

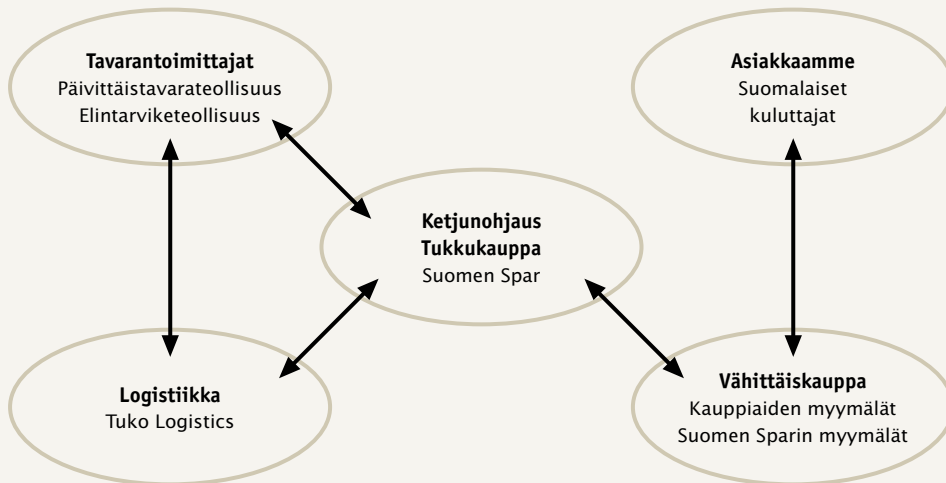


SPAR 

VUOSIKERTOMUS 2001

Liiketoimintaa ohjaavat periaatteet

Sparin tapa toimia



Sparin visio

Haluamme olla Suomen asiakassuuntautunein päivittäistavara-ryhmä, jolla on 20 prosentin markkinaosuus.

Sparin missio

Tehtävämme on tarjota suomalaisille kuluttajille päivittäistavaroita heidän haluamallaan tavalla.

Sparin strategiset menestystekijät

Kattava myymäläverkosto

- Uusperustanta
- Liittoutumat
- Tasapainoinen rahoitus

Asiakassuuntautuneet ja selkeät konseptit

- Konseptien kehittäminen
- Asiakastuntemus
- Paikallisuus ohjaa valikoimatyötä
- Sitoutunut ja osaava henkilöstö

Tehokas toiminta

- Tilankäytön tehokkuus
- Työnjaon selkeys
- Henkilöstön tehokkuus
- Toimivat ohjausjärjestelmät
- Verkostoituminen

Vahva Spar-merkki

- Hyvät Spar-tuotteet
- Positiivinen mielikuva
- Sitoutunut henkilökunta

Spar lyhyesti

Suomen Sparin tavoitteena on palvella suomalaisia päivittäistavarakaupan asiakkaita heidän haluamallaan tavalla. Kauppiasasiakkaitaan Suomen Spar palvelee päivittäistavaroiden tukkukauppiaana, liiketilojen vuokraajana sekä kehittämällä päivittäistavarakaupan ketjukonsepteja, Spar-ryhmän myymäläverkostoa, Spar-myymlöiden valikoimia ja markkinointia sekä koordinoimalla Spar-ryhmän ostotoimintoja ja yhteistoimintaa. Spar ryhmään kuuluu 304 vähittäismyymälää (31.12.2001), joista 77 on Suomen Sparin omistuksessa.

Suomen Spar Oyj muodostettiin vuoden 1997 aikana, jolloin Sentra Oyj osti Kesko Oyj:ltä Suomen Spar Oy:n. Suomen Spar Oy fuusioitiin Sentra Oyj:hin vuoden 1998 alusta. Samalla Sentra Oyj muutti nimensä Suomen Spar Oyj:ksi. Syntyi nykymuotoinen, valtakunnallisesti toimiva, päivittäistavaroiden tukku- ja vähittäiskauppaa harjoittava Suomen Spar.

