

V U O S I K E R T O M U S

2 0 0 0

Vapo Oy Energia

Vapo Oy Biotech

Vapo Timber Oy

Kekkilä Oyj

*Luonnosta ihmisen parhaaksi*



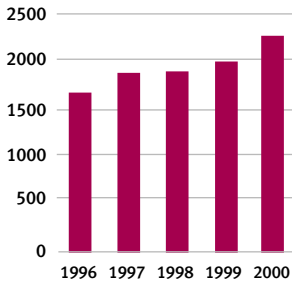
Konsernin tunnuslukuja .....	4
Toimipisteet .....	5
Toimialat lyhyesti .....	6
Konsernin rakenne .....	7
Toimitusjohtajan katsaus .....	8
Toimialat .....	10
Vapo Oy Energia .....	10
Forssan Energia Oy .....	14
Råsjö Torv AB .....	15
Vapo Oy Biotech .....	16
Vapo Timber Oy .....	18
Kekkilä Oyj .....	20
Tutkimus ja tuotekehitys .....	22
Henkilöstön kehittäminen .....	24
Ympäristö .....	26
<b>Tilinpäätös .....</b>	<b>33</b>
Toimintakertomus .....	34
Hallinto .....	38
Tuloslaskelma .....	39
Tase .....	40
Rahoituslaskelma .....	42
Laadintaperiaatteet .....	43
Liitetiedot .....	44
Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä .....	52
Tilintarkastuskertomus .....	52
Hallintoneuvoston lausunto .....	52
Vapo-konsernin johtamisperiaatteet .....	53
Yhteystiedot .....	56

Vapo on monialakonserni, joka valmistaa kaikkien tarvitsemia perushyödykkeitä uusiutuvista luonnonvaroista. Konsernin 1 300 ammattilaista tuottavat energia-, kasvu- ja ympäristöturvetta, puupolttoaineita, lämpöä, sähköä, tuulivoimaa, puhtautta ympäristöön sekä materiaaleja rakentamiseen ja kasvun perustaksi. ■

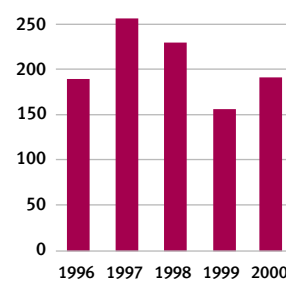
Vapo Oy  
**Vuosikertomus**  
60. toimintavuodelta

# Konsernin tunnuslukuja ja toimipisteitä

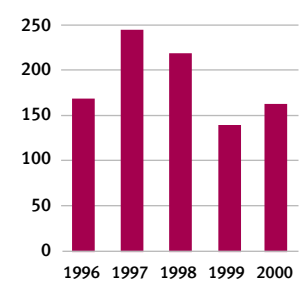
LIKEVAIHTO MMK



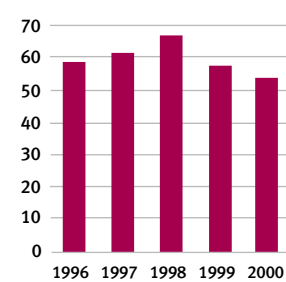
LIKEVOITTO MMK



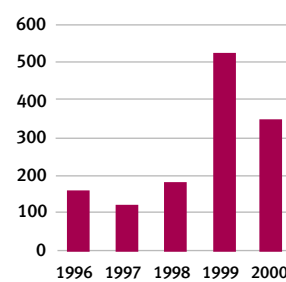
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ MMK



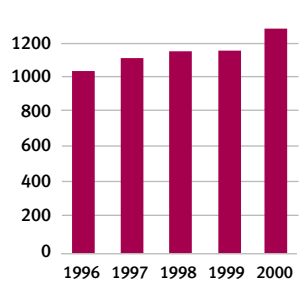
OMAVARAISUUSASTE %



BRUTTOINVESTOINNIT MMK



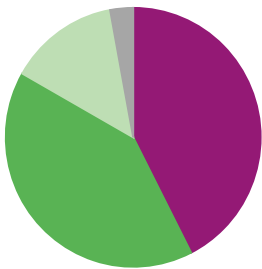
HENKILÖSTÖ



MMK	1996	1997	1998	1999	2000
LIKEVAIHTO	1 645	1 861	1 879	1 981	2 263
KASVU %	7,2	13,1	0,9	5,4	14,3
LIKEVOITTO	186	253	226	154	188
% LIKEVAIHDOSTA	11,3	13,6	12,0	7,8	8,3
NETTORAHOITUSERÄT	-18	-9	-6	-16	-27
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ	168	245	219	138	161
% LIKEVAIHDOSTA	10,2	13,2	11,7	7,0	7,1
VEROT	48	76	62	43	67
TILIKAUDEN VOITTO	119	168	159	90	123
OSINGONJAKO	36	57	75	57	63
TÄSEEN LOPPUSUMMA	2 107	2 239	2 215	2 591	2 868
KOROLLISET VELAT	487	387	299	654	795
SIIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI) %	11,9	15,6	13,7	8,4	9,0
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE) %	10,4	13,4	11,4	6,6	7,0
MAKSUVALMIUS (CURRENT RATIO)	2,02	2,37	2,73	2,3	2,3
OMAVARAISUUSASTE %	59,6	62,1	67,3	57,7	53,9
BRUTTOINVESTOINNIT	161	120	180	523	346
% LIKEVAIHDOSTA	9,8	6,5	9,5	26,4	15,3
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN	1 046	1 119	1 150	1 162	1 289
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT					
OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
TULOS/OSAKE, MK	4 020,09	5 612,87	5 290,21	2 989,32	3 306,40
OMA PÄÄOMA/OSAKE, MK	38 814,46	43 199,14	46 586,35	47 063,66	49 057,00
OSINKO/OSAKE	1 200,00	1 900,00	2 500,00	1 900,00	2 100,00
OSINKO % TULOKSESTA	29,9	33,9	47,3	63,6	63,5

Luvuista on eliminoitu sisäiset tapahtumat.

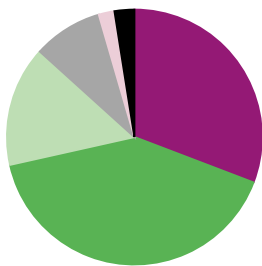
LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-  
ALUEITTAIN 2000, %



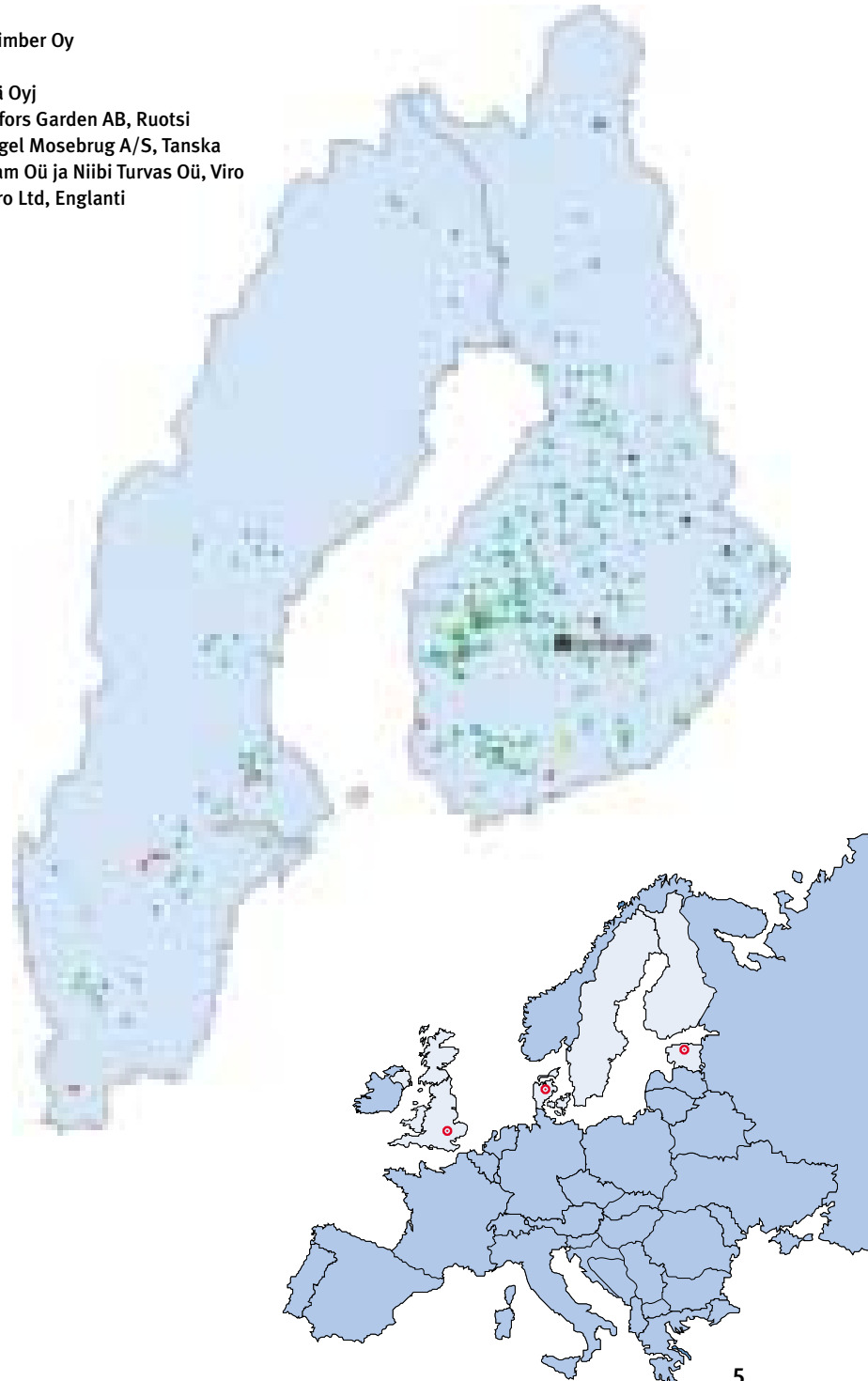
- VAPO OY ENERGIA 42,5 %
- VAPO TIMBER OY 40,7 %
- KEKKILÄ OYJ 13,9 %
- VAPO OY BIOTECH JA MUUT 2,9 %

- Vapo Oy Energia, Suomi  
Råsjö Torv AB, Ruotsi
- Vapo Oy Biotech
- Vapo Timber Oy
- Kekkilä Oyj  
Hasselfors Garden AB, Ruotsi  
Stenrøgel Mosebrug A/S, Tanska  
Langham Oü ja Niibi Turvas Oü, Viro  
VapoGro Ltd, Englanti

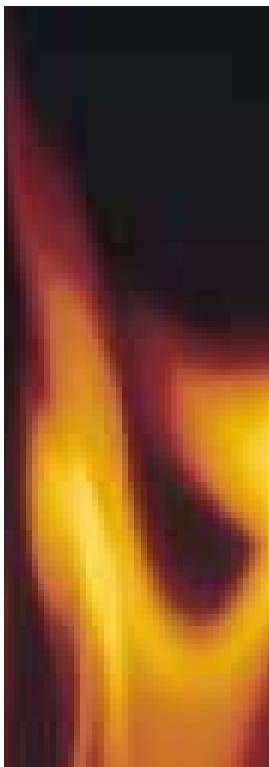
LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN  
PÄÄTUOTTEISIIN 2000, %



- ENERGIATURVE JA MUUT BIOPOLTTOAINEET 30,8 %
- PUUTEOLLISUUDEN TUOTTEET 40,7 %
- KASVUALUSTAT YMS. 15,2 %
- LÄMPÖ JA SÄHKÖ 8,8 %
- YMPÄRISTÖTUOTTEET 2,0 %
- MUUT 2,5 %



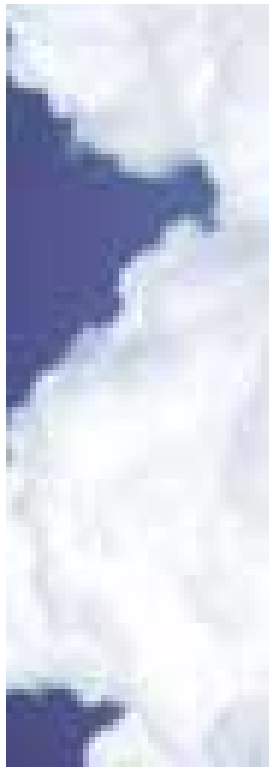
# Toimialat lyhyesti



## Energiatoimiala

### Vapo Oy Energia

Vapo Oy Energia on Suomen johtava kotimaisen biopolttoaineen toimittaja. Energia- turpeen ja puupolttoaineiden lisäksi Vapo tuottaa lämpöä, sähköä ja tuulivoimaa ja on merkittävä ympäristö- turpeen toimittaja. Vapo Oy Energia on suurin energiaturpeen ja merkittävä puupolttoaineiden toimittaja myös Ruotsissa. Siellä toimii Vapon omistama Råsjö Torv- konserni. ■



## Ympäristötoimiala

### Vapo Oy Biotech

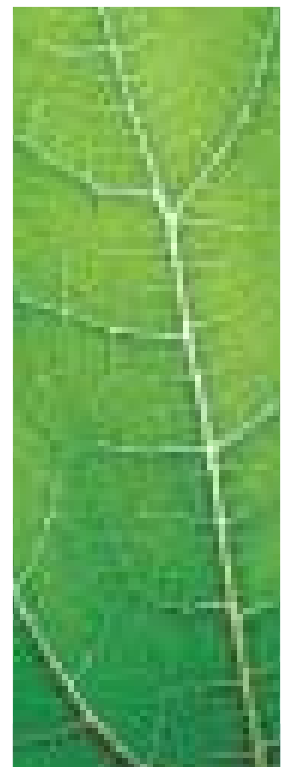
Vapo Oy Biotechin liiketoiminta muodostuu yhdyskuntajätteen ja lietteiden käsittelystä sekä biosuodattimien markkinoinnista. Se on Suomen johtava kompostointilaitosten toimittaja. Vapo Oy Biotechiin kuuluva Vapo Oy:n ja neljän kunnan yhteisyrittäjä Mustankorkea Oy vastaa jätteen käsittelystä Jyväskylän seudulla. ■



## Puutoimiala

### Vapo Timber Oy

Vapo Timber Oy on valtakunnallinen sahateollisuusyrittäjä, jonka sahat sijaitsevat Hankasalmella, Lieksassa, Nurmeksessa, Forssassa, Paltamossa ja Ivalossa. Sahojen yhteenlaskettu tuotantokapasiteetti on 780 000 kuutiometriä sahatavaraa ja sen jalosteita vuodessa. Vapo Timber Oy:n tuotannosta menee vientiin 80 prosenttia. ■



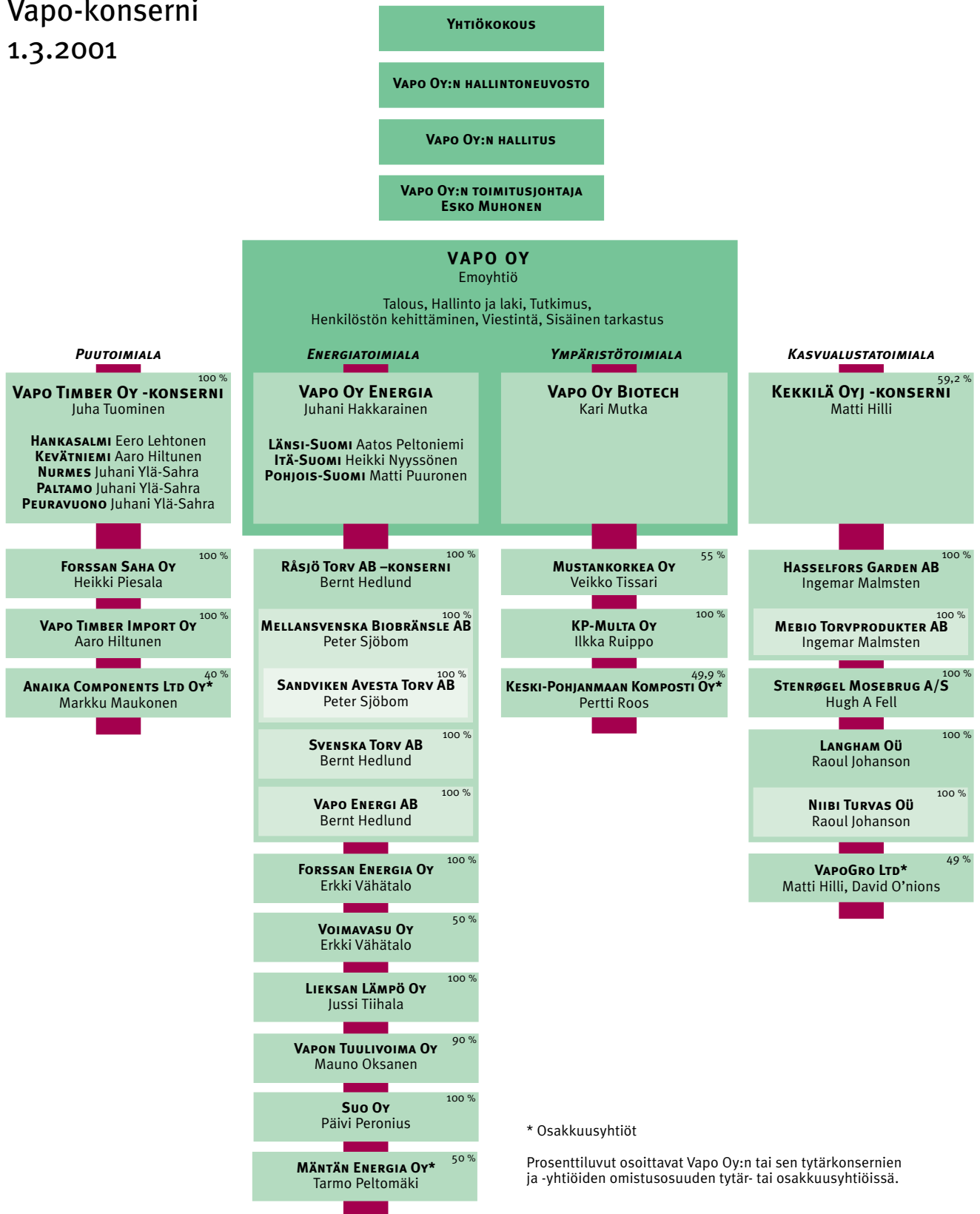
## Kasvualustatoimiala

### Kekkilä Oyj

Kekkilä Oyj valmistaa kasvualustoja ja kasvinravinteita kotimaahan ja vientiin. Kekkilä-konserniin kuuluvat tytäryhtiöt Hasselfors Garden AB Ruotsissa, Stenrøgel Mosebrug A/S Tanskassa, Langham Oü ja Niibi Turvas Oü Virossa sekä osakkuusyhtiö VapoGro Ltd Englannissa. Kekkilän osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla. ■

# Organisaatio

## Vapo-konserni 1.3.2001





## Vapo-konsernin omistus pohja laajenemassa

Kauppa- ja teollisuusministeriön nimeämän kolmen asiantuntijan mukaan turve tulisi Suomessa katsoa hitaasti uusiutuvaksi biomassapolttoaineeksi. Samaan tulokseen on päädytty lukuisissa muissa suomalaisissa tutkimuksissa. Perusteet turpeen ottamiselle uusiutuviin energialähteisiin Suomessa, EU:ssa ja kansainvälisen ilmastonmuutospaneelin laskelmissa ovat vahvat, mutta vieläkin turpeen olemuksesta on päättävissä elimissä äänestetty ja jopa arpa heitetty. Tämä ei ole Suomelle eduksi.

Käsitellessään komission ehdotusta direktiiviksi uusiutuvista energialähteistä tuotetun sähkön käytön edistämisestä EU:n parlamentti äänestyksen jälkeen sisällytti turpeen vuotuisen kasvunsa rajoissa uusiutuviin energialähteisiin. Vastaavaa kannanottoa Suomesta odotetaan, asian edistäminen on Suomen ja Ruotsin, ei muiden EU-maiden intressissä. Valmisteilla olevassa Suomen ilmastostrategiassa turve luokitellaan hitaasti uusiutuvaksi biomassapolttoaineeksi ja toimitaan sen hyväksi, että turve irrotetaan "kaivostoiminnasta ja louhinnasta saaduista tuotteista" eli fossiilisten polttoaineiden kategoriasta ja kivihiihen seuras-

ta erilleen omaksi luokakseen. Tämä osaltaan helpottaa uusiutuvien energialähteiden käytön lisäämiselle asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

Sähkömarkkinan vapauttaminen, tuontisähkön merkittävä kasvu ja vuoden 1997 energiaverouudistus ovat edelleen vähentäneet turpeen käyttöä, vähennys vuodesta 1996 on jo yli 30 %. Turvetta käyttäviä uusia voimalaitoksia on kuitenkin rakenteilla ja suunnittelussa. Energia-puun käyttäjien viesti siitä, että turve rinnakkaispolttoaineena on välttämätön edellytys puun käytön lisäämiselle näyttää vihdoon tulleen uskotuksi. Turpeen ja puun yhteiskäyttö on välttämätöntä, kun halutaan tuottaa energiaa varmasti ja tehokkaasti ja pitää polton päästöt hallinnassa. Turpeen välttämättömyys korostuu kierrätyspolttoaineiden käytön kasvaessa. Turpeen ja puun yhteiskäyttö turvataan parhaiten suomalla niille samanlainen viranomais- ja verotuskohtelu.

Vapon omistajaa valtiota edustava kauppa- ja teollisuusministeriö teki marraskuussa esisopimuksen Vapo Oy:n osakekannan kolmanneksen myymisestä Metsäliitto



Osuuskunnalle. Valtioneuvosto esitti eduskunnalle valtion omistuksen alentamista Vapossa niin, että valtiolle kuitenkin jää Vapon osake-enemmistö, koska Vapo merkittävänä kotimaisen polttoaineen käytön kehittäjänä on valtiolle tärkeä energiayhtiö. Metsäliiton tulo Vapon strategiseksi vähemmistöosakkaaksi laajentaa toimintaamme tukevaa sidosryhmää ja antaa vahvan pohjan Vapo-konsernin liiketoiminnan kehittämiseksi. Osakekaupan loppukäsittely siirtyi EU:n kilpailuviranomaiselta Suomen kilpailuvirastoon, joka nyt on antanut ehdollisen suostumuksensa osakekauppaan.

Ilmasto- ja markkinaolosuhteet eivät helpottaneet Vapo-konsernin liiketoimintaa vuonna 2000. Sateisen kesän vaikutusta vähensivät turpeen riittävät tasausvarastot. Energiaturpeen käyttö väheni, joskin uskomme käytön nyt taas kasvavan. Vuoden 2000 alussa toteuttamamme toiminnan laajennus Ruotsissa on osoittautunut perustelluksi. Vapo Timber Oy:n kannattavuus koheni vuodesta 1999, mutta loppuvuonna 2000 sahatavaran ylitarjonta, puuraaka-aineen toimitusvaikeudet ja kantohinnan korkea

taso käänsivät kannattavuuden heikkenevään suuntaan. Vapo Oy Biotechin kuluvalle vuodelle saama tilauskanta osoittaa sen aseman erityisesti kompostointilaitosten toimittajana vahvaksi. Kekkilä-konsernissa ammattiviljelijöiden vaikeudet erityisesti ulkomailla vähensivät kasvualus-  
tojen myyntiä. Tänä vuonna toimintamahdollisuutemme näyttävät rohkaiseviltä kaikilla toimialoillamme.

