

**ELCOTEQ**

*Vuosikertomus 2001*

## Sisältö

<b>2</b>	<b><i>Yhtiökokous ja osingot</i></b>	<b>20</b>	<b><i>Tunnuslukujen laskentakaavat</i></b>
<b>3</b>	<b><i>Elcoteqin arvot</i></b>	<b>21</b>	<b><i>Viiden vuoden luvut</i></b>
<b>4</b>	<b><i>Elcoteq – 10 vuotta elektroniikan sopimusvalmistusta</i></b>	<b>22</b>	<b><i>Hallituksen toimintakertomus</i></b>
<b>5</b>	<b><i>Lukuja neljännesvuosittain</i></b>	<b>26</b>	<b><i>Konsernin tuloslaskelma</i></b>
<b>6</b>	<b><i>Toimitusjohtajan katsaus</i></b>	<b>27</b>	<b><i>Konsernin kassavirtalaskelma</i></b>
<b>8</b>	<b><i>Palvelut</i></b>	<b>28</b>	<b><i>Konsernin tase</i></b>
<b>10</b>	<b><i>Päätelaitteet</i></b>	<b>30</b>	<b><i>Emoyhtiön tulos- ja kassavirtalaskelma</i></b>
<b>11</b>	<b><i>Tietoliikennejärjestelmät</i></b>	<b>31</b>	<b><i>Emoyhtiön tase</i></b>
<b>12</b>	<b><i>Teollisuuselektroniikka</i></b>	<b>32</b>	<b><i>Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet</i></b>
<b>14</b>	<b><i>Henkilöstö ja organisaatio</i></b>	<b>34</b>	<b><i>Tilinpäätöksen liitetiedot</i></b>
<b>16</b>	<b><i>Ympäristö</i></b>	<b>45</b>	<b><i>Hallituksen esitys yhtiökokoukselle</i></b>
<b>17</b>	<b><i>Laatujohtaminen</i></b>	<b>45</b>	<b><i>Tilintarkastuskertomus</i></b>
<b>18</b>	<b><i>EMS-markkinakatsaus</i></b>	<b>47</b>	<b><i>Rahoitusriskien hallinta</i></b>
		<b>48</b>	<b><i>Osakkeet ja osakkeenomistajat</i></b>
		<b>51</b>	<b><i>Hallintoperiaatteet</i></b>
		<b>52</b>	<b><i>Hallitus</i></b>
		<b>54</b>	<b><i>Johtoryhmä</i></b>
		<b>55</b>	<b><i>Tapahtumia 2001</i></b>
		<b>58</b>	<b><i>Sijoittajasuhteet</i></b>
		<b>59</b>	<b><i>Yhteystiedot</i></b>

### ***Yhtiökokous ja osingot***

#### **Yhtiökokous**

Elcoteq Network Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 20.3.2002 kello 14.00 alkaen Marina Congress Centerissä osoitteessa Katajanokanlaituri 6, Helsinki.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoittauduttava tilaisuuteen viimeistään perjantaina 15.3.2002 klo 16.00 mennessä:

- kirjeitse: Elcoteq Network Oyj, Riia Johansson, PL 8, 02631 Espoo
- puhelimitse: Riia Johansson, puh. 010 413 1827
- tai sähköpostitse: riia.johansson@elcoteq.com.

Ilmoittautumisen yhteydessä pyydämme osakkeenomistajia ilmoittamaan seuraavat tiedot: nimi, osoite, puhelinnumero ja syntymäaika.

Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla, jotka on viimeistään 8.3.2002 merkitty osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Mikäli joku haluaa käyttää yhtiökokouksessa osakkeenomistajan äänivaltaa valtakirjalla, häntä pyydetään toimittamaan valtakirja Elcoteq Network Oyj:lle ennen ilmoitusajan päättymistä.

#### **Osingot**

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2001 ei jaeta osinkoa.

#### **Osinkopolitiikka**

Yhtiön osinkopolitiikan lähtökohtana on, että nopeasti kehittyvässä alalla toimivan Elcoteqin osakkeenomistajat voivat saada osinkoja paremman tuoton, jos yhtiö sijoittaa voittovarot ensisijaisesti liiketoiminnan kehittämiseen.

## *Elcoteqin arvot*

### *Tyytyväinen asiakas*

Tuntemme asiakkaiden tarpeet ja odotukset ja vastaamme niihin parhaalla mahdollisella palvelulla: asiantuntemuksella, laadulla, oikea-aikaisilla toimituksilla, joustavuudella ja kustannustehokkuudella. Pidämme mitä lupaamme.

Asiakassuhteemme perustuvat vahvaan sitoutumiseen, keskinäiseen luottamukseen, avoimuuteen ja yhdessä kehittämiseen (co-evolution).

### *Sitoutunut henkilöstö*

Arvostamme työtovereitamme. Aloitteellisuus, ajatuksien jakaminen, oppiminen, vastuun antaminen ja vastuun kantaminen ovat perustana Elcoteqin arvostamalle yrittäjähenkisyydelle.

### *Rehellisyys ja vastuuntuntoisuus*

Pidämme huolta vaikutuspiirissämme olevasta ympäristöstä ja osallistumme niiden yhteisöjen kehittämiseen, joissa toimimme. Kaikessa toiminnassamme olemme rehellisiä ja vastuuntuntoisia.

### *Jatkuva parantaminen*

Haluamme olla yksi maailman parhaista elektroniikan valmistuspalveluyrityksistä. Tunnistamme kehitys- ja muutostarpeet ja reagoimme niihin nopeasti. Etsimme jatkuvasti yhä parempia toimintatapoja ja sovellamme niitä nopeasti. Olemme sitoutuneita jatkuvaan parantamiseen.

### *Tuloshakuisuus*

Haluamme saavuttaa kunnianhimoiset päämäärämme. Taivoitteemme on kasvattaa yhtiön arvoa kannattavalla ja menestyksekkäällä toiminnalla.



## Elcoteq – 10 vuotta elektroniikan sopimusvalmistusta

Elcoteq syntyi vuonna 1984, kun Oy Lohja Ab perusti Lohjan Mikroelektroniikka -nimisen yksikön, jonka tehtävänä oli valmistaa tiheästi pakattua ohjauselektroniikkaa litteiden näyttöjen kehitysprojektia varten. Itsenäiseksi yhtiöksi Elcoteq muuttui vuonna 1991 ns. management-buy-out-järjestelyllä, kun yhtiön nykyiset kolme pääomistajaa ostivat yhtiön osakekannan itselleen Oy Lohja Ab:ltä. Tästä alkoi Elcoteqin nopea kehitys paikallisesta toimijasta globaaliksi palvelutarjoajaksi.

Tänään Elcoteq Network Oyj on johtava eurooppalainen ja yksi maailman kymmenestä suurimmasta elektroniikan valmistuspalveluyrityksestä, ja se tuottaa suunnittelu-, materiaalihallinta-, valmistus- ja jälkimarkkinapalveluja kansainvälisille huipputekniikan yrityksille. Asiakaskuntaan kuuluu joukko globaaleja laitevalmistajia, kuten ABB, Ericsson, Kone, Nokia ja Philips.

Elcoteqin liikevaihto vuonna 2001 oli 1 862,5 miljoonaa euroa. Konsernin palveluksessa on noin 8 350 henkeä yhteensä 11 maassa kolmella mantereella. Elcoteqin osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1997 lähtien.

### Strategia

Elcoteqin tavoitteena on olla paras elektroniikan valmistuspalveluyritys valitsemilleen asiakasryhmille ydinosamiensaanssa kuuluvilla liiketoiminta-alueilla, joita ovat Päätelaitteet, Tietoliikennejärjestelmät ja Teollisuuselektroniikka. Tavoitteenamme on jatkuvasti kehittää niiden arvoketjujen toimintaa, joiden osana toimimme, kehittämällä toimintatapojamme ja prosessejamme yhdessä asiakkaidemme ja yhteistyökumppaneidemme kanssa.

Strategiamme kulmakiviä ovat olleet globaalien tehdasverkoston rakentaminen edullisen kustannustason maihin, yhdenmukaisten prosessien ja toimintatapojen hyödyntäminen, yhdessäkehittyminen asiakkaiden ja yhteistyökumppanien kanssa sekä keskittyminen ydinosamisalueisiin.

Toimintaympäristön ja markkinatilanteen nopeat muutokset vaativat myös yhtiön strategian täsmentämistä. Elcoteqissa tämä työ on nyt aloitettu, ja yhtiön uudistetun strategian on määrä valmistua kesään 2002 mennessä. Tavoitteena on konsernin liiketoiminnan suuntaaminen entistä täsmällisemmin niihin tuote- ja asiakassegmentteihin, joilla Elcoteq voi olla maailman paras ja tehokkain valmistuspalveluyritys.

### Liiketoiminta-alueet

Elcoteqin toiminta on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Päätelaitteet, Tietoliikennejärjestelmät ja Teollisuuselektroniikka. Suurin alueista on Päätelaitteet, jonka osuus konsernin liikevaihdosta vuonna 2001 oli 78 %. Liiketoiminta-alueen merkittävin tuoteryhmä on matkapuhelimet ja niiden lisälaitteet, mutta liiketoiminta-alue valmistaa myös muita päätelaitteita kuten digitaalisia vastaanottimia ja kämmentietokoneita.

Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueen osuus Elcoteqin liikevaihdosta vuonna 2001 oli 9 %. Liiketoiminta-alue valmistaa mm. tukiasema- ja keskuslaitemoduuleja, antennia ja antennivahvistimia.

Teollisuuselektroniikka valmistaa erilaisten säätö-, ohjaus- ja mittauslaitteiden elektroniikkaa sekä auto- ja hissi-elektroniikkaa useille kansainvälisille yrityksille. Vuonna 2001 teollisuuselektroniikan osuus konsernin liikevaihdosta oli 13 %.

### Globaali palvelutarjonta

Elcoteqin palvelutarjonta kattaa yhtiön asiakaskunnan keskeisimmät markkinat Euroopassa, Aasiassa ja Amerikassa. Valmistuspalvelut ovat Elcoteqin palvelutarjonnan perusta. Suurin osa, noin 80 %, yhtiön tuotantokapasiteetista ja henkilöstöstä sijaitsee edullisen kustannustason maissa. Venäjällä, Virossa, Unkarissa, Kiinassa ja Meksikossa toimivat volyymitahtaat ovat erikoistuneet suuriin tuotantosarjoihin. Näiden lisäksi Elcoteqilla on pienten ja keskisuurten sarjojen valmistukseen sopivaa kapasiteettia Suomessa, Saksassa ja Sveitsissä. Kaikkien tehtaiden yhteenlaskettu kokonaispinta-ala on noin 156 000 neliometriä.

Perinteisten valmistuspalvelujen lisäksi Elcoteqin NPI-keskukset (NPI = New Product Introduction) tarjoavat kaikkien liiketoiminta-alueiden asiakkaille tuotteiden suunnittelu-, testaus- ja tuotannollistamis-, materiaalihallinta- ja jälkimarkkinapalveluja sekä pienten ja keskisuurten sarjojen valmistuspalveluja. Palvelut kattavat tuotteen koko elinkaaren. NPI-keskukset sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Saksassa, Sveitsissä, Yhdysvalloissa, Japanissa ja Hongkongissa.

### Avainlukuja

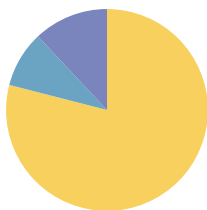
	2001	2000
Liikevaihto, MEUR	1 862	2 213
Liiketulos, MEUR	-18,4	66,4
Tulos ennen veroja, MEUR	-30,7	54,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	-3,5	20,4
Tulos/osake, EUR	-1,08	1,38
Omavaraisuusaste, %	39,6	35,1
Bruttoinvestoinnit, MEUR	45,1	125,7
Henkilöstö keskimäärin	9 960	9 630
Henkilöstö vuoden lopussa	8 350	11 371

## Lukuja neljännesvuosittain

	Q4 2001	Q3 2001	Q2 2001	Q1 2001	Q4 2000	Q3 2000	Q2 2000	Q1 2000
<b>TULOSLASKELMA, MEUR</b>								
Liikevaihto	531,6	427,7	433,3	469,9	689,8	591,4	494,1	438,2
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	-14,7	1,4	-3,0	6,0	-7,0	1,2	12,6	10,6
Liiketoiminnan muut tuotot	4,4	3,9	7,7	11,4	1,2	4,8	1,0	1,5
Kulut	-503,8	-424,3	-437,3	-472,5	-651,7	-570,7	-485,4	-430,5
Uudelleenjärjestelykulut	0,0	-11,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Poistot	-12,7	-12,9	-11,6	-11,2	-12,1	-8,3	-7,6	-6,7
Liiketulos	4,9	-16,1	-10,8	3,6	20,1	18,4	14,7	13,2
% liikevaihdosta	0,9	-3,8	-2,5	0,7	2,9	3,1	3,0	3,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,0	-3,1	-2,9	-4,3	-5,7	-4,1	-1,6	-0,8
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja	2,9	-19,1	-13,8	-0,7	14,5	14,4	13,1	12,4
Välittömät verot	-2,3	2,6	1,2	-1,3	-3,0	-5,1	-3,8	-3,7
Vähemmistöosuudet	-0,4	-0,5	-0,5	0,0	-1,1	-0,3	-0,4	0,1
Kauden tulos	0,1	-17,0	-13,1	-2,0	10,4	9,1	8,9	8,8
<b>TASE, MEUR</b>								
Pysyvät vastaavat	178,9	179,7	189,8	189,2	182,2	157,5	124,0	106,6
Vaihtuvat vastaavat								
Vaihto-omaisuus	177,8	198,6	253,4	275,1	300,5	335,9	277,6	227,6
Muut vaihtuvat vastaavat	254,0	270,8	249,9	366,8	318,7	377,4	318,8	257,0
Vastaavaa	610,7	649,1	693,1	831,1	801,4	870,8	720,4	591,3
Osakepääoma	11,8	11,8	11,8	9,9	9,9	9,9	9,7	8,3
Muu oma pääoma	223,9	222,2	242,0	255,2	266,5	257,0	227,5	135,3
Vähemmistöosuudet	6,3	5,6	5,5	4,8	4,6	3,6	3,6	3,2
Pakolliset varaukset	3,1	7,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pitkäaikainen vieras pääoma	38,6	50,9	50,8	52,0	47,7	42,5	28,7	25,8
Lyhytaikainen vieras pääoma	327,0	351,4	382,9	509,2	472,6	557,8	450,9	418,5
Vastattavaa	610,7	649,1	693,1	831,1	801,4	870,8	720,4	591,3
Henkilöstö keskimäärin	8 699	9 409	10 352	11 360	11 121	10 174	9 300	8 080
Bruttoinvestoinnit, MEUR	10,3	7,9	8,4	18,5	38,0	41,9	25,2	20,6
12 edelliseltä kk:lta laskettu ROCE/ROI, %	-3,5	0,3	8,4	14,6	20,4	17,5	17,4	15,7
Tulos / osake (EPS), EUR	0,00	-0,58	-0,44	-0,07	0,35	0,31	0,34	0,38
Omavaraisuusaste	39,6	36,9	37,4	32,5	35,1	31,1	33,6	25,1

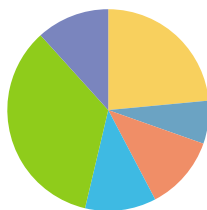
### Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, MEUR

	2001
● Päätelaitteet	1 457
● Tietoliikennejärjestelmät	171
● Teollisuuselektronikka	235



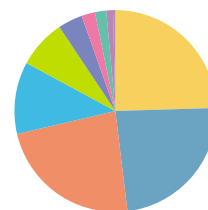
### Liikevaihdon maantieteellinen jakauma, %

	2001
● Suomi	23,5
● Ruotsi	6,9
● Muut EU-maat	11,9
● Amerikka	11,4
● Aasia	34,6
● Muut alueet	11,7



### Henkilöstö

	2001
● Viro	2 048
● Kiina	1 966
● Unkari	1 943
● Suomi	964
● Meksiko	648
● Sveitsi	329
● Saksa	181
● Venäjä	151
● Ruotsi, Tanska, Puola, Yhdysvallat ja Japani	120
<b>Yhteensä</b>	<b>8 350</b>



## Toimitusjohtajan katsaus

Tätä kirjoittaessani olen runsaan parin kuukauden ajan toiminut Elcoteqin toimitusjohtajana. Haaste on ollut innostava. Yhtiön liiketoiminnan dynamiikka sekä asema markkinoilla tarjoavat paljon mahdollisuuksia. Luotan siihen, että aktiivisella strategiatyöskentelyllä löydämme niistä oikeat eli ne, joilla yhtiö voi parhaiten hyödyntää erikoistunutta osaamistaan ja tulla alallaan maailman parhaaksi. Elcoteqiläiset, joita olen jo ehtinyt tavata niin Euroopassa, Aasiassa kuin Amerikassakin, ovat vakuuttaneet minut yhteistyökyvyllään.

Vuosi 2001 oli monenlaisten muutosten vuosi Elcoteqille. Yllätyksiä tuli sekä yleisen markkinakehityksen kautta että yksittäisiltä asiakkailta. Jos vertaamme vuosia 2000 ja 2001, erot ovat suuria. Lähes vuosikymmenen jatkunut voimakkaan kasvun jakso huipentui vuonna 2000 liikevaihdon kolminkertaistamiseen. Vuoden 2001 alkaessa valmistauduimme vielä reippaaseen kasvuun, mutta kevään aikana tilanne muuttui nopeasti, ja jouduimme sopeutumaan supistuvaan liiketoimintaan. Markkinoiden puolelta tähän on helppo osoittaa kaksi syytä: matkapuhelinten myynti pienentyi ensimmäistä kertaa, ja odotetut investoinnit tietoliikennejärjestelmiin jäivät toteutumatta.

Monitorituotannon suunnitelmien mukainen päättymisen vuoden 2000 lopussa ja muutokset Elcoteqin matkapuhelinvalmistuksessa Euroopassa vuoden 2001 alussa näyttivät merkitsevän, että Elcoteqin vuoden 2000 liikevaihdosta noin kolmannes jäisi toteutumatta vuonna 2001. Vaikeista markkinaoloista huolimatta korvaavan liiketoiminnan hankinta sekä olemassa olevilta että uusilta asiakkailta onnistui hyvin, sillä vuoden 2001 liikevaihto supistui lopulta vain runsaat 15 % edellisvuoteen verrattuna.

### *Sopeuttamista läpi vuoden*

Elcoteqissa kysynnän muutoksiin reagoitiin nopeasti. Kapasiteetin sopeuttaminen aloitettiin jo keväällä, ja kun toinenkaan vuosipuolisko ei näyttänyt tuovan parannusta, sopeuttamista jatkettiin läpi vuoden. Toimet koskettivat tehdaspinta-alaa, koneita ja laitteita sekä valitettavasti myös monia Elcoteqia palvelleita henkilöitä.

Myös Elcoteqin kaikki merkittävimmät kilpailijat sopeuttivat toimintaansa vähentämällä henkilöstöä, sulkemalla teh-

taita ja siirtämällä tuotantoa edullisen kustannustason maihin. Kilpailijoihin verrattuna Elcoteq sopeutti toimintansa nopeasti ja näitä huomattavasti pienemmin kustannuksin. Näin Elcoteqin strategia ja globaali verkosto osoittivat vaikeassakin markkinatilanteessa joustavuutta ja suhdanteiden sietokykyä.

### *Suunnatumpi organisaatio, paremmat palvelut*

Konsernin toimintamallia uudistettiin vuonna 2001. Tavoitteena oli asiakaspalvelun ja yhtiön reagoitokyvyn tehostaminen siten, että voimme entistä paremmin vastata kolmen liiketoiminta-alueemme asiakkaiden erityisvaatimuksiin. Toimintamallin uudistuksen yhteydessä myös tehtaiden keskinäistä koordinaatiota parannettiin.

Tärkeä uudistus oli myös globaalin palveluverkoston rakentamisen aloittaminen. Vuosien 1998-2000 aikana rakennettua tehdasverkostoa täydennetään koko ajan laajentuvalla ja jo nyt lähes yhtä globaalilla suunnittelupalveluverkostolla. Nämä NPI-keskukset (New Product Introduction) auttavat mm. tuotteiden teollistamisessa, koesarjojen sekä pienten ja keskisuurten sarjojen tuotannossa, materiaali- ja toimittajavalinnoissa, materiaaliostoissa sekä tuotteiden päivittämisessä ja korjaamisessa. Lisäksi NPI-keskuksilla on näiden palveluiden kautta merkittävä tehtävä uusien projektien ja asiakkaiden hankinnassa varsinaiseen valmistukseen keskittyville tehtaille.

Olemme myös aloittaneet materiaalihallinnan ja logistiikkatoimintojen organisaation uudistamisen. Juuri näiden palveluiden saatavuus, tehokkuus, sujuvuus ja osaaminen ovat olennaisia elektroniikan valmistuspalveluyrityksille. Globaalia materiaalien ostovoimaansa Elcoteq täydentää valittujen paikallisten toimittajien tarjoamalla palveluilla.

Palveluverkoston kehittäminen ja organisaation uudistaminen ovat keskeisiä elementtejä myös kevään 2002 aikana.

### *Tulos kasvun edelle*

Elcoteq joutui vuonna 2001 tilanteeseen, jossa jatkuvan taasisen kasvun maailmasta oli siirrytty epätaisisen kasvun kauteen. Koska muutokset ovat olleet suuria, täytyy yhtiönkin muuttua paljon. Lähitulevaisuudessa tämä merkitsee tuloksenteon korostumista kasvun sijaan. Tulospohjan vakau-

duttua kasvun painottaminen tulee jälleen ajankohtaiseksi.

Ensisijainen tavoitteemme vuonna 2002 on sopeuttaa kustannukset myyntiä vastaaviksi. Olennaista on ohjata yhtiö kannattavaksi. Lisäksi meidän on keskityttävä myynnin tehostamiseen ja uusasiakashankintaan. Haaste on vaativa: kovan kasvun jälkeen meidän on kyettävä suuntaamaan voimavaramme aktiiviseen myyntityöhön ja asiakaskunnan laajentamiseen sekä paikallisesti että globaalisti.

Tärkein tehtävämme vuonna 2002 on löytää Elcoteqille sellainen strategia, jolla konserni pääsee takaisin vahvaan tuloksen ja liikevaihdon kasvuun. Tätä strategiatyötä teemme parhaillaan, ja tavoitteena on konsernin liiketoiminnan suuntaaminen entistä täsmällisemmin alueille, joilla Elcoteq voi olla maailman paras ja tehokkain valmistuspalveluyritys. Tarkoituksemme on saada täsmennetty strategia määritellyksi ja toteuttamiskuntoon kesään 2002 mennessä.

Tavoitteenani on, että työssä pitää olla jännittävää ja hauskaa. Elcoteq on alkumetreiltä lähtien tarjonnut kumpaakin. Meidän on toimittava siten, että koko organisaatio voisi kokea vuonna 2002 samaa ja nostaa mahdollisimman nopeasti konsernin selvästi voitolliseksi. Samalla kun kiitän henkilöstöä, asiakkaita, materiaalitoimittajia, rahoittajia ja osakkeenomistajia menneestä, toivotan teidät kaikki mukaan vuoden 2002 kehitystyöhön.

Espoossa, helmikuussa 2002

**Lasse Kurkilahti**  
toimitusjohtaja



## Elcoteqin palvelut

Elcoteq tarjoaa asiakkailleen laajan palveluvalikoiman, joka käsittää tuotteen koko elinkaaren. Yhtiön palveluvalikoimaan kuuluvat suunnittelu-, testaus- ja tuotannollistamis- palvelut, toimitusketjun hallinta ja logistiikka, valmistus- palvelut sekä jälkimarkkinapalvelut. Näitä palveluja Elcoteq tarjoaa kaikkien liiketoiminta-alueidensa asiakkaille volyy- mitehtaista ja NPI-keskuksista (NPI = New Product Intro- duction) koostuvan verkostonsa kautta.

Palvelut räätälöidään aina asiakkaiden tarpeiden mukai- sesti. Esimerkiksi teollisuuselektronikassa tuotteiden elin- kaaret ovat pitkiä, joten tuotteen koko elinkaaren hallinta on erityisen tärkeää aina tuotannollistamisen suunnittelusta jäl- kimarkkinapalveluihin asti. Joissakin tapauksissa näitä pal- veluja on kyettävä tarjoamaan asiakkaille kymmenienkin vuosien ajan.

### NPI-keskukset

Elcoteqin NPI-keskukset sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Saksassa, Sveitsissä, USA:ssa, Japanissa ja Hongkon- gissa. Keskusten tehtäväkenttä vaihtelee normaaleista asia- kas- ja myyntipalveluista aina valmistus- ja jälkimarkkina- palveluihin asti. Laajimmillaan NPI-keskus huolehtii seura- vista toiminnoista:

- tuotannollistamispalvelut
- suunnittelupalvelut
- pienten ja keskisuurten sarjojen tuotanto
- jälkimarkkinapalvelut
- myynti, osto ja sourcing
- asiakaspalvelu

Osa NPI-keskuksista vastaa tällä hetkellä palveluiden myynnistä sekä materiaalilen ja komponenttien ostoista, mutta jatkossa tavoitteena on laajentaa kaikkien NPI-keskus- ten toiminta kattamaan myös suunnittelu- ja tuotannollista- mispalveluita.

### Tehdasverkosto

NPI-keskusten lisäksi Elcoteq on rakentanut kustannuste- hokkaan globaalin tehdasverkoston. Suurin osa, lähes 80 %, Elcoteqin valmistuskapasiteetista sijaitsee edullisen kustan- nustason maissa Virossa, Venäjällä, Unkarissa, Kiinassa ja Meksikossa, joissa yhtiöllä on yhteensä kahdeksan tehdas- ta. Volyymitehtaiden lisäksi yhtiöllä on Euroopassa neljä pienten ja keskisuurten sarjojen tuotantoon keskittyntä teh- dasta, jotka toimivat osana NPI-keskuksia.

### Palveluvalikoima

Asiakkaat ulkoistavat yhä enemmän toimintojaan EMS-yri- tyksille. Elcoteq on lähtenyt laajentamaan ja globalisoimaan lisäarvopalvelujaan, joita ovat mm. tuotesuunnittelu, uusi- en tuotteiden teollistaminen, toimitusketjun hallinta sekä jälkimarkkinapalvelut. Toimitusketjun hallinnassa Elcoteq on vahvistanut edelleen verkottumista asiakkaiden ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa.

**Suunnittelupalvelut** käsittävät elektroniikan suunnitte- lu- ja kehityspalvelut. Ne auttavat asiakkaita tuotteen suun- nittelussa ja optimaalisessa tuotannollistamisessa avustamal- la sopivimpien ladonta- ja liitosmenetelmien sekä testaus- ja työkaluvaihtoehtojen valinnassa ja tuotteiden materiaalien määrittämisessä. Elcoteq työskentelee joko asiakkaan oman suunnittelutiimin osana tai ottaa vastuun koko suunnittelu- tai kehitysprojektista. Elcoteq voi lisäksi hyödyntää laajaa ulkopuolisten tutkimus- ja kehitysorganisaatioiden yhteis- työverkostoaan.