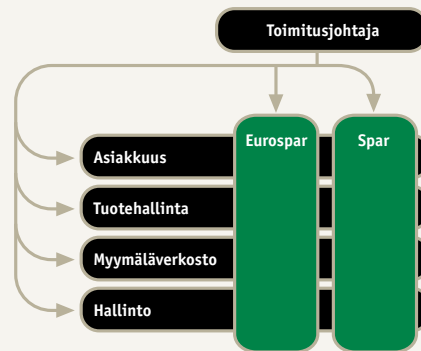
Suomen Spar on ruotsalaisen, Tukholman pörssin A-listalla noteerattavan Axfood AB:n tytäryhtiö. Suomen Sparin osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla. Osakkeet jakaantuvat kahteen, äänimäärältään erilaiseen osakesarjaan. Yhtiöllä on kaikkiaan 208 osakkeenomistajaa.

Suomen Sparin toimintamalli

Suomen Sparin toiminnan rakenne uudistettiin vuonna 2001. Aikaisemmat viisi myymäläketjua yhdistettiin kahdeksi valtakunnalliseksi ketjuksi:

Spar ja Eurospar. Uusi organisaatio muodostuu kahdesta liiketoimintayksiköstä ja niitä palvelevista tukiyksiköistä: Asiakkuus (markkinointi ja viestintä), Tuotehallinta (ostot ja tilahallinta), Myymäläverkosto (uusperustanta ja myymäläverkoston ylläpito) ja Hallinto.

Uusi toimintamalli vahvistaa Spar-merkkiä ja Spar-ketjujen kilpailukykyä, sillä se on mahdollistanut päällekkäisyyksien purkamisen, toimintojen yhtenäistämisen ja resurssien aiempaa tarkemman kohdentamisen.



Avainluvut	2001	2000	1999
Suomen Spar -konserni			
Liikevaihto, milj. €	614,2	608,4	614,4
Liikevoitto, milj. €	3,4	-3,9	1,6
Investoinnit, milj. €	6,8	15,9	14,8
Henkilöstökulut, milj. €	25,8	27,3	25,2
Tulos rahoituserien jälkeen, milj. €	2,8	-4,4	1,5
Tulos/osake, €	1,56	-2,93	0,50
Omavaraisuusaste, %	30,0	27,0	27,8
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI, %	7,6	-4,9	3,8
Oman pääoman tuotto, ROE, %	5,1	-9,9	1,7
Oma pääoma/osake, €	31,37	29,81	29,60
Henkilöstö keskimäärin	876	968	929

Sparin arvot

Vastuullisuus

Toimimme rehellisesti, hyvää moraalialia noudattaen. Kannamme vastuuta asiakkaidemme terveydestä ja ympäristön hyvinvoinnista. Tavoittelemme korkeaa laatua toimintamme kaikilla tasoilla.

Halu uusiutua

Suhtaudumme ennakkoluulottomasti muutoksiin, opimme joka päivä työssämme ja kehitämme toimintaa luovasti. Uskallamme kyseenalaistaa vanhat toimintamallit ja ideoida uusia vaihtoehtoja entisten tilalle.

Asiakaskeskeisyys

Tuntemme asiakkaidemme toiveet. Haluamme täyttää erilaiset odotukset asiakkaidemme tarpeita arvostaen.

Yksinkertaisuus

Toimintamme on selkeää ja tehokasta. Vältämme päällekkäisyyttä ja monimutkaisuutta sekä työnjaossa että tehtävien toteutuksessa.

Yhdessä tekeminen

Työskentelemme tiimeinä avoimessa ilmapiirissä. Osaamme kuunnella ja arvostaa muiden mielipiteitä. Otamme mukaan kaikki sidosryhmät ja sitoudumme yhteisiin tavoitteisiin.

Lisäarvon tuottaminen kaikille

Asiakkaamme hyötyvät laadukkaasta toiminnastamme. Tehokkuus ja kannattavuus tuottavat lisäarvoa kauppiaillemme ja omistajillemme. Yhteistyön kehittäminen vahvistaa tavarantoimittajiemme ja muiden kumppaneidemme sitoutumista. Hyvä työilmapiiri ja koulutautumismahdollisuudet innostavat henkilöstöämme yhteisten tavoitteiden toteuttamiseen.

