



Sisällysluettelo

Tietoja osakkeenomistajille	1
Lännen Tehtaat	2
Toimitusjohtajan katsaus	3
Elintarvikkeet	5
Machinium	9
Muut liiketoiminnot	13
Henkilöstö	16
Ympäristö	17
Hallituksen toimintakertomus	19
Tuloslaskelmat	23
Taseet	24
Rahoituslaskelmat	25
Tilinpäätöksen liitetiedot	26
Konsernin tunnuslukuja	33
Tunnuslukujen laskentakaavat	35
Osakkeet ja osakkeenomistajat	36
Voitonjakoehdotus	37
Tilintarkastuskertomus	38
Hallintoneuvoston lausunto	38
Yhtiön hallinnointi	39
Hallitus	40
Hallintoneuvosto	41
Tilintarkastajat	41
Johtajisto	42
Yhteystiedot	43

Tietoja osakkeenomistajille

YHTIÖKOKOUS

Lännen Tehtaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 4.4.2002 alkaen klo 14.00 Säkylässä Lännen Tehtaat Oyj:n ruokalassa.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 25.3.2002 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava viimeistään tiistaina 2.4.2002 klo 15.00 mennessä Lännen Tehtaat Oyj:n pääkonttoriin.

OSINGONMAKSU

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2001 maksetaan osingonjakopolitiikan mukaisena osinkona 0,60 euroa osakkeelta. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osingonmaksun täsmäytyspäivä on 9.4.2002 ja osingonmaksupäivä 16.4.2002. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2002

Lännen Tehtaat Oyj julkaisee vuonna 2002 seuraavat taloudelliset katsaukset:

Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 14.5.2002
Osavuositarkastus tammi–kesäkuulta 20.8.2002
Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 14.11.2002

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi sekä englanninkielisinä käännöksinä. Painettu vuosikertomus postitetaan kaikille yli 100 osaketta omistaville osakkaille. Osavuositarkastuksia ei paineta, vaan ne julkaistaan pörssitiedotteina ja yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.lannen.fi. Kopion osavuositarkastuksesta saa postitse tai sähköpostitse tilaamalla osoitteesta Lännen Tehtaat Oyj, PL 100, 27801 Säkylä, puhelin (02) 83971, faksi (02) 8397 4022 tai sähköpostiosoitteesta arja.antikainen@lannen.fi. Myös yhtiön kotisivujen kautta voi ilmoittautua postituslistalle.

MUUTOKSET HENKILÖTIEDOISSA

Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan henkilötiedoissa tapahtuneet muutokset sen pankin tai pankkiriikkeen konttoriin, jossa osakkaan arvosuustiliä hoidetaan.

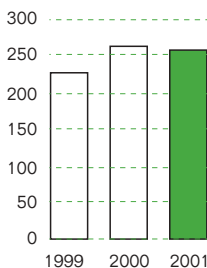
AVAINLUVUT

		2001	2000	1999
Liikevaihto	milj. €	254,1	261,7	225,6
Kansainvälinen liikevaihto	milj. €	79,3	79,1	48,5
Liikevoitto	milj. €	5,7	9,0	8,9
Tulos ennen satunnaisia eriä	milj. €	4,8	8,7	9,7
Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta	milj. €	4,8	8,7	9,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	6,4	7,9	8,9
Omavaraisuusaste	%	57,3	51,7	50,8
Tulos/osake	€	0,84	1,34	1,32
Osinko/osake	€	0,60 ¹⁾	0,84	0,84
Henkilöstö keskimäärin		1 010	1 073	997

¹⁾ Hallituksen ehdotus

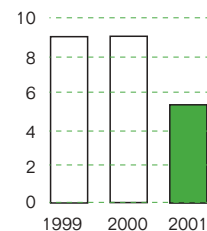
KONSERNIN LIIKEVAIHTO

milj. €



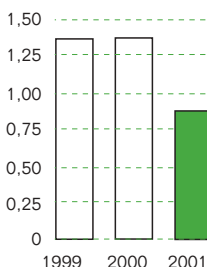
KONSERNIN LIIKEVOITTO

milj. €



KONSERNIN TULOS/OSAKE

€





ELINTARVIKKEET

Apetit
Pakasteet, hillot ja marmeladit

Tresko Fish Oy
Kalajalosteet

Lannen Polska Sp. z o.o.
Pakasteet, säilykkeet

Lännen Sokeri
Sokeri



MACHINIUM

Valmistus: Lännen Engineering Oy
Maarakennuskoneet

Myynti ja huolto: SMA Construction AB
Maarakennuskoneet
SMA Maskin AB
Trukit ja dieselmoottorit
AS Balti Ehitusmasin-Baltem
Maarakennuskoneet

Myynti: Suomen Rakennuskone Oy
Maarakennuskoneet
SIA BCM Baltijas Celtniecibas Masina
Maarakennuskoneet
UAB Baltijos Statybinės Masinos
Maarakennuskoneet

Vuokraus: SMA Maskinuthyrning AB
Trukit



MUUT LIIKETOIMINNOT

Lännen Rehu
Rehuseokset ja rehuteollisuuden
raaka-aineet

Lännen Plant Systems
Kasvien kennotaimien tuotantotekniikka,
istutuskoneet ja taimitarhojen
kokonaisjärjestelmät

Lännen Maatalousosasto
Kotimaisten vihannesten ja
sokerijuurikkaiden viljelyttäminen

Harviala Oy
Puuntaimien tuotanto

Lännen Tehtaat

Lännen Tehtaat Oyj on Helsingin Pörssissä noteerattu elintarvike-yhtiö. Konserniin kuuluvat Elintarvikeryhmän lisäksi maarakennus- ja materiaalinkäsittelytekniikkaan keskittyvä Machinium-ryhmä sekä rehunvalmistuksesta, taimitekniologiasta ja viljelyttämisestä muodostuva Muut liiketoiminnot -ryhmä.

Elintarvikeryhmä kehittää, valmistaa ja markkinoi puhtaista ja huolellisesti valikoiduista raaka-aineista tuotettuja pakasteita, hilloja, marmeladeja ja kalajalosteita sekä myy sokeria.

Machinium-ryhmä kehittää ja valmistaa maarakennuskoneita pohjoisen olosuhteisiin, markkinoi korkealuokkaisia kansainvälisiä maarakennus- ja materiaalinkäsittelykoneita sekä tuottaa niiden huoltopalveluja.

Muihin liiketoimintoihin kuuluva Lännen Rehu on erikoistunut naudan ja sian rehuihin. Lännen Plant Systems on keskittynyt taimitekniologiaan ja taimitarhojen kokonaisjärjestelmiin. Lännen Maatalousosasto vastaa kotimaisten raaka-ainekasvien viljelyttämisestä.

Lännen Tehtaiden kotimarkkina-alueita ovat ensisijaisesti Suomi ja Ruotsi. Viime vuosina toiminta on laajentunut myös muualle Itämeren alueelle.



Toimitusjohtajan katsaus

Konsernin liikevaihto nousi päättyneenä tilikautena 254 miljoonaan euroon. Tuloksen kannalta kulunut vuosi oli kaksijakoinen.

Elintarvikeryhmän kotimaan yksiköt Apetit, Lännen Sokeri ja Tresko Fish Oy saavuttivat hyvän tuloksen. Kooltaan pienen Puolan yhtiön toiminta oli edelleen tappiollista, vaikka toiminnan kannattavuus paranikin edelliseen vuoteen verrattuna. Lännen Rehun tulos oli hyvä ja ylitti selvästi edellisen vuoden tuloksen. Lännen Plant Systems, Maatalousosasto ja Harviala Oy saavuttivat tavoitteensa. Machinium-ryhmän Ruotsin yhtiöissä vuoden alkupuolella käynnistetyt sopeuttamistoimet osoittautuivat riittämättömiksi ja ryhmän tulos oli tappiollinen. Koko konsernin tulos heikkeni ja oli epätydyttävä osakekohtaisen tuloksen alentuessa 1,34 eurosta 0,84 euroon.

Ruokapakasteiden kulutuksen kasvu jatkui vahvana, mikä loi hyvät edellytykset liiketoiminnan kehittämiseksi. Apetit- ja Kesäpöytä-tuotteet vahvistivat asemiaan pakastemarkkinoilla. Tunnetut tuotemerkkimme ja useimpien tuotteiden kotimainen alkuperä ovat vahvuuksia, joiden varaan voimme rakentaa toimintamme myös tulevaisuudessa. Kasvava kysyntä antaa tuotekehityksellemme jatkuvia haasteita. Tuotantokoneisto on hyvässä kunnossa, mikä mahdollistaa toiminnan kasvattamisen ja uusien tuotteiden valmistamisen. Henkilöstön hyvä motivaatio ja poikkeuksellisen vahva sitoutumi-

nen mahdollistavat entistä parempien tulosten saavuttamisen. Läheinen yhteistyö eri kaupparyhmien kanssa varmistaa tuotteidemme tehokkaan jakelun.

Sokeriliiketoiminnalla on edelleenkin keskeinen asema yhtiömme toiminnassa. Lännen Tehtaat on vähemmistöosakkaana Danisco-konserniin kuuluvassa, Suomessa sokeriteollisuutta harjoittavassa Sucros Oy:ssä. Suhteemme Sucrokseen on paljon enemmän kuin omistusosuus. Sitoutumisemme sokeriliiketoimintaan on vahvaa ja suhde osakkuusyhtiöön on meille tärkeä. Lännen Tehtaiden ja Sucroksen välisessä työnjaossa juurikashankinnan ja viljelyttämisen hoitaminen alueellamme kuuluu Lännen Tehtaille. Myös kuluttajasokerin myynnillä on meille tärkeä merkitys.

EU:n päätös sokerijärjestelmän jatkosta oli alan kannalta pääosin myönteinen ja sokerituotannon edellytykset on turvattu lähivuosiksi. Yhtenä Euroopan johtavista sokeriyrityksistä Danisco on Lännen Tehtaille ja suomalaisille viljelijöille vahva yhteistyökumppani. Toimintaedellytystemme kannalta on hyvä, että myös Danicon intressinä on toimia Suomen sokerikiintiöiden säilymisen puolesta. Suomalaiselle sokeriteollisuudelle on tärkeää, että sokerijuurikkaasta voidaan jatkossakin maksaa viljelijöille kilpailukykyisen tulotason tarjoava hinta.

Viime vuosien ongelmat eurooppalaisessa kotieläintuotannossa ovat osoittaneet, kuinka

tärkeä on ketjun jokainen lenkki. Tuotantoketjun alkupäässä tehdyt virheet eivät ole enää myöhemmin korjattavissa. Suomalaiseen perheviljelyyn perustuvassa maataloudessa on erinomaiset mahdollisuudet tuottaa hyviä ja terveellisiä raaka-aineita. Omien raaka-aineidemme korkean laadun varmistaa vihannesviljelijöidemme suorittama kolmivuotinen IP-koulutus. Parhaimmasakaan tuotantolaitoksessa ei voida valmistaa hyvää ja terveellistä ruokaa, elleivät raaka-aineet ole ensiluokkaisia.

Toimintamme kannalta on keskeistä kotimaisten raaka-aineiden saatavuus. Sopimusviljelijämme toimittivat vihannesraaka-aineita 25 miljoonaa kiloa, mikä mahdollistaa markkinoiden kysynnän tyydyttämisen seuraavaan satokauteen saakka. Sopimusviljelijöidemme ammattitaito on korkea ja yhteistyö viljelijöiden kanssa sujuu molempia osapuolia hyödyttävällä tavalla. Suomalaisille kuluttajille on tärkeää, ettei tulevilla EU-ratkaisuilla heikennetä viljelijöiden toimeentulomahdollisuuksia.

Kuluneen vuoden aikana teimme uusia strategisia linjauksia. Ajankohta pakasteliiketoiminnan laajentamiseen Itämeren alueelle ei Puolasta saatujen kokemusten perusteella ole sopiva. Toisaalta kotimaan elintarviketalouden yritys kentässä on meneillään muutoksia, jotka tarjoavat Lännen Tehtaille kasvumahdollisuuksia. Lännen Tehtaat kasvoi 90-luvun jälkimmäi-

sellä puoliskolla nopeasti. Tavoitteenamme on edelleenkin kasvaa ja vahvistaa asemaamme yhtenä johtavana elintarvikealan yrityksenä Suomessa.

Uudistetun strategiamme mukaisesti etsimme aktiivisesti yritysostokohteita Suomessa toimivista elintarviketalouden yrityksistä. Etusijalla ovat kohteet, jotka vahvistavat nykyisiä liiketoimintayksiköitämme. Merkittävän markkina-aseman saavuttaminen on yksi keskeinen kriteeri etsittäessä yritysostokohteita. Parhaiten kokonaisuutta vahvistaa pakaste- ja rehuliiketoiminnan laajentaminen. Yhtiön toiminnassa ovat tärkeitä periaatteita puhtaiden ja terveellisten elintarvikkeiden tuottaminen sekä ympäristön huomioon ottaminen. Alkanut vuosi on tulevaisuuden mahdollisuuksien rakentamista.

Haluan osoittaa lämpimät kiitokseni konsernin koko henkilökunnalle, asiakkaille, sopimusviljelijöille ja muille yhteistyökumppaneille päättyneestä vuodesta. Kiitän myös osakkeenomistajia yhtiötämme kohtaan osoitetusta luottamuksesta. Strategisena tavoitteenamme on tuottaa taloudellista lisäarvoa osakkeenomistajille. Toivon, että voimme jatkaa yhteistyötä tulevinakin vuosina.

Erityiset kiitokseni osoitan teollisuusneuvos Olli Karkkilalle siitä tuesta, jota olen häneltä saanut aloittaessani toimitusjohtajan vaativassa tehtävässä.

Säkylässä helmikuussa 2002



Erkki Lepistö



Elintarvikkeet

Lännen Tehtaiden Elintarvikeryhmä kehittää, valmistaa ja markkinoi puhtaista ja huolellisesti valikoiduista raaka-aineista valmistettuja pakasteita, hilloja, marmeladeja ja kalajalosteita. Ryhmän tuotevalikoimaan kuuluvat myös Sucros Oy:n makeuttajat. Lännen Tehtaat on Suomen markkinajohtaja pakasteissa sekä vähittäiskauppahilloissa ja -marmeladeissa.

Elintarvikeryhmään kuuluvat Apetit, Tresko Fish Oy, Lannen Polska Sp. z o.o. sekä Lännen Sokeri. Apetit kehittää, valmistaa ja markkinoi pakasteita, hilloja ja marmeladeja. Tresko Fish Oy on erikoistunut kalajalosteiden valmistukseen. Lannen Polska Sp. z o.o. on Puolassa toimiva pakastetehdas. Lännen Sokeri hoitaa osakkuusyhtiö Sucros Oy:n makeuttajien myynnin Suomen vähittäiskaupamarkkinoille.

Elintarvikeryhmän liikevaihto vuonna 2001 oli 116,3 miljoonaa euroa (123,8 milj. €). Edelliseen vuoteen verrattuna liikevaihto laski noin 6 prosenttia. Liikevaihdon lasku oli seurausta kalaliiketoiminnan järjestelyistä Apetitryhmässä ja Lännen Sokerin myynnin vähene- misestä.

Ryhmän liikevoitto, 7,1 miljoonaa euroa, oli edellisvuotta alempi (7,4 milj. €), mutta ylitti budjettitavoitteet.

Elintarvikeryhmän investoinnit olivat 1,9 miljoonaa euroa. Ne kohdistuivat ensisijaisesti tuotantotekniikan kehittämiseen ja ylläpitoon.

Merkittävin yksittäinen investointi oli vihannes- soiden irtopakastuslinjan rakentaminen Apetit Säkylän tehtaalle. Linjaan investoitiin 0,8 miljoonaa euroa.



APETIT

Pakasteiden vähittäiskaupamyynnin arvo kasvoi vuonna 2001 Suomessa noin 10 prosenttia. Pakasteiden osuus Elintarvikeryhmän liikevaihdosta oli 42,3 miljoonaa euroa (45,1 milj. €). Apetit-yksikössä lisääntyi erityisesti ruoka- ja vihannespakasteiden myynti, mutta kalapakasteiden myynti laski kalaliiketoiminnan järjestelyjen vuoksi. Myös hillojen myynti laski hieman.

Lännen Tehtaat on Suomen markkinajohtaja vihannes-, ruoka- ja erikoisperunapakasteissa sekä vähittäiskauppahilloissa ja -marmeladeissa. I.R.O. Research Oy:n tekemän tutkimuksen mukaan yhtiöllä on kaksi Suomen tunnetuinta pakastetuotemerkkiä Apetit ja Kesäpöytä.