Työrupeamani Vapossa päättyy tänä keväänä ja luovutan tehtäväni seuraajalleni. Työni asiakkaittemme ja ammattinsa osaavien vapolaisten kanssa on ollut miellyttävää ja tuloksekasta. Uskon, että asiakkaittemme, muiden sidosryhmiemme, koneyrittäjiemme ja kaikkien vapolaisten hyvä yhteistyö takaa Vapo-konsernin toimintamahdollisuudet ja menestyksen myös tulevinä vuosina. ■

Jyväskylässä 9.3.2001

**Esko Muhonen**



## Energiaturpeen osuus liiketoiminnasta väheni

Vapo Oy Energian lämmön- ja sähköntuotanto sekä puupolttoaineiden toimitukset kasvoivat ja energiaturpeen toimitukset vähenivät vuonna 2000. Vapo Oy Energian liikevaihto oli ilman konsernin sisäistä myyntiä 962 miljoonaa markkaa, joka oli 80 miljoonaa markkaa enemmän kuin vuonna 1999. Toimialan palveluksessa oli keskimäärin 515 henkilöä. Turpeen ja metsähakkeen tuotanto ja toimitus työllistivät lisäksi yli 1000 yrittäjää ja heidän työntekijäänsä Suomessa ja Ruotsissa.

Energiaturpeen käytön väheneminen Suomessa jatkui keuhkoon 2000 saakka. Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla käyttö pysyi ennallaan. Turvelauhdesähkön kysyntää alensi ennen kaikkea edullinen tuontisähkö. Myös hiilen ja maakaasun käyttö sähköntuotannossa lisääntyi edelleen. Lisäksi muutamien voimalaitosten rikot vähensivät polttoaineiden käyttöä.

Lämmitykseen käytettävien polttoaineiden tarvetta vähensi lämmin alkutalvi. Ennätysuuri sahatavaran tuotanto toi polttoainemarkkinoille runsaasti mekaanisen puunjalostusteollisuuden sivutuotteita, joilla korvattiin turvet-

ta. Energiaverotuksessa ei tapahtunut muutoksia viime vuoden aikana, vaikka KTM:n toukokuussa valmistuneessa kansainvälisen tiedemiesryhmän selvityksessä todettiin, että turve voitaisiin luokitella hitaasti uusiutuvaksi biomassapolttoaineeksi.

Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla nopeasti kohonnut öljyn hinta nosti tuotanto- ja kuljetuskustannuksia. Toisaalta se paransi kotimaisten biopolttoaineiden, turpeen ja puun kilpailukykyä. Myös hiilen ja maakaasun hinnat nousivat joulukuuhun saakka. Vapo Oy Energian energiaturpeen toimitukset Suomessa vähenivät yli 20 prosenttia

**Muovinen lusikka  
jyrsinturpeen kääntäjästä.**

verrattuna edelliseen vuoteen. Sen sijaan puupolttoaineiden toimitukset kasvoivat noin 40 prosenttia. Yhteensä Vapo Oy Energia toimitti Suomessa biopolttoaineita, turvetta ja puuta 14,3 terawattituntia (17,2 TWh vuonna 1999). Tämä oli lähes 20 prosenttia vähemmän kuin vuonna 1999.

Turpeen kysynnän pienenemisestä huolimatta Vapo Oy Energian liikevaihto kasvoi vuoden aikana. Tähän vaikutti Råsjö Torv AB:n ostaminen Ruotsissa vuoden alussa, puupolttoaineiden lisääntynyt käyttö sekä sähkön ja lämmön myynnin kasvu. Myös kesällä 1999 ostettu Forssan Energia Oy toimi nyt ensimmäisen täyden vuoden Vapo Oy Energian osana.

Energiaturvetoimitusten vähentyessä turvetuotantoa jouduttiin sopeuttamaan kysyntää vastaavaksi ja samalla luotiin entistä asiakaslähtöisempi organisaatio, joka tuli voimaan vuoden 2001 alussa. Uuden organisaation toimintamallin kehittämiseen osallistui koko organisaatio.

Turvetuotannossa olevien soiden määrä supistui 10 000 hehtaaria edellisestä vuodesta ja turvetuotanto työllisti kesällä noin 1 000 yrittäjää ja heidän työntekijäänsä vähemmän. Vuoden aikana tehtiin myös suunnitelma oman henkilöstön mitoituksesta, joka merkitsi yhteensä 80 työntekijän ja toimihenkilön vähennystä pääosin vuosien 2000 ja 2001 vaihteessa.

Aikaisempaa pienemmäksi sopeutettua turvetuotantoa haittasivat jatkuvat ja runsaat sateet, mistä syystä jyrsinturpeen ja ympäristöturpeen tavoitteesta tuotettiin 55 prosenttia ja palaturpeen tavoitteesta 92 prosenttia. Vapo Oy Energia tuotti turvetta Suomessa yhteensä 10,2 miljoonaa kuutiometriä (22,4 milj. m<sup>3</sup> 1999). Energiajyrsinturvetta tuotettiin 8,7 (19,3), palaturvetta 0,9 (1,5)

ja ympäristöturvetta 0,6 (1,5) miljoonaa kuutiometriä. Heikosta tuotantovuodesta huolimatta toimitukset sopimusasiakkaille on turvattu, sillä varastoissa on riittävästi tavoitelaadun mukaista turvetta.

Energiaturvetta ja puupolttoaineita Ruotsissa tuottava ja toimittava Råsjö Torv -konserni on toiminut itsenäisenä yksikkönä omien liiketoimintasuunnitelmiansa mukaan ja sen toiminnasta kerrotaan erillisessä katsauksessa (Sivu 15). Vuoden 2000 alussa Råsjö Torviin kuulunut Hasselfors Garden AB myytiin Kekkilä Oyj:lle. Vuoden 2001 alussa Vapo Oy myi tytäryhtiönsä Vapo Energi AB:n Råsjö Torv AB:lle ja Råsjö Torv AB Mebio Torvprodukter AB:n Hasselfors Garden AB:lle.

Vapo Oy Energian ISO 9002 -johtamisjärjestelmän sertifikaatti uusittiin vuonna 2000 ensimmäisen kerran. Järjestelmä kattaa Vapon biopolttoaineiden ja ympäristöturpeiden tuotannon, myynnin ja toimituksen. Sertifikaatti on voimassa kolme vuotta kerrallaan.

# Vapo Oy Energia

Vapo Oy Energian toimialajohtaja vaihtui 1.7.2000, jolloin Seppo Sänkiähon jälkeen toimialajohtajaksi tuli Juhani Hakkarainen. Hän toimi aiemmin Itä-Suomen yksikön johtajana.

## PUUPOLTTOAINEET

Vapo-konsernin puupolttoaineiden tuotanto ja käyttö olivat yhteensä 2,4 TWh (1,7 TWh 1999). Metsähaketta Vapo Oy Energia tuotti 0,5 TWh (0,4 TWh 1999). Puupolttoainetta Vapo Oy Energia toimitti yli 100 kohteeseen.

Vuonna 2000 päättyi neljä vuotta kestänyt projekti, jossa Vapo Oy Energia kehitti terminaalimenetelmän hakkuutähdehakkeen tuottamiseen. Nyt menetelmä on normaalissa käytössä. Hakkuutähteiden hankinnasta tehtiin vuoden 2000 aikana yhteistyösopimukset Stora-Enso Metsän ja UPM-Kymmene Metsän kanssa.

Öljyn hinnan nousu paransi puupelletin kilpailukykyä kiinteistökohtaisessa lämmityksessä ja kasvavan kysynnän johdosta Vapon Ilomantsin puupellettitehtaalle investoitiin kaksi uutta pelletinpuristinlinjaa. Vuoden lopussa Vapo teki S-ryhmään kuuluvan Hankkija-Maatalous

Oy:n kanssa sopimuksen, jonka mukaan Agrimarketit vastaavat Vapon puupelletin vähittäismyynnistä omakotitaloihin ja maataloilta. Pellettimyynnistä suurkiinteistöasiakille kuten kunnille, teollisuusyrityksille, kasvihuoneille ja voimalaitoksille vastaa Vapo Oy Energia omista varastoistaan. Itse Vapo Oy Energia lämmittää pelleteillä kiinteistöjä kymmenellä turvetuotantoalueella.

## LÄMPÖ JA SÄHKÖ

Öljyn korkea hinta sekä hiilen ja maakaasun hinnan nousu lisäsivät vuoden jälkimmäisellä puoliskolla entisestään kiinnostusta lämmitysratkaisuihin, jotka perustuvat kotimaisiin biopolttoaineisiin. Monet kunnat ja teollisuusyritykset ulkoistivat tai suunnittelivat energiantuotantonsa ulkoistamista.

Vapo Oy Energian lämmön- ja sähköntuotannossa vuosi oli voimakkaan rakentamisen aikaa. Kahdeksan lämpö- ja voimalaitoksen rakentamiseen tai saneeraamiseen

investoitiin 125 miljoonaa markkaa. Suurin yksittäinen hanke oli Vapo Oy:n tytäryhtiö Voimavasu Oy:n turvetta, puuta ja kierrätyspolttoaineita käyttävä uusi voimalaitos, joka otettiin käyttöön vuoden 2000 lopulla Salossa.

Yhteensä Vapo ja sen tytäryhtiöt vastasivat vuoden 2000 lopussa 23 voima- tai lämpölaitoksen toiminnasta. Näistä kuusi oli tuulivoimalaitoksia. Uusia lämmöntuotantosopimuksia Vapo Oy Energia teki Valamon luostarin, Sukevan keskusvankilan sekä Sotkamossa Vuokatin urheiluopiston, Rautaruukin kuntokeskuksen ja Vuokatinhovin kiinteistöjen kanssa. CMR-tekniikkaan perustuvan Ekotuli-lämpökeskus oli käytössä Tikkakoskella ja Alavudella.

Vapo Oy Energian lämmöntuotanto oli 0,85 TWh (0,7 TWh 1999), sähköntuotanto 0,12 TWh (0,1 TWh 1999) ja sähkön kokonaismyynti 0,3 TWh (0,27 TWh 1999). Vapon lämmön- ja sähköntuotannon tuotteistamista jatkettiin. Tämä sisälsi muun muassa palveluiden ryhmittämisen Kuntalämpö, Teollisuuslämpö ja Yrityslämpö -kokonaisuuksiksi.

Vapo Oy:n vuonna 1999 ostama Forssan Energia Oy toimi itsenäisenä yksikkönä ja sen toiminnasta kerrotaan erillisessä katsauksessa (Sivu 14). Yhteistyötä ryhdyttiin kehittämään siten, että Forssan Energia vastaisi Vapo Oy Energian lämmön- ja sähköntuotannosta Etelä- ja Lounais-Suomessa.

## TUULIVOIMA

Tuulivoimalla tuotettiin sähköä Suomessa vuonna 2000 yhteensä 76,6 GWh, joka on noin 0,1 prosenttia Suomen kokonaiskulutuksesta. Vapon Tuulivoima Oy:n tuulipuiston seitsemässä tuulivoimalaitoksessa tuotettiin sähköä yhteensä 10 GWh

asiakkaille ja omaan käyttöön. Vapo Oy käyttää tuulivoimaa turvetyömaillaan, lämpölaitoksissaan ja toimistoissaan eri puolilla Suomea. Yhden laitoksista ja 10 prosenttia Tuulivoima Oy:stä omistaa Kuiva-Turve Oy.

Vapon Tuulivoima Oy on mukana yhteishankkeessa, jossa Santasalo Gears Oy (Metso Drives) kehittää ja testaa

Kuivaniemellä niin sanotun tuuliturbiinin älyvaihdetta todellisissa olosuhteissa.

## YMPÄRISTÖTURVE

Ympäristöturpeiden kysyntä jatkui vahvana vuonna 2000 jo kolmatta vuotta peräkkäin. Etenkin maatalousyrittäjille ovat selvinneet ympäristöturpeiden käyttökelpoisuus ja hyödyt.

Vapo Oy Energia toimitti ympäristöturpeita 1,25 miljoonaa kuutiometriä (1,45 milj. m<sup>3</sup> 1999). Kokonaismyynnin väheneminen johtui jalostettavaksi ja vientiin menevän turpeen määrän vähenemisestä. Edellisenä vuonna tämän osuus oli poikkeuksellisen suuri, koska kasvuturpeesta oli pulaa kaikkialla Euroopassa. Pääkohderyhmässä maataloudessa ympäristöturpeiden myynti sen sijaan kasvoi. Myös mullan myynti viherrakentamiseen kasvoi nopeasti. Uutena tuotteena markkinoille tuotiin kuiviketurvepaali, joka on tarkoitettu kuivikkeeksi etenkin taajamien hevostalleille.

## TURPEEN KÄYTTÖ KÄÄNTYMÄSSÄ KASVUUN

Energiaturpeen käytön väheneminen pysähtyi kesällä 2000 ja käyttö näyttäisi lähtevän lievään nousuun vuonna 2001. Ympäristöturpeiden toimitusten kasvun odotetaan myös jatkuvan. Kallis öljy lisää kotimaisten biopolttoainesten kysyntää kiinteistökohtaisessa lämmityksessä.

Vuoden 2001 keskeisiä asioita Vapo Oy Energiassa on uuteen organisaatioon liittyvä toimintatapamuutos, jonka toteuttamista jatketaan. Tavoitteena on yhdessä kustannussäästöjen kanssa parantaa turpeen kilpailukykyä.

Vapo Oy Energian lämmön- ja sähköntuotannon kasvu jatkuu, kun vuonna 2000 rakennetut ja uudistetut voimat ja lämpölaitokset tulevat täysimittaiseen käyttöön. Kasvuodotuksille antaa pohjaa myös se, että lämmön ja sähkön tuotannon ulkoistaminen jatkuu kunnissa ja teollisuudessa. Näissä tapauksissa Vapo pystyy tarjoamaan asiakkaalle ympäristöystävällisen ja paikallisiin kotimaisiin biopolttoaineisiin perustuvan energiantuotantovaihtoehdon. ■

TOIMIALAJOHTAJA  
JUHANI HAKKARAINEN



## Forssan Energia Oy

### Konserniyhteistyö tarjosi uusia mahdollisuuksia

Forssan Energia Oy:n liikevaihto vuonna 2000 oli 72 miljoonaa markkaa ja liikevoitto 15 miljoonaa markkaa. Liikevaihto pieneni edellisestä vuodesta 0,8 miljoonaa markkaa ja liikevoitto 1,4 miljoonaa markkaa. Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 44 henkilöä.

Vuosi 2000 oli ensimmäinen kokonainen vuosi, jonka Forssan Energia Oy toimi osana Vapo-konsernia. Konserniyhteistyö lisäsi mahdollisuuksia etenkin sähköntoimituksiin. Kaukolämmön kysyntää yhtiön toiminta-alueella Forssassa vähensivät lämpimät säät.

Lämpöä Forssan Energia Oy toimitti vuonna 123,9 GWh, joka oli 9 GWh vähemmän kuin vuonna 1999. Aikaisempiin vuosiin verrattuna toimitukset vähenivät etenkin joulukuussa, joka oli poikkeuksellisen lämmin. Forssassa kaukolämpöverkkoon kuuluvissa talouksissa asuu 13 800 kaupungin 18 600 asukkaasta.

Sähkön toimitukset kasvoivat 10 prosenttia. Myyntiä kasvattivat uudet Vapo-konserniin kuuluvat asiakkaat. Muuten sähköntoimitukset säilyivät edellisen vuoden tasolla. Sähkön siirtomäärä oli 194 GWh. Tässä oli kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 1 prosentti. Forssan Energia Oy:n oma sähköntuotanto oli 38,6 GWh (41,2 GWh 1999). Tuotannon väheneminen johtui siitä, että kaikki yhtiön sähkö tuotetaan vastapainevoimalaitoksessa ja sähkön tuotanto riippuu tuotetun lämmön määrästä.

Forssan Energia Oy:n investoinnit vuonna 2000 olivat 5,4 miljoonaa markkaa. Ne kohdistuivat pääasiassa sähköverkoston perusparannukseen sekä kaukolämpöverkon ylläpitoon ja laajentamiseen.

Kuuluminen Vapo-konserniin tarjosi uusia mahdollisuuksia ja vahvisti yhtiön asemaa alueella. Uusien asiakkaiden lisäksi Voimavasu Oy:n hallinto siirtyi Vapo Oy

Energialta Forssan Energia Oy:n hoidettavaksi vuoden 2001 alusta lähtien. Samoin Forssan Energia Oy välittää osan Vapon tuulipuistossa tuotetusta sähköstä. Yhteistyötä kehitettiin myös lämmön ja sähkön tuotannossa. Näiden toimien vaikutukset näkyvät Forssan Energia Oy:n toiminnassa vuonna 2001 liikevaihdon ja toimitetun lämmön määrän kasvuna. ■

**TOIMITUSJOHTAJA**  
**ERKKI VÄHÄTALO**

#### RÅSJÖ TORV AB:N HALLITUS

ESKO MUHONEN, PUHEENJOHTAJA

JUHANI HAKKARAINEN, BERNT HEDLUND, MATTI HILLI,

JAN PERSSON, RAIMO RANTALA, BENGT RÅBOM



## Råsjö Torv AB

### Råsjö Torv -konserni keskittyi biopolttoaineisiin

Råsjö Torv -konsernin liikevaihto vuonna 2000 oli 227,7 miljoonaa kruunua ja liikevoitto 16,4 miljoonaa kruunua. Liikevaihto väheni edellisestä vuodesta 38,1 miljoonaa kruunua ja liikevoitto 18,8 miljoonaa kruunua. Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 71 henkilöä.

Energiaturpeen ja puupolttoaineiden kysyntä pysyi Ruotsissa vuonna 2000 edellisten vuosien tasolla. Energiaturvetta käytettiin kaikkiaan 2,4 TWh ja puupolttoaineita 50 TWh. Vuoden aikana kiinnostus biopolttoaineita kohtaan kuitenkin lisääntyi. Erityisesti tämä koski puupellettiä. Syynä oli ennen kaikkea öljy- ja sähkölämmityksen kallistuminen, joka paransi biopolttoaineiden kilpailukykyä. Hintataso pysyi kuitenkin matalana.

Råsjö Torv -konserni toimitti energiaturvetta 1,2 TWh (1,0 TWh 1999), joka oli 93 prosenttia tavoitteesta. Toimintuksia vähensi vuoden 2000 leuto kevättalvi.

Turvetuotantoa vaikeutti hyvin sateinen kesä, jonka takia Råsjö Torv -konserni tuotti turvetta 1,3 miljoonaa kuutiometriä (1,8 milj. m<sup>3</sup> 1999). Oman tuotannon täydentämiseksi ja turvetoimitusten varmistamiseksi Råsjö Torv AB aloitti syksyllä 2000 koeluonteisesti turpeen tuonnin Eestistä lähellä satamia sijaitseville asiakkailleen. Energiaturvetta hankittiin vuoden jälkimmäisellä puoliskolla myös emoyhtiö Vapo Oy:ltä Suomesta.

Puupolttoaineita Råsjö Torv -konserni toimitti 227 GWh (163 GWh 1999). Vuoden ensimmäisellä puoliskolla tytärkonserni Mellansvenska Biobränsle AB (Mebio) käynnisti puupellettien tuotannon uudessa pellettitehtaassa. Tehtaan tuotanto nousi suunnitellulle tasolle toisella vuosipuoliskolla.

Maanparannusturpeiden myynnin myönteinen kehitys

jatkuu. Mebio Torvprodukter AB saavutti tuotannossa ja myynnissä suunnitellun tason.

Vapo Oy osti Råsjö Torv AB:n 4.1.2000. Samanaikaisesti Råsjö Torv AB osti Mebio-konsernin ja myi Hasselfors Garden AB:n Kekkilä Oyj:lle, mikä näkyy konsernin liikevaihdon pienenemisenä.

2.1.2001 Råsjö Torv AB myi Mebio-konsernin tytäryhtiö Mebio Torvprodukter AB:n Hasselfors Garden AB:lle ja osti Vapo Oy:ltä Haaparannassa sijaitsevan turvetta ja puupolttoaineita tuottavan ja myyvän Vapo Energi AB:n. Järjestelyillä kehitettiin Vapo-konsernin rakennetta Ruotsissa niin, että bioenergiaan liittyvä toiminta keskittyi Råsjö Torv AB:lle ja kasvualustaliiketoiminta Hasselfors Garden AB:lle. Råsjö Torv AB jatkaa kuitenkin edelleen kasvuturpeen tuotantoa ja myyntiä jalostettavaksi.

Råsjö Torv AB ja tytäryhtiö Svenska Torv AB rakensivat vuoden 2000 aikana ISO 14000 -standardin mukaista ympäristöjärjestelmää. Järjestelmä otetaan käyttöön vuoden 2001 aikana.

Vuonna 2001 biopolttoaineiden myynnin ja tuotannon uskotaan kasvavan vuoteen 2000 verrattuna. Etenkin puupelletin myynnin ja tuotannon uskotaan kasvavan huomattavasti, mikä parantaa Mebio-konsernin tulosta. ■

TOIMITUSJOHTAJA

BERNT HEDLUND





## Uusi ratkaisu kuivajätteiden hyödyntämiseen

Vapo Oy Biotechin liikevaihto vuonna 2000 oli 44,9 miljoonaa markkaa sisäiset toimitukset mukaan lukien. Tämä oli 6,3 miljoonaa markkaa enemmän kuin edellisenä vuonna. Tilauskanta oli vuoden lopussa 73 miljoonaa markkaa. Henkilöstön määrä oli keskimäärin 28, joista 10 oli Mustankorkea Oy:n palveluksessa.

Vuosi 2000 oli Vapo Oy Biotechin toimialoilla edellisen vuoden tapaan odottava eikä uusia päätöksiä biojätteiden ja kuivajätteiden käsittelylaitoksista tehty. Kuivajätteestä tehtävän kierrätyspolttoaineen osalta tilannetta selkiytti jätteenpolttodirektiivin tulo voimaan keväällä 2000.

Vuoden lopussa valmistui kymmenes Vapo Oy Biotechin toimittama tunnelikompostointilaitos Himangalle. Se vahvisti edelleen Vapo Oy Biotechin markkinajohtajuutta alalla. Kapasiteetiltaan Suomen suurimman kompostointilaitoksen rakennustyöt Joutsenossa voitiin aloittaa tammikuussa 2001, kun rakennuslupiin liittyvät valitusmenettelyt saatiin päätökseen. Tarjouskilpailu järjestettiin kolmesta kompostointilaitoshankkeesta, mutta niissä ratkaisut siirtyivät vuoden 2001 puolelle.

Palvelu- ja ylläpitosopimusten merkitys liiketoiminnassa kasvoi ja vuoden lopussa oli tehty 5 tunnelikompostointilaitosta koskevaa palvelusopimusta. Biosuodattimia koskevia vastaavia sopimuksia oli tehty 12. Joulukuun lopussa Vapo Oy osti KP-Multa Oy:n, joka aumakompostoi puhdistamolietettä Lahdessa. Esisopimus tehtiin Teuvalla aumakompostointia harjoittavan Suupohjan Humustuote Oy:n liiketoiminnan ostamisesta. Biosuodattimien osalta liiketoiminta jatkui edellisen vuoden tapaan. Yhteensä biosuodattimia on toimitettu yli 40.

