

Vuosi- kertomus 2001



PARTEK

Vuosi 2001

Kasvu jatkui heikentyneen markkinatilanteen vaikuttaessa tulokseen

- Liikevaihto kasvoi 8 prosenttia 2 740 (2000: 2 543) miljoonaan euroon.
- Liikevoitto laski 90 (161) miljoonaan euroon, ja liikevoittoprosentti oli 3,3 (6,3). Liikevoittoon sisältyi kertaluonteisia eriä nettoarvoltaan -10 (+19) miljoonaa euroa.
- Tulos rahoituserien jälkeen oli 42 (130) miljoonaa euroa.

Rahoitusasema vahvistui

- Kassavirta oli vahvasti positiivinen +106 (-406) miljoonaa euroa.
- Omavaraisuusaste nousi 39,2 (31.12.2000: 37,9) prosenttiin ja nettovelkaantumisaste laski 80,5 (88,4) prosenttiin.

Rakennetta kehitettiin

- Kalmarin ja Zetecon koko osakekannan omistusoikeus siirtyi Partekille.
- Kontinkäsittely-yritykset Nelcon ja Groot-Hensen konsolidoitiin osaksi konsernia vuoden alusta.
- Ajoneuvojen oikaisujärjestelmät -liiketoiminta myytiin marraskuussa.
- Tietotekniikkayhtiö Parcomp myytiin joulukuussa.

Myyntiverkostoa laajennettiin

- Jälleenmyyntiverkostoa vahvistettiin erityisesti Pohjois-Amerikassa.
- Suoramyynti laajeni Pohjoismaissa.
- Läsnäoloa vahvistettiin uusilla markkina-alueilla mm. Aasiassa, Australiassa ja Afrikassa.

Uusia innovatiivisia tuotteita

- Vuoden aikana markkinoille tuoduissa tuoteinnovaatioissa yhdistyvät parantunut kustannustehokkuus ja entistä monipuolisemmat käyttömahdollisuudet.
- Valmet 801 Combi yhdistelmämeträkoneessa yhdistyvät hakkuukone ja kuormatraktori. Muita uusia tuotteita ovat mm. suuritehoinen Valtran S -sarjan traktori, matalakerroksinen EcoPower-traktori, kuusipyöräinen Valmet 901 meträkone, Valmet 830 kuormatraktori ja suurilla nostureilla täydennetty HIAB XS -mallivalikoima. Kalmarin uusi kuljetuslukki, Shuttle Carrier, on saanut markkinoilla hyvän vastaanoton nopeutensa ja käyttövarmuutensa ansiosta.

Asiakasohjautuva toiminta

- Asiakasohjautuvuus on edennyt sekä tuote- ja sovel-luskehityksessä että uusia lisäarvopalveluja kehitet-täessä.
- Mascuksen toiminta käytettyjen työkonoiden sähköi-senä markkinapaikkana käynnistyi.

Jälkimarkkinointia tehostettiin

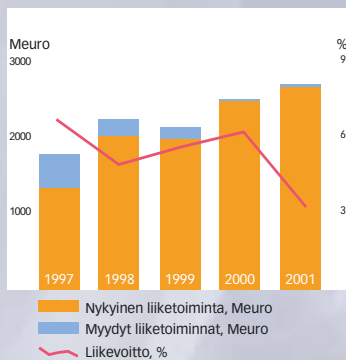
- Varaosalogistiikkaa kehitettiin sähköisten ratkaisujen avulla.
- Jälkimarkkinatoiminnan myynti kasvoi 7 prosenttia 364 (341) miljoonaan euroon.
- Vuoden aikana Partek tehnyt uusia sopimuksia, joissa otetaan vastuu asiakkaan koko laitekannasta.

Osinko

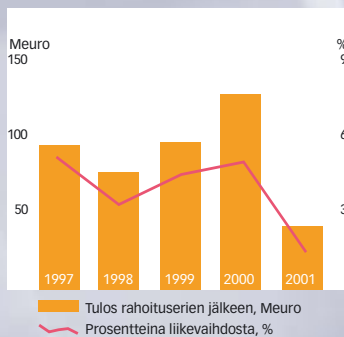
- Hallitus ehdottaa, että vuodelta 2001 maksetaan osinkoa 0,50 (0,60) euroa osakkeelta, eli 113 prosenttia tuloksesta.
- Ehdotuksen mukaan osinkoihin käytetään 24,4 miljoonaa euroa.

Partek-konserni		2001	2000
Liikevaihto	Meuro	2 740	2 543
Muutos	%	8	18
Liikevoitto	Meuro	90	161
% liikevaihdosta	%	3,3	6,3
Tulos rahoituserien jälkeen	Meuro	42	130
Tilikauden tulos	Meuro	22	80
Taseen loppusumma	Meuro	2 176	2 259
Sijoitettu pääoma	Meuro	1 643	1 733
Bruttoinvestoinnit	Meuro	96	581
Tulos/osake	euro	0,44	1,63
Oma pääoma/osake	euro	13,21	13,35
Henkilöstö kauden lopussa		12 447	12 893
Tavoite			
Sijoitetun pääoman tuotto	%	15	6,2
Oman pääoman tuotto	%	15	3,7
Omavaraisuusaste	%	>40	39,2
Nettovelkaantumisaste	%	50	80,5

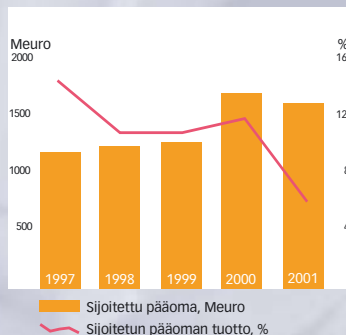
LIKEVAIHTO JA LIKEVOITTO



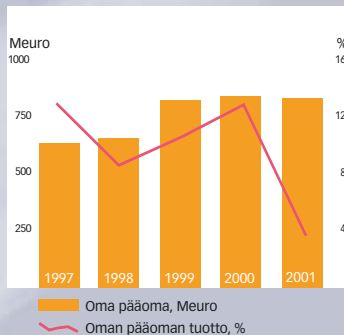
TULOS RAHOITUSERIEN JÄLKEEN



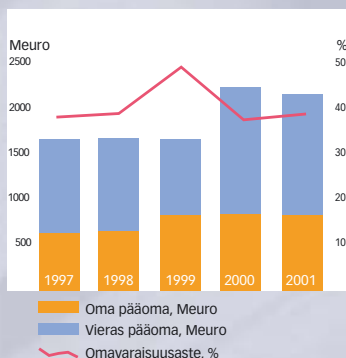
SJIOITETTU PÄÄOMA JA TUOTTO



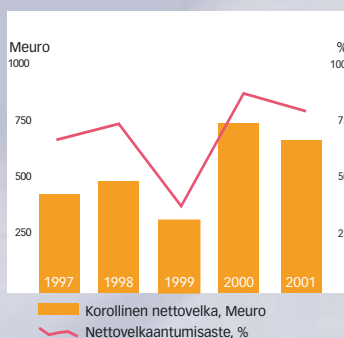
OMA PÄÄOMA JA TUOTTO



PÄÄOMARAKENNE JA OMAVARAISUUS



KOROLLINEN NETTOVELKA JA VELKAANTUMISASTE



Sisällysluettelo

- Vuosi 2001
- 2 Konsernijohtajan katsaus
- 4 Visio, strategia ja arvot
- 6 Kontinkäsittely
- 10 Kuormankäsittely
- 14 Metsäkoneet
- 18 Traktorit
- 22 Omistukset
- 23 Nordkalk
- 24 Partekin sähköinen liiketoiminta
- 25 Hallituksen toimintakertomus
- 31 Tuloslaskelma
- 32 Tase
- 34 Rahoituslaskelma
- 36 Tilinpäätöksen liitetiedot
- 50 Partek sijoituskohteena
- 55 Viisivuotiskatsaus
- 56 Tunnuslukujen laskentakaavat
- 57 Hallituksen voitonjakoehdotus
- Tilintarkastuskertomus
- 58 Toimintaperiaatteet
- 60 Corporate Governance
- 62 Yhtiökokous ja osinko
- Taloudellista tietoa vuonna 2002
- 63 Hallitus
- 64 Konsernin johtoryhmä

Konsernijohtajan katsaus

Talouden heikentyminen alkoi USA:sta, ja koski vuoden 2001 jälkipuoliskolla jo kaikkia markkinoita. Kehitys heijastui myös Partekin liiketoimintaan. Vuoden alussa näkemämme voimakas kasvu tasoittui vuoden loppua kohti.

Samanaikaisesti kysynnän heikkeneminen loi koventuneen markkinailmaston. Se vaikutti osaltaan Partekin tulokseen.

Partekin asiakassegmentit ovat suhdannekäyrän eri vaiheissa. Metsätalouteen liittyvään toimintaan talouden suhdanteet vaikuttavat nopeasti, samoin kuin jakelulaiteliiketoimintaan. Satamiin liittyviin toimiin suhdanteet vaikuttavat myöhemmin.

Vuosi 2001 vahvisti tässä suhteessa yleiskuvaa.

Myynti laski asiakassegmenteillä, jotka liittyvät metsään ja tavaroiden jakeluun. Vuoden loppua kohden näkyi merkkejä laskusuhdanteesta myös satamasektorilla.

Mutta näimme myös, että traktoreiden kysyntä seuraa eri rytmiä. Tilauskanta oli vuoden lopussa korkeammalla tasolla kuin pitkään aikaan.

Partekin kasvu kuluneena vuonna johtui pääosin vuoden 2000 yritysostoista. Kysynnän heikentyminen vaikutti vaihtelevasti näihin uusiin liiketoimintoihin. Yleisesti yritysostot vastasivat odotuksiin hyvin. Ne ovat vahvistaneet konsernin strategista perustaa ja kykyä tuottaa tulosta.

Ei ole syytä kieltää, etteikö Partekin vuoden 2001 tulos olisi ollut pettymys. Haasteenamme on nyt tuloskehityksen suunnan kääntäminen. Tämä koskee sekä konsernia että sen liiketoimintoja. Suunta on selvä: julkistettu liikevoittotavoite liiketoiminta-alueille on kahdeksan

prosenttia. Tavoite on kova nykyisessä markkinatilanteessa. Tällä hetkellä päähuomiona on toimenpiteitä, jotka vahvistavat markkina-asemaamme ja alentavat kustannustasoamme.

Viime vuosien yritysostot näkyvät kasvaneina liikearvopoistoina ja korkeampina rahoituskuluina. Vuoden aikana vahvistettiin kuitenkin yhtiön vakaaraisuutta. Velkaantumisaste laski selvästi, vaikka matkaa tavoitteeseen vielä on. Toimenpiteet käyttö-pääoman pienentämiseksi tuottivat tulosta. Ne jatkuvat kuten myös pyrkimyksemme myydä ydinliiketoimintaan kuulumattomat omistukset. Tässä meillä on edelleen runsaasti potentiaalia siitä huolimatta, että suhdanteet eivät olleet suotuisia kuluneena vuonna.

Merkittävien yritysostojen jälkeen Partekissa on nyt aika keskittyä toiminnan yhtenäistämiseen, ydinliiketoiminnan vahvistamiseen ja tuloksen tekoon. Uusia askelia toiminnan yhtenäistämiseksi otettiin vuoden aikana. Ne koskivat erityisesti ostotoimintaa sekä asiakaslähtöisyyden kehittämistä. Silti vielä on paljon tehtävää.

Asiakasohjautuvuudesta puhuttaessa Partekissa tarjoitamme useita eri asioita.

AsiakastilauSPohjaisen tuotannon avulla asiakas saa haluamansa tuotteen.

Myymme tuotteemme kasvavassa määrin suoraan loppuasiakkaalle. Välimatka asiakkaan ja tuotannon välillä lyhenee. Myynti tehostuu.

Asiakasohjautuva, laajeneva palvelutarjonta auttaa asiakasta keskittymään ydinosaamiseensa. Asiakas voi tilata Partekin varaosia Internetin kautta. Tavoitteenamme on yhtenäinen, globaali varaosalogistiikka. Pyrimme kohtaamaan asiakkaan kasvavat huoltotar-

peet. Voimme ottaa vastuun myös koko konekannan ylläpidosta ja koneiden käytöstä. Vahvistamme parhailaan mahdollisuuksiamme tarjota erilaisia rahoitusratkaisuja.

Olemme vakuuttuneita, että Partekilla on hyvät mahdollisuudet olla yhä vahvempi jälkimarkkinoilla. Tämä on strateginen painopisteemme.

Partek keskittyy tuotekehitykseen, strategisten komponenttien valmistukseen, kokoonpanoon ja jälkimarkkinapalvelujen osuuden kasvattamiseen. Voimme luopua sellaisesta valmistuksesta ja palveluista, joissa on tarjolla kilpailukykyisiä toimittajia.

Nykyinen Partek luotiin viisi vuotta sitten suunnan muutoksella, jota Sisun osto tarkoitti.

Tänään olemme yhtiö, joka tarjoaa tuotteita ja ratkaisuja niille ammattilaisille, jotka kuormaavat ja siirtävät tavaroita, korjaavat puuta ja viljelevät maata. Meillä on osaavia ja motivoituneita työntekijöitä lukuisissa maissa. Asemamme kaikilla asiakassegmenteillämme on vahva. Näemme hyviä mahdollisuuksia kehittää niitä edelleen.

Partekin on jatkuvasti kehitettävä rakennettaan, jotta se voi luoda lisäarvoa asiakkaille ja omistajille, ja olla riittävän vahva nykyisessä kehityksessä kohti yhä suurempia ja globaalimpia yrityksiä.

Uskallan väittää, että olemme oikealla tiellä.

Helmikuussa 2002

Christoffer Taxell



PARTEK

Visio, strategia ja arvot

Visio

Partek on paras tuotteita ja ratkaisuja toimittava kumppani asiakkaille, jotka ammatikseen kuormaavat ja siirtävät tavaroita, korjaavat puuta ja viljelevät maata.

Strategia

Voimakas kasvu ja keskittyminen selkeästi määriteltyihin asiakassegmentteihin ovat tuottaneet Partekille johtavan, maailmanlaajuisen aseman kontin- ja kuormankäsittelyssä, metsäkoneissa ja traktoreissa.

Asiakasohjautuva toiminta

Jatkuva yhteys asiakkaaseen sekä tuotteen että lisäarvopalvelujen kehittämisessä on Partekin asiakasohjautuvan toiminnan perusta.

Partek myy suuren osan tuotteistaan suoraan loppuasiakkaille. Tuotteet syntyvät asiakkaan ja myyjän yhteistyönä. Massaräätälöivät tuotteet perustuvat modulaarisiin ratkaisuihin.

Asiakas saa omiin käyttötarpeisiinsa parhaiten sopivan tuotteen asiakastilaukspohjaisen tuotannon avulla. Sen ansiosta myös käyttöpääoman määrä pienenee.

Elinikäinen kumppanuus

Osana asiakasohjautuvuutta toiminta suuntautuu entistä vahvemmin asiakkaillemme lisäarvoa tuottavien palvelujen kehittämiseen. Partekin globaali läsnäolo tarjoaa tähän hyvät mahdollisuudet.

Partekin asiakkaat ovat ammattilaisia, joiden investointipäätökset perustuvat usein tuotteen koko

elinkaaren tarkasteluun. Partek tarjoaa ratkaisuja, jotka kattavat erilaisten asiakkaiden tarpeet koneen suunnittelusta ja kaupasta lähtien laajoihin huolto- ja käyttösovimuksiin sekä käytettyjen koneiden myyntiin asti.

Innovatiiviset ratkaisut

Partekin kilpailukyky perustuu taitoon kehittää markkinoiden innovatiivisimpia ja luotettavimpia ratkaisuja asiakkaiden tuotanto- ja logistiikkaprosessien vaatimuksia vastaaviksi. Ratkaisuja kehitetään yhdistämällä edistynyt koneensuunnittelu ja uusimmat muiden alojen teknologiat. Satelliittipaikantaminen ja -ohjaus sekä langaton viestintä koneen, huollon ja sen käyttäjän välillä ovat tämän päivän toimintatapoja.

Johtava asema

Partek pystyy vahvistamaan asemaansa globaaleilla markkinoilla edelleen vahvojen tuotemerkkiensä, asiakasohjautuvan toimintansa ja kattavan jakeluverkon avulla. Kalmar, Hiab, Valmet ja Valtra ovat alansa johtavia tuotemerkkejä.

Taloudelliset tavoitteet

Kasvu perustuu sekä orgaaniseen kasvuun että strategian mukaisiin yritysostoihin. Orgaanisen kasvun pohjana ovat vahva asema markkinoilla, uudet sovellukset sekä laajeneva palvelutarjonta.

Tasetta kevennetään luopumalla niistä omistuksista ja toiminnoista, jotka eivät kuulu ydinliiketoiminnan piiriin sekä tehokkaan käyttöpääoman hallinnan avulla.

Konsernin tavoitteet

- Sijoitetun pääoman tuotto	15 %
- Oman pääoman tuotto	15 %
- Omavaraisuusaste	yli 40 %
- Nettovelkaantumisaste	50 %

Tavoitteena on jakaa osinkona vähintään kolmannes tuloksesta osakkeenomistajille.

Liiketoiminta-alueiden tavoitteet

- Liikevoitto	8 %
- Pääoman kierto nopeus	3
- Liikevaihdon vuosittainen kasvu	10 %

Arvot

Seuraavat arvot ohjaavat työskentelyämme Partekissa. Toimitamme, mitä lupamme, ja lupaamme vain sen, mitä voimme toimittaa. Kunnioitamme ja kannustamme ihmisiä sekä yksilöinä että ryhmän jäseninä. Olemme avoimia ja rehellisiä kaikille sidosryhmillemme, ja toimimme korkeaa eettistä tasoa noudattaen. Emme tyydy saavutuksiimme, vaan pyrimme jatkuvasti parantumaan, uudistumaan ja luomaan arvoa.

- Pidämme lupauksemme
- Kunnioitamme ihmisiä
- Olemme avoimia
- Olemme aloitteellisia

Liiketoiminta-alueet

Kontinkäsittely

Partek on johtava raskaiden tavarankäsittelylaitteiden ja -palvelujen toimittaja. Laitteita käytetään satamissa, intermodaalikuljetuksissa, terminaaleissa ja sovelluksissa vaativille teollisuusasiakkaille.

Partekin liiketoiminta-alue Kontinkäsittely, Kalmar Industries, keskittyy tavarankäsittelyratkaisuihin, jotka mahdollistavat asiakkaiden erittäin tehokkaan ja luotettavan toiminnan. Joka neljäs kontin tai täysperävauunun siirto satamissa ja terminaaleissa ympäri maailmaa tehdään Kalmarin koneilla.

Tuotevalikoimaan kuuluvat mobiilipukkinosturit (RTG-nosturit), kiskoilla kulkevat nosturit (RMG-nosturit), konttilukit, kuljetuslukit, konttikurottajat, terminaalitraktorit, tyhjiä konttien käsittelyyn tarkoitettut trukit sekä haarukkatrukut raskaisiin teollisiin sovelluksiin. Tuotevalikoimaan kuuluvat myös Kalmar Nelconin satamanosturit ja Ottawan terminaalitraktorit USA:ssa. Kalmar on siirtymässä laitevalmistajasta globaaliksi kokonaisratkaisujen tarjoajaksi, jolla on laaja valikoima lisäarvopalveluita, kuten konekannan opeointi- ja huoltosopimuksia.

Liiketoiminta-alueella on toimintaa 140 maassa 12 myyntiyhtiön ja alati laajenevan jälleenmyyjäverkoston kautta. Tehtaat sijaitsevat Ruotsissa, Suomessa, Yhdysvalloissa, Alankomaissa ja Virossa.

Maailman konttikapasiteetin kasvu tuovakautta

Maailman konttiliikenne kasvoi yli neljä prosenttia vuonna 2001 teollisuuden arvioiden mukaan. Kasvua voidaan pitää hitaana aiempaan kehitykseen verrattuna. Hidastumisesta huolimatta pitkäaikaisen konttikuljetusten kasvutrendin odotetaan jatkuvan: kasvu ylittää selvästi maailman bruttokansantuotteen kasvun.

Kontinkäsittelylaitteiden kysyntä kasvoi vuoden alussa, jonka jälkeen kysyntä laantui erityisesti Yhdysvalloissa.

Laivayhtiöiden ja suurten satamaoperaattorien yhdentymiskehitys jatkui. Viisi suurinta yritystä hallitsee noin kolmannesta koko kontinkäsittelyalasta. Samanlainen yhdentymiskehitys koskee kaikkia liiketoiminta-alueen suurimpia asiakkaita toimialasta riippumatta.

Myynti kasvoi ja markkina-asema vahvistui

Liikevaihto kasvoi 24 prosenttia 796 (643) miljoonaan euroon. Nelcon ja Groot-Hensen, jotka yhdistettiin liiketoiminta-alueeseen vuoden 2001 alusta, kasvattivat liikevaihtoa 18 prosenttia.

Liiketoiminta Kontinkäsittely onnistui säilyttämään tai kasvattamaan markkinaosuuttaan kaikissa tuoteryhmissä. Kalmar on ollut pitkään markkinajohtaja konttilukeissa, terminaalitraktoreissa ja konttikurottajissa, ja yhtiö onnistui säilyttämään johtoasemansa. Kontinkäsittelyn edistyksellinen automaatiosovellus, Smartrail®, yleistyi, ja toimitettujen RTG- ja RMG-kenttänosturien määrä kasvoi.

Pohjois-Amerikassa markkinat kärsivät muita markkinoita enemmän vuoden 2001 viimeisellä neljänneksellä. Kalmar onnistui kuitenkin kasvattamaan osuuttaan pienenevästä markkinoista ja siten vähentämään riippuvuuttaan Euroopasta. Myös Tyynenmeren Aasian osuus liiketoiminnasta on nousussa. Kehitys Venäjällä ja Etelä-Amerikassa oli hyvä.

Keskittymällä haarukkatrukeissa keskiraskaisiin ja raskaisiin segmentteihin liiketoiminta-alue on vahvistanut markkina-asemaansa johtavana toimijana.

USA:n Kalmar RT Center toimitti maastokäyttöisiä konttikurottajia Yhdysvaltain armeijalle osana 190 miljoonan dollarin tarvehankintasopimusta. Joulukuussa allekirjoitettiin noin 30 miljoonan euron arvoinen sopimus konttilukkien toimittamisesta South African Port Operationsille.

Kasvumahdollisuuksia

Vuoden 2001 alusta liiketoiminta-alueeseen konsoli-

Santoksen satamassa Brasiliassa yhdeksän ContMaster konttikurottajaa ovat olleet toiminnassa maaliskuusta lähtien. Sataman ja samalla koko Etelä-Amerikan suurin operaattori Santos Brasil SA on tilannut näiden lisäksi uusia ContMastereita. Nopeasti kasvavan sataman tavoitteena on leikata alusten odotusajat nolnaan. Tavoitteen saavuttamiseen tarvitaan moderneja ja käytövarmoja ratkaisuja. Kalmarin asiantuntija vastaa siitä, että laitteet toimivat moitteettomasti 24 tuntia päivässä ja 7 päivää viikossa. Kuvassa SBSA:n toimitusjohtaja Antônio Carlos Sepúlveda.



doitu Nelcon laajensi tuotevalikoimaa satamanostureilla (Kalmar Nelcon), kiskoilla kulkevilla konttinostureilla ja dieselsähköisillä konttilukeilla. Se lisäsi myös uutta tuotantoa ja palvelutiloja Rotterdamiin, Euroopan suurimpaan satamaan.

Liiketoiminta-alueen oma verkosto keskittyy vahvistamaan suhteita suurimpien asiakkaiden kanssa. Vahvistuvalla jälleenmyyjäverkostolla palvellaan suurta määrää teollisia asiakkaita aikaisempaa tehokkaammin. Vuonna 2001 tämä toimintatapa edistyi Ranskassa, Isossa-Britanniassa, Saksassa ja USA:ssa.

Kuljetuslukilla erinomainen käyttövarmuus ja nopeus

Uusi edistyksellinen kontinkäsittelyratkaisu, kaksi konttia pinoava kuljetuslukki lanseerattiin. Belgialainen ahtausalan yritys Hesse Noord Natie testaa kuljetuslukkia. Uusi konsepti kehitettiin vastaamaan lyhentyneiden kiertoaikojen vaatimukseen alusten koon kasvaessa. Kokeilujakson aikana kuljetuslukki toimi hyvin, ja sen kiertoajat olivat vakuuttavia.

Keskitymme jälkimarkkinoihin

Huolto- ja varaosatoiminnot kasvoivat 12 prosenttia 162 (144) miljoonaan euroon ja olivat 20,4 (22,5) prosenttia liikevaihdosta.

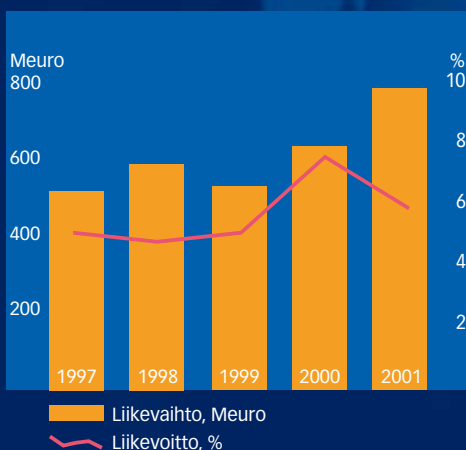
Kalmar solmi useita merkittäviä palvelu- ja huoltosopimuksia.

