



PKC Group Oyj
Vuosikertomus



Kokonaisuus ratkaisee

2021

SISÄLTÖ

01	VUOSI 2001 LYHYESTI
02	TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS
04	KOKONAISVALTAISTA ASIAKASPALVELUA TILINPAAOTOS
11	HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS
14	KONSERNIN TULOSLASKELMA
15	KONSERNIN TASE
16	KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA
17	EMOYHTION TULOSLASKELMA
18	EMOYHTION TASE
19	EMOYHTION RAHOITUSLASKELMA
20	TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET
22	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
29	VIISIVUOTISKATSAUS
30	TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT
31	OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT
34	VOITONJAKOEHDOTUS
34	TILINTARKASTUSKERTOMUS
35	RISKIENHALLINTA
36	CORPORATE GOVERNANCE
37	HALLITUS
38	JOHTORYHMÄ
40	YHTEYSTIEDOT

Tietoa osakkeenomistajille

Yhtiökokous

PKC Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 13.3.2002 klo 16.00 alkaen PKC Group Oyj:n toimitiloissa osoitteessa Vihikari 10, Kempele.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään täsmäytyspäivänä perjantaina 1.3.2002 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja joka ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle maanantaina 4.3.2002 klo 16.00 mennessä.

Yhtiökokouksekutsu on julkaistu Helsingin Sanomissa ja Kalevassa lauantaina 23.2.2002 sekä pörssi-ilmoituksena perjantaina 22.2.2002.

Osinko

Yhtiön hallituksen ehdotus vuoden 2001 tuloksesta maksettavaksi osingoksi on 0,25 euroa osakkeelta. Osingonjaon täsmäytyspäivä on maanantai 18.3.2002. Osingon maksupäivä on maanantai 25.3.2002.

Vuoden 2002 tulostiedotteet

PKC Group Oyj julkaisee tulostiedotteitaan vuonna 2002 seuraavasti:

Osavuositiedote 1-3 / 2002 torstaina 25.4.2002 klo 9.00

Osavuositiedote 1-6 / 2002 torstaina 1.8.2002 klo 9.00

Osavuositiedote 1-9 / 2002 torstaina 24.10.2002 klo 9.00


Osavuositiedotteet ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.pkcgroup.com. Vuositiedotteet ja osavuositiedotteet löytyvät www-sivuilta myös pdf-muodossa.

Osoitteenmuutokset

Osakkaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset pyydetään ystävällisesti ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

Vuosi 2001

- > Liikevaihto säilyi lähes ennallaan
- > Ajoneuvojen johdinsarjatoimitusten arvo kasvoi noin 10 %
- > Toimitukset tietoliikenneteollisuudelle laskivat
- > Kannattavuus heikkeni
- > Kustannusten karsiminen tuotti tuloksia loppuvuonna
- > Vaihto-omaisuus pieni
- > Kassavirta oli positiivinen
- > Omavaraisuusaste parani

AVAINLUVUT		2001	2000	1999	1998
	Liikevaihto, milj. euroa	125,1	128,6	113,9	83,6
	Liikevoitto, milj. euroa	4,1	9,0	11,4	10,7
	Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. euroa	2,6	8,0	10,7	10,0
	Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	9,0	22,3	34,1	42,5
	Omavaraisuusaste, %	40,7	37,3	43,3	36,1
	Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	3,8	8,1	4,9	12,2
	Tulos/osake, euroa (EPS)	0,56	1,01	1,39	1,33
	Osinko/osake, euroa	0,25*	0,40	0,50	0,54

* hallituksen ehdotus



PKC on säilyttänyt toimialan muutoksista huolimatta kansainvälisesti vahvan aseman hyötysuhteellisuuden johdinsarjatoimittajana. Markkinaosuutemme on kasvanut alan yleisen laskusuhdanteen aikanaikin.

Toimitusjohtajan katsaus

Järjestelmätuottajalta edellytetään laatua ja joustavuutta

Vuosi 2001 oli PKC Group Oyj:lle haastava. Muutokset toimintaympäristössä olivat voimakkaita. Ennustaminen ja tulevaisuuden suunnitteleminen markkinoita arvioimalla kävivät entistä haasteellisemmiksi.

Taloudellinen tulos heikkeni

Raskaiden kuorma-autojen pitkään vakaana säilynyt markkinatilanne kääntyi laskuun. Asiakkaidemme loppu- tuotteiden menekki laski päämarkkina-alueellamme Euroopassa noin 10 % edeltäneen vuoden ennätysmääristä. Siitä huolimatta PKC:n toimitukset ajoneuvoteollisuudelle kasvoivat noin 10 %.

Ajoneuvoteollisuuden johdinjärjestelmien toimitusten osuus yhtiön myynnistä kasvoi tietoliikenne- ja elektronikkateollisuuden väisun jakson vuoksi. Uuden tietoliikennesukupolven viivästyttä alan kysyntä heikkeni. Suurten, globaalisti toimivien valmistajien tulo Suomeen kiristi osaltaan kotimaisia elektronikan sopimusvalmistusmarkkinoita.

Kaikki markkinaosuuspuolet toimivat kovien kustannuspaineiden alla. Myös PKC menetti kuluneena vuonna kannattavuuttaan eikä päässyt tulostavoitteeseensa. Kesällä asetetut alemmat tavoitteet kuitenkin saavutettiin. Liikevoittoa yhtiö teki 4,1 miljoonaa euroa, joka on 3,3 % liikevaihdosta. Tilikauden tulos jäi huomattavasti alle edellisen vuoden ja oli 2,9 miljoonaa euroa. Tuloksen odotetaan paranevan kustannustehokkuuden myötä.

Markkina-asema vahvistui

PKC on säilyttänyt toimialan muutoksista huolimatta kansainvälisesti vahvan aseman hyötyajoneuvoteollisuuden johdinsarjatoimittajana. Markkinaosuutemme on kasvanut alan yleisen laskusuhdanteen aikana. Tämä tuo luottamusta tulevaisuuteen ja ennen kaikkea motivaatio toimintamme ja osaamisemme kehittämiseen.

Asiakastoimialoilamme jatkuu voimakas keskittyminen. Ajoneuvojen ja tietoliikennetuotteiden valmistajat keskittyvät loppuasiakkaan palveluun ja oman ydinosaamisensa kehittämiseen. Tiukoin kriteerein valitun toimittajan on pystyttävä vastaamaan asiakkaan tarpeisiin. PKC on sopimusvalmistaja ja järjestelmätuottaja, jonka tuotekehitys-, materiaali- ja komponenttiosaaminen täydentävät vahvaa johdinsarjojen ja elektronikan valmistusosaamista.

PKC:n on hoidettava huolellisesti ennen kaikkea nykyiset syvät ja toimivat asiakassuhteet. Asemamme kansainvälisesti merkittävien yritysten kumppanina herättää kiinnostusta laajemminkin. Kuluneena vuonna tarjontamme kohtasi maailmanlaajuisesti merkittävän metsäkonevalmistajan tarpeiden kanssa. Uusia haasteita etsitään aktiivisesti.

Rakennamme tulevaa menestystä

Markkinoilla ei vielä alkaneena vuonna ole näkyvissä merkittävää nousua. Kasvun siirtyessä seuraaville vuosille kiinnitämme muihin omistaja-arvoa kasvattaviin tekijöihin erityistä huomiota. Pääoman käytön on oltava tehokasta ja toiminnan kannattavaa. Aloitettuja aktiivisia toimia kustannusten karsimiseksi jatketaan. Erityisesti materiaalikustannusten hallintaa kehitetään. Uusia mahdollisuuksia etsitään ja osaamista suunnataan niitä silmällä pitäen.

Toiminnan laadun kehittämisessä riittää haasteita. Toimitusajat lyhenevät ja tuotevariaatioiden lukumäärä kasvaa. Materiaalivirtojen ja tuotantoketjun rationalisointi ja soveltaminen yhä paremmin asiakkaiden toimintaan ovat PKC:n tärkeimpiä tavoitteita lähitulevaisuudessa. Uutta, koko tuotantoverkoston kattavaa toiminnanohjausjärjestelmää ollaan ottamassa asteittain käyttöön. Näin tehostetaan tuotantoverkoston hallintaa ja luodaan paremmat edellytykset toiminnan monipuoliseen kehittämiseen.

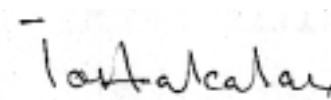
Johdinsarjat ja elektronikka PKC:n ydinosaamista

PKC:n ydinosaamisalueet ovat johdinsarjojen ja elektronikan tuotanto. Näiden osaamisalueiden hyödyntämistä ja syventämistä PKC jatkaa uuden johdon ohjaamana. Vuoden alusta lähtien varatoimitusjohtajana toiminut Harri Suutari tulee jatkamaan toimitusjohtajana jättäessään tehtävän maaliskuussa yhtiökokouksessa. Organisaatiomuutosten jälkeen johdinsarjatuotannosta vastaa ins. Veijo Simonen ja Raahen elektronikkatehtaasta tekn. lis. Eero Veijola. Uusi organisointi palvelee entistä paremmin osaamisen ja toiminnan aktiivista ja tuloksellista kehittämistä.

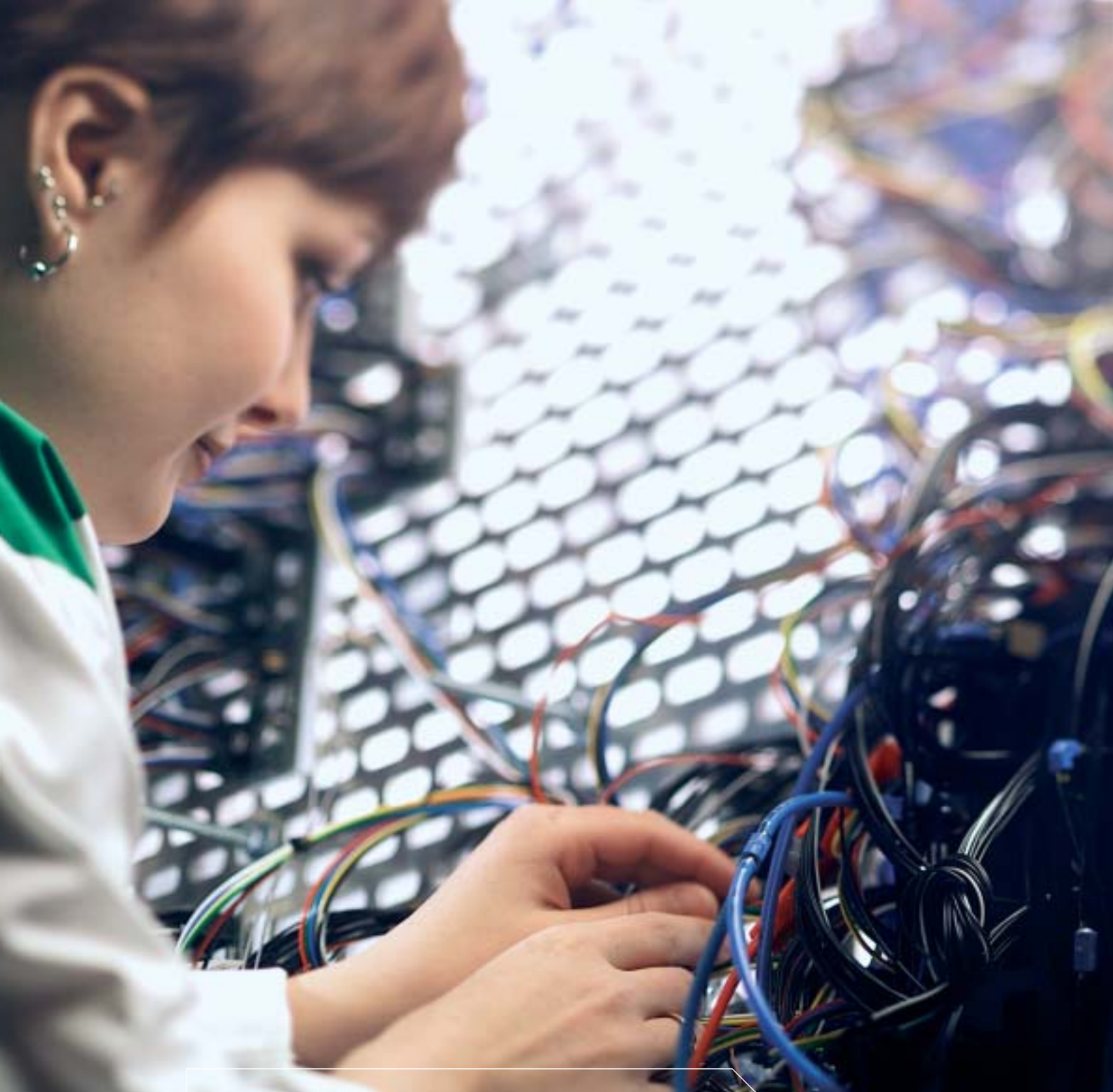
Jokaisella tärkeä rooli

Vaikeina aikoina yrityksen koko henkilöstöltä kysytään luja tahtoa ja sitoutumista yhteisten tavoitteiden edessä. Jatkamme yhtiön arvojen työstämistä. On tärkeää, että me kaikki pyrimme työympäristössämme yhdessä valittujen periaatteiden mukaiseen toimintaan. Jokaisella on oma tärkeä roolinsa tuloksiin tähtäävässä hyvässä yhteistyössä. Kiitän koko konsernin henkilöstöä kuluneen kauden tunnollisesta työstä.

Kiitän myös yhtiön osakkeenomistajia ja asiakkaita sekä muita sidosryhmiä. PKC säilyttää osingonjakopolitiikkansa ja jakaa yli kolmanneksen tuloksestaan omistajilleen.



Tom Hakalax



PKC:llä on kansainvälisesti vahva asema raskaiden ajoneuvojen johdinsarjojen toimittajana. Elektroniikan tuotekehitys- ja sopimusvalmistusosaaminen on toinen vahva osaamisalue.

Kokonaisvaltaista asiakaspalvelua

PKC Group Oyj on johdinsarjojen ja elektroniikan järjestelmätoimittaja ja sopimusvalmistaja.

PKC -konserni muodostuu tuotantolaitoksista Suomessa (Kempeleessä ja Raahessa) sekä Alankomaissa ja Brasiliassa. Tuotanto- ja palveluverkosto koostuu PKC:n omien yksiköiden lisäksi kotimaisista ja ulkomaisista alihankkijoista. PKC -konsernin palveluksessa oli vuoden 2001 lopussa yhteensä 938 työntekijää.

PKC:llä on kansainvälisesti vahva asema raskaiden ajoneuvojen johdinjärjestelmien toimittajana. Yhtiöllä on pitkät perinteet johdinsarjateknologian osaajana. Elektroniikan tuotekehitys- ja sopimusvalmistusosaaminen on toinen vahva osaamisalue.