**Valmistuspalvelut** ovat Elcoteqin palvelujen ydin. Nämä palvelut sisältävät lopputuotteiden kokoonpanon, suursar- jat tuotannon, prototyyppien valmistuksen, mikroelektronii- kan komponenttien valmistuksen ja kokoonpanon sekä elek- tromekaanisen kokoonpanon. Elcoteqin globaali tehdasver- kosto sekä yhdenmukaiset valmistusprosessit ja toimintata- vat mahdollistavat asiakkaiden tuotteiden valmistamisen tar- vittaessa samanaikaisesti kolmella mantereella.

**Toimitusketjun hallinta** käsittää materiaalihallinnan ja logistiikkapalvelut. Näitä palveluja ovat komponentti- ja materiaaliostot, materiaalien ja materiaalityöntekijien valin- ta eli sourcing, tehdaslogistiikka, materiaalien ja valmistet- tavien tuotteiden huolinta- ja kuljetuspalvelut sekä loppu- tuotteiden jakelu. Useimmissa projekteissa Elcoteq ostaa tarvittavat materiaalit, komponentit ja mekaaniset osat asiakkaan kanssa sovitulla tavalla ja huolehtii valmiiden, tes- tattujen tuotteiden pakkaamisesta ja toimituksista suoraan asiakkaan valmistus- tai jakeluketjuun.

**Jälkimarkkinapalveluihin** kuuluvat tuoteanalyysit, tuot- teiden huolto, päivitykset sekä korjaus-, varaosa- ja logistiikka- palvelut. Elcoteq tarjoaa asiakkailleen näitä palveluja riip- pumatta siitä, kenen tehtaalla tuote on valmistettu.



TEHDAS	PALVELUT	LAATU- JA YMPÄRISTÖSERTIFIKAATIT	PINTA-ALA M <sup>2</sup>
Lohja	Pienten ja keski suurten sarjojen tuotanto, NPI-prototyyppiinija, NPI-keskus	ISO 9002, ISO 14001	14 000
Vaasa	Pienten sarjojen tuotanto, NPI-keskus	ISO 9002, ISO 14001	3 200
Tallinnan tehtaas, Viro	Keskisuurten ja suurten sarjojen tuotanto, NPI-keskus	ISO 9002, ISO 14001	31 000
Pécsin tehtaas, Unkari	Suursarjatuotanto, jälkimarkkinapalvelut	ISO 9002, QS 9000, ISO 14001	46 000
Monterrey, Meksiko	Suursarjatuotanto	ISO 9002, ISO 14001, QS 9000	18 300
Pietari, Venäjä	Keskisuurten ja suurten sarjojen tuotanto	ISO 9002, ISO 14001	2 500
Baden, Sveitsi	Pienten ja keski suurten sarjojen tuotanto, NPI-keskus	ISO 9001, ISO 14001	9 500
Überlingen, Saksa	Pienten ja keski suurten sarjojen tuotanto, NPI-keskus	ISO 9002, ISO 14001	5 200
Dongguan, Kiina	Suursarjatuotanto	ISO 9002, ISO 14001	13 000
Peking, Kiina	Suursarjatuotanto	ISO 9002	12 000
Hongkong, Kiina	NPI-keskus	ISO 9002	1 500
<b>Yhteensä</b>			<b>156 200</b>

#### Elcoteqin toimipaikat

- volyymitehdas
- NPI-keskus

- |                              |                 |
|------------------------------|-----------------|
| 1. Espoo, konsernin toimisto | 9. Baden •      |
| 2. Lohja •                   | 10. Monterrey • |
| 3. Vaasa •                   | 11. Dallas •    |
| 4. Tukholma •                | 12. Dongguan •  |
| 5. Tallinna •                | 13. Peking •    |
| 6. Pietari •                 | 14. Hongkong •  |
| 7. Pécs •                    | 15. Tokio •     |
| 8. Überlingen •              |                 |



## Päätelaitteet

Päätelaitteet-liiketoiminta-alue tarjoaa asiakkailleen elektronikan kuluttajatuotteiden sopimusvalmistusta. Liiketoiminta-alueen palvelutarjonta kattaa asiakkaiden tuotteiden koko elinkaaren tuotesuunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin. Päätelaitteet on Elcoteqin suurin liiketoiminta-alue: sen liikevaihto vuonna 2001 oli 1 457 MEUR (1 663 MEUR), eli 78 % konsernin kokonaisliikevaihdosta.

### Asiakkaat ja tuotteet

Päätelaitteet-liiketoiminta-alueella valmistettavia tuoteryhmiä ovat muun muassa matkapuhelimet ja niiden lisälaitteet, kämmentietokoneet ja muut langattomat päätelaitteet sekä digitaalivastaanottimet. Tuotteet valmistetaan pääsääntöisesti Elcoteqin suuriin tuotantosarjoihin erikoistuneilla tehtailla Virossa, Unkarissa, Meksikossa ja Kiinassa.

Pitkä yhteistyö maailman suurimpien matkapuhelinyhtiöiden, Ericssonin ja Nokian, valmistuspalvelukumppanina on luonut Elcoteqille hyvät valmiudet tarjota palvelujaan myös muille alan yrityksille. Liiketoiminta-alueen asiakaskuntaan kuuluukin Ericssonin ja Nokian lisäksi joukko muita kansainvälisiä suuryrityksiä kuten Ascom, Motorola, Philips ja Sony-Ericsson. Liiketoiminta-alue tekee määrätietoista ja huolellisesti kohdennettua työtä asiakaskunnan laajentamiseksi kaikilla maantieteellisillä alueilla. Etenkin japanilaisten yritysten kiinnostus ulkoistaa tuotteidensa valmistus luo uusia mahdollisuuksia.

### Matkapuhelimien kasvu taittui

Matkapuhelinmarkkinoiden kasvu taittui ja kysyntä pieni vuonna 2001 ensimmäistä kertaa, mikä johti valmistuspalvelujen kysynnän vähenemiseen. Lisäksi Ericssonin Euroopan matkapuhelinvalmistuksen menettäminen kilpailijalle tammikuussa 2001 asetti Elcoteqin uusien haasteiden eteen. Kapasiteetin lisärakentaminen lopetettiin, ja olemassa olevaa kapasiteettia sopeutettiin uuteen tilanteeseen. Samalla myyntiä ja uusasiakashankintaa tehostettiin, ja suhteita olemassa oleviin asiakkaisiin vahvistettiin. Varsin hiltajaisen alkuvuoden jälkeen Päätelaitteiden viimeisen vuosineljänneksen myynti olikin hyvä. Vuoden loppupuolella myös uusasiakashankinta tuotti tuloksia: liiketoiminta-alue solmi uusia asiakassuhteita mm. Ascomin, New Horizonin ja Swissvoicen kanssa.

Asiakkaiden haluamia suunnittelu- ja teollistamispalveluja varten Elcoteq on parin viime vuoden aikana rakenta-

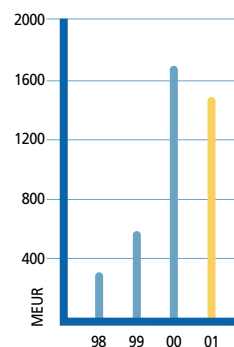
nut NPI-keskusten verkkoa, joka täydentää volyymitehtaitten verkkoa. Elcoteqin NPI-keskusten palveluilla on myös Päätelaitteet-liiketoiminta-alueen toiminnassa aiempaa merkittävämpi rooli. Ulkoistamalla suunnittelu- ja teollistamispalveluita entistä laajemmin asiakkaat saavat mahdollisuuden keskittyä liiketoimintansa varsinaisiin ydinosaamisalueisiin.

### Vuoden 2002 näkymät

Matkapuhelinmarkkinoiden vuonna 2001 tapahtuneen pysähtymisen jälkeen tunnelmat ovat edelleen odottavat. Kasvuodotukset ovat kuitenkin suuret vuoden 2002 toisen puoliskon ja etenkin neljännen vuosineljänneksen osalta, sillä laitevalmistajat ovat ilmoittaneet julkistavansa syksyllä multimedia-ominaisuuksilla varustettuja uuden sukupolven matkapuhelimia. Elcoteqille tuotevalikoiman laajeneminen merkitsee mahdollisuuksia lisätä suunnittelu-, tuotannollistamis- ja valmistuspalvelujen myyntiä.

Kiinan matkapuhelinmarkkinoiden kehitys vuoden 2002 aikana tulee vaikuttamaan Elcoteqin toimintaan merkittävästi. Elcoteqilla on Kiinassa jo nyt vahva jalansija, minkä lisäksi yritys suunnittelee uuden valmistuskapasiteetin rakentamista. Jatkossa tarvitaan kuitenkin aiempaa enemmän myös suunnittelu- ja tuotannollistamispalveluita, jotta yritys voi vastata paikallisten asiakkaiden tarpeisiin. Elcoteqin Euroopassa ja Amerikassa oleva kapasiteetti on riittävä tämänhetkiseen kysyntään nähden.

Liikevaihto  
1998-2001



## Tietoliikennejärjestelmät

Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alue palvelee tietoliikenneverkkojen ja -järjestelmien toimittajia, joille Elcoteq valmistaa erikoisosaamista vaativia langattomia data- ja tietoliikenneverkkojen järjestelmätuotteita. Radiotaajuusosaamista vaativista tuotteista esimerkkeinä ovat tukiasemamoduulit ja -pistoyksiköt, mastonhuippuvahvistimet sekä antennit erityisesti GSM- ja 3G-verkkoihin. Liiketoiminta-alue pystyy tarjoamaan laajaa palveluvalikoimaansa kolmella mantereella toimivien NPI- ja tehdasverkostojensa kautta. Lisäksi Elcoteq tekee yhteistyötä useiden paikallisten materiaali-, palvelu- ja laitetoimittajien kanssa, mikä mahdollistaa asiakkaiden tuotteiden valmistuksen entistäkin asennusvalmiimpina ja edullisemmin.

Liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi vuonna 2001 noin 20 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 171 MEUR (143 MEUR), eli 9 % koko konsernin liikevaihdosta.

### Asiakassuhteet vahvistuivat

Vaikka kasvutavoitteita ei saavutettu, Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alue on nyt riittävän suuri vastaamaan asiakkaiden suuristakin verkkolaitetilauksista. Vuonna 2001 toteutetun liiketoiminta-aluejaon ansiosta myös Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueen asiakkaat saavat nyt merkittävästi enemmän huomiota ja parempaa palvelua kuin aikaisemmin – ja entistä ennakoivampana. Tämä näkyy myös asiakastytyväisyyden parantumisena. Elcoteq pystyikin vuoden 2001 aikana selkeästi parantamaan asemaansa pitkäaikaisten asiakkaidensa toimittajana ja solmimaan samalla useita uusia asiakassuhteita.

Vuonna 2001 Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueen suurimmat asiakkaat olivat Ericsson ja Nokia. Muita asiakkaita ovat muun muassa Allgon, Remec ja Andrew Corporation, jolle Elcoteq aloitti tukiasema-antennien ja radiotaajuus- eli RF-kaapeleiden valmistuksen vuonna 2001.

### Kasvu jäi odotuksista

Vuosi 2001 oli Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueelle taloudellisesti haasteellinen. Vuoden 2001 alussa Elcoteq ennusti liiketoiminta-alueen liikevaihdon vähintään kaksinkertaistuvan edellisestä vuodesta. Kun operaattoreiden investoinnit tietoliikenneverkkoihin jäivät tuntuvasti alle odotusten, Elcoteq sopeutti kapasiteettiaan kysyntää vastaavaksi. Puolassa rakenteilla olleesta kapasiteetista luovuttiin, ja Virossa toiminta keskitettiin yhteen tehtaaseen.

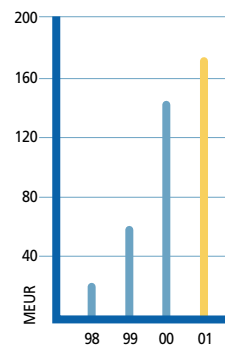
### Osaamisen kehittämiseen jatkuvaa huomiota

Elcoteq on usean vuoden ajan kehittänyt radiotaajuisten ja digitaalista signaalinkäsittelyä vaativien tuotteiden testaus-suunnitteluun, valmistukseen, lopputestaukseen ja toimitukseen liittyvää osaamistaan. Näitä osaamisalueita kehitetään jatkuvasti, ja mukaan on tullut myös laitteiden korjaustoiminta ja varaosapalvelu. Tietoliikennelaitteiden korjaamon hankinta Nokialta Suomessa vuoden 2001 lopulla on merkittävä avaus palvelutarjonnan laajentamiseksi kattamaan järjestelmätuotteiden koko elinkaari.

### Vuoden 2002 näkymät

Tietoliikenneoperaattoreiden vähäiset investoinnit verkkoihin siirsivät vuodelle 2001 ennustetun nopean kasvun jakson tulevaisuuteen. Vaikka investointien käynnistymisen ajankohta on edelleen vaikea ennustaa, Elcoteq uskoo Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueen kasvavan nopeammin kuin koko tietoliikennesektori jo toisena vuonna peräkkäin.

Liikevaihto  
1998-2001



## Teollisuuselektronikka

Teollisuuselektronikka myy palvelujaan pääasiassa kansainvälisille elektroniikka- ja autoteollisuuden yrityksille. Liiketoiminta-alueen liikevaihto vuonna 2001 oli 235 MEUR (98 MEUR) eli 13 % koko konsernin liikevaihdosta. Teollisuuselektronikka oli noin 140 %:n kasvullaan Elcoteqin selvästi voimakkaimmin kasvanut liiketoiminta-alue vuonna 2001.

### Asiakkaat ja tuotteet

Teollisuuselektronikan asiakaskuntaan kuuluu erilaisia prosessi- ja automaatioteollisuuden, autoteollisuuden, lääketieteen sekä energia- ja kuljetussektoreiden yrityksiä. Liiketoiminta-alueen suurimmat asiakkaat ovat ABB, Bombardier, Kone, Philips, Vaisala ja Viterra. Globaalisti toimivien yritysten lisäksi liiketoiminta-alueen asiakkaina on myös kasvavia ja teknisesti vaativia paikallisia asiakkaita.

Teollisuuselektronikan tuotevalikoima on monipuolinen ja laaja: kaiken kaikkiaan Elcoteqin teollisuuselektronikka-tehtaat valmistavat vuosittain tuhansia erilaisia tuotteita kuten elektronisia ohjaus-, säätö- ja mittauslaitteita sekä auto-, juna- ja hissielektronikkaa, autojen hands-free-laitteita ja elektronisia termostaatteja. Tyypillisesti teollisuuselektronikan tuotantosarjat ovat pieniä, sadoista muutama kymmeneen tuhanteen kappaleeseen vuodessa, kun taas esimerkiksi Päätelaitteet-liiketoiminta-alueella puhutaan satojen tuhansien, jopa miljoonien kappaleiden sarjoista. Prosessien joustavuus on erityisen tärkeää juuri teollisuuselektronikan valmistuksessa.

Teollisuuselektronikkatuotteiden elinkaaret ovat usein pitkiä, jopa 20-30 vuotta, minkä vuoksi Elcoteqin on varauduttava siihen, että korjaus- ja varaosapalvelut toimivat myös vuosien päästä. Liiketoiminta-alueen palvelutarjontaan kuuluvat keskeisesti myös suunnittelupalvelut. Monet teollisuuselektronikka-asiakkaat eivät ole elektroniikan valmistukseen erikoistuneita yrityksiä, joten ne luottavat suunnittelussa, testauksessa sekä komponenttivalinnoissa ja -ostoissa Elcoteqin erityisosaamiseen. Elcoteqin Sveitsissä sijaitseva teollisuuselektronikan NPI-keskus toimii yli 100 insinöörin voimin.

### Yrityskauppa kasvatti liikevaihtoa

Suurin syy Teollisuuselektronikan vuoden 2001 liikevaihdon nopeaan kasvuun oli helmikuussa 2001 toteutettu yrityskauppa, jossa Elcoteq osti ABB:n Badenissa sijaitsevan elektroniikkayksikön ja vahvisti näin asemaansa ABB:n ensisijaisena globaalina toimittajana. Samalla yhtiöt solmivat monivuotisen valmistus- ja huoltopalvelusopimuksen, jonka mukaan Elcoteq toimittaa ABB:lle erilaisia teknologia-

valmistus-, teollistamis- ja jälkimarkkinapalveluita. Maaliskuussa liiketoiminta-alue osti Adtranz Schweizin mekaniikkasunnitteluyksikön, joka lisää tuotekehitykseen ja tuotannonollistamiseen liittyvää osaamista Teollisuuselektronikan NPI-keskuksessa Badenissa, Sveitsissä. Noin puolet Badenin yksikön liikevaihdosta tulee muilta kuin ABB-konserniin kuuluvilta asiakkailta.

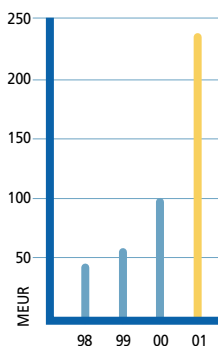
Marraskuussa Elcoteq ja KONE uudistivat kumppanuussopimuksen, joka olennaisesti tiivistää yhtiöiden välistä yhteistyötä. Samalla yhtiöt sopivat, että Elcoteq valmistaa elektroniikan uuden sukupolven KONE MonoSpace-hisseihin.

### Vuoden 2002 näkymät

Teollisuuselektronikkamarkkinoiden odotetaan jatkavan tasaista kasvuaan monilla muilla elektroniikkateollisuuden markkinoilla tapahtuneista suurista kysyntävaihteluista riippumatta. Tuotteiden pitkät elinkaaret takaavat kysynnän jatkumisen tulevaisuudessakin, ja tuotteiden valmistuksen ulkoistaminen lisääntyy myös tällä liiketoiminta-alueella.

Elcoteq valmistaa suurimman osan teollisuuselektronikan tuotteista Euroopassa. Tavoitteena on laajentaa Teollisuuselektronikan palvelut globaaleiksi. Aktiivisella myyntityöllä tähdätään myös uusien asiakassuhteiden solmimiseen niin Amerikassa, Aasiassa kuin Euroopassakin. Vuonna 2002 Elcoteqin Teollisuuselektronikka tavoittelee kasvua, joka vastaa elektroniikan valmistuspalveluiden keskimääräistä kasvua.

Liikevaihto  
1998-2001





## Henkilöstö ja organisaatio

Henkilöstöjohtamisen keskeisimmät painopistealueet ovat organisaation oikea resurssointi, innostavan johtamisen ja vuorovaikutuksen kehittäminen sekä johtamisen työkalujen, prosessien ja järjestelmien rakentaminen. Vuonna 2001 kaikkien näiden osa-alueiden merkitys korostui entisestään, kun yhtiö joutui sopeuttamaan toimintaansa ja henkilöstöresurssiensa alentuneeseen kysyntään. Vuoden 2001 aikana yhtiön henkilöstömäärä väheni edellisvuoden lopun lähes 11 500 henkilöstä 8 350:een.

Nopeasti muuttunut markkinatilanne asetti uusia vaatimuksia myös henkilöstöhallinnolle: organisaation oikea resurssointi ei ollutkaan enää jatkuvaa rekrytoimista, vaan päätehtävänä oli varmistaa oikeiden taitojen ja osaamisen säilyminen organisaatiossa henkilöstövähennyksistä huolimatta. Tässä tilanteessa tavoitteiden asettaminen ja tulosten seuranta niin yritys- kuin yksilötasolla ovat äärimmäisen tärkeitä. Elcoteq tehostikin vuoden 2001 aikana sisäiseen urakiertoon ja kehityskeskusteluihin liittyviä prosessejaan sekä aloitti osaamisen johtamisprojektin ja yrityksen ydinosaamisalueiden täsmentämisen.

Elcoteq jatkoi kompetenssiryhmätoimintaansa myös vuonna 2001. Toiminnan tavoitteena on osaamisen siirto sekä tietojen ja parhaiden käytäntöjen jakaminen koko organisaatiossa. Kompetenssiryhmissä tietyn osaamisalueen asiantuntijat eri puolilta organisaatiota keskustelevat hyvistä käytännöistä, vaihtavat tietoja ja kehittävät yhdessä toimintaprosesseja.

Elcoteqin monimuotoinen yhteistyö korkeakoulujen ja muiden oppilaitosten kanssa jatkui myös vuonna 2001. Yhtiön henkilöstö on useissa maissa osallistunut yliopistojen ja opistojen pidempiaikaisiin ammatillisiin koulutusohjelmiin. Esimerkiksi Unkarissa Elcoteqin Pécsin tehtaalla on oma koulutusrahasto, jonka tukemana tehtaalla henkilöstö voi osallistua paikalliseen ammatilliseen koulutukseen. Kiinassa Elcoteq aloitti vuonna 2001 yhteistyön neljän yliopiston kanssa, ja Venäjällä käynnistettiin EuroRussia-projektiin liittyvä koulutusyhteistyö Pietarin teknillisen korkeakoulun ja Kansainvälisen johtamistaidon instituutin kanssa. Suomessa Elcoteqilla on käynnissä useita 1-2 vuoden pituisia teknologian kehittämiseen liittyviä kehityshankkeita mm. Teknillisen Korkeakoulun kanssa. Yhtiö on myös päättänyt osallistua vuoden 2002 alusta lähtien Helsingin kaupunkokorkeakoulun Partnership-ohjelmaan.

### Sopeutusohjelma

Elcoteq käynnisti kesällä 2001 sopeutusohjelman, jonka tavoitteena oli konsernin toiminnan ja kustannuksien sopeuttaminen heikentyneitä markkinatilannetta vastaaviksi. Ohjelma koski yhtiön kaikkia toimintoja ja yksiköitä. Henkilöstömäärää vähennettiin syksyn aikana noin 1 500 hengellä. Jo aiemmin keväällä konsernin henkilöstömäärä oli vähentynyt noin 1 500:lla, kun Ericssonin matkapuhelimien valmistus päättyi Euroopassa. Suurimmat henkilöstövähennykset tapahtuivat Unkarissa, Virossa ja Meksikossa.

Tuotantokapasiteetin painopiste on siirtynyt entistä selvemmin edullisen kustannustason maihin. Kalliimman kustannustason maissa, kuten Suomessa ja Saksassa, tehtaiden roolia päätettiin muuttaa siten, että yksiköt tarjoavat jatkossa pääasiassa erilaisia suunnittelu- ja tuotannollistamispalveluja. Muutoksen myötä näiden yksiköiden henkilöstömäärä väheni kolmanneksella. Puolassa henkilöstö väheni noin 240 henkilöllä, kun Elcoteq päätti siirtää Wroclawin tehtaantantonsa Unkarin tehtaalle. Henkilöstövähennyksistä huolimatta Elcoteqin kyky palvella asiakkaita on säilynyt hyvänä.

### Kasvu jatkui Aasiassa

Kiinassa henkilöstön määrä kasvoi liiketoiminnan orgaanisen kasvun myötä. Vuoden 2001 lopussa Elcoteqin Kiinan yksiköiden palveluksessa oli yhteensä lähes 2 000 henkeä, kun vastaava luku vuotta aiemmin oli noin 1 400. Sveitsissä henkilöstön määrä kasvoi noin 300:lla yritystason kautta.

### Omat koulutusohjelmat

Yhtiö aloitti vuoden 2001 aikana uuden Leadership-koulutuksen, jonka tavoitteena on kehittää yksilöiden johtamiseen ja tiimityöskentelyyn liittyviä taitoja. Ensimmäinen ns. pilottijakso järjestettiin tammikuussa Monterreyssä Meksikossa. Tämän jälkeen Leadership-koulutusta järjestettiin myös yhtiön kaikissa muissa liiketoimintayksiköissä. Koulutusta jatketaan vuonna 2002.

Corporate Induction Training -koulutusta jatkettiin keväällä 2001. Koulutuksessa yhtiön uudet avainhenkilöt perehdytettiin yrityksen keskeisiin prosesseihin, liiketoiminta-alueisiin, operatiiviseen toimintamalliin, strategioihin ja arvoihin.

### **Kannustinjärjestelmät**

Tulevaisuuden haasteisiin vastaaminen ja yhtiön tavoitteiden saavuttaminen edellyttävät henkilöstöltä jatkuvaa ponnistelua, kovaa työtä ja sitoutumista yhtiön toimintatapoihin ja arvoihin. Elcoteqin varsinainen yhtiökokous päätti keväällä 2001 uuden optio-ohjelman liikkeelle laskemisesta osana yhtiön avainhenkilöiden kannustinjärjestelmää. Optio-ohjelman piiriin kuuluu noin 310 elcoteqiläistä.

Kahden optio-ohjelman lisäksi Elcoteqilla on käytössään myös muita kannustinjärjestelmiä, jotka ovat sidottuja mm. yhtiön tulokseen ja tuotantotavoitteiden saavuttamiseen. Palkitsemispolitiikan ja -tapojen kehittäminen tukemaan yrityksen strategian toteuttamista ja tuloksen tekemistä ovat myös vuoden 2002 painopistealueita.

### **Organisaatio**

Elcoteq uudisti toimintaansa vuoden 2001 aikana vastaamaan entistä paremmin markkinoiden ja asiakkaiden erilaisia tarpeita. Yhtiön liiketoiminta jaettiin asiakasryhmien mukaisesti kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Päätelaitteet, Tietoliikennejärjestelmät ja Teollisuuselektroniikka. Tehtaiden tuotelin-

jaorganisaatio säilyi muutoksen yhteydessä keskeisenä palvelutuotannon osana. Uudistuksen keskeisiä tavoitteita olivat asiakaslähtöisyyden ja joustavuuden lisääminen sekä päätöksenteon nopeuttaminen ja sen siirtäminen lähemmäksi tehtaita.

### **Vuoden 2002 haasteet**

Vuosi 2001 toi mukanaan monia yllätyksiä, joiden vuoksi kaikkia suunniteltuja projekteja ei päästy toteuttamaan. Esimerkiksi vuodelle 2001 suunniteltu henkilöstötutkimus ja siihen liittyvä arvoprosessi päätettiin siirtää vuodelle 2002. Tutkimus toteutetaan Elcoteqin kaikissa yksiköissä kevään 2002 aikana. Tämän kyselytutkimuksen tarkoituksena on selvittää henkilöstön kokemuksia ja käsityksiä asioiden nykytilasta. Saatujen tulosten avulla varmistetaan, että kehityshankkeet kohdistuvat oikeisiin asioihin ja että jokainen elcoteqiläinen pääsee vaikuttamaan työympäristönsä ja työnsä kehittämiseen.



## Ympäristö

Elcoteqin ympäristöjohtamisen periaatteet ja päämäärät on määritelty konsernin ympäristöpolitiikassa. Näiden periaatteiden mukaisesti Elcoteq on sitoutunut ottamaan vastuun ja huolehtimaan ympäristöstään yhtiön kaikissa toiminnoissa. Elcoteq tuntee myös vastuunsa valmistettavien tuotteiden ympäristövaikutuksista koko arvoketjun osalta. Lainsäädäntö asettaa tehtaiden ympäristönsuojelulle vähimmäisvaatimukset ja lähtötason jatkuvalla parantamiselle. Koska Elcoteq palveluyrityksenä toimii asiakkaidensa arvoketjun kiinteänä osana, merkittävimmät yrityksen toiminnan ympäristövaikutuksiin liittyvät vaatimukset tulevat suoraan asiakkailta.

### Ympäristöjärjestelmät

Elcoteqin periaatteena on, että sen kaikki tehtaavat huolehtivat itsenäisesti toimintansa ympäristövaikutuksista sertifioitujen ympäristöjärjestelmien avulla. Vuoden 2001 lopussa yhdeksällä tehtaalla oli ISO 14001-sertifikaatti. Ympäristöjärjestelmien piiriin kuului tällöin kaikkiaan noin 85 % yhtiön koko henkilöstöstä. Det Norske Veritas myönsi vuonna 2001 ISO 14001-sertifikaatit Elcoteqin Helsingin (nykyisin Lohjan NPI-keskuksen osa), Überlingenin ja Pietarin tehtailla. Pietarin tehdas on yksi ensimmäisistä ISO 14001-sertifioiduista yrityksistä Venäjällä.

