

huhtamäen vuosi 2001



**HUHTAMAKI**  
PACKAGING WORLDWIDE

# Huhtamäki – kuluttajapakkausten uusi vanha nimi

*Vuodesta 1920 HUHTAMÄKI on kuulunut Suomen yritysmaailman kärkikaartiin. Sitä mukaa kuin Heikki Huhtamäen alkuperäinen makeistehdas laajeni monialayritykseksi, myös yhtiön nimi sai uusia merkityksiä uusille sukupolville.*

**V**iimeisten kahden vuosikymmenen aikana Huhtamäki on keskittänyt toimintaansa voimakkaasti, tavoitellen maailman kärkiasemaa valitulla toimialalla vuoteen 2000 mennessä. Lähes 200 yrityskaupan tuloksena tämä tavoite saavutettiin kuluttajapakkausissa, jotka sinänsä ovat kuuluneet yhtiön ydintoimintaan 1960-luvulta lähtien.

Tänään Huhtamäki on puhtaasti kuluttajapakkausihin keskittynyt yritys. Pakkauksemme viestittävät sisältämänsä tuotteen ominaisuuksia, edistävät asiakkaittemme myyntiä, säilyttävät tuotteen koskemattomana ja tuoreena, ja tuovat mukavuutta miljoonien kuluttajien elämään joka päivä.

Yhtiön liikevaihto on 2,4 milj. euroa, ja sillä on 16.000 työntekijää 35 maassa. Tämä tekee Huhtamäestä yhden maailman suurimmista pakkausyhtiöistä ja yhden harvoista todella maailmanlaajuisesti toimivista alan yrityksistä. Tarkemmin sanottuna olemme maailman ykkösen kovien, ohutseinäisten kartonki- ja

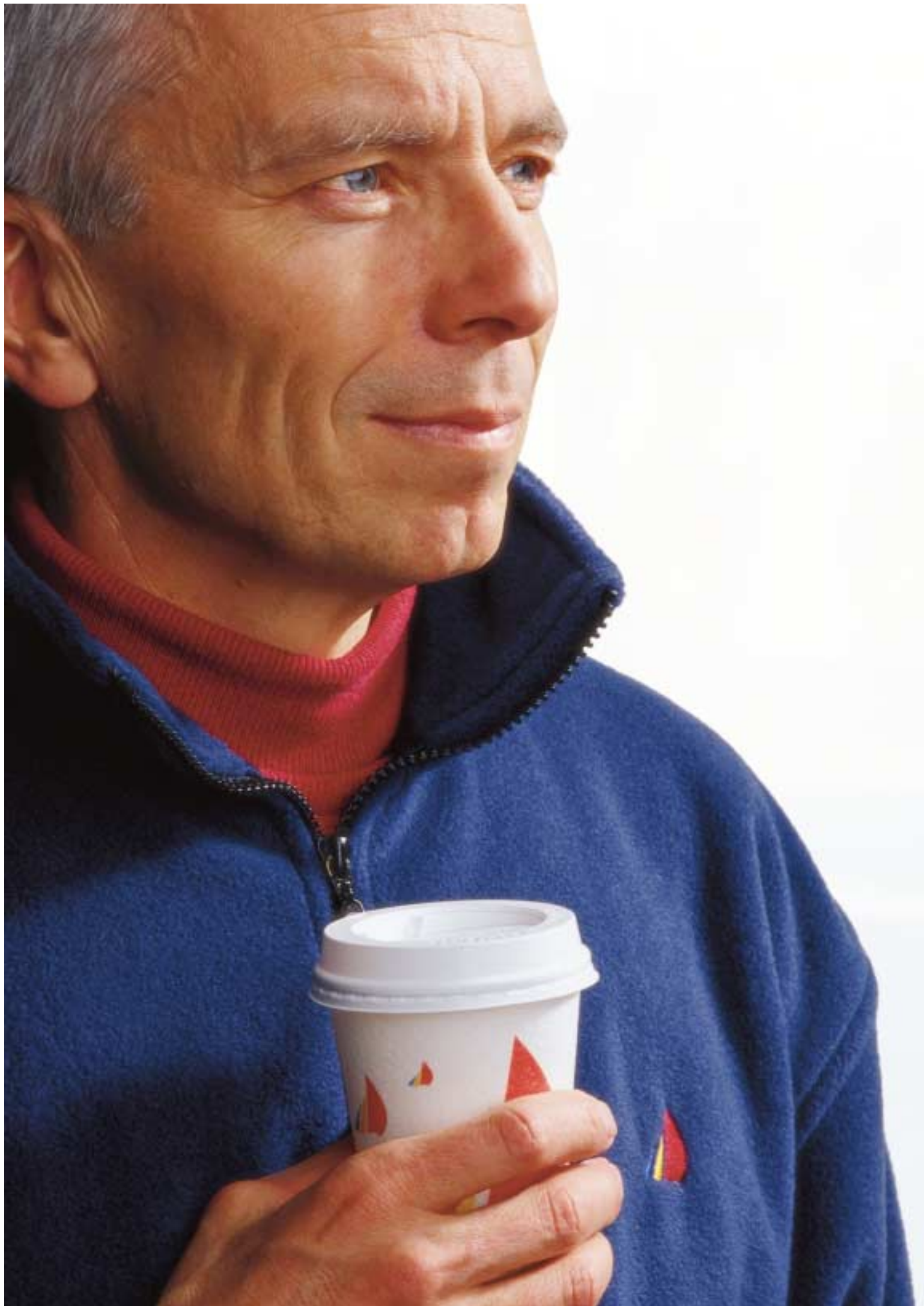
muovipakkausten sekä kuitupakkausten valmistajana. Meillä on myös vahvat asemat korkean jalostusarvon joustopakkausissa.

Rakenteelliset tavoitteemme on viimein saavutettu, ja voimme keskittyä kehittämään sisäisiä toimintojamme ja prosessejamme. Perimmäinen tavoitteemme on nostaa Huhtamäki kuluttajapakkausten valmistajana parhaan mahdollisen laadun, palvelun ja innovatiivisuuden symboliksi. Tähän emme pysty yksin, vaan yhdessä asiakkaittemme, alihankkijoittemme, osakkeenomistajien ja muiden sidosryhmien kanssa.

Seuraavat sivut johdattavat teidät syvemmälle Huhtamäen maailmaan. Se voi lopulta olla lähempänä omaanne kuin arvaattekaan.

# Sisältö

Huhtamäki – kuluttajapakkausten uusi vanha nimi .....	2
Toimitusjohtajan puheenvuoro .....	4
Juuret syvällä toimialan historiassa .....	6
Erikoistunut, mutta laaja-alainen osaaja .....	8
Vuosi 2001:	
Eurooppa .....	10
Amerikka .....	12
Aasia–Oseania–Afrikka .....	14
Vuoden 2001 tulosityhteenveto .....	16
Huhtamäen osake .....	18
Hallintoperiaatteet .....	20
Henkilöstöpolitiikka .....	22
Vastuumme ympäristöstä .....	24
Hallinto ja tilintarkastajat .....	26
Keskeisiä osoitteita .....	28
Uutisotsikoita 2001 .....	30



# Toimitusjohtajan puheenvuoro

*Vuoden 2001 haasteisiin nähden on syytä olla tyytyväinen, jopa ylpeä Huhtamäen kehityksestä. Saavutimme vuoden rakenteelliset ja liiketoiminnalle asetetut tavoitteet. Samalla otimme reippaan askeleen kohti pitemmän aikavälin taloudellisia tavoitteitamme.*

**M**enestyksen resepti oli yksinkertainen: selkeä suunta, motivoituneiden ammattilaisten muodostama organisaatio – ja vakaa yritys rakenne vuosien jatkuvan muutoksen jälkeen.

Huhtamäki vakiinnutti viimein asemansa maailman johtavana yrityksenä merkittäville kuluttajapakkausten lohkoilla. Tämä edellytti luopumista Van Leer -teollisuuspakkausryhmästä, joka vuonna 2000 toi 30 % konsernin liikevaihdosta.

Vuoden aikana saimme myös päätökseen pienten, ydintoimintaan kuulumattomien yksiköiden myyntiohjelman. Keskityimme tämän lisäksi tehostamaan sisäistä toimintaamme kokonaisella sarjalla toimenpiteitä. Raaka-aineiden hinnat kääntyivät laskuun vuoden 2000 huipputasoltaan. Kaikki tämä loi edellytykset katteiden tuntuvalle vahvistumiselle, joka oli nähtävissä ensimmäiseltä vuosineljännekseltä lähtien ja voimistui edelleen vuoden loppua kohden.

Monet pilvet varjostivat maailmantalouden kehitystä vuoden mittaan, ja tätä taustaa vasten Huhtamäen liikevaihto kehittyi tyydyttävästi. Olen erityisen tyytyväinen kehitykseen Amerikan mantereella, missä liiketoimintamme palasi varsin nopeasti uomiinsa syyskuun 11. päivän tapahtumien shokkivaikutuksen jälkeen.

Vuoden aikana teimme tuntuvia panostuksia, niin henkisiä kuin aineellisia, innovaatiokykymme edistämiseksi. Kolme uutta teknologiakeskusta on nyt toiminnassa. Myös liiketoiminta-alueiden eli kategorioiden kehittäminen sekä konsernitason markkinointi saivat lisää huomiota. Vahvistukset eivät voi heti näkyä konkreettisina muutoksina, vaan pikemminkin alleviivaavat pyrkimystämme kasvattaa etumatkaamme kuluttajapakkausissa pitkällä aikavälillä.

Käynnissä olevan tuotannon tehostusohjelman tulokset sen sijaan tuntuvat täydellä voimallaan vuonna 2002. Yhtiön strategiasa tai rakenteessa ei ole odotettavissa suuria muutoksia. Keskityimme edelleen liiketoiminnan kehittämiseen ja asiakastyytyväisyyden parantamiseen. Myös taloudellisten tulostemme voidaan odottaa kohenevan entisestään.

Kiitän Huhtamäen laajoja sidosryhmiä maailmassa rakentavasta yhteistyöstä ja menestyksestä kuluneena vuonna.



Timo Peltola



Kartonkipikareita käsitöinä silloin ennen – yksi nykyaikainen kone tekee jopa yli 300 kuppia minuutissa!

CUSTOMERS PREFER FOODS  
PACKAGED IN SEALRIGHTS

SEALRIGHT  
FOOD CONTAINERS

*The change for it.*

SEALRIGHT

How to make

Sealright

EASIEST FOOD CONTAINER

NEW  
WAX FREE  
MILK  
CARTON

Another machine original by Sealright

Sealright

# Juuret syvällä toimialan historiassa

*Aina ei ole niin kuin miltä näyttää. Huhtamäki koetaan pakkausteollisuudessa uudeksi nimeksi, mutta siinä yhdistyy toimialan kokemus ja historia, joka hakee vertaistaan. Yrityksellä, joka on muodostunut yrityskaupoin ja fuusioin, on sukupuussaan monta haaraa ja juurta. Näin on meidänkin kohdallamme.*



**E**uroopassa vanhin juuremme johtaa Ronsbergiin, Etelä-Saksaan. Nykyään maailman suurimpiin ja kehittyneimpiin kuuluva joustopakkaustehdas sai täällä alkunsa vuonna 1858 perustetusta paperitehtaasta. Parisataa vuotta myöhemmin toinen paperitehdas käynnistyi Pribyslavicessa, nykyisessä Tsekin tasavallassa. Tehdas aloitti kuitupakkausten valmistuksen toisen maailmansodan jälkeen ja on nyt yksi johtavista tämän teknologian yksiköistämme.

Kuitupakkausista puheen ollen, Yhdysvalloissa 1920-luvulla eräs Mr. Keyes keksi tavan valmistaa pakkauksia märästä sellusta tai kierrätyspaperista. Hänen perustamansa yritys tuli pian tunnetuksi erinomaisista Chinett® kerta-astioistaan. Ilman tätä yritystä Huhtamäki ei nyt olisi maailman johtava ympäristöystävällisen kuitupakkausteknologian taitaja, joka palvelee laajaa asiakas sektoria munien ja hedelmien pakkaajista aina kulutuselektronikkateollisuuteen.

Kartonkipakkaukset kuuluvat myös perinteiseen osaamiseemme. Yhdysvalloissa Oswego Falls -kosken partaalla pohjoisessa New Yorkin osavaltiossa alettiin 1870-luvulla valmistaa puhtaudestaan tunnettua kartonkia, joka loi pohjan Sealright® meijeri- ja jäätelöpakkausjärjestelmillemme. Kartonkisia juomapikareita on valmistettu noin sadan vuoden ajan, ja olemme kuuluneet alan uranuurtajiin kaikkialla maailmassa: Keski-Euroopassa ja Oseaniassa 1920-luvulla, Pohjois-Aasiassa seuraavalla vuosikymmenellä, Aasiassa 1950-luvulla jne.

Kartonkipakkauksia jo valmistavat yksiköt omaksuivat usein ensimmäisten joukossa muovin syväve- ja ruiskupuristusteknologiat, jotka aloittivat voittokulkunsa pakkausalaalla 1950-luvulla. Esimerkiksi Saksassa ja Ranskassa lähdimme mukaan aivan eturintamassa. Suomessa ensimmäiset syvävetolinjamme käynnistyivät 1965. Tämän seurauksena Huhtamäki myi peltitölkkituotantonsa kilpailijalle ja perusti Polarpak-yksikön sen sijaan (nimivaihtoehto Europakia pidettiin silloin hieman isottelevana...).

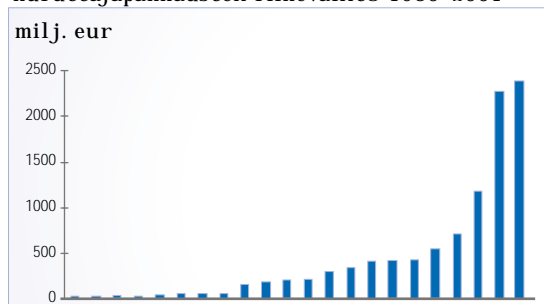
Vuosien mittaan innovatiiviset pakkausksemme ovat auttaneet monia asiakkaita tuomaan markkinoille uuden merkkituotteen, tukemaan vanhaa, valtaamaan uusia markkinoita tai pidentämään herkän tuotteen hyllyikää.

Olimme mukana, kun pyöreä kartonkinen jäätelöpakkaus kehittyi amerikkalaiseksi ikoniksi. Olimme mukana, kun pikaruokailu nousi maihin ja lähti ilmiömäiseen kasvuun Euroopassa, Oseaniassa ja Aasiassa. Olemme mukana nyt, kun steriloitavat "säilykepussit" korvaavat peltiä, lasia ja muita materiaaleja tarjoten kuluttajille ylivoimaista mukavuutta ja laatua. Olemme varmasti mukana myös huomisen pakkausissa, jotka ovat toimivampia ja ympäristöystävällisempiä kuin nykyiset.

## pitkä asiakassuhde jatkuu:

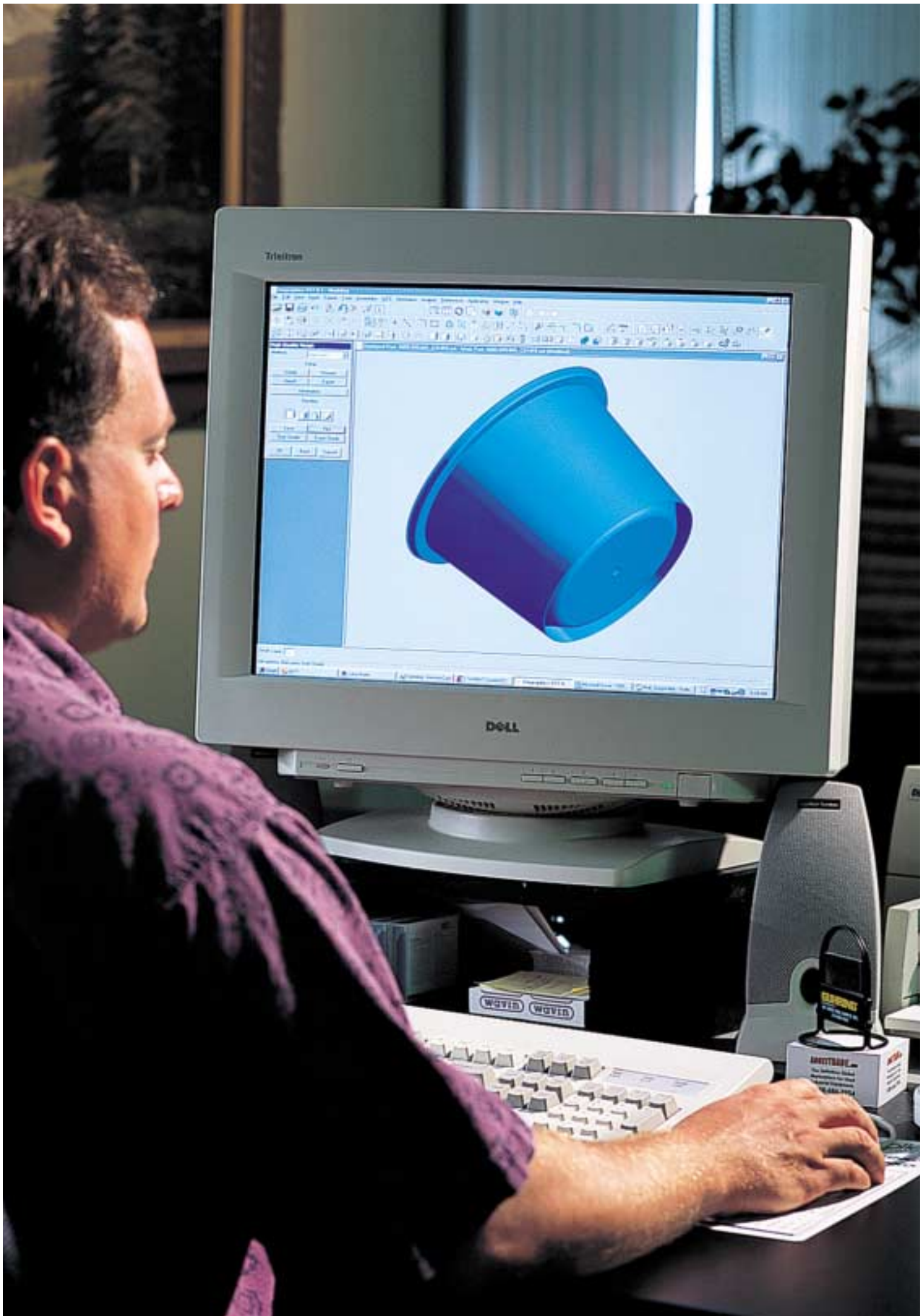
- Unilever 1930-luvulta
- Coca-Cola vuodesta 1968
- Kraft vuodesta 1973
- McDonald's vuodesta 1983

kuluttajapakkausten liikevaihto 1980–2001



## suurimmat yritysstot 1987–2000

1987 Bellaplast (Saksa)	1997 Monoservizio Bibo (Italia), Güven Plastik (Turkki)
1988 Lilypak (Australialla, Uusi-Seelanti)	1998 Sealright, Tetra Cup (USA)
1991 Sweetheart International (Iso-Britannia, Hollanti)	1999 Van Leer (Hollanti jne.), Brasholanda (Brasilia)
1993 CMB muovipakkausyksiköt (Ranska, Italia, Iso-Britannia)	2000 PRI (USA), Mono Containers (Etelä-Afrikka), Malvern joustopakkaukset (USA)
1997 Pacific World Packaging (Australialla, Hong Kong jne.),	





# Erikoistunut, mutta laaja-alainen osaaja

*Huhtamäki on maailman suurimpia kuluttajapakkauksiin erikoistuneita yrityksiä. Sen liikevaihdosta yli 70 % tulee tuoteryhmistä ja teknologioista, joissa sillä on maailman kärkiasema. Täten Huhtamäki ei suoraan kilpaile itseään suurempien metalli-, lasi- tai taivekartonkipakkausten valmistajien kanssa.*

**S**trategiamme lepää kahden peruskiven varassa: *maailmanlaajuinen verkko*, jonka avulla voimme tarjota asiakkaillemme laajan valikoiman korkealaatuisia tuotteita kaikkialla, sekä *kattava teknologiapaletti*, jonka ansiosta voimme tarjota erilaisia vaihtoehtoja, yhdistää eri materiaaleja optimaaliseksi ratkaisuksi sekä vastata kokonaisvaltaisesti monien asiakkaiden pakkaustarpeisiin.

## Consumer Goods

Consumer Goods -kategoria palvelee erityisesti elintarviketeollisuutta, mutta kasvavissa määrin se tuottaa pakkausratkaisuja myös eläinruoille, hygienia tuotteille sekä pesuaineille. Huhtamäki on maailman johtava ohutseinäisten muovi- ja kartonkipakkausten, rasioiden ja kansiin valmistaja. Sillä on myös kärkiasemia vaativien joustopakkausten alueilla.

**Tärkeimmät tuoteryhmät:** jäätelö, ravintorasvat, meijerituotteet, hygienia, eläinruoka, makeiset, keitot ja valmisruoat, kahvi ja tee

**Keskeisiä asiakkaita (aakkosjärjestyksessä):** Colgate-Palmolive, Danone, Dreyer's, Häagen-Dazs, Kraft Foods, Mars, Nestlé, Unilever

## Food Service

Food Service -kategorian asiakkaisiin kuuluvat kaikki suuret kansainväliset pikaruoka- ja virvoitusjuomaketjut sekä niiden paikalliset kilpailijat. Tarjoilupakkauksia toimitetaan myös muuhun joukkoruokailuun ja automaattimyyniin. Kotitalouksille suunnatut kerta-astiat ovat merkittävänä tuoteryhmänä. Uusina markkinalohkoina yhtiö panostaa lentomatkailuun ja terveydenhoitosektoriin. Huhtamäki on maailman suurin muovisten ja kartonkisten kerta-astioden valmistaja. Myös kuitupakkauksilla on kasvava merkitys Food Service -kategoriasa.

**Tärkeimmät tuoteryhmät:** pikaruokailu ja virvoitusjuomien jakelu, catering, automaattipikarit, kerta-astiat

**Keskeisiä asiakkaita (aakkosjärjestyksessä):** Bunzl, Burger King, Coca-Cola, McDonald's, PepsiCo, Sysco, Tricon International

## Fresh Foods

Yleinen suuntaus vie teollisesti jalostetuista elintarvikkeista kohti tuoreita, joiden säilyvyys on rajallinen. Samalla tuoreiden elintarvikkeiden, kuten munien, lihan, siipikarjan, kalojen ja äyriäisten sekä hedelmien ja vihannesten, annostelu ja pakkaaminen on nopeasti siirtymässä toisaalta alkutuottajilta, toisaalta vähittäiskaupalta teollisen mittakaavan toiminnaksi. Kehittyneet pakkausmenetelmät, kuten suojakaasupakkaukset ja erilaiset moduli-järjestelmät, säilyttävät tuotteiden tuoreuden ja tehostavat koko jakeluketjun toimintaa.

Huhtamäki on maailman johtava kuitupakkausten valmistaja. Tuskin yksikään kilpailija voi tarjota niin kattavan valikoiman materiaaleja, teknologioita sekä pakkausvaihtoehtoja tälle monimuotoiselle ja tarpeiltaan poikkeavalle asiakaskunnalle, johon sisältyy myös nopeasti kasvava kaupan valmisruokatarjonta ("Home Meal Replacement", HMR).

## Tärkeimmät tuoteryhmät:

Teolliset pakkaajat ja elintarviketeollisuus:  
hedelmät ja vihannekset, liha ja siipikarja, kananmunat, einekset ja pakasteet  
Vähittäiskauppa:  
tuoretuotteet, HMR

## Muu toiminta

Saksassa sijaitsevilla Forchheimin ja Göttingenin liiketoimintayksiköissä Huhtamäki valmistaa teknisiä kalvoja, pinnoitteita ja silikonipapereita eri tarkoituksiin. Konsernilla

on myös merkittävää teknistä osaamista asiakkaan omaan käyttöön rakennettavien pakkausjärjestelmien sekä kokonaisten pakkausratkaisujen kehittäjänä ja valmistajana. Näihin kuuluvat kuitupakkausten valmistuskoneet sekä asiakkaiden tuotantolaitoksissa käytettävät pakkaus- ja täyttökoneet esimerkiksi jäätelölle sekä muille elintarvikkeille ja non-food-tuotteille. Huhtamäki harjoittaa mittavaa kierrätyspaperin kauppaa manner-Euroopassa. Yritys pyrkii tuomaan markkinoille ympäristöominaisuuksiltaan ylivoimaiset EarthShell® tarjoilupakkaukset Euroopassa vuonna 2002, ja seuraavaksi markkinoiden mahdollisuuksia tutkimaan Aasiassa ja Oseaniassa.