Elintarvikeryhmä, milj. €	2001	2000
Liikevaihto	116,3	123,8
Osuus konsernin liikevaihdosta	46 %	47 %
Liikevoitto	7,1	7,4
Investoinnit	1,9	1,9
Henkilöstö keskimäärin	449	507

Liikevaihto yksiköittäin, milj. €	2001	2000
Apetit	52,2	56,7
Lännen Sokeri	56,4	59,5
Tresko Fish Oy	3,6	4,8
Lannen Polska Sp. z o.o.	4,6	4,7
Sisäiset myynnit	-0,5	-2,0
	116,3	123,8



Kesäpöytä-tuotemerkillä myydään vihannes- ja erikoisperunapakasteet ja Apetit-tuotemerkillä ruokapakasteet. Merkillepantavaa oli kaupan omien merkkien voimakkaasti kasvava valikoima ja myynnin kasvu.

Lännen Tehtaat on johtava yritys Suomessa Dronningholm-tuotemerkillä hilloissa ja Apetit-merkillä marmeladeissa. Asiakkaina ovat vähittäiskauppa-asiakkaiden lisäksi niin kotimainen teollisuus kuin suurkeittiötkin.

Pakasteiden myynnin hyvä kasvu perustuu kuluttajien tarpeisiin. Kuluttajat arvostavat pakasteiden käytön helppoutta ja nopeutta ruuanlaittoon käytetyn ajan lyhentyessä jatkuvasti. Menestyksen varmistaa uusilla valmistusmenetelmillä aikaansaatu hyvä maku.

Vuoden 2001 aikana lanseerattiin ensimmäiset Apetit-kalapakasteet. Keväällä tuotiin suurkeittiömarkkinoille kalapuikot ja -fileet sekä syksyllä kastikkeelliset kalaruuat. Syksyllä vähittäiskaupparakkeinoille tuotiin ensimmäisenä kalawokit ja -paellat. Laa-

jemmin Apetit-kalapakasteiden myynti käynnistyi vähittäiskaupassa vuoden 2002 alussa Lohipuikon, Lohimurekepihvin, Seitifileen ja Kalakuvioiden lanseerauksella. Vihannessoseiden irtopakastuslinja valmistui syksyksi.

Uudella pakastuslinjalla valmistettiin mm. jouluksi markkinoille tuodut helppokäyttöiset juuressoseet. Pakasteruokien tuotevalikoimaa oli täydennetty jo aikaisemmin mm. pyttipannulla ja hernesosekeiteillä.

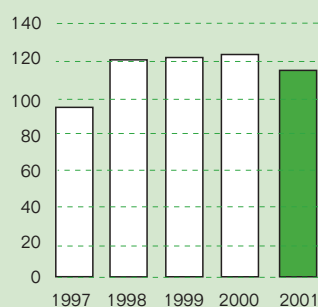
Apetit-yksikön kasvispakastetuotannon kokonaismäärä oli 22,7 miljoonaa kiloa (23,9 milj. kiloa) ja pitkälle jalostettujen pakasteruokien määrä 4,7 miljoonaa kiloa (3,9 milj. kiloa).

Pakasteet valmistetaan Säkylässä, Turussa ja Pudasjärvellä. Hilloja valmistettiin Säkylässä 5,9 miljoonaa kiloa. Tresko Fish Oy valmistaa kirjohijalosteita Kustavissa.

Apetit-ryhmässä tilikauden erityistavoitteena oli toimintaan sitoutuneen pääoman vähentäminen kiinnittämällä huomiota erityisesti vaihto-omaisuuden määrään ja arvoon. Vuodelle



ELINTARVIKERYHMÄ,
LIIKEVAIHTO
milj. €





Elintarvikkeet

2001 asetettu tavoite pienentää vaihto-omaisuuden arvoa 10 prosenttia ylitettiin.

Vuonna 2001 käynnistyi Apetit-yksikölle luomuraaka-ainetta toimittavien viljelijöiden koulutus. Tämän jälkeen kaikki Apetit-yksikön kotimainen raaka-aine viljellään joko IP-, luomutai baby food -vaatimusten mukaisesti.

Lannen Polska Sp. z o.o.:n toiminnan kehittämistä jatkettiin kertomusvuonna. Henkilöstön määrä on sopeutettu vastaamaan liiketoiminnan nykyistä laajuutta. Hintataso Puolan pakaste-markkinoilla on säilynyt alhaisena eikä pakasteiden markkinatilanne ole kehittynyt odotusten mukaisesti. Yhtiön kannattavuus on kohentunut, mutta toiminta on edelleen tappiollista.

Laatu- ja ympäristöjärjestelmien kehitystyö jatkui Apetit-ryhmässä Lännen Tehtaat -konsernin asettamien tavoitteiden mukaisesti. Säkylän ja Turun toimipaikat ovat jo aiemmin saaneet sekä ISO 9001 -laatusertifikaatin että ISO 14001 -ympäristösertifikaatin, Tresko Fish Oy sai ISO 9002 -laatusertifikaatin keväällä 2001.

Työterveys- ja turvallisuusjärjestelmän rakentaminen aloitettiin vuoden 2001 aikana tekemällä riskien arviointi työpaikalla ja asettamalla työturvallisuustavoitteet. Näiden tavoitteiden pohjalta laaditaan työsuojelun toimintaohjelma vuoden 2002 aikana.

Apetitin kehityksen arvioidaan olevan myönteistä vuonna 2002, koska toiminnalle tärkeä satokausituotanto vuoden 2001 syksyllä onnistui hyvin. Liikevaihdon ennakoidaan kasvavan vuoteen 2001 verrattuna mm. kalapakasteiden vähittäiskauppamyynnin käynnistymisen seurauksena. Myös tuloskehityksen arvioidaan olevan myönteistä kasvun painopisteen ollessa pitkälle jalostetuissa, helppokäyttöisissä ruokapakasteissa ja puolivalmisteissa.



LÄNNEN SOKERI

Yhtiön alkuperäisellä perusliiketoiminnalla, sokerteollisuudella on edelleenkin keskeinen asema yhtiön toiminnassa. Lännen Tehtaat on vähemmistöosakkaana Danisco-konserniin kuuluvassa, Suomessa sokerteollisuutta harjoittavassa Sucros Oy:ssä. Lännen Tehtaiden ja Sucros Oy:n välisessä työnjaossa Lännen Sokeri hoitaa kokonaisuudessaan Sucros Oy:n sokerituotteiden myynnin Suomen kuluttajamarkkinoille.

Kotitalouksien sokerin kulutus laski vuonna 2001 noin 7 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Sokerin kulutusta laski kotisäilönnän väheneminen huonon marja- ja hedelmäsadon vuoksi. Vertailuvuonna marja- ja omenasato olivat ennätysellisen suuret ja sokerin kulutus nousi.

Kotitaloudet käyttivät vuonna 2001 sokeria keskimäärin 11 kiloa henkeä kohti. Määrä ylittää edelleen EU:n keskitason.

Vuoden 2001 aikana Danisco-konsernin sokerituotteita alettiin markkinoida Pohjoismaissa Dansukker-tuotemerkillä. Samalla tuotteiden kuluttajapakkaukset yhtenäistettiin ulkoasuun. Suomessa valmistetaan edelleen pääosa Suomessa käytettävästä sokerista sekä palasokeri ja hillasokeri Pohjoismaiden markkinoita varten.

Kuluttajille suunnattujen sokerituotteiden valikoima kasvoi yhteispohjoismaisen tarjonnan johdosta. Uutuuksina markkinoille tuotiin mm. luomusokeri, ruokopalasokeri sekä kandisokeri.

Sokerin kokonaismarkkinoiden arvioidaan säilyvän Suomessa vuonna 2002 edellisen vuoden tasolla.



Machinium

Machinium-ryhmä markkinoi ja myy korkealaatuisia kansainvälisiä maarakennus- ja materiaalinkäsittelykoneita sekä kehittää ja valmistaa järeitä kaivurikuormaajia. Lisäksi Machinium tuottaa edustamilleen merkeille huolto- ja varaosapalveluja. Machiniumin liiketoiminnan painopiste on Itämeren alueella.

Machinium-ryhmän muodostavat emoyhtiö Machinium Oy, maarakennuskoneita valmistava Lännen Engineering Oy, myyntiyhtiöt Suomen Rakennuskone Oy Suomessa, SIA BCM Baltijas Celtniecibas Masina Latviassa ja UAB Baltijos Statybinės Masinos Liettuassa sekä myynti- ja huoltoyhtiöt SMA Maskin AB ja SMA Construction AB Ruotsissa ja AS Balti Ehitusmasin-Baltem Virossa.

Konserniyhtiöt myyvät Lännen- ja Komatsu-maarakennuskoneita Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa. Lisäksi SMA-yhtiöt myyvät Ruotsissa Hyster-trukkeja, Bomag-tierakennuskalustoa ja Cummins-dieselmoottoireita. Konekaupan ohella huoltopalvelut ovat tärkeä osa Ruotsin ja Baltian yhtiöiden liiketoimintaa. Machinium on markkinajohtaja maarakennuskoneissa Suomessa ja Virossa.

Machinium-ryhmän liikevaihto 105,3 miljoonaa euroa nousi lähes edellisvuoden tasolle (106,4 milj. €), mutta jäi alle asetettujen tavoitteiden. Maarakennuskoneiden kysynnän väheneminen ja Ruotsin kruunun heikkenemi-

nen alensivat liikevaihtoa sekä Ruotsissa että Suomen valmistusyhtiössä. Myös kotimaan myyntiyhtiön liikevaihto jäi hieman edellisen vuoden tasosta. Viron tytäryhtiön myynti sen sijaan kasvoi voimakkaasti.

Machinium-ryhmän tulos vuodelta 2001 muodostui tappiolliseksi. Tulos oli olennaisesti budjetoitua ja edellisvuotta heikompi. Pahimmat epäonnistumiset koettiin Ruotsissa. Taantuvat markkinat, Ruotsin kruunun heikkeneminen, vaikeudet vaihtokonevaraston realisoinnissa sekä huollon toiminta-asteen alhaisuus alensivat voimakkaasti myyntikatetta. Lännen kaivurikuormaajien myynnin väheneminen sekä keskittyminen pyörälustaisissa kaivukoneissa yhteen tuotemerkkiin vähensivät myös volyymiä. Toimintaa sopeutettiin muuttuneisiin ympäristöolosuhteisiin, mutta toimenpiteet olivat riittämättömiä. Suomen ja Baltian yhtiöt olivat voitollisia, mutta Suomessa tulosta heikensivät vähenevä kysyntä sekä vaihtokonevarastojen tervehdyttäminen.

Machinium-ryhmä, milj. €	2001	2000
Liikevaihto	105,3	106,4
Osuus konsernin liikevaihdosta	41 %	41 %
Liikevoitto	-2,7	0,2
Investoinnit	0,5	1,5
Henkilöstö keskimäärin	423	433

Liikevaihto yksiköittäin, milj. €	2001	2000
Machinium Oy	0,2	0,1
Suomen Rakennuskone Oy	38,1	39,7
Lännen Engineering Oy	14,9	16,8
SMA Maskin AB	28,2	64,1 ¹⁾
SMA Construction AB	36,4	-
AS Balti Ehitusmasin-Baltem	4,4	3,1
SIA BCM Baltijas Celtniecibas Masina	0,8	0,9
UAB Baltijos Statybinės Masinos	0,1	0,1
Sisäiset myynnit	-17,8	-18,4
	105,3	106,4

1) Vuoden 2000 lukuun sisältyy myös maarakennuskoneiden myynti.



LÄNNEN ENGINEERING OY

Lännen Engineeringin valmistamien kaivuri-kuormaajien markkinaosuus säilyi Suomessa edellisen vuoden tasolla, mutta laski Ruotsissa hieman. Kaivurikuormaajien kokonaismarkkinat ovat Pohjoismaissa pienentyneet rakentamisen hidastumisen ja yleisen taloudellisen tilanteen epävarmuuden vuoksi. Markkinoiden lasku on ollut voimakkaampaa kuin raskaissa maarakennuskoneissa keskimäärin. Suomessa Lännen-kaivurikuormaajat hallitsevat noin puolta uusien koneiden markkinoista.

Lännen Engineering Oy:n liikevaihto ja liikevoitto laskivat.

Lännen Engineering toi keväällä 2001 markkinoille uuden 880S kaivurikuormaajan. Tekniikaltaan uudistunut, järeä ja monipuolinen kone on suunnattu päämarkkina-alueelle Suomeen ja Ruotsiin.

Suomen Rakennuskone Oy:n ja Lännen Engineering Oy:n syyskuussa Loimaalla järjestämä Power Test 2001 – Komatsu- ja Lännen-ko-

Lännen

neiden suurnäyttely ja koeajopäivät – keräsivät kahtena päivänä 2600 kävijän ennätysyleisön. Näyttelyvieraat olivat pääosin Suomesta, mutta myös Baltian maista ja Ruotsista oli runsaasti kävijöitä. Tapahtuma oli suurin uusien maarakennuskoneiden näyttely Suomessa vuonna 2001.

Kaivurikuormaajamarkkinoiden ennakoidaan säilyvän Suomessa vuonna 2002 edellisen vuoden tasolla. Lännen Engineeringin liikevaihdon ja kannattavuuden arvioidaan niinkään olevan samaa tasoa kuin edellisenä vuonna.

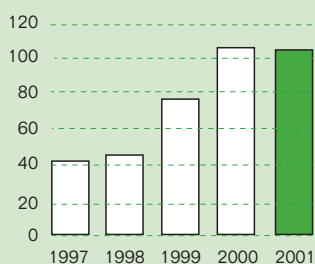
KOMATSU

SUOMEN RAKENNUSKONE OY

Raskaiden maarakennuskoneiden kysyntä väheni Suomessa noin 15 prosenttia. Lasku oli odotettua suurempi. Suomen Rakennuskone säilytti asemansa markkinajohtajana jatkuvasti kiristyneessä kilpailussa. Suomen Rakennuskoneen osuus on noin viiden uusia maarakennuskoneiden myynnistä.

Yhtiön liikevaihto ja liikevoitto laskivat edelliseen vuoteen verrattuna.

MACHINIUM-RYHMÄ
LIIKEVAIHTO
milj. €



RASKAIDEN MAARAKENNUSKONEIDEN
MARKKINAT SUOMESSA 1990–2001
kpl



Lähde: Teknisen kaupan liitto



Machinium

Komatsun pyörialustaisten kaivukoneiden ja kevyemmän Utility-sarjan koneiden markkinointia tehostettiin ja valikoimaa monipuolistettiin Suomessa. Ensimmäiset puolustusvoimien tilaamista erikoisrakenteisista kaivurikuormajista luovutettiin tilaajalle päättyneen vuoden aikana. Sarja toimitetaan kokonaisuudessaan vuoden 2002 loppuun mennessä.

Koneet suunnittelee ja valmistaa Lännen Engineering Oy.

Suomen maarakennuskonemarkkinoiden arvioidaan vuonna 2002 laskevan edelleen hieman vuoden 2001 tasosta.

Suomen Rakennuskoneen liikevaihdon arvioidaan olevan viime vuoden tasoa, tuloksen sen sijaan odotetaan ylittävän vuoden 2001 tason.

SMA MASKIN AB

SMA Maskin AB jaettiin vuoden 2001 alussa maarakennuskoneliiketoimintaa harjoittavaksi SMA Construction AB:ksi ja materiaalinkäsittelykoneisiin keskittyväksi SMA Maskin AB:ksi. SMA Maskin AB tarjoaa asiakkailleen materiaalinkäsittelykoneiden myynnin, vuokrauksen

HYSTER

ja huollon lisäksi asiakkaan koko konekannan käsittäviä huoltoleasing-sopimuksia.

Vastapainotrukkien markkinat kääntyivät Ruotsissa vuonna 2001 selvään laskuun. Varastotrukkien myyntimäärät ovat olleet ennätysmäisen korkeat, mutta markkinat kääntyivät myös tässä tuoteryhmässä lievään laskuun.

SMA Maskin vahvisti jonkin verran asemiaan molemmissa tuoteryhmissä.

SMA Maskin AB:n kruunumääräinen liikevaihto ylitti edellisvuoden tason ja budjettitavoitteet. Tulos sen sijaan jäi tavoitteista ja oli tappiollinen.

Kannattavuuden parantamiseksi trukkien huoltotoimintaa on tehostettu toimintatapoja selkiyttämällä, toimintaa keskittämällä ja tehostamalla. Trukkien lyhytaikaisuokraus eriytettiin vuoden 2002 alusta omaksi yhtiökseen SMA Maskinuthyrning AB:ksi.

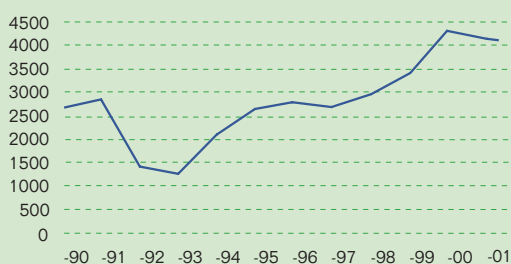
Materiaalinkäsittelykoneiden markkinoiden arvioidaan vuonna 2002 olevan hieman edellisvuotta alemman.

