



*Vuosikertomus 2001*

**KYRO**  
TECHNOLOGIES

## Yhtiökokous

Kyro Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 20. maaliskuuta 2002 klo 16.00 alkaen Scandic Hotel Continentalissa, osoitteessa Mannerheimintie 46, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 8.3.2002 merkittynä osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon.

Myös osakkeenomistajalla, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakkeenomistaja oli rekisteröity Oy Kyro Ab:n osakerekisteriin ennen 22.12.1995. Tässä tapauksessa osakkeenomistajan on esitettävä yhtiökokouksessa osakekirjansa tai muu selvitys siitä, että osakkeiden omistusoikeutta ei ole siirretty arvo-osuustilille.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 15.3.2002 klo 16.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteella Kyro Oyj Abp, 39200 Kyröskoski, puhelimitse numeroon (03) 382 3072 tai sähköpostitse osoitteeseen terttu.uusitalo@kyro.fi.

## Osinko

Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2001 jaetaan osinkoa 0,14 euroa osakkeelta ja lisäosinkoa 0,21 euroa osakkeelta eli yhteensä 13 330 660 euroa. Osinko maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 25.3.2002 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön omistajaluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukaisesti osinko maksetaan 5.4.2002.

## Kyro Oyj Abp:n jakautuminen 31.3.2001

Kyro Oyj Abp jakautui uudeksi Kyro Oyj Abp:ksi ja Tecnomen Holding Oyj:ksi 31.3.2001. Kyro Oyj Abp:n osakkeenomistajat saivat jakautumisvastikkeena kutakin yhtiön osaketta vastaan yhden uuden Kyro Oyj Abp:n osakkeen ja yhden Tecnomen Holding Oyj:n osakkeen. Uusien yhtiöiden omistus päivittyi vanhan Kyro Oyj Abp:n osakkeenomistajien arvo-osuustilille automaattisesti eikä vaatinut erillisiä toimenpiteitä.

## Jakautuneen Kyro Oyj Abp:n hankintamenon jakaminen

Jakautuneen Kyro Oyj Abp:n osakkeen alkuperäinen hankintameno jaetaan jakautumisessa syntyneiden uusien osakkeiden kesken siten, että 60,8 % luetaan uuden Kyro Oyj Abp:n osakkeen hankintamenoksi ja 39,2 % Tecnomen Holding Oyj:n osakkeen hankintamenoksi.

## Kyro Oyj Abp:n taloustiedotuksen aikataulu vuonna 2002

Tilinpäätöstiedote julkaistiin 7. helmikuuta 2002 ja vuosikertomus ilmestyy viikolla 11.

Osavuosikatsaukset julkaistaan seuraavasti:

Osavuosikatsaus 1/2002 (1.1.–31.3.2002)	7.5.2002
Osavuosikatsaus 2/2002 (1.1.–30.6.2002)	15.8.2002
Osavuosikatsaus 3/2002 (1.1.–30.9.2002)	7.11.2002

Vuosikertomus ja osavuosikatsaukset julkaistaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Kyron vuosikertomuksia ja osavuosikatsauksia voi tilata Kristiina Springfeltiltä puhelinnumerosta (09) 5422 3300 tai sähköpostitse osoitteesta kristiina.springfelt@kyro.fi.

## Pörssitiedotteiden tilaaminen sähköpostiosoitteeseen

Kyro Oyj Abp:n julkaisemat pörssitiedotteet voi tilata omaan sähköpostiosoitteeseensa. Tiedotteet lähetetään niiden ilmestyttyä Helsingin Pörssissä automaattisesti sähköpostitse niille, jotka ovat rekisteröityneet tiedotteiden jakelupalveluun yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.kyro.fi.

## Kyro Oyj Abp

Pääkonttori	Helsingin toimisto
Vehmaistenkatu 5, PL 25	Kalevankatu 3 B
33731 Tampere	00100 Helsinki
Puh. (03) 382 3111, Faksi (03) 382 3016	Puh. (09) 5422 3300, Faksi (09) 3487 2500

## Yleiskatsaus

- 2 Kyro lyhyesti
- 4 Kyro-konserni ja toimialayhtiöt vuonna 2001
- 5 Vuonna 2001 julkaistut pörssitiedotteet
- 6 Toimitusjohtajan katsaus

## Toimialakatsaukset

- 8 Tamglass
- 14 Kyro Power

## Tilinpäätös

- 16 Hallituksen toimintakertomus
- 19 Konsernin tuloslaskelma
- 20 Konsernin tase
- 21 Konsernin rahoituslaskelma
- 22 Emoyhtiön tuloslaskelma
- 23 Emoyhtiön tase
- 24 Emoyhtiön rahoituslaskelma
- 25 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet
- 26 Tilinpäätöksen liitetiedot
- 38 Taloudellista kehitystä kuvaavia tunnuslukuja
- 39 Tunnuslukujen laskentakaavat
- 40 Hallituksen esitys yhtiökokoukselle
- 41 Tilintarkastuskertomus

## Muita tietoja

- 42 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 45 Osakekohtaiset tunnusluvut
- 46 Hallinnointiperiaatteet
- 47 Hallintoelimet ja tilintarkastajat
- 48 Kyro-konsernin rakenne
- 49 Toimipisteet maailmalla
- 50 Kyroa seuraavat pankkiiriliikkeet

# Kyro lyhyesti

Kyro on vakavarainen, kansainvälinen ja kasvuhakuinen teknologiakonserni, joka jakautui 31.3.2001 uudeksi Kyroksi ja Tecnomen Holdingiksi. Nykyisen Kyro-konsernin toimialayhtiöitä ovat Tamglass-ryhmä – turvalasikoneiden teknologia- ja markkinajohtaja sekä Kyro Power Oy – ympäristöystävällinen energiantuottaja.



## TAMGLASS

Tamglassin liiketoiminta on maailmanlaajuista ja muodostaa yli 80 % nykyisen Kyro-konsernin liikevaihdosta. Tamglassilla on yhteensä 16 valmistus-, asiakaspalvelu- ja huoltopistettä eri puolilla maailmaa. Yhtiöllä on turvalasikonetehtaat Suomessa, Yhdysvalloissa, Brasiliassa ja Kiinassa. Tamglass suunnittelee ja valmistaa turvalasilinjoja ja -koneita rakennus-, ajoneuvo-, kaluste- ja kodinkoneteollisuuksien toimittajina oleville lasin jalostajille ja valmistajille. Tamglassin koneiden valmistus perustuu alihankintaan ja laajaan kumppaniverkostoon yhtiön omien yksiköiden keskittyessä teknologiakehitykseen, uusien mallien suunnitteluun ja kokoonpanoon. Tamglass on toimitanut yli 30-vuotisen toimintansa aikana yli 1400 turvalasin tuotantolinjaa noin 70 maahan. Tamglass-ryhmään kuuluu myös oma turvalasitehdas.

### Tuotteet

- Tasokarkaisulinjat
- Taivutus- ja karkaisulinjat
- Taivutuskonet
- Laminointilinjat
- Esikäsitteilylinjat
- Turvalasituotteet

### Asiakkaat

- Arkkitehtuurilasin valmistajat
- Ajoneuvolasin valmistajat
- Kaluste- ja kodinkonelasien valmistajat

### Asema

Turvalasilinjojen ja -koneiden markkina- ja teknologiajohtaja maailmassa



## KYRO POWER

Kyro Power on nykyaikainen voimayhtiö, joka tuottaa ympäristöystävällisesti energiaa teollisuudelle sekä energian tukku- ja jälleenmyyjille. Kaasuvoimala tuottaa sähköä, lämpöä ja höyryä ja vesivoimala sähköä. Molemmat voimalat ovat käyttöiltään uusia ja sijaitsevat Kyro-konsernin syntysijoilla Kyröskoskella. Yhtiöllä on lisäksi kaksi varavoimalaa. Kyro Powerin liiketoiminta pohjaa pitkäaikaisiin energiantuotantoliiketoimintoihin.

### Tuotteet

- Maakaasulla tuotettu sähkö, lämpö ja höyry
- Vesivoimalla tuotettu sähkö

### Asiakkaat

- Metsäteollisuuden tuotantolaitokset
- Sähkön vähittäis- ja tukkumyyjät
- Hämeenkyrön kunta

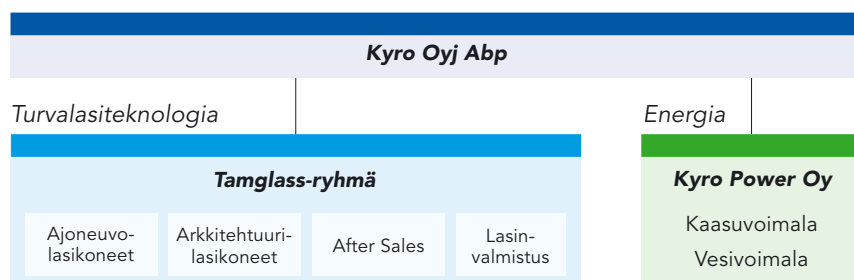
### Asema

Nykyaikainen, ympäristöystävällinen ja vakaa energiantuottaja





## Kyro-konsernin organisaatio



## TAVOITTEET JA STRATEGIA

Kyro-konserni panostaa rakennemuutos- ja murrosvaiheessa olevaan teknologiaaliiketoimintaan. Konsernin tavoitteena on saavuttaa ja ylläpitää johtava asema tarkoin valituissa liiketoiminnoissa, joissa sen henkiset ja taloudelliset voimavarat varmistavat kestäväen kilpailuedun ja pitkäaikaisen kasvun.

Kyro-konserni tähtää tämän strategian mukaisesti ensisijaisesti lasinjalostuskone-liiketoimintansa kasvattamiseen sekä sisäisesti että mahdollisin yritysostoin.

Panostusten pää tavoitteena on edelleen vahvana jatkuva kannattava kasvu.

- Kyron tytäryhtiö Tamglass Ltd. Oy on johtava turvalasikoneiden toimittaja.
- Tamglass-ryhmän globaali markkina-johtajuus luo vahvan kilpailuedun ja kannattavuuden.
- Turvalasiala elää jatkuvaa murrosta: turvalasin kysyntä kasvaa sen syrjäyttäessä tavallista lasia.

## KYRO SIJOITUSKOHTENA

Kyron strategian perusteella yhtiöllä on hyvät edellytykset tuottaa lisäarvoa osakkeenomistajille:

- Tamglassin toimiala on globaali ja kasvava
- Kyro Powerilla tasainen kassavirta
- Vakaa tuotto ja rajattu riski
- Hyvä osingonmaksukyky
- Edellytykset ja halu kasvuun ja yritysostoihin
- Hyvä edellisten vuosien “track record”
- Tuloskehitys
- Vakavaraisuus
- Hyvä markkina-asema toimialoilla
- Toimialojen rakennemuutokset
- Mahdollisuus tuottaviin yritysostoihin

# Kyro-konserni ja toimialayhtiöt vuonna 2001

## KYRO-KONSERNI

- Liikevaihto kasvoi 25 % ja oli 147,0 (117,3) milj. euroa
- Liikevoitto oli 17,2 (16,4) milj. euroa, 12 % liikevaihdosta
- Voitto ennen veroja ja vähemmistö-osuutta kasvoi 41 % ja oli 16,3 (11,5) milj. euroa
- Katsauskauden voitto kasvoi 70 % ja oli 10,8 (6,3) milj. euroa
- Rahoitusasema vahva, omavaraisuusaste 80 % (81)
- Gearing -45 % (-47)
- Tulos/osake kasvoi 69 % ja oli 0,27 (0,16) euroa
- Oma pääoma/osake 3,43 (3,55) euroa
- Osinko 0,14 euroa/osake ja lisäosinko 0,21 euroa (hallituksen esitys)
- Tilauskanta 31.12.2001 oli 71,7 (87,7) milj. euroa
- Kyro Oyj Abp jakautui 31.3.2001 uudeksi Kyro Oyj Abp:ksi ja Tecnomen Holding Oyj:ksi

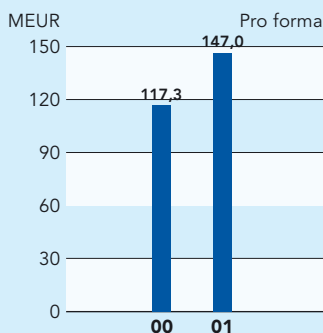
## TAMGLASS LTD. OY

- Liikevaihto kasvoi 30 % ja oli 120,9 (93,5) milj. euroa
- Liikevoitto kasvoi 17 % ja oli 15,2 (13,0) milj. euroa, 13 % liikevaihdosta
- Voimakkaat panostukset Kiinan ja Brasilian tehtaisiin ja tuotekehitykseen
- Vuoden alun poikkeuksellisen korkea tilauskanta normalisoitui nopeutuneiden läpimenoaikojen ja kasvun hidastumisen myötä
- Tilauskanta oli 31.12.2001 47,6 milj. euroa ja 31.1.2002 50,1 milj. euroa
- Tarjouskanta oli vuoden 2002 alussa korkea
- Arkkitehtuurilasikoneiden kysyntä hyvä, autoteollisuuden tilanne vähensi ajoneuvolasikoneiden kysyntää
- Useita tuoteuutuuksia markkinoille, esim. ProConvection™, FBG OptiForce™ ja ProBend™
- Kiinan uusi turvalasikonetehtas osa laajentumisstrategiaa
- Konevalmistuksen läpimenoajat nopeutuivat
- Sveitsin koneiden valmistus keskitettiin Suomen tehtaalle
- After Sales -toiminnon huollot, varaosamyynti ja uskonasennukset kasvoivat
- Glass Processing Days -konferenssi kasvoi: lähes 900 osallistujaa 60 maasta
- Glassfiles.com-lasiportaali käynnistyi

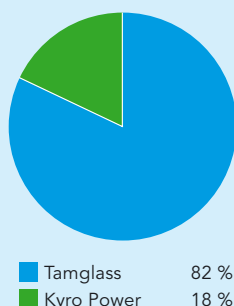
## KYRO POWER OY

- Liikevaihto kasvoi 9 % ja oli 25,7 (23,6) milj. euroa,
- Liikevoitto laski polttoaineiden hinnan nousun takia ja oli 5,2 (5,5) milj. euroa, 20 % liikevaihdosta
- Tilauskanta 31.12.2001 oli 24,1 (23,7) milj. euroa
- Sähkön markkinahinta nousuun loppuvuodesta
- Markkinasähkön keskihinta oli 22,8 euroa/MWh ja kalleimmillaan se maksoi 238,0 euroa/MWh
- Molemmat voimalat kävivät häiriöittä – kaasuvoimalan turbiinille ensimmäinen täystarkastus

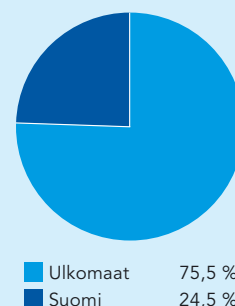
Konsernin liikevaihto 2000–2001



Liikevaihto toimialoittain 2001



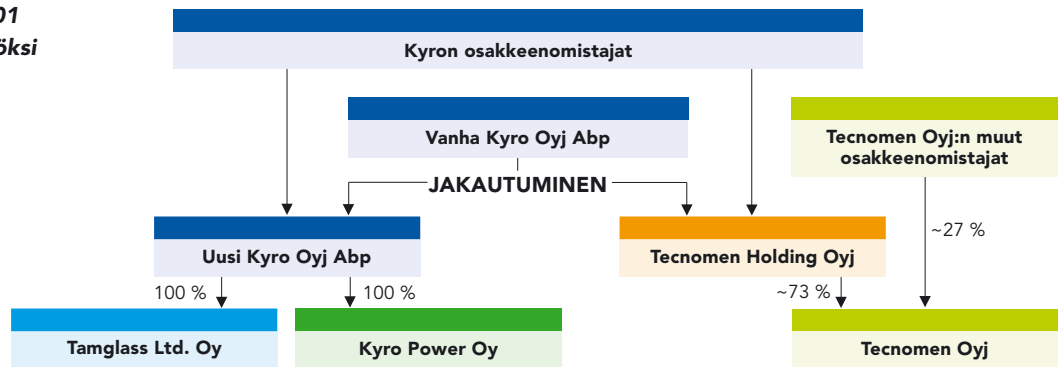
Ulkomaan toiminnan osuus liikevaihdosta 2001





# Vuonna 2001 julkaistut pörssitiedotteet

## Kyro jakautui 31.3.2001 kahdeksi uudeksi yhtiöksi



### 25.1.2001

Kyro aikaistaa tilinpäätöksen julkistuksensa

### 25.1.2001

Tamglassin tilauskanta oli ennätysellinen  
31.12.2000

### 8.2.2001

Kyro-konsernin tilinpäätös 1.1.–31.12.2000

### 13.2.2001

Kyro Oyj Abp:n Tamglass perustaa  
tuotantolaitoksen Kiinaan

### 23.2.2001

Uuden Kyron keskeiset tilinpäätöstiedot,  
pro forma 1.1.–31.12.2000

### 27.2.2001

Kyro Oyj Abp:n yhtiökokouskutsu

### 2.3.2001

Kyro Power Oy:n uudeksi toimitusjohtajaksi  
on nimetty Esa Kujala

### 14.3.2001

Uuden Kyro Oyj Abp:n ja Tecnomen Holding  
Oyj:n listautuminen Helsingin Pörssin  
päälistalle

### 20.3.2001

Kyro Oyj Abp:n yhtiökokouksen päätökset  
20.3.2001

### 29.3.2001

Kaupankäynti päättyy: Kyro Oyj Abp

### 29.3.2001

Kyron jakautuminen uudeksi Kyro Oyj Abp:ksi  
ja Tecnomen Holding Oyj:ksi

### 30.3.2001

Kyro Oyj Abp päälistalle 2.4.2001

### 2.4.2001

Kaupankäynti uuden Kyro Oyj Abp:n ja  
Tecnomen Holding Oyj:n osakkeilla alkaa

### 9.4.2001

Jakautuneen Kyron osakkeen hankintamenon  
jakaminen

### 8.5.2001

Kyron osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2001

### 15.5.2001

Jakautuneen Kyro-konsernin lopputilitys  
1.1.–31.3.2001

### 15.5.2001

Kyro Oyj Abp:n hallituksen esitys omien  
osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta

### 22.5.2001

Kutsu osakkeenomistajien kokoukseen

### 22.5.2001

Kutsu ylimääräiseen yhtiökokoukseen

### 12.6.2001

Kyro Oyj Abp:n (uusi Kyro) ylimääräisen  
yhtiökokouksen päätökset

### 12.6.2001

Kyro Oyj Abp:n (vanha Kyro) osakkeen-  
omistajien kokouksen päätökset

### 12.7.2001

Kyro Oyj Abp:n Tamglassille kesäkuussa  
ennätyskellisesti tilauksia

### 16.8.2001

Kyron liikevaihto ja tulos jatkoivat kasvuaan  
tammi–kesäkuussa 2001

### 17.8.2001

Kyro Oyj Abp:n omien osakkeiden hankkiminen

### 17.8.2001

Oy G.W. Sohlberg Ab:n omistus  
Kyro Oyj Abp:ssä 9,18 %

### 20.8.2001

Oy G.W. Sohlberg Ab:n omistus  
Kyro Oyj Abp:ssä 10,21 %

### 28.8.2001

Kyro Oyj Abp:n omien osakkeiden  
hankinta-ajankohta

### 8.10.2001

Tamglassille konetilauksia noin  
60 miljoonan markan arvosta

### 22.10.2001

Oy G.W. Sohlberg Ab:n omistus  
Kyro Oyj Abp:ssä 15,74 %

### 24.10.2001

Sampo-konsernin omistus Kyro Oyj Abp:ssä

### 24.10.2001

Oy G.W. Sohlberg Ab:n omistus  
Kyro Oyj Abp:ssä 20,25 %

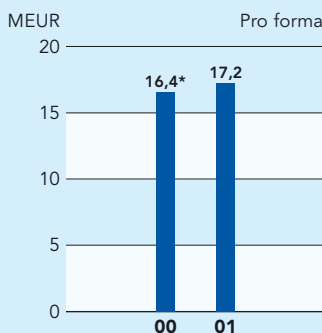
### 7.11.2001

Kyron liikevaihto ja tulos jatkoivat kasvua  
tammi–syyskuussa 2001

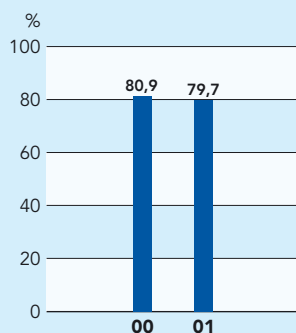
### 19.12.2001

Kyron taloudellinen informaatio vuonna 2002

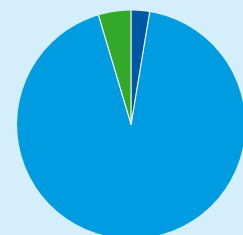
## Konsernin liikevoitto 2000–2001



## Konsernin omavaraisuusaste 2000–2001



## Konsernin henkilöstö toimialoittain 2001



# Toimitusjohtajan katsaus



Vuosi 2001 oli Kyro-konsernille sekä rakennemuutosten että liiketoiminnan osalta onnistunut. Konsernin emoyhtiö Kyro Oyj Abp jakautui 31.3.2001 uudeksi Kyro Oyj Abp:ksi ja Tecnomen Holding Oyj:ksi. Jakautuminen oli jatkoa rakennemuutokselle, joka alkoi jo kesällä 2000, kun Kyro listasi tietoliikenneyhtiönsä Tecnomenin Helsingin Pörssiin. Prosessi on nyt saatu menestyksellisesti päätökseen ja nykyisen Kyro-teknologiakonsernin muodostavat emoyhtiö Kyro Oyj Abp, turvalasikoneiden teknologia- ja markkinajohtaja Tamglass ja ympäristöstävällinen energiantuottaja Kyro Power.

Liiketoiminnallinen menestys näkyi liikevaihdon ja tuloksen kasvuna. Koko konsernin liikevaihto nousi neljänneksen ja tilikauden voitto 70 %. Tamglass-ryhmän liikevaihto kasvoi 30 %, mikä oli vallinneessa markkina- ja kilpailutilanteessa hyvä saavutus.

Kyro Powerin liikevaihto kasvoi 9 % ja yhtiön kassavirta oli hyvä. Kyro-konsernin rahoitusasema säilyi vahvana luoden vankat edellytykset kasvun jatkamiselle organisaation ja mahdollisin yritysostoin.

## **Menestys pohjaa toimialojen vahvaan markkina-asemaan**

Kyron toimialayhtiöistä Tamglass on aidosti kansainvälinen teknologiakonserni, joka toimii yhteensä 16 valmistus-, asiakaspalvelu- ja huoltoyksikön voimin. Yhtiö on toimittanut yli 1 400 turvalasilinjaa kaikkialle maailmaan. Tamglass kasvatti markkinaosuuttaan vahvan kilpailukykyänsä ja teknologisen johtoasemansa avulla.

Vuonna 2001 Tamglass laajensi kansainvälistä valmistusta ja palvelua sekä tehosti toimintojaan. Aasiassa yhtiön asemia vahvistettiin perustamalla turvalasikonetehtas Kiinaan. Paikallisella konevalmistuksella vastataan Kiinan kasvavien markkinoiden kysyntään. Brasilian tehdas, joka aloitti toimintansa syksyllä 2000, menestyi ensimmäisen täyden toimintavuotensa aikana yli odotusten. Euroopassa Tamglass tehosti toimintaansa keskittämällä Sveitsin tehtaan tuotannon Suomeen. Lisäksi kattavaa palveluverkostoa, joka on tärkeä osa Tamglassin asiakasläheistä toimintatapaa, laajennettiin kahdella uudella asiakaspalvelu- ja huoltoyksiköllä.

Kyro Powerilla on vahva asema ympäristöstävällisenä energiantuottajana. Yhtiö toimittaa sähköä ja lämpöä teollisuudelle sekä sähköä energian tukku- ja jälleennyjille. Nykyaikaiset voimalat takaavat tehokkaan ja häiriöttömän tuotannon, mikä tekee Kyro Powerista vakaan ja luotettavan energiantuottajan.

## **Valittuja toimialoja kasvattaen**

Tietoliikennetoimialasta luopumisen jälkeen Kyron strategiana on keskittyä ensisijaisesti Tamglassin ja lasinjalostuskoneliiketoiminnan kasvattamiseen ja laajentamiseen organisaation ja mahdollisin yritysostoin.

Tamglassin toimiala tarjoaa mielenkiintoisia mahdollisuuksia. Globaali lasiala on murroksessa. Turvalasi valtaa markkinoita tavalliselta lasilta kaikkialla maailmassa lasirakentamisen pinnoitteiden kehittymisen ja erilaisten turvalasisäänösten myötä. Tuomansa lisäarvon ansiosta turvalasista onkin jo tullut osa jokapäiväistä elämää, sillä ajoneuvojen ja rakennusten lisäksi sitä käytetään entistä enemmän myös kodinkoneissa ja huonekaluissa.

Lasi on monipuolinen ja ympäristöystävällinen materiaali, jolla luodaan viihtyisää ja valoisa elinympäristöä. Turvalasin kilpailukykyä kasvattavat alan innovaatiot ja jatkuvasti kehittyvä jalostusteknologia. Tamglass panostaa voimakkaasti tuotekehitykseen vahvistaakseen edelleen asemaansa teknologia- ja markkinajohtajana sekä laajentaakseen turvalasin käyttöalueita. Tuotekehityksen osuus liikevaihdosta on korkea tasoa verrattuna lasiteollisuuden tai muuhun hitech-pohjaiseen koneenrakennusteollisuuteen. Tamglassin oma turvalasitehdas syventää lisäksi yhtiön strategisesti merkittävää lasiprosessoinnin kokonaisosaamista ja välittää tuotekehitykseen tietoa turvalasimarkkinoiden viimeisimmistä kehitysuunnista.

### **Motivoitunut ja asiansa osaava henkilöstö avainasemassa**

Kasvustrategian toteuttaminen edellyttää motivoitunutta henkilöstöä ja järjestelmällistä osaamisen kehittämistä. Nykyisessä Kyro-konsernissa ja erityisesti yhä kansainvälisemmäksi muuttuvassa Tamglassissa tämä merkitsee johtamis- ja henkilöstökäytäntöjen syventämistä niin, että jokaisella on mahdollisuus yrityksen arvojen mukaiseen hyvään työsuoritukseen. Näin myös työviihtyvyys paranee. Rakennemuutosten onnistunut läpivienti on vaatinut aikaa, sitoutumista, vankkaa ammattitaitoa ja rohkeita päätöksiä. Muutosten ja reippaan kasvun myötä on nyt tärkeää keskittyä kehittämään organisaation toimintakykyä ja osaamista edelleen

ja viemään ne seuraavalle tasolle. Näin pohjustetaan menestyksen jatkuminen.

### **Omistaja-arvoa vakaalla kasvulla ja tuotolla**

Kyro-konsernilla on hyvät lähtökohdat lisäarvon tuottamiselle osakkeenomistajilleen myös tulevaisuudessa. Toimialayhtiö Tamglass on kannattava ja johtavassa asemassa globaalisti kasvavilla markkinoilla. Kyro Power puolestaan tuottaa tasaista kassavirtaa alalla, jonka odotukset ovat pitkällä tähtäimellä hyvät. Kyron nykyinen rakenne sisältää arvopaperimarkkinoilla uudelleen arvoon nousseita elementtejä: tasaista kasvua, hyvää tuottoa ja hallittua riskiä. Kyron viime vuosien muutosprosessi on osoitus yhtiön halusta ja kyvystä rakennemuutoksiin, toimialajärjestelyihin sekä toimintojen kehittämiseen ja tehostamiseen.

Nykyinen Kyro on onnistuneen rakennjärjestelyn läpikäynyt omavaraisuudeltaan vahva teknologiakonserni. Jatkossa Kyro keskittyy entistä selvemmin Tamglassin kilpailukyvyyn ja teknologia-aseman kehittämiseen lasinjalostuskonemarkkinoilla, jossa on lähivuosina odotettavissa merkittäviä muutoksia ja rakennejärjestelyjä. Tässä prosessissa tarvitaan jatkossakin yhtiön asiakkaiden, henkilöstön, omistajien ja yhteistyökumppaneiden vahvaa sitoutumista ja aktiivista panosta. Kiitän kaikkia Kyron menestyksellisessä muutoksessa mukana olleita ja toivotan uusia onnistumisia myös vuonna 2002.

Tampereella helmikuussa 2002



Pentti Yliheljo  
Toimitusjohtaja



Tamglassin liikevaihto kasvoi 30 % ja oli 120,9 miljoonaa euroa. Kasvu oli peräisin alkuvuoden ennätysellisestä tilauskannasta ja konevalmistuksen nopeutuneista läpimenoajoista. Liikevoitto oli 15,2 miljoonaa euroa eli 13 % liikevaihdosta. Vuoden aikana panostettiin tulevaisuuden kasvuun, Kiinan ja Brasilian toimintoihin sekä tuotekehitykseen.

## Turvalasin käyttö kasvaa ja yleistyy

Turvalasin käyttö jatkoi pitkän aikavälin kasvuaan, missä turvalasi syrjäyttää tavallista lasia niin rakennuksissa, ajoneuvoissa, huonekaluissa kuin kodinkoneissakin. Ympäri-lämme oleva lasi on yhä useammin turvalasia.

Turvalasia käytetään nykyaikaisessa arkkitehtuurissa ja tuotemuotoilussa yhä enemmän, koska sillä voidaan toteuttaa näyttäviä ja valoisa ympäristöjä. Lisäksi turvalasin käyttöä edistävät yleisen turvallisuustietoisuuden ja tuotevastuun kehittyminen sekä maailmanlaajuisesti yleistyvät viranomais-määräykset, joissa edellytetään turvalasin käyttöä erityisesti rakennuksissa.

Rakennukset ovatkin merkittävin turvalasin käytön kasvukohde. Maailman vuotuisesta noin 35 miljoonan tonnin tasolasi-tuotannosta 78 % käytetään rakennuksiin, mutta tästä vain noin viidennes on turvalasia. Lasi on nykyään arkkitehtuurissa

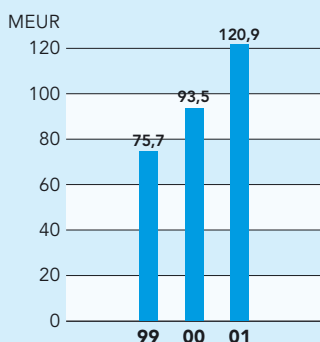
enemmän kuin pelkkä ikkuna: laseissa käytettävät pinnoitteet mahdollistavat mm. energiansäästön ja palosuojauksen. Lähes kaikki pinnoitetut lasit karkaistaan turvalasiksi kestävyuden lisäämiseksi.

Ajoneuvoissa käytetään noin 15 % maailman tasolasi-tuotannosta. Lähes kaikki ajoneuvoissa käytettävä lasi on turvalasia. Ajoneuvolasien kysyntä lisääntyy ajoneuvo-tuotannon kasvaessa, lasipintojen suuren-tuessa ja niiden muotojen monipuolisuudessa. Myös laminoidut sivulasit ovat yleis-tymässä ja lisäävät sitä kautta turvalasin kysyntää.

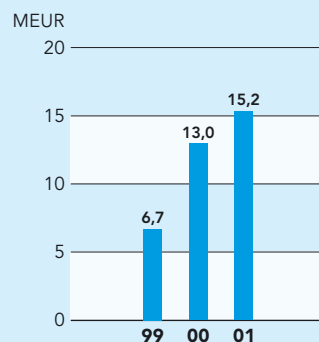
Huonekalut ja kodinkoneet ovat nopeasti kehittyvä turvalasin sovelluskohde, jossa käytetään noin 7 % maailman tasolasi-tuotannosta. Huonekalu- ja kodinkone-teollisuudessa käytettävästä lasista noin neljännes on turvalasia. Turvalasin käyttö lisääntyy nopeasti suurten kaluste- ja kodinkone-valmistajien johdolla.



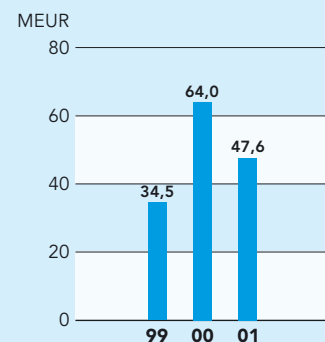
**Liikevaihto 1999–2001**



**Liikevoitto 1999–2001**



**Tilauskanta 1999–2001**





#### Avainlukuja

	2001	2000	Muutos, %
Liikevaihto, MEUR	120,9	93,5	29,4
Liiketulos, MEUR	15,2	13,0	16,5
Tilaukanta, MEUR	47,6	64,0	-25,6
Henkilöstö, keskimäärin	429	394	8,9

*Turvalasin käyttö arkkitehtuurissa kasvaa nopeasti valorakentamisen, energiaa säästävien rakennusratkaisujen ja turvamääräysten yleistyessä kaikkialla maailmassa.*



### **Turvalasikonemarkkinoiden kasvu jatkui vuonna 2001**

Turvalasikoneiden kysyntä oli hyvä Tamglassin päämarkkina-alueilla vuonna 2001. Euroopassa kysyntä oli suurinta Englannissa ja Saksassa. Yhdysvaltojen talouskasvun hidastuminen näkyi markkina-alueella lähinnä päätöksenteon pitkittymisenä. Etelä-Amerikassa kysyntä keskittyi enimmäkseen Brasiliaan. Aasian lupaavin markkina-alue on Kiina.

Float-lasin valmistuksesta maailmassa vastaa noin 20 suurta kansainvälistä lasival-

mistajaa, joilla on yhteensä yli 230 valmistusyksikköä eri puolilla maailmaa. Floatlasista erilaisia lasituotteita jalostavia yrityksiä on tuhansia. Merkittävimmän osan Tamglassin liikevaihdosta muodostavat pienet ja keskiuuret lasin jalostajat. Lisäksi yhtiön asiakkaita ovat kaikki suuret kansainväliset lasivalmistajat.

Turvalasikonemarkkinoiden kasvutekijät vaihtelevat markkina-alueittain. Brasiliassa, Kiinassa ja Intiassa suuret väestömäärät ja talouden kasvu lisäävät rakentamisen ja autoistumisen myötä karkaistun ja laminoi-

dun turvalasin käyttöä. Euroopassa ja Yhdysvalloissa pinnoitetun lasin yleistymisen kasvattaa sen karkaisuun kehitettyjen turvalasikoneiden kysyntää. Samalla suurten lasikokojen käyttö näyttävissä lasirakennuksissa lisää niiden karkaisuun ja taivuttamiseen tarvittavia koneita.

### **Alueellinen asiakaspalvelu vahvistaa globaalia markkinajohtajuutta**

Paikalliset turvalasikonemarkkinat edellyttävät laitetoimittajalta syvällistä markkina-alueen olosuhteiden tuntemusta. Tamglassin laaja myynti- ja asiakaspalveluverkosto hallitsee alueellisten tarpeiden mukaisen palvelun. Kattava agentuuriverkosto vahvistaa Tamglassin päämarkkina-alueilta käsin toimivaa myyntiä.

Tamglassin myynti oli vuonna 2001 hyvä ja jakaantui päämarkkina-alueiden kesken tasaisesti. Maailmantalouden epävarmuus heijastui lähinnä ajoneuvolasikoneiden kysyntään, joka kuitenkin piristyi loppuvuodesta. Tamglassin tilauskanta oli vuoden lopussa hyvällä tasolla.

Näkyvä markkinointiviestintä tukee Tamglassin vahvaa brandia turvalasikoneiden teknologia- ja markkinajohtajana. Yhtiö osallistui vuonna 2001 kymmeneen eri näyttelyyn ja messutapahtumaan. Merkittävimpinä oli Italian Milanossa lokakuussa järjestetty Vitrum, jossa Tamglass sai noin 10 miljoonan euron arvosta konetilauksia.

### **After Sales -palveluiden merkitys korostuu**

Tamglassin After Sales -huolto- ja asiakaspalveluverkosto on koko laajuudessaan ja kattavuudessaan toimialalla ainutlaatuinen. After Sales -yksikön ylläpito- ja huoltopalvelut, käytettyjen koneiden kunnostus ja edelleen myynti sekä varaosa- ja lisävarustemyynti tasaavat suhdannevaihteluita. Turvalasin kysynnän kasvaessa Tamglassin koneasiakkaat ulkoistavat huolto- ja ylläpito-toimintojaan ja keskittyvät yhä enemmän ydinosamaiseensa.