Asiakkaat uudistavat toimintatapojaan

PKC:n asiakkaat ovat globaalisti toimivia ajoneuvo-, elektroniikka- ja tietoliikenneteollisuuden yrityksiä. Asiakastoimialat ovat parhaillaan uudistamassa toimintatapojaan. Yritykset vahvistavat ydinosamistiaan ja keskittyvät liiketoimintajärjestelyillä, yrityskaupoilla ja fuusioilla. Ydinosamiseen kuulumattomia toimintoja ulkoistetaan ja hankintoja keskitetään valituille yhteistyökumppaneille.

Ajoneuvoteollisuus on pitkään ollut toimintojen kehittämisen suunnannäyttävä. Toimintoja on tehostettu ja rationalisoitu mm. toimittajien määrää vähentämällä. Tehokkuutta on haettu myös yritysjärjestelyillä. Volvo osti Renaultin ja Mackin kuorma-autovalmistuksen EU komission estettyä Volvon ja Scanian yhdistymisen. Tulevaisuus tuonee uusia järjestelyjä tullessaan.

PKC on kyennyt vastaamaan asiakastarpeisiin ja säilyttämään asemansa merkittävänä yhteistyökumppanina. Suurimpien asiakkaidemme osalta tämä on merkinnyt PKC:n markkinaosuuden kasvua. Fuusiot tarjoavat PKC:lle tunnettuna toimittajana uusia mahdollisuuksia ja merkittäviä haasteita.

Ydinliiketoimintoihin kuulumattomien toimintojen ulkoistamisessa tietoliikenneteollisuus on edelläkävijä. Asiakkaat ovat siirtäneet yhteistyökumppaneilleen ydinosamistansa kuulumatonta suunnittelua, logistiikkaa ja valmistusta. Toimittajien vastuualue on laajentunut nopeasti. Useita globaalisti toimivia sopimusvalmistajia on yritysjärjestelyjen kautta saapunut Suomeen kilpailemaan elektroniikan valmistuksen markkinaosuuksista.

PKC haluaa vahvistaa asemaansa elektroniikka- ja tietoliikenneteollisuuden toimittajana. Tavoitteena on profiloitua osaavaksi kumppaniksi, joka kykenee tarjoamaan tuotekehitys- ja testausosaamista tärkeänä osana valmistuspalvelua.

PKC keskittyy johdinsarjoihin ja elektroniikkaan

PKC:n on asiakkaiden tavoin fokusoitava toimintaansa ja keskityttävä entistä enemmän ydinosamistaluuksiinsa, johdinsarjoihin ja elektroniikkaan.

Aikaisemmin pelkästään tehon syötöstä huolehtineet ajoneuvojen johdinjärjestelmät ovat kehittyneet osaksi yhä monimutkaisempaa ajoneuvon hermorataa, jossa liikkuu myös ajoneuvon hallintaan liittyvää kriittistä informaatiota. Merkittävimmät PKC:n ajoneuvoasiakkaat ovat Scania ja Volvo Trucks.

Johdinsarjaosaamisen sovelluksia, virransyöttöön kehitettyjä virtakiskoja toimitetaan tietoliikenneteollisuudelle. Muita elektroniikka- ja tietoliikenneteollisuudelle toimitettavia tuotteita ovat piirilevyt, teholähteet, johdinsarjat ja kaapelit sekä testaus- ja lisälaitteet. Pääasiakkaita tietoliikenneteollisuudessa ovat Nokian eri yksiköt sekä Remec ja ADC Telecommunications. Merkittävin asiakas muualla sähköteollisuudessa on Vacon, jolle toimitetaan taajuusmuuttajien ohjauselektroniikkaa.

PKC:n tavoitteet

PKC:n keskeisimmät tavoitteet ovat:

Tiivis asiakasyhteistyö

PKC:n toiminta on perinteisesti perustunut tiiviiseen asiakasyhteistyöhön. Ajoneuvoteollisuuden systeemi-toimittaja on osa asiakkaan prosessia. Elektroniikka- ja tietoliikenneteollisuuden palvelun ydin on syvä, tuotekehityksestä lähtevä asiakasyhteistyö.

Vahva markkina-asema – uusien asiakassuhteiden luominen

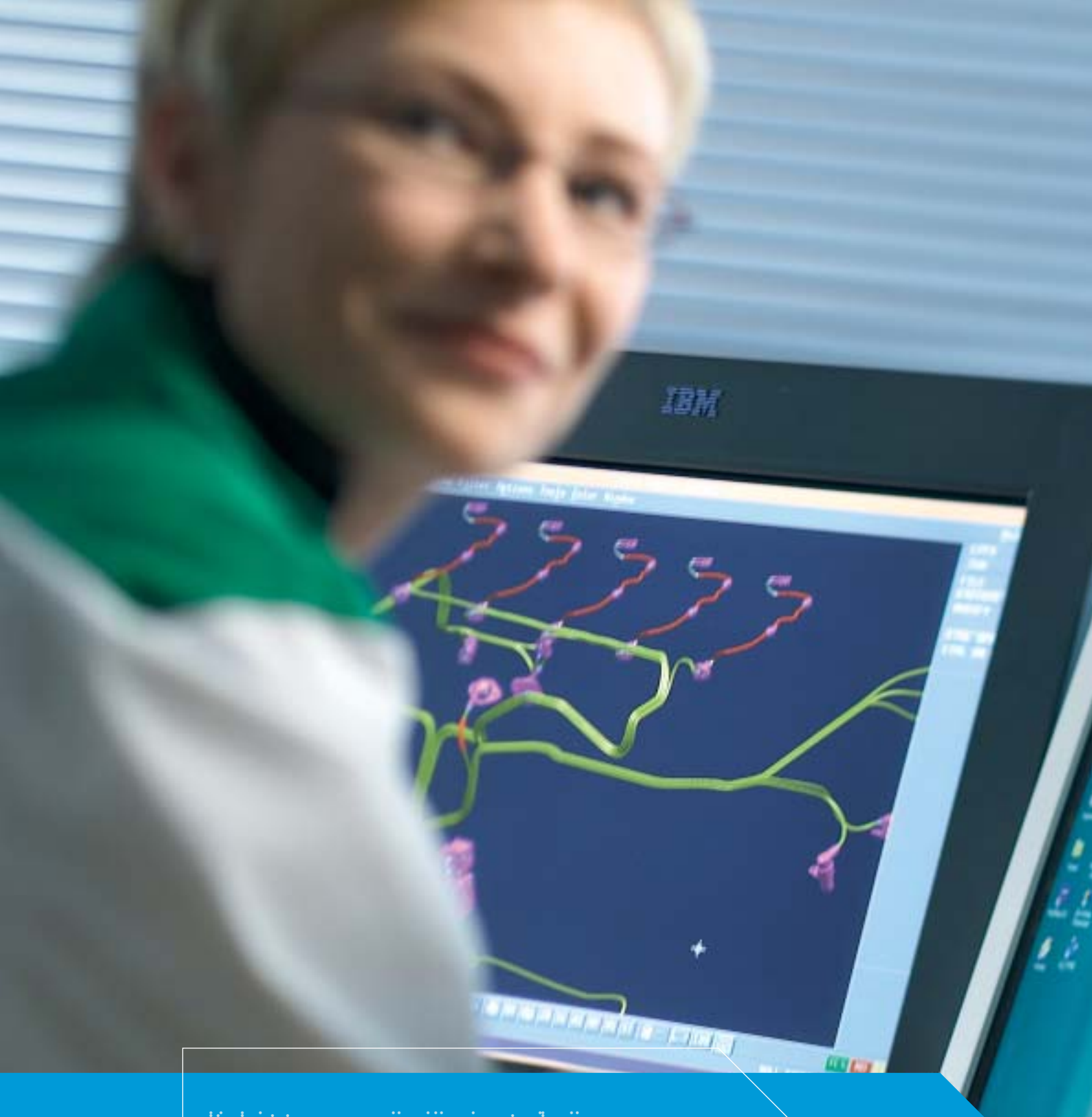
Asema globaalien ja arvostettujen asiakkaiden ykkösketjun toimittajana herättää luottamusta uusia asiakassuhteita solmittaessa. PKC:n osaamisella on kysyntää kansainvälisessä ajoneuvo- ja sähköteollisuudessa.

Kustannustehokas tuotanto

Toiminnan kustannustehokkuutta hiotaan jatkuvasti. Keskeisiä keinoja ovat jalostuksen lisääminen matalampien työkustannusten maissa, logistiikka- ja tuotantoketjun selkeyttäminen ja materiaalikustannusten tehokas hallinta.

Korkea laatu ja joustavuus

Tuotteiden ja toiminnan laatu ovat edellytyksiä hyvän asiakassuhteen ja kustannustehokkuuden säilyttämiselle. Henkilöstöltä vaaditaan kattavaa osaamista ja joustavuutta nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä.



Kehittyneessä järjestelmätoimittajan ja asiakkaan välisessä toimintasuhteessa ei ole rajapintoja. Toimittaja on osa asiakkaan prosessia.

Tuottavuutta, materiaalihallintaa ja valmistettavuutta kehitettävä

Järjestelmätoimittajalta vaaditaan riskinotto- ja kehitymis-kykyä. Jo keskittyminen muutama suureen pääasiakkaaseen tuo toimintaan tiettyä riskiä. Kehittäessään asiakasräätelöityjä tuotteita ja niiden tuotantoa ottaa toimittaja osaltaan vastuun myös asiakkaan tuotteiden onnistumisesta. Toimittajan on jatkuvasti investoitava uudistuvaan tuotantotekniikkaan ja ammattitaitoiseen henkilöstöön. Hankintatointa, omaa toimittajaverkkoa sekä materiaali- ja tietovirtoja on kehitettävä. Tuotekehitys ja kansainvälistyminen lähtevät pääosin asiakkaiden tarpeista.

PKC kehittää systemaattisesti toimintaansa päästäkseen asetettuihin tavoitteisiin järjestelmätoimittajana ja sopimusvalmistajana. Menestystekijöihin, materiaali- ja logistiikkaosaamiseen, tuotannon joustavuuteen ja tuotteiden valmistettavuuteen keskittymällä saavutetaan kustannusetuja. Henkilöstön osaaminen ja työyhteisön hyvinvointi ovat merkittäviä tekijöitä.

Systeemittoimittaja on osa asiakkaan prosessia

Kehittyneessä järjestelmätoimittajan ja asiakkaan välisessä toimintasuhteessa ei ole rajapintoja, vaan toimittaja on osa asiakkaan prosessia. Tietojärjestelmien ja toimintojen yhteensovittaminen on edellytys jokapäiväiselle yhteistyölle. Aktiivisen yhteistyön tavoitteena on molemminpuolinen mahdollisimman hyvä kannattavuus ja kilpailukyky.

PKC on Scanian ainoa johdinjärjestelmien toimittaja ja toinen Volvon kahdesta toimittajasta. Erityisesti näiden asiakkaiden kanssa on kehitetty yhteisiä toimintoja. Pääpaino kehityshankkeissa vuonna 2001 oli suunnittelu-tiedon yhteisen tuottamisen ja käsittelyn sekä toimitus-tiedon reaaliaikaisuuden parantamisessa.

Tuotelaatu peruslähtökohta – toiminnan laatu tuo kustannustehokkuutta

Tuotteen täydellinen vaatimustenmukaisuus on aina ollut PKC:n tuotannon kulmakivi. Tuotelaadun tärkeys korostuu erityisesti laajojen kokonaisuuksien toimituksissa. Virheelinen tuote voi johtaa asiakkaan valmistusjärjestyksen muutoksiin ja tuotantoaikataulun viivästymiseen.

Tuotelaadun lisäksi PKC on viime aikoina panostanut erityisesti toiminnan laatuun. Tämä on kannattavan toiminnan edellytys. Sertifioidut laatu ja ympäristöjärjestelmät (ISO9001 ja ISO 14001) ja autoteollisuuden erikoistarpeisiin kehitetty vuoden 2002 alussa sertifioitava laatu-järjestelmä (QS9000) antavat perusteet myös toiminnan laadun kehittämiseksi.

Kokonaisvaltaista laatujohtamista on tuettu organisoimalla koko tuotantoketju alihankintatoimintoihin operatiiviseksi kokonaisuudeksi, jolloin ketjun laadun ja kannattavuuden hallinta selkiytyy. Tavoitteellisuutta ja työn tulosten mittaushallintaa on parannettu. Koko yrityksen kattava tunnuslukujärjestelmä on uusittu.

Toimitusvarmuuden ja joustavuuden merkitys kasvanut

Epävarma markkinatilanne aiheuttaa suuria vaatimuksia joustavuudelle. Kuluneena vuonna asiakkailta saadut ennusteet ja toimitusmäärät vaihtelivat merkittävästi. Ennustettavuuden heikkeneminen asettaa haasteita toimitusvarmuudelle. Asiakkaiden pyrkimys parantaa loppukäyttäjien palvelua lyhempien toimitusaikojen ja suurempien valikoimien muodossa lisäävät PKC:n toiminnan joustotarvetta.

Materiaalihankinta ja asiakastoimitukset on keskitetty PKC:n omiin yksiköihin. Valmistus on hajautettu tuotantoverkostoon. Koko verkoston materiaalihallinnan kehittäminen edellyttää PKC:n henkilöstöltä kokonaisuuksien hallintaa ja uusien järjestelmien ja työkalujen tehokasta hyväksi käyttöä.

Verkoston vaihto-omaisuuden hallintaa on parannettava jatkuvasti. Materiaalien osuus lopputuotteiden kokonaiskustannuksista on yli puolet. Ostomikkejien lukumäärä kasvaa tuotteiden toiminnallisuuden kehittyessä. Määrätietoiset toimenpiteet varastojen pienentämiseksi ovat johtaneet tuloksiin jo viime vuoden aikana. Keskeisin alihankintaverkoston tavoite alkaneelle vuodelle on läpimenoajan merkittävä lyhentäminen.

Asiakas kantaa sopimuksista riippuen vain osan materiaalityyppisestä riskistä. Asiakkaiden muuttuvat ennusteet aiheuttavat ajoittain paineita PKC:n materiaalihallinnalle. Ennusteiden entistä nopeammat muutokset ja tuotteiden lyhentyneet elinkaaret ovat johtaneet kasvaneeseen epäkuranttisuusriskin sekä lopputuotteiden että materiaalien osalta. Materiaalien ohjausta tehostetaan siirtämällä se koko verkoston kattavaan toiminnanohjauksjärjestelmään, jolloin myös materiaalityypit pienenevät.

Läheisten ja luottamuksellisten suhteiden ansiosta pystyttiin viime vuoden aikana suurimpien asiakkaiden kanssa yhteistyössä käynnistetyillä projekteilla parantamaan toimituksiin liittyvän tiedon välityksen ja käsittelyn nopeutta sekä tarkkuutta. Näihin painopistealueisiin panostetaan edelleen.

Myyntihintojen alennukset edellyttävät kustannussäästöjä

PKC:n asiakkaat edellyttävät toimittajalta laadun ja toimitusvarmuuden lisäksi tavoitteita myös myyntihintojen alentamiselle. Tämä puolestaan asettaa vaatimuksia toimittajan materiaalihintojen ja valmistuskustannusten pienentämiseksi.

