

**FISKARS**

vuosikertomus 2001





---

Hyvin suunniteltu työkalu laajentaa ihmiskäden mahdollisuuksia.  
Kun käden voimankäyttö optimoidaan, katkeaa paksumpikin oksa.

---

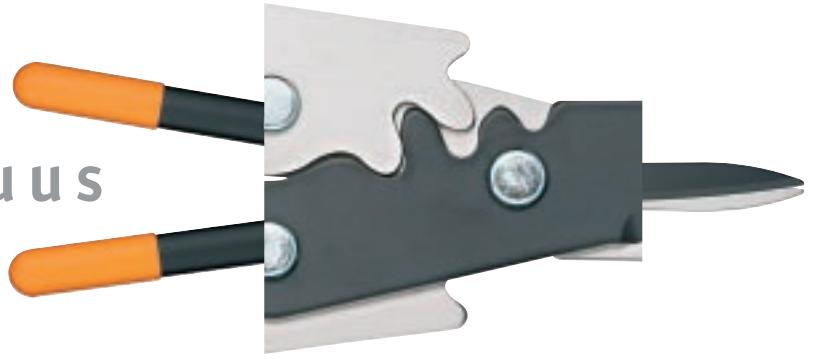
**FISKARS**

V U O S I K E R T O M U S

---

<b>2001</b>	<b>3</b>	Tietoja osakkeenomistajille
	<b>4</b>	Toimitusjohtajan katsaus
	<b>6</b>	Hallitus ja tilintarkastaja
	<b>7</b>	Konsernin johto
	<b>8</b>	Fiskars Brands
	<b>12</b>	Inhan Tehtaat
	<b>14</b>	Kiinteistöt
	<b>16</b>	Osakkuudet
	<b>17</b>	Tilinpäätös 2001
	<b>48</b>	Osoitteet

laatu  
innovatiivisuus



design



uudistuminen  
kansainvälisyys



ihminen

ammattitaito

historia perinteet

## Tietoja osakkeenomistajille

Fiskars Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään 14.3.2002 klo 16.30 Finlandia-talon Helsinki-salissa, Mannerheimintie 13 e, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään maaliskuun 4. päivänä 2002 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvo-paperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osakkaan on ilmoitettava osallistumisestaan yhtiökokoukseen viimeistään maaliskuun 12. päivänä klo 16.30.

### Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2001 jaetaan osinkoa 0,31 euroa A-osakkeelle ja 0,29 euroa K-osakkeelle. Osingon täsmäytyspäivä on 19.3.2002 ja maksupäivä 26.3.2002.

### Vuosikertomus vuodelta 2001

Vuosikertomus julkaistaan myös ruotsin ja englannin kielellä sekä Fiskarsin kotisivuilla ([www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi)).

### Osavuositarkastukset vuonna 2002

Fiskars julkaisee osavuositarkastuksia vuonna 2002:

tammikuu-maaliskuu	8.5.2002
tammikuu-kesäkuu	12.8.2002
tammikuu-syyskuu	8.11.2002

Osavuositarkastukset julkaistaan suomen, ruotsin ja englannin kielellä Fiskarsin kotisivuilla. Pyynnöstä osavuositarkastukset lähetetään myös postitse.

Tilaukset: puh. 09 618 861, fax 09 604 053

tai [info@fiskars.fi](mailto:info@fiskars.fi).

### Pörssitiedotteet

Pörssitiedotteet julkaistaan yhtiön kotisivuilla suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi ([www.fiskars.fi](http://www.fiskars.fi)).

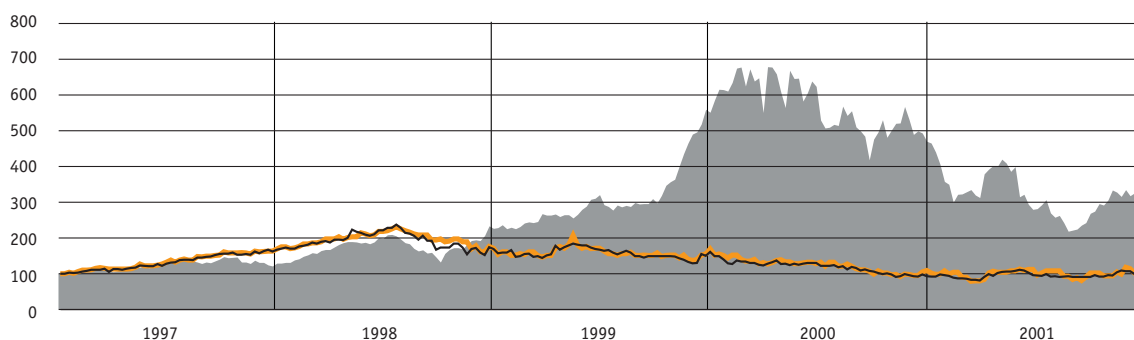
Konsernin avainluvut*)	2001	2000
	ME	ME
Liikevaihto	762	824
Liikevoitto	12	28
Nettotulos	23	26
Taseen loppusumma	929	1 016
Omavaraisuusaste	44 %	39 %

Osakekohtaiset luvut	E	E
Tulos/osake	0,41	0,46
Oma pääoma/osake	7,35	7,17
Henkilöstö vuoden lopussa	4 556	5 337

\*) Koko tunnuslukusarja on esitetty sivulla 40.

Euron kurssi valuutoissa	2001	2000	2001	2000
	Tuloslaskelma		Tase	
USD	0,896	0,924	0,881	0,931
SEK	9,255	8,445	9,301	8,831
DKK	7,452	7,454	7,437	7,463
NOK	8,048	8,113	7,952	8,234
GBP	0,622	0,609	0,609	0,624
FIM		5,946		5,946

### Fiskars Oyj Abp:n kurssikehitys HEX-indexin mukaan (1997=100)



HEX ■  
Sarja A ■  
Sarja K ■



Bertel  
Langenskiöld

## Toimitusjohtajan katsaus

Fiskarsin kolme osa-aluetta käsittävää strategiaa on edelleen kehitetty vuoden 2001 aikana. Fiskars Brands, Inc. (aikaisemmin Fiskars Consumer Products, Inc.) ja Inhan Tehtaat Oy Ab vastaavat teollisesta toiminnasta, kiinteistöhallinnon ja sijoitustoiminnan muodostaessa yhtiön kaksi muuta toimialaa.

Kuluttajatuotteet on näistä liiketoiminta-alueista suurin. Aikaisempi nimi Fiskars Consumer Products, Inc. muutettiin vuoden 2002 alusta lyhyempään ja ytimekkäämpään muotoon, Fiskars Brands, Inc.

Kulunut vuosi on merkinnyt suuria muutoksia Fiskars Brandsille. USA:ssa vuoden 2000 lopulla alkanut laskukausi jatkui läpi koko vuoden 2001 vaikuttaen voimakkaasti myös maailmantalouteen. Fiskars Brandsin myynti USA:ssa laski 10 %, mihin osittain vaikuttivat myös syyskuun tapahtumat, joiden myötä kulutus USA:ssa laski. Myynti Euroopassa ja muissa maissa on sen sijaan ollut vakaata ja pysynyt edellisvuoden tasolla.

Strategian terävöittäminen ja toimet kannattavuuden palauttamiseksi ovat olleet näissä olosuhteissa välttämättömiä. Vuoden 2001 aikana tehtiin huomattavia uudelleenjärjestelyjä Fiskars Brandsin yritysjohtossa. Aikaisemmin hajallaan sijainneiden toimintojen yhdistäminen on aloitettu ja mm. hallinnolliset toiminnot on nyt suureksi osaksi keskitetty Madisoniin Wisconsinin osavaltiossa. Euroopan toimintojen koordinoimiseksi on valittu uusi johto, joka toimii Brysselissä. Markkinointi- ja myyntitoimintojen keskitäminen on ollut välttämätöntä, koska tärkeimmät asiakkaamme ovat suuria kansainvälisiä yhtiöitä. Uskomme, että näin voimme paremmin palvella asiakkaitamme ja parantaa Fiskars Brandsin laajan tuotevalikoiman läpilyöntiasemia.

Ponnistelut asiakaspalvelun parantamiseksi tuottivat tulosta, kun Fiskars Brands valittiin eräiden osa-alueiden "category manageriksi" niin Wal-Mart- kuin Home Depot -ketjuissa. Hyvä asiakaspalvelu yhdistet-

tynä ylivoimaisiin tuotteisiin on Fiskars Brandsin vahvuuksia, mikä tulevaisuudessakin takaa Fiskarsin joht aseman valituilla alueilla.

Kuluneen vuoden kehitystyö on keskittynyt toimintojen konsolidointiin, kapasiteetin käyttöasteen parantamiseen sekä toiminnan yleiseen tehostamiseen. Sen seurauksena yhtiön palveluksessa olevien määrä on vähentynyt 800 henkilöllä. Vaihto-omaisuuden pieneneminen on osaltaan kohentanut konsernin kassavirtaa.

Vaikka uudelleenjärjestelyt ovatkin jatkuvia, niistä aiheutuu toisinaan huomattavia kertaluonteisia kustannuksia, kuten vuonna 2001 tapahtui. Toimenpiteet liiketoiminnan tehostamiseksi jatkuvat myös tulevana vuosina.

Uudelleenorganisoinnin ohella Fiskars Brands on edelleen keskittynyt myös uusien innovatiivisten tuotteiden kehittämiseen. Vuoden 2001 aikana markkinoille tuotiin lukuisia uusia tuotteita, jotka kuten niin monta kertaa aiemminkin, voittivat maineikkaita muotoilupalkintoja, kuten saksalaisen Red Dot- ja amerikkalaisen The Chicago Athenaeumin Good Design -palkinnot. Uusien tuotteiden kehitystyötä jatketaan luonnollisesti samalla tai kasvavalla vauhdilla.

Tehtyjen toimenpiteiden ansiosta Fiskars Brandsin rakenne mahdollistaa nyt kannattavan toiminnan vallitsevissa oloissa ja yhtiöllä on valmiudet vastata myös odotetun nousukauden vaatimuksiin.

Inhan Tehtaat selvisi hyvin vuodesta 2001, vaikka saranoiden markkinatilanne heikkenikin rakennusalan yleisen laskun myötä ja vaikka myös kiskonkiinnittimien menekki laski. Inhan päätuotteella Buster-veneillä näkymät ovat edelleen hyvät. Menestyksen voidaan myös olettaa jatkuvan uusien mallien, Buster Magnum ja Buster S, saatua niin asiakkailta kuin alan lehdistöltäkin erittäin myönteisen vastaanoton.

Fiskarsin kiinteistöjen hoito on jatkunut perinteisellä tavalla. Maa- ja metsäalueita hoidetaan kannattavasti ja tuottavasti samalla kun ympäristönäkölle otetaan huomioon. Kiskon kunnassa sijaitsevien alueiden suunnittelu on saatu päätökseen ja Fiskarsin maa-

omaisuuteen kuuluu nyt myös merkittävä määrä kesämökkintontteja. Hankoniemen alueen suunnittelutyö jatkuu.

Kuten Fiskarsin Ruukin lukuisat vierailijat ovat voineet havaita, yhtiö jatkaa pyrkimyksiään Ruukin elinvoimaisuuden ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi, vaikka valmistus Pohjan kunnassa onkin jouduttu konsolidoimaan ja Fiskarsin tehtaan tuotanto on siirretty Billnäsiin.

Pääosan Fiskarsin pitkäaikaisista sijoituksista muodostaa osakeomistus Wärtsilä Oyj Abp:ssa, jossa Fiskars on suurin yksittäinen omistaja, sekä sijoitukset eri kansainvälisiin sijoitusrahastoihin.

Konsernin kassavirtaa paransi myös Sanitecin osakkeiden myynti kesäkuussa 2001.

Fiskars on tänään hyvin varustautunut tulevaisuuden haasteisiin. Asiakkaiden – niin kuluttajien kuin kauppaketjujenkin – palveleminen hyvillä ja korkealuokkaisilla tuotteilla on haaste, johon vastaamme mielellämme, niin kuin 352 vuotta vanhan yhtiön arvolle sopii.

Haluan kiittää asiakkaita, yhteistyökumppaneita, henkilökuntaa ja osakkeenomistajia kuluneesta vuodesta ja toivon hyvän yhteistyömme jatkuvan myös tulevaisuudessa.

Helsingissä helmikuussa 2002



## Hallitus

FISKARS OYJ ABP



### Göran J. Ehrnrooth (1934)

Puheenjohtaja, vuorineuvos, hallituksen jäsen vuodesta 1974, puheenjohtaja vuodesta 1984. Erovuorossa 2003. Yhtiön toimitusjohtaja (1969–1983), Wärtsilä Oyj Abp:n ja Assa Abloy AB:n hallituksen jäsen. Omistaa 386 347 Fiskarsin osaketta.

### Mikael von Frenckell (1947)

Varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen vuodesta 2000. Erovuorossa 2002. Valtiotieteen maisteri. Sponsor Capital Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja partneri, Tamfelt Oyj Abp:n ja Suomen Pörssisäätiön hallituksen puheenjohtaja sekä Tamro Oyj:n hallituksen jäsen. Omistaa 30 000 Fiskarsin osaketta.



### Robert G. Ehrnrooth (1939)

Hallituksen jäsen vuodesta 1966. Erovuorossa 2002. Kauppatieteiden lisensiaatti. Wärtsilä Oyj Abp:n hallituksen puheenjohtaja ja Finnair Oyj:n hallituksen jäsen. Omistaa 596 264 Fiskarsin osaketta.

### Gustaf Gripenberg (1952)

Hallituksen jäsen vuodesta 1986. Erovuorossa 2004. Tekn. tri, professori, Teknillinen Korkeakoulu. Omistaa 137 625 osaketta.



### Thomas Tallberg (1934)

Hallituksen jäsen vuodesta 1966. Erovuorossa 2003. Lääket. ja kir. tri, Bioimmunoterapian Laitos, Tallberg-yhtiöiden hallituksen puheenjohtaja. Omistaa 502 Fiskarsin osaketta.

### Stig Stendahl (1939)

Hallituksen jäsen vuodesta 2000. Erovuorossa 2004. Diplomi-insinööri, yhtiön toimitusjohtaja (1992-2000). KCI Konecranes International Oyj:n hallituksen jäsen. Omistaa 87 482 Fiskarsin osaketta.



### Juha Toivola (1947)

Hallituksen jäsen vuodesta 1997. Erovuorossa 2003. Filosofian maisteri. Elcoteq Network Oyj:n ja Partek Oyj Abp:n hallituksen jäsen. Omistaa 34 214 Fiskarsin osaketta.

## VARAJÄSENET

### Paul Ehrnrooth (1965)

Hallituksen varajäsen vuodesta 2000. Erovuorossa 2003. Kauppatieteiden maisteri. Savox International Oy Ab:n toimitusjohtaja. Omistaa 85 490 Fiskarsin osaketta.



### Alexander Ehrnrooth (1974)

Hallituksen varajäsen vuodesta 2000. Erovuorossa 2003. Kauppatieteiden maisteri, MBA. Virala Oy Ab:n toimitusjohtaja, Menire Oyj:n ja 2M Invest A/S:n hallituksen jäsen. Omistaa 111 219 Fiskarsin osaketta.

