

SISÄLLYSLUETTELO

Toimitusjohtajan katsaus	2
Efore konserni	4
Oma osaaminen ja aito kumppanuus tulevaisuuden takuina	6
Tuotteet	7
Hallituksen toimintakertomus	8
Hallinto	12
Tuloslaskelma	13
Tase vastaavaa	14
Tase vastattavaa	15
Rahoituslaskelma	16
Tilinpäätöksen liitetiedot	17
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	24
Tunnusluvut	26
Tunnuslukujen laskentakaavat	27
Osakkeet ja osakkeenomistajat	28
Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä	30
Tilintarkastuskertomus	30
Tietoja osakkeenomistajille ja sijoittajille	31
Yhteystiedot	32

MARKKU HANGASJÄRVI

Toimitusjohtaja

Efore Oyj

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINNAN SOPEUTTAMINEN LUO POHJAA UUELLE KASVULLE

Taakse jäänyt tilivuosi oli Eforelle vaikea. Vuoden 2000 lopulla koettu kasvu kääntyi heikentyneeksi kysynnäksi jo tammikuussa 2001 eikä liikevaihto kuukausitasolla juurikaan kasvanut lopputilikauden aikana. Toimintavuoden liikevaihto jäi lopulta 6 % alle vuoden 2000 tason päättyen 56,3 milj. euroon. Kysyntää heikensi erityisesti tietoliikennesektorin taantuma. Tulosvaroitukset ja ilmoitukset henkilöstön lomautuksista, vähennyksistä ja jopa tehtaiden sulkemisista olivat alalla lähes jokapäiväisiä uutisia.

Ottaessani vastaan toimitusjohtajan tehtävät 1.4.2001 oli Eforen tuloskehitys synkimmillään. Ainoaksi vaihtoehdoksi jäi käynnistää toiminnan sopeuttaminen ennustettua alhaisempaan kysyntään. Näin syntyi ns. Crash Action Program eli CAP, jonka tuloksena heikkenevä tuloskehitys saatiin käännettyä. Lokakuussa 2001 päättynyt CAP-hanke onnistui erinomaisesti ja toi suoraa säästöä yhteensä noin 1,4 milj. euroa. Hankkeen tuloksena konsernin kassavirta säilyi positiivisena, omavaraisuus pysyi hyvänä ja nettovelat laskivat.

Kaikista läpiviedyistä toimenpiteistä huolimatta Eforen tulos painui silti 3,5 milj. euroa tappiolle. Tulosta rasittivat tilikauden alussa korkealle kohonneet materiaalikustannukset, tuotantolaitosten kapasiteetin vajaakäyttö ja kertaluontoiset erät lähinnä epäkuranteista materiaaleista, keskeytyneistä tuotekehityshankkeista ja irtisanomisista.

Uskon kuitenkin, että saavutetut tulokset tuotannon ja materiaalihallinnon tehostamisessa, leikkaukset kiinteissä kuluissa ja panostukset myyntiin luovat hyvän ja kilpailukykyisen pohjan Eforen uudelle kasvulle. Merkittäviä asiakaskohtaisia tuotekehityshankkeita on parhaillaan käynnissä ennätysmäärä ja suurin osa näistä siirtyy tuotantoon jo vuoden 2002 aikana. Lisäksi uusia asiakkuuksia, kuten marraskuussa julkistettu kanadalainen Andrew, on luvassa lisää.

STRATEGIAMME KULMAKIVET SÄILYNEET MUUTTUMATTOMINA

Eforen strategia perustuu tehölähdeosaamiseen. Tavoitteenamme on palvella asiakkaitamme globaalisti ja samalla rakentaa pitkäaikaisia aitoja kumppanuuksia. Asiakkaitamme ovat omalla alallaan johtavat kansainväliset yritykset kuten ABB, Datex-Ohmeda, Ericsson, Nokia, Siemens, Tellabs ja Wärtsilä. Tuotteitamme ovat asiakaskohtaiset tehölähteet, tasasuunninjärjestelmät ja vaihtosuuntaajat.

Markkinoiden myllerryksestä huolimatta määrätietoinen strategiamme eteni kuluneen tilikauden aikana onnistuneesti. Sekä Kiinan että USA:n toimintojen liikevaihdot kasvoivat ja eritoten USA:ssa saatiin uusia kauppvoja mm. Wärtsilän voimalaitostoimituksiin liittyen. USA:n painoarvo strategiasamme on muutenkin kasvussa mm. pääasiakkaamme Nokian julkaisemien uusien GSM/EDGE -verkkotoimitussopimusten ansiosta.



Eforen kansainvälistäminen jatkui myös alkaneen tilikauden alussa perustamalla uusi toimipiste Brasiliaan. Nyt pystymme palvelemaan asiakkaitamme neljällä eri mantereella ja kilpailemaan täysivertaisesti muiden johtavien teholähteisiin erikoistuneiden yritysten kanssa.

VOIMAA MENESTYKSEEN

Teholähteiden kysynnän ennustetaan jälleen elpyvän vuoden 2002 aikana. Me haluamme antaa kaiken osaamisemme asiakkaidemme käyttöön. Tavoitteenamme on jo tänään suunnitella ja toteuttaa huomisen ratkaisuja,

joilla asiakkaamme menestyvät pitkälle tulevaisuuteen. Tätä tavoitetta kuvaa myös uusi tunnuslauseemme Powering Your Success. Kun asiakkaamme valloittavat markkinaosuuksia, voimme mekin kasvaa teholähdemarkkinoiden kasvua nopeammin.

Haluan lopuksi kiittää kaikkia asiakkaitamme, osaavaa henkilöstöämme, toimittajiamme, osakkeenomistajiamme sekä muita sidosryhmiä kuluneesta vuodesta. Olemme varmasti kaikki oppineet paljon. Ottakaamme siis tästä uutta voimaa menestykseen!

EFORE KONSERNI

Efore on tehoelektronikka-alan konserni, jossa suunnitellaan ja valmistetaan tuotteita kaikkialle, missä sähkön laatu ja häiriötön virransyöttö ovat perusedellytyksiä menestykselliselle toiminnalle.

Elektronikkaa hyödyntävän teollisuuden kuten tietoliikenne-, teollisuusautomaatio- ja sairaalaelektronikan laitevalmistajien sekä teleoperaattoreiden tarpeet ja vaatimukset virransyötölle kasvavat ja vaativat tehölähdetointajilta yhä enemmän. Niin ikään sähkön tuotanto ja jakelu, liikenne sekä puolustus- ja pelastustoimi kuuluvat niihin, joiden tehokas toiminta on riippuvaista elektronisten laitteiden toiminnasta. Näilläkin vaativilla aloilla Eforen tuotteet muuntavat sähkön asiakkaan tuotteen vaatimusten mukaiseksi ja turvaavat tasaisen ja häiriöttömän virransyötön laitteistoille.

Efore konserni on rakennettu vastaamaan yhä puhtaampaa ja katkeamattonta sähköä vaativan maailman haasteeseen. Ympäri koko maapallon.

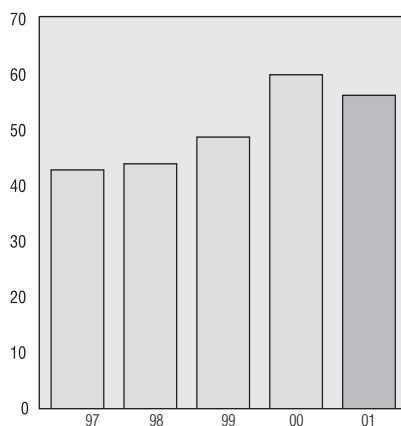
Konsernin emoyhtiö Efore Oyj perustettiin vuonna 1975. Konsernin toimintaa on jatkuvasti ja määrätietoisesti kehitetty palvelemaan kansainvälistävillä markkinoilla toimivia oman alansa johtavia yrityksiä. Konsernin omat yhtiöt Suomessa, USA:ssa, Kiinassa ja Brasiliassa turvaavat joustavan toiminnan lähellä asiakasta. Efore vahvistaa osaltaan Suomen mainetta yhtenä alan johtavista tehoelektronikan tuotekehityksistä. Konsernin voimakkaan tuotekehityksen pääpaino on Suomessa, josta tietoutta hyödynnetään tarpeellisessa määrin konsernin muiden yhtiöiden toiminnassa. Niin ikään tuotteita voidaan valmistaa konsernin tuotantolaitoksilla eri puolilla maailmaa.



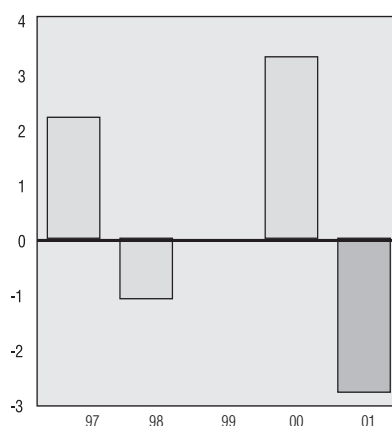
AVAINLUVUT	2001	2000	1999	1998	1997
Liikevaihto, M€	56,3	60,0	48,8	44,0	42,9
Liiketulos, M€	-2,8	3,3	0,0	-1,1	2,2
% liikevaihdosta	-5,0	5,5	0,0	-2,4	5,2
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, M€	-3,5	3,2	0,2	-1,1	6,3
% liikevaihdosta	-6,2	5,4	0,4	-2,5	14,7
Tilikauden nettotulos, M€	-3,5	2,1	0,0	-1,1	4,0
% liikevaihdosta	-6,2	3,4	0,1	-2,6	9,2
Bruttoinvestoinnit, M€	3,8	2,8	1,9	3,4	3,3
% liikevaihdosta	6,7	4,6	3,8	7,7	7,7
Taseen loppusumma, M€	29,0	36,7	32,1	30,0	31,5
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	-25,4	13,4	0,2	-6,7	5,7
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	-11,5	15,4	2,6	-2,7	12,5
Omavaraisuusaste, %	39,7	42,8	46,8	52,7	57,9
Henkilöstön määrä keskimäärin	505	515	491	476	426
Tulos/osake, €	-0,43	0,26	0,00	-0,14	0,11
Oma pääoma/osake, €	1,44	1,91	1,93	2,13	1,95

Tunnuslukuja laskettaessa omien osakkeiden lukumäärä on vähennetty kokonaisosakemäärästä ja rahastoarvo omasta pääomasta. Kehittämismenojen aktivointimenettely KTM:n päätöksen muk. otettiin käyttöön v.1999 ja se paransi tilikauden 2001 tulosta ennen veroja 0,9 M€ ,v. 2000 0,6 M€ ja v. 1999 0,7 M€. Jos vastaava menettely olisi ollut käytössä vv 1997-98, olisivat vastaavat vuositulokset parantuneet 0,2 - 0,4 M€/v.

