



## Sisällysluettelo

Pääjohtajan katsaus	2
Vuoden 2001 tapahtumia	3
Viisi vuotta numeroina	4
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	4
Kehitys vuosineljänneksittäin	5
Metsäliitto Osuuskunta	6
Finnforest	10
M-real	14
Metsä-Botnia	18
Muut konserniyritykset	22
Rahoitushallinto ja rahoitusriskien hallinta	24
Henkilöstö	27
Ympäristö	28
Hallituksen toimintakertomus	30
Yhtymän tuloslaskelma	35
Yhtymän tase	36
Kassavirtalaskelmat	38
Emoyrityksen tuloslaskelma	39
Emoyrityksen tase	40
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	42
Tilinpäätöksen liitetiedot	44
Tytäryhtiöt ja yhtymän osakeomistukset	57
Muut osakkeet ja osuudet	57
Alakonsernien merkittävimmät osakkeet ja osuudet	58
Ylijäämän käyttöehdotus	60
Hallintoneuvoston lausunto ja Tilintarkastuskertomus	61
Yrityksen hallinnointi	62
Hallitus, johtoryhmät ja tilintarkastajat	64
Metsäliiton hallintoneuvosto	66
Metsäliiton edustajisto	67
Organisaatiokaavio	68
Metsäliitto-Yhtymän tuotantolaitokset	69
Yhteystiedot	70

## Pääjohtajan katsaus

Metsäliitto-Yhtymä on kasvanut viime vuosikymmenen puolivälistä saakka voimakkaasti. Vuodesta 1995 yhtymän liikevaihto on kolminkertaistunut. Kasvu on saavutettu tekemällä lukuisia yritysostoja ja toteuttamalla tuotannollisia investointeja Suomessa ja ulkomailla. Yhtymän toiminta on keskittynyt tuoteryhmiin, joissa menestymiseen on myös omista lähtökohdista parhaimmat edellytykset. Vahva asema avaintuotteiden markkinoilla on jo heijastunut myönteisesti koko tuotantoketjuun kannolta asiakkaille.

Vauhdikas kehitys on toistaiseksi takanapäin. Suvantovaihe käytetään nyt uuden strategian luomiseen. Tämä työ alkaa pian olla valmis. Yhteistyössä tehdyn prosessin aikana puntaroidaan tarkoin tulevien vuosien tavoitteet ja mahdollisuudet.

Tuntuvasti kasvanut ja kansainvälistynyt Metsäliitto-Yhtymä on kehittänyt toimintaansa myös Suomessa. Kotimaan teollisuuden vahvistamisesta on pidetty huolta yhteisesti laaditun strategian mukaisesti. Viime vuonna saatiin loppuun lukuisien investointien sarja. Teollisuus on hyvässä iskukunnossa ja puun käyttö entistä tehokkaampaa. Viiden viimeisen vuoden aikana Metsäliitto onkin lisännyt kotimaisen puun käyttöään 50 prosenttia ja jäseniltä hankitun puun määrä on kasvanut noin 10 miljoonasta 18 miljoonaan kuutiometriin. Tämä merkitsee sitä, että puukaupan on sujuttava kaikissa oloissa häiriöttä.

Laajentumisen tuloksena Metsäliitto-Yhtymän teollisuuden puunkäyttö on kasvanut myös Suomen ulkopuolella. Thomesto Oy:n osto syksyllä 2001 oli siten luonnollinen askel lisätä Metsäliiton osaamista Suomen ulkopuolella tapahtuvassa puukaupassa. Thomeston ja Metsäliiton toimintoja yhdistämällä olemme muodostamassa kansainvälisillä markkinoilla toimivan puunhankintaorganisaation, joka pystyy entistä paremmin palvelemaan asiakkaitamme niin osto- kuin myyntitoiminnassakin. Kansainvälisen puukaupan kokonaisvolyyminä on tänä vuonna arvioitu jo noin 10 miljoonaa kuutiometriä.

Monella tavalla vaikean viime vuoden kaksi myönteistä asiaa olivat rahoitusrakenteen parantuminen ja merkittävän kasvu- ja investointiprosessin loppuunsaattaminen. Kemiallisen metsäteollisuuden suhdannetaantuma ei noudattanut perinteistä muotoaan, ja myyntihinnat onnistuttiin pitämään paremmin kuin takavuosina.

Viime vuoden tuloskehitys ei vastannut odotuksia. Tähän on monia syitä. Markkinatilanne oli aivan alkuvuotta lukuun ottamatta varsin huono, ja kemiallisella puolella jouduttiin toteuttamaan ennätysuuret seisokit. Myös ostettujen yritysten haltuunotto sekä merkittävien tuotannollisten investointien käyntiinlähtö aiheuttivat viime vuoteen kohdentuvia ylimääräisiä kuluja.

Mekaanisessa teollisuudessa saatiin päätökseen merkittävät kotimaiset tuotannolliset investoinnit ja hankittiin Norjasta Moelven Industrier ASA. Yritysoston seurauksena Finnforestin tuotteiston jalostusaste nousi. Yhtiö on nyt suurimpien eurooppalaisten mekaanisen teollisuuden yritysten joukossa. Finnforestin tulos ei ollut kuitenkaan tyydyttävä, mikä johtui pääasiassa sahateollisuuden tappiollisuudesta. Tähän on tärkeitä löytää kuluvan vuoden aikana ratkaisu.

Kuten vuosi sitten taloudelliset näkymät ovat jälleen varsin epävarmat. Syksyn dramaattisten tapahtumien jälkeisestä taloussokista on toivuttu, ja etenkin Yhdysvaltain kasvuluvut vuoden vaihteessa ovat olleet hieman odotettua paremmat. Tästä ei kuitenkaan voida vetää sitä johtopäätöstä, että maailmantalous olisi saavuttanut vakaan pohjan, jolta nousu tämän vuoden aikana käynnistyy nopeasti. Tämän vuoksi on varauduttava siihen, ettei ainakaan ensimmäisellä vuosipuoliskolla yleisen talouskasvun ja markkinatilanteen parantamisen kautta ole saatavissa merkittävää vetoapua volyymeihin ja hintoihin.

Kuluvan vuoden keskeisiä tavoitteita ovat vakavaraisuuden parantaminen sekä ostettujen yritysten integroiminen osaksi yhtiötä. Suuria uusinveitoja ei ole suunnitteilla vaan painopiste on jo toteutettujen investointien mahdollisimman tehokkaassa hyödyntämisessä.

Kiitän koko Metsäliitto-Yhtymän henkilöstöä vaativissa olosuhteissa läpiviedystä hyvästä suorituksesta.



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Antti Alonen'. The signature is fluid and cursive.

### Puunhankinta / Metsäliitto Osuuskunta

Metsäliitto Osuuskunnan liiketoiminnan tulos pysyi edellisvuoden tasolla. Voitto ennen satunnaiseriä parani suurempien korko- ja osinkotuottojen ansiosta.

Metsäliitto laski touko-kesäkuussa liikkeeseen kaksi joukkovelkakirjalainaa. Merkintöjä hyväksyttiin yhteensä 108 miljoonaa euroa.

Puukauppoja tehtiin syksyllä noin puolet normaalia vähemmän. Tämä johtui pääasiassa siitä, että tukin hinta laski noin 5 prosenttia. Hiljentynyt puukauppa aiheutti loppuvuodesta toimitusongelmia ja kokonaistoimitukset jäivät 21,4 miljoonaa kuutiometriin (23,2).

Metsäliitto osti lokakuussa Thomesto Oy:n osakekannan. Yhtiö on erikoistunut Venäjän ja Baltian puunhankintaan.

### Mekaaninen metsäteollisuus / Finnforest

Yhtymän mekaanisen metsäteollisuuden tulos oli raskaasti tappiollinen. Tulosta rasittivat erityisesti sahatavaran yltärinta, myyntihintojen lasku sekä korkeat raaka-ainekustannukset.

Helmikuussa Finnforest osti liimapuutuotteita valmistavan Kuningaspalkki Oy:n ja huhtikuussa väliseinäratkaisuihin erikoistuneen Heinolan Seinälinja Oy:n. Saksassa toimivien Schütte-Lanz sekä Karl Schweyer –nimisten yhtiöiden levyliiketoiminnot siirtyivät Finnforestiin huhtikuussa.

Finnforestin ostotarjous norjalaisen Moelven Industrier ASA:n osakkeista toteutui lopullisesti elokuussa. Finnforest omistaa tällä hetkellä yli 60 prosenttia Moelvenin osakkeista.

### Kemiallinen metsäteollisuus / M-real

Kemiallisen metsäteollisuuden tulos jäi selvästi vuoden 2000 tulosta heikommaksi. Tämä johtui ennen kaikkea heikentyneestä kysynnästä ja alhaisista tuotantomääristä, joilla pyrittiin ylläpitämään tuotteiden hintatasoa. M-real julkaisi huonontuneista tulosnäkymistään tiedotteen kesäkuussa.

Vuoden 2001 alussa astui voimaan Zanders Feinpapiere AG:n kauppa. Heinäkuussa hankittiin kartonkikotelotehtaat S.A. Meulemans N.V.:n ja S.A. Meulemans Luxembourg N.V.:n.

Metsä-Serla Oyj muutti nimensä M-real Oyj:ksi huhtikuussa. Samoihin aikoihin laskettiin liikkeeseen 40 miljoonaa B-osaketta merkintähintaan 7 euroa/osake.

Kesäkuun lopussa M-real myi Myllykoski Oyj:lle omistamansa osuuden MD Papier GmbH:sta. Lisäksi sovittiin, että M-realilla on oikeus myydä Myllykoskelle osuutensa Albruckista.

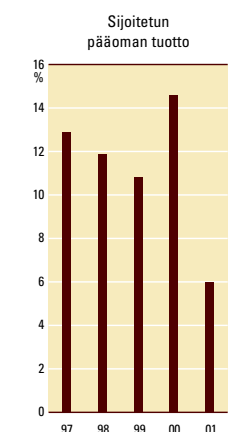
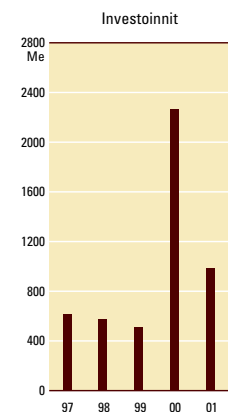
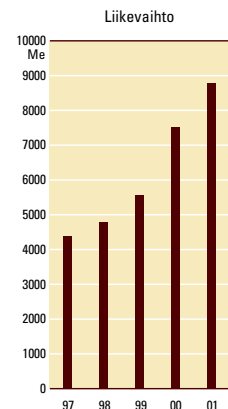
M-realin hallitus nimitti 1.12.2001 alkaen yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi Jouko M. Jaakkolan.

### Sellu / Metsä-Botnia

Metsä-Botnian tulosta pienensivät tuotannonrajoitukset sekä sellun hintojen lasku. Hintapohja saavutettiin lokakuussa jolloin havusellusta maksettiin 450 dollaria tonnilta. Vuoden 2001 alussa vastaava hinta oli 710 dollaria.

Oy Metsä-Rauma Ab fuusioitiin Oy Metsä-Botnia Ab:hen 31.12.2000. Fuusion jälkeen on yhtiön koko selluteollisuus keskitetty Metsä-Botniaan, jonka osakekannasta M-real omistaa 47 %, Metsäliitto Osuuskunta 6 % ja UPM-Kymmene 47 %.

Metsä-Botnian Joutsenon tehtaan uusi kuitulinja käynnistyi toukokuussa. Tuotannonrajoitusten vuoksi uuden kuitulinjan kapasiteettia ei pystytty kokonaisuudessaan hyödyntämään.



## Viisi vuotta numeroina

### Metsäliitto-Yhtymä

milj. euro	2001	%	2000	%	1999	%	1998	%	1997	%
Liikevaihto	8 773	100,0	7 513	100,0	5 576	100,0	4 795	100,0	4 386	100,0
- muutos, %	16,8		34,7		16,3		9,3		28,9	
Vienti Suomesta	2 943		3 046		2 436		2 255		2 125	
Vienti ja ulkomaiset tytäryhtiöt	7 700		6 398		4 688		3 855		3 522	
Liikevoitto	386	4,4	763	10,2	427	7,7	474	9,9	452	10,3
Voitto ennen satunnaiseriä	122	1,4	597	7,9	323	5,8	375	7,8	266	6,1
Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta	306	3,5	657	8,8	364	6,5	391	8,2	425	9,7
Pysyvät vastaavat	5 910	64,3	5 485	62,4	3 338	59,8	3 472	62,5	3 259	60,4
Vaihto-omaisuus	1 216	13,2	1 087	12,4	668	12,0	667	12,0	613	11,4
Muut vaihtuvat vastaavat	1 774	19,3	1 874	21,3	1 171	20,9	871	15,7	716	13,3
Likvidit varat	298	3,2	344	3,9	408	7,3	542	9,8	803	14,9
<b>Yhteensä</b>	<b>9 198</b>	<b>100,0</b>	<b>8 790</b>	<b>100,0</b>	<b>5 585</b>	<b>100,0</b>	<b>5 552</b>	<b>100,0</b>	<b>5 392</b>	<b>100,0</b>
Osuuspääoma ja muu oma pääoma	1 374	14,9	1 317	15,0	1 045	18,7	879	15,8	732	13,6
Pääomalainat	284	3,1	279	3,2	267	4,8	223	4,0	223	4,1
Vähemmistöosuus	1 537	16,7	1 180	13,4	1 078	19,3	1 266	22,8	1 263	23,4
Pakolliset varaukset	128	1,4	79	0,9	46	0,8	60	1,1	59	1,1
Vieras pääoma	5 875	63,9	5 935	67,5	3 149	56,4	3 124	56,3	3 115	57,8
<b>Yhteensä</b>	<b>9 198</b>	<b>100,0</b>	<b>8 790</b>	<b>100,0</b>	<b>5 585</b>	<b>100,0</b>	<b>5 552</b>	<b>100,0</b>	<b>5 392</b>	<b>100,0</b>
Sijoitettu pääoma keskimäärin	6 938		5 588		4 230		4 378		3 864	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	6,0		14,6		10,8		11,9		12,9	
Oma pääoma keskimäärin	2 704		2 310		2 018		2 070		1 769	
Oman pääoman tuotto, %	2,1		17,7		10,8		12,5		10,8	
Omavaraisuusaste, %	31,8		28,5		38,1		38,8		37,1	
Velkaisuusaste, %	129		156		85		80		74	
Korollinen vieras pääoma	4 150		4 319		2 237		2 288		2 328	
Korollinen rahoitusomaisuus	398		425		438		576		855	
Korollinen nettovelka	3 752		3 894		1 799		1 712		1 473	
Korollinen nettovelka, %/lv	42,8		51,8		32,3		35,7		33,6	
Tulorahoitus	677		852		515		596		557	
Bruttoinvestoinnit	989		2 269		512		577		613	
Bruttoinvestoinnit, %/lv	11,3		30,2		9,2		12,0		14,0	
T&K - menot	30		36		17		16		15	
Henkilöstö, vuoden lopussa	31 491		25 007		19 936		19 927		18 717	
Henkilöstö, keskimäärin	29 744		22 723		20 559		19 346		18 100	
- josta Suomessa	10 365		10 333		10 654		11 567		11 537	

Laskentaperiaatteiden muutosten takia vuosien 1997-1998 luvut eivät ole täysin vertailukelpoisia vuosien 1999-2001 kanssa.

### Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Liikevoitto + rahoitustuotot}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin)}}$
Oman pääoman tuotto (%)	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä - verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskimäärin)}}$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Velkaisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}$
Korollinen nettovelka	=	Korollinen vieras pääoma - korollinen rahoitusomaisuus
Tulorahoitus	=	Kassavirtalaskelman tulorahoitus

## Kehitys vuosineljänneksittäin

Liikevaihto milj. euroa	2001					2000				
	I-IV	IV	III	II	I	I-IV	IV	III	II	I
Puunhankinta	1 033,8	244,2	250,2	240,0	299,4	1 082,7	267,9	258,9	255,8	300,1
Engineered Wood	258,3	62,5	61,0	68,3	66,5	257,5	67,6	59,8	67,9	62,2
Solid Wood	430,8	93,4	91,7	127,5	118,2	487,1	120,5	107,7	139,2	119,7
Markkina-alueet	595,0	135,5	149,2	162,4	147,9	591,2	135,0	147,7	151,1	157,4
Moelven	273,3	147,4	125,9							
Commercial printing	1 400,1	354,1	333,0	329,9	383,1	1 285,3	416,8	432,6	221,1	214,8
Home & Office	875,1	223,7	185,6	220,7	245,1	666,8	282,4	298,8	43,8	41,8
Publishing	813,7	181,6	168,7	218,9	244,5	896,7	245,4	228,6	213,4	209,3
Consumer packaging	951,3	242,7	231,0	236,2	241,4	899,5	239,4	233,3	212,0	214,8
Map Merchant Group	1 635,6	389,3	387,0	416,9	442,4	1 148,0	469,7	433,8	118,0	126,5
Zanders	512,9	120,1	126,0	128,8	138,0					
Metsä Tissue	649,6	163,2	161,1	163,0	162,3	609,2	160,4	156,5	144,8	147,5
Muut & sisäinen myynti	-656,5	-135,8	-169,9	-137,3	-213,5	-411,1	-184,4	-127,5	-39,5	-59,7
<b>Liikevaihto</b>	<b>8 773,0</b>	<b>2 221,9</b>	<b>2 100,5</b>	<b>2 175,3</b>	<b>2 275,3</b>	<b>7 512,9</b>	<b>2 220,7</b>	<b>2 230,2</b>	<b>1 527,6</b>	<b>1 534,4</b>
Liikevoitto milj. euroa	2001					2000				
	I-IV	IV	III	II	I	I-IV	IV	III	II	I
Puunhankinta	21,8	4,0	6,5	2,5	8,8	21,1	3,4	8,6	2,3	6,8
Engineered Wood	21,5	4,1	5,1	5,0	7,3	30,9	5,3	7,7	9,0	8,9
Solid Wood	-28,7	-10,1	-10,3	-5,9	-2,4	12,5	0,7	-0,4	6,5	5,7
Markkina-alueet	4,1	-4,2	5,0	2,9	0,4	3,6	-6,5	0,8	3,8	5,5
Moelven	2,6	4,9	-2,3							
Commercial printing	40,2	22,5	9,5	-7,1	15,3	158,8	36,4	60,1	29,4	32,9
Home & Office	84,7	10,3	4,3	22,4	47,7	66,9	25,4	41,1	1,3	-0,9
Publishing	114,1	19,9	16,4	31,7	46,1	221,6	59,0	67,5	43,7	51,4
Consumer packaging	130,0	28,0	29,3	26,4	46,3	179,3	45,7	59,8	30,3	43,5
Map Merchant Group	-3,6	-14,4	-3,6	4,8	9,6	20,4	8,5	8,2	1,5	2,2
Zanders	0,2	-2,0	4,1	-3,6	1,7					
Metsä Tissue	36,5	13,8	11,2	7,1	4,4	-11,9	0,3	0,9	-9,8	-3,3
Muu toiminta	-36,9	-9,8	28,9	-65,0	9,0	59,5	14,4	57,6	-8,2	-4,3
<b>Liikevoitto</b>	<b>386,5</b>	<b>67,0</b>	<b>104,1</b>	<b>21,2</b>	<b>194,2</b>	<b>762,7</b>	<b>192,6</b>	<b>311,9</b>	<b>109,8</b>	<b>148,4</b>
% liikevaihdosta	4,4	3,0	5,0	1,0	8,5	10,2	8,7	14,0	7,2	9,7
Kurssierot	-22,6	-21,0	-2,8	-0,6	1,8	-7,3	-6,6	8,4	-5,0	-4,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-241,6	-53,8	-56,6	-69,1	-62,1	-158,2	-44,6	-63,5	-23,6	-26,5
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	<b>122,3</b>	<b>-7,8</b>	<b>44,7</b>	<b>-48,5</b>	<b>133,9</b>	<b>597,2</b>	<b>141,4</b>	<b>256,8</b>	<b>81,2</b>	<b>117,8</b>
% liikevaihdosta	1,4	-0,4	2,1	-2,2	5,9	8,0	6,4	11,5	5,3	7,7
Tuotantomäärät 1 000 yksikköä	2001					2000				
	I-IV	IV	III	II	I	I-IV	IV	III	II	I
Sahatavara, m <sup>3</sup>	2 037	441	447	583	566	2 277	576	469	626	606
Sahatavaran jalostus, m <sup>3</sup>	419	70	113	121	115	519	145	141	114	119
Moelven, m <sup>3</sup>	1 547	367	352	396	432	1 679	404	385	438	452
EW-tuotteet, m <sup>3</sup>	589	144	138	157	150	629	160	148	164	157
Paperi, tn	3 681	882	868	906	1 025	3 110	987	1 008	543	572
Kartonki, tn	665	152	170	161	182	672	174	179	149	170
Fluting ja liner, tn	377	101	96	93	87	413	102	112	90	109
Pehmopaperi, tn	408	97	108	98	105	402	93	102	99	108
Sellu, tn (M-real)	1 074	264	251	261	298	603	297	306		
Sellu, tn (Metsä-Botnia)	2 012	498	549	444	521	2 295	560	618	510	607



# Metsäliitto Osuuskunta

milj. euroa	2001	2000
Liikevaihto	1 034	1 083
Liikevoitto	21,8	21,1
Voitto ennen satunnaiseriä	92,1	64,9
Henkilöstö vuoden lopussa	973	956

Metsäliitto Osuuskunta on Metsäliitto-Yhtymän emoyritys, joka vastaa yhtymän yritysten tuotantolaitosten puunhankinnasta Suomessa. Emoyrityksen toiminta-ajatuksena on hankkia ja markkinoida jäsentensä puut kilpailukykyisellä tavalla sekä toimia metsäteollisuutta omistavana holding-yrityksenä.

## Liikevaihto ja tulos

Metsäliitto Osuuskunnan vuoden 2001 liikevaihto oli 1 034 miljoonaa euroa (1 083) eli 4,5 prosenttia pienempi kuin vuonna 2000. Liikevaihdon lasku johtui edellisvuotta pienemmistä toimitusmääristä.

Liikevoitto oli 21,8 miljoonaa euroa (21,1) eli 2,1 prosenttia liikevaihdosta (1,9). Tilikauden voitto ennen satunnaiseriä oli 92,1 miljoonaa euroa (64,9). Tuloksen paraneminen edelliseen vuoteen verrattuna johtui pääasiassa kasvaneista osinkotuotoista. Osinkotuotot olivat yhteensä 66,6 miljoonaa euroa (35,2).

Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 43,4 miljoonaa euroa (63,6) ja tilikauden ylijäämä 30,3 miljoonaa euroa (45,4). Satunnaisiin kuluihin on kirjattu Finnforestille annettu 55 miljoonan euron konserniavustus.

Metsäliitto Osuuskunnan sijoitetun pääoman tuotto oli 13,6 prosenttia (10,8) ja oman pääoman tuotto 9,8 prosenttia (7,7).

## Rahoitus

Metsäliitto Osuuskunnan omavaraisuusaste vuoden lopussa oli 63,5 prosenttia (72,2) ja velkaisuusaste -21 prosenttia (-34). Maksuvalmius oli hyvä koko vuoden.

Maksettu kokonaisosuuspääoma oli vuoden lopussa 413,4 miljoonaa euroa (367,9), josta lisäosuuspääoman osuus oli 284,4 miljoonaa euroa (246,7). Osuuspääoma kasvoi 45,5 miljoonaa euroa (45,1), josta lisäosuuspääoman kasvu oli 37,7 miljoonaa euroa (37,4). Merkitty osuuspääoma 31.12.2001 oli 188,4 miljoonaa euroa (188,1), josta maksettuna oli 129,0 miljoonaa euroa (121,2) ja maksamatta oli 59,4 miljoonaa euroa (66,9).

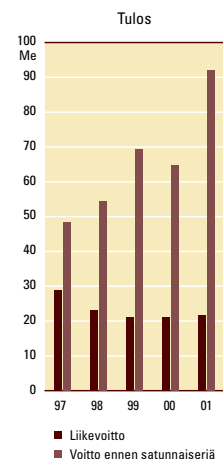
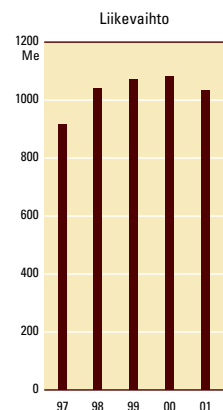
Metsäliitto Osuuskunta laski touko-kesäkuussa liikkeeseen kaksi joukkovelkakirjalainaa, joista toinen oli suunnattu yksityishenkilöille ja toinen institutionaalisille sijoittajille. Merkintöjä hyväksyttiin yhteensä 108 miljoonaa euroa. Lainoilla kerätty pääoma käytettiin pääasiassa mekaanisen metsäteollisuuden toimintaedellytysten vahvistamiseen.

## Investoinnit

Investoinnit vuonna 2001 olivat 168 miljoonaa euroa (95). Aineellista käyttöomaisuutta pääasiassa korjau- ja kuljetuskalustoa hankittiin 3 miljoonalla eurolla (3). Kokonaisinvestoinnit aineettomaan käyttöomaisuuteen olivat 165 miljoonaa euroa (92).

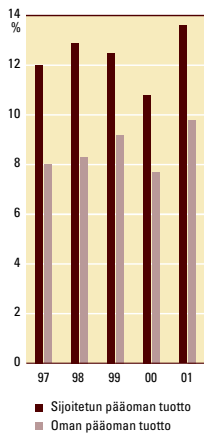
Suurin yksittäinen investointi oli osallistuminen huhtikuussa M-realn osakeantiin 70 miljoonalla eurolla, jolla hankittiin yhteensä 10 miljoonaa kappaletta M-realn B-sarjan osaketta. Osakeannin jälkeen Metsäliitto Osuuskunnan omistusosuus on 63,28 prosenttia osakkeista ja 38,27 prosenttia äänistä. Toukokuussa korotettiin Finnforestin osakepääomaa 50 miljoonalla eurolla.

Lokakuun lopussa Metsäliitto Osuuskunta osti puukaupallista liiketoimintaa Suomessa ja ulkomailla harjoittavan Thomesto Oy:n koko osakekannan. Kauppahinta oli noin 25 miljoonaa euroa.





Pääoman tuotto



## Organisaatio

Toukokuun alussa aloitti toimintansa Metsäliiton taloushallinnon palveluyksikkö, johon keskitettiin Metsäliiton talous- ja jäsenhallinnon, palkanlaskennan sekä laskutuksen tehtävät. Alkuvaiheessa mukaan tulivat myös Logisware sekä Metsäliitto International ja vuoden 2002 alusta lukien Thomeston ja Biowatti talous- ja palkkahallinnon sekä laskutuksen osalta.

Palveluyksikön avulla yhtenäistetään toimintatapoja, keskitetään erityistä osaamista vaativat tehtävät sekä päästään eroon eri organisaatioiden päällekkäisistä tehtävistä. Uuden toimintamallin myötä Metsäliiton hankinta-alueet sekä Metsäliiton pienet tytäryhtiöt voivat entistä paremmin keskittyä perusliiketoimintaansa.

Vuoden 2002 alusta lukien on Metsäliitto Osuuskunnan kansainvälinen puunhankinta keskitetty Thomestoon. Metsäliitto International fuusioidaan Thomestoon vuoden 2002 aikana.

## Puunhankinta ja markkinointi

Vuoden alkupuoliskolla puukauppa kävi edelleen vilkkaasti. Sahateollisuuden heikentynyt markkina-tilanne heijastui kesällä tukinhintaan ja aiheutti syyspuolella puukaupan hiljenemisen. Marraskuun alussa sattuneet kaksi peräkkäistä myrskyä nosti paikallisesti tarjontaa niin runsaaksi, että kaiken puun nopeaan korjuuseen saamisessa ilmeni vaikeuksia. Muualla maassa kauppa jatkui verkkaisena vuoden loppuun saakka.

Osto päättyi 13,7 miljoonaan kuutiometriin (16,6). Tavoitteesta jäätiin lähes 2 miljoonaa kuutiometriä. Hankintapuun osuus ostosta oli 28 prosenttia (22). Metsäliiton kokonaisostomäärä tuontipuineen ja sivutuotteineen oli 20,5 miljoonaa kuutiometriä (23,7).

Vaikka toimitusmäärät jäivät sekä kuitu- että tukkipuussa selvästi budjetoitua pienemmiksi, johti syksyllä huonosti edennyt osto erittäin niukkaan varantotilanteeseen vuoden vaihteessa. Kokonaisvaranto oli keskimäärin vain 4 kuukautta ja havutukilla vain 3 kuukautta. Lisäksi varanto jakautui epätasaisesti maan eri osien välillä. Keski- ja Kaakkois-Suomessa tukkivarantojen riitto oli vain noin kaksi kuukautta.

Tukin hinta vakiintui syksyn aikana hieman kevättalvea matalammalle tasolle. Myrskyalueiden korkeammat korjuukustannukset heijastuivat puun hintaan. Kuitupuun hinta oli koko vuoden vakaa.

Jäsenetusopimusasiakkaiden kanssa tehtiin yhteensä 6 900 kauppaa (7 400), joiden yhteenlaskettu puumäärä oli 3,4 miljoonaa kuutiometriä (3,7). Kaikkiaan puukauppoja tehtiin vuoden aikana 46 600 kappaletta (52 500), joista hankintakauppoja oli yhteensä 29 300 kappaletta (29 700).

Puuraaka-ainetoimitukset asiakkaille olivat yhteensä 21,4 miljoonaa kuutiometriä (23,2). Tästä määrästä pyöreää puuta oli 18,2 miljoonaa kuutiometriä (19,2) ja loput mekaanisen teollisuuden sivutuotteita.

Kertomusvuoden aikana metsänomistajille maksettiin kanto- ja hankintahintoina vastaanotetusta puusta yhteensä 484 miljoonaa euroa (524).

Kilpailuneuvosto määräsi marraskuussa 2000 seuraamusmaksun Metsäliitto Osuuskunnalle, UPM-Kymmenelle ja Stora Ensolle kilpailunrajoituslain vastaisesta toiminnasta. Maksun suuruus oli 10 miljoonaa markkaa. Metsäliitto valitti päätöksestä Korkeimpaan hallinto-oikeuteen, joka päätöksessään 20.12.2001 alensi seuraamusmaksun kolmeen miljoonaan markkaan.

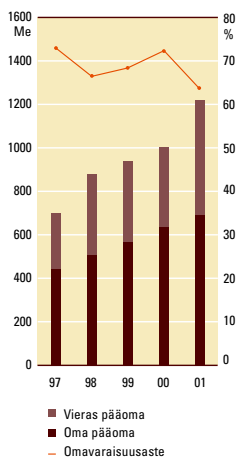
## Korjuu ja kuljetus

Alas painunut varantotaso vaikeutti syksyllä puutavaran toimituksia asiakkaille. Tukki ja kuusikuitupuutoimitukset pystyttiin hoitamaan erityisjärjestelyin. Merkittävä osa myrskypuiden korjuusta jäi tulevan kevättalven aikana hoidettavaksi.

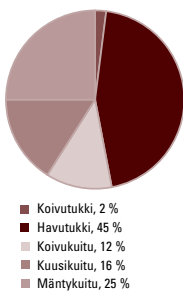
Pystykorjuumäärä oli kertomusvuonna 11,8 miljoonaa kuutiometriä (12,3). Koneellisen korjuun osuus oli 96 prosenttia (96). Vuoden lopussa oli töissä 181 metsuria (167), hakkuukoneita 379 kappaletta (356) ja metsätraktoreita 392 kappaletta (362). Hakkuukoneista Metsäliiton omia oli 1 (1) ja metsätraktoreista 1 (1).

Asiakkaille pyöreää puuta toimitettiin yhteensä 17,1 miljoonaa kuutiometriä (18,1). Autokuljetuksen osuus oli 86 prosenttia (84), rautatiekuljetuksen 12 (13) ja vesikuljetuksen 2 (2). Kuorma-autoja oli ajossa vuoden lopussa 388 kappaletta (379), joista Metsäliiton omistamia 8 (8).

Rahoitusrakenne



Ostomäärät puutavaralajeittain



## Kehittämistoiminta

Uusi metsäjärjestelmä otettiin käyttöön syyskuun alussa. Toteutusvaiheeseen osallistui ulkopuolisten toimittajien ja konsulttien ohella kymmeniä henkilöitä Metsäliiton oman organisaation eri tasoilta. Järjestelmän kokonaiskustannukset olivat yli 10 miljoonaa euroa.

Metsäryhmän kenttäorganisaatio on vuoden aikana siirtynyt ns. tulosryhmämalliin, jonka keskeisenä tavoitteena on hyödyntää yhteistyö eri toimintojen ja eri toimihenkilöiden välillä. Mallin käyttöönottoon yhdistettiin samalla päivittäisten johtamismallien arviointi ja kehittäminen. Johtamistyökaluna kannustejärjestelmään otettiin käyttöön Balanced Scorecard.

Kehityshankkeisiin on keskimäärin käytetty 6 koulutuspäivää henkilöä kohden.