## TILINTARKASTAJA

KPMG Wideri Oy Ab



# Konsernin johto

## FISKARS OYJ ABP

Bertel Langenskiöld (1950) toimitusjohtaja diplomi-insinööri yhtiössä vuodesta 2000	Kurt-Erik Forsstedt (1942) lakiasiaintoimitusjohtaja varatuomari yhtiössä vuodesta 1980	Juha Rauhala (1954) rahoitusjohtaja ekonomi yhtiössä vuodesta 1989
Ingmar Lindberg (1945) varatoimitusjohtaja, kiinteistöt ja hallinto diplomiekonomi yhtiössä vuodesta 1985	Erkki Hokkinen (1947) yrityssuunnittelujohtaja ekonomi yhtiössä vuodesta 1988	
Ove Bäckman (1950) talousjohtaja diplomiekonomi yhtiössä vuodesta 1983	Leena Kahila-Bergh (1959) viestintäjohtaja kauppätieteiden maisteri yhtiössä vuodesta 1989	

## FISKARS BRANDS, INC.

<b>Hallitus</b> Bertel Langenskiöld (1950), puheenjohtaja Ralf R. Böer (1948) David J. Drury (1948) Alexander Ehrnrooth (1974) Richard G. Sim (1944) William J. Denton (1944), toimitusjohtaja	William J. Denton (1944) toimitusjohtaja yhtiössä vuodesta 2000  Paul Freischlag, Jr. (1954) talous- ja rahoitusjohtaja yhtiössä vuodesta 2001  Richard Krause (1961) markkinointijohtaja yhtiössä vuodesta 2001	Anita A. Loch (1948) henkilöstöjohtaja yhtiössä vuodesta 2001  Antonio Russo (1949) johtaja, Eurooppa yhtiössä vuodesta 2001
--	--	--

## INHAN TEHTAAT OY AB

<b>Hallitus</b> Bertel Langenskiöld (1950), puheenjohtaja Pauli Lantonen (1939) Ingmar Lindberg (1945)	Vesa Koivula (1954) toimitusjohtaja diplomi-insinööri yhtiössä vuodesta 1995
---	---

## KIINTEISTÖT

<b>Hallitus</b> Bertel Langenskiöld (1950), puheenjohtaja Elsa Fromond (1942) Ingmar Lindberg (1945), toimitusjohtaja	<b>Fiskarsin Kiinteistöt</b> Ferraria Oy Ab Ingmar Lindberg (1945) toimitusjohtaja yhtiössä vuodesta 1985
--	---



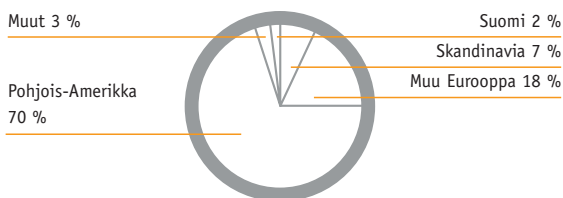
William J.  
Denton

## Fiskars Brands

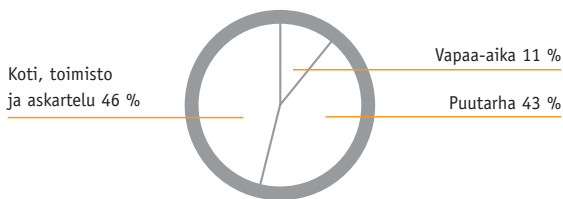
Fiskarsin suurin teollinen toimi-  
ala on kuluttajatuotteet, joka on  
organisoitu Fiskars Brands, Inc.  
-nimisen tytäryhtiön alaisuus-

AVAINLUKUJA milj. e	2001	2000
Liikevaihto	731	792
Osuus konsernin liikevaihdosta	96 %	96 %
Liikevoitto	9	27
Henkilöstö	4247	5015

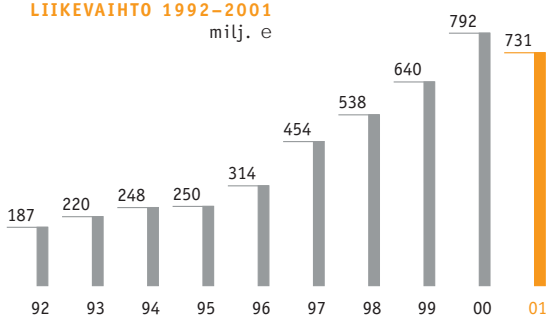
### LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



### LIIVEVAIHTO TUOTERYHMITÄIN



### KULUTTAJATUOTTEIDEN LIIVEVAIHTO 1992-2001 milj. e



teen. Fiskars Brandsin pääkonttori on Madisonissa, Wisconsin osavaltiossa Yhdysvalloissa. Yhtiön päämarkkina-alueet ovat USA ja Eurooppa ja sillä on eri puolella maailmaa 29 toimintayksikköä, joissa työskentelee yli 4 300 henkilöä. Fiskars Brandsilla on omia kansainvälisiä valmistus-, myynti- ja jakeluyksiköitä, jotka ovat erikoistuneet eri maihin ja tuoteryhmiin.

Vuoden 2002 alusta yhtiön nimi muutettiin Fiskars Brands, Inc:ksi entisen Fiskars Consumer Products Inc:n tilalle.

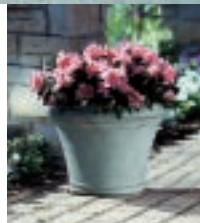
Fiskars Brandsin myynnistä noin 70 % kertyy Pohjois-Amerikan markkinoilta ja 27 % Euroopasta. Tämän lisäksi yhtiöllä on pieniä, mutta kasvavia markkinoita lähinnä Latalaisessa Amerikassa ja Aasiassa.

Kulunut vuosi oli merkittävien muutosten aikaa. Yhtiö panosti ydinliiketoimintaansa ja markkinointi ja asiakaspalvelu nostettiin jälleen tärkeiksi painopistealueiksi. Huolimatta vallitsevasta globaalista epävarmuudesta ja vaikeimmasta toimintaympäristöstä kahteen vuosikymmeneen, uuden johdon ja muiden uudelleenjärjestelyiden suotuista vaikutuksista näkyi vuoden aikana.

Fiskars-tuotemerkin tunnettuus on vahvistunut entisestään sekä Yhdysvalloissa että Euroopassa ja näin Fiskars Brandsin asema luotettavana tavarantoimittajana on säilynyt hyvänä. Uusien innovatiivisten tuotteiden jatkuva tuominen markkinoille on kuulunut keskeisesti Fiskars Brandsin strategiaan. Näin luodaan pohjaa yhtiön kasvuun myös tulevaisuudessa sekä vahvistetaan sen markkina-asemaa.

Kuluttajatuotteet on jaettu kolmeen tuoteryhmään: Koti-, toimisto- ja askartelutuotteet, Puutarhatuotteet sekä Vapaa-ajan tuotteet.





# käsien ja silmien iloksi

*Vähintään 30 % kevyempi käyttää. Vähintään 30 % tehokkaampi valmistaa. Käyttäjän suuntaan pehmeä ja iloinen, kohteen suuntaan kova ja aggressiivinen. Toimivuus ja tuotantoteknologia suojattu patenteilla, muotoilu mallisuojailla. Näin määritellään markkinakelpoinen innovaatio Fiskarsilla. Miljoonien käsien ja silmien iloksi.*

## KOTI-, TOIMISTO- JA ASKARTELUTUOTTEET

Fiskars tunnetaan kaikkialla maailmassa paitsi oranssivärisistä saksistaan, myös muista omaperäisistä ja innovatiivisista tuotteistaan. Kodin ja toimiston tuotteista tärkeimpiä ovat laaja leikkaavien tuotteiden valikoima, korkealaatuiset ovimatot sekä ylijännitesuojat kotikäyttöön. Lisäksi tuotevalikoimaan kuuluvat korkealaatuiset ruokailu- ja keittiövälineet, jotka vuoden 2002 aikana tuodaan Euroopan markkinoilta myös Yhdysvaltoihin.

Fiskarsin koulu- ja askartelutuotteisiin kuuluu eri-ikäisille tarkoitettujen saksien lisäksi runsaasti muita lapsen luovuutta kehittäviä askartelutuotteita. Yhtiö on pitkään tehnyt yhteistyötä opettajien kanssa eri puolella maailmaa ja tarjoaa esimerkiksi internetsivuillaan ([www.fiskars.com](http://www.fiskars.com)) tuntisuunnitelmia opettajien käyttöön. Kertomusvuonna Yhdysvaltain opettajien järjestö (National Association of Teachers) myönsi erityistunnustuksen saksille.

Tuotteet myydään maailmanlaajuisen jakeluverkoston kautta ja ne valmistetaan pääasiassa Yhdysvalloissa, Suomessa, Meksikossa ja Italiassa.

## PUUTARHATUOTTEET

Puutarhatuoteryhmä valmistaa ja markkinoi maailmanlaajuisesti tuotteita puutarhan- ja pihanhoitoon sekä vapaa-ajan viettoon. Tällä ryhmällä on valmistusta Yhdysvalloissa, Suomessa, Isossa-Britanniassa, Tanskassa, Saksassa, Ruotsissa, Norjassa, Puolassa ja Venäjällä.

Fiskarsin musta-oranssit leikkaavat puutarhatyökalut ovat arvostettuja tuotteita, joiden laatuun lu-

tetaan ja ergonomiaa kiitetään. Fiskarsin tuotteet tunnetaan myös palkitusta muotoilustaan. Kertomusvuoden aikana mainetta vahvistivat puutarhatyökaluille myönnetty useat muotoilupalkinnot, muun muassa Finnish Design Award, European Design Award ja Chicago Athenaeum Good Design Award. Täysin uudella tavalla suunnitelluille pensassaksille myönnettiin arvostettu saksalainen Red Dot -palkinto erinomaisesta muotoilusta. Puutarhatuotteisiin kuuluvat myös kasteluvälineet, kasvien koristeruukut ja puutarhakalusteet.

Kertomusvuonna Fiskarsin puutarhatuotteet nimettiin johtaviksi merkeiksi sekä Wal-Mart- että Home Depot -kauppaketjuissa Yhdysvalloissa.

## VAPAA-AJAN TUOTTEET

Vapaa-ajan tuotteiden ryhmä valmistaa välineitä metsästykseseen, kalastukseen, pyöräilyyn ja retkeilyyn. Tuotteista tunnetuimmat ovat kirveet, retkisahat ja Natonkin hyväksymä retkilapio sekä Gerberin monitoimityökalut ja -veitset.

Tuotantoa on pääasiassa Yhdysvalloissa ja Suomessa ja tuotteita myydään kansainvälisille kuluttajamarkkinoille maailmanlaajuisen markkinointikanavien välityksellä. Vapaa-ajan tuotteilla uskotaan olevan huomattavat kasvumahdollisuudet ennen kaikkea USA:n ja Euroopan markkinoilla. Näistä tuotteista ovat kiinnostuneita niin alan erikoisliikkeet kuin kansainväliset kauppaketjutkin. Merkittävä kunnianosoitus vuoden aikana oli Gerber-tuotteiden valinta Wal-Martin kauppaketjussa ”ryhmäjohtajaksi”.

Tärkeimmät tuotemerkit ovat Fiskars ja Gerber.





Vesa  
Koivula

## Inhan Tehtaat

Inhan Tehtaat valmistaa Buster-alumiiniveneitä, ovi- ja ikkunasaranoita, erikoisradioattoreita sekä rautateiden kiskonkiinnitustarvikkeita. Päämarkkina-alueet ovat Suomi ja muut Pohjoismaat sekä Itä-Eurooppa.

Vuoden aikana uudistettiin tehtaan tuotantojärjestelmiä. Lisäksi parannettiin sisäistä logistiikkaa ja vene- ja saranatuotannon tiloja lisättiin.

Toiminnoilla luotiin pohja yhä

paremmalle tuottavuuden ja laadun kehitykselle.

Moottoriveneiden kysynnän voimakas kasvu taittui vuoden aikana. Päämarkkina-alueilla Suomessa ja Pohjoismaissa Buster-veneiden myynti on edelleen korkealla tasolla ja toimitukset aloitettiin myös Venäjälle.

Buster on edelläkävijä Euroopassa alumiiniveneiden kehityksessä. Mallistoon kuuluu seitsemän erikokoista venettä. Vuoden lopulla esiteltiin uusi Buster Magnum, jonka muotoilu ja tekniset ominaisuudet edustavat uutta sukupolvea. Vene sai kiittävät lausunnot pohjoiseurooppalaiselta lehdistöltä ja se voitti Skandinavian moottorivenemessujen vuoden 2001 –venepalkinnon Tukholmassa. Myös uusi Buster S -malli esiteltiin yleisölle. Tuotantoteknologian voimakas kehittäminen ja jatkuva tuotekehitys vahvistavat Buster-veneiden asemaa alumiiniveneiden markkinajohtajana Euroopassa.

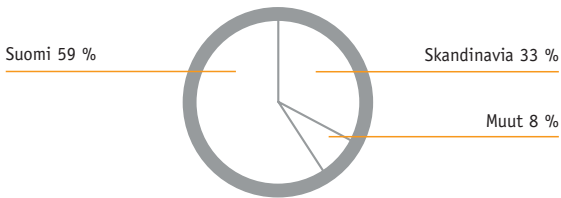
Kotimarkkinoilla rakentamisen kasvun pysähtyessä saranamyynti laski vuoden loppua kohti. Vienti puolestaan kasvoi 30 % ennen kaikkea Ruotsiin, Venäjälle ja Viroon. Asiakkaiden kanssa yhteistyössä tehdyn tuotekehityksen tuloksena saranamalliston jalostusaste paranee ja asiakaskohtaiset ominaisuudet huomioidaan yhä tarkemmin. Viennin lisääntyminen ja tuotannon rationalisoiminen ovat vahvistaneet asemaamme Pohjoismaiden johtavana saranatoimittajana.

Formaterm-radioattorimallisto on uusittu ja tarjoaa edelleen suositut ratkaisut kosteiden tilojen lämmitys- ja kuivaustarpeisiin. Nykyaikaisen muotoilun ansiosta ne soveltuvat myös vaativiin sisustuskohteisiin.

Kiskonkiinnittimet edustavat Inhan Tehtaiden perinteistä teräksen käsittelyn osaamista. Toimitukset perustuvat pitkäaikaiseen yhteistyöhön pohjoismaisten rautatieyhtiöiden kanssa.

AVAINLUKUJA milj.e	2001	2000
Liikevaihto	22	22
josta ulkomailla	41 %	37 %
Osuus konsernin liikevaihdosta	3 %	3 %
Liikevoitto	3	4
Henkilöstö	190	197

### LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



FISKARS®

Buster

FORMATERM



maailma on  
avoin



*Alla kiiltävä alumiinivene tai kiitävät kiskot, turvallisuuden takaa Fiskars. Avaat oven tai ikkunan, saranat on valmistanut Fiskars. Astut lämpimään ja kuivaan kylpyhuoneeseen, miellyttävyyden varmistaa Fiskars. Vuodesta 1841 Inhan Tehtailla on suunniteltu ja valmistettu metallituotteita, joiden ansiosta parempi maailma on miljoonille avoin.*



Ingmar  
Lindberg

## Kiinteistöt

Fiskarsin kiinteistötoiminta käsittää yhteensä 15 000 hehtaarin maa-alueiden hallinnan ja kiinteistöjen ylläpidon. Lounais-Suomessa sijaitsevat alueet, joihin kuuluu yli 100 järveä ja 250 kilometriä rantaviivaa, ovat konsernille merkittävä omaisuus.