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus	4	
Eurospar-ketju	7	
Spar-ketju	8	
Kansainvälinen Spar	10	
Tapahtumia vuonna 2001	11	
Osa pohjoismaista Axfoodia	12	
	14	Hallituksen toimintakertomus
	17	Tuloslaskelma
	18	Tase
	20	Rahoituslaskelma
	22	Tilinpäätöksen liitetiedot
	31	Hallituksen voitonjakoehdotus
	31	Tilintarkastuskertomus
	32	Osakkeet ja osakkeenomistajat
	35	Osakekohtaiset tunnusluvut
	36	Viiden vuoden kehitys
Corporate Governance	37	
Hallitus	38	
Johtoryhmä	38	
Tietoja osakkeenomistajille	39	

Toimitusjohtajan katsaus

Suomen Spar -konsernin tulos parani merkittävästi ja liikevaihto kasvoi vuonna 2001 huolimatta myymälöiden lukumäärän pienenemisestä kahdella-kymmenellä. Tilikauden liikevoitto oli 7,3 miljoonaa euroa parempi kuin vuonna 2000. Liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa 0,9 prosenttia vuoteen 2000 verrattuna. Tilikauden tulos oli 1,8 (1,2) ja liikevoitto 3,4 (-3,9) miljoonaa euroa. Liikevaihto oli 614,2 (608,4) miljoonaa euroa. Tilikauden päättyessä omavaraisuusaste oli 30,0 (27,0) prosenttia.

Vuosi 2001 oli Suomen Sparille rakenteellisen muutoksen ja sopeutumisen aikaa. Maaliskuussa siirryimme vanhasta viiden ketjun organisaatiosta uuteen kahden ketjun malliin. Suomen Sparin vuosi sitten uusitun strategian mukainen toimintamalli otettiin käyttöön organisaation kaikilla tasoilla. Tähän mennessä saavutetut tulokset osoittavat, että olemme onnistuneet uudistuksen suunnittelussa ja käynnistyksessä. Koko laajuudessaan uuden toimintamallin hyödyt, selkeä työnjako, työskentelytapojen yksinkertaistaminen, ketjutoiminnan tehostaminen ja yhteistyön tiivistyminen, ovat nähtävissä vuonna 2002.

Syksyllä käynnistimme mittavan "Spar osaa ja kehittyy" -henkilöstöstrategian kehittämisohjelman. Työ jatkuu vuoden 2002 aikana henkilöstön osaamiskartoituksella sekä kehityskeskustelujen käynnistämällä myös myymälöissä.

Päivittäistavarakaupalla hyvä myynnin kehitys

Vuonna 2001 päivittäistavarakaupan myynti kehittyi Suomessa hyvin. Suotuisan kehityksen taustalla on sunnuntaiaukiolon sallimisesta seurannut pienten, alle 400 m², ruokakauppojen parantunut kilpailukyky ja hyvä myynnin kehitys.

Suomen Sparin kehitys noudatti samaa trendiä kuin valtakunnassa keskimäärin. Suuryksiköt jatkoivat voittokulkuaan, mutta myös pienet myymälät vahvistivat asemiaan. Eurospar kasvatti myyntiään 34,9 % ja pienemmät Spar- ja Rabatti-myymälät 5,7 % edelliseen vuoteen verrattuna.

Yhtiön omien Spar-ketjuun kuuluvien myymälöiden vähittäismyynnin kasvu oli 8,1 %, vaikka myymälöiden määrä väheni vuoden aikana 87:sta 77:ään. Spar-ryhmässä myymälöiden määrä väheni 20:lla (324 -> 304 kpl), mutta myynti kasvoi 2,1 %. Spar-ketjun myymälät, niin kauppiasvetoiset kuin yhtiön omat, ovat onnistuneet parantamaan myymäläkohtaista myyntiään ja tehostamaan toimintaansa strategiamme mukaisesti.