Vuonna 2001 After Sales -yksikön huollot, varaosamyynti ja koneasennukset kasvoivat. Tamglass asiakkaat solmivat uuden koneen oston yhteydessä useimmissa



After Sales -yksikön ylläpito- ja huoltopalvelut, käytettyjen koneiden kunnostus sekä varaosa- ja lisävarustemyynti tasapainottavat suhdannevaihteluita.



Tamglassin Suomen konetehtaalla on ollut käytössä ISO 9000 -laatu järjestelmät vuodesta 1994 ja USA:n tehtaalla vuodesta 1997. ISO 14001 -standardin mukaiselle ympäristöjärjestelmälle saatiin virallinen sertifiikaatti vuonna 2001. Lisäksi tehtaiden työsuojelujärjestelmissä sovelletaan kansainvälisesti hyväksytyjä standardeja.

### Oma turvalasin tuotanto varmistaa laajan prosessointiosaamisen

Yhtiön oma turvalasitehdas, Tamglass Turvalasi Oy, syventää Tamglassin strategisesti merkittävää lasiprosessoinnin kokonaisosaamista ja vahvistaa osaltaan yhtiön asemaa

turvalasikoneiden teknologia- ja markkinajohtajana. Tamglass Turvalasi Oy luo Tamglassille kilpailuetua tarjoamalla tuotekehityksen tueksi viimeisintä tietoa markkinoiden kehityksestä. Yksikkö osallistuu uusien konemallien tuotekehitykseen ja testaukseen.

Tamglass Turvalasi Oy vastasi vuoden aikana useista näyttävistä turvalasitoimituksista. Yhtiö toimitti korkean jalostusasteen turvalasituotteita mm. Nokia-konsernin toimitilalajennuksiin, Hämeenlinnan rautatieasemalle ja Masa Yardsin valmistamaan loistoristeilijään. Lisäksi yhtiön toiminta koneiden testaus-, asiakaspresentaatio- ja henkilöstön koulutusyksikkönä oli aktiivista.

Tamglass Turvalasi otti ajoneuvolasi-tuotannossaan käyttöön QS 9000 -laatu järjestelmän, joka vahvistaa Tamglass Turvalasin asemaa ajoneuvotehtaiden ensiasennus-toimittajana.

### Korkeateknologinen koneenrakennus vaatii osaavaa henkilöstöä

Tamglassin henkilöstön kehittämisessä tähdätään yhteisten toimintatapojen vahvistamiseen globaalissa organisaatiossa, strategialähtöisen osaamisen kehittämiseen ja henkilöstön hyvinvoinnin ylläpitämiseen. Tällä hetkellä panostetaan erityisesti tuote- ja liiketalouskoulutukseen. Osaamisen kehittämiskeinoja ovat mm. urakierto Tamglassin globaalissa organisaatiossa.

Vuonna 2001 Tamglassissa aloitettiin henkilöstöstrategian kehitysohjelma osana yhtiön kasvustrategiaa. Kasvu edellyttää systemaattista osaamisen kehittämistä ja sitä tukevien johtamisjärjestelmien täsmentämistä.

Osana henkilöstöstrategian uudistamista Tamglassissa käydään vuoropuhelua yhteisistä arvoista. Johto ja työryhmät ovat alustavasti määritelleet arvot, jotka tukevat yhtiön kasvustrategian toteuttamista. Seuraavassa vaiheessa arvoja ja niiden merkitystä tarkennetaan käymällä ne läpi yhdessä henkilöstön kanssa. Näin ne voidaan sisäistää osaksi tamglassilaisten jokapäiväistä toimintaa.

**Float-lasi** on hiekasta, soodasta, dolomiitista, kalkista ja kierrätyslasista float-prosessilla valmistettu tasomainen lasi. Valmistuksessa sula lasimateriaali valutetaan uunista tinasulan päälle, jossa lasi muotoutuu tasaiseksi levynauhaksi. Tästä nauha jatkaa jäähdytykseen ja lopuksi se leikataan määrämittäisiksi levyiksi. Float-lasia käytetään raaka-aineena turvalasin tuotannossa.

**Turvalasin** menestys perustuu karkaisulla, laminoinnilla tai niiden yhdistelmällä saavutettaviin turvallisuus-, kestävyys- ja laatuominaisuuksiin. Karkaisussa lasi kuumennetaan lähelle pehmenemislämpötilaa ja jäähdytetään nopeasti, jolloin syntyvä pinnan puristusjännitys kasvattaa lasin kestävyden viisinkertaiseksi. Mikäli karkaistu lasi särkyi, se hajoaa pieniksi vaarattomiksi paloiksi. Laminoinnissa kaksi tai useampia lasilevyjä liitetään toisiinsa PVB-kalvolla. Jos laminoitu lasi hajoaa, sen sirpaleet jäävät kiinni muovikalvoon ja koko lasi pysyy kehyksissään. Kerrosmääristä ja -paksuuksista riippuen voidaan toteuttaa myös murren- ja luodinsuojarakenteita.

Vuonna 2001 Tamglass toi markkinoille uuden teknologiakonseptin, ProConvectionin pinnoitettujen lasien karkaisuun, ja ProBendin suurten lasikokojen taivuttamiseen ja karkaisuun.

- 1 Lastauskuljetin
- 2 Lämmitysuuni
- 3 Karkaisuyksikkö
- 4 Purkauskuljetin







Tamglassin pyrkimyksenä on turvalasikonevalmistuksen markkina- ja teknologiajohtajana edistää lasialan maailmanlaajuista kasvua. Yhtiö järjestää kahden vuoden välein lasialan suurimman asiantuntijakonferenssin, Glass Processing Days -tapahtuman.



### Aktiivinen markkinajohtaja kehittää koko globaalia lasialaa

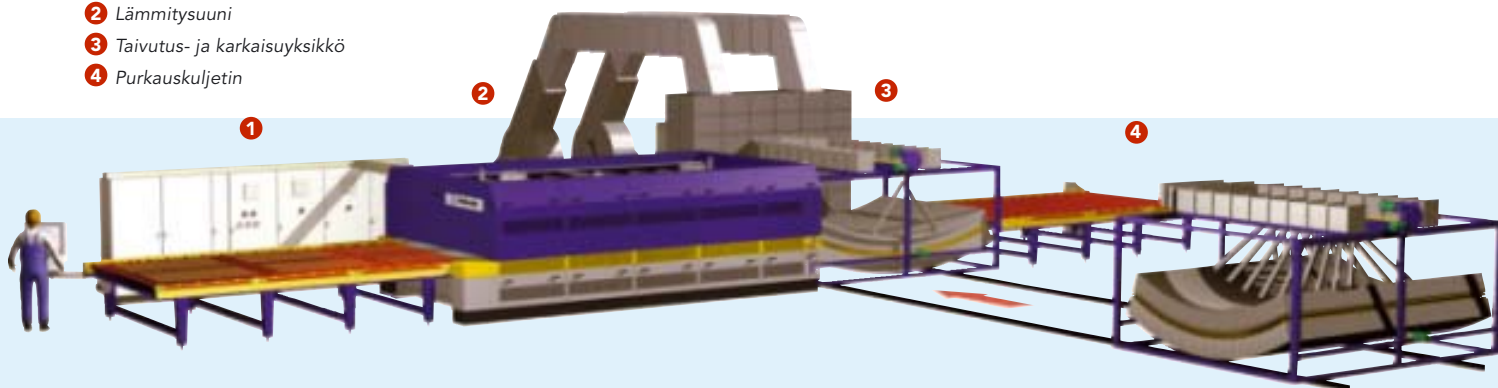
Tamglassin pyrkimyksenä on turvalasikonevalmistuksen markkina- ja teknologiajohtajana edistää lasialan maailmanlaajuista kasvua. Yhtiö järjestää kahden vuoden välein lasialan suurimman asiantuntijakonferenssin, Glass Processing Days -tapahtuman, joka pidettiin kahdeksannen kerran kesäkuussa 2001 Tampereella. Yksi konferenssin pääpuhujista oli Paolo Scaroni, kansainvälisen lasivalmistajan ja float-lasin valmistus-

prosessin kehittäneen Pilkingtonin pääjohtaja. Konferenssiin osallistui lähes 900 vierasta 60 maasta, ja noin kolmannes heistä edusti lasiyritysten omistajia ja ylintä johtoa.

Tamglass perusti vuonna 2001 Glassfiles.com-portaalin vahvistamaan Glass Processing Days -konferenssin periaatetta tiedon avoimesta jakamisesta. Sen päätavoite on lisätä alan yhteistyötä ja osaltaan kehittää lasin kilpailukykyä ylivertaisen materiaalina. Internet-palvelu on lasialan asiantuntijoi-

den sähköinen kohtaamis- ja keskustelufoorumi, jossa Glass Processing Days -konferensseissa syntyneet yli 4000 sivua esityksiä ovat kaikkien saatavilla. Sivuilla esitellään myös lasialan maailmanlaajuisesti arvostettuja asiantuntijoita.

- 1 Lastauskuljetin
- 2 Lämmitysuuni
- 3 Taivutus- ja karkaisuysikkö
- 4 Purkauskuljetin



Kyro Powerin liikevaihto kasvoi vuonna 2001 9 % edellisvuodesta ja oli 25,7 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 5,2 miljoonaa euroa eli 20 % liikevaihdosta. Liikevoitto laski hieman johtuen polttoaineena käytetyn maakaasun hinnan noususta.

## Hämeenkyrön energiantuotannolla on pitkät perinteet

Hämeenkyrössä sijaitseva Kyro Power Oy tuottaa energiaa teollisuudelle sekä energian tukku- ja jälleenmyyjille. Laaja Ikaalisten reitin vesistö, johon Kyrösjärvikin kuuluu, luo perustan vesivoimalan toiminnalle. Kyröskosken voimavarojen hyödyntämisellä on pitkät perinteet. Ensimmäinen koskeen rakennettu voimalaitos käynnistyi jo vuonna 1888. Nykyinen vuonna 1997 valmistunut vesivoimala käyttää samaa koskivoimaa sähköntuotannossaan.

## Ympäristöystävällistä ja varmaa energiantuotantoa

Energiantuotantoon keskittyneen Kyro Powerin vesi- ja kaasuvoimalat tuottavat asiakkailleen ympäristöystävällistä energiaa. Nykyaikainen maakaasua polttoaineenaan käyttävä kombivoimala tuottaa sähköä, lämpöä ja höyryä.

Kaasuvoimala hyödyntää käytetyn polttoaineen vähin päästöin ja tehokkaasti.

Molemmat voimalat ovat käyttöikänsä uusia ja sijaitsevat Kyröskoskella. Kyro Powerilla on lisäksi kaksi varavoimalaa.

Häiriötön energiantuotanto varmistetaan voimaloille tehtävillä tarkastuksilla ja säännöllisellä huollolla. Vuonna 1995 valmistuneen kaasuvoimalan turbiinille tehtiin syyslokakuussa ensimmäinen täystarkastus ja huolto.

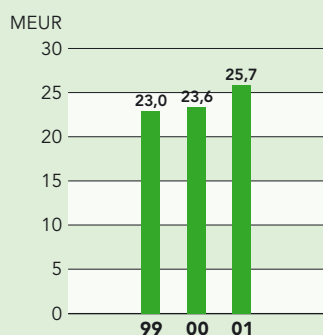
## Pitkäaikaiset energiantoimitussopimukset tasaavat sähkön hinnan vaihteluita

Sähkön markkinahinta heilahteli vuonna 2001 ja kääntyi nousuun loppuvuodesta. Markkinasähkön keskihinta oli vuoden aikana 22,8 euroa/MWh ja kalleimmillaan vuonna 2001 se maksoi 238,0 euroa/MWh.

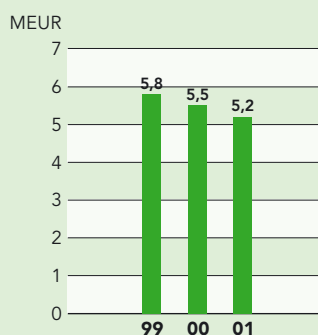
Yhä useammat sähköyhtiöt hankkivat sähkönsä pörssistä. Tämä aiheuttaa myös osaltaan sähkön hinnan heilahtelua. Hintavaihtelut korostivat Kyro Powerin pitkäaikaisen energiantoimitussopimusten myönteistä vaikutusta asiakkaille.



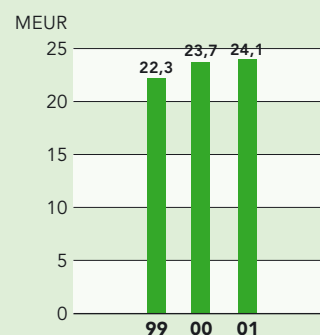
Liikevaihto 1999–2001



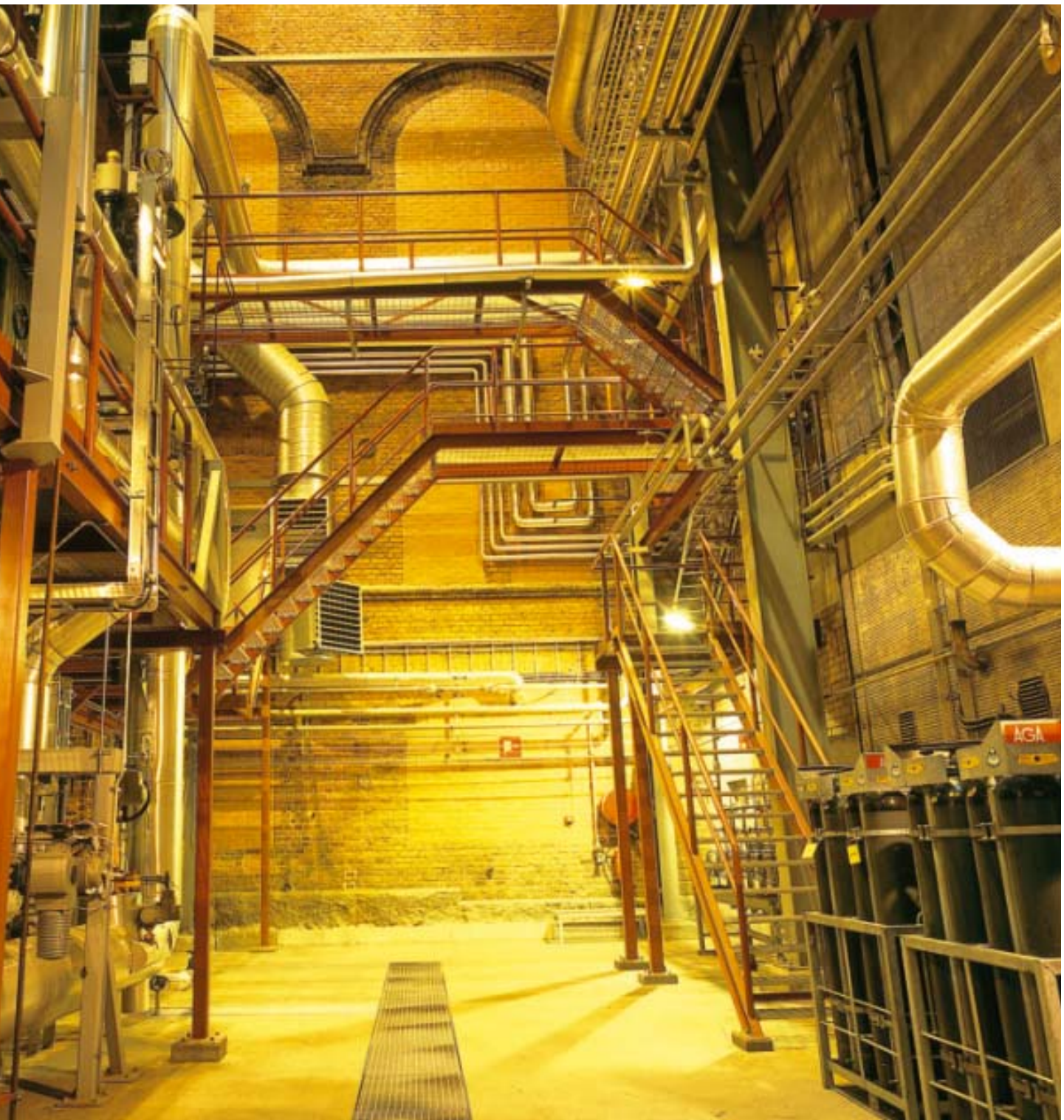
Liikevoitto 1999–2001



Tilaukanta 1999–2001





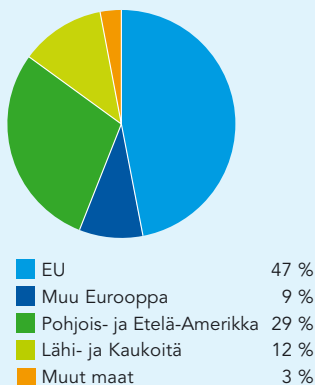


**Avainlukuja**

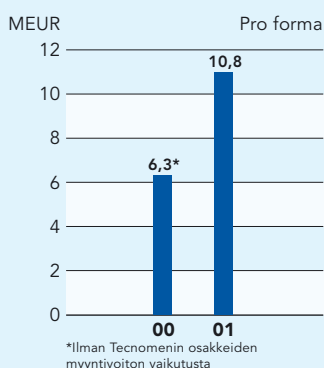
	2001	2000	Muutos, %
Liikevaihto, MEUR	25,7	23,6	9,3
Liiketulos, MEUR	5,2	5,5	-6,6
Tilauskanta, MEUR	24,1	23,7	1,6
Henkilöstö, keskimäärin	23	23	

*Kaasuvoimala tuottaa sähköä, lämpöä ja höyryä hyödyntäen käytetyn polttoaineen tehokkaasti ja ympäristöystävällisesti.*

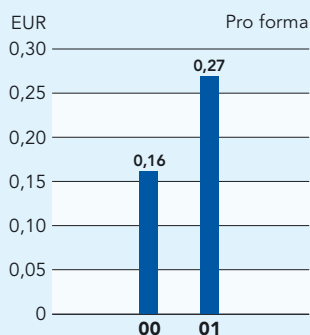
## Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain 2001



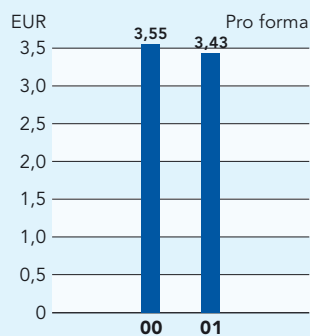
## Katsauskauden voitto 2000–2001



## Tulos osaketta kohti 2000–2001



## Oma pääoma osaketta kohti 2000–2001



## LIKEVAIHTO JA TULOS

Kyro-konsernin pro forma liikevaihto 1.1.–31.12.2001 oli 147,0 (117,3) miljoonaa euroa ja kasvoi 25 % edellisvuodesta. Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 5 % ja oli 17,2 (16,4) miljoonaa euroa.