Tunnelikompostointilaitosten vientimarkkinointia Ruotsiin jatkettiin. Suomen tapaan hankkeet etenivät siellä hitaasti eikä hankintapäätöksiä tehty. Palavia jätejakeita ei saa sijoittaa kaatopaikalle Ruotsissa vuoden 2002 jäl-



keen, minkä vuoksi kuntien päähuomio on tällä hetkellä kohdistunut kuivajätteiden käsittelyn järjestämiseen.

Keväällä Vapo Oy aloitti jätehuollon koelaitoksen rakentamisen Mustankorkean jätteenkäsittelykeskukseen yhteistyössä Jyväskylän yliopiston kanssa. Koetoiminta laitoksessa aloitettiin marraskuussa. Ainutlaatuinen koelaitos mahdollistaa kompostointiprosessin entistä tarkemman hienosäätämisen ja ohjaamisen. Laitoksessa kehitetään ja tutkitaan myös tunnelikompostointitekniikan uusia sovelluksia: metsäteollisuuden ja yhdyskuntalietteiden biotermistä kuivausta ja kuumakäsittelyn käyttämistä kierrätyspolttoaineen valmistuksessa.

Yhdessä Pohjolan Voima Oy:n (PVO) kanssa Vapo Oy Biotech kehitti kierrätyspolttoaineen valmistus- ja kaasutusteknologiaa. Tavoitteena on tehdä vaikeasti hyödynnettävistä kuivajätteistä ja lietteistä fossiilisia polttoaineita korvaavaa polttoainetta voimalaitoksille. Joulukuussa julkistetussa hankkeessa Vapo Oy Biotech vastaa kierrätyspolttoaineen hankkimisesta ja valmistuksesta ja PVO:n vastuulla on voimalaitososaaminen. Kaasutusta ja kaasunpuhdistusta kehitetään yhdessä VTT Energian kanssa.

Jyväskylän seudun jätteiden käsittelystä vastavan Mustankorkea Oy:n liikevaihto oli 22,5 miljoonaa markkaa (18,9 Mmk vuonna 1999). Uusia asiakkaita olivat Toivakka (puhdistamoliete), Petäjävesi (biojäte ja kuivajäte) ja Keuruu (biojäte).

Toimintaa leimasi varautuminen tulevien vuosien suuriin ympäristövelvoitteisiin ja -investointeihin, joita ovat Mörkökorven, Palokan ja nykyisen Mustankorkean kaato-

paikkojen jälkihoitotyöt sekä uuden kaatopaikan, kaasunkeräysjärjestelmän ja kuivajätteen käsittelylaitoksen rakentaminen Mustankorkealle. Varautumisesta huolimatta palvelut voitiin tarjota valtakunnallista keskitasoa alhaisemmilla hinnoilla.

Vuoden 2001 näkymiin vaikuttavat EU-direktiivit ja niiden mukaiset valtioneuvoston päätökset, joiden mukaan vuoden 2005 alusta kaatopaikoille ei saa viedä käsittelemätöntä orgaanista ainesta ja jätteiden hyötykäyttöasteen pitäisi olla tuolloin 70 prosenttia. Näihin tavoitteisiin pääseminen edellyttää lähivuosina useiden kompostointilaitosten rakentamista ja jätteiden ener-



**Maanparannuksen raaka-ainetta tunnelikompostointilaitoksesta.**

giakäytön järjestämistä. Tämä avaa markkinat uudentyyppisille kierrätyspolttoaineiden valmistus- ja kaasutuslaitoksille. Lisäksi valmisteilla oleva biologisten jätteiden direktiivi nostaa käsittelylaitosten tasoa ja kustannuksia. ■

**TOIMIALAJOHTAJA  
KARI MUTKA**



## Liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat

Vapo Timber -konsernin liikevaihto vuonna 2000 oli 927 miljoonaa markkaa ja liikevoitto 54 miljoonaa markkaa. Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 84 miljoonaa markkaa ja liikevoitto 17 miljoonaa markkaa. Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 429 henkilöä.

Sahatavaran kysyntä päämarkkina-alueilla oli vuoden 2000 alkupuolella hyvällä tasolla. Samaan aikaan kuitenkin sahatavaran tuotanto kasvoi kaikissa tärkeimmissä tuottajamaissa, mikä aiheutti kysyntään suuria heilahteluja ja esti suurelta osin hinnannousutoiveet. Vuoden lopulla sekä kysyntä että hinnat kääntyivät laskuun.

Keski-Euroopan edellisen talven myrskytuhot toivat markkinoille runsaasti heikompilaatuista sahatavaraa. Tämä ja Venäjän lisääntyvä sahatavaran vienti Eurooppaan vaikuttivat osaltaan skandinaavisen sahatavaran vaikeuksiin. Euron käyttö sahatavarakaupassa yleistyi edelleen. Euroopan ulkopuolella etenkin Japanissa kehitystä nopeutti euron heikkeneminen suhteessa muihin sahatavarakaupan valuuttoihin.

Suomen sahateollisuuden vientimyynnit vuodelle 2000 olivat 8,5 miljoonaa kuutiometriä, joka on sama määrä kuin vuodelle 1999. Sahatavaratoimitusten kumulatiivinen nettotehdashinta viennissä oli lievästi laskeva sekä männyn että kuusen osalta. Aikaisemmasta hintakehityksestä johtuen viennin keskihinta oli kuitenkin arviolta 6–7 prosenttia korkeampi kuin vuoden 1999 keskihinta.

Puuta oli tarjolla hyvin koko vuoden ajan, ja ostotavoitteet saavutettiin. Tuki hinnat olivat ennätyskorkealla ja nousivat koko vuoden suuren kysynnän takia. Hintojen nousua kiihdytti lämmin syksy, joka esti korjuun talvileimikoista ja nosti kovan maan tukkileimikoiden hintoja. Tukkipula rajoitti tuotantoa joulukuussa.

**VAPO TIMBER OY:N HALLITUS:**

ESKO MUHONEN, PUHEENJOHTAJA  
AARO HILTUNEN, EERO LEHTONEN, RAIMO RANTALA,  
JUHA TUOMINEN, JUHANI YLÄ-SAHRA

Laseria käytetään  
sahatavaran pituuden  
mittaamiseen.

Vapo Timber Oy:n sahat toimittivat vuonna 2000 sahatavaraa ja sen jalosteita 728 000 kuutiometriä. Määrä on kaikkien aikojen suurin ja siinä on kasvua edellisvuoteen 5,5 prosenttia. Vientiin sahatavaraa meni 533 500 kuutiometriä, mikä on 6,5 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Luvussa on mukana Anaika Components Ltd Oy:n kautta vientiin toimitettu sahatavara. Viennin osuus säilyi vakiintuneella 80 prosentin tasolla. Tärkeimmät vientimaat olivat Saksa, Iso-Britannia, Ranska, Hollanti ja Japani. Saksassa jäätin runsaasti myyntitavoitteista, mutta tämä pystyttiin kompensoimaan muilla vientimarkkinoilla. Kotimaassa kehitys oli hyvä.

Vapo Timber -konsernin kuusi sahaa tuottivat sahatavaraa ja sen jalosteita 737 000 kuutiometriä, joka sekin oli uusi ennätys. Määrä oli 6,8 prosenttia edellisvuotta suurempi. Tuotantoa supistettiin vuoden lopussa, koska lämmin syksy vaikeutti raaka-aineen saantia.

Konsernin sahoja kehitettiin suunnitelmien mukaisesti. Investoinnit olivat yhteensä 29 miljoonaa markkaa. Suurimmat yksittäiset hankkeet olivat kuivauskapasiteetin lisääminen Nurmeksen sahalta ja jalostuslaitoksen rakentaminen Hankasalmen sahalle. Osakkuusyhtiö Anaika Components Ltd Oy:n tuotanto käynnistyi kesäkuussa 2000.

Toimintajärjestelmien rakentaminen Vapo Timber Oy:n sahoilla jatkui. Huhtikuussa sertifioitiin Forssan Saha Oy:n laatu- ja ympäristöjärjestelmä, joka kattaa sahan, jalostusyksikön ja puunhankinnan. Nurmeksen sahalta sertifioitiin ympäristöjärjestelmä ja rakennettiin toimintajärjestelmän laatuosa, joka sertifioidaan vuonna 2001. Valtaosaa Vapo Timber Oy:n tuotannosta ohjaavat sertifioiduis-

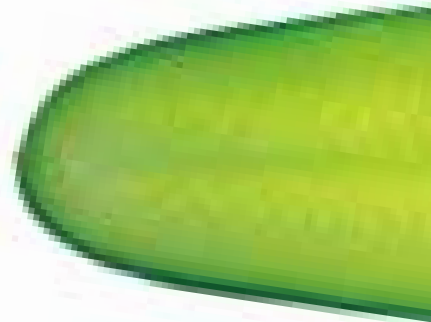
ta laatu- ja ympäristöjärjestelmistä koostuvat toimintajärjestelmät. Kevätniemen sahalta toimintajärjestelmään kuuluu myös sertifioitu työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä (TTT).

Vuoden lopussa Vapo Timber Oy:lle ja tytäryhtiö Forssan Saha Oy:lle myönnettiin puun alkuperäketjun sertifikaatit. Sen myötä kaikki Vapo Timber Oy:n sahat saivat vuoden 2001 alussa kansainvälisen PEFC-tuotemerkin käyttöoikeuden. Sahat voivat siten leimata tuotantoansa PEFC-ympäristömerkillä osoittamaan, että tuotteissa käytetty puuraaka-aine on peräisin kestävästi hoidetuista sertifioiduista metsistä.

Vuonna 2001 sahatavaran kulutuksen ja kysynnän ennustetaan Vapo Timber Oy:n päämarkkinoilla jatkuvan hyvällä tasolla. Poikkeuksena on Saksa, jossa kysynnän oletetaan vähenevän. Alkuvuoden näkymät ovat kuitenkin koko vuoden ennusteita heikkommat, ja tilanteen kohe-neminen alkaneekin aikaisintaan vuoden toisella neljänneksellä. Epätyydyttävästä kannattavuudesta huolimatta sahatavaran tuotanto Suomessa pysynee huipputasolla ja siten myös tukin hinta korkeana.

Vapo Timber Oy:n myynti- ja tuotantotavoitteet ovat jonkin verran edellistä vuotta suuremmat. Kannattavuutta uhkaavat runsas sahatavaran tarjonta ja kustannusten nousu. ■

**TOIMITUSJOHTAJA**  
**JUHA TUOMINEN**



## Harrastajatuotteiden myynti kasvoi

Kekkilä-konsernin liikevaihto vuonna 2000 oli 273,8 miljoonaa markkaa ja liikevoitto 19,8 miljoonaa markkaa. Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 69,8 miljoonaa markkaa ja liikevoitto pieneni 0,2 miljoonaa markkaa. Kannattavuus heikkeni, mutta pysyi edelleen hyvänä, kuten myös omavaraisuusaste ja maksuvalmius. Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 232 henkilöä.

Vuonna 2000 Suomen ja Ruotsin harrastajatuotemarkkinoilla kysyntää lisäsi ihmisten kasvava kiinnostus ympäristöstään. Suomessa puutarha-alan myynti kasvoi 5 prosenttia edellisestä vuodesta.

Kekkilän harrastajatuotteiden myynti Suomessa kasvoi 18 prosenttia, joka ylitti selvästi alan keskimääräisen kasvun. Myyntiä edisti keväällä toteutettu TV-mainoskampanja, jota tukivat ilmoitukset aikakausi- ja puutarha-alan erikoislehdissä sekä valtakunnallinen radiomainonta. Tärkeää oli, että kampanja tavoitti suunnitellulla tavalla uuden kohderyhmän eli nuoret kaupunkilaisperheet. Onnistunut mainoskampanja voitti mainosalan AdProfit – toimi-

vampaa mainontaa -kilpailussa markkinoilla jo olevien tuotteiden sarjan.

Vuoden 2000 alussa Kekkilä Oyj osti Ruotsissa Hasselfors Garden AB:n, jonka osuus Ruotsin harrastajamarkkinoilla oli noin 30 prosenttia. Kauppa kasvatti Kekkilä-konsernin liikevaihtoa kolmanneksella ja mahdollisti molempia osapuolia hyödyttävän yhteistyön. Hasselfors Garden AB:n myynti kasvoi 6 prosenttia vuonna 2000 ja yhtiön kannattavuus parani. Vuoden 2001 alussa Hasselfors Garden AB osti Räsjö Torv AB:lta Mebio Torvprodukter AB:n, jolla on kasvuturvetehdas Keski-Ruotsissa Gävlessä.

#### KEKKILÄ OYJ:N HALLITUS

ESKO MUHONEN, PUHEENJOHTAJA

ANTTI ERKAMA, RAIMO RANTALA, SEPPO SÄNKIAHO, RISTO WAHLBERG

Euroopassa Puu-  
tarha-ala kärsi vuonna 2000 ylituo-  
tannosta ja siitä johtuvasta kovasta hintakilpailusta.  
Tämä johti myös kasvualustojen hintojen laskuun, jota  
edesauttoi kasvualustateollisuuden ylituotanto.

Markkinatilanne näkyi Kekkilä Oyj:n Suomesta tapah-  
tuvassa viennissä, joka väheni kaikilla markkina-alueilla.  
Kotimaan ammattiviljelyssä myynti pysyi samalla tasolla  
kuin vuonna 1999. Menestystuote oli Kekkilän kasvutur-  
velevy, jonka markkinaosuus vihannesten viljelyssä kas-  
voi. Kysyntää kasvatti ympärivuotisen kurkunviljelyn li-  
sääntyminen.

Viherrakentamiskasvualustojen toimitusten määrä pää-  
kaupunkiseudulla pysyi edellisenä vuonna saavutetulla  
korkealla tasolla. Suuria yksittäisiä hankkeita ei vuonna  
2001 aloitettu.

Tanskalaisen tytäryhtiön Stenrøgel Mosebrug A/S:n  
myynti säilyi vuoden 1999 tasolla, mutta kannattavuus  
heikkeni. Hintoja laski puutarhatuotteiden viennin vähe-  
neminen Tanskasta Saksaan 30 prosentilla. Englannissa  
VapoGro Ltd:n myynti väheni ja kannattavuus heikkeni ja  
yhtiön toiminta kääntyi tappiolliseksi. Vuoden 2001 alussa  
Kekkilä Oyj myi yhtiön osakekannasta 49 prosenttia eng-  
lantilaiselle yhteistyökumppanilleen Avoncrop Ltd:lle ja  
2 prosenttia VapoGron toimivalle johdolle. Eestissä Lang-  
ham Oü ja sen omistama Niibi Turvas Oü toimivat ensim-  
mäisen vuoden kokonaisuudessaan Kekkilän tytäryh-  
tiönä.

Suurimmat  
yksittäiset investoinnit olivat pak-  
kauslinjan uusiminen Tanskassa ja kasvuturvejalostuslai-  
toksen rakentaminen Eestissä. Yhteensä Kekkilä-konserni  
käytti investointeihin 50 miljoonaa markkaa. Kekkilä  
Oyj:n kotimaan toimintoja koskevan laatu- ja ympäristö-  
järjestelmän sisäaño jatkui vuonna 2000.

Vuoden lopussa päätettiin organisaatiouudistuksesta,  
jonka tavoitteena on yhdistää konsernin eri maiden liike-  
toimintoja ja operatiivista toimintaa. Maittaisen tulosityk-  
sikköorganisaation kanssa matriisiin rakennettiin konser-  
niorganisaatio, joka yhdistää harrastaja- ja ammattiviljeli-  
jäliiketoimintojen kehittämistä ja yhtenäistää tapoja toimia  
tuotannossa, taloushallinnossa ja tuotekehityksessä.

Harrastajamarkkinoiden kasvun arvioidaan jatkuvan  
sekä Suomessa että Ruotsissa. Ammattiviljelijämarkkinoil-  
la hintakilpailu Euroopassa jatkuu kovana myös kuluvana  
vuonna. Markkinatilanteen epävarmuudesta johtuen vuo-  
den tulosnusteeseen liittyy aikaisempaa enemmän epä-  
varmuustekijöitä. Tavoitteenamme on kuluvana vuonna  
parantaa kannattavuutta kaikilla liiketoiminta-alueilla ja  
saavuttaa edellisvuotta suurempi liikevoitto. ■

TOIMITUSJOHTAJA  
MATTI HILLI



## Jätehuollon koelaitos valmistui

Jätehuollon koelaitos ja kierrätyspolttoaineiden kehittäminen olivat Vapo-konsernin näkyvimpiä tutkimushankkeita vuonna 2000. Tutkimusosasto osallistui Suomessa ja ulkomailla myös työhön turpeen luokitteluksi biopolttoaineeksi.

Tutkimusosaston palveluksessa oli keskimäärin 22 henkilöä.

Vapo Oy:n jätehuollon koelaitos otettiin käyttöön marraskuussa 2000 Mustankorkean jätteenkäsittelykeskuksessa Jyväskylässä. Ainutlaatuinen täyden mittakaavan koelaitos mahdollistaa monipuolisten koeohjelmien toteuttamisen muun muassa biojätteiden ja lietteiden kompostoinnista, lietteiden biotermisestä kuivaamisesta ja kuumakäsittelyn käytöstä kierrätyspolttoaineiden valmistuksessa. Hankkeessa on mukana Jyväskylän yliopisto, jonka tutkimus- ja opetustarkoituksiin on varattu osa laitoksen tiloista.

Vapo Oy Biotech ja Pohjolan Voima Oy jatkoivat yhteistyössä kierrätys- ja lietepolttoaineiden valmistus-, kaasutus- ja kaasunpuhdistusteknologia kehittämistä. Hanketta varten Vapo selvitti kierrätyspolttoaineen hankintaan ja laatuun liittyviä kysymyksiä. Työ jatkuu vuonna 2001.

Vuonna 1999 alkanut Turve 2000 -ohjelma jatkui kertomusvuonna ja se saadaan päätökseen vuonna 2001. Ohjelman tavoitteena on turpeen kilpailukykyyn parantaminen sekä luontoarvojen ottaminen entistä paremmin huomioon turvetuotannossa. VTT Kemianteeniikan kanssa jatkettiin puupolttoaineen elinkaarianalyysin tekemistä. Samoin jatkuivat bio- eli pyrolyysiöljyn valmistamiseen liittyvät tutkimukset, joihin Vapo Oy päätti panostaa entistä voimakkaammin.

Turpeen käyttö muualla kuin energiantuotannossa on lisääntynyt jatkuvasti, mikä näkyi myös tutkimustoiminnassa. Vapo selvitti vuoden aikana esimerkiksi turpeen käyttömahdollisuuksia vanhojen maa-ainesten ottoaikojen maisemoinnissa ja suljettavien kaatopaikkojen tii-

vistemateriaalina sekä osallistui tutkimukseen, jossa selvitettiin turpeen sopivuutta lihasikaloiden kuivikkeeksi.

Ilmaston muutos ja turpeen määrittely biopolttoaineeksi olivat kysymyksiä, joista käytävään keskusteluun tutkimusosasto osallistui kotimaassa ja ulkomailla kooten ja tarjoten päättäjille asioita koskevaa informaatiota. Euroopan unionissa aloitti työnsä vuoden aikana kaksi työryhmää, joissa Vapon tutkimusosasto on mukana. CEN/TC 335 tekee kiinteiden biopolttoaineiden eurostandardia ja CEN/BT/TF 118 valmistelee standardin luomista kierrätyspolttoaineille. Kansainvälistä yhteistyötä tehtiin myös turpeen ja soiden käytön järkeväksi edistämiseksi. Tavoitteena on laatia selkeät kansainväliset pelisäännöt soiden suojelulle ja käytölle.

Tutkimusosastoon kuuluva laboratorio tuotti päätyönään tietoja ja analyysejä Vapo-konsernin yksiköiden tarpeisiin. Vuonna 2000 kasvoivat puu- ja kierrätyspolttoaineiden sekä tuhkan hyötykäyttöön liittyvien analyyseiden määrät. Valmiutta etenkin kompostien ja kierrätyspolttoaineiden

analyyseihin paransi laboratorioon hankittu hiilen, vedyn ja typen analyysilaitte (CHN).

Konsernin sisäisten analyysipalvelujen lisäksi laboratorio osallistui kansallisiin ja kansainvälisiin yhteishankkeisiin. Valmiiksi saatiin kasvualustojen ja maanparannusaineiden CEN-standardit, joiden kehittämisessä laboratorio on ollut mukana alusta saakka. Uusina hankkeina lähdettiin mukaan sekä kiinteiden biopolttoaineiden että kierrätyspolttoaineiden CEN-standardien kehitystyöhön. Laboratorio on osallistunut myös Suomen ympäristökeskuksen järjestämiin vesien ravinne- ja metallimääritysten vertailutesteihin sekä pohjoismaiseen kierrätyspolttoaineiden renkastettiin. ■

**TUTKIMUSJOHTAJA  
TIMO NYRÖNEN**



**Pyrolyysi- eli bioöljyä, jota voidaan valmistaa esimerkiksi hakkeesta.**

# Henkilöstön kehittäminen



## Johtamisvalmennus aloitti nelivuotisen henkilöstön kehittämisohjelman

Vapo-konserni käytti henkilöstönsä koulutukseen 3,1 miljoonaa markkaa vuonna 2000. Työntekijää kohti koulutuspäiviä kertyi keskimäärin 5,3. Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 1 262 henkilöä.



Vuonna 2000 Vapo-konsernissa käynnistyi neljä vuotta kestävä henkilöstön kehittämisohjelma, jolla kehitetään konsernin yhteisiä osaamisalueita. Koko henkilöstöä koskeva ohjelma on jatkoa edelliselle vuosina 1994–1998 toteutetulle kehittämisohjelmalle.

Ohjelman ensimmäisenä vuonna aloitettiin johtamis- ja yhteistyövalmennus, johon osallistui 120 esimiestä ja asiantuntijaa eri toimialoilta. Valmennuksen tarkoituksena on kehittää henkilöstöjohtamista ja esimiehen johtamistyyliä sekä etsiä johtamisen ja vuorovaikutuksen takana olevia ajatuksia ja asenteita.

Vapo Oy Energiassa (energiatoimialalla) jatkui kaikkia henkilöstöryhmiä koskeva Vapo Oy Energian valmentajakoulutus, joka alkoi vuonna 1997. Koulutus sisältää laatujohtamista, osallistavan palaverin harjoittelua sekä esimie-

henä ja valmentajana toimimista.

Valmennukseen osallistui 170 henkilöä vuonna 2000.

Energiatoimialalla käynnistettiin myös toimintatavan ja organisaation muutosvalmennus, joka koskee koko toimialan henkilöstöä. Työryhmittäin tapahtuvalla valmennuksella autetaan henkilöstöä luomaan uuteen tilanteeseen sopivat käytännöt ja luopumaan vanhoista työtavoista. Samaan aikaan käyttöön otettiin tietojenhallintajärjestelmä Potra, joka tukee toimintatavan muutosta.

Vapo Timber Oy:n Keväniemen sahalla aloitettiin laaja työkyvyn kehittämiseen liittyvä valmennus, jonka lähtökohtana oli 18.1.2000 sertifioitu työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä. Koko henkilöstöä koskevassa valmennuksen tavoitteena on nostaa elämän laatua ja hyvinvointia sekä työn laatua ja tuottavuutta.