Itävallan rautateiden kanssa solmittiin sopimus, joka kattaa kaiken paitsi koneen kuljettajan ja polttoaineen. Yritys käyttää konttikurottajia uudistetuissa rautateidensä intermodaaliterminaaleissa. Kalmar sai sopimuksen edullisten viiden vuoden elinkaarikustannusten ja huoltopakettien perusteella. Kalmarin mukana olo on osoitus vahvasta sitoutumisesta asiakkaiden tukemiseen ydinliiketoimintaansa keskittymisessä.

Konttilaivavarustamo Maersk Sealandin kanssa solmittiin ennalta ehkäisevän huollon sopimus, joka koskee kaikkia sen Kalmar-tuotteita yhdessätoista Afrikan maassa.

Stora Enson Alan Sahalla Ruotsissa Kalmar ei ainoastaan vastaa konekannan huollosta, vaan myös koneiden käytöstä.

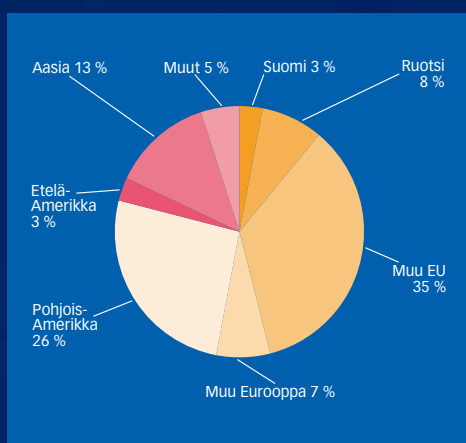
LIKEVAIHTO JA LIKEVOITTO



AVAINLUVUT

	2001	2000	Muutos %
Liikevaihto, Meuro	795,8	643,2	24
Liikevoitto, Meuro	48,0	49,3	-3
- % liikevaihdosta	6,0	7,7	
Saadut tilaukset, Meuro	699,2	744,3	-6
Tilaukanta, Meuro	212,4	219,6	-3
Sijoitettu pääoma, ka, Meuro	254,1	223,5	14
- tuottoaste, %	19	23	
Pääoman kiertonopeus	3,1	2,9	
Toiminnalliset investoinnit, Meuro	10,1	18,6	-46
Poistot, Meuro	14,1	14,6	-3
Henkilöstö 31.12	3 410	3 255	5
T&K kustannukset, Meuro	7,4	4,8	54

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



LIKEVAIHTO, MEURO

Tuotelinjat	2001	2000
Container Handling	346,7	224,8
Industrial Systems	95,7	80,9
Trailer Logistics	153,1	162,6
Kalmar Solutions	161,7	144,4
Muut	51,6	36,9
Sisäinen laskutus	-13,0	-6,4
Yhteensä	795,8	643,2

Kuormankäsittely

Partek on maailman johtava ajoneuvojen kuormankäsittelylaitteiden toimittaja, jonka liiketoiminta-alue Kuormankäsittely, Partek Cargotec, pystyy tarjoamaan ratkaisun käytännöllisesti katsoen kaikkiin asiakkaidensa kuormankäsittelytarpeisiin.

Partekilla on kuormankäsittelyalan laajin tuotevalikoima. Tuotteita ovat Hiab-kappaletavaranosturit, Multilift- ja LeeBur-vaihtolavalaitteet, Moffett-, Kooi-aap- ja Princeton PiggyBack® -ajoneuvotrukut, Zepro-, Walco-, Focolift- ja Austria-takalaitanostimet, Nummen kippihydrauliikan komponentit ja hydraulisy-linterit sekä Zetterbergsin kuorma-autojen päällirakenteet.

Asiakaskuntaan kuuluu niin yhden kuorma-auton omistajia kuin suuria kuljetusyhtiöitä, useissa maissa toimivia kuljetuskonserneja sekä auto- ja laitevuokraamoja. Suurin osa asiakkaista hoitaa tavarankuljetusta, toimittaa tarvikkeita rakennuksille tai kuljettaa teollisuuden tuotteita. Partek toimittaa kuormankäsittelylaitteita myös puolustusvoimien, tietoliikenne- ja sähköteollisuuden ja perustuotannon tarpeisiin.

Asiakkaita tukee alan kattavin jakeluverkosto, joka koostuu yli 1500 asiakaspalvelupisteestä lähes 100 maassa.

Maailman johtava konttitarrettujen valmistaja, Bromma, on osa liiketoiminta-alueetta. Brommalla on tuotantoa Euroopassa, USA:ssa ja Malesiassa, ja asiakkaita ovat ennen kaikkea satamanosturien valmistajat ja satamaoperaattorit ympäri maailmaa.

Markkinakehitys vuonna 2001

Tärkeimpiä kuormankäsittelylaitteiden kysyntään vaikuttavia tekijöitä ovat kuorma-autojen myynti, rakennustoiminnan volyymit ja jakeluliikenteen kehitys. Kuorma-autojen myynti laski vuoteen 2000 verrattuna. Euroopassa myynti putosi maasta riippuen 5–15 prosenttia. Pohjois-Amerikassa kuorma-autojen valmistus

väheni edelleen 33 prosentilla. Yhdysvalloissa myynnin lasku vuosina 2000–2001 oli jyrkin sitten 1980-luvun alun, jolloin siihen vaikutti maailmanlaajuinen talous- taantuma ja alan säännöstelyn purkaminen. Myös rakennusteollisuus taantui vuodesta 2000, mikä puolestaan vähensi kuormankäsittely-yritysten työmahdollisuuksia. Jakeluliikenteen kehitys seuraa yleisesti eri markkinoiden talouskasvua.

Uusien käyttösovellusten ja asiakassegmenttien ansiosta kysynnän heikentyminen suurimmilla asiakassegmenteillä ei vaikuttanut kuormankäsittelylaitteiden kokonaiskysyntään yhtä vahvasti. Myös koko kuljetus- sektoriin kohdistuvat kasvavat tehokkuusvaatimukset saivat asiakkaita uusimaan kuormankäsittelykalustoaan. Euroopassa useimmilla tuotesegmenteillä vallitseva ylitarjonta kiristi kuitenkin hintakilpailua.

Vahva markkina-asema

Partekin liiketoiminta-alue Kuormankäsittelyn liikevaihto kasvoi kuusi prosenttia 710 (671) miljoonaan euroon. Ajoneuvotrukkien myynti kehittyi myönteisimmin. Kasvun taustalla oli sekä ajoneuvotrukkikonseptin yleistymisen uusilla sovellusalueilla että tuotteiden myynti uusilla maantieteellisillä markkinoilla. Myös markkinaosuudet kasvoivat useilla markkinoilla, erityisesti takalaitanostimissa ja ajoneuvotrukeissa.

Vuonna 2000 ostetut ajoneuvotrukki-, takalaitanostin- ja päällirakennetoiminnat integroitiin osaksi Kuormankäsittelyä.

Partek myi ajoneuvojen oikaisujärjestelmät -liiketoiminnan (Josam, Car-O-Liner) marraskuussa 2001.

Asiakaspalvelua ja liiketoiminnan joustavuutta kehitettiin

Vuonna 2001 myynti- ja huoltoverkoston liiketoimintaa kehitettiin laajentamalla niiden tuotevalikoimaa takalaitanostimilla ja ajoneuvotrukeilla. Myyntiverkoston tuotevalikoimaa monipuolistetaan edelleen vuoden 2002 aikana. Tavoitteena on eri tuotelinjojen asiakaskantojen



Wiklunds Åkeri AB on Ruotsin suurin ajoneuvoihin kiinnitettäviä nostureita käyttävä yritys. HIAB XS 700 soveltuu yrityksessä laajasti erilaisiin käyttötarkoituksiin. Yhtiö on todennut HIABin luotettavaksi ja käytännölliseksi ratkaisuksi, ja tilannut lisää nostureita nykyisen mallin lisäksi.



hyödyntäminen entistä paremmin ja sovellusosaamisen syventäminen.

Tuotantoyksiköissä kehitettiin toiminnan tehokkuutta, joustavuutta ja toimitusaikoja. Tehtailla tehdyillä investoinneilla parannetaan tuotteiden laatua ja minimoidaan toiminnan ympäristövaikutuksia.

Kappaletavaranosturit ja vaihtolavalaitteet -tuotelinja aloitti syksyllä laajan toimintojensa kehittämissuunnan. Tavoitteena on kehittää koko tuotannon ja jakeluverkoston kattava, entistä sovellus- ja asiakaslähteisempi toimintatapa.

Voimakas tuotekehitysohjelma jatkui

Vuonna 2000 esitellyt uudet tuotteet saivat markkinoilla hyvän vastaanoton vuonna 2001. Uuden sukupolven kappaletavaranosturiperhe, HIAB XS, tuotiin markkinoille useissa maissa alkuvuodesta. Myös uudet vaihtolavalaitteet herättivät kiinnostusta asiakaskunnassa. Uusien takalaitanostimien kysyntä oli vilkasta sekä Euroopassa että Yhdysvalloissa.

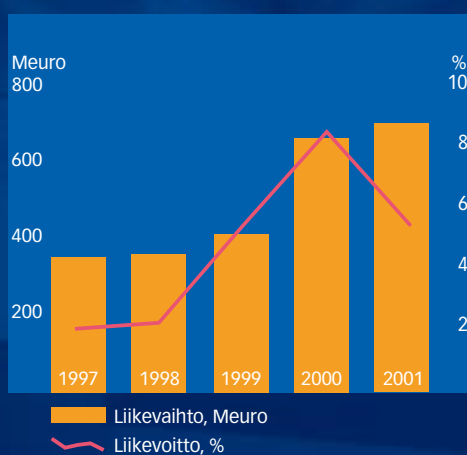
Voimakas tuotekehityspanostus jatkui vuonna 2001. Vuoden 2002 aikana markkinoille tuodaankin useita uusia tuotteita. Helmikuussa Amsterdamissa järjestetyillä European Road Transport Show 2002 -messuilla Hiab julkisti kaksi uutta nosturimallia sekä useita uusia tuoteparannuksia ja sovelluksia. Myös Multilift ja Kooi toivat uusia tuotteita markkinoille.

Paikallista palveluverkkoa vahvistettiin

Varaosien myynnin ja huoltopalvelutoimintojen liikevaihto vuonna 2001 oli 87,7 (80,1) miljoonaa euroa eli 12,4 (11,9) prosenttia kokonaisliikevaihdosta.

Huolto- ja varaosapalveluissa asiakasta lähellä toimivaa paikallista palveluverkostoa vahvistettiin edelleen. Metzissä, Ranskassa sijaitsevan varaosakeskuskeskustan kautta hoidettavat varaosatoimitukset tehostuivat edelleen. Jakeluverkostossa otettiin käyttöön Internet-pohjainen, reaaliaikainen varaosien tilausjärjestelmä.

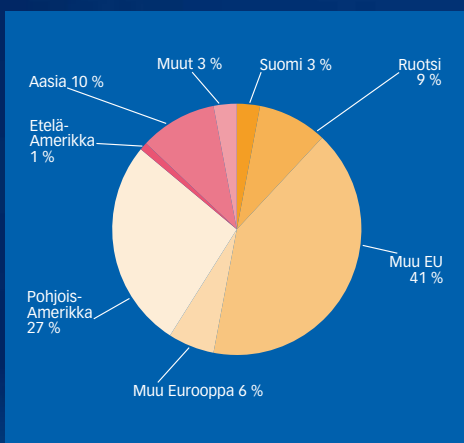
LIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO



AVAINLUVUT

	2001	2000	Muutos %
Liikevaihto, Meuro	709,6	671,4	6
Liikevoitto, Meuro	38,7	58,0	-33
- % liikevaihdosta	5,5	8,6	
Saadut tilaukset, Meuro	673,0	679,1	-1
Tilaukanta, Meuro	109,4	146,4	-25
Sijoitettu pääoma, ka, Meuro	271,4	237,5	14
- tuottoaste %	15	25	
Pääoman kiertonopeus	2,6	2,8	
Toiminnalliset investoinnit, Meuro	19,2	18,1	6
Poistot, Meuro	15,0	13,6	10
Henkilöstö 31.12	3 549	3 912	-9
T&K kustannukset, Meuro	17,4	16,5	5

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



LIKEVAIHTO, MEURO

Tuotelinjat	2001	2000
Cargotec	479,9	464,3
Zeteco	238,0	215,3
Sisäinen laskutus	-8,3	-8,2
Yhteensä	709,6	671,4

Liiketoiminta-alueet

Metsäkoneet

Partek on maailman johtavia metsäkoneiden ja puutavaranosturien valmistajia sekä mekanisoidun metsänkorjuun edelläkävijä. Partekin liiketoiminta-alue Metsäkoneilla, Partek Forestilla, on laaja kone- ja nosturivalikoima sekä tavaralaji- että kokopuuhakkuumenetelmää varten.

Partekin kustannustehokkaat metsäkoneet ja puutavaranosturit ottavat ekologiset ja ergonomiset näkökohdat hyvin huomioon. Metsäkoneiden tuotemerkit ovat globaalisti vahvat Valmet ja Timbco, ja nosturien tunnetut tuotemerkit ovat Jonsered, Loglift ja Cranab. Partek ja Metso-konserni sopivat vuoden alussa, että Partekillä on jatkossakin oikeus käyttää Valmet-tuotemerkkiä metsäkoneissaan.

Liiketoiminta-alueella on tuotantoa Ruotsissa, Suomessa ja Yhdysvalloissa. 12 omaa myyntiyhtiötä tarjoavat arvokkaan suoran yhteyden asiakkaisiin. Suurin osa asiakkaista on metsäkoneyrittäjiä, metsäyhtiöitä, kuorma-autoilijoita ja kuljetusliikkeitä.

Partek kehittää ja valmistaa kaikkia keskeisiä tuotekomponentteja, kuten nostureita, hakkuupäitä, ohjausjärjestelmiä, dieselmootoreita, ohjaamoja ja telejä.

Vaihteleva markkinakehitys

Kysyntä kääntyi laskuun vuoden 2001 aikana. Kysyntää voidaan kokonaisuudessaan luonnehtia odottavaksi, vaikka alueelliset erot ovat suuria. Euroopassa kysyntä oli suhteellisen tyydyttävä, vaikka suunta olikin laskeva. Pohjois-Amerikassa kysyntä oli hyvin heikko.

Brasiliassa kysyntä oli hyvällä tasolla vuoden alussa, mutta investointihalukkuus taantui syksyä kohden.

Uusia markkina-alueita

Liiketoiminta-alue Metsäkoneiden liikevaihto oli 259

(2000: 317) miljoonaa euroa vuonna 2001. Euroopan toiminnot muodostivat 2/3 myynnistä. Pohjois-Amerikassa liiketoiminta on laajentunut metsäkonevalmistaja Timbcon hankinnan jälkeen vuonna 2000. Pohjois-Amerikassa on käynnistetty myynti- ja jälkimarkkina-toimintojen yhdistäminen.

Myynti Keski- ja Itä-Euroopassa kasvoi. Erityisesti Venäjän markkinoiden kehitys on kiinnostava. Partek lisää tämän vuoksi panostustaan näille markkinoille.

Partek on solminut jälleenmyyntisopimuksen Kanadan johtavan metsä- ja maansiirtokoneiden jakelijan Komatsu Kanadan kanssa. Tytäryhtiöidensä Federal Equipmentin, Terratechin ja Connecon avulla Komatsu Kanadan verkosto kattaa käytännössä koko Kanadan. Kuluneen vuoden aikana Partek on myös allekirjoittanut sopimuksen Komatsun jälleenmyyjän Modern Machineryn kanssa koskien Idahon, Montanan ja Washingtonin osavaltioita USA:ssa. Tämän vahvistuneen jakelurakenteen odotetaan tuottavan myönteisiä tuloksia vuoden 2002 aikana.

Uumajan tehdasta laajennettiin vuonna 2000, mikä loi edellytykset asiakastilauksiperusteisen tuotannon osuuden kasvattamiselle. Tämä on tuonut suuria muutoksia erityisesti jakeluketjuun varastojen vähennyttä huomattavasti.

Loglift ja Jonsered ovat vuoden aikana asettuneet Pohjois-Amerikan markkinoille. Jälleenmyyjien kanssa on tehty sopimuksia eurooppalaisella teknologialla varustettujen puutavara-autoissa käytettävien nostureiden toimittamisesta. Euroopassa Loglift ja Jonsered vahvistivat entisestään markkina-asemiaan.

Keskittyminen tuotekehitykseen

Investoinnit tuotekehitykseen ja uuteen tekniikkaan jatkuivat. Kesäkuussa maailman suurimmilla metsäkonemessuilla Elmia Woodissa Ruotsissa esiteltiin Valmet-yhdistelmämeträkone. Sitä voidaan pitää met-

Vuoden aikana Partek teki viisivuotisen huolto- ja kunnossapitosopimuksen, sisältäen 39 kuormatraktoria ja 42 hakkuupäätä, brasilialaisten metsäyhtiöiden Aracruz ja Veracelin kanssa. Partek vastaa siitä, että koneet toimivat jatkuvasti 365 päivää vuodessa. Aracruz on maailman suurin lyhytkuituisen sellun tuottaja. Veracel toimittaa raaka-ainetta Aracruzille. Kuvassa Aracruzin huoltopäällikkö Alam Cusma.



PARTEK

säkonealan merkittävimpänä koneutuutena yksioteharvesterin lanseerauksen jälkeen 1980-luvun puolivälissä. Yhdistelmämeträkone Valmet 801 Combi, jolla voi sekä hakata että kuljettaa puuta, tulee sarjatuotantoon vuoden 2002 alussa. Yhdistelmämeträkone on kehitetty läheisessä yhteistyössä suomalaisten ja ruotsalaisten urakoitsijoiden ja metsäyhtiöiden kanssa, ja se on saanut erittäin myönteisen vastaanoton. Vuoden aikana esiteltiin myös harvesteri 921.1, kuormatraktorit 830 ja 860.1 sekä uusi hakkuupääohjelma.

Muita tuotelanseerauksia olivat kiinteä 60 tonnin Jonsered 6020 -nosturi, puutavaranoiturit Jonsered 820 ja 1120 sekä Loglift 96 ja Loglift 82. Myös nostureihin suunniteltu alumiini-ohjaamo K800 esiteltiin Elmia-messuilla.

Vuoden aikana aloitettiin markkinayhteistyö Ecofräsen AB:n kanssa, joka valmistaa Valmet Eco-planter -istutuspäitä. Partek on hankkinut yrityksestä 40 prosenttia.

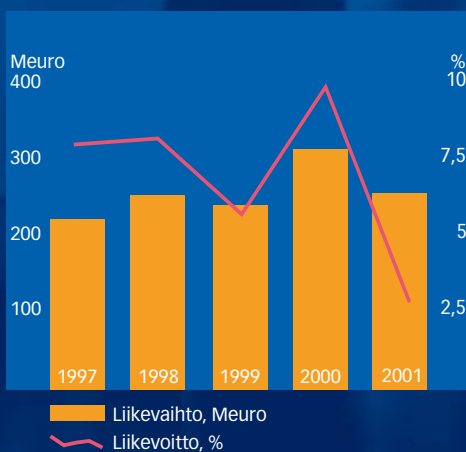
Huolto- ja varaosatoimintaa kehitettiin

Varaosien ja huollon myynti oli 47,5 (49,5) miljoonaa euroa, joka vastaa 18,3 (15,6) prosenttia liikevaihdosta. Proact-jälkimarkkinatuote, laaja palvelukokonaisuus, esiteltiin vuonna 2001 uusilla markkinoilla Euroopassa ja myös Australiassa. Asiakkaat ovat ottaneet Proactin hyvin vastaan.

Vuoden aikana Partek teki viisivuotisen huolto- ja kunnossapitosopimuksen, sisältäen kuormatraktorit ja hakkuupäät, brasilialaisten metsäkoneyhtiöiden Aracruz ja Veracelin kanssa. Nykyään Partekilla on noin 80 kunnossapitotyöntekijää neljällä alueella Itä-Brasiliassa koneita huoltamassa. Koneet ovat käytössä 365 päivää vuodessa ja Partekin mekaanikot työskentelevät huoltotukena kolmessa vuorossa.

Sähköinen varaosakirja otettiin käyttöön. Varaosakirja kohentaa palvelutasoa huomattavasti.

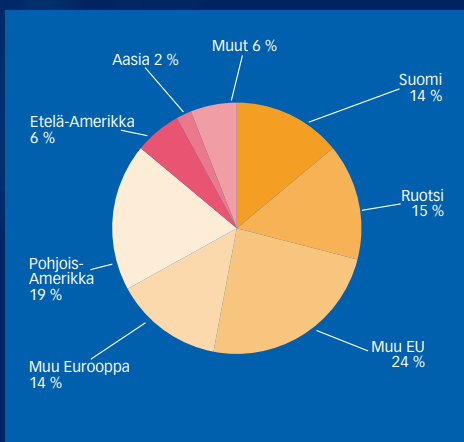
LIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO



AVAINLUVUT

	2001	2000	Muutos %
Liikevaihto, Meuro	258,9	317,2	-18
Liiketulos, Meuro	2,9	31,6	-91
- % liikevaihdosta	1,1	10,0	
Saadut tilaukset, Meuro	241,0	340,9	-29
Tilaukanta, Meuro	25,2	44,4	-43
Sijoitettu pääoma, ka, Meuro	100,9	100,0	1
- tuottoaste %	3	33	
Pääoman kiertonopeus	2,6	3,2	
Toiminnalliset investoinnit, Meuro	3,2	5,0	-36
Poistot, Meuro	5,0	4,9	2
Henkilöstö 31.12	1 082	1 180	-8
T&K kustannukset, Meuro	6,6	6,8	-3

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



LIKEVAIHTO, MEURO

Tuotelinjat	2001	2000
Metsäkoneet	199,2	253,2
Metsänosturit	59,9	64,1
Sisäinen laskutus	-0,2	-0,1
Yhteensä	258,9	317,2

Liiketoiminta-alueet

Traktorit

Partekin liiketoiminta-alue Traktoreiden, Valtran, asiakkaita ovat maanviljelijät, koneurakoitsijat ja yhteisöt. Traktorien modulaarinen rakenne ja runsaat varustevaihtoehdot sekä alalla ainutlaatuinen asiakastilausjärjestelmä mahdollistavat erilaisten tuotantosuuntien ja urakointimuotojen erityistarpeiden täyttämisen.

Traktoriliiketoiminnan keskeinen kilpailuetu on asiakastilausjärjestelmä, joka on ollut käytössä 10 vuotta. Se mahdollistaa tuotteen räätälöinnin asiakkaan tarpeiden mukaan. Traktori toimitetaan suoraan tuotannosta asiakkaalle hänen toivomustensa mukaisena.

Traktoriliiketoiminnalla on pitkät perinteet. Vuonna 2001 vietettiin Valtran 50-vuotisjuhlia. Vuosien aikana on toimitettu jo 495 000 traktoria. Käytössä näistä on edelleen 300 000 kappaletta. Traktorien pitkäikäisyys ja edelleen kasvava kanta nostavat huoltopalvelujen ja varaosien kysyntää. 50-vuotisjuhlien yhteydessä tuotemerkki vaihtui ValtraValmetista Valtraan.

Traktoritehtaat sijaitsevat Suomessa ja Brasiliassa. Päämarkkinat ovat Euroopassa ja Latinalaisessa Amerikassa, missä Valtra on toiminut yli 40 vuoden ajan. Latinalaisessa Amerikassa Valtralla on noin 20 prosentin markkinaosuus. Valtra-traktori on kotimarkkinoillaan Pohjoismaissa markkinajohtaja noin 30 prosentin osuudella. Vuonna 2001 jo yli puolet Valtra-traktoreista myytiin Euroopan ulkopuolella.

Liiketoiminta-alueeseen kuuluva Sisu Diesel on keskittynyt traktoreiden ja työkonien dieselmoottoerien valmistukseen. Yli 40 prosenttia valmistetuista moottoreista toimitetaan Partekin asiakkaille konsernin ulkopuolella.

Valtra Oy Ab:n toimitusjohtaja Jouko Tukiainen jäi eläkkeelle tehtävästään vuoden 2002 alussa täyttäneen 65 vuotta. Tukiaisella on pitkä ja ansiokas ura suomalaisessa konepajateollisuudessa. Tasavallan pre-

sidentti myönsi Tukiaiselle teollisuusneuvoksen arvonimen marraskuussa 2001. Partekin traktoriliiketoiminnan johtajaksi ja Valtra Oy Ab:n toimitusjohtajaksi nimitettiin 1.1.2002 alkaen tekniikan liseniaatti Ilkka Hakala.

Markkinat kasvoivat Pohjois- ja Etelä-Amerikassa

Euroopan traktorimarkkinat supistuivat noin 7 prosenttia. Etelä-Amerikan markkinat kasvoivat 12 prosenttia. Kasvu tuli etupäässä Brasiliasta. Pohjois-Amerikan markkinat kasvoivat 8 prosenttia.

Investointeja myynnin kehittämiseen

Liikevaihto kasvoi 2 prosenttia 686 (671) miljoonaan euroon. Brasiliassa kysyntä kääntyi nousuun ja liikevaihto kasvoi. Euroopan supistuvilla markkinoilla liikevaihto säilyi lähes edellisvuoden tasolla.

