





Sisältö

Toimitusjohtajan katsaus.....	4
Energiantuotanto.....	7
Energjakauppa.....	9
Sähkön siirto ja jakelu.....	11
Kaukolämpö.....	13
Yrityspalvelut.....	15
Hallinto ja talous.....	16
Energialautakunnan toimintakertomus.....	17
Tuloslaskelma.....	19
Tase.....	20
Rahoituslaskelma.....	22
Yhteenveto.....	23
Tuloslaskelma.....	24
Sähkönmyyntiliiketoiminta	
Sähköverkkoliiketoiminta	
Tase.....	25
Sähköverkkoliiketoiminta	
Summary.....	26
V U O S I L Y H Y E S T I	
Liikevaihto.....	84,2 M€
Investoinnit.....	15,2 M€
Liikevoitto.....	15,2 M€
Nettotulos.....	11,4 M€
Sijoitetun pääoman tuotto.....	9,9 %
Nettotulos/henkilö.....	0,034 M€
Liikevaihto/henkilö.....	0,251 M€
Käyttökate.....	31,4 %
Omavaraisuusaste	
(ei sisällä liittymismaksuja).....	39,6 %
Henkilökunta.....	335
Asiakkaat	
Sähkö	
Sähkönmyyntiasiakkaat	
(Oulun Sähkönmyynti Oy).....	112 000
Sähkönsiirtoasiakkaat omassa verkossa.....	72 325
Kaukolämpö	4 679
Höyry.....	6

Strategian tavoitteiden toteuttaminen

4

Energiamarkkinoiden avauduttua energia-ala on ollut jatkuvassa muutoksessa ja alalla on tapahtunut useita yritysjärjestelyjä. Niitä on tehty myös Oulun ympäristössä ja niiden johdosta myös Oulun kaupungin on ollut uudelleen arvioitava, miten se toimii uudessa energiakentässä ja miten sen energia-alaan sitoutuneen omaisuuden arvoa voidaan kasvattaa. Oulun kaupunki käynnistikin kertomusvuoden keväällä Oulun kaupunkia koskevan energiastrategian tekemisen. Oulun kaupungin energiastrategiassa Oulun Energia on keskeinen toimija, ja energiastrategia vaikuttaa myös sen tuleviin toimintamalleihin.

Oulun kaupunginvaltuusto hyväksyi Oulun kaupungin energiastrategian kertomusvuoden lopulla. Hyväksymisen yhteydessä käytiin paljon keskustelua siitä, voidaanko Oulun Energia yhtiöittää. Yhtiöittämisen ja hallintomallin osalta strategia jäi auki ja sen kehittämistä päätettiin jatkaa tulevana vuonna. Oulun Energian kehittämisen tavoitteista energiastrategiaan tuli kuitenkin selkeät kannanotot. Tavoitteena on, että Oulun Energiaa johdetaan yhtenä toiminnallisena kokonaisuutena, joka käsittää toimintoketjun polttoaineiden tuotannosta loppuasiakkaaseen. Tämä toimintoketju pidetään vahvasti oululaisessa ohjauksessa. Jokainen toimintoketjun osanen hakee yhteistyökumppaneita, joiden kanssa etsitään mahdollisimman tehokasta toimintamallia. Näiden yhteistyökumppanuuksien avulla pyritään säilyttämään Oulussa ja Pohjois-Suomessa energia-alan osaaminen.

Jo edellisenä vuonna oli Oulun Energian ja Kemi-Tornio -alueen energia-alan yritysten välillä haettu sähkömyyntitoimintaan yhteistyömuoto, jonka pohjalta oli tavoitteena perustaa Oulun Sähkömyynti Oy. Myyntiyhtiön toiminnan aloittaminen siirtyi kuitenkin kunnallisvalitusten johdosta vuoden 2001 kesäkuun alkuun. Yhtiön perustamisen viivästyminen ja toiminnan aloittaminen kesken vuoden aiheutti paljon ylimääräistä työtä. Vuoden 2000 lopulla alkaneen sähkön hintojen nopean nousun aiheuttamat korotuspaineet tulivat uuden sähkömyyntiyhtiön ratkaistaviksi. Oulun Sähkömyynti Oy joutui syyskuussa nostamaan sähkömyyntihintojaan. Tämä pyrittiin yleisesti yhdistämään myyntiyhtiön perustamisesta aiheutuneeksi, vaikka kustannukset sekä sähkön hankinnassa että tuotannossa olivat

kohonneet. Myyntiyhtiön oli siirrettävä nousu loppuhintoihin. Kuitenkin Oulun Sähkömyynti Oy säilytti markkinoilla hyvin asemansa ja jopa kasvatti markkinaosuuttaan hintojen korotuksesta ja kielteisestä kirjoittelusta huolimatta. Tämä osoitti, että alueen yritykset ja sähkökäyttäjät uskovat alueen omista voimavaroista lähtevään energiantuotantoon. Vuoden lopulla päästiin myös sopimukseen, jolla Oulun Sähkömyynti Oy:hyn tuli uudeksi osakkaaksi Rantakairan Sähkö Oy.

Sähkön pohjoismaisten markkinahintojen voimakas nousu johti Oulun Energian koko tuotantokoneiston toiminnan muuttumiseen edellisistä vuosista. Oulun Energian vahvuus onkin sen mahdollisuus mukautua kulloinkin vallitsevaan sähkömarkkinatilanteeseen. Toimintavuonna 2001 Oulun Energia ei saanut edellisten vuosien tapaan halpaa pohjoismaista vesivoimaa, vaan Oulun Energian oli korvattava se omalla tuotannollaan. Oman tuotannon hinta oli korkeampi kuin edellisenä vuonna ostettu halpa sähkö, ja tämä näkyi sähköhankinnan kustannuksissa ja sitä kautta sähkön hinnan nousuna aina toimintoketjun loppuasiakkaalle asti.

Omaa tuotantoaan voimakkaasti kasvattaen Oulun Energia vähensi sähkönostoa ja myi ylimääräisen tuotannon pohjoismaisille markkinoille. Näin Oulun Energia paransi talouttaan ja tulostaan, mutta sen koko tuotantoketju oli todella lujilla. Tuotantoketjun alkupäässä turvetuottajat tekivät parhaansa, jotta turvetta saatiin riittävästi voimalaitoksille. Voimalaitokset kävivät lähes häiriöttömästi koko vuoden ja kesäseisokit olivat lyhyet. Ennätyksiä tehtiinkin Toppilassa sekä sähkön että lämmön tuotannossa. Oulun Energian ennätyksellistä omaa tuotantoa vähensi edelliseen vuoteen verrattuna jopa alle keskimääräisen oleva vesivuosi, jonka johdosta Merikosken voimalaitos jäi tuotantotavoitteestaan.

Oulun Energian ja perustetun Oulun Sähkömyynti Oy:n kiireitä lisäsi siirtyminen markasta euroon. Samassa yhteydessä katsottiin tarpeelliseksi myös koko asiakastietojärjestelmän uusiminen. Uudella järjestelmällä pyritään parantamaan sähkön hankinnan ja myynnin samanaikaista seurantaa ja samalla parantamaan ja selkeyttämään asiakkaan sähkö- ja lämpölaskuja.

en käyntiin myyntiyhteistyöllä

5

Oulun Energia saavutti sille asetetun tulostavoitteen toimintaansa kasvattaen. Sähkökaupassa ja tuotannossa kilpailu pitää huolen siitä, että tulos on kohtuullinen. Sähkönsiirtoverkon tuottoa valvoo Energiamarkkinavirasto, eikä siirtohintoihin tehty kustannusten noususta aiheutuvia korotuksia. Kaukolämpömaksuihin siirrettiin 1.3. polttoainekustannusten nousu. Mikäli Oulun Energialta vaaditaan entiseen tapaan tulosta ja mikäli se ei pysty laajentuen ja toimintaansa tehostaen tulostaan parantamaan, on sen nostettava kaukolämpömaksujaan muiden kaupunkien keskiarvoon, joka Oulun kaupungin energiastrategian mukaan on hyväksytty taso.