### Ympäristönsuojelu tehtailla

Elcoteqin tehtaavat toimivat kertomusvuonna konsernin ympäristöpolitiikan mukaisesti. Yksiköiden raportoinnin mukaan yksiköissä ei ole tapahtunut vahinkoja tai onnettomuuksia, joilla olisi ollut merkittäviä ympäristövaikutuksia, eikä tiedossa myöskään ole esimerkiksi lupaehtojen ylityksiä.

Tehtailla ympäristönäkökohtiin kiinnitetään huomiota valmistusprosessin kaikissa vaiheissa. Keskeisiä asioita ovat jätehuolto, pakkaaminen, energiankulutus sekä tuotannon prosesseissa käytettävien aineiden turvallinen ja taloudellinen käsittely.

### Toimitusketjun ympäristöasiat

Elektroniikkateollisuuden ympäristövaikutusten hallinta edellyttää koko arvoketjun osallistumista kestävä kehityksen turvaamiseen. Tämän vuoksi Elcoteq on liittännyt ympäristöasiat osaksi toimittajien hallintaa. Ympäristöasiat otetaan nyt huomioon toimittajien laadunvarmistusprosessin kaikissa vaiheissa, ja ympäristöasioista voidaankin sanoa muodostuneen vuoden 2001 aikana olennainen osa toimittajayhteistyötä.

Materiaalitoimittajien kanssa tehtävän ympäristötyön lisäksi Elcoteq on perehtynyt kuljetusten ympäristönäkökohtiin. Vuonna 2001 Elcoteq selvitti keskeisten kuljetuskumppaneidensa kanssa maantiekuljetusten ympäristövaikutuksia kolmelle Euroopan tehtaalle toimitettujen komponenttien ja materiaalien osalta. Selvitystyötä jatketaan, ja tavoitteena on tunnistaa Elcoteqin kuljetustoiminnan keskeiset ympäristönäkökohdat ja arvioida niihin vaikuttamisen mahdollisuudet.

### Ympäristöyhteistyö

Vuonna 2001 Elcoteq oli edelleen mukana useissa ympäristönsuojelua edistävissä tutkimus- ja kehityshankkeissa yhdessä korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa. Esimerkkejä hankkeista ovat mm. lyijyttömän juotosprosessin kehittämiseen sekä elektroniikkateollisuuden toimitusketjun ja materiaalien ympäristövaikutuksiin liittyvät kehitysprojektit.

Elcoteq tekee yhteistyötä myös paikallisten sidosryhmien kanssa. Esimerkiksi Lohjalla Elcoteq on jo usean vuoden ajan osallistunut paikallisen ympäristöklusterin toimintaan yhdessä Lohjan kaupungin sekä muiden lohjalaisten yritysten ja yhteisöjen kanssa.

### Seuranta ja raportointi

Elcoteq kehittää jatkuvasti kykyään arvioida ja raportoida ympäristönsuojelunsa tasoa. Konsernin yhteinen ympäristötietokanta otettiin käyttöön vuonna 2001. Tietokannan tehtävänä on tukea yksiköiden ympäristöjärjestelmiä ja tavoitteiden asettamista sekä auttaa koko konsernin ympäristösuorituskyvyn seurannan ja raportoinnin kehittämistä. Uuden raportointijärjestelmän myötä Elcoteqissa on otettu käyttöön 25 ympäristöparametriä, joiden avulla ympäristöasioiden kehittymistä seurataan globaalisti. Ympäristöindikaattoreita ja raportointijärjestelmää kehitetään jatkossa edelleen siten, että ympäristötietoa voidaan tehokkaasti jakaa asiakkaille, työntekijöille ja muille sidosryhmille. Yksi päätiedotuskanava on Elcoteqin omat Internet-sivut.





## Laatujohtaminen

Elcoteqin laatujohtamisen tavoitteena on kehittää ja ylläpitää yhtiön prosesseja, järjestelmiä ja suorituskykyä siten, että ne vastaavat maailmanluokan yritysten tasoa. Tavoitteena on saavuttaa ja varmistaa globaalisti yhtenäinen laatujohtamisjärjestelmä ja toimintamallit, joiden avulla voimme taata, että Elcoteqin asiakkaat ja liikekumppanit saavat korkealaatuisia palvelua yhtiön kaikilta liiketoimintayksiköiltä toimintaympäristöstä riippumatta. Yhdenmukaiset toiminnot ja prosessit mahdollistavat myös resurssien, henkilöstön ja palveluiden nopean ja joustavan kohdentamisen toiminnan vaatimusten mukaan.

### Jatkuva parantaminen

Elcoteqilla on vuosina 2000 ja 2001 ollut globaalisti käytössä kaksi eri huipputasovertailuun (benchmarking) perustuvaa arviointimenetelmää, joista toinen keskittyy tehtaiden johtamiseen ja toinen itse valmistusprosesseihin. Arvioinneissa johtamisen menetelmiä verrataan maailman parhaiden yhtiöiden vastaaviin käytäntöihin. Arviointitulosten perusteella prosessien omistajat ja eri toiminnot laativat toimenpidesuunnitelmat, joiden avulla toimintaa parannetaan asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi. Parhaat toimintamallit levitetään kompetenssiryhmien välityksellä kaikkiin Elcoteqin yksiköihin. Vuoden 2001 arvioinnit osoittivat, että Elcoteqin toiminta on parantunut merkittävästi edellisvuoteen verrattuna.

### Sisäinen laatupalkinto

Vuonna 2001 lanseerattiin Elcoteqin sisäinen laatukilpailu, jonka tavoitteena oli rohkaista kaikkia yksiköitä kehittämään toimintamallejaan ja prosessejaan maailmanluokan tasoa vastaaviksi. Kilpailun arviointikriteereiksi valittiin eurooppalaisen laatupalkinnon (European Foundation of Quality Management) kriteerit niiltä osin kuin ne soveltuvat Elcoteqin toimintoihin globaalisti. Kriteerit heijastavat samalla Elcoteqin liiketoimintasuunnitelmaan kirjattuja keskeisiä kehityskohteita.

Valitut arviointikohteet olivat asiakastytyväisyys, tehtaiden johtamiskäytännöt ja liiketoiminnallinen suoritustaso, valmistusprosessit, yhdenmukaisten toimintatapojen käyttöönotto ja kehittäminen, Six Sigman avulla saavutetut säästöt sekä henkilöstön osaamismatriisien määrittely, arviointi ja hyödyntäminen liiketoimintayksiköissä. Kilpailun tulokset julkistetaan kevään 2002 aikana. Kilpailun voittoon johdaneita esimerkillisiä käytäntöjä on tarkoitus hyödyntää myös muualla organisaatiossa.

### Laatujärjestelmät

Elcoteqin globaalit toimintatavat ja -periaatteet on kirjattu Elcoteq Manual -yrityskäsikirjaan. Elcoteqin kaikkien toimipisteiden järjestelmien tulee olla tämän manuaalin ohjeiden mukaisia, ja tehtaiden tulee olla ISO 9000 -sertifioituja.

Elcoteq Manualin sisäisiä auditointeja tehtiin vuoden 2001 aikana kaikilla tehtailla. Auditointien tavoitteena oli selvittää, ovatko toimintaperiaatteet ja -ohjeet ajan tasalla ja miten niitä sovelletaan, sekä edistää Elcoteqin parhaiden toimintamallien jakamista ja käyttöönottoa.

Vuoden 2001 lopussa kaikki Elcoteqin tehtaat olivat ISO 9000 -sertifioituja: yhdellä tehtaalla on ISO 9001 ja muilla ISO 9002 -sertifiointi. Kahdella tehtaalla on lisäksi QS 9000 -sertifiointi.

### Six Sigma

Six Sigma -koulutus jatkui vuonna 2001, jolloin yhtiö loi globaalien Euroopassa, Aasiassa ja Amerikassa toimivan Black Belt -asiantuntijaverkoston. Black Belt -asiantuntijat johtavat projekteja sekä auttavat organisaatiota mittaamaan oikeita asioita oikealla tavalla ja analysoimaan saatuja tietoja.

Six Sigma -menetelmän avulla yhtiön prosesseja ja toimintoja kehitetään sellaisiksi, että niissä syntyy mahdollisimman vähän virheitä. Tavoitteena on asiakastytyväisyyden, toiminnan tehokkuuden ja taloudellisen tuloksen parantaminen. Menetelmä auttaa Elcoteqiä varmistamaan, että yhtiön toiminnot ja palvelut ovat tehokkaita, laadukkaita ja asiakkaiden vaatimuksia vastaavia.

Six Sigmaa hyödynnetään myös asiakas- ja toimittajasuhteissa, missä se toimii yhteisenä kielenä eri osapuolten välillä. Näin ollen Six Sigma ei ole vain sisäinen prosessi, vaan arvoketjun kaikki osapuolet voivat hyödyntää menetelmän avulla systemaattisesti kerättyä ja analysoitua tietoa omien tuotteidensa, prosessiensa ja toimintojensa kehittämisessä.

## EMS-markkinat: Valmistuspalveluiden kysyntä notkahti – tulevaisuuden odotukset ennallaan

Vuosi 2001 oli EMS-toimialan (Electronics Manufacturing Services = elektroniikan valmistuspalvelut) historiassa poikkeuksellinen, sillä ensimmäistä kertaa valmistuspalvelujen kysyntä putosi edelliseen vuoteen verrattuna. Alaa tutkivan Technology Forecasters Inc.:n (TFI) mukaan toimialan koko oli vuonna 2001 lähes 104 miljardia dollaria, eli noin 2 % edellisvuotista pienempi. Tulevaisuuden näkymät säilyivät kuitenkin varsin suotuisina. Seuraavien neljän vuoden keskimääräiseksi kasvuksi TFI ennustaa 29 % vuodessa. Kasvua edistävät erityisesti tietoliikenne-elektroniikan kiihtyvä kysyntä sekä elektroniikan laitevalmistajien tuotannon ja palveluiden jatkuva ulkoistaminen.

### Toimialan kasvu kiihtyy

EMS-palvelujen kysyntä perustui aiemmin pääasiassa elektroniikan laitevalmistajien oman valmistuskapasiteetin loppumiseen kysyntähuippujen aikana. Viime vuosina toimialan luonne on kuitenkin muuttunut, kun elektroniikkayritykset ovat yhä tarkemmin keskittyneet ydinosamaiseensa ja ulkoistaneet tuotteiden valmistusta EMS-yrityksille. Tuotteiden valmistuksen lisäksi myös monet muut palvelut ovat siirtyneet EMS-yritysten vastuulle. Palveluvalikoiman laajeneminen, ulkoistamisasteen lisääntyminen ja loppumarkkinoiden kasvu mahdollistavat EMS-toimialan nopean kasvun lähivuosina.

### Tehdasdivestoinnit jatkuvat

Elektroniikkateollisuuden ulkoistamissopimukset sisältävät yhä useammin valmistuksen ja erilaisten lisäpalveluiden tarjoamisen lisäksi myös asiakasyrityksen tehtaiden ja tuotantohenkilöstön siirtämisen EMS-yritykselle. Suurimmat tällaiset divestoinnit ovat käsittäneet useita asiakkaan tuotantolaitoksia ja tuhansia työntekijöitä.

### EMS-kumppanien määrä vähenee

Viimeisten kahden vuoden aikana monet elektroniikkayritykset ovat ilmoittaneet karsivansa toimitusketjujaan. Tämä on käytännössä tarkoittanut sopimusvalmistuskumppanien määrän supistamista useista kymmenistä muutamaan globaaliin toimijaan. Tilausten keskittäminen on johtanut siihen, että valitut EMS-yritykset ovat lisänneet palvelutarjontaansa ja laajentaneet tehdasverkostoaan kaikilla markkina-alueilla.

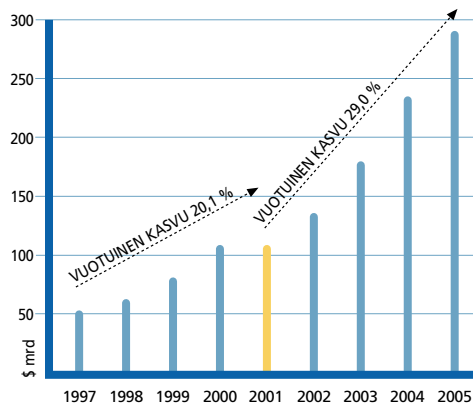
### Konsolidoituminen jatkuu

Yritystojen määrä toimialan sisällä on kasvanut vuosi vuodelta. Samalla ostettavien yritysten koko ja fuusioiden merkitys ovat kasvaneet merkittävästi. Kun muutama vuosi sitten suuryritykset ostivat lähinnä pieniä ja keskisuuria kilpailijoita, vuonna 2001 nähtiin useita yritystaloja ja fuusioita myös toimialan kymmenen suurimman yrityksen joukossa. Konsolidoitumisen odotetaan jatkuvan myös tulevaisuudessa vuosina varsin voimakkaana. Ostokohteina ovat niin pienet kuin suuret sopimusvalmistajat sekä monet erilaisia lisäpalveluita tarjoavat yritykset.

### Toimialan polarisoituminen

Alan suurimpien yritysten kokoyliavoima pienempiin kilpailijoihinsa verrattuna oli havaittavissa jo vuonna 1997. Tuolloin kymmenen suurimman EMS-yrityksen osuus maailman EMS-liikevaihdosta oli yli kolmannes. Vuosien mittaan tapahtunut konsolidoituminen sekä alati kasvavat asiakassopimukset ovat johtaneet yhä selkeämpään polarisaatioon toimialan yritysten välillä. Vuonna 2001 kymmenen suurinta EMS-yritystä valtasivat jo kaksi kolmannesta koko maailman EMS-tuotannosta. Toimiala onkin jakautumassa entistä selkeämmin globaaleihin yleisvalmistajiin sekä kooltaan pienempiin, erikoistuneisiin niche-yrityksiin.

EMS-toimialan koko ja kasvuennusteet 1997-2005



Lähde: Technology Forecasters, Inc.

### Tuotanto edullisen kustannustason maihin

Kilpailun kiristymisen vuoksi EMS-yritykset ovat keventäneet kustannusrakenteitaan huomattavasti. Selkeimmin tämä on näkynyt tuotannon pääpainon siirtymisenä edullisen kustannustason maihin Itä-Eurooppaan ja Aasiaan, erityisesti Kiinaan.

### Palveluvalikoima laajenee

Asiakasyritysten keskittyminen ydinosaamiseensa on johtanut EMS-yritysten palveluvalikoiman laajenemiseen tuotteen koko elinkaaren mittaiseksi. Perinteisen kokoonpanon lisäksi asiakkaille tarjotaan yhä enemmän suunnittelu-, prototyyppi-, huolto- ja ylläpitopalveluita sekä komponentti-, piirilevy-, mekaniikka- ja kaapelivalmistusta.

### Aasian merkitys kasvaa

Kiinan osuus maailman elektroniikkatuotannosta kasvaa jatkuvasti. Arvioiden mukaan vuonna 2005 joka viides elektroniikkatuote valmistetaan siellä. EMS-yrityksille maa on vieläkin tärkeämpi, sillä jo nyt yli 30 % toimialan liikevaihdosta syntyy Kiinassa, ja osuuden uskotaan kasvavan lähivuosina.

Koko EMS-toimialan kannalta merkittävä murros on tapahtumassa japanilaisten elektroniikkayritysten ulkoistamispolitiikassa. Tähän asti lähes kaiken itse valmistaneet japanilaiset ovat alkaneet siirtää valmistusta ja tuotantolaitoksia sopimusvalmistajille. Tulevina vuosina japanilaisilta elektroniikkayrityksiltä onkin odotettavissa merkittäviä ulkoistamissopimuksia sopimusvalmistajille.

Uutena kilpailijaryhmänä pääasiassa Taiwanista ja Hongkongista lähtöisin olevat ODM-yritykset ovat nopeasti nousseet kilpailemaan EMS-yritysten kanssa kulutuselektroniik-

ka- ja tietoliikennetuotteiden, erityisesti matkapuhelimien, valmistuksesta. EMS-yritykset ovat vastanneet haasteisiin lisäämällä suunnittelupalveluita ja rakentamalla lisäkapasiteettia Aasiaan.

### Elcoteqin asema EMS-markkinoilla

Elcoteq on vuoden 2001 liikevaihdolla mitattuna maailman kuudenneksi suurin elektroniikan sopimusvalmistaja. Tällainen asema yhdistettynä vahvaan tietoliikenne-elektroniikan osaamiseen ja kokemukseen luo hyvät edellytykset riipälle kasvulle myös lähivuosina.

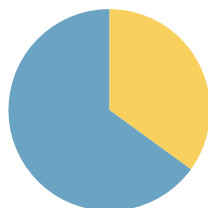
Elcoteq on jatkuvasti laajentanut palvelutarjontaansa vastaamaan asiakkaiden kysyntää. Tästä ovat osoituksena mm. suunnittelupalveluiden lisääminen ja NPI-keskusten avaaminen useassa maassa sekä vuoden 2001 loppupuolella Nokia Networksiltä hankittu tietoliikennelaitteiden huoltopalveluyksikkö Suomessa.

Toimintojen keskittäminen suurempiin yksiköihin sekä tuotannon siirtäminen edullisen kustannustason maihin ovat edelleen parantaneet Elcoteqin kilpailukykyä. Aasian merkitys tuotannon ja liiketoiminnan kehittämisen painopistealueena on viime aikoina entisestään korostunut. Elcoteqilla on Kiinassa kaksi tehdasta, jotka sijaitsevat Pekingissä ja Dongguanissa, ja yhtiön suunnitelmissa on rakentaa uusi tehdas Xingwang-teollisuuspuistoon Pekingiin.

### Kymmenen suurimman EMS-yrityksen osuus koko toimialasta

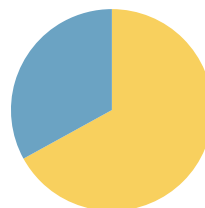
1997

Koko EMS-markkina	\$ 50 mrd
● 10 suurinta	35 %
● Muut	65 %



2001

Koko EMS-markkina	\$ 104 mrd
● 10 suurinta	67 %
● Muut	33 %



## Tunnuslukujen laskentakaavat

<b>Oman pääoman tuotto (ROE) =</b>	$\frac{(\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{verot}) \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE) =</b>	$\frac{(\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja rahoituskulut}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
<b>Maksuvalmius (Current ratio) =</b>	$\frac{\text{Vaihto- ja rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
<b>Omavaraisuusaste 1 =</b>	$\frac{(\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
<b>Omavaraisuusaste 2 =</b>	$\frac{(\text{Oma pääoma} + \text{vaihdettavat pääomalainat} + \text{vähemmistöosuus}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
<b>Nettovelkaantumisaste 1 =</b>	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
<b>Nettovelkaantumisaste 2 =</b>	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{vaihdettavat pääomalainat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vaihdettavat pääomalainat} + \text{vähemmistöosuus}}$
<b>Tulos / osake (EPS) =</b>	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana}}$
<b>Oma pääoma / osake =</b>	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
<b>Osinko / osake =</b>	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
<b>Osinko / tulos =</b>	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Tulos ennen veroja} - \text{välittömät verot} - \text{vähemmistöosuus}}$
<b>Efektiivinen osinkotuotto =</b>	$\frac{\text{Osinko} / \text{osake} \times 100}{\text{Tilikauden viimeisen pörssipäivän kaupankäyntikurssien keskiarvo}}$
<b>Hinta / voitto-suhde (P/E-luku) =</b>	$\frac{\text{Tilikauden viimeisen pörssipäivän kaupankäyntikurssien keskiarvo}}{\text{Tulos} / \text{osake (EPS)}}$
<b>12 edelliseltä kuukaudelta laskettu sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE) =</b>	$\frac{(\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja rahoituskulut}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat, jakson alun ja lopun keskiarvo}}$

Laskentakaavoissa vaihdettavat pääomalainat eivät sisälly omaan pääomaan vaan korolliseen vieraaseen pääomaan.

## Viiden vuoden luvut

		2001	2000	1999	1998	1997
<b>TOIMINNAN LAAJUUS</b>						
Liikevaihto	MEUR	1 862,5	2 213,5	752,5	394,6	282,3
josta Suomen ulkopuolelta	%	76,5	68,5	80,3	64,7	77,8
Bruttoinvestoinnit	MEUR	45,1	125,7	50,2	44,0	22,2
(ei sisällä käyttöleasingillä hankittuja koneita ja kalustoa)						
Henkilöstö, keskimäärin		9 960	9 630	4 733	3 085	2 593
<b>KANNATTAVUUS</b>						
Liiketulos	MEUR	-18,4	66,4	14,5	10,4	13,6
prosentteina liikevaihdosta	%	-1,0	3,0	1,9	2,6	4,8
Tulos ennen veroja	MEUR	-30,7	54,4	9,8	8,7	9,6
prosentteina liikevaihdosta	%	-1,6	2,5	1,3	2,2	3,4
Tilikauden tulos	MEUR	-32,0	37,2	5,0	7,1	7,3
prosentteina liikevaihdosta	%	-1,7	1,7	0,7	1,8	2,6
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	-11,7	19,3	5,4	6,6	12,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE)	%	-3,5	20,4	8,2	8,1	14,1
<b>RAHOITUS JA TALOUDELLINEN ASEMA</b>						
Maksuvalmius (Current ratio)		1,3	1,3	1,2	1,7	2,6
Omavaraisuusaste 1	%	39,6	35,1	27,5	43,8	52,7
Omavaraisuusaste 2	%	39,6	35,1	31,7	51,0	62,0
Nettovelkaantumisaste 1		0,2	0,5	0,7	0,4	-0,4
Nettovelkaantumisaste 2		0,2	0,5	0,5	0,2	-0,5
Korollinen vieras pääoma	MEUR	75,8	182,3	89,3	44,3	26,8
Korolliset nettovelat	MEUR	39,4	150,5	68,8	30,6	-60,2
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>						
Tulos / osake (EPS) *)	EUR	-1,08	1,38	0,21	0,32	0,44
Tulos / osake (EPS) laimennusvaikutuksella	EUR	-0,99	1,33			
Oma pääoma / osake	EUR	7,99	9,37	5,04	4,81	4,53
Oma pääoma / osake laimennusvaikutuksella	EUR	7,11	9,07			
Osinko / osake **)	EUR	0,00	0,38	0,11	0,03	0,03
Osinko / tulos **)	%	0,00	30,0	51,0	11,0	10,7
Efektiiivinen osinkotuotto **)	%	0,00	1,1	0,7	0,4	0,3
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)		-9,1	24,4	72,0	30,1	26,1
Osakekohtainen kurssikehitys						
* alin kurssi	EUR	3,30	13,00	7,07	5,21	10,76
* ylin kurssi	EUR	34,90	43,00	15,90	14,30	12,78
* keskimurssi	EUR	11,92	30,26	9,42	9,46	11,85
* kauden päätöskurssi	EUR	10,00	33,50	15,20	9,25	11,52
Osakekannan markkina-arvo						
* A-sarja	MEUR	189,1	633,5	193,6	117,8	146,8
* K-sarja	MEUR	105,8	354,3	160,8	97,8	121,9
* Yhteensä	MEUR	294,9	987,9	354,4	215,7	268,6
Kummankin osakesarjan markkina-arvo on laskettu käyttäen A-sarjan päätöskurssia vuoden lopussa.						
Osakevaihto						
* Vaihdetujen osakkeiden lukumäärä	Kpl	39 324 316	31 957 599	10 706 930	12 508 204	889 992
* Osuus A-sarjan osakkeista	%	207,9	169,0	84,1	98,2	7,0
Osakkeiden osakeantioikaistun määrän painotettu keskiarvo tilikaudella	Kpl	29 491 373	26 944 809	23 315 500	23 315 500	16 558 377
Osakkeiden osakeantioikaistuu lukumäärä tilikauden lopussa	Kpl	29 491 652	29 488 902	23 315 500	23 315 500	23 315 500

\*) Laimennusvaikutuksella oikaistua tulos/osake-tunnuslukua ei ole esitetty tilikausilta 1997-1999, koska se on ollut suurempi kuin laimentamaton tunnusluku johtuen vaihdettavien pääomalojen korkokuluista.

\*\*) Tilikauden 2001 osalta osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Tilinpäätökset on laadittu 31.12.1997 voimaan astuneen Kirjanpitolain säännösten mukaan vuodesta 1998. Vuoden 1997 tilinpäätös- ja tunnusluvut on muutettu vastaamaan näitä säännöksiä.

## Markkinat vuonna 2001

Matkapuhelin- ja tietoliikennemarkkinoiden kasvun pysähtyminen vuonna 2001 pakotti kasvuun varautuneen alan sopeuttamaan toimintojaan. Kilpailu kiristyi samalla merkittävästi, ja koko elektroniikkatoimialalla vain muutamat vahvimmat yritykset pystyivät säilyttämään hyvän kannattavuuden.

Vaikea markkinatilanne nopeutti tuotannon ulkoistamista, sillä monet elektroniikkayritykset myivät jopa kaiken oman tuotantokapasiteettinsa valmistuspalvelukumppaneilleen. Suurimmat ja kansainvälisimmät elektroniikan valmistuspalveluyritykset (EMS) saivat pääosan uusista ulkoistamisprojekteista. Näin EMS-toimialan jako yhtäältä suuriin kansainvälisesti toimiviin sekä toisaalta pieniin paikallisesti toimiviin yrityksiin syveni entisestään.

Ulkoistamisasteen lievistä kasvusta huolimatta elektroniikan valmistuspalveluteollisuus pieneni vuonna 2001 noin 2 % edelliseen vuoteen verrattuna. Tämä johtui siitä, että valmistusmäärät kärsivät lopputuotteiden odotettua heikomasta kysynnästä.

## Elcoteqin kasvuodotukset eivät toteutuneet

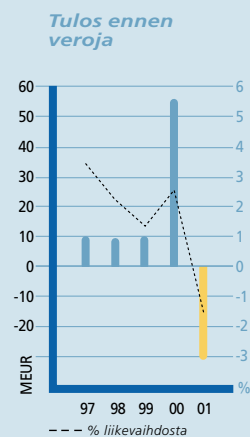
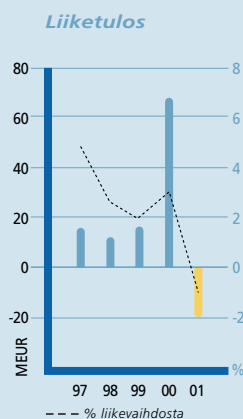
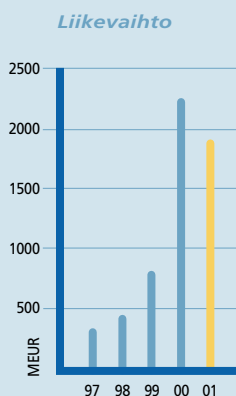
Elcoteqin vuoden 2001 liikevaihto oli 1 862,5 MEUR (2 213,5 MEUR vuonna 2000). Liikevaihto siis pieneni 15,8 % edellisestä vuodesta. Tämä johtui ensisijaisesti kahdesta seikasta, joista ensimmäinen oli Ericssonin tammikuussa 2001 tekemä päätös luopua omasta matkapuhelintuotannostaan ja myydä tuotantolaitoksensa Euroopassa Elcoteqin kilpailijalle. Päätöksen seurauksena Elcoteqin matkapuhelinvalmistus Ericssonille päättyi Virossa ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja Unkarissa toisella vuosineljänneksellä. Vuonna 2000 Elcoteqin Euroopan tehtaillaan valmistamien Ericsson-matkapuhelinten osuus liikevaihdosta oli lähes 30 %. Vuonna 2001 osuus oli enää alle 5 %.

vuotisesta pienentänyt tekijä oli Nokialle tapahtuneen pemonitorituotannon suunnitelman mukainen lopettaminen vuoden 2000 lopussa. Tämän tuotannon osuus vuoden 2000 liikevaihdosta oli yli 10 %. Näin Elcoteqin vuoden 2001 liikevaihdosta puuttui kokonaan nämä kaksi liiketoimintaa, jotka muodostivat noin kolmanneksen yhtiön vuoden 2000 liikevaihdosta.