Tilakoon kasvu jatkuu, mikä lisää suuritehoisten traktoreiden kysyntää. Sekä Suomessa että Brasiliassa valmistettujen traktoreiden keskimääräinen teho kasvoi edelleen. Suositun HiTech-mallisto ja uudet yli 200 hevosvoiman S-sarjan traktorit vastaavat asiakkaiden suuritehoisten traktoreiden tarpeisiin. S-sarjan ohjaamon ergonomia on selvästi alan kehityksen kärjessä.

Traktoriliiketoiminnan periaatteena on olla mahdollisimman lähellä asiakasta. Traktoreiden myyntiverkostoa Norjassa ja Ruotsissa on kehitetty siirtymällä käyttämään samanlaista menestyksellistä suoramyyntikonseptia kuin Suomessa. Suoramyyntikonseptin käyttöönotto on vaatinut huomattavia investointeja, mutta se vahvistaa markkina-asemaamme lähivuosina. Euroopassa on kymmenen myyntiyritystä, jotka huolehtivat traktoreiden myynnistä ja huollosta jälleenmyyjien kautta.

Vuodesta 2000 lähtien käytössä ollut sähköinen palvelu Meidän Valtramme on jatkuvasti lisännyt suosiotaan. Käyttäjien määrä on noin 26 000. Palvelu on tehostanut myyntiprosessia sekä asiakkaiden että myyjien kannalta.

Janhosten suku on asunut tilallaan Janholassa 1600-luvulta lähtien. Vileltyjä peltohehtaareja hankasalmelaisella tilalla on 30 ja hoidettavaa metsää 170 hehtaaria. Tilalla on ollut Valtran traktoreita käytössä jo 50 vuotta ja kumppanuus jatkuu sukupolvenvaihdoksen yli. Tilalla on ollut 14 Valtran traktoria ja nyt allekirjoitettiin kauppa uudesta Valtra EcoPower -traktorista. Kuvassa (vas.) Mikko & Tapio Janhonen sekä Aki Pellinen Valtrasta.



Vienti Pohjois-Amerikkaan, Australiaan ja Kiinaan lisääntyi selvästi.

Sisu Diesel teki tuotantoennätyksensä, 24 016 moottoria. Tuotanto kasvoi 16 prosenttia edellisvuodesta.

Uudet tuotteet

Tuotekehityksen näyttävimpiä saavutuksia oli suuritehoisen S-sarjan esittely Agritechnica-näyttelyssä Saksassa. Ensimmäiset S-sarjan traktorit myytiin vuoden lopussa. S-sarjassa käytetään uusinta tietotekniikkaa. Tehokas ja monipuolinen kuormantunteva hydraulikajärjestelmä parantaa tuottavuutta.

Syksyllä tuotiin markkinoille uusi malli, Valtra 6750 EcoPower. Traktorissa on 10 prosenttia pienempi polttoaineenkulutus, selvästi alhaisempi ohjaamon melutaso ja pitkät moottorin huoltovälit. Traktorissa käytetään Sisu Dieselin valmistamaa ympäristöystävällistä EcoPower-moottoria.

Brasiliassa käynnistyi uudistettujen yleis- ja hedelmätraktoreiden valmistus.

Lähellä asiakasta

Asiakaspalvelukeskus Atrium otettiin käyttöön Suolahdessa vuoden 2001 alussa. Asiakasvierailut tehtaalle lisääntyivät yli 10 000 henkilöön.

Australiaan ja Yhdysvaltoihin perustettiin myyntiyhtiöt. Vuoden 2001 aikana Valtra-traktorit hyväksyttiin Kiinan Kansantasavallan viralliselle tuontilistalle.

Suomessa aloitettiin uusi traktoreiden kierrätysosapalvelu. Tarkastettuja Valtra Kierrätysosia, joilla on puolen vuoden takuu, tarjotaan varaosiksi vanhoihin vuosimalleihin.

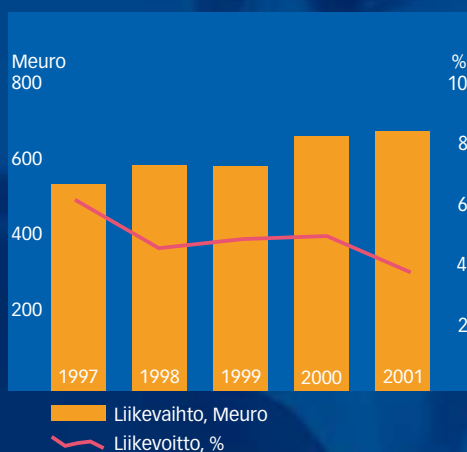
Sähköiset palvelut tehostavat varaosakauppaa

Euroopassa varaosamyynnin ja huollon osuus liikevaihdosta kasvoivat. Varaosakauppa oli 66,6 (66,3) miljoonaa euroa eli 9,7 (9,9) prosenttia liikevaihdosta.

Huoltopalvelujen ja varaosien myynnin osuuden kasvamiseen varauduttiin kaksinkertaistamalla Euroopan varaosakeskuksen kapasiteetti. Huoltohenkilökunnan koulutustiloja laajennettiin. Toimitusten nopeuttamiseksi ja tilankäytön tehostamiseksi on otettu käyttöön tietokoneohjattu varastojärjestelmä.

Sähköiset palvelut ovat tehostaneet toimintaa huomattavasti. Uusimpana palveluna on otettu käyttöön varaosien tilaus- ja hinnoittelujärjestelmä. Internet-pohjainen takuujärjestelmä puolestaan tehostaa takuutapausten käsittelyä ja seurantaa.

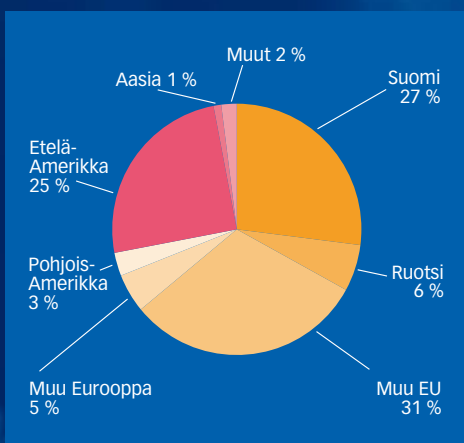
LIIVEVAIHTO JA LIIKEVOITTO



AVAINLUVUT

	2001	2000	Muutos %
Liikevaihto, Meuro	685,5	671,1	2
Liikevoitto, Meuro	26,5	34,4	-23
- % liikevaihdosta	3,9	5,1	
Saadut tilaukset, Meuro	719,1	666,3	8
Tilaukanta, Meuro	82,6	50,0	65
Sijoitettu pääoma, ka, Meuro	177,8	187,0	-5
- tuottoaste %	16	19	
Pääoman kiertonopeus	3,9	3,6	
Toiminnalliset investoinnit, Meuro	14,3	14,0	2
Poistot, Meuro	11,1	11,2	-1
Henkilöstö 31.12	2 395	2 358	2
T&K kustannukset, Meuro	13,2	11,8	12

LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



LIIVEVAIHTO, MEURO

Tuotelinjat	2001	2000
Traktorit / Eurooppa	447,1	452,2
Traktorit / Latinalainen Amerikka	182,0	174,1
Dieselmoottorit	113,3	99,4
Sisäinen laskutus	-56,9	-54,6
Yhteensä	685,5	671,1

Omistukset

Vaihtokoneiden sähköinen kauppapaikka Mascus

Ammattilaisille suunnattu riippumaton kauppapaikka Mascus (www.mascus.com) käynnistyi Internetissä tammikuun 2001 lopussa. Kauppapaikalla on myynnissä yli 100 valmistajan ja jälleenmyyjän vaihtokoneita Isosta-Britanniasta, Ruotsista ja Suomesta. Myynnissä on noin 3 100 konetta arvoltaan noin 70 miljoonaa euroa. Tuotevalikoimaan kuuluvat kuljetuskalusto sekä maatalous-, metsä-, maarakennus- ja materiaalinkäsittelykoneet. Myyntiaika on keskimäärin kaksi kuukautta. Mascus tarjoaa asiakkailleen lisäksi vaihtokonekaupan liittyviä rahoitus-, kuljetus- ja kuntotarkastuspalveluja.

Kauppapaikalle tehdään jopa yli 40 000 käyntiä kuukaudessa. Mascusin palvelut ovat saatavissa englannin, saksan, ranskan, ruotsin ja suomen kielellä.

Partek omistaa 80 prosenttia Mascusin osakeista. Tavoitteena on jatkossa laajentaa omistus pohjaa.

Kuorma-autoliiketoiminta

Partekin täysin omistama tytäryritys Sisu Auto suunnittelee, valmistaa ja markkinoi suuria (yli 16 tonnia) Sisu kuorma-autoja. Sisu Auto tuo myös maahan Renault kuorma-autoja sekä vastaa molempien merkkien myynnistä, huollosta ja varaosatoiminnoista Suomessa ja Virossa. Sisu Autolla on pitkäaikainen yhteistyösopimus Renault VI:n kanssa. Vuoden aikana toimintoja selkeytettiin keskittämällä markkinoinnin, taloushallinnon, maahantuonnin ja varaosalogistiikan toiminnot tehtaan yhteyteen Karjaalle. Uusi varaosakeskus otettiin täysinmittaisesti käyttöön ja myös Renault maahantuonti sekä alkukunnostus siirtyivät tehtaan yhteyteen. Asiakaspalvelun tehostamiseksi vuoden 2002 aikana valmistuvat uudet toimintakeskukset pääkaupunkiseudulle ja Varkauteen. Uusia tilajärjestelyjä toteutetaan myös Jyväskylässä ja Seinäjoella. Yhtiön tilauskanta vahvistui tilikauden lopussa puolustusvoimien 47 maastokuorma-auton tilauksella.

Raskaiden kuorma-autojen kysyntä Suomen markkinoilla on laskenut jo kolmen vuoden ajan, lasku edellisestä vuodesta oli 7,5 prosenttia. Sisu Auton Sisu-tuotteiden markkinaosuus laski, mutta erityisesti Renault-jakeluautojen ja rekkavetureiden kasvoi. Sisu Auto toimitti 569 (614) kuorma-autoa, josta vienti Suomen ulkopuolelle oli 41 (61) autoa, pääasiassa Ranskan ja Viron markkinoille. Tytäryhtiö RS Hansa Auto Eesti AS toimitti lisäksi 26 Renaultia. Suomessa Sisu Auto myi 919 vaihtokuorma-autoa.

Erityisesti puutavara- ja maansiirtoautojen kysynnän alhainen taso, punnan ja dollarin korkea kurssitaso komponenttiosastoissa sekä vaihtoautojen laskenut hintataso heikensivät kannattavuutta. Sisu Auton liikevaihto oli 104 (108 proforma) miljoonaa euroa ja tilauskanta vuoden lopussa 225 (133) autoa, liikevoitto oli -5,9 (-5,3 proforma) miljoonaa euroa ja sidottu pääoma vuoden lopussa 27 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 546 (558) henkilöä.

Muut omistukset

Partekin tavoitteena on myynneillä ja muilla järjestelyillä vapauttaa pääomaa varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomista omistuksista. Muihin omistuksiin sidottu pääoma vuoden lopussa oli 119 (137) miljoonaa euroa.

Cellit Oy Ab on Partekin tytäryhtiö, joka harjoittaa kiinteistöliiketoimintaa. Cellitin liikevaihto oli 5,9 (6,6) miljoonaa euroa ja liikevoitto 2,2 (2,8) miljoonaa euroa. Yhtiön sidottu pääoma vuoden lopussa oli 24 (26) miljoonaa euroa.

Addtek International Oy Ab on johtava eurooppalainen betonielementtejä valmistava ja markkinoiva konserni, josta Partek omisti tilikauden päättyessä 26,3 (25,1) prosenttia. Addtekin liikevaihto oli 531 (542) miljoonaa euroa ja liikevoitto 28 (42) miljoonaa euroa. Partekin Addtek-sijoituksen arvo taseessa vuoden lopussa oli 37 miljoonaa euroa. Addtek osakkeiden kauppaa koskevat neuvottelut yhtiön omistajien ja irlantilaisen CRH plc:n kanssa päättyivät syyskuussa 2001 ilman ratkaisua.

Paroc Group Oy Ab on vuorivillapohjaisten eristeiden johtava valmistaja Itämeren alueella. Partek omistaa yhtiöstä 38,4 prosenttia. Parocin liikevaihto oli 281 (260) miljoonaa euroa ja liikevoitto ennen kertaluonteisia eriä 22 (21) miljoonaa euroa. Toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kertaluonteiset kulut olivat 17 (14) miljoonaa euroa. Paroc-sijoituksen arvo Partekin taseessa on 42 miljoonaa euroa.

Lisäksi Partek omisti vuoden lopussa Sisu Akselit Oy:stä 35 prosenttia, Polar Kiinteistöt Oy:stä suoraan 6,1 prosenttia ja Cervuctum Oy:n kautta 6,5 prosenttia eli yhteensä 12,6 prosenttia.

Nordkalk

Partekin kokonaan omistama tytäryhtiö Nordkalk Oyj Abp on Pohjois-Euroopan johtava korkealaatuisten kalkkikivipohjaisten tuotteiden valmistaja. Nordkalkin tuotteita käytetään mm. teräs-, rakennusaine-, sellu- ja paperiteollisuudessa sekä ympäristönhoidossa ja maanviljelyssä.

Nordkalkin toiminta perustuu omiin raaka-aineesiin, vahvaan geologiseen, mineraali-, ja prosessiteknikkaosaamiseen, asiakaslähtöiseen tuotekehitykseen, sekä tehokkaaseen logistiikkaan. Nordkalkilla on toimintaa yhteensä yli 30 paikkakunnalla Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Puolassa, Venäjällä, Liettuassa ja Saksassa.

Kehitys vuonna 2001

Kalkkikivipohjaisten tuotteiden kokonaisymyynti oli parempi kuin edellisvuonna. Myynti paperi-, teräs- ja rakennusaineteollisuudelle kasvoi jonkin verran, kun taas myynti selluloosateollisuudelle väheni.

Vuoteen 2000 verrattuna myös myynti maataloussektorille lisääntyi, huolimatta toiminnan hiljenemisestä syksyllä epäsuotuisan sään takia.

Ympäristönhoitoon, erityisesti savukaasujen puhdistukseen ja veden käsittelyyn käytettävien tuotteiden myynti oli hieman vilkkaampaa kuin vuotta aikaisemmin.

Liiketoiminnan tulos kasvoi 19 prosenttia. Puolan toimintojen kannattavuus parani, mutta vuositasolla tulos oli vielä tappiollinen.

Investoinnit

Monivuotinen investointiohjelma Ruotsissa saatiin päätökseen, kun Falköpingissä sijaitseva Uddagårdenin tehdas nykyaikaistettiin. Näin ollen Nordkalkin jauhatuslaitokset Ruotsissa ovat kilpailukykyisiä, ja valmistavat markkinavaatimuksien mukaisia tuotteita ja tuotelaatujia.

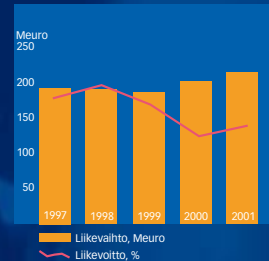
Nordkalk on edelleen vahvistanut asemaansa Puolassa. Kesäkuussa vihittiin käyttöön Wolcassa uusi jauhatuslaitos, joka ensisijaisesti toimittaa kalkkikivijauhetta savukaasujen puhdistukseen. Lisäksi mylly tulee valmistamaan tuotteita sekä rakennusaine- että asfaltiteollisuudelle.

Tytäryhtiö Suomen Karbonaatti Oy Lappeenrannassa otti syksyllä 2001 käyttöönsä uutta kapasiteettia paperipigmenttien valmistusta varten. 15 miljoonan euron investointi on suurin Nordkalkin tekemä investointi yhteen tuotantolaitokseen. Se mahdollistaa uusien tuotteiden valmistuksen, mikä puolestaan lisää myyntiä paperiteollisuudelle.

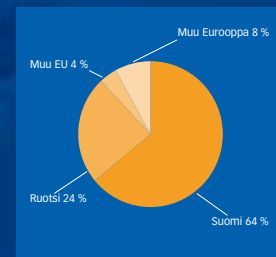
Ympäristö ja laatu

ISO 14001 -sertifointi saatiin päätökseen Ruotsissa. Nyt kaikki Nordkalkin tuotantolaitokset Suomessa ja Ruotsissa ovat ympäristösertifioituja.

LIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO



LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



TUNNUSLUKUJA

	2001	2000
Sijoitettu pääoma	Meuro 230,7	223,4
Sijoitetun pääoman tuotto	% 11,0	10,4
Omavaraisuusaste	% 70,8	71,5
Bruttoinvestoinnit	Meuro 33,0	49,1
Poistot	Meuro 21,2	19,3
Henkilöstö 31.12	1 308	1 435

TULOSLASKELMA

	2001	2000
Liikevaihto	Meuro 215,9	202,8
Muutos	% 6	8
Liikevoitto	Meuro 24,1	20,3
% liikevaihdosta	% 11,2	10,0
Tulos rahoituserien jälkeen	Meuro 18,0	15,7
Satunnaiset erät	Meuro -13,5	-0,6
Verot	Meuro -2,7	-5,7
Vähemmistöosuus	Meuro -1,8	-1,6
Tilikauden tulos	Meuro -0,1	7,9

TASE

Meuro	2001	2000
Pysyvät vastaavat	223,9	209,6
Vaihto-omaisuus	30,0	28,5
Saamiset	31,8	35,6
Rahat ja pankkisaamiset	11,5	17,6
Vaihdettava pääomalaina	100,0	100,0
Muu oma pääoma	101,6	99,8
Vähemmistöosuus	9,0	8,5
Korollinen vieras pääoma	20,1	15,0
Koroton vieras pääoma	66,6	67,9
Taseen loppusumma	297,2	291,3

Nordkalk Oyj Abp julkaisee oman vuosikertomuksensa vuodelta 2001.

sähköinen liiketoiminta

Tietotekniikka ja sähköiset ratkaisut tukevat Partekin asiakasohjautuvaa strategiaa.

Partekin sähköinen liiketoiminta on kokonaisuus, joka rakentuu Internet-palveluista, liiketoimintasovelluksista ja tietoteknisestä infrastruktuurista. Sähköisen liiketoiminnan avulla asiointi Partekin kanssa helpottuu, samalla kun Partekin oma toiminta tehostuu ja tuloksellisuus paranee.

Tietoverkkojen välityksellä asiakkaat ja kumppanit voivat hyödyntää sovelluksia heitä varten tehdyillä toiminnoilla. He voivat myös vaihtaa tietoa niiden ja omien järjestelmiensä kesken. Asiakkaiden, yhteistyökumppanien ja komponenttitoimittajien intressien yhdistäminen Partekin tuotantoon, huoltoon ja varaosalogistiikkaan on Partekin sähköisten toimintojen kehityksen avainalue. Tietotekniikan kehittyminen koituu sekä Partekin että asiakkaiden ja yhteistyökumppanien hyödyksi.

Partekin sähköisen liiketoiminnan kehittämisen keskeinen tavoite on liittää kaikki tärkeimmät sovellukset avoimeen tietoverkkoon Internet-teknologioiden avulla. Lopputuloksena on kattava yhteistoiminta, läpinäkyvä arvoketju ja vaivaton, tehokas kommunikointi tietoturvasta tinkimättä.

Sähköisellä liiketoiminnalla tuetaan Partekin keskeisiä kilpailuetuja, ja sillä edistetään Partekin arvojen toteutumista. Tietoverkot edistävät näitä päämääriä, kun

- Asiakkaat, Partekin työntekijät ja kumppanit pääsevät yhä parempaan yhteyteen toistensa kanssa.
- Kaikki tarvittava tieto on aina käsillä.
- Tuotteet ja palvelut integroituvat.

Sähköisen liiketoiminnan hyödyntäminen edellyttää toimintatapojen ja toimintaketjun virtaviivaistamista ja yhteensovittamista yli organisaatorajojen. Perinteiset raja-aidat asetetaan kyseenalaiseksi niin organisaation sisällä kuin suhteessa kumppaneihin. Sähköiset ratkaisut edellyttävät samanaikaista liiketoimintaprosessien kehittämistä.

Partekin sähköiset ratkaisut keskittyvät tuotannonohjaukseen, asiakashallinnan, tilaus-toimitusprosessin, varaosalogistiikan ja hallintaan ja kehittämiseen. Vaihtokonemarkkinoilla (Mascus) Internet-teknikat laajentavat asiakaskunnan maailmanlaajuiseksi.

Hallituksen toimintakertomus

Partekin liikevaihdon kasvu jatkui vuonna 2001. Kasvu perustui pääosin vuosien 2000–2001 yritysostoihin. Tulos rahoituserien jälkeen heikkeni 42 (2000:130) miljoonaan euroon.

Partekin tavoitteena on olla paras tuotteita ja ratkaisuja toimittava kumppani asiakkaille, jotka ammatikseen siirtävät tavaroita, korjaavat puuta ja viljelevät maata. Voimakas kasvu ja keskittyminen selkeästi määriteltyihin asiakassegmentteihin ovat tuottaneet Partekille vahvan, maailmanlaajuisen aseman.

Vuonna 2001 keskityttiin yritysostojen mukanaan tuomien uusien liiketoimintojen integrointiin. Kysynnän laskiessa ja kilpailun kiristyessä Partek pystyi edelleen parantamaan useimpien tuotteiden markkina-asemaa. Partek vahvisti läsnäoloaan Aasiassa, Australiassa ja Afrikassa.

Liikevaihto kasvoi, saatujen tilausten määrä taittui

Konsernin liikevaihto kasvoi 8 prosenttia 2 740 (2 543) miljoonaan euroon. Tilauskanta oli joulukuun lopussa 425 (453) miljoonaa euroa. Tilikauden aikana saatujen tilausten arvo oli 2 294 (2 383) miljoonaa euroa.

Kontinkäsittelyliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 24 prosenttia. Liikevaihtoa kasvattivat erityisesti satamanosturitoimitukset. Kysyntä kasvoi alkuvuonna, jonka jälkeen se laantui erityisesti USA:ssa.

Kuormankäsittelyliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 6 prosenttia. Myönteisimmin kehittyi ajoneuvo-trukkien myynti. Kysyntään vaikuttava kuorma-autojen myynti laski jo toisena vuonna peräkkäin.

Metsäkoneliiketoiminnan liikevaihto laski 18 prosenttia. Kysyntä säilyi Euroopassa melko tyydyttävällä tasolla, mutta oli erittäin heikko Pohjois-Amerikassa. Myynnin laskuun vaikutti myös jälleenmyyjien varastojen merkittävä pieneneminen.

Traktoriliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 2 prosenttia. Kysyntä kääntyi nousuun Brasiliassa ja liikevaihto kasvoi. Euroopan supistuvilla markkinoilla

traktoriliiketoiminnan liikevaihto säilyi lähes edellisvuoden tasolla. Yli puolet traktoreista myytiin Euroopan ulkopuolella. Dieselmoottoreita toimitettiin ennätyselliset 24 016 kappaletta eli 16 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna.

Kannattavuus heikkeni

Konsernin liikevoitto laski 90 (161) miljoonaan euroon, joka on 3,3 (6,3) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia eriä nettomäärältään -10 (+19) miljoonaa euroa. Kiristyneen hintakilpailun lisäksi tulosta heikensivät tuotantokapasiteetin sopeuttaminen, markkinointipanostukset ja toimintojen integroinnin kustannukset. Näiden toimenpiteiden tavoitteena on vahvistaa Partekin toiminnan perustaa. Yritysostojen tuomat konserniliikearvon poistot olivat 30 (22) miljoonaa euroa.

Liiketoiminta-alueiden liikevoitto pieneni 116 (173) miljoonaan euroon, joka on 4,8 (7,7) prosenttia liikevaihdosta. Liiketoiminta-alueiden liikevoittotavoite on 8 prosenttia.

Osakkuusyhtiöiden osuus tuloksesta oli 4 (10) miljoonaa euroa.

Nettorahoituskulut olivat 52 (40) miljoonaa euroa, joka vastaa 1,9 (1,6) prosenttia liikevaihdosta. Tulos rahoituserien jälkeen oli 42 (130) miljoonaa euroa eli 1,5 (5,1) prosenttia liikevaihdosta. Osakekohtainen tulos oli 0,44 (1,63) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 6,2 (12,1) prosenttia, ja oman pääoman tuotto 3,7 (13,0) prosenttia.

Partekin rahoitusasema vahvistui

Kassavirta oli vahvasti positiivinen +106 (-406) miljoonaa euroa. Käyttöpääoma väheni ja omavaraisuusaste parani. Taseen loppusumma pieneni ja oli 2 176 (31.12.2000: 2 259) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat ilman pääomalainoja vähenivät 678 (750) miljoonaan euroon. Konserni on asettanut omavaraisuusasteelle yli 40 prosentin ja nettovelkaantumis-

asteelle 50 prosentin tavoitetasot, kun pääomalainat rinnastetaan omaan pääomaan. Tämän mukaisesti laskettu omavaraisuusaste kohosi 37,9 prosentista 39,2 prosenttiin, ja nettovelkaantumistaso laski 88,4 prosentista 80,5 prosenttiin.

