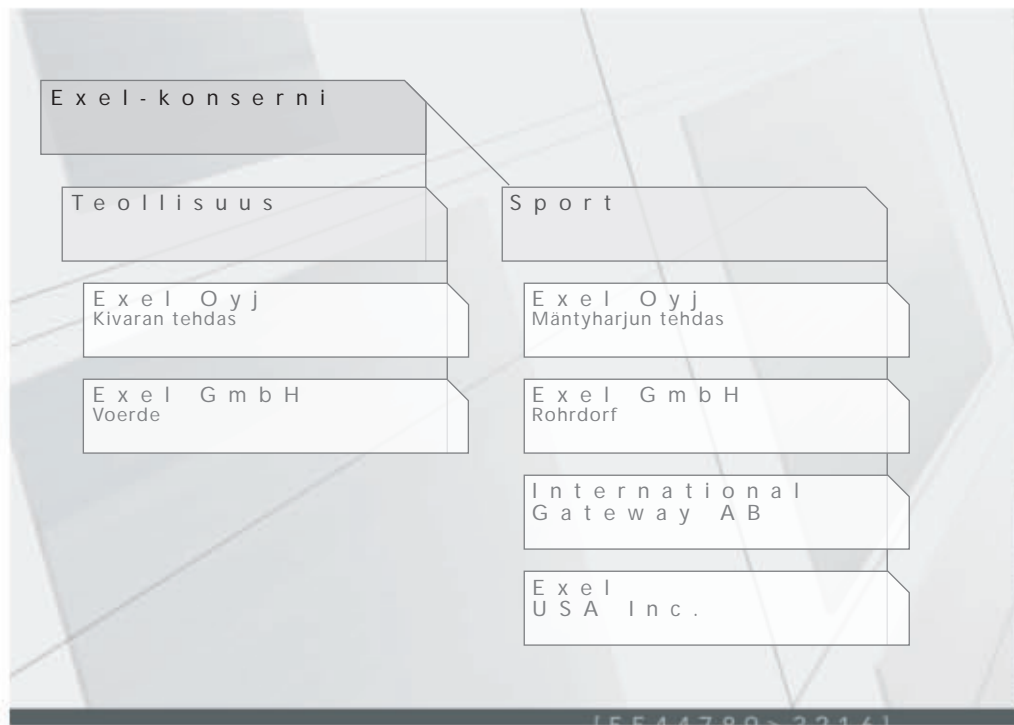


V u o s i k e r t o m u s 2 0 0 1



## V u o s i k e r t o m u s 2 0 0 1

Exel-konserni .....	04
Tavoitteet ja strategia.....	05
Toimitusjohtajan katsaus.....	06-07
Vuosi 2001 liiketoiminta-alueittain .....	08-11
Hallituksen toimintakertomus .....	12-14
Tuloslaskelma.....	15
Tase .....	16-17
Rahoituslaskelma.....	18
Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet .....	19
Tilinpäätöksen liitetiedot.....	20-33
Voitonjakoehdotus .....	34
Tilintarkastuskertomus .....	35
Ympäristö ja laatu.....	36
Johdon esittely.....	37
Tietoja sijoittajille .....	38



### Exel Oyj lyhyesti

Exel Oyj on Euroopan johtava komposiittiteknologiayritys. Exel suunnittelee, valmistaa ja markkinoi komposiittisia eli lasi- ja hiilikuituvahvisteisia teollisia profiileja sekä urheilu- ja vapaa-ajan välineitä. Yhtiön liiketoiminta jakautuu Teollisuus- ja Sport -liiketoimintoihin. Exelin Suomen tehtaat sijaitsevat Mäntyharjulla ja Kiihtelysvaarassa. Lisäksi Exelillä on kaksi tytäryhtiötä: Exel GmbH Saksassa ja International Gateway AB Ruotsissa. Saksan tytäryhtiön tehtaat sijaitsevat Rohrdorfissa Etelä-Saksassa ja Voerdessa lähellä Hollannin rajaa. Kansainväliset toiminnot muodostavat noin 70 % Exelin liikevaihdosta.

Teollisuus-liiketoiminnan tuoteryhmät ovat profiilit, paperikoneiden kaavinterät, komposiittiset työkalunvarret ja ristikkomastot. Pro-

fiilituoteryhmässä valmistetaan muun muassa GSM- ja UMTS-tukiasemien antennien suoja- profiileja sekä betonirakenteiden kuten siltojen vahvistamisessa käytettäviä hiilikuituprofiileja. Kaavinteriä käytetään paperikoneiden telojen puhtaanapidossa. Ristikkomastoja toimitetaan pääosin lentokenttien lähestymisvalomastorakenteiksi. Kaikki tuotteet toimitetaan suoraan teollisuudelle.

Sport-liiketoiminta muodostuu sauva-, sali- bandy-, hockey-, vesiurheilu- sekä laminaattituoteryhmistä. Sportin tuotteista vesiurheilu- tuotteet ja laminaatit toimitetaan suoraan alan teollisuudelle. Muut tuotteet toimitetaan kuluttajille urheilukauppojen kautta. Exel on maailman markkinajohtaja useissa yllä mainituissa tuoteryhmissä.

### Vuosi 2001 lyhyesti

Liikevaihto kasvoi 49,4 miljoonaan euroon eli 4 %

Tulos rahoituserien jälkeen 4,8 miljoonaa euroa (6,0 milj. euroa)

Osakekohtainen tulos 0,64 euroa (0,81 euroa)

Teollisuuden liikevaihto kasvoi 9 %

Menzolit-Fibron GmbH:n pultrusoliiketoiminnan hankinta vahvistaa Exelin asemaa Keski-Euroopan profiilimarkkinoilla

## Tavoitteet ja strategia



### Tavoitteet

Exelin tavoitteena on olla markkinajohtaja tarkoin määritellyillä markkinasegmenteillä, jotka perustuvat yhtiön hallitsemaan komposiittiteknologiaan. Teollisuudessa tavoitteena on olla johtava pultruusioprofiilien toimittaja eurooppalaiselle teollisuudelle. Sportissa strategisena tavoitteena on olla johtava brandi valituissa niche-markkinasegmenteissä.

Kannattavaan kasvuun pyritään voimakkaan organisen kasvun ja tarvittaessa strategisten yritysostojen kautta. Liikevaihdon ja kannattavuuden kasvutavoite on keskimäärin vähintään 15 % vuodessa. Exel pyrkii jakamaan osinkona vähintään 40 % nettotuloksesta, ellei yhtiön investointi- tai laajenemissuunnitelmista muuta johdu.

Henkilöstön osaaminen ja korkea teknologian taso ovat avainasemassa Exelin toiminnassa. Asetettujen strategisten tavoitteiden perustana ovat itse kehitetty, ainutlaatuinen tuotantoteknologia, siihen perustuva tuotteisto ja valittujen markkinasegmenttien hallinta vahvalla laatu- ja tuotemerkki-imagolla. Jatkuva uusien sovelluskohteiden etsiminen ja tuotekehitys yhteistyössä asiakkaiden ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa mahdollistavat yhtiön kasvun.

Yhtiön liiketoimintayksiköiden välillä vallitsee vahva synergia, joka perustuu Exelin itse kehittämään tuotantoteknologiaan, yhteisiin raaka-aineisiin ja taloudellisiin hyötyihin, jotka saavutetaan yhteisillä tuotantoyksiköillä, johdolla ja hallinnolla.

### Arvot

Exelin keskeisiä periaatteita on asiakastyytyväisyys. Tuotamme vain sellaisia tuotteita ja palveluja, jotka täyttävät kaikki asiakkaidemme kanssa sovitut tarpeet. Tavoitteena on pitkäjänteinen, molempia osapuolia hyödyntävä kanssakäyminen. Lisäksi panostamme jatkuvasti tuotteiden ja toiminnan kehittämiseen siten, että pystymme tarjoamaan asiakkaillemme kilpailuedun tuotteidemme ja palvelujemme kautta. Pyrimme myös siihen, että Exel tunnetaan kuluttajien keskuudessa korkealaatuisista tuotteista.

Pyrimme tuottamaan merkittävää lisäarvoa jatkuvalla kannattavalla liiketoiminnalla omistajillemme.

Exel noudattaa kaikissa toimissaan korkealuokkaisia johtamisperiaatteita ja toimintatapoja. Exel pyrkii takaamaan kannattavalla toiminnalla työpaikkojen pysyvyyden omalle henkilöstölleen. Exelin toiminta on organisoitu tiimitoiminnan periaatteita noudattaen, ja yksilön vaikutus- ja vastuumahdollisuuksia korostaen.

Exel noudattaa eurooppalaisen kemianteollisuuden Responsible Care -ohjelman periaatteita kaikissa toimissaan. Exelillä on sertifioitu ISO 9001 -laatujärjestelmä. Tavoitteena on ISO 14001 -ympäristöjärjestelmän sertifiointi vuonna 2002.

Kulunut vuosi 2001 oli vaiherikas. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä kansainvälinen teollisuus, ja Exel siinä mukana, oli vielä vahvassa vedossa. Kevään kynnyksellä kysyntä kuitenkin heikkeni nopeasti ja epävarmuus markkinoilla syveni. Syksyn tapahtumat Yhdysvalloissa ja niiden heijastukset myös Exelin päämarkkina-alueelle, Keski-Eurooppaan, heikensivät edelleen taloudellista aktiiviteettia. Tätä taustaa vasten voimme olla tyytyväisiä saavuttamaamme 4 %:n liikevaihdon kasvuun.

Kannattavuuttamme rasitti merkittävästi eräiden pääraaka-aineidemme voimakkaat hinnannousut vuoden alussa. Niiden vaikutuksia ei kiristävissä kilpailussa pystytty siirtämään tuotteiden hintoihin. Lisäksi Sportin tuotanto-toiminnan tehostaminen ei onnistunut suunnitellusti. Haasteista huolimatta kannattavuutemme säilyi edelleen hyvällä tasolla sijoitetun pääoman tuoton ollessa 21,9 %. Saavutettu kannattavuustaso edustaa oman teollisuuden-alamme kärkipäätä.

Hiili- ja lasikuituvahvisteiset pultruusioteknologialla valmistetut asiakasräätälöidyt profiilit ovat edelleen yhtiömme selvä painopistealue ja tulevaisuuden kasvuala. Aiemmin kuvattu epävarmuus markkinoilla heijastui voimakkaimmin juuri Teollisuus-liiketoimintaamme, joka kuitenkin vaikeissa markkinaolosuhteissa pystyi noin 10 % liikevaihdon kasvuun.

Antennisuojaprofiilimarkkinoilla alkuvuosi oli kovan kasvun ja kapasiteetti-ongelmien aikaa. Keväällä kysyntä kuitenkin nopeasti hiljeni, kun operaattorit epävarmassa rahoitustilanteessa alkoivat lykätä UMTS-verkkojen rakennuspäätöksiä ja suunnitella yhteistyötä verkkojen rakentamisessa investointien optimoimiseksi. Tämä johti myös meillä kesän aikana henkilöstön lomautuksiin Kivaran tehtaalla. Epävarmuus verkkorintamalla on jatkunut, ja nykyisten ennusteiden mukaan merkittävää pirstymistä markkinoilla tulee tapahtumaan vuoden 2002 loppupuolella, ja varsinkin vuoden 2003 aikana.

Vuoden positiivisin eteenpäin menijä Teollisuudessa oli kaavinliiketoiminta, jonka liikevaihto kasvoi yli 50 %:a edellisvuoteen verrattuna. Kasvun synnä oli uusien tuote-applikaatioiden valmistuminen tuotantoon sekä yhteistyökumppanin Metso Oyj:hin kuuluvan Pinaltek Oy:n myynnin laajentuminen myös vientimarkkinoille. Uusia tuoteversioita on kehityksen alla, joten tuoteryhmän tulevaisuus näyttää valoisaalta.

Tuotekehityksen saralla teimme merkittävästi kehitystyötä myös useissa offshore-tuotesovelluksissa. Alalla on voimakasta mielenkiintoa hiilikuidun käyttöön sen hinnan asetuttua kaupallisesti järkevämmälle tasolle, sekä uusiin ns. deep-sea -öljykenttien hyödyntämisen alkaessa tulevina vuosina. Tuotteiden kehitysykli on alalla useiden vuosien pituinen, ja



kulunut vuosi oli meillekin jatkuvaa testausta. Ensimmäiset merkittävät hiilikuitusovellukset arvioidaan otettavan tuotannolliseen käyttöön kolmesta viiteen vuoden aikajänteellä.

Syksyllä toteutimme strategisesti merkittävän askeleen ostamalla Saksasta Menzolit-Fibronin pultruusio-liiketoiminnan. Akvisitio oli ensimmäinen merkittävä askel eurooppalaisen pultruusion konsolidoimisessa, jonka uskomme etenevän lähivuosina.

Saimme myös jonkin verran muita uusia asiakkaita, kuten Euroopan ydintutkimuskeskuksen CERNin. Konekapasiteetti ja nykyinen henkilöstö olivat riittävät resurssit kuluneena vuonna. Kannattavuus kiristyi raaka-ainehintapaineiden ja kehittämiseen tarvittavien panostusten vuoksi. Kaiken kaikkiaan voidaan todeta Teollisuuden menestyneen tyydyttävästi vaikeissa markkinaolosuhteissa.

Sport-liiketoiminnassa liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla. Markkina oli koko vuoden haasteellinen, eikä Exelin tuoteryhmissä ole tapahtunut merkittävää kasvua. Kilpailun kiristymisestä on selviä merkkejä useimpien urheiluvälinevalmistajien etsiessä perinteisiltä, ei-kasvavilta markkinoilta uusia sovelluskohteita.

Myös urheiluvälinekaupassa suurten urheiluvälineketjujen osuus ja ketjuohjaus tulevat entisestään lisääntymään. Ketjujen tavoitteena on myös selvittää logistiikkaansa, mikä merkitsee tavaratoimitusten keskittämistä entistä harvemmille ja merkittävimmille tavarantoimittajille. Tämä koskee myös meidän tuoteryhmiämme ja luo meille strategisen haasteen toimintamme kehittämiseen siten, että pystymme säilyttämään asemamme huomattavana erikoistuotteiden toimittajana.

Sisälto 03

Exel-konserni 04

Tavoitteet ja strategia 05

Toimitusjohtajan katsaus 06-07

Vuosi 2001 liiketoiminta-alueittain 08-11

Hallituksen toimintakertomus 12-14

Tuloslaskelma 15

Tase 16-17

Rahoituslaskelma 18

Konsernitiilin päätöksen laadinta-periaatteet 19

Tilinpäätöksen liitetiedot 20-33

Voitonjakoehdotus 34

Tilintarkastuskertomus 35

Ympäristö ja laatu 36

Johdon esittely 37

Tietoja sijoittajille 38



Sauvatuoteryhmässä menestys perustui kävely- ja rullaluistelusauvojen menekkiin, kun useamman vuoden panostuksen jälkeen jotkin vientimarkkinat, lähinnä Keski-Euroopassa ja Ruotsissa, antoivat ensimmäiset merkkinsä kasvun käyntiinlähdistä. Tämä lupaa hyvää jatkoa ajatellen. Maastohiihtosauvoissa menetimme jonkin verran markkinaosuuksia lähinnä kotimaassa Venäjän halpatuonnille.

Laminaattituotanto jatkui vahvana koko kauden, ja mikä ilahduttavinta, myös urheiluvälineiteollisuuden ulkopuolisten sovelluskohteiden etsintätyö antoi lupaavia tuloksia. Jatkossa meidän on edelleen pystyttävä kehittämään tuotteistoamme laajemmalle asiakaspohjalle.

