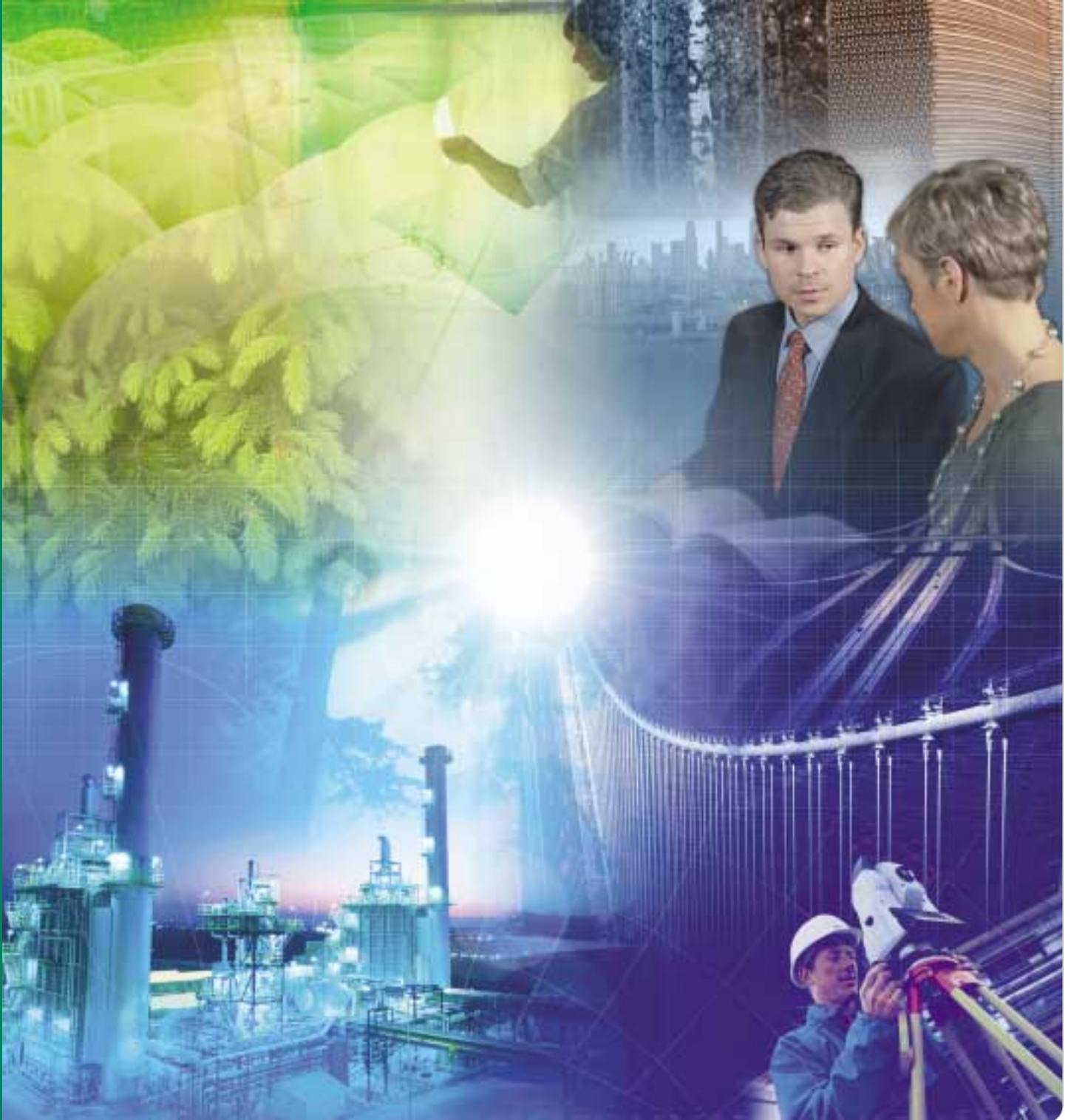




JAAKKO PÖYRY GROUP
VUOSIKERTOMUS 2001



JAAKKO PÖYRY

SISÄLTÖ

JAAKKO PÖYRY GROUP

Toimitusjohtajan katsaus	2
Vuosi 2001 lyhyesti	3
Liiketoimintaryhmät pähkinänkuoressa	4
Liikeidea ja strategia	6
Sijoittajasuhteet	8
Osakkeiden omistus ja osakkeet	9
Tunnusluvut	12
Toimintaympäristö	16
Henkilöstö	22

LIIKETOIMINTA

Metsäteollisuus	24
Metsäteollisuuden konsultointi	26
Energia	28
Infrastruktuuri & ympäristö	30

KONSERNIN JOHTO 32

HALLINNOINTIPERIAATTEET 34

TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus	35
Tuloslaskelma	41
Tase	42
Rahoituslaskelma	43
Liitetiedot	44
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	60
Tilintarkastuskertomus	61

KESKEISET TOIMIPAIKAT 62

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE 64



Jaakko Pöyry Group on asiakas- ja teknologiaorientoitunut, maailmanlaajuisesti toimiva konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys. Toiminta keskittyy kolmeen ydinalueeseen: metsäteollisuus, energia sekä infrastruktuuri & ympäristö. Konsernin palveluksessa on 4600 asiantuntijaa yli 30 maassa.

Jaakko Pöyry Groupin liikeideana on osallistuminen asiakkaan liiketoiminnan kehittämiseen kaikissa sen vaiheissa. Konserni tarjoaa konsultointiin, projektien kehittämiseen ja toteutukseen sekä tuotannon tehostamiseen ja kunnossapidon suunnitteluun liittyviä palveluja kaikilla päätoimialoillaan. Jaakko Pöyry Group rakentuu neljästä liiketoimintaryhmästä, joilla on globaali vastuu omasta toiminnastaan.

Jaakko Pöyry Group Oyj on listattu Helsingin Pörssissä.



MISSIOMME KULMAKIVIÄ OVAT:

COMPETENCE. SERVICE. SOLUTIONS.

Globaali talouden hidastuminen vaikutti Jaakko Pöyry Groupin liiketoimintaan vuonna 2001. Liikevaihto, liikevoitto ja osakekohtainen tulos olivat alhaisemmalla tasolla kuin edellisenä tilikautena. Taloudelliseen tilanteeseen nähden konsernin saavutukset olivat kuitenkin tyydyttävällä tasolla. Markkina-asema vahvistui monella alueella ja uusia, mielenkiintoisia tuote- ja palvelukonsepteja lanseerattiin. Lisäksi olemme nykyään vähemmän riippuvaisia talouden sykleistä. Aiomme myös jatkossa määrittätietoisesti parantaa asemaamme kaikilla mainituilla alueilla.

Tämän päivän muuttuva toimintaympäristö vaatii yritykseltä kykyä tarkastella strategiaa uudelleen, täsmentää fokusta ja kiihdyttää muutostahti. Jaakko Pöyry Groupin strategiaprosessia uudistettiin vuonna 2001. Siinä keskityttiin liiketoiminnan oleellisiin asioihin. Strategian keskeiset kohdat on esitetty tässä vuosikertomuksessa. Varmistaaksemme asemamme asiakkaiden ensisijaisena yhteistyökumppanina heidän liiketoimintansa elinkaaren eri vaiheissa, aiomme jatkaa toiminnan virtaviivaistamista ja keskittyä ydinliiketoimintaan. Aiomme myös jatkossa korostaa globaalia verkostoa ja vahvaa paikallista sitoutumista. Asiakkaidemme pitää pystyä luottamaan siihen, että he saavat saman tasoista, lisäarvoa tuottavaa tietotaitoa ja korkealaatuisia palveluja heidän sijainnistaan ja tarpeistaan riippumatta.

Kuten asiakaskuntamme, myös konsultointi- ja suunnittelualue konsolidoituu. Jaakko Pöyry Group on aina ollut kasvuhakuisen yritys. Viime 15 vuoden aikana konserni on kasvanut sekä orgaanisesti että yritysostoin keskimäärin 15 prosenttia vuodessa. Aiomme jatkaa tätä kasvua ja etsimme aktiivisesti uusia mahdollisuuksia kaikilla ydinalueilla vahvistaaksemme markkina-asemaa valituilla toimialueilla. Eräs viime vuosien strateginen tavoite on ollut parantaa vakavaraisuutta ja maksuvalmiutta. Nämä talouden mittarit olivat hyvällä tasolla vuoden 2001 lopussa. Ne tarjoavat konsernille mahdollisuuden kasvaa omin varoin.

Globaali taloudellinen ympäristö on tällä hetkellä epävarma ja on vaikeata ennustaa, milloin talouden elpyminen alkaa. Vuoden 2002 alkupuolisko tulee epäilemättä olemaan haas-

tava. Jaakko Pöyry Groupin markkina-asema on kuitenkin vahva ja tilauskanta nousi hyvälle tasolle vuoden 2001 loppua kohti. Viimeaikaiset, merkittävät tilaukset kehittyviltä markkinoilta kuten Kiinasta, Turkista, Vietnamista ja Brasiliasta osoittavat Jaakko Pöyry Groupin olevan vähemmän riippuvainen päämarkkina-alueistaan. Konserni pystyy selvästi toimimaan aidosti globaalilla toimintaperiaatteella. On myös kannustavaa huomata, kuinka ponnistuksemme muuttaa liike-toimintakonseptia kohti lisäarvoa tuottavia palveluita on tuottanut tuloksia. Konsultointi- ja suunnittelutoimeksiantojen suhteellinen osuus tilauskannasta on selkeästi noussut edelliseen katsauskauteen verrattuna.

Haluaisin vilpittömästi kiittää asiakkaitamme luottamuksesta, henkilökuntaamme asiantuntemuksesta ja motivaatiosta, ja osakkeenomistajiamme rakentavasta kannustuksesta vuonna 2001.

Erkki Pehu-Lehtonen

Toimitusjohtaja



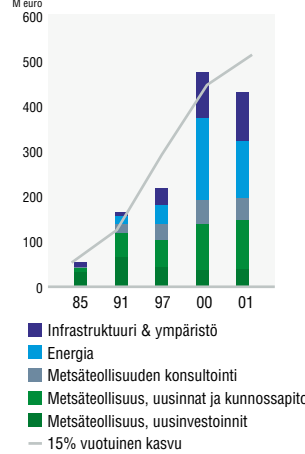


TALOUDELLISET TAVOITTEET:

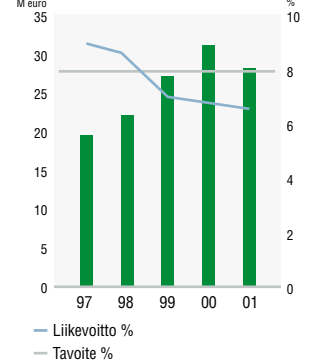
LIIKEVOITTO	≥ 8 %
TULOS/OSAKE, VUOTUINEN KASVU	≥ 15 %
SIOJETUN PÄÄOMAN TUOTTO	> 20 %
VELKAANTUMISASTE	< 30 %
OSINKO/TULOS	≥ 40 %

- **Jaakko Pöyry Groupin liikevaihto** vuonna 2001 oli 431,8 ja liikevoitto 28,0 miljoonaa euroa. Tulos oli 1,30 euroa/osake. Osakekohtaisen tuloksen kasvu vuodesta 1996 vuoteen 2001 vastaa tavoitteeksi asetettua keskimääräistä 15,0 prosentin tavoitetta.
- **Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus ehdottaa** 0,60 euron osingonjakoa osakkeelta, mikä on 46,1 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta.
- **Sijoitetun pääoman tuotto** ylitti asetetun tavoitteen 20,0 prosenttia ja oli 21,2 prosenttia.
- **Jaakko Pöyry Groupin tase** on vahva. Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 48,9 prosenttia ja velkaantumisaste -3,0 prosenttia. Velkaantumisasteen tavoitteeksi on asetettu alle 30,0 prosenttia.
- **Tilaukanta** nousi vuoden 2001 lopussa ja oli 319,9 miljoonaa euroa, kun se edellisen vuoden lopussa oli 305,5 miljoonaa euroa. Konsultointi- ja suunnittelupalvelujen osuus tilaukannasta nousi ja oli 298,1 miljoonaa euroa.
- **Jaakko Pöyry Groupin markkina-asema** on vahva ja tilauskanta hyvä. Markkinatilanne ja suhdannenäkymä tulevat kuitenkin muodostamaan vuodesta 2002 haastavan. Olettaen, että talouden suhdanteet toipuvat ennakoitulla tavalla vuoden 2002 loppupuolella, konsernin tuloksen arvioidaan olevan 2001 tasolla ja sijoitetun pääoman tuoton saavuttavan sille asetetun strategisen tavoitteen.

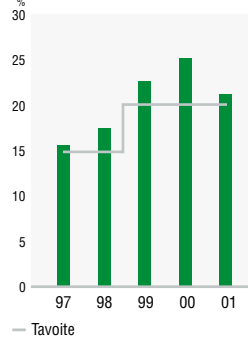
LIIVEVAIHTO



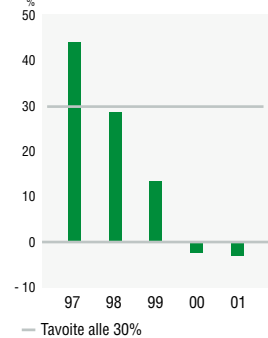
LIIKEVOITTO



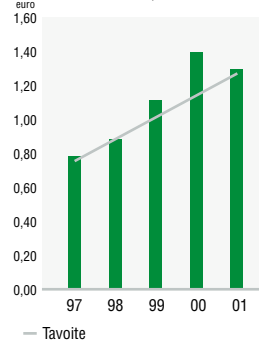
SIOJETUN PÄÄOMAN TUOTTO



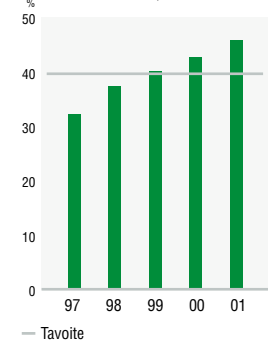
VELKAANTUMISASTE



TULOS/OSAKE



OSINKO/TULOS



AVAINLUVUT

	2000	2001	Muutos %
Liikevaihto, M euro	474,5	431,8	- 9,0
Liikevoitto, M euro	31,8	28,0	- 12,1
Liikevoitto, %	6,7	6,5	
Tulos rahoitusserien jälkeen, M euro	30,1	26,3	- 12,9
Tulos rahoitusserien jälkeen, %	6,4	6,1	
Tulos/osake, euro	1,40	1,30	- 7,1
Sijoitetun pääoman tuotto, %	25,1	21,2	
Velkaantumisaste, %	- 2,5	- 3,0	
Osinko/tulos, %	42,8	46,1	
Tilaukanta, M euro	305,5	319,9	+ 4,7
Henkilöstö konserniyhtiössä	4 572	4 584	+ 0,3



METSÄTEOLLISUUS

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa eri kokoisia investointiprojekteja sellu- ja paperiteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Projektit kattavat koko asiakastehtaan elinkaaren. Palvelut jakaantuvat kolmeen pääalueeseen:

- suurten projektien suunnittelu ja toteutus
- tuotantokoneiston uusintahankkeet
- tuotantokoneiston ylläpitoon liittyvät suunnittelu- ja projektitehtävät

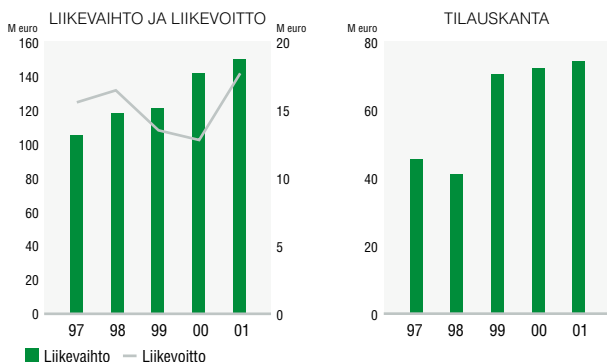
Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Jaakko Pöyry**.

TOIMISTOVERKOSTO

- Brasilia
- Chile
- Etelä-Afrikka
- Indonesia
- Kiina
- Norja
- Puola
- Ranska
- Ruotsi
- Saksa
- Singapore
- Suomi
- Thaimaa
- USA

MARKKINA-ASEMA

Jaakko Pöyry on suunnittelu- ja projektipalvelujen tarjoajana globaali markkinajohtaja metsäteollisuuden hankkeissa ja uusinoissa. Toimistoverkosto kattaa kaikki massa- ja paperiteollisuuden tärkeimmät tuotantoalueet maailmassa.



METSÄTEOLLISUUDEN KONSULTOINTI

Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmä etsii, analysoi ja toteuttaa asiakkailleen uusia, luovia ratkaisuja asiakasyrityksen arvon kasvattamiseksi ja sen strategian sekä toiminnan kehittämiseksi. Liiketoimintaryhmän osaaminen kattaa koko toimitusketjun raaka-aineista teknologiaan, markkinoihin ja rahoitukseen. Asiantuntemusta tarjotaan kolmella avainalueella:

- liikkeenjohdon konsultointi
- investointipankkitoiminta
- tuotannontehostamispalvelut

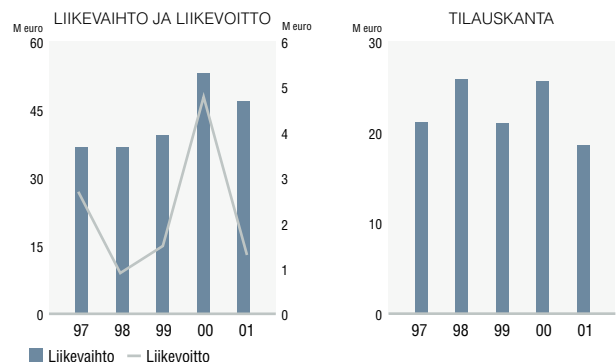
Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Jaakko Pöyry Consulting**.

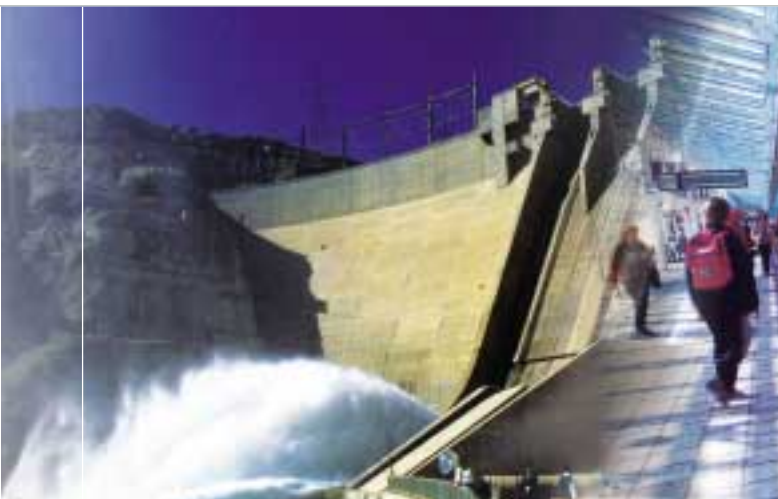
TOIMISTOVERKOSTO

- Argentiina
- Australia
- Brasilia
- Indonesia
- Iso-Britannia
- Japani
- Kanada
- Kiina
- Meksiko
- Ruotsi
- Saksa
- Singapore
- Suomi
- USA
- Uusi-Seelanti

MARKKINA-ASEMA

Jaakko Pöyry Consulting on maailman johtavia metsäteollisuusklusterin neuvonantajia. Vankka liiketoiminnan tuntemus ja syvälinen toimialaosaminen ovat toiminnan kulmakiviä. Maailmanlaajuinen asiantuntija- ja toimistoverkosto kattaa kaikki tärkeimmät massa- ja paperiteollisuuden tuotantoalueet maailmassa.





ENERGIA

Energia-liiketoimintaryhmä on laaja-alainen, kansainvälinen energiaprojektien osaaja, joka yhdistää tekniikan, talouden ja ympäristönsuojelun osaamisen. Liiketoimintaryhmän palveluihin sisältyvät energiahankkeiden kaikki vaiheet strategiasuunnittelusta ja projektien kehittämisestä projektien suunnitteluun ja toteutukseen. Toiminta keskittyy seuraaville avainalueille:

- vesivoima
- uusiutuva energia
- hajautettu sähkön ja lämmön tuotanto
- konsultointi
- paikalliset palvelut: öljy ja kaasu, prosessiteollisuus, ydinvoima

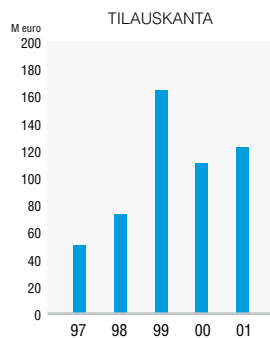
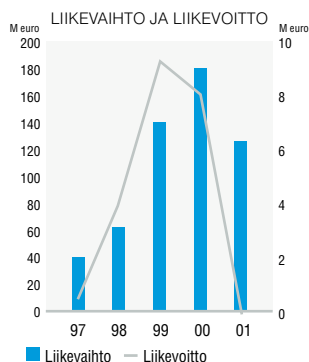
Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Electrowatt-Ekono**.

TOIMISTOVERKOSTO

- | | | | |
|--------------|----------------|---------------|------------------------------|
| • Argentiina | • Espanja | • Filippiinit | • Iso-Britannia |
| • Kiina | • Korea | • Oman | • Peru |
| • Puola | • Qatar | • Ranska | • Ruotsi |
| • Saksa | • Saudi-Arabia | • Suomi | • Sveitsi |
| • Thaimaa | • Vietnam | • Viro | • Yhdistyneet Arabiemiraatit |

MARKKINA-ASEMA

Electrowatt-Ekono on johtavia kansainvälisiä energia-alan konsultointi- ja suunnittelyyrityksiä avainalueillaan. Paikallinen toimistoverkosto kattaa Euroopan, Lähi-idän ja Aasian.



INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa kestäviä ratkaisuja ja monipuolista asiantuntemusta infrastruktuuri- ja ympäristösektorille. Liiketoimintaryhmän osaaminen perustuu syvälliseen ympäristöosaamiseen ja elinkaaren mittaiseen kokonaispalveluun. Keskeiset liiketoiminta-alueet ovat:

- liikennejärjestelmät
- vesi ja ympäristö
- telekommunikaatio
- rakentamisen palvelut

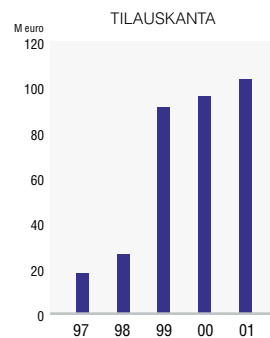
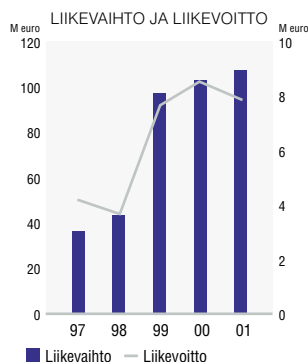
Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Jaakko Pöyry Infra**.

TOIMISTOVERKOSTO

- | | | | |
|--------------|-------------|-----------|-----------|
| • Argentiina | • Kiina | • Puola | • Ranska |
| • Saksa | • Suomi | • Sveitsi | • Taiwan |
| • Thaimaa | • Venezuela | • Venäjä | • Vietnam |
| • Viro | | | |

MARKKINA-ASEMA

Jaakko Pöyry Infralla on kansainvälinen lähestymistapa ja markkina-asema liikennejärjestelmien, vedenkäsittelyn ja ympäristönsuojelun alueilla. Telekommunikaatiopalveluja tarjotaan täyden palvelun konseptina konsernin koko paikallistoimistoverkoston kautta. Liiketoimintaryhmä on johtava rakennuspalvelujen tarjoaja valituilla markkinoilla. Laaja toimistoverkosto kattaa Euroopan ja Aasian.



Jaakko Pöyry Group on asiakas- ja teknologiaorientoitunut, maailmanlaajuisesti toimiva konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys. Konserni koostuu neljästä liiketoimintaryhmästä:

- Metsäteollisuus
- Metsäteollisuuden konsultointi
- Energia
- Infrastruktuuri & ympäristö

LIIKEIDEA

Jaakko Pöyry Groupin tavoitteena on osallistua asiakkaidensa liiketoiminnan kehittämiseen sen kaikissa eri vaiheissa. Konserni tarjoaa lisäarvoa tuovia innovatiivisia ratkaisuja sekä kattavan valikoiman konsultointi- ja suunnittelupalveluja, yksittäisistä konsultointitoimeksiannoista laajojen projektikonaisuuksien johtoon ja toteutukseen. Konsernin omat resurssit konsultoinnin, teknologian, suunnittelun ja projektinjohdon keskeisillä alueilla ovat palvelujen perusta. Omia resursseja täydennetään yhteistyösopimuksilla ja alliansseilla.

STRATEGIAN PERUSTA

Jaakko Pöyry Groupin strategian perusta muodostuu neljästä elementistä: liiketoiminnan yleiset muutosvoimat, sidosryhmien odotukset, yhtiön missio ja yhtiön arvot. Nämä luovat pohjan sekä Jaakko Pöyry Groupin strategialle että yhtiön liiketoimintaryhmien ja niiden liiketoiminta-alueiden strategioille.