## Teknologia ja tuotekehitys

Yhtiön hallussa on kuusi keskeistä pakkaus-ten valmistusteknologiaa:

- Kartongin muovaus
- Kovan muovin suulakepuristus ja syväveto
- Solumuovilevyn suulakepuristus ja syväveto
- Muovin ruiskupuristus
- Muovin ja paperin konvertointi joustopakkaussiksi
- Karkeat ja hienopuristetut kuitupakkaukset

Useimmissa prosesseissa käytetään yleisesti saatavilla olevia koneita, mutta yhtiöllä on laaja kokemus niiden tehokkaasta käytöstä ja omien sovellusten kehittämisestä. Uusinta graafista tekniikkaa on mittavin investoinnin tuotu niin tuotesuunnitteluun ja mallinnukseen kuin parhaan painojäljen saavuttamiseenkin.

Yksiköissä tapahtuva tuotekehitys sekä erikoistuneet teknologia- ja kehityskeskukset varmistavat uusien ja innovatiivisten tuotteiden jatkuvan virran. Teknologioita yhdistämällä voimme tarjota uudenlaisia pakkausratkaisuja, joissa yhdistyvät eri materiaalien parhaat puolet.



# Vuosi 2001: Eurooppa

*Vuonna 2001 Huhtamäki jatkoi Euroopan toimintojensa kehittämistä tarttuen edellisinä vuosina tunnistettuihin rakenteellisiin ja kaupallisiin haasteisiin. Sekä ulkoiset tekijät että omat päätökset johtivat verraten rauhalliseen myynnin kasvuun. Rationalisointi, synergiahyödyt, alentuneet raaka-ainekustannukset ja siirtyminen korkeamman jalostusarvon tuotteisiin myötävaikuttivat katteiden ja sidotun pääoman tuoton voimakkaaseen paranemiseen kaikkialla Euroopassa.*

**E**uroopan liikevaihdoksi muodostui 1.179 milj. euroa. Varsinaisten pakkausten menekki jatkui vakaana. Liikevaihdon kahden prosentin lasku heijasti ennen muuta luopumista kannattamattomista tuotteista, kahden yksikön myyntiä sekä kierrätyspaperin alhaista hintatasoa. Markkinat kehittyivät suhteellisesti vahvimmin Pohjois- ja Keski-Euroopassa. Tsekin kuitupakkausyksikön toiminta kasvoi nopeimmin. Myös Etelä-Euroopassa ja Isossa-Britanniassa katteet vahvistuivat tuntuvasti. Niinpä Euroopan liikevoitto parani 27 % ja oli 93 milj. euroa. Viimeisellä neljänneksellä lisäystä oli peräti 55 %.

Uusia Food Service -alueen tuotteita tuotiin markkinoille vastauksena voimakkaasti kehittyvien Coffee to Go- ja kylmäjuomasegmenttien tarjoamiin kasvumahdollisuuksiin. Kuitupohjaisten tarjottimien suosio pikaruokaketjuissa lisääntyi tuntuvasti. Oma avosolutekniikkaan perustuva tuotekehitys synnytti imu-kyvyltään ylivoimaisen liha-alustan. Desto-yhdistelmätekniikalle löytyi uusia sovelluksia. Steriloitaviin säilykepussuihin tarkoitetun lamiinaatin kysyntä jatkui voimakkaana, ja uusia sovelluksia tuotiin markkinoille.

Pääkategorioiden ulkopuolella toimiva saksalainen kalvoyksikkö jatkoi vahvaa kehitystään, ja kuitupakkauuskoneiden myynti kasvoi edellisvuotisesta.

Vuoden aikana hollantilainen Groenlon kartonkipikaritehdas suljettiin ja sen tuotanto siirrettiin muihin yksikköihin, ennen muuta

Göttingeniin, Saksaan. Ranskassa Guegonin muovipakkausyksikön siirto Auneau'hin saatiin päätökseen. Italialainen kuitupakkausyksikkö ja turkkilainen joustopakkaustehtävä myytiin. Kaikkiaan noin 100 tuotantokonetta siirrettiin yksiköstä toiseen tuotannon tehostamiseksi, suurtuotannon etujen saamiseksi ja kasvumahdollisuuksien hyödyntämiseksi.

Puolan Siemianowicen yksikön jälleenrakennus vuonna 2000 tapahtuneen tuhoisan tulipalon jäljiltä eteni aikataulussaan. Heinäkuussa Venäjän Ivanteevkassa sattui varastopalo. Kummassakin tapauksessa toimitukset muista yksiköistä varmistivat tasaisen tuotteen virran asiakkaille ja osoittivat yritysverkkona toimimisen edut.

Vuosi 2002 sisältää Huhtamäen Euroopan yksiköille merkittäviä virstanpylväitä. Äskettäin solmitut partnership-sopimukset mm. suuren eläinruokien valmistajan ja johtavan kansainvälisen catering-yrityksen kanssa johtavat myynnin tuntuvaan kasvuun. Uudet Fresh Foods -organisaatiot ovat monessa maassa saavuttaneet toimintavalmiuden, ja Euroopan sisäistä verkkomyyntiä vauhditetaan erikoistunein voimavaroin. Euroopan rationalisointiohjelma saadaan päätökseen, ja logistiikan kehittäminen saa erityistä huomiota.

*Henk Koekoek*

*Varatoimitusjohtaja Eurooppa*





# Amerikka

***Vuonna 2001 Huhtamäen toiminta Pohjois- ja Etelä-Amerikassa johti tyydyttäviin tuloksiin, huolimatta syyskuun 11. päivän tapahtumista. Pohjois-Amerikassa hankitut uudet jousto- ja muovipakkausyksiköt liitettiin saumattomasti organisaatioon. Alkuvuodesta kaikkien liiketoimintayksiköiden nimi muuttui Huhtamäeksi, mikä epäilemättä vauhditti integraatioprosessia.***

**P**ohjois- ja Etelä-Amerikan liikevaihdoksi muodostui 826 milj. euroa, 32 % yli edellisvuotisen. Kasvu heijastaa ennen muuta loppuvuoden 2000 yritysostoja. Alueen liikevoitto kohosi 36 % ja oli 75 milj. euroa.

Pohjois-Amerikan kuluttajapakkausyksikkö jätti taakseen vuoden 2000 aikana kohdatut kertaluontoiset vaikeudet. Uusi tuotantokapasiteetti saatiin täyteen käyttöön, ja ulkoisesta alihankinnasta voitiin luopua. Siirtyminen pyöreistä jäätelöpakkauksista muihin muotoihin jatkui Yhdysvaltojen markkinoilla, ja tähän kehitykseen osallistuttiin täydellä painolla. Uutta liiketoimintaa syntyi mm. hygieniatuotteiden ja eläinruokien pakkauksista. Yksikkö voi nyt tarjota täyden valikoiman kartonki-, muovi- ja joustopakkausia, mikä on jo laajentanut sen asiakaspohjaa perinteisen jäätelömarkkinan ulkopuolelle.

Vähittäiskaupan kerta-astioihin keskittyneellä Retail-yksiköllä oli erinomainen vuosi, ja myyntivolyymit kohosivat talouden taantumasta huolimatta. Korkealaatuisten Chinet®-tuotteiden uudet designit ja markkinointikampanjat toimivat hyvin ja markkinaosuudet vahvistuivat. Kasvu oli odotettuakin voimakkaampaa keskeisissä myyntikanavissa, supermarket- ja alennustavarataloketjuissa. Suuntauksen uskotaan jatkuvan vuonna 2002, kun muovituotteet tulevat täydentämään valikoimaa.

Foodservice-yksikön toimintaa leimasivat mittavat haasteet. Koko pikaruoka-alan kasvu hiipui, ja syyskuun terrori-iskun vaikutukset vaikeuttivat tilannetta. Myös pakaste-

ruokien kysyntä heikkeni, osin korkeiden energiakustannusten johdosta. Pakastettuja aterioita valmistava pitkäaikainen asiakas menetettiin yhtiön talousvaikeuksien ja omistajanvaihdoksen jälkeen.

Näihin haasteisiin vastattiin tehostamalla tuotantoa. East Providencen (RI) kartonkipakkaustuotanto siirrettiin Fultoniin (NY), ja Watervillen (MN) kuitupakkausyksikön kustannuksia leikattiin henkilöstösupistuksin. Mt. Carmelin (PA) muovipakkausyksikkö suljettiin ja sen tuotanto siirrettiin toisiin yksiköihin. East Providencen jäänyt muovipakkaustuotanto siirretään toisiin yksiköihin vuoden 2002 aikana.

Latinalaisen Amerikan yksiköllä oli erinomainen vuosi, mutta valuuttakurssimuutosten johdosta myynnin kasvu ei näy euromääräisessä liikevaihdossa. Molemmat Brasilian yksiköt menestyivät hyvin. Muovipakkausyksikkö sai lisävolyymia sekä meijeri- että jäätelöpakkauksissa. Heikko omenasato vaikutti kuitupakkausyksikön toimintaan, mutta munapakkauksissa saavutettu lisävolyymi korvasi menetetyn volyymin, ja vuosi päättyi tavoitteiden mukaisesti. Argentiinan yksikön myynti nousi uuteen ennätykseen maan syvistä talousvaikeuksista huolimatta.

Kummankin maanosan näkymät vuodelle 2002 ovat myönteiset. Uudet asiakassuhteet tuovat kasvua, ja rationalisointitoimet johtavat säästöihin ja tuotannon jatkuvaan tehostumiseen. Varsinkin Pohjois-Amerikan Foodservice-yksikön näkymät ovat vahvistuneet vuodesta 2001, sillä sen asiakaspoh-

ja on laajentunut, muovituotteiden jakelu saavuttaa täyden laajuutensa ja tuotekehitysohjelmaa on vauhditettu.

Mark Staton

Varatoimitusjohtaja Amerikka





# Aasia–Oseania–Afrikka

*Jo lähtökohdiltaan vuosi 2001 tiedettiin vaativaksi Aasian, Oseanian ja Afrikan alueilla, sillä monen vuoden vahva kasvu näytti pysähtyvän Oseaniassa. Lisäksi syyskuun 11. päivän tapahtumat painoivat myyntiä miltei kaikkialla useiden viikkojen ajan. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi kaikesta huolimatta kaikilla kolmella alueella.*

**V**aluuttakurssimuutokset alensivat euron määräästä liikevaihtolukua, joka oli 377 milj. euroa. Raportointirakenteen muutokset vaikeuttavat osaltaan vertailua edellisvuoteen. Alueen liikevoitoksi muodostui 30 milj. euroa.

Oseaniassa liikevaihto kehittyi vakaasti lukuunottamatta Uuden-Seelannin joustopakkauskasvia ja Australian tuoretuotepakkauksia. Kovien elintarvikepakkausten menekki voimistui loppuvuodesta, ensisijaisesti meijeripakkauksiin käytettävän muovilevyn osalta. Uudessa-Seelannissa kaikkien kovien pakkausten menekki kasvoi tasaisesti.

Kaikki Aasian yksiköt menestyivät hyvin vuonna 2001. Myynnin kasvu oli voimakainta Kiinassa sekä Thaimaassa, missä joustopakkausyksikkö sai myös vuodeksi 2002 merkittävää lisävolyymia suurelta monikansalliselta asiakkaalta. Hong Kongin ja Kuala Lumpurin yksikköjen toiminta tehostui merkittävästi.

Intian joustopakkausyksikölle vuosi oli haastava, sillä monet ulkoiset tekijät horjuttivat kuluttajien luottamusta. Markkinoiden heikentymiseen vastattiin uusien tuotteiden, soveluksien ja järjestelyin, jotka vahvistivat tuote-

valikoimaa ja tukivat sekä liikevaihtoa että kannattavuutta.

Etelä-Afrikan taloustilanne ei antanut edellytyksiä merkittäväälle tulosparannukselle. Siksi vuoden lopulla ilmoitettiin uudelleenjärjestelyistä sekä kovien että kuitupakkausten tuotannossa.

Oseanian yksiköiden edellytykset menestyä vuonna 2002 ovat hyvät, sillä niitä on vahvistettu lukuisin vuonna 2001 aletuin investoinnein. Aasian myönteisen kehityksen uskotaan jatkuvan. Myös Afrikan yksiköissä toteutetaan tuntuvia investointeja, joilla niiden kilpailukykyä kohennetaan merkittävästi.

*Tony Combe*

*Varatoimitusjohtaja Aasia–Oseania–Afrikka*



# Vuoden 2001 tulosityhteen veto

## avainluvut

milj. euroa	2001	2000 (Pro forma)	Muutos %
Liikevaihto	2.382	2.278	4,6
Käyttökate	334	297	12,7
% liikevaihdosta	14,0	13,0	
Liikevoitto ennen liikearvopoistoja (EBITA)	222	184	20,4
% liikevaihdosta	9,3	8,1	
Liikevoitto (EBIT)	178	144,5	23,4
% liikevaihdosta	7,5	6,3	
Voitto ennen vähemmistöosuutta ja veroja	130	118	10,7
Nettovoitto	87	80	8,6
Voitto osaketta kohti (ennen liikearvopoistoja) EUR	4,45	3,82	16,6
Voitto osaketta kohti (liikearvopoistojen jälkeen) EUR	2,97	2,55	16,6
Osinko EUR	1,25*	1,10	13,6
Henkilöstö vuoden lopussa	16.417	16.759	-2,0

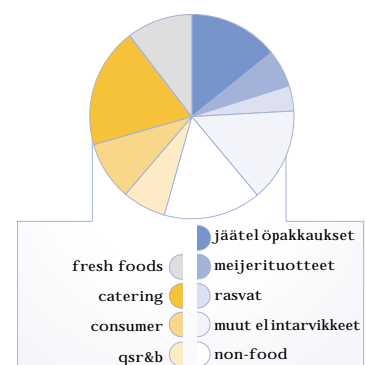
\*) Hallituksen ehdotus

## plussaa



- + Voitto osaketta kohti ennätystasolla
- + Synergiahyötyjen kertyminen jatkui
- + Katteet vahvistuivat tuntuvasti
- + Taseen rakenne tavoitteiden mukaiseksi
- + Vahva kassavirta

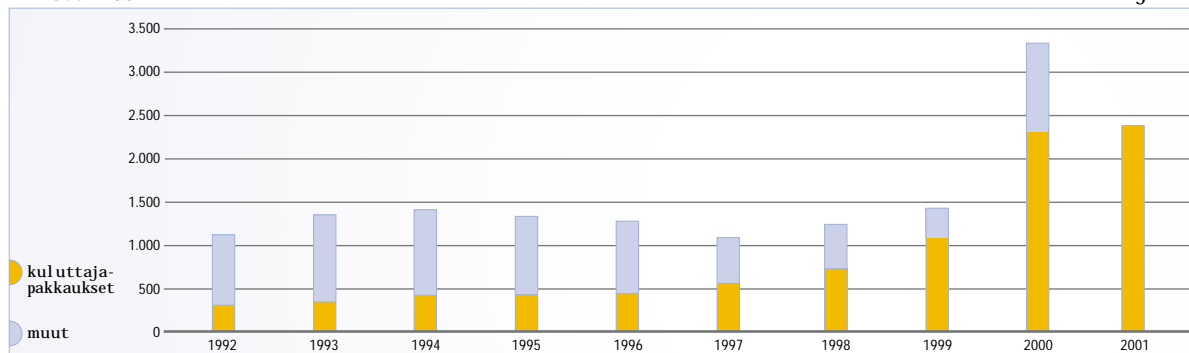
## myynti segmenteittäin





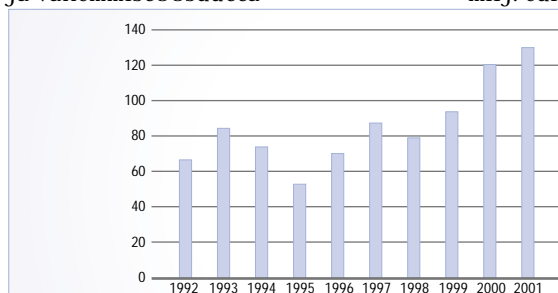
liikevaihto

milj. eur

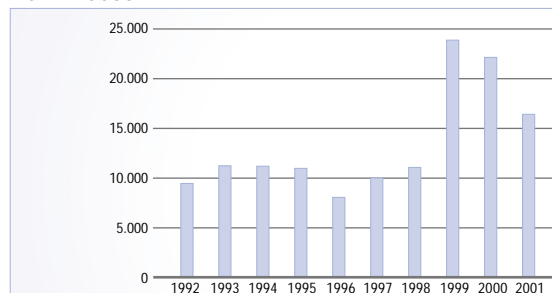


voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta

milj. eur

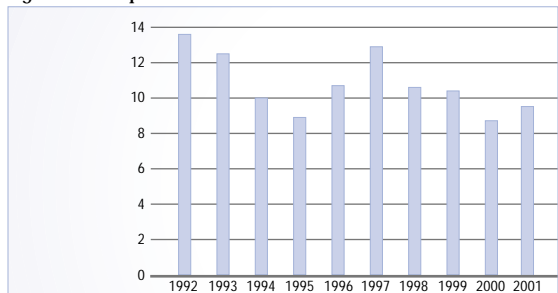


henkilöstö

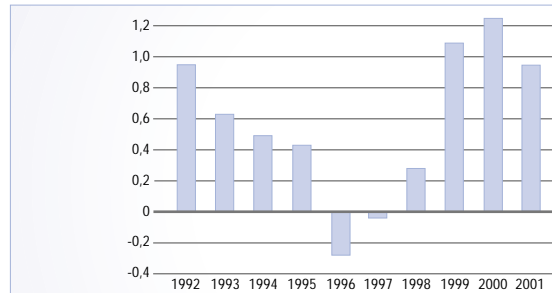


sijoitetun pääoman tuotto

%

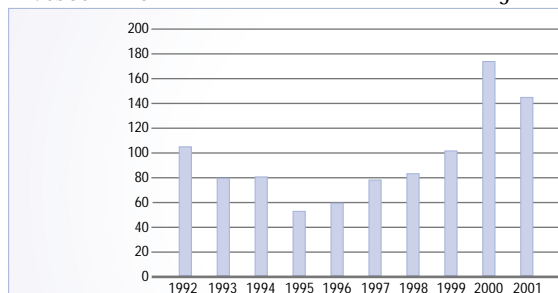


velkaantumisaste



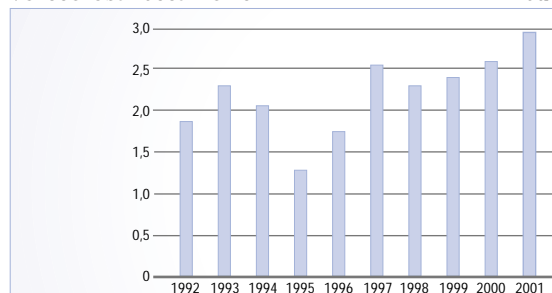
investoinnit

milj. eur

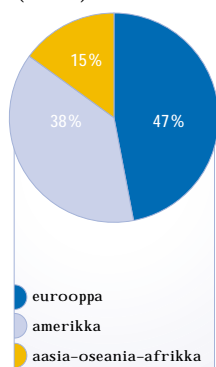


voitto osaketta kohti

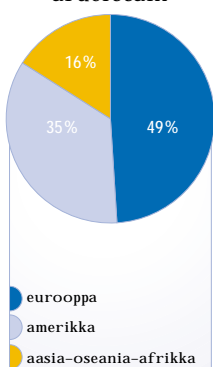
eur



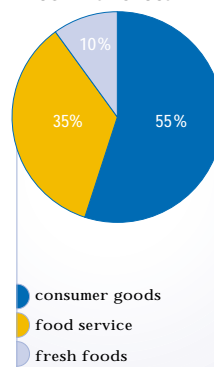
liikevoitto (ebita) alueittain



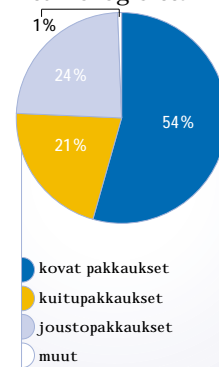
liikevaihto alueittain



liikevaihto toimialoittain



myynti teknologioittain



# Huhtamäen osake

**Y**htiön voimistuva tuloskehitys, omien osakkeiden laajamittaiset takaisinostot sekä osakeanalyttikoiden mynteiset arviot vahvistivat Huhtamäen osaketta, jonka kurssi nousi 21 % vuoden 2001 aikana ja edelleen vuoden 2002 alkupuolella. Helmikuun 2002 puolivälissä osaketta vaihdettiin 44 euron kurssitasolla, joka ylittää 80 prosentilla vuoden takaisen alimman kurssin 24,50 euroa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto kappalemäärällä mitattuna kasvoi 70 % vuoden 2001 aikana.

## Osakkeet ja osakepääoma

- Yksi osakesarja
- Ei fyysisiä osakekirjoja
- Osakkeiden nimellisarvo 20 mk hylättiin vuonna 1999; kirjanpidollinen vasta-arvo on 3,40 euroa
- Osakkeiden lukumäärä 31.12.2001: 25.303.948
- Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä vuonna 2001: 29.279.424
- Osakepääoma 31.12.2001: 86,0 milj. euroa

## Rekisteröinti

- Osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään
- Ulkomaalaiset osakkeenomistajat voivat valita hallintarekisteröinnin ja rekisteröidä osakkeet tilapäisesti omiin nimiinsä käyttäkkeen äänioikeuttaan yhtiökokouksessa

## Noteeraukset

- Helsingin Pörssin (HEX) päälisalla vuodesta 1960
- Kaupankäyntierä 50 osaketta
- Luokittelu: elintarviketeollisuus

- Amsterdamin EuroNext -pörssissä (AEX) lokakuussa 1999 aloitettu noteeraus päättyi helmikuussa 2001
- Meklariilistalla osakkeella voi käydä kauppaa myös Frankfurtissa, Münchenissä sekä Berliinissä
- Vuoden 1990 ADR-ohjelma (SEC sääntö 144A) Yhdysvalloissa teknisesti voimassa

## Tunnukset

HEX:	HUH1V
Reuters:	HUH1V.HE
Bloomberg:	HUH1V.FH

## Valtuutukset

- Yhtiön hallituksella ei voimassa olevaa valtuutusta muuttaa yhtiön osakepääomaa laskemalla liikkeelle uusia osakkeita tai ostamalla yhtiön omia osakkeita ja mitätöimällä ne. Varsinainen yhtiökokous käsittelee hallituksen ehdotuksen uudesta omien osakkeiden osto-ohjelmasta 25.3.2002.