Nettorahoituserät olivat -0,9 (-4,9) miljoonaa euroa. Tämä sisältää korko- ja osinkotuottoja 4,4 (5,5) miljoonaa euroa sekä korkokuluja ja rahoitusarvopapereiden kurssitappioita 5,3 (10,4) miljoonaa euroa, josta realisoitumattomia kurssitappioita oli 2,4 miljoonaa euroa.

Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta kasvoi 41 % ja oli 16,3 (11,5) miljoonaa euroa. Katsauskauden vertailukelpoinen voitto kasvoi 70 % ja oli 10,8 (6,3) miljoonaa euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 11,8 %. Tulos osaketta kohti oli 0,27 (0,16) euroa ja oma pääoma osaketta kohti 3,43 euroa.

Emoyhtiö Kyro Oyj Abp:n virallinen tilikausi jakautumisen jälkeen on ajalta 31.3.–31.12.2001. Emoyhtiön liiketoiminta muodostuu pääasiassa rahoitus- ja sijoitus-toiminnasta. Emoyhtiön liikevaihto tällä jaksolla oli 0,5 miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 0,2 miljoonaa euroa.

## RAHOITUS

Rahoitusasema oli hyvä. Omavaraisuusaste oli 79,7 % (80,9). Liiketoiminnan rahavirta oli tarkasteluvuonna 20,2 miljoonaa euroa ja edellisvuonna noin 4,6 miljoonaa euroa ilman Tecnomenin osakkeiden myynnistä saatua noin 28 miljoonan euron nettomääräistä myyntivoittoa. Konsernin likvidit kassavarat ja sijoitusvarallisuus olivat 63,9 (72,5) miljoonaa euroa. Korollinen vieras pääoma oli 4,5 (5,9) miljoonaa euroa. Kyro-konserni lyhensi vuoden aikana korollisia velkojaan 1,0 miljoonaa euroa. Nettovelkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli -45,0 % (-47,0).

## Liiketoimintaryhmien pro forma liikevaihto, liiketulos ja tilauskanta 2000 ja 2001

MEUR	Liikevaihto		Liiketulos		Tilaukanta	
	2001	2000	2001	2000	2001	2000
Tamglass-ryhmä	120,9	93,5	15,2	13,0	47,6	64,0
Kyro Power	25,7	23,6	5,2	5,5	24,1	23,7
Emoyhtiö, muu toiminta elim.	0,4	0,2	-3,2	-2,2		
Kyro-konserni	147,0	117,3	17,2	16,4	71,7	87,7

## INVESTOINNIT SEKÄ TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Konsernin investointimenot olivat lähinnä tuotekehitys- ja korvausinvestointeja ja yhteensä 3,5 (6,6) miljoonaa euroa.

Tuotekehitysmenot olivat kokonaisuudessaan 7,4 (5,4) miljoonaa euroa.

## OSAKKUUSYHTIÖ AERSOFT LTD.:N MYYNTI

Emoyhtiö Kyro Oyj Abp myi joulukuun lopussa 40 % omistusosuutensa pienestä irlantilaisesta ohjelmistoyrityksestä Aersoft Ltd.:stä, jonka liiketoiminta ei kuulu uuden Kyron ydinstrategiaan.

## HENKILÖSTÖ

Kyro-konsernin palveluksessa oli tilivuoden päättyessä 460 (435) henkilöä, joista ulkomailla työskenteli 158 (134) henkilöä. Henkilökunnan määrä tilivuoden aikana oli keskimäärin 464 (428). Henkilömäärää ovat kasvattaneet edellisvuodesta lähinnä Tamglassin After Sales -yksikön resurssi-laajennukset, Brasilian ja Kiinan tehdasyksiköiden rekrytoinnit sekä henkilöstöllisäykset tuotekehitykseen.

## OSAKKEET JA KURSSIKEHITYS

Jakautumisessa 31.3.2001 syntyneen uuden Kyro Oyj Abp:n osakkeita vaihdettiin vuonna 2001 yhteensä 13 271 674 kappaletta, eli 33,5 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä. Kyro Oyj Abp:n osakkeen ylin kurssi Helsingin Pörsissä oli 5,95 euroa ja alin 3,60 euroa. Vuoden keskikurssi oli 5,18 euroa.

Kyro Oyj Abp sai 24.10.2001 Sampo-konsernilta arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Henki-Sammon osuus Kyro Oyj Abp:n äänimäärästä ja osakkeista oli laskeutunut alle 5 %:in. Henki-Sammon osuus

24.10.2001 Kyro Oyj Abp:n äänimäärästä ja osakkeista oli 0 %.

Kyro Oyj Abp sai 24.10.2001 Oy G.W. Sohlberg Ab:ltä arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Oy G.W. Sohlberg Ab:n omistus Kyro Oyj Abp:stä oli noussut yli 20 %:in. Oy G.W. Sohlberg Ab:n omistus Kyro Oyj Abp:n äänimäärästä ja osakkeista oli 24.10.2001 yhteensä 20,25 %.

### OMIEN OSAKKEIDEN HANKKIMINEN

Kyro Oyj Abp:n ylimääräinen yhtiökokous 12.6.2001 valtuutti hallituksen hankkimaan ja luovuttamaan yhtiön omia osakkeita. Hallitus päätti 17.8.2001 hankkia valtuutuksen perusteella enintään 1 980 000 omaa osaketta Helsingin Pörssin järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä hankintahetken käypään arvoon. Omia osakkeita on tarkoitettu käyttäen vastikkeena mahdollisissa yritysostoissa tai investointien rahoituksessa.

Kyro Oyj Abp hankki omia osakkeita Helsingin Pörssissä katsauskaudella 30.8.–21.12.2001 välisenä aikana 1 585 800 osaketta hankinta-arvoltaan yhteensä 9 039 738,55 euroa. Osakkeiden osuus on 4 % äänimäärästä ja osakkeista. Alin hankintahinta oli 4,50 euroa ja ylin 5,75 keskihinnan ollessa 5,70 euroa. Hankittujen osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo on 253 728 euroa.

Tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivään 7.2.2002 mennessä Kyro Oyj Abp oli hankkinut omia osakkeita yhteensä 1 587 400 kappaletta hankinta-arvoltaan 9 048 876,79 euroa.

### HALLITUS, TOIMITUSJOHTAJA JA TILINTARKASTAJAT

Uuden Kyro Oyj Abp:n hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat valittiin vanhan Kyron jakautumisesta päättäneessä Kyro Oyj Abp:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 22.11.2000.

Uuden Kyro Oyj Abp:n hallitukseen valittiin yksimielisesti Lauri Fontell, Lars Hammarén, Carl-Olaf Homén, Barbro Koljonen, Carl-Johan Numelin, Carl-Johan Rosenbröijer, Christer Sumelius ja Gerhard Wendt.

Hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Carl-Johan Numelinin ja varapuheenjohtajaksi Christer Sumeliuksen. Uuden Kyro Oyj Abp:n toimitusjohtajaksi valittiin jakautuneen Kyro Oyj Abp:n toimitusjohtaja Pentti Yliheljo. Tilintarkastajaksi valittiin yksimielisesti KPMG Wideri Oy Ab.

### HALLITUKSEN OSINKOEHDOTUS TILIKAUDELTA 2001

Kyro Oyj Abp:n hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2001 jaetaan osinkoa 0,14 euroa osakkeelta ja lisäosinkoa 0,21 euroa osakkeelta eli yhteensä 13 330 660 euroa. Osinko maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivään 25.3.2002 mennessä on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön omistajaluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukaisesti osinko maksetaan 5.4.2002.

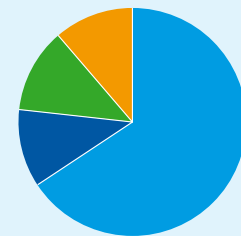
### TURVALASITEKNOLOGIA Liikevaihto, liikevoitto ja tilauskanta

Tamglassin liikevaihto oli 120,9 (93,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 30 % alkuvuoden ennätyksellisen tilauskannan ja konevalmistuksen nopeutuneiden läpimenoaikojen vaikutuksesta.

Liikevoitto kasvoi 17 % edellisvuodesta ja oli 15,2 (13,0) miljoonaa euroa ja sen osuus liikevaihdosta oli 12,5 (13,9) %. Suhteellista kannattavuutta heikensivät hieman Kiinan ja Brasilian tehtaiden käynnistyskulut sekä muut yhtiön kasvattamiseen suunnatut panostukset.

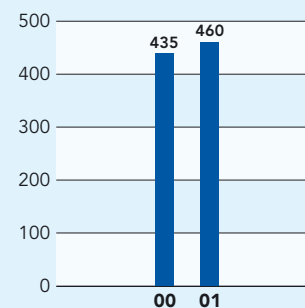
Tamglassin tilauskanta oli 31.12.2000 poikkeuksellisen korkea eli 64,0 miljoonaa euroa, mutta normalisoitui vuonna 2001 konevalmistuksen läpimenoaikojen parantuessa. Tamglassin tilauskanta kasvoi syyskuun lopusta hieman ja oli 31.12.2001 hyvä eli 47,6 miljoonaa euroa. Tilauskanta on jatkanut kasvuaan alkuvuonna 2002 ja oli tammikuun lopussa 50,1 miljoonaa euroa.

### Henkilöstön jakautuminen maantieteellisesti 2001



Suomi	302
Muu Eurooppa	51
Pohjois-Amerikka	55
Muut maat	52

### Henkilöstön määrän kehitys 2000–2001



### Henkilöstömäärä 31.12.

	2001	2000
Tamglass-ryhmä	427	401
Kyro Power	21	23
Kyro Oyj Abp	12	11
Kyro-konserni	460	435



### Markkinakehitys

Turvalasin ja sen myötä turvalasikoneiden kysyntä jatkaa pitkän aikavälin kasvuaan. Turvalasin käyttöä lisäävät lasirakentamisen yleistyminen, lisäarvo-ominaisuuksia tuottavien pinnoitteiden kehittyminen, turvallisuustietoisuuden vahvistuminen sekä erilaiset turvalasisäännökset ja -määräykset.

Tamglassin koneasiakkaiden eli lasivalmistajien ja -prosessojien tuotantokapasiteetin käyttö oli vuonna 2001 maailmanlaajuisesti korkea. Maailmantalouden epävarmuus heikensi lähinnä ajoneuvolasikoneiden kysyntää. Arkkitehtuurilasikoneiden kysyntä oli suhdanteista huolimatta hyvällä tasolla.

Tamglassin päämarkkina-alueilla turvalasikoneiden kysyntä oli vuonna 2001 hyvä. Vahvoja markkina-alueita Euroopassa olivat mm. Englanti ja Saksa. Huolimatta hidastuneesta päätöksenteosta Yhdysvalloista saatiin hyvin tilauksia myös vuoden lopulla. Brasilian voimakas kysyntä piti yllä Etelä-Amerikan markkinaa. Kiinan turvalasikonemarkkinat kasvoivat erityisesti perusteollisia edustavien koneiden osalta.

Tamglassin asema turvalasitekniikan toimittajana oli vuonna 2001 entistä vahvempi kaikilla markkina-alueilla. Yhtiö kasvatti markkinaosuuttaan erityisesti Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Etelä-Amerikassa.

### Tuotanto ja uudet tuotteet

Yhtiö perusti vuonna 2001 turvalasikone- ja lasitehtaan Kiinaan. Tamglass vahvistaa omalla tuotantolaitoksella markkina- ja teknologia-asemaansa Kiinan kasvavilla turvalasikonemarkkinoilla. Brasiliaan vuonna 2000 perustetun tehtaan toimitukset käynnistyivät ennakoitua paremmin.

Tamglass tehosti tarkasteluvuonna konevalmistustaan ja nopeutti läpimenoaikoja. Tamglass keskitti Sveitsin konetuotannon Suomen tehtaalte. Sveitsiläinen Tamglass-konsernin tytäryhtiö, Cattin Machines S.A., keskittyy jatkossa tuotekehitykseen ja After sales -toimintoihin. Järjestelyn jälkeen Tamglassilla on konevalmistusta Suomessa, Yhdysvalloissa, Brasiliassa ja Kiinassa. Tamglassin konevalmistuksen tuotantokapasiteetti oli vuonna 2001 tehokkaassa käytössä.

Tamglassin tuotekehityksen menot olivat 7,4 miljoonaa euroa. Yhtiö toi tarkasteluvuonna markkinoille useita teknologiauutuuksia. Konvektiotekniologiaa hyödyntävä Pro-Convection™-tasokarkaisukone kasvattaa pinnoitettujen lasien karkaisukapasiteettia noin 40 %. FBG OptiForce™ on kehitetty muodoiltaan vaativien tuulilasien taivutukseen. ProBend™-konetta käytetään suurten arkkitehtuurilasien taivuttamiseen ja karkaisuun.

Tamglassin oma turvalasitehdas toimitti turvalasia mm. Nokia-konsernin toimituslaajennuksiin, Hämeenlinnan rautatieaseman katokseen ja Masa Yardsin valmistamaan loistoristeilijään. Tehtaan toiminta esittely- ja testausyksikkönä oli vuonna 2001 aktiivista.

### After sales

Turvalasin hyvä kysyntä ja lasiprocessoijien tuotantokapasiteetin korkea käyttöaste korostavat ennakoivan huollon merkitystä. Tämä nosti entisestään hyvän uuskonemyynnin lisäksi Tamglassin turvalasikoneiden huoltosopimuskantaa.

After sales -palveluiden perusliiketoimintaan kuuluvat huollot, varaosamyynni ja uusien koneiden asennukset jatkoivat hyvää kasvua. Tamglassin asiakkaiden korkeat tilauskannat laskivat vaihtokoneiden tarjontaa, mikä vähensi käytettyjen koneiden kauppaa.

Korkeat toimitusmäärät sitoivat After sales -toiminnon resursseja asennuksiin. Resursseja vahvistettiin tarkasteluvuonna Italiassa, Saksassa, Arabi-Emiraateissa, Singaporessa, Suomessa ja Brasiliassa.

### ENERGIA

#### Liikevaihto, liikevoitto ja tilauskanta

Kyro Powerin liikevaihto kasvoi 9 % edellisvuodesta ja oli 25,7 (23,6) miljoonaa euroa. Liikevoitto laski ja oli 5,2 (5,5) miljoonaa euroa johtuen polttoaineena käytetyn maa-kaasun hinnan noususta. Seuraavalle 12 kuukaudelle kohdistuva tilauskanta 31.12.2001 oli 24,1 (23,7) miljoonaa euroa.

### Sähkömarkkinoiden kehitys

Sähkön markkinahinta heilahteli vuonna 2001 ja kääntyi nousuun loppuvuodesta. Markkinasähkön keskihinta oli vuoden aikana 22,8 euroa/MWh ja kalleimmillaan vuonna 2001 se maksoi 238,0 euroa/MWh. Hintavaihtelut korostivat Kyro Powerin pitkäaikaisten energiantoimitussopimusten myönteistä vaikutusta asiakkaille.

### Voimaloiden toiminta

Molemmat voimalat kävivät tarkastelukauteksi häiriöttä. Vuonna 1995 valmistuneen kaasuvoimalan turbiinille tehtiin viimeisenä neljänneksenä ensimmäinen täystarkastus.

### TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Kyro-konsernin ja sen toimialayhtiöiden lähtökohdat vuodelle 2002 ovat hyvät ja turvalasi- ja turvalasikonemarkkinoiden pitkän aikavälin kasvun arvioidaan jatkuvan.

Tamglassin markkina-asema on entisestään vahvistunut. Tilauksista oli hyvä tammi-kuun 2002 lopussa ja oli 50,1 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiön tarjouskanta on kasvanut viime kuukausina lähes ennätystasolle.

Maailmantalouden yleinen epävarmuus lähes kaikilla päämarkkina-alueilla vaikeuttaa kuitenkin Tamglassin liiketoiminnan kehityksen arviointia koko vuodelle 2002.

Kyro Powerin liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan olevan vuonna 2002 suunnitellun viime vuoden tasolla.

Huolimatta maailmanlaajuisesta talouden epävarmuudesta Kyro-konsernin kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2002.

