



VUOSIKERTOMUS 2001



www.finnair.fi/2001

SISÄLTÖ

Tietoa osakkeenomistajille	1
Avainluvut	2
Pääjohtajan katsaus.....	3
Finnair lyhyesti.....	4
Portti itään.....	6
Reittiliikenne	8
Lomaliikenne	10
Rahti.....	11
Lentotoimintapalvelut.....	12
Matkapalvelut	14
Tukipalvelut.....	15
Henkilöstö	16
Ympäristö	17
Liikennetiedot ja lentokalusto	18
Tilinpäätös	19
Hallituksen toimintakertomus	20
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	27
Konsernin tuloslaskelma	29
Konsernitase	30
Konsernirahoituslaskelma	31
Finnair Oyj tuloslaskelma	32
Finnair Oyj tase	33
Finnair Oyj rahoituslaskelma	34
Konsernin ja emoyhtiön tilinpäätösten liitetiedot.....	35
Finnair Oyj:n osakkeet ja omistussuhteet.....	43
Ehdotus voitonjaosta, hallintoneuvoston lausunto ja tilintarkastuskertomus	45
Taloudellinen kehitys 1997/98 - 2001.....	46
Laskentaperiaatteet	47
Hallintoperiaatteet	48

Painopaikka: Edita Prima Oy

Suunnittelu: Miltton Oy

Valokuvat: Petri Juntunen, Juntunen.cc

Leif Rustand, Samfoto/Gorilla

Matti Sulanto, Absolute-CD Oy

Photodisc, Getty Images

TIETOA OSAKKEENOMISTAJILLE

Yhtiökokous

Finnairin varsinainen yhtiökokous pidetään huhtikuun 11. päivänä 2002 alkaen klo 11.00 Helsingin Messukeskuksessa, Messuaukio 1, kongressisiiven sisäänkäynti, sali C1.

Yhtiökokoukseen on ilmoittauduttava viimeistään 9.4.2002 joko kirjallisesti osoitteella Finnair Oyj, Pääkassa ACA/14, 01053 FINNAIR tai puhelimitse (09) 818 4945 ja (09) 818 4946 tai sähköpostitse yhtiokokous@finnair.fi.

Yhtiökokoukseen on oikeutettu osallistumaan osakkeenomistaja, joka on viimeistään 27.3.2002 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon tai hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja, joka on mainittuna päivänä tilapäisesti merkitty osaksluetteloon osakeyhtiölain 3a luvun 11 a pykälässä tarkoitettulla tavalla. Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakkeenomistaja on rekisteröity yhtiön osakerekisteriin ennen 11.6.1993. Tässä tapauksessa osakkeenomistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai selvitys siitä, miksi osakkeiden omistusoikeutta ei vielä ole kirjattu arvo-osuustilille.

Osingonjakoehdotus

Finnairin hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osakkeenomistajille maksetaan 31.12.2001 päätty-

neeltä tilikaudelta osinkoa 0,07 euroa osaketta kohti. Osinko maksetaan 18.4.2002 niille osakkeenomistajille, jotka on täsmäytyspäivänä 16.4.2002 merkitty yhtiön omistajaluetteloon.

Taloudellinen informaatio

Yhtiö julkaisee vuonna 2002 seuraavat taloudelliset tiedotteet:

Tammi-maaliskuu osavuositarkaus	21.5.2002
Tammi-kesäkuu osavuositarkaus	22.8.2002
Tammi-syyskuu osavuositarkaus	22.11.2002

Vuosikertomusten ja muiden julkaisujen tilaus:

Vuosikertomus julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Tilaukset: faksi (09) 818 4090, sähköposti pr-materials@finnair.fi

Vuosikertomus julkaistaan ensimmäistä kertaa myös internet-versiona. Sähköisen vuosikertomuksen osoite on www.finnair.fi/2001. Osavuositarkaus, vuosikertomus ja pörssitiedotteet sekä muuta sijoittajatietoa on saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.finnair.fi/sijoittaja.

Osoitteenmuutokset

Osakkaan osoitteen muuttuessa pyydämme ilmoittamaan uuden osoitteen sille arvo-osuusrekisterin pitäjälle, jossa osakkaan arvo-osuustili on.

Yhteystiedot

Pääkonttori, Helsinki-Vantaan lentoasema

Tietotie 11 A, 01053 FINNAIR

Puh. (09) 818 81

Internet: www.finnair.fi

Viestintäjohtaja Christer Haglund

Puh. (09) 818 4007, fax (09) 818 4092

christer.haglund@finnair.fi

Talous- ja rahoitusjohtaja Petri Pentti

Puh. (09) 818 4950, fax (09) 818 4092

petri.pentti@finnair.fi

Taloustiedottaja Taneli Hassinen

Puh. (09) 818 4976, fax (09) 818 4979

taneli.hassinen@finnair.fi

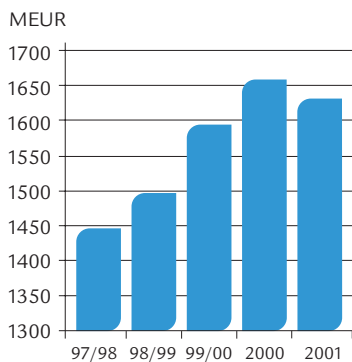
Sijoittajasuhdepalvelut

Puh. (09) 818 4951, fax (09) 818 4979

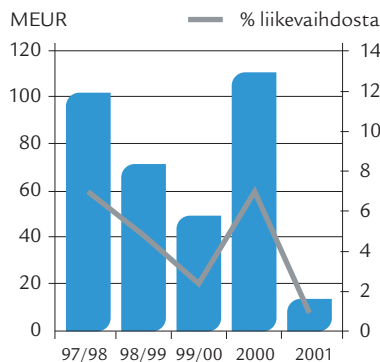
investor.relations@finnair.fi

AVAINLUVUT 2001

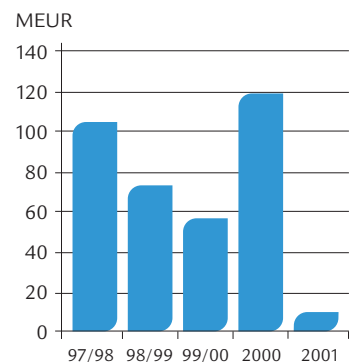
Liikevaihto



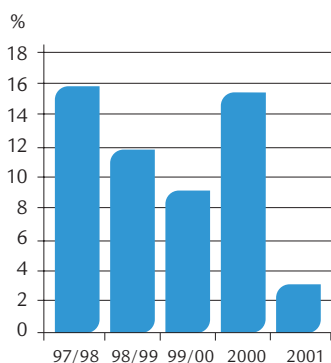
Liikevoitto, EBIT



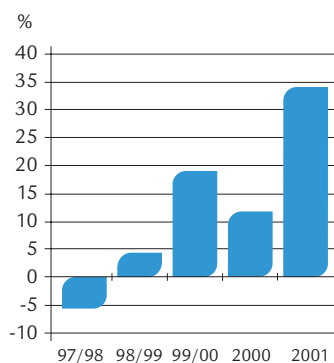
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja



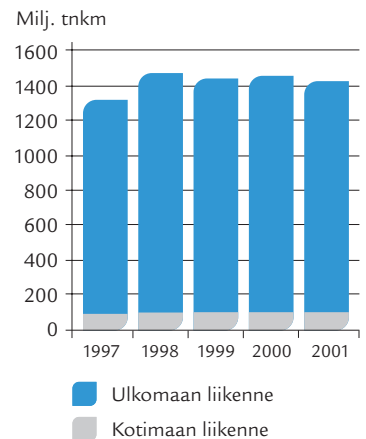
Sijoitetun pääoman tuotto



Velkaantumisaste (Gearing)



Myydyt tonnikilometrit



Toiminnan avainluvut

		2001	2000 *	1999/2000	1998/99	1997/98
Liikevaihto	MEUR	1 631	1 658	1 593	1 494	1 445
Käyttökate, EBITDA **	MEUR	145	232	165	164	187
Liikevoitto, EBIT **	MEUR	13	111	50	72	102
Liikevoitto liikevaihdosta	%	0,8	6,7	3,1	4,8	7,1
Tulos ennen satunnaisia eriä	MEUR	9	120	57	73	105
Tulos /osake	e	0,08	0,95	0,37	0,65	1,03
Oma pääoma/osake	e	7,29	7,60	6,81	6,36	6,61
Bruttoinvestoinnit	MEUR	281	247	252	220	148
Korollinen nettovelka	MEUR	212	74	112	23	-29
Omavaraisuusaste	%	41,7	42,6	42,1	44,4	46,5
Velkaantumisaste (Gearing)	%	34,3	11,5	19,4	4,3	-5,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	2,9	15,3	9,1	11,7	15,9
Henkilöstö, keskimäärin		10 847	11 051	11 462	11 264	10 706

* proforma luvut kalenterivuodelta

** sisältää käyttöomaisuuden myyntivoitot

IDÄSTÄ AURINKO NOUSEE

Menestyksellisen tilivuoden 2000 jälkeen odotimme vuodelle 2001 edelleen hyvää kehitystä. Toisin kuitenkin kävi. Finnairin vuosi alkoi hyvin, mutta jo talvella toimialalla tapahtui käänne huonompaan ja syksyllä terroritekojen seurauksena kysyntä romahti. Tämä johti konkurssseihin, irtisanomisiin ja rakenneuudistuksiin, jotka jatkuvat edelleen.

Finnairissa ryhdyttiin välittömästi sopeutustoimenpiteisiin, mikä lievensi tappioita jo loka-joulukuun jaksoilla. Liikenteen leikkaustoimenpiteiden johdosta Finnair kuului niihin harvoihin lentoyhtiöihin, jotka onnistuivat nostamaan käyttöasteitaan tuntuvasti loppuvuodesta. Vuoden tulos ei ole tasoltaan tyydyttävä, mutta olosuhteet huomioiden sekä alan vertailussa sitä voidaan pitää vähintään kohtuullisena suorituksena.

Poikkeuksellisesta markkinatilanteesta huolimatta Finnair onnistui vahvistamaan asemaansa korkeatasoisena pohjoiseurooppalaisena lentoyhtiönä ja kasvattamaan markkinaosuuksiaan. Syksyllä laadittiin 115 miljoonan euron säästöpaketti, josta vajaa puolet muodostuu säästöistä henkilöstökustannuksissa. Vaikeassa markkinavaiheessa onnistuttiin myös lisäämään rahoituskellista joustavuutta laivaston uudistamisohjelman läpiviemiseksi.

Finnairin Aasian-strategia etenee suunnitelmien mukaisesti. Suomen maantieteellinen sijainti antaa Aasiaan lennettäessä erinomaisen etulyöntiaseman – Finnairin lento Euroopan ja Aasian välillä on laajalle asiakaskunnalle nopein reitti. Matkustajamäärä Aasian-reiteillä kasvoi vuonna 2001 yli 17 %, ja valtaosa matkoista myydään Aasiassa. Helsingin gateway-liikenteen kasvumahdollisuudet ovat huomattavat, sillä muun muassa kiinalaisten matkustaminen on lisääntymässä voimakkaasti. Kiina myös kasvattaa jatkuvasti suosiotaan suomalaisten ja eurooppalaisten lomakohteena.

Keskitymme jatkossa entistä enemmän alueisiin, joissa olemme parhaita ja joissa meillä on luontaiset edellytykset tarjota asiakkaillemme kilpailijoitamme parempi tuote. Reittiliikenteen kilpailukyvyyn perustana on toimiva verkosto, aikataulurakenne, palvelun laatu ja kustannustehokkuus. Kasvua haetaan paitsi Aasiasta, myös Itämeren kasvavilta markkinoilta.

Vapaa-ajan matkustuksen kasvumahdollisuudet ovat edelleen huomattavat Itämeren alueella. Finnairin strategiana on kehittää konsernin lomamatkailuun keskittyvää toimintaa selkeästi eriytetyksi kokonaisuudeksi, jonka tavoite onkin tulevaisuudessa nousta Itämeren alueella hallitsevaksi lomaelämysten tuottajaksi ja markkinoi-



jaksi. Vahvat johtavat brandit matkojen tuotannossa, markkinoinnissa ja jakelukanavissa antavat hyvän pohjan etenemiseen.

Uudet konseptit, kevyemmät rakenteet, keskittyminen ydinliiketoimintaan ja herkkyyks toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin antavat Finnairille paljon uusia mahdollisuuksia. Terve kannattavuus on kuitenkin elinehto, jota emme halua vaarantaa. Nyt on siis varmistettava, että pääsemme terveenä vaikean kauden yli. Pie-nille ja taloudellisesti heikoille lentoyhtiöille ei ole elinsijaa vapaan kilpailun ja alan rakennemuutosten edetessä. Taloudellisesti vahva ja huippulaadukas Finnair ansaitsee kyllä asemansa myös tulevaisuudessa.

Finnair kuuluu edelleen Suomen suosituimpiin työnantajiin. Konsernissa työskentelee runsaat 10 000 henkeä, jotka ovat yhtiön tulevaisuuteen hyvin sitoutuneita. Heillä on myös ainutlaatuisista osaamista, ja he ovat ylpeitä finnairilaisuudestaan. Uudella organisaatiorakenteella ja uusituilla kannustinjärjestelmillä haluamme kannustaa henkilöstöä yhä parempiin suorituksiin asiakkaiden ja omistajien hyödyksi.

Keijo Suila

FINNAIR LYHYESTI

Pohjolan paras

Finnairin tavoite on olla Pohjolan johtava lentoliikenteen ja siihen liittyvien palvelujen tarjontaan erikoistunut yritys.

Eturivin eurooppalainen

Laadullisesti arvostetuin, toiminnallisesti Euroopan paras ja asiakkaille halutuin vaihtoehto matkustukseen liittyvien palvelujen tuottajana.

Markkinajohtaja

Finnair on markkinajohtaja Suomesta ja Suomeen suuntautuvassa lentoliikenteessä ja Suomen kautta kulkevassa gateway-liikenteessä.

Arvot

Finnairin toimintaa ohjaavat arvot ovat asiakaslähtöisyys, jatkuva kehittyminen, rehellisyys, avoimuus, vastuuntuntoisuus, oikeudenmukaisuus ja toisten kunnioittaminen.

Kestävä, kannattava kasvu

Finnairin liiketoiminnan tavoitteena on kestävä, kannattava kasvu. Maantieteellisesti odotukset kohdistuvat kasvaviin Aasian ja Baltian markkinoihin.

Kilpailustrategia

Finnairin kilpailustrategia perustuu korkeatasoiseen palveluun, asemaan yhtenä alan täsmällisimmistä yhtiöistä sekä kattavaan, yhteistyön kautta edelleen laajenevaan reittiverkostoon. Finnair vahvistaa kilpailuasemaansa hyödyntämällä tehokkaasti erilaisia jakelukanavia sekä kehittämällä jatkuvasti uusia palveluja.

Sähköisen liiketoiminnan hyödyntäjä

Finnair parantaa kilpailukykyään ja kustannustehokkuuttaan hyödyntämällä sähköisen liiketoiminnan mahdollisuuksia sisäisissä ja ulkoisissa prosesseissaan sekä sähköisessä kaupankäynnissä ja asiakaspalvelussa.

koisessä kaupankäynnissä ja asiakaspalvelussa.

Osaava partneri

Finnair haluaa olla yhteistyökumppaneilleen osaava, aktiivinen ja arvoa tuottava partneri.

oneworld -allianssissa Finnair on pohjoisen ulottuvuuden johtaja. Finnairin tavoitteena on vahvistaa asemaansa olemalla edelläkävijä sekä uuden teknologian kehittäjänä ja käyttäjänä että allianssin tarjoamien synergiatujen hyödyntäjänä.

Halutuin vaihtoehto

Finnairin tavoite on olla asiakkailleen halutuin, turvallisin, luotettavin ja ystävällisin vaihtoehto. Finnair kehittää järjestelmällisesti palvelukonseptiaan asiakkailta kerättyä palautteen perusteella. Uusi teknologia mahdollistaa Finnairin asiakkaiden yhä yksilöllisemmän ja monipuolisemman palvelun.

Ammattitaitoinen henkilöstö

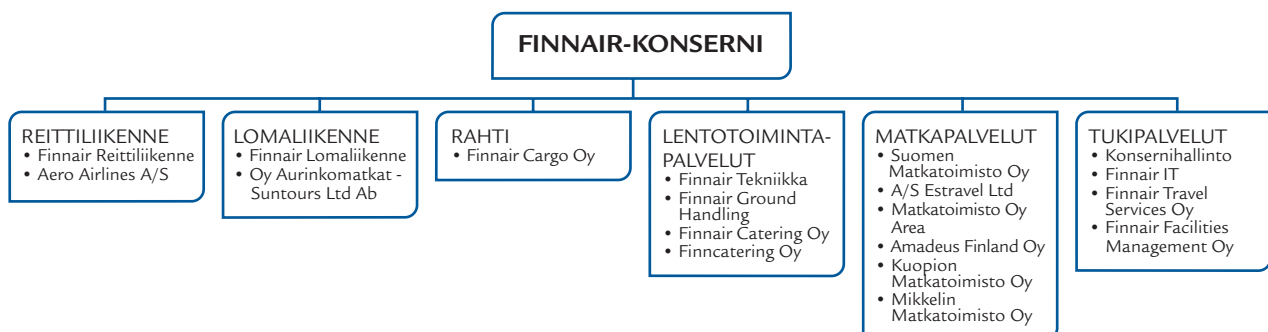
Ammattitaitoinen, motivoitunut ja työhönsä sitoutunut henkilöstö on Finnairin arvokasta pääomaa. Finnair huolehtii aktiivisesti henkilöstön työtyytyväisyydestä sekä osaamisen kehittämisestä nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Kannustinjärjestelmät tukevat henkilöstöstrategian toteutumista.

Ympäristöstrategia

Vastuuntuntoinen ja avoin ympäristöpolitiikka on kiinteä osa yhtiön liiketoimintaa. Finnair huomioi aktiivisesti keskeiset ympäristöhaasteet, joita ovat lentomelu, moottoripäästöt sekä jätehuolto.

Osinkopolitiikka

Finnairin osinkopolitiikan tavoitteena on maksaa suhdannesyklin aikana keskimäärin vähintään kolmasosa osakekohtaisesta tuloksesta osinkoina.





Syvällinen markkinoiden tunteminen ja viimeistelty tuote varmistavat terveen kasvun. Pohjolan paras ja eturivin eurooppalainen on lähtövalmiina kohti itää.

”Kylväjä saa korjata sadon aamun tullen, kun idästä aurinko nousee.” (Kiinalainen sananlasku)

Kahden kulttuurin kohtaaminen sisältää aina energiaa. Energiasta syntyy liike. Liike on tärkeä, mutta niin on myös päämäärä. Finnairin päämäärinä ovat Asia ja Eurooppa. Tavoitteena on olla yhdistävä tekijä kahden mantereen ja kahden kulttuurin välillä.



PORTTI ITÄÄN

Kun lennetään Euroopan ja Aasian välillä, Finnair on vahvimmillaan. Finnairilla on kyky toteuttaa erinomaiset yhteydet Itämeren alueelta, ja muualtakin Euroopasta, Helsingin kautta Aasian keskuksiin. Finnairin uudistuva palvelu ja mukavat matkustamot tekevät siirtymisen mantereelta toiselle miellyttäväksi elämykseksi.

Finnair on siirtänyt strategiansa mukaisesti jo muutamana vuoden ajan kaukoliikenteensä painopistettä Pohjois-Atlantilta Aasian liikenteeseen. Jo paljon ennen laskusuhdannetta Pohjois-Amerikan kohteita karsittiin. Kysynnän romahtaminen New Yorkin -reitillä syksyllä 2001 nopeutti siirtymistä jo valittuun suuntaan.

Lyhimmät lentoreitit Euroopan ja Aasian välillä kulkevat Helsingin kautta. Finnairilla on maantieteen suoma kilpailuetu itään päin matkustettaessa. Toimiva syöttöliikenne Suomessa ja Itämeren alueella sekä vankka Euroopan runkoverkosto avaavat monelle matkustajalle sujuvan yhteyden Aasiaan. Helsinki-Vantaan maailmanluokkaan arvostettu lentoasema toimii miellyttävänä vaihtoehtona Euroopan ruuhkaisille jättikentille.

Finnair lentää Aasiassa Tokioon, Bangkokiin, Singaporeen ja Beijingiin. Pitkäjänteinen liikennepoliittinen työ tuotti tuloksia ja yhtiö sai oikeudet kasvattaa verkostoaan ja lisätä vuoroja Aasian liikenteessä. Helmikuussa 2002 avattiin reitti Bangkokin kautta Hongkongiin kolmesti viikossa.

Helsinki-Bangkok -reitistä tulee uuden reitin myötä päivittäinen, sillä neljänä päivänä viikossa Bangkokista

jatketaan Singaporeen. Vuorotiheys Beijingiin kasvaa helmikuussa 2002 kolmesta neljään ja syksyllä viiteen vuoroon viikossa. Vuorotiheyksiä kasvatetaan uusien liikennelupien ja kasvavan kysynnän myötä. Tavoitteena on myös jatkaa uusien kohteiden kartoittamista sekä yhteistyökumppaneiden että Finnairin oman tarjonnan kautta.

Finnairin kohteista Aasiassa on hyvät jatkoyhteydet oneworld-yhteistyökumppaneiden verkostojen kautta muualle Aasiaan sekä Australiaan. Uusi Hongkongin-reitti avaa yhteydet koko eteläisen Kiinan alueelle.

Kiinan avautuvien markkinoiden kasvunäkymät ovat lähes rajattomat. Pohjoismaiset yritykset laajentavat toimintaansa Aasian markkinoilla ja erityisesti Kiinassa nousevat yritykset avaavat yhteyksiään Pohjoismaihin ja muualle Eurooppaan. Finnairin uudistunut reittijärjestelmä toimii erinomaisena kanavana myös Aasiasta Eurooppaan suuntautuvan liike- ja vapaa-ajan matkustuksen kasvavilla markkinoilla. Jo nyt kolme neljäsosaa Aasian reittien myynnistä tulee Aasian markkinoilta.