Asiakkailla on siirtynyt entistä enemmän materiaalien hankintavastuuta PKC:lle, joten yhtiö voi yhä useammin itse valita materiaalien toimittajat. Jotta kustannuspaineet saadaan mahdollisimman tehokkaasti siirrettyä materiaalihintoihin, neuvotellaan ostohinnat keskitetysti, vaikka valmistus on hajautettu tuotantoverkostoon.

Valmistuksessa kustannuspaine pakottaa panostamaan jatkuvasti menetelmiin ja työtekijöiden osaamiseen. On keskityttävä kotimaisen erityisosaamisen syventämiseen ja siirrettävä entistä enemmän käsityövaltaisia vaiheita alemman kustannustason maihin.



Henkilöstön tehokkuus,
osaaminen, motivoituneisuus ja
sitoutuneisuus ovat yrityksen
toimintaedellytyksiä.

Tuotteiden valmistettavuutta parannetaan

PKC auttaa asiakkaita suunnittelemaan tuotteita, joiden valmistettavuus ja tuotteen elinkaaren aikainen ylläpito on toteutettu oivaltavasti, uusia teknologioita hyväksikäyttäen. Tuotekehitystyö lähtee asiakkaiden tarpeista ja toteutetaan yhteistyössä heidän kanssaan. PKC toimii partnerina, jonka osaaminen täydentää luontevasti asiakkaiden omaa tuotekehitysoaamista ja tarjoaa joustavuutta yhteistyökumppanin ydinprosesseihin.

PKC:n valmistamat tuotteet ovat osa teollisia investointihyödykkeitä, kuten teollisuusinstrumentteja, tietoliikennejärjestelmiä ja raskaita kuljetusajoneuvoja. Tuotteiden virheettömyys ja koko tuotteen elinkaaren kattava laatu ovat erittäin tärkeitä asiakkaiden lopputuotteiden toimivuuden kannalta. Jo suunnittelussa on pystyttävä ottamaan huomioon tuotteen valmistus- ja testausvaatimukset sekä ylläpidettävyyteen vaikuttavat asiat. Asiakasyritykset ovat maailman markkina- ja teknologiajohtajia alallaan, joten heillä itsellään on syvälinen tuoteisiin liittyvien erityisalojen osaaminen.

PKC:n suunnitteluosaamisen kulmakiviä ovat tuotanto- ja testaustekniikoiden tuntemus sekä komponentti- ja materiaali-osaaminen. Etsimällä vaihtoehtoisia vaatimukset täyttäviä komponentteja, ja sovittamalla työmenetelmiä olemassa olevaan valmistusympäristöön, saadaan tuotteista valmistusystävällisempiä. "Design For Manufacturing" -projektissa perehdyttiin kuluneen vuoden aikana yhdessä suurimpien asiakkaiden kanssa tuotteiden parempaan valmistettavuuteen.

Tuotekehitystä verkottuneessa ympäristössä

Suunnittelun tapahtuessa yhä useammin hajautetusti on uusien työvälineiden ja työskentelytapojen hallinta tärkeää. PKC:n tuotekehitys on ottanut uusimman CAD-tekniikan myötä käyttöön verkostosuunnittelun uusia menetelmiä. Suunnitteluprosessin tehokkuuteen ja alihankkijoiden laatuun on kiinnitetty erityistä huomiota. Eri suunnitteluvaiheiden ja eri suunnitteluryhmien työt on voitava nopeasti ja vaivattomasti yhdistää ja niiden virheettömyys tarkistaa.

PKC:n kehittämien virtakiskojen teknologialla PKC pystyy palvelemaan asiakkaita, joiden tuotteiden tilajärjestelyt vaativat kompakteja ja räätälöityjä virransyöttöratkaisuja. Teholähdesuunnitteluosaamista on laajennettu ja elektroniikan muovikomponenttien suunnitteluosaamista vahvistettu omia resursseja lisäämällä ja laajentamalla yhteistyötä alalle erikoistuneiden yritysten kanssa. PKC suunnittelee ja valmistaa myös elektroniikka- ja tietoliikenneteollisuuden tarvitsemia lisälaitteita.

Yhteistyösopimuksia ja tutkimusyhteistyötä

Raskaan ajoneuvoteollisuuden järjestelmätoimittajana PKC:n vastuulla on uusien tekniikoiden ja ratkaisujen löytäminen ajoneuvojen sähkön- ja tiedonsiirtoon. Ajoneuvojen sähköisten toimintojen lisääntyessä on etsitty uusia tekniikoita johdinsarjan rakenteen yksinkertaistamiseksi ja toimintojen sovittamiseksi yhä pienempään tilaan. PKC sopi kuluneen vuoden aikana yhteistyöstä oululaisen ajoneuvojen kaapelointiratkaisuja kehittävän IWS International Oy:n kanssa.

Yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa jatkettiin edellisvuonna alkanutta tiivistä yhteistyötä muun muassa optisiin tiedonsiirtoväliteknikoihin perehtymiseksi. Myös tuoreita tutkimushankkeita uusien tuote- ja tuotantoteknologioiden selvittämiseksi aloitettiin. Näistä esimerkiksi älykkyyden lisäämistä elektroniikkatuotannossa tutkiva INTELE -projekti, muovikappaleiden piensarjatuotteiden valmistusmenetelmiä kartoittava hanke sekä verkostotyöskentelymenetelmien käyttöönottoon liittyvä hanke.

Henkilöstö toteuttaa yrityksen strategiaa

Henkilöstön merkitys yrityksen kehittymiselle ja kilpailukykyllä on ratkaiseva. Prosesseilla, tietojärjestelmillä ja muilla välineillä on oma tärkeä roolinsa, mutta ihmiset toteuttavat yrityksen strategiaa. Henkilöstön tehokkuus, osaaminen, motivoituneisuus ja sitoutuneisuus ovat yrityksen toimintaedellytyksiä.

PKC:n henkilöstöstrategian tavoitteena on luoda yhtiöstä tehokas, osaava ja hyvinvoiva työyhteisö. Kuluneena vuonna rakennettiin suunnitelmallisesti tuotannon tehokkuutta, tuotekehityksen ja liiketoiminnan osaamista ja koko henkilöstön hyvinvointia.

PKC:n henkilöstöpolitiikka perustuu henkilöstön yhdessä valitsemaan arvoihin. Niiden sisäistämiseen keskityttiin kuluneen vuoden aikana. Arvojen toteuttamisen oma-kohtainen käsittely on otettu yhdeksi tärkeäksi osaksi vuosittaisia kehityskeskusteluja. Yhdessä esimiehen kanssa arvioidaan, kuinka työntekijä, esimies ja koko yritys omassa toiminnassaan voi toteuttaa ja on toteuttanut yrityksen arvoja.

Työhyvinvoinnin näkökulma mukaan kaikkeen toimintaan

Loppukeväästä yhtiössä selvitettiin kyselytutkimuksella henkilöstön käsityksiä organisaation toiminnasta, henkilöstön työkyvystä ja työhyvinvoinnista. Vastausten perusteella työhyvinvointiin vaikuttaville osa-alueille on asetettu selkeät tavoitteet ja mittarit, jotta työhyvinvoinnin tasoa ja kehitysalueita voidaan jatkuvasti seurata. Kehittämistyöryhmän tehtävänä on tuoda hyvinvoinnin näkökulma yrityksen kaikkeen kehittämiseen. Työterveyshuollolla, työsuojelutoiminnalla ja linjaorganisaatiolla on kullakin keskeinen rooli tässä työssä.

Työssäoppiminen tarjoaa konkreettisia oppimistilanteita

Laajin koulutusprojekti kuluneena vuonna oli tuotannon kokoonpanohenkilöstölle ja työnopastajille toteutettu valmennus. Sen tavoitteena oli antaa valmiuksia työssäoppimiseen. Etenkin taitoja opiskeltaessa työssäoppiminen tarjoaa monessa tapauksessa kursseilla käyntiä tehokkaamman tavan oppia ja ymmärtää uusia asioita. Työssäoppiminen tarjoaa konkreettisia oppimistilanteita: mahdollisuuksia oppia virheistä, asiakaspalautteesta ja vuorovaikutuksesta, myös suorituspainoiden alla. Muita toteutuneita koulutushankkeita olivat esim. tuotannon esimiesten esimiesvalmennus sekä tuotekehityksen projektivastaavien projektikoulutus.

Ydinosaamisen kehittäminen on yrityksen elinehto

Ydinosaamisalueiden tunnistaminen ja osaamisen jatkuva kehittäminen asiakastoimialojen muutosten keskellä ovat merkittäviä haasteita. Kehityskeskustelujen sisältö laajeni, kun osaamisen kartoitusta ja kehittämistä syvennettiin koskemaan jokaista PKC:n työntekijää ja toimihenkilöä. Tiimien ja toimintojen osaaminen koostuu yksilöiden osaamisesta. Jokaiseen toimintoon muodostuu osaamiskeskus, jota kehittämällä parannetaan ja ylläpidetään yrityksen kilpailukykyä. Tavoitteena on syventää PKC:n osaamista asiakastoimialoilla sekä lisätä tuotannon joustavuutta henkilöstön moniosaamista vahvistamalla. Koko yrityksen henkilöstön kattavassa kehittämiskoulutuksessa hyödynnetään työssäoppimisesta saadut hyvät kokemukset.

ARVOT

Yhteistyö

Yhteistyö on vahvuutemme ja voimavaramme. Luomme yhteistyölle edellytyksiä avoimuudella, toistemme arvostuksella ja tasa-arvoisella kohtelulla.

Kehittyminen

Kehitämme osaamistamme jatkuvasti ja olemme siitä ylpeitä. Etsimme parempia toimintatapoja ja sovellamme niitä määrätietoisesti.

Sitoutuminen

Sitoudumme asiakkaalle, yhteistyökumppanille ja työtoverille annettuun lupaukseen. Haluamme tehdä parhaamme yrityksen tavoitteiden ja vision saavuttamiseksi.

Laatu

Laadukas toimintamme johtaa menestykseen. Jokainen kantaa vastuuta oman työpanoksensa laadusta. Tunnumme vastuumme ympäristöstä.

Hallituksen toimintakertomus

Positiivinen tulos vaikeassa liiketoimintaympäristössä

PKC -konsernin vuoden 2001 liikevaihto oli 125,1 milj. euroa (ed. vuonna 128,6 milj. euroa). Tulos rahoituserien jälkeen oli 2,6 milj. euroa (8,0 milj. euroa). Osakekohtainen tulos oli 0,56 euroa/osake (1,01 euroa/osake). Koko vuoden liikevaihto ja tulos vastasivat yhtiön 20.6.2001 julkaisemassa tiedotteessa ilmoitettuja liikevaihto- ja tulostavoitteita. Viimeisen neljänneksen tulos osoitti positiivisen kehityksen merkkejä.

Liiketoiminta

Vaikka raskaiden kuorma-autojen menekki Euroopassa laskikin edellisvuoden huippulukemista, pystyi PKC lisäämään johdinsarjojen toimituksia markkinaosuuden kasvun ansiosta. Tietoliikenneteollisuuden kasvu oli ennakoitua hitaampaa ja PKC:n toimitukset alalle laskivat. Asiakkaiden liiketoiminnan kannattavuuden lasku ja sopimusvalmistusteollisuuden kiristynyt kilpailu heijastuivat myös PKC:n kannattavuuteen.

Asiakkaat ovat uudistaneet toimintatapojaan mm. ydinosaamiseen kuulumattomia toimintoja ulkoistamalla. Sekä asiakas- että kilpailijakentän rakenne on osin muuttunut yritys-järjestelyjen myötä.

Kuluneen vuoden aikana PKC ja Timberjack aloittivat yhteistyön. Sopimuksen mukaisesti PKC valmistaa kaikki Timberjackin Euroopassa tehtävien metsäkoneiden johdinsarjajärjestelmät. Maailman johtava metsäkonevalmistaja Timberjack kuuluu amerikkalaisen Deere & Companyn maanrakennus- ja metsäkone-divisioonaan.

PKC Electroplast Oy:n osakekanta myytiin sen toimivalle johdolle marraskuussa 2001. Muoviteknologiaosaamisen säilyminen PKC:n verkostossa varmistettiin tuotekehitys- ja tuotantoyhteistyösopimuksella.

Johdinsarja- ja elektroniikkaliiketoiminnot eriytettiin organisatorisesti tuotekehityksen, tuotannon ja markkinoinnin osalta. Tällä päästään parempaan liiketoiminta-alueiden omaan osaamiseen perustuvan toiminnan kehittämiseen. Raahen elektroniikkatehtaan paikallisjohtajaksi nimitettiin konsernin aikaisempi tuotantojohtaja, tekn. lis. Eero Veijola. Samanaikaisesti johdinsarjojen tuotantoketju organisoitiin operatiiviseksi kokonaisuudeksi, josta vastaavaksi johtajaksi nimitettiin aikaisempi laatujohtaja, ins. Veijo Simonen.

Uusi liiketoimintajako

PKC:n liiketoimintajakoa on kuluvan vuoden alussa täsmennetty. Jatkossa yhtiön liiketoiminta-alueita ovat johdinsarjat ja elektroniikka. Asiakastoimialojen mukaisesta segmentoinnista on siirretty ydinosaamisalueiden mukaiseen jakoon. Syytä uu-

delleen strukturointiin on ollut molempien ydinosaamisalueiden itsenäisen kehittämisen tukeminen.

PKC Group on sähköteknisten tuotteiden sopimusvalmistaja ja järjestelmätoimittaja. Johdinsarjaliiketoiminta muodostuu johdinsarjojen ja kaapelitojen kehittämisestä ja valmistamisesta. Elektroniikkaliiketoiminta-alue muodostuu elektroniikkatuotteiden kehittämisestä ja valmistamisesta. Liiketoiminta-alueiden asiakkaat ovat osin yhteisiä.

Suurin osa, lähes 90%, PKC:n toimituksista suuntautuu ajoneuvo- tai tietoliikenneteollisuudelle. Muu liikevaihto koostuu toimituksista elektroniikka- ja automaatioteollisuuden asiakkaille.

Liikevaihto

Johdinsarjojen myynti tilikaudella oli 91,8 milj. euroa (89,2 milj. euroa). Sen osuus koko konsernin tilikauden liikevaihdosta oli 73,4 % (69,4 %). Toimitukset ajoneuvoteollisuudelle kasvoivat edellisvuoteen verrattuna noin 10 % alan heikkenemisestä huolimatta. Muiden, lähinnä tietoliikenneverkkojen tukiasemiin menevien, kaapelitojen myynti jäi kuitenkin jonkin verran edellisvuotista pienemmäksi.

Elektroniikkasegmentin liikevaihto oli 33,3 milj. euroa (39,4 milj. euroa), joka oli 26,6 % (30,6 %) tilikauden liikevaihdosta. Tietoliikenneteollisuudessa vuosi oli yleisesti vaikea, koska alan odotukset kohdistuivat seuraavaan verkkosukupolveen. Muissa elektroniikan asiakasryhmissä yleinen laskusuhdanne ei vaikuttanut PKC:n myyntiin olennaisesti.