Oulun Energia on useiden vuosien ajan jatkuvasti kasvanut, lisännyt toimintojaan, osin jopa kaksinkertaistanut tuotantomääriään. Siitä huolimatta sen henkilökunnan määrä on ollut loivassa laskussa. Toimintavuosi 2001 oli erittäin kiireinen Oulun Energian kaikissa liiketoimissa. Tehtiinhän tuotantoennätyksiä, rakennettiin ennätysmäärä johtoja, perustettiin uusi sähkönmyyntiyhtiö, johon tuli loppuvuodesta yksi uusi osakas lisää, hankittiin uusi asiakastietojärjestelmä, muutettiin markka euroksi. Kaikki nämä aiheuttivat joka vaiheessaan lisääntyviä vastuuta ja työtä. Henkilöstö osoitti suurta vastuuntuntoa ja osaamista ottaessaan vastaan uusia haasteita ja selvittäessään niitä. Tästä suuri kiitos koko henkilöstölle.



Tapani Kurkela

Tapani Kurkela
toimitusjohtaja



Pohjoismaiset markkinat ohjaavat toimintaa



Sähkömarkkinoiden avauduttua pohjoismaiset sähkömarkkinat ovat yksi kokonaisuus, jonka osana Oulun Energiakin toimii. Pohjoismaissa sähkömarkkinoita ohjaa luonto: sähköstä yli puolet tuotetaan vesivoimalla, ja sähköntuotantoa ja sen hintaa ohjaavat sateet etupäässä Norjan ja Ruotsin alueella. Pohjoismaissa sähkönkäyttö on voimakkaasti riippuvainen pakkasista ja säätiloista, sillä esimerkiksi Norjassa lähes kaikki omakotitalot ovat sähkölämmitteisiä.

Vaikka Oulun Energia tuottaakin sähkönsä suurimmaksi osaksi itse, pohjoismainen sähkönhinta ohjaa voimakkaasti sen toimintaa. 1990-luvun lopulla oli kolme erittäin runsasvetistä vuotta, jolloin sähkö oli halpaa sekä kesällä että talvella ja jolloin Oulun Energia rajoitti Toppilan lauhdetuotantoaan ja osti halpaa sähköä pohjoismaisilta markkinoilta. Viime vuosi oli sateiltaan Pohjoismaissa keskimääräinen, mutta Norjassa ja Suomessa alle keskivesivuoden. Etenkin Norjassa altaiden täyttäminen tapahtui kesän ja edelleen syksyn aikana, ja sähköä tuotettiin lämpövoimalla Suomessa ja Tanskassa ja myytiin Norjaan. Tämä näkyi mm. Toppilan voimalaitoksen tuotannon voimakkaana kasvuna.

Toppilassa tuotantoennätyksiä

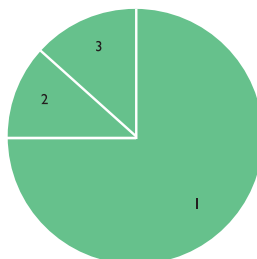
Oulun Energian tuotantokoneiston käytettävyyden vuonna 2001 oli hyvä ja käyttöaste korkea. Toppilassa vuosi oli kaikin puolin ennätysellinen, ja aikaisemmat ennätykset rikottiin sekä sähkö- että lämmöntuotannossa. Erityisesti lauhdetuotannon määrä kasvoi, kun Toppilassa kesäaikana tuotettiin sähköä pohjoismaisille markkinoille.

Sähköä Toppilan voimalaitos tuotti viime vuonna 1327 gigawattituntia eli 75 prosenttia Oulun Energian sähköhankinnasta. Kaukolämmön myynti kasvoi erityisesti loppuvuodesta, ja Toppilassa kirjattiin kaukolämmön vuosituotantoennätykseksi 1269 gigawattituntia. Tällä ka-

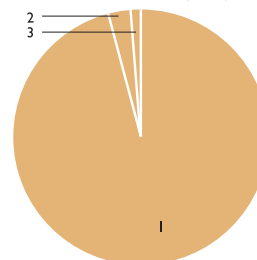


Johtaja Risto Kantola

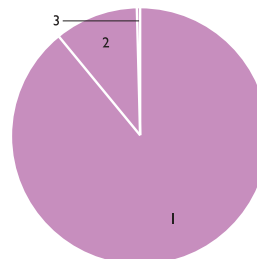
SÄHKÖNHANKINTA (GWh)



LÄMMÖNHANKINTA (GWh)



TOPPILAN VOIMALAITOSTEN POLTTOAINEET (GWh)



tettiin 96 prosenttia kaukolämmön tarpeesta.

Merikosken voimalaitoksen sähköntuotanto, 186 gigawattituntia, oli jonkin verran alle keskiarvon ja noin 20 prosenttia pienempi kuin vuonna 2000, jolloin laitos teki tuotantoennätyksensä 235 gigawattituntia. Lisäksi Oulun Energian vesivarasto Oulujärvessä oli vuodenvaihteessa alle edellisen vuodenvaihteen. Sähkön kokonaishankinnasta Merikosken osuus oli 11 prosenttia. Vihreäsaaren tuulivoimala ehti loka-joulukuussa tuottaa sähköä noin 500 megawattituntia.

Polttoaineiden käyttö

Toppilan kaikkien aikojen suurin tuotanto edellytti luonnollisesti myös ennätysellisten polttoainemäärien käyttöä. Toppilan polttoaineiden kulutus nousi 3132 gigawattitunnista 4233 gigawattituntiin. Turpeen käyttö kasvoi 47 prosenttia ja oli 3766 gigawattituntia. Vaikka puuta hankittiin Toppilaan niin paljon kuin markkinoilta saatiin, puupolttoaineiden osuus pieneni edellisvuodesta 18 prosenttia ja jäi 455 gigawattituntiin. Saatavuusongelmien vuoksi puun määrää Toppilan polttoaineena on nykyisestä vaikea lisätä.

Oulun Energia käytti eri energialähteitä kertomusvuoden aikana kaikkiaan 4743 gigawattituntia. Biokaasua käytettiin 11 ja öljyä 30 gigawattituntia eli suunnilleen saman verran kuin edellisvuonna.

ISO 14001

-ympäristösertifikaatti

Oulun Energia on sitoutunut parantamaan ympäristöasioidensa hoitoa ja kehittämään ympäristöjärjestelmäänsä. Det Norske Veritas myönsi kesäkuussa Oulun Energian energiantuotannolle ISO 14001 -standardin mukaisen ympäristösertifikaatin.



Tuloksekas tukkusähkökauppa edellyttää riskienhallintaa

9



Energiakauppayksikön toiminta käynnistyi kertomusvuoden kesäkuun alussa. Yksikö suunnittelee Oulun

Energian ja sen yhteistyökumppaneiden sähköntuotannon ja -hankinnan ja käy kauppaa tukkusähkömarkkinoilla. Aikaisemmin osittain samat toiminnot oli organisoitu myynti ja markkinointi -yksikön yhteyteen. Kun Oulun Sähkönmyynti Oy:n perustaminen tuli ajankohtaiseksi, oli harkittava, miten sähkönhankinta ja siihen liittyvät toiminnot Oulun Energiassa ja Oulun Sähkönmyynti Oy:ssä organisoitaan. Vastaavasti muiden Oulun Sähkönmyynti Oy:n osakkaiden täytyi uudessa tilanteessa järjestää omien sähköntuotanto-osuuksiensa myynti sähkömarkkinoille. Yhteisymmärryksessä todettiin, että oli parasta käyttää hyväksi jo olemassa olevaa Oulun Energian organisaatiota ja järjestelmiä sekä samalla hyödyntää Oulun Energian jäsenyyttä sähköpörssissä ja sen jo usean vuoden jatkunutta toimintaa vastaavana.

Kaupan volyymit kasvoivat

Oulun Energian sähkökaupan volyymit spot-markkinoilla kasvoivat edellisvuodesta lähinnä lisääntyneen sähköntuotannon johdosta. Myynnin volyymi kasvoi yli 70 prosenttia. Myös sähkön vähittäismyynnin lisääntyminen kasvatti ostoa spot-markkinoilta, vaikkakin oma tuotanto kattoi suurimman osan myynnin lisäyksestä.