Räsjö Torv AB:n ja Hasselfors Garden AB:n perehdyttämistilaisuuksissa annettiin tietoa Vapo-konsernista, sen periaatteista ja tulevaisuudensuunnitelmista.

Aikaisempien vuosien tapaan järjestettiin kaksi eri toimialojen henkilöstöä yhteen kokoavaa tapahtumaa. Vapon kaksipäiväiset kesäpäivät ovat perinteinen tapahtuma, johon vapolaisten on mahdollisuus osallistua perheen kanssa. Vuonna 2000 tapahtuma järjestettiin Jyväskylässä ja vuonna 2001 kesäpäivät ovat Forssassa. Kymmenettä kertaa järjestettiin kontaktipäivät, johon osallistuvat henkilöstön edustajat eri toimialoilta, luottamusmiehet ja Vapon johto.

Vapon henkilöstön käytössä on viisi lomapaikkaa eri puolilla Suomea. Vuosittain myönnettävällä virkistysrahalta tuetaan henkilöstön työkyvyn säilymistä ja kehittymistä.

Vuonna 2000 Vapo-konsernissa oli keskimäärin 1 262 työntekijää, joista 1 101 Suomessa ja 161 ulkomailla. Koulutuspäiviä kertyi henkilöä kohti keskimäärin 5,3. Arvio teollisuuden keskiarvosta vuodelle 2000 on 4,6 vuorokautta. Kouluttamiseen käytettiin keskimäärin 2 800 markkaa henkilöä kohti.

Henkilöstöön liittyviä menestystekijöitä Vapo-konsernissa seurataan ja resursseja suunnataan henkilöstöä koskevien sisäisten tunnuslukujen avulla. Mitattavia asioita ovat työmotivaatio, osaaminen, tuottavuus sekä työterveys ja -turvallisuus. ■

**HENKILÖSTÖN  
KEHITTÄMISJOHTAJA  
EERO MÄNTYLÄ**

**Henkilöstön edustajat  
yksiköiden johtoryhmissä  
1.1.2000–31.12.2001**

#### **VAPO OY ENERGIA**

##### **Länsi-Suomi**

Tapio Kamppi  
(Pentti Yli-Peltola)  
Heimo Pihlajamäki  
(Maija Kirvesoja)

##### **Itä-Suomi**

Kauko Korhonen  
26.11.2000 saakka  
Toivo Karhapää  
(Jorma Heiskanen)  
Ritva Kokko  
(Matti Hanhinen)

##### **Pohjois-Suomi**

Jouko Niva  
(Eino Ämmänpää)  
Jarmo Tirkkonen  
(Maija Rintala)

**Forssan Energia Oy**  
Ari Simola  
(hallituksen jäsen)

#### **VAPO TIMBER OY**

##### **Hankasalmi**

Pekka Häkkinen  
Henrik Leppävuori

##### **Kevätniemi**

Juha Palokas  
(Armas Ruokolainen)  
Jussi Kiljunen  
(Markku Torvinen)

##### **Nurmes**

Eetu Karhalainen

##### **Paltamo**

Tuomo Rautiainen

##### **Peuravuono**

Kalevi Siivikko  
(Mauri Bogdanoff)

##### **Forssan Saha Oy**

Markku Salonen

#### **KEKKILÄ OYJ**

Teuvo Kaunismäki  
Osmo Sahimäki

**YT-neuvottelukunnan  
varsinaiset ja varajäsenet  
1.7.1999–30.6.2001**

#### **Turveteollisuustoimihenkilöt**

Hannu Laukkanen  
(Ilpo Vuorela)

#### **Turveteollisuustyöntekijät**

Teuvo Penttinen  
(Ilpo Viinamäki)  
Riku Hakala  
(Kauko Korhonen 26.11.2000 saakka)  
(Timo Talasoja 21.12.2000 alkaen)

#### **Sahatyöntekijät**

Juhani Nevalainen  
(Esko Leinonen)  
Erkki Flink  
(Markku Salonen)

#### **Metsätyöntekijät**

Hannu Turpeinen  
(Eetu Karjalainen)

#### **Metsäalan toimihenkilöt**

Heikki Miettinen  
(Paavo Kivimäki)

#### **Sahatyönjohtajat**

Jussi Kiljunen  
(Markku Torvinen)

#### **Konttoritoimihenkilöt**

Maija Rintala  
(Kirsi Pennanen)  
Marja Meriläinen 30.4.2000 saakka  
(Iiona Kilpala)

#### **Ylemmät toimihenkilöt**

Ilkka Ilmavirta  
(Tenho Ruuska)

#### **Vapo-lehden toimitusneuvosto**

1.1.2000–31.12.2001

#### **Työnjohto**

Jari Alkkiomäki  
Vapo Oy Energia, Länsi-Suomi  
Pentti Nieminen  
Forssan Saha Oy

#### **Konttoritoimihenkilöt**

Merja Koponen  
Vapo Oy Energia, Itä-Suomi  
Birgitta Kettunen  
Vapo Timber Oy, Kevätniemen saha

#### **Turvetyöntekijät**

Vesa Tiikkaja  
Vapo Oy Energia, Pohjois-Suomi

#### **Sahatyöntekijät**

Matti Kokkonen  
Vapo Timber Oy, Nurmeksien saha

#### **Ylemmät toimihenkilöt**

Pertti Kaksonen  
Vapo Timber Oy, Hankasalmen saha  
Pirjo Nylund  
Kekkilä Oyj



## Asiakkaiden ja henkilöstön ympäristötietoisuutta lisättiin

Vapo kiinnitti vuonna 2000 erityistä huomiota asiakkaiden, omien työntekijöidensä ja turvetta tuottavien yrittäjien ympäristötietouden lisäämiseen. Ympäristönsuojeluun Vapo-konserni käytti yhteensä 42,5 miljoonaa markkaa (37 Mmk 1999). Päätoimisesti ympäristönsuojelutehtävissä työskenteli 33 henkilöä.

Vapo Oy on sitoutunut ympäristöpolitiikassaan vastuullisuuteen ja omien vaikutusten tunnistamiseen toiminnan koko elinkaaren aikana. Tavoitteena on ympäristöasioiden hallinnan jatkuva parantaminen ja kestävä kehityksen periaatteiden noudattaminen. Periaatteiden toteuttamiseksi toimialoille on laadittu ympäristöohjelmat ja -periaatteet. Toiminnassa ja sen kehittämisessä otetaan huomioon myös asiakkaiden ympäristöarvot sekä vastuu yhteiskuntavelvoitteiden hoitamisesta.

Vilkas keskustelu ilmastovaikutuksista, energiaturpeen määrittelystä, turpeen uusiutuvuudesta sekä turpeen käy-

töstä jatkui vuonna 2000 seminaareissa ja tiedotusvälineissä. Pohjaa keskustelulle antoi toukokuussa valmistunut kansainvälisen tiedemiesryhmän kauppa- ja teollisuusministeriölle tekemä perusteellinen selvitys turpeen ilmastovaikutuksista.

Euroopan unionissa oli vireillä useita direktiivimuutoksia ja ympäristöasioita, joiden valmistelu edellytti laajalaista asioiden seuraamista ja verkostoitumista. Valmisteltavana olivat kierrätyspoltoainedirektiivi sekä uusiutuvista energianlähteistä tuotetun sähkön käytön edistämistä sähkön sisämarkkinoilla koskeva direktiivi. Muita tär-

keitä EU-hankkeita olivat kiinteiden biopolttoaineiden ja kierrätyspolttoaineiden CEN-standardisoinnit. Jätteenpolttodirektiivin, vesipuitedirektiivin ja nitraattidirektiivin vaikutuksia selvitettiin eri viranomaisten ja sidosryhmien kanssa.

Suomessa tuli maaliskuun alussa voimaan ympäristölaki, joka aiheutti muutoksia lupakäsittelyyn ja soiden suoje-luasioihin. Uusi maankäyttö- ja rakennuslaki vaikuttaa puolestaan maa-alueiden käyttötavoitteisiin ja kaavoitukseen.

Vapo haluaa pitää asiakkaat ajan tasalla ajankohtaisista tuotteistamme ja toimintaamme liittyvistä aiheista. Normaalin tiedottamisen lisäksi esimerkiksi puupolttoaineisiin ja turpeeseen liittyviä ympäristökysymyksiä käsiteltiin asiakkaiden ja merkittävien sidosryhmien muodostamassa Vapo Oy Energian ympäristöraadissa. Oman henki-löston ja yrittäjien ympäristötietoisuutta lisättiin sisäisellä ja ulkoisella koulutuksella.

Turvemaihin, niiden kaasutalouteen ja turvetuotannosta poistuneiden suopohjien jälkikäyttöön liittyvä tutkimus jatkui vilkkaana. Vuonna 2000 ilmestyi Kihniön

Aitonevan soiden uusiutumista käsittelevä väitöskirja. Sen tuloksista käy ilmi, että suopohjaa vesitettäessä turvekerroksen hajotus hidastuu ja hiilen sitoutuminen voimistuu suokasvien kasvun tehostuessa. Yhdessä Teknologian kehittämiskeskus Tekesin ja Metsäntutkimuslaitos Metlan kanssa Vapo käynnisti kaksivuotisen Metsähiisi-projektin, jossa selvitetään suopohjan metsityksen hiilen sidontaa ja vesistökuormitusta. Muissa Vapon ympäristöntutkimushankkeissa selvitettiin muun muassa turpeen ja puun yhteiskäytön etuja sekä bioenergian tuotannon, kuljetusten ja varastoinnin ympäristövaikutuksia.

Ympäristövaikutusten arvioinnissa kiinnitettiin erityistä huomiota konsulttityötä tekevien alihankkijoiden ympäristöosaamiseen. Tiedonvälitystä kouluihin ja oppilaitoksiin jatkettiin. ■

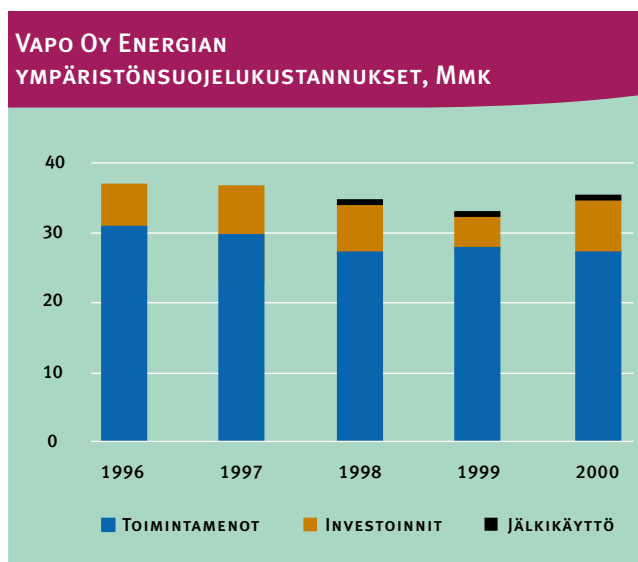
**YMPÄRISTÖPÄÄLLIKKÖ PIRKKO SELIN,  
VAPO OY ENERGIA**



# Ympäristökatsaus

## Lupien kustannukset lisääntyivät

Vapo-konsernin ympäristönsuojelukustannukset vuonna 2000 olivat kotimaassa yhteensä 42,5 miljoonaa markkaa (37 Mmk vuonna 1999). Vapo Oy Energia käytti ympäristönsuojeluun Suomessa 34,8 miljoonaa markkaa (32,8 Mmk). Summasta ympäristöinvestointeihin käytettiin 7,8 miljoonaa markkaa (4,6 Mmk). Vapo Oy Energian ympäristönsuojelukustannukset olivat 3,6 prosenttia liikevaihdosta (4,4 %). Vesistönsuojeluinvestoinnit olivat 12,8 prosenttia



koko turveliiketoiminnan investoinneista. Ympäristönsuojelukustannukset nousivat 6 prosenttia edellisvuodesta, vaikka turpeen myynti laski voimakkaasti. Räsjö Torv AB:n ympäristönsuojelukustannukset olivat 1,1 miljoonaa markkaa ja Voimavasu Oy:n jätehuollon kustannukset 11 000 markkaa.

Investoinnit kohdistuivat turvetuotannon lupavelvoitteiden hoitamiseen, vesiensuojelun tehostamiseen ja pölyhaittojen vähentämiseen. Edellisestä vuodesta kasvoivat lupa-asioiden kustannukset. Ympäristönsuojeluun liittyviä töitä on siirtynyt enenevässä määrin myös yrittäjien tai konsulttien tehtäväksi. Turvetuotannosta poistuneiden alueiden jälkikäytön kustannuksiin käytettiin edellisvuoden tavoin 0,5 miljoonaa markkaa (0,5 Mmk).

Vapo Timber Oy käytti ympäristönsuojeluun 1,2 miljoonaa markkaa (1,3 Mmk) eli 0,13 prosenttia liikevaihdosta. Summassa ei ole mukana palosuojelun aiheuttamia kustannuksia. Pääosa kustannuksista syntyi laatu- ja ympäristöjärjestelmien rakentamisesta ja sertifiointista, jätehuollon tehostamisesta, maaperätutkimuksista sekä tarkkailuihin liittyvistä töistä.

Kekkilä Oyj käytti ympäristönsuojeluun 0,5 miljoonaa markkaa (0,27 Mmk). Tämä oli 0,36 prosenttia liikevaihdosta (0,13 %). Kustannuksia aiheutui jätehuollosta sekä ympäristöjärjestelmien rakentamisesta.

Vapo Oy Biotech ja Mustankorkea Oy käyttivät ympäristönsuojeluun yhteensä 5,8 miljoonaa markkaa (1,5 Mmk). Pääosa kustannuksista koostui kaatopaikkojen jälkihoitoon liittyvistä investoinneista ja suotovesien käsittelystä. ■

## Lyhyesti

**Vapo selvitti biopolttoaineiden kuljetusten päästöt.** Vapo Oy Energian biopolttoaineiden kuljetuksien aiheuttamat hiilidioksidipäästöt olivat vuonna 2000 noin 33 300 tonnia (42 600 tonnia 1999) ja typen oksidipäästöt noin 440 tonnia (563 tonnia 1999). Vapo Oy Energia kuljetti biopolttoaineita yhteensä 25 miljoonaa kilometriä (32 milj. km 1999). Kuljetusten pakokaasupäästöt on laskettu päästökerroimen avulla.

**Vapon ympäristöpalkinto Teuvo Heikkiselle.** Vapon hallitus myönsi vuoden 2000 ympäristöpalkinnon projektipäällikkö Teuvo Heikkiselle Vapo Timber Oy:stä. Perusteena oli erityinen aktiivisuus ympäristöasioiden kehittäjänä. Heikkinen on ollut kehittämässä sisäisenä konsulttina ja asiantuntijana Vapo Oy:n eri toimialojen ja yksiköiden laatu- ja ympäristöjärjestelmiä.

**Suopohjaa vapautui 424 hehtaaria.** Turvetuotannosta vapautui vuonna 2000 suopohjaa 424 hehtaaria. Vuoden lopussa tuotannosta oli poistunut suopohjaa yhteensä 10 877 hehtaaria ja markkinasyistä levossa oli tuotantokuntoista kenttää lähes 20 000 hehtaaria.

## LAATU- JA YMPÄRISTÖJÄRJESTELMÄT VAPO-KONSERNISSA

KOHDE	JÄRJESTELMÄ	STANDARDI	VALMISTUNUT	MUUTA
<b>VAPO OY ENERGIA</b>	LAATU	ISO 9002	1996	SERTIFIOITU 1997
LÄNSI-SUOMEN YKSIKKÖ	YMPÄRISTÖ	ISO 14001	1998	SERTIFIOITU 1998
ITÄ-SUOMEN YKSIKKÖ	YMPÄRISTÖ	ISO 14001	1998	
POHJOIS-SUOMEN YKSIKKÖ	YMPÄRISTÖ	ISO 14001	1998	
LAITEVALMISTUSYKSIKÖT	LAATU	ISO 9001	1996	
<b>VAPO OY BIOTECH</b>	LAATU	ISO 9001	1997	
TUTKIMUSOSASTO/LABORATORIO	LAATU	ISO 9001	1995	SERTIFIOIDAAN 2001
<b>KEKKILÄ OYJ</b>	LAATU	ISO 9001	2000	SUOMEN TOIMINNOT
	YMPÄRISTÖ	ISO 14001	2000	SUOMEN TOIMINNOT
HASSELFORS GARDEN AB	LAATU	ISO 9001	1998	SERTIFIOITU 1998
<b>VAPO TIMBER OY</b>	PUUN ALKUPERÄKETJUN HALLINTA	SMS1003-1	2000	SERTIFIOITU 2000
KEVÄTNIEMEN SAHA	LAATU	ISO 9002	1992	SERTIFIOITU 1992
	YMPÄRISTÖ	ISO 14001	1998	SERTIFIOITU 1998
	TYÖTERVEYS JA -TURVALLISUUS (TTT)	BS 8800	1999	SERTIFIOITU 2000
KEVÄTNIEMEN PUUNHANKINTA	LAATU	ISO 9002	1998	SERTIFIOITU 1998
	YMPÄRISTÖ	ISO 14001	1998	SERTIFIOITU 1998
HANKASALMEN SAHA	LAATU	ISO 9002	1993	SERTIFIOITU 1993
	YMPÄRISTÖ	ISO 14001	1998	SERTIFIOITU 1998
NURMEKSEN SAHA	LAATU	ISO 9001	2001	SERTIFIOIDAAN 2001
	YMPÄRISTÖ	ISO 14001	1999	SERTIFIOITU 1999
FORSSAN SAHA	LAATU	ISO 9002	2000	SERTIFIOITU 2000
	YMPÄRISTÖ	ISO 14001	2000	SERTIFIOITU 2000

Maanomistajille tehdyn mielipidekyselyn perusteella tuotannosta poistuvan suon todennäköisin jälkikäyttömuoto on metsitys. Suosiotaan ovat lisänneet lintujärvi-vaihtoehdot ja soiden ennallistaminen.

**Ruokohelpin viljely kaksinkertaistui.** Vapo Oy Energian omistamalla turvetuotannosta poistuneilla suopohjilla viljeltiin kesällä 2000 polttoaineksi soveltuvaa ruokohelpiä yhteensä 224 hehtaarin alueella. Keväällä uusia viljelmiä perustettiin 107 hehtaaria.

Ruokohelpi on monivuotinen heinäkasvi, joka tuottaa satoa 3–10 tonnia kuiva-ainetta hehtaarilta. Vapo Oy Energia on tutkinut ja kehittänyt alan tutkimuslaitosten kanssa

ruokohelpin kasvatusta, korjuuta ja käyttöä bioenergiana 1990-luvun alusta lähtien.

**Jälkihoitotyöt edistyivät Mustankorkea Oy:n kaatopaikoilla.** Mustankorkea Oy:n käytöstä poistettu Mörkökorven kaatopaikka muotoiltiin vuonna 2000 lopulliseen muotoonsa, alueelle rakennettiin vedenkeräilyjärjestelmä ja siellä tehtiin siistimistöitä. Jälkihoitotyöt valmistuvat vuonna 2001.

Palokan käytöstä poistetulla kaatopaikalla jälkihoitotyöt aloitettiin vedenjohtojärjestelmien tekemisellä ja tiivistyskerroksen sekä pintasuojarakenteiden rakentamisella osalle aluetta. Työt jatkuvat vuonna 2001. ■

## Turvetuotannon vesienjohtamisluvat muuttumassa ympäristöluviksi

Vuonna 2000 Vapo Oy pani vireille 12 ympäristölupahakemusta, joista yhdessä on kysymys kokonaan uuden turvetuotantoalueen perustamisesta ja lopuissa voimassa olevan luvan ehtojen tarkistamisesta tai määräaikaisten luvan jatkamisesta. Näistä kolmessa haetaan lupaa olemassa olevan alueen laajentamiselle. Vesioikeudet (1.3.2000 alkaen ympäristölupavirastot) antoivat päätöksen 8 uudesta luvasta ja 5 vanhan luvan ehtojen tarkistamisesta. Vuoden 2000 lopussa Vapolle oli myönnetty yhteensä 104 vesienjohtamislupaa ja käsiteltävänä oli yhteensä 23 lupahakemusta.

Muita ympäristövaikutuksia koskevia lupia Vapolla oli vuoden 2000 lopussa yhteensä 40. Voimalaitosten toimintaa koskevia lupia oli 19, jätteiden käsittelyä ja kompostointia koskevia 11 ja muita 10.

Vapo Oy Energialla aloitti vuonna 2000 kuusi ympäristövaikutusten arviointia, jotka olivat Ranuan Nuolisuo, Yli-Iin Kupsussuo, Utajärven Korentosuo, Kauhajoen Uitonneva, Viitalanneva ja Kampinkeidas, Evijärven ja Korttesjärven Porrassneva sekä Evijärven ja Lappajärven Pyymanneva, Saapasneva ja Iso-Saapasneva. Päätökseen saatiin Haukivuoren ja Virtasalmen Turvesuo-Isosuo ympäristövaikutusten arviointi.

### VAPO OY:N TURVETUOTANTOA KOSKEVAT LUPAHAKEMUKSET, ANNETUT PÄÄTÖKSET JA YVA-MENETTELYT

VUOSI	1995	1996	1997	1998	1999	2000
VIREILLE VESIOIKEUTEEN	15	13	6	11	17	4
PÄÄTÖS VESIOIKEUDESTA	16	12	17	13	19	17
PÄÄTÖS VESIYLIOIKEUDESTA	10	13	5	7	9	20
PÄÄTÖS KORKEIMMASTA HALLINTO-OIKEUDESTA	1	1	1	5	–	1
ALOITETUT YVA-MENETTELYT	–	–	2	2	4	6
PÄÄTTYNEET YVA-MENETTELYT	–	–	1	3	2	1

1.3.2000 tuli voimaan ympäristönsuojelulaki ja -asetus, joissa säädetään turvetuotannon luvanvaraisuudesta lain-säädäntöuudistuksella kumotun vesilain 10 luvun sijasta. Kaikki yli 10 hehtaarin suuruiset turvetuotantoalueet ovat luvanvaraisia. Lupakäsittelyssä tarkastellaan vesistö- ja pohjavesivaikutusten lisäksi toiminnasta aiheutuvat pöly- ja meluvaikutukset. ■

## Turvetuotannon vesiensuojelu tehostui

Vapo Oy Energian turvetuotannon aiheuttama vesistökuormitus lisääntyi vuonna 2000 hieman verrattuna edelliseen vuoteen. Syynä olivat ennen kaikkea sateet, sillä vuosi 2000 oli kaikkialla Suomessa keskimääräistä sateisempi.

Turvetuotannon kannalta keskeisillä alueilla satoi noin 20 prosenttia vuosien 1961–1990 keskiarvoa enemmän. Turvetuotantokuukausista vain elokuu oli hieman keskimääräistä kuivempi. Runsaat sateet lisäsivät kentistä ja maaperästä liikkeelle lähtevää kuormitusta, vaikka tuotannosta aiheutuva kuormituslisa jäi vähäiseksi ja vesiensuojelurakenteet toimivat normaalisti.