# Konsernin tuloslaskelma

1 000 EUR		Virallinen		Pro forma		Pro forma	
	Viite	31.3.–31.12.2001	%	1.1.–31.12.2001	%	1.1.–31.12.2000	%
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>110 881</b>	<b>100,0</b>	146 966	100,0	117 345	100,0
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys(+)/vähennys(-)		114		611		-168	
Valmistus omaan käyttöön		34		126		2 081	
Liiketoiminnan muut tuotot	2	83		108		40 709	
Materiaalit ja palvelut	3	58 868		78 229		58 310	
Henkilöstökulut	4	17 284		23 038		21 534	
Poistot	5	3 870		5 102		4 943	
Liiketoiminnan muut kulut	6	18 013		24 266		19 847	
<b>Liikevoitto</b>		<b>13 077</b>	<b>11,8</b>	17 177	11,7	55 333	47,2
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	7	<b>1 110</b>		-921		-4 131	
<b>Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta</b>		<b>14 187</b>	<b>12,1</b>	16 256	13,9	51 203	43,6
Tuloverot	9	-3 653		-4 337		-14 936	
Vähemmistön osuus		-1 077		-1 167		-1 731	
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>9 456</b>	<b>8,1</b>	10 752	9,2	34 536	29,4

# Konsernin tase

1 000 EUR	Viite	Virallinen 31.12.2001	Jakautumisen yhteydessä syntynyt avaava tase 31.3.2001	Pro forma 31.12.2000
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
Aineettomat hyödykkeet	10	1 974	2 194	2 295
Aineelliset hyödykkeet	10	57 505	58 646	58 831
Sijoitukset	11,12	3 378	3 632	3 959
Omat osakkeet	11	9 040		
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>71 898</b>	64 472	65 085
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
Vaihto-omaisuus	13	15 735	16 251	14 970
Laskennallinen verosaatava	14	4 050	3 520	2 895
Pitkäaikaiset saamiset	15	825		
Lyhytaikaiset saamiset	15	35 003	35 846	35 188
Rahoitusarvopaperit	16	11 155	10 727	13 226
Rahat ja pankkisaamiset		52 712	52 523	59 296
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>119 479</b>	118 867	125 575
		<b>191 377</b>	183 340	190 660
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	17	6 348	6 348	6 348
Ylikurssirahasto	17	31 212	31 212	31 212
Omien osakkeiden rahasto	17	9 040		
Edellisten tilikausien tulos	17	83 682	91 613	68 567
Tilikauden voitto	17	9 456	1 296	34 536
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>139 738</b>	130 469	140 663
<b>Vähemmistön osuus</b>		<b>3 416</b>	2 386	2 236
<b>Vieras pääoma</b>				
Laskennallinen verovelka	19	7 084	7 011	7 011
Pitkäaikainen vieras pääoma	20	3 037	4 484	4 484
Lyhytaikainen vieras pääoma	21	38 102	38 990	36 267
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>48 223</b>	50 485	47 762
		<b>191 377</b>	183 340	190 660

# Konsernin rahoituslaskelma

1 000 EUR	<b>Virallinen</b> <b>31.3.–31.12.2001</b>	Pro forma 2001	Pro forma 2000
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Myynnistä saadut maksut	114 804	150 107	115 113
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	83	108	41 832
Maksut liiketoiminnan kuluista	-96 068	-124 528	-110 102
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	18 819	25 688	46 843
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-2 057	-3 052	-4 097
Saadut korot liiketoiminnasta	2 736	4 378	6 008
Saadut osingot liiketoiminnasta	124	195	137
Maksetut tuloverot	-5 524	-7 002	-16 248
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>14 098</b>	<b>20 207</b>	<b>32 642</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 344	-3 548	-6 158
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3	4	504
Investoinnit muihin sijoituksiin			-316
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-2 341</b>	<b>-3 543</b>	<b>-5 970</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Omien osakkeiden hankkiminen	-9 040	-9 040	
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-635	-1 016	22 201
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut			-6 728
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-961	-961	-18 096
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-201	-11 891	-4 001
Muut rahoitustoiminnan erät	-731	-339	4 392
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-11 568</b>	<b>-23 247</b>	<b>-2 232</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
	<b>189</b>	<b>-6 584</b>	<b>24 440</b>
Rahavarat tilikauden alussa	52 523	59 296	34 856
Rahavarat tilikauden lopussa	52 712	52 712	59 296
	189	-6 584	24 440

# Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 EUR	Viite	Virallinen 31.3.–31.12.2001
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>543</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2	5
Henkilöstökulut	4	1 299
Poistot	5	116
Liiketoiminnan muut kulut	6	1 147
<b>Liiketulos</b>		<b>-2 015</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	7	<b>2 350</b>
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>336</b>
Tilinpäätössiirrot	8	-2
Tuloverot	9	-180
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>154</b>



# Emoyhtiön tase

1 000 EUR	Viite	Virallinen 31.12.2001	Jakautumisen yhteydessä syntynyt avaava tase 31.3.2001
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	34	46
Aineelliset hyödykkeet	10	2 593	2 666
Sijoitukset	11, 12	24 002	25 577
Omat osakkeet	11	9 040	
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>35 668</b>	<b>28 290</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	15	825	
Lyhytaikaiset saamiset	15	12 464	12 983
Rahoitusarvopaperit	16	11 155	10 727
Rahat ja pankkisaamiset		45 063	45 117
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>69 507</b>	<b>68 826</b>
		<b>105 175</b>	<b>97 116</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	17	6 348	6 348
Ylikurssirahasto	17	31 212	31 212
Omien osakkeiden rahasto	17	9 040	
Edellisten tilikausien tulos	17	29 303	38 343
Tilikauden voitto	17	154	
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>76 057</b>	<b>75 903</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	18	<b>12</b>	<b>9</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Lyhytaikainen vieras pääoma	21, 22	29 107	21 204
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>29 107</b>	<b>21 204</b>
		<b>105 175</b>	<b>97 116</b>

# Emoyhtiön rahoituslaskelma

1 000 EUR

Virallinen  
31.3.–31.12.2001

## Liiketoiminnan rahavirta

Myynnistä saadut maksut	441
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	5
Maksut liiketoiminnan kuluista	-1 897
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 451
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 253
Saadut rahoitustuotot liiketoiminnasta	2 913
Saadut osingot liiketoiminnasta	2 924
Maksetut tuloverot	-1 123

## Liiketoiminnan rahavirta 2 010

## Investointien rahavirta

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-8
---	----

## Investointien rahavirta -8

## Rahoituksen rahavirta

Omien osakkeiden hankkiminen	-9 040
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-257
Lyhytaikaisten lainojen nostot	8 174
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-201
Rahoitusarvopapereiden osto	-731

## Rahoituksen rahavirta -2 055

## Rahavarojen muutos -54

Rahavarat tilikauden alussa 45 117

Rahavarat tilikauden lopussa 45 063

-54

# Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kyro-konsernin tilinpäätös, emoyhtiön tilinpäätös ja kotimaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu kirjanpitolakia (1997/1336), kirjanpitoasetusta (1997/1339) sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on oikaistu vastaamaan suomalaisia tilinpäätöseriaatteita. Tilinpäätöksessä on myös esitetty jakautumisen yhteydessä syntyneen Kyro-konsernin ja emoyhtiö Kyro Oyj Abp:n avaavat taseet.

## **Pro forma -laskelmissa käytetyt laskentaperiaatteet**

Kyro Oyj Abp jakautui 31.3.2001, jolloin syntyi uusi Kyro Oyj Abp ja Tecnomon Holding Oyj. Kyro-konsernin nykyisen rakenteen pro forma -laskelmat on laadittu vuosilta 2000–2001. Pro formissa on yhdistelty emoyhtiö Kyro Oyj Abp, Tamglass-alakonserni sekä Kyro Power Oy. Tuloslaskelmissa on veroina käytetty laskennallisia voimassa olevan verokannan mukaisia veromääriä. Sisäiset eliminoinnit on tehty vastaamaan jakautumisen yhteydessä syntyneitä konsernirakennetta.

## **KONSERNITILINPÄÄTÖS Konsernitilinpäätöksen laajuus**

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyhtiöt, joissa emoyhtiön omistusosuus suoraan tai välillisesti on yli 50 %, lukuunottamatta asunto-osakeyhtiöitä.

Osakkuusyhtiö on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä.

## **Keskinäinen osakkeenomistus**

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenetelmällä. Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on osittain kohdistettu käyttöomaisuuteen ja osittain esitetty konsernilikearvona. Käyttöomaisuuteen sisältyvät erät poistetaan ao. käyttöomaisuuserän poistosuunnitelman mukaan.

## **Sisäiset liiketapahtumat ja katteet**

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, konsernin sisäinen voitonjako sekä sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

## **Vähemmistöosuudet**

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin tuloksesta ja omasta pääomasta sekä esitetty omana eränään tuloslaskelmassa ja taseessa. Tamglassin optioista aiheutuva veloitte on huomioitu vähemmistöosuutena.

## **Ulkomaiset tytäryhtiöt**

Euroalueen ulkopuolisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja tase-erät, lukuunottamatta tilikauden tulosta, on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkaisemiin kursseihin.

Oman pääoman muuntamisesta ja ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnista sekä tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta eri kurssiin syntyneet muuntovoitot ja -tappiot on kirjattu vapaaseen omaan pääomaan.

## **Valuuttamääräiset erät**

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Johdannaissopimuksin suojatut saamiset ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Termiinisopimusten korko-osuus jaksotetaan sopimuksen voimassaoloajalle. Suojaamistarkoituksessa otettujen johdannaisten kurssieroilla on korjattu vastaavien suojattavien erien kurssiero. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon ja toiminnan kulu- ja tuloina. Rahoitustoiminnasta aiheutuvat kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## **Liikevaihto**

Liikevaihto käsittää myyntituotot, joista on vähennetty välilliset verot, myynnin kurssierot ja alennukset. Tuloutus tapahtuu tuotteen luovutuksen yhteydessä.

## **Eläkejärjestelyt**

Suomessa lakisääteinen ja mahdollinen lisäeläketurva on järjestetty vakuutusyhtiöissä. Suomen ulkopuolisissa yhtiöissä henkilöstön eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja käytännön mukaisesti.

## **Leasing**

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuina.

## **Tutkimus- ja kehitysmenot**

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet lukuunottamatta konehankintoja, jotka poistetaan 3–10 vuoden tasapoistoin.

## **Käyttöomaisuuden arvostus**

Käyttöomaisuus on arvostettu taseeseen alkupe- räiseen hankintameno- ja vähennettynä kerty-

neillä suunnitelman mukaisilla tasapoistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasa- poistoina käyttöomaisuusaineiden taloudellisen pitoajan perusteella. Muihin pitkävaikutteisiin menoihin sisältyy mm. maakaasun osallistumis- maksu, jonka poisto-aika on 10 vuotta. Muihin aineellisiin hyödykkeisiin sisältyvät vesivoima- laitoksen tunnelirakenteet ja padot, joiden poisto- aika on 40 vuotta.

## **Suunnitelman mukaiset poistoajat:**

Aineettomat oikeudet	5–10 vuotta
Konsernilikearvo	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	25–40 vuotta
Raskaat koneet	10–40 vuotta
Kevyet koneet, laitteet ja kalusto	3–5 vuotta
Atk-laitteet ja järjestelmät	3–5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10–40 vuotta

## **Vaihto-omaisuuden arvostus**

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankinnan ja valmistuksen muuttuvien menojen tai niitä alhaisemman jälleenhankinta- hinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräi- senä. Hankinnan ja valmistuksen kiinteitä menoja ei ole aktivoitu.

## **Omat osakkeet**

Omat osakkeet on kirjattu hankintahintaan pysy- viin vastaaviin. Tunnuslukuja laskettaessa omat osakkeet on eliminoitu omasta pääomasta ja osakkeiden lukumäärästä.

## **Tilinpäätössiirtojen kertymä**

Konsernitaseessa kertyneiden ja suunnitelman- mukaisten poistojen erotus on jaettu laskennalli- seksi verovelaksi ja omaksi pääomaksi. Omaan pääomaan merkittyä osaa ei lueta konsernin joko- kelpoisiin varoihin. Konsernin tuloslaskelmassa ti- likauden tilinpäätössiirrot on jaettu tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen.

## **Laskennalliset verovelat ja verosaamiset**

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on lasket- tu verotuksen ja tilinpäätöksen välisistä jaksotus- eroista käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun toden- näköisen saamisen suuruusena.

# Tilinpäätöksen liitetiedot

## TULOSLASKELMA

1 000 EUR	Virallinen 31.3.–31.12.2001	Konserni Pro forma 2001	Pro forma 2000	Emoyhtiö Virallinen 31.3.–31.12.2001
-----------	--------------------------------	-------------------------------	-------------------	--

### 1. Liikevaihto

#### Liikevaihto toimialoittain

Emoyhtiö	222	293	309	
Turvasiteollisuus (Tamglass-ryhmä)	92 212	120 931	93 478	
Energia (Kyro Power)	18 446	25 742	23 557	
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>110 881</b>	<b>146 966</b>	<b>117 345</b>	

#### Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain

Suomi	25 907	36 011	32 368	
Muu Euroopan Unioni	23 479	32 764	35 720	
Muu Eurooppa	11 245	12 906	6 292	
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	34 094	42 559	19 511	
Lähi- ja Kaukoit	13 600	18 499	21 189	
Muut	2 555	4 227	2 264	
<b>Yhteensä</b>	<b>110 881</b>	<b>146 966</b>	<b>117 345</b>	

### 2. Liiketoiminnan muut tuotot

Käyttöomaisuuden myyntituotot		1	35	
Vuokratuotot	21	28	27	
Muut tuotot	62	79	40 647	5
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>83</b>	<b>108</b>	<b>40 709</b>	<b>5</b>

Liiketoiminnan muut tuotot vuonna 2000 sisältävät Tecnomenin osakkeiden myyntivoiton 39,5 miljoonaa euroa.

### 3. Materiaalit ja palvelut

#### Aineet ja tarvikkeet

Ostot tilikauden aikana	39 456	54 611	41 608	
Aine- ja tarvikevaraston muutos	405	-153	-237	
	39 861	54 458	41 371	

#### Ulkopuoliset palvelut

	19 007	23 771	16 938	
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>58 868</b>	<b>78 229</b>	<b>58 310</b>	

### 4. Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	13 590	18 241	17 162	1 015
Eläkekulut	1 809	2 422	2 321	236
Muut henkilöstökulut	1 885	2 375	2 051	48
<b>Yhteensä</b>	<b>17 284</b>	<b>23 038</b>	<b>21 534</b>	<b>1 299</b>

Hallitusten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot	1 240	2 632	1 488	367
---	-------	-------	-------	-----

Emoyhtiön toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle täytettyään 55 vuotta. Kyseinen eläkevastuu on katettu. Eräiden konserniyhtiöiden johtajien eläkeikä on 60 tai 62 vuotta. Emoyhtiön hallituksen jäsenille on otettu hallituspalkkioista karttuva vapaaehtoinen eläkevakuutus. Kyseinen eläkevastuu on katettu. Emoyhtiön toimitusjohtajalle on myönnetty 84 093,96 euron määräinen laina. Lainan korko on Valtiovarainministeriön vahvistama peruskorko.

### Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

Toimihenkilöitä	271	266	241	12
Työntekijöitä	200	198	187	
<b>Yhteensä</b>	<b>471</b>	<b>464</b>	<b>428</b>	<b>12</b>



1 000 EUR	Virallinen 31.3.–31.12.2001	Konserni Pro forma 2001	Pro forma 2000	Emoyhtiö Virallinen 31.3.–31.12.2001
<b>5. Poistot</b>				
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	221	290	296	11
Konserniliikearvo	62	83	149	
Muut pitkävaikuttiset menot	194	256	281	10
Aineelliset hyödykkeet				
Rakennukset ja rakennelmat	967	1 281	1 223	49
Koneet ja kalusto	2 218	2 917	2 761	28
Muut aineelliset hyödykkeet	208	275	233	19
<b>Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä</b>	<b>3 870</b>	<b>5 102</b>	<b>4 943</b>	<b>116</b>
<b>6. Liiketoiminnan muut kulut</b>				
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	4	5	7	
Vuokrat	843	1 063	937	90
Muut kulut	16 972	22 681	18 445	1 057
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	194	521	466	
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>18 013</b>	<b>24 266</b>	<b>19 847</b>	<b>1 147</b>
<b>7. Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä				2 817
Muilta	93	260	189	93
<b>Osinkotuotot yhteensä</b>	<b>93</b>	<b>260</b>	<b>189</b>	<b>2 910</b>
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä			438	
<b>Korkotuotot pitkäaikaista sijoituksista yhteensä</b>			<b>438</b>	
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä				345
Muilta	2 673	4 125	5 697	2 326
<b>Korkotuotot yhteensä</b>	<b>2 673</b>	<b>4 125</b>	<b>5 697</b>	<b>2 671</b>
<b>Korkotuotot pitkävaikuttteisista sijoituksista ja muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>2 673</b>	<b>4 125</b>	<b>6 135</b>	<b>2 671</b>

1 000 EUR	Virallinen 31.3.-31.12.2001	Konserni Pro forma 2001	Pro forma 2000	Emoyhtiö Virallinen 31.3.-31.12.2001
<b>Sijoitusten arvonalentumiset</b>				
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista				-1 514
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista	-1 186	-4 259	-8 390	-1 129
<b>Arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-1 186</b>	<b>-4 259</b>	<b>-8 390</b>	<b>-2 643</b>
Korko- ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille				-531
Muille	-470	-1 047	-2 065	-57
<b>Korkokulut yhteensä</b>	<b>-470</b>	<b>-1 047</b>	<b>-2 065</b>	<b>-588</b>
<b>Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-1 655</b>	<b>-5 306</b>	<b>-10 455</b>	<b>-3 231</b>
<b>Rahoitustuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>1 110</b>	<b>-921</b>	<b>-4 131</b>	<b>2 350</b>
<b>Muihin rahoitustuottoihin ja rahoituskuluihin sisältyy kurssieroja (netto)</b>	<b>74</b>	<b>40</b>	<b>-86</b>	<b>0</b>
<b>8. Tilinpäätössiirrot</b>				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus				-2
<b>Yhteensä</b>				<b>-2</b>
<b>9. Tuloverot</b>				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	4 110	5 419	16 774	180
Laskennallisen verosaatavan muutos				
Yhdistelytoimenpiteistä	102	88	-59	
Jaksotuseroista	-631	-1 243	-2 019	
Laskennallisen verovelan muutos				
Tilinpäätössiirroista	73	73	240	
<b>Yhteensä</b>	<b>3 653</b>	<b>4 337</b>	<b>14 936</b>	<b>180</b>