SMA CONSTRUCTION AB

SMA Construction AB keskittyy myynnissä



VARASTOTRUKKIEEN MARKKINAKEHITYS
RUOTSISSA 1990–2001
kpl



Lähde: Maskinleverantörerna

VASTAPAINOTRUKKIEEN MARKKINAKEHITYS
RUOTSISSA 1990–2001
kpl



Lähde: Maskinleverantörerna



Lännen- ja Komatsu-maarakennuskoneisiin ja Bomag-tienrakennuskalustoon.

Raskaiden maarakennuskoneiden myynti laski Ruotsissa hieman Suomea vähemmän, noin 8 prosenttia, koska loppuvuotta kohden markkinoilla tapahtui hienoista elpymistä. Ruotsin kruunun heikkeneminen aiheutti painetta hintoihin, mutta kilpailutilanteesta johtuen riittävää hintakorjausta ei pystytty toteuttamaan.

SMA Construction AB:n liikevaihto jäi tavoitteista ja alle vuoden 2000 tason. Yhtiön tulos oli selvästi tappiollinen.

Maarakennuskonemarkkinoiden arvioidaan vuonna 2002 säilyvän vuoden 2001 tasolla.

BALTIAN YHTIÖT

Maarakennuskonekauppa kehittyi Baltian maissa suotuisasti. Erityisesti Viron tytäryhtiön liikevaihto ja tulos kasvoivat.

Kehityksen arvioidaan vuonna 2002 jatkuvan edelleen myönteisenä mm. energiasektorilla jatkuvien investointien ansiosta.

UUODEN 2002 NÄKYMÄT

Vuonna 2002 odotetaan maarakentamisen päämark-

kina-alueella pysyvän edellisen vuoden tasolla. Investointipäätösten tekemistä haittaa epä tietoisuus suhdannekehityksestä. Koneiden kysynnän odotetaan Suomessa vähän laskevan ja Ruotsissa säilyvän vuoden 2001 tasolla. Baltiassa erityisesti energia-tuotannon investoinnit jatkuvat vilkkaina. Materiaalinkäsittelykoneiden markkinoiden laskun odotetaan Ruotsissa pysähtyvän tai ainakin hidastuvan. Laskusta huolimatta markkinat ovat edelleen hyvällä tasolla.

Vuoden 2001 syksyllä Ruotsissa aloitettiin tehostettu projekti Ruotsin yhtiöiden toimintojen uudelleen järjestämiseksi ja tervehdyttämiseksi. Tervehdyttämishojelman toteutus on käynnistetty vuoden 2002 alussa. Tulospaannukset tullaan suurelta osin saavuttamaan kuluvan vuoden aikana, mutta vuositasolla hyödyt saavutetaan kokonaisuudessaan vasta vuoden 2003 alusta. Koska järjestelyistä aiheutuu lisäksi kertaluonteisia kustannuksia, muodostuu vuoden 2002 tulos Ruotsin yhtiöissä edelleen tappiolliseksi. Ryhmän suomalaiset yhtiöt säilyvät voitollisina ja vuoden 2001 tasolla. Machinium-ryhmän tulos ei vielä vuonna 2002 nouse voitolliseksi, mutta on kuitenkin vuotta 2001 parempi. Ryhmän liikevaihdon odotetaan jäävän hieman vuoden 2001 tasosta.

BOMAG

RASKAIDEN MAARAKENNUSKONEIDEN MARKKINA-KEHITYS RUOTSISSA 1990-2001
kpl



Muut liiketoiminnot

LÄNNEN REHU

Lännen Rehu on erikoistunut naudan ja sian rehuseosten kehittämiseen ja valmistamiseen. Yksikkö valmistaa rehuseoksia kaupan ja teollisuuden alihankkijana sekä myy niitä omilla Lännen-, Mella- ja Maito-tilan-tuotemerkeillään jälleenmyyjien kautta maataloille. Tärkeimmät rehuseosten raaka-aineet ovat melassileike ja melassi sekä valkuaisrouheet, tehtaan lähialueella tuotettu vilja sekä erilaiset kivennäisrehuaineet. Lännen Rehu toimittaa jalostamiaan sokeriteollisuuden sivutuotteita myös muille rehutehtaille.

Rehuseosten kokonaismarkkinat kasvoivat Suomessa noin 2 prosenttia vuonna 2001. Merkittävintä kasvu oli siipikarjan- ja naudanrehuissa. Lännen Rehun markkinaosuus nousi lievästi. Eniten kasvoi naudanrehujen markkinaosuus.

Lännen Rehun liikevaihto nousi 17,6 miljoonaan euroon (16,1 milj. €), jossa on kasvua edelliseen vuoteen verrattuna noin 10 prosenttia. Ennen kaikkea lähialueen maataloille toimitettujen rehujen ja rehuseosten määrä kasvoi. Yksikön kannattavuus parani edellisestä vuodesta erityisesti energian hinnan maltillisesta kehityksestä johtuen.

Lännen Rehun tuotevalikoimassa ei vuoden aikana tapahtunut suuria muutoksia. Myynti painottui entistä enemmän irtorehuihin. Utuutena tuotiin markkinoille lisäaineeton, maito- ja kasviraaka-ainepohjainen porsasrehu. Asiakkaille toimitettiin ensimmäistä kertaa myös kuuvaamatonta Lännen puristeleikettä.

Merkittävimmät investoinnit kohdistuivat

juurikasleikkeen käsittelyyn.

Lännen Rehun internetin kautta toimivan sähköisen tilausjärjestelmän käyttö yleistyi. Tilauksista saapui sähköisesti jo noin 80 prosenttia. Järjestelmää kehitetään edelleen nopeamaksi, monipuolisemmaksi ja helppokäyttöisemmäksi. Myös yksikön internet-sivut uudistettiin ja sisältöä kehitettiin entistä neuvonnallisempaan ja asiakkaita palvelevampaan suuntaan.

Rehujen kokonaismarkkinoiden arvioidaan säilyvän vuonna 2002 edellisen vuoden tasolla. Lännen Rehun liikevaihdon arvioidaan kasvavan jonkin verran lähialuemyynnin kehittymisen takia. Kannattavuuden arvioidaan säilyvän viime vuoden tasolla.

Muut liiketoiminnot, milj. €	2001	2000
Liikevaihto	32,5	31,5
Osuus konsernin liikevaihdosta	13 %	12 %
Liikevoitto	1,3	1,4
Investoinnit	1,5	4,5
Henkilöstö keskimäärin ¹⁾	138	133

¹⁾ Sisältää konsernihallinnon henkilökunnan

Liikevaihto yksiköittäin, milj. €	2001	2000
Lännen Rehu	17,6	16,1
Lännen Plant Systems	6,1	6,5
Lännen Maatalousosasto	5,4	5,7
Harviala Oy	2,6	2,7
Muu myynti	1,1	0,9
Sisäiset myynnit	-0,3	-0,3
	32,5	31,5



LÄNNEN PLANT SYSTEMS

Lännen Plant Systems kehittää, valmistaa ja markkinoi taimitekniikkaa sekä taimien kasvatukseen ja istutukseen liittyviä kokonaisratkaisuja taimitarhoille ja istuttajille maailmanlaajuisesti. Taimien tuotanto perustuu kennotekniikan hyväksikäyttöön metsäpuiden, vihannesten ja koristekasvien viljelyssä. Yksikön tuotevalikoimaan kuuluvat kasvatuskennostot sekä niiden täyttöön, kylvöön, kasteluun, siirtoihin ja istutukseen kehitetyt koneet ja välineet.

Lännen Plant Systems on Suomen markkinajohdaja paakkutaimien tuotannossa käytettävissä kenoissa ja tuotantjärjestelmissä.

Lännen Plant Systemsin liikevaihto vuonna 2001 oli 6,1 miljoonaa euroa (6,5 milj. €). Viennin osuus liikevaihdosta oli 3,1 miljoonaa euroa (3,3 milj. €). Tärkeimpiä vientialueita olivat Länsi-Eurooppa, USA, Venäjä ja Kiina. Sekä liikevaihto että tulos olivat hieman edellisvuotta pienempiä projektiviennin ajoittumisen vuoksi. Budjettitavoitteet Lännen Plant Systems ylitti.

Tuotekehityksen painopiste oli uusien kennojen ja automaattisten istutuskoneiden kehittämisessä. Uutuuksina tuotiin markkinoille myös metsätaimien pakkauslinja ja kennojen kuumadesinfiointilaite. Vuoden 2002 aikana valmistuu ensimmäinen sarja selektoivia automaattisia istutuskoneita. Kone on suunnattu taimituottajille, vihannesten viljelijöille ja istutusten urakoitsijoille. Metsätaimien

automaattiset istutuskoneet ovat kokeiluvaiheessa.

Lännen Plant Systemsillä on käytössä ISO 9001- ja ISO 14001 -laatustandardien mukainen johtamisjärjestelmä. Toimintojen ohjaus ja niiden jatkuva kehittäminen perustuvat järjestelmän aktiiviseen hyväksikäyttöön.

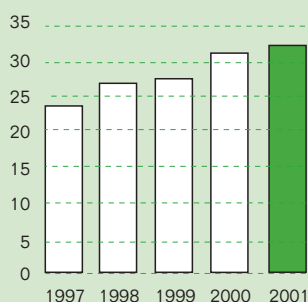
Toimialan tulevaisuuden näkymät ovat suhteellisen hyvät. Maailman väestön määrän kasvaminen, ruuan teollinen tuottaminen ja metsien hyötykäytön lisääntyminen sekä viljelyn teknistyminen aiheuttavat myös taimitekniikan entistä laajempaa kysyntää. Lievää epävarmuutta lähiajan kehitykseen aiheuttaa maailmantalouden kasvun tämänhetkinen yleinen hidastuminen.

Lännen Plant Systemsin liikevaihdon ja liikevoiton odotetaan vuonna 2002 yltävän vuoden 2001 tasolle.

PLANTEK

HÄRVIALÄ

MUUT LIIKETOIMINNOT,
LIIKEVAIHTO
milj. €





Muut liiketoiminnot

MAATALOUSOSASTO

Lännen Maatalousosasto vastaa Lännen Tehtaiden Apetit-yksikön ja Sucros Oy:n kanssa sovitun alueen sopimusviljelytoiminnasta. Tavoitteena on varmistaa vuosittain tehtävillä viljelysopimuksilla IP-, luomu- ja baby food -järjestelmiä noudattaen tuotetun hyvälaatuisen kotimaisen vihannesraaka-aineen toimittaminen Apetit-yksikölle sekä tavoitteen mukainen juurikasmäärä sokeritehtaalle.

Maatalousosasto harjoittaa koetilallaan Köyliössä pakastevihannesten ja sokerijuurikkaiden viljelyn vaatimaa kehitystyötä ja koetoimintaa. Viljelijöiden koulutus toteutetaan yhteistyössä Sokerijuurikkaan Tutkimuskeskuksen, Maa- ja elintarviketalouden tutkimuskeskuksen ja Pyhäjärvi-instituutin kanssa.

Maatalousosasto ostaa ja välittää viljelijöille heidän tarvitsemiensa sopimuskasvien siemenet ja tärkeimmät torjunta-aineet. Yksikkö vastaa raaka-aineiden kuljetussuunnitelmien teosta, herneen kuljetuksista sekä sokerijuurikkaan kuljetusten valvonnasta. Osasto vastaa myös herneen ja pinaatin sadonkorjuusta sekä kaikkien raaka-aineiden tilityksistä.

Satokaudelle 2001 tehtiin viljelysopimuksia 12 kasvusta. Sopimusviljelyala oli lähes 11 000 hehtaaria. Vihannesviljelysopimuksia tehtiin noin 1 600 hehtaarille, mikä vastaa noin 25 miljoonaa kiloa raaka-ainetta. IP-vaatimusten mukaan tuotettua raaka-ainetta toimitettiin Apetitin Säkylän tehtaalle vajaat 23 miljoonaa kiloa ja luomu- ja baby food -vaatimusten mukaan tuotettua raaka-ainetta noin 2 miljoonaa kiloa.

Kokonaisuudessaan vuoden 2001 vihannes-sato oli hyvä ja laatu erinomainen. Ainoastaan hernesato kärsi alkukesän kuivuudesta ja tehtaalle toimitettu määrä jäi jonkin verran tavoitteesta. Sokerijuurikkaan satotaso oli hyvä, mutta syksyn sateet pudottivat sokeripitoisuuden normaalia alhaisemmaksi.

Lännen Tehtaiden ja Sucros Oy:n välisen työn- jaon mukaan Lännen Maatalousosasto teki noin 800 sokerijuurikkaan viljelysopimusta 9 300 hehtaarin sopimusosalalle. Juurikassato oli määrällisesti hyvä, 33 681 kiloa hehtaarilta. Sokeripitoisuus oli 15,45 prosenttia.

Sucros Oy:n Salon ja Säkylän tehtaat tuottivat sokeria viime vuoden juurikassadosta lähes Suomen A- ja B-kiintiöitä (146,1 milj. kiloa) vastaavan määrän.

Maatalousosaston toiminnan näkymät ovat hyvät, kun EU:n sokerin markkinointijärjestelmä vahvistettiin heinäkuussa 2001 viideksi vuodeksi eteenpäin. Vihannesviljelyssä sopimusalat ovat lievässä kasvussa.

Henkilöstö

Lännen Tehtaiden henkilöstöpolitiikan tavoitteena on ylläpitää hyvää työmotivaatiota, kannustaa henkilöstöä itsensä kehittämiseen ja edistää työhyvinvointia. Henkilöstö on sitoutunut yhtiön tavoitteisiin ja toimii yhteisesti määriteltujen arvojen mukaisesti.

TYÖHYVINVOINNIN KEHITTÄMINEN

Yhtiössä ylläpidetään työhyvinvointiohjelmaa, jonka tavoitteena on edistää työntekijöiden ja työyhteisön työkykyä ja työssä jaksamista. Toiminnan pitkän ajan tavoitteeksi on määritelty

- hyvinvoiva, osaava henkilöstö
- avoin, vuorovaikutteinen työskentelytapa
- kannustava ja palkitseva johtaminen sekä
- terveellinen ja turvallinen työympäristö.



Työhyvinvoinnista järjestettiin kaksi luentotilaisuutta Apetit-yksikön henkilöstölle. Vuoden aikana määritettiin ikäryhmätarkastuksissa ja erityisryhmissä käyneiden (56) henkilöiden työkyky- ja voimavarat työssä -indeksi.

OSAAMISEN JA YHTEISTYÖN KEHITTÄMINEN

Henkilöstö osallistui koulutukseen jatkuvan kehittämisen periaatteen mukaisesti. Keskeisiä koulutusalueita olivat tietotekniikka, euron käyttö, laatu- ja ympäristöasiat sekä uudet työelämän lait. Koulutustapahtumiin osallistui 531 henkilöä ja koulutuspäiviä kertyi 992.

Vuoden aikana käynnistettiin ammatillisten oppilaitosten kanssa työssäoppimisohjelma.

Lännen Tehtaiden henkilöstöä kannustettiin aloitteellisuuteen mm. järjestämällä aloitekilpailuja. Vuonna 2001 tehtiin 37 aloitetta 100 henkilöä kohti (2000: 21/100).

Yhtiössä otettiin käyttöön henkilöstöhallinnon tietojärjestelmä, jonka avulla pystytään ylläpitämään ja hyväksikäyttämään laajoja henkilöstötiedostoja. Tietojen keruussa noudatetaan henkilötietolakia ja lakia yksityisyyden suojasta työelämässä.

Tietosuojavaltuutetulle tehtiin ilmoitus 40 rekisteriselosteesta.

Vapaa-aikatoimikunta järjesti henkilökunnalle vapaa-aikaan liittyviä liikunta-, kulttuuri- ja retkeilytapahtumia. Runsaasti osanottajia oli Naisien kuntovitosella Turussa. Satakunnan Kansan-

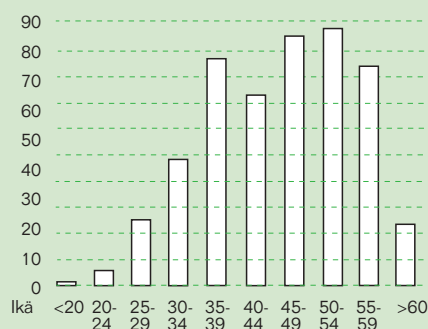
soututapahtumaan Vammalasta Poriin osallistuttiin Lännenä-kirkkoveneellä. Henkilökunnan käyttöön rakennetussa kuntosalissa kirjattiin ensimmäisen kuuden toimintakuukauden aikana 1562 käyntikertaa.

VUODEN 2002 NÄKYMÄT

Henkilöstön työhyvinvointi kuuluu yhtiön toimintapolitiikan päämääriin. Yhtiön johtamisjärjestelmään tullaan rakentamaan Työterveys- ja turvallisuusosio OHSAS 18001 -spesifikaation mukaisesti.

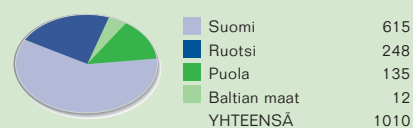
Laajempi henkilöstöraportti on luettavissa kotisivullamme www.lannen.fi/henkilosto.

