



VUOSIKERTOMUS 2001

STAINLESS

AvestaPolaritin missio on luoda ruostumaton maailma - Make the world stainless. Ruostumattoman teräksen käyttö lisääntyy muita metalleja nopeammin. Se on kestävä ja helppohoitoinen materiaali, joka on elinkaarikustannuksiltaan edullinen. Ruostumaton teräs on hygieenistä, kevyttä ja helposti muovattavaa. Lisäksi se säästää ympäristöä, sillä se on täysin kierrätettävä materiaali.



AvestaPolarit
STAINLESS

AvestaPolarit on ruostumattoman teräkseen keskittynyt konserni, joka syntyi tammikuussa 2001 Avesta Sheffieldin ja Outokumpu Steelin fuusiossa. Konsernin vahva visio on alusta saakka ollut tehdä AvestaPolaritista paras ruostumattomissa – Best in stainless.

AvestaPolarit on maailman suurimpia ruostumattoman teräksen tuottajia ja tuotevalikoimaltaan yksi monipuolisimmista. Konsernin tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Isossa-Britanniassa ja Yhdysvalloissa. Liiketoimintaa tukee AvestaPolaritin oma maailmanlaajuinen myyntiyhtiöiden ja agenttien verkosto sekä tärkeimmillä markkina-alueilla sijaitsevat palvelukeskukset.

Konsernin liikevaihto oli noin 3 miljardia euroa vuonna 2001, ja sen palveluksessa on noin 9 000 henkilöä.

AvestaPolarit Oyj Abp:n osake noteerataan sekä Tukholman että Helsingin pörseissä. Suurimmat osakkeenomistajat ovat Outokumpu Oyj (55 %) ja Corus UK Ltd (23 %). AvestaPolaritilla on yhteensä yli 18 000 osakkeenomistajaa.

Vuosikertomuksessa sekä pro forma -luvut että toteutuneet luvut on merkitty seuraavin värimerkinnöin:

 Toteutunut

 Pro forma

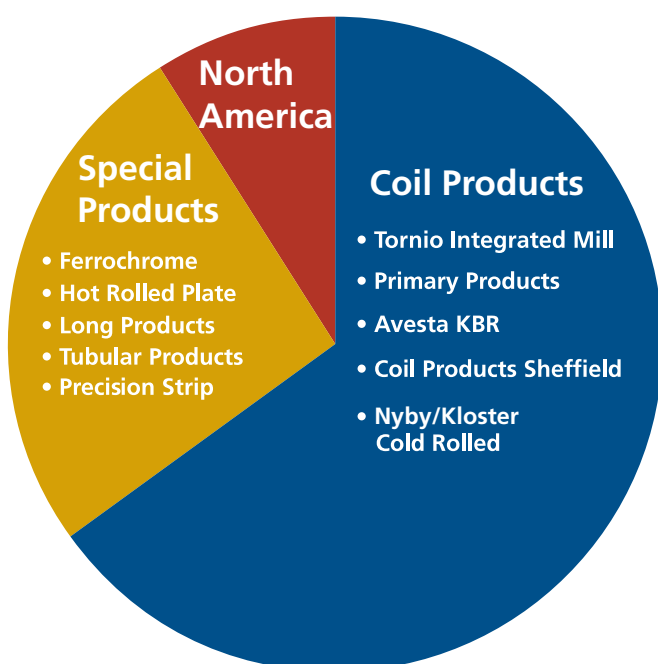
Sisältö

Toimitusjohtajan tervehdys	2
Missio, visio ja strategiat	4
Talouden yhteenveto	6
Markkinakatsaus	8
Coil Products.....	14
Special Products	20
North America	24
Myynti ja jakelu	26
Henkilöstö.....	28
Ympäristö	31
Tutkimus ja kehitys.....	34
Tietohallinto	38
Riskien hallinta	40

Hallituksen toimintakertomus	44
Tilintarkastuskertomus.....	51
Konsernituloslaskelma	52
Konsernitase	53
Konsernin rahoituslaskelma.....	54
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	55
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot....	58
Emoyhtiön tilinpäätös	77
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	80
Osakkeet ja osakkeenomistajat	83
Hallinto	87
Hallitus	89
Johtoryhmä	90
Liiketoimintayksiköiden johtajat ja konsernin esikuntajohtajat	91
Yhteystiedot	91
Yhtiökokous	92
AvestaPolaritia seuraavat analyytikot	93
Talousraportoinnin aikataulu	93

AvestaPolarit 2001

Organisaatio



Jännittävä matka on alkanut

AvestaPolaritin ensimmäinen toimintavuosi on nyt takanamme. Minun on ilo todeta, että suurimmat haasteemme, yhdistymisen toteuttaminen ja liiketoimintojen integrointi, ovat edenneet suunnitellusti. Olemme jatkaneet kohti tärkeintä tavoitettamme tulla parhaaksi ruostumattomissa - Best in stainless. Asiakkaat ovat ottaneet AvestaPolaritin hyvin vastaan, ja asemamme sijoitusmarkkinoilla on vahvistunut. Haluamme tulevaisuudessakin pysyä asiakkaidemme ensisijaisena yhteistyökumppanina ja vastata heidän vaativimpiinkin odotuksiinsa.

Koko organisaatio on edennyt määrätietoisesti strategisia tavoitteitamme kohti. Arvioituja 100 milj. euron synergiahyötyjä pidetään hyvinkin realistisina, ja niistä on jo toteutunut noin 18 milj. euroa. Tuotantorakenteen kehittäminen ja logistiikan tehostaminen yhdessä tuotteiden vaihdon ja tuotantolaitosten lisääntyvän erikoistumisen kanssa tuovat todennäköisesti suuremmat säästöt kuin etukäteen odotimme.

Konsernin suurin investointiprojekti on käynnissä Torniossa ja se etenee suunnitellusti. Laajennushankkeen valmistuessa 2002 Tornion tehtaista tulee maailman suurin ruostumattoman teräksen tuotantolaitos. Investointiohjelma mahdollistaa myös koko Coil Products -liiketoiminta-alueen uudelleenorganisoinnin, mikä parantaa ja tehostaa konsernin tuotantorakennetta ja logistiikkaa.



Uudelleenjärjestelyyn kuuluu myös AvestaPolaritin sulattotoiminnan rationalisointi, josta päätettiin syksyllä. Kun Tornion sulaton laajennus valmistuu, konsernin sulattokapasiteetti ylittää lähivuosien arvioidun tarpeen, ja sen vuoksi toimintaa on rationalisoitava ja tehostettava. Suunnitelman mukaan konsernin pienin, Degerforsin sulatto suljetaan ja tuotanto siirretään Sheffieldin sulattoon, jonne asennetaan lanka-aihioiden jatkuvavälukone. Päätös on ollut raskas Degerforsin sulaton työntekijöille, ja se vaikuttaa koko paikkakuntaan. Tämä päätös oli kuitenkin välttämätön yhtiömme kilpailukyvyyn säilyttämiseksi ja parantamiseksi.

Kun Tornion laajennus on valmis, sulattotoiminta rationalisoitu ja tuotteiden vaihto toteutettu, AvestaPolaritin kustannustehokkuus ja kilpailukyky paranevat edelleen merkittävästi. Lisäksi näillä toimenpiteillä luodaan vahva pohja tuotannon ja jatkojalostustoiminnan edelleen kehittämiseksi.

Ruostumattoman teräksen markkinatilanne oli viime vuonna vaikea. Maailmalla ruostumattoman teräksen kulutus laski noin 3 %, ja myös hintataso putosi jyrkästi vuodesta 2000. Alhaiset hinnat yhdessä pienempien volyymien kanssa heikensivät yhtiön tulosta huomattavasti edellisvuotisesta. AvestaPolaritin pro forma tulos ennen veroja oli 131 milj. euroa, kun se vuonna 2000 oli 460 milj. euroa. AvestaPolaritissa voidaan mielestäni olla suhteellisen tyytyväisiä saavutettuun tulokseen, sillä useimmat jaloteräsyhtiöt ovat päätyneet tappiollisiin lukuihin tässä harvinaisen vaikeassa markkinatilanteessa. Lähitulevaisuuden näkymiä varjostaa kuitenkin edelleen maailmantalouden epävarmuus, ja todennäköisesti myös vuosi 2002 tulee olemaan edelleen melko vaikea ruostumattoman teräksen tuottajille. Markkinoilla on kuitenkin ollut havaittavissa merkkejä, jotka viittaavat tilanteen paranemiseen vuoden 2002 toisella puoliskolla. Ruostumattoman teräksen pitkän ajan näkymät ovat edelleen hyvät ja kulutuksen vuosittaisen kasvun arvioidaan säilyvän 5-6 %:n keskimääräisellä tasolla.

AvestaPolaritin asema ruostumattoman teräksen maailmanmarkkinoilla on vahva, ja yhtiön kehitysmahdollisuudet näyttävät lupaavilta. Kun markkinat elpyvät



ja tilanne normalisoituu, voimme luottavaisin mielin jatkaa toimintamme kehittämistä ja samalla säilyttää hyvän kannattavuustason.

Yhdistymisprosessi on ollut mielenkiintoinen ja haastava, aina uuden konsernin käynnistämisestä eri osien integrointiin. Eräs avainhenkilö uuden yhtiön luomisessa oli varatoimitusjohtaja ja Coil Productsin johtaja Stuart I. Pettifor. Kun hän elokuussa päätti jättää yhtiön, menetimme hänen vankan kokemuksensa ja vahvat johtajanominaisuutensa, jotka vaikuttivat ratkaisevasti AvestaPolaritin muodostamiseen. Haluankin tässä yhteydessä kiittää häntä ja toivottaa hänelle menestystä hänen uusissa tehtävissään.

Integraatioprosessi on vaatinut suuria ponnistuksia työntekijöiltämme. He ovat ottaneet haasteen hyvin vas-

taan. Olemme menestyksekkäästi suoriutuneet alkutai-paleestamme, ja esitän vilpittömät kiitokseni koko henkilöstöllemme. Tarvitsemme myös tästä eteenpäin yhteistyötä, avointa suhtautumista muutokseen sekä sitoutumista yhteisiin tavoitteisiin, jotta AvestaPolaritin matka voi jatkua menestyksekkäästi. Luotan siihen, että kaikki työntekijät haluavat olla mukana kehitysprosessissa, joka tekee AvestaPolaritista alan johtavan yrityksen.

Ossi Virolainen
Toimitusjohtaja

Ruostumaton missio ja visio

AvestaPolaritin missio on tehdä maailmasta ruostumaton - Make the world stainless. Yhtiön visio on olla paras ruostumattomissa - Best in stainless. Vision taustalla on kunnianhimoinen tavoite saada asiakkaat valitsemaan ensisijaiseksi yhteistyökumppanikseen AvestaPolaritin, yhtiön jolla on ensiluokkaiset tuotteet, kilpailukykyiset hinnat, hyvä asiakaspalvelu, monipuolinen tuotevalikoima sekä järjestelmät nopeaan ja tehokkaaseen kaupankäyntiin. AvestaPolarit haluaa sekä nykyisen että tulevan henkilöstön pitävän yhtiötä hyvänä ja tavoiteltuna työnantajana. Lisäksi yhtiö pyrkii jatkuvasti parantamaan myös taloudellista tulostaan ja olemaan siten tuottoisa sijoituskohde omistajilleen.

AvestaPolarit - vahva yhdistelmä

Kun Avesta Sheffield ja Outokumpu Steel ilmoittivat yhdistymissuunnitelmistaan 28. syyskuuta 2000, tieto otettiin markkinoilla hyvin vastaan. Yhtiöiden katsottiin sopivan erinomaisesti yhteen, sillä Outokumpu Steelin kustannustehokas, integroitu tuotanto täydensi erittäin hyvin Avesta Sheffieldin laajaa tuotevalikoimaa ja kattavaa jakeluverkostoa. Yhdistymisestä



AvestaPolarit
STAINLESS

AvestaPolaritille kehitetty liikemerkki symboloi kahden vahvan osapuolen yhdistymistä. Sen perusmuoto on saatu raudan merkistä, johon on liitetty teräskelan pyöreä muoto. Tuotemerkin pyörivä liike vahvistaa ruostumattoman teräksen imagoa kierrätettävänä materiaalina ja kuvastaa sitä, että AvestaPolarit liikkuu jatkuvasti eteenpäin voidakseen vastata asiakkaidensa tarpeisiin ja vaatimuksiin.

kertyvät synergiahyödyt arvioitiin 100 milj. euroksi, ja niiden laskettiin toteutuvan vuoden 2005 loppuun mennessä, suurimmaksi osaksi jo vuonna 2003.

Yhtiöt joutuivat odottamaan hyväksyntää yhdistymiselle EU:n kilpailuviranomaisilta sekä listautumiselle Tukholman ja Helsingin pörseiltä syyskuusta 2000 tammikuuhun 2001. Lisävaatimuksena oli, että osakkeenomistajat hyväksyvät Avesta Sheffieldin osakkeiden vaihdon AvestaPolaritin osakkeiksi. Kaikki yhdistymiselle asetetut perusvaatimukset oli täytetty 22. tammikuuta, ja 30. tammikuuta yhtiö listattiin Tukholman ja Helsingin pörseissä. Uusi yhtiö oli syntynyt ja integraatioprosessi saattoi alkaa.

Selvä tavoite ja strategiat

AvestaPolaritin keskeisin tavoite on varmistaa omistaja-arvon huomattava ja kestävä kasvu luomalla itsenäinen, ruostumattomaan teräkseen keskittyvä, kannattava ja kasvusuuntautunut yhtiö, jolla on edellytykset ja tahto nousta alallaan markkinajohtajaksi.

Tavoitteen saavuttamiseksi ja integraatioprosessin tueksi laadittiin ripeästi selvät strategiat. Valssatut tuotteet muodostavat konsernin ydinliiketoiminnan, ja siinä käynnissä olevalla investointiohjelmalla luodaan perusta kasvulle ja kansainväliselle laajenemiselle. Yhtiöiden toisiaan täydentävät vahvuudet on myös tärkeää integroida nopeasti ja tehokkaasti, jotta suurtuotannon edut voitaisiin hyödyntää tuotannossa, myynnissä, jakelussa, tutkimus- ja kehitystyössä, ostotoiminnassa ja hallinnossa.

Myynnin ja markkinoinnin nopea integrointi oli ensiarvoisen tärkeää. Myös taloushallinnon, tietojärjestelmien, logistiikan ja ostotoiminnan yhdistäminen aloitettiin välittömästi. AvestaPolaritin konserninjohdolle perustettiin toimistot Tukholmaan ja Espooseen. Pätevä johtajisto koottiin ilman ulkopuolista rekrytointia.

Laaja investointiohjelma vauhdittaa kasvua

AvestaPolaritin jatkuvan kasvun ja laajenemisen strategia perustuu vuosille 2000-2004 tehtyyn laajaan



AvestaPolaritin meneillään oleva laaja investointiohjelma keskittyy Kemi-Tornion alueen tuotantolaitoksiin, jotka muodostavat täysin integroidun tuotantoketjun kromimalmin louhinnasta ruostumattoman teräksen valmistukseen.

investointiohjelmaan, joka oli yhdistymistä varten laaditun yhteisen liiketoimintasuunnitelman kulmakivi. Suurin osa investoinneista tehdään Tornion tehtaiden laajentamiseksi, mikä vahvistaa edelleen tämän täysin integroidun tuotantolaitoksen kustannustehokasta tuotantoa ja hyödyttää koko konsernia. Investointiohjelmalla nostetaan konsernin vuosittaisista ahiokapasiteettia 1,75 milj. tonnista 2,75 milj. tonniin. Valssauskapasiteettia lisätään 1,2 milj. tonnista noin 1,9 milj. tonniin.

Erikoistuminen tuo tehokkuutta ja lisäarvoa

AvestaPolarit pyrkii optimoimaan liiketoimintansa integroimalla konsernin tärkeimpien valssauslaitosten tuotantojärjestelmät Suomessa, Ruotsissa ja Isossa-Britanniassa. Kun yksittäisten tuotantoyksiköiden erikoistumista lisätään, kapasiteettien päällekkäisyys vähenee ja yleinen tehokkuus nousee. Se auttaa myös konsernin tuotantolaitoksia suunnittelemaan pidempiä tuotantosarjoja ja hyödyntämään koko nykyistä kapasiteettia samalla kun käyttö- ja logistiikkakust-

annukset alenevat.

AvestaPolarit tarjoaa monipuolisen valikoiman ruostumattomia erikoistuotteita, kuten kuumavalsattuja levyjä, putkia ja putkenosia, pitkiä tuotteita ja erikoisohuita nauhoja. Näillä tuotteilla on korkeampi jalostusaste, ja monilla näistä tuotannonaloista AvestaPolarit on jo markkinajohtaja maailmalla. Näitä liiketoimintayksiköitä kehitetään, jotta ne voivat keskittyä hyvät kasvumahdollisuudet ja korkeamman katteen tarjoaviin tuotteisiin.

Erinomaisen laadun merkki

Uusi AvestaPolarit-konserni keskittyy kasvuun ja pyrkii olemaan asiakkaidensa ensisijainen yhteistyökumppani. Sen yrityskuvaa vahvistaa uusi liikemerkki, joka ilmentää konsernin ydinarvoja. Panostamalla määrätietoisesti AvestaPolaritin yrityskuvan edistämiseen saadaan liikemerkkiin yhdistymään tavoiteltu mielikuva korkeasta laadusta, palvelusta ja kustannustehokkuudesta.

Uuden yhdistetyn konsernin ensimmäinen tilikausi

- Ruostumattoman teräksen markkinatilanne heikkeni huomattavasti vuonna 2001. Toimintaympäristö oli erittäin vaikea, ja ruostumattoman teräksen myyntihinnat ja muokkauslisät olivat 20 % alemmalla tasolla kuin vuonna 2000. Tätä taustaa vasten vuoden 2001 tulosta voidaan pitää tyydyttävänä.

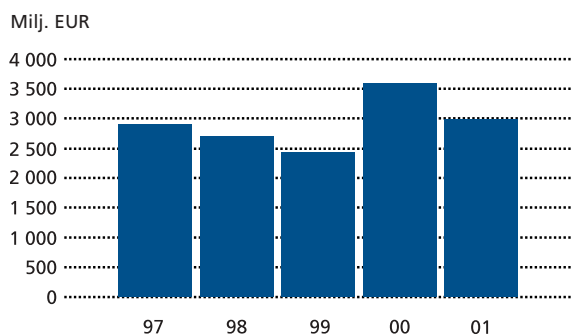
- Sekä liikevaihto että liikevoitto laskivat tuntuvasti vuodesta 2000, kun sekä hinnat että toimitukset laskivat. Vuoden 2001 liikevaihto oli 2 977 milj. euroa (3 592 milj. euroa), liikevoitto 141 milj. euroa (479 milj. euroa) ja voitto ennen satunnaisia eriä 131 milj. euroa (460 milj. euroa).

- Avesta Sheffieldin ja Outokumpu Steelin yhdistymisen jälkeinen integraatioprosessi on edennyt hyvin.

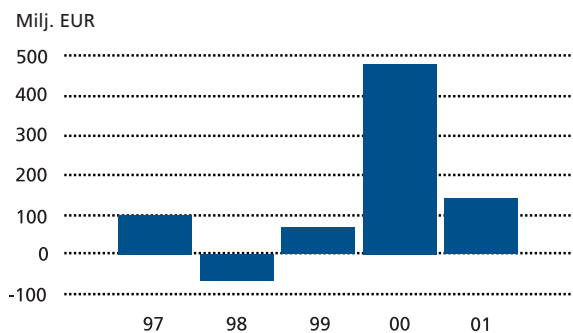
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2001 maksetaan osinkoa 0,08 euroa osakkeelta.

Tunnusluvut	Pro forma		
	Milj. EUR	2001	2000
Liikevaihto		2 977	3 592
Liikevoitto		141	479
Voitto ennen satunnaisia eriä		131	460
Tilikauden tulos		112	342
Sijoitetun pääoman tuotto, %		7,0	25,7
Korollinen nettovelka vuoden lopussa		482	269
Velkaantumisaste (gearing), %		39,7	22,8

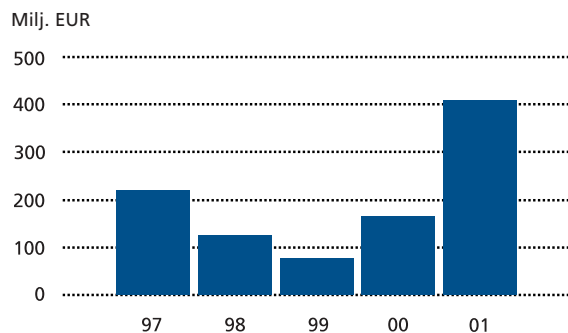
Liikevaihto - pro forma



Liikevoitto - pro forma



Investoinnit - pro forma



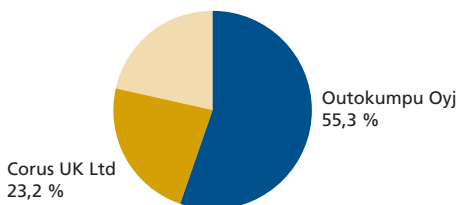
- Osakkeiden ensimmäinen kaupankäyntipäivä sekä Tukholman (XSSE) että Helsingin pörseissä (HEX) oli 30. tammikuuta 2001.

- Ensimmäisen 12 kuukauden aikana osakkeen hinta nousi HEXissä 43,2 % ja XSSEssa 53 %.

- Sekä osakkeiden vaihto että osakkeenomistajien määrä kasvoivat merkittävästi pitkin vuotta Suomessa.

Osakkeenomistajat ryhmittäin

Yhteisöt ja yksityiset osakkeenomistajat 21,5 %



Osakekohtaiset tunnusluvut

EUR	Pro forma	
	2001	2000
Tulos/osake		
- ilman konsernireservin tuloutusta ¹⁾	0,19	0,98
- sisältäen konsernireservin tuloutuksen	0,32	0,98
Rahavirta/osake	0,61	1,04
Oma pääoma/osake	3,46	3,36
Osinko/osake	0,08 ²⁾	0,15
Osinko/tulos, %	0,25 ²⁾	0,15
Efektiiivinen osinkotuotto, %	0,02 ²⁾	-
Hinta/voitto-suhde (P/E)	21,3	-
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa ³⁾ , Milj. EUR	1 483	-

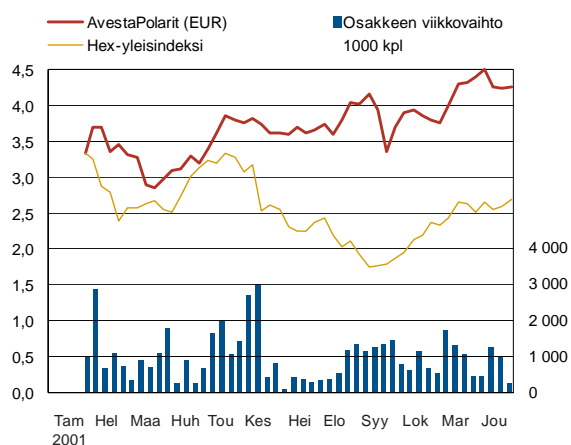
¹⁾ Konsernireservin tuloutus vähennetty voitosta.

²⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

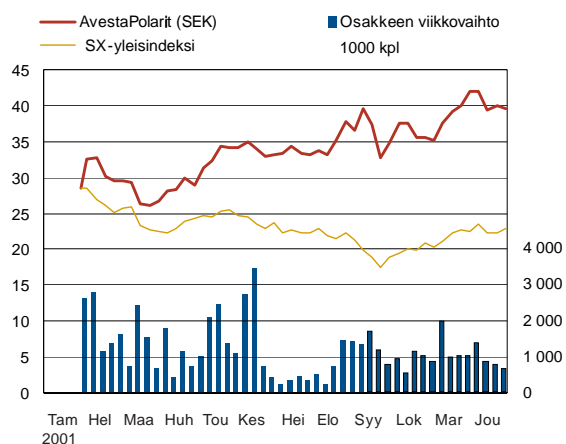
³⁾ Helsingin pörssissä.

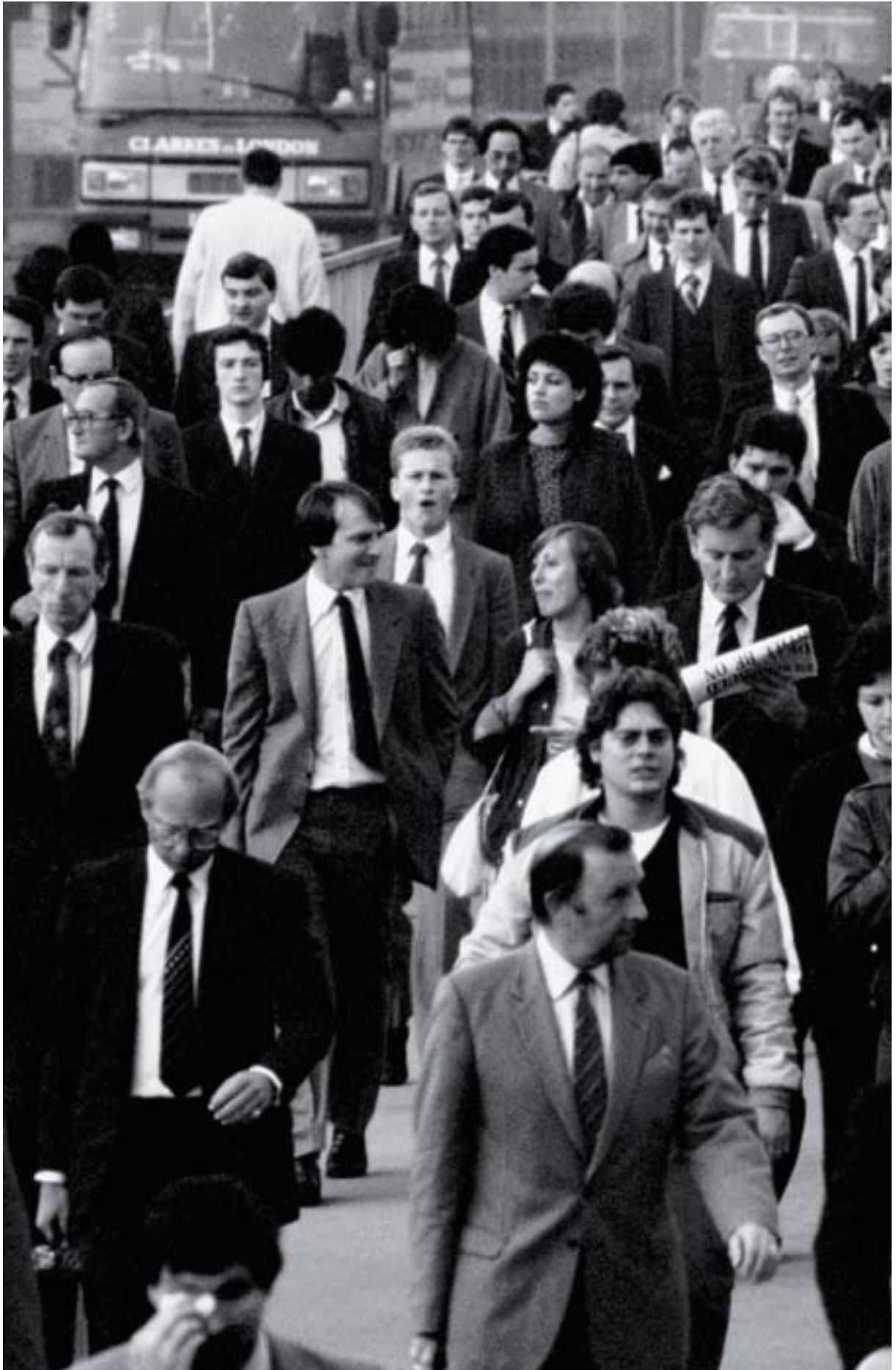
Osakkeen hinta ja vaihto

Helsinki



Tukholma





Ruostumattoman teräksen maailmanmarkkinatilanne vaikeutui

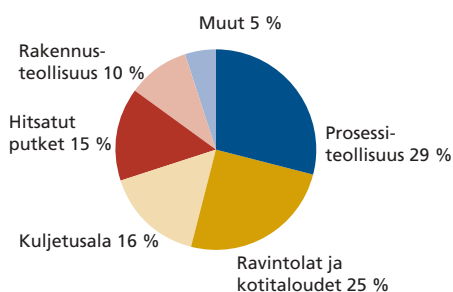
Markkinatilanne oli vaikea vuonna 2001. Yleinen taloudellinen epävarmuus ja erityisesti Yhdysvaltojen laskusuhdanne leimasivat markkinoita.

Syyskuun 11. päivän tapahtumat seurauksineen pahensivat tilannetta entisestään. Tästä huolimatta maailmantalous kasvoi viimeisimpien arvioiden mukaan hieman yli 1 % ja Euroopan talous noin 1,6 % vuoden 2001 aikana, vaikka hidastumista näkyi loppuvuodesta varsinkin Saksassa.

Taloudenkehityksen heikkeneminen tuntui muillakin markkinoilla. Japanissa alkanut hienoinen kasvu pysähtyi, ja bruttokansantuote putosi lievästi vuonna 2001. Aasiassa sitä vastoin kehitystä tuki Kiinan talouden voimakas kasvu. Maan bruttokansantuote nousi arviolta yli 7 %.

Maailman ruostumattoman teräksen kulutus laski noin 3 % vuonna 2001 ja oli noin 19,2 milj. tonnia. Kylmävalssatun materiaalin kulutus laski 2 % ja oli 9,9 milj. tonnia. Lasku tapahtui suurimmaksi osaksi Euroopassa ja Yhdysvalloissa; Kiinassa kulutus kasvoi 13 % ja Japanissa 8 %. Kuumavalssatun ruostumattoman teräksen kysyntä maailmassa pysyi ennallaan 2,5 milj. tonnissa vuonna 2001. Myös CPP-levyjen ja kuumavalssattujen levyjen kulutus säilyi suunnilleen vuoden 2000 tasolla. Kuumavalssatun materiaalin kysynnän voimakas kasvu Kiinassa ja Japanissa vuonna 2001 kompensoi kysynnän laskua Euroopassa ja Yhdysvalloissa.

Ruostumattoman teräksen kulutus 2001



Lähde: CRU International



Euroopan Ihmisoikeustuomioistuin Strasbourgissa, julkisivumateriaalina ruostumaton teräs.

Eurooppa

Euroopan markkinoilla vuosi 2001 alkoi lupaavasti, ja ensimmäisellä neljänneksellä kylmävalssatun ruostumattoman teräksen kysyntä nousi 4,5 % vuoden 2000 viimeisestä neljänneksestä. Tämä nousu johtui siitä, että kesällä 2000 alkanut varastojen purkaminen päättyi. Sen ansiosta kylmävalssatun materiaalin perushinnat nousivat maaliskuun 1150 eurosta/tonni kesäkuun 1350 euroon/tonni. Samanaikaisesti nikkelin hinta nousi ja kylmävalssatun materiaalin kokonaismyyntihinta seosainelisä mukaan luettuna saavutti elokuussa huippunsa, noin 1800 euroa/tonni. Kun talousnäköymät kesän kuluessa kuitenkin synkenivät, kysyntä lähti jyrkkään laskuun. Pessimismi valtasi kuluttajat, ja kulutustavaroiden kysyntä kärsi eniten. Viimeisellä neljänneksellä kysyntä jäi vaime-

aksi osittain siksi, että varastojen purku jatkui ja osittain siksi, että talouskehitys hidastui. Kylmävalssatun ruostumattoman teräksen hinnat laskivat nikkelin hinnan mukana. Silti perushinnat pysyivät ennallaan, kun tuottajat sopeuttivat tuotantotasansa kysyntään. Vuoden 2001 kokonaiskysyntä laski lähes 5 % vuodesta 2000.

Kuumavalssatun materiaalin kysyntä laski Euroopassa 6 % vuonna 2001, mutta perushinta pysyi vakaana. Myös pitkien tuotteiden ja putkituotteiden kysyntä heikkeni, mutta ei yhtä paljon kuin kylmävalssatun materiaalin kysyntä. Teollisuustuotanto ja uudet investoinnit vaikuttavat pitkien tuotteiden ja putkituotteiden kysyntään enemmän kuin kuluttajien käyttäytyminen.

Yhdysvallat

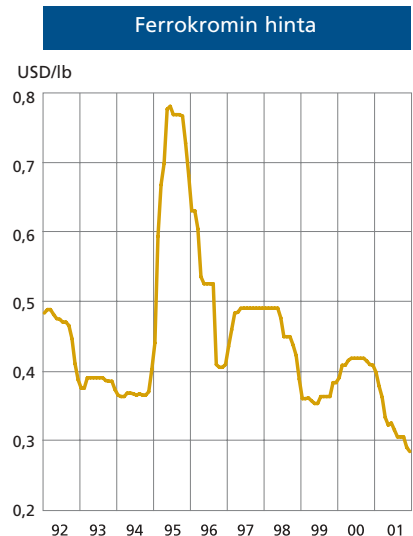
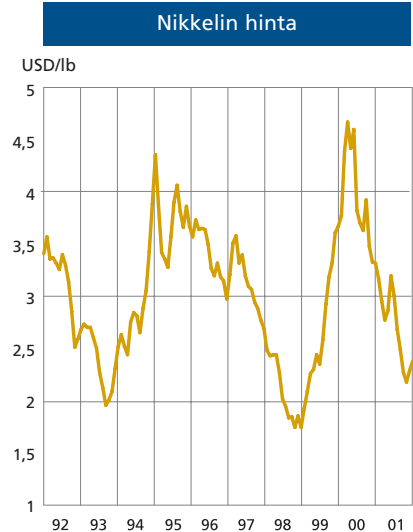
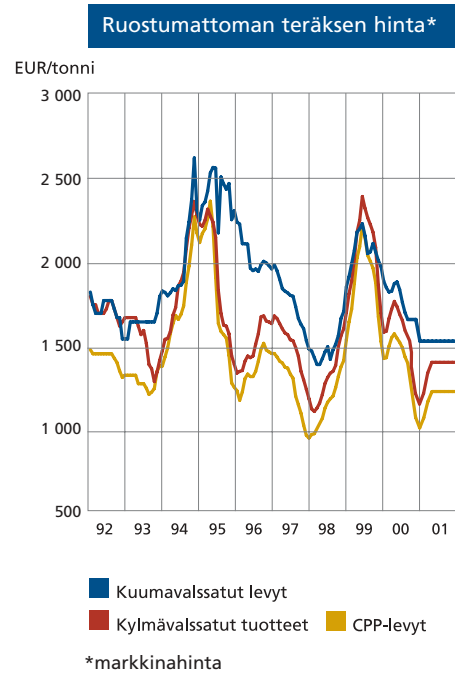
Ruostumattoman teräksen kysyntä oli heikkoa Yhdysvalloissa vuoden 2001 alussa. Se hiljeni yhä kesän aikana, ja kylmävalssatun materiaalin kysyntä laski vuoden loppuun mennessä noin 15 % vuoden 2000 tasosta. Ruostumattoman teräksen tuotanto on pysytellyt Yhdysvalloissa kuukausitasolla noin 155 000 tonnissa, mikä on alhaisin keskiarvo sitten vuoden 1994.

Yhdysvaltojen talouden taantuma ja terästeollisuuden vaikea tilanne tukevat vastedeskin maan protektionistista politiikkaa. Lokakuussa julkistettiin kuitenkin kansainvälisen kaupan komission selvitys, jonka mukaan ruostumattomasta teräksestä valmistettujen puolituotteiden tuontia ei sisällytetä Section 201:n nojalla tehtäviin jatkotutkimuksiin. Niissä selvitetään teräksen tuonnin vaikutuksia paikallisiin valmistajiin. Tämä merkitsee sitä, että valssattujen ja pitkien tuotteiden aihioitoimitukset ulkomailta Yhdysvaltoihin voivat jatkua ennallaan. Samassa selvityksessä todetaan, että pitkien tuotteiden, putkenosien ja laippojen tuontia tutkitaan edelleen. Tulosta pidetään AvestaPolaritille suotuisana, koska se ei rajoita valssattujen tuotteiden tuontia, ja myös konsernin puolituotteiden toimitukset Pohjois-Amerikan liiketoiminta-alueelle voivat jatkua.

Kylmävalssatun materiaalin kokonaismyyntihinta oli noin 20 % korkeampi kuin vastaava hinta Euroopassa vuonna 2001. Sekä tankojen että levyjen kysyntä oli heikkoa koko vuoden 2001, ja myyntihinnat olivat edellisvuotisia alhaisemmat.

Aasia

Kotimainen kysyntä oli hyvin vaimeaa Japanissa vuonna 2001, ja maan terästehtaat supistivat tuotan-



toaan. Tuonti Etelä-Koreasta aiheutti lisäongelmia japanilaisille tuottajille, sillä tuonti kasvoi lähes 50 % vuoden 2001 viitenä ensimmäisenä kuukautena. Kysyntä oli heikkoa myös Taiwanissa ja Koreassa, mikä johti näissä maissa tuotannonsupistuksiin. Kiinassa kysyntä laski hieman, koska tehdasvalmistesten tuotteiden jälleenvienti varsinkin Yhdysvaltoihin väheni. Tästä huolimatta kylmävalssatun materiaalin kysyntä nousi Kiinassa 13 % vuonna 2001 ja oli 1,5 milj. tonnia. Myös kuumavalssattujen tuotteiden kysyntä vilkastui huomattavasti, nousun ollessa noin 20 %. Ruostumattoman teräksen kysynnän odotetaan kasvavan Kiinassa seuraavan viiden vuoden aikana 8-10 %. Kiinan liittyminen Maailman kauppajärjestykseen merkitsee sitä, että kylmävalssatun materiaalin tuontitullit alenevat viidessä vuodessa huomattavasti, mikä todennäköisesti tukee kysynnän kasvua.

Raaka-aineet

Tilikaudella 2001 raaka-aineet vastasivat noin 50 % konsernin kustannuksista. Niihin kuuluu nikkeli, kromi ja molybdeeni sekä ruostumattoman teräsrönnön sekundaariset seosaineet. Raaka-ainekustannukset olivat yhteensä 1,4 miljardia euroa, josta nikkelin osuus oli 1,0 miljardia euroa.

Ruostumaton terästeollisuus kärsi vuonna 2001 pitkittyneestä varastojen purkuvaiheesta ja kysynnän laskusta. Tämä tuntui merkittävästi tärkeimpien raaka-aineiden hinnoissa, jotka olivat huomattavan alhaiset koko vuoden. Vaikka spekulatiivinen kysyntä piti nikkelin hinnan melko epävakaina, ylitarjonta johti erittäin jyrkkään hinnan laskuun vuoden kuluessa. Lontoon metallipörssissä (LME) nikkelin keskihinta oli 2,70 dollaria/naula vuonna 2001, kun se vuonna 2000 oli 3,92 dollaria/naula. Nikkelin kulutuksen ei odoteta kasvavan ennen vuoden 2002 puoliväliä.

Myös kromimarkkinat olivat erittäin heikot, ja vuoden keskihinta putosi 0,32 dollariin/naula, mikä on kaikkien aikojen alhaisin reaalihinta.

AvestaPolaritin markkina-asema

Avesta Sheffield ja Outokumpu Steel yhdistyivät tammikuun lopussa 2001. Yhdistymisen jälkeen tavoitteena oli muun muassa integroida yhtiöiden myyntikanavat ja yhtenäistää siten konsernin yrityskuvaa. Samalla pyrittiin huolehtimaan siitä, etteivät olemassa olevat asiakassuhteet häiriytyneet. Yhtiö on yhdistymisen jälkeen vakiinnuttanut asemansa Euroopassa ja on joko säilyttänyt markkinaosuutensa tai kasvattanut niitä eri tuotesektoreillaan.

