

VUOSIKATSAUS 2001



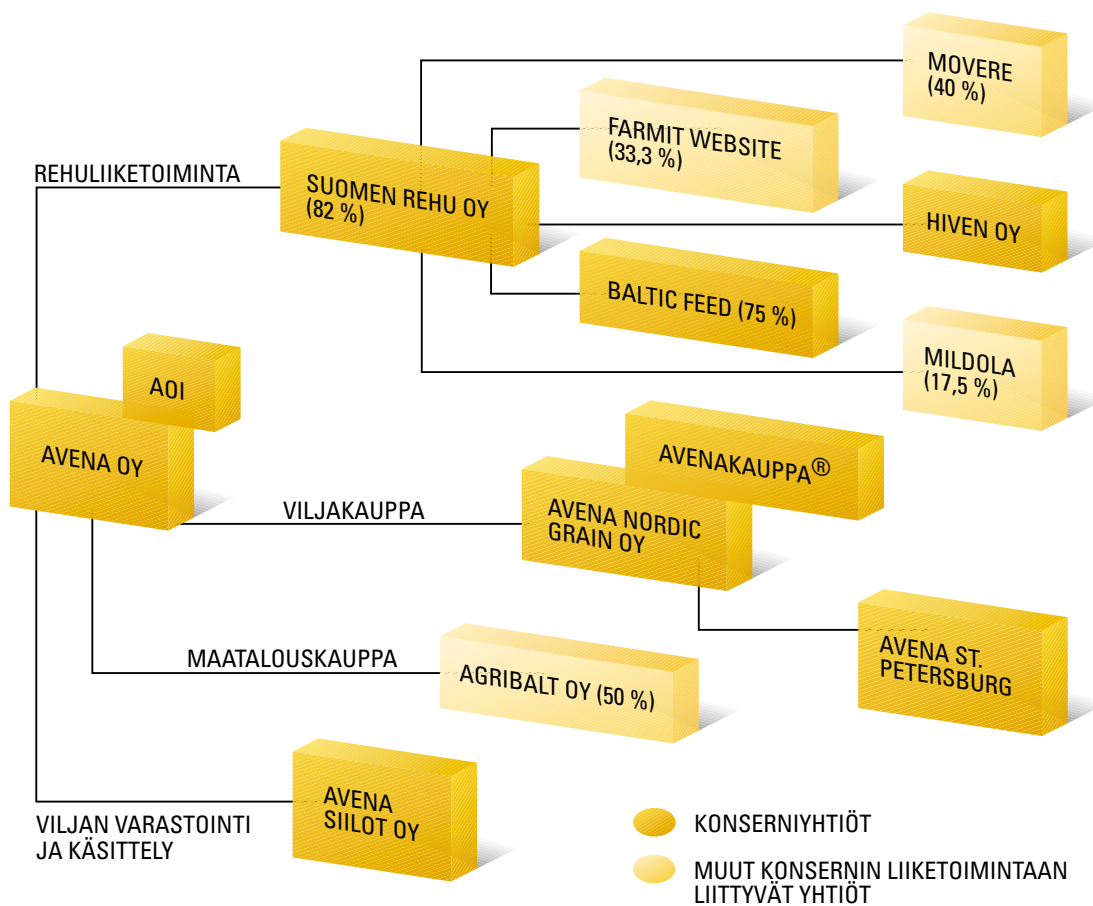


SISÄLTÖ

| | |
|--------------------------------------|----|
| Vuosi 2001 lyhyesti..... | 3 |
| Toimitusjohtajan katsaus..... | 4 |
| Liiketoiminta-alueet..... | 5 |
| Rehuliiketoiminta..... | 5 |
| Viljakauppa..... | 7 |
| Viljan käsittely ja varastointi..... | 7 |
| Muut liiketoiminnot..... | 8 |
| Henkilöstö..... | 9 |
| Hallitus..... | 10 |
| Hallinnointiperiaatteet..... | 11 |
| Tuloslaskelma..... | 12 |
| Tase..... | 13 |
| Tunnuslukuja..... | 14 |



AVENA YHTIÖT ORGANISAATIO 31.12.2001



VUOSI 2001 LYHYESTI

- Avena Yhtiöiden liikevaihto vuodelta 2001 oli 268 miljoonaa euroa ja liikevoitto 8,2 miljoonaa euroa.
- Vuoden 2000 suuri viljasato nosti viljakaupan sekä viljan käsittelyn ja varastoinnin volyymejä vuonna 2001.
- Avena Oat Ingredients -liiketoiminnan (AOI) tuotekehitystyötä jatkettiin. Ensimmäisiä AOI:n kauralesettä hyödyntäviä tuotteita tuli markkinoille vuodenvaihteessa 2001/2002.
- Alkuvuodesta 2001 Euroopan unionin säädöksiä pohjalta lihaluurehujauhon valmistukseen tuli muutoksia, mikä nosti kustannuksia koko elintarvikeketjussa keväällä 2001.
- Eduskunta myönsi vuoden 2001 lopussa valtiolle oikeuden luopua omistuksestaan (100 %) Avenassa.