Vuoden 2001 alkaessa Elcoteqin suunnitelmissa oli jatkaa nopeaa, jopa yli 50 % liikevaihdon kasvua. Tämä perustui vahvoihin odotuksiin sekä matkapuhelintuotannon että erityisesti tietoliikenneverkkojen valmistusmäärien ja ulkoistamisen kasvusta.

Matkapuhelintuotannon kasvuodotukset pohjautuivat sekä yleisille markkinakasvun odotuksille että asiakkaiden kanssa tehtyihin sopimuksiin. Elcoteq oli lokakuussa 2000 sopinut Ericssonin kanssa, että pääosa Ericssonin Euroopan matkapuhelinvalmistuksesta hoidettaisiin Elcoteqin Viron ja Unkarin tehtailla. Edellä kuvattu Ericssonin yllätyksellinen päätös tammikuussa 2001 vei pohjan tältä odotukselta. Kokonaisuutena lähinnä matkapuhelintuotteita valmistavan Päälaitteet-liiketoiminta-alueen liikevaihto laski vuonna 2001 noin 12 % ja oli 1 456,9 MEUR (1 662,5 MEUR). Euroopassa merkittävästi pienentynyttä tuotantoa korvasi huomattava kasvu Kiinassa.

Tietoliikennejärjestelmissä kasvuodotukset olivat vieläkin suuremmat kuin matkapuhelinvalmistuksessa. Elcoteq oli neuvotellut aiempaa vahvemman toimittaja-aseman kahden johtavan verkkolaitetoimittajan Ericssonin ja Nokian kanssa. Lisäksi alan laitevalmistajat ja analyttikot ennustivat tietoliikenneoperaattoreiden käynnistävän vuoden 2001 aikana merkittävän investointivaiheen varsinkin kolmannen sukupolven matkapuhelinverkkojen rakentamiseksi. Operaattorien investoinnit kuitenkin siirtyivät tulevaisuuteen, joten Elcoteqinkaan myynti ei tällä liiketoiminta-alueella kasvanut läheskään odotetusti, vaikka liikevaihdon kasvuksi kir-



jattiinkin lähes 20 %. Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 170,9 MEUR (142,9 MEUR).

Teollisuuselektronikassa vuodelle 2001 asetettu liikevaihtotavoite saavutettiin. Liikevaihto kasvoi edellisvuoden 98 MEUR:sta 234,8 MEUR:iin. Merkittävän lähes 140 % kasvun suurin selittäjä on ABB:ltä vuoden 2001 alussa Sveitsistä ostettu teollisuuselektronikkayksikkö. Liiketoiminta kehittyi myönteisesti myös muiden teollisuuselektronikka-asiakkaiden kanssa. Esimerkiksi Koneen kanssa Elcoteq teki lokakuussa uuden kumppanuussopimuksen, jonka myötä yhtiöiden välinen yhteistyö tiivistyi merkittävästi Elcoteqin tultua Koneen ensisijaiseksi elektroniikkatoimittajaksi.

Elcoteqin suurimpia asiakkaita vuonna 2001 olivat ABB-, Ericsson-, Kone-, Nokia- ja Philips-konserneihin kuuluvat yritykset. Ericsson- ja Nokia-konserneihin kuuluvien yritysten yhteenlaskettu osuus Elcoteqin liikevaihdosta oli 85 % (92 %). Elcoteq solmi vuonna 2001 uuden asiakassuhteen muun muassa amerikkalaisen Andrew Corporationin kanssa. Uudet asiakassuhteet eivät sisältäneet asiakkaiden tuotantolaitosten ostoja, minkä vuoksi ne tyyppillisesti alkoivat pienillä volymeilla.

#### Neljännän vuosineljänneksen tulos

Kysyntä vahvistui neljännellä vuosineljänneksellä merkittävästi vuoden aiempiin neljänneksiin verrattuna. Joulumyynnin kausivaihtelu lisäsi tuotantomääriä tuntuvasti.

Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 531,6 MEUR (689,8 MEUR). Liikevaihto ylitti yhtiön 500 MEUR:n ennusteen, ja kasvua edellisen neljänneksen 427,7 MEUR liikevaihdosta kirjattiin 24 %. Jakson liiketulos oli ennusteen mukaisesti positiivinen eli 4,9 MEUR (kolmannella neljänneksellä -16,1 MEUR). Tulos ennen veroja oli 2,9 MEUR (14,5 MEUR). Neljännän vuosineljänneksen osakekohtainen tulos oli 0,00 euroa (0,35 euroa edellisen vuoden vastaavalla jaksolla).

Voimakkaasta liikevaihdon kasvusta huolimatta käyttö-

pääoman hallinta onnistui erinomaisesti. Varastot pienenevät edelleen viimeisellä neljänneksellä noin 20,8 MEUR, ja kassavirta oli 58 MEUR positiivinen.

#### Liikevaihto ja tuloskehitys vuonna 2001

Vuoden 2001 liikevaihto oli 1 862,5 MEUR (2 213,5 MEUR) ja liiketulos -18,4 MEUR (66,4 MEUR). Tappiolliseen liikelokseen sisältyy -18,8 MEUR kertaluonteisia kustannuksia. Niistä 7 MEUR kirjattiin toisella vuosineljänneksellä liiketoiminnan rajun hidastumisen yhteydessä toteutuneista materiaalivastuista ja 11,8 MEUR kolmannella vuosineljänneksellä konsernin sopeutusohjelman kustannuksina. Liikevoittoon sisältyy myös 27 MEUR liiketoiminnan muita tuottoja, joista pääosa oli materiaaleista ja käyttämättä jääneestä varastusta kapasiteetista saatua korvausta.

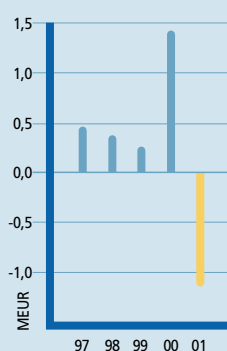
Tulos ennen veroja oli -30,7 MEUR (54,4 MEUR) ja tulos verojen ja vähemmistöosuuden jälkeen -32,0 MEUR (37,2 MEUR). Elcoteqin tase säilyi vahvana, ja taseen loppusumma tilikauden päättyessä oli 610,7 MEUR. Tase keveni tuntuvasti vuotta aikaisemmasta, jolloin se oli 801,4 MEUR. Tase pienentyi erityisesti varastojen supistumisen kautta. Varastojen arvo oli joulukuun lopussa 177,7 MEUR (300,5 MEUR vuotta aikaisemmin ja 198,6 MEUR syyskuun lopussa).

#### Investoinnit

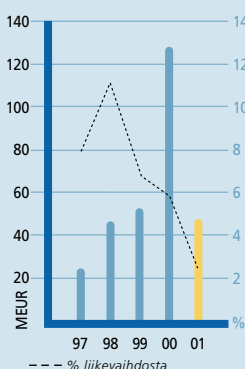
Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 2,4 % liikevaihdosta eli 45,1 MEUR (125,7 MEUR) ja poistot 48,4 MEUR (34,7 MEUR). Suurin investointikohde oli Kiina. Muita investointikohteita olivat elektroniikkayksikön osto Badenista Sveitsistä ja tietoliikennejärjestelmien korjaamotoiminnan hankinta Nokia Networksilta Suomesta.

Marraskuun alussa Elcoteqin hallitus päätti uuden tehtaan rakentamisesta Xingwang-teollisuuspuistoon Pekingiin. Suunnitteluvaiheessa oleva tehdas tulee valmistamaan matkapuhelinten elektroniikkaa.

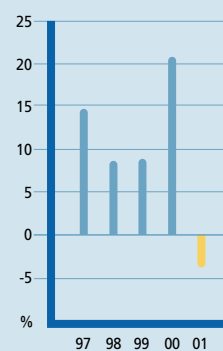
Osakekohtainen tulos (EPS)



Investoinnit



Sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE)



## Rahoitus

Konsernin maksuvalmius säilyi koko tilikauden hyvänä. Oma-varaisuusaste oli tilikauden päättyessä 39,6 % (35,1 %). Joulukuun lopussa korolliset nettovelat olivat 39,4 MEUR (150,5 MEUR) ja käyttämättömiä rahoitusliimittejä oli 157,8 MEUR. Korollisten velkojen keskiporkko oli tilikauden päättyessä 4,5 %.

Pääsääntöisesti käyttöpääoman vapautumisesta aiheutunut voimakas positiivinen kassavirta (123 MEUR) mahdollisti velkojen vähentämisen. Materiaalien kiertojen parantamisen johdosta tapahtuneen varastojen pienenemisen lisäksi yhtiö lisäsi myyntisaamisten myyntiä rahoitusyhtiöille. Myyntiä myyntisaamisia oli tilinpäätöshetkellä 81,2 MEUR (46,9 MEUR). Nämä myyntisaamiset eivät sisälly taseeseen.

Elcoteq allekirjoitti maaliskuussa 2001 viiden pankin kanssa sopimuksen 105 miljoonan euron suuruisesta Revolving credit -tyyppisestä rahoitusjärjestelystä. Lainaliimillä uudelleenrahoitettiin aiempia lainajärjestelyjä, ja sitä käytetään yleisenä valmiusluottona.

## Sopeutusohjelma

Alentuneeseen kysyntään vastatakseen Elcoteq käynnisti sopeutusohjelman, jonka tavoitteeksi asetettiin 16 MEUR:n säästöt vuositasolla. Säästöt näkyvät täydellä painolla vuoden 2002 aikana. Ohjelman vaikutukset tuntuvat kaikkialla Elcoteqissa.

Keskeinen osa sopeutusohjelmaa oli myös edellä kerrottu käyttöpääomaan sitoutuneen pääoman vapauttaminen. Käyttöpääoman hallinnan prosesseja on tehostettu.

Osana sopeutusohjelmaa Puolan tehtaan tuotanto päätettiin siirtää Unkariin. Überlingenissä Saksassa ja Lohjalla Suomessa sijaitsevat tehtaat päätettiin muuttaa suunnittelu- ja tuotannollistamispalveluihin keskittyviksi yksiköiksi. Tuotantokapasiteettia pienennettiin merkittävästi Virossa, Unkarissa ja Meksikossa.

Sopeutusohjelmasta aiheutui konsernille kolmannella neljänneksellä kirjatut 11,8 MEUR kertaluonteiset kulut. Nämä

liittyivät kapasiteetin vähentämiseen ja uudelleenjärjestelyihin, henkilöstön vähentämiseen ja Puolasta vetäytymiseen.

## Kolme liiketoiminta-alueetta

Elcoteq jakoi vuoden 2001 alussa liiketoimintansa kolmeen alueeseen, jotka ovat Päätelaitteet, Tietoliikennejärjestelmät ja Teollisuuselektronikka. Jaon tavoitteena oli kaikkien liiketoiminta-alueiden asiakkaiden entistä tehokkaampi palveleminen.

## Yhtiökokous

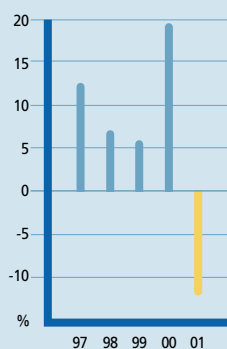
Elcoteqin varsinainen yhtiökokous pidettiin 14.3.2001, jolloin se teki seuraavat päätökset: yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta lukien yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai päättämään osakepääoman korottamisesta yhdessä tai useammassa erässä uusmerkinnällä. Valtuutuksen perusteella uusia A-sarjan osakkeita voidaan merkitä enintään 5 898 330 kappaletta. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuuden päättää enintään 1 474 582 Elcoteqin A-sarjan osakkeen hankkimisesta yhtiön omistukseen yhdessä tai useammassa erässä. Samalla hallitus valtuutettiin luovuttamaan vastaava määrä osakkeita määrärahdoin. Valtuutuksia ei ole käytetty.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen esityksen uusien optio-oikeuksien antamisesta Elcoteq Network -konsernin avainhenkilöille ja Elcoteq Network Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-ohjelma toteutettiin, ja sen perusteella yhtiölle voi tulla kaikkiaan 2 685 000 uutta A-osaketta.

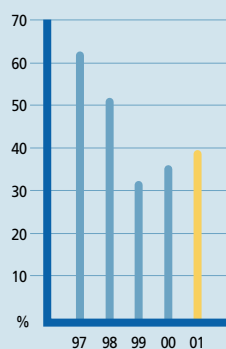
## Hallitus ja toimitusjohtaja

Elcoteq Network Oyj:n varsinainen yhtiökokous valitsi 14.3.2001 Elcoteqin hallitukseen uudestaan presidentti Martti Ahtisaaren, Wärtsilän rahoitusjohtajan Heikki Horstian, Elcoteqin hallituksen puheenjohtajan Antti Piipon, Elcoteqin

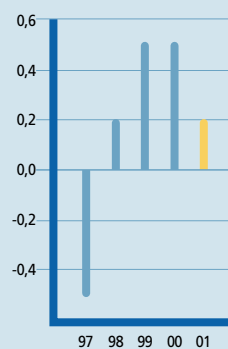
Oman pääoman tuotto (ROE)



Oma-varaisuusaste



Nettovelkaantumisaste





johtajan Henry Sjömanin, filosofian maisteri Juha Toivolan, Elcoteqin johtajan Jorma Vanhasen sekä uutena jäsenenä Helsingin kauppakorkeakoulun rehtorin Eero Kasasen. Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Antti Piipon, joka elokuun lopussa vetäytyi yksityiselämän tapahtumien vuoksi toistaiseksi pois tehtävästä. Sen jälkeen hallituksen varapuheenjohtaja Juha Toivola on hoitanut puheenjohtajan tehtäviä.

Vuodesta 1997 toimitusjohtajana ollut Tuomo Lähdesmäki jätti tehtävän 3.8.2001, jolloin väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi nimitettiin KTM Hannu Bergholm. Hänen tehtävänsä päättyi 30.11.2001, jonka jälkeen toimitusjohtajaksi tuli ekonomi Lasse Kurkilahti.

### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Euroon siirtymisen johdosta Elcoteqin varsinainen yhtiökokous päätti 14.3.2001 muuttaa yhtiöjärjestyksen osakepääomaa ja osakkeen nimellisarvoa koskevat kohdat. Yhtiön A- ja K-osakkeiden nimellisarvoksi tuli 0,4 euroa. Yhtiön osakepääoma on 11 796 660,80 euroa. Yhtiön osakekanta vuoden 2001 lopussa oli 29 491 652 osaketta, joista A-osakkeita oli 18 914 652 ja K-osakkeita 10 577 000.

Elcoteqilla oli 28.12.2001 päivätyn osakasrekisterin mukaan 12 947 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekistereissä ja ulkomaalaisten rekisteröimiä osakkeita oli yhteensä 7 068 153 kappaletta eli 24 % osakekannasta ja 5,7 % kokonaisuuden määräästä.

### Tilintarkastaja

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti Elcoteqin tilintarkastajana on jatkanut tilintarkastusyhteisö KPMG Wideri Oy Ab vastuullisena tilintarkastajana KHT Birger Haglund.

### Henkilöstö

Elcoteqin henkilöstömäärä pienentyi noin 3 000 henkilöllä vuoden 2001 aikana. Eniten henkilöstömäärä väheni Viros-

sa ja Unkarissa ja eniten se kasvoi vuoden aikana Kiinassa. Joulukuun lopussa konsernin palveluksessa oli 8 350 henkilöä (11 371), joista 964 oli Suomessa ja 7 386 muissa maissa. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä vuonna 2001 oli 9 960 (9 630).

### Tulevaisuuden näkymät

Epävarmuus taloudessa jatkuu useimmilla toimialoilla. Näkyvyys markkinoiden kehittymiseen on edelleen huono. Arvion esittäminen tulevaisuuden näkymistä on sen vuoksi vaikeaa.

Tämän hetkisten näkymien perusteella Elcoteqin vuoden 2002 ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto jää selvästi edeltäneen vuosineljänneksen liikevaihdosta ja tulos tappiolliseksi. Keskeinen tavoite on myynnin lisääminen ja kannattavuuden merkittävä parantaminen loppuvuonna 2002.

Muuttunut toimintaympäristö vaatii paitsi sopeutusta myös strategian täsmennystä. Tavoitteena on nykyisen verkoston ja osaamisen hyödyntäminen ja kehittäminen siten, että Elcoteqin palveluista syntyy valituille asiakasryhmille kestävää kilpailuetua.

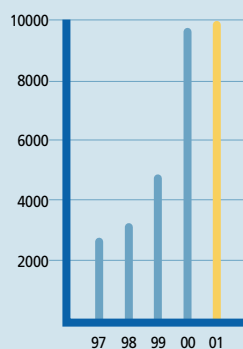
### Hallituksen voitonjakoesitys

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2001 ei jaeta osinkoa.

Helsinki, 4.2.2002

Hallitus

Henkilöstö keskimäärin



## Konsernin tuloslaskelma

TULOSLASKELMA, 1 000 EUR	Liitetieto	1.1.-31.12.2001	1.1.-31.12.2000
<b>LIKEVAIHTO</b>	1	<b>1 862 490</b>	<b>2 213 537</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		-10 305	17 439
Liiketoiminnan muut tuotot	2	27 382	8 509
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-1 450 462	-2 070 789
Varastojen muutos	3	-137 611	117 819
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-1 588 073	-1 952 970
Ulkopuoliset valmistuspalvelut		-830	-4 712
		-1 588 903	-1 957 683
Henkilöstökulut	4		
Palkat ja palkkiot		-109 868	-85 944
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-11 877	-9 765
Muut henkilösivukulut		-17 710	-12 193
		-139 455	-107 902
Poistot ja arvonalennukset	5		
Suunnitelman mukaiset poistot		-48 194	-34 629
Konserniliikearvon poistot		-180	-78
		-48 374	-34 707
Liiketoiminnan muut kulut	6	-109 484	-72 748
Uudelleenjärjestelykulut	7	-11 794	-
<b>LIKETULOS</b>		<b>-18 443</b>	<b>66 445</b>
Rahoitustuotot ja -kulut			
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Kurssivoitot		2 754	1 579
Muut rahoitustuotot		1 920	2 358
		4 675	3 937
Rahoituskulut			
Korkokulut		-9 909	-11 202
Kurssitappiot		-2 547	-1 909
Muut rahoituskulut		-4 494	-2 876
		-16 951	-15 987
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-12 276	-12 051
<b>TULOS ENNEN SATUNNAISERIÄ</b>		<b>-30 718</b>	<b>54 394</b>
Satunnaiset erät		-	-
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>		<b>-30 718</b>	<b>54 394</b>
Tuloverot			
Tuloverot tilikaudelta		-1 794	-17 025
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta		-342	-344
Muut välittömät verot		-626	-171
Laskennallisen verovelan muutos	10	2 931	1 979
Tuloverot yhteensä		169	-15 562
Vähemmistöosuudet		-1 434	-1 669
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>-31 984</b>	<b>37 163</b>

## Konsernin kassavirtalaskelma

### KASSAVIRTALASKELMA, 1 000 EUR

1.1.-31.12.2001

1.1.-31.12.2000

#### Liiketoiminnan rahavirta

Tulos ennen satunnaiseriä	-30 718	54 394
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	48 374	34 707
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-2 106	-711
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-	-3
Rahoitustuotot ja -kulut	10 087	9 687
Muut oikaisut	-1 412	-222
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	24 224	97 852

#### Käyttöpääoman muutos:

Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	90 026	-68 954
Vaihto-omaisuuden muutos	151 630	-135 944
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-61 563	73 271

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja 204 318 -33 776

Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-14 160	-14 078
Saadut osingot liiketoiminnasta	50	28
Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	1 503	2 358
Maksetut välittömät verot	-1 401	-13 053

#### Liiketoiminnan rahavirta

**190 309 -58 521**

#### Investointien rahavirta

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-43 856	-109 568
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3 126	7 462
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-26 431	-7 904
Myönnettyt lainat	-2	-
Lainasaamisten takaisinmaksut	245	1 805
Vähemmistöosuuden muutos	-	-

#### Investointien rahavirta

**-66 918 -108 205**

#### Rahoituksen rahavirta

Maksullinen osakeanti	29	104 451
Muu oman pääoman muutos	-	-29
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-1 831	57 689
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-107 399	-7 746
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 659	25 786
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 202	-431
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-11 160	-3 077

#### Rahoituksen rahavirta

**-119 903 176 644**

#### Rahavarojen muutos

**3 488 9 918**

#### Rahavarat tilikauden alussa

**31 810 20 492**

#### Muuntoero-oikaisu rahavaroihin

**1 134 1 399**

#### Rahavarat tilikauden lopussa

**36 432 31 810**

## Konsernin tase

TASE, 1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2001	31.12.2000
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>	11		
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		364	73
Muut pitkävaikutteiset menot		24 199	17 011
Ennakkomaksut		138	368
Konserniliikearvo		467	321
		25 168	17 773
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		2 436	2 413
Rakennukset ja rakennelmat		30 429	32 013
Koneet ja kalusto		116 867	125 276
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		3 416	3 734
		153 148	163 435
Sijoitukset	12		
Osakkeet omistusyhteisyrityksissä		37	39
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		87	87
Muut osakkeet ja osuudet		491	845
		615	972
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>178 931</b>	<b>182 180</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	13		
Aineet ja tarvikkeet		142 459	265 597
Keskeneräiset tuotteet		14 697	18 280
Valmiit tuotteet/tavarat		20 325	16 606
Ennakkomaksut		266	16
		177 748	300 498
Pitkäaikaiset saamiset			
Laskennallinen verosaaminen	14	3 206	1 081
Muut lainasaamiset		18	261
		3 223	1 342
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	16	194 374	239 363
Siirtosaamiset	17	19 957	46 171
		214 331	285 534
Rahat ja pankkisaamiset		36 432	31 810
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>431 735</b>	<b>619 184</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>610 666</b>	<b>801 364</b>

## Konsernin tase

TASE, 1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2001	31.12.2000
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	18		
Osakepääoma		11 797	9 919
Ylikurssirahasto		202 550	202 523
Muut rahastot		8 326	94
Muuntoero		4 966	2 701
Kertyneet voittovarot		40 063	24 043
Tilikauden tulos		-31 984	37 163
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>235 719</b>	<b>276 443</b>
<b>Vähemmistöosuudet</b>		<b>6 284</b>	<b>4 568</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>			
Uudelleenjärjestelyvaraus	19	3 100	25
<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>		<b>3 100</b>	<b>25</b>
<b>Vieras pääoma</b>	20		
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Yritysjoukkolainat		-	2 523
Joukkovelkakirjalainat		21 941	21 941
Lainat rahoituslaitoksilta		24 376	20 579
Eläkelainat		3 536	4 215
Muut velat		137	130
Laskennallinen verovelka	13	1 177	1 971
		51 168	51 360
Seuraavan vuoden lyhennykset		-12 565	-3 676
		38 603	47 684
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		23 325	42 632
Yritystodistuslainat		15 767	94 970
Eläkelainat		27	14
Saadut ennakot		2	-
Ostovelat		239 620	295 670
Muut velat		12 049	8 525
Siirtovelat	21	36 169	30 833
		326 960	472 644
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>365 563</b>	<b>520 328</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>610 666</b>	<b>801 364</b>

## Emoyhtiön tuloslaskelma

## Emoyhtiön kassavirtalaskelma

TULOSLASKELMA, 1 000 EUR		1.1.-31.12.	1.1.-31.12.	KASSAVIRTALASKELMA, 1 000 EUR		1.1.-31.12.	1.1.-31.12.
Liite		2001	2000			2001	2000
<b>LIKEVAIHTO</b>	1	<b>931 220</b>	<b>1 495 155</b>	<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		-2 378	8 249	Tulos ennen satunnaiseriä		-37 914	42 917
Liiketoiminnan muut tuotot	2	48 607	18 438	Oikaisut:			
Materiaalit ja palvelut				Suunnitelman mukaiset poistot		40 274	14 226
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot		2 321	602
Ostot tilikauden aikana		-682 064	-1 430 999	Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		133	-
Varastojen muutos	3	-121 773	114 431	Rahoitustuotot ja -kulut		-4 226	8 172
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-803 837	-1 316 568	Muut oikaisut		595	-124
Ulkopuoliset valmistuspalvelut		-88 182	-61 763	<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>		<b>1 183</b>	<b>65 793</b>
		-892 019	-1 378 331	<b>Käyttöpääoman muutos:</b>			
Henkilöstökulut	4			Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos		103 524	-49 166
Palkat ja palkkiot		-36 818	-34 353	Vaihto-omaisuuden muutos		125 400	-122 680
Henkilösivukulut				Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos		-77 815	57 800
Eläkekulut		-6 669	-5 003	Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		152 292	-48 253
Muut henkilösivukulut		-4 737	-3 366				
		-48 224	-42 722	Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		-11 954	-11 549
Poistot ja arvonalennukset	5			Saadut osingot liiketoiminnasta		50	1 178
Suunnitelman mukaiset poistot		-15 774	-14 226	Saadut korot liiketoiminnasta		4 501	4 090
Arvonalennukset		-24 500	-8 409	Maksetut välittömät verot		-77	-11 571
		-40 274	-22 636	<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>144 812</b>	<b>-66 105</b>
Liiketoiminnan muut kulut	6	-38 376	-31 260	<b>Investointien rahavirta</b>			
Uudelleenjärjestelykulut	7	-2 695	-	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-16 186	-57 615
				Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		6 510	8 250
<b>LIIKETULOS</b>		<b>-44 138</b>	<b>46 894</b>	Ostetut tytäryhtiöosakkeet		-18 362	-7 904
Rahoitustuotot ja -kulut	8			Myyännetyt lainat		-3 325	-40 339
Rahoitustuotot				Lainasaamisten takaisinmaksut		5 044	585
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista				<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-26 319</b>	<b>-97 024</b>
Konserniyrityksiltä		1 250	756	<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Muut korko- ja rahoitustuotot				Maksullinen osakeanti		-	104 451
Konserniyrityksiltä		15 754	6 493	Muu oman pääoman muutos		-	29
Kurssivoitot		1 938	1 063	Lyhytaikaisten lainojen nostot		8 902	89 627
Muut korko- ja rahoitustuotot		1 064	1 483	Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-96 203	-36 820
		20 005	9 796	Pitkäaikaisten lainojen nostot		-	10 000
Rahoituskulut				Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-12 522	-1 068
Korko- ja rahoituskulut konserniyrityksille		-117	-108	Maksetut osingot ja muu voitonjako		-11 160	-2 549
Korkokulut		-7 125	-10 204	<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-110 983</b>	<b>163 670</b>
Kurssitappiot		-2 321	-681	<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>7 510</b>	<b>541</b>
Muut rahoituskulut		-4 218	-2 780	<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>		<b>1 111</b>	<b>569</b>
		-13 782	-13 772	<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>8 621</b>	<b>1 111</b>
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		6 224	-3 977				
<b>TULOS ENNEN SATUNNAISERIÄ</b>		<b>-37 914</b>	<b>42 917</b>				
Satunnaiset erät							
Saadut konserniavustukset		133	-				
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>-37 781</b>	<b>42 917</b>				
Tilinpäätössiirrot							
Poistoeron muutos		5 085	3 785				
Tuloverot	9	-853	-15 795				
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>		<b>-33 549</b>	<b>30 907</b>				