LIKETOIMINNAN YLEISET MUUTOSVOIMAT

Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnan kannalta keskeisiä muutosvoimia ovat:

Konsolidointi. Asiakasyritysten konsolidointi jatkuu. Myös konsultointi- ja suunnitteluala konsolidoituu.

Verkottuminen. Verkottuminen laajentaa yhteistyösopimusten ja allianssien kautta tehtävää yhteistyötä. Se luo myös uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja laajentaa konsernin palveluvalikoimaa.

Digitaalinen vallankumous. Digitaalisen vallankumouksen myötä informaation ja sen hyväksikäytön merkitys korostuu. Informaatio ei ole enää paikkaan tai aikaan sidottu tuotannon tekijä.

Muutosten nopeus ja volatilitteetti. Toimintaympäristön muutostahti nopeutuu ja volatilitteetti lisääntyy.

Luonnonvarojen niukkuus. Luonnonvarojen kuten kuidun, energian ja veden puute pahenee eräissä osissa maapalloa.

Kilpailu pätevistä työvoimasta. Osaava henkilöstö on kaikkien yritysten keskeinen menestystekijä.

SIDOSRYHMIEN ODOTUKSET

Jaakko Pöyry Groupin tärkeimmät sidosryhmät ovat asiakkaat, henkilökunta ja omistajat. Sidosryhmien keskeiset odotukset ovat:

STRATEGIAN PERUSTA



© Talent Partners Oy



Asiakkaat

- asiakkaan liiketoiminnan ymmärtäminen
- lisäarvoa tuottavat ratkaisut ja täyden palvelun konsepti
- pitkäaikaiset ja toiminnan elinkaaren mittaiset asiakassuhteet
- kokemus ja innovaatiot
- luotettavuus ja puolueettomuus

Henkilökunta

- motivoiva työ ja työympäristö
- jatkuva kehittyminen
- luotettava työnantaja

Omistajat

- tavoitteiden mukainen osakekohtaisen tuloksen kasvu ja sijoitetun pääoman tuotto
- liiketoiminnan kasvu ja tulevaisuuden kasvunäkymät

MISSIO

Jaakko Pöyry Groupin tavoitteena on ennakoimalla ja aktiivisesti osallistumalla parantaa asiakkaidensa kilpailukykyä. Tavoitteeseen pyritään tarjoamalla asiakkaille kattava valikoima uusinta teknologiaa ja osaamista edustavia ratkaisuja ja palveluja konsultoinnin, projektien kehityksen ja toteutuksen sekä tuotannon tehostamisen ja kunnossapitosuunnittelun alueilla.

Jaakko Pöyry Group pyrkii rekrytoimaan henkilöitä, joilla on halu ja kyky toimia yrityksen tavoitteiden hyväksi. Konserni tarjoaa haastavan ja motivoivan kansainvälisen työympäristön asiantuntijaorganisaatiossa, jossa pääpaino on laadulla ja jatkuvalla kehityksellä.

Jaakko Pöyry Group pyrkii hallinnoimaan ja integroimaan konsernin resursseja, tietotaitoa ja toimintaa niin, että varmistetaan kilpailukykyinen tuotto osakkaille ja johtava asema yrityksen liiketoiminta-alueilla. Tavoitteena on saavuttaa 8 prosentin liikevoittomarginaali ja investoida jatkuvaan kasvuun keskeisillä liiketoiminta-alueilla.

ARVOT

Jaakko Pöyry Groupin toimintaa ohjaavat yhteiset arvot ovat:

Client

Tavoitteemme on edistää asiakkaan menestystä.

Team

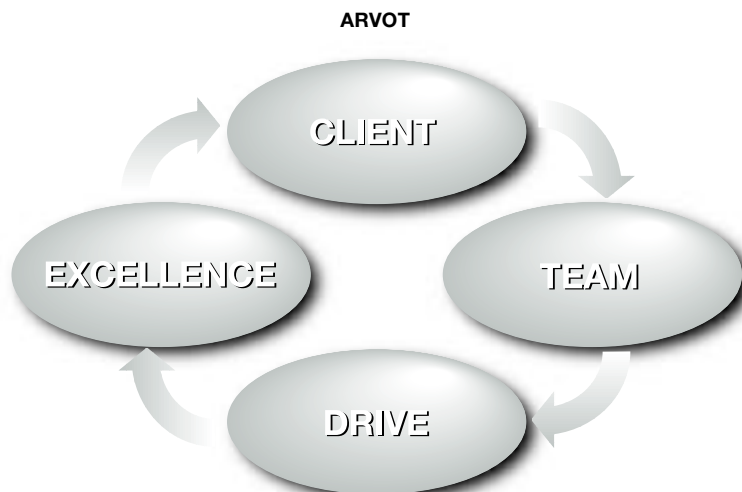
Parhaat ratkaisut syntyvät, kun asiantuntijat työskentelevät yhdessä hyödyntäen tiimin jäsenten osaamista.

Drive

Pyrimme aina parempiin ratkaisuihin ja kehittämään toimintaamme.

Excellence

Onnistuminen on ammattimaisen otteemme lopputulos kaikessa mitä teemme.



JAAKKO PÖYRY GROUP SIOITTAJASUHTEET



LISÄTIETOJA : JAAKKO PÖYRY GROUPIIN JA VERTAILURYHMÄÄN LIITTYVIIN KYSYMYKSIIN VASTAA SATU LYYTINEN, SIOITTAJASUHTEET
PUHELIN: (09) 8947 3002
SÄHKÖPOSTI: satu.lyytinen@poyry.fi

TAVOITE

Sijoittajasuhteiden tärkein tavoite on tehdä Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeesta kiinnostava sijoituskohde. Jaakko Pöyry Group tiedottaa säännöllisesti ja aktiivisesti konsernin menestykseen vaikuttavista tapahtumista, johdon toimenpiteistä ja strategisista päätöksistä. Tämä tapahtuu pitämällä säännöllisesti yhteyttä analyytikoihin, sijoittajiin, nykyisiin ja potentiaalisiiin osakkeenomistajiin sekä mediaan.

Jaakko Pöyry Groupin tavoitteena on varmistaa kilpailukykyinen, pitkäaikainen tuotto osakkeenomistajille hoitamalla aktiivisesti konsernin varoja, tietotaitoa ja liiketoimintaa sekä turvaamalla yhtiön johtava asema valituilla liiketoiminta-alueilla. Osakekohtaisen tuloksen keskimääräinen vuotuinen kasvutavoite on vähintään 15 prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto-tavoite yli 20 prosenttia.

Jaakko Pöyry Groupin keskeiset periaatteet sijoittajasuhteiden hoidossa ovat:

- johdonmukainen ja riittävä tiedon antaminen kaikissa tilanteissa
- tasapuolinen ja samanaikainen tiedottaminen kaikille sijoittajille
- ylimmän johdon sitoutuminen ja käytettävyys
- rehellisyys, avoimuus ja palvelunhalu kaikissa asioissa

Internet-sivut osoitteessa www.poyry.com tarjoavat ajankoh- taista ja syventävää tietoa Jaakko Pöyry Groupista sijoitus- kohteena.

VERTAILURYHMÄ

Jaakko Pöyry Group on määrittänyt itselleen kansainvälisen vertailuryhmän, johon konsernin taloudellisia tietoja ja liike- toimintaa voi verrata. Vertailuryhmä koostuu listatuista yrityk- sistä, jotka ovat kokonaan tai ainakin jossain määrin kan- sainvälisiä sekä keskittyvät pääasiassa suunnittelu- ja kon- sultointipalveluihin. Vertailuryhmän yritykset toimivat yhdellä tai useammalla Jaakko Pöyry Groupin kolmesta päätoimi- alasta metsäteollisuus, energia, ja infrastruktuuri ja ympäris- tö. Jaakko Pöyry Group käyttää vertailuryhmää mittapuuna vertaillessaan talouden avainlukujaan muihin yrityksiin. Ver- tailuryhmä ei kuitenkaan yksinään anna kattavaa kuvaa kon- sernin kilpailijoista, koska useimmat Jaakko Pöyry Groupin kilpailijoista eivät ole pörssissä listattuja yrityksiä. Seuraavat yritykset kuuluvat vertailuryhmään:

Amec Plc., Lontoon pörssi
ARCADIS NV, Amsterdam, Euronext pörssi
Jacobs Engineering Group Inc., New Yorkin pörssi
SCC - Scandiaconsult AB, Tukholman pörssi
Semcon AB, Tukholman pörssi
SNC-Lavalin Group, Toronton pörssi
WS Atkins plc, Lontoon pörssi
AB Ångpanneföreningen, Tukholman pörssi

SIOITUSANALYYSIT

Saamiemme tietojen mukaan alla mainitut analyytikot seuraa- vat Jaakko Pöyry Groupia. Jaakko Pöyry Group ei vastaa hei- dän mielipiteistään.

Alfred Berg Finland, Helsinki

Albert Hæggström, (09) 2283 2738

Cazenove, Lontoo

Gorm Thomassen, +44 207 214 7663

Conventum Pankkiiriliike Oy, Helsinki

Hannu Nyman, (09) 2312 3311

D. Carnegie Ab Suomen sivukonttori, Helsinki

Mikael Huhtamäki, (09) 6187 1238

Enskilda Securities, Helsinki

Tommy Ilmoni, (09) 6162 8720

Miika Mikkola, (09) 6162 8714

Evli Pankki Oyj, Helsinki

Antti Seppänen, (09) 4766 9634

Pekka Spolander, (09) 4766 9201

FIM Pankkiiriliike Oy, Helsinki

Pasi Väisänen, (09) 6134 6311

Impivaara Securities Limited, Lontoo

Jeff Roberts, +44 20 7284 3937

Jefferies Europe, Lontoo

Timothy Youngman, +44 20 7653 5515

Mandatum Pankkiiriliike Oy, Helsinki

Henry Nurminen, 010 236 4709

Nordea Securities Oyj, Helsinki

Osmo Junkkarinen, (09) 3694 9426

Opstock Oy, Helsinki

Sanna Päiväniemi, (09) 404 4393



SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Corbis S.A.	25,4
Odin Norden	4,5
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	4,4
Procurator Oy	4,1
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	2,1
Vakuutusosakeyhtiö Suomi	2,0
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	1,5
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	1,2
Odin Finland	1,0
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	0,8
Muut	53,0
	100,0

Osakkeista oli hallintarekisteröitynä 6 022 836 osaketta, yhteensä 44,2 prosenttia osakkeista.

JOHDON OMISTUS

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistavat suoraan 16 910 osaketta ja välillisesti 579 900 osaketta, yhteensä 4,4 prosenttia osakkeista. Heidän omistamillaan optiotodistuksilla voi merkitä 216 500 osaketta, joka vastaa 1,4 prosenttia osakkeista kaikkien optiotodistusten merkintöjen jälkeen. Hallituksen jäsen Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa.

OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OMISTAJATYYPEITTÄIN

	Omistajia, kpl	Osuus omistajista, %	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Yritykset	72	8,0	6,2
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	22	2,4	10,0
Kotitaloudet	768	85,3	2,6
Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt	20	2,3	75,2
Julkis- ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	18	2,0	6,0
	900	100,0	100,0

OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUHTEESSA OMISTETTUJEN OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄÄN

Osakemäärä, kpl	Omistajia, kpl	Osuus omistajista, %	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
1 - 100	304	33,8	0,2
101 - 200	199	22,1	0,3
201 - 300	91	10,1	0,2
301 - 500	101	11,2	0,3
501 - 1 000	80	8,9	0,5
1 001 - 2 000	45	5,0	0,6
2 001 - 5 000	29	3,2	0,7
5 001 -	51	5,7	97,2
	900	100,0	100,0

Lähde: Suomen Arvopaperikeskus Oy, tilanne 31.12.2001

Luvut perustuvat osakkeiden kokonaismäärään 13 932 861, josta on vähennetty 309 300 omaa osaketta.

JAAKKO PÖYRY GROUP OSAKKEIDEN OMISTUS JA OSAKKEET

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Osakeantipäivämäärä	Osake- pääoma 1 000 euro	Ylikurssi- rahasto 1 000 euro	Vara- rahasto 1 000 euro	Osakkeet 1 000 kpl	Nimellisarvo euro/osake
23.12.1994	3		0	15	0,17
7.3.1995	8 409		0	50 000	0,17
21.12.1995	8 578		1 682	51 000	0,17
31.12.1996	8 578		1 682	51 000	0,17
12.5.1997	10 259		20 183	61 000	0,17
29.9.1997	10 259		20 183	12 200	0,84
2.12.1997	11 521	15 058	20 183	13 700	0,84
11.6.1999	11 998	20 117	20 183	14 267	0,84
20.3.2000, osakkeiden mitätöinti	11 496	20 619	20 183	13 670	0,84
20.3.2000	13 670	20 619	18 008	13 670	1,00
Optiotodistuksilla merkityt osakkeet vuonna 2000	13 724	21 149	18 008	13 724	1,00
Optiotodistuksilla merkityt osakkeet vuonna 2001	13 933	23 084	18 008	13 933	1,00
30.4.2005 mikäli osakkeita merkitään kaikilla optiotodistuksilla ja mahdollinen mitätöinti huomioimatta	14 970			14 970	1,00

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakepääoma on vähintään 10 000 000 euroa ja enintään 40 000 000 euroa. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on yksi (1,00) euro. Yhtiöllä on yksi osakesarja.

OMAT OSAKKEET

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallituksella on valtuutus 8.3.2002 asti hankkia tai luovuttaa yhtiön omia osakkeita enintään 686 214 osaketta eli 5,0 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Yhtiö on 23.8.–19.12.2001 hankkinut yhteensä 309 300 omaa osaketta. Keskimääräinen hankintahinta oli 15,90 euroa kappaleelta eli yhteensä 4,9 miljoonaa euroa. Valtuutuksesta on jäljellä 376 914 osaketta.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 6.3.2002, että yhtiön yhtiökokoukseen mennessä hankitut omat osakkeet mitätöidään, ja että hallitus valtuutetaan hankkimaan tai luovuttamaan yhtiön omia osakkeita enintään 5,0 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä.

OSAKEANTIVALTUUTUS

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallituksella on valtuutus 8.3.2002 asti päättää osakepääoman korottamisesta yhteensä enintään 1 000 000 eurolla tarjoamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 6.3.2002, että hallitus valtuutetaan uudelleen päättämään osakepääoman korottamisesta yhteensä 1 000 000 eurolla tarjoamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta.

OPTIOLAINA

Jaakko Pöyry Group Oyj laski vuonna 1998 liikkeelle Jaakko Pöyry Group -konsernin henkilökunnalle ja hallituksen jäsenille sekä konserniyhtiö JP-Sijoitus Oy:lle suunnatun optiolainan. Optiolaina on tarkoitettu henkilökunnan kannustusjärjestelmän osaksi. Laina on maksettu takaisin vuonna 2001.

Optiolainaan liittyvät 1 300 000 optiotodistusta oikeuttavat merkitsemään yhteensä 1 300 000 yhtiön uutta osaketta. Mikäli kaikki optiot käytetään uusien osakkeiden merkitsemiseksi, uudet osakkeet vastaavat 8,7 prosenttia kaikista osakkeista merkintöjen jälkeen. Osakkeiden merkintäaika alkoi 390 000 optiotodistuksella 1.4.2000 ja 390 000 optiotodistuksella 1.4.2001 sekä alkaa 520 000 optiotodistuksella 1.4.2002. Osakkeiden merkintäaika kaikilla optiotodistuksilla päättyy 30.4.2005. Optiotodistuksilla on merkitty 262 575 osaketta.

Osakkeen merkintähintaa (11,60 euroa) alennetaan 30.3.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osakekohtaisten osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.



OSINKOPOLITIikka

Jaakko Pöyry Group Oyj:n jakama osinko riippuu yhtiön tuloksesta ja investointitarpeista. Tavoitteena on kasvattaa osaketta kohden maksettavan osingon määrää vuosittain ja jakaa osakekohtaisesta tuloksesta 40,0 prosenttia tai enemmän. Mikäli yhtiöllä on tarvetta yritysostoin investoida yhtiön teknologiapohjan vahvistamiseen tai konttoriverkoston laajentamiseen, osinkosuhdetta voidaan tarkistaa.

Yhtiön hallitus ehdottaa, että osinkoa vuodelta 2001 jaetaan 0,60 euroa osakkeelta, mikä vastaa 46,1 prosentin osingonjakoa. Vuoden 2000 vastaavat luvut olivat 0,60 euroa ja 42,8 prosenttia.

MARKKINA-ARVO

Jaakko Pöyry Group Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 222,9 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi laski vuoden aikana 18,00 eurosta 16,00 euroon eli 11,1 prosenttia. Helsingin

gin Pörssin HEX-portfoliohintaindeksi laski samaan aikaan 22,3 prosenttia. Ylin noteeraus oli 21,00 euroa ja alin noteeraus 15,00 euroa vuoden 2001 aikana.

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita vaihdettiin vuoden 2001 aikana 2 279 657 kpl (16,5 prosenttia). Vuonna 2000 osakkeita vaihdettiin 2 385 424 kpl (17,4 prosenttia) ja täten keskimääräinen kuukausittainen osakevaihto oli 189 971 (198 785) kpl.

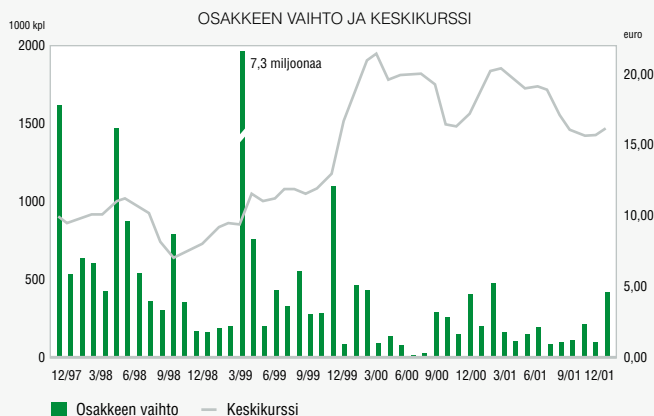
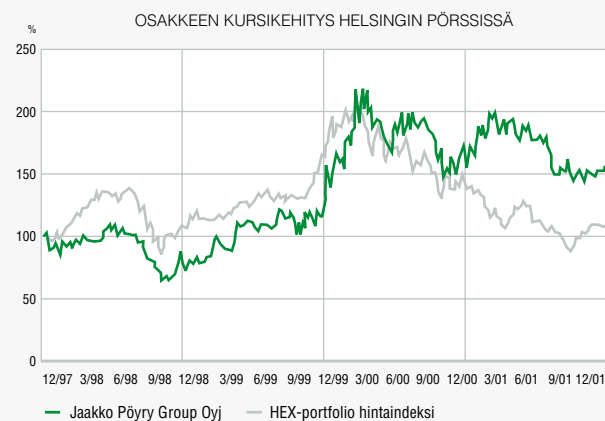
NOTEERAUS- JA KAUPANKÄYNTITUNNUKSET

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä joulukuusta 1997 lähtien. Kaupankäyntitunnus ja kaupankäyntierä:

Helsingin Pörssi JPG1V
Pörssierä 100 osaketta

Jaakko Pöyry Group Oyj:n optiotodistukset on noteerattu Helsingin Pörssissä syyskuusta 2001 lähtien. Kaupankäyntitunnus ja kaupankäyntierä:

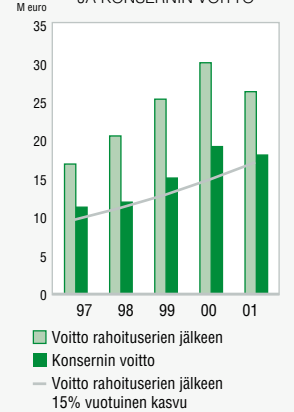
Helsingin Pörssi JPG1VEW198
Pörssierä 100 optiotodistusta



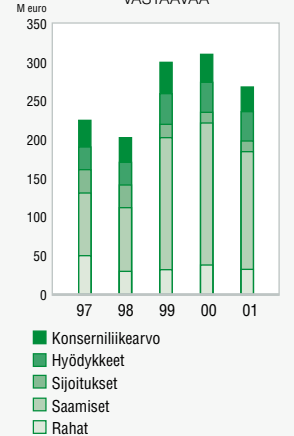
JAAKKO PÖYRY GROUP TUNNUSLUVUT

M euro	1997	1998	1999	2000	2001
TULOSLASKELMA					
Konsultointi ja suunnittelu	206,6	230,3	363,8	408,2	405,0
Kokonaistoimitukset	12,7	29,4	31,6	66,3	26,8
Liikevaihto yhteensä	219,3	259,7	395,4	474,5	431,8
Muutos, %	4,5	18,4	52,3	20,0	-9,0
Liiketoiminnan muut tuotot	2,3	2,0	5,1	2,2	2,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,3	1,5	0,7	-0,1	0,2
Liiketoiminnan kulut	191,7	231,5	360,8	431,7	392,8
Poistot konserniliikearvosta	2,7	2,9	3,7	4,0	4,0
Muut poistot ja arvonalentumiset	7,9	6,7	9,5	9,1	9,2
Liikevoitto	19,6	22,1	27,2	31,8	28,0
Osuus liikevaihdosta, %	9,0	8,5	6,9	6,7	6,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,7	-1,5	-1,9	-1,7	-1,7
Osuus liikevaihdosta, %	1,2	0,6	0,5	0,4	0,4
Voitto rahoituserien jälkeen	16,9	20,6	25,3	30,1	26,3
Osuus liikevaihdosta, %	7,7	7,9	6,4	6,4	6,1
Satunnaiset erät	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja, veroja ja vähemmistön osuutta	16,8	20,6	25,3	30,1	26,3
Osuus liikevaihdosta, %	7,7	7,9	6,4	6,4	6,1
Tilinpäätössiirrot	2,4				
Välittömät verot	-6,5	-8,0	-8,9	-9,0	-7,3
Vähemmistön osuus	-1,3	-0,5	-1,4	-1,9	-1,0
Tilikauden voitto	11,4	12,1	15,0	19,2	18,0
TASE					
Aineettomat hyödykkeet	2,7	2,7	5,3	6,6	6,1
Konserniliikearvo	34,8	32,6	40,0	35,8	31,9
Aineelliset hyödykkeet	26,7	24,8	33,3	32,7	31,4
Sijoitukset	28,7	29,1	17,6	13,4	13,2
Keskeneräiset työt	8,4	10,2	44,7	62,0	46,9
Saamiset	73,7	72,8	126,9	122,3	105,5
Rahoitusarvopaperit ja rahat	49,2	29,4	30,7	37,5	32,5
Yhteensä	224,2	201,6	298,5	310,3	267,5
Oma pääoma	63,2	65,9	82,1	97,4	104,7
Vähemmistön osuus	5,8	5,3	4,9	5,2	5,1
Korollinen vieras pääoma	79,5	49,8	42,4	34,9	29,2
Saadut ennakot	16,3	21,3	55,6	67,5	42,8
Muu koroton vieras pääoma	59,4	59,3	113,5	105,3	85,7
Yhteensä	224,2	201,6	298,5	310,3	267,5

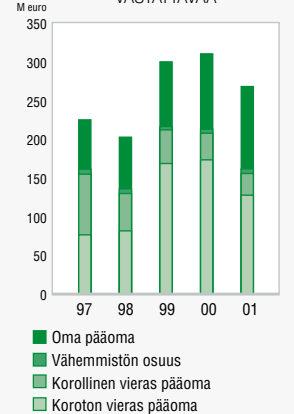
VOITTO RAHOITUSERIEN JÄLKEEN JA KONSERNIN VOITTO

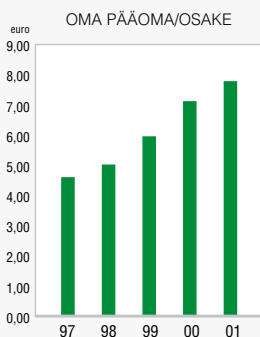
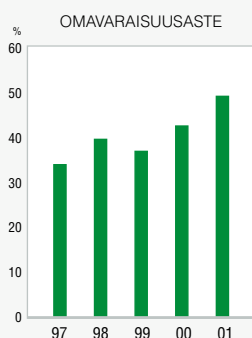
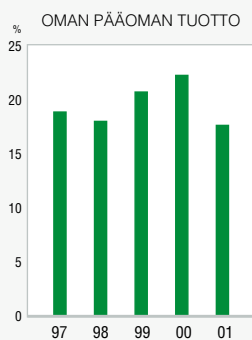


VASTAAVAA



VASTATTAVAA





	1997	1998	1999	2000	2001
KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT					
Sijoitetun pääoman tuotto, %	15,5	17,6	22,6	25,1	21,2
Oman pääoman tuotto, %	18,8	18,0	20,7	22,3	17,8
Omavaraisuusaste, %	33,8	39,5	36,5	42,2	48,9
Velkaantumisaste, %	44,0	28,8	13,5	- 2,5	- 3,0
Maksuvalmius	1,8	1,4	1,1	1,2	0,9
Konsultointi ja suunnittelu, M euro	95,5	108,4	292,3	278,7	298,1
Kokonaistoimitukset, M euro	45,3	58,7	56,6	26,8	21,8
Tilaukanta yhteensä, M euro	140,8	167,1	348,9	305,5	319,9
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, M euro	7,3	4,9	11,1	9,9	7,9
Osuus liikevaihdosta, %	3,3	1,9	2,8	2,1	1,8
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, M euro	8,7	2,2	16,3	1,3	0,1
Osuus liikevaihdosta, %	4,0	0,8	4,1	0,3	0,0
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	2 690	2 919	4 222	4 558	4 584
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	2 250	2 710	239	159	199
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	2 775	2 977	4 472	4 572	4 584
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä vuoden lopussa	3 024	2 577	146	174	197
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT					
Tulos/osake, euro	0,79	0,89	1,11	1,40	1,30
Laimennusvaikutuksella korjattu		0,81	1,00	1,28	1,24
Oma pääoma/osake, euro	4,61	5,03	6,00	7,10	7,69
Osingonjako, M euro	3,0	4,4	6,2	8,2	8,2 ¹⁾
Osinko/osake, euro	0,22	0,34	0,45	0,60	0,60 ¹⁾
Osinko/tulos, %	32,4	37,6	40,5	42,8	46,1
Efektiiivinen osinkotuotto, %	2,2	4,1	3,1	3,3	3,7
Hinta/voitto -suhde (P/E)	12,3	9,2	13,1	12,8	12,3
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euro					
Keskikurssi	9,97	9,71	10,18	18,64	18,09
Ylin kurssi	10,93	11,60	16,80	24,00	21,00
Alin kurssi	9,08	6,56	7,70	15,00	15,00
Vuoden lopun kurssi	9,75	8,22	14,50	18,00	16,00
Osakekannan markkina-arvo, ulkona olevat osakkeet, M euro	133,6	107,8	198,2	247,0	218,0
Osakekannan markkina-arvo, omat osakkeet, M euro		4,9	8,7		4,9
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1 000 kpl	1 610	6 996	11 747	2 385	2 280
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	13,8	51,1	83,4	17,4	16,5
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl ²⁾					
Keskimäärin vuoden aikana	11 658	13 480	13 492	13 692	13 838
Vuoden lopussa	13 700	13 103	13 670	13 724	13 624

1) Hallituksen ehdotus. 2) Osakkeiden kokonaismäärä, katso sivu 10.