Finnairin reittilentojen kuljetuskapasiteetti on keskeinen elementti myös Finnair Cargon Aasian-liikenteessä. Finnair Cargo hyödyntää kasvavan liikenteen tuomat mahdollisuudet perustamalla Bangkokiin Aasian-liikenteensä gateway-keskuksen.

Finnairin yli kahteenkymmeneen viikkovuoroon kasvava Aasian-lentojen tarjonta jatkoyhteyksineen toimii merkittävänä linkkinä kasvavien markkinoiden välillä.

REITTILIIKENTEELLÄ HAASTEELLINEN VUOSI

Maailmantalouden heikkenevä kehitys näkyi jo vuoden 2001 alusta alkaen laskevana kysyntänä lentomatkuksessa, erityisesti liikematkustusluokassa. Finnairin Reittiliikenne onnistui kuitenkin kasvattamaan markkinaosuuttaan.

Syyskuun terroriteot merkitsivät voimakasta matkustamisen vähenemistä sekä uusia turvatoimia, jotka vaikuttavat operatiiviseen toimintaan, lentämisen kustannuksiin ja yksikkötuottoihin. Toteutettujen myyntikampanjoiden sekä onnistuneiden liikenteen sopeuttamistojen avulla syksyllä laskeneet matkustajakäyttöasteet käännettiin loppuvuodesta nousuun.

Pohjois-Atlantin liikenteessä syyskuun tapahtumia seuranneen rajun kysynnän laskun vuoksi kapasiteettia siirrettiin joustavasti New Yorkin-reitiltä Bangkokin-reitille sekä lomaliikenteeseen. Kapasiteettia reittiverkostosta vähennettiin kaiken kaikkiaan talviaikataulukaudella seitsemän prosenttia alun perin suunnitellusta.

Finnairin laajarunkokoneiden matkustamojen uudistaminen aloitettiin samalla kun aiemmin lomaliikenteessä ollut neljäs MD-11 -kone siirtyi reittiliikenteen käyttöön. Liikematkustusluokka laajeni uudistuksen myötä 28 paikasta 42 paikkaan.

Euroopan ja kotimaan reittiverkostossa Airbus A320 -koneperhe on vakiinnuttanut paikkansa keskeisenä ja kilpailukykyä parantavana osana laivastoa. Airbus A320 -perheen lentokoneita on vuoden 2002 loppuun mennessä 17 kappaletta.

Osana Skandinavian syöttöliikenteen kehittämistä

Finnair lisäsi suoria yhteyksiä Oslost Helsinkiin sekä aloitti liikenteen Helsingin ja Tukholma-Skavstan välillä. Uusi reitti palvelee Tukholman eteläpuolisia liike-elämän keskittymiä tarjoten hyvät yhteydet Finnairin reittiverkostoon.

Finnairin Viroon perustama osakkuusyhtiö Aero Airlines AS on saanut Viron ilmailuviranomaisen myöntämän toimiluvan lentoliikenteen harjoittamiseen. Liikenne 68-paikkaisilla ATR-72 -koneilla Viron ja Suomen välillä aloitetaan keväällä 2002, myöhemmin myös muualla Baltian alueella.

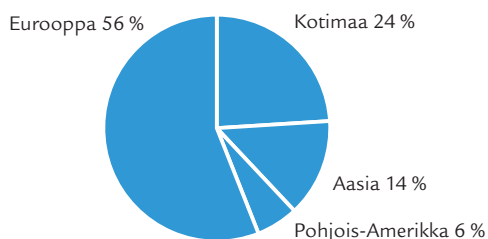
Finnairin kanta-asiakasohjelma on sisällöltään poikkeuksellisen laajamittainen, koska siinä yhdistyvät sekä oneworld-allianssin asiakasedut että lentoyhtiöiden kahdenvälisen markkinointiyhteistyön edut. Finnair Plus -jäsenten määrä kasvoi runsaat 13 prosenttia vuonna 2001 ja oli vuoden lopussa 470 000.

Verkkokauppa on edelleen Finnairin keskeinen kasvu- ja kehittämisalue. Finnairin internet-sivusto arvioitiin käyttäjän kannalta parhaaksi suomalaiseksi verkkopalveluksi. Finnairin internet-sivustolla käyttöön otettu personointi antaa käyttäjälle mahdollisuuden hyödyntää tehokkaammin tarvitsemiaan verkkopalveluja. Finnair Plus -asiakkaita varten otettiin käyttöön internet-lähtöselvitys, eCheck-in.

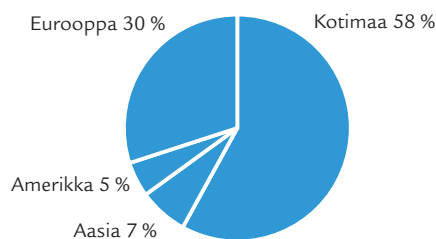


YLEINEN LIIKETOIMINTA-ALUEEN KUVAUS
OSOITTEESSA: WWW.FINNNAIR.FI/2001

Reittikuljetustuottojen liikenteellinen jakauma



Reittiliikenteen matkustajamyynnin jakauma





Finnair tarjoaa uudistuneella reittiverkostollaan parhaat yhteydet Pohjois-Euroopan ja Aasian välillä. Helsinki-Vantaan lentoasema toimii viihtyisänä ja joustavana risteysasemana matkailijalle. Finnairin palkittu palvelu auttaa matkustajaa siirtymään miellyttävästi uusiin maisemiin.

ELÄMYSTEN RAKENTAJAT

Vapaa-ajan matkustukseen keskittyvä Lomaliikenne tarjoaa valmismatkatuotteita kuluttajille sekä lentokuljetuspalveluja matkanjärjestäjille. Finnair-konsernin liiketoimintayksiköt Aurinkomatkat ja Finnair Lomalennot ovat markkinajohtajia omilla toimialueillaan.

Lomaliikenteessä tilivuosi 2001 oli kaksijakoinen. Lomaliikenteen suotuista kehitys pysähtyi New Yorkin terrori-iskuun, ja loppuvuoden kysyntä oli merkittävästi edellisvuotta alhaisempi. Vuonna 2001 valmismatkojen määrä Suomessa jäi viisi prosenttia alle edellisvuoden tason. Alkaneesta kysynnän toipumisesta huolimatta vuonna 2002 valmismatkojen kokonaismäärän arvioidaan jäävän edellistä vuotta alhaisemmaksi.

Kysynnän voimakas lasku syksyllä 2001 johti lomaliikenteen ja kohdetarjonnan uudelleenjärjestelyihin. Lomamatkustus väheni erityisesti Lähi-itään ja Egyptiin.

Tarjontaa lisättiin kysynnän mukaisesti Kanarian saarille.

Lomalentotoiminta

Finnairin lomalento-palveluita ovat käyttäneet kaikki suomalaiset matkanjärjestäjät. Markkinaosuus on pysynyt edelleen korkealla, yli 80 prosentin keskimääräisellä tasolla. Lomaliikennettä lennettiin kauden aikana yli 60 kohteeseen.

Talveksi 2001-02 suunnitellun tarjonnan kasvattamisen sijaan reittejä ja laivastoa järjesteltiin vastaamaan muuttunutta tilannetta. Järjestelyillä turvattiin lomaliikenteeseen

kenteeseen tarkoitetun lentokapasiteetin korkea käyttöaste.

Kesällä 2001 yksi Finnairin Boeing 757-200-koneista oli vuokrattuna ohjaajineen Englannissa lentämässä Newcastlesta Välimeren lomakohteisiin.

Keväällä 2002 tulee lomaliikenteen käyttöön kaksi uutta Boeing 757 -konetta korvaamaan reittiliikenteeseen siirretyn MD-11 -koneen kapasiteettia, jolloin laivastossa on kaikkiaan seitsemän samantyyppistä konetta.

Aurinkomatkat

Aurinkomatkat, Suomen suurin matkanjärjestäjä ja tunnetuin tuotemerkki, kasvatti edelleen markkinaosuuttaan.

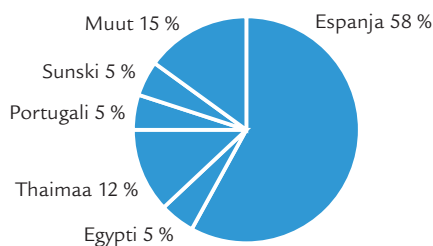
Valmismatka-alalla on tapahtunut keskittymistä harvempiin tuotemerkkeihin. Vuoden 2002 aikana markkinoille jää kolme suurta merkkiä: Aurinkomatkat, Finnmatkat ja Tjäreborg. Nämä hallitsevat yli 80 prosenttia Suomen valmismatkamarkkinoista.

Perinteisen valmismatkojen jakeluverkoston rinnalla Aurinkomatkat aloitti lokakuussa 2001 Web On Line -matkamyyntin. Asiakas voi hoitaa internetin kautta koko asioinnin kohteisiin tutustumisesta matkan varaukseen ja maksuun.

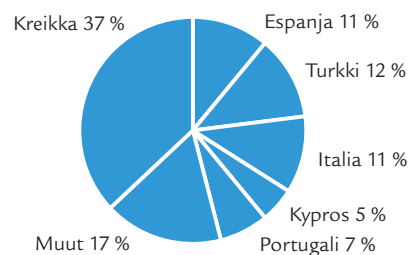


YLEINEN LIIKETOIMINTA-ALUEEN KUVAUS
OSOITTEESSA: WWW.FINNAIR.FI/2001

**Aurinkomatkojen tuotannon jakauma
Talvikausi 2001/2002**



**Aurinkomatkojen tuotannon jakauma
Kesäkausi 2001**



OLEELLINEN OSA LOGISTIikkaA

Pitkällä aikavälillä lentorahtiliikenne on maailmanlaajuisesti kasvua. Lähivuosien kasvumahdollisuudet ovat Aasian markkinoilla. Vuosi 2001 oli lentorahtiliikenteessä – kuten lentoliikenteessä yleensäkin – laskevan kysynnän vuosi. Tuotannon sopeuttamisen ohella Finnair Cargo rakensi valmiuksia vuoden 2002 Aasian liikenteen laajentamiselle. Finnair Cargo on tärkeä osa pohjoismaisten korkeanteknologian yritysten logistiikkaketjuja.

Talouden suhdannevaihtelut näkyvät yleensä lentorahtiliikenteessä ensimmäiseksi ja voimakkaimmin. Laskusuhdanteessa teollisuuden investoinnit vähenevät ja tilauskannat supistuvat, jolloin kuljetuskysyntä hiipuu. Vuoden 2001 aikana Finnair Cargo koki voimakkaan kysynnän laskun. Ensimmäiset merkit kysynnän vähenevästä ilmenivät jo alkuvuodesta. Tilanne paheni merkittävästi syyskuun 11. tapahtumien seurauksena.

Kuljetusmuotojen välinen hintakilpailu Euroopassa on ajanut perinteisen lentorahdin kuljettajat keskittymään lisääntyvän mannertenvälisen rahdin kuljettamiseen. Finnairin vahvuutena Pohjois-Amerikan ja Itämeren alueen välisessä liikenteessä on rahtikonekapasiteetti, joka soveltuu suurien rahtimäärien kuljettamiseen.

Finnair Cargo vähensi konsernin ulkopuolelta vuokrattua rahtikapasiteettia jo kesällä 2001. Kahdesta Suomen, Ruotsin ja Yhdysvaltain välillä Boeing B747 –rahtikoneella viikoittain lennetyistä vuorosta lopetettiin

toinen. Samalla yhteistyökumppani vaihtui Polar Air Cargosta Evergreen International Airlineksi. Myös Euroopan sisäisiä rahtireittejä yhdistettiin.

Liiketoiminnan painopiste siirtyi Atlantin liikenteestä Aasiaan. Kuljetustarjonta kasvaa peräti 45 prosenttia vuodesta 2001. Tämä tekee Finnair Cargosta oman markkina-alueensa johtavan toimijan. Vuoden 2002 aikana rahti pyrkii saavuttamaan merkittävän jalansijan Itämeren alueen ja Kaukoidän välisissä kuljetuksissa. Helmikuussa 2002 avattava uusi reitti Hongkongiin sekä lisääntyvä vuorotiheys Beijiin mahdollistavat hyvät jatko-yhteydet Manner-Kiinan teollisuusalueille.

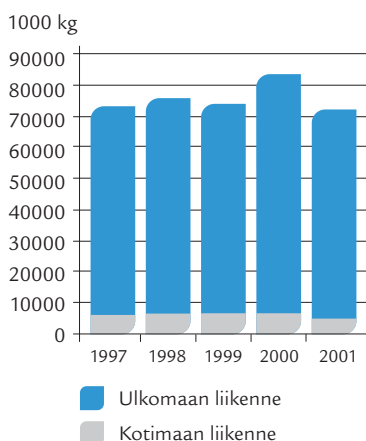
Finnair Cargo rakentaa Bangkokiin rahdin gateway-asemaa, josta se pystyy kattavasti valvomaan kuljetukset Kaakkois-Aasian kuljetusverkostossa. Finnairin Aasian kohteista on joustavat jatko-yhteydet yhteistyökumppaneiden verkostojen kautta muualle Aasiaan ja Australiaan. Yhteistyön laajentamisesta sekä uusien rahtireittien avaamisesta neuvotellaan useiden kumppaneiden kanssa.

Finnair Cargo kehittää sähköisiä palvelujaan tarjoamalla asiakkaille mahdollisuuden tehdä rahtivarauksia internetin kautta sekä seurata lähetysten edistymistä palveluketjussa.

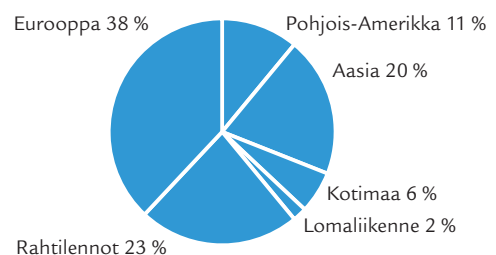
WEB
LINK

YLEINEN LIIKETOIMINTA-ALUEEN KUVAUS
OSOITTEESSA: WWW.FINNIR.FI/2001

Rahti- ja postimäärät



Rahtikilojen jakautuminen liikennelajeittain



Matkan onnistuminen edellyttää luotettavuutta ja täsmällisyyttä, mutta myös iloa ja mielihyvää. Finnairin lentotoimintapalvelut ovat läsnä matkan joka vaiheessa, tekemässä siitä turvallisen ja nautinnollisen elämyksen.



Lentokoneasentajat Erja Rautavuori ja Timo Sievänen viimeistelevät uudistetun liikematkustusluokan tuoliparia.

BRANDIN VAHVISTAJAT

Lentotoimintapalvelut panostaa laadukkaiden ja kustannustehokkaiden palveluiden tuottamiseen. Henkilöstömäärältään suurimmalla liiketoiminta-alueella on merkittävä rooli Finnairin asiakaspalveluimagon vahvistajana. Liiketoiminta-alueen suurin asiakas on Finnair-konserni.

Finnair Ground Handling - FGH

FGH tarjoaa matkustajapalveluun ja lentokoneiden maakäsittelyyn liittyviä palveluja Suomessa. Yksikkö huolehtii 100 000 lento-operaation maakäsittelystä vuositain. Organisaatorakennetta on kevennetty ja henkilöstön toiminnassa on siirrytty moniosaamiseen. Henkilöstöressurssien optimointia varten on otettu käyttöön mobiilit työjohtajärjestelmät.

Toiminnalliset tavoitteet liittyvät liikenteen täsmällisyyteen ja asiakaspalvelun laatuun. FGH:n toimintaa tehostavia, uusia teknologiasovelluksia, kuten e-lippu, eGate ja lähtöselvitysautomaatteja, on otettu käyttöön. Uusi matkatavaroiden kohdentamisjärjestelmä parantaa turvallisuutta ja matkatavaroiden toimitusvarmuutta.

Vuonna 2002 FGH keskittyy prosessien määrittelyyn asiakkaiden tarpeiden pohjalta huomioiden uusien e-palveluiden laajempi käyttö. Palvelutarjontaa laajennetaan lounge-palveluihin ja ulkomaisten lentoyhtiöiden lippu- ja palvelutiskitoimintaan.

Cateringtoiminta

Liiketoimintayksikköön kuuluvat Finnair Catering Oy sekä sen tytäryhtiö, lähinnä lomalennoille aterioita toi-

mittava Finncatering Oy. Finnair Catering Oy:n liiketoimintoja ovat matkustajille tarjottavan ruoka-, juoma- ja tarvikkepalvelun suunnittelu ja toimittaminen Finnairin palvelustrategian ja laatuvaatimusten mukaisesti.

Ulkomaan lennoille toimitettiin vuonna 2001 5,8 miljoonaa ateriala- ja kotimaan lennoille yli 2 miljoonaa välipala-ateriaa. Muita liiketoimintoja ovat uudistuva vähittäiskauppa lentoasemilla ja Finnairin lennoilla sekä alkoholitukkukauppa.

Finnair Catering Oy sai syyskuussa ISO 14001 ympäristösertifikaatin ensimmäisenä lentokeittönä maailmassa. Ateriapalveluiden laatu arvostettiin lentoyhtiöiden asiakastutkimuksissa Euroopan parhaimmiston kuuluvaksi.

Tekniikka

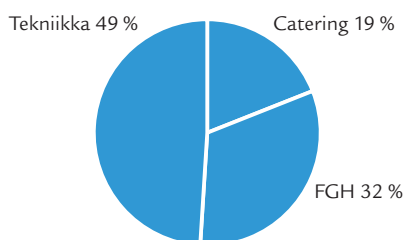
Finnair Tekniikka tarjoaa korkealaatuista teknistä palvelua ensisijaisesti Finnairille, mutta myös muille lentoyhtiöille, joista suurin asiakas on Lufthansa Cargo. Tekniikan palvelutarjonta vaihtelee täyden palvelun huolto- ja korjaustoiminnasta pieniin yksittäisiin korjauksiin.

Finnair Tekniikan vahvuutena on monipuolinen osaaminen, täsmällisyys, luotettavuus ja joustavuus. Asiakastyytyväisyystutkimukset ovat antaneet Tekniikalle erinomaisia arvostuksia näiltä osa-alueilta.

WEB LINK  YLEINEN LIIKETOIMINTA-ALUEEN KUVAUS OSOITTEESSA: WWW.FINNAIR.FI/2001

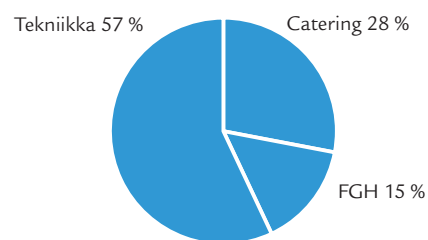
Lentotoimintapalvelujen henkilöstöjakauma

Liiketoiminta-alueen henkilöstö yhteensä 4589



Lentotoimintapalvelujen liikevaihdon jakauma

Liiketoiminta-alueen liikevaihto yhteensä 481,3 milj. euroa



JAKELUKANAVAT MUUTOKSESSA

Matkapalvelut tuottaa matkan järjestämiseen ja matkustuksen hallinnointiin liittyviä palveluja. Matkatoimistot tukevat Finnair-konsernin tavoitetta vahvistaa asemaansa matkailumarkkinoilla. Yritysten matkakuluissa toteuttamien säästöjen vuoksi vuosi 2001 oli matkatoimistoalalla vaikea, kun liikematkustuksen kysyntä kääntyi jyrkkään laskuun.

Finnair-konserniin kuuluu kaksi matkatoimistokonsernia, Suomen Matkatoimisto Oy (SMT) ja Matkatoimisto Oy Area. SMT:oon kuuluu Baltian suurin matkatoimisto virolainen Estravel sekä paikallisia matkatoimistoja Suomessa. Arealen tytäryhtiö on Mikkelin Matkatoimisto Oy. Finnair-konsernin Suomessa toimivien matkatoimistojen markkinaosuus on yli 40 prosenttia. Lisäksi Matkapalveluihin kuuluu matkailun varausjärjestelmätuottaja Amadeus Finland Oy. Finnair on strategiansa mukaisesti luopunut pääosasta ulkomailla toimivaa Norvistä-matkatoimistoketjua.

Matkatoimistojen rooli on painottumassa yritysten matkanhallintapalvelujen tuottamiseen. Yrityssopimuksissa on otettu käyttöön erilaisia malleja matkatoimistojen tuottamien palvelujen hinnoittelumiseksi. Matkatoimistojen ja asiakasyritysten väliset sopimukset perustuvat joko tapahtumakohtaiseen tai kokonaispalvelun hinnoitteluun.

Liike- ja vapaa-ajan matkustustarpeiden monipuolisuudessa asiakkaat ovat alkaneet hyödyntää matkatoimistojen asiantuntemusta entistä enemmän matkapakettien räätälöintiin. Matkatoimistojen asiakkailta perimät palvelumaksut ovat vakiintuneet toimialan käytännöksi.

Sähköisen lentolipun eli e-lipun teknisten mahdollisuuksien sekä käytön lisääntyminen on muuttanut matkatoimistojen palvelu- ja tuotantoprosesseja. Samalla kun matkatoimistoille syntyy kustannussäästöjä, voidaan asiakkaille tarjota uusia sähköisiä palveluita. Kotimaan liikenteessä e-lipun osuus on lähes 35 prosenttia. Matkatoimistoissa myydyistä kansainvälisistä lentolipuista e-lipun osuus on vasta muutaman prosentin luokkaa, mutta kasvaa jatkuvasti.

Konsernin matkatoimistot ovat kehittäneet internetissä tarjottavia palvelujaan yksittäiskuluttajille avoimista palveluista yritysten käyttämiin extranet-palveluihin. Verkossa tapahtuva kaupankäynti lisääntyy jatkuvasti asiakkaiden tottuessa uuden teknologian tuomiin etuihin.

Matkapalveluihin kuuluu myös matkailun varausjärjestelmätuottaja Amadeus Finland Oy, jonka osuus on Suomessa noin 95 % yleisiin paikanvarausjärjestelmiin tehdyistä varauksista. Siksi Amadeus Finlandilla on keskeinen yhteistyökumppanin rooli matkailualalla.