## Osakkeenomistajat ja osakassopimus

- 15.669 rekisteröitynyttä osakkeenomistajaa vuoden 2001 lopulla
- Suurimmat osakkeenomistajat Suomen Kulttuurirahasto ja Suomen Kulttuurirahaston kannatusyhdistys, yhteensä 18,2 % osakepääomasta
- Stichting Van Leer Group Foundation luopui omistuksestaan 11.9.2001, minkä jälkeen ei ole voimassaolevia osakassopimuksia

## Sisäpiiriä koskevat säännökset

- Yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin 1.3.2000 voimaan tullutta sisäpiiriohjeistoa

- Yhtiö pitää yllä Arvopaperikeskuksen SIRE-rekisterin tietoihin perustuvaa sisäpiirirekisteriä
- Hallituksen ja johtokunnan jäsenet omistivat vuoden lopussa 29.450 osaketta, 0,10 % osakepääomasta
- Johdon optio-ohjelmat: enintään 1.350.000 uutta osaketta 2002–2006, mikä vastaa 5,3 % osakepääomasta merkintöjen jälkeen
- Yhtiön toimivaan johtoon kuulumattomilla hallituksen jäsenillä ei ole osakeoptioita

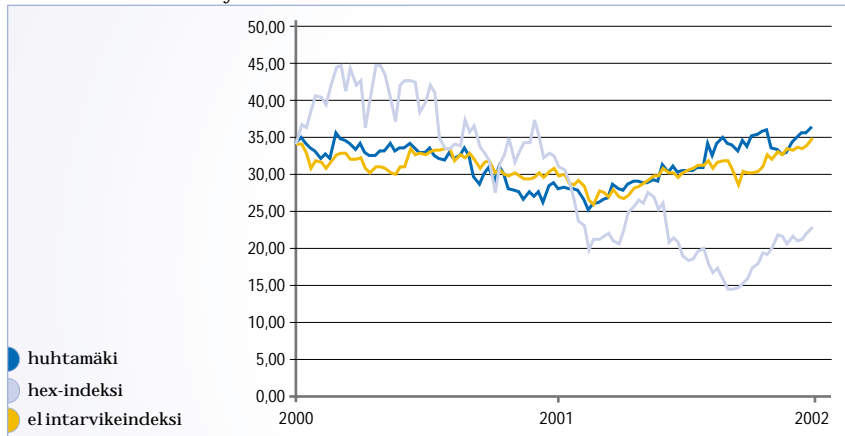
## Pörssikehitys 2001

- Avaus 29,44 euroa (2.1.)
- Alin 24,50 euroa (21.2.)
- Ylin 37,00 euroa (11.10.)
- Päätös 35,50 euroa (28.12.)
- Yhtiön osakkeen kokonaisvaihto Helsingin Pörssissä 10.341.985 osaketta (35 % liikkeessä olevien osakkeiden keskimäärästä) ja vaihdon arvo 322,8 milj. euroa
- Keskimääräinen päivävaihto 41.534 osaketta, 1,3 milj. euroa

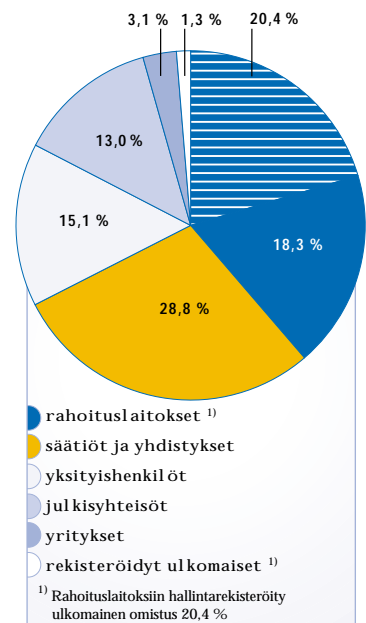
## Sijoittajayhteydet

Huhtamäki Oyj  
Viestintäjohtaja  
Markku Pietinen  
Puh. (09) 6868 8361 (suora)  
Faksi (09) 6868 8220  
Sähköposti: IR@huhtamaki.com

## osakekurssin kehitys



## omistussuhteet 28.12.2001



## osakeantikorjatut pörssikurssit ja vaihto helsingin pörssissä (eur)

(HUHTAMÄKI)

2001	alin	ylin	vaihto, kpl
I neljännes	24,50	29,50	2.065.194
II neljännes	26,10	31,50	2.541.147
III neljännes	29,50	35,00	3.449.060
IV neljännes	32,37	37,00	2.286.584

(HUHTAMÄKI VAN LEER)

2000	alin	ylin	vaihto, kpl
I neljännes	31,00	36,50	2.002.397
II neljännes	31,00	35,50	1.382.884
III neljännes	28,30	34,00	1.680.453
IV neljännes	25,50	32,00	854.118



(Sarjat I ja K yhdistetty 8.10.1999)

(HUHTAMÄKI)

1999	alin	SARJA I		SARJA K		
		alin	ylin	alin	ylin	vaihto, kpl
II neljännes	29,00	36,50	2.897.688	29,00	36,00	171.007
III neljännes	32,00	37,40	2.011.727	31,01	37,00	196.624
IV neljännes	29,00	36,75	1.252.541	29,06	37,00	335.300
1998						
I neljännes	36,66	51,30	1.796.067	36,16	49,62	311.421
II neljännes	48,77	58,87	2.317.490	47,93	56,51	567.069
III neljännes	26,41	52,81	2.102.919	26,07	51,47	107.288
IV neljännes	24,64	32,63	3.739.409	24,39	32,63	255.167
1997						
I neljännes	35,66	42,43	3.128.218	35,49	41,71	1.202.205
II neljännes	37,00	41,21	1.837.360	36,18	40,03	384.394
III neljännes	33,13	41,88	1.869.069	32,80	40,53	147.735
IV neljännes	32,12	39,19	1.534.220	31,96	37,51	272.089

## suurimmat omistajat 15.2.2002

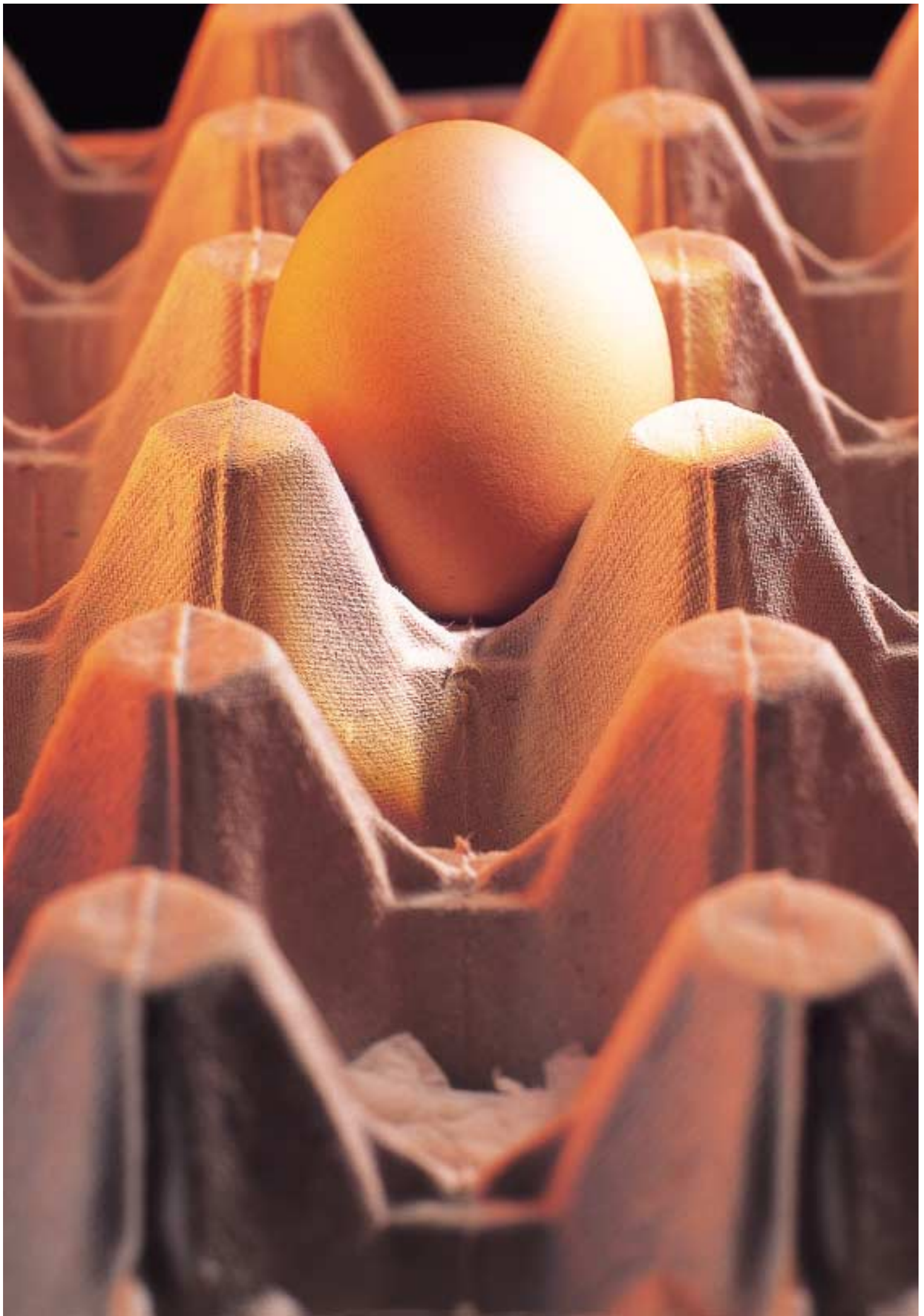
Osuus  
osakkeista  
ja äänistä %

1. Suomen Kulttuurirahasto	12,9
2. Suomen Kulttuurirahaston Kannatusyhdistys r.y.	5,3
3. Svenska Litteratursällskapet i Finland	4,1
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3,1
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	2,6
6. Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	2,0
7. Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	2,0
8. Vakuutusosakeyhtiö Suomi	1,9
9. Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	1,1
10. Odin Norden	0,8
11. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	0,8
12. Valtion Eläkerahasto	0,7
13. FIM Forte Sijoitusrahasto	0,7
14. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	0,6
15. Eläkesäätiö Polaris	0,6
16. IF Vahinkovakuutusyhtiö Oy	0,6
17. Sijoitusrahasto Nordea Optima	0,5
18. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	0,5
19. Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	0,5
20. Placeringsfonden Aktia Capital	0,4

## sijoitusanalyysi

Seuraavat arvopaperivälittäjät julkaisivat arvioita Huhtamäestä vuonna 2001. Ajan tasalla oleva luettelo yhtiötä seuraavista pörssianalytikoista löytyy yhtiön kotisivulta, [www.huhtamaki.com](http://www.huhtamaki.com)

Yritys	Kaupunki	Analyytikko
Alfred Berg	Helsinki	Tia Lehto
CA Indosuez Cheuvreux Nordic	Helsinki	Jan Kaijala
Conventum Pankkiiriliike	Helsinki	Hannu Nyman
D. Carnegie AB Finland	Helsinki	Kia Aejmelaesus
Den Danske Bank	Helsinki	Ari Järvinen
Deutsche Bank	Helsinki	Tomi Railo
Enskilda Securities	Helsinki	Tommy Ilmoni
Pankkiiriliike Evli Oyj	Helsinki	Antti Seppänen
FIM Pankkiiriliike Oy	Helsinki	Mikko Linnanvuori
Impivaara Securities	London	Jeffrey Roberts
Mandatum Pankkiiriliike Oy	Helsinki	Ari Laakso
Merrill Lynch	London	Mads Aspren
Morgan Stanley Dean Witter	London	Andreas Mavrikakis
Nordea Securities	Helsinki	Ville Kivela
Opstock Pankkiiriliike	Helsinki	Sanna Päiväniemi
Schroder Salomon Smith Barney	New York	George L. Staphos



# Hallintoperiaatteet

*Huhtamäki Oyj on suomalainen yritys, ja sen yhtiöjärjestys perustuu Suomen osakeyhtiölakiin. Pörssiyhtiönä, jolla on kansainvälistä omistajakuntaa, Huhtamäki on viime vuosina kehittänyt hallinnointiaan vastaamaan laajalti hyväksytyjä periaatteita ja suosituksia. Täten yritys on mm. yhdistänyt osakkeensa yhdeksi sarjaksi ja luopunut kaksipuolaisesta, ulkoiseen hallintoneuvostoon ja sisäiseen hallitukseen perustuvasta päätöksentekojärjestyksestä.*

**T**uorein hallinnointiin liittyvä muutos hyväksyttiin ylimääräisessä yhtiökokouksessa lokakuussa 2001. Yhtiöjärjestyseen ei enää sisälly etuoikeuksia millekään nimetyille osakkeenomistajalle, ja määränemmistövaatimus eräiden pykälien muuttamiseksi poistettiin niin ikään.

Ylintä toimeenpanovaltaa käyttää yhtiön hallitus, jossa on kuudesta yhdeksään pääasiassa yhtiön ulkopuolista jäsentä. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet vuoden mittaiseksi toimikaudeksi hallituksen nimitysvaliokunnan ehdotuksen pohjalta. Yhtiökokous voi luonnollisesti ehdottaa ja valita muitakin ehdokkaita. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallituksen tehtävät ja valtuudet on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Se päättää yhtiön taloudellisista ja strategisista tavoitteista, keskeisistä toimintatavoista, strategisista ja vuosisuunnitelmista, merkittävistä yrityskaupoista sekä yli 25 milj. euron investoinneista. Hallitus nimittää myös yhtiön toimitusjohtajan ja muut johtokunnan jäsenet, päättää ylimmän johdon palkoista ja osakeoptioista sekä arvioi vuosittain johdon toiminnan. Hallitus kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa ja omistaa yhden kokouksen pelkästään yhtiön strategialle. Vuonna 2001 hallitus kokoontui 8 kertaa.

Vuonna 2001 hallituksella oli kolme valiokuntaa: nimitysvaliokunta, palkkiovaliokunta ja tarkastusvaliokunta. Hallituksen tiivis kokoonpano ja mahdollisuus sähköiseen yhteydenpitoon varsinaisten kokousten välillä on tehnyt erilliset palkkio- ja tarkastusvaliokunnat tarpeettomiksi, ja vain nimitysvaliokunta jatkaa vuonna 2002.

Yhtiön päivittäistä toimintaa johtaa toimitusjohtaja, joka on myös johtokunnan puheen-

johtaja. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja muut johtokunnan jäsenet. Johtokunta koostuu vähintään kerran kuukaudessa sekä tarpeen mukaan erikseen käsittelemään mm. strategijaa ja toimintasuunnitelmia.

Jokaisella johtokunnan jäsenellä on oma selkeä vastuualueensa, joko maantieteellinen alue (Eurooppa, Pohjois- ja Etelä-Amerikka, Aasia-Oseania-Afrikka) tai keskeinen toimintokokonaisuus (talous, teknologia, markkinointi). Johtokunnan jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle, joka lisäksi valvoo suoraan henkilöstön kehittämistä. Henkilökohtaiset vastuualueet käyvät tarkemmin ilmi tämän esitteen henkilötieto-osasta.

Yhtiön sisäiset toimintaperiaatteet ja menettelytavat on määritelty politiikoissa ja ohjeistuksissa, jotka johtokunta aika ajoin tarkistaa. Nämä koskevat mm. raportointia, taloushallintoa, investointeja, vakuutuksia, teollisoikeuksia, myynti- ja toimitussopimuksia, tietojärjestelmiä, hankintoja, henkilöstöhallintoa, työturvallisuutta, ympäristökysymyksiä, sisäpiiri-ohjeistusta ja viestintää.

On kuitenkin korostettava, että paikalliset lait ja olosuhteet edellyttävät joustavuutta, ja että konsernin tietojärjestelmät ja verkkotyökalut kasvavassa määrin korvaavat muita toimintaohjeita. Johdon ja asiantuntijahenkilöstön valintaan, koulutukseen ja urakehitykseen kiinnitetään erityistä huomiota.

## Palkat ja palkkiot

Yhtiökokous, joka pidettiin 3.4.2001, vahvisti hallituksen jäsenten palkkioiksi entiset eli puheenjohtajalle 75.685 euroa, varapuheenjohtajalle 43.730 euroa ja muille jäsenille 33.638 euroa vuodessa. Toimitusjohtaja ei saa erillistä korvausta hallituksen jäsenen tehtävästä.

Yhtiön ylemmän johdon korvaus muodostuu peruspalkkiosta, luontoiseduista kuten tavan-

omainen terveydenhoito ja auto, henkilökohtaisiin tavoitteisiin sidotuista vuosibonusista (lyhyen aikavälin kannuste, normaalisti enintään 30 % peruspalkasta riippuen kuitenkin asemasta) sekä aika ajoin myönnettävistä optio-oikeuksista (pitkän aikavälin kannuste). Linjajohdon palkkaus rakenne noudattaa paikallista lakia ja käytäntöä, mutta perustuu kansainvälisesti käytössä oleviin tehtäväluokituksiin ja vuotuisen kehitysarvioon. Henkilökohtaisiin tavoitteisiin perustuvat bonusjärjestelmät ovat laajassa käytössä.

Johtokunnan jäsenillä on oikeus siirtyä eläkkeelle 60-vuotiaina. Johtokunnan jäsenillä ja erällä muilla johtajilla on tavanomainen johdon vastuuvakuutus, ja heidän irtisanomiskorvauksensa ylittävät ao. maan lakisääntöjen tason.

Vuonna 2001 toimitusjohtajan palkkio oli 594.898 euroa.

Johtokunnan jäsenillä on yhteensä 229.000 optio-oikeutta vuosien 1997 ja 2000 optiojärjestelyjen perusteella. Vuonna 2001 heille jaettiin yhteensä 70.000 uutta optio-oikeutta. Henkilökohtaiset optio-oikeudet sekä osakkeenomistus yhtiössä käyvät ilmi henkilötieto- ja osasta.

Kaikkiaan optiojärjestelyjen piirissä on noin 120 ylemmän ja keskijohdon edustajaa, jotka toimivat yhtiön tai sen tytäryhtiöiden palveluksessa. Mikäli vuosien 1997 ja 2000 optio-ohjelmat merkitään täysimääräisesti, niiden perusteella voidaan antaa vuosina 2002–2006 yhteensä 1.350.000 uutta osaketta, mikä vastaa 5,3 % liikkeessä olevista osakkeista.



# Henkilöstöpolitiikan tavoite: 16.000 motivoitunutta ammattilaista 35 maassa yhtenä rintamana

**M**aailmanlaajuisen yrityksen henkilöstötoiminnon tulee keskittyä yrityksen strategian kannalta keskeisten henkisten voimavarojen tunnistamiseen ja kehittämiseen, ei niinkään perinteiseen henkilöstöhallintoon. Tästä syystä Huhtamäki on jo vuosikymmenen ajan jatkanut omia koulutusohjelmiaan, jotka on suunnattu niin nuorille esimiehille ja asiantuntijoille, keski-ikäisille kuin ylimmälle johdollekin. Näiden ohjelmien ylläpito ja kehittäminen on ollut vaativa tehtävä yhtiön suuren rakennemuutoksen vuosina. Kun tilanne nyt on vakiintunut, henkilöstöohjelmia on voitu edistää täydellä painolla.

Tehokas johtaminen vaatii järjestelmiä. Vuonna 2001 toteutetulla mittavalla hankkeella Huhtamäelle luotiin kansainvälinen henkilöstön kehittämisen tukijärjestelmä. Se perustuu uuteen tietokantaan, joka kattaa kaikki yhtiön menestyksen kannalta keskeiset osa-alueet.

Tietokannan mukaan Huhtamäen johto- ja asiantuntijatehtävissä toimivien henkilöiden keski-ikä on 43 vuotta ja keskimääräinen palvelusaika yhtiössä 11 vuotta. Aikoina 37 % kuuluu kuitenkin ikäryhmään 30–39 vuotta.

Vuonna 2001 yhteensä 77 henkilöä osallistui yhtiön omiin koulutusohjelmiin yhteensä 599 päivän verran. Tämän lisäksi paikallista koulutusta harjoitettiin tavanomaiseen tapaan. Ylimmän tason ohjelma ILP (International Leadership Program) uudistettiin perusteellisesti. Yhdeksännellä ILP-kurssilla oli 23 osanottajaa, jotka edustivat 13 eri kansallisuutta. Kurssia varten kehitettiin uusi Huhtamäen liiketoiminnan simulaatiopeli. Se otetaan vuonna 2002 käyttöön myös alueellisiin ja paikallisiin koulutusohjelmiin, jolloin osallistujat saavat yhteisen kokemuksen sekä tilaisuuden harjoitella päätöksentekoa realistisissa ja omaan toimintaympäristöön sopeutetuissa puitteissa.

Eurooppalainen yhteistyökomitea EWC piti vuonna 2001 sääntömääräisen vuotuisen kokouksensa lisäksi erillisen koulustilai-

suuden. EWC sai katsauksen mm. Euroopan tuotantorakenteen rationalisointisuunnitelmista ja konsernin näkymistä. Koulustilaisuus keskittyi ryhmätyön ja viestinnän edistämiseen.

Vuonna 2001 kehitettiin myös uusi kansainvälinen avoimien tehtävien sisäinen hakumenetelmä. Se tulee laajaan käyttöön vuonna 2002. Järjestelmä antaa työntekijöille mahdollisuuden hakea avoimia tehtäviä maailmanlaajuisesti, mikä edistää ennen muuta nuorten työntekijöiden liikkuvuutta ja urakehitystä.

Kaikkiaan henkilöstöpolitiikka on eri puolilla maailmaa koettu entistä selvemmin yhteiseksi tehtäväalueeksi, ja vuosi 2001 merkitsi käännekohtaa maailmanlaajuisen järjestelmien ja työympäristön kehittämisen kannalta.

Vuonna 2002 Huhtamäki panostaa entistä enemmän sisäiseen viestintään ja markkinointiin. Yleisenä tavoitteena on luoda yhteistä yrityskulttuuria ja viedä sitä syvemmälle paikallisiin organisaatioihin, joista monet ovat tulleet konsernin osaksi vasta hiljattain. Yksiköiden välisen verkottumisen edistäminen on erityistavoite, jolle on selvä kaupallinen perusta.

Tällaiset tavoitteet eivät voi toteutua, mikäli ne koetaan pääkonttorin sanelupolitiikkana, joka vain kahlitsee omaa yrityskulttuuria ja tavoitteita. Kaikkien on tunnettava ja sisäistettävä yrityksen yhteiset päämäärät, periaatteet ja arvot, joita myös paikallisen johdon on toiminnallaan ja viesteillään vahvistettava. Käynnissä oleva yrityskuvan ja konsernitason markkinoinnin kehityshanke tuottaa tähän tarvittavia työvälineitä, kanavia ja viestejä moneksi vuodeksi, niin sisäiseen kuin ulkoiseenkin käyttöön.







# Vastuamme ympäristöstä

*Huhtamäki tuntee vastuunsa kestävän kehityksen edistämisestä. Ympäristökysymyksiä huomioon ottaminen jokapäiväisessä toiminnassa kuuluu yrityksen johtamisperiaatteisiin. Tätä sitoutumista heijastava ympäristöpolitiikkamme pohjautuu Kansainvälisen Kauppakamarin (ICC) kestävän kehityksen peruskirjaan, ja sitä on hiljattain tarkistettu, kun Huhtamäki muuttui kuluttajapakkauksiin erikoistuneeksi yritykseksi.*

## vuoden 2001 virstanpylväitä

### Koko maailma

- Eri puolilla maailmaa 42 Huhtamäen tehdasta noudattaa vahvistettua laatu-, ympäristö-, työturvallisuus- tai hygieniastandardia.
- Johtokunta hyväksyi ympäristösuunnitelman vuodelle 2002.
- Konsernin ympäristöraportointi tulee pohjautumaan valittuihin ympäristömittareihin (environmental key performance indicators), joiden seuranta yhtenäistetään välittömästi.

### Eurooppa

- Suomalaista Roskajoukko-konseptia sovellettiin suunnistuksen maailmancup-kilpailuissa Tampereella. Tapahtumaa pidettiin "maailman ympäristöstävällisimpänä urheilutapahtumana".
- Suljettua pakkausjätteen kierrätysjärjestelmää kokeiltiin onnistuneesti Suomen McDonald'sin kanssa. Jopa 95 % hampurilaisravintolan keittiö- ja pakkausjätteestä lajiteltiin ja kierrätettiin.

lairsravintolan keittiö- ja pakkausjätteestä lajiteltiin ja kierrätettiin.

### Amerikka

- Sisäinen ympäristöjohtamisjärjestelmä, Environmental Care Program, otettiin käyttöön toiminnan ympäristöstävällisyyden varmistamiseksi ja ympäristöraportoinnin kehittämiseksi.
- Kriisinhallintasuunnitelman kehittäminen aloitettiin keskeisten prosessien osalta. Valmistuttuaan suunnitelma sisältää poikkeustilanteisiin soveltuvan toimintamallin kaikille alueen keskeisille toimintoille.
- Kuusi tehdasta sai korkeimman mahdollisen arvosanan noudattamansa työterveys ja -turvallisuusstandardin mukaisessa tarkastuksessa.

### Australia ja Uusi-Seelanti

- Australian yksikkö liittyi maan pakkaus-teollisuuden ympäristöohjelmaan (National

Packaging Covenant) ja laati ensimmäisen tähän liittyvän vuosisuunnitelman.