KONSERNIN SUOMEN HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUTUMA 31.12.2001
Henkilömäärä



Keski-ikä 44,78

KONSERNIN HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ MAITAIN



Ympäristö

YMPÄRISTÖTAVOITTEIDEN SAAVUTTAMINEN SUUNNITTELUKAUDELLE 1998—2001

Lännen Tehtaiden teollisuusalueelle on keskitynyt koko Suomen vihannespakasteiden valmistus ja puolet Suomen juurikassokerin valmistuksesta. Alueella toimivat Lännen Tehtaat Oyj:n Apetit-elintarviketehdas sekä Sucros Oy:n Säkylän juurikassokeritehdas. Tehdasalueella syntyy jätevesiä syksyn sesonkiaikana prosesseista noin 10 000 m³ vuorokaudessa ja noin 900 000 m³ vuodessa.

Teollisuusalueen jätevesiluvasta ja teollisuuskaatopaikan ympäristöluvasta vastaa Lännen Tehtaat Oyj.

Jätevesimäärän vähentäminen 15 % (m³/tuotetonna) ja vesistön kuormituksen pienentäminen

- Jätevesimäärän vähentämistavoitteet saavutettiin kaikilla alueilla.
- Jätevesien puhdistamossa saavutettiin lupaehtojen mukainen puhdistustulos ja vesistökuormituksessa alitettiin lupaehtojen taso.

Energian kulutuksen vähentäminen 10 % (Mwh/tuotetonna)

- Kokonaistavoite saavutettiin sekä tuotannossa että kiinteistöjen energiankulutuksessa.

Jätelmäärän vähentäminen (kg/tuotetonna)

- Jätelmäärän vähentämisessä saavutettiin asetetut tavoitteet.
- Valmistettua tuotetonna kohti syntyi 65 % vähemmän kaatopaikkajätettä (tavoite 50 %) ja 34 % vähemmän hyötyjätettä (tavoite 15 %) kuin vertailuvuonna 1997.

Tuotevalikoiman, pakkausten ja investointien suunnittelu kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti

- Pakasteiden valmistusprosessien kehittämisen ja irtopakastettujen ruokien valmistaminen on vähentänyt veden ja energian kuluusta.
- Pakkauksissa käytetään aina hyötykäyttöön sopivia materiaaleja.
- Rehutoimituksissa on siirrytty entistä enemmän irtorehukuljetuksiin.
- Komponenttirakenteisten koneiden suunnittelussa on huomioitu osien kierrätettävyys.

Toimittajavalinnoissa selvitetään ja otetaan huomioon yhteistyöyritysten ympäristöjärjestelmien tila ja toteutuminen

- Raaka-aine- ja pakkausmateriaalitoimittajien sekä kuljetusliikkeiden ympäristöasioiden tilaa on selvitetty auditoinnein.
- Kotimaiset vihannesraaka-aineet hankitaan sopimusviljelijöiltä, jotka noudattavat IP-, luomu- tai baby food -viljelyn periaatteita.

VUODEN 2001 TAPAHTUMIA

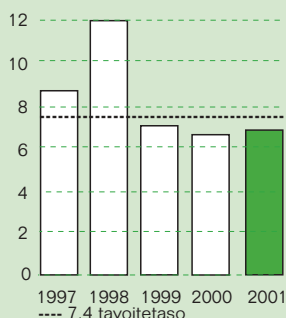
Anaerobisen puhdistamon reaktorissa syntyvän biokaasun hyötykäyttö käynnistyi syksyllä ja käyntikauden aikana kaasulla korvattiin fossiilisia polttoaineita.

Erillisviemäröinnin avulla erotettiin prosessivedet muista jätevesistä prosessivesien turvallisen kierrätyksen mahdollistamiseksi. Yhtenäisen ympäristötietojärjestelmän rakentaminen alkoi.

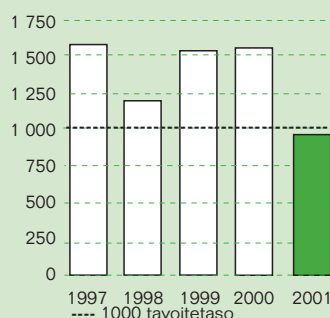
Lännen Tehtaat liittyi Jätehuolto Satakierto Oy:n osakkaaksi. Osakkaana varmistamme teollisuusalueen jätehuollossa vaihtoehtoisen toimintatavan nykyiselle omaan kaatopaikkaan perustuvalla toimintamallilla.

Yhtiön Turun ja Pudasjärven tehtaille haettiin uuden ympäristösuojelulain edellyttämät luvat.

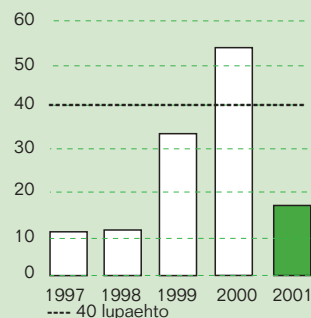
PROSESSIJÄTEVESI
m³/tuotetonna



VESISTÖKUORMITUS
Fosfori kg



VESISTÖKUORMITUS
Hapenkulutus BHK-7 atu tn



Lännen Tehtaiden ensimmäinen ympäristöraportti julkaistiin keväällä 2001.

Tavoitekaudelle 2002–2005 asetettiin ympäristötavoitteet.

VUODEN 2002 NÄKYMÄT

Tresko Fish Oy anoo uuden ympäristösuojelulain edellyttämän ympäristöluvan ja hakee toiminnalleen ympäristösertifikaatin.

Säkylän tehdasalueella saniteettijätevedet johdetaan kokonaan kunnalliseen viemäriverkostoon.

Säkylän teollisuusalueen kaatopaikalle laaditaan kehityssuunnitelma, jossa otetaan huomioon lainsäädännön muutokset ja uudet lupaehdot.

Ympäristötietojärjestelmän rakentaminen saatetaan loppuun.

Laaditaan laatujärjestelmät ISO 9001:2000 -standardin mukaisiksi ja aloitetaan itsearviointityöskentely EFQM-mallia hyödyntäen.



YMPÄRISTÖTAVOITTEET SUUNNITTELUKAUDELLE 2002–2005

- ympäristölupaehtojen täyttäminen
- jätevesimäärän vähentäminen 10 % (m³/tuotetonni)
- energian kulutuksen vähentäminen 3 % (Mwh/tuotetonni)
- jätemäärän vähentäminen: kokonaismäärä 10 % (kg/tuotetonni) ja kaatopaikkajäte 5 % (kg/tuotetonni)

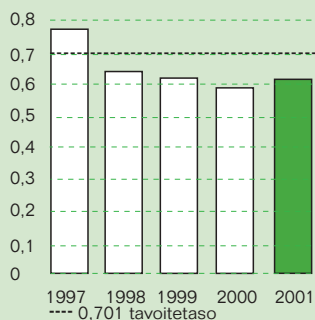
Laajempi ympäristöraportti on luettavissa kotisivullamme www.lannen.fi/ymparisto.

KONSERNIN SERTIFIOIDUT LAATU- JA YMPÄRISTÖJÄRJESTELMÄT

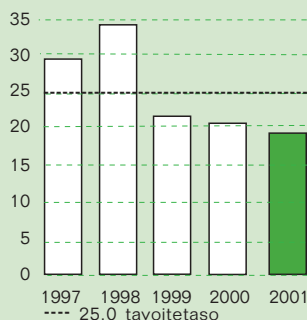
Yksikkö	Paikka	Laatusertifikaatti myönnetty/uusittu	Ympäristösertifikaatti myönnetty
Lännen Rehu	Säkylä	1998/2001	2000
Apetit	Säkylä	1999	1999
	Turku	2000	2000
Lännen Engineering Oy	Loimaa	1999	1999
Lännen Plant Systems	Säkylä	1999	1999
Maatalousosasto	Säkylä	1999	1999
Lännen Sokeri	Säkylä	2000	
Konsernihallinto	Säkylä	2000	2000
Tresko Fish Oy	Kustavi	2001	



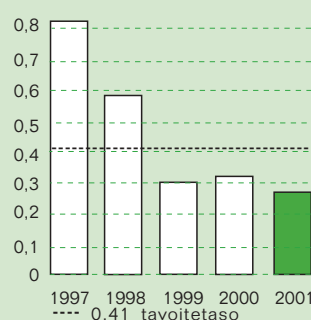
ENERGIAN KULUTUS
Mwh/tuotetonni



JÄTEMÄÄRÄ
Hyötyjäte kg/tuotetonni



JÄTEMÄÄRÄ
Kaatopaikkajäte kg/tuotetonni





Hallituksen toimintakertomus 2001

Esko Lela, Erkki Lepistö, Hannu Simula, Olli Karkkila, Tom v. Weymann ja Juha Korkeaaja

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Suomen teollisuustuotannon pitkään jatkunut yhtäjaksoinen kasvu pysähtyi vuonna 2001. Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan tuotanto väheni noin 1 %. Osittain laskua selittää edellisen vuoden kasvu, joka oli yksi kasvujakson voimakkaimmista eli 11 %. Selvimmin laski metsäteollisuuden tuotanto, metalli- ja sähkötekninen teollisuus olivat edellisen vuoden tasolla, energian tuotanto kasvoi. Elintarviketeollisuuden tuotanto kasvoi noin 1 % edellisen vuoden tapaan. Pakasteiden vähittäiskauppamyynti kasvoi noin 10 %.

KONSERNIRAKENNE

Lännen Tehtaiden konsernirakenne säilyi ennallaan. Konsernin liiketoiminta on jaettu kolmeen liiketoimintaryhmään.

Elintarvikeryhmän muodostavat Lännen Tehtaat Oyj:n yksiköt Apetit ja Lännen Sokeri sekä tytäryhtiöt Tresko Fish Oy Suomessa ja Lannen Polska Sp. z o.o. Puolassa.

Machinium-ryhmään kuuluvat Machinium Oy alikonsernin emoyhtiönä sekä sen tytäryhtiöt Lännen Engineering Oy, Suomen Rakennuskone Oy, SMA Construction AB ja SMA Maskin AB sekä sen tytäryhtiö SMA Maskinuthyrning AB Ruotsissa, Virossa AS Balti Ehitusmasin-Baltem ja Latviassa SIA BCM Baltijas Celtniecibas Masina sekä Liettuassa UAB Baltijos Statybines Masinos. Lännen Tehtaat omistaa Machinium-konsernista 58,6 %.

Muihin liiketoimintoihin kuuluvat Lännen Tehtaat Oyj:n yksiköt Lännen Rehu, Lännen Plant Systems ja Lännen Maatalousosasto sekä Harviala Oy.

Osakkuusyhtiöistä Sucros Oy kuuluu Elintarvikeryhmään. Oy Potma Ltd on osa Muita liiketoimintoja.

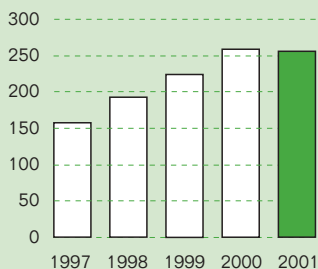
LIIVEVAIHTO

Lännen Tehtaiden konserniliikevaihto oli 254,1 miljoonaa euroa (261,7 milj. € vuonna 2000). Liikevaihto laski noin 3 %. Liikevaihdosta Elintarvikeryhmän osuus oli 46 % (47 %), Machinium-ryhmän 41 % (41 %) ja Muiden liiketoimintojen 13 % (12 %).

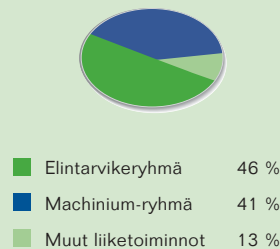
Elintarvikeryhmän liikevaihto oli 116,3 miljoonaa euroa (123,8 milj. €). Liikevaihdon lasku oli ennakoitua ja seurausta kalaliiketoiminnan järjestelyistä ja sokerin myynnin vähenemisestä. Apetit ja Elintarvikeryhmään kuuluvien tytäryhtiöiden liikevaihto oli 59,9 miljoonaa euroa (64,3 milj. €), josta pakasteiden osuus oli 42,3 miljoonaa euroa (45,1 milj. €). Ruoka- ja vihannespakasteiden myynti kasvoi. Vuoden aikana markkinoille tuotiin Apetit-kalapakasteet. Niiden vaikutus myyntiin oli vielä vähäinen. Hillojen ja marmeladien myynti jäi edellisvuotta pienemmäksi.

Machinium-ryhmän liikevaihto 105,3 miljoonaa euroa oli edellisen vuoden tasoa (106,4 milj. €), vaikka maarakennuskonealan markkinat laskivat sekä Suomessa että Ruotsissa. Baltiassa kysyntä jatkui hyvänä erityisesti Virossa. Ruotsissa varasto- ja vastapainotrukkien kysyntä lähti vuoden aikana laskuun.

KONSERNIN LIIVEVAIHTO
milj. €



LIIVEVAIHTO TOIMIALOITTAIN



Muiden liiketoimintojen liikevaihto nousi 32,5 miljoonaa euroon (31,5 milj. €). Kasvu tuli kokonaan Lännen Rehusta.

Kansainvälinen liikevaihto 79,3 miljoonaa euroa oli edellisen vuoden tasoa (79,1 milj. €). Emoyhtiö Lännen Tehtaat Oyj:n liikevaihto oli 138,8 miljoonaa euroa (145,3 milj. €).

TULOS

Konsernin liikevoitto oli 5,7 miljoonaa euroa (9,0 milj. €) ja voitto ennen satunnaisia eriä 4,8 miljoonaa euroa (8,7 milj. €). Tulosta heikensi Machinium-ryhmän heikko kannattavuus.

Välittömät verot olivat 1,5 miljoonaa euroa (1,7 milj. €). Tilikauden tulos oli 5,1 miljoonaa euroa (8,2 milj. €).

Elintarvikeryhmän liikevoitto oli 7,1 miljoonaa euroa (7,4 milj. €). Liikevoitto säilyi edellisen vuoden tasolla Apetit-ryhmän liikevoiton kasvun ansiosta. Lännen Sokerin liikevoitto laski sokerin myynnin laskun seurauksena. Lännen Polska Sp. z o.o. oli tappiollinen, yhtiön liiketulos oli kuitenkin edellisvuotta parempi.

Machinium-ryhmän liiketulos oli -2,7 miljoonaa euroa (0,2 milj. €). Erityisesti Ruotsin yhtiöissä tulosta heikensivät markkinoiden taantuminen, kruunun heikkeneminen, vaikeudet vaihtokonevaraston realisoinnissa sekä huollon toiminta-asteen alhaisuus. Suomen tytäryhtiöt tuottivat voittoa, mutta myös

Suomessa tulosta heikensivät aleneva kysyntä sekä hitaasti kiertävien vaihtokoneiden osittain tappiollinen myynti.

Muiden liiketoimintojen liikevoitto oli 1,3 miljoonaa euroa (1,4 milj. €).

RAHOITUS

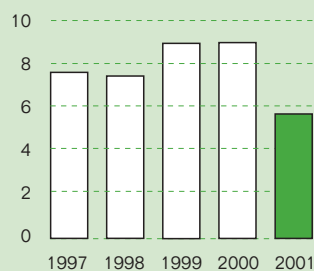
Konsernin rahoitusrakenne säilyi edelleen hyvänä. Korolliset velat olivat tilikauden lopussa 24,9 miljoonaa euroa (45,6 milj. €) ja kassavarat 20,8 miljoonaa euroa (38,0 milj. €). Korollisia velkoja ja kassavaroja alensi eniten marraskuussa erääntyneen 16,8 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan maksaminen. Nettorahoituskulut olivat 0,9 miljoonaa euroa (0,4 milj. €). Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 57 % (52 %).

YHTIÖKOKOUS, OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKAAT

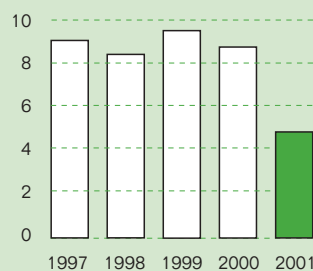
Lännen Tehtaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous 5.4.2001 päätti jakaa osinkoa 0,84 euroa osakkeelta (0,84 €).

Lännen Tehtaat Oyj:n osakepääoma päätettiin muuttaa euromääräiseksi ja samalla korottaa sitä rahastoannilla niin, että uudeksi osakepääoman määräksi tuli 12 245 152 euroa ja osakkeen nimellisarvoksi 2 euroa. Muutokset on merkitty kaupparekisteriin 17.4.2001. Ennen korotusta osakepääoman määrä oli 61 225 760 markkaa ja nimellisarvo 10 markkaa. Osakkeiden määrä pysyi ennallaan ja on edelleen 6 122 576.