JAAKKO PÖYRY GROUP TUNNUSLUVUT

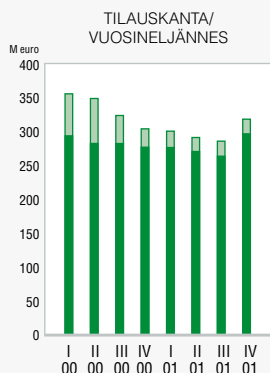
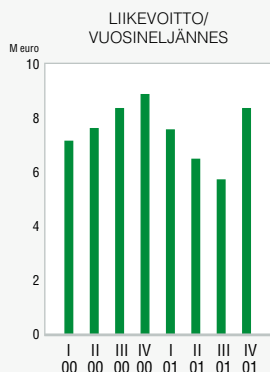
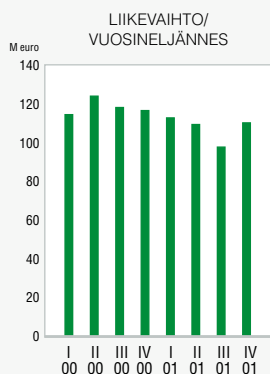
M euro	1-3/00	4-6/00	7-9/00	10-12/00	1-3/01	4-6/01	7-9/01	10-12/01	1-12/00	1-12/01
LIKEVAIHTO										
Metsäteollisuus	36,2	37,2	35,7	31,7	40,0	38,9	33,3	38,0	140,8	150,2
Metsäteollisuuden konsultointi	11,8	15,3	12,6	13,3	12,1	11,7	11,2	11,4	53,0	46,4
Energia	40,4	48,3	45,2	47,0	34,1	33,0	28,0	31,9	180,9	127,0
Infrastruktuuri & ympäristö	25,9	23,0	24,9	28,9	26,9	26,3	24,6	29,7	102,7	107,5
Muut	0,4	0,4	0,2	- 3,9	0,0	0,0	1,0	-0,3	- 2,9	0,7
	114,7	124,2	118,6	117,0	113,1	109,9	98,1	110,7	474,5	431,8

LIKEVOITTO JA VOITTO RAHOITUSERIEN JÄLKEEN										
Metsäteollisuus	3,7	1,9	2,9	4,2	5,1	4,7	4,3	3,7	12,7	17,8
Metsäteollisuuden konsultointi	0,5	2,9	1,2	0,2	0,2	0,4	- 0,1	0,8	4,8	1,3
Energia	2,4	2,3	1,0	2,4	- 4,4	0,6	1,5	1,7	8,1	-0,6
Infrastruktuuri & ympäristö	2,1	1,0	2,8	2,7	2,1	1,4	1,0	3,4	8,6	7,9
Muut	- 1,6	- 0,5	0,4	- 0,7	4,5	- 0,6	- 1,0	-1,3	- 2,4	1,6
Liikevoitto	7,1	7,6	8,3	8,8	7,5	6,5	5,7	8,3	31,8	28,0
Rahoituserät	- 0,7	- 0,7	- 0,3	0,0	- 0,6	- 0,4	- 0,5	-0,2	- 1,7	-1,7
Voitto rahoituserien jälkeen	6,4	6,9	8,0	8,8	6,9	6,1	5,2	8,1	30,1	26,3

TILAUSKANTA										
Metsäteollisuus	76,7	70,7	66,0	71,8	93,5	82,2	76,7	74,2	71,8	74,2
Metsäteollisuuden konsultointi	23,2	22,2	25,1	25,6	22,8	23,0	20,4	18,5	25,6	18,5
Energia	167,8	163,7	137,0	111,6	90,3	91,2	93,4	123,5	111,6	123,5
Infrastruktuuri & ympäristö	89,9	94,2	97,8	96,5	95,5	96,2	96,6	103,7	96,5	103,7
	357,6	350,8	325,9	305,5	302,1	292,6	287,1	319,9	305,5	319,9
Konsultointi ja suunnittelu	295,7	284,6	283,9	278,7	278,6	272,6	265,9	298,1	278,7	298,1
Kokonaistoimitukset	61,9	66,2	42,0	26,8	23,5	20,0	21,2	21,8	26,8	21,8
	357,6	350,8	325,9	305,5	302,1	292,6	287,1	319,9	305,5	319,9

	Liikevaihto		Henkilöstö	
	2000	2001	2000	2001
MARKKINA-ALUE				
Pohjoismaat		149,0		138,3
Muu Eurooppa		177,7		159,9
Aasia		86,8		66,4
Pohjois-Amerikka		26,9		29,5
Etelä-Amerikka		20,0		25,4
Muut		14,1		12,3
		474,5		431,8
			4 572	4 584

	Henkilöstö	
	2000	2001
LIIKETOIMINTARYHMÄT		
Metsäteollisuus	1 745	1 842
Metsäteollisuuden konsultointi	316	311
Energia	1 321	1 193
Infrastruktuuri & ympäristö	1 162	1 206
Muut	28	32
	4 572	4 584



■ Kokonaistoimitukset
■ Konsultointi ja suunnittelu

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %	$\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma (keskimäärin)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, ROE %	$\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus (keskimäärin)}} \times 100$
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste %	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahoitusarvopaperit} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}} \times 100$
Maksuvalmius	$\frac{\text{vaihtuvat vastaavat}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Tulos/osake, EPS	$\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot sisältäen tilinpäätössiirtojen verovaiikutuksen} - \text{vähemmistön osuus}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Osinko/tulos %	$\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot sisältäen tilinpäätössiirtojen verovaiikutuksen} - \text{vähemmistön osuus}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto %	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde, P/E	$\frac{\text{pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	$\text{osakkeiden määrä tilikauden lopussa} \times \text{tilikauden lopun kurssi}$
Osakkeiden vaihto %	$\frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}} \times 100$



MAAILMANLAAJUINEN TOIMISTOVERKOSTO

Jaakko Pöyry Group on maailman suurimpia konsultointi- ja suunnitteluyrityksiä. Jaakko Pöyry Groupin toimistoverkosto yli 30 maassa on ainutlaatuinen ja pystyy tarjoamaan paikallisia palveluja asiakkailleen yli 100 toimiston kautta. Toiminnassa yhdistyvät konsernin paikallistuntemus, maailmanlaajuiset resurssit sekä monipuolinen osaaminen. Jaakko Pöyry Group koostuu neljästä liiketoimintaryhmästä: Metsäteollisuus, Metsäteollisuuden konsultointi, Energia ja Infrastrukturi & ympäristö.

GLOBAALIT SYNERGIAEDUT

Jaakko Pöyry Groupin liiketoimintaryhmillä on globaali vastuu toiminnastaan. Yhteisprojektit, toisiaan täydentävät osaamisalueet, yhteismarkkinointi, yhteiset suunnittelujärjestelmät, -työkalut ja -menetelmät, sekä integroitu toimistoverkosto tuovat globaaleja synergiaetuja konsernin toimintaan. Konsernin emoyhtiön palvelut käsittävät rahoituspalvelut, lakiasianneuvonnan, sijoittajasuhteiden hoitamisen, henkilöstön kehittämisen ja tietotekniikan.

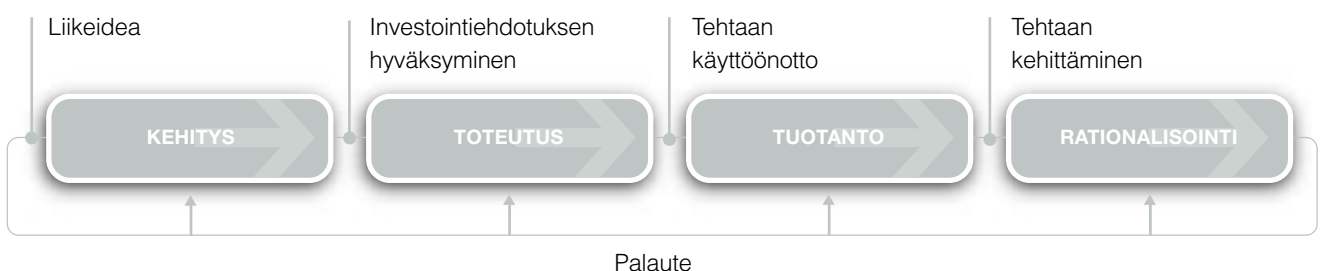
PROJEKTIMUOTOISET JA ELINKAAREN MITTAISET PALVELUT

Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnan perusta on asiakkaiden keskeisten liiketoimintaprosessien laaja ja syvä ymmärrys

ikäinen investointien koko elinkaaren ajan. Siihen sisältyy asiakkaiden yksilöllisiä tarpeita vastaavien toimituskokonaisuuksien hallinta alkaen liiketoiminnan kehittämisestä ja rahoitus- ja kustannusanalyysistä aina teknologiavalintoihin ja investointikohteiden toteutukseen ja kehittämiseen. Ydinosamisalueisiin kuuluvat myös käyttö- ja kunnossapito- sekä muut jälkimarkkinapalvelut. Projektimuotoinen toiminta on Jaakko Pöyry Groupin tapa tarjota asiakkailleen monipuolisia palveluja niin paikallisesti kuin maailmanlaajuisestikin.

Perinteisen osaamisensa ohella Jaakko Pöyry Groupilla on monialaisena yrityksenä valmiudet tuottaa asiakkailleen lisäarvoa myös informaatioteknologian avulla. Syvä toimialatuntemus, vahva, vuosia jatkunut tietotekninen panostus ja laaja asiakaspinta ovat antaneet erinomaiset lähtökohdat uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämiseksi. Asiakkaiden yksilöllisiin tarpeisiin vastaten konserni on maailmanlaajuisessa liiketoiminnassaan menestyksellisesti kehittänyt useampaa toimialaa palvelevaa tietotaitoa ja high-tech -osaamista. Myös innovatiivinen toimintaympäristö on synnyttänyt suuren määrän informaatioteknologiaan perustuvia tuoteideoita. Kehittämällä uusia toimintatapoja ja ratkaisuja, kyseenalaistamalla vallitsevia käytäntöjä sekä hyödyntämällä laajaa, poikkitieteell-

ELINKAARIAJATELUN PERIAATE





listä osaamistaan Jaakko Pöyry Group tuottaa asiakkailleen lisäarvoa myös tulevaisuudessa.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Jaakko Pöyry Groupin tutkimus- ja kehitys -yhteistyöryhmä koostuu liiketoimintaryhmien, IT-asiantuntijoiden ja yhtiön johdon edustajista. Ryhmän päätavoitteena on edistää sisäistä T&K-yhteistyötä, auttaa lisärahoituksen hankinnassa ja asiakkaiden kytkemisessä kehitysprosesseihin ja varmistaa yhteys strategiaan tavoitteisiin.

Jaakko Pöyry Groupissa on vuosittain meneillään satoja tutkimus- ja kehitysprojekteja, jotka perustuvat henkilöstön osaamiseen, kokemukseen ja innovatiivisuuteen. Eri yhteistyökumppaneiden kanssa tutkitaan ja kehitetään ideoita hyödyntämällä konsernin poikkiteieteellistä tekniikka- ja teknologiaosaamista. Kehitystoiminnan tavoitteena on parantaa omaa ja asiakkaiden kilpailukykyä.

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnalle on ominaista osaamisen nopea siirtäminen liiketoimintaan. Digitaalinen vallankumous lyhentää myös merkittävästi aikaa ideasta tuotteeseen. Monet kehitysaskleet perustuvat yhden ihmisen visioihin. Uusien työkalujen yleistymisen myötä yhä useampi Jaakko Pöyry Groupin henkilökunnasta tuottaa toimintaan lisäarvoa tutkimus- ja kehitystyön kautta.

TOIMINTAPERIAATE YMPÄRISTÖASIOISSA

Ympäristön huomioonottaminen on Jaakko Pöyry Groupin toiminnassa ohjaava periaate ja tärkeä osa palveluja. Konsernin konsultointi- ja suunnittelutoiminnan ohjeet ovat sopusoinnussa ympäristökysymysten keskeisten kansainvälisten sääntöjen ja standardien kanssa.

Ympäristöasioissa konsultin keskeisenä toimintaperiaatteena on tukea asiakasta, jotta tämä voisi saavuttaa ympäristötavoitteensa. Konsultin tehtävä on auttaa asiakasta ratkaisemaan tämän toimintaan liittyvät ympäristö- ja muut haasteet sekä auttaa asiakasyritystä parantamaan kilpailukykyään. Tässä tarkoituksessa konsultti selvittää yhdessä asiakkaan kanssa hankkeisiin vaikuttavat ympäristö- ja yhteiskuntäkökohdat ja informoi tätä uusimpien ratkaisujen tarjoamista mahdollisuuksista.

YMPÄRISTÖNÄKÖKOHDAT KONSULTOINTI- JA SUUNNITTELUTOIMINNASSA

Jaakko Pöyry Group on kansallisten etujärjestöjensä kautta jäsenenä FIDIC:ssä (International Federation of Consulting Engineers) ja noudattaa konsultointi- ja suunnittelutoimintaansa järjestön suunnittelu- ja ympäristötoimintaohjetta. Toimintaohje tarjoaa yleisen viitekehyksen ympäristönäkökohtien liittämiseksi konsultointi- ja suunnittelutoiminnan päätöksentekoprosessiin. Ohje antaa lisäksi niin yleisluontoisia kuin projektikohtaisiakin suosituksia ympäristönäkökohtien huomiointiseksi suunnittelutoiminnassa.

Suunnittelu- ja ympäristötoimintaohjeen puitteissa Jaakko Pöyry Group pyrkii soveltamaan ekologisesti kestäviä toimintatapoja ja suunnitteluratkaisuja. Vastuullisella konsultilla on suunnittelutyökalut ja ohjeistot, joiden avulla voi tunnistaa, analysoida ja arvioida eri toimenpiteiden vaikutukset ympäristöön ja yhteiskuntaan. Jaakko Pöyry Group kannustaa asiakkaitaan kestävää kehitystä tukeviin ratkaisuihin ja ottaa vastuun antamistaan suosituksista. Lähtökohdana hankkeiden ympäristönäkökohtien tarkastelussa on kuitenkin aina asiakkaan projekti ja liiketoiminta.



YHTEISKUNTANÄKÖKOHDAT

Jaakko Pöyry Group osallistuu maailmanlaajuisen toimintansa ja kansainvälisen toimistoverkostonsa kautta ympäristöasioiden hallinnan kehittämiseen mitä erilaisimmissa paikallisolosuhteissa. Pitkäaikainen toiminta metsäteollisuuden, energian ja infrastruktuurin aloilla on tuonut kokemusta käsitellä näihin liittyviä ympäristö- ja yhteiskuntakysymyksiä. Yleisen hyvinvoinnin lisäämiseksi projekteissa pyritään löytämään paikallisiin oloihin hyvin soveltuvia, helposti toteutettavia ja kestävästi kehitystä edistäviä ratkaisuja. Konsultointihankkeita tarkastellaan kestävän kehityksen kannalta sekä taloudellisessa, yhteiskunnallisessa että ympäristöllisessä mielessä. Jaakko Pöyry Groupin monialainen ja poikkitieteellinen osaaminen edesauttaa tämän tavoitteen saavuttamista.

Toimeksiantojen toteutuksen aikana Jaakko Pöyry Group pyrkii auttamaan asiakasta myös tehokkaaseen ja ekologisesti järkevään luonnonvarojen ja uusiutuvien raaka-aineiden käyttöön. Vähäpäästöisten teknologioiden käyttöönottoa, päästöjen hallintaa niiden syntylähteellä ja ympäristöriskien vähentämiseen tähtäviä ratkaisuja pyritään suosimaan kaikissa hankkeissa.

Jaakko Pöyry Groupin rooli on ollut merkittävä kehitettäessä innovaatioita niin teknologian, ympäristöasioiden hallinnan kuin yhdyskuntasuunnittelunkin alueilla. Tämä työ jatkuu edelleen konsernin eri liiketoimintaryhmien kehittäessä oman osaamisalueensa tietotaitoa, liittyyä se sitten luonnonvarojen käsittelyyn, energia- tai metsäteollisuuslaitosten suunnitteluun tai infrastruktuurin kehittämiseen.

ASIAKASKUNTA

Metsäteollisuus- ja Metsäteollisuuden konsultointiliiketoimintaryhmien asiakkaita ovat:

- metsäteollisuusyhtiöt
- kansainväliset rahoituslaitokset
- laitetoimittajat

Energia-liiketoimintaryhmän asiakkaita ovat:

- yksityisesti ja julkisesti omistetut voimayhtiöt
- teollisuusyritykset
- laitetoimittajat
- rahoituslaitokset ja kehityspankit

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän asiakkaita ovat:

- valtionhallinnon ja kuntien organisaatiot
- kansainväliset kehitysinstituutiot
- yritykset liikenne-, vesi- ja telekommunikaatioaloilla

KILPAILIJAT

Kaikilla Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminta-alueilla on useita alueellisesti tai paikallisesti toimivia kilpailijoita. Pääosa kilpailijoista on yksityisomistuksessa. Jaakko Pöyry Groupin vertailuryhmä kokonaisuutena (s. 8) antaa mahdollisuuden vertailla konsernin taloudellisia tietoja vastaaviin, pörssilistattuihin konsultointi- ja suunnitteluyrityksiin.

Metsäteollisuudessa kilpailijat ovat usein pieniä tai keskisuuria, paikallisesti toimivia suunnittelutoimistoja. Metsäteollisuuden konsultoinnissa Jaakko Pöyry Consulting kilpailee johtavien liikkeenjohdon konsultointitoimistojen kanssa. Energia-,



infrastruktuuri- ja ympäristömarkkinoilla yrityksiä on paljon ja ne toimivat pääosin paikallisesti. Eräillä eurooppalaisilla ja pohjoisamerikkalaisilla toimijoilla on myös kansainvälinen toimistoverkosto.

MENEILLÄÄN OLEVIA PROJEKTEJA

Stora Enso Oyj:n Belgiassa sijaitsevan Langerbruggen tehtaassa paperikonelinja 4:n toteutukseen liittyvät tehdas- ja rakennesuunnittelupalvelut sekä projektin koordinointi-, asennusvalvonta- ja käyntiinlähtöpalvelut. Toimitettavien palvelujen arvo on 15,0 miljoonaa euroa.

Myllykoski Continental Groupin Saksaan rakennettavan uuden sanomalehtipaperikoneen pääsuunnittelu. Toimeksiantoon sisältyy täydellinen laitossuunnittelu sekä asennusvalvonta- ja käyttöönottopalvelut. Tilauksen kokonaisarvo on 11,0 miljoonaa euroa.

Gap Insaat Yatirim Ve Dis Ticaret A.S.:n Turkmenistaniin rakennettavan sellu- ja paperitehtaan projektinjohtotehtävät. Jaakko Pöyry toimittaa myös investointiselvityksen ja toteutukseen liittyvät palvelut sekä toimii asiakkaan neuvonantajana. Palvelusopimuksen arvo on 4,6 miljoonaa euroa.

Carmelray Industrial Park Power Corporationin Filippiineille rakennettavan 52 MW:n dieselvoimalaitoksen käyttö- ja kunnossapitopalvelut. Sopimuksen ensimmäisen vaiheen arvo on 1,1 miljoonaa euroa.

Latvian hallituksen toimeksiantama Latvian energiasektorin uudelleenjärjestelyhanke. Palvelusopimus sisältää projektin johdon ja hallinnon sekä sähkö- ja kaasumarkkinoiden asiantuntijatehtävät. Toimeksiannon arvo on 1,2 miljoonaa euroa.

Beijing District Heating Groupille toteutettava kaukolämpöprojekti. Sopimus kattaa projektin suunnittelun, johdon ja laitetöitä. Sen arvo on 8,0 miljoonaa euroa.

Suomen Ulkoasiainministeriön rahoittama Vietnamin sijaitsevan Haiphongin kaupungin viemäröinti- ja kuivatushankkeen rakennusurakoiden valvontatyö. Kaupan arvo on 3,0 miljoonaa euroa.

Taiwan High Speed Rail Corporationin luotijunahankkeen jatkosopimus riippumattoman tarkastajan ja työvalvojan tehtävistä yhdessä International Railway Engineering Groupin kanssa. Tilauksen arvo on 9,8 miljoonaa euroa.

Sveitsin liittovaltion rautateiden (SBB) ja Zürichin kantonin rahoittama Zürichin kaupungin keskustan läpi rakennettavan rautatien esisuunnittelu. Rautatieosuus tulee osittain kulkemaan kaupungin alla tiheimmin rakennetun kaupunginosan läpi. Sopimuksen arvo on 1,4 miljoonaa euroa.



TOIMIALAKOHTAISET MARKKINANÄKYMÄT

Metsäteollisuus. Metsäteollisuuden investointitaso on ollut alhainen viime vuosikymmenen ajan. Kasvava osuus investoinneista on liittynyt uusintoihin. Teollisuusyhtiöiden koon kasvassa uusinvestointien määrä kasvaa ja samalla vanhentunutta kapasiteettia suljetaan. Tällä tavoin turvataan pitkän tähtäimen kustannus- ja laatukilpailukyky. Maailman paperinkulutus kasvaa bruttokansantuotteen kasvun tahdissa keskimäärin 10 miljoonalla tonnilla vuodessa. Osa tarvittavasta tuotantokapasiteetin lisäyksestä saadaan tehostamalla olemassaolevia laitoksia. Suuri osa kapasiteetin lisäyksestä perustuu kuitenkin myös tulevaisuudessa uusinvestointeihin.

Energia. Energiamarkkinoiden avautuminen kilpailulle ja taloudellisen kasvun hidastuminen on viime vuosina johtanut aleneviin sähkön hintoihin ja uusien voimalaitosinvestointien vähenemiseen. Sähkön kulutus on kuitenkin samaan aikaan kasvanut, joten uutta tuotantokapasiteettia on lähitulevaisuudessa rakennettava. Se tapahtunee kaupallisesti kannattavien investointien muodossa. Nämä perustuvat hajautettuun voimantuotantoon, sähkön ja lämmön yhteistuotantoon, uusiutuviin energiavaroihin ja mahdollisesti osittain myös ydinvoimaan. Muita energiamarkkinoihin vaikuttavia tekijöitä ovat tehokkuuden lisääminen energian tuotannossa ja jakelussa, teollisuuden voimantuotannon ulkoistaminen, energian säästötoimenpiteet sekä jätteiden energiahyödyntäminen.

Infrastruktuuri ja ympäristö. Luonnonvarojen paikallinen puute lisääntyy ja siksi luonnonvaroja säästävien teknologioiden sekä resurssien hallinnan merkitys tulee korostumaan. Erityisesti väestönkasvuun ja puhtaan juomaveden puutteeseen liittyviin ongelmiin tarvitaan ratkaisuja. Ympäristökuormituksen vähentäminen ja ympäristöongelmien ratkaiseminen edellyttävät luonnonvarojen käytön entistä hallitumpaa käyttöä sekä puhtaampien teknologioiden soveltamista. Kehitysmaiden ja siirtymävaiheessa olevien maiden taloudet eivät kykene itse selviytymään näiden projektien rahoituksesta, joten eri kehitysinstituutioiden rooli rahoituksessa korostuu entisestään. Tarpeelliset investoinnit kohdistuvat myös nopeasti kasvavien kaupunkien ympäristöongelmien ratkaisuun. Eräs tapa vähentää liikenteen kasvavaa ympäristökuormitusta on rakentaa tehokkaita joukkoliikennejärjestelmiä, jotka perustuvat raideliikenneratkaisuihin.