Amadeus palvelee monipuolisesti matkustusketjun osapuolia – matkatoimistoja, palvelun tuottajia, yrityksiä ja yksittäisiä matkustajia. Matkavarauksessa syntyvää tietoa hyödynnetään monipuolisesti koko matkustusprosessin ja toiminnan tehostamiseksi.

WEB
LINK

YLEINEN LIIKETOIMINTA-ALUEEN KUVAUS
OSOITTEESSA: WWW.FINN AIR.FI/2001

	Liikevaihto MEUR	Henkilöstö
Area	21,3	428
SMT	52,7	725
Amadeus	11,1	43

TEHOKKUUTTA KONSERNIN YDINTOIMINTOIHIN

Tukipalvelut -liiketoiminta-alueeseen kuuluvat konsernihallinnon lisäksi tietotekniset palvelut, talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut sekä kiinteistöpalvelut. Liiketoiminta-alueen yksiköt myyvät palvelujaan ensisijaisesti muille Finnair-konsernin liiketoimintayksiköille. Toimintamallilla vapautetaan muut liiketoiminta-alueet keskittymään omiin ydintoimintoihinsa.

Finnair IT

Sähköisen liiketoiminnan merkitys konsernin kilpailukyville kasvaa. Finnair IT -yksikön toimintamalli ja organisaatio uudistettiin vuoden 2001 aikana perusteellisesti. Toiminnot jaettiin viiteen alueeseen: hankkeiden johtamiseen ja konsultointiin erikoistunut *projektipalvelu ja konsultointi*, tietojärjestelmäkehitykseen keskittyvä *järjestelmäpalvelut*, laitekannan ja tietojärjestelmäverkoston ylläpidosta vastaava *infrapalvelut*, uuden teknologian hyödyntämistä toteuttava yksikkö *teknologiakehitys* sekä asiakas-tarpeista ja palvelujen myynnistä huolehtiva *asiakaspalvelu ja markkinointi*.

Palvelukeskus - Shared Services Center

Liiketoimintayksikkö tuottaa talous- ja henkilöstöpalveluja konserniyhtiöille ja liiketoimintayksiköille.

Finnair Facilities Management Oy

Finnair konsernin kiinteistöomaisuus sekä kiinteistöjen hallinnointi ja toimitilapalvelut yhtiötettiin vuoden 2001 alusta Finnair Facilities Management Oy:ksi. Keskittämällä Finnair konsernin kiinteistöpalvelut uuteen itsenäiseen yritykseen, luotiin kiinteistöpalvelujen tuottamiseen erikoistunut palveluyritys.

Yhtiö tuottaa asiakkailleen kiinteistöpalveluja rakentamisesta kiinteistöhuoltoon ja toimitilapalveluihin. Yhtiö suunnittelee ja rakentaa kiinteistöjä toimistokäyttöön sekä tuotantotiloja tuotantoprosessien tarpeisiin.

Yksikön tarjoama palvelu on toimitilajohtamista, joka sisältää erikseen räätälöitäviä kiinteistöpalveluja. Toimialueena on Suomi. Yhtiö on keskittynyt kuitenkin voimakkaasti kasvavaan ja kehittyvään Helsinki-Vantaan lentokenttäalueeseen. Hallinnoitavia tiloja on yhteensä 275 000 m², joista suurimman osan muodostavat Finnair Tekniikan käyttämät tilat. Runsas kolmannes kiinteistöistä on Finnairin Eläkesäätiön omistamia.



YLEINEN LIIKETOIMINTA-ALUEEN KUVAUS
OSOITTEESSA: WWW.FINNNAIR.FI/2001

SÄÄSTÖISTÄ SOPIEN NOUSUUN

Syyskuun tapahtumat asettivat henkilöstön ammattitaidot ja kriisinhallintakyvyt koetteelle. Onnistuneesti hoidettua poikkeustilannetta seurasi tuotannon ja talouden sopeuttaminen. Yhtiön ja henkilöstöjärjestöjen hyvän yhteistoiminnan avulla Finnairissa on välttytty irtisanomisilta.

Organisaatiouudistus vuoden 2001 alussa aiheutti myös henkilöstön osalta uudelleenjärjestelyjä ja -koulutusta. Ammatillisen koulutuksen sekä palvelu- ja esimiesvalmennuksen ohella on panostettu erityisesti talouskoulutukseen ja Finnair SkySchool-ohjelmaan.

Taloudellisen taantuman vuoksi Finnairissa aloitettiin jo kesällä kustannussäästöjen etsiminen. Syyskuun tapahtumien seurauksena alaa kohdannut matkustajakato pakotti nopeasti aiottua voimakkaampiin toimiin. Säästöjen tavoitteeksi asetettiin 115 miljoonaa euroa, mistä henkilöstökustannusten osuus on vajaa puolet. Tämä tavoite vastaa henkilöstön lomauttamista neljäksi viikoksi vuoden 2002 loppuun mennessä.

Neuvottelujen tuloksena syntyi kaikkia henkilöstöryhmiä koskeva ratkaisu, joka toteutetaan vuoden 2002 aikana. Säästämisen tavat vaihtelevat henkilöstöryhmittäin. Lomarahoista luopumalla, myöhentämällä jo sovittuja palkankorotuksia sekä kahden tai neljän viikon lomautuksilla tarvittavista säästöistä voitiin sopia.

Henkilötietojärjestelmä

Finnair-konsernissa aloitettiin uuden henkilötietojärjestelmän asteittainen käyttöönotto. Uuteen henkilöstö-

rategiaan perustuva järjestelmä tukee henkilöstön kehittämistä ja -suunnittelua sekä toimii työkaluna koulutuksessa, rekrytoinnissa ja henkilötietojen ylläpidossa. Järjestelmä auttaa varmistamaan, että liiketoiminnalla on käytettävissään kaikkina aikoina määrällisesti ja laadullisesti oikeat henkilöstövoimavarat. Ensimmäisenä yksikkönä järjestelmän otti koekäyttöön Finnair Cargo Oy joulukuussa 2001.

Koulutus

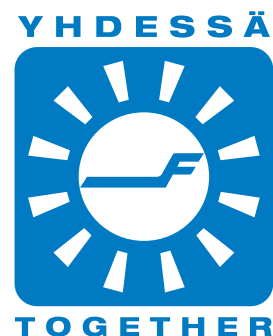
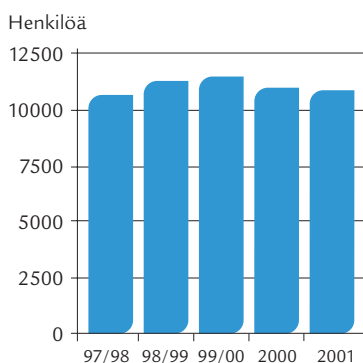
Finnair SkySchool on Finnair-konsernin tarpeisiin räätälöity johdon kehittämisohjelma, jonka tavoitteena on kasvattaa konsernin palvelukseen monipuolisia yritysmaailman, johtamisen ja projektityöskentelyn hallitsevia esimiehiä ja asiantuntijoita. Sen ensimmäiset osallistujat aloittivat valmennuksen keväällä 2001. Kaikkiaan ohjelmaan osallistuu tulevien vuosien aikana yli sata korkeasti koulutettua, johtamistehtäviin soveltuvaa finnairilaista.

Uuden organisaatorakenteen mukaisille liiketoimintayksiköiden johtoryhmille suunnattu talouskoulutus käynnistyi keväällä 2001. Oman liiketoiminnan taloudellisten riippuvuussuhteiden ymmärtämiseen tähtäävä koulutus jatkuu aina vuoden 2002 loppuun saakka.

Kannustinjärjestelmät

Finnairissa on voittopalkkiojärjestelmä ja sitä hallinnoiva henkilöstörahoisto sekä yksikkökohtaiset kannustinpalkkiojärjestelmät. Heikon taloudellisen kehityksen vuoksi palkkioitasot vuodelta 2001 jäivät vaatimattomiksi.

Konsernin henkilöstö keskimäärin



INVESTOINTEJA EKOTEHOKKUUTEEN

Finnair on Euroopan johtavia lentoyhtiöitä ympäristöasioissa. Vastuuntuntoinen ja avoin ympäristöasioiden hoitaminen on kiinteä osa konsernin liiketoimintaa ja päätöksentekoa. oneworld-allianssin jäsenenä Finnair toteuttaa yhteisiä ympäristötavoitteita.

Tuotettujen palvelujen ympäristövaikutuksista kerätään järjestelmällisesti tietoa. Tiedon avulla Finnair on sitoutunut jatkuvaan kehitystyöhön ympäristönsuojelun tason parantamiseksi. Toiminnasta aiheutuvat ympäristövaikutukset minimoidaan taloudellisesti järkevällä tavalla lentoturvallisuutta vaarantamatta.

Finnair noudattaa kaikessa toiminnassaan voimassa olevaa ympäristölainsäädäntöä ja kansainvälisten ilmailuorganisaatioiden periaatteita. Lentoliikenne on muita liikennemuotoja riippuvaisempi kansainvälisestä toimintaympäristöstä, ja siksi myös sitä ohjailevan säännösten tulee olla kansainvälinen. Finnair painottaa vapaaehtoisten keinojen käyttöä lentoliikenteen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisessä ja tukee Kioton allekirjoitus-pöytäkirjaa.

Ympäristötekoja vuonna 2001

Finnair Cateringille saatiin ISO 14001 –sertifiointi toukuussa 2001. Sertifiointi perustuu Finnairin catering-toiminnassa luonnonvarojen taloudelliseen käyttöön, jätteiden lajitteluun ja kierrätykseen. Kyseessä on maailman ensimmäinen lentoketiöllä myönnetty ISO 14001 –sertifiointi.

Laivaston uudistaminen jatkui vuonna 2001, kun neljä Airbus 320 –koneperheen konetta otettiin käyttöön. Vuonna 2002 Airbus-laivasto kasvaa viidellä seit-

semääntoista. Koneissa käytetään ympäristöystävällisiä CFM International –yhtiön vähemmän typpioksideja päästäviä moottoreita. Tämä vaikuttaa positiivisesti erityisesti Helsinki-Vantaan lentoaseman lähiympäristön ilmanlaatuun ruuhkatuntien aikana.

Vuonna 2001 laivastosta poistettiin viisi vanhempaa suihkukonetta, kaksi DC-9- ja kolme MD-80 -konetta. Lentokaluston uudistamisella on keskeinen vaikutus toiminnan ekotehokkuuteen ja melutaseisiin. Enemmän matkustajia saadaan kuljetetuksi pienemmällä polttoaineen kulutuksella ja vähemmin päästöin. Vuoden 2001 syksyllä tosin matkustajakohtainen ekotehokkuus heikentyi poikkeuksellisen alhaisten käyttöasteiden vuoksi. Lentomeluhaittaa on lievitetty myös reittimuutoksilla.

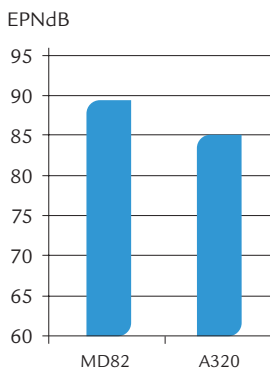
Finnair Tekniikassa kiinnitetään erityistä huomiota lentokoneiden huoltotoiminnassa tarvittavien kemikaalien käyttöön. Ympäristölle haitallisten aineiden, kuten liuottimien, käyttöä on rajoitettu ja korvaavia menetelmiä on tutkittu niiden käytön vähentämiseksi.

Ympäristön pilaantumista ehkäistään ennalta suosimalla uushankinnoissa parasta käyttökelpoista tekniikkaa ja muuttamalla toimintatapoja ympäristöystävälliseen suuntaan. Ympäristöosaaminen on osa henkilöstönkehittämistä.

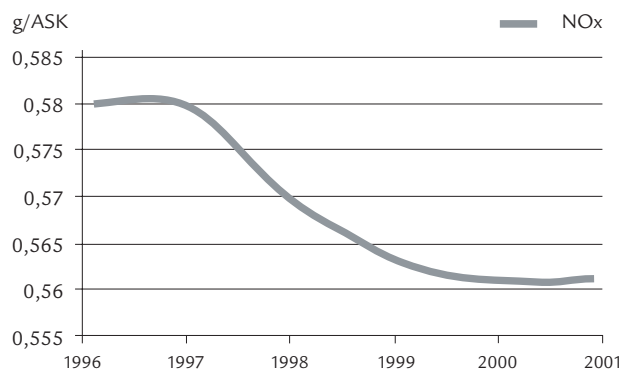
Toiminnan ympäristövaikutuksista käydään aktiivista ja avointa keskustelua sidosryhmien kanssa. Ympäristöraportti on ympäristötiedotuksen perusta.

WEB LINK  YMPÄRISTÖTIEDOT 2001
OSOITTEESSA: WWW.FINNAIR.FI/2001

Lentoonlähtömelu



Typpioksidipäästöt tarjottua tuolikilometriä kohden



LIKENNETIEDOT JA LENTOKALUSTO

Finnairin liikennetietoja

	2001	2000	1999	1998	1997
Lentotunnit	180 863	183 083	187 578	186 888	175 253
Lentokilometrit (1000)	107 766	107 378	107 487	108 021	106 211
Tarj.henkilökilometrejä (milj.)	18 489	18 219	18 433	18 232	16 908
Myytyjä henkilökilometrejä (milj.)	12 796	12 700	12 916	13 096	11 922
Matkustajakäyttöaste %	69,2	69,7	70,1	71,8	70,5
Tarj.tonnikilometrejä (milj.)	2 493	2 509	2 455	2 463	2 196
Myytyjä tonnikilometrejä (milj.)	1 417	1 464	1 439	1 474	1 314
Kokonaiskäyttöaste %	56,8	58,3	58,6	59,8	59,8
Matkustajia (1000)	7 537	7 542	7 437	7 552	6 853
Rahtia ja postia (1000 kg)	72 030	82 847	74 131	75 950	72 518



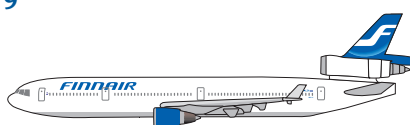
A319



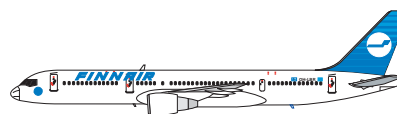
A320



A321



MD-11



B757



DC-9



MD-82/83



ATR 72

Finnairin käytössä oleva lentokalusto 28.2.2002

	Matkustajapaikkoja	Yhteensä	Omistettu	Vuokrattu	Keskim. Ikä
A319	126	4	4	0	1,9
A320	144	6	4	2	0,4
A321	181	4	4	0	2,4
MD-82/83	140-156	18	5	13	12,8
DC-9-51	122	8	8	0	23,3
ATR-72	68	9	9	0	11,1
MD-11	287	4	4	0	9,6
B757	227	5	0	5	3,9
Yhteensä		58	38	20	10,3

Helmikuun 2002 lopussa Finnairilla on voimassaolevat ostosopimukset kolmesta ja vuokrasopimukset yhdeksästä Airbus A320 -perheen koneesta sekä vuokrasopimukset kahdesta Boeing B757 koneesta. Koneet toimitetaan Finnairille vuosien 2002-2005 aikana.

TILINPÄÄTÖS

1.1.-31.12.2001

Sisältö

Hallituksen toimintakertomus	20
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.....	27
Konsernin tuloslaskelma	29
Konsernitase	30
Konsernirahoituslaskelma	31
Finnair Oyj tuloslaskelma	32
Finnair Oyj tase	33
Finnair Oyj rahoituslaskelma	34
Konsernin ja emoyhtiön tilinpäätösten liitetiedot.....	35
Finnair Oyj:n osakkeet ja omistussuhteet.....	43
Ehdotus voitonjaosta, hallintoneuvoston lausunto ja tilintarkastuskertomus.....	45
Taloudellinen kehitys 1997/98-2001	46
Laskentaperiaatteet	47

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

TILIKAUDELTA 1.1.-31.12.2001

Yleiskatsaus

Finnairin kannattavuudessa tapahtui vuoden 2001 keväällä käänne huonompaan kansainvälisen talouskehityksen heikentymisen myötä. Huolimatta voimakkaista sopeutustoimenpiteistä, joiden toimeenpanoa tehostettiin Yhdysvalloissa syyskuussa tapahtuneiden terroristi-iskujen jälkeen, oli tilikauden toiminnallinen tulos lievästi tappiollinen.

Merkittävin muutos kysynnässä tapahtui liikematkustusluokassa, jonka kehitys oli negatiivinen maaliskuusta 2001 alkaen. Finnair on kuitenkin kyennyt lisäämään markkinaosuuttaan päämarkkina-alueilla.

Lentotoimiala joutui yhteen pahimmista kriiseistä syyskuun 11. päivän tapahtumien jälkeen. Syyskuun 11. ja joulukuun 31. päivän välisenä aikana Eurooppalaisten lentoyhtiöiden kansainvälinen liikenne väheni 17,6 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Toimialan taloudellinen tulos vuodelta 2001 oli ennätysellisen heikko ja eräät jo aiemman talouskehityksen heikentämät lentoyhtiöt eivät enää selvinneet syksyn vaikeuksista.

Finnair säilytti asemansa korkeatasoisena pohjoiseurooppalaisena lentoyhtiönä. Yhtiö oli edelleen yksi toiminnallisesti laadukkaimmista ja taloudellisesti terveimmistä eurooppalaisista lentoyhtiöistä.

Konsernin talousohjaus- ja hallintorakenne uudistettiin 1.1.2001. Operatiivinen toiminta tapahtuu liike-toimintayksiköissä ja tytäryhtiöissä, jotka muodostavat kuusi liiketoiminta-alueita. Kuluvan vuoden päätavoitteita ovat uuden rakenteen vakiinnuttaminen ja kustannustehokkuuden kehittäminen. Laivaston yhtenäistämistä jatketaan. Merkittävin uusi panostusalue on Aasian reittiliikenne, jonka tarjontaa kasvatetaan lähes kolmanneksella.

Taloudellinen tulos

Tilivuoden 2001 konsernin tulos rahoituserien jälkeen ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja oli -12,7 milj. euroa (v. 2000 60,5 milj. euroa). Liikevaihto laski 1,6 prosenttia ja oli 1 631,0 milj. euroa. Vertailuvuoden lukuina käytetään kalenterivuoden 2000 proforma-lukuja, koska edellinen tilikausi oli ainoastaan 9 kuukauden mittainen (1.4.-31.12.2000).

Toimintakulut nousivat 2,5 prosenttia. Henkilöstökulujen 6,6 prosentin nousuun vaikutti 21,8 milj. euroa suuremmat kannatusmaksut Finnairin eläkesäätiölle. Henkilöstökulujen osuus kaikista konsernin toimintakuluista nousi 28,9 prosenttiin, kun ne vuonna 2000 olivat 27,8 prosenttia.

Polttoainekustannusten nousu oli 4,6 prosenttia öljyn hinnan kääntynyt laskuun viimeisen vuosineljänneksen aikana. Vuokratulot laskivat 10,0 prosenttia codeshare-sopimusten vähenemisen ja konsernin ulkopuolelta vuokratun rahtikapasiteetin leikkauksen myötä. Vuokratuluihin sisältyvät lentokoneiden leasemaksut nousivat 28,9 prosenttia johtuen tehdyistä MD-80 lentokoneiden myynti- ja takaisinvuokraussopimuksista. Vuoden 2001 tulos ennen poistoja, lentokoneiden leasemaksuja ja käyttöomaisuuden myyntivoittoa (EBITDAR) oli 195,6 milj. euroa (228,0 milj.).

Käyttöomaisuuden myyntivoitot olivat 21,5 milj. euroa. Neljän MD-80 lentokoneen myynnistä saadut myyntivoitot olivat yhteensä 16,2 milj. euroa. Edellisenä vuonna käyttöomaisuuden myyntivoitot olivat 59,6 milj. euroa.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 2,9 prosenttia ja oman pääoman tuotto 1,2 prosenttia. Tulos osaketta kohden oli 0,08 euroa, edellisenä vuonna se oli 0,95 euroa. Tilivuoden lopussa oma pääoma osaketta kohden oli 7,29 euroa, edellisenä vuonna 7,60 euroa.

Uusi konsernirakenne ja toimialojen kehitys

Finnair konsernissa toteutettiin rakenneuudistus 1.1.2001, jonka tavoitteena oli tuottavuuden, kustannustehokkuuden ja aitojen kasvualueiden luominen konsernin tulokasvun ja arvonnousun turvaamiseksi. Prosessia on jatkettu strategisten vaihtoehtojen löytämiseksi ja panostusalueiden nimeämiseksi.

Strategiaprosessi alleviivaa tarpeen keskittyä konsernin ydinliiketoimintoihin, reitti- ja lomaliikenteeseen. Jokaisen liiketoimintayksikön kasvu- ja kannattavuuskymät, kilpailukyky sekä strategiset vaihtoehdot on kartoitettu.

Uusi konsernirakenteen mukainen toimintamalli poikkeaa merkittävästi aiemmasta kolmeen toimialaan perustuneesta mallista ja tästä johtuen uusien liiketoiminta-alueiden vertailuvuoden taloudellista kehitystä kuvaavia lukuja ei ole käytettävissä.

Liiketoiminta-alueiden välisten liiketoimien määrä on merkittävä. Liiketoiminta-alueiden kohdalla annetut koko tilikauden liikevaihtoluvut sisältävät konsernin sisäistä myyntiä 631,6 milj. euroa.

Reittiliikenne

Liiketoiminta-alue vastaa matkustajareittiliikenteen myynnistä, palvelukonsepteista, operatiivisesta lentotoiminnasta ja lentokaluston hankintaan ja rahoittamiseen

liittyvistä toiminnoista. Yksikkö on edelleen vuokrannut lomaliikenne -toimialalle sen tarvitseman lentokaluston ja miehistöt. Reittiliikenne vuokraa myös rahtikapasiteettia konsernin rahtiliiketoiminta-alueen käyttöön.

Reittilentotoiminnan liikevaihto oli 1 140,1 milj. euroa. Tilikauden liiketappio oli 18,7 milj. euroa. Liiketappiota pienensi 16,2 milj. euron myyntivoitot lentokalustosta. Lentokoneiden markkina-arvojen pudottua käytöstä poistuvista koneista tehtiin ylimääräinen 18,4 milj. euron poisto.