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuonna 2001 keskityimme Avena-konsernissa vakiinnuttamaan toimintaamme edellisen tilikauden suurten muutosten jälkeen. Suomen Rehu toteutti määrätietoisia toimia kannattavuuden parantamiseksi, ja onnistui tulokäänteessä. Avenakaupan® uuden kotimaan viljakauppakonseptin lanseeraaminen edellytti ponnisteluja markkinaosuuden kasvattamiseksi kotimaan viljakaupassa. Tässäkin asetetut tavoitteet saavutettiin hyvin.

Avena Siilot Oy:lle päättynyt vuosi oli työntäyteinen ja tuloksellinen. Vuoden 2000 suuri viljasato nosti viljan käsittely- ja varastointimääriä vielä vuonna 2001. Lisäksi yhtiö investoi Kokemäellä uuteen kaurankuorintalaitokseen. Investointi paransi osaltaan Avena Oat Ingredientsin (AOI) kauraraaka-aineen esikäsittelyä ja tehosti kauran fraktiointiprosessia. Ensimmäiset AOI:n kauralesettä hyödyntävät tuotteet tulivat markkinoille vuodenvaihteessa 2001/2002.

Avenan tavoitteena on luoda menestysedellytyksiä kotimaisille viljelijöille kehittämällä eläinravitsemusta sekä sadon markkinointia ja käsittelyä. Viljelijäkunnan ammattitaidon ja vaatimustason kasvaessa me haluamme olla edelläkävijöitä tuotteidemme ja palveluidemme kehittämisessä. Hyvä menestyksemme vuonna 2001 kertoo, että olemme edenneet oikeaan suuntaan. Onnistumme jatkossakin tekemällä nöyrästi työtä ja kehittämällä tarjontaamme muuttuvan markkinaympäristön ehdoilla.

Avenan perustamisvuodesta 1995 lähtien omistajamme tavoite on ollut Avena Yhtiöiden yksityistäminen. Vuoden 2001 lopulla eduskunta myönsi omistajalle täydet yksityistämisvaltuudet, ja pian tämän jälkeen kauppa- ja teollisuusministeriö ilmoitti käynnistäneensä neuvottelut kotimaisen tahon kanssa Avenan osakekannan kaupasta. Aiesopimus yrityskaupasta Lännen Tehtaat Oyj:n kanssa allekirjoitettiin helmikuussa 2002. Avena-konserni tulee kuitenkin jatkamaan ainakin vuoden 2003 alkuun nykyisenä kokonaisuutena.

Henkilöstömme teki upeaa työtä ja on jaksanut ponnistella koko ajan tuloksellisesti omistujajärjestelyn keskeneräisyydestä huolimatta. Ilman asiakkaidemme luottamusta ja halua tulokselliseen yhteistyöhön emme tietenkään olisi onnistuneet. Tästä kiitokset kaikille asiakkaillemme. Yhteistyömme jatkuu tutulla tavalla myös tulevaisuudessa.