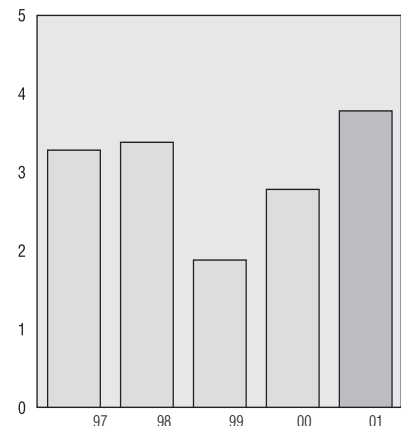
LIKEVAIHTO



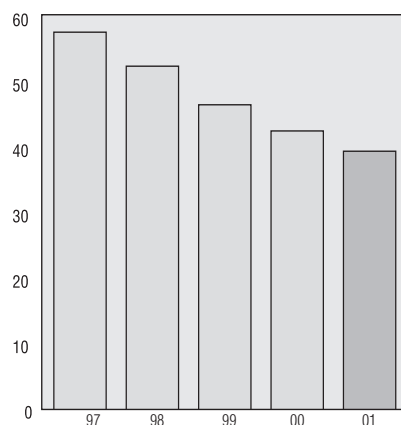
LIKETULOS



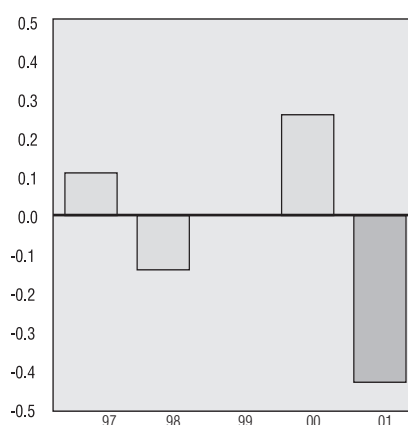
BRUTTOINVESTOINNIT



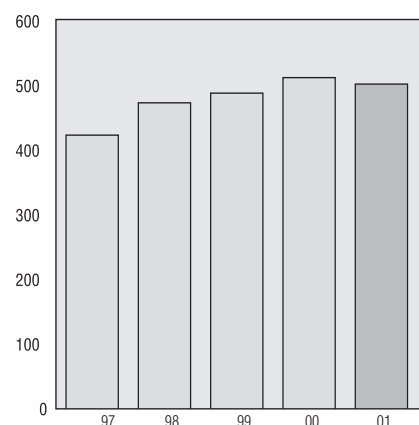
OMAVARAISUUSASTE, %



TULOS/ OSAKE



HENKILÖSTÖ



OMA OSAAMINEN JA AITO KUMPPANUUS TULEVAISUUDEN TAKUINA

Efore on keskittänyt saman katon alle teholähdeosaamisen tuotekehityksestä tuotantoon. Tekninen edelläkävijyys sekä aito halu ja kyky hyödyntää tuotekehityksessä ja tuotannossa alan uusimpia virtauksia on ollut toimintaa ohjaavana voimana yrityksen perustamisesta lähtien. Etuja asiakkaalle syntyy eritoten siitä, että Efore suunnittelee tuotteet valmistettavaksi tehtailla, jotka on varta vasten rakennettu teholähteiden tuotantoon.

Kahden viime vuosikymmenen aikana alan kehityksen merkittävin edistysaskel on ollut ns. hakkuriteknologian kehittäminen ja käyttöönotto lähes kaikissa teholähteissä sovelluksesta riippumatta. Tässä kehityksessä Efore on ollut kaiken aikaa alan johtavia yrityksiä. Nyt uutta on hajautettu sähkötehnosyöttö sekä tuote- että valmistustekniikan osalta. Eforessa kaikki tekninen tietämys ja osaaminen on helposti käytettävissä liiketoimintayksiköstä ja tehtaasta riippumatta. Näin asiakkaita voidaan palvella nopeasti ja globaalisti. Tämäkin on asiakkaan etu.

Oman teknologiaosaamisen ohella Eforen strategian toinen kulmakivi on aito kumppanuus niin asiakkaan, kuin muidenkin yhteistyötahojen kanssa.

Toimiviin ja hyviin kumppanuussuhteisiin paneudutaan nyt, kuten aina aikaisemminkin, erityisen tarkasti; onhan suurin osa Eforen toiminnasta keskittynyt juuri asiakaskohtaisten teholähteiden suunnitteluun ja valmistukseen.

Asiakkaalle kilpailukykyisen lopputuotteen kehitysprojektit ovat aina vaativia myös teholähteen osalta. Asiakas tietää tarpeensa ja Eforen tuotekehitysosaaminen turvaa asiakkaalle tuotteen, jonka ominaisuudet on suunniteltu ja toteutettu alan viimeisintä tietämystä hyödyntäen. Alihankinta- ja sopimusvalmistajayrityksistä poiketen asiakas saa omaan lopputuotteeseensa teholähteen, jonka tuotekehityksestä ja tuotannosta vastaa yksi osapuoli koko lopputuotteen elinkaaren ajan. Näin asiakkaan omia resursseja voidaan säästää hyödynnettäväksi omassa ydinosaamisessaan.

Efore on ansainnut kannuksensa teholähdeosaamisen kärkiyrityksenä. Nyt ja tulevaisuudessa.

POWERING YOUR
SUCCESS
”
YOUR
”
POWERING YOUR SUCCESS
EFORE – THE CUTTING EDGE OF POWER SUPPLY TECHNOLOGY

TUOTTEET

ASIAKASKOHTAISET TEHOLÄHTEET

Suurin osa Eforen tämän hetken liiketoiminnasta on keskittynyt asiakaskohtaisten teholahteiden suunnitteluun ja tuotantoon. Näitä teholahteita käytetään sekä vaihto- että tasavirran muuntamiseen ja sähköenergian syöttöön asiakkaiden lopputuotteissa. Teholähteillä on kullakin pääsääntöisesti vain yksi asiakas. Uusi sopimus asiakkaan kanssa tarkoittaa aina yhteistyötä, joka alkaa uudella projektilla tuotekehityksestä ja jatkuu tuotteen koko elinkaaren kattavaan tuotantosopimukseen. Huolellinen tuotekehitysprosessi on aina vaativa kokonaisuus ja saattaa ajallisesti kestää jopa yli vuoden. Asiakaskohtaisten teholahteiden vuosituotantomäärät vaihtelevat tuotteesta ja asiakkaasta riippuen 1.000 – 100.000 kappaleen välillä.

Asiakaskohtaisia projektikokonaisuuksia on meneillään jatkuvasti kymmenien asiakkaiden kanssa. Molemmille osapuolille kannattavaan kustannustehokkuuteen päästään Eforen ja asiakkaan keskeisten tuotekehitys-, tuotanto- ja logistiikkaprosessien saumattomalla yhteensovittamisella, todellisella asiakkuuden hallinnalla. Asiakkaina näille teholähteille ovat kansainvälisesti johtavat laitevalmistajat kuten ABB, Ericsson, Nokia ja Siemens.

TASASUUNNINJÄRJESTELMÄT

Tasasuunninjärjestelmätuotteiden tehtävänä on muuntaa sähköverkon vaihtovirta elektroniikkalaitteille soveltuvaksi tasavirraksi sekä samalla turvata häiriötön sähkön syöttö akkuja hyväksi käyttäen. Yhteinen teknologiapohja asiakaskohtaisten teholahteiden kanssa tarjoaa merkittäviä synergiaetuja. Järjestelmätuotteet ovat kuitenkin huomattavasti modulaarisempia kuin asiakaskohtaiset ratkaisut. Tuotteen moduulit ja mekaniikka on standardoitu, joten yksittäisen asiakkaan vaatimukset järjestelmän teholle sekä käyttöolosuhteiden huomiointi on helppo toteuttaa. Myös jo olemassa olevan

järjestelmän jatkokehitys teholtaan suuremmaksi on vaivatonta asiakkaan omien tarpeiden kehittyessä.

Järjestelmiä myydään useissa maissa jälleenmyyjien välityksellä. Jälleenmyyjäverkoston rakentamiseen onkin panostettu Euroopan lisäksi erityisesti USA:n markkinoilla. Tasasuunninjärjestelmien asiakkaina ovat mm. teleoperaattorit, rautatiet, prosessiteollisuusyritykset ja teollisuuden laitevalmistajat, kuten Wärtsilä.

VAIHTOSUUNTAAJAT

Sähköistynyt maailma ei toimi ainoastaan tasasähköllä. Jokapäiväisissä tomissamme hyödynnämme laitteita, jotka käyttävät verkosta saatavaa vaihtovirtaa. Sähkön katkeamaton syöttö on usein kuitenkin turvattava, vaikkapa tietokoneisiin ja kirjoittimiin. Tai tietoliikenteen alueella esimerkiksi valvontalaitteille ja internet-reitittimille.

Vaihtosuuntaaja on osa järjestelmätuotetta silloin kun järjestelmäympäristöön kuuluu myös verkkovirtaa käyttäviä laitteita. Vaihtosuuntaajaa tarvitaan, jotta tasasuunninjärjestelmän sisältämistä akuista voidaan syöttää vaihtovirtaa sitä käyttäville laitteille esimerkiksi sähkökatkoksen aikana. Vaihtosuuntaajista voidaan rakentaa myös itsenäisiä järjestelmiä asiakastarpeesta riippuen.

Saksalainen osakkuusyhtiömme Power Innovation GmbH on keskittynyt vaihtosuuntaajiin. Vaihtosuuntaajat eli invertterit on otettu hyvin vastaan mm. USA:n markkinoilla. Vaihtosuuntaajien kysyntä on kaikkiaan kehittynyt varsin positiivisesti ja niitä myydään suoramyynnin lisäksi jälleenmyyjäverkoston avulla. Useissa maissa jälleenmyyjäverkosto on sama kuin tasasuunninjärjestelmille, koska asiakaskunta on pääosin yhtäläinen.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

TOIMINNAN YLEISET PIIRTEET

Efore Oyj on konsernin emoyhtiö. Konsernin liiketoimintaa harjoitetaan lisäksi tytäryhtiöissä, jotka ovat Efore Power Design Oy, Efore (UK) Ltd, Efore (USA), Inc., Efore (Suzhou) Electronics Co Ltd sekä Efore Ltda. Muuntolaite Oy fuusioitiin emoyhtiöön Efore Oyj:ön 31.1.2001. Liiketoiminta muodostuu asiakas-kohtaisista teholähde- sekä vaihto- ja tasasuunninjärjestelmätuotteista teollisuudelle tärkeimmillä markkina-alueilla Euroopassa, USA:ssa ja Aasiassa.

Konsernin liikevaihto oli päättyneellä tilikaudella 56,3 milj. euroa (60,0 milj. euroa). Liikevaihto laski edellisestä tilivuodesta 6,1 %. Konsernin liike-tappio tilikaudelta 1.11.2000 - 31.10.2001 oli 2,8 miljoonaa euroa (liike-voitto 3,3 milj. euroa) ja tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 3,5 miljoonaa euroa (voitto 3,2 milj. euroa). Konsernin suomalaiset yhtiöt siirtyivät kirjanpidossa ja taloudellisessa raportoinnissa euron käyttöön tilikau- den 1.11.2000 alkaessa.

Konsernin päätavoitteet tilikaudella olivat globaalin toiminnan vahvista- minen, asiakaspohjan kasvattaminen sekä kannattavuuden parantaminen. USA:n yksikön hyvä ote uusasiakashankinnassa vahvistui. Globaali toiminta eteni USA:n yksikön pintaliitostuotannon vakiinnuttua sekä Kiinan yksikön päästyä volyymituotantoon. Kannattavuutta heikensi voimakkaasti kompo- nenttien vaikea saatavuustilanne, joka johti varastojen kasvuun vielä tilikau- den toisella neljänneksellä. Kansainvälinen markkinoiden hintakilpailu ve- rotti uusien tuotteiden katteita. Lisäksi voimakas kysynnän heittelehtiminen heikensi kannattavuutta. Kokonaisuudessaan toimintavuotta voidaan Eforen näkökulmasta luonnehtia poikkeuksellisen vaikeaksi.

Emoyhtiö Efore Oyj:n toimitusjohtaja vaihtui keväällä DI Berndt Schalin- nin ilmoitettua erostaan. Hallituksen varajäsenenä vuodesta 2000 toiminut DI Markku Hangasjärvi aloitti toimitusjohtajana 1.4.2001.