KASVUTRENDIT

Jaakko Pöyry Groupin strategian mukaisesti konserni on kasvuhakuinen yritys ja kehittää jatkuvasti ydinliiketoimintojaan. Kasvu perustuu orgaaniseen kasvuun, paikallisverkoston laajentamiseen ja yritysostoihin. Jaakko Pöyry Groupin liiketoimintaryhmien toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat kasvutrendit, jotka vaikuttavat konsernin kasvunäkymiin.

METSÄTEOLLISUUS

Konsolidointi. Metsäteollisuuden keskittyminen jatkuu edelleen. Fuusioita, yrityskauppoja ja alliansseja toteutetaan maailmanlaajuisesti. Jaakko Pöyry Group osallistuu aktiivisesti tähän konsolidoitumisprosessiin sekä investointipankkina että neuvonantajana strategisissa kysymyksissä.

Palvelujen ulkoistaminen. Pohjoismaissa alkanut suuntaus ulkoistaa pääliiketoimintaan kuulumattomia palveluja antaa lisää mahdollisuuksia laajentaa lähipalvelutoimintaa. Tuotantolaitosten kunnossapitoon liittyvät suunnittelutehtävät ovat muodostumassa Jaakko Pöyry Groupille yhtä tärkeäksi liiketoiminnaksi kuin perinteiset uusinvestointi- ja uusintaprojektit.

Pääoman tehokas kohdentaminen. Metsäteollisuus kohdentaa pääomaa tehokkaasti. Investointisuunnittelua systematisoidaan ja pääoman käyttöä valvotaan, mikä antaa edellytyksiä Jaakko Pöyry Groupin investointien kannattavuusselvitysten myynnille. Myös tuotannon tehostamistoimenpiteet jatkuvat ja Jaakko Pöyry Groupin palvelujen kysyntä tehokkuuden parantamiseksi lisääntyy.

ENERGIA

Energiamarkkinoiden muutokset. Energiamarkkinoiden rakennemuutokset ja kilpailun kiristyminen lisäävät Jaakko Pöyry Groupin konsultointipalvelujen sekä käytön ja kunnossapidon tehostamiseen liittyvien palvelujen kysyntää.

Ympäristönsuojelu. Kioton sopimus ja kansalliset ohjelmat lisäävät uusiutuvien energiavarojen kuten bioenergian käyttöä sekä kansainvälistä päästökauppaa energiantuotannossa. Jaakko Pöyry Groupin Energia-liiketoimintaryhmä osallistuu monin tavoin tähän kehitykseen.

Voimalaitosten modernisointi. Voimalaitoskapasiteetin ikääntyminen ja uusien investointien rahoitus- ja ympäristöongelmat lisäävät modernisointihankkeiden tarvetta. Jaakko Pöyry Group on kehittänyt "Total Energy Solutions" -malleja, joilla modernisointihankkeet voidaan hoitaa teknisesti ja taloudellisesti optimaalisella tavalla.

INFRASTRUKTUURI JA YMPÄRISTÖ

Julkinen yksityinen kumppanuus. Julkisen ja yksityisen sektorin kiinnostus ja kysyntä jakaa niin vastuuta kuin tietotaitoakin on lisääntynyt. Yksityistäminen, operoinnin ulkoistaminen ja strateginen yhteistyö luovat uusia liiketoimintamahdollisuuksia Jaakko Pöyry Groupin infrastruktuuri- ja ympäristöliiketoiminnalle.

Urbaanin väestön nopea kasvu ja luonnonvarojen rajallisuus. Pahenevat liikenneruuhkat, saastuminen ja kasvava vesipula luovat kysyntää tie- ja katuliikennettä korvaaville raideratkaisuille, vesivarojen suojeluun pohjautuvalle vesihuollolle ja fyysistä liikkumista korvaavalle telekommunikaatiolle.

E-infrastruktuuri. Informaatioteknologiaan ja e-infrastruktuuriin liittyy suuria odotuksia. GIS-teknologia, Internetiin tukeutuvat ratkaisut, automaatiojärjestelmät ja tietoliikenneverkkoihin liittyvä osaaminen ovat kaikki Jaakko Pöyry Groupin ydinosaamista.



HENKILÖSTÖN KEHITTÄMINEN

Jaakko Pöyry Groupin tavoitteena on vastata strategiassa määriteltyjen keskeisten sidosryhmien eli asiakkaiden, henkilöstön ja omistajien odotuksia. Tämä vaikuttaa henkilöstön kehittämisen suuntaviivoihin. Suunnittelu- ja konsultointialalla asiantunteva ja ammattitaitoinen henkilöstö muodostaa keskeisesti yrityksen kilpailukyvyyn. Jaakko Pöyry Group pyrkii tarjoamaan motivoivan työympäristön sekä monipuolisia, henkilökohtaista ja ammatillista kasvua tukevia työtehtäviä. On tärkeää, että henkilöstöllä on mahdollisuuksia jatkuvaan osaamisen kehittämiseen, sillä henkilökohtaiset kehittymismahdollisuudet ovat yrityksen näkökulmasta erittäin tärkeä tekijä kilpailtaessa osaavasta työvoimasta.

Jaakko Pöyry Groupissa kiinnitetään erityistä huomiota toiminnan laatuun, sen jatkuvaan kehittämiseen sekä asiakaslähtöisyyteen. Tavoitteena on osallistua asiakkaiden liiketoiminnan kehittämiseen ja siksi konsernin asiantuntijoilla on oltava riittävän laaja kokonaisnäkemys asiakasyritysten liiketoiminnasta ja sen kannattavuuteen vaikuttavista tekijöistä. Sekä henkilöstön että asiakkaiden odotusten huomioon ottaminen on edellytys liiketoiminnan menestykselle ja kasvuille kaikilla tärkeillä osa-alueilla.

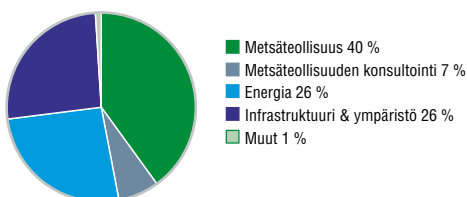
JAAKKO PÖYRY GROUP BUSINESS ACADEMYN JOHTAJUUSOHJELMA

Jaakko Pöyry Groupin Business Academy johtajuusohjelma on ollut merkittävä, konserninlaajuinen kehittämishanke jo monen vuoden ajan. Vuoden kestävä koulutusohjelman osanottajat tulevat kaikista Jaakko Pöyry Groupin liiketoimintaryhmistä ja useista eri maista. Koulutusohjelma tähtää johtamistaitojen lisäksi osallistujien tietämyksen ja tuntemuksen lisäämiseen eri liiketoimintaryhmien toiminnasta ja tuotteista. Ohjelman aikana muodostuvat henkilökohtaiset kontaktit lisäävät myös konserniyhtiöiden välistä yhteistyötä. Hyväksytyt ratkaisut ja toimintamallit otetaan käyttöön laajemmin, kun osallistujat saavat tilaisuuden vaihtaa kokemuksiaan sekä jakaa osaamista ja tietoa keskenään. Johtajuusohjelmasta saadut palautteet ovat olleet erittäin myönteisiä.

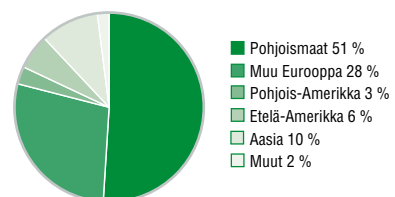
KOULUTUS LIIKETOIMINTARYHMÄ- JA YRITYSTASOLLA

Jaakko Pöyry Groupissa yleisluontoiset valmiudet kuten yhteistyö- ja vuorovaikutustaidot, esimies- ja johtamistaidot sekä projektityöskentelyyn liittyvä osaaminen ovat saaneet yhä suuremman painoarvon henkilöstön kehittämisessä. Merkittävä rooli on edelleen myös ammatillisen osaamisen ylläpitämisellä ja kehittämisellä. Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminta jakautuu useaan toimialaan ja osaamisalueeseen. Siksi pää-

HENKILÖSTÖ LIIKETOIMINTARYHMITTÄIN



HENKILÖSTÖ MARKKINA-ALUEITTAIN





linjat ammatillisen osaamisen kehittämiseksi vedetään osana liiketoimintaryhmä-, yritys- ja yksikkötason suunnittelua.

Konsernin liiketoimintaryhmät kehittävät henkilöstöä liiketoimintansa kannalta keskeisissä asioissa. Yrityskohtaisten kehittämistoimenpiteiden painopiste on kyseiselle toimialalle ominaisessa erityisosaamisessa ja sen kehittämisessä. Jaakko Pöyry Groupissa projektityöhön osallistuminen on kuitenkin ensisijainen ammatillisen kehittymisen keino. Lisäksi johtamis- ja esimiestäitojen jatkuvalla kehittämisellä tähdätään siihen, että yksiköiden esimiehet aktiivisesti tukisivat liiketoiminnallisten tavoitteiden lisäksi myös henkilöstön kehittämistavoitteita.

ARVOT JA TOIMINTAPERIAATTEET

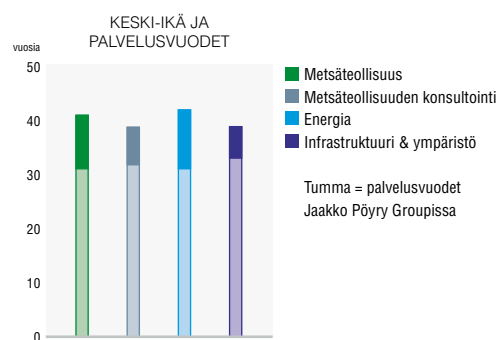
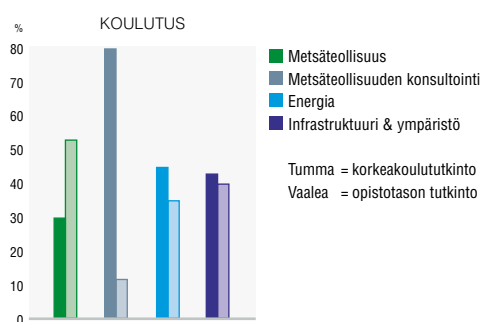
Liiketoiminnan strategiset tavoitteet ohjaavat henkilöstön ja osaamisen kehittämiseen tähtäviä toimintoja. Jaakko Pöyry Groupissa pyritään yhä määrätietoisemmin siihen, että kaikki yksittäiset henkilöstön kehittämisaktiviteetit tukisivat yrityksen strategisten tavoitteiden saavuttamista. Arvojen ja keskeisten toimintaperiaatteiden määrittely on edesauttanut kehittämissä tavoitteiden konkretisointia.

Asiakaslähtöisyyden ja palveluhenkisyys merkitys on korostunut Jaakko Pöyry Groupissa kaikilla tasoilla ja kaikessa

	2000	2001
AKTIVITEETTI, %	83	83
LIIKEVAIHTO/HENKILÖ, EURO	103 800	94 200
LIIKEVOITTO/HENKILÖ, EURO	7 000	6 100
MARKKINA-ARVO/HENKILÖ, EURO	54 000	47 600

toiminnassa. Tiimeissä asiantuntijat voivat jakaa osaamistaan ja kokemuksiaan sekä kehittää innovatiivisia ratkaisuja. Tiimityöskentelyyn liittyvien valmiuksien kehittäminen tukee sekä yksilöiden että ryhmien ja sitä kautta koko organisaation osaamisen kehittymistä.

Työskentelyn tehokkuuteen pyritään vaikuttamaan myös kannustamalla jokaista oman henkilökohtaisen osaamisensa, työnsä ja toimintansa tavoitteelliseen kehittämiseen sekä luomalla siihen tarvittavat edellytykset. Aloitteellisuus ja uskallus kyseenalaistaa totut toimintatavat johtaa entistä parempiin ratkaisuihin sekä uusien toimintatapojen ja teknologioiden hyödyntämiseen. Henkilöstön kehittämisen painopistealueet ovat valmiuksissa, jotka auttavat henkilöstöä toimimaan yhteisten periaatteiden mukaisesti. Pyrkimys erinomaiseen ja laadukkaaseen lopputulokseen kaikessa toiminnassa kuvaa Jaakko Pöyry Groupin ammattimaista otetta ja työskentelytapaa.







METSÄTEOLLISUUS-LIIKETOIMINTARYHMÄ ON ALANSA JOHTAVA ASiantuntija. JAAKKO PÖYRYN SUUNNITTELEMAT LAITOKSET TOTEUTETAAN AIKATAULUN JA BUDJETIN MUKAISESTI JA NIIDEN KÄYNTIINAJOKÄYRÄT JA TEHOKKUUSLUVUT OVAT ERINOMAISET.



Jaakko Pöyry -liikenimellä toimiva Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa eri kokoluokkaa olevia investointiprojekteja sellu- ja paperiteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Palvelut kattavat tuotantolaitoksen koko elinkaaren: uudet laitokset, uusintahankkeet ja lähipalvelut. Tähän mennessä on toteutettu n. 400 merkittävää metsäteollisuuden tehdasprojektiä. Liiketoimintaryhmän palveluksessa työskenteli vuoden lopussa 1842 asiantuntijaa.

Menestys perustuu asiakkaan lähtökohdista tehtyyn projektityöhön ja vuosikymmenten varrella kertyneeseen osaamiseen. Tämä yhdistettynä modernin tekniikan tuomiin mahdollisuuksiin projektin eri osien hallinnassa ja työn tarkkuudessa tarjoaa asiakkaalle huomattavaa lisäarvoa tuottavaa kokonaispalvelua. Asiakkaille tuotetun lisäarvon merkitys näkyy Jaakko Pöyryn johtavana markkina-asemana Euroopassa, pitkäaikaisissa asiakassuhteissa ja projektien menestyksellisessä loppuunviemisessä.

TALOUS JA TOIMINTA 2001

Jaakko Pöyryn liikevaihto kasvoi vuonna 2001 ja oli 150,2 (vuonna 2000 140,8) miljoonaa euroa. Liikevoitto kasvoi 40,2 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 17,8 (12,7) miljoonaa euroa. Työkuormitus ja kannattavuus olivat hyvät. Vuoden lopussa tilauskanta oli 74,2 (71,8) miljoonaa euroa.

Vuoden aikana Jaakko Pöyry työskenteli valtaosassa koko maailmassa toteutetuista suurista projekteista. Aracruz Celulose S.A.:n sellutehtaan laajennushanke Brasiliassa ja Madison Paper Companyn Alsipin tehtaan uusintahanke USA:ssa jatkuivat vuoden 2001 aikana. Suurimmat vuoden aikana valmistuneet projektit olivat italialaisen Cartiere Burgo S.p.A:n uusi tuotantolinja, Metsä-Botnia Oy:n Joutsenon sellutehtaan kuitulinja sekä Kymi Paper Oy:n paperikoneuusinta ja päällystyslaitos. Merkittävimmät uudet projektit olivat Rhein Papier GmbH:n uusi paperitehdas Saksassa ja Stora Enso Oyj:n Langerbruggen uusi paperikone Belgiassa.

KEHITYSSUUNTAUKSET

Maailman metsäteollisuusyritysten keskittyminen perusliiketoimintaansa jatkui katsauskaudella. Jo aiemmin alkanut trendi alan suunnittelutoimintojen siirtämiseksi ulkopuolisille palvelu-

yrityksille voimistui myös Pohjoismaiden ulkopuolella. Paikallispalvelujen myynti kasvoi kaikilla markkinoilla.

Toukokuussa Jaakko Pöyry AB Ruotsissa lunasti 49 prosentin loppuosuuden Rigel Konsult i Gävle AB:stä. Ruotsin paikallisverkostoon kuuluu nyt kymmenen toimistoa. Ne toimivat tärkeänä osana maailmanlaajuisesta toimistoverkosta, jossa työskentely asiakkaan lähellä yhdistyy koko liiketoimintaryhmän palvelukokonaisuuteen ja vuosikymmenten myötä karttuneeseen osaamiseen. Verkosto kattaa hyvin Pohjoismaat ja toimintaan kasvavilla Manner-Euroopan markkinoilla panostetaan aktiivisesti. Liiketoimintaryhmällä on myös toimistot useissa eri maissa ympäri maailmaa.

VIIDEN 2002 NÄKYMÄT

Yleismaailmallisen laskusuhdanteen vuoksi metsäteollisuuden suhdannekuva on heikentynyt ja eräitä investointipäätöksiä on lykätty. Paperin ja kartongin kulutus jatkaa kuitenkin kasvuaan. Tästä syystä joidenkin suunnitteilla olevien investointien arvioidaan lähtevän liikkeelle vuoden 2002 kuluessa. Monin tavoin vahvistettu lähipalveluverkoston palveluvalmius ja paikallispalveluiden lisääntyvä kysyntä muodostavat hyvät edellytykset myös lähipalvelutoiminnan laajentamiselle. Edellä mainitut myönteiset kehityssuunnat sekä saavutettu markkina-asema antavat mahdollisuuksia menestyä myös vuonna 2002. Liiketoimintaryhmän tuloksen arvioidaan muodostuvan jonkin verran viime vuotta heikommaksi.

AVAINLUVUT M EURO	1997	1998	1999	2000	2001	OSUUS KONSERNISTA, %
LIIVEVAIHTO	104,6	118,9	119,6	140,8	150,2	34,8
LIIVEVOITTO	15,8	16,4	13,5	12,7	17,8	63,6
LIIVEVOITTO, %	15,1	13,8	11,3	9,0	11,9	
TILAUSKANTA	45,5	41,3	70,5	71,8	74,2	23,2
HENKILÖSTÖ	1 383	1 440	1 665	1 745	1 842	40,2





METSÄTEOLLISUUDEN KONSULTOINTI -LIIKETOIMINTARYHMÄ ON MAAILMAN JOHTAVIA METSÄTEOLLISUUDEN NEUVONANTAJIA. JAAKKO PÖYRY CONSULTINGIN TOIMIALAOSAAMINEN, KONSULTOINTIASIANTUNTEMUS JA KÄYTÄNNÖN TEOLLISUUSKOKEMUS MUODOSTAVAT AINUTLAATUISEN YHDISTELMÄN.



Jaakko Pöyry Consulting -liiketoimintaryhmä toimiva Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmä tarjoaa asiantuntemustaan strategiaan, operatiiviseen liiketoimintaan ja investointipankkitoimintaan liittyvien kysymysten ratkaisemiseksi. Jaakko Pöyry Consulting etsii uusia luovia ratkaisuja asiakasyritysten arvon kasvattamiseksi ja niiden taloudellisen tuloksen parantamiseksi.

Jaakko Pöyry Consulting on luonut itselleen johtavan aseman korkealaatuisen tiedon tuottajana metsäteollisuussektorilla. Toimialaosaaminen ja käytännön teollisuuskokemus on yhdistelmä, mikä luo vankan pohjan liiketoimintaryhmän tarjoamille konsultointi-, investointipankki- ja tuotannontehostamispalveluille. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2001 lopulla 311 asiantuntijaa 15 maassa ympäri maailmaa.

TALOUS JA TOIMINTA 2001

Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmän liikevaihto vuonna 2001 laski hieman edelliseen katsauskauteen verrattuna ja oli 46,4 (vuonna 2000 53,0) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 1,3 (4,8) miljoonaa euroa. Tilikauden tulos alitti sille asetetut tavoitteet. Taloudellisen toiminnan hidastuminen Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa on vaikuttanut voimakkaasti konsultointiliiketoiminnan yleisiin toimintaedellytyksiin. Tulokseen vaikutti myös metsäteollisuuden suhdanne, joka oli vuonna 2001 yleisesti laskussa.

Toimintaedellytysten heikkenemisestä kärsi erityisesti liikkeenjohdon konsultointi, eikä kasvutavoitteita saavutettu tällä alueella. Investointipankkitoiminnassa saatiin useita toimeksi-antoja vuoden 2001 aikana. Näiden loppuunsaattamista hidastivat markkinoiden yleinen epävarmuus ja rahoituskysymykset. Tilikaudella ei tuloutunut merkittäviä palkkioita yritys-kauppajärjestelyistä. Liiketoimintaryhmän tilauskanta vuoden lopulla oli 18,5 (25,6) miljoonaa euroa.

KEHITYSSUUNTAUKSET

Haastavasta liiketoimintaympäristöstä huolimatta Jaakko Pöyry Consulting on jatkanut toimenpiteitään toimintansa kehittämiseksi. Asiakkaille tarjotaan uusia palvelumuotoja keskeisillä alueilla kuten kustannusten hallinnassa, pääoman kohdentamisessa sekä myynnissä ja markkinoinnissa.

Toimintaa laajennettiin Japaniin, kun liiketoimintaryhmä solmi lokakuussa yhteistyösopimuksen Corporate Directions Inc. -nimisen japanilaisen yrityksen kanssa. Uusi toimisto tarjoaa liikkeenjohdon konsultointi- ja investointipankkipalveluja Japanin metsäteollisuudelle sekä kansainvälisille yrityksille, jotka pyrkivät kehittämään toimintaansa Japanin markkinoilla.

Kannattavuuden parantamiseksi ja toiminnan keskittämiseksi konsultointi- ja investointipankkitoimintaan liiketoimintaryhmä on 28.1.2002 tehdyllä kaupalla myynyt 75 prosenttia sen 90-prosenttisesti omistamasta JP Development -toiminnasta. JP Developmentin liikevaihto oli vuonna 2001 noin 7 miljoonaa euroa ja tulos oli lievästi tappiollinen.

UUODEN 2002 NÄKYMÄT

Konsultointialan taloudellinen toimintaympäristö jatkuu vaikeana ainakin vuoden 2002 alkupuolella. Konsultointialan näkymiä ennustavan Kennedy Research -yhtiön mukaan liikkeenjohdon konsultoinnin kasvu hidastuu vuonna 2002, eikä metsäteollisuuden konsultointipalvelujen odoteta muodostavan tästä poikkeusta.

Teollisuuden keskittymisen ja rakennemuutosten odotetaan kuitenkin jatkuvan, mikä tarjoaa uusia mahdollisuuksia Jaakko Pöyry Consultingille. Liikkeenjohdon konsultoinnissa Jaakko Pöyry Consulting aikoo edelleen tuoda markkinoille uusia tuotteita ja vahvistaa nykyisiä toimintojaan kannattavuutensa parantamiseksi. Metsäteollisuuden edelleen jatkuva keskittyminen on merkittävä liiketoimintaa edistävä tekijä sekä investointipankkitoiminnassa että liikkeenjohdon konsultoinnissa, ja erityisesti rakennemuutosten ja fuusioiden jälkeisten yritysjärjestelyjen toteuttamisessa. Investointipankkitoiminnan toimeksi-antojen lukumäärä on hyvä ja ilmapiiri niiden loppuunsaattamiseksi on parantunut. Liiketoimintaryhmän tavoitteena on parantaa tulostaan selvästi verrattuna vuoteen 2001.

AVAINLUVUT	1997	1998	1999	2000	2001	OSUUS KONSERNISTA, %
M EURO						
LIKEVAIHTO	36,4	36,6	39,2	53,0	46,4	10,7
LIKEVOITTO	2,7	0,9	1,5	4,8	1,3	4,6
LIKEVOITTO, %	7,4	2,5	3,8	9,1	2,8	
TILAUSSKANTA	21,2	25,8	21,2	25,6	18,5	5,8
HENKILÖSTÖ	268	291	299	316	311	6,8





ENERGIA-LIIKETOIMINTARYHMÄ ON MAAILMAN KOLMANNEKSI SUURIN KANSAINVÄLINEN ENERGIAKONSULTTI (ENR 7/2001). ELECTROWATT-EKONON MENESTYS PERUSTUU ALAN VIIMEISIMPÄÄN TEKNISEEN OSAAMISEEN JA PITKÄÄN KOKEMUKSEEN KESKEISILLÄ TOIMIALUEILLA.



Electrowatt-Ekono -liikenimellä toimivan Energia-liiketoimintaryhmän toiminta-ajatuksena on tuottaa johtavana kansainvälisenä energiakonsulttina kestäviä ja kilpailukykyisiä ratkaisuja, jotka kattavat koko arvoketjun strategisesta konsultoinnista projektiin toteutukseen, laitoksen käyttöön ja kunnossapitoon sekä modernisointeihin. Toiminnan avainalueita ovat vesivoima, uudistuva energia, hajautettu sähkön ja lämmön tuotanto, konsultointi ja paikalliset palvelut. Henkilökunnan määrä vuoden lopussa oli 1193 henkilöä.

TALOUS JA TOIMINTA 2001

Energia-liiketoimintaryhmän liikevaihto vuonna 2001 oli 127,0 (vuonna 2000 180,9) miljoonaa euroa, mikä oli selvästi alhaisempi kuin edellisellä vuonna. Tulos oli -0,6 (8,1) miljoonaa euroa. Liikevaihdon supistuminen johtui pääosin kokonaistoismitusprojektien volyymin pienenemisestä. Alkoholilaitosten kokonaisurakointiliiketoiminnan lopettamiskustannusten kattamiseksi on maaliskuussa 2001 tehty 6 miljoonan euron suuruinen kulukirjaus.

Vuoden aikana strateginen konsultointi, bioenergiahankeet sekä voimalaitosten kokonaistoimitukset Aasiassa kehittyivät myönteisesti. Ensimmäinen käyttö- ja kunnossapitosopimus solmittiin Aasiassa. Energian säästö, voimalaitosten tehokkuuden parantaminen sekä energiayritysten kilpailukykyyn parantaminen avautuvilla markkinoilla lisäsivät liiketoimintaryhmän palvelujen kysyntää.