## Emoyhtiön tase

VASTAAVAA, 1 000 EUR	Liite	31.12. 2001	31.12. 2000	VASTATTAVAA, 1 000 EUR	Liite	31.12. 2001	31.12. 2000
<b>Pysyvät vastaavat</b>	11			<b>Oma pääoma</b>	18		
Aineettomat hyödykkeet				Osakepääoma		11 797	9 919
Aineettomat oikeudet		39	45	Ylikurssirahasto		202 550	202 523
Muut pitkävaikutteiset menot		7 444	6 266	Osakeantirahasto		-	29
Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat		124	350	Kertyneet voittovarot		34 718	16 848
		7 606	6 662	Tilikauden tulos		-33 549	30 907
				<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>215 516</b>	<b>260 226</b>
Aineelliset hyödykkeet				<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>			
Maa- ja vesialueet		1 108	1 108	Poistoero		1 691	6 776
Rakennukset ja rakennelmat		2 597	2 560	<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä</b>		<b>1 691</b>	<b>6 776</b>
Koneet ja kalusto		23 183	37 954	<b>Pakolliset varaukset</b>			
Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat		1 953	2 274	Uudelleenjärjestelyvaraus	19	1 211	-
		28 841	43 896	<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>		<b>1 211</b>	<b>-</b>
Sijoitukset	12			<b>Vieras pääoma</b>	20		
Osakkeet ja osuudet konserniyrityksissä		60 027	63 164	Pitkäaikainen vieras pääoma			
Saamiset konserniyrityksiltä		4 115	-	Yritysjoukkolainat		-	2 523
Osuudet omistusyhteisyriyksissä		64	64	Joukkovelkakirjalainat		21 941	21 941
Saamiset omistusyhteisyriyksiltä		87	87	Lainat rahoituslaitoksilta		105	531
Muut osakkeet ja osuudet		343	702	Eläkelainat		3 536	4 208
		64 636	64 018	Muut velat		113	113
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>101 083</b>	<b>114 575</b>			25 696	29 316
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				Seuraavan vuoden lyhennykset		-12 565	-3 663
Vaihto-omaisuus	13					13 131	25 653
Aineet ja tarvikkeet		89 457	216 924	Lyhytaikainen vieras pääoma			
Keskenkäiset tuotteet		6 483	13 819	Lainat rahoituslaitoksilta		12 538	20 649
Valmiit tuotteet/tavarat		13 812	4 410	Yritystodistuslainat		15 767	94 970
		109 753	235 153	Eläkelainat		27	14
Pitkäaikaiset saamiset				Ostovelat		99 090	171 643
Lainasaamiset				Velat konserniyrityksille			
konserniyrityksiltä	15	22 398	23 374	Ostovelat		32 573	32 569
Muut lainasaamiset		1 790	2 534	Muut lyhytaikaiset velat		1 973	3 023
		24 188	25 907	Siirtovelat		1 055	1
Lyhytaikaiset saamiset				Muut velat		987	1 553
Myyntisaamiset	16	69 071	155 131	Siirtovelat	21	10 115	15 188
Saamiset konserniyrityksiltä						174 124	339 608
Myyntisaamiset		21 924	10 761	<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>187 255</b>	<b>365 262</b>
Lainasaamiset		55 238	59 985	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>405 674</b>	<b>632 263</b>
Muut saamiset		-	54				
Siirtosaamiset		10 675	4				
Siirtosaamiset	17	5 121	29 582				
		162 029	255 517				
Rahat ja pankkisaamiset		8 621	1 111				
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>304 591</b>	<b>517 688</b>				
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>405 674</b>	<b>632 263</b>				

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### *Yleiset tilinpäätöksen laadintaperiaatteet*

Elcoteq Network Oyj:n tilinpäätös ja konsernitilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja muiden tilinpäätöksen laadintaan vaikuttavien säännösten vaatimuksia noudattaen.

Hyvän kirjanpitotavan mukaista tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettyihin taseen lukuihin sekä liitetietojen tilinpäätöshetken vastuusitoumuksiin ja esitettyihin raportointikauden tuottoihin ja kuluihin. Vaikka arviot perustuvat viimeisimpään käytettävissä olevaan tietoon, lopulliset toteamat voivat poiketa näistä arvioista.

### *Konsolidointiperiaatteet*

Konsernitilinpäätös sisältää konsernin emoyhtiön Elcoteq Network Oyj:n lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa sillä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n äänivalta. Tilikauden aikana hankittujen tai perustettujen tytäryhtiöiden tulokset on otettu huomioon konsernitilinpäätöksessä niiden ostopäivästä tai perustamishetkestä lähtien. Tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää. Hankintamenosta syntyy eliminointieroa siltä osin, kun hankintameno eroaa tytäryhtiön hankintahetken omasta pääomasta. Jos hankitun tytäryhtiön käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo on käypää arvoa alempi, kohdistetaan eliminointieroa tytäryhtiön käyttöomaisuuteen ja poistetaan kyseisen käyttöomaisuuden poistosuunnitelman mukaisesti. Loppuosa eliminointierosta on konserniliikeyarvo, joka poistetaan suunnitelman mukaan. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja katteet on eliminoitu.

Osakkuusyhtiön (osuus osakkeista ja äänistä 20-50 %) tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Pääomaosuusmenetelmän mukaisesti konsernin osuus osakkuusyhtiön tuloksesta sisältyy konsolidoituun tuloslaskelmaan. Konsernin osuus osakkuusyhtiön hankinnan jälkeen kertyneistä tuloksista on esitetty konsernitaseessa osana kyseiseen osakkuusyhtiöön tehtyä investointia.

Vähemmistön osuus tytäryhtiöiden tuloksesta ja omasta pääomasta on esitetty omina erinään konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

Tarkemmat tiedot konserniin sisällytetyistä yrityksistä on annettu liitetiedoissa 12 Osakkeet ja osuudet.

### *Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntaminen*

Ulkomaisten yhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan keskuspankin julkaisemien tilikauden kuukausittain keskikurssien keskiarvoa ja tase käyttäen tilinpäätöspäivän keskikurssia. Tuloslaskelmassa ja taseessa käytetyistä eri kursseista johtuvat muuntoerot on kirjattu konsernin omaan pääomaan. Myös hankintamenomenetelmän soveltamisesta aiheutuneet valuuttakurssien muutoksista johtuvat muuntoerot on kirjattu konsernin omaan pääomaan.

### *Tuloutusperiaatteet*

Tavaroiden ja palveluiden myynti tuloutetaan, kun tuotteisiin ja palveluihin liittyvät olennaiset riskit ovat siirtyneet asiakkaalle, eikä tavaroiden ja palveluiden maksuun, kustannuksiin tai tavaroiden mahdolliseen palautukseen liity merkittävää epävarmuutta. Myynnin oikaisuerinä on käsitelty annetut kassa-alennukset sekä myyntiin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot.

### *Ulkomaanrahan määräiset erät*

Tuloslaskelmaan sisältyvät tilikauden aikana realisoituneet ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on muunnettu tapahtumahetken valuuttakurssilla. Taseen valuuttamääräiset erät on sen sijaan arvostettu Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkaisemaan keskikurssiin. Myynteihin ja ostoihin liittyvät kurssierot on kirjattu kyseisten erien oikaisueriksi. Rahoitukseen liittyvät kurssierot on kirjattu rahoituseriin.

Konserni suojaa merkittävimmät avoimet valuuttapositionit. Ostoihin ja myynteihin liittyvät valuuttapositionit suojataan pääasiassa enintään neljän kuukauden pituisilla termiinisopimuksilla. Suojauksessa käytetään myös valuuttapoptioita. Valuuttamääräisten lainojen kaikki merkittävät valuuttariskit on suojattu johdannaissopimuksin. Myyntiin, ostoihin sekä rahoituseriin liittyvät suojaukset on arvostettu tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Tase-eriin liittyvien tilinpäätöshetken johdannaissopimusten arvostuskurssierot on pääsääntöisesti kirjattu tulosvaikutteisesti. Kirjaukset on kuitenkin viety taseeseen netottaen oman pääoman muuntoeroja silloin, kun johdannaissopimukset on solmittu suojaamaan ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman muuntoeroriskejä (equity hedging -menetelmä). Korollisiin eriin liittyvien valuuttatermiinien korko-osuus on jaksotettu sekä tuloslaskelmaan että taseeseen ajan kulumisen perusteella. Taseen ulkopuolisten erien suojaamiseksi tehtyjen johdannaissopimusten kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan samanaikaisesti suojatun kassavirran kanssa. Tilinpäätöshetken johdannaissopimusten nimellisarvot, kirja-arvot ja käyvät arvot on esitetty liitetiedoissa kohdassa 23 sivulla 44.

### *Pysyvät vastaavat*

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen alkuperäisen hankintamenon arvoisena vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kuluvan käyttöomaisuuden kohteille taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketulokseen.

Mikäli käyttöomaisuushyödykkeen tai sijoituksen tulevaisuudessa arvioitu kertyvä tulo on pysyvästi menojäännöstä pienempi, erotus on kirjattu arvonalennuksena kuluksi.



Suunnitelman mukaisten poistojen perusteena olevat ohjeelliset käyttöomaisuuden pitoajat konsernissa ovat:

	Käyttöikä, vuotta
Aineettomat hyödykkeet	10
Muut pitkävaikutteiset menot	3-5
Liikearvo	5
Rakennukset ja rakennelmat	25
Rakennusten ainesosat	15
Rakennusten koneet ja kalusto	10
Muut koneet ja kalusto	3-5

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuviin menoihin tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Hankintamenon määrittelyssä on käytetty keskihintamenetelmää, joka tuotteiden nopeasta kierrosta johtuen on lähellä FIFO-periaatetta. Valmiiden tuotteiden ja keskeneräisen tuotannon hankintameno sisältää muuttuvien materiaalikulujen, palkkojen ja sosiaalikulujen, alihankintasopimukseen liittyvien ja muiden muuttuvien kulujen lisäksi myös osuuden tuotanto-osastojen kiinteistä kuluista. Vanhentuneesta ja hitaasti liikkuvasta vaihto-omaisuudesta on tehty epäkuranttiusvähennykset.

### Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset koostuvat käteisvaroista, pankkitileillä olevista varoista sekä likvideistä sijoituksista.

### Leasing

Vuodesta 2000 alkaen rahoitusleasingillä hankitut pysyvät vastaavat on konsernitaseessa aktivoitu vastaaviin, ja ne poistetaan tasapoistoin taloudellisena vaikutusaikanaan. Vastaavasti näihin hankintoihin liittyvät velat on esitetty pitkäaikaisina lainoina rahoituslaitoksilta.

Konsernissa ei ollut rahoitusleasingillä hankittuja koneita 31.12.2001. Koneiden käyttöleasingvuokrat on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin vuokrakuluina.

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu sen tilikauden kuluiksi, jolloin ne ovat syntyneet.

### Eläkekulut

Konserniyhtiöissä eläketurva on järjestetty eri tavoin riippuen kyseisen maan eläkelainsäädännöstä ja -käytännöstä. Suomessa konserni on järjestänyt henkilöstön eläketurvan ulkopuolisten eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Konsernitilinpäätöksessä eläkevakuutuskulut sisältyvät henkilöstökuluihin.

Lakisääteisen eläketurvan lisäksi konsernin toimitusjohtaja ja eräät hallituksen jäsenet ovat lisäeläkejärjestelyllä oikeutettuja jäämään eläkkeelle 60 vuoden iässä normaalin 65 vuoden sijaan. Lisäksi joillekin työntekijöille on taattu täysi eläketurva pienemmällä palveluvuosien määrällä kuin nor-

maalisti vaaditaan. Nämä ylimääräiset eläkesitoumukset on katettu vakuutuksilla eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Konserni on myös tehnyt varaukset kaikista tiedossa olevista työkyvyttömyys- ja työttömyyseläkevastuista.

### Avustukset

Eri maissa julkiset yhteisöt tarjoavat taloudellista tukea pääasiallisesti tietyn tyyppisten tutkimus- ja kehitysmenojen kattamiseen. Tämän kaltaiset taloudelliset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

### Satunnaiset tuotot

Emoyhtiön tuloslaskelmassa esitetyt satunnaiset tuotot ovat konserniavustuksia suomalaisilta tytäryhtiöiltä. Konsernitilinpäätöksessä konserniavustukset on eliminoitu.

### Verot

Konserniyhtiöiden verot on laskettu konsernitilinpäätöksessä kunkin tytäryhtiön paikallisen käytännön mukaan. Veroissa on otettu huomioon suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Lisäksi veroihin sisältyy netotettu laskennallisen verovelan ja vero- saamisen muutos.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset on laskettu kaikille konserniyhtiöiden verotuksen ja tilinpäätöksen välisille taseen eroille sekä konsernieliminoinneissa syntyneille eroille. Sekä laskennallista verovelkaa että -saamista erotettaessa verokantana on käytetty kyseisen maan tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavan vuoden verokantaa.

Laskennalliset verosaamiset sisältyvät taseeseen todennäköisen verohyödyn suuruisina. Verovelat sisältyvät taseeseen kokonaisuudessaan.

### Osakeantikulut

Vuoden 2000 aikana tehtyjen osakeantien järjestäjien palkkiot on kirjattu vähentämällä palkkio verovaikutus huomioiden suoraan ylikurssirahastosta ilman tulosvaikutusta. Järjestäjille maksettu palkkio on kuitenkin vähennetty oman pääoman jakokelpoisia varoja laskettaessa. Osakeantien ns. Out-of-pocket-kulut on kirjattu tulosvaikutteisesti muihin rahoituskuluihin.

### Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen tekemän päätöksen perusteella sillä tilikaudella, jolla päätös yhtiökokouksessa on tehty.

### Tiedot tuhansina euroina

Liitetietojen taulukoissa luvut on esitetty tuhansina euroina (1 000 EUR) ellei asianomaisessa yhteydessä ole muuta ilmoitettu.

## Tilinpäätöksen liitetiedot

### 1. TIETOJA MARKKINA-ALUEITTAIN

#### Maantieteelliset alueet

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
Liikevaihto, MEUR				
Suomi	438,4	698,1	437,3	474,6
Ruotsi	127,5	710,0	123,7	710,0
Muut EU-maat	222,5	245,7	177,0	241,7
Amerikka	211,3	247,8	23,2	16,9
Aasia	644,1	233,9	14,6	5,0
Muut maat	218,7	78,1	155,4	46,9
<b>Yhteensä</b>	<b>1 862,5</b>	<b>2 213,5</b>	<b>931,2</b>	<b>1 495,1</b>

#### Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 9 960 henkilöä (9 630) henkilöä.

	Tilikauden alussa	Tilikauden lopus	Muutos	Keskimäärin
Suomi	1 416	964	-452	1 228
Hongkong	94	102	8	104
Japani	12	12	-	12
Kiina	1 316	1 864	548	1 667
Meksiko	1 253	648	-605	869
Puola	180	90	-90	200
Ruotsi	-	2	2	0
Saksa	275	181	-94	243
Sveitsi	5	329	324	316
Tanska	3	1	-2	3
Unkari	3 219	1 943	-1 276	2 460
USA	10	15	5	14
Venäjä	162	151	-11	159
Viro	3 426	2 048	-1 378	2 685
<b>Yhteensä</b>	<b>11 371</b>	<b>8 350</b>	<b>-3 021</b>	<b>9 960</b>

### 2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Liiketoiminnan muut tuotot 27,4 MEUR (8,5 MEUR) sisältää pääasiassa materiaaleista ja käyttämättä jääneestä varatusta kapasiteetista saatua korvausta sekä käyttöomaisuuden myyntivoittoja. Vuonna 2000 liiketoiminnan muut tuotot 8,5 MEUR koostui pääasiassa vakuutuskorvauksista, vuokratuotoista, tutkimus-/tuotekehitysavustuksista sekä käyttöomaisuuden myyntivoitoista.

### 3. EPÄKURANTTIEN MATERIAALIEN KERTAPOISTO

Elcoteq kirjasi toisella vuosineljänneksellä noin 7 MEUR:n suuruisen epäkuranttien materiaalien kertapoiston. Tarve tähän syntyi, kun Elcoteqin vastuulle jäi toimitusketjussa tehtyjen virheiden vuoksi osa toteutumatta jäänyttä kasvua varten tehdyistä materiaalitilauksista.

### 4. PALKAT JA MUUT HENKILÖSTÖKULUT, 1 000 EUR

#### Henkilöstökulut

##### Palkat ja luontoisedut

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
Konserniyhtiöiden hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat, palkkiot ja luontoisedut	1 709	970	1 450	654
Muut palkat ja luontoisedut	108 649	85 416	35 756	34 021
<b>Yhteensä</b>	<b>110 358</b>	<b>86 386</b>	<b>37 206</b>	<b>34 676</b>
Luontoisedut	-490	-442	-388	-323
	109 868	85 944	36 818	34 353
<b>Henkilösivukulut</b>				
Eläkekulut	11 877	9 765	6 669	5 003
Muut henkilösivukulut	17 710	12 193	4 737	3 366
<b>Yhteensä</b>	<b>29 587</b>	<b>21 958</b>	<b>11 406</b>	<b>8 369</b>
Tuloslaskelman henkilöstökulut	139 455	107 902	48 224	42 722

## 5. POISTOT, 1 000 EUR

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
Suunnitelman mukaiset poistot ovat muodostuneet seuraavasti:				
Aineettomat oikeudet	22	31	7	11
Liikearvo	180	78	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	5 399	2 907	3 253	1 807
Rakennukset ja rakennelmat	1 930	2 572	173	146
Koneet ja kalusto	39 286	29 120	12 341	12 262
Yhteensä	46 817	34 707	15 774	14 226
Arvonlennukset tytäryhtiöosakkeisiin	-	-	21 500	8 409
Arvonlennukset saamisiin tytäryhtiöiltä	-	-	3 000	-
Arvonlennukset koneisiin ja kalustoon	1 557	-	-	-
Poistot ja arvonalennukset yhteensä	48 374	34 707	40 274	22 635

Elcoteq Network Oyj on tehnyt arvonalennuksia sekä tytäryhtiö-osakkeisiin että sijoitusten ryhmässä oleviin saamisiin tytäryhtiöiltä. Myös Elcoteq Deutschland GmbH on tehnyt arvonalennuksen 100 %:sti omistamiinsa Elcoteq Elektronik GmbH:n osakkeisiin. Tehdyillä arvonalennuksilla ei ole vaikutusta tilikauden veroihin, eikä niitä myöskään ole huomioitu laskennallisissa verosaamisissa.

## 6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT, 1 000 EUR

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
Konsernin ja emoyhtiön liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:				
Muut henkilöstökulut	6 855	5 242	2 102	1 681
Vuokratulot	29 086	13 217	11 941	6 929
Kuljetukset	7 979	8 509	3 680	4 100
Energiakulut	4 835	3 794	827	763
Toimistokulut	6 816	6 351	1 694	1 702
Matkat, markkinointi- ja edustuskulut	9 041	10 345	4 031	4 434
Vakuutukset	3 319	1 701	1 989	782
Ulkopuoliset palvelut	23 304	13 881	10 015	8 824
Muut liiketoiminnan kulut	18 249	9 708	2 097	2 045
Yhteensä	109 484	72 748	38 376	31 260

## 7. UUELLEENJÄRJESTELYKULUT

Kesällä 2001 käynnistetyn sopeutusohjelman seurauksena kirjattiin kolmannen neljänneksen välitilinpäätökseen uudelleenjärjestelykuluja 11,8 MEUR. Nämä kulut ovat kertaluonteisia ja aiheutuivat kapasiteetin ja henkilöstömäärän sopeuttamisesta ja uudelleenjärjestelyistä. Pääosa kuluista liittyy Puolan tehtaaseen, mutta merkittäviä kuluja aiheutuu myös Suomen, Viron ja Saksan toimintojen järjestelyistä.

## 8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, 1 000 EUR

	EMOYHTIÖ	
	2001	2000
<b>Konsernin sisäiset rahoitustuotot ja kulut</b>		
Rahoitustuotot		
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	1 250	756
Osinkotuotot	11 000	1 150
Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista	4 754	5 343
	17 004	7 250
Rahoituskulut		
Korkokulut	-117	-108
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	16 887	7 142

**9. EMOYHTIÖN TULOVEROT, 1 000 EUR**

	EMOYHTIÖ	
	2001	2000
Tuloverot tilikaudelta	-	-15 795
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-303	-
Välittömät verot	-550	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-853</b>	<b>-15 795</b>

Välittömät verot tilikaudella 2001 muodostuvat ulkomaiselta tytäryhtiöltä saatujen osinkojen lähdeverosta.

**10. LASKENNALLISEN VEROVELAN/-SAAMISEN MUUTOS, 1 000 EUR**

	KONSERNI	
	2001	2000
Poistoerosta	1 475	1 098
Yhdistelytoimenpiteistä	35	298
Vahvistetuista tappioista	2 090	590
Verotuksen jaksotuseroista	-669	-7
<b>Yhteensä</b>	<b>2 931</b>	<b>1 979</b>

**11. PYSYVÄT VASTAAVAT, 1 000 EUR**

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Hankintameno 1.1.	181	153	134	129
Lisäykset 1.1.-31.12.	334	52	-	5
Vähennykset 1.1.-31.12.	-19	-25	-	-
Muuntoero	-	1	-	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>496</b>	<b>181</b>	<b>134</b>	<b>134</b>
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-108	-86	-88	-77
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	-2	9	-	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-22	-31	-7	-11
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>364</b>	<b>73</b>	<b>39</b>	<b>45</b>
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Hankintameno 1.1.	22 375	7 961	10 327	6 397
Lisäykset 1.1.-31.12.	12 901	15 346	4 559	3 930
Vähennykset 1.1.-31.12.	-576	-1 074	-172	-
Muuntoero	202	142	-	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>34 902</b>	<b>22 375</b>	<b>14 714</b>	<b>10 327</b>
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-5 364	-2 725	-4 061	-2 254
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	110	321	44	-
Muuntoero	-50	-2	-	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-5 399	-2 958	-3 253	-1 807
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>24 199</b>	<b>17 011</b>	<b>7 444</b>	<b>6 266</b>
<b>Ennakkomaksut</b>				
Ennakkomaksut 1.1.	368	299	350	299
Lisäykset 1.1.-31.12.	1 960	368	1 959	350
Vähennykset 1.1.-31.12.	-2 190	-299	-2 185	-299
<b>Ennakkomaksut 31.12.</b>	<b>138</b>	<b>368</b>	<b>124</b>	<b>350</b>

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
<b>Konserniliikearvo</b>				
Hankintameno 1.1.	823	614	-	-
Lisäykset 1.1.-31.12.	326	209	-	-
Hankintameno 31.12.	1 149	823	-	-
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-502	-424	-	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-180	-78	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	467	321	-	-
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
<b>Maa- ja vesialueet</b>				
Hankintameno 1.1.	2 413	1 158	1 108	198
Lisäykset 1.1.-31.12.	-	1 276	-	910
Vähennykset 1.1.-31.12.	-2	-22	-	-
Muuntoero	25	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 436	2 413	1 108	1 108
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>				
Hankintameno 1.1.	37 385	22 898	3 282	2 732
Lisäykset 1.1.-31.12.	256	15 466	209	549
Vähennykset 1.1.-31.12.	-371	-1 053	-	-
Muuntoero	367	75	-	-
Hankintameno 31.12.	37 637	37 385	3 491	3 282
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-5 372	-3 187	-721	-575
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	154	167	-	-
Muuntoero	-60	-6	-	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-1 930	-2 346	-173	-146
Kirjanpitoarvo 31.12.	30 429	32 013	2 597	2 560
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Hankintameno 1.1.	194 948	101 506	62 084	54 123
Lisäykset 1.1.-31.12.	39 919	100 791	3 593	16 210
Vähennykset 1.1.-31.12.	-12 920	-8 919	-7 404	-8 249
Muuntoero	3 000	1 570	-	-
Hankintameno 31.12.	224 947	194 948	58 273	62 084
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-69 673	-32 739	-24 129	-11 867
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	3 286	2 696	1 380	601
Muuntoero	-850	-187	-	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-39 286	-39 443	-12 341	-12 863
Arvonlennukset 1.1.-31.12.	-1 557	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	116 867	125 276	23 183	37 954
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>				
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat 1.1.	3 734	893	2 274	168
Lisäykset 1.1.-31.12.	25 795	44 888	8 270	2 274
Vähennykset 1.1.-31.12.	-26 122	-42 051	-8 591	-168
Muuntoero	9	4	-	-
Ennakkomaksut 31.12.	3 416	3 734	1 953	2 274

Sijoitukset	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
<b>Osakkeet ja osuudet konserniyrityksissä</b>				
Osakkeet 1.1.			71 574	26 527
Lisäykset 1.1.-31.12.			18 363	45 046
Hankintameno 31.12.			89 937	71 574
Kertyneet arvonalennukset 1.1.			-8 409	-
Arvonalennukset 1.1.-31.12.			-21 500	-8 409
Kirjanpitoarvo 31.12.			60 027	63 164
<b>Saamiset konserniyrityksiltä *)</b>				
Saamiset 1.1.			-	-
Lisäykset 1.1.-31.12.			7 115	-
Hankintameno 31.12.			7 115	-
Kertyneet arvonalennukset 1.1.			-	-
Arvonalennukset 1.1.-31.12.			-3 000	-
Kirjanpitoarvo 31.12.			4 115	-
<b>Osuudet omistusyhteisyrityksissä</b>				
Osakkeet 1.1.	39	41	64	64
Osuus omistusyhteisyritysten tappioista 1.1.-31.12.	-2	-2	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	37	39	64	64
<b>Saamiset omistusyhteisyrityksiltä</b>				
Saamiset 1.1.	87	87	87	87
Lisäykset 1.1.-31.12.	-	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	87	87	87	87
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>				
Osakkeet 1.1.	845	2 232	702	583
Lisäykset 1.1.-31.12.	4	187	-	120
Vähennykset 1.1.-31.12.	-358	-1 573	-359	-1
Kirjanpitoarvo 31.12.	491	845	343	702
<b>Kumulatiivinen poistoero</b>				
Rakennusten poistoero			-630	-637
Koneiden ja kaluston poistoero			-1 061	-6 140
Yhteensä			-1 691	-6 776
<b>Yhteenveto pysyvistä vastaavista</b>				
Hankintameno 1.1.	259 010	136 563	149 275	90 753
Lisäykset 1.1.-31.12.	53 740	133 327	26 724	66 771
Vähennykset 1.1.-31.12.	-14 248	-12 668	-7 935	-8 249
Muuntoero	3 594	1 788	-	-
Hankintameno 31.12.	302 096	259 010	168 064	149 275
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-81 019	-39 162	-37 408	-14 773
Vähennysten kertyneet poistot	3 548	3 194	1 424	601
Poistot ja arvonalennukset 1.1.-31.12.	-48 374	-44 856	-40 275	-23 237
Muuntoero	-960	-195	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	175 291	177 991	91 804	111 863
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3 554	4 102	2 077	2 624
Lainasaamiset	87	87	7 202	87
Tase-arvo 31.12.	178 932	182 180	101 083	114 575

\*) Saamiset konserniyhtiöiltä sisältää Elcoteq Elektronik GmbH:ita 4,1 MEUR:n suuruisen korottoman saatavan, jota lyhennetään vain mikäli Elcoteq Elektronikilla on jakokelpoisia varoja.