Markkinatilanteen muutoksen sekä kannattavuuden heikkenemisen joh- dosta aloitettiin huhtikuussa kustannusten sopeuttaminen (CAP-ohjelma – Crash Action Program). Henkilöstövähennyksiin ja lomautuksiin johtanut YT-menettely käynnistettiin heinäkuussa. Viimeisellä neljänneksellä heikke- nevä tuloskehitys saatiin katkaistua, mutta alentunut kysyntä esti voitollis- seen tulokseen pääsyn.

TUOTTEIDEN KEHITTÄMINEN

Eforen toimintamalli ja vahvuus on kyky suunnitella ja kehittää asiakas-kohtaisia teholähteitä sekä vaihto- ja tasasuunninjärjestelmiä. Toimintamalli eroaa sopi-

musvalmistajiin nähden siinä, että Efore kehittää tuotteet kokonaisuudessaan alusta alkaen asiakkaan vaatimusten perusteella. Kehittämistyössä otetaan huomioon teknologian lisäksi kilpailukykyyn vaikuttavina tekijöinä tuotannollisuus ja mate- riaalien edullisuus. Myös jo tuotannossa oleviin tuotteisiin tehdään tarvittaessa teknologiamuutoksia. Merkittävä osa liikevaihdosta perustuu asiakas-kohtaisiin tuotteisiin ja pitkäaikaisiin puitesopimuksiin, jotka sisältävät tuotteiden kehittä- misen lisäksi tuotannon ja tuotteiden huollon niiden elinkaaren ajan.

Kehitystyö on osa yhtiön investointeja, jotka palautuvat valmistettujen tuot- teiden yhteydessä useiden vuosien aikana. Tuotannon volyymin kasvun perus- edellytys on hyvä aikaisempi kehitystyö, tuotantoteknisesti onnistuneet tuot- teet sekä tilaajien omien tuotteiden menekki markkinoilla. Menekki on ollut erityisen vaikeasti ennakoitavissa päättyneellä kaudella. Syynä on ollut mm. tietoliikenneoperaattoreiden varovaisuus investointeihin. Vanhempien tuottei- den kysyntä on vaihdellut ja alkanut laskea. Uusien tuotteiden tuotanto on sa- malla ollut vasta käynnistysvaiheessa. Pääosa ICT-alalla toimivista yhtiöistä on kärsinyt kasvun heikkenemisestä tai jopa liikevaihdon laskusta.

Eforessa kehityshankkeiden arviointi tehdään tuotekehitystarjousten yh- teydessä. Vaikuttavina kriteereinä ovat arvio mahdollisuuksista kilpailuky- vyn ylläpitämiseen ja tulevat tuotantovolyymit. Tuotantovolyymin tulee yl- tää suurehkoihin määriin. Logistiikan vaatimusten vuoksi asiakkaat edellyttävät usein myös tuotantoa päämarkkina-alueillaan.

Tuotekehitysohjelmiin panostettiin toimintavuonna 4,0 milj. euroa (3,7 milj. euroa). Pitkäaikaisten projektien kehittämiskustannuksia aktivoitiin kon- sernissa yhteensä 0,9 milj. eurolla (0,6 milj. euroa). Uusien elinkaarensa alussa olevien tuotteiden kysyntäpotentiaalin arvioidaan olevan tulevina vuo- sina noin 200 – 400 miljoonaa euroa asiakkaiden loppukysynnästä riippu- en. Meneillään olevia tuotekehityshankkeita oli tilikauden lopussa yhteensä 27. Efore on vahvasti mukana tuotteissa, joita käytetään uusissa GPRS-, EDGE- ja UMTS-matkapuhelinverkkoratkaisuissa.

LIIKEVAIHTO JÄI TAVOITTEISTA

Konsernin tilikauden liikevaihto oli 56,3 milj. euroa (60,0 milj. euroa). Liike- vaihto laski edelliseen tilikauteen verrattuna 6,1 % (edellisen vuoden kasvu oli 23 %).

Emoyhtiö Efore Oyj:n liikevaihto oli 46,7 milj. euroa (45,0 milj. euroa). Emoyhtiö Efore Oyj:n liikevaihtolukuja tarkasteltaessa tulee ottaa huomioon, että Muuntolaite Oy fuusioitiin Efore Oyj:ön 31.1.2001.

Pääasiakkaat ovat edelleen eurooppalaisia suuria telealan laitevalmistajia ja teollisuuselektronikan käyttäjiä. Kymmenen suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 90 %.

USA:n markkinoilla nostettiin panostusta myyntiin. Oman myynnin tukena on kattava myyntiedustajaverkosto tärkeimmissä osavaltioissa. Efore (USA), Inc:n toiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 15,8 %.

TULOS EPÄTYDYTTÄVÄ

Konsernin tilikauden tulos painui tappiolliseksi. Tuloskehitystä heikensi kapasiteetin vajaakäytön lisäksi muun muassa Yhdysvaltain dollarin korkea arvo ja komponenttien saatavuustilanteesta aiheutuneet lisäkustannukset. Lisäksi tulosta heikensivät varaston epäkuranttiuteen liittyvät normaalitilannetta suuremmat kirjaukset.

Konsernin liiketappio oli 2,8 miljoonaa euroa (liikevoitto 3,3 milj. euroa). Konsernin tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 3,5 milj. euroa (voitto 3,2 milj. euroa). Tulosta tarkasteltaessa tulee ottaa huomioon kehittämismenojen aktivointi 0,9 milj. euroa (0,6 milj. euroa). Tulos osaketta kohden oli -0,43 euroa (0,26 euroa) ja sijoitetun pääoman tuotto oli -11,5 % (15,4 %). Saksalainen osakkuusyhtiö Power Innovation GmbH kasvatti liikevaihtoaan merkittävästi ja saavutti lievästi positiivisen tuloksen.

TASE

Konsernin taseen loppusumma oli 29,0 milj. euroa (36,7 milj. euroa). Fuusiossa 1997 haltuun tulleiden omien osakkeiden myynnistä johtuva mahdollinen 0,3 milj. euron (0,3 milj. euron) veroerä on emoyhtiössä edelleen vapaaehtoisena varauksena. Vielä valitusprosessissa olevaa verottajan tulokinnan toteutumista yhtiö ei pidä todennäköisenä. Konsernissa vapaaehtoiset varaukset sisältyvät jakokelvottomaan vapaaseen pääomaan.

RAHOITUS, INVESTOINNIT JA OMAVARAISUUS

Likvidit varat tilikauden päättyessä olivat 5,1 milj. euroa (4,3 milj. euroa). Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 3,0 milj. euroa (0,8 milj. euroa) ja uusia nostettiin 3,7 milj. euroa (0,1 milj. euroa). Nettorahoituskulut olivat 1,2 % (0,1 %) liikevaihdosta. Rahoitukseen ovat vaikuttaneet materiaalien saatavuuteen liittyvät ylimääräiset varastointitarpeet ja globaalissa toimintamallissa sitoutuva käyttöpääoman tarve.

Konsernin käyttöomaisuusinvestointien määrä kasvoi edellisvuodesta ja oli 3,8 milj. euroa (2,8 milj. euroa) eli 6,7 % liikevaihdosta. Kehittämismenojen aktivointien osuus tästä oli 0,9 milj. euroa (0,6 milj. euroa). Suurin uusinvestointi tehtiin Saarijärven tehtaalle. Uusi pintaliitosladontalinja kaksinkertaisti tehtaan SMT-kapasiteetin ja paransi samalla tuotannon optimoimismahdollisuuksia.

Vieraasta pääomasta korotonta velkaa oli 7,6 milj. euroa (11,3 milj. euroa) ja korollista 9,6 milj. euroa (9,4 milj. euroa). Omavaraisuusaste oli 39,7 % (42,8 %) ja nettovelkaantumisaste (gearing) 39,7 % (32,2 %).

HENKILÖSTMÄÄRÄN KEHITYS

Konsernin henkilökunnan määrä oli tilivuoden aikana keskimäärin 505 (515) ja tilikauden päättyessä 446 (520) henkilöä. Heinäkuussa aloitettujen YT-neuvottelujen tuloksena henkilöstön määrä laski 67 henkilöllä. Määräaikaista työsuhteita päättyi 43 ja 24 henkilön työsuhde irtisanottiin. Henkilömäärän sopeuttaminen toimintaan on koskenut konsernin kaikkia toimipisteitä Kiinaa lukuun ottamatta.

YMPÄRISTÖPOLITIIKKA JA -RASITUKSET

Efore-konsernin Suomessa toimivien yhtiöiden ympäristöjärjestelmän kehittäminen ja ylläpito perustuu kansainväliseen ISO 14001-standardiin, jota sovelletaan koko toimintaan. Standardin mukainen sertifiointi saatiin vuonna 2000 Espoon, Saarijärven ja Vantaan toimipisteille.

Johdon tiedossa ei ole ympäristöriskejä tai -vastuita, joilla olisi vaikutuksia yhtiön taloudelliseen asemaan.

HALLINTO JA TILINTARKASTAJAT

Efore Oyj:n hallitus kokoontui tilikaudella 19 kertaa. Hallitukseen kuuluivat 6.3.2001 yhtiökokoukseen asti puheenjohtajana ins. MBA Hannes Fabritius, jäsenenä merkonomi Pirkko Fabritius, ekonomi Risto Kari, DI Olli Kokkonen ja VMK, yo-merkonomi Matti Tammivuori, joka toimi myös varapuheenjohtajana. Hallituksen varajäsen oli DI Markku Hangasjärvi.

6.3.2001 jälkeen hallituksen muodostavat puheenjohtajana ins. MBA Hannes Fabritius, jäsenet merkonomi Pirkko Fabritius, ekonomi Risto Kari, KTM Timo Syrjälä ja VMK, yo-merkonomi Matti Tammivuori, joka on myös tällä toimikaudella varapuheenjohtaja. Hallituksen varajäsen on DI Olli Kokkonen.

Tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö Tilintarkastajien Oy – Ernst & Young, KHT Olli Mäkinen 6.3.2001 asti ja tämän jälkeen KHT-yhteisö Tilintarkastajien Oy – Ernst & Young, KHT Juha Nenonen.

ALKANEEN TILIKAUDEN NÄKYMÄT

Markkinoiden epävarmuus heijastuu edelleen Eforen toimintaan. Matkaviestinnän uusien verkkoratkaisujen volyymin siirtyminen kuluvan vuoden toiselle puoliskolle vaikuttaa Eforen asiakasohjelmien tehokkuus- ja tasasuunninjärjestelmätuotteiden kysynnän kasvuun alkaneella tilikaudella. Tietoliikennetoimialan kehitys kuitenkin jatkuu. Matkapuhelinten kokonaisympäristön arvioidaan nousevan vuoden 2002 aikana 445 miljoonaa kappaletta, kun se 2001 oli 395 miljoonaa kappaletta, mistä seuraa myös verkkoihin tehtäviä investointeja. Verkkoinvestointipäätöksistä ovat ilmoittaneet erityisesti USA:ssa toimivat yhtiöt, jotka siirtyvät samalla vähitellen GSM/EDGE-verkkoteknologiaan. Samoin Aasian markkinoiden ennustetaan kasvavan edelleen. Euroopassa kasvun painopiste siirtyy WCDMA-verkkoinvestointeihin.

Useat tuotekehityksessä olevat tuotteet siirtyvät tuotantoon tilikauden ensimmäisen puoliskon aikana ja korvaavat näin vanhojen tuotteiden kysynnän vähenemistä. Lisäkasvua liikevaihtoon haetaan sekä nykyisten asiakkaiden kanssa että panostamalla entistä tarmokkaammin uusasiakashankintaan, mikä etenkin USA:n markkinoilla on jo tuonut hyviä tuloksia. Esimerkkinä kasvusta nykyasiakkaiden kanssa on etabloituminen Brasiliaan perustamalla uusi tytäryhtiö Efore Ltda.