Salibandyssä vuosi oli edellivuoden kaltainen, uusia merkittäviä tuoteinnovaatioita ei ilmestynyt meiltä eikä myöskään kilpailijoilta. Eräät uudet Keski-Euroopan maat kasvoivat prosenteilla mitaten merkittävästi, mutta niiden vaikutus kokonaisvolyyymiin oli vähäistä antaen kuitenkin signaaleja lajin leviämistä yhä uusille alueille. Tämä on tavoitteenamme myös jatkossa.

Vesiuheilussa Fiberspar-liiketoiminnan oston myötä USA:ssa ollut osa mastotuotantoamme kotiutettiin alkuvuonna Mäntyharjun tehtaalle, jossa käyntiinlähdevaikeuksien jälkeen tuotanto ja materiaaliavirrat alkavat olla vihdoin kunnossa. Markkina sinänsä oli alkuvuonna pirteä, mutta kokonaiskysyntä alalla on arvioimme mukaan laskenut lievästi. Jatkossa keskeisin haasteemme on tuotannon tehokkuuden voimakas kehittäminen sekä ns. high-end Ultra Light -hiilikuitutuotteiden kehittäminen ja kaupallistaminen.

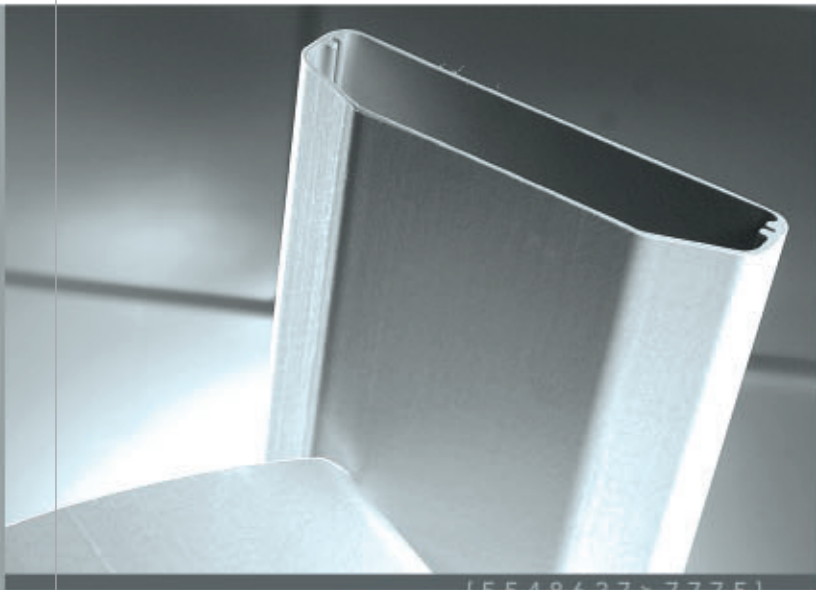
Sport-liiketoiminnan kannattavuus on kiristyneessä kilpailussa vajonnut tarpeettoman alas. Tehokkaalla työllä ja järkevillä työmenetelmillä nykytilanteesta on mahdollista selvästi parantaa.

Investoinnit olivat kuluneena vuonna kohtuulliset, noin 5,5 miljoonaa euroa, josta Menzolit-Fibron-akvisitio otti valtaosan, noin 2,8 miljoonaa euroa. Tärkein resurssimme, henkilöstö, pysyi määrällisesti kutakuinkin samalla tasolla. Aloitimme vuoden 378 exeliläisellä ja vuoden lopussa meitä oli 371.

Yhtiön osakkeen kurssi surffasi kuluneen vuoden voimakkaassa aallokossa yleistä trendiä positiivisemmin; vuoden alun 10,80 eurosta se nousi parhaimmillaan 12,26 euroon, laski kesällä 7,65 euroon nouden sieltä takaisin vuoden alun lukuihin, 9,90 euroon. Kiitokset uusille ja vanhoille omistajillemme sekä sijoitusasiantuntijoille luottamuksesta yhtiöömme.

Kulunut vuosi on ollut oiva oppikoulu muutosten todellisuudesta yrityselämässä. Ainoa varma asia on todellakin muutos, se tulee hyväksyä, siihen tulee varautua ja reagoida nopeasti. Näin pysymme aallonharjalla jatkosakin. Kiitos kaikille exeliläisille sopeutumiskyvystä ja yhteisestä yrittämisestä. Samoin kiitokset luottamuksesta asiakkaillemme ja muille yhteistyökumppaneillemme kuluneesta vuodesta.

**Ari Jokelainen**  
toimitusjohtaja



### Teollisuus-liiketoiminta

Exelin Teollisuus-liiketoiminnan tuoteriikot ovat profiilit, paperikoneiden kaavinterät, työkalunvarret ja ristikkomastot. Exel on erikoistunut kevyiden, kestävien ja jäykkien komposiittisten profiilien kehittämiseen, valmistukseen ja markkinointiin. Liiketoiminta kehittyi myönteisesti myös kertomusvuonna huolimatta alkusyksyn maailmanlaajuisesta kriisitilanteesta.

### Profiilit

Tuoteriikot koostuu komposiittisista lasi- ja hiilikuituputkista ja -profiileista. Kaikki tuotteet räätälöidään asiakaskohtaisesti. Exel on maailman johtava Pull-Winding-putkia valmistava yritys. Pull-Winding on Exelin itse kehittämä, ainutlaatuinen jatkuvatoiminen tuotantoteknologia. Sen avulla saavutetaan huomattavia teknologisia etuja verrattuna perinteisellä pultruusiomenetelmällä valmistettuihin tuotteisiin. Pull-Windingilla voidaan minimoida putkien seinämien paksuus ja siten tuotteen keveys samalla kun tuotteiden jäykkyys ja kestävyys pystytään maksimoimaan. Exel on erikoistunut myös hiilikuitupultruusioon ja on yksi maailman johtavista vaativia hiilikuituprofiileja ja -putkia valmistavista yrityksistä.

Profiilimarkkinat jatkoivat kasvuaan vuonna 2001 komposiittimateriaalin tunnettuuden ja etujen tultua yhä laajemmin tunnetuiksi. Uusia kasvavia sovellusalueita ovat muun muassa infrastruktuuri, kuljetus ja rakennusteollisuus.

Vahvistaakseen asemaansa Euroopan johtavana pultruusiualan yrityksenä ja palvelukseen asiakkaitaan entistä paremmin Exel hankki syyskuussa 2001 Saksassa sijaitsevan Menzolit-Fibron GmbH:n pultruusiliiketoiminnan.

Profiilituoteriikön myynti oli kertomusvuoden aikana likimain edellisvuoden tasolla huolimatta GSM-tukiasemien antennisuojaprofiilien kysynnän äkillisestä hiljentyämisestä keväältä 2001. UMTS- eli kolmannen sukupolven matkapuhelinverkkojen rakentamisen ennustetaan alkavan aikaisintaan vuoden 2002 loppupuolella.

Kertomusvuoden aikana Exel toi markkinoille noin 40 uutta tuotesovellusta. Kasvua odotetaan tulevaisuudessa erityisesti offshore-sovelluksista, aurinkokenno- ja tuulivoimaprofiileista.

### Työkalunvarret ja teleskoopit

Exel on Euroopan merkittävin komposiittisten työkalunvarrien valmistaja. Kuluneella kaudella aloitettiin uutuustuotteen, EXtender™-teleskoopivarren toimitukset. EXtender™ sai markkinoilla hyvän vastaanoton sen täydentäessä varsiuuteriikkoa kevyempään käyttöön tarkoitettujen yksi- ja kaksiosaisten lasikuituvarrien ja järeämpien kuusiosaisten hiili- ja lasikuituteleskooppien välissä. EXtender™ on monipuolinen teleskooppijärjestelmä, joka soveltuu siivousvälineisiin, ikkunanpesuun ja oksasaksiin. Uusia sovelluksia löytyy jatkuvasti. EXtender Trioval Concept yhdessä tehokkaan ja helppokäyttöisen lukitusmekanismin ansiosta estää putkien tahattoman kääntymisen käytön aikana.

### Kaavinterät

Paperiradan siirtoon ja telan puhtaanapitoon yhteistyössä Metso-konsernin kanssa kehitettyjen kaavinteräprofiilien myynti kehittyi hyvin kertomusvuonna. Kaavinterä on kuluva osa, jonka käyttöikä vaihtelee muutamista tunneista kuukausiin. Verrattuna metallista valmistettuihin kaavinteriin komposiittiset terät parantavat paperikoneen tuottavuutta lyhentämällä ja vähentämällä seisonta-aikoja, jotka aiheutuvat terien huollosta ja vaihdosta.

Vuosi 2001 oli kaavinliiketoiminnan ensimmäinen itsenäinen toimintavuosi eriytyäytynä yksikkönä Mäntyharjulla. Tuotannon kehityksessä keskityttiin tuottavuuden parantamiseen. Tuottavuus parani edellisvuodesta oleellisesti.

Tuotekehitystyö on jatkunut vilkkaana Metso Paper Oy:n ja sen tytäryhtiön Pinaltek Oy:n kanssa. Vuoden aikana on tuotantovalmiuteen valmistunut kaksi uutta terätyyppiä ja kertomusvuonna tuotannossa oli yhteensä kuusi erilaista terää. Uusien tuotteiden kehitys tulee jatkumaan voimallisena myös tulevina vuosina. Kaavinterien vientimarkkinat avautuivat kertomusvuoden aikana. Tällä hetkellä Exelin valmistamia teriä käyttävät kaikki merkittävimmät paperinvalmistajat.

### Ristikkomastot

Tuotteisto koostuu murtovarakesteista ristikkomastoista, joita markkinoidaan etupäässä lentokenttien lähestymisvalojärjestelmien run-

Sisälto 03

Exel-konserni 04

Tavoitteet ja strategia 05

Toimitusjohtajan katsaus 06-07

Vuosi 2001 liiketoiminta-alueittain 08-11

Hallituksen toimintakertomus 12-14

Tuloslaskelma 15

Tase 16-17

Rahoituslaskelma 18

Konsernitiilin päätöksen laadinta-periaatteet 19

Tilinpäätöksen liitetiedot 20-33

Voitonjakoehdotus 34

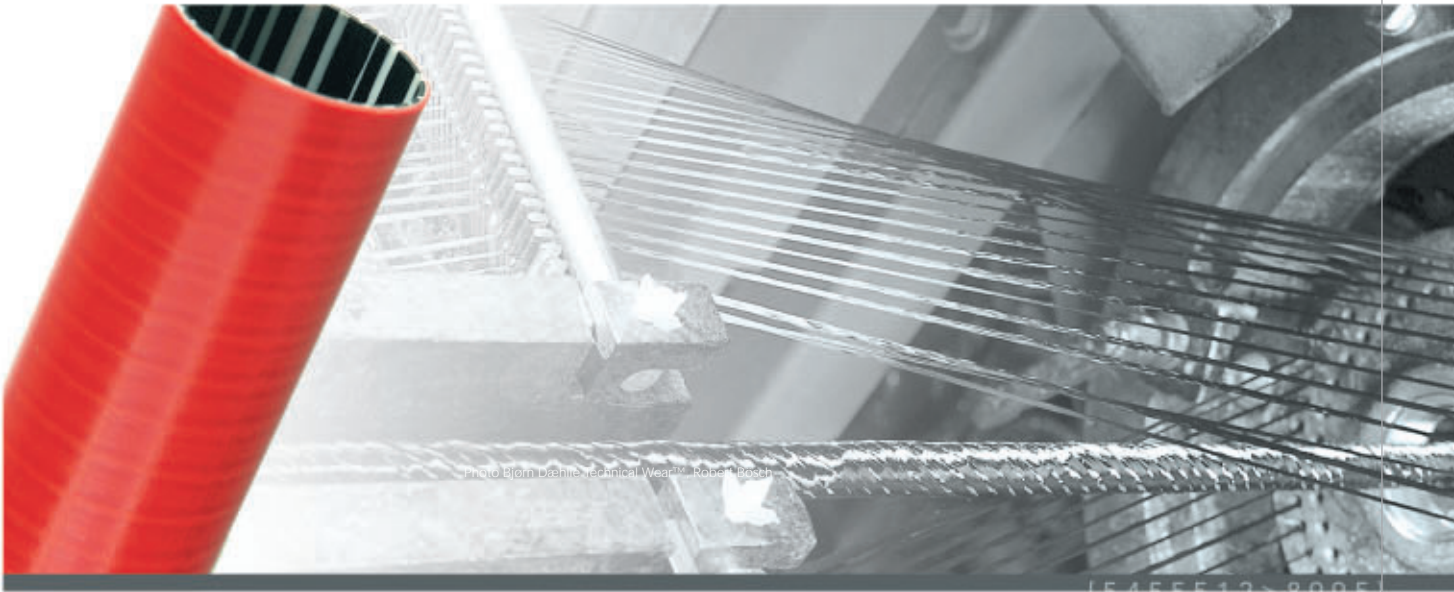
Tilintarkastuskertomus 35

Ympäristö ja laatu 36

Johdon esittely 37

Tietoja sijoittajille 38





korakenteiksi. Exelin mastot täyttävät Kansainvälisen Ilmailuliiton ICAOn vuonna 2005 voimaan astuvat murtuvuussäännökset. Niiden mukaan mastojen tulee murtua mahdollisessa lentokoneen törmäystilanteessa.

Ristikkomastojen myynti ei kehittynyt odotetulla tavalla useiden projektien aloituksen lykkäytymisen vuoksi. Suurimmat toteutuneet projektit kertomusvuonna olivat Iranin Khomeini International Airport, Intian Ahmedabad, Indonesian Manado, Itävallan Wien, Iso-Britannian Londonderry ja Exeter sekä Portugalin Porto.

Merkittävä päänavaus uuteen sovellutukseen sotilaslentokentille saatiin Isosta-Britanniasta. Ensimmäiset toimitukset mastoista, joita käytetään automaattisen lähestymisjärjestelmän lautasantennien ja ukkosenjohdattimien tukirakenteina tehtiin loppuvuonna 2001. Toimitukset jatkuvat vuonna 2002 ja asennukset valmistuvat vuonna 2003. Järjestelmän toimitaneen ITT Defence Ltd:n kanssa on alustavasti sovittu markkinointiyhteistyöstä, joka kattaa läntisen Euroopan sotilaskentät.

#### **Sport-liiketoiminta**

Exelin Sport-liiketoiminta muodostuu sauvu-, vesiuurheilu-, laminaatti-, sällibandy-, pesäpallo- ja hockey -tuoteryhmistä. Näistä vesiuurheilu- ja laminaattituotteet myydään suoraan alan teollisuudelle. Muiden ryhmien tuotteet ovat kuluttajatuotteita.

#### **Sauvat**

Exel on maailman johtava maastohiihto- ja kävelysauvojen valmistaja ja markkinoija. Sportissa voimakkaimmin kasvoi laminaattituoteryhmä. Myös uusien tuotteiden, kävely- ja rullaluistelusauvojen myynti kehittyi posi-

tiivisesti. Sauvakävelyn vienti on hyvässä vauhdissa Ruotsiin, Norjaan, Saksaan, Itävaltaan ja Sveitsiin, minne on toimitettu huomattavia määriä kävelysauvoja. Sauvakävelyn markkinointi on aloitettu myös Ranskassa, Japanissa, Australiassa ja Pohjois-Amerikassa. Suurimmat panostukset on tehty lähinnä Keski-Euroopan markkinoille, mistä odotetaan nopeinta kasvua.