Investoinnit ja rakennemuutokset

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 96 (581) miljoonaa euroa, josta 15 (495) miljoonaa euroa käytettiin yritysostoihin.

Vuoden 2000 lopussa hankitut hollantilaiset satamanosturi- ja lukkivalmistaja Nelcon BV ja huoltopalveluyhtiö Groot-Hensen BV sekä saksalainen myynti- ja huoltopalveluyritys Klaus Eger GmbH on konsolidoitu vuoden 2001 alusta osaksi kontinkäsittelyliiketoimintaa.

Lokakuussa 2001 myyty ajoneuvojen oikaisujärjestelmät -liiketoiminta sisältyy kuormankäsittelyliiketoiminnan lukuihin lokakuun 2001 loppuun saakka.

Tilikauden aikana Partek on lunastusmenettelyn kautta saanut itselleen sekä Kalmar Industries AB:n että Zeteco AB:n koko osakekannan omistusoikeuden.

Partekin osakkuusyhtiön Addtek International Oy Ab:n osakkeiden kauppaa koskevat neuvottelut yhtiön omistajien ja irlantilaisen CRH plc:n kanssa päättyivät syyskuussa. Neuvotteluissa ei löytynyt osapuolia ja Euroopan komissiota tyydyttävää ratkaisua.

Joulukuun lopussa myytiin konsernin kokonaan omistama tietotekniikkayhtiö Parcomp Oy Ab Tieto-Enator Oyj:lle.

Asiakasohjautuva toiminta

Yhä suurempi osa Partekin tuotteista ja palveluista perustuu asiakasohjautuvaan toimintatapaan.

Noin 2/3 tuotteista valmistetaan asiakkaan tilauksen perustuen. Tämä näkyi vuoden 2001 aikana sekä myynnissä että taseen kevenemisenä.

Partek on lähellä asiakasta olemalla kaikilla markkinoilla läsnä, tuntemalla asiakkaidensa työprosessit ja myymällä suoraan loppuasiakkaalle.

Myynti- ja jälleenmyyjäverkosto kattaa yli 100 maata. Omien yhtiöiden kautta myydään yli puolet Partekin tuotteista.

Myynti- ja huoltoverkostoa kehitettiin vuonna 2001 laajentamalla tuotevalikoimia kattamaan yritys-

ostojen myötä konserniin tulleita uusia tuotteita.

Kontinkäsittelyliiketoiminnan oma verkosto keskittyy vahvistamaan suhteita suurimpien asiakkaiden kanssa. Vahvistuvalla jälleenmyyjäverkostolla palveluaan suurta määrää teollisia asiakkaita aikaisempaa tehokkaammin.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä Partek ja Komatsu Canada Inc. sopivat yhteistyöstä, joka kattaa Valmet-metsäkoneiden jälleenmyynnin Kanadassa. Sopimus vahvistaa Partekin asemaa Kanadan merkittävillä metsäkonemarkkinoilla.

Traktoreiden myyntiverkostoa Norjassa ja Ruotsissa on kehitetty siirtymällä käyttämään samanlaista menestyksellistä suoramyntikonseptia kuin Suomessa.

Kehitystä tuotteiden soveltamiseksi uuteen käyttöön asiakkaan työprosessien tehostamiseksi tehdään pitkäjänteisesti. Esimerkkejä tästä kehitystyöstä ovat mm. ajoneuvotrukkien sovellukset, maastokäyttöiset konttikurottajat ja terminaalitruktorien uudet käyttökohteet.

Innovatiiviset tuotteet

Partek toi markkinoille useita tuoteinnovaatioita vuonna 2001. Uusissa tuotteissa yhdistyvät parantunut kustannustehokkuus ja entistä monipuolisemmat käyttömahdollisuudet.

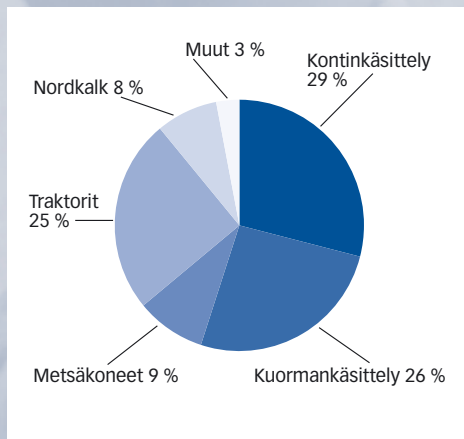
Edistysellinen RTG- ja RMG-nostureihin asennettava paikantamiseen perustuva automaatio- ja sovellus, Smartrail®, yleistyi.

Useissa maissa markkinoille alkuvuodesta 2001 tuotu uuden sukupolven kappaletavaranosturiperhe, HIAB XS, sai hyvän vastaanoton. Myös uudet vaihtolavalaitteet herättivät kiinnostusta asiakaskunnassa.

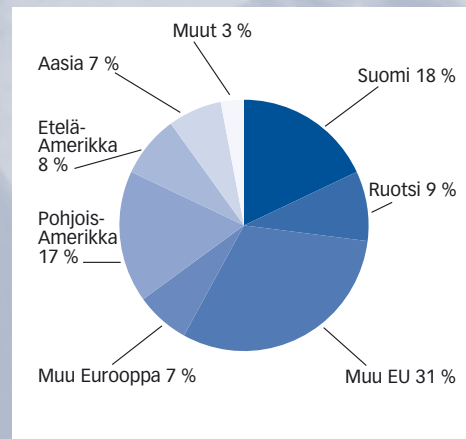
Uusi tuotekonsepti, yhdistelmämeträkone esiteltiin. Valmet 801 Combi toimii sekä kuormatruktorina että hakkuukoneena ja soveltuu erityisesti harvennus- ja hakkuuksiin.

Elokuussa esitellyssä, nelisylinterisessä ja matalakierroksisessa EcoPower-traktorissa on pienempi polttoaineenkulutus, selvästi alhaisempi ohjaamon melutaso ja pitkät huoltovälit. Vuoden lopussa myytiin ensimmäiset uudet traktorit Valtra S -sarjassa, jonka traktorit ovat suuritehoisia. S-sarjan traktoreissa käytetään uusinta tietotekniikkaa. Ohjaamon ergonomia on sel-

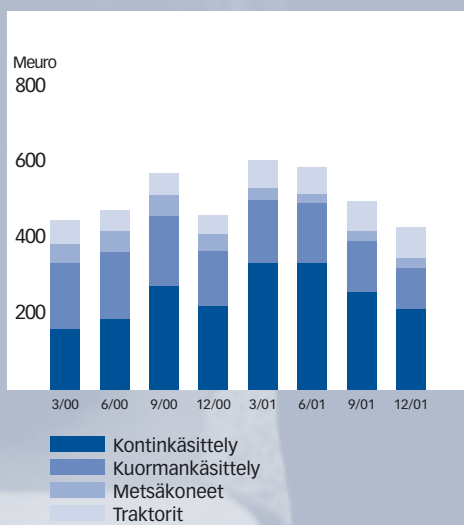
LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN



LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



TILAUSKANTA



Liikevaihto	2001		2000	
	Meuro	%	Meuro	%
Kontinkäsittely	795,8	29	643,2	25
Kuormankäsittely	709,6	26	671,4	26
Metsäkoneet	258,9	9	317,2	12
Traktorit	685,5	25	671,1	26
Eliminoinnit	-40,1		-43,3	
Yhteensä	2 409,7	88	2 259,6	89
Nordkalk	215,9	8	202,8	8
Muu toiminta ja eliminoinnit	114,7	3	80,4	3
Konserni	2 740,3	100	2 542,8	100

Meuro	Tilaukset			Saadut tilaukset		
	31.12.2001	31.12.2000	Muutos %	2001	2000	Muutos %
Kontinkäsittely	212,4	219,6	-3	699,2	744,3	-6
Kuormankäsittely	109,4	146,4	-25	673,0	679,1	-1
Metsäkoneet	25,2	44,4	-43	241,0	340,9	-29
Traktorit	82,6	50,0	65	719,1	666,3	8
Eliminoinnit	-4,8	-7,0		-38,3	-47,3	
Yhteensä	424,8	453,4	-6	2 294,0	2 383,3	-4

västi alan kehityksen kärjessä. Tehokas ja monipuolinen kuormantunteva hydraulikkajärjestelmä parantaa tuottavuutta.

Konsernin tutkimus- ja kehitysmenot olivat 48 (43) miljoonaa euroa, joka vastaa 1,8 (1,8) prosenttia liikevaihdosta.

Elinikäinen kumppanuus

Vuonna 2001 varaosa- ja huoltopalvelujen liikevaihto kasvoi 7 prosenttia ja oli 364 (341) miljoonaa euroa.

Innovatiivisten tuotteiden, uusien liiketoimintakonseptien ja sähköisten palvelujen tavoitteena on antaa asiakkaille mahdollisuus keskittyä omaan ydinliiketoimintaansa. Partekista on kehittynyt globaali toimija, jolla on laaja valikoima lisäarvopalveluja kattaen laajimmillaan asiakkaan koko konekannan operoinnin ja huollon. Vuoden aikana tehtiin useita tämääntyyppisiä sopimuksia.

Kontinkäsittelyliiketoiminta solmi vuoden viimeisellä neljänneksellä konttilaivavarustamo Maersk Sealandin kanssa huoltosopimuksen koskien kaikkia yhtiön Kalmar-tuotteita yhdessätoista Afrikan maassa. Stora Enson Ruotsissa sijaitsevan Alan Sahan kanssa solmittiin tärkeä huoltosopimus. Kalmar vastaa sekä konekannan huollosta että sen operoinnista.

Metsäkoneliiketoiminnan merkittävät kokonaispalvelusopimukset Aracruz- ja Veracel-metsäyhtiöiden kanssa Brasiliassa laajenivat. Nykyään noin 80 Partekin työntekijää huoltavat yritysten metsäkoneet Brasilian itäosassa.

Kuormankäsittelyn huolto- ja varaosatoimintojen paikallista palveluverkostoa vahvistettiin edelleen tuomalla sitä lähemmäksi asiakkaita. Metzissä, Ranskassa, sijaitseva varaosien keskusvarasto tehostaa varaosalogistiikkaa.

Suomessa aloitettiin uusi traktoreiden kierrätysosapalvelu. Tarkastettuja Valtra Kierrätysosia, joilla on puolen vuoden takuu, tarjotaan varaosiksi vanhoihin vuosimalleihin.

Toimintaa tehostavat sähköiset palvelut ovat lisääntyneet merkittävästi.

Verkossa toimivat sähköiset varaosien tilausjärjestelmät parantavat jakelukanavan toimintaa kaikilla liiketoiminta-alueilla. Traktoreiden uusimpana palveluna on otettu käyttöön sähköinen varaosien tilaus- ja

hinnoittelujärjestelmä. Internetpohjainen takuujärjestelmä puolestaan tehostaa takuutapausten käsittelyä ja seurantaa.

Partekin 80-prosenttisesti omistama ammattilaisille suunnattu riippumaton vaihtokoneiden sähköinen kauppapaikka Mascus käynnistyi Internetissä tammikuussa 2001. Kauppapaikalla oli vuodenvaihteessa myynissä 3100 kappaletta yli 100 valmistajan ja jälleenmyyjän työkonetta Isosta-Britanniasta, Ruotsista ja Suomesta. Mascus tarjoaa asiakkailleen lisäksi vaihtokonekauppaan liittyviä rahoitus-, kuljetus- ja kuntotarkastuspalveluja.

Nordkalk Oyj Abp

Nordkalk on Partekin täysin omistama julkinen yhtiö, ja se julkaisee oman tulostiedotteensa ja vuosikertomuksensa. Nordkalkin liikevaihto kasvoi 6 prosenttia 215,9 (202,8) miljoonaan euroon. Liiketoiminnan tulos kasvoi 24,2 (20,8) miljoonaan euroon. Myynti Puolassa lisääntyi, mikä johtui suurimmaksi osaksi kalkkikiviyritys Miedziankan hankinnasta vuonna 2000.

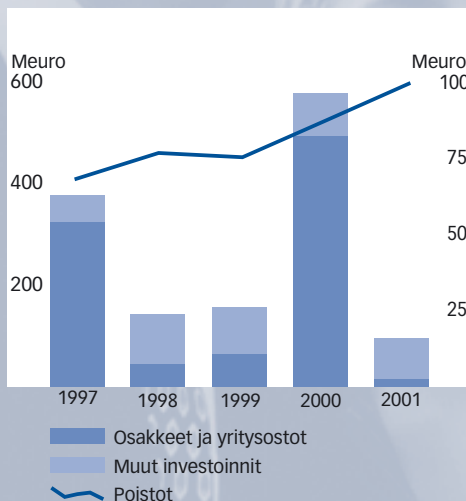
Monivuotinen investointiohjelma Ruotsissa saatiin päätökseen, kun Falköpingissä sijaitsevan Uddagårdenin tehtaan nykyaikaistaminen toteutui. Kesäkuussa vihittiin käyttöön Wolicassa, Puolassa uusi jauhatuslaitos, joka ensisijaisesti toimittaa kalkkikivijauhetta savukaasujen puhdistukseen. Nordkalkin tytäryhtiö Suomen Karbonaatti Oy Lappeenrannassa otti syksyllä käyttöön uutta kapasiteettia paperipigmenttien valmistamista varten. 15 miljoonan euron investointi on suurin, mitä Nordkalkissa on koskaan tehty yhdessä tuotantolaitoksessa. Se tekee mahdolliseksi uusien tuotteiden valmistamisen, ja siten myös myynti paperiteollisuudelle voi kasvaa.

Lokakuussa 1999 yhtiö laski liikkeeseen 100 miljoonan euron vaihdettavan listautumisehtoisen pääomalainan. Laina-aika on viisi vuotta ja tavoitteena on Nordkalkin listautuminen pörssiin ennen lainan erääntymistä.

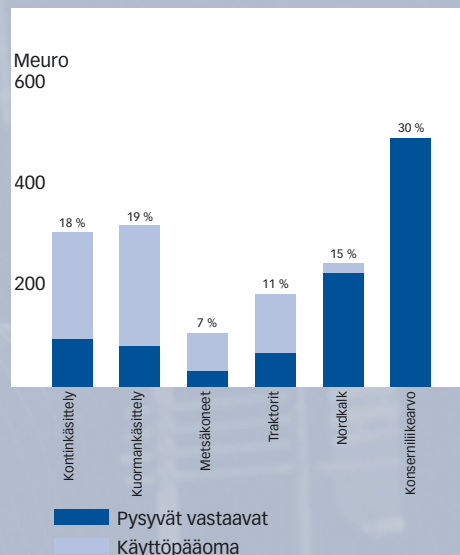
Henkilöstö

Henkilöstön määrä laski tilikauden aikana 446 henkilöllä ja oli tilikauden lopussa 12 447 henkilöä. Uudet konserniyhtiöt lisäsivät henkilöstön määrää 275:llä. Liiketoimintojen myynnit vähensivät henkilöstöä 420:llä.

BRUTTOINVESTOINNIT JA POISTOT



PÄÄOMARAKENNE 31.12.2001



Liiketoiminta-alueiden tunnuslukuja

	Bruttoinvestoinnit Meuro		Sijoitetun pääoman tuotto % *)		Pääoman kiertoisuus *)	
	2001	2000	2001	2000	2001	2000
Liiketoiminnan investoinnit						
Kontinkäsittely	10,1	18,6	19	23	3,1	2,9
Kuormankäsittely	19,2	18,1	15	25	2,6	2,8
Metsäkoneet	3,2	5,0	3	33	2,6	3,2
Traktorit	14,3	14,0	16	19	3,9	3,6
Yhteensä	46,8	55,7	15	24	3,0	3,0
Nordkalk	32,6	26,9				
Muut	1,6	2,9				
Yhteensä	81,0	85,5				
Osakkeet ja yritysostot	15,2	495,4				
Konserni	96,2	580,9				

*) Rullaava 12 kk

Henkilöstö	31.12.2001	31.12.2000	Muutos
Kontinkäsittely	3 410	3 255	155
Kuormankäsittely	3 549	3 912	-363
Metsäkoneet	1 082	1 180	-98
Traktorit	2 395	2 358	37
Yhteensä	10 436	10 705	-269
Nordkalk	1 308	1 435	-127
Muut	703	753	-50
Konserni	12 447	12 893	-446

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 13 085 (11 752) henkilöä.

Suomessa oli konserniyhtiöiden palveluksessa tilikauden päättyessä 4 565 (4 659) henkilöä, joista emoyhtiössä 89 (92).

Partek Bonshare -bonusta ei kerry vuodelta 2001

Vuonna 2000 otettiin ETA-alueella konsernissa käyttöön kolmen vuoden koeajalle Partekin vuosittaiseen tulosparannukseen kytketty koko henkilöstön kattava kannusteohjelma, Partek Bonshare. Vuodelta 2000 bonus oli 6 miljoonaa euroa. Bonus on sidottu Partekin osakkeen arvonkehitykseen, ja se maksetaan henkilöstölle keväällä 2004. Partekin tulos vuonna 2001 ei tuo lisää bonusta henkilöstölle.

Tietoja osakkeenomistajille

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 29. maaliskuuta 2001 vahvistettiin hallituksen jäsenten lukumääräksi yhdeksän. Erovuorossa olleet jäsenet Jan Ekberg, Caj-Gunnar Lindström ja Paavo Pitkänen valittiin uudelleen. Hallituksen puheenjohtajana on toiminut Björn Mattsson ja varapuheenjohtajana Risto Virrankoski.

Tilintarkastajiksi valittiin Thor Nyroos, KHT ja Solveig Törnroos-Huhtamäki, KHT, varalle KPMG Wideri Oy Ab, KHT-yhteisö.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan ja luovuttamaan enintään 2 441 059 Partekin osaketta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Vaihdettavat pääomallinat

Vuonna 1994 liikkeeseen lasketun vaihdettavan debentuurilainan debenttuureja ei ole vaihdettu osakkeiksi tilikauden aikana.

Vuonna 1999 liikkeeseen lasketun 54 miljoonan

euron vaihdettavaa pääomallinaa ei ole tilikauden aikana vaihdettu osakkeiksi.

Osinko

Tehdessään osingonjakoehdotusta hallitus huomioi konsernin tuloskehityksen, rahoitusrakenteen ja kasvu-odotukset. Tavoitteena on jakaa osakkeenomistajille vähintään kolmannes vuosituloksesta laskettuna tuloksesta ennen satunnaisia eritä vähennettynä vähemmistöosuudella ja veroilla.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2001 maksetaan osinkoa 0,50 (0,60) euroa osakkeelta eli 113 prosenttia tuloksesta verojen jälkeen. Ehdotuksen mukaan osinkoihin käytetään yhteensä 24,4 miljoonaa euroa.

Näkymät

Markkinat kääntyvät nousuun aikaisintaan vuoden toisella puoliskolla.

Kuljetusmäärät kasvavat ja jakelu lisääntyy talouden elpymisen myötä. Toimiala-arvioiden mukaan konttiliikenne kasvaa edelleen, mutta kasvu jää huippuvuosien tasoa alhaisemmaksi.

Heikon ajanjakson jälkeen metsäkonemarkkinoiden odotetaan vahvistuvan vuoden lopussa. Brasiliassa traktorimyynnin uskotaan jatkuvan hyvällä tasolla valtion myönnettyä lisävaroja traktoreiden rahoitukseen kun taas Euroopassa ei ole näkyvissä suuria muutoksia.

Perustuen uusiin tuotteisiin, markkina-aseman vahvistamiseen sekä tehokkuuden lisäämiseen tehtyihin panostuksiin, Partekin tavoitteena on parantaa tulostaan viime vuoteen verrattuna. Markkinatilanne heijastuu erityisesti alkuvuoden kehitykseen.

Konsernilla on edellytyksiä keventää tasettaan edelleen.

Tuloslaskelma

Meuro	Viite	KONSERNI				EMOYHTIÖ	
		2001	%	2000	%	2001	2000
Liikevaihto	2	2 740,3	100	2 542,8	100	5,9	4,8
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-2 195,6	-80	-2 002,6	-79	0,0	-0,1
Bruttokate		544,7	20	540,2	21	5,9	4,7
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-234,9		-204,7		-1,9	-2,7
Kehitystoiminnan kulut		-47,8		-43,4		-	-
Hallinnon kulut		-143,1		-136,2		-18,0	-16,7
Liiketoiminnan muut tuotot	5	24,4		52,3		6,7	23,7
Liiketoiminnan muut kulut	5	-53,2		-47,6		-3,5	-13,0
Yhteensä		-454,6	-17	-379,6	-15	-16,7	-8,7
Liikevoitto/-tappio	2,3,4	90,1	3	160,6	6	-10,8	-4,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	6	3,6		9,7			
Rahoitustuotot ja -kulut	8						
Osinkotuotot		0,1		0,1		40,3	21,8
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		3,6		4,6		30,8	12,6
Muut korkotuotot		4,1		5,6		12,6	8,1
Korkokulut		-59,4		-53,4		-43,7	-32,2
Muut rahoituserät	7	0,0		3,0		4,0	4,0
Yhteensä		-51,6	-2	-40,1	-2	44,0	14,3
Tulos rahoituserien jälkeen		42,1	2	130,2	5	33,2	10,3
Satunnaiset erät							
Saadut konserniavustukset						22,4	45,3
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		42,1	2	130,2	5	55,6	55,6
Poistoeron muutos						0,1	0,1
Välittömät verot	9	-17,9		-44,6		-12,6	-11,9
Vähemmistöosuus		-2,7		-5,8			
Tilikauden tulos		21,5	1	79,8	3	43,1	43,8

Meuro	Viite	KONSERNI				EMOYHTIÖ	
		31.12.2001	%	31.12.2000	%	31.12.2001	31.12.2000
Vastaavaa							
Pysyvät vastaavat	10						
Aineettomat hyödykkeet							
Konserniliikearvo		517,1		553,4			
Muut pitkävaikutteiset menot		21,7		16,8		3,5	1,8
Yhteensä		538,8	25	570,2	25	3,5	1,8
Aineelliset hyödykkeet							
Esiintymät ja maa-alueet		100,2		100,4		2,4	5,3
Rakennukset ja rakennelmat		160,1		158,0		0,5	0,8
Koneet ja kalusto		206,3		199,0		0,6	0,7
Muut aineelliset hyödykkeet		4,6		4,6		0,1	0,1
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		17,5		24,8		-	-
Yhteensä		488,7	22	486,8	22	3,6	6,9
Sijoitukset							
Tytäryhtiöosakkeet	11					548,2	521,4
Osuudet osakkuusyhtiöissä	11	39,0		34,6		16,6	14,0
Osakkeet ja osuudet muissa yhtiöissä	11	12,2		12,6		7,1	7,5
Pitkäaikaiset lainasaamiset	12	42,3		48,5		504,2	525,4
Muut sijoitukset		1,7		1,2		5,7	-
Yhteensä		95,2	4	96,9	4	1 081,8	1 068,3
Pysyvät vastaavat yhteensä		1 122,7	52	1 153,9	51	1 088,9	1 077,0
Vaihtuvat vastaavat							
Vaihto-omaisuus							
Aineet ja tarvikkeet		155,8		155,9		-	-
Keskeneräiset tuotteet		70,5		60,1		-	-
Valmiit tuotteet		244,4		244,5		-	-
Yhteensä		470,7	22	460,5	20	-	-
Saamiset	12						
Myyntisaamiset		406,8		459,6		0,9	3,4
Lainasaamiset		2,7		23,9		325,9	244,3
Muut saamiset		39,4		34,4		41,2	61,6
Laskennallinen verosaaminen		21,1		11,7		-	-
Siirtosaamiset		32,7		51,5		9,6	25,0
Yhteensä		502,7	23	581,1	26	377,6	334,3
Rahat ja pankkisaamiset		80,3	4	63,9	3	41,2	9,5
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		1 053,7	48	1 105,5	49	418,8	343,8
Vastaavaa yhteensä		2 176,4	100	2 259,4	100	1 507,7	1 420,8

Meuro	KONSERNI				EMOYHTIÖ		
	Viite	31.12.2001	%	31.12.2000	%	31.12.2001	31.12.2000
Vastattavaa							
Oma pääoma	13						
Osakepääoma		87,9		87,9		87,9	87,9
Ylikurssirahasto		202,3		202,3		202,3	202,3
Arvonkorotusrahasto		6,1		6,1		6,1	6,1
Muut rahastot		4,3		3,9		-	-
Edellisten tilikausien voitto / tappio		322,9		271,6		214,0	199,5
Tilikauden tulos		21,5		79,8		43,1	43,8
Pääomalainat	14	182,3		182,3		82,3	82,3
Oma pääoma yhteensä		827,3	38	833,9	37	635,7	621,9
Vähemmistöosuus		14,2	1	14,2	1		
Kertynyt poistoero						-	0,1
Pakolliset varaukset	15	28,5	1	30,5	1	3,5	5,2
Vieras pääoma							
Pitkäaikainen	16						
Lainat rahalaitoksilta		378,6		371,5		302,0	251,6
Eläkelainat		35,3		44,0		21,1	22,7
Muut korolliset velat		12,1		12,0		-	-
Laskennallinen verovelka		10,4		12,8		-	-
Muut korottomat velat		1,7		2,5		5,6	-
Yhteensä		438,1	20	442,8	20	328,7	274,3
Lyhytaikainen	17,18						
Lainat rahalaitoksilta		59,1		48,8		7,4	8,9
Eläkelainat		1,6		1,8		1,6	1,8
Muut korolliset velat		315,0		406,7		505,8	487,2
Saadut ennakot		31,6		22,3		0,1	0,0
Ostovelat		227,6		216,5		1,5	1,5
Muut korottomat velat		46,7		60,4		8,7	1,1
Siirtovelat	19	186,7		181,5		14,7	18,8
Yhteensä		868,3	40	938,0	42	539,8	519,3
Vieras pääoma yhteensä		1 306,4	60	1 380,8	61	868,5	793,6
Vastattavaa yhteensä		2 176,4	100	2 259,4	100	1 507,7	1 420,8

Rahoituslaskelma

Meuro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
Liiketoiminta				
Liikevoitto	90,1	160,6	-10,8	-4,0
Poistot ja arvonalennukset	100,5	92,8	0,8	11,1
Myydyn omaisuuden realisointitulot	-4,7	-14,8	-5,3	-23,6
Muut oikaisut	-	-	-1,9	-0,1
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	186,0	238,6	-17,2	-16,6
Käyttöpääoman muutos				
Vaihto-omaisuus (- = lisäys)	39,9	-44,2	-	-
Lyhytaikaiset saamiset (- = lisäys)	74,6	-31,0	-43,3	-200,4
Korottomat velat (+ = lisäys)	-48,5	29,8	3,6	2,0
Yhteensä	66,0	-45,4	-39,7	-198,4
Rahoituserät, verot ja satunnaiset erät				
Rahoitustuotot ja -kulut	-34,9	-47,2	44,1	14,3
Verot	-41,5	-30,9	-12,6	-11,9
Satunnaiset tuotot ja kulut	-	-	22,3	45,3
Yhteensä	-76,4	-78,1	53,8	47,7
Liiketoiminnan rahavirta	175,6	115,1	-3,1	-167,3
Investointien rahavirta				
Bruttoinvestoinnit	-96,2	-580,9	-36,4	-254,3
Käyttöomaisuuden myynti	26,4	59,4	13,6	333,6
Yhteensä	-69,8	-521,5	-22,8	79,3
Rahavirta ennen rahoitusta	105,8	-406,4	-25,9	-88,0
Rahoitus				
Korollisten velkojen muutos (+ = lisäys)	-83,1	413,7	65,7	469,0
Pitkäaikaisten saamisten muutos (- = lisäys)	24,1	-5,1	21,2	-400,9
Maksetut osingot	-31,1	-30,4	-29,3	-26,8
Muuntoerot ja muut muutokset	0,7	3,6	-	-
Yhteensä	-89,4	381,8	57,6	41,3
Rahavarojen muutos	16,4	-24,6	31,7	-46,7
Rahavarat tilikauden alussa	63,9	88,5	9,5	56,2
Rahavarat tilikauden lopussa	80,3	63,9	41,2	9,5

Tilinpäätöksen liitetiedot

1 - Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Partek-konsernin tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien säännösten mukaan. Yhtiön tilikausi on tammi-joulukuu. Tilinpäätös on laadittu euroissa.