- Muovin kierrätyskokeiluja käynnistettiin useilla jakeluketjun tasoilla Australiassa.
- Uuden-Seelannin Hendersonin tehdas saavutti HACCP-luokituksen sekä täytti kansallisen CODEXin ja Maailman Terveysjärjestön (WHO) asettamat vaatimukset.
- Uudessa-Seelannissa liitettiin kansalliseen jätteiden vähennysohjelmaan, jonka tavoitteena on minimoida kaatopaikalle päätyvien jätteiden määrä.

### Aasia ja Afrikka

- Thanen tehdas Intiassa saavutti ensimmäisen palkinnon työturvallisuudesta suurten yritysten sarjassa.

### Ympäristöpolitiikka

Huhtamäki on johtava, maailmanlaajuisesti toimiva pakkausten valmistaja, jonka tuotteet ja palvelut täyttävät korkeat laatuvaatimukset. Yhtiö tiedostaa asemaansa liittyvän vastuun kestävän kehityksen edistämisestä, ja on jo pitkään sisällyttänyt laatuun, hygieniaan, turvallisuuteen, terveellisyteen ja ympäristöön liittyviä tavoitteita keskeisiin liikkeenjohton toimintaperiaatteisiinsa.

On itsestään selvää, että toimimme kaikkialla vallitsevien lakien ja säädösten mukaisesti, sekä sopusoinnussa eettisten ja yhteiskunnallisten velvoitteidemme kanssa.

Pyrimme jatkuvasti parantamaan johtamis-, laatu- ja ympäristöjärjestelmiemme tuloksia. Jo pakkaustemme kehittä- ja suunnitteluvaiheessa otamme huomioon paitsi

asiakkaiden tarpeet sekä ankarat vaatimukset hygienian ja tuoteturvallisuuden osalta, myös luonnonvarojen säästämisen, uusiutuvien tai kierrätettyjen raaka-aineiden hyödyntämisen sekä itse pakkauksen kierrätettävyyden.

Valmistustoiminnassa pyrimme niinkään minimoimaan luonnonvarojen käyttöä, tehostamaan tuotantoa, soveltamaan parasta tekniikkaa ja käytäntöä sekä vähentämään kiinteitä jätteitä, vesistökuormitusta ja ilmakehään tapahtuvia päästöjä.

Kehitämme organisaatiomme aloitteellisuutta ja ympäristövastuuta koko henkilöstöön ulottuvan tiedotus-, koulutus- ja kampanjatoiminnan avulla.

Edellytämme hankkijoiltamme omien, tiuk-

kojen laatu-, turvallisuus-, hygieni- ja ympäristövaatimustemme noudattamista.

Alamme johtavana yrityksenä haluamme olla mukana kehittämässä tasapuolisia ja toimivia ympäristöstandardeja ja toimintatapoja yhteistyössä kansalaisjärjestöjen, viranomaisten ja teollisuuden järjestöjen kanssa, niin kansallisella kuin kansainvälisellä tasolla.

Ympäristöpolitiikkamme on perusta pitkän aikavälin ympäristöohjelmalle, joka velvoittaa kaikki tuotantoyksikkömme vuosittain laatimaan yksityiskohtaiset toimintasuunnitelmat ja -raportit ympäristöasioidensa hoidosta.

Informoimme sidosryhmiä ympäristöohjelman toteutumisesta yleisesti hyväksytyin tavoin ja menetelmin.

# Hallinto ja tilintarkastajat

## hallitus (3.4.2001 alkaen)

### PUHEENJOHTAJA VELI SUNDBÄCK (55)



Johtokunnan jäsen  
Nokia Oyj  
Osakkeita: 1.000

### VARAPUHEENJOHTAJA PAAVO HOHTI (57)



Yliasiamies  
Suomen Kulttuurirahasto  
Osakkeita: 150

### JÄSENET: JEAN PHILIPPE DESCHAMPS (60)



Professori  
International Institute for Management Development  
Osakkeita: –

### ANTHONY J.B. SIMON (56)



President Marketing  
Unilever  
Osakkeita: –

### MIKAEL LILIUS (52)



Toimitusjohtaja  
Fortum Oyj  
Osakkeita: 3.600

### JUKKA VIINANEN (54)



Toimitusjohtaja  
Orion-yhtymä Oyj  
Osakkeita: –

### TIMO PELTOLA (55)



Toimitusjohtaja  
Huhtamäki Oyj  
Osakkeita: 22.500  
Osakeoptioita:  
1997 A 20.000  
1997 B 20.000  
2000 A 15.000  
2000 B 20.000

### HARRY LELIVELD

Toimitusjohtaja Stichting Van Leer Group Foundation  
Erosi hallituksesta 11.9.2001

### IVAR SAMRÉN

Puheenjohtaja Stichting Van Leer Group Foundation  
Erosi hallituksesta 11.9.2001

## johtokunta

## PUHEENJOHTAJA

## TIMO PELTOLA (55)



Vuorineuvos, Kauppat. tri h.c.,  
 Ekonomi Turun kauppakorkeakoulu  
 Toimitusjohtaja vuodesta 1989  
 Yrityksen palveluksessa vuodesta 1971  
 Nordea AB:n, AvestaPolarit Oyj:n ja Instrumentarium  
 Oyj:n hallituksen jäsen, Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö  
 Ilmarisen hallintoneuvoston puheenjohtaja,  
 Suomen Kulttuurirahaston ja Suomen Messujen  
 hallintoneuvoston jäsen

## JÄSENET:

## TONY COMBE (40)



Varatoimitusjohtaja Aasia–Oseania–Afrikka vuodesta 2000  
 B.Bus. (Marketing) University of South Australia  
 Yrityksen palveluksessa vuodesta 1986  
 Packaging Council of Australia (PCA) hallituksen jäsen  
 Osakkeita: –  
 Osakeoptioita:  
 1997 A 6.000  
 1997 B 6.000  
 2000 A 8.000  
 2000 B 10.000

## MARK STATON (42)



Varatoimitusjohtaja Amerikka vuodesta 2000  
 BA in Business Studies with (hons) University  
 of West England  
 Yrityksen palveluksessa vuodesta 1989  
 Osakkeita: –  
 Osakeoptioita:  
 1997 A 7.500  
 1997 B 7.500  
 2000 A 8.000  
 2000 B 10.000

## H.R. (HENK) KOEKOEK (55)



Varatoimitusjohtaja Eurooppa vuodesta 2002  
 Diplomi-insinööri Technical University of Delft  
 Yrityksen palveluksessa vuodesta 1973  
 Osakkeita: 3.400  
 Osakeoptioita:  
 1997 A –  
 1997 B –  
 2000 A 8.000  
 2000 B 10.000

## kalle tanhuanpää (49)



Markkinointijohtaja vuodesta 2002  
 • Markkinointi  
 • Kategoria- ja tuotemerkki-strategiat  
 • Konserni- ja markkinointiviestintä  
 Ekonomi Turun kauppakorkeakoulu  
 Yrityksen palveluksessa vuodesta 1976  
 HK Ruokatalo Oyj:n ja Mainostajien Liiton  
 hallituksen jäsen  
 Osakkeita: 1.500  
 Osakeoptioita:  
 1997 A 6.000  
 1997 B 6.000  
 2000 A –  
 2000 B –

## TIMO SALONEN (43)



Talousjohtaja vuodesta 1998  
 • Talous  
 • Hallinto  
 • Lakiasiat  
 • Sijoittajasuhteet  
 • Tietojärjestelmät  
 Ekonomi Turun kauppakorkeakoulu  
 Oikeustieteen kandidaatti Turun yliopisto  
 Yrityksen palveluksessa vuodesta 1991  
 Pohjola-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen  
 Osakkeita: 1.500  
 Osakeoptioita:  
 1997 A 7.500  
 1997 B 7.500  
 2000 A 8.000  
 2000 B 10.000

## MATTI TIKKAKOSKI (48)

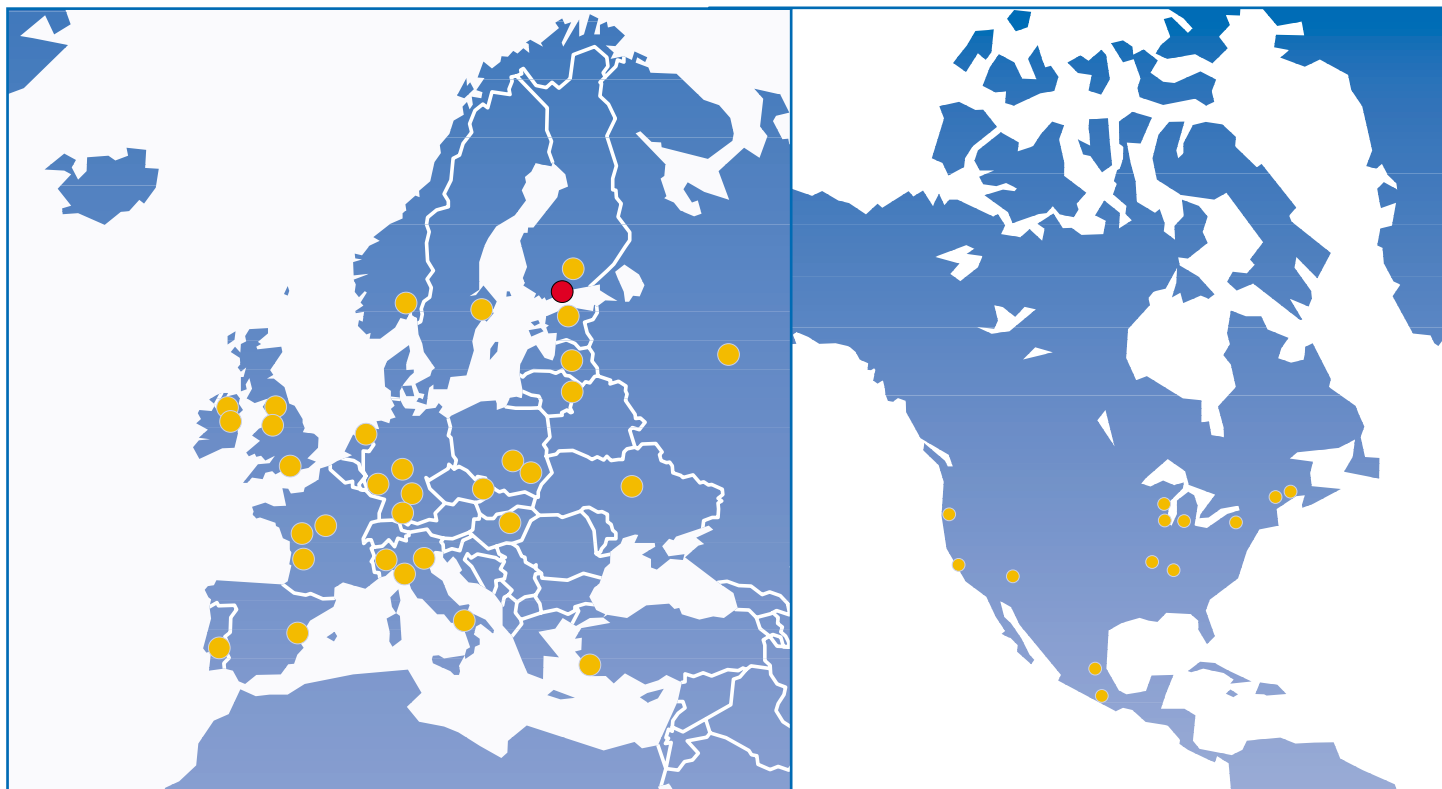


Teknologijahtaja  
 • Tuotantostrategia  
 • T&K  
 • Laatu, turvallisuus, ympäristö  
 Ekonomi Helsingin kauppakorkeakoulu  
 Yrityksen palveluksessa vuodesta 1980  
 Osakkeita: 1.700  
 Osakeoptioita:  
 1997 B 10.000  
 2000 A 8.000  
 2000 B 10.000

## tilintarkastajat

- ESA KAILIALA, KHT
- PEKKA PAJAMO, KHT

# Keskeisiä osoitteita



## Konserni

Huhtamäki Oyj  
Länsituulentie 7  
02100 Espoo  
Puh. (09) 686 881  
Faksi (09) 660 622

Huhtamäki Finance B.V.  
Jupiterstraat 102  
2132 HE Hoofddorp  
THE NETHERLANDS  
Puh. +31 (0) 23 567 998 8  
Faksi +31 (0) 23 567 998 9

## Kategoriajohto

### Food Service, Fresh Foods

Huhtamäki Oyj  
Länsituulentie 7  
02100 Espoo  
Puh. (09) 686 881  
Faksi (09) 660 622

### Consumer Goods

Huhtamäki Ronsberg GmbH  
Heinrich Nicolaus Strasse 6  
D-87671 Ronsberg Allgau  
GERMANY  
Puh. +49 (0) 830 6 770  
Faksi +49 (0) 830 6 772 26

## Eurooppa

### Pohjois-Eurooppa

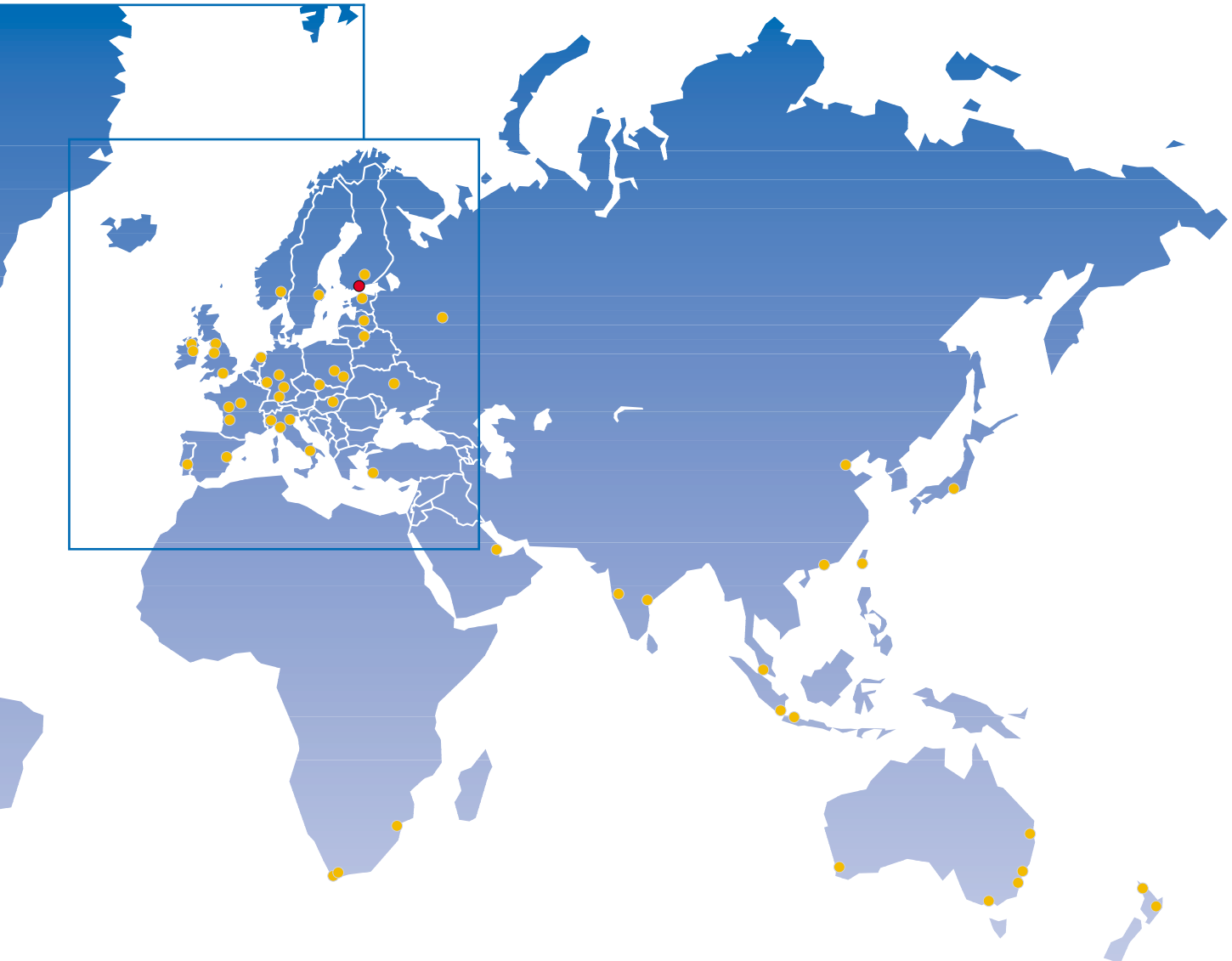
Huhtamäki Oyj Finland  
Polarpakintie  
13300 Hämeenlinna  
Puh. (03) 658 21  
Faksi (03) 619 754 4

### Keski-Eurooppa

Huhtamäki Ronsberg GmbH  
Heinrich Nicolaus Strasse 6  
D-87671 Ronsberg Allgau  
GERMANY  
Puh. +49 (0) 830 6 770  
Faksi +49 (0) 830 6 772 26

### Etelä-Eurooppa

Huhtamäki France S.A.  
Route de Roinville  
28702 Auneau Cedex  
FRANCE  
Puh. +33 (0) 237 917 700  
Faksi +33 (0) 237 318 003

**Iso-Britannia, Irlanti**

Huhtamaki (UK) Ltd.  
Rowner Road  
PO13 OPR Gosport, Hampshire  
UNITED KINGDOM  
Puh. +44 (0) 23 925 122 00  
Faksi +44 (0) 23 925 123 52

**Pohjois-Amerikka**

Huhtamaki Americas  
9201 Packaging Drive  
DeSoto, Kansas 66018  
UNITED STATES (USA)  
Puh. +1 (0) 913 583 302 5  
Faksi +1 (0) 913 583 875 6

**Etelä-Amerikka**

Huhtamaki do Brazil Ltda.  
Rua Brasholanda, 01  
Curitiba 83322-070 Pinhais-PR  
BRAZIL  
Puh. +55 (0) 41 661 100 0  
Faksi +55 (0) 41 661 117 0

**Aasia-Oseania-Afrikka**

Huhtamaki Australia Limited  
406 Marion Street  
2200 Bankstown, N.S.W.  
AUSTRALIA  
Puh. +61 (0) 2 970 874 00  
Faksi +61 (0) 2 979 103 96

The Paper Products Ltd.  
Lbs Marg, Majiwade  
Thane West, Maharashtra 400601  
INDIA  
Puh. +91 (0) 22 542 705 1  
Faksi +91 (0) 22 534 059 9

Huhtamaki South Africa (Pty) Ltd.  
Industry Road, New Era  
Springs 1560  
SOUTH AFRICA  
Puh. +27 (0) 11 813 120 0  
Faksi +27 (0) 11 813 243 8

# Uutisotsikoita 2001

## 13.2.

Tulos 2000

## 2.3.

Van Leer -teollisuuspakkausryhmän myynti Greif Bros. -yhtiölle saatu päätökseen

## 3.4.

Yhtiökokouksen päätöksiä

## 11.5.

Ensimmäinen neljännes odotusten mukainen

## 5.7.

Huhtamäki myy italialaisen kuitupakkausyksikön

## 19.7.

Huhtamäki myy hedelmäpakkausten valmistajan Yhdysvalloissa

## 7.8.

Vahva toinen vuosineljännes

## 21.8.

Omien osakkeiden osto-ohjelma saamassa jatkoa

## 30.8.

Huhtamäki tehostaa tuotantoa Yhdysvalloissa

## 12.9.

Huhtamäen hollantilainen tytäryhtiö ostaa Van Leer Group Foundationin omistamat Huhtamäen osakkeet

## 17.9.

Ylimääräinen yhtiökokous 10.10.2001

## 18.9.

Kalle Tanhuanpää johtokuntaan ja markkinointijohtajaksi

## 10.10.

Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi osakepääoman alentamisen

## 17.10.

Uusi osakepääoma ja yhtiöjärjestyksen muutokset rekisteröity

## 6.11.

Tulosparannus ja vahva kassavirta jatkuivat kolmannella neljänneksellä

## 6.11.

Tehtäväkiertoa johtokunnassa

## 30.11.

Turkkilainen joustopakkausyksikkö myyty





[www.huhtamaki.com](http://www.huhtamaki.com)



Länsituulentie 7, 02100 Espoo  
Puhelin (09) 686 881, Faksi (09) 660 622

Y-tunnus: 0140879-6

[www.huhtamaki.com](http://www.huhtamaki.com)



tilinpäätös 2001





# Sisältö

<b>Ilmoitusasiat</b> .....	4
<b>Taloudelliset tavoitteet</b> .....	4
<b>Tilinpäätös</b>	
<i>Hallituksen toimintakertomus</i> .....	5
<i>Konsernin tuloslaskelma</i> .....	9
<i>Konsernitase</i> .....	10
<i>Konsernin rahoituslaskelma</i> .....	12
<i>Emoyhtiön tuloslaskelma</i> .....	13
<i>Emoyhtiön tase</i> .....	14
<i>Emoyhtiön rahoituslaskelma</i> .....	16
<i>Laadintaperiaatteet</i> .....	17
<i>Tilinpäätöksen liitetiedot</i> .....	19
<i>Ehdotus voiton käytöstä</i> .....	31
<b>Tilintarkastuskertomus</b> .....	31
<b>Huhtamäki 1997–2001</b> .....	32
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b> .....	32
<b>Vertailu vuoteen 2000 pro forma</b> .....	33
<b>Tunnuslukujen laskentaperiaatteet</b> .....	34

# Ilmoitusasiat

## Yhtiökokous

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 25. maaliskuuta 2002 klo 15.00 Finlandia-talossa, osoitteessa Mannerheimintie 13 E, Helsinki. Kokouskieli on suomi, mutta englanninkielinen tulkkaus on myös käytettävissä.

Yhtiökokouksen asialistalla ovat:

- Yhtiöjärjestyksen 8 §:n mukaiset yhtiökokousasiat
- Yhtiön hallitukselle myönnettävä valtuutus ostaa enintään 5 % yhtiön osakkeista ja päättää näiden käytöstä yhtiökokousta seuraavan vuoden aikana

Kokouksessa voivat käyttää äänioikeuttaan ne osakkeenomistajat, jotka on viimeistään 15.3.2002 merkitty Suomen Arvopaperikeskuksessa pidettävään osaksluetteloon. Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoittauduttava viimeistään 21.3. ennen klo 16.00 puhelimitse numeroon 0800-900 26 (arkisin klo 9.00-16.00) tai sähköpostitse

yhtiokokousilmoittautumiset@yhteyspalvelut.elisa.fi  
Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisajan kuluessa osoitteeseen Huhtamäki Oyj, yhtiökousohjelma, Länsituulentie 7, 02100 Espoo.

Tilinpäätösasiakirjat ja hallituksen esitykset yhtiökokoukselle ovat julkisesti nähtävillä yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Länsituulentie 7, 02100 Espoo. Tarvittaessa asiakirjat postitetaan osakkeenomistajille.

## Osinko

Yhtiön hallitus esittää vuodelta 2001 maksettavaksi osingoksi 1,25 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan 9.4.2002 osakkeenomistajille, jotka on merkitty omistajaluetteloon osingonmaksun täsmäytyspäivänä 2.4.2001.

## Tulostiedotus

Huhtamäki julkaisee tilikaudella 2002 seuraavat taloudelliset tiedotteet suomeksi ja englanniksi:

### 2002:

25.4.

Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 25.7.

Osavuositarkastus tammi-kesäkuulta 24.10.