Sauvarullaluistelun sauvamallistoa on kehitetty edelleen ja markkinointikonseptiä testataan lähinnä Suomessa, Sveitsissä ja Saksassa.

Maastohiihtosauvojen markkinat pienenivät kertomusvuonna hieman. Tähän vaikuttivat heikko lumitilanne perinteisissä hiihtomaissa, doping-skandaalin vaikutukset varsinkin Suomen suurilla markkinoilla ja yleinen kiinnostuksen väheneminen maastohiihtoa kohtaan. Lisäksi edullisemmissä hintaryhmissä on esiintynyt aiempaa voimakkaampaa kilpailua lähinnä suksi- ja voidemerkkien tarjoamien venäläisvalmisteisten tuotteiden muodossa.

Vaellukseen, Telemark- ja tunturihiihtoon kehitettyjen teleskooppisten Trekking- ja Backcountry -sauvojen kysyntä kasvoi voimakkaasti, joskin teknisistä alkuvaikeuksista johtuen kysyntään ei pystytty vastaamaan.

Alppihiihtosauvojen kysyntä lisääntyi huomattavasti. Markkinoilla on havaittavissa selkeää siirtymää alumiinisista sauvoista komposiittisauvoihin. Kysyntä komposiittisauvoilla on lisääntynyt erityisesti perinteisissä alppihiihtomaissa kuten Itävallassa ja Sveitsissä. Alppisauvoissa lanseeratut uudet mallistot komponentteineen ja designeineen otettiin hyvin vastaan markkinoilla.



Sisälto 03

Exel-konserni 04

Tavoitteet ja strategia 05

Toimitusjohtajan katsaus 06-07

Vuosi 2001 liiketoimintaluonnin 08-11

Hallituksen toimintakertomus 12-14

Tuloslaskelma 15

Tase 16-17

Rahoituslaskelma 18

Konsernitilinpäätöksen laadinta-periaatteet 19

Tilinpäätöksen liitetiedot 20-33

Voitonjakoehdotus 34

Tilintarkastuskertomus 35

Ympäristö ja laatu 36

Johdon esittely 37

Tietoja sijoittajille 38

#### Vesiturheilu

Vesiturheiluun päätuote on purjehenkilöille ja laudanvalmistajille myytävät purjelaudan mastot. Kaikki mastot myydään asiakkaiden omilla tuotemerkeillä. Exel on maailman johtava purjelaudan mastojen valmistaja. Kertomusvuonna kysyntä oli ennakoitua tasolla. Vuonna 2000 Fiberspar-tuotemerkin alla valmistetut mastot myytiin suoraan USA:n tehtaalta asiakaskunnalle. Kertomusvuonna Exel ryhtyi toimittamaan mastot Suomesta jakelijahinnoin maahantuojalle, joka puolestaan huolehtii asiakastoimituksista. Tämä alentaa myyntiä, mutta myös pienentää jakelukustannuksia.

#### Laminaatti

Laminaattituoteryhmä valmistaa ja markkinoi lasi- ja hiilikuituvahvisteisia laminaatteja suksi-, lumilauta- ja jääkiekkomailateollisuudelle. Laminaatin avulla tuotteen keveys, kestävyys ja jäykkyys voidaan maksimoida. Asiakas- ja tuotekohtaisesti räätälöityjä laminaattityyppejä on satoja erilaisia. Tuotteistoon kuuluvat myös polyeteenipohjaiset suksien ja lumilautojen pohja- ja pinnoitemateriaalit, joiden tuotanto on keskitetty Exelin Saksan tytäryhtiön tuotantolaitoksille.

Exel on yksi kolmesta suuresta eurooppalaisesta laminaattitoimittajasta. Kertomusvuonna laminaattimyynti kasvoi 10 %. Kasvu tuli teollisuussovelluksista. Myös jatkossa kehitystyö kohdistuu teollisuussovelluksiin.

#### Salibandy

Salibandytuoteryhmän tuotevalikoima kattaa kaikki pelissä tarvittavat pelivarusteet ja -välineet. Päätuote on mailat. Omalla tuotemerkillä valmistettavien mailojen lisäksi Exel valmistaa mailoja Christian-tuotemerkillä sekä

useilla eri asiakasmerkeillä. Mailojen lisäksi tuoteryhmään kuuluvat maalivahdin varusteet, pallot, maalit, kaukalot ja muut oheistuotteet.

Exel on vankistanut asemaansa maailman markkinajohtajana salibandyssä. Kokonaismarkkinat lajin johtavissa maissa Suomessa, Ruotsissa ja Sveitsissä ovat erittäin vakaat. Myyntiä on pystytty kasvattamaan Ruotsissa ja Sveitsissä. Ruotsalainen tytäryhtiö International Gateway AB on menestynyt hyvin kertomusvuonna osana konsernin salibandyliiketoimintaa. Lajin levittämistä uusiin potentiaalisiin Keski-Euroopan maihin on jatkettu suunnitelmien mukaan. Myönteisintä kehitys on ollut edelleen Tseksissä. Kuluneen vuoden aikana tuotekehityksessä keskityttiin erityisesti mailanvarsien jatkojalostukseen lajin yhä kasvavien vaatimusten ja tarpeiden tyydyttämiseksi.

#### Muut tuoteryhmät

Pesäpallotuoteryhmä koostuu mailoista, palloista, räpylöistä ja kypäristä. Mailat ja pallot valmistetaan itse, muut tuotteet ostetaan alihankkijoilta. Pesäpallotuoteryhmä varmistaa Exelin tuotemerkin näkyvyyden urheiluväline-liikkeissä myös kesäkaudella. Hyväksi havaittuun mailamallistoon ja palloihin ei tehty merkittäviä muutoksia. Räpylämallistossa keskityttiin kilpelaajille suunnattujen räpylöiden tuotekehitykseen.

Hockey-tuoteryhmän tuotteita ovat jääkiekkomailan varret ja jääkiekkomailat sekä käsiineet ja oheistarvikkeet. Tuoteryhmässä on varsia myös jää- ja rullakiekkoon sekä kaukalopalloon ja ringettiin. Puumailaan verrattuna komposiittimailan etuja ovat erittäin hyvä kiertojäykkyys, keveys ja kestävyys. Komposiittimailojen osuus kokonaismarkkinoista kasvaa jatkuvasti. On odotettavissa, että noin viiden vuoden kuluessa mailamarkkinoiden liikevaihdosta noin puolet tulee komposiittimailoista. Kertomusvuonna yli 60 % NHL-pelaajista pelasi komposiittimailalla.

Exel laajensi viime vuoden lopulla maila- ja hansikamallistoaan, josta odotetaan nyt palautetta markkinoilta. Mailat on otettu erittäin hyvin vastaan pelaajien keskuudessa.

#### Exel GmbH

Exelin saksalaisen tytäryhtiön Exel GmbH:n liiketoiminta on jaettu Plastics-, Profiilit- ja Sport -liiketoimintoihin. Plasticsissa valmistetaan liukupohjia sekä pohja- ja pintamateriaaleja suksi- ja lumilautateollisuudelle Rohrdorfissa Etelä-Saksassa. Profiilit-liiketoiminnassa valmistetaan komposiittisia profiileja kuten antennisuoja profiileja pultruusiteknologialla Voerdessa lähellä Hollannin rajaa. Sport-liiketoiminta huolehtii Exelin sauva-, salibandy- ja hockeytuotteiden jälleenmyynnistä Itävallan ja Saksan asiakaskunnille.



Vuonna 2001 Exel GmbH:n liikevaihto kaksinkertaistui. Sport-liiketoiminnan myynti kasvoi voimakkaasti sauvakävelyn ansiosta. Kertomusvuoden aikana kehitettiin uusia tuotteita suksi- ja lumilautateollisuudelle. Lisäksi Menzolit-Fibron GmbH:n pultruusioliiketoiminta integroitiin Exel GmbH:han syksyllä 2001.

#### **Plastics-liiketoiminta, Exel GmbH**

Kertomusvuoden aikana kehitettiin useita uusia tuotteita suksi- ja lumilautateollisuudelle. Yhteistyötä merkittävempien lumilautavalmistajien kuten Burtonin, Volklin ja Elanin kanssa syvennettiin entisestään. Yhteistyössä Madshusin kanssa kehitettiin uusi pohjamateriaali maastohiihtosuksille, jonka odotetaan myyvän hyvin vuonna 2002. Exel GmbH:n kehittämät pinta- ja pohjamateriaalit etenivät hyvin Rosignolin testeissä ja tuotteita käytetään Rosignolin vuoden 2003 tuotemallistossa.

#### **Profiilit-liiketoiminta, Exel GmbH**

Profiilit-liiketoiminta aloitettiin kuluvan vuoden aikana, kun Menzolit-Fibron GmbH:n pultruusioliiketoiminta integroitiin Exel GmbH:han syksyllä 2001. Liiketoiminnan päätuote on antennisuojaoprofiilit GSM- ja UMTS-verkkoihin.

#### **Sport-liiketoiminta, Exel GmbH**

Sportissa lanseerattiin menestyksekkäästi sauvakävely ja sauvarullaluistelu Saksan ja Itävallan markkinoille. Mittavien markkinointitoimenpiteiden ansiosta merkittävimmät urheilukaupan ketjuliikkeet ja urheiluliitot ryhtyvät edistämään näitä uusia fitness-lajeja voimallisesti. Kansainvälisen Sauvakävelyliiton, INWAN, sauvakävelyohjaajien verkostoa on myös laajennettu, joten Nordic Walking -sauvojen myynnin odotetaan kehittyvän erittäin myönteisesti myös

vuonna 2002. Kertomusvuonna myös maastohiihto- ja alppisauvojen myynti kehittyi positiivisesti.

#### **International Gateway AB**

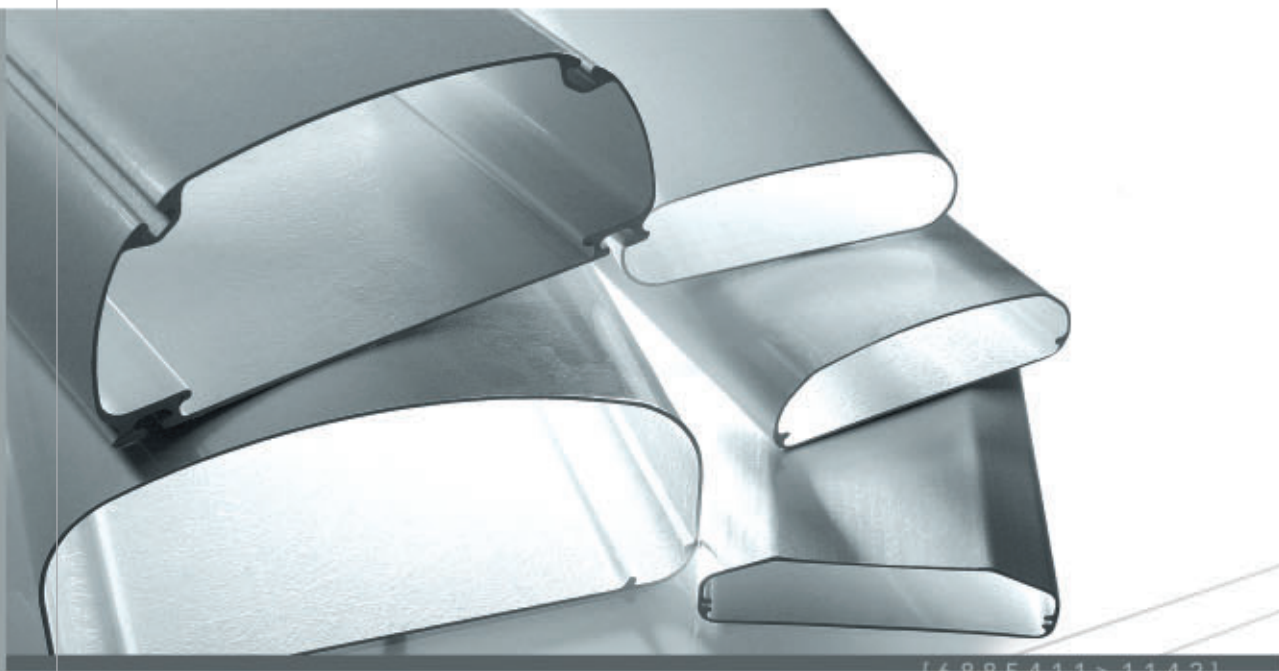
Exelin ruotsalainen tytäryhtiö International Gateway AB suunnittelee, markkinoi ja jakelee salibandy-mailloja Christian- ja Canadien -tuotemerkeillä. Se on yksi johtavista salibandy toimittajista osana Exel-konsernia. Gatewayn tuotevalikoimaan kuuluu myös laaja tekninen tekstiilimallisto sekä muita pelissä tarvittavia lisävarusteita.

Vuosi 2001 oli Gatewaylle menestyksekkäs. Liikevaihto kasvoi 7 % erittäin kilpailluilla markkinoilla. Kokonaisuudessaan salibandy markkinat kasvoivat edelleen.

#### **OEM-kauppa, Gateway**

Christian-tuotemerkin lisäksi Gateway valmistaa ja markkinoi salibandy-mailloja asiakkaiden omilla tuotemerkeillä. Kymmenen vuotta sitten Hockey Company CCM/JOFAn kanssa solmittu Canadien-tuotemerkkiä koskeva lisenssisopimus on ollut erittäin menestyksekkäs. IIC InterSportin kanssa solmittiin OEM-sopimus vuonna 2000. Myynti on kehittynyt erittäin myönteisesti. Mallistossa on keskihintaisia ja alemman hintaryhmän mailloja Protouch-tuotemerkillä.

Tuotteiden tekniset ominaisuudet ovat yhä tärkeämpiä. Gateway on kehittänyt useita teknisesti korkeatasoisia lapoja. Vuonna 2001 Christian toi markkinoille erittäin keveän ja kiertojäykän Magnum-lavan. Lapa otettiin hyvin vastaan kuluttajien keskuudessa ja sen odotetaan myyvän hyvin myös vuonna 2002.



Sisälto 03
Exel-konserni 04
Tavoitteet ja strategia 05
Toimitusjohtajan katsaus 06-07
Vuosi 2001 liiketoiminta-alueittain 08-11
Hallituksen toimintakertomus 12-14
Tuloslaskelma 15
Tase 16-17
Rahoituslaskelma 18
Konsernitiilin päätöksen laadinta-periaatteet 19
Tilinpäätöksen liitetiedot 20-33
Voitonjakoehdotus 34
Tilintarkastuskertomus 35
Ympäristö ja laatu 36
Johdon esittely 37
Tietoja sijoittajille 38

### Konsernin kannattavuus

Konsernin liikevaihto kasvoi katsauskaudella 4 % päätyn 49,4 miljoonaan euroon (47,6 milj. euroa). Liikevoitto jäi edellisvuotta 18,5 %:a pienemmäksi ja oli 5,3 miljoonaa euroa (6,5 milj. euroa). Teollisuus-liiketoiminnan kannattavuus säilyi hyvänä. Sport-liiketoiminnan kannattavuus heikkeni edellisvuodesta. Tulos rahoituserien jälkeen oli 4,8 milj. euroa (6,0 milj. euroa). Kannattavuutta rasitti pääasiassa alkuvuonna kohonneet raaka-aine- ja laatu-kustannukset, kiristynyt hintakilpailu erällä päämarkkina-alueilla sekä sisäisistä järjestelyistä johtunut tehottomuus tuotannossa. Konsernin henkilöstö pysyi lähestulkoon edellisvuoden tasolla ja oli 371 (378) vuoden 2001 lopussa. Henkilöstö lisääntyi 30 hengellä, kun Saksasta hankittiin Menzolit-Fibronin pultruusioliiketoiminta. Vastaavasti Exel USA Inc:in tuotannon siirto Suomeen vähensi henkilöstöä samalla määrällä.