## Henkilöstö

Metsäliiton palveluksessa oli vuoden päättyessä 973 henkilöä (956). Näistä oli työntekijöitä 233 (234) ja toimihenkilöitä 740 (722). Keskimäärin kertomusvuoden aikana työssä oli 926 (922) henkilöä, joista työntekijöitä 187 (205) ja toimihenkilöitä 739 (717).

## Jäsenistö

Osuuskuntaan liittyi vuoden aikana 4 119 (4 959) uutta jäsentä ja siitä erosi 2 968 (2 960) jäsentä. Jäsenmäärä oli vuoden päättyessä 128 522 (127 371). Jäsenet omistavat metsämaata yhteensä noin 5,1 miljoonaa hehtaaria.

## Lähiajan näkymät

Metsäliitto Osuuskunnan puun ostotavoite vuodelle 2002 on noin 16 miljoonaa kuutiometriä. Tavoite edellyttää viimevuotista vilkkaampaa puukauppaa Suomessa mutta myös tuonnin määrän lisäämistä.

## Puun toimitukset asiakasryhmittäin

Milj. m <sup>3</sup>	2001	2000
Metsä-Botnia	9,6	10,8
Finnforest	5,7	6,3
M-real	2,4	2,4
Muut kotimaiset yritykset	3,5	3,5
Vienti	0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>21,4</b>	<b>23,2</b>

## Puun ostot hankinta-alueittain

Milj. m <sup>3</sup>	2001	2000
Etelä-Suomi	2,5	2,8
Länsi-Suomi	2,3	2,9
Kaakkois-Suomi	2,5	3,3
Pohjanmaa	2,3	2,5
Keski-Suomi	2,4	3,0
Pohjois-Suomi	1,7	2,1
<b>Yhteensä</b>	<b>13,7</b>	<b>16,6</b>

## Jäsenten metsien osuus yksityismetsien pinta-alasta





milj. euroa	2001	2000
Liikevaihto	1 428	1 206
Liiketulos	-17,1	28,4
Tulos ennen satunnaiseriä	-48,6	2,6
Henkilöstö vuoden lopussa	7 478	4 084

Finnforest on liikevaihdoltaan Euroopan suurin mekaaninen metsäteollisuuskonserni sekä markkina-johtaja puupohjaisissa rakentamisen järjestelmissä. Sahatavaran, liimapuun ja vanerin tuottajana konserni on Euroopan toiseksi suurin. Finnforestin valmistamien tuotteiden tärkein loppukäyttöalue on rakentaminen. Muita loppukäyttöalueita ovat kuljetusväline- ja kalusteteollisuus.

## Toimintaympäristö

Maailmantalouden kasvun hidastuminen ja erityisesti Euroopan suhdanteiden heikkeneminen heijastuivat Finnforestin vuoden 2001 liiketoimintaan. Sahateollisuuden tulosta rasittivat ylitarjonta sekä tuotteiden ja raaka-aineen epäedullinen hintasuhte. Vaikka vanerimarkkinoilla oli huomattavasti enemmän tarjontaa kuin kysyntää oli Finnforestin vaneriteollisuuden kannattavuus tyydyttävä. Myös tytäryhtiö Moelven Industrier ASA:n tulos muodostui markkinoilla vallinneista olosuhteista huolimatta tyydyttäväksi.

## Liikevaihto ja tulos

Finnforest-konsernin liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 18 prosenttia ja oli 1 428 miljoonaa euroa (1 206). Viennin ja ulkomaisten tytäryhtiöiden osuus oli 85 prosenttia liikevaihdosta (82). Moelven on konsolidoitu 1.7.2001 alkaen, ja sen vaikutus Finnforestin liikevaihtoon oli 273 miljoonaa euroa.

Konsernin liiketulos heikkeni edellisvuodesta ja oli 17,1 miljoonaa euroa tappiollinen (+28,4). Tulosta rasittavat lähes 20 miljoonan euron kertaluonteiset menot, jotka koostuvat Saksan toimintojen järjestelystä, Moelvenin kahden sahan lopettamisesta ja Yhdysvalloissa sijaitsevan myyntiyhtiön lopettamiskuluista sekä liikearvojen ja käyttöomaisuuksien arvonalennuksista.

Moelvenin vaikutus Finnforestin liikevoittoon oli 2,6 miljoonaa euroa ja tulokseen -0,5 miljoonaa euroa.

Finnforestin tulos ennen satunnaiseriä oli -48,6 miljoonaa euroa (+2,6). Konsernin nettorahoituskulut olivat yhteensä 31,5 miljoonaa euroa (25,8). Myynnin oikaisuero on kirjattu 2,3 miljoonaa euroa kurssivoittoja (-6,3) ja rahoituskuluihin 0,9 miljoonaa euroa kurssitappioita (-1,4).

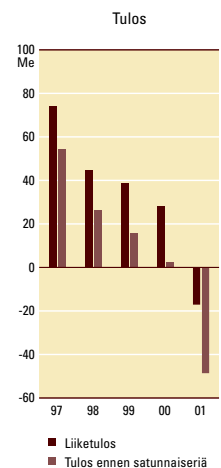
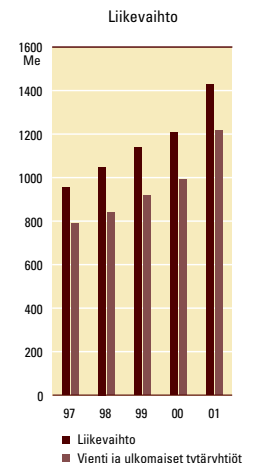
Sijoitetun pääoman tuotto oli -1,7 prosenttia (4,6).

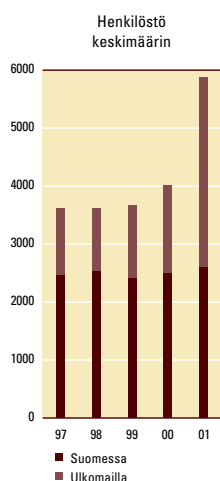
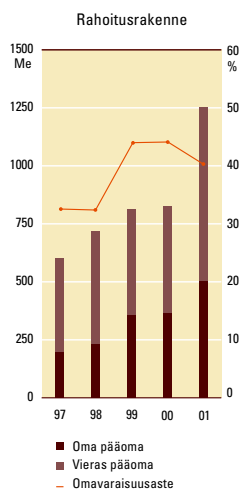
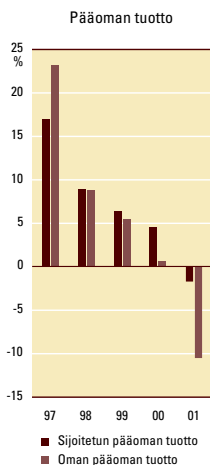
## Tase ja rahoitus

Finnforestin omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 40,3 prosenttia (43,8) ja velkaisuusaste 102 prosenttia (93). Pääomalinat rinnastettuna velkoihin omavaraisuusaste oli 30,7 prosenttia (35,4) ja velkaisuusaste 165 prosenttia (139). Korolliset nettovelat olivat tilikauden lopussa 512 miljoonaa euroa (322).

Kesäkuussa Metsäliitto Osuuskunta korotti Finnforestin osakepääomaa 50 miljoonalla eurolla ja antoi lisäksi yhtiölle elokuussa 50 miljoonan euron 7 vuoden pääomalinan.

Elokuussa Finnforest allekirjoitti 25 miljoonan euron 5 vuoden luottosopimuksen Landesbank Schleswig-Holsteinin kanssa. Marraskuussa Finnforest allekirjoitti 20 miljoonan euron 10 vuoden luottosopimuksen Pohjoismaiden Investointipankin kanssa. Marraskuussa allekirjoitettiin myös 45 miljoonan euron 12 vuoden luottosopimus Euroopan Investointipankin kanssa.





## Yrityskaupat ja investoinnit

Finnforest teki toukokuussa ostotarjouksen norjalaisen Moelven Industrier ASA:n osakkeista. Kaupalle saatiin EU:n kilpailuviranomaisten lupa heinäkuussa ja Norjan kauppa- ja teollisuusministeriön lupa elokuussa. Finnforest omisti joulukuun lopussa 60,66 prosenttia Moelven Industrier ASA:n osakkeista.

Finnforest osti helmikuussa Hartolassa toimivan liimapuutuotteita valmistavan Kuningaspalkki Oy:n koko osakekannan. Liimapuu on sahatavaramalleista yhteen liimaamalla valmistettu puinen pilari- ja palkkirakenne.

Huhtikuussa hankittiin Schütte-Lanz ja Karl Schweyer -nimisten yritysten liiketoiminnot. Karl Schweyer on Saksan johtavia puulevytukkureita ja maahantuojia. Schütte-Lanzin liiketoiminta koostuu levytuotteiden maahantuonnista ja tukkukaupasta sekä oman tehtaan rimalevytuotannosta.

Huhtikuussa ostettiin myös Heinolan Seinälän Oy:n koko osakekanta. Yhtiö suunnittelee, valmistaa ja asentaa seinäratkaisuja.

Syksyllä 2000 aloitettu Punkaharjun kertopuuinvestointi valmistui ja tuotanto alkoi syyskuussa. Investoinnin myötä kertopuun tuotanto kasvoi noin 70 000 kuutiometrillä vuodessa. Investoinnin toisessa vaiheessa nostetaan kapasiteettia uudella sorvauslinjalla noin 100 000 kuutiometriin.

Suolahden koivuvaneri-tehtaan modernisointi ja laajennus etenee suunnitelmien mukaisesti, ja uudistukset valmistuvat vaiheittain vuoden 2002 loppuun mennessä. Investointi nostaa vanerin tuotannon 60 000 kuutiometrillä 100 000 kuutiometriin.

Investointi Kaskisten tuotantoyksikköön valmistui lokakuussa. Investointi mahdollistaa rakentamisen järjestelmätuotteiden valmistamisen Japanin markkinoille ja ikkunakomponenttien tuotannon. Kaskisissa aloitetaan investoinnin myötä myös lämpökäsitellyn puun tuotanto.

Noin 5 miljoonan euron investointi I-palkkituotantolinjaan valmistui vuoden 2002 alussa Ison-Britannian Kings' Lynnin. I-palkkia käytetään pääasiassa rakennusten ala- ja välipohja- sekä kattorakenteissa.

## Organisaatio ja henkilöstö

Finnforest organisoitui lokakuun alussa Engineered Wood ja Solid Wood -liiketoimintaryhmiksi, aiempien Vaneri-, Saha- ja Engineered Wood -ryhmien sijaan. Tukkukauppariikasta muodostettiin liiketoimintaryhmä Markkina-alueet. Moelven Industrier toimii erillisenä liiketoimintaryhmänä.

Finnforestin palveluksessa oli vuonna 2001 keskimäärin 5 887 henkilöä (4 022). Vuoden lopussa henkilöstön määrä oli 7 478 (4 084), joista 4 940 työskenteli ulkomailla (1 645).

## Engineered Wood

Engineered Wood -liiketoimintaryhmän liikevaihto oli 258 miljoonaa euroa (258) ja liikevoitto 21,5 miljoonaa euroa (30,9). Tulosta rasittivat Punkaharjun Kerto-investointi sekä rakentamisen vähentyminen päämarkkinoilla.

Koivuvanerin markkinoilla vallitsee ylitarjonta ja hintakilpailu on erityisen kireä Saksassa. Muottijärjestelmissä ja perävaunuteollisuudessa kysyntä oli tyydyttävä. Havuvanerin kysyntä oli heikompi kuin edellisenä vuonna ja vakaana pysytellyt hintataso osoitti ensimmäisiä laskun merkkejä vuoden loppupuolella. Markkinoille tullut uusi kapasiteetti on kiristänyt kilpailua entisestään.

Kertopuun kysyntä jatkui vakaana päämarkkinoilla Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Vuoden tuotanto- ja myyntimäärät olivat korkeammat edellisvuoteen verrattuna johtuen Punkaharjun uuden tuotantolinjan käynnistymisestä. Hintataso säilyi vakaana vahvistuen hieman loppuvuonna.

Tee-se-itse -tuotteiden (DIY) kysyntä on kasvanut Britanniassa ja Ranskassa mutta Saksassa markkinatilanne on vaikea ja hintataso alhainen. Liimapuun myynti Suomessa kasvoi selvästi viime vuoteen verrattuna. Tärkeällä Japanin markkina-alueella hinnat kuitenkin laskivat 15 prosenttia ja tarjonta Skandinaviasta ja Itävallasta kiristi markkinoita.

Sähkö- ja telepylväiden tuotanto ja myynti jäi edellisestä vuodesta lähes kolmanneksen. Suurimpana syynä tähän oli Britanniassa esiintynyt suu- ja sorkkatauti-epidemia, mikä rajoitti linjojen asentamista. Kyllästetyn sahatavaran myynti ja tuotanto sen sijaan kasvoi yli neljänneksen ja hintataso piha-rakentamisen puutuotteissa nousi lievästi.

Lastulevytuotteiden hinnat pysyivät lähes entisellä tasolla mutta kiristyneen markkinatilanteen takia jäätettiin myynti- ja tuotantomäärissä edellisvuoden luvuista. Lämpöpuun kysyntä ja hintataso nousi hieman verrattuna edellisvuoteen. Seinä- ja tilajärjestelmien myynti kasvoi toimistorakentamisen myötä.

## Solid Wood

Finnforest on Euroopan toiseksi suurin sahatavaran tuottaja. Solid Wood -liiketoimintaryhmään kuuluvien sahojen yhteenlaskettu tuotantokapasiteetti on noin 2,5 miljoonaa kuutiometriä ja Moelvenin 1,7 miljoonaa kuutiometriä.

Solid Wood -ryhmän liikevaihto vuonna 2001 oli 431 miljoonaa euroa (487) ja liiketappio -28,7 miljoonaa euroa (+12,5). Sahatavaran tuotanto laski 10 prosenttia edellisvuoden tasolta ja oli 2,0 miljoonaa kuutiometriä (2,3). Myyntihinnat laskivat noin 12 prosenttia vuoden aikana.

Sahateollisuuden kannattavuus riippuu pääosin myyntihintojen ja raaka-ainekustannusten välisestä suhteesta. Vuoden 2001 aikana nämä molemmat osatekijät kehittyivät sahatavaran kannalta epäsuotuisaan suuntaan. Heikon kannattavuuden ja raaka-aineen saannin vaikeuksien takia Finnforestin sahoilla toteutettiin toisen vuosipuoliskon aikana noin 140 000 kuutiometrin tuotannon rajoitukset.

## Moelven Industrier

Moelvenin liiketoiminta muodostuu puuteollisuudesta, johon kuuluvat sahat, jalostus ja liimapuutuotanto sekä rakennustuoteteollisuudesta, johon kuuluvat rakentamisen ja sisustamisen järjestelmät. Suurimmat asiakkaat ovat norjalaiset ja ruotsalaiset rakennusliikkeet, rakentajat ja rakennuttajat. Moelven on aloittanut toimintansa vuonna 1899 ja yhtiöllä on yli 3 100 työntekijää lähes 50 yksikössä Norjassa ja Ruotsissa. Yritys listautui Oslon Pörssiin vuonna 1981.

Konsernin liikevaihto vuonna 2001 oli 549 miljoonaa euroa (584). Liikevaihdon laskuun vaikuttivat pääasiassa sahatavaran ja puupohjaisten rakennusmateriaalien alhaisemmat markkinahinnat ja toteutetut tuotannonrajoitukset.

Liikevoitto oli 11,4 miljoonaa euroa (27,4) ja tulos satunnaiserien jälkeen oli 4,8 miljoonaa euroa (19,6). Tuloksen heikkeneminen johtuu sahatavaran alhaisista hinnoista ja kahden sahan ja kahden höyläyslinjan sulkemiskustannuksista. Vuoden 2000 tulokseen sisältyy satunnaisia tuloja 4,2 miljoonaa euroa Ruotsin toimintojen eläkevastuiden takaisinmaksusta.

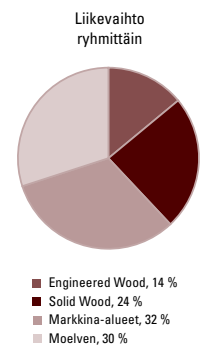
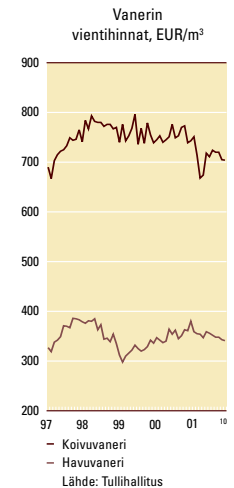
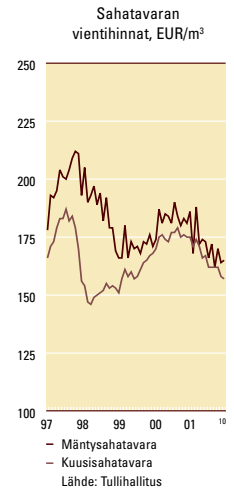
## Puunkäyttö

Finnforestin Suomen yksiköiden raakapuun käyttö oli kertomusvuonna 6,3 miljoonaa kuutiometriä. Puun ostoon Suomessa sijaitseville tehtaalleen konserni käytti noin 340 miljoonaa euroa. Puulajeittain käytettiin kuusta 57 prosenttia, mäntyä 37 prosenttia ja koivua 6 prosenttia. Kotimaisen puun osuus oli 94 prosenttia. Puuta tuotiin pääasiassa Venäjältä.

## Lähiajan näkymät

Heikentynyt ja epävarma taloustilanne vaikuttaa rakentamiseen ja rakennusmateriaalien kysyntään. Finnforestin kannalta tilanne on vaikein Saksassa mutta myös Skandinaviassa ja Japanissa on nähtävissä heikentymisen merkkejä.

Sahatavaran ja kertopuun hintatason arvioidaan vuonna 2002 pysyvän entisellään mutta vanerien ja liimapuun hintojen alentuvan. Sahateollisuuden tuloksen kohentuminen edellyttää turvattua raaka-ainehuoltoa ja parempaa suhdetta sahatavaran myyntihinnan ja raaka-ainekustannusten välillä.





milj. euroa	2001	2000
Liikevaihto	6 923	5 898
Liikevoitto	389,2	604,0
Voitto ennen satunnaiseriä	154,0	458,5
Henkilöstö vuoden lopussa	21 515	19 594

M-real on Euroopan suurimpia ja nopeimmin kasvaneita metsäteollisuusyrityksiä, joka keskittyy painamisen, pakkaamisen ja paperitukkuritoiminnan liiketoiminta-alueisiin. M-real on Euroopan suurin hienopapereiden toimittaja, toiseksi suurin taivekartongin tuottaja ja kolmanneksi suurin paperitukkuri. Metsä-Serla Oyj:n toiminimen muutos M-real Oyj:ksi astui voimaan 6.4.2001.

## Liikevaihto ja tulos

M-real –konsernin vuoden 2001 liikevaihto kasvoi yritystostojen ansiosta 17 prosenttia ja oli 6 923 miljoonaa euroa (5 898). Vertailukelpoinen liikevaihto laski 9 prosenttia. Viennin ja ulkomaisten tytäryhtiöiden osuus liikevaihdosta oli 93 prosenttia (91).

Konsernin liikevoitto oli 389,2 miljoonaa euroa (604,0) eli 5,6 prosenttia liikevaihdosta (10,2). Kannattavuus laski M-realoin kaikilla toimialoilla Metsä Tissueta lukuun ottamatta. Kannattavuutta heikensivät alentuneen kysynnän lisäksi Kankaan ja Husumin investointiseisokit ja investointien valmistumisen jälkeiset käyntiinlähtökulut. Lisäksi liikevoittoa rasittivat noin 40 miljoonan euron kertaluonteiset kuluvaraukset ja omaisuuserien arvonalennuskirjaukset.

M-realoin nettorahoituskulut olivat yhteensä 235,2 miljoonaa euroa (145,5) ja voitto ennen satunnaiseriä 154,0 miljoonaa euroa (458,5). Rahoituskuluja ovat kasvattaneet erityisesti yritystostojen rahoitukseen liittyvät korkokulut. Rahoituskuluihin sisältyi lisäksi kertaluonteisena eränä osakeantiin liittyviä kuluja 10 miljoonaa euroa.

Yhtiö päätti varautua lokakuussa 1997 otetun viiden vuoden vaihdettavan pääomalinan, suuruudeltaan 350 miljoonaa dollaria, takaisinmaksuun jaksottamalla tilinpäätöspäivän kurssilla lasketun kurssieron, 87 miljoonaa euroa, laina-ajan viimeiselle vuodelle (1.10.2001 – 1.10.2002). Vuoden viimeisen vuosineljänneksen rahoituskuluihin sisältyi siten lainan kurssieroa 21,7 miljoonaa euroa.

M-realoin sijoitetun pääoman tuotto oli 7,0 prosenttia (13,5) ja oman pääoman tuotto 4,7 prosenttia (15,5). Tulos osaketta kohden oli 0,55 euroa (2,20).

## Rahoitusasema

Konsernin likvidien varojen ja sijoitusten määrä oli vuoden lopussa 273 miljoonaa euroa (289). Näiden lisäksi konsernilla oli tilinpäätöshetkellä käytettävissään noin 1,4 miljardin euron sitovat luottosopimukset. Lyhytaikaisia rahoitustarpeita varten konsernilla oli käytössään koti- ja ulkomaisia ei-sitovia yritystodistusohjelmia ja luottolimiittejä noin 0,9 miljardin euron arvosta.

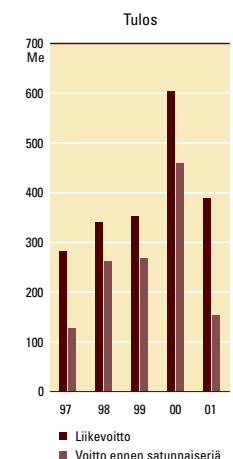
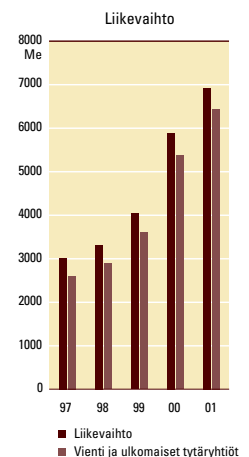
Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 30,7 prosenttia (25,7) ja velkaantumisaste 138 prosenttia (184). Konsernin korolliset nettovelat olivat tilikauden lopussa 3 305 miljoonaa euroa (3 693).

Vuoden vaihteessa pitkäaikaisista lainoista oli valuuttamääräisiä 28 prosenttia. Lainoista oli vaihtuvakorkoisia 75 prosenttia ja loput kiinteäkorkoisia. Lainojen keskiporkko oli vuoden 2001 lopussa 4,6 prosenttia.

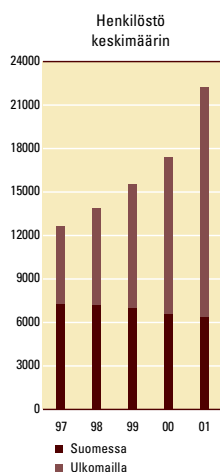
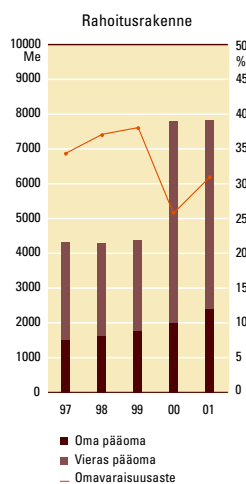
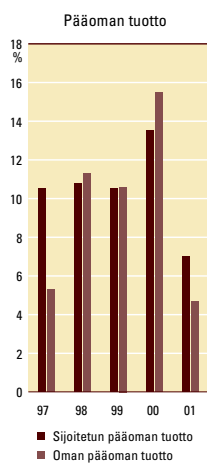
M-realoin osakepääomaa korotettiin huhtikuussa laskemalla liikkeeseen 40 miljoonaa B-osaketta. Osakeannilla kerätyt varat käytettiin Modo Paperin ostoon otetun velan lyhentämiseen.

Kesäkuun lopussa tehtiin sopimus, jolla M-real ja eräät sen tytäryhtiöt sopivat myyvänsä myyntisaamisiaan kolmannelle osapuolelle jatkuvalla ja peruuttamattomalla kaupalla. Saamisten myynnin nettovaikutus taseen loppusummaa pienentävästi oli vuoden lopussa noin 177 miljoonaa euroa.

Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana sekä Standard & Poor's että Moody's Investor Service laskivat yhtiön luottoluokitusta. Standard & Poor's:n luokitus M-realoin pitkille luotoille on BBB- (BBB) ja lyhyille luotoille A3, näkymät neutraalit. Moody's:n luokitus pitkille luotoille on Baa3 (Baa2) ja lyhyille P3 (P2), näkymät negatiiviset.







## Yrityskaupat ja rakennejärjestelyt

M-realin ja International Paperin välinen kauppa Zanders Feinpapiere AG:n osakkeista tuli voimaan 3.1.2001. Vuoden lopussa M-realin omistusosuus Zandersista oli 99,3 prosenttia. Osakkeiden hankinnat ovat olleet arvoltaan yhteensä 112 miljoonaa euroa.

EU:n komission lopullinen, M-realin omistamien Metsä Tissuen osakkeiden myynnin SCA:lle estävä päätös saatiin 31.1.2001.

M-realin 4.5.2001 julkistama kauppa S.A. Meulemans N.V.:n ja S.A. Meulemans Luxembourg N.V.:n ostamisesta astui voimaan heinäkuun alussa kilpailuviranomaisten hyväksynnän jälkeen. Yhtiöiden velaton kauppahinta oli 38 miljoonaa euroa.

M-realin myi kesäkuun lopussa 50 prosentin omistusosuutensa MD Papier GmbH:sta (Plattlingin ja Dachaun tehtaat) Myllykoski Oy:lle. Kauppahinta oli 300 miljoonaa euroa ja kaupasta syntynyt myyntivoitto verojen jälkeen 97 miljoonaa euroa.

Noviant Oy:n vähemmistöosuuden myynti 41 miljoonan euron kauppahinnalla toteutui 4.7.2001. Kaupasta syntyi myyntivoittoa verojen jälkeen 22 miljoonaa euroa.

M-real käynnisti vuoden loppupuolella hankkeen omistamiensa metsäalueiden hallinnan kehittämiseksi perustamalla tätä tarkoitusta varten tytäryhtiön M-real Forestia Oy:n. Yhtiöön siirrettiin aluksi M-realin omistamat metsät ja maa-alueet (lukuun ottamatta tehdastontteja) yhteensä noin 112 500 hehtaaria. Myöhemmin yhtiöön liitetään Metsäliitto-Yhtymän omistuksessa tai hoidossa olevia metsiä. Tavoitteena on kehittää uudesta yhtiöstä sijoittamiskohde sekä metsää omistaville yhteisöille että yksityishenkilöille.

Marraskuussa päätettiin Silverdalenin paperitehtaan sulkemisesta Ruotsissa tehtaan toiminnan pitkään jatkuneen kannattamattomuuden seurauksena. Tehtaan toiminta lopetetaan maaliskuun 2002 loppuun mennessä. Silverdalenin tehtaan sulkemiskustannukset, noin 20 miljoonaa euroa, pystytään kattamaan Modo Paperin oston yhteydessä tehdyllä kuluvarauksella.

Osana Zandersin kehittämissuunnitelmaa M-real päätti sulkea paperikoneen Zandersin Gohrsmühlen tehtaalla Saksassa. Saneerausikulut, noin 23 miljoonaa euroa, katetaan Zanders-kaupan yhteydessä syntyneellä konsernireservillä.

## Käyttöomaisuusinvestoinnit

M-realin investoinnit käyttöomaisuuteen olivat yhteensä 605 miljoonaa euroa. Zandersin ja muiden ostettujen yritysten osakkeiden kauppahintana on lisäksi maksettu 135 miljoonaa euroa.

Kankaan ja Husumin paperitehtaiden investointiprojektit tuotannon muuttamiseksi päällystettyihin tuotteisiin saatiin päätökseen ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Joutsenon vuosikapasiteetiltaan yli 200 000 tonnin kemihierrelaitos käynnistyi elokuussa. Kankaan ja siihen liittyvän Joutsenon kemihierrelaitoksen yhteenlaskettu investointikustannus oli 230 miljoonaa euroa ja Husumin 290 miljoonaa euroa.

Kyron ja Äänekosken kartonkitehtailla alkuvuodesta käynnistyneet investointiprojektit kartonkikoneiden uusimiseksi etenevät suunnitelmien mukaisesti. M-realilla ei ole käynnissä muita merkittäviä keskeneräisiä investointeja.

## Toimialat

### Publishing

Publishing-toimialan (päällystetyt aikakauslehtipaperit) liikevaihto laski 9 prosenttia ja oli 814 miljoonaa euroa (897). Liikevoitto oli 114,1 miljoonaa euroa (221,6). Liikevoiton heikkeneminen johtui aikakauslehtipapereiden heikentyneestä kysynnästä, vuoden puolivälissä tapahtuneesta MD Paperin myynnistä sekä Husumin PK 8:n investointiseisokista.

### Commercial printing

Commercial printing-toimialan (päällystetyt hienopaperit) liikevaihto kasvoi Modo Paperin yksiköiden ansiosta 9 prosenttia ja oli 1 400 miljoonaa euroa (1 285). Tehtaat kärsivät lähes koko vuoden heikosta kysynnästä ja kapasiteetin käyntiasteet jäivät 80 prosenttiin (92).

Liikevoitto oli 40,2 miljoonaa euroa (158,8). Liikevoittoa laskivat etenkin heikentynyt kysyntä ja siitä johtuvat mittavat tuotantoseisokit. Merkittävin yksittäinen tulosta heikentänyt tekijä oli Kankaan paperitehtaan investointiseisokki.

## Home & Office

Home & Office -toimialan (päälystämättömät hienopaperit) liikevaihto kasvoi Modo Paperin ansiosta 31 prosenttia ja oli 875 miljoonaa euroa (667). Vertailukelpoisesti toimitusmäärät laskivat 22 prosenttia. Merkittävimmin toimitusmäärien laskuun vaikutti Husumin PK 8:n tuotantosunnan muutos konelinjan siirtyessä valmistamaan päälystettyjä laatuja. Paperikoneiden keskimääräinen käyntiaste jäi 86 prosenttiin (96).

Liikevoitto oli 84,7 miljoonaa euroa (66,9). Liikevoiton lisäys tulee Modo Paperin yksiköistä ja toimistopapereiden nousseista myyntihinnoista. Suhteessa liikevaihtoon liikevoitto pysyi edellisvuoden tasolla.

## Zanders

Zandersin liikevaihto oli 513 miljoonaa euroa ja liikevoitto 0,2 miljoonaa euroa. Toimitukset putosivat 16 prosenttia vuoteen 2000 verrattuna heikon kysynnän ja alhaisen kapasiteetin käyttöasteen (78 %) seurauksena.

Zandersin uudelleenorganisointi ja toimenpiteet toiminnan tehostamiseksi jatkuivat koko katsauskauden ajan. Tuotteiden lukumäärää on tuntuvasti karsittu ja toiminnan rakenteita yksinkertaistettu. Yhtiössä aloitetun toiminnan kehittämis- ja kustannusleikkausohjelman tavoitteena on lähes 800 henkilön vähentäminen vuoden 2003 loppuun mennessä. Projekti tähtää myös kapasiteetin nostoon ja se sisältää 65 miljoonan euron investointiohjelman.

## Consumer packaging

Consumer packaging -toimialan (kartongit) liikevaihto oli 951 miljoonaa euroa (900) ja liikevoitto 130,0 miljoonaa euroa (179,3). Kannattavuuden heikkeneminen johtui edellisvuotta korkeammista kustannuksista sellua lukuun ottamatta ja aallotus- sekä linerkartonkien alhaisemmista toimitusmääristä. Taivekartongin kysyntä pysyi vakaana koko vuoden mutta tapettikartongin kysyntä jatkui heikkona ja toimitusmäärät jäivät 8 prosenttia edellisvuotta alhaisemmiksi.

## Map Merchant Group

Map-toimialan liikevaihto oli 1 636 miljoonaa euroa (1 148). Liikevaihdon kasvu johtui kokonaan Modo Paperin tukkuritoimitusten ostosta vuoden 2000 puolivälissä. Toimitusmäärät olivat 7 prosenttia pienemmät kuin vertailukelpoiset toimitukset vuonna 2000.

Liiketappio oli -3,6 miljoonaa euroa (+20,4). Kannattavuutta heikensivät alentuneen kysynnän seurauksena pienentyneet toimitusmäärät ja myyntikatteet. Syksyllä tehtiin lisäksi uudelleenorganisointiin ja epävarmoihin saataviin liittyvä kertaluontoinen 20 miljoonan euron kuluvaraus.

## Metsä Tissue

Metsä Tissuen liikevaihto kasvoi 7 prosenttia ja oli 650 miljoonaa euroa (609). Liikevaihdon kasvusta 2 prosenttia tulee lisääntyneestä myyntimäärästä ja 5 prosenttia kohonneista myyntihinnoista.