Suurin osa maa-alueista, 11 000 hehtaaria, sijaitsee Fiskarsin ruukkikylän ympärillä.

Alueella harjoitetaan perinteistä metsä- ja maataloutta pitkäaikaisten suunnitelmien mukaisesti ja hakkuut ovat tasapainossa sekä metsien kasvun että puunjalostusteollisuuden tarpeiden kanssa. Mielenkiintoiseksi erikoisuudeksi on viime vuosina kehittynyt laatu- ja erikoispuun toimitukset muun muassa huonekaluteollisuudelle. Raaka-aine saadaan ensisijaisesti omista metsistä, mutta sitä hankitaan myös muualta.

Kiinteistötoiminnasta kertyvät tuotot käytetään osittain Fiskarsin Ruukin historiallisesti arvokkaiden rakennusten ylläpitoon ja ympäröivän maiseman kunnossapitämiseen. Tarkoituksena on edelleen kehittää Ruukkiä viihtyisänä työ- ja asuin ympäristönä sekä tarjota ainutlaatuinen matkailukohte yli 350 vuotta vanhaan, edelleen elävään teollisuusympäristöön.

Vuonna 2001 Ruukin kunnostaminen on edennyt hiukan rauhallisempaan tahtiin. Monia uusia työtiloja kunnostettiin kuitenkin myös viime vuoden aikana Ruukkiin muuttaneille käsityöläisille. Tämä työ jatkuu edelleen vuoden 2002 aikana. Majoituskapasiteetin lisäämiseen tähtäävä suunnitelma muuttui jonkin verran vuoden 2001 aikana ja rakentaminen aloitetaan vuonna 2002.

Fiskarsin muut maa-alueet, noin 4 000 hehtaaria, sijaitsevat Hankoniemellä. Kiinteistöyhtiö Ferrara on yhteistyössä naapurikuntien kanssa teettänyt alueelle osayleiskaavan, joka luo edellytykset tulevaa maankäyttöä varten. Ympäristökeskus hyväksyi kaavan jo vuonna 2000. Valmisteilla on nyt asemakaava Skogby-Harparskog alueelle. Tarkoituksena on houkuttaa uutta pysyvää asutusta ja ympäristöystävällistä pien-teollisuutta tähän kauniiseen merihenkiseen ympäristöön.







yrityksen elävä  
**sielu**



*Fiskars on myös paikka, yli 350 vuotta vanha ruukkikylä, jota ympäröivät yhtiön omistamat laajat maa- ja metsäalueet. Elävän yrityksen synnyinpaikkaa ei museoida, vaan sen annetaan tuottaa hyvää tulosta metsätalouden ja kiinteistönjalostuksen muodossa. Yhtiö investoi Ruukkiin pitääkseen kulttuurinsa elävänä.*

## Osakkuudet



Fiskars omistaa 17,5 % Wärtsilä Oyj Abp:n osakkeista ja 23,9 % äänistä.

Wärtsilä on maailman johtava laivojen propulsiojärjestelmien toimittaja ja merkittävä hajautettuun energiatuotantoon tarkoitettujen voimaloiden sekä huolto- ja käyttöpalvelujen tarjoaja. Konserniin kuuluu lisäksi pohjoismainen erikoisteräsyhtiö Imatra Steel sekä huomattava omistus, joka tukee ydinliiketoimintojen kehittämistä. Yhtiön tuotemerkit ovat Wärtsilä, Sulzer ja Imatra Steel.

Wärtsilän konsernin liikevaihto vuonna 2001 oli 2,4 (2,7) mrd. euroa. Liikevoitto oli 524 (367) milj. euroa. Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisina erinä 550 milj. euron voitto Assa Abloyn ja Sanitecin osakkeiden myynnistä sekä 122 milj. euroa Power-toimialojen varauksia. Tulos ennen satunnaisia eriä oli 509 (336) milj. euroa. Henkilöstömäärä on 10 800.

Wärtsilän Merimoottorit, Voimalat ja Huolto -toimialat muodostavat yhdessä Power-toimialat. Power-toimialojen liikevaihto oli 2,3 (2,3) mrd. euroa ja toiminnallinen liiketulos 88 (86) milj. euroa. Tutkimuksen ja tuotekehityksen pääpaino on vuonna 2001 ollut savuttoman moottorin ja monipolttoainemoottorin lanseerauksessa sekä toiminnan ja tuotteiden laadunkehityksessä.

Wärtsilän Merimoottorit -toimiala tarjoaa telakoille ja varustamoille laivojen voima- ja propulsiojärjestelmiä. Wärtsilän markkina-asema on vahva matkustajarahtilaivoissa, autolautoissa, risteilyaluksissa ja suurissa konttialuksissa.

Wärtsilän Voimalat -toimiala tarjoaa hajautetun energiatuotannon ratkaisuja, joissa voidaan käyttää polttoaineena kaasua, öljyä, Orimulsionia® ja biopolttoaineita. Tärkeimmät markkina-alueet olivat edelleen Yhdysvallat ja Manner-Eurooppa.

Wärtsilä tarjoaa kokonaishuoltopalveluja laivoille ja voimaloille. Wärtsilän huoltosopimukset kattavat yli 10 000 MW tai n. 9 % Wärtsilän aktiivisesta moottorikannasta.

Vuonna 2001 Imatra Steelin liikevaihto oli 186 (194) milj. euroa. Liikevoitto laski edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 6 milj. euroa (17). ([www.wartsila.com](http://www.wartsila.com))

### Muut

Fiskarsilla on lisäksi noin 23 milj. euron sijoitukset eri pääomarahastoissa, mistä pääosa EQT-rahastoissa. ([www.eqt.se](http://www.eqt.se))

## T I L I N P Ä Ä T Ö S

---

<b>2001</b>	<b>18</b>	Hallituksen toimintakertomus
	<b>22</b>	Konsernin tuloslaskelma
	<b>23</b>	Konsernin tase
	<b>24</b>	Konsernin kassavirtalaskelma
	<b>25</b>	Konsernin oman pääoman muutokset
	<b>26</b>	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
	<b>27</b>	Tilinpäätöksen liitetiedot
	<b>40</b>	Viisivuotiskatsaus
	<b>41</b>	Tietoja Fiskarsin osakkeista
	<b>42</b>	Muita osake- ja osakastietoja
	<b>44</b>	Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase
	<b>45</b>	Emoyhtiön kassavirtalaskelma
	<b>46</b>	Hallituksen ehdotus emoyhtiön voittovarojen käytöstä
	<b>47</b>	Tilintarkastuskertomus

# Hallituksen toimintakertomus

Yhdysvaltain markkinatilanteen heikentymisen seurauksena konsernin liikevaihto laski katsausvuonna seitsemän prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 762 milj. euroa (824).

Vuoden aikana kirjatut 34 milj. euron (14) kertaluontoiset kustannukset painoivat liiketoiminnan tuloksen 12 milj. euroon (28). Sijoitustoiminnan tuotot kasvoivat 51 milj. euroon (43). Tulos rahoituserien jälkeen oli 36 milj. euroa (38) ja tulos osaketta kohden 0,41 euroa (0,46).

Hallitus ehdottaa, että vuodelta 2001 maksetaan sama osinko kuin edellisenäkin vuonna eli A-osakkeille 0,31 euroa ja K-osakkeille 0,29 euroa osaketta kohden. Osinkojen yhteismäärä olisi tällöin 16,8 milj. euroa.

## Nimenmuutos

Kuluttajatuotteiden liiketoimintaa johtavan amerikkalaisen tytäryhtiön nimi muutettiin Fiskars Brands, Inc:ksi (aikaisemmalta nimeltään Fiskars Consumer Products, Inc.). Nimenmuutos on osa Fiskarsin tavaramerkkien tunnettuuden vahvistamisohjelmaa, joka on osoittautunut tehokkaaksi ja myyntiä tukevaksi.

## Liiketoiminnan tulokset

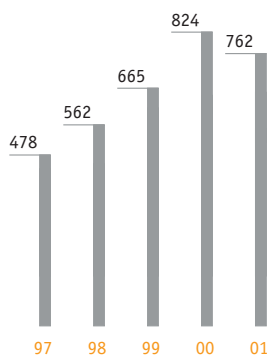
Fiskarsin päämarkkina-alueella Yhdysvalloissa kysynnän heikkeneminen aiheutti 10 prosentin liikevaihdon laskun. Euroopan myynti kasvoi runsaat viisi prosenttia. Yhdysvaltojen

osuus kokonaismyynnistä oli 67 prosenttia ja Suomen viisi prosenttia.

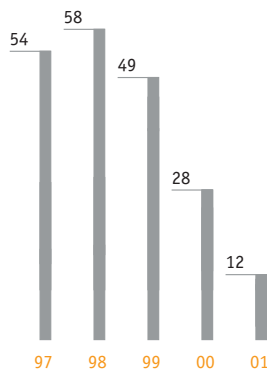
Kuluttajatuotteiden liikevaihto laski Yhdysvalloissa vuonna 2001 useimmissa tuoteryhmissä, voimakkaimmin kukkaruukkujen kohdalla. Viimeisellä neljänneksellä muutamien tuoteryhmien, etenkin Fiskars- ja Gerber-merkkituotteiden, kysyntä osoitti jo selvää kohentumista, vaikka kokonaismyynnin kehitys ei ollut vielä tyydyttävä. Useita uusia tuotteita kehitettiin vuoden aikana, ja ne saivat hyvän vastaanoton kaikilla markkinoilla. Euroopan myynti kasvoi, mutta toisaalta joillakin markkina-alueilla, varsinkin Isossa-Britanniassa, myynti laski edellisestä vuodesta. Pohjoismaiden myynti pysyi edellisen vuoden hyvällä tasolla.

Kuluttajatuotteiden liiketoiminnan uudelleenjärjestelyjen ja muuttuneen markkinatilanteen vuoksi tehtiin 34 milj. euron (14) kertaluontoiset kulukirjaukset, joista suuri osa kohdistui USA:n kukkaruukku- ja aurinkokatosliiketoimintoihin ja -varastoihin. Näiden kustannusten seurauksena kuluttajatuotteiden liikevoitto putosi 11,0 milj. euroon (27,0). Koti-, toimisto- ja askartelutuotteiden kannattavuus pysyi kuitenkin erittäin hyvällä tasolla. Puutarhatyökalujen ja kasvatelulaitteiden tulos säilyi Yhdysvalloissa tyydyttävänä ja puutarhakalusteiden tulos koheni edellisvuotisesta. Euroopan tulos oli kokonaisuutena edellisvuotista parempi, vaikka varsinkin Saksan tuloksen kehitys oli epätydyttävä.

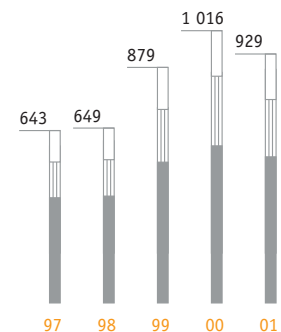
**LIIVEVAIHTO**  
Md



**LIIVEVOITTO**  
Md



**KONSERNITASEEN VASTAAVAA**  
Md



- Rahoitusomaisuus
- ▨ Vaihto-omaisuus
- Käyttöomaisuus

Fiskarsin patenttien ja mallisuojiin seuranta on jatkuvaa ja tuloksellista: Kertomusvuonna kilpaileva yritys tuomittiin Yhdysvalloissa maksamaan huomattava korvaus Fiskarsin tuotteiden kopioinnista.

Inhan Tehtaiden 22 milj. euron liikevaihto oli kolme prosenttia edellisvuotista pienempi, mikä johtui lähinnä kotimaan ja Ruotsin venekysynnän lievästä laskusta. Saranoiden kysyntä heikkeni kotimaassa edellisestä vuodesta, mutta vienti sitä vastoin kasvoi selvästi. Inhan Tehtaiden liiketoiminnan tulos, 2,6 milj. euroa (4,0), oli edellisvuotista pienempi raaka-aineiden hintojen noususta ja tuotannon uudelleenjärjestelystä johtuen.

Pitkäaikaisten sijoitusten tuotto, 51,1 milj. euroa (42,7), koostui lähinnä Wärtsilän maksamista osingoista ja Sanitec Oyj Abp:n osakkeiden luovutusvoitosta.

Kiinteistötoiminnan tulos parani ja oli edelleen hyvä.

### Investoinnit ja rahoitus

Vuoden kokonaisinvestoinnit olivat 40 milj. euroa (104), josta teollisen toiminnan osuus oli 31 milj. euroa (33). Merkittävin investointikohde on Yhdysvaltojen yksiköille hankittava toiminnanohjausjärjestelmä (ERP). Hanke ajoittuu kolmelle vuodelle.

Sijoitustoiminnan osuus investoinneista oli 8 milj. euroa (49). Lisäksi Wärtsilän vaihtovelkakirjalaina vaihdettiin syys-

kuussa osakkeiksi, minkä seurauksena Fiskarsin omistusosuus Wärtsilästä kohosi 17,5 prosenttiin.

Kesäkuussa myytiin 6,3 prosentin omistusosuus Sanitec Oyj Abp:stä 57 milj. euron kauppahinnalla, josta syntyi voittoa 11,7 milj. euroa.

Toiminnan kassavirta oli poikkeuksellisen hyvä. Aktiiviset toimenpiteet varastojen ja saatavien pienentämiseksi tuottivat tulosta. Myös sijoitustoiminnan kassavirta oli vahva.

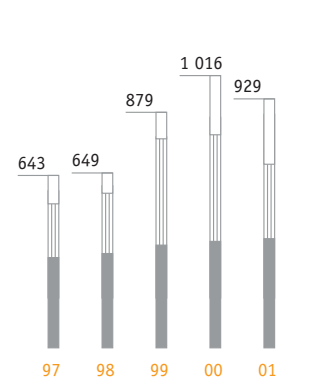
Taseen loppusumma pieneni edellä mainittujen seikkojen vuoksi noin yhdeksän prosenttia ja oli 929 milj. euroa (1 016). Omavaraisuusaste kohosi 44 prosenttiin (39), ja gearing oli vastaavasti 96 prosenttia (121). Konsernin maksuvalmius oli hyvä, ja konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä. Korollista vierasta pääomaa lyhennettiin vuoden aikana 90 milj. euroa.

### Henkilöstö

Diplomi-insinööri Bertel Langenskiöld aloitti Fiskars Oyj Abp:n toimitusjohtajana ja konsernijohtajana 1.1.2001. Konsernin viestintäjohtajaksi 1.2.2001 alkaen nimitettiin KTM Leena Kahila-Bergh.

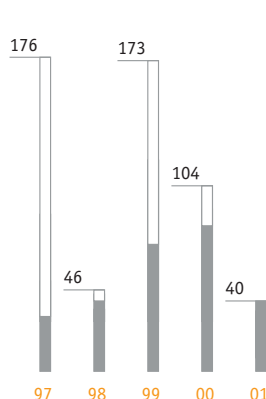
Fiskars Brands, Inc:n rakennetta on uudistettu toimitusjohtaja William J. Dentonin toimesta mm. johtoryhmää vahvistamalla. Organisaatiota on myös madallettu ja tuotantolaitoksia yhdistetty. Myös Euroopan alueorganisaatio on uusittu, ja sen johtoryhmä on siirtynyt Brysseliin, Belgiaan.