Vuoden 2001 tulos ylitti tavoitteet

Vuoden 2000 tilikauden tulos, -3,9 miljoonaa euroa, vaihtui 2,8 miljoonan euron liikevoitoksi vuonna 2001. Parannus tuli kasvaneen myynnin ja myyntikatteen sekä kustannusten sopeuttamisen kautta. Yksikkökohtaista kannattavuuden seuranta on tehostettu ja reagointia kannattavuuden muutoksiin tullaan edelleen nopeuttamaan. Seurantajärjestelmämme perustuivat vuoden 2001 loppuun asti viiteen ketjuun. Toimintojen uudelleenjärjestelystä huolimatta kaikki ketjut paransivat tulostaan.

Asiakassuuntautuneisuus ohjaa konseptikehitystä

Ilmeen yhtenäistäminen Spar-ketjun myymälöissä aloitettiin Rabatti-myymälöistä syksyllä 2001. Vuoden lopussa oli muutettu 16 myymälää. Loput yhtiön omistuksessa olevat Rabatit muutetaan kevään 2002 aikana. Uusi konsepti on parantanut myymälöiden toimintaa kaikilla keskeisillä mittareilla mitattuna. Vuonna 2002 jatkamme Eurospar-konseptin ja Spar-ketjun isompien myymälöiden konseptien kehitystyötä asiakassuuntautuneisuutta ja selkeyttä korostavan strategiamme mukaisesti.

Lunastustarjous

Suomen Spar Oyj:n emoyhtiö, Axfood AB, teki syksyllä julkisen ostotarjouksen niistä Suomen Sparin K- ja A-sarjan osakkeista, jotka eivät vielä olleet sen omistuksessa. Omistuksen lisäämisen taustalla oli tavoite tiivistää Axfoodin ja Suomen Sparin yhteistyötä hallinnossa ja ostotoiminnassa sekä yhdenmukaistaa yhtiöiden käytössä olevia järjestelmiä. Osa osakkeenomistajista käytti lunastustarjousta hyväkseen, ja vuoden lopussa Axfood AB:n osuus Suomen Sparin äänivallasta oli 75,25 %.

Onnistuneesti euroon

Siirtyminen käteisen euron käyttöön vuoden 2002 alusta oli kaupan alalla suuri ponnistus, joka vaati merkittävän työpanoksen henkilöstöltä ja aiheutti huomattavia kuluja. Suomen Spar, kuten koko kaupan ala, selvisivät operaatiosta odotuksiakin paremmin.

Vuosi 2002

Vuoden 2002 päällimmäinen haaste kaupan alalla on jatkaa hyvää myynnin kehittämistä yleisen talouden epävarmassa ja selkiytymättömässä tilanteessa. Vahvasti tuloaan tehnyt taantuma ei toteutunut ennustetulla tavalla,



ja kuluttajatkin ovat säilyttäneet optimisminsa. Toisaalta työttömyys ei ole vähentynyt toivotulla tavalla. Päivittäistavarakauppa on valmistautunut reagoimaan omilla ratkaisullaan Suomen markkinoille tulevien uusien kilpailijoiden toimintatapoihin ja hinnoittelumalleihin.

Uskomme, että käynnistämiemme toimenpiteiden ansiosta positiivinen kehitys jatkuu Suomen Sparissa vuonna 2002.

Haluan kiittää Suomen Sparin henkilökuntaa vuodesta 2001. Koko henkilökunta on osoittanut joustamiskykyä ja suoriutunut ansiokkaasti organisaatioon ja toimenkuviin hyvin nopealla aikataululla tehdyistä muutoksista. Työ jatkuu vuonna 2002, määrätietoisesti ja osaavasti.