Tärkeimpiä projekteja vuoden aikana olivat EC Chorzow ELCHO:n 2x102 MW voimalaitos Puolassa, Amata Power 110 MW kaasukombilaitos Thaimaassa ja useat biovoimalaitoshankkeet mm. Italiassa, Saksassa ja Suomessa. Voimayhtiöille ja kansainvälisille teollisuusyrityksille tehtiin useita mittavia strategiaselvityksiä. Tärkeimpiä uusia tilauksia olivat Derinerin vesivoimaprojekti Turkissa, Emmenwaldin vesivoimalaitoksen modernisointi Sveitsissä ja Shuangyushun kaukolämpöhanke Kiinassa. Tilaukanta vuoden 2001 lopussa oli 123,5 (111,6) miljoonaa euroa.

KEHITYSSUUNTAUKSET

Energiamarkkinoiden vapautuminen ja ympäristönsuojelu asettavat uusia vaatimuksia energian tuotannon, jakelun ja käytön tehostamiselle. Electrowatt-Ekono on kehittänyt uusia palvelutuotteita vastaamaan näihin haasteisiin. Näitä palvelukonsepteja ovat mm. benchmarking- ja toiminnan tehostamispalvelut, investoinnit laitosten uusintaan, ESCO-energian säästöinvestoinnit, käyttö- ja kunnossapitopalvelut sekä teollisuuden voimalaitosten ulkoistamiskäytännöt. Ympäristöpalvelujen laajentamiseksi Stora Enso Oyj:ltä ostettiin voimalaitosten ilmapäästömittauksiin ja prosessianalyysiin erikoistunut yksikkö tammikuussa 2002.

UUDEN 2002 NÄKYMÄT

Uusien voimalaitosten investointinäkökuvat alkaneelle vuodelle ovat epävarmat. Taloudellinen taantuma, sähköntuotannon ylikapasiteetti monissa maissa sekä poliittiset epävarmuustekijät haittaavat investointipalvelujen kysyntää. Modernisointihankkeet ja toiminnan tehostamistarpeet lisäävät kuitenkin sekä suunnittelupalvelujen että konsultoinnin kysyntää edelleen.

Euroopassa uudet palvelutuotteet vähentävät riippuvuutta uusinvestoinneista ja luovat mahdollisuuksia tasaisempaan työkuormaan. Aasia ja Lähi-itä tarjoavat paikallisen toimistoverkoston kautta edelleen hyvän pohjan uusien hankkeiden saamiselle. Uusiutuvan energian ja erityisesti bioenergian ja vesivoiman hyväksikäyttöä pyritään monessa maassa voimakkaasti edistämään. Tämä luo uusia mahdollisuuksia Electrowatt-Ekonolle, mikä heijastui tilauskannan nousussa vuoden 2001 viimeisellä kvartaalilla. Vuoden 2001 tulosta rasitti erityisesti kertaluonteiset kulut ja siksi Energia-liiketoimintaryhmän tavoitteeksi on asetettu selkeä tulosparannus vuonna 2002.

AVAINLUVUT M EURO	1997	1998	1999	2000	2001	OSUUS KONSERNISTA, %
LIIVEVAIHTO	41,2	61,6	139,7	180,9	127,0	29,4
LIIVEVOITTO	0,5	2,7	9,2	8,1	-0,6	-2,1
LIIVEVOITTO, %	1,2	4,4	6,6	4,5	-0,5	
TILAUKANTA	55,5	73,7	165,4	111,6	123,5	38,6
HENKILÖSTÖ	474	512	1 277	1 321	1 193	26,0





INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ -LIIKETOIMINTARYHMÄLLÄ ON JOHTAVA MARKKINA-ASEMA KESKEISILLÄ TOIMIALUEILLAAN USEISSA MAISSA. JAAKKO PÖYRY INFRA YHDISTÄÄ TOIMINNAN VANKAN PROJEKTIOAAMISEN IT-POHJAIISIIN TYÖKALUIHIN.



Jaakko Pöyry Infra -liikenimellä toimiva Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä toimii neljällä toimialalla: liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö, telekommunikaatio ja rakentamisen palvelut. Liiketoimintaryhmä tarjoaa kaikilla päätoimialoillaan konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapitoasiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Liiketoimintaryhmä palvelee asiakkaitaan 54 toimistossa 12 maassa kautta maailman. Jaakko Pöyry Infran palveluksessa oli vuoden lopussa 1206 infrastrukturi- ja ympäristöasiantuntijaa.

TALOUS JA TOIMINTA 2001

Liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi hieman vuonna 2001 ja oli 107,5 (vuonna 2000 102,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 7,9 (8,6) miljoonaa euroa. Kannattavuus oli hyvä, joskin hieman asetettuja tavoitteita alhaisempi.

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä jatkoi konsultointi- ja suunnittelupalvelujen laajentamista toiminta-alueillaan ja onnistui myös laajentamaan asiakaskuntaansa suunnitelmien mukaisesti. Tähän vaikuttivat erityisesti panostukset tietotekniikkaan perustuviin ratkaisuihin, kuten laserkeilaukseen ja Internet-tekniikkaan pohjautuvaan asiakaspalautejärjestelmään. Liiketoimintaryhmän tuotevalikoima kattaa nyt entistä laajemman alueen, mikä vähentää sen riippuvuutta kysynnän vaihteluista. Tilauskanta nousi edelliseen katsauskauteen verrattuna ja oli vuoden lopussa 103,7 (96,5) miljoonaa euroa.

KEHITYSSUUNTAUKSET

Jaakko Pöyry Infra panosti vuoden aikana voimakkaasti tutkimukseen ja kehitykseen uusien GIS- ja Internet-tekniikkaan perustuvien sovellusten löytämiseksi. Informaatioteknologian ja elinkaariajattelun yhdistäminen samoihin tuotteisiin on tämän työn keskeinen piirre. Investointitarpeiden edelleen kasvaessa tutkimus- ja kehitystyön kaupallistaminen on edellytys jatkuvalla uudistumiselle.

Vuoden aikana Jaakko Pöyry Infra sai uusia jatkovaiheita suurissa hankkeissa. Liiketoimintaryhmä jatkaa mm. Taiwanin luotijunahankkeessa, mikä on tällä hetkellä maailman vaativimpia BOT (Build-Operate-Transfer) -liikennehankkeita. Jatkosoi-

pimus solmittiin myös metroliikennejärjestelmän toteutushankkeen valvonnasta Venezuelassa. Vesi- ja ympäristöalueella Jaakko Pöyry Infra sai useita tärkeitä vesihuollon kehittämishankkeisiin liittyviä toimeksiantoja Vietnamin, Kiinan ja Namibiassa.

VIIDEN 2002 NÄKYMÄT

Maailmantalouden ja poliittisen tilanteen epävarmuuden vuoksi liiketoimintaryhmän kysytänäkymät vuodelle 2002 ovat epäyhtenäiset. Käynnissä olevien projektien muodostama työkuorma on kuitenkin hyvä.

Merkittäviin liikennejärjestelmä-, vesihuolto- ja ympäristöprojekteihin liittyvät jatkotehtävät luovat vankan pohjan liiketoimintaryhmän toiminnalle jatkossakin. Päätökset investoida uusiin rautatiehankkeisiin niin Saksassa kuin Suomessakin sekä tarve parantaa tunnelien turvallisuutta Sveitsissä vahvistavat kysyntää Keski- ja Pohjois-Euroopan kuljetusjärjestelmämarkkinoilla. Suomen ja Ranskan vesi- ja ympäristömarkkinoiden odotetaan säilyvän vakaina. Rakentamisen palvelujen kysyntä heikkenee hieman vuonna 2002. Telekommunikaatioalan laitevalmistajat ennakoivat investointien toipuvan vuoden 2002 loppupuolella. Liiketoimintaryhmän tuloksen arvioidaan säilyvän vakaana vuonna 2002.

AVAINLUVUT	1997	1998	1999	2000	2001	OSUUS KONSERNISTA, %
M EURO						
LIIVEVAIHTO	37,7	43,9	97,3	102,7	107,5	24,9
LIIVEVOITTO	4,4	3,8	7,6	8,6	7,9	28,2
LIIVEVOITTO, %	11,7	8,7	7,8	8,4	7,3	
TILAUSKANTA	18,5	26,3	91,8	96,5	103,7	32,4
HENKILÖSTÖ	633	716	1 198	1 162	1 206	26,3

HALLITUS

PUHEENJOHTAJA

Heikki Lehtonen, s. 1959, dipl.ins.

Componenta Oyj, toimitusjohtaja 1993–; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen 1991–; Raute Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 1998–

VARAPUHEENJOHTAJA

Henrik Ehrnrooth, s. 1954,

maa- ja metsätiet. kand., dipl.ekon.

Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen 1988–

VARAPUHEENJOHTAJA

Jaakko Pöyry, s. 1924, tekn. tri h.c.

Jaakko Pöyry Consulting Oy, hallituksen kunniapuheenjohtaja 1999–

Olle Alsholm, s. 1937, dipl.ins.

SIS, Standardiseringen i Sverige, hallituksen varapuheenjohtaja 1995–; Skogsindustrins Tekniska Forskningsinstitut, toimitusjohtaja 1990–2001; Skogsindustrins Tekniska Forskningsinstitut, hallituksen jäsen 1990–2001

Matti Lehti, s. 1947, kauppat. tri

TietoEnator Oyj, toimitusjohtaja 1999–; Helsingin kauppakorkeakoulu, hallituksen varapuheenjohtaja 1996–; Palvelutyöntantajat, hallituksen varapuheenjohtaja 1990–; Liikesivistysrahasto, hallituksen puheenjohtaja 2000–

Niilo Pellonmaa, s. 1941, kauppat. kand.

Kemira Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 2000–; PMJ-Automec Oyj, hallituksen puheenjohtaja 1999–; Menire Oyj, hallituksen jäsen 1999–; Rocla Oyj, hallituksen puheenjohtaja 1998–; Uponor Oyj, hallituksen jäsen 1983–

Franz Steinegger, s. 1943, oik.lis.

Asianajotoimisto Steinegger & Wipfli, asianajaja ja notaari 1970–; Sveitsin parlamentin jäsen 1980–; Swiss National Accident Insurance Fund, hallituksen puheenjohtaja 1991–; Siemens Schweiz AG, hallituksen jäsen 1995–; Dätwyler Holding AG, hallituksen jäsen 1994–; AG für die Neue Zürcher Zeitung, hallituksen jäsen 1998–; C.S.C. Impresa Costruzioni SA, hallituksen puheenjohtaja 1996–



Takarivi vasemmalta: Henrik Ehrnrooth, Heikki Lehtonen, Olle Alsholm, Matti Lehti.
Eturivi vasemmalta: Jaakko Pöyry, Franz Steinegger, Niilo Pellonmaa.



JOHTORYHMÄ

TOIMITUSJOHTAJA

Erkki Pehu-Lehtonen, s. 1950, dipl.ins.

Finpro, hallintoneuvoston jäsen 1999–2001; Teollisuuden ja työnantajain keskusliitto, hallituksen jäsen 1998–

TOIMITUSJOHTAJAN SIJAINEN

Teuvo Salminen, s. 1954, kauppat. maisteri

Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola, hallintoneuvoston jäsen 1999–; CapMan Oyj, hallituksen jäsen 2001–; YIT-Yhtymä Oyj, hallituksen jäsen 2001–

METSÄTEOLLISUUS-LIIKETOIMINTARYHMÄN JOHTAJA

Kari Kalliala, s. 1955, dipl.ins., MBA

METSÄTEOLLISUUDEN KONSULTOINTI

-LIIKETOIMINTARYHMÄN JOHTAJA

David Walker, s. 1962, BCA (Bachelor of Commerce and Administration)

ENERGIA-LIIKETOIMINTARYHMÄN JOHTAJA

Jukka Nyrölä, s. 1945, LL.M, Columbia University

INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

-LIIKETOIMINTARYHMÄN JOHTAJA

Risto Laukkanen, s. 1951, tekn. tri

Harri Piehl, s. 1940, dipl.ins., Harvard Business School

JP Operations Management Ltd Oy, hallituksen puheenjohtaja 2000–; Thomesto Trading yhtiöt Oy, hallituksen jäsen 1997–2001; Merita Pankki Oyj, hallintoneuvoston jäsen 1994–2001

TALOUSJOHTAJA

Lars Rautamo, s. 1949, kauppat. maisteri

JOHTORYHMÄN SIHTEERI, LAKIASIAINJOHTAJA

Anne Viitala, s. 1959, OTK, varatuomari

Ylin vastuu konsernin hallinnosta on Jaakko Pöyry Group Oyj:n toimielimillä. Yhtiön ylin päättävä elin on yhtiökokous. Yhtiön hallinnolliset toimielimet ovat hallitus, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen.

YHTIÖKOKOUKSEN TEHTÄVÄT

Yhtiökokouksen tehtävät yhtiön ylimpänä päättävänä elimenä on säännelty osakeyhtiölaissa, jonka mukaan päätökset yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, osingon määrästä sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valinnasta kuuluvat yhtiökokouksen yksinomaiseen toimivaltaan.

HALLITUKSEN TEHTÄVÄT JA VASTUU

Hallituksella on yleistoimivalta kaikissa niissä yhtiön asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen perusteella ole määrätty toisten elinten päätettäväksi ja suoritettaviksi. Hallituksen yleistävänä on vastata yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta, yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen. Hallitus on asettanut tavoitteekseen suunnata yhtiön toiminta siten, että se tuottaa mahdollisimman suuren lisäarvon yhtiöön sijoitetulle pääomalle.

HALLITUKSEN JÄSENTEN VALINTA

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsen voidaan milloin tahansa vapauttaa tehtävistään enemmistöpäätöksellä yhtiön yhtiökokouksessa.

Mikäli hallituksen tietoon on ennen yhtiökokousta tullut hallituksen jäsenten valintaa koskevia ehdotuksia yhtiökokoukselle, julkistetaan ehdotukset silloin, kun ehdotusta kannattaa vähintään 20 prosenttia yhtiön kaikista äänistä ja ehdotettu henkilö on suostunut tehtävään.

HALLITUKSEN NYKYINEN KOKOONPANO

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään kymmenen jäsentä. Tällä hetkellä yhtiön hallituksessa on seitsemän jäsentä.

TOIMITUSJOHTAJAN JA TOIMITUSJOHTAJAN SIIJAISEN TEHTÄVÄT JA VASTUU

Toimitusjohtajan tehtävänä on yhtiön liiketoiminnan johtaminen ja valvominen hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tehtävänä on myös kirjanpi-

don ja valvontamekanismien järjestäminen käytännössä. Toimitusjohtajaa avustaa toimitusjohtajan sijainen.

Yhtiön toimitusjohtajaa ja toimitusjohtajan sijaista avustaa konsernin johtoryhmä. Johtoryhmän jäsenet nimittää toimitusjohtaja ja nimityksen hyväksyy yhtiön hallitus.

Kaikissa nimitysasioissa noudatetaan yksi-yli-yhden -periaatetta, ts. esimies hyväksyy suorien alaistensa tekemät nimitykset sekä näiden palkkaehdot.

JOHTORYHMÄN NYKYINEN KOKOONPANO

Johtoryhmään kuuluu tällä hetkellä kahdeksan jäsentä. Johtoryhmä kokoontuu kerran kuukaudessa.

JAAKKO PÖYRY GROUPIN RAKENNE

Konsernin liiketoiminta jakautuu neljään liiketoimintaryhmään, jotka ovat Metsäteollisuus, Metsäteollisuuden konsultointi, Energia sekä Infrastrukturi & ympäristö. Jokaisella liiketoimintaryhmällä on oma johtoryhmänsä, jonka puheenjohtajana toimii kyseisen liiketoimintaryhmän johtaja. Liiketoimintaryhmien johtajat raportoivat toimitusjohtajalle. Konsernin emoyhtiönä Jaakko Pöyry Group Oyj vastaa konsernin hallinnosta, strategisesta suunnittelusta, taloudesta, rahoituksesta ja sijoittajasuhteista ja tarjoaa liiketoimintaryhmille konsernin yhteisiin toimintoihin liittyviä palveluita.

SISÄPIIRIOHJE

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus on päättänyt noudattaa Helsingin Pörssin suosittamaa sisäpiiriohjetta. Jaakko Pöyry Group Oyj:n oma sisäpiiriohje on eräiltä osiltaan yleisohjetta ankarampi.

VALVONTAJÄRJESTELMÄT

Konsernille asetettujen taloudellisten ja muiden tavoitteiden saavuttamiseksi ja toimintaan liittyvien riskien minimoimiseksi yhtiön hallitus on hyväksynyt seuraavia osa-alueita koskevat säännöt ja periaatteet:

- johtamisorganisaatio
- johtamisperiaatteet
- toimivaltuudet ja hyväksymismenettely
- hallinnon eri osa-alueiden toimintapolitiikat (taloudellinen suunnittelu ja raportointi, sisäinen ja ulkoinen tilintarkastus, voittopalkkioperiaatteet jne.)



KONSERNIN TULOS JA TASE

Maailmantalouden pitkään jatkunut noususuhdanne taittui vuoden 2001 kuluessa. Kaikki tärkeimmät talousalueet ajautuivat vuoden 2001 syksyllä taantumaan, jonka ennakoidaan jatkuvan ainakin vuoden 2002 ensimmäisen vuosipuoliskon ajan.

Heikentynyt suhdanne vaikutti Jaakko Pöyry Group -konsernin toimintaan etenkin vuoden 2001 jälkipuoliskolla. Konsernin liikevaihto laski 9,0 prosenttia ja oli 431,8 (edellisvuonna 474,5) miljoonaa euroa. Liikevaihdon supistuminen johtui pääosin kokonaistoimitusprojektien volyymin pienenemisestä noin 40 miljoonalla eurolla. Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen volyymi oli vuonna 2001 samalla tasolla kuin vuonna 2000. Konserni on asettanut tavoitteekseen parantaa suhteellista kannattavuuttaan niin, että konsernin liikevoitto on yli kahdeksan prosenttia. Kokonaistoimitusprojektien suhteellinen kannattavuus on alhaisempi kuin konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen.

Jaakko Pöyry Group -konsernin liikevoitto oli 28,0 (31,8) miljoonaa euroa eli 6,5 (6,7) prosenttia liikevaihdosta. Vaikea suhdannetilanne huomioiden konsernin liikevoitto oli tyydyttävä, mutta vuodelle 2001 asetettuja tavoitteita alhaisempi. Konsernin liikevoitossa on otettu huomioon 4,0 (4,0) miljoonan euron poistot konserniliikearvosta. Voitto rahoituserien jälkeen oli 26,3 (30,1) miljoonaa euroa. Konsernin voitto tilikaudella oli 18,0 (19,2) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 1,30 (1,40) euroa.

Konsernin taserakenne on hyvä. Oma pääoma vuoden lopussa oli 104,7 (97,4) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 48,9 (42,2) prosenttia. Konsernin maksuvalmius oli koko tilikauden hyvä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 32,5 (37,5) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 29,2 (34,9) miljoonaa euroa. Velkaantumisaste oli -3,0 (-2,5) prosenttia.

Osakekohtainen tulos laski 7,1 (kasvoi 26,1) prosenttia. Osakekohtaisen tuloksen kasvu vuodesta 1996 vuoteen 2001

vastaa tavoitteeksi asetettua keskimääräistä 15 prosentin tavoitetta. Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on 20,0 prosenttia. Vuoden 2001 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 21,2 (25,1) prosenttia.

LIKETOIMINTARYHMÄT

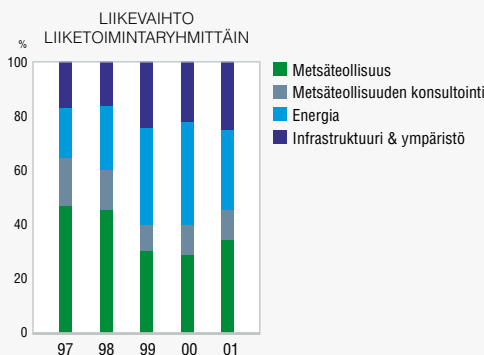
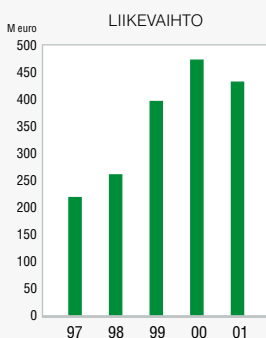
Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on maailman johtava EPCM (Engineering, Procurement, Construction Management) -palvelujen tuottaja metsäteollisuuden investointihankkeissa. Palvelut jakaantuvat kolmeen toiminta-alueeseen: uudet laitokset, uusintahankkeet ja lähipalvelut. Palvelut kattavat metsäteollisuusprojektin kaikki vaiheet esisuunnittelusta projektin toteutukseen ja ulottuvat toiminnan ja ylläpidon palveluihin.

Tilikauden liikevaihto oli 150,2 (140,8) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 17,8 (12,7) miljoonaa euroa eli 11,9 (9,0) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli hyvä. Tilauskanta oli vuoden lopussa 74,2 (71,8) miljoonaa euroa.

Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmä tarjoaa palvelujaan metsäteollisuuden asiakkaiden strategiaan, operatiiviseen toimintaan ja investointipankkitoimintaan liittyvien kysymysten ratkaisemiseksi.

Tilikauden liikevaihto oli 46,4 (53,0) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 1,3 (4,8) miljoonaa euroa eli 2,8 (9,1) prosenttia liikevaihdosta. Tilikauden tulos alitti sille asetetut tavoitteet. Tilauskanta oli 18,5 (25,6) miljoonaa euroa.

Taloudellisen toiminnan hidastuminen Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa vaikutti konsultointitoiminnan kysyntään ja tulokseen. Investointipankkitoiminnassa tilikaudella saatiin useita uusia toimeksiantoja. Niiden loppuunsaattamista hidasti markkinoiden yleinen epävarmuus ja rahoituskysymykset. Tilikaudella ei tuloutunut merkittäviä palkkioita yrityskaupparjestelyistä.



Energia-liiketoimintaryhmä tuottaa johtavana kansainvälisenä energiakonsulttina kestäviä ja kilpailukykyisiä ratkaisuja, jotka kattavat koko arvoketjun strategisesta konsultoinnista projektin toteutukseen, laitoksen käyttöön ja kunnossapitoon sekä modernisointeihin. Toiminnan avainalueita ovat vesivoima, uudistuva energia, hajautettu sähkön ja lämmön tuotanto, konsultointi ja paikalliset palvelut.

Tilikauden liikevaihto oli 127,0 (180,9) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli -0,6 (8,1) miljoonaa euroa eli -0,5 (4,5) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli epätydyttävä. Tilauskanta oli 123,5 (111,6) miljoonaa euroa.

Liikevaihdon supistuminen johtui pääosin kokonaistoimintaprojektien volyymin pienenemisestä. Alkoholilaitosten kokonaisurakointiliiketoiminnan lopettamiskustannusten kattamiseksi on maaliskuussa 2001 tehty 6 miljoonan euron suuruisen kulukirjaus.

Liiketoimintaryhmän kannattavuutta parantava toimenpideohjelma on käynnistetty vuoden 2001 aikana. Henkilöstön määrää on tilikaudella supistettu 128 henkilöllä, 1321 henkilöstä 1193 henkilöön.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä toimii neljällä toimialalla: liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö, telekommunikaatio ja rakentamisen palvelut. Liiketoimintaryhmä tarjoaa kaikilla päätoimialoillaan konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapito-asiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja.

Tilikauden liikevaihto oli 107,5 (102,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 7,9 (8,6) miljoonaa euroa eli 7,3 (8,4) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli hyvä, joskin hieman asetettuja tavoitteita alhaisempi. Tilauskanta oli vuoden lopussa 103,7 (96,5) miljoonaa euroa.

Liiketoimintaryhmään kuuluvan telekommunikaatio toiminnan tavoitteeksi oli asetettu sen volyymin kaksinkertaistamisen 20 miljoonaan euroon vuonna 2001. Telekommunikaatio-

alan investoinnit ns. kolmannen sukupolven järjestelmien osalta ovat Euroopassa lykkääntyneet. Tästä syystä asetettua volyymin kaksinkertaistamista ei vuonna 2001 saavutettu. Koska volyymin kasvutavoite perustuu pääosin konsernin nykyisten toteutusresurssien uudelleensuuntaamiseen ja koulutukseen, kasvutavoitteesta jääminen ei merkittävästi vaikuttanut liiketoimintaryhmän tulokseen vuonna 2001.

Liiketoimintaryhmien tulosta on rasitettu kunkin ryhmän suhteellisella osuudella koko konsernin yleisistä hallinnointi- ja emoyhtiön kuluista. Suhteellinen osuus perustuu liiketoimintaryhmien henkilöstökustannuksiin.