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto tekee voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitoavan mukaisesti arvioita ja olettamuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät Partek Oyj Abp:n lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänimäärästä tilikauden päättyessä. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernituloslaskelmaan hankinta-ajankohdasta lukien ja myydyt yhtiöt myyntiajankohtaan saakka.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on sisäiset tapahtumat ja katteet eliminoitu. Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa syntyvä tytäryhtiön hankinta-arvon ja hankintahetken oman pääoman ero on kohdistettu hankintahetken käyttöomaisuuserille siltä osin kuin niiden käypä arvo ylittää kirja-arvon. Käyttöomaisuuteen kohdistettu osuus poistetaan kyseessä olevan käyttöomaisuuserän poistosuunnitelman mukaisesti. Loppuosa on käsitelty konserniliikearvona, joka poistetaan vaikutusaikanaan 5–20 vuodessa. Konserniliikearvon laskennassa hankitun yhtiön hankintahetken omaan pääomaan on sisällytetty myös vapaaehtoiset varaukset ja poistoero, joista on vähennetty laskennallisen verovelka. Vuosina 1997–2000 hankittujen konepajateollisuuteen liittyvien yhtiöiden liikearvot poistetaan 20 vuodessa johtuen hankintojen suuresta strategisesta merkityksestä Partekille.

Osakkuusyhtiöt on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmällä. Tällöin konsernin tuloslaskelmaan sisällytetään osinkotuottojen sijasta konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyhtiön tuloksesta vähennettynä konserniliikearvon poistoilla. Vastaavasti taseessa esitetään osakkeiden arvona osuus osakkuusyritysten omista pääomista mukaan lukien verovelalla vähennetty osuus vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta lisättyinä konserniliikearvoilla ja vähennettynä liikearvoista tehdyillä kumulatiivisilla poistoilla.

Vähemmistön osuus tytäryhtiöiden tuloksesta ja omasta pääomasta on esitetty omina erinään konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapah-

tumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Myynteihin ja ostoihin liittyvät kurssierot on kirjattu vastaavien erien oikaisuksi. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu nettomääräisinä rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Ulkomaiset tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja tase-erät tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntoerot sisältyvät konsernin omaan pääomaan.

Periaatetta ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien suojauksesta on muutettu tilikauden aikana. Sen mukaisesti ainoastaan USD-määräiset omat pääomat on suojattu ns. Equity hedging -menetelmällä joko ottamalla lainoja ulkomaisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa vastaavissa valuutoissa tai termiinisopimuksilla. Suojauksesta johtuvat kurssierot on kirjattu konsernitaseen oman pääoman muuntoeroja vastaan. Kts. tarkemmin liitetieto 22.

Pysyvät vastaavat

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä tehdyillä poistoilla. Eräiden maa-alueiden ja rakennusten tasearvoihin sisältyy arvonorotuksia, jotka on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Poistojen perusteena olevat ohjeelliset taloudelliset pitoajat ovat:

– Liikearvo	5–20 vuotta
– Muut pitkävaikutteiset menot	3–17 vuotta
– Rakennukset ja rakennelmat	15–40 vuotta
– Koneet ja kalusto	3–25 vuotta
– Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta

Pysyviksi vastaaviksi luokiteltavat sijoitukset on kirjattu hankinta-arvoon vähennettynä pysyvien arvonalentumisten takia tehdyillä poistoilla.

Pysyvien vastaavien myynnistä syntyneet voitot ja tappiot sisältyvät liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin tai satunnaisiin eriin tapahtuman luonteesta riippuen.

Leasing

Käyttöleasing- ja rahoitusleasingsopimusten vuokramaksut kirjataan vuokratulueiksi eikä hyödykkeitä esitetä käyttöomaisuutena. Liitetiedoissa esitetään vuosittaiset leasingmaksut tehtyjen sopimusten perusteella

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen luovu-

Tilinpäätöksen liitetiedot

tushinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden hankintameenon sisältyy välittömien valmistuskustannusten lisäksi osuus hankinnan ja tuotannon välillisistä kustannuksista.

Tuloutusperiaate

Liikevaihtona esitetään tuotteiden tai palvelujen laskutusarvot vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla ja alennuksilla. Tuotteiden ja palvelujen myynnin tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite.

Tutkimus ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehityskulut kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät.

Takuukustannukset

Luovutettuja tuotteita koskevat arvioidut tulevat takuukustannukset sisältyvät taseen siirtovelkoihin. Toteutuneet takuukustannukset – takuuvastuun muutoksella huomioon otettuina – rasittavat tilikauden tulosta.

Eläkejärjestelyt

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden eläkevastuu on katettu eläkevakuutusin. Eläkekulut kirjataan kuluksi sitä mukaa, kun ne ansaitaan. Kattamattoman eläkevastuun muutos merkitään tuloslaskelmaan ja vastuu taseen velkoihin.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina esitetään taseessa menoja, joihin on sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Näitä voivat olla mm. kattamaton eläkevastuu, tilauskannan ennakoitu tappio ja rakennejärjestelyistä aiheutuneet

kulut. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ao. kulujen ryhmään.

Verot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksista paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennalliset verot. Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruusena. Laskennallista verovelkaa ei ole laskettu tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista eikä arvonkorjauksista.

Tunnusluvut

Nordkalk Oyj Abp:lla on yksi ja Partek Oyj Abp:lla kaksi vaihdettavaa pääomaehtoista lainaa. Ne on tunnuslukujen omavaraisuusaste ja nettovelkaantumisaste laskennassa rinnastettu omaan pääomaan konsernin näille tunnusluville asettamien tavoitteiden mukaisesti.

Toimialakatsauksissa esitetään liiketoiminta-alueiden tunnuslukuina liiketulos, sijoitetun pääoman tuotto ja pääoman kiertonopeus. Nämä perustuvat liiketoiminta-alueiden operatiivisiin tuloksiin ja taseisiin sekä 12 kuukauden keskimääräiseen sijoitettuun pääomaan. Vuosina 1997–2000 hankittujen konepajayritysten konserniliikearvot eivät sisälly liiketoiminta-alueiden sijoitettuun pääomaan eivätkä poistot tulokseen, vaan ne esitetään konsernitasolla.

Valuuttakurssit		Tilinpäätöspäivän kurssi		Keskikurssi	
Maa	Valuutta	31.12.2001	31.12.2000	2001	2000
Brasilia	BRL	2,04510	1,81490	2,08893	1,68663
Iso-Britannia	GBP	0,60850	0,62410	0,62179	0,60911
Japani	JPY	115,33014	106,92028	108,69707	99,29409
Korea	KRW	1 161,50225	1 177,13918	1 154,51068	1 044,94376
Norja	NOK	7,95151	8,23350	8,04826	8,11316
Puola	PLZ	3,49530	3,84980	3,66416	4,00467
Ruotsi	SEK	9,30120	8,83131	9,25046	8,44384
Tanska	DKK	7,43650	7,46310	7,45219	7,45387
USA	USD	0,88130	0,93050	0,89504	0,92126
Viro	EEK	15,64662	15,64662	15,64666	15,64666

Tilinpäätöksen liitetiedot

2 - Liiketoiminta- ja markkina-aluekohtaiset tiedot

Meuro	Liikevaihto		Liikevoitto	
	2001	2000	2001	2000
Liiketoiminta-alueittain				
Kontinkäsittely	795,8	643,2	48,0	49,3
Kuormankäsittely	709,6	671,4	38,7	58,0
Metsäkoneet	258,9	317,2	2,9	31,6
Traktorit	685,5	671,1	26,5	34,4
Nordkalk	215,9	202,8	24,2	20,8
Muut ja eliminoinnit	74,6	37,1	-50,2	-33,5
Yhteensä	2 740,3	2 542,8	90,1	160,6
Markkina-alueittain				
Suomi	505,7	463,9		
Ruotsi	245,6	295,3		
Muu EU	854,6	752,0		
Muu Eurooppa	193,5	166,1		
Pohjois-Amerikka	465,8	425,7		
Etelä-Amerikka	210,5	217,0		
Aasia	178,8	158,6		
Muut maat	85,8	64,2		
Yhteensä	2 740,3	2 542,8		

	Henkilöstö keskimäärin		Henkilöstökulut (Meuro)	
	2001	2000	2001	2000
Liiketoiminta-alueittain				
Kontinkäsittely	3 531	3 107	153,4	134,6
Kuormankäsittely	3 839	3 468	159,6	149,6
Metsäkoneet	1 112	1 131	43,6	48,8
Traktorit	2 430	2 358	82,2	79,2
Nordkalk	1 433	1 302	40,7	37,6
Muut ja eliminoinnit	740	386	30,8	19,1
Yhteensä	13 085	11 752	510,3	468,9
Markkina-alueittain				
Suomi	4 742	4 321	183,3	165,5
Ruotsi	3 002	3 072	124,7	134,5
Muu EU	2 025	1 460	90,7	67,9
Muu Eurooppa	839	601	15,0	9,7
Pohjois-Amerikka	1 103	1 038	67,1	61,7
Etelä-Amerikka	879	843	14,9	16,7
Aasia	398	334	10,9	9,3
Muut maat	97	83	3,7	3,6
Yhteensä	13 085	11 752	510,3	468,9

Tilinpäätöksen liitetiedot

3 - Henkilöstökulut

Meuro	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
Palkat				
Palkat ja palkkiot				
Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat	13,4	12,4	0,6	0,5
Muut palkat	380,0	343,0	4,2	4,3
Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien osapalkkiot	1,4	1,6	0,1	0,0
Yhteensä	394,8	357,0	4,9	4,8
Henkilösivukulut				
Eläkkeet ja eläkevakuutusmaksut				
	38,9	33,8	0,9	0,7
Muut henkilösivukulut	76,6	78,1	0,3	0,4
Yhteensä	115,5	111,9	1,2	1,1
Henkilöstökulut yhteensä	510,3	468,9	6,1	5,9
Henkilöstön määrä				
Keskimäärin	13 085	11 752	82	86
Vuoden lopussa	12 447	12 893	89	92

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot

Hallituksen palkkiot vahvistaa varsinainen yhtiökokous ja toimitusjohtajan palkan ja muut edut hallitus. Emoyhtiön toimitusjohtaja joka samanaikaisesti on konsernijohtaja on vuoden aikana saanut palkkaa yhteensä 317 875 euroa sekä bonuksia 100 913 euroa. Konserniyhtiöiden hallitusten jäsenille, jotka kuuluvat Partekin henkilöstöön ei makseta erillisiä hallituspalkkioita.

Eläke-ehdot

Konsernijohtajan ja konsernijohtajan jäsenten eläkeikä on 60 vuotta. Täysi vanhuuseläke on 60 prosenttia palkasta jonka mukaan eläke määrytyy. Eläkevastuut katetaan kokonaisuudessaan eläkevakuutusilla jotka otetaan eläkevakuutusyhtiöistä.

Irtisanominen

Irtisanomisaika on sekä yhtiön että toimitusjohtajan puolelta kuusi kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan maksetaan hänelle irtisanomisajan palkan lisäksi irtisanomiskorvaus joka vastaa 24 kuukauden kiinteää rahapalkkaa.

Palkkakomitea

Palkkakomitea on hallituksen keskuudestaan valitsema elin joka käsittelee ja päättää johdon palkka-, kannustinpalkkio- ja työsopimusasioista sekä periaatteellisista henkilöstöhallinnollisista linjaratkaisuista.

4 - Poistot

Meuro	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
Toimintokohtaiset poistot				
Tuotanto	48,3	47,8	-	-
Myynti ja markkinointi	5,9	4,7	0,1	0,1
Tutkimus ja tuotekehitys	1,5	1,3	-	-
Hallinto	8,5	6,7	0,7	0,5
Muut	36,1	27,5	-	-
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	100,3	88,0	0,8	0,6
Lisäpoistot	-	6,3	-	6,2
Yhteensä	100,3	94,3	0,8	6,8

Tilinpäätöksen liitetiedot

Meuro	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
Tase-eräkohtaiset suunnitelman mukaiset poistot				
Konserniliikearvo	35,5	27,2	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	4,9	3,0	0,4	0,2
Esiintymät ja maa-alueet	1,7	1,3	-	-
Rakennukset ja rakennelmat	12,2	11,6	0,1	0,1
Koneet ja kalusto	44,9	43,9	0,3	0,3
Muut aineelliset hyödykkeet	1,1	1,0	0,0	0,0
Yhteensä	100,3	88,0	0,8	0,6

5 - Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Meuro	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
Tuotot				
Vuokratuotot	2,4	1,8	0,0	0,0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	5,1	15,2	6,4	23,6
Ylijäämänpalautus ruotsalaiselta henki- ja eläkevakuutusyhtiö SPP:ltä	-	13,8	-	-
Muut tuotot	16,9	21,5	0,3	0,1
Yhteensä	24,4	52,3	6,7	23,7
Kulut				
Poistot konserniliikearvosta	35,2	27,2	-	-
Bonshare	-	6,0	0,0	0,0
Kiinteistöverot	0,7	0,5	0,1	0,1
Arvonlennukset käyttöomaisuudesta	0,0	6,3	0,0	10,5
Arvonlennukset saamisista	0,8	0,8	0,8	1,5
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,5	0,5	1,1	0,0
Irtisanomisajan palkat uudelleenjärjestelyihin liittyen	2,6	0,2	-	-
Muut liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut	1,4	0,3	-	0,0
Muut kulut	12,0	5,8	1,5	0,9
Yhteensä	53,2	47,6	3,5	13,0

6 - Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta ja omasta pääomasta

Konserni	Maa	Omistusosuus	Osuus tuloksesta		Osuus omasta pääomasta		Konserniliikearvo	
			2001	2000	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000
Meuro		%						
Addtek International Oy Ab *)	Suomi	26,3	3,1	9,2	25,9	21,5		
Paroc Group Oy Ab *)	Suomi	38,4	-2,6	0,2	5,9	8,9		
Sisu Akselit Oy *)	Suomi	35,0	-0,2	0,0	0,4	0,8		
RS Hansa Auto Oy - 31.12.2000	Suomi	50,0	-	-2,0	-	-		
Muut osakkuusyhtiöt Suomessa			0,0	0,1	0,8	3,1		
Zeteco AB *) - 29.2.2000	Ruotsi	23,4	-	0,4	-	-		
Muut osakkuusyhtiöt ulkomailla			-1,0	-0,5	2,1	0,6		
Eliminoinnit			4,3	2,3	-0,5	-0,5	4,4	0,2
Yhteensä			3,6	9,7	34,6	34,4	4,4	0,2

*) emoyhtiön omistama

7 - Muut rahoituserät

Meuro	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
Kurssierot	-0,3	1,3	4,5	4,2
Muut rahoitustuotot	2,5	3,4	-	-
Muut rahoituskulut	-2,2	-1,7	-0,5	-0,2
Yhteensä	0,0	3,0	4,0	4,0

Tilinpäätöksen liitetiedot

8 - Sisäiset osingot, korkotuotot ja -kulut

Meuro	Emoyhtiö	
	2001	2000
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	30,1	17,4
Korkotuotot konserniyrityksiltä	39,1	16,1
Korkokulut konserniyrityksille	5,9	6,1

9 - Välittömät verot

Meuro	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
Tuloslaskelman verot				
Tuloverot satunnaisista eristä	-	-	6,5	0,2
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	25,4	43,3	5,8	10,2
Aikaisempien tilikausien tuloverot	1,9	0,6	0,3	-2,6
Laskennallisen verovelan / -saamisen muutos	-9,4	0,7	-	-
Yhteensä	17,9	44,6	12,6	7,8

Meuro	Konserni	
	2001	2000
Laskennalliset verosaamiset		
Yhdistelytoimenpiteistä	22,4	18,0
Jaksotuseroista	27,3	21,5
Netotus velkoja vastaan	-28,6	-27,8
Yhteensä	21,1	11,7

Meuro	Konserni	
	2001	2000
Laskennalliset verovelat		
Tilinpäätössiirroista	26,5	30,3
Yhdistelytoimenpiteistä	9,3	8,8
Jaksotuseroista	3,2	1,5
Netotus saamia vastaan	-28,6	-27,8
Yhteensä	10,4	12,8

10 - Pysyvät vastaavat

Konserni	Konserni- liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Esiintymät ja maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken- eräiset hankinnat
Meuro							
Hankintameno 1.1.2001	628,1	33,4	86,3	268,4	579,4	13,6	27,0
+/- Muuntoerot	-7,6	-0,2	1,1	-1,4	-9,6	0,0	0,1
+Investoinnit		10,0	0,3	8,5	43,3	1,2	17,7
-Vähennykset	-0,3	-0,9	-0,6	-7,8	-14,9	0,0	0,0
+/-Siirrot erien välillä		0,7	0,1	4,9	10,2	0,0	-15,9
+/-Muut muutokset	6,3	-0,4	3,2	3,4	0,1	0,0	-9,0
Hankintameno 31.12.2001	626,5	42,6	90,4	276,0	608,5	14,8	19,9
Kertyneet poistot 1.1.2001	-74,7	-16,6	-8,7	-121,2	-380,4	-9,0	-2,2
+/- Muuntoerot	-0,2	0,2	0,3	1,2	7,1	0,0	-0,2
-Tilikauden poisto	-35,4	-4,9	-1,8	-12,2	-45,0	-1,1	
+/-Muut muutokset	0,9	0,4	0,0	6,7	16,1	-0,1	
Kertyneet poistot 31.12.2001	-109,4	-20,9	-10,2	-125,5	-402,2	-10,2	-2,4
+Arvonkorotukset			20,0	9,6			
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	517,1	21,7	100,2	160,1	206,3	4,6	17,5

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiö	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Esiintymät ja maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken- eräiset hankinnat
Meuro						
Hankintameno 1.1.2001	3,1	0,7	3,2	1,6	0,2	-
+Investoinnit	2,8			0,2		
-Vähennykset	-0,7	-0,2	-1,5	-0,1		
+/-Siirrot erien välillä						
+/-Muut muutokset			-0,2	-0,1		
Hankintameno 31.12.2001	5,2	0,5	1,5	1,6	0,2	-
Kertyneet poistot 1.1.2001	-1,3	-0,1	-2,4	-0,9	-0,1	-
-Tilikauden poisto	-0,5		-0,1	-0,3	0,0	
+/-Muut muutokset			1,5	0,2		
Kertyneet poistot 31.12.2001	-1,8	-0,1	-1,0	-1,0	-0,1	-
+Arvonkorotukset		2,0				
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	3,4	2,4	0,5	0,6	0,1	-

Meuro	Konserni		Emoyhtiö		
	Osakkeet ja osuudet osakkuusyhtiöt	Osakkeet ja osuudet muut	Osakkeet ja osuudet tytäryhtiöt	Osakkeet ja osuudet osakkuusyhtiöt	Osakkeet ja osuudet muut
Hankintameno 1.1.2001	28,4	36,8	570,7	14,3	31,6
+/- Muuntoerot	0,0	0,0	-	-	-
+Investoinnit	3,2	0,1	31,9	2,2	
-Vähennykset	0,0	-0,5	-5,0	0,0	0,0
+/-Siirrot erien välillä				0,4	-0,4
+/-Muut muutokset	32,9	36,4	597,6	16,9	31,2
Kertyneet poistot 1.1.2001	6,2	-24,2	-66,7	-0,3	-24,1
+/- Muuntoerot	0,0		-	-	
-Tilikauden poisto			-	-	
+/-Muut muutokset	-0,1		-	-	
Kertyneet poistot 31.12.2001	6,1	-24,2	-66,7	-0,3	-24,1
+Arvonkorotukset			17,3		
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	39,0	12,2	548,2	16,6	7,1

11 - Osakkeet ja osuudet 31.12.2001

Tytäryhtiöt:	Konsernin omistus %	Emoyhtiön omistus %	
Kontinkäsittely-liiketoiminta-alueen tytäryhtiöt			
Kalmar Industries AB	Ruotsi	100,0	
Kalmar Industries Sverige AB	Ruotsi	100,0	
Kalmar Industries Oy Ab	Suomi	100,0	100,0
Kalmar Industries Corp.	USA	100,0	
Kalmar RT Center Llc.	USA	100,0	
Kalmar Industries B.V.	Alankomaat	100,0	
Velsa Oy	Suomi	100,0	
AS Finmec	Viro	100,0	
Muut Kontinkäsittelyn tytäryhtiöt (27)			

Tilinpäätöksen liitetiedot

		Konsernin omistus %	Emoyhtiön omistus %
Kuormankäsittely-liiketoiminta-alueen tytäryhtiöt			
Partek Cargotec Oy Ab	Suomi	100,0	100,0
Cargotec Inc.	USA	100,0	
Hiab AB	Ruotsi	100,0	
Hiab Accessories B.V.	Alankomaat	100,0	
Hiab Denmark A/S	Tanska	100,0	
Hiab Hana Ltd.	Korea	92,1	
Hiab LeeBur B.V.	Alankomaat	100,0	
Kooi B.V.	Alankomaat	100,0	
LeeBur Multilift B.V.	Alankomaat	100,0	
Moffett Engineering Ltd	Irlanti	100,0	
Multilift Oy	Suomi	100,0	
Partek Cargotec AB	Ruotsi	100,0	
Partek Cargotec France S.A.	Ranska	100,0	
Partek Cargotec GmbH	Saksa	100,0	
Partek Cargotec K.K.	Japani	100,0	
Partek Cargotec Ltd.	Iso-Britannia	100,0	
Partek Cargotec Pte Ltd.	Singapore	100,0	
Partek Cargotec S.A.	Espanja	100,0	
Princeton Delivery Systems Inc.	USA	100,0	
Bromma Conquip AB	Ruotsi	100,0	
SMZ Industrier AB	Ruotsi	100,0	
Waltco Truck Equipment Co. Inc.	USA	100,0	
Zetterbergs Produkt AB	Ruotsi	100,0	
Muut Kuormankäsittelyn tytäryhtiöt (56)			
Metsäkoneet-liiketoiminta-alueen tytäryhtiöt			
Partek Forest Hold Oy Ab	Suomi	100,0	33,8
Partek Forest AB	Ruotsi	100,0	
Cranab AB	Ruotsi	100,0	
Jonsered Cranes AB	Ruotsi	100,0	
K-Produkter AB	Ruotsi	100,0	
Loglift Oy Ab	Suomi	100,0	
Partek Forest Ltda	Brasilia	85,0	
Partek Forest Oy Ab	Suomi	100,0	
Partek Forest Pty Ltd	Australia	100,0	
Partek Forest Llc.	USA	100,0	
Timbco Hydraulics Llc.	USA	100,0	
Muut Metsäkoneiden tytäryhtiöt (10)			
Traktorit-liiketoiminta-alueen tytäryhtiöt			
Valtra Oy Ab	Suomi	100,0	
Sisu Diesel Oy	Suomi	100,0	
Valtra do Brasil S.A.	Brasilia	100,0	
Valtra Norge AS	Norja	100,0	
Valtra Tracteurs France S.A.	Ranska	100,0	
Valtra Tractores S.A.	Espanja	100,0	
Valtra Tractors (UK) Ltd	Iso-Britannia	100,0	
Valtractores Mexico S.A. de CV	Meksiko	100,0	
Valtra Argentina Tractores S.A.	Argentiina	100,0	
Muut Traktoreiden tytäryhtiöt (12)			

Tilinpäätöksen liitetiedot

		Konsernin omistus %	Emoyhtiön omistus %
Nordkalkin tytäryhtiöt			
Nordkalk Oyj Abp	Suomi	100,0	100,0
Nordkalk AB	Ruotsi	100,0	
Nordkalk AS	Viro	100,0	
Nordkalk Sp. z o.o.	Puola	100,0	
Nordkalk Miedzianka S.A.	Puola	85,3	
Suomen Karbonaatti Oy	Suomi	51,0	
Muut Nordkalkin tytäryhtiöt (8)			

Rahoitus-, palvelu- ja muut tytäryhtiöt

Cellit Oy Ab	Suomi	100,0	100,0
Green Arrow Insurance Ltd	Iso-Britannia	100,0	100,0
Partek Finance N.V.	Belgia	100,0	100,0
Oy Sisu Ab	Suomi	100,0	100,0
Oy Sisu Auto Ab	Suomi	100,0	
RS Hansa Auto Oy	Suomi	100,0	
Partek Holding Sverige AB	Ruotsi	100,0	0,0
Mascus Oy Ab	Suomi	80,0	
Kiinteistöyhtiöt (15)			
Muut tytäryhtiöt (27)			

Osakkuusyhtiöt:

Addtek International Oy Ab	Suomi	26,3	26,3
Paroc Group Oy Ab	Suomi	38,4	38,4
Sisu Akselit Oy	Suomi	35,0	35,0
Cervuctum Oy	Suomi	25,0	25,0
Muut osakkuusyhtiöt Suomessa (7)			
Muut osakkuusyhtiöt ulkomailla (10)			

Muut yhtiöt:

Polar Kiinteistöt Oyj	Suomi	6,1	6,1
Puhelinosaakkeet ja osuudet Suomessa (30)			
Muut yhtiöt Suomessa (60)			
Muut yhtiöt ulkomailla (21)			

Täydellinen erittely osakeomistuksista konserni- ja muissa yhtiöissä sisältyy viralliseen konsernitilinpäätökseen.