Riskienhallinta käynnistyi

Kuluneen vuoden aikana Oulun Energia käynnisti systemaattisen riskienhallinnan sähkökauppaliiketoiminnassa. Nyky- muotoisten sähkömarkkinoiden vaatimaa riskienhallintaa oli valmisteltu noin vuoden ajan yhdessä konsulttien kanssa. Valmisteluajana selvitettiin Oulun Energian kannalta sopivaa toimintatapaa ja laajuutta. Ratkaisussa päädyttiin käyttämään pääosin ostopalveluja, jolloin riskienhallinnan vaa-



Energiakauppayksikön päällikkö Jukka Salovaara

timan kaupankäynnin sähköjohdannaisilla ja ohjelmistojen käytön ja ylläpidon suorittaa ulkopuolinen palveluntarjoaja. Palveluntarjoajaksi valittiin Power-Deriva Oy.

Samoin kuin fyysistä sähkökauppaa Oulun Energia hoitaa riskienhallintaa yhteistyössä Oulun Sähkönmyynti Oy:n ja sen muiden osakkaiden kanssa. Yhteistyöllä saavutetaan merkittäviä etuja ja kustannussäästöjä ostopalveluissa ja kaupankäyntikuluissa.

Jo ennen varsinaisen riskienhallinnan käynnistymistä Oulun Energia oli käynyt kauppaa sähköjohdannaisilla osto- ja myyntihintojen suojaamiseksi. Kuluneena vuonna kaupankäynnin volyymi kasvoi noin 2,4 terawattituntiin.

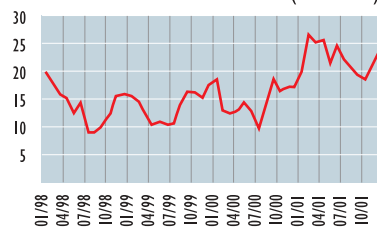
Markkinahinta nousi

Alkuvuodesta markkinahinta tukkusähkömarkkinoilla lähti voimakkaaseen nousuun. Korkeimmillaan spot-markkinoiden keskihinta oli helmikuussa. Suhteellisesti suurin nousu edellisvuoteen nähden tapahtui kuitenkin heinäkuussa, jolloin keskihinta oli 122 prosenttia korkeampi kuin edellisvuoden heinäkuussa. Koko vuoden spot-markkinoiden keskihinta oli 53 prosenttia korkeampi kuin edellisvuotena eli 22,84 euroa/megawattitunti. Vuoden korkein hintapiikki oli helmikuun 5. päivänä klo 9.00 - 10.00 välisellä tunnilla, 238,01 euroa/megawattitunti.

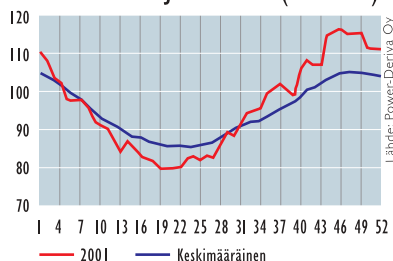
Myös johdannaismarkkinoilla hintataso nousi voimakkaasti. Vuodelle 2002 tehtyjen kauppajen hintataso nousi alkuvuodesta kesäkuun loppuun mennessä yli 40 prosenttia.

Hintatason nousua siivitti edellisiin vuosiin verrattuna Norjan ja Ruotsin huono vesitilanne. Keskimääräiseen vesivuoteen nähden vuosi 2001 ei ollut niin huono, mutta kun keväällä menttiin alle keskimääräisen vesi- ja lumitilanteen, markkinat reagoivat siihen voimakkaasti.

TUKKUSÄHKÖN SPOT-HINTA (€/MWh)



NORJAN JA RUOTSIN VESI- JA LUMIVARASTOJEN MÄÄRÄ (TWh/vko)



Lähde: Power-Deriva Oy



Sähkö myyjältä asiakkaalle edullisesti ja laadukkaasti



Sähkön siirto ja jakelu -liiketoimintayksikön tehtävä on siirtää sähköä Oulun Energian voimalaitoksilta tai kantaverkosta asiakkaille Oulussa ja Kiimingissä edulliseen hintaan ja laadukkaasti. Oulun Energian sähköä käyttävät siirtoasiakkaat nauttivatkin yksistä Suomen halvimmista siirtohinnoista. Eri tariffiryhmissä Oulun Energia on edelleen kauden halvimmalla jakelurytymän joukossa.

Oulun Energian jakelualue kuuluu edelleen Suomen voimakkaampiin muutovoittoalueisiin väkiluvun kasvaessa vuosittain noin 2000 hengellä. Kertomusvuonna kirjattiin uusia liittymis-sopimuksia 1021 (edellisvuonna 1148), joista pysyviä liittymiä oli 523 (546).

Siirretty sähköenergiamäärä ylitti kertomusvuonna yhden terawattitunnin rajan ja oli 1 048 gigawattituntia (975). Kasvu edellisvuodesta oli 7,5 prosenttia. Sähkön huipputeho 204,5 megawattia saavutettiin 22.12.2001 klo 18.00. Oulun Energian verkossa siirrettiin 33 sähkönmyyjän sähköä tasapuolisin ehdoin.

Investoinnit sähköverkkoon

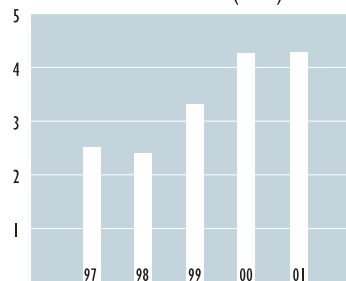
Voimakas liittymien määrän kasvu merkitsi myös mittavia investointeja. Verkkotoiminnan kokonaisinvestoinnit olivat 4,34 miljoonaa euroa (4,27 M€). Kaakkurin sähköaseman käyttöönotto sekä Posan sähköaseman laajennus olivat suurimmat investointikohteet. Jakeluverkon mittavimmat investoinnit kohdistuivat kertomusvuonna Kaakkuriin sekä Oulunsuun 20 kilovoltin verkon uusintaan.

Sähkön siirto ja jakelu -liiketoimintayksikkö hoiti Oulun teknisen keskuksen tilauksesta kaupungin ulkovalaistuksen huolto- ja kunnossapitotyöt sekä valaistuksen rakentamistyöt. Uusia valopisteitä asennettiin ennätyselliset 1 069 kappaletta (549). Vuoden lopussa Oulun kaupungin ulkovalaistuksen lamppumäärä oli 23 674 (22 605).

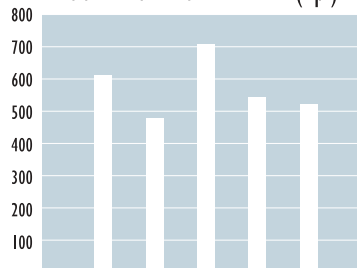


Johtaja Antti Timonen

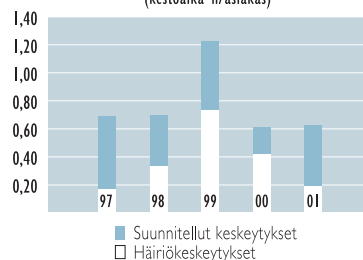
INVESTOINNIT (M€)



UUDET SÄHKÖLIITTYMÄT (kpl)



KESKEYTYKSET (kestoaika h/asiakas)



Vapaan sähkökaupan tuntimittausten lukumäärä Oulun Energian verkossa on kasvanut voimakkaasti. Uusia tuntimittauslaitteita asennettiin 143 (120). Sähkömittareita asennettiin 1760 (2045) ja huollettiin tai vaihdettiin 2 521 (2 000).

Sähkötoimituksen laatu parani entisestään. Sähkötoimituksen laatua kuvaa keskeytysajan keskipituus asiakkaalla. Keskijänniteverkon keskimääräinen keskeytysaika kertomusvuonna pieneni edellisvuodesta. Myönteiseen tulokseen vaikutti mm. johtokatuojen systemaattinen raivaus.