Tulos

Konsernin tilikauden liikevoitto oli 4,1 milj. euroa (9,0 milj. euroa), joka on 3,3 % (7,0 %) liikevaihdosta. Poistojen yhteismäärä oli 5,5 milj. euroa (4,6 milj. euroa), josta 4,8 milj. euroa kohdistuu käyttöomaisuuteen ja 0,7 milj. euroa liikearvoon. Tulos rahoituserien jälkeen oli 2,6 milj. euroa (8,0 milj. euroa).

Kesällä aloitettu kustannusten karsiminen vaikutti positiivisesti viimeisen vuosineljänneksen tulokseen. Kuluneen tilikauden heikoimmaksi jäi vuoden toinen neljännes. Tilauskanta on vuoden kolmannen neljänneksen jälkeen kehittynyt suotuisasti.

Rahoitus

Korollisten luottojen määrä oli 22,2 milj. euroa (22,9 milj. euroa). Kassavarat olivat 3,0 milj. euroa (1,3 milj. euroa). Konsernin nettorahoituskulut olivat 1,5 milj. euroa (1,0 milj. euroa). Konsernin omavaraisuusaste parani katsauskauden aikana ja oli tilinpäätöshetkellä 40,7 % (37,3 %). Nettovelkaantumistaso (gearing) pieneni ja oli katsauskauden lopussa 0,7 (0,9). Kassavirta investointien jälkeen oli 5,4 milj. euroa positiivinen (11 milj. euroa negatiivinen).

Toiminnan tehostamisen myötä vaihto-omaisuuden määrä pieneni tilikaudella 4,8 milj. euroa. Konsernista tilikaudella poistuneen PKC Electroplastin vaihto-omaisuuden määrä oli vuoden alussa 0,6 milj. euroa.

Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 3,8 milj. euroa (8,1 milj. euroa), joka on 3,0 % liikevaihdosta. Investoinnit olivat tuotannon koneita ja laitteita.

Tutkimus & kehitys

Tutkimus- ja kehityskulut olivat 3,5 milj. euroa (3,5 milj. euroa), joka on 2,8% konsernin liikevaihdosta. Vuoden päättyessä tuotekehityksessä työskenteli 43 henkilöä (52).

PKC:n tuotekehitys on asiakkaiden tarpeista lähtevää ja heidän kanssaan yhdessä toteutettavaa. Tuotekehityshankkeissa yhtiö toimii partnerina, joka täydentää asiakkaan ydinosaamista tuotanto- ja testaustekniikoiden tuntemuksella sekä komponentti- ja materiaaliosaamisella.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä oli kaudella keskimäärin 1052 (932) henkilöä. Vuoden lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 938 (974), joista ulkomailla yhteensä 212 (188), ja emoyhtiön toimipaikoissa Kempeleessä ja Raahessa yhteensä 709 (770). Tytäryhtiö Engissä oli vuoden päättyessä 17 (16) henkilöä.

Henkilöstön määrä yhtiön Kempeleen ja Raahen yksiköissä pieneni syksyn aikana määräaikaisten työsuhteitten päättyessä. Lisäksi yt-neuvottelujen jälkeen irtisanottiin 11 vakinaista toimihenkilöä. Raahen tehtaalla lomautettiin huhtikuussa 21 henkilöä, jotka palasivat töihin kesän mittaan. Lokakuisen päätöksen mukaan Raahessa lomautettiin marraskuussa toistaiseksi 32 henkilöä.

Henkilöstöstrategian mukaisesti yhtiössä rakennettiin suunnitelmallisesti tuotannon tehokkuutta, tuotekehityksen ja liiketoiminnan osaamista sekä koko henkilöstön hyvinvointia.

Laatu ja ympäristö

Kuluneella tilikaudella yhtiössä korostettiin sekä tuotelaatua että toiminnallista laatua. Sertifioidut laatu- ja ympäristöjärjestelmät ISO9001 ja ISO14001, sekä autoteollisuuden erityistarpeisiin kehitetty, vuoden 2002 alussa sertifioitava laatujärjestelmä QS9000, ovat olennainen osa myös toiminnan laadun kehittämistä.

Yhtiön hallinto ja tilintarkastajat

PKC Group Oyj:n 29.3.2001 Kempeleessä pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi 6. Hallituksessa

jatkoivat Tom Hakalax, Leo Ojala, Endel Palla, Veikko Ravaska, Risto Suonio ja Jyrki Tähtinen. Puheenjohtajakseen hallitus valitsi Jyrki Tähtisen.

Yhtiökokouksessa valittiin yhtiön tilintarkastajaksi Tilintarkastajien Oy Ernst & Young, KHT –yhteisö, vastuullisena tilintarkastajanaan KHT Rauno Sipilä.

PKC:n hallitus päätti 19.12.2001 pitämässään kokouksessa vahvistaa yhtiön ylintä johtoa kutsumalla 1.1.2002 alkaen yhtiön varatoimitusjohtajaksi ja toimitusjohtajan sijaiseksi insinööri Harri Suutarin (42). Yhtiön nykyinen hallitus päätti myös esittää, että nykyinen toimitusjohtaja Tom Hakalax nimitetään tulevan hallituksen puheenjohtajaksi 13.3.2002 alkaen, jolloin Harri Suutari ottaa vastaan yhtiön toimitusjohtajan tehtävät.

Osake ja osakkeenomistajat

PKC Group Oyj:n tilikauden osakevaihto Helsingin Pörssissä oli 9,3 milj. euroa. Osakkeista 24 % vaihtoi omistajaa kauden aikana. PKC 1V osakkeen vuoden viimeinen päätöskurssi oli 5,80 euroa. Vuoden ylin kurssi tarkasteluaikana oli 11,49 ja alin 4,01 euroa. Osakkeiden yhteenlaskettu markkina-arvo tilinpäätöshetkellä oli 30,6 milj. euroa.

PKC Group Oyj:n osakepääoma 1 774 383 euroa sekä osakkeiden määrä 5 275 000 kpl säilyivät tilikauden ajan ennallaan. Osakepääoma muutettiin euromääräiseksi yhtiökokouksen päätöksellä 29.3.2001.

Osakeomistuksessa ei katsauskaudella tapahtunut olennaisia muutoksia. Hallituksen jäsenten omistamien tai edustamien osakkeiden osuus oli vuoden lopussa 23,63% (23,9%) koko osakkeista. Operatiivisen johdon omistusosuus oli 7,75% (8,8%). PKC:llä oli kauden lopussa 4207 omistajaa.

Vuoden 1998 henkilöstön optiolainan A-optioiden merkintäaika alkoi huhtikuussa 2001. Optioilla merkittävien osakkeiden merkintähinta on nykyistä markkinahintaa korkeampi. Siksi optio-oikeuksien realisointi ja siitä seuraavat osakepääoman muutokset siirtyvät myöhempään ajankohtaan. Merkintäaika vuoden 1998 optioilla jatkuu vuoden 2004 maaliskuun loppuun saakka.

Tulevaisuus

Raskaan ajoneuvoteollisuuden volyymien on arvioitu laskevan vuonna 2002 vielä noin 10%:lla. PKC:n ajoneuvojohdinsarjojen myynnin odotetaan kuitenkin hieman lisääntyvän markkinaosuuksien kasvun ja uusien tuotemallien myötä. Kasvua tulee myös autokohtaisten johdinsarjojen laajenemisesta. Alan uskotaan lähtevän uuteen kasvuun aikaisintaan vuonna 2003.

Tietoliikenneteollisuuden osalta uuden kolmannen verkkosukupolven investointien odotetaan lähtevän voimak-

kaammin käyntiin aikaisintaan kuluvan vuoden lopulla. Siksi PKC Groupin myynnin tietoliikenneteollisuuteen ei uskota kasvavan kuluvana vuonna. Päinvastoin, se voi laskea.

Toimitukset muille elektroniikka- ja automaatioteollisuuden asiakkaille kasvanevat tasaisesti kuluvana vuonna. Siksi yhtiön elektroniikkamyynnin uskotaan säilyttävän kokonaisuudessaan nykyisen tason.

Asiakkaat asettavat jatkossakin toimittajalle laatu- ja toimitusvarmuustavoitteiden lisäksi myös kustannuspaineita. Käsiyövaltaisia työvaiheita tullaan siksi siirtämään enenevässä määrin alemman kustannustason maihin. Materiaalikustannuksia pyritään pienentämään terävöittämällä hankintointia yhdessä asiakkaiden kanssa.

Paine toimitusaikojen lyhentämiseen lopputuotteiden variaatioiden lukumäärän kasvaessa tulee vaatimaan sekä henkilöstöltä että järjestelmiltä tehokkuutta ja joustavuutta. Materiaalivirtojen hallinta vaikeutuu jatkuvasti. Yhtiössä ote-

taan kuluvan vuoden aikana käyttöön uusi toiminnanohjausjärjestelmä, jonka uskotaan auttavan kustannusten pienentämisessä.

Käytettävissä olevan tiedon mukaan koko konsernin liikevaihdon ennustetaan säilyvän edellisen vuoden tasolla. Kannattavuuden odotetaan paranevan jo tehtyjen ja suunnitteilla olevien kustannusten alentamistoimenpiteiden vuoksi.

Tilikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia

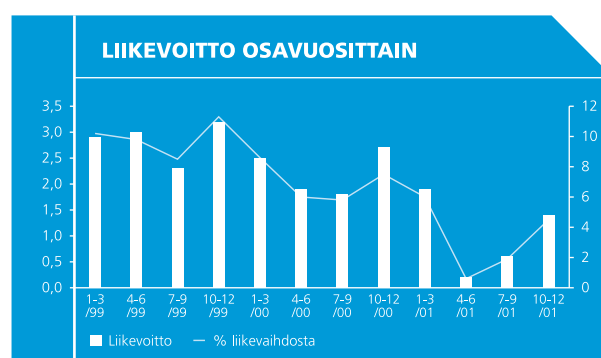
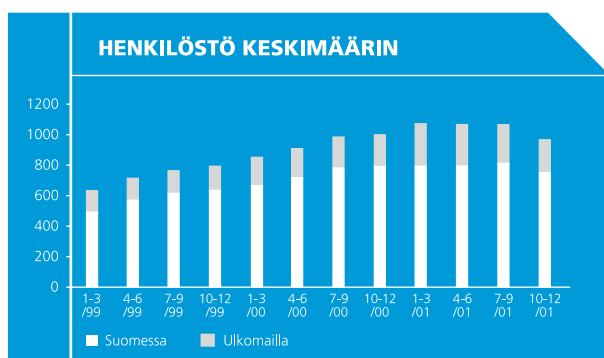
PKC Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 13. maaliskuuta 2002 alkaen kello 16.00 emoyhtiön Kempeleen toimipisteessä, Vihikari 10.

Vuoden 2002 osavuositarkastukset julkaistaan seuraavasti:

Osavuositarkastus 1-3/2002 torstaina 25.4.2002 klo 9.00

Osavuositarkastus 1-6/2002 torstaina 1.8.2002 klo 9.00

Osavuositarkastus 1-9/2002 torstaina 24.10.2002 klo 9.00



Konsernin tuloslaskelma

KONSERNIN TULOSLASKELMA, 1 000 euroa	Liitteet	1.1. - 31.12.2001	1.1. - 31.12.2000
LIKEVAIHTO	1	125 121,8	128 647,8
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-3 075,1	6 628,2
Liiketoiminnan muut tuotot	2	420,3	663,9
Materiaalit ja palvelut	3	75 334,7	84 828,4
Henkilöstökulut	4	25 583,4	24 330,9
Poistot ja arvonalentumiset	5	5 501,6	4 555,4
Liiketoiminnan muut kulut	6	11 915,9	13 270,4
 LIIKEVOITTO		4 131,4	8 954,9
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-1 503,0	-978,6
 VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		2 628,4	7 976,2
Satunnaiset erät	8		726,6
 VOITTO ENNEN VEROJA		2 628,4	8 702,8
Tuloverot	10	327,2	-2 872,7
Vähemmistön osuus		-11,0	3,9
 TILIKAUDEN VOITTO		2 944,7	5 834,0

Konsernin tase

KONSERNIN TASE, 1 000 euroa	Liitteet	31.12.2001	31.12.2000
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	11	5 223,4	6 512,4
Aineelliset hyödykkeet		10 723,9	11 185,2
Sijoitukset	12	327,9	289,4
Pysyvät vastaavat yhteensä		16 275,2	17 987,0
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	14	21 333,2	26 108,6
Laskennallinen verosaaminen	19	260,8	
Lyhytaikaiset saamiset	15	23 803,6	23 020,5
Rahat ja pankkisaamiset		2 974,4	1 285,6
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		48 372,1	50 414,7
Vastaavaa yhteensä		64 647,3	68 401,8
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	16,17	1 774,4	1 774,4
Ylikurssirahasto		166,1	166,1
Edellisten tilikausien voitto		21 400,5	17 680,3
Tilikauden voitto		2 944,7	5 834,0
Oma pääoma yhteensä		26 285,6	25 454,7
VÄHEMMISTÖOSUUS			
			25,9
VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	19		225,2
Pitkäaikainen vieras pääoma	20	14 833,1	19 028,4
Lyhytaikainen vieras pääoma	20	23 528,7	23 667,6
Vieras pääoma yhteensä		38 361,7	42 921,2
Vastattavaa yhteensä		64 647,3	68 401,8

Konsernin rahoituslaskelma

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, 1 000 euroa	2001	2000
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	4 131,4	8 954,9
Oikaisut liikevoittoon	4 777,5	4 512,0
Käyttöpääoman muutos	363,5	-16 196,3
Rahoitustuotot ja kulut	-1 503,0	-978,6
Verot	-158,8	-2 872,7
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	7 610,6	-6 580,8
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-3 713,2	-8 012,7
Investoinnit muihin sijoituksiin	-53,6	60,4
Luovutustulot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	1 532,9	3 575,3
Luovutustulot muista sijoituksista	34,2	
Mydyt tytäryhtiöt	-40,6	
Investointien rahavirta yhteensä	-2 240,2	-4 376,9
Kassavirta ennen rahoitusta	5 370,4	-10 957,7
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 058,4	12 764,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-8 037,8	-856,2
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	3 403,9	-159,8
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	4,0	-1,9
Maksetut osingot	-2 110,0	-2 637,5
Vähemmistöosuuden muutos		29,7
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-3 681,5	9138,4
Rahavarojen muutos	1 688,8	-1 819,3
Likvidit varat 1.1.	1 285,6	3 104,9
Likvidit varat 31.12.	2 974,4	1 285,6
Taseen mukainen rahavarojen muutos	1 688,8	-1 819,3

Emoyhtiön tuloslaskelma

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, 1 000 euroa	Liitteet	1.1. - 31.12.2001	1.1. - 31.12.2000
LIKEVAIHTO	1	114 521,9	106 311,8
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-3 211,5	6 202,3
Liiketoiminnan muut tuotot	2	496,6	1 183,2
Materiaalit ja palvelut	3	71 693,0	73 488,8
Henkilöstökulut	4	21 084,4	18 567,9
Poistot ja arvonalentumiset	5	5 198,0	3 429,4
Liiketoiminnan muut kulut	6	15 387,1	10 423,6
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		-1 555,5	7 787,6
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-1 117,2	-709,6
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		-2 672,7	7 078,1
Satunnaiset erät	8		726,6
VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-2 672,7	7 804,6
Tilinpäätössiirrot	9	685,0	-193,9
Tuloverot	10	29,3	-2 344,6
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)		-1 958,4	5 266,0