Helsingissä 12. maaliskuuta 2002

Hannu Peltari



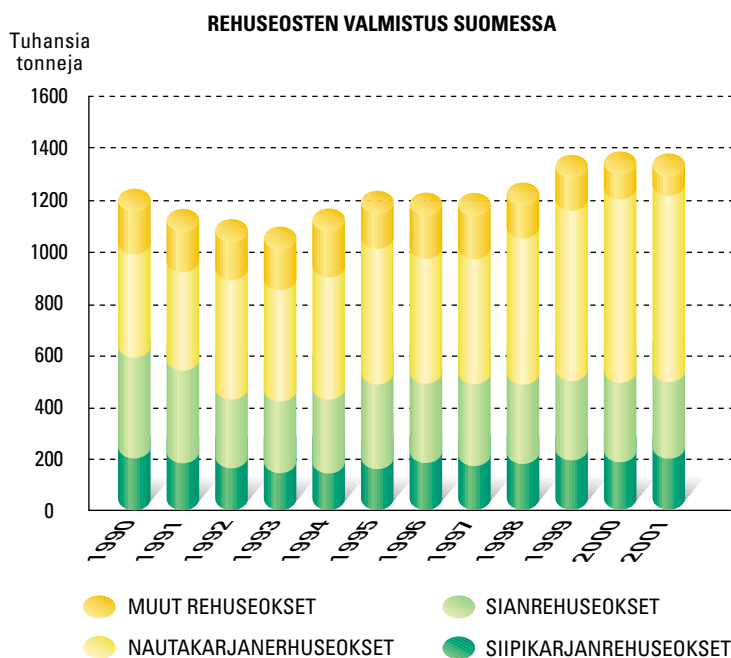
REHULIIKETOIMINTA ON VOIMAKKAASSA KEHITYSVAUHDISSA

Kotieläintuotannon rakennemuutos ja EU:n ruokaturvallisuuspolitiikka ovat vaikuttaneet rehuteollisuuden toimintaympäristöön. Suomen Rehu on kehittänyt toimintatapaansa ja tuotteitaan pitkäjänteisesti. Suomen Rehun Turvallista Hyvinvointia® -toimintatapa vastaa jo tavoitetta, johon EU:n rehu- ja ruokaturvallisuudesta vastaavat viranomaiset pyrkivät koko EU:n alueella pitkällä tähtäimellä.

Uudet tuotelanseeraukset ja investoinnit ovat liittyneet kotieläintuotannon kannattavuuden parantamiseen, korkeatuottoisten tuotantoeläinten hyvän terveydentilan ja hyvinvoinnin tukemiseen sekä kotieläintuotannon ympäristövaikutusten vähentämiseen. Rehuliiketoiminnan liikevaihto nousi 175 miljoonaan euroon vuonna 2001.

Vuoden 2001 alusta Euroopan unioni kielsi lihaluurehujauhon käytön elintarviketyöhön tarkoitettujen eläinten rehuissa. Päätöksen perusteella nautakarjan rehujen valmistus, kuljetus ja varastointi oli eriytettävä kalajauhoa sisältävien rehujen tuotanto- ja kuljetusketjusta. Tämän vuoksi kalajauhoa sisältävien rehujen tuotanto järjestettiin uudelleen myös Suomessa, mikä nosti kustannuksia koko rehu- ja elintarvikeketjussa. Lisäksi keväällä 2001 uudistetussa Suomen rehulaissa jatkui ns. ankaran vastuun periaate. Rehuaineiden kuljetustoiminta siirtyi myös rehulainsäädännön piiriin.

Maatalouden rakennemuutos jatkui edelleen voimakkaana ja karjatalouden investoinnit säilyivät korkealla tasolla. Vuonna 2001 rehujen kokonaiskysyntä kasvoi hie-män siitä huolimatta, että muun muassa lypsylehmien kokonaismäärä aleni. Tilakoon kasvu ja tuotostasojen nousu lisäsivät





teollisen rehun kysyntää ja maidontuotannon määrää. Lihantuotannon kasvu kanavoitui kulutuksen kasvun mukaisesti broilerin ja kalkkunan lihan tuotantoon.

Suomen Rehun asiakastiloilla maidon, lihan ja kananmunien tuotanto eläintä kohti lisääntyi edelleen voimakkaasti. Tämä perustuu mm. Suomen Rehun kehittämiin ruokinta- ja tuotantojärjestelmiin, jotka tukevat korkeatuottoisten eläinten hyvää terveydentilaa ja hyvinvointia. Lypsykarjatalouden NARU®-ohjelman rinnalle on toimintavuoden aikana kehitetty sika- ja siipikarjatalouden eläinterveyttä tukeva ja ympäristövaikutuksia vähentävä SYMPO®-kehitysohjelma.

Uudet SYNCRO®-rehut lanseeraattiin toimintavuoden aikana. Jokainen SYNCRO-rehutoimitus toimitetaan räätälöitynä kullekin asiakastilalle tilan tuotantotavoitteiden ja eläinten kulloisenkin kasvuvaiheen tarpeiden mukaisesti. Järjestelmä on ainutkertainen toimintatapa rehuteollisuudessa ja sille on haettu patenttia.

Antibiootiton lihan tuotantomenetelmä PIGARIDE® saavutti suurta kiinnostusta ulkomailla, koska rehuantibioottien käyttökielto EU:ssa on jo hyvin kattava. Menetelmälle on haettu maailmanlaajuisia patentteja ja se on testattavana kahdessatoista eri Euroopan maassa. Kaupalliset toimitukset ulkomaille alkoivat vuoden 2001 lopulla.

Rehuliiketoiminnan liikevaihto nousi 175 miljoonaan euroon ja kannattavuus parani merkittävästi. Tehtaiden käyttöasteet säilyivät korkeina ja ajoittain oli jopa kapasiteettipulaa. Baltian alueella toimiva Baltic Feed kasvoi voimakkaasti kuten myös vienti Skandinavian maihin ja Venäjälle.

Suomen Rehu vahvisti asemiaan eläinterveyssektorilla ostamalla vuoden 2002 alussa eläinterveystuotteita valmistavan ja markkinoivan Hiven Oy:n.