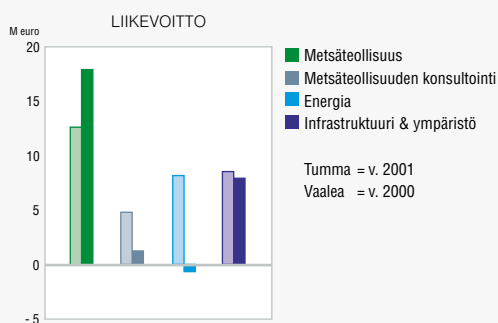
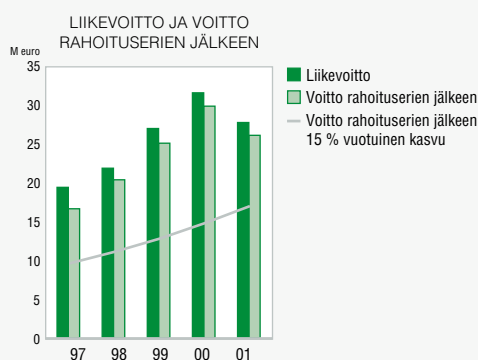
KONSERNIRAKENNE JA TOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Jaakko Pöyry Group -konsernin emoyhtiö on Jaakko Pöyry Group Oyj.

Jaakko Pöyry Group -konserni keskittyy kolmeen ydinliiketoiminta-alueeseen: metsäteollisuuteen, energiaan sekä infrastruktuuriin ja ympäristöön.

Jaakko Pöyry Group -konsernin liiketoiminnasta vastaa neljä liiketoimintaryhmää: Metsäteollisuus, Metsäteollisuuden konsultointi, Energia ja Infrastruktuuri & ympäristö.

Jaakko Pöyry Group -konsernin asiakaskunta kansainvälistyy ja keskittyy. Kattavan maailmanlaajuisen verkostonsa avulla konserni voi palvella asiakkaitaan neuvonantajana ja projektien toteuttajana sekä globaalisti että paikallisesti. Jaakko Pöyry Group -konsernin paikallisverkosto tarjoaa asiakkaille hyvän vaihtoehdon heidän ulkoistaessaan omia suunnittelu- ja toteutuspalvelujaan. Jaakko Pöyry Group -konserni pyrkii edelleen aktiivisesti laajentamaan toimistoverkostoaan. Konsernin tavoitteena on myös lisätä teknologiaosaamistaan hankkimalla omistukseensa konsernin pääliiketoiminta-alueiden teknologiajohtajia. Näiden yhtiöiden osaamista voidaan myös myydä tehokkaasti konsernin maailmanlaajuisen verkoston kautta.





Toiminnan suuntaamisella enenevässä määrin suunnittelu- ja konsultointitoimintaan on tarkoitus parantaa konsernin suhteellista kannattavuutta. Kokonaisurakointitoimintaa on supistettu ja sille on asetettu korkeammat tuottovaatimukset yksittäisissä projekteissa.

Konsernirakennetta kehitetään myös myymällä tai lopettamalla heikosti kannattavia ja marginaalisia toimintoja.

METSÄTEOLLISUUS

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmään kuuluva Jaakko Pöyry AB Ruotsissa on hankkinut loput 49,0 prosenttia Rigel Konsult i Gävle AB:sta vuoden 2001 alussa. Rigel Konsult i Gävle AB fuusioitiin Jaakko Pöyry AB:hen vuoden 2001 lopussa.

Metsäteollisuuden globalisointiprosessin vuoksi Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän paikallisverkoston kattavuutta on tarkoitus lisätä Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa.

METSÄTEOLLISUUDEN KONSULTOINTI

Toimintaa laajennettiin Japaniin, kun liiketoimintaryhmä solmi lokakuussa yhteistyösopimuksen Corporate Directions Inc.-nimisen japanilaisen yrityksen kanssa. Uusi toimisto tarjoaa liikkeenjohdon konsultointi- ja investointipankkipalveluja Japanin metsäteollisuudelle sekä kansainvälisille yrityksille, jotka pyrkivät kehittämään toimintaansa Japanin markkinoilla.

Kannattavuuden parantamiseksi ja toiminnan keskittämiseksi konsultointi- ja investointipankkitoimintaan liiketoimintaryhmä on 28.1.2002 tehdyllä kaupalla myynyt 75 prosenttia sen 90-prosenttisesti omistamasta JP Development -toiminnasta. JP Developmentin liikevaihto oli vuonna 2001 noin 7 miljoonaa euroa ja tulos oli lievästi tappiollinen. JP Developmentilla on toimipisteet Suomessa ja Uudessa-Seelannissa. JP Developmentin toiminta-alueena ovat bilateraalilla ja monikansallisella tuella rahoitetut metsäsektorin hankkeet kehitysmaissa.

ENERGIA

Konsernirakenteen kehittämistoimenpiteet vuonna 2001 tähtäsivät ensisijaisesti liiketoimintaryhmän kannattavuuden parantamiseen. Kuten edellä on todettu, tappiollinen alkoholilaitosten kokonaisurakointitoiminta on päätetty lopettaa. Tämän toiminnan liikevaihto oli vuonna 2000 noin 31 miljoonaa euroa ja vuonna 2001 noin 9 miljoonaa euroa.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on tulevaisuudessa laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Lisäksi tavoitteena on lisätä liiketoimintaryhmän teknologiaosaamista erityisesti uusiutuvien energialähteiden sekä ympäristönsuojelun alueilla.

Tammikuussa 2002 on ostettu Stora Enso Oyj:ltä voimalaitosten ilmapäästämittauksiin ja prosessianalyysiin erikoistunut yksikkö Suomessa.

INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

Liiketoimintaryhmän toimistoverkosta ja osaamis pohjaa on tarkoitus laajentaa liikennejärjestelmien sekä vesi- ja ympäristötoimintojen osalta Euroopassa ja Aasiassa.

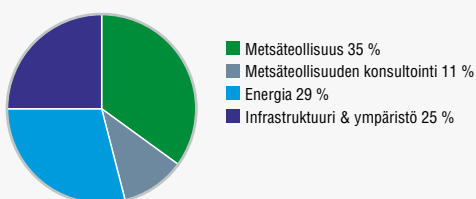
TILAUSKANTA

Konsernin tilauskanta on tilikaudella säilynyt keskimääräisesti hyvänä. Tilauskanta kasvoi vuoden 2001 aikana 14,4 miljoonaa euroa. Tilauskanta oli vuoden 2001 lopussa 319,9 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2000 lopussa oli 305,5 miljoonaa euroa. Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskanta kasvoi tilikaudella 19,4 miljoonaa euroa. Kokonaistoimitusprojektien tilauskanta laski 5,0 miljoonaa euroa.

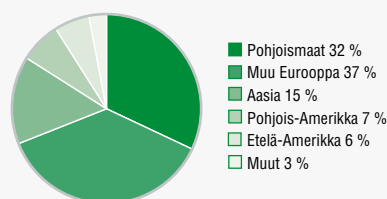
Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen kasvu heijastaa konsernin tavoitetta lisätä näiden toimintojen osuutta liikevaihdosta ja parantaa siten konsernin suhteellista kannattavuutta.

Konsultoinnin sekä käytön ja ylläpidon osuus konsernin tilauskannasta on kasvanut. Nämä toimeksiannot ovat lyhyt-

LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTARYHMITTÄIN



LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



kestoisia ja tuloutuvat osittain liikevaihtoon ilman kirjautumista tilauskantaan.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Jaakko Pöyry Group -konsernin tutkimus- ja kehitys -yhteistyöryhmä koostuu liiketoimintaryhmien, IT-asiantuntijoiden ja yhtiön johdon edustajista. Ryhmän päätavoitteena on edistää sisäistä T&K-yhteistyötä, auttaa lisärahoituksen hankinnassa ja asiakkaiden kytkemisessä kehitysprosesseihin sekä varmistaa yhteys strategiaan tavoitteisiin.

Jaakko Pöyry Groupissa on vuosittain meneillään satoja tutkimus- ja kehitysprojekteja jotka perustuvat henkilöstön osaamiseen, kokemukseen ja innovatiivisuuteen. Eri yhteistyökumppaneiden kanssa tutkitaan ja kehitetään ideoita hyödyntämällä konsernin poikkiteollista tekniikka- ja teknologiaosaamista. Kehitystoiminnan tavoitteena on parantaa omaa ja asiakkaiden kilpailukykyä.

Tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat pääosin osa asiakastyötä ja siten niiden rahallista arvoa ei voi määrittää. Tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulovaihteisesti.

INVESTOINNIT JA POISTOT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 8,0 (11,2) miljoonaa euroa. Investoinnit muodostuivat pääasiassa tietokoneohjelmistoista ja -laitteista sekä tietojärjestelmistä.

Konsernin poistot olivat tilikaudella 13,2 (13,1) miljoonaa euroa, josta konserniliikkeen poisto oli 4,0 (4,0) miljoonaa euroa.

RAHOITUS

Konsernin maksuvalmius säilyi tilikauden aikana hyvänä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 32,5 (37,5) ja korolliset velat 29,2 (34,9) miljoonaa euroa, eli kassavarat ylit-

tivät korolliset velat 3,3 (2,6) miljoonalla eurolla. Vuoden lopussa käyttämättömät luottolimiitit olivat 26,0 miljoonaa euroa. Velkaantumisasaste vuoden lopussa oli -3,0 (-2,5) prosenttia.

RUOTSIN TOIMIHENKILÖIDEN ELÄKELAITOKSEN (SPP) YLIJÄÄMÄPALAUTUS

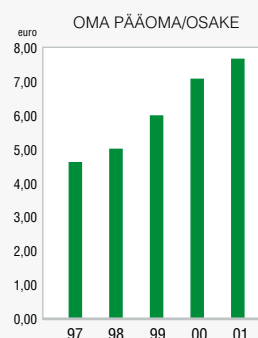
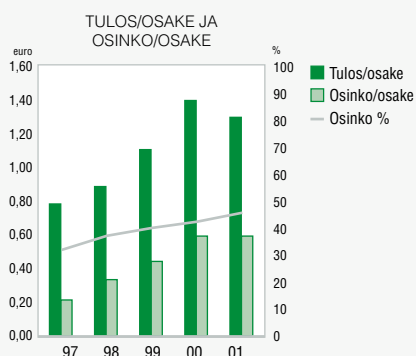
Ruotsin toimihenkilöiden eläkelaitoksen (SPP) ylijäämäpalautus oli kokonaisuudessaan 6,2 miljoonaa euroa. Vuonna 2000 konsernin liikevoitto sisälsi vuonna 2000 palautettua osuutta 1,3 miljoonaa euroa. Vuonna 2001 ruotsalaisiin yhtiöihin palautettiin 1,0 miljoonaa euroa. Konsernin vuoden 2001 liikevoitto sisältää vuonna 2001 palautetun osuuden sekä palauttamattomasta osuudesta 3,4 miljoonaa euroa, mikä vastaa 90,0 prosenttia jäljellä olevasta 3,8 miljoonan euron saamisesta. Kirjaus on tehty maaliskuussa 2001 ja huomioitu liiketoimintaryhmät-erittelyssä rivillä "muut". SPP:n ylijäämäpalautus arvioidaan palautettavaksi vuosina 2002 ja 2003. Yhtiöt Ruotsissa ovat kirjanneet saamisensa ruotsalaisen käytännön mukaisesti diskontattuun nykyarvoon 2,9 miljoonaa euroon.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeiden lukumäärä oli vuoden 2001 alussa 13 724 136. Vuoden 2001 aikana on vuoden 1998 optiolainaan liittyvillä optiotodistuksilla merkitty yhteensä 208 725 uutta osaketta. Merkintöjen jälkeen, vuoden 2001 lopussa, osakkeiden lukumäärä oli 13 932 861.

OMAT OSAKKEET

Varsinainen yhtiökokous 8.3.2001 antoi hallitukselle valtuutukset päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta. Valtuutusten kohteena on enintään 686 214 osaketta eli 5,0 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeita voidaan hankkia voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Osakkeita hankitaan yhtiön pääomarakenteen ke-





hittämiseksi sekä käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa sekä vastikkeena silloin, kun yhtiö hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta.

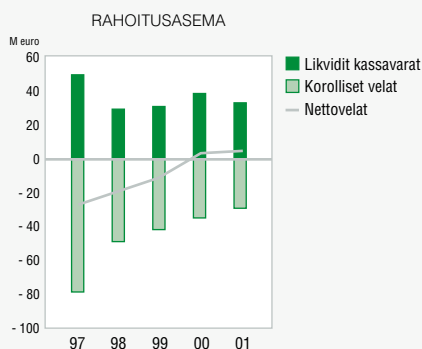
Yhtiö on Helsingin Pörssissä tehdyillä kaupoilla 23.8.–19.12.2001 hankkinut yhteensä 309 300 omaa osaketta, joiden kirjanpidollinen vasta-arvo on yhteensä 309 300 euroa. Keskimääräinen hankintahinta oli 15,90 euroa osakkeelta eli yhteensä 4,9 miljoonaa euroa. Ylin hankintahinta oli 16,00 euroa ja alin 15,30 euroa. Hankittujen osakkeiden määrä vastaa 2,2 prosenttia koko osake- ja äänimäärästä. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä. Valtuutuksesta on jäljellä 376 914 osaketta. Valtuutus on voimassa 8.3.2002 asti.

OSAKEANTIVALTUUTUS

Varsinainen yhtiökokous 8.3.2001 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä ja/tai vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta niin, että uusmerkinnän, vaihtovelkakirjojen ja optiotodistusten perusteella osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 1 000 000 eurolla antamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta hallituksen muutoin määrittämin ehdoin. Valtuutus on voimassa 8.3.2002 asti.

OPTIOLAINA

Jaakko Pöyry Group -konsernin henkilöstölle ja emoyhtiön hallituksen jäsenille vuonna 1998 suunnattuun optiolainaan liittyvät optiotodistukset oikeuttavat merkittävään enintään 1,3 miljoonaa yhtiön osaketta. Merkintäaika alkoi osittain 1.4.2000 (390 000 osaketta) ja 1.4.2001 (390 000 osaketta) ja alkaa 1.4.2002 (520 000 osaketta). Kaikkien optiotodistusten merkintäaika päättyy 30.4.2005. Optiotodistuksilla on merkitty yhteensä 262 575 osaketta.



OSINKOPOLITIikka

Jaakko Pöyry Group Oyj:n jakama osinko riippuu yhtiön tuloksesta ja investointitarpeista. Tavoitteena on kasvattaa osaketta kohden maksettavan osingon määrää vuosittain ja jakaa osakekohtaisesta tuloksesta 40,0 prosenttia tai enemmän. Mikäli yhtiöllä on tarvetta yritysostoin investoida yhtiön teknologiapohjan vahvistamiseen tai konntoriverkoston laajentamiseen, osinkosuhdetta voidaan tarkistaa.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 6. päivänä 2002 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,60 euroa osakkeelta eli yhteensä 8,2 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 46,1 prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Vuoden 2000 vastaavat luvut olivat 0,60 euroa ja 42,8 prosenttia.

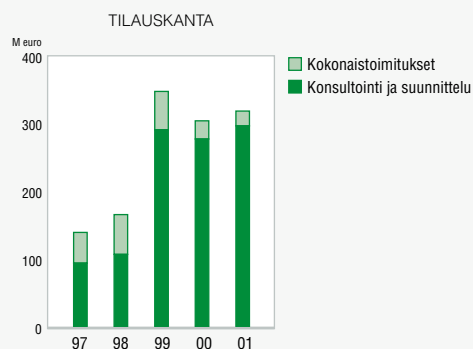
HALLITUS JA TOIMITUSJOHTAJA

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitukseen valittiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 8.3.2001 Heikki Lehtonen (puheenjohtaja), Henrik Ehrnrooth (varapuheenjohtaja), Jaakko Pöyry (varapuheenjohtaja), Olle Alsholm, Matti Lehti, Niilo Pellonmaa ja Franz Steinegger.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii diplomi-insinööri Erkki Pehu-Lehtonen ja toimitusjohtajan sijaisena kauppatieteiden maisteri Teuvo Salminen.

TILINTARKASTAJAT

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut KPMG Wideri Oy Ab, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajanaan Albrecht Hager, KHT.



TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Maailmantalouden tilanne ja näkymät vuodelle 2002 ovat epävarmat. Pohjois-Amerikan talous on ollut taantumassa jo jonkin aikaa, ja viimeisimmät kasvuluvut ja luottamusindikaattorit osoittavat heikkoja merkkejä talouden käännteestä ja luottamuksen palautumisesta. Toipumisen uskotaan vauhdittuvan vuoden 2002 loppupuolella. Euroopan talouden kuva on hyvin samankaltainen ja myös sen talouden elpymistä odotetaan vuoden 2002 lopulla. Aasian talouskehitys riippuu hyvin paljon koko maailmantalouden suunnasta ja myös Japanin talouskehityksestä. Yleisesti ottaen maailmantalouden siis enustetaan toipuvan vuoden 2002 kuluessa. Tätä tukee voimakkaasti alentunut korkotaso, inflaation alhaisuus, alentuneet varastot ja parantunut kuluttajien luottamus.

Jaakko Pöyry Group -konsernin tilauskanta on vaikeasta taloustilanteesta huolimatta kasvanut vuoden 2001 viimeisellä neljänneksellä. Tilauskanta on hintatasoltaan normaali. Konsernin markkina-asema on tilikaudella myös vahvistunut.

Metsäteollisuuden yleinen suhdannenäkymä on vuoden 2001 aikana heikentynyt. Toisaalta alan yritysten tase on vahva ja siten niiden reagoitukyky mahdollisiin muutoksiin on hyvä. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän tilauskanta on hyvä ja kattaa pääosin vuoden 2002 ensimmäisen puoliskon toiminnan. Loppuvuoden osalta toiminnan tuloksellisuus riippuu talouden ja metsäteollisuuden yleisestä kehityksestä. Liiketoimintaryhmän tuloksen arvioidaan muodostuvan jonkin verran viime vuotta huonommaksi.

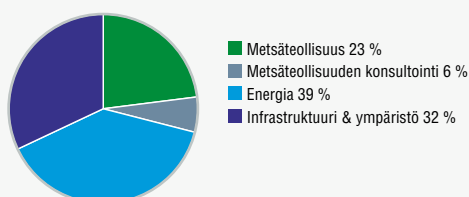
Konsultointialan taloudellinen toimintaympäristö jatkuu vaikeana vuoden 2002 alkupuolella. Metsäteollisuuden keskittymisen ja rakennemuutosten odotetaan jatkuvan, mikä tarjoaa mahdollisuuksia Metsäteollisuuden konsultointi-liiketoimintaryhmälle sekä konsultoinnissa että investointipankkitoiminnassa. Investointipankkitoiminnan toimeksiantojen lukumäärä on hyvä ja ilmapiiri niiden loppuunsaattamiseksi on parantunut. Liiketoimintaryhmän tavoitteena on parantaa tulostaan selvästi verrattuna vuoteen 2001.

Uusien voimalaitosten osalta investointinäkymät alkaneelle vuodelle ovat epävarmat. Taloudellinen taantuma, sähköntuotannon ylikapasiteetti monissa maissa sekä poliittiset epävarmuustekijät haittaavat investointipalvelujen kysyntää. Modernisointihankkeet ja toiminnan tehostamiseen liittyvät toimenpiteet lisäävät kuitenkin sekä teknisten että liikkeenjohdon konsulttipalvelujen kysyntää edelleen. Euroopassa uudet Energia-liiketoimintaryhmän palvelutuotteet vähentävät riippuvuutta uusinvestoinneista ja luovat mahdollisuuksia tasaisempaan työkuormaan. Aasia ja Lähi-itä tarjoavat paikallisen toimistoverkoston kautta edelleen hyvän pohjan uusien hankkeiden saamiselle. Uusiutuvien energialähteiden ja erityisesti bioenergian ja vesivoiman hyväksikäyttöä pyritään monessa maassa voimakkaasti edistämään. Tämä luo uusia mahdollisuuksia Energia-liiketoimintaryhmälle. Vuoden 2001 tulosta rasitti erityisesti kertaluonteiset kulut ja siksi Energia-liiketoimintaryhmän tavoitteeksi on asetettu selkeä tulosparannus vuonna 2002.

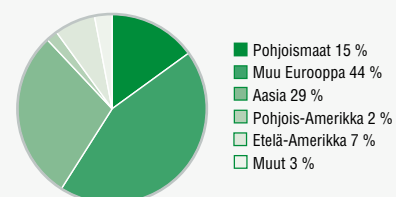
Merkitävät liikennejärjestelmä-, vesihuolto- ja ympäristöprojekteihin liittyvät jatkotehtävät luovat vankan pohjan Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän toiminnalle vuonna 2002. Päätökset investoida uusiin rautatiehankkeisiin niin Saksassa kuin Suomessakin sekä tarve parantaa tunneleiden turvallisuutta Sveitsissä vahvistavat kysyntää Keski- ja Pohjois-Euroopan kuljetusjärjestelmämarkkinoilla. Suomen ja Ranskan vesi- ja ympäristömarkkinoiden odotetaan säilyvän vakaina. Rakentamisen palvelujen kysyntä heikenee hieman vuonna 2002. Telekommunikaatioalan laitevalmistajat ennakoivat investointien toipuvan vuoden 2002 loppupuolella. Liiketoimintaryhmän tuloksen arvioidaan säilyvän vakaana vuonna 2002.

Jaakko Pöyry Group -konsernin markkina-asema on vahva ja tilauskanta hyvä. Markkinatilanne ja suhdannenäkymä muodostavat kuitenkin vuodesta 2002 haastavan. Olettaen, että talouden suhdanteet toipuvat ennakoidulla tavalla vuoden 2002 loppupuolella, konsernin tuloksen arvioidaan olevan vuoden 2001 tasolla ja sijoitetun pääoman tuoton saavuttavan sille asetetun strategisen tavoitteen.

TILAUSKANTA LIIKETOIMINTARYHMITÄIN



TILAUSKANTA MARKKINA-ALUEITTAIN





M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
1 Liikevaihto	431,8	474,5		
2 Liiketoiminnan muut tuotot	2,0	2,2	5,0	4,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	+ 0,2	- 0,1		
3 Materiaalit ja palvelut	- 61,8	- 104,6		
4 Henkilöstökulut	- 226,2	- 225,8	- 2,5	- 2,1
5 Poistot	- 13,2	- 13,1	- 0,1	- 0,2
Liiketoiminnan muut kulut	- 104,8	- 101,3	- 7,7	- 6,5
Liikevoitto	28,0	31,8	- 5,3	- 3,9
6 Rahoitustuotot ja -kulut	- 1,7	- 1,7	+ 13,1	- 1,0
Voitto rahoituserien jälkeen	26,3	30,1	7,8	- 4,9
7 Satunnaiset erät	0,0	0,0	+ 11,6	+ 10,0
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja, veroja ja vähemmistön osuutta	26,3	30,1	19,4	5,1
8 Välittömät verot	- 7,3	- 9,0	- 1,9	- 1,4
Vähemmistön osuus	- 1,0	- 1,9		
Tilikauden voitto	18,0	19,2	17,5	3,7

TILINPÄÄTÖS TASE

M euro		Konserni		Emoyhtiö	
		2001	2000	2001	2000
VASTAAVAA					
Pysyvät vastaavat					
1	Aineettomat hyödykkeet	6,1	6,6	0,2	0,4
1	Konserniliikearvo	31,9	35,8		
2-3	Aineelliset hyödykkeet	31,4	32,7	4,1	4,1
4-5	Sijoitukset	13,2	13,4	121,9	101,5
		82,6	88,5	126,2	106,0
Vaihtuvat vastaavat					
6	Pitkäaikaiset saamiset	7,6	3,9		
7-8	Lyhytaikaiset saamiset	144,8	180,4	22,4	21,1
	Rahoitusarvopaperit	5,2	10,0	2,9	5,4
	Rahat ja pankkisaamiset	27,3	27,5	0,8	1,3
		184,9	221,8	26,1	27,8
	Yhteensä	267,5	310,3	152,3	133,8
VASTATTAVAA					
9	Oma pääoma				
	Osakepääoma	13,9	13,7	13,9	13,7
	Ylikurssirahasto	23,1	21,1	23,1	21,1
	Vararahasto	18,1	18,1	18,0	18,0
	Kertyneet voittovarot	31,6	25,3	9,4	18,9
	Tilikauden voitto	18,0	19,2	17,5	3,7
		104,7	97,4	81,9	75,4
	Vähemmistön osuus	5,1	5,2		
	Vieras pääoma				
10-12	Pitkäaikainen vieras pääoma	20,3	22,4	25,4	19,5
13-14	Lyhytaikainen vieras pääoma	137,4	185,3	45,0	38,9
		157,7	207,7	70,4	58,4
	Yhteensä	267,5	310,3	152,3	133,8



M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
LIIKETOIMINTA				
Liikevoitto	28,0	31,8	- 5,3	- 3,9
Poistot ja arvonalentumiset	+ 13,3	+ 13,1	+ 0,8	+ 0,2
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	- 0,3	- 0,5	- 0,1	- 0,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	- 0,2	+ 0,1		
Nettokäyttöpääoman muutos	- 14,1	- 4,2	- 0,7	- 1,2
Rahoitustuotot ja -kulut	- 1,2	- 2,7	- 0,3	- 2,2
Satunnaiset erät	- 0,0	- 0,0	+ 10,0	+ 20,4
Verot	- 6,1	- 11,8	+ 2,5	- 5,5
Liiketoiminnan rahavirta	+ 19,4	+ 25,8	+ 6,9	+ 7,7
INVESTOINNIT				
Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin	- 0,1	- 0,9	- 3,2	+ 4,6
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin	- 0,0	- 0,8	- 0,0	- 0,3
Investoinnit muihin osakkeisiin	- 0,0	- 0,4		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	- 7,9	- 10,3	- 0,0	- 0,1
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	+ 0,0	+ 2,2		
Myydyt muut osakkeet	+ 0,5	+ 0,7	+ 0,3	+ 0,1
Käyttöomaisuuden myynti	+ 0,6	+ 0,4	+ 0,0	+ 0,1
Investointien rahavirta	- 6,9	- 9,1	- 2,9	+ 4,4
Rahavirta ennen rahoitusta	+ 12,5	+ 16,7	+ 4,0	+ 12,1
RAHOITUS				
Uudet lainat	+ 5,1	+ 10,0	+ 13,3	+ 10,0
Lainojen lyhennykset	- 15,9	- 17,0	- 15,0	- 12,7
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	+ 5,1	- 0,5	+ 10,4	- 3,2
Pitkäaikaisten sijoitusten muutos	+ 0,0	+ 2,9	- 4,8	+ 0,8
Maksetut osingot	- 9,1	- 7,0	- 8,2	- 6,2
Omien osakkeiden hankinta	- 4,9	0,0	- 4,9	0,0
Osakemerkintä	+ 2,2	+ 0,6	+ 2,2	+ 0,6
Muut	+ 0,0	+ 1,2		
Rahoituksen rahavirta	- 17,5	- 9,8	- 7,0	- 10,7
Likvidien varojen muutos	- 5,0	+ 6,9	- 3,0	+ 1,4
Konserniyhtiöiden hankinnasta	0,0	- 0,1		
Likvidit varat 1.1.	37,5	30,7	6,7	5,3
Likvidit varat 31.12.	32,5	37,5	3,7	6,7

LASKENTAPERIAATTEET

Jaakko Pöyry Group –konsernin konsernitilinpäätös on laadittu suomalaisten laskentasäännösten (Finnish Accounting Standards, FAS) mukaisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin arvoihin.