Liikevaihdon kasvun ohella panostukset jatkuvat myös kannattavuuden parantamiseksi. Erityinen painopiste on materiaalihallinnon kehittämisessä sekä Eforen Saarijärven ja Vantaan tehtaiden tuotannon tehostamisessa.

HALLITUKSEN OSINKOEHDOTUS

Tappiollisesta tuloksesta ja jakokelpoisten varojen määrästä johtuen hallitus ei ehdota jaettavaksi osinkoa tilivuodelta.

EFORE OYJ:N OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Efore Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla. Osakkeiden nimellisarvo on 1,70 euroa. Rekisteröity osakepääoma 31.10.2001 oli

13.829.676,80 euroa ja osakkeiden kokonaislukumäärä 8.135.104, joista A-sarjan osakkeita on 7.605.488 ja K-sarjan osakkeita 529.616 kappaletta. A-osakkeilla on yksi ääni ja K-osakkeilla 20 ääntä. K-osakkeiden luovutettavuutta rajoittaa yhtiöjärjestyksen 7 §:n mukainen lunastuslauseke. Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Hallituksella ei ole voimassaolevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen.

Yhtiö hankki yhtiökokouksen valtuuttamana ajalla 1.11.2000 – 5.3.2001 omia A-osakkeita 13.200 kappaletta. Hankittujen osakkeiden määrä kaksinkertaistui 9.3.2001 rahastoannissa 26.400 kappaletta. Osakkeiden anti-oikaistu keskihinta oli 3,31 euroa/kpl eli hankintahintana yhteensä 0,09 milj. euroa. Yhtiön hankkimat ja hallussa olevat omat osakkeet 119.200 kappaletta vastaavat 1,5 % koko osakemäärästä ja 0,7 % äänimäärästä. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei ole äänioikeutta eikä niille makseta osinkoa. Valtuutuksen perusteella yhtiön haltuun hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 406.755 kappaletta, joka on 5 % yhtiön osakemäärästä. Osakkeet hankitaan muussa kuin osakkeenomistajien omistuksen suhteessa Helsingin Pörssin järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä.

Efore Oyj:llä on kurssivälityssopimus Nordea Securities Oyj:n kanssa. Arvopaperivälittäjä on sitoutunut antamaan noteeraukset sekä ostamaan ja myymään Efore Oyj:n osakkeita.

KAUPANKÄYNTI JA OSAKEHINNAT

Efore Oyj:n A-osakkeiden kauppohenkilöstön yhteismäärä Helsingin Pörssin I-listalla katsauskauden aikana oli 1.759.553 kpl ja vaihdon arvo 6,6 milj. euroa, osuus koko osakemäärästä 21,6%.

UUDEEN 1998 OPTIO-OHJELMA

Vuoden 1998 varsinainen yhtiökokous päätti yhtiön ja sen suomalaisten tytäryhtiöiden johdolle ja laajasti toimihenkilöille annettavista optio-oikeuksista. Vastikkeetta luovutettuja optio-oikeuksia annettiin yhteensä 120.000 kappaletta, joka vuoden 2001 rahastoannin seurauksena kaksinkertaistui 240.000 kappaletta. Optiot oikeuttavat merkitsemään 240.000 kappaletta Efore Oyj:n A-osaketta porrastetusti 1.4.2000 – 31.12.2004 hintaan 8,07 euroa osakkeelta. Merkintahintaa alennetaan optio-oikeuksien liikkeeseenlaskun jälkeen ja optio-oikeuksien voimassaolon aikana (ennen 31.12.2004) jaettavien osinkojen määrällä. Osakkeen merkintahinta on kuitenkin vähin-

tään osakkeen nimellisarvo. Optio-ohjelma on osa kannustejärjestelmää ja oikeus osakemerkintään säilyy (palvelussuhteen perusteella) ainoastaan yhtiön henkilöstöön kuuluvilla. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus yhtiön osakkeista on yhteensä enintään 2,87 % ja osakkeiden tuottamista äänistä 1,30 %.

JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Efore Oyj:n hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen arvopaperimarkkinalain 1 luvun 5 §:n mukaan määritelty omistus

31.10.2001 oli yhteensä 1.205.440 kpl A-osakkeita ja 273.976 kpl K-osakkeita. Vuoden 1998 optio-oikeuksien perusteella yhtiön toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen saavat merkitä 4.800 A-osaketta, mikä vastaa 0,06 % osuutta osakkeista kaikkien optioiden merkintäoikeuksien käytön jälkeen. Vuoden 1998 optiotodistusten käytön jälkeen hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistavat yhteensä enintään 1.210.240 A-osaketta ja 273.976 K-osaketta. Kyseisen määrän osuus osakemäärästä on 17,72 % ja äänimäärästä 37,77 %.

HALLINTO

EFORE-KONSERNIN HALLINTO

Yhtiö noudattaa Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamaa soveltamishojetta julkisten yhtiöiden hallinnoinnista. Efore-konsernissa on 1.3.2000 lähtien ollut käytössä Helsingin Pörssin siinäpiiriohje sen voimaan tulosta lähtien.

KONSERNIRAKENNE

Konsernin muodostavat ja liiketoiminnasta vastaavat emoyhtiö Efore Oyj ja sen omistamat tytäryhtiöt Efore Power Design Oy, Efore (UK) Ltd, Efore (USA), Inc. sekä Efore (Suzhou) Electronics Co Ltd.

Konsernin hallinnosta ja toiminnasta vastaavat emoyhtiö Efore Oyj:n toimielimet, jotka ovat yhtiökokous, hallitus, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja konsernin johtoryhmä. Tytäryhtiöiden toiminnasta vastaa kunkin yhtiön oma hallitus, joka koostuu Efore Oyj:n hallituksen jäsenistä tai konsernin johtohenkilöistä.

Konsernin emoyhtiö Efore Oyj tarjoaa tytäryhtiöille konsernin yhteisiin toimintoihin liittyviä palveluja, vastaa strategisesta suunnittelusta ja rahoituksesta.

Konserni toimii kahtena liiketoiminta-alueena: asiakaskohtaiset teholähteet ja järjestelmät. Konsernin yhteiset toiminnot tuotannossa, tuotekehityksessä ja materiaalitoiminnoissa ovat emoyhtiön toimitusjohtajan alaisuudessa. Konsernin tytäryhtiöt toimivat oikeudellisesti erillisinä. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat emoyhtiön toimitusjohtajalle.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Varsinaisen yhtiökokouksen tehtävät yhtiön ylimpänä päättävänä elimenä on säännelty osakeyhtiölaissa sekä yhtiöjärjestyksessä. Osakkeenomistajat käyttävät päätäntävaltaa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

HALLITUKSEN JÄSENTEN VALINTAMENETTELY

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet ja varajäsenet yksinkertaisella äänienemmistöllä tehtäväänsä toimikaudeksi, joka päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallituksen tietoon tulleet hallituksen jäseniä koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan kokouskutsussa, kun ehdotusta kannattaa vähintään 20% yhtiön kaikista äänistä.

HALLITUKSEN KOKOONPANO

Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä ja enintään yksi varajäsen.

Yhtiön hallituksessa on tällä hetkellä viisi varsinaista ja yksi varajäsen. Yhtiön toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen.

HALLITUKSEN TEHTÄVÄT JA VASTUU

Hallituksella on yleistoimivalta kaikissa niissä yhtiön asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan ole määrätty toisten elinten päätettäväksi tai suoritettavaksi. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, vahvistaa yhtiön strategian, hyväksyy toimintasuunnitelman ja siihen liittyvän vuosibudjetin sekä päättää merkittävistä investoinneista. Hallitus kokoontuu kahdeksan-kymmenen kertaa vuodessa.

TOIMITUSJOHTAJA JA TOIMITUSJOHTAJAN SIJAINEN

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen. Palvelusuhteiden keskeiset ehdot on määritetty kirjallisissa johtajasopimuksissa. Toimitusjohtaja johtaa ja valvoo konsernin liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Toimitusjohtajan sijainen käyttää toimitusjohtajan valtuuksia tämän ollessa väliaikaisesti estynyt.

VALVONTAJÄRJESTELMÄT

Liiketoiminnan ja varainhoidon valvontaa varten on konsernissa taloudellisen raportoinnin järjestelmät. Yhtiön hallitus on hyväksynyt seuraavat säännöt ja periaatteet:

- Johtamisorganisaatio ja periaatteet
- Toimivaltuudet ja hyväksymismenettelyt
- Hallinnon osa-alueiden toimintapolitiikat, taloudellinen suunnittelu ja raportointi, palkkioperiaatteet.

Efore Oyj:n vastuullinen tilintarkastaja vastaa konsernin tilintarkastuksen ohjeistuksesta ja koordinoinnista. Konsernissa ei ole omaa erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Vastuullinen tilintarkastaja ja yhtiön johto valmistelevat yhteistyössä vuosittaisen tilintarkastussuunnitelman.

Tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat havainnoistaan hallitukselle.

TULOSLASKELMA

1000€	Liitetieto	Konserni 2001	Konserni 2000	Emoyhtiö 2001	Emoyhtiö 2000
LIIKEVAIHTO	(1)	56 318	59 965	46 683	45 013
Valmiiden ja kesk. er. tuott. varastojen muutos		-1 249	1 548	-586	23
Liiketoiminnan muut tuotot		121	193	662	1 045
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		29 916	36 456	28 463	27 162
Varastojen muutos		2 011	-3 098	1 838	-1 635
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä		31 927	33 358	30 301	25 527
Ulkopuoliset palvelut		2 481	1 759	1 279	1 023
		34 408	35 117	31 580	26 550
Henkilöstökulut	(2)				
Palkat ja palkkiot		13 371	13 140	8 965	8 008
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		1 829	1 644	1 414	1 085
Muut henkilösivukulut		1 102	1 136	660	601
		16 302	15 920	11 039	9 694
Poistot ja arvonalentumiset	(3)				
Suunnitelman mukaiset poistot		2 688	2 038	2 386	1 239
Konserniliikearvon poisto			389		
		2 688	2 427	2 386	1 239
Liiketoiminnan muut kulut	(4)	4 618	4 900	4 945	5 781
Osuus osakkuusyhtiöiden tappioista		0	67		
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		-2 826	3 275	-3 191	2 817
Rahoitustuotot ja -kulut	(5)				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		2	2	2	2
Muut korko- ja rahoitustuotot		240	637	272	476
Arvonalentumiset vaihtuvien vast. rahoitusarvopap.		-105	-55	-105	-55
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-806	-621	-518	-375
		-669	-37	-349	48
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		-3 495	3 238	-3 540	2 865
Satunnaiset erät					
Satunnaiset tuotot	(6)			803	
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-3 495	3 238	-2 737	2 865
Tilinpäätössiirrot					
Poistoeron vähennys (+)				167	127
Tuloverot					
Tuloverot tilikaudelta		-6	-1 225		-893
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta		-14	-7	-13	-1
Laskennallisen verovelan muutokset		56	50		
		36	-1 182	-13	-894
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-3 459	2 056	-2 583	2 098