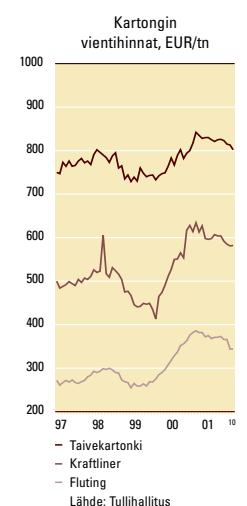
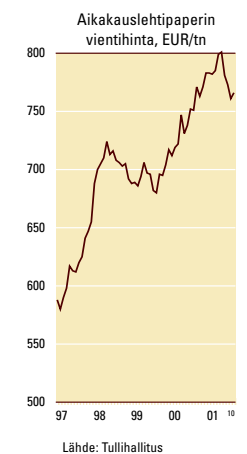
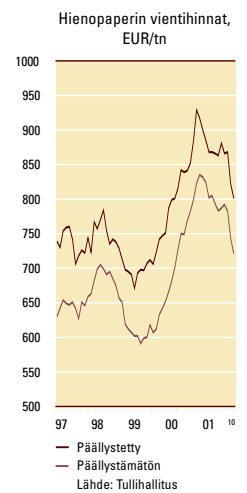
Liikevoitto oli 36,5 miljoonaa euroa (liiketappio 11,9). Kannattavuutta paransivat toiminnan tehostaminen ja myyntihintojen korotukset. Myös pääraaka-aineiden hintojen lasku on parantanut kannattavuutta. Liikevoittoa rasittaa 6,1 miljoonan euron kuluvaraus toteutettavien toimintojen uudelleenjärjestelyjä varten.

## Lähiajan näkymät

Taloukasvu hidastui selvästi katsausvuoden aikana ensin Pohjois-Amerikassa ja sen jälkeen Euroopassa. Aasiassa taloukasvu jatkui edellisvuoden tasolla. Tällä hetkellä talousnäkymät ovat hyvin epävarmat eikä nopeasta käänteestä parempaan suuntaan ole merkkejä nähtävissä. Yleisesti taloukasvun ennustetaan jäävän kuluvana vuonna viime vuottakin alhaisemmaksi.

M-realin päätuotteiden kysynnän ennakoidaan pysyvän keskimäärin viime vuoden tasolla. Euroopan paperimarkkinoilla vallitseva ylikapasiteetti suhteessa nykyiseen kysyntään pakottaa merkittäviin tuotantoseisokkeihin myös kuluvana vuonna.

Konsernissa suoritetuista ja käynnissä olevista rationalisointitoimenpiteistä saatavat kustannussäästöt alkavat näkyä voimakkaammin konsernin tuloksessa vuoden toisella puoliskolla.





# Metsä-Botnia

milj. euroa	2001	2000
Liikevaihto	1 166	1 462
Liikevoitto	256,5	549,6
Voitto ennen satunnaiseriä	243,0	520,2
Henkilöstö vuoden lopussa	1 977	1 921

Metsä-Botnian tuotantolaitokset sijaitsevat Joutsenossa, Kaskisissa, Kemissä, Raumalla ja Äänekoskella. Sellutehtaiden yhteenlaskettu tuotantokapasiteetti on 2,5 miljoonaa tonnia sellua, josta 80 prosenttia toimitetaan omistajayhtiöiden paperi- ja kartonkitehtaille. Noin 20 prosenttia tuotannosta menee markkinaselluna pääasiassa Euroopan markkinoille. Kemin lainerikartonkitehdas (Kemiart Liners) valmistaa vuodessa 340 000 tonnia päällystettyjä ja päällystämättömiä lainerikartonkeja pakkausteollisuuden käyttöön.

Sellu markkinoidaan oman markkinointiorganisaation Botnia Pulpsin kautta. Ryhmän tuotantoyksiköt ovat erikoistuneet siten, että Rauma ja Joutseno tuottavat ensisijaisesti selluraaka-ainetta puupitoisiin painopapereihin, Kaskinen ja Äänekoski hienopapereihin ja taivekartonkeihin sekä Kemi pehmo- ja erikoispapereihin sekä laineriin.

Oy Metsä-Botnia Ab on Metsäliitto Osuuskunnan (6 %), M-real Oyj:n (47 %) ja UPM-Kymmene Oyj:n (47 %) omistama strateginen resurssiyhtiö, jonka päätehtävänä on taata omistajayhtiöilleen sellun saanti kilpailukykyisesti ja häiriöttä.

## Liikevaihto ja tulos

Metsä-Botnian liikevaihto laski edellisvuoteen verrattuna 20 prosenttia ja oli 1 166 miljoonaa euroa (1 462). Liikevaihdon lasku johtui tuotannon rajoituksista sekä sellun hinnan laskusta.

Kannattavuus heikkeni toimintavuoden aikana selvästi verrattuna edelliseen vuoteen. Konsernin liikevoitto oli 256,5 miljoonaa euroa (549,6) ja voitto ennen satunnaiseriä 243,0 miljoonaa euroa (520,2).

Merkittävimmät kannattavuutta heikentäneet tekijät olivat sellun markkinahintojen lasku ja markkina-tilanteesta johtuneet tuotannon rajoitukset. Vahva dollari suhteessa euroon lievensi edellä mainittujen seikkojen vaikutusta tilikauden tulokseen.

## Rahoitus

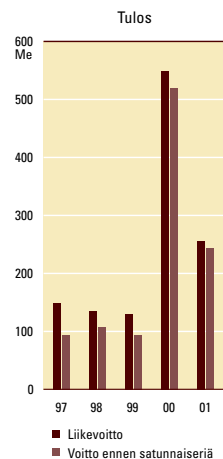
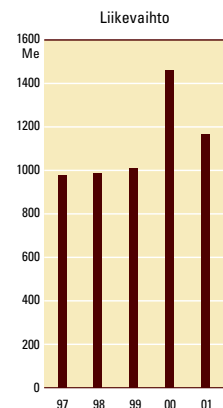
Metsä-Botnian rahoitusasema ja maksuvalmius säilyivät vahvoina toimintavuoden aikana. Yhtiöllä oli vuoden lopussa likvidejä varoja ja nostamattomia valmiusluottoja yhteensä 354 miljoonaa euroa (373).

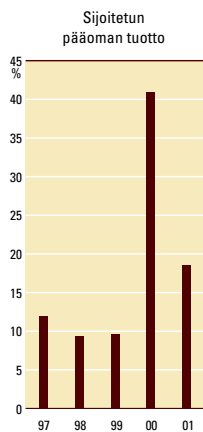
Konsernin omavaraisuus toimintavuoden alussa oli 67,1 prosenttia ja laski vuoden loppuun mennessä 65,0 prosenttiin. Velkaisuusaste oli 18 prosenttia (19). Korolliset nettovelat vuoden lopussa olivat 195 miljoonaa euroa (202).

## Puunkäyttö

Metsä-Botnia on suurin kotimaisen kuitupuun käyttäjä. Sellutehtaiden käydessä täydellä kapasiteetilla yhtiö käyttää noin 13,7 miljoonaa kuutiometriä puuta vuodessa. Vuonna 2001 puunkäyttö oli 10,5 miljoonaa kuutiometriä (11,9). Puunkäytöstä havupuuta oli 5,1 miljoonaa kuutiometriä (5,7), havuhaketta 2,6 miljoonaa kuutiometriä (3,2) ja lehtipuuta 2,6 miljoonaa kuutiometriä (2,9). Puuraaka-aineen keskimääräiset tehdashinnat nousivat havukuitupuulla 2,9 prosenttia ja koivukuitupuulla noin 2,0 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Vuonna 2001 ensimmäisinä sellutehtaina Suomessa kaikki Metsä-Botnian tehtaat saivat oikeuden käyttää PEFC-tuotemerkkiä. Puunhankinta, sellutuotanto sekä myynti on todettu sertifikaatin vaatimusten mukaisiksi.





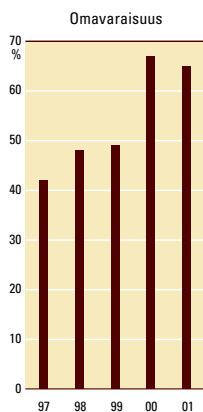
## Investoinnit

Vuonna 1999 aloitettu Joutsenon sellutehtaan kuitulinjainvestointi saatiin päätökseen suunnitelman mukaisesti toukokuussa 2001. Investointi on nostanut tehtaan vuotuista tuotantokapasiteettia 200 000 tonnia. Tuotannon lisäys on pitkäkuituista armeerausmassaa ja lisäys menee suurimmaksi osaksi Metsä-Botnian omistajayhtiöiden paperitehtaiden käyttöön. Toteutettu investointi oli viimeinen vaihe Joutsenon tehtaan kehitysohjelmassa, minkä jälkeen tehtaan tuotantokapasiteetti on 600 000 tonnia sellua vuodessa. Investoinnin kustannusarvio 250 miljoonaa euroa alitettiin.

Vuoden 2001 aikana käynnistettiin tietohallintoprojekti, jonka tavoitteena on ottaa käyttöön päätoiminnoiltaan yhdenmukainen toiminnanohjausjärjestelmä (SAP R/3) kaikilla sellutehtailla vuoden 2002 aikana. Prosessijohtamismallia tukevan hankkeen kustannusarvio on noin 5 miljoonaa euroa. Lisäksi Metsä-Botnia päätti vuoden lopussa käynnistää Kemin sellutehtaalla investointiprojektin, jonka merkittävimpana osana on uuden haihduttamon rakentaminen. Investoinnin tavoitteena on parantaa tehtaan käyttövarmuutta ja kustannustehokkuutta sekä vähentää tehtaan ympäristökuormitusta vesistöön ja ilmaan. Kokonaiskustannusarvio on noin 40 miljoonaa euroa ja sen arvioidaan valmistuvan keväällä 2003.

Tammikuussa 2002 päätettiin myös Äänekosken sellutehtaan haihduttamon laajentamisesta. Joulukuussa 2002 valmistuvan hankkeen kokonaiskustannusarvio on kuusi miljoonaa euroa. Investointi nostaa tehtaan tuotantokapasiteettia 15 000 tonnia ja parantaa kustannustehokkuutta ja vähentää ympäristökuormitusta.

Metsä-Botnian käyttömäisyyden investoinnit vuoden 2001 aikana olivat yhteensä 128 miljoonaa euroa (156).



## Sellu

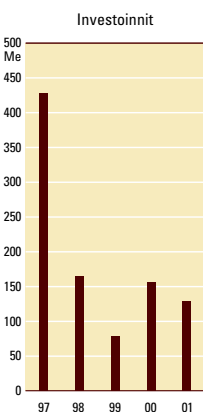
Sellun toimitusmäärät laskivat edellisvuodesta 11 prosenttia. Alentuneet toimitusmäärät johtuivat pääasiassa tuotannonrajoitussisokeista. Joutsenon kuitulinjainvestoinnin käyttöönotto aiheutti tilapäisiä tuotantomäärien pienenemisiä.

Sellutoimialan liikevaihto oli 1 052 miljoonaa euroa (1 382). Kokonaismyynti oli 2 014 129 tonnia (2 256 773). Toimituksista 1 316 837 tonnia (1 607 364) oli osakkaille, 262 007 tonnia (303 163) Kemin lainertehtaalle ja 435 285 tonnia (346 246) markkinamassa-asiakkaille. Havusellun osuus ulkoisesta myynnistä oli 1 388 718 tonnia (1 531 447) ja lehtisellun 625 411 tonnia (725 326). Metsä-Botnian selluvarastot olivat vuoden lopussa normaalitasolla.

Sellun valuuttamääräiset markkinahinnat laskivat edelliseen vuoteen verrattuna havusellussa 22 prosenttia ja lehtisellussa 23 prosenttia. Euron ja dollarin välinen keskimääräinen kurssi vuonna 2001 oli noin 0,90 (0,92) eli dollari oli keskimäärin kolme prosenttia edellisvuotta vahvemmalla tasolla.

Markkinatilannetta on varjostanut talouskasvun voimakas heikentyminen tärkeimmässä teollisuusmaissa. Paperitehtaat ovat pitäneet seisokkeja huonontuneen kysynnän johdosta. Sellutehtaiden varastoja on pidetty kurissa tuotantoa rajoittamalla. Vuoden 2001 keskimääräinen käyntiaste Norscan -maissa (Pohjois-Amerikka ja Skandinavia) jäi noin 85 prosenttiin. Varastot olivat vuoden lopussa 1,7 miljoonaa tonnia (1,7).

Sellun markkinahinnat laskivat voimakkaasti vuoden 2001 kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Hintakehitys tasaantui vuoden viimeisellä neljänneksellä. Valkaistun havusellun markkinahinta oli ensimmäisen neljänneksen alussa 705 dollaria tonnilta, kolmannen vuosineljänneksen lopussa 450 dollaria ja päättyi 470 dollariin vuoden lopussa. Lyhytkuitusellun hinta vuoden alussa oli 720 euroa tonnilta ja kolmannen vuosineljänneksen lopussa 440 euroa ja vuoden lopulla 470 euroa.



## Laineri

Kemin laineritulosityksikön liikevaihto oli 228 miljoonaa euroa (231). Lainerin kysyntä oli alkuvuoden ajan heikkoa, mutta piristyi vuoden viimeisellä neljänneksellä. Euromääräiset laskutushinnat nousivat keskimäärin 2,5 prosenttia edellisvuodesta.

Lainerin toimitukset vuonna 2001 olivat 295 552 tonnia (306 981). Päällystettyjen tuotteiden myynti kasvoi neljä prosenttia ja niiden osuus oli 50 prosenttia kaikesta laskutuksesta. Vientitoimitukset olivat 95 prosenttia kokonaistoimituksista.

## Organisaatio ja henkilöstö

Vuoden 2000 aikana päätettiin siirtyä prosessijohtamismalliin, jossa liiketoimintaa ohjataan ydinprosesseilla. Yhtiön henkilöstö on toimintavuoden aikana organisoitu osaamiskeskusiksi.

Käyttöön otetun johtamismallin tavoitteena on parantaa edellytyksiä asiakaskeskeiseen toimintatapaan sekä vapauttaa yhtiön johtamisresursseja liiketoiminnan kehityshankkeisiin.

Vuoden 2000 lopussa uudistettiin myös yhtiön johtoryhmän kokoonpano. Johtoryhmän muodostavat nyt yhtiön toimitusjohtaja sekä ydinprosessien ja osaamiskeskusten johtajat.

Vuoden aikana käynnistettiin johtamismallin käyttöönottoa tukeva koulutusohjelma. Ohjelma perustuu suunnitelmaan, jonka laatimisessa oli mukana laaja joukko organisaation esimiehiä eri yksiköistä ja toiminnoista. Ohjelma käynnistyi huhtikuussa 2001 ja kattaa kaikki esimiehet ja avainhenkilöt, yhteensä noin 370 henkilöä.

Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 1 977 henkilöä (1 921). Koko henkilöstö on ollut tavoitteen mukaisesti tulospalkkauksen piirissä toimintavuoden aikana.

Oy Metsä-Rauma Ab:n fuusio Metsä-Botniaan astui virallisesti voimaan 31.12.2000. Samalla Oy Metsä-Rauma Ab yhtiönä lakkasi toimimasta.

Tammikuussa 2002 M-real, UPM-Kymmene ja Metsäliitto Osuuskunta solmivat aiesopimuksen Metsä-Botnian Kemissä toimivan Kemiart Liner -liiketoiminnan irrottamiseksi Metsä-Botniasta itsenäiseksi yhtiöksi, jonka omistusrakenne on sama kuin Metsä-Botnialla. Osapuolet sopivat lisäksi, että M-realilla on osto-optio kaikkiin osakkeisiin vuoden 2004 loppuun asti.

## Kehitystoiminta

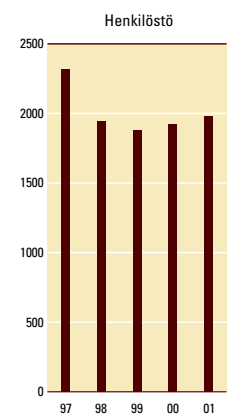
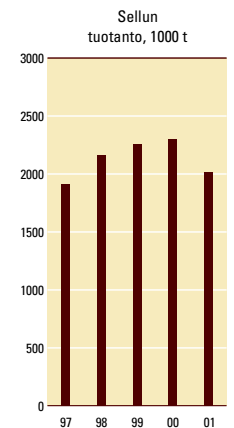
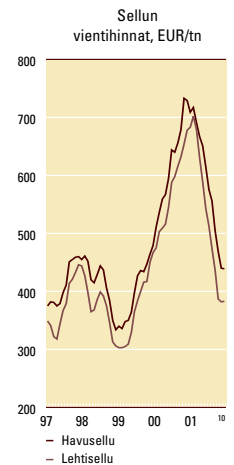
Sellun T&K-resurssit on organisoitu osaamiskeskukseen ja toiminnan painopiste on suunnattu asiakastarpeiden mukaiseen laadunkehitykseen.

Armeeraussellun määrien lisääminen ja siihen liittyvät laadunkehityshankkeet olivat toimintavuoden painopistealueita. Erityisesti Joutsenon uuden kuitulinjan havusellun laatuun on panostettu. Uudentyyppisen hienopaperin valmistukseen käytettävä havusellulaatu on kehitetty Äänekosken tehtaalla hyvin tuloksin.

## Lähiajan näkymät

Metsä-Botnian tuotantomäärien ja tuloksen kehitys on pitkälti riippuvainen kemiallisen metsäteollisuuden markkinatilanteen kehittymisestä. Heikko markkinatilanne rajoittaa mahdollisuuksia korottaa sellun hintoja ja tuotantomääriä ainakin alkuvuoden aikana. Markkinoiden tasapainottuminen ja varastojen pitäminen kurissa edellyttää edelleen tavanomaista alhaisempaa kapasiteetin käyntiastetta. Uutta sellukapasiteettia on vuoden aikana tulossa lähinnä lyhytkuidussa. Se osaltaan lisäänee kysynnän ja tarjonnan epätasapainoa.

Metsä-Botnian tavoitteita vuodelle 2002 ovat asiakaskeskeisen toimintatavan ja prosessijohtamismallin kehittäminen koko organisaatiossa, kustannustehokkuuteen ja tiettyihin laadunkehityshankkeisiin panostaminen sekä tehtaiden käyntiasteiden turvaaminen osakaskäyttöä ja markkinasellun myyntiä edistämällä. Sellun tuotannon rajoituksia joudutaan kuitenkin toteuttamaan myös tänä vuonna.



## Muut konserniyitykset

### Thomesto Oy

Metsäliitto Internationalin, Metsäliitto Osuuskunnan tuontosaston ja Thomeston toimintojen yhdistäminen aloitettiin syksyllä 2001. Tavoitteena on muodostaa kansainvälisillä markkinoilla toimiva puunhankintaorganisaatio, joka pystyy entistä paremmin palvelemaan asiakkaitaan niin osto- kuin myyntitoiminnassakin.

Euroopan puoleisella Venäjällä Thomeston puunhankintaverkosto ja rautatielogistiikka täydentävät Metsäliiton rajan lähellä olevaa puuterminaaliverkostoa. Baltiassa yhdistyvät Thomeston hakkuutoiminta ja Metsäliiton puunhankinta. Kokonaisuutta täydentää Thomeston puukauppaorganisaatio Aasian puoleisella Venäjällä.

Uuden Thomesto-konsernin pro forma -vuosiliikevaihto oli 304 miljoonaa euroa ja liikevoitto 0,6 miljoonaa euroa. Henkilöstömäärä vuoden lopussa oli 1 065 henkilöä. Puukaupan kokonaisvolyymiksi vuodelle 2002 on arvioitu 9,8 miljoonaa kuutiometriä.

#### Tuonti Suomeen

Thomeston toimintaan yhdistettävän Metsäliiton tuonnin kokonaismäärä Suomeen vuonna 2001 oli 2,3 miljoonaa kuutiometriä. Kokonaismäärästä noin 50 prosenttia tuli Venäjältä ja loput Baltian maista.

Thomeston tuontivolyymi Suomeen vuonna 2001 oli 1,1 miljoonaa kuutiometriä. Thomeston kokonaisvolyymistä 90 prosenttia tuli Venäjältä ja loput Baltian maista sekä Valkovenäjältä. Keskeisin tuontipuulaji oli edelleen koivu, mutta havupuiden osuus oli kasvussa ja kasvun odotetaan edelleen jatkuvan.

#### Tuonti Ruotsiin

Metsäliiton tuonti Baltian maista M-realin Husumin tehtaalle vuonna 2001 oli 1,4 miljoonaa kuutiometriä ja toimitukset kotimaasta 1,4 miljoonaa kuutiometriä.

Thomeston puun tuonti Ruotsin metsäteollisuudelle oli kuluneena vuonna 1,1 miljoonaa kuutiometriä. Havupuun kysyntä heikkeni vuoden loppua kohden, mutta kysynnän lasku tasapainottui koivupuun kasvaneella kysynnällä etenkin Pohjois-Ruotsissa. Sahatukkien kauppa oli edellisvuotta laimeampaa johtuen lähinnä kohonneesta hintatasosta Venäjällä.

#### Länsi-Eurooppa

Saksassa Metsäliitto osti M-realilta tammikuussa 33,34 prosenttia SCA-Holz -nimisen yhtiön osakekannasta ja luopui samalla omasta puunhankintayhtiöstä Metsä-Holzista. SCA-Holz vastaa puuntoimituksista M-realin Stockstadtin ja Halleinin tehtaalle. Toimitusmäärät olivat Stockstadtin 0,7 miljoonaa kuutiometriä ja Halleiniin 0,5 miljoonaa kuutiometriä.

Metsäliitto France aloitti toimintansa kertomusvuonna vastaten M-realin Alizayn tehtaan puuhuollosta. Toimitusmäärä oli 1,0 miljoonaa kuutiometriä.

#### Aasian kauppa

Tukkien viennin kokonaisvolyymi Aasian markkinoille vuonna 2001 oli edellisvuoden tasolla. Kokonaisvienti oli noin 0,3 miljoonaa kuutiometriä, josta 0,2 miljoonaa kuutiometriä toimitettiin laivoilla Japaniin ja 0,1 miljoonaa kuutiometriä rautateitse Kiinaan. Japanin vientiä varjosti maan talouden epävakaa tilanne. Sen sijaan Kiinan markkinoilla venäläisen tukin kysyntä on kasvussa.

### Biowatti Oy

Biowatti Oy:n toimialana on puupolttoaineiden hankinta, tuotanto ja markkinointi lähinnä voima- ja lämpölaitoksille. Keskeisiä puupolttoaineita ovat purut, kuoret ja metsähakkeet.

Biowatin liikevaihto vuonna 2001 oli 40,3 miljoonaa euroa (32,7), liikevoitto 2,5 miljoonaa euroa (1,5) ja henkilöstön määrä vuoden lopussa 44 (37). Puupolttoaineiden toimitusmäärä oli 3 200 GWh (2 520), josta vientiin toimitettiin pellettinä 250 GWh. Yhtymän laitoksilta ja Metsäliiton puunhankinnan kautta on raaka-aineesta hankittu 40 prosenttia. Loput 60 prosenttia on hankittu ulkopuolisilta sahoilta

ja muilta mekaanisen puunjalostusteollisuuden laitoksilta. Sellu- ja levyteollisuuden raaka-aineeksi toimitettiin lähinnä purua yhteensä 0,8 miljoonaa kuutiometriä (1,0).

Biowatin investoinneista merkittävin oli Kankaanpäästä ostettu massahakelaitos, jonka muutostyöt kuorinta- ja haketuslaitokseksi saatiin pääosin päätökseen vuoden loppuun mennessä.

Vuoden aikana valmistui Suomessa useita voimalaitoksia, joihin aloitettiin polttoainetoimitukset. Puupolttoaineiden kysyntä lisääntyy edelleen tänä vuonna, mutta raaka-aineen saatavuus tulee kuitenkin rajoittamaan myynnin kasvua. Puupelletin osalta myös vientikysyntä on kasvanut voimakkaasti.

### **Metsämannut Oy**

Metsämannut Oy hoitaa yhtymän maa- ja metsäomaisuutta sekä osaa rakennetuista kiinteistöistä. Metsämannut tarjoaa metsänhoitoon liittyviä palvelujaan myös yhtymän ulkopuolisille yhteistöille ja Metsäliiton jäsenille. Yhtiön vastuulla on 221 000 hehtaaria (210 000) eri omistajaryhmien metsiä, joista vuoden aikana hakattiin puuta yhteensä 446 000 kuutiometriä (305 000).

Yhtiön liikevaihto oli 5,9 miljoonaa euroa (5,0) ja liikevoitto 0,2 miljoonaa euroa (0,1). Henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 82 (65).

Haavan kasvatuksen edistämiseen tähtäävässä hankkeessa panostettiin haapatutkimuksen tukemiseen, taimituotannon kehittämiseen ja tiedottamiseen. Viljelyala jäi taimipulan vuoksi 240 hehtaariin (330).

Metsämannut toimi koordinaattorina yhtymän metsäomaisuuden yhtiöittämissä hankkeissa, jonka tuloksena perustettiin M-real Forestia Oy lokakuussa 2001. Tavoitteena on kehittää siitä uudenlainen metsäosakeyhtiö, joka on avoin sekä pääomasijoittajille että metsää omistaville yhteisöille ja yksityisille.

### **Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy**

Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy:n toimialana on puutavaran ja muiden raaka-aineiden vastaanotto, mittaus ja käsittely sekä siihen liittyvä urakointi asiakas-laitoksissa. Yhtiön omistavat tasaosuuksin Finnforest, M-real ja Metsäliitto Osuuskunta. Yhtiöllä on 16 mittausasemaa ja henkilökunnan määrä vuoden lopussa oli 57 henkilöä (59).

Toimintavuoden aikana vastaanotettu puumäärä oli 7,4 miljoonaa kuutiometriä puuta ja haketta (8,0). Liikevaihto oli 5,1 miljoonaa euroa (4,6) ja liikevoitto 0,0 miljoonaa euroa (0,1).

Kuitulaitosten mittausasemien asennukset saatettiin päätökseen tammikuussa ja vaneritehtaiden toukokuussa. Sahojen mittausasemilla otettiin uusi tietojärjestelmä käyttöön jo edellisenä vuonna. Laatujärjestelmän sisäinen auditointi saatettiin loppuun marraskuussa ja tavoitteena on järjestelmän sertifiointi 2002 aikana.

### **MMM Logisware Oy**

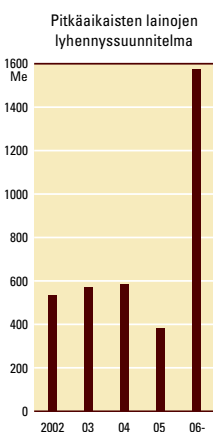
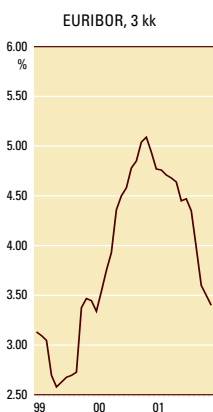
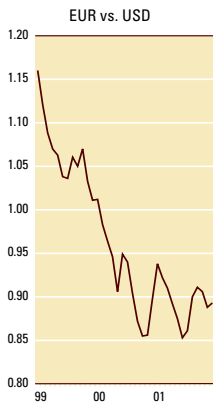
MMM Logisware Oy on metsäteollisuuden tietojärjestelmien kehittämiseen erikoistunut kansainvälinen tietotekniikkaosaaja. Logiswaren omistavat tasaosuuksin Metsäliitto Osuuskunta, M-real ja Myllykoski.

Logiswaren liikevaihto vuonna 2001 oli 15,5 miljoonaa euroa (12,3) ja liiketappio 0,1 miljoonaa euroa (+0,4). Helmikuun alussa perustettiin Ruotsiin Logisware Sverige AB ja heinäkuun alussa Saksaan Logisware Germany GmbH. Lisäksi Englantiin perustettiin Logisware UK Ltd, jonka toiminnan käynnistäminen on päätetty siirtää myöhempään ajankohtaan. Konsernin palveluksessa oli vuoden päättyessä 158 henkilöä, joista Ruotsissa 14 ja Saksassa 9.

Logiswaren liikevaihdosta 60 prosenttia muodostui projektipalveluista merkittävimpien projektien liittyessä asiakkaiden toiminnanohjausjärjestelmien (SAP R/3) suunnittelu-, kehitys- ja käyttöönottohankkeisiin. Muu liikevaihto syntyi ns. jatkuvista palveluista, joita ovat mm. asiakkaiden tietojärjestelmien käyttäjätuki ja sovellusneuvonta.



## Rahoitushallinto ja rahoitusriskien hallinta



### Metsä Group Financial Services Oy

Metsä Group Financial Services Oy (Metsä Finance) on Metsäliitto-Yhtymän rahoitukseen erikoistunut tytäryhtiö, joka toimii yhtiön sisäisenä pankkina. Sen tehtävänä on rahoituksellisten riskien hallinta, rahoituskustannusten optimointi, riittävän maksuvalmiuden ylläpito ja rahoitusneuvottelut sekä rahoittajasuhteiden ylläpito. Metsä Financen palveluksessa on 22 henkilöä.

### Rahoitusmarkkinat 2001

Yhdysvalloissa vuoden 2000 loppupuolella alkanut taloudellisen kasvun hidastuminen levisi myös keväällä 2001 Eurooppaan. Maailman pörssikurssit laskivat voimakkaasti ja elpyivät vasta vuoden lopulla. Myös raaka-aineiden hinnat laskivat voimakkaasti vuoden aikana.

Yhdysvaltain keskuspankki reagoi heikentyneisiin taloudellisiin näkyymiin laskemalla korkoja 11 kertaa, alhaisimmalle tasolle 40 vuoteen. Euroopan keskuspankki laski korkoja neljä kertaa. Pitkät korot lähtivät sekä Yhdysvalloissa että Euroopassa loppuvuonna nousuun ja päättyivät vuoden 2000 lopun tasolle.

Valuuttamarkkinat käyttäytyivät vuonna 2001 melko rauhallisesti ja päävaluutat olivat suurimman osan vuodesta kapeassa vaihteluvälissä. Euro päätyi kuitenkin muita päävaluuttoja vastaan jonkin verran alhaisemmille tasoille vuoden 2000 lopun tasoihin verrattuna: Yhdysvaltain dollaria vastaan 5 % ja Englannin puntaa vastaan 2,5 %. Ruotsin kruunua vastaan euro vahvistui 5 %. Syyskuun terrori-iskun ensijärkytyksen jälkeen rahoitusmarkkinat rauhoittuivat melko nopeasti.

### Rahoitusriskien hallinta

Metsäliitto-Yhtymän ensisijaisena tavoitteena kannattavuuden ohella on pitää taserakenne vahvana ja tasapainoisena. Yli suhdannekierron yltäväksi keskimääräiseksi omavaraisuustavoitteeksi on asetettu 45 prosenttia ja velkaisuustavoitteeksi alle 80 prosenttia.

Liiketoimintaan sisältyviä rahoitusriskejä hallitaan yhtiön yhtiöiden hallitusten ja johdon vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Poliitikassa määritellään yksityiskohtaiset toimintaohjeet mm. valuutta-, korko-, likviditeetti- ja vastapuoliriskien hallintaan sekä johdannaisinstrumenttien käyttöön. Tavoitteena on suojautua merkittäviltä rahoitusriskeiltä, tasapainottaa kassavirtaa ja antaa yhtiön liiketoimintayksiköille aikaa sopeuttaa toimintansa muuttuneisiin olosuhteisiin.

### Valuutariskit

Suuri osa Metsäliitto-Yhtymän kustannuksista syntyy euroalueella ja Ruotsissa, mutta myyntituotot saadaan muina kuin kotivaluuttana. Tästä seuraa, että myyntituotot saattavat valuuttakurssimuutosten vuoksi vaihdella tuotantokustannusten pysyessä muuttumattomina. Samoin tuotteiden hinnoittelu tapahtuu usein muussa kuin kotivaluuttassa. Tähän valuuttavirtapositiona kutsuttuun ryhmään kuuluvat valuuttamääräiset myyntisaatavat, ostovelat, saadut tilaukset sekä tietty osa budjetoidusta nettovaluuttavirrasta. Suojaamiseen käytetään pääasiassa valuuttalainoja, -terminejä ja -optioita.

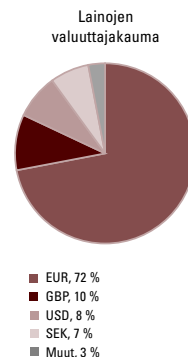
Yhtiön vuotuinen valuuttavirtapositiona on noin 2,2 miljardia euroa. Päävaluutat ovat Yhdysvaltain dollari, Englannin punna ja Ruotsin kruunu. Dollarin ja punnan vahvistumisella on viiveellä positiivinen ja niiden heikkenemisellä on viiveellä negatiivinen vaikutus konsernin tulokseen. Ruotsin kruunun heikkenemisellä on viiveellä positiivinen vaikutus konsernin tulokseen.

Suojauspolitiikkana on suojata keskimäärin kolmen kuukauden valuuttavirta. Valuuttakohtainen suojausten määrä voi vaihdella riippuen kulloinkin vallitsevista kurssitasoista ja -odotuksista, valuuttojen korkoerosta sekä valuuttakurssimuutoksen vaikutuksesta tulokseen.

Virtapositionista oli vuoden lopussa suojattu keskimäärin 2,6 kuukautta. Vuoden aikana suojausaste vaihteli 2–6 kuukauden välillä. Dollari-, punta- ja kruunuriskeistä oli vuoden aikana suojattu keskimäärin 4 kuukauden valuuttavirrat.