Ruostumattoman teräksen markkinanäkymät

Historiallisesti tarkasteltuna ruostumattoman teräksen kulutus on ollut varsin suurta ja kasvanut länsimaissa vuosittain noin 5,5 % aina vuodesta 1980 lähtien. Kylmävalssatun ruostumattoman teräksen kasvu on ollut vielä voimakkaampaa 1990-luvulla eli 7,5 % vuosittain. Ruostumattoman teräksen kysynnän lasku on siksi harvinaista tilanteessa, jossa kulutus edellyttäisi kysynnän kasvua. Kulutus on viimeisten 25 vuoden aikana laskenut vain kahdesti: öljykriisin 1979-81 ja vuoden 1990 laman aikana.

Maailmantalouden toipumisesta tehdyn varovaisenkin arvion mukaan on todennäköistä, että varastotasot vuonna 2002 jälleen nousevat ja kulutus kasvaa todennäköisesti ainakin 3-5 %. Ruostumattoman teräksen kulutuksen kasvun odotetaan tulevaisuudessa noudattavan historiallista trendiä.

Tulevaisuuden materiaali

Ruostumattoman teräksen kulutuksen jatkuvalla kasvulla on useita syitä. Tärkein niistä on alhaiset elinkaarikustannukset. Ruostumaton teräs voi olla asen-

Metallien markkinahintojen vuosikeskiarvot			2001	2000	1999	1998	1997	Muutos % 2001/2000
Ruostumaton teräs								
- markkinahinta	EUR/kg	1,65	2,07	1,30	1,41	1,64	-20,3	
- perushinta	EUR/kg	1,28	1,52	1,18	1,28	1,40	-15,8	
- muokkauslisä	EUR/kg	0,86	1,08	0,74	0,83	0,93	-20,4	
Ferrokromi (Cr-sisältö)								
	USD/lb	0,32	0,41	0,36	0,45	0,46	-22,0	
	EUR/kg	0,79	0,98	0,75	0,89	0,88	-19,4	
Nikkeli								
	USD/lb	2,70	3,92	2,73	2,09	3,14	-31,1	
	EUR/kg	6,64	9,35	5,65	4,15	6,04	-29,0	

Lähteet:

Ruostumaton teräs: CRU - Saksan markkina- ja perushinta sekä muokkauslisä (2mm cold rolled 304 sheet). Arvioitu hinta kauden toimitukselle Saksassa. Ferrokromi: CRU - runsashiilinen ferrokromi, 50-55% Cr. Nikkeli: Lontoon metallipörssin (LME) noteeraukset.

nusvaiheessa kalliimpi, mutta se vaatii hyvin vähän huoltoa käyttöikänsä, joka yleensä on huomattavasti pidempi kuin kilpailevilla materiaaleilla. Hyvinvoinnin ja elintason nousu on puolestaan luonut kasvavaa kysyntää ruostumattomalle teräkselle rakentamisessa, kulutustavaroissa, kulkuvälineissä, energiasektorilla, kemian teollisuudessa ja vesihuollossa. Nämä ovat kaikki sektoreita, jotka kuluttavat paljon ruostumatonta terästä. Teollisten prosessien jatkuva tehostaminen vaatii käytettäviltä materiaaleilta yhä enemmän, ja ruostumaton teräs täyttää tiukatkin vaatimukset.

Myös hintojen lasku on vauhdittanut ruostumattoman teräksen kulutuksen voimakasta kasvua. Laskevaa hintakehitystä Euroopassa voidaan havainnollistaa seuraamalla esimerkiksi 2 mm:n paksuisen 304-materiaalin kauppahintaa Saksassa. Hinnat ovat laskeneet 30 % vuosina 1980-2000, mikä tarkoittaa sitä, että reaalihintana on puolittunut. Samalla ruostumattoman teräksen hinta on laskenut huomattavasti suhteessa kilpaileviin materiaaleihin.

Ruostumattoman teräksen tähänastinen kehitys on suurelta osin keskittynyt materiaalin erinomaiseen korroosionkestävyyteen, mikä takaa tulevaisuudessaakin sen keskeisen aseman esim. paperi- ja selluteollisuudessa sekä öljy- ja kemikaalialalla. Viime aikoina on kiinnostuttu myös ruostumattoman teräksen muista ominaisuuksista, kuten sen mekaanisista ominaisuuksista ja niistä mahdollisuuksista, joita ruostumattoman teräksen pinta eri tavoin viimeisteltynä tarjoaa sekä esteettisistä että monikäyttöisyyden näkökulmista.

Ruostumattoman teräksen kysyntää lisänneet ominaisuudet ovat epäilemättä tärkeitä tulevaisuudessaakin. On myös todennäköistä, että hinta jatkaa laskuaan lähivuosina niin rahassa mitattuna kuin kilpaileviin materiaaleihin nähden. Jatkuva tekninen kehitys mahdollistaa sen, että yhä laadukkaampaa ruostumatonta terästä tuotetaan yhä pienemmin kustannuksin. Myös tuotannon integrointia pyritään lisäämään. Siinä keskitytään erityisesti ohuiden levyaihioiden ja ohuen nauhan valuprosessin kehittämiseen, jotta kuumavalssausvaiheen tuotanto voitaisiin optimoida. Kylmävalssauksessa ollaan siirtymässä yhä integroidumpiin tuotantoyksiköihin, joissa useita tuotantoprosesseja hoidetaan samalla linjalla.

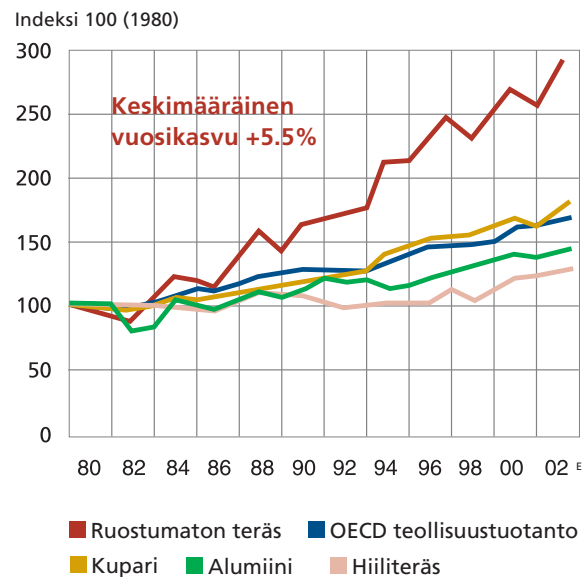
Ruostumattoman teräksen tuotanto tulee myös hyötymään sen tärkeiden seosaineiden - nikkelin ja kromin - hintojen laskusta. 90-luvun alussa arvioitiin nikkelin pitkäaikaisen keskihinnan asettuvan noin 4

dollariin/naula, mutta alalla suoritettujen kustannusleikkaukset ja käyttöön otettu uusi jalostusteknologia ovat laskeneet keskihinnan noin 3 dollariin/naula. Vastaavasti arvioitiin vielä pari vuotta sitten, että ferrokromin pitkän aikavälin keskihinta asettuisi noin 0,50 dollaria/naula tasolle, kun sen nyt uskotaan asettuvan välille 0,35-0,40 dollaria/naula.

Yhdistymisiä ja kilpailua

Suurtuotanto on toinen ratkaiseva tekijä tuotantokustannusten alentumisessa. Vuonna 1976 Länsi-Euroopassa oli 20 ruostumattoman teräksen valmistajaa, joiden tuotantokapasiteetti oli keskimäärin noin 70 000 tonnia vuodessa. Vuonna 2001 jäljellä oli vain neljä, ja niiden jokaisen keskimääräinen sulatuskapasiteetti on noin 2 milj. tonnia.

Ruostumaton teräs – nopeimmin kasvava metalli



Lähde: CRU

Viimeksi toimintansa ovat yhdistäneet Usinorin ruostumattoman teräksen yksiköt (Ugine Euroopassa, J&L Yhdysvalloissa, Acesita Brasiliassa ja Thainox Thaimaassa) ja Arbed (ALZ). Näin muodostettiin Arcelor, josta on tullut maailman toiseksi suurin ruostumatonta terästä valmistava yritysryhmittymä. Sen sulattokapasiteetti on 2,5 milj. tonnia vuodessa. CRU:n arvion mukaan Arcelor-konsernin markkinaosuus on Euroopassa 25 %, kun Krupp Thyssen Nirostan osuus on 33 %, AvestaPolaritin 28 % ja Acerinox'n 14 %.

Vuonna 2001 Acerinox osti 64 % eteläafrikkalaisesta Columbus Stainlessista. Columbusilla on sekä

sulattotoimintaa että kuuma- ja kylmävalssausta. Acerinox omistaa myös North American Stainlessin, joka harjoittaa kuuma- ja kylmävalssausta ja on parhaillaan ottamassa käyttöön uutta sulattoa. Acerinox-konsernin sulattokapasiteetti on noin 2,5 milj. tonnia.

Japanissa Kawasaki ja NKK ovat ilmoittaneet yhdistymissuunnitelmistaan sekä eräistä muista järjestelyistä, jotka merkitsevät tuotantoyksiköiden keskittymistä tiettyihin tuotteisiin.

vuosittaista kasvua. Kylmävalssatun ruostumattoman teräksen tuotantokapasiteetin odotetaan nousevan noin 2 milj. tonnia samana aikana. Yli puolet ruostumattoman raakateräksen tuotantokapasiteetin kasvusta ja noin 30 % kylmävalssatun teräksen kapasiteetin kasvusta syntyy Euroopassa. Tänä aikana Kiinassa toteutetaan useita suuria hankkeita, mutta niistä huolimatta Kiina pysyy yhä lähitulevaisuudessa nettomaahantuoja.

Maailmanlaajuinen tuotanto kasvaa

Vaikka ruostumattoman raakateräksen tuotantokapasiteetti kasvoi vain 6 % vuosina 1998-2001, uudet investoinnit lisäävät kapasiteettia noin 4 milj. tonnia vuoteen 2004 mennessä. Tämä merkitsee 6-8 %:n



Ruostumattoman teräksen voittokulku jatkuu

Ruostumattoman teräksen käyttökohteet ovat lukuisat. Se on hyvin suosittu materiaali arkisissa esineissä, kuten tiskipöydät, partakoneen terät ja aterimet. Lisäksi se on usein ensisijainen materiaalivalinta esimerkiksi erittäin ankarissa ympäristöolosuhteissa toimivassa offshore-teollisuudessa, jossa luotettavuus ja turvallisuus ovat ehtoja. Ja koska ruostumaton teräs ei kaipaa käytännöllisesti katsoen lainkaan huoltoa, se tarjoaa merkittäviä ympäristöllisiä etuja ja kustannussäästöjä.

Ruostumattoman teräksen korroosionkestävyys on erinomainen. Lisäksi se on kevyt ja kestävä sekä esteettisesti miellyttävä materiaali. Nämä ominaisuudet ovat kasvattaneet ruostumattoman teräksen suosiota rakennustehtaissa ja -teollisuudessa (katto- ja seinäpinnoitteet, raudoitteet, jne) sekä autoteollisuudessa (pakoputkistot).

Myös elintarvike- ja juomateollisuudessa, lääketeollisuudessa ja terveydenhuollossa, joissa puhtaus ja hygienia ovat erittäin tärkeitä, ruostumaton teräs on erinomainen materiaalivalinta.

Kun myös hintaerot kilpaileviin materiaaleihin jatkuvasti kaventuvat, voidaan ruostumattoman teräksen odottaa vahvistavan edelleen asemiaan. Ja kun näköpiiriin nousee jatkuvasti uusia käyttökohteita ja -aloja, ruostumattoman teräksen kasvumahdollisuudet ovat paremmat kuin koskaan aiemmin. Sanoma on selvä: ruostumaton teräksen voittokulku jatkuu.



Coil Products saamassa lisäkapasiteettia

Coil Products on AvestaPolaritin ydinliiketoimintaa. Siihen kuuluvat terässulatot Torniossa, Avestassa ja Sheffieldissä sekä valssaamot Torniossa, Avestassa, Torshällassa (Nyby), Långshyttanissa (Kloster), ja Sheffieldissä. Tuotantoketjua kehitetään määrätietoisesti yhä tehokkaammaksi ja kilpailukykyisemmäksi. Kun Tornion käynnissä oleva investointiohjelma saadaan päätökseen joulukuussa 2002, nousee sulattokapasiteetti 1,75 milj. tonnista 2,75 milj. tonniin.

Tunnusluvut, Milj. EUR	Pro forma	
	2001	2000
Liikevaihto	2 227	2 686
Liikevoitto	77	341
Sijoitettu pääoma 31.12.	1 370	NA
Sijoitetun pääoman tuotto, %	6	NA
Henkilöstö	4 009	3 859

Tuotanto, 1 000 tonnia	Pro forma	
	2001	2000
Teräsaihiot	1 456	1 536
Kylmävalssaamon tuotanto		
- kylmävalssattu materiaali	766	828
- kirrkaat kuumanauhat	337	363

Liikevaihto yksiköittäin, Milj. EUR	Pro forma	
	2001	2000
Tornio Integrated Mill	910	1 143
Primary Products	1 124	1 131
Avesta KBR	298	372
Coil Products Sheffield	465	531
Nyby/Kloster Cold Rolled	319	406
Sisäinen myynti	-889	-897
Yhteensä	2 227	2 686

Tuloskehitys 2001:

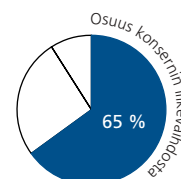
Vuonna 2001 Coil Products -liiketoiminta-alueen liikevaihto laski 17 % ja liikevoitto 77 % edellisvuodesta. Lasku johtui sekä myyntihintojen että toimitusmäärien alenemisesta. Coil Products säilytti markkinaosuutensa kaikilla päämarkkina-alueilla.

Strategia

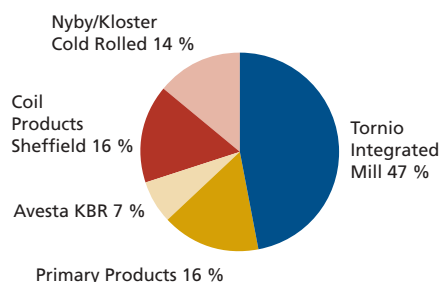
Coil Products kehittää Tornion teräsin-tegraatista maailman kustannustehokaimman ruostumattoman teräksen tuotantolaitoksen. Rakenteilla oleva jatkuvatoiminen valssaus-, hehkutus- ja peittäuslinja RAP (rolling, annealing and pickling) on oleellinen osa tätä kehityshanketta ja vahvistaa omalta osaltaan AvestaPolaritin kilpailukykyä ruostumattoman teräksen markkinoilla. Avestan ja Tornion kuumavalssaamojen kapasiteetteja nostetaan vaiheittain vastaamaan lisääntyvää sulattokapasiteettia. Avestan kylmävalssaamon valmiuksia toimittaa kustannustehokkaasti sekä kylmä- että erityisesti kuumanauhoja ja -levyjä kehitetään edelleen.

Sheffieldin valssattujen tuotteiden yksikkö keskittyy peruslaatujen ohella erilaisiin pinnan viimeistelytiloihin. Nybyn ja Klosterin yksiköt keskittyvät valmistuksessaan ohuiden kylmävalssattujen tuotteiden kasvaville markkinoille.

Myyntiyhtiöiden toimintaa ja asiakaspalvelukykyä keskeisillä markkina-alueilla tehostetaan edelleen.



Henkilöstö yksiköittäin 2001



Coil Productsin liiketoimintayksiköt

Tornio Integrated Mill

Tornion tehtaiden päätuotteita ovat austeniittiset standardilaatuiset ruostumattomat teräkset levyinä tai nauhoina. Tornion integraatti tulee meneillään olevan laajennusohjelman valmistuttua olemaan maailman suurin ruostumattoman teräksen tuotantolaitos. Erityispiirteenä Tornion tehtailla on mahdollisuus synergiaetuihin samalla tehdasalueella olevan ferrokromitehtaan kanssa: Terässulatto voi hyödyntää prosessissaan sulaa ferrokromia ja lisäksi ferrokromiprosessissa syntyvää hähkäkaasua voidaan käyttää nestekaasua korvaavana polttoaineena koko teräksen valmistusketjussa.

Tornion tehtaiden perustrategia on kannattavan kasvun ja kilpailukyvyn ylläpito sekä laajennusinvestointien että jatkuvan parantamisen kautta.

Konsernin lähivuosien lisäkapasiteetti saadaan pääosin Tornioista, jossa on meneillään suuri noin 790 milj. euron investointiohjelma. Investoinnit valmistuvat vuoden 2002 loppuun mennessä. Uuden tuotantokapasiteetin käyntiinajo aloitetaan vaiheittain vuoden 2002 toisella puoliskolla.

Terässulaton vuosikapasiteetti nousee nykyisestä 650 000 tonnista 1,65 milj. tonniin. Kuumaval-

saamon kapasiteettia nostetaan vähitellen niin, että se on vuoteen 2004 mennessä miljoona tonnia. Kylmävalssaamon nykyinen 450 000 tonnin kapasiteetti nostetaan samassa aikataulussa myös miljoonatonniin.

Kylmävalssaamon kapasiteetin lisäys tapahtuu uuden jatkuvatoimisen valssaus-, hehkutus- ja peittauslinjan (RAP) kautta. RAP-linjan tuotteita tulevat olemaan sekä kylmävalssatut nauhat että hehkutetut ja peitatus kuumanauhat. Kuumanauhoja voidaan tulevaisuudessa käyttää myös AvestaPolaritin muiden kylmävalssaamojen lähtömateriaalina. Tuotantokapasiteetin laajennusohjelmaan sisältyy myös uusi asiakaspalvelua parantava halkaisulinja, joka tullaan rakentamaan Hollantiin Terneuzenissa sijaitsevaan leikkauskeskukseen.

Vuonna 2001 tehtiin ja otettiin käyttöön seuraavat investoinnit: Uusi harjauslinja, uusi neutralointilaitos ja sendzimir-kylmävalssain n:o 2:n modernisointi.

Jatkuvan parantamisen tärkeimmät tavoitteet ovat läpimenoajan lyhentäminen, toimitustäsmällisyyden parantaminen, kustannusten alentaminen ja laadun parantaminen. Tähän liittyy oleellisena osana tuotannonohjausjärjestelmien kehittäminen. Kesällä 2001 otettiin käyttöön uusi valmistuksenohjausjärjes-



Teräsromu on tärkein ruostumattoman teräksen tuotannossa käytettävistä raaka-aineista.



Teräsromu sulatetaan ja siihen lisätään seosaineita, kuten nikkeliä, molybdeenia ja kromia.



Valetut teräsaihiot valssataan kuumavalssaamossa nauhoiksi, joiden pituus voi olla jopa kilometri ja paksuus 2-12 mm.

telmä (VaSu), joka tulee parantamaan tilaus-toimitusketjun hallintaa. Järjestelmän käyttöönottoon liittyvät alkuvaikeudet ja samaan aikaan sattuneet tuotanto-ongelmat huononsivat tilapäisesti toimitusvarmuutta, mutta tilanne normalisoitui vuoden 2001 lopulla.

Primary Products

Primary Products -liiketoimintayksikköön kuuluvat Avestan sulatto, Sheffieldin sulatto (SMACC) ja Avestan kuumavalssaamo. Yksikkö valmistaa teräsaihiota ja kuumanauhoja edelleen jalostettavaksi konsernin eri tehtailla.

Avestan sulaton lähivuosien tavoitteena on saavuttaa tuotantotasoa 580 000 tonnia/vuosi. Tähän tähtäävä investointiohjelma saatiin päätökseen vuonna 2001. Vuonna 2001 sulaton tuotanto nousi ja kustannukset alenivat edellisvuoteen verrattuna.

Sheffieldin sulatossa on meneillään 22 milj. euron investointiohjelma, joka tähtää pitkien tuotteiden aihoiden, teelmien ja bloomien, valmistuksen aloittamiseen Sheffieldissä nykyisen aihiotuotannon rinnalla. Pitkien tuotteiden aihoiden tuotanto siirretään Sheffieldiin Ruotsista Degerforsin sulatolta vuosien 2002 ja 2003 aikana. Tämän siirtymävaiheen päätteeksi Degerforsin sulatto suljetaan. Sheffieldin sulat-

to toimi hyvin koko vuoden 2001.

Avestan kuumavalssaamo toimi erittäin hyvin vuoden 2001 ensimmäisen puoliskon. Kesällä laitoksella tehtiin muutostöitä, joiden käyntinajo vuosihuollon jälkeen aiheutti ylimääräisiä ongelmia ja tilapäistä kapasiteetin menetystä. Viimeisellä vuosineljänneksellä valssaamo toimi jälleen normaalisti. Valssaamon kapasiteetti on tarkoitus nostaa miljoonan tonniin vuodessa.

Avesta KBR

Avesta KBR valmistaa erityisesti paksuja ja leveitä nauhoja ja levyjä. Maksimileveys on kaksi metriä ja paksuusalue 3 - 13 millimetriä. Tuotevalikoimaan kuuluu sekä kylmä- että kuumavalssatut levyt ja nauhat ja peruslaatuja lisäksi runsaasti seostettuja erikoisteräslaatuja. KBR sijaitsee samalla tehdasalueella Avestan sulaton ja kuumavalssaamon kanssa.

Vuonna 2001 aloitettiin KBR:n kapasiteetin nosto tasolta 200 000 tonnia/vuosi tasolle 330 000 tonnia/vuosi. Tämä saavutetaan vuoden 2002 loppuun mennessä. KBR:n tuotevalikoimaa kehitetään edelleen. Viime aikoina kehitystyön kohteena ovat olleet erityisesti ns. Duplex-teräkset, joiden etuna on mm. suurempi lujuus. Työtä tehdään yhdessä asiakkaiden



Nauha kierretään kelalle ennen kuin se siirretään kylmävalssaamoon.



Kylmävalssaamossa kuumavalssattu nauha hehkutetaan, valssataan ja hehkutetaan lopuksi uudelleen. Kylmävalssausvaiheessa teräs voidaan valssata hyvin ohueksi nauhaksi.



Ruostumaton teräs nauha leikataan ja halkaistaan eri mittaisiksi tuotteiksi käyttötarkoituksen mukaan.

ja konsernin T&K-yksikön kanssa, tavoitteena optimoida materiaalin lujuus suhteessa sen painoon.

Coil Products Sheffield

Coil Products Sheffieldiin kuuluu kaksi kylmävalssaamoja, joista suurempi sijaitsee Sheffieldissä ja pienempi Pantegissa, etelä-Walesissa. Sheffieldin valssaamo valmistaa austeniittisia levyjä ja nauhoja. Sheffieldin viime vuoden tavoitteena oli siirtyä standardituotteista enemmän suoriin loppukäyttäjätöihin ja katteeltaan parempiin erikoisviimeistelytiloihin. Tavoitteena on tarjota asiakkaille entistä parempaa palvelua ja samalla täydentää Tornion standardituotevalikoimaa.

Vuoden 2001 alkupuoliskolla laadittiin ohjelma tuottavuuden parantamiseksi ja kustannusten alentamiseksi. Tavoitteena on yksikön kilpailukyvyä parantaminen ja merkittävät kustannussäästöt. Uutena tuotteena on markkinoille tuotu hiottu viimeistelytila SuperBrush™, jolle on löytynyt monia hyviä käyttökohteita mm. kodinkoneiden valmistuksessa, arkkitehtonisissa sovellutuksissa ja viinisäiliöiden valmistuksessa.

Sheffieldin valssaamon organisaatiota on virtaviivaistettu. Esimerkiksi sekundaari myyvä Billing on sulautettu Sheffieldin organisaatioon. Muutosten tavoitteena on tehokkuuden parantaminen ja priima-



laadun osuuden kasvattaminen.

Pantegin pieni kylmävalssaamo valmistaa lähinnä ferriittisiä teräksiä. Austeniittiset laadut siirretään Pantegista kokonaan Sheffieldiin vuoden 2002 kuluessa. Pantegin tuottavuutta ja kustannuskilpailukykyä tehostava toimenpideohjelma aloitettiin vuoden 2002 alussa.

Nyby/Kloster Cold Rolled

Nybyn ja Klosterin kylmävalssaamot muodostavat liiketoimintayksikön, joka on erikoistunut ohuisiin nauha- ja levytuotteisiin. Nybyn valssaamon erikoisala ovat ohuet ja leveät nauhat, erikoisteräslaadut ja loppukäyttäjille räätälöidyt toimitukset. Nyby toimittaa materiaalia myös Klosterin valssaamolle ja Ruotsissa sijaitseville konsernin putkitechaitille.

Klosterin valssaamo on erikoistunut Nybytä ohuempiin paksuussegmentteihin ja toimituksiin erityisesti loppukäyttäjäasiakkaille.

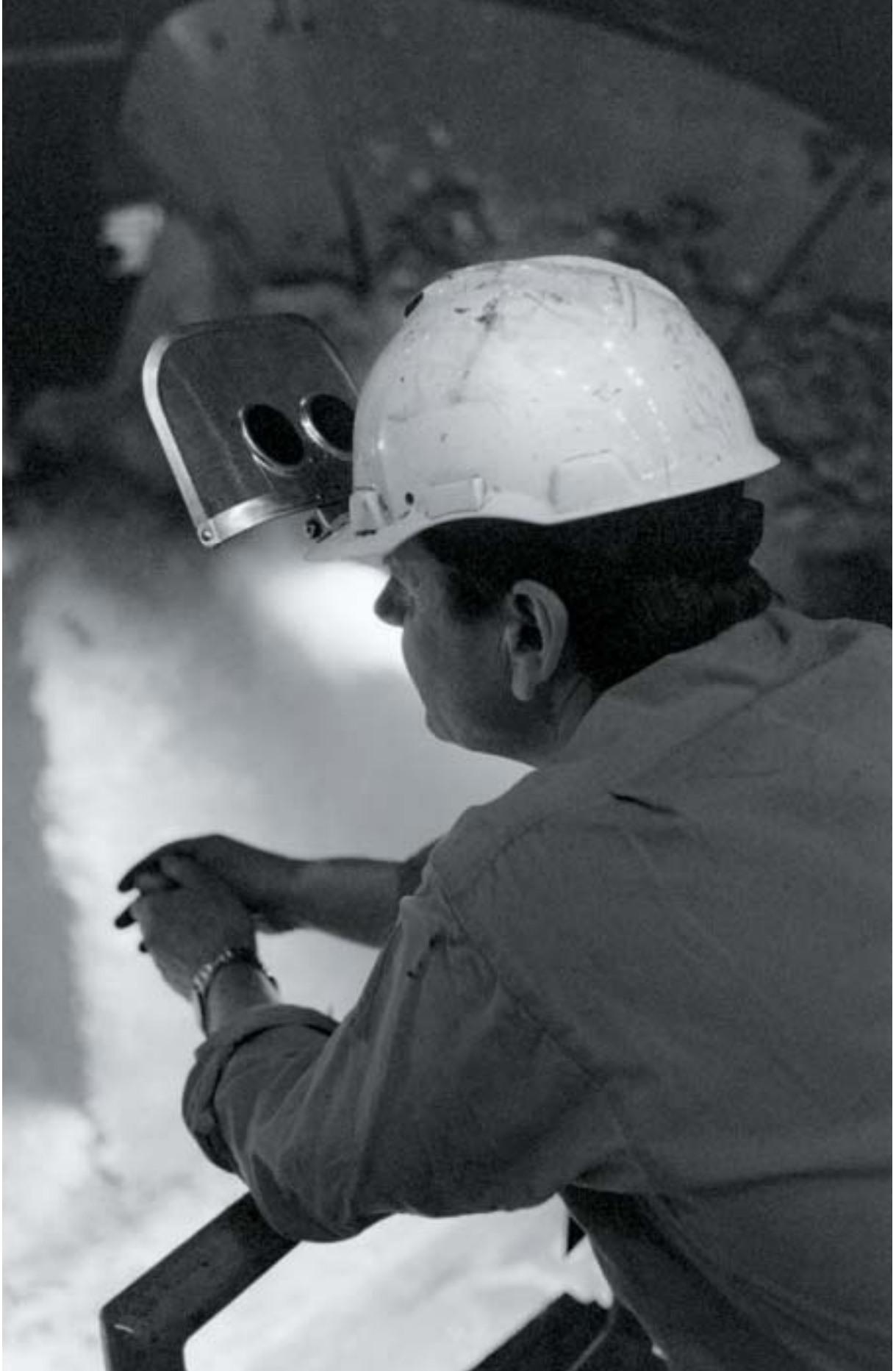
Nybyssä on valmistunut vuonna 2001 investointiohjelma, jolla tehtaan rullapainoa nostettiin ja maksimileveys nousi 1 350 millimetristä 1 500 millimetriin. Tämä nostaa tehtaan ohuimpien tuotteiden ja erikoisteräslaatujen valmistuskapasiteettia.

Klosterin tehtaalla on otettu käyttöön robotisoitu leikkauslinjan teräasettelu. Leikkaustoleranssit ja jäyste on saatu uusilla järjestelyillä selvästi aiempaa paremmiksi.

Liiketoiminta-alueen toiminnan kehittäminen

Coil Productsin yksiköiden toiminnan optimoimiseksi on vuonna 2001 tehty merkittävä määrä tuotevaihtoja eri kylmävalssaamojen välillä. Tämä työ tulee jatkamaan erityisesti Tornion laajennusinvestoinnin valmistuttua. Sen tuoma lisäkapasiteetti mahdollistaa entistä tehokkaamman kustannusoptimoinnin koko Coil Productsin alueella.

Helmikuussa 2002 tehtiin päätös konsernin organisaatorakenteen osittaisesta muuttamisesta, tavoitteena parantaa puitteita liiketoiminnan strategiselle kehittämiselle. Kaikki Avestassa sijaitsevat toimintayksiköt (sulatto, kuumavalssaamo ja KBR) yhdistetään uudeksi Avesta Integrated Mill -liiketoimintayksiköksi. Sheffieldin sulaton eräs päätehtävä on jatkossa valmistaa teelmiä ja aihota pitkien tuotteiden valmistukseen, ja siksi se yhdistetään luontevimmin osaksi Long Products -liiketoimintayksikköä. Tämä organisaatiomuutos astuu voimaan 1.4.2002, ja se johtaa siihen, että Primary Products -liiketoimintayksikö samalla lakkautetaan.

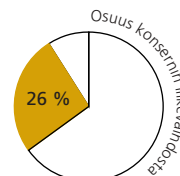


Special Products keskittyy luomaan lisäarvoa

Special Products -liiketoiminta-alueeseen kuuluvat liiketoimintayksiköt Ferrochrome, Hot Rolled Plate, Long Products, Tubes, Fittings ja Precision Strip. Ne liittyvät läheisesti AvestaPolaritin muuhun toimintaan.

Special Productsin liiketoimintayksiköt edustavat korkean jalostusasteen tuotteita, ja monet näistä yksiköistä ovat markkinajohtajia. Nämä yksiköt keskittyvät tuotteisiin, joilla on parhaat kasvumahdolli-

suudet ja hyvä kannattavuus. Lisäarvoa ja kustannustehokkuutta voidaan myös parantaa kehittämällä yhteistyötä Coil Productsin kanssa. Tämä tarkoittaa, että hyödynnetään yhteisiä materiaalivirtoja, toimintatapoja, prosessiteknologiaa ja jakelukanavia sekä integroidaan yhteisille asiakasryhmille suunnattu markkinointi.



Tunnusluvut, Milj. EUR	Pro forma	
	2001	2000
Liikevaihto	903	1 030
Liikevoitto	26	104
Sijoitettu pääoma 31.12.	267	NA
Sijoitetun pääoman tuotto, %	10	NA
Henkilöstö	3 231	3 248

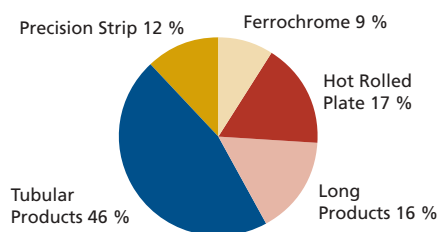
Tuotanto, 1 000 tonnia	Pro forma	
	2001	2000
Ferrokromi	236	261
Kvarttolevyt	65	74
Pitkät tuotteet	209	209
Putket ja putkenosat	60	75
Erikoisohuet nauhat	25	27

Liikevaihto yksiköittäin, Milj. EUR	Pro forma	
	2001	2000
Ferrochrome	96	109
Hot Rolled Plate	195	206
Long Products	248	299
Tubular Products	297	356
Precision Strip	99	96
Sisäinen myynti	-32	-36
Yhteensä	903	1 030

Special Products -liiketoimintayksiköt Ferrochrome

Ferrochrome-liiketoimintayksikköön kuuluvat Kemin kromikaivos ja rikastamo sekä Tornion ferrokromitehdas. Päätuote on ferrokromi (charge grade ferrochrome), jota käytetään raaka-aineena ruostumattoman teräksen tuotannossa pääosin Tornion sulatossa mutta myös AvestaPolaritin muissa sulatoissa Avestassa ja Sheffieldissä. Kaikki ylimääräinen ferrokromi myydään vapailta markkinoilla, etupäässä muille Euroopan ruostumattoman teräksen tuottajille. Kemin kaivos tuottaa avolouhinnalla arviolta miljoona tonnia kromiittia vuodessa. Kromiit-

Henkilöstö yksiköittäin 2001



Taloudellinen tulos 2001:

Special Products -liiketoiminta-alueen liikevaihto laski 12 % edellisvuodesta, johtuen sekä myyntihintojen että toimitusmäärien alenemisesta lähes kaikkien yksiköiden osalta. Liikevoitto laski 75 % vuoden 2000 tasosta. Vaikeasta liiketoimintaympäristöstä johtuen, useimpien yksiköiden kannattavuus putosi edellisvuodesta.

Hot Rolled Plate -liiketoimintayksikkö säilytti kannattavuutensa, vaikkakin investointitoiminta sen markkinoilla oli laimeaa. Myös Precision Strip saavutti tyydyttävän kannattavuustason, kun toimitusmäärät ja myyntihinnat säilyivät lähes aiemmalla tasolla. Long Productsin toimitusmäärät olivat edellisvuoden tasolla, mutta alemmista myyntihinnoista johtuen kannattavuus laski. Myös Tubes ja Fittings -liiketoimintayksiköiden kannattavuus heikkeni kun markkinoilla vallinnut laimea investointitoiminta painoi myyntihintoja alas. Ferrochrome-yksikön kannattavuus kärsi erittäin alhaisista ferrokromin hinnoista.

Kemin kaivostuotanto	2001	2000
Malmilouhinta, milj. tonnia	1,2	1,3
Kromirikastetta, tonnia	575 100	628 400

Malmivarat ja mineraalivarannot, 31.12.2001

	Milj. tonnia	Pitoisuus
Malmivarat		
Todetut	54	25 % Cr ₂ O ₃
Todennäköiset	3,3	26 % Cr ₂ O ₃
Mineraalivarannot		
Todetut	13	22 % Cr ₂ O ₃
Todennäköiset	20	28 % Cr ₂ O ₃
Mahdolliset	72	29 % Cr ₂ O ₃

Luokittelu perustuu austral-asiialaiseen järjestelmään "Australasian Code for Reporting of Mineral Resources and Ore Reserves, September 1999". Mineraalivaranto on esiintymä, jonka määrä ja pitoisuudet on arvioitu geologisin perustein. Malmivarat ovat teknis-taloudellisten kannattavuusselvitysten perusteella taloudellisesti hyödynnettäväksi todettu osa mineraaliesiintymästä. Taulukossa on esitetty esiintymän kokonaistonnit. Malmivarat eivät sisälly mineraalivarantoihin. Malmivarojen ja mineraalivarantojen koko on esitetty miljoonina tonneina (Mt) ja pitoisuudet prosentteina (%). Cr₂O₃ = kromioksidi

timalmista tuotetaan noin 260 000 tonnia ferrokromia vuosittain.

Ferrochrome-liiketoimintayksikön strategiana on maksimoida Ferrochromen ja Coil Productsin yhteiset kannattavuustekijät tuottamalla laadukasta ferrokromia kilpailukykyisin hinnoin. Tärkeimpänä tavoitteena on lisätä kustannustehokkuutta kannattavuuden lisäämiseksi ja parantaa edelleen turvallisuuteen ja ympäristönsuojeluun liittyviä standardeja lounhinnassa ja metallurgisessa tuotannossa.

AvestaPolarit on Euroopan suurin ferrokromin tuottaja. Raaka-aineen saannin turvana on yhtiön oma Kemin kromikaivos, jonka runsaiden malmivarojen on arvioitu riittävän yli 50 vuoden ferrokromin tuotantoon nykytasolla.

Ferrochrome-liiketoimintayksikön tuotannolliset investoinnit vuoden 2001 kuluessa keskittyivät pääasiassa kaivostoimintojen kehittämiseen, ja tämä noin 70 milj. euron investointiohjelma etenee suunnitellusti. Huokeampaan maanalaiseen louhintaan siirrytään luultavasti vaiheittain vuoden 2003 jälkeen.

Hot Rolled Plate

Hot Rolled Plate -liiketoimintayksikkö on maailman johtava kvarttolevyjen tuottaja. Siihen kuuluvat Degerforsin kuumavalssattujen levyjen tuotantoyksikkö sekä erikoistuoteyksiköt AvestaPolarit Press Plate ja AvestaPolarit Prefab Ruotsin Avestassa. Myyntiä tukee kuusi strategisesti keskeisillä paikoilla Euroopassa sijaitsevaa levypalvelukeskusta. Toimipisteet tekevät kiinteässä yhteistyössä tarjoukset asiakkaille yksittäisvalssatuista paksuista ruostumattomista teräslevyistä, ns. kvarttolevyistä. Kvarttolevyjen tuotantokapasiteetti on noin 100 000 tonnia vuodessa.

Hot Rolled Plate valmistaa 5-100 millimetrin paksuisia levyjä, joiden enimmäislevyys on 3,2 metriä ja enimmäispituus 14,0 metriä. Levyjä käytetään yleisesti offshore-, massa- ja paperiteollisuudessa, kemikaaleja kuljettavissa säiliöaluksissa sekä kemikaalien ja urean käsittelylaitoksissa ja sulanpoistoprosesseissa.

AvestaPolarit Press Plate valmistaa puristuslevyjä, kuljetuslevyjä ja puristimen aluslaattoja, joita käytetään muovilaminaattien, kovalevyn, ristivaneerin ja vaneriviulun valmistuksessa. AvestaPolarit Prefab tuottaa valmistuslaitteita, kuten imuteloja, painestaidien materiaaleja ja paksuseinäisiä hitsattuja putkia. Levypalvelukeskukset tarjoavat runsaasti jatkojalostuspalveluja asiakkaiden erikoistarpeisiin.



Sellu- ja paperiteollisuudessa käytetään paljon ruostumatonta terästä.

Koska kvarttolevyjen tuotantovolyyymi on suhteellisen pieni ja erikoistunut, suuntaus lienee entistä harvempiin, kustannustehokkuutta ja erikoistumista tavoitteleviin tuottajiin. Hot Rolled Plate -liiketoimintayksikön tavoitteena on osallistua tuleviin rakennemuutoksiin. Sen vuoksi on tärkeää kehittää edelleen erikoisteräslaatuja ja parantaa kustannustehokkuutta. Näitä pyrkimyksiä tukee tuore investointi huippumoderniin rulla-arinauniiniin. Levypalvelun keskittäminen Suomessa ja uudelleenjärjestelyt muissa palvelukeskuksissa ovat vahvistaneet organisaatiota.

Long Products

Long Products -tuotantoyksikköihin kuuluvat Degerfors Stainless, Alloy Steel Rods (ASR) ja AvestaPolarit Welding sekä kaksi yhteisyritystä Fagersta Stainless ja Avesta Valbruna.