VILJAKAUPASSA HYVÄ VUOSI

Vuosien 2001 ja 2000 hyvä viljasato heijastuivat viljakauppaan toimintavuonna. Viljan maailmanmarkkinahintojen vahvistuminen ja viljan vienti ulkomaille kasvoivat. Sopimusmallit luomuviljalle luotiin ja Avenakauppaa® kehitettiin edelleen. Toiminnon liikevaihto vuonna 2001 oli 92 miljoonaa euroa.

Vuosi 2001 oli hyvä viljakauppavuosi, koska syksyn 2000 suuresta sadosta jäi myytäväksi merkittävä osa vuoden 2001 aikana. Lisäksi syksyn 2001 sato valmistui hyvissä ajoin ja oli edellisvuoden tapaan kohtalaisen runsas.

Maailmanmarkkinoilla viljan hinnat vahvistuivat jonkin verran. Kun lisäksi Yhdysvaltain dollari pysyi vahvana suhteessa euroon, Euroopan unioni vei ulkomaille ilman vientitukea kaikkia viljalajeja ruista lukuun ottamatta.

Kauran hinta nousi syksyllä 2001. Kansainvälinen hinnannousu heijastui entistä välittömämmin Suomen sisäiseen hintatasoon, koska vientituet eivät olleet käytössä. EU:n sato jäi viime vuonna keskinkertaiseksi ja varsinkin vehnän tuonti lisääntyi. Tilanteeseen vaikuttivat myös Venäjän ja Itä-Euroopan hyvä sato ja asteittainen tuontisuojan purkaminen.

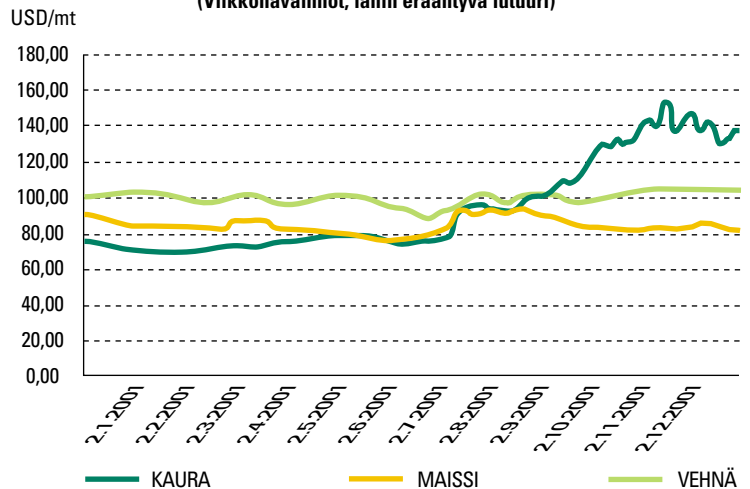
Lisäksi viljakaupassa luotiin sopimusmallit luomuviljalle. Kaupankäynti luomuviljalla käynnistyi niin kotimaassa kuin vientimarkkinoillakin. Internetissä toimivaa viljakauppaa, Avenakauppaa®, kehitettiin edelleen ja uutena aloitettiin termiinkaupankäynti, jossa hinnat sovitaan sitovasti jopa vuodeksi eteenpäin. Merkittävä tunnustus osaamiselle oli Avena Nordic Grain Oy:n myyntipäällikkö Werner Meyerin valitseminen alan kansainvälisen järjestön, GAFTAn, presidentiksi.

VILJAN KÄSITTELYSSÄ JA VARASTOINNISSA UUSIA INVESTOINTEJA

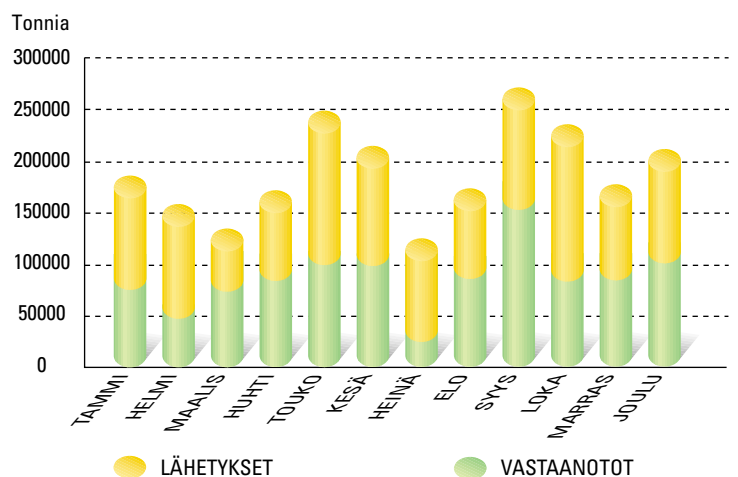
Edellisvuosien hyvä sato ja vientikaupankäynti vauhdittivat viljan käsittelyä ja varastointia. Avena Siilot Oy investoi vuonna 2001 uuteen kaurankuorintalinjaan Kokemäelle ja teki päätöksen kuivurin rakentamisesta Seinäjoen varaston yhteyteen. Vuonna 2001 viljan käsittelymäärä oli 2,1 miljoonaa tonnia ja Avena Siilot Oy:n liikevaihto oli 16,6 miljoonaa euroa.