**KONSERNITASEEN VASTATTAVAA**  
Md



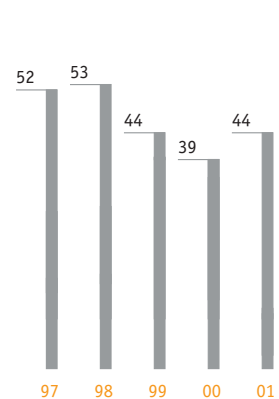
- Lyhytaikainen vieras pääoma
- ▨ Pitkäaikainen vieras pääoma
- Oma pääoma

**INVESTOINNIT**  
Md



- Yritysosotot
- Muut investoinnit

**OMAVARAISUUSASTE**  
%



Inhan Tehtaiden toimitusjohtaja Pauli Lantonen jäi eläkkeelle kesäkuun lopussa ja uudeksi toimitusjohtajaksi heinäkuun alusta lähtien nimitettiin varatoimitusjohtaja Vesa Koivula.

Henkilökunnan määrä väheni voimakkaasti etenkin Yhdysvalloissa. Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 4 556 henkilöä (5 337).

### **Varsinainen yhtiökokous 2001**

Fiskars Oyj Abp:n 15.3.2001 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti maksaa osinkoa A-osakkeelle 0,31 euroa ja K-osakkeelle 0,29 euroa. Osinkojen yhteismäärä oli sama kuin edellisenä vuotena eli 16,8 milj. euroa.

Erovuorossa olleet hallituksen jäsenet Gustaf Gripenberg ja Stig Stendahl valittiin uudelleen. Heidän toimikautensa päättyi vuonna 2004.

Tilintarkastajaksi valittiin KPMG Wideri Oy Ab.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana hankkimaan ja luovuttamaan yhtiön omia osakkeita enintään 1 962 303 A-osaketta ja enintään 805 918 K-osaketta. Vastaavat aikaisemmat valtuutukset peruttiin. Myönnettyä valtuutusta ei ole käytetty.

### **Osakekurssit**

Fiskarsin A-sarjan osakkeen hinta oli vuoden lopussa 8,50 euroa (7,40) ja K-sarjan 8,00 euroa (7,50). A-sarjan kurssi

nousi vuoden aikana siten 15 prosenttia ja K-sarjan seitsemän prosenttia. HEX-indeksi laski vuoden aikana 32 prosenttia. Vuonna 2001 A-sarjan osakkeita vaihdettiin yhteensä 1 263 271 kpl (3,2 %) 7,71 euron keskihintaan ja K-sarjan osakkeita 46 916 kpl (0,3 %) 7,93 euron keskihintaan.

### **Näkymät**

Vuoden 2002 näkymät ovat epäyhtenäiset, ja kuluttajien käyttäytymistä on edelleen erittäin vaikeaa ennustaa ennen kaikkea USA:ssa. Vuonna 2001 toiminnan tehostamiseksi tehdyt toimenpiteet vaikuttavat myönteisesti vuoden 2002 tulokseen. Uudelleenjärjestelyt jatkuvat vielä vuoden 2002 puolella ja aiheuttavat kertaluontoisia kustannuksia.

Konsernin myynnin uskotaan kasvavan parempaan asiakaspalveluun ja tuotevalikoiman yhtenäistämiseen tähtäävien ponnistelujen seurauksena. Uusien jo markkinoille tuotujen tuotteiden kasvupotentiaali on myös merkittävä. Varsinkin Fiskars- ja Gerber-tuotemerkkien odotetaan tuovan lisää markkinaosuutta ja vahvistavan Fiskarsin vakiintunutta asemaa kuluttajatuotemarkkinoiden jakeluportaassa.

Sijoitustoiminnan tuotot tulevat myös alkaneena vuonna muodostamaan merkittävän tuloerän.

Konsernin maksuvalmius ja rahoitusrakenne säilyvät vakaina.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain	1.1.–31.12.2001		1.1.–31.12.2000		muutos 01/00 %
	MÜ	%	MÜ	%	
Kuluttajatuotteet	731	96	792	96	-8
Inhan Tehtaat	22	3	22	3	-3
Teollisuus yhteensä	753	99	815	99	-8
Konsernitoiminnot, kiinteistöt, muut	12	2	12	1	
Sisäinen liiketoiminta	-3		-3		
Konserni yhteensä	762	100	824	100	-7

Tulokset liiketoiminta-alueittain	M€		MÜ		muutos 01/00 %
	M€	%	MÜ	%	
Kuluttajatuotteet	11,0	17	27,0	38	-59
Inhan Tehtaat	2,6	4	4,0	6	-35
Teollisuus yhteensä	13,6	22	31,0	44	-56
Konsernitoiminnot, kiinteistöt, muut	-1,5	-2	-3,0	-4	
Konsernin liikevoitto	12,1	19	27,9	39	-57
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista	51,1	81	42,7	61	20
Konsernin liiketoimintojen tulos	63,2	100	70,7	100	-11

Liikevaihto markkina-alueittain	M€		MÜ		muutos 01/00 %
	M€	%	MÜ	%	
Suomi	36	5	39	5	-8
Skandinavia	62	8	59	7	5
Muu Eurooppa	132	17	120	15	10
Pohjois-Amerikka	508	67	568	69	-10
Muut	23	3	38	5	-38
Konserni yhteensä	762	100	824	100	-7

Vienti Suomesta	40	5	35	4	15
-----------------	----	---	----	---	----

Henkilöstö toiminta-alueittain	31.12.2001		31.12.2000		muutos 01/00 %
		%		%	
Suomi	825	18	836	16	-1
Skandinavia	207	5	231	4	-10
Muu Eurooppa	808	18	941	18	-14
Pohjois-Amerikka	2 672	59	3 293	62	-19
Muut	44	1	36	1	22
Konserni yhteensä	4 556	100	5 337	100	-15

# Konsernin tuloslaskelma

	2001		2000	
	M€		MÜ	
<b>Liikevaihto</b>	<b>762,3</b>	<b>100,0 %</b>	823,8	100,0 %
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-538,1		-569,7	
<b>Bruttokate</b>	<b>224,2</b>	<b>29,4 %</b>	254,1	30,8 %
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-109,6		-134,2	
Hallinnon kulut	-54,9		-59,3	
Liiketoiminnan muut tuotot	4,3		1,0	
Liiketoiminnan muut kulut	-18,2		-20,0	
Kertaluontoiset erät	-33,6		-13,7	
<b>Liikevoitto</b>	<b>12,1</b>	<b>1,6 %</b>	27,9	3,4 %
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,0		0,0	
Rahoitustuotot ja -kulut	(6) 23,6		10,5	
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>35,7</b>	<b>4,7 %</b>	38,5	4,7 %
<b>Välittömät verot</b>	<b>(8) -13,1</b>		-12,8	
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>22,6</b>	<b>3,0 %</b>	25,7	3,1 %



# Konsernin tase

	31.12.2001 M€		31.12.2000 MÜ	
<b>VASTAAVA</b>				
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>				
Aineettomat hyödykkeet	(9)	1,4		2,4
Konserniliikearvo	(10)	133,8		136,3
Aineelliset hyödykkeet	(11)	199,8		194,2
Sijoitukset	(13)	208,7		253,3
		543,7	58,5 %	586,2 57,7 %
<b>Vaihto- ja rahoitusomaisuus</b>				
Vaihto-omaisuus	(14)	214,3		259,9
Pitkäaikaiset saamiset	(15)	0,7		2,2
Laskennallinen verosaaminen	(16)	33,1		15,5
Lyhytaikaiset saamiset	(17)	127,3		142,8
Rahat ja pankkisaamiset		9,5		9,3
		385,0	41,5 %	429,8 42,3 %
		928,7	100,0 %	1 016,0 100,0 %
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>Oma pääoma</b> (19)				
Osakepääoma		55,4		55,4
Ylikurssirahasto		21,3		21,3
Arvonkorotusrahasto		3,9		3,9
Muut rahastot		4,8		7,4
Edellisten tilikausien voitto		298,8		283,2
Tilikauden voitto		22,6		25,7
		406,8	43,8 %	396,8 39,1 %
<b>Pakolliset varaukset</b> (21)				
		3,8	0,4 %	2,4 0,2 %
<b>Vieras pääoma</b>				
Laskennallinen verovelka	(22)	19,1		13,8
Pitkäaikainen vieras pääoma	(23)	255,3		381,7
Lyhytaikainen vieras pääoma	(24)	243,6		221,2
		518,0	55,8 %	616,7 60,7 %
		928,7	100,0 %	1 016,0 100,0 %

# Konsernin kassavirtalaskelma

	2001 M€	2000 MÜ
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>		
Voitto ennen veroja	35,7	38,5
Poistot	42,1	41,6
Tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaan kirjattujen korkojen ym. erien palautus	(32) -22,3	-10,2
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutoksia	55,5	69,9
Lyhytaikaisten saamisten muutos	12,5	8,9
Vaihto-omaisuuden muutos	56,3	-45,7
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-16,6	-1,6
Liiketoiminnan kassavirta	107,7	31,5
Rahoitustulot	2,1	2,3
Osinkotulot	26,5	27,6
Rahoitusmenot	-34,8	-31,5
Maksetut verot	-1,6	-12,5
<b>Liiketoiminnan kassavirta (netto)</b>	<b>99,9</b>	<b>17,4</b>
<b>Investointien kassavirta</b>		
Yrityssostot		-22,4
Investoinnit muihin sijoituksiin	-8,3	-48,9
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-31,4	-32,5
Luovutustulot muista sijoituksista	67,2	15,6
Muu käyttöomaisuuden myynti	2,5	1,2
<b>Investointien kassavirta (netto)</b>	<b>30,1</b>	<b>-87,0</b>
<b>Kassavirta investointien jälkeen</b>	<b>130,0</b>	<b>-69,6</b>
<b>Rahoitustoimintojen kassavirta</b>		
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-134,0	-29,7
Lyhytaikaisten korollisten velkojen muutos	19,5	109,5
Pitkäaikaisten saamisten muutos	1,5	-1,7
Maksetut osingot	-16,8	-16,8
<b>Rahoitustoimintojen kassavirta (netto)</b>	<b>-129,9</b>	<b>61,3</b>
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>0,1</b>	<b>-8,3</b>
<b>Likvidit varat 1.1.</b>	<b>9,3</b>	<b>16,9</b>
Likvidien varojen kurssimuutos	0,1	0,7
<b>Likvidit varat kauden lopussa</b>	<b>9,5</b>	<b>9,3</b>

## Konsernin oman pääoman muutokset

M€	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvonkorotus- rahasto	Muut rahastot	Voittovarot	Yhteensä
<b>1.1.2001</b>	<b>55,4</b>	<b>21,3</b>	<b>3,9</b>	<b>7,4</b>	<b>308,9</b>	<b>396,8</b>
Muuntoerot				-2,6	6,8	4,2
Siirto arvonorotusrahastosta maaomaisuuden myynnin yhteydessä			0,0		0,0	0,0
Osingonjako					-16,8	-16,8
Tilikauden voitto					22,6	22,6
<b>31.12.2001</b>	<b>55,4</b>	<b>21,3</b>	<b>3,9</b>	<b>4,8</b>	<b>321,5</b>	<b>406,8</b>

# Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Fiskars-konsernin tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännösten mukaisesti, jotka vastaavat Euroopan unionin direktiivejä.

Tilinpäätös on laadittu euroina.

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitotavan mukaisesti tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jakotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

**Konsolidointiperiaatteet** Konsernitilinpäätös sisältää kaikki Fiskars Oyj Abp:n suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänimäärästä) ja osakkuusyhtiöt. Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt sekä osakkuusyhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta- tai perustamishetkestä omistustajan loppuhetkeen.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä.

Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankintahetken omaan pääomaan on luettu tytäryhtiöllä hankintahetkellä olleet varaukset verovelalla vähennettynä. Hankintahinnan ja hankintahetken oman pääoman erotus kohdistetaan konsernitaseen niille erille, joista sen katsotaan johtuvan. Ylijäävä osa on käsitelty konsernin liikearvona, joka poistetaan sen taloudellisena vaikutusaikanaan 10-20 vuoden kuluessa. Taloudellisen vaikutustajan määrittelyyn vaikuttaa ostettujen tavaramerkkien arvioitu tuloa tuottava elinikä.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin (äänivalta 20 % - 50 % ja omistusosuus yli 20 %) otetaan mukaan konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiön tuloksesta, ottaen huomioon mahdolliset liikearvojen poistot ja sisäiset katteet, esitetään tuloslaskelmassa rahoituserissä. Konsernitaseessa osakkuusyhtiöiden hankintamenoa ja konsernin voittovaroja oikaistaan konsernin osuudella hankinnan jälkeen kertyneestä nettovarallisuudesta.

Sijoitukset muihin yhtiöihin esitetään taseessa hankintameno suuruisena ja näiden osakkeiden kirjanpitoarvoa alennetaan tarvittaessa käypää arvoa vastaavaksi.

**Ulkomaanrahan määräiset erät** Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Tuloslaskelman ja taseen kääntämisestä eri kursseilla johtuvat erot merkitään konsernin voittovaroihin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden alkavan taseen voittovarojen muuntoerot merkitään voittovaroihin, kun taas muunlaisen oman pääoman muuntoerot merkitään muuhun omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan konserniyhtiöissä tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä konsernitaseessa olevat valuuttamääräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin lukuun ottamatta maksettuja ja saatuja ennakoita, jotka ovat taseessa maksupäivän kurssiin. Avoimna olevien valuuttamääräisten erien suojausinstrumentit on arvostettu päivän arvoon korkotekijä huomioiden. Sekä realisoituneet että realisoitumattomat kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan rahoituseriin.

**Liikevaihto** Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset ja kurssierot.

**Tutkimus- ja kehitysmenot** Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät.

**Eläkejärjestelyt** Konserniyhtiöiden eläkekulut on yhdistelty konsernitilinpäätökseen soveltaen IAS:n säännöstöä.

Suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläketurva on järjestetty pääosin eläkevakuutusin. Pieni osa jo eläkkeellä olevasta henkilöstä kuuluu emoyhtiön eläkesäätiöön. Eläkesäätiön vastuuvajauksen muutos kirjataan emoyhtiön tulokseen ja vastuuvajaus esitetään velkana taseessa. Eläkesäätiön vastuu on kokonaan katettu. Ulkomaisten tytäryhtiöiden eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisten käytäntöjen mukaisesti.

**Satunnaiset tuotot ja kulut** Suurehkot, varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät, esimerkiksi merkittävät toimialojen myynteistä tai lopettamisista aiheutuneet tuotot ja kulut, esitetään konsernin tuloslaskelmassa satunnaisina erinä niiden verovaikutus huomioiden.

**Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset** Käyttöomaisuus arvostetaan hankinta- ja valmistuskustannuksiin ja se on esitetty taseessa hankintahinnan ja kertyneiden suunnitelman mukaisen poistojen erotuksena. Eräiden maa-alueiden tasearvoihin sisältyy arvonkorotuksia.

Arvonkorotukset perustuvat arvonkorotusta tehtäessä vallinneisiin käypiin arvoihin. Mikäli arvonkorotuksen perusteet poistuvat, tehtyjä arvonkorotuksia perutaan siltä osin.