Degerfors Stainless valmistaa ja myy puolivalmiita jatkuvavalettuja lanka- ja tankoaihiota. Tehostaakseen sulattojen toimintaa ja pienentääkseen kustannuksia konserni on kuitenkin päättänyt sulkea neljästä sulatosta pienimmän Degerforsin sulaton. Suunnitelman mukaan Degerfors Stainless suljetaan vuonna 2003, ja sen tuotanto siirretään Sheffieldin sulattoon. Vuoden 2002 tärkeimpiä tavoitteita on toimittaa asiakkaille edelleenkin erinomaista laatua ja palvelua Degerfors Stainlessista siihen saakka, kunnes pitkien tuotteiden valmistus on saatu käyntiin Sheffieldissä. Sheffieldissä toimiva jatkuvavalettujen lanka- ja tankoaihioiden uusi tuotantolaitos luo puitteet jatkuvalla kasvulla ja liiketoiminnan kehittämiseksi.



Elintarvike- ja juomateollisuudessa arvostetaan ruostumattoman teräksen hygieniaominaisuuksia.

ASR on tankovalssaamoyksikkö, joka pyöröteräksen lisäksi toimittaa erikoistuotteita ja laajan valikoiman valssattuja lattatankoja sekä myös neliömäisiä ja kuusikulmaisia tankoja ja betoniterästä. ASR:n kilpailukyky parani kuluneen toimintakauden aikana, kun raaka-ainekustannukset laskivat Degerforsin siirtyessä tankoaihioiden suoravalmuun. ASR jatkoi myös tuotannon pullonkaulojen poistamista investoimalla uuteen peittäuslinjaan.

AvestaPolarit Welding valmistaa ruostumattomia hitsausarvikkeita, kuten hitsauspuikkoja, fluksilankaa, MIG- ja TIG-hitsauslankaa, hitsausnauhaa ja kemiallisia tuotteita ruostumattoman teräksen peittaukseen. AvestaPolarit Welding kehittää edelleen niitä mahdollisuuksia, joita fluksilangan tuotantoon tehty uusi investointi tuo tullessaan. Samaan aikaan hyödynnetään johtavia logistiikka- ja jakelujärjestelmiä, jotta kasvavalle asiakaskunnalle voitaisiin tarjota entistä parempaa palvelua. Indonesiassa sijaitseva tytäryhtiö aloitti menestyksekkäästi hitsauspuikkojen tuotannon kuluneen toimintavuoden aikana.

Fagersta Stainless on ruotsalainen valssilangan tuottaja, ja Avesta Valbruna myy ruostumattomia terästankoja Pohjoismaiden markkinoilla. AvestaPolarit omistaa 50 % molemmista yhtiöistä. Sandvik Invest AB omistaa loput 50 % Fagersta Stainlessista ja Acciaierie Valbruna srl loput 50 % Avesta Valbrunasta. Molempien yhteisyritysten kehitys oli myönteistä vuoden 2001 aikana. Ne saavat raaka-aineensa osittain AvestaPolarit-yhtiöiltä.

Tubular Products

Marraskuussa 2001 Tubular Products jaettiin päätuotteiden mukaan kahdeksi erilliseksi liiketoimintayksiköksi, Tubes ja Fittings. Näin on päästy selkeämpään rakenteeseen kummankin päätuotesektorin tehokkaassa johtamisessa ja liiketoiminnan kehittämiseksi.

Tämän uudelleenorganisoinnin jatkeeksi myös omistusrakenteessa on tapahtumassa muutoksia, kun Oy JA-RO Ab siirtyy osakekaupan kautta Avesta Sandvik Tuben (AST) tytäryhtiöksi. AvestaPolaritin omistusosuus AST:stä on ollut 75 % ja Sandvik Invest AB:n 25 %. AST tulee rahoittamaan osakekaupan osakeannilla, johon Sandvik Invest ei tule osallistumaan. Kaupan on määrä toteutua vuoden 2002 ensimmäisen neljänneksen aikana, ja sen seurauksena AvestaPolaritin omistus AST:ssä tulee nousemaan noin 83 %:iin.



Vesiletkun kiristin ruostumattomasta teräksestä.

Tubes

Tubes-liiketoimintayksikköön kuuluvat putkituotantoon keskittyvät Avesta Sandvik Tube, JARO Tubes ja Stelco Hardy. Nämä yksiköt valmistavat hitsattuja, ruostumattomia teräsputkia, joita käyttävät mm. massa- ja paperiteollisuus, kemian ja petrokemian teollisuus, meijeri-, elintarvike- ja virvoitusjuomateollisuus sekä autoteollisuus. Tärkeä käyttökohde on myös vesijohtoputket. Suurin osa tuotteista on tehty austeniittisesta ruostumattomasta teräksestä käyttämällä tuotantoprosesseissa nykyaikaisia ja tehokkaita hitsausmenetelmiä, kuten MIG-, TIG-, plasma-, suurtaajuus- sekä laserhitsausta.

Avesta Sandvik Tuben tuotantolaitokset sijaitsevat Ruotsissa ja Suomessa. Helmondin tehdas Hollannissa tuhoutui täysin tulipalossa tammikuussa 2002 (tästä lisää sivulla 45). JARO Tubes valmistaa putkia Pietarsaassa. Stelco Hardy on pieni Etelä-Walesissa toimiva ferriittisiin terästuotteisiin keskittynyt putkenvalmistaja.

Tubes-liiketoimintayksikön tavoitteena on vahvistaa asemaansa yhtenä Euroopan johtavista hitsattujen, ruostumattomien teräsputkien valmistajista. Tämä saavutetaan laajan tuotevalikoiman ja motivoituneen henkilöstön avulla. Samalla hyödynnetään käytettävissä olevaa tekniikkaa ja tehokasta jakelua sekä AvestaPolaritin omien myyntiyhtiöiden että ulkopuolisten jakelukanavien kautta.

Fittings

Fittings-liiketoimintayksikköön kuuluvat AvestaPolarit ABE Group ja JARO Fittings. Yksikkö tuottaa ruostumattomia hitsattuja putkenosia, laippoja, kier-teistettyjä putkenosia ja paineastioita. Maailmanlaajuisessa putkenosien tuotannossa AvestaPolarit on ohutseinämäisten putkenosien suurin tuottaja.

AvestaPolarit ABE Groupin päätoimipaikka on Ruotsin Örnköldsvikissä, mutta sillä on toimintaa myös Suomessa, Kanadassa, Meksikossa, Belgiassa, Virossa ja Ranskassa. JARO Fittingsin toimipaikat ovat Pietarsaassa ja Vetelissä.

Fittings-yksikössä on meneillään uudelleenjärjestelyprosessi, jonka tarkoituksena on parantaa tehokkuutta ja vahvistaa yksikköä hyödyntämällä nykyisiä tuotantolaitoksia entistä tehokkaammin.

Precision Strip

Precision Strip valmistaa ohuita, kapeita, kylmävalsattuja ruostumattomia teräs- ja hiiliteräsnauhoja kahdessa tuotantolaitoksessaan Ison-Britannian Stocksbridgessa ja Meadowhallissa. Erikoisohuita nauhoja käytetään monissa eri lopputuotteissa, kuten lämmönvaihtimet, kirurgiset instrumentit, partakoneen terät ja ruostumaton folio. Precision Strip on markkinajohtaja omilla kohdemarkkinoillaan.

Precision Strip -liiketoimintayksikön kasvustrategiana on keskittyä kannattavimpiin markkinasektoreihin. Sijoittamalla sekä laitteisiin että henkilöstöön Precision Strip pystyy parantamaan tuotteiden laatua ja asiakaspalvelua, jatkamaan käyttökustannusten alentamista ja menestymään nopeasti kasvavilla erikoisohuiden nauhojen markkinoilla.

Tämän strategian toteuttamiseksi on kasvua tukeva investointiohjelma, johon kuuluu uusi kylmävalsain. Äskettäin toteutettu liiketoimintaprosessin muutos parantaa huomattavasti tehokkuutta, pienentää kustannuksia ja kohottaa asiakaspalvelun tasoa. Parhaillaan otetaan käyttöön ATK-sovellutusohjelma, joka tukee uusia työmenetelmiä ja integrointia Stocksbridgen ja Meadowhallin tuotantolaitoksissa. Myös investoinneilla koulutukseen ja kehitystyöhön tuetaan uusia liiketoimintatapoja ja vahvistetaan henkilöstön ammattitaitoa.

AvestaPolarit Pohjois-Amerikan markkinoilla

Pohjois-Amerikan toiminnoista vastaavalla North America -liiketoiminta-alueella on kolme tuotantolaitosta, joissa valmistetaan kuumavalssattuja levyjä, tankoja sekä putkia ja putkenosia. Liiketoiminta-alue vastaa myös AvestaPolaritin Euroopassa valmistettujen terästuotteiden markkinoinnista, myynnistä ja jakelusta Pohjois-Amerikan vapaakauppa-alueella (NAFTA).

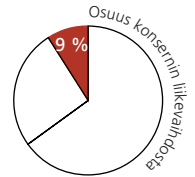
North America -liiketoiminta-alueen keskeisin tavoite on luoda kestäviä asiakassuhteita siten, että asiakkaiden tarpeisiin vastataan nopeasti ja kaupankäynti tehdään helpoksi. Tavoitteen saavuttamiseksi asiakaspalvelua on pyritty kehittämään, tuotevirtausta on muutettu joustavammaksi ja kustannustasoja alennettu samalla, kun asiakas tuodaan lähemmäksi toimintoja.

Toiminnot on organisoitu yksiköiksi, joista jokainen vastaa koko liiketoimintaprosessista aina puoli-tuotteiden hankinnasta myyntiin ja toimitukseen asti. Pääkonttorissa Illinoisin Schaumburgissa hoidetaan pienen henkilöstön voimin hallinto, talous/rahoitus- ja valuutta-asiat sekä tietohallinto. Schaumburgissa on myös valssaus- ja hitsaustoimintojen myynti- ja

palveluosastot. Pohjois-Amerikan muut yksiköt sijaitsevat Indianan New Castlessa, missä tuotetaan kvarttolevyjä, Floridan Wildwoodissa, missä valmistetaan putkituotteita ja Etelä-Carolinan Richburgissa, missä valmistetaan pitkiä tuotteita.

Vuoden 2001 aikana Pohjois-Amerikan liiketoiminta-alueella keskityttiin määrätietoisesti varmistamaan, että asiakkaille tarjotaan todella laadukkaita tuotteita ja palveluja. AvestaPolaritin muodostamisen jälkeen perustettiin uusi valssattujen tuotteiden ryhmä. Se koostuu kahden henkilön tiimeistä ja keskittyy työssään markkinointiin ja asiakkaisiin. Näin pyrittiin varmistamaan mahdollisimman mutkattomat yhteydet pohjoisamerikkalaisten asiakkaiden ja konsernin eurooppalaisten terästehtaiden välillä. kvarttolevyjen yksikössä jatkettiin menestyksekkästä työtä täsmällisten toimitusten takaamiseksi. Tankotuoteyksikköön asennettiin viimeisellä neljänneksellä uusi pintakäsittelylaitteisto, joka nosti tuotantokapasiteettia, lyhensi toimitusaikoja ja paransi toimitusvarmuutta. Putkien ja putkituotteiden yksikössä aloitettiin kampanja, jolla pyritään varmistamaan että asiakkaille tuotetaan todellista lisäarvoa.

North America liiketoiminta-alueen kilpailukykyä ylläpidetään jatkuvien teknisten parannusten avulla. Sekä yleisölle tarkoitettua Internet-sivustoa että asiakkaiden extranetiä kehitettiin vuoden 2001 aikana. Äskettäin lisätyllä sovelluksella voidaan lähettää asiakkaille automaattisesti sähköpostiviesti heti, kun toimitus on lähtenyt matkaan.



Tunnusluvut, Milj. EUR	Pro forma	
	2001	2000
Liikevaihto	285	324
Liikevoitto	-6	11
Sijoitettu pääoma 31.12.	3	NA
Sijoitetun pääoman tuotto, %	neg.	NA
Henkilöstö	360	363
Tuotanto, 1 000 tonnia		
Kvarttolevyt, putket ja putkenosat	75	74

Taloudellinen tulos 2001:

Liiketoimintaympäristö Yhdysvalloissa oli vaikea koko vuoden ja heikkeni entisestään syyskuun 11 päivän tapahtumien jälkeen. Vaikka North America liiketoiminta-alueen tuotanto sujui hyvin, hinnat olivat edellisvuotta alhaisemmat.

Liiketoiminta-alueen liikevaihto laski 12 % vuoteen 2000 verrattuna, ja tulos kääntyi liikevoittotasollakin tappiolliseksi. Heikkoon tulokseen vaikuttivat erityisesti putkiin kohdistuneet alhaiset muokkauslisät.

Hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 44 selostetaan Section 201-tutkimuksia koskien terästuontia Yhdysvaltoihin.

AvestaPolarit on vahvistamassa liiketoimintaansa pitkissä tuotteissa Yhdysvaltain markkinoilla



Markkinoiden läheisyys tuo kilpailuetua

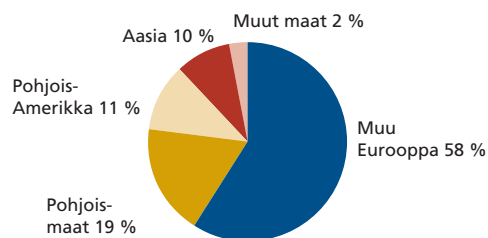
Vahva läsnäolo paikallisilla markkinoilla on tärkeä osa AvestaPolaritin menestysreseptiä. Kun markkinat ovat lähellä, konserni voi tarjota asiakkaille laadukasta palvelua kaikissa tuoteryhmissä joko paikallisesti tai alueellisesti. Tällä hetkellä AvestaPolaritilla on myynti- ja jakelukanavia tai edustajia yhteensä 52 maassa. Konsernilla on valssattujen tuotteiden ja erikoistuotteiden myyntitoimistot 32 maassa. Niissä työskentelee kaikkiaan runsaat 900 henkilöä. Terästehtailla on myös myyntihenkilöstöä, joka tekee läheistä yhteistyötä sekä myyntiyhtiöiden henkilöstön että suoraan asiakkaiden kanssa.

Coil Products -liiketoiminta-alueen osuus AvestaPolaritin liikevaihdosta on noin kaksi kolmannesta. Myynnin ja markkinoinnin johtoryhmä koordinoi valssattujen tuotteiden myyntiä ja valvoo jatkuvasti markkinakehitystä ja hintoja. Ryhmän johtajat vastaavat kukin omista markkina-alueistaan, jotka ovat Iso-Britannia, Eurooppa, Pohjoismaat ja muu maailma. Johtajat koordinoivat kaikkea valssattujen tuotteiden myyntiä omilla markkinoillaan huolimatta siitä, missä materiaali on tuotettu. Lisäksi he hoitavat yhteydenpidon alueensa myyntitoimistojen ja edustajien kanssa.

Päämarkkinoilla sijaitsevat varastointi- ja jatkojalostuslaitokset takaavat lyhyet toimitusajat ja myös räätälöityjä tuotetoimituksia paikallisille asiakkaille. Tarjolla on myös lisäpalveluja, kuten halkaisu ja määrittäminen leikkaaminen, jolloin asiakkaan ei tarvitse sijoittaa omiin leikkauslaitteisiin.

Special Products -liiketoimintayksiköt käyttävät myös sekä AvestaPolaritin myyntiyhtiöiden että itsenäisten edustajien verkostoa tuotteidensa jakelussa ja myynnissä. Long Products -yksikön valmistamien puolituotteiden myynti suunnataan pääasiassa jatkojalostajille tai loppukäyttäjille. Hot Rolled Plate -yksikköön kuuluu kuusi levypalvelukeskusta. Nämä sijaitsevat Ruotsissa, Isossa-Britanniassa, Italiassa, Suomessa, Saksassa ja Hollannissa, ja ne tarjoavat asiakaskohtaisesti suunniteltua jatkojalostusta sekä

Myynti markkina-alueittain 2001



kuumavalssattujen levytuotteiden myyntipalveluja.

North America liiketoiminta-alueella on erillinen myyntiorganisaatio, joka vastaa sen oman levy-, putki- ja tankotuotannon myynnistä sekä AvestaPolaritin eurooppalaisista terästehtaista tuotujen valssattujen tuotteiden ja hitsaustuotteiden myynnistä Pohjois-Amerikassa.

Laaja integraatioprosessi

Avesta Sheffieldin ja Outokumpu Steelin myynti- ja markkinointiorganisaatiot yhdistettiin jo aikaisessa vaiheessa uuden yhtiön tehokkuuden maksimoimiseksi. Tämän integraatiotyön oli määrä valmistua ennen kesäkuun 2001 loppua, mikä oli kunnianhimoinen tavoite. Luontevin ratkaisu oli erottaa Outokumpu Steelin myyntiorganisaatio Outokumpu-konsernista ja yhdistää se Avesta Sheffieldin myyntiorganisaatioon. Outokumpu Steelin myyntiorganisaatio oli pienempi ja se keskittyi pitkälti suoramyyntiin, sillä suurin osa tuotannosta oli peräisin samasta paikasta, Tornion tehtailta. Avesta Sheffieldin myyntiorganisaatio oli laajempi, se käytti enemmän paikallisia myyntikonttoreita, tarjosi monipuolisemman tuotevalikoiman ja sillä oli useampia terästehtaita. Maantieteellisesti siirtoa helpotti se, että molemmilla yhtiöillä oli myyntiorganisaatiot lähes samoilla alueilla. Myös tietojärjestelmät yhdistettiin viipymättä integraation nopeuttamiseksi. Samalla kehitettiin yhteinen myynnin raportointijärjestelmä, jota asennetaan parhaillaan.

Kunnianhimoinen tavoite saavutettiin ja ensi vai-



heen integraatiotyö valmistui suunnitellusti. AvestaPolaritin markkinaosuudet ovat pysyneet ennallaan tai kasvaneet, ja yhtiö on säilyttänyt asiakaskuntansa tärkeimmillä markkina-alueillaan.

Kasvustrategiat

Koska tuotantokapasiteetti kasvaa huomattavasti käynnissä olevan investointiohjelman valmistuttua, myyntiorganisaatio on suurten haasteiden edessä. Tavoite on selkeästi kasvaa markkinoita nopeammin. Kaikille päämarkkinoille laaditaan yksityiskohtaiset liiketoimintasuunnitelmat optimaalisen ketjun luomiseksi tuotantolaitoksesta asiakkaalle. Suunnitelmat perustuvat tuotantokapasiteettiin sekä paikalliseen markkinatilanteeseen.

Nykyistä organisaatiota pidetään riittävänä hoitamaan lisääntyviä volyymeja.

Nopeasti kasvavilla Aasian markkinoilla myyntiä lisätään solmimalla yhtiökumppanuuksia mm. tukkuliikkeiden kanssa. Aasia on tärkeä markkina-alue AvestaPolaritille, ja sen vuoksi konsernin myyntiyhtiöissä Hong Kongissa, Singaporessa ja Japanissa tehtiin uudelleenjärjestelyjä ja niiden asemaa vahvistettiin. Nämä markkinat ovat keskeisessä asemassa, kun tuotantoa lisätään. Eurooppaa säilyy silti konsernin päämarkkina-alueena.

Tehokas logistiikka

Logistiikan optimointi on suuri haaste, mutta samalla

AvestaPolarit saa sen kautta tilaisuuden kehittää asiakaspalvelua ja parantaa kannattavuutta. Jotkut tuotantolaitoksista sijaitsevat kaukana päämarkkinoista, ja silloin on löydettävä nopeat ja tehokkaat logistiikkaratkaisut, jotka ovat myös kustannustehokkaita. Strategiana on vähentää kuljetukset minimiin, siirtää mahdollisimman suuri osa maantiekuljetuksista rautateille ja merelle sekä koordinoita kuljetukset siten, että kertavolyymit kasvavat. Tavoitteena on rajoittaa maantiekuljetukset ketjun loppuun, jolloin tuote vietään asiakkaalle. Koska AvestaPolarit ostaa huomattavan määrän kuljetuspalveluja, odotetaan paremman logistiikan tuovan toimintaan lisää kustannustehokkuutta.

	Pro forma	
	2001	2000
Muu toiminta - liikevaihto yksiköittäin		
Milj. EUR		
Myyntiyhtiöt	1 198	1 383
Billing Metal Trading	83	78
Konserninjohto	36	6
Sisäinen myynti	-45	-8
Yhteensä	1 272	1 459
Muu toiminta - henkilöstö yksiköittäin		
Myyntiyhtiöt	918	902
Billing Metal Trading	15	41
Konserninjohto	81	69
Muut	390	430
Yhteensä	1 404	1 442



Käyttöpäällikkö Hans Jacobsson Avestan sulatolla

Osaamisen kehittäminen keskeistä monikulttuurisessa liiketoiminnassa

AvestaPolaritin menestyminen edellyttää osaavan ja motivoituneen henkilöstön kehittämistä ja sitouttamista. Tämän vuoksi konsernin henkilöstöjohtaminen on avainasemassa organisaation kaikilla tasoilla. AvestaPolaritin työntekijät edustavat erilaisia kieli- ja kulttuuritaustoja ja tuovat konserniin arvokasta tietoa ja erikoisosaamista lukuisilta aloilta. Konsernin henkilöstöjohton on vastattava eri ammattiryhmien koulutus- ja kehittämistarpeisiin, sillä vain siten AvestaPolarit voi varmistaa asemansa ruostumattoman teräksen johtavana valmistajana.

Selvät liiketoiminnalliset strategiat ja tavoitteet

Henkilöstöjohtamisen strateginen tehtävä on tukea AvestaPolaritin liiketoimintoja rakentamalla kulttuuria, jossa ammattitaitoinen henkilöstö viihtyy ja voi kehittyä. Viisivuotisessa toimintasuunnitelmassa henkilöstöjohtamiselle on määritelty viisi keskeistä tavoitetta:

- ottaa käyttöön yhteinen henkilöstöpolitiikkaa
- valvoa henkilöstökuluja
- rekrytoida avainhenkilöitä ja pitää heidät yhtiössä
- ottaa käyttöön toimintastrategioita tukeva palkkiojärjestelmä
- varmistaa että terveydenhuollosta ja työsuojelusta pidetään jatkuvasti hyvää huolta

Henkilöstöä kannustetaan osallistumaan

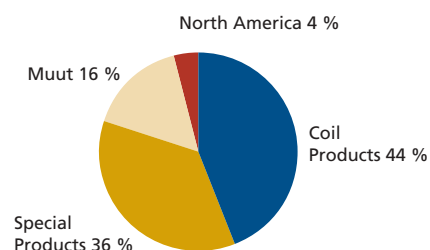
AvestaPolaritin visio olla "paras ruostumattomissa" edellyttää, että koko henkilöstö omaa yhteiset eettiset

perusarvot. Näin vahvistetaan AvestaPolaritin mainetta luotettavana yrityksenä, joka noudattaa rehellisiä ja terveitä liiketoimintaperiaatteita. Se sisältää myös vahvan sitoutumisen perusoikeuksiin, kuten työturvallisuuteen sekä kaikkien työntekijöiden tasa-arvoiseen ja oikeudenmukaiseen kohteluun.

AvestaPolarit pyrkii luomaan jatkuvaan parantamiseen tähtäävän toimintakulttuurin, jossa korostetaan osaamisen jatkuvaa kehittämistä.

Työntekijät sitoutuvat ja motivoituvat positiivisessa työilmapiirissä, joka rohkaisee heitä osallistumaan toimintoihin aktiivisesti. Vuosittain tehtävät suoritusarvioinnit perustuvat henkilökohtaisiin kehityskeskusteluihin. Näissä esimiehet ja työnjohtajat voivat edistää avointa vuorovaikutusta henkilöstön kanssa ja löytää ne alueet, joita on tärkeintä kehittää sekä työntekijöiden että konsernin kannalta. Myös tehokkaan ja avoimen viestinnän merkitystä korostetaan koko konsernissa, ja AvestaPolarit tukee uusimman informaatiotekniikan käyttöä esteettömän tiedonkulun varmistamiseksi.

Henkilöstö liiketoiminta-alueittain 2001



31.12.2001	Ruotsi	Suomi	Iso-Britannia	Yhdysvallat	Muut	Yhteensä
Henkilöstö yhteensä	3 286	2 635	1 697	361	1 025	9 004
Keski-ikä, vuotta	44,0	41,4	41,0	43,7	40,0	42,0
Työsuhteen keskimääräinen kesto, vuotta	19	14,5	18	11,9	8	14,3
Yliopistotutkinto, %	7,7	5,7	13	16	15	11,5
Miehiä/naisia, %	86/14	83/17	91/9	85/15	67/33	82/18

Perustavan integraatiotyön vuosi

AvestaPolaritin henkilöstö edustaa lukuisia eri kansallisuuksia ja kulttuuritaustoja, ja monikulttuurisen organisaation integrointi onkin ollut suuri haaste. Vuoden aikana henkilöstöhallinto on osallistunut aktiivisesti integraatiotyöhön ja keskittynyt luomaan uusia yhteistyömalleja ja yhteisiä tavoitteita. Se on myös laatinut luonnoksen koko konsernin yhteisistä henkilöstöjohtamisen toimintaperiaatteiksi, joissa yhdistetään Avesta Sheffieldin ja Outokumpu Steelin aiemmin soveltamat käytännöt.

Yhdistymisen vaikutusta työilmapiiriin voidaan mitata esim. henkilöstön vaihtuvuudella. Yritysten yhdistyminen lisää usein vaihtuvuutta, mutta on tärkeää että uusi yhtiö säilyttää avainhenkilönsä rationalisoinnin ja uudelleenjärjestelyjen aikana. Vuonna 2001 vain 12 % AvestaPolaritin johtotason henkilöstöstä jätti konsernin. Muun henkilöstön osalta luku on vielä alhaisempi.

AvestaPolaritilla on hyvät suhteet ammattiyhdistyksiin kaikissa maissa, joissa konsernilla on liiketoimintaa. Vuoden kuluessa ammattiyhdistysten kanssa käydyissä keskusteluissa sovittiin uuden EU-direktiivien mukaisen työntekijäfoorumien perustamisesta.

AvestaPolaritin hallituksessa ei ole henkilöstöedustajia, mutta Suomen, Ruotsin ja Ison-Britannian työntekijöiden edustajista on koottu yhdeksänhengen komitea, n.k. "Employee Committee", jonka tehtävänä on edistää rakentavaa keskustelua työntekijöiden edustajien ja yhtiön johdon välillä.

Osaamisen kehittäminen

Kuluneen vuoden aikana aloitettiin useita osaamisen kehittämisprojekteja, kuten johdon kehittämisohjelmat ja sähköisen oppimisen moduulit.

Korkeakouluista vasta valmistuneille uusille toimihenkilöille laadittiin kansainvälinen valmennusohjelma, jonka tarkoituksena on kehittää heidän osaamistaan ja sitouttaa nämä nuoret avainhenkilöt yhtiöön. Henkilöstöjohtamisen tärkeimpiä tehtäviä on yleensäkin tarjota työntekijöille mahdollisuus kehittää kykyjään vaihtelevissa tehtävissä ei puolilla organisaatiota ja myös eri maissa. Tavoitteena on lisäksi edistää työvoiman liikkuvuutta, mikä tehostaa sisäistä rekrytointia konsernissa vapautuvia työpaikkoja täytettäessä.

Osaamisen kehittämiseen kuului myös sähköisen oppimisen kokeiluhanke. Tämä n.k. "E-learning" on tarkoitettu lähinnä kertausopintoihin ja perinteisen opiskelun täydennykseksi. Tietokoneen ääressä

tapahtuvan verkkopohjaisen opiskelun avulla säästetään aikaa ja kustannuksia.

Degerforsille oma henkilöstöprojekti

Elokuussa julkistettu päätös Degerfors Stainlessin sulkemisesta vuoden 2003 puoliväliin mennessä johtaa noin 330 työpaikan menetykseen AvestaPolaritin Degerforsin tuotantolaitoksessa Ruotsissa. Koska Degerfors Stainless ja Hot Rolled Plate sijaitsevat samalla tehdasalueella ja kuuluvat samaan yhtiöön, Ruotsin työlainsäädännön mukainen irtisanomisvaaritus annettiin aluksi molempien yksiköiden kaikille työntekijöille. Ruotsin yt-lakien mukaiset paikalliset neuvottelut aloitettiin pikaisesti ja näin pyrittiin vähentämään epätietoisuutta, jota työntekijät tunsivat omasta tulevaisuudestaan sulkemispäätöksen johdosta. Samalla konserni halusi edetä nopeasti toimintaansa paikkakunnalla jatkavan Hot Rolled Plate -liiketoimintayksikön uuden organisaation suunnittelussa.

Degerfors Stainless suljetaan vaiheittain vuoden 2003 puoliväliin mennessä, ja samanaikaisesti pitkiin tuotteisiin käytettävien aihoiden valmistus siirretään konsernin Sheffieldin sulattoon. Yhdestä kahteen vuotta kestävä sulkemisvaihe tuo mukanaan suuria haasteita, ja muutosprosessia varten onkin käynnistetty erityinen Degerforsin henkilöstöprojekti. Näin pyritään varmistamaan, että asiat hoidetaan vastuullisesti kaikkien osapuolien etujen mukaisesti, niin työntekijöiden, koko paikkakunnan kuin AvestaPolarit-konserninkin kannalta. AvestaPolarit on luvannut tarjota apua uusien työpaikkojen hankkimisessa konsernin sisällä, ja se antaa myös muunlaista tukea, esim. uudelleen koulutusta tai mahdollisuuden siirtyä varhaiseläkkeelle.

Terveys ja turvallisuus jatkuvasti vahvasti esillä

AvestaPolarit on sitoutunut parantamaan jatkuvasti työympäristöä, ja siinä se tarvitsee ennen muuta tinnimättömiä terveys- ja turvallisuusstandardeja. Koko henkilöstö on vastuussa siitä, että terveys- ja turvallisuusohjeita noudatetaan. Paikallisen johdon tulee varmistaa, että henkilöstö noudattaa tarkasti asianmukaisia menettelytapoja ja että jokaisessa yksittäisessä organisaatiossa kehitetään myönteisesti terveys- ja turvallisuusasioihin suhtautuva kulttuuri. Kehitystoiminnassa painotetaan työturvallisuuden parantamista, tehokkaita koulutushankkeita ja tarkempia yksityiskohtaisia valvontajärjestelmiä.

Vastuu ympäristönsuojelusta

AvestaPolaritin visio on olla johtava ruostumattoman teräksen valmistaja. Yhtiö haluaa olla myös tunnettu ja tunnustettu ympäristönsuojelun vastuunkantaja. AvestaPolarit tukee kestäväää kehitystä, johon vaaditaan kolmen avaintekijän, eli ympäristön, talouselämän ja yhteiskunnan tasapainoista vuorovaikutusta.

Ympäristöpolitiikka

AvestaPolarit on kuluneen vuoden aikana ottanut käyttöön ympäristönsuojelua koskevat toimintaperiaatteet, jotka ohjaavat konsernia sen kaikessa toiminnassa.

AvestaPolarit pyrkii vähentämään ympäristöhaittoja tiedostamalla ympäristönsuojelun tärkeyden ja kestäväen kehityksen periaatteet. Konserni noudattaa ympäristölainsäädäntöä ja pyrkii huomioimaan myös kaikki muut vaatimukset vastuulliselle ympä-



Talvinen maisema Tornioista

ristönsuojelulle. Tavoitteena on jatkuvasti parantaa toimintoja ja vähentää liiketoiminnasta aiheutuvaa ympäristön kuormitusta.

AvestaPolarit osallistuu myös innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ympäristöasioissa. Koko organisaatio pyritään pitämään ajan tasalla alan kehityksessä, jotta uusinta tietoa voidaan hyödyntää mahdollisimman tehokkaasti.

AvestaPolarit uskoo avoimeen vuoropuheluun ympäristökysymyksissä, jotka koskevat sen toimintaa ja tuotteita. Konsernin sidosryhmät saavat kaiken asiaankuuluvan tiedon liiketoimintojen ympäristövaikutuksista.

Ympäristöpolitiikassa korostetaan erityisesti ympäristönsuojelun hallintajärjestelmien perustamisen ja soveltamisen tärkeyttä. Niiden avulla on jo nyt alennettu huomattavasti jätteiden määrää, vedenkulutusta ja pakkauskustannuksia.

Vastuu ympäristöpolitiikan toteuttamisesta on AvestaPolaritin johdolla. Organisaation kaikissa eri liiketoimintayksiköissä on kehitettävä ohjelma ympäristöpolitiikan vaatimusten täyttämiseksi. Kaikki työntekijät on saatava sisäistämään ympäristönsuojelun merkitys ja heitä on myös valmennettava ympäristökysymyksissä.

Ympäristöä säästävä teräs

Ruostumattoman teräksen luontaiset ominaisuudet edistävät kestäväää kehitystä, sillä se on materiaali, joka voidaan kierrättää vähintään 95-prosenttisesti laadun kärsimättä. Myös hyvä korroosionkestävyys tekee ruostumattomasta teräksestä ympäristölle edullisen vaihtoehdon. Sen ansiosta ruostumattomien terästuotteiden elinkaari on pitkä, eikä tuotteita tarvitse pintakäsittellä eikä suojata esimerkiksi maalaamalla, mikä saattaa olla ympäristölle haitallista.

Ruostumattomalla teräksellä on monia ominaisuuksia, jotka auttavat epäsuorasti vähentämään teollisuustuotannon ympäristövaikutuksia. Ruostumattoman teräksen erinomaiset mekaaniset ominaisuudet kuten hyvä kestävyys takaavat, että

monista tuotteista ja komponenteista voidaan tehdä pienempiä ja kevyempiä turvallisuutta vaarantamatta. Nämä ja muut ruostumattoman teräksen ainutlaatuiset ominaisuudet (erittäin alhaiset huoltokustannukset, korroosionkestävyys monissa eri ympäristöissä) auttavat vähentämään primääristen raaka-aineiden ja energian kulutusta, ja niistä kertyy asiakkaille myös kustannushyötyä.

Ympäristöparannukset vuonna 2001

AvestaPolaritin tuotantomenetelmät ovat jatkuvan ympäristövalvonnan alaisia. Osa konsernin liiketoiminnoista on jo sertifioitu yleisesti hyväksytyjen kansainvälisten ympäristöstandardien mukaisesti. Muilta osin hyväksynnät ovat valmisteilla. Työ saadaan päätökseen kaikissa suurimmissa yksiköissä viimeistään vuonna 2003.

Tornion ympäristötyötä on valvottu tarkasti vuonna 2001. Laitoksen jäteveden metallipäästöt pysyivät huomattavasti sallitun tason alapuolella. Ympäristöviranomaiset hyväksyivät osan kapasiteetin laajennukseen liittyvistä uusista päästötasoista lokakuussa 2001 ja loput tammikuussa 2002.

Investointi Avestassa sijaitsevan KBR:n hehkutus- ja peittäuslinjan kunnostamiseen vähentää hehkutus-uunin typpioksidipäästöjä (NO_x) kapasiteetin lisäämisestä huolimatta. Myös parannettu happojenkäsittelyjärjestelmä alentaa happojen kulutusta. Uuteen hehkutusuuniin tulee myös happirikastepoltin, joka vähentää öljyn kulutusta.

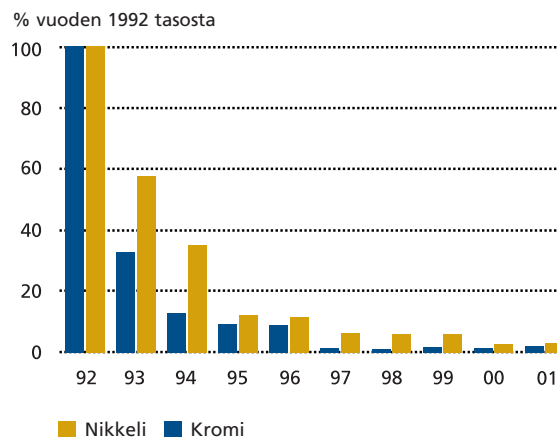
Nybyn tehtaalla käyttöön otettu uusi peittäushapon kierrätysmenetelmä on vähentänyt huomattavasti jäteveden typpipitoisuuksia.

Sheffieldin kylmävalssaamon peittäuslinjalle asennettu selektiivinen katalyyttipuhdistinjärjestelmä on vähentänyt typpioksidipäästöjä 95 %.

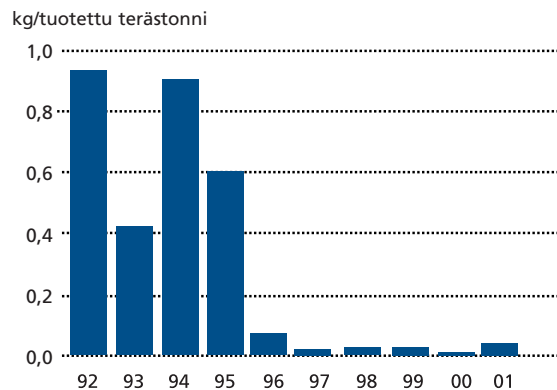
Sheffieldissä sijaitsevan SMACC:n sulaton kuonankäsittelyä on parannettu, ja 20 000 tonnia jättees-tä on voitu siirtää tierakennukseen sen sijaan, että se joutuisi kaatopaikalle.

T&K-yksikössä kehitetään edelleen menetelmiä, joilla minimoidaan peittäusprosessien ympäristövaikutuksia eri tuotantolaitoksissa. Tavoitteena on saada metallioksidit ja hapot peittäuskäsittelystä talteen ja uusiokäyttöön joko neutralointiprosessin avulla tai suoraan peittäusliuoksesta. Jälkimmäisen vaihtoehdon haasteena on löytää luotettavat menetelmät, joilla liuenneet metallit ja hapot erotetaan peittäusliuoksesta niin, että ne voidaan muuttaa uudelleen kiinteään muotoon.