Konsernin tase kasvoi 33,3 miljoonaan euroon (29,3 milj. euroa). Kasvu johtui Menzolit-Fibronin pultruusioliiketoiminnan liittämisestä konsernin Teollisuus-liiketoimintaan. Akvisitiosta huolimatta konsernin vakavaraisuus säilyi hyvällä, 43,3 %:n, tasolla (44,3 %).

Osakekohtainen tulos oli 0,64 euroa (0,81). Sijoitetun pääoman tuotto oli 21,9 % (36,5 %).

### Rahoitus

Konsernin korolliset nettovelat kasvoivat 10,6 milj. euroon (8,6 milj. euroa) Menzolit-Fibron -pultruusioliiketoiminnan hankinnasta johtuen. Muutoin pitkäaikaisessa rahoitusasemassa ei tapahtunut uudelleenjärjestelyjä. Vahvasta

toiminnan kassavirrasta johtuen, 1,4 milj. euroa (-0,3 milj. euroa) investointien jälkeen, pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin vuonna 2000 sovitun ohjelman mukaisesti. Nettorahoituskulut, 0,5 milj. euroa, olivat edellisvuoden tasolla (0,5 milj. euroa).

### Teollisuus-liiketoiminta

Konsernin pääpainoalue, Teollisuus-liiketoiminta jatkoi kasvuaan huolimatta antenni-suojamarkkinoiden kolmannen sukupolven rakentamisen lykkääntymisestä sekä syksyn yleismaailmallisesta lamasta ja sen heijastuksista myös Exelin päämarkkina-alueelle Keski-Eurooppaan. Teollisuuden liikevaihto kasvoi 9,1 % 21,9 milj. euroon (20,1 milj. euroa). Liikevoitto säilyi hyvänä ja oli 3,3 milj. euroa (3,6 milj. euroa). Pääosa kasvusta tuli kaavinliiketoiminnasta. Kaavinterämyynnin odotetaan kasvavan nopeasti myös jatkossa, sillä kehitteillä on uusia tuotesovelluksia.

Vahvistaakseen kilpailukykyään antenniprofiili-markkinoilla ja palvellakseen asiakkaitaan entistä paremmin Exel hankki syyskuussa 2001 Saksassa sijaitsevan Menzolit-Fibron GmbH:n pultruusioliiketoiminnan. Akvisition myötä Exel sai jalansijan lähemmäksi päämarkkina-alueitaan Keski-Eurooppaa, jossa sen pääasiakkaat sijaitsevat. Samoin Exelin teknologia-pohja vahvistui, kun Menzolit-Fibronin tietotaito koskien muun muassa palonkestäviä hartseja sekä die injection -teknologiaa siirtyi Exelille. Kyseisen teknologian etuja ovat muun muassa ympäristöystävällisyys ja raaka-ainesäästöt. Vuositasolla Exelin liikevaihdon arvioidaan kasvavan kaupan myötä noin 5 miljoonalla eurolla.



Yhteistyössä Kvaerner Oilfield Productsin ja Norske Conococon kanssa kehitetyt hiilikuituiset öljynporauslauttojen kiinnitysvaijerit etenivät hyvin vuoden mittaisessa testissä. Lopulliset testitulokset valmistuvat vuoden 2002 alkupuolella. Kiinnitysvaijereiden ja muiden offshore-teollisuuden tuotesovellusten odotetaan kehittyvän huomattavaksi pultruusioteollisuuden sovellusalueeksi noin kolmesta viiteen vuoden aikajänteellä.

Energia-ala tarjoaa useita sovelluskohteita lasi- ja hiilikuituprofiileille. Merkittävää kasvua odotetaan tulevina vuosina muun muassa tuulimyllyjen siivissä käytettäville profiileille ja aurinkokennoprofiileille.

Kertomusvuoden aikana kehitettiin useita uusia tuotesovelluksia, joista merkittävimmät liittyvät kaavinliiketoimintaan ja offshore-teollisuuteen. Profiilituoteryhmässä on tällä hetkellä jatkuvassa vuosituotannossa yli 600 erilaista asiakassovellusta.

#### **Sport-liiketoiminta**

Sport-liiketoiminnan liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 27,4 milj. euroa (27,5 milj. euroa). Sportin liikevoitto oli 2,0 milj. euroa (2,9 milj. euroa). Markkina oli koko vuoden haasteellinen eikä kokonaismarkkinassa ole tapahtunut merkittävää kasvua. Voimakkaimmin kasvoivat lähinnä Nordic Walking ja erikoissauvat sekä laminaatit. Nordic Walking on voimakkaasti leviämässä Keski-Eurooppaan. Perinteisen urheiluvälineiteollisuuden lisäksi onnistuttiin kehittämään tuotesovelluksia muille teollisuuden aloille. Myös jatkossa

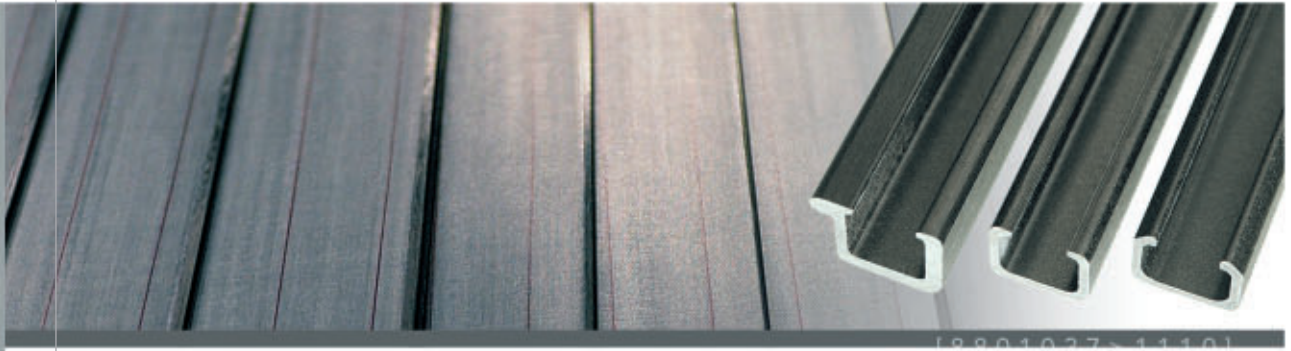
tuotekehityksessä keskitytään uusiin markkinoihin kyseisten tuotteiden osalta.

Vesiuheilussa Fiberspar-tuotannon siirto Yhdysvalloista Mäntyharjun tehtaalte oli oletettua haasteellisempi tehtävä teknisesti ja aikataulullisesti. Tuotanto pääsi täyteen vauhtiin loppusyksystä. Jatkossa keskitytään tuotavuuden parantamiseen ja uusien, teknisesti edistyneiden tuotteiden kehittämiseen.

Salibandymarkkinat olivat vakaat ja konsernin myynti edellisvuoden tasolla. Myynti uusiin maihin Keski-Euroopassa eteni hieman.

#### **Konsernin rakenne**

Konserni muodostuu Suomessa toimivasta emoyhtiöstä, Exel Oyj:stä, sekä kahdesta toimivasta ulkomaisesta tytäryhtiöstä, Saksassa sijaitsevasta Exel GmbH:stä ja Ruotsissa toimivasta International Gateway AB:stä. Exel Oyj omistaa molemmat yhtiöt sataprosenttisesti. Exel GmbH valmistaa kestämuovisia komponentteja Keski-Euroopan suksi- ja lumilautateollisuudelle Rohrdorfissa sekä antennisuoja- ja muita profiileja Voerdessa. International Gateway kehittää ja markkinoi hallitsemiaan salibandytuotemerkkejä. Exel USA Inc:issä ei ole ollut liiketoimintaa kevään 2001 jälkeen. Emoyhtiö omistaa myös Pro Stick Oy -nimisen tytäryhtiön. Pro Stickilla ei ollut liiketoimintaa kertomusvuonna.



18801027-11101

### Omistus

Exelin osake noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla Muu teollisuus -toimialassa. Exelin suurin omistaja on ruotsalainen sijoitusyhtiö Nordstjernan AB, jonka omistusosuus vuoden 2001 lopussa oli 33,3 %. Muita merkittäviä omistajia olivat Metso Capital Oy (10,5 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (9,5 %) ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo (4,9 %). Toimiva johto ja hallituksen jäsenet omistavat osakekannasta 1,3 %. Vuodenvaiheessa yhtiöllä oli yhteensä 882 omistajaa.

Exel Oyj:n 28.3.2001 pidetty yhtiökokous päätti laskea liikkeelle konsernin avainhenkilöille ja Exel Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Pro Stick Oy:lle, suunnattuja optio-oikeuksia. Exelin hallitus myönsi avainhenkilöille yhteensä 171.500 optio-oikeutta. Loput optio-oikeudet annettiin Pro Stickille annettavaksi myöhemmin Exel-konsernin nykyisille tai tuleville avainhenkilöille. Yhtiön henkilöstö merkitsi optio-oikeuksia 343.000 kappaletta ja Prostick Oy 27.000 kappaletta. Osakkeiden merkintäaika alkaa optio-oikeudella A 1.6.2002 ja optio-oikeudella B 1.10.2003. Osakkeiden merkintäaika kaikilla optio-oikeuksilla päättyi 30.4.2006.

Exel Oyj:n osakepääoma on 1.840.265 euroa jakaantuen 5.257.900 osakkeeseen, jokainen kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,35 euroa. Osakelajeja on yksi ja osakkeet ovat Suomen lain mukaisesti vapaita. Yhtiön osakkeen pörskurssi oli vuoden 2001 lopussa 9,90 euroa (10,80), jolloin yhtiön markkina-arvo oli 52,1 milj. euroa (56,6 milj. euroa).

### Investoinnit ja tuotekehitys

Investoinnit pysyivät kertomusvuonna lähes edellisvuoden tasolla ja olivat 5,5 (5,6) miljoonaa euroa. Suurin investointi oli Menzolit-Fibron GmbH:n pultruusioliiketoiminnan ostoon liittyvät investoinnit, noin 2,8 milj. euroa. Muut investoinnit olivat lähinnä linjainvestointeja Teollisuus-liiketoimintaan sekä työkaluja muotti-investointeja.

Tuotekehityksen menot olivat 1,2 milj. euroa (1,4 milj. euroa) eli 2,5 % (2,9 %) liikevaihdosta. Teollisuus-liiketoiminnassa keskeiset projektit liittyivät uusien asiakassovellusten kehittämiseen mukaan lukien aurinkokenno- ja aurinkoprofiilit, profiilit CERNin hiukkaskiihdytysrataan ja kääntöprofiilit. Lisäksi panostettiin erityisesti uusien hartsi- ja lujitemateriaalien testaukseen prosessien tehokkuuden parantamiseksi. Sport-liiketoiminnassa keskityttiin lähinnä purjelautojen mastojen rakenne- ja prosessikehitykseen.

### Sisäpiiriohje

Exel otti sisäpiiriohjeen käyttöön 1.3.2000. Ohje noudattaa HEXin suosituksia sisäpiiriohjeeksi.

### Johto

Hallituksen puheenjohtajana on kertomusvuoden toiminut KTL Kari Haavisto. Muina jäseninä ovat olleet MBA Peter Hofvenstam, insinööri Vesa Kainu, DI Juhani Sammasmaa ja toimitusjohtaja Mika Sulin. Jäsenistä Peter Hofvenstam ja Juhani Sammasmaa valittiin kevään 2001 yhtiökokouksessa. MBA Olli Anttila ja DI, MBA Pentti Piisku erosivat hallituksen jäsenyydestä kevään 2001 yhtiökokouksen yhteydessä. Toimitusjohtajana toimii KTM Ari Jokelainen. Varatoimitusjohtajana toimii KTM Vesa Korpimies.

### Tilintarkastajat

Yhtiön tilintarkastajina toimivat KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Christian Savtschenko-Alexandroff, ja KHT Johan Kronberg.

### Näkymät vuodelle 2002

Antenniprofiilimarkkinoiden ennakoitaan elpävän aikaisintaan vuoden 2002 jälkipuoliskolla. Raaka-aineiden hintataso säilynee vakaana. Sisäiset järjestelyt Sport-liiketoiminnan tuotannossa vaativat edelleen resursseja. Uudet offshore- ja muut Teollisuus-liiketoiminnan kasvupotentiaalit edellyttävät panostusta myös kuluvana vuonna. Näillä perusteilla konsernin liikevaihdon ennustetaan kasvavan ja tuotannossa ja laadussa tehtyjen korjaavien toimenpiteiden parantavan liikevoittoa.

Sisälto 03

Exel-konserni 04

Tavoitteet ja strategia 05

Toimitusjohtajan katsaus 06-07

Vuosi 2001 liiketoimintaluottamus 08-11

Hallituksen toimintakertomus 12-14

Tuloslaskelma 15

Tase 16-17

Rahoituslaskelma 18

Konsernitilinpäätöksen laadinta-periaatteet 19

Tilinpäätöksen liitteet 20-33

Voitonjakoehdotus 34

Tilintarkastuskertomus 35

Ympäristö ja laatu 36

Johdon esittely 37

Tietoja sijoittajille 38

T u l o s l a s k e l m a , 1 0 0 0 e u r o a

	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
<b>LIKEVAIHTO</b>	49 362	47 609	44 083	40 305
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	531	818	551	602
Valmistus omaan käyttöön	344	275	344	275
Liiketoiminnan muut tuotot	560	341	492	637
Materiaalit ja palvelut	-19 538	-18 232	-17 525	-16 018
Henkilöstökulut	-12 121	-11 842	-10 037	-8 753
Poistot	-2 888	-2 444	-2 493	-2 109
Liiketoiminnan muut kulut	-10 950	-10 019	-9 993	-8 400
<b>LIKEVOITTO</b>	5 300	6 506	5 422	6 539
Rahoitustuotot ja -kulut	-520	-482	-398	-392
<b>VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	4 780	6 024	5 025	6 147
Satunnaiset erät				
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>	4 780	6 024	5 025	6 147
Tilinpäätössirrot			116	32
Välittömät verot	-1 416	-1 788	-1 491	-1 799
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>3 364</b>	<b>4 236</b>	<b>3 650</b>	<b>4 379</b>

	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
VASTAAVAA				
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	33	86	20	69
Liikearvo	3 588	2 247	1 946	2 247
Muut pitkävaikutteiset menot	338	335	338	330
	3 959	2 668	2 304	2 646
Konserniliikearvo	473	545		
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	123	123	123	123
Rakennukset ja rakennelmat	2 953	3 008	2 949	2 997
Koneet ja kalusto	7 259	5 307	5 602	4 601
Keskeneräiset hankinnat	1 088	1 634	1 088	1 634
	11 423	10 072	9 762	9 355
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3	3	1 191	1 191
Muut osakkeet ja osuudet	124	124	124	124
	127	127	1 315	1 315
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	15 982	13 412	13 382	13 316
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	4 972	4 638	4 108	4 053
Keskeneräiset tuotteet	905	1 046	871	1 002
Valmiit tuotteet	2 025	1 349	1 629	946
	7 903	7 033	6 607	6 002
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	6 290	6 605	4 899	5 233
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			4 986	2 173
Muut saamiset	350	62	58	28
Siirtosaamiset	705	1 438	611	1 401
	7 345	8 105	10 555	8 834
Laskennalliset verosaamiset	142	164		
Rahat ja pankkisaamiset	1 934	571	1 660	331
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	17 324	15 873	18 822	15 167
	<b>33 306</b>	<b>29 285</b>	<b>32 204</b>	<b>28 484</b>