Käyttöomaisuudesta tehdään poistosuunnitelman mukaiset tasa-poistot, jotka perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen käyttöikänsä. Poistojen perusteena olevat ohjeelliset käyttöomaisuuden pitoajat konsernissa ovat:

- |                                |              |
|--------------------------------|--------------|
| • konserniliikearvo            | 10–20 vuotta |
| • muut pitkävaikutteiset menot | 3–10 vuotta  |
| • rakennukset                  | 25–40 vuotta |
| • kuljetusvälineet             | 4 vuotta     |
| • koneet ja kalusto            | 3–10 vuotta  |

Arvonkorotuksista sekä maa- ja vesialueista ei tehdä poistoa.

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketulokseen ja purkautuvat arvonkorotukset viedään suoraan omaan pääomaan.

**Vaihto- ja rahoitusomaisuus** Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden välittömien ja välillisten menojen määrällisenä FIFO-periaatetta noudattaen tai sitä alemman luovutushinnan määrällisenä. Luovutushintana pidetään käypää hintatasoa vähennettynä tavanomaisilla myynnistä aiheutuvilla kuluilla.

**Leasing** Käyttöleasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Rahoitusleasingkohteet on aktivoitu käyttöomaisuuteen ja vastaava vastuu merkitty velkoihin.

**Pakolliset varaukset** Pakollisina varauksina on taseessa esitetty sellaisia vastaisia menoja ja menetyksiä, joihin on sitouduttu tai joita pidetään muuten todennäköisinä ja joista ei todennäköisesti kerry enää menoja vastaavaa tuloa.

**Tilinpäätössierrot** Tilinpäätössierroja ovat vapaaehtoiset varaukset ja poistoero. Konsernitaseessa kertyneiden tilinpäätössierrojen määrä on jaettu voittovaroihin ja laskennalliseen verovelkaan. Tilinpäätössierrojen muutos tilikaudelta on vastaavasti tuloslaskelmassa jaettu tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen.

Osakeyhtiölain mukaan konsernin voittovaroihin sisältyviä tilinpäätössierroja ei lueta konsernin jakokelpoisiin varoihin.

Emoyhtiön tilinpäätöksessä myös konserniavustukset on käsitelty tilinpäätössierroina.

**Tuloverot** Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksista paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennalliset verot. Satunnaisiin eriin kohdistuvat verot esitetään satunnaisen erien yhteydessä.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jakotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioitun todennäköisen verohyödyn suuruisena.

**Osingot** Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen tekemän päätöksen perusteella.

# Tilinpäätöksen liitetiedot

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001 M€	2000 MÜ	2001 M€	2000 MÜ
<b>Tuloslaskelma (keskikurssein)</b>				
<b>1. Tilikauden palkat</b>				
Palkat työajalta	134,0	143,1	2,3	2,4
Eläkekulut	10,1	10,7	0,4	0,4
Henkilösivukulut	32,5	37,0	0,6	0,6
Palkat ja henkilösivukulut yhteensä	176,7	190,7	3,3	3,4
<b>2. Maksetut rahapalkat</b>				
Hallitukset ja toimitusjohtajat	3,9	4,3	0,5	0,5
Muu henkilökunta	134,3	152,6	2,1	2,1
Maksetut rahapalkat yhteensä	138,2	157,0	2,6	2,6
Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.				
<b>3. Henkilöstö keskimäärin</b>				
Suomi	794	777	50	50
Skandinavia	234	234		
Muu Eurooppa	838	937		
Pohjois-Amerikka	2 584	3 359		
Muut	39	33		
Yhteensä	4 489	5 340	50	50
<b>4. Henkilöstön jakauma kauden lopussa</b>				
Työntekijät	3 202	3 761	11	12
Toimihenkilöt	1 354	1 576	41	40
Yhteensä	4 556	5 337	52	52
<b>5. Toimintokohtaiset poistot (tilikauden keskiarvokurssein)</b>				
Hankinnan ja valmistuksen poistot	26,8	26,5	1,0	1,0
Myynnin ja markkinoinnin poistot	1,1	0,9		
Hallinnon poistot	2,8	2,9	0,2	0,2
Muut liiketoiminnan kulut, poistot (aineettomasta omaisuudesta ja liikearvosta)	11,4	11,2	0,0	0,0
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	42,1	41,6	1,2	1,2

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001 M€	2000 MÜ	2001 M€	2000 MÜ
<b>6. Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			3,9	16,2
Muilta	37,4	38,3	37,4	38,3
Korko- ja muut tuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä			17,1	19,2
Muilta	16,7	4,4	16,7	4,4
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	54,1	42,7	75,0	78,1
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			26,0	18,8
Muilta	1,1	0,5	0,5	0,1
Sijoitusten arvonalennukset	-3,0		-2,9	
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			-10,3	-0,6
Muille	-28,6	-32,7	-27,7	-30,3
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	23,6	10,5	60,6	66,2
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssieroja, netto	0,3	-1,2	0,2	-0,7
<b>7. Satunnaiset tuotot ja kulut</b>				
Konserniyhtiöiden omistusrakenteen uudelleenjärjestely				0,9
Tytäryrityksen purkutappio			-0,9	
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä			-0,9	0,9
<b>8. Verot</b>				
Tilikaudella maksetut ja tilikaudelta laskelman mukaan maksuunpantavat verot, yhteensä	-24,4	-13,4	-24,5	-28,2
Laskennallisen verovelan/-saatavan muutos	11,3	0,5		
Tilikauden verot tuloslaskelmassa	-13,1	-12,8	-24,5	-28,2

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001 M€	2000 MÜ	2001 M€	2000 MÜ
<b>Tase, vastaavaa (tilinpäätöspäivän kursein)</b>				
Käyttöomaisuuden muutokset				
<b>9. Aineettomat hyödykkeet</b>				
Hankintamenot 1.1.	15,9	14,5	0,7	0,7
Tilikauden muuntoerot	0,3	0,3		
Vuoden alun hankintamenot	16,1	14,8	0,7	0,7
Investoinnit	0,0	1,1	0,0	0,1
Vähennykset	-2,0	-0,1	0,0	-0,1
Siirrot	0,0			
Hankintamenot 31.12.	14,1	15,9	0,7	0,7
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	13,4	12,2	0,5	0,5
Tilikauden muuntoerot	0,2	0,3		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	13,7	12,5	0,5	0,5
Tilikauden suunnitelmapoistot	0,9	1,0	0,1	0,1
Vähennykset	-1,9	-0,1	0,0	-0,1
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	12,7	13,4	0,5	0,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,4	2,4	0,2	0,2
<b>10. Konserniliiketoiminta</b>				
Hankintamenot 1.1.	182,8	164,7		
Tilikauden muuntoerot	4,2	12,4		
Vuoden alun hankintamenot	187,0	177,1		
Investoinnit	1,4	5,6		
Vähennykset		0,0		
Hankintamenot 31.12.	188,3	182,8		
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	46,5	34,1		
Tilikauden muuntoerot	-2,7	2,5		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	43,8	36,5		
Tilikauden suunnitelmapoistot	10,7	9,9		
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	54,4	46,5		
Kirjanpitoarvo 31.12.	133,8	136,3		
<b>11. Aineelliset hyödykkeet</b>				
<b>11.1 Maa- ja vesialueet</b>				
Hankintamenot 1.1.	16,6	15,8	4,4	4,4
Arvonkorotukset 1.1.	9,9	9,9	9,9	9,9
Tilikauden muuntoerot	0,2	0,4		
Vuoden alun hankintamenot	26,8	26,2	14,4	14,4
Investoinnit	0,0	2,4	0,0	0,1
Vähennykset	0,0	-0,2	0,0	-0,1
Siirrot		-1,8		
Kirjanpitoarvo 31.12.	26,9	26,6	14,4	14,4

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001 M€	2000 MÜ	2001 M€	2000 MÜ
<b>11.2 Rakennukset</b>				
Hankintamenot 1.1.	81,1	67,1	23,2	22,5
Tilikauden muuntoerot	1,9	2,1		
Vuoden alun hankintamenot	83,1	69,2	23,2	22,5
Investoinnit	7,9	9,0	0,6	0,8
Vähennykset	-0,5	-1,2		0,0
Siirrot	1,9	4,1		
Hankintamenot 31.12.	92,4	81,1	23,9	23,2
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	23,7	20,1	9,5	8,8
Tilikauden muuntoerot	0,4	0,4		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	24,1	20,5	9,5	8,8
Tilikauden suunnitelmapoistot	3,6	3,5	0,8	0,8
Vähennykset	-0,4	-0,3		0,0
Siirrot	-0,2	0,0		
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	27,1	23,7	10,3	9,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	65,3	57,4	13,5	13,7
<b>11.3 Koneet ja kalusto</b>				
Hankintamenot 1.1.	233,9	200,2	4,0	4,0
Tilikauden muuntoerot	11,1	10,9		
Vuoden alun hankintamenot	245,0	211,1	4,0	4,0
Investoinnit	22,7	31,4	0,3	0,2
Vähennykset	-7,2	-5,6	-0,1	-0,1
Siirrot	-3,3	-3,1		
Hankintamenot 31.12.	257,2	233,9	4,2	4,0
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	123,7	95,9	2,3	2,1
Tilikauden muuntoerot	6,3	4,7		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	130,0	100,6	2,3	2,1
Tilikauden suunnitelmapoistot	26,5	26,8	0,3	0,3
Vähennykset	-5,7	-3,8	0,0	-0,1
Siirrot	-1,2	0,0		
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	149,6	123,7	2,6	2,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	107,6	110,2	1,7	1,7



	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001 M€	2000 MÜ	2001 M€	2000 MÜ
<b>11.4 Aineelliset hyödykkeet, yhteensä</b>				
Hankintamenot 1.1.	331,7	283,1	31,7	30,9
Arvonkorotukset 1.1.	9,9	9,9	9,9	9,9
Tilikauden muuntoerot	13,2	13,4		
Vuoden alun hankintamenot	354,8	306,5	41,6	40,8
Investoinnit	30,7	42,8	1,0	1,0
Vähennykset	-7,7	-6,9	-0,1	-0,2
Siirrot	-1,4	-0,8	0,0	0,0
Hankintamenot 31.12.	376,4	341,6	42,5	41,6
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	147,4	116,1	11,8	10,9
Tilikauden muuntoerot	6,7	5,1		
Vuoden alun suunnitelmapoistot	154,1	121,2	11,8	10,9
Tilikauden suunnitelmapoistot	30,1	30,3	1,1	1,1
Vähennykset	-6,1	-4,1	0,0	-0,1
Siirrot	-1,4	0,0	0,0	0,0
Kertyneet suunnitelmapoistot 31.12.	176,7	147,4	12,9	11,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	199,8	194,2	29,6	29,8
<b>12. Tuotannon koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>78,8</b>	<b>77,8</b>		
<b>13. Sijoitukset</b>				
<b>13.1 Tytäryhtiöosakkeet</b>				
Hankintamenot 1.1.			65,7	96,5
Investoinnit			0,0	50,4
Vähennykset			-4,1	-81,1
Hankintamenot 31.12.			61,6	65,7
Arvonalennukset 1.1.			0,0	-9,1
Vähennykset				9,1
Arvonalennukset 31.12.			0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.			61,6	65,7
<b>13.2 Osakkuusyhtiöosakkeet</b>				
Arvo 1.1.	0,0	0,0	0,4	0,4
Arvo 31.12.	0,0	0,0	0,4	0,4
<b>13.3 Muut osakkeet ja osuudet</b>				
Hankintamenot 1.1.	213,9	171,5	213,4	171,1
Investoinnit	3,1	42,4	3,1	42,4
Vähennykset	-45,8		-45,8	
Siirrot	36,4		36,4	
Hankintameno 31.12.	207,6	213,9	207,2	213,4
Arvonalennukset	-1,2		-1,2	
Kirjanpitoarvo 31.12.	206,4	213,9	206,0	213,4

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001 M€	2000 MÜ	2001 M€	2000 MÜ
<b>13.4 Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>				
Hankintamenot 1.1.			267,2	180,3
Kurssierot			11,3	14,6
Investoinnit			7,0	72,2
Hankintamenot 31.12.			285,4	267,2
<b>13.5 Muut saamiset</b>				
Hankintamenot 1.1.	39,4	44,6	34,9	38,3
Tilikauden muuntoerot	0,3	0,5		
Vuoden alun hankintamenot	39,7	45,1	34,9	38,3
Investoinnit	5,1	6,3	5,1	6,3
Vähennykset	-4,3	-12,1	-1,8	-9,8
Siirrot	-36,4		-36,4	
Hankintameno 31.12.	4,1	39,4	1,8	34,9
Arvonlennukset	-1,8		-1,8	
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,3	39,4	0,0	34,9
<b>13.6 Sijoitukset, yhteensä</b>				
Hankintamenot 1.1.	253,3	216,1	581,6	486,6
Tilikauden muuntoerot	0,3	0,5		
Vuoden alun hankintamenot	253,5	216,6	581,6	486,6
Kurssierot			11,3	14,6
Investoinnit	8,2	48,7	15,2	171,3
Vähennykset	-50,1	-12,1	-51,7	-90,9
Siirrot	0,0		0,0	
Hankintamenot 31.12.	211,7	253,3	556,3	581,6
Arvonlennukset 1.1.			0,0	-9,1
Lisäykset	-3,0		-2,9	
Vähennykset			0,0	9,1
Arvonlennukset 31.12.	-3,0		-2,9	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	208,7	253,3	553,4	581,6
<b>14. Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	39,5	50,7		
Keskeneräiset tuotteet	30,6	37,0	0,0	0,0
Valmiit tuotteet/tavarat	140,6	167,5	0,1	0,1
Muu vaihto-omaisuus	2,4	2,0		
Ennakkomaksut	1,2	2,8		
Yhteensä 31.12.	214,3	259,9	0,1	0,1
<b>15. Pitkäaikaiset saamiset</b>				
Myyntisaamiset	0,0	0,1		
Lainasaamiset	0,3	0,4	0,2	0,2
Muut saamiset	0,4	1,7	0,2	0,2
Yhteensä 31.12.	0,7	2,2	0,4	0,4

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001 M€	2000 MÜ	2001 M€	2000 MÜ
<b>16. Laskennalliset verosaamiset</b>				
Vahvistetuista tappioista	10,4	3,5		
Ajoituseroista	22,7	12,1		
Yhteensä 31.12.	33,1	15,5		
<b>17. Lyhytaikaiset saamiset</b>				
Myyntisaamiset, ulkoiset	114,0	123,0	0,2	0,3
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset			0,3	0,5
Lainasaamiset			248,8	264,9
Muut saamiset			33,0	59,7
Siirtosaamiset			5,5	30,1
			287,6	355,2
Muut ulkoiset saamiset				
Lainasaamiset	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut saamiset	5,4	3,5	0,2	0,1
Siirtosaamiset	7,8	16,2	0,4	1,1
	13,3	19,7	0,6	1,2
Yhteensä 31.12.	127,3	142,8	288,4	356,8
<b>18. Siirtosaamiset</b>				
Korkosaamiset	0,1	1,0	0,1	0,9
Verosaamiset	0,9	8,4		
Muut siirtosaamiset	6,8	6,8	0,3	0,1
Yhteensä 31.12.	7,8	16,2	0,4	1,1