Toiminnan kehittäminen jatkuvaa

Kertomusvuoden aikana yksikössä aloitettiin toiminta- ja kehitysjärjestelmän laatiminen yhdessä Senerin kanssa. ISO 9001 -laatuja järjestelmää täydennetään ympäristö- ja työturvallisuus- sekä työterveysjärjestelmillä.

Sidosryhmäyhteistyö vie eteenpäin

Oulun Energian sähkön siirto ja jakelu -liiketoimintayksikkö on 23 muun sähköverkkoyrityksen kanssa mukana datasähköprojektissa. Kertomusvuonna oli pilottikokeilu Vantaalla sekä loppuvuodesta Turussa. Näistä kohteista odotetaan Viestintäviraston häiriömittaustuloksia. EK-12 -verkkoryhmän kanssa yksikkö on mukana keskijännitekaapeleiden kuntotutkimusprojektissa.

Keväällä Oulun ja Kiimingin alueen maanrakentajille järjestettiin kaivupäivät, jossa käytiin läpi kaapelivaurioiden vähentämiseksi laaditut kaivuohjeet. Peruskoulujen yhdeksäsluokkalaisten tutustuivat sähkön siirtoon ja jakeluun energiansäästöviikon aikana lokakuussa, ja ammattikoululaisille järjestettiin keväällä harjoittelujakso, jonka aiheena oli "verkostoasentaja ammattina".



Lämpöverkko laajeni - myynti kasvoi

13



Kulunut vuosi oli kaukolämpötoiminnan kasvun vuosi. Uusiksi asiakkaita ja oululaisen kaukolämmön käyttäjiä tulivat Oulunsalon kunnan vesi- ja lämpöläitos sekä Oulun Seudun Lämpö Oy. Oulunsalon verkko liitettiin Oulun Energian verkkoon toukokuussa ja Oulun Seudun Lämpö Oy:n Kempeleen verkko lokakuussa.

Kaukolämmön myynti kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 16 prosentilla ja oli 1211 gigawattituntia. Lämmönmyyntituotot kasvoivat vastaavasti 14 prosenttia ja ylittivät ensi kerran 30 miljoonan euron (30,3 M€) rajan. Kaukolämmön myyntiä vauhdittivat edellisvuotta alempi keskilämpötila sekä asiakasmäärän kasvu. Myyntituottoja lisäsi myös polttoainekustannusten noususta johtunut kaukolämmön energiahinnan korottaminen 0,84 eurolla megawattitunnilta maaliskuun alusta.

Uusia asiakkaita saatiin vuonna 2001 kaikkiaan 202 (edellisvuotena 178). Luvussa ovat mukana Oulun Energian kaukolämpöverkkoon suoraan liitetyt asiakkaat, mutta eivät lämpöyritysasiakkaiden (Oulun Seudun Lämpö Oy ja Oulunsalon lämpöläitos) verkkoon liitetyt asiakkaat. Nämä huomioon otettuna asiakkaiden määrä kasvoi yli 700:lla. Lämmitettävä rakennustilavuus kasvoi omassa verkossa 578 000 kuutiometrillä ja edellä mainittujen jälleenympäristöasiakkaat huomioon otettuna lähes 2,2 miljoonalla kuutiometrillä.

Ennätyssuuri verkonrakennusohjelma

Oulunsalon ja Kempeleen kaukolämpöverkkojen liittäminen Oulun verkkoon edellytti mittavia investointeja. Kun lisäksi rakennustoiminta yleisesti kaupungissa ja erityisesti uusilla kaava-alueilla oli varsin vilkasta, kasvoi kaukolämpöverkon rakennusohjelma ennen näkemättömän suuressi. Yhteensä lämpöjohtoja rakennettiin 32,5 kilometriä. Investointimenot verkoston laajentamiseen olivat viime vuonna kaikkiaan 8,51 miljoonaa euroa (2,8 M€). Vertailun vuoksi todettakoon, että vii-



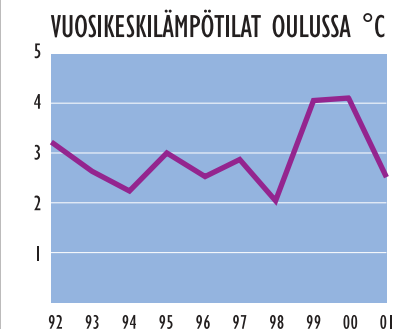
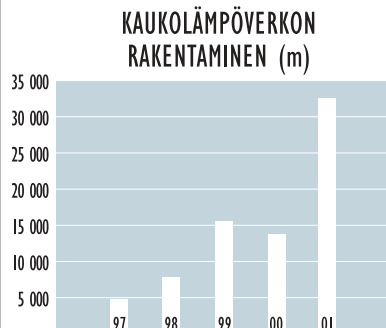
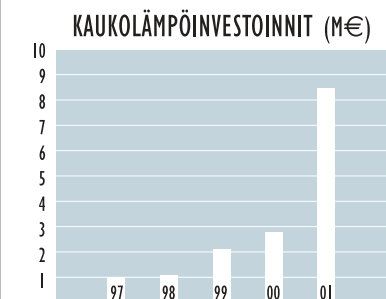
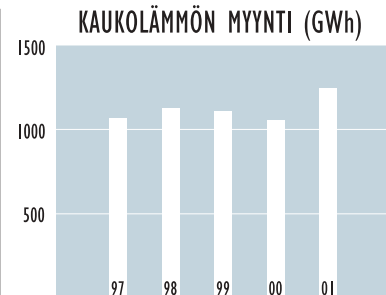
Johtaja Reino Aula

meksi kuluneiden kymmenen vuoden aikana uusia johtoja on rakennettu keskimäärin 8 kilometriä vuodessa ja vuotuiset investointimenot ovat olleet 2,1 miljoonaa euroa.

Yksittäisistä investointikohteista on syytä mainita lämmönsiirtojohto Limingantullista Ouluntulliin, Kempeleen kunnan rajalle, pituudeltaan noin 8 kilometriä, sekä johto Kaakkurista Oulunsaloon, pituudeltaan noin 4,3 kilometriä. Kaakkuriin rakennettiin 2 x 90 kW -tehoisen kaukolämpöpumppaamo. Kemiran alueelta Laanilasta rakennettiin Ruskoon DN 300 -mittainen, noin kolme kilometriä pitkä yhdysjohto parantamaan Ruskonselän ja Korvensuoran kaupunginosien lämmönsiirtoa.

Uudet liittymis- ja myyntiehdot

Vasta neljä vuotta voimassa olleet kaukolämmön liittymis- ja myyntiehdot korjattiin vastaamaan nykyisiä kuluttajansuojavaltimuksia. Uudet ehdot noudattavat Suomen Kaukolämpö ry:n suositusta. Asiakkaan asema suhteessa lämmönmyyjään parane muun muassa siten, että asiakkaalla on oikeus saada korvausta, jos kaukolämmön liittäminen myöhästyy tai kaukolämmön toimitus keskeytyy.





Sisäisiä palveluja - tehokkuutta ja kilpailukykyä



A siakkaan tarpeiden tunnistaminen sisäisissä palveluissa oli yksi vuoden 2001 painopistealue yrityspalveluyksikön kehittäessä toimintaansa palvelujen parantamiseksi. Materiaali- ja kuljetuslogistiikka sekä ajokalusto- ja työkaluhoito korostuivat muille yksiköille kehitettävänä palveluina. Vuoden loppupuolella uusittiin raskasta ajokalustoa hankkimalla nostolava-auto ja ns. monitoimi-kuorma-auto.

Henkilöstöpalvelujen kehittämiseksi ja seurannan parantamiseksi julkaistiin Oulun Energian ensimmäinen henkilöstötilinpäätös vuodelta 2000. Muille hallintokunnille ulkopuolisena palveluna tarjottaan sisäasennustoimintaan haettiin tehokkuutta tilaaja-tuottaja -mallin mukaisesti. Vuoden merkittävimpiä ulkopuolisia kohteita olivat Merikosken tulvauoman valaistuksen ja valojen ohjauksen asennukset sekä viiden uuden liikennevaloristeyksen asennukset.