Sisälto 03

Exel-konserni 04

Tavoitteet ja strategia 05

Toimitusjohtajan katsaus 06-07

Vuosi 2001 liiketoiminta-alueittain 08-11

Hallituksen toimintakertomus 12-14

Tuloslaskelma 15

Tase 16-17

Rahoituslaskelma 18

Konsernitiilin päätöksen laadinta-periaatteet 19

Tilinpäätöksen liitetiedot 20-33

Voitonjakoehdotus 34

Tilintarkastuskertomus 35

Ympäristö ja laatu 36

Johdon esittely 37

Tietoja sijoittajille 38



T a s e , 1 0 0 0 e u r o a

	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Osakepääoma	1 840	1 834	1 840	1 834
Ylikurssirahasto	2 763	2 696	2 763	2 696
Edellisten tilikausien voitto	6 433	4 185	6 282	3 894
Tilikauden voitto	3 364	4 236	3 650	4 379
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>14 400</b>	<b>12 951</b>	<b>14 536</b>	<b>12 803</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>				
Poistoero			582	698
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>				
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
Laskennallinen verovelka	169	203		
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Optiolaina		48		48
Lainat rahoituslaitoksilta	8 231	7 092	8 231	6 851
Muut pitkäaikaiset velat	106	63	106	63
	8 337	7 202	8 337	6 962
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	4 152	2 008	3 496	1 912
Ostovelat	3 207	3 494	2 813	3 129
Velat saman konsernin yrityksille			54	56
Muut velat	665	410	297	350
Siirtovelat	2 377	3 017	2 089	2 574
	10 400	8 930	8 749	8 020
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>18 906</b>	<b>16 335</b>	<b>17 086</b>	<b>14 982</b>

	Konserni		Emoyhtiö	
	2000	1999	2000	1999
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Liikevoitto	5 300	6 506	5 422	6 539
Oikaisu liikevoittoon	2 922	2 453	2 458	2 097
Käyttöpääoman muutos	787	-3 731	-2 493	-4 283
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-540	-495	-509	-447
Saadut korot	34	43	93	85
Maksetut verot	-2 161	-2 059	-2 161	-2 058
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>6 342</b>	<b>2 717</b>	<b>2 810</b>	<b>1 933</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-6 337	-5 558	-2 586	-5 273
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	61	193	61	193
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-6 276</b>	<b>-5 365</b>	<b>-2 525</b>	<b>-5 080</b>
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>66</b>	<b>-2 648</b>	<b>285</b>	<b>-3 147</b>
<b>Rahavirta</b>				
Maksullinen osakeanti	74		74	
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 627	5 076	3 627	5 076
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 838	-1 457	-1 838	-1 400
Lyhytaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	1 489	-72	1 172	149
Maksetut osingot	-1 991	-1 572	-1 991	-1 572
Muut	-64	-97		
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>1 297</b>	<b>1 878</b>	<b>1 044</b>	<b>2 253</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1 363</b>	<b>-770</b>	<b>1 329</b>	<b>-894</b>
Rahavarat 1.1.	571	1 341	331	1 225
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>1 934</b>	<b>571</b>	<b>1 660</b>	<b>331</b>

Sisälto 03

Exel-konserni 04

Tavoitteet ja strategia 05

Toimitusjohtajan katsaus 06-07

Vuosi 2001 liiketoiminta-alueittain 08-11

Hallituksen toimintakertomus 12-14

Tuloslaskelma 15

Tase 16-17

Rahoituslaskelma 18

Konsernitiilin päätöksen laadinta-periaatteet 19

Tilinpäätöksen liitetiedot 20-33

Voitonjakoehdotus 34

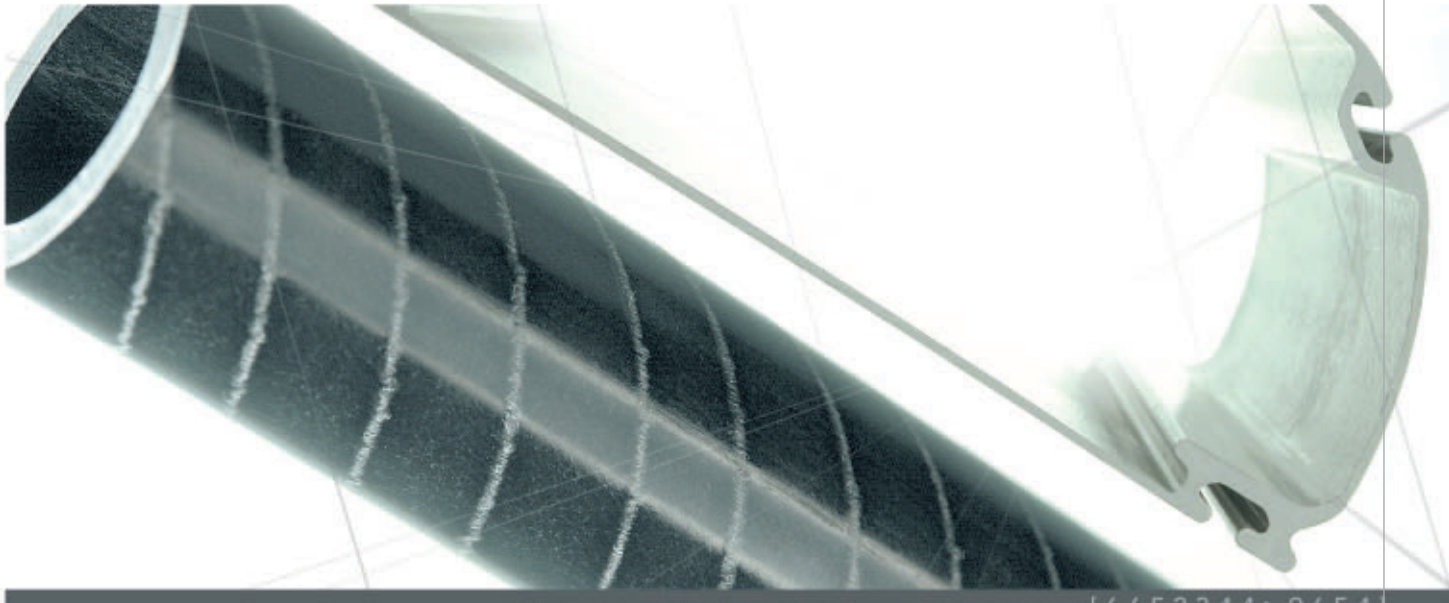
Tilintarkastuskertomus 35

Ympäristö ja laatu 36

Johdon esittely 37

Tietoja sijoittajille 38

## Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet



### Konsolidoidut tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöt Exel GmbH, International Gateway AB ja Exel Usa Inc. Pro Stick Oy:n lukuja ei ole yhdistetty konsernitilinpäätökseen, koska Pro Stick Oy ei ole harjoittanut liiketoimintaa vuonna 2001. Konsernin tilinpäätös on nähtävillä yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Uutelantie 24 B, Mäntyharju.

### Konsolidointi

Konsolidointi on tytäryhtiöiden osalta suoritettu hankintamenomenetelmää käyttäen. Tytäryhtiön hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona, joka poistetaan 10 vuodessa. Yhtiöiden keskinäiset liiketapahtumat on eliminoitu. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi käyttäen kuukausikohtaisten Euroopan Keskuspankin noteeraamien valuuttakurssien keskiarvoa. Taseet on vastaavasti muutettu euroiksi tilikauden päättymispäivän keskiarvoon. Muuntoerot on kirjattu konsernitilinpäätöksessä omaan pääomaan. Konserniyhtiöiden väliset sisäiset saatavat ja velat ja sisäiset katteet vaihto-omaisuudessa on eliminoitu.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Tilinpäätökseen sisältyvät ulkomaan rahan määräiset saatavat ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskiarvoon mukaan.

### Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuuden kirjanpitoarvona on esitetty taseessa hankintameno vähennettynä saaduilla avustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla.

### Poistoperiaate

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu taloudellisen käyttöiän perusteella tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta.

### Eläkekulut

Konsernin eläkejärjestelyt perustuvat lakisääteisiin eläkevakuutuksiin.

### Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Emoyhtiön kertyneet suunnitelman ylittävät poistot on jaettu konsernitaseessa laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan. Verokantana on käytetty tilinpäätöshetkellä voimassa olevaa verokantaa. Omaan pääomaan sisältyvä osuus kertyneestä poistoerosta 31.12.2001 oli 413 tuhatta euroa, joka ei osakeyhtiölain mukaan ole jakokelpoista omaa pääomaa. Taseessa omana eränään esitettävä laskennallinen verovelka oli 169 tuhatta euroa. Tytäryhtiöiden tappioihin liittyviä laskennallisia verosaamisia oli 142 tuhatta euroa.

### Välittömät verot

Tilikaudelle ja aikaisemmille tilikausille kuuluvat verot on jaksotettu ja kirjattu tuloslaskelmaan.

	Konserni 2001 1000 euroa	Konserni 2000 1000 euroa	Emoyhtiö 2001 1000 euroa	Emoyhtiö 2000 1000 euroa
<b>1. LIIKEVAIHTO</b>				
<b>Toimialoitain</b>				
Sport-liiketoiminta	27 436	27 511	23 256	20 207
Teollisuus-liiketoiminta	21 926	20 098	20 827	20 098
Yhteensä	49 362	47 609	44 083	40 305
<b>Markkina-alueittain</b>				
Suomi	13 504	13 580	13 149	13 058
Muut pohjoismaat	5 241	5 067	4 955	4 978
Muu Eurooppa	26 415	24 172	22 766	20 024
Pohjois-Amerikka	3 370	3 754	2 569	1 668
Muut maat	832	1 036	644	577
Yhteensä	49 362	47 609	44 083	40 305
<b>2. HENKILÖSTÖKULUT</b>				
Johdon palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtajat	417	354		
Hallituksen jäsenet	70	56	70	56
Yhteensä	487	410	70	56
Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin				
Toimihenkilöt	99	82	74	64
Työntekijät	257	268	237	215
Yhteensä	356	350	311	279

Sisälto 03

Exel-  
konserni 04Tavoitteet ja  
strategia 05Toimitusjohtajan  
katsaus 06-07Vuosi 2001  
liiketoiminta-  
alueittain 08-11Hallituksen  
toiminta-  
kertomus  
12-14Tulos-  
laskelma 15

Tase 16-17

Rahoitus-  
laskelma 18Konsernitilin-  
päätöksen  
laadinta-  
periaatteet 19Tilinpäätöksen  
liitetiedot 20-33Voitonjako-  
ehdotus 34Tilintarkastus-  
kertomus 35Ympäristö  
ja laatu 36Johdon  
esittely 37Tietoja  
sijoittajille 38

	Konserni 2001 1000 euroa	Konserni 2000 1000 euroa	Emoyhtiö 2001 1000 euroa	Emoyhtiö 2000 1000 euroa
--	--------------------------------	--------------------------------	--------------------------------	--------------------------------

### 3. POISTOT

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

#### Suunnitelman mukaiset poistoajat

Rakennukset	5-20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-8 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3-8 vuotta
Liikearvo	10 vuotta
Aineettomat oikeudet	3-5 vuotta
Konserniliikearvo	10 vuotta

Emoyhtiön liiketoimintojen ja Fiberspar Inc. Performance Productsin hankinnoista johtuvat liikearvot sekä Gateway International AB:n hankinnasta syntynyt konserniliikearvo poistetaan 10 vuodessa, koska tulonodotusajat on arvioitu 10 vuodeksi. Exel GmbH:n Menzolit-Fibronilta profiililiiketoiminnan hankinnasta syntynyt liikearvo poistetaan 10 vuodessa, koska tulonodotusaika on arvioitu 10 vuodeksi.

#### Suunnitelman mukaiset poistot

Aineettomat oikeudet	58	96	50	92
Liikearvo	342	250	300	250
Muut pitkävaikutteiset menot	90	64	86	58
Konserniliikearvo	72	72		
Rakennukset ja rakennelmat	259	222	252	215
Koneet ja kalusto	2 067	1 740	1 805	1 494
<b>Yhteensä</b>	<b>2 888</b>	<b>2 444</b>	<b>2 493</b>	<b>2 109</b>

#### Poistoeron muutos

Rakennukset ja rakennelmat			45	
Koneet ja kalusto			71	-32
<b>Yhteensä</b>			<b>116</b>	<b>-32</b>

### 4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Vuokrat	540	375	445	204
Markkinointikulut	1 693	1 658	1 428	1 209
Muut kulut	8 717	7 986	8 120	6 987
<b>Yhteensä</b>	<b>10 950</b>	<b>10 019</b>	<b>9 993</b>	<b>8 400</b>

	Konserni 2001 1000 euroa	Konserni 2000 1000 euroa	Emoyhtiö 2001 1000 euroa	Emoyhtiö 2000 1000 euroa
<b>5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>				
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>				
Saman konsernin yrityksiltä			99	54
Muilta	228	438	219	426
Yhteensä	228	438	318	480
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>				
Muille	748	920	716	872
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-520	-482	-398	-392
<b>6. TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			116	-32
<b>7. VÄLITTÖMÄT VEROT</b>				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1 427	1 874	1 491	1 799
Laskennallisen veron muutos	-11	-86		
Yhteensä	1 416	1 788	1 491	1 799

Sisälto 03

Exel-  
konserni 04

Tavoitteet ja  
strategia 05

Toimitusjohtajan  
katsaus 06-07

Vuosi 2001  
liiketoiminta-  
alueittain 08-11

Hallituksen  
toiminta-  
kertomus  
12-14

Tulos-  
laskelma 15

Tase 16-17

Rahoitus-  
laskelma 18

Konsernitilin-  
päätöksen  
laadinta-  
periaatteet 19

Tilinpäätöksen  
liitetiedot 20-33

Voitonjako-  
ehdotus 34

Tilintarkastus-  
kertomus 35

Ympäristö  
ja laatu 36

Johdon  
esittely 37

Tietoja  
sijoittajille 38

	Konserni 2001 1000 euroa	Konserni 2000 1000 euroa	Emoyhtiö 2001 1000 euroa	Emoyhtiö 2000 1000 euroa
<b>8. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>				
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Hankintameno 1.1.	376	355	354	354
Lisäykset 1.1.-31.12.	4	21		
Vähennykset 1.1.-31.12.				
Hankintameno 31.12.	380	376	354	354
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-290	-194	-285	-193
Sumupoistot 1.1.-31.12.	-58	-96	-50	-92
Kirjanpitoarvo 31.12.	33	86	20	69
<b>Liikearvo</b>				
Hankintameno 1.1.	3 141	1 653	3 141	1 653
Lisäykset 1.1.-31.12.	1 684	1 488		1 488
Hankintameno 31.12.	4 825	3 141	3 141	3 141
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-894	-644	-894	-644
Sumupoistot 1.1.-31.12.	-342	-250	-300	-250
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 588	2 247	1 947	2 247
<b>Pitkävaikutteiset menot</b>				
Hankintameno 1.1.	792	657	773	638
Lisäykset 1.1.-31.12.	94	135	94	135
Hankintameno 31.12.	886	792	866	773
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-458	-394	-443	-385
Sumupoistot 1.1.-31.12.	-90	-64	-85	-58
Muuntoero		1		
Kirjanpitoarvo 31.12.	338	335	338	330
<b>Konserniliikearvo</b>				
Hankintameno 1.1.	719	719		
Lisäykset 1.1.-31.12.				
Hankintameno 31.12.	719	719		
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-174	-102		
Sumupoistot 1.1.-31.12.	-72	-72		
Kirjanpitoarvo 31.12.	473	545		