TASE VASTAAVAA

1000€	Liitetieto	Konserni 2001	Konserni 2000	Emoyhtiö 2001	Emoyhtiö 2000
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT (7)					
Aineettomat hyödykkeet					
		1 136	955	2 066	947
		244	271	205	202
		111	62	111	
		1 491	1 288	2 382	1 149
Aineelliset hyödykkeet					
		173	173	173	
		506	544	506	
		6 735	5 889	4 816	3 399
		211	88	29	40
			221		188
		7 625	6 915	5 524	3 627
Sijoitukset (8)					
				3 151	5 030
				4 171	5 112
		94	102	262	269
		102	102	102	102
		32	41	31	29
		78		78	
		306	245	7 795	10 542
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
		6 057	8 068	4 402	4 616
		443	935	370	238
		1 414	2 171	849	698
		7 914	11 174	5 621	5 552
Lyhytaikaiset saamiset (9)					
		5 629	10 967	3 780	7 508
				3 751	4 259
		80	106	80	105
		8	8	8	8
		70	1 085	16	618
		843	681	758	560
		6 630	12 847	8 393	13 058
Rahoitusarvopaperit (10)					
		234	334	234	334
		25	21	25	22
		518	1 483	518	1 483
		777	1 838	777	1 839
Rahat ja pankkisaamiset					
		4 304	2 416	2 972	728
VASTAAVAA YHTEENSÄ					
		29 047	36 723	33 464	36 495

TASE VASTATTAVAA

1000€	Liitetieto	Konserni 2001	Konserni 2000	Emoyhtiö 2001	Emoyhtiö 2000
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA					
	(11)				
Osakepääoma		13 830	6 915	13 830	6 915
Ylikurssirahasto		1	511		510
Muut rahastot					
Omien osakkeiden rahasto		234	334	233	334
Vararahasto		209	5 323		5 114
Muut rahastot		56			
Edellisten tilikausien voitto		887	897	6 522	6 604
Tilikauden voitto (tappio)		-3 459	2 056	-2 583	2 098
		11 758	16 036	18 002	21 575
TILINPÄÄTÖSSIIRT. KERTYMÄ					
	(12)				
Poistoero				220	338
Vapaaehtoiset varaukset				288	288
				508	626
VIERAS PÄÄOMA					
	(14)				
Pitkäaikainen vieras pääoma					
Lainat rahoituslaitoksilta		4 199	2 185	3 105	1 009
Eläkelainat		2 123	2 240	2 123	1 500
Velat saman konsernin yrityksille				252	
Muut velat			252		
Laskennallinen verovelka	(13)	64	120		
		6 386	4 797	5 480	2 509
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Joukkovelkakirjalainat			1 682		1 682
Lainat rahoituslaitoksilta		2 461	2 158	968	554
Eläkelainat		843	740	843	523
Ostovelat		3 833	5 877	3 473	3 573
Velat saman konsernin yrityksille				903	1 293
Muut velat		363	387	230	263
Siirtovelat		3 403	5 046	3 057	3 897
		10 903	15 890	9 474	11 785
VASTATTAVAA YHTEENSÄ					
		29 047	36 723	33 464	36 495

RAHOITUSLASKELMA

RAHOITUSLASKELMA 1000€		Konserni 2000 - 2001	Konserni 1999-2000	Emoyhtiö 2000-2001	Emoyhtiö 1999-2000
Liiketoiminnan rahavirta					
Myynnistä saadut maksut	+/-	61 685	57 914	51 912	41 991
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	+/-	43	231	442	1 002
Maksut liiketoiminnan kuluista	-	55 400	55 348	-45 874	-41 497
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	+/-	6 328	2 797	6 481	1 496
Maks. korot ja maksut muista liiketoim. rahoituskuluista	-	910	620	-636	-375
Saadut korot liiketoiminnasta	+	237	1 001	269	802
Maksetut välittömät verot	-	853	89	-1 022	-288
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	+/-	4 802	3 089	5 092	1 634
Osuus osakkuusyhtiön tappiosta	+/-	0	0	0	0
Liiketoiminnan rahavirta (A)	+/-	4 802	3 089	5 092	1 634
Investointien rahavirta					
Fuusiossa siirtyneet rahavarat				3	
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-	2 291	2 775	-2 430	-1 040
Aineell. ja aineett. hyödykkeiden luovutustulot	+	56	0	8	44
Myönnetty lainat	-	0	0	-681	-1 592
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	62	0	-62	-428
Lainasaamisten takaisinmaksut	+	0	0	1 150	579
Luovutustulot muista sijoituksista	+	32	0	32	0
Saadut korot investoinneista	+	0	2	0	0
Saadut osingot investoinneista	+	2	0	2	0
Investointien rahavirta (B)	+/-	-2 263	-2 773	-1 977	-2 437
Rahoituksen rahavirta					
Maksullinen osakeanti	+	0	590	0	590
Omien osakkeiden hankkiminen	-	85	394	-85	-394
Lyhytaikaisen lainojen nostot	+	0	0	161	0
Lyhytaikaisen lainojen takaisinmaksut	-	0	0	-608	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	+	2 153	109	2 153	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	3 249	774	-2 853	-778
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-	802	737	-802	-737
Rahoituksen rahavirta (C)	+/-	-1 983	-1 207	-2 032	-1 318
Muuntoero		170	-463	0	0
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+), vähennys (-)		726	-1 353	1 082	-2 121
Rahavarat tilikauden alussa		4 254	5 607	2 567	4 687
Ei-rahamääräiset muutokset		100	0	100	0
Rahavarat tilikauden lopussa		5 081	4 254	3 749	2 566
		826	-1 353	1182	-2 121

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.10.2001

1000€	Konserni 2001	Konserni 2000	Emoyhtiö 2001	Emoyhtiö 2000
1. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN				
Asiakkaiden mukaan				
Suomi	24 643	33 388	22 886	26 480
Muut EU-maat	19 839	17 671	14 682	15 436
USA	1 097	3 537	2 418	878
Muut maat	10 739	5 369	6 697	2 218
Yhteensä	56 318	59 965	46 683	45 013
2. HENKILÖSTÖKULUT				
Palkat ja palkkiot	13 371	13 140	8 965	8 008
Eläkekulut	1 829	1 644	1 414	1 085
Muut henkilösivukulut	1 102	1 136	660	601
Esitetty tuloslaskelmassa	16 302	15 920	11 039	9 694
Johdon palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtajat, hallituksen jäsenet	800	1 026	312	334
Toimitusjohtajille ja yhtiössä työskenteleville hallituksen jäsenille on otettu vapaaehtoinen eläkevakuutus, joka mahdollistaa aikaistetun eläkkeelle siirtymisen. Eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.				
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin				
Työntekijät	341	362	294	277
Toimihenkilöt	164	153	92	69
Yhteensä	505	515	386	346
3. POISTOT				
Suunnitelman mukaiset poistot:				
Kehittämismenot	728	304	1 211	303
Aineettomat oikeudet	100	76	78	46
Muut pitkävaikutteiset menot	17	17	13	
Rakennukset ja rakennelmat	38	41	29	
Koneet ja kalusto	1 721	1 490	1 031	852
Muut aineelliset hyödykkeet	84	110	24	38
Yhteensä	2 688	2 038	2 386	1 239
Konserniliikearvo		389		
4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT				
Myyntisaamisten osalta emoyhtiössä on tehty vuonna 2000 1,5 miljoonaa euron arvontarkistus Usa:n tytäryhtiön tilikauden tappiota vastaavalla määrällä. Muut liiketoiminnan muut kulut ovat tavanomaisia liikekuluja.				
5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä				
Muilta	2	2	2	2
	2	2	2	2
Tuotot pitkäaikaisista sij. yhteensä				
	2	2	2	2
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä				
Muilta	240	637	10	47
	240	637	262	429
Vaihtuvien vastaavien rahoitusarvop.arvonal.				
Rahoitusarvopaperit	-105	-55	-105	-55
	-105	-55	-105	-55

1000€	Konserni 2001	Konserni 2000	Emoyhtiö 2001	Emoyhtiö 2000
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			-1	-3
Muulle	-806	-621	-517	-372
	-806	-621	-518	-375
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-669	-37	-349	48
Erään rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssieroja, netto	264	123	162	54
6. SATUNNAISET ERÄT				
Satunnaiset tuotot				
Fuusiovoitto			688	
Konserniavustus			115	
	0	0	803	0
7. PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Kehittämismenot				
Hankintameno 1.11.	1 179	748	1 170	638
Lisäykset 1.11.-31.10.	908	510	2 330	612
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	-80	0	-80
Hankintameno 31.10.	2 087	1 178	3 500	1 170
Kertyneet sumupoistot 1.11.	223	0	223	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	-80	0	-80
Tilikauden poistot	728	304	1 211	303
Kertyneet sumupoistot 31.10.	951	223	1 434	223
Tasearvo 31.10.	1 136	955	2 066	947
Kehittämismenoina on aktivoitu kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot suurimpien yksittäisten projektien osalta. Konsernin osalta aktivoituiden välittömät kehittämismenot ovat 1,1 miljoonaa euroa.				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.11.	462	346	301	237
Lisäykset 1.11.-31.10.	73	121	82	70
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	-6	0	-6
Hankintameno 31.10.	535	461	383	301
Kertyneet sumupoistot 1.11.	190	114	99	54
Vähennysten kertyneet poistot	0	-1	0	-1
Tilikauden poistot	100	76	78	46
Kertyneet sumupoistot 31.10.	291	190	178	99
Tasearvo 31.10.	244	271	205	202
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.11.	3 127	3 127		
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	0		
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	0		
Hankintameno 31.10.	3 127	3 127		
Kertyneet sumupoistot 1.11.	3 127	2 738		
Vähennysten kertyneet poistot	0	0		
Tilikauden poistot	0	389		
Kertyneet sumupoistot 31.10.	3 127	3 127		
Tasearvo 31.10.	0	0		
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.11.	158	158	0	
Lisäykset 1.11.-31.10.	66	0	125	
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	0	0	
Hankintameno 31.10.	224	158	125	
Kertyneet sumupoistot 1.11.	96	79	0	
Tilikauden poistot	17	17	14	
Kertyneet sumupoistot 31.10.	113	96	14	
Tasearvo 31.10.	111	62	111	

1000€

	Konserni 2001	Konserni 2000	Emoyhtiö 2001	Emoyhtiö 2000
Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet				
Hankintameno 1.11.	173	173	0	
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	0	173	
Hankintameno 31.10.	173	173	173	
Tasearvo 31.10.	173	173	173	
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.11.	947	947	0	
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	0	535	
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	0	0	
Hankintameno 31.10.	947	947	535	
Kertyneet sumupoistot 1.11.	403	362	0	
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	
Tilikauden poistot	38	41	29	
Kertyneet sumupoistot 31.10.	441	403	29	
Tasearvo 31.10.	506	544	506	
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.11.	11 895	10 194	6 961	6 881
Muuntoero	-233	487	0	0
Lisäykset 1.11.-31.10.	2 740	1 912	2 486	576
Vähennykset 1.11.-31.10.	-53	-698	-40	-496
Hankintameno 31.10.	14 349	11 895	9 407	6 961
Kertyneet sumupoistot 1.11.	6 006	4 538	3 561	2 902
Muuntoero	-105	258	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	-8	-280	-1	-192
Tilikauden poistot	1 721	1 490	1 031	852
Kertyneet sumupoistot 31.10.	7 614	6 006	4 591	3 562
Tasearvo 31.10.	6 735	5 889	4 816	3 399
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.11.	865	844	648	716
Muuntoero	-18	25	0	0
Lisäykset 1.11.-31.10.	216	64	13	0
Vähennykset 1.11.-31.10.	-2	-68	0	-68
Hankintameno 31.10.	1 061	865	661	648
Kertyneet sumupoistot 1.11.	777	673	608	598
Muuntoero	-11	22	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	-28	0	-28
Tilikauden poistot	84	110	24	38
Kertyneet sumupoistot 31.10.	850	777	632	608
Tasearvo 31.10.	211	88	29	40
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.11.	221	56	188	56
Muutos 1.11.-31.10.	-221	165	-188	132
Hankintameno 31.10.	0	221	0	188
Tasearvo 31.10.	0	221	0	188
Sijoitukset				
Osuudet konserniyrityksissä				
Osakkeet 1.11.			5 030	4 610
Lisäykset 1.11.-31.10.			0	420
Vähennykset 1.11.-31.10.			-1 879	0
Tasearvo 31.10.			3 151	5 030
Saamiset konserniyrityksiltä				
Saamiset 1.11.			5 112	4 100
Lisäykset 1.11.-31.10.			681	1 591
Vähennykset 1.11.-31.10.			-1 622	-579
Tasearvo 31.10.			4 171	5 112