## 12. OSAKKEET JA OSUUDET

	Osakepääoma	Konsernin omistusosuus %	Emoyhtiön omistusosuus %	Kirjanpitoarvo, 1 000 EUR
<b>Konserniyhtiöt</b>				
Elcoteq Lohja Oy, Lohja	168 000 EUR	100	100	168
Elcoteq Helsinki Oy, Helsinki	168 000 EUR	100	100	814
AS Elcoteq Tallinn, Tallinna, Viro	20 500 000 EEK	100	100	1 776
Beijing Elcoteq Electronics Co. Ltd., Peking, Kiina	124 173 000 CNY	100	100	16 186
Dongguan Elcoteq Electronics Co. Ltd., Dongguan, Kiina	115 811 500 CNY	70	70	3 705
Elcoteq AG, Baden, Sveitsi	9 100 000 CHF	100	100	6 078
Elcoteq Asia Ltd, Hongkong, Kiina	8 600 000 HKD	100	100	994
Elcoteq Inc., Dallas, USA	34 801 000 USD	100	100	12 708
Elcoteq JSC, Pietari, Venäjä	7 009 415,50 RUR	100	100	277
Elcoteq Elektronik GmbH, Überlingen, Saksa	4 627 186,23 EUR	100	-	2 500
Elcoteq Deutschland GmbH, Karlsruhe, Saksa	6 442 277,70 EUR	100	100	2 742
Elcoteq Hungary Electronics Ltd., Pécs, Unkari	6 000 000 EUR	100	100	9 846
*) Elcoteq Investment Sp. Z.o.o., Wroclaw, Puola	4 000 PLN	100	-	1
Elcoteq Japan Co. Ltd, Tokio, Japani	10 000 000 JPY	100	100	73
Elcoteq Network Malaysia SDN BHD, Johor Bahru, Malesia	500 000 MYR	100	100	110
Elcoteq Poland Sp. Z.o.o., Wroclaw, Puola	5 577 500 PLN	100	100	42
Elcoteq S.A. de C.V., Monterrey, Meksiko	554 800 USD	100	100	475
*) Elcoteq Sweden Ab, Tukholma, Ruotsi	200 000 SEK	100	100	22
Immolease Kereskedelmi Kft., Pécs, Unkari	790 000 000 HUF	100	100	2 997
Kiinteistöosakeyhtiö Salon Joensuukatu 13, Salo	201 000 EUR	100	100	1 016
				62 530

\*) Yhtiötä ei ole konsolidoitu konsernitilinpäätökseen. Puolan yhtiöllä ei ole toimintaa, Ruotsin yhtiö oli perustamisvaiheessa 31.12.2001.

### Osakkuusyhtiöt

Nilistit Oy, Helsinki	960 000 FIM	33	33	64
-----------------------	-------------	----	----	----

### Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet

Kiinteistö Oy Lohjan Piiharju	1 000 000 FIM	10	10	17
Muut osakkeet				326
				343

### Tytäryhtiöiden omistamat muut osakkeet ja osuudet

125

### Muut osakkeet yhteensä

468

## 13. VAIHTO-OMAISUUS

Emoyhtiön vaihto-omaisuuden muutos laskettuna taseesta ei vastaa tuloslaskelman vaihto-omaisuuden muutosta, koska osa Puolan epäkuranteista materiaaleista on kirjattu uudelleenjärjestelykuluihin.

## 14. LASKENNALLISET VEROSAAMISET

### JA -VELAT, 1 000 EUR

	KONSERNI	
	2001	2000
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
Jaksotuseroista	2 855	765
Yhdistelytoimenpiteistä	351	316
	3 206	1 081
<b>Laskennalliset verovelat</b>		
Tilinpäätössiirroista	490	1 954
Jaksotuseroista	669	-
Yhdistelytoimenpiteistä	18	18
	1 177	1 971

### 15. LAINASAAMISET KONSERNIYHTIÖILTÄ

Emoyhtiön lainasaamiin konserniyhtiöiltä sisältyy 3,3 MEUR:n suuruinen toistaiseksi koroton ja lyhennysvapaa saaminen Kiinteistö Oy Salon Joensuunkadulta.

### 16. MYYNTISAAMISET

Vuoden 2001 myyntisaamiset 194,4 MEUR (2000: 239,4 MEUR) eivät sisällä rahoitusyhtiöille myytyjä myyntisaamia, yhteensä 81,2 MEUR (2000: 46,9 MEUR). Myyntisaamisten myynti on jatkuva, eikä myyntiin sisälly takaisinostovelvollisuutta. Kustannukset saatavien myynnistä on vuonna 2001 kirjattu muihin rahoituskuluihin.

### 17. SIIRTOSAAMISET, 1 000 EUR

Konsernin ja emoyhtiön siirtosaamiin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
Avustukset	84	84	84	84
Vuokraennakot	406	670	289	267
Lakisääteisten henkilöstökulujen ennakot	57	220	-	-
Lainojen järjestelypalkkiot	66	13	66	13
Arvonlisäverot	6 508	36 596	1 745	24 747
Lähdeverot	501	611	501	611
Tuloverot	1 569	257	880	-
Muut erät	10 766	7 720	1 556	3 861
Yhteensä	19 957	46 171	5 121	29 582

### 18. OMA PÄÄOMA, 1 000 EUR

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
<b>Osakepääoma</b>				
Osakepääoma 1.1.	9 919	7 843	9 919	7 843
Debentuurilainan konvertointi osakkeiksi 31.3.2000	-	460	-	460
Osakeanti 31.5.2000	-	1 278	-	1 278
Osakeanti 8.6.2000	-	111	-	111
Osakeanti 7.9.2000	-	179	-	179
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla A	1*	48	1*	48
Osakepääoman konvertointi euroiksi, siirto voittovaroista 24.4.2001	1 876	-	1 876	-
Osakepääoma 31.12.	11 797	9 919	11 797	9 919
<b>Ylikurssirahasto</b>				
Ylikurssirahasto 1.1.	202 523	81 647	202 523	81 647
Emissiovoitto	27*	120 875	27*	120 875
Ylikurssirahasto 31.12.	202 550	202 523	202 550	202 523
<b>Muut rahastot</b>				
Muut rahastot 1.1.	94	95	29	-
Vararahaston muutos/Pécs	1 804	-30	-	-
Vararahaston lisäys/Tallinna	49	-	-	-
Vararahaston lisäys/Dongguan	6 408	-	-	-
Osakeantirahaston muutos	-29	29	-29	29
Muut rahastot 31.12.	8 326	94	-	29
<b>Muuntoero</b>				
Muuntoero 1.1.	2 701	1 238	-	-
Muuntoeron lisäys	2 265	1 463	-	-
Muuntoero 31.12.	4 966	2 701	-	-

\*) Osakkeet merkitty vuonna 2000. Rekisteröinti tapahtunut vuonna 2001.



	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
<b>Kertyneet voittovarot</b>				
Kertyneet voittovarot 1.1.	61 206	26 645	47 755	19 397
Osingonjako	-11 160	-2 602	-11 160	-2 549
Siirto osakepääomaan eurokonversiossa	-1 877	-	-1 877	-
Siirrot vararahastoon	-8 106	-	-	-
Kertyneet voittovarot 31.12.	40 063	24 043	34 718	16 848
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-31 984</b>	<b>37 163</b>	<b>-33 549</b>	<b>30 907</b>
<b>Vaihdettavat pääomalainat</b>				
Vaihdettavat pääomalainat 1.1.	-	18 501	-	18 501
Vaihdettavan pääomalainan vähennys	-	-18 501	-	-18 501
Vaihdettavat pääomalainat 31.12.	-	-	-	-
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>235 719</b>	<b>276 443</b>	<b>215 516</b>	<b>260 226</b>

LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12., 1 000 EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
Kertyneet voittovarot	40 063	24 043	34 718	16 848
Tilikauden tulos	-31 984	37 163	-33 549	30 907
Ylikurssirahastoon kirjatut osakeantikulut	-2 433	-2 433	-2 433	-2 433
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-1 201	-4 811	-	-
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	4 445	53 962	-1 264	45 322

EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMA OSAKELAJEITTAIN	kpl	2001	kpl	2000
		1 000 EUR		1 000 EUR
A-sarja (1 ääni/osake)	18 914 652	7 566	18 911 902	6 362
K-sarja (10 ääntä/osake)	10 577 000	4 231	10 577 000	3 558
Yhteensä	29 491 652	11 797	29 488 902	9 919

## 19. PAKOLLISET VARAUKSET

Pakolliset varaukset koostuvat yksinomaan uudelleenjärjestelykuluvarauksesta ja aiheutuvat kapasiteetin ja henkilöstömäärän sopeuttamisesta ja uudelleenjärjestelyistä pääasiassa Suomessa, Puolassa ja Virossa.

## 20. VIERAS PÄÄOMA, 1 000 EUR

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
<b>Korolliset</b>				
Yritysjoukkolainat	-	2 523	-	2 523
Joukkovelkakirjalainat	21 941	21 941	21 941	21 941
Lainat rahoituslaitoksilta	23 893	19 802	105	531
Eläkelainat	3 536	4 215	3 536	4 208
Muut pitkäaikaiset velat	137	130	113	113
Yhteensä	49 508	48 612	25 696	29 316
Seuraavan vuoden lyhennykset	-12 565	-3 676	-12 565	-3 663
Korolliset yhteensä	36 943	44 936	13 131	25 653

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
<b>Korottomat</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	483	778	-	-
Laskennallinen verovelka	1 177	1 971	-	-
Korottomat yhteensä	1 660	2 749	-	-
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	38 603	47 684	13 131	25 653
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
<b>Korolliset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	23 049	42 375	12 538	20 649
Yritystodistuslainat	15 767	94 970	15 767	94 970
Eläkelainat	27	14	27	14
Korolliset yhteensä	38 843	137 358	28 332	115 632
<b>Korottomat</b>				
Ostovelat	239 620	295 670	99 090	171 643
Siirtovelat	36 169	30 833	10 115	15 188
Velat konserniyhtiöille	-	-	35 601	35 592
Lainat rahoituslaitoksilta	276	257	-	-
Saadut ennakot	2	-	-	-
Muut lyhytaikaiset velat	12 049	8 525	987	1 553
Korottomat yhteensä	288 117	335 286	145 793	223 976
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	326 960	472 644	174 124	339 608
Korollinen vieras pääoma	75 786	182 294	41 463	141 286
Koroton vieras pääoma	289 777	338 035	145 793	223 976
Vieras pääoma yhteensä	365 563	520 328	187 255	365 262

#### Joukkovelkakirjalainat

Joulukuussa 1998 Elcoteq Network Oyj perusti 300 Mmk:n (50,5 milj. euron) joukkovelkakirjaohjelman ja laski liikkeeseen sen ensimmäisen lainaemission, jota merkittiin 52 Mmk:lla (8,7 milj. eurolla). Lainan juoksuaika on 7.12.1998-7.12.2002, ja sen kiinteä korko on 4,60 %. Laina on listattu Helsingin Pörssissä ja merkitty Rahoitustarkastuksen joukkovelkakirjalainoja koskevaan rekisteriin numerolla 190 / 271 / 98. Lainalle ei ole annettu vakuutta.

Lokakuussa 1999 Elcoteq Network Oyj laski liikkeeseen 50 miljoonan EEK:n määräisen private placement -tyyppisen joukkovelkakirjalainan. Lainan juoksuaika on 25.10.1999-25.10.2002, ja sen kiinteä korko on 8,25 %. Lainalle ei ole annettu vakuutta.

Syyskuussa 2000 Elcoteq Network Oyj laski liikkeeseen 10 miljoonan euron määräisen private placement -tyyppisen joukkovelkakirjalainan. Lainan juoksuaika on 29.9.2000-29.9.2003. Lainan korko on sidottu 6 kk:n Euriboriin, ja lainan korkomarginaali on 0,75 %.

#### Eläkelainat

Konserni on ottanut eläkevakuutusyhtiöltä markkamääräistä rahoitusta, jonka takaisinmaksuaikataulusta ja korkokannasta säädetään laissa. Ennen 1.1.1996 nostetuista lainoista on vuosittain maksettava takaisin 7 % jäljellä olevasta lainamäärästä. Tämän jälkeen nostetut lainat ovat tasalyhenteisiä ja niiden ta-

kaisinmaksuaika on 1-10 vuotta. Eläkelainojen korkokanta on 3,85-5,75 %.

#### Lainat rahoituslaitoksilta

Lainat rahoituslaitoksilta erääntyvät vuosina 2002-2005, ja niiden korkokannat on sidottu pääosin 3 tai 6 kk:n markkinakorkoihin korkomarginaalin vaihdellessa 0,25 %:sta 0,8 %:iin.

#### Yritystodistuslainat

Elcoteq Network Oyj:llä on 100 miljoonan euron määräinen yritystodistusohjelma. Ohjelmasta oli käytössä tilinpäätöshetkellä yhteensä 16 MEUR 1-4 kuukauden juoksuajoilla.

#### Muut pitkäaikaiset lainat

Vuoden 1996 loppupuolella AS Elcoteq Tallinn sopi 7,7 miljoonan USD:n luotosta International Finance Corporationin (IFC) kanssa Tallinnan kiinteistön laajennushankkeen rahoittamiseksi. Lainaa lyhennetään 10 tasalyhennyksenä puolivuositain alkaen vuodesta 1998. Lainan korkokanta on LIBOR +2,65 %. Lainan vakuutena on kiinnitys Tallinnan kiinteistöön sekä Elcoteq Network Oyj:n 1,2 miljoonan USD:n määräinen takaus.

Elcoteq Network Oyj on tehnyt IFC-lainaan liittyviä valuuttariskejä hallitukseen suomalaisen pankin kanssa swap-sopimuksen, jonka avulla laina on käytännössä konvertoitu euromääräiseksi Euribor-luotoksi.

Vuonna 2000 Beijing Elcoteq Electronics Co., Ltd. sopi 6 miljoonan USD:n määräisestä luotosta Finnfundin kanssa Pekingin tehtaan investointien rahoittamiseksi. Laina-aika on enintään viisi vuotta. Lainaa oli nostettu tilinpäätöshetkellä 5,2 miljoonaa USD:ta, joka erääntyy vuonna 2003. Lainan korkokanta on LIBOR +2 %.

#### Jatkuvat luottolimiitit

Maaliskuussa 2001 konserni sai pankkiryhmittymältä 105 miljoonan euron määräisen Revolving Credit -tyyppisen luottolimiitin, jolla

uudelleenrahoitettiin kaksi aiempaa lainajärjestelyä. Luottolimiitti on 105 miljoonaa euroa lainasopimuksen alkaessa, mutta laskee myöhemmin sopimuksen loppua kohti. Laina-aika on viisi vuotta, ja luoton vaihtuva korko on EURIBOR +1,15 %. Elcoteq Network Oyj:llä on oikeus irtisanoa luottolimiitti pysyvästi. Laina on vakuudeton. Lainan liikkeeseenlaskumenot on kirjattu kuluksi vuodelle 2001.

#### Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua, 1 000 EUR

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
Eläkelainat	1 215	3 784	1 215	3 784

#### 21. SIIRTOVELAT, 1 000 EUR

Konsernin ja emoyhtiön siirtovelkoihin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
Palkat	3 055	2 537	306	398
Lomapalkat	4 663	5 052	3 817	4 014
Henkilösivukulut	3 790	3 966	1 933	2 845
Korot	429	1 350	380	1 214
Arvonlisäverot	3 650	5 942	26	-
Tuloverot	1 882	3 110	189	3 238
Terminikauppojen kurssijaksotukset	1 364	2 849	1 364	2 849
Kuljetuskustannukset	677	297	-	-
Konserniyhtiöt	-	-	1 055	1
Konevuokrat	6 176	-	-	-
Muut erät	10 483	5 730	2 100	629
<b>Yhteensä</b>	<b>36 169</b>	<b>30 833</b>	<b>11 170</b>	<b>15 189</b>

#### 22. LEASINGSOPIMUKSET, 1 000 EUR

Konserni on vuokrannut koneita käyttöleasingopimuksin. Merkittäviä uusia käyttöleasingopimuksia ei vuoden 2001 aikana tehty. Koneiden ja kaluston käyttöleasingopimuksista aiheutuvat tulevat vähimmäisvuokrat ovat seuraavat:

	Konserni 31.12.2001	Emoyhtiö 31.12.2001
Tilikaudella 2002	6 857	6 857
Tilikaudella 2003	6 608	6 608
Tilikaudella 2004	2 814	2 814
Tilikaudella 2005	34	34
Tilikaudella 2006	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>16 314</b>	<b>16 314</b>

Koneiden ja kaluston käyttöleasingopimuksiin liittyvät vuokratulot olivat 31.12.2001 päättyneeltä tilikaudelta 8,3 MEUR ja 31.12.2000 päättyneeltä tilikaudelta 3,8 MEUR.

Koneiden ja kaluston rahoitusleasingopimuksiin liittyvät vuokratulot olivat 31.12.2001 päättyneeltä tilikaudelta 0,3 MEUR ja 31.12.2000 päättyneeltä tilikaudelta 0,5 MEUR. Loput voimassa olleet rahoitusleasingopimukset lunastettiin 0,03 MEUR:illa.

Uusia rahoitusleasingopimuksia ei vuoden 2001 aikana tehty.

Konserni on vuokrannut tuotantotiloja Lohjalla Kiinteistö Oy Piiharjulta pitkäaikaisella vuokrasopimuksella. Konsernilla on milloin tahansa oikeus ostaa tilat itselleen sopimuksessa tarkemmin määritellyn hintaan, joka 31.12.2001 oli noin 2,3 MEUR.

Elcoteq Network Oyj omistaa 10 % Kiinteistö Oy Piiharjusta. Lohjan kaupunki, joka omistaa 90 % tästä kiinteistöyhtiöstä, on rahoittanut tuotantotilojen ostoa. Elcoteq Network Oyj:n ja Lohjan kaupungin välisen osakassopimuksen mukaan Elcoteq Network Oyj on velvollinen tarvittaessa rahoittamaan kiinteistöyhtiön toimintaa. Tuotantotilojen vuokrasopimukseen liittyvät vuokratulot olivat 0,75 MEUR tilikaudella 2001 ja 0,56 MEUR tilikaudella 2000.

Rahoitusleasingopimuksin hallintaan saatujen ja konsernitaseen vastaaviin merkittyjen hyödykkeiden arvo tase-erittäin:

Rakennukset	4 993
Koneet ja kalusto	-
<b>Yhteensä</b>	<b>4 993</b>

Konsernitaseen rahalaitoslainoihin ei 31.12.2001 sisälly rahoitusleasingvelkoja. Pitkäaikaista velkaa vastaan on eliminoitu Elcoteq Network Oyj:llä ollut 1,8 MEUR:n lainasaaminen Kiinteistö Oy Piiharjulta.

**23. ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET  
JA MUUT VASTUUT, 1 000 EUR**

	<b>KONSERNI</b>		<b>EMOYHTIÖ</b>	
	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
<b>OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET</b>				
<b>Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön</b>				
Rahalaitoslainat	1 275	3 562	84	252
Annetut kiinnitykset	9 293	9 293	252	252
<b>Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä irtaimeen omaisuuteen</b>				
Rahalaitoslainat	-	118	-	118
Annetut kiinnitykset, jotka on yleispantattu myös muiden kuin ko. rahalaitoslainojen vakuudeksi	4 541	6 728	4 541	6 728
<b>Muut annetut vakuudet</b>				
Kiinnitykset irtaimeen omaisuuteen	336	2 018	336	2 018
<b>SAMAAN KONSERNIIN KUULUVIEN YRITYSTEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET</b>				
Takaukset	-	-	164 062	149 328
<b>MUIDEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET</b>				
Takaukset	486	725	486	725
<b>LEASINGVASTUUT</b>				
Käyttöleasing, koneet (ilman alv)	16 342	27 437	16 342	27 437
Rahoitusleasing, koneet (ilman alv)	-	146	-	146
Vuokravastuut, kiinteistöt (ilman alv)	27 010	21 047	6 003	3 618
<b>JOHDANNAISSOPIMUKSET</b>				
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinit				
Nimellisarvo	163 720	272 715	143 175	245 479
Kirja-arvo	-1 472	-3 424	-1 210	-3 412
Käypä arvo	-1 349	-2 448	-1 084	-2 586
Valuuttaoptiot				
Nimellisarvo	24 949	20 536	18 958	11 033
Kirja-arvo	-296	94	66	300
Käypä arvo	-296	177	66	384
Korkojohdannaiset				
Nimellisarvo	145 387	-	145 387	-
Kirja-arvo	-71	-	-71	-
Käypä arvo	-235	-	-235	-
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset				
Nimellisarvo	1 747	3 310	1 747	3 310
Kirja-arvo	557	962	-	-
Käypä arvo	568	962	568	962

Käypä arvo osoittaa johdannaisten realisointituloksen, mikäli nämä johdannaiset olisi suljettu tilinpäätöshetkellä. Realisointitulo sisältää myös kertyneet korot.

**MUUT VASTUUT**

Elcoteq on soveltanut Kiinan arvonlisäverotuksessa menetelmää, jolle ei ole toistaiseksi saatu veroviranomaisen kirjallista hyväksyntää. Mikäli hyväksyntää ei saada, vaikutus on tulosta merkittävästi alentava. Yhtiö on arvioinut riskin pieneksi, ja arvioituun riskiin on varauduttu.

## Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Vuosittaista osingonjakoehdotusta laatiessaan yhtiön hallitus huomioi osingonjakopolitiikan ohella myös konsernin tuloskehityksen ja kehittämistarpeet.

Konsernin voitonjakokelpoiset varat olivat tilikauden lopussa 4 445 609 euroa. Emoyhtiön tilikauden tulos oli -33 549 029 euroa, ja aikaisemmilta tilikausilta kertyneet

voittovarot korjattuna ylikurssirahastoon kirjatulla osakeantitukuluilla olivat 32 284 971 euroa, joten emoyhtiöllä ei ole jakokelpoisia varoja.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että emoyhtiön tilikauden tappio -33 549 029 euroa siirretään voitto/tappio-tilille ja osinkoa ei jaeta.

Helsinki 4.2.2002

Juha Toivola  
puheenjohtaja

Martti Ahtisaari

Heikki Horstia

Eero Kasanen

Henry Sjöman

Jorma Vanhanen

Lasse Kurkilahti  
toimitusjohtaja

## Tilintarkastuskertomus Elcoteq Network Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Elcoteq Network Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja yhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka tilivuodelta osoittaa tappiota 31 984 tuhatta euroa konsernin osalta ja tappiota 33 549 029,12 euroa emoyhtiön osalta, on laadittu

kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys tappion käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 11. helmikuuta 2002

KPMG WIDERI OY AB

Birger Haglund  
KHT



## Rahoitusriskien hallinta

Elcoteqin kansainväliseen toimintaan liittyviä rahoitusriskejä hallitaan konsernin riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti. Tavoitteena on suojautua kaikilta olennaisilta rahoitusriskeiltä. Rahoitusmarkkinoilla toteutettavat operaatiot ja riskienhallinta on pääosin keskitetty emoyhtiön rahoitus-toimintoon.

### Valuuttariskit

Merkittävä osa konsernin kassavirrasta, saamisista ja lyhyt-aikaisista veloista on muina valuuttoina kuin euroina, mikä vuoksi valuuttakurssien vaihtelut saattavat vaikuttaa suurestikin konsernin tulokseen. Tältä ns. transaktioriskiltä suojaudutaan valuuttariskit huomioon ottavalla tuotehinnoittelulla (ns. Open Book Calculation). Tuotehinnoittelumalli kattaa komponentti-, raaka-aine- ja valmistustyökustannusten lisäksi mm. hinnoitteluhetken valuuttakurssit, ja se muodostaa pohjan volyyymiennusteiden mukaisille suojauksille.

Tyypillisesti asiakashinnoittelu sovitaan kolmen kuukauden jaksoille kerrallaan, joten konsernin liiketoiminnan transaktiopositioon ei sisälly pitkäaikaisia eriä. Hinnoitteluhetkellä nettovaluuttapositio suojataan enintään neljän kuukauden pituisilla termiiniosopimuksilla. Suojauksessa käytetään myös valuuttaoptioita. Hinnoittelujakson aikana valuuttasuojauksen tasoa seurataan säännöllisesti. Volyymiennusteiden tarkentuessa emoyhtiön rahoitustoiminnon ja liiketoiminta-alueiden yhteistyöllä on merkittävä rooli.

Tilinpäätöshetkellä yhtiön taseeseen sisältyi joitakin suojaamattomia ulkomaisten tytäryhtiöiden muuntoeroriskijä (ns. translaatoriski). Näiden erien valuuttakurssiriskin ei kuitenkaan arvioida olevan huomattava. Valuuttamääräisten lainojen kaikki merkittävät valuuttariskit on suojattu johdannaissopimuksin. Taloudellista riskiä (ns. Economic Exposure) yhtiö hallitsee harjoittamalla keskeistä osaa valmistuspalvelutoiminnastaan sellaisissa maissa, joiden kustannustason arvioidaan tuovan merkittävää ja pysyvää kilpailuetua.

Tase-eriin liittyvien tilinpäätöshetken johdannaissopimusten arvostuskurssierot on pääsääntöisesti kirjattu tuloslas-

kelmaan. Kirjaukset on kuitenkin konsernitasolla viety taseeseen netottaen oman pääoman muuntoeroja silloin, kun johdannaissopimukset on solmittu suojaamaan ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman muuntoeroriskijä. Korollisiin eriin liittyvien valuuttatermiinien korko-osuus on jaksotettu sekä tuloslaskelmaan että taseeseen ajan kulumisen perusteella. Taseen ulkopuolisten erien suojaamiseksi tehtyjen johdannaissopimusten kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan samanaikaisesti suojatun kassavirran kanssa. Tilinpäätöshetken johdannaissopimusten nimellisarvot, kirja-arvot ja käyvät arvot on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 23 sivulla 44.

### Muut rahoitusriskit

Muita konsernin toimintaan vaikuttavia rahoitusriskejä ovat mm. korko-, likviditeetti- ja vastapuoliriskit. Käyttöpääoman vapautuminen ja eurokorkojen lasku vähensivät yhtiön nettorahoituskustannuksia vuoden 2001 toisen vuosineljänneksen aikana ja sen jälkeen. Kokonaisuudessaan rahoituskustannukset olivat kuitenkin vuoden 2000 tasolla. Korkoriskin hallinnassa on käytetty pääosin korko-optioita.

Likviditeettiriskiä mitataan kassavirtaennusteisiin pohjautuvien likviditeettiriskiraporttien avulla ja hallitaan varmistamalla rahoitusresurssien riittävyys kohtuullisella turvamarginaalilla ennustetuissa likviditeettitilanteissa. Likviditeettiriski on usein seurausta jonkin toisen, liiketoimintaan häiriöitä aiheuttavan riskin toteutumisesta. Näitä riskejä hallitaan liiketoiminnan useilla eri osa-alueilla.