## TASE

1 000 EUR	Aineettomat oikeudet	Konserni- liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yhteensä
<b>10. Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Hankintameno 1.1.2001	3 373	2 163	4 541	10 077
Muuntoero	-84		4	-80
Lisäykset	27		13	40
Avaava tase 31.3.2001	3 316	2 163	4 558	10 037
Muuntoero	47		-1	46
Lisäykset	197	24	42	263
Vähennykset	-8			-8
Hankintameno 31.12.2001	3 553	2 187	4 599	10 338
Kertyneet poistot 1.1.2001	-2 285	-1 908	-3 589	-7 781
Muuntoero	95		-4	90
Tilikauden poisto	-69	-20	-63	-151
Avaava tase 31.3.2001	-2 259	-1 928	-3 655	-7 842
Muuntoero	-47		1	-46
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2			2
Tilikauden poisto	-221	-62	-194	-477
Kertyneet poistot 31.12.2001	-2 525	-1 991	-3 848	-8 364
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2001</b>	<b>1 028</b>	<b>196</b>	<b>751</b>	<b>1 974</b>
Kirjanpitoarvo 31.3.2001, avaava tase	1 057	234	903	2 194
Kirjanpitoarvo 31.12.2000, pro forma	1 088	254	953	2 295
<b>Aineettomat hyödykkeet, emoyhtiö 31.3.–31.12.01</b>				
Hankintameno 31.3.2001	129		167	296
Lisäykset			8	8
Hankintameno 31.12.2001	129		175	303
Kertyneet poistot 31.3.2001	-97		-152	-250
Tilikauden poisto	-11		-10	-20
Kertyneet poistot 31.12.2001	-108		-162	-270
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2001</b>	<b>21</b>		<b>13</b>	<b>34</b>
Kirjanpitoarvo 31.3.2001	32		15	46

1 000 EUR	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken- eräiset investoinnit	Yhteensä
<b>Aineelliset hyödykkeet, konserni</b>						
Hankintameno 1.1.2001	3 280	27 314	45 472	5 993	438	82 497
Muuntoero	0	-8	60			53
Lisäykset			328		556	883
Vähennykset			-1			-1
Avaava tase 31.3.2001	3 280	27 307	45 859	5 993	993	83 432
Muuntoero	2	90	14			107
Lisäykset	17	351	1 810	38		2 216
Vähennykset			-257			-257
Siirrot erien välillä		259	483		-742	0
Hankintameno 31.12.2001	3 299	28 006	47 910	6 031	251	85 498
Kertyneet poistot 1.1.2001		-7 141	-15 408	-1 117		-23 666
Muuntoero		2	-42			-40
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			0			0
Tilikauden poisto		-313	-700	-67		-1 080
Avaava tase 31.3.2001		-7 453	-16 149	-1 184		-24 786
Muuntoero		-31	-16			-47
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			234			234
Tilikauden poisto		-967	-2 218	-208		-3 393
Kertyneet poistot 31.12.2001		-8 451	-18 150	-1 392		-27 993
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2001</b>	<b>3 299</b>	<b>19 555</b>	<b>29 760</b>	<b>4 639</b>	<b>251</b>	<b>57 505</b>
Kirjanpitoarvo 31.3.2001, avaava tase	3 280	19 854	29 710	4 809	993	58 646
Kirjanpitoarvo 31.12.2000, pro forma	3 280	20 173	30 064	4 876	438	58 831

**Aineelliset hyödykkeet, emoyhtiö 31.3.–31.12.01**

Hankintameno 31.3.2001	1 483	993	290	422		3 188
Lisäykset	17		5			22
Hankintameno 31.12.2001	1 500	993	296	422		3 210
Kertyneet poistot 31.3.2001		-86	-205	-231		-522
Tilikauden poisto		-49	-28	-19		-96
Kertyneet poistot 31.12.2001		-135	-233	-250		-617
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2001</b>	<b>1 500</b>	<b>858</b>	<b>63</b>	<b>172</b>		<b>2 593</b>
Kirjanpitoarvo 31.3.2001	1 483	907	85	191		2 666

Konserni	2001		31.3.2001	
			Avaava tase	Pro forma
Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo	29 475		29 747	30 163



1 000 EUR	Osakkeet Konserni- yritykset	Osakkeet Osakkuus- yhtiöt	Osakkeet Muut	Omat osakkeet	Yhteensä
<b>11.Sijoitukset, konserni</b>					
Hankintameno 1.1.2001		1 575	3 376		4 952
Avaava tase 31.3.2001		1 575	3 376		4 952
Lisäykset			2	9 040	9 042
Vähennykset		-1 575			-1 575
Hankintameno 31.12.2001			3 378	9 040	12 418
Kertyneet poistot 1.1.2001		-993			-993
Tilikauden osuus tuloksesta		-327			-327
Avaava tase 31.3.2001		-1 320			-1 320
Tilikauden osuus tuloksesta		1 320			1 320
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2001</b>		<b>0</b>	<b>3 378</b>	<b>9 040</b>	<b>12 418</b>
Kirjanpitoarvo 31.3.2001, avaava tase		255	3 376		3 632
Kirjanpitoarvo 31.12.2000, pro forma		583	3 376		3 959
<b>Sijoitukset, emoyhtiö</b>					
Hankintameno 31.3.2001	20 634	1 575	3 368		25 577
Lisäykset				9 040	9 040
Vähennykset		-1 575			-1 575
Hankintameno 31.12.2001	20 634		3 368	9 040	33 041
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2001</b>	<b>20 634</b>		<b>3 368</b>	<b>9 040</b>	<b>33 041</b>
Kirjanpitoarvo 31.3.2001	20 634	1 575	3 368		25 577

Jakautumisen yhteydessä Kyro Oyj Abp:ltä siirtyneen käyttöomaisuuden osalta on esitetty käyttöomaisuuden kumulatiivisena hankintamena ja kumulatiivisina poistoina jakautuneen yhtiön kumulatiiviset tiedot.

Konserniyhtykset	Yhtiön kotipaikka	Konsernin omistus- osuus- %	Emoyhtiön omistus- osuus -%	Emoyhtiön omistamien osakkeiden/osuuksien		
				Kpl	Nimellisarvo 1000 EUR	Kirjanpitoarvo 1000 EUR
<b>12. Konsernin ja emoyhtiön omistamat yritykset</b>						
<b>Kyro Power Oy</b>	Kyröskoski	100,0	100,0	1 505 500	3 011	9 470
<b>Tamglass Ltd. Oy</b>	Tampere	100,0	100,0	800 000	1 600	11 164
Tamglass Engineering Ltd. Oy	Tampere	100,0				
Tamglass Turvalasi Oy	Tampere	100,0				
Tamglass EMA Sales Ltd. Oy	Tampere	100,0				
Tamglass Far East Ltd.	Shatin, NT, Hong Kong	100,0				
Tamglass America, Inc.	Pittsburgh, PA, USA	100,0				
Tamglass Tempering Systems, Inc.	Cinnaminson, N.J., USA	100,0				
Tamglass UK Ltd.	Nottinghamshire, United Kingdom	99,9				
Tamglass S.A.R.L.	Boulogne, France	99,8				
Tamglass GmbH	Nürnberg, Germany	100,0				
Tamglass Japan, Inc.	Osaka, Japan	100,0				
Tamglass Project Development Oy	Tampere	100,0				
Tamglass Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100,0				
Cattin Machines, S.A.	La Chaux-de-Fonds, Switzerland	100,0				
Tamglass South America Ltda.	São Paulo , Brazil	70,0				
Tamglass Tianjin Co. Ltd	Tianjin, China	100,0				
Kiint. Oy Kauppilaiskatu 2	Tampere	100,0				
Kiint. Oy Alhonmetsä	Tampere	100,0				
Yhteensä						20 634

**Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet**

	Omistus- osuus-%	Kpl	Nimellisarvo EUR/osake	Kirjanpitoarvo 1000 EUR
Osakkeet ja osuudet				
Kiinteistö Oy Torikyrö	63,4	804	84	240
Muut asunto-osakeyhtiöt				194
Muut osakkeet ja osuudet				41
Yhteensä				476

**Emoyhtiön muut sijoitukset**

	Kpl	Nimellisarvo EUR/osake	Kirjanpitoarvo 1000 EUR
Pohjolan Voima Oy C	61 856	2	2 892
Pohjolan Voima Oy H	1 860	2	
Yhteensä			2 892

1 000 EUR	Konserni			Emoyhtiö	
	Virallinen 2001	Avaava tase 31.3.2001	Pro forma 2000	Virallinen 2001	Avaava tase 31.3.2001
<b>13. Vaihto-omaisuus</b>					
Aineet ja tarvikkeet	5 040	5 530	4 887		
Keskeneräiset tuotteet	10 449	10 560	9 810		
Valmiit tuotteet/tavarat	246	161	273		
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>15 735</b>	<b>16 251</b>	<b>14 970</b>		
<b>14. Laskennallinen verosaaminen</b>					
Laskennalliset verosaamiset					
Jaksotuseroista	3 262	2 631	2 019		
Yhdistelytoimenpiteistä	788	890	876		
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>4 050</b>	<b>3 520</b>	<b>2 895</b>		
<b>15. Saamiset</b>					
<b>Pitkäaikaiset</b>					
Muut saamiset	825			825	
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>825</b>			<b>825</b>	
<b>Lyhytaikaiset</b>					
Myyntisaamiset	27 421	30 240	31 162		
Lainasaamiset	156	258	93	156	93
Muut saamiset	216	157	137		
Siirtosaamiset	7 209	4 428	3 415	1 775	998
	35 003	35 084	34 807	1 931	1 090
<b>Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä</b>					
Lainasaamiset				8 474	8 221
Siirtosaamiset				2 059	2 910
				10 533	11 131
<b>Saamiset osakkuusyhtiöiltä</b>					
Lainasaamiset		762	381		762
		762	381		762
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>35 003</b>	<b>35 846</b>	<b>35 188</b>	<b>12 464</b>	<b>12 983</b>
<b>Siirtosaamiset</b>					
Palkka- ja henkilöstökulut	294	1 175	124	68	70
Korkotuotot	193	446	707	130	409
Tuloverot	3 526	936	867	887	224
Välilliset verot	1 846	838	819	119	286
Muut	1 350	1 032	899	2 630	2 919
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>7 209</b>	<b>4 428</b>	<b>3 415</b>	<b>3 835</b>	<b>3 907</b>
<b>16. Rahoitusarvopaperit</b>					
Rahoitusarvopaperit sisältävät julkisen kaupankäynnin kohteena olevia osakkeita ja joukkovelkakirjoja.					
Jälleenhankintahinta	11 515	11 116	14 039	11 515	10 727
Kirjanpitoarvo	11 155	10 727	13 226	11 155	11 116
<b>Erotus</b>	<b>360</b>	<b>389</b>	<b>813</b>	<b>360</b>	<b>389</b>

1 000 EUR	Virallinen 2001	Konserni		Emoyhtiö	
		Avaava tase 31.3.2001	Pro forma 2000	Virallinen 2001	Avaava tase 31.3.2001
<b>17. Oma pääoma</b>					
Osakepääoma 1.1.		7 935	7 935		
Tecnomen Holding Oyj:lle jakautumisen yhteydessä siirtynyt osuus		-1 587	-1 587		
Osakepääoma 31.3.	6 348	6 348		6 348	6 348
Osakepääoma 31.12.	6 348		6 348	6 348	
Ylikurssirahasto 1.1.		34 839	34 839		
Tecnomen Holding Oyj:lle jakautumisen yhteydessä siirtynyt osuus		-3 627	-3 627		
Ylikurssirahasto 31.3.	31 212	31 212		31 212	31 212
Ylikurssirahasto 31.12.	31 212		31 212	31 212	
Omien osakkeiden rahasto					
Siirto ylikurssirahastosta	9 040			9 040	
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	9 040			9 040	
Voitto edellisiltä tilikausilta		103 103	71 987	38 343	38 343
Osingonjako		-11 903	-4 004		
Kurssierot ja muuntoerot		413	583		
Tilikauden voitto ajalta 1.1.-31.3		1 296			
<b>Yhteensä 31.3.</b>		92 909			38 343
<b>Oma pääoma 31.3.</b>		<b>130 469</b>			<b>75 903</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.3. avaavan taseen mukaan	92 909				
Kurssierot ja muuntoerot	-186				
Siirto omien osakkeiden rahastoon	-9 040			-9 040	
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>83 682</b>		<b>68 567</b>	<b>29 303</b>	
Tilikauden voitto	9 456		34 536	154	
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>139 738</b>		<b>140 663</b>	<b>76 057</b>	
<b>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.</b>					
Voitto edellisiltä tilikausilta	83 682			29 303	
Tilikauden voitto	9 456			154	
Omien osakkeiden rahasto	9 040			9 040	
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-17 373				
Omien osakkeiden hankintameno	-9 040			-9 040	
<b>Voitonjakokelpoiset varat</b>	<b>75 766</b>			<b>29 457</b>	

1 000 EUR	Virallinen 2001	Konserni		Emoyhtiö	
		Avaava tase 31.3.2001	Pro forma 2000	Virallinen 2001	Avaava tase 31.3.2001
<b>18. Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>					
				9	9
				2	
				<b>12</b>	<b>9</b>
Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta.					
<b>19. Laskennallinen verovelka</b>					
		7 084	7 011	7 011	
		<b>7 084</b>	<b>7 011</b>	<b>7 011</b>	
<b>20. Pitkäaikainen vieras pääoma</b>					
		2 883	3 844	3 844	
			486	486	
		154	154	154	
		<b>3 037</b>	<b>4 484</b>	<b>4 484</b>	
		7 084	7 011	7 011	
		<b>10 121</b>	<b>11 495</b>	<b>11 495</b>	
<b>Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua</b>					
		31	61	61	
		<b>31</b>	<b>61</b>	<b>61</b>	
<b>Korottomat velat</b>					
		36 655	37 665	34 820	
		7 084	7 011	7 011	
		<b>43 739</b>	<b>44 677</b>	<b>41 831</b>	



1 000 EUR	Virallinen 2001	Konserni		Emoyhtiö	
		Avaava tase 31.3.2001	Pro forma 2000	Virallinen 2001	Avaava tase 31.3.2001
<b>21. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	961	961	961		
Saadut ennakot	14 023	14 901	14 606		
Ostovelat	7 050	8 512	7 488	30	
<b>Yhteensä</b>	<b>22 034</b>	<b>24 374</b>	<b>23 054</b>	<b>30</b>	
<b>Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille</b>					
Ostovelat				1	
Muut velat				27 809	18 799
Siirtovelat				191	1 830
<b>Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille yhteensä</b>				<b>28 000</b>	<b>20 629</b>
Muut velat	819	1 264	1 376	111	501
Siirtovelat	15 249	13 353	11 836	965	74
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>38 102</b>	<b>38 990</b>	<b>36 267</b>	<b>29 107</b>	<b>21 204</b>
<b>Siirtovelat</b>					
Palkka- ja henkilöstökulut	3 687	3 768	4 704	893	608
Korkomenot	233	56	180	241	74
Tuloverot	3 002	2 355	290		1 113
Muut	8 327	7 174	6 662	23	110
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>15 249</b>	<b>13 353</b>	<b>11 836</b>	<b>1 156</b>	<b>1 905</b>

1 000 EUR	Virallinen 2001	Konserni		Pro forma 2000	Emoyhtiö	
		Avaava tase 31.3.2001			Virallinen 2001	Avaava tase 31.3.2001

## 22. Vastuositoumukset

### Omasta ja konsernin puolesta annetut vakuudet

Yrityskiinnitykset

Omasta puolesta	168	168	5 214		
-----------------	-----	-----	-------	--	--

### Taseeseen sisältymättömät vastuositoumukset ja vastuut

#### Leasingvastuut

Alkaneella tilikaudella maksettavat	267	298	212	16	71
Myöhemmin maksettavat	335	558	310	8	125
<b>Yhteensä</b>	<b>602</b>	<b>856</b>	<b>522</b>	<b>25</b>	<b>196</b>

Leasingvuokrasopimusten ehdot ovat tavanomaiset.

#### Takaukset

Omasta puolesta	871	344	110		
Konserniyhtiöiden puolesta				7 238	9 673

<b>Takaisinostositoumukset</b>	<b>2 543</b>	<b>3 492</b>	<b>4 894</b>		
--------------------------------	--------------	--------------	--------------	--	--

<b>Muut vastuut</b>	<b>904</b>	<b>782</b>	<b>786</b>	<b>316</b>	<b>87</b>
---------------------	------------	------------	------------	------------	-----------

## 23. Johdannaissopimusten kohde-etuuksien arvot

	2001		2000	
	Käypä arvo	Kohde-etuuden arvo	Käypä arvo	Kohde-etuuden arvo
Valuuttajohdannaiset				
Termiinisopimukset	28 813	29 226	29 131	29 733

### Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskit muodostuvat valuutta-, korko- ja likviditeettiriskeistä. Konsernin periaatteena on suojautua riskien negatiiviselta vaikutukselta tulokseen ja taseeseen. Tavanomaisiin kaupallisiin transaktioihin liittyvien valuutta- ja vastapuoliriskien hallinta on osa konserniyhtiöiden operatiivista toimintaa. Muilta osin konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty emoyhtiölle, joka vastaa pankkisuhteista, pitkäaikaisen rahoituksen järjestelyistä, varojen sijoituksesta sekä konsernin sisäisen rahoituksen allokoinnista konserniyhtiöiden likviditeettitarpeiden mukaisesti.

Konsernilla ei ole valuuttamääräisiä lainoja Suomessa. Ulkomaisten tytäryhtiöiden käyttöpääomaluonteiset luottolimiitit ovat asianomaisen maan valuutassa. Valuuttapositiot muodostuvat valuutoittain saamisista ja veloista sekä sitoviin tilauksiin perustuvista valuuttatuloista ja -menoista. Nettopositiota suojataan pääasiassa termiinein enimmillään 12 kuukauteen asti. Euron tultua käyttöön vuoden 1999 alusta, aiheutuu valuuttakurssiriski pääosin euron ja dollarin välisestä kurssivaihtelusta.

Konsernissa ei ole suojattu ulkomaisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa.

Likvidit varat sijoitetaan riskiä välttämisen, että valmius investointeihin ja yritysostoihin säilyy. Sijoituskohteina ovat rahamarkkinatalletukset, pitkäaikaiset joukkovelkakirjalainat sekä rajoitetusti osakkeet. Emoyhtiön hallitus on vahvistanut sijoitusperiaatteet ja riskirajat.