12 - Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset

Meuro	Pitkäaikaiset				Lyhytaikaiset			
	Konserni		Emoyhtiö		Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000

Hallituksen ja yritysjohton

jäsenet

Lainasaamiset	-	-	-	-	-	0,0	-	-
---------------	---	---	---	---	---	-----	---	---

Muu henkilöstö

Lainasaamiset	0,0	0,2	0,0	0,1	0,1	0,2	0,0	0,0
---------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Tytäryhtiöt

Myyntisaamiset	-	-	-	-	-	0,8	3,4
Lainasaamiset	455,7	466,3	-	-	325,2	225,4	
Muut saamiset	-	-	-	-	37,9	61,1	
Siirtosaamiset	-	-	-	-	7,8	3,9	
Yhteensä	455,7	466,3			371,7	293,8	

Tilinpäätöksen liitetiedot

	Pitkäaikaiset				Lyhytaikaiset			
	Konserni		Emoyhtiö		Konserni		Emoitiö	
Meuro	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000
Osakkuusyhtiöt								
Myyntisaamiset			-	-	3,1	9,1	0,0	0,0
Lainasaamiset	39,4	39,7	48,2	54,8	0,5	0,0	0,5	0,0
Muut saamiset			-	-	-	0,0	-	0,0
Siirtosaamiset			-	-	2,9	6,0	2,8	6,0
Yhteensä	39,4	39,7	48,2	54,8	6,5	15,1	3,3	6,0
Muut yhtiöt								
Myyntisaamiset					403,7	450,5	0,1	0,0
Lainasaamiset	2,9	8,6	0,3	4,2	2,1	23,7	0,2	18,9
Muut saamiset	1,7	1,2	5,7	-	39,4	34,4	3,3	0,5
Laskennallinen verosaaminen			-	-	21,1	11,7	-	-
Siirtosaamiset			-	-	29,8	45,5	-1,0	15,1
Yhteensä	4,6	9,8	6,0	4,2	496,1	565,8	2,6	34,5
Saamiset yhteensä	44,0	49,7	509,9	525,4	502,7	581,1	377,6	334,3

13 - Oma pääoma

Meuro		Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvonkorotus- rahasto	Voitto edellisiltä tilikausilta	Pääomalainat
Konserni	Yhteensä					
1.1.2001	833,9	87,9	202,3	6,1	355,3	182,3
Muuntoerot	1,3				1,3	
Osingonjako	-29,3				-29,3	
Muut muutokset	-0,1				-0,1	
Tilikauden tulos	21,5				21,5	
31.12.2001	827,3	87,9	202,3	6,1	348,7	182,3
Emoyhtiö						
1.1.2001	621,9	87,9	202,3	6,1	243,3	82,3
Osingonjako	-29,3				-29,3	
Tilikauden tulos	43,1				43,1	
31.12.2001	635,7	87,9	202,3	6,1	257,1	82,3

Meuro	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000

Voitonjakokelpoinen oma pääoma

Kertyneet voittovarot	327,2	275,5	214,0	199,5
Tilikauden tulos	21,5	79,8	43,1	43,8
Määrä joka muutoin on jätettävä jakamatta	-4,6	-0,8	-	-
Vapaaehtoiset varaukset ja poistoero, oman pääoman osuus	-27,2	-29,1	-	-
Yhteensä	316,9	325,4	257,1	243,3

Tilinpäätöksen liitetiedot

14 - Pääomailainat

Meuro	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000
Vaihdettava debentuurilaina				
Partek Oyj Abp	28,2	28,2	28,2	28,2
Vaihdettava pääomailaina				
Partek Oyj Abp	54,1	54,1	54,1	54,1
Vaihdettava pääomailaina				
Nordkalk Oyj Abp	100,0	100,0		
Yhteensä	182,3	182,3	82,3	82,3

15 - Pakolliset varaukset

Meuro	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000
Eläkkeet	2,9	3,0	-	-
Toimitukset ja reklamaatiot	0,8	2,8	0,5	0,7
Luottotappiot	1,3	0,9	-	-
Rakennejärjestelyt	18,8	17,5	2,1	3,0
Muut	4,7	6,3	0,9	1,5
Yhteensä	28,5	30,5	3,5	5,2

16 - Pitkäaikainen vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma jakaantuu yksittäisten konserniyhtiöiden paikallisessa tai vieraassa valuutassa otettuihin lainoihin. Suurin osa valuutassa otetuista lainoista on otettu, jotta valuuttakurssien vaihtelun vaikutus ulkomaisten yhtiöiden omaan pääomaan jäisi mahdollisimman vähäiseksi. Erittelyssä esitetään lainojen jakauma suurimpien valuuttojen kesken.

Meuro	Konserni		
	31.12.2001	31.12.2000	
Paikallinen valuutta			
Euro	346,0	387,8	
Muut valuutat	52,3	16,4	
Vieras valuutta			
Ruotsi	SEK	82,0	89,0
USA	USD	18,5	3,1
Yhteensä		498,8	496,3
Lyhennykset		-60,7	-53,5
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		438,1	442,8

Pitkäaikaisen vieraan pääoman lyhennykset:

Meuro	2002	2003	2004	2005	2006	2007 tai	Yhteensä
	myöhemmin						
Konserni							
Lainat rahalaitoksilta	58,5	40,3	78,8	136,7	67,8	55,0	437,1
Eläkelainat	1,6	1,5	1,4	1,3	1,2	29,9	36,9
Muut korolliset velat	0,6	3,6	0,5	1,1	0,5	6,4	12,7
Muut korottomat velat	0,0	2,2	0,5	0,0	0,1	9,3	12,1
Yhteensä	60,7	47,6	81,2	139,1	69,6	100,6	498,8

Tilinpäätöksen liitetiedot

17 - Lyhytaikaiset korolliset velat

Meuro	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	60,7	53,5	9,0	10,6
Tytäryhtiöt			231,3	157,1
Muut lyhytaikaiset velat	315,0	403,8	274,5	330,2
Yhteensä	375,7	457,3	514,8	497,9

18 - Lyhytaikaiset korottomat velat

Meuro	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000
Tytäryhtiöt				
Ostovelat			0,5	0,6
Muut korottomat velat			7,7	0,1
Siirtovelat			3,9	3,1
Yhteensä			12,1	3,8

Osakkuusyhtiöt

Ennakkomaksut	0,1	0,4	-	-
Ostovelat	0,1	0,5	0,0	0,0
Muut korottomat velat	0,5	-	-	-
Yhteensä	0,7	0,9	0,0	0,0

Muut yhtiöt

Ennakkomaksut	31,5	21,9	0,1	0,0
Ostovelat	227,5	216,0	1,0	0,9
Muut korottomat velat	46,2	60,4	1,0	1,0
Siirtovelat	186,7	181,5	10,8	15,7
Yhteensä	491,9	479,8	12,9	17,6

Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä

	492,6	480,7	25,0	21,4
--	-------	-------	------	------

19 - Siirtovelat

Meuro	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000
Ostot	3,4	4,1	0,2	0,9
Myynti	14,3	19,0	-	-
Henkilöstökulut	60,5	62,9	0,9	1,4
Takuuvastuut	33,2	32,2	-	-
Rahoituserät	14,3	14,9	11,5	16,1
Verot	21,6	17,9	2,1	0,4
Muut erät	39,4	30,5	-	-
Yhteensä	186,7	181,5	14,7	18,8

20 - Pantit ja vastuusitoumukset

Meuro	Konserni	
	31.12.2001	31.12.2000
Pantit		
Pantit omien velkojen vakuudeksi		
Kiinteistökiinnitykset	12,4	21,7
Muut kiinnitykset	6,0	1,9
Muut pantit	3,8	7,2
Yhteensä	22,2	30,8

Velat, joiden vakuudeksi

annettu kiinnityksiä tai pantteja	12,9	14,9
-----------------------------------	------	------

Tilinpäätöksen liitetiedot

Meuro	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000
Pantit muiden omien sitoumusten vakuudeksi				
Kiinteistökiinnitykset	2,8	3,9		
Muut kiinnitykset	6,3	5,3		
Muut pantit	0,2	5,2		
Yhteensä	9,3	14,4		
Annetut pantit yhteensä	31,5	45,2		

Vastuusitoumukset

Takuusitoumukset				
Tytäryhtiöiden puolesta				
			283,9	224,7
Osakkuusyhtiöiden puolesta	3,2	3,4	3,0	3,4
Muiden puolesta ¹⁾	31,7	41,6	0,5	0,6
Vekselivastuut	7,7	9,0	-	-
Eläkevastuut	0,4	1,3	-	-
Muut vastuusitoumukset ¹⁾	94,6	79,1	30,5	30,4
Vastuusitoumukset yhteensä	137,6	134,4	317,9	259,1

¹⁾ Takuusitoumukset muille sisältää 26,6 (37,1) Meuroa asiakasrahoitusjärjestelyjä, joissa mydyt koneet ovat vastavakuutena ja muihin vastuusitoumuksiin sisältyy myytyjen tuotteiden takaisinostositoumuksia 63,0 (48,0) Meuroa.

Leasingsopimukset

Tehtyihin sopimuksiin perustuvat leasingmaksut tulevat seuraavina vuosina olemaan:

Meuro	Konserni	Emoyhtiö
2002	13,6	0,2
2003	10,9	0,1
2004	9,3	
2005	6,8	
2006 tai myöhemmin	25,7	
Yhteensä	66,3	0,3

21 - Johdannaisopimukset

Meuro	Konserni	
	31.12.2001	31.12.2000
Nimellisarvot		
Valuuttatermiinisopimukset	661,4	1 017,0
joista suljettu	153,3	336,7
Koronvaihtosopimukset	199,1	95,3
Korkotermiinisopimukset	45,4	50,0
joista suljettu	45,4	50,0
Markkina-arvot		
Valuuttatermiinisopimukset	-6,4	17,8
Koronvaihtosopimukset	-4,1	-3,0
Korkotermiinisopimukset	0,0	0,0
Tase-arvot		
Valuuttatermiinisopimukset	-6,4	17,3
Koronvaihtosopimukset	-1,4	-1,3
Korkotermiinisopimukset	0,0	0,0

Johdannaisopimuksia käytetään konsernin valuutta- ja korkoriskien vähentämiseksi.

Markkina-arvon laskennassa noudatetut periaatteet

Valuuttatermiinisopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän markkina-arvoihin.

Koronvaihtosopimusten markkina-arvo on arvioitu tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella.

Korkotermiinisopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän markkina-arvoihin.

22 - Rahoitusriskien hallinta

Partekin liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä, kuten valuutta-, korko-, rahoitus- ja maksuvalmius- sekä vastapuoliriskit. Tavoitteena on vähentää operatiivisen toiminnan rahoitusriskejä.

Partekin rahoitusyksikkö hoitaa keskitetysti konsernin rahoitusriskien hallinnan hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernin hallitus on myös vahvistanut yksityiskohtaiset ohjeet rahoitusriskien määrittämisestä ja limiiteistä sekä eri rahoitusinstrumenttien käytöstä. Hallitus saa kaksi kertaa vuodessa raportin rahoitusriskeistä.

Vuodenvaihteessa avoinna olleiden johdannais-sopimusten määrä ilmenee liitetietojen kohdasta 21. Koska liitetiedot eivät sisällä sopimuksilla suojattuja positioita, ne eivät yksinään anna täydellistä kuvaa Partekin riskiasemasta.

Valuuttariskit

Partekin liiketoiminnasta pääosan muodostavat ulkomaiset tytäryhtiöt. Tuotteita viedään useista maista, lähinnä kuitenkin Suomesta ja Ruotsista. Näistä toiminnoista syntyy valuuttakurssiriskejä eli transaktio- riskejä ja muuntoeroja.

Konsernin arvioitu nettomaksuvirta ulkomaan valuutoissa (**transaktioriski**) on vuonna 2002 noin 475 miljoonaa euroa. Nykyisellä konsernirakenteella valuuttariski jakautuu Ruotsin kruunun (n. 61 prosenttia) ja euron (n. 36 prosenttia) välillä. Suurimmat yksittäiset valuuttaparit muodostavat euro Ruotsin kruunua vastaan (27 prosenttia) ja Yhdysvaltain dollari Ruotsin kruunua vastaan (25 prosenttia), yhteensä noin 52 prosenttia nettomaksuvirrasta. Suurin vientikaupan valuutta, noin 42 prosentin osuudella nettomaksuvirrasta, on Yhdysvaltain dollari, joka jakautuu Ruotsin kruunua (25 prosenttia), euroa (15 prosenttia) ja Brasilian realia (2 prosenttia) vastaan.

Konsernin nettomaksuvirta suojataan säännöllisesti seuraavaksi 12 kuukaudeksi, jolloin valuuttakurssimuutosten tulosvaikutus näkyy keskimäärin 7–9 kuukauden viiveellä. Tilinpäätöshetkellä noin 67 prosenttia tulevan vuoden arvioidusta nettovaluuttavirrasta oli suojattu.

Muuntoerot syntyvät netto-omaisuudesta ulkomailla eli tytäryhtiöiden omasta pääomasta. Konser-

nissa käytettyjä, muuntoerojen suojausta (equity hedge) koskevia periaatteita muutettiin tilivuoden viimeisen neljänneksen aikana. Suojausperiaatteen muutoksen jälkeen konserni ei enää suojaa ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista johtuvia muuntoeroja. Ainoa poikkeus tähän on Yhdysvaltain dollari. Aikaisemmin tällaiset riskit suojattiin pääsääntöisesti lukuun ottamatta niitä tapauksia, joissa suojauskustannusten katsottiin olevan liian korkeita joko markkinoiden huonosta toimivuudesta ja/tai suuresta korkoerosta johtuen. Yhdysvaltain dollarin osalta suojausperiaatteenmuutos harkitaan otettavaksi käyttöön myöhemmin sellaisena ajankohtana, jonka katsotaan olevan tämän hetkistä tilannetta edullisempi.

Tilinpäätöshetkellä euroalueen ulkopuolella toimivien ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman arvo oli noin 333 (328) miljoonaa euroa, josta 35 prosenttia oli Yhdysvaltain dollareissa, 34 prosenttia Ruotsin kruunuissa, 16 prosenttia Brasilian realeissa ja 15 % muissa valuutoissa. Ulkomaisten tytäryritysten oman pääoman arvosta oli 31.12.2001 suojattu noin 34 (75) prosenttia, joka oli kokonaisuudessaan Yhdysvaltain dollareita.

Korkoriskit

Korkotason muutosten vaikutukset korollisten saatavien ja velkojen arvoon synnyttävät korkoriskin. Korkoriskin suuruutta seurataan jatkuvasti korollisten nettovelkojen duraation avulla. Duraatiota säädellään muuttamalla lainasalkun kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhdetta sekä käyttämällä tarvittaessa erilaisia johdannaisinstrumentteja, kuten koronvaihtosopimuksia ja korkotermiinejä määritellyn duraation saavuttamiseksi.

Vuoden 2001 lopussa avoinna olleet korkojohdannais-sopimukset ilmenevät liitetietojen kohdasta 21.

Rahoitus- ja maksuvalmiusriskit

Rahoitus- ja maksuvalmiusriskin minimoimisessa huolehditaan siitä, ettei lyhytaikaisten luottojen osuus kaikista korollisista veloista ylitä ennalta määriteltyä tasoa, ja siitä, että likvidit varat ja voimassaolevat luottolimittit kattavat arvioidut rahoitustarpeet.

Korollisten velkojen määrä oli vuoden vaihteessa 802 (885) miljoonaa euroa. Vaihdeettavia pääomalainoja ei lasketa korollisiin velkoihin vaan omaan

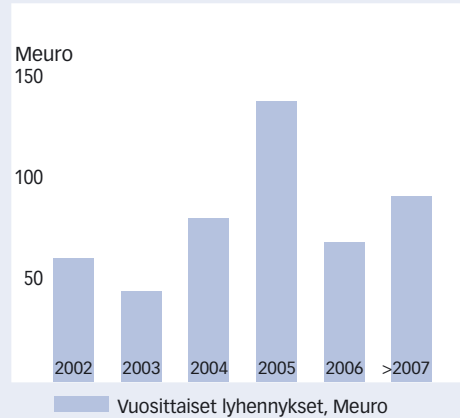
pääomaan. Lyhytaikaisten korollisten velkojen osuus mukaan lukien vuoden sisällä tapahtuvat lainojen lyhennykset oli 47 (52) prosenttia. Laskelmassa sitovia pitkäaikaisia luottolupauksia ei ole käsitelty pitkäaikaisina luottoina. Liitetiedossa 16 on esitelty pitkäaikaiset korolliset velat valuutoittain sekä tulevien vuosien lyhennykset, joista vuoden 2002 osuus on 61 miljoonaa euroa. Rahoitusriskin pitämiseksi määriteltyjen tavoitteiden puitteissa solmittiin vuoden 2001 aikana uusi viiden vuoden mittainen syndikoitu luottojärjestely (Multicurrency Revolving Credit) arvoltaan 190 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria sekä nostettiin muuta pitkäaikaista rahoitusta yhteisarvoltaan 61 miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat ilman vaihdettavia pääomaloja vähenivät vuoden aikana 72 miljoonaa euroa ja olivat vuoden lopussa 678 (750) miljoonaa euroa. Konsernin vaihdettavat pääomalainat olivat vuodenvaihteessa yhteensä 182 miljoonaa euroa.

Konsernin likvidit varat olivat vuodenvaihteessa 80 (64) miljoonaa euroa. Tämän lisäksi tilinpäätöshetkellä oli käyttämättömiä luottolimiittejä 307 (261) miljoonaa euroa. Yllä mainittujen luottolimiittien lisäksi konsernilla on huomattavia likviditeettivaroja sidottuna konepajateollisuuden kuulumattomiin toimintoihin. Yhtiöllä on myös 80 miljoonan euron yritystodistusohjelma Suomessa.

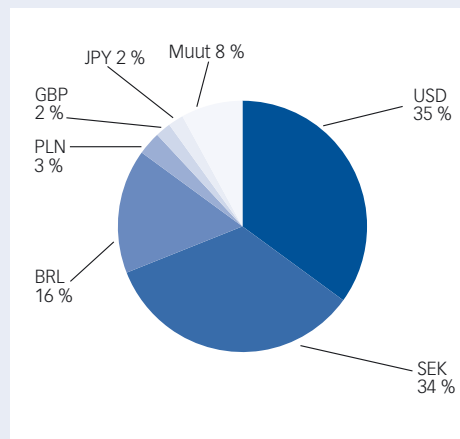
Vastapuoliriski

Kassavarojen sijoituksissa hyväksytään vain vastapuolet, joilla on korkea luottokelpoisuus. Myös johdannaissopimuksia tehdään vain johtavien pankkien ja luottolaitosten kanssa. Vastapuoliriskin aiheuttamia luottotappioita ei ole syntynyt.

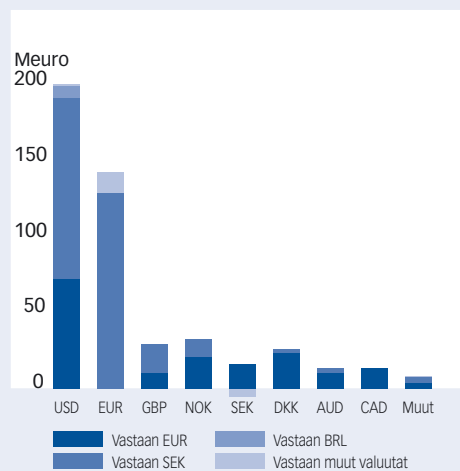
PITKÄAIKAISET KOROLLISET VELAT MATURITEETTIJAKAUMA



ULKOMAISTEN TYTÄRYHTIÖIDEN OMA PÄÄOMA, 31.12.2001 333 MEURO



ARVIOIDUT NETTOMAKSUVIRRAT ULKOMAAN VALUUTOISSA VUONNA 2002, 475 MEURO



Partek

sijoituskohteena

Partekin osake noteerataan Helsingin Pörssin (HEX) päälistalla. Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus ja oikeus osinkoon. Osakkeen nimellisarvo on 1,80 euroa.

Vuoden 2001 lopussa Partekin osakepääoma oli 87 878 125,80 euroa ja osakkeiden määrä 48 821 181 kappaletta. Yhtiön osakepääoma on vähintään 31,5 miljoonaa euroa ja enintään 126 miljoonaa euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Partek on laskenut liikkeeseen vaihdettavan debentuurilainan, optio-ohjelman sekä vaihdettavan pääomalainan. Näiden instrumenttien kautta yhtiön osakepääoma voi nousta enintään 14 325 757,20 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 7 958 754 kappaletta. Vuoden aikana lainoja ei vaihdettu osakkeiksi.

Markkina-arvo

Partekin osakkeen viimeisen kaupankäyntipäivän painotettu keskikurssi vuonna 2001 oli 8,96 euroa, joka merkitsee 28 prosentin laskua vuoden aikana. Samanaikaisesti Helsingin Pörssin HEX-yleisindeksi laski 32 prosenttia ja HEX-portfolioindeksi 22 prosenttia. Metallin- ja konepajateollisuus-toimialaindeksi nousi 10 prosenttia. Partekin osakkeen korkein noteeraus vuoden aikana oli 13,65 euroa ja alin 8,00 euroa. Osakkeen verotusarvo vuodelta 2001 on 6,30 (2000: 8,83) euroa.

Partekin markkina-arvo oli vuoden 2001 lopussa 444 miljoonaa euroa.

Vuoden aikana Partekin osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä 3,6 miljoonaa kappaletta. Keskimääräinen päivävaihto oli 14 300 (19 000) osaketta. Partekin osakkeiden suhteellinen vaihto oli 7,3 prosenttia. Vaihdon arvo oli 37,3 miljoonaa euroa.

Vaihdettava debentuurilaina

Vuonna 1994 yhtiö laski liikkeeseen nimellisarvoltaan 28,2 miljoonan euron vaihdettavan debentuurilainan. Laina on luonteeltaan pääomalaina. Lainalla ei ole eräpäivää eikä sille ole asetettu takausta tai muuta vakuutta. Lainaan perustuvilla saatavilla on huonompi

etuoikeus kuin yhtiön muilla sitoumuksilla. Debentuurilainalle voidaan maksaa korkoa vain voitonjakokelpoisista varoista ennen osingonjakoa. Lainan nimelliskorko on 9,02 prosenttia. Mikäli lainan takaisinmaksuedellytykset täyttyvät, yhtiöllä on oikeus 1.6.2004 alkaen maksaa laina takaisin nimellisarvoonsa.