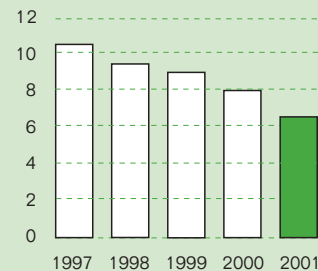
KONSERNIN LIIKEVOITTO
milj. €



TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ
milj. €



SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO
%



Yhtiökokous valtuutti edelleen hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankinnasta ja luovutuksesta. Hankintavaltuutuksen mukaan hallitus voi hankkia Helsingin Pörssistä enintään 306 128 omaa osaketta. Luovutusvaltuutus koskee myös enintään 306 128 osaketta. Osakkeita voidaan luovuttaa yrityskauppojen yhteydessä tai muuhun vastaavaan tarkoitukseen tai Helsingin Pörssin julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksesta lukien. Hallitus on 18.4.2001 päättänyt enintään 150 000 oman osakkeen hankinnasta.

Aikaisemman valtuutuksen nojalla yhtiö on hankkinut omistukseensa yhteensä 65 000 omaa osaketta. Niistä vuoden 2000 aikana hankittuja on 42 600 osaketta ja alkuvuoden 2001 aikana hankittuja 22 400 osaketta silloiselta nimellis-arvoltaan yhteensä 650 000 markkaa, uuden nimellisarvon mukaan 130 000 euroa. Vastikkeena niistä suoritettiin 778 475 euroa. Vuoden 2001 aikana hankituista osakkeista suoritettiin vastikkeena 275 735 euroa. Tilikauden lopussa yhtiön omistuksessa olleet 65 000 omaa osaketta edustavat 1,1 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Tilikauden päättymisen jälkeen omia osakkeita ei ole hankittu lisää 20.2.2002 mennessä. Omien osakkeiden myynti- tai luovutusvaltuutusta ei ole käytetty.

Hallituksella ei ole tilikauden päättyessä osa-

keantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainojen liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

INVESTOINNIT

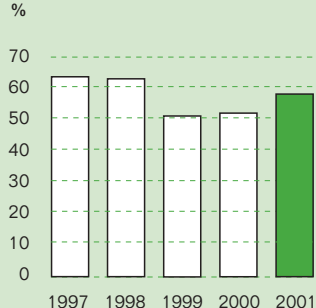
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 3,9 miljoonaa euroa (7,9 milj. €). Investoinnit kohdistuivat lähinnä tuotantotekniikan kehittämiseen ja ylläpitoon. Merkittävin yksittäinen investointi oli vihannessoseiden irtopakastuslinjan rakentaminen Apetitin Säkylän yksikköön. Linjaan investoitiin 0,8 miljoonaa euroa.

Elintarvikeryhmän investoinnit olivat yhteensä 1,9 miljoonaa euroa (1,9 milj. €), Machiniumryhmän investoinnit olivat 0,5 miljoonaa euroa (1,5 milj. €) ja Muiden liiketoimintojen investoinnit 1,5 miljoonaa euroa (4,5 milj. €).

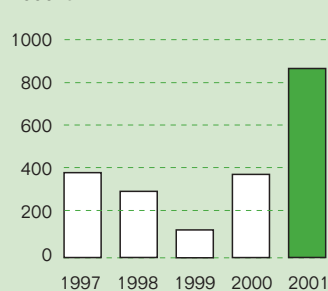
TUOTEKEHITYS

Konsernin tuotekehitystoiminnan kulut olivat 0,6 % liikevaihdosta (0,6 %). Pääosa tuotekehityksestä kohdistui edelleen Apetit-yksikön tuotteisiin. Vuoden 2001 keväällä suurkeittiömarkkinoille tuotiin ensimmäiset kalapakasteet, kalapuikot ja -fileet Apetit-tuotemerkillä. Syksyllä myyntiin tulivat ensimmäiset vähittäiskauppatuotteet, kalawokit ja -paellat. Myös joitakin uusia valmisruokia tuotiin markkinoille. Vuoden 2002 alussa kalapakasteiden vähittäiskauppatuotevalikoimaa laajennettiin merkittävästi.

OMAVARAISUUSASTE



NETTORAHOITUSKULUT



TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Vuoden 2001 lopulla aloitettiin neuvottelut kauppa- ja teollisuusministeriön kanssa Suomen valtion omistaman, vilja-alaan ja eläinravitseukseen liittyvää liiketoimintaa harjoittavan Avenakonsernin ostamisesta. Tammikuussa 2002 ministeriö rajasi myytävää kokonaisuutta niin, että valtiolle jää edelleen enemmistöosakkuus viljan käsittelyä ja varastointia harjoittavasta Avena Siilot Oy:stä. Neuvotteluja on jatkettu tältä pohjalta. Kevään kuluessa selviää, johtavatko neuvottelut kaupan syntymiseen.

ALKANEEN VUODEN NÄKYMÄT

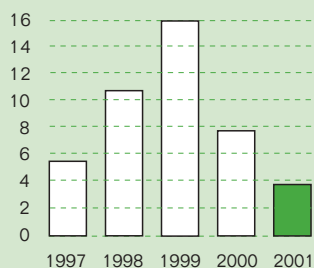
Pakasteiden vähittäiskaupparakenninoiden kasvu ja syksyn onnistunut satokausituotanto antavat hyvät edellytykset Apetitin myönteiselle kehitykselle myös vuonna 2002. Myynnin odotetaan kasvavan mm. kalapakasteiden laajentuneen valikoiman ja vähittäiskauppamyynnin käynnistymisen ansiosta. Sokerin kokonaismarkkinoiden arvioidaan säilyvän edellisvuoden tasolla. Kuluttajatuotemarkkinoiden odotetaan kuitenkin edelleen laskevan, mikä merkitsee Lännen Sokerille myynnin laskua. Kokonaisuutena Elintarvikeryhmän liikevaihto on samaa tasoa kuin vuonna 2001. Ryhmän tuloksen arvioidaan olevan edellisen vuoden tulosta parempi.

Maarakentamisen odotetaan pysyvän edellisen vuoden tasolla päämarkkina-alueella vuonna 2002. Investointipäätösten tekemistä haittaa epätietoisuus suhdannekehityksestä. Koneiden kysynnän odotetaan Suomessa vähän laskevan ja säilyvän Ruotsissa vuoden 2001 tasolla. Baltiassa erityisesti energiatuotannon investoinnit jatkuvat vilkkaina. Materiaalinkäsittelykoneitten markkinat säilyvät lievästä laskusta huolimatta edelleen hyvällä tasolla. Machinium-ryhmän liikevaihdon odotetaan jäävän hieman vuoden 2001 tasosta.

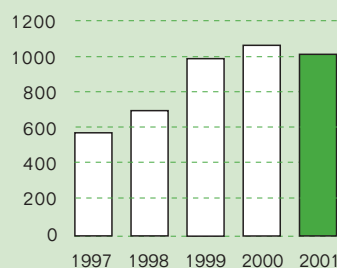
Vuoden 2001 alussa käynnistetyt toimenpiteet Ruotsin yhtiöiden kustannusten alentamiseksi osoittautuivat riittämättömiksi. Syksyllä aloitettiin uusi laajempi projekti toimintojen uudelleenjärjestämiseksi ja tervehdyttämiseksi. Projektin toimenpideohjelman säästö- ja tuottovaikutusten toteutuminen alkaa jo vuonna 2002, mutta vuositasolla hyödyt saavutetaan kokonaisuudessaan vasta vuonna 2003. Machinium-ryhmän tulos paranee vuonna 2002 edelliseen vuoteen verrattuna, mutta Ruotsin toimintojen uudelleenjärjestelystä aiheutuvien kertaluonteisten kustannusten takia tulos ei nouse voitolliseksi.

Lännen Tehtaat -konsernin liikevaihto laskee vuodesta 2001. Tuloksen kertyminen painottuu entistä selvemmin loppuvuoteen. Tuloksen arvioidaan muodostuvan paremmaksi kuin vuonna 2001.

BRUTTOINVESTOINNIT
milj. €



HENKILÖSTÖ





TULOSLASKELMAT

1 000 €		Konserni		Emoyhtiö	
		2001	2000	2001	2000
Liikevaihto	(1)	254 118	261 680	138 848	145 309
Valmisteverastojen muutos		-7 374	2 265	-579	419
Liiketoiminnan muut tuotot	(2)	1 246	2 567	893	2 364
Materiaalit ja palvelut	(3)	-181 158	-194 520	-101 487	-109 138
Henkilöstökulut	(4)	-34 338	-35 087	-14 685	-14 257
Poistot	(5)	-7 149	-7 565	-4 568	-4 822
Liiketoiminnan muut kulut		-22 489	-23 320	-12 361	-12 334
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	(6)	2 835	3 006		
Liikevoitto	(7)	5 691	9 026	6 061	7 541
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	(6)		78		
Rahoitustuotot ja -kulut	(8)	-861	-376	1 853	2 155
Voitto ennen satunnaisia eriä		4 830	8 728	7 914	9 696
Satunnaiset erät	(9)				-951
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja, veroja ja vähemmistöosuuksia		4 830	8 728	7 914	8 745
Tilinpäätössiirrot	(10)			179	861
Tuloverot	(11)	-1 521	-1 652	-2 403	-2 747
Vähemmistöosuudet		1 758	1 105		
Tilikauden voitto		5 067	8 181	5 690	6 859



TASEET

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
VASTAAVAA				
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet (12)	6 898	8 411	4 009	4 965
Aineelliset hyödykkeet (13)	39 414	42 017	29 205	29 902
Osuudet saman konsernin yrityksissä (14,15)			6 393	6 719
Osuudet osakkuusyrietyksissä (14,15)	18 090	16 895	11 874	11 874
Omat osakkeet (14)	778	503	778	503
Muut sijoitukset (14,15)	1 646	2 344	2 026	2 721
	66 826	70 170	54 285	56 683
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus (16)	41 161	49 581	13 938	15 094
Pitkäaikaiset saamiset (17)	72	334	3 518	2 107
Laskennallinen verosaaminen (22)	233	60		
Lyhytaikaiset saamiset (18)	39 090	39 673	20 187	24 121
Rahoitusarvopaperit	6 532	6 571	6 532	6 571
Rahat ja pankkisaamiset	14 275	24 236	9 008	20 692
	101 363	120 455	53 183	68 585
	168 189	190 625	107 468	125 268
VASTATTAVAA				
Oma pääoma (19)				
Osakepääoma	12 245	10 297	12 245	10 297
Ylikurssirahasto	21 444	22 618	21 441	22 615
Arvonkorotusrahasto		774		774
Omien osakkeiden rahasto	778	503	778	503
Vararahasto	40	24		
Käyttörahasto	7 232	7 232	7 232	7 232
Edellisten tilikausien voitto	44 012	41 399	28 263	26 774
Tilikauden voitto	5 067	8 181	5 690	6 859
Pääomalainat	1 682	1 682		
	92 500	92 710	75 649	75 053
Vähemmistöosuudet				
Tilinpäättösiirtojen kertymä (20)	5 525	7 454	10 376	10 555
Pakolliset varaukset (21)	140	127		
Vieras pääoma				
Laskennallinen verovelka (22)	3 106	3 175		
Pitkäaikainen vieras pääoma (23)	20 037	21 915	7	20
Lyhytaikainen vieras pääoma (23)	46 881	65 244	21 436	39 640
	168 189	190 625	107 468	125 268



RAHOITUSLASKELMAT

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
Liiketoiminta				
Liikevoitto	5 691	9 026	6 061	7 541
Oikaisut:				
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-2 835	-3 084		
Suunnitelman mukaiset poistot	7 149	7 565	4 568	4 822
Muut oikaisut	2 827	3 585	-559	26
Rahoitustuotot ja -kulut	-878	-298	2 226	4 308
Satunnaiset erät				-471
Välittömät verot	-1 520	-1 652	-2 403	-2 747
Tulorahoitus	10 434	15 143	9 893	13 478
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	583	2 245	3 934	-1 096
Vaihto-omaisuuden muutos	8 420	-1 372	1 156	-30
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	708	-3 714	-1 334	-1 978
Pitkäaikaisten saamisten muutos	88	243	-1 411	713
	9 799	-2 599	2 345	-2 392
Liiketoiminnan kassavirta (A)	20 233	12 544	12 238	11 087
Investoinnit				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 680	-7 894	-3 061	-5 579
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1 222	851	704	753
Investoinnit muihin sijoituksiin	-8	-162	-72	-212
Luovutustulot muista sijoituksista	733	5 353	721	5 353
Investointien kassavirta (B)	-1 733	-1 853	-1 708	314
Rahoitus				
Omien osakkeiden hankkiminen	-276	-1 767	-276	-1 767
Vähemmistöosuuden muutos	-1 929	-1 206		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-19 072	18 469	-16 870	16 450
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-1 947	-17 696	-13	-17 350
Maksetut osingot	-5 094	-5 149	-5 094	-5 149
Muut oman pääoman muutokset	-182	95		134
Rahoituksen kassavirta (C)	-28 500	-7 255	-22 253	-7 682
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-10 000	3 437	-11 723	3 719
Rahavarat tilikauden alussa	30 807	27 370	27 263	23 544
Rahavarat tilikauden lopussa	20 807	30 807	15 540	27 263



TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 2001

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty emoyhtiön Lännen Tehtaat Oyj:n lisäksi seuraavat liiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt: Tresko Fish Oy, Lannen Polska Sp. z o.o. Puola, Harviala Oy sekä Machinium-alakonserni, johon kuuluvat emoyhtiö Machinium Oy:n lisäksi Lännen Engineering Oy, SMA Construction AB ja SMA Maskin AB sekä sen tytäryhtiö SMA Maskinuthyrning AB, Ruotsi, Suomen Rakennuskone Oy ja sen tytäryhtiöt AS Balti Ehitusmasin-Baltem, Viro, SIA BCM Baltijas Celtniecibas Masina, Latvia sekä UAB Baltijos Statybines Masinos, Liettua. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty myös seitsemän tulevaa liiketoimintaa varten olemassa olevaa yhtiötä sekä konserniyhtiöille kiinteistöjen vuokraustoimintaa harjoittava Cibarius Oy. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty liiketoimintaa harjoittavat osakkuusyrietykset: Sucros Oy (konserni) ja Oy Potma Ltd.

Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvien yritysten ja osakkuusyrietysten omistuksesta esitetään jäljempänä liitetietojen kohdassa "Konserni- ja osakkuusyrietykset".

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LASKENTA-PERIAATTEET

Keskinäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on osittain kohdistettu käyttöomaisuuteen kuuluviin rakennuksiin ja osittain esitetty konserniliikearvona. Rakennuksiin kohdistettuja eräi oli vuoden 2001 lopussa 1,4 miljoonaa euroa, jotka poistetaan rakennusten poistosuunnitelman mukaan. Konserniliikearvot poistetaan vaikutusaikanaan 5 tai 10 vuodessa.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuus

Vähemmistöosuus on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tilikauden tuloksesta.

Muuntoerot

Ulkkomaisten konserniyhtiöiden tilinpäätösluvut on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin keskikurssin mukaan. Näiden yhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on kirjattu voittovaroihin.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyrietysten, Sucros-konsernin ja Oy Potma Ltd:n tilikauden tuloksesta on esitetty ennen liikevoittoa, koska näiden yhtiöiden tuotanto liittyy välittömästi emoyhtiön liiketoimintaan.

KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVOSTUS

Käyttöomaisuus on aktivoitu hankintamenoön. Suunnitelman mukaiset poistot on tehty tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella. Julkisesti noteeratut käyttöomaisuusosakkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoön.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus on esitetty muuttuvien menojen mukaisen hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu paikalliseksi valuutaksi tilinpäätöspäivän kunkin konserniyhtiön kotimaan keskuspankin määrittelemään kurssiin, suomalaisissa yhtiöissä euroiksi Euroopan keskuspankin keskikurssiin. Lyhytaikaisista saamisista ja veloista syntyneet kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Myös pitkäaikaisten saamisten ja velkojen realisoitumattomat kurssitappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Realisoitumattomat kurssivoitot on kirjattu enintään samasta valuutasta syntyneen kurssitappion määrään saakka.

JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYTTÖ

Johdannaisoppimuksia käytetään suojaamistarkoituksessa. Konserni on suojannut osittain valuuttamääräisten velkojen kurssiriskiä terminointisopimuksilla. Sopimuksista aiheutuvat kulut tai tuotot kirjataan muihin rahoituskuluihin tai muihin rahoitustuottoihin.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Konsernin henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutuksilla. Aikaisemmin Lännen toimihenkilöiden eläkesäätiö s.r.:n toimintapiiriin kuuluneille toimihenkilöille ja eläkeläisille etueläkevakuutukset antavat eläkesäätiön sääntöjen mukaisen lisäeläketurvan.

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiksi on sovittu 60 vuotta.