Turvetuotantoalueiden vesistökuormitusta mitattiin velvoitetarkkailujen avulla yhteensä 109 tarkkailupisteessä (100 vuonna 1999). Niistä 30 oli ympärivuotisessa seu-

rannassa (15 vuonna 1999). Kuormitustarkkailunäytteitä otettiin yhteensä 1 500 kpl ja niistä tehtiin noin 12 000 analyysiä. Virtaamamittaukset tehtiin pääasiassa automaattisilla, jatkuvatoimisilla laitteilla.

Veden laatu analysoitiin akkreditoituissa vesialan laboratorioissa. Lisäksi tutkittiin massansiirtoalueiden, ylivuotokenttien sekä metsitettyjen ja vesitettyjen alueiden kuormitusta. Tarkkailutulosten avulla laskettiin kaikilta Vapo Oy Energian turvetuotantoalueilta vesistöön kohdistuva kiintoaine-, typpi- ja fosforikuormitus.

Vapon turvetuotantoalueilla valumavesien peruskäsittely hoidetaan laskeutusaltaiden ja päisteputkipidättimien avulla. Lisäksi 50 prosentilla alueista puhdistukseen käytetään tehostettuja vesienkäsittelymenetelmiä liuenneiden

## Kansainvälinen tiedemiesryhmä kokosi tiedon turpeen ilmastovaikutuksista

Toukokuussa 2000 valmistui kansainvälisen tiedemiesryhmän kauppa- ja teollisuusministeriölle tekemä perusteellinen selvitys turpeen asemasta Suomen kasvihuonekaasutaseissa. Siinä kolme tutkijaa kokosi yhteen olemassa olevan tiedon turpeen tuotannon ja käytön, soiden ojitusten sekä luonnontilaisten soiden vaikutuksesta ilmastoon.

”Teimme selvityksen normaalien tieteellisten kriteerien mukaan ja pyrimme käyttämään lähteenä kaikkea tärkeää aineistoa. Tosin on muistettava, että soihin ja turpeeseen liittyvässä tietämyksessä on edelleen aukkoja, joiden tutkimisessa riittää työtä”, sanoo tiedemiesryhmän suomalaisjäsen, dosentti ja akatemiutkija Atte Korhola.

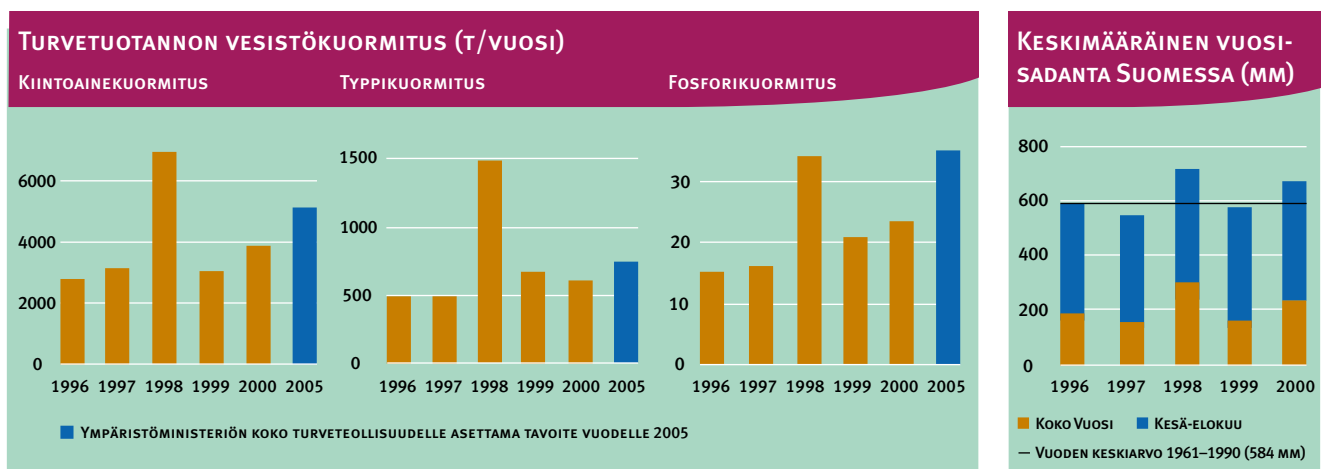
Aineiston kokoamisessa oli hyötyä tiedemiesryhmän jäsenten toisiaan täydentävistä tutkimusaloista. Korhola on tutkinut viimeksi ilmastomuutoksen vaikutuksia järviekosysteemiin, tohtori Patrick Crill Yhdysvalloista mm. metaaniemissiota Kanadan ja trooppisten alueiden soilla ja

tohtori Ken Hargreaves Isosta Britanniaasta soiden käyttömuotoja ja ojitusten vaikutusta luontoon.

Yksi selvityksen johtopäätöksistä on, että turve voitaisiin luokitella hitaasti uusiutuvaksi biomassapolttoaineksi. Korhola perustelee tätä sillä, että turve muodostuu samalla tavalla kuin muutkin kasvibiomassat, kuten puu. Erona on se, että kun puusto saavuttaa kypsyyden Etelä-Suomessa noin sadassa vuodessa, niin turvekerrostumat vaativat tuhansia vuosia kehittyäkseen korjuukelpoisiksi.

Tiedemiesryhmä arvioi myös, että turvetuotannon vaikutus luonnon monimuotoisuuteen ei liene suuri muihin käyttömuotoihin verrattuna, koska turvetuotannossa oleva osuus turvemaista Suomessa on pieni. Hiilidioksidipäästöistä todetaan hiiltä sitoutuvan metsäojitetuille ja luonnontilaisille soille nykyisellään niin paljon, että se saattaa kompensoida turpeen käytöstä energian tuotantoon syntyvät hiilipäästöt.

”Elinkaarianalyysiin pohjautuen turvetuotanto toimii hiilen osalta kestävän toimintatalouden periaatteiden mukaan silloin, kun hiilen vapautuminen ja sitoutuminen ovat tasapainossa. Huomioon täytyy ottaa myös se, että turvetta kasvaa jatkuvasti lisää, vaikkakin hitaasti”, Korhola tarkentaa. ■



ravinteiden ja humuksen poistamiseksi.

Vuonna 2000 Vapo myi kuivike-, imeytys- ja kompostiturvetta noin 610 000 kuutiometriä. Tämä määrä sitoo fos-

forin ja typen hajakuormitusta jopa enemmän kuin Vapo Oy Energian turvetuotannosta aiheutui kuormitusta vesistöihin. ■

# Ympäristökatsaus

## Vapo Timber Oy:n sahat saivat PEFC-tuotemerkin käyttöoikeuden

Vapo Timber Oy:lle ja sen tytäryhtiölle Forssan Saha Oy:lle myönnettiin joulukuussa 2000 puun alkuperäketjun sertifiikaatti ja sen myötä vuoden 2001 alussa kansainvälisen PEFC (Pan European Forest Certification) -tuotemerkin käyttöoikeus. Sertifiikaatin myönsi SFS-Sertifiointi Oy ja PEFC-tuotemerkin käyttöoikeuden Suomen Metsäsertifiointi ry.

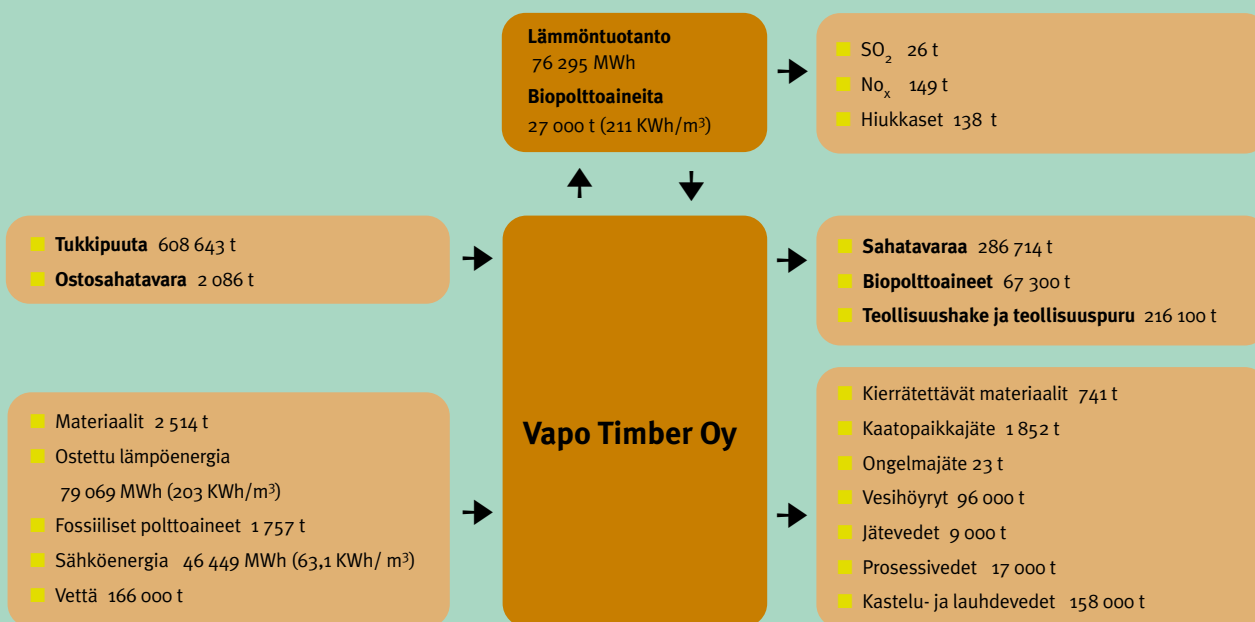
Kaikki Vapo Timber Oy:n sahat voivat leimata tuotantoansa PEFC-ympäristömerkillä osoittamaan, että niiden käyttämä puuraaka-aine on peräisin kestävästi hoidetuista sertifioituista metsistä. Näiden metsien hoidossa on otettu huomioon luonnon monimuotoisuus ja hoito on toteutettu ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävää metsätaloutta harjoittaen.

PEFC-tuotemerkki kuuluu kansainväliseen Pan European Forest Certification Scheme -järjestelmään, jonka ovat luoneet yksityismetsänomistajat yhdessä teollisuuden ja muiden metsänomistajien kanssa. Järjestelmässä ovat mu-



kana myös alan yrittäjä-, työntekijä- ja toimihenkilöjärjestöt. Suomen kansallinen metsäsertifiointijärjestelmä FFCS on ollut mukana PEFC-järjestelmässä 1990-luvun puolivälistä alkaen. Vuoden 2000 lopussa Suomen metsistä oli sertifioitu 95 prosenttia eli noin 22 miljoonaa hehtaaria. ■

### VAPO TIMBER OY:N SAHATAVARATUOTANNON YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET



Vapo Timber Oy selvitti vuonna 2000 neljättä kertaa mallitarkastelun avulla sahojensa materiaalivirrat ja niistä syntyvät vaikutukset. Tulosten yhteenveto on esitetty oheisessa piirroksessa, jossa päämateriaalivirtoja

tarkastellaan kuiva-ainetonneina. Tuloksia käytetään hyväksi yhtiön sahatavaratuotannon ympäristövaikutusten tunnistamisessa ja uusien ympäristötavoitteiden asettamisessa.



## Tilinpäätös

*Toimintakertomus ..... 34*

*Hallinto ..... 38*

*Tuloslaskelma ..... 39*

*Tase ..... 40*

*Rahoituslaskelma ..... 42*

*Laadintaperiaatteet ..... 43*

*Liitetiedot ..... 44*

*Hallituksen esitys*

*voittovarojen käytöstä ..... 52*

*Tilintarkastuskertomus ..... 52*

*Hallintoneuvoston lausunto ..... 52*

## Hallituksen kertomus

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ JA LIIKETOIMINTOJEN KEHITYS

## ENERGIATOIMIALA

Energian kokonaiskulutus Suomessa oli vuonna 2000 yhteensä 358 TWh, joka oli 2 % vähemmän kuin vuonna 1999. Kotimaisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta oli 28 %, joka oli 1 % vähemmän kuin vuonna 1999.

Energiaturpeen käyttö väheni Suomessa nopeasti vuoden alkupuoliskolla. Kaikkiaan energiaturvetta käytettiin 16 TWh, joka oli yli 3 TWh vähemmän kuin edellisenä vuonna. Turpeen osuus energian kokonaiskulutuksesta oli 5 %, kotimaisista energialähteistä 16 %, sähkön tuotannosta 5 % ja kaukolämmön tuotannosta 18 %. Puuperäisten polttoaineiden kulutus pysyi ennallaan ja niiden osuus kaikista energialähteistä oli 20 %.

Polttoaineiden ja eri energiamuotojen käyttöä ohjasi runsas edullisen sähkön tarjonta, joka yhdessä lämpimien säiden kanssa vähensi turpeen käyttöä nykyisessä energia-verotustilanteessa.

Vapo Oy:n biopolttoainetoimitukset olivat yhteensä 14,3 TWh, joka oli lähes 20 prosenttia vähemmän kuin edellisenä vuonna. Ruotsin osuus toimituksista oli 1,7 TWh. Energiaturpeen toimitukset Suomessa vähenivät yli 20 prosenttia ja puupolttoaineiden myynti ja konsernin oma käyttö lisääntyivät noin 40 prosenttia. Suomessa energiaturpeen liikevaihto oli alle 50 % toimialan liikevaihdosta.

Vapo Oy Energia lisäsi osuuttaan paikallisessa, hajautetussa lämmön- ja sähköntuotannossa. Vapon tai sen tytäryhtiöiden käyttämässä laitoksissa tuotettiin lämpöä ja sähköä yhteensä 1 TWh, joka oli 21 % enemmän kuin vuonna 1999.

Kesän säät eivät suosineet turvetuotantoa ja olosuhteet olivat erityisen sateiset Ruotsissa ja Pohjois-Suomen tuotantoalueilla. Vapo Oy:n kotimaan turvetuotanto oli yhteensä 10 miljoonaa m<sup>3</sup>.

Ruotsissa Vapo Oy:n tytärkonsernin Råsjö Torv AB:n biopolttoainetoimitukset olivat yhteensä 1,7 TWh, joka vastasi yhtiön tuotantokapasiteettia. Kertomusvuoden alussa hankittu Ruotsin yhtiö lisäsi rakenteellisesti Vapo-konsernin liikevaihtoa 239 Mmk.

## YMPÄRISTÖTOIMIALA

Markkinat olivat edellisen vuoden tapaan odottavia eikä uusia päätöksiä laitosten rakentamisesta tehty. Vapo Oy

Biotechin tilauskanta oli kuitenkin vuoden lopussa hyvä, 73 Mmk. Vuoden aikana valmistui luovutukseen Himangan tunnelikompostointilaitos ja toimitettavana oli Joutse-non laitos.

Kierrätyspolttoaineiden valmistuksen ja käytön kehittäminen oli keskeinen kehityshanke. Kierrätyspolttoaineisiin liittyvien polttoteknisten ongelmien vuoksi ratkaisussa käytetään hyväksi kaasutustekniikkaa, jota Vapo Oy Biotech kehitti yhdessä Pohjolan Voima Oy:n kanssa. Toinen tärkeä hanke oli jätehuollon koelaitoksen rakentaminen Mustankorkean jätteenkäsittelykeskukseen.

Päätuotteet Vapo Oy Biotechin toiminnassa olivat tunnelikompostointilaitokset ja niiden palvelukäyttö sekä bio-suodattimet.

## PUUTOIMIALA

Sahatavaran kysyntä ja käyttö pysyivät korkealla tasolla tärkeimmillä markkina-alueilla vuoden 2000 alkupuolella, mutta vastaavasti kasvoi sahatavaran tarjonta. Tämä aiheutti myyntiin suuria heilahteluja ja esti hinnankorotukset. Vuoden lopulla kysyntä ja hinnat kääntyivät laskuun. Suomen sahatavaravienti oli 8,5 miljoonaa m<sup>3</sup> eli yhtä suuri kuin vuonna 1999.

Puuta oli koko vuoden tarjolla hyvin, mutta suuresta tarpeesta johtuen tukin hinta oli ennätyskorkealla tasolla. Hintojen nousua edisti lämmin syksy, joka esti korjuun talvileimikoista.

Vapo Timber Oy:n sahat toimittivat sahatavaraa ja sen jalosteita ennätyskelliset 728 000 m<sup>3</sup>. Vientiin sahatavaraa meni 533 500 m<sup>3</sup>. Määrässä on mukana Anaika Components Ltd Oy:n kautta vientiin toimitettu tavara. Sahatavaran tuotanto oli 737 000 m<sup>3</sup>, vaikka tuotantoa supistettiin vuoden lopussa lämpimän syksyn vaikeutettua raaka-aineen kuljetuksia.

## KASVUALUSTATOIMIALA

Kasvualustaliiketoiminta kärsi koko Euroopassa ylituotannosta ja puutarha-alan kovasta hintakilpailusta. Suomessa ja Ruotsissa puutarha-alan harrastajatuotteiden kysynnän kasvu jatkui.

Kekkilä Oyj:n harrastajatuotteiden myynti kasvoi Suomessa 18 prosenttia ja Ruotsissa 6 prosenttia. Ammattivilyetytuotteiden vienti sen sijaan väheni kaikilla markkina-alueilla.

Kekkilä Oyj:n toimintaa ja liikevaihtoa kasvatti rakenteellisesti tilikauden alussa Råsjö Torv -konsernista ostettu Hasselfors Garden AB.

### LIKEVAIHTO

Vapo-konsernin liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta runsaat 14 % ja oli 2 263 Mmk (1 981 Mmk 1999). Toimialoitain liikevaihto jakautui seuraavasti: energiatoimiala 962 Mmk (881 Mmk 1999), puutoimiala 922 Mmk (835 Mmk 1999), kasvualustatoimiala 313 Mmk (203 Mmk 1999), ympäristötoimiala 45 Mmk (38 Mmk 1999) ja muut toiminnot 21 Mmk. Viennin osuus liikevaihdosta oli 620 Mmk.

### LIKEVOITTO

Vapo-konsernin liikevoitto oli 188 Mmk eli 8,3 % liikevaihdosta.

Liikevoitto edellisenä vuonna oli 154 Mmk eli 7,8 % liikevaihdosta. Erillisyhtiöiden konsolidoidut liikevoitot olivat: Vapo Oy 92 Mmk, Vapo Timber -konserni 54 Mmk, Kekkilä-konserni 17 Mmk ja Råsjö Torv -konserni 13 Mmk.

Konsernin suunnitelman mukaiset poistot tilikaudelta olivat yhteensä 148 Mmk eli 28 Mmk enemmän kuin edellisenä vuonna.

### TULOS JA RAHOITUS

Konsernin tulos rahoituserien jälkeen oli 161 Mmk. Tilikauden nettokorot olivat 1,1 % liikevaihdosta, eli 25 Mmk. Vuotta aiemmin nettokorot olivat 0,5 % eli 10 Mmk. Rahoituskuluja kasvatti liiketoiminnan laajentamisen vaatima ulkoinen rahoitus ja korkotason nousu. Konsernin korolliset velat olivat tilikauden päättyessä 795 Mmk. Konsernin voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 195 Mmk ja tilikauden verot 67 Mmk. Konsernin maksuvalmius tilikauden aikana oli hyvä. Omavaraisuus oli tilikaudella keskimäärin 54 %.

### INVESTOINNIT

Merkittävin investointi oli Råsjö Torv -konsernin osto Ruotsista. Se nosti konsernin kokonaisinvestoinnit yhteensä 346 Mmk:aan. Investoinnit jakautuivat konserniyhtiöiden kesken seuraavasti:

Vapo Oy 134 Mmk, Vapo Timber -konserni 29 Mmk, Kekkilä-konserni 50 Mmk, Råsjö Torv -konserni 61 Mmk, Voimavas Oy 64 Mmk ja Forssan Energia Oy 5 Mmk. Konserniaktiivan lisäystä kirjattiin konsernitilinpäätökseen Ruotsin yhtiön hankinnasta 26 Mmk.

### KONSERNIN RAKENNE

Emoyhtiö Vapo Oy:n omistamat liiketoimintaa harjoittavat alakonsernit omistusosuuksineen (%) 31.12.2000:

- Vapo Timber -konserni (100 %), emoyhtiö Vapo Timber Oy ja sen kokonaan omistamat tytäryhtiöt Forssan Saha Oy ja Vapo Timber Import Oy
- Kekkilä-konserni (59,2 %), emoyhtiö Kekkilä Oyj ja sen tytäryhtiöt Hasselfors Garden AB (100 %) Stenrøgel Mosebrug A/S (100 %), VapoGro Ltd (99,5 %) sekä Langham Oü (100 %), joka omistaa kokonaan Niibi Turvas Oü:n
- Råsjö Torv -konserni, emoyhtiö Råsjö Torv AB ja sen tytäryhtiö Svenska Torv AB (100 %) ja tytärikonserni Mellansvenska Biobräsle AB (100 %), joka omistaa kokonaan tytäryhtiöt Mebio Torvprodukter AB:n ja Sandviken Avesta Torv AB:n

Vapo Oy:n omistamat liiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt:

- Forssan Energia Oy (100 %)
- Keski-Pohjanmaan Komposti Oy (49,9 %)
- Lieksan Lämpö Oy (100 %)
- Mustankorkea Oy (55 %)
- Mäntän Energia Oy (50 %)
- Suo Oy (100 %)
- Vapo Energi AB (100 %)
- Vapon Tuulivoima Oy (90 %)
- Voimavas Oy (50 %)

Vuoden 2001 alussa Vapo Oy osti KP-Multa Oy:n, Råsjö Torv AB -konserniin kuulunut kasvuturvetta tuottava Mebio Torvprodukter AB myytiin Kekkilä Oyj:n tytäryhtiölle Hasselfors Garden AB:lle ja Vapo Oy:n aikaisemmin suoraan omistama Vapo Energi AB Råsjö Torv AB:lle. Kekkilä Oyj myi vuoden 2001 alussa VapoGro Ltd:n osakekannasta 49 % Avoncrop Ltd:lle ja 2 prosenttia VapoGro Ltd:n toimivalle johdolle.

## TUTKIMUS JA KEHITYS

Tutkimus- ja kehitystyön pääaiheita olivat puupolttoaineiden kilpailukyvyyn ja laadun parantaminen sekä turpeen ja puun yhteispolton tutkiminen. Mustankorkean jätteenkäsittelykeskukseen Jyväskylässä valmistui ainutlaatuinen täyden mittakaavan jätehuollon koelaitos, joka mahdollisti uusien sovellusten tutkimisen. Kertomusvuonna alkoi myös laaja kierrätyspolttoaineiden kaasutustutkimus. Eri yhteistyötahojen kanssa tutkittiin uusia turpeen käyttökohteita maataloudessa ja maisemoinnissa.

Vapo-konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnan menot tilikaudella olivat 22 Mmk (26 Mmk). Luvussa ei ole mukana Ruotsissa tehty työ. Päätoimisesti tutkimus- ja kehitystehtävissä työskenteli keskimäärin 22 henkilöä. Oman toiminnan lisäksi yhteistyötä tehtiin eri yliopistojen, korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa. Vapo Timber Oy on osakkaana Wood Focus Oy:ssä, joka hoitaa Suomessa keskitetysti mekaanisen metsäteollisuuden tutkimusta ja tuotekehitystä. Konsernin tutkimustyön tuloksia on esitelty koti- ja ulkomaisissa bioenergiatilaisuuksissa.