Osavuositarkastus tammi-syyskuulta

### 2003:

Helmikuu Tilinpäätöstiedot 2002  
Viikko 11 Vuosikertomus

Osavuositarkastukset julkistetaan pääsääntöisesti noin klo 09.00 Suomen aikaa. Kaikki tiedotteet ovat välittömästi nähtävissä yhtiön internet-sivulla osoitteessa, [www.huhtamaki.com](http://www.huhtamaki.com)

Sähköisistä palveluista on tullut taloudellisen tiedonvälityksen pääkanava. Yhtiö ei lähetä painettua vuosikertomusta tai osavuositarkastuksia automaattisesti kaikille osakkeenomistajille. Osakkeenomistajien, jotka edelleen haluavat nämä asiakirjat postitettuna, pyydetään ottamaan yhteyttä Sijoittajayhteydet-yksikköön, puh. (09) 6868 8363 tai sähköpostilla: [IR@huhtamaki.com](mailto:IR@huhtamaki.com)

## taloudelliset tavoitteet

Huhtamäki Oyj:n hallitus on vahvistanut yhtiölle seuraavat taloudelliset tavoitteet vuoteen 2003 mennessä:

- Vuotuinen volyyminikasvu vähintään **5 %**
- Liikevoittomarginaali vähintään **10 %**
- Sidotun pääoman tuotto **15 %**
- Vahva kassavirta
- Velkaantumisaste (nettovelan ja oman pääoman suhde) pitkällä aikavälillä 100 %
- Keskimääräinen osinko suhde 40 %

# Hallituksen toimintakertomus

## Yleiskatsaus

Vuonna 2001 Huhtamäki toteutti menestyksellä kahden edellisen vuoden aikana omaksuttua strategiaa ja saavutti taloudelliset tavoitteitensa. Rakennejärjestelyt, joilla yritys keskittyi kuluttajapakkauksiin, saatiin valmiiksi helmikuun loppuun mennessä, kun Van Leer -teollisuuspakkausryhmän myynti saatiin päätökseen. Vuoden aikana myytiin myös useita pieniä, yrityksen ydinliiketoimintaan kuulumattomia toimintoja. Yrityksistä ei harkittu.

Tuotantoa virtaviivaistettiin ja kapasiteettia suunnattiin korkeamman jalostusarvon liiketoimintaan lukuisin hankkein. Viisi tehdasta suljettiin. Henkilöstön nettovähennys muutosten johdosta oli yhteensä 800 henkeä.

Kulunut vuosi ei tarjonnut suotuisinta mahdollista ympäristöä liiketoiminnalle. Erityisesti kolme tekijää heijastui Huhtamäen markkinoihin: maailmantalouden taantuma, elintarvikkeiden turvallisuuteen liittyvät kysymykset Euroopassa sekä syyskuun 11. päivän terroristiuhokäyksen seuraukset. Vaikka millään näistä tekijöistä ei ollut erityisen tunnettua tai pysyvää vaikutusta, yhdessä ne hidastivat volyymikasvua jonkin verran. Merkittävänä myönteisenä piirteenä vuoteen 2000 verrattuna on mainittava raaka-ainemarkkinoiden yleinen vakaus sekä keskeisten muovilaatujen hintojen aleneminen.

Olosuhteisiin nähden Huhtamäen liikevaihto ja tulos kehittivät varsin tyydyttävästi. Liikevaihto kasvoi 5 % verrattuna vuoden 2000 pro forma-lukuun, ja liikevoitto (tulos ennen rahoituskuluja, veroja ja liikearvopoistoja) kohosi 20 %. Tulos vahvistui erityisen selvästi viimeisellä vuosineljänneksellä, jolloin liikevoitto kohosi 27 % myynnin kasvaessa 2 %.

Suotuisaan kehitykseen vaikutti kolme tekijää: 1) synergiaeduista ja uudelleenjärjestelyistä johtuva kustannusten aleneminen, 2) myynnin kasvu vahvoihin katteisiin sekä 3) tuotannon jalostusarvon kohoaminen tuotevalikoiman muutosten sekä alentuneiden raaka-ainekustannusten ansiosta.

Yhtiön omien osakkeiden hankinta – lähes 20 % osakekannasta – johti konsernin tavoitteiden mukaiseen pääomarakenteeseen ja vahvisti osaltaan osakekohtaista voittoa, joka parani 30 % viimeisen neljänneksen aikana. Vastaavat koko vuoden tulokset olivat 4,45 euroa ennen liikearvopoistoja ja 2,97 euroa poistojen jälkeen. Molemmat luvut osoittavat 17 % kasvua vuoden 2000 pro forma -lukuihin verrattuna ja ovat yhtiön parhaat tulokset kautta aikojen.

Hallitus piti vuotuisen strategiakatsauksensa syyskuussa, mutta ei nähnyt tarpeelliseksi poiketa aiemmista suuntaviivoista. Vuoden 2002 painopistealueet ovat siis edelleen nykyisen toiminnan tehostaminen, liikevaihdon kasvun vauhdittaminen sekä kannattavuuden jatkuva parantaminen.

## Osinkoehdotus

Hallitus esittää osingoksi 1,25 euroa osakkeelta, mikä on 14 % enemmän kuin vuonna 2000 ja 42 % osakekohtaisesta tuloksesta.

## Yhdistymisprosessi, synergia-edut ja uudelleenjärjestelyt

Huhtamäen ja vuonna 1999 ostetun hollantilaisen Van Leerin organisaatioiden yhdistäminen saatiin pitkälti valmiiksi jo vuonna 2000. Vuonna 2001 panostettiin erityisesti tehokkuuden parantamiseen rationalisoimalla tuotantorakennetta ja -prosesseja. Tähän tähtäävät rationalisointihankkeet edistyivät hyvin, mutta ne jatkuvat vielä vuonna 2002.

Yhdysvalloissa vuoden 2000 lopulla ostetut muovi- ja joustopakkausyksiköt liitettiin ongelmitta muuhun liiketoimintaan vuoden 2001 aikana. Merkittävien integrointi- ja rationalisointihankkeiden kulut on katettu varauksin, jotka on tehty vuoden 1999 lopulla Van Leer -kaupan jälkeen sekä maaliskuussa 2001 osana teollisuuspakkausryhmän myyntiin liittyneitä tasejärjestelyjä. Kertomusvuoden lopussa käyttämättömiä varauksia oli 35 milj. euroa. Seuraava taulukko esittää toteutetut ja käynnissä olevat uudelleenjärjestelyt alkuvuoden 2002 tilanteen mukaisesti:

maa/yksikkö	toimenpide
<b>Alankomaat</b>	
Groenlon kartonkiyksikkö	Suljettu, tuotanto siirretty Göttingeniin Saksaan
<b>Ranska</b>	
Guegonin muoviyksikkö	Suljettu
Auneauin syvävetoprosessi	Siirto Alfiin (Saksa) saatu päätökseen
Auneauin muovilevytuotanto	Muutos monikerroslevyihin käynnissä
Dourdan muovi- ja kartonkiyksikkö	Keskittyminen muovin ruiskupuristukseen käynnissä
<b>USA</b>	
Mt Carmel (PA) muoviyksikkö	Suljettu
Los Angeles (CA) kartonkiyksikkö	Kustannuksia leikattu
East Providence (RI)	Kartonkipakkaukset siirretty Fultoniin (NY) Muovipakkausten siirto aloitettu, tehdas suljetaan 2002
Waterville (MN) kuitupakkaukset	Kustannuksia leikattu
Food Service-yksikön johto	Siirrynyt Chicagoon (IL)
<b>Uusi-Seelanti</b>	
Joustopakkaustoiminta	Kaksi tehdasta suljettu, toiminta keskittyy New Lynniin

Henkilöstön vähennys (täysipäivätyöksi muunnettuna) oli Euroopassa 320, Amerikassa 230 ja muilla alueilla yhteensä 250.

## Liiketoiminta kehittyi myönteisesti

Teollisuuspakkausryhmä ei sisälly tilinpäätökseen vuonna 2001. Seuraavassa tarkastelussa vuosi 2000 on käsitelty pro forma -pohjalta siten, että teollisuuspakkausryhmän liikevaihto, voitot, poistot, liikearvon poistot ja rahoituskulut on eliminoitu. "Toteutunut" viittaa vuoden 2000 tilinpäätöslukuihin, jotka sisältävät teollisuuspakkausryhmän.

Vuoden 2001 konserniliikevaihto oli 2.382 milj. euroa. Tämä oli 5 % yli vuoden 2000 vastaavan pro forma -luvun, mutta 28 % vähemmän kuin vuoden 2000 toteutunut liikevaihto. Rakenteelliset muutokset kasvattivat myyntiä 2 %, hinta- ja valuuttakurssi-muutokset yhteensä myös 2 % ja volyymikasvu yhden prosentin.

Alueellisesti myynti jakautui seuraavasti: Eurooppa 49 %, Pohjois- ja Etelä-Amerikka 35 % sekä muut alueet (Aasia, Oseania ja Afrikka) 16 %. Suomen osuus kokonaisymyynnistä oli 3 %.

Euroopan alueen liikevaihdoksi muodostui 1.179 milj. euroa. Perustoiminnan menekki oli vakaata, ja myynnin 2 prosentin lasku heijastaakin luopumista kannattamattomista tuoteryhmistä, kahden yksikön myyntiä vuoden jälkipuoliskolla sekä jätepaperikaupan alhaista hintatasoa. Suhteellisesti voimakkainta markkinoiden kehitys oli Pohjois- ja Keski-Euroopassa. Euroopan liikevoitto kasvoi 27 % ja oli 93 milj. euroa. Viimeisen vuosineljänneksen kasvu oli 55 %. Liikevoittomarginaali parani Euroopan alueella 7,9 prosenttiin oltuaan 6,1 % vuonna 2000. Myös sidotun pääoman tuotto (RONA; return on net assets) parani 11,4 prosentista 14,7 prosenttiin.

Pohjois- ja Etelä-Amerikan liikevaihto oli 826 milj. euroa, missä lisäystä oli 32 %. Kasvu perustui lähinnä vuoden 2000 lopulla tehdyihin yrityskauppoihin. Pohjois-Amerikassa kehitys jatkui nousujohteisesti miltei koko vuoden. Liikevoitto kohosi 38 % ja oli 75 milj. euroa, ja liikevoittomarginaali vahvistui 9,0 prosenttiin edellisvuoden 8,6 prosentista. Myös RONA parani hieman ja oli 15,8 %.

Muiden alueiden liikevaihdoksi muodostui 377 milj. euroa. Liikevaihto

nousi niin Aasiassa, Oseaniassa kuin Afrikassakin, mutta valuuttakurssi-muutokset alensivat euromääräistä kasvua. Vuoden 2000 vertailuluku 451 milj. euroa sisältää myytyjä toimintoja. Alueen liikevoitto oli 30 milj. euroa, mikä on 8,1 % liikevaihdosta (7,0 % vuonna 2000). Myös alueen RONA parani vuoden 2000 luvusta 10,1 % lukemaan 11,8 %.

Consumer Goods -kategorian liikevaihdoksi muodostui 1.296 milj. euroa, prosentin yli edellisvuotisen ja 54 % konsernin liikevaihdosta. Tähän lukuun kuuluvat myös tekniset kalvot, konekauppa sekä muut tukitoiminnot. Myynnin kasvu piristyi vuoden loppua kohti ja oli 4 % viimeisellä vuosineljänneksellä.

Hyvä kasvu useilla markkinasegmenteillä, kuten keitto-, makeis- ja hygieniatuotepakkauksissa, korvasi meijeri- ja ravintorasvapakkausten taantuvia myyntilukuja, jotka osin heijastavat tietoista vetäytymistä kannattamattomilta tuotealueilta. Uudet perheeseen jäätelöpakkaukset saivat hyvän vastaanoton Amerikassa ja Oseaniassa. Joustopakkaukset kehittyivät kokonaisuutena suotuisasti, ja vuodesta 2002 alkava tuntuva volyymikasvu varmistettiin keskeisissä tuoteryhmissä, kuten steriloitavissa "säilykuspussissa" ja tuubilaminaateissa.

Consumer Goods -kategorian liikevoitto kasvoi 17 % ja oli 93 milj. euroa, mikä on 7,2 % liikevaihdosta. Viimeisellä vuosineljänneksellä parannus oli tuntuvat 78 %.

Food Service -kategorian liikevaihto kasvoi 9 % ja oli 1.087 milj. euroa, mikä sisältää myös Fresh Foods -kategorian eli tuoretuotepakkaukset. Suotuisaan kehitykseen vaikuttivat Euroopan pikaruokamarkkinoiden hyvän kehityksen jatkuminen, uudet muovipakkaustoiminnot Yhdysvalloissa, kuitupakkaustuotteiden hyvä menekki erityisesti Euroopassa sekä Chinet® -kuluttajatuotteiden erinomainen vuosi Yhdysvalloissa.

Euroopassa esiintyneet karjasairaudet vaikuttivat pikaruokailu- ja tuoretuotepakkausten menekkiin alkuvuodesta, ennen muuta Isossa-Britanniassa ja Etelä-Euroopassa. Syyskuun 11. päivän terroristihyökkäys aiheutti hetkellisen pysähdyksen

koko maailman myynnissä, ja Yhdysvalloissa Food Service -markkinoiden laimea kehitys jatkui vuoden lopulle. Viimeisen neljänneksen liikevaihto jäi edellisvuotiselle tasolle.

Food Service -kategorian liikevoitto kasvoi 32 % ja oli 105 milj. euroa, 9,7 % liikevaihdosta. Myynnin hidastumisesta huolimatta liikevoittomarginaali parani kaksi prosenttiyksikköä ja oli viimeisellä vuosineljänneksellä 10,7 %.

## Tuloskehitys parani odotusten mukaisesti

Konsernin tuloskehitys voimistui loppuvuodesta. Katteiden suotuisa kehitys, käyttöpääoman aleneminen sekä ennakoitua alhaisemmat rahoituskulut saivat yhdessä aikaan vahvan kassavirran.

Liiketoiminnan liikevoitto oli yhteensä 199 milj. euroa, missä on 25 % kasvua vuoden 2000 pro forma -lukuun verrattuna. Konsernin rojaltilutot ja jakamattomat kulut olivat nettomääräisesti 23 milj. euroa (-7 %). Täten konsernin liikevoitto ennen liikearvon poistoja parani 20 % ja oli 222 milj. euroa eli 9,3 % liikevaihdosta. Poistot liikearvosta ja muista aineettomista hyödykkeistä olivat 45 milj. euroa, ja liikevoitto (EBIT) oli 178 milj. euroa (+23 %). Koko vuoden aineellisten hyödykkeiden poistot olivat 111 milj. euroa.

Rahoituskulut olivat 49 milj. euroa, mikä on 78 % enemmän kuin vuonna 2000 pro forma, mutta 21 % vähemmän kuin vastaava toteutunut luku. Kasvu pro forma -lukuun verrattuna johtuu Yhdysvalloissa vuoden 2000 lopulla tehdyistä yritysostoista sekä omien osakkeiden hankintaan sitoutuneesta pääomasta. Voitto ennen vähemmistöosuutta ja veroja oli 130 milj. euroa, 11 % enemmän kuin vuonna 2000 pro forma. Verot kasvoivat 16 % ja olivat 37 milj. euroa. Vähemmistöosuus oli 7 milj. euroa. Tilikauden voitto kasvoi täten 9 % ja oli 87 milj. euroa.

Omien osakkeiden ostot vähensivät liikkeessä olevien osakkeiden määrän vuoden 2000 keskiarvosta 31.475.963 keskiarvoon 29.279.424. Tämä vahvisti osaltaan osakekohtaista voittoa, joka kasvoi 17 % ja oli 4,45 euroa ennen liikearvopoistoja ja 2,97 euroa poistojen jälkeen.

Tulosparannus ja taseen supistuminen paransivat oman pääoman tuottoa (ROE), joka oli 12,6 % sekä sijoitetun pääoman tuottoa (ROI), joka oli 11,8 %. Molemmat luvut on laskettu ennen liikearvopoistoja.

### Vahva kassavirta, taseen rakenne tavoitteen mukainen

Viime vuosina Huhtamäen taseen rakenne on kokenut nopeita muutoksia, mikä on johtunut suurten yrityskauppojen ajoituksesta.

Yhtiö on julkistanut tavoitteekseen saada velkaantumisaste eli nettovelan ja oman pääoman suhde lähelle yhtä. Tämä tavoitealue saavutettiin loka-kuussa, sen jälkeen kun teollisuus-pakkkausryhmä oli alkuvuodesta myyty ja yhtiö oli ostanut ja mitätöinyt lähes 20 % osakekannastaan. Osakkeiden takaisinostoon käytettiin yhteensä 207 milj. euroa. Tämä summa kirjattiin pois sidotusta omasta pääomasta. Koko vuoden vapaa kassavirta (liiketoiminnan kassavirta vähennettynä investoinneilla, koroilla ja veroilla) oli 151 milj. euroa.

Vuoden lopun nettovelka oli 901 milj. euroa ja velkaantumisaste oli 94 %. Oma pääoma osaketta kohti oli 34,56 euroa, 5 % yli edellisvuotisen.

### Investoinnit, tutkimus ja tuotekehitys

Konsernin investoinnit olivat 144 milj. euroa, 13 % enemmän kuin vuonna 2000 pro forma. Merkittävä osa tästä liittyi toiminnan rationalisointiin ja uudelleenjärjestelyihin. Muita hankkeita olivat uuden logistiikka-keskuksen rakentaminen Saksaan sekä painatuskapasiteetin lisäykset useissa yksiköissä. Vuonna 2000 tulipalossa tuhoutuneen puolalaisen Siemianowicen tehtaan jälleenrakennus eteni aikataulussaan.

Tutkimus- ja tuotekehityskuluja raportoitiin 13 milj. euroa, huomattavasti enemmän kuin vuonna 2000. Uudet teknologiakeskukset Suomessa, Saksassa ja Hollannissa saatiin käyntiin. Vuoden alussa perustettu innovaatiotoimikunta vahvisti useita konsernitason hankkeita, ja paikallinen innovaatio- ja kehitystoiminta jatkui entiseen tapaan.

Tärkeitä tuoteuutuuksia olivat muun muassa korkealaatuiset kuumille juomille tarkoitetut kupit, useat Food Service -asiakkaille suunnitellut kuitupakkaustuotteet, uudentyypiset jäätelöpakkaukset sekä kokonainen sarja tuoretuotepakkauksia.

Ensimmäinen ympäristöystävällisiä EarthShell® tarjoilupakkauksia valmistava linja Göttingenin tehtaalla Saksassa oli vuoden lopussa lähes valmis. Koeajot päästäneen aloittamaan vuoden 2002 ensimmäisellä neljänneksellä.

### Yhtiökokous

Yhtiökokous kokoontui 3. huhtikuuta ja hyväksyi yrityksen tilinpäätöksen sekä hallituksen osinkoehdotuksen 1,10 euroa osakkeelta. Yhtiökokous muutti myös yrityksen nimen takaisin muotoon Huhtamäki Oyj, valtuutti hallituksen käynnistämään omien osakkeiden osto-ohjelman, enintään 5 % yhtiön osakkeista vuoden kuluessa yhtiökokouksesta sekä korjasi vuoden 2000 optio-oikeusohjelman hinnoittelukaavaa B- ja C-optioiden osalta.

Kaikki hallituksen jäsenet valittiin uudelleen lukuunottamatta toimitusjohtaja Heikki Marttista (Eimo Ltd.) joka ei ollut enää käytettävissä tehtävään. Suomen Kulttuurirahasto nimitti toimitusjohtaja Timo Peltolan hänen seuraajakseen. Näin ollen hallitus koostui seuraavista henkilöistä: Veli Sundbäck (puheenjohtaja), Paavo Hohti (varapuheenjohtaja), Ivar Samrén (varapuheenjohtaja), Jean Philippe Deschamps, Harry Leliveld, Mikael Lilius, Timo Peltola, Anthony J.B. Simon ja Jukka Viinanen. Ivar Samrén ja Harry Leliveld erosivat hallituksesta 11.9., kun Stichting Van Leer Group Foundation oli myynyt omistamansa yhtiön osakkeet Huhtamäki Finance B.V.:lle.

### Ylimääräinen yhtiökokous alensi osakepääomaa omien osakkeiden oston jälkeen

Ylimääräinen yhtiökokous, joka järjestettiin 10.10., päätti alentaa yhtiön osakepääomaa 20,985 milj. euron verran 86,033 milj. euroon mitätöimällä 6.172.015 yhtiön omistukseen tullutta omaa osaketta, jotka vastasivat 19,6 prosenttia yhtiön osakepääomasta.

Kyseisistä osakkeista 1.573.798 eli 5 % liikkeessä olevista osakkeista oli hankittu markkinoilta Helsingin Pörssin kautta 11.4.–17.8. Osakkeista maksettiin yhteensä 47,9 milj. euroa, mikä vastaa 30,44 euron keskimääräistä hintaa osakkeelta. Stichting Van Leer Group Foundationin omistamat 4.598.217 osaketta, joiden osuus osakepääomasta oli 14,6 %, ostettiin 11.9. Huhtamäki Oyj:n kokonaan omistaman hollantilaisen tytäryhtiön Huhtamäki Finance B.V.:n toimesta. Osakkeiden hinnaksi sovittiin 34,59 euroa kappaleelta, mikä oli osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskimääräinen Helsingin Pörssissä 7.9. päättyneen kahden viikon jakson aikana. Kauppahinnaksi muodostui täten 159,1 milj. euroa.

Yhtiöjärjestykseen tehtiin eräitä osakepääoman ja yhtiön omistajarakenteen muutoksen edellyttämiä tarkistuksia. Osakepääoman alarajaksi asetettiin 80 milj. euroa. Yrityksen hallituksessa voi olla vähintään kuusi ja enintään yhdeksän jäsentä. Suomen Kulttuurirahaston kannatusyhdistyksen sekä Stichting Van Leer Group Foundationin oikeus nimetä kumpikin yhden tai kaksi hallituksen jäsentä poistettiin, koska niiden keskinäinen osakassopimus oli rauennut.

### Omistusrakenne

Stichting Van Leer Group myi 11.9. omistamansa Huhtamäen osakkeet, 14,6 % koko osakemäärästä, Huhtamäki Finance B.V.:lle. Tämän jälkeen Suomen Kulttuurirahasto on yksin yhtiön suurin osakkeenomistaja. Vuoden lopussa Kulttuurirahasto ja sen kannatusyhdistys omistivat yhdessä 18,2 % osakkeista. Osakkeista 21,7 % oli ulkomaisten omistajien hallussa. Yrityksellä oli 15.669 rekisteröityä osakkeenomistajaa, hieman vähemmän kuin vuoden 2000 lopussa.

### Osakkeen kehitys

#### Osakekurssit (euroa)

2.1. ....	29,44
2.12. ....	24,50 alin
11.10. ....	37,00 ylin
28.12. ....	35,50

Vahvistuttuaan selvästi vuoden 2000 viimeisillä viikoilla Huhtamäen osake aloitti uuden vuoden laskuvireisenä. Markkinoiden luottamus palautui helmikuun lopulla, minkä jälkeen noususuunta jatkui koko loppuvuoden. Ero vuoden alimman ja ylimmän kurssin välillä oli 51,6 %, mutta vuoden ensimmäisen ja viimeisen kaupankäyntipäivän välinen ero oli rauhallisempaa 20,6 %. Tästä huolimatta osakekurssi kehittyi suhteellisesti lähes 80 % paremmin kuin HEX-yleisindeksi.

Osakkeen päivittäinen kaupankäyntivolyyymi HEX:issä lisääntyi yli 70 % ja 41.500 osaketta. Lukua kasvatti omien osakkeiden osto-ohjelma, jonka vaikutus tuntui huhtikuun puolivälistä elokuun puoliväliin. Volyyymi pysyi kuitenkin korkeana koko loppuvuoden. Yrityksen pyynnöstä osakkeen noteeraus lopetettiin EuroNext Amsterdammassa (AEX) 16.2. vähäisen osakevaihdon vuoksi.

### Konsernin rakenne

Van Leer teollisuuspakkausten myynti yhdysvaltalaiselle Greif Bros. Corporationille saatiin päätökseen 3.3. Lopulliseksi hinnaksi muodostui 555 milj. USD, mikä sisälsi ostajalle siirtyneen velan. Muut mydyt yksiköt olivat Intian kuitupakkaustuotanto (huh-tikuu), Italian kuitupakkausyksikkö Keyes Italiana S.p.a. (heinäkuu), USA:n hedelmäpakkaustuotanto (heinäkuu) sekä SAF Plastics, turkkilainen joustopakkausyksikkö (marraskuu). Kaikissa tapauksissa ostajana oli yksityinen pääomasijoittajaryhmä. Yhteensä näiden yksiköiden liikevaihto oli 54 milj. euroa. Niiden yhteinen tulosvaikutus oli merkityksellinen.