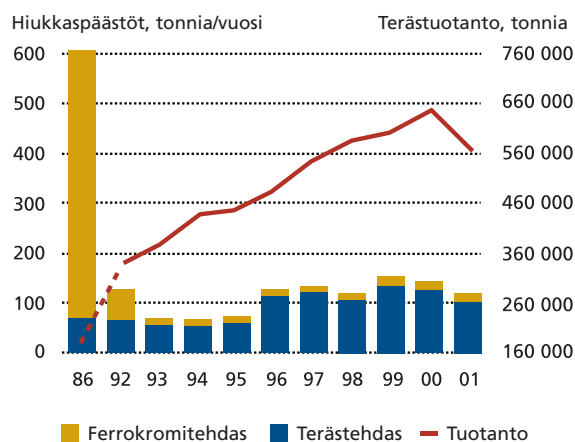
Keskimääräiset metallipitoisuudet Sheffieldin puhdistuslaitoksen jätevesissä

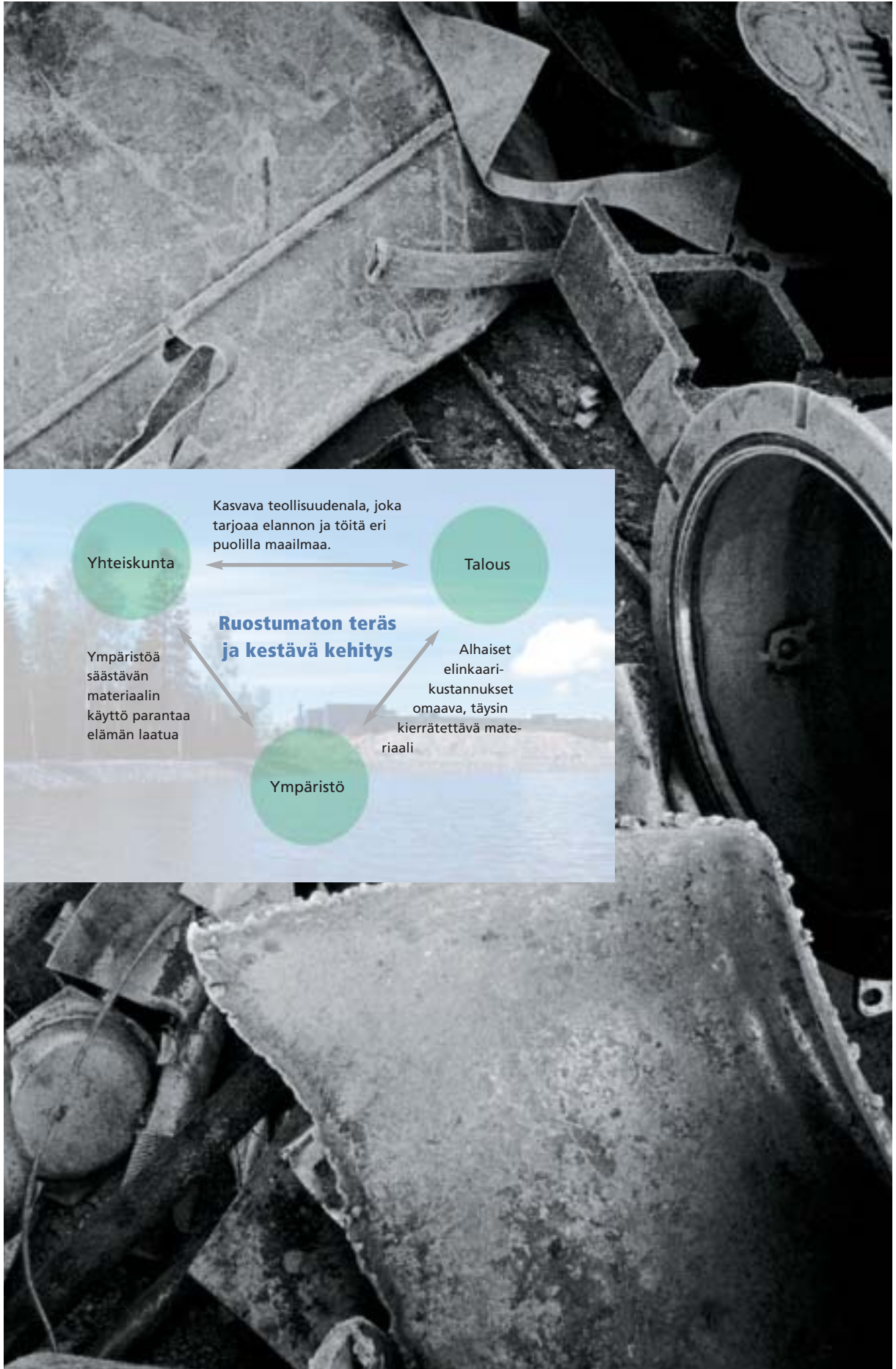


Avestan sulaton pölypäästöt



Tornion tehtaiden kokonaispäästöt ilmaan





Tulevaisuuden teräs syntyy tutkimus- ja kehitystyönä

Pystyäkseen toteuttamaan visiotaan olla "paras ruostumattomissa" AvestaPolarit pyrkii jatkuvasti parantamaan tuotantoprosesseja, optimoimaan tuotteiden ominaisuuksia ja etsimään ratkaisuja erityissovelluksille. Tavoitteiden saavuttamiseksi tarvitaan korkeatasoista tutkimus- ja kehitystyötä sekä tehokasta tuotantotekniikkaa.

Yhdistymisen jälkeen Avesta Sheffieldin perinteinen markkinointiin ja sovelluksiin suuntautunut tuotekehitystyö ja Outokumpu Steelin määrätietoinen prosessien ja tuotantotekniikan kehittämistoiminta liitettiin yhteen. Vuoden 2001 aikana toteutetun integraation ansiosta näitä toisiaan täydentäviä perinteitä voidaan nyt käyttää tehokkaasti uuden konsernin tavoitteiden saavuttamiseksi. Pääperiaatteena on ollut yhdistää keskitetty ja hajautettu rakenne sekä perustaa asiantuntijaverkosto, joka huolehtii erityisprojekteista. Näin saavutetaan tasapaino pitkäjänteyksen kehitystyön ja ajankohtaisen projektityöskentelyn välillä.

Tutkimus- ja kehitystoimintaan investoitiin vuonna 2001 noin 13 milj. euroa. Tästä 2 milj. käytettiin palveluihin, joita ostettiin Corus Groupilta, Outokumpu-konsernilta sekä tutkimuslaitoksilta ja yliopistoilta. AvestaPolarit on osallistunut useisiin Euroopan komission rahoittamiin projekteihin sekä niiden koordinointiin. AvestaPolaritin tutkimus- ja kehitystoiminnan parissa työskentelee täysipäiväisesti noin 200 henkilöä.

Avestan ja Tornion tutkimuskeskukset

Suurin osa T&K:n henkilöstöstä työskentelee konsernin tutkimuskeskuksissa Avestassa ja Torniossa. Avestan tutkimuskeskus keskittyy tuote- ja sovelluskehitystyöhön. Tornion tutkimuskeskus on keskittynyt pääasiassa prosessikehitykseen ja tuotantoprosessien laadunparannusprojekteihin. Pienehkö ryhmä Sheffieldissä keskittyy vaativiin pintakäsittelymenetelmiin.

Avestan tutkimuskeskuksessa voidaan huipputa-

son laitteilla tutkia korroosiota eri ympäristöissä, myös erittäin korkeissa lämpötiloissa. Uusi muokauslaboratorio, jonka tietokoneohjatun puristimen kapasiteetti on 120 tonnia, palvelee tällä hetkellä sekä konsernin sisäisiä että ulkopuolisia asiakkaita.

Tornion tutkimuskeskus soveltuu hyvin prosessin analysointiin sekä tuotantoprosessin tietokonesimulointiin. Keskuksessa on myös huippuluokan koelaitos, jossa voidaan testata ruostumattoman teräksen tuotantoprosesseja.

T&K:n ja konsernin yhdenmukaiset strategiat

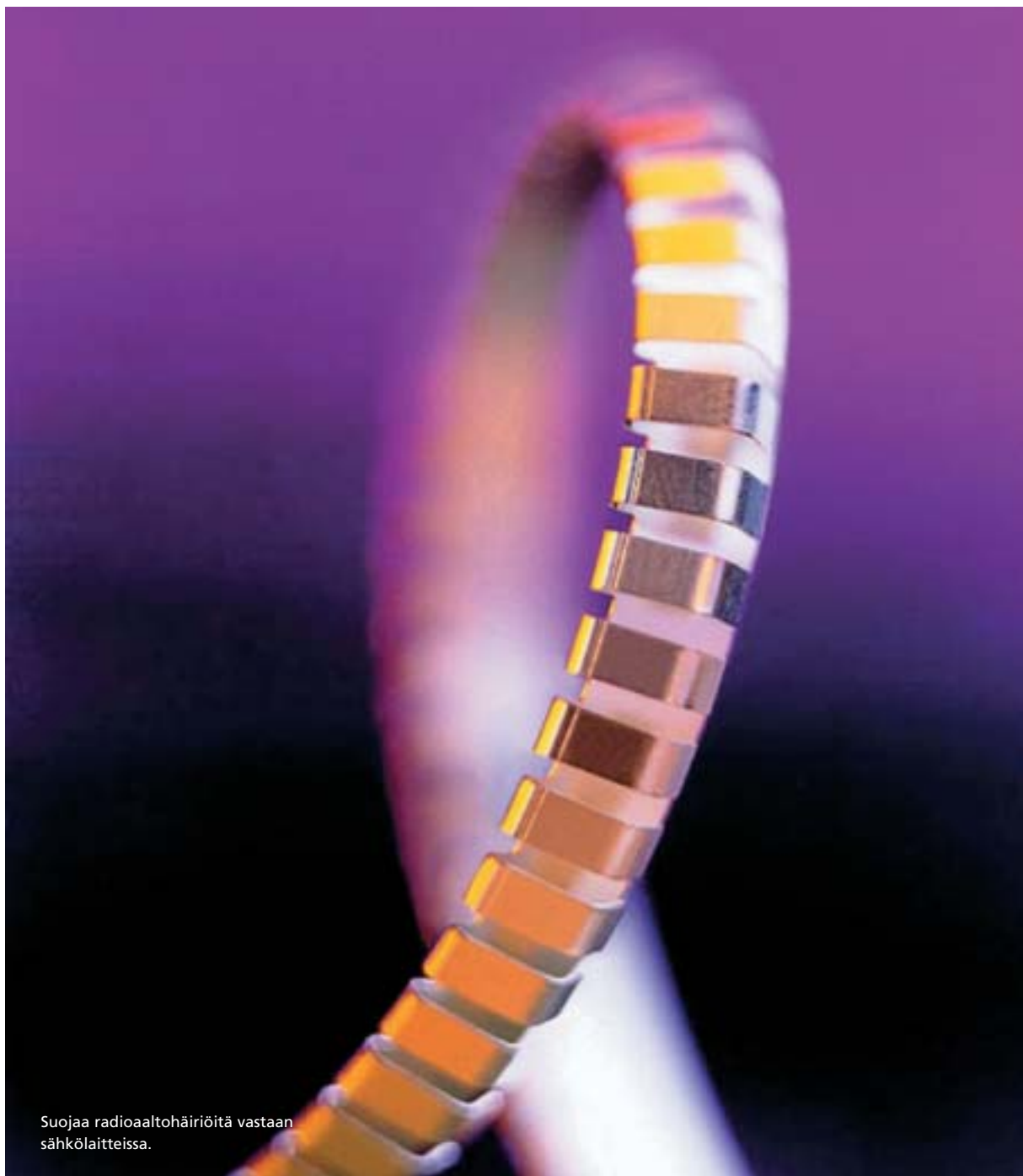
Tutkimus- ja kehitystoiminnan strategia liittyy suoraan konsernin ja sen liiketoimintayksiköiden strategioihin. Liiketoimintayksiköt määrittelevät useimmat projektit, ja ne toteutetaan yhdessä T&K:n kanssa. Jotkut pitkän ajan strategiset tutkimus- ja kehitysprojektit ovat konsernin aloittamia ja rahoittamia.



Tutkimus- ja kehitystoiminnan keskeisin tavoite on kehittää ja maksimoida konsernissa olevaa teknistä tietoa ja taitoa.

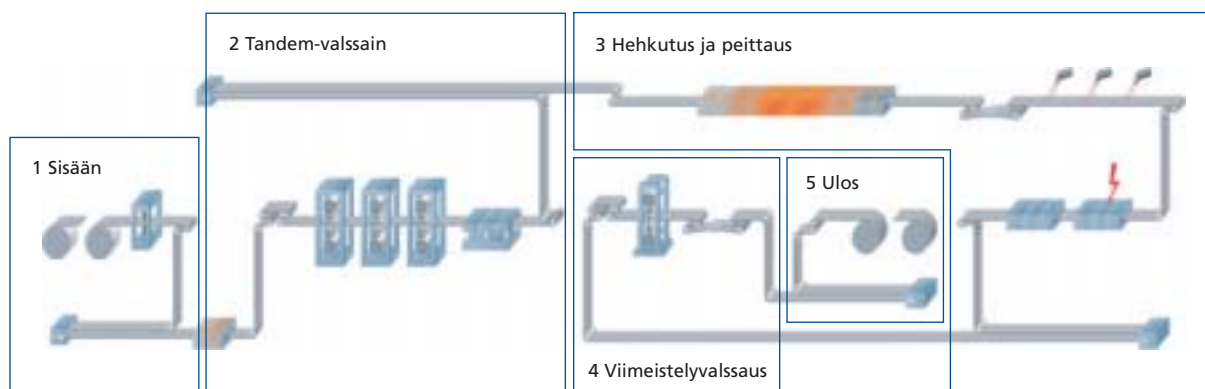
Tuotekehityksessä jatketaan uusien metalliseosten kehittämistä sekä rakennusmateriaaleilta vaadittavien ominaisuuksien määrittelyä. Ruostumattoman teräksen ulkonäköominaisuudet ovat tulleet yhä tärkeämmiksi rakennus- ja kuljetusalalla. Kehitysprojekteja toteutetaan myös läheisessä yhteistyössä eri alojen asiantuntijoiden kanssa, silloin kun ruostumaton teräs tarjoaa uusia mahdollisuuksia kuten polttokennojen suunnittelussa.

Prosessikehityksessä keskitytään tehokkaaseen tuotantoon, tuotteiden laatuun sekä keinoihin, joilla vähennetään tuotannon ympäristövaikutuksia. Seitsemän asiantuntijaryhmää on perustettu koordinoimaan tietotaitoa prosessikehityksessä saavutetusta teknisestä osaamisesta. Liiketoimintayksiköt liitetään näin lähemmin T&K:n yksiköihin, ja ne voivat vaihtaa keskenään tietoja oman alansa teknisestä kehityksestä. Asiantuntijaryhmät pyrkivät tietoa ja kokemusta jakamalla kohottamaan konsernin henkilöstön osaamista ja teknistä tietämystä sekä määrittelemään, mihin tutkimus- ja kehitystoiminnassa tulee



Suojaa radioaaltohäiriöitä vastaan sähkölaitteissa.

Tornion uusi RAP 5 linja



keskittyä kullakin erityisalueella.

Myynti- ja markkinointihenkilöstön on tärkeää tuntea hyvin eri käyttökohteet ja ymmärtää pääpiirteittäin, miten ruostumaton teräs reagoi eri valmistusprosesseissa. T&K:n henkilöstö vastaa teknisten tietojen toimittamisesta heidän tuekseen ja osallistuu sen lisäksi konsernin sisäisiin ja ulkoisiin koulutus-tilaisuuksiin.

Projektit

Tutkimus- ja kehitysprojektit kattavat laajan alueen. Niissä voidaan tutkia esimerkiksi määrätyn ongelman nopeaa ratkaisua, tai laajemmin hapettumisen vaikutusta uusissa käyttökohteissa, tai vaikkapa uusia tekniikoita ja niiden käyttömahdollisuuksia konsernissa.

Uusien seosten tutkiminen ja kehittäminen on tärkeä alue. Ruostumattomalle teräkselle on keskitytty kehittämään kilpailukykyisiä ja parannettuja ominaisuuksia samalla kun seosainepitoisuuksia vähennetään. Parhaillaan viranomaisten hyväksyntää odottaa kokeiltavana oleva uudenlainen Lean Duplexina tunnettu duplex-teräs, joka on kehitetty erityisesti betoniterästä varten. Uudet laitteet, joilla voidaan tutkia korroosiota korkeissa lämpötiloissa, auttavat kehittämään uusia seoksia, jotka voivat tarjota kustannustehokkaan vaihtoehdon AvestaPolaritin nykyisille kuumankestäville mikroseoslaaduille.

Elintarviketeollisuutta varten on kehitetty uusia hygieenisia pinnanlaatuja kuten HyClean. Arkkitehtonisiin kohteisiin on kehitetty kiillotettuja ja harjattuja pinnanlaatuja.

Etenkin maatalous-, rakennus- ja autoteollisuus-sektoreilla on viime vuosina kiinnostuttu huippulu-

jan kylmävalssatun ruostumattoman teräksen käytöstä. Näitä teräksiä konserni markkinoi HyTens tuotemerkillä, ja sille haetaan jatkuvasti uusia käyttökohteita. Näiden vetolujuus voi olla jopa 2000 N/mm². Näin korkean vetolujuuden omaava materiaali on yleensä vaikeasti muokattavissa, mutta tähän on kehitetty uusi BlancForm menetelmä. Uusille huippulujuuden omaaville teräslaaduille kehitettiin kertomusvuonna useita uusia kaupallisia sovelluksia.

Austenitiittiset ruostumattomat teräslaadut säilyttävät lujuutensa korkeissa lämpötiloissa paremmin kuin tavallinen rakenneteräs. Hiiliteräksestä saadaan tulenkkestävää vain käyttämällä kallista pinnoitusta. Ruostumatonta terästä sen sijaan voidaan käyttää usein ilman minkäänlaista pinnoitusta. Merkittävillä tutkimuspanoksilla pyritään nyt lisäämään tietoisuutta tästä ja samalla määrittelemään normit teräslaaduille, joita eri kohteissa voidaan käyttää. Hanke toteutetaan yhteistyössä muiden eurooppalaisten ruostumattoman teräksen tuottajien ja alan johtavien tutkimuslaitosten kanssa. Prosessikehityksessä on keskitytty Nybyn ja Avestan uusiin hehkutus- ja peittauslinjoihin. Myös Tornion integroitu valssaus-, hehkutus- ja peittauslinja (RAP-linja) on ollut yksityiskohtaisen prosessisuunnitellun tärkeä kohde. Lisäksi tutkimustyön alla on kustannustehokkaan prosessin kehittäminen ferriittisille teräslaaduille. Samoin ympäristönsuojeluun liittyviä projekteja on ollut vahvasti esillä kuluneen vuoden aikana.

Tornion toiminnan laajennussuunnitelma on ollut haaste T&K:ille. Jatkuvavalmu ja kuumavalssausta sekä uutta RAP-linjaa varten on kehitetty uudet toimintamallit.



Tietojärjestelmät liiketoimintojen tukena

AvestaPolaritin tietohallinnon keskeisin tavoite on luoda konsernille järjestelmiä, joilla voidaan tehokkaasti tukea yhä kehittyneempiä liiketoimintaprosesseja, vähentää liiketoiminnan kuluja ja edistää toimintojen integrointia. Tarkoituksena on ensisijaisesti toteuttaa sisäisten järjestelmien saumaton integrointi, joka tehostaa prosessien ohjausta ja tiedonhallintaa sekä parantaa kustannustehokkuutta. Myös integrointi ulkoisten yhteistyökumppanien kanssa on tullut yhä tärkeämmäksi tietotekniikan alueella. AvestaPolaritin tietojärjestelmien avulla hoidetaan kaikkia toimintoja aina tuotantoprosessien valvonasta ja toimitusketjujen hallinnasta tilausten käsittelyyn ja toimistoautomaatiikkaan.

Tällä hetkellä konsernissa on yhteensä noin 230 henkilöä, jotka työskentelevät suoraan tietotekniikkaan liittyvien kysymysten parissa. On tärkeää, että konserni voi säilyttää nykyisen korkeatasoisen asiantuntemuksensa. Siten se pysyy mukana tietotekniikan kehityksessä ja voi puolustaa johtoasemaansa tulevaisuudessa. AvestaPolaritiin kuuluu tietotekniikalle omistautunut tytäryhtiö, joka vastaa konsernin ja sen liiketoimintayksiköiden tarvitsemista tietotekniikkapalveluista. Tämän yhtiön toimitusjohtaja raportoi suoraan konsernin tietohallintojohtajalle (Chief Information Officer).

Uuden infrastruktuurin luominen ja tietojärjestelmien kehittäminen keskeisiä projekteja vuonna 2001

Yhdistymisen jälkeen AvestaPolaritin tietoteknisen infrastruktuurin rakentamisessa keskityttiin aluksi jo olemassa olevien järjestelmien ja palveluiden yhteensovittamiseen. Sen lisäksi, että molempien yhtiöiden tietoverkot yhdistettiin, AvestaPolaritin tietoverkko oli erotettava Outokumpu-konsernin tietoverkosta, johon Outokumpu Steel oli aiemmin liitettyä.

Internet-tekniikan tarjoaman nopean ja tehokkaan viestintäkanavan hyödyntämiseksi AvestaPolaritissa ryhdyttiin viipymättä kehittämään

uutta Internet-sivustoa ja konserninlaajuista intranettiä. Niiden molempien ensimmäiset versiot saatiin käyttöön jo sinä päivänä, kun uusi konserni aloitti toimintansa.

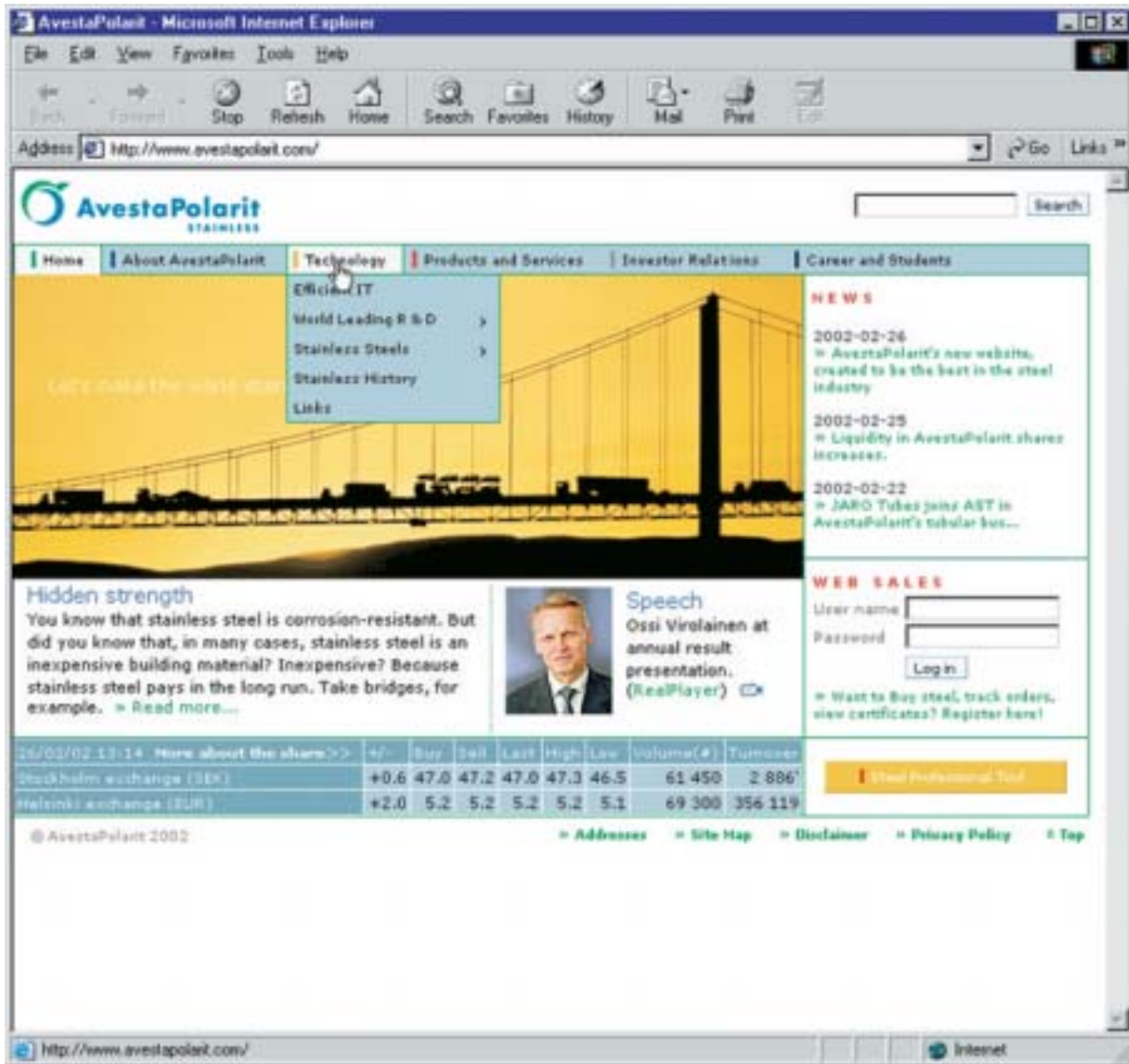
Kun perustava työ tietoverkkojen yhdistämiseksi oli tehty, keskityttiin päällekkäisten järjestelmien karsimiseen. Näin pyrittiin yksinkertaistamaan tietohallintoa ja vähentämään ylläpitokuluja. Tähän kuului esimerkiksi päätös asentaa konserniin yhteinen sähköpostijärjestelmä, joka otetaan käyttöön vuoden 2002 aikana. Toinen tärkeä alue on ollut liiketoimintaprosessien kehittäminen. Ensimmäiseksi kartoitettiin keskeisimmät työprosessit ja määriteltiin niiden järjestelmävaatimukset. Työ on edistynyt hyvin, ja sitä on täydennetty kehittämällä parempia projektinhallinnan työkaluja. Ne ovat nyt koko konsernin henkilöstön saatavilla.

Tietotekniikan infrastruktuurin ja sovellusten standardisointi on jatkuva prosessi, jolla pyritään kehittämään entistä nopeampia ja tehokkaampia järjestelmiä ja laitteita sekä kustannustehokkaampaa tukipalvelua.

Talousraportoinnissa otettiin käyttöön uusi järjestelmä, Hyperion. Sille asetettiin kunnianhimoinen aikataulu, jonka mukaan se tuli saada käyttöön jo vuoden 2001 kolmannen neljänneksen raportointiin. Uusi järjestelmä tarjoaa erinomaiset mahdollisuudet kehittää ja nopeuttaa konsolidointi- ja raportointiprosesseja ja samalla alentaa kustannuksia.

Vuonna 2001 korostettiin erityisesti pehmeitä





AvestaPolaritin Internet-sivustoa kehitetään jatkuvasti, ja sen avulla pyritään tarjoamaan yhä parempaa palvelua asiakkaille, sijoittajille ja muille tärkeille sidosryhmille.

arvoja, joiden avulla pyrittiin edistämään yhdistymisen jälkeistä yhteistyötä. Tietotekniikan integroinnissa on onnistuttu hyvin, koska eroavuudet on tunnistettu ja niitä on kunnioitettu. Samalla molemmat osapuolet ovat jakaneet osaamistaan ja kokemuksiaan keskenään. Näin on päästy hyvään alkuun tehokkuuden jatkuvassa kehittämisessä.

Tietoturva ensiarvoisen tärkeää

Tietoturva on AvestaPolaritille ensiarvoisen tärkeä alue. Konsernissa on useita liiketoiminnan kannalta kriittisiä tietojärjestelmiä, jotka vaativat infrastruktuurilta luotettavuutta ja parasta mahdollista tietoturva. Tietojärjestelmien turvaaminen on myös menestyksekkään sähköisen kaupankäynnin edelly-

tys. AvestaPolarit pyrkii estämään asiattomien pääsyn tietoverkkoihinsa investoimalla työkaluihin, joilla tietoliikennettä voidaan valvoa. Näin yhteistyökumppanit ja yhtiön omat työntekijät voivat toimia tietoverkoissa turvallisesti.

Selkeät ja tehokkaat suuntaviivat ja ohjeet luottamuksellisten tietojen ja viestintäkanavien turvaamiseksi ovat tärkeä osa konsernin riskienhallintaohjelmaa. Tehokkaita turvatoimia tarvitaan suojaamaan konsernin ja sen liikekumppanien intressejä. Tavoitteena on löytää sopiva tietoturvaso, jolloin myöskään liiallisella suojaamisella ei vaikeuteta tiedonkulkua. Laadun takaamiseksi konsernissa käytetään ISO/IEC17799-standardia tietoturvatyön perustana.

Riskien hallinta

AvestaPolaritin muodostamisella pyrittiin vähentämään liiketaloudellisia riskejä. Konsernin liiketoimintoihin ja rahoitusasemaan vaikuttavat kuitenkin suoraan tai epäsuorasti useat ulkoiset tekijät, joista kaikki eivät ole AvestaPolaritin hallittavissa. Koska konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla, se on erityisen altis toimialaansa ja markkinoihinsa vaikuttaville ulkoisille tapahtumille sekä kansainvälisen liiketoiminnan riskeille, jotka kuuluvat olennaisesti nykypäivän liike-elämään. Riski on globaalisti tarkasteltuna laaja ja monimutkainen käsite. AvestaPolaritin kotimarkkinoilla liiketoiminta on suhteellisen ongelmatonta, mutta kun kauppaa käydään vieraisissa maissa, vastassa on mm. kulttuuri-eroja, lainsäädännöllisiä ja poliittisia esteitä sekä erilaisia liiketapoja.

Konsernin hallinnoinnilla on myös entistä suurempi merkitys yhtiön kansainvälisille sidosryhmille, joiden liiketoimintaa koskevat odotukset kasvavat.

Hallinto

Hallitus on sitoutunut käyttämään toimivaltaansa yhtiössä parhaalla mahdollisella tavalla. Yhteenveto konsernin hallinnoinnissa sovellettavista periaatteista on vuosikertomuksen sivuilla 87-88.

Sisäinen varainhoidon valvonta

Toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu konsernin johtamisesta hallituksen asettamien linjausten mukaisesti. Tämän toteuttamiseksi kaikissa liiketoimintayksikössä on käytössä tietyt suunnittelun, valvonnan ja toiminnat seurantamenetelmät. Tämä merkitsee sitä, että jokaisen liiketoimintayksikön johto valvoo yksikkönsä strategista kehitystä, tuotannollista ja kaupallista toimintaa, taloutta ja rahoitusta sekä niihin liittyviä riskejä. Tähän valvontajärjestelmään kuuluvat:

- Viisivuotissuunnitelmien ja liiketoimintastrategioiden katsaukset
- Vuosittaiset toimintasuunnitelmat ja neljännesvuo-

sittain tarkistettavat ennusteet

- Investointien hyväksymisprosessit
- Kuukausiraportit johtoryhmälle ja hallitukselle
- Rahoitusstrategiat, valuuttariskien sekä laina-aikoihin ja maksuvalmiuteen liittyvien riskien arviointi

Riskien hallinta

Seuraavassa luetellaan riskitekijät, joiden katsotaan voivan vaikuttaa eniten AvestaPolaritin liiketoimintaan ja tulokseen, ja lisäksi mainitaan joitakin konsernin käyttämistä riskinhallintamenetelmistä:

- Teollisuudenalaa ja markkinoihin liittyvät tekijät
- Globalisaatio ja vierailta markkinoilla toimimiseen liittyvät riskit
- Kilpailijoiden toiminta ja konsernin suhteellisen kustannustason heikkeneminen
- Valuuttariskit
- Ympäristöriskit
- Raaka-aineiden ja energian hintojen vaihteluille altistuminen
- Riippuvuus yksittäisistä maista tai toimittajista raaka-aineiden hankinnassa
- Häiriöt kriittisissä toiminnoissa
- Tarpeellisen rahoituksen saatavuus
- Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus

Ruostumattomalle terästeollisuudelle on ominaista kysynnän ja hintojen huomattava heilahtelu suhdanteiden ja taloudellisen tilanteen mukaan. Tämä heilahtelu johtuu osittain spekulatiivisen toiminnan aiheuttamasta nikkelinhinnan vaihtelusta. Epäsuotuisissa makrotaloudellisissa oloissa tarvitaan ennen muuta vakaata konsernia, joka on kustannustasoltaan kilpailukykyinen ja asiakaspalvelussaan ensiluokkainen. Tornion tehtaiden laajennuksen valmistuttua AvestaPolaritilla on maailman kustannustehokkain ruostumattoman teräksen tuotantolaitos, mikä auttaa konsernia selviytymään paremmin laskusuhdanteista.

AvestaPolarit toimii maailmanlaajuisilla markki-



Taiteilija, professori Eero Hiironen käyttää paljon ruostumatonta terästä taideteoksissaan.

noilla. Siksi konserni on alttiina etenkin kehittyvien markkinoiden maissa tapahtuville poliittisten, taloudellisten tai sosiaalisten olojen muutoksille. Konsernin tärkein markkina-alue on Eurooppa, ja sen ei katsota kuuluvan riskialueisiin. Pohjois-Amerikassa konsernilla on oma tuotanto- ja myyntiverkostonsa. Muilla keskeisillä markkinoilla konsernia edustavat sen kokonaan omistamat myyntiyhtiöt, joiden avulla varmistetaan, että tärkeimpien maiden markkinatilanteesta on aina saatavilla yksityiskohdista tietoa. Konserni ei ole merkittävässä määrin riippuvainen yhdestäkään yksittäisestä asiakkaasta.

Konsernin rahoitustoiminnossa hallinnoidaan rahoitukseen, korkoihin ja valuuttoihin liittyviä riskejä spekulatiivisia menettelytapoja käyttämättä. Konsernin valuuttapolitiikan mukaan sitoumuksiin perustuva riski suojataan kokonaan. Tämä koskee saamia, velkoja ja muita sopimuksiin perustuvia kaupallisia eriä sekä jossakin määrin liiketoiminnan ennustettuja kassavirtoja.

Raaka-aineet ovat suurin kustannuserä ruostumatottoman teräksen tuotannossa. Konsernin raaka-aineiden saanti on suojattu keskipitkillä sopimuksilla, jotka ovat voimassa yleensä 1-3 vuotta. Ne on solmittu pääasiallisesti suurten eri puolilla maailmaa toimivien tuottajien kanssa. Raaka-aineiden hankintaan liittyviä riskejä hallitaan ylläpitämällä mahdollisuuksien mukaan maailmanlaajuisista tuottajien verkostoa ja samalla pyritään siihen, ettei mikään maantieteellinen alue ole huomattavasti muita tärkeämpi. Ruostumatottoman teräksen valmistuksessa käytetään kuitenkin raaka-aineita, joiden hankinnan hajautta-

misessa on maantieteelliset rajoituksensa. Konserni noudattaa selkeää politiikkaa, jonka mukaan se ei spekuloi raaka-aineiden hinnoilla. Etenkin nikkelin kiinteähintaisiin myyntisopimuksiin liittyviä hintariskejä vähennetään hyödyntämällä Lontoon metallipörssin tarjoamia johdannaisopimuksia. Hintamuutoksia tasaa myös seosainelisä (Alloy Adjustment Factor), joka sisältyy ruostumatottoman teräksen asiakkailta laskutettavaan kokonaismyyntihintaan. Sen tehtävä on tasoittaa seosaineiden hintavaihtelua konsernin raaka-aineostoissa.

Konserni vähentää primääristen seosaineiden tarvettaan ja parantaa kustannustehokkuuttaan kierrättämällä vuosittain noin 850 000 tonnia ruostumatonta teräsromua. Tavoitteena on maksimoida sekundaaristen raaka-aineiden hankinta, mutta samalla löytää sopiva tasapaino primääristen ja sekundaaristen raaka-ainehankintojen välillä.

Konsernin operatiivisen toiminnan jatkumisen varmistaminen on ensiarvoisen tärkeää ja sen toteuttamiseksi käytetään hyvin suunniteltua ja järjestelmällistä riskinhallintaa. AvestaPolarit on vakuutettu katastrofitilanteisiin liittyvien riskien varalta. Useimmat vakuutuksista ovat konsernin kokonaan omistamassa tytäryhtiössä, joka jälleenvakuuttaa katastrofiriskejä ulkoisilla vakuutusmarkkinoilla.

Konsernissa on tarvittavat järjestelmät, joiden avulla valvotaan riskitekijöitä, jotka voisivat olennaisesti vaikuttaa konsernin toimintaan. On kuitenkin mahdoton taata, että riskienhallinnalla pystyttäisiin torjumaan kaikki liiketoimintaan mahdollisesti vaikuttavat riskit.

Herkkyyshanalyysi

Myyntihinnat ja volyymit

AvestaPolaritin tulos on herkkä myyntihintojen ja myyntivolyyymien muutoksille. Ruostumattoman teräksen kysyntä ja tarjonta vaihtelevat suhdanteiden mukaan, ja maailmanlaajuinen tarjonta ja kysyntä ovat ajoittain epätasapainossa. Seuraava herkkyyshanalyysi kuvaa, miten muokkauslisien ja toimitusmäärien muutokset vaikuttavat konsernin kannattavuuteen (arvot perustuvat vuoden 2001 kannattavuuteen, kun kaikki muut tekijät pysyvät muuttumattomina):

Vaikutus voittoon (ennen veroja)	
	milj. euroa
Keskimääräisen muokkauslisän lasku 5 %	-75
Kylmävalssatun materiaalin toimitusten lasku 5 %	-20

Valuuttakurssien vaikutus

AvestaPolaritilla on toimintaa monissa maissa ja se markkinoi tuotteitaan kaikkialle maailmaan. Siksi valuuttakurssien muutokset vaikuttavat konsernin kannattavuuteen. Merkittävä AvestaPolaritiin vaikuttava valuuttakurssiriski aiheutuu siitä, että yhtiön myynti on pääasiallisesti euromääräistä, mutta sen liiketoiminnan kulut ovat Ruotsissa kruunumääräisiä, Isossa-Britanniassa puntamääräisiä ja Yhdysvalloissa dollarimääräisiä. Suuret dollarimääräiset raaka-aineiden hankintakulut ja dollarimääräiset myyntituotot netottavat suurelta osin toisensa. Seuraavassa herkkyyshanalyysissä kuvataan miten kruunun, punnan ja dollarin kurssimuutokset euroon

nähdessä vaikuttavat konsernin kannattavuuteen (arvot perustuvat vuoden 2001 kannattavuuteen, kun kaikki muut valuuttakurssit pysyvät muuttumattomina euroon nähden):

Vaikutus voittoon (ennen veroja)	
	milj. euroa
SEK vahvistuminen euroon nähden 5 %	-25
GBP vahvistuminen euroon nähden 5 %	-10
USD vahvistuminen euroon nähden 5 %	+5

Raaka-aineiden hinnat

Raaka-aineiden hintamuutokset eivät suoraan vaikuta konsernin kannattavuuteen, koska ruostumattoman teräksen kokonaismyyntihintaan sisältyy seosainelisa, joka tasoittaa seosaineiden hintamuutoksia. Ruostumattoman teräksen ostajien spekulatiivinen käyttäytyminen voi kuitenkin vaikuttaa olennaisesti ruostumattoman teräksen kysyntään ja hintoihin. Tämä voi johtaa myös vaikeasti ennakoitavien voittojen tai -tappioiden syntyyn.

Korkotason vaikutus

Korkotason muutoksen vaikutus konsernin vuoden 2001 voittoon ennen veroja, kun perustana on konsernin vuoden 2001 keskimääräinen korollinen nettovelka:

Vaikutus voittoon (ennen veroja)	
	milj. euroa
Vuotuisen korkotason nousu 1 %	-4

Valuuttakurssien kehitys

	Kauden lopun kurssit					Keskikurssit	
	2001	2000	1999	1998	1997	2001	2000
USD	0,881	0,931	1,005	1,167	1,097	0,896	0,924
GBP	0,609	0,624	0,622	0,705	0,661	0,622	0,610
SEK	9,301	8,831	8,563	9,487	8,664	9,255	8,445

Valuuttakurssit ovat Euroopan keskuspankin noteerauksia.

Euron kiinteät muuntokertoimet

ATS	13,7603	IEP	0,787564
BEF	40,3399	ITL	1936,27
DEM	1,95583	LUF	40,3399
ESP	166,386	NLG	2,20371
FIM	5,94573	PTE	200,482
FRF	6,55957		



TILINPÄÄTÖS

Vuosikertomuksessa sekä pro forma -luvut että toteutuneet luvut on merkitty seuraavin värimerkinnöin:

 Toteutunut

 Pro forma

Kaikki luvut, jotka on merkitty nollana (0) ovat alle 0,5 milj. euroa. Viiva (-) tarkoittaa tasan nollaa.

Hallituksen toimintakertomus

Ruostumattoman teräksen markkinatilanne heikkeni huomattavasti vuonna 2001. Toimintaympäristö oli erittäin vaikea, ja ruostumattoman teräksen myyntihinnat ja muokkauslisät olivat 20 % alemmalla tasolla kuin vuonna 2000. Tätä taustaa vasten vuoden 2001 tulosta voidaan pitää tyydyttävänä.

Sekä liikevaihto että liikevoitto laskivat tuntuvasti vuodesta 2000, kun sekä hinnat että toimitukset laskivat. Vuoden 2001 liikevaihto oli 2 977 milj. euroa (3 592 milj. euroa), liikevoitto 141 milj. euroa (479 milj. euroa) ja voitto ennen satunnaisia eriä 131 milj. euroa (460 milj. euroa).