Viljan käsittelyssä ja varastoinnissa vuosi 2001 oli poikkeuksellisen hyvä, koska varastotaso oli korkea koko jakson vuoden 2000 suuren sadon seurauksena. Lisäksi vientikaupankäynti oli EU-jäsenyysajan vilk-

VILJAN MAAILMANMARKKINAHINTOJEN KEHITYS
CHICAGO BOARD OF TRADE:N NOTEERAUKSET
(Viikkohavainnot, lähin erääntyvä futuuri)



AVENA SIILOT OY:N KÄSITTELYT VUONNA 2001





kainta. Avena Siilot Oy:n kilpailulainsäädännöllinen asema vakiintui, kun kilpailuvirasto päätti asiaa koskevan tutkimuksensa tammikuussa 2001.

Avena Siilot Oy:llä on tehokas ja toiminta-alueitaan hyvin palveleva kuivuri Koriolla. Tästä saatujen kokemusten ja suoritettujen viljelijäkyselyn palautteen perusteella yhtiö päätti investoida vastaavantehoiseen teollisuuskuihuriin myös Seinäjoen varastolla. Uusi kuivuri on palvelukunnossa syksyn 2002 sadolle. Lisäksi yhtiö rakensi vuoden 2001 aikana kaurankuorintalinjan Kokemäelle.

Konsernin kauranjalostusliiketoiminnan (AOI) raaka-aineen esikäsittelyä tehostavalla kuorintalinjalla hoidetaan myös konsernin rehuteollisuuden raaka-ainetarpeita.

AVENA OAT INGREDIENTS KEHITTI TOIMINTAANSA

Avenan ydinliiketoimintoja tukevista toiminnoista keskeisimmät ovat kauranjalostusliiketoiminta, Avena Oat Ingredients (AOI), jonka betaglukaania sisältäviä tuotteita tuli vuoden 2001 lopussa markkinoille ja Baltian maatalousmarkkinoilla toimiva osakkuusyhtiö Agribalt Oy.

Avena Oat Ingredients (AOI) -yksikön kauranjalostusliiketoiminnassa aloitettiin kauran viljelytiedon kerääminen raaka-aineen sopimusviljelyn kehittämiseksi. Lisäksi yksikössä jatkettiin tuotantoprosessien kehittämistä sekä kauraleseen, kaurajauhon ja kauratärkkelyksen markkinointitoimia. Ensimmäiset säännölliset tuotetoimitukset leipomo- ja makeisteollisuuteen alkoivat ja ensimmäiset konsentroitua betaglukaania sisältävät merkituotteet tulivat markkinoille vuoden 2002 alussa. Liiketoiminnan kehittämisessä on toimittu tiiviissä yhteistyössä suomalaisen kauraosaamisverkoston kanssa.

Baltian maiden maatalouskaupassa toimiva, Hankkija-Maatalous Oy:n kanssa tasamisteinen, Agribalt Oy saavutti vuodelle 2001 asetetut myynti- ja kannattavuustavoitteet. Yhtiön toiminta laajeni Latvian lisäksi Viroon.

HENKILÖSTÖ

Henkilöstön hyvinvointi ja kehittäminen ovat keskeisiä painopistealueita Avena Yhtiöissä. Elintarvike- ja maatalousalan yrityksenä myös Avenan haasteena on henkilöstön keski-ikä kasvaminen. Suurin ikäryhmä konsernissamme ovat 50 – 54 -vuotiaat, kuten oheinen ikäjakaumakuva osoittaa. Tilanne edellyttää jatkossa erityishuomiota keski-ään nuorentamiseen. Tämän vuoksi haluamme lisätä yrityksemme ja koko toimialamme kiinnostavuutta työpaikkana.

Konsernin henkilöstön yleinen koulutustausta ja -taso on vielä nykytilanteessa varsin sopiva ja riittävä. Tulevaisuudessa korkeammin koulutetun henkilöstön tarve kasvaa, kun työtehtävät laaja-alaisuvat ja tulevat yhä tietointensiivisemmiksi.

Konsernin henkilöstön ulkoiset koulutuskustannukset vuonna 2001 ilman työajan palkkoja olivat noin 475 € henkilöä kohti. Koulutuspäivien vuotuinen lukumäärä henkilöä kohti oli vastaavasti 1,9 päivää.