Emoyhtiön tase

EMOYHTIÖN TASE, 1 000 euroa	Liitteet	31.12.2001	31.12.2000
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet		7 063,5	8 661,1
Aineelliset hyödykkeet		9 444,8	9 369,3
Sijoitukset	13		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 739,2	1 837,5
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		737,5	650,2
Muut sijoitukset		327,9	278,2
Pysyvät vastaavat yhteensä		19 313,0	20 796,2
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	14	19 297,7	23 533,8
Pitkäaikaiset saamiset	15		3 871,6
Lyhytaikaiset saamiset	15	24 422,7	24 928,4
Rahat ja pankkisaamiset		1 231,0	346,9
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		44 951,5	52 680,7
Vastaavaa yhteensä		64 264,4	73 477,0
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		1 774,4	1 774,4
Ylikurssirahasto		166,1	166,1
Edellisten tilikausien voitto		26 513,9	23 357,8
Tilikauden voitto (-tappio)		-1 958,4	5 266,0
Oma pääoma yhteensä		26 495,9	30 564,3
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
	18	77,5	762,5
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	20	14 833,1	19 021,0
Lyhytaikainen vieras pääoma	20	22 857,9	23 129,1
Vieras pääoma yhteensä		37 691,0	42 150,2
Vastattavaa yhteensä		64 264,4	73 477,0

Emoyhtiön rahoituslaskelma

EMON RAHOITUSLASKELMA, 1 000 euroa	2001	2000
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto (-tappio)	-1 555,5	7 787,6
Oikaisut liikevoittoon (-tappioon)	4 422,1	3 386,1
Käyttöpääoman muutos	5 060,4	-15 062,7
Rahoitustuotot ja kulut	-1 117,2	-709,6
Verot	29,3	-2 344,6
Liiketoiminnan rahavirta	6 839,1	-6 943,2
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-3 487,1	-6 761,7
Investoinnit muihin sijoituksiin	-141,0	-266,6
Luovutustulot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	1 422,7	3 575,3
Luovutustulot muista sijoituksista	31,7	101,8
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	100,9	
Investointien rahavirta yhteensä	-2 072,7	-3 351,1
Kassavirta ennen rahoitusta	4 766,4	-10 294,3
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 058,4	12 428,6
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-8 030,4	-448,7
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+), vähennys (-)	3 403,9	
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)	-204,2	-620,4
Maksetut osingot	-2 110,0	-2 637,5
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-3 882,3	8 722,0
Sulautumisesta siirtyneet rahavarat		502,4
Rahavarojen muutos	884,1	-1 069,9
Likvidit varat 1.1.	346,9	1 416,8
Likvidit varat 31.12.	1 231,0	346,9
Taseen mukainen rahavarojen muutos	884,1	-1 069,9

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joista emoyhtiö omisti suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänimäärästä tilikauden päättyessä. Konsernitilinpäätöksen tuloslaskelma sisältää tilikauden aikana myytyjen tytäryhtiöiden tuloslaskelmat myyntihetkeen asti. Myydyt tytäryhtiöt eivät sisälly enää myyntihetken jälkeiseen konsernitaseeseen.

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Vuonna 2000 emoyhtiön sulautuneen PKC Electronics Oy:n hankinnasta syntynyt liikearvo poistetaan konsernitilinpäätöksessä kahdeksan vuoden kuluessa. Hankinnan strategisesta merkityksestä johtuen liikearvo poistetaan pidemmän kuin viiden vuoden kuluessa.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, keskinäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuus

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omina erinä.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden muuntaminen

Brasilialainen tytäryritys on luokiteltu emoyhtiön liiketoimintaan kiinteästi liittyväksi yksiköksi. Luokitteluun pohjautuen sen tuloslaskelmaerät on muunnettu käyttäen kuukausien keski-kurssia lukuun ottamatta poistoja ja varaston muutoksia, jotka on muunnettu käyttäen tapahtumapäivän kurssija. Taseen rahat, saamiset ja velat on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssilla ja taseen muut erät näiden erien tapahtumapäivän kurssilla. Syntynyt kurssiero on kirjattu tuloslaskelmaan kohtaan rahoitustuotot ja -kulut.

Ulkomaanvaluutan määräiset tapahtumat

Ulkomaanvaluutan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tilikauden aikana tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättymispäivänä avoimena olevat ulkomaanvaluutan määräiset taseerät on arvostettu tilinpäätöspäivän keskiurssiin. Valuuttakurssierot on esitetty tuloslaskelmassa.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuon. Käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty en-

nalta laadittua poistosuunnitelmaa. Tytäryhtiöuusiosta aiheutuneen liikearvon poistoaika päättyy emoyhtiössä samanaikaisesti ko. tytäryhtiön hankinnasta aiheutuneen alkuperäisen konserniliikearvon poistoaajan kanssa. Poistoaajat, jotka perustuvat arvioituihin taloudellisiin käyttöaikoihin ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet	4 - 5 vuotta
Liikearvo	6,5 - 8 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3 - 10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	5 - 20 vuotta
Koneet ja kalusto	3 - 10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 - 10 vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuviin muuttuviin menoihin tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Hankintamenuon määrittelyssä on käytetty keskihintamenetelmää.

Liikevaihto

Liikevaihto on laskettu varsinaisen suoritetuotannon kokonaistuotoista, josta on vähennetty annetut alennukset ja arvonnäisävero.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu sen tilikauden kuluiksi, jolloin ne ovat syntyneet.

Leasingvuokrat

Leasingomaisuudesta maksettavat vuokrat on kirjattu tuloslaskelmaan kuluina.

Eläkekulut

Työntekijöiden eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja. Osalla ylintä johtoa on alennettu eläkeikä (58 vuotta).

Välittömät verot

Tilikaudelle kuuluvat välittömät tuloverot on jaksotettu ja kirjattu tuloslaskelmaan. Konsernitilinpäätöksen laskennalliset verovelat ja -saamiset ovat aiheutuneet tilinpäätössiirroista ja emon tilikauden 2001 tappiosta. Varovaisuussyistä muita laskennallisia verosaamisia ei ole kirjattu tai esitetty liitetiedoissa.

Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Emon edellisen vuoden vaihto-omaisuus on oikaistu vastamaan nykyistä laskentakäytäntöä. Oikaisulla ei ole vaikutusta emon tai konsernin edellisen vuoden vaihto-omaisuuden kokonaismäärään, ainoastaan keskeneräisten tuotteiden ja valmiiden tuotteiden keskinäisiin suhteisiin.

Edellisen vuoden rahoituslaskelmat on oikaistu vastamaan nykyistä laskentakäytäntöä. Tehdyillä oikaisuille ei ole olennaisia vaikutuksia edellisen vuoden rahoituslaskelmien sisältöön.

Konsernin liiketoimintajakoa on muutettu vuoden 2001 lopussa, jonka johdosta edellisen vuoden vertailuluvut on oikaistu uuden liiketoimintajaan mukaiseksi.

Vuokrasopimuksen lunastusehdon johdosta emoyhtiö on vuoden 2001 tilinpäätöksessä aktivoinut teollisuushallin jäljellä olevan hankintamenon sekä jäljellä olevan velan määrän taseeseensa rahoitusleasing -periaatteiden mukaisesti. Edellisessä tilinpäätöksissä vuokrasopimusta on käsitelty käyttöleasing -periaatteiden mukaisesti. Aikaisempien kirjausten oikaisu on toteutettu vuoden 2001 viimeisellä neljänneksellä ja sen kuluja vähentävä nettovaikutus emoyhtiön poistoihin ja liiketoiminnan muihin kuluihin on 138 000 euroa.

Vuonna 2000 emoyhtiöön sulautuneen PKC Electronics Oy:n hankinnasta syntynyt konsernilikearvo esitetään vuoden 2001 konsernitilinpäätöksestä alkaen sen nykyisen luonteensa mukaisesti liikearvona.

Tilinpäätöksen liitetiedot

1 000 euroa	Konserni 2001	Konserni 2000	Emo 2001	Emo 2000
1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain				
Liikevaihto toimialoittain				
Johdinsarjat	91 858,7	89 204,8	82 848,9	83 904,3
Elektroniikka	33 263,1	39 443,0	31 672,9	22 407,5
Yhteensä	125 121,8	128 647,8	114 521,9	106 311,8
Liikevaihto markkina-alueittain				
Kotimaa	43 985,5	47 744,8	40 834,3	33 270,5
Muut Pohjoismaat	41 983,8	40 607,9	41 175,7	40 591,2
Muu Eurooppa	29 575,6	28 159,1	29 571,8	25 762,8
Muut	9 577,0	12 136,1	2 940,1	6 687,2
Yhteensä	125 121,8	128 647,8	114 521,9	106 311,8
2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Myyntituotot	135,7	336,4	135,7	336,4
Muut tuotot	284,7	327,6	361,0	846,8
Yhteensä	420,3	663,9	496,6	1 183,2
3. Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	65 673,4	80 371,1	59 990,8	64 954,7
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	1 169,3	-4 943,5	1 031,3	-2 499,6
Ulkopuoliset palvelut	8 492,0	9 400,8	10 671,0	11 033,7
Yhteensä	75 334,7	84 828,4	71 693,0	73 488,8
4. Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	20 210,7	18 975,6	17 064,0	14 829,0
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	2 663,8	2 746,9	2 393,9	2 349,7
Muut henkilösivukulut	2 708,9	2 608,3	1 626,5	1 389,2
Yhteensä	25 583,4	24 330,9	21 084,4	18 567,9
Johdon palkat ja palkkiot				
Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille maksetut palkat ja palkkiot	269,1	392,9	156,1	220,8
Henkilöstö keskimäärin				
Toimihenkilöt	255	182	189	141
Työntekijät	797	750	551	459
Yhteensä	1 052	932	740	600
5. Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	5 501,6	4 555,4	5 198,0	3 429,4
6. Liiketoiminnan muut kulut				
Saamisten arvonalennus *	16,2	4,9	5 233,4	4,9
Muut liiketoiminnan kulut	11 899,7	13 265,5	10 153,7	10 418,7
Yhteensä	11 915,9	13 270,4	15 387,1	10 423,6

*) Emon vuoden 2001 saamisten arvonalennus sisältää 5 217 TEUR Brasilian tytäryrityksen myyntisaamisten arvonalennusta.

1 000 euroa	Konserni 2001	Konserni 2000	Emo 2001	Emo 2000		
7. Rahoitustuotot ja -kulut						
Osinkotuotot						
Muilta	6,2	2,0	6,2			
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista						
Muilta	2,2	1,4	2,0	1,4		
Muut korko- ja rahoitustuotot						
Saman konsernin yrityksiltä			202,9	220,1		
Muilta	209,4	166,2	187,6	124,3		
Yhteensä	209,4	166,2	390,5	344,4		
Korkokulut ja muut rahoituskulut						
Muulle	-1 720,7	-1 148,2	-1 515,9	-1 055,4		
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 503,0	-978,6	-1 117,2	-709,6		
Erään rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssieroja, netto	-144,3	130,1	130,7	241,0		
8. Satunnaiset erät						
Satunnaiset tuotot						
Myyntituotot		726,6		726,6		
9. Tilinpäätössiirrot						
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys(+)			685,0	-193,9		
10. Tuloverot						
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-158,8	-2 601,7	29,3	-2 133,9		
Tuloverot satunnaisista eristä		-210,7		-210,7		
Laskennallisen verovelan /-saamisen muutos	486,0	-60,3				
Yhteensä	327,2	-2 872,7	29,3	-2 344,6		
11. Pysyvät vastaavat						
Konserni						
Aineettomat hyödykkeet						
1 000 euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserni- liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Ennakkoma- ksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2001	432,7		5 831,9	1 885,1	1 083,1	9 232,9
+ Lisäykset	159,5			9,6		169,1
- Vähennykset	-105,1		-28,9		-255,3	-389,3
+/- Siirrot erien välillä		5 803,0	-5 803,0			
Hankintameno 31.12.2001	487,2	5 803,0		1 894,7	827,9	9 012,7
Kert. poistot ja arvonalennukset 1.1.2001	-115,5		-28,9	-1 125,3		-1 269,8
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	61,1	-1 426,5	28,9			-1 336,5
- Tilikauden poisto	-156,0	-749,6		-277,5		-1 183,1
Kertyneet poistot 31.12.2001	-210,4	-2 176,1		-1 402,8		-3 789,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	276,8	3 626,9		491,9	827,9	5 223,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	317,2		4 352,3	759,8	1 083,1	6 512,4

Aineelliset hyödykkeet

1 000 euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet *	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2001	577,4	359,6	16 322,7	79,7	287,2	17 626,5
+ Lisäykset		62,4	2 800,6	1 470,6		4 333,7
- Vähennykset	-40,7	-229,1	-1 083,4		-98,8	-1 452,1
Hankintameno 31.12.2001	536,7	193,0	18 039,9	1 550,3	188,4	20 508,1
Kert. poistot ja arvonalennukset 1.1.2001		-52,5	-6 334,9	-53,9		-6 441,3
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		44,4	930,1	1,2		975,7
- Tilikauden poisto		-36,9	-3 838,3	-443,4		-4 318,6
Kertyneet poistot 31.12.2001		-45,0	-9 243,2	-496,1		-9 784,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	536,7	148,0	8 796,7	1 054,2	188,4	10 723,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	577,4	307,1	9 987,8	25,7	287,2	11 185,2

Sijoitukset

1 000 euroa	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2001	273,4	16,0	289,4
+ Lisäykset	11,5	42,0	53,6
- Vähennykset	-15,1		-15,1
Hankintameno 31.12.2001	269,9	58,0	327,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	269,9	58,0	327,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	273,4	16,0	289,4

*) Muut aineelliset hyödykkeet sisältää teollisuushallin lunastussopimukseen perustuen alkuperäistä hankintamenoa 1 435 TEUR ja tilikauden poistoja 430 TEUR.