Vastapuoliriskiä aiheutuu sekä rahoitus- että liiketoiminnan kautta. Yhtiön riskiä rajoittaa toiminta ensiluokkaisen luottokelpoisuuden omaavien yhteistyökumppanien kanssa. Konserniyhtiöissä ei tilikauden 2001 aikana realisoitunut merkittäviä vastapuoliriskejä, eikä tilinpäätöshetken saataisiin sisälly olennaisia epävarmoiksi katsottavia eriä.

### Euron käyttöönotto

Euro otettiin käyttöön yhtiön raportointi- ja kirjanpitovaluuttaksi marraskuussa 2001.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Elcoteq Network Oyj:n A-sarjan osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä, ja ne kuuluvat Arvopaperikeskuksen ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Elcoteqin yhtiötunnus Helsingin Pörssissä on ELQ ja A-osakkeen kaupankäyntitunnus ELQAV. Elcoteqin osakkeiden pörssierä on 50 osaketta.

### Osakesarjat ja osakepääoma

Elcoteqilla on kaksi osakesarjaa: A-osakkeet ja K-osakkeet. A-osakkeilla on yhtiökokouksessa yksi ääni ja K-osakkeilla 10 ääntä. Kummankin osakesarjan osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaan K-osakkeiden määrä ei voi lisääntyä nykyisestä. Kaikki K-osakkeet ovat ennen listautumista yhtiön kokonaan omistaneiden Antti Piipon, Henry Sjömanin ja Jorma Vanhasen omistuksessa, eikä heidän K-osakkeiden omistuksessa ole tapahtunut muutosta yhtiön listautumisen jälkeen.

Elcoteqin varsinainen yhtiökokous päätti 14.3.2001 muuttaa yhtiön osakkeen nimellisarvon euromääräiseksi korottamalla kummankin osakesarjan osakkeiden nimellisarvon 0,40 euroon. Osakepääomaa korotettiin näin 1 876 381,20 eurolla. Osakkeiden nimellisarvo ennen euromuunnosta oli 2 markkaa (0,34 euroa). Tilikauden 2001 päättyessä yhtiön osakekanta oli 29 491 652, joista A-osakkeita oli 18 914 652 kappaletta ja K-osakkeita 10 577 000 kappaletta. Näin ollen yhtiön rekisteröity osakepääoma tilikauden 2001 lopussa oli 11 796 660,80 euroa. Elcoteq Network Oyj ei omista omia osakkeitaan.

### Hallituksen valtuudet

Elcoteqin varsinainen yhtiökokous pidettiin 14.3.2001, jolloin se teki seuraavat päätökset: yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta lukien yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan

ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai päättämään osakepääoman korottamisesta yhdessä tai useammassa erässä uusmerkinnällä. Valtuutuksen perusteella uusia A-sarjan osakkeita voidaan merkitä enintään 5 898 330 kappaletta. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuuden päättää enintään 1 474 582 Elcoteqin A-sarjan osakkeen hankkimisesta yhtiön omistukseen yhdessä tai useammassa erässä. Samalla hallitus valtuutettiin luovuttamaan vastaava määrä osakkeita määrähdoin. Valtuutuksia ei ole käytetty.

### Johdon optiolaina 1997

Elcoteq laski syksyllä 1997 liikkeeseen 1 125 000 markan määräiseen johdon optiolainan. Lainapääoma maksettiin takaisin optiolainan merkitsijöille lainaehdojen mukaisesti lokakuussa 2000. Optiolainaan liittyvät optiotodistukset (A-C) oikeuttavat omistajansa merkitsemään yhteensä 1 125 000 kappaletta A-sarjan osakkeita. A-optioiden (30 %) merkintäaika alkoi 1.9.2000 ja B-optioiden (30 %) 1.9.2001. C-optioiden (40 %) merkintäaika alkaa 1.9.2002. Osakkeiden merkintäaika kaikkien optiotodistusten osalta päättyi 31.1.2004. Vuoden 2000 loppuun mennessä A-optioilla oli merkitty yhteensä 146 700 uutta A-sarjan osaketta. Vuonna 2001 merkintöjä ei tehty lainkaan.

Optiolainan nykyiset 90 merkitsijää voivat merkitä vuoden 2001 lopussa käyttämättä olevien merkintäoikeuksien perusteella yhteensä 978 300 uutta A-osaketta 10,4 euron kappalehintaan.

### Avainhenkilöiden optio-ohjelma 2001

Varsinainen yhtiökokous hyväksyi 14.3.2001 hallituksen esityksen uusien optio-oikeuksien antamisesta konsernin avainhenkilöille ja Elcoteqin kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä enintään 2 685 000 kappaletta, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 2 685 000

### Käyttämättömien optio-oikeuksien mahdollinen vaikutus Elcoteqin osakepääomaan 31.12.2001

	Osakemäärä kpl	%	Osakepääoma euro	Äänimäärä %
Johdon optiolaina 1997	+978 300	+3,32	+391 320	+0,78
Vuoden 2001 optio-ohjelma	+2 685 000	+9,10	+1 074 000	+2,15
<b>Yhteensä</b>	<b>+3 663 300</b>	<b>+12,42</b>	<b>+1 465 320</b>	<b>+2,93</b>

Jos kaikki yllä mainitut käyttämättömät merkintäoikeudet käytettäisiin, Elcoteqin osakemäärä olisi 33 154 952 kpl ja kokonaisäänimäärä 128 347 952 kpl.



kappaletta yhtiön uusia A-sarjan osakkeita. Optioilla voi merkitä vuosittain 537 000 uutta A-sarjan osaketta viitenä peräkkäisenä vuotena 1.4.2002 alkaen. Optioiden merkintäaika kaikilla optio-oikeuksilla päättyy 30.4.2007. Osakkeiden merkintähinta kaikilla optio-oikeuksilla on 9,14 euroa. Optio-ohjelman piiriin kuului vuoden 2001 lopussa yhteensä 310 henkilöä.

Johdon optiolainan 1997 ja vuoden 2001 optio-ohjelman ehdot löytyvät Elcoteqin Internet-sivuilta osoitteesta [www.elcoteq.com](http://www.elcoteq.com).

### Hallituksen ja toimitusjohtajan osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat vuoden 2001 lopussa yhteensä 3 009 500 kappaletta A-osakkeita ja 10 577 000 kappaletta K-osakkeita eli 46,1 % yhtiön osakkeista ja 87,2 % äänivallasta.

Toimitusjohtaja ja yhtiön hallituksen jäsenet kolmea pääomistajaa lukuun ottamatta omistavat 145 500 kappaletta syksyllä 1997 liikkeeseen lasketun johdon optiolainan optiotodistuksia. Lisäksi toimitusjohtaja omistaa 150 000 vuoden 2001 optio-ohjelman optiotodistusta. Näiden perusteella toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet voivat merkitä enintään 295 500 kappaletta uusia A-osakkeita, jotka olisivat 1,0 % vaihdon jälkeisestä osakepääomasta ja 0,24 % äänimäärästä. Yhteensä hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistaisivat tämän jälkeen 41,9 % osakkeista ja 85 % äänimäärästä olettaen, että kaikkien muidenkin optiotodistusten merkintäoikeus käytetään.

### Markkina-arvo

Elcoteqin markkina-arvo vuoden 2001 lopussa oli 295 MEUR (988 MEUR). Markkina-arvo on laskettu kertomalla Elcoteqin koko osakekanta, A- ja K-osakkeet, vuoden 2001 viimeisen kaupankäyntipäivän osakenteeruksella, joka oli 10,00 euroa.

### Osakkeenomistajat

Vuoden 2001 lopussa Elcoteq Network Oyj:llä oli 12 947 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekistereissä ja ulkomaalaisten rekisteröimiä A-osakkeita oli yhteensä 7 068 153 kappaletta eli 24 % osakekannasta ja 5,7 % kokonaisuäänimäärästä.

Muiden kuin pääosakkaiden omistuksessa olevien A-osakkeiden määrä, ns. free float, oli 15 911 152 osaketta eli 53,9 % osakekannasta. Hallintarekisteröityjen ja ulkomaalaisten rekisteröimien osakkeiden osuus tästä oli 44,4 %.

### Osakkeiden verotusarvo

Elcoteqin A-osakkeiden verotusarvo Suomen vuoden 2001 verotuksessa on 6,79 euroa.

### Kurssikehitys ja vaihto

Elcoteqin A-osakkeen kurssi vuoden 2001 alussa oli 32,70 euroa. Vuoden viimeinen kauppa yhtiön osakkeilla tehtiin 28.12.2001 hintaan 10,00 euroa. Yhtiön osakkeen ylin kurssi Helsingin Pörssissä vuonna 2001 oli 34,90 euroa ja alin 3,30 euroa. Keskikurssi oli 11,92 euroa.

Elcoteqin osakkeita vaihdettiin toimintavuoden aikana kaikkiaan 39 324 316 kappaletta 469 miljoonan euron kokonaishintaan.

Osakekohtaisia tunnuslukuja ja kaupankäyntitietoja on esitetty tunnuslukujen yhteydessä sivulla 21.

Sektoreittain ja suuruusluokittain omistajakuntaa esittelevissä taulukoissa kukin osakerekisterimerkintä on käsitelty itsenäisenä, eikä samaan konserniin tai sen vaikutuspiiriin kuuluvia omistuksia ole yhdistetty. Oheiset taulukot perustuvat 28.12.2001 osakerekisteriin.

### Osakkeenomistuksien jakautuminen

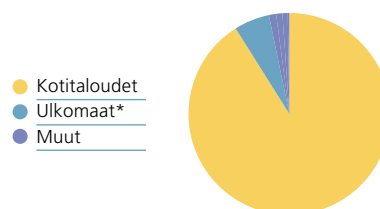
Osakkeita, kpl	Omistajien lukumäärä	Osuus äänistä, %
1-100	5 055	0,28
101-1 000	6 848	2,10
1 001-10 000	961	2,00
10 001-100 000	67	1,62
100 001-	16	94,0

Hallintarekisteröidyt osakkeet sisältyvät yllä oleviin lukuihin.

### Osakkeenomistajat sektoreittain

Sektori	Osakkeiden lukumäärä	Osuus äänistä, %
Kotitaloudet	18 343 762	91,06
Ulkomaat*	7 068 153	5,67
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 444 924	1,16
Julkisyhteisöt	1 251 859	1,00
Yritykset	1 064 801	0,85
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	318 153	0,26

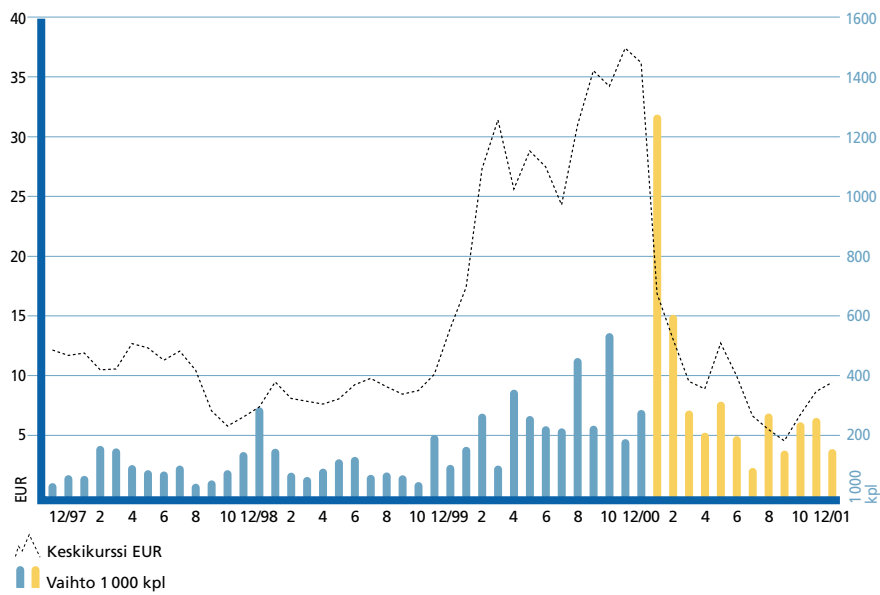
\*Sisältää hallintarekisteröidyt osakkeet



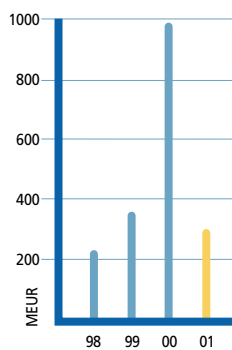
### Suurimmat osakkeenomistajat 28.12.2001

	A-sarjan osakkeet	K-sarjan osakkeet	Osakkeista %	Äänistä %
1. Piippo Antti	1 586 970	5 411 000	23,73	44,67
2. Sjöman Henry	815 765	2 583 000	11,50	21,37
3. Vanhanen Jorma	600 765	2 583 000	10,79	21,20
4. Kuntien eläkevakuutus	719 759		2,44	0,58
5. Royal Skandia Life Assurance Ltd	186 850		0,63	0,15
6. Gyllenberg Small Firm Fund	133 790		0,45	0,11
7. Nordea Securities Oyj	122 600		0,42	0,10
8. LEL Työeläkekassa	119 950		0,41	0,10
9. Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto SITRA	119 650		0,41	0,10
10. Sijoitusrahasto Alfred Berg Small Cap	107 900		0,37	0,09
Kymmenen suurinta omistajaa yhteensä	4 513 999	10 577 000	51,15	88,47

### Elcoteqin A-osakkeiden pörssikurssit ja vaihtomäärät 26.11.1997 – 28.12.2001



### Elcoteqin markkina-arvo 1998 – 2001



## Hallintoperiaatteet

Yhtiö noudattaa Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton julkisten yhtiöiden hallinnoinnista antamaa soveltamisohjetta.

### Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, jonka yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan. Hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään kahdeksan henkilöä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuonna 2001 hallitukseen kuului seitsemän jäsentä.

Hallituksen tehtäviin kuuluu laissa ja yhtiöjärjestyksessä erikseen mainittujen tehtävien lisäksi vahvistaa yhtiön strategia, hyväksyä talousarvio sekä päättää merkittävistä investoinneista ja yleishyödyllisistä lahjoituksista. Hallitus koontuu tarpeen mukaan, yleensä noin 15-20 kertaa vuodessa. Vuonna 2001 hallitus piti 16 kokousta.

Antti Piipon pidättäytyessä vuoden 2001 elokuun lopusta lähtien hallitustyöskentelystä hänen tehtäviään hallituksen ja hallituksen nimeämien valiokuntien puheenjohtajina on hoitanut hallituksen varapuheenjohtaja Juha Toivola.

### Hallituksen tarkastus- ja kompensatiovaliokunta

Hallitus on nimennyt keskuudestaan tarkastus- ja kompensatiovaliokunnan, jonka tehtävänä on valvoa sovitulla osa-alueilla yhtiön toimintaa, raportoida hallitukselle tekemistään havainnoista ja tehdä toimenpidesuosituksia. Valiokunnan puheenjohtajana toimii yhtiön hallituksen puheenjohtaja ja jäsenenä Martti Ahtisaari, Heikki Horstia ja Antti Piippo (26.8.2001 saakka).

Valiokunnan toimikausi on sama kuin hallituksen toimikausi. Valiokunnan tehtäviin kuuluvat myös tilinpäätöksiin ja osavuositarkastuksiin perehtyminen, ulkoisen tilintarkastuksen ja sisäisen valvontajärjestelmän riittävyyden arviointi sekä riskien arviointi. Valiokunta hyväksyy ylimmän johdon palkitsemisperiaatteet ja valvoo, että palkitsemisjärjestelmä edistää yhtiön pitkäaikaisia tavoitteita.

### Hallituksen työvaliokunta

Hallitus on valinnut keskuudestaan työvaliokunnan, jonka tehtävänä on valmistella hallituksen kokouksissa käsiteltäviä asioita sekä valvoa hallituksen hyväksymien kehitysohjelmien toteutusta. Työvaliokunta raportoi hallitukselle. Va-

liokunnan puheenjohtajana toimii hallituksen puheenjohtaja ja jäsenenä Antti Piippo (26.8.2001 saakka), Henry Sjöman, Jorma Vanhanen ja yhtiön toimitusjohtaja.

### Toimitusjohtaja

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan, jonka palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön operatiivista hallintoa lainsäädännön sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysvallan mukaisesti. Yhtiön toimitusjohtajana vuodesta 1997 toiminut DI, MBA Tuomo Lähdesmäki jätti tehtävänsä 3.8.2001, jolloin hallitus nimitti väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi KTM Hannu Bergholmin. Hän toimi tässä tehtävässä marraskuun loppuun asti. Hallituksen 14.11.2001 nimittämä uusi toimitusjohtaja ekonomi Lasse Kurkilahti aloitti tehtävässä 1.12.2001.

### Palkat ja palkkiot

Elcoteqin varsinainen yhtiökokous päätti 14.3.2001, että yhtiön kolmea pääomistajaa lukuun ottamatta hallituksen jäsenten palkkio maksetaan vuosipalkkiona, jonka suuruus on 25 228,19 euroa (150 000 markkaa). Palkkiosta 60 % maksetaan rahana ja 40 % osakkeina. Hallitukseen kuuluvat yhtiön kolme pääomistajaa työskentelevät kokopäiväisesti yhtiön palveluksessa, ja heidän palkkansa on kuukausiperusteinen.

Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille maksetut palkat, palkkiot ja luontaisedut vuonna 2001 olivat yhteensä 1 449 799,27 euroa. Summaan sisältyi vuonna 2001 tavallista enemmän toimitusjohtajavaihdoksista aiheutuneita ylimääräisiä palkkoja.

### Sisäpiiriasiat

Yhtiössä on 1.3.2000 lähtien ollut käytössä hallituksen vahvistama sisäpiiriohjeistus, joka vastaa Helsingin Pörssin suosittelemaa ohjeistusta. Yhtiön henkilöstöä on koulutettu sisäpiiriasioissa.

Yhtiön lakimääräiseen sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Yhtiön määrättyyn sisäpiiriin kuuluvat johtoryhmän jäsenet, johtoryhmän kokouksiin säännöllisesti osallistuvat muut henkilöt sekä hallituksen sihteeri. Yhtiö ylläpitää lisäksi hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä.

### Presidentti **Martti Ahtisaari**

(s. 1937), toimi Suomen tasavallan presidenttinä vuosina 1994-2000. Elcoteqin hallituksen jäsen hän on ollut vuodesta 2000. Ahtisaarella oli ennen presidentin tehtäviä mittava ura diplomaattina Suomen ulkoministeriön ja YK:n palveluksessa. Hän toimi ulkoministeriön kehitysaputoimistossa vuosina 1965-1972 ja Suomen suurlähettiläänä Tansaniassa, Sambiassa, Somaliassa ja Mosambikissa vuosina 1973-1976. Vuosina 1977-1994 hän toimi mm. ulkoministeriön kehitysyhteistyön alivaltiosihteerinä, YK:n hallinto- ja talousasioiden alipääsihteerinä, YK:n pääsihteerin erityisedustajana Namibiassa sekä valtiosihteerinä ulkoministeriössä. Presidenttikautensa jälkeen Ahtisaari on toiminut mm. EastWest -instituutin, International Crisis Groupin ja War-Torn Societies Project International -järjestön puheenjohtajana, IRA:n asevarastojen tarkastajana ja Itävallan ihmisoikeustilanteesta raportoineen ryhmän jäsenenä. Hän on myös monien yliopistojen kunniajohtaja. Ahtisaari omistaa 1 250 Elcoteqin A-osaketta ja 5 250 johdon vuoden 1997 optiolainan optiotodistusta, jotka oikeuttavat hänet merkitsemään enintään 5 250 uutta A-osaketta.

### **Heikki Horstia**

(s. 1950), ekonomi, on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 1991. Hän on Wärtsilä Oyj Abp:n rahoitusjohtaja. Horstia on työskennellyt teollisuusyritysten rahoitustehtävissä vuodesta 1976 sekä elektroniikkateollisuuden johto- ja hallitustehtävissä vuodesta 1983. Hän omistaa 2 250 Elcoteqin A-osaketta ja 7 500 johdon vuoden 1997 optiolainan optiotodistusta, jotka oikeuttavat hänet merkitsemään enintään 7 500 uutta A-osaketta.

### **Eero Kasanen**

(s. 1952), kauppatieteiden tohtori, Helsingin kauppakorkeakoulun rehtori ja rahoituksen professori, on ollut Elcoteqin hallituksen jäsen vuodesta 2001. Kasanen on myös Keskon, Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kalevan, Conventum Rahasto-

yhtiön, Osuuspankkiryhmän tutkimussäätiön, Suomen Kansallisteatterin sekä Emil Aaltosen säätiön hallitusten jäsen sekä Teollisen yhteistyön rahasto Oy:n johtokunnan jäsen ja Helsingin kauppakorkeakoulun Holding Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Kasanen omistaa 1 250 Elcoteqin A-osaketta ja 5 250 johdon vuoden 1997 optiolainan optiotodistusta, jotka oikeuttavat hänet merkitsemään enintään 5 250 uutta A-sarjan osaketta.

### **Antti Piippo**

(s. 1947), insinööri, Elcoteqin perustaja ja pääosakas on toiminut Elcoteqin hallituksen puheenjohtajana yhtiön perustamisesta lähtien. Hän on työskennellyt elektroniikkateollisuudessa vuodesta 1971 ensin Aspö Oy:ssä vuosina 1971-1984 ja sitten Oy Lohja Ab:ssä vuosina 1984-1991. Hän johti kummankin yhtiön elektroniikkatoimialaa. Antti Piipolla on ja on ollut lukuisia hallituksen jäsenyyksiä muissa yrityksissä ja elinkeinoelämän järjestöissä. Hän on yksi Elcoteqin pääosakkaista ja omistaa 1 586 970 Elcoteqin A-osaketta sekä 5 411 000 K-osaketta eli yhteensä 23,7 % yhtiön osakekannasta ja 44,7 % äänimäärästä.

### **Henry Sjöman**

(s. 1950), insinööri, on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuoden 1991 MBO-kaupasta lähtien. Sjöman on työskennellyt elektroniikkateollisuudessa vuodesta 1974 ja toiminut johtotehtävissä yhtiön ja sen edeltäjien palveluksessa vuodesta 1984. Hän kuuluu yhtiön pääosakkaisiin ja omistaa 815 765 Elcoteqin A-osaketta sekä 2 583 000 K-osaketta eli yhteensä 11,5 % yhtiön osakekannasta ja 21,4 % äänivallasta.

### **Juha Toivola**

(s. 1947), filosofian maisteri, on kuulunut Elcoteqin hallitukseen vuodesta 1997 lähtien. Hänellä on 30 vuoden kokemus kansainvälisestä ja suomalaisesta teollisuudesta ja vakuutus-toiminnasta. Hän toimi Fiskars Oyj Abp:ssa vuosina 1971-1995, viimeksi toimitusjohtajan varamiehenä. Teollisuusva-

kuutus Oy:n toimitusjohtajana ja Sampo Oyj:n varatoimitusjohtajana hän oli vuosina 1996-2001. Toivolalla on useita luottamustoimia eri yhtiöiden hallituksissa. Hän on mm. Fiskars Oyj Abp:n ja Partek Oyj Abp:n hallitusten jäsen sekä Radiolinja Oy Ab:n hallintoneuvoston puheenjohtaja. Lisäksi hän toimii usean yhtiön hallituksen puheenjohtajana. Toivola omistaa 1 250 Elcoteqin A-sarjan osaketta ja 7 500 johdon optiolainan optiotodistusta, jotka oikeuttavat hänet merkittävään enintään 7 500 uutta A-osaketta.

#### **Jorma Vanhanen**

(s. 1959), diplomi-insinööri, on ollut yhtiön hallituksen jäsen vuonna 1991 tehdystä MBO-kaupasta lähtien. Hän on toiminut erilaisissa johtotehtävissä Elcoteqin ja sen edeltäjien palveluksessa vuodesta 1985. Hän kuuluu yhtiön pääosakkaisiin ja omistaa 600 765 Elcoteqin A-osaketta sekä 2 583 000 K-osaketta eli yhteensä 10,8 % yhtiön osakekannasta ja 21,2 % äänivallasta.

*Elcoteq Network Oyj:n hallitus:  
Takana (vasemmalta): Henry Sjöman,  
Martti Ahtisaari, Jorma Vanhanen,  
Eero Kasanen ja Heikki Horstia.  
Istumassa Juha Toivola ja Antti Piippo.*



## Johtoryhmä

### Toimitusjohtaja

**Lasse Kurkilahti** (s. 1948), ekonomi, on toiminut Elcoteqin toimitusjohtajana 1.12.2001 lähtien. Ennen Elcoteqiin tuloaan hän on työskennellyt mm. Nokian Renkaat Oyj:n (1988-2000) ja Raisio Yhtymä Oyj:n (2000-2001) toimitusjohtajana. Kurkilahti toimii lisäksi Fintran ja Fountain Park Oy:n hallitusten puheenjohtajana ja Jippii Group Oyj:n hallituk-

sen varapuheenjohtajana. Hän on myös Lassila & Tikanoja Oyj:n ja Fortum Oyj:n hallitusten ja Kansainvälisen kaupakamarin Suomen osaston valtuuskunnan jäsen. Kurkilahti omistaa 120 000 vuoden 1997 johdon optiolainatodistusta ja 150 000 vuoden 2001 optio-ohjelman optiotodistusta. Kurkilahti ei omista Elcoteqin osakkeita.