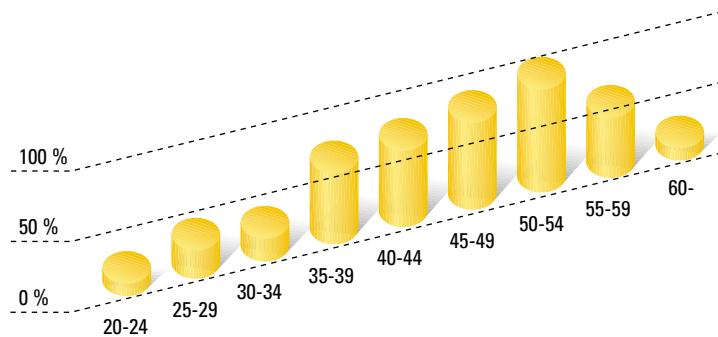
Avena Siilot Oy:ssä henkilöstön koulutuksen painopisteitä olivat talouskoulutus ja erityisesti tulokorttiin liittyvä koulutus. Hygieniaan liittyvä koulutus jatkui edelleen. Vuoden 2001 jälkimmäisellä puoliskolla koulutus painottui arvojen jalkauttamiseen.

Avena Nordic Grain Oy:ssä koulutuksen painopisteet olivat kansainvälisen kaupan sopimushallinnan, GAFTAn, kursseissa, kansainvälisen kaupan koulutuksessa ja käytännön työtä tehostavien atk-ohjelmistojen koulutuksessa.

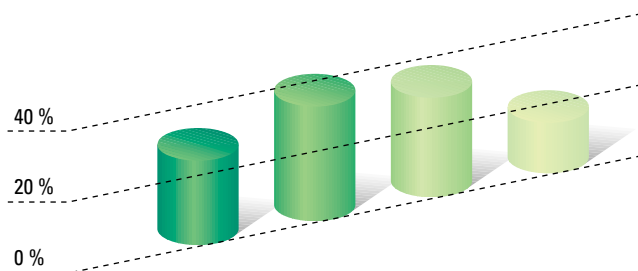
Työterveys- ja turvallisuusohjelman kehittäminen oli keskeinen henkilöstön kehittämiseen liittyvä hanke Suomen Rehussa. Toiminta sertifioitiin työterveys- ja turvallisuusjärjestelmä BS 8800 -ohjelman mukaisesti. Ohjelma täydentää yhtiön rehu- ja ruokaturvallisuuteen kehittämää Turvallista Hyvinvointia® -järjestelmää.

Emoyhtiössä koulutuksen painopiste oli ajankohtaiskysymyksissä, kuten euron käyttöönotossa. Euroon siirtymisessä onnistuttiinkin ilman ongelmia.

HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA 2001



HENKILÖSTÖN KOULUTUSTAUSTA



- PERUS / KANSAKOULU
- AMMATILLINEN KOULUTUS / YLIOPPILAS
- KESKIASTEEN KOULUTUS
- AKATEEMINEN TUTKINTO



Avena Oy:n hallituksen jäsenet yläriivi vas. Olavi Kuusela, Ilkka Arjaluoto, Esko Lindstedt, alarivi vas. Kare Turtiainen, Ilkka Ruska ja Asko Schrey.

AVENA YHTIÖIDEN HALLITUKSET JA TILINTARKASTAJAT 2001

AVENA OY:N HALLITUS

Puheenjohtaja: Ylijohtaja **Ilkka Ruska**
Rahoitusjohtaja **Ilkka Arjaluoto**
Toimitusjohtaja **Olavi Kuusela**
Johtaja **Esko Lindstedt**
Toimitusjohtaja **Asko Schrey**
Ylijohtaja **Kare Turtiainen**

AVENA NORDIC GRAIN OY:N HALLITUS

Puheenjohtaja: Toimitusjohtaja **Hannu Pelttari**
Toimitusjohtaja **Asko Schrey**
Toimitusjohtaja **Kaija Viljanen**

AVENA SIILOT OY:N HALLITUS

Puheenjohtaja: Toimitusjohtaja **Hannu Pelttari**
Rahoitusjohtaja **Ilkka Arjaluoto**
Korjausmies **Erkki Bamberg**
Toimitusjohtaja **Kari Nurmentaus**
Toimitusjohtaja **Ilkka Rantasalo**

SUOMEN REHU OY:N HALLITUS

Puheenjohtaja: Toimitusjohtaja **Hannu Pelttari**
Hallituksen puheenjohtaja **Mikko Haapanen**
Johtaja **Olavi Määttä**
Toimitusjohtaja **Antero Nyssönen**
Ylijohtaja **Kare Turtiainen**

AVENA YHTIÖIDEN VARSINAISET TILINTARKASTAJAT

KHT **Tomi Englund**,
Tilintarkastajien Oy, Ernst & Young
KHT **Jorma Heikkinen**,
Valtiontalouden tarkastusvirasto

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Avena Oy:n konsernin hallinnoinnissa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia ja Avena Oy:n yhtiöjärjestystä. Avena Oy:n hallitus on vahvistanut konsernihallinnon periaatteet (Corporate Governance), joihin ei ole vuonna 2001 tehty muutoksia.