Reittiliikenteen tuottojen kehitys oli erityisen heikkoa liikematkustusluokassa ja Pohjois-Amerikan liikenteessä. Liikematkustusluokan kysyntä väheni yhtiön päämarkkina-alueella Euroopassa 10,3 prosenttia. Ylikapasiteetista johtuva kiristynyt kilpailu ja sitä seurannut epäterve hinnoittelu eräillä markkina-alueilla vaikuttivat osaltaan siihen, että reittiliikenteen yksikkötuotto laski vuoden 2001 aikana 2,9 prosenttia ja vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä 4,0 prosenttia.

Lomaliikenne

Liiketoiminta-alue koostuu lomalentotoiminnasta ja Aurinkomatkat valmismatkayhtiöstä, joka on allallaan Suomen suurin yli 35 prosentin markkinaosuudella.

Lomaliikenteen liikevaihto oli 334,6 milj. euroa ja liikevoitto 3,7 milj. euroa. Lomaliikenteen tuotot myytyä henkilökilometriä kohti eli yksikkötuotto kasvoi 5,3 prosenttia.

Lomaliikenteen suotuisa kehitys pysähtyi New Yorkin terrori-iskuun ja loppuvuoden kysyntä oli merkittävästi edellisvuotta alhaisempi. Kysynnän voimakas lasku syksyllä 2001 johti lomalentoliikenteen ja kohdetarjonnan

uudelleenjärjestelyihin.

Rahti

Finnair Cargon toiminta perustuu ensisijaisesti Finnairin reittilentoverkoston ja lomaliikenteen sekä Helsingin gateway-aseman hyödyntämiseen lentorahtia kuljetettaessa. Kapasiteettia vuokrataan tarvittaessa myös konsernin ulkopuolisilta rahtioperaattoreilta.

Rahtiliiketoiminnan liikevaihto oli 115,6 milj. euroa ja liiketappio 5,2 milj. euroa. Alemmista volyymeista johtuen rahtituotot laskivat 10,3 prosenttia. Finnair Cargo sopeutti tarjontaansa vuokraamalla vuonna 2001 noin 37 prosenttia edellisvuotta vähemmän konsernin ulkopuolista rahtikapasiteettia.

Lentotoimintapalvelut

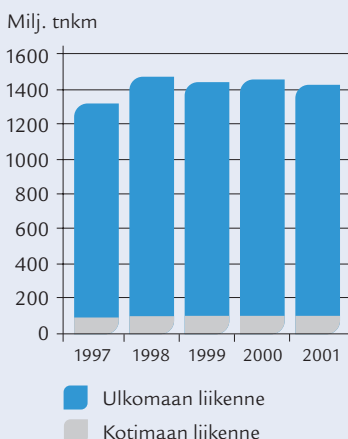
Liiketoiminta-alue koostuu lentokoneiden huoltopalveluista, maapalveluista ja konsernin catering toiminnoista. Konsernin ulkopuolisten asiakkaiden vähentynyt volyyymi on heikentänyt toimialueen kannattavuutta.

Lentotoimintapalveluiden liikevaihto oli 481,3 milj. euroa, josta noin 25 prosenttia tulee konsernin ulkopuolelta. Liikevoitto oli 25,6 milj. euroa.

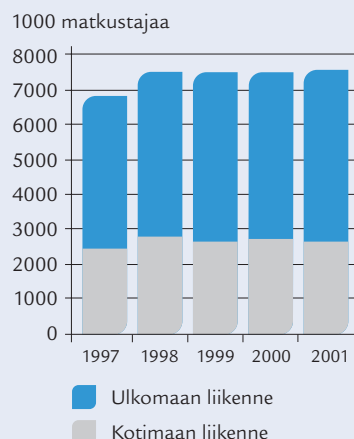
Matkapalvelut

Toimiala koostuu konsernin koti- ja ulkomaisten matkatoimistojen toiminnasta sekä matkailun varausjärjestelmätoimittajan Amadeus Finland Oy:n liiketoiminnasta. Syyskuussa tapahtunut kysynnän jyrkentynyt heikentyminen johti noin kolmen viikon lomautusten toteuttamiseen matkatoimistoissa tilivuoden viimeisen neljänneksen aikana.

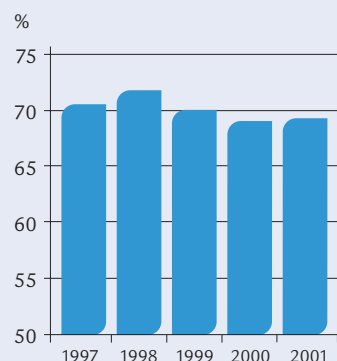
Mydyt tonnikilometrit



Matkustajamäärät



Matkustajakäyttöaste



Matkatoimistoalan liikevaihto oli 93,7milj. euroa, josta noin kaksi kolmasosaa tulee konsernin ulkopuolelta. Liikevoitto oli 3,8 milj. euroa.

Tukipalvelut

Konsernin liiketoimintaa palvelevat funktiot, kuten tietohallinto- sekä eräät talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut, kuuluvat tukitoimintoihin. Myös konsernin kiinteistöomaisuus sekä operatiiviseen toimintaan liittyvien kiinteistöjen hallinnointi ja ylläpito sekä toimitilapalvelut kuuluvat tukipalveluihin.

Tukipalveluiden liikevaihto oli 97,3 milj. euroa, joka koostuu pääasiassa myynnistä konsernin muille yksiköille. Liikevoitto oli 4,1 milj. euroa.

Lentotoiminnan volyymikehitys ja markkinatilanne

Jo ennen syyskuun tapahtumia Yhdysvalloissa maailmantalouden heikentynyt tilanne oli johtanut yleiseen toimialan ylikapasiteettiin. Eurooppalaisen lentoyhtiöjärjestö AEA:n jäsenlentoyhtiöiden matkustajakäyttöaste laski vuonna 2001 2,1 prosenttiyksikköä. Kehitys oli erityisen heikkoa vuoden viimeisinä kuukausina kysynnän pudottua keskimäärin yli 15 prosenttia. Merkittävin lasku tapahtui Pohjois-Atlantin liikenteessä, missä volyymipudotus oli yli 30 prosenttia.

Vuoden 2001 aikana Finnair vahvisti asemaansa reittiliikenteen päämarkkinoilla ja -asiakassegmenteissä. Kaukoliikenteen strategisten uudelleenjärjestelyjen johdosta Aasian reittiliikenteen matkustajamäärä ja matkustajakäyttöaste kasvoivat merkittävästi vuonna 2001. Heikointa kehitys oli liikematkustusluokassa sekä Pohjois-Atlantin ja kotimaan liikenteessä.

Tilivuoden aikana myydyt henkilökilometrit nousivat reittiliikenteessä 2,6 prosenttia ja laskivat lomaliikenteessä 2,0 prosenttia. Koko liikenteen myydyt henkilökilometrit nousivat 0,8 prosenttia ja tarjotut henkilökilometrit 1,5 prosenttia. Matkustajakäyttöaste laski 69,7 prosentista 69,2 prosenttiin.

Vuoden 2001 matkustajien kokonaismäärä laski 0,1 prosenttia. Reittiliikenteen matkustajamäärä laski 0,1 prosenttia ja lomaliikenteen nousi 0,2 prosenttia. Kansainvälisessä reittiliikenteessä liikematkustusluokan matkustajamäärän lasku oli 10,0 prosenttia ja turistiluokan kasvu 7,3 prosenttia. Liikematkustusluokan osuus kansainvälisestä reittiliikenteestä on laskenut 3,2 prosenttiyksikköä 22,0 prosenttiin.

Kuljetettujen rahtikilojen määrä laski 13,1 prosenttia. Koko liikenteen myydyt tonnakilometrit laskivat 3,2 prosenttia kun taas tarjotut tonnakilometrit laskivat 0,6 prosenttia, mikä johti kokonaiskäyttöasteen alenemiseen 1,5 prosenttiyksikköä 56,8 prosenttiin.

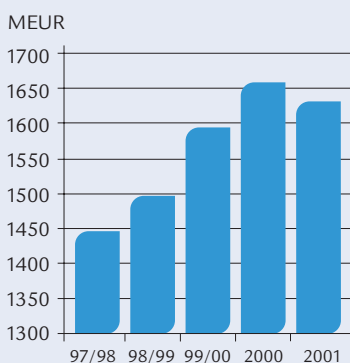
Reittiliikenteen täsmällisyys laski vuonna 2001 87,4 prosenttiin (87,9), mistä huolimatta Finnair on säilyttänyt asemansa yhtenä Euroopan täsmällisimpänä yhtiönä.

Investoinnit ja rahoitus

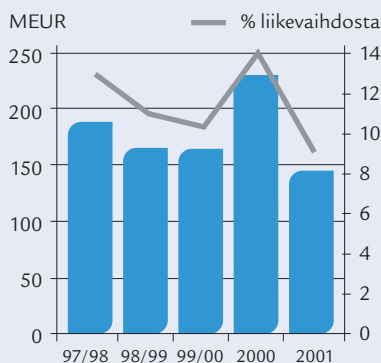
Vuoden 2001 investoinnit olivat ilman ennakkomaksuja yhteensä 281,1 milj. euroa. Edellisenä vuonna vastaavana aikana ne olivat 246,7 milj. euroa. Lentokalustoon investoitiin 246,1 milj. euroa. Investoinnit sisältävät neljä Airbus A320 -tyyppistä konetta sekä varalaittehankintoja ja modifikaatioita.

Tulorahoitus ilman myyntivoittoja ja satunnaiseriä oli

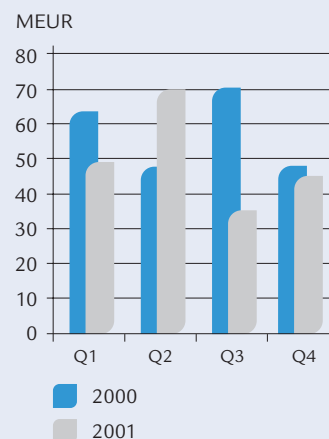
Liikevaihto



Käyttökate, EBITDA



EBITDAR, ilman myyntivoittoja



118,1 milj. euroa, kun se edellisellä vuonna oli 170,8 milj. euroa. Tilivuoden lopussa konsernilla oli nettovelkaa 212 milj. euroa. Tehtyjen investointien myötä nettovelka on kasvanut edellisen tilikauden lopusta 138 milj. euroa. Velkaantumisaste joulukuun lopussa oli 34,3 prosenttia ja omavaraisuusaste 41,7 prosenttia, kun se edellisen tilikauden lopussa oli 42,6 prosenttia.

Konsernilla oli tilivuoden lopussa likvidejä kassavaroja 215 milj. euroa, minkä lisäksi käyttämättömien sovittujen lainaohjelmien määrä on yhteensä 200 milj. euroa. Lisäksi Finnair omistaa mm. kaikki neljä käytössä olevaa MD-11 laajarunkokonetta sekä neljä Airbus A320 perheen konetta, joihin ei liity mitään rahoitusvelvoitteita.

Osakkeet ja osakepääoma

Vuoden 2001 aikana Finnair Oyj:n osakkeen keskipurssi Helsingin Pörssissä oli 4,40 euroa (4,27), ylin kurssi 5,20 euroa (4,99) ja alin kurssi 3,48 euroa (3,65). Yhtiön osakekannan markkina-arvo 31.12.2001 oli 317,8 milj. euroa. Tilivuoden alussa markkina-arvo oli 378,8 milj. euroa. Vuoden 2001 aikana osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä 10,9 milj. kappaletta (8,1 milj.). Katsauskauden lopussa Suomen valtio omisti yhtiön osakkeista 58,4 prosenttia ja ulkomaisten ja hallintarekisteröityjen osuus oli 18,6 prosenttia.

Jos kaikki 31.12.2001 liikkeellä olevat vaihtovelkakirjat ja optiotodistukset vaihdetaan Finnair Oyj:n osakkeiksi, olisi Suomen valtion omistusosuus 55,2 prosenttia. 31.12.2001 vaihtamatta olleiden velkakirjojen ja optiotodistusten perusteella yhtiön osakepääoma voi nousta enintään 4.185.723,85 eurolla vastaten

4.924.381 osaketta.

Henkilöstö

Tilikauden aikana Finnair-konsernin henkilömäärä oli keskimäärin 10 847 henkilöä, mikä oli 204 henkilöä vähemmän kuin vuotta aikaisemmin.

Lentotoimintaan liittyvän henkilöstön tuottavuus määriteltynä tarjotuissa tonnikilometreissä henkilöä kohti pysyi ennallaan.

Yhtiöllä on vuoden 2003 alkupuolelle asti voimassa olevat työehtosopimukset kaikkien muiden ammattijärjestöjen paitsi lentäjiä edustavan järjestön kanssa. Sen kanssa solmittiin kesäkuussa vuoden 2005 tammikuuhun asti voimassa oleva työehtosopimus, joka tähtää tuottavuuden edelleen parantamiseen.

Hallinto

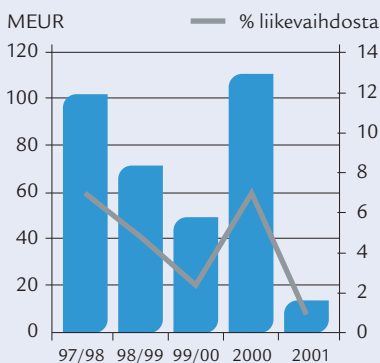
Kaikki erovuorossa olleet hallintoneuvoston jäsenet ja entiset tilintarkastajat valittiin uudelleen.

Finnairin hallintoneuvosto valitsi kalenterivuodeksi 2002 uudelleen seuraavat hallituksen jäsenet: valtioneuvos Harri Holkeri, kauppat.lis. Robert G. Ehrnrooth, ylijohtaja Samuli Haapasalo, varatuomari Ari Heiniö, varatoimitusjohtaja Seppo Härkönen ja laatujohtaja Helena Terho. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen valtioneuvos Harri Holkeri.

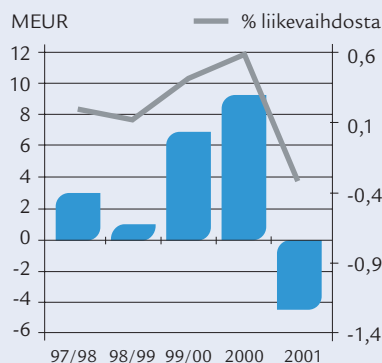
Palvelut ja tuotteet

Finnair uusi kaukoliikennestrategiaansa perustuen Helsingin maantieteelliseen asemaan. Toimintaa Aasiassa päätettiin vahvistaa lisäämällä viikkovuorojen määrää olemassa oleviin kohteisiin Pekingiin ja Bangkokiin sekä

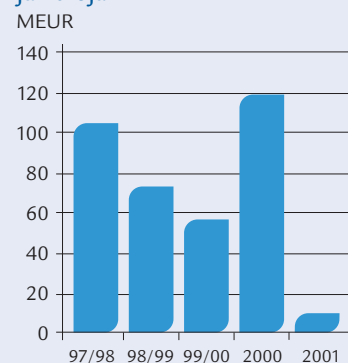
Liikevoitto, EBIT



Rahoitustuotot ja -kulut



Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja



avaamalla uusi reitti Hongkongiin. Helmikuussa 2002 tarjonta Aasian liikenteessä kasvoi kolmanneksella. Finnair neuvotteli Thaimaan ja Kiinan viranomaisten kanssa liikennöimisoikeudet myös Hongkongin ja Bangkokin väliseen liikenteeseen. Kasvavan kysynnän hyödyntäminen Aasian ja Euroopan välisessä liikenteessä on yhtiön suunnitelmissa myös tulevaisuudessa.

Kaikki Finnairin kaukolennot lennetään MD-11-koneilla. Koneiden sisustukset on uusittu ja samalla liikematkustusluokka kasvatettiin 42 paikkaan. Koneiden sisustus ja ulkomaalaus muutettiin uuden, yhtenäisen ja raikkaan ilmeen mukaiseksi.

Matkustamopalvelussa Finnair kehitti kaukoreittiensä liikematkustus- ja turistiluokkien palvelua. Liikematkustusluokkaa on laajennettu erityisesti Kaukoidän markkinoilla kasvaneen kysynnän vuoksi. Turistiluokan palvelussa asiakkaille tarjotaan monipuolisempia palveluvaihtoehtoja.

Syyskuun tapahtumia seuranneen kysynnän laskun sekä alalla tapahtuneiden muutosten vuoksi Finnair supisti ja järjesteli uudelleen reittiverkostoaan. Kysyntä romahti Amerikan-liikenteessä, minkä vuoksi Finnair vähensi Helsinki-New York -reitiltä kaksi viikkovuoroa ja siirsi vapautuneen kapasiteetin Bangkokin ja Kanarian liikenteeseen. Euroopan liikenteessä tarjontaa leikattiin lähes kahdeksalla prosentilla.

Osana Kaukoidän strategiaansa Finnair liitti verkostoonsa uutena kohteena Tukholma-Skavstan, joka palvelee Tukholman eteläpuolista kysyntää, tarjoten hyvät yhteydet Finnairin Aasian kohteisiin. Reitti lennetään yhteistyökumppani Golden Airin kalustolla.

Viron ilmailuviranomainen myönsi lentoliikenteen

harjoittamiseen oikeuttavan toimiluvan Finnairin osakkuusyhtiö Aero Airlines AS:lle syksyllä 2001. Liikenne yhdellä ATR72-koneella aloitetaan kevään 2002 kuluessa.

Sähköisen liiketoiminnan alueella on joitakin suuria investointeja vaativia kehityshankkeita päätetty siirtää taloudellisen tilanteen vuoksi. Finnair on kuitenkin mukana eurooppalaisten lentoyhtiöiden perustamassa sähköisessä matkatoimistossa Opodossa. Lisäksi Finnair on laajentanut sähköisen lentolipun käyttöä uusilla kansainvälisillä reiteillä ja tuonut markkinoille internet-pohjaisen matkanhallintapalvelun.

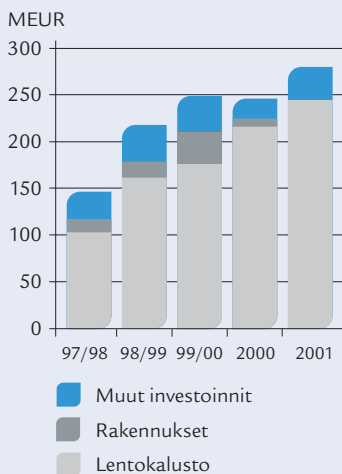
Yhteistyö muiden lentoyhtiöiden kanssa

Finnairin jäsenyys oneworld-liittoutumassa on ollut edelleen aktiivista. Syyskuun 11. päivän tapahtumat vaikuttivat kuitenkin myös lentoyhtiöiden väliseen yhteistyöhön. Yhteisiä pidemmän tähtäimen palvelu- ja markkinointihankkeita on lykätty jäsenyhtiöissä toteutettavien säästötoimien vuoksi. Sen sijaan välittömiä säästöjä tuottavat yhteishankinnat on nostettu etusijalle ja osaksi jäsenyhtiöiden säästöohjelmia.

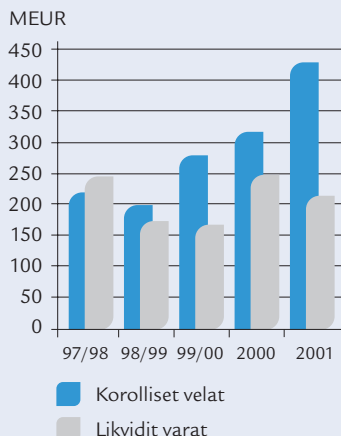
American Airlines ja British Airways kaavailivat syvenevää yhteistyötä. Yhdysvaltain kilpailuviranomaiset ottivat kuitenkin kielteisen kannan yhtiöiden suunnitelmille. Nämä kaksi oneworld-yhteistyön kannalta keskeistä yhtiötä ovat ilmoittaneet jatkavansa yhteistyönsä kehittämistä nykyisten rajoitusten puitteissa. Myös muut oneworld-yhtiöt ovat sitoutuneet jatkamaan ja syventämään keskinäistä yhteistyötään liittoutuman lujittamiseksi.

Syyskuun iskuista kärsinyt oneworld-yhtiö American Airlines karsi reittiverkostoaan ja siten myös Finnairin ja

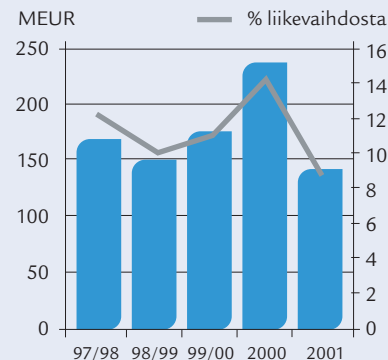
Bruttoinvestoinnit



Korolliset velat ja likvidit varat



Tulorahoitus



American Airlinesin yhteisten codeshare-lentojen määrä väheni. Euroopan sisäisessä liikenteessä on yhteistyö muuttunut eri lentoyhtiöiden jouduttua karsimaan liikennettä tai niiden lopetettua toimintansa. Air Francen puolesta Pariisi-Helsinki -liikenteessä lentänyt yhtiö lopetti toimintansa lokakuussa. Finnair ja Air France sopivat codeshare -yhteistyöstä, jonka puitteissa Finnair lentää Pariisiin neljästi päivässä ja Air France ostaa kiintiön istuinpaikoista Finnairin tarjonnasta. Finnair aloitti syyskuussa yhteistyön myös Ukrainalaisen Ukraine International Airlinesin kanssa Helsingin ja Kiovan välillä.

Yhteistyö Swissairin ja Sabenan kanssa katkaistiin yhtiöiden lopetettua lennot taloudellisen ahdingon vuoksi. Finnair neuvottelee uusien yhteistyökumppaneiden kanssa Keski-Euroopan tarjontansa täydentämiseksi.