1000€	Konserni 2001	Konserni 2000	Emoyhtiö 2001	Emoyhtiö 2000
Osuudet omistusyhteisyrityksissä				
Osakkeet 1.11.	269	269	269	269
Muuntoero	3	3	0	0
Vähennykset 1.11.-31.10.	-8	0	-7	0
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	0	0	0
Kertynyt pääomaosuusoikaisu 31.10.	-171	-104	0	0
Osuus osakkuusyhtiöiden tappiosta	1	-66	0	0
Tasearvo 31.10.	94	102	262	269
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä				
Saamiset 1.11.	102	102	102	102
Vähennykset 1.11.-31.10.	0	0	0	0
Tasearvo 31.10.	102	102	102	102
Muut osakkeet ja osuudet				
Osakkeet 1.11.	41	41	29	29
Lisäykset 1.11.-31.10.	-8	0	3	0
Vähennykset 1.11.-31.10.	-1	0	-1	0
Tasearvo 31.10.	32	41	31	29
Muut saamiset				
Saamiset 1.11.	0		0	
Lisäykset 1.11.-31.10.	78		78	
Vähennykset 1.11.-31.10.	0		0	
Tasearvo 31.10.	78		78	
Yhteenveto pysyvistä vastaavista				
Hankintameno 1.11.	19 440	17 006	19 811	17 639
Muuntoero	-248	516	0	0
Lisäykset 1.11.-31.10.	3 681	2 669	6 317	3 402
Vähennykset	-63	-919	-3 550	-1 230
Hankintameno 31.10.	22 810	19 272	22 578	19 811
Kertyneet sumupoistot 1.11.	10 824	8 505	4 492	3 554
Muuntoero	-116	281	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	-8	-389	-1	-301
Tilikauden poistot	2 688	2 427	2 386	1 239
Kertyneet sumupoistot 31.10.	13 388	10 824	6 877	4 492
Tasearvo 31.10.	9 422	8 448	15 701	15 319
Kirjanpitoarvosta 31.10. tuotantokoneiden ja laitteiden osuus	5 353	4 603	4 024	2 645

8. OSAKKEET JA OSUUDET

Tytäryhtiöt	Nimellisarvo	Kpl	Konsernin omistus- osuus	Konsernin osuus omasta pääomasta 1000 €	Kirjanpito- arvo 1000 €	Viim.tilinp. voitto/tappio 1000 €
FI-Systems Oy, Espoo	3 363 EUR	20	100 %	5	3	0
Efore Power Design Oy, Vantaa	180 000 EUR	20 000	100 %	687	2 414	0
Efore (UK) Ltd, Englanti	25 000 GBP	25 000	100 %	67	28	16
Efore (USA), Inc., Teksas USA	100 USD	10 000	100 %	-6 290	0	-525
Efore (Suzhou) Electronics Co. Ltd, Kiina	700 000 USD		100 %	1 744	705	777
Osakkuusyhtiöt						
Power Innovation GmbH, Saksa	50 000 DEM	1	25%	94	262	68
Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet						
Kirjanpitoarvo		31		31		
Tytäryhtiöiden omistamat muut osakkeet ja osuudet						
Kirjanpitoarvo		1		1		

1000€

	Konserni 2001	Konserni 2000	Emoyhtiö 2001	Emoyhtiö 2000
9. SAAMISET				
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	5 629	10 967	3 780	7 508
Lainasaamiset	8	8	8	8
Muut saamiset	70	1 085	16	618
Siirtosaamiset	843	681	758	560
	6 550	12 741	4 562	8 694
Lyhytaikaiset saamiset konserniyrityksiltä				
Myyntisaamiset			3 197	3 640
Lainasaamiset			0	300
Siirtosaamiset			554	319
	0	0	3 751	4 259
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä				
Myyntisaamiset	3	29	3	29
Lainasaamiset	77	77	77	76
	80	106	80	105
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä				
	6 630	12 847	8 393	13 058
Siirtosaamiset				
Konsernin ja emoyhtiön siirtosaamiin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:				
Henkilöstömenojen jaksotukset	128	153	105	105
Rahoitustuottojen jaksotukset	7	43	7	37
Tuloverot	332	332	332	332
Konserniyhtiöt	0	0	554	319
Muut erät	376	152	313	86
	843	680	1 311	879
10. RAHOITUSARVOPAPERIT				
Markkina-arvo	810	1 861	810	1 861
Vastaava kirjanpitoarvo	777	1 839	777	1 839
Erotus	33	22	33	22
11. OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma 1.11.				
Optioiden -94 käyttö	0	139	0	139
Rahastoanti	6 915	74	6 915	74
Osakepääoma 31.10.	13 830	6 915	13 830	6 915
Ylikurssirahasto 1.11.				
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	450	0	450
Vähennykset 1.11.-31.10.	-510	0	-510	0
Ylikurssirahasto 31.10.	1	511	0	510
Omien osakkeiden rahasto 1.11.				
Lisäykset 1.11.-31.10.	0	394	0	394
Arvonlennus	-100	-60	-101	-60
Omien osakkeiden rahasto 31.10.	234	334	233	334
Vararahasto 1.11.				
Osakepääoman korotus	-5 114	-74	-5 114	-74
Vararahasto 31.10.	209	5 323	0	5 114
Muut rahastot 1.11.				
Muut muutokset	56			
Muut rahastot 31.10.	56	0	0	0

1000€	Konserni 2001	Konserni 2000	Emoyhtiö 2001	Emoyhtiö 2000
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.11.	2 953	2 785	8 702	7 735
Osingonjako	-801	-737	-802	-737
Siirto omien osakkeiden rahastoon	-87	-394	-88	-394
Siirto muihin rahastoihin	-56	0	0	0
Osakepääoman korotus	-1 291	0	-1 291	0
Muut muutokset	0	4	0	0
Muunto- ja kurssierot	170	-761	0	0
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.10.	887	897	6 522	6 604
Tilikauden tulos 31.10.	-3 459	2 056	-2 583	2 098
Oma pääoma yhteensä	11 758	16 036	18 002	21 575
Laskelma jakokelpoisista voittovaroista				
Voitto edellisiltä tilikausilta	887	897	6 522	6 604
Tilikauden tulos	-3 459	2 056	-2 583	2 098
Kertyneestä poistoerosta pääomaan merk.	-156	-293		
Vapaaehtoinen varaus	-288	-288		
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	-3 016	2 372	3 939	8 702
Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:	2001		2000	
	Kpl	euroa	Kpl	euroa
A-sarja (1 ääni/osake)	7 605 488	12 929 330	3 802 744	6 464 665
K-sarja (20 ääntä/osake)	529 616	900 347	264 808	450 173
Efore-konsernin (emoyhtiö) hallussa oli 31.10.2001 omia A-sarjan osakkeita 119 200 kpl nimellisarvoltaan 202 640 euroa, hankintameno 481 237, 83 euroa ja tilinpäätöspäivän hankintahintaan arvostettu kirja-arvo oli 233 632 euroa.				
Vuoden 1998 optio-ohjelma				
Vuoden 1998 varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymän osakeoptio-ohjelman mukaisesti osakeoptioita annettiin yhteensä 120 000 kpl, jotka vuoden 2001 rahastoannin seurauksena kaksinkertaistuivat 240 000 kappaaleeseen. Optiot oikeuttavat merkitsemään 240 000 kappaletta Efore Oyj:n A-osaketta porrastetusti 1.4.2000-31.12.2004 hintaan 8,07 euroa/ osake.				
12. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen kertynyt erotus				
Aineettomat oikeudet			155	-1
Koneet ja kalusto			56	310
Muut aineelliset hyödykkeet			9	28
Vapaaehtoiset varaukset			288	288
Yhteensä	0	0	508	626
13. LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET				
Laskennalliset verovelat				
Kertynyt poistoero	64	120		
14. VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikaiset lainat				
Rahalaitoslainat	4 199	2 185	3 105	0
Eläkelainat	2 123	2 240	2 123	1 009
Muut lainat	0	252	0	1 500
Laskennallinen verovelka	64	120	0	0
	6 386	4 797	5 228	2 509
Pitkäaikaiset velat saman konsernin yrityksille				
Muut velat			252	
Pitkäaikainen vieraspääoma yhteensä	6 386	4 797	5 480	2 509
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua.				
Lainat rahoituslaitoksilta				
Eläkelainat	0	541	0	541
	0	541	0	541

1000€	Konserni 2001	Konserni 2000	Emoyhtiö 2001	Emoyhtiö 2000
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Joukkovelkakirjalainat	0	1 682	0	1 682
Lainat rahoituslaitoksilta	2 461	2 158	968	554
Eläkelainat	843	740	843	523
Ostovelat	3 833	5 877	3 473	3 573
Muut velat	363	387	230	263
Siirtovelat	3 403	5 046	3 057	3 897
	10 903	15 890	8 571	10 492
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat			783	727
Muut velat			13	459
Siirtovelat			107	107
	0	0	903	1 293
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	10 903	15 890	9 474	11 785
Siirtovelat				
Konsernin ja emoyhtiön siirtovelkoihin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:				
Lomapalkkajaksotus	1 520	1 521	1 270	1 125
Muut henkilöstömenojaksotukset	662	800	608	540
Rahoitusmenojen jaksotukset	548	1 090	545	1 016
Konserniyhtiöt	0	0	107	107
Muut erät	673	1 635	634	1 216
	3 403	5 046	3 164	4 004
15. ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT				
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Kiinteistökiinnitykset	588	588	588	0
Yrityskiinnitykset	6 404	6 236	6 236	4 921
Annetut pantit	11	92	0	66
Konserniyritysten puolesta annetut vakuudet				
Yrityskiinnitykset			168	965
Takaukset			2 610	3 761
Yhteensä				
Kiinteistökiinnitykset	588	588	588	0
Yrityskiinnitykset	6 404	6 236	6 404	5 886
Annetut pantit	11	92	0	66
Takaukset			2 610	3 761
Johdannaissopimukset				
Konsernilla ei ole johdannaissopimuksia.				
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön				
Eläkelainat	57	172	57	
Annetut kiinnitykset	588	588	588	
Velat, joiden vakuudeksi annettu yrityskiinnityksiä				
Eläkelainat	2 966	2 807	2 966	1 851
Annetut kiinnitykset	3 208	3 208	3 208	2 129
Rahalaitoslainat	3 461	2 601	2 355	1 413
Annetut kiinnitykset	3 196	2 187	3 028	2 018
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	6 404	5 395	6 236	4 147
Vuokra- ja leasingvastuut omasta puolesta				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 267	1 102	935	717
Myöhemmin maksettavat	2 905	2 970	1 881	1 784

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Efore-konsernin tilinpäätös on laadittu Suomen vuoden 1998 alusta voimaan tulleeseen uuteen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvien laskentaperiaatteiden mukaisesti.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS JA LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiö Efore Oyj:n ja kaikki ne yritykset, joiden osakkeiden tai osuuksien antamasta äänimäärästä emoyhtiöllä oli suoraan tai epäsuorasti yli 50% tilikauden päättyessä.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman ylittävä osa tytäryhtiöosakkeiden hankintamenosta on esitetty taseessa erikseen konserniliikearvona, joka poistetaan suunnitelman mukaan 5 vuodessa. Konserniliikearvo on poistettu 31.10.2000 tilinpäätöksessä. Konserniyhtiöiden sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Osakkuusyhtiö Power Innovation GmbH on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä.