Henkilöstö ja sen kehittäminen

Oulun Energian palveluksessa oli 31.12.2001 335 (31.12.2000 333) henkilöä, joista vakinaisia kuukausipalkkaisia työntekijöitä oli 122, tuntipalkkaisia 173 ja määräaikaisia 40 henkilöä. Vakinaisten henkilöiden lukumäärä pysyi ennallaan. Henkilöstön keski-ikä oli 48 vuotta. Osa-aikaeläkeläisiä oli vuoden lopussa 20 henkilöä. Vuorotteluvapaata käytti vuoden aikana seitsemän ja osa-aikalisää kolme henkilöä.

Henkilöstön koulutuksen painopistealueet olivat ammatillisessa ja teknisessä koulutuksessa. Tietokoneajokortin suorittamiseen ja yleensä atk-koulutukseen panostettiin yhteensä yli 3300 tuntia. Sähkön siirto ja jakelu -liiketoimintayksikössä aloitettiin kesäkuussa kolmentoista verkkoasentajan oppisopimuskoulutus, ja mm. yliasentajakoulutusta tuettiin.

Loppuvuodesta alkanut uuden asiakastietojärjestelmän koulutus käyttäjille jatkui vuoden 2002 puolelle. Talous- ja kustannustietoisuutta lisättiin eri yksiköissä annetuilla koulutuksilla ja tietoisuuksilla. Laatusertifikaatit ISO 9001 uusittiin neljälle yksikölle: sähkönsiirto ja jakelu, kaukolämpö, yrityspalvelut ja myynti-markkinointi. Tuotantoyksikkö sertifioi ympäristöjärjestelmänsä ISO 14001 kesäkuussa.

Yksiköiden järjestämät työhyvinvointitapahtumat jatkuivat, ja yhteisen johtamis- ja esimiestyöskentelyn koulutushanke käynnistyi vuoden loppupuolella toteutuksen siirtyessä vuoden 2002 puolelle.

Sisäinen viestintä

Tiedottamisen ja kaksisuuntaisen viestinnän parantamiseksi jatkettiin henkilökohtaisten kehityskeskustelujen laajentamista ryhmäkeskusteluiksi. Avackinfojärjestelmän hyödyntämistä nopean tiedon välittämiseksi henkilöstölle kehitettiin kouluttamalla järjestelmän käyttäjiä viestien tekemisessä.

Teknisen toimialan sisäinen julkaisu, Teknoset-lehti, ilmestyi neljä kertaa.

Työsuojelu ja työterveyshuolto

Liiketoimintayksiköittäin tehtävillä vuosittaisilla työsuojelusuunnitelmissa pyritään tehostamaan Oulun Energian turvallisuus- ja työsuojelutoimintaa. Kuluneen vuoden aikana työtaturmien aiheuttamat poissaolot laskivat selvästi, kun taas vapaa-ajan tapaturmien määrä kasvoi. Tapaturmien aiheuttamat kokonaispoissaolot lisääntyivät lievästi edelliseen vuoteen verrattuna. Terveystieteistä syistä aiheutuneiden poissaolojen lukumäärät pysyivät edellisen vuoden tasolla.

Työterveyspalvelut hankittiin edelleen Oulun Työterveydeltä, joka toimi myös asiantuntijana työkyky- ja työhyvinvointiasioissa. Ensimmäinen TYK-kuntoutusryhmä käynnistyi vuoden loppupuolella.



Yrityspalvelupäällikkö Tuomo Rounioja

Työterveyshoitajan vastaanotot jatkuivat sekä Toppilan voimailtoksella että Oulun Energian Karsarmintien toimipisteessä.

Harrastus- ja virkistystoiminta

Harrastus- ja virkistystoiminta jatkui vireänä ja monipuolisena. Erilaisia tapahtumia oli yhteensä 23 ja niihin osallistui noin 1300 henkilöä. Urheilu- ja virkistystoimikuntaan kuuluivat jäseninä Veli Pyykönen, Erkki Latola, Eero Nevasaari, Tuomo Rounioja ja Sirpa Aula. Toimikunta kokoontui viisi kertaa vuoden aikana.



Hallintopäällikkö Timo Heiskari

Henkilöstötoimikunta

Oulun Energian henkilöstötoimikunnassa on kymmenen jäsentä, joista viisi edustaa työnantajaa ja viisi henkilöstöä. Kullakin on henkilökohtainen varamies.

Vuonna 2001 henkilöstötoimikuntaan kuuluivat varsinaisina jäseninä Tapani Kurkela, pj., Veikko Koivikko, vpj., Tuomo Rounioja, Risto Kantola, Antti Timonen, Oiva Välikangas, Jussi Leinonen, Jorma Hanhela, Hannu Yrjänäinen ja Ritva Holopainen sekä heidän henkilökohtaisina varajäseninä vastaavassa järjestyksessä Marita Järvinen, Maire Mäkelä, Timo Heiskari, Yrjö Vilhunen, Reino Aula, Pekka Vierimaa, Timo Suistola, Kalle Sevander, Vesa Parviainen ja Ritva Jokela.

Henkilöstötoimikunnan kokouksiin ovat osallistuneet myös henkilökunnan johtoryhmäedustajat jäsenet Kaj Norrbäck ja Olavi Pekkala ja heidän henkilökohtaiset varajäsenensä vastaavassa järjestyksessä Helena Pajunen ja Kalle Sevander sekä henkilöstöasiainhoitaja Sirpa Aula ja tarvittaessa työterveyslääkäri Vesa Salo ja työterveyshoitaja Marja Suominen.

Kertomusvuoden aikana henkilöstötoimikunta kokoontui 10 kertaa.

Tarkastukset

Oulun Energian tilintarkastajana toimi KPMG Kunta Oy Oulun kaupungin revisio- toimiston avustamana.

Sähköturvallisuuden sekä paineastioiden, polttoaineiden ja myrkyllisten aineiden käytön ja varastoinnin tarkastivat

kauppa- ja teollisuusministeriön alainen Turvatekniikkakeskus (TUKES) sekä Fimtekno Oy. Sähköverkon rakentamisen osalta tarkastus suoritettiin itse TUKESin Oulun Energialle myöntämän oman työn varmennusoikeuden nojalla.

Jäsenyydet

Suomen Kaukolämpö ry, Pohjois-Suomen Sähkölaitosten Kehittämisyhdistys ry, Sähköenergialiitto ry Sener, Turveteollisuusliitto ry, Puuenergia ry - Träenergi rf, Suomalaisen Työn Liitto, El-Ex Sähköpörssi Oy ja Nord Pool ASA.

ORGANISAATIO





Toimikaudeksi 2001 - 2004 valitussa energialautakunnassa tapahtui lukuisia henkilövaihdoksia edellisen lautakunnan kokoonpanoon nähden. Toimintansa lautakunta aloittikin jo ennen ensimmäistä varsinaista kokoustaan koulutustilaisuudella, jossa lautakuntaa perehdytettiin Oulun Energian organisaatioon, toimintaan ja tavoitteisiin ja johon osallistuivat sekä lautakunnan varsinaiset että varajäsenet.

Energialautakunta kokoontui kertomusvuoden aikana neljätoista kertaa ja käsiteltyjä asioita oli 141. Päätöksenteossään lautakunta oli varsin yksimielinen: äänestyksiä oli neljä ja eriäviä mielipiteitä jätettiin kahdessa asiassa.

Kertomusvuoden aikana energialautakunnan jäseniä osallistui Oulun kaupungin keskusviraston luottamushenkilöille järjestämiin koulutustilaisuuksiin sekä Oulun Energian jäsenyysorganisaatioiden, Sähköenergialiitto ry Senerin ja Suomen Kaukolämpö ry:n ajankohtaisseminaareihin.