### Muu johtoryhmä

**Jouni Hartikainen**, s. 1961, diplomi-insinööri  
Liiketoiminnan kehitysjohtaja, Aasia  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2000  
Elcoteqin osakkeita: -  
Optioita (kpl): 1997: 10 000; 2001: 75 000

**Tuula Hatakka**, s. 1963, kauppatieteiden maisteri  
Rahoitusjohtaja  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2002  
Elcoteqin osakkeita: 50  
Optioita (kpl): 1997: 7 500; 2001: 40 000

**Christer Härkönen**, s. 1957, diplomi-insinööri  
Liiketoiminta-alueen johtaja, Päätelaitteet  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1996  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 1996  
Elcoteqin osakkeita: 80  
Optioita (kpl): 1997: 51 900; 2001: 75 000

**Reijo Itkonen**, s. 1949, tekniikko  
Johtaja, Group Operations  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 1999  
Elcoteqin osakkeita: 150  
Optioita (kpl): 1997: 19 500; 2001: 75 000

**Jukka Jäämaa**, s. 1965, tekniikan lisensiaatti  
Liiketoiminta-alueen johtaja, Teollisuuselektronikka  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1998  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 1998  
Elcoteqin osakkeita: -  
Optioita (kpl): 1997: 15 750; 2001: 75 000

**Panu Kaila**, s. 1955, insinööri  
Johtaja, materiaalien hankinta ja toimitusketjun hallinta  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2002  
Elcoteqin osakkeita: -  
Optioita (kpl): 1997: 7 500; 2001: 50 000

**Osmo Kammonen**, s. 1959, oikeustieteen kandidaatti  
Viestintäjohtaja  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1996  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 1996  
Elcoteqin osakkeita: 500  
Optioita (kpl): 1997: 50 500; 2001: 40 000

**Hannu Keinänen**, s. 1969, diplomi-insinööri  
Liiketoiminta-alueen johtaja, Tietoliikennejärjestelmät  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1998  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2002  
Elcoteqin osakkeita: -  
Optioita (kpl): 1997: 7 500; 2001: 50 000

**Vesa Keränen**, s. 1970, diplomi-insinööri  
Johtaja, yrityssuunnittelu  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001  
Elcoteqin osakkeita: -  
Optioita (kpl): 1997: 10 000; 2001: 40 000

**Markku Leinonen**, s. 1957, diplomi-insinööri  
Johtaja, tuotantoteknologiat  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2000  
Elcoteqin osakkeita: 400  
Optioita (kpl): 1997: 12 500; 2001: 40 000

**Teo Ottola**, s. 1968, kauppatieteiden maisteri  
Talousjohtaja  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1996  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2000  
Elcoteqin osakkeita: 580  
Optioita (kpl): 1997: 8 000; 2001: 40 000

**Ilkka Pouttu**, s. 1955, YO-merkonomi, VMK  
Liiketoiminnan kehitysjohtaja, Amerikka  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 1997  
Elcoteqin osakkeita: 100  
Optioita (kpl): 1997: 57 500; 2001: 40 000

**Riitta Savonlahti**, s. 1964, kauppatieteiden maisteri  
Henkilöstöjohtaja  
Yhtiön palveluksessa joulukuusta 2001  
Johtoryhmän jäsen joulukuusta 2001  
Elcoteqin osakkeita: -  
Optioita (kpl): 1997: 4 000, 2001: 40 000

## **Tapauksia 2001**

### **Tammikuu**

#### **Ennakkotietoja tilinpäätöksestä ja uusi ennuste**

Elcoteqin vuoden 2000 liikevaihto kasvoi ennakkoidusti lähes kolminkertaiseksi edellisvuodesta. Liikevoitto kasvoi yli nelinkertaiseksi ja oli noin 3 % liikevaihdosta. Ericssonin julkistamien matkapuhelinliiketoiminnan uudelleenjärjestelyiden vuoksi aikaisemmat sopimukset Ericssonin matkapuhelinten tuotantomäärien merkittävästä kasvusta Elcoteqin Euroopan tehtailla Unkarissa ja Virossa eivät toteudu. (26.1.2001)

#### **Elcoteqin ja Ericssonin yhteistyö jatkuu**

Elcoteq ja Ericsson sopivat läheisen valmistusyhteistyön jatkamisesta ja kasvattamisesta. Elcoteqin rooli Ericssonin tietoliikennejärjestelmätuotteiden valmistuskumppanina kasvaa merkittävästi. (31.1.2001)

### **Helmikuu**

#### **Tilinpäätös 2000**

Liikevaihto lähes kolminkertaistui ja oli 2 213,5 MEUR (752,5 MEUR). Liikevoitto nelinkertaistui 66,4 miljoonaan euroon (14,5 MEUR). Osakekohtainen tulos kuusinkertaistui 1,38 euroon (0,21 EUR). Sijoitetun pääoman tuotto oli 20,4 % (8,2 %). Hallituksen osinkoesitys: 2,25 markkaa eli 0,38 euroa osaketta kohti (0,65 mk eli 0,11 EUR). (2.2.2001)

#### **Elcoteqin ja Ericssonin yhteistyön muuttumisen vaikutuksia**

Elcoteq ja Ericsson neuvottelivat liikesuhteensa sisällön uudestaan siten, että paino siirtyi asteittain matkapuhelinten valmistuksesta tietoliikennejärjestelmien valmistukseen. Unkarissa Elcoteq käynnisti neuvottelut henkilöstömäärän sopeuttamiseksi noin 800 henkilöllä ja Virossa noin 600 henkilöllä. (2.2.2001)

#### **Elcoteqille ABB:n elektroniikkayksikkö Sveitsistä**

Elcoteq osti ABB:ltä Sveitsissä sijaitsevan elektroniikkaa valmistavan yksikön. Vuotuisella noin 70 MEUR:n liikevaihdollaan Badenin yksikkö lähes kaksinkertaistaa Elcoteqin teollisuuselektronika tuotannon vuonna 2001 ja enemmän kuin kaksinkertaistaa Elcoteqin ja ABB:n välisen liiketoiminnan. (5.2.2001)

#### **Hallituksen esitykset yhtiökokoukselle**

Elcoteqin hallitus esitti 14.3.2001 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että se päättäisi uuden optio-ohjelman käynnistämiseksi, antaisi hallitukselle valtuutuksen korottaa osakepääomaa osakeannilla, valtuuttaisi hallituksen tarvittaessa hankkimaan ja luovuttamaan yhtiön omia osakkeita ja muuttaisi yhtiön osakepääoman euromääräiseksi. Hallitus esitti myös osakepääoman ja osakkeen nimellisarvon muutta-

mista euromääräiseksi. Lisäksi hallitus esitti yhtiöjärjestyksen osakepääomaa ja osakkeen nimellisarvoa koskevien kohtien muuttamista vastaamaan euromuutoksia sekä osakeyhtiölakia. (14.2.2001)

### **Maaliskuu**

#### **Konalan tehtaan tuotanto Lohjalle**

Elcoteqin Helsingin Konalassa sijaitsevan tehtaan henkilöstöedustajien kanssa käytyjen neuvottelujen jälkeen yhtiö päätti siirtää Konalan tehtaan tuotannon ja työpaikat pääosin konsernin Lohjan tehtaille. (9.3.2001)

#### **Fidelityn omistus Elcoteqissä yli 5 prosenttia**

Fidelity International Limitedin ilmoituksen mukaan Fidelityn ja sen tytäryhtiöiden suora ja epäsuora omistusosuus Elcoteqin osakepääomasta nousi yli 5 %:iin yhtiön osakekannasta. Ilmoituksen mukaan Fidelity omisti 1 573 950 Elcoteqin osaketta, eli 5,34 % yhtiön koko osakekannasta ja 1,26 % kokonaisäänimäärästä. (12.3.2001)

#### **Eero Kasanen Elcoteqin hallitukseen**

Elcoteqin kolme suurinta osakkeenomistajaa esittivät varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön hallituksen uudeksi jäseneksi valittaisiin Helsingin kaupakorkeakoulun rehtori Eero Kasanen. (13.3.2001)

#### **105 miljoonan euron lainajärjestely**

Elcoteq allekirjoitti viiden rahoittajapankin kanssa sopimuksen 105 MEUR:n suuruudesta lainajärjestelystä. Laina on syndikoitu Revolving credit -tyyppinen rahoitusjärjestely. Elcoteq käyttää sovittua lainalimiittä kahden olemassa olevan lainajärjestelynsä uudelleen rahoittamiseen sekä yleisenä valmiusluottona. (14.3.2001)

#### **Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset**

Yhtiökokous vahvisti vuoden 2000 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Osingoksi vahvistettiin 2,25 markkaa (noin 0,38 euroa) osaketta kohti. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin HKKK:n rehtori Eero Kasanen. Yhtiökokous hyväksyi kokouksessa kaikki hallituksen ehdotukset yksimielisesti. (14.3.2001)

#### **Elcoteq osti mekaniikkasuunnitteluyksikön**

Elcoteq osti mm. junien elektroniikkaa suunnittelevan Adtranz Schweitzin mekaniikkasuunnitteluyksikön. Yhdeksän henkilön yksikkö liitettiin osaksi Elcoteqin Badenissa Sveitsissä sijaitsevaa teollisuuselektronikatehdasta. (20.3.2001)

#### **Elcoteqistä Cellport Systemsin valmistuspalvelukumppani**

Elcoteq teki amerikkalaisen Cellport Systemsin kanssa monivuotisen toimitussopimuksen, jonka perusteella Elcoteq

valmistaa Cellportille matkapuhelimien Cellport 3000 hands-free-laitteita. Tuotteet valmistetaan Elcoteqin Monterreyn tehtaalla Meksikossa. (28.3.2001)

## **Huhtikuu**

### **Elcoteqistä Ericssonin ensisijainen globaali toimittaja**

Elcoteq ja Ericsson sopivat pitkäaikaisesta yhteistyöstä, jonka perusteella Elcoteq toimii Ericssonin sekä nykyisten että uusien tietoliikennejärjestelmätuotteiden valmistajana, mikä kasvattaa merkittävästi Elcoteqin roolia Ericssonin toimittajana tällä alueella. Samalla Elcoteqistä tulee valikoitujen Ericssonin tuotteiden ensisijainen globaali toimittaja. (27.4.2001)

## **Toukokuu**

### **Hallitus päätti optio-oikeuksien jakamisesta**

Elcoteqin hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen liikkeen laskemien optio-oikeuksien jakamisesta Elcoteq Network -konsernin avainhenkilöille ja Elcoteq Network Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Elcoteq Lohja Oy:lle. (4.5.2001)

### **Elcoteq aloitti tukiasema-antennien valmistuksen amerikkalaiselle Andrew Corporationille**

Elcoteq ja Andrew Corporation allekirjoittivat valmistuspalvelusopimuksen, joka koskee Andrew'n PerforMax-tukiasema-antennien valmistamista ja HELIAX-kaapeleiden kokoonpanoa Elcoteqin Tallinnan tehtaalla Virossa. (4.5.2001)

## **Osavuositarkastus tammi – maaliskuu 2001**

Liikevaihto kasvoi 9,5% ja oli 481,3 MEUR (439,7 MEUR). Liikevoitto 3,6 MEUR (13,2 MEUR). Sijoitetun pääoman tuotto 14,6 % (15,7 %). (4.5.2001)

### **Tutkintapyyntö epäillyistä varkauksista Virossa**

Elcoteq teki Viron keskusrikospoliisille tutkintapyyntönsä kolmesta epäillystä varkaustapauksesta, joissa yhtiö epäili pienemmän määrän matkapuhelinten valmistukseen liittyviä materiaaleja varastetun yhtiön Tallinnan tehtaalta. (29.5.2001)

## **Kesäkuu**

### **Huhti-kesäkuun tulos odotettua heikompi**

Elcoteq ilmoitti huhti-kesäkuun tuloksen jäävän ensimmäisen vuosineljänneksen tulosta heikommaksi ja tulevan siten olemaan selvästi tappiollinen. Kannattavuuden heikentyminen huhti-kesäkuussa johtui odotettua alhaisemmasta kysynnästä, käyttämättömän kapasiteetin aiheuttamista kustannuksista sekä epäkuranttien materiaalien poistosta. (18.6.2001)

## **YT-neuvottelut Lohjan tehtailla**

Elcoteq kutsui Lohjan tehtaiden henkilöstöryhmien edustajat neuvottelemaan toimista, joilla Lohjan tehtaiden toiminta voitaisiin sopeuttaa vastaamaan kysyntätilannetta. (26.6.2001)

## **Heinäkuu**

### **Elcoteq vahvisti asiakas- ja suunnittelupalveluja Euroopassa**

Elcoteqin uusi asiakas- ja suunnittelupalveluyksikkö aloitti toimintansa Tukholman alueella Ruotsissa. Tavoitteena on laajentaa yksikön toiminta kattamaan tulevaisuudessa myyntipalveluiden lisäksi myös muita palveluita. Samalla Elcoteq päätti vahvistaa ja laajentaa palvelutarjontaansa keski-eurooppalaisille asiakkaille. Saksan Überlingenissä sijaitsevan tehtaan asiakas- ja suunnittelupalvelukykyä lisätään, ja yhteistyötä Sveitsin Badenissa sijaitsevan tehtaan kanssa tehostetaan. (11.7.2001)

## **Elokuu**

### **Osavuositarkastus tammi – kesäkuu 2001**

Liikevaihto oli 922,3 MEUR (934,8 MEUR vuotta aiemmin). Liikevoitto oli -7,3 MEUR (27,9 MEUR) ja tulos ennen satunnaisia veroja -14,5 MEUR (25,5 MEUR), EPS -0,51 EUR (0,72 EUR). Kassavirta kääntyi positiiviseksi ja oli 43,8 MEUR (-104,2 MEUR). (3.8.2001)

### **Toimitusjohtaja jätti tehtävänsä**

Elcoteqin toimitusjohtaja Tuomo Lähdesmäki jätti tehtävänsä 3.8.2001. Konsernin väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi nimettiin KTM Hannu Bergholm. Elcoteqin hallitus käynnisti uuden toimitusjohtajan etsinnän välittömästi. (3.8.2001)

### **Lohjan tehtaista kehitysohjelmaan keskittyvä yksikkö**

Lohjan tehtaiden rooli päätettiin muuttaa suursarjoja valmistavasta yksiköstä entistä enemmän asiakkaiden tuotekehitysohjelman rinnalla ja jatkeena toimivaksi yksiköksi. Tämän muutoksen seurauksena henkilöstön määrä pienentyi Lohjalla noin 650 työntekijästä runsaaseen 400:aan ja hieman vajaasta 200 toimihenkilöstä noin 140:een.

Elcoteq käynnisti neuvottelut eri henkilöstöryhmiensä edustajien kanssa myös Saksan Überlingenissä, missä tehtaan rooli päätettiin muuttaa samankaltaiseksi kuin Lohjalla. Saksassa tämä merkitsi henkilöstömäärän vähentymistä noin 90 henkilöllä. (20.8.2001)

### **Antti Piippo pois hallitustyöstä toistaiseksi**

Elcoteqin hallituksen puheenjohtaja Antti Piippo ilmoitti jäävänsä yksityiselämän tapahtumien vuoksi toistaiseksi pois yhtiön hallitustyöstä. Piipon poissaolon ajan hallituksen puheenjohtajan tehtäviä hoitaa varapuheenjohtaja Juha Toivola. (26.8.2001)



### ***Sopeutusohjelma täsmentyi***

Elcoteq täsmensi aikaisemmin kesällä käynnistetyn sopeutusohjelmansa sisällön ja aikataulun. Yhtiö arvioi, että sopeutusohjelmalla saavutetaan noin 16 MEUR:n säästöt vuositasona. Täysimääräisesti säästövaikutukset parantavat yhtiön tulosta vuoden 2002 alusta lähtien. Sopeutusohjelman keskeiset kohdat olivat tuotantokapasiteetin painopisteen siirtäminen entistä selvemmin lähelle markkinoita edullisen kustannustason maihin, kapasiteetin leikkaaminen ja kustannusten karsiminen. (27.8.2001)

### ***Lokakuu***

#### ***Elcoteq ja Nokia Networks laajensivat yhteistyötään***

Elcoteq ja Nokia Networks ilmoittivat laajentavansa yhteistyötään tietoliikennelaitteiden korjaamotoimintaan. Elcoteq korjaa Nokian mikroaaltoradiolinkkejä, tukiasemaohjaimien ja matkapuhelinkeskusten moduuleja sekä laajakaistamodeemeja. Nokian Espoon korjaamon 23 tietoliikenneasiantuntijaa siirtyivät Elcoteqin palvelukseen. (23.10.2001)

### ***Marraskuu***

#### ***Uusi tehdas Pekingiin***

Elcoteq ilmoitti rakentavansa uuden noin 11 000 neliömetrin tehtaan Pekingiin, Xingwang-teollisuuspuistoon, johon on Nokian johdolla syntymässä suuri tietoliikenne-elektroniikkaa valmistava klusteri ja huipputeknologian keskus. Tehdas tulee työllistämään arviolta 1 200 henkilöä, ja sen tuotannon on määrä käynnistyä vuoden 2003 ensimmäisellä neljänneksellä. Tehdasinvestoinnin suuruudeksi arvioidaan 16 MEUR. Tehtaassa valmistetaan matkapuhelinten elektroniikkaa sekä Nokialle että Elcoteqin muille asiakkaille. (2.11.2001)

#### ***Osavuosikatsaus tammi – syyskuu 2001***

Yhdeksän kuukauden liikevaihto oli 1 354 MEUR (1 531 MEUR). Liiketulos ilman sopeutusohjelman kertaluonteisia eriä oli -11,5 MEUR (46,3 MEUR), tulos ennen veroja -33,6 MEUR (39,9 MEUR) ja EPS -1,09 EUR (1,03 EUR). Kassavirta oli 65,5 MEUR positiivinen (-184,1 MEUR). (2.11.2001)

#### ***Elcoteq ja KONE tiivistävät yhteistyötään***

Elcoteq ja KONE uudistivat kumppanuussopimuksen, joka tiivistää olennaisesti yhtiöiden välistä yhteistyötä. Samalla yhtiöt sopivat, että Elcoteq valmistaa elektroniikan uuden sukupolven KONE MonoSpace -hisseihin. (7.11.2001)

#### ***YT-neuvottelut konsernitoiminnoissa***

Osana yhtiön kesällä käynnistettyä sopeutusohjelmaa Elcoteq kutsui konsernitoimintojen henkilöstöryhmien edustajat neuvotteluun, jossa aiheena oli toimintojen sopeuttaminen vastaamaan alentunutta kysyntää. Arvioitu sopeutusarve oli noin 30 työpaikan vähennys. (14.11.2001)

### ***Lasse Kurkilahti toimitusjohtajaksi***

Elcoteqin hallitus nimitti ekonomi Lasse Kurkilahden Elcoteqin uudeksi toimitusjohtajaksi 1.12.2001 alkaen. (14.11.2001)

### ***Joulukuu***

#### ***Konsernin toimiston YT-neuvottelut päättyivät***

Konsernin toimiston YT-neuvottelut päättyivät 13.12.2001. Neuvottelut olivat osa konsernin maailmanlaajuisia ohjelmia, jolla yhtiö sopeutti toimintojaan alentuneeseen kysyntään. Neuvottelujen alkaessa Elcoteq arvioi, että sopeutusohjelman tavoitteisiin pääseminen edellyttäisi noin 30 työpaikan vähentämistä konsernin toimistosta. Prosessin aikana vähentämistarve supistui 20 työsuhteeseen. (13.12.2001)

*Täydelliset tiedotteet ovat luettavissa Elcoteqin kotisivuilla osoitteessa [www.elcoteq.com](http://www.elcoteq.com).*



## Sijoittajasuhteet

Elcoteqin sijoittajaviestinnän tavoitteena on tiedottaa yhtiön toiminnasta, taloudesta ja tavoitteista oikea-aikaisesti, avoimesti ja totuudenmukaisesti, jotta markkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun käsityksen Elcoteqistä sijoituskohteena.

Yhtiön sijoittajasuhteita hoitavat viestintäjohtaja Osmo Kammonen, puh. 010 413 1406, osmo.kammonen@elcoteq.com ja sijoittajasuhdepäällikkö Reeta Kaukiainen, puh. 010 413 1742, reeta.kaukiainen@elcoteq.com.

Tietoa Elcoteqistä sijoituskohteena löytyy myös yhtiön englannin- ja suomenkielisiltä kotisivuilta osoitteesta [www.elcoteq.com](http://www.elcoteq.com).

### Taloudelliset julkaisut vuonna 2002

Elcoteqin vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Yhtiön vuosikertomus, osavuositarkastukset sekä pörssi- ja lehdistöiedotteet löytyvät myös yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.elcoteq.com](http://www.elcoteq.com).

Vuonna 2002 osavuositarkastukset julkaistaan seuraavan aikataulun mukaisesti:

- tammi - maaliskuu perjantaina 26.4.2002
- tammi - kesäkuu torstaina 1.8.2002
- tammi - syyskuu torstaina 24.10.2002

Julkaisuja voi tilata konserniviestinnästä osoitteesta Elcoteq Network Oyj, Riitta Kemppainen, PL 8, 02631 Espoo tai sähköpostitse osoitteesta [info@elcoteq.com](mailto:info@elcoteq.com) tai yhtiön Internet-sivuilta osoitteesta [www.elcoteq.com](http://www.elcoteq.com)

## Seuraavat pankkiriiliikkeiden analyytikot seuraavat Elcoteqiä sijoituskohteena:

ABG Sundal Collier	Marion Björkstén	+44 20 7905 5611	marion.bjorksten@abgsc.co.uk
Alfred Berg Finland Oyj Abp	Robert Sergelius	09 228 321	robert.sergelius@alfredberg.fi
Nordea Securities	Jussi Uskola	09 3694 9433	jussi.uskola@nordeasecurities.com
D. Carnegie AB, Suomen sivukonttori	Anna Väänänen	09 61 871 236	anna.vaananen@carnegie.fi
Conventum Pankkiriiliike Oy	Esa Mangeloja		esa.mangeloja@conventum.fi
Crédit Agricole Indosuez Cheuvreux	Jan Kaijala	09 6969 2969	jkaijala@indocdv.com
Danske Securities	Petri Arjama	09 7514 5333	petri.arjama@danskecurities.com
Danske Securities	Daniel Ward	09 7514 5331	daniel.ward@danskecurities.com
Deutsche Bank AG	Pontus Grönlund	09 2525 250	pontus.gronlund@db.com
Enskilda Securities, Helsinki Branch	Johan Lindh	09 6162 8726	johan.lindh@enskilda.fi
Evli Pankki Oyj	Jari Honko	09 476 690	
FIM Pankkiriiliike	Pasi Pitkäjärvi	09 6134 6307	pasi.pitkajarvi@fim.com
Handelsbanken Securities	Jari Wallasvaara	010 444 11	jari.wallasvaara@handelsbanken.fi
Impivaara Securities Ltd	Jeffery Roberts	+44 20 7284 3937	impivaara@pomor.com
Mandatum Pankkiriiliike Oyj	Janne Uski	010 236 4711	janne.uski@mandatum.fi
Merrill Lynch	Ian Rennardson	+44 20 7996 4748	ian_rennardson@ml.com
Opstock Oy	Jarkko Nikkanen	09 404 56	jarkko.nikkanen@oko.fi

Elcoteq ei vastaa analyytikoiden tekemistä ja julkaisemista arvioista ja ennusteista.

### Sijoittajatapaamiset

Elcoteq järjestää tulosjulkistustensa yhteydessä tiedotustilaisuuksia analyytikoille, sijoittajille ja taloustoimittajille. Tällöin näillä sidosryhmillä on mahdollisuus kuulla yrityksen ylimmän johdon näkemyksiä sekä esittää kysymyksiä johdolle.

Yrityksen edustajat tapaavat sijoittajia säännöllisesti Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Elcoteq osallistuu myös eri tahojen järjestämiin sijoittajaseminaareihin, minkä lisäksi yhtiössä vieraillee säännöllisesti suomalaisia ja ulkomaisia analyytikoita ja sijoittajia tapaamassa yrityksen johtoa.

Sijoittaja- ja analyytikotapaamisissa keskustelunaiheina ovat yhtiön strategiat, taloudellinen kehitys ja tulevaisuuden näkymät. Keskustelut käydään yrityksen julkistamien tietojen pohjalta. Yhtiötä koskevat uutiset, jotka saattavat vaikuttaa osakkeen hinnanmuodostukseen, Elcoteq julkistaa pörssitiedotteina pörssin ja keskeisimpien tiedotusvälineiden kautta.

Yksityissijoittajilla on mahdollisuus tavata yhtiön edustajia syksyllä 2002 järjestettävässä Sijoitus-Invest-tapahtumassa Helsingissä.

### Suljettu ikkuna

Elcoteq ei osallistu sijoittajatapaamisiin, eivätkä konsernin edustajat kommentoi yhtiön tulosta kauden päättymisen ja kyseistä kautta koskevan tulostiedotteen julkistamisen välisenä aikana.

## Yhteystiedot

### EUROOPPA

#### SUOMI

##### *Elcoteq Network Oyj Konsernin toimisto*

Sinimäentie 8B, PL 8  
02631 Espoo  
Puhelin 010 41 311  
Fax 010 413 1209  
Sähköposti: info@elcoteq.com

##### *Elcoteq Network Oyj Lohjan toimisto*

Länsi-Louhenkatu 31, PL 47  
08101 Lohja  
Puhelin 010 41 311  
Fax 010 413 1210

##### *Elcoteq Network Oyj Lohjan tehdas ja NPI-keskus*

Gunnarlankatu 5, PL 47  
08101 Lohja  
Puhelin 010 41 311  
Fax 010 413 1310

##### *Elcoteq Network Oyj Vaasan tehdas ja NPI-keskus*

Virtaviiva 9 E, PL 840  
65101 Vaasa  
Puhelin 010 413 4100  
Fax 010 413 4111

#### RUOTSI

##### *Elcoteq Sweden AB Kistan toimisto*

Box 1218  
S-16428 Kista, Sweden  
Puhelin +46 8 632 9490  
Fax +46 8 632 9499

#### VIRO

##### *AS Elcoteq Tallinn Tallinnan tehtaas ja NPI-keskus*

Peterburi tee 67 A  
EE-11415 Tallinn, Estonia  
Puhelin +372 6065 100  
Fax +372 6065 200

#### VENÄJÄ

##### *Elcoteq JSC Pietarin tehdas*

Ul. Domostroitel'naya 16  
RU-194292 St. Petersburg, Russia  
Puhelin +7 812 118 4525  
Fax +7 812 118 4524

### SAKSA

##### *Elcoteq AG Badenin tehdas ja NPI-keskus*

Austrasse  
CH-5300 Turgi, Switzerland  
Puhelin +41 56 299 4433  
Fax +41 56 299 2005

##### *Elcoteq Elektronik GmbH Überlingenin tehdas ja NPI-keskus*

Rengoldshausen Str. 17a  
D-88662 Überlingen, Germany  
Puhelin +49 7551 8000 131  
Fax. +49 7551 8000 149

### UNKARI

##### *Elcoteq Hungary Ltd. Szilva-tehdas*

Szilva utca 1-3  
HU-7632 Pécs, Hungary  
Puhelin +36 72 509 100  
Fax +36 72 450 501

##### *Elcoteq Hungary Electronics Ltd. Finn-tehdas*

Finn utca 3  
HU-7630 Pécs, Hungary  
Puhelin +36 72 509 100  
Fax +36 72 509 105

### AMERIikka

#### USA

##### *Elcoteq, Inc., Dallasin toimisto*

6565 N. MacArthur Blvd.  
Suite 250  
Irving, TX 75039, USA  
Puhelin +1 972 401 9995  
Fax +1 972 401 9606

#### MEKSIKO

##### *Elcoteq S.A. de C.V. Monterreyin tehdas*

Ave. Stiva # 400  
Parque Industrial Stiva  
C.P. 66600 Apodaca  
N.L. Mexico  
Puhelin +52 8 156 7600  
Fax +52 8 156 7606

### AASIA

#### KIINA

##### *Beijing Elcoteq Electronics Co. Ltd. Pekingin tehdas*

No. 6 Long Qing Street,  
Beijing Economic Technological  
Development Area  
Beijing 100176, China  
Puhelin +86 10 6787 2288  
Fax +86 10 6788 9660

##### *Dongguan Elcoteq Electronics Co. Ltd. Dongguanin tehdas*

No. 84 Zhongli Road,  
Huangcun High Technology  
Development District,  
Dongguan Municipality,  
Guangdong Province,  
523077 China  
Puhelin +86 769 240 8801  
Fax +86 769 240 8802

##### *Elcoteq Asia Ltd Hongkongin NPI-keskus*

Unit 10/F  
Yuen Long Trading Centre  
33 Wang Yip Street West  
Yuen Long, N.T.  
Hongkong  
Puhelin +852 2442 0628  
Fax +852 2442 0870

#### JAPANI

##### *Elcoteq Japan Co., Ltd. Tokion toimisto*

Ohno-Takanawa Bldg. 4F  
2-21-38 Takanawa  
Minato-ku, Tokyo, 108-0074 Japan  
Puhelin +81 3 5475 6001  
Fax +81 3 5475 6005

# **ELCOTEQ**

*Elcoteq Network Oyj  
Konsernin toimisto  
Sinimäentie 8B  
PL 8, 02631 Espoo  
Puh. 010 41 311  
Fax 010 413 1209  
[www.elcoteq.com](http://www.elcoteq.com)*