## YMPÄRISTÖKATSAUS

Ympäristöasioista käytiin vuonna 2000 laajaa kansainvälistä keskustelua. Vapon kannalta tärkeitä asioita olivat kansainvälisen tiedemiesryhmän kauppa- ja teollisuusministeriölle tekemä selvitys turpeen ilmastovaikutuksista sekä valmisteilla olevat useat EU-direktiivit sekä kiinteiden biopolttoaineiden ja kierrätyspolttoaineiden CEN-standardointi.

Ympäristönsuojelutyö painottui turvetuotantoalueiden lupa-asioihin, ympäristövaikutusten arviointiin, käytöstä poistuneiden turvetuotantoalueiden jälkikäytön hoitamiseen sekä uuden ympäristönsuojelulainsäädännön voimaantumiseen. Ympäristöasioihin liittyvä tutkimus- ja kehitystyö jatkui vilkkaana yhteistyössä eri tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa.

Vapo Oy:n Säätiö myönsi Vapon 60-vuotisjuhlapäivänä 26.1.2000 apurahoja biopolttoainetutkimuksiin ja tukea ympäristötekniikan professorin perustamiseen Jyväskylän yliopistoon. Vapo Oy:n Säätiö perustettiin vuonna 1999 ja sen tarkoituksena on tukea kotimaisiin uusiutuviin luonnonvaroihin, ympäristöhuoltoratkaisuihin sekä kestävään kehitykseen liittyvää tutkimus-, koulutus- ja kehitystoimintaa.

Vapo-konsernissa käytettiin ympäristönsuojeluun yhteensä 42,5 Mmk. Ympäristönsuojelutehtävissä toimi päätoimisesti 33 henkilöä.

## NÄKYMÄT VUODELLE 2001

Energiamarkkinoilla ei ole odotettavissa merkittäviä muutoksia vuoden aikana. Energiaturpeen käytön väheneminen näyttää pysähtyneen ja uusien laitosten myötä kulu- tus lähtenee lievään nousuun.

Sähkömarkkinoilla sähkön hinnat ovat edelleen alhaiset ylikapasiteetin johdosta. Merkkejä tilanteen normalisoimisesta on kuitenkin olemassa. Teollisuustuotannon taso säilynee ennallaan, joten lämpömarkkinoilla vuoden 2001 biopolttoainetarve riippuu säätilasta. Merkittävä turpeen käyttöön erityisesti sähköntuotannossa vaikuttava tekijä on energiaverotus, jonka kohdentamisessa ei ole vielä otettu huomioon energiaturvetta kotimaisena uusiutuvana biomassapolttoaineena.

Vapo Oy Energian energiaturvetoimitukset kääntyivät lievään nousuun. Ympäristöturpeiden myynnin kasvun odotetaan jatkuvan. Myös lämmön ja sähkön tuotannon kasvu jatkuu, kun vuonna 2000 rakennetut ja uudistetut voima- ja lämpölaitokset tulevat täysimittaiseen käyttöön. Toimialan kilpailukykyä parantavat vuonna 2000 aloitetut perustoiminnan tehostamistoimenpiteet. Vuoden 2001 turvetuotantotavoite on 20 prosenttia pienempi kuin edellisellä vuonna.

Ympäristöliiketoiminnassa on odotettavissa voimakasta kasvua meneillään olevan ympäristölainsäädännön siirtymäkauden aikana vuoteen 2005 saakka. Päätuotteena toiminnassa ovat edelleen tunnelikompostointilaitokset ja niiden käyttöpäalvelut. Tavoitteena on viennin käynnistäminen vuonna 2001. Kierrätys- ja lietepolttoaineiden ja niiden käyttöön liittyvän kaasutuskonseptin kehittämistä jatketaan ja tavoitteena on konseptin kaupallistaminen vuoden 2001 aikana.

Sahateollisuudessa sahatavaran kulutuksen ja kysynnän odotetaan päämarkkinoilla jatkuvan vuonna 2001 hyvällä tasolla lukuun ottamatta Saksaa, jossa kysynnän oletetaan vähenevän. Suomessa alkuvuoden näkymät ovat yleisiä ennusteita heikommat ja tilanteen koheneminen voi alkaa aikaisintaan vuoden toisella neljänneksellä. Epätyydyttävästä kannattavuudesta huolimatta sahatavaran tuotanto ja tarjonta jatkuu runsaana, mikä pitää myös tukan hinnan korkeana.

Vapo Timber Oy:n myynti- ja tuotantotavoitteet ovat jonkin verran edellistä vuotta suuremmat. Kannattavuutta uhkaavat runsas sahatavaran tarjonta ja kustannusten nousu.

Kekkilä Oyj:n toimialalla harrastajamarkkinoiden kasvun arvioidaan jatkuvan sekä Suomessa että Ruotsissa. Ammattiviljelijämarkkinoilla hintakilpailu Euroopassa jatkuu kovana myös kuluvana vuonna. Markkinatilanteen epävarmuudesta johtuen vuoden tulosestimaateeseen liittyy aikaisempaa enemmän epävarmuustekijöitä. Liiketoiminnassa tavoitteena on kuluvana vuonna parantaa kannattavuutta kaikilla liiketoiminta-alueilla ja saavuttaa edellisvuotta suurempi liikevoitto.

**Vapo Oy:n hallitus:**

**Raimo Rantala, Paula Nybergh, Aarno Heinonen, Esko Muhonen (pj.), Mauri Jaakonaho, Juha Tuominen ja Kari Poikolainen (siht.).**

## **VAPO OY:N OMISTUSPOHJAN LAAJENTAMINEN**

Valtio käynnisti vuonna 2000 tarjouskilpailun Vapo Oy:n omistuspohjan laajentamiseksi ja strategisen kotimaisen vähemmistöomistajan etsimiseksi yhtiöön. Se johti marraskuussa tehtyyn esisopimukseen, jonka mukaan kolmannes Vapo Oy:n osakekannasta myydään Metsäliitto Osuuskunnalle.

EU:n ja Suomen kilpailuviranomaiset ovat nyttemmin hyväksyneet osakekaupan ehdolla, että Vapo ja Metsäliitto myyvät osan puupolttoaineliiketoiminnoistaan alalle etsitävälle uudelle toimijalle. ■



## Vapo Oy:n hallinto 31.12.2000

### HALLINTONEUVOSTO

#### Puheenjohtaja

maanviljelijä Markku Koski

#### Varapuheenjohtaja

toiminnanjohtaja Aarne Heikkilä

#### Jäsenet

insinööri Terttu Kangasharju 12.4.2000 saakka  
kansanedustaja Juha Karpio  
kansanedustaja Katri Komi  
kansanedustaja Reijo Laitinen  
maanviljelijä Christel Liljeström  
kansanedustaja Erkki Pulliainen  
kansanedustaja Leena Rauhala 12.4.2000 alkaen  
ylivohtaja Taisto Turunen  
toimitusjohtaja Jan Vapaavuori

### HENKILÖSTÖN EDUSTAJAT HALLINTONEUVOSTOSSA

(1.7.1998–30.6.2000)

asettaja Erkki Flink,  
sahatyöntekijät  
prosessityöntekijä Jorma Koivistoinen,  
turveteollisuustyöntekijät  
työnjohtaja Ilpo Vuorela,  
turveteollisuustoimihenkilöt

### HENKILÖSTÖN EDUSTAJAT HALLINTONEUVOSTOSSA

(1.7.2000–30.6.2002)

lajittelija Eetu Karjalainen,  
metsä- ja sahatyöntekijät  
tuotantoneuvoja Teuvo Penttinen,  
turveteollisuustyöntekijät  
työnjohtaja Terho Turunen,  
metsätoimihenkilöt

### HENKILÖSTÖN EDUSTAJIEN

#### VARAJÄSENET HALLINTONEUVOSTOSSA

(1.7.1998–30.6.2000)

työnjohtaja Hannu Laukkanen,  
turveteollisuustoimihenkilöt  
sähköasentaja Markku Salonen,  
sahatyöntekijät  
prosessityöntekijä Heikki Törmä,  
turveteollisuustyöntekijät

### HENKILÖSTÖN EDUSTAJIEN

#### VARAJÄSENET HALLINTONEUVOSTOSSA

(1.7.2000–30.6.2002)

ostoalueen hoitaja Paavo Kivimäki,  
metsätoimihenkilöt  
tuotantoneuvoja Kauko Korhonen,  
turveteollisuustyöntekijät 26.11.2000 saakka  
kuorimonhoitaja Kalevi Siivikko,  
metsä- ja sahatyöntekijät  
tuotantoneuvoja Timo Talasoja,  
turveteollisuustyöntekijät 27.11.2000 alkaen

### HALLITUS

#### Puheenjohtaja

toimitusjohtaja Esko Muhonen, Vapo Oy

#### Varapuheenjohtaja

johtaja Aarno Heinonen, Sanoma-WSOY Oyj  
26.4.2000 alkaen, jota ennen hallituksen jäsen

#### Jäsenet

Talous- ja hallintojohtaja Mauri Jaakonaho,  
Metso Automation Oy  
teollisuusneuvos Paula Nybergh,  
kauppa- ja teollisuusministeriö 26.4.2000 alkaen  
talousjohtaja Raimo Rantala, Vapo Oy  
toimitusjohtaja Juha Tuominen, Vapo Timber Oy  
varapuheenjohtaja 26.4.2000 saakka

### TILINTARKASTAJAT

KHT-yhteisö Tuokko Deloitte & Touche Oy,  
päävastuullisena tilintarkastajana  
KTM Yrjö Tuokko, KHT

### MUUTOKSET TOIMIALOJEN JOHDOSSA

Vapo Oy Energian toimialajohtaja vaihtui  
1.7.2000, jolloin metsänhoitaja Juhani Hakkarainen  
tuli toimialajohtajaksi insinööri Seppo Sän-  
kiahon jälkeen. Hakkarainen toimi aiemmin Itä-  
Suomen tulosityksikön johtajana.

# Tuloslaskelma

1000 mk	KONSERNI		EMOYHTIÖ		
	1.1.–31.12.2000	1.1.–31.12.1999	1.1.–31.12.2000	1.1.–31.12.1999	
LIITETIETONUMERO					
LIIVEVAIHTO	1	2 262 891	1 980 539	744 735	817 349
<b>VALMIIDEN JA KESKENERÄISTEN TUOTTEIDEN</b>					
VARASTOJEN LISÄYS/VÄHENNYS		+5 035	+42 811	-13 386	+42 298
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN		7 012	26 150	3 759	20 406
OSUUS OSAKKUUSYRITYSTEN VOITOSTA		729	188		
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		32 778	13 434	22 162	9 000
<b>MATERIAALIT JA PALVELUT</b>					
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT:					
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA		837 462	645 706	89 578	82 879
VARASTOJEN VÄHENNYS/LISÄYS		-10 762	+26 327	-7 092	-4 721
ULKOPUOLISET PALVELUT		287 032	587 898	158 573	386 801
MATERIAALIT JA PALVELUT YHTEENSÄ		1 113 732	1 259 931	241 059	464 959
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>					
PALKAT JA PALKKIOT	2	217 558	184 401	74 142	75 370
HENKILÖSIVUKULUT					
ELÄKEKULUT		36 437	34 002	13 240	13 807
MUUT HENKILÖSIVUKULUT		36 056	26 099	9 306	9 875
HENKILÖSTÖKULUT YHTEENSÄ		290 051	244 502	96 688	99 052
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>					
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	3	137 072	113 137	69 789	74 486
KONSERNILIIKEARVON POISTOT		11 172	7 530		
POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ		148 244	120 667	69 789	74 486
<b>LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>					
KULUT YHTEENSÄ	5	568 122	284 057	257 355	156 734
LIIVEVOITTO		188 296	153 965	92 379	93 822
<b>Rahoitustuotot ja -kulut:</b>					
TUOTOT OSUUKSISTA SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ	6			28 047	28 502
TUOTOT OSUUKSISTA OSAKKUUSYRITYKSISSÄ					347
TUOTOT MUISTA PYSYVIEN VASTAAVIEN SJOITUKSISTA MUILTA		2 692	1 061	2 599	927
KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT					
SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ				6 811	3 391
MUILTA		10 897	8 440	8 443	7 363
KURSSIEROT		-4 543	-6 952	-609	544
KORKOKULUT JA MUUT RAHOITUSKULUT					
SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE				-1 500	-1 215
MUILLE		-35 975	-18 479	-26 832	-12 194
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ		-26 929	-15 930	16 959	27 665
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		161 367	138 035	109 338	121 487
<b>SATUNNAISET ERÄT</b>					
SATUNNAISET TUOTOT	7	33 924		33 924	
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		195 291	138 035	143 262	121 487
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>					
POISTOERON MUUTOS	4			+28 550	+30 937
TULOVEROT	8	-70 475	-47 602	-48 046	-43 260
LASKENNALLISEN VEROVELAN MUUTOS		3 103	5 005		
TILIKAUDEN VOITTO ENNEN VÄHEMMISTÖOSUUTTA		127 919	95 438	123 766	109 164
<b>VÄHEMMISTÖN OSUUS TULOKSESTA</b>					
TILIKAUDEN VOITTO		-4 641	-5 758		
		123 278	89 680	123 766	109 164

## Tase

1000 mk	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
VASTAAVAA				
	LIITETIETONUMERO			
PYSYVÄT VASTAAVAT	9			
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>				
AINEETTOMAT OIKEUDET	14 499	12 984	11 280	9 215
LIIKEARVO			3 127	4 170
KONSERNILIIKEARVO	82 744	85 152		
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT	9 451	8 542	2 826	3 311
ENNAKKOMAKSUT	2 543	585	818	246
	<u>109 237</u>	<u>107 263</u>	<u>18 051</u>	<u>16 942</u>
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>				
MAA- JA VESIALUEET	142 993	134 060	118 509	111 845
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	229 659	195 732	57 512	59 858
KONEET JA KALUSTO	566 365	501 495	192 510	238 575
TURVETUOTANNON VALMISTELU JA				
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	630 053	552 211	439 549	417 809
ENNAKKOMAKSUT JA KESKEN-				
ERÄISET HANKINNAT	30 154	68 510	8 916	19 283
	<u>1 599 224</u>	<u>1 452 008</u>	<u>816 996</u>	<u>847 370</u>
<b>SIIJOITUKSET</b>				
OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ			459 955	340 368
OSAKKUUSYRITYSOSAKKEET JA OSUUDET	7 542	8 185	4 919	4 919
MUUT OSAKKEET JA OSUUDET	23 061	22 257	18 494	17 682
	<u>30 603</u>	<u>30 442</u>	<u>483 368</u>	<u>362 969</u>
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
<b>VAIHTO-OMAISSUUS</b>				
AINEET JA TARVIKKEET	77 874	61 940	22 685	15 594
KESKENERÄISET TUOTTEET	1 707	523	1 707	523
VALMIIT TUOTTEET	495 639	393 986	320 812	301 456
ENNAKKOMAKSUT	22 685	10 491	73	16
	<u>597 905</u>	<u>466 940</u>	<u>345 277</u>	<u>317 589</u>
<b>SAAMISET</b>				
10				
<b>PITKÄAIKAISET</b>				
SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ			86 278	54 239
LAINASAAMISET	1 996	830	1 996	830
MUUT SAAMISET	3 054			
	<u>5 050</u>	<u>830</u>	<u>88 274</u>	<u>55 069</u>
<b>LYHYTAIKAISET</b>				
MYyntISAAMISET	284 097	277 137	107 741	131 871
SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ			81 104	27 767
SAAMISET OSAKKUUSYRITYKSILTÄ	11 969	4 249	7 157	4 249
LAINASAAMISET	551	301	479	250
MUUT SAAMISET	5 502	2 795	376	48
SIIRTOSAAMISET	38 203	63 986	9 374	37 279
	<u>340 322</u>	<u>348 468</u>	<u>206 231</u>	<u>201 464</u>
<b>RAHOITUSARVOPAPERIT</b>				
MUUT ARVOPAPERIT	110 618	45 958	110 618	45 958
<b>RAHAT JA PANKKISAAMISET</b>				
	<u>75 360</u>	<u>139 407</u>	<u>32 737</u>	<u>117 545</u>
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>2 868 319</u>	<u>2 591 316</u>	<u>2 101 552</u>	<u>1 964 906</u>



# Tase

1000 mk	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
<b>VASTATTAVAA</b>				
	LIITETIETONUMERO			
OMA PÄÄOMA	11			
OSAKEPÄÄOMA	300 000	300 000	300 000	300 000
VARARAHASTO	127	130		
KÄYTTÖRAHASTO	179 030	179 030	178 945	178 945
VAPAAEHTOISISTA VARAUKSISTA JA POISTOEROSTA				
OMAAN PÄÄOMAAN SIIRRETTY OSUUS	307 151	319 495		
EDELLISTEN TILIKAUSSIEN VOITTO	564 684	523 366	405 974	353 910
MUUNTOERO	-2 560	209		
TILIKAUDEN VOITTO	123 278	89 680	123 766	109 164
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 471 710	1 411 910	1 008 685	942 019
VÄHEMMISTÖOSUUS	41 120	40 149		
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
POISTOERO			296 817	325 366
PAKOLLISET VARAUKSET	12			
MUUT PAKOLLISET VARAUKSET	41 771	23 166	20 955	21 438
VIERAS PÄÄOMA	13			
<b>PITKÄAIKAINEN</b>				
LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA	566 756	434 647	378 321	296 793
ELÄKELAINAT	65 037	79 048	60 506	74 080
LASKENNALLINEN VEROVELKA	135 883	126 222		
LIITTYMISMAKSUT JA MUUT VELAT	47 813	47 768	5 444	5 989
	815 489	687 685	444 271	376 862
<b>LYHYTAIKAINEN</b>				
LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA	98 798	52 280	67 325	32 461
ELÄKELAINAT	14 011	14 028	13 574	13 574
SAADUT ENNAKOT	62 136	73 455	52 096	72 958
OSTOVELAT	154 454	119 868	57 596	43 335
VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE			38 260	15 949
VELAT OSAKKUUSYRITYKSILLE	1 178	5 687	1 178	5 687
MUUT VELAT	84 009	90 940	68 513	75 668
SIIRTOVELAT	83 643	72 148	32 282	39 589
	498 229	428 406	330 824	299 221
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 868 319	2 591 316	2 101 552	1 964 906

## Rahoituslaskelma

1000 mk	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>				
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	161 367	138 035	109 338	121 487
OIKAISUT:				
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	148 244	120 667	69 789	74 486
REALISOITUMATTOMAT KURSSIVOITOT JA -TAPPIOT				-904
MUUT TUOTOT JA KULUT, JOIHIN EI LIITY MAKSUA	3 797	10	-483	-30
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	26 929	15 929	-16 959	-26 761
MUUT OIKAISUT	-14 736	-2 463	-14 338	-877
RAHAVIRTA ENNEN KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOSTA	325 601	272 178	147 347	167 401
<b>KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS:</b>				
LYHYTAIKAISTEN KOROTTOMIEN LIIKESAAMISTEN				
VÄHENNYS(+)/ LISÄYS(-)	3 391	-39 192	40 909	-2 577
VAIHTO-OMAISUUDEN LISÄYS(-)/VÄHENNYS(+)	-97 040	-23 322	6 237	-46 793
LYHYTAIKAISTEN KOROTTOMIEN VELKOJEN				
LISÄYS(+)/VÄHENNYS(-)	46 905	-46 930	-2 334	-35 006
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA ENNEN RAHOITUSERIÄ JA VEROJA	278 857	162 734	192 159	83 025
<b>MAKSETUT KOROT JA MAKSUT MUISTA</b>				
LIIKETOIMINNAN RAHOITUSKULUISTA	-43 060	-24 767	-29 053	-12 593
SAADUT KOROT LIIKETOIMINNASTA	10 414	11 141	14 235	13 463
MAKSETUT VÄLITTÖMÄT VEROT	-62 357	-48 979	-42 488	-46 994
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	183 854	100 129	134 853	36 901
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>				
INVESTOINNIT AINEELLISIIN JA AINEETTOMIIN HYÖDYKKEISIIN	-315 012	-510 441	-81 636	-106 565
AINEELLISTEN JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSTULOT	46 152	23 747	43 961	15 253
INVESTOINNIT MUIHIN SIOITUKSIIN	-3 670	-4 967	-124 150	-203 264
LAINASAAMISTEN TAKAISINMAKSUT				3 364
LUOVUTUSTULOT MUISTA SIOITUKSISTA	11 819	686	12 821	4 077
SAADUT OSINGOT INVESTOINNEISTA	2 692	1 311	30 646	29 776
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-258 019	-489 664	-118 358	-257 359
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>				
PITKÄAIKAISET MYÖNNETYT LAINAT	-5 236	-886	-54 565	-26 475
PITKÄAIKAISTEN LAINASAAMISTEN TAKAISINMAKSUT	786	192	17 650	19 558
LYHYTAIKAISET MYÖNNETYT LAINAT	-22		-46 586	-2 092
LYHYTAIKAISTEN LAINASAAMISTEN TAKAISINMAKSUT		169		
LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN NOSTOT		70 068	1 929	45 254
LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN TAKAISINMAKSUT	-21 338			
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN NOSTOT	223 720	388 202	148 853	241 606
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN TAKAISINMAKSUT	-62 200	-63 515	-46 824	-51 510
MAKSETUT OSINGOT JA MUU VOITONJAKO	-60 932	-76 497	-57 100	-75 000
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	74 778	317 733	-36 643	151 341
RAHAVAROJEN VÄHENNYS (A+B+C)	613	-71 802	-20 148	-69 117
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	185 365	257 167	163 503	232 620
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	185 978	185 365	143 355	163 503

# Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Vapo Oy ja kaikki ne liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt, joissa omistus on yli 50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä tai joissa on muutoin määräysvalta. Rahoituslaskelmassa on hankittujen ja luovutettujen tytäryhtiöiden erät esitetty asianomaiseen rahoituslaskelman erään yhdistettyinä. Osakkuusyhtiöinä tilinpäätökseen on otettu yhtiöt, joissa omistus on 20–50 %.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernin sisäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Konserniyhtiöiden sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset katteet ja sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet on erotettu tuloksista ja omista pääomista sekä esitetty omina erinään. Muihin rahoitus- tuottoihin kirjattujen tytäryhtiöiden yhtiöveron hyvitykset on konsernitilinpäätöksessä siirretty pienentämään tilikauden veroja.

Osakkuusyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Konsernitilinpäätöksessä on poistoero ja vapaaehtoiset varaukset jaettu omassa pääomassa erillisenä esitettäväksi eräksi ja laskennalliseksi verovelaksi ja poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutoksen tulosvaikutteinen osa on selvitetty liitetietona.

## ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT JA JOHDANNAISSOPIMUKSET

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen markoiksi vuoden keskikursseilla ja taseet tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssiin. Tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on kohdistettu omaan pääomaan.

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on muunnettu Suomen markoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssilla. Euroalueen valuuttojen saamisten ja velkojen muuntamisessa on käytetty 31.12.1998 kiinnitettyä Euron

muuntokertoimia. Syntyneet kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Poikkeuksena on Vapo Energi AB:lle ja Råsjö Torv AB:lle annetut lainat, joiden realisoitumattomat kurssierot on esitetty taseessa.