	Konserni 2001 1000 euroa	Konserni 2000 1000 euroa	Emoyhtiö 2001 1000 euroa	Emoyhtiö 2000 1000 euroa
<b>Maa-alueet</b>				
Hankintameno 1.1.	123	116	123	116
Lisäykset 1.1.-31.12.		7		7
Hankintameno 31.12.	123	123	123	123
Kirjanpitoarvo 31.12.	123	123	123	123
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>				
Hankintameno 1.1.	3 821	3 507	3 788	3 474
Lisäykset 1.1.-31.12.	204	314	204	314
Hankintameno 31.12.	4 025	3 821	3 992	3 788
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-813	-591	-791	-576
Sumupoistot 1.1.-31.12.	-259	-222	-252	-215
Muuntoero				
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 953	3 008	2 949	2 997
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Hankintameno 1.1.	11 217	9 166	9 920	8 144
Lisäykset 1.1.-31.12.	4 067	2 304	2 833	2 029
Vähennykset 1.1.-31.12.	-32	-253	-27	-253
Hankintameno 31.12.	15 252	11 217	12 726	9 920
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-5 915	-4 244	-5 319	-3 895
Vähennysten kertyneet poistot		70		70
Sumupoistot 1.1.-31.12.	-2 067	-1 740	-1 805	-1 494
Muuntoero	-11	4		
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 259	5 307	5 602	4 601
Tuotantokoneiden ja -laitteiden poistamaton hankintameno	6 932	4 952	5 275	4 246
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 31.12.				
Aineettomat oikeudet	348	290	335	285
Liikearvo	1 236	894	1 194	894
Pitkävaikutteiset menot	548	458	528	443
Konserniliikearvo	246	174		
Rakennukset ja rakennelmat	1 072	813	1 043	791
Koneet ja kalusto	7 981	5 914	7 124	5 319
Yhteensä	11 431	8 543	10 225	7 732
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1.			698	730
Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.			-116	-32
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.			582	698

Sisälto 03

Exel-  
konserni 04

Tavoitteet ja  
strategia 05

Toimitusjohtajan  
katsaus 06-07

Vuosi 2001  
liiketoiminta-  
alueittain 08-11

Hallituksen  
toiminta-  
kertomus  
12-14

Tulos-  
laskelma 15

Tase 16-17

Rahoitus-  
laskelma 18

Konserniliin-  
päätöksen  
laadinta-  
periaatteet 19

Tilinpäätöksen  
liitetiedot 20-33

Voitonjako-  
ehdotus 34

Tilintarkastus-  
kertomus 35

Ympäristö  
ja laatu 36

Johdon  
esittely 37

Tietoja  
sijoittajille 38



	Konserni 2001 1000 euroa	Konserni 2000 1000 euroa	Emoyhtiö 2001 1000 euroa	Emoyhtiö 2000 1000 euroa
<b>Osakkeet</b>				
Konserniyritykset				
Hankintameno 1.1.			1 191	1 191
Hankintameno 31.12.			1 191	1 191
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>				
Hankintameno 1.1.	124	99	124	99
Lisäykset 1.1.-31.12.		25		25
Hankintameno 31.12.	124	124	124	124

## 9. EMOYHTIÖN OMISTAMAT YRITYKSET

### TYTÄRYHTIÖOSAKKEET

Emoyhtiön omistamat	Omistus- osuus %	Osuus omasta pääomasta 1000 euroa	Viimeksi laaditun tp:n mukainen voitto/tappio 1000 euroa
Yhtiön nimi			
Pro Stick Oy, Mäntyharju	100	6	0
Exel USA Inc., Atlanta, USA	100	-76	-275
Exel GmbH, Rohrdorf, Saksa	100	104	64
International Gateway AB, Piteå, Ruotsi	100	51	1

	Konserni 2001 1000 euroa	Konserni 2000 1000 euroa	Emoyhtiö 2001 1000 euroa	Emoyhtiö 2000 1000 euroa
<b>10. SAAMISET</b>				
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>				
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset			632	217
Lainasaamiset			3 998	998
Muut saamiset				673
Siirtosaamiset			356	285
Yhteensä			4 986	2 173
<b>Saamiset muilta</b>				
Myyntisaamiset	6 290	6 605	4 899	5 233
Muut saamiset	350	62	58	28
Siirtosaamiset	705	1 438	611	1 401
Yhteensä	7 345	8 105	5 569	6 661
Laskennallinen verosaaminen	142	164		
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	7 487	8 269	10 555	8 834
<b>11. OMA PÄÄOMA</b>				
Osakepääoma 1.1.	1 834	1 763	1 834	1 763
Osakepääoman korotus	6		6	
Rahastoanti		71		71
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	1 840	1 834	1 840	1 834
Ylikurssirahasto 1.1.	2 696	2 767	2 696	2 767
Osakepääoman korotus	68		68	
Siirto osakepääomaan rahastoannin yhteydessä		-71		-71
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	2 763	2 696	2 763	2 696
Vararahasto 1.1.				
Vararahastosta siirto ylikurssirahastoon				
<b>Vararahasto 31.12.</b>				
Voitto edellisiltä tilikausilta	8 421	5 760	8 273	5 466
Osingonjako	-1 991	-1 572	-1 991	-1 572
Muuntoerot	3	-3		
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta</b>	6 433	4 185	6 282	3 894
<b>Tilikauden voitto</b>	3 364	4 236	3 650	4 379
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	14 400	12 951	14 535	12 803

Osakepääoma oli 9.7.2000 saakka 1.762.609,47 euroa (vasta-arvoltaan 10.480.000 markkaa) jakautuen 5.240.000 0,34 euron (vasta-arvoltaan 2 markan) nimellisarvoiseen osakkeeseen. Rahastoannin rekisteröinnin 10.07.2000 jälkeen osakepääoma oli 1.834.000,00 euroa jakautuen 5.240.000 osakkeeseen. Exelin vuoden 1998 avainhenkilöille suunnattuun optiolainaan liittyvillä A-optioilla 21.3.2001 merkityt osakkeet, yhteensä 10.200 osaketta, on merkitty kaupparekisteriin 22.3.2001. Osakkeista maksettiin yhteensä 43.758 euroa, josta ylikurssirahastoon merkittiin 40.188 euroa. Merkintöjen seurauksena Exelin osakepääoma nousi yhteensä 3.570 eurolla. Exelin rekisteröity osakepääoma 22.3.2001 oli 1.837.570 euroa eli 5.250.000 osaketta. Exelin vuoden 1998 avainhenkilöille suunnattuun optiolainaan liittyvillä A-optioilla 19.6.2001 merkityt osakkeet, yhteensä 7.700 osaketta, on merkitty kaupparekisteriin 19.6.2001. Osakkeista maksettiin yhteensä 30.107 euroa, josta ylikurssirahastoon merkittiin 27.412 euroa. Merkintöjen seurauksena Exelin osakepääoma nousi yhteensä 2.695 eurolla. Exelin rekisteröity osakepääoma 19.6.2001 alkaen on 1.840.265 euroa eli 5.257.900 osaketta.

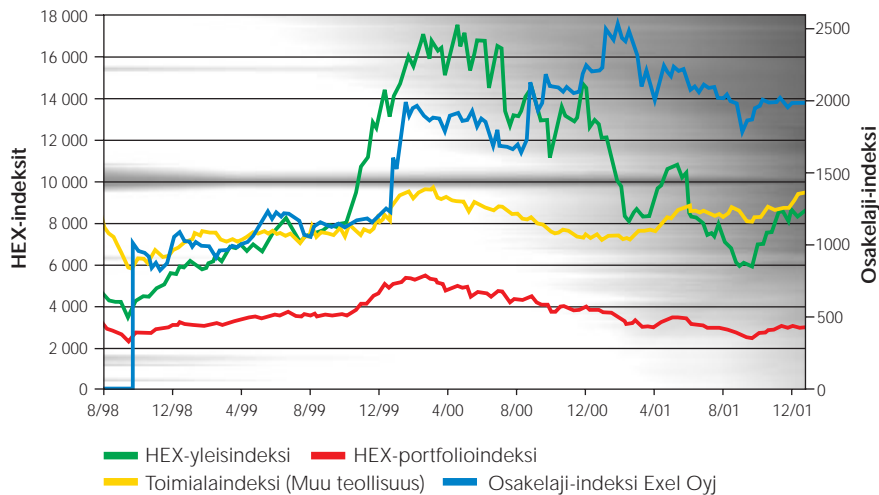
Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,35 euroa ja osakelajeja on yksi.

	Konserni 2001 1000 euroa	Konserni 2000 1000 euroa	Emoyhtiö 2001 1000 euroa	Emoyhtiö 2000 1000 euroa
<b>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.</b>				
Voitto edellisiltä tilikausilta	6 433	4 185	6 282	3 894
Tilikauden voitto	3 364	4 236	3 650	4 380
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-413	-496		
<b>Yhteensä</b>	<b>9 383</b>	<b>7 925</b>	<b>9 932</b>	<b>8 274</b>
<b>12. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>				
Poistoero			582	698
<b>13. LASKENNALLINEN VEROVELKA</b>				
Tilinpäätössiirroista	169	203		
<b>14. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>				
Velat muille				
Optiolaina		48		48
Lainat rahoituslaitoksilta	8 231	7 092	8 231	6 851
Muut pitkäaikaiset velat	106	63	106	63
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	8 337	7 203	8 337	6 962
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua	1 673	1 082	1 673	1 082

Vuoden 1998 koroton optiolaina 47.765,37 euroa (vasta-arvoltaan 284.000 markkaa) maksettiin takaisin yhdessä erässä 16.10.2001.

### HEX-indeksit ja osakelaji-indeksi

1.10.1998 - 27.12.2001



Exel Oyj:n osake noteerattiin Helsingin Pörssin I-listalla 19.10.1998 alkaen 1.5.2000 asti. 2.5.2000 alkaen Exel Oyj:n osake on noteerattu Helsingin Pörssin päällistalla.

	Konserni 2001 1000 euroa	Konserni 2000 1000 euroa	Emoyhtiö 2001 1000 euroa	Emoyhtiö 2000 1000 euroa
<b>15. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>				
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille Ostovelat			54	56
Velat muille Lainat rahoituslaitoksilta	4 152	2 009	3 496	1 912
Ennakkomaksut	37	55	37	55
Ostovelat	3 207	3 494	2 813	3 129
Muut velat	627	355	259	295
Siirtovelat	2 377	3 017	2 089	2 574
Yhteensä	10 400	8 930	8 695	7 964
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	10 400	8 930	8 749	8 020
Siirtovelkojen erittely Palkat ja lomapalkat sosiaalikuluihin	1 604	1 587	1 533	1 551
Verovelka	6	509		421
Muut siirtovelat	767	921	555	602
Yhteensä	2 377	3 017	2 088	2 574
<b>16. VASTUUSITOUMUKSET</b>				
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys ja kiinteistökiinnitykset				
Rahalaitoslainat	11 673	8 683	11 673	8 683
Annetut kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	2 954	2 784	2 954	2 784
Annettu yrityskiinnitys	12 500	12 500	12 500	12 500
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet				
Luottolimiitin takaus			140	40
Eläkevastuut on katettu lakisääteisesti vakuutusyhtiön kautta.				
<b>17. LEASINGVASTUUT, VUOKRA- VASTUUT ja MUUT VASTUUT</b>				
Leasingvastuut				
Alkaneella tilikaudella maksettavat	135	107	135	107
Muut vastuut	285	176	285	176
Vuokravastuut				
Alkaneella tilikaudella maksettavat	197	162	197	162
Muut vastuut	1 851	1 770	1 851	1 770
Muut vastuut	327		327	
<b>18. TILAUSKANTA</b>				
Tilauskanta 31.12.	8 918	7 559	7 931	7 045

Sisälto 03

Exel-  
konserni 04Tavoitteet ja  
strategia 05Toimitusjohtajan  
katsaus 06-07Vuosi 2001  
liiketoiminta-  
alueittain 08-11Hallituksen  
toiminta-  
kertomus  
12-14Tulos-  
laskelma 15

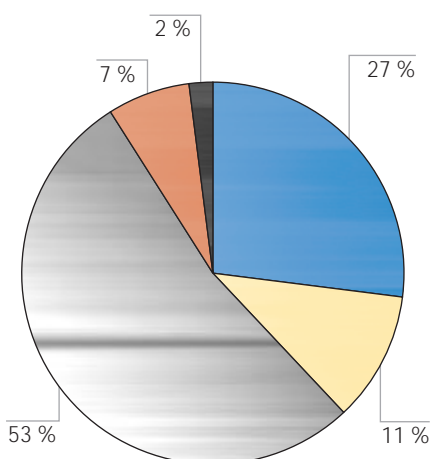
Tase 16-17

Rahoitus-  
laskelma 18Konsernitiilin-  
päätöksen  
laadinta-  
periaatteet 19Tiilinpäätöksen  
liitetiedot 20-33Voitonjako-  
ehdotus 34Tiilitarkastus-  
kertomus 35Ympäristö  
ja laatu 36Johdon  
esittely 37Tietoja  
sijoittajille 38

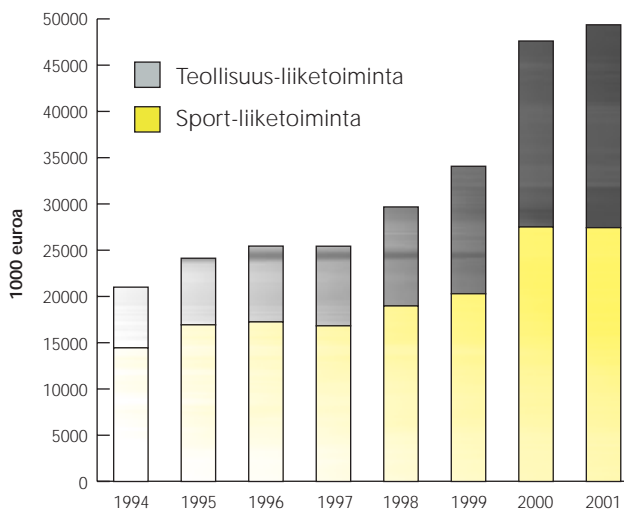
**19. LIIKEVAIHDON, LIIKEVOITON SEKÄ HENKILÖKUNNAN JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITTAIN**

<b>Konserni</b>	<b>Sport</b>	<b>Teollisuus</b>	<b>Yhteensä</b>
<b>Liikevaihto</b>			
2001	27 436	21 926	49 362
2000	27 511	20 098	47 609
<b>Liikevoitto</b>			
2001	2 024	3 276	5 300
2000	2 860	3 646	6 506
<b>Henkilöstö 31.12.</b>			
2001	218	153	371
2000	246	132	378
<b>Emoyhtiö</b>			
<b>Liikevaihto</b>			
2001	23 256	20 827	44 083
2000	20 207	20 098	40 305
<b>Liikevoitto</b>			
2001	2 135	3 287	5 422
2000	2 893	3 646	6 539
<b>Henkilöstö 31.12.</b>			
2001	189	123	312
2000	161	132	293

**Liikevaihto markkina-alueittain**



**Liikevaihto toiminta-alueittain**



- Suomi
- Pohjois-Amerikka
- Muut pohjoismaat
- Muut maat
- Muu Eurooppa

## 20. OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA

Osakkeenomistuksen sektorijakauma 31.12.2001	%
Yksityiset yritykset	22,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9,5
Julkisyhteisöt	18,6
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,3
Kotitaloudet	15,4
Ulkomaat	33,3

Joista hallintarekisteröityjä 0,3

### Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2001

Osakkeita	Osakkaiden lukumäärä kpl	Osuus osakkaista %	Osakkeita yhteensä kpl	Osuus osakkeista %
1 - 1.000	747	84,69	255 130	4,85
1.001 - 10.000	97	11,00	281 187	5,35
10.001 - 50.000	24	2,72	514 730	9,79
yli 50.000	14	1,59	4 206 853	80,01

## 21. OSAKKEENOMISTAJAT

Tiedot osakkeenomistajista 31.12.2001

Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä kpl	Osuus osakkeista ja äänimäärästä %
Nordstjernan AB	1 748 253	33,3
Metso Capital Oy	550 000	10,5
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	500 000	9,5
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	256 800	4,9
Placeringsfonden Aktia Secura	166 000	3,2
Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	161 200	3,1
Oy Lindell Ab	160 800	3,1
Suutarinen Matti Otto Antero	133 700	2,5
Renkkeli Oy	130 000	2,5
Keskinäinen henkivakuutusyhtiö Suomi	100 000	1,9
Hallintarekisteröidyt	14 150	0,3
Muut	1 336 997	25,4
	5 257 900	100,0

Tilikauden aikana Exel Oyj sai kaksi arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukaista ilmoitusta eri omistajien äänimäärien ylittäessä tai alittaessa ilmoitusrajat. 9.2.2001 Exel Oyj sai ilmoituksen, jonka mukaan Nordstjernan AB:n osuus Exel Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä ylitti yhden kolmasosan 9.2.2001 tehtyjen osakekauppojen seurauksena nousten 33,4 prosenttiin. 12.2.2001 Exel Oyj sai ilmoituksen, jonka mukaan Conventum Oyj:n ja Conventum Rahoitusyhtiö Oy:n hallinnoimien sijoitusrahastojen yhteenlaskettu omistusosuus Exelin äänimäärästä ja osakepääomasta alitti yhden kahdeskymmenesosan 9.2.2001 tehtyjen osakekauppojen seurauksena laskien 4,7 prosenttiin.