ULKOMAISTEN TYTÄRYHTIÖIDEN TILINPÄÄTÖSIEN MUUNTAMINEN

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten yhtiöiden tase-erät on muunnettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamaan keskikurssiin. Tuloslaskelmat on muunnettu käyttäen Euroopan Keskuspankin noteeraamien kuukauden keskikurssien perusteella laskettua tilikauden keskikurssia. Syntyneet muuntoerot samoin kuin omien pääomien muuntoerot on esitetty taseen vastattavien erässä "edellisten tilikausien voitto".

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssilla. Tilikauden päättyessä avoinna olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on arvostettu käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän keskikurssseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot on käsitelty myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Pitkäaikaisten lainasaamisten realisoitumattomat kurssivoitot on kirjattu taseen vastattavien siirtovelkoihin.

KÄYTTÖOMAISUUS

Käyttöomaisuuden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Kuluva käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka

perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Maa-alueiden arvosta ei tehdä poistoja. Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketuloon.

Arvioidut taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmillä ovat:

Kehittämismenot	3-5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 vuotta
Konserniliikearvo	5 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	15 vuotta
Koneet ja kalusto	5-10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5-20 vuotta

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuuteen sisältyvien raaka-aineiden arvostuksessa on käytetty painotettua keskihintaa. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty välittömät muuttuvat hankintamenot. Hitaasti kiertävien nimikkeiden varastoarvoa on alennettu konsernissa 865,7 tuhannella eurolla.

RAHOITUSOMAISUUSARVOPAPERIT

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alhaisempaan tilinpäätöshetken markkina-arvoon.

OMAT OSAKKEET

Omat osakkeet on kirjattu taseen vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereihin. Omat osakkeet on arvostettu hankintamenoon tai sitä alhaisempaan tilinpäätöshetken markkina-arvoon. Tunnuslukuja laskettaessa omat osakkeet on eliminoitu omasta pääomasta ja osakkeiden lukumäärästä.

TILINPÄÄTÖSSIIRROT JA LASKENNALLISET VEROVELAT

Konsernitaseessa tilinpäätössiirtojen kertymä, joka koostuu kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisesta varauksesta, on jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Konserniyhtiöiden tuloslaskelmissa olevien käyttöomaisuuden poistoerojen muutoksista on konsernitilinpäätöksessä erotettu tilikauden veroiksi laskennallinen osa. Suomen osakeyhtiölain mukaan konsernin omaan pääomaan sisältyvä osuus tilinpäätössiirroista ei ole jakokelpoista omaa pääomaa. Laskennallista verosaamista ei varovaisuuden periaatteen mukaan ole laskettu konserniyhtiöiden kertyneistä tappioista.

Emoyhtiössä on jo edellisessä tilinpäätöksessä huomioitu vapaaehtoisena varauksena fuusiossa haltuun tulleiden omien osakkeiden myynnistä johtuva, tällä hetkellä valitusprosessissa oleva nettovaikutukseltaan 288,4 tuhannen euron mahdollinen veroseuraamus, jota yhtiö ei pidä todennäköisenä. Konsernissa vapaaehtoinen varaus on jakokelvottomassa pääomassa.

LIIVEVAIHTO

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myönnetyt alennukset, välilliset verot ja ulkomaanrahan määräisten myyntisaamisten muuntamisesta syntyneet kurssierot.

KEHITTÄMISMENOT

Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot on suurimpien yksittäisten projektien osalta aktivoitu kehittämismenoina aineetomiin hyödykkeisiin ja ne poistetaan 3-5 vuoden aikana. Tuotekehitysmenoja

halutaan näin ollen jaksottaa niille tilikausille, joilla ne myös kerryttävät tuloja. Kehittämismenojen aktivoinnissa on noudatettu kauppa- ja teollisuusministeriön päätöstä kehittämismenojen aktivoimisesta taseeseen. Konsernin osalta aktivoituvat välittömät kehittämismenot ovat 1,1 miljoonaa euroa.

ELÄKKEET

Eläkekulut on kirjattu tulokseen kunkin toimintamaan käytännön mukaisesti. Suomalaisen henkilöstön eläketurva on järjestetty eläkevakuutuksin.

TULOVEROT

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät konserniyhtiöiden tilikauden tulosten ja paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Konsernituloslaskelmassa tuloveroihin sisällytetään myös laskennallisten verovelkojen muutos.

TUNNUSLUVUT

EFORE-KONSERNIN AVAINLUVUT	2001	2000	1999	1998	1997
Liikevaihto, M€	56,3	60,0	48,8	44,0	42,9
Muutos, %	-6,1	23,0	10,9	2,4	38,8
Liiketulos, M€	-2,8	3,3	0,0	-1,1	2,2
% liikevaihdosta	-5,0	5,5	0,0	-2,4	5,2
Tulos ennen satunnaiseriä, M€	-3,5	3,2	0,2	-1,1	2,2
% liikevaihdosta	-6,2	5,4	0,4	-2,5	5,0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, M€	-3,5	3,2	0,2	-1,1	6,3
% liikevaihdosta	-6,2	5,4	0,4	-2,5	14,7
Nettotulos, M€	-3,5	2,1	0,0	-1,1	4,0
% liikevaihdosta	-6,2	3,4	0,1	-2,6	9,2
Bruttoinvestoinnit, M€	3,8	2,8	1,9	3,4	3,3
% liikevaihdosta	6,7	4,6	3,8	7,7	7,7
Pysyvät vastaavat, M€	9,4	8,4	8,4	9,2	7,8
Vaihto-omaisuus, M€	7,9	11,2	6,5	6,1	6,5
Saamiset, M€	6,6	12,8	11,6	12,3	11,6
Rahat ja pankkisaamiset, M€	5,1	4,3	5,6	2,4	5,7
Osakepääoma, M€	13,8	6,9	6,7	6,7	3,3
Muu oma pääoma, M€	-2,0	9,1	8,2	9,1	14,3
Pitkäaik.vieras pääoma, M€	6,4	4,8	7,4	7,9	4,9
Lyhytaik.vieras pääoma, M€	10,9	15,9	9,7	6,3	8,1
Taseen loppusumma, M€	29,0	36,7	32,1	30,0	31,5
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	-25,4	13,4	0,2	-6,7	5,7
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	-11,5	15,4	2,6	-2,7	12,5
Korolliset nettovelat, M€	4,5	5,1	4,2	6,3	1,2
Nettovelkaantumisaste, %	39,7	32,2	28,5	38,4	-2,4
Maksuvalmius (Current ratio)	1,80	1,78	2,43	3,29	2,93
Omavaraisuusaste, %	39,7	42,8	46,8	52,7	57,9
Henkilöstön määrä keskimäärin	505	515	491	476	426
Tuotekehitysmenot (kuluina vähennetyt), M€	3,1	3,1	3,3	3,3	1,9
Ed. tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	5,5	5,2	6,7	7,4	4,4
Tuotekehitysmenot (taseeseen aktivoidut), M€	0,9	0,6	0,7	0,0	0,0
Ed. tuotekehitysmenot, % liikevaihdosta	1,6	1,0	1,5	0,0	0,0
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT	2001	2000	1999	1998	1997
Tulos/osake, €	-0,43	0,26	0,00	-0,14	0,11
Tilikauden osinko/osake, €	0,00	0,20	0,18	0,16	0,67
Osakekohtainen osinko, osakeantioikaistu, €	0,00	0,10	0,09	0,08	0,34
Osinko tuloksesta, %	0,0	39,1	2499,1	-	151,6
Efektiiivinen osinkotuotto, %	0,0	2,8	4,5	2,6	2,8
Oma pääoma/osake, €	1,44	1,91	1,93	2,13	1,95
Osakeantioikaistu kurssi 31.10., €	1,80	3,60	2,07	3,28	6,10
P/E-luku	-4,17	14,08	560,47	-22,82	54,96
Osakekannan markkina-arvo, M€	14,4	29,3	16,5	26,1	24,2
Osingonjako, M€ (ulkona oleville osakkeille)	0,0	0,8	0,7	0,7	1,3
A-osakkeiden vaihto, 1000 kpl	1 760	4 174	2 142	1 307	1 208
Suhteellinen vaihto A-osakkeista, %	23,1	102,6	57,6	35,3	65,2
Osakevaihto, M€	6,6	28,6	12,8	19,8	27,9
Osakkeiden osakeantioikaistu					
- lukumäärä keskimäärin, kpl	8 135 104	8 135 104	7 969 244	7 947 244	7 947 244
- lukumäärä tilikauden päätyessä 31.10., kpl	8 135 104	8 135 104	7 969 244	7 947 244	7 947 244
- lukumäärä (vähennetty omat osakkeet, kpl)	8 015 904	8 042 304	7 969 244	7 947 244	7 947 244
Kurssit, €					
tilikauden alin	1,01	2,01	1,90	2,69	9,25
tilikauden ylin	4,20	6,48	4,50	16,48	13,46
tilinpäätöspäivän kurssi	1,80	3,60	2,07	3,28	12,19
keskikurssi	2,50	3,74	2,99	7,58	11,62

Tunnuslukuja laskettaessa omien osakkeiden lukumäärä on vähennetty kokonaisosakemäärästä ja rahastoarvo. Kehittämismenojen aktivointimenettely KTM:n päätöksen muk. otettiin käyttöön v.1999 ja se paransi tilikauden 2001 tulosta ennen veroja 0,9 M€ , v. 2000 0,6 M€ ja v. 1999 0,7 M€. Jos vastaava menettely olisi ollut käytössä vv 1997-98, olisivat vastaavat vuositulokset parantuneet 0,2 - 0,4 M€/v.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT 31.10.2001

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskim. tilik. aikana)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma (keskim. Tilikauden aikana)}} \times 100$
Maksuvalmius (Current ratio)	=	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Omavaraisuusaste-%	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat - rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit
Gearing	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus-laskennallinen verovelka}} \times 100$
Tulos/osake	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} - \text{tilikauden verot}}{\text{Keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Osakeantioikaistu osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden osinko}}{\text{Tilikauden jälkeen tapahtuneiden antien oikaisukertoimien tulo}}$
Osinkosuhte-%	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osinko/osake}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu kurssi}} \times 100$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
P/E-luku	=	$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu kurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä x Osakeantioikaistu kurssi

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKEPÄÄOMAN JAKAUTUMINEN OSAKESARJOITTAIN 31.10.2001

	Osakkeet kpl	Osuus osakkeista %	Äänet kpl	Osuus äänistä %
A-sarja	7 605 488	93,49	7 605 488	41,79
K-sarja	529 616	6,51	10 592 320	58,21
Yhteensä	8 135 104	100,00	18 197 808	100,00

OSAKELUETTELOON MERKITYT 20 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 31.10.2001