Yhtymä käyttää valuuttariskien hallinnassa value-at-risk -analyysia. Riskiluku kuvastaa suurinta mahdollista virtaposition arvonlennusta annetulla todennäköisyydellä tietyn ajanjakson aikana. Laskennassa käytetään historiallisia volatilitettejä ja korrelaatioita yhden vuoden ajalta ja laskenta tapahtuu Monte Carlo –simuloinnilla.

Valuuttamääräisen oman pääoman muuntoriski syntyy ulkomaisten tytäryritysten omien pääomien konsolidoinnista euroiksi tilinpäätöksessä. Näitä eriä yhtymä suojaa valuuttalainoilla ja -johdannaisilla. Suojauspolitiikan mukaisesti vähintään 50 prosenttia riskinalaisesta oman pääoman positioista tulee olla suojattuna, mikäli se on käytännössä mahdollista toteuttaa. Suojausaste oli vuoden lopussa 61 prosenttia.

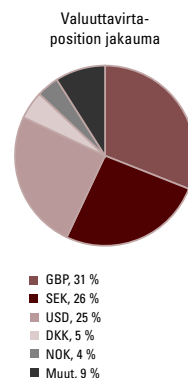


### Korkoriskit

Yhtymä altistuu korkoriskille hinta- ja jälleensijoitusriskin muodossa. Hintariski kuvaa tase-erien arvonmuutosta ja jälleensijoitusriski saatavien ja velkojen tulevia korkomuutoksia. Pääasiassa korkoriski kohdistuu taseen korollisiin saataviin ja velkoihin.

Yhtymän tavoitteena on suojata merkittävimmät korkoriskit. Se, miten nopeasti korkotason muutos näkyy tuloslaskelman nettorahoituskuluissa, riippuu sijoitusten, lainojen ja johdannaisten korkosidonnaisuusajoista eli siitä, kuinka pitkän ajan rahoituserän korko on kiinteä. Korkoriskien hallintaan käytetään korkotermeinejä, -futuureita, koronvaihtosopimuksia ja optioita.

Yhtymän nettokorkoaseman sidonnaisuusaika oli vuoden lopussa 11 kuukautta ja keskiporko 4,7 prosenttia. Vuoden aikana korkosidonnaisuusaika vaihteli 4–11 kuukauden välillä. Yhtymän korkoherkkyys eli arvio yhden prosenttiyksikön koronmuutoksen vaikutuksesta nettokorkokustannuksiin vuonna 2002 on vuoden 2001 lopun positiolla noin 15 miljoonaa euroa.



### Likviditeettiriskit

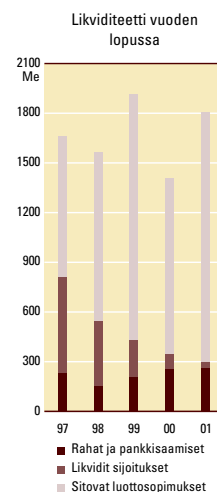
Likviditeettiriskillä tarkoitetaan sitä, että rahoitusvarat ja lainanottomahdollisuudet eivät riitä toiminnan rahoitustarpeen kattamiseen tai että varainhankinta tulee kohtuuttoman kalliiksi. Yhtymässä valvotaan likviditeettiriskiä arvioimalla 12 kuukauden likviditeettitarve ja vertaamalla sitä käytettävissä olevaan likviditeetin määrään.

Yhtymän likvidien varojen ja sijoitusten määrä oli vuoden lopussa 0,3 miljardia euroa. Näiden lisäksi yhtymällä oli käytettävissään noin 1,5 miljardin euron sitovat luottosopimukset.

Lyhytaikaisia rahoitustarpeita varten yhtymällä oli käytettävissään kotimaisia ja ulkomaisia yritystodistusohjelmia ja ei-sitovia luottolimiittejä noin 0,9 miljardin euron arvosta. Korollista vierasta pääomaa yhtymällä oli tilinpäätöshetkellä yhteensä noin 3,8 miljardia euroa.

### Sijoituspolitiikka ja vastapuoliriskit

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että yhtymä kärsii tappioita, koska vastapuoli on joko kokonaan tai osittain kyvytön vastaamaan sitoumuksistaan. Yhtymä hallitsee vastapuoliriskiä tekemällä rahoitustapahtumat vain luottokelpoisimpien vastapuolien kanssa ja ennalta päätettyjen limiittien puitteissa. Rahoituksen luottoriskeistä ei tilikauden aikana aiheutunut tappioita.





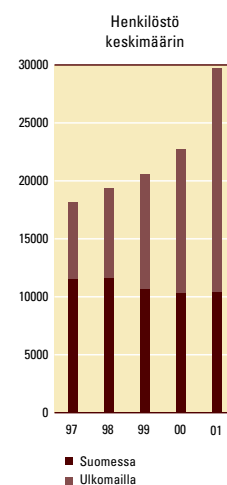
Henkilöstön kehittäminen ja osaavien ihmisten palkkaaminen yhtymään on keskeinen keino kilpailukyvyyn ylläpitämisessä ja parantamisessa. Osaamisen ja inhimillisen pääoman merkitys korostuu koko ajan tuloksenteossa ja kilpailukyvyyn ylläpitämisessä tehokkaan tuotantokoneiston ja raaka-aineen ohella.

Henkilöstöpolitiikassa keskeisiä alueita ovat koulutus, työssä kehittyminen, motivointi, työkyvyn ylläpitäminen ja rekrytointi. Näiden tavoitteiden saavuttaminen luo entistä suurempia haasteita henkilöstöfunktiolle, kun suurin osa yhtymän henkilökunnasta toimii Suomen rajojen ulkopuolella. Myös viime aikoina toteutetut merkittävät yritysostot asettavat suuria vaatimuksia henkilöstöfunktiolle. Koulutusta on yhtymän piirissä toteutettu koulutusinstituutti Silvassa, joka toimii rekrytointikanavana ja uudelleenouluttajana. Johdon koulutusta on toteutettu ulkomaisten yhteistyökumppaneiden lisäksi M-Academyssa. Human Resource Managementin (HUMA) valmistuttua useissa yksiköissä voitiin käyttää aikaisempaa enemmän tietotekniikkaa henkilöstön kehittämisessä, koulutuksessa, suoritusarvioinnissa ja rekrytoinnissa.

Metsäliitto Osuuskunnassa toteutettiin kertomusvuonna lähes koko henkilökunnan kattava esimiesten johtamistaitojen ja toimihenkilöiden ammattitaitojen kehittämisohjelmat sekä käynnistettiin alueittainen ryhmätoimintamallin siirtyminen. Finnforestissa on jatkettu laajamittaista koulutusta, jolla pyritään uuteen asiakaskeskeiseen liiketoiminta-ajatteluun. Metsä-Botniassa on käynnistetty prosessijohtamismallin käyttöönottoa tukeva koulutusohjelma.

Yhtymän kasvu ja liiketoiminnan laajeneminen ulkomaille antavat henkilöstölle entistä enemmän vaihtoehtoja itsensä kehittämiseen. Kansainvälinen ja kansallinen tehtäväkierto ja urasuunnittelun järjestäminen edistävät henkilöstöpotentiaalin tehokasta hyödyntämistä liiketoiminnassa. Tämä tarjoaa myös yksilötasolla aikaisempaa monipuolisempia ura- ja koulutusvaihtoehtoja.

Metsäliitto-Yhtymässä oli vuonna 2001 keskimäärin 29 744 henkilöä. Suomessa heistä työskenteli 10 365 henkilöä ja ulkomailla 19 379 henkilöä. Tilikauden päättyessä henkilöstön määrä oli 31 491 henkilöä, josta ulkomailla oli 21 413 henkilöä. Ulkomailla työskentelevien osuus koko henkilöstöstä oli vuoden päättyessä 68 prosenttia, kun se vielä vuonna 1995 oli 30 prosenttia.



#### Henkilöstö vuoden lopussa

	2001	2000
Suomi	10 078	9 806
Saksa	5 806	3 590
Ruotsi	3 975	2 905
Britannia	2 985	2 888
Norja	1 917	79
Ranska	1 134	1 134
Itävalta	932	945
Baltian maat	677	59
Sveitsi	587	594
Venäjä	514	18
Hollanti	467	254
Belgia	416	293
Muu Eurooppa	1 885	1 791
Muut maat	118	651
Metsäliitto-Yhtymä	31 491	25 007

Metsäliitto-Yhtymässä ympäristöasioiden hoito on olennainen osa liiketoimintaa. Puunhankinnan ympäristöpolitiikan perusajatus on ympäristöasioiden hoidon tason jatkuva parantaminen.

### Kotimaan puunhankinta

Metsäliiton ympäristöohjelman toteutumista ja ympäristöön kohdistuvan toiminnan laatua seurattiin sisäisten ja ulkoisten tarkastusten avulla. Metsäkeskukset tarkastivat vuoden aikana noin 350 Metsäliiton hakkuukohtetta. Niiden yhteispinta-ala oli 972 hehtaaria, mikä oli noin yksi neljäsosa kaikkien tarkastettujen kohteiden pinta-alasta. Metsäkeskusten arvion mukaan luonnonhoidon laadun kehitys valtaosassa (94 %) Metsäliiton hakkuukohteista oli hyvä tai erittäin hyvä.

Vuoden 2001 ympäristöohjelman mukaisesti hakkuissa kiinnitettiin huomiota erityisesti säästöpuiden määrään, vesiensuojeluun ja metsälain mukaisten arvokkaiden elinokkeiden sekä muiden arvokkaiden elinympäristöjen säilymiseen. Juurikäävän (*Heterobasidion annosum*) leviämistä kesäaikaisissa hakkuissa pyrittiin ehkäisemään levittämällä kantoihin hakkuukoneen laipan avulla harmaaorvakkaliuosta (*Phlebiopsis gigante*). Käsitelty pinta-ala oli 9 600 hehtaaria (7400 ha v. 2000).

### Kansainvälinen puunhankinta

Metsäliitto-Yhtymän puunkäyttö Suomen ulkopuolella sijaitsevilla tuotantolaitoksilla on kasvanut viime vuosina merkittävästi, minkä vuoksi yhtymän kansainvälistä puunhankintaa on kehitetty ja laajennettu. Metsäliiton kansainvälisestä puunhankinnasta vastaavalla tytäryhtiöllä Thomesto Oy:llä on oma ympäristöpolitiikkansa, joka on yhteensopiva Metsäliiton ympäristöpolitiikan kanssa.

Vuonna 2001 Metsäliitto teki hakkuukohteissa entistä enemmän tarkastuksia, joissa varmennettiin hakkuiden lainmukaisuus ja ilmoitettujen alkuperätietojen todenmukaisuus. Kohteet valittiin satunnaisotannalla. Venäjällä auditointiin yli 100 hakkuukohtetta, ja tarkastukset aloitettiin myös Baltian maissa. Metsäliitto ei osta puuta, joka on peräisin suojelualueilta tai suojeluohjelmiin kuuluvilta alueilta. Se ei myöskään tuo Eurooppaan puuta Uralin itäpuolelta.

Kansainvälisen puunhankinnan laatu- ja ympäristöorganisaatiota vahvistettiin. Vastuuta käytännön ympäristötyöstä siirretään vähitellen paikalliselle tasolle, ja tytäryhtiöihin on nimitetty omia ympäristövastaavia. Sekä koulutuksessa että käytännön työssä painopistealueita ovat sitoutuminen Thomeston ympäristöpolitiikkaan, puun alkuperäketjun hallinta ja kestävä metsätalouden kehittäminen. Kansainvälisen puunhankinnan laatu- ja ympäristöjärjestelmien rakentaminen alkaa vuonna 2002.

### Taloudellinen ja sosiaalinen kestävyys

Vuonna 2001 Metsäliitto maksoi metsänomistajille puun pysty- ja hankintakaupoista yhteensä noin 480 miljoonaa euroa. Lisäksi puunkorjuu ja kuljetukset työllistävät paikallisia yrittäjiä ja metsäammattilaisia.

Puukaupan taloutta vilkastuttava vaikutus on ilmeinen myös tärkeimmissä tuontimaissa Baltiassa ja Venäjällä. Metsäliiton periaatteena on kehittää toimintaa yhteistyössä paikallisten asukkaiden kanssa, tukeutuen heidän osaamiseensa sekä paikallisten toimintatapojen ja kulttuurin tuntemukseen. Venäjän Karjalassa puunkorjuuseen osallistuu myös suomalaisia yrittäjiä, jotka puolestaan työllistävät ja kouluttavat paikallisia työntekijöitä. Thomesto-kaupan myötä Metsäliiton oma hakkuu- ja jalostustoiminta Baltiassa laajeni. Thomesto on myös osallistunut metsätalouden kehitysohjelmiin mm. Venäjällä.

Suomen metsäsertifiointijärjestelmään sisältyy yhdeksän sosiaalisen kestävyuden kriteeriä, jotka koskevat mm. työnantajavaroitusten noudattamista, työntekijöiden ja metsänomistajien koulutusta, töiden ohjeistusta, jokamiehenoikeuksien turvaamista, historiallisesti arvokkaiden kohteiden varjelemista sekä saamelaisten elinolojen ja kulttuurin turvaamista. Metsäliitto ottaa kriteerit huomioon omassa toiminnassaan sekä valvoo kotimaisten alihankkijoidensa toiminnan lainmukaisuutta.



#### Sertifioidut laatu- ja ympäristöjärjestelmät (kotimaan puunhankinta)

- Laatujärjestelmä ISO 9002 v. 1997 lähtien
- ISO 14001 ympäristöjärjestelmä v. 1997 lähtien
- Puun alkuperäketjun hallintajärjestelmä (oikeus käyttää PEFC-merkkiä) vuodesta 2000 lähtien

Suomessa täydennyskoulutukseen osallistui kaikkiaan 700 Metsäliiton työntekijää sekä 900 aliurakoitsijaa ja metsäkoneen kuljettajaa. Metsäliitto käytti voimavaroja yhteistyökumppaneiden koulutukseen myös muissa puunhankintamaissaan. Keskeisiä teemoja olivat laatu- ja ympäristöjärjestelmät sekä työ-, terveys- ja turvallisuusasiat. Kotimaassa paneuduttiin myös Suomen metsäsertifiointin asettamiin vaatimuksiin. Metsäliitolle rääätälöidyn luonnonhoitotutkimuksen oli vuoden loppuun mennessä suorittanut hyväksyttävästi noin 190 toimihenkilöä.

Vuoden 2001 aikana käynnistyi Metsäliiton ja museoviranomaisten välinen yhteistyö muinaismuistokohteiden säilyttämiseksi. Historiallisesti arvokkaat kohteet, kuten esimerkiksi muinaishaudat, merkitään Metsäliiton avainbiotooppirekisteriin.

### Metsien sertifiointi

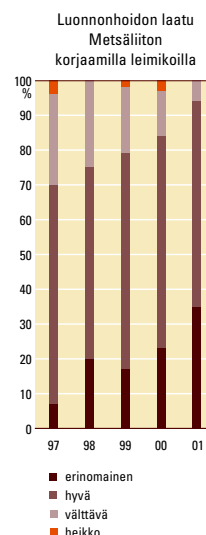
Metsien sertifiointi on tärkeä osa ketjua, jonka avulla tehtaat voivat osoittaa käyttämänsä raaka-aineen olevan peräisin hyvin hoidetusta metsästä. Metsäliitto on saanut Suomen puunhankinnalleen PEFC-merkin osoituksena siitä, että se kykenee jäljittämään puun alkuperän. Siten myös niillä Metsäliiton toimittamaa puuta käytävillä tehtailla, jotka ovat sertifioineet oman raaka-aineen alkuperäketjunsä, on oikeus hakea PEFC-merkintäoikeutta.

Vuoden 2001 lopussa 95% Suomen metsistä oli sertifioitu Suomen metsien sertifiointiohjelman FFCS:n mukaisesti. Kansallisten sertifiointiohjelmien rakentaminen on edennyt myös muissa Metsäliiton toimintamaissa.

Metsäliitto tukee paikallisiin olosuhteisiin sopivien sertifiointiohjelmien kehittämistä, koska toimintaolosuhteet eri puolilla maailmaa vaihtelevat suuresti eikä kansainvälisesti yhtenäisten sertifiointikriteerien luominen ole mahdollista. Erilaisten sertifiointimenetelmien moninaisuus on kuitenkin omiaan hämmentämään asiakkaita. Siksi Metsäliitto on osallistunut International Forest Industries Roundtablen työhön, jossa on valmisteltu mallia luotettavien, kansainvälisesti tunnustettujen metsäsertifiointijärjestelmien vastavuoroiselle tunnustamiselle.

### Ympäristöraportit

Ympäristöasioiden hallintaa yhtymän teollisuudessa esitellään Finnforestin, Metsä-Botnian ja M-realin julkaisemissa erillisissä ympäristöraporteissa.



#### Puunhankinnan ympäristöpolitiikka

Metsäliiton ympäristöpolitiikan perusajatuksena on parantaa ympäristöasioiden hoidon tasoa jatkuvasti. Metsäliitto toteuttaa tätä perusajatusta omalla ympäristöohjelmallaan ja sitoutumalla toimimaan metsäsertifiointin kriteerien mukaisesti. Metsäliitto on sitoutunut ympäristöä koskevien lakien ja viranomaismääräysten noudattamiseen, mitä valvotaan sekä sisäisen että ulkoisen tarkastuksen toimesta. Metsäliiton johto vastaa ympäristöpolitiikan ajantasaisuudesta ja vahvistaa vuosittain sitä toteuttavan ympäristöohjelman.

Kansainvälisessä puunhankinnassa Metsäliiton tytäryhtiö Thomesto Oy laatii ja ylläpitää ympäristöpolitiikkaa, joka on yhteensopiva tämän ympäristöpolitiikan kanssa.

#### Metsäliiton ympäristöpolitiikan päämääriä ovat:

- Metsäluonnon monimuotoisuuden edistäminen puunhankinnassa erityisesti perhemetsätalouden ominaispiirteet huomioon ottaen
- Oman henkilöstön, alihankkijoiden ja jäsenten ympäristötietouden ylläpito ja parantaminen
- Aktiivinen viestintä metsätaloudesta, Metsäliiton ympäristöohjelmasta ja ympäristön hallintajärjestelmästä
- Puunhankinnan menetelmien ja laitteiden tutkimukseen ja kehittämiseen vaikuttaminen ympäristöhaittojen vähentämiseksi
- Yhteistyö viranomaisten ja sidosryhmien kanssa ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävä metsätalouden edistämiseksi

Metsäliitto-Yhtymän liikevaihdon kasvu on 90-luvun puolivälistä saakka jatkunut voimakkaana. Vuonna 1995 yhtymän liikevaihto oli noin 3 miljardia euroa ja viime vuonna lähes 9 miljardia euroa. Kasvu on suuressa määrin tapahtunut yritystoin. Viime vuoden suurimmat ostot olivat hieno- ja erikoispapereita valmistava Zanders Feinpapiere AG, mekaanista metsäteollisuutta harjoittava Moelven Industrier ASA sekä kansainväliseen puukauppaan erikoistunut Thomesto Oy.

## Toimintaympäristö

Keväällä 2001 talousnäkyvät alkoivat heiketä erittäin nopeasti Yhdysvalloissa, Japanissa ja Euroopassa. Talouskasvun hiipuminen vähensi myös metsäteollisuustuotteiden kysyntää, minkä johdosta teollisuus joutui rajoittamaan tuotantoaan. Taloutta elvyttävistä toimenpiteistä huolimatta näytöt kasvun vauhdittumisesta ovat edelleen vähäisiä.

### Sahatavara ja levyt

Mekaanisen metsäteollisuuden vaikeudet johtuvat pääasiassa sahatavaran ylitarjonnasta, alhaisista myyntihinnoista ja korkeista raaka-ainekustannuksista.

Koivuvanerin markkinatilanne jatkui edelleen kireänä ja päämarkkinoilla vallitsi ylitarjonta ja kova hintakilpailu. Rakentamisen kasvun hidastuminen Euroopassa heikensi havuvanerin kysyntää edelliseen vuoteen verrattuna ja vakaana pysytellyt hintataso osoitti laskun merkkejä vuoden loppupuolella. Markkinoille tullut uusi kapasiteetti kiristää kilpailua entisestään.

### Painopaperit

Päällystetyn aikakauslehtipaperin (LWC) tehdastoimitukset Länsi-Euroopassa laskivat 6 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Myyntihinnat pysyivät vuoden aikana melko vakaina ja olivat keskimäärin 6 prosenttia korkeammat kuin edellisvuonna.

Eurooppalaisten päällystetyn hienopaperin tuottajien toimitukset laskivat 7 prosenttia ja päällystämättömien hienopaperin toimitukset 8 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Hienopaperitehtaat kärsivät lähes koko vuoden heikosta kysynnästä ja kapasiteetin käyntiasteet jäivät alhaisiksi. Myyntihinnat laskivat lievästi vakiintuen kuitenkin vuoden loppua kohden.

Vuoden loppukuukausina paperituotteiden kysyntä hieman piristyi ja sekä hienopaperin että aikakauslehtipaperin toimitukset lisääntyivät vuoden viimeisellä neljänneksellä.

### Kartongit

Taivekartongin kysyntä pysyi vakaana koko vuoden mutta tapettikartongin kysyntä jatkui heikkona ja toimitukset jäivät selvästi edellisvuotta alhaisemmiksi. Keskimääräiset myyntihinnat pysyivät kuitenkin viime vuoden tasolla.

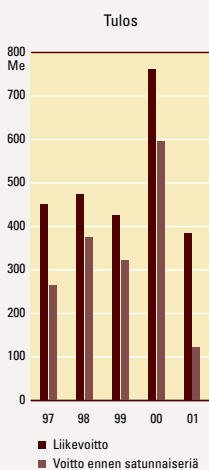
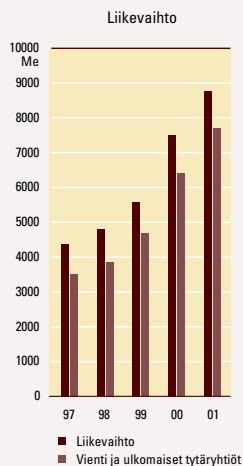
Sekä aallotus- että linerkartonkien kysyntä jäi edellisvuotta alhaisemmaksi ja tuotantoa oli sopeutettava kysyntää vastaavaksi. Myyntihinnat olivat keskimäärin 2-3 prosenttia vuotta 2000 korkeammat.

### Pehmopaperi

Pehmopaperituotteiden kysyntä on jatkunut vakaana. Edelliseen vuoteen verrattuna kannattavuus parani merkittävästi sellun ja kierrätyskuidun hintojen laskun sekä myyntihintojen korotusten ansiosta.

### Sellu

Sellun kysyntä oli heikko koko vuoden. Norscan-maiden varastot nousivat helmikuussa kahteen miljoonaan tonniin, minkä seurauksena havusellun tonnihinta laski nopeasti 700 dollarista alle 500 dollariin. Tuotantoa rajoitettiin vastaamaan kysyntää ja tehtaiden käyntiasteet putosivat 80 prosentin tasolle. Vuoden loppuun mennessä Norscan-varastot olivat supistuneet noin 1,7 miljoonaan tonniin, mutta hintataso oli edelleen alle 500 dollaria.



## Liikevaihto

Metsäliitto-Yhtymän liikevaihto oli 8 773 miljoonaa euroa (7 513) eli 17 prosenttia suurempi kuin vuonna 2000. Liikevaihdon kasvu johtuu yrityskaupoista. Modo Paper on mukana luvuissa 1.7.2000 alkaen, Zanders Feinpapier 1.1.2001 alkaen, Moelven Industrier 1.7.2001 alkaen ja Thomesto 1.11.2001 alkaen. Liikevaihtoa pienensivät aaltopahviliiketoiminnan myynti kesäkuussa 2000 ja MD Papierin osuuden myynti kesäkuussa 2001 sekä lisäksi erityisesti paperi- ja selluteollisuuden seisokit. Vertailukelpoinen liikevaihto laski 7 prosenttia.

Kotimaan osuus liikevaihdesta oli 1 073 miljoonaa euroa (1 115) eli 12 prosenttia (15). Viennistä ja ulkomaisista tytäryhtiöistä kertyi 7 700 miljoonaa euroa (6 398).

## Tulos

Yhtymän liikevoitto oli 386,5 miljoonaa euroa eli 4,4 prosenttia liikevaihdesta (762,7 Me ja 10,2 %). Liiketoiminnan muut tuotot olivat 84,3 miljoonaa euroa (70,9). Muihin tuottoihin ei sisälly merkittäviä kertaluontoisia eriä.

Kertaluontoiset kulut ja konsernitason kirjaukset rasittavat vuoden 2001 liikevoittoa noin 95 miljoonalla eurolla. Erilaiset kuluvaraukset toimintojen uudelleenjärjestelyistä ja lopettamisista sekä omaisuuserien ja liikearvojen arvonalennukset pienensivät liikevoittoa yhteensä noin 60 miljoonalla eurolla. Lisäksi yhtymän liikevoitto pieneni 36 miljoonaa euroa M-realin osakeannin yhteydessä. Tämä johtui toisaalta Metsäliiton omistuksen alenemisestä noin neljällä prosenttiyksiköllä ja toisaalta osakkeen alhaisesta emissiohinnasta verrattuna M-realin osakekohtaiseen omaan pääomaan.

Yhtymän nettorahoituskulut olivat 264,2 miljoonaa euroa (165,5) eli 3,0 prosenttia liikevaihdesta (2,2). Korkokulujen kasvu liittyy viime vuosina suoritettujen yrityskauppojen rahoitukseen. Rahoituseriin sisältyi lisäksi M-realin osakeannista johtuvia kertakuluja 10 miljoonaa euroa sekä M-realin pääomallainaan liittyviä laskennallisia kurssitappioita noin 22 miljoonaa euroa. Kurssitappioita kirjattiin yhteensä 22,6 miljoonaa euroa (7,2).

M-realin lokakuussa 1997 liikkeeseen laskema viiden vuoden 350 miljoonan dollarin pääomallainaan on kirjattu kurssiin 1,1274 dollaria/euro. Tilinpäätöshetkellä kurssi oli 0,8813, joten lainaan liittyvät laskennalliset kurssitappiot olivat yhteensä noin 87 miljoonaa euroa. Tästä summasta on neljäsosa jaksotettu vuodelle 2001.

Metsäliitto Osuuskunnan sijoitus vaihdettavaan pääomallainaan on synnyttänyt kurssivoittoa, jonka määrä 31.12.2001 oli 21,9 miljoonaa euroa. Metsäliitto ei ole kirjannut kyseistä kurssiero.

Metsäliitto-Yhtymän voitto ennen satunnaiseriä oli 122,3 miljoonaa euroa (597,2). Satunnaiset tuotot olivat yhteensä 183,3 miljoonaa euroa (67,0). Suurimmat erät olivat MD Papier GmbH:n sekä Noviant Oy:n osakkeista saadut myyntivoitot. Satunnaiset kulut olivat 0,0 miljoonaa euroa (6,8).

Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta oli 305,6 miljoonaa euroa (657,4). Tuloslaskelman verot olivat 129,2 miljoonaa euroa (204,0) ja vähemmistöosuus 136,5 miljoonaa euroa (197,2). Tilikauden voitto oli 39,9 miljoonaa euroa (256,2).

Metsäliitto-Yhtymän sijoitetun pääoman tuotto oli 6,0 prosenttia (14,6) ja oman pääoman tuotto 2,1 prosenttia (17,7).

## Rahoitus

Yhtymän tase on vuoden aikana vahvistunut. Omavaraisuusaste oli 31,8 prosenttia (28,5) ja velkaisuusaste 129 prosenttia (156). Korolliset nettovelat olivat vuoden lopussa 3 752 miljoonaa euroa (3 894).

Metsäliitto-Yhtymän maksuvalmius säilyi koko vuoden hyvänä. Rahoitusstrategian mukaisesti pidetään likvidien varojen ja sijoitusten määrä alhaalla ja maksuvalmiutta ylläpidetään sitovilla luottolimiiteillä.

Yhtymän likvidit varat ja sijoitukset olivat vuoden lopussa 298 miljoonaa euroa (344). Lisäksi yhtymällä oli sitovia, taseen ulkopuolisia luottosopimuksia 1 504 miljoonaa euroa (1 065). Lyhytaikaisia rahoitustarpeita varten on käytössä ei-sitovia koti- ja ulkomaisia yritystodistusohjelmia ja luottolimiittejä noin 0,9 miljardin euron arvosta.

Metsäliitto Osuuskunnan osuuspääoma kasvoi 45,5 miljoonaa euroa (45,1) ja oli vuoden lopussa 413,4 miljoonaa euroa (367,9). Osuuspääomasta 284,4 miljoonaa euroa on jäsenten lisäosuuspääomasijoituksia.

## Keskeisiä rahoitustapahtumia

M-real laski huhtikuussa liikkeeseen yhteensä 40 miljoonaa B-osaketta 7 euron merkintähintaan. Osakeannilla kerätyt varat käytettiin Modo Paperin oston otetun velan maksuun.

Toukokuussa M-real allekirjoitti 150 miljoonan euron 12 vuoden luoton Euroopan Investointipankin kanssa sekä laski liikkeeseen 28 miljardin jenin (256 Me) 30 vuoden joukkovelkakirjalainan.

## Liikevaihto, Me

	2001	2000
Puunhankinta	1 033,8	1 082,7
Engineered Wood	258,3	257,5
Solid Wood	430,8	487,1
Markkina-alueet	595,0	591,2
Moelven (1.7.2001 alk.)	273,3	-
Commercial printing	1 400,1	1 285,3
Home & Office	875,1	666,8
Publishing	813,7	896,7
Consumer packaging	951,3	899,5
Map Merchant Group	1 635,6	1 148,0
Zanders	512,9	-
Metsä Tissue	649,6	609,2
Muut & sisäinen myynti	-656,5	-411,1
Metsäliitto-Yhtymä	8 773,0	7 512,9

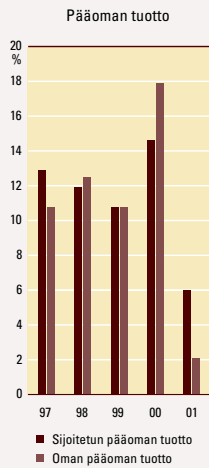
## Liikevoitto, Me

	2001	2000
Puunhankinta	21,8	21,1
Engineered Wood	21,5	30,9
Solid Wood	-28,7	12,5
Markkina-alueet	4,1	3,6
Moelven (1.7.2001 alk.)	2,6	-
Commercial printing	40,2	158,8
Home & Office	84,7	66,9
Publishing	114,1	221,6
Consumer packaging	130,0	179,3
Map Merchant Group	-3,6	20,4
Zanders	0,2	-
Metsä Tissue	36,5	-11,9
Muut	-36,9	59,5
Metsäliitto-Yhtymä	386,5	762,7

## Henkilöstö keskimäärin

	2001	2000
Puunhankinta	926	922
Engineered Wood	1 515	1 381
Solid Wood	1 107	1 147
Markkina-alueet	1 668	1 456
Moelven (1.7.2001 alk.)	3 154	-
Commercial printing	4 101	3 017
Home & Office	2 197	1 414
Publishing	1 854	1 710
Consumer packaging	3 089	2 588
Map Merchant Group	2 855	1 830
Zanders	2 724	-
Metsä Tissue	3 000	3 206
Muut	1 554	4 052
Metsäliitto-Yhtymä	29 744	22 723





Kesäkuussa tehtiin sopimus, jolla M-real Oyj ja eräät sen tytäryhtiöt sopivat myyvänsä myyntisääntönsä kolmannelle osapuolelle jatkuvalla ja peruuttamattomalla kaupalla (arvopaperistaminen). Saamisten myynnin nettovaikutus taseen loppusummaa pienentävästi oli joulukuun lopussa 177 miljoonaa euroa.

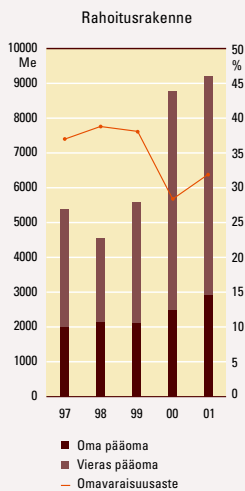
Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana sekä Standard & Poor's että Moody's Investor Service laskivat M-realin luottoluokituksista. Standard & Poor's:n luokitus pitkille luotoille on BBB- (BBB) ja lyhyille luotoille A3, näkymät neutraalit. Moody's:n luokitus pitkille luotoille on Baa3 (Baa2) ja lyhyille P3 (P2), näkymät negatiiviset.

Metsäliitto Osuuskunta laski touko-kesäkuussa liikkeeseen kaksi joukkovelkakirjalainaa, joista toinen oli suunnattu yksityishenkilöille ja toinen instituutioille. Merkintöjä hyväksyttiin yhteensä 108 miljoonaa euroa. Lainoilla kerätty pääoma on käytetty pääasiassa mekaanisen metsäteollisuuden toimintaedellytysten vahvistamiseen.

Elokuussa Finnforest allekirjoitti 25 miljoonan euron 5 vuoden luottosopimuksen Landesbank Schleswig-Holsteinin kanssa, marraskuussa 20 miljoonan euron 10 vuoden luottosopimuksen Pohjoismaiden Investointipankin kanssa sekä 45 miljoonan euron 12 vuoden luottosopimuksen Euroopan Investointipankin kanssa.