### Nimityksiä yritysjohdossa

Kalle Tanhuanpää, entinen Huhtamäen johtokunnan jäsen, nimitettiin konsernin markkinointijohtajaksi (Chief Marketing Officer) ja johtokunnan jäseneksi vuoden 2002 alusta. Samasta ajankohdasta alkaen Matti Tikkakoski ja Henk Koekoek vaihtoivat tehtäviä johtokunnan sisällä niin, että edellisestä tuli teknologiajohtaja (Chief Technology Officer) ja jälkim-

mäisestä Euroopan alueesta vastaava varatoimitusjohtaja. Elokuussa Jan Lång nimitettiin Etelä-Euroopan ja Joel Portnoj Afrikan aluejohtajaksi.

### Henkilöstö

Vuoden lopulla Huhtamäen palveluksessa oli töissä 16.417 henkilöä, 6.681 vähemmän kuin vuoden 2000 lopussa. Vähennys johtuu suurimaksi osaksi teollisuuspakkausryhmän myynnistä.

Myydyt kuluttajapakkausyksiköt työllistivät 510 henkeä, ja erilaiset uudelleenjärjestelyt saivat aikaan 800 henkilön nettovähennyksen. Keskimääräinen työntekijämäärä oli 17.237 oltuaan vuoden 2000 aikana 23.480 henkilöä. Vuoden 2001 lopussa yrityksellä oli 73 tehdasta ja lisäksi myyntiyksiköitä 35 eri maassa.

Emoyhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 751 henkilöä, mikä käsittää Espoon pääkonttorin (70) sekä Suomen pakkaustuotannon (681) henkilökunnan. Vuoden keskiarvo oli 795 henkilöä (752 vuonna 2000).

European Works Council (EWC), työntekijöiden tiedotus- ja keskustelu-

foorumi, jonka jäsenet tulevat Euroopan talousalueelta (EEA), kokoontui ensi ker- ran virallisesti kertomusvuoden aikana.

### Vuoden 2002 näkymät

Vuonna 2002 Huhtamäki keskittyi toiminnan edelleen tehostamiseen, innovaatioiden edistämiseen kaikkialla yrityksessä sekä asiakassuhteiden vahvistamiseen. Markkinat näyttäsivät elpyvän jonkin verran, mutta yhtiön pitkän aikavälin volyymikasvutavoite voi jälleen osoittautua haastavaksi. Katteiden vahvistuminen kuitenkin jatkuu sitä mukaa kuin jo toteutetut ja vireillä olevat hankkeet johtavat uusiin synergia- ja rationalisointi-työtyihin. Kaikki tällaiset hankkeet saatetaan päätökseen vuoden 2002 aikana.

Liikkeessä olevien osakkeiden keskimäärä alenee 14 %, mikä jo sinänsä vahvistaa osakekohtaista voittoa tuntu- vasti. Osakkeiden takaisinosto-ohjelman jatkamista ehdotetaan yhtiökokoukselle. Investoinnit jäävät poistojen tasolle, mikä osaltaan vahvistaa vapaa- ta kassavirtaa. Kaikkiaan Huhtamäki odottaa kasvun ja tulosparannuksen jatkuvan myös vuonna 2002.

## suurimmat toimintamaat (liikevaihdon mukaisessa järjestyksessä; henkilöstö muunnettu täysipäiväiseksi)

Maa	Henkilöstö	Liikevaihto, milj. euroa
USA	3.202	749
Saksa	2.620	477
Iso-Britannia	1.319	187
Ranska	679	113
Australia	795	110
Italia	508	91
Alankomaat	350	87
Suomi	714	81
Intia	1.135	61
Brasilia	627	45

## tärkeimmät valuuttakurssit

		2001		2000	
		Tulos- laskelma	Tase	Tulos- laskelma	Tase
Australia	AUD	0,5770	0,5787	0,6291	0,5963
Brasilia	BRL	0,4755	0,4893	0,5924	0,5524
Etelä-Afrikka	ZAR	0,1295	0,0959	0,1564	0,1421
Iso-Britannia	GBP	1,6082	1,6434	1,6410	1,6023
Intia	INR	0,0237	0,0235	0,0241	0,0230
Yhdysvallat	USD	1,1166	1,1347	1,0824	1,0747



# Tilinpäätös 2001

## konsernin tuloslaskelma

Milj. EUR	2001	%	2000	%
<b>Liikevaihto (1)</b>	<b>2.382,4</b>	<b>100,0</b>	3.307,7	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1.822,0		2.570,4	
<b>Bruttokate</b>	<b>560,4</b>	<b>23,5</b>	737,3	22,3
Myyntin ja markkinoinnin kulut	117,1		111,3	
Hallinnon kulut	132,3		240,4	
Liiketoiminnan muut kulut	182,4		253,1	
Liiketoiminnan muut tuotot	-49,7		49,5	
	<b>382,1</b>		555,2	
<b>Liikevoitto (2,3)</b>	<b>178,3</b>	<b>7,5</b>	182,1	5,5
Rahoitustuotot ja -kulut (4)	-49,2		-61,9	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	+1,1		+0,9	
<b>Voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja</b>	<b>130,3</b>	<b>5,5</b>	121,1	3,7
Välittömät verot (6)	36,6		33,6	
Vähemmistöosuus	6,6		6,4	
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>87,1</b>	<b>3,7</b>	81,1	2,5

# konsernitase

## VASTAAVAA

Milj. EUR	2001	%	2000	%
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet (7)</b>				
Aineettomat oikeudet	0,4		0,4	
Liikearvo	626,8		746,8	
Muut pitkävaikutteiset menot	103,5		28,1	
	730,7	27,5	775,3	21,4
<b>Aineelliset hyödykkeet (7)</b>				
Maa-alueet	39,6		60,7	
Rakennukset ja rakennelmat	235,6		319,0	
Koneet ja kalusto	641,9		779,8	
Muut aineelliset hyödykkeet	16,5		12,3	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	76,7		105,1	
	1.010,3	38,1	1.276,9	35,2
<b>Sijoitukset</b>				
Osakkeet ja osuudet (8,9)	7,6		189,3	
Lainasaamiset	4,7		4,2	
	12,3	0,5	193,5	5,3
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	84,8		194,9	
Keskeneräiset tuotteet	45,7		53,1	
Valmiit tuotteet/tavarat	155,0		204,1	
Ennakkomaksut	2,4		9,3	
	287,9	10,9	461,4	12,7
<b>Saamiset (10)</b>				
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Laskennallinen verosaaminen (18)	93,0		82,0	
Muut saamiset	25,1		23,7	
	118,1	4,4	105,7	2,9
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Myyntisaamiset	362,3		535,9	
Lainasaamiset	6,9		39,9	
Siirtosaamiset ja muut saamiset (10,19)	103,9		204,6	
	473,2	17,9	780,4	21,6
<b>Rahoitusomaisuusarvopaperit</b>				
Rahat ja pankkisaamiset	2,9	0,1	1,0	
	15,2	0,6	33,4	0,9
	2.650,8	100,0	3.627,6	100,0

## VASTATTAVAA

Milj. EUR	2001	%	2000	%
<b>Oma pääoma (14,15)</b>				
Osakepääoma	86,0		107,0	
Ylikurssirahasto	343,5		339,5	
Konsolidoinnin muuntoero	76,1		71,8	
Tilinpäätössiirtojen kertymästä siirretty osuus	37,0		42,1	
Edellisten tilikausien voitto	244,9		391,0	
Tilikauden voitto	87,1		81,1	
	<b>874,6</b>	<b>33,0</b>	1.032,5	28,5
<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>80,4</b>	<b>3,0</b>	85,9	2,4
<b>Vieras pääoma</b>				
<b>Pitkäaikainen</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta (11)	570,2		798,8	
Eläkelainat (11)	0,2		0,9	
Laskennallinen verovelka (18)	162,4		167,7	
Muut pitkäaikaiset velat (12)	135,0		206,3	
	<b>867,9</b>	<b>32,7</b>	1.173,7	32,3
<b>Lyhytaikainen</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta (11)	360,4		641,7	
Ostovelat (13)	213,5		295,0	
Siirtovelat (20)	180,9		269,1	
Muut lyhytaikaiset velat (13)	73,1		129,7	
	<b>827,9</b>	<b>31,2</b>	1.335,5	36,8
	<b>2.650,8</b>	<b>100,0</b>	3.627,6	100,0

## konsernin rahoituslaskelma

Milj. EUR	2001	2000
Liikevoitto	178,3	182,1
Poistot	156,1	194,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-5,6	-3,4
Osakkuusyhtiöiden osingot	1,0	0,3
Vaihto-omaisuuden muutos	60,4	-75,4
Korottomien saamisten muutos	33,3	-97,5
Korottomien velkojen muutos	-46,0	-39,7
Rahoituskulut	-50,2	-54,7
Verot	-19,4	-29,6
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>307,9</b>	<b>76,9</b>
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-175,7	-179,0
Investoinnit muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin	-0,4	-2,5
Käyttöomaisuuden myyntitulot	19,9	20,9
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden ostot	-	-252,7
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden myynti	327,5	153,4
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-1,1	11,2
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-7,7	-31,9
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>162,5</b>	<b>-280,6</b>
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-162,8	30,2
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-82,2	199,8
Maksetut osingot	-34,6	-33,1
Omien osakkeiden ostot	-207,0	-
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-486,6</b>	<b>196,9</b>
Rahavarojen muutos	-16,2	-6,8
Rahavarat tilikauden alussa	34,4	41,2
Rahavarat tilikauden lopussa	18,2	34,4

## emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. EUR	2001	%	2000	%
<b>Liikevaihto (1)</b>	<b>102,6</b>	<b>100,0</b>	95,8	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	72,7		67,3	
<b>Bruttokate</b>	<b>29,9</b>	<b>29,1</b>	28,5	29,8
Myyntin ja markkinoinnin kulut	8,1		6,8	
Hallinnon kulut	14,7		19,1	
Liiketoiminnan muut kulut	9,0		7,5	
Liiketoiminnan muut tuotot	-39,1		-35,9	
	-7,3		-2,4	
<b>Liikevoitto (2,3)</b>	<b>37,2</b>	<b>36,2</b>	31,0	32,3
Rahoitustuotot ja -kulut (4)	909,1		-43,0	
<b>Tappio/ Voitto ennen satunnaiseriä</b>	<b>946,3</b>	<b>921,9</b>	-12,0	-12,6
Satunnaiset tuotot (5)	4,0		8,2	
Satunnaiset kulut (5)	-0,5		-3,2	
<b>Tappio/ Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>949,8</b>	<b>925,4</b>	-7,1	-7,4
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys (+)	+2,1		+2,5	
Vapaaehtoisten varausten lisäys(-) tai vähennys (+)	5,1		-	
Välittömät verot (6)	6,4		0,0	
<b>Tilikauden tappio / voitto</b>	<b>950,7</b>	<b>926,2</b>	-4,6	-4,8

## emoyhtiön tase

### VASTAAVAA

Milj. EUR	2001	%	2000	%
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet (7)</b>				
Aineettomat oikeudet	0,3		0,3	
Muut pitkävaikutteiset menot	17,0		19,6	
	17,3	0,9	19,9	1,1
<b>Aineelliset hyödykkeet (7)</b>				
Maa-alueet	0,5		0,5	
Rakennukset ja rakennelmat	25,5		32,6	
Koneet ja kalusto	31,3		31,5	
Muut aineelliset hyödykkeet	2,1		0,4	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	6,1		1,8	
	65,6	3,5	66,8	3,8
<b>Sijoitukset</b>				
Osakkeet ja osuudet (8,9)	1.751,2		1.624,8	
Lainasaamiset	3,3		6,0	
	1.754,6	92,5	1.630,8	91,6
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	2,7		2,9	
Keskeneräiset tuotteet	0,4		0,6	
Valmiit tuotteet/tavarat	8,6		8,3	
	11,7	0,6	11,8	0,7
<b>Saamiset (10)</b>				
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainasaamiset	4,4		4,1	
Muut saamiset	0,1		0,1	
	4,5	0,2	4,2	0,2
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Myyntisaamiset	12,7		11,8	
Lainasaamiset			0,3	
Siirtosaamiset (19)	26,9		32,4	
	39,6	2,1	44,5	2,5
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>				
	2,8	0,1	1,8	0,1
	1.896,1	100,0	1.779,7	100,0

## VASTATTAVAA

Milj. EUR	2001	%	2000	%
<b>Oma pääoma (14,15)</b>				
Osakepääoma	86,0		107,0	
Ylikurssirahasto	343,5		322,5	
Edellisten tilikausien voitto	-31,0		220,1	
Tilikauden voitto	950,7		-4,6	
	1.349,2	71,2	645,0	36,3
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	52,0	2,7	59,3	3,3
<b>Vieras pääoma</b>				
<b>Pitkäaikainen</b>				
Eläkelainat (11)	0,2		0,9	
	0,2	0,0	0,9	0,0
<b>Lyhytaikainen</b>				
Ostovelat (13)	5,8		5,4	
Siirtovelat (20)	11,1		20,9	
Muut lyhytaikaiset velat (13)	477,7		1.048,2	
	494,6	26,1	1.074,5	60,4
	1.896,1	100,0	1.779,7	100,0
Jakokelpoisten voittovarojen määrä	919,6		215,5	

## emoyhtiön rahoituslaskelma

Milj. EUR	2001	2000
Liikevoitto	37,2	31,0
Poistot	8,1	8,0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/ -tappiot	–	0,1
Vaihto-omaisuuden muutos	0,2	-2,0
Korottomien saamisten muutos	0,5	-17,5
Korottomien velkojen muutos	1,1	-12,6
Rahoituskulut	-33,3	-40,7
Verot	-0,1	5,3
Satunnaiset tuotot/kulut	2,5	1,2
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>16,2</b>	<b>-27,2</b>
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-11,6	-6,5
Investoinnit muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin	–	–
Käyttöomaisuuden myyntitulot	7,2	0,5
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden ostot	-126,7	-1,3
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden myynti	1,1	–
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	2,4	1,8
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-0,2	18,5
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-127,8</b>	<b>13,0</b>
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-0,6	–
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-576,7	46,9
Saadut osingot	932,2	–
Maksetut osingot	-34,6	-33,1
Osakeannit	–	–
Omiin osakkeiden ostot	-207,7	–
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>112,6</b>	<b>13,8</b>
Rahavarojen muutos	1,0	-0,4
Rahavarat tilikauden alussa	1,8	2,2
Rahavarat tilikauden lopussa	2,8	1,8



# Laadintaperiaatteet

## Laadintaperiaatteet

Huhtamäki Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). FAS mahdollistaa konsernitilinpäätöksen osalta sellaisten laskentaperiaatteiden noudattamisen, jotka täyttävät kaikilta olennaisilta osiltaan kansainvälisen kirjanpitoikäntönnön (International Accounting Standards, IAS) vaatimukset.

Tilinpäätösten erät on arvostettu alkuperäisen hankintamenon perusteella. Niissä ei ole otettu huomioon arvonorotuksia, ellei niistä ole erikseen mainittu. Vuoden 2001 tilinpäätös on laadittu euroissa.

## Konsolidointiperiaatteet

Konsernin sijoitukset tytäryhtiöihin on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankintamenosta syntyy eliminointieroa siltä osin kuin hankintameno ylittää tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman. Jos käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo on käypää arvoa alempi, eliminointieroa kohdistetaan tytäryhtiön käyttöomaisuuteen ja poistetaan poistosuunnitelman mukaan. Jäljelle jäävä osa eliminointierosta on konsernin liikearvoa, joka poistetaan suunnitelman mukaan.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Huhtamäki Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti vähintään 50 % äänimäärästä tai muuten määräysvalta. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetken saakka.

Korkean inflaation maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden tuloslaskelmiin ja taseisiin on paikallisesti tehty inflaatiokorjaukset, jotka sisältyvät konsolidointiin.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat,

saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Vähemmistöosuudet on erotettu tuloslaskelma- ja omasta pääomasta sekä esitetty omana eränään.

## Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssin ja tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liikevaihtoon ja ostovelkojen kurssierot kirjataan kuluihin. Taseen rahoituserien, kuten lainojen ja talletusten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on kurssimuutoksista johtuva muuntoero kirjattu tytäryhtiön oman pääoman osalta konsernin omaan pääomaan. Tässä yhteydessä omaan pääomaan rinnastettavia erä ovat oman pääoman luonteiset pitkäaikaiset lainat.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi vuoden keskikurssin mukaan ja taseet vuoden viimeisen noteeratun kurssin mukaan.

## Johdannaissopimukset

Konserni käyttää valuutta-asemansa suojaukseen johdannaissopimuksia, kuten termiinejä ja optioita. Valuuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin tilinpäätöspäivänä ja kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin ja hankinnan oikaisuna siltä osin kuin ne liittyvät suojattaviin tase-eriin. Ennakoituihin kassavirtoihin liittyvien termiinien arvostusero kirjataan taseen arvostuseriin. Valuuttauotot arvostetaan markkinahintoihin tulosvaikutteisesti ja erot kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahoituserien kuten lainojen ja talletusten suojaukseen käytetyt valuut-

tatermiinit arvostetaan markkinahinnoin ja kirjataan muihin rahoitustuot- toihin ja -kuluihin.

Konserni käyttää korkorisiknsä suo- jaamiseen korkotermiinejä, -swappeja ja -optioita. Korkorisikin hallintaan käytetty- jen johdannaisten korkotuotot tai -kulut jaksotetaan sopimusajalle ja niillä oikais- taan suojattavan erän korkoja. Muiden kuin suojaamistarkoituksessa tehtyjen korkojohdannaisten tilinpäätöshetken markkinahintaan arvostettu voitto/tap- pio kirjataan tulosvaikutteisesti.

## Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin tilinpäätökseen sisältyvä lii- kearvo ja muut aineettomat hyödykkeet poistetaan taloudellisen käyttöiän mu- kaisesti. Poistoaika ei ylitä 20 vuotta.

## Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset, koneet ja laitteet ja muut aineelliset hyödykkeet on esitetty tasees- sa hankintameno. Poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen käyttöiän mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Määräaikaiset maankäyttöoikeudet pois- tetaan sopimusaikana.

## Aineellisten hyödykkeiden poistoajat (v):

- rakennukset ja rakennelmat . . . . . 20–40
- koneet ja laitteet . . . . . 5–15
- muut aineelliset hyödykkeet . . . . . 3–12

Aineellisten hyödykkeiden leasingit, joiden osalta konsernille on tosiasiallisesti siirtynyt omistusoikeuden mukai- set riskit ja oikeudet, on käsitelty rahoitusleasinginä. Muut leasingit on käsitelty operatiivisina leasinginä.

## Sijoitukset

Sijoitukset, jotka luokitellaan rahoitus- arvopapereiksi on arvostettu markkina-

arvoon. Markkina-arvojen muutokset on kirjattu rahoituseriin kuluksi tai tuotoksi.

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintamenoon. Pysyvät arvonalennukset on vähennetty hankintamenoista. Pitkäaikaista sijoitusta realisoitaessa myyntihinnan ja senhetkisen tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu emoyhtiön taseessa hankintamenoon. Luettelo tärkeimmistä tytäryhtiöistä on esitetty liitetiedossa 8.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty emoyhtiön taseessa kuten muut pitkäaikaiset sijoitukset. Konsernin tilinpäätökseen osakkuusyhtiöt on sisällytetty pääomaosuusmenetelmällä ja yhteisyrityksen koko tuloslaskelma ja tase on konsolidoitu omistuosuuden mukaisesti. Osakkuusyhtiöiksi on luettu yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti enemmän kuin 20 %, mutta vähemmän kuin 50 % äänivallasta. Luettelo osakkuusyhtiöistä on esitetty liitetiedossa 9.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon ellei todennäköinen jälleenhankintameno tai luovutushinta ole sitä alhaisempi. Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty FIFO-menetelmää käyttäen.

Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista (ns. täyskatteellinen laskenta).

### Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut, samoin kuin laskennallisen verovelan muutos.

### Laskennallinen verovelka

Kirjanpidollisen ja verotettavan tuloksen välisille jaksotuseroille on laskettu verovelka tai -saatava tasehetken tai

arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Jaksotuseroista johtuvat saatavat on otettu huomioon vain, mikäli on todennäköisesti odotettavissa, että ne realisoituvat. Kertynyt poistoero ja vapaaehtoiset varaukset (tilinpäätössiirrot) on konsernitaseessa jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan sekä tilikauden poistoeron muutoksesta laskennallisen verovelan muutos on huomioitu tilikauden tuloksessa.

### Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot ja alennukset sekä myynnin valuuttakurssierot.

### Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus ja tuotekehitysmenot kirjataan poikkeuksetta tulosvaikutteisesti niiden syntymisvuonna.

### Eläkkeet ja muut eläkkeelle siirtymisen jälkeiset edut

Konserniyhtiöillä on paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä. Eläkemaksut ja tilikauteen kohdistuvat kulut perustuvat aktuaarien tekemiin laskelmiin. Eläkevastuut on katettu paikallisten säännösten mukaisesti.

Joissakin yhdysvaltalaisissa yhtiöissä eläkejärjestelmään sisältyy sairaus- ja henkivakuutusetuja.

Rahastoimaton osuus on kirjattu taseeseen velaksi.

### Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset tuotot kuten royalti- ja vuokratulot. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset kulut kuten tutkimus- ja tuotekehityskulut.

### Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiksi katsotaan sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat yrityksen

tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin, kertaluonteisiin ja olennaisiin tapahtumiin; erin jotka liittyvät merkittäviin yrityskauppoihin tai uudelleenjärjestelyihin.

### Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelmassa on kuvattu liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirrat. Rahoituslaskelman investoinneissa yrityskaupat huomioidaan osakkeiden kauppahinnan määrän mukaisena. Tällöin ostetun/myydyin yrityksen varat ja velat eivät sisälly rahoituslaskelman käyttöpääoman muutokseen, nettoinvestointeihin eivätkä rahoitukseen.

## 1. LIIKEVAIHTO

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2001	2000	2001	2000
Liikevaihto toimialoittain:				
Consumer Goods -kategoria	1.295,7	1.283,5	27,3	24,8
Food Service -kategoria (sis. Fresh Foods)	1.086,7	994,5	75,3	71,0
Kuluttajapakkaukset yhteensä	2.382,4	2.278,0	102,6	95,8
Myydyt liiketoiminnot	–	1.029,7	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>2.382,4</b>	<b>3.307,7</b>	<b>102,6</b>	<b>95,8</b>

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2001	2000	2001	2000
Liikevaihto markkina-alueittain:				
Eurooppa	1.179,1	1.202,5	102,6	95,8
Amerikka	825,7	624,5	–	–
Aasia–Oseania–Afrikka	377,6	451,0	–	–
Myydyt liiketoiminnot	–	1.029,7	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>2.382,4</b>	<b>3.307,7</b>	<b>102,6</b>	<b>95,8</b>

## 2. HENKILÖSTÖKULUT

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2001	2000	2001	2000
Palkat ja palkkiot	428,0	568,6	23,8	21,4
Eläkekulut	17,9	23,5	3,4	3,2
Muut henkilösivukulut	90,5	138,9	2,2	2,0
<b>Yhteensä</b>	<b>536,4</b>	<b>731,0</b>	<b>29,4</b>	<b>26,6</b>

Edellämainitut luvut ovat suoriteperusteisia. Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (10 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 0,9 milj. euroa. Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään.

Henkilöstö keskimäärin	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2001	2000	2001	2000
	17,237	23,480	795	752

## 3. POISTOT

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2001	2000	2001	2000
Toimintokohtaiset poistot:				
Tuotanto	103,8	138,3	3,8	3,5
Myynti ja markkinointi	0,5	1,0	0,3	0,3
Hallinto	5,0	8,0	0,9	0,8
Muut	46,8	47,4	3,1	3,4
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>156,1</b>	<b>194,7</b>	<b>8,1</b>	<b>8,0</b>

Poistot tase-erittäin:

Maa-alueet ja rakennukset	10,9	18,8	0,7	0,9
Koneet ja laitteet	99,9	130,3	4,2	4,0
Liikearvo	38,6	42,2	–	–
Muut aineettomat hyödykkeet	6,7	3,4	3,2	3,1
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>156,1</b>	<b>194,7</b>	<b>8,1</b>	<b>8,0</b>

## 4. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2001	2000	2001	2000
Korkotuotot	10,7	16,0	–	–
Korkotuotot tytäryhtiöiltä	–	–	5,9	4,7
Osinkotuotot	2,7	8,7	–	–
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	–	–	931,3	–
Osinkotuotot osakkuusyhtiöiltä	–	–	0,8	0,5
Muut rahoitustuotot	2,4	2,1	1,6	0,4
Korkokulut	-61,5	-85,8	–	–
Korkokulut tytäryhtiöille	–	–	-30,6	-48,4
Muut rahoituskulut	-3,5	-2,9	0,1	-0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-49,2</b>	<b>-61,9</b>	<b>909,1</b>	<b>-43,0</b>

## 5. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Mij. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2001	2000	2001	2000
Satunnaiset tuotot	-	-	-	-
Satunnaiset kulut	-	-	-0,5	-3,2
Konserniavustukset, netto	-	-	4,0	8,2
<b>Yhteensä</b>	-	-	3,5	5,0

Emoyhtiön satunnaiset kulut ovat aiheutuneet konsernin sisäisistä rakennejärjestelyistä, joiden vaikutus on eliminoitu konsernin tuloksesta.