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIEDOT

1 000 €

	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000

1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

Toimialoittain				
Elintarvikeryhmä	116 279	123 773	108 645	116 250
Machinium-ryhmä	105 274	106 400		
Muut liiketoiminnot	32 565	31 508	30 203	29 059
Yhteensä	254 118	261 680	138 848	145 309

Vienti Suomesta 13 627 15 617 4 904 4 907

Markkina-alueittain

Kotimaa	174 813	182 616	133 939	140 402
Euroopan unioni	64 562	66 348	2 598	2 120
Muu Eurooppa	13 408	10 665	1 165	1 185
Muut	1 335	2 050	1 146	1 601
Yhteensä	254 118	261 680	138 848	145 309

2. Liiketoiminnan muut tuotot

Tuotot liiketoimintamyynneistä		1 354		1 354
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	604	462	566	404
Vuokratuotot	371	434	200	200
Saadut korvaukset	190	239	108	381
Muut	81	77	19	25
Yhteensä	1 246	2 567	893	2 364

3. Materiaalit ja palvelut

Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	172 358	188 925	99 874	107 697
Varaston muutos	421	421	577	376
Ulkopuoliset palvelut	8 379	5 174	1 036	1 066
Yhteensä	181 158	194 520	101 487	109 138

4. Henkilöstökulut ja henkilöstön määrä

Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	26 105	26 417	11 390	11 075
Eläkekulut	4 919	4 826	2 225	2 103
Muut henkilösivukulut	3 314	3 843	1 070	1 079
Yhteensä	34 338	35 087	14 685	14 257

josta johdon palkat ja palkkiot;

hallintoneuvoston ja hallitusten jäsenet ja toimitusjohtajat	899	800	422	281
--	-----	-----	-----	-----

Henkilöstö keskimäärin

Elintarvikeryhmä	449	507	295	313
Machinium-ryhmä	423	433		
Muut liiketoiminnot	138	133	107	108
Yhteensä	1 010	1 073	402	421

josta keskimäärin ulkomailla 395 436

Osakkuusyritysten henkilöstö

keskimäärin	283	297		
-------------	-----	-----	--	--

Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset

Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

5. Poistot

Käyttöomaisuuden suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella alkuperäisistä hankintamenoista. Poistot perustuvat seuraaviin pitoaikoihin:

Perustamismenot	5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 tai 10 vuotta
Liikearvo	10 vuotta
Konserniliikearvo	5 tai 10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 tai 10 vuotta
Rakennukset, kiviset ja puiset	20-30 vuotta
Muut rakennukset ja rakennelmat	5 tai 10 vuotta
Koneet ja kalusto	5 tai 10 vuotta

1 000 €

	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000

Suunnitelman mukaiset poistot

Perustamismenot	7	7		
Aineettomat oikeudet	474	485	469	480
Liikearvo	735	749	633	633
Muut pitkävaikutteiset menot	134	119	81	65
Rakennukset ja rakennelmat	1 420	1 312	1 104	1 014
Koneet ja kalusto	3 999	4 414	2 281	2 629
Yhteensä	6 769	7 087	4 568	4 822

Konserniliikearvon poisto	380	478		
Yhteensä	7 149	7 565		

6. Osuus osakkuusyritysten tuloksesta

Ennen liikevoittoa esitetty osuus			
Sucros-konserni	2 850	2 965	
Muut	-15	41	
Yhteensä	2 835	3 006	

Liikevoiton jälkeen esitetty osuus

Oy Atraco Ab	78		
--------------	----	--	--

7. Liikevoitto toimialoittain

Elintarvikeryhmä	7 091	7 445		
Machinium-ryhmä	-2 700	168		
Muut liiketoiminnot	1 300	1 413		
Yhteensä	5 691	9 026		

8. Rahoitustuotot ja -kulut

Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä				190
Osakkuusyrityksiltä			1 640	2 542
Muilta	194	182	195	182
Veronhyvitystuotot	79	70	748	1 142
Yhteensä	273	252	2 583	4 056

Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista

Saman konsernin yrityksiltä			211	122
Muilta	52	62	52	62
Yhteensä	52	62	263	183



TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIEDOT

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö		1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000		2001	2000	2001	2000
Muut korko- ja rahoitustuotot					Aineettomat oikeudet				
Saman konsernin yrityksiltä			117	135	Hankintameno 1.1.	5 137	5 115	5 086	5 064
Muilta	2 523	2 292	1 486	1 190	Lisäykset	9	22	9	22
Yhteensä	2 523	2 292	1 603	1 325	Vähennykset	-20		-20	
Rahoitustuotot yhteensä	2 848	2 606	4 449	5 564	Hankintameno 31.12.	5 126	5 137	5 075	5 086
Sijoitusten arvonalentumiset					Kertyneet poistot				
Tytäryhtiöosakkeiden arvonalentumiset			390	2 153	Vähennysten kertyneet poistot	-2 464	-1 979	-2 428	-1 948
Rahoitusarvopaperien arvonalentumiset	120	94	120	94	Tilikauden poisto	16		16	
Yhteensä	120	94	510	2 247	Kertyneet poistot 31.12.	-2 922	-2 464	-2 880	-2 428
Korkokulut ja muut rahoituskulut					Kirjanpitoarvo 31.12.				
Saman konsernin yrityksille			1 001	1		2 204	2 673	2 195	2 658
Muille	3 589	2 888	1 084	1 161	Liikearvo				
Yhteensä	3 589	2 888	2 085	1 162	Hankintameno 1.1.	7 173	7 190	6 334	6 334
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-861	-376	1 853	2 155	Muuntoero	-28	-17		
9. Satunnaiset kulut					Hankintameno 31.12.				
Annetut konserniajastukset				471		7 145	7 173	6 334	6 334
Purkutappio lopetetusta osakkuusyrietyksestä				481	Kertyneet poistot				
Yhteensä				951	Muuntoero	-4 779	-4 032	-4 283	-3 650
10. Tilinpäätössiirrot					Tilikauden poisto				
Poistoeron muutos					Kertyneet poistot 31.12.				
Aineettomat oikeudet	4	7	4	7		1 642	2 393	1 417	2 051
Muut pitkävaikutteiset menot	-24	-19	-24	-14	Konserniliikearvo				
Rakennukset ja rakennelmat	221	273	212	279	Hankintameno 1.1.	4 268	4 253		
Koneet ja kalusto	33	651	-13	590	Lisäykset		15		
Yhteensä	234	912	179	862	Hankintameno 31.12.	4 268	4 268		
11. Tuloverot					Kertyneet poistot				
Tilikaudelta	1 595	1 947	2 408	2 818	Muuntoero	-1 587	-1 108		
Aikaisemmilta tilikausilta	-7	-60	-5	-71	Tilikauden poisto	-380	-479		
Laskennallisen verosaamisen muutos	-14	15			Kertyneet poistot 31.12.	-1 967	-1 587		
Laskennallisen veroveljan muutos	-53	-251			Kirjanpitoarvo 31.12.				
Yhteensä	1 521	1 652	2 403	2 747		2 301	2 681		
12. Aineettomat hyödykkeet					Muut pitkävaikutteiset menot				
Perustamismenot					Hankintameno 1.1.				
Hankintameno 1.1.	37	37			Hankintameno 1.1.	1 086	929	448	335
Hankintameno 31.12.	37	37			Muuntoero	6	4		
Kertyneet poistot					Lisäykset				
Tilikauden poisto	-11	-4			Vähennykset	225	153	223	114
Kertyneet poistot 31.12.	-19	-11			Hankintameno 31.12.	1 314	1 086	671	448
Kirjanpitoarvo 31.12.					Kertyneet poistot				
	18	26			Muuntoero	-448	-329	-193	-128
					Tilikauden poisto				
					Kertyneet poistot 31.12.				
					Kirjanpitoarvo 31.12.				
					Aineettomat hyödykkeet yhteensä 6 898 8 411 4 009 4 965				

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIEDOT

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö		1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000		2001	2000	2001	2000
13. Aineelliset hyödykkeet					Arvonkorotukset				
Maa- ja vesialueet					Maa-alueet 1.1. ja 31.12.				
Hankintameno 1.1.	3 129	3 260	2 497	2 662	1 850	1 850	1 850	1 850	
Vähennykset	-1	-131	-1	-165	Rakennukset 1.1. ja 31.12.	812	812	812	812
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 128	3 129	2 496	2 497					
Rakennukset ja rakennelmat					14. Sijoitukset				
Hankintameno 1.1.	32 871	30 091	26 980	24 606	Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Muuntoero	316	156			Hankintameno 1.1.				
Lisäykset	914	3 429	913	3 232					
Vähennykset	68	-805	72	-858	Lisäykset				
Hankintameno 31.12.	34 169	32 871	27 965	26 980	Vähennykset				
Kertyneet poistot	-9 908	-8 947	-8 808	-8 112	Kirjanpitoarvo 31.12.				
Muuntoero	-31	51			6 393				
Vähennysten kertyneet poistot	5	299	4	318	8 679				
Tilikauden poisto	-1 421	-1 312	-1 104	-1 014	Lisäykset				
Kertyneet poistot 31.12.	-11 355	-9 908	-9 908	-8 808	Vähennykset				
Kirjanpitoarvo 31.12.	22 814	22 963	18 057	18 172	Kirjanpitoarvo 31.12.				
Koneet ja kalusto					18 090				
Hankintameno 1.1.	36 420	33 567	25 381	23 493	16 895				
Muuntoero	-6	12			Hankintameno 1.1.				
Lisäykset	2 687	5 510	2 009	2 205	Lisäykset				
Vähennykset	-1 716	-2 669	-985	-316	Vähennykset				
Hankintameno 31.12.	37 385	36 420	26 405	25 381	Kirjanpitoarvo 31.12.				
Kertyneet poistot	-20 620	-17 392	-16 275	-13 871	18 895				
Muuntoero	-32	-48			Hankintameno 1.1.				
Vähennysten kertyneet poistot	671	1 234	768	225	Lisäykset				
Tilikauden poisto	-3 998	-4 414	-2 281	-2 629	Vähennykset				
Kertyneet poistot 31.12.	-23 979	-20 620	-17 788	-16 275	Kirjanpitoarvo 31.12.				
Kirjanpitoarvo 31.12.	13 405	15 799	8 618	9 107	1 263				
Kirjanpitoarvosta 31.12. koneiden ja laitteiden osuus					1 250				
	10 260	9 659	7 902	7 225	Hankintameno 1.1.				
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat					Lisäykset				
Hankintameno 1.1.	126	275	126	120	Vähennykset				
Muuntoero		12			Kirjanpitoarvo 31.12.				
Lisäykset	2 195	627	2 162	126	1 197				
Vähennykset	-2 254	-788	-2 254	-120	Hankintameno 1.1.				
Kirjanpitoarvo 31.12.	67	126	34	126	Lisäykset				
Aineelliset hyödykkeet yhteensä					1 081				
39 414	42 017	29 205	29 902	Lisäykset					
					Vähennykset				
					Kirjanpitoarvo 31.12.				
					449				
					1 081				
					448				
					1 080				
					1 646				
					2 344				
					2 026				
					2 721				

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIEDOT

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö		1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000		2001	2000	2001	2000
19. Oman pääoman muutokset					Voitonjakokelpoiset varat				
Osakepääoma 1.1.	10 297	10 839	10 297	10 839	Käyttörahas	7 232	7 232	7 232	7 232
Osakepääoman korotus ylikurssi- ja arvonorotusrahastosta	1 948		1 948		Voittojäännös	44 012	41 399	28 263	26 774
Osakepääoman alennus ylikurssirahastoon		-542		-542	Tilikauden voitto	5 067	8 181	5 690	6 859
Osakepääoma 31.12.	12 245	10 297	12 245	10 297	./Aktivoitujen perustamismenot	-18	-25		
Ylikurssirahasto 1.1.	22 618	21 942	22 615	21 939	./Omaan pääomaan sisältyvät taseen varaukset	-7 607	-7 776		
Osakepääoman korotukseen	-1 174		-1 174		./Omaan pääomaan sisältyvät osakkuusyhtiöiden taseen varaukset	-705	-696		
Siirto osakepääomasta		542		542	Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	47 981	48 315	41 185	40 864
Rahastoanneissa lunastamattomien osakkeiden myynnistä saatujen varojen siirto		134		134	Pääomalainat				
Ylikurssirahasto 31.12.	21 444	22 618	21 441	22 615	Konserniin kuuluvalla Machinium Oy:llä on pääomalainaa 1 681 879,26 euroa. Laina-aika on 5 vuotta. Laina maksetaan takaisin kahdessa tasaerässä 30.4.2003 ja 30.4.2004. Lainan korko on kolmen vuoden Tel-viitekorko + 6,55 prosenttiyksikköä. Laina on osakeyhtiölain 5 luvun mukainen pääomailaina. Tilivuoteen kohdistuva lainan korko määräiltään 175 796,62 euroa on kirjattu konsernituloslaskelmaan korkokuluihin. Muihin pitkäaikaisiin velkoihin kirjattua pääomalainan korkovelkaa on yhteensä 288 689,89 euroa. Lainaehojen mukaan korkoa ei voida vielä maksaa konsernin voitonjakokelpoisten varojen puuttumisen vuoksi.				
Arvonorotusrahasto 1.1.	774	774	774	774	1 000 €				
Osakepääoman korotukseen	-774		-774		Konserni		Emoyhtiö		
Arvonorotusrahasto 31.12.		774		774	2001	2000	2001	2000	
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	503	2 440	503	2 440	20. Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Siirto voittovaroista	275	1 768	275	1 768	Kertynyt poistoero	10 712	10 950	10 376	10 555
Osakkeiden mitätöinti		-3 705		-3 705	Omaan pääomaan siirretty osuus	7 606	7 776		
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	778	503	778	503	21. Pakolliset varaukset				
Vararahasto 1.1.	24				Takuuvaraus		140		127
Siirto voittovaroista	27	41			22. Laskennalliset verosaamiset ja -velat				
Siirto vähemmistöosuuteen	-11	-17			Laskennalliset verosaamiset		233		60
Vararahasto 31.12.	40	24			Jaksotuseroista				
Käyttörahas 1.1.	7 232	7 232	7 232	7 232	Laskennalliset verovelat		3 106		3 175
Käyttörahas 31.12.	7 232	7 232	7 232	7 232	Tilinpäätössiirroista		7 606		7 776
Voittojäännös 1.1.	41 399	40 090	26 774	18 988	23. Vieras pääoma				
Siirto edellisen tilikauden voitosta	8 181	8 289	6 858	14 703	Pitkäaikainen vieras pääoma				
Osingonjako	-5 094	-5 149	-5 094	-5 149	Lainat rahoituslaitoksilta		10 753		12 250
Siirto omien osakkeiden rahastoon	-275	-1 768	-275	-1 768	Eläkelainat		8 427		8 774
Siirto vararahastoon	-27	-41			Muut velat		857		891
Eliminoinnin muutokset ja muuntoerot	-172	-22			Yhteensä		20 037		21 915
Voittojäännös 31.12.	44 012	41 399	28 263	26 774			7		7
Tilikauden voitto	5 067	8 181	5 690	6 859			20 037		21 915
Pääomalainat 1.1.	1 682	1 682					7		20
Pääomalainat 31.12.	1 682	1 682							
Oma pääoma 31.12.	92 500	92 710	75 649	75 053					



TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIEDOT

Optiolaina

Lännen Tehtaat Oyj I/1997

Muihin pitkäaikaisiin velkoihin sisältyy konsernin ja eri yksiköiden johtohenkilöiltä toukokuussa 1997 otettu yhteensä 7 400 euron suuruinen optiolaina. Laina on koroton ja erääntyy kokonaan maksettavaksi 30.4.2002. Kuhunkin 168 euron lainaosuuteen liittyy 1 000 optiotodistusta. Kukin optiotodistus oikeuttaa merkittävään yhteensä enintään viisi Lännen Tehtaat Oyj:n osaketta vuosina 1998–2004 siten, että 1.5.1998 alkaen oli oikeus merkitä yksi osake ja seuraavina vuosina 1.5. alkaen aina yksi osake lisää viiden osakkeen enimmäismäärään saakka. Merkintähinta oli 11,77 euroa vuonna 1998 ja nousee sen jälkeen 4 % vuodessa vuoden 2004 merkintään saakka. Optio-ohjelman piiriin kuului vuoden lopussa 21 henkilöä.

Merkittävien osakkeiden määrä voi olla enintään 220 000 kpl ja merkintöjen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa enintään 440 000 eurolla. Tällöin optio-merkintöjen osuus korotetusta osakepääomasta ja äänistä olisi 3,5 %.