Ympäristöasiat

Finnair Cateringille saatiin ISO 14001 -sertifiointi toukuussa 2001. Sertifiointi perustuu Finnairin catering-toiminnassa luonnonvarojen taloudelliseen käyttöön, jätteiden lajitteluun ja kierrätykseen. Kyseessä on maailman ensimmäinen lentokeittiölle myönnetty ISO 14001 -sertifiointi.

Laivaston uudistaminen jatkui vuonna 2001, kun neljä Airbus 320 -koneperheen konetta otettiin käyttöön. Vuonna 2002 Airbus-laivasto kasvaa viidellä seitsemääntoista. Näissä koneissa käytetään ympäristöystävällisiä vähemmän typpioksideja päästäviä moottoreita, mikä vaikuttaa positiivisesti erityisesti Helsinki-Vantaan lentoaseman lähiympäristön ilmanlaatuun ruuhkatuntien aikana.

Laivastostrategia

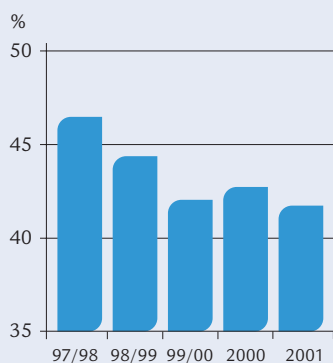
Yhtiö on alkuvuonna 2002 sopinut muutoksista Airbus A320 -lentokoneperheen sitovien tilausten osalta ja samalla tehnyt kuusi uutta pitkäaikaista vuokrasopimusta lähivuosina toimitettavista koneista. Näillä toimenpiteillä Finnairin laivastossa on ensi vuoden loppuun mennessä 22 Airbus A320 -perheen lentokonetta, joista 12 Finnairin omistamia ja loput vuokrattuja. Laivastouudistuksen perustavoitteena on edelleen vähentää lentokonetyyppien määrää ja samalla parantaa kustannustehokkuutta sekä palvelun laatua.

Airbus-yhtiön kanssa on sovittu yhden Airbus A320 sarjan koneen peruutuksesta sekä kolmen koneen toimituksen siirtämisestä. Kyseiset neljä konetta piti alkuperäisen suunnitelman mukaan toimittaa elokuun 2002 ja helmikuun 2003 välisenä aikana. Tehdyn uuden sopimuksen mukaan koneet toimitetaan Finnairille tammi-kuun 2004 ja lokakuun 2005 välisenä aikana. Muutosten seurauksena vuosien 2002 ja 2003 investointitason arvioidaan olevan alle 80 miljoonaa euroa vuodessa, mikä alittaa selvästi edellisvuosien ennätyksellisen tason.

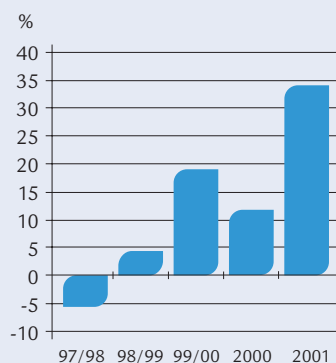
Tehdyt rahoitusratkaisut noudattavat Finnairin strategiaa, jonka mukaan Airbus A320 -perheen koneita hankitaan jatkossa myös pitkäaikaisilla vuokrasopimuksilla. Uusien rahoituslähteiden lisäksi vuokratkaisut antavat yhtiölle merkittävästi lisää rahoituksellista joustavuutta lähivuosien rahoitustarpeen pienentyessä. Pitkällä aikavälillä vuokratkoneet mahdollistavat myös joustavamman kapasiteetin hallinnan.

Osana reittiliikenteen kasvu- ja syöttöliikennestrategiaa Finnair arvioi parhaillaan myös pienempien

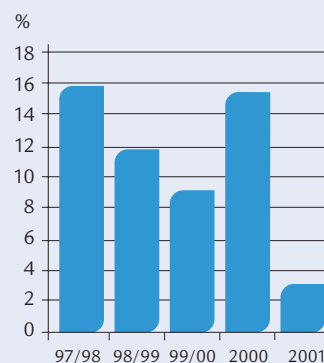
Omavaraisuusaste



Velkaantumisaste (Gearing)



Sijoitetun pääoman tuotto



noin 70-100-paikkaisten suihkuliikennekoneiden soveltuvuutta laivastoonsa. Kyseisillä koneilla on mahdollista korvata osa vanhenevasta DC-9 ja MD-80 -laivastosta sekä myöhemmässä vaiheessa myös 68-paikkaiset ATR72-potkuriturbiinikoneet.

Finnairin reittiliikenteen kaukolennot operoidaan MD-11 koneilla ja pääosa lomaliikenteestä Boeing B757-koneilla.

Lähiajan näkymät

Ennakkovaraustilanteen perusteella on arvioitavissa, että tilivuoden 2002 ensimmäisen puolen matkustajamäärät ovat edelleen selvästi alle edellisen vuoden tason samalla kun yksikkötuottojen heikko taso jatkuu. Kannattavuuskehitykseen vaikuttavat myös kohonneet vakuutus- ja turvakustannukset.

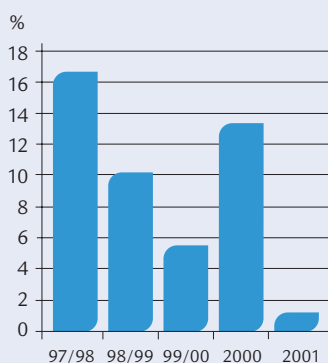
Yritys sektorin ja kuluttajien luottamus talouskehitykseen on jo osittain parantunut ja kysynnän uskotaan kääntyvän kasvuun tilivuoden viimeisellä neljänneksellä. Tässä vaiheessa tavoitteena on, että koko tilivuoden toiminnallinen tulos on edellisvuotta parempi.

Vuoden 2001 vaikean syksyn aikana Finnair käynnisti kustannustensäästöohjelman, jonka tarkoituksena on vähentää kysynnän merkittävästä laskusta johtuvia negatiivisia kassa- ja tulosvaikutuksia. Yhtiön tavoitteena on säästää vuositasolla noin 115 milj. euroa toimintakuluissaan. Tavoitteesta vajaa puolet kohdistuu henkilöstökustannuksiin.

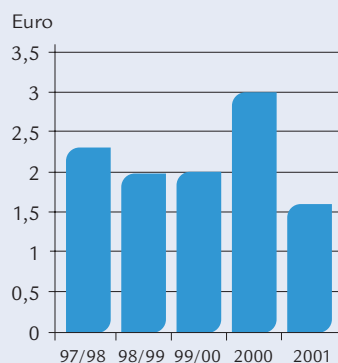
Öljyn hintataso on kysynnän heikentymisen myötä laskenut merkittävästi viime kuukausina. Kuluvan vuoden polttoainekustannusten arvioidaan olevan noin 160 milj. euroa.

Reittiliikenteen tarjontaa henkilökilometreissä vähennetään vuonna 2002 vajaa 2 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Vuoden 2002 alkupuolella lisätään Aasian reittiliikenteen tarjontaa uuden kaukoliikennestrategian mukaisesti koko vuoden kasvun ollessa yli 30 prosenttia. Suurimmat leikkaukset kohdistuvat Euroopan, Pohjois-Atlantin ja kotimaan liikenteeseen. Euroopan liikenteessä tarjontaa vähennetään lähes 10 prosenttia. Lomaliikennettä supistetaan noin 9 prosenttia.

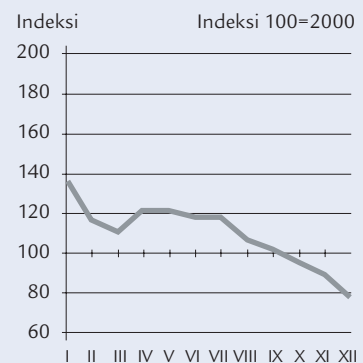
Oman pääoman tuotto



Rahavirta/osake



Polttoaineen kehitysindeksi 2001



TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Finnair Oyj:n ja konsernin tilinpäätös on laadittu noudattaen suomalaista tilinpäätöskäytäntöä ja Suomen uudistettuun kirjanpitolainsäädäntöön (31.12.1997) perustuvia laskentaperiaatteita, jotka oleellisilta osiltaan mahdollistavat myös IAS-periaatteiden käytön. Pääkirjanpidon perusvaluutta on Suomen markka.

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Finnair Oyj:n lisäksi kaikki ne yhtiöt, joiden ääni-vallasta emoyhtiö omistaa suoraan tai välillisesti yli 50 %. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt tytäryhtiöt myyntihetkeen asti.

Yhtiöiden keskinäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Eliminoinnin yhteydessä syntynyt tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja tytäryhtiön hankintahetken omien pääomien välinen eliminointiero on kohdistettu ensisijaisesti niille omaisuuserille, joista eliminointiero on aiheutunut ja se on poistettu käyttöomaisuuden poistosuunnitelman mukaisesti. Kohdistamatta jäänyt eliminointiero, konsernilikearvo, on poistettu hankintahetkellä. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on ennen yhdistelyä, mikäli mahdollista, oikaistu yhdenmukaisiksi konsernin laskentaperiaatteiden kanssa. Muuntaminen Suomen markkoiksi on tehty tilinpäätöspäivän julkaistuihin keskikursseihin sekä euro valuuttojen osalta kiinteällä muuntokurssilla. Oman pääoman eliminoinnista aiheutuneet muuntoerot on käsitelty konsernin vapaata omaa pääomaa oikaisevina erinä. Osuus niiden yhtiöiden tuloksista, joiden osakkeista ja äänivallasta konserni omistaa 20 - 50%, on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty erässä osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta. Osakkuusyhtiöiden osalta osakkuusyhtiöaktiivat on kirjattu kerralla kuluiksi.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset, velat ja vastuut on muutettu markkoiksi tilinpäätöspäivän julkaistuihin keskikursseihin ja eurovaluutat kiinteällä muuntokurssilla. Maksetut ja saadut ennakot ovat emoyhtiön taseessa maksupäivän kurssiin. Myyntisaamisten ja ostovelkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot on käsitelty myyntien ja ostojen oikaisuina. Muiden saamisten ja velkojen

arvostamisesta syntyneet kurssierot on esitetty rahoituksen kurssieroissa. Kertyneet kurssierot on kokonaisuudessaan kirjattu tuloslaskelmaan.

Johdannaissopimukset

Valuutta- ja korkoriskien suojaamiseksi tehtyihin johdannaissopimuksiin liittyvät korot on jaksotettu suoriteperusteen mukaisesti joko korkotuotoiksi tai -kuluiksi. Operatiivisen liiketoiminnan suojauksesta aiheutuvat valuuttakurssierot sisältyvät liikevoittoon. Yksilöityjen taseen ulkopuolisten erien suojaamiseksi ja operatiivisen liiketoiminnan suojaamiseksi tehtyjen johdannaissopimusten kurssierot kirjataan samanaikaisesti suojatun erän kanssa.

Lentopetrolin hintasuojaus

Lentopetrolin hintasuojauksiin liittyvien johdannaissopimusten tulokset kirjataan samanaikaisesti suojauksen kohteena olevien lentotoiminnan polttoainekulujen oikaisuksi.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuden tasearvot perustuvat alkuperäisiin suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyihin hankintamenoihin.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat omaisuuden taloudelliseen käyttöikään ja alkuperäiseen hankintamenoon.

Poistot lasketaan omaisuuslajista riippuen seuraavilla periaatteilla:

- Rakennusten poistot vaihtelevat 3-5 % poistamattomasta menojäännöksestä.
- Lentokoneet ja niiden moottorit tasapoistoin seuraavasti:
 - uudet A320-koneperheen lentokoneet 20 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - aiemmin uutena hankitut suihkukoneet 15 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - käytettynä ostetut, kuusi vuotta vanhemmat, suihkukoneet 10 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - uudet potkuriturpiinikoneet 12 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - käytettynä ostetut potkuriturpiinikoneet 10 vuodessa 10 %:n jäännösarvoon
 - käytöstä poistuvat koneet tasapoistona kokonaan laivastouudistussuunnitelman mukaisena

käyttöaikana

- Lentokonesimulaattorit poistetaan tasapoistoin 10 vuodessa ja yli 170 000 euroa maksavat tietokoneet tasapoistoin 5 vuodessa.

- Muun aineellisen käyttöomaisuuden poistot ovat 23 % poistamattomasta menojäännöksestä.
- Aktivoidut pitkävaikutteiset menot poistetaan niiden luonteesta riippuen 3-10 vuodessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus muodostuu lentokaluston korjaus- ja huoltotoiminnan varaosista ja tarveaineista sekä matkustajapalvelun myyntivarastosta. Vaihto-omaisuus on arvostettu keskimääräiseen hankintahintaan. Kesken-eräisten töiden arvoon sisällytetään keskimääräiset palkkakustannukset ilman henkilösivukuluja, käytetyt vaihto-omaisuusaineet ja tarvikkeet sekä alihankintatyöt.

Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuuteen kuuluvat arvopaperit arvostetaan alkuperäiseen hankin tamenoon tai sitä alempaan markkina-arvoon.

Leasing

Konsernin lentokaluston leasemaksut ovat merkittävät. Vuosittaiset leasemaksut on käsitelty vuokratuloina. Sopimusten mukaiset tulevat vuosina erääntyvät lentokaluston leasemaksut on esitetty taseen ulkopuolisina erinä liitetiedoissa.

Satunnaiserät

Sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin, kertaluonteisiin ja olennaisiin tapahtumiin esitetään satunnaiserissä. Myös laskenta-käytännön ja menettelytapojen muutosten vaikutukset tulokseen kirjataan satunnaiserisiin.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Lentokoneiden, järjestelmien ja liikennöinnin teknologian tutkimus- sekä kehittämistyö suoritetaan pääosin valmistajien toimesta. Markkinointiin ja asiakaspalveluun liittyvät tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

Tilinpäätössiirrot

Konserniyhtiöiden erillistilinpäätöksissä tehtyjen ja suun-

nitelman mukaisten poistojen kertynyt erotus, poistoero, esitetään taseen erässä 'Tilinpäätössiirtojen kertymä' ja sen muutos tuloslaskelmassa erässä 'Tilinpäätössiirrot'. Konsernitaseessa tilinpäätössiirtojen kertymä on jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan sekä tuloslaskelmassa tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen.

Välittömät verot ja laskennalliset verot

Tuloslaskelmaan on välittöminä veroina kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat arvioidut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu ja laskennallisen verovelan muutos. Laskennallinen verovelka on laskettu tilikaudella voimassa olevan verokannan mukaan. Lentokaluston myyntivoitoista on merkitty konsernitaseeseen laskennallinen verovelka perustuen kirjanpitolainsäädännön uudistukseen koskien jaksotuserojen laskennallisia veroja.

Eläkejärjestelyt

Konsernin kotimaisissa yhtiöissä henkilöstön lakisääteinen ja muu eläketurva on järjestetty pääosin Finnairin eläkesäätiössä ja osittain kotimaisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Finnairin eläkesäätiö on yhteiseläkesäätiö, johon tilikauden lopussa kuuluivat emoyhtiö ja seitsemän tytäryhtiötä. Emoyhtiön ja viiden tytäryhtiön osalta on säätiössä järjestetty sekä TEL:n mukainen perusturva että lisäeläketurva. Eläkesäätiö on lisäeläketurvan osalta suljettu vuonna 1992 lukuun ottamatta liikennelentäjiä.

Finnairin eläkesäätiön eläkevastuu on katettu yhteensasketun perusturvan ja lisäeläketurvan osalta täysin. Eläkevastuita koskevia tietoja on esitetty liitetiedoissa.

Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen lainsäädännön ja käytännön mukaisesti.

Emoyhtiön pääjohtajan ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien eläkesopimukset ovat yksilöllisiä, sopimusten eläkeikä vaihtelee 60-65 vuoteen.

Tilinpäätösten vertailukelpoisuus

Vertailukelpoisuuteen vaikuttaa se, että vertailutilikauden pituus oli yhdeksän kuukautta. Lisäksi tilivuoden aikana on konsernin ulkomainen matkatoimistoketju Norvista pääosin myyty tai lopettanut toimintansa. Tällä ei kuitenkaan ole oleellista vaikutusta konsernitulosta vertailtaessa.

KONSERNITULOSLASKELMA

	MEUR	MEUR	Liitetieto
	1.1.2001–	1.4.2000–	
	31.12.2001	31.12.2000	
Liikevaihto	1 631,0	1 259,3	1
Valmistus omaan käyttöön	2,4	2,0	
Liiketoiminnan muut tuotot	46,7	71,9	2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,2	0,5	
LIIKETOIMINNAN TUOTOT	1 680,3	1 333,7	
LIIKETOIMINNAN KULUT			
Materiaalit ja palvelut	540,9	401,5	3
Henkilöstökulut	482,5	339,7	4
Poistot	132,1	83,0	5
Liiketoiminnan muut kulut	511,5	387,5	6
	-1 667,0	-1 211,6	
LIIKEVOITTO	13,3	122,0	
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-4,5	3,1	7
VOITTO ENNEN VEROJA	8,9	125,1	
VÄLITTÖMÄT VEROT			10
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2,8	-27,8	
Laskennallisen veroveljan muutos	1,4	-8,3	
	-1,4	-36,1	
VÄHEMMISTÖOSUUS TULOKSESTA	-0,3	-0,3	
TILIKAUDEN VOITTO	7,1	88,7	

KONSERNITASE

	MEUR		MEUR		Liitetieto
	31.12.2001		31.12.2000		
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT					11
Aineettomat hyödykkeet	23,2		23,8		
Aineelliset hyödykkeet	1 053,8		970,5		
Sijoitukset					
Osuudet osakkuusyrityksissä	2,1		1,9		
Muut sijoitukset	14,7	1 093,8	12,7	1 008,8	
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	55,3		56,1		12
Pitkäaikaiset saamiset	12,3		0,1		13
Lyhytaikaiset saamiset	132,1		228,7		14
Rahoitusarvopaperit	194,2		225,7		15
Rahat ja pankkisaamiset	20,5	414,3	19,2	529,8	16
		1 508,1		1 538,6	
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA					17
Osakepääoma	72,0		72,0		
Ylikurssirahasto	5,6		5,6		
Vararahasto	147,7		147,7		
Edellisten tilikausien voitto	379,3		324,5		
Tilikauden voitto	7,1	611,8	88,7	638,5	
Pääomalaina		5,7		5,7	21
Oma pääoma yhteensä		617,5		644,3	
VÄHEMMISTÖOSUUDET		0,8		0,6	
VIERAS PÄÄOMA					
Laskennallinen verovelka	100,2		110,3		19
Pitkäaikainen vieras pääoma	296,3		246,2		20,23
Lyhytaikainen vieras pääoma	493,3	889,8	537,2	893,7	22
		1 508,1		1 538,6	

KONSERNIRAHOITUSLASKELMA

	MEUR	MEUR
	1.1.2001– 31.12.2001	1.4.2000– 31.12.2000
Liiketoiminta		
Liikevoitto	13	122
Poistot	132	83
Nettokäyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus, lisäys(-) / vähennys(+)	1	-3
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys(-) / vähennys(+)	97	21
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys(+)/ vähennys(-)	-105	31
Rahoitustuotot ja -kulut (netto)	-4	3
Verot	-1	-31
Liiketoiminnan rahavirta	132	226
Investoinnit		
Investoinnit lentokalustoon	-246	-161
Investoinnit rakennuksiin	0	-4
Muut investoinnit	-35	-20
Ennakkomaksujen muutos	20	-25
Käyttöomaisuusinvestoinnit yhteensä	-261	-209
Käyttöomaisuuden myyntituotot	45	45
Investointien rahavirta	-217	-164
Rahoitus		
Pitkäaikaisten velkojen lisäys(+)/ vähennys(-)	40	96
Pitkäaikaisten liikesaamisten lisäys(-)/ vähennys(+)	-12	-5
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	61	-55
Osingonjako	-34	-21
Rahoituksen rahavirta	55	15
Laskelman mukainen		
likvidien varojen lisäys (+), vähennys (-)	-30	76
Likvidit varat tilikauden alussa	245	169
Taseen mukainen likvidien varojen vähennys (-) / lisäys (+)	-30	76
Likvidit varat tilikauden lopussa	215	245

FINNAIR OYJ TULOSLASKELMA

	MEUR	MEUR	Liitetieto
	1.1.2001– 31.12.2001	1.4.2000– 31.12.2000	
Liikevaihto	1 389,9	1 147,9	1
Valmistus omaan käyttöön	2,4	2,0	
Liiketoiminnan muut tuotot	44,8	70,6	2
LIIKETOIMINNAN TUOTOT	1 437,1	1 220,4	
LIIKETOIMINNAN KULUT			
Materiaalit ja palvelut	475,4	349,9	3
Henkilöstökulut	390,2	299,8	4
Poistot	121,7	80,2	5
Liiketoiminnan muut kulut	461,5	376,4	6
	-1 448,9	-1 106,4	
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	-11,8	114,0	
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-1,0	17,4	7
VOITTO/TAPPIO SATUNNAISTEN ERIEN JÄLKEEN	-12,8	131,4	
Satunnaiset erät	8,1	0,0	
Tuloverot satunnaisista eristä	-2,3	0,0	
	5,7	0,0	8
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-7,0	131,4	
Tilinpäätössiirrot	16,5	22,0	9
Välittömät verot	-0,9	-45,0	10
TILIKAUDEN VOITTO	8,5	108,5	

FINNAIR OYJ TASE

	MEUR		MEUR		Liitetieto
	31.12.2001		31.12.2000		
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT					11
Aineettomat hyödykkeet	12,8		18,0		
Aineelliset hyödykkeet	939,0		956,6		
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä	73,6		7,6		
Muut sijoitukset	12,6	1 038,1	12,9	995,2	
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	43,3		55,8		12
Pitkäaikaiset saamiset	60,9		0,0		13
Lyhytaikaiset saamiset	147,7		201,1		14
Rahoitusarvopaperit	194,2		225,7		15
Rahat ja pankkisaamiset	15,9	461,9	16,1	498,7	16
		1 500,1		1 493,9	
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA					17
Osakepääoma	72,0		72,0		
Ylikurssirahasto	5,6		5,6		
Vararahasto	147,7		147,7		
Edellisten tilikausien voitto	251,2		176,6		
Tilikauden voitto	8,5	485,1	108,5	510,5	
Pääomalaina		5,7		5,7	21
Oma pääoma yhteensä		490,8		516,2	
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		150,9		177,6	18
VIERAS PÄÄOMA					
Laskennallinen verovelka	71,1		59,0		19
Pitkäaikainen vieras pääoma	294,8		245,5		20,23
Lyhytaikainen vieras pääoma	492,5	858,3	495,5	800,1	22
		1 500,1		1 493,9	