Valuuttariskien kattamiseksi tehdyt johdannaisopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Johdannaisiin sisältyvä korkotekijä on jaksotettu sopimusajalle, ja taseen velkoja tai saamia suojaavien sopimusten kurssierot on kirjattu rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmään kurssieroiksi.

## VAIHTO-OMAISUUS

Vuoden 2000 alusta alkaen vaihto-omaisuushyödykkeiden hankintameno on sisällytetty myös siihen kohdistuva osuus hankinnan ja valmistuksen muuttuvista välillisistä menoista. Aikaisempina vuosina vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon. Aikaisempien vuosien lukuja ei ole muutettu vastaavaksi vuoden 2000 lukujen kanssa. Vaihto-omaisuuden arvostusperusteiden muutos on esitetty muissa satunnaisissa tuotoissa.

Vaihto-omaisuus sisältää myyntivalmiiksi muokatut turvevarat eli turpeen myyntivaraston. Myyntikuntoon muokkaamattomat turvevarat käsitellään käyttöomaisuudessa turvesubstanssina, joka poistetaan käytön mukaan.

## KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vuosittain tehdyillä poistoilla vähennettynä. Aikaisempina vuosina tasearvoihin sisältyneet arvonnkorotukset on purettu vuonna 2000. Käyttöomaisuus poistetaan hyödykkeen taloudelliseen käyttöaikaan perustuvien suunnitelman mukaisin tasapoistoin.

- aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- rakennukset ja rakennelmat 20–40 vuotta
- koneet ja kalusto 3–15 vuotta
- turvevarat käytön mukaan
- muut aineelliset hyödykkeet 10–40 vuotta
- muut pitkävaikutteiset menot 4–10 vuotta
- konserniliikeyarvo 5–12 vuotta

## Liitetiedot

1000 mk	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
LIITETIETONUMERO				
<b>1 LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN</b>				
- ENERGIA	961 547	881 485	697 813	784 986
- KASVUALUSTAT JA KASVINRAVINTEET	313 547	203 431		
- SAHATEOLLISUUS	921 612	834 803		
- YMPÄRISTÖLIIKETOIMINTA	44 849	38 239	22 787	7 550
- MUUT TOIMINNOT	21 336	22 581	24 135	24 813
	<u>2 262 891</u>	<u>1 980 539</u>	<u>744 735</u>	<u>817 349</u>
<b>LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN</b>				
- SUOMI	1 354 855	1 327 265	728 674	806 335
- MUUT POHJOISMAAT	325 549	82 085	11 478	9 693
- MUU EUROOPPA	475 532	465 410	311	958
- MUUT	106 955	105 779	4 272	363
	<u>2 262 891</u>	<u>1 980 539</u>	<u>744 735</u>	<u>817 349</u>
<b>2 TILIKAUDEN HENKILÖSTÖKULUT</b>				
TILIKAUDEN PALKAT	217 558	184 401	74 142	75 370
ELÄKEKULUT	36 437	34 002	13 240	13 807
MUUT PAKOLLISET HENKILÖSIVUKULUT	31 124	21 509	7 632	7 440
VAPAAEHTOISET HENKILÖSIVUKULUT	4 932	4 590	1 674	2 435
	<u>290 051</u>	<u>244 502</u>	<u>96 688</u>	<u>99 052</u>
<b>JOHDON PALKAT JA PALKKIOT</b>				
TOIMITUSJOHTAJAT	6 584	4 034		
HALLINTONEUVOSTO	437	372	437	372
HALLITUS	471	232	150	126
<b>HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ</b>				
TYÖNTEKIJÄT KESKIMÄÄRIN	744	675	290	200
TOIMIHENKILÖT KESKIMÄÄRIN	545	487	178	298
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN	<u>1 289</u>	<u>1 162</u>	<u>468</u>	<u>498</u>
<b>3 SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT</b>				
AINEETTOMAT OIKEUDET	2 650	2 101	1 853	1 156
LIIKEARVO			1 043	1 042
KONSERNILIIKEARVO	11 172	7 530		
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT	2 469	5 114	771	749
MAA-ALUEET		1 817		1 817
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	15 532	12 685	4 732	4 596
KONEET JA KALUSTO	83 040	64 112	41 227	41 787
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	33 381	27 308	20 163	23 339
YHTEENSÄ	<u>148 244</u>	<u>120 667</u>	<u>69 789</u>	<u>74 486</u>
<b>4 POISTOERON MUUTOS</b>				
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT			-1 603	-1 670
KONEET JA KALUSTO			-22 228	-14 137
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET			-4 719	-15 130
YHTEENSÄ			<u>-28 550</u>	<u>-30 937</u>
<b>5 PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOS</b>				
PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOS	<u>3 154</u>	<u>198</u>	<u>-483</u>	<u>-30</u>

# Liitetiedot

1000 MK	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
LIITETIETONUMERO				
6 YHTEISMÄÄRÄT OSINKOTUOTOISTA, KORKOTUOTOISTA JA KORKOKULUISTA				
OSINKOTUOTOT SAMAN KONSERNIN YRITYKSISTÄ			22 415	20 521
YHTIÖVERON HYVITYSTUOTOT			5 632	7 981
OSINKOTUOTOT OSAKKUUSSYRITYKSISTÄ				250
YHTIÖVERON HYVITYSTUOTOT				97
TUOTOT, JOTKA ON SAATU OSUUKSISTA MUISSA YRITYKSISSÄ	2 692	1 061	2 599	927
KORKOTUOTOT	10 894	8 415	15 254	10 754
KORKOKULUT	35 496	17 318	27 899	13 303
7 SATUNNAISET TUOTOT				
VAIHTO-OMAISUUDEN HANKINTAMENON MÄÄRITTELYPERUSTEIDEN MUUTOS			33 924	
8 TULOVEROT				
TILIKAUDELTA	69 922	44 855	47 551	40 678
AIKAISEMMILTA TILIKAUSILTA	553	2 747	495	2 582
YHTEENSÄ	70 475	47 602	48 046	43 260
9 KÄYTTÖOMAISUUSERITTELYT				
<b>AINEETTOMAT OIKEUDET</b>				
HANKINTAMENO 1.1.	30 052	27 714	22 434	22 622
LISÄYKSET	4 199	4 150	3 938	2 019
VÄHENNYKSET	-573	-1 812	-560	-2 207
HANKINTAMENO 31.12.	33 678	30 052	25 812	22 434
KERTYNEET POISTOT 1.1.	-17 068	-16 663	-13 219	-14 253
VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT	539	1 696	540	2 190
TILIKAUDEN POISTO	-2 650	-2 101	-1 853	-1 156
KERTYNEET POISTOT 31.12.	-19 179	-17 068	-14 532	-13 219
KIRJANPITOARVO 31.12.	14 499	12 984	11 280	9 215
<b>LIKEARVO</b>				
HANKINTAMENO 1.1.			5 212	0
LISÄYKSET				5 212
HANKINTAMENO 31.12.			5 212	5 212
KERTYNEET POISTOT 1.1.			-1 042	0
TILIKAUDEN POISTO			-1 043	-1 042
KERTYNEET POISTOT 31.12.			-2 085	-1 042
KIRJANPITOARVO 31.12.			3 127	4 170
<b>KONSERNILIKEARVO</b>				
HANKINTAMENO 1.1.	98 551	19 661		
HANKITUN TYÄRYHTIÖN OMAISUUS 1.1.	335			
LISÄYKSET	8 745	80 689		
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ		-1 799		
HANKINTAMENO 31.12.	107 631	98 551		

## Liitetiedot

1000 mk LIITETIETONUMERO	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
KERTYNEET POISTOT 1.1.	-13 399	-6 286		
HANKITUN TYTÄRYHTIÖN KERTYNEET POISTOT 1.1.	-335			
KURSSIERO	19			
TILIKAUDEN POISTO	-11 172	-7 530		
SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT		417		
KERTYNEET POISTOT 31.12.	-24 887	-13 399		
KIRJANPITOARVO 31.12.	82 744	85 152		
<b>MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT</b>				
HANKINTAMENO 1.1.	34 928	34 519	22 429	22 122
HANKITUN TYTÄRYHTIÖN OMAISUUS 1.1.	1 268	1 461		
LISÄYKSET	2 176	3 190	286	307
VÄHENNYKSET		-4 242		
HANKINTAMENO 31.12.	38 372	34 928	22 715	22 429
KERTYNEET POISTOT 1.1.	-26 386	-24 585	-19 118	-18 369
HANKITUN TYTÄRYHTIÖN KERTYNEET POISTOT 1.1.	-66	-775		
VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT		4 088		
TILIKAUDEN POISTO	-2 469	-5 114	-771	-749
KERTYNEET POISTOT 31.12.	-28 921	-26 386	-19 889	-19 118
KIRJANPITOARVO 31.12.	9 451	8 542	2 826	3 311
<b>MAA-ALUEET</b>				
HANKINTAMENO 1.1.	131 816	94 085	112 101	78 946
HANKITUN TYTÄRYHTIÖN OMAISUUS 1.1.	3 028	3 560		
LISÄYKSET	9 402	21 749	7 624	21 749
VÄHENNYKSET	-997	-2 161	-960	-2 161
SIIRTO MUISTA AINEELLISISTA HYÖDYKKEISTÄ		14 583		13 567
HANKINTAMENO 31.12.	143 249	131 816	118 765	112 101
KERTYNEET POISTOT 1.1.	-256	0	-256	0
VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT		1 561		1 561
TILIKAUDEN POISTO		-1 817		-1 817
KERTYNEET POISTOT 31.12.	-256	-256	-256	-256
ÄRVONKOROTUKSET		2 500		
KIRJANPITOARVO 31.12.	142 993	134 060	118 509	111 845
<b>RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT</b>				
HANKINTAMENO 1.1.	296 934	247 217	110 720	108 031
HANKITUN TYTÄRYHTIÖN OMAISUUS 1.1.	25 411	29 374		
KURSSIERO	-21	21		
LISÄYKSET	35 244	23 201	3 538	6 000
VÄHENNYKSET	-3 255	-3 311	-3 066	-3 311
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ		432		
HANKINTAMENO 31.12.	354 313	296 934	111 192	110 720
KERTYNEET POISTOT 1.1.	-102 602	-85 030	-50 862	-48 301
HANKITUN TYTÄRYHTIÖN KERTYNEET POISTOT 1.1.	-8 625	-6 838		
KURSSIERO	51	-4		
VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT	2 054	1 955	1 914	2 035
TILIKAUDEN POISTO	-15 532	-12 685	-4 732	-4 596
KERTYNEET POISTOT 31.12.	-124 654	-102 602	-53 680	-50 862
ÄRVONKOROTUKSET		1 400		
KIRJANPITOARVO 31.12.	229 659	195 732	57 512	59 858

# Liitetiedot

1000 MK	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
LIITETIETONUMERO				
<b>KONEET JA KALUSTO</b>				
HANKINTAMENO 1.1.	995 902	804 504	570 854	552 520
HANKITUN TYTÄRYHTIÖN OMAISUUS 1.1.	127 251	105 353		
KURSSIERO	-149	979		
LISÄYKSET	144 449	112 004	34 053	36 819
VÄHENNYKSET	-83 796	-26 874	-76 196	-18 485
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	-19 791	-64		
HANKINTAMENO 31.12.	1 163 866	995 902	528 711	570 854
KERTYNEET POISTOT 1.1.	-494 407	-397 857	-332 279	-297 806
HANKITUN TYTÄRYHTIÖN KERTYNEET POISTOT 1.1.	-83 515	-39 859		
KURSSIERO	517	-466		
VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT	62 944	7 887	37 305	7 314
TILIKAUDEN POISTO	-83 040	-64 112	-41 227	-41 787
KERTYNEET POISTOT 31.12.	-597 501	-494 407	-336 201	-332 279
KIRJANPITOARVO 31.12.	566 365	501 495	192 510	238 575
KIRJANPITOARVOSTA 31.12.				
KONEIDEN JA LAITTEIDEN OSUUS	442 051	351 976	119 153	136 146
<b>TURVETUOTANNON VALMISTELU JA MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>				
HANKINTAMENO 1.1.	859 214	722 264	687 837	673 471
HANKITUN TYTÄRYHTIÖN OMAISUUS 1.1.	86 709	97 232		
KURSSIERO	-235	753		
LISÄYKSET	85 585	53 204	41 989	28 602
VÄHENNYKSET	-325	-669	-265	-669
SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ	19 551	-13 570		-13 567
HANKINTAMENO 31.12.	1 050 499	859 214	729 561	687 837
KERTYNEET POISTOT 1.1.	-307 003	-259 315	-270 028	-247 287
HANKITUN TYTÄRYHTIÖN KERTYNEET POISTOT 1.1.	-60 953	-20 869		
KURSSIERO	147	-109		
VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT	-19 256	598	179	598
TILIKAUDEN POISTO	-33 381	-27 308	-20 163	-23 339
KERTYNEET POISTOT 31.12.	-420 446	-307 003	-290 012	-270 028
KIRJANPITOARVO 31.12.	630 053	552 211	439 549	417 809
<b>OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ</b>				
HANKINTAMENO 1.1.			340 368	144 068
LISÄYKSET			120 481	201 142
VÄHENNYKSET			-894	-4 842
HANKINTAMENO 31.12.			459 955	340 368
<b>OSAKKUUSYRITYSOSAKKEET</b>				
HANKINTAMENO 1.1.	8 185	3 328	4 919	1 000
LISÄYKSET	733	4 857		3 919
VÄHENNYKSET	-1 376			
KIRJANPITOARVO 31.12.	7 542	8 185	4 919	4 919
<b>MUUT OSAKKEET JA OSUUDET</b>				
HANKINTAMENO 1.1.	22 257	20 475	17 682	17 535
HANKITUN TYTÄRYHTIÖN OMAISUUS 1.7.		362		
LISÄYKSET	1 251	2 106	1 250	622
VÄHENNYKSET	-447	-686	-438	-475
KIRJANPITOARVO 31.12.	23 061	22 257	18 494	17 682

## Liitetiedot

1000 MK LIITETIETONUMERO	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
<b>KONSERNIYRITYKSET</b>				
	OMISTUSOSUUS	OMISTUSOSUUS	OMISTUSOSUUS	OMISTUSOSUUS
BIOFILTER OY, HELSINKI	100 %	100 %	100 %	100 %
BIOLAPPI OY, JYVÄSKYLÄ	100 %	100 %	100 %	100 %
FORSSAN ENERGIA OY, FORSSA	100 %	100 %	100 %	100 %
FORSSAN SAHA OY, FORSSA	100 %	100 %	0 %	0 %
HASSELFORS GARDEN AB, RUOTSI	100 %		0 %	
KEKKILÄ OYJ, EURAJOKI	59 %	60 %	59 %	60 %
KIINTEISTÖ OY HYRYLÄN NURMIKKO, TUUSULA	100 %	100 %	0 %	0 %
LANGHAM OÜ, EESTI	100 %	100 %	0 %	0 %
LIEKSAN LÄMPÖ OY, LIEKSA	100 %	100 %	100 %	100 %
MEBIO TORVPRODUKTER AB, RUOTSI	100 %		0 %	
MELLANSVENSKA BIOBRÄNSLE AB, RUOTSI	100 %		0 %	
MUSTANKORKEA OY, JYVÄSKYLÄ	55 %	55 %	55 %	55 %
NAISTENLAHDEN TURVE OY, TAMPERE	100 %		100 %	
NIIBI TURVAS OÜ, EESTI	100 %	100 %	0 %	0 %
RÄSJÖ TORV AB, RUOTSI	100 %		100 %	
SANDVIKEN AVESTA TORV AB, RUOTSI	100 %		0 %	
STENRØGEL MOSEBRUG AS, TANSKA	100 %	100 %	0 %	0 %
Suo OY, JYVÄSKYLÄ	100 %	100 %	100 %	100 %
SVENSKA TORV AB, RUOTSI	100 %		0 %	
VAM VAPO WASTECH LTD OY, JYVÄSKYLÄ	100 %	100 %	100 %	100 %
VAPO ENERGI AB, RUOTSI	100 %	100 %	100 %	100 %
VAPOGRO LTD, ISO-BRITANNIA	99 %	99 %	0 %	0 %
VAPON TUULIVOIMA OY, JYVÄSKYLÄ	90 %	90 %	90 %	90 %
VAPO TIMBER IMPORT OY, JYVÄSKYLÄ	100 %	100 %	0 %	0 %
VAPO TIMBER OY, JYVÄSKYLÄ	100 %	100 %	100 %	100 %
VOIMAVASU OY, JYVÄSKYLÄ	50 %	50 %	50 %	50 %
<b>OSAKKUUSYRITYKSET</b>				
ANAICA COMPONENTS LTD OY, LIEKSA	40 %	40 %	0 %	0 %
KESKI-POHJANMAAN KOMPOSTI OY, HIMANKA	50 %	50 %	50 %	50 %
MÄNTÄN ENERGIA OY, MÄNTTÄ	50 %	50 %	50 %	50 %

## 10 SAAMISET SAMAN KONSERNIIN KUULUVILTA YRITYKSILTÄ

PITKÄAIKAISET LAINASAAMISET			86 278	54 239
MYYNTISAAMISET			9 344	5 111
LAINASAAMISET			71 059	22 565
SIIRTOSAAMISET			701	91
YHTEENSÄ			<u>167 382</u>	<u>82 006</u>
SAAMISET OSAKKUUSYRITYKSILTÄ				
MYYNTISAAMISET	<u>11 969</u>	<u>4 249</u>	<u>7 157</u>	<u>4 249</u>
SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT				
VÄLILLISEN VERON SAAMISET	14 555	34 969		16 640
VEROSAAMISET	170	5 667		5 638
KORVAUSSAAMISET	1400	7 225		7 225
AVUSTUKSET	5 981	2 631	3 106	1 600
SOSIAALIVAKUUTUSSAAMISET	3500	1 041	1 739	1 041
LASKUTTAMATTOMAT ENERGIAMAKSUT	1 550	1 179		
ÄRVOSTUSERÄT	1 571		1 571	
MUUT SIIRTOSAAMISET	9 476	11 274	2 958	5 135
YHTEENSÄ	<u>38 203</u>	<u>63 986</u>	<u>9 374</u>	<u>37 279</u>



# Liitetiedot

1000 MK	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
LIITETIETONUMERO				
<b>11 OMA PÄÄOMA</b>				
OSAKEPÄÄOMA 1.1. JA 31.12.	300 000	300 000	300 000	300 000
VARARAHASTO 1.1	130	118		
KURSSIERO	-3	12		
VARARAHASTO 31.12.	<u>127</u>	<u>130</u>		
MUUNTOERO 1.1.	104	31		
MUUNTOERON MUUTOS	-612	73		
MUUNTOERO 31.12.	<u>-508</u>	<u>104</u>		
SIDOTTU OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>299 619</u>	<u>300 234</u>	<u>300 000</u>	<u>300 000</u>
KÄYTTÖRAHASTO 1.1. JA 31.12.	<u>179 030</u>	<u>179 030</u>	<u>178 945</u>	<u>178 945</u>
MUU VAPAA OMA PÄÄOMA 1.1	932 646	918 411	463 074	428 910
OSINGONJAKO	-58 043	-75 000	-57 000	-75 000
HALLITUKSEN KÄYTTÖVAROJEN MUUTOS	-100		-100	
TYTÄRYHTIÖIDEN OMAN PÄÄOMAN				
MUUNTOERON MUUTOS	-2 295	-445		
ARVONKOROTUKSEN PURKU	-2 308			
VÄHEMMISTÖOSUUDEN MUUTOS	-117			
TILIKAUDEN VOITTO	123 278	89 680	123 766	109 164
MUU VAPAA OMA PÄÄOMA 31.12.	<u>993 061</u>	<u>932 646</u>	<u>529 740</u>	<u>463 074</u>
VAPAA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>1 172 091</u>	<u>1 111 676</u>	<u>708 685</u>	<u>642 019</u>
POISTOERON JA VAPAAEHTOISTEN VARAUSTEN JAKAMINEN				
VAPAAEHTOISISTA VARAUKSISTA JA POISTOEROSTA OMAAN				
PÄÄOMAAN MERKITYY OSUUS	307 215	319 495		
VÄHEMMISTÖOSUUDEN MUUTOS	<u>-64</u>			
VAPAAEHTOISISTA VARAUKSISTA JA POISTOEROSTA				
OMAAN PÄÄOMAAN MERKITYY OSUUS 31.12.	307 151			
TILIKAUDEN VOITTOON MERKITYY OSA POISTOERON JA VAPAA-				
EHTOISTEN VARAUSTEN MUUTOKSESTA	-23 678	-12 280		
	<u>283 473</u>	<u>307 215</u>		
LASKENNALLINEN VEROVELKA	135 883	126 222		
VÄHEMMISTÖOSUUTEEN MERKITYY OSUUS	3 584	3 048		
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET				
VARAUKSET YHTEENSÄ	<u>422 940</u>	<u>436 485</u>		
VOITONJAKOKELPOINEN KONSERNIN VAPAA OMA PÄÄOMA				
VAPAA OMA PÄÄOMA KONSERNITASEEN MUKAAN	1 172 091	1 111 676	708 685	642 019
HALLITUKSEN KÄYTTÖÖN VARATTU OSUUS	-200	-300	-200	-300
POISTOEROSTA JA VAPAAEHTOISISTA VARAUKSISTA				
OMAAN PÄÄOMAAN MERKITYY OSUUS	-283 473	-307 215		
OSAKKUUSYRITYSTEN VOITTO-OSUUDET	<u>-729</u>	<u>-2 517</u>		
<b>VOITONJAKOKELPOINEN KONSERNIN VAPAA</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<u>887 689</u>	<u>801 644</u>	<u>708 485</u>	<u>641 719</u>

## Liitetiedot

1000 MK LIITETIETONUMERO	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
<b>12 PAKOLLISET VARAUKSET</b>				
VARAUS TURVETUOTANNOSTA POISTUVIEN ALUEIDEN YMPÄRISTÖNHOITOMENOIHIIN	36 533	21 038	20 445	21 038
TAKUUVARAUS	510	400	510	400
KAATOPAIKKOJEN SULKEMISVARAUS	4 728	1 728		
	<u>41 771</u>	<u>23 166</u>	<u>20 955</u>	<u>21 438</u>
LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN PAKOLLISISTA VARAUKSISTA	11 953	6 486	6 077	6 003
<b>13 VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA</b>				
LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA	278 184	175 135	166 374	111 137
ELÄKELAINAT	14 177	25 559	11 119	22 239
MUUT PITKÄAIKAISET VELAT	1 401	1 718	1 401	1 718
YHTEENSÄ	<u>293 762</u>	<u>202 412</u>	<u>178 894</u>	<u>135 094</u>
LIITTYMISMAKSUT JA MUUT VELAT				
LIITTYMISMAKSUT	43 610	43 179	1 400	1 400
MUUT PITKÄAIKAISET VELAT	4 203	4 588	4 044	4 588
YHTEENSÄ	<u>47 813</u>	<u>47 767</u>	<u>5 444</u>	<u>5 988</u>
VELAT SAMAAN KONSERNIIN KUULUVILLE YRITYKSILLE				
Ostovelat			780	1 587
Muut lyhytaikaiset velat			37 338	14 277
Siirtovelat			142	85
Yhteensä			<u>38 260</u>	<u>15 949</u>
LYHYTAIKAISET VELAT OSAKUUUSYRITYKSILLE				
Myyntiennakot	676	2 791	676	2 791
Siirtovelat	502	2 896	502	2 896
Yhteensä	<u>1 178</u>	<u>5 687</u>	<u>1 178</u>	<u>5 687</u>
SIIRTOVELKOIHIN SISÄLTYYVÄT OLENNAISET ERÄT				
Henkilöstökuluihin liittyvät jaksotukset	41 369	37 970	13 734	14 168
Ennakkolaskujen arvonnalisävero	4 440	7 504	4 440	7 504
Maksamattomat korot	5 135	5 146	4 290	4 473
Verovelat	6 312	5 005	2 496	2 577
Arvostuserät	610	2 087		
Turpeen loppumaksut	1 899	2 487	1 899	2 487
Voimalaitoksen loppumaksut	3 414			
Maa- ja metsätalouden lohkot	1 569	3 285	1 569	3 285
Muut siirtovelat	18 895	8 664	3 854	5 095
Yhteensä	<u>83 643</u>	<u>72 148</u>	<u>32 282</u>	<u>39 589</u>
ANNETUT VAKUUDET				
<b>VELAT KIINNEVAKUUDELLA</b>				
Rahalaitoslainat	142 595	82 529		
Eläkelainat	2 408	2 526		
Muut velat	1 500		1 500	
Limittivastuut	27 424	20 000		3 934
Yhteensä	<u>173 927</u>	<u>105 055</u>	<u>1 500</u>	<u>3 934</u>
<b>VAKUUDEKSI ANNETUT KIINNITYKSET YHTEENSÄ</b>	<u>238 724</u>	<u>161 305</u>	<u>7 000</u>	<u>5 000</u>