Tulevaisuutta linjattiin hyväksymällä energiastategia

Pian toimikautensa käynnistyttyä lautakunta joutui ottamaan kantaa Oulun Energian tulevaisuuden ja kehityksen kannalta ratkaisevan keskeiseen asiaan, Oulun kaupungin energiastategiaan. Energialautakunnan jäseniä oli mukana myös strategian valmistelleessa kaupunginhallituksen nimeämässä energiastategiatoimikunnassa. Äänestettyään asiasta lautakunta hyväksyi toimikunnan esityksen energiastategiaksi ja antoi siitä kaupunginhallitukselle puoltavan lausunnon. Kaupunginvaltuusto hyväksyi lokakuun alussa strategian muilta osin, mutta energiatoimintojen hallintomalli jäi auki ja alkuvuoden 2002 aikana valmisteltavaksi. Toteutettavasta hallintomallista pitkälti riippuu, millaiset

ENERGIALAUTAKUNTA 2001 - 2004

Varsinainen jäsen	Varajäsen
Pekka Heikkilä pj.	Pekka Jääskeläinen
Jukka Luttinen varapj. (k. 2.5.2001)	Lauri Santaniemi
Risto Kalliorinne varapj. 4.6.2001 lähtien	Lauri Santaniemi
Sirpa Erkkilä-Häkkinen	Elina Timonen
Pauli Halonen	Sari Halonen
Kiia Korhonen	Jonna Tamminen
Janne Liimatainen 17.9.2001 asti	Matti Schildt
Juha Rahkola 17.9.2001 lähtien	Matti Schildt
Terttu Välikangas	Marianne Isola 8.10. asti
	Armi Rieki siitä lähtien
Seppo Moilanen, kh:n edustaja	Risto Kalliorinne 4.6. asti
	Eija Säilynoja siitä lähtien
Esittelijänä energialautakunnan kokouksissa toimii Tapani Kurkela ja sihteerinä Maisa Ilvesviita.	



Edessä vasemmalta: Juha Rahkola, Jonna Tamminen, Tapani Kurkela, Sirpa Erkkilä-Häkkinen, Pekka Heikkilä. Takana vasemmalta: Maisa Ilvesviita, Seppo Moilanen, Pauli Halonen, Risto Kalliorinne, Terttu Välikangas.

edellytykset Oulun Energiolla jatkossa on strategian tavoitteiden mukaisesti kehittyä ja olla johtava alan toimija Pohjois-Suomessa.

Riskienhallinta-järjestelmä sähkökaupan valvontavälineeksi

Sähkömarkkinoiden toimintatavat ovat viime vuosina ratkaisevasti muuttuneet ja alan toimijat ovat yleisesti siirtyneet käymään tukkukauppaa sähköpörssissä. Tämän muutoksen myötä on riskienhallinnasta kaupankäynnin valvontavälineenä tullut oleellinen osa energiaritusten toimintaa. Oulun Energialle riskipolitiikan laatiminen oli aloitettu jo vuoden 2000 puolella. Kertomusvuoden keväällä riskipolitiikka viimeisteltiin ja sen pohjalta rakennettiin sähkökaupan riskienhallintajärjestelmä, jonka energialautakunta hyväksyi toukokuussa ja jonka edellyttämällä tavalla lautakunnalle kuukausittain raportoidaan energiakaupan tilanteesta. Jotta lautakunnalla oli edellytykset tästä uudesta ja perehtyneisyyttä vaativasta asiasta päättämiseen, järjestettiin siitä ennen päätöksentekoa erillinen koulutustilaisuus.

Oulun Sähkönmyynti Oy:n toiminta käynnistyi

Oulun hallinto-oikeus hylkäsi helmikuussa kaupunginvaltuuston Oulun Sähkönmyynti Oy:n perustamista koskevasta päätöksestä tehdyt valitukset ja päätöksen täytäntöönpanon kieltämistä koskevat vaatimukset. Oulun Sähkönmyynti Oy perustettiin 4.4.2001, ja Oulun Energian sähkönmyyntitoiminnot ja tilauskanta siirtyivät yhtiölle sen alottaessa toimintansa 1.6. Kun Oulun Energia ei markkinahintojen noususta huolimatta nostanut sähkön hintaa alkuvuoden aikana, asiakkaiden sähköhinnan korotuksen teki Oulun Sähkönmyynti Oy 1.9. saaden julkisuudessa osakseen aiheutonta kritiikkiä, jossa korotus pyrittiin selittämään uuden yhtiön perustamisesta johtuvaksi. Loppuvuodesta energialautakunta omalta osaltaan

hyväksyi järjestelyt, joilla Rantakairan Sähkö Oy tuli Oulun Sähkönmyynti Oy:n osakkaaksi 1.1.2002.

Hintakilpailukyky säilytettiin

Oulun Energian sähkösiirtohinnat ovat jo vuosia olleet yhden maamme edullisimmista, eikä niihin kertomusvuodenkaan aikana tehty muutoksia. Kaukolämmön energiahintaa nostettiin jo edellisen vuoden puolella tehdyllä päätöksellä 1.3.2001 alkaen siten, että korotuksen vaikutus oli keskimäärin 3,5 prosenttia. Tämän jälkeenkin Oulun Energian kaukolämmön hinnat olivat alle vertailukaupunkien keskihintojen.

Oma tuulivoiman-tuotanto käynnistyi

Vihreäsaareen rakennettiin kertomusvuoden aikana Oulun Energian ensimmäinen tuulivoimala, joka vihittiin käyttöön ja aloitti tuotantonsa lokakuussa.

Toppila kokonaan omaan käyttöön

Vuoden viimeisessä kokouksessaan energialautakunta päätti esittää kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle Oulun Energian ja Fortum Power and Heat Oy:n kesken syksyn mittaan käytyjen neuvottelujen perusteella Fortumin Toppila 2 -voimalaitoksesta omistaman 35 megawatin osuuden hankkimista Oulun Energian omistukseen. Kauppa toteutui 1.2.2002 kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston hyväksytyä sen tammikuun kokouksissaan. Näin Oulun Energia hankki koko laitoksen lauhdetuotannon omaan käyttöönsä.

Liikevaihto

Oulun Energian vuoden 2001 liikevaihto oli 84,2 M€ eli 8,0 M€ enemmän kuin edellisenä vuonna (76,2 M€). Sähkön myynnin ja siirron osuus liikevaihdosta oli 58,2 % (60,3 %), kaukolämmön myynnin osuus 35,8 % (34,2 %) ja muun myyntitoiminnan osuus 6,0 % (5,5 %). Vuonna

2000 tehdyt sähkönmyynnin hinnanalennukset pienensivät Oulun Energian vuoden 2001 viiden ensimmäisen kuukauden liikevaihdon kasvua ja tuloa.

Kulut ja liikevoitto

Liiketoiminnan kulut olivat 59,2 M€ (48,7 M€). Liiketoiminnan kulujen lisäys johtui tuotannon polttoaineiden käytön kasvusta. Henkilöstökulut olivat 11,3 M€ (10,7 M€). Palvelujen ostot, vuokrat ja muut kulut olivat 8,2 M€ (7,3 M€). Muihin kuluihin sisältyvät myös energiaverot 1,7 M€ (1,3 M€). Liikevoittoa kuvaava liikeylijäämä oli 15,2 M€ (17,9 M€) ja 18,1 % (23,5 %) liikevaihdosta. Poistot olivat 11,2 M€ (10,7 M€). Poistot on laskettu hankintahintaisista jäännösarvoista kirjanpitolautakunnan kunta- jaoston suositusten mukaisesti.

Ylijäämä ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja

Ylijäämä ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli 3,1 M€ (5,7 M€). Rahoituskuluihin sisältyy omistajalle maksettua korvausta peruspääomasta 8,3 M€ (8,3 M€). Ylijäämän tuloutusta kaupungille maksettiin 2,6 M€ (3,0 M€). Omistajalle tehtyjen tuloutusten jälkeen tilikauden ylijäämä oli 0,54 M€ (2,98 M€).

Investoinnit

Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 15,2 M€ (19,2 M€). Tästä aktivoitujen palkkojen osuus oli 0,75 M€ (0,5 M€). Suurimmat yksittäiset investoinnit olivat kaukolämpöverkoston runkolinjan rakentaminen Kaakkurin alueelle ja Oulunsalon ja Kempeleen kuntien rajalle.

Rahoitus

Liiketoiminnan kassavarojen muutos oli -4,6 M€ (-6,8 M€). Liittymismaksutulot olivat 2,1 M€ (2,4 M€). Pitkäaikaisen vieraan pääoman vähennys oli 3,1 M€.