## 6. VÄLITTÖMÄT VEROT

Mij. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2001	2000	2001	2000
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	-35,3	-25,7	-6,4	-
Laskennallisen verovelan muutos	-1,3	-7,9	-	-
<b>Yhteensä</b>	-36,6	-33,6	-6,4	-

## 7. AINEELLISET JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Mij. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2001	2000	2001	2000
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Hankintameno 1.1	1,0	1,1	0,4	0,4
Lisäykset	-	0,5	-	-
Vähennykset	0,5	-0,1	-	-
Siirrot erien välillä	-	-0,5	-	-
Kurssierot	-0,4	-	-	-
Hankintameno 31.12	1,1	1,0	0,4	0,4
<b>Kertyneet poistot 1.1</b>	0,6	0,6	0,1	0,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,2	-0,3	-	-
Tilikauden poisto	0,2	0,3	-	-
Kurssierot	-0,3	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12	0,7	0,6	0,1	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12	0,4	0,4	0,3	0,3
<b>Liikearvo</b>				
Hankintameno 1.1	834,0	847,0	-	-
Lisäykset	0,3	13,4	-	-
Vähennykset	-87,6	-33,3	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	-	-
Kurssierot	5,3	6,9	-	-
Hankintameno 31.12	752,0	834,0	-	-
<b>Kertyneet poistot 1.1</b>	87,2	45,5	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,5	-0,1	-	-
Tilikauden poisto	37,7	42,2	-	-
Kurssierot	0,9	-0,4	-	-
Kertyneet poistot 31.12	125,3	87,2	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12	626,7	746,8	-	-
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Hankintameno 1.1.	40,9	13,5	30,2	30,0
Lisäykset	82,5	21,3	0,6	0,2
Vähennykset	-4,5	-0,6	-	-
Siirrot erien välillä	2,5	7,3	-	-
Kurssierot	2,3	-0,6	-	-
Hankintameno 31.12.	123,9	40,9	30,8	30,2

Mij. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2001	2000	2001	2000
Kertyneet poistot 1.1.	12,8	7,0	10,6	7,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,3	2,9	-	-
Tilikauden poisto	7,3	3,1	3,2	3,1
Kurssierot	0,6	-0,2	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	20,4	12,8	13,8	10,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	103,5	28,1	17,0	19,6
Maa-alueet ja maankäyttöoikeudet				
Hankintameno 1.1.	61,7	63,2	0,5	0,9
Lisäykset	0,3	3,0	-	-
Vähennykset	-21,7	-4,9	-	-0,4
Siirrot erien välillä	0,2	0,1	-	-
Kurssierot	0,1	0,3	-	-
Hankintameno 31.12.	40,6	61,7	0,5	0,5
Kertyneet poistot 1.1.	1,0	0,6	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,3	-	-	-
Tilikauden poisto	0,2	0,4	-	-
Kurssierot	0,1	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	1,0	1,0	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	39,6	60,7	0,5	0,5
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	391,3	371,1	63,0	62,8
Lisäykset	32,6	15,1	0,3	0,4
Vähennykset	-157,0	-38,1	-13,6	-0,2
Siirrot erien välillä	9,1	41,3	-	-
Kurssierot	2,6	1,9	-	-
Hankintameno 31.12.	278,6	391,3	49,7	63,0
Kertyneet poistot 1.1.	72,3	61,8	30,4	29,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-42,3	-6,0	-6,9	-0,1
Tilikauden poisto	12,0	18,4	0,7	1,0
Kurssierot	1,0	-1,9	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	43,0	72,3	24,2	30,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	235,6	319,0	25,5	32,6
Rakennuksien ja rakennelmien sisältämät arvonorotukset	2,4	6,7	2,4	6,7
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	1.143,3	1.100,9	72,3	66,6
Lisäykset	121,4	101,4	5,4	6,4
Vähennykset	-406,7	-105,2	-2,0	-0,7
Siirrot erien välillä	65,0	28,2	-5,5	-
Kurssierot	-26,1	18,0	-	-
Hankintameno 31.12.	896,9	1.143,3	70,2	72,3
Kertyneet poistot 1.1.	363,5	276,1	40,8	37,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-169,9	-42,7	-5,4	-0,5
Tilikauden poisto	100,0	124,8	3,5	4,0
Kurssierot	-38,6	5,3	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	255,0	363,5	38,9	40,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	641,9	779,8	31,3	31,5
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	40,1	26,9	0,8	1,0
Lisäykset	4,2	3,5	0,7	-
Vähennykset	-4,8	-3,1	-0,1	-0,2
Siirrot erien välillä	2,8	11,6	5,5	-
Kurssierot	2,6	1,2	-	-
Hankintameno 31.12.	44,9	40,1	6,9	0,8

Kertyneet poistot 1.1.	27,8	16,1	0,4	0,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-4,9	4,9	3,7	-0,2
Tilikauden poisto	5,8	5,8	0,7	-
Kurssierot	-0,3	1,0	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	28,4	27,8	4,8	0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	16,5	12,3	2,1	0,4
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	105,1	116,3	1,8	2,1
Lisäykset	86,2	80,1	10,4	6,3
Vähennykset	-43,3	-7,8	-6,1	-6,6
Siirrot erien välillä	-77,8	-88,2	-	-
Kurssierot	6,5	4,7	-	-
Hankintameno 31.12.	76,7	105,1	6,1	1,8

## 8. TYTÄRYHTIÖOSAKKEET

Ulkomaiden tytäryhtiöiden nimellisarvo ao. valuuttana (1.000) ja tytäryhtiön kirjanpitoarvo on ao. omistavan yhtiön valuutassa (1.000).

### Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Nimi	Luku- määrä	Osuus %		Nimellis- arvo	Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus %
Huhtamaki Finance B.V.	4.900.713	100,0	NLG	490.071	EUR 1.712.765	100,0
Huhtamaki Portugal S.G.P.S., Lda	2	100,0	PTE	50.400	EUR 1.975	100,0
Huhtamaki Finance Oy	50	100,0	EUR	8.409	EUR 8.409	100,0
Pacific World Packaging (International) Ltd.	182.502	100,0	HDK	183	EUR 9.512	100,0
Partner Polarcup Oy	78.694	100,0	EUR	13.236	EUR 13.236	100,0
Huhtamaki Argentina S.A.	1.400.000	91,2	ARS	1.400	EUR 1.803	100,0
Huhtamaki Hungary Kft	1	100,0	HUF	51.060	EUR 339	100,0

### Huhtamaki Finance B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Huhtamaki Istanbul Sanayi A.S.	1.650.000	100,0	TRL	1.650.000.000	EUR 25.201	100,0
Huhtamaki Holdings Pty Ltd	43.052.750	100,0	AUD	43.053	EUR 1.715	100,0
Huhtamaki (NZ) Holdings Ltd	13.920	100,0	NZD	12.250	EUR 2.637	100,0
Huhtamaki Anglo Holding Unlimited	64.000.001	100,0	GBP	64.000	EUR 102.597	100,0
Huhtamaki Finance B.V.Y. Cia, Sociedadada Colectiva	-	99,9	EUR	6.003	EUR 6.000	100,0
Huhtamaki Finance Co I B.V.	200	100,0	EUR	20	EUR 241.623	100,0
Huhtamaki Holdings France S.A.R.L	489.668	100,0	FRF	7.467	EUR 7.726	100,0
Huhtamaki (Norway) Holdings A/S	28.459	100,0	NOK	28.459	EUR 3.470	100,0
Huhtamaki Sweden Holding AB	1.000	100,0	SEK	100	EUR 4.387	100,0
Huhtamaki Egypt LLC	6.000	75,0	EGP	6.000	EUR 2.024	75,0
Huhtamaki South Africa (Pty) Ltd.	167.661	100,0	ZAR	335	EUR 1.774	100,0
Huhtamaki S.p.A	20.020.000	100,0	ITL	10.410	EUR 34.796	100,0
Huhtamaki Singapore Pte. Ltd	28.000	100,0	SGD	28.000	EUR 11.977	100,0

### Huhtamaki Pty. Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Huhtamaki Australia Limited	9.241.702	100,0	AUD	9.242	AUD 9.242	100,0
-----------------------------	-----------	-------	-----	-------	-----------	-------

### Huhtamaki (NZ) Holdings Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Huhtamaki (Henderson) Ltd	195.700	97,5	NZD	391	NZD 28.493	100,0
---------------------------	---------	------	-----	-----	------------	-------

### Huhtamaki Holdings France S.A.R.L:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Huhtamaki France S.A.	71.994	100,0	FRF	7.200	FRF 4.992	100,0
-----------------------	--------	-------	-----	-------	-----------	-------

### Huhtamaki Finance B.V.Y. Cia, Sociedadada Colectiva:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Huhtamaki Spain S.A.	430.000	100,0	EUR	12.922	EUR 24.000	100,0
----------------------	---------	-------	-----	--------	------------	-------

### Huhtamaki Anglo Holding Unlimited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Huhtamaki Ltd	51.928.202	100,0	GBP	51.928	GBP 87.000	100,0
---------------	------------	-------	-----	--------	------------	-------

### Huhtamaki Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Huhtamaki (UK) Ltd	11.000.004	100,0	GBP	11.000	GBP 25.513	100,0
--------------------	------------	-------	-----	--------	------------	-------

Nimi	Luku- määrä	Osuus %		Nimellis- arvo		Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus %
<b>Huhtamaki Norway A/S:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Norway A/S	950	100,0	NOK	950	NOK	148.000	100,0
<b>Huhtamaki Sweden Holding AB:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Sweden AB	1.500	100,0	SEK	150	SEK	17.157	100,0
<b>Partner Polarcup Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
OOO Huhtamaki S.N.G.	170.958.800	95,0	RUR	170.959	EUR	16.563	100,0
<b>Huhtamaki Portugal S.G.P.S., Lda:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Polarcup – Embalagens S.A.	170.000	100,0	PTE	170.000	PTE	384.963	100,0
<b>Pacific World Packaging (International) Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki (Malaysia) Sdn. Bhd.	21.999.999	100,0	MYR	22.000	HKD	45.915	100,0
Huhtamaki Hong Kong Limited	181.402	100,0	HKD	181	HKD	78.034	100,0
<b>Huhtamaki Hong Kong Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki (Tianjin) Limited	1	100,0	CNY	103.435	HKD	127.952	100,0
<b>Huhtamaki Finance Co I B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Sp. Z.o.o.	110.156	98,5	PLN	11.016	EUR	3.810	100,0
Huhtamaki Consorcio Mexicana S.A. de C.V.	130.994.500	96,9	MXP	130.995	EUR	18.746	100,0
Huhtamaki Česká republika, a.s.	1	100,0	CZK	111.215	EUR	5.389	100,0
Huhtamaki France Investments Holding B.V.	191	100,0	EUR	19	EUR	13.385	100,0
Huhtamaki PT ASABA Indonesia	11.250	50,0	IDR	2.679	EUR	1.094	50,0
Huhtavefa B.V.	180	100,0	NLG	18	EUR	18	100,0
Huhtamaki Beheer V B.V.	182	100,0	NLG	18	EUR	241.667	100,0
Huhtamaki Beheer XI B.V.	182	100,0	NLG	91	EUR	21.121	100,0
Huhtamaki Industries B.V.	170.000	100,0	EUR	43.010	EUR	–	100,0
Huhtamaki (Thailand) Ltd.	999.993	100,0	THB	100.000	EUR	7.885	100,0
Huhtamaki New Zealand Limited	7.737.306	100,0	NZD	7.737	EUR	4.800	100,0
<b>Huhtamaki Consorcio Mexicana, S.A. de C.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Mexicana, S.A. de C.V.	19.130.916	100,0	MXP	19.131	MXP	19.131	100,0
<b>Huhtavefa B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
The Paper Products Limited	6.394.093	51,0	INR	63.941	EUR	23.082	51,0
<b>Huhtamaki (UK) Holdings Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki (Lurgan) Limited	1.551.999	100,0	GBP	1.552	GBP	4.937	100,0
<b>Huhtamaki Beheer V B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Americas, Inc.	1.000	100,0	USD	1	EUR	241.650	100,0
<b>Huhtamaki Americas, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki North America	1.000	90,0	USD	1	USD	109.797	100,0
Huhtamaki Consumer Packaging., Inc.	1.000	100,0	USD	1	USD	123.548	100,0
<b>Huhtamaki Consumer Packaging, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Packaging, Inc.	100	100,0	USD	1	USD	23.164	100,0
<b>Huhtamaki Beheer XI B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Brazil Investments B.V.	200	100,0	EUR	20	EUR	42.804	100,0
<b>Huhtamaki North Americas:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Delaware, Inc.	100	100,0	USD	1	USD	381.129	100,0
<b>Huhtamaki Delaware, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet</b>							
Huhtamaki Holding, Inc.	100	100,0	USD	1	USD	284.857	100,0

Nimi	Luku- määrä	Osuus %		Nimellis- arvo		Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus %
<b>Huhtamaki Holding Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Flexibles, Inc.	100	100,0	USD	1	USD	1.000	100,0
Huhtamaki Plastics, Inc.	1.000	100,0	USD	3	USD	1.500	100,0
Huhtamaki – East Providence., Inc.	6.445	100,0	USD	15	USD	32.463	100,0
Huhtamaki Group of Companies	100	100,0	USD	1	USD	82.830	100,0
<b>Huhtamaki Brazil Investments B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki do Brazil Ltda	4.886.600	100,0	BRL	4.887	EUR	13.482	100,0
<b>Huhtamaki France Investments Holding B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki La Rochelle SNC	2.499.976	100,0	FRF	25.000	EUR	206	100,0
<b>Huhtamaki Industries B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Nederland B.V.	10.000	100,0	EUR	4.530	EUR	14.006	100,0
Huhtamaki Paper Recycling B.V.	1.350	100,0	EUR	61	EUR	1.492	100,0
Huhtamaki Pulp Moulding Machinery B.V.	200	100,0	EUR	91	EUR	290	100,0
Huhtamaki Protective Packaging B.V.	250	100,0	EUR	113	EUR	113	100,0
Huhtamaki Beheer III B.V.	1	100,0	DEM	3.550	EUR	17.697	100,0
<b>Huhtamaki Beheer III B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki (Deutschland) B.V. & Co Holding KG	19.391	75,1	EUR	1.939	EUR	160.439	75,1
<b>Huhtamaki (Deutschland) B.V. &amp; Co. Holding KG:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Deutschland Operations Holding GmbH	1	100,0	DEM	38.400	DEM	119.630	100,0
<b>Huhtamaki Deutschland Operations GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Deutschland GmbH	14.850	100,0	DEM	15.050	EUR	131.073	100,0
<b>Huhtamaki (Deutschland) GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Deutschland GmbH & Co. KG	1	100,0	EUR	4.090	EUR	85.306	100,0

## 9. EMOYHTIÖN JA KONSERNIN SUURIMMAT OSAKEOMISTUKSET MUISSA YHTIÖISSÄ

Ulkomaisten yhtiöiden osakkeiden nimellisarvo ao. valuuttana (1.000).

Nimi	Luku- määrä	Osuus %		Nimellis- arvo		Kirjan- pitoarvo	Konsernin osuus %
<b>Huhtamäki Oyj:n omistamat:</b>							
Yhteisyritykset							
MCP Solutions Oy	4	50,0	EUR	4.000	EUR	11	50,0
Polarcup EarthShell Aps	1.000	50,0	EUR	100	EUR	634	50,0
<b>Osakkuusyhtiöt:</b>							
Arabian Paper Products Co.	1.600	40,0	SAR	1.600	EUR	452	40,0
<b>Muut:</b>							
Hex Oy	24.400	0,2	EUR	34	EUR	25	
Repligen Corporation	30.514	0,2	USD	–	EUR	271	
Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunta	8	1,7	EUR	27	EUR	27	
<b>Konsernin omistamat:</b>							
Yhteisyritykset							
Huhtamäki EarthShell GmbH	–	50,0	EUR	50	EUR	575	50,0
<b>Osakkuusyhtiöt:</b>							
Hiatus B.V.	950	47,5	NLG	200	EUR	471	47,5
<b>Muut:</b>							
Nordea FDR	306.000	0,0	EUR	505	EUR	968	
Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj	117.664	0,3	EUR	99	EUR	1.461	



## 10. SAAMISET

Mij. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2001	2000	2001	2000
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	362,3	535,9	7,3	6,8
Myyntisaamiset tytäryhtiöiltä	–	–	5,4	5,0
Lainasaamiset	6,9	39,9	–	–
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	–	–	0,0	0,3
Siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	103,9	204,6	14,4	12,9
Siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset tytäryhtiöiltä	–	–	12,5	194
	473,1	780,4	39,6	44,4
Pitkäaikaiset				
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	–	–	4,4	4,1
Muut pitkäaikaiset saamiset	25,1	23,7	0,1	0,1
Laskennallinen verosaaminen	93,0	82,0	–	–
	118,1	105,7	4,5	4,2
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>591,2</b>	<b>886,1</b>	<b>44,1</b>	<b>48,6</b>

## 11. LAINAT

Mij. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2001	2000	2001	2000
Lyhytaikaiset				
Pankkilainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	16,9	13,4	–	–
Muiden pitkäaikaisten lainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	3,2	4,3	–	–
Rahoitusleasingvelkojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	0,2	0,6	–	–
Lyhytaikaiset lainat	340,3	623,4	–	–
	360,6	641,7	–	–
Pitkäaikaiset				
Pankkilainat	565,6	787,3	–	–
Eläkelainat	0,2	0,9	0,2	0,9
Muut lainat	4,8	9,7	–	–
Rahoitusleasingvelat	0,1	1,8	–	–
	570,7	799,7	0,2	0,9
Pitkäaikaisten lainojen muutokset ja lyhennykset				
Pankkilainat				
1.1.2001	800,6	825,9	–	–
Lisäykset	118,0	218,8	–	–
Vähennykset	337,5	242,5	–	–
Kurssimuutokset	+1,4	-1,6	–	–
	582,5	800,6	–	–
Lyhennykset 2002	16,9	13,3	–	–
31.12.2001	565,6	787,3	–	–
Eläkelainat 31.12.2001				
Eläkesäätiöiltä	0,2	0,9	0,2	0,9
Lyhennykset				
2002	20,3	–	–	–
2003	182,4	–	–	–
2004	310,8	–	–	–
2005	7,6	–	–	–
2006	7,6	–	–	–
2007	57,2	–	0,2	–

## 12. MUUT PITKÄAIKAISET VELAT

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2001	2000	2001	2000
Eläkevelka	21,2	53,4	-	-
Muut	113,8	152,9	-	-
	135,0	206,3	-	-

Muihin pitkäaikaisiin velkoihin sisältyy varauksia riskejä ja eläkejärjestelmiin sisältyviä sairaus- ja henkivakuutusetuja varten.

## 13. LYHYTAIKAISET VELAT

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2001	2000	2001	2000
Uudelleenjärjestelyvaraus	34,7	50,6	-	-
Muut lyhytaikaiset velat	38,4	79,1	477,7	1.048,2
	73,1	129,7	477,7	1.048,2
Ostovelat	213,5	295,0	4,7	4,3
Ostovelat konserniyhtiöille	-	-	1,1	1,1
Ostovelat yhteensä	213,5	295,0	5,8	5,4

Emoyhtiön velka muodostuu pääosin velasta Huhtamäki Finance Oy:lle.

## 14. EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMAN JAKAUMA

	osakkeiden lukumäärä	EUR
1.1.2001	31.475.963	107.018.274,20
Omien osakkeiden mitätöinti 17.10.2001	-6.172.015	-20.984.851,00
Yhteensä ulkona 31.12.2001	25.303.948	86.033.423,20

Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 3,40 euroa.

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2001 yhteensä 26.250 osaketta, jotka oikeuttavat 0,10 prosenttiin osakkeista ja äänistä.

### Optio-ohjelma 1997

Varsinainen yhtiökokous päätti 9.4.1997 ottaa enintään 450.000 markan optiolainan siten, että yhtiön ja sen tytäryhtiöiden palveluksessa olevien johtohenkilöiden merkittäväksi tarjottiin 4.500 kappaletta 100 markan nimellisarvoista velkakirjaa. Laina on maksettu takaisin 1.4.2000. Lainalle ei maksettu korkoa. Velkakirjoihin liittyy yhteensä 450.000 optio-oikeutta, joista 225.000 on merkitty kirjaimella A ja 225.000 on merkitty kirjaimella B. Kukin optio-oikeus oikeuttaa yhden osakkeen merkintään siten, että optio-oikeuksilla A osakkeita voidaan merkitä 1.4.2000–31.10.2004 ja optio-oikeuksilla B 1.4.2002–31.10.2004. Optio-oikeuden nojalla merkittävien osakkeiden merkintähinta ennen vuotta 2001 jaettavan osingon vähentämistä on 38,72 euroa. Optio-oikeuksien nojalla voidaan merkitä yhteensä enintään 450.000 osaketta, mikä korottaisi osakepääomaa enintään 1.530.000 eurolla vastaten noin 1,8 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Vuoden 1997 optio-ohjelman piiriin kuuluu noin 60 henkilöä. Yhtiö hakee optio-oikeuksien A ja B listaamista Helsingin Pörssiin 1.4.2002 lukien.

### Optio-ohjelma 2000

Varsinainen yhtiökokous päätti 12.4.2000 optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 900.000 kappaletta, joista 300.000 on merkitty kirjaimella A, 300.000 on merkitty kirjaimella B ja 300.000 on merkitty kirjaimella C. Kukin optio-oikeus oikeuttaa yhden osakkeen merkintään siten, että optio-oikeuksilla A osakkeita voidaan merkitä 2.5.2002–31.10.2006, optio-oikeuksilla B 2.5.2003–31.10.2006 ja optio-oikeuksilla C 2.5.2004–31.10.2006. Yhden osakkeen merkintähinta ennen vuotta 2001 jaettavan osingon vähentämistä on optio-oikeudella A 34,61 euroa ja optio-oikeudella B 28,46 euroa. Merkintähinta optio-oikeudella C määräytyy siten, että se on osakkeen käypä arvo Helsingin Pörssissä 1.–28.3.2002 lisättynä määrällä, joka vastaa 10 % osakkeen käyvää arvosta. Optio-oikeuksien nojalla voidaan merkitä enintään 900.000 osaketta, mikä korottaisi osakepääomaa enintään 3.060.000 eurolla vastaten noin 3,5 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Vuoden 2000 optio-ohjelman piiriin kuuluu noin 100 henkilöä. Yhtiö hakee optio-oikeuksien A listaamista Helsingin Pörssissä 2.5.2002 lukien.

### Yleistä

Optio-ohjelmien perusteella merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa osakkeet on merkitty ja maksettu. Optio-oikeuksien perusteella merkittyjen osakkeiden osalta osakkeenomistajan äänioikeus ja muut oikeudet yhtiössä alkavat, kun osakepääoman korotus on merkitty kaupparekisteriin.

Liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien perusteella voidaan yhteensä merkitä enintään 1.350.000 uutta osaketta, joiden yhteinen osuus kaikista äänistä 31.12.2001 on noin 5,3 prosenttia. Vuoden 2001 aikana optio-ohjelmiin liittyvien optio-oikeuksien perusteella ei ole merkitty uusia osakkeita.