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Joukkovelkakirjalainat		16 819		16 819
Lainat rahoituslaitoksilta	3 736	5 989	13	65
Saadut ennakot	532	569	128	488
Ostovelat	18 470	18 515	6 521	7 143
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat			57	60
Muut velat			14	12
Siirtovelat				471
			71	543
Velat osakkuusyrityksille				
Ostovelat	9 922	9 724	9 922	9 724
Muut velat	3 600	3 773	841	833
Siirtovelat				
Lomapalkat sosiaalikuluihin	3 732	3 829	1 659	1 722
Muut palkat ja palkkiot sosiaalikuluihin	547	793	434	591
Materiaalit ja palvelut	4 211	1 180	687	157
Lainojen korot	461	915	0	138
Tuloverot	670	1 480	635	1 085
Muut	1 000	1 659	525	333
	10 621	9 856	3 940	4 026
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	46 881	65 244	21 436	39 640

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000

Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä

Eläkelainat	8 428	8 774		
Rahalaitoslainat	10 688	12 870	13	69

Velkojen vakuudeksi annetut

Kiinteistökiinnitykset	84	84	84	84
Yrityskiinnitykset	13 170	13 639		

Muut annetut vakuudet

Pantit	8	8	4	4
Kiinteistökiinnitykset	1 716	1 716	77	1 367
Yrityskiinnitykset	1 682	1 682	1 346	1 346

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

Kiinteistökiinnitykset			1 605	315
------------------------	--	--	-------	-----

Leasing-vastuut

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	267	278	191	226
Myöhemmin maksettavat	218	417	155	346

Vastuut omista sitoumuksista

Takaisinosoitoumukset	22 626	20 224	1 022	970
Muut vastuusitoumukset	927	982		

Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta

Takaukset			7 396	12 085
-----------	--	--	-------	--------

Muut vastuut

Leasing-rakennusten lunastamisvastuu	6 175	6 317	3 280	3 280
--------------------------------------	-------	-------	-------	-------

Johdannaisopimukset

Koronvaihtosopimukset		3 364		3 364
Valuuttatermiinisopimukset	5 100		5 100	



KONSERNIN TUNNUSLUKUJA

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT	2001	2000	1999	1998	1997
Toiminnan laajuus					
Liikevaihto, 1000 €	254 118	261 680	225 607	192 048	161 143
Muutos, %	-2,9	16,0	17,5	19,2	10,6
Elintarvikeryhmän osuus, %	45,8	47,2	53,9	62,9	59,9
Machinium-ryhmän osuus, %	41,4	40,7	33,9	23,3	25,2
Muiden liiketoimintojen osuus, %	12,8	12,1	12,2	13,8	14,9
Vienti Suomesta, 1000 €	13 627	15 617	11 302	11 928	16 158
Viennin osuus liikevaihdosta, %	5,4	6,0	5,0	6,2	10,0
Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin, 1000 €	3 880	7 888	16 009	10 734	5 347
% liikevaihdosta	1,5	3,0	7,1	5,6	3,3
Tutkimus- ja tuotekehityksenot, 1000 €	1 522	1 428	1 450	1 306	1 139
% liikevaihdosta	0,6	0,5	0,6	0,7	0,7
Sijoitukset osakkuusyrityksiin, 1000 €	11 874	11 874	17 551	17 551	17 622
Osakkuusyrityksiltä saadut osingot, 1000 €	1 640	2 542	7 590	570	1 049
Henkilöstö keskimäärin	1 010	1 073	997	695	573
Liikevaihto/henkilö, 1000 €	252	244	226	276	281
Rahoitustuotot/-kulut(-), netto, 1000 €	-861	-376	-127	-299	-389
Kannattavuus					
Liikevoitto, 1000 €	5 691	9 026	8 929	7 397	7 727
% liikevaihdosta	2,2	3,4	4,0	3,9	4,8
Tulos ennen satunnaisia eriä, 1000 €	4 830	8 728	9 660	8 362	9 116
% liikevaihdosta	1,9	3,3	4,3	4,4	5,7
Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta, 1000 €	4 830	8 728	9 660	8 362	9 116
% liikevaihdosta	1,9	3,3	4,3	4,4	5,7
Tilikauden voitto, 1000 €	5 067	8 181	8 288	6 557	6 498
% liikevaihdosta	2,0	3,1	3,7	3,4	4,0
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	3,4	7,2	8,2	7,7	8,3
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	6,4	7,9	8,9	9,4	10,4
Rahoitus ja taloudellinen asema					
Current ratio	2,2	1,9	2,3	2,3	2,5
Omavaraisuusaste, %	57,3	51,7	50,8	63,4	63,9
Nettovelkaantumisaste, %	4,0	15,1	28,7	4,1	-2,0
Pysyvät vastaavat, 1000 €	66 826	70 170	77 238	75 318	67 920
Vaihtuvat vastaavat, 1000 €	101 363	120 455	118 134	65 395	61 490
Oma pääoma, 1000 €	92 500	92 710	93 287	85 774	81 806
Jakokelpoiset varat, 1000 €	47 981	48 315	43 536	38 713	33 728
Vieras pääoma, 1000 €	70 024	90 334	93 276	51 469	46 784
Korolliset velat, 1000 €	24 887	45 626	54 607	19 253	17 817
Taseen loppusumma, 1000 €	168 189	190 625	195 372	140 713	129 410

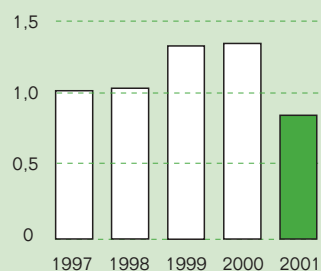


KONSERNIN TUNNUSLUKUJA

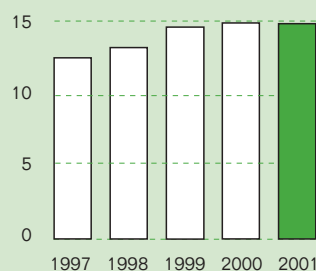
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT	2001	2000	1999	1998	1997
Tulos ja osinko					
Tulos/osake, €	0,84	1,34	1,32	1,02	1,01
Tulos/osake, optiolainan vaikutus otettu huomioon, €	0,81	1,29	1,27	0,99	0,99
Nimellisosinko/osake, €	¹⁾ 0,60	0,84	0,84	0,40	0,40
Oikaistu osinko/osake €	0,60	0,84	0,84	0,40	0,40
Osinkosuhde, %	71,8	62,9	63,8	39,6	40,0
Efektiiivinen osinkotuotto, %	5,1	6,6	8,2	3,7	3,2
P/E-luku	14,0	7,2	7,8	10,7	12,6
Oma pääoma/osake, €	14,86	14,89	14,31	13,32	12,69
Osakkeen kurssikehitys, €					
Oikaistu pörssikurssi	11,70	12,80	10,22	10,93	12,68
Tilikauden alin	9,66	10,22	8,90	10,09	10,26
Tilikauden ylin	12,50	13,50	13,20	14,63	13,96
Tilikauden keskimääräinen	10,61	11,93	10,64	13,24	12,28
Osakkeiden vaihto					
Osakkeiden vaihto pörssissä, 1000 kpl	381	347	2 749	1 146	1 671
Osuus osakkeiden keskimääräisestä määrästä, %	6,2	5,4	42,7	17,8	25,9
Osakepääoma, 1000 €	12 245	10 297	10 839	10 839	10 839
Osakekannan markkina-arvo, 1000 €	71 634	78 374	65 860	70 456	81 718
Osingonjako, 1000 €	¹⁾ 3 635	5 113	5 149	2 568	2 601
Osakkeiden määrä					
Osakkeiden lukumäärä	6 122 576	6 122 576	6 444 776	6 444 776	6 444 776
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä	6 061 711	6 121 061	6 288 062	6 429 650	6 444 776
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	6 057 576	6 079 976	6 228 776	6 381 504	6 444 776

¹⁾ Hallituksen ehdotus

TULOS/OSAKE
€



OMA PÄÄOMA/OSAKE
€



TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

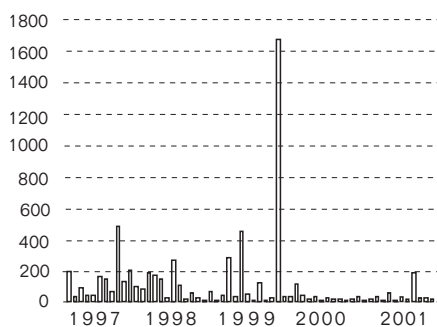
TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Oman pääoman tuotto, % (ROE)	=	$\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä - verot} + \text{- satunnaisiin eriin kohdistuvat verot}}{(\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet} - \text{pääomalainat} + \text{vähemmistöosuus}) \text{ keskimäärin}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	=	$\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$	x 100
Sijoitettu pääoma	=	Taseen loppusumma - omat osakkeet - korottomat osto- ja siirtovelat, ennakkomaksut, laskennallinen verovelka, pakolliset varaukset	
Current ratio	=	$\frac{\text{Vaihtuvat vastaavat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$	
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet} - \text{pääomalainat} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{omat osakkeet} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet} - \text{pääomalainat}}$	x 100
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat - korolliset talletukset ja saamiset	

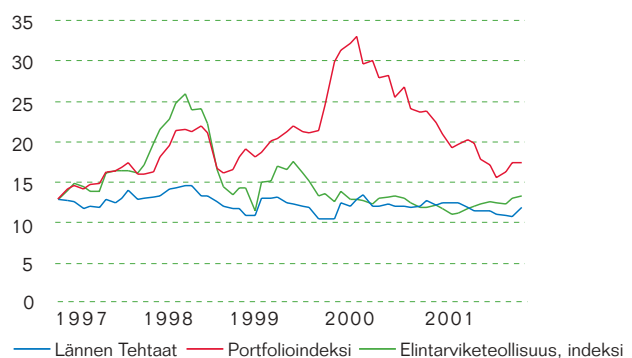
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Tulos/osake	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - verot} + \text{- satunnaisiin eriin kohdistuvat verot} + \text{- vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä}}$	
Oikaistu osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden osinko/osake}}{\text{Osakeantikerroin}}$	
Osinkosuhde, %	=	$\frac{\text{Oikaistu osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$	x 100
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Oikaistu osinko/osake}}{\text{Oikaistu pörssikurssi}}$	x 100
P/E-luku	=	$\frac{\text{Oikaistu pörssikurssi}}{\text{Tulos/osake}}$	
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma} - \text{omat osakkeet} - \text{pääomalainat}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$	
Oikaistu pörssikurssi	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen pörssikurssi}}{\text{Osakeantikerroin}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x oikaistu pörssikurssi	

OSAKEVAIHTO, 1 000 kpl



OSAKKEEN HINTAKEHITYS, €



Osakkeet ja osakkeenomistajat

OSAKKEET JA ÄÄNIOIKEUS

Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeet ovat yhtä sarjaa. Kaikilla osakkeilla on sama ääni- ja osinko-oikeus. Yhtiöjärjestyksen määräyksellä osakkeenomistajan äänimäärä on rajattu yhteen kymmenesosaan yhtiökokouksessa edustetusta äänimäärästä.

Osakepääoman vähimmäismäärä on 10.000.000 euroa ja enimmäismäärä 40.000.000 euroa. Osakepääoma oli tilikauden lopussa 12.245.152 euroa ja osakkeiden lukumäärä 6.122.576. Osakkeen nimellisarvo on 2 euroa.

OMAT OSAKKEET

Yhtiö hankki 13.4.2000 pidetyn yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla 65.000 omaa osaketta. Vastikkeena osakkeista maksettiin yhteensä 778.475 euroa. 28.2.-8.3.2001 osakkeista hankittiin 22.400 kpl. Näiden osakkeiden hankintahetken nimellisarvo oli 37.674 euroa ja nykyinen nimellisarvo 44.800 euroa. Vuoden 2001 aikana hankituista 22.400 omasta osakkeesta suoritettiin vastikkeena 275.735 euroa eli keskimäärin 12,31 euroa osakkeelta. Alin maksettu hinta oli 12,00 euroa ja ylin hinta 12,49 euroa osakkeelta.

Lännen Tehtaat Oyj:n 5.4.2001 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti uudelleen yhtiön hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta. Hankintavaltuutuksen mukaan yhtiön hallitus voi hankkia Helsingin Pörssistä enintään 306.128 omaa osaketta. Myös luovutusvaltuutus koskee enintään 306.128 osaketta. Osakkeita voidaan luovuttaa yrityskauppojen yhteydessä tai muuhun vastaavaan tarkoitukseen tai Helsingin Pörssin julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutukset ovat voimassa yhden vuoden yhtiökokouksesta lukien. Saamansa valtuutuksen nojalla hallitus päätti 18.4.2001 hankkia 150.000 omaa osaketta. Luovutusvaltuutusta ei ole käytetty.

Tilikauden päättyessä yhtiön omistuksessa olleet 65.000 kpl omaa osaketta edustavat 1,1 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä. Tilikauden päättymisen jälkeen omia osakkeita ei ole hankittu 20.2.2002 mennessä. Yhtiön omistamalla omilla osakkeilla ei ole äänioikeutta eikä niille makseta osinkoa.

REKISTERÖINTI JA NOTEERAUS

Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1989 alkaen. Osakkeen symboli on LTE1S ja pörssierä 50 osaketta.

OSINKOPOLITIikka

Lännen Tehtaat Oyj:n hallituksen tavoitteena on, että yhtiön osake on omistajalleen hyvätuottoinen ja arvonsa säilyttävä sijoitus. Osinkopolitiikan tarkoituksena on tukea tätä tavoitetta. Osinkona jaetaan vuosittain vähintään puolet osakekohtaisesta tuloksesta.

OSAKKEENOMISTAJAT 7.2.2002

Suurimmat osakkeenomistajat	Osakemäärä	%	Äänimäärä	%
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	614.000	10,0	614.000	10,1
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	522.800	8,5	522.800	8,6
Raisio Yhtymä Oyj	477.500	7,8	477.500	7,9
Esko Eela	387.348	6,3	387.348	6,4
Valio Oy	327.912	5,4	327.912	5,4
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	204.600	3,3	204.600	3,4
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	156.000	2,6	156.000	2,6
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	153.800	2,5	153.800	2,5
Norvestia Oyj	139.750	2,3	139.750	2,3
Maa- ja metsätaloustuottajain keskusliitto MTK ry	125.485	2,0	125.485	2,1
Hallintarekisteröidyt osakkeet	21.430	0,4	21.430	0,4
Muut osakkeenomistajat	2.926.951	47,8	2.926.951	48,3
Ulkopuolisten omistuksessa yhteensä	6.057.576	98,9	6.057.576	100,0
Omassa omistuksessa	65.000	1,1		
	6.122.576	100,0	6.057.576	100,0

JOHDON OMISTUS

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet sekä varajäsenet ja toimitusjohtaja omistavat 7.2.2002 yhteensä 411.363 osaketta. Nämä vastaavat 6,7 % yhtiön osakkeista ja 6,8 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Lisäksi hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja omistavat yhtiön vuonna 1997 ottamaa optiolainaa yhteensä 2.018,26 euron pääoma-arvosta. Selvitys johdon optiolainoista on tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 32.

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 7.2.2002

Osakkeita	Osakkaiden lukumäärä kpl	Osuus osakkeista %	Osakkeita yhteensä kpl	Osuus osakkeista %
1 - 100	3.930	46,2	175.094	2,9
101 - 1.000	4.169	49,1	1.347.144	22,0
1.001 - 10.000	373	4,4	791.597	12,9
10.001 - 40.000	11	0,1	192.506	3,1
40.001 -	18	0,2	3.549.372	58,0
Yhteistilillä			66.863	1,1
Yhteensä	8.501	100,0	6.122.576	100,0

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SEKTOREITTAIN 7.2.2002

	% osakkeista	% osakkeista
Yritykset	1,5	21,3
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,4	27,3
Julkisyhteisöt	0,6	8,9
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,2	2,8
Kotitaloudet	96,3	38,3
Ulkomaat ja hallintarekisteri		0,3
Yhteistilillä		1,1
Yhteensä	100,0	100,0

Voitonjakoehdotus

Konsernin jakokelpoiset varat 31.12.2001 olivat 47 981 370,89 euroa. Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 41 184 547,40 euroa.

Hallitus ehdottaa, että Lännen Tehtaat Oyj jakaa vuodelta 2001 osinkoa 0,60 euroa osakkeelta, yhteensä 3 634 545,60 euroa.

Säkylässä 20. päivänä helmikuuta 2002

Olli Karkkila

Juha Korkeaaja

Esko Eela

Hannu Simula

Tom v. Weymarn

Erkki Lepistö

Tilintarkastuskertomus

LÄNNEN TEHTAAT OYJ:N OSAKKEEN- OMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Lännen Tehtaat Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Tarkastuksemme perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan

lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsitteystä on osakeyhtiölain mukainen.

Säkylässä 4. päivänä maaliskuuta 2002

Kauko Lehtonen, KHT

Pekka Nikula, KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Lännen Tehtaat Oyj:n hallintoneuvosto on tänään käsitellyt yhtiön vuoden 2001 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä tutustunut tilintarkastuskertomukseen. Hallintoneuvostolla ei ole vuoden 2001 tilinpäätöksen johdosta mitään huomautettavaa.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa: maanviljelijä Heikki Ellilä, puheenjohtaja Esa Härmälä, kansanedustaja Mari Kiviniemi, kauppaneuvos Vesa Lammela, maanviljelijä Hannu Lamminen, maanviljelijä Juha Nevavuori ja pankinjohtaja Helena Walldén.