Pekka Kosonen

toimitusjohtaja

PÄIKKÄPÄIVÄN NAKKIKEITTO

5 PERUNAA (KUNTA LAJKE) 1 VARSISELLERIN VAASSI
1 PASTERNAKKA 300g NAKKEJA
2 PORKKANAA 1 L VETTÄ
1 SIPULI 2 LHA- TAI KASVISLEMI-
1 KPL ÖLJYÄ KUUTIOITA
PALA PURJOA ROUHITTUA MUSTAIPPURIA
HIENONNETTUA PERSILJAA

KUORI JUUREKSET. LEIKKAA PORKKANAT JA PASTERNAKKA HIEHAN TIENEMMIKSI KUUTIOIKSI TAI LOIKKOIKSI KUIN TERUNA. HIENONNA SIPULI. KUUMENNA ÖLJY KATTILASSA JA LISÄÄ SIPULI JA JUUREKSET. KUULLOTA HIETI. LISÄÄ KUUMA VESI JA LIEMIKUUTIOT. KUUMENNA KIEHUVAKSI JA KAITÄ KUUNES PERUNAT OVAT LÄHES KYPSIÄ. TERUNOIDEN KYPSESSÄ HALKAISE, PESE JA LEIKKAA PALA PURJOA SUIKALEIKSI. VUOPAI MYÖS VAASSI-SEWERI SEKÄ NAKIT. RUSKISTA NAKIT TAISTIN-PAANNULLA HALUTESSA. LISÄÄ LOPUT RAAKA-AIHAT KETTUON TERUNOIDEN OHESSA LÄHES KYPSIÄ JA ANNA KIEHAHTAA. LISÄÄ VIIMEISENÄ HIENONNETTUA PERSILJAA. TARJOA KEITON KANISA PUS-LEIPÄÄ.

Eurospar-ketju

Eurospar on Suomen Sparin omistama päivittäistavaraketju. Eurospar-myyvälät ovat myyntipinta-alaltaan 1 300–2 100 neliön suuryksiköitä. Ketjuun kuului vuoden 2001 lopussa yksitoista myymälää, jotka sijaitsevat Espoossa (2), Vantaalla (2), Riihimäellä, Lahdessa, Hollolassa, Ylivieskassa, Kempeleessä, Kemissä ja Rovaniemellä. Vuoden 2001 aikana ei avattu uusia toimipisteitä.

Eurospar-ketjun liikeideana on olla paikkakunnan edullisin päivittäistavarakauppa ja tarjota puitteet vaivattomalle, mukavalle ja nopealle ostoskäynnille. Näiden asiakaslupausten toteutumista seurataan säännöllisillä asiakas- ja hintakoritutkimuksilla.

Jokainen Eurospar on omalla vaikutusalueellaan merkittävä suurmyymälä ja suosittu vaihtoehto hypermarketeille. Eurospar-ketjun vähittäismyynti kasvoi 34,9 % vuonna 2001. Hyvään myynnin kehitykseen vaikutti osaltaan myös vuoden 2000 aikana uudistunut ja kasvanut myymäläverkosto.

Kustannustehokas toimintatapa

Eurosparin kannattavuus perustuu kustannustehokkuuteen, joka takaa jatkuvasti kilpailukykyisen hinnoittelun. Jokainen yksikkö tuntee oman alueensa kilpailutilanteen ja asiakaskunnan ja vastaa omassa kilpailutilanteessaan aktiivisesti markkinoinnista ja hinnoittelusta.

Myyntikatekertymän parantamiseksi tehdyt toimenpiteet sekä kustannustehokkuuden parantaminen aktiivisen kustannusvertailun ja tehokkaan henkilöstösuunnittelun kautta aikaansaivat selkeän tulosparannuksen ja nostivat ketjun tuloksen positiiviseksi. Ketjussa toteutetaan systemaattista raportointi- ja analysointikäytäntöä.

Ketjun kehittäminen

Eurospar-ketjun organisaatiota uudistettiin ja kevennettiin vastaamaan Suomen Sparin uutta

organisaatiomallia. Myös Eurospar-ketjun konseptia ja liikeideaa on päivitetty Suomen Sparin uutta organisaatiota sekä muuttuvaa kilpailutilannetta silmälläpitäen.