## 15. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Mij. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2001	2000	2001	2000
<b>Sidottu oma pääoma:</b>				
Osakepääoma 1.1.	107,0	106,0	107,0	106,0
Rahastoanti	–	1,0	–	1,0
Omien osakkeiden lunastus	-21,0	–	-21,0	–
Osakepääoma 31.12.	86,0	107,0	86,0	107,0
Ylikurssirahasto 1.1.	339,5	340,5	322,6	323,6
Rahastoanti	–	-1,0	–	-1,0
Siirto osakepääomasta	21,0	–	21,0	–
Siirto voittovaroihin	-16,9	–	–	–
Ylikurssirahasto 31.12.	343,5	339,5	343,5	322,6
Konsolidoinnin muuntoero 1.1.	71,8	44,7	–	–
Muutos	4,3	27,1	–	–
Konsolidoinnin muuntoero 31.12.	76,1	71,8	–	–
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>505,6</b>	<b>518,3</b>	<b>429,5</b>	<b>429,6</b>
<b>Vapaa oma pääoma:</b>				
Voittovarot 1.1.	472,1	422,4	215,4	253,1
Kurssimuutokset	2,4	1,7	–	–
Arvonkorotuksen peruutus	-4,3	–	-4,3	–
Osingot	-34,6	-33,1	-34,6	-33,1
Omien osakkeiden lunastus	-207,6	–	-207,6	–
Siirto ylikurssirahastosta	16,9	–	–	–
Tilikauden voitto	87,1	81,1	950,7	-4,6
Voittovarot 31.12.	332,0	472,1	919,6	215,4
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta siirretty osuus 1.1.	42,1	44,5	–	–
Muutos	-5,1	-2,4	–	–
31.12.	37,0	2,1	–	–
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>369,0</b>	<b>514,2</b>	<b>919,6</b>	<b>215,4</b>
<b>Vähemmistöosuus:</b>				
Vähemmistöosuus 1.1.	85,9	87,7	–	–
Lisäys	–	0,4	–	–
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	6,6	6,4	–	–
Vähennys	-12,1	-8,6	–	–
Vähemmistöosuus 31.12.	80,4	85,9	–	–

Vähemmistöosuus sisältää 63,9 milj. euroa konserniin kuuluvan yhtiön etuoikeutettuja osakkeita.

## 16. VASTUUT

Mij. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2001		2001	
<b>Peruuttamattomien operatiivisten leasingien maksut:</b>				
Vuonna 2002	16,3		0,2	
Vuonna 2003 ja myöhemmin	44,6		0,3	
<b>Yhteensä</b>	<b>60,9</b>		<b>0,5</b>	
<b>Investointisitoumukset:</b>				
Vuonna 2001	6,2		0,2	
Vuonna 2002 ja myöhemmin	–		–	
<b>Yhteensä</b>	<b>6,2</b>		<b>0,2</b>	
<b>Kiinnitykset:</b>				
Omista veloista	7,0		0,2	
<b>Takaukset:</b>				
Tytärtyhtiöiden puolesta	–		938,4	
Osakkuusyhtiöiden puolesta	–		0,4	
Muiden puolesta	1,1		1,1	

## 17. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiölle riittävä rahoitus kustannustehokkaasti ja vähentää rahoitusmarkkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutusta.

Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoituskomitea puheenjohtajanaan yhtiön toimitusjohtaja. Riskiraportteja korollisista tase-eristä, kaupallisista kassavirroista ja johdannaisista tarkastellaan ja tarvittavat toimenpiteet hyväksytään rahoituskomiteassa kuukausittain.

Espoon pääkonttorissa sijaitseva rahoitus toiminto vastaa rahoitusriskien hallinnasta. Huhtamäki Finance Oy, yhtiön sisäinen pankki, suorittaa varainhankinnan ja riskien hallinnan vaatimat transaktiot sekä palvelee liiketoimintayksiköitä päivittäisessä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa.

### Valuutariski

Yhtiöllä on tuotantoyksiköitä 35 maassa ja se on alltiina valuutariskeille, joita syntyy yhtiön sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista. Suurimmat riskipositiot tulevat USD-määräisestä viennistä ja rojaltili-saamisista sekä euro-määräisestä raaka-aineiden ja tavaroiden tuonnista Australiassa, Isossa-Britanniassa ja Puolassa. Yhtiön sisäisessä kaupankäynnissä käytetään valuuttana euroa Euroopassa ja Yhdysvaltain dollaria muualla.

Transaktioriskien hallinnan tavoitteena on tunnistaa riskipositiot ja suojata yhtiö haitallisilta valuuttakurssien liikkeiltä. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa tuleviin kaupallisiin kassavirtoihin liittyvän valuutariskien eli transaktioriskien aktiivisesta hallinnasta. Transaktioriskiä hallitaan liiketoimintayksiköissä laadituilla

periaatteilla ja limiiteillä, jotka hyväksytään rahoituskomiteassa. Kaupallista nettopositiota tarkastellaan 12 kuukauden liukuvalla periaatteella. Käytetyt suojausinstrumentit ovat valuuttatermiinit ja valtuutetuissa yksiköissä myös valuuttaoptiot. Suojaustoimien vasta puolena on Huhtamäki Finance Oy.

Liiketoimintayksiköitä rahoitetaan pääsääntöisesti niiden omassa valuutassa. Erittäin korkean korkotason maissa liiketoimintayksiköt ovat lainanneet myös muissa valuutoissa, vastaten tilinpäätöshetkellä yhteisarvoltaan 5 miljoonaa euroa. Rahoituskomitea määrittää lainavaluutat kuhunkin maahan.

Konsolidoinnissa valuuttakurssien muutoksista aiheutuvat oman pääoman muutokset raportoidaan konsolidointierona. Merkittävimmät riskipositiot tulevat Yhdysvalloissa, Australiassa ja Isossa-Britanniassa sijaitsevista yksiköistä. Yhtiö voi suojautua valikoituvasti translaatoriskiltä käyttämällä valuuttalainoja ja johdannaisia markkinoiden toimivuus ja suojauskustannus huomioon ottaen. Näiden suojaustoimenpiteiden euro-määräinen muutos kirjataan konsolidointierona vastaan. Suojaustoimista päätetään rahoituskomiteassa.

### Korkoriski

Korollinen velka, yhdessä siihen liittyvien suojaustoimien kanssa, asettaa yhtiön alltiiksi korkoriskille eli korkoliikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Yhtiön toimintaperiaatteena on ylläpitää tärkeimmissä lainavaluutoissa keskimääräinen duraatio, joka vastaa kassavirtaennusteeseen, valikoituihin taseen avainlukuihin, liiketoiminnan syklisyyteen ja korkojen tuottokäyrän tasoon ja muutoon perustuvaa tavoiteduraatiota. Korkoriskien hallinnan tavoitteena on ylläpitää pitkällä aika-

välillä alin mahdollinen velan keskikorkotaso ennalta asetetun korkoriskien hallintapolitiikan puitteissa.

Yhtiö suojautuu korkoriskiltä lainojen korkojakson valinnoillaan ja käytössään olevilla johdannaisinstrumenteilla, kuten futuureilla, korkotermeineillä, korkoswapeilla ja -optioilla. Tilinpäätöshetkellä tärkeimpien lainavaluuttojen, EUR ja USD, nettovelasta oli 42 % ja 48 % kiinteäkorkoista suojaustoimien jälkeen. Korkoriskien hallinta on keskitetty yhtiön rahoitustoimintoon.

### Likviditeetti ja jälleerahoitusriski

Yhtiö ylläpitää jatkuvasti riittävät likvidit varat tehokkaiden kassanhallintaratkaisujen kuten rahoitustoiminnon hallinnoimien konsernitilien ja pankkilimiittien avulla. Ylimääräiset varat sijoitetaan likvideihin rahamarkkinainstrumentteihin tai lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin. Yhtiö sijoittaa likvidit varat niihin pankkeihin, joissa sillä on luottoja, valtioiden velkasitoumuksiin, hyvän luottoluokituksen omaavien yritysten yritystodistuksiin ja valikoitujen suomalaisten liikkelelaskijoiden velkasitoumuksiin.

Yhtiö ylläpitää sitovia luottolimiittejä varmistamaan rahoituksen riittävyys kaikissa tilanteissa. Lisäksi yhtiöllä on 350 miljoonan euron suuruinen yritystodistusohjelma Suomessa sekä ei-sitovia luottolimiittejä merkittävässä pankeissaan.

Jälleerahoitusriskiä hallitaan velan tasapainoisella maturiteettirakenteella. Velan maturiteettirakenne on sovitettu yhteen yhtiön arvioitun valuuttakohtaisen kassavirran kanssa.

## TRANSAKTIORISKI

Milj. EUR	31.12.2001 Kaupallinen positio	31.12.2000 Kaupallinen positio
Valuutta		
USD	34	49
PLN	32	15
GBP	23	30
AUD	21	27
Muut	62	35
<b>Yhteensä</b>	<b>172</b>	<b>155</b>

## NETTOVELAN VALUUTAJAKAUMA JA MATURITEETTIRAKENNE ML. SUOJAT

Valuutta	31.12.2001						31.12.2000							
	Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio	Keski- korko	Korko- herkkyys <sup>1)</sup> milj. EUR	Korkojakson maturiteetti, ml. johdannaiset									
					2002	2003	2004	2005	2006	Myöh.	Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio	Keski- korko	
EUR	525	1,1 v	3,9 %	3,3	363	12	50	50	50			701	0,8 v	5,3 %
USD	207	2,6 v	4,7 %	0,1	93	18	7	40	18	31		415	0,8 v	6,8 %
AUD	48	0,9 v	6,7 %	0,2	15	33						92	1,8 v	7,4 %
GBP	37	0,1 v	4,2 %	0,3	37							77	0,2 v	6,2 %
Muut	85	0,4 v	6,8 %	0,5	81	2	1			1		78	0,3 v	8,2 %
<b>Yhteensä</b>	<b>902</b>	<b>1,3 v</b>	<b>4,5 %</b>	<b>4,4</b>	<b>589</b>	<b>65</b>	<b>58</b>	<b>90</b>	<b>68</b>	<b>32</b>		<b>1.363</b>	<b>0,8 v</b>	<b>6,1 %</b>

<sup>1)</sup> Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun vaikutus konsernin nettokorkokuluihin seuraavien 12 kuukauden aikana.

## VELAN RAKENNE

Milj. EUR	31.12.2001						31.12.2000					
	Nostettu määrä	Nosta- matta	Yht.	Lainasopimuksen/-limiitin maturiteetti						Nostettu määrä	Nosta- matta	Yht.
				2002	2003	2004	2005	2006	Myöh.			
Rahoitusliimit	410	234	644	13	171	460				844	110	954
Pankkilainat	191		191	102	61	6			22	258		258
Private Placements	85		85	16	19	7	7	7	29	101		101
Yritystodistus- ohjelma	245		245	245						238		238
<b>Yhteensä</b>	<b>931</b>	<b>234</b>	<b>1.165</b>	<b>376</b>	<b>251</b>	<b>473</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>51</b>	<b>1.441</b>	<b>110</b>	<b>1.551</b>

## JOHDANNAISSOPIMUKSET

Milj. EUR	31.12.2001						31.12.2000					
	Markkina- arvo	Nimellinen määrä		Maturiteettirakenne						Nimellinen määrä		
Sopimus		Brutto	Netto	2002	2003	2004	2005	2006	Myöh.	Brutto	Netto	
Valuuttatermiinit												
transaktioriskiä liittyvä	-0,5	68		68						498		
rahoitukseen liittyvä	0,8	57		57						481		
Korkotermini- ja -futuurisopimukset												
EUR	0,0	40	40	40						320	200	
Koronvaihtosopimukset												
EUR	-1,5	150	150			50	50	50		100	100	
USD	-1,4	57	57		11		35	11		56	13	
muut	-1,3	33	33		33					87	87	

## 18. LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN / VEROVELKA

Verosaaminen	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ		
	Milj. EUR	2001	2000	2001	2000
Yhdistelytoimenpiteistä	0,9		2,3	-	-
Jaksotuseroista	92,1		79,7	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>93,0</b>		<b>82,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Verovelka	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ		
	Milj. EUR	2001	2000	2001	2000
Tilinpäätössiirroista	15,1		12,6	-	-
Jaksotuseroista	147,3		155,1	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>162,4</b>		<b>167,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 19. SIIRTOSAAMISET

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2001	2000	2001	2000
Korko- ja rahoitusjaksotukset	3,7	62,3	0,2	0,1
Ennakkomaksut	11,7	33,0	5,8	3,6
Palkat ja sosiaalikulut	1,3	2,4	0,3	0,3
Käteis- ja vuosialennukset	2,5	2,1	0,4	0,6
Verojaksotukset	19,7	28,8	0,4	0,1
Muut tuottojaksotukset	23,8	15,7	6,5	6,5
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	-	-	12,4	19,4
Muut erät	4,7	4,1	0,9	1,8
	67,4	148,4	26,9	32,4
Muut saamiset	36,5	56,2	-	-
Siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	103,9	204,6	26,9	32,4

## 20. SIIRTOVELAT

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2001	2000	2001	2000
Korko- ja rahoitusjaksotukset	9,2	27,9	2,1	12,3
Palkat ja sosiaalikulut	61,9	74,0	7,6	7,3
Materiaalihankinnat	8,3	16,6	0,1	-
Käteis- ja vuosialennukset	17,4	15,1	0,2	0,1
Verojaksotukset	40,0	44,4	-	0,4
Muut kulujaksotukset	15,7	56,9	0,6	0,2
Ennakkomaksut	0,7	4,1	-	-
Siirtovelat tytäryhtiöille	-	-	0,4	-
Muut erät	27,7	30,1	0,1	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>180,9</b>	<b>269,1</b>	<b>11,1</b>	<b>20,9</b>

### Liikevaihto toimialoitain

Milj. EUR	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%
Pakkausala	546,9	50,9	716,0	58,4	1.412,1	100,0	3.307,7	100,0	2.382,4	100,0
Muut <sup>1</sup>	527,4	49,1	510,1	41,6	-	-	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1.074,3</b>	<b>100,0</b>	<b>1.226,1</b>	<b>100,0</b>	<b>1.412,1</b>	<b>100,0</b>	<b>3.307,7</b>	<b>100,0</b>	<b>2.382,4</b>	<b>100,0</b>

### Liikevoitto toimialoitain

Milj. EUR	1997	%	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%
Pakkausala	43,0	7,9	54,1	7,5	116,2	8,2	200,9	6,0	198,5	8,3
Muut <sup>1</sup>	44,3	8,4	30,0	5,9	-2,3	-	-18,8	-	-20,2	-
<b>Yhteensä</b>	<b>87,3</b>	<b>8,1</b>	<b>84,1</b>	<b>6,9</b>	<b>113,9</b>	<b>8,1</b>	<b>182,1</b>	<b>5,5</b>	<b>178,3</b>	<b>7,5</b>

<sup>1</sup> Sisältää yhteiset kulut ja tuotot sekä myyten yksiköiden toiminnan  
Vuodesta 1999 lähtien pakkausalan liikearvon poistot sisältyvät kohtaan Muut.

## ehdotus voiton käytöstä

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2001 on EUR 331.993.881,30.

Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2001 on EUR 919.635.452,91, josta tilikauden voitto on EUR 950.685.803,58.

Hallitus ehdottaa, että jakokelpoinen oma pääoma käytetään seuraavasti:

– osakkaille jaetaan osinkona EUR 1,25 osakkeelle	31.629.935,00
– jätetään omaan pääomaan	<u>888.005.517,91</u>
	919.635.452,91

Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 9.4.2002. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 2.4.2002 on merkitty yhtiön osakasluetteloon.

Espoossa 11. päivänä helmikuuta 2002

Veli Sundbäck

Paavo Hohti

Jean Philippe Deschamps

Mikael Lilius

Anthony J.B. Simon

Jukka Viinanen

Timo Peltola  
toimitusjohtaja

## tilintarkastuskertomus

### HUHTAMÄKI OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Huhtamäki Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitoissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja

taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitiilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 11. päivänä helmikuuta 2002

Esa Kaillala  
KHT

Pekka Pajamo  
KHT

# huhtamäki 1997–2001

Milj. EUR		1997	1998	1999	2000	2001
Liikevaihto		1.074,3	1.226,1	1.412,1	3.307,7	<b>2.382,4</b>
Liikevaihdon kasvu	%	-14,9	14,1	15,2	134,2	<b>-28,0</b>
Ulkomainen liikevaihto		950,1	1.099,8	1.364,5	3.251,5	<b>2.301,1</b>
Käyttökate		150,0	151,4	202,1	376,8	<b>334,4</b>
Käyttökate liikevaihdosta	%	14,0	12,3	14,4	11,4	<b>14,0</b>
Liikevoitto		87,3	84,1	113,9	182,1	<b>178,3</b>
Liikevoitto liikevaihdosta	%	8,1	6,9	8,1	5,5	<b>7,5</b>
Voitto ennen satunnaiseriä		88,0	79,6	94,4	121,1	<b>130,3</b>
Voitto ennen satunnaiseriä liikevaihdosta	%	8,2	6,5	6,7	3,7	<b>5,5</b>
Tilikauden voitto		69,3	61,4	101,8	81,1	<b>87,1</b>
Oma pääoma		686,2	680,5	958,1	1.032,5	<b>874,6</b>
Sijoitetun pääoman tuotto	%	12,9	10,6	10,4	8,7	<b>9,6</b>
Oman pääoman tuotto	%	10,4	8,8	9,4	7,8	<b>8,6</b>
Omavaraisuusaste	%	57,9	52,5	31,1	30,8	<b>36,0</b>
Velkaantumisaste		-0,04	0,28	1,09	1,22	<b>0,94</b>
Current ratio		1,55	1,09	0,94	0,96	<b>0,94</b>
Korkokate		..	14,47	8,47	5,40	<b>6,58</b>
Investoinnit		77,2	81,7	100,7	172,7	<b>144,0</b>
Investoinnit liikevaihdosta	%	7,2	6,7	7,1	5,2	<b>6,0</b>
Tutkimus ja tuotekehitys		5,3	6,2	7,2	10,0	<b>12,8</b>
Tutkimus ja tuotekehitys liikevaihdosta	%	0,5	0,5	0,5	0,3	<b>0,5</b>
Osakkeenomistajia 31.12		16.566	16.168	15.966	15.765	<b>15.669</b>
Henkilöstö 31.12		9.974	11.024	23.876	23.098	<b>16.417</b>

## osakekohtaiset tunnusluvut

		1997	1998	1999	2000	2001
Voitto osaketta kohti	EUR	2,55	2,29	2,39	2,58	<b>2,97<sup>1</sup></b>
Osinko	EUR	1,01	1,01	1,05	1,10	<b>1,25<sup>2</sup></b>
Osinko/voitto osaketta kohti	%	39,5	44,1	43,9	42,7	<b>42,0<sup>2</sup></b>
Osinkotuotto						
Sarja K	%	2,8	3,2	–	–	<b>–<sup>3</sup></b>
Sarja I	%	2,7	3,1	3,1	3,9	<b>3,5<sup>2</sup></b>
Oma pääoma osaketta kohti	EUR	25,63	25,32	30,44	32,80	<b>34,56</b>
Pörssikurssi 31.12						
Sarja K	EUR	36,83	31,96	–	–	<b>–<sup>3</sup></b>
Sarja I	EUR	37,84	32,63	33,60	28,40	<b>35,50</b>
Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä		26.748.354	26.835.736	27.964.032	31.475.963	<b>29.279.424</b>
Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä vuoden lopussa		26.775.896	26.874.746	31.475.963	31.475.963	<b>25.303.948</b>
P/E luku						
Sarja K		14,3	13,7	–	–	<b>–<sup>3</sup></b>
Sarja I		14,9	14,1	14,0	11,0	<b>11,9</b>
Osakkeiden markkina-arvo 31.12	Milj. EUR	993,0	952,0	1.057,6	893,9	<b>898,3</b>

<sup>1</sup> Vuosien 1997 ja 2000 optio-ohjelmien laimennus huomioon otettuna: EUR 2,84.

<sup>2</sup> 2001: Hallituksen ehdotus

<sup>3</sup> K- ja I- sarjan osakkeet on yhdistetty 8.10.1999 yhdeksi osakesarjaksi



## vertailu vuoteen 2000 pro forma

## TULOSLASKELMA

Miij. EUR	2001	2000 Pro forma	Muutos %
Liikevaihto	2.382,4	2.278,0	4,6
Käyttökate	334,4	296,6	12,7
Liikevoitto ennen liikearvon poistoja (EBITA)	221,7	184,1	20,4
Liikevoitto	178,3	144,5	23,4
% liikevaihdosta	7,5	6,3	
Rahoituskulut, netto	-49,2	-27,6	-78,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	1,1	0,9	24,0
Voitto ennen vähemmistöosuutta ja veroja	130,3	117,7	10,7
Verot	36,6	31,5	16,0
Vähemmistöosuus	6,6	6,1	8,2
Nettovoitto	87,1	80,2	8,6
Voitto osaketta kohti (ennen liikearvon poistoja) (EUR)	4,45	3,82	16,6
Voitto osaketta kohti (liikearvon poistojen jälkeen) (EUR)	2,97	2,55	16,6

## ALUEET – LIIKEVAIHTO

Miij. EUR	2001	2000 Pro forma	Muutos %
Eurooppa	1.179,1	1.202,5	-1,9
Amerikka	825,7	624,5	32,2
Aasia–Oseania–Afrikka	377,6	451,0	-16,3
Yhteensä	2.382,4	2.278,0	4,6

## ALUEET – LIIKEVOITTO ENNEN LIIKEARVON POISTOJA (EBITA) JA SITOUTUNEEN PÄÄOMAN TUOTTO (RONA)

Miij. EUR	2001	2000 Pro forma	Muutos %
Eurooppa	93,4	73,6	26,9
% liikevaihdosta	7,9	6,1	
RONA % (12kk liukuva)	14,7	11,4	
Amerikka	74,7	53,9	38,5
% liikevaihdosta	9,0	8,6	
RONA % (12kk liukuva)	15,8	15,0	
Aasia–Oseania–Afrikka	30,4	31,6	-3,7
% liikevaihdosta	8,1	7,0	
RONA % (12kk liukuva)	11,8	10,1	

## KATEGORIAT – LIIKEVAIHTO

Miij. EUR	2001	2000 Pro forma	Muutos %
Consumer Goods	1.295,7	1.283,5	1,0
Food Service (sis. Fresh Foods)	1.086,7	994,5	9,3
Yhteensä	2.382,4	2.278,0	4,6

## KATEGORIAT – LIIKEVOITTO ENNEN LIIKEARVON POISTOJA (EBITA)

Miij. EUR	2001	2000 Pro forma	Muutos %
Consumer Goods	93,0	79,4	17,1
% liikevaihdosta	7,2	6,2	
Food Service (sis. Fresh Foods)	105,5	79,7	32,4
% liikevaihdosta	9,7	8,0	
Yhteensä	198,5	159,1	24,8
% liikevaihdosta	8,3	7,0	
Konserni netto	23,2	25,0	-7,2
Yhteensä	221,7	184,1	20,4
% liikevaihdosta	9,3	8,1	

# tunnuslukujen laskentaperiaatteet

<b>Voitto osaketta kohti</b>	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja} - \text{vähemmistöosuus} - \text{välittömät verot}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
<b>Osinkotuotto</b>	=	$\frac{100 \times \text{osakeantikorjattu osinko}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}$
<b>Oma pääoma osaketta kohti</b>	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennal. verovelalla ja vähemmistöosuudella vähennettynä}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä 31.12.}}$
<b>P/E luku</b>	=	$\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Voitto osaketta kohti}}$
<b>Osakkeiden markkina-arvo</b>	=	Osakkeiden liikkeessä oleva kappalemäärä 31.12. x vastaava pörssikurssi
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)</b>	=	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimääräisinä)}}$
<b>Oman pääoman tuotto</b>	=	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja} - \text{välittömät verot})}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä (keskimääräisinä)}}$
<b>Velkaantumisaste</b>	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä}}$
<b>Omavaraisuusaste</b>	=	$\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
<b>Current ratio</b>	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$
<b>Korkokate</b>	=	$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{poistot}}{\text{Nettokulut}}$





Länsituulentie 7, 02100 Espoo  
Puhelin (09) 686 881, Faksi (09) 660 622

Y-tunnus: 0140879-6

[www.huhtamaki.com](http://www.huhtamaki.com)