ARVIOIDEN KÄYTTÖ TILINPÄÄTÖKSISSÄ

Kun tilinpäätös laaditaan hyvän kirjanpitoavan mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen sisältöön. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja tytäryhtiöt, joissa konsernilla on enemmän kuin puolet tytäryhtiön osakkeiden äänimäärästä tilikauden lopussa. Osakkuusyhtiöinä on konsernitilinpäätökseen yhdistelty ne yhtiöt, joissa omistusosuus ja osuus äänimäärästä on kahdenkymmenen ja viidenkymmenen prosentin välillä. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien. Lopetetut tai myydyt yhtiöt ovat mukana lopetus- tai myyntihetkeen saakka.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konserniyhtiöt on konsolidoitu konserniin ja keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää.

Konserniyhtiöiden sisäiset tapahtumat on eliminoitu.

Vähemmistön osuudet tuloksesta ja omasta pääomasta on esitetty erillisinä erinä tuloslaskelmassa ja taseessa.

Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman erotuksena syntynyt konserniliikearvo poistetaan 10 tai 20 vuodessa. Jaakko Pöyry -yhtiöiden hankinnasta 1995 johtuva konserniliikearvo poistetaan 20 vuodessa. Poistamaton osa tästä oli tilikauden lopussa 23,0 miljoonaa euroa. Muut konserniliikearvot, 8,9 miljoonaa euroa, poistetaan 10 vuodessa. Poistot konserniliikearvosta olivat vuonna 2001 yhteensä 4,0 miljoonaa euroa.

Osakkuusyhtiöt on huomioitu tuloslaskelmassa ja taseessa pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

ULKOMAISET TYTÄRYHTIÖT

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen rahaksi (euroiksi) käyttäen Euroopan keskuspankin tilikauden keskikurssia. Tase-erät on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan. Tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta eri kursseilla johtuvat erot sekä ulkomaisista tytäryhtiöistä syntyneestä hankintamenomenetelmän soveltamisesta johtuvat muuntoerot on kirjattu omana eränä omaan pääomaan.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan. Sitovin sopimuksin suojatut ulkomaanrahan määräiset tase-erät on muunnettu sopimuskurssin mukaan. Realisoituneiden termiinkauppojen ja valuuttaoptioiden tulos on kirjattu niiden realisoitumisen perusteella. Avoimet termiinit on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssiin lukuun ottamatta tilauskantaa vastaan tehtyjä termiinejä. Emoyhtiö muuntaa kaikki avoimet valuuttajohdannais sopimukset tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kurssivoitot ja kurssitappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Valuuttatermiinien korkoero sisältyy kurssieroon. Liiketoimintaan kuuluvat kurssivoitot ja kurssitappiot on kirjattu liikevaihtoon tai liiketoiminnan kuluihin. Rahoituksen kurssivoitot ja kurssitappiot on kirjattu rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

PITKÄAIKAISPROJEKTtien TULOUTUS

Pitkäaikaisprojektit tuloutetaan valmistusasteen mukaan. Valmistusasteen määrittämisessä laskentamenetelmänä on sovellettu hankkeen tilinpäätöshetken mennessä toteutuneiden menojen suhdetta koko hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin. Projektien alkuvaiheessa noudatetaan erikseen määriteltyä varovaisuusperiaatetta. Mikäli projektin arvioidaan muodostuvan sille kohdistettavien kulujen perusteella tappiolliseksi on koko tappio kirjattu kuluksi.

Projektien valuuttamääräiset kassavirrat on pääosin suojattu valuuttakurssien muutosten varalta.

Päätetty alkoholilaitosten kokonaisurakointitoiminnan lopettaminen edellyttää tilinpäätöshetkellä kahden keskeneräisen projektin loppuunsaattamista. Projektit valmistuvat vuoden 2002 aikana ja tilinpäätöksessä on johdon arvion mukaan tehty asianmukaiset varaukset.



TUTKIMUS JA KEHITYS

Tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat osa asiakastyötä ja siten niiden rahallista arvoa ei voi määrittää. Tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti.

POISTOPERIAATTEET

Käyttöomaisuuden suunnitelman mukaisten poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina hankintamenoista.

Liikearvot poistetaan viiden vuoden aikana. Konserniliikearvo poistetaan 10 tai 20 vuodessa. Pitkävaikutteiset menot poistetaan kolmen–viiden vuoden aikana. Rakennusten osalta poisto-aika on 20–40 vuotta. Koneet ja kalusto poistetaan neljän–kahdeksan vuoden aikana. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

LEASING

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina.

KÄYTTÖOMAISUUS

Käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Tilikauden käyttöomaisuuden myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Käyttöomaisuuden myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

Pitkävaikutteiset menot koostuvat pääosin ohjelmistojen ja tietojärjestelmien hankinnoista. Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi.

VEROT

Konserniverokeskus oli päätöksessään 23.11.2000 todennut, että Jaakko Pöyry Group -konsernin sveitsiläinen tytäryhtiö Electrowatt Infra AG (ent. Electrowatt Engineering AG) ei ole väliytteisölainsäädännön piirissä oleva yhteisö. Päätöksellä konsernin verot vähenivät 1,5 miljoonalla eurolla vuodessa vuosina 2000-2001. Konserniverokeskuksen veroasiamies valitti päätöksestä. Helsingin hallinto-oikeus on hylännyt valituksen 11.12.2001. Verorasiamies voi hakea muutosta päätökseen valittamalla korkeimpaan hallinto-oikeuteen, jos korkein hallinto-oikeus myöntää valitusluvan.

LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VEROVELAT

Laskennalliset verosaamiset sisältävät yksittäisten konserniyhtiöiden saamia 0,3 miljoonaa euroa ja konsernikirjauksista johtuvia saamia 2,6 miljoonaa euroa. Yhteensä laskennalliset verosaamiset ovat 2,9 miljoonaa euroa.

Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen ero on yksittäisten konserniyhtiöiden tilinpäätöksissä esitetty omana eränä tilinpäätössiirtona. Konsernitilinpäätöksessä poistoero on jaettu omaan pääomaan, 1,3 miljoonaa euroa ja laskennalliseen verovelkaan, 0,5 miljoonaa euroa. Laskennallinen verovelka sisältää lisäksi yksittäisten konserniyhtiöiden verovelkaa 0,7 miljoonaa euroa. Yhteensä laskennalliset verovelat ovat 1,2 miljoonaa euroa.

OMAT OSAKKEET

Tilikauden aikana Jaakko Pöyry Group Oyj on hankkinut 309 300 omaa osaketta, joiden hankintahinta oli yhteensä 4,9 miljoonaa euroa. Hankintahinta on vähennetty kertyneistä voittovaroista. Omat osakkeet eivät sisälly vastaaviin eivätkä omaan pääomaan.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Suomalaisissa yhtiöissä henkilökunnan lakisääteiset eläkevastuut on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vapaaehtoiset eläkkeet hoidetaan eläkevakuutuksilla.

Jaakko Pöyry -yhtiöiden eläkesäätiön vastuun vakuuttaminen on vuoden 2000 alusta siirretty ulkopuoliseen vakuutusyhtiöön.

Maa ja Vesi Oy:llä on oma eläkesäätiö, jonka piiriin kuuluvalla henkilökunnalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 62-vuotiaana. Eläkesäätiö on suljettu ja sen jäsenillä ei ole vapaakirjaoikeutta.

Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen käytännön mukaisesti.

TILINPÄÄTÖS LIITETIEDOT

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
1. LIIKEVAIHTO				
Liikevaihto	431,8	474,5		
Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin ja markkina-alueittain esitetään tunnuslukusivuilla s. 14.				
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT				
Vuokratuotot	1,7	1,7	4,8	4,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,3	0,5	0,1	0,0
Muut	0,0	0,0	0,1	0,1
	2,0	2,2	5,0	4,9
3. MATERIAALIT JA PALVELUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	19,7	60,8		
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	42,1	43,8		
	61,8	104,6		
4. HENKILÖSTÖKULUT				
Palkat	186,2	180,2	1,7	1,3
Palkkiot	4,2	5,9	0,1	0,3
Eläkekulut ¹⁾	18,4	21,1	0,7	0,4
Muut henkilösivukulut	17,4	18,6	0,0	0,1
	226,2	225,8	2,5	2,1
1) Konsernin eläkekuluista on vähennetty SPP-palautuksia 4,5 miljoonaa euroa vuonna 2001 ja 1,3 miljoonaa euroa vuonna 2000.				
Hallitusten ja toimitusjohtajien henkilöstökulut				
Maksetut palkat	9,1	7,4	0,5	0,5
Maksetut palkkiot	1,2	1,0	0,1	0,3
Eläkekulut	1,2	1,4	0,1	0,2
Muut henkilösivukulut	0,7	0,8	0,0	0,0
	12,2	10,6	0,7	1,0
Emoyhtiön toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2001 palkkana 190 000 euroa. Emoyhtiön toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle, kun hän täyttää 60 vuotta.				
5. POISTOT				
Poistot suunnitelman mukaan				
Liikearvosta	0,3	0,2		
Konserniliikearvosta	4,0	4,0		
Muista pitkävaikutteisista menoista	2,2	1,8	0,1	0,1
Rakennuksista ja rakennelmista	0,3	0,4		
Koneista ja kalustosta	6,2	6,7	0,0	0,1
Muista aineellisista hyödykkeistä	0,2	0,0		
	13,2	13,1	0,1	0,2



M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Osinkotuotot				
			14,8	0,9
	0,0	0,1		
	0,0	0,1	14,8	0,9
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
			0,6	0,7
	0,0	0,1	0,0	0,1
	0,0	0,1	0,6	0,8
Muut korko- ja rahoitustuotot				
			0,3	0,4
	1,3	1,5	0,3	0,3
	1,3	1,5	0,6	0,7
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
			- 1,0	- 0,5
	- 2,4	- 3,0	- 1,8	- 2,3
	- 2,4	- 3,0	- 2,8	- 2,8
Kurssierot				
	1,7	3,9	1,8	4,0
	- 2,3	- 4,3	- 1,9	- 4,6
	- 0,6	- 0,4	- 0,1	- 0,6
Yhteensä	- 1,7	- 1,7	+ 13,1	- 1,0
7. SATUNNAISET ERÄT				
Satunnaiset tuotot				
			17,6	10,0
Satunnaiset kulut				
			- 6,0	
			11,6	10,0
8. VÄLITTÖMÄT VEROT				
	7,1	9,5	1,9	1,4
	0,6	0,4		
	- 0,4	- 0,9		
	7,3	9,0	1,9	1,4

TILINPÄÄTÖS LIITETIEDOT

M euro	Liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Konserni- liikearvo
1. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Konserni				
Hankintameno 1.1.	1,6	11,0	12,6	54,7
Lisäykset	0,1	1,6	1,8	0,1
Vähennykset			0,0	
Hankintameno 31.12.	1,7	12,6	14,4	54,8
Kertyneet poistot 1.1.	0,8	5,2	6,0	18,9
Vähennysten kertyneet poistot				
Tilikauden poistot	0,3	2,2	2,5	4,0
Kertyneet poistot 31.12.	1,0	7,2	8,3	22,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	0,7	5,4	6,1	31,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	0,8	5,8	6,6	35,8
Emoyhtiö				
Hankintameno 1.1.		0,9	0,9	
Lisäykset				
Vähennykset		- 0,1	- 0,1	
Hankintameno 31.12.		0,8	0,8	
Kertyneet poistot 1.1.		0,5	0,5	
Vähennysten kertyneet poistot				
Tilikauden poistot		0,1	0,1	
Kertyneet poistot 31.12.		0,6	0,6	
Kirjanpitoarvo 31.12.2001		0,2	0,2	
Kirjanpitoarvo 31.12.2000		0,4	0,4	



M euro	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
2. AINEELLISET HYÖDYKKEET					
Konserni					
Hankintameno 1.1.	5,1	14,4	39,2	0,5	59,2
Lisäykset			4,6	1,1	5,7
Vähennykset		-0,2	-0,4		-0,6
Hankintameno 31.12.	5,1	14,2	43,4	1,6	64,3
Kertyneet poistot 1.1.		1,9	23,6	0,1	25,6
Vähennysten kertyneet poistot		-0,2			-0,2
Tilikauden poistot		0,3	6,2	0,2	6,7
Kertyneet poistot 31.12.		2,0	29,8	0,3	32,1
Arvon alentumiset		0,8			0,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	5,1	11,5	13,6	1,2	31,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	5,1	11,7	15,5	0,4	32,7
Emoyhtiö					
Hankintameno 1.1.	3,8		0,5	0,1	4,4
Lisäykset					
Vähennykset					
Hankintameno 31.12.	3,8		0,5	0,1	4,4
Kertyneet poistot 1.1.			0,3		0,3
Vähennysten kertyneet poistot					
Tilikauden poistot					
Kertyneet poistot 31.12.			0,3		0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	3,8		0,2	0,1	4,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	3,8		0,2	0,1	4,1
		Kirjanpitoarvo	Vuokratuotot		Päävuokralainen
3. KIINTEISTÖT					
Jaakko Pöyry Group Oyj (maa-alue)	Suomi	3,8	0,2		Kiinteistö Oy Vantaan Jaakonkatu 3
JP Fastighets AB	Ruotsi	2,2	0,2		Jaakko Pöyry AB
Dølasletta Eiendom A.S.	Norja	1,4	0,2		Ulkopuolisia
SCI J.P.R.	Ranska	0,8	0,2		Retma S.A., Jaakko Pöyry S.A.
JP Representacoes e Participacoes Ltda	Brasilia	5,5	0,7		Ulkopuolisia
Jaakko Pöyry Tecnologia Ltda	Brasilia	1,9	0,2		Ulkopuolisia
Arvest Properties (N.Z.) Ltd	Uusi-Seelanti	0,8	0,1		JP Management Consulting (Asia-Pacific) Ltd
Muut		0,2			
		16,6			

TILINPÄÄTÖS LIITETIEDOT

M euro	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saaamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet osakkuus- yrityksissä	Saaamiset osakkuus- yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
4. SIIJOITUKSET							
Konserni							
1.1.			4,6	0,4	7,0		12,0
Lisäykset					0,1		0,1
Vähennykset			- 0,1		- 0,3		- 0,4
31.12.			4,5	0,4	6,8		11,7
Kertynyt tulosvaikutus 1.1.							
			1,4				1,4
Osuus tilikauden voitosta							
			0,7				0,7
Osuus tilikauden tappiosta							
			- 0,5				- 0,5
Muuntoero							
			- 0,1				- 0,1
Kertynyt tulosvaikutus 31.12.							
			1,5				1,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2001							
			6,0	0,4	6,8		13,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2000							
			6,0	0,4	7,0		13,4
Emoyhtiö							
1.1.	77,9	17,0	3,5	0,4	2,5	0,1	101,5
Lisäykset	16,2	10,4					26,6
Vähennykset	- 0,4	- 5,4			- 0,3	- 0,1	- 6,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2001							
	93,7	22,0	3,5	0,4	2,2	0,0	121,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2000							
	77,9	17,0	3,5	0,4	2,5	0,1	101,5



	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo		Liike- vaihto M euro	Henkilöstö
			Emoyhtiö M euro	Muu kon- serniyhtiö M euro		
5. OSAKEOMISTUS						
Konserniyhtiöt						
Metsäteollisuus						
Jaakko Pöyry Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	40,7		50,2	401
JP-Suunnittelu Oy, Suomi, Vantaa	100,0			3,6	45,9	581
Papes Oy, Suomi, Tampere	100,0			0,2	1,3	14
JP-Kakko Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	1,4		7,8	111
Jaakko Pöyry AB, Ruotsi	100,0			7,2	17,5	223
Jaakko Pöyry Norge AS, Norja	100,0			0,9	3,6	38
Jaakko Pöyry Deutschland GmbH, Saksa	100,0			1,0	3,9	42
JP Engineering S.N.C., Ranska	100,0			0,1	1,2	24
Jaakko Pöyry Polska Sp. z o.o., Puola	55,0			0,6	2,1	44
Jaakko Pöyry Southern Africa (Pty) Ltd, Etelä-Afrikka	100,0			0,5	1,5	26
Marathon Engineers/Architects/Planners LLC, USA	94,2			7,1	20,7	106
P.T. Jaakko Pöyry Engineering, Indonesia	100,0	1,0		0,3	0,9	10
Jaakko Pöyry (Thailand) Co. Ltd, Thaimaa	100,0			0,0		
Jaakko Pöyry Tecnologia Ltda, Brasilia	100,0			5,0	13,9	206
Jaakko Pöyry Electrowatt (Chile) S.A., Chile	100,0			0,0	0,6	17
Metsäteollisuuden konsultointi						
Jaakko Pöyry Consulting Oy, Suomi, Vantaa	77,0	77,0	3,4		0,6	3
JP Management Consulting Oy, Suomi, Vantaa	63,9			3,2		
JP Management Consulting (Europe) Oy, Suomi, Vantaa	63,9			2,9	15,0	114
Jaakko Pöyry Consulting AB, Ruotsi	63,9			0,4	1,1	9
JP Management Consulting (Europe) Ltd, Iso-Britannia	63,9			0,1	4,1	22
Jaakko Pöyry Consulting GmbH, Saksa	63,9			0,0	1,9	14
Jaakko Pöyry Consulting (North America) Inc., USA	63,9			0,4	6,4	31
JP Management Consulting (Asia-Pacific) Pte Ltd, Singapore	63,9			0,9	6,0	39
JP Management Consulting (Asia-Pacific) Pty Ltd, Australia	63,9			0,4	2,3	17
JP Management Consulting (Asia-Pacific) Ltd, Uusi-Seelanti	63,9			0,5	2,7	17
JP Operations Management Ltd Oy, Suomi, Vantaa	66,9			0,2	2,4	11
JP Capital International Ltd, Iso-Britannia	61,6			0,6	3,6	14
JP Development Oy, Suomi, Vantaa	69,3			0,5	5,7	14
JP Development Ltd, Uusi-Seelanti	69,3			0,0	2,8	6
Anzdec Ltd, Uusi-Seelanti	69,3			0,0		
Agrico Ltd, Uusi-Seelanti	69,3			0,0		

TILINPÄÄTÖS LIITETIEDOT

	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo		Liike- vaihto M euro	Henkilöstö
			Emoyhtiö M euro	Muu kon- serniyhtiö M euro		
Energia						
Electrowatt-Ekono Oy, Suomi, Espoo	100,0	100,0	2,3		15,0	149
JPI Process Contracting Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	3,9		9,7	17
Electrowatt-Ekono AB, Ruotsi	100,0			0,0	1,8	19
Electrowatt-Ekono AG, Sveitsi	100,0	100,0	12,8		36,5	146
Electrowatt Engineering AG, sivuliike, Oman					11,7	191
Electrowatt-Ekono GmbH, Saksa	100,0			2,3	4,2	45
Electrowatt Engineering Mannheim GmbH, Saksa	100,0			0,7	1,9	14
Jaakko Pöyry S.A., Ranska	100,0	100,0	7,5		0,5	9
Beture-Environnement S.A., Ranska	70,0			0,5	6,2	56
RETMA S.A., Ranska	100,0			1,0	5,7	54
SEEI S.A., Ranska	100,0			0,6	2,8	33
Heymo Ingenieria S.A., Espanja	60,8	60,8	1,3		12,8	200
Electrowatt-Ekono (UK) Ltd, Iso-Britannia	100,0			4,8	8,8	72
Electrowatt Engineering (UK) Ltd, sivuliike, Saudi-Arabia					1,7	4
Electrowatt-Ekono Sp.z o.o., Puola	57,0			0,0	0,2	
JES Energy Electrowatt Ekono Sp. z o.o., Puola	60,0			0,1	0,3	11
Electrowatt-Ekono (S) Pte Ltd, Singapore	100,0			0,0		
Electrowatt-Ekono (Thailand) Ltd, Thaimaa	100,0			0,3	16,8	110
Electrowatt-Ekono (Philippines) Inc., Filippiinit	100,0			0,1	0,9	45
Electrowatt Engineering (Peru) S.A., Peru	100,0			0,0	1,4	19
Electrowatt Engineering (Argentina) S.A., Argentiina	100,0			0,0	0,6	3
Infrastruktuuri & ympäristö						
Maa ja Vesi Oy, Suomi, Helsinki	100,0	100,0	1,5		18,8	210
PSV-Maa ja Vesi Oy, Suomi, Oulu	100,0			0,5	3,8	64
Geokeskus Oy, Suomi, Helsinki	100,0			0,2	1,4	21
JP-Transplan Oy, Suomi, Oulu	100,0			0,8	5,7	71
JP-Suoraplan Oy, Suomi, Helsinki	100,0			0,3	1,7	14
Electrowatt Infra AG, Sveitsi	100,0	100,0	12,3		28,2	147
Rätia Ingenieure AG, Sveitsi	100,0			0,1	1,3	13
BPI-Consult GmbH, Saksa	100,0			1,2	22,9	248
BPI-Consult Sp. z o.o. Polska, Puola	100,0			0,0	0,5	18
Beture-Cerec S.A., Ranska	60,0	60,0	0,3		5,6	97
JP-Talotekniikka Oy, Suomi, Espoo	100,0			1,1	12,5	190
JP-Projektipalvelu Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	0,0		0,2	4
JP-Terasto Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	1,0		7,9	81
Jaakko Pöyry Group Projects Ltd Oy, Suomi, Vantaa	100,0			0,0		
East Engineering Ltd Oy, Suomi, Vantaa	100,0			0,0		
JP-Terasto Eesti Oü, Viro	80,0			0,0	0,3	5
SIA JP-Terasto, Latvia	100,0			0,0		
ZAO JP-Terasto, Venäjä	100,0			0,0	0,2	7
Electrowatt Infra (Thailand) Ltd, Thaimaa	100,0			0,3	0,4	11
Electrowatt Engineering (S) Pte Ltd, Singapore	100,0			0,0		
Electrowatt Engineering (Venezuela) S.A., Venezuela	100,0			0,0		



	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo		Liike- vaihto	Henkilöstö
			Emoyhtiö M euro	Muu kon- serniyhtiö M euro	M euro	
Kiinteistöt						
Jaakko Pöyry Holding AB, Ruotsi	100,0	100,0	2,5			
Jaakko Pöyry Fastighets AB, Ruotsi	100,0			3,1		
Dølasletta Eiendom A.S., Norja	100,0	100,0	0,0			
SCI J.P.R., Ranska	100,0			0,2		
JP-Finanz AG, Sveitsi	100,0	100,0	1,9			
JP Reprntacoes e Participacoes Ltda, Brasilia	100,0			5,3		
Alcora Trading S.A., Uruguay	100,0	100,0	0,0			
Arvest Properties (N.Z.) Ltd, Uusi-Seelanti	100,0	100,0	0,4			
Muut						
Inforbis Oy, Suomi, Vantaa	70,0	70,0	0,2		0,2	4
JP-Sijoitus Oy, Suomi, Helsinki	100,0	100,0	0,5			
Electrowatt Engineering (Deutschland) GmbH, Saksa	100,0			2,9		
Intelligent Buildings Systems & Services AG, IBS+S Zürich, Sveitsi	100,0			0,0		
BfÖ Bürogemeinschaft für angewandte Oekologie AG, Sveitsi	100,0			0,0		
Electrowatt Engineering Altdorf AG, Sveitsi	100,0			0,1		
GEO Büro für Geotechnik GmbH, Saksa	100,0			0,0		
Addendum GmbH, Saksa	100,0			0,0		
Soil and Water International Oy, Suomi, Helsinki	100,0			0,0		
Soil & Water Portugal-Consultores Lda, Portugali	100,0			0,0		
Jaakko Pöyry (USA) Inc., USA	100,0			7,7		
Jaakko Pöyry Canada Ltd, Kanada	100,0			0,0		
Jaakko Pöyry Chilena Ltda, Chile	100,0			0,0		
Jaakko Pöyry Engineering (South America) S.A., Uruguay	100,0	100,0	0,0			
Jaakko Pöyry Consulting (South America) S.A., Uruguay	100,0	100,0	0,0			
Jaakko Pöyry Pty Ltd, Australia	100,0			0,0		
J.P. New Zealand Ltd, Uusi-Seelanti	100,0			0,0		
Proratio Engineering GmbH, Itävalta	100,0	100,0	0,0			
Jaakko Pöyry spol s.r.o., Tsekinmaa	100,0	100,0	0,0			
JP Projectos Industriais Lda, Portugali	100,0	100,0	0,0			
ZAO Konsofin, Venäjä	70,0			0,0		
			93,7	70,9		