# Liitetiedot

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

1000 MK	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000	1999	2000	1999
LIITETIETONUMERO				
<b>MUUT OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUEDET</b>				
ANNETUT KIINNITYKSET	1 000	1 000		
ANNETUT PANTIT	1 347			
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>2 347</b>	<b>1 000</b>		
<b>VELAT PANTTIVAKUUEDELLA</b>				
SHEKKITILILIMIITTI				
PANTATTUJEN OSAKKEIDEN KIRJANPITOARVO	1 878	1 878	1 878	1 878
<b>PANTATUT OSAKKEET YHTEENSÄ</b>	<b>1 878</b>	<b>1 878</b>	<b>1 878</b>	<b>1 878</b>
VASTUUSITOUMUKSET JA VASTUUT				
<b>ELÄKEVASTUUT</b>				
VAPO OY:N TOIMITUSJOHTAJALLA JA HALLITUKSEEN KUULUVILLA YHTIÖN TOIMIHENKILÖILLÄ ON MAHDOLLISUUS SIIRTYÄ TÄYDELLE ELÄKKEELLE 60–62 VUOTIAINA.				
<b>LEASINGSOPIMUKSISTA MAKSETTAVAT MÄÄRÄT</b>				
ALKANEELLA TILIKAUDELLA MAKSETTAVAT	6 822	3 970	1 151	353
MYÖHEMMIN MAKSETTAVAT	42 076	61 278	908	488
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>48 898</b>	<b>65 248</b>	<b>2 059</b>	<b>841</b>
<b>VASTUUSITOUMUKSET SAMAN KONSERNIIN KUULUVIEN YRITYSTEN PUOLESTA</b>				
SAMAN KONSERNIIN KUULUVIEN YRITYSTEN PUOLESTA				
ANNETUT TAKAUKSET	52 057	49 890	107 145	115 474
MUUT VASTUUSITOUMUKSET	14 495	20 406	14 495	20 406
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>66 552</b>	<b>70 296</b>	<b>121 640</b>	<b>135 880</b>
<b>MUUT ANNETUT TAKAUKSET OMISTA SITOUMUKSISTA</b>				
TAKAUKSET	2 063	2 677	2 360	4 040
<b>MUUT VASTUUSITOUMUKSET</b>				
VUOKRAVASTUU	157			
KESKENERÄISET METSÄKAUPPASOPIMUKSET	60 808	44 128		
AVOIMET TERMIINISOPIMUKSET	50 604	44 997		
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>111 569</b>	<b>89 125</b>		

VAPO OY BIOTECHIN YTV:LLE TOIMITTAMAN KOMPOSTOINTILAITOKSEN LUOVUTUKSEEN LIITTYVÄT TALOUDELLISET SELVITYKSET JATKUVAT.

### Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (%)	= 100 x	$\frac{\text{TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ + KORKO- JA MUUT RAHOITUSKULUT}}{\text{SIOJITETTU PÄÄOMA KESKIMÄÄRIN}}$
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO-%	= 100 x	$\frac{\text{TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ - VEROT}}{(\text{OMA PÄÄOMA + VARAUKSET + VÄHEMMISTÖOSUUS}) \text{ KESKIMÄÄRIN}}$
OMAVARAISUUSASTE (%)	= 100 x	$\frac{\text{OMA PÄÄOMA + VARAUKSET + VÄHEMMISTÖOSUUS}}{\text{TÄSEEN LOPPUSUMMA - SAADUT ENNAKOT}}$
TULOS/OSAKE	=	$\frac{\text{TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ - VEROT - VÄHEMMISTÖOSUUS}}{\text{OSAKKEIDEN KESKIMÄÄRÄINEN KAPPALEMÄÄRÄ}}$
OMA PÄÄOMA/OSAKE	=	$\frac{\text{OMA PÄÄOMA}}{\text{OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ VUODEN LOPUSSA}}$
OSINKO/OSAKE (MK)	=	$\frac{\text{TILIKAUDEN OSINKO}}{\text{OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ VUODEN LOPUSSA}}$
OSINKO/TULOS (%)	= 100 x	$\frac{\text{OSINKO/OSAKE}}{\text{TULOS/OSAKE}}$

## Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Konsernin vapaa oma pääoma on 1 172 Mmk, josta jakokelpoiset varat ovat konsernitaseen mukaan 888 Mmk. Emoyhtiön vapaa oma pääoma on 709 Mmk, josta tilivuoden voitto on 124 Mmk.

Hallitus ehdottaa, että tilinpäätöksen esittämä vuosivoitto käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 63 Mmk, eli 21 prosenttia rekisteröidylle osakepääomalle.
- voittovarojen tilille siirretään 61 Mmk

Jyväskylässä maaliskuun 20. päivänä 2001

### **Esko Muhonen**

puheenjohtaja, toimitusjohtaja

Aarno Heinonen, Mauri Jaakonaho  
Paula Nybergh, Raimo Rantala  
Juha Tuominen

## Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on käsitellyt Vapo Oy:n vuoden 2000 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä tutustunut tilintarkastuskertomukseen, joiden johdosta hallintoneuvostolla ei ole huomautettavaa.

Hallintoneuvosto puoltaa emoyhtiön tuloslaskelman ja taseen sekä konsernituloslaskelman ja taseen vahvistamista ja yhtyy hallituksen ehdotukseen voittovarojen käyttämisestä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kaikki hallintoneuvoston jäsenet valitaan vuosittain yhtiökokouksessa.

Jyväskylässä maaliskuun 28. päivänä 2001

### **Markku Koski**

puheenjohtaja

Aarne Heikkilä, Juha Karpio, Katri Komi,  
Reijo Laitinen, Christel Liljeström, Erkki Pulliainen  
Leena Rauhala, Taisto Turunen, Jan Vapaavuori

## Tilintarkastuskertomus

### **Vapo Oy:n osakkeenomistajille**

Olemme tarkastaneet Vapo Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2000. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä emoyhtiön ja konsernin tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laadintaperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että

- tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti,
- tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön ja konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta,
- tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa,
- vastuuvapaus voidaan myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta ja
- hallituksen esitys tilikauden voiton käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Jyväskylässä maaliskuun 20. päivänä 2001

TUOKKO DELOITTE & TOUCHE OY

KHT-yhteisö

**Yrjö Tuokko, KHT**

# Vapo-konsernin johtamisperiaatteet

## SOVELLETTAVAT SÄÄNNÖKSET

Vapo-konsernin hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, muuta soveltuvaan lainsäädäntöä, yhtiöjärjestyksiä ja omistajan ohjeita. Tässä kirjatut periaatteet täydentävät mainittuja säännöksiä.

## KONSERNIN RAKENNE

Vapo-konsernin muodostavat emoyhtiö Vapo Oy ja sen omistamat alakonsernit, tytär- ja osakkuusyhtiöt.

Konsernihallinnosta ja konsernin toiminnasta vastaavat Vapo Oy:n toimielimet: yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja.

Konsernin liiketoiminnat jakautuvat johtamisjärjestelmässä neljälle toimialalle, jotka ovat energiatoimiala, puutoimiala, kasvualue-toimiala ja ympäristötoimiala. Emoyhtiö Vapo Oy:n yhteydessä toimivat energiatoimiala liiketoimintanimikkeellä Vapo Oy Energia ja ympäristötoimiala nimikkeellä Vapo Oy Biotech. Puutoimiala on omassa alakonsernissaan, jonka emoyhtiönä toimii Vapo Timber Oy. Kasvualue-toimiala on myös omassa alakonsernissaan, jonka emoyhtiönä toimii Kekkilä Oyj. Muut tytär- ja osakkuusyhtiöt ryhmittyvät toimialojen alaisuuteen, jotka vastaavat niiden toiminnan ohjaamisesta.

Sahausliiketoimintaa ohjaa Vapo Timber Oy:n hallitus, kasvualue-toimintaa Kekkilä Oyj:n hallitus, energia-liiketoimintaa toimialan johtokunta ja ympäristöliiketoimintaa sen johtoryhmä. Emoyhtiö Vapo Oy:n toimitusjohtaja toimii kaikkien liiketoimintojen johtoelimien puheenjohtajana.

## HALLINTONEUVOSTO

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 8 ja enintään 10 jäsentä, jotka yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan. Lisäksi hallintoneuvoston kokouksiin osallistuu 3 henkilöstöryhmien valitsemaa edustajaa. Hallintoneuvosto kokoontuu 6–7 kertaa vuodessa.

Hallintoneuvoston tehtävänä on:

- valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa ja antaa lausuntonsa tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta
- päättää asioista, jotka koskevat yhtiön toiminnan huomattavaa supistamista tai laajentamista

- antaa hallitukselle ohjeita asioissa, jotka ovat laajakantoisia ja periaatteellisesti tärkeitä
- valita hallitus, sen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja sekä määrätä hallituksen jäsenten palkkiot
- valita yhtiön toimitusjohtaja ja tarvittaessa varatoimitusjohtaja
- kutsua koolle yhtiökokous

## HALLITUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan Vapo Oy:n hallitukseen kuuluu vähintään 4 ja enintään 8 jäsentä, jotka valitaan vuodeksi kerrallaan. Hallitus kokoontuu keskimäärin 8 kertaa vuodessa.

Hallitus vastaa konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta johtamisesta ja järjestämisestä lainsäädännön, yhtiöjärjestyksen, yhtiökokouksen ja hallintoneuvoston antamien ohjeiden mukaisesti.

Hallituksen pätehtäviä ovat:

- yhtiön strateginen johtaminen
- liiketoimintojen valvonta ja ohjaaminen
- strategisten suunnitelmien vahvistaminen
- toimintasuunnitelmien ja budjettien vahvistaminen
- tilinpäätöksen ja osavuositarkastuksen vahvistaminen
- investoinneista päättäminen
- arvojen, toimintatapojen ja -periaatteiden vahvistaminen
- valvontajärjestelmien vahvistaminen

## YHTIÖN TOIMITUSJOHTAJA JA JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa konserniliiketoimintaa sekä hallintoa osakeyhtiölain ja hallituksen ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtajan apuna konsernin johtamisessa toimii konsernin johtoryhmä, johon kuuluvat:

- Puheenjohtaja: toimitusjohtaja
- Sihteeri: toimitusjohtajan sihteeri
- Jäsenet: liiketoimialojen johtajat (4)  
hallintojohtaja,  
joka on samalla lakiasiain johtaja  
henkilöstön kehittämisjohtaja  
talousjohtaja  
tutkimusjohtaja

Johtoryhmä kokoontuu keskimäärin 2 kertaa kuukaudessa.

# Vapo-konsernin johtamisperiaatteet

## VALVONTAJÄRJESTELMÄ

Osakeyhtiölain mukaisesti hallitus vastaa siitä, että kirjanpito ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Toimitusjohtajan tehtävä on huolehtia siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Konsernin johto vastaa konsernin päivittäisessä toiminnassa lainsäädännön ja yhtiön hallintoelinten päätösten noudattamisesta.

Taloudellista valvontaa Vapo-konsernissa hoidetaan operatiivisella raportointijärjestelmällä, joka sisältää kuukausittaisen tulosseurannan, budjetoinnin ja useamman vuoden strategisen suunnittelun.

Yhtiön toimitusjohtajalle raportoiva konsernin sisäinen tarkastus varmistaa, että konsernissa toimitaan lakeja, annettuja ohjeita ja yhtiön toimintaperiaatteita noudattaen.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Vapo Oy:ssä on yksi tilintarkastaja ja ellei tämä ole tilintarkastusyhteisö, lisäksi yksi varatilintarkastaja. Tilintarkastajan toimikausi on tilikausi. Tytäryhtiöiden valitut tilintarkastajat raportoivat emoyhtiön tilintarkastukselle.

Tilintarkastustyö kattaa Vapon laajassa organisaatiossa myös toimialojen alla toimivat tulosityksiköt.

Tilintarkastajat raportoivat havainnoistaan hallitukselle vähintään kaksi kertaa vuodessa. Lisäksi tilintarkastajat antavat tarkastuskäyntikohtaiset muistiot tekemistään havainnoista.

## PALKITSEMIS- JA KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Vapo-konsernissa on käytössä tavoitteiden saavuttamista tukeva vuosittaiseen suoritukseen perustuva koko henkilökuntaa koskeva palkitsemis- ja kannustinjärjestelmä. Suorituspalkkion määräytymisperusteet vahvistaa vuosittain yhtiön hallitus toimitusjohtajan esityksestä. Palkkiojärjestelmä on joustava, ja siinä voidaan muuttaa tilanteiden ja tarpeiden mukaan eri tekijöiden painoarvoa yrityksen tavoitteiden mukaisesti. Vapo Oy:ssä ei ole käytössä henkilöstörahasuojajärjestelmää. ■

## Hallituksen jäsenet

### Esko Muhonen

**Ikä:** 59 vuotta

**Arvonimi:** vuorineuvos

**Tehtävä:** toimitusjohtaja, Vapo Oy

**Koulutus:** varatuomari

**Vapo Oy:n hallituksessa:** vuodesta 1988.

Hallituksen puheenjohtaja 24.5.1989 alkaen.

### Juha Tuominen

**Ikä:** 59 vuotta

**Tehtävä:** toimitusjohtaja, Vapo Timber Oy

**Koulutus:** diplomi-insinööri

**Vapo Oy:n hallituksessa:** vuodesta 1991.

Hallituksen varapuheenjohtaja 24.4.1991–26.4.2000

### Aarno Heinonen

**Ikä:** 57 vuotta

**Tehtävä:** johtaja, Sanoma-WSOY Oyj

**Koulutus:** KTM

**Vapo Oy:n hallituksessa:** vuodesta 1994.

Hallituksen varapuheenjohtaja 26.4.2000 lähtien.

### Mauri Jaakonaho

**Ikä:** 54 vuotta

**Tehtävä:** talous- ja hallintojohtaja, Metso Automation Oy

**Koulutus:** KTM

**Vapo Oy:n hallituksessa:** vuodesta 1994

### Paula Nybergh

**Ikä:** 52 vuotta

**Tehtävä:** teollisuusneuvos, kauppa- ja teollisuusministeriö

**Koulutus:** tekniikan lisensiaatti

**Vapo Oy:n hallituksessa:** vuodesta 2000

### Raimo Rantala

**Ikä:** 49 vuotta

**Tehtävä:** talousjohtaja, Vapo Oy

**Koulutus:** KTM

**Vapo Oy:n hallituksessa:** vuodesta 1984

TEKSTIT  
Vapo Oy ja Ismo Myllylä/Paprico

VALOKUVAT  
Esinekuvat: Hannu Miettinen, henkilökuvat: Pekka Rötönen

ULKOASU  
Hannu Rinne/Atelier GraGra

PAINO  
ER-paino, Lievestuore, 2001

## VAPO OY

### Konsernihallinto ja toimialajohto

PL 22, 40101 Jyväskylä  
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä  
puh. (014) 623 623,  
fax (014) 623 5601

info@vapo.fi  
etunimi.sukunimi@vapo.fi  
www.vapo.fi

(Helsingin toimisto)  
Bulevardi 28, 00120 Helsinki  
puh. (09) 5762 5860,  
fax (09) 5762 5869

## VAPO OY ENERGIA

PL 22, 40101 Jyväskylä  
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä  
puh. (014) 623 623  
fax (014) 623 5707

### Tulosyksiköt

#### Länsi-Suomen yksikkö

Kalevankatu 25  
60100 Seinäjoki  
puh. (06) 214 4611  
fax (06) 214 4632

#### Itä-Suomen yksikkö

PL 1277, 70101 Kuopio  
Suokatu 4, 70100 Kuopio  
puh. (017) 550 4400  
fax (017) 550 4499

#### Pohjois-Suomen yksikkö

PL 318, 90101 Oulu  
Uusikatu 35, 90100 Oulu  
puh. (08) 887 5000  
fax (08) 887 5099

## FORSSAN ENERGIA OY

PL 111, 30101 Forssa  
Paulinkatu 9, 30420 Forssa  
Puh. (03) 41 261  
fax (03) 412 6750  
www.forssanenergia.fi  
etunimi.sukunimi@forssanenergia.fi

## LIEKSAN LÄMPÖ OY

Pielisentie 19, 81700 Lieksa  
puh. (013) 526 757  
fax (013) 526 758

## VAPON TUULIVOIMA OY

PL 22, 40101 Jyväskylä  
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä  
puh. (014) 623 623  
fax (014) 623 5707

## VOIMAVASU OY

### Voimalaitokset

#### Porkkalan voimalaitos

Sokeritehtaantie 20,  
02460 Kantvik  
puh. (09) 297 4441  
fax (09) 223 05610

#### Salon voimalaitos

Sokerikatu 1, 24100 Salo  
puh. (02) 774 2323  
fax (02) 731 5009

## Säkylän voimalaitos

PL 210, 27281 Iso-Vimma  
puh. (02) 839 74172  
fax (02) 839 74158

## MÄNTÄN ENERGIA OY

Lampilinnantie 4  
35800 Mänttä  
puh. 01046 47501  
fax 01046 47590

## SUO OY

PL 318, 90101 Oulu  
Uusikatu 35, 90100 Oulu  
puh. (08) 887 5000  
fax (08) 887 5099

## RÄSJÖ TORV AB

Gia 12  
S-824 92 Hudiksvall, Ruotsi  
puh. +46 650 547 400  
fax +46 650 547 457  
www.rasjotorv.se

## MELLANSVENSKA BIOBRÄNSLE AB

Hedesundavägen 35  
S-818 91 Valbo, Ruotsi  
puh. +46 26 360 50  
fax +46 26 360 70

## SANDVIKEN AVESTA TORV AB

Hedesundavägen 235  
S-818 91 Valbo, Ruotsi  
puh. +46 26 360 50  
fax +46 26 360 70

## SVENSKA TORV AB

Gia 12  
S-824 92 Hudiksvall, Ruotsi  
Puh. +46 650 547 400  
fax +46 650 547 457

## VAPO ENERGI AB

Företagsvägen 3  
S-953 33 Haparanda, Ruotsi  
puh. +46 922 15 315  
fax +46 922 12940

## VAPO OY BIOTECH

PL 22, 40101 Jyväskylä  
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä  
puh. (014) 623 623  
fax (014) 623 5770

## MUSTANKORKEA OY

PL 22, 40101 Jyväskylä  
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä  
puh. (014) 623 623  
fax (014) 623 5770

## KP-MULTA OY

Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä  
puh. (014) 623 5685  
fax (014) 623 5770

## KESKI-POHJANMAAN KOMPOSTI OY

c/o Himangan kunta  
Raumankarintie 2  
68100 Himanka  
puh. (06) 878 911  
fax (06) 878 9221

## VAPO TIMBER OY

PL 22, 40101 Jyväskylä  
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä  
puh. (014) 623 623  
fax (014) 623 5705

### Sahat

**Hankasalmen saha**  
41500 Hankasalmi as.  
puh. (014) 844 5511  
fax (014) 843 040

#### Kevätniemen saha

81700 Lieksa  
puh. (013) 683 4200  
fax (013) 683 4260

#### Nurmeksen saha

Kirkkokatu 41, 75500 Nurmee  
puh. (013) 683 4300  
fax (013) 683 4309

#### Paltamon saha

Kajaanintie 27, 88300 Paltamo  
puh. (08) 871 841  
fax (08) 871 877

#### Peuravuonon saha

PPA 1, 99800 Ivalo  
puh. (016) 666 321  
fax (016) 666 417

#### Forssan Saha Oy

PL 53, 30101 Forssa  
Tapulikuja 1, 30100 Forssa  
puh. (03) 581 4950  
fax (03) 581 4959

## Vapo Timber Import Oy

c/o Kevätniemen saha  
81700 Lieksa  
puh. (013) 683 4200  
fax (013) 683 4260

## Anaika Components Ltd Oy

81700 Lieksa  
puh. (013) 510 5500  
fax (013) 510 5577

Luonnosta ihmisen parhaaksi



## KEKKILÄ OYJ

PL 67, 04301 Tuusula  
Amerintie 64, 04300 Tuusula  
puh. (09) 2746 4800  
fax (09) 275 5226  
www.kekkila.fi  
etunimi.sukunimi@kekkila.fi

### Tehtaat

#### Eurajoen tehdas

Satoturpeentie 92  
27130 Eurajoki as.  
puh. (02) 868 4900  
fax (02) 868 1667

#### Haukinevan tehdas

Tokerontie 606,  
61100 Peräseinäjoki  
puh. (06) 421 6900  
fax (06) 421 6909

#### Parkanon tehdas

Porintie 623, 39660 Lapinneva  
puh. (03) 440 6800  
fax (03) 440 6819

## HASSELFORS GARDEN AB

S-695 84 Hasselfors, Ruotsi  
puh. +46 585 48150  
fax +46 585 44260  
www.hasselforsgarden.se

## MEBIO TORVPRODUKTER AB

Hedesundavägen 235  
S-818 91 Valbo, Ruotsi  
puh. +46 26 360 50  
fax +46 26 360 70

## STENRØGEL MOSEBRUG A/S

Stenrøgelvej 13  
DK-8620 Kjellerup, Tanska  
puh. +45 87 706 020  
fax +45 86 880 064  
www.stenroegel.dk

## LANGHAM OÜ

Ehte 9  
90503 Haapsalu, Viro  
puh. +372 50 17 064  
fax +372 47 96 742

## NIIBI TURVAS OÜ

Kadarbiku küla  
90801 Taebala, Läänemaa, Viro  
puh. +372 47 96 734  
fax +372 47 96 742

## VAPOGRO LTD.

North Quay, Newhaven  
Harbour, Newhaven  
East Sussex, BN9 OAB,  
Englanti  
puh. +44 1273 611 461  
fax +44 1273 611 476