Säkylässä 11. päivänä maaliskuuta 2002

Hallintoneuvoston puolesta

Tom Liljeström
puheenjohtaja

Jarkko Sillanpää
sihteeri

Yhtiön hallinnointi

YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään touku-kuussa.

Lännen Tehtaat Oyj:llä on yksi osakesarja ja kullakin osakkeella yhtiökokouksessa yksi ääni. Äänioikeutta on yhtiöjärjestyksellä rajoitettu kuitenkin niin, ettei yhtiökokouksessa kukaan osakkeenomistaja ole oikeutettu äänestämään enemmällä kuin yhdellä kymmenesosalla kokouksessa edustetusta äänimäärästä.

HALLINTONEUVOSTO

Yhtiön hallinnosta vastaavat hallitus ja toimitusjohtaja, joiden toimintaa valvoo hallintoneuvosto. Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 15 ja enintään 20 yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Hallintoneuvostoon ei saa valita henkilöä, joka on täyttänyt 65 vuotta. Hallintoneuvoston jäsenten toimikausi on kolme vuotta. Toimikausi päättyy vaalia seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Erovuorossa on vuosittain kolmannes tai sitä lähinnä oleva määrä hallintoneuvoston jäsenistä. Yhtiön vakainainen henkilöstö voi lisäksi nimetä keskuudestaan hallintoneuvostoon kerrallaan enintään neljä jäsentä ja heille henkilökohtaiset varajäsenet. Hallintoneuvostossa on tällä hetkellä 20 yhtiökokouksen valitsemaa ja 4 henkilöstön nimeämää edustajaa.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvoston tehtävä on

- valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa.
- päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä, valita hallituksen jäsenet sekä määrätä hallituksen jäsenten palkkiot ja muut mahdolliset korvaukset.
- valita hallituksen jäsenistä hallitukselle puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja.
- valita toimitusjohtaja ja määrätä tämän palkkaedut.
- päättää yhtiön liiketoiminnan olennaisista muutoksista.
- antaa lausunto tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta.
- kutsua yhtiökokous koolle ja valmistella yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat.

Muut hallintoneuvoston tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa.

Hallintoneuvosto kokoontuu normaalisti kolme kertaa vuodessa. Vuonna 2001 hallintoneuvosto kokoontui viisi kertaa.

HALLITUS

Hallituksella on yleisvastuu yhtiön hallinnosta lainsäädännön ja Lännen Tehtaat Oyj:n yhtiöjärjestyksen mu-

kaisesti. Hallitukseen kuuluu hallintoneuvoston päätöksen mukaan vähintään neljä ja enintään seitsemän jäsentä, joista yksi on yhtiön toimitusjohtaja.

Valituksi tullessaan hallituksen jäsen ei saa olla täyttänyt 65 vuotta. Hallituksessa on tällä hetkellä kuusi jäsentä.

Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen kokoukseen hallintoneuvoston kokouksen päättyessä.

Hallitus kokoontuu normaalisti kerran kuukaudessa. Vuonna 2001 hallitus kokoontui 15 kertaa.

Hallituksen päätoimisena puheenjohtajana on toiminut 1.4.2001 alkaen teollisuusneuvos Olli Karkkila.

TOIMITUSJOHTAJA

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka valitsee hallintoneuvosto. Yhtiöllä voi olla yksi tai useampia toimitusjohtajan sijaisia, jotka hallitus nimittää.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut 31.3.2001 saakka Olli Karkkila ja 1.4.2001 alkaen Erkki Lepistö. Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty toimitusjohtajasopimuksessa.

TILINTARKASTAJAT

Yhtiöjärjestyksen mukaan Lännen Tehtaat Oyj:llä on vähintään kaksi ja enintään kolme tilintarkastajaa, joiden tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä.

Lännen Tehtaat Oyj:n tilintarkastajina toimivat Kauko Lehtonen, KHT ja Pekka Nikula, KHT.

PALKAT JA PALKKIOT

Hallintoneuvoston palkkioista päättää varsinainen yhtiökokous.

Hallituksen kokouspalkkioista ja muista mahdollisista korvauksista samoin kuin toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista päättää hallintoneuvosto.

SISÄPIIRISÄÄNNÖT

Lännen Tehtaat Oyj:ssä on ollut 16.11.1999 alkaen käytössä sisäpiirisäännöt, jotka perustuvat Helsingin Pörssin hallituksen 28.10.1999 hyväksymään sisäpiiriohjeeseen ja vastaavat vähintään ohjeessa asetettuja vaatimuksia tai ohjeita.

Asemansa perusteella lakimääräisiä sisäpiiriläisiä ovat yhtiön hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Yhtiön päätöksen mukaisesti tehtäviensä perusteella määrättyjä sisäpiiriläisiä ovat konsernin johtajiston jäsenet, henkilöstöjohtaja, rahoituspäällikkö, kirjanpidosta vastaava osastopäällikkö ja johdon sihteerit. Yhteensä py-syvien sisäpiiriläisten määrä on noin 50.

Hallitus



OLLI KARKKILA s. 1942
Teollisuusneuvos, kauppatieteiden
maisteri
Jäsen vuodesta 1993,
puheenjohtaja vuodesta 2001

Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen
Eläkevakuutusyhtiö Tapiola, Lännen
Puhelin Oy
Varapuheenjohtaja: FAFPAS
Fédération des Associations de
Fabricants de Produits Alimentaires
Surgelés de l'U.E.
Osakeomistus: 1.000,
6.000 optiotodistusta, jotka oikeutta-
vat merkitsemään 30.000 osaketta



ERKKI LEPISTÖ s. 1955
Ekonomi, oikeustieteen kandidaatti
Lännen Tehtaat Oy:n toimitusjohtaja
Jäsen vuodesta 2001

Hallituksen jäsen: Elintarviketeollisuus-
liitto, Pemamek Oy, Pyhäjärvi-
instituuttisäätiö
Osakeomistus: 400,
6.000 optiotodistusta, jotka
oikeuttavat merkitsemään 30.000
osaketta



JUHA KORKEAOJA s. 1950
Agronomi
Kansanedustaja
Jäsen vuodesta 1983,
varapuheenjohtaja vuodesta 1991

Hallituksen puheenjohtaja: Satakun-
nan 4H-piiri
Hallituksen jäsen: Kalatalouden
keskusliitto, Köyliön Kalanviljely Oy
Hallintoneuvoston jäsen: Finnair Oyj,
Pori Jazz Oy, Porin Diakonialaitos
Sijoitusneuvoston jäsen: Suomen
Teollisuussijoitus Oy
Valtuuskunnan puheenjohtaja:
Satakunnan Maaseutukeskus
Osakeomistus: 3.156



HANNU SIMULA s. 1947
Agronomi
Maa- ja metsätaloustuottajain
Keskusliitto MTK ry:n jaostopäällikkö
Jäsen vuodesta 1998

Hallituksen jäsen: Sucros Oy,
Sokerijuurikkaan Tutkimussäätiö
Osakeomistus: 850



ESKO EELA s. 1936
Teollisuusneuvos
Jäsen vuodesta 1996

Puheenjohtaja: Suomen
Metsästäjäliitto
Hallituksen puheenjohtaja: Porin
Prikaatin tukisäätiö
Hallituksen varapuheenjohtaja:
Köyliön-Säkylän Sähkö Oy
Hallituksen jäsen: Dan. Joh. Wadenin
rahasto
Hallintoneuvoston varapuheenjohtaja:
Satapirkkan Sähkö Oy
Osakeomistus: 387.348



TOM v. WEYMARN s. 1944
Diplomi-insinööri
Oy Rettig Ab:n toimitusjohtaja
Jäsen vuodesta 1999

Hallituksen jäsen: CPS Color Group
Oy, Oy Rettig Ab, Oy Sinebrychoff
Ab, Sonera-Yhtymä Oyj, Oy Telko Ab
Osakeomistus: -

Hallintoneuvosto

YHTIÖKOKOUKSEN VALITSEMAT JÄSENET:

Tom Liljeström, s. 1959
Diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri
Tapiola-yhtiöt, yhtiöryhmän johtaja
Jäsen vuodesta 1994, puheenjohtaja vuodesta 1996
Hallituksen varapuheenjohtaja: Keskinäinen
Eläkevakuutusyhtiö Tapiola
Hallituksen jäsen: Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola,
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola, Tapiola
Omaisuuksienhoito Oy, Yritysten Henkivakuutus Oy
Tapiola
Osakeomistus: -

Rainer Fallila, s. 1937
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1978,
varapuheenjohtaja vuodesta 1996
Osakeomistus: 1.631

Antti Bärlund, s. 1945
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1995

Heikki Ellilä, s. 1945
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1996
Erovoorossa

Matti Eskola, s. 1950
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1991

Heikki Halkilahti, s. 1947
Hallintojohtaja
Jäsen vuodesta 1990

Jussi Hantula, s. 1955
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1995

Hannu Harjunmaa, s. 1941
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1988

Börje Helenelund, s. 1951
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998

Esa Härmälä, s. 1954
MTK:n puheenjohtaja
Jäsen vuodesta 1995
Erovoorossa

Pasi Jaakkola, s. 1941
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1982

Jouni Kaitila, s. 1963
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1991

Mari Kiviniemi, s. 1968
Kansanedustaja
Jäsen vuodesta 1996
Erovoorossa

Vesa Lammela, s. 1941
Kauppaneuvos
Jäsen vuodesta 1993
Erovoorossa

Hannu Lamminen, s. 1951
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1996
Erovoorossa

Juha Nevavuori, s. 1942
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1973
Erovoorossa

Samu Pere, s. 1968
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998

Esa Ruohola, s. 1946
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998

Mikko Soro, s. 1950
Maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1998

Helena Walldén, s. 1953
Pankinjohtaja
Jäsen vuodesta 1996
Erovoorossa

HENKILÖSTÖN NIMEÄMÄT JÄSENET:

Aila Koivuniemi, s. 1944
Luottamusmies
Jäsen vuodesta 2000
(henkilökohtainen varajäsen: Timo Kaila)

Matti Laakso, s. 1945
Yhdysmies
Jäsen vuodesta 1997
(henkilökohtainen varajäsen: Marja Rusi)

Esa Paganus, s. 1963
Päälouottamusmies
Jäsen vuodesta 1997
(henkilökohtainen varajäsen: Yrjö Rajamäki)

Pekka Sihvonen, s. 1954
Päälouottamusmies
Jäsen vuodesta 2000
(henkilökohtainen varajäsen: Seppo Siivonen)

Tilintarkastajat

Kauko Lehtonen
Kauppatieteiden maisteri, KHT

Pekka Nikula
Ekonomi, KHT



Johtajisto

Antti Kerttula, Riitta Jaakkola, Ilkka Jaskari, Erkki Lepistö, Pekka Kurri, Jukka Haikonen ja Markku Routasalo.

ERKKI LEPISTÖ s. 1955

Ekonomi, oikeustieteen kandidaatti
Toimitusjohtaja vuodesta 2001
6.000 optiotodistusta, jotka oikeuttavat
merkitsemään 30.000 osaketta

JUKKA HAIKONEN s. 1955

Agronomi
Lännen Rehun johtaja vuodesta 1996
3.000 optiotodistusta, jotka oikeuttavat
merkitsemään 15.000 osaketta

RIITTA JAAKKOLA s. 1950

Diplomiekonomi
Talousjohtaja vuodesta 1998
3.000 optiotodistusta, jotka oikeuttavat
merkitsemään 15.000 osaketta

ILKKA JASKARI s. 1947

Merkonomi
Lännen Sokerin johtaja vuodesta 1988
3.000 optiotodistusta, jotka oikeuttavat
merkitsemään 15.000 osaketta

ANTTI KERTTULA s. 1956

Yo-merkonomi
Johtaja vuodesta 1994
Apetit-ryhmän johtaja vuodesta 1997
3.000 optiotodistusta, jotka oikeuttavat
merkitsemään 15.000 osaketta

PEKKA KURRI s. 1943

Agronomi
Lännen Plant Systemsin ja Maatalousosaston
johtaja vuodesta 1992
3.000 optiotodistusta, jotka oikeuttavat
merkitsemään 15.000 osaketta

MARKKU ROUTASALO s. 1952

Diplomi-insinööri
Machinium-ryhmän johtaja vuodesta 1993
3.000 optiotodistusta, jotka oikeuttavat
merkitsemään 15.000 osaketta

Yhteystiedot

Lännen Tehtaat Oyj
Konsernihallinto
Postiosoite
PL 100
27801 Säskylä

Käyntiosoite
Maakunnantie 4
27820 Säskylä
Puhelin (02) 83971
Faksi (02) 8397 4022

www.lannen.fi
etunimi.sukunimi@lannen.fi
Kotipaikka Säskylä
Y-tunnus 0197395-5

LÄNNEN TEHTAAT OYJ

Apetit Säskylä
PL 130, 27801 Säskylä
Puhelin (02) 8397 4300
Faksi (02) 8397 4377
www.apetit.com

Apetit Vantaa
Juhanilantie 2, 01740 Vantaa
Puhelin (09) 5123 440
Faksi (09) 5123 4422
www.apetit.com

Apetit Turku
Iso-Heikkiläntie 6
PL 32, 20201 Turku
Puhelin (02) 83971
Faksi (02) 3388 260
www.apetit.com

Apetit Pudasjärvi
Teollisuustie 3
93100 Pudasjärvi
Puhelin (08) 821 589
Faksi (08) 823 689
www.apetit.com

Lännen Sokeri
PL 110, 27801 Säskylä
Puhelin (02) 8397 4660
Faksi (02) 8397 4666
www.lannen.fi

Lännen Rehu
PL 120, 27801 Säskylä
Puhelin (02) 8397 4200
Faksi (02) 8397 4222
www.lannenrehu.com

Lännen Plant Systems
PL 170, 27801 Säskylä
Puhelin (02) 8397 4700
Faksi (02) 8397 4722
www.lannenplantsystems.com

Maatalousosasto
PL 160, 27801 Säskylä
Puhelin (02) 8397 4600
Faksi (02) 8397 4622
www.lannen.fi

Räpin koetila
27710 Köyliö
Puhelin (02) 5541 300

TYTÄRYHTIÖT

Tresko Fish Oy
Vuosnaistentie 593 A
23360 Kustavi
Puhelin (02) 8466 700
Faksi (02) 8466 722

Lannen Polska Sp. z o.o.
ul. Port 1
PL-82-340 Tolkmicko, Poland
Puhelin +48 55 231 6111
Faksi +48 55 231 6188
www.lannen.pl

Machinium Oy
Hirvikoskentie 242
32210 Loimaa kk
Puhelin (02) 760 721
Faksi (02) 7607 2346
www.machinium.com

Lännen Engineering Oy
Hirvikoskentie 242
32210 Loimaa kk
Puhelin (02) 760 721
Faksi (02) 7607 2346
www.lannenengineering.fi

Suomen Rakennuskone Oy
Juhanilantie 2, 01740 Vantaa
Puhelin (09) 2766 050
Faksi (09) 2766 0566
www.suomenrakennuskone.fi

SMA Maskin AB
Äggelundavägen 7
SE-175 62 Järfälla
Sweden
Puhelin +46 8 5622 2500
Faksi +46 8 760 7281
www.smamaskin.se

SMA Construction AB
Äggelundavägen 7
SE-175 62 Järfälla
Sweden
Puhelin +46 8 5622 2500
Faksi +46 8 760 7281
www.smaconstruction.se

SMA Maskinuthyrning AB
Äggelundavägen 7
SE-175 62 Järfälla
Sweden
Puhelin +46 8 5622 2500
Faksi +46 8 760 7281

AS Balti Ehitusmasin-Baltem
Suur-Sõjamäe 48 B
EE-11415 Tallinn
Estonia
Puhelin +372 6 060 480
Faksi +372 6 060 488

SIA BCM Baltijas Celniecibas
Masina
Krustpils iela 4
LV-1073 Riga, Latvia
Puhelin +371 7 241 124
Faksi +371 7 249 852

UAB Baltijos Statybinės
Masinos
Savanoriu av. 187
LT-2600 Vilnius, Lithuania
Puhelin +370 2322 143
Faksi +370 2322 143

Harviala Oy
Alikartano 9, 13330 Harviala
Puhelin (03) 628 611
Faksi (03) 6286 122

OSAKKUUSYHTIÖT

Oy Potma Ltd
Teollisuustie 10, 95700 Pello
Puhelin (016) 513 981
Faksi (016) 513 988

Sucros Oy
Salon tehdas
Sokerikatu 1, 24100 Salo
Puhelin (02) 77421
Faksi (02) 7742 287

Sucros Oy
Säskylän tehdas
PL 210, 27821 Iso-Vimma
Puhelin (02) 8397 4100
Faksi (02) 8397 4122



LÄNNEN TEHTAAT OYJ

PL 100, 27801 Säkyä

Puhelin (02) 83971

Faksi (02) 8397 4022

lannen.tehtaat@lannen.fi

www.lannen.fi