Avena-konsernia johdetaan hyvien liikeperiaatteiden mukaisesti kasvattamalla pitkäjänteisesti konsernin arvoa. Ylin vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Avena Oy:n hallintoelimillä, jotka ovat yhtiökokous, hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat.

Konsernin sisäinen tarkastus on organisoitu osaksi taloushallinnon ja yleisen toiminnan laadun kehittämistä ja varmistamista.

JOHDON TEHTÄVÄT JA VASTUUT

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön operatiivisesta toiminnasta. Toimitusjohtajan ja hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain ja Avena Oy:n yhtiöjärjestyksen perusteella. Hallituksen keskeisiä tehtäviä ovat:

- konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtiminen
- yhtiökokouksessa käsiteltävien asioiden valmistelu ja yhtiökokouksen päätösten toimeenpanosta huolehtiminen
- strategisten ja vuosisuunnitelmavoitteiden asettaminen ja hyväksyminen
- merkittävistä investoinneista päättäminen
- pitkäaikaisten luottojen ottamisesta sekä kiinteän omaisuuden luovuttamisesta ja panttaamisesta päättäminen
- konsernin toimitusjohtajan ja hänelle raportoivien konsernijohtoon kuuluvien henkilöiden ottaminen ja erottaminen ja näiden työsuhteen ehtojen hyväksyminen ja
- konsernin liiketoiminta- ja rahoitusriskipolitiikasta päättäminen.

HALLITUKSEN JÄSENTEN VALINTA JA TOIMIKAUDET

Hallituksen valitsee yhtiökokousten väliseksi toimikaudeksi yhtiökokous. Hallitukseen kuuluu enintään kuusi jäsentä ja hallitus kokoontuu 9 – 12 kertaa vuodessa ja aina tarvittaessa. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Henkilöä, joka on täyttänyt 65 vuotta, ei voida valita hallituksen jäseneksi.

KESKEISET RISKIT JA NIIDEN HALLINTA

Konsernin liiketoiminnan keskeiset riskit liittyvät Suomen maataloustuotannon ja elintarviketalouden kehitykseen, vilja- ja nurmikasvisatojen vaihteluun sekä viljan ja reuuraaka-aineiden hintavaihteluun. Myös elintarvikealan hygieniakysymykset ovat konsernin keskeisiä riskejä.

Liiketoiminnan riskien hallitsemiseksi on systemaattisesti kehitetty toiminnan kustannustehokkuutta ja toiminnan laatua. Sertifioidut laatujärjestelmät ovat käytössä Avena Siilot Oy:ssä ja Suomen Rehu Oy:ssä. Avena Nordic Grain Oy:ssä on vastaavatasoinen laatujärjestelmä. Raaka-aineiden hintavaihteluita hallitaan myös soveltuvilla johdannaissoimimuksilla erikseen vahvistettujen periaatteiden mukaan. Avoimille kaupankäyntipositioille on määritetty enimmäislimiitit. Tuotteiden hinnoittelussa pyritään turvaamaan vaihtelevien raaka-ainehintojen edellyttämä joustavuus.

TULOSLASKELMA**PROFIT AND LOSS ACCOUNT**

| 1 000 euroa | 1.1.2001 - 31.12.2001 | 1.7.1999 - 31.12.2000 | EUR 1 000 |
|---|----------------------------------|----------------------------------|--|
| Liikevaihto | 267 939 | 311 945 | Turnover |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 2 885 | 4 377 | Other operating income |
| Valmistus omaan käyttöön | 309 | 558 | Manufacture for own use |
| Myytyjen tavaroiden hankintahinta | 196 728 | 232 801 | Acquisition price for goods sold |
| Henkilöstökulut | 18 200 | 21 373 | Personnel costs |
| Poistot ja arvonalentumiset | 8 142 | 9 418 | Depreciations and write-downs |
| Liiketoiminnan muut kulut | 39 844 | 47 970 | Other operating expenses |
| Liikevoitto | 8 219 | 5 318 | Operating profit |
| Rahoitustuotot (+) ja -kulut (-) / (netto) | -2 634 | -2 544 | Financial yields (+) and expences (-) / (net) |
| Voitto ennen varauksia ja veroja | 5 584 | 2 774 | Profit before reserves and taxes |
| Verot | 1 593 | 299 | Taxes |
| Vähemmistön osuus | -119 | -12 | Minority share |
| Tilikauden voitto | 3 872 | 2 463 | Net profit for the period |