## 22. JOHDON OMISTUS

Exel Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2001 yhteensä 70.100 osaketta. Nämä vastaavat 1,33 %:a yhtiön osakkeista ja 1,33 %:a osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Lisäksi heidän omistamansa optiotodistukset vastaavat 20,80 %:a Exel Oyj:n liikkeelle laskemien optiotodistusten kokonaismäärästä. Mikäli kaikki optioilla saatavat osakkeet merkitään, on hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien osakkeiden osuus yhtiön osakkeiden lukumäärästä 3,50 %.

### 23. OSAKEANTI JA OPTIO-OHJELMAT

Yhtiökokous on 28.3.2001 valtuuttanut hallituksen päättämään 28.3.2002 mennessä osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä. Valtuutuksen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa enintään 352.500,00 eurolla. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta. Hallitus ei ole päättänyt osakepääoman korottamisesta tämän valtuutuksen nojalla.

Exel Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous päätti 17.8.1998 ottaa yhtiön avainhenkilöille suunnatun optiolainan, jonka määrä on 47.765,37 euroa (vasta-arvoltaan 284.000 markkaa). Laina oli koroton ja se maksettiin takaisin yhdessä erässä 16.10.2001. Lainasta annettiin 284 kappaletta 168,19 euron (vasta-arvoltaan 1000 markan) velkakirjoja, joihin kuhunkin liittyi 1000 optiotodistusta, joista 500 on merkitty kirjaimella A ja 500 kirjaimella B.

Exel Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti 28.3.2001 optio-oikeuksien antamisesta Exel-konsernin avainhenkilöille ja Exel Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien määrä on 370.000 kappaletta, joista puolet on merkitty kirjaimella A ja puolet kirjaimella B.

#### Optio-ohjelmat 1998 ja 2001 ja niiden keskeiset ehdot

	A1998	B1999	A2001	B2001
Optio-oikeuksien lukumäärä	142 000	142 000	185 000	185 000
Merkittävien osakkeiden lukumäärä	142 000	142 000	185 000	185 000
Osakepääoman korotus enintään euroa	49 700	49 700	64 750	64 750
Merkittyjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2001	17 900	-	-	-
Optio-oikeuksien perusteella merkitsemättömien osakkeiden lukumäärä	124 100	142 000	185 000	185 000
Osakepääoman korotus enintään euroa	43 435	49 700	64 750	64 750
Merkintähinta euroa	4,76*	4,76*	10,77**	10,27***
Merkintäaika	1.10.2001- 31.10.2004	1.10.2002- 31.10.2004	1.6.2002- 30.4.2006	1.10.2003- 30.4.2006

Optiotodistusten perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä vastaa 10,79 %:a yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

Exel Oyj:n vuoden 1998 optiolainaan liittyvät A-optio-oikeudet otettiin Helsingin pörssin päällyställe 5.11.2001.

\* Osakkeiden merkintähintaa alennetaan 1.10.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osakekohtaisten osinkojen määrällä.

\*\* Osakkeiden merkintähintaa alennetaan 30.4.2001 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

\*\*\* Osakkeiden merkintähintaa alennetaan 31.10.2001 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

### 24. KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

Osakkeen kurssikehitys (euroa)	1998	1999	2000	2001
Keskikurssi	4,30	5,19	9,33	10,87
Alin kurssi	3,87	4,40	5,51	7,65
Ylin kurssi	5,38	6,20	11,00	12,26
Kurssi kauden lopussa	5,13	5,75	10,80	9,90
Osakkeiden markkina-arvo, milj. euroa	26,9	30,1	56,6	52,1
Osakkeiden vaihdon kehitys				
Vaihtomäärä, kpl	305 000	914 092	6 872 437	1 396 691
% kokonaismäärästä	6,0	17,4	131,2	26,6
Osakkeiden osakeantioikaistut lukumäärät				
Keskimäärin, kpl	5 050 630	5 240 000	5 240 000	5 252 099
Kauden lopussa, kpl	5 240 000	5 240 000	5 240 000	5 257 900

## 25. TUNNUSLUVUT

### Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

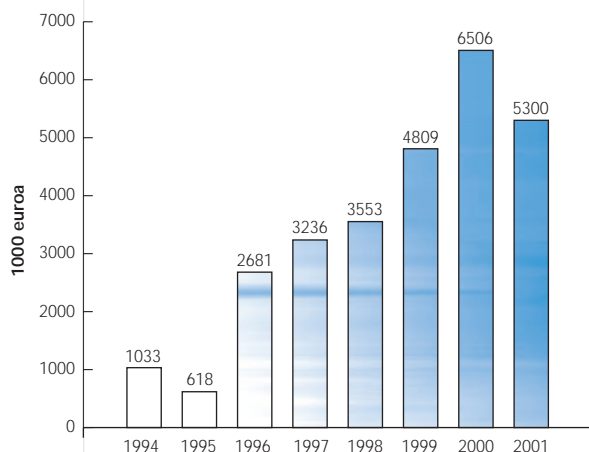
Luvut 1000 euroa, ellei muuta ole mainittu	1997	1998	1999	2000	2001
Liikevaihto	25 432	29 675	34 072	47 609	49 362
Liikevoitto	3 236	3 553	4 809	6 506	5 300
% liikevaihdosta	12,7	12,0	14,1	13,7	10,7
Tulos ennen satunnaisia eriä	2 726	2 842	4 554	6 024	4 780
% liikevaihdosta	10,7	9,6	13,4	12,7	9,7
Tulos ennen varauksia ja veroja	2 726	2 397	4 554	6 024	4 780
% liikevaihdosta	10,7	8,1	13,4	12,7	9,7
Taseen loppusumma	17 846	18 938	21 173	29 285	33 306
Oman pääoman tuotto, %	40,7	29,9	36,6	36,5	24,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,9	22,6	31,8	34,6	21,9
Omavaraisuusaste, %	30,7	41,4	48,6	44,3	43,3
Nettovelkaantumisaste, %	116,5	72,2	41,5	66,3	73,3
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	1 982	2 558	2 288	5 561	5 474
% liikevaihdosta	7,8	8,6	6,7	11,7	11,1
Tutkimus- ja kehitysmenot	711	764	1 179	1 367	1 216
% liikevaihdosta	2,8	2,6	3,5	2,9	2,5
Henkilöstö keskimäärin	214	240	247	350	356
Henkilöstö kauden lopussa	224	229	268	378	371

### Osakekohtaiset tunnusluvut

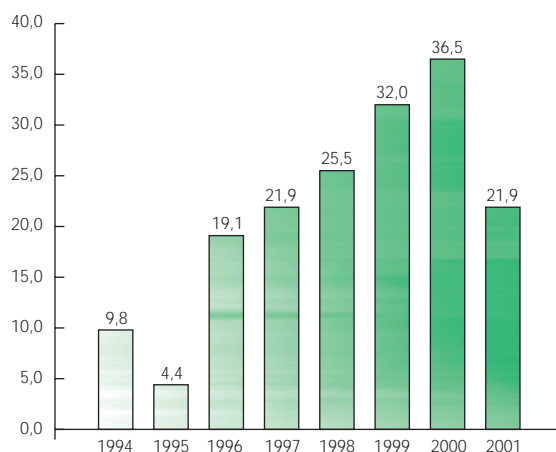
Tulos/osake (EPS), euroa	0,38	0,38	0,63	0,81	0,64
Oikaistu tulos/osake (EPS), euroa*				0,79	0,62
Oma pääoma/osake, euroa	1,09	1,50	1,96	2,46	2,74
Osinko/osake, euroa	0,10	0,17	0,30	0,38	0,35
Osinko/tulos, %	25,1	42,6	47,4	47,1	54,6
Efektiiivinen osinkotuotto, %		3,3	5,2	3,5	3,5
Hinta/voitto (P/E), %		13,0	9,1	13,4	15,5

\*Optio-oikeuksien laimennusvaikutuksella oikaistuna.

### Liikevoitto



### Sijoitetun pääoman tuotto, %





**TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT****Oman pääoman tuotto, %**

tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - verot

----- x 100

oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero  
laskennallisella verovelalla vähennettynä (keskiarvo)**Sijoitetun pääoman tuotto, %**

tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut

----- x 100

taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)

**Omavaraisuusaste, %**oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero  
laskennallisella verovelalla vähennettynä

----- x 100

taseen loppusumma - saadut ennakot

**Nettovelkaantumisaste, %**

korolliset nettovelat (=korolliset velat - likvidit varat)

----- x 100

oma pääoma

**Tulos/osake (EPS), euroa**

tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - verot +/- vähemmistöosuus

osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

**Oma pääoma/osake, euroa**oma pääoma + vapaaehtoiset varaukset + poistoero laskennallisella verovelalla  
ja vähemmistöosuudella vähennettynä

osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä

**Osinko/osake, euroa**

tilikauden osinko

osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä

**Osinko/tulos, %**

osakekohtainen osinko

----- x 100

osakekohtainen tulos (laskettu kuten tunnusluvussa tulos/osake)

**Efektiiivinen osinkotuotto, %**

osinko/osake x 100

----- x 100

osakeantioikaistu keskimäärin tilikauden lopussa

**Hinta/voitto (P/E), %**

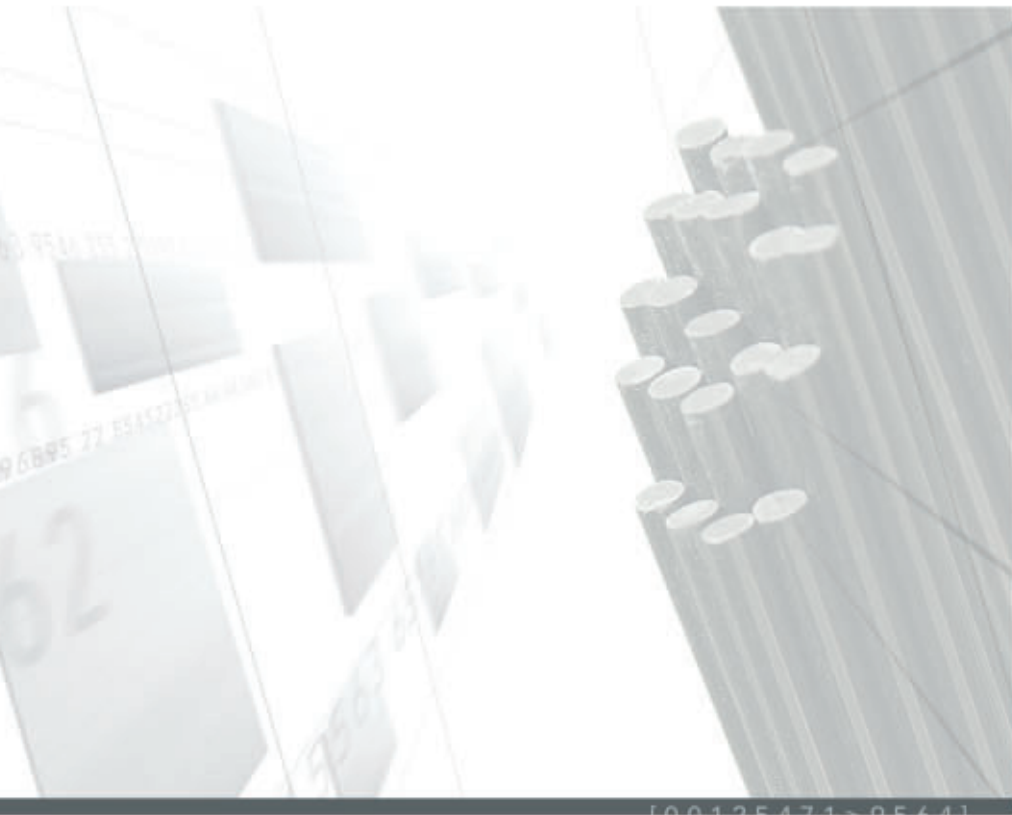
osakeantioikaistu keskimäärin tilikauden lopussa

----- x 100

tulos/osake



# Tilintarkastuskertomus



## Exel Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Exel Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitiilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 1. päivänä maaliskuuta 2002

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Christian Savtschenko-Alexandroff  
KHT

Johan Kronberg  
KHT



### Ympäristö, terveys ja turvallisuus

Exel on sitoutunut Kemianteollisuus ry:n Responsible Care - Vastuu Huomisesta -ohjelmaan, joka kattaa ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuusasiat. Exelissä tämä tarkoittaa jatkuvan kehittämisen ja avoimuuden periaatetta, joiden avulla pyritään ennaltaehkäisemään terveyshaitat ja onnettomuudet sekä minimoidaan kielteiset ympäristövaikutukset. Samalla nämä toimenpiteet auttavat parantamaan kilpailukykyämme.

Exelin tuotantoyksiköissä on systemaattisesti kehitetty EHS-toimintaa (Environment, Health and Safety). Viime vuosien aikana on kiinnitetty erityistä huomiota prosessien turvallisuuden parantamiseen ja vaihtoehtoisten raaka-aineiden etsintään.

Vuonna 2001 Kivaran tehtaalla investoitiin tehokkaampaan ilmastointiin ja pölynpoistoon. Mäntyharjulla toteutettiin merkittävä tehtaan lay-out-muutos, jossa prosessit ja jatkojalostus sijoitettiin omiin tiloihinsa.

Exelissä tehtiin alustava ympäristökatselmus vuonna 2001. Tavoitteena on ISO 14001-ympäristöjärjestelmän sertifiointi keväällä 2002.

### Exelin ympäristöpolitiikka

Exel sitoutuu kaikessa toiminnassaan noudattamaan ympäristölainsäädäntöä ja viranomaismääräyksiä. Ympäristöasioiden huomioonotaminen on luonnollinen osa yhtiön toimintaa.