Konsepti- ja liikeideapäivityksessä on määritelty selvät tavoitteet ja toimenpiteet keskitetyn valikoiman ja tilanhallinnan toteuttamiseksi. Konseptiohjekirjan päivittämistä jatketaan alkuvuonna 2002.

Loppukesästä toteutetun henkilökunnan työilmapiiritutkimuksen tulokset on käyty läpi toimipaikoilla, ja sen pohjalta on asetettu tavoitteet hyvän työilmapiirin parantamiseksi entisestään. Eurosparilaiset ovat myös antaneet oman, merkittävän panoksensa Suomen Sparin henkilöstöstrategian kehittämistyöhön.

Eurosparilaisten kesken vallitsee hyvä tekemisen meininki ja vahva halu toteuttaa asetetut tavoitteet. Myymälöissä tehdään jatkuvasti työtä houkuttelevan myymälämiljöön ja tuotteiden laatukuvan ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi samalla kun huolehditaan hintajohtajuuden säilyttämisestä ja asioinnin helppouden toteutumisesta.

Aktiivinen nykyisen ja tulevan kilpailutilanteen seuraaminen ja siihen reagoiminen luo edellytykset Eurosparin menestymiselle myös vuonna 2002.

Ketjun laajentamiseksi etsitään aktiivisesti uusia kokoluokaltaan 1 500–2 300 myyntineliön myymäläkiinteistöjä.

Spar-ketju

Maaliskuun 1. päivänä 2001 perustettu Spar-ketju muodostui vuonna 2001 neljästä eri yksiköstä: Superspar, Spar Market, Spar Express ja Rabatti. Ketjun ohjauksessa on maaliskuusta alkaen toimittu yhden ketjun mallia noudattaen, vaikka seurantajärjestelmissä säilyi jako neljään tulosyksikköön aina vuoden 2001 loppuun. Myymälöiden muuttaminen Spar-nimen alle aloitettiin Rabatteista syksyllä 2001. Vuoden 2002 aikana myös Superspar-, Spar Market- ja Spar Express -markkinointinimet poistuvat käytöstä.

Spar Marketteja oli vuoden alussa 228 ja vuoden lopussa 213, joista omia 26. Edellisvuoteen verrattuna Spar Markettien myynti laski 4,3 %. Superspareja oli vuoden alussa 47 ja lopussa 45, joista yhtiön omistuksessa oli 11. Myynti kasvoi edellisvuoteen verrattuna 2,1 %. Rabatteja oli vuoden alussa 35 ja lopussa 33, joista omia 27. Rabattien luvuissa ovat vertailukelpoisuuden vuoksi mukana myös jo Spareiksi muutetut. Edellisvuoteen verrattuna Rabattien myynti kasvoi 5,7 %.

Spar Expressien myynti väheni 9,4 % ja myymälämäärä pieneni kolmesta kahteen. Negatiivisen kehityksen taustalla on kauppojen vapaaman sunnuntaiaukiolon aiheuttama kioskikaupan valtakunnallinen väheneminen ja uudesta lainsäädännöstä johtuva kioskimaisten myymälöiden heikentynyt kilpailukyky.

Päivittäistavaroita kuluttajien haluamalla tavalla

Spar-myymäkonseptien kehittäminen aloitettiin pienistä myymälöistä, ja uusi konsepti on ensimmäiseksi otettu käyttöön muutettaessa Rabatteja Spareiksi. Tila- ja valikoimahallinnan kehittämisellä on ollut keskeinen asema konseptin kehitystyössä.

Syksyllä aloitettua Rabatti-myymäkonseptien muuttamista jatketaan kevään 2002 aikana. Kokemukset jo muutetuista myymälöistä ovat olleet hyviä, ja tehtyjen muutosten vaikutukset yksiköiden toimintaan ovat olleet oikeansuuntaisia. Vuonna 2002 konseptikehitystyötä jatketaan isommissa myymälöissä.