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001 M€	2000 MÜ	2001 M€	2000 MÜ
<b>Tase, vastattavaa</b>				
<b>19. Oma pääoma</b>				
Osakepääoma				
A-osakkeet				
1.1.	39,2	39,2	39,2	39,2
31.12.	39,2	39,2	39,2	39,2
K-osakkeet				
1.1.	16,2	16,2	16,2	16,2
31.12.	16,2	16,2	16,2	16,2
Osakepääoma 31.12.	55,4	55,4	55,4	55,4
Ylikurssirahasto				
1.1.	21,3	21,3	21,3	21,3
Ylikurssirahasto 31.12.	21,3	21,3	21,3	21,3
Arvonkorotusrahasto				
1.1.	3,9	4,0	3,9	4,0
Siirretty voittovaroihin	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Arvonkorotusrahasto 31.12.	3,9	3,9	3,9	3,9
Muut rahastot				
1.1.	7,4	8,9	3,2	3,2
Tilikauden muuntoero	-2,6	-1,6		
Muut rahastot 31.12.	4,8	7,4	3,2	3,2
Voittovarot				
1.1.	308,9	293,5	308,6	240,5
Tilikauden muuntoero	7,2	6,3		
Osingonjako	-16,8	-16,8	-16,8	-16,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmien muuntamisesta keskikurssiin aiheutuva ero	-0,4	0,2		
Siirretty arvonkorotusrahastosta	0,0	0,1	0,0	0,1
Tilikauden voitto/tappio	22,6	25,7	62,6	84,8
Voittovarot 31.12.	321,5	308,9	354,3	308,6
-vapaaehtoisten varausten oma pääomaosuus	-3,0	-2,2		
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	318,4	306,6	354,3	308,6
<b>20. Vapaaehtoiset varaukset</b>				
Kertynyt poistoero 1.1.	2,5	3,4	1,9	1,8
Tilikauden muutokset	0,3	-0,9	0,1	0,1
Kertynyt poistoero 31.12.	2,8	2,5	1,9	1,9
Muut vapaaehtoiset varaukset 1.1.	0,7	0,8		
Tilikauden muutokset	0,9	-0,1		
Muut vapaaehtoiset varaukset 31.12.	1,6	0,7	0,0	0,0
Kertynyt poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset yhteensä 31.12.	4,3	3,1	1,9	1,9
Varauksia vastaavat verovelat	-1,3	-0,9		
Varausten oma pääomaosuus 31.12.	3,0	2,2		

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001 M€	2000 MÜ	2001 M€	2000 MÜ
<b>21. Pakolliset varaukset</b>				
Eläkevastuu	1,3	0,7	0,1	0,0
Restrukturointivaraus	1,6			
Muut pakolliset varaukset	1,0	1,7		
Pakolliset varaukset yhteensä 31.12.	3,8	2,4	0,1	0,0
Eläkevastuut konsernitilinpäätöksessä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IAS) mukaisesti.				
Eläkevastuun nykyarvo	16,3	16,0		
Eläkevastuun katteena olevan omaisuuden käypä arvo	15,0	15,2		
Vastuuvajaus 31.12.	1,3	0,7		
Konsernin eläkejärjestelyt ovat pääosin maksupohjaisia.				
<b>22. Laskennallinen verovelka</b>				
Verovelka poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista	1,3	0,9		
Ajoituseroista johtuva verovelka	17,2	12,3		
Yhdistelytoimenpiteistä johtuva verovelka	0,6	0,6		
Laskennallinen verovelka yhteensä 31.12.	19,1	13,8		
Emoyhtiön tilinpäätöksessä laskennallinen verovelka määrältään 0,6 MÜ (0,5) sisältyy vapaaehtoisiiin varauksiin.				
<b>23. Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	236,1	366,8	231,9	362,8
Eläkelainat	7,5	8,1	7,5	8,1
Velat konserniyrityksille			0,0	0,0
Muut velat	11,6	6,8		
Pitkäaikainen vieras pääoma 31.12.	255,3	381,7	239,5	370,9
<b>24. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	143,2	108,0	143,2	107,9
Eläkelainat	0,5	0,5	0,5	0,5
Saadut ennakot	0,4	0,3	0,3	0,2
Ostovelat	26,9	45,7	0,2	0,3
	171,0	154,5	144,2	109,0
Velat konserniyrityksille				
Ostovelat			0,1	0,1
Muut velat			21,6	68,3
Siirtovelat			0,2	0,9
			21,9	69,3
Muut velat	8,1	7,4	3,6	3,6
Siirtovelat	64,5	59,4	26,1	26,3
Yhteensä 31.12.	243,6	221,2	195,8	208,2

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001 M€	2000 MÜ	2001 M€	2000 MÜ
<b>25. Siirtovelat</b>				
Tuloverovelat	8,8	4,6	18,6	15,8
Korkovelat	6,5	9,8	6,4	9,8
Palkat ja sosiaalikulut	12,2	12,2	0,3	0,4
Osto- ym. jaksotukset	37,1	32,8	0,8	0,3
Yhteensä 31.12.	64,5	59,4	26,1	26,3

**26. Konsernin pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksuohjelma**

	2002	2003	2004	2005	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	12,6	63,0	62,4	55,3	55,5	248,7
Eläkelainat	0,5	0,4	0,4	1,6	5,1	8,0
Muut pitkäaikaiset velat	0,0	9,4	0,1	0,1	2,0	11,6
Yhteensä 31.12.	13,0	72,8	63,0	57,0	62,5	268,3
	4,9 %	27,1 %	23,5 %	21,2 %	23,3 %	100,0 %

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001 M€	2000 MÜ	2001 M€	2000 MÜ
<b>27. Seuraavan ja myöhempien vuosien leasingmaksut</b>				
Käyttöleasing, seuraavan vuoden leasingmaksut	13,3	13,5	0,4	0,4
Käyttöleasing, myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	78,8	84,0	0,0	0,0
Käyttöleasing yhteensä 31.12.	92,1	97,5	0,4	0,4
Rahoitusleasing, seuraavan vuoden leasingmaksut	0,7			
Rahoitusleasing, myöhemmin suoritettavat leasingmaksut	10,5			
Rahoitusleasing yhteensä 31.12.	11,2			

Rahoitusleasingvastuiden diskontattu nykyarvo sisältyy taseen velkoihin.

**28. Vastuusitoumukset**

Omien sitoumusten vakuudeksi				
Kiinteistökiinnitykset	3,2	1,9	0,6	0,6
Pantit	32,5	29,3	32,5	29,3
Vekselivastuut	0,4	0,9		
Leasing- ja vuokravastuut	92,1	97,5	0,4	0,4
Muut vastuut	0,0	2,2	0,0	0,0
Yhteensä	128,2	131,7	33,5	30,3
Takaukset konserniyritysten sitoumusten vakuudeksi			17,0	14,4
Takaukset muiden sitoumusten vakuudeksi	0,5	1,8	0,5	1,8
Vastuusitoumukset yhteensä 31.12.	128,7	133,6	51,1	46,6

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001 M€	2000 MÜ	2001 M€	2000 MÜ
<b>29. Velat, joista annettu vakuuksia</b>				
Kiinnitykset				
Rahalaitoslainat				
-Lainojen määrä	1,1			
-Kiinnitysten määrä	2,6			
Eläkelainat				
-Lainojen määrä	0,6	2,2	0,6	0,6
-Kiinnitysten määrä	0,6	1,9	0,6	0,6
Pantit				
Eläkelainat				
-Lainojen määrä	7,9	8,0	7,9	8,0
-Panttien kirjanpitoarvo	32,5	29,3	32,5	29,3
<b>30. Johdannaisten nimellisarvot</b>				
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	218,5	101,3	218,5	101,3
Koronvaihtosopimukset	136,2	129,0	136,2	129,0
Korkotermiinit ja -futuurit	119,1	116,7	119,1	116,7
<b>31. Johdannaisten markkina-arvot verrattuna nimellisarvoihin</b> (+ laskennallinen tuotto, - laskennallinen kulu)				
Koronvaihtosopimukset	-9,2	-0,3	-9,2	-0,3
Korkotermiinit ja -futuurit	-0,2	-0,5	-0,2	-0,5
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset on tilinpäätöksessä arvostettu markkina-arvoon.				
Koronvaihtosopimusten, korkotermiinien ja -futuuriin markkina-arvona on esitetty summa, joka tulisi maksettavaksi, mikäli kyseiset sopimukset olisi suljettu vastakkaisilla sopimuksilla tilinpäätöshetkellä vallitsevan korkotason mukaan.				
<b>32. Kassavirtalaskelma</b>				
Suoriteperusteen mukaan kirjattujen erien palautus				
Sijoitusten arvonalennuspoistot	3,0		2,9	
Pakollisten varausten muutos	1,3	0,4	0,0	0,0
Kurssierot	-0,3	1,2	-0,2	0,7
Rahoitustuotot	-54,9	-43,3	-100,6	-94,0
Rahoituskulut	28,6	31,5	37,3	27,1
Yhteensä	-22,3	-10,2	-60,6	-66,1

## **RAHOITUSRISKIEN HALLINTA**

Konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty yhtiön pääkonttoriin Helsinkiin.

### **Valuuttariski**

Konsernin liiketoiminnasta noin kaksi kolmasosaa on Pohjois-Amerikassa ja loppuosa pääasiallisesti Euroopassa. Pohjois-Amerikan liiketoiminnan tuotot ja kulut ovat pääosin dollareina ja Euroopan liiketoiminnan osalta vastaavasti eurooppalaisina valuuttoina.

Konserni ei käytä valuuttajohdannaisia spekulatiivisesti. Avaimet sopimukset kohdistuvat pääosin rahoituserien suojaamiseen, ja ne on arvostettu tilinpäätöksessä markkina-arvoon.

### **Korkoriski**

Konsernin rahoitustarpeesta noin 90 % on dollarimääräistä. Lainat ovat suomalaisia eläkelainoja lukuun ottamatta vaihtuvakorkoisia.

Pitkäaikaisilla 110 milj. dollarin koronvaihtosopimuksilla on vähennetty konsernin riippuvuutta lyhytaikaisten korkojen liikkeistä. Vastaavasti 105 milj. dollarin korkotermit vähentävät vuoden 2002 korkoriskiä.

### **Likviditeettiriski**

Konsernilla oli likviditeetin varmistamiseksi käyttämättömiä pitkäaikaisia valmiusluottoja 283 milj. euroa. Lisäksi yhtiöllä oli erilaisia pankkien kanssa sovittuja lyhytaikaisia luottolimiittejä noin 60 milj. euroa. Suomessa emoyhtiöllä on pääpankkien kanssa 200 milj. euron yritystodistusohjelma.



Osakkeet ja osuudet		Koti- paikka	Osuus osakkeista		Osuus äänivallasta		Kirjanpito- arvo (Ü 1000)	Pörssiarvo 31.12.2001 (Ü 1000)
			emo %	konserni %	emo %	konserni %		
<b>Tytäryhtiöosakkeet</b>								
<b>US</b>	<b>Fiskars Brands, Inc.</b>	<b>Wisconsin</b>	<b>86,8</b>	<b>100,0</b>	<b>86,8</b>	<b>100,0</b>	<b>18 768</b>	
AU	Fiskars (Australia) Pty Limited	Melbourne	100,0	100,0	100,0	100,0		
BE	Fiskars Consumer Products Europe SPRL	Bryssel	100,0	100,0	100,0	100,0		
CA	Fiskars Canada, Inc.	Toronto	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Ebert Design GmbH & Co. KG	Herford	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Fiskars Deutschland GmbH	Solingen	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Fiskars Europe Holding GmbH	Hilden	100,0	100,0	100,0	100,0		
DE	Werga-Tools GmbH	Hilden	100,0	100,0	100,0	100,0		
DK	Fiskars Consumer Europe ApS	Silkeborg	100,0	100,0	100,0	100,0		
DK	Fiskars Danmark A/S	Silkeborg	100,0	100,0	100,0	100,0		
FI	Fiskars Consumer Oy Ab	Pohja	100,0	100,0	100,0	100,0		
FR	Fiskars France S.A.R.L.	Wissous	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Fiskars UK Limited	Bridgend	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Richard Sankey & Son Limited	Nottingham	100,0	100,0	100,0	100,0		
GB	Vikingate Limited	Nottingham	100,0	100,0	100,0	100,0		
HU	Fiskars Hungary Ltd.	Budapest	100,0	100,0	100,0	100,0		
IT	Fiskars Montana S.r.l.	Premana	100,0	100,0	100,0	100,0		
MX	Fiskars de Mexico, S.A. de C.V.	Mexico City	100,0	100,0	100,0	100,0		
NO	Fiskars Consumer Holding AS	Oslo	100,0	100,0	100,0	100,0		
NO	Fiskars Norge AS	Oslo	100,0	100,0	100,0	100,0		
PL	Fiskars Poland Ltd	Slupsk	100,0	100,0	100,0	100,0		
RU	ZA0 Baltic Tool	Pietari	100,0	100,0	100,0	100,0		
SE	Fiskars Consumer Holding AB	Motala	100,0	100,0	100,0	100,0		
SE	Fiskars Sverige AB	Motala	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Alterra Holdings Corporation	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Aquapore Moisture Systems, Inc.	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	EnviroWorks, Inc.	Delaware	100,0	100,0	100,0	100,0		
US	Royal Rubber & Manufacturing Co.	Kalifornia	100,0	100,0	100,0	100,0		
<b>FI</b>	<b>Ferraria Oy Ab</b>	<b>Pohja</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>17 660</b>	
FI	Hangan Sähkö Oy	Hanko	93,2	93,2	93,2	93,2		
<b>FI</b>	<b>Inhan Tehtaat Oy Ab</b>	<b>Ähtäri</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>399</b>	
<b>DE</b>	<b>Fiskars Consumer Holding GmbH</b>	<b>Solingen</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>13 475</b>	
US	Fiskars Brands, Inc.	Wisconsin	13,2	100,0	13,2	100,0		
<b>SE</b>	<b>Fiskars AB</b>	<b>Motala</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>10 758</b>	
	<b>Muut tytäryhtiöosakkeet</b>						<b>507</b>	
<b>Emoyhtiön omistamat osakkuusyhtiöosakkeet</b>								
IN	Fiskars India Limited	Mumbai	29,9	29,9	29,9	29,9	381	
	- oma pääoma 0,0 MÜ							
IN	Finlandia Cutlery Pvt. Ltd.	Mumbai	24,0	24,0	24,0	24,0	32	
	- oma pääoma 0,0 MÜ							
<b>Emoyhtiön omistamat muiden yritysten osakkeet ja osuudet</b>								
FI	Wärtsilä Oyj Abp, A	Helsinki	26,6	26,6	26,6	26,6	76 074	84 539
FI	Wärtsilä Oyj Abp, B		14,3	14,3	14,3	14,3	105 276	130 841
	Wärtsilä yhteensä		17,5	17,5	23,9	23,9	181 350	215 380
FI	Menire Oyj		2,8	2,8	2,8	2,8	216	236
FI	Rautaruukki Oyj		x	x	x	x	143	299
FI	Julius Tallberg-Kiinteistöt Oyj		x	x	x	x	172	91
	Fiskars Oyj Abp:n omistamat muut käyttöomaisuusosakkeet						24 121	