Debentuurit voidaan vaihtaa osakkeisiin. Debentuurien osakeantioikaistu vaihtohinta on 13,41 euroa osakkeelta. Vaihtoaika on vuosittain 2.1.–30.11. Lainan pääomaa on 31.12.2001 mennessä vaihdettu yhteensä 13 443 euroa yhteensä 1 002 osakkeeksi. Osakepääoma on noussut yhteensä 1 683 eurolla. Vaihdettava debentuurilaina noteerataan Helsingin Pörssissä. Lainan viimeisin kaupantekokurssi vuonna 2001 oli 108 prosenttia.

Vaihdettava pääomalaina

Partek laski tammikuussa 1999 liikkeeseen 54 miljoonan euron suuruisen vaihdettavan pääomalainan. Lainalle maksetaan laina-ajalta 5,0 prosentin vuotuista korkoa. Laina-aika on 26.1.1999–31.5.2004. Laina maksetaan takaisin yhtenä eränä 31.5.2004 edellyttäen, että takaisinmaksuedellytykset täyttyvät.

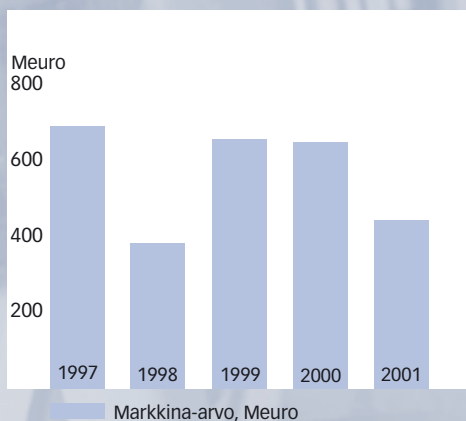
Laina voidaan vaihtaa Partekin osakkeisiin hintaan 11,77 euroa osakkeelta, jolloin Partekin osakkeiden lukumäärä nousee enintään 4,6 miljoonalla osakkeella. Lainan vaihtoaika on 1.6.1999–31.5.2004. Vaihto osakkeisiin voi tapahtua vuosittain 2.1.–30.11. Lainan pääomaa on 31.12.2001 mennessä vaihdettu yhteensä 53 803 euroa yhteensä 4 570 osakkeeksi. Osakepääoma on noussut yhteensä 8 226 eurolla. Viimeinen kaupantekokurssi vuoden 2001 lopussa oli 101 prosenttia.

Johdon optiot

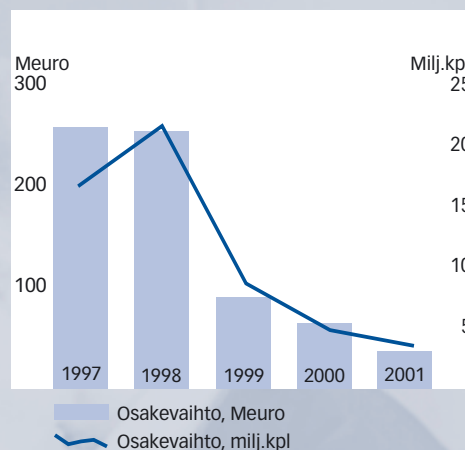
Vuonna 1997 laskettiin liikkeeseen 1,26 miljoonaa optiota. Optio-ohjelma kattaa vajaat sata henkilöä Partekissa. Kullakin optiotodistuksella voi merkitä yhden osakkeen, jolloin Partekin osakkeiden määrä voi nousta korkeintaan 1,26 miljoonalla osakkeella.

Optio-ohjelman tavoitteena on edelleen kannustaa johtoa jatkuvaan ja pitkäjänteiseen toimintaan Partekin ja sen arvon kehittämiseksi. Jotta optiotodistuksia voidaan luovuttaa kannustejärjestelmän piiriin myö-

MARKKINA-ARVO



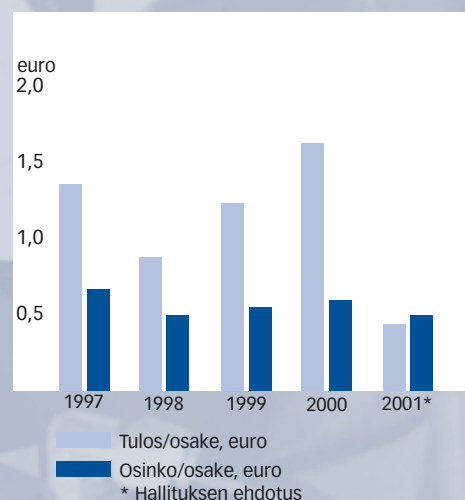
OSAKEVAIHTO



OMA PÄÄOMA JA PÖRSSIKURSSI



TULOS JA OSINKO



Osakekohtaisia tunnuslukuja		2001	2000	1999	1998	1997
Tulos/osake	euro	0,44	1,63	1,24	0,88	1,36
Oma pääoma/osake	euro	13,21	13,35	12,18	11,70	11,12
Osinko/osake	euro	0,50¹⁾	0,60	0,55	0,50	0,67
Osingot yhteensä	Meuro	24,4¹⁾	29,3	26,8	24,6	32,6
Osinko/tulos	%	113,4	36,7	44,4	57,1	49,5
Efektiiivinen osinkotuotto	%	5,5	4,5	4,2	6,4	4,7
P/E-luku		20,7	8,1	10,7	8,9	10,5
Osakkeiden oikaistu lukumäärä						
tilikauden lopussa	1000 kpl	48 821	48 821	48 817	48 817	48 500
keskimäärin	1000 kpl	48 821	48 820	48 817	48 679	45 432

Partekin osake Helsingin pörssissä

Osakkeen nimellisarvo	euro	1,80	1,80	1,80	1,68	1,68
Viimeisen pörssipäivän keskipörssi	euro	8,96	12,47	13,25	7,87	14,29
Kauden keskipörssi	euro	10,48	13,18	10,43	11,75	15,47
ylin	euro	13,65	14,70	13,50	17,16	19,01
alin	euro	8,00	11,70	7,00	6,53	11,77
Pörssivaihto	Meuro	37,3	64,6	90,7	254,8	258,7
Pörssivaihto	1000 kpl	3 556	4 853	8 700	21 693	16 720
Vaihto %:na osakkeiden lukumäärästä	%	7,3	10,0	17,8	44,6	36,8
Markkina-arvo tilikauden lopussa	Meuro	444,3	649,3	659,0	384,3	693,3

1) Hallituksen ehdotus

hemmin tuleville henkilöille, myös hallituksen päättämällä Partek-konserniin kuuluvalla yhtiöllä oli oikeus merkitä optioita.

Optiotodistuksista 630 000 kappaletta kuuluu A-sarjaan ja 630 000 kappaletta B-sarjaan. Osakkeiden merkintäaika alkoi A-optiotodistuksella 2.10.2000 ja alkaa B-optiotodistuksella 2.10.2002 ja päättyy kaikilla optiotodistuksilla 2.10.2003. Osakkeita voidaan merkitä vuosittain 2.1.–30.11.

A-optiotodistuksen alkuperäinen Partek-osakkeiden merkintähinta 20,18 euroa osakkeelta ylitti noin 20 prosentilla osakkeen vaihdolla painotetun keskikurssin ajalta 1.9.–12.9.1997. B-optiotodistuksen merkintähinta 23,55 euroa osakkeelta ylitti vastaavasti keskikurssin noin 40 prosentilla. Osakkeen merkintähintaa alennetaan 1.1.1998 jälkeen jaettavan osakekohtaisen osingon määrällä. Merkintähintaa korjataan vuosittain osingonjaon täsmäytyspäivänä, ja ennen tilikaudelta 2001 jaettavaa osinkoa merkintähinnat ovat 17,85 euroa A-optiotodistuksilla ja 21,22 euroa B-optiotodistuksilla.

Hallituksen valtuudet osakepääoman korottamiseen

Partekin hallituksella ei ole valtuuksia korottaa osakepääomaa.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen

Yhtiökokous 29.3.2001 antoi hallitukselle valtuuden osakkeenomistajien omistussuhteesta poiketen vuodeksi kokouksen päättymisestä lukien hankkia voitonjakokelpoisilla varoilla ja luovuttaa enintään 2 441 059 yhtiön osaketta. Osakkeet hankitaan ja luovutetaan ensisijaisesti mahdollisten tulevien yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan liittyvien hankintojen rahoittamiseksi. 13.2.2002 mennessä valtuutusta ei ollut käytetty.

Osinkopolitiikka

Tehdessään osingonjakoehdotusta hallitus huomioi konsernin tuloskehityksen, rahoitusrakenteen ja kasvuodotukset. Tavoitteena on jakaa osakkeenomistajille vähintään kolmannes vuosituloksesta laskettuna tuloksesta ennen satunnaisia eriä vähennettynä vähemmistöosuudella ja veroilla.

Osakkeenomistajat

Vuoden 2001 lopussa Partekilla oli 11 244 osakkeenomistajaa. Lähes neljä viidestä osakkeenomistajasta omistaa alle 1 000 osaketta. Kymmenen suurinta omistajaryhmittymää omistavat 64 prosenttia osakkeista. Yksityisten henkilöiden omistusosuus oli 16 prosenttia. Ulkomaisten sijoittajien omistusosuus oli runsaat 4 prosenttia. Hallintarekisteröidyt arvo-osuudet antavat ainoastaan taloudelliset oikeudet, kuten oikeuden osinkoon ja oikeuden osallistua osakeantoihin. Ellei osakkeenomistaja rekisteröi osakkeitaan omalla nimellään, osakkeiden tuottamalla äänillä ei voi osallistua eikä käyttää äänioikeutta yhtiökokouksissa.

Suomen valtio omistaa 30,2 prosenttia Partekin osakkeista, jotka se sai maksuksi Partekin ostaessa Sisun vuonna 1997. Valtion omistukseen ei liity myyntirajoituksia.

Yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyvät sopimukset

Yhtiön hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa olevia sopimuksia.

Johdon omistus

Partekin hallituksen ja johtoryhmän (konsernijohto, esikuntajohtajat ja liiketoiminta-alueiden johtajat) jäsenet omistivat 31.12.2001 yhteensä 35 812 (31.12.2000: 35 812) kappaletta Partekin osakkeita, joka on 0,07 prosenttia yhtiön koko osakepääomasta ja äänivallasta. Johtoryhmän jäsenet omistivat lisäksi yhtiön liiketukseen laskemia vaihdettavia lainainstrumentteja ja optio-oikeuksia määrän, joka oikeuttaa merkitsemään yhteensä 320.000 osaketta vastaten 0,7 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta.

Sisäpiiri

Partek noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta vuodelta 1999. Lakimääräisiä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä tilintarkastajat. Määrättyjä sisäpiiriläisiä ovat konsernin varatoimitusjohtajat, liiketoiminta-alueiden johtajat, talous-, rahoitus-, viestintä- ja lakiasiaintohtajat. Toimitusjohtajan sihteerin ja muiden Partekista palkkaa saavien sisäpiiriläisten sihteerien Partek-osakkeiden omistusta seurataan sisäisesti. Yrityskauppanhankkeista ja muista osakkeen arvoon mahdollisesti vaikuttavista hankkeista

Suurimmat osakkeenomistajat, 31.12.2001	kpl	kpl yht.	% ¹⁾
Suomen valtio		14 721 835	30,2
Stiftelsen för Åbo Akademi -ryhmä			
Stiftelsen för Åbo Akademi	4 142 146		
Stiftelsen Martha och Albin Löfgrens Kulturfond	125 933		
Stiftelsen Martha och Albin Löfgrens Understödsfond	51 742	4 319 821	8,8
Metso Capital Oy		4 126 039	8,5
If Skadeförsäkring Holding Ab			
If Vahinkovakuutusyhtiö Oy	1 628 029		
If Teollisuusvakuutus Oy	842 611	2 470 640	5,1
Svenska litteratursällskapet i Finland		1 956 600	4,0
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo		1 209 590	2,5
Odin Norden		720 900	1,5
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		668 122	1,4
Sampo-konserni			
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	497 200		
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	48 442	545 642	1,1
Metalliteollisuuden keskusliitto MET		450 850	0,9
Yhteensä		31 190 039	63,9

1) Osuus osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä

Osakekannan jakauma, 31.12.2001

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita/omistaja	Omistajien määrä		Osakkeiden määrä	
	kpl	%	kpl	% ¹⁾
1 - 1 000	8 876	78,9	2 774 578	5,7
1 001 - 5 000	1 906	17,0	4 122 068	8,4
5 001 - 10 000	234	2,1	1 679 854	3,4
10 001 - 50 000	173	1,5	3 711 887	7,6
50 001 -	55	0,5	36 508 899	74,8
Arvo-osuusjärjestelmän ulkopuolella olevat osakkeet			23 895	0,1
Yhteensä	11 164	100,0	48 821 181	100,0

1) Osuus osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä

	2001	2000
Omistajaryhmittäin	%	%
Yritykset	13,4	12,4
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9,8	10,4
Julkisyhteisöt	36,5	37,2
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	20,4	20,4
Kotitaloudet/yksityiset henkilöt	15,9	15,3
Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt	4,0	4,3
Yhteensä	100,0	100,0

Partek Sijoituskohteena

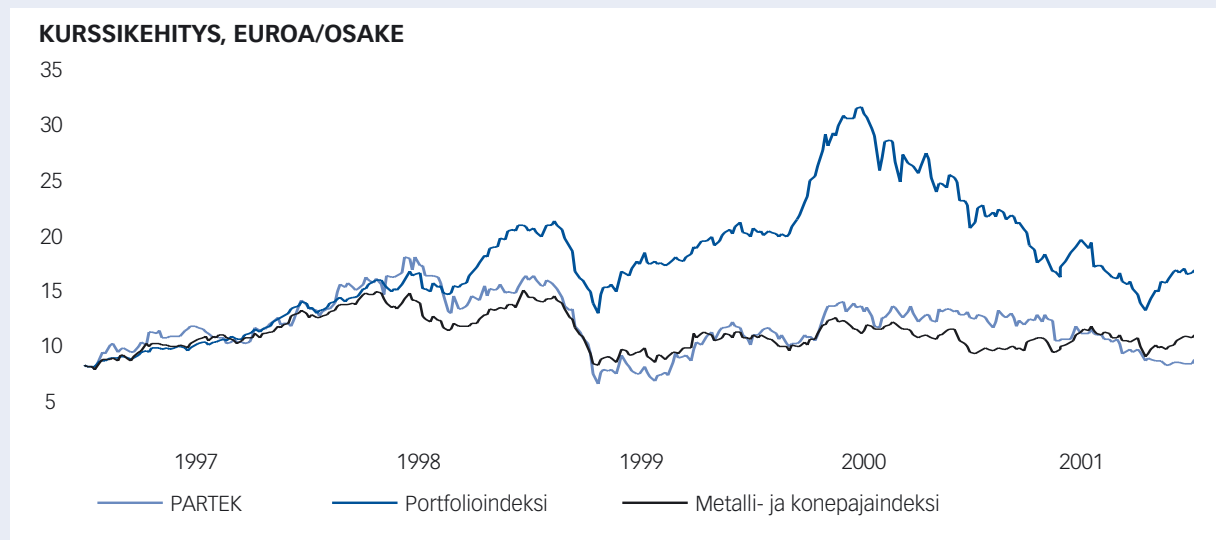
pidetään projektikohtaisia sisäpiirilistoja. Sisäpiiri-ohjeen noudattamisesta ja ilmoitus velvollisuuden seurannasta vastaa konsernin lakiasiaintohtaja.

Partekin ohjeen mukaisesti sisäpiiriläisten sijoitusten Partek-osakkeisiin tulee olla luonteeltaan pitkäaikaisia. Kauppoja Partekin osakkeilla ei saa tehdä 14 päivän aikana ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätöstitiedotteen julkistamista. Kaupat tulisi ajoittaa hetkeen, jolloin osakemarkkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto Partekin osakkeen arvoon vaikuttavista tekijöistä, esimerkiksi välittömästi tuloksen julkistamisen tai yrityskaupan jälkeen. Sisäpiiriläisten tulee aina konsultoida yhtiön lakiasiaintohtajaa ennen osakekaupan toteuttamista.

Sijoittajasuhteet

Partek haluaa tarjota sekä koti- että ulkomaisille sijoittajille kiinnostavan ja likvidin sijoituskohteen. Partekin pyrkimyksenä on, että osakkeenomistajat saavat houkuttelevan tuoton sijoittamalleen pääomalle. Sijoituksen tuotto lasketaan sekä osakkeen arvonnousuna että maksettuina osinkoina.

Partekin sijoittajasuhdetoiminnan tehtävänä on aktiivisen, luotettavan ja säännöllisen viestinnän avulla tuottaa pääomamarkkinoille riittävästi tietoa yhtiöstä, jotta Partekin markkina-arvo heijastaisi mahdollisimman hyvin yhtiön varallisuusarvoa ja ansaintakykyä. Tavoitteena on lisätä Partekin osakkeella käytävän kaupan määrää, pienentää sijoittajien riskiä sekä vähentää osakkeen arvon heilahteluita.



Osakepääoman korotukset 1995 lähtien

Korotustapa	Merkintäaika	Merkintäsuhde	Hinta/osake, euro	Uusien osakkeiden, lukumäärä	Uusi osakepääoma, euro
Uusmerkintä	10.4.-22.4.1997	Suunnattu anti	13,20	10 000 000	81 571 144,33
Debentuurilainan vaihto	30.11.1997	Vaihto	13,41	125	81 571 354,57
Merkintä optiotodistuksilla	17.4.1998	Merkintä	12,96	18 375	81 602 259,10
Merkintä optiotodistuksilla	11.5.1998	Merkintä	12,96	31 763	81 655 680,63
Merkintä optiotodistuksilla	2.6.1998	Merkintä	12,96	147 995	81 904 590,35
Teckning med optionsbevis	29.6.1998	Merkintä	12,96	117 476	82 102 170,80
Debentuurilainan vaihto	17.12.1998	Vaihto	13,41	877	82 103 645,81
Rahastoanti	12.5.1999	Nimellisarvon korotus 1,80 euroon			87 869 899,80
Pääomalainan vaihto	2000	Vaihto	11,77	4 570	87 878 125,80

Osakeliittännäisten instrumenttien vaikutus osakepääomaan

	Osakepääoma, euro	Muutos, %	Osakkeiden lukumäärä	Muutos, %	Oma pääoma/osake, euro
	Muutos	Yhteensä	Muutos	Yhteensä	
Tilanne 31.12.2001		87 878 125,80		48 821 181	13,21
Vaihdettava debentuurilaina	3 785 983,20		2 103 324		4,3
Optiotodistukset	2 268 000,00		1 260 000		2,6
Vaihdettava pääomalaina	8 271 774,00		4 595 430		9,4
Korotusmahdollisuudet yhteensä	14 325 757,20	16,3	7 958 754	16,3	
Tilanne korotusten jälkeen		102 203 883,00		56 779 935	12,81

Viisivuotiskatsaus

		2001	2000	1999	1998	1997
Tuloslaskelma						
Liikevaihto	Meuro	2 740	2 543	2 153	2 277	1 807
muutos	%	7,7	18,1	-5,4	26,0	74,4
ulkomaan osuus	%	81,5	81,8	76,9	76,7	75,0
Liikevoitto	Meuro	90	161	123	114	122
% liikevaihdosta	%	3,3	6,3	5,7	5,0	6,8
Tulos rahoitusserien jälkeen	Meuro	42	130	98	78	96
% liikevaihdosta	%	1,5	5,1	4,6	3,4	5,3
Tulos ennen veroja	Meuro	42	130	98	109	93
% liikevaihdosta	%	1,5	5,1	4,6	4,8	5,2
Tilikauden tulos	Meuro	21	80	60	74	59
Tase						
	Meuro					
Pysyvät vastaavat		1 123	1 154	814	801	773
Vaihto-omaisuus		471	460	349	367	379
Muut vaihtuvat vastaavat		582	645	522	524	523
Oma pääoma		827	834	777	599	567
Vähemmistöosuus		14	14	56	63	74
Pakolliset varaukset		28	30	18	35	41
Korollinen vieras pääoma		802	885	471	602	566
Koroton vieras pääoma		505	496	363	394	426
Taseen loppusumma		2 176	2 259	1 685	1 693	1 675
Tunnuslukuja						
Bruttoinvestoinnit	Meuro	96	581	159	144	380
% liikevaihdosta	%	3,5	22,8	7,4	6,3	21,0
Poistot	Meuro	100	88	76	77	68
Tutkimus- ja kehityskulut	Meuro	48	43	39	39	32
% liikevaihdosta	%	1,7	1,7	1,8	1,7	1,8
Sijoitettu pääoma	Meuro	1 643	1 733	1 304	1 264	1 208
Korollinen nettovelka	Meuro	678	750	320	496	435
Sijoitetun pääoman tuotto	%	6,2	12,1	11,1	11,1	14,8
Oman pääoman tuotto	%	3,7	13,0	10,7	8,7	13,1
Nettovelkaantumisaste	%	80,5	88,4	38,4	74,9	67,8
Omavaraisuusaste	%	39,2	37,9	49,6	39,3	38,5
Omavaraisuusaste 2	%	30,7	29,8	38,8	37,6	36,8
Työntekijää kohden						
	1000 euro					
Liikevaihto		209	216	193	189	173
Jalostusarvo		54	61	55	52	55
Palkat sivukuluihin		39	40	37	36	36
Tulos rahoitusserien jälkeen		3	11	9	6	9
Henkilöstö keskimäärin						
Suomi		4 722	4 321	4 896	5 288	4 490
Suomen ulkopuolella		8 363	7 431	6 272	6 774	5 974
Yhteensä		13 085	11 752	11 168	12 062	10 464

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto (ROC), %

$$\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma, keskimäärin tilikauden aikana}} \times 100$$

Pääoman kiertonopeus (CTR)

$$\frac{\text{Liikevaihto}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma, keskimäärin tilikauden aikana}}$$

Oman pääoman tuotto (ROE), %

$$\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen} - \text{tuloslaskelman verot}}{\text{Oma pääoma *} + \text{vähemmistöosuus, keskimäärin tilikauden aikana}} \times 100$$

Nettovelkaantumisaste (Gearing), %

$$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahat ja pankkisaamiset} - \text{muut korolliset saamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$$

Omavaraisuusaste, %

$$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakkomaksut}} \times 100$$

Omavaraisuusaste 2, %

$$\frac{\text{Oma pääoma *} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakkomaksut}} \times 100$$

Jalostusarvo, euro

$$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{palkat sivukuluihin} + \text{poistot}}{\text{Henkilöstö keskimäärin}}$$

Tulos/osake (EPS), euro

$$\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen} - \text{tuloslaskelman verot} - \text{vähemmistöosuus tuloksesta}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$$

Oma pääoma/osake, euro

$$\frac{\text{Oma pääoma} *}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$$

Osinko/tulos, %

$$\frac{\text{Tilikaudelta jaettavaksi ehdotettu osinko}}{\text{Tulos rahoituserien jälkeen} - \text{tuloslaskelman verot} - \text{vähemmistöosuus tuloksesta}} \times 100$$

Efektiiivinen osinkotuotto, %

$$\frac{\text{Ehdotettu osinko/osake}}{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}} \times 100$$

Hinta/voitto (P/E-luku)

$$\frac{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos/osake (EPS)}}$$

Markkina-arvo, euro

$$\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa} \times \text{pörssikurssi tilikauden lopussa}$$

*) Oma pääoma ilman pääomalainoja

Hallituksen voitonjakoehdotus

Ehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 257 106 342,69 euroa. Konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 316 872 000 euroa. Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 48 821 181 kappaletta.

Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,50 euroa osakkeelta eli 24 410 590,50 euroa.

Paraisilla 12. helmikuuta 2002

Björn Mattsson
Puheenjohtaja

Risto Virrankoski
Varapuheenjohtaja

Jan Ekberg

Arto Honkaniemi

Caj-Gunnar Lindström

Paavo Pitkänen

Sakari Tamminen

Juha Toivola

Christoffer Taxell
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Partek Oyj Abp:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Partek Oyj Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelmat, taseet, rahoituslaskelmat sekä liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konserniin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta tilivuodelta ja taloudellisesta asemasta tilivuoden päättyessä. Konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelma ja tase voidaan vahvistaa ja vastuuvapaus voidaan myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys jakokelpoisen oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 25. helmikuuta 2002

Solveig Törnroos-Huhtamäki
KHT

Thor Nyroos
KHT

Toiminta- periaatteet

Aktiivinen vastuullisuus on osa päivittäistä toimintaamme ja johtamistamme. Arvoista johdetut toimintaperiaatteet luovat pohjan ympäristö-, henkilöstö-, työterveys ja -turvallisuusasioiden vastuulliselle hoitamiselle.

Toiminta lähtee konsernin arvoista. Takaamme laadun, pidämme lupauksemme ja teemme yhdessä työtä tuottaaksemme lisäarvoa asiakkaalle. Olemme avoimia ja aloitteellisia vastuunkantajia. Toimimme korkeaa eettistä tasoa noudattaen kaikkialla riippumatta siitä, onko kyseessä ympäristö, ihmiset tai tuotteet.