### Investoinnit

Metsäliitto-Yhtymän bruttoinvestoinnit olivat 989 miljoonaa euroa (2 269). Vuoden aikana saatiin valmiiksi Joutsenon uusi kuitulinja ja kemihierrelaitos, Kankaan ja Husumin paperikoneinvestoinnit sekä Punkaharjun kertopuutehdas. Merkittävimmät käynnissä olevat investoinnit ovat Kyron ja Äänekosken kartonkikoneiden uudistamiset, Suolahden koivuvaneri-tehtaan modernisointi ja laajennus sekä Kemin sellutehtaan hahduttamaton uusiminen.



### Yrityskaupat

#### Kemiallinen metsäteollisuus

M-real ilmoitti syksyllä 2000 neuvottelevansa saksalaisen Zanders Feinpapiere AG:n enemmistö-osakkuuden ostosta. Kauppa tuli voimaan vuoden 2001 alussa. Belgialaisten kartonkikoteloitehtaiden S.A. Meulemans N.V.:n ja S.A. Meulemans Luxembourg N.V.:n yrityskauppa astui voimaan 1.7.2001.

M-real ja Myllykoski allekirjoittivat kesällä sopimuksen, jonka mukaan Myllykoski osti M-realin omistaman 50 prosentin osuuden MD Papier GmbH:sta (Plattlingin ja Dachau tehtaat). Kauppahinta oli 300 miljoonaa euroa ja M-realin myyntivoitto verojen jälkeen oli 97 miljoonaa euroa.

M-realin ja Myllykosken yhteisesti omistaman Papierfabrik Albruck GmbH:n omistukseen järjestely ei vaikuta. Osapuolet sopivat kuitenkin, että Albruckin liiketoiminnan kehittämisvaihtoehtojen selvittämisen jälkeen M-realilla on oikeus myydä Myllykoskelle 50 prosentin osuutensa Albruckista. M-real myi kesällä vähemmistöosuutensa Noviant Oy:stä 41 miljoonalla eurolla. Kauppa astui voimaan heinäkuun alussa ja siitä syntyi myyntivoittoa 22 miljoonaa euroa verojen jälkeen.

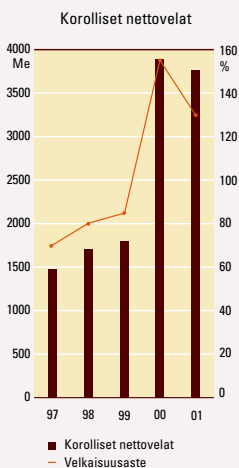
#### Mekaaninen metsäteollisuus

Helmikuussa Finnforest osti liimapuutuotteita valmistavan Kuningaspalkki Oy:n. Huhtikuun alussa Finnforest osti Heinolan Seinälinja Oy:n, joka suunnittelee, valmistaa ja asentaa avaimet käteen -periaatteella toimitettavia väliseinäratkaisuja.

Huhtikuussa allekirjoitettiin sopimukset saksalaisten Schütte-Lanz sekä Karl Schweyer -nimisten yhtiöiden liiketoiminnan ostosta. Karl Schweyer on Saksan johtavia puulevytukkureita (vaneri ja OSB) ja maahantuojia. Schütte-Lanzin liiketoiminta koostuu levytuotteiden maahantuonnista ja tukkukaupasta sekä oman tehtaan rimalevytuotannosta.

Toukokuussa Finnforest teki ostotarjouksen norjalaisen Moelven Industrier ASA:n osakkeista. Kaupalle saatiin EU:n kilpailuviranomaisten lupa heinäkuussa ja Norjan kauppa- ja teollisuusministeriön lupa elokuussa. Finnforest omisti joulukuun lopussa 60,66 prosenttia Moelven Industrier ASA:n osakkeista. Moelven listautui Oslon Pörssiin vuonna 1981.

Metsäliitto Osuuskunta ilmoitti syyskuussa ostavansa 95,55 prosenttia Thomesto Oy:n osakkeista runsaalla 25 miljoonalla eurolla. Kaupalle saatiin kilpailuviranomaisten hyväksyntä lokakuussa, jolloin myös vähemmistöosakkaiden osakkeet siirtyivät Metsäliiton haltuun. Thomeston päätoimiala on puukaupallinen liiketoiminta Suomessa ja ulkomailla.



## Muut rakennejärjestelyt

M-real käynnisti vuoden loppupuolella hankkeen omistamiensa metsäalueiden hallinnan kehittämiseksi perustamalla tätä tarkoitusta varten tytäryhtiön M-real Forestia Oy:n. Yhtiöön siirrettiin aluksi M-realin omistamat metsät ja maa-alueet (lukuun ottamatta tehdastontteja) yhteensä noin 112 500 hehtaaria. Yhtiöön liitetään myöhemmin Metsäliitto-Yhtymän omistuksessa tai hoidossa olevia metsiä. Tavoitteena on kehittää uudesta yhtiöstä sijoittamiskohde sekä metsää omistaville yhteisöille että yksityishenkilöille.

Marraskuussa päätettiin Silverdalenin paperitehtaan sulkemisesta Ruotsissa tehtaan toiminnan pitkään jatkuneen kannattamattomuuden seurauksena. Tehtaan toiminta lopetetaan maaliskuun 2002 loppuun mennessä. Silverdalenin tehtaan vuosikapasiteetti on noin 120 000 tonnia päällystettyä hienopaperia ja tehtaalla on noin 200 työntekijää. Tehtaan sulkemiskustannukset ovat noin 20 miljoonaa euroa. Osana Zandersin kehittämissuunnitelmaa M-real päätti sulkea paperikoneen Zandersin Gohrsmühlen tehtaalla Saksassa. Yksikön vuosikapasiteetti on 25 000 tonnia.

## Puunhankinta ja puumarkkinatilanne

Puukauppa oli alkuvuoden aikana vilkasta mutta hiljensi heinäkuussa merkittävästi. Tämä johtui pääasiassa siitä, että tukin hinta aleni keväällä 5-7 prosentilla syksyn 2000 huippuhinnoista. Puukauppoja tehtiin syksyllä noin puolet normaalimäärästä. Loppuvuotta kohti toimituskyky asiakkaille parani. Puun kokonaistoimitukset asiakkaille jäivät kuitenkin selvästi alle edellisvuoden tason. Tähän vaikutti olennaisesti sellu- ja paperitehtaiden runsaat seisokit.

Metsäliitto osti puuta yksityismetsistä yhteensä 13,7 miljoonaa kuutiometriä (16,6). Tavoite vuodelle 2002 on noin 16 miljoonaa kuutiometriä. Puun tuontimäärä oli 2,3 miljoonaa kuutiometriä (2,0). Valtaosa tuonnista oli Venäjältä ja Virosta tuotua koivu- ja haapakuitupuuta. Metsäliiton kokonaistoimittamien ja sivutuotteiden oli 20,5 miljoonaa kuutiometriä (23,7).

Kilpailuneuvosto määräsi marraskuussa 2000 seuraamusmaksun Metsäliitto Osuuskunnalle, UPM-Kymmenelle ja Stora Ensolle kilpailunrajoituslain vastaisesta toiminnasta. Maksun suuruus oli 10 miljoonaa markkaa. Metsäliitto valitti päätöksestä Korkeimpaan hallinto-oikeuteen, joka päätöksessään 20.12.2001 alensi seuraamusmaksun kolmeen miljoonaan markkaan.

## Ympäristö

Metsäliitto Osuuskunnan sertifioitu laatu- ja ympäristöjärjestelmä (ISO 9002 ja ISO 14001) kattaa kotimaan puunhankinnan ja -markkinoinnin. Sertifioitu puun alkuperäketjun hallintajärjestelmä täyttää Suomen metsäsertifiointijärjestelmän (SMS 1003-1, SMS 1003-2) ja yleiseurooppalaisen metsäsertifiointijärjestelmän PEFC:n vaatimukset.

Toiminnassaan Metsäliitto noudattaa Suomen metsäsertifiointijärjestelmän vaatimuksia. Ympäristöohjelman mukaisesti hakkuissa on kiinnitetty erityisesti huomiota säästöpuiden määrään, vesien-suojeluun ja muiden kuin metsälain tarkoittamien arvokkaiden elinympäristöjen säilymiseen.

Kansainvälisen puunhankinnan laatu- ja ympäristöorganisaatiota vahvistettiin ja hakkuukohteiden tarkastuksia lisättiin. Tarkastuksissa varmennetaan hakkuiden lainmukaisuus ja ilmoitettujen alkuperätietojen todenmukaisuus. Tarkastukset Baltiassa aloitettiin.

Metsäliitto osallistui International Forest Industries Roundtablen työhön, jossa on valmisteltu mallia eri metsäsertifiointijärjestelmien vastavuoroiselle tunnustamiselle.

Finnforest, Metsä-Botnia ja M-real julkaisevat erilliset ympäristöraportit, joissa esitellään yhtiön teollisuuden ympäristöasioiden hallintaa.

## Tutkimus ja kehitys

Tutkimustoiminta on vuoden aikana keskitetty teknologiakeskuksiin, jotka sijaitsevat Äänekoskella ja Kirknämsessä, Ruotsissa Örnköldsvikissä sekä Saksassa Bergisch Gladbachissa.

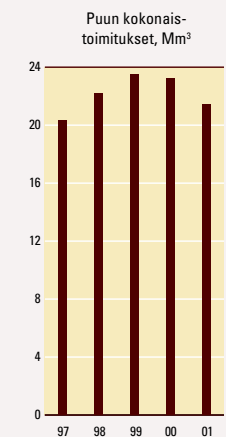
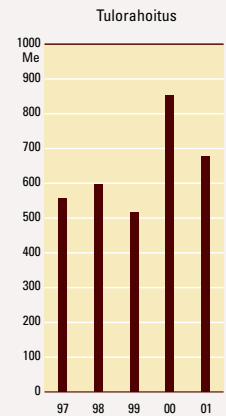
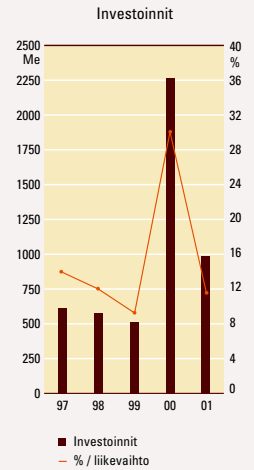
Joutsenon CTMP tehtaan tuotteet ja prosessiin liittyvä prosessikemia ovat vuoden merkittävimpiä kehitystoiminnan tuloksia. Päällystetyn paperin kehityshankkeita olivat Kankaan Galerie One -konsepti ja Husumin PK8:n tuotantosuunnan muutos.

Yhteistoiminta tutkimuslaitosten, yliopistojen ja korkeakoulujen kanssa jatkuu. Teknillisen korkeakoulun kanssa on solmittu viisivuotinen yhteistyösopimus, jonka puitteissa paneudutaan paperin ja kartongin valmistuksen ja niihin liittyvien tuotteiden peruskysymyksiin.

Yhtymä panosti vuonna 2001 tutkimus- ja kehitystoimintaan noin 30 miljoonaa euroa (36).

## Henkilöstö

Metsäliiton ja sen tytäryritysten palveluksessa oli vuonna 2001 keskimäärin 29 744 henkilöä (22 723). Suomessa heistä työskenteli 10 365 (10 333) ja ulkomailla 19 379 (12 390). Tilikauden päättyessä henkilöstön määrä oli 31 491 (25 007), joista ulkomailla 21 413 (15 201). Emoyrityksessä työskenteli keskimäärin 926 henkilöä (922).



### **Emoyritys Metsäliitto Osuuskunta**

Metsäliitto Osuuskunnan liikevaihto oli 1 034 miljoonaa euroa (1 083). Liikevoitto oli 21,8 miljoonaa euroa (21,1) eli 2,1 prosenttia liikevaihdosta (1,9). Voitto ennen satunnaiseriä oli 92,1 miljoonaa euroa (64,9). Rahoituseriin sisältyvät osinkotuotot olivat 66,6 miljoonaa euroa (35,2). Sijoitetun pääoman tuotto oli 13,6 prosenttia (10,8) ja omavaraisuusaste 63,5 prosenttia (72,2).

### **Finnforest**

Finnforest-konsernin liikevaihto oli 1 428 miljoonaa euroa (1 206). Liiketappio oli 17,1 miljoonaa euroa eli 1,2 prosenttia liikevaihdosta (voittoa 28,4 Me ja 2,4 %) ja tappio ennen satunnaiseriä 48,6 miljoonaa euroa (+2,6). Sijoitetun pääoman tuotto oli -1,7 prosenttia (4,6) ja omavaraisuusaste, sisältäen pääomalainat, oli 40,3 prosenttia (43,8).

### **M-real**

M-realin liikevaihto oli 6 923 miljoonaa euroa (5 898) ja liikevoitto 389,2 miljoonaa euroa (604,0). Liikevoitto suhteessa liikevaihtoon oli 5,6 prosenttia (10,2). Voitto ennen satunnaiseriä oli 154,0 miljoonaa euroa (458,5). M-realin tulos per osake oli 0,55 euroa (2,20), sijoitetun pääoman tuotto 7,0 prosenttia (13,5) ja omavaraisuusaste 30,7 prosenttia (25,7).

### **Metsä-Botnia**

Metsä-Botnia-konsernin liikevaihto oli 1 166 miljoonaa euroa (1 462) ja liikevoitto 256,5 miljoonaa euroa (549,6). Liikevoitto suhteessa liikevaihtoon oli 22,0 prosenttia (37,6). Voitto ennen satunnaiseriä oli 243,0 miljoonaa euroa (520,2). Metsä-Botnian sijoitetun pääoman tuotto oli 18,6 prosenttia (40,9) ja omavaraisuus vuoden lopussa 65,0 prosenttia (67,1).

### **Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat**

Metsäliitto Osuuskunta, M-real ja UPM-Kymmene solmivat tammikuussa 2002 aiesopimuksen Metsä-Botnian Kemissä toimivan Kemiart Liner -liiketoiminnan irrottamiseksi Metsä-Botniasta itsenäiseksi yhtiöksi, jonka omistusrakenne on sama kuin Metsä-Botnialla. Osapuolet sopivat lisäksi, että M-realilla on osto-optio kaikkiin osakkeisiin vuoden 2004 loppuun asti. Järjestelyyn liittyvät toimenpiteet toteutetaan kevään 2002 aikana.

### **Lähiajan näkymät**

Metsäliitto-Yhtymän yritysostot ja investoinnit käyttöomaisuuteen vuodesta 1995 vuoteen 2001 ovat olleet yli 6 miljardia euroa. Investointien avulla on yhtiön asema Euroopan paperi- ja kartonkisekä mekaanisen metsäteollisuuden markkinoilla vahvistunut merkittävästi. Tuotantokapasiteetin mukaan M-real on Euroopan johtava hienopaperin tuottaja ja toiseksi suurin taivekartongin tuottaja. Finnforest on Moelvenin oston myötä noussut liikevaihdoltaan Euroopan suurimmaksi mekaanisen metsäteollisuuden yritykseksi. Kemiallisen sellun tuottajana Metsä-Botnia on Euroopan toiseksi suurin.

Viime vuosien nopea kasvu mittavine investointineen ja suurine yritysostoineen on myös vaikuttanut yhtiön kannattavuuteen ja taserakenteeseen. Vakavaraisuuden nostaminen kohti asetettua pitkän aikavälin tavoitetta alkoi jo viime vuonna, jolloin suoritettujen rahoitustoimenpiteiden avulla yhtiön omavaraisuusaste parani yli kolme prosenttiyksikköä. Käynnissä olevien toimenpiteiden kustannusten alentamiseksi ja toiminnan rationalisoimiseksi odotetaan näkyvän tuloksissa tämän vuoden aikana.

Sekä kemiallisen että mekaanisen metsäteollisuuden ylikapasiteetin vuoksi on tuotantoseisokkeja odotettavissa myös tänä vuonna. Suuria uusinvestointeja ei ole suunnitteilla vaan painopiste on olemassa olevan tuotantokyvyn tehostamisessa.

Espoossa maaliskuussa 2002

HALLITUS

## Yhtymän tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2001		1.1.-31.12.2000		
	milj.e	%	milj.e	%	
<b>Liikevaihto</b>	<b>8 773,0</b>	<b>100,0</b>	<b>7 512,9</b>	<b>100,0</b>	(1)
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-45,9		68,6		
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	4,7		10,3		(2)
Liiketoiminnan muut tuotot	84,3		70,9		(3)
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana	-4 834,5		-4 232,3		
Varastojen muutos	26,5		23,5		
Ulko puoliset palvelut	-384,7		-357,1		
Henkilöstökulut	-1 421,7		-1 011,3		(4)
Poistot ja arvonalentumiset	-552,6		-350,9		(5)
Liiketoiminnan muut kulut	-1 262,6		-971,9		
	-8 429,6		-6 900,0		
<b>Liikevoitto</b>	<b>386,5</b>	<b>4,4</b>	<b>762,7</b>	<b>10,2</b>	
Rahoitustuotot ja -kulut					(6)
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	4,0		10,3		
Muut korko- ja rahoitustuotot	27,0		40,4		
Kurssierot	-22,6		-7,2		(7)
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-272,6		-209,0		
	-264,2	-3,0	-165,5	-2,2	
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	<b>122,3</b>	<b>1,4</b>	<b>597,2</b>	<b>8,0</b>	
Satunnaiset erät					(8)
Satunnaiset tuotot	183,3		67,0		
Satunnaiset kulut	0,0		-6,8		
	183,3		60,2		
<b>Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta</b>	<b>305,6</b>	<b>3,5</b>	<b>657,4</b>	<b>8,8</b>	
Välittömät verot	-129,2		-204,0		(9)
<b>Voitto ennen vähemmistöosuutta</b>	<b>176,4</b>		<b>453,4</b>		
Vähemmistöosuus	-136,5		-197,2		
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>39,9</b>	<b>0,5</b>	<b>256,2</b>	<b>3,4</b>	

## Yhtymän tase

Vastaavaa	31.12.2001		31.12.2000		
	milj.e	%	milj.e	%	
<b>Pysyvät vastaavat</b>					
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>					(10)
Aineettomat oikeudet	55,4		34,0		
Liikearvo	33,2		36,7		
Konserniliikearvo	789,8		762,9		
Muut pitkävaikutteiset menot	21,4		17,5		
Keskeneräiset hankinnat	24,1		7,5		
	923,9	10,1	858,5	9,8	
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>					(10)
Maa- ja vesialueet	394,2		397,8		
Rakennukset ja rakennelmat	1 057,4		916,7		
Koneet ja kalusto	3 045,5		2 604,6		
Muut aineelliset hyödykkeet	79,9		33,6		
Keskeneräiset hankinnat	126,8		351,5		
	4 703,8	51,1	4 304,1	49,0	
<b>Sijoitukset</b>					(11) (13)
Osuudet osakkuusyrytyksissä	126,6		128,7		
Saamiset osakkuusyrytyksiltä	20,8		40,0		
Muut osakkeet ja osuudet	91,9		120,8		
Muut saamiset	43,3		32,4		
	282,6	3,1	321,9	3,6	
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>5 910,3</b>	<b>64,3</b>	<b>5 484,5</b>	<b>62,4</b>	
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>					
<b>Vaihto-omaisuus</b>					
Aineet ja tarvikkeet	422,8		356,8		
Valmiit tuotteet ja puolivalmisteet	751,1		687,0		
Ennakkomaksut	41,7		43,0		
	1 215,6	13,2	1 086,8	12,4	
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>					(15)
Saamiset osakkuusyrytyksiltä	1,7		2,3		
Lainasaamiset	1,5		1,3		
Laskennalliset verosaamiset	26,6		16,3		(23)
Siirtosaamiset	1,7		1,1		(16)
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>					(15)
Myyntisaamiset	1 278,5		1 550,3		
Saamiset osakkuusyrytyksiltä	58,6		45,3		
Lainasaamiset	5,0		1,0		
Muut saamiset	282,7		168,5		
Siirtosaamiset	117,0		88,5		(16)
	1 773,4	19,3	1 874,5	21,3	
<b>Rahoitusarvopaperit</b>					(18)
Rahotusarvopaperit	36,0	0,4	88,8	1,0	
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>					
Rahat ja pankkisaamiset	262,3	2,8	255,2	2,9	
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>3 287,3</b>	<b>35,7</b>	<b>3 305,3</b>	<b>37,6</b>	
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>9 197,6</b>	<b>100,0</b>	<b>8 789,8</b>	<b>100,0</b>	

Vastattavaa	31.12.2001		31.12.2000		
	milj.e	%	milj.e	%	
<b>Oma pääoma</b>					(19)
Osuuspääoma	129,0		121,2		
Lisäosuuspääoma	284,4		246,7		
Ylikurssirahasto	28,9		28,9		
Arvonkorotusrahasto	1,2		1,2		
Muut rahastot	27,2		24,9		
Edellisten tilikausien voitto	863,0		638,0		
Tilikauden voitto	39,9		256,2		
	1 373,7	14,9	1 317,1	15,0	
<b>Pääomalaina</b>	284,0	3,1	279,3	3,2	
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 657,7</b>	<b>18,0</b>	<b>1 596,5</b>	<b>18,2</b>	
<b>Vähemmistöosuus</b>	1 537,0	16,7	1 179,4	13,4	
<b>Pakolliset varaukset</b>	128,1	1,4	78,6	0,9	(20)
<b>Vieras pääoma</b>					(21)(22)
<b>Pitkäaikainen</b>					(24)
Joukkovelkakirjalainat	824,1		566,7		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 800,2		2 025,3		
Eläkelainat	165,1		155,7		
Laskennallinen verovelka	468,5		464,6		(23)
Muut pitkäaikaiset velat	236,6		139,2		
Siirtovelat	41,3		14,5		(26)
	3 535,8	38,5	3 365,9	38,3	
<b>Lyhytaikainen</b>					(25)
Joukkovelkakirjalainat	178,0		114,8		
Lainat rahoituslaitoksilta	457,2		722,9		
Eläkelainat	2,2		1,5		
Saadut ennakot	10,7		9,4		
Ostovelat	616,6		592,4		
Rahoitusvekselit	11,6		17,1		
Velat osakkuusyrittäyksille	80,3		150,9		
Muut velat	418,3		465,5		
Siirtovelat	564,1		494,9		(26)
	2 339,0	25,4	2 569,4	29,2	
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>5 874,8</b>	<b>63,9</b>	<b>5 935,3</b>	<b>67,5</b>	
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>9 197,6</b>	<b>100,0</b>	<b>8 789,8</b>	<b>100,0</b>	

## Kassavirtalaskelmat

	Yhtymä		Emoyritys	
	2001 milj.e	2000 milj.e	2001 milj.e	2000 milj.e
<b>Tulorahoitus</b>				
Liikevoitto	382,0	752,6	21,8	21,1
Poistot	552,6	350,9	3,1	3,0
Pakollisten varausten muutokset	49,5	33,0	0,9	-0,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-252,9	-151,8	51,0	33,9
Satunnaiset erät	0,0	60,2	5,4	0,0
Verot	-53,8	-192,6	-8,6	-8,9
	677,4	852,3	73,6	49,0
<b>Käyttöpääoman muutos</b>				
Vaihto-omaisuus (lisäys-/vähennys+)	-5,9	-113,4	2,0	-5,9
Lyhytaikaiset saamiset (lisäys-/vähennys+)	221,8	-275,3	-5,8	21,6
Korottomat velat (lisäys+/vähennys-)	-19,0	130,0	-1,3	4,6
	196,9	-258,7	-5,1	20,3
<b>Liiketoiminnan kassavirta</b>	<b>874,3</b>	<b>593,6</b>	<b>68,5</b>	<b>69,4</b>
<b>Investoinnit</b>				
Bruttoinvestoinnit	-989,0	-2 269,2	-167,3	-38,5
Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset	291,7	173,7	3,2	1,2
	-697,3	-2 095,5	-164,1	-37,3
<b>Kassavirta investointien jälkeen</b>	<b>177,0</b>	<b>-1 501,9</b>	<b>-95,6</b>	<b>32,1</b>
<b>Pääomarahaus</b>				
Korollisten velkojen lisäys+/vähennys-	-173,2	2 069,2	112,8	-3,7
Hankittujen/myytyjen yritysten korolliset nettovelat	-219,2	-635,9	0,0	0,0
Korollisten saamisten lisäys-/vähennys+	-19,1	15,8	-79,6	-140,5
Osuuskorot ja osingot	-71,4	-58,0	-22,7	-18,4
Oman pääoman lisäys	255,5	34,4	45,5	45,1
Pääomalaina	4,7	12,1	-	-
	-222,7	1 437,6	55,9	-117,5
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>-45,7</b>	<b>-64,3</b>	<b>-39,7</b>	<b>-85,4</b>
<b>Yhtymä</b>	<b>31.12.2001</b>	<b>Muutos</b>	<b>31.12.2000</b>	<b>Muutos</b>
Korolliset velat	3 866,3	-173,2	4 039,5	2 069,2
Korolliset saamiset	100,4	19,1	81,3	51,2
Likvidit varat	298,3	-45,7	344,0	-64,3
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>3 467,7</b>	<b>-146,6</b>	<b>3 614,2</b>	<b>2 082,3</b>

## Emoyrityksen tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2001		1.1.-31.12.2000	
	milj.e	%	milj.e	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>1 033,8</b>	<b>100,0</b>	<b>1 082,7</b>	<b>100,0</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	4,0		3,4	(3)
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-753,0		-792,8	
Varastojen muutos	6,7		0,4	
Ulkopuoliset palvelut	-197,8		-202,2	
Henkilöstökulut	-38,2		-35,7	(4)
Poistot ja arvonalentumiset	-3,1		-3,0	(5)
Liiketoiminnan muut kulut	-30,5		-31,8	
	-1 016,0		-1 065,0	
<b>Liikevoitto</b>	<b>21,8</b>	<b>2,1</b>	<b>21,1</b>	<b>1,9</b>
Rahoitustuotot ja -kulut				(6)
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	51,5		34,9	
Tuotot osuuksista osakkuusyhteisöissä	14,9		0,0	
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	7,5		7,3	
Muut korko- ja rahoitustuotot	16,4		13,0	
Kurssierot	0,9		2,8	(7)
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-20,8		-14,1	
	70,3	6,8	43,8	4,0
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>	<b>92,1</b>	<b>8,9</b>	<b>64,9</b>	<b>6,0</b>
Satunnaiset erät				(8)
Satunnaiset tuotot	6,3		0,0	
Satunnaiset kulut	-55,0		-1,3	
	-48,7		-1,3	
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>43,4</b>	<b>4,2</b>	<b>63,6</b>	<b>5,9</b>
Poistoeron muutos	-0,3		0,4	
Välittömät verot	-12,8		-18,5	(9)
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>30,3</b>	<b>2,9</b>	<b>45,4</b>	<b>4,2</b>



## Emoyrityksen tase

Vastaavaa	31.12.2001		31.12.2000		
	milj.e	%	milj.e	%	
<b>Pysyvät vastaavat</b>					
Aineettomat hyödykkeet					(10)
Aineettomat oikeudet	11,5		2,7		
Muut pitkävaikutteiset menot	1,0		0,1		
Keskeneräiset hankinnat	0,0		2,7		
	12,5	1,0	5,5	0,5	
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>					(10)
Maa- ja vesialueet	0,1		0,1		
Rakennukset ja rakennelmat	0,5		0,6		
Koneet ja kalusto	4,5		4,6		
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0		0,0		
	5,1	0,4	5,3	0,5	
<b>Sijoitukset</b>					(11) (13)
Osuudet saman konsernin yrityksissä	635,2		478,8		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	82,4		102,4		
Osuudet osakkuusyrityksissä	24,4		26,6		
Saamiset osakkuusyrityksiltä	2,8		2,9		
Muut osakkeet ja osuudet	13,5		13,4		
Muut saamiset	17,6		18,3		
	775,9	63,6	642,4	64,3	
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>793,5</b>	<b>65,0</b>	<b>653,2</b>	<b>65,3</b>	
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>					
<b>Vaihto-omaisuus</b>					
Aineet ja tarvikkeet	59,7		52,1		
Ennakkomaksut	30,2		39,8		
	89,9	7,4	91,9	9,2	
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>					(15)
Lainasaamiset	0,2		0,4		
Laskennalliset verosaamiset	0,8		0,6		(23)
Siirtosaamiset	1,2		0,0		(16)
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>					(15)
Myyntisaamiset	10,0		12,0		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	283,6		175,7		
Saamiset osakkuusyrityksiltä	18,3		19,2		
Lainasaamiset	1,4		0,2		
Muut saamiset	0,1		0,1		
Siirtosaamiset	17,6		3,1		(16)
	333,2	27,3	211,3	21,2	
<b>Rahoitusarvopaperit</b>					(18)
Rahat ja pankkisaamiset	0,0	0,0	37,0	3,7	
	3,5	0,3	6,3	0,6	
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>426,6</b>	<b>35,0</b>	<b>346,4</b>	<b>34,7</b>	
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>1 220,1</b>	<b>100,0</b>	<b>999,6</b>	<b>100,0</b>	

## Emoyrityksen tase

Vastattavaa	31.12.2001		31.12.2000		
	milj.e	%	milj.e	%	
<b>Oma pääoma</b>					(19)
Osuuspääoma	129,0		121,2		
Lisäosuuspääoma	284,4		246,7		
Muut rahastot					
Vararahasto I	3,9		3,9		
Vararahasto II	19,8		17,5		
Edellisten tilikausien voitto	219,6		199,2		
Tilikauden ylijäämä	30,3		45,4		
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>687,0</b>	<b>56,3</b>	<b>634,0</b>	<b>63,4</b>	
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>					
Poistoero	1,8	0,2	1,5	0,1	
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>2,8</b>	<b>0,2</b>	<b>1,9</b>	<b>0,2</b>	(20)
<b>Vieras pääoma</b>					(21)(22)
<b>Pitkäaikainen</b>					(24)
Joukkovelkakirjalainat	203,3		90,7		
Lainat rahoituslaitoksilta	1,1		3,0		
Eläkelainat	8,6		9,0		
Muut pitkäaikaiset velat	0,0		0,0		
Siirtovelat	11,0		10,2		(26)
	224,0	18,3	112,9	11,3	
<b>Lyhytaikainen</b>					(25)
Lainat rahoituslaitoksilta	2,4		1,9		
Eläkelainat	0,5		0,9		
Saadut ennakot	2,4		5,8		
Ostovelat	55,9		86,1		
Velat saman konsernin yrityksille	149,6		75,1		
Velat osakkuusyrityksille	51,4		51,1		
Muut lyhytaikaiset velat	11,1		11,8		
Siirtovelat	31,2		16,7		(26)
	304,5	25,0	249,4	24,9	
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>528,5</b>	<b>43,3</b>	<b>362,2</b>	<b>36,2</b>	
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>1 220,1</b>	<b>100,0</b>	<b>999,6</b>	<b>100,0</b>	

# Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Metsäliitto-Yhtymän tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevan kirjanpitolain (31.12.1997) säännösten ja siihen perustuvien laskentaperiaatteiden mukaisesti. Virallinen konsernitilinpäätös on laadittu Suomen markkoissa. Vuosikertomusta varten tilinpäätös on muunnettu euroiksi.

## Konsolidointiperiaatteet

### Tytärtyhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyritys Metsäliitto Osuuskunnan ja ne tyhtiöt, joissa emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänimäärästä. Tilivuoden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka. Asunto- ja kiinteistöyhtiöt on jätetty konsernitilinpäätöksen ulkopuolelle. Näiden yhtiöiden vaikutus konsernin tulokseen ja vapaaseen omaan pääomaan ei ole olennainen.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu ja ryhmitelty vastaamaan Suomen kirjanpitolainsäädäntöä ja yhtymän yhtenäisiä laskentaperiaatteita.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakeomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Hankintahetkellä tytäryhtiön oman pääoman ylittävä hankintameno on kohdistettu tytäryhtiön käyttöomaisuuteen, jos kirja-arvo on ollut käypää arvoa alempi. Käyttöomaisuuteen kohdistetusta osasta on tehty kyseessä olevan käyttöomaisuusryhmän suunnitelman mukainen poisto. Kohdistamaton osuus on esitetty liikearvona taseen vastaavissa. Tuotantokapasiteetin tai merkittävän markkinaosuuden hankinnan yhteydessä syntyneet liikearvot poistetaan arvioituna vaikutusaikanaan tasa-poistoina enintään 10 vuodessa ja muut 5 vuoden kuluessa, erityistilanteissa maksimissaan 20 vuodessa.

Sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet on erotettu tuloksesta ja omasta pääomasta sekä esitetty omana eräänään. Ennen nykyisen yhtiöjärjestyksen muodostumista (vuonna 1992) syntyneitä käyttöomaisuuden sisäisiä kauppavoittoja ei ole eliminoitu.

### Resurssiyhtiöt

Oy Metsä-Botnia Ab:n ja sen tytäryhtiöiden tuloslaskelma- ja tase-erät sekä liitetiedot on konsolidoitu omistussuuden (53 %) mukaisesti (M-real Oyj 47 % ja Metsäliitto Osuuskunta 6 %).

### Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöt, joissa Metsäliitto Osuuskunnan omistussuus ja äänimäärä suoraan tai välillisesti on 20 - 50 prosenttia, on yhdistelty yhtymän tilinpäätökseen equity-menetelmällä. Omistussuutta vastaavat osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista huomioiden hankinnan yhteydessä syntyneet liikearvon poistot ja saadut osingot on tuloslaskelmassa esitetty rivillä "Osuus osakkuusyritysten tuloksista".

Osakkuusyhtiöiden omistuksesta syntyvä konserniaktiiva poistetaan 5 vuoden tai sitä pidempänä arvioituna vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään 10 vuodessa. Tasan 50 -prosenttisesti omistettuja yhtiöitä on yhdistelty suhteellisen omistussuuden mukaan.

Ne osakkuusyhtiöt, joiden merkitys yhtymän tuloksen ja oman pääoman kannalta on vähäinen, on jätetty konsolidoimatta. Osakkuusyhtiöt on lueteltu liitetietojen osake-erittelyssä.

### Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnettyt alennukset, reklamaatiokulut ja myynnin kurssierot.

### Myynnin tuloutusperiaatteet

Pitkäaikaisten projektien (yli 1 vuosi) osalta on noudatettu Finnforest-alakonsernin norjalaisessa tytäryhtiössä valmistusasteen mukaista tuloutusta.

Muissa tytäryhtiöissä on noudatettu luovutusperiaatteen mukaista tuloutusta. Tilauskantaan sisältyvien tappiollisten projektien arvioitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi. Valmistusaste on laskettu toteutuneiden kustannusten osuutena arvioituista kokonaiskustannuksista.

### Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntamisessa on käytetty Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamaa kurssia. Euroalueen ulkopuolisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi / Suomen markkoiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Konsernin sisäisen osakkeenomistuksen eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on kirjattu omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin.

Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi / Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Myynnin tai ostojen suojauksessa käytetyistä johdannaissopimuksista syntyneet kurssierot on kirjattu vastaavan tuloslaskelmaerän oikaisuksi.

Valuuttalainojen kurssierot on kirjattu rahoituserien kurssieroihin. Syntyneet kurssierot jaksotetaan suojattavalle periodille.

Tulevan kassavirran suojaamiseksi määriteltyjen lainojen sekä johdannaissopimusten kurssierot on kirjattu tulokseen samanaikaisesti suojatun kassavirran kanssa hedge accounting -periaatteiden mukaisesti.

## Eläkkeet ja eläkevastuiden kattaminen

Lakisääteinen eläketurva emoyrityksessä ja kotimaisissa tytäryhtiöissä on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Osalla toimihenkilöistä on lakisääteisen eläketurvan lisäksi lisäeläketurva, joka on joko vakuutettu, järjestetty Metsäliiton Toimihaltijain Eläkesäätiö s.r:n kautta tai pidetty yhtymän omalla vastuulla. Eläkesäätiöllä ei ole vastuuvajasta, mikäli säätiön omaisuus arvostetaan käypään arvoon.

Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja. Omalla vastuulla oleva kattamaton eläkevastuu on esitetty ennen vuotta 2000 taseen pysyvissä vastaavissa ja eläkevastuuvelka pakollisissa varauksissa. Kattamaton eläkevastuu on kirjattu kuluksi vuonna 2000. Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen käytännön mukaisesti.

## Perustamis-, tutkimus- ja kehitysmenot

Perustamis-, tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu tilikauden kuluksi.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon, johon muuttuvien menojen lisäksi on aktivoitu siihen kohdistuva osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista. Vaihto-omaisuushyödykkeiden arvostuksen ylärajana on todennäköinen hankintameno tai luovutushinta tilikauden päättyessä. Vaihto-omaisuus on jaksotettu kuluksi fifo- ja osittain keskihintaperiaatteella.

## Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla.

Poistot perustuvat arvioituun taloudelliseen pitoaikaan seuraavasti:

Rakennukset ja rakennelmat	20-40 vuotta	Kevyet koneet ja kalusto	3-15 vuotta
Voimalaitosten raskaat koneet	20-40 vuotta	Konserniliikearvo ja liikearvo	5-20 vuotta
Muut raskaat koneet	20 vuotta	Muut erät	3-10 vuotta

Lisäksi tasearvoon sisältyy maa-alueiden, rakennusten ja osakkeiden arvonnkorotuksia. Maa- ja vesialueiden hankintamenoista ja arvonnkorotuksista ei tehdä poistoja.

## Leasing

Leasingmaksut on pääsääntöisesti käsitelty vuokratuloina. Merkittävät rahoitusleasingkohteet aktivoidaan käyttöomaisuuteen ja kirjataan taseen vastattavissa velkoihin. Sale and leaseback -tilanteissa syntyneet olennaiset myyntivoitot ja niistä aiheutuva laskennallinen verosaaminen jaksotetaan sopimuksen kestoajalle.

## Satunnaiset tuotot ja kulut

Merkittävät, varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat poikkeukselliset ja olennaiset liiketapahtumat, esim. liiketoiminnoista luopumiset, esitetään satunnaisina erinä. Myös laskenta- ja kirjauskäytännön muutosten vaikutukset tulokseen kirjataan satunnaisiin eriin. Näiden erien verovaikutus on esitetty liitetiedoissa.

## Tilinpäätössiirrot

Suomen ja eräiden maiden verolainsäädäntö antaa mahdollisuuden tehdä tilikauden tulokseen vähennyksiä ja siirtää ne varauksiksi taseeseen. Erät otetaan verotuksessa huomioon vain, jos ne on kirjattu kirjanpitoon. Nämä erät on esitetty tuloslaskelman tilinpäätössiirroissa. Konserniyhtiöiden tilinpäätöksissä olevat vapaaehtoisten varausten ja poistoeron muutokset on jaettu voimassa olevan verokannan mukaiseen laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen. Tilinpäätössiirtojen kertymä on taseessa jaettu laskennalliseksi verovelaksi ja omaksi pääomaksi ja vähemmistöille on erotettu sille kuuluva osuus.

## Pakolliset varaukset

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä on kirjattu kuluksi luonteensa mukaiseen kuluerään. Taseessa kyseiset kuluvaraukset on esitetty pakollisina varauksina silloin, kun täsmällistä määrää tai toteutumisaikakohtaa ei tiedetä ja muussa tapauksessa siirtovelkoina.

## Verot

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät konserniyhtiöiden tilikauden tulosten ja paikallisten verosäännösten mukaan suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Veroihin sisältyy lisäksi laskennallisen verovelan muutos.

## Laskennalliset verot

Laskennalliset verovelat ja -saamiset on laskettu 1.1.1999 alkaen kaikista olennaisista verotuksen ja tilinpäätöksen välisistä tulosvaikutteisista jaksotuseroista ja yhdistelytoimenpiteistä sekä tilinpäätössiirroista käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyvät laskennalliset verovelat kokonaisuudessaan ja laskennalliset verosaamiset arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisina.

# Tilinpäätöksen liitetiedot

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT (milj.euroa)

1. Liikevaihto maittain	Yhtymä		
	2001	2000	1999
Britannia	1 682,5	1 535,6	1 263,9
Saksa	1 528,3	1 053,4	780,8
Suomi	1 072,8	1 114,9	888,4
Ranska	542,8	537,6	348,1
Ruotsi	391,3	268,9	163,2
Hollanti	323,5	232,6	142,8
Italia	276,5	242,1	173,3
Espanja	231,5	246,5	152,5
Tanska	193,6	186,4	185,2
Belgia	189,4	136,1	90,4
Itävalta	147,0	111,1	56,2
Kreikka	34,3	57,6	70,3
Muu EU	89,8	67,6	42,4
EU yhteensä	6 703,3	5 790,5	4 357,6
Muu Eurooppa	955,6	538,4	487,9
USA	306,6	233,9	190,2
Japani	88,7	72,2	55,2
Australia	86,1	78,7	56,0
Kiina	76,0	61,5	55,7
Muut maat	556,7	737,7	373,7
Metsäliitto-Yhtymä	8 773,0	7 512,9	5 576,3

Liikevaihto, liikevoitto ja henkilöstö toimialoitain on esitetty hallituksen kertomuksessa.

2. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	Omistus- osuus %	Osuus tilikauden tuloksesta	Poisto liike- arvosta	Osuus yhtiöiden tuloksista	Poistamaton osuus liikearvosta
Myllykoski Paper Oy	35,0	11,4	-8,6	2,8	45,4
Muut		2,3	-0,4	1,9	0,9
Yhteensä		13,7	-9,0	4,7	46,3

3. Liiketoiminnan muut tuotot	Yhtymä		Emoyritys	
	2001	2000	2001	2000
Vuokratuotot	6,4	5,1	2,5	1,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	14,4	13,9	0,3	0,3
Palvelusten myynti	19,8	17,1	0,8	1,3
Muut	43,7	34,8	0,4	0,0
Yhteensä	84,3	70,9	4,0	3,4

4. Henkilöstökulut	Yhtymä		Emoyritys	
Työajan palkat ja palkkiot	993,5	688,2	25,3	23,8
Eläkekulut	110,1	97,7	5,1	4,7
Muut henkilösivukulut	318,1	225,4	7,8	7,2
Yhteensä	1 421,7	1 011,3	38,2	35,7

### Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajat ja heidän sijaisensa	16,6	14,2	-	-
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet	2,9	1,5	0,3	0,3
Edellä mainittuja toimieliimiä vastaaviin kuuluvat henkilöt	0,1	0,1	0,1	0,1
Yhteensä	19,6	15,8	0,4	0,4

Yhtymään on perustettu ylimmän toimihenkilöjohdon palkitsemista varten vuoden 1997 lopussa johdon palkitsemisjärjestelmä, joka tavoitteiltaan vastaa M-realin ylimmän johdon vuoden 1997 optiolainajärjestelmää.

### Johdon eläkesitoumukset

Emoyrityksen toimitusjohtajalla ja eräillä muilla konsernijohtoon kuuluvilla henkilöillä on oikeus eläkesäätiön sääntöjen mukaiseen eläkkeeseen 62 vuotta täytettyään. Emoyhtiöllä ei ole sitoumuksia em. toimieliimiin kuuluvien tai niihin aiemmin kuuluneiden henkilöiden puolesta.

5. Poistot	Yhtymä		Emoyritys	
	2001	2000	2001	2000
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	12,5	9,7	1,1	1,0
Liikearvo	6,3	5,9	–	–
Konserniliikearvo	67,8	36,2	–	–
Konsernireservi	0,0	-46,2	–	–
Muut pitkävaikutteiset menot	6,3	5,5	0,3	0,2
Rakennukset ja rakennelmat	62,2	46,5	0,1	0,0
Koneet ja kalusto	387,6	288,9	1,6	1,7
Muut aineelliset hyödykkeet	8,9	4,3	0,0	0,1
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	551,6	350,9	3,1	3,0
Arvonalentumiset	1,0	0,0	0,0	0,0
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset yhteensä	552,6	350,9	3,1	3,0
Suunnitelman mukaisten ja kokonaispoistojen erotus	–	–	0,2	-0,6
Kokonaispoistot	–	–	3,3	2,4
<b>6. Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	–	–	51,5	34,9
Osakkuusyrityksiltä	–	–	14,9	0,0
Muilta	1,4	2,0	0,2	0,3
Yhteensä	1,4	2,0	66,6	35,2
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä	–	–	6,6	6,3
Osakkuusyrityksiltä	0,9	1,9	0,0	0,2
Muilta	1,7	6,4	0,7	0,5
Yhteensä	2,6	8,3	7,3	7,0
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	4,0	10,3	73,9	42,2
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	–	–	15,0	8,6
Rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	–	–	0,0	0,0
Muut korkotuotot	25,5	37,5	0,7	2,8
Muut rahoitustuotot	1,5	2,9	0,7	1,6
Yhteensä	27,0	40,4	16,4	13,0
Kurssierot	-22,6	-7,2	0,9	2,8
Korko- ja rahoituskulut				
Korkokulut saman konsernin yrityksille	–	–	-6,2	-3,9
Rahoituskulut saman konsernin yrityksille	–	–	0,0	0,0
Muut korkokulut	-249,0	-197,6	-13,4	-8,9
Muut rahoituskulut	-23,6	-11,4	-1,2	-1,3
Yhteensä	-272,6	-209,0	-20,8	-14,1
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-264,2	-165,5	70,3	43,8

## Tilinpäätöksen liitetiedot

7. Tuloslaskelman kurssierot	Yhtymä		Emoyritys	
	2001	2000	2001	2000
Myyntin kurssierot				
Johdannaisten kurssierot	11,3	-28,5	0,0	0,0
Muut kurssierot	10,5	-4,5	0,0	0,0
Myyntin kurssierot yhteensä	21,8	-33,0	0,0	0,0
Rahoituksen kurssierot				
Kurssivoitot				
Toteutuneet	38,4	36,5	1,3	3,0
Toteutumattomat	2,5	-0,9	0,0	0,0
Kurssitappiot				
Toteutuneet	-52,0	-30,9	-0,4	-0,2
Toteutumattomat	-11,5	-11,9	0,0	0,0
Rahoituksen kurssierot yhteensä	-22,6	-7,2	0,9	2,8
<b>8. Satunnaiset tuotot ja kulut</b>				
Satunnaiset tuotot				
Aaltopahviliiketoiminnan myynti	0,0	63,0	0,0	0,0
Osakkeiden myyntivoitot	31,2	0,0	5,5	0,0
MD-Papierin myyntivoitto	152,1	0,0	0,0	0,0
Saadut konserniavustukset	-	-	0,8	0,0
Muut	0,0	4,0	0,0	0,0
Satunnaiset tuotot yhteensä	183,3	67,0	6,3	0,0
Satunnaiset kulut				
Annetut konserniavustukset	-	-	55,0	0,0
Osakkeiden myyntitappiot	0,0	0,0	0,0	0,0
Eläkevastuuvajaus	0,0	6,8	0,0	1,3
Muut	0,0	0,0	0,0	0,0
Satunnaiset kulut yhteensä	0,0	6,8	55,0	1,3
<b>9. Välittömät verot</b>				
Tilikauden verot	110,9	197,9	12,9	19,0
Edellisten tilikausien verot	-0,4	-8,9	0,2	-0,1
Laskennallisen verovelan muutos	18,7	15,0	-0,3	-0,4
Yhteensä	129,2	204,0	12,8	18,5
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	66,0	196,5	26,7	19,0
Tuloverot satunnaisista eristä	63,5	16,3	-14,1	-0,4
Yhteensä	129,5	212,8	12,6	18,6
Laskennallisten verovelkojen muutos				
Tilinpäätössiirroista ja muista jaksotuseroista	26,4	18,6	0,0	0,0
Yhdistelytoimenpiteistä	0,0	0,0	0,0	0,0
Netotus saamia vastaan	-12,1	-5,2	0,0	0,0
Yhteensä	14,3	13,4	0,0	0,0
Laskennallisten verosaamisten muutos				
Tilinpäätössiirroista ja muista jaksotuseroista	-16,8	-2,0	0,0	0,0
Yhdistelytoimenpiteistä	0,4	5,6	0,0	0,0
Netotus velkoja vastaan	12,0	-5,2	0,0	0,0
Yhteensä	-4,4	-1,6	0,0	0,0
Laskennallisen verovelan muutos yhteensä	-18,7	-15,0	0,0	0,0

## TASEEN LIITETIEDOT

## 10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Yhtymä	Aineettomat		Konserni- liikearvo	Muut pitkä-	Kesken-	Yhteensä
	oikeudet	Liikearvo		vaikutteiset menot	eräiset hankinnat	
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>						
Hankintameno 1.1.	76,6	41,2	912,8	53,7	7,5	1 091,8
Lisäykset	25,1	2,9	100,2	5,8	27,1	161,1
Vähennykset	-6,1	-0,1	-25,1	-0,7	-7,9	-39,7
Siirrot erien välillä	14,6	0,0	4,5	5,4	-2,6	21,9
Hankintameno 31.12.	110,3	44,0	992,4	64,2	24,1	1 235,1
Kertyneet poistot 1.1.	-47,1	-4,5	-149,9	-36,3	0,0	-237,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	4,6	0,1	15,1	-0,2	0,0	19,6
Tilikauden poisto	-12,5	-6,3	-67,8	-6,3	0,0	-93,0
Arvonlennukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-54,9	-10,8	-202,6	-42,8	0,0	-311,1
Arvonkorotukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	55,4	33,2	789,8	21,4	24,1	923,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	34,0	36,7	762,9	17,5	7,5	858,5

Yhtymä	Rakennukset		Koneet ja kalusto	Muut aineel-	Kesken-	Yhteensä
	Maa- ja vesialueet	ja raken- nelmat		liset hyö- dykkeet	eräiset hankinnat	
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>						
Hankintameno 1.1.	249,1	1 384,7	5 175,1	59,9	351,5	7 220,2
Lisäykset	52,8	314,1	1 312,7	62,9	282,4	2 025,3
Vähennykset	-59,0	-113,6	-448,3	-5,7	-68,7	-695,3
Siirrot erien välillä	-0,1	50,6	307,2	-4,1	-438,3	-84,8
Hankintameno 31.12.	242,7	1 635,7	6 346,7	113,0	126,8	8 465,4
Kertyneet poistot 1.1.	-0,7	-634,1	-3 261,7	-25,6	0,0	-3 922,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,2	77,9	320,9	1,4	0,0	400,0
Tilikauden poisto	-0,1	-62,1	-387,6	-8,9	0,0	-458,7
Arvonlennukset	0,0	1,5	27,2	0,0	0,0	28,6
Kertyneet poistot 31.12.	-1,0	-616,8	-3 301,3	-33,1	0,0	-3 952,3
Arvonkorotukset 1.1.	152,4	38,5	0,0	0,0	0,0	190,9
Lisäykset	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Vähennykset	0,0	-0,4	0,0	0,0	0,0	-0,4
Arvonkorotukset 31.12.	152,5	38,1	0,0	0,0	0,0	190,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	394,2	1 057,4	3 045,5	79,9	126,8	4 703,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	397,8	916,7	2 604,6	33,6	351,5	4 304,1

Lisäykset/vähennykset sisältävät ostettujen/myytyjen tytäryhtiöiden käyttöomaisuuden. Kertyneet poistot sisältävät ostettujen tytäryhtiöiden kertyneet poistot. Koneet ja kalusto -tilin saldoon sisältyy tuotantokoneita ja -laitteita 2 630,0 Me.

Aktivoitujen korkomenojen poistamaton osa yhtymässä tase-erässä 'Rakennukset ja rakennelmat' 31.12.2001 oli 1,5 Me (1,8) ja tase-erässä 'Koneet ja kalusto' 9,1 Me (6,5).

Emoyrityksessä vastaavia lukuja ei ole. Tilikaudella aktivoitiin 0,0 Me (1,4) korkomenoja.



## Tilinpäätöksen liitetiedot

### 10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Emoyritys	Aineet- tomat oikeudet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Hankintameno 1.1.	8,4	2,9	2,7	14,1
Lisäykset	7,3	1,1	6,9	15,3
Vähennykset	-0,4	0,0	-7,0	-7,4
Siirrot erien välillä	2,6	0,0	-2,6	0,0
Hankintameno 31.12.	18,0	4,1	0,0	22,0
Kertyneet poistot 1.1.	-5,8	-2,8	0,0	-8,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,4	0,0	0,0	0,4
Tilikauden poisto	-1,1	-0,3	0,0	-1,4
Arvonlennukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	-6,5	-3,1	0,0	-9,6
Arvonkorotukset	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	11,5	1,0	0,0	12,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	2,7	0,1	2,7	5,5

Emoyritys	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineel- liset hyö- dykkeet	Yhteensä
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>					
Hankintameno 1.1.	0,1	1,0	17,6	0,7	19,4
Lisäykset	0,0	0,0	5,2	0,0	5,2
Vähennykset	0,0	-0,1	-2,2	0,0	-2,3
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	0,1	0,9	20,6	0,7	22,3
Kertyneet poistot 1.1.	0,0	-0,4	-13,0	-0,7	-14,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	0,0	-1,4	0,0	-1,4
Tilikauden poisto	0,0	0,0	-1,7	0,0	-1,7
Arvonlennukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.	0,0	-0,4	-16,1	-0,7	-17,2
Arvonkorotukset 1.1.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Arvonkorotukset 31.12.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	0,1	0,5	4,5	0,0	5,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	0,1	0,6	4,6	0,0	5,3

### 11. Pysyvien vastaavien sijoitusten markkina-arvo

Julkisesti noteerattujen osakkeiden kirjanpitoarvo oli 447,4 Me ja markkina-arvo 655,6 Me.

Lukuihin sisältyy tytäryritysten M-real Oyj:n osakkeiden kirjanpitoarvo 338,5 Me ja markkina-arvo 475,7 Me sekä Metsä Tissue Oyj:n osakkeiden kirjanpitoarvo 98,0 Me ja markkina-arvo 174,0 Me.

### 12. Lainasaamiset johdolta

Lainasaamiset yhtymän yritysten toimitusjohtajilta, heidän sijaisiltaan ja hallituksen jäseniltä sekä vastaaviin toimielimiin kuuluvilta henkilöiltä 31.12.2001 olivat 0,7 Me (0,4).

## 13. Sijoitukset

Yhtymä	Osakkeet osakkuus- yrityksissä	Muut osakkeet	Saamiset osakkuus- yrityksiltä	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	129,4	-36,7	60,7	32,4	185,8
Lisäykset	8,4	166,4	67,5	15,3	257,6
Vähennykset	-11,2	-39,9	-107,4	-4,4	-162,9
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.2001	126,6	89,7	20,8	43,3	280,4
Arvonkorotukset/-alennukset	0,0	2,2	0,0	0,0	2,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	126,6	91,9	20,8	43,3	282,6

Emoyritys	Osakkeet		Muut osakkeet	Saamiset		Muut saamiset	Yhteensä
	saman konsernin yrityksissä	Osakkeet osakkuus- yrityksissä		saman konsernin yrityksiltä	Saamiset osakkuus- yrityksiltä		
Hankintameno 1.1.	478,8	26,6	13,4	102,4	2,9	18,3	642,4
Lisäykset	156,4	0,0	0,1	62,2	0,0	0,0	218,7
Vähennykset	0,0	-2,2	0,0	-82,1	-0,1	-0,7	-85,2
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.2001	635,2	24,4	13,5	82,4	2,8	17,6	775,9
Arvonkorotukset/-alennukset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	635,2	24,4	13,5	82,4	2,8	17,6	775,9

## 14. Arvonkorotukset

Yhtymä	2001		2001	
	1.1.	Lisäys	Vähennys	31.12.
Maa-alueet	152,4	0,1	0,0	152,5
Rakennukset	38,5	0,0	-0,4	38,1
Osakkeet	2,3	0,0	-0,1	2,2
Yhteensä	193,2	0,1	-0,5	192,8

Päätökset arvonkorotusten suuruudesta perustuvat ulkopuolisten asiantuntijoiden antamiin arvioihin omaisuuden käyvistä arvoista. Arvonkorotuksiin liittyvä laskennallinen verovelka on yhtymässä 55,9 Me. Emoyrityksessä arvonkorotuksia ei ole tehty.

## 15. Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset saamiset

	Yhtymä		Emoyritys	
	2001	2000	2001	2000
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>				
Saamiset osakkuusyrityksiltä				
Lainasaamiset	1,7	1,9	0,0	0,0
Muut saamiset	0,0	0,1	0,0	0,0
Saamiset muilta				
Lainasaamiset	1,5	1,6	0,2	0,4
Laskennalliset verosaamiset	26,6	16,3	0,8	0,6
Muut saamiset	0,0	0,0	0,0	0,0
Siirtosaamiset	1,7	1,1	1,2	0,0
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	31,5	21,0	2,2	1,0

## Tilinpäätöksen liitetiedot

### 15. Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset saamiset

	Yhtymä		Emoyritys	
	2001	2000	2001	2000
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset	–	–	13,8	11,4
Lainasaamiset	–	–	261,9	161,4
Muut saamiset	–	–	0,5	0,0
Siirtosaamiset	–	–	7,4	2,9
Saamiset osakkuusyrityksiltä				
Myyntisaamiset	22,0	29,5	18,3	19,2
Lainasaamiset	0,7	9,9	0,0	0,0
Muut saamiset	35,5	5,8	0,0	0,0
Siirtosaamiset	0,4	0,0	0,0	0,0
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	1 278,5	1 550,3	10,0	12,0
Lainasaamiset	5,0	1,0	1,4	0,2
Muut saamiset	282,7	168,5	0,1	0,1
Siirtosaamiset	117,0	88,5	17,6	3,1
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>1 741,9</b>	<b>1 853,5</b>	<b>331,0</b>	<b>210,3</b>

### 16. Siirtosaamiset

	Yhtymä		Emoyritys	
	2001	2000	2001	2000
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Joukkovelkakirjalaina II, emissiotappio	1,2	0,0	1,2	0,0
Muut	0,5	1,1	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1,7</b>	<b>1,1</b>	<b>1,2</b>	<b>0,0</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Korot	15,4	15,2	0,9	1,8
Vakuutukset	3,7	5,5	0,0	0,0
Verot	39,7	29,4	14,8	0,7
Muut	58,2	38,4	1,8	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>117,0</b>	<b>88,5</b>	<b>17,6</b>	<b>3,1</b>

### 17. Korolliset saamiset

Lainasaamiset ja muut pysyvät vastaavat	58,5	66,8	100,1	120,7
Likvidit varat ja muut vaihtuvat vastaavat	340,2	358,5	265,8	205,3
<b>Yhteensä</b>	<b>398,7</b>	<b>425,3</b>	<b>365,9</b>	<b>326,0</b>

### 18. Rahoitusarvopaperit

Muut arvopaperit				
Markkina-arvo	36,0	88,9	0,0	37,1
Kirjanpitoarvo	36,0	88,8	0,0	37,0
Erotus	0,0	0,1	0,0	0,1

	Yhtymä		Emoyritys	
	2001	2000	2001	2000
<b>19. Oma pääoma</b>				
Osuuspääoma 1.1.	121,2	113,5	121,2	113,5
Osuusmaksusuoritukset	5,1	6,5	5,1	6,5
Siirto osuusmaksuiksi osuuskoroista	2,7	2,6	2,7	2,6
Siirretty eronneiden jäsenten osuusmaksut vieraaseen pääomaan	0,0	-1,4	0,0	-1,4
<b>*) Osuuspääoma 31.12.</b>	<b>129,0</b>	<b>121,2</b>	<b>129,0</b>	<b>121,2</b>
Lisäosuuspääoma 1.1.	246,7	209,3	246,7	209,3
Lisäosuusmaksut	37,7	37,4	37,7	37,4
<b>**) Lisäosuuspääoma 31.12.</b>	<b>284,4</b>	<b>246,7</b>	<b>284,4</b>	<b>246,7</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	28,9	27,8	-	-
Lisäys	0,0	1,1	-	-
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>28,9</b>	<b>28,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Arvonkorotusrahasto 1.1.	1,2	1,2	-	-
Arvonkorotusten lisäys/vähennys	0,0	0,0	-	-
<b>Arvonkorotusrahasto 31.12.</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Vararahasto I 1.1.	3,9	3,9	3,9	3,9
Liittymismaksut	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Vararahasto I 31.12.</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>
Vararahasto II 1.1.	17,5	15,0	17,5	15,0
Siirto edellisen vuoden ylijäämästä	2,3	2,5	2,3	2,5
<b>Vararahasto II 31.12.</b>	<b>19,8</b>	<b>17,5</b>	<b>19,8</b>	<b>17,5</b>
Muut rahastot 1.1.	3,4	1,0	-	-
Lisäys	0,0	2,4	-	-
<b>Muut rahastot 31.12.</b>	<b>3,4</b>	<b>3,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Muut rahastot yhteensä 31.12.</b>	<b>27,2</b>	<b>24,9</b>	<b>23,7</b>	<b>21,5</b>
Voittovarot 1.1.	894,2	673,3	244,6	220,1
Jaettu osuuskorko	-22,7	-18,4	-22,7	-18,4
Siirto vararahasto II:een	-2,3	-2,5	-2,3	-2,5
Konsolidoinnin muuntoerot	-6,5	-13,2	-	-
Muu lisäys / vähennys	0,3	-1,2	-	-
Tilikauden tulos	39,9	256,2	30,3	45,4
<b>Voittovarot 31.12.</b>	<b>903,0</b>	<b>894,2</b>	<b>249,9</b>	<b>244,6</b>
Pääomalainat				
Pääomalainat 1.1.	279,3	267,3	-	-
Lisäys	4,7	12,0	-	-
<b>Pääomalainat 31.12.</b>	<b>284,0</b>	<b>279,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>1 657,7</b>	<b>1 596,5</b>	<b>687,0</b>	<b>634,0</b>
<b>*) Suorittamatta olevat osuusmaksut</b>				
Merkitty osuuspääoma	188,4	188,1	188,4	188,1
Suoritetut osuusmaksut	-129,0	-121,2	-129,0	-121,2
<b>Suorittamatta olevat osuusmaksut</b>	<b>59,4</b>	<b>66,9</b>	<b>59,4</b>	<b>66,9</b>

\*\*) Lisäosuuspääomasta eräännytty 1.7.2002 palautettavaksi 12,5 Me.

# Tilinpäätöksen liitetiedot

## M-real Oyj:n pääomalaina

M-real Oyj:n vaihdettava pääomalaina on osakeyhtiölain 5.luvun tarkoittama pääomalaina. Pääomalainan määrä on 350 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria, joka jakautuu 350 000 nimellisarvoltaan 1 000 Yhdysvaltain dollarin määräiseen vaihtovelkakirjaan.

Lainan korko on 4,375 % ja merkintäkurssi 9,75 euroa osakkeelta. Vaihdon yhteydessä Yhdysvaltain dollarimääräiset velkakirjat muunnetaan euroiksi kurssilla 1 USD = 0,887 EUR. Osakepääomaa voidaan korottaa velkakirjoja vaihtamalla enintään 54 126 643 eurolla.

Pääomalainan haltijalla on oikeus merkitä M-real Oyj:n B-osakkeita 15.01.1998 ja 01.10.2002 välisenä aikana. Yhtiöllä on oikeus lunastaa pääomalaina takaisin sopimuksessa määriteltujen ehtojen toteutuessa 15.10.2000 lähtien. Vaihdeavasta pääomalainasta 250 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria merkisivät koti- ja ulkomaiset sijoittajat ja 100 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria Metsäliitto Osuuskunta.

Pääomalainan kokonaismäärä on M-real Oyj:n taseessa 310,4 Me, josta Metsäliitto Osuuskunnan osuus on 74,5 Me (78,9).

Yhdysvaltain dollarin vahvistuminen laina-aikana on synnyttänyt kurssitappiota, joka 31.12.2001 oli 86,7 miljoonaa euroa. M-real Oyj on varautunut lainan takaisinmaksuun jaksottamalla kurssieron ajalle 1.10.2001-30.9.2002.

## Finnforest Oyj:n pääomalaina

Laina on osakeyhtiölain 5.luvun mukainen pääomaehtoinen debentuurilaina. Lainan nimellisarvo on enintään 150 miljoonaa euroa.

Lainan määrä vuoden 2001 lopussa oli 70,1 Me, josta Metsäliitto-Yhtymään kuulumattomien merkittäjien osuus oli 48,1 Me.

Lainan korko on kiinteä 7,5% p.a. ja laina eräännyy 8.12.2009, jolloin laina maksetaan kokonaisuudessaan takaisin nimellisarvostaan, 73,3 Me.

Laina on vakuudeton.

Laina ja sille kertynyt korko voidaan maksaa yhtiön purkautuessa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Tämä laina on etuoikeusasemaltaan vähintään samassa asemassa kuin liikkeeseenlaskijan muut tulevaisuudessa mahdollisesti liikkeeseenlaskemat pääomalainat tai vastaavat instrumentit.

## Metsäliitto Osuuskunnan osakeindeksoitu debentuurilaina

Lainan merkintäaika on jatkuva lainan enimmäismäärän (enintään 1 000 000 000 markkaa) puitteissa.

Merkintätarjouksia otetaan vastaan Metsäliitto Osuuskunnan erikseen ilmoittamalla tavalla ja ajankohtina.

Lisäksi lainaa voidaan tarjota merkittäväksi Metsäliitto Osuuskunnan hankkiessa puuta metsänomistajilta.

Lainan emissiokurssi on vaihtuva.

Lainan liikkeeseen lasku puukaupan yhteydessä on lopettu toistaiseksi.

Vuoden 2001 lopussa lainan määrä oli 539,1 Mmk.

Laina on pääomalainaehtoinen ja se maksetaan takaisin yhtenä eränä 16.4.2008 edellyttäen, että lainaehdoissa mainitut takaisinmaksuedellytykset täyttyvät.

Lainan tuotto jakautuu kolmeen osaan:

1. Vuotuinen kiinteä korko 6,75 % maksetaan pääomalle, eräännyneelle maksamatta olevalle korolle, lisäkorolle ja lisätuotolle laina-ajan päättymiseen 16.4.2008 asti.
2. Vuotuinen mahdollinen lisäkorko, joka on jokaista 1.000 markan nimellisarvoista velkakirjaa kohden kolmen M-real Oyj:n B-osakkeelle maksettavan osingon suuruinen lisäkoron maksupäivää edeltävältä tilikaudelta.
3. Laina-ajan päättyessä maksettava lisätuotto, jonka määrä 1.000 markan nimellisarvoista velkakirjaa kohden on kolmen M-real Oyj:n B-osakkeen kyseisen osakesarjan vaihdolla painotettu keskikurssi laskettuna 30 päivän ajanjaksolta, joka päättyy 10 päivää ennen takaisinmaksupäivää, kuitenkin enintään 474,84 markkaa.