12. Pysyvät vastaavat

Emo

Aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2001	403,9	7 458,7	1 332,3	1 083,1	10 278,0
+ Lisäykset	149,5		1,7		151,3
- Vähennykset	-81,9			-255,3	-337,1
Hankintameno 31.12.2001	471,6	7 458,7	1 334,0	827,9	10 092,1
Kert. poistot ja arvonalennukset 1.1.2001	-116,0	-573,7	-927,2		-1 616,9
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	42,9				42,9
- Tilikauden poisto	-142,2	-1 147,5	-164,8		-1 454,5
Kertyneet poistot 31.12.2001	-215,3	-1 721,2	-1 092,0		-3 028,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	256,2	5 737,4	242,0	827,9	7 063,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	287,9	6 884,9	405,1	1 083,1	8 661,1

Aineelliset hyödykkeet						
1 000 euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet*	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2001	577,4	65,4	14 295,0	79,7	276,6	15 294,0
+ Lisäykset		59,2	2 691,3	1 470,6		4 221,0
- Vähennykset	-40,7	-65,4	-1 074,8		-88,2	-1 269,1
Hankintameno 31.12.2001	536,7	59,2	15 911,5	1 550,3	188,4	18 246,0
Kert. poistot ja arvonalennukset 1.1.2001		-1,4	-5 869,4	-53,9		-5 924,7
- Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		3,4	863,6			867,0
- Tilikauden poisto		-3,8	-3 297,5	-442,1		-3 743,5
Kertyneet poistot 31.12.2001		-1,9	-8 303,2	-496,1		-8 801,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	536,7	57,3	7 608,3	1 054,2	188,4	9 444,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	577,4	63,9	8 425,7	25,7	276,6	9 369,3
Sijoitukset						
1 000 euroa	Osuudet saman konsernin yrityksiltä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä	
Hankintameno 1.1.2001	1 837,5	650,2	262,2	16,0	2 765,9	
+ Lisäykset		87,4	11,5	42,0	141,0	
- Vähennykset	-98,3		-3,9		-102,2	
Hankintameno 31.12.2001	1 739,2	737,5	269,9	58,0	2 804,6	
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	1 739,2	737,5	269,9	58,0	2 804,6	
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	1 837,5	650,2	262,2	16,0	2 765,9	

*) Muut aineelliset hyödykkeet sisältää teollisuushallin lunastussopimukseen perustuen alkuperäistä hankintamenoa 1 435 TEUR ja tilikauden poistoja 430 TEUR.

13. Osakkeet ja osuudet

Konserniyritykset	Konsernin Omistus, %	Emon Omistus, %
Engi Oy	100	100
PK Cables do Brasil		
Industria e Comercio Ltda.	90	90
PK Cables Nederland B.V.	100	
PKC Europe B.V.	100	
PKC Holding Nederland B.V.	100	100

1 000 euroa	Konserni 2001	Konserni 2000	Emo 2001	Emo 2000
-------------	---------------	---------------	----------	----------

14. Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet	10 344,6	11 906,9	9 123,0	10 154,3
Keskeneräiset tuotteet	6 077,9	7 093,6	5 449,0	6 604,2
Valmiit tuotteet ja tavarat	4 860,7	7 041,1	4 718,0	6 774,3
Ennakkomaksut	50,0	67,1	7,7	1,0
Yhteensä	21 333,2	26 108,6	19 297,7	23 533,8

1 000 euroa	Konserni 2001	Konserni 2000	Emo 2001	Emo 2000
15. Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset				3 871,6
Lyhytaikaiset saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			401,3	1 888,1
Lainasaamiset			958,2	750,1
Siirtosaamiset			128,7	460,9
Yhteensä			1 488,3	3 099,0
Muilta				
Myyntisaamiset	21 172,4	20 504,8	20 381,7	19 723,7
Lainasaamiset	20,7	24,6	20,7	24,6
Muut saamiset	762,1	1 301,5	722,8	1 024,8
Maksamattomat osakkeet	4,6	5,1		
Siirtosaamiset	1 843,9	1 184,4	1 809,3	1 056,3
Yhteensä	23 803,6	23 020,5	22 934,4	21 829,3
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	23 803,6	23 020,5	24 422,7	24 928,4
Siirtosaamiset				
Saman konsernin yrityksiltä				
Verot				103,2
Muut			128,7	357,7
Yhteensä			128,7	460,9
Muilta				
Henkilöstökulut	490,4	177,7	489,3	151,8
Rahoituserät	3,6	2,2		
Verot	1 147,1	797,7	1 147,1	735,7
Muut	202,8	206,9	172,8	168,7
Yhteensä	1 843,9	1 184,4	1 809,3	1 056,3
16. Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	1 774,4	1 774,4	1 774,4	1 774,4
Osakepääoma 31.12.	1 774,4	1 774,4	1 774,4	1 774,4
Ylikurssirahasto 1.1.	166,1	166,1	166,1	166,1
Ylikurssirahasto 31.12.	166,1	166,1	166,1	166,1
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	23 514,2	20 317,8	28 623,9	25 995,3
Osingonjako	-2 110,0	-2 637,5	-2 110,0	-2 637,5
Muut oikaisut	-3,7			
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	21 400,5	17 680,3	26 513,9	23 357,8
Tilikauden voitto (-tappio)	2 944,7	5 834,0	-1 958,4	5 266,0
Oma pääoma yhteensä	26 285,6	25 454,7	26 495,9	30 564,3
17. Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.				
Voitto edellisiltä tilikausilta	21 400,5	17 680,3	26 513,9	23 357,8
Tilikauden voitto	2 944,7	5 834,0	-1 958,4	5 266,0
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-54,8	-551,3		
Yhteensä	24 290,4	22 962,9	24 555,5	28 623,9

1 000 euroa	Konserni 2001	Konserni 2000	Emo 2001	Emo 2000
18. Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Poistoero			77,5	762,5
19. Laskennalliset verosaamiset ja -velat				
Tilinpäätössiirroista	-22,4	-225,2		
Emon tilikauden 2001 tappiosta	283,2			
Yhteensä	260,8	-225,2		
20. Vieras pääoma				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Muille				
Joukkovelkakirjalainat	17,0	71,6	17,0	71,6
Lainat rahoituslaitoksilta	9 136,2	12 451,9	9 136,2	12 451,9
Eläkelainat	985,0	1 508,2	985,0	1 508,2
Saadut ennakot		7,4		
Muut velat	4 694,9	4 989,2	4 694,9	4 989,2
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	14 833,1	19 028,4	14 833,1	19 021,0
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Velat saman konserniin kuuluville yrityksille				
Ostovelat			174,8	289,9
Siirtovelat				266,5
Yhteensä			174,8	556,4
Muille				
Lainat rahoituslaitoksilta	6 815,7	3 425,9	6 815,7	3 425,9
Eläkelainat	524,7	524,7	524,7	524,7
Saadut ennakot	5,0		5,0	
Ostovelat	10 764,5	13 485,1	10 599,0	12 838,1
Muut velat	1 404,0	1 098,9	1 059,5	787,3
Siirtovelat	4 014,8	5 133,1	3 679,4	4 996,8
Yhteensä	23 528,7	23 667,6	22 683,2	22 572,7
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	23 528,7	23 667,6	22 857,9	23 129,1
Siirtovelat				
Saman konsernin yrityksille				
Rahoituserät				12,5
Muut				254,0
Yhteensä				266,5
Muille				
Henkilöstökulut	3 416,7	4 756,9	3 275,8	4 660,6
Rahoituserät	144,2	212,2	144,2	212,2
Verot	156,7	16,4	10,3	
Muut	297,3	147,6	249,1	123,9
Yhteensä	4 014,8	5 133,1	3 679,4	4 996,8

Optiolainat

Vuonna 1998 henkilöstölle suunnattu optiolaina on maksettu kokonaisuudessaan takaisin 24.4.2001. Optiotodistuksia on jakamatta yhtiön hallussa 61 250 kpl. Osakkeiden merkintäaika ajoittuu porrastetusti vuosille 2001-2004. Merkintähinta on 20,5 euroa/osake alennettuna 1.5.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä. Optio-oikeuksien perusteella on merkittävässä 400 000 kpl yhtiön osakkeita (yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo on 136 000 euroa).

Vuoden 2000 henkilöstölle suunnatusta optiolainasta on maksamatta 16 987,01 euroa. Optiotodistuksia on merkitsemättä 14 000 kpl ja jakamatta yhtiön hallussa 10 000 kpl. Osakkeiden merkintäaika ajoittuu porrastetusti vuosille 2003-2006. Merkintähinta on 25 euroa/osake alennettuna 30.3.2000 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä. Optio-oikeuksien perusteella on merkittävässä 125 000 kpl yhtiön osakkeita (yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo on 42 500 euroa).

1 000 euroa	Konserni 2001	Konserni 2000	Emo 2001	Emo 2000
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Lainat rahoituslaitoksille		240,3		240,3
Eläkelainat	160,6	172,7	160,6	172,7
Yhteensä	160,6	413,0	160,6	413,0
21. Annetut vakuudet				
Velat, joiden vakuudeksi annettu yritys kiinnityksiä				
Rahalaitoslainat	1 105,3	1 572,6	1 105,3	1 572,6
Annetut kiinnitykset	3 195,6	4 372,9	3 195,6	4 372,9
Eläkelainat	252,3		252,3	
Annetut kiinnitykset	504,6		504,6	
Kiinnitykset yhteensä	3 700,1	4 372,9	3 700,1	4 372,9
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet	132,7	90,8	132,7	90,8
Muiden puolesta annetut vakuudet	840,9		840,9	
22. Vastuusitoumukset ja muut vastuut				
Leasing sopimuksista maksettavat määrät				
Alkaneelta tilikaudelta	553,1	304,2	512,9	291,2
Myöhemmin maksettavat	864,7	663,6	773,6	650,6
Yhteensä	1 417,8	967,8	1 286,6	941,8
Muut vastuusitoumukset				
Nykyiseen toimitilaan liittyvä vuokratavastuu				
Alkaneelta tilikaudelta	1 527,6	1 523,8	1 527,6	1 523,8
Myöhemmin maksettavat	12 948,3	13 825,0	12 948,3	13 825,0
Yhteensä	14 475,9	15 348,8	14 475,9	15 348,8

Viisivuotiskatsaus

KONSERNIN TALOUDELLISTA

KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	2001	2000	1999	1998	1997
Liikevaihto, 1000 EUR	125 122	128 648	113 889	83 565	65 555
Liikevaihdon muutos, %	-2,7	13,0	36,3	27,5	49,8
Liikevoitto, 1000 EUR	4 131	8 955	11 357	10 676	7 984
% liikevaihdosta	3,3	7,0	10,0	12,8	12,2
Voitto ennen satunnaiseriä, 1000 EUR	2 628	7 976	10 725	10 071	7 932
Voitto ennen veroja, 1000 EUR	2 628	8 703	10 725	10 071	7 932
Tilikauden voitto, 1000 EUR	2 945	5 834	7 330	7 000	5 590
% liikevaihdosta	2,4	4,5	6,4	8,4	8,5
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	11,4	22,3	36,5	44,5	53,1
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	9,0	22,3	34,1	42,5	56,6
Gearing	0,7	0,9	0,4	0,4	-0,2
Omavaraisuusaste	40,7	37,3	43,3	36,1	48,2
Quick ratio	1,1	1,0	1,0	1,2	1,3
Current ratio	2,1	2,1	1,7	1,8	2,0
Bruttoinvestoinnit, 1000 EUR	3 767	8 097	4 860	12 200	2 400
% liikevaihdosta	3,0	6,3	4,3	14,6	3,7
T&K -menot, 1000 EUR	3 451	3 476	3 400	1 300	1 200
% liikevaihdosta	2,8	2,7	3,0	1,6	1,8
Tilauskanta, 1000 EUR	33 099	46 776	29 201	26 271	19 560
Henkilöstö keskimäärin	1 052	932	730	390	295

KONSERNIN OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2001	2000	1999	1998	1997
Tulos / osake (EPS), EUR	0,56	1,01	1,39	1,33	1,06
Oma pääoma / osake, EUR	5,0	4,8	4,2	3,4	2,5
Osinko / osake, EUR	0,25 *	0,40	0,50	0,54	0,42
Osinko / tulos, %	44,8 *	39,7	36,0	40,6	39,7
Efektiiivinen osinkotuotto, %	4,3 *	4,0	1,9	2,4	2,8
Hinta / tulos (P/E)	10,4	9,9	19,2	17,1	14,2
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, EUR	5,80	10,00	26,70	22,70	15,10
Osakkeen vuoden alin kurssi, EUR	4,01	9,26	15,60	14,80	10,18
Osakkeen vuoden ylin kurssi, EUR	11,49	29,85	28,50	32,50	15,98
Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin, 1000 kpl	5 275	5 275	5 275	5 275	5 269
Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä tilikauden lopussa, 1000 kpl	5 275	5 275	5 275	5 275	5 275
Osakkeiden markkina-arvo, 1000 EUR	30 595	52 750	140 843	119 743	79 653
Osinko, 1000 EUR	1 319 *	2 110	2 638	2 849	2 216

VIISIVUOTISKATSAUS

	2001	2000	1999	1998	1997
KONSERNITULOSLASKELMA, 1000 EUR					
Liikevaihto	125 122	128 648	113 889	83 565	65 555
Liikevoitto	4 131	8 955	11 357	10 676	7 984
Voitto ennen veroja	2 628	8 703	10 725	10 071	7 932
Tilikauden voitto	2 945	5 834	7 330	7 000	5 590
KONSERNITASE, 1000 EUR					
VASTAAVAA					
Pysyvät vastaavat	16 275	17 987	17 396	16 246	5 516
Vaihtuvat vastaavat	48 372	50 415	34 033	33 103	21 639
Vastavaa yhteensä	64 647	68 402	51 429	49 350	27 155
VASTATTAVAA					
Oma pääoma	26 286	25 455	22 258	17 809	12 958
Vähemmistön osuus		26		7	126
Pitkäaikainen vieras pääoma	14 833	19 254	9 032	13 071	3 179
Lyhytaikainen vieras pääoma	23 529	23 668	20 138	18 463	10 893
Vastattavaa yhteensä	64 647	68 402	51 429	49 350	27 155

*) Hallituksen ehdotus

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto -% (ROE)	100 x	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto -% (ROI)	100 x	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}}$
Gearing		$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Omavaraisuusaste, %	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Quick ratio		$\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}}$
Current ratio		$\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Tulos/osake (EPS), EUR		$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} +/- \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin}}$
Oma pääoma/osake, EUR		$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake, EUR		$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, %	100x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	100x	$\frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän keskimääräinen tulos}}$
Hinta/tulos (P/E)		$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän keskimääräinen tulos}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeiden markkina-arvo		Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa x tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osake ja osakepääoma

PKC Group Oyj:llä on ainoastaan yhdenlaisia osakkeita ja yhtiökokouksessa jokaisella osakkeella on yksi ääni. Yhtiön osakkeet kuuluvat Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Saadakseen osallistua yhtiökokoukseen ja äänestykseen on osakkaan oltava rekisteröitynä Arvopaperikeskuksen osakasluetteloon.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä 29.3.2001 yhtiön osakepääoma muutettiin euromääräiseksi, osakepääoman vaihteluväliä korotettiin ja osakkeiden nimellisarvosta luovuttiin. Yhtiöjärjestyksen mukaan vähimmäispääoma on 1 000 000 euroa ja enimmäispääoma 5 000 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Osakkeiden vähimmäismäärä on yhtiöjärjestyksen mukaan 5 000 000 kappaletta ja enimmäismäärä on 20 000 000 kappaletta. Tilikauden päättyessä yhtiön kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 1 744 382,62 euroa, osakkeita oli 5 275 000 kpl ja osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo oli 0,34 euroa.

Osakepääoma on säilynyt määrällisesti ennallaan kevään 1997 listautumisajankohdasta lähtien.