# Taloudellista kehitystä kuvaavia tunnuslukuja

MEUR	UUSI KYRO				VANHA KYRO				
	Virallinen 31.3.–31.12.2001	Pf 2001	vert.kelp 2000	Pf* 2000	Pf 2000	2000	1999	1998	1997
<b>Tietoja tuloslaskelmasta</b>									
Liikevaihto	110,9	147,0	117,3	117,3	183,6	149,6	155,7	153,6	
muutos		25,2	18,5	18,5	22,7	-3,9	1,4	11,6	
Vienti ja ulkomaan toiminta	85,0	111,0	85,0	85,0	149,3	116,1	122,6	122,9	
prosentteina liikevaihdosta	76,6	75,5	72,4	72,4	81,3	77,6	78,8	80,0	
Poistot	3,9	5,1	4,9	4,9	8,7	8,3	7,7	6,7	
Liikevoitto	13,1	17,2	16,4	55,3	96,9	10,7	11,9	13,8	
prosentteina liikevaihdosta	% 11,8	11,7	14,0	47,2	52,8	7,2	7,6	9,0	
Rahoituserät	1,1	-0,9	-4,9	-4,1	1,4	2,9	2,9	6,3	
Voitto ennen satunnaisia eriä	14,2	16,3	11,5	51,2	98,3	13,7	14,8	20,1	
prosentteina liikevaihdosta	% 12,8	11,1	10,0	43,6	53,5	9,1	9,5	13,1	
Satunnaiset erät						0,8		-2,6	
Voitto ennen veroja	14,2	16,3	11,5	51,2	98,3	14,4	14,8	17,6	
prosentteina liikevaihdosta	% 12,8	11,1	10,0	43,6	53,5	9,6	9,5	11,4	
Tuloverot	-3,7	-4,3	-3,4	-14,9	-16,8	-4,4	-4,6	-5,0	
Vähemmistöosuus	-1,1	-1,2	-1,7	-1,7	-2,7	-2,3	-1,3	-1,3	
Tilikauden voitto	9,5	10,8	6,3	34,5	78,8	7,7	8,9	11,3	
<b>Tietoja taseesta</b>									
Pysyvät vastaavat	71,9	71,9		65,1	78,4	77,0	80,9	79,4	
Vaihtuvat vastaavat									
Vaihto-omaisuus	15,7	15,7		15,0	17,5	16,3	17,2	19,4	
Laskennallinen verosaatava	4,0	4,0		2,9					
Rahoitusomaisuus	99,7	99,7		107,7	188,8	116,3	98,9	106,9	
Oma pääoma	139,7	139,7		140,7	200,2	124,8	120,8	119,1	
Vähemmistön osuus	3,4	3,4		2,2	25,1	4,6	2,3	1,4	
Vieras pääoma									
Korollinen vieras pääoma	4,5	4,5		5,9	7,4	32,8	32,0	29,2	
Koroton vieras pääoma	36,7	36,7		34,8	47,7	41,0	35,5	50,1	
Laskennallinen verovelka	7,1	7,1		7,0	4,3	6,3	6,5	5,9	
Taseen loppusumma	191,4	191,4		190,7	284,7	209,6	197,0	205,7	
Sijoitetun pääoman tuotto	% 14,1	11,8		36,3	50,5	9,8	11,0	18,0	
Oman pääoman tuotto	% 10,5	8,6		28,3	46,0	7,3	8,4	14,2	
Omavaraisuusaste	% 79,7	79,7		80,9	83,9	66,3	65,9	62,6	
Velkaantumisaste	% -45,0	-45,0		-47,0	-47,9	-15,8	-13,7	-29,7	
Korolliset nettovelat	-60,4	-60,4		-67,2	-107,8	-20,4	-16,9	-35,8	
prosentteina liikevaihdosta	% -40,8	-41,1		-57,3	-58,7	-13,6	-10,9	-23,3	
Bruttoinvestoinnit	2,6	3,5		6,6	11,1	10,3	12,0	15,9	
prosentteina liikevaihdosta	% 2,3	2,4		5,6	6,0	6,9	7,8	10,3	
Tutkimus- ja tuotekehitys	6,3	7,4		5,4	20,6	17,3	18,3	18,2	
prosentteina liikevaihdosta	% 5,7	5,1		4,6	11,2	11,6	11,7	11,8	
Tilaukanta	71,7	71,7		87,7	98,4	68,1	31,0	52,9	
Henkilöstö keskimäärin	471	464		428	912	848	848	782	
Henkilöstö kauden lopussa	460	460		435	952	837	840	819	
– josta Suomessa	302	302		301	580	532	538	542	

\*) Vertailukelpoinen tuloslaskelma ilman Tecnomenin osakkeiden myyntivoiton vaikutusta.

Vanhan Kyron luvut vuosilta 1997–2000 sisältävät konsernin taloudelliset tiedot mukaan lukien Tecnomen-konsernin. Kyro listautui vuonna 1997.

# Tunnuslukujen laskentakaavat

## **Omavaraisuusaste prosentteina =**

$$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistön osuus} - \text{omat osakkeet}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot} - \text{omat osakkeet}} \times 100$$

## **Gearing prosentteina =**

$$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus} - \text{omat osakkeet}} \times 100$$

## **Korollinen nettovelka =**

Korolliset velat – korolliset saamiset – rahavarat ja muu likvidi rahoitusomaisuus

## **Oman pääoman tuotto prosentteina (ROE) =**

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen satunnaiseriä} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} - \text{omat osakkeet (keskiarvo)}} \times 100$$

## **Sijoitetun pääoman tuotto prosentteina (ROI) =**

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} - \text{omat osakkeet (keskiarvo)}} \times 100$$

## **Tulos/osake (EPS) =**

$$\frac{\text{Voitto tai tappio ennen satunnaiseriä} - \text{tuloverot} -/+ \text{vähemmistöosuus}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

## **Oma pääoma/osake =**

$$\frac{\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa} - \text{omat osakkeet}}$$

## **Osinko/osake =**

$$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa} - \text{omat osakkeet}}$$

## **Osinko/tulos prosentteina =**

$$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$$

## **Efekttiivinen osinkotuotto prosentteina =**

$$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$$

## **Hinta/voitto -suhde (P/E) =**

$$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$$

## **Osakekannan markkina-arvo =**

Osakkeiden lukumäärä x kaupantekokurssi 31.12.

# Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Vapaa oma pääoma konsernitaseen 31.12.2001 mukaan on 102 178 139 euroa, josta konsernin jakokelpoiset varat ovat 75 765 785 euroa.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma ja jakokelpoiset varat taseen 31.12.2001 mukaan on 38 496 475 euroa, josta jakokelpoiset varat ovat 29 456 737 euroa.

Helmikuun 6. päivänä 2002 osinkoon oikeuttavia osakkeita on 38 087 600 kappaletta.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,14 euroa osakkeelta eli yhteensä 5 332 264 euroa ja että lisäksi jaetaan lisäosinkoa 0,21 euroa osakkeelta eli yhteensä 7 998 396 euroa. Tämän jälkeen käyttämättömiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jää 16 126 077 euroa.

Helsinki 6. helmikuuta 2002

Carl-Johan Numelin  
Lars Hammarén  
Barbro Koljonen  
Carl-Olaf Homén

Christer Sumelius  
Lauri Fontell  
Carl-Johan Rosenbröijer  
Gerhard Wendt

Pentti Yliheljo  
Toimitusjohtaja



# Tilintarkastuskertomus

## **Kyro Oyj Abp:n osakkeenomistajille**

Olemme tarkastaneet Kyro Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 31.3.–31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, sekä konsernin että emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja yhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisen oman pääoman käytöstä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 6. helmikuuta 2002

KPMG WIDERI OY AB

Sixten Nyman  
KHT

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## Osakepääoma

Kyro Oyj Abp:n liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärä on 39 675 000 kappaletta. Yhtiön osakepääoma on 6 348 000 euroa. Osakkeen nimellisarvo on 0,16 euroa. Vähimmäispääoma on 4 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 16 miljoonaa euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa ja alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

## Äänimäärärajoitukset

Yhtiökokouksen äänestyksissä ja vaaleissa on osakkeenomistajalla yksi ääni osaketta kohti. Yhtiökokouksessa ei kukaan ole oikeutettu äänestämään suuremmalla kuin viidennellä osalla siellä edustettujen osakkeiden tuottamasta yhteenlasketusta äänimäärästä (Yhtiöjärjestys 13 §).

## Osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä

Kyro Oyj Abp:n osake noteerataan Helsingin Pörssissä (Helsingin Arvopaperi- ja johdannaispörssi, selvitysyhtiö Oy). Osakkeen noteeraus alkoi 2.4.2001.

2.4.–31.12.2001 välisenä aikana Kyro Oyj Abp:n osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä yhteensä 13 271 674 kappaletta, eli 33,5 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Osakekannan markkina-arvo oli katsauskauden päättyessä 221 386 500 euroa. Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli 3 139 arvo-osuusjärjestelmään merkittyä osakkeenomistajaa.

## Kurssikehitys

Kyro Oyj Abp:n osakkeen ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 5,95 euroa, alin 3,60 euroa. Katsauskauden keskikurssi oli 5,18 euroa.

## Osakkeen verotusarvo Suomessa

Vuoden 2001 verotuksessa Kyro Oyj Abp:n osakkeelle vahvistettu verotusarvo Suomessa on 3,85 euroa osakkeelta.

## Johdon osakeomistus

Yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien osakkeiden yhteismäärä 31.12.2001 oli 3 369 500 kappaletta. Näiden osakkeiden osuus koko osakekannasta on 8,49 prosenttia.

## JOHDON OPTIOT

### Tamglass Ltd. Oy:n optio-oikeudet

Kyro Oyj Abp:n täysin omistaman tytäryhtiön Tamglass Ltd. Oy:n yhtiökokoukset vuosina 1997, 1998 ja 1999 ovat päättäneet optio-oikeuksien antamisesta Tamglass-konsernin yhtiöiden ja Kyro-konsernin johdon kuuluville henkilöille sekä Kyro-konserniin kuuluvalla yhtiöllä, joka myöhemmin voi antaa optioita konsernin avainhenkilöille. Ulkona olevien optio-oikeuksien perusteella voidaan merkitä 51 500 Tamglass Ltd. Oy:n osaketta, jotka ovat noin 6 % yhtiön osakepääomasta. Kyro Oyj Abp:lle on 31.12.2001 mennessä ostojen ja lunastusten kautta kertynyt 30 000 osakkeen merkintään oikeuttava osuus ulkona olevista

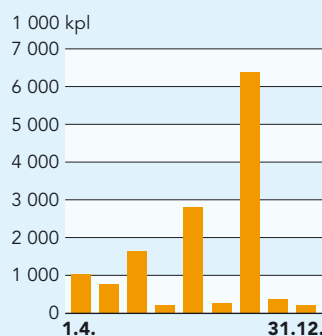
Tamglass Ltd. Oy:n optio-oikeuksista. Määrä sisältää kaikki optio-oikeudet, joiden merkintäaika on alkanut vuonna 2000. Käyttöajat jäljellä olevilla optioilla alkavat 2.5.2002 ja 2.5.2003, ja ne päättyvät 30.6.2004. 2.5.2002 alkaen käytettävissä olevat optiot kattavat yli 90 % jäljellä olevista optioista. Osakkeiden merkintähinta optio-oikeuksilla perustuu päätöksen tehnyt yhtiökokousta edeltäneeseen Tamglass-konsernin täyden vuoden tilinpäätökseen, ja se muodostuu tilinpäätöksen osakekohtaisesta substanssiarvosta korjattuna myöhemmillä osingonmaksuilla ja konserniavustuksilla.

Voimassa olevien erillisten sopimusehtojen mukaisesti Tamglass Ltd. Oy:n optionhaltijat voivat käyttää optio-oikeuksiaan osakemerkintään vain Kyro Oyj Abp:n luvalla, mutta heillä on oikeus myydä optiotodistuksensa Kyro Oyj Abp:lle niiden merkintäajan alettua ja viimeistään 31.5.2004 hinnalla, joka määräytyy osakkeen laskennallisen arvon ja merkintähinnan erotuksena. Osakkeen laskennallinen arvo perustuu myyntiä edeltävään Tamglass-konsernin tilinpäätökseen, ja se lasketaan osakekohtaisena painotettuna keskiarvona yhden kolmanneksen osalta substanssiarvosta ja kahden kolmanneksen osalta tuottoarvosta, missä tuottoarvo määräytyy Tamglass-konsernin viimeisen kolmen vuoden keskimääräisen tuloksen ja Kyro Oyj Abp:n P/E-luvun tulona.

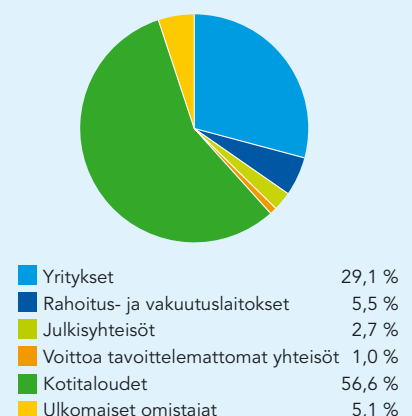
## Uuden Kyron kurssikehitys huhti-joulukuu 2001



## Kyron osakkeen vaihto kuukausittain 2001



## Osakekannan jakautuminen 31.12.2001



### Osakkeenomistuksen jakauma

Kyro Oyj Abp:n osakkeiden omistus jakautui katsauskauden lopussa seuraavasti:

Osakkeita kpl	Omistajat lukumäärä	%-osuus	Osakemäärä kpl	% osakekannasta
1–500	1 836	58,49	449 999	1,13
501–1 000	584	18,60	461 473	1,16
1 001–5 000	470	14,97	1 118 541	2,82
5 001–10 000	57	1,82	438 525	1,11
10 001–50 000	91	2,90	2 492 586	6,28
50 001–100 000	38	1,21	2 830 686	7,13
100 001–500 000	51	1,62	11 020 531	27,78
500 001–	12	0,38	19 239 259	48,50
<b>Yhteensä</b>	<b>3139</b>	<b>100,00</b>	<b>38 051 600</b>	<b>95,91</b>
Arvo-osuuksiksi vaihtamatta			37 600	0,09
<b>Yhteensä</b>			<b>38 089 200</b>	<b>96,00</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet			1 585 800	4,00
<b>Yhteensä</b>			<b>39 675 000</b>	<b>100,00</b>

### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2001

	Osakkeita	%
Oy G.W.Sohlberg Ab	8 033 900	20,3
Lars Hammarén	2 264 300	5,7
Henning Sumelius	2 022 300	5,1
Marina Sumelius	1 122 400	2,8
Nordea Pankki Suomi Oyj	1 105 959	2,8
Oy Investsum Ab	910 000	2,3
Helena Suutarinen, kuolinpesä	901 200	2,3
Maria Sumelius	802 200	2,0
Charlie von Christierson	800 000	2,0
Bjarne Sumelius	670 000	1,7
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	607 200	1,5
Marianne Storhannus	500 000	1,3
Birgitta Sumelius-Fogelholm	500 000	1,3
Samuel Huber	454 400	1,1
Hallintarekisteröidyt osakkeet	3 365 414	8,4
Muut	14 029 927	35,4
	<b>38 089 200</b>	<b>96,0</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	1 585 800	4,0
<b>Yhteensä</b>	<b>39 675 000</b>	<b>100,0</b>

### Omistusjakauma sektoreittain

	%
Yksityiset yritykset	29,08
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5,54
Julkisyhteisöt	2,65
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,04
Kotitaloudet ja yksityishenkilöt	56,49
Ulkomaiset omistajat	5,11
Arvo-osuuksiksi vaihtamatta	0,09
<b>Yhteensä</b>	<b>100,00</b>

Tilinpäätöksissä ja välitilinpäätöksissä konserni huomioi optioista aiheutuvan veloitteen vähemmistöosuutena.

### **Osakassopimukset**

Yhtiön tiedossa ei ole Kyro Oyj Abp:n omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakkeiden arvoon olennaisesti vaikuttavia osakassopimuksia.

### **Arvo-osuusjärjestelmä**

Yhtiön osakkeista 39 637 400 kappaletta kuului arvo-osuusjärjestelmään 31.12.2001. Osakastietoja ylläpidetään Arvopaperikeskuksessa.

### **Hallituksen valtuutukset**

Hallituksella ei ole valtuutuksia osakepääoman muuttamiseksi.

Kyro Oyj Abp:n ylimääräinen yhtiökokous valtuutti 12.6.2001 hallituksen hankkimaan ja luovuttamaan yhtiön omia osakkeita. Valtuutus on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä. Yhtiön hallitus päätti 17.8.2001 saamansa valtuutuksen perusteella hankkia enintään 1 980 000 omaa osaketta Helsingin Pörssiin

järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä hankintahetken käypään arvoon. Omia osakkeita käytetään mahdollisten yritysostojen ja investointien rahoittamiseen.

Tilikauden aikana hankittujen osakkeiden yhteenlaskettu osuus sekä osakepääomasta että äänimäärästä oli 4 %. Hankittujen osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo on 253 728 euroa.

Tilikauden päättymisen jälkeen on hankittu omia osakkeita yhteensä 1 600 kappaletta. Kyro Oyj Abp omistaa omia osakkeita 4.2.2002 yhteensä 1 587 400 kappaletta, joka on 4 % äänimäärästä ja osakkeista.

Yhtiön hallussa olevilla osakkeilla ei ole äänioikeutta eikä niille makseta osinkoa.

### **Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 § mukaiset ilmoitukset vuonna 2001**

Oy G.W. Sohlberg Ab:n omistus Kyro Oyj Abp:n äänimäärästä ja osakkeista ylitti 20 % ja oli 24.10.2001 20,3 %.

Sampo-konserniin kuuluvan Henkivakuutusyhtiö Henki-Sammon omistus Kyro Oyj Abp:n äänimäärästä ja osakkeista laski alle 5 %:in ja oli 24.10. 2001 0%.