TULOSLASKELMA

19

TULOSLASKELMA 000 €	1.1.-31.12.2001		1.1.-31.12.2000	
Liikevaihto	84 232		76 158	
Valmistus omaan käyttöön (+)	181		181	
Liiketoiminnan muut tuotot	591		209	
Tuet ja avustukset	641		767	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	39 688		30 945	
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	46		-210	
Palvelujen ostot	4 928	44 662	4 113	34 848
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	8 484		8 115	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	2 091		1 826	
Muut henkilösivukulut	703	11 278	753	10 694
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot		11 210		10 718
Arvonalentumiset				
Liiketoiminnan muut kulut	3 290		3 167	
Liikelylijäämä (-) alijäämä	15 205		17 888	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	164		354	
Muut rahoitustuotot	195		58	
Kunnalle maksetut korkokulut	-2 456		-2 456	
Muille maksetut korkokulut	-1 533		-1 679	
Korvaus peruspääomasta	-8 325		-8 325	
Vesivoima- ja johtoaluevuokra	-168		-168	
Muut rahoituskulut	-3	-12 126	-6	-12 222
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä		3 079		5 666
Satunnaiset tuotot ja -kulut				
Satunnaiset tuotot			328	
Satunnaiset kulut	0			328
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia	3 079			5 994
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys (+)				
Vapaaehtoisten varausten lisäys(-) tai vähennys (+)	28			
Ylijäämän tuloutus	-2 568			-3 011
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	539			2 983

TASE

VASTAAVAA 1000 €		31.12.2001	31.12.2000
A	PYSYVÄT VASTAAVAT		
I	Aineettomat hyödykkeet		
	1. Aineettomat oikeudet		
	2. Muut pitkävaikutteiset menot	145	210
	3. Ennakkomaksut		
		145	210
II	Aineelliset hyödykkeet		
	1. Maa- ja vesialueet	1	1
	2. Rakennukset	22 471	23 077
	3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	118 454	112 827
	4. Koneet ja kalusto	1 358	1 143
	6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3 047	4 274
		145 331	141 322
III	Sijoitukset		
	1. Osakkeet ja osuudet	4 678	4 661
	2. Joukkovelkakirjalainasaamiset		
	3. Muut lainasaamiset		
	4. Muut saamiset		
		4 678	4 661
B	VAIHTUVAT VASTAAVAT		
I	Vaihto-omaisuus		
	1. Aineet ja tarvikkeet	832	878
	2. Keskeneräiset tuotteet		
	3. Valmiit tuotteet/tavarat		
	4. Muu vaihto-omaisuus		
	5. Ennakkomaksut		
		832	878
II	Saamiset		
	Pitkäaikaiset saamiset		
	1. Myyntisaamiset		
	2. Lainasaamiset		
	3. Saamiset kunnalta		
	4. Muut saamiset		
	5. Siirtosaamiset		
	Lyhytaikaiset saamiset		
	1. Myyntisaamiset	15 126	17 120
	2. Lainasaamiset		
	3. Saamiset kunnalta		
	4. Muut saamiset	5	3
	5. Siirtosaamiset	5 813	1 066
		20 944	18 189
III	Rahoitusarvopaperit		
	1. Osakkeet ja osuudet		
	2. Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin		
	3. Joukkovelkakirjalainasaamiset		
	4. Muut arvopaperit		
IV	Rahat ja pankkisaamiset	3 050	7 664
	VASTAAVAA YHTEENSÄ	174 980	172 924

TASE

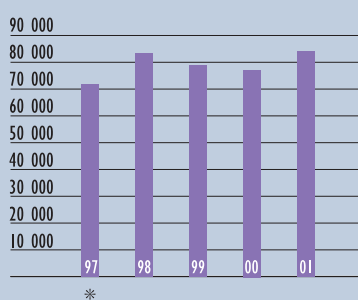
VASTATTAVAA 1000 €		31.12.2001	31.12.2000
A	OMA PÄÄOMA		
I	Peruspääoma	55 502	55 502
II	Liittymismaksurahasto		
III	Arvonkorotusrahasto		
IV	Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	12 152	9 169
V	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	539	2 983
		68 193	67 654
B	POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
I.	Poistoero		
2.	Vapaaehtoiset varaukset	0	28
		0	28
C	PAKOLLISET VARAUKSET		
1.	Eläkevaraukset	1 062	1 286
2.	Muut pakolliset varaukset		
		1 062	1 286
D	MIERAS PÄÄOMA		
I	Pitkäaikainen		
1.	Joukkovelkakirjalainat		
2.	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	26 248	29 373
3.	Lainat kunnalta	30 755	30 755
4.	Lainat julkisyhteisöiltä		
5.	Lainat muilta luotonantajilta		
6.	Saadut ennakot		
7.	Ostovelat		
8.	Liittymismaksut ja muut velat	27 917	25 872
9.	Siirtovelat		
		84 920	86 000
II	Lyhytaikainen		
1.	Joukkovelkakirjalainat		
2.	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	3 125	3 125
3.	Lainat kunnalta		
4.	Lainat julkisyhteisöiltä		
5.	Lainat muilta luotonantajilta		
6.	Saadut ennakot		
7.	Ostovelat	7 973	6 015
8.	Muut velat	2 853	826
9.	Siirtovelat	6 854	7 990
		20 805	17 956
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		174 980	172 924

RAHOITUSLASKELMA

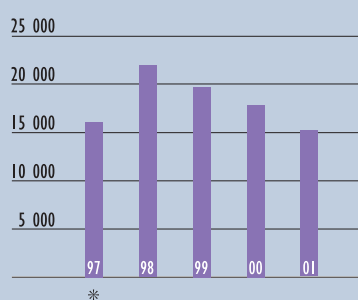
RAHOITUSLASKELMA	1 000 €	31.12.2001	31.12.2000	
Liikelaitoksen varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta				
Tulorahoitus				
Liikelyljäämä (-alijäämä)	15 205		17 888	
Poistot ja arvonalentumiset	11 210		10 718	
Rahoitustuotot ja -kulut	-14 694		-15 233	
Satunnaiset erät			328	
Muut tulorahoituksen korjaukset	-225	11 496	-225	13 476
Investoinnit				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-15 251		-19 219	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	68		115	
Käyttöomaisuuden myyntituotot	15	-15 168	209	-18 895
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettokassavirta		-3 672		-5 419
Rahoitustoiminnan kassavirta				
Lainakannan muutokset				
Kunnalta saatujen pitkäaikaisten lainojen lisäys				
Muilta saatujen pitkäaikaisten lainojen lisäys			3 363	
Kunnalta saatujen pitkäaikaisten lainojen vähennys				
Muilta saatujen pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 125		-2 059	
Kunnalta saatujen lyhytaikaisten lainojen muutos				
Muilta saatujen lyhytaikaisten lainojen muutos		-3 125		1 304
Oman pääoman muutokset				
Peruspääoman muutos				
Liittymismaksujen muutos				
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Vaihto-omaisuuden muutos	46		-210	
Pitkäaikaisten saamisten muutokset kunnalta				
Pitkäaikaisten saamisten muutokset muilta				
Lyhytaikaisten saamisten muutokset kunnalta	557		-642	
Lyhytaikaisten saamisten muutokset muilta	-3 313		1 385	
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	4 894	2 184	-3 103	-2 570
Rahoitustoiminnan nettokassavirta		-941		-1 266
Kassavarojen muutos		-4 613		-6 685
Kassavarojen muutos				
Kassavarat 31.12.	3 050		7 664	
Kassavarat 1.1.	-7 663	-4 613	-14 509	-6 845

YHTEENVETO

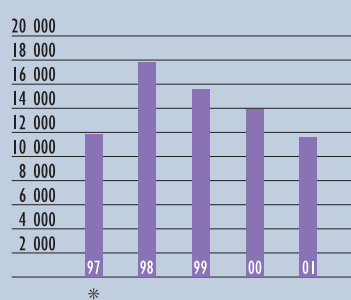
LIKEVAIHTO (1 000 €)



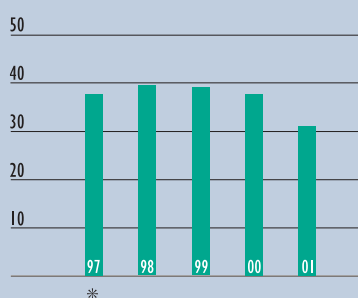
LIKEVOITTO (1 000 €)