Konseptikehityksen haasteena on ennakoita kuluttajien yhä nopeammin muuttuvia maku- ja kulutustottumuksia. Olemme valinneet missioksemme tarjota suomalaisille kuluttajille päivittäistavaroita heidän haluamallaan tavalla. Tämä tavoite ohjaa myös myymäläkonseptiemme kehittämistä.

Spar-ketjussa panostetaan laadun kehittämiseen ja koulutukseen. Henkilöstön osaaminen on jatkossakin tärkeä painopistealue. Ketjun sisälle perustettu laadun kehittämisen yksikkö tarjoaa runsaasti mahdollisuuksia oman osaamisen ylläpitämiseen ja kasvattamiseen kaikille Spar-ryhmässä työskenteleville.

Koko arvoketju hallinnassa

Spar-ketjuun kuuluu sekä kauppiasmyymälöitä että Suomen Sparin omistuksessa olevia myymälöitä. Riittävä määrä omia myymälöitä on ketjulle vahvuus. Se auttaa pysymään vähittäiskaupan kehityksessä tehokkaasti mukana ja antaa mahdollisuuden pilotointeihin. Suomen Sparin omien myymälöiden myynnin kehitys oli vuonna 2001 8,1 %, vaikka myymälöiden lukumäärä väheni vuoden aikana 87:sta 77:ään.

Spar-ketjun kehittämisessä tavoitteena on keskittää ne asiat, joiden keskittämisellä saavutetaan selkeitä hyötyjä. Tällaisia ovat esimerkiksi tuotevalikoima ja hinnoittelu sekä prosessien yhdenmukaistaminen. Myymälöissä henkilökunta keskittyy palveluun ja konseptin sopeuttamiseen paikkakuntaakohtaisen asiakasrakenteen ja kilpailutilanteen mukaisesti.

Itäisten maiden superwok (kolmelle)

200g munanuudeleita
400g marinoituja porsaan-
lihasuikaleita
4rkl rypsiöljyä
½ jalapenopaprika
hienonnettuna

3 valkospulvin kynnä
hienonnettuna
50g pakaste-wok-vinonetta
2dl kookosmaitta
Suolaa
(kookoshiutaleita)

Keitä nuudelit ja jähdytä ne kylmällä vedellä.
Paista wokpannussa lihasuikaleita öljyssä, lisää
hienonnettu jalapeno ja valkosipuli. Lisää wok-
vinonetta ja jatka paistamista. Kunnes liha
on kypsää. Lisää lopuksi vorkkua munanuudelit
ja kookosmaitto ja kuumenna kaikki ainekset.
Tarkista maku. (Riipotele halutessasi ruoan
pinnalle ruskistettuja kookoshiutaleita.)

Kansainvälinen Spar

Spar on yksi maailman tunnetuimmista päivittäistavarakaupan merkeistä ja maailman laajin itsenäisten kauppiaiden yhteenliittymä. Spar-kaupan asiakas voi matkustaessaan pysyä uskollisena tutulle Spar-merkille jo 30 maassa. Sparin myymälät palvelevat joka päivä yli 8 miljoonaa asiakasta eri puolilla maailmaa – pienestä sveitsiläisestä alppikylästä aina Osakan keskustan tungokseen.

Sparin juuret ulottuvat Hollantiin ja vuoteen 1932. Vielä tänäkin päivänä, 70 vuotta myöhemmin, tukkukauppias Adriaan van Wellin ajatukset verkostoitumisesta ja kumppanuudesta ovat yhtä ajankohtaisia kuin silloin.

Kun tukkukauppias kutsui vähittäismyyntiä harjoittavat asiakkaansa yhteistyöhön yhteisen tunnuksen alle, tavoitteena oli sellaisten volyyymi-, synergia- ja hintaetujen hyödyntäminen, joita jokaisen erikseen olisi ollut mahdotonta saavuttaa. Hän puhui osapuolten osaamisen yhdistämisestä yhteiseksi voimaksi ja korosti kaikkien osapuolten hyötyvän yksimielisestä yhteistyöstä.