Hallituksen valtuudet

Hallituksella ei ole yhtiökokoukselta saatuja käyttämättömiä valtuuksia korottaa osakepääomaa osakeanneilla tai osakkeisiin sidotuilla muilla instrumenteilla.

Kaupankäynti ja markkina-arvo

PKC Group Oyj:n osakesarjan tunnus [Helsingin pörssin](#) päälistalla on PKC 1V (Reuters koodi PKC1V.HE, Bloomberg koodi PKC1V.FH).

Tilikaudella 2001 käytiin kauppaa yhteensä 1 255 834:llä PKC:n osakkeella eli 23,81 %:lla koko osakekannasta. Osakkeen kurssi vaihteli tilikauden aikana 4,01 euron ja 11,49 euron välillä. Vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 5,8 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo oli vuoden lopussa 30,6 miljoonaa euroa. Markkina-arvo on laskettu kertomalla PKC:n koko osakekanta vuoden 2001 viimeisellä kaupantekokurssilla.

Osakekohtaisia tunnuslukuja ja kaupankäyntitietoja on esitetty muiden tunnuslukujen yhteydessä sivuilla 33.

Optio-ohjelmat vuosilta 1998 ja 2000

PKC Group Oyj:llä on käytössä kaksi optio-ohjelmaa, joiden päämääränä on yhtiön henkilöstön ja avainhenkilöstön sitouttaminen ja kannustaminen pitkäjänteiseen yhtiön arvoa kasvattavaan toimintaan.

Vuoden 1998 henkilöstön optiolainaan liittyvillä optioilla voi merkitä yhtiön osakkeita porrastetusti vuosina 2001-2004. Osakkeiden merkintäaika alkoi A- optiotodistuksilla 1.4.2001. Optioilla ostettavan osakkeen merkintähinta on 20,5 euroa alennettuna 1.5.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä (tilikauden lopussa merkintähinta oli 19,60 euroa). Tilikauden päättyessä ei optio-oikeuksia ole käytetty osakkeiden merkitsemiseen, koska optioilla merkittävien osakkeiden merkintähinta on nykyistä markkinahintaa korkeampi. Optio-oikeuksien realisointi ja siitä seuraavat osakepääoman muutokset siirtyvät siten toistaiseksi tulevaisuuteen. Osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 400 000 uudella osakkeella. Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän hallussa optiotodistuksia oli tilikauden päättyessä yhteensä 65 250 kpl. Optiotodistuksia oli jakamatta 61 250 kpl, joista 7 000 kpl yhtiön ulkopuolisille hallituksen jäsenille varattuna.

Vuoden 2000 yhtiön avainhenkilöille suunnatun optiolainan osakkeiden merkintäaika ajoittuu vuosille 2003-2006 ja järjestely muodostuu yhteensä 125 000:n osakkeen merkintäoikeudesta. Osakkeen merkintähinta on 25 euroa alennettuna merkintäajankohtaan mennessä jaettujen osinkojen määrällä. Vuoden 2000 optiotodistuksia oli tilikauden lopussa yhtiön hallituksen ja johtoryhmän hallussa 39 000 kpl, jakamatta yhtiön hallussa oli 10 000 kpl ja merkitsemättä 14 000 kpl.

Osakkeiden verotusarvo

PKC Group Oyj:n osakkeiden verotusarvo vuoden 2001 Suomen verotuksessa on 3,92 euroa.

Osakkeenomistajat

Tilikauden päättyessä PKC Group Oyj:llä oli 4 207 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekistereissä ja ulkomaalaisten rekisteröimiä osakkeita oli yhteensä 538 045 kpl eli 11,1 % osakekannasta ja äänimäärästä. Osakeomistuksen jakautuminen esitetään tarkemmin [sivuilla 33](#). Muiden kuin hallituksen omistamien ja edustamien ja johdon omistuksessa olevien osakkeiden määrä, ns. free float, oli tilikauden päättyessä 76,32%. Hallituksen jäsenten osakeomistukset on esitetty sivulla 37. Muut kuin hallitukseen kuuluvat johtoryhmän jäsenet eivät omista merkittäviä määriä yhtiön osakkeita.

Sijoittajaviestintä

Vuosikertomukset, osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.pkcgroup.com. Osavuositarkastuksia ei enää tehdä painetussa muodossa. Vuosikertomukset ja osavuositarkastukset löytyvät internetsivuilta pdf-muodossa.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 5.2.2002

		KPL	OSUUS OSAKKEISTA JA ÄÄNISTÄ, %
1	As Harju Elekter Ltd	527 600	10,0
2	Ravaska Veikko	281 400	5,3
3	Hakalax Tom	221 400	4,2
4	Ojala Leo	184 700	3,5
5	Kuntien eläkevakuutus	175 000	3,3
6	Saukkonen Timo	146 350	2,8
7	Eestilä Matti	107 100	2,1
8	Metalliteollisuuden keskusliitto MET	105 300	2,0
9	Suomen itsenäisyyden juhlarahasto Sitra	99 300	1,9
10	Luostarinen Risto	78 300	1,5
11	Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	65 000	1,2
12	Vakuutusosakeyhtiö Suomi	64 300	1,2
13	Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	64 000	1,2
14	Sijoitusrahasto Alfred Berg Portfolio	63 200	1,2
15	Suutari Harri	62 600	1,2
16	Sijoitusrahasto Alfred Berg Small Cap	60 300	1,1
17	Rahkamaa Hannu	55 550	1,1
18	Sijoitusrahasto Alfred Berg Optimal	51 150	1,0
19	Sijoitusrahast Coventum Finland Value	50 000	1,0
20	Metsä-Simola Olli	46 700	0,9
Yhteensä		2 509 250	47,7
Muut		2 765 750	52,3
Kaikki yhteensä		5 275 000	100,00

OSAKKEEN KURSSI 3.4.1997 - 5.2.2002 JA KUUKAUSIVAIHTO



HALLITUKSEN JA JOHDON OSAKEOMISTUS 5.2.2002

	JOHTO	HALLITUS *
Osakemäärä, kpl	471 160	1 246 600
Osuus osakkeista, %	8,93	23,63
Osuus äänistä	8,93	23,63
Vuoden 1998 optiolainaan liittyviä optioita	52 250	13 000
Vuoden 2000 optiolainaan liittyviä optioita	39 000	

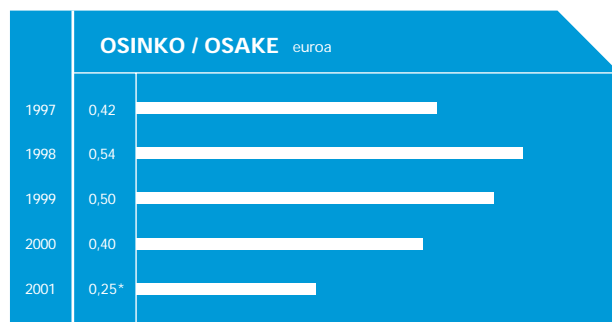
*hallituksen jäsenten omistamat tai edustamat

OMISTAJARYHMÄT 5.2.2002

	OSUUS OSAKKEISTA, %	OSUUS ÄÄNISTÄ, %
Kotimaiset yritykset	9,51	9,51
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9,92	9,92
Julkisyhteisöt	10,00	10,00
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6,05	6,05
Kotitaloudet ja yksityiset	53,51	53,51
Ulkomaat (sisältää hallintarekisterit)	11,01	11,01
Yhteensä	100,0	100,0

OSAKEOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 5.2.2002

OSAKKEIDEN MÄÄRÄ	OMISTAJIA	OSUUS OMISTAJISTA, %	OSAKE- MÄÄRÄ, KPL	OSUUS ÄÄNISTÄ, %
1 - 100	1 545	36,76	128 884	2,44
101 - 500	1 792	42,64	498 476	9,45
501 - 1.000	415	9,87	338 070	6,41
1.001 - 10.000	398	9,47	1 053 060	19,96
10.001 - 100.000	45	1,07	1 507 660	28,58
100.001 -	8	0,19	1 748 850	33,15
Yhteensä	4 203	100,00	5 275 00	100,00



* Vuoden 2001 tiedot perustuvat hallituksen ehdotukseen



* Vuoden 2001 tiedot perustuvat hallituksen ehdotukseen

Tällä aukeamalla olevat omistus- ja kaupankäyntitiedot yltyvät tilinpäätöksen muista tiedoista poiketen tilinpäätöksen vahvistuspäivään 5.2.2002 asti.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Konsernin vapaa oma pääoma on 24 345 139 euroa, josta on voitonjakokelpoista 24 290 384 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että emoyhtiön vapaasta omasta pääomasta, joka on 24 555 470 euroa, jaettaisiin osinkoa 0,25 euroa kutakin osaketta kohti, eli yhteensä 1 318 750 euroa, ja että voittotilille jätettäisiin 23 236 720 euroa.

Kempeleessä 5. helmikuuta 2002.

Jyrki Tähtinen Hallituksen puh.joht	Tom Hakalax Hallituksen jäsen	Leo Ojala Hallituksen jäsen	Endel Palla Hallituksen jäsen
	Veikko Ravaska Hallituksen jäsen	Risto Suonio Hallituksen jäsen	

Tilintarkastuskertomus

PKC Group Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet PKC Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 01.01.2001 – 31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulussa 6. helmikuuta 2002

Tilintarkastajien Oy – Ernst & Young
KHT –yhteisö

Rauno Sipilä
KHT

Riskienhallinta

Osana kansainvälisesti toimivaa liiketoimintaverkkoa PKC on väistämättä alttiina useille riskeille.

Markkinariskit

PKC:n liiketoiminta riippuu merkittävästi muutamien kansainvälisesti toimivien asiakkaiden liiketoiminnan kehitymisestä. Vähentääkseen tätä riskiä pyrkii yhtiö laajentamaan asiakaskuntaansa nykyisillä liiketoiminta-alueilla. Kuluneena vuonna tässä edistytettiin hieman. Yhtiön arvion mukaan nykyisten asiakkaiden liiketoimintariski on pitkällä aikavälillä verrattain pieni.

Johdon näkemyksen mukaan tällä hetkellä ei ole välitöntä vaaraa keskeisten asiakkaiden menetyksestä. Elektroniikan sopimusvalmistuskentässä tullaan näkemään lisää rakennejärjestelyjä. Sillä voi olla vaikutusta myös PKC:n asiakasrakenteeseen.

Ajoneuvoteollisuuden alihankkijana yhtiö on jatkuvasti hintojen alentamispaineessa. Tämä riski hoidetaan rationaalisuudella tuotantoa, etsimällä uusia joustavampia toimintatapoja, kilpailuttamalla materiaalitilittäjiä entistä tiukemmin sekä siirtämällä tuotantoa edullisemmän työvoiman maihin.

Hankintariskit

Riskien kannalta merkittävin yksittäinen raaka-aine on kupari. Kuparin maailmanmarkkinahinta saattaa kohota mahdollisen talouden elpymisen myötä kuluvana vuonna. Vaikutus koko konsernin tulokseen on marginaalinen.

Elektroniikkakomponenttien saatavuus on menneinä vuosina vaihdellut. Näkymät vuodelle 2002 ovat vakaat eikä komponenttipulaa yhtiön näkemyksen mukaan ole odotettavissa.

Asiakkaiden lyhentyneet tilausajat ja toisaalta toimittajien pitkätköt toimitusajat saattavat aiheuttaa epäkuranttiusriskin.

Henkilöstöriskit

Yhtiön kasvu pysähtyi päättyneen vuoden aikana. Henkilöstön määrällinen ja laadullinen taso on riittävä. Merkittävää riskiä ei tältä osin ole. Yhtiön henkilöstöstrategian mukaisesti huomiota kiinnitetään osaamiseen, sitoutuneisuuteen, työhyvinvointiin ja työssäoppimiseen.

Tietojärjestelmäriskit

Liiketoiminnan ohjaus, optimointi ja seuranta toteutetaan tietojärjestelmien avulla. Yhtiössä on otettu käyttöön tietoturvallisuutta varmentavia ratkaisuja. Yhteydet asiakkaisiin ja tuotantoverkoston hoidetaan kansainvälisten operaattoreiden avulla.

Rahoitusriskit

Yhtiö ei rahoita asiakkaitaan muutoin kuin myöntämällä tavantomaisia maksuaikoja. Yhtiön vieraasta pääomasta on noin 60% lyhytaikaista. Vieraan pääoman hinnan ei odoteta muuttuvan merkittävästi kuluvan vuoden aikana.

Suurin osa laskutuksesta ja ostoista tapahtuu euro-määräisinä. Yhdysvaltain dollarin ja Ruotsin kruunun kurssin mahdollisilla muutoksilla voi olla vaikutus yhtiön tulokseen. Ostoista yhteensä noin 20% tapahtuu näissä valuutoissa.

Ajoneuvojen johdinsarjojen tuotannosta noin 10% tapahtuu Brasiliassa. Tästä syystä Brasilian realin arvonn muutoksella on merkittävä vaikutus tulokseen. Liiketoiminnan tulos pyritään turvaamaan osto- ja myyntisopimusten valuuttaklausuleilla.

Juridiset riskit

Lakiasioiden hoito on PKC:ssä järjestetty osittain toiminnoittain (esim. työlainsäädäntö henkilöstöosastolle ja vakuutusjuridiikka talousosastolle).

Sopimusriskien hallitsemiseksi sopimusten laadinta, allekirjoitusvaltuudet ja arkistointi on ohjeistettu sisäisillä ohjeilla. Vähäistä merkittävämmät sopimukset tarkistutetaan yhtiön lakimiehellä, jonka tehtäviin sisältyy myös yhtiöoikeudellisten asioiden hallinta.

Yhtiötä vastaan ei ole vireillä mitään oikeudenkäyntiä, välimiesmenettelyä, vero- tai muuta hallintomenettelyä, josta voisi aiheutua yhtiölle olennaisia taloudellisia velvoitteita eikä liiketoimintaan yhtiön tietien kohdistu uhkaa edellä mainitun kaltaisista prosesseista.

Corporate governance

PKC Group Oyj noudattaa Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamia suosituksia julkisten yhtiöiden hallinnoinnista. Yhtiössä on otettu käyttöön Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden työnantajien laatima sisäpiiriohje.

Yhtiökokous

Ylintä päätösvaltaa yhtiössä käyttää normaalisti kerran vuodessa kokoontuva yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä puhevaltaansa sekä äänestää omistamillaan osakkeilla, joista jokainen tuottaa yhden äänen. Varsinainen yhtiökokous pidetään tilinpäätöksen valmistuttua hallituksen määräämänä päivänä viimeistään kesäkuun loppuun mennessä. Varsinainen yhtiökokous pidettiin vuonna 2001 tavalliseen tapaan maaliskuussa.