NETTOTULOS (1 000 €)



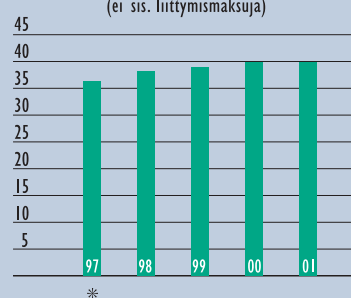
KÄYTTÖKATE-%



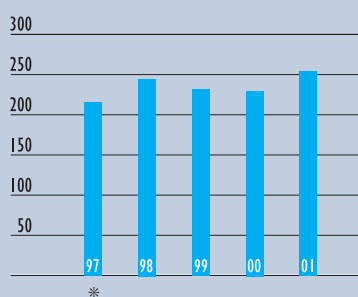
SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO-%



OMAVARAISUUSASTE-%
(ei sis. liittymismaksuja)



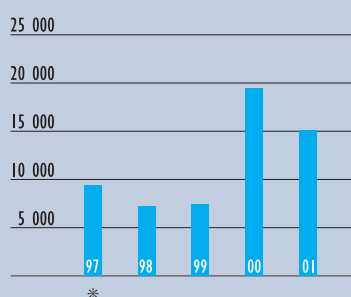
LIKEVAIHTO/HENKILÖ (1 000 €)



NETTOTULOS/HENKILÖ (1 000 €)



INVESTOINNIT (1 000 €)



* Oikaistu vertailukelpoisiksi

SÄHKÖNMYYN TILIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

	1.1.2001 - 31.5.2001
LIKEVAIHTO 1000 €	14 148
Valmistus omaan käyttöön	-23
Liiketoiminnan kulut	
Energian ostot	14 088
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1
Henkilöstökulut	205
Muut ulkoiset kulut	207
Sisäiset kulut	176
Liiketoiminnan kulut yhteensä	14 677
YLIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	-552

SÄHKÖVERKKOLIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

	1.1.2001 - 31.12.2001
LIKEVAIHTO 1000 €	16 957
Valmistus omaan käyttöön	-319
Liiketoiminnan muut tuotot	129
Liiketoiminnan kulut	
Energian ostot	2 269
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	131
Henkilöstökulut	2 021
Suunnitelman mukaiset poistot	3 006
Muut ulkoiset kulut	721
Sisäiset kulut	1 165
Liiketoiminnan kulut yhteensä	9 312
LIIEYLIJÄÄMÄ	7 455
Rahoitustuotot ja -kulut	
Johtoaluevuokrat	-42
Kaupungille maksetut korkokulut	-491
Korvaus peruspääomasta	-1 665
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 198
YLIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	5 257
Varausten vähennys	18
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	5 275

SÄHKÖVERKKOLIIKETOIMINNAN TASE

VASTAAVAA 1000 €	31.12.2001	
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
II Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	1 252	
Kiinteät rakenteet ja laitteet	29 006	
Koneet ja kalusto	178	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 319	31 755
B VAIHTUVAT VASTAAVAT		
I Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	275	275
II Saamiset		
Myyntisaamiset	4 404	
Siirtosaamiset	306	
Muut saamiset	2	4 712
IV Rahat- ja pankkisaamiset	3 373	3 373
VASTAAVAA YHTEENSÄ		40 114
VASTATTAVAA		
A OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	11 100	
Edellisten tilikausien ylijäämä	2 053	
Tilikauden ylijäämä	5 275	
Siirto kaupungille	-2 568	15 860
B POISTOERO JA VARAUKSET		
I. Eläkevaraus	583	583
C VIERAS PÄÄOMA		
I Pitkäaikainen		
Liittymismaksut ja muut velat	12 683	
Lainat kunnalta	6 151	
Ostovelat		18 834
II Lyhytaikainen		
Ostovelat	482	
Siirtovelat	3 812	
Muut lyhytaikaiset velat		4 837
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		40 114



Oulun Energia is a utility owned by the City of Oulu and comprising of six business units, i.e. Energy Production, Energy Trading, Transmission and Distribution of Electricity, District Heating, Administration and Finances, and Business Services.

The combined heat and power plants Toppila 1 and Toppila 2 and the Merikoski hydro power plant as well as the local power transmission and distribution and district heating networks are the basis of Oulun Energia operations and guarantee a stable supply of local power and heat to the customers.

In the deregulated Nordic energy market half of the electricity is produced by hydropower, and rains in Norway and Sweden to a very large extent determine power generation and price. During the three previous years, the water resources were abundant, ample hydropower was available, and the Nordic market price of electricity was low. Consequently, Oulun Energia cut its condensing power production and instead acquired lower price electricity from the market. In the report year, the precipitation was average in the Nordic countries, but below average in Norway and Finland. Norway filling its reservoirs during summer and autumn, Finland and Denmark exported thermal power to Norway, and also the power generation of the Toppila power plants was increased. The price of thermal power being higher than that of hydropower, also the electricity price went up.

New production records, 1,327 GWh of electricity and 1,269 GWh of heat, were registered at the Toppila

power plants in 2001. The capacity factor of the plants having been very high, also the fuel consumption increased considerably, from the total of 3,132 GWh to 4,233 GWh. The energy provided by Oulun Energia is domestic: in 2001, 96 percent of the heat and 86 percent of the electricity were based on peat, wood and water. The use of peat was 3,766 GWh, no less than 47 percent over the previous year. Due to availability problems the consumption of wood, however, dropped by 18 percent and was 455 GWh. Merikoski's production of 186 GWh of electricity was slightly below average and about 20 percent less than the record of 235 GWh of the previous year. Oulun Energia's first wind power plant was commissioned in October and generated 500 MWh of electricity during the last three months of the year.

In early April, the City of Oulu, Kemin Energia Oy, Keminmaan Energia Oy, City of Tornio and the Municipality of Tervola established Oulun Sähkömyynti Oy, a shared electricity sales company. Like all shareholders, Oulun Energia transferred its electricity sales agreements and clientele to the company, which commenced its operations in June. In its seven first months of business the company sold 828 GWh of electricity. At the end of the report year, Rantakairan Sähkö Oy also decided to join the company and became a shareholder from the beginning of 2002. With its 68.24 percent of the shares Oulu is the biggest shareholder in the company, which now has 112,000 customers.

Oulun Energia total supply of electricity in 2001 was 1,766 GWh. A total of 1,048 GWh was transmitted in Oulun Energia's

2,782-km long transmission and distribution network covering the area of Oulu and the neighbouring municipality of Kiminki. Oulun Energia transmission and distribution operations have been ranked very high in domestic and Nordic efficiency studies, and no major failures or disorders occurred in the report year either. The total period of stagnation was 0.62 hours and the duration of interruptions 0.18 hours per customer. The investments in power lines and transformer stations totalled EUR 4.34 million.

In district heating, the report year was a record year of pipeline building. A total of 32.5 km of new lines was laid, the average through the ten last years having been 8 km a year, and EUR 8.5 million was invested in the extension of the network. The amount of heat sold was 1,211 GWh, 16 percent over the previous year.

The economy of Oulun Energia in 2001 was good. The turnover was EUR 84.2 million, gross margin EUR 15.2 million, net margin EUR 11.4 million and operating margin 31.4 percent. Return on investment was 9.9 percent and solvency ratio excluding connection charges was 39.9 percent. The investments totalled EUR 15.3 million. The staff numbered 335 at the end of the report year.

In November 2001, Oulu City Council passed a new energy strategy to be put into effect in the city's energy sector. The main objective with the strategy is to strengthen the position of Oulun Energia and intensify its operations by seeking co-operation in separate business areas with other actors in Northern Finland, thus improving Oulun Energia's possibilities to offer versatile high-quality services to a reasonable price to its customers.





Kasarmintie 6, PL 116 90101 Oulu

Puhelin (08) 5584 3300, telefax (08) 5584 3350

Email etunimi.sukunimi@oulunenergia.fi

Internet www.oulunenergia.fi