Muut joukkovelkakirjalainat	2001	2000
Erittely on M-realin omassa vuosikertomuksessa		
– M-real	799,6	591,9

## 20. Pakolliset varaukset

Yhtymä	2001			2001
	1.1.	Lisäys	Vähennys	31.12.
Eläkevastuuvelka	1,3	0,9	0,0	2,3
Eläkevastuuvaraus	11,7	11,1	-0,8	22,0
Verovaraus	2,3	2,0	0,0	4,3
Työttömyyseläkevaraus	6,6	5,1	-2,0	9,7
Liiketoiminnan uudelleenjärjestelyvaraus	44,2	54,2	-51,2	47,2
Vuokrakuluvaraus	5,1	0,0	-2,5	2,6
Muut varaukset	7,4	35,7	-2,9	40,1
<b>Yhteensä</b>	<b>78,6</b>	<b>109,0</b>	<b>-59,4</b>	<b>128,1</b>
<b>Emoyritys</b>				
Eläkevastuuvelka	1,3	0,9	0,0	2,3
Työttömyyseläkevaraus	0,6	0,0	-0,1	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>1,9</b>	<b>0,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>2,8</b>

## 21. Vieras pääoma

	Yhtymä		Emoyritys	
	2001	2000	2001	2000
<b>Pitkäaikainen</b>				
Koroton	512,4	484,1	11,0	10,2
Korollinen	3 023,4	2 881,8	213,0	102,7
<b>Yhteensä</b>	<b>3 535,8</b>	<b>3 365,9</b>	<b>224,0</b>	<b>112,9</b>
<b>Lyhytaikainen</b>				
Koroton	1 496,0	1 411,7	296,9	244,3
Korollinen	843,0	1 157,7	7,6	5,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2 339,0</b>	<b>2 569,4</b>	<b>304,5</b>	<b>249,4</b>

## 22. Pitkäaikaiset lainat ja niiden lyhennyssuunnitelma

	Joukko- velkakirja- lainat	Raha- laitos- lainat	Eläke- lainat	Muut lainat	Yhteensä
2002	176,9	348,6	2,2	8,1	535,8
2003	21,4	520,6	16,9	10,9	569,7
2004	9,6	552,4	16,8	4,9	583,8
2005	49,6	311,9	16,8	4,6	382,8
2006	344,6	50,0	16,6	5,9	417,1
2007-	399,9	453,6	98,0	205,3	1 156,8
<b>Yhteensä tilikauden lopussa</b>	<b>1 002,0</b>	<b>2 237,1</b>	<b>167,2</b>	<b>239,7</b>	<b>3 646,0</b>

## Tilinpäätöksen liitetiedot

### 23. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

	Yhtymä		Emoyritys	
	2001	2000	2001	2000
<b>Laskennallinen verovelka</b>				
Tilinpäätössiirroista ja muista jaksotuseroista	504,9	488,5	0,0	0,0
Yhdistelytoimenpiteistä	0,0	24,6	0,0	0,0
Netotus verosaamiaisia vastaan	-36,4	-48,5	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>468,5</b>	<b>464,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Laskennallinen verosaaminen</b>				
Tilinpäätössiirroista ja muista jaksotuseroista	59,6	46,1	0,8	0,6
Yhdistelytoimenpiteistä	3,4	18,8	0,0	0,0
Netotus verovelkoja vastaan	-36,4	-48,6	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>26,6</b>	<b>16,3</b>	<b>0,8</b>	<b>0,6</b>

Merkittävimmän osan tilinpäätössiirroista muodostaa kokonaispoistojen ja suunnitelman mukaisten poistojen kertynyt erotus suomalaisissa konserniyhtiöissä. Tilinpäätössiirroista on erotettu laskennallinen verovelka kyseisen maan verokannan mukaisesti (Suomessa 29 %).

Muista jaksotuseroista aiheutuvat laskennalliset verot muodostuvat pääosin pakollisista varauksista.

Yhteismäärältään 59,7 Me määräisiä laskennallisia verosaamiaisia ei ole merkitty taseeseen niiden käyttömahdollisuuksiin liittyvän epävarmuuden vuoksi.

### 24. Pitkäaikaiset velat

	Yhtymä		Emoyritys	
	2001	2000	2001	2000
Velat osakkuusyrietyksille				
Muut velat	0,0	1,3	0,0	0,0
Velat muille				
Joukkovelkakirjalainat	824,1	566,6	203,3	90,7
Lainat rahoituslaitoksilta	1 800,2	2 025,3	1,1	3,0
Eläkelainat	165,0	155,7	8,6	9,0
Laskennallinen verovelka	468,5	464,6	0,0	0,0
Muut velat	236,7	137,9	0,0	0,0
Siirtovelat	41,3	14,5	11,0	10,2
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>3 535,8</b>	<b>3 365,9</b>	<b>224,0</b>	<b>112,9</b>

### 25. Lyhytaikaiset velat

Velat saman konsernin yrityksille				
Saadut ennakot	-	-	81,8	62,6
Ostovelat	-	-	8,0	10,4
Muut velat	-	-	4,8	2,0
Siirtovelat	-	-	55,0	0,0
Velat osakkuusyrietyksille				
Saadut ennakot	23,8	25,0	51,2	50,6
Ostovelat	22,4	46,2	0,0	0,3
Muut velat	34,1	79,7	0,2	0,3
Velat muille				
Joukkovelkakirjalainat	178,0	114,8	0,0	0,0
Lainat rahoituslaitoksilta	457,2	722,9	2,4	1,9
Eläkelainat	2,2	1,5	0,5	0,9
Saadut ennakot	10,7	9,4	2,4	5,8
Ostovelat	616,6	592,4	55,9	86,1
Rahoitusvekselit	11,6	17,1	0,0	0,0
Muut velat	418,3	465,5	11,1	11,8
Siirtovelat	564,1	494,9	31,2	16,7
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>2 339,0</b>	<b>2 569,4</b>	<b>304,5</b>	<b>249,4</b>

## 26. Siirtovelat

	Yhtymä		Emoyritys	
	2001	2000	2001	2000
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Debentuurilainan emissiovoitto	4,7	5,4	4,7	5,4
Debentuurilainan lisätuotto	6,3	4,7	6,3	4,8
Korvaus- ja avustussitoumuksia	4,4	1,7	0,0	0,0
Muut	25,9	2,7	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>41,3</b>	<b>14,5</b>	<b>11,0</b>	<b>10,2</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Palkka- ja henkilöstökulujaksotukset	144,0	112,8	3,3	11,6
Korot	52,7	63,6	8,7	4,7
Ostojen jaksotukset	114,1	121,4	0,0	0,0
Verot	74,7	78,1	0,0	0,0
Muut	178,6	119,0	19,2	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>564,1</b>	<b>494,9</b>	<b>31,2</b>	<b>16,7</b>

## 27. Vastuuitoumukset

<i>Vakuudet omasta velasta</i>				
Velat joiden vakuudeksi annettu pantteja				
Lainat rahoituslaitoksilta	32,0	4,8	0,0	4,8
Muut velat	2,2	0,8	0,0	0,0
Annetut pantit	22,9	15,6	0,0	2,0
Velat joiden vakuudeksi annettu kiinteistökiinnityksiä				
Lainat rahoituslaitoksilta	261,2	222,1	0,0	0,0
Muut velat	0,1	0,0	0,0	0,0
Kiinteistökiinnitykset	279,4	294,0	0,0	0,0
<i>Vakuudet omista sitoumuksista</i>				
Annetut pantit	17,5	21,5	17,5	21,5
<i>Konserniyhtiöiden puolesta</i>				
Pantit	0,0	0,0	0,0	0,0
Takausvastuut	0,0	0,0	61,3	105,9
<i>Osakkuusyhtiöiden puolesta</i>				
Pantit	0,9	0,0	0,0	0,0
Kiinteistökiinnitykset	0,3	0,3	0,0	0,0
Takausvastuut	1,5	9,3	0,0	8,6
<i>Muiden puolesta</i>				
Pantit	0,1	0,0	0,0	0,0
Kiinteistökiinnitykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Takausvastuut	30,9	194,0	0,0	0,0
<i>Muut vastuut</i>				
Vekselivastuut	0,0	1,1	0,0	0,0
Eläkevastuut	0,1	0,1	0,0	0,0
Muut vastuut	14,6	11,7	0,0	0,0
<i>Leasingvastuut</i>				
Seuraavan vuoden osalta	27,2	15,0	0,2	0,1
Myöhempien vuosien osalta	84,7	64,8	0,3	0,2
<b>Yhteensä</b>				
Kiinnitykset	279,7	294,3	0,0	0,0
Pantit	41,4	37,1	17,5	23,5
Takaukset	32,4	203,3	61,3	114,5
Vekselivastuut	0,0	1,1	0,0	0,0
Eläkevastuut	0,1	0,1	0,0	0,0
Muut vastuut	14,6	11,7	0,0	0,0
Leasingvastuut *)	111,9	79,8	0,5	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>480,0</b>	<b>627,4</b>	<b>79,3</b>	<b>138,3</b>

\*) Leasingvastuut eivät sisällä jäljempänä eriteltyjä rahoitusleasingvastuita.



## Tilinpäätöksen liitetiedot

### Rahoitusleasingisopimukset

	2001	2000
M-realin konsernitaseen vastaaviin merkittyjen hyödykkeiden arvo		
Maa-alueet	0,8	1,1
Koneet ja kalusto	6,1	68,7
Rakennukset	6,6	5,8
Yhteensä	13,5	75,6
Rahoitusleasingvelat		
Lyhytaikainen	10,1	20,0
Pitkäaikainen	5,4	33,9
Yhteensä	15,5	53,9
Vastaiset leasingmaksut		
Vuosi 2001		19,5
Vuosi 2002	4,1	8,5
Vuosi 2003	3,9	7,4
Vuosi 2004	2,3	6,4
Vuosi 2005	1,6	5,7
Vuosi 2006	1,1	5,7
Seuraavat vuodet	5,5	8,6
Yhteensä	18,5	61,8

### Johdannaissovimuksista johtuvat vastuut

Yhtymä	2001 Brutto- määrä	Avoimien sopimusten käypä arvo	2000 Brutto- määrä
I Korkejohtannaiset			
Terminisopimukset	6 555,0	0,4	100,0
Optiosopimukset			
Ostetut	1 777,8	5,9	483,2
Asetetut	1 707,8	-1,1	413,2
Koronvaihtosopimukset	514,4	-0,5	487,1
II Valuuttajohdannaiset			
Terminisopimukset	1 239,0	2,6	1 295,7
Optiosopimukset			
Ostetut	636,7	-1,6	507,0
Asetetut	1 096,6	-2,6	497,3
Valuutanvaihtosopimukset	316,6	0,4	0,0
III Osakejohtannaiset			
Osakkeenvaihtosopimukset	0,0	0,0	0,0

## Emoyrityksen osakeomistukset 31.12.2001

### TYTÄRYRITYSOSAKKEET

	Osakkeiden lukumäärä	Emoyrityksen omistus, %	Yhtymän välillinen omistus, %	Nimellis- arvo 1 000 yks.	Kirjan- pitoarvo 1 000 mk
<b>Emoyrityksen tytäryritykset</b>					
Biowatti Oy	605 520	90,0	94,6	EUR 606	3 600
Finnforest Oyj	64 000 000	100,0		EUR 157 000	1 384 143
Itä-Suomen Puutoimitus Oy	650	100,0		FIM 325	2 743
Kiinteistö Oy Metsätapiola	37 826	60,9		EUR 643	101 032
Kirkniemen Kartano Oy	14 846	26,0	70,4	EUR 1 485	8 827
Liettu Oy	15	24,0	36,1	FIM 12	12
Metsä Group Financial Services Oy	24 500	49,0	68,5	EUR 4 140	29 397
Metsämannut Oy	60	60,0	73,9	FIM 60	60
M-real Oyj	68 505 435	63,3 *)		EUR 116 459	2 012 471
Oy Metsäliitto International Ltd	430 000	100,0		EUR 4 300	25 567
Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy	136	34,0	79,6	EUR 23	136
Metsä Tissue Oyj	161 100	0,5	25,6	EUR 274	6 263
MMM Logisware Oy	1 500	33,3	46,1	FIM 1 500	2 266
Puukonttori Oy	10	100,0		FIM 1	1
Suomen Metsäosuus Oy	500 000	100,0		EUR 5 000	29 729
Thomesto Oy	8 100 000	100,0		EUR 6 318	163 462
Vantaan Silva-Stadion Oy	337 000	47,0	100,0	EUR 337	2 004
Äänevoima Oy	833 400	20,0	37,2	EUR 833	4 955
<b>Tytäryritysosakkeet yhteensä</b>				FIM	3 776 668
				EUR	635 190

\*) Laskettuna äänimäärästä. Omistusosuus 38,3 % lukumäärästä.

### MUUT OSAKKEET JA OSUUDET

	Osakkeiden lukumäärä	Emoyrityksen omistus, %	Yhtymän välillinen omistus, %	Nimellis- arvo 1 000 yks.	Kirjan- pitoarvo 1 000 mk
<b>Emoyrityksen osakkuusyrietykset</b>					
Oy Herttovuou Ltd	255	33,8		EUR 4	25
Laitaatsillan telakka Oy	600	33,3		EUR 60	1 010
Oy Metsä-Botnia Ab	5 388	6,0	24,0	EUR 10 776	135 840
Metsäteho Oy	40	24,0		FIM 200	400
Mittaportti Oy	1 000	33,3	39,7	FIM 50	50
Perkaus Oy	2 500	33,3		EUR 5	34
Sunilan Mittayhtiö Oy	8	33,3		EUR 8	48
Suomen Metsäsijoitus Oy	7 500	25,0		FIM 7 500	7 500
Vaakamitta Oy	50	50,0		FIM 50	50
<b>Osakkuusyrietysosakkeet yhteensä</b>				FIM	144 957
				EUR	24 380

### Emoyrityksen muut osakkeet ja osuudet

Golfsarvik Oy	2	0,0		FIM 50	273
Neomarkka Oyj	1 205 305	19,9		EUR 4 821	64 323
Misawa Homes of Finland Oy	400	2,1		FIM 400	400
Uittokalusto Oy	53	15,9		FIM 53	1 940
Asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöt					12 578
Puhelinosakkeet ja -osuudet					771
Muut osakkeet ja osuudet					296
<b>Muut osakkeet ja osuudet yhteensä</b>				FIM	80 581
				EUR	13 553

Luettelot kaikista osakkeista ja osuuksista säilytetään Metsäliitto-Yhtymän yritysten pääkonttoreissa.

## Alakonserniien merkittävimmät osakkeet ja osuudet

### M-REAL

	Osakkeiden lukumäärä	Omistus- osuus %		Nimellis- arvo 1 000 yks.	Kirjan- pitoarvo 1 000 mk
<b>Metsäliitto-Yhtymän yritysten osakkeet ja osuudet</b>					
Biowatti Oy	5 114	6,4	EUR	43	256
Metsäliitto Osuuskunta	179 171		EUR	603	3 609
<b>Tytäryhtiöosakkeet</b>					
<b>Kotimaiset</b>					
Alakoski Oy	5 278	52,8	EUR	1	161
Oy Board International Ab	796	100,0	EUR	13	684
Oy Hangö Stevedoring Ab	113	75,3	EUR	95	16 053
M-real Alliance Oy	10 000	100,0	EUR	168	19 900
M-real Forestia Oy	1 500 000	100,0	EUR	15 000	979 500
Metsä Group Financial Services Oy	25 500	51,0	EUR	4 289	30 603
Metsä Tissue Oyj	19 675 000	65,6	EUR	33 091	576 653
Savon Sellu Oy	200 010	100,0	EUR	3 364	69 999
Takon Kotelotehdas Oy	330 001	100,0	EUR	5 550	37 767
<b>Ulkomaiset</b>					
M-real Alliance Scandinavia A/S	50	100,0	NOK	50	30
M-real Deutsche Holding GmbH		100,0	EUR	26	1 231 961
M-real Fine B.V.	1 000	100,0	EUR	454	18 117
M-real Holding Belgium S.A.	1 000	100,0	EUR	3 000	21 910
M-real NL Holding B.V.	15 350	100,0	EUR	6 054	26 714
M-real Petöfi Ltd	1	100,0	HUF	1 707 142	280 954
M-real Schweiz AG	188	100,0	CHF	94	143
M-real Sverige Ab *)	63 470 200	100,0	SEK	1 269 404	6 640 031
M-real UK Holdings PLC	146 750 000	100,0	GBP	146 750	1 250 435
Map Merchant Holdings B.V.	6 000	100,0	EUR	4 727	28 141
Price & Pierce Holdings B.V.	30	75,0	EUR	14	22 980
<b>Osakkuusyhtiöosakkeet</b>					
<b>Kotimaiset</b>					
Finncao Oy	798	38,0	EUR	16	0
Kemi Shipping Oy	65 800	23,5	EUR	110	2 432
Kirkniemen Kartano Oy	27 408	48,0	EUR	27 408	16 375
Oy Metsä-Botnia Ab **)	42 222	47,0	EUR	84 442	1 647 770
Metsäliitto-Yhtymän Tehdasmittaus Oy	132	33,0	EUR	22	149
Metsämannut Oy	35	34,7	EUR	6	1 272
Mittaportti Oy	470	15,7	EUR	4	172
MMM Logisware Oy	1 500	33,3	EUR	252	2 319
Myllykoski Paper Oy	105 000	35,0	EUR	2 100	594 121
Mäntän Energia Oy	1 656	41,4	EUR	139	1 647
Paperinkeräys Oy	18 186	20,2	EUR	31	16 856
Plastiroll Oy	39	39,0	EUR	7	19 633
Simon Turvejaloste Oy	5	15,7	EUR	8	119
Oy Transfennica Ab	38 486	36,7	EUR	647	-1 368
Yhteistoiminta Oy	24	23,5	EUR	16	95
Äänevoima Oy	1 875	45,0	EUR	1 875	11 148
<b>Ulkomaiset</b>					
Grovehurst Energy Ltd	50	50,0	GBP	50	2 378
Ultimatic Systems GmbH	70	46,7	CHF	70	11 344
Varma Services Ltd	2 809	28,1	GBP	3	59
Zakłady Papiernicze w Krapkowicach S.A.	461 506	16,3	PLN	4 616	11 778
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>					
Gasum Oy	1 060	2,0	EUR	3 566	70 005
Keräyskuitu Oy	4 378	14,6	EUR	736	4 584
Keskuslaboratorio Oy	1 134 776	21,1	EUR	191	1 938
Pohjolan Voima Oy	1 093 983	3,3	EUR	1 841	155 594
Sato-Yhtymä Oy	32 110		EUR	54	16 678

\*) Liikearvo poistetaan 20 vuodessa.

\*\*\*) Liikearvo poistetaan 10 vuodessa.

## Alakonsernien merkittävimmät osakkeet ja osuudet

### FINNFOREST

	Osakkeiden lukumäärä	Omistus- osuus %		Nimellis- arvo 1 000 yks.	Kirjan- pitoarvo 1 000 mk
<b>Tytäryhtiöosakkeet</b>					
<b>Kotimaiset</b>					
Heinolan Seinälinja Oy	2 000	100,0	EUR	336	9 959
Ikipuu Oy	350	87,5	EUR	589	5 084
Kuningaspalkki Oy	1 000	100,0	EUR	17	70 903
Vantaan Silva-Stadion Oy	372 000	52,5	EUR	372	2 212
<b>Ulkomaiset</b>					
Finnforest Deutschland GmbH		100,0	EUR	2 555	144 606
Finnforest UK Holdings Ltd	43 200 000	100,0	EUR	69 120	317 847
Baillou Holzhandels-gesellschaft GmbH		100,0	EUR	36	49 938
Baillou Faipari Kereskedelmi Kft.	100	96,7	EUR	11	32 654
Finnforest Baco Vertribs GmbH		100,0	EUR	36	8 859
Baillou Holzhandel spol.s.r.o.		100,0	EUR	14	34 598
Finnforest BBH Ltd	8 000 000	100,0	EUR	13 862	73 014
Moelven Industrier ASA	70 340 722	60,7	EUR	44 065	598 456
Finnforest UK Ltd.	30 000 000	100,00	EUR	49 302	293 134
Bligh Boards Ltd.	1 000 000	100,00	EUR	1 643	80 123
Finnforest Scütte-Lanz GmbH	1	100,00	EUR	3 026	17 992
Finnforest Sibü SAS		100,00	EUR	2 400	90 536
Moelven Treindustri AS	20 000 000	100,00	EUR	37 587	193 822
Moelven Timber AS	10 000	100,00	EUR	12 529	82 611
Moelven Byggindustri AS	4 000	100,00	EUR	5 012	40 972
Moelven ByggModul AS	158 440	100,00	EUR	3 970	37 470
Moelven Industrier AB	10 000	100,00	EUR	1 075	62 165
Moelven Westwood AB	40 000 000	100,00	EUR	11 509	74 181
Moelven Finans AS	3 300 000	100,00	EUR	14 471	86 702
Moelven Valåsen AB	500 000	100,00	EUR	5 376	113 358
Moelven Dalaträ AB	200 000	100,00	EUR	2 150	50 948
Mocon Holding AS	62 000	91,20	EUR	7 768	51 248
Moelven Limtre AS	11 000	100,00	EUR	1 378	32 053
Moelven Töreboda Limträ AB	120 000	100,00	EUR	1 290	31 287

### METSÄ-BOTNIA

Botnia Pulps GmbH	1 000	100,0	EUR	52	308
Botnia Pulps Ltd	1 000	100,0	EUR	31	186
Botnia Pulps Sa	11 533	99,9	EUR	173	453
Oy Botnia Mill Services Ab	3 010	50,2	EUR	506	3 010
Kaskisten Lämpö Oy	350	70,0	EUR	59	352
Oy Silva Shipping Ab	400 000	100,0	EUR	336	5 241
Mittaportti Oy	1 000	33,4	EUR	8	361
Simon Turvejaloste Oy	10	33,3	EUR	17	257
Kemi Shipping Oy	140 000	50,0	EUR	235	5 171
Yhteistoiminta Oy	50	50,0	EUR	34	196

### MUIDEN TYTÄRYHTIÖIDEN OSAKKEET JA OSUUDET

Thomesto Sweden Ab	11 000	100,0	EUR	1 172	7 034
Thomesto Machine Agencies	15 000	100,0	EUR	1 606	20 275
SIA Silva	670	100,0	EUR	401	13 366
Vika Wood Ltd	3 728	40,0	EUR	1 435	10 030
AS Metsind	4 000	100,0	EEK	10 000	3 800
Metsäliitto Sverige AB	5 000	100,0	SEK	500	320
Metsäliitto France	100 000	100,0	EUR	100	595
Baltic Pulp	67 279	34,0	LVL	67	719
SCA Holz GmbH	166 700	33,4	EUR	167	993

# Ylijäämän käyttöehdotus vuodelta 2001

## Metsäliitto Osuuskunta

Edustajiston käytettävissä on		
tilikauden ylijäämä		180 096 759,72
käyttämätön ylijäämä edellisiltä vuosilta		1 305 564 482,00
		<hr/>
yhteensä		mk 1 485 661 241,72

Hallitus ehdottaa, että		
vararahastoon II siirretään		
säätöjen 11. pykälän 1 momentin mukaan	9 004 837,99	
sekä lisäksi	69,33	9 004 907,32
	<hr/>	
osuuskorkoa jaetaan 6,5 % maksetulle		
osuuspääomalle	49 147 162,98	
ja 6,5 % maksetulle lisäosuuspääomalle	104 429 335,79	153 576 498,77
	<hr/>	
ylijäämätilille jätetään		1 323 079 835,63
		<hr/>
yhteensä		mk 1 485 661 241,72

Mikäli edustajisto hyväksyy edellä olevan ehdotuksen, osuuskunnan oma pääoma on

Osuuspääoma	767 205 017,47
Lisäosuuspääoma	1 690 815 107,50
Vararahasto I	23 425 607,08
Vararahasto II	126 674 907,32
Ylijäämätili	1 323 079 835,63
	<hr/>
Yhteensä	mk 3 931 200 475,00

Espoossa 12. maaliskuuta 2002

*Arimo Uusitalo*

*Antti Oksanen*  
Toimitusjohtaja

*Heikki Asunmaa*

*Carl G. Björnberg*

*Timo Haapanen*

*Tapani Kantola*

*Unto Kotipalo*

*Kyösti Moilanen*

## Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tutustunut Metsäliitto Osuuskunnan tilinpäätökseen vuodelta 2001 ja laadittuun konsernitilinpäätökseen sekä hyväksyy ne tilintarkastajille ja edustajiston varsinaiselle kokoukselle esitettäväksi. Hallintoneuvosto yhtyy hallituksen ehdotukseen ylijäämän käyttämisestä.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa Leo Autio, Antti Jaakkola, Matti Jaakkola, Lauri Kananen, Runar Lillandt, Juhani Ollila, Anna-Liisa Pyyönen, Timo Sirviö, Axel Westersträhle ja Ilkka Yliluoma.

Espoossa 12. maaliskuuta 2002  
Hallintoneuvoston puolesta

*Runar Lillandt*  
Hallintoneuvoston  
puheenjohtaja

*Pertti Vuopala*  
Hallintoneuvoston  
sihteeri

## Tilintarkastuskertomus

### **Metsäliitto Osuuskunnan edustajiston kokoukselle**

Olemme tarkastaneet Metsäliitto Osuuskunnan kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä Metsäliitto-Yhtymä-konsernin ja emo-osuuskunnan tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaista tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emo-osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen ylijäämän käytöstä on osuuskuntalaisten mukainen.

Espoossa 14. maaliskuuta 2002

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

**Ilkka Haarlaa**  
KHT

**Göran Lindell**  
KHT

# Yrityksen hallinnointi

## Jäsenyys ja jäsenet

Metsäliitto Osuuskunnan hallitus voi jäseneksi hyväksyä jokaisen Suomessa vähintään kolme hehtaaria kasvullista metsämaata omistavan yksityisen henkilön tai yhteisön.

Vuoden 2001 lopussa jäseniä oli 128 522. Jäsenillä on metsää 5,1 miljoonaa hehtaaria, joka on lähes puolet yksityismetsien koko pinta-alasta.

## Edustajisto

Metsäliiton jäsenten päättämisoikeutta käyttää heidän keskuudestaan vaalipiireittäin joka neljäs vuosi valittu edustajisto. Edustajisto pitää vuosittain yhden varsinaisen kokouksen, jossa jokaisella edustajalla on yksi ääni.

Kokouksessa käsitellään mm. seuraavat asiat:

- vahvistetaan tilinpäätös ja päätetään ylijäämän käyttämisestä;
- päätetään vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja hallintoneuvostolle;
- päätetään hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten sekä tilintarkastajien palkkiot;
- valitaan hallintoneuvoston jäsenet ja tilintarkastajat.

Edustajistossa on 69 jäsenen edustajaa. Vuoden 2001 aikana edustajisto kokoontui 3 kertaa. Edustajiston jäsenet on esitelty sivulla 67.

## Hallintoneuvosto

Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään 20 ja enintään 30 edustajiston Metsäliiton jäsenistä valitsemaa henkilöä. Tämän lisäksi henkilöstö voi valita enintään 5 jäsentä ja edustajisto enintään kolme asiantuntijajäsentä.

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa ja tarkistaa, että Metsäliittoa hoidetaan sääntöjen ja päätösten mukaisesti sekä valvoa edustajiston päätösten täytäntöön panemista.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu lisäksi mm:

- valita hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkansa ja palkkionsa;
- valita toimitusjohtaja / pääjohtaja;
- päättää Metsäliiton toiminta-alan laajentamisesta ja uusiin likeyrityksiin ryhtymisestä;
- tarkastaa hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös sekä antaa niistä oman lausuntonsa edustajistolle.

Hallintoneuvoston jäsen valitaan kolmeksi vuodeksi kerrallaan.

Hallintoneuvostossa on nykyisin 30 metsänomistajajäsentä ja lisäksi 4 henkilöstön edustajaa. Vuoden 2001 aikana hallintoneuvosto kokoontui 6 kertaa. Hallintoneuvoston jäsenet on esitelty sivulla 66.

## Hallitus

Hallitukseen kuuluu 5 - 8 jäsentä sekä toimitusjohtaja ja pääjohtaja, mikäli hallintoneuvosto on hänet erikseen valinnut. Hallituksen jäsenen toimikausi kestää kolme vuotta kerrallaan.

Hallituksen tehtävänä on huolehtia yleisistä liikkeenjohdollisista asioista ja lisäksi mm.:

- ottaa ja erottaa toimitusjohtajan ja pääjohtajan välittöminä alaisina olevat johtavat toimihenkilöt;
- päättää kiinteistöjen ostamisesta, luovuttamisesta ja velasta kiinnityttämisestä;
- päättää lisäosuusmaksujen ehdoista.

Hallitus valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan puheenjohtajan.

Vuoden 2001 aikana hallitus kokoontui 20 kertaa.

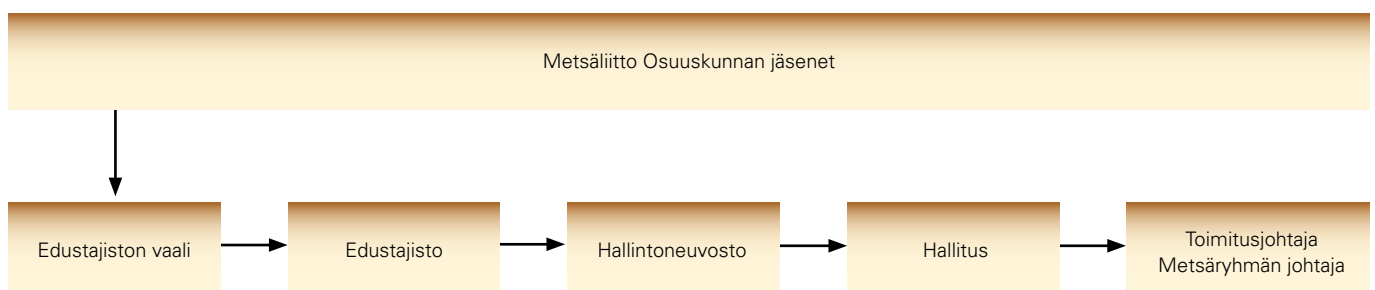
Hallituksen jäsenet on esitelty sivulla 64.

## Toimitusjohtaja / Pääjohtaja

Metsäliitto Osuuskunnan toimitusjohtaja, vuorineuvos Antti Oksanen, on hallintoneuvoston päätöksen mukaisesti toiminut myös Metsäliitto-Yhtymän pääjohtajana marraskuusta 1995 lähtien.

Toimitusjohtajan/pääjohtajan tehtävänä on, sen lisäksi mitä laissa on määrätty mm.:

- johtaa Metsäliitto-Yhtymän harjoittamaa liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden mukaan;
- johtaa yrityksen tulevaisuuteen tähtäävää suunnittelua ja valvoa toiminnan organisoimista ja tehokkuuden kehittämistä;
- seurata ja olla aktiivisesti mukana kehittämässä metsäteollisuutta kotimaassa ja ulkomailla.



## Liiketoimintojen organisointi

Metsäliitto-Yhtymä muodostuu emoyritys Metsäliitto Osuuskunnasta ja sen tytäryhtiöistä. Emoyritys toisaalta hankkii ja markkinoi jäsentensä puut ja toisaalta toimii metsäteollisuutta omistavana holding-yrityksenä. Tavoitteena on koko yhtiön eri omistajien varallisuuden arvon kasvattaminen ja kilpailukykyisen tuoton aikaansaaminen sijoitetulle pääomalle.

Kemiallinen metsäteollisuus (paperi- ja kartonkiliiketoiminta) on yhtiössä keskitetty M-real-konserniin. Sellun tuotannosta vastaa Oy Metsä-Botnia Ab. Mekaaninen metsäteollisuus on yhdistetty Finforest-konserniin, joka tuottaa sahatavaraa ja levyjä sekä harjoittaa levytukkukauppaa. Puuraaka-aineen kotimaan hankinta- ja markkinointitoiminnoista vastaa Metsäliitto Osuuskunnan Metsäryhmä ja kansainvälisestä puukaupasta Thomesto Oy.

Operatiivinen toiminta tapahtuu yhtiön tytäryrityksissä. Yhtiön tehtävänä on tarjota liiketoiminnan strategiseen suunnitteluun ja tavoitteisiin sekä rahoitukseen ja pääomahuoltoon liittyvät resurssit. Yhtiössä on strateginen ryhmä, jonka tehtävänä on pääjohtajan apuna johtaa yhtiön kehittämistä ja valmistella osuuskunnan hallituksen päätettäväksi tulevat asiat. Emoyritykseen liittyvät asiat käsitellään osuuskunnan johtoryhmässä. Näiden ryhmien jäsenet on esitelty sivulla 64.