Avesta Sheffield AB:n ja Outokumpu Steel Oyj:n yhdistyminen toteutui 22.1.2001. Outokumpu Steel Oyj:n nimi muutettiin yhdistymisessä AvestaPolarit Oyj Abp:ksi ja yhtiön osake listattiin Tukholman ja Helsingin pörsseissä 30.1.2001. Avesta Sheffieldin ja Outokumpu Steelin yhdistymisen jälkeinen integraatioprosessi on edennyt hyvin.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2001 maksetaan osinkoa 0,08 euroa osakkeelta.

Toimintakertomuksen tekstikommentit koskien vuotta 2000 ja koko vuoden 2001 lukuja viittaavat pro forma -lukuihin.

Vaikea vuosi ruostumattoman teräksen markkinoilla

Maaailman talouskehitys heikkeni huomattavasti vuonna 2001, ja maailmantalous kasvoi vain hieman yli prosentin. Vuoden 2001 jälkipuoliskolla kolme tärkeintä talousaluetta, Yhdysvallat, Eurooppa ja Japani, taantuiivat samanaikaisesti. Kiinan talouskasvu jatkui vireänä ja oli yli 7 %. Maaailmanlaajuinen laskusuhdanne koeteli erityisesti teollisuutta. Maaailman teollisuustuotannon kasvu hidastui vuonna 2001 ja jäi toisella vuosipuoliskolla huomattavasti edellisvuotista pienemmäksi. Talouskehityksen laskusuunnan kääntämiseksi tartuttiin määrätietoisiin talouspoliittisiin vastatoimiin, ja Yhdysvalloissa ja Euroopassa laskettiin korkoja useita kertoja vuoden kuluessa kasvun tukemiseksi. Vuoden lopulla oli havaittavissa hienoisia merkkejä siitä, että yritysten ja kuluttajien suhdanneodotukset olivat saavuttaneet alimman tasonsa. Japanissa taloustilanne on jatkunut vaikeana.

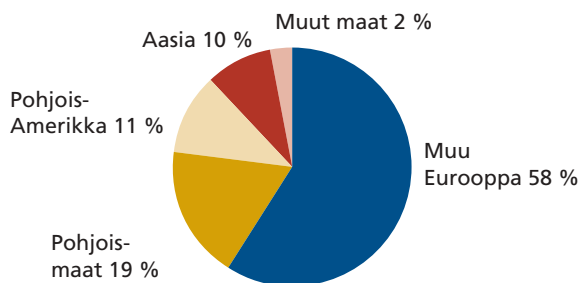
Ruostumattoman teräksen markkinat heikkenivät huomattavasti vuonna 2001 ruostumattoman teräksen kulutuksen pudottua arviolta 3 %. Sekä Aasian että

Yhdysvaltain markkinoilla oli runsaasti ylitarjontaa. Euroopassa tarjonta vastasi paremmin kysyntää, vaikkakin kysyntä laski lähes 5 % edellisvuodesta. Kiinaan lukuun ottamatta kysyntä laski edellisvuodesta kaikilla markkina-alueilla, sillä kulutus oli vaimeaa ja varastojen purku pahensi tilannetta entisestään.

Tuottajat vastasivat heikentyneeseen markkinatilanteeseen supistamalla tuotantoaan. Maaailman ruostumattoman teräksen tuotanto laski noin 3 % vuonna 2001. Vaikka varastojen purku oli voimakasta, ruostumattoman teräksen varastotasot ovat yhä melko korkeat Yhdysvalloissa ja Aasiassa, kun taas Euroopassa varastotasojen katsotaan olevan normaalit.

Vaikeassa markkinatilanteessa ruostumattoman teräksen hinnat putosivat. Kylmävalssatun ruostumattoman teräksen muokkauslisät olivat tutkimuslaitos

Liikevaihto markkina-alueittain 2001



CRU:n mukaan Euroopassa keskimäärin 0,86 euroa/kg vuonna 2001. Tämä on 20 % vähemmän kuin vuoden 2000 keskimääräinen muokkauslisä.

Yhdysvaltain kansainvälisen kaupan komissio päätti lokakuussa 2001, että ruostumattoman teräksen puolituotteita ei sisällytetä maahantuontia koskevaan tutkimukseen (Section 201 proceeding) koska näiden tuotteiden maahantuonti ei ole aiheuttanut eikä uhkaa aiheuttaa vakavaa haittaa yhdysvaltalaisille teräksen tuottajille. Komissio suositti, että tuontirajoituksia asetettaisiin tietyille ruostumattomasta teräksestä valmistetuille pitkille tuotteille ja antoi jakautuneen päätöksen ruostumattomien putkenosien ja laippojen osalta.

Näin ollen ruostumattoman teräksen aihoiden ja billettien maahantuontia ei rajoiteta kyseisessä 201-menettelyssä. Edellä mainittujen ruostumattomasta teräksestä valmistettujen valmistus tuotteiden osalta Yhdysvaltain presidentti päättää 6.3.2002 mennessä mahdollisten tuontirajoitusten asettamisesta. Section 201 -tutkimusten pohjalta tehtyjen päätösten ei odoteta olennaisesti vaikuttavan AvestaPolarit-konsernin pääliiketoimintoihin tai kannattavuuteen.

Länsimaiden nikkelimarkkinoilla oli ylitarjontaa lähes 30 000 tonnia vuonna 2001. Ruostumattoman teräksen valmistajien nikkelin kysyntä heikkeni vuoden aikana, mutta primäärinikkelin osuus ruostumattoman teräksen tuotannossa kasvoi teräsromun määrän vähentyessä markkinoilla Venäjän tarjonnan laskettua jyrkästi. Nikkelin kulutus maailmassa putosi noin 2 % vuonna 2001, samalla kun tuotanto nousi noin 4 %. Nikkelin keskihinta oli 2,70 USD/naula vuoden aikana. Tämä on 31 % vähemmän kuin vuoden 2000 keskihinta.

Ferrokromin hinta laski vuoden alkupuoliskolla huomattavasti, mutta vakiintui kolmannella neljänneksellä historiallisen alhaiselle tasolle. Vuoden 2001 lopussa ferrokromin käteishinta oli Euroopassa 0,28 USD/naula, mikä on 30 % vähemmän kuin vuoden 2000 lopussa. Vuoden 2001 keskihinta oli 0,32 USD/naula, mikä merkitsi lähes 22 % laskua edellisvuodesta.

Liikevaihto laski jyrkästi

Tilikauden 2001 liikevaihto laski alentuneiden myyntihintojen ja vähentyneiden toimitusten vuoksi 17 % edellisvuodesta ja oli 2 977 milj. euroa. Kylmävalssatun ruostumattoman teräksen markkinahinnat laskivat keskimäärin noin 20 %, mikä johtui osittain nikkelin hinnan 30 %:n laskusta. Ruostumattoman teräksen toimitukset vähenivät 4 % vuodesta 2000.

Liikevaihto - pro forma

Milj. EUR	2001	2000	Muutos %
Coil Products	2 227	2 686	-17
Special Products	903	1 030	-12
North America	285	324	-12
Muu toiminta	1 272	1 459	-13
Sisäinen myynti	-1 710	-1 907	
Konserni	2 977	3 592	-17

Coil Products -liiketoiminta-alueen liikevaihto laski suhteellisesti eniten eli 17 %. Long Products -liiketoimintayksikköä lukuun ottamatta kaikkien Special Productsin yksiköiden liikevaihto laski vuonna 2001, ja liiketoiminta-alueen kokonaisliikevaihto laski 12 %. Pohjois-Amerikassa liikevaihto laski 12 %. Tarkempi selvitys liikevaihdon maantieteellisestä jakautumisesta on konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 2.

Tuotanto sujui hyvin suurimman osan vuotta kesää lukuun ottamatta, jolloin Avestassa ja Torniossa oli jonkin verran ongelmia. Ruostumattoman teräksen aihio-tuotanto laski 5 % edellisvuodesta. Kylmävalssatun materiaalin tuotanto laski 7 %. Pitkien tuotteiden tuotantomäärä oli edellisvuoden tasolla, mutta kokonaisuutena erikoistuotteiden tuotanto laski. Pohjois-Amerikassa tuotanto pysyi vuoden 2000 tasolla. Tarkemmat tuotantotiedot esitetään sivuilla 15, 20, 24 ja 76.

AST:n putkitehdas Helmondissa Hollannissa sekä AvestaPolaritin samalla alueella sijainneet varastot tuhoutuivat täysin tulipalossa 16. tammikuuta 2002. Tulipalo ei vaatinut henkilövahinkoja. Yhtiössä ryhdyttiin välittömästi tarpeellisiin järjestelyihin toimitusten takaamiseksi asiakkaille. Välittömät taloudelliset vaikutukset ovat rajalliset, koska vakuutus kattaa vahingot.

Alhaiset hinnat ja toimitusten supistuminen heikensivät kannattavuutta

Vuoden 2001 liikevoitto laski jyrkästi edellisvuodesta ja oli 141 milj. euroa (479 milj. euroa). Kannattavuus heikkeni koska toimitukset vähenivät ja muokkauslisät pienivät. Lisäksi nikkelin hinnan lasku aiheutti 94 milj. euron varastotappion. Koska nikkelin hinta kääntyi nousuun lokakuun puolivälissä ja varastojen kiertonopeus on noin kolme kuukautta, useimmat liiketoimintayksiköt raportoivat varastotappioita vielä viimeisen neljänneksen aikana. Kannattavuutta heikensivät myös kolmannella neljänneksellä kohdatut tuotanto-ongelmat.

Vuoden 2001 liikevoitto sisältää 45 milj. euron (0 euroa) konsernireservin tuloutuksen sekä laskenta-käytännön muutosten aiheuttaman 2 milj. euron (0 euroa) negatiivisen kumulatiivisen vaikutuksen. Poikkeukselliset erät sisältävät uudelleenjärjestelyjä varten tehdyn 29 milj. euron kuluvarauksen sekä vastaavan suuruisen ylimääräisen konsernireservin tuloutuksen. Näiden erien yhteisvaikutus tilikauden tulokseen on nolla. Kuluvaraukset sisältävät Degerforsin sulattotoiminnan rationalisoinnin Ruotsissa (23 milj.

euroa), Amsterdamin myyntitoimiston sulkemisen Hollannissa (4 milj. euroa) sekä Sheffieldin paikallis-hallinnon uudelleenjärjestelyn Isossa-Britanniassa (2 milj. euroa). Tilikauden 2001 liikevoitto liikevaihdosta oli 4,7 % (13,3 %).

Kaikkien liiketoiminta-alueiden liikevoitto putosi huomattavasti. Coil Productsin liikevoitto laski 77 %, Special Productsin 75 % ja North American 155 %.

Osuus osakkuusyhtiöiden voitoista oli 0 milj. euroa (2 milj. euroa), ja nettorahoituskulut olivat 10 milj. euroa (21 milj. euroa). Nettorahoituskulujen lasku johtui pääasiassa korkotason alenemisesta ja saatujen osinkojen lisääntymisestä. Tilikauden voitto oli 112 milj. euroa (342 milj. euroa). Sijoitetun pääoman tuotto oli 7,0 % (25,7 %) ja tulos/osake 0,32 euroa (0,98 euroa).

Liikevoitto - pro forma

Milj. EUR	2001	2000	Muutos %
Coil Products	77	341	-77
Special Products	26	104	-75
North America	-6	11	-155
Muut toiminta	4	50	-108
Konsernireservin tuloutus	45	-	
Sisäiset erät	3	-27	
Konserni	141	479	-71

Rahoitusasema vakaa

Vaikeasta markkinatilanteesta ja käynnissä olevasta investointiohjelmasta huolimatta konsernin rahoitusasema säilyi vakaana. Liiketoiminnan rahavirta heikke-

ni vuodesta 2000 ja oli 214 milj. euroa (362 milj. euroa).

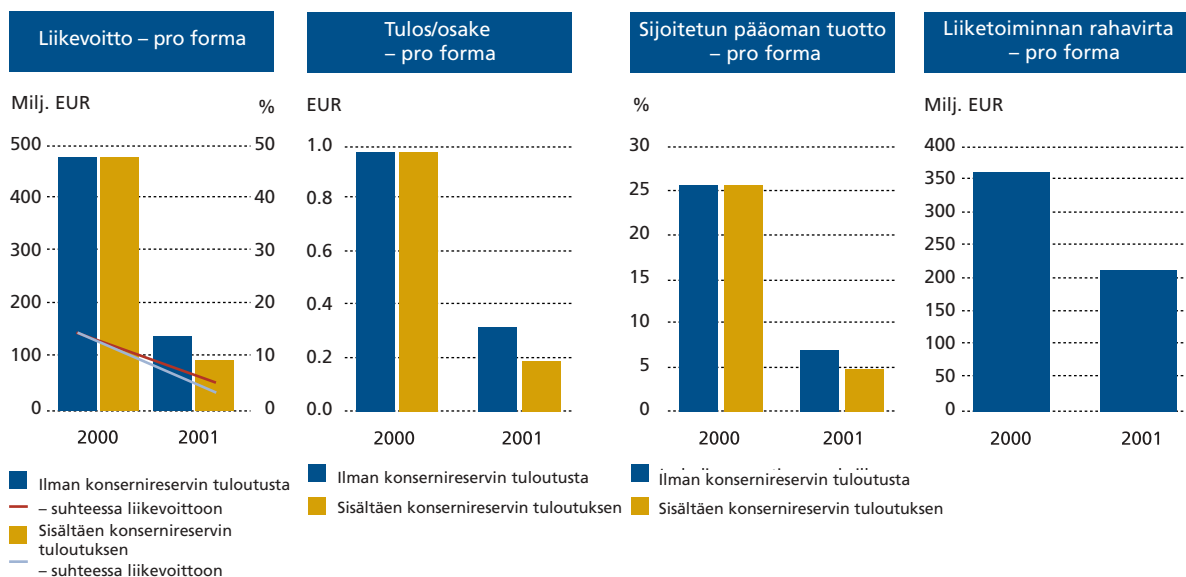
Suuret investointiprojektit kasvattivat nettovelkaa 213 milj. euroa, ja vuoden lopussa se oli 482 milj. euroa.

Velkaantumisasaste kohosi edellisvuodesta korollisen nettovelan kasvun seurauksena.

Likviditeetti ja omavaraisuusaste pysyivät tyydyttävänä koko tilikauden 2001, kun ottaa huomioon konsernin investointiohjelman laajuuden. Korolliset lainat olivat vuoden lopussa yhteensä 594 milj. euroa (397 milj. euroa) ja rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit 105 milj. euroa (117 milj. euroa). Konsernin nostamattomat valmiusluotot olivat 353 milj. euroa.

Taloudelliset tunnusluvut - pro forma

Milj. EUR	31.12 2001	31.12 2000
Korollinen nettovelka		
Pitkäaikaiset lainat	203	232
Lyhytaikaiset lainat	391	165
Korolliset lainat	594	397
Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit	105	117
Korolliset liikesaamiset	7	11
Korollinen nettovelka	482	269
Korollinen nettovelka liikevaihdosta, %	16,2	7,5
Oma pääoma	1 206	1 173
Velkaantumisasaste (gearing), %	39,7	22,8
Omavaraisuusaste (solvency), %	41,6	41,3
Liiketoiminnan rahavirta	214	362
Nettorahoituskulut	10	21
Nettorahoituskulut liikevaihdosta, %	0,3	0,6



Tornion tehtaiden laajennus valmistuu 2002 loppuun mennessä

Investoinnit käyttöomaisuuteen olivat tilivuoden aikana 408 milj. euroa (159 milj. euroa). Vuonna 2001 tärkeimpiä investointiprojekteja olivat uuden sulaton rakentaminen sekä kuuma- ja kylmävalssaamojen laajennukset Torniossa (viimeisin arvio projektin kokonaiskustannuksista on 790 milj. euroa) sekä maanalaiseen louhintaan siirtyminen Kemin kromikaivoksella (73 milj. euroa). Lisäksi Ruotsissa investoitiin kylmävalssaamon kapasiteetin lisäykseen Avesta KBR:ssä (35 milj. euroa) ja Nybyssä (17 milj. euroa). Vuoden 2001 viimeisellä neljänneksellä Sheffieldin sulatossa aloitettiin uuden lanka-aihioiden valukoneen asentaminen (22 milj. euroa). Tornion laajennushankkeen odotetaan valmistuvan aikataulun mukaisesti vuoden 2002 loppuun mennessä, ja täyteen tuotantokapasiteettiin arvioidaan päästävän vuoden 2004 aikana.

Investoinnit - pro forma

Milj. EUR	2001	2000
Coil Products	357	123
Special Products	27	19
North America	3	3
Muu toiminta	21	14
Konserni	408	159

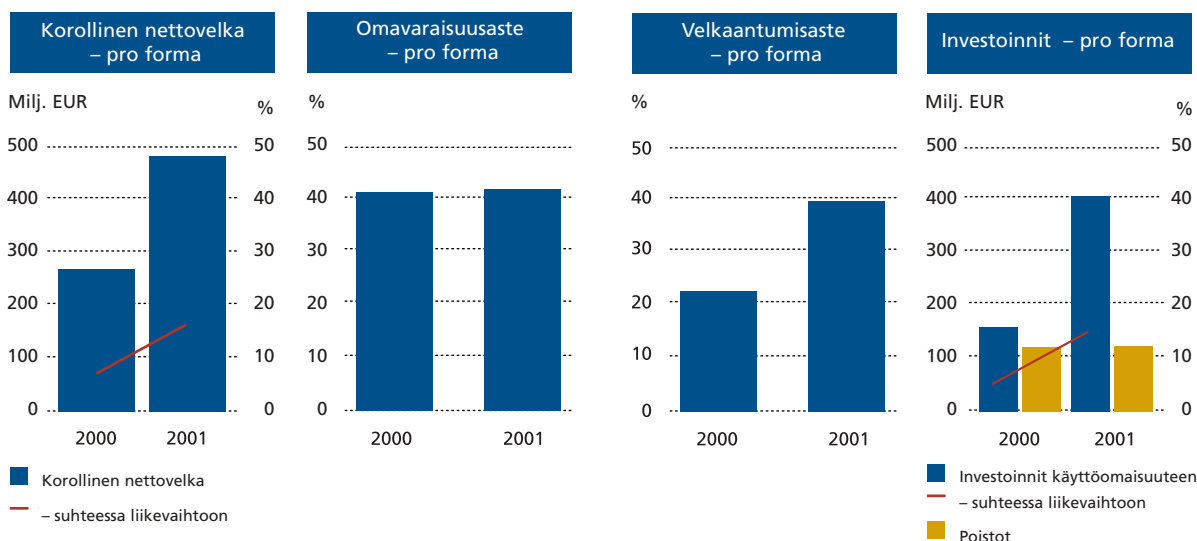
Yhdistymisen jälkeinen integrointi eteni hyvin

Avesta Sheffield AB:n ja Outokumpu Steel Oyj:n 22.1.2001 toteutuneen yhdistymisen jälkeinen integraatioprosessi on edennyt hyvin. Monille eri osa-alueille

perustetut integraatiotyöryhmät ovat jatkaneet menestyksekkäästi työtään synergiahyötyjen saavuttamiseksi. Tavoitellut hyödyt tullaan hyvinkin saavuttamaan, ja niiden odotetaan toteutuvan täysimääräisesti vuonna 2005, mutta suurin osa jo vuoden 2003 loppuun mennessä. Tuoreimpien arvioiden mukaan alkuperäinen 100 milj. euron tavoite tullaan ylittämään. Vuoden 2001 loppuun mennessä arvioitiin saavutetun jo 18 milj. euron synergiahyödyt.

AvestaPolarit julkisti elokuussa sulattotoimintansa rationalisointisuunnitelman, joka on osa yhdistymisen jälkeistä integraatioprosessia. Suunnitelmaan kuuluu Ruotsissa sijaitsevan Degerforsin sulaton ja lanka-aihiovalssaamon vaiheittainen sulkeminen vuoden 2003 puoliväliin mennessä. Tuotanto siirretään Isossa-Britanniassa sijaitsevaan Sheffieldin sulattoon, jonne parhaillaan asennetaan lanka- ja tankoaihioiden valulaitteistoa. Päätös merkitsee sitä, että Degerfors Stainlessin toiminta päättyy. Konsernin Hot Rolled Plate -yksikkö jatkaa kuumavalssattujen levyjen valmistusta Degerforsissa ja keskittyy kehittämään liike-toimintaansa edelleen säilyttääkseen asemansa maailman johtavana ruostumattomien kvarttolevyjen tuottajana.

AvestaPolaritin selkeällä eriyttämisellä Outokumpukonsernista on varmistettu, että AvestaPolarit voi toimia itsenäisenä yhtiönä, ja että kaikki Outokummun ja AvestaPolaritin yksiköiden väliset suhteet toimivat markkinaehtoisella pohjalla. Tämä eriyttämisprosessi on saatettu päätökseen sopimusten ja muiden sitoumusten mukaisesti.



Konsernirakenteessa yhdistymisen lisäksi vain vähäisiä muutoksia

Outokumpu Service Center GmbH:n ja Outokumpu Holding GmbH & Co. Grundstuckin juridinen omistus siirrettiin Outokumpu-konsernilta AvestaPolaritille tammikuussa 2001 vaihtotarjouksessa esitetyn mukaisesti. Elokuussa AvestaPolarit osti AvestaPolarit Asia Pacific Ltd (BVI):stä loput 50 % Corus Asia Limitediltä, jonka emoyhtiö on Corus Group plc. Tarkempaa tietoa näistä kaupoista sekä muista konsernirakenteen muutoksista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 23.

Maailmanlaajuista myynti- ja markkinointiverkosta tehostettiin

Konsernilla on myynti- ja markkinointikanavat 52 maassa. Niihin kuuluvat yhtiön omistamat myynti- ja markkinointiyksiköt 32 maassa sekä monet itsenäiset myynti- ja markkinointipisteet, jotka toimivat kaikki läheisessä yhteistyössä AvestaPolaritin liiketoimintayksiköiden myyntihenkilöstön kanssa. Avesta Sheffieldin ja Outokumpu Steelin myynti- ja markkinointiorganisaatioiden yhdistäminen saatiin päätökseen kesäkuun lopussa 2001. Siitä lähtien toimintojen kehittämisessä on keskitytty jakeluverkoston ja -prosessien tehostamiseen, logistiikan ja tietojärjestelmien parantamiseen sekä integraatioprosessin viimeistelyyn.

Konserni on säilyttänyt markkinaosuutensa tai kasvattanut niitä, ja tärkeimpien markkinasegmenttien asiakaskunta on pysynyt ennallaan yhdistymisen jälkeisen integraatioprosessin aikana.

Integrointia ja monikulttuurisen osaamisen kehittämistä

AvestaPolarit pyrkii luomaan kehityshakuisen työkuulttuurin, jossa korostetaan avointa vuorovaikutusta ja jatkuvaa osaamisen kehittämistä sekä kannustetaan kaikkia työntekijöitä osallistumaan toimintoihin aktiivisesti.

Vuoden aikana käynnistettiin useita henkilöstön kehittämisohjelmia, mukaanlukien kansainvälinen valmennusohjelma yliopistosta vasta valmistuneille uusille työntekijöille. Degerforsin liiketoiminnan rationalisointi, johon kuuluu sulaton ja lanka-aihovalssaamon sulkeminen 1-2 vuoden kuluessa, on muutosprosessina suuri haaste, ja sitä varten perustettiin erityinen Degerforsin henkilöstöprojekti, jonka yhtenä osana on

uuden organisaation rakentaminen Degerforsissa toimintaansa jatkavalle Hot Rolled Plate -yksikölle.

Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 9 004 työntekijää 35 maassa. Coil Productsin henkilöstön lisäys koostuu Tornion tehtaiden laajennushanketta varten palkatuista työntekijöistä. Selvitys henkilöstön maantieteellisestä jakautumisesta on konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 2.

Henkilöstö	Toteutunut 31.12 2001	Pro forma 31.12 2000
Coil Products	4 009	3 859
Special Products	3 231	3 248
North America	360	363
Muu toiminta	1 404	1 442
Konserni	9 004	8 912

Ympäristöasiat vahvasti esillä

AvestaPolarit haluaa olla tunnettu ja tunnustettu ympäristönsuojelun ja kestävän kehityksen vastuunkantaja. Ruostumaton teräs on luontaisilta ominaisuuksiltaan kestävää kehitystä tukeva materiaali. Kestävyytensä ansiosta sen elinkaarikustannukset ovat alhaiset. Lisäksi se voidaan kierrättää 95-prosenttisesti ja käyttää yhä uudelleen laadusta tinkimättä. Konsernin toiminta on myös jatkuvan ympäristövalvonnan alaisena. Lisäksi kaikkien suurimpien yksiköiden tavoitteena on saada yleisesti hyväksytyjen kansainvälisten ympäristöstandardien mukainen sertifiointi viimeistään vuonna 2003. Osa konsernin toiminnoista on jo sertifioitu.

Vuoden aikana konserni vahvisti uuden ympäristöpolitiikkansa, jonka tavoitteena on jatkuvasti parantaa toimintoja ja vähentää tuotannon aiheuttamaa ympäristön kuormitusta. AvestaPolaritin kaikissa tuotantolaitoksissa noudatetaan paikallisia, viranomaisten hyväksymiä ympäristösäädöksiä ja päästörajoja. Ympäristöviranomaiset hyväksyivät Tornion tehtaille uudet raja-arvot, joissa huomioidaan tuotantokapasiteetin lisäys. Jätevesistö päästöjä koskeva lupa saatiin lokakuussa 2001 ja muita päästöjä koskeva lupa tammikuussa 2002.

Tutkimus- ja kehitystoiminnan kohteena sekä prosessit että tuotteet

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnassa toimii noin 200 henkilöä, jotka työskentelevät Avestan, Tornion ja

Sheffieldin tutkimuskeskuksissa sekä eri liiketoimintayksiköissä. Lisäksi T&K-palveluja ostetaan tutkimuslaitoksilta, yliopistoilta ja kahdelta suurimmalta omistajalta, Outokummulta ja Corus Groupilta. Vuonna 2001 tutkimus- ja kehitystoimintaan käytettiin 13 milj. euroa, mikä on 0,4 % liikevaihdosta (18 milj. euroa, 0,5 %). Vähennys edellisvuodesta on tilapäinen ja johtuu T&K-toimintojen uudelleenjärjestelystä sekä yksittäisten kehityshankkeiden ajoituksista.

Vuoden 2001 tärkeimpiin prosessisuuntautuneisiin T&K-projekteihin kuuluivat Tornion uuteen kylmävalssaamoon tulevan ainutlaatuisen integroidun valssaus-, hehkutus- ja peittäuslinjan (RAP-linjan) yksityiskohtainen suunnittelu sekä uudet menetelmät, joilla voidaan vähentää ruostumattoman teräksen peittäusprosessin aiheuttamia ympäristövaikutuksia.

Tuotekehityksessä on keskitytty kehittämään uusia, kustannuksia säästäviä teräslaatuja, jotka sopivat rakennusalan tarpeisiin. Lisäksi on kehitetty ruostumattoman teräksen muovautumis- ja lujuusominaisuuksia auto- ja kuljetusvälineiteollisuuden kevyitä ratkaisuja vaativiin käyttökohteisiin. AvestaPolarit osallistui eurooppalaiseen tutkimusprojektiin, jonka tavoitteena oli lisätä tietoa ruostumattoman teräksen tulenkestävyydestä sekä määrittää teräslaadut, jotka sopivat korkeissa lämpötiloissa oleviin käyttökohteisiin. Konserni osallistui vuoden aikana myös eräisiin Euroopan komission rahoittamiin projekteihin.

Toimenpiteitä konsernin sisäisen tehokkuuden parantamiseksi

Tukeakseen yhdistymistavoitteiden saavuttamista nykyisessä vaikeassa ja epävarmassa markkinatilanteessa konserni on käynnistänyt projektin, jossa keskittään kustannusten ja investointien valvontaan sekä tulojen ja kassavirran lisäämiseen. Ensimmäisten toimenpiteiden vaikutukset olivat havaittavissa jo vuoden lopussa, ja hyötyjen uskotaan kasvavan lähikuukausina. Toimenpiteisiin kuuluvat nykyisten ja ehdotettujen investointiprojektien uudelleenarviointi, joidenkin projektien lykkääminen tai niihin liittyvien kustannusten leikkaaminen sekä muut aloitteet, joilla pyritään vähentämään kustannuksia ja alentamaan varastotasoa.

Tubular Products on uudelleenorganisoitu nykyisten päätuotteiden mukaisesti kahteen liiketoiminta-yksikköön, joista toinen keskittyy putkiin ja toinen putkenosiin.

Lisäksi tammikuussa 2002 käynnistettiin projekti, jonka tarkoituksena on kehittää edelleen konsernin liiketoimintaorganisaatiota ja hallinto- ja johtamismallia. Projektin tavoitteena on parantaa organisaation sisäistä tehokkuutta sekä konsernin liiketoimintojen ja henkilöstön johtamista.

Vuoden 2002 tammikuun lopussa julkistettiin päätös Coil Productsin Isossa-Britanniassa sijaitsevan Pantegin tuotantolaitoksen rationalisoinnista. Siihen sisältyy investointi hehkutuslinjaan Sheffieldissä ja varastoinnin keskittäminen Sheffieldiin. Rationalisoinnin seurauksena Pantegin henkilöstö vähenee 44 henkilöllä vuoden 2002 heinäkuun loppuun mennessä.

Lähiaikojen näkymät yhä epävarmat

Maailmantalouden kehitysnäkymät ovat yhä epävarmat, vaikka Yhdysvalloissa ja Euroopassa on viime aikoina havaittu joitakin merkkejä käänteestä parempaan. Elpymisen ajoitusta ja nopeutta on vaikea ennustaa, mutta yleinen käsitys on, että se alkaa vuoden toisella puoliskolla.

Talousoikeuden epävarmuus vaikuttaa myös ruostumattoman teräksen markkinanäkymiin. Varastotasot ovat normaalit Euroopassa, mikä viittaa siihen että lähiaikoina kysyntä vastanee todellista kulutusta. Kulutuksen arvioidaan elpävän selvästi vuoden 2002 aikana. Ruostumattoman teräksen hintataso pysyi vakaana vuoden 2001 viimeisellä neljänneksellä, ja hintojen odotetaan nousevan jonkin verran vuoden 2002 ensimmäisen kahden neljänneksen aikana. Nikkelin hinta vahvistui viimeisellä neljänneksellä, mutta on edelleen epävakaa, mikä lisää ruostumattoman teräksen hintakehitykseen liittyvää epävarmuutta.

Maailmantalouden elpymiseen ja sen seurauksena ruostumattoman teräksen markkinatilanteen kehittymiseen liittyvän epävarmuuden takia konsernin tulokehityksestä on vaikeaa antaa edes lähiajan luotettavaa arviota. Jos kuitenkin oletetaan, että myyntihinnat pysyvät suunnilleen vuoden 2001 lopun tasolla ja synergiatavoitteet toteutuvat suunnitelmien mukaisesti, AvestaPolaritin kannattavuuden odotetaan paranevan vuoden 2002 ensimmäisellä neljänneksellä edellisvuoden viimeisestä neljänneksestä.

Konsernin tärkeimmät menestystekijät parhaan mahdollisen tuloksen saavuttamiseksi vuonna 2002 ovat markkinatilanteen kohentumisen ohella integraatioprosessin jatkaminen täysimääräisten synergiahyö-

tyjen saavuttamiseksi, organisaation sisäisen tehokkuuden parantaminen jo tehtyjen aloitteiden pohjalta sekä Tornion investointiprojektin loppuun saattaminen suunnitelmien mukaisesti.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

AvestaPolaritin hallituksen tavoitteena on, että maksettavien osinkojen määrä suhdannekierron aikana on vähintään 30 % tuloksesta verojen jälkeen ennen konsernireservin tuloutusta. Tämän periaatteen mukaisesti hallitus ottaa huomioon tuloskehityksen ohella myös yhtiön investointi- ja kehittämistarpeet tehdessään vuosittaista osingonjakoesitystä.

Tilinpäätöksen 31.12.2001 mukaan konsernin jakokelpoiset varat ovat 196 milj. euroa ja emoyhtiön jakokelpoiset varat 102 milj. euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,08 euroa osakkeelta ja että loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille. Esitetty osinko vastaa 42 %:a 67 milj. euron nettotuloksesta, joka on laskettu ennen 45 milj. euron konsernireservin tuloutusta.

Tukholmassa 13. helmikuuta 2002

Jyrki Juusela
puheenjohtaja

Tony P. Pedder
varapuheenjohtaja

David M. Lloyd

Bernt Magnusson

Jacob Palmstierna

Timo Peltola

Stuart I. Pettifor

Juha Rantanen

Risto Virrankoski

Ossi Virolainen
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

AvestaPolarit Oyj Abp:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet AvestaPolarit Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 26. päivänä helmikuuta 2002

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Markku Marjomaa
KHT

Konsernituloslaskelma

Milj. EUR		Toteutunut 2001	2000	Pro forma 2001	2000
Liikevaihto	[2]	2 851	1 177	2 977	3 592
Hankinnan ja valmistuksen kulut	[3]	-2 539	-877	-2 660	-2 906
Bruttokate		312	300	317	686
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-121	-20	-123	134
Hallinnon kulut		-91	-26	-92	-101
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-13	-7	-13	-18
Poikkeukselliset erät	[5]	-	-	-	42
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	[6]	7	-1	7	4
Konsernireservin tuloutus		45	-	45	-
Liikevoitto	[2-7, 11]	139	246	141	479
Osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta)	[12]	-0	-	-0	2
Rahoitustuotot ja -kulut	[8]	-10	-5	-10	-21
Voitto ennen satunnaisia eriä		129	241	131	460
Satunnaiset erät	[9]	-	-102	-	-
Voitto ennen veroja		129	139	131	460
Tuloverot	[10]	-16	-38	-18	-116
Vähemmistöosuudet		-1	-	-1	-2
Tilikauden voitto		112	101	112	342
Tulos/osake (ilman satunnaisia eriä)	EUR	0,33	0,88	0,32	0,98
Tulos/osake	EUR	0,33	0,52	0,32	0,98
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		338 312 000	193 111 110	348 942 000	348 942 000

Pro forma -lukuja laskettaessa Avesta Sheffield on konsolidoitu AvestaPolaritiin koko kaudelta ja konsernireservi on raportoitu yhdistymisajankohdan mukaisesti ilman konserni-reservin tuloutusta. Vuoden 2000 pro forma -lukuja laskettaessa Outokumpu Steelin myöntämät ja vastaanottamat konserniavustukset on eliminoitu konsernituloslaskelmasta ja vastaava verovaikutus (29 %) lisätty tilikauden veroihin. Pro forma -luvut on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa, konsernituloslaskelmassa, -taseessa ja -rahoituslaskelmassa, taloudellista kehitystä kuvaavissa tunnusluvuissa, vuosineljänneksittäisessä tuloskehityksessä ja liiketoiminta-alueiden katsauksissa sekä talouskatsauksen yhteenvedossa, ja ne on merkitty 'pro forma'. Kaikki muut esitetyt luvut sisältävät Avesta Sheffieldin 23.1.2001 lähtien.

Hakasulkeissa olevat numerot viittaavat liitetietoihin sivuilla 58-76.

Konsernitase

Milj. EUR		Toteutunut 2001	2000	Pro forma 2000
VASTAAVAA				
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet	[11, 12]	18	4	7
Aineelliset hyödykkeet		1 505	590	1 268
Sijoitukset	[14]	58	15	62
Pysyvät vastaavat yhteensä		1 581	609	1 337
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus	[13]	664	239	771
Saamiset	[10, 12, 14]	572	166	637
Rahoitusarvopaperit		49	-	6
Rahat ja pankkisaamiset		56	76	111
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		1 341	481	1 525
VASTAAVAT YHTEENSÄ		2 922	1 090	2 862

Milj. EUR		Toteutunut 2001	2000	Pro forma 2000
VASTATTAVAA				
Oma pääoma				
Osakepääoma	[15]	188	104	188
Ylikurssirahasto		602	212	602
Edellisten tilikausien voitto		304	259	41
Tilikauden voitto		112	101	342
Oma pääoma yhteensä		1 206	676	1 173
Vähemmistöosuudet		8	10	9
Konsernireservi		401	-	479
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen	[10,17]			
Korollinen		203	65	232
Koroton		285	99	297
Lyhytaikainen	[10,17]			
Korollinen		391	64	165
Koroton		428	176	507
Vieras pääoma yhteensä		1 307	404	1 201
VASTATTAVAT YHTEENSÄ		2 922	1 090	2 862

Konsernin rahoituslaskelma

Milj. EUR	Toteutunut 2001	2000	Pro forma 2001	2000
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden voitto	112	101	112	342
Poistot ja konsernireservin tuloutus	45	61	45	122
Osuus osakkuusyhtiöiden voitosta (tappiosta)	0	-	0	-2
Laskennalliset verot	-31	-6	-31	36
Muut oikaisut	0	102	-3	23
Tulorahoitus	126	258	123	521
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten vähennys (+), lisäys (-)	86	-24	72	-41
Vaihto-omaisuuden vähennys (+), lisäys (-)	91	-69	105	-106
Lyhytaikaisten korottomien velkojen vähennys (-), lisäys (+)	-80	53	-86	-10
	97	-40	91	-157
Muut oikaisut	-	-	-	-2
Liiketoiminnan rahavirta	223	218	214	362
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-405	-80	-408	-159
Investoinnit tytäryhtiöihin	41	-	10	-12
Liiketoimintojen sekä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	18	0	19	10
Lainasaamisten lisäys	-4	-	-4	-22
Aineellisiin hyödykkeisiin liittyvän käyttöpääoman vähennys	15	4	15	7
Investointien rahavirta	-335	-76	-368	-176
Rahavirta ennen rahoitusta	-112	142	-154	186
Rahoituksen rahavirta				
Pitkäaikaisten lainojen nostot	125	0	125	10
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-151	-6	-154	-6
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	221	-21	226	-29
Maksetut osingot	-52	0	-52	-37
Muut rahoituserät	0	-115	0	-115
Rahoituksen rahavirta	143	-142	145	-177
Rahavarojen lisäys (+) / vähennys (-)	31	0	-9	9
Oikaisuerät	-2	0	-3	4
Taseen mukainen rahavarojen lisäys (+) / vähennys (-)	29	0	-12	13

1) Sisältää liiketoimintojen sekä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot, osingot osakkuusyhtiöiltä, konserniavustukset, kuluvaraukset, kurssivoitot ja -tappiot sekä vähemmistöosuuden tuloksesta.

2) Sisältää konserniin hankittujen tytäryhtiöiden taseissa hankintahetkellä olleet rahavarat.

3) Liiketoimintojen myyntituloista on vähennetty myytyjen tytäryhtiöiden taseissa myyntihetkellä olleet rahavarat.

4) Sisältää konserniavustukset ja osakeannin.