TASE**BALANCE SHEET**

| VASTAAVAA 1 000 euroa | 31.12.2001 | 31.12.2000 | ASSETS EUR 000s |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|--|
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | | FIXED ASSETS |
| Aineettomat hyödykkeet | 21 322 | 20 376 | Intangible assets |
| Aineelliset hyödykkeet | 72 040 | 73 236 | Tangible assets |
| Sijoitukset | 274 | 299 | Investments |
| Osuudet omistusyhteisyrityksissä | 2 424 | 2 514 | Participating interests |
| 96 060 | 96 425 | | |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | | | CURRENT ASSETS |
| Vaihto-omaisuus | 32 413 | 25 164 | Inventories |
| Lyhytaikaiset saatavat | 18 143 | 21 775 | Short-term receivables |
| Rahoitusarvopaperit | 6 456 | 3 207 | Securities |
| Rahat ja pankkisaamiset | 3 513 | 2 033 | Cash and bank receivables |
| 60 525 | 52 179 | | |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 156 585 | 148 604 | ASSETS TOTAL |
| VASTATTAVAA 1 000 euroa | 31.12.2001 | 31.12.2000 | LIABILITIES EUR 000s |
| OMA PÄÄOMA | | | EQUITY |
| Osakepääoma | 16 819 | 16 819 | Share capital |
| Ylikurssirahasto | 29 494 | 29 494 | Premium funds |
| Edellisten tilikausien voitto | 13 415 | 12 087 | Profit carried forward from previous years |
| Tilikauden voitto | 3 872 | 2 463 | Profit for the period |
| Pääomalaina | 0 | 50 | Equity loan |
| 63 600 | 60 913 | | |
| VÄHEMMISTÖOSUUS | 1 994 | 2 682 | MINORITY INTEREST |
| VIERAS PÄÄOMA | | | CREDITORS |
| Laskennallinen verovelka | 2 095 | 1 208 | Deferred tax liability |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | 40 171 | 43 534 | Long-term foreign equity |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 48 725 | 40 267 | Short-term foreign equity |
| 90 991 | 85 009 | | |
| VASTATTAVAA YHTEENSÄ | 156 585 | 148 604 | LIABILITIES TOTAL |

TUNNUSLUKUJA

KEY FIGURES

| | 12/01 | 12/00 | 6/99 | 6/98 | 6/97 | 4/96 | |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--|
| Liikevaihto (1000€) | 267 951 | 311 945 | 96 436 | 151 947 | 187 766 | 184 075 | Turnover (eur million) |
| Liikevoitto (1000€) | 8 219 | 5 318 | 6 533 | 2 840 | 9 229 | 15 106 | Operating profit (eur million) |
| % liikevaihdosta | 3,1 % | 1,7 % | 6,8 % | 1,9 % | 4,9 % | 8,2 % | % of the turnover |
| Voitto ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja (1000€) | 5 584 | 2 774 | 6 210 | 2 175 | 9 280 | 15 797 | Profit before extraordinary items, reserves and taxes |
| % liikevaihdosta | 2,1 % | 0,9 % | 6,4 % | 1,4 % | 4,9 % | 8,6 % | (eur million) % of the turnover |
| Tilikauden voitto (1000€) | 3 872 | 2 463 | 3 614 | 1 544 | 6 799 | 5 792 | Profit for the period |
| % liikevaihdosta | 1,4 % | 0,8 % | 3,7 % | 1,0 % | 3,6 % | 3,1 % | (eur million) % of the turnover |
| Oman pääoman tuotto % (*) | 6 % | 3 % | 6 % | 3 % | 11 % | 21 % | Return on equity % (*) |
| Sijoitetun pääoman tuotto % (*) | 7 % | 4 % | 9 % | 5 % | 12 % | 18 % | Return on investment % (*) |
| Omavaraisuusaste % | 42 % | 43 % | 74 % | 69 % | 75 % | 54 % | Solvency ratio % |
| Henkilöstön määrä (keskimäärin) | 398 | 416 | 132 | 130 | 119 | 115 | Number of personnel (average) |
| Osakekohtainen tulos (€) | 194,10 | 82,10 | 180,71 | 77,18 | 301,59 | 231,20 | Profit per share (eur) |
| Osakekohtainen oma Pääoma (€) | 3 428,95 | 3 179,07 | 2 983,66 | 2 820,42 | 2 844,28 | 2 605,22 | Equity per share (eur) |
| Osakekohtainen osinko (€) | | 58,87 | 67,28 | 16,82 | 100,91 | 100,91 | Dividend per share (eur) |
| Osinko % tuloksesta (*) | | 71,7 % | 37,2 % | 21,8 % | 33,5 % | 43,6 % | Dividend % of the profit (*) |
| Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 | Share issue - adjusted number of shares |
| Current ratio | 1,24 | 1,30 | 2,88 | 1,81 | 2,19 | 1,92 | Current ratio |
| Quick ratio | 0,58 | 0,67 | 2,49 | 1,23 | 1,49 | 1,04 | Quick ratio |

(* Annualisoidut luvut

(* Annualised figures