Kestävä kehitys toiminnan lähtökohtana

Edistynyt toimintatapa ja jatkuva kehittyminen ohjaavat toimintaamme. Toiminta perustuu politiikkoihin ja ohjeisiin sekä yhtiön laatu-, ympäristö-, työterveys- ja -turvallisuusjärjestelmiin. Partek on allekirjoittanut Kansainvälisen kauppakamarin kestävä kehityksen peruskirjan. Toteuttamisessa keskeistä on toiminnan ja tuotteiden koko elinkaaren aikaisten vaikutusten huomiointi sekä vuorovaikutus eri sidosryhmien kanssa.

Jatkuva parantaminen on osa päivittäistä työtä

Laatu-, ympäristö- sekä työterveys ja -turvallisuusjärjestelmien rakentaminen on ollut jo pitkään jatkuvan parantamisen lähtökohtana. Liikevaihdolla mitattuna laatu- ja ympäristöjärjestelmät kattavat noin 90 prosenttia toimintastamme; useimmilla tuotantoyksiköistä on sertifioitu ISO9001/2 laatu- ja ympäristöjärjestelmä. Sertifioituja ympäristöjärjestelmiä oli noin 40 prosentilla liikevaihdolla mitattuna, ja 14 yksikössä järjestelmät ovat kehitteillä. Yhteistyökumppaneille ja toimittajille kohdistuu vaatimuksia ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioiden suhteen. Partekin työkykyä ylläpitävän toiminnan (TYKY) periaatteet on kirjattu Suomen osalta yleisohjeeseen.

Kansainvälinen henkilöstötyö

Vuoden 2000 lopulla toteutettu projekti henkilöstötyön painopistealueista tulevaisuudessa käynnisti konsernin vision ja arvojen määrittämisen. Vuoden 2001 aikana päivitettiin konsernin henkilöstöpolitiikka.

Liiketoiminta-alueiden henkilöstövastaavat ja konsernin henkilöstötoiminto muodostavat aktiivisen yhteistyöverkoston. Liiketoiminta-alueet vastaavat oman henkilöstönsä kehittämisestä ja koulutuksesta. Konserni vastaa yhdessä liiketoiminta-alueiden kanssa avainhenkilöiden sekä nuorten kykyjen kehittämisestä. Kansainvälinen toimintaympäristö antaa mahdollisuuden monipuoliseen osaamisen kehittämiseen koulutuksella, työkierrolla ja konserniprojekteihin osallistumalla.

New Talent -ohjelman tarkoituksena on terävöittää mielikuvaa Partekista houkuttelevana työnantajana, koordinoita yhteyksiä korkeakouluihin ja muihin oppilaitoksiin sekä opiskelijoihin. Ohjelmassa kehitetään myös työkaluja rekrytointiviestintään.

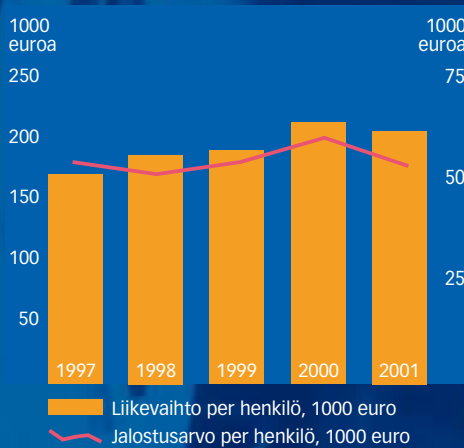
Koko henkilöstön kannusteohjelma Partek Bonshare

Vuonna 2000 otettiin käyttöön kolmitasoinen konsernitason kannusteohjelma, Partek Bonshare, joka täydentää yksikkötason tulospalkkausta. Tavoitteena on palkita henkilöstöä hyvistä suorituksista ja tuloksista sekä lisätä henkilöstön kiinnostusta Partekia ja sen osakekurssia kohtaan.

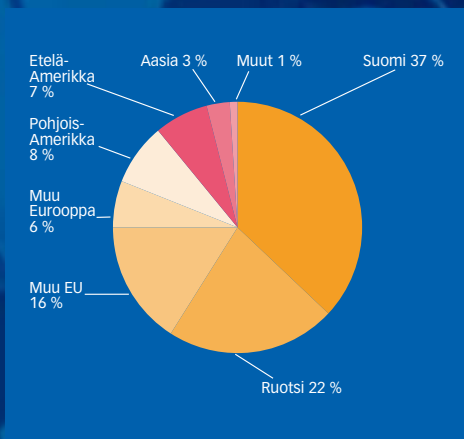
Ympäristö-, työterveys ja -turvallisuusasioiden kehittämiseksi ja yhtenäistämiseksi kehitetyt tiedonkeruujärjestelmät ja raportointiperiaatteet kattavat tuotannolliset yksikkömme. Liiketoiminta-alueet ja yhtiöt laativat omat sisäiset raporttinsa.

Osaamista lisätään järjestelmällisesti koulutuksella ja siirtämällä osaamista yksiköiden välillä. Etsimme jatkuvasti kilpailukykyisiä käytäntöjä yrityksen sisäisistä ja muista parhaista käytännöistä.

LIKEVAIHTO JA JALOSTUSARVO HENKILÖÄ KOHDEN



HENKILÖSTÖ MARKKINA-ALUEITTAIN 31.12.2001



Corporate Governance

Partekin hallituksen työjärjestys noudattaa Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton (TT) antamia Corporate Governance -suosituksia.

Partekilla on lähes koko yli 100-vuotisen historiansa ajan ollut ääni- ja osinko-oikeuksiltaan yksi osakesarja. Kullakin osakkeella on yhtiökokouksessa yksi ääni.

Yhtiöjärjestyksen muuttamiseen tarvitaan kahden yhtiökokouksen päätös. Päätöstä pitää kannattaa vähintään kaksi kolmasosaa kahdessa peräkkäisessä yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja kokouksessa edustetuista osakkeista. Yhtiöjärjestykseen sisältyy osakkeenomistajan lunastusvelvollisuutta koskeva lauseke. Osakkeenomistajan, jonka osuus yhtiön osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin oikeuttavat arvopaperit. Lunastushinta on lunastusta edeltävän ajan osakkeen pörssivaihdolla painotettu keskikurssi tai lunastajan osakkeistaan maksama hinta, mikäli tämä on korkeampi. Lunastusvelvollisuuden syntymisestä tulee ilmoittaa seitsemän päivän aikana kirjallisesti yhtiön hallitukselle. Osakkeenomistajan lunastusvelvollisuutta koskevan lausekkeen muuttamiseen tarvitaan suurempi määränemmistö kuin muiden yhtiöjärjestyksen pykälien muuttamiseen eli kolme neljännessä yhtiökokouksessa annetuista ja kokouksessa edustettuina olevista äänistä.

Hallituksen valinta

Partekin hallitus koostuu osakkeenomistajien yhtiökokoukselle valittaviksi ehdottamista jäsenistä, joilla on monipuolinen kansainvälinen teollisuuskokemus.

Tiedot hallituksen jäsenistä löytyvät sivulta 63 sekä Internetistä www.partekcorp.com.

Varsinainen yhtiökokous, joka pidetään tilinpäätöksen valmistuttua viimeistään toukokuun loppuun mennessä, valitsee hallitukseen kuudesta yhdeksään jäsentä. Jäsenten toimikausi kestää kolme vuotta. Se alkaa valinnan tehneestä yhtiökokouksesta ja päättyy kolmanteen valintaa seuraavaan yhtiökokoukseen. Tästä seuraa, että kolmasosa jäsenistä on kerrallaan erovuorossa. 70 vuotta täyttänyttä henkilöä ei voida valita. Hallituksen täydennysvaali voidaan suorittaa joko varsinaisessa tai ylimääräisessä yhtiökokouksessa.

Hallituksen työskentely

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Laissa ja yhtiöjärjestyksessä erikseen mainittujen tehtävien lisäksi hallitus työjärjestyksensä mukaisesti mm. vahvistaa yhtiön pitkän aikavälin tavoitteet ja strategian, hyväksyy talousarvion ja rahoitussuunnitelman sekä päättää investointikehyksestä, merkittävistä yksittäisistä investoinneista, yritys- ja kiinteistökaupoista ja strategisesti merkittävistä T&K -hankkeista. Hallitus päättää myös oman pääoman ehtoista sijoituksista sekä vahvistaa konsernin rahoitusriskien hallintapolitiikan ja ympäristöpolitiikan.

Lisäksi hallitus nimittää konsernijohtajalle raportoitavat henkilöt ja hyväksyy näiden työsuhteiden ehdot, valitsee liiketoiminta-alueiden hallitusten konsernin ulkopuoliset jäsenet sekä päättää yleishyödyllisistä lahjoituksista. Hallitus kokoontuu säännöllisesti kuudesta kahdeksaan kertaa vuodessa sekä tarpeen mukaan.

Valvoakseen konsernin toimintaa ja taloudellista

kehitystä hallitus saa kuukausittain konsernin tulosta ja rahoitusta käsittelevän raportin. Konsernijohtaja tekee kirjallisen katsauksen konsernin kehityksestä hallituksen kokouksiin. Hallitus nimittää konsernin sisäisestä tarkastuksesta vastaavan henkilön.

Hallituksen keskuudestaan valitsema palkkako-mitea käsittelee ja esittää hallitukselle päätettäväksi esitykset johdon palkka- ja sopimusasioista, johdon palkkausjärjestelmistä ja periaatteellisista henkilöstö-hallinnon linjaratkaisuista.

Toimitusjohtajan valinta ja tehtävät

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja päättää tämän palvelussuhteen ehdoista. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön operatiivista hallintoa osakeyhtiölain sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysvallan mukaisesti. Christoffer Taxell valittiin Partekin hallitukseen vuonna 1984 ja nimitettiin Partekin toimitusjohtajaksi vuonna 1990.

Liiketoiminnan organisointi ja vastuut

Partek on jaettu liiketoiminta-alueisiin, joilla on omat hallituksensa. Liiketoiminta-alueiden hallitukset päättävät liiketoimintaan liittyvistä linjauksista ja strategioista Partekin hallituksen hyväksymissä puitteissa. Liiketoiminta-alueiden hallituksiin voi kuulua Partekin konsernijohtajan edustajien lisäksi ulkopuolisia asiantuntijajäseniä, liiketoiminta-alueen henkilöstön edustajia tai muiden liiketoiminta-alueiden toimitusjohtajia yhteistyön lisäämiseksi.

Johdon palkitsemisjärjestelmä

Hallituksen palkkiot vahvistaa varsinainen yhtiökokous. Hallitukselle maksetut kuukausipalkat vuonna

2001 olivat: puheenjohtaja 18 000 markkaa (3 027 euroa), varapuheenjohtaja 14 000 markkaa (2 355 euroa) ja jäsenet 11 000 markkaa (1 850 euroa). Jäsenille maksettiin 1 500 markan (252 euron) kokouspalkkio. Konsernin tytäryhtiöiden hallitusten jäsenille, jotka kuuluvat Partekin henkilöstöön, ei makseta erillisiä hallituspalkkioita. Hallitus vahvistaa toimitusjohtajan palkan ja muut edut (liitetieto 3). Toimitusjohtajille maksetut palkat ja palkkiot sekä hallituksen jäsenille maksetut palkkiot tilikaudelta 2001 olivat konsernissa 13,4 miljoonaa euroa. Emoyhtiön toimitusjohtaja, joka samanaikaisesti on konsernijohtaja, sai vuoden aikana palkkaa 317 875 euroa sekä bonuksia 100 912,76 euroa vuodelta 2000.

Yhtiö ei ole myöntänyt hallituksen ja johtoryhmän jäsenille lainoja tai antanut heidän hyväkseen takauksia.

Partekissa konsernin ja liiketoiminta-alueiden johtoryhmien jäsenten palkitsemisjärjestelmän tavoitteena on edelleen kannustaa johtoa toimimaan pitkäjänteisesti yhtiön arvon kasvattamiseksi. Palkitsemisjärjestelmä koostuu aktiivisesta palkkapolitiikasta, kannustepalkkauksesta bonuksen muodossa ja optio-ohjelmasta.

Enimmäisvuosibonus on suuruudeltaan kahdesta neljään kuukauden peruspalkka. Sen saavuttaminen edellyttää yleensä tavoitteiden ylittämistä. Myös Partekin osakkeen arvon kehitystä käytetään bonuksen määrätymisperusteena. Konsernin johtoryhmän jäsenten bonuksissa huomioidaan koko konsernin tulos. Liiketoiminta-alueiden johtoryhmien jäsenten bonuksissa huomioidaan liiketoiminta-alueen ja konsernin tulos.

Yhtiökokous ja osinko

Yhtiökokous

Partek Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 4. päivänä huhtikuuta 2002 klo 17.00 yhtiön Kehityskeskuksessa osoitteessa Skräbböentie 16, 21600 Parainen. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty viimeistään maanantaina 25. päivänä maaliskuuta 2002 osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkaiden, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa siitä viimeistään tiistaina 2. huhtikuuta 2002 klo 16.00 mennessä puhelimitse 0204 55 6056, sähköpostitse agm@partek.fi tai postitse yhtiön pääkonttoriin osoitteella Partek Oyj Abp, Osakerekisteri, 21600 Parainen. Mahdolliset valtakirjat jätetään osallistumisilmoituksen yhteydessä.

Osingonjako

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta

2001 maksetaan osinkoa 0,50 euroa osakkeelta. Osinkoa maksetaan osakkeenomistajille, jotka täsmäytyspäivänä 9. huhtikuuta 2002 ovat olleet merkittyinä osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon.

Osinko on nostettavissa 16. huhtikuuta 2002 osakkeenomistajien pankkitileiltä. Mikäli osakkeenomistaja ei ole ilmoittanut pankkiyhteystietoja arvo-osuusrekisteriin, osinko maksetaan osakkeenomistajalle postiosoitukseksi. Osingot, jotka maksetaan postiosoitukseksi, jätetään postiin osingonmaksupäivänä toimitettavaksi osingon saajille. Niille osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan osakkeiden arvo-osuusjärjestelmään siirtämisen jälkeen.

Vuoden 2001 osinko kuuluu yhtiöveron hyvitysjärjestelmän piiriin. Ulkomailla asuivilta osingonsaajilta pidätetään lähdevero.

Taloudellista tietoa vuonna 2002

Partek julkaisee vuonna 2002 seuraavat taloudelliset katsaukset

- 13.2. tilinpäätöstiedote vuodelta 2001
- Viikko 11 vuosikertomus 2001
- 4.4. varsinainen yhtiökokous
- 30.4. osavuositarkastus tammi – maaliskuu 2002
- 26.7. osavuositarkastus tammi – kesäkuu 2002
- 24.10. osavuositarkastus tammi – syyskuu 2002

Partekin vuosikertomus, osavuositarkastukset ja konsernilehti Partek Tänäpäin ilmestyvät suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Kopion julkaisuista voi lukea tai tilata yhtiön Internet-sivuilla www.partekcorp.com, minne on koottu myös yhtiön pörssitiedotteet, sähköinen vuosikertomus, ajantasaiset tiedot osakkeen kurssikehityksestä ja vaihdosta sekä muuta taloudellista tietoa. Internet-sivujen Alert Service -toiminnon kautta voi tilata Partekin tiedotteet sähköpostitse.

Painetut julkaisut voi tilata Internet-sivuiltamme tai osoitteesta:

Partek Oyj Abp, Vuosikertomustilaukset,
PL 61, 00501 Helsinki
Puh. 0204 55 11
Faksi 0204 55 4844
Internet www.partekcorp.com
Sähköposti: info@partekcorp.com

Osakerekisteri:

Osakkeenomistajan henkilö- ja osoitetiedoissa sekä osakkeiden omistuksessa tapahtuneet muutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

Partekin osakkeen ja listattujen osakeliittäntäisten instrumenttien kaupankäyntitunnukset

HEX Oy, Helsingin Arvopaperi ja johdannaispörssi:
Osake: PARIS
Vaihdettava debentuurilaina: PARVAIH041
Vaihdettava pääomalaina: PARVO50004

Reuters: PARIS.HE
Bloomberg: PTKH.FH

Hallitus



Björn Mattsson, s. 1941
Hallituksen puheenjohtaja
Filosofian lisensiaatti,
vuorineuvos
Hallituksen puheenjohtaja,
Finvest Oyj, Biotie Therapies
Oyj, Patria Industries Oyj
Hallituksen jäsen,
Hartwall Oyj Abp
Hallintoneuvoston
puheenjohtaja,
Alma Media Oyj
Partekin hallituksen jäsen
1993
Nykyinen toimikausi
1999–2002
Partekin osakkeita: 1 160



Risto Virrankoski, s. 1946
Hallituksen
varapuheenjohtaja
Ekonomi
Varatoimitusjohtaja,
Outokumpu Oyj
Hallituksen jäsen,
VR Osakeyhtiö,
AvestaPolarit Oyj Abp
Partekin hallituksen jäsen
1997
Nykyinen toimikausi
2000–2003
Partekin osakkeita: -



Jan Ekberg, s. 1936
Lääketieteen tohtori h.c.
Johtaja
Hallituksen puheenjohtaja,
Bong Ljungdahl AB,
Christianova AB ja
Handelsbanken Region
Södra Sverige
Hallituksen jäsen mm.
Centrecourt AB, Nobel
Biocare AB, Volvo Aero AB,
Malmberg Water AB,
Medhelp AB
Partekin hallituksen jäsen
1994
Nykyinen toimikausi
2001–2004
Partekin osakkeita: 1



Arto Honkaniemi, s. 1946
Oikeustieteen kandidaatti,
ekonomi
Teollisuusneuvos, Kauppa-
ja teollisuusministeriö
Hallituksen jäsen,
Outokumpu Oyj
Partekin hallituksen jäsen
1998
Nykyinen toimikausi
1999–2002
Partekin osakkeita: -



Caj-Gunnar Lindström
s. 1942
Kauppatieteiden tohtori
Toimitusjohtaja, Stiftelsen
för Åbo Akademi
Hallituksen puheenjohtaja,
Eläkevakuutusosakeyhtiö
Veritas,
Jälleenvakuutusosakeyhtiö
Veritas
Hallituksen jäsen mm. Aktia
Säästöpankki Oyj,
Henkivakuutusosakeyhtiö
Veritas
Partekin hallituksen jäsen
1997
Nykyinen toimikausi
2001–2004
Partekin osakkeita: -



Paavo Pitkänen, s. 1942
Filosofian maisteri
Toimitusjohtaja, Keskinäinen
eläkevakuutusyhtiö
Varma-Sampo
Hallituksen jäsen mm. Stora
Enso Oyj, Wärtsilä Oyj Abp,
Sampo Oyj
Partekin hallituksen jäsen
1994
Nykyinen toimikausi
2001–2004
Partekin osakkeita: -



Sakari Tamminen, s. 1953
Kauppatieteiden maisteri
Varatoimitusjohtaja,
Metso Oyj Abp
Hallintoneuvoston jäsen,
Vakuutusosakeyhtiö Henki-
Sampo
Partekin hallituksen jäsen
2000
Nykyinen toimintakausi
2000–2003
Partekin osakkeita: 200



Juha Toivola, s. 1947
Filosofian maisteri
Johtaja
Hallituksen jäsen mm.
Elcoteq Network Oyj,
Fiskars Oyj Abp
Hallintoneuvoston puheen-
johtaja, Radiolinja Oy Ab
Partekin hallituksen jäsen
1996
Nykyinen toimikausi
2000–2003
Partekin osakkeita: 1 00



Christoffer Taxell, s. 1948
Oikeustieteen kandidaatti,
ministeri
Konsernijohtaja,
Partek Oyj Abp
Hallituksen jäsen,
Wärtsilä Oyj Abp,
Stockmann Oyj Abp,
Sampo Oyj
Hallituksen puheenjohtaja,
Teollisuuden ja Työnantajien
Keskusliitto TT
Partekin hallituksen jäsen
1984
Nykyinen toimikausi
1999–2002
Partekin osakkeita: 8 320

Konsernin johtoryhmä

Konsernijohto



Christoffer Taxell

s. 1948
Oikeustieteen kandidaatti
Konsernijohtaja
Partekin palveluksessa
vuodesta 1990
Partekin osakkeita: 8 320
Optioita: 50 000



Carl-Gustaf Bergström

s. 1945
Diplomiekonomi
Varatoimitusjohtaja
Partekin palveluksessa
vuodesta 1970
Partekin osakkeita: 7 139
Optioita: 30 000



Kari Heinistö

s. 1958
Kauppatieteiden maisteri
Varatoimitusjohtaja
Partekin palveluksessa
vuodesta 1983
Partekin osakkeita: 3 004
Optioita: 30 000

Liiketoiminta-alueiden toimitusjohtajat



Christer Granskog

s. 1947
Diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja, Kalmar
Industries AB
Partekin palveluksessa
vuodesta 1997
Partekin osakkeita: 400
Optioita: 30 000



Olof Elenius

s. 1951
Diplomiekonomi
Toimitusjohtaja, Partek
Cargotec Oy Ab
Partekin palveluksessa
vuodesta 1983
Partekin osakkeita: 1 145
Optioita: 20 000



Hans Eliasson

s. 1945
Insinööri
Toimitusjohtaja, Partek
Forest AB
Partek Forestin palveluksessa
vuodesta 1991
Partekin osakkeita: 2 000
Optioita: 20 000



Ilkka Hakala

s. 1955
Tekniikan lisensiaatti
Toimitusjohtaja, Valtra Oy Ab
Valtran palveluksessa
vuodesta 2002
Partekin osakkeita: -
Optioita: 20 000



Christer Sundström

s. 1943
Filosofian maisteri
Toimitusjohtaja
Nordkalk Oyj Abp
Partekin palveluksessa
vuodesta 1974
Partekin osakkeita: 1 750
Optioita: 20 000

Esikuntajohtajat



Helena Biström

s. 1954
Ekonomi
Talousjohtaja
Partekin palveluksessa
vuodesta 1998
Partekin osakkeita: -
Optioita: 20 000



Outi-Maria Liedes

s. 1956
Diplomi-insinööri, MBA
Viestintäjohtaja
Partekin palveluksessa
vuodesta 2001
Partekin osakkeita: -
Optioita: 20 000



Veli-Matti Tarvainen

s. 1956
Oikeustieteen kandidaatti
Lakiasiaintohtaja
Partekin palveluksessa
vuodesta 1995
Partekin osakkeita: 121
Optioita: 20 000



Olav Uppgård

s. 1955
Kauppatieteiden maisteri
Rahoitusjohtaja
Partekin palveluksessa
vuodesta 1984
Partekin osakkeita: 955
Optioita: 20 000

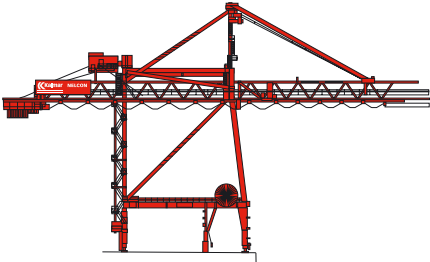


Kaisa Vikkula

s. 1960
Kauppatieteiden tohtori
Toimitusjohtaja, Mascus Oy Ab
Partekin palveluksessa
vuodesta 1995
Partekin osakkeita: 7 521
Optioita: 20 000

Konsernihallinto

Lauri Hakkala, Tietohallinto **Harri Hytönen**, Ostot **Antti Koivupalo**, Riskienhallinta **Liisa Sihvo**, Henkilöstö



Satamanosturi



Mobiilipukkinosturi



Konttilukki



Konttikurottaja



Maastokäyttöinen
konttikurottaja



Terminaalitraktori



Haarukkatrukki



Kappaletavaranosturi ja
vaihtolavalaite



Takalaitanostin



Ajoneuvotrukki



Harvesteri



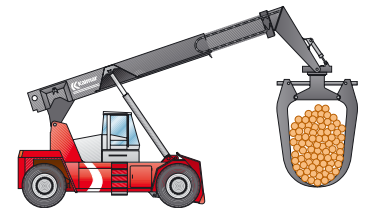
Kuormatraktori



Tela-alustainen hakkuukone



Puutavara-auto ja puutavaranosturi



Puukurottaja



Traktori



Metsätraktori

PARTEK OYJ ABP**Helsinki**

Sörnäisten rantatie 23, PL 61
00501 Helsinki
Puh. 0204 55 4999
Faksi 0204 55 4222
Internet: www.partekcorp.com
Sähköposti: info@partekcorp.com

Parainen

Skräbbölientie 18
21600 Parainen
Puh. 0204 55 6999
Faksi 0204 55 6340

KALMAR INDUSTRIES AB

SE-341 81 Ljungby, Sweden
Puh. +46 372 260 00
Faksi +46 372 263 90
Internet: www.kalmarind.com

PARTEK CARGOTEC OY AB

Sörnäisten rantatie 23, PL 61
00501 Helsinki
Puh. 0204 55 4999
Faksi 0204 55 4511
Internet: www.partekcargotec.com

PARTEK FOREST AB

Tegelbruksvägen 1, Box 7124
SE-907 04 Umeå, Sweden
Puh. +46 90 709 300
Faksi +46 90 191 652
Internet: www.partekforest.com

VALTRA OY AB

44200 Suolahti
Puh. 0204 5501
Faksi 0204 55 0283
Internet: www.valtra.com