Kyro Oyj Abp on ostanut ajalla 30.8.–21.12.2001 omia osakkeita seuraavasti:

Aika	Määrä	Keskiahinta/osake EUR	Kokonaishinta EUR
elokuu	10 000	5,01	50 100,00
syyskuu	49 800	4,66	232 024,63
lokakuu	1 525 800	5,74	8 756 511,72
marraskuu	–		
joulukuu	200	5,51	1 102,20
yhteensä	1 585 800	5,70	9 039 738,55

# Osakekohtaiset tunnusluvut

	UUSI KYRO			VANHA KYRO			
	Virallinen 31.3.–31.12.2001	Pf 2001	Pf 2000	2000	1999	1998	1997
Tulos/osake, EUR	0,24	0,27	0,87	1,98	0,17	0,23	0,35
Vertailukelpoinen tulos/osake, EUR	0,24	0,27	0,16	0,32 *	0,17	0,23	0,35
Oma pääoma/osake, EUR	3,43	3,43	3,55	5,05	3,14	3,04	3,00
Osinko/tulos, %	145,8	129,6		15,2	58,3	52,3	33,8
Vertailukelpoinen osinko/tulos %	145,8	129,6		93,8	58,3	52,3	33,8
Osinko/osake, EUR	0,14 **			0,13	0,10	0,12	0,12
Lisäosinko/osake, EUR	0,21 **			0,17			
Efektiivinen osinkotuotto, %	6,3	6,3		3,8	1,4	3,0	2,2
Hinta/voitto -suhde, (P/E)	23,3	20,7		4,0	40,4	17,2	15,2
Vertailukelpoinen P/E -luku		20,7		24,7	40,4	17,2	15,2
Osakemäärät, 1 000 kpl							
Keskimäärin	39 266	39 367	39 675	39 675	39 675	39 675	36 181
Kauden lopussa	38 089	38 089	39 675	39 675	39 675	39 675	39 675

\*) vertailukelpoinen tulos/osake, josta oikaistu Tecnomenin antituotto, Tecnomenin osakkeiden myyntivoitto ja niitä vastaavat kulut ja verot

\*\*) hallituksen ehdotus

Osakkeen kurssikehitys euroina							
keskikurssi	5,18			11,19	5,37	4,84	6,15
alin	3,60			6,40	3,81	3,46	4,78
ylin	5,95			16,50	7,33	5,97	7,06
Osakkeen kurssi vuoden lopussa	5,58			7,90	7,00	3,99	4,47
Osakekannan markkina-arvo							
tilikauden lopussa, MEUR	221,4			313,4	277,7	154,1	205,4
Osakevaihto, kpl	13 271 674			16 289 530	9 337 558	9 416 856	9 606 216
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	33,5			41,1	23,5	23,7	26,6
Osakevaihto, MEUR	68,8			182,3	50,1	45,8	59,1

Vanhan Kyron luvut vuosilta 1997–2000 sisältävät konsernin taloudelliset tiedot mukaan lukien Tecnomen-konsernin. Kyro listautui vuonna 1997.



# Hallinnointiperiaatteet

Kyro Oyj Abp:n hallinnointiperiaatteet noudattavat Suomen osakeyhtiölain määräyksiä sekä sen lisäksi Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työntantajien antamia soveltamisohjeita ja suosituksia julkisen yhtiön hallinnoinnista.

## Yhtiökokous

Kyro Oyj Abp:n yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Kyro Oyj Abp:n varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään mm. tilinpäätöksen vahvistamisesta, tilikauden voiton jaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen sekä tilintarkastajien valinnasta ja palkkioista.

Kyro Oyj Abp:n yhtiökokous kutsutaan koolle julkaisemalla yhtiökokouskutsu pörssitiedotteena Helsingin Pörssissä, postittamalla se osakkeenomistajille sekä ilmoittamalla yhtiökokouksesta hallituksen päättämässä yhdessä suomen- ja yhdessä ruotsinkielisessä päivälehdessä.

Yhtiökokouksessa on osakkeenomistajalla yksi ääni osaketta kohti ja mahdollisuus äänestää enimmillään viidennellä osalla kokouksessa edustettujen osakkeiden yhteismäärästä.

## Hallitus

Kyro Oyj Abp:n hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Kyro Oyj Abp:n yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitukseen kuuluu Kyro Oyj Abp:n yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi on kerrallaan kolme vuotta, jonka jälkeen hänet voidaan valita uudelleen. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan.

Kyro Oyj Abp:n jakauduttua 31.3.2001 yhtiön hallitus jatkoi samalla kokoonpanolla

ylimääräisen yhtiökokouksen valitsemana uuden Kyro Oyj Abp:n hallituksena 1.4.2001 alkaen. Hallitus kokoontui vuonna 2001 yhteensä 19 kertaa.

Kyro Oyj Abp:n hallituksen jäsenet on esitelty sivulla 47. Nykyisistä hallituksen jäsenistä kukaan ei ole työsuhteessa yhtiöön.

## Toimitusjohtaja

Kyro Oyj Abp:n hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan, jonka palvelusuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja vastaa Kyro-konsernin operatiivisesta johtamisesta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Kyron toimitusjohtaja Pentti Ylihelo on myös tytäryhtiö Tamglass Ltd. Oy:n toimitusjohtaja.

## Toimialayhtiöiden hallinto

Kyro-konserniin kuuluvat yhtiön kokonaan omistamat liiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt Tamglass Ltd. Oy tytäryhtiöineen ja Kyro Power Oy.

Tytäryhtiöillä on hallitukset, joihin kuuluu lähinnä Kyron konsernihoitoa ja tytäryhtiöiden johtoa. Lisäksi Tamglassin ja Kyro Powerin hallituksissa toimii tällä hetkellä yksi yhtiön ulkopuolinen asiantuntijajäsen. Tytäryhtiöiden organisaatiot on esitelty toiminnoittain sivulla 48.

## Johdon palkkiot ja muut etuisuudet

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Hallitus päättää toimitusjohtajan palkasta ja muista etuisuuksista. Konsernin hallituksen jäsenille ja

toimitusjohtajille maksetut palkat, palkkiot ja muut etuisuudet esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa. Tytäryhtiöissä työsuhteessa oleville hallitusten jäsenille ei makseta palkkioita.

## Sitouttamisjärjestelmät

Tamglass Ltd. Oy:ssä on optio-ohjelma, jossa optio-oikeuksia on annettu Tamglass- ja Kyro-konsernin johdolle. Osakkeiden merkintäehdot on esitelty tarkemmin vuosikertomuksen osakkeet ja osakkeenomistajat -kohdassa.

## Sisäpiirivoitteet

Kyro Oyj Abp noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta ja ilmoittaa sisäpiiriläiset Suomen Arvopaperikeskukseen.

Lakimääräiseen sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, Kyro Oyj Abp:n johto ja tilintarkastaja. Asemansa johdosta sisäpiiriin kuuluvat tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet sekä Kyro-konsernin eri yhtiöissä taloudesta ja viestinnästä vastaavat henkilöt.

Tiedot yhtiön pysyvistä sisäpiiriläisistä ja heidän osakeomistuksestaan ovat saatavissa Suomen Arvopaperikeskuksen SIRE-järjestelmästä ja Kyro Oyj Abp:n Internet-sivuilta.

# Hallintoelimet ja tilintarkastajat

## HALLITUS



Puheenjohtaja  
**Carl-Johan Numelin** (64)  
diplomi-insinööri  
Vuodesta 1990  
Toimikausi 2001–2004  
Osakeomistus 31.12.2001  
60 000 kpl



Varapuheenjohtaja  
**Christer Sumelius** (55)  
diplomiekonomi  
Vuodesta 1995  
Toimikausi 2001–2004  
Osakeomistus 31.12.2001  
401 200 kpl



**Lars Hammarén** (59)  
insinööri  
Vuodesta 1982  
Toimikausi 2001–2004  
Osakeomistus 31.12.2001  
2 264 300 kpl



**Lauri Fontell** (66)  
filosofian lisensiaatti  
Vuodesta 1987  
Toimikausi 2001–2004  
Osakeomistus 31.12.2001  
195 200 kpl



**Barbro Koljonen** (49)  
agronomi  
Vuodesta 1996  
Toimikausi 2001–2004  
Osakeomistus 31.12.2001  
392 800 kpl



**Carl-Johan Rosenbröjjer** (37)  
kauppätieteiden tohtori  
Vuodesta 1996  
Toimikausi 2001–2004  
Osakeomistus 31.12.2001  
32 000 kpl



**Carl-Olaf Homén** (65)  
varatuomari  
Vuodesta 1997  
Toimikausi 2001–2004  
Osakeomistus 31.12.2001  
4 000 kpl



**Gerhard Wendt** (67)  
filosofian tohtori  
Vuodesta 1998  
Toimikausi 2001–2004

## JOHTO

Toimitusjohtaja  
**Pentti Ylihjeljo** (56)  
diplomi-insinööri  
Vuodesta 1992

Talusojohtaja  
**Veli Kronqvist** (47),  
taloustieteiden maisteri  
Vuodesta 1999

Yrityssuunnittelujohtaja  
**Esko Rantala** (40)  
diplomi-insinööri, MBA  
Vuodesta 1998

Viestintäjohtaja  
**Mika Nevalainen** (32)  
kauppätieteiden maisteri  
Vuodesta 1999

## TILINTARKASTAJAT

KPMG WIDERI OY AB  
Vastuullisena tilintarkastajana  
Sixten Nyman, KHT

# Kyro-konsernin rakenne

## Emoyhtiö



### Hallitus

Puheenjohtaja  
Carl-Johan Numelin

Varapuheenjohtaja  
Christer Sumelius

Lars Hammarén  
Lauri Fontell  
Barbro Koljonen  
Carl-Johan Rosenbröijer  
Carl-Olaf Homén  
Gerhard Wendt

### Johto

Toimitusjohtaja  
Pentti Yliheljo

Talusojohtaja  
Veli Kronqvist

Yrityssuunnittelujohtaja  
Esko Rantala

### Sijoittaja- ja konserniviestintä

Viestintäjohtaja  
Mika Nevalainen

## Liiketoimintaryhmät



Toimitusjohtaja Esa Kujala

### Tuotantoyksiköt

Kaasuvoimala

Vesivoimala



Toimitusjohtaja Pentti Yliheljo

### Liiketoiminta-alueet

Rakennuslasiteollisuus Mauri Leponen  
Ajoneuvolasiteollisuus Tommi Salenius  
Huolto- ja varaosapalvelut Tapio Rauhala

### Toiminnot

Myynti Pentti Salin  
Tuotekehitys ja tuotanto Juha Liettyä  
Talous Veli Kronqvist  
Henkilöstö Veli Kronqvist, Stiina Enqvist  
Laatu Erkki Kekkonen  
Markkinointiviestintä Pia Salonen

### Myynti- ja asiakaspalveluyksiköt

Tamglass EMA Sales Seppo Lautamäki  
Skandinavia, Italia, Lähi-itä, Itä-Eurooppa Balkan, Itä-Afrikka

Tamglass America Inc. Raimo Nieminen  
Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka

Tamglass Far East Ltd. Michael Tsui  
Kiina, Hong Kong, Taiwan

Tamglass Japan Inc. Juhani Salminen  
Japani

Tamglass Singapore Pte. Ltd. Jarko Salo  
Kaakkois-Aasia, Australia, Uusi-Seelanti

Tamglass Middle East Tapio Rauhala  
Lähi-itä (kunnossapito- ja varaosapalvelut)

Tamglass GmbH Hermann Frey  
Saksankielinen Eurooppa, Puola, Slovakia, Tsekki

Cattin Machines S.A., Sveitsi Georges Béquet

Tamglass S.A.R.L. Richard Bazin  
Ranska, Espanja, Benelux-maat, Portugali, ranskankielinen Afrikka

Tamglass UK Ltd. Steve Brammer  
Iso-Britannia, Irlanti, Etelä-Afrikka

### Lasinjalostuskonetehtaat

Tamglass Engineering Ltd. Oy, Suomi Mikko Runsten

Tamglass Tempering Systems Inc., USA Ernie Thomas

Tamglass South America Ltda., Brasilia Jean Paul Clément

Tamglass Tianjin Co Ltd., Kiina Pekka Hukia

### Lasinjalostustehdas

Tamglass Turvalasi Oy, Suomi Pertti Iivanainen

# Toimipisteet maailmalla 31.12. 2001

## Kyro Oyj Abp

### Pääkonttori

Vehmaistenkatu 5  
PL 25  
33731 TAMPERE  
Puh. (03) 382 3111  
Faksi (03) 382 3016  
etunimi.sukunimi@kyro.fi

### Viestintä ja liiketoiminnan kehitys

Kalevankatu 3 B  
00100 HELSINKI  
Puh. (09) 5422 3300  
Faksi (09) 3487 2500

## Tamglass-ryhmä

### Pääkonttori

Tamglass Ltd. Oy  
Vehmaistenkatu 5  
PL 25  
33731 TAMPERE  
Puh. (03) 372 3111  
etunimi.sukunimi@tamglass.com

### Liiketoiminta-alueet

Rakennus- ja ajoneuvolasiteollisuus  
Faksi (03) 372 3190  
Huoltopalvelut  
Faksi (03) 372 3590

### Toiminnot

Myynti  
Faksi (03) 372 3235  
Tekniikka ja tuotanto  
Faksi (03) 372 3619  
Talous  
Faksi (03) 372 3107  
Laatu  
Faksi (03) 372 3190  
Henkilöstö  
Faksi (03) 372 3223  
hrm@tamglass.com  
Markkinointiviestintä  
Faksi (03) 372 3109  
pressinfo@tamglass.com

### Asiakaspalvelupisteet

Tamglass EMA Sales  
Vehmaistenkatu 5  
PL 25  
33731 TAMPERE  
Puh. (03) 372 3111  
Faksi (03) 372 3235

Tamglass America, Inc.  
1007 Parkway View Drive  
PITTSBURGH, PA 15205-1424  
USA  
Puh. +1 412 787 7020  
Faksi +1 412 787 0534

Tamglass UK Ltd.  
7 Swanwick Court  
Alfreton  
DERBYSHIRE DE55 7AS  
UNITED KINGDOM  
Puh. +44 1773 545 850  
Faksi +44 1773 545 851

Tamglass S.A.R.L.  
4, rue de la Pyramide  
92100 BOULOGNE  
FRANCE  
Puh. +33 1 4604 5092  
Faksi +33 1 4604 5051

Tamglass GmbH  
Hermannstr. 15  
90439 NÜRNBERG  
GERMANY  
Puh. +49 911 615 005  
Faksi +49 911 613 966

Tamglass Singapore Pte. Ltd.  
No. 101 Lorong 23, Geylang  
01-03 Prosper House  
SINGAPORE 388 399  
Puh. +65 6842 4232  
Faksi +65 6842 4234

Tamglass Japan, Inc.  
21-3 Toyotsu-Cho, Suita-shi  
OSAKA 564-0051  
JAPAN  
Puh. +81 6 6330 5139  
Faksi +81 6 6330 5136

Tamglass Far East Ltd.  
Unit 705, Level 7, Tower 1  
Grand Central Plaza  
138 Shatin Rural Committee Road  
Shatin, NT  
HONG KONG  
Puh. +852 2693 5251  
Faksi +852 2694 9036

Tamglass Middle East  
SC 6 Roundabout 8 Jebel Ali  
P.O. Box 17322  
DUBAI  
UNITED ARAB EMIRATES  
Puh. +971 4 883 8268  
Faksi +971 4 883 6779

Cattin Machines S.A.  
Boulevard des Eplatures 50  
2300 LA CHAUX-DE-FONDS  
SWITZERLAND  
Puh. +41-32-925 7070  
Faksi +41-32-925 7071

Tamglass Ltd. Oy  
C/o Pier Paolo Cavasin  
Via Pontebbana, 46  
31010, ORSAGO (TV)  
ITALY  
Puh./faksi +39 0438 990 259  
Mob. +39 338 696 2835

Tamglass Ltd. Oy  
C/o Alexi Nottbeck Bechtejew  
Calle Muñoz Torrero, 3 P-7A  
San Fernando  
11100, CÁDIZ  
SPAIN  
Puh. +34 956 888 051  
Mob. +34 620 850 151

### Lasinjalostuskonetehtaat

Tamglass Engineering Ltd. Oy  
Vehmaistenkatu 5  
PL 25  
33731 TAMPERE  
Puh. (03) 372 3111  
Faksi (03) 372 3619

Tamglass Tempering Systems, Inc.  
510 Whitmore Street  
CINNAMINSON,  
N.J. 08077-1626  
USA  
Puh. +1 856 786 1200  
Faksi +1 856 786 7606

Tamglass South America Ltda.  
Avenida Dona Ruyce Ferraz Alvim  
2906 Jardim Ruyce  
Diadema SP  
CEP 09961-540  
BRAZIL  
Puh. +55 11 4066 2506  
Faksi +55 11 4067 3911

Tamglass Tianjin Co Ltd.  
No 5 Luyuan Road  
Tianjin New-Tech Industrial Park  
Wuqing Development Area, 301700  
PEOPLE'S REPUBLIC OF CHINA  
Puh. +86 22 8212 3212  
Faksi +86 22 8212 2122

Tamglass Refurbishing Centre  
Lenkkitie 11  
35300 ORIVESI  
Puh. (03) 334 0801  
Faksi (03) 334 0802

### Lasinjalostustehtaat

Tamglass Turvalasi Oy  
Vehmaistenkatu 5  
PL 25  
33731 TAMPERE  
Puh. (03) 372 3111  
Faksi (03) 372 3890 (myynti)  
(03) 372 3927 (tuotanto)

### Kyro Power

Kyro Power Oy  
39200 KYRÖSKOSKI  
Puh. (03) 382 3111  
Faksi (03) 382 3078  
etunimi.sukunimi@kyro.fi

- Kyro Oyj Abp pääkonttori
- Tamglass-ryhmä
- Kyro Power Oy
- 20 agenttia

# Kyroa seuraavat pankkiiriliikkeet

## **Conventum Pankkiiriliike Oy**

Kaivokatu 12 A / PL 359  
00101 HELSINKI  
puh. (09) 231 231

## **Enskilda Securities**

Eteläesplanadi 12 / PL 599  
00101 HELSINKI  
puh. (09) 6162 8900

## **FIM Pankkiiriliike Oy**

Pohjoisesplanadi 33 A  
00100 HELSINKI  
puh. (09) 613 4600

## **Mandatum Pankkiiriliike Oy**

Eteläesplanadi 8  
00131 HELSINKI  
puh. 010 236 10

## **Opstock Oy**

Teollisuuskatu 1 b  
00510 HELSINKI  
puh. (09) 40 465

## **Deutsche Bank**

Kaivokatu 10 A  
00100 HELSINKI  
puh. (09) 2525 250

## **Nordea Securities Oyj**

Fabianinkatu 29 B  
00020 Nordea  
puh. (09) 123 41



**Kyro Oyj Abp**

Pääkonttori:  
Vehmaistenkatu 5, PL 25  
33731 Tampere

Helsingin toimisto:  
Kalevankatu 3 B  
00100 Helsinki

[www.kyro.fi](http://www.kyro.fi)

**KYRO**  
TECHNOLOGIES