## Talous

Yhtiön sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuut on hajautettu liiketoimintayksiköihin ja tytäryrityksiin, jotka vastaavat oman liiketoimintaluonsa talousinformaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta.

Metsäliitto Osuuskunnan talousosasto vastaa emoyrityksen ja konsernitilinpäätöksen laadinnasta sekä valvoo yhtiön yhtenäisten laskenta- ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden noudattamista.

Yhtiön liiketoiminnan ja tuloksen kehitystä seurataan kuukausiraporttien avulla.

Taloudellisesta tilanteesta kerrotaan julkisuuteen tilinpäätöstiedotteessa ja vuosikertomuksessa sekä osavuosisikatsauksissa, jotka ilmestyvät kolme kertaa vuodessa. Julkistamisaikataulu on esitetty kannen sisäpuolella.

## Rahoitushallinto

Metsä Group Financial Services Oy (Metsä Finance) toimii Metsäliitto-Yhtiön sisäisenä pankkina ja hoitaa kaikki yhtiön ulkoiset rahoitustapahtumat. Konsernin yritykset toimivat vastaavasti vain Metsä Financen kanssa.

Metsä Financen tehtävänä on rahoituksellisten riskien hallinta, rahoituskustannusten optimointi, riittävän maksuvalmiuden ylläpito ja rahoitusneuvottelut sekä rahoittajasuhteiden ylläpito. Toiminnan perustan luo rahoituspolitiikka, joka on hyväksytty erikseen keskeisissä yhtiön yritysten hallituksissa. Rahoitustoimintaa ohjaa ja valvoo yhtiön hallitus ja yhtiön ylimmästä johdosta koostuva finanssikomitea.

Liiketoimintaan liittyviä valuutta-, korko-, likviditeetti- ja vastapuoliriskejä on kerrottu sivuilla 24-25.

## Palkat ja palkkiot

Yhtiön pääjohtajalle, toimitusjohtajille, varatoimitusjohtajille, hallintoneuvostolle ja hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2001 palkkoja ja palkkioita 19,6 Me (15,8). Yhtiön henkilöstökuluista on erittely sivulla 44.

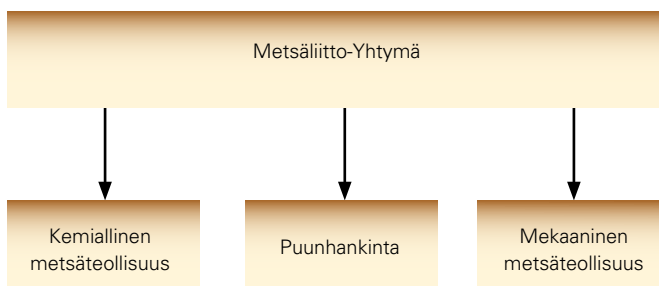
Yhtiössä on palkkatoimikunta, jonka tehtävänä on koordinoita erityisesti yritysten johtoon kuuluvien toimien palkkaperusteita.

## Tilintarkastus

Edustajiston valitsemina tilintarkastajina ovat toimineet Ilkka Haarlaa, KHT sekä KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, josta päävastuullisena tilintarkastajana Göran Lindell, KHT.

## Sisäinen tarkastus

Yhtiön sisäisen tarkastuksen hoitaa PwC Service Oy, joka on osa PricewaterhouseCoopersin maailmanlaajuisia riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen palvelukokonaisuuksia. Tarkastus suunnataan alueisiin, jotka kulloinkin ovat yhtiön tavoitteiden kannalta tärkeitä.





## Hallitus, johtoryhmät ja tilintarkastajat

### Hallitus

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1994	Arimo Uusitalo, 59	agronomi, maanviljelysneuvos
Hallituksen varapuheenjohtaja Jäsen vuodesta 1992	Antti Oksanen, 57	metsänhoitaja, vuorineuvos Metsäliitto-Yhtymän pääjohtaja Metsäliitto Osuuskunnan toimitusjohtaja
Jäsen vuodesta 2000	Heikki Asunmaa, 59	maanviljelijä
Jäsen vuodesta 1996	Carl G. Björnberg, 60	valt.maist. Myllykoski Oyj:n toimitusjohtaja
Jäsen vuodesta 1995	Timo Haapanen, 63	agronomi, maanviljelysneuvos
Jäsen vuodesta 1993	Tapani Kantola, 62	agrobiologi, pitäjänneuvos
Jäsen vuodesta 2001	Unto Kotipalo, 59	maatalousyrittäjä
Jäsen vuodesta 2001	Kyösti Moilanen, 47	maanviljelijä
Sihteeri	Pertti Vuopala, 60	varatuomari, lakiasiaintohtaja

### Yhtymän strateginen ryhmä

Puheenjohtaja	Antti Oksanen, 57 Arimo Uusitalo, 59 Kari Haavisto, 60 Jouko M. Jaakkola, 57	kauppat.lis., finanssijohtaja ekonomi, M-real Oyj:n toimitusjohtaja
	Ari Martonen, 46	ekonomi, Finnforest Oyj:n toimitusjohtaja
	Markku Melkko, 52	metsänhoitaja, Metsäryhmän johtaja
	Erkki Varis, 53	dipl.ins., Oy Metsä-Botnia Ab:n toimitusjohtaja
Sihteerit	Veli-Matti Mynttinen, 46 Harri Turunen, 52	kauppat. maist., M-real Oyj:n varatoimitusjohtaja taloustiet. maist., talousjohtaja

### Emoyrityksen johtoryhmä

Puheenjohtaja	Antti Oksanen, 57 Arimo Uusitalo, 59 Kari Haavisto, 60 Ari Martonen, 46 Markku Melkko, 53 Jaakko Punkari, 56 Pertti Vuopala, 60	metsänhoitaja, metsäneuvos, sidosryhmäjohtaja
Sihteeri	Harri Turunen, 52	

### Tilintarkastajat

Ilkka Haarlaa, 57	ekonomi, KHT
PricewaterhouseCoopers Oy KHT-yhteisö	
Päävastuullinen tilintarkastaja Göran Lindell, 55	dipl.ekonomi, KHT



Metsäliitto Osuuskunnan hallitus 2001

Kuvassa vasemmalta oikealle:

Heikki Asunmaa, Carl G. Björnberg, Antti Oksanen, Timo Haapanen, Unto Kotipalo, Arimo Uusitalo, Kyösti Moilanen ja Tapani Kantola.

# Metsäliiton hallintoneuvosto

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa, että Metsäliitto Osuuskuntaa hoidetaan sen sääntöjen, hallintoneuvoston päätösten ja Metsäliiton edun mukaisesti. Hallintoneuvosto myös valvoo edustajiston päätösten täytäntöön panemista ja valitsee Metsäliiton hallituksen.

## Puheenjohtaja:

Maanviljelijä	Runar Lillandt	Lappfjärd
---------------	----------------	-----------

## Varapuheenjohtaja:

Maanviljelijä	Aarne Hedetniemi	Haapajarvi
---------------	------------------	------------

## Jäsenet:

Metsänhoitaja	Mikael Aminoff	Bromarv	4.4.2001 alkaen
---------------	----------------	---------	-----------------

Metsänhoitaja	Martti Asunta	Kuru	
---------------	---------------	------	--

Agronomi	Leo Autio	Huittinen	
----------	-----------	-----------	--

Maanviljelijä	Aimo Hyvärinen	Kiuruvesi	
---------------	----------------	-----------	--

Maanviljelijä	Antti Jaakkola	Isojoki	
---------------	----------------	---------	--

Maanviljelijä	Matti Jaakkola	Padasjoki	
---------------	----------------	-----------	--

Maanviljelijä	Ilkka Juusela	Äetsä	
---------------	---------------	-------	--

Agronomi	Hannu Järvinen	Janakkala	
----------	----------------	-----------	--

Kätilö	Saini Jääskeläinen	Korpilahti	
--------	--------------------	------------	--

Agronomi	Marja Kallioniemi	Vihti	
----------	-------------------	-------	--

Maanviljelijä	Lauri Kananen	Viitasaari	
---------------	---------------	------------	--

Maanviljelijä	Esko Kinnunen	Pieksämäki	
---------------	---------------	------------	--

Maanviljelijä	Unto Kotipalo	Kuusamo	4.4.2001 asti
---------------	---------------	---------	---------------

Maaseutuyrittäjä	Albert Käiväräinen	Mynämäki	
------------------	--------------------	----------	--

Metsätalousinsinööri	Ilkka Lehtinen	Kuhmalahti	
----------------------	----------------	------------	--

Maanviljelijä	Henrik Långstedt	Inkoo	4.4.2001 asti
---------------	------------------	-------	---------------

Maanviljelijä	Teuvo Mankki	Valkeala	
---------------	--------------	----------	--

Maanviljelijä	Kyösti Moilanen	Ruokolahti	4.4.2001 asti
---------------	-----------------	------------	---------------

Maanviljelijä	Martti Niiranen	Varpaisjärvi	
---------------	-----------------	--------------	--

Maanviljelijä	Juhani Ollila	Utajärvi	
---------------	---------------	----------	--

Maanviljelijä	Juha Parpala	Simo	4.4.2001 alkaen
---------------	--------------	------	-----------------

Maanviljelijä	Eero Pelto-Arvo	Kannus	
---------------	-----------------	--------	--

Emäntä	Anna-Liisa Pyyntönen	Nurmijärvi	
--------	----------------------	------------	--

Maanviljelijä	Seppo Reijonen	Polvijärvi	
---------------	----------------	------------	--

Metsätilayrittäjä	Timo Sirviö	Rovaniemen mlk.	
-------------------	-------------	-----------------	--

Maanviljelijä	Olav Store	Kokkola	
---------------	------------	---------	--

Maanviljelijä	Mikko Tolonen	Suomussalmi	
---------------	---------------	-------------	--

Maanviljelijä	Pekka Turtiainen	Savonlinna	4.4.2001 alkaen
---------------	------------------	------------	-----------------

Maanviljelijä	Erkki Vainionpää	Töysä	
---------------	------------------	-------	--

Agronomi	Axel Westersträhle	Rantasalmi	
----------	--------------------	------------	--

Maanviljelijä	Ilkka Yliluoma	Ylistaro	
---------------	----------------	----------	--

## Henkilöstön edustajat:

Metsuri	Tapio Europaeus	Loimaa
---------	-----------------	--------

Johdaja	Juhani Hongisto	Espoo
---------	-----------------	-------

Piiripäällikkö	Hannu Leppäjärvi	Tampere
----------------	------------------	---------

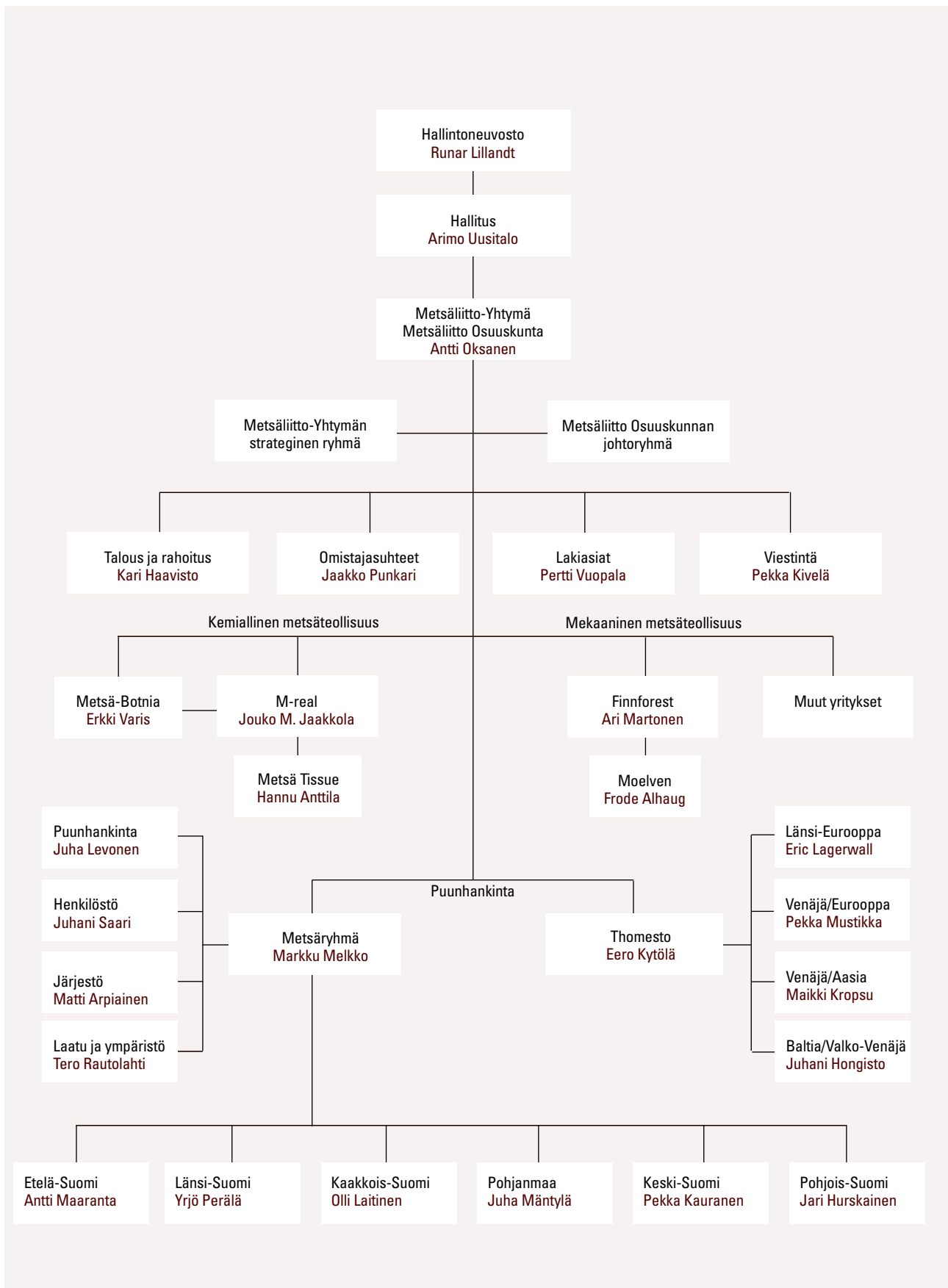
Laskentatoimihenkilö	Pekka Peltola	Espoo
----------------------	---------------	-------

## Metsäliiton edustajisto

Metsäliitto Osuuskunnan jäsenet valitsevat keskuudestaan edustajiston joka neljäs vuosi postivaalilla. Edustajistossa on 69 jäsentä, ja se on Metsäliiton korkein päättävä elin. Edustajisto valitsee hallintoneuvostoon 30 jäsentä ja henkilöstöryhmät valitsevat 4 jäsentä.

Maanviljelijä	Aimo Alho	Loppi	Metsäneuvos	Antti Malmberg	Raisio
Metsätalousinsinööri	John Berg	Närpiö	Metsätalousteknikko	Antti Mieskolainen	Kangasniemi
Maanviljelijä	Johan Björkenheim	Isokyrö	Maanviljelijä	Lauri Nevalainen	Lappeenranta
Maanviljelijä	Toivo J. Eeva	Kauhajoki	Maanviljelijä	Timo Nikula	Laitila
Toiminnanjohtaja	Veijo Ekonoja	Pello	Maanviljelijä	Raimo Ollikainen	Leppävirta
Metsätalousinsinööri	Stefan Enegren	Vaasa	Maanviljelijä	Martti Palojarvi	Vihti
Maanviljelijä	Arto Eskelinen	Kuopio	Maa- ja metsät. maist.	Tuomas Piesanen	Korpilahti
Maanviljelijä	Paavo Haapamäki	Keuruu	Maanviljelijä	Seppo Pohjala	Punkalaidun
Maanviljelijä	Raimo Hakkarainen	Juankoski	Maanviljelijä	Ossi Pouta	Kontiolahti
Maanviljelijä	Jaakko Halkilahti	Salo	Maanviljelijä	Voitto Purhonen	Juva
Maanviljelijä	Mikko Hatanpää	Noormarkku	Maanviljelijä	Heikki Pylväs	Ylivieska
Metsätalallinen	Erkki Helaakoski	Merijärvi	Maanviljelijä	Reijo Pyykkö	Humppila
Maanviljelijä	Jouni Hirvikallio	Luumäki	Eläkeläinen	Rauno Pyykkönen	Suomussalmi
Agrologi	Osmo Hirvonen	Rääkkylä	Maanviljelijä	Veikko Pölkki	Äänekoski
Maanviljelijä	Juha Hyvämäki	Nurmijärvi	Maanviljelijä	Mauri Ruuth	Mikkelin mlk
Maanviljelijä	Antti Isotalo	Alahärmä	Maanviljelijä	Antti Salo	Lempäälä
Agronomi	Erkki Jaakkola	Kankaanpää	Maanviljelijä	Esa Silvennoinen	Kerimäki
Maanviljelijä	Seppo Jokela	Karvia	Maanviljelijä	Peter Simberg	Tammisaari
Maanviljelijä	Timo Junnila	Ruukki	Metsätalallinen	Veikko Kustaa Simola	Hollola
Maanviljelijä	Matti Kainulainen	Juuka	Maanviljelijä	Heikki Sipilä	Ähtäri
Kansanedustaja	Timo Kalli	Kiukainen	Metsätalallinen	Hannu Soikka	Juupajoki
Maanviljelijä	Jouko Karjalainen	Ylikiiminki	Maanviljelijä	Bo Storsjö	Kristiinankaupunki
Agrologi	Ari Kivenmäki	Kuortane	Urakoitsija	Heikki Syväjärvi	Ylitornio
Metsätalouslyrittäjä	Ari Korhonen	Kajaani	Luomuyrittäjä	Kimmo Tiilikainen	Ruokolahti
Kenttäpäällikkö	Tapio Koskinen	Karstula	Maanviljelijä	Matti Tossavainen	Pielavesi
Yrittäjä	Kari Kultalahti	Evijärvi	Metsätalousinsinööri	Rauno Tuomaala	Pudasjärvi
Maanviljelijä	Juhani Kumpusalo	Nivala	Maanviljelijä	Pekka Turtiainen	Savonlinna
Maanviljelijä	Tapio Körhämö	Luopioinen			4.4.2001 asti
Agrologi	Markku Laitinen	Hankasalmi	Maanviljelijä	Tuomo Turunen	Tyrnävä
Maanviljelijä	Hannu Lassila	Veteli	Maanviljelijä	Seppo Unnaslahti	Kuhmoinen
			Maanviljelijä	Tuomo Uutela	Vehkalahti
Metsätalousteknikko	Aimo Lehtiniemi	Kurikka	Maanviljelijä	Arto Vesterinen	Rautalampi
Tiedottaja	Päivi Luostarinen	Helsinki			
Maanviljelijä	Olli Pekka Lönnroos	Rantasalmi	Metsätalallinen	Pauli Yliaska	Sodankylä
		4.4.2001 alkaen	Maanviljelijä	Matti Ylitalo	Pöytyä
Maanviljelijä	Bengt Lövsund	Kruunupyö	Maanviljelijä	Kari Yläjärvi	Virrat
Metsätaloyrittäjä	Ari Majava	Rovaniemen mlk	Metsätalousteknikko	Matti Äijö	Ikaalinen

# Metsäliitto-Yhtymän ja Puunhankinnan organisaatio



# Metsäliitto-Yhtymän tuotantolaitokset

- Finnforest
- Moelven
- M-real
- Metsä Tissue
- Metsä-Botnia



## Yhteystiedot

### METSÄLIITTO-YHTYMÄ

Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 10, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 01  
Telekopio 01046 94400

### METSÄLIITTO OSUUSKUNTA

Pääjohtaja Antti Oksanen  
Finanssijohtaja Kari Haavisto  
Talouspäällikkö Henrik Uggeldahl  
Viestintäjohtaja Pekka Kivelä  
Apulaisjohtaja Mikko Ohela  
Sidosryhmäjohtaja Jaakko Punkari  
Lakiasianjohtaja Pertti Vuopala  
Yhtymän lakimies Esa Kaikkonen  
Yhtymän lakimies Hilppa Rautpalo  
Johtaja Juhani Tevameri  
Tietoturvajohdaja Ari Meldo  
Yrityspalvelupäällikkö Karin von Wendt

### Talous ja hallinto

Talousjohtaja Harri Turunen  
Laskentapäällikkö Mirja Karppinen  
Rahoituspäällikkö Esko Okko  
Kehityspäällikkö Lena Sjöblom

Palveluyksikön päällikkö Arto Kesseli  
Kehityspäällikkö Katriina Leinonen  
Kirjanpito - Leena Haapala  
Sisäinen laskenta - Timo Rantanen  
Laskutus - Jouko Kallio  
Palkat - Sirpa Luola  
Ulkomaantoimintojen tuki - Lena Sjöblom  
Jäsenpalvelu - Arja Pallari

Tietohallintopäällikkö Keijo Asplund  
Kiinteistöpalvelupäällikkö Matti Knuutila  
Konttoripalvelupäällikkö Marita Frost

### Metsäryhmä

Metsäjohtaja Markku Melkko  
Henkilöstöjohtaja Juhani Saari  
Resurssien kehityspäällikkö Jukka Salenius  
Viestintäpäällikkö Anne-Mari Achrén  
Laatu- ja ympäristöpäällikkö Tero Rautolahti  
Projektipäällikkö Jukka Huttunen  
Jäsenpalvelupäällikkö Matti Arpiainen

### Kotimaan puunhankinta

Hankintajohtaja Juha Levonen  
Suunnittelujohtaja Juhani Lukkari  
Kehityspäällikkö Teppo Oijala  
Korjuupäällikkö Risto Lilleberg  
Kuljetuspäällikkö Juha Korhonen  
Suunnittelumetsänhoitaja Seppo Kokko

### Kansainvälinen puukauppa / Thomesto Oy

Toimitusjohtaja Eero Kytölä  
Suunnittelu ja logistiikka,  
johtaja Hannu Alarautalahti  
Suunnittelupäällikkö Timo Saarentaus  
Baltia ja Valko-Venäjä, johtaja Juhani Hongisto  
Venäjä/Aasia, johtaja Maikki Kropsu  
Venäjä/Eurooppa, johtaja Pekka Musikka  
Länsi-Eurooppa, johtaja Eric Lagerwall  
Talousjohtaja Ari Tasa  
Laatu- ja ympäristöpäällikkö Terhi Koipijärvi  
Kehityspäällikkö Jouko Numminen

### HANKINTA-ALUEET

#### Länsi-Suomi

#### LÄNSI-SUOMEN METSÄKONTTORI

Valtakatu 9-11, PL 166  
26101 Rauma  
Puhelin 01046 23000  
Telekopio 01046 23090  
Aluejohtaja Yrjö Perälä  
Laatupäällikkö Jukka Mäkinen  
Hankintapäällikkö Paavo Iittiläinen  
Kuljetuspäällikkö Hannu Pirinen  
Konttoripäällikkö Markku Ekdahl

#### RAUMAN PIIRITOIMISTO

Valtakatu 9-11, PL 166  
26101 Rauma  
Puhelin 01046 23100  
Telekopio 01046 23190  
Piiripäällikkö Pekka Kantola

#### SATA-HÄMEEN PIIRITOIMISTO

PL 5, 39201 Kyröskoski  
Puhelin 01046 23200  
Telekopio 01046 23290  
Piiripäällikkö Hannu Leppäjärvi  
Yhteyspäällikkö Juhani Leivo

#### PIRKA-HÄMEEN PIIRITOIMISTO

Possijärvenkatu 1, PL 27  
33401 Tampere  
Puhelin 01046 23500  
Telekopio 01046 23590  
Piiripäällikkö Mikko Välikoski

#### TURUN PIIRITOIMISTO

Ratapihankatu 53, 20100 Turku  
Puhelin 01046 23600  
Telekopio 01046 23690  
Piiripäällikkö Mauri Rätty

### Etelä-Suomi

#### ETELÄ-SUOMEN METSÄKONTTORI

Revontulentie 8 C, 02100 Espoo  
PL 10, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 22000  
Telekopio 01046 22090  
Aluejohtaja Antti Maaranta  
Laatupäällikkö Pekka Saarentola  
Hankintapäällikkö Tapio Peltoniemi  
Kuljetuspäällikkö Mika Nevalainen  
Konttoripäällikkö Sini Sivuranta  
Yhteyspäällikkö Taina Sairio

#### HÄMEENLINNAN PIIRITOIMISTO

Palokunnankatu 21 B, PL 77  
13100 Hämeenlinna  
Puhelin 01046 22300  
Telekopio 01046 22390  
Piiripäällikkö Matti Salo

#### LAHDEN PIIRITOIMISTO

Askonkatu 10  
15100 Lahti  
Puhelin 01046 22400  
Telekopio 01046 22490  
Piiripäällikkö Pekka Niemi

#### SALON PIIRITOIMISTO

Turuntie 8, PL 94  
24100 Salo  
Puhelin 01046 22500  
Telekopio 01046 22590  
Piiripäällikkö Juha Hörkkö

#### LOHJAN PIIRITOIMISTO

Harjukatu 4, 08100 Lohja  
Puhelin 01046 22600  
Telekopio 01046 22690  
Piiripäällikkö Harri Hyppänen

#### KOUVOLAN PIIRITOIMISTO

Paimenpolku 16, PL 146  
45100 Kouvola  
Puhelin 01046 22700  
Telekopio 01046 22790  
Piiripäällikkö Seppo Tuominen

**Kaakkois-Suomi**

**KAAKKOIS-SUOMEN METSÄKONTTORI**

Olavinkatu 46 A, PL 84  
57101 Savonlinna  
Puhelin 01046 24000  
Telekopio 01046 24090  
Aluejohtaja Olli Laitinen  
Laatupäällikkö Matti Gynther  
Hankintapäällikkö Heikki Karhunen  
Kuljetuspäällikkö Reijo Soininen  
Konttoripäällikkö Esa Simonen  
Yhteyspäällikkö Tellervo Hurskainen

**PIEKSÄMÄEN PIIRITOIMISTO**

Asemakatu 4, PL 77  
76101 Pieksämäki  
Puhelin 01046 24100  
Telekopio 01046 24190  
Piiripäällikkö Jussi Sairanen

**MIKKELIN PIIRITOIMISTO**

Porrassalmenkatu 39, PL 56  
50101 Mikkeli  
Puhelin 01046 24200  
Telekopio 01046 24290  
Piiripäällikkö Ossi Tolonen

**SAVONLINNAN PIIRITOIMISTO**

Olavinkatu 46 A, PL 84  
57101 Savonlinna  
Puhelin 01046 24303  
Telekopio 01046 24390  
Piiripäällikkö Ahti Parviainen

**JOENSUUN PIIRITOIMISTO**

Rantakatu 25 C, 80100 Joensuu  
Puhelin 01046 24400  
Telekopio 01046 24490  
Piiripäällikkö Aaro Hoffrén

**LAPPEENRANNAN PIIRITOIMISTO**

Puhakankatu 1  
53600 Lappeenranta  
Puhelin 01046 24500  
Telekopio 01046 24590  
Piiripäällikkö Jari Makkonen

**Pohjanmaa**

**POHJANMAAN METSÄKONTTORI**

Päivöläkatu 38, 60120 Seinäjoki  
Puhelin 01046 25000  
Telekopio 01046 25090  
Aluejohtaja Juha Mäntylä  
Laatupäällikkö Veikko Hallila  
Hankintapäällikkö Jani Riissanen  
Kuljetuspäällikkö Sakari Mäki-Kojola  
Konttoripäällikkö Pentti Toivonen  
Yhteyspäällikkö Jyrki Sopenan

**KESKI-POHJANMAAN PIIRITOIMISTO**

Asematie 4, PL 28  
69101 Kannus  
Puhelin 01046 25100  
Telekopio 01046 25190  
Piiripäällikkö Heikki Parpala

**VAASAN PIIRITOIMISTO**

Myllykatu 15, 65100 Vaasa  
Puhelin 01046 25200  
Telekopio 01046 25290  
Piiripäällikkö Per-Henrik Storbäck

**SEINÄJOEN PIIRITOIMISTO**

Päivöläkatu 38, 60120 Seinäjoki  
Puhelin 01046 25300  
Telekopio 01046 25390  
Piiripäällikkö Heikki Sippola

**KYRÖNJOEN PIIRITOIMISTO**

Keskustie 21, PL 81  
61601 Jalasjärvi  
Puhelin 01046 25400  
Telekopio 01046 25490  
Piiripäällikkö Kari Lahdenmäki

**Keski-Suomi**

**KESKI-SUOMEN METSÄKONTTORI**

44100 Äänekoski  
Puhelin 01046 26000  
Telekopio 01046 26090  
Aluejohtaja Pekka Kauranen  
Hankintapäällikkö Timo Roimela  
Kuljetuspäällikkö Pekka Pakkala  
Yhteyspäällikkö Pekka Isomäki  
Laatupäällikkö Tuomo Rantala

**VIITASAAREN PIIRITOIMISTO**

Keskitie 8, 44500 Viitasaari  
Puhelin 01046 26100  
Telekopio 01046 26190  
Piiripäällikkö Arto Back

**IISALMEN PIIRITOIMISTO**

Kilpivirrantie 7, 74120 Iisalmi  
Puhelin 01046 26200  
Telekopio 01046 26290  
Piiripäällikkö Petri Tahvanainen

**JYVÄSKYLÄN PIIRITOIMISTO**

Kankaankatu 4, PL 171  
40351 Jyväskylä  
Puhelin 01046 26300  
Telekopio 01046 26390  
Piiripäällikkö Hannu Karjula

**KUOPION PIIRITOIMISTO**

Sorsasalo, PL 208  
70101 Kuopio  
Puhelin 01046 26400  
Telekopio 01046 26490  
Piiripäällikkö Kalle Reipsaari

**KEURUUN PIIRITOIMISTO**

Niilontie 1, PL 96  
42701 Keuruu  
Puhelin 01046 26500  
Telekopio 01046 26590  
Piiripäällikkö Markku Salmela



## Yhteystiedot

### Pohjois-Suomi

#### POHJOIS-SUOMEN METSÄKONTTORI

Poltimontie 9, PL 42, 94101 Kemi  
Puhelin 01046 28000  
Telekopio 01046 28090  
Aluejohtaja Jari Hurskainen  
Laatupäällikkö Ari Korpi  
Hankintapäällikkö Pentti Pajunen  
Kuljetuspäällikkö Kimmo Uurtamo  
Konttoripäällikkö Jouni Majava  
Yhteyspäällikkö Mikko Jussila

#### SODANKYLÄN PIIRITOIMISTO

Metsätalo, 99600 Sodankylä  
Puhelin 01046 28100  
Telekopio 01046 28109  
Piiripäällikkö Taisto Niemelä

#### KEMIN PIIRITOIMISTO

Poltimontie 18, 94200 Kemi  
Puhelin 01046 28200  
Telekopio 01046 28092  
Piiripäällikkö Aulis Luomanperä

#### PUDASJÄRVEN PIIRITOIMISTO

Toritie 1, PL 97, 93100 Pudasjärvi  
Puhelin 01046 28300  
Telekopio 01046 28390  
Piiripäällikkö Jarkko Parpala

#### OULUN PIIRITOIMISTO

Peltokatu 17, 90120 Oulu  
Puhelin 01046 28400  
Telekopio 01046 28490  
Piiripäällikkö Reijo Väisänen

#### KAJAANIN PIIRITOIMISTO

Viestitie 2, PL 156  
87100 Kajaani  
Puhelin 01046 28500  
Telekopio 01046 28590  
Piiripäällikkö Jari Juntunen

### M-REAL Oyj

Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 20, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 11  
Telekopio 01046 94353  
Toimitusjohtaja Jouko M. Jaakkola

### METSÄ TISSUE Oyj

Itälahdenkatu 15-17, 00210 Helsinki  
PL 25, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 16  
Telekopio 01046 94949  
Toimitusjohtaja Hannu Anttila

### METSÄ GROUP FINANCIAL SERVICES Oyj

Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 10, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 11  
Telekopio 01046 94695  
Toimitusjohtaja Heikki Saarinen

### Oy METSÄ-BOTNIA Ab

Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 30, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 12  
Telekopio 01046 94405  
Toimitusjohtaja Erkki Varis

### FINNFOREST Oyj

Revontulentie 8 C, 02100 Espoo  
PL 50, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 05  
Telekopio 01046 94863  
Toimitusjohtaja Ari Martonen

### THOMESTO Oyj

Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 15, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 13  
Telekopio 01046 95121  
Toimitusjohtaja Eero Kytölä

### BIOWATTI Oy

Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 70, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 08  
Telekopio 01046 58298  
Toimitusjohtaja Pekka Laurila

### METSÄMANNUT Oy

PL 314 (Kirkkokatu 10 A)  
33101 Tampere  
Puhelin 01046 59099  
Telekopio 01046 59012  
Toimitusjohtaja Kaj Karlsson

### METSÄLIITTO-YHTYMÄN TEHDASMITTAUS Oy

PL 27 (Possijärvenkatu 1)  
33401 Tampere  
Puhelin 01046 29000  
Telekopio 01046 29090  
Toimitusjohtaja Olof Thesslund

### MMM LOGISWARE Oy

Revontulentie 6, 02100 Espoo  
PL 40, 02020 METSÄ  
Puhelin 01046 14  
Telekopio 01046 94593  
Toimitusjohtaja Lauri Jämsén