5) Sisältää valuuttakurssien muutoksen vaikutuksen konsernin rahavaroihin.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut ¹⁾

		Toteutunut 2001	2000	1999	1998	1997	Pro forma 2001	2000
Toiminnan laajuus								
Liikevaihto	Milj. EUR	2 851	1 177	778	795	832	2 977	3 592
- liikevaihdon kasvu	%	142,2	51,3	-2,1	-4,4	10,2	-17,1	NA
- viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta	%	95,1	90,2	91,4	89,4	87,3	95,2	94,6
Sijoitettu pääoma 31.12.	Milj. EUR	2 097	739	681	663	690	2 097	1 930
Investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. EUR	405	84	36	51	138	408	159
- suhteessa liikevaihtoon	%	14,2	7,1	4,6	6,4	16,6	13,7	4,4
Poistot ²⁾	Milj. EUR	120	61	59	55	46	123	122
Tutkimus- ja kehitys-toiminnan menot	Milj. EUR	13	7	8	8	9	13	18
- suhteessa liikevaihtoon	%	0,5	0,6	1,0	1,0	1,1	0,4	0,5
Henkilöstön määrä 31.12.		9 004	2 438	2 397	2 391	2 391	9 004	8 912
- keskimäärin vuoden aikana		8 855	2 500	2 509	2 519	2 479	9 003	8 907
Kannattavuus								
Liikevoitto	Milj. EUR	139	246	52	50	92	141	479
Liikevoitto liikevaihdosta								
- ilman konsernireservää ³⁾	%	3,3	20,9	6,7	6,3	11,1	3,2	13,3
- sisältäen konsernireservin	%	4,9	20,9	6,7	6,3	11,1	4,7	13,3
Osuus osakkuusyhtiöiden voitosta (tappiosta)	Milj. EUR	-0	-	-	-	-	-0	2
Voitto ennen satunnaisia eriä	Milj. EUR	129	241	47	42	94	131	460
- suhteessa liikevaihtoon	%	4,5	20,5	6,0	5,3	11,3	4,4	12,8
Voitto ennen veroja	Milj. EUR	129	139	-30	5	79	131	460
- suhteessa liikevaihtoon	%	4,5	11,8	-3,9	0,6	9,5	4,4	12,8
Tilikauden voitto	Milj. EUR	112	101	-25	4	55	112	342
- suhteessa liikevaihtoon	%	3,9	8,6	-3,2	0,5	6,6	3,8	9,5
Oman pääoman tuotto	%	11,9	33,0	8,0	8,0	15,0	9,5	31,2
Sijoitetun pääoman tuotto								
- ilman konsernireservää ³⁾	%	6,6	34,6	7,7	7,4	14,0	4,8	25,7
- sisältäen konsernireservin	%	9,8	34,6	7,7	7,4	14,0	7,0	25,7
Rahoitus ja taloudellinen asema								
Vieras pääoma	Milj. EUR	1 307	404	397	330	415	1 307	1 201
Korollinen nettovelka	Milj. EUR	482	53	129	116	143	482	269
- suhteessa liikevaihtoon	%	16,9	4,5	16,6	14,6	17,2	16,2	7,5
Nettorahoituskulut	Milj. EUR	10	5	5	8	1	10	21
- suhteessa liikevaihtoon	%	0,4	0,4	0,6	1,0	0,1	0,3	0,6
Nettokorot	Milj. EUR	14	5	1	8	5	14	23
- suhteessa liikevaihtoon	%	0,5	0,4	0,1	1,0	0,6	0,5	0,6
Korkokate		10,2	49,2	48,0	6,3	19,8	10,4	21,0
Osakepääoma	Milj. EUR	188	104	103	103	98	188	188
Muu oma pääoma ja vähemmistöosuudet	Milj. EUR	1 026	582	447	552	549	1 026	994
Omavaraisuusaste	%	41,6	62,0	57,9	62,0	57,0	41,6	41,3
Velkaantumisaste	%	39,7	7,8	23,8	21,0	26,0	39,7	22,8
Liiketoiminnan rahavirta	Milj. EUR	223	218	73	123	125	214	362
Osingot	Milj. EUR	28 ⁴⁾	52	-	-	-	28 ⁴⁾	52

1) Vuosien 1997-98 luvut on muunnettu euroiksi kiinteällä muunto-kertoimella 1 euro = 5,94573 markkaa. Vuosien 1998-99 luvut on muutettu vastaamaan uutta vaihto-omaisuuden laskentakäytäntöä. Ks. tarkemmin liitetieto 1 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.

2) Ei sisällä konsernireservin tuloutusta.

3) Konsernireservin tuloutus vähennetty voitosta.

4) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Liiketoiminta-alueiden tunnusluvut

		Pro forma 2001	2000
Coil Products			
Liikevaihto	Milj. EUR	2 227	2 686
Osuus koko konsernin liikevaihdosta	%	48	49
Liikevoitto ¹⁾	Milj. EUR	77	341
Liikevoitto liikevaihdosta	%	3	13
Sijoitetun pääoman tuotto	%	6	NA ²⁾
Sijoitettu pääoma 31.12.	Milj. EUR	1 370	NA ²⁾
Investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. EUR	357	123
Poistot ³⁾	Milj. EUR	84	83
Henkilöstön määrä 31.12.		4 009	3 859
Special Products			
Liikevaihto	Milj. EUR	903	1 030
Osuus koko konsernin liikevaihdosta	%	19	19
Liikevoitto ¹⁾	Milj. EUR	26	104
Liikevoitto liikevaihdosta	%	3	10
Sijoitetun pääoman tuotto	%	10	NA ²⁾
Sijoitettu pääoma 31.12.	Milj. EUR	267	NA ²⁾
Investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. EUR	27	19
Poistot ³⁾	Milj. EUR	25	24
Henkilöstön määrä 31.12.		3 231	3 248
North America			
Liikevaihto	Milj. EUR	285	324
Osuus koko konsernin liikevaihdosta	%	6	6
Liikevoitto	Milj. EUR	-6	11
Liikevoitto liikevaihdosta	%	neg.	3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	neg.	NA ²⁾
Sijoitettu pääoma 31.12.	Milj. EUR	3	NA ²⁾
Investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. EUR	3	3
Poistot ³⁾	Milj. EUR	4	4
Henkilöstön määrä 31.12.		360	363
Muu toiminta			
Liikevaihto	Milj. EUR	1 272	1 459
Osuus koko konsernin liikevaihdosta	%	27	27
Liikevoitto	Milj. EUR	-4	50
Liikevoitto liikevaihdosta	%	neg.	3
Investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. EUR	21	14
Poistot ³⁾	Milj. EUR	10	11
Henkilöstön määrä 31.12.		1 404	1 442

1) Vuoden 2001 neljännen vuosineljänneksen aikana tehdyt yhdistymiseen liittyvät uudelleenjärjestelyvaraukset on netotettu konsernireservin ylimääräisen tuloutuksen kanssa.

Vastaavasti liiketoiminta-alueiden liikevoitoissa näiden kahden erän nettovaikutus on nolla.

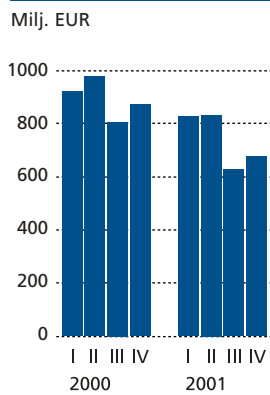
2) Vuoden 2000 liiketoiminta-alueiden tasetietoja ei saatavilla.

3) Ei sisällä konsernireservin poistoa.

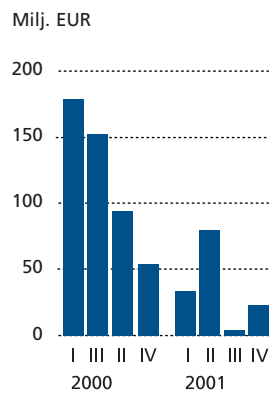
Tuloskehitys vuosineljänneksittäin

Milj. EUR	Toteutunut			Pro forma				
	IV/01	III/01	II/01	I/01	IV/00	III/00	II/00	I/00
Liikevaihto								
Coil Products	525	453	629	620	654	608	732	692
Special Products	223	186	247	247	250	230	284	266
North America	63	70	74	78	79	79	83	83
Muu toiminta	288	292	349	343	356	328	398	377
Sisäinen myynti	-420	-370	-462	-458	-464	-436	-515	-492
Konserni	679	631	837	830	875	809	982	926
Liikevoitto								
Coil Products	21	-2	42	16	68	67	108	98
Special Products	-9	9	15	11	21	20	33	30
North America	-3	-1	0	-2	2	2	3	4
Muu toiminta	-6	-2	-2	6	-55	10	16	79
Konsernireservin tuloutus	12	12	12	9	-	-	-	-
Sisäinen erät	8	-12	13	-6	18	-5	-8	-32
Konserni	23	4	80	34	54	94	152	179
Osuus osakkuusyhtiöiden voitosta (tappiosta)	-0	-0	-	-	2	-1	2	-1
Rahoitustuotot ja -kulut	-2	-2	-4	-2	-4	-7	-6	-4
Voitto ennen satunnaisia eriä	21	2	76	32	52	86	148	174
Tulos/osake (ilman satunnaisia eriä), EUR	0,08	0,02	0,15	0,07	0,09	0,09	0,37	0,43

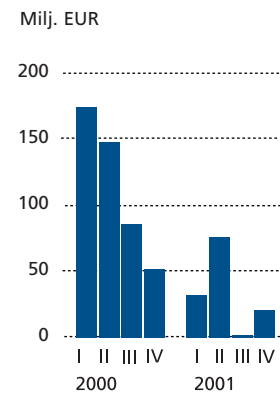
Liikevaihto – pro forma*



Liikevoitto – pro forma*



Voitto ennen satunnaisia eriä – pro forma*



* Vuoden 2001 II-IV neljänneksset ovat toteutuneita.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

AvestaPolarit Oyj Abp laatii tilinpäätöksensä noudattaen Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita. Tilikauden tulos ja oma pääoma ei olennaisesti eroa kansainvälisiin kirjanpitonormeihin ("IAS") perustuvista vastaavista luvuista, kuten jäljempänä vuoden 2001 osalta on esitetty.

Milj. EUR	Toteutunut	Pro forma
Tammi-joulukuun 2001 tulos		
Raportoitu tammi-joulukuun voitto	112	112
Johdannaissopimusten realisoitumattomat voitot	0	-3
Katsauskauden voitto IAS:n mukaan	112	109
Oma pääoma 31.12.2001		
Raportoitu oma pääoma	1 206	1 206
Johdannaissopimusten realisoitumattomat voitot	2	2
Oma pääoma IAS:n mukaan	1 208	1 208

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö AvestaPolarit Oyj Abp ja ne yhtiöt, joista AvestaPolarit Oyj Abp suoraan tai välillisesti omistaa yli 50 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Asuntoyhtiöitä, jotka palvelevat henkilöstön asumista tai virkistyskäyttöä, ei ole otettu mukaan konsernitilinpäätökseen. Pois jätettyjen yhtiöiden vaikutus konsernin tulokseen ja omaan pääomaan on epäolennainen.

Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernituloslaskelmaan hankintahetkestä lähtien. Yhtiöt, joiden määräysvallasta on tilikauden aikana luovuttu osakkeita myymällä tai muulla tavoin, sisältyvät konsernituloslaskelmaan määräysvallan lakkaamishetkeen asti.

Konsernitilinpäätös on laadittu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tuloslaskelmien, taseiden ja liitetietojen yhdistelmänä. Konserniyhtiöiden erillistilinpäätökset on ennen konsernitilinpäätökseen yhdistelemistä oikaistu konsernin laskentaperiaatteiden mukaisiksi.

Yhdistelyssä on eliminoitu konserniyhtiöiden sisäiset tuotot ja kulut, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset katteet ja sisäinen voitonjako.

Keskinäisen omistuksen eliminoinnissa käytetään hankintamenomenetelmää. Eliminoinnin yhteydessä syntyvä tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja tytär-

yhtiön hankintahetken omien pääomien välinen eliminointiero kohdistetaan ensisijaisesti niille konsernitasen omaisuus- ja velkaerille, joista eliminointiero on aiheutunut. Käyttöomaisuuserille kohdistettu eliminointiero poistetaan kyseisen käyttöomaisuuserän poistosuunnitelman mukaisesti. Kohdistamatta jäänyt konsernilikearvo esitetään omana eränään konsernitasessa ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, enintään kymmenessä vuodessa. Avesta Sheffieldin hankinnasta muodostettu konsernireservi poistetaan kymmenessä vuodessa.

Keskinäisen osakkeenomistuksen eliminoinnissa syntyvät valuuttakurssien muutoksista johtuvat muuntoerot on kirjattu omiin pääomiin.

Vähemmistön osuudet sekä tuloksista että omista pääomista on esitetty erillisinä erinä tuloslaskelmassa ja taseessa.

Osuus sellaisten yhtiöiden tuloksista, joiden osakkeista ja äänivallasta AvestaPolarit omistaa 20-50% (osakkuusyhtiöt), yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä (ns. equity-menetelmä). Konsernituloslaskelmassa esitetään osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista, joista on vähennetty hankinnan yhteydessä syntyneistä liikearvoista tehdyt poistot. Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot on eliminoitu. Konsernitasessa osakkuusyhtiöosakkeiden hankintamenoa ja konsernin omaa pääomaa on oikaistu konsernin osuudella hankinnan jälkeen kertyneestä osakkuusyhtiön nettovarallisuudesta, josta on vähennetty kertyneet liikearvoista tehdyt poistot. Osakkuusyhtiöiden tulos ja oma pääoma oikaistaan merkittävien erojen osalta konsernin yhtenäisten laskentaperiaatteiden mukaisiksi.

Ulkomaanrahan määräiset erät ja johdannaissopimukset

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä muut kuin euromääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin kurssiin. Maksetut ja saadut ennakot ovat taseessa maksupäivän kurssiin.

Tuloslaskelmassa transaktioriskin (valuuttamääräiset saamiset, velat ja muut sopimuksiin perustuvat kaupalliset erät) ja sen suojauksen sekä taloudellisen riskin (arvioidut valuuttamääräiset kassavirrat) suojauksen kurssierot kirjataan myynnin, ostojen sekä muiden toimintojen oikaisuiksi. Ainoastaan rahoituk-

sen kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Ennen vuotta 1999 kaikki kurssierot kirjattiin rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Aikaisempien vuosien tietoja ei ole oikaistu vastaamaan uutta esitystapaa.

Valuutta- tai korkoriskien kattamiseksi tehdyt johdannaissopimukset arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin tai markkinahintaan ja realisoitumattomat tappiot kirjataan tuloslaskelmaan ja taseeseen. Realisoitumattomat voitot on Suomen kirjanpitolainsäädännön rajoitusten vuoksi kirjattu tuloslaskelmaan enintään kutakin valuuttaa kohden kirjattua realisoitumattoman tappion määrää vastaavasti. Johdannaiset kirjataan tulosvaikutteisesti siten, että korkojen osuus jaksotetaan korkotuotoiksi tai -kuluiksi, ja valuuttakurssierot kirjataan myynnin, ostojen ja muiden toimintojen sekä rahoituksen kurssieroiksi.

Pysyvät vastaavat

Käyttöomaisuuden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Merkittävien investointien hankintamenoön sisältyy myös osuus investointien rakennus-aikaisista koroista.

Käyttöomaisuuden suunnitelman mukaiset poistot perustuvat omaisuuden alkuperäiseen hankintamenoon ja arvioituu taloudelliseen pitoaikaan. Poistoaajat vaihtelevat eri tytäryhtiöissä toiminnan laadusta riippuen. Poistot lasketaan tasapoistoina tai jäännösarvopoistoina. Arvioituiden taloudellisten pitoajainten eri hyödykeryhmille ovat:

- aineettomat oikeudet 5 - 10 vuotta
- liikearvo ja konserniliikearvo 5 - 10 vuotta
- muut pitkävaikutteiset menot 5 - 10 vuotta
- rakennukset ja rakennelmat 25 - 40 vuotta
- koneet ja kalusto 5 - 20 vuotta
- muut aineelliset hyödykkeet 4 - 40 vuotta

Kaivoksen malmivarat poistetaan substanssipoistoin arvioituna taloudellisena käyttöaikanaan.

Sijoituksissa esitetään sijoitukset ja saamiset, joiden aiottu hallussapitoaika on yli vuoden mittainen. Rahoitusarvopaperit on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoön tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Vaihto-omaisuus

Ostetut metallit ja metalliraaka-aineet arvostetaan FIFO-periaatteella (first in, first out) hankintamenoön tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteiset varat, pankkitilit, alle 3 kuukauden talletukset sekä muut käteiseen rahaan rinnastettavat varat.

Hankintamenolaskelma ja konsernireservi

Avesta Sheffieldin hankintameno (486 milj. euroa) oli 479 milj. euroa pienempi kuin sen oma pääoma ja varaukset hankintahetkellä (965 milj. euroa). AvestaPolaritin johto on suorittanut arvonalentumistestin, ja tämän perusteella todennut, ettei mitään osaa eliminointierona syntyvästä konsernipassiivasta voida kohdentaa omaisuus- ja velkaeriin. Konsernipassiivasta on tämän vuoksi muodostettu konsernireservi.

Konsernireservillä tarkoitetaan määrää, jolla hankittujen nettovarojen käypä arvo ylittää hankintahinnan. Hankittujen aineellisten hyödykkeiden jäljellä oleva keskimääräinen painotettu taloudellinen pitoaika oli yhdistymishetkellä arviolta 10 vuotta. Konsernireserviä on tuloutettu yhdistymisestä lähtien. Osa taloudellisista tunnusluvuista on raportoitu sekä sisältäen konsernireservin tuloutuksen että ilman sitä.

Siltä osin kuin konsernireservi liittyy sellaisiin vastaisiin tappioita ja kuluja koskeviin odotuksiin, jotka on yksilöity yhdistymissuunnitelmassa ja ovat määritettävissä luotettavasti, mutta joita ei vastaa yksilöitävissä oleva velka hankinta-ajankohtana, kyseinen osa konsernireservistä kirjataan tuotoksi tuloslaskelmaan silloin, kun nämä vastaiset tappiot ja kulut kirjataan.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa hyödykkeiden myyntituloista vähennetään välilliset verot ja myönnettyt alennukset. Hyödykkeiden myyntitulot kirjataan tuotoiksi luovutushetkellä.

Hyödykkeiden hintasuojaus

Metallien ja sähköenergian hintasuojauksiin liittyvät johdannaissopimukset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan ja realisoitumattomat tappiot kirjataan tuloslaskelmaan ja taseeseen. Realisoitumattomat voitot on Suomen kirjanpitolainsäädännön rajoitusten vuoksi kirjattu tuloslaskelmaan enintään kutakin hyödykettä kohden kirjattua realisoitumattoman tappion määrää vastaavasti.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot kirjataan vuosikuluksi.

Poikkeukselliset erät

Poikkeuksellisiin eriin sisältyvät olennaiset ja poikkeukselliset varsinaiseen suoritustuotantoon kuulumattomat liiketapahtumat kuten liiketoimintojen myyntistä ja merkittävistä rationalisointiohjelmista tai lakkauttamisesta aiheutuvat kertaluonteiset tuotot ja kulut sekä kuluvaraukset.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät varsinaiseen suoritettuotantoon kuulumattomat liiketapahtumat kuten tavanomaiset käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, romutukset ja vuokratuotot.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät konsernin varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat, erittäin poikkeukselliset ja merkitykseltään olennaiset liiketapahtumat.

Myös laskentakäytännön muutosten olennaiset kumulatiiviset tulosvaikutukset kirjataan satunnaisiin eriin.

Konserniyhtiöiden erillistilinpäätöksissä satunnaisiin eriin on kirjattu myös konserniavustukset.

Vastaiset menot ja menetykset

Tuotoista vähennetään kuluvarauksina ne vastaiset menot, joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, samoin kuin menetykset, joiden toteutumista pidetään todennäköisenä ja joiden määrä on arvioitavissa riittävällä tarkkuudella. Taseessa kuluvaraukset esitetään niiden luonteen mukaisesti joko pitkä- tai lyhytaikaisena velkana.

Eläkejärjestelyt

Konserniyhtiöillä on kunkin yhtiön paikallisen käytännön mukaisia eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyt on katettu vakuutus teknisten laskelmien mukaisilla vakuutusmaksuilla vakuutusyhtiöille tai erillisille eläkesäätiöille.

Etuuspohjaisista järjestelyistä syntyneet eläkekulut on kirjattu tuloslaskelmaan tilinpäätöspäivän tietojen mukaisesti vakuutus teknisiin laskelmiin perustuen. Maksupohjaisten etuuksien, usean työnantajan järjeste-

lyjen ja vakuutettujen etuuksien maksut kirjataan kuluksi suoriteperusteisesti.

Vapaaehtoiset varaukset

Suomen ja joidenkin muiden maiden verolainsäädäntö antaa yrityksille mahdollisuuden siirtää ennenaikaisena kuluna osan verottamattomasta tuloksesta vapaaehtoisiksi varauksiksi taseeseen.

Konsernitaseessa nämä konserniyhtiöiden vapaaehtoiset varaukset (mukaan lukien kertynyt poistoero) on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Tilikauden aikana tapahtunut vapaaehtoisten varausten muutos on vastaavasti jaettu tuloslaskelmassa tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen.

Osakeyhtiölain mukaan konsernin vapaaseen omaan pääomaan sisältyvät vapaaehtoiset varaukset eivät ole jakokelpoisia varoja.

Tuloverot

Tuloslaskelmassa on tuloveroina kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat arvioidut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut, samoin kuin laskennalliset verot.

Laskennalliset verovelat tai -saamiset on laskettu kaikille verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyvät laskennalliset verovelat kokonaisuudessaan ja laskennalliset verosaamiset arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruusina.

Laskentaperiaatteiden muutokset

AvestaPolarit on muuttanut 1.1.2001 niitä laskentaperiaatteitaan, jotka koskevat eläkkeitä ja muita eläke-etuja samoin kuin metalli-, valuutta- ja sähköriskien suojausten käsittelyä. Näiden muutosten kumulatiivinen vaikutus oli -2 milj. euroa ja tämä tappio on kirjattu tuloslaskelmaan vuoden 2001 ensimmäisellä neljänneksellä.

Kaikki Avesta Sheffieldin laskentaperiaatteiden muutokset tehtiin ennen yhdistymistä, ja siksi ne vaikuttivat vain Avesta Sheffieldin yhdistymisajankohdan omaan pääomaan ja vastaavasti konsernireservin laskentaan. Yli kolmen vuoden taloudellisen käyttöiän omaavien ATK-ohjelmien hankintamenot on ostetuissa yhtiöissä aktivoitu yhdistymishetkestä alkaen.

Yhdistellyt pro forma -luvut

Vuoden 2001 pro forma -luvuissa Avesta Sheffield on yhdistelty AvestaPolarit konserniin koko katsauskaudelta.

Vuoden 2000 yhdistelty pro forma -tilinpäätös on laadittu yhdistämällä Avesta Sheffieldin ja Outokumpu Steelin luvut niin, että ne vastaavat Suomen kirjanpitolainsäädäntöä ja niitä laskentaperiaatteita, joita AvestaPolarit on yhdistymisen jälkeen noudattanut. Oikaistut luvut on yhdistelty normaaleja konsolidointiperiaatteita noudattaen. Konsernireservi on kirjattu lopullisena summana yhdisteltyyn vuoden 2000 pro forma -taseeseen. Pro forma 2000 -lukuihin ei ole laskettu konsernireservin tuloutuksia. Vuoden 2000 pro forma -luvuista on eliminoitu AvestaPolarit Oyj Abp:n myöntämät ja saamat konserniavustukset Outo-

kummulta ja niitä vastaava verovaikutus (29 %) on lisätty tilikauden veroihin.

Tilinpäätöksessä on raportoitu pro forma -lukuina hallituksen toimintakertomus, tuloslaskelma, tase, rahoituslaskelma, tunnusluvut, tuloskehitys neljänneksittäin ja liiketoiminta-alueiden katsauksissa sekä talouskatsauksen yhteenvedossa. Muilta osin Avesta Sheffield on yhdistelty tilinpäätöksen lukuihin 23. tammikuuta 2001 alkaen.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - korottomat velat - korolliset saamiset
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	=	Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut (mukaan lukien saaduilla avustuksilla katetut kulut)
Oman pääoman tuotto	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (kauden keskiarvo)}} \sim 100$
Sijoitetun pääoman tuotto	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}} \sim 100$
Korollinen nettovelka	=	Korolliset lainat - korolliset saamiset
Korolliset saamiset	=	Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit + korolliset lainasaamiset
Korkokate	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{nettokorot}}{\text{Nettokorot}}$
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \sim 100$
Velkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \sim 100$
Tulos/osake (ilman satunnaisia eriä)	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus tuloksesta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Tulos/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus tuloksesta}} \sim 100$
Efektiiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}} \sim 100$
Hinta/voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos/osake (ilman satunnaisia eriä)}}$
Osakkeen keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto (HEX)}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa \times viimeinen kaupantekokurssi (HEX)
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä (HEX) sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana

2. Maantieteelliset tiedot

Liikevaihto, liikevoitto ja taseen loppusumma maantieteellisten alueiden mukaan¹⁾

Milj. EUR	Suomi	Ruotsi	Iso-Britannia	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muut maat	Alueiden väliset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto								
2001	1 048	1 061	752	876	275	77	-1 238	2 851
2000	1 330	-	-	88	-	-	-241	1 177
Liikevoitto								
2001²⁾	100	72	-29	0	-7	3	-	139
2000	241	-	-	5	-	-	-	246
Taseen loppusumma								
2001	1 154	863	411	314	125	55	-	2 922
2000	1 048	-	-	43	-	-	-	1 090

Liikevaihto maittain ³⁾ , Milj. EUR	2001	%	2000	%
EUROOPPA				
Saksa	460	16,1	222	18,9
Italia	303	10,6	110	9,3
Iso-Britannia	255	8,9	32	2,7
Ruotsi	214	7,5	57	4,8
Suomi	160	5,6	116	9,8
Ranska	147	5,2	64	5,4
Tanska	98	3,4	33	2,8
Hollanti	93	3,3	55	4,7
Espanja	75	2,6	35	2,9
Norja	67	2,3	18	1,6
Itävalta	54	1,9	19	1,6
Sveitsi	51	1,8	24	2,0
Belgia	39	1,4	24	2,0
Puola	33	1,2	28	2,4
Venäjä	31	1,1	20	1,7
Tsekin tasavalta	15	0,5	22	1,9
Portugali	15	0,5	8	0,7
Irlanti	14	0,5	4	0,4
Unkari	9	0,3	0	0,0
Muut Euroopan maat	49	1,7	8	0,7
	2 182	76,6	899	76,4
POHJOIS- JA ETELÄ-AMERIKKA				
Yhdysvallat	274	9,6	25	2,1
Kanada	44	1,5	30	2,5
Brasilia	7	0,2	3	0,2
Meksiko	5	0,2	5	0,4
Chile	2	0,1	5	0,4
Muut Amerikan maat	10	0,3	19	1,6
	342	12,0	87	7,4
AASIA				
Kiina	58	2,0	25	2,1
Taiwan	55	1,9	1	0,1
Hongkong	42	1,5	50	4,2
Turkki	23	0,8	29	2,5
Japani	17	0,6	19	1,6
Etelä-Korea	15	0,5	7	0,6
Malesia	11	0,4	13	1,1
Muut Aasian maat	61	2,1	34	2,8
	282	9,9	178	15,1
Australia	23	0,8	6	0,5
Etelä-Afrikka	9	0,3	1	0,1
Muut maat	3	0,4	6	0,5
Konserni yhteensä	2 851	100,0	1 177	100,0

1) Taulukossa luvut on esitetty sen mukaan, missä maassa tai maanosassa sijaitsevassa konserniyhtiössä liikevaihto ja liikevoitto ovat syntyneet. Taseen loppusumma on esitetty konserniyhtiön tai osakkuusyhtiön sijaintimaan tai maanosan mukaan.

2) Suomi sisältää 45 milj. euroa konsernireservin tuloutusta.

3) Taulukossa liikevaihto on esitetty sen mukaan, mihin tuotteet on myyty.

Henkilöstö maittain 31.12.	2001	2000
EUROOPPA		
Ruotsi	3 286	-
Suomi	2 635	2 295
Iso-Britannia	1 697	-
Saksa	205	42
Hollanti	162	101
Ranska	86	-
Italia	85	-
Belgia	76	-
Viro	69	-
Itävalta	54	-
Tanska	32	-
Espanja	23	-
Tsekin tasavalta	23	-
Puola	19	-
Norja	14	-
Unkari	13	-
Muut Euroopan maat	25	-
	8 504	2 438
POHJOIS- JA ETELÄ-AMERIKA		
Yhdysvallat	361	-
Kanada	35	-
Meksiko	28	-
	424	-
AASIA		
Indonesia	20	-
Muut Aasian maat	27	-
	47	-
Australia	25	-
Etelä-Afrikka	4	-
Konserni yhteensä	9 004	2 438
3. Hankinnan ja valmistuksen kulut		
Milj. EUR	2001	2000
Raaka-aineet ja ostetut tuotteet	1 317	550
Tarve- ja polttoaineet	173	86
Palkat	241	71
Henkilösivukulut	71	24
Vuokrat	7	2
Energiakulut	110	74
Poistot	110	57
Valmistus omaan käyttöön	-11	-5
Varastojen muutos	85	-69
Muut hankinnan ja valmistuksen kulut	436	87
	2 539	877
4. Henkilöstökulut		
Hallitusten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot ¹⁾	5	1
Muut palkat ja palkkiot	319	84
Eläkemaksut	36	11
Muut henkilösivukulut ²⁾	61	17
Henkilöstökulut tuloslaskelmassa	421	113
1) Sisältää osapalkkioita 2 milj. euroa (2000: 0 milj. euroa).		
2) Sisältää henkilöstörahoitukseen perustuvia voittopalkkioita - milj. euroa (2000: 7 milj. euroa).		
Henkilöstö keskimäärin	8 855	2 500
Henkilöstö kauden lopussa	9 004	2 438

Milj. EUR

5. Poikkeukselliset erät

Yhdistymiseen liittyvät sopeuttamisvaraukset
 Degerfors Stainless
 Muut
 Ylimääräinen konsernireservin tuloutus

2001

2000

-23
-6
29
-

-
-
-
-

6. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muut tuotot
 Käyttöomaisuuden myyntivoitot
 Muut tuottoerät
 Liiketoiminnan muut kulut
 Käyttöomaisuuden myyntitappiot ja romutus
 Muut kuluerät

1
14
15
-4
-4
-8

0
1
1
-2
-0
-2

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut yhteensä

7

-1

7. Toiminnan sopeuttamiseen liittyvät kuluvaraukset

Kuluvaraukset 1.1.
 Yhdistyminen
 Varauksia vastaan kirjatut sopeuttamiskulut
 Uudet kuluvaraukset ja aiempien muutokset
 Kuluvaraukset 31.12.

-
6
-8
28
26

-
-
-
-
-

8. Rahoitustuotot ja -kulut

Osinkotuotot
 Korkotuotot pitkäaikaisista saamisista
 Muut korkotuotot
 Muut rahoitustuotot
 Korkokulut
 Muut rahoituskulut
 Kurssivoitot ja -tappiot

3
1
7
2
-22
-1
0
-10

0
-
3
0
-8
-0
0
-5

Tilikauden aikana korkomenoja on aktivoitu käyttöomaisuuteen 4 milj. euroa (2000: 0 milj. euroa). Korjoja on aktivoituina pysyviin vastaviin 31.12.2001 yhteensä 49 milj. euroa (31.12.2000: 11 milj. euroa).

Johdannaissopimusten korkoa sisältyy muihin korkotuottoihin 0 milj. euroa (2000: 1 milj. euroa) sekä korkokuluihin 0 milj. euroa (2000:1 milj. euroa).

Tuloslaskelmaan kirjatut kurssierot
 Liikevaihtoon sisältyvät
 Ostoihin ja muihin kuluihin sisältyvät
 Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät

-12
12
0

-5
12
0

Tilinpäätöshetkellä oli kirjaamatta johdannaissopimusten realisoitumatonta kurssivoittoa nettomääräisesti yhteensä 2 milj. euroa (31.12.2000: 2 milj. euroa)

9. Satunnaiset erät

Satunnaiset tuotot
 Myönnetyt konserniavustukset
 Laskentakäytännön muutos (vaihto-omaisuuden arvostus)
 josta laskennallinen vero
 Satunnaiset erät yhteensä

-
-
-
-

-113
15
-4
-102

Milj. EUR

10. Tuloverot

Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot

Verot tilikauden tuloksesta

Suomalaiset konserniyhtiöt

Ulkomaiset konserniyhtiöt

Verot aikaisemmilta vuosilta

Suomalaiset konserniyhtiöt

Ulkomaiset konserniyhtiöt

Laskennalliset verot

Konserniyhtiöiden tilinpäätöksiin sisältyvät

Suomalaiset konserniyhtiöt

Ulkomaiset konserniyhtiöt

Tilinpäätössiirtoihin perustuvat

Suomalaiset konserniyhtiöt

Ulkomaiset konserniyhtiöt

Yhdistelytoimenpiteisiin perustuvat

Suomalaiset konserniyhtiöt

Ulkomaiset konserniyhtiöt

Tuloverot yhteensä

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannan mukaisesta tuloverosta (29 %) seuraavasti:

Suomen verokannan mukainen tulovero

Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero

Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tuotot

Tuloveroihin vaikuttamattomat tappiot ulkomailla

Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset

Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten

verosaamisten muutokset

Verot aikaisemmilta vuosilta

Satunnaisten erien verovaikutus

Muut erät

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot

Konsernitaseen laskennalliset verot koostuvat seuraavista verotuksen ja tilinpäätöksen välisten jaksotuserojen verovaikutuksista:

Laskennalliset verosaamiset

Vahvistetut tappiot

Konserniyhdistelystä johtuvat verosaamiset

Kuluvaraukset

Muut erät

Laskennalliset verovelat

Käyttöomaisuuden poistot

Aktivoidut korkomenot

Vapaaehtoiset varaukset

Vaihto-omaisuuden arvostus

Konserniyhdistelystä johtuvat verovelat

Muut erät

Laskennallinen verovelka, netto

Laskennalliset verot konsernitaseessa

Pitkäaikaiset saamiset

Pitkäaikaiset velat

Lyhytaikaiset velat

	2001	2000
10. Tuloverot		
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot		
Verot tilikauden tuloksesta		
Suomalaiset konserniyhtiöt	-23	-43
Ulkomaiset konserniyhtiöt	-25	-1
Verot aikaisemmilta vuosilta		
Suomalaiset konserniyhtiöt	0	-0
Ulkomaiset konserniyhtiöt	1	-
	-47	-44
Laskennalliset verot		
Konserniyhtiöiden tilinpäätöksiin sisältyvät		
Suomalaiset konserniyhtiöt	1	-2
Ulkomaiset konserniyhtiöt	31	-0
Tilinpäätössiirtoihin perustuvat		
Suomalaiset konserniyhtiöt	6	5
Ulkomaiset konserniyhtiöt	-3	-
Yhdistelytoimenpiteisiin perustuvat		
Suomalaiset konserniyhtiöt	-1	3
Ulkomaiset konserniyhtiöt	-3	-
	31	6
Tuloverot yhteensä	-16	-38
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannan mukaisesta tuloverosta (29 %) seuraavasti:		
Suomen verokannan mukainen tulovero	-37	-40
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	3	-0
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tuotot	0	-0
Tuloveroihin vaikuttamattomat tappiot ulkomailla	-7	-
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	18	0
Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verosaamisten muutokset	3	-
Verot aikaisemmilta vuosilta	1	-0
Satunnaisten erien verovaikutus	-	4
Muut erät	3	-2
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot	-16	-38
Konsernitaseen laskennalliset verot koostuvat seuraavista verotuksen ja tilinpäätöksen välisten jaksotuserojen verovaikutuksista:		
Laskennalliset verosaamiset		
Vahvistetut tappiot	22	-
Konserniyhdistelystä johtuvat verosaamiset	6	3
Kuluvaraukset	5	-
Muut erät	6	-
	39	3
Laskennalliset verovelat		
Käyttöomaisuuden poistot	-188	-96
Aktivoidut korkomenot	-14	-
Vapaaehtoiset varaukset	-11	-
Vaihto-omaisuuden arvostus	-7	-8
Konserniyhdistelystä johtuvat verovelat	-4	-
Muut erät	-8	-4
	-232	-108
Laskennallinen verovelka, netto	-193	-105
Laskennalliset verot konsernitaseessa		
Pitkäaikaiset saamiset	14	-
Pitkäaikaiset velat	-207	-99
Lyhytaikaiset velat	-	-6
	-193	-105

Sekä pitkä- että lyhytaikainen laskennallinen vero on taseessa esitetty nettona niiden konserniyhtiöiden osalta, joiden välillä on verotuksessa mahdollisuus tuloksentasaukseen tai joita verotetaan yhtenä verovelvollisena.

Vuoden 2001 lopussa AvestaPolaritilla oli 43 milj. euroa (2000: -) laskennallisia verosaamisia, joiden käyttäminen ei ole todennäköistä ja joita ei ole merkitty taseeseen. Vuoden 2001 lopussa konsernilla oli myös 60 milj. euroa verotappioita, joista ei ole merkitty verosaamista taseeseen. Tappioista 1 milj. euroa vanhenee 3-5 vuoden kuluessa (2000: -) ja loput aikaisintaan vuonna 2007.

11. Pysyvät vastaavat

Milj. EUR	Hankintameno 1.1.2001	Muuntoerot	Yhdistyminen	Muut lisäykset	Myyntit ja muut vähennykset	Kertyneet poistot 31.12.2001	Tasearvo 31.12.2001
Aineettomat hyödykkeet							
Aineettomat oikeudet	5	0	0	1	-0	-5	1
Liikearvo	-	-	2	-	1	-3	0
Konserniliikearvo	-	-	-	4	-	-0	3
Muut pitkävaikutteiset menot	13	-	1	15	-0	-12	17
Liikearvon netotus ¹⁾	-	-	-	-4	-	0	-3
	18	0	3	16	1	-20	18
Aineelliset hyödykkeet							
Maa-alueet	1	-0	32	2	-0	-4	31
Kaivosten malmivarat	1	-	-	-	1	-1	1
Rakennukset ja rakennelmat	221	-1	223	7	3	-255	198
Koneet ja kalusto	806	-16	1 188	59	-2	-1 169	866
Muut aineelliset hyödykkeet	25	-1	34	14	34	-61	45
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	61	-1	60	317	-73	-	364
	1 115	-19	1 537	399	-37	-1 490	1 505
Sijoitukset							
Osakkuusyhtiösijoitukset ²⁾	-	-0	20	1	-2	-	19
Muut osakkeet ja osuudet	15	-0	9	1	-16	-	9
Pitkäaikaiset lainasaamiset	-	0	8	1	-6	-	3
Laskennalliset verosaamiset	-	-0	1	12	1	-	14
Muut saamiset	-	-1	15	1	-2	-	13
	15	-1	53	16	-25	-	58
Pysyvät vastaavat yhteensä	1 148	-20	1 593	431	-61	-1 510	1 581

1) Konsernireservin liikearvon netotus taseessa, katso liitetieto 16.

2) Lista konsernin osakkuusyhtiöistä 31.12.2001 on esitetty sivulla 75.

Milj. EUR	Kertyneet poistot 1.1.2001	Yhdistyminen	Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	Tilikauden poistot	Kertyneet poistot 31.12.2001
Poistot					
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet	4	0	-0	1	5
Liikearvo	-	2	1	0	3
Muut pitkävaikutteiset menot	10	0	0	2	12
	14	2	1	3	20
Aineelliset hyödykkeet					
Maa-alueet	-	4	-0	0	4
Kaivosten malmivarat	1	-	-	0	1
Rakennukset ja rakennelmat	93	147	-1	16	255
Koneet ja kalusto	423	694	-44	96	1 169
Muut aineelliset hyödykkeet	8	19	29	5	61
	525	864	-16	117	1 490
Pysyvät vastaavat yhteensä	539	866	-15	120	1 510

Milj. EUR

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

Hankinnan ja valmistuksen kulut
Myyntin ja markkinoinnin kulut
Hallinnon kulut
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut
Yhteensä

Konserniliikearvon poisto
Konsernireservin poisto
Yhteensä

Poistot yhteensä

	2001	2000
	110	57
	3	0
	6	2
	1	1
	120	60
	0	-
	-75	-
	-75	-
	45	60

Milj. EUR	2001	2000
14. Saamiset		
Saamiset tase-erittäin		
Myyntisaamiset	484	136
Lainasaamiset	4	-
Siirtosaamiset	48	22
Muut saamiset	36	8
	572	166
Siirtosaamiset		
Välilliset verot	22	15
Jaksotetut kurssierot	1	4
Korkojaksotukset	2	-
Muut erät	23	3
	48	22

Konserniyhtiöillä oli 31.12.2001 lyhytaikaisia rahalainoja emo- tai tytäryhtiöiden johdolle 0 milj. euroa (2000: -).