FINNAIR OYJ RAHOITUSLASKELMA

	MEUR	MEUR
	1.1.2001-	1.4.2000-
	31.12.2001	31.12.2000
Liiketoiminta		
Liikevoitto/-tappio	-12	114
Poistot	122	80
Nettokäyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus, lisäys(-) / vähennys(+)	3	-3
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys(-) / vähennys(+)	27	0
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys(+)/ vähennys(-)	-85	49
Rahoitustuotot ja -kulut (netto)	-1	17
Satunnaiserät	6	-
Verot	-1	-40
Liiketoiminnan rahavirta	58	217
Investoinnit		
Investoinnit lentokalustoon	-244	-160
Investoinnit rakennuksiin	-	-4
Muut investoinnit	-29	-18
Ennakkomaksujen muutos	20	-25
Käyttöomaisuusinvestoinnit yhteensä	-254	-206
Käyttöomaisuuden myyntituotot	44	46
Investointien rahavirta	-210	-161
Rahoitus		
Pitkäaikaisten velkojen lisäys(+)/ vähennys(-)	60	103
Pitkäaikaisten liikesaamisten lisäys(-)/ vähennys(+)	0	-5
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	94	-56
Osingonjako	-34	-21
Rahoituksen rahavirta	120	20
Laskelman mukainen		
likvidien varojen lisäys (+) / vähennys (-)	-32	77
Likvidit varat tilikauden alussa		
	242	165
Taseen mukainen likvidien varojen vähennys (-) / lisäys (+)		
	-32	77
Likvidit varat tilikauden lopussa		
	210	242

KONSERNIN JA EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖSTEN LIITETIEDOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	1-12/2001	4-12/2000	1-12/2001	4-12/2000
	MEUR		MEUR	
1. Liikevaihto ja liikevoitto toimialoitain				
Liikevaihto toimialoitain				
Reittiliikenne	1 037,0	-	1 037,0	-
Lomaliikenne	411,4	-	234,4	-
Rahti	115,6	-	30,3	-
Lentotoimintapalvelut	221,4	-	78,2	-
Matkapalvelut	93,7	-	-	-
Tukipalvelut	63,0	-	10,0	-
- Sisäiset oikaisut	-311,2	-	-	-
Yhteensä	1 631,0	1 259,3	1 389,9	1 147,9
Liikevaihdon jakautuma markkina-alueittain % liikevaihdesta				
Suomi	50 %	51 %	47 %	47 %
Eurooppa	38 %	38 %	41 %	41 %
Muut	12 %	11 %	12 %	12 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %
Liikevoitto toimialoitain				
Reittiliikenne	-18,7	-	-18,7	-
Lomaliikenne	3,8	-	2,8	-
Rahti	-5,2	-	0,5	-
Lentotoimintapalvelut	25,6	-	14,1	-
Matkapalvelut	3,8	-	-	-
Tukipalvelut	4,1	-	-10,4	-
Yhteensä	13,3	122,0	-11,8	114,0
2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Lentokaluston myyntivoitto	18,0	44,0	16,2	42,7
Myyntivoitto osakkeista	3,0	15,5	3,1	15,9
Muut	25,7	12,3	25,4	12,0
Yhteensä	46,7	71,9	44,8	70,6
3. Materiaalit ja palvelut				
Korjaamojen aineostot	44,9	28,0	44,9	28,0
Maaseivitys- ja cateringkulut	120,8	94,1	133,2	99,0
Lentotoiminnan polttoaineet	193,0	139,7	192,9	139,6
Valmismatkatoiminnan kulut	73,8	54,5	-	-
Lentokaluston korjaus ja huolto	41,4	35,3	41,4	35,3
Tietohallintopalvelut	38,1	23,8	36,8	23,0
Muut erät	29,0	26,1	26,2	25,1
Yhteensä	540,9	401,5	475,4	349,9
4. Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	365,0	264,6	292,3	232,4
Eläkekulut	77,6	47,1	65,5	42,8
Muut henkilösivukulut	39,9	27,9	32,4	24,7
Yhteensä	482,5	339,7	390,2	299,8
Johdon palkat ja palkkiot				
Hallinto ja toimitusjohtajat	1,1	0,8	0,5	0,4
Henkilöstö keskimäärin				
Reittiliikenne	3 569	3 599	3 569	3 599
Lomaliikenne	336	404	36	37
Rahti	422	410	-	410
Lentotoimintapalvelut	4 589	4 609	3 691	4 445
Matkapalvelut	1 422	1 484	-	-
Tukipalvelut	509	513	405	483
Yhteensä	10 847	11 019	7 701	8 974
5. Poistot				
Suunnitelman mukaiset poistot tuloslaskelmassa				
Muista pitkävaikutteisista menoista	7,6	4,7	5,3	3,9
Rakennuksista	3,9	4,3	-	4,3
Lentokalustosta	99,9	59,5	99,9	59,5
Muusta kalustosta	20,7	14,5	16,5	12,5
Yhteensä	132,1	83,0	121,7	80,2
6. Liiketoiminnan muut kulut				
Lentokaluston leasemaksut	71,7	42,2	71,7	42,2
Rahtikapasiteetin vuokrat	20,0	27,1	5,4	27,1
Lentokapasiteetin muut vuokrat	10,5	26,3	10,5	26,3
Toimitila- ja muut vuokrat	47,3	33,5	50,0	27,9
Liikennöimismaksut	122,1	88,5	122,1	88,5
Myynti- ja markkinointikulut	110,3	82,6	104,5	89,1
Muut erät	129,6	87,3	97,3	75,3
Yhteensä	511,5	387,5	461,5	376,4

	1-12/2001	Konserni 4-12/2000	1-12/2001	Emoyhtiö 4-12/2000
	MEUR		MEUR	
7. Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	-	-	2,8	15,3
Omistusyhteisyrityksiltä	0,4	0,4	0,4	0,4
Muilta	0,1	0,1	0,0	0,0
Osinkotuotot yhteensä	0,5	0,5	3,3	15,7
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä	-	-	0,0	0,0
Muilta	0,8	1,0	0,8	1,0
Yhteensä	0,8	1,0	0,8	1,0
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista ja muut korko- ja rahoitustuotot	1,3	1,4	4,1	16,8
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	-	-	3,7	0,3
Korkotuotot muilta	10,3	7,8	9,4	7,4
Rahoitustuotot muilta	3,2	6,6	3,0	6,6
Yhteensä	13,4	14,4	16,1	14,3
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista ja muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	14,8	15,9	20,2	31,0
Sijoitusten arvonalennukset				
Rahoitusarvopaperien arvomuutokset	0,6	0,4	0,6	0,4
Yhteensä	0,6	0,4	0,6	0,4
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Korkokulut konserniyhtiöille	-	-	-2,2	-1,0
Korkokulut muille	-15,5	-10,2	-15,5	-10,2
Muut rahoituskulut muille	-4,3	-2,9	-4,1	-2,8
Yhteensä	-19,8	-13,2	-21,8	-14,0
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-4,5	3,1	-1,0	17,4
Erään korko- ja rahoitustuotot sisältyy kurssivoittoja	3,0	6,6	3,0	6,6
Erään korko- ja muut rahoituskulut sisältyy kurssitappioita	-1,3	-2,1	-2,1	-2,1
8. Satunnaiset erät				
Saadut konserniavustukset	-	-	8,1	-
Tuloverot satunnaisista eristä	-	-	-2,3	-
Yhteensä	-	-	5,7	0,0
9. Tilinpäätössiirrot				
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus				
Rakennuksista	-	-	0,0	0,3
Kalustosta	-	-	16,4	21,7
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) / vähennys (+)	-	-	-	-
Yhteensä	-	-	16,5	22,0
10. Välittömät verot				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	2,8	27,8	-2,4	30,0
Laskennallisen verovelan muutokset tilinpäätössiirroista/jaksotuseroista	-1,4	8,3	3,4	15,0
Yhteensä	1,4	36,1	0,9	45,0
11. Pysyvät vastaavat				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno tilikauden alussa	1,8	1,7	1,7	1,6
Muutos	0,0	0,1	-1,7	0,1
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1,7	1,8	0,0	1,7
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno tilikauden alussa	51,8	47,2	39,6	35,9
Lisäykset	9,0	5,6	6,2	3,7
Vähennykset	-2,2	-1,0	-11,5	0,0
Hankintameno tilikauden lopussa	58,6	51,8	34,3	39,6
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	0,2	0,5	7,2	0,0
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	-37,4	-30,3	-28,6	-23,3
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	21,4	22,0	12,8	16,3
Maa-alueet				
Hankintameno tilikauden alussa	0,8	0,8	0,7	0,7
Lisäykset	0,0	-	-	-
Vähennykset	0,0	-	-0,7	-
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0,8	0,8	0,0	0,7

	1-12/2001	Konserni 4-12/2000	1-12/2001	Emoyhtiö 4-12/2000
		MEUR		MEUR
Rakennukset				
Hankintameno tilikauden alussa	180,9	177,1	179,5	175,7
Lisäykset	1,0	3,8	0,0	3,8
Vähennykset	-2,9	0,0	-179,5	0,0
Hankintameno tilikauden lopussa	179,0	180,9	0,0	179,5
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	-	-	80,7	-
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	-85,1	-81,2	-80,7	-80,7
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	93,8	99,7	0,0	98,9
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus tilikauden alussa	-	-	10,3	10,6
Poistoeron muutos	-	-	-10,3	-0,3
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus tilikauden lopussa	-	-	0,0	10,3
Lentokalusto				
Hankintameno tilikauden alussa	1 251,8	1 205,2	1 247,5	1 202,3
Lisäykset	246,1	161,4	244,4	160,1
Vähennykset	-76,1	-114,9	-76,1	-114,9
Hankintameno tilikauden lopussa	1 421,8	1 251,8	1 415,7	1 247,5
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	39,1	71,0	39,1	71,0
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	-647,3	-618,4	-647,3	-618,4
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	813,6	704,4	807,5	700,1
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus tilikauden alussa	-	-	167,2	188,9
Poistoeron muutos	-	-	-16,4	-21,7
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus tilikauden lopussa	-	-	150,8	167,2
Muu kalusto				
Hankintameno tilikauden alussa	271,2	260,9	240,5	230,1
Lisäykset	24,9	13,4	20,7	11,4
Vähennykset	-5,7	-3,1	-10,0	-1,0
Hankintameno tilikauden lopussa	290,4	271,2	251,2	240,5
Vähennysten kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	1,2	0,9	-	-
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	-215,6	-195,8	-189,3	-172,8
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	76,0	76,3	61,9	67,6
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus tilikauden alussa	-	-	0,1	0,2
Poistoeron muutos	-	-	0,0	0,0
Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus tilikauden lopussa	-	-	0,1	0,1
Kirjanpitoarvosta tilikauden lopussa koneiden ja laitteiden osuus	874,7	772,0	862,1	764,4
Ennakkomaksut				
Hankintameno tilikauden alussa	89,3	64,7	89,3	64,7
Muutos	-19,7	24,6	-19,7	24,6
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	69,6	89,3	69,6	89,3
Sijoitukset				
Osakkuusyhtiöt				
Hankintameno tilikauden alussa	1,9	1,4	0,7	0,7
Lisäykset	0,2	0,5	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2,1	1,9	0,7	0,7
Konserniyritykset				
Hankintameno tilikauden alussa	-	-	7,6	7,1
Lisäykset	-	-	67,3	1,2
Vähennykset	-	-	-1,3	-0,6
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	-	-	73,6	7,6
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno tilikauden alussa	6,7	5,4	5,6	4,3
Lisäykset	2,2	1,4	2,2	1,4
Vähennykset	-0,5	-0,1	-2,1	-0,1
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	8,4	6,7	5,7	5,6
Lainasaamiset				
Hankintameno tilikauden alussa	6,0	0,7	6,6	1,4
Lisäykset	0,9	5,3	0,3	5,3
Vähennykset	-0,6	-0,1	-0,6	-0,1
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	6,3	6,0	6,3	6,6
Käyttöomaisuuden vakuutusarvot				
Lentokoneiden ja varamoottorien tasearvo	813,6	704,4		
Vakuutusarvo MEUR	2 609,8	2 399,3		
Vakuutusarvo MUSD	2 300,0	2 232,5		

Konsernin omaisuus on vakuutettu jälleenhankinta-arvosta. Lentokaluston vakuutusarvot ovat USD-perusteisia. Muun omaisuuden osalta jälleenhankinta-arvoja ei ole määritelty yksityiskohtaisesti.

Sijoitukset	Konsernin omistus %	Emoyhtiön omistus %
Osakkuusyhtiöt		
Gourmet Nova Finland Oy, Helsinki	40,00	40,00
Suomen Jakelutiet Oy, Helsinki	47,50	-
Amadeus Estonia, Viro	33,25	-
Toivelomat Oy, Helsinki	48,53	-
Konserniyhtiöt		
Kiinteistö Oy Aerolan A-talot, Vantaa	100,00	-
Kiinteistö Oy Aerolan B-talot, Vantaa	100,00	-
Finnair Cargo Oy, Helsinki	100,00	100,00
Amadeus Finland Oy, Helsinki	95,00	95,00
Matkatoimisto Oy Area, Helsinki	100,00	100,00
Area Baltica Reisiburoo AS, Viro	100,00	100,00
A/S Estravel Ltd, Viro	72,02	-
Oy Aurinkomatkat - Suntours Ltd Ab, Helsinki	97,22	79,30
Finnair Travel Services Oy, Helsinki	100,00	100,00
Finnair Catering Oy, Helsinki	100,00	100,00
Finnair Facilities Management Oy, Helsinki	100,00	100,00
Finnair Financial Management Oy, Helsinki	100,00	100,00
Finnair Aerosystems Oy, Helsinki	100,00	100,00
Aero Airlines, Viro	49,00	49,00
Finn catering Oy, Vantaa	100,00	-
Norvista Travel Ltd, Kanada	100,00	100,00
Norvista Ltd, USA	100,00	100,00
Karair Ab, Ruotsi	100,00	100,00
Business Flight Center Oy, Vantaa	100,00	100,00
Oscar Aircraft Leasing Corp. Inc. ¹⁾	100,00	100,00
November Aircraft Leasing Corp. Inc. ¹⁾	100,00	100,00
Mikkelin Matkatoimisto Oy, Mikkelä	51,00	-
Norvista S.R.L, Italia	100,00	100,00
Norvista B.V., Alankomaat	100,00	100,00
Kuopion Matkatoimisto Oy, Kuopio	100,00	-
Suomen Matkatoimisto Oy, Helsinki	100,00	100,00

¹⁾ Saatavien turvaamiseksi perustetut, lyhytaikaiset, ei liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt.

	1-12/2001	Konserni 4-12/2000	Emoyhtiö 1-12/2001	4-12/2000
	MEUR		MEUR	
Muut osakkeet				
Julkisesti kaupankäynnin kohteena olevien arvopapereiden markkina-arvo	6,4	12,1	5,1	9,8
kirjanpitoarvo	0,6	0,6	0,2	0,2
erotus	5,8	11,6	4,9	9,5
Muut sijoitukset, lainasaamiset				
Konserniyrityksiltä	-	-	-	0,6
Omistusyhteisyritykset	-	-	-	-
Muilta yrityksiltä	6,3	6,0	6,3	6,0
Yhteensä	6,3	6,0	6,3	6,6
12. Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	54,3	54,1	42,5	53,9
Keskeneräiset tuotteet	1,0	2,0	0,8	1,9
Yhteensä	55,3	56,1	43,3	55,8
13. Pitkäaikaiset saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä				
Lainasaamiset	-	-	48,7	-
Yhteensä	-	-	48,7	0,0
Pitkäaikaiset saamiset muilta				
Lainasaamiset	0,0	0,1	-	-
Siirtosaamiset	0,0	0,0	-	-
Muut saamiset	12,3	0,0	12,2	-
Yhteensä	12,3	0,1	12,2	0,0
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	12,3	0,1	60,9	0,0

	1-12/2001	Konserni MEUR	4-12/2000	1-12/2001	Emoyhtiö MEUR	4-12/2000
14. Lyhytaikaiset saamiset						
Lyhytaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä						
Myyntisaamiset	-	-	-	23,6	15,1	
Siirtosaamiset	-	-	-	13,0	0,3	
Yhteensä	-	-	-	36,6	15,4	
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä						
Myyntisaamiset	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	
Siirtosaamiset	0,0	0,0	0,0	-	-	
Yhteensä	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	
Lyhytaikaiset saamiset muilta						
Myyntisaamiset	91,4	100,8	100,8	56,6	61,2	
Siirtosaamiset	26,5	44,5	44,5	18,6	40,9	
Muut saamiset	14,0	83,3	83,3	35,9	83,6	
Yhteensä	132,0	228,7	228,7	111,0	185,6	
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	132,1	228,7	228,7	147,7	201,1	
15. Rahoitusarvopaperit						
Lyhytaikaiset sijoitukset	194,2		225,7	194,2		225,7
Jälleenhankintahintojen ja aktivoidun hankintamenon erotus ei ole olennainen.						
16. Rahat ja pankkisaamiset						
Erä sisältää konsernin pankkitileillä olevat varat.						
17. Oma pääoma						
Osakepääoma tilikauden alussa	72,0		71,3	72,0		71,3
Rahastoanti	-		0,8	-		0,8
Osakepääoma tilikauden lopussa	72,0		72,0	72,0		72,0
Ylikurssirahasto tilikauden lopussa	5,6		5,6	5,6		5,6
Vararahasto tilikauden alussa	147,7		148,5	147,7		148,5
Rahastoanti	-		-0,8	-		-0,8
Vararahasto tilikauden lopussa	147,7		147,7	147,7		147,7
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	413,2		345,9	285,1		198,0
Osingonjako	-33,9		-21,4	-33,9		-21,4
Muuntoero	0,0		0,0	-		-
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	379,3		324,5	251,2		176,6
Tilikauden voitto	7,1		88,7	8,5		108,5
Pääomalainat tilikauden lopussa	5,7		5,7	5,7		5,7
Oma pääoma yhteensä	617,5		644,3	490,8		516,2
Jakokelpoiset varat						
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	413,2		345,9	285,1		198,0
Osingonjako	-33,9		-21,4	-33,9		-21,4
Muuntoero	0,0		0,0	-		-
Tilikauden voitto	7,1		88,7	8,5		108,5
Vapaaehtoiset varaukset omassa pääomassa	386,4		413,2	259,7		285,1
	-114,4		-126,3	-		-
Vapaaehtoiset varaukset	272,0		286,9	259,7		285,1
Kertynyt poistoero	160,9		177,6			
Asuintalovaraus	0,2		0,2			
Laskennallinen verovelka vapaaehtoisista varauksista	161,1		177,9			
	-46,7		-51,6			
Yhteensä	114,4		126,3			
18. Tilinpäätössiirtojen kertymä						
Kertynyt poistoero	-		-	150,9		177,6
19. Laskennallinen verovelka						
Tilinpäätössiirroista	46,7		51,6	-16,4		-
Laskennallinen verosaaminen, muista jaksotuseroista	-17,3		-	-		-
Laskennallinen verovelka, muista jaksotuseroista	70,8		58,8	71,7		59,0
Yhteensä	100,2		110,3	54,7		59,0
20. Pitkäaikainen vieras pääoma						
Lainat rahoituslaitoksilta	238,1		181,1	238,1		181,1
Eläkelainat	53,5		61,4	53,1		60,8
Muut pitkäaikaiset velat	4,8		3,7	3,6		3,6
Yhteensä	296,3		246,2	294,8		245,5
Lainojen lyhennykset						
Tilikautena 2002	103,4			103,4		
Tilikautena 2003	25,7			25,7		
Tilikautena 2004	31,5			31,5		
Tilikautena 2005	25,8			25,8		
Tilikautena 2006	25,9			25,9		
Tilikautena 2007 -	193,1			191,6		
Yhteensä	405,4			403,9		

21. Vaihdeettava debentuurilaina (Pääomalaina)

Vaihdeettava debentuurilaina 38.683.223,09 euroa laskettiin liikkeelle 28.2.1994. Lainan korko on 7 % vuoteen 2004 asti. Tämän jälkeen korko on 5 prosenttiyksikköä yli 12 kk:n Euribor - koron. Lainalla ei ole eräpäivää. Laina on luonteeltaan pääomalaina, jonka ehdoissa on seuraavat pääomalainan erityispiirteet:

- 1) lainaan perustuvilla saatavilla on huonompi etuoikeus kuin yhtiön muilla sitoumuksilla;
- 2) laina voidaan maksaa takaisin mikäli ja vain siltä osin yhtiölle jää täysi kate sidotulle pääomalle laskettuna viimeksi kuluneelta tilikaudelta vahvistetun taseen ja konsernitaseen mukaan;
- 3) lainalle voidaan maksaa korkoa vuosittain ainoastaan siltä osin kuin maksun määrä ei ylitä koronmaksupäivänä yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen osoittamaa vapaata omaa pääomaa eikä samalta ajalta vahvistetun konsernitaseen mukaan emoyhtiössä voitonjakokelpoisen vapaan oman pääoman määrää. Lainan koron maksulla on etuoikeus ennen osingon maksua;
- 4) lainalla ei ole vakuutta;
- 5) velkakirjan haltijalla ei ole oikeutta irtisanoa tai vaatia lainaa takaisinmaksettavaksi lukuunottamatta yhtiön selvitystilaa.

Lainaehojen mukaan Finnair Oyj:llä on oikeus, edellyttäen, että takaisinmaksuehdot täyttyvät, maksaa takaisin lainan pääoma osittain tai kokonaan 2.9.2004 alkaen sekä myös laina-ajan alusta lukien silloin, kun Finnair Oyj:n kurssi Helsingin Arvopaperipörssissä ehdoissa sovitun ajan ylittää laskennallisen vaihtoehinnan 40 prosentilla. Velkakirjan haltijalla on ennen takaisinmaksua oikeus vaihtaa velkakirjansa osakkeiksi.