### Toimiakseen tavoitteidensa mukaisesti Exel

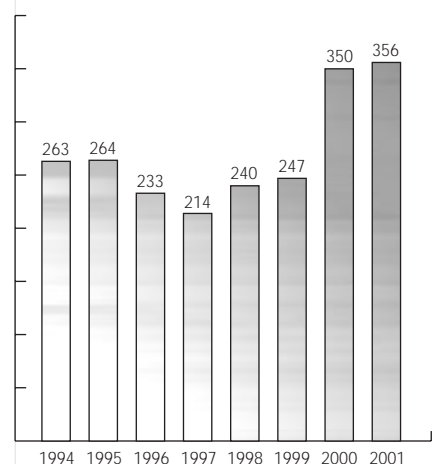
- sitoutuu noudattamaan jatkuvan parantamisen periaatetta kaikessa toiminnassaan sekä ehkäisemään ympäristön pilaantumista
- sitoutuu kehittämään tuotteitaan ja prosessejaan vähemmän ympäristöä kuor-

- mittaviksi ja materiaaleja tehokkaammin hyödyntäviksi
- käyttää ympäristön ja työntekijöiden kannalta turvallisia ja testattuja raaka-aineita ja prosesseja
- kouluttaa henkilökuntaansa tunnistamaan työnsä laatu- ja ympäristövaikutukset
- ylläpitää avointa tiedonvälitystä ja luottamuksellisia suhteita ympäristön asukkaiden, viranomaisten ja muiden sidosryhmien kanssa
- sitoutuu eurooppalaiseen Vastuu Huomisesta (Responsible Care) -ohjelman tavoitteisiin

### Sertifioitu laatujärjestelmä ISO 9001

Exelin laatujärjestelmä auditoitiin kertomusvuoden aikana DNV:n toimesta ja sen todettiin noudattavan ISO 9001 -standardin vaatimuksia.

### Henkilöstö keskimäärin



Sisälto 03

Exel-konserni 04

Tavoitteet ja strategia 05

Toimitusjohtajan katsaus 06-07

Vuosi 2001 liiketoiminta-alueittain 08-11

Hallituksen toimintakertomus 12-14

Tuloslaskelma 15

Tase 16-17

Rahoituslaskelma 18

Konsernitiilin päätöksen laadinta-periaatteet 19

Tiilinpäätöksen liitetiedot 20-33

Voitonjakoehdotus 34

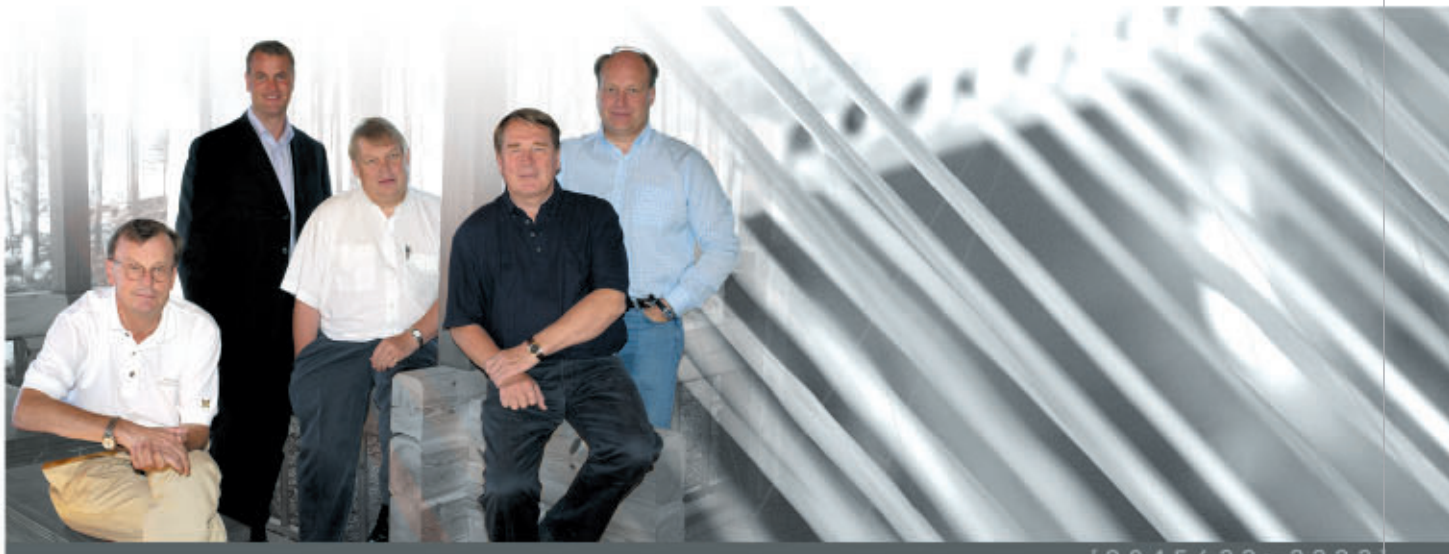
Tiilitarkastuskertomus 35

Ympäristö ja laatu 36

Johdon esittely 37

Tietoja sijoittajille 38

## Johton esittely



### Hallitus

Puheenjohtaja

**Kari Haavisto**, s. 1941, kauppatieteiden lisenssiaatti  
 Finanssijohtaja, Metsäliitto-Yhtymä  
 Hallituksen puheenjohtaja, MMM Logisware Oy  
 Hallituksen puheenjohtaja, Tunturi Oy Ltd  
 Hallituksen varapuheenjohtaja,  
 Metsä Group Financial Services Oy  
 Hallituksen varapuheenjohtaja, Suomen Posti Oyj  
 Hallituksen jäsen, Aspö Oyj  
 Hallituksen jäsen, Finnforest Oyj  
 Hallituksen jäsen, J.W. Suominen Yhtymä Oyj  
 Hallituksen jäsen, Neomarkka Oyj  
 Hallituksen jäsen, Novalis Oyj  
 Omistaa 13.400 Exelin osaketta.

**Peter Hofvenstam**, s. 1965, MBA  
 Varatoimitusjohtaja, Nordstjernan AB  
 Hallituksen puheenjohtaja, Nordstjernan Ventures AB  
 Hallituksen jäsen, Improve Information  
 Management Sweden AB  
 Ei omista Exelin osakkeita.

Hallituksen jäsen, Scandinavian Mill Service  
 Hallituksen jäsen, Allimand S.A.  
 Ei omista Exelin osakkeita.

**Juhani Sammasmaa**, s. 1940, DI  
 Neuvonantaja, Noviant Oy  
 Ei omista Exelin osakkeita.

**Vesa Kainu**, s. 1947, insinööri  
 Varatoimitusjohtaja, Metso Minerals Oy  
 Hallituksen puheenjohtaja, Farros Blatter AG  
 Hallituksen puheenjohtaja, Finbow Oy  
 Hallituksen puheenjohtaja, Metso Paper Service SAS  
 Hallituksen jäsen, Metso Minerals Oy  
 Hallituksen jäsen, Metso Automation Oy  
 Hallituksen jäsen, Metso paper S.p.A.

**Mika Sulin**, s. 1958  
 Toimitusjohtaja, Hartwall-Areena  
 Hallituksen jäsen, Sponsor Service Finland Oy  
 Hallituksen jäsen, Sports Marketing Oy  
 Hallituksen jäsen, FC Jokerit Oy  
 Hallituksen jäsen, Suomen Urheiluradio Oy  
 Ei omista Exelin osakkeita.



### Exel Oyj:n johtoryhmä

**Ari Jokelainen**  
 s. 1955, KTM  
 Toimitusjohtaja  
 Yhtiön palveluksessa  
 vuodesta 1990  
 Omistaa 56.700  
 Exelin osaketta.

**Vesa Korpimies**  
 s. 1962, KTM  
 Varatoimitusjohtaja  
 Teollisuus-liiketoim. johtaja  
 Yhtiön palveluksessa  
 vuodesta 1987  
 Omistaa 22.000  
 Exelin osaketta.

**Markku Herranen**  
 s. 1949, merkonomi  
 Talousjohtaja  
 Yhtiön palveluksessa  
 vuodesta 1988  
 Omistaa 22.000  
 Exelin osaketta.

**Jukka Juselius**  
 s. 1953, DI  
 Tuotekehitysjohtaja  
 Yhtiön palveluksessa  
 vuodesta 1998  
 Ei omista Exelin osakkeita.

**Aki Karihtala**  
 s. 1961, yo-merkonomi  
 Sport-liiketoiminnan johtaja  
 Yhtiön palveluksessa  
 vuodesta 1986  
 Omistaa 12.180  
 Exelin osaketta.

**Pekka Tiikkainen**  
 s. 1954, DI  
 Tuotantojohtaja  
 Yhtiön palveluksessa  
 1992-1998 ja 1.10.2001  
 eteenpäin  
 Omistaa 2.500  
 Exelin osaketta.



### Exel Oyj:n tytäryhtiöiden toimitusjohtajat

**Joacim Bergström**  
 International Gateway AB

**Harald Bierbaumer**  
 Exel GmbH



10400001-55881

Sisälto 03

Exel-konserni 04

Tavoitteet ja strategia 05

Toimitusjohtajan katsaus 06-07

Vuosi 2001 liiketoiminta-alueittain 08-11

Hallituksen toimintakertomus 12-14

Tuloslaskelma 15

Tase 16-17

Rahoituslaskelma 18

Konsernitiilin päätöksen laadinta-periaatteet 19

Tilinpäätöksen liitetiedot 20-33

Voitonjakoehdotus 34

Tilintarkastuskertomus 35

Ympäristö ja laatu 36

Johdon esittely 37

Tietoja sijoittajille 38

### Yhtiökokous

Exel Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 3.4.2002 klo 10.00 World Trade Centerin Marskin salissa osoitteessa Aleksanterinkatu 17, Helsinki.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 25.3.2002 klo 16.00 kirjallisesti osoitteeseen Exel Oyj, PL 29, 52701 Mäntyharju, puhelimitse numeroon (015) 3461 233/Soile Parta, telefaksilla numeroon (015) 3461 215 tai sähköpostilla soile.parta@exel.fi. Kirjeitse ilmoittauduttaessa on kirjeen oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisen yhteydessä.

### Osinko

Hallitus on päättänyt ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2001 maksetaan osinkoa 0,35 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.4.2002 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 15.4.2002.

### Osoitteenmuutokset

Osakkaan henkilö- ja osoitetietojen muutokset pyydämme ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa arvo-osuustili on.

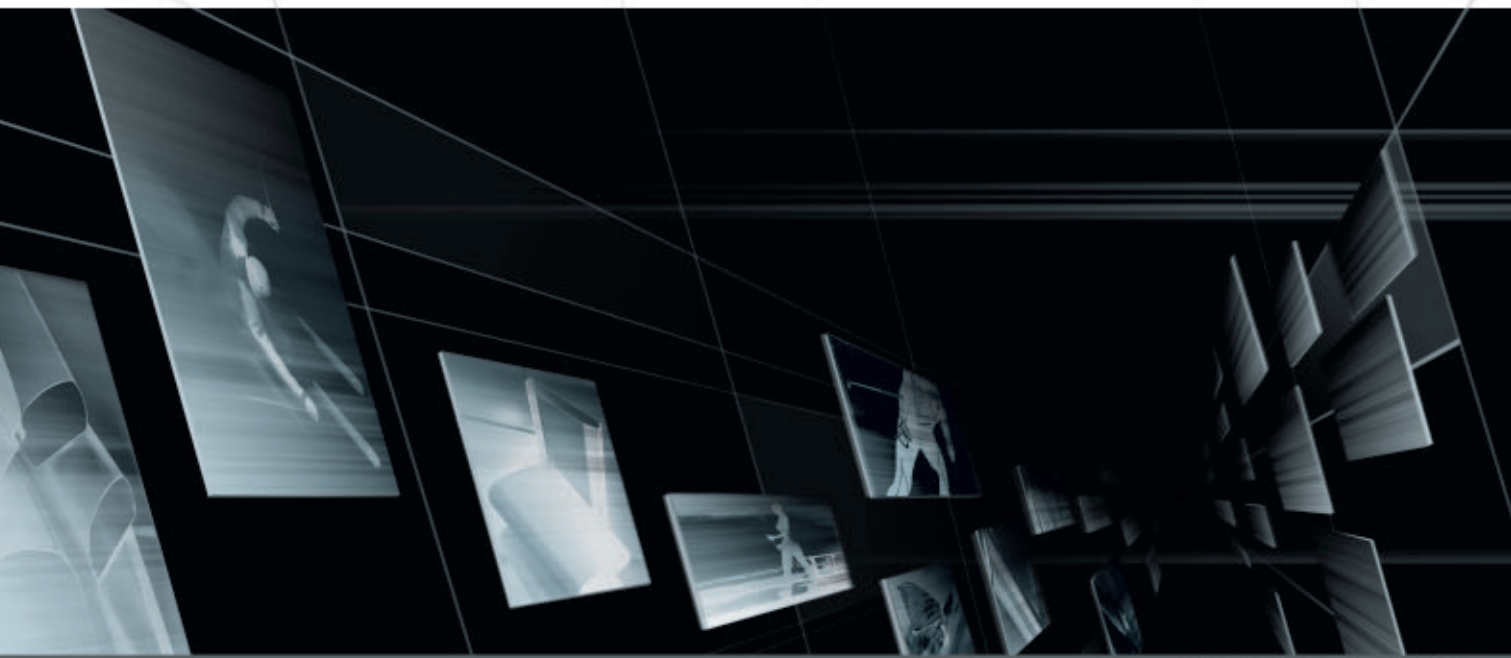
### Taloudelliset katsaukset vuonna 2002

Vuoden 2001 vuosikertomuksen lisäksi Exel julkaisee kolme osavuosikatsausta. Ne ilmestyvät 30.4.2002, 23.7.2002 ja 29.10.2002. Vuosikertomus ja osavuosikatsaukset sekä pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi, ja ne ovat saatavissa konsernin internet-sivuilla osoitteessa www.exel.net. Exel ei paina osavuosikatsauksiaan. Osavuosikatsauksista voi tilata paperikopion yhtiön konserniviestintä. Internet-sivuilla voi ilmoittautua pörssitiedotteiden sähköpostilistalle sekä vuosikertomuksen ja osavuosikatsausten postituslistalle.

Taloudellisia katsauksia voi tilata myös Exelin konserniviestinnästä osoitteesta:

### Exel Oyj, Konserniviestintä

PL 29, 52701 Mäntyharju  
Puh. (015) 3461 225  
Fax (015) 3461 216  
E-mail: sari.huoso@exel.fi



(0000001 > 0000)

**exel**

**Exel Oyj**

Uutelantie 24 B  
PL 29, 52700 Mäntyharju  
puh. (015) 34 611  
fax (015) 346 1216

**Exel Oyj, Kivaran tehdas**

Muovilaaksontie 2  
82110 Heinavaara  
puh. (013) 73 711  
fax (013) 737 1500

**Exel GmbH, Rohrdorf**

Meisenstr. 3  
D-83010 Rohrdorf, Deutschland  
tel. +49 (8031) 2745 111  
fax +49 (8031) 2745 318

**Exel GmbH, Voerde**

Alte Hünxer Strasse 139  
D-46562 Voerde, Deutschland  
tel. +49 (281) 16412 10  
fax +49 (281) 16412 20

**International Gateway AB**

Kabelgatan 9  
S-943 31 Ojebyn, Sweden  
tel. +46 (911) 66 501  
fax +46 (911) 66 142

w w w . e x e l . n e t