Saamisiin sisältyy yli vuoden kuluttua erääntyviä saamia 0 milj. euroa (2000: 0 milj. euroa).

Vuoden 2001 sijoitukset ja saamiset sisältävät 7 milj. euroa korollisia saamia (2000: -).

15. Oma pääoma

Osakepääoma		
1.1.	104	102
Rahastoanti	-	2
Suunnattu osakeanti	84	-
31.12.	188	104
Ylikurssirahasto		
1.1	212	180
Rahastoanti	-	-2
Suunnattu osakeanti ¹⁾	390	-
Muut muutokset	-	34
31.12.	602	212
Kertyneet voittovarot		
1.1.	259	284
Edellisen tilikauden voitto	101	-25
Osingonjako	-52	0
Muuntoerojen muutos	-4	-
31.12.	304	259
Tilikauden nettotulos	112	101
Oma pääoma yhteensä 31.12.	1 206	676
Jakokelpoiset varat		
Kertyneet voittovarot	304	259
Tilikauden voitto	112	101
Vapaaehtoiset varaukset omassa pääomassa	-220	-237
Jakokelvoton oma pääoma	0	-
Jakokelpoiset varat 31.12.	196	123
Vapaaehtoiset varaukset omassa pääomassa		
Vapaaehtoiset varaukset 31.12.	309	333
Laskennallinen verovelka vapaaehtoisista varauksista	-89	96
Vapaaehtoiset varaukset omassa pääomassa 31.12.	220	237

1) Ero ylikurssirahaston muutoksessa konsernitilinpäätöksen (390 milj. euroa) ja emoyhtiön (258 milj. euroa) välillä johtuu siitä, että virallinen osakepääoman korotus ja vastaava erä ylikurssirahastossa täytyi määritellä ennen yhdistymistä, kun taas konsernitilinpäätöksen lopullinen arvostus on tehty yhdistymishetkellä. Emoyhtiön viralliseen tilinpäätökseen tehty arvostus perustui Avesta Sheffieldin osakkeen kurssin painotettuun keskiarvoon SEK 33,39 per osake kolmen kuukauden ajalta ennen yhdistymisen julkistamista syyskuussa 2000. Lopullinen arvostus perustui Avesta Sheffieldin osakkeen päätöskurssiin SEK 27,00 per osake yhdistymispäivänä 22. tammikuuta 2001.

Milj. EUR	2001	2000
16. Konsernireservi		
Konsernireservi 1.1.2001	-	-
Lisäykset	479	-
Konsernireservin tuloutukset		
Konsernireservin tuloutus	-46	-
Ylimääräinen konsernireservin tulotus	-29	-
Konsernireservi taseessa (brutto) 31.12.2001	404	-
Konserniliikearvo (brutto) 31.12.2001	-3	-
Konsernireservi taseessa (netto) 31.12.2001	401	-
17. Vieras pääoma		
Vieras pääoma tase-erittäin		
Pitkäaikainen		
Korollinen		
Joukkovelkakirjalainat	2	-
Lainat rahoituslaitoksilta	157	1
Eläkelainat	38	4
Muut pitkäaikaiset lainat	6	60
	203	65
Koroton		
Laskennalliset verovelat	207	99
Muut pitkäaikaiset velat	78	0
	285	99
Lyhytaikainen		
Korollinen		
Joukkovelkakirjalainat	2	-
Lainat rahoituslaitoksilta	123	3
Eläkelainat	3	0
Rahoitusvekselit	1	-
Muut lyhytaikaiset lainat	262	61
	391	64
Koroton		
Saadut ennakkomaksut	1	0
Ostovelat	248	92
Siirtovelat	137	73
Muut lyhytaikaiset velat	42	11
	428	176
Vieras pääoma yhteensä	1 307	404

Pitkäaikaisten lainojen 31.12.2001 lyhennysohjelma

Milj. EUR	Lyhennykset	2002						Yhteensä
		2002	2003	2004	2005	2006	2007-	
Joukkovelkakirjalainat	USD	2	2	-	-	-	-	4
Lainat rahoituslaitoksilta	EUR	0	0	0	0	0	35	35
	USD	-	2	-	-	-	-	2
	SEK	-	1	1	112	1	4	119
Eläkelainat	EUR	3	6	4	4	5	18	40
	SEK	-	0	0	0	0	2	2
Muut pitkäaikaiset lainat	EUR	0	0	0	-	-	-	0
	SEK	1	1	0	1	0	4	7
Yhteensä		6	12	5	117	6	63	209

Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti oli 6 vuotta 3 kk ja keskiporko oli 4,06 %.

	Korko-%	2001	2000
Joukkovelkakirjalaina 2001-2003	8,00	4	-
Siirtovelat			
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset		55	27
Tuloverojaksotukset		27	42
Korkojaksotukset		9	1
Muut erät		46	3
		137	73

18. Taloudellisten riskien hallinta

Varainhoidon valvonta ja riskien hallinta

Hallitus päättää konsernin pitkän ajan strategiasta, tuoteryhmistä ja markkinoista, joilla konserni toimii, sekä eri liiketoiminnan alueiden hyväksyttävästä riskitasosta. Vastuu liiketoiminnallisten riskien hallinnasta ja valvonnasta on delegoitu konsernin toimitusjohtajalle.

AvestaPolaritissa toimii sisäisen valvonnan järjestelmä, jonka tarkoituksena on varmistaa, että konsernin varallisuutta hoidetaan turvallisella tavalla, liiketa-
pahtumat hyväksytään ja kirjataan asianmukaisesti ja että mahdolliset olennaiset virheet ja poikkeamat joko estetään tai havaitaan kohtuullisen lyhyen ajan kuluessa. Mikään sisäinen valvontajärjestelmä ei kuitenkaan voi suojata kaikilta olennaisilta virheiltilta tappioilta. Yhtiön sisäisentarkastuksen työohjelma keskittyy suurimpiin havaittuihin liiketoiminnan riskialueisiin, joihin kuuluvat koko yhtiön ja sen liiketoimintayksiköiden toiminnot. Tämän työn tarkoituksena on paljastaa konsernin valvonnan mahdolliset heikkoudet, jotta tarpeelliset korjaukset saadaan tehtyä.

Konserni pitää operatiivisen toiminnan turvaamista ensiarvoisen tärkeänä ja soveltaa jäsenneilyä ja järjestelmällistä riskienhallintaa tällä alueella. AvestaPolarit on vähentänyt katastrofitalanteisiin liittyviä riskejä vakuutuksilla. Useimmat vakuutuksista ovat konsernin kokonaan omistamassa tytäryhtiössä, joka jälleenvakuuttaa katastrofiriskejä ulkoisilla vakuutusmarkkinoilla.

Konsernin liiketoimintoihin sisältyy monia markkinahintoihin, luottoihin ja likviditeettiin liittyviä riskejä. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa riskiensä yksilöinnistä ja havaitsemisesta, ja riskejä suojataan pääasiassa konsernin sisäisillä toimilla. Liiketoimintayksiköiden controllerit tarkkailevat riskienhallintakäytäntöä yksiköissään.

Konsernin ulkoisia ja sisäisiä rahoitustarpeita ja rahoitusriskejä pyritään hallinnoimaan ja valvomaan konsernille asetettujen taloudellisten tavoitteiden tukemiseksi. Hallituksen hyväksymät periaatteet ja työskentelytavat ohjaavat konsernin rahoitustoimintoja. Konsernin rahoitusosasto (Corporate Treasury) toimii sisäisenä pankkina ja hallinnoi valuutta- ja korkoriskejä tavoitteenaan suojata merkittävä osa havaituista riskeistä ja vastaa konsernin liiketoimintayksiköille ja tytäryhtiöille annettavasta rahoituksesta ja taloudelliseen suojaukseen liittyvästä neuvonnasta. Rahoitusosasto vastaa myös konsernin likviditeettiriskien ja rahoitukseen liittyvien luottoriskien hallinnasta. Rahoitusosasto hallinnoi rahoitus-, korko- ja valuuttariskejä spekulatiivisia menettelytapoja käyttämättä. Rahoitusosasto valvoo myös luottoriskejä erityisten

luotto- ja transaktiolimiittien avulla.

Hallituksen ja tarkastuskomitean toimintaa on kuvattu yksityiskohtaisemmin kohdassa AvestaPolaritin hallinto sivuilla 87-88.

Markkinahintariskit

Valuuttariskit

Konsernin valuuttapolitiikan mukaisesti transaktioriskejä hallitaan suojaamalla saamiset, velat ja muut sopimuksiin perustuvat kaupalliset erät kokonaan. Myös osa ennakoiduista kassavirroista suojataan. Ennustettujen valuuttavirtojen suojausaste vaihtelee liiketoimintayksiköittäin. Valuuttasopimukset eivät yleensä ole 12 kuukautta pitempiä.

Muiden teräsalan yritysten yleisen tavan mukaan konserni ei suojaa pitkäaikaisia taloudellisia valuuttariskejään. Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen sijoitusten valuuttariskejä ei suojata, koska vahvan konsernitaseen katsotaan kestävän heilahtelut, joita valuuttakurssien muutokset aiheuttavat tytäryhtiöiden nettovaroissa.

Ruotsin kruunun, Englannin punnan, Yhdysvaltain dollarin ja euron (joka hallitsee teräksen myyntihintoja Euroopassa) välisten suhteiden heilahtelulla on monitahoisia seurauksia. Tietynsuuntaiset valuuttamuutokset eivät aina vaikuta samalla tavalla yhtiön kannattavuuteen, johon voivat vaikuttaa myös muut taloudelliset tekijät. AvestaPolaritilla oli 31.12.2001 avoimia valuuttatermiinisopimuksia 201 milj. euroa (190 milj. euroa).

Valuuttatermiinien keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2001 oli 3,5 kuukautta.

Korkoriskit

Korkoriskien tehokkaaksi hallinnoimiseksi konsernin lainat ja investoinnit on hajautettu kiinteisiin ja vaihtuviin korkoinstrumentteihin. Korkoriskien hallinnassa tärkeimmät valuutat ovat euro ja Ruotsin kruunu. Konsernin korollinen nettovelka on enimmäkseen euromääräistä.

Vuoden 2001 kuluessa suuri osa konsernin uusista luotoista on suomalaisesta yritystodistusohjelmasta, jossa on käytetty lyhyitä koronmääräytymisjaksoja. Tämä on pienentänyt konsernin nettokorkokustannuksia, koska korot ovat laskeneet vuoden kuluessa. Konsernin käyttämien rahoitusreservien painotettu keskimääräinen maturiteetti 31.12.2001 oli 26 kuukautta.

Vuoden 2001 aikana konserni otti käyttöön konsernitilin useissa Euroopan maissa euromääräisiä liiketoimia varten. Tämä on parantanut käteisvarojen hallinnan tehokkuutta näissä maissa.

Metallinhintariskit

Suurin raaka-ainekustannuserä ruostumattoman teräksen valmistuksessa on nikkeli. Suurin osa konsernin myyntihinnoista sisältää seosainelisän (Alloy Adjustment Factor), joka tarjoaa automaattisesti suojan nikkelin, kromin ja molybdeenin hintavaihteluita vastaan. Nikkelin hintariskejä voidaan suojata nikkelitermiineillä ja -futuureilla, joille on olemassa markkinat. Kiinteitä myyntihintoja käytetään vain suhteellisen pienessä osassa konsernin liiketoimintaa. Tällöin konserni pyrkii pienentämään mahdollisesta nikkelinhinnan vaihtelusta aiheutuvaa riskiä käyttämällä Lontoon metallipörssin tarjoamia termiinisopimuksia. Konsernilla oli 31.12.2001 nikkelin ostoa koskevia termiinisopimuksia yhteisarvoltaan 20 milj. euroa (markkina-arvo 19 milj. euroa).

Ferrokromin markkinahinnalla on suora vaikutus Kemin kaivostoiminnan kannattavuuteen. Ferrokromin hintavaihtelun suojaamiseksi ei ole termiini- tai futuurimarkkinoita.

Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä metallijohdannaisia (nikkelitermiinejä) 3 126 tonnia (612 tonnia).

Sähköenergiariskit

Johtoryhmä on hyväksynyt konsernissa noudatettavan sähköenergiapolitiikan. Tuotantolaitosten tarvitseman energian hinnanmuutokset Isossa-Britanniassa ja Pohjoismaissa muodostavat konsernille hintariskin. Näissä maissa sähköenergian hankintaa koordinoi konsernin sähköenergiatoimikunta, joka vastaa myös sähköenergiariskin hallinnasta. Muissa maissa sijaitsevien tuotantolaitosten energia hankitaan paikallisesti.

Sähköenergiahankinnan sopimussalkku koostuu sähköntoimitus- ja sähköjohdannaisopimuksista. Johdannaiskauppoja tehdään pohjoismaisessa Nord Pool sähköpörssissä sekä hyväksytyjen osapuolten kanssa. Konsernilla oli 31.12.2001 pörssinoteerattuja sähköjohdannaisia 43 GWh (- GWh).

Luottoriskit

Konserni pyrkii minimoimaan rahoitusinstrumentteihin liittyviä luottoriskejä käyttämällä vain suuria vaka-varaisia pankkeja, muita rahoituslaitoksia, sähköenergian tuottajia ja välittäjiä, joiden luottokelpoisuus on hyvä. Sijoitukset ovat likvideissä, alhaisen riskin instrumenteissa. Luottoriskeistä ei aiheutunut tappiota vuonna 2001.

Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat maailmanlaajuisesti eri aloilla toimivan laajan asiakaskunnan kesken. Liiketoimintayksiköt hallinnoivat näihin kaupallisiin virtoihin liittyviä luottoriskejä, ja konsernin kokonaisvaltaista luottoriskiä valvoo konsernin talous- ja rahoitusasioista vastaava johtaja (CFO).

Likviditeettiriskit

Konserni pyrkii minimoimaan maksuvalmius- ja jälle-rahoitusriskit lainojen tasapainoisen maturiteettikauman ja riittävien rahoitusreservien avulla. Tähän tarvitaan tehokasta kassa- ja likviditeettihallintoa. Voimassa olevat ja merkittävimmät luotto-ohjelmat ja valmiusluotot:

- a) Kaksi AvestaPolarit Oyj Abp:lle myönnettyä kahdenvälistä 364 päivän monivaluuttaluottoa, joiden kummankin suuruus on 150 milj. euroa. Luotot ovat nostettavissa helmikuusta 2002 lähtien, ja ne erääntyvät helmikuussa 2003. Nämä valmiusluotot korvasivat 250 milj. euron suuruisen 364 päivän valmiusluoton, joka erääntyi helmikuussa 2002.
- b) Pohjoismaiden investointipankin AvestaPolarit Oyj Abp:lle myöntämä 35 milj. euron suuruinen valmiusluotto, joka on nostettavissa vuoden 2009 marraskuuhun saakka.
- c) Neljäntoista pankin konsortion AvestaPolarit AB:lle myöntämä jatkuva monivaluuttaluotto. Luoton suuruus on 300 milj. euroa, ja se erääntyy toukokuussa 2005. Tämä luotto on koko konsernin käytettävissä.
- d) 35 milj. euron 10 vuoden valmiusluotto AvestaPolarit Oyj Abp:lle.
- e) Suomalainen yritysluotto-ohjelma 350 milj. euroa, josta oli 31.12.2001 käytetty 229 milj. euroa.
- f) 61 milj. euron suuruinen käyttöleasing-sopimus, jolla rahoitetaan osittain Tornioon asennettava uusi valssaus-, hehkutus- ja peittäuslinja.

Lisäksi konsernilla on vahvistamattomia luottolimiittejä paikallisissa ja kansainvälisissä pankeissa. Niillä rahoitetaan käyttöpääoman tarvetta.

Konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä 31.12.2001 570 milj. euroa ja emoyhtiöllä 281 milj. euroa.

Vuoden 2001 aikana AvestaPolarit maksoi takaisin kaikki jäljellä olevat lainansa Outokumpu-konsernille.

Sijoitusten ja saamisten sekä lainojen ja johdannais-ten käyvät arvot

Konsernin sijoitusten ja saamisten sekä lainojen ja johdannaisten tase- ja käyvät arvot 31.12.2001 on esitetty

seuraavassa taulukossa. Käypien arvojen laskenta perustuu saatavissa oleviin markkinahintoihin tai pankin antamaan hintaan.

Milj. EUR	2001		2000	
	Tasearvo	Käypä arvo	Tasearvo	Käypä arvo
Sijoitukset ja saamiset				
Osuudet osakkuusyhtiöissä	19	19	-	-
Osakkeet ja osuudet	9	10	15	15
Pitkäaikaiset lainasaamiset	3	3	-	-
Lyhytaikaiset lainasaamiset	4	4	-	-
Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit	105	105	76	76
Lainat				
Pitkäaikaiset lainat	203	203	65	65
Lyhytaikaiset lainat	391	391	65	65
Valuutta- ja korkojohdannaiset¹⁾				
Valuuttatermiinit	-1	1	4	3
Metallijohdannaiset¹⁾				
Nikkelitermiinit	-1	-1	-	0
Sähköjohdannaiset¹⁾				
Sähkötermiinit	-	0	-	-

1) Johdannaiskaupat on tehty suojaamistarkoituksessa. Käypä arvo osoittaa johdannaisten realisointituloksen, mikäli johdannaiset olisi suljettu tilinpäätöspäivänä.

19. Vastuusitoumukset

Milj. EUR	2001	2000
Annetut pantit 31.12.		
Kiinnitykset omasta velasta	43	6
Yhteiskiinnitykset Outokumpu Oyj:n hallussa	-	152
	43	158
Takaukset 31.12. (muiden puolesta)		
Rahoituksen vakuudeksi	73	3
Muiden sitoumusten vakuudeksi	11	4
	84	7
31.12. voimassa olevien vuokra- ja käyttöleasing-sopimusten mukaiset vuokramaksut		
Vuonna 2002	7	2
Vuoden 2002 jälkeen	97	3
	104	5

Kiinnitykset omasta velasta ovat pääosin eläkelainojen, 39 milj. euroa, vakuutena.

Johdon arvion mukaan sitoumusten vakuudeksi annetuista panteista ja takauksista ei ole odotettavissa merkittäviä vaikutuksia konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Eläkevastuut

Konserniyhtiöillä on kunkin yhtiön paikallisen käytännön mukaisia eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyt on katettu vakuutusteknisten laskelmien mukaisilla vakuutusmaksuilla vakuutusyhtiöille tai erillisille eläkesäätiöille.

Yhdistymisajankohtana AvestaPolaritin Iso-Britannian tytäryhtiöiden palveluksessa olleet työntekijät kuuluvat British Steelin eläkesäätiön (British Steel Pension Scheme, 1990) piiriin. Yhdistymissopimuksen mukaan nämä työntekijät säilyvät edelleen kyseisen eläkejärjestelyn piirissä. Jos Iso-Britannian verohallinto tulevaisuudessa kieltää AvestaPolaritia kuulumasta British Steelin eläkesäätiöön, on AvestaPolaritin luotava itse vastaava eläkejärjestely. Jos AvestaPolarit joutuu luomaan uuden eläkejärjestelyn nykyisin British Steelin eläkesäätiön piirissä oleville työntekijöilleen, Corus Group korvaa uuden eläkejärjestelyn perustamisesta aiheutuvien kustannusten ja kustannusten, jotka olisivat syntyneet AvestaPolaritin ollessa edelleen British Steelin eläkesäätiön piirissä, erotuksen 31. maaliskuuta 2008 asti, kuitenkin enintään 18 miljoonaa puntaa. Yhdistymisen jälkeen Isoon-Britanniaan palkattujen työntekijöiden eläkevastuut AvestaPolarit on kattanut erillisellä eläkejärjestelyllä.

20. Riita-asiat ja oikeusprosessit

Kesäkuussa 1998 Yhdysvaltain viranomaiset käynnistivät Iso-Britanniasta tuotavien kylmävalssattujen ohutlevyjen ja nauhatuotteiden (mukaan lukien folion) tuontia koskevat polkumyyntitutkimukset. Alustavaa 13,45 prosentin takuumaksua määrättiin sovellettavaksi 17.12.1998 – 27.7.1999 Yhdysvaltoihin saapuneisiin laivauksiin. Maksuksi vahvistettiin 14,48 prosenttia heinäkuussa 1999. Sitä on sovellettu 27.7.1999 jälkeisiin

Iso-Britanniasta Yhdysvaltoihin saapuneisiin laivauksiin.

Ruostumattoman teräksen maahantuontia koskevan Yhdysvaltain kansainvälisen kaupan komission selvitys tilanteesta kerrotaan hallituksen toimintakertomuksen sivulla 44.

Edellä mainittujen prosessien lisäksi eräät konserniyhtiöt ovat osallisia niiden liiketoimintaan liittyvissä riitaisuuksissa. Johdon käsityksen mukaan näiden riitaisuuksien lopputuloksella ei tule olemaan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

21. Tytäryhtiöt maittain 31.12.2001

		Maa	Toiminnan luonne	Konsernin omistus-osuus, %
AvestaPolarit B.V.	1)	Alankomaat	●	100
AvestaPolarit Finance B.V.	1)	Alankomaat	●	100
AvestaPolarit Gebouwen B.V.	1)	Alankomaat	●	100
AvestaPolarit Holding B.V.	1)	Alankomaat	⊗	100
AvestaPolarit Plate Service Centre Benelux B.V.	1)	Alankomaat	▲	100
AvestaPolarit Processing B.V.	1, 2)	Alankomaat	▲	100
Avesta Sandvik Tube B.V.		Alankomaat	▲	75
AvestaPolarit Pty Ltd	1)	Australia	●	100
AvestaPolarit N.V.	1)	Belgia	●	100
Hertecant N.V.		Belgia	▲	100
AvestaPolarit S.A.	1)	Espanja	●	100
AvestaPolarit (Pty) Ltd	1)	Etelä-Afrikka	●	100
AvestaPolarit Asia Pacific Ltd	*)	Hong Kong	●	100
PT AvestaPolarit Welding Products	1)	Indonesia	▲	100
AvestaPolarit Ireland Ltd	1)	Irlanti	●	100
AvestaPolarit Holdings Ltd	1)	Iso-Britannia	⊗	100
AvestaPolarit Ltd	1)	Iso-Britannia	▲	100
AvestaPolarit Pension Trustees Ltd	3)	Iso-Britannia	●	100
AvestaPolarit S.p.A.	1)	Italia	●▲	100
AvestaPolarit Ges.m.b.H	1)	Itävalta	●	100
AvestaPolarit Japan K.K.	3)	Japani	●	100
2843617 Canada Inc.		Kanada	●	100
AvestaPolarit UAB	1)	Liettua	●	100
AvestaPolarit ABE, S.A. de C.V.	1)	Meksiko	▲	100
AvestaPolarit AS	1)	Norja	●▲	100
AvestaPolarit Sp z o.o.	1)	Puola	●	100
AvestaPolarit ABE SARL	1)	Ranska	●	100
AvestaPolarit SA	1)	Ranska	●	100
E.L.F.E. SA		Ranska	●	100
AB Örnköldsviks Mekaniska Verkstad (ÖMV)		Ruotsi	▲	100
Avesta Sandvik Tube AB		Ruotsi	▲	75
AvestaPolarit AB (publ)	**)	Ruotsi	▲	98,6
AvestaPolarit ABE AB	1)	Ruotsi	▲	100
AvestaPolarit Information Systems AB	1)	Ruotsi	●	100
AvestaPolarit Nordic AB	1)	Ruotsi	●	100
AvestaPolarit Plate Service Centre Nordic AB	1)	Ruotsi	▲	100
AvestaPolarit Prefab AB	1)	Ruotsi	▲	100
AvestaPolarit Press Plate AB	1)	Ruotsi	▲	100
AvestaPolarit Welding AB	1)	Ruotsi	▲	100
Billing Metal Trading AB		Ruotsi	▲	100
Calamo Nords AB		Ruotsi	▲	100
Husqvarna Elektrolytpolering AB		Ruotsi	▲	100
Visent Invest AB		Ruotsi	●	100
Visenta Försäkrings AB		Ruotsi	●	100
AvestaPolarit GmbH	1)	Saksa	●	100
AvestaPolarit Holding GmbH	1)	Saksa	⊗	100
AvestaPolarit Plate Service Centre Germany	1)	Saksa	▲	100
AvestaPolarit Service Center Bönen GmbH	1)	Saksa	●▲	100
AvestaPolarit Stainless Oy & Co. KG	1)	Saksa	●	100
AvestaPolarit (SEA) Pte Ltd	1)	Singapore	●	100
AvestaPolarit Chrome Oy	*)	1, 2)	●▲	100

			Maa	Toiminnan luonne	Konsernin omistusosuus, %
AvestaPolarit Finland Oy		1)	Suomi	●	100
AvestaPolarit Stainless Oy	*)	1, 2)	Suomi	▲	100
Finnbend Oy			Suomi	▲	100
Finnpipe Oy			Suomi	▲	75
Kandelinin Seuraajat Oy		2)	Suomi	◐	100
Oy JA-RO Ab	*)	2)	Suomi	▲	100
SH-Trade Oy			Suomi	●	100
AvestaPolarit A/S		1)	Tanska	●	100
AvestaPolarit s.r.o.		1)	Tsekin tasavalta	●	100
AvestaPolarit Kft		1)	Unkari	●	100
ZAO AvestaPolarit		1)	Venäjä	●	100
AS Avesta Polarit Ratat Oü		1)	Viro	▲	92
AvestaPolarit Baltic Oü		1)	Viro	●	100
AvestaPolarit Bar Company		1)	Yhdysvallat	▲	100
AvestaPolarit Coil, Inc.		1)	Yhdysvallat	●	100
AvestaPolarit East, Inc.		1)	Yhdysvallat	▲	100
AvestaPolarit, Inc.		1)	Yhdysvallat	⊗	100
AvestaPolarit Pipe, Inc.		1)	Yhdysvallat	▲	100
AvestaPolarit Plate, Inc.		1)	Yhdysvallat	▲	100
AvestaPolarit Welding, Inc.		1)	Yhdysvallat	●	100

Ulkomaiset sivuliikkeet

AvestaPolarit S.A., sivuliike Portugalissa
AvestaPolarit Asia Pacific Ltd, sivuliike Koreassa
AvestaPolarit Asia Pacific Ltd, edustustot Kiinassa ja Taiwanissa
AvestaPolarit Baltic Oü, sivuliike Latviassa

Tytäryhtiöluettelo ei sisällä ns. lepääviä yhtiöitä. Emoyhtiö AvestaPolarit Oyj Abp:n osalta on kuitenkin eritelty kaikki yhtiöt. Konsernin omistusosuus vastaa myös konsernin osuutta äänivallasta.

1) Nimen muutos

2) Ollut AvestaPolarit Oyj Abp:n omistuksessa 31.12.2000. Kaikki muut konsernin yhtiöt ostettu vuoden 2001 aikana.

3) Perustettu

*) Emoyhtiö AvestaPolarit Oyj Abp:n omistamat osakkeet.

***) Emoyhtiö AvestaPolarit Oyj Abp:n omistusosuus 98,6 %.

Toiminnan luonne ja erittelyn viitteet

⊗	Management tai holding
⊕	Kaivos
▲	Tuotanto
●	Myynti ja markkinointi
□	Tutkimus ja kehitys
◐	Palvelu

22. Osakkuusyhtiöt ja muut osakeomistukset 31.12.2001

Yhtiön tai yhteisön nimi	Maa	Toiminnan luonne	Konsernin omistusosuus, %
Osakkuusyhtiöiden osakkeet ja osuudet			
ABB Industriunderhåll AB	Ruotsi	◐	49
Avesta Valbruna AB	Ruotsi	▲	50
Djäknehytterotarnas Skifteslag	Ruotsi	◐	50
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	▲	50
IT Barents Region AS	Norja	⊗	40
Jan Sahlin Gjutteknik AB	Ruotsi	▲	20
Prokopto AB	Ruotsi	◐	25
Rekuperator Svenska AB	Ruotsi	□	40
Ståltransporter i Avesta AB	Ruotsi	◐	49
Svältbackens Kraft AB	Ruotsi	▲	33

Muut osakkeet ja osuudet

Muihin osakkeisiin sisältyvien julkisesti noteerattujen osakkeiden markkina-arvo ylittää niiden 9 milj. euron tasearvon 1 milj. eurolla.

23. Konsernirakenteen muutokset vuonna 2001

Avesta Sheffield AB:n ja Outokumpu Steel Oyj:n yhdistymiseksi tehdyn vaihtotarjouksen mukaan kahden saksalaisen yhtiön, Outokumpu Service Center GmbH ja Outokumpu Holding GmbH & Co. Grundstuck, juridinen omistus siirrettiin Outokumpu-konsernilta AvestaPolaritille vuoden 2001 alussa. Siirrot oli määrä tehdä nettovarallisuusarvoon. Kauppahinnan tuli perustua 31.12.2000 nettovarallisuuteen. Lopullinen asiantuntijoiden arvioima kauppahinta oli 6 miljoonaa euroa, joka sisältää liikearvoa 3 miljoonaa euroa. Tämä liikearvo poistetaan 10 vuodessa.

AvestaPolarit osti elokuussa 2001 AvestaPolarit Asia Pacific Ltd (BVI):stä loput 50 % Corus Asia Limitediltä, jonka emoyhtiö on Corus Group plc. Sovittu kauppahinta oli 4 miljoonaa euroa, joka sisältää liikearvoa 1 miljoonaa euroa. Tämä liikearvo poistetaan 5 vuodessa. Tämä yhtiö on sittemmin myyty.

Kaikki muut konsernirakenteen muutokset tapahtuivat yhdistymisen yhteydessä 22.1.2001.

Fuusoidut ja puretut tytär- ja osakkuusyhtiöt

Avesta Chemicals AB
Avesta Lining AB
Avesta Sheffield Precision Strip AB
Billing Edelstahl GmbH
Handlesmj Roestvrij B.V.
Visenta AB
Visenta Holding AB
Visenta Trading AB
Visentfrakt AB

Myydyt tytär- ja osakkuusyhtiöt

AvestaPolarit Asia Pacific Ltd (BVI)

Myytyjen liiketoimintojen osuus konsernin liikevaihdosta 0 milj. euroa (2000:-)

24. Konsernin päätuotteiden tuotanto

1 000 tonnia	2001	2000
Coil Products		
Teräsaihiot	1 404,8	636,3
Kylmävalssaamon tuotanto		
- kylmävalssatut tuotteet	746,3	421,7
- kirkaat kuumanauhut	323,8	135,0
Special Products		
Ferrokromi	236,0	260,7
Putket ja putkenosat	50,8	32,1
Kvarttolevyt	60,9	-
Pitkät tuotteet	197,1	-
Erikoisohuet tuotteet	23,1	-
North America		
Kvarttolevyt, tangot ja putket	71,1	-

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. EUR	2001	2000
Liikevaihto	32	6
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-7	-
Hallinnon kulut	-31	-7
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1	-0
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut [3]	-0	-0
Liiketappio [1-3]	-7	-1
Rahoitustuotot ja -kulut [4]	-2	-0
Tappio ennen satunnaisia eriä	-9	-1
Satunnaiset erät [5]	81	146
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	72	145
Tilinpäätössiirrot	0	0
Tuloverot [6]	-21	-42
Tilikauden voitto	50	103

Suomalaisten säännösten mukaan konsernitilinpäätöksen lisäksi tulee esittää emoyhtiön erillistilinpäätös. Emoyhtiö AvestaPolarit Oyj Abp:n tuloslaskelman ja taseen erät ovat suurelta osin konsernin sisäisiä ja eliminoituvat konsernitilinpäätöksessä.

Hakasulkeissa olevat numerot viittaavat liitetietoihin sivuilla 80-82.

Emoyhtiön tase

Milj. EUR		2001	2000
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat [7]			
Aineettomat hyödykkeet		1	0
Aineelliset hyödykkeet		0	0
Sijoitukset		936	318
Pysyvät vastaavat yhteensä		937	318
Vaihtuvat vastaavat			
Saamiset	[9]	500	149
Rahat ja pankkisaamiset		1	-
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		501	149
VASTAAVAT YHTEENSÄ		1 438	467

Milj. EUR		2001	2000
VASTATTAVAA			
Oma pääoma [8]			
Osakepääoma		188	104
Ylikurssirahasto		740	212
Edellisten tilikausien voitto		52	1
Tilikauden voitto		50	103
Oma pääoma yhteensä		1 030	420
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Kertynyt poistoero		0	0
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen [9]			
Korollinen		37	-
Koroton		1	-
		38	-
Lyhytaikainen [9]			
Korollinen		366	-
Koroton		4	47
		370	47
Vieras pääoma yhteensä		408	47
VASTATTAVAT YHTEENSÄ		1 438	467

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Milj. EUR	2001	2000
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden tulos	50	103
Poistot	0	0
Poistoeron muutos	-0	-0
Tulorahoitus	50	103
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys	-3	-0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen vähennys (-), lisäys (+)	-42	42
	-45	42
Muut oikaisut *)	-39	-146
Liiketoiminnan rahavirta	-34	-1
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1	-0
Investoinnit tytäryhtiöihin sekä muihin osakkeisiin ja osuuksiin	-7	-38
Liiketoimintojen sekä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	1
Lainasaamisten muutos; vähennys (+), lisäys (-)	-307	4
Investointien rahavirta	-315	-33
Rahavirta ennen rahoitusta	-349	-34
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	36	-
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	366	-
Maksetut osingot	-52	-
Osakeanti	-	34
Muut rahoituserät	-	-0
Rahoituksen rahavirta	350	34
Taseen mukainen rahavarojen vähennys (-) / lisäys (+)	1	-0

*) Sisältää käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, kurssivoittoja ja -tappioita sekä konserniavustuksia.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Milj. EUR	2001	2000
1. Henkilöstökulut		
Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	1	0
Muut palkat ja palkkiot	2	0
Eläkemaksut	1	0
Muut henkilösivukulut	0	0
Henkilöstökulut tuloslaskelmassa	4	0
Henkilöstö keskimäärin	17	5
Henkilöstö kauden lopussa	20	4
2. Poistot		
Suunnitelman mukaiset poistot tase-erittäin		
Aineettomista oikeuksista	0	0
Muista pitkävaikutteisista menoista	0	0
Rakennuksista ja rakennelmista	-	0
Koneista ja kalustosta	0	0
	0	0
Suunnitelman mukaiset poistot toimintokohtaisesti		
Hallinnon kulut	0	0
	0	0
3. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut		
Liiketoiminnan muut tuotot		
Käyttöomaisuuden ja osakkeiden myyntivoitot	0	0
Liiketoiminnan muut kulut		
Käyttöomaisuuden ja osakkeiden myyntitappiot	-0	-0
	-0	-0
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut yhteensä	-0	-0
4. Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	8	0
Korkokulut	-9	-0
Muut rahoituskulut	-1	-0
	-2	-0
Rahoitustuotot ja -kulut tytäryhtiöiltä/tytäryhtiöille		
Korkotuotot		
Pitkäaikaisista saamisista	0	-
Muut korkotuotot	7	0
Korkokulut		
Pitkäaikaisista veloista	-0	-
Muut korkokulut	-1	-0
Muut rahoituskulut	-0	-
	6	0
5. Satunnaiset erät		
Konserniavustukset	81	146
6. Tuloverot		
Tuloverot		
Verot tilikauden tuloksesta	-21	-42
Vero aikaisemmilta tilikausilta	-	-0
	-21	-42
Taseeseen merkittävässä olevat laskennalliset verovelat ja -saamiset		
Laskennallinen verovelka	-	0
Laskennallinen verosaaminen	0	-
Laskennalliset verosaamiset, netto	0	0

7. Pysyvät vastaavat

Milj. EUR	Hankintameno 1.1.2001	Lisäykset	Myynnit ja muut vähennykset	Kertyneet poistot 1.1.2001	Vähennysten ja siirtojen ker- tyneet poistot	Tilikauden poistot	Kertyneet poistot 31.12.2001	Tasearvo 31.12.2001
Aineettomat hyödykkeet	0	1	-0	-0	0	-0	-0	1
Aineelliset hyödykkeet								
Koneet ja kalusto	0	0	-0	-0	0	-0	-0	0
Muut aineelliset hyödykkeet	0	0	-0	-	-	-	-	0
	0	0	-0	-0	0	-0	-0	0
Sijoitukset								
Tytäryhtiöosakkeet	314	620	-	-	-	-	-	934
Muut osakkeet ja osuudet	4	-	-4	-	-	-	-	-
Pitkäaikaiset lainasaamiset	-	2	-	-	-	-	-	2
	318	622	-4	-	-	-	-	936
Pysyvät vastaavat yhteensä	318	623	-4	-0	0	-0	-0	937

Milj. EUR

8. Oma pääoma

	2001	2000
Osakepääoma 1.1.	104	102
Rahastoanti	-	2
Suunnattu osakeanti	84	-
Osakepääoma 31.12.	188	104
Ylikurssirahasto 1.1.	212	180
Rahastoanti	-	-2
Suunnattu osakeanti	528	34
Ylikurssirahasto 31.12.	740	212
Kertyneet voittovarot 1.1.	1	1
Edellisen tilikauden voitto	103	0
Osingonjako	-52	-
Kertyneet voittovarot 31.12.	52	1
Tilikauden voitto	50	103
Oma pääoma yhteensä 31.12.	1 030	420
Jakokelpoiset varat		
Kertyneet voittovarot 31.12.	52	1
Tilikauden voitto	50	103
Jakokelpoiset varat 31.12.	102	104

9. Saamiset ja velat

Milj. EUR	2001	2000
Saamiset		
Myyntisaamiset	0	0
Lainasaamiset	310	3
Siirtosaamiset	4	1
Muut saamiset	186	145
	500	149
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lainat rahoituslaitoksilta	35	-
Muut pitkäaikaiset lainat	2	-
	37	-
Koroton		
Muut pitkäaikaiset velat	1	-
	1	-
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lainat rahoituslaitoksilta	90	-
Muut lyhytaikaiset lainat	276	-
	366	-
Koroton		
Ostovelat	0	3
Siirtovelat	2	44
Muut lyhytaikaiset velat	2	-
	4	47
Vieras pääoma yhteensä	408	47
Saamiset ja velat tytäryhtiöiltä/tytäryhtiöille		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	2	-
	2	-
Lyhytaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	310	3
Myyntisaamiset	0	0
Siirtosaamiset	3	0
Muut saamiset	186	145
	499	148
Pitkäaikaiset velat		
Pitkäaikaiset lainat	2	-
	2	-
Lyhytaikaiset velat		
Muut lyhytaikaiset lainat	49	-
Ostovelat	0	3
Siirtovelat	0	1
	49	4
Siirtosaamiset		
Jaksotetut korkotuotot	4	-
Muut erät	0	1
	4	1
Siirtovelat		
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	1	0
Jaksotetut korkokulut	1	-
Muut erät	0	44
	2	44
10. Vastuusitoumukset		
Takaukset 31.12.		
Tytäryhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	70	-
Muiden sitoumusten vakuudeksi	2	-
	72	-

Henkilöstön eläketurva on järjestetty eläkevakuutuksin. Lisäeläke-edut on myös järjestetty eläkevakuutuksin vakuutusyhtiössä ja ne on täysin katettu vakuutusmaksuilla.

AvestaPolarit Oyj Abp:n osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

AvestaPolarit Oyj Abp on laskenut liikkeelle kaikkiaan 348 942 296 osaketta. Kunkin osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,54 euroa. Yhtiökokouksessa osakkeet tuottavat kukin yhden äänen.