Hallitus ja toimitusjohtaja

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus vastaa sille osakeyhtiölaissa ja yhtiön yhtiöjärjestyksessä määritellyistä tehtävistä. Hallituksen keskeisiin tehtäviin kuuluu vahvistaa yhtiön strategia ja toimintokohtainen budjetti sekä päättää rahoitus- ja investointisuunnitelmista ja merkittävien omaisuuserien ostoista ja myynneistä. Hallitus seuraa yhtiön taloudellista kehitystä johdon kuukausiraporttien sekä muun johdon toimittaman informaation avulla. Hallitus kokoontuu 8-10 kertaa vuodessa sekä tarpeen mukaan. Vuonna 2001 hallituksella oli 9 kokousta.

Varsinainen yhtiökokous valitsee hallitukseen 3-7 jäsentä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Hallituksen jäsenillä ei ole varsinaisia erovuoroja, koska yhtiön pyrkimyksenä on varmistaa pitkäjänteinen hallintoyhteistyö. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan, joka yhtiöjärjestyksen mukaan ei voi olla yhtiön toimitusjohtaja. Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan tehtäviä ja vastuuta ei ole erityisesti jaettu. Hallituksen jäsenet, jotka on esitelty vuosikertomuksen sivulla 37, edustavat yhtiön sisäistä ja ulkopuolista asiantuntemusta sekä osakkeenomistajien näkökulmaa.

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja määrittelee tämän palvelussuhteen ehdot kirjallisesti. Toimitusjohtaja vastaa mm. liiketoiminnan operatiivisesta johtamisesta, hallituksen informoisesta, hallituksen päätösvaltaan kuuluvien asioiden esittelystä, hallituksen päätösten toteuttamisesta, liiketoimintojen lainmukaisuuden varmistamisesta sekä sijoittajasuhteista. Yhtiön toimitusjohtajana on 23.11.2000 lähtien toiminut Tom Hakalax. Tilikauden päättymisen jälkeen 1.1.2002 lähtien on yhtiön varatoimitusjohtajaksi ja toimitusjohtajan sijaiseksi nimitetty Harri Suutari, joka 13.3.2002 alkaen ottaa vastaan toimitusjohtajan tehtävät. Molemmat henkilöt on esitelty tarkemmin sivulla 37.

Liiketoimintojen organisointi

PKC Group Oyj:ssä toimii konsernin johtoryhmä, jonka tehtävänä on käsitellä toiminnan kannalta oleellisia asioita ja toimia tietojen välittäjänä eri toimintojen välillä. Vähintään kerran kuussa kokoontuvan johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Johtoryhmä koostuu toimitusjohtajan nimeämistä toimintojen johtajista ja työntekijöiden edustuksesta. Johtoryhmän jäsenet ja heidän vastualueensa on esitelty vuosikertomuksen sivuilla 38-39. Yhtiön johtajat ja päälliköt vastaavat sovitussa laajuudessa vastuualueeseensa kuuluvien toimintojen seurannasta ja ohjauksesta ja raportoivat säännöllisesti johtoryhmälle ja toimitusjohtajalle.

Liiketoiminnan raportoinnin osalta PKC:n liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoiminta-alueeseen: johdinsarjat ja elektroniikka. Yhtiön liiketoiminta-aluejaon mukaiset tiimit kokoontuvat vähintään kerran kuussa. Ne koostuvat keskeisistä asiakasvastuullisista myynnin, tuotannon ja taloushallinnon edustajista.

Emoyhtiön lisäksi konserniin kuuluvat ulkomaiset tytäryhtiöt PK Cables do Brasil Indústria e Comércio Ltda ja hollantilaisen ala-

konsernin emoyhtiö PK Cables Nederland B.V. sekä kotimainen Engi Oy. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ja hallitukset päättävät liiketoimintaan liittyvistä linjauksista ja strategioista PKC:n hallituksen hyväksymissä puitteissa. Tytäryhtiöiden hallitukset koostuvat pääasiassa PKC:n johdon ja tytäryhtiön johdon edustajista.

Palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajan palkan ja muut edut vahvistaa hallitus. Muun ylimmän johdon palkoista ja etuuksista päättää toimitusjohtaja hallituksen hyväksymien yleisten periaatteiden mukaisesti. Hallituksen palkkiot vahvistaa varsinainen yhtiökokous. Vuonna 2001 hallituksen puheenjohtajalle on maksettu kokouspalkkiota 1 346 euroa/kokous ja hallituksen jäsenille 841 euroa/kokous. Kokouspalkkiota ei makseta yhtiön johtoon kuuluville hallituksen jäsenille tai konsernin johtoryhmän jäsenille. PKC Group Oyj:n hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksettiin vuoden 2001 aikana palkkaa ja palkkiota yhteensä 156 085 euroa.

Yhtiön toimitusjohtaja Tom Hakalaxilla, talousjohtaja Leo Ojalalla ja muutamalla muulla henkilöllä on varhennettu eläkeikä 58 vuotta. Näitä vakuutusmaksuja, joihin sisältyy myös maksuja johtajien lähteneiden eläkesopimuksista, maksettiin tilikauden aikana 147 927,18 euroa. Eläkemaksujen määrä tulee jatkossa alenemaan. Uusia vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ei hallituksen päätöksen mukaisesti jatkossa tehdä.

Hallitus vahvistaa vuosittain mahdollisen yhtiön johdon bonuspalkkion ja yhtiön koko henkilöstöä koskevan bonuspalkkion. Vuodelta 2001 ei bonuspalkkiota ole maksettu.

Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän hallussa on yhteensä 104 250 optio-oikeutta. Yhtiön johtoon kuuluvilla hallituksen jäsenillä ei ole optioita. Yhtiön optiojärjestelyt on esitelty tarkemmin sivulla 31 ja hallituksen jäsenten optio-oikeudet sivulla 37.

Yhtiö ei maksa hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle tai muulle johdolle palkkiota muulla perusteella eikä myönnä heille lainoja tai anna heidän hyväkseen takauksia.

Sisäpiiriasiat

Yhtiössä on käytössä hallituksen vahvistama sisäpiiriohjeistus. Yhtiön lakimääräiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja. Määrättyyn sisäpiiriin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenet ja henkilöt, jotka tehtäviensä puolesta säännöllisesti käsittelevät julkaisematonta osakkeen arvoon vaikuttavaa tietoa.

Valvonta

Hallitus vastaa sisäisestä valvonnasta toimitusjohtajan ollessa vastuussa valvonnan käytännön järjestämisestä. Toimitusjohtaja toimittaa hallituksen kokoukseen konsernin kehityksestä katsauksen, joka perustuu konsernin johtoryhmälle kuukausittain esitettäviin liiketoiminnan kehitystä selvittäviin raportteihin.

Tilintarkastuksesta huolehtii Tilintarkastajien Oy – Ernst & Young, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Rauno Sipilä. Tilintarkastuksen laajuutta ja sen sisältöä määriteltäessä otetaan huomioon, että yhtiöllä ei ole omaa sisäisen tarkastuksen organisaatiota.

Hallitus 28.12.2001



1	2	3
4	5	6

1. Jyrki Tähtinen (s. 1961)

Hallituksen puheenjohtaja
Asianajaja
Asianajotoimisto Borenius
& Kempainen Oy
4 000 PKC:n osakkeeseen
oikeuttavaa optiota
Hallituksen jäsen vuodesta 1999

4. Tom Hakalax (s. 1946)

Insinööri, yo-merkonomi
Toimitusjohtaja, PKC Group Oyj
PKC Group Oyj:n perustaja
221 400 PKC:n osaketta
Hallituksen jäsen vuodesta 1994

2. Risto Suonio (s. 1942)

Hallituksen varapuheenjohtaja
Insinööri
Aikaisemmin Nokia Oyj:n johtaja
4 000 PKC:n osakkeeseen
oikeuttavaa optiota
1 000 PKC:n osaketta
Hallituksen jäsen vuodesta 1994

5. Veikko Ravaska (s. 1951)

Insinööri
PKC Group Oyj:n perustaja
Aikaisemmin yhtiön logistiikka-
johtaja
281 400 PKC:n osaketta
1000 PKC:n osakkeeseen
oikeuttavaa optiota
Hallituksen jäsen vuodesta 1995

3. Endel Palla (s. 1941)

Insinööri
Hallintoneuvoston puheenjohtaja,
As Harju Elekter Ltd.
30 500 PKC:n osaketta
4 000 PKC:n osakkeeseen
oikeuttavaa optiota
Edustaa As Harju Elekter Ltd:n
omistamia PKC:n 527 600 osaketta
Hallituksen jäsen vuodesta 1994

6. Leo Ojala (s. 1950)

Yo-merkonomi
Talousjohtaja, PKC Group Oyj
PKC Group Oyj:n perustaja
184 700 PKC:n osaketta
Hallituksen jäsen vuonna 1994
ja vuodesta 1997

**Harri Suutari (s. 1959)**

Insinööri
PKC Group Oyj:n varatoimitusjohtaja
1.1.2002 lähtien
PKC Group Oyj:n toimitusjohtaja
13.3.2002 lähtien
60 300 PKC:n osaketta
Johtoryhmässä 1.1.2002 lähtien

Johtoryhmä 28.12.2001



1	2	3
4	5	6

Toimitusjohtaja

Tom Hakalax (s. 1946)
 Insinööri, yo-merkonomi
 PKC Group Oyj:n toimitusjohtaja
 23.11.2000 alkaen
 Yhtiön perustaja vuonna 1994 ja toimitus-
 johtaja 31.5.1998 asti
 Yhtiön hallituksen puheenjohtaja
 1.6.1998 –23.11.2000
 Yhtiön palveluksessa vuodesta 1971

Markkinointi ja myynti

Martti Särkelä (s. 1953)
 Diplomi-insinööri, eMBA
 Konsernin markkinointijohtaja
 1.1.2001 lähtien
 Yhtiön palveluksessa vuodesta 1999

Talous ja rahoitus

Leo Ojala (s. 1950)
 Yo-merkonomi
 Konsernin talousjohtaja
 vuodesta 1996
 Yhtiön perustaja vuonna 1994
 Yhtiön palveluksessa vuodesta
 1973 lähtien

Liiketoiminnan kehitys

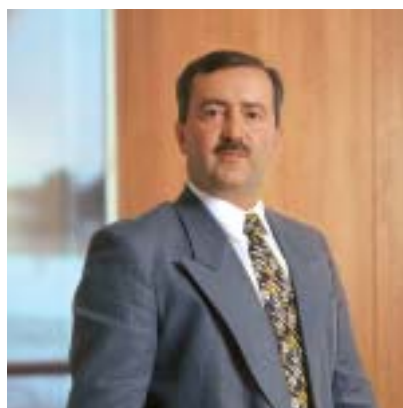
Mika Kari (s. 1969)
 Diplomi-insinööri
 Konsernin liiketoiminnan kehitysjohtaja
 1.1.2001 lähtien
 Yhtiön palveluksessa vuodesta
 1996 lähtien

Teknologia

Sakari Kauppinen (s. 1949)
 Tekniikan tohtori
 Konsernin teknologiajohtaja
 1.9.1999 lähtien

Henkilöstö

Matti Niemelä (s.1960)
 Hallintotieteiden kandidaatti
 Konsernin henkilöstöjohtaja
 1.1.2001 lähtien
 Yhtiön palveluksessa vuodesta
 2000 lähtien



7	8	9
10	11	12

Logistiikka

Ville Jaakkola (s. 1964)
Diplomi-insinööri
Konsernin logistiikkajohtaja
1.11.1999 lähtien

Henkilöstön edustaja

Leevi Hietala (s.1940)
PKC Group Oyj:n pääluottamusmies
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1970 lähtien

Tuotanto, laatu ja alihankinnat

Veijo Simonen (s. 1952)
Insinööri
Konsernin operatiivinen johtaja
19.10.2001 lähtien.
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1999 lähtien

Alankomaat

Gijs van den Bergh (s.1947)
Kauppätieteiden maisteri
Toimitusjohtaja 16.9.1999 lähtien

Raahen tehdas

Eero Veijola (s. 1959)
Tekniikan lisensiaatti
Raahen tehtaan paikallisjohtaja
19.10.2001 lähtien
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000 lähtien

Brasilia

Waldery Costa e Silva (s. 1961)
Insinööri
Toimitusjohtaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997 lähtien

Yhteystiedot

Suomi

PKC GROUP OYJ

Pääkonttori ja johdinsarjatehdas

Käyntiosoite:

Vihikari 10

90440 KEMPELE

Postiosoite:

PL 174

90401 OULU

puh. 020 1752 111

fax 020 1752 211

Elektroniikkatehdas

Pajuniityntie 43

92120 RAAHE

puh. 08 2103 111

fax 08 2103 201

Engi Oy

Käyntiosoite:

Vihikari 10

90440 KEMPELE

Postiosoite:

PL 179

90401 OULU

puh. 020 1752 700

fax 020 1752 701

Brasilia

PK Cables do Brasil Indústria e Comércio Ltda.

Rua Estrada da Graciosa, 803 - Atuba

82840-360 - Curitiba - Parana

Brazil

puh +55 41 367 9778

fax +55 41 367 6067

Alankomaat

PK Cables Nederland B.V.

Käyntiosoite:

Zomerdijkweg 5

5145 PK Waalwijk

postiosoite:

P.O. Box 10001

5140 DA Waalwijk



The Netherlands

puh. +31 416 568 111

fax +31 416 568 110


Linkkien avaaminen:

Linkit on merkitty kirkkaan sinisellä tekstillä.

1. Valitse  käsityökalu.
2. Osoita sillä linkkikohtaa, jolloin käsi muuttuu osoittavaksi sormeksi . Kädessä on w-merkki, jos linkki on yhteydessä Internetiin. Klikkaa linkkiä.

Artikkelin lukeminen:

Toiminto suurentaa artikkelin näyttöön ja juokсутtaa sen näytöllä alusta loppuun.

1. Valitse  käsityökalu. Klikkaa artikkelin sitä kohtaa, mistä tahdot aloittaa lukemisen. Vaihtoehtoisesti voit painaa ctrl (Windows) tai Option (Mac) -painiketta näppäimistössä ja klikata mistä tahansa kohdasta artikkelia, jolloin toiminto suurentaa artikkelin näytölle alusta lähtien.
2. Siirtyäksesi eteenpäin artikkelissa paina Return-näppäintä tai klikkaa artikkelia.
3. Siirtyäksesi taaksepäin artikkelissa paina Shift-Return tai Shift ja klikkaa artikkelia
4. Päästäksesi takaisin artikkelin alkuun paina ctrl (Windows) tai Option (Mac) -painiketta ja klikkaa.
5. Saadaksesi taas koko sivun näytölle paina Näytä koko sivu -kohdasta sisällysluettelosta.

Hakutoiminto:

Hakutoiminnolla voit etsiä mitä tahansa sanaa tai ilmaisua dokumentista.

1. Klikkaa hakutoiminto.
2. Kirjoita etsimäsi sana tai ilmaisu ruutuun.
3. Klikkaa find.

Toiminto hakee ensin dokumentin aukiolevasta kohdasta lähtien ensimmäisen etsimäsi termin. Klikkaamalla Etsi seuraava -kohdasta sisällysluettelosta toiminto siirtyy seuraaviin ko. termin esiintymiskohtiin.

Kursorit eri toimintojen kohdalla:

 Käsityökalu

 Artikkelin

 Linkki

 www-linkki