Yhdellä 1.681,88 euron nimellisarvoisella debentuurilla saa vaihdossa 271 Finnair Oyj:n 0,85 euron nimellisarvoista osaketta. Osakkeen laskennallinen vaihtohinta on 6,21 euroa. Vaihtoaika on vuosittain 1.1.-31.1. ja 1.4.-31.12.

Velkakirjoja oli 31.12.2001 mennessä vaihdettu yhteensä 32.946.332,91 euron edestä 5.308.619 osakkeeseen, minkä jälkeen vaihtovelkakirjalainan määrä on 5.736.890,17 euroa. Mikäli kaikki 31.12.2001 vaihtamatta olevat velkakirjat vaihdetaan osakkeiksi, nousee yhtiön osakepääoma 785.723,85 eurolla vastaten 924.381 osaketta.

	1-12/2001	Konserni MEUR	4-12/2000	1-12/2001	Emoyhtiö MEUR	4-12/2000
22. Lyhytaikainen vieras pääoma						
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille						
Ostovelat	-		-	10,5		1,9
Siirtovelat	-		-	15,8		0,4
Muut velat	-		-	0,0		33,6
Yhteensä	-		-	26,4		36,0
Velat omistusyhteisyriksille						
Ostovelat	0,2		0,2	0,2		0,2
Yhteensä	0,2		0,2	0,2		0,2
Velat muille						
Lainat rahoituslaitoksilta	103,4		48,7	103,4		48,7
Eläkelainat	-		0,0	-		-
Saadut ennakot	23,8		24,8	-		-
Ostovelat	76,4		110,2	42,1		79,2
Siirtovelat	241,5		261,3	211,7		241,4
Muut velat	48,0		91,9	108,9		90,0
Yhteensä	493,1		537,0	466,0		459,3
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	493,3		537,2	492,5		495,5
Siirtovelat						
Ennakkoon myydyt lentokuljetukset ja palkkiopistevelka *)	78,3		90,7	78,3		90,7
Lomapalkkavelka	56,8		56,9	46,0		51,3
Muut erät	106,4		113,7	103,2		99,9
Yhteensä	241,5		261,3	227,5		241,9
*) Finnair - Plus pistevelkaa on kirjattu 20,5 MEUR. Muut erät sisältävät tilikaudelle kuuluvia, erääntymättömiä korkoja ja muita siirtovelkoja.						
23. Eläkevastuut						
Eläkesäätiön kokonaisvastuu	658,0		608,0	612,5		568,9
Lakisääteistä osuutta katettu	-363,2		-326,4	-326,2		-294,1
Lisäetuusosuutta katettu	-294,8		-281,6	-286,3		-274,8
Eläkesäätiön vastuusta kattamatta	0,0		0,0	0,0		0,0
Vastuu yhtiön suoraan maksamista eläkkeistä	0,0		0,0	0,0		0,0
Yhteensä	0,0		0,0	0,0		0,0
24. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut						
Muut omasta puolesta annetut vakuudet, pantit	356,9		277,8	356,7		277,7
Pantit konserniyhtiöiden puolesta	0,6		-	0,6		-
Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta, takaukset	35,4		32,1	35,4		32,1
Muiden puolesta annetut takaukset	-		0,2	-		0,2
Yhteensä	392,9		310,2	392,8		310,0

	31.12.2001	Konserni 31.12.2000	31.12.2001	Emoyhtiö 31.12.2000
		MEUR	MEUR	MEUR
25. Lentokoneiden leasing vastuut				
Leasing sopimuksista maksettavat määrät				
Tilikautena 2002	58,1		58,1	
Tilikautena 2003	47,6		47,6	
Tilikautena 2004	35,9		35,9	
Tilikautena 2005	28,5		28,5	
Tilikautena 2006	9,4		9,4	
Tilikautena 2007 -	1,6		1,6	
Yhteensä	181,0		181,0	

Erääntyvät lentokaluston leasemaksut

Erääntyvät vuokranmaksut koostuvat lentokoneiden käyttöleasing sopimusten mukaisista varsinaisista, vielä maksamattomista vuokrista. Käyttöleasing sopimuksissa vuokralleottajana Finnair Oyj vastaa ainoastaan vuokran maksusta ilman jäännösarvorisistä, jonka kantaa vuokralleantaja. Finnairin kaikki nykyiset lentokoneisiin liittyvät vuokravastuut aiheutuvat käyttöleasing sopimuksista.

26. Muut leasing vastuut

Muut leasing vastuut tilinpäätöshetkellä	10,7	14,6	10,2	14,6
--	------	------	------	------

27. Oikeudenkäynnit ja riita-asiat

Yhtiöllä ei ollut merkittäviä uusia riita-asioita tilikaudella 2001.

Karair Oy:n osakkeiden lunastusriidassa välimiesoikeus vahvisti Finnairin oikeudenlunastaa Karairin osakkeet sekä osakkeiden lunastus hinnan. Yksi välimiesoikeuden vastaajista on valittanut ratkaisusta tuomittujen kulujen osalta.

Catering in valmisteverotusasiassa Helsingin hallinto-oikeus kumosi tehdyt jälkiverotuspäätökset verotettavien määrien osalta. Tulli on tehnyt uudet verotuspäätökset, joista yhtiö on valittanut hallinto-oikeuteen.

28. Rahoitusriskien hallinnan periaatteet

Finnair konsernin liiketoiminta on luonteeltaan kansainvälistä ja pääomia vaativaa, mikä merkitsee altistumista valuutta-, korko-, luotto-, likviditeetti- ja raaka-aineiden hintariskeille. Konsernin politiikkana on rajata näiden riskien vaikutusta kassaan, tulokseen ja omaan pääomaan.

Rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle, joka koordinoi toimintaa konsernissa sekä tarjoaa erilaisia sisäisen pankin palveluja kuten konsernitilit ja netotuspalvelut. Rahoitusriskien hallinta perustuu hallituksen hyväksymään riskienhallintapolitiikkaan, joka suojaustoimintojen ohella sallii rajoitettujen valuutta- ja korkopositioiden ottamisen määrättyjen riskirajojen puitteissa. Yhtiö käyttää positioiden hallinnoimisessa eri suojausinstrumentteja kuten termiinejä, valuutan- ja koronvaihtosopimuksia, valuutta- ja korko-optioita.

Valuuttariski

Konsernin liikevaihdosta noin 75 % kertyy euroina. Tärkeimmät muut ulkomaiset myyntivaluutat ovat Yhdysvaltain dollari, Englannin punta, Japanin jeni ja Ruotsin kruunu. Euroalueen ulkopuolisten valuuttojen osuus konsernin operatiivisista kustannuksista on noin 25 %. Tärkein ostovaluutta on Yhdysvaltain dollari, jonka osuus on vajaa puolet kaikista valuuttamääräisistä operatiivisista kuluista. Tämän lisäksi lentokoneiden ja niiden varaosien hankinta tapahtuu pääosin Yhdysvaltain dollareina.

Konsernin politiikkana on eliminoida tunnistettu valuuttayli- tai -alijäämien aiheuttama kurssiriski. Riskin alaiseen valuutta-asemaan sisällytetään saamisten ja velkojen sekä muiden kaupallisten sitoumusten lisäksi pääsääntöisesti seuraavan 6-12 kuukauden arvioidut valuuttamääräiset kassavirrat. Tilikauden 2001 päättyessä valtaosa konsernin korollisista veloista oli eurovaluutoissa ja dollareissa Lainojen kurssiriski on lähes täysin katettu.

Lentotoiminnan polttoaineiden hintariski

Lentotoiminnassa käytettävän polttoaineen hintariskien hallinta perustuu hallituksen hyväksymään riskienhallintapolitiikkaan. Hintariskeiltä suojautumiseen käytetään eri suojausinstrumentteja kuten termiinejä ja optioita. Suojausjanne on pääosin alle 12 kuukautta. Finnair on suojannut polttoaineostoistaan puolet vuoden 2002 ensimmäiseltä kuudelta kuukaudelta ja vuoden loppuosasta suojattuna on noin neljäsosa. Tilivuonna 2001 lentotoiminnan polttoaineiden osuus konsernin liiketoiminnan kuluista oli 11,6%. Polttoainekustannukset ovat riippuvaisia öljymarkkinoiden ja Yhdysvaltain dollarin muutoksista.

Korkoriski

Korkoriskien hallitsemiseksi konsernin lainat ja sijoitukset on hajautettu vaihtuva- ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin, kuitenkin niin, että pääosa konsernin korollisista lainoista on kiinteäkorkoisia. Tilikauden 2001 päättyessä konsernin korollisten lainojen keskikorko oli 4,28 %. Finnair sijoittaa valtaosan kassavaroiensa rahamarkkinoille alle 12 kuukaudeksi.

Luottoriski

Konserni altistuu vastapuoliriskille sijoittaessaan kassavarojaan ja käyttäessään johdannaisinstrumentteja. Luottoriskiä hallitaan tekemällä vastapuoli-riskirajojen puitteissa sopimuksia vain johtavien koti- ja ulkomaisten pankkien, rahoituslaitosten ja välittäjien kanssa. Rahavaroja sijoitetaan myös konservatiivisesti valittujen yritysten liikkeellelaskemiin velkakirjoihin ja yritystodistuksiin.

Likviditeettiriski

Finnair - konsernin tavoitteena on ylläpitää hyvää maksuvalmiutta. Maksuvalmius varmistetaan kassavaroilla, tililimiiteillä, likvideillä rahamarkkina- sijoituksilla ja sitovilla lainalupauksilla. Lentokonehankintojen osalta yhtiön politiikkana on varmistaa rahoitus esimerkiksi lainalupauksilla viimeistään 6 kk ennen toimitusta. Konsernin likvidit varat olivat tilikauden 2001 päättyessä EUR 215 miljoonaa. Finnair Oyj:llä on lisäksi käyttämättä seuraavat valmiusluottolimiitit:

- USD 250 miljoonaa yleisrahoitustarpeisiin, limiitistä on käyttämättä USD 184 miljoonaa
- Tammikuussa 2002 erääntyvä USD 250 miljoonan limiitti Airbus A320-lentokoneperheen hankintojen rahoittamiseksi, limiitistä on käyttämättä USD 45 miljoonaa. Kyseistä limiittiä ei käytetä tammikuun 2002 Airbus-toimituksen rahoittamiseen.
- Lisäksi yhtiöllä on kotimainen yritystodistusohjelma määrältään EUR 100 miljoonaa, josta liikkeellelaskettuna EUR 16 miljoonaa.

Johdannaissopimukset 31.12.2001, MEUR

	Nimellisarvo	Markkina-arvo
Valuuttajohdannaiset		
Terminikaupat	151,4	-0,5
Optiosopimukset		
Ostetut	73,5	0,4
Asetetut	80,2	-0,1
Valuutanvaihtosopimukset	228,9	26,5
Korkojohdannaiset		
Korko-optiot		
Ostetut	51,1	0,0
Johdannaissopimukset yhteensä	585,2	26,4
Muut johdannaissopimukset		
Lentopetrolitermiinit	tonnia 98 100	-7,2
Lentopetroloptiot	tonnia 110 850	-3,6

29. Henkilöstörahassto

Henkilöstörahasston voittopalkkion maksamisen edellytykset eivät toteutuneet.

30. Avainhenkilöiden kannustinjärjestelmä

Yhtiökokous 24.8.2000 hyväksyi hallituksen esityksen optio-oikeuksien antamisesta Finnair konsernin avainhenkilöstölle.

Optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksien määrä on 4.000.000 kappaletta. Optio-oikeuksista 2.000.000 merkitään kirjaimella A ja 2.000.000 kirjaimella B. Optio-oikeuksilla voi merkitä Finnair Oyj:n osakkeita yhteensä enintään 4.000.000 kappaletta.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeuksilla A Finnair Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen Helsingin Pörssissä 1.7. - 31.8.2000 lisätyinä 20 prosentilla eli 5,19 euroa ja optio-oikeudella B Finnair Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen Helsingin Pörssissä 1.7. - 31.8.2001 lisätyinä 15 prosentilla, eli 5,48 euroa. Osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Optioilla tapahtuva osakkeiden merkintä-aika alkaa porrastetusti 1.5.2003 ja 1.5.2004 ja päättyy kaikilla optio-oikeuksilla 31.8.2006. Osakemerkinnän aika ei kuitenkaan ala optio-oikeudella A, ennen kuin yhtiön kahden tilikauden keskimääräinen osakekohtainen tulos ylittää 20 prosentilla 31.3.2000 päättyneen tilikauden osakekohtaisen, poikkeuksellisista kirjauksista korjatun tuloksen. Osakemerkinnän aika ei kuitenkaan ala optio-oikeudella B, ennen kuin yhtiön kolmen tilikauden keskimääräinen osakekohtainen tulos ylittää 25 prosentilla 31.3.2000 päättyneen tilikauden osakekohtaisen, poikkeuksellisista kirjauksista korjatun tuloksen. Mikäli mainittu tunnusluku jää saavuttamatta yrityskaupasta, yritysjärjestelystä tai muista vastaavista merkittävistä muutoksista johtuen, hallitus arvioi tavoitteiden täyttymistä ilman näitä merkittäviä muutoksia. Finnair Oyj:n osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 4.000.000 uuden osakkeen nimellisarvoa vastaavalla määrällä. Yhtiön optio-ohjelmasta ei aiheutunut tilinpäätöksessä 31.12.2001 sosiaaliturvamaksuvarausta.

FINNAIR OYJ:N OSAKKEET JA OMISTUSSUHTEET

Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiön maksettu, kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2001 oli 72 028 233,30 euroa, käsittäen 84 739 098 osaketta. Yhtiökokouksessa kullakin osakkeella on yksi ääni. Osakkeen nimellisarvo on 0,85 euroa.

Finnair Oyj:n vähimmäis- ja enimmäisosakepääoma ovat 60 milj. euroa ja 240 milj. euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiön osakkeet liitettiin arvo-osuusjärjestelmään kesäkuussa 1993.

Osakkeiden noteeraus

Finnair Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä. Lisäksi osakkeilla on käyty kauppaa tammikuusta 1995 asti myös SEAQ-järjestelmässä (Stock Exchange Automatic Quotation system) Lontoon pörssissä.

Osingonjako ja osinkopolitiikka

Finnair Oyj:n hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1. – 31.12.2001 maksetaan osinkoa 0,07 euroa osakkeelta mikä on 83,1 % osakekohtaisesta tuloksesta.

Finnairin osinkopolitiikan tavoitteena on maksaa suhdan-nesykin aikana keskimäärin vähintään kolmasosa osakekohtaisesta tuloksesta osinkoina. Yhtiön kulloinenkin tuloskehitys ja -näkyvät sekä rahoitustilanne ja pääomatarpeet pyritään ottamaan huomioon.

Avainhenkilöiden kannustinjärjestelmä

Yhtiökokous 24.8.2000 hyväksyi hallituksen esityksen optio-oikeuksien antamisesta Finnair konsernin avainhenkilöstölle. Optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksien määrä on 4 000 000 kappaletta. Kullakin optiolla voi merkitä yhden Finnair Oyj:n osakkeen. Optioilla tapahtuva osakkeiden merkintä alkaa porrastetusti 1.5.2003 ja 1.5.2004 ja päättyy kaikilla optioilla 31.8.2006. Optioiden perusteella merkittävien osakkeiden osuus on 4,72 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä.

Vaihtovelkakirjalainat

Finnair Oyj laski liikkeelle elokuussa 1993 yhtiökokoukselta ja

marraskuussa 1993 ylimääräiseltä yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen nojalla helmikuussa 1994 eräpäivättömän 230,0 Mmk:n vaihdettavan debenttuurilainan. Laina on oman pääoman luonteinen ns. pääomalaina. Velkakirjat voidaan vaihtaa yhtiön osakkeisiin siten, että 10 000 markan eli 1 681,88 euron nimellisarvoisella velkakirjalla saa 271 kpl Finnair Oyj:n 0,85 euron nimellisarvoista osaketta. Vaihtoaika on vuosittain 1.1.-31.1. ja 1.4.-31.12. Velkakirjoja oli 31.12.2001 mennessä vaihdettu yhteensä 195 890 000 markan eli 32 946 332,91 euron edestä 5 308 619 osakkeeseen. Mikäli kaikki 31.12.2001 vaihtamatta olleiden velkakirjojen haltijat käyttävät oikeuttaan vaihtaa velkakirjat osakkeiksi, nousee yhtiön osakepääoma 785 723,85 eurolla vastaten 924 381 osaketta.

Valtion omistus

Tilikauden päättyessä 31.12.2001 Suomen valtio omisti 58,4 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä. Eduskunta päätti 20.6.1994, samalla kun suostumus annettiin valtion omistussuosituksen laskemiseen Finnair Oyj:ssä alle kahden kolmasosan, että valtion tulee omistaa Finnair Oyj:n osakkeista yli puolet. Mikäli kaikki liikkeellä olevat vaihtovelkakirjat ja optiodistukset vaihdetaan Finnair Oyj:n osakkeiksi, olisi Suomen valtion omistusosuus 55,2 %.

Johdon osakkeenomistus

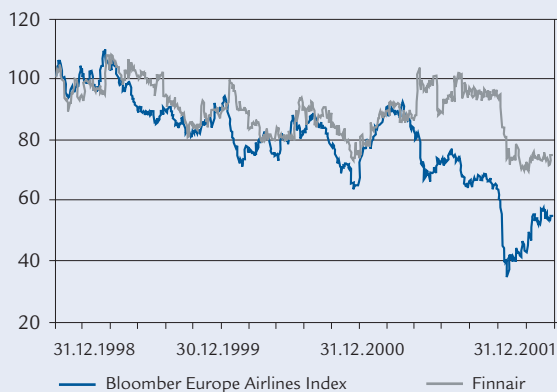
Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä pääjohtaja omistivat 31.12.2001 yhteensä 37 198 osaketta, mikä on 0,04 % koko osakemäärästä ja äänivallasta.

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

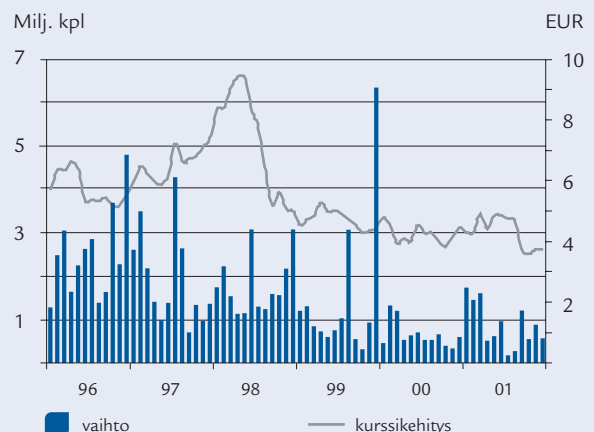
Finnair Oyj:n osakkeen noteeraus Helsingin Pörssissä tilikauden viimeisenä päivänä oli 3,75 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo oli 317,8 milj. euroa (378,8). Tilikauden ylin kaupanekokurssi oli 5,20 euroa ja alin 3,48 euroa. Vuoden 2000 ylin kaupanekokurssi oli 4,99 ja alin 3,65.

Osakkeita välitettiin Helsingin Pörssissä tilikauden 2001 aikana 10,9 milj. kappaletta vaihtoarvoltaan 47,9 milj. euroa ja vuoden 2000 aikana 8,1 milj. kappaletta vaihtoarvoltaan 34,7 milj. euroa. Tilivuoden keskimurssi oli 4,33 (4,24).