# Viisivuotiskatsaus

		2001	2000	1999	1998	1997
Liikevaihto	MÜ	762	824	665	562	478
josta ulkomailla	MÜ	726	785	630	528	445
% liikevaihdosta	%	95,2	95,3	94,8	93,9	93,1
Liikevaihdon muutos-%	%	-7,5	23,9	18,2	17,7	35,5
Tulos ennen poistoja	MÜ	54	70	81	84	74
% liikevaihdosta	%	7,1	8,4	12,2	14,9	15,6
Liikevoitto	MÜ	12	28	49	58	54
% liikevaihdosta	%	1,6	3,4	7,3	10,3	11,3
Rahoitusnetto	MÜ	24	11	12	-9	-1
% liikevaihdosta	%	3,1	1,6	1,8	1,6	0,2
Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja	MÜ	36	39	61	49	53
% liikevaihdosta	%	4,7	5,8	9,1	8,7	11,0
Verot	MÜ	13	13	21	19	19
Tulos ennen satunnaiseriä	MÜ	23	26	40	30	34
% liikevaihdosta	%	3,0	3,1	6,0	5,4	7,1
Satunnaiseriät, verojen jälkeen	MÜ					32
Tilikauden voitto	MÜ	23	26	40	30	66
% liikevaihdosta	%	3,0	3,2	6,0	5,4	13,9
Investoinnit (ml. yritysostot ym.)	MÜ	40	104	173	46	176
% liikevaihdosta	%	5,2	12,6	26,1	8,2	36,8
Tutkimus- ja kehittämisenot	MÜ	6	9	7	6	6
% liikevaihdosta	%	0,8	1,0	1,1	1,1	1,3
Oma pääoma	MÜ	407	397	383	347	337
Korollinen vieras pääoma	MÜ	400	492	383	219	207
Koroton vieras pääoma	MÜ	122	128	114	84	100
Taseen loppusumma	MÜ	929	1 016	879	649	643
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	8	9	12	12	14
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	6	7	11	9	11
Omavaraisuusaste	%	44	39	44	53	52
Henkilöstö keskimäärin		4 489	5 340	5 621	4 854	4 547
Henkilöstö kauden lopussa		4 556	5 337	5 657	4 993	4 655
josta ulkomailla		3 731	4 501	4 876	4 230	3 978

## TUNNUSLUKIJEN LASKENTASÄÄNNÖT

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}}$	x 100
		(kauden alun ja lopun keskiarvo)	
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$	x 100
		(kauden alun ja lopun keskiarvo)	
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma}}$	x 100
Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen} - \text{vähemmistöosuus tuloksesta} - \text{verot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin 31.12.}}$	
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Tulos (laskettu kuten Tulos/osake-tunnusluvussa)}}$	x 100
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$	
Hinta/voitto-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Oikaistu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$	
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$	
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}$	x 100
Osakeantioikaistu keskiarvo	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lkm}}$	

## Tietoja Fiskarsin osakkeista

		2001	2000	1999	1998	1997
Osakepääoma	MÜ	55,4	55,4	55,4	37,1	37,0
Tulos/osake	Ü	0,41	0,46	0,73	0,55	0,62
–ml. satunnaiset erät (IAS)	Ü	0,41	0,46	0,73	0,55	1,20
Nimellisosinko/osake	Ü/A-osake	0,31	0,31	0,31	0,39	0,35
	Ü/K-osake	0,29	0,29	0,29	0,37	0,33
Osingonjako	MÜ	16,8*)	16,8	16,8	16,8	15,1
Osakeantioikaistu osinko/osake	Ü/A-osake	0,31	0,31	0,31	0,31	0,28
	Ü/K-osake	0,29	0,29	0,29	0,29	0,26
Oma pääoma/osake	Ü	7,35	7,17	6,92	6,28	6,11
Osakkeen osakeantioikaistu keskipurssi	Ü/A-osake	7,71	9,32	11,38	15,85	10,92
	Ü/K-osake	7,93	9,31	10,95	16,31	10,66
Osakkeen osakeantioikaistu alin kurssi	Ü/A-osake	6,13	6,90	9,50	12,24	7,62
	Ü/K-osake	6,20	7,01	10,00	12,93	7,67
Osakkeen osakeantioikaistu ylin kurssi	Ü/A-osake	9,00	13,00	16,00	18,97	14,80
	Ü/K-osake	9,50	13,49	16,65	18,51	13,87
Osakkeen osakeantioikaistu kurssi kauden lopussa	Ü/A-osake	8,50	7,40	13,00	13,86	13,23
	Ü/K-osake	8,00	7,50	13,00	14,70	13,53
Osakekannan markkina-arvo	MÜ A-osake	333,6	290,4	510,2	541,5	514,5
	MÜ K-osake	128,9	120,9	209,5	236,9	218,0
	Yhteensä, MÜ	462,5	411,3	719,7	778,5	732,5
Osakkeiden osakeantioikaisematon määrä, 1000 kpl	A-osakkeet	39 246,1	39 246,1	39 246,1	28 037,2	27 901,2
	K-osakkeet	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Yhteensä	55 364,4	55 364,4	55 364,4	44 155,6	44 019,6
Osakeantioikaistu osakemäärä, 1000 kpl	A-osakkeet	39 246,1	39 246,1	39 246,1	39 076,1	38 886,6
	K-osakkeet	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Yhteensä	55 364,4	55 364,4	55 364,4	55 194,5	55 005,0
Osakeantioikaistu osakemäärä keskim., 1000 kpl	A-osakkeet	39 246,1	39 246,1	39 097,5	38 990,9	39 265,6
	K-osakkeet	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4	16 118,4
	Yhteensä	55 364,4	55 364,4	55 215,9	55 109,3	55 384,0
Osakkeiden vaihdon kehitys, 1000 kpl	A-osake	1 263,3	3 830,6	3 866,7	4 457,5	2 880,9
	% kokonaismäärästä	3,2	9,8	9,9	11,4	7,4
	K-osake	46,9	501,9	2 414,6	1 268,8	969,6
	% kokonaismäärästä	0,3	3,1	15,0	7,9	6,0
Hinta/voitto-suhde	A-osake	21	16	18	25	22
	K-osake	20	16	18	26	22
Osinko/tulos, %		74,4	65,6	42,2	55,2	44,3
Efektiiivinen osinkotuotto, %	A-osake	3,6	4,2	2,4	2,2	2,1
	K-osake	3,6	3,9	2,2	2,0	2,0
Osakkeenomistajien määrä		3 402	3 353	3 020	2 476	2 434

\*) Hallituksen ehdotus

# Muita osake- ja osakastietoja

## Osakkeiden lukumäärä, äänimäärä ja osakepääoma

	31.12.2001		31.12.2000	
	kpl	äänimäärä	€	Ü
Ulkona olevat A-osakkeet (1 ääni/osake)	39 246 066	39 246 066	39 246 066	39 246 066
Ulkona olevat K-osakkeet (20 ääntä/osake)	16 118 364	322 367 280	16 118 364	16 118 364
<b>Yhteensä</b>	<b>55 364 430</b>	<b>361 613 346</b>	<b>55 364 430</b>	<b>55 364 430</b>

Mikäli varsinainen yhtiökokous päättää, että osinkoa jaetaan, on A-osakkeille maksettava vähintään kaksi (2) prosenttiyksikköä suurempi osinko kuin K-osakkeille. Sekä A- että K-osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 1 euro.

## Osakkeiden ja osakepääoman vähimmäis- ja enimmäismäärät yhtiöjärjestyksen mukaan

	31.12.2001		31.12.2000	
	vähintään kpl; €	enintään kpl; €	vähintään kpl; Ü	enintään kpl; Ü
A- ja K-osakkeet yhteensä	35 000 000	140 000 000	35 000 000	140 000 000

## Osakkeiden verotusarvot Suomessa

Osakelaji	2001 €	2000 Ü
A-osake	5,74	5,25
K-osake	5,74	5,32

## Osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä

Osakelaji	2001 M€	2001 kpl	2000 MÜ	2000 kpl
A-osake	9,7	1 263 271	35,7	3 830 550
K-osake	0,4	46 916	4,7	501 864
<b>Yhteensä</b>	<b>10,1</b>	<b>1 310 187</b>	<b>40,4</b>	<b>4 332 414</b>

## Omistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2001

Omistajaryhmä	Omistuksia	%	Osakkeiden lukumäärä	%	Äänimäärä	%
Yritykset	188	5,53	15 195 178	27,44	103 736 527	28,69
Rahoitus ja vakuutuslaitokset	15	0,44	1 649 099	2,98	17 211 315	4,76
Julkisyhteisöt	11	0,32	5 124 943	9,26	33 204 378	9,18
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	94	2,76	8 136 704	14,70	51 751 223	14,31
Yksityishenkilöt	3 043	89,45	14 973 430	27,04	103 822 009	28,71
Ulkomaalaiset	50	1,47	10 243 121	18,50	51 678 815	14,29
Muut	1	0,03	41 955	0,08	209 079	0,06
<b>Yhteensä</b>	<b>3402</b>	<b>100,00</b>	<b>55 364 430</b>	<b>100,00</b>	<b>361 613 346</b>	<b>100,00</b>

## Osakemäärien jakautuminen 31.12.2001

Osakkeiden määrä	Omistuksia		Osakkeiden lukumäärä		Äänimäärä	
		%		%		%
1-100	621	18,25	79 955	0,14	377 590	0,10
101-500	1 147	33,72	326 870	0,59	1 257 965	0,35
501-1 000	496	14,58	380 243	0,69	1 640 323	0,45
1 001-10 000	910	26,75	2 789 726	5,04	14 823 205	4,10
10 001-100 000	163	4,79	5 082 680	9,18	28 627 651	7,92
100 001-	65	1,91	46 704 956	84,36	314 886 612	87,08
Yhteensä	3 402	100,00	55 364 430	100,00	361 613 346	100,00

## Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2001

	A-osakkeet	K-osakkeet	Yhteensä	Osuus % äänistä	Osuus % osakkeista
Virala Oy Ab	2 121 483	1 498 926	3 620 409	8,9	6,5
Oy Holdix Ab	2 206 516	1 233 996	3 440 512	7,4	6,2
Duba AB	3 731 197	1 012 800	4 743 997	6,6	8,6
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	1 429 750	932 770	2 362 520	5,6	4,3
Agrofin Oy Ab	3 260 556	741 546	4 002 102	5,0	7,2
Sampo-konserni	580 992	818 048	1 399 040	4,7	2,5
Oy Julius Tallberg Ab	491 471	792 938	1 284 409	4,5	2,3
Hambo Oy Ab	996 231	740 235	1 736 466	4,4	3,1
I.A. von Julins Sterbhus	878 272	733 530	1 611 802	4,3	2,9
Bergsrådinnan Sophie von Julins stiftelse	1 144 260	482 040	1 626 300	3,0	2,9
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 110 022	217 565	1 327 587	1,5	2,4

## Optio-ohjelmat

Yhtiön vuoden 1998 optio-ohjelmaan liittyvien optiotodistusten nojalla voidaan merkitä yhteensä enintään 1 050 000 A-osaketta, mikä vastaa noin 1,9 % kaikista osakkeista ja noin 0,3 % kaikista äänistä. Optioita voidaan käyttää seuraavasti:

	Merkintäaika	A-osakkeita, kpl	Merkintahinta/osake, Ü
B-sarja	15.5.-15.6.2002	enintään 525 000	13,18
C-sarja	15.5.-15.6.2003	enintään 525 000	10,10

## Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan sekä heidän määräysvallassaan olevien yhteisöjen omistusosuus yhtiön osakkeista oli 31.12.2001 yhteensä 15 419 961 kpl osakkeita, mikä vastaa 27,9 % yhtiön osakkeista ja 32,0 % äänistä. Vuoden 1998 optio-ohjelmaan liittyvien optiotodistusten nojalla toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja voivat merkitä yhteensä 105 000 kpl A-osakkeita, mikä vastaa 0,2 % yhtiön osakkeista ja 0,03 % äänistä.

## Osakassopimus

Joulukuussa 1992 solmi ryhmä yksittäisiä osakkeenomistajia ja yksityisiä yhtiöitä sopimuksen, jolla sitoudutaan lunastustarjouksen tekemiseen ryhmän sisällä mahdollisen osakemyynnin yhteydessä. Sopimus on edelleen voimassa, ja ryhmän osuus yhtiön äänimäärästä on noin 54 %.

## Sisäpiiriohje

Yhtiö on soveltanut 1.1.2000 lähtien Helsingin Pörssin vahvistamaa sisäpiiriohjetta.

# Emoyhtiön tuloslaskelma

	2001 M€		2000 MÜ	
<b>Liikevaihto</b>	<b>32,4</b>	<b>100,0 %</b>	33,8	100,0 %
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-2,1		-2,1	
<b>Bruttokate</b>	<b>30,3</b>	<b>93,5 %</b>	31,8	93,9 %
Hallinnon kulut	-4,9		-5,7	
Liiketoiminnan muut tuotot	1,0		0,4	
Liiketoiminnan muut kulut	-0,3		-0,8	
<b>Liikevoitto</b>	<b>26,0</b>	<b>80,3 %</b>	25,7	75,9 %
Rahoitustuotot ja -kulut (6)	60,6		66,2	
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	<b>86,7</b>	<b>267,1 %</b>	91,8	271,4 %
Satunnaiset erät (7)	-0,9		0,9	
<b>Voitto satunnaiserien jälkeen</b>	<b>85,7</b>	<b>264,2 %</b>	92,7	274,0 %
Poistoeron lisäys (-), vähennys (+)	-0,1		-0,1	
Saadut konserniavustukset	1,4		20,4	
Välittömät verot (8)	-24,5		-28,2	
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>62,6</b>	<b>192,9 %</b>	84,8	250,7 %

# Emoyhtiön tase

	31.12.2001 M€		31.12.2000 MÜ	
<b>VASTAAVA</b>				
<b>Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>				
Aineettomat				
hyödykkeet (9)	0,2		0,2	
Aineelliset				
hyödykkeet (11)	29,6		29,8	
Sijoitukset (13)	553,4		581,6	
	<b>583,2</b>	<b>66,6 %</b>	611,6	62,8 %
Vaihto- ja rahoitusomaisuus				
Vaihto-omaisuus (14)	0,1		0,1	
Pitkäaikaiset saamiset (15)	0,4		0,4	
Lyhytaikaiset saamiset (17)	288,4		356,8	
Rahat ja pankkisaamiset	3,3		4,5	
	<b>292,2</b>	<b>33,4 %</b>	361,8	37,2 %
	<b>875,3</b>	<b>100,0 %</b>	973,4	100,0 %
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>Oma pääoma (19)</b>				
Osakepääoma	55,4		55,4	
Ylikurssirahasto	21,3		21,3	
Arvonkorotusrahaso	3,9		3,9	
Muut rahastot	3,2		3,2	
Edellisten tilikausien voitto	291,7		223,7	
Tilikauden voitto	62,6		84,8	
	<b>438,1</b>	<b>50,0 %</b>	392,4	40,3 %
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä (20)</b>				
	1,9	0,2 %	1,9	0,2 %
<b>Pakolliset varaukset (21)</b>				
	0,1	0,0 %	0,0	0,0 %
<b>Vieras pääoma</b>				
Pitkäaikainen (23)	239,5		370,9	
Lyhytaikainen (24)	195,8		208,2	
	<b>435,3</b>	<b>49,7 %</b>	579,1	59,5 %
	<b>875,3</b>	<b>100,0 %</b>	973,4	100,0 %