TILINPÄÄTÖS LIITETIEDOT

	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo	
			Emoyhtiö M euro	Muu konserniyhtiö M euro
Osakkuusyhtiöt				
Metsäteollisuuden konsultointi				
Oy FEG-Forest and Environment Group Ltd, Suomi, Joensuu	20,8			0,0
Energia				
Polartest Oy, Suomi, Helsinki	30,5			0,2
Inesco Oy, Suomi, Espoo	50,0			0,5
Korea District Heating Engineering Company Ltd, Korea	50,0			0,2
Advance Ekono Co. Ltd, Thaimaa	49,0			0,0
Emerging Power Partners Oy, Suomi, Helsinki	50,0			0,0
Infrastruktuuri & ympäristö				
JP-Skanska Water Oy, Suomi, Vantaa	50,0	50,0	0,1	
EPStar Oy, Suomi, Helsinki	30,0	30,0	0,2	
Entec A/S, Viro	42,0			0,0
Soil and Water Mesar Inc., Kanada	50,0			0,0
Kiinteistöosakkuusyhtiöt				
Martinparkki Oy, Suomi, Vantaa	50,0	50,0	2,9	
Kiinteistö Oy Manuntori, Suomi, Joutseno	34,2	34,2	0,3	
Pembroke S.A., Uruguay	50,0	50,0	0,0	
Kumulatiivinen tulos- ja tasevaikutus				1,5
			3,5	2,5
Muu osakeomistus				
B. Grimm Bayernwerk Electrowatt Ltd (Amata Power), Thaimaa				3,1
Peak Pacific Investment Company Ltd, Singapore				0,9
Private Energy Market Fund Ky, Suomi				0,1
Conox Oy, Suomi	3,3			0,0
Devecon Oy, Suomi	19,0			0,0
Industry Council for Development Services B.V., Alankomaat			0,0	
GT-Geotieto Oy, Suomi	18,6			0,0
Asunto- ja kiinteistöyhtiöosakkeita, Suomi			2,0	1,0
Muut osakkeet			0,2	0,3
Arvon alentuminen				-0,8
			2,2	4,6



M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
6. PITKÄAIKAISET VAIHTUVAT SAAMISET				
Takuutalletukset	0,4			
Laskennalliset verosaamiset	2,9			
Muut saamiset	4,3	3,9		
	7,6	3,9		
7. LYHYTAIKAISET VAIHTUVAT SAAMISET				
Myyntisaamiset	82,1	96,3		
Myyntisaamiset			0,3	0,5
Lainasaamiset			3,4	4,6
Muut saamiset			17,6	10,0
Siirtosaamiset			0,5	0,7
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			21,8	15,8
Myyntisaamiset	0,3	0,1		
Saamiset osakkuusyrityksiltä	0,3	0,1		
Lainasaamiset	0,3	0,7		
Muut saamiset	7,0	9,8	0,5	0,7
Siirtosaamiset	55,1	73,5	0,1	4,6
	144,8	180,4	22,4	21,1
8. SIIRTOSAAMISET				
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	47,0	62,1		
Korkotuotot	0,0	0,1	0,3	0,8
Henkilösivukulut	0,5	1,2		
Vuokrat	0,5	0,7		
Verot	1,0	4,6	0,0	3,8
Muut	6,1	4,8	0,3	0,7
	55,1	73,5	0,6	5,3

TILINPÄÄTÖS LIITETIEDOT

M euro	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omien osak- keiden rahasto	Vararahasto	Voittovar	Yhteensä
9. OMA PÄÄOMA						
Konserni						
Osakepääoma 1.1.2000	12,0	20,1	5,5	20,6	29,3	87,5
Rahastoanti	2,2			- 2,2		0,0
Omien osakkeiden mitätöinti	- 0,5	0,5	- 5,5			- 5,5
Optioilla merkityt osakkeet	0,1	0,5				0,6
Siirto				- 0,3	0,3	0,0
Osingonjako					- 7,0	- 7,0
Muuntoero					2,7	2,7
Tilikauden voitto					19,2	19,2
Oma pääoma 31.12.2000	13,7	21,1	0,0	18,1	44,5	97,4
Voitonjakokelpoiset varat						
Voittovar					44,5	
Poistoerojen ja varausten oman pääoman osuus					- 2,4	
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.2000					42,1	
Osakepääoma 1.1.2001	13,7	21,1		18,1	44,5	97,4
Optioilla merkityt osakkeet	0,2	2,0				2,2
Omien osakkeiden hankinta					- 4,9	- 4,9
Osingonjako					- 8,2	- 8,2
Muuntoero					0,2	0,2
Tilikauden voitto					18,0	18,0
Oma pääoma 31.12.2001	13,9	23,1		18,1	49,6	104,7
Voitonjakokelpoiset varat						
Voittovar					49,6	
Poistoerojen ja varausten oman pääoman osuus					- 1,3	
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.2001					48,3	
Emoyhtiö						
Osakepääoma 1.1.2000	12,0	20,1	5,5	20,2	25,0	82,8
Rahastoanti	2,2			- 2,2		0,0
Omien osakkeiden mitätöinti	- 0,5	0,5	- 5,5			- 5,5
Optioilla merkityt osakkeet	0,1	0,5				0,6
Osingonjako					- 6,2	- 6,2
Tilikauden voitto					3,7	3,7
Oma pääoma 31.12.2000	13,7	21,1	0,0	18,0	22,5	75,4
Osakepääoma 1.1.2001	13,7	21,1		18,0	22,5	75,4
Optioilla merkityt osakkeet	0,2	2,0				2,2
Omien osakkeiden hankinta					- 4,9	- 4,9
Osingonjako					- 8,2	- 8,2
Tilikauden voitto					17,5	17,5
Oma pääoma 31.12.2001	13,9	23,1		18,0	26,9	81,9



M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
10. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Lainat rahoituslaitoksilta	15,2	17,7	15,0	17,7
Velat saman konsernin yrityksille			10,0	1,8
Laskennallinen verovelka	1,2			
Muut velat	3,9	4,7	0,4	
	20,3	22,4	25,4	19,5
11. LAINAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT VIIDEN VUODEN TAI SITÄ PIDEMMÄN AJAN KULUTTUA				
Lainat rahoituslaitoksilta	8,7	6,7	8,7	6,7
Muut pitkäaikaiset lainat	0,1		10,0	1,8
	8,8	6,7	18,7	8,5
12. LAINAT ERÄÄNTYMISSUOSITTAIN				
Vuonna 2001		17,1		36,0
Vuonna 2002	14,0	7,7	38,7	7,7
Vuonna 2003	1,7	1,7	1,7	1,7
Vuonna 2004	2,1	1,7	2,1	1,7
Vuonna 2005	2,6	1,7	2,6	1,7
Myöhemmin	8,8	5,0	18,7	6,8
	29,2	34,9	63,8	55,6
13. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Optiolainat		2,0		2,2
Lainat rahoituslaitoksilta	14,0	10,0	10,2	7,7
Eläkelainat	0,0	5,0	0,0	5,0
Saadut ennakot	42,8	67,5		
Ostovelat	17,0	27,5	0,2	0,2
Lainat			28,5	21,2
Ostovelat			0,2	0,3
Muut velat			4,3	0,1
Siirtovelat			0,6	0,6
Velat saman konsernin yrityksille			33,6	22,2
Velat osakkuusyrietyksille	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut velat	16,8	20,0	0,1	0,2
Siirtovelat	46,8	53,3	0,9	1,4
	137,4	185,3	45,0	38,9
14. SIIRTOVELAT				
Pitkäaikaisprojekteihin liittyvät kustannukset	3,4	4,4		
Palkat ja lomarahat	25,1	26,7	0,5	0,6
Henkilösivukulut	6,1	5,5	0,1	0,3
Korkokulut	0,5	0,6	0,3	0,5
Vuokrat	0,0	1,2		
Verot	5,2	6,1		
Muut	6,5	8,8	0,6	0,6
	46,8	53,3	1,5	2,0

TILINPÄÄTÖS LIITETIEDOT

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
1. VASTUUSITOUMUKSET				
Omasta velasta				
Velat joiden vakuudeksi on pantattu arvopapereita				
Eläkelainat		1,4		3,2
Pantatut arvopaperit		2,3		1,5
Velat joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä				
Rahoituslaitoslainat		1,1		
Kiinteistökiinnitykset		1,1		
Eläkelainat		3,7		1,8
Kiinteistökiinnitykset				
Yrityskiinnitykset		6,1		0,8
Velat, joiden vakuudeksi on pantattu arvopapereita tai annettu kiinnityksiä, yhteensä				
	0,0	6,2	0,0	5,0
Annetut pantit ja kiinnitykset omasta velasta				
Pantatut arvopaperit		2,3		1,5
Kiinteistökiinnitykset		1,1		
Yrityskiinnitykset	0,4	6,1		0,8
	0,4	9,5	0,0	2,3
Muusta omasta sitoumuksesta				
Pantatut arvopaperit	2,4	2,6	2,3	2,5
Kiinteistökiinnitykset	1,4	1,4		
Vuokra- ja leasingvastuut	52,8	63,5	22,1	29,1
Eläkevastuut	0,0	0,4	0,0	0,4
Muut vastuut	31,9	28,7		
	88,5	96,6	24,4	32,0
Konserniyritysten puolesta				
Muut vastuut			21,6	24,1
			21,6	24,1
Osakkuusyritysten puolesta				
	0,0	0,0	0,0	0,0
Muiden puolesta				
Pantatut arvopaperit	0,2	2,5	0,0	2,5
Kiinteistökiinnitykset	3,8	3,8	3,8	3,8
	4,0	6,3	3,8	6,3



M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut yhteensä				
Pantatut arvopaperit	2,6	7,4	2,3	6,5
Kiinteistökiinnitykset	5,2	6,3	3,8	3,8
Yrityskiinnitykset	0,4	6,1	0,0	0,8
Vuokra- ja leasingvastuut	52,8	63,5	22,1	29,1
Eläkevastuut	0,0	0,4	0,0	0,4
Muut vastuut	31,9	28,7	21,6	24,1

2. VUOKRA- JA LEASINGVASTUUT

Yli vuoden pituiset rahoitusleasingsopimukset ja yli vuoden pituiset ei-irtisanottavat vuokrasopimukset eräänntyvät seuraavasti:

Vuonna 2001		14,0		3,2
Vuonna 2002	13,4	11,2	2,6	3,0
Vuosina 2003–2005	23,0	20,4	6,9	8,2
Myöhemmin	16,4	17,9	12,6	14,7
	52,8	63,5	22,1	29,1

3. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Valuuttatermiinisopimukset, nimellisarvot	12,5	15,3	11,1	15,3
Valuuttaoptiot, ostetut		10,0		10,0
Valuuttaoptiot, myytyt		15,0		15,0

Sopimusten nimellisarvot eivät yksin tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.

4. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitusriskit muodostuvat asiakas-, vastapuoli-, maa-, korko-, valuutta-, maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskistä. Konsernin tavoitteena on suojata itseään kaikilta merkittäviltä riskeiltä. Tietyin riskin toteutuminen ei saa rasittaa konsernin taloudellista tulosta tai kassavirtaa kohtuuttomasti. Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus on julkaissut Toimintavaluuttudet ja rahoituspolitiikka -ohjeen, jonka tarkoituksena on rajoittaa ja minimoida riskien vaikutukset konsernin voittoon, omaan pääomaan ja maksuvalmiuteen.

VALUUTTARISKI

Konserniyhtiöt suojaavat valuuttapositionsa täysimääräisesti. Konsernin rahoitusyksikkö valvoo valuuttariskiä rahoituspolitiikassa määriteltyjen limiittien puitteissa. Kaikki valuuttajohdannaisopimukset on tehty suojaustarkoituksessa. Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaamisesta päätetään tapauskohtaisesti.

KORKORISKI

Konsernin korkoriski muodostuu lainasalkkuun ja rahamarkkinasijoituksiin kohdistuvasta riskistä. Näiden erien nettomäärä oli 24,0 miljoonaa euroa 31.12.2001, joten yhden prosentin koron muutos merkitsee 0,2 miljoonan euron muutosta vuositasolla.

MAKSUVALMIUS-, JÄLLEERAHOITUS- JA VASTAPUOLIRISKI

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskien minimoimiseksi konserni on määritellyt alhaisimmat sallitut maksuvalmiustasot, lyhytaikaisten lainojen enimmäismäärät ja pitkäaikaisten lainojen lyhyimmät sallitut keskimääräiset erääntymisaikataulut. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti sijoitukset ja johdannaisopimukset tehdään ainoastaan hyvän luottokelpoisuuden omaavien rahoituslaitosten kanssa kullekin vastapuolelle konsernin rahoituspolitiikassa asetetun limiitin puitteissa.

TILINPÄÄTÖS HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Konsernitaseen 31.12.2001 mukaan	
voitonjakokelpoiset varat ovat	48 304 000,00 euroa
Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat	
Aikaisemmat käyttämättömät voittovarot	9 399 142,92 euroa
Tilikauden voitto	17 520 177,35 euroa
	<u>26 919 320,27 euroa</u>

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,60 euroa
ulkona olevalta osakkeelta täsmäytyspäivänä.

Ehdotuspäivänä ulkona olevien osakkeiden määrä
oli 13 623 561 ja näille ulkona oleville osakkeille

osinkoa 0,60 euroa osakkeelta	8 174 136,60 euroa
Loput jätetään käyttämättömiksi voittovaroiksi	18 745 183,67 euroa
	<u>26 919 320,27 euroa</u>

Vantaalla helmikuun 7. päivänä 2002

Jaakko Pöyry Group Oyj

Hallitus



Heikki Lehtonen



Henrik Ehrnrooth



Jaakko Pöyry



Olle Alsholm



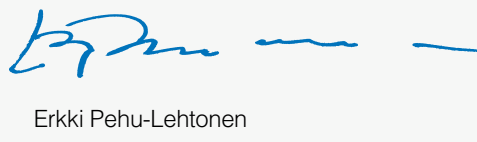
Matti Lehti



Niilo Pellonmaa



Franz Steinegger



Erkki Pehu-Lehtonen
toimitusjohtaja

**JAAKKO PÖYRY GROUP OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE**

Olemme tarkastaneet Jaakko Pöyry Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan sekä toimitusjohtajan sijaisen toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa 17 520 177,35 euron suuruista voittoa emoyhtiössä ja 17 995 000 euron suuruista voittoa konsernissa, on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä toimitusjohtajan sijaiselle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla helmikuun 7. päivänä 2002

KPMG WIDERI OY AB

Albrecht Hagert
KHT

KESKEISET TOIMIPAIKAT

PÄÄKONTTORI

Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 1818, 878 1839
E-mail: general.jp@poyry.fi

KONSERNIHALLINTO

Toimitusjohtaja: Erkki Pehu-Lehtonen
Toimitusjohtajan sijainen: Teuvo Salminen
Talousjohtaja: Lars Rautamo
Corporate Controller: Harriet Lindholm
Rahoituspäällikkö: Nina Alaharju
Lakiasianjohtaja: Anne Viitala
Kiinteistöpäällikkö: Juha Pöntinen
Henkilöstöpäällikkö: Ritva Minkkinen
Tietohallintopäällikkö:
Jukka-Pekka Numminen
Sijoittajasuhteet: Satu Lyytinen

METSÄTEOLLISUUS

Jaakko Pöyry Oy
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 1818, 878 1839
E-mail: general.jp@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Kari Kalliala

JP-Suunnittelu Oy

PL 16, Jaakonkatu 2
01621 VANTAA
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 8947 3411
E-mail: jp-suunnittelu@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Tapio Aalto

Jaakko Pöyry AB

P.O.Box 1130, Tryffelslingan 10
SE-181 22 LIDINGÖ
Sweden
Puh. +46 8 731 4500
Fax +46 8 767 6315
E-mail: jpssl@poyry.se
Toimitusjohtaja: Pekka Eskelinen

Marathon Engineers/
Architects/Planners LLC
2323 East Capitol Drive
P.O.Box 8028
APPLETON, WI 54912-8028
USA
Puh. +1 920 954 2000
Fax +1 920 954 2020
E-mail: marathon.appleton
@marathon-eap.com
Toimitusjohtaja: Chris Cox

Jaakko Pöyry Tecnologia Ltda.
Rua Alexandre Dumas, 1901
Edifício Paramount - 2º andar
CEP 04717-004 SÃO PAULO SP
Brazil
Puh. +55 11 3472 6955
Fax +55 11 3472 6970, 3472 6980
E-mail: jaakko.poyry@poyry.com.br
Toimitusjohtaja: Maris Tamsons

Jaakko Pöyry Oy, Southeast Asia
350 Orchard Road #12-04/10
Shaw House
SINGAPORE 238868
Puh. +65 733 3331
Fax +65 734 6198
E-mail: visa.moilanen@poyry.com.sg
Aluejohtaja: Visa Moilanen

METSÄTEOLLISUUDEN KONSULTOINTI

Jaakko Pöyry Consulting Oy
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 2482
E-mail: consulting@poyry.fi
Hall.puh.johtaja: Rainer Häggblom

JP Management Consulting Europe Oy
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 2482
E-mail: consulting@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Tapio Korpeinen

JP Management Consulting
Asia-Pacific Pte Ltd.
350 Orchard Road #12-04/10
Shaw House
SINGAPORE 238868
Puh. +65 733 3331
Fax +65 734 6198
E-mail: consulting@poyry.com.sg
Toimitusjohtaja: David Walker

JP Management Consulting
North America Inc.
580 White Plains Road, 3rd Floor
TARRYTOWN, NY 10591-5183
USA
Puh. +1 914 332 4000
Fax +1 914 332 4411
E-mail: consulting@poyryusa.com

JP Operations Management Ltd. Oy
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 1952
E-mail: consulting@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Patrick Sundholm

JP Capital International Ltd.
18 Savile Row
GB-LONDON W1S 3PW
United Kingdom
Puh. +44 20 7479 4000
Fax +44 20 7479 4030
E-mail: bengt.hammar@jpcapital.com
Toimitusjohtaja: Bengt Hammar



ENERGIA

Electrowatt-Ekono AG

Hardturmstrasse 161, P.O.Box
CH-8037 ZURICH
Switzerland
Puh. +41 1 355 5554
Fax +41 1 355 5556
E-mail: energy@ewe.ch
Toimitusjohtaja: Roland-Pierre Schmidiger

Electrowatt-Ekono Oy

PL 93, Tekniikantie 4 A
02151 ESPOO
Puh. (09) 469 11
Fax (09) 469 1981
E-mail: electrowatt-ekono@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Ari Asikainen

Electrowatt-Ekono GmbH

Bramfelder Strasse 70
DE-22305 HAMBURG
Germany
Puh. +49 40 692 000
Fax +49 40 6920 0190
E-mail: contact@electrowatt-ekono.de
Toimitusjohtaja: Günter Siemer

Beture Environnement S.A.

2, rue Stephenson
FR-78181 Saint-Quentin-en-Yvelines
CEDEX
France
Puh. +33 1 3060 6125
Fax +33 1 3057 4796
E-mail: betenvdg@aol.com
Toimitusjohtaja: Yves Desbrosses

Electrowatt-Ekono (UK) Ltd.

Electrowatt House, North Street
GB-HORSHAM
WEST SUSSEX RH12 1RF
United Kingdom
Puh. +44 1403 224 200
Fax +44 1403 259 175
E-mail: contact.horsham@ewe.com
Toimitusjohtaja: Kari Pesonen

Electrowatt Engineering (Oman)

P.O.Box 169
OM-MUSCAT 113
Sultanate of Oman
Puh. +968 567 860
Fax +968 567 859
E-mail: contact.muscat@ewe.com
Toimitusjohtaja: Alex Campbell

Electrowatt-Ekono Asia-Pacific

Zuellig Building, 1 Silom Road
TH-10500 BANGKOK
Thailand
Puh. +66 2 238 3345
Fax +66 2 266 5334
E-mail: eweasia@ewe.net
Aluejohtaja: Peter Fischer

INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

Beture-Cerec S.A.

55, rue de la Villette
FR-69425 LYON CEDEX 03
France
Puh. +33 4 7291 8370
Fax +33 4 7853 3922
E-mail: didier.carron@beture-cerec.com
Toimitusjohtaja: Didier Carron

BPI-Consult GmbH

Röttelweiler 22, Alte Vogtei
P.O.Box 1130
DE-79501 LORRACH
Germany
Puh. +49 7621 930 00
Fax +49 7621 930 011
E-mail: contact@bpi-consult.de
Toimitusjohtaja: Johann Schmieder

Electrowatt Infra AG

Hardturmstrasse 161, P.O.Box
CH-8037 ZURICH
Switzerland
Puh. +41 1 355 5555
Fax +41 1 355 5556
E-mail: infra@ewi.ch
Johtaja, Infrastruktuuri (Sveitsi):
Thomas Kieliger (15.4.02 alkaen)

JP-Talotekniikka Oy

PL 2, Tekniikantie 4 D
02151 ESPOO
Puh. (09) 469 11
Fax (09) 469 1311
E-mail: jp-talotekniikka@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Markku Kaskimies

JP-Terasto Oy

PL 5, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 894 7393
Fax (09) 878 7706, 878 7708
E-mail: jp-terasto@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Sointu Rajakallio

JP-Transplan Oy

PL 500, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 682 661
Fax (09) 682 6565
E-mail: jp-transplan@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Matti Mannonen

Maa ja Vesi Oy

PL 50, Jaakonkatu 3
01621 VANTAA
Puh. (09) 682 661
Fax (09) 682 6600
E-mail: mv@poyry.fi
Toimitusjohtaja: Risto Laukkanen

Täydellinen osoitteisto on saatavilla
Internet-sivuiltamme www.poyry.com

YHTIÖKOKOUS

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään keskiviikkona maaliskuun 6. päivänä 2002 klo 16.00 Pöyry-talossa, osoitteessa Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiön pääkonttoriin viimeistään maanantaina maaliskuun 4. päivänä 2002 klo 12.00. Ilmoittautua voi joko puhelimitse (09) 8947 2224, faksilla (09) 878 1816 tai kirjeitse osoitteella Jaakko Pöyry Group Oyj, Lakiasianosasto, Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Täydellinen yhtiökokouskutsu on lähetetty kirjeitse jokaiselle osakkeenomistajalle, joka on ilmoittanut osoitteensa yhtiölle.

OSINKO

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 2001 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,60 euroa osakkeelta. Osinkoon oikeutettu on jokainen osakkeenomistaja, joka täsmäytyspäivänä maaliskuun 11. päivänä 2002 on merkitty osakasluetteloon. Osingonmaksun alkamispäivä on maaliskuun 18. päivä 2002.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2002

Jaakko Pöyry Group Oyj julkaisee vuonna 2002 kolme osavuositilintaloutta:

tammi–maaliskuu 29.4.

tammi–kesäkuu 30.7.

tammi–syyskuu 29.10.

Pörssitiedotteet julkistetaan klo 8.30. Osavuositilintaloutukset ovat heti julkistamisen jälkeen luettavissa ja tulostettavissa Internet-sivulta www.poyry.com sekä suomen- että englanninkielisinä.

Jaakko Pöyry Group Oyj noudattaa ns. suljetun ajanjakson (silent period) periaatetta ennen tulosjulkistuksiaan. Periaatteen mukaisesti yhtiön johto ei tapaa sijoitusmarkkinoiden osapuolia suljetulla kaudella. Suljetut ajanjaksot vuonna 2002 ovat:

15.4.–28.4.

16.7.–29.7.

15.10.–28.10.

VUOSIKERTOMUSTILAUKSET

Jaakko Pöyry Group Oyj:n vuosikertomus ja osavuositilintaloutukset ovat saatavilla suomen- ja englanninkielisinä. Vuosikertomus postitetaan kaikille osakkeenomistajille. Osavuositilintaloutus lähetetään pyynnöstä tilaajan ilmoittamaan osoitteeseen.

Tilausyhteystiedot ovat:

puhelin (09) 8947 2828

faksi (09) 878 5855

Internet-osoite www.poyry.com



441 014
Painotuote

Tämä vuosikertomus on painettu Galerie Art Silk -papereille,
joita valmistaa M-real in Äänekosken tehtaat.
Jaakko Pöyry on ollut mukana tehtaiden tuotannon kehittämisessä vuodesta 1958.

Spokesman Oy / Libris Oy 2/2002

Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4 (Jaakonkatu 3) 01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71, fax (09) 878 1818
Kaupparekisterinumero: 618.197
Kotipaikka: Vantaa
www.poyry.com

JAAKKO PÖYRY