Osakkeen kurssikehitys verrattuna muihin eurooppalaisiin lentoyhtiöihin



Finnairin osake 1996-2001



FINNAIR OYJ:N OSAKKEET JA OMISTUSSUHTEET

Osakekohtaiset tunnusluvut

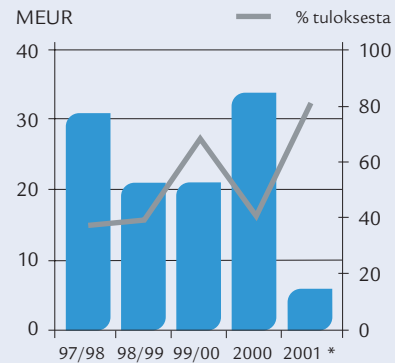
		2001	Proforma 2000	1999/00	1998/99	1997/98
Tulos/osake	e	0,08	0,95	0,37	0,65	1,03
Oma pääoma/osake	e	7,29	7,60	6,81	6,36	6,61
Osinko/osake *	e	0,07	0,40	0,25	0,25	0,38
Osinko tuloksesta	%	83,1	42,2	68,4	38,6	36,8
Hinta/voittosuhte (P/E)		44,52	4,71	10,71	7,43	8,83
P/CEPS		2,4	1,5	2,0	2,4	4,0
Efektiivinen osinkotuotto	%	1,9	9,0	6,4	5,2	4,2
Osakemäärät ja pörssikehitys						
Osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	kpl	84 739 098	84 739 098	84 739 098	84 739 098	82 796 483
Osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	84 739 098	84 739 098	84 739 098	84 739 098	82 796 483
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	84 739 098	84 739 098	84 739 098	84 739 098	82 796 483
Osakeantioikaistut kurssit ylin	EUR	5,20	4,99	5,49	10,00	9,41
alin	EUR	3,48	3,65	3,95	4,44	5,72
Osakekannan markkina-arvo 31.12./ 31.3	MEUR	318	379	335	411	752
Osakkeiden vaihto	kpl	10 894 673	8 123 712	17 449 998	20 073 817	21 061 343
Vaihto % keskimääräisestä osakemäärästä	%	12,9	9,6	20,6	23,7	25,4

* v. 2001 Hallituksen esitys

Finnair Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2001

	Osakkeet, kpl	Osuus-% osake- kannasta
1 Suomen Valtio	49 510 682	58,43
Odin Norden	7 802 566	
Odin Finland	515 000	
2 Odin Förvaltning AS	8 317 566	9,82
Keskinäinen vakuutusyhtiö Tapiola	256 300	
Keskin.eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 747 700	
Keskin. henkivakuutusyhtiö Tapiola	171 200	
Yritysten henkivakuutus Oy Tapiola	110 000	
3 Tapiola yhteensä	2 285 200	2,70
4 Kuntien eläkevakuutus	2 206 900	2,60
Vakuutusosakeyhtiö Suomi	900 000	
Keskin. Henkivakuutusyhtiö Suomi	880 000	
5 Suomi-Yhtiö yhteensä	1 780 000	2,10
6 Fortumin Eläkesäätiö B-osasto	664 420	0,78
7 Keskin. Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	630 800	0,74
Keskinäinen vak yhtiö Eläke-Fennia	201 858	
Keskinäinen yhtiö Yrittäjäinvak Fennia	260 200	
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	129 800	
8 Fennia yhteensä	591 858	0,70
Sijoitusrahasto Conventum Finland Value	471 400	
Conventum Forte Sijoitusrahasto	50 000	
Conventum Osake Sijoitusrahasto	25 000	
Conventum Solid Sijoitusrahasto	10 000	
9 Conventum yhteensä	556 400	0,66
10 Rausanne Oy	411 300	0,49
11 LEL työeläkekassa	282 800	0,33
12 Finnair Oyj:n Henkilöstörahoisto H.R.	270 000	0,32
13 Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	238 807	0,28
OP-Delta sijoitusrahasto	145 000	
OP-Pirkka sijoitusrahasto	90 000	
14 OP-Rahastot yhteensä	235 000	0,28
15 Palkkiyhtymä Oy	200 000	0,24
16 Erikoissijoitusrahasto Wip Small Titans	180 000	0,21
17 Sijoitusrahasto Phoenix	179 200	0,21
18 Kirkon Keskusrahasto	132 800	0,16
19 Sanoma-WSOY Oyj	112 099	0,13
20 Dreadnought Finance Oy	100 000	0,12
21 Sonstock Oy	100 000	0,12
Hallintarekisteröidyt	7 877 888	9,30
Muut	7 875 378	9,29
Yhteensä	84 739 098	100,00

Osinko vuosittain



* Vuoden 2001 osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Ainakin seuraavat pankit ja pankkiiriliikkeet ovat tehneet Finnair Oyj:stä sijoitustutkimuksen: Alfred Berg, Abn AMRO Equities, Lontoo; BT Alex. Brown International; Carnegie Finland; Conventum Pankkiiriliike, Helsinki; Credit Suisse First Boston, Lontoo; Danske Securities, Kööpenhamina; Enskilda Securities, Helsinki; Impivaara Securities, Lontoo; Morgan Stanley Dean Witter, Lontoo; Nordea Pankkiiriliike, Helsinki; Opstock Pankkiiriliike, Helsinki; UBS Warburg, Lontoo

Finnair Oyj:n osakkeenomistajaryhmät 31.12.2001

	Osakkeita		Osakkeenomistajia	
	kpl	%	kpl	%
Julkisyhteisöt (valtio, kunnat, työeläkelait.)	55 751 770	66	23	
Ulkomaiset	8 449 673	10	44	
Hallintarekisteröidyt	7 877 888	9	6	
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4 116 121	5	32	
Kotitaloudet	5 185 498	6	8 102	96
Yksityiset yritykset	2 392 405	3	369	3
Yhteisöt (asuntoyht, kirkot, muut)	928 094	1	63	1
Julkiset yritykset	7 006		3	
Arvo-osuuksiksi vaihtamatta	30 643			
Yhteensä	84 739 098	100	8 642	100

Finnair Oyj:n osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2001

Osakkeiden lukumäärä	Omistajia	Osakkelukumäärä
1-100	3 468	168 090
101-1 000	3 958	1 641 234
1 001-10 000	1 071	3 045 008
10 001-100 000	113	3 365 403
100 001-1 000 000	22	7 342 984
1 000 001-	4	61 267 848
Hallintarekisteröidyt	6	7 877 888
Arvo-osuuksiksi vaihtamatta		30 643
Yhteensä	8 642	84 739 098

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Tilinpäätöksen 31.12.2001 mukaan konsernin jakokelpoiset voittovarot ovat 272,0 miljoonaa euroa ja emoyhtiön jakokelpoiset voittovarot 259,7 miljoonaa euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,07 euroa osakkeelta, yhteensä 5 931 736,86 euroa ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille.

Helsingissä 5. päivänä maaliskuuta 2002

Finnair Oyj:n hallitus

Harri Holkeri

Samuli Haapasalo

Seppo Härkönen

Ari Heiniö

Matti Alahuhta

Helena Terho

Robert G. Ehrnrooth

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Finnair Oyj:n hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt yhtiön tilikaudelta 1.1. - 31.12.2001 laaditun tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä tilintarkastajien antaman tilintarkastuskertomuksen. Hallintoneuvosto on päättänyt lausuntonaan esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tuloslaskelma ja tase sekä konsernituloslaskelma ja konsernitase vahvistetaan ja että tilinpäätöksen osoittaman voiton suhteen toimitaan hallituksen esityksen mukaisesti.

Hallintoneuvosto toteaa, että sen tekemiä päätöksiä ja antamia ohjeita on noudatettu ja että hallintoneuvosto on saanut yhtiön hallitukselta ja toimitusjohtajalta tarpeelliseksi katsomansa tiedot.

Hallintoneuvostosta ovat yhtiökokouksessa erovuorossa puoluesihteerit Matti Kankare, kansanedustaja Tarja Kautto, toiminnanjohtaja Elisa Pelkonen, ryhmäsihteerit Pekka Perttula, kansanedustaja Sirpa Pietikäinen ja dipl.ins liro Viinanen.

Helsingissä 12. päivänä maaliskuuta 2002

Markku Hyvärinen

Tytti Isohookana-Asunmaa

Markku Koskenniemi

Sirpa Pietikäinen

Ralf Sund

Felix Björklund

Matti Kankare

Jouko K. Leskinen

Virpa Puisto

liron Viinanen

Riitta Backas

Tarja Kautto

Elisa Pelkonen

Jussi Ranta

Peter Heinström

Juha Korkea-osa

Pekka Perttula

Pertti Salolainen

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Finnair Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Finnair Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan

toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpito-laissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 8. päivänä maaliskuuta 2002

Pekka Nikula

KHT

Erkki Mäki-Ranta

HTM

TALOUDELLINEN KEHITYS 1997/98-2001

		2001	Proforma 2000	4-12/2000	1999/2000	1998/99	1997/98
Konsernin tuloslaskelma							
Liikevaihto	MEUR	1 631	1 658	1 259	1 593	1 494	1 445
- muutos	%	29,5	-	-20,9	6,6	3,4	16,1
Käyttökate	MEUR	145	232	205	165	164	187
- suhteessa liikevaihtoon	%	8,9	14,0	16,3	10,3	11,0	12,9
Liikevoitto	MEUR	13	111	122	50	72	102
- suhteessa liikevaihtoon	%	0,8	6,7	9,7	3,1	4,8	7,1
Tulos ennen satunnaisia eriä	MEUR	9	120	125	57	73	105
- suhteessa liikevaihtoon	%	0,5	7,2	9,9	3,5	4,9	7,3
Tulos ennen veroja	MEUR	9	149	125	85	75	106
- suhteessa liikevaihtoon	%	0,5	9,0	9,9	5,3	5,0	7,3
Konsernin tase							
Pysyvät vastaavat	MEUR	1 094	1 009	1 009	922	796	693
Vaihtuvat vastaavat	MEUR	414	530	530	474	448	508
Vastaavaa yhteensä	MEUR	1 508	1 539	1 539	1 396	1 244	1 201
Omapääoma ja vähemmistöosuus	MEUR	618	645	645	577	539	548
Vieras pääoma	MEUR	890	894	894	819	705	653
Vastattavaa yhteensä	MEUR	1 508	1 539	1 539	1 396	1 244	1 201
Bruttoinvestoinnit ilman ennakoja	MEUR	281	247	185	252	220	148
Bruttoinvestoinnit liikevaihdosta	%	17,2	14,9	14,7	15,8	14,7	10,2
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	1,2	13,4	14,6	5,6	10,2	16,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	2,9	15,3	15,2	9,1	11,7	15,9
Sijoitettu pääoma keskimäärin	MEUR	1 003	893	909	797	751	755
Osakepääoman korotus	MEUR	0	1	1	0	2	1
Osingot tilikaudelta 1)	MEUR	6	34	34	21	21	31
Tulos/osake	e	0,08	0,95	1,05	0,37	0,65	1,03
Tulos/osake (ns. laimennusvaikutuksella)	e	0,08	0,94	1,04	0,36	0,65	-
Oma pääoma/osake	e	7,29	7,60	7,60	6,81	6,36	6,61
Osinko/osake	e	0,07	0,40	0,40	0,25	0,25	0,38
Osinko tuloksesta	%	83,1	42,2	38,2	68,4	38,6	36,8
Efektiivinen osinkotuotto	%	1,9	9,0	9,0	6,4	5,2	4,2
P / CEPS		2,4	1,5	1,7	2,0	2,4	4,0
Rahavirta / osake	e	1,6	3,0	2,7	2,0	2,0	2,3
Hinta / voitto-suhde, P/E		44,52	4,71	4,27	10,71	7,43	8,83
Omavaraisuusaste	%	41,7	42,6	42,6	42,1	44,4	46,5
Velkaantumisaste (Gearing)	%	34,3	11,5	11,5	19,4	4,3	-5,4
Korolliset velat	MEUR	427	319	319	281	197	218
Likvidit varat	MEUR	215	245	245	169	174	247
Korollinen nettovelka	MEUR	212	74	74	112	23	-29
- suhteessa liikevaihtoon	%	13,0	4,5	5,9	7,1	1,6	-2,0
Nettorahoitustuotot (+) / -kulut (-)	MEUR	-4	9	3	7	1	3
- suhteessa liikevaihtoon	%	-0,3	0,6	0,2	0,4	0,1	0,2
Nettokorot	MEUR	-4	-2	-1	-1	6	1
- suhteessa liikevaihtoon	%	-0,3	-0,1	-0,1	-0,1	0,4	0,1
Tulorahoitus	MEUR	140	230	172	175	150	170
Tulorahoitus liikevaihdosta	%	8,6	13,9	13,7	11,0	10,0	11,8
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ja tilikauden lopussa	kpl	84 739 098	84 739 098	84 739 098	84 739 098	84 739 098	82 796 483
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin (ns. laimennusvaikutuksella) ja tilikauden lopussa ³⁾	kpl	85 663 479	85 663 479	85 663 479	85 663 479	85 663 479	86 034 161
Henkilöstö, keskimäärin		10 847	11 051	11 019	11 462	11 264	10 706

Henkilöstön keskimääräisiä lukuja on oikaistu yksinomaan osa-aikaisessa palveluksessa olleiden henkilöiden osalta.

- 1) Tilikauden 2001 osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.
- 2) Jaksotuseroista johtuva laskennallinen verovelka on huomioitu vuosien 2001, proforma 2000, 4-12/2000, 1999/2000 ja 1998/99 tunnuslukuja laskettaessa. Aikaisempien vuosien tunnusluvuissa sitä ei ole huomioitu.
- 3) Laimennusvaikutuksessa on huomioitu vain vaihdettava debenttuuri. Optioiden vaikutuksia ei ole huomioitu, koska merkintähinta on osakkeen käypää arvoa korkeampi.

LASKENTAPERIAATTEET

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Käyttökate	=	Liikevoitto + poistot	
Oman pääoman tuotto % (ROE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiserää} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (kauden keskiarvo)}}$	x 100
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - korottomat velat	
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROCE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiserää} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}}$	x 100
Tulos / osake (e)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiserää} +/- \text{vähemmistöosuus} - \text{verot}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin kauden aikana}}$	
Oma pääoma / osake (e)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä kauden lopussa}}$	
Osinko tuloksesta %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	x 100
Efektiivinen osinkotuotto %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}}$	x 100
P/CEPS	=	$\frac{\text{Pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta}}$	
Rahavirta / osake (e)	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin kauden aikana}}$	
Hinta / voittosuhte, P/E	=	$\frac{\text{Pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$	
Omavaraisuusaste %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Velkaantumisaste %	=	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{likvidit varat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$	x 100
Tulorahoitus	=	Liikevoitto + poistot + rahoituserät + satunnaiserät - verot	

Liikevaihto vuosineljänneksittäin (MEUR) 2001

	Q4	Q3	Q2	Q1
Reittiliikenne	261,9	269,0	313,3	295,9
Lomaliikenne	79,3	90,4	71,0	93,9
Rahti	25,1	28,4	33,5	28,6
Lentotoimintapalvelut	111,9	123,6	129,2	116,6
Matkapalvelut	23,0	21,7	26,5	22,5
Tukipalvelut	28,0	22,8	22,3	24,2
Sisäiset eliminoinnit	-149,3	-165,1	-155,5	-161,7
Yhteensä	379,9	390,8	440,2	420,1
Edellinen vuosi	436,2	408,9	414,2	398,8
Muutos %	-12,9	-4,4	6,3	5,3

Liikevoitto vuosineljänneksittäin (MEUR) 2001

	Q4	Q3	Q2	Q1
Reittiliikenne	-35,1	-20,1	18,4	18,1
Lomaliikenne	-0,2	4,3	-0,8	0,4
Rahti	0,3	-4,3	-0,1	-1,1
Lentotoimintapalvelut	4,3	8,1	11,8	1,3
Matkapalvelut	2,6	-1,9	2,1	1,0
Tukipalvelut	6,4	3,8	-1,0	-5,1
Yhteensä	-21,7	-10,0	30,3	14,7
Edellinen vuosi	28,6	38,2	55,2	-11,3
Muutos %	<-100 %	<-100 %	-45,1	<100 %

HALLINTOPERIAATTEET

Finnairin hallintoelimet ovat hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja. Yhtiön hallinnon perustana on Suomen osakeyhtiölaki, yhtiöjärjestys ja yhtiön hallintoperiaatteet.

Yhtiön osakkailla on ylin päätösvalta, jota he käyttävät yhtiökokouksessa.

Yhtiökokouksen päätehtävät ovat tilinpäätöksen ja maksettavan osingon vahvistaminen, yhtiön hallintoneuvoston jäsenten sekä tilintarkastajien ja varatilintarkastajien valitseminen sekä päättäminen osakepääoman korottamisesta tai alentamisesta ja yhtiöjärjestyksen muutoksista. Yhtiökokous päättää hallintoneuvoston palkkioista.

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 12 ja enintään 18 jäsentä. Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa kolmeksi vuodeksi kerrallaan. Valinnassa on otettava huomioon yhtiön osakekannan jakautuminen. Hallintoneuvoston jäsenistä on kunakin vuonna erovuorossa yksi kolmasosa. Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa, että yhtiön asioita hoidetaan terveiden liikeperiaatteiden mukaan ja kannattavuutta silmälläpitäen sekä yhtiöjärjestyksen määräyksiä ja yhtiökokouksen päätöksiä noudattaen. Hallintoneuvosto valitsee hallituksen puheenjohtajan ja jäsenet sekä määrää heidän palkkionsa.

Hallintoneuvosto ottaa ja erottaa toimitusjohtajan ja määrää hänen palkkaetunsa. Hallintoneuvosto nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sijaisen.

Varsinaiselle yhtiökokoukselle hallintoneuvosto antaa lausuntonsa yhtiön ja konsernin tilinpäätösten ja tilintarkastuskertomusten johdosta sekä päättää yhtiökokouksen koollekutsumisesta.

Viime tilikaudella hallintoneuvosto kokoontui 5 kertaa.

Hallitus

Hallituksen muodostaa puheenjohtaja sekä vähintään neljä ja enintään kuusi jäsentä. Hallituksen puheenjohtajan ja jäsenet valitsee hallintoneuvosto vuodeksi kerrallaan. Hallitus valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan.

Hallitus vastaa yhtiön toiminnasta ja taloudesta ja valmistelee yhtiökokouksessa ja hallintoneuvoston kokouksessa käsiteltävät asiat. Hallitus vastaa yhtiökokouksen ja hallintoneuvoston päätösten täytäntöönpanosta.

Hallituksen tehtävänä on valita johtoryhmän jäsenet ja päättää heidän työsuhteistaan. Yhtiön hallitus huomioi tässä yhtiön hallintoperiaatteiden mukaiset henkilöstöstrategian suuntaviivat sekä palkitsemisjärjestelmän.

Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito, budjetin seurantajärjestelmä, sisäinen tarkastus ja riskienhallinta on siten järjestetty kuin yhtiön hallintoperiaatteisiin on kirjattu.

Yhtiön hallitus vastaa siitä, että yhtiön hallintoperiaatteisiin kirjattu avoimuus ja oikeellisuus toteutuu yhtiön esittämässä tilinpäätösinformaatiossa.

Yhtiön toiminimen kirjoittamisoikeudet antaa ja peruuttaa hallitus.

Hallitus kokoontuu vuoden aikana keskimäärin kerran kuukaudessa.

Tilikauden aikana hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksettujen palkkojen, palkkioiden ja luontaisetujen yhteismäärä oli runsaat 0,55 miljoonaa euroa.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja ja jäsenet valitaan yhtiön ylimmän johdon piiristä. Johtoryhmän kokouksiin kutsutaan myös henkilöstön edustajat.

Johtoryhmän jäsenet vastaavat oman alueensa kehittämisestä ja valvonnasta.

Toimitusjohtaja vastaa yhtiökokouksen, hallintoneuvoston ja hallituksen päätösten täytäntöönpanosta.

Finnair Oyj:n toimitusjohtajana ja konsernin pääjohtajana toimii vuodesta 1999 alkaen Keijo Suila.

Tilintarkastajat

Varsinaiset tilintarkastajat

KHT Pekka Nikula,

KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy

HTM Erkki Mäki-ranta

Varatilintarkastajat

KHT Tauno Haataja,

KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy

KHT Jorma Heikkinen

Hallintoneuvosto

Markku Hyvärinen, puheenjohtaja, *varatoimitusjohtaja*

Felix Björklund, varapuheenjohtaja, *dipl.ekon.*

Riitta Backas, *ekonomi*

Peter Heinström, *toimitusjohtaja*

Tytti Isohookana-Asunmaa, *kansanedustaja*

Matti Kankare, *puoluesihtööri*

Tarja Kautto, *kansanedustaja*

Juha Korkea-aho, *kansanedustaja*

Markku Koskenniemi, *toimitusjohtaja*

Jouko K. Leskinen, *varatuomari*

Elisa Pelkonen, *toiminnanjohtaja*

Pekka Perttula, *ryhmäsihtööri*

Sirpa Pietikäinen, *kansanedustaja*

Virpa Puisto, *kansanedustaja*

Jussi Ranta, *kansanedustaja*

Pertti Salolainen, *suurlähettiläs*

Ralf Sund, *projektitutkija*

Iiro Viinanen, *dipl.ins.*

Henkilöstöedustajat

Esko Annala, *puheenjohtaja*

Markku Kaukanen, *puheenjohtaja*

Aino Laaksonen, *puheenjohtaja*

Juhani Sinisalo, *lentokoneasentaja*

Hallitus:

Harri Holkeri, s. 1937, hallituksen puheenjohtaja, VTM, valtioneuvos, Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 1997.

Matti Alahuhta, s.1952, tekn.tri, toimitusjohtaja, Nokia Mobile Phones, Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 2001.

Robert G. Ehrnrooth, s. 1939, kauppat.lis., Wärtsilä Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, Fiskars Oyj Abp:n hallituksen jäsen, Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 1990.

Samuli Haapasalo, s. 1952, varatuomari, liikenne- ja viestintäministeriön ylijohdaja, Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 1999.

Ari Heiniö, s. 1945, varatuomari, Metsä Tissue Oyj:n ja Vakuutusosakeyhtiö Sammon hallituksen jäsen, Kaupan Työntantajaliitto KTL ry:n hallituksen puheenjohtaja, Varma-Sammon hallintoneuvoston puheenjohtaja ja Alma Media Oyj:n hallintoneuvoston jäsen, Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 1994.

Seppo Härkönen, s. 1948, hallituksen varapuheenjohtaja, VTM, Yleisradio Oy:n varatoimitusjohtaja, Suomen Tietotieto Oy:n hallituksen jäsen, Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 1994.

Helena Terho, s. 1948, dipl.ins, eMBA, KONE-konsernin Pohjois-Amerikan johtava laatuasiantuntija, Nordea Pankki Suomen neuvottelukunnan jäsen, Finnairin hallituksen jäsen vuodesta 1997

Konsernin johtoryhmä:

Keijo Suila, s. 1945, ekonomi, vuorineuvos, pääjohtaja, Finnairin palveluksessa vuodesta 1998.

Eero Ahola, s. 1943, KTM, johtaja, strateginen suunnittelu ja sähköisen kaupan kehittäminen, Finnairin palveluksessa vuodesta 1970.

Mauri Annala, s. 1945, ekonomi, johtaja, lomaliikenne ja matkapalvelut, Finnairin palveluksessa vuodesta 1976.

Henrik Arle, s. 1948, varatuomari, johtaja, toimitusjohtajan sijainen, reittiliikenne, Finnairin palveluksessa vuodesta 1979.

Hannes Bjurström, s. 1950, johtaja, lentotoiminta, Finnairin palveluksessa vuodesta 1999.

Christer Haglund, s. 1959, KH, johtaja, viestintä, Finnairin palveluksessa vuodesta 2000.

Mikko Kuntola, s. 1941, johtaja, rahti, Finnairin palveluksessa vuodesta 1988.

Tero Palatsi, s. 1947, oik.lis., johtaja, henkilöstö ja hallinto, Finnairin palveluksessa vuodesta 1999.

Kari Palomäki, s. 1945, johtaja, catering ja maapalvelut, Finnairin palveluksessa vuodesta 1967.

Petri Pentti, s. 1962, KTM, johtaja, talous ja rahoitus, Finnairin palveluksessa vuodesta 1989.

Mika Perho, s. 1959, iteronomi, johtaja, markkinointi, Finnairin palveluksessa vuodesta 1985.

Jarmo Vilenius, s.1950, DI, johtaja, tekniikka, Finnairin palveluksessa vuodesta 1973.



Tietotie 11, Helsinki-Vantaan lentoasema
PL 15, 01053 Finnair
Puhelin (09) 81 881