AvestaPolarit Oyj Abp:n vähimmäisosakepääoma on 100 000 000 euroa ja enimmäispääoma 400 000 000 euroa. Yhtiön osakepääomaa voidaan muuttaa näissä rajoissa muuttamatta yhtiön yhtiöjärjystä. Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2001 oli 188 428 839,84 euroa.

Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Osakkeen noteeraus

AvestaPolarit Oyj Abp:n osakkeet noteerataan Tukholman (Stockholmsbörsen) ja Helsingin (Helsingin arvopaperi- ja johdannaispörssi, selvitysyhtiö Oy) pörseissä. Osakkeet noteerataan Tukholmassa Ruotsin kruunuissa ja Helsingissä euroissa.

Osakassopimus

AvestaPolarit-konsernia muodostettaessa Outokumpu Oyj ja Corus Group plc ovat tehneet osakassopimuksen koskien Outokumpu Oyj:n ja Corus Group -konsernin AvestaPolarit Oyj Abp:n osakkeiden omistusta. Osakassopimus on voimassa seuraavista päivämääristä aikaisimpaan asti: (i) päivään, jolloin Outokumpu-konsernin omistus yhtiössä laskee alle 20 prosentin (ii) päivään, jolloin Corus Group -konsernin omistus yhtiössä laskee alle 10 prosentin (iii) päivään, jolloin Outokummun ja Coruksen yhteenlaskettu omistus yhtiössä laskee alle 50 prosentin; ja (iv) päivään, joka on kaksi vuotta sen jälkeen kun Outokummun osakeomistus yhtiössä on laskenut alle 40 prosentin.

Osakassopimuksessa osapuolet ovat sopineet muun muassa seuraavasta:

Outokumpu on sitoutunut vähentämään omistusosuutensa AvestaPolarit Oyj Abp:ssä enintään 40 prosenttiin 31.3.2004 mennessä. Aikarajaa voidaan kuitenkin siirtää 31.12.2005 asti, mikäli tilanne pääomamarkkinoilla on huomattavan epäedullinen.

Outokumpu ja Corus ovat sopineet äänestävänsä yhtenevästi hallituksen jäseniä valittaessa.

Eräiden hallituksen päätösten on sovittu edellyttävän kaikkien Outokummun ja Coruksen nimittämien hallituksen jäsenten tukea. Näihin päätöksiin lukeutu-

vat mm. yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi ja osakepääoman korottamiseksi, toimitusjohtajan nimittäminen ja erottaminen, päätökset koskien merkittäviä yritysostoja ja -myyntejä sekä merkittäviä investointeja ja merkittävää lainan ottamista koskevat päätökset.

Lunastusoikeus

Yhtiöjärjestys sisältää lunastuslausekkeen, jonka mukaisesti osakkeenomistaja, jolla osakeomistuksensa perusteella on yli 30 tai 45 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista tai äänistä, on velvollinen lunastamaan lunastusta vaativien muiden osakkeenomistajien osakkeet siten kuin yhtiöjärjestyksessä tarkemmin määrätään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan lunastusvelvollisuuteen kohdistuu eräitä poikkeuksia ja siten velvollisuus ei koske osakkeenomistajaa, jonka omistusosuus yhtiön osakkeista on saavuttanut tai ylittänyt edellä mainitun rajan ennen yhtiöjärjestyksen lunastuslausekkeen rekisteröimistä kaupparekisteriin ja milloin omistusosuus edelleen ylittää mainitun rajan.

Valtuutukset

AvestaPolarit Oyj Abp:n hallituksella ei ole valtuutusta ostaa yhtiön omia osakkeita, korottaa yhtiön osakepääomaa, antaa optio-oikeuksia tai ottaa vaihtovelkakirjalainaa.

Hallitus esittää 9.4.2002 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutettaisiin päättämään osakepääoman korottamisesta uusia osakkeita antamalla ja ottamalla vaihtovelkakirjalainaa. Korotuksen yhteenlaskettu enimmäismäärä voi olla enintään 37 685 767,86 euroa tai 69 788 459 osaketta. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa yhden vuoden yhtiökokouksesta lukien.

AvestaPolarit AB (publ):n (aikaisemmin Avesta Sheffield AB (publ)) osakkeet

AvestaPolarit-konsernin muodostamiseksi toteutetun vaihtotarjouksen seurauksena AvestaPolarit Oyj Abp sai helmikuussa 2001 omistukseensa 98,63 prosenttia AvestaPolarit AB (publ):n osakkeista. Tämän jälkeen aloitettiin menettely jäljelle jääneiden 1,37 prosentin pakkolunastamiseksi Ruotsin lakien mukaisesti. Helmikuussa 2002 AvestaPolarit Oyj Abp sai omistus-oikeuden osakkeisiin antamalla 90 miljoonan Ruotsin

kruunun pankkitakauksen tulevien maksujen vakuudeksi. Osakkeiden maksu tapahtuu, kun välimiestuomioistuin antaa päätöksensä hinnan määrittelystä.

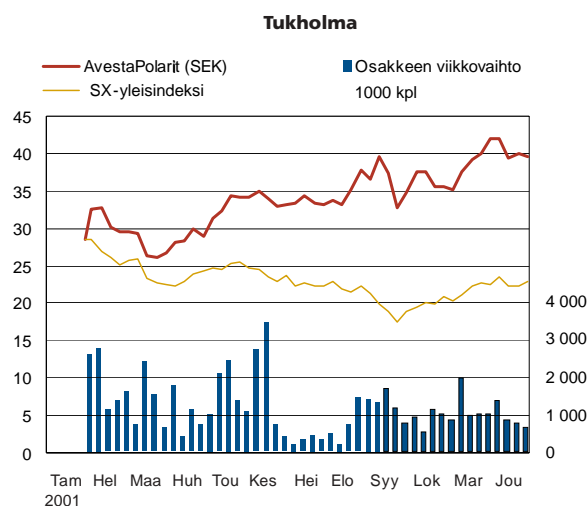
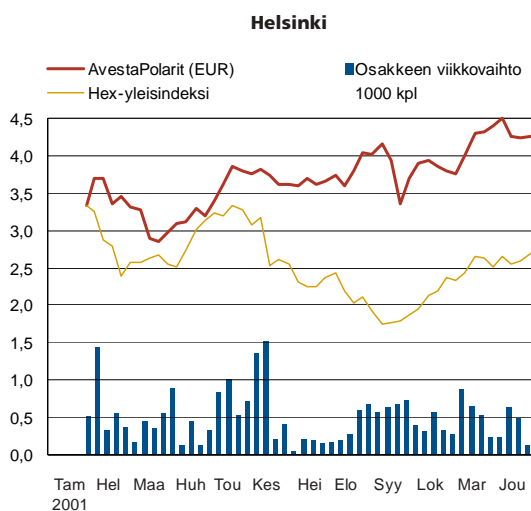
Avesta Sheffield AB (publ) perusti 1999 yhtiön ylimmän johdon kannustinjärjestelmän käyttäen optio-oikeuksia. Kannustinjärjestelmän toteuttamiseksi British Steel plc (myöhemmin Corus Group -konsernin perustamisen seurauksena Corus UK Limited) myönsi osto-optioita Avesta Sheffield AB (publ):n osakkeisiin. Nykyisellään vain yhdellä henkilöllä, Avesta Sheffield AB (publ):n entisellä työntekijällä, on edelleen 12 450 osto-optiota, jotka nyt kohdistuvat AvestaPolarit Oyj Abp:n osakkeisiin. Osto-option lunastushinta on 42,57 Ruotsin kruunua. Kolmivuotinen optio-oikeus päättyy 4.6.2002.

Johdon osakkeenomistus

AvestaPolarit Oyj Abp:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat vuoden 2001 lopussa 29 000 osaketta eli 0,01 % yhtiön osakepääomasta. Yhtiöllä ei ollut optio-ohjelmia vuonna 2001.

Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto

Kauppa aloitettiin AvestaPolaritin osakkeilla 30. tammi-kuuta 2001, jolloin osakkeen hinta oli 3,31 euroa Helsingin pörssissä (HEX) ja 28,5 kruunua Tukholman pörssissä (XSSE). Yhtiön listautumisesta 30.1.2001 vuoden 2001 loppuun AvestaPolaritin osakkeen kurssi nousi 28,4 % Helsingin Pörssissä ja 39,0 % Tukholman Pörssissä. Vastaavana ajankohtana HEX-yleisindeksi laski 19,6 %, ja Tukholman yleisindeksi 19,8 %. Kaupankäynnin ensimmäisen 12 kuukauden aikana (30.1.2001 - 30.1.2002) osakehinta nousi HEX:ssä 43,2 % ja oli ajanjakson lopussa 4,74 euroa. Vastaavasti XSSE:ssä luvut olivat 53 % ja 43,6 kruunua. Ajanjakson osakkeiden vaihtomäärä Helsingin Pörssissä oli 55 178 316 osaketta, joka vastaa 15,8 %:a osakkeiden kokonaismäärästä ja Tukholman Pörssissä 56 622 089, joka vastaa 16,2 %:a osakkeiden kokonaismäärästä. Osakekohtaiset tunnusluvut on esitelty vuosikertomuksen sivulla 86.



Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2001 ¹⁾

Omistajat	Osakkeita, kpl	Osuus, %
Outokumpu Oyj	193 111 111	55,3
Corus UK Limited	80 882 090	23,2
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	5 549 700	1,6
Odin Norden	4 346 200	1,2
Alecta	2 689 360	0,8
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	2 634 400	0,8
Valtion Eläkerahasto	1 380 400	0,4
OP-Delta Sijoitusrahasto	1 271 600	0,4
Henkivakuutusyhtiö Skandia	1 254 543	0,4
Kunskaps- och Kompetensutveckling	1 000 000	0,3
Hallintarekisteröidyt osakkeet	34 240 067	9,8
Muut osakkeenomistajat yhteensä	20 582 825	5,9
Yhteensä	348 942 296	100,0

1) Tiedot perustuvat konsolidoituun informaatioon Suomen Arvopaperikeskus Oy:stä ja Ruotsin Värdepapperscentralen:sta.

Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.12.2001 ¹⁾

Ryhmät	Osakkeita, kpl	Osuus, %
Yksityiset yritykset	194 525 569	55,7
Julkiset yritykset	65 100	0,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	135 888 940	38,9
Julkisyhteisöt	14 985 150	4,3
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2 030 438	0,6
Kotitaloudet	1 411 907	0,4
Ulkomaiset sijoittajat	35 192	0,0
Yhteensä	348 942 296	100,0

1) Tiedot perustuvat Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasrekisteriin. Se sisältää kaikki rahoitus- ja vakuutuslaitosten hallinnoimat kansainväliset hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat. Noin 124 miljoonaa (35,5 %) osaketta oli hallintarekisteröityjä.

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2001 ¹⁾

Osakkeiden määrä	Omistajien lukumäärä	%	Osakkeiden kokonaismäärä	%
1-100	61	4,4	5 082	0,0
101-1 000	770	55,4	406 555	0,1
1 001-10 000	406	29,2	1 424 667	0,4
10 001-100 000	96	6,9	3 610 118	1,0
100 001-1 000 000	50	3,6	16 083 295	4,6
1 000 001-	6	0,4	327 412 579	93,8
Kaikki yhteensä	1 389	100,0	348 942 296	100,0

1) Tieto on Suomen Arvopaperikeskus Oy:stä ja sisältää hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat.

Suomen Arvopaperikeskus Oy:ltä ja Ruotsin Värdepapperscentralenilta saatujen lukujen perusteella AvestaPolaritilla oli kaiken kaikkiaan 18 261 osakkeenomistajaa vuoden 2001 lopussa.

Osakepääoman kehitys 1997-2001

Vuosi	Tapahtuma	Osakemäärän korotus	Osakepääoman korotus, euroa	Osakepääoma yhteensä, euroa	Osakkeita yhteensä, kpl
1997	Uusmerkintä	3 000 000	5 045 637,79	102 594 635,14	61 000 000
2000	Osakkeen jakautuminen 1)	132 111 110		102 594 635,14	193 111 110
2000	Rahastoanti 1)		1 685 364,26	104 279 999,40	193 111 110
2000	Rahastoanti 1)	1	0,54	104 279 999,94	193 111 111
2001	Suunnattu osakeanti 2)	149 633 289	80 801 976,06	185 081 976,00	342 744 400
2001	Suunnattu osakeanti 2)	6 197 896	3 346 863,84	188 428 839,84	348 942 296

1) Outokumpu Steelin ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 10.11.2000. Kokous päätti lisätä Outokumpu Steelin osakkeiden määrää 61 000 000 osakkeesta 193 111 110 osakkeeseen korottamatta osakepääomaa, jolloin osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo aleni noin 1,68 eurosta noin 0,53 euroon. Lisäksi ylimääräinen yhtiökokous päätti lisätä Outokumpu Steelin osakepääomaa 1 685 364,26 eurolla, ja tällöin osakepääomaksi tuli 104 279 999,40 euroa. Tämä tapahtui rahastoannilla, jolloin osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo kasvoi 0,54 euroon. Osakesplittaus ja siihen liittyvä rahastoanti tehtiin, jotta voitiin toteuttaa vaihtokurssitarjous yhdistymissopimuksessa olevan vaihtokurssisuhteluvun mukaan.

2) Suunnattu osakeanti Avesta Sheffieldin osakkeenomistajille.

Osakekohtaiset tunnusluvut

		Toteutunut 2001	2000	1999 ³⁾	1998 ³⁾	1997	Pro forma 2001	2000
Tulos/osake (ilman satunnaisia eriä)								
- ilman konsernireserviä ⁴⁾	EUR	0,20	0,88	0,15	0,16	0,35	0,19	0,98
- sisältäen konsernireservin	EUR	0,33	0,88	0,15	0,16	0,35	0,32	0,98
Tulos/osake								
- ilman konsernireserviä ⁴⁾	EUR	0,20	0,52	-0,09	0,03	0,29	0,19	0,98
- sisältäen konsernireservin	EUR	0,33	0,52	-0,09	0,03	0,29	0,32	0,98
Rahavirta/osake	EUR	0,66	1,13	0,38	0,64	0,67	0,61	1,04
Oma pääoma/osake	EUR	3,46	3,50	2,85	2,94	2,91	3,46	3,36
Osinko/osake	EUR	0,08¹⁾	0,15	-	-	-	0,08¹⁾	0,15
Osinko/tulos	%	0,25	0,04	-	-	-	0,25¹⁾	0,15
Efektiivinen osinkotuotto	%	0,02	-	-	-	-	0,02¹⁾	-
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa ²⁾	Milj. EUR	1 483	-	-	-	-	1 483	-
Hinta/voitto-suhde (P/E)		21,3	-	-	-	-	21,3	-
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ⁵⁾	1 000 kpl	338 312	193 111	193 111	193 111	185 997	348 942	348 942
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ⁵⁾	1 000 kpl	348 942	193 111	193 111	193 111	193 111	348 942	348 942

1) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

2) Helsingin Pörssissä.

3) Vuosien 1998-99 luvut on muutettu vastaamaan uutta vaihto-omaisuuden laskentakäytäntöä. Ks. tarkemmin liitetieto 1 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.

4) Konsernireservin tulotusta vähennetty voitosta.

5) Osakeantioikaista lukumäärä.

Tunnuslukujen laskentaperusteet on esitetty sivulla 62.

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto 2001

		Helsinki EUR	Tukholma SEK
Osakkeen kurssikehitys			
Ensimmäisen päivän osakekurssi, 30.1.2001		3,31	28,5
Keskikurssi		3,76	34,3
Alin kurssi		2,76	25,6
Ylin kurssi		4,58	43,1
Kurssi kauden lopussa		4,25	39,6
Osakkeen vaihdon kehitys			
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	55 178	56 622
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	16,3	16,7

Hallinto

AvestaPolarit-konsernin emoyhtiö on Suomessa rekisteröity ja kotipaikkaansa pitävä AvestaPolarit Oyj Abp. AvestaPolarit Oyj Abp:n hallintoon ja johtoon sovelletaan siten Suomen lakeja, yhtiön yhtiöjärjestystä sekä yhtiön hallituksen vahvistamia hallintosääntöjä. Yhtiö noudattaa myös Tukholman (Stockholmsbörsen) ja Helsingin (Helsingin Arvopaperi- ja johdannaispörssi, selvitysyhtiö Oy) arvopaperipörskien sääntöjä ja ohjeita.

Yhtiön korkein päätöksentekuelin on yhtiökokous, joka yleensä kokoontuu kerran vuodessa. Osakeyhtiölain mukaisesti eräät tärkeät päätökset kuten yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen vahvistaminen, osingonjako sekä hallituksen ja tilintarkastajien nimittäminen kuuluvat yhtiökokouksen yksinomaiseen päätösvaltaan. Ylin vastuu AvestaPolarit-konsernin toiminnasta ja johdosta on emoyhtiö AvestaPolarit Oyj Abp:n johtoelimillä: hallituksella ja toimitusjohtajalla.

Hallitus

Yhtiön hallituksen valta ja vastuu määräytyvät osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön perusteella. Hallituksella on yleinen päätös- ja toimintavalta kaikissa niissä asioissa, joita ei ole laissa tai yhtiöjärjestyksessä osoitettu yhtiön muille toimielimille. Hallitus vastaa yhtiön johdon järjestämisestä ja valvonnasta sekä yhtiön toiminnasta. Hallituksella on aina velvollisuus toimia yhtiön edun mukaisesti.

Hallitus koostuu 6-12 jäsenestä. Hallituksen jäsenet valitsee yhtiökokous toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiön yhtiöjärjestyksessä valintamenettelyssä on 10 prosentin vähemmistölle varattu eräitä erityisoikeuksia. Hallitus valitsee puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan keskuudestaan. Toimitusjohtajaa ei kuitenkaan voida valita hallituksen puheenjohtajaksi tai varapuheenjohtajaksi. Puheenjohtaja johtaa hallituksen kokouksia ja äänestystilanteessa äänten mennessä tasan puheenjohtajan kanta ratkaisee.

Hallitus on hyväksynyt itselleen johtosäännön toimintansa järjestämiseksi. Johtosäännön mukaan hallituksella on yleinen velvollisuus varmistaa AvestaPolaritin osakkeenomistajien osakasarvon merkittävä ja jatkuva kehittyminen. Hallitus on määritellyt tarkemmin, että sen tehtävänä on päättää konsernin perustrategioista ja valvoa niiden toteutumista. Lisäksi hallitus tekee päätökset merkittävistä investoinneista sekä yritysostoista ja -myynneistä. Hallitus

nimittää ja erottaa toimitusjohtajan ja tämän sijaisen ja päättää näiden työsopimuksen ehtoista ja eduista. Hallitus nimittää myös johtoryhmän jäsenet. Hallitus kokoontuu tarvittaessa, kuitenkin vähintään viisi kertaa vuodessa. Vuonna 2001 hallitus kokoontui 13 kertaa.

Hallitus on nimittänyt keskuudestaan kolmejäsenisen tarkastuskomitean (Audit Committee), jonka tehtävänä on tarkastaa yhtiön riskienhallintaan liittyviä toimintoja kuten tilintarkastusmenettelyä, sisäistä tarkastusta, sisäisen ja ulkoisen tarkastuksen laajuutta sekä konsernin sisäisiä rahoitussääntöjä. Vuonna 2001 tarkastuskomitea kokoontui kahdesti.

Konsernin taloudellisten riskien hallintaa selostetaan tarkemmin Tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 18, sivuilla 71-73.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa yhtiön liiketoimintaa sekä varmistaa, että yhtiön toiminnot ovat lakien ja määräysten sekä hallituksen vahvistamien ohjeiden mukaisia. Toimitusjohtajan nimittää hallitus.

Johtoryhmän tehtävänä on tukea toimitusjohtajaa tämän vastuulla olevissa tehtävissä. Johtoryhmä koostuu toimitusjohtajasta ja johtoryhmän jäsenistä.

Tilintarkastajat

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava vähintään yksi ja enintään kaksi tilintarkastajaa. Yhden tilintarkastajista tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö tai tilintarkastaja. Tilintarkastajat valitsee yhtiökokous toimikaudeksi, joka päättyy nimitystä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Mikäli sama tilintarkastusyhteisö toimii sekä AvestaPolaritin että AvestaPolaritin enemmistöosakkaan tilintarkastusyhteisönä, on vastuullisten tilintarkastajien kuitenkin oltava eri henkilöitä.

AvestaPolarit Oyj Abp:n tilintarkastusyhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Markku Marjomaa vastaa tilintarkastustyön oheistuksesta ja koordinoinnista koko konsernin osalta.

Sisäpiirisäännöt

Hallitus on hyväksynyt konsernille sisäpiirisäännöt. Säännöt perustuvat Helsingin pörssin soveltuviin

ohjeisiin ja noudattavat niitä. Sisäpiirisääntöjen mukaan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tämän sijainen, tilintarkastajat, johtoryhmän jäsenet, hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä johtoryhmän jäsenten sihteerit, työntekijäkomitean (Employee Committee) jäsenet sekä muut johtoryhmän erikseen määrittelemät henkilöt ovat AvestaPolaritin pysyviä sisäpiiriläisiä.

AvestaPolaritin organisaatiorakenteen kehittämishanke

Johtoryhmä on äskettäin aloittanut uuden hankkeen AvestaPolaritin organisaatiorakenteen kehittämiseksi. Tavoitteena on kehittää hallintomalli, joka tehokkaasti tukee yhtiön liiketoiminnan tavoitteiden toteuttamista. Hanke käsittää organisaatiorakenteen ja johtamismallien perinpohjaisen analyysin ja sen tavoitteena on luoda uusi, tehokkaampi hallintomalli otettavaksi käyttöön huhtikuun alussa 2002.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkkiot ja edut

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenille maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut vuonna 2001 esitetään alla olevassa taulukossa.

Hallituksen jäsenille ei makseta muita palkkioita kuin yhtiökokouksen vahvistamat palkkiot ja toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle maksettavat palkat ja tulospalkkiot. Nykyinen toimitusjohtajaa ja johtoryhmää koskeva tulospalkkiojärjestelmä lasketaan yhtiön

taloudellisen tuloksen ja muiden kuin taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Tämä järjestelmä täydentää palkkaa ja luontoisetuja. Palkkion enimmäismäärä on 40 % vuosittaisesta peruspalkasta.

Toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille ei makseta erillistä korvausta jäsenyydestä johtoryhmässä tai toimimisesta liiketoimintayksiköiden johtoelimissä.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän suomalaisten jäsenten eläke-edut määräytyvät Suomen työntekijän eläkelain (TEL) mukaan. Toimitusjohtaja ja johtoryhmän suomalaiset jäsenet ovat oikeutettuja siirtymään eläkkeelle 60-vuotiaana. Tietyissä tilanteissa toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle jo ennen 60-vuoden ikää. Ruotsalaiset johtoryhmän jäsenet voivat eläkesuunnitelman mukaisesti siirtyä eläkkeelle 60-vuotiaana. Eläke ansaitaan asteittain 40 ikävuoden jälkeen ja maksetaan täysimääräisenä 10 eläkkeeseen oikeuttavan työvuoden jälkeen ja vain jos henkilö työskentelee yhtiössä eläkkeelle siirtymiseensä asti. Eläke 60 ja 65 ikävuoden välillä on 70 % eläkkeen perusteena olevasta palkasta, kuitenkin enintään ruotsalaisen järjestelmän mukainen perusmäärä x 50. Eläke 65 ikävuoden jälkeen määräytyy ITP:n mukaan, johon täyden eläkkeen tapauksessa lisätään 32,5 % eläkkeen perusteena olevasta palkasta 20- ja 50-kertaisen perusmäärän välillä. Johtoryhmän henkilöt, jotka ovat oikeutettuja eläkkeeseen British Steelin eläkesäätiöstä (1990), voivat siirtyä eläkkeelle 60-vuotiaana yhtiön suostumuksella tai 55-vuotiaana yhtiön pyynnöstä.

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenille maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut 2001:

EUR	Palkat ja palkkiot luontoisetuineen	Tulospalkkiot	Yhteensä
Hallituksen jäsenet*	327 355	0	327 355
Toimitusjohtaja	310 477	0	310 477
Muut johtoryhmän jäsenet	1 518 618	103 901	1 622 519

*Ei sisällä toimitusjohtajan eikä varatoimitusjohtajan palkkaa ja palkkioita

Hallitus

Jyrki Juusela, puheenjohtaja, s. 1943, Tekn. tri, vuorineuvos Outokumpu Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen. Hallituksen varapuheenjohtaja: Sampo Oyj. Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo. Hallituksen jäsen: Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto ja Metalliteollisuuden Keskusliitto, MET. Osakkeita: 10 000.

Tony P. Pedder, varapuheenjohtaja, s. 1949, M.Sc. Corus Group plc:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen. Hallituksen jäsen: Delta plc. Varatoimitusjohtaja: UK Steel Association. Osakkeita: -

David M. Lloyd*, s. 1963, BA (Hons) Corus Group plc:n Executive Director, Finance ja hallituksen jäsen. Hallituksen varajäsen: Caparo Merchant Bar plc. Osakkeita: -

Bernt Magnusson, s. 1941, Valtiot. maist. Hallituksen puheenjohtaja: Swedish Match AB ja Dyno Nobel ASA. Hallituksen varapuheenjohtaja: Net Insight AB. Hallituksen jäsen: Volvo Car Corporation, Höganäs AB, Nordea AB ja Pharmadule AB. Neuvonantaja: Euroopan jälleerakennus- ja kehityspankki. Osakkeita: 2 000.

Jacob Palmstierna, s. 1934, Kauppat. tri (h.c.) Hallituksen puheenjohtaja: Bilia AB, Siemens AB ja Stockholm School of Economics Executive Education AB. Hallituksen jäsen: Nordstjernan AB ja Höganäs AB. Neuvonantaja: Credit Suisse First Boston. Osakkeita: 5 000.

Timo Peltola, s. 1946, Kauppat. tri (h.c.), vuorineuvos Huhtamäki Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen. Hallituksen jäsen: Nordea AB ja Instrumentarium Oyj. Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. Hallintoneuvoston jäsen: Suomen Kulttuurirahasto ja Suomen Messut Osuuskunta. Osakkeita: -

Stuart I. Pettifor, s. 1945, B.Sc. (Hons) Metallurgy Corus Group plc:n Executive Director ja hallituksen jäsen. Hallituksen puheenjohtaja: Ashorne Hill Management College. Osakkeita: 10 000.

Juha Rantanen*, s. 1952, Kauppat. maist., MBA Ahlstrom Oyj:n toimitusjohtaja. Hallituksen puheenjohtaja: Metsäteollisuus ry. Hallituksen varapuheenjohtaja: Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto. Hallituksen jäsen: KCI Konecranes International Oyj ja Paroc Group Oy Ab. Osakkeita: -

Risto Virrankoski*, s. 1946, Ekonomi Outokumpu Oyj:n varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen. Hallituksen varapuheenjohtaja: Partek Oyj Abp. Hallituksen jäsen: VR Osakeyhtiö. Osakkeita: -

Ossi Virolainen, s. 1944, Ekonomi, oikeust. kand. AvestaPolarit Oyj Abp:n toimitusjohtaja. Hallituksen varapuheenjohtaja: Elisa Communications Oyj. Hallituksen jäsen: Metalliteollisuuden Keskusliitto, MET ja Metallinjalostajat ry. Osakkeita: 2 000.

Kaikki yllä mainitut hallituksen jäsenet ovat toimineet tehtävässään AvestaPolaritin syntymisestä, 22.1.2001 lähtien lukuun ottamatta David M. Lloydia, jonka hallituksen jäsenyys alkoi 23.4.2001.

Muut hallituksen jäsenet vuonna 2001 olivat Antti Närhi 22.1.2001 asti sekä John L. Rennocks 22.1.2001 - 31.1.2001.

* Tarkastuskomitean (Audit Committee) jäsen

Osakeomistukset 13.2.2002



Vasemmalta: Jacob Palmstierna, Ossi Virolainen, Bernt Magnusson, Jyrki Juusela, Risto Virrankoski, Juha Rantanen, Tony P. Pedder ja Timo Peltola. Kuvasta puuttuvat David M. Lloyd ja Stuart I. Pettifor.

Johtoryhmä (Executive Committee)

Ossi Virolainen

s. 1944
Toimitusjohtaja.
(katso edellinen sivu).

Pekka Erkkilä

s. 1958
Dipl. ins.
Coil Products liiketoiminta-alueen johtaja.
Osakkeita: 1 000.

Antti Närhi

s. 1944
Dipl. ins.
Special Products liiketoiminta-alueen johtaja.
Osakkeita: -

Ian L. Cooper

s. 1947
B.Sc. (Hons) Metallurgy, M.Sc., FCMA, MCT
Chief Financial Officer (CFO).
Vastuualueet: Taloussuunnittelu, valvonta ja raportointi; rahoitus, verotus, luoton- ja riskienhallinta.
Osakkeita: 6 000.

Leif Helgman

s. 1961
Upseerikoulutus - Ruotsin armeija
Executive Vice President - Human Resources.
Vastuualueet: Henkilöstövoimavarat, terveys- ja turvallisuusasiat sekä työmarkkinajärjestösuhteet.
Osakkeita: -

Karri Kaitue

s. 1964
Oikeust. lis.
Executive Vice President - M&A and Legal Affairs.
Vastuualueet: Lakiasiat ja yrityskaupat, energia-asiat, Corporate Secretary -toiminnot.
Osakkeita: -

John Newborn

s. 1944
B.Tech, C.Eng, M.I.E.E.
Executive Vice President - Business Development and Integration.
Vastuualueet: Liiketoiminnan kehitys ja integraatio mukaan lukien tutkimus ja kehitys, ympäristö-asiat sekä osto- ja logistiikkatoiminnot.
Osakkeita: -

Kaikki yllä mainitut ovat toimineet johtoryhmän jäseninä AvestaPolaritin syntymisestä 22.1.2001 alkaen lukuun ottamatta John Newbornia, jonka johtoryhmän jäsenyys alkoi 1.9.2001.

Stuart I. Pettifor toimi varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena sekä Coil Products liiketoiminta-alueen johtajana ja johtoryhmän jäsenenä 31.8.2001 asti (katso edellinen sivu).

Barrie Cheetham, Executive Vice President - Sales & Marketing, toimi johtoryhmän jäsenenä 31.5.2001 asti, jolloin hän jäi eläkkeelle.

Osakeomistukset 13.2.2002



Vasemmalta: John Newborn, Karri Kaitue, Ossi Virolainen, Leif Helgman, Antti Närhi, Pekka Erkkilä ja Ian Cooper.

Liiketoimintayksiköiden johtajat ja konsernin esikuntajohtajat

Liiketoimintayksiköiden johtajat

Coil Products

Niilo Suutala, Tornio, Integrated Mill
Sean Lyons, Primary Products
Olof Faxander, Coil Products Sheffield
Ulf Öhnfeldt, Avesta KBR
Lars-Göran Jöbo, Nyby/Kloster Cold Rolled

Special Products

Harri Natunen, Ferrochrome
Leif Rosén, Hot Rolled Plate
Peter Holes, Long Products
Christer Bäck, Tubes
Bengt Blomberg, Fittings
Andrew Black, Precision Strip

North America

Mike Rinker

Konsernin esikuntajohtajat

Jouni Grönroos, Talous
Jukka Jokinen, Myynti ja markkinointi - Coil Products
Jorma Kemppainen, Tutkimus ja kehitystoiminta
Sjaak Klap, Logistiikka
Jorma Kovalainen, Ostotoiminta
Leif Lindbergh, Rahoitus
Katarina Lybeck, Viestintä
Claes Wallnér, Tietohallinto
Christer Wallstén, Raaka-aineet

Yhteystietoja

AvestaPolarit Oyj Abp Konserninjohto

Linnoitustie 4 A
PL 270
FIN-02601 ESPOO
Puh: 09 5764 5511
Fax: 09 5764 5555

Vasagatan 8-10
PO Box 16377
SE-103 27 Stockholm
Ruotsi
Puh: +46 (0)8 613 36 00
Fax: +46 (0)8 613 36 69

Kotipaikka: Espoo, Y-tunnus: 0823312-4

Muut osoitteet

Päivitetyt tiedot kaikista AvestaPolaritin tytäryhtiöistä ja toimipaikoista ovat saatavilla konsernin Internet-kotisivuilla osoitteessa:
www.avestapolarit.com.

Yhtiökokous

AvestaPolarit Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään Kongressikeskus Dipolissa osoitteessa Otakaari 24, 02150 Espoo, tiistaina huhtikuun 9. päivänä 2002 kello 14.00. Kokoukseen ilmoittautuneiden luetteloiminen ja äänilippujen jako alkaa klo 13.00.

Kokouksessa käsiteltävät asiat

Yhtiöjärjestyksen 14 §:n mukaisten varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvien asioiden lisäksi kokouksessa käsitellään seuraavat hallituksen esitykset:

- Hallituksen esitys optio-oikeuksien antamiseksi AvestaPolarit-konsernin avainhenkilöille ja AvestaPolarit Oyj Abp:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle.
- Hallituksen esitys hallituksen valtuuttamiseksi päättämään osakepääoman korottamisesta osakeannilla tai vaihtovelkakirjalainaa ottamalla yhdessä tai useammassa erässä.

Lisämateriaalin ja kopioiden saatavuus

Vuoden 2001 tilinpäätös ja hallituksen esitykset ovat osakkeenomistajien nähtävillä 28.3.2002 lähtien aina kokouspäivään saakka yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.avestapolarit.com sekä yhtiön pääkonttoreissa Linnoitustie 4 A, 02600 Espoo ja Vasagatan 8 - 10, 10327 Tukholma. Yhtiö lähettää osakkeenomistajille pyynnöstä jäljennöksiä näistä asiakirjoista.

Oikeus osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen

Voidakseen osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, osakkeenomistajan täytyy olla 27.3.2002 rekisteröity yhtiön osakasrekisteriin, jota ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy ("APK"). Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan tulee ottaa yhteyttä pankkiinsa tai arvopaperivälittäjäänsä tullakseen väliaikaisesti rekisteröidyksi yhtiön osakasrekisteriin. Siten myös niiden osakkeenomistajien, joiden osakeomistukset on rekisteröity Ruotsin arvo-osuusjärjestelmää ylläpitävän VPC AB:n ("VPC") rekisteriin, tulee pyytää väliaikaista rekisteröintiä APK:ssa toimittamalla erityinen VPC:n lomake VPC:hen. Lomake on saatavilla yhtiön pääkonttoreista Linnoitustie 4 A, 02600 Espoo ja Vasagatan 8 - 10, 10327 Tukholma ja niitä lähetetään pyynnöstä osakkeenomistajille. Riittävän rekisteröintiajan varmistamiseksi VPC:n lomake tulee toimittaa VPC:lle 22.3.2002 kello 15.00 mennessä Ruotsin aikaa.

Voidakseen osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, osakkeenomistajan tulee lisäksi ilmoittaa osallistumisestaan 2.4.2002 kello 16.00 mennessä Suomen aikaa yhtiölle puhelimitse numeroon 09-57645546, telefaksilla numeroon 09-57645553, kirjeellä osoitteeseen AvestaPolarit Oyj Abp, PL 270 (Linnoitustie 4 A), 02601 Espoo, sähköpostilla osoitteeseen agm@avestapolarit.com tai AvestaPolaritin Internet-sivuilla www.avestapolarit.com.

Osakkeenomistajien, jotka haluavat valtuuttaa edustajansa käyttämään äänioikeutta yhtiökokouksessa, tulee

lähettää valtakirja (kopio tai alkuperäinen) yhtiölle telefaksitse numeroon 09-57645553 tai toimittaa se muutoin yhtiölle osoitteeseen AvestaPolarit Oyj Abp, PL 270 (Linnoitustie 4 A), 02601 Espoo, 2.4.2002 klo 16.00 mennessä Suomen aikaa. Alkuperäinen valtakirja tulee toimittaa yhtiölle viimeistään yhtiökokouksessa.

Osingonmaksu

Hallitus on päättänyt esittää, että osinkoa jaetaan 0,08 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on merkitty APK:n ylläpitämään yhtiön osakasrekisteriin tai rekisteröity VPC:hen täsmäytyspäivänä 12.4.2002. Osinko on ehdotettu maksettavaksi euroina niille osakkeenomistajille, jotka ovat rekisteröityneet APK:een ja Ruotsin kruunuina niille osakkeenomistajille, jotka ovat rekisteröityneet VPC:hen. Osinko ehdotetaan maksettavaksi 24.4.2002 lukien.

Osakkeenomistajien tiedotustilaisuus Tukholmassa 10.4.2002

Osakkeenomistajille, joilla ei ole mahdollisuutta osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen Espoossa, tarjotaan mahdollisuutta osallistua tiedotustilaisuuteen Tukholmassa. Tiedotustilaisuudessa on läsnä myös yhtiön ylintä johtoa. Tilaisuudessa tiedotetaan yhtiökokouksen käsittelemistä aiheista ja tehdyistä päätöksistä. Yhtiön toimitusjohtaja pitää tilaisuudessa esityksen.

Tiedotustilaisuus pidetään osoitteessa Konferensshallen Polstjärnan, Sveavägen 77, 10432 Tukholma. Tilaisuus pidetään 10.4.2002 alkaen kello 17.00 Ruotsin aikaa. Osallistuakseen tilaisuuteen osakkeenomistajan tulee ilmoittautua yhtiölle viimeistään 2.4.2002 puhelimitse numeroon +46-8-6133648, telefaksilla numeroon +46-8-6134401 tai sähköpostilla osoitteeseen inger.waern@avestapolarit.com.

AvestaPolaritia seuraavat analyttikot

Stefan Lundewall
Alfred Berg Fondkommission AB
Puh: +46 (0)8 723 5924
stefan.lundewall@alfredberg.se

Johan Lindh
Enskilda Securities AB
Puh: 09 616 28 728
johan.lindh@enskilda.se

Jeffrey Roberts
Impivaara Securities Ltd.
Puh: +44 (0)20 7284 3937
impivaara@pomor.com

Roger Ganpatsingh
Cazenove
Puh: +44 (0)20 7825 9911
roger.ganpatsingh@cazenove.com

Pekka Spolander
Evli Bank Plc
Puh: (09) 4766 9201
pekka.spolander@evli.com

Eeva Mäkelä
Mandatum Pankkiiriliike Oy
Puh: 010 236 4851
eeva.makela@mandatum.fi

Johan Sjöberg
D. Carnegie AB
Puh: +46 (0)8 676 8755
johsjo@carnegie.se

Duncan MacLean
Goldman Sachs International
Puh: +44 (0)20 7774 2447
duncan.MacLean@gs.com

Mark Burridge
Merrill Lynch Pierce, Fenner & Smith Ltd
Puh: +44 (0)20 7996 4343
mark_burridge@ml.com

Christofer Sjögren
Danske Securities
Puh: +46 (0)8 5688 1550
christofer.sjogren@danskecurities.com

Gustav Lucander
Handelsbanken Securities
Puh: 010 444 2409
gulu05@handelsbanken.se

Klaus Soer
Deutsche Bank AG
Puh: +49 69 9 10-3 19 17
klaus.soer@db.com

Julien Onillon
H S B C CCF Securities (France) SA
Puh: +33 (0)1 4070 2519
jonillon@ccf.fr

Talousraportoinnin aikataulu

AvestaPolartit Oyj Abp:n hallitus on vahvistanut talousraportoinnin vuodelle 2002:

26. huhtikuuta 2002, ensimmäinen neljännes
25. heinäkuuta 2002, toinen neljännes
24. lokakuuta 2002, kolmas neljännes

Lisätietoja antaa:
Hannele Öbrink, Manager - Investor Relations
Puh +46 (0)8 613 4419 tai +46 (0)70 652 1032



www.avestapolarit.com