# Emoyhtiön kassavirtalaskelma

	2001 M€	2000 MÜ
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>		
Voitto ennen veroja, satunnaisia kuluja ja tilinpäätössiirtoja	86,7	91,8
Poistot	1,2	1,2
Tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaan kirjattujen korkojen ym. erien palautus	(32) -60,6	-66,1
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutoksia	27,2	26,9
Lyhytaikaisten saamisten muutos	19,9	-17,7
Vaihto-omaisuuden muutos	0,0	0,0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	0,0	-15,2
Liiketoiminnan kassavirta	47,2	-6,0
Rahoitustulot	48,7	32,0
Osinkotulot	30,2	43,8
Rahoitusmenot	-40,9	-24,3
Maksetut verot	-10,7	-10,5
Konserniavustukset	1,4	20,4
<b>Liiketoiminnan kassavirta (netto)</b>	<b>75,8</b>	<b>55,4</b>
<b>Investointien kassavirta</b>		
Investoinnit sijoituksiin	-15,2	-204,2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,0	-1,1
Luovutustulot muista sijoituksista	63,9	119,4
Muu käyttöomaisuuden myynti	0,0	0,1
<b>Investointien kassavirta (netto)</b>	<b>47,8</b>	<b>-85,8</b>
<b>Kassavirta investointien jälkeen</b>	<b>123,6</b>	<b>-30,4</b>
<b>Rahoitustoimintojen kassavirta</b>		
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-138,3	-28,1
Lyhytaikaisten korollisten velkojen muutos	-22,5	153,5
Lyhytaikaisten saamisten muutos	52,7	-79,3
Pitkäaikaisten saamisten muutos	0,0	-0,2
Maksetut osingot	-16,8	-16,8
<b>Rahoitustoimintojen kassavirta (netto)</b>	<b>-124,9</b>	<b>29,1</b>
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,3</b>
<b>Likvidit varat 1.1.</b>	<b>4,5</b>	<b>5,8</b>
<b>Likvidit varat kauden lopussa</b>	<b>3,3</b>	<b>4,5</b>

# Hallituksen ehdotus emoyhtiön voittovarojen käytöstä

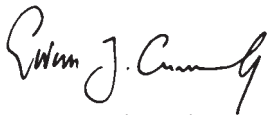
Tilikauden 2001 päättyessä konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 318,4 milj. euroa (306,6 milj. euroa) ja konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 354,3 milj. euroa (308,6 milj. euroa).

Tilikaudelta 2000 jaettiin osinkona 16,8 milj. euroa.

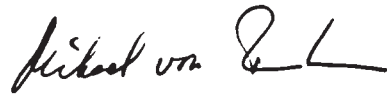
Vuodelta 2001 hallitus ehdottaa jaettavaksi osinkoa A-osakkeille 0,31 euroa/osake (0,31 euroa) ja K-osakkeille 0,29 euroa/osake (0,29 euroa). Osinkoa jaettaisiin siten yhteensä:

A-osakkeille, 39 246 066 kpl 0,31 euroa/osake, yhteensä	12 166 280,46 euroa
K-osakkeille, 16 118 364 kpl 0,29 euroa/osake, yhteensä	4 674 325,56 euroa
Osingonjako yhteensä	16 840 606,02 euroa

Helsingissä helmikuun 14. päivänä 2002



Göran J. Ehrnrooth



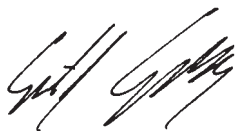
Mikael von Frenckell



Robert G. Ehrnrooth



Thomas Tallberg



Gustaf Gripenberg



Juha Toivola



Stig Stendahl



Bertel Langenskiöld  
toimitusjohtaja



# Tilintarkastuskertomus

## Fiskars Oyj Abp:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Fiskars Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös

antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätökseen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys voitonjaoksi on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 14. helmikuuta 2002  
KPMG WIDERI OY AB



Sixten Nyman  
KHT

# Osoitteet

## KONSERNIN JOHTO

**Fiskars Oyj Abp**  
PL 235  
00101 Helsinki  
(Mannerheimintie 14 A)  
Puh. (09) 618 861  
Fax (09) 604 053  
etunimi.sukunimi@fiskars.fi  
www.fiskars.fi

Y-tunnus 0214036-5

## FISKARS BRANDS

**Fiskars Brands, Inc.**  
2537 Daniels Street  
Madison, Wisconsin 53718, USA  
Puh. +1 608 259 1649  
Fax +1 608 294 4790  
www.fiskars.com

## Eurooppa

**Fiskars Consumer Products Europe SPRL**  
Hippocrateslaan 16  
B-1932 Zaventem, Belgia  
Puh. +32 2 709 85 80  
Fax +32 2 709 85 88

**Fiskars Consumer Oy Ab**  
10330 Billnäs  
Puh. (019) 277 721  
Fax (019) 230 986  
info@fiskarsco.fi

**Suomen myynti Fiskars Consumer Oy Ab**  
Itälahdenkatu 22 a C  
00210 Helsinki  
Puh. (09) 350 9000  
Fax (09) 3509 0090  
info@fiskarsco.fi

**Fiskars Sverige AB**  
Box 34  
S-591 21 Motala, Ruotsi  
(Ringtrastvägen 4)  
Puh. +46 141 480 00  
Fax +46 141 542 31  
info@fiskars.se  
www.fiskars.se

**Fiskars Danmark A/S**  
Postbox 360  
DK-8600 Silkeborg, Tanska  
(Vestre Ringvej 45)  
Puh. +45 87 201 100  
Fax +45 86 815 968  
fiskars@fiskars.dk  
www.fiskars.dk



**Fiskars Norge AS**  
Postboks 4215, Nydalen  
N-0401 Oslo, Norja  
(Nydalsveien 32 B)  
Puh. +47 23 006 440  
Fax +47 23 006 450  
epost@fiskars.no

**Fiskars UK Ltd.**  
Newland Avenue, Bridgend  
CF31 2XA, Iso-Britannia  
Puh. +44 1656 655 595  
Fax +44 1656 659 582

**Richard Sankey & Son Ltd.**  
Bennerley Road, Bulwell  
Nottingham NG6 8PE  
Iso-Britannia  
Puh. +44 115 927 7335  
Fax +44 115 977 0197  
info@rsankey.co.uk  
www.rsankey.co.uk

**Ebert Design GmbH**  
Oststrasse 23  
D-32051 Herford, Saksa  
Puh. +49 5221 935 0  
Fax +49 5221 935 199  
info@fiskars.de  
www.fiskars.de

**Fiskars Deutschland GmbH Werga-Tools GmbH**  
Weststrasse 42  
D-40721 Hilden, Saksa  
Puh. +49 2103 58 90 0  
Fax +49 2103 58 90 22  
marketing@fiskars.de  
www.fiskars.de

**Fiskars Montana S.r.l.**  
Via Provinciale 15  
I-23862 Civate (Lecco), Italia  
Puh. +39 0341 215 111  
Fax +39 0341 551 654  
mailbox@fiskars.it  
www.fiskars.it

**Fiskars France S.A.R.L.**  
21-23 Boulevard Arago  
F-91325 Wissous Cedex, Ranska  
Puh. +33 1 697 515 15  
Fax +33 1 697 515 19

**Fiskars Poland Ltd.**  
ul. Jagiellonska 74  
PL-03-301 Varsova, Puola  
Puh. +48 22 814 5003  
Fax +48 22 675 5859  
warsaw.office@fiskars.pl

**Fiskars Hungary Ltd.**  
Angol st. 32  
H-1149 Budapest, Unkari  
Puh. +36 1 252 4274  
Fax +36 1 469 0114  
fiskars@fiskars.hu

**Fiskars Russia, ZAO Baltic Tool**  
Bolshoy Smolensky pr. 2 of. 508  
RUS-193029 Pietari, Venäjä  
Puh. +7 812 567 0901  
Fax +7 812 567 2869

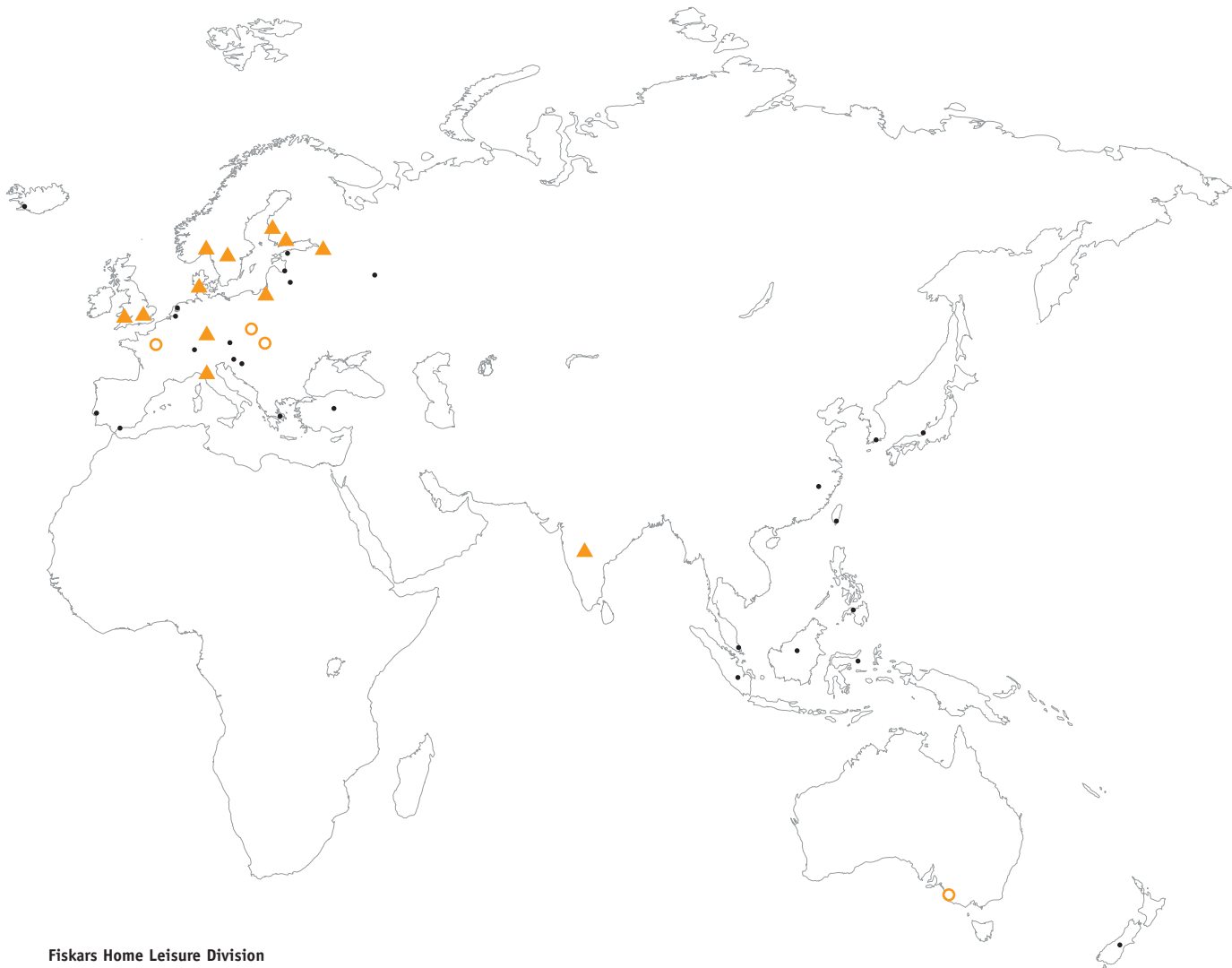
**Fiskars Czech Republic**  
Sedlecka 327  
CZ-26401 Sedlcany, Tsekki  
Tel./Fax +420 304 821 039  
j.ruzha@fiskars.cz

## USA, Puutarha

**Fiskars Garden Tools**  
780 Carolina Street  
Sauk City, Wisconsin 53583, USA  
Puh. +1 608 643 4389  
Fax +1 608 643 4812  
jwalsh@fiskars.com  
www.fiskars.com

**American Designer Pottery**  
404 Fox Run Avenue  
Opelika, Alabama 36801, USA  
Puh. +1 334 749 6373  
Fax +1 334 749 0159

**Fiskars Garden Tools**  
610 South 80th Avenue  
Tolleson, Arizona 85353, USA  
Puh. +1 623 936 8083  
Fax +1 623 936 9040  
www.fiskars.com



#### Fiskars Home Leisure Division

3000 West Orange Ave.  
Apopka, Florida 32703, USA  
Puh. +1 407 889 5533  
Fax +1 407 889 3063  
custserv.pottery@fiskars.com  
www.fiskars.com

#### Syroco Garden Furniture

7528 State Fair Boulevard  
Baldwinsville, New York 13027, USA  
Puh. +1 315 635 9911  
Fax +1 315 635 2085  
gardenfurniture.fiskars.com

#### USA, Koti, toimisto ja askartelu

##### Wausau Division

P.O.Box 8027, Wausau  
(7811 West Stewart Avenue)  
Wisconsin 54401, USA  
Puh. +1 715 842 2091  
Fax +1 715 848 3651

##### Royal Floor Mats

197 Royal Drive  
Calhoun, Georgia 30701, USA  
Puh. +1 706 629 9047  
Fax +1 706 629 6947

##### Power Sentry / Newpoint Division

3555 Holly Lane  
Suite 30 Plymouth  
Minnesota 55447, USA  
Puh. +1 612 557 0107  
Fax +1 612 557 9993  
www.powersentry.com

#### USA, Vapaa-aika

##### Gerber Legendary Blades Division

14200 S.W. 72nd Avenue  
Portland, Oregon 97224, USA  
Puh. +1 503 639 6161  
Fax +1 503 620 3446  
www.gerberblades.com

#### Muut

##### Fiskars Canada Inc.

Suite 208, 275 Renfrew Drive  
Markham, Ontario, L3R 0C8  
Canada  
Puh. +1 905 940 8460  
Fax +1 905 940 9959

##### Fiskars de México S.A. de C.V.

Prolongación Paseo de la Reforma #  
61-5 piso.  
Col. Paseo de las Lomas, Santa Fe.  
C.P. 01330. Mexico D.F.  
Puh. +525 258 56 67  
Fax +525 258 56 66  
www.fiskars.com.mx  
fiskars@fiskars.com.mx

##### Fiskars (Australia) Pty Limited

1799 Hume Highway  
Campbellfield, Victoria 3061  
Australia  
Puh. +61 3 9308 7356  
Fax +61 3 9308 6677  
fiskarsaust@fiskars.com

- ▲ valmistus ja myynti
- myynti
- jälleenmyyjä

#### INHAN TEHTAAT

##### Inhan Tehtaat Oy Ab

Saarikyläntie 21  
63700 Ähtäri  
Puh. (06) 535 5111  
Fax (06) 533 4125  
www.inha.fi

#### KIINTEISTÖT

##### Fiskars Oyj Abp

Kiinteistöryhmä  
10470 Fiskars  
Puh. (019) 2771  
Fax (019) 277 230

##### Ferraria Oy Ab

10470 Fiskars  
Puh. (019) 2771  
Fax (019) 277 230

##### Hangon Sähkö Oy

Lähteentie 4  
10960 Hanko  
Puh. (019) 280 7100  
Fax (019) 280 7118