	K-osakkeet kpl	A-osakkeet kpl	A-osakkeet kpl, yht.	Osakkeet yht.	Äänet yht.	Osuus osakkeista %	Osuus äänistä %
Tammivuori Esko	255 356		804 364	1 059 720	5 911 484	13,03	32,48
Tapiola-yhtiöt							
Keskinäinen Eläkevak.yhtiö Tapiola		248 000					
Tapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö		223 200					
Keskinäinen Henkivak.yhtiö Tapiola		183 680					
Yritysten Henkivakuutus Oy Tapiola		<u>82 800</u>	737 680	737 680	737 680	9,07	4,05
Fabritius Hannes	180 064		415 028	595 092	4 016 308	7,32	22,07
Fabritius Pirkko	93 912		324 400	418 312	2 202 640	5,14	12,10
Kuntien Eläkevakuutus			348 320	348 320	348 320	4,28	1,91
Martnok Oy			304 600	304 600	304 600	3,74	1,67
Sampo-yhtiöt							
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo		138 800					
Vakuutusyhtiö Sampo Oy		<u>116 400</u>	255 200	255 200	255 200	3,14	1,40
Maijos Oy			216 120	216 120	216 120	2,66	1,19
Svenska Handelsbanken AB			148 700	148 700	148 700	1,83	0,82
Q&A Consulting Ab			136 400	136 400	136 400	1,68	0,75
Suomi-yhtiöt							
Keskinäinen Henkivak.yhtiö Suomi		73 040					
Vakuutusosakeyhtiö Suomi II		<u>40 000</u>	113 040	113 040	113 040	1,39	0,62
Rausanne Oy			110 000	110 000	110 000	1,35	0,60
Leimark Invest Oy			100 000	100 000	100 000	1,23	0,55
Oy Ing-Stock Ltd			100 000	100 000	100 000	1,23	0,55
Syrjälä Timo			98 800	98 800	98 800	1,21	0,54
Ing-Finance Oy			82 000	82 000	82 000	1,01	0,45
Jokinen Arto			80 000	80 000	80 000	0,98	0,44
Nelimarkka Heikki			68 200	68 200	68 200	0,84	0,37
Placeringsfonden Aktia Capital			66 728	66 728	66 728	0,82	0,37
Polar 2000 Oy			66 200	66 200	66 200	0,81	0,36
YHTEENSÄ	529 332		4 575 780	5 105 112	15 162 420	62,75	83,32
%-osuus koko määrästä	99,95%		60,16%	62,75%	83,32%		

Osakkeet yhteensä	8 135 104	A: 7 605 488	K: 529 616
Äänet yhteensä	18 197 808	A: 7 605 488	K: 10 592 320

HALLINTAREKISTERÖIDYT

			Osuus osakkeista %	Osuus äänistä %		
Merita Pankki Oyj		332 340	332 340	332 340	4,09	1,83
HSS/Skandinaviska Enskilda Banken		4 400	4 400	4 400	0,05	0,02
		336 740	336 740	336 740	4,14	1,85
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet		119 200	119 200	119 200	1,47	0,66

OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OMISTAJATYYPEITTÄIN 31.10.2001

	Omistajia kpl	Osuus omistajista %	Osakkeet	Osuus osakkeista %	Äänet	Osuus äänistä %
Yritykset	117	8,58	1 795 130	22,07	1 800 526	9,89
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	14	1,03	1 451 418	17,84	1 451 418	7,98
Julkisyhteisöt	2	0,15	596 320	7,33	596 320	3,28
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6	0,44	26 732	0,33	26 732	0,15
Kotitaloudet	1 217	89,29	4 196 046	51,58	14 253 354	78,32
Ulkomaat	7	0,51	68 180	0,84	68 180	0,37
Yhteistilillä			1 278	0,02	1 278	0,01
Liikkeeseenlaskettu määrä	1 363	100,00	8 135 104	100,00	18 197 808	100,00

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMA 31.10.2001

Osakkeita A + K	Osakkaiden lukumäärä	Osuus osakkeista %	A-osakkeet A-osakkeista %	Osuus A-osakkeista %	K-osakkeet K-osakkeista %	Osuus K-osakkeista %	Äänet	Osuus äänistä %
1 - 100	77	5,65	4 816	0,06	0	0,00	4 816	0,03
101 - 500	430	31,55	135 868	1,79	284	0,05	141 548	0,78
501 - 1 000	363	26,63	291 852	3,84	0	0,00	291 852	1,60
1 001 - 5 000	377	27,66	847 046	11,14	0	0,00	847 046	4,65
5 001 - 10 000	47	3,45	357 480	4,70	0	0,00	357 480	1,96
10 001-100.000	53	3,89	1 797 696	23,64	0	0,00	1 797 696	9,88
100 001 - 999 999	15	1,10	4 050 252	53,25	529 332	99,95	14 636 892	80,43
KAIKKI YHT.	1 362	99,93	7 485 010	98,42	529 616	100,00	18 077 330	99,34
Yhteistilillä			1 278	0,02	0	0,00	1 278	0,01
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	1	0,07	119 200	1,57	0	0,00	119 200	0,66
LIIKKEESEENLASKETTU MÄÄRÄ	1 363	100,00	7 605 488	100,00	529 616	100,00	18 197 808	100,00

OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET VUOSINA 1996 - 2001

Merkintä-osake-suhde	Merkintä-hinta, €	Merkintäaika	Osinko-oikeus	Korotus, kpl	Korotus 1000 €	Uusi osake- pääoma 1000 €
Uusmerkintä 1A:1A;1K:1K	6,73	1. - 30.4.96	1996	814 540	1 370	2 741
Fuusiovastike		10.1.97	1997	255 000	429	3 170
Rahastoanti 10A:K;1A:K		1. - 30.4.97	1997	180 618	304	3 342
Rahastoanti 1A:1A;1K:1K		1. - 30.4.98	1998	1 986 811	3 342	6 683
Optoiden perusteella tehdyt merkinnät	7,11	1.7.99	2000	11 000	19	6 702
Optoiden perusteella tehdyt merkinnät	7,11	14.4.2000	2000	82 930	139	6 841
Rahastoanti (Nimellisarvon muunto euroiksi)					74	6 915
Rahastoanti		9.3.2001	2001	4 067 552	6 915	13 830

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Tilinpäätöksen 31.10.2001 mukaan emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 3 939 038,26 euroa. Konsernin jakokelpoinen oma pääoma on negatiivinen, kun konsernin omasta pääomasta on vähennetty vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus sekä muut jakokelvottomat erät.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta ja että tilikauden tappio -2 583 472,63 euroa siirretään tilin "edellisten tilikausien voitto" vähennykseksi.

Hallituksen allekirjoitus
Espoossa, tammikuun 8. päivänä 2002

Hannes Fabritius
Puheenjohtaja

Matti Tammivuori
Varapuheenjohtaja

Pirkko Fabritius

Risto Kari

Timo Syrjälä

Olli Kokkonen
Varajäsen

Markku Hangasjärvi
Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

EFORE OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Efore Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.11.2000 - 31.10.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitiilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa, 21. tammikuuta 2002

TILINTARKASTAJIEN OY - ERNST & YOUNG
KHT-yhteisö

Juha Nenonen
KHT

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE JA SIOITTAJILLE

Efore Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina, 7.3.2002, klo 17.30 alkaen Diana-auditoriossa Helsingissä osoitteessa Erottajankatu 5, 00130 Helsinki. Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla, jotka 22.2.2002 mennessä ovat merkittyinä osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämässä yhtiön osakasluettelossa ja jotka ovat ilmoittaneet osallistumisestaan maanantaihin 4.3.2002 klo 14.00 mennessä. Pyydämme halukkaita ilmoittautumaan osoitteeseen:

Efore Oyj, PL 61 (Piispanportti 12 A), 02211 Espoo, puhelin (09) 478 466, fax (09) 478 46500, sähköposti: susanna.laine@efore.fi

Osavuositarkastukset vuonna 2002

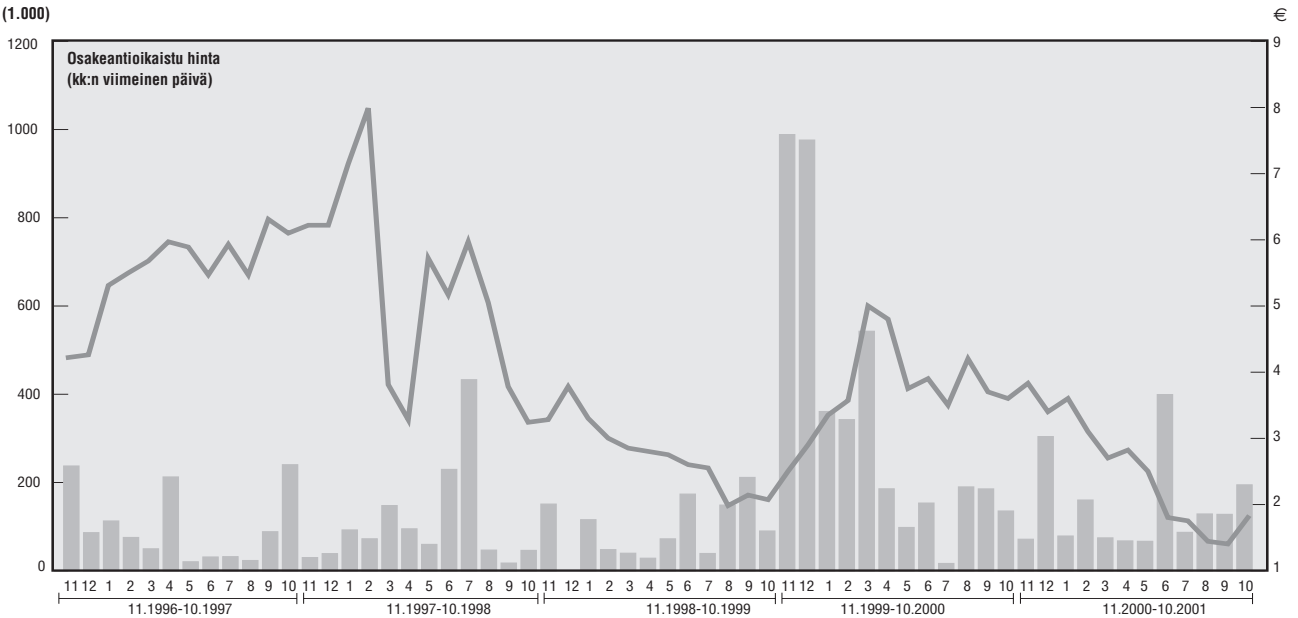
Efore julkaisee kolme osavuositarkastusta vuonna 2002:

Marraskuu	-	tammikuu	6.3.2002
Helmi	-	huhtikuu	5.6.2002
Toukokuu	-	heinäkuu	5.9.2002

Vuosikertomus, osavuositarkastukset ja pörssi- ja lehdistöiedotteet julkaistaan myös konsernin Internet-kotisivuilla www.efore.fi.

EFORE OYJ:N OSAKEHINNAT JA -KAUPAT 1997-2001

Osakkeiden määrä
(1.000)



YHTEYSTIEDOT

EFORE-KONSERNI

Kotisivu: <http://www.efore.fi>

Sähköposti:

webmaster@efore.fi

etunimi.sukunimi@efore.fi

EFORE OYJ

kotipaikka Espoo

kaupparekisterinumero 222.638

PÄÄKONTTORI:

PL 61 (Piispanportti 12)

02211 Espoo

Puh. 09 478 466

fax 09 4784 6500

TEHTAAT:

PL 7 (Rentontie 7)

43101 Saarijärvi

Puh. 014 429 61

fax 014 422 705

Joukontie 42

01400 Vantaa

Puh. 09 478 466

fax 09 874 5852

EFORE (USA), INC.

3200 West Story Road,

Irving, Texas 75038, USA

Puh. +1 972 570 4480

fax +1 972 607 2287

EFORE (SUZHOU) ELECTRONICS CO, LTD.

5 Xing Han Street, Block A #04-08

Suzhou 215021, China

Puh. +86 512 761 7744

fax +86 512 761 5705

EFORE LTDA

R Werner Habig S/NR

Edificio 03 Sala 03, Hortolandia

SP 13187-020, Brazil

Puh. +55 19 3865 9170

fax +55 19 3865 9110

OSAKKUUSYHTIÖ:

POWER INNOVATION GMBH

Rehland 2

D-288 32 Achim, Germany

Puh. +49 4202 511 710

fax +49 4202 511 770