Kuusi on vakauden ja vaurauden symboli

Visionsa, missionsa, arvojensa ja strategiansa symboliksi Adriaan van Well valitsi vaurautta ja vakautta symboloivan kuusen, joka edelleenkin näkyy Sparin liikemerkissä ja eri ketjujen logoissa sekä kuvana että sanana. Flaamin kielen sana De Spar tarkoittaa kuusipuuta.

Spar Suomessa jo 40 vuotta

Suomen Spar Oyj (1997) ja sitä edeltäneet T-ryhmään kuuluneet yhtiöt ovat olleet mukana kansainvälisessä Spar-yhteistyössä 1960-luvulta lähtien. Nykyisessä muodossaan Spar on maamme ruokakauppojen joukossa kuitenkin vielä tuore haastaja.

Monipuolista yhteistyötä

Kansainvälistä Spar-yhteistyötä tehdään mm. ostotoiminnan, tuotekehityksen, markkinoinnin, logistiikan ja konseptisuunnittelun alueilla. Yhteistä maailman kaikille Spar-kaupoille on oma Spar-tuoteperhe, joka tarjoaa kaupalle tehokkaan keinon erottua kilpailijoistaan sekä kuluttajalle hyvän hinta-laatusuhteen.

Spar-verkosto ulottuu Euroopasta Japaniin, Etelä-Afrikkaan, Argentiinaan ja Australiaan. Oikeuden Spar-merkin käyttöön omistaa Amsterdamissa sijaitseva Internationale Spar Centrale B.V., jonka osakas myös Suomen Spar on.

Tapahtumia vuonna 2001

Tammikuu

Alle 400 m²:n päivittäistavaramyymälöiden aukiolo sunnuntaisin ympäri vuoden sallitaan. Tähän ryhmään kuuluvat Suomen Sparin omat myymälät ottivat laajennetun aukiolon asteittain käyttöön tammi-helmikuun aikana.

Maaliskuu

Suomen Sparin uusi organisaatio otettiin käyttöön. Liiketoiminta keskitettiin kahteen myymäläketjuun, Spariin ja Eurospariin, ja tukitoiminnot ryhmiteltiin neljään tukiyksikköön, jotka ovat Asiakkuus, Tuotehallinta, Verkosto ja Hallinto.

Toukokuu

Vuoden 2000 Spar-kauppiaksi valittiin Marja Inkilä ja Heli Kellaranta Savitaipaleelta.

Heinäkuu

Kaksi uutta Spar-myymälää aloitti toimintansa Tyrnävällä ja Ylikiimingissä.

Elokuu

Suomen Spar Oyj:n osakkeet, joita ei oltu vaihdettu arvo-osuuksiksi myytiin niiden omistajien lukuun 21.-30.8.2001. Näiden osakkeiden

omistaja tai muu oikeudenhaltija on oikeutettu osakkeitaan vastaavaan osuuteen osakkeiden myyntitulosta. Vaatimus varoista tulee esittää Etelä-Suomen lääninhallitukselle.

Syyskuu

Ensimmäiset kolme Rabatista Spariksi muutettua myymälää avasivat ovensa Kannelmäessä, Espoon Lansassa ja Pohjois-Haagassa.

Lokakuu

Axfood AB aloitti lunastustarjouksen Suomen Sparin loppujen osakkeiden lunastamisesta.

Uusi Spar-myymälä aloitti toimintansa Yttermarkissa.

Kuusi Rabatista Spariksi muutettua myymälää avattiin Vantaalla ja Helsingissä.

Marraskuu

Lunastustarjouksen päätyttyä Axfoodin osuus Suomen Sparin äänimäärästä oli 75,25 %.

Seuraavat kuusi Rabatti-myymälää puettiin Sparin väreihin.

Joulukuu

Uusi Spar-myymälä aloitti toimintansa Koskenkorvalla.



Osa pohjoismaista Axfoodia

Suomen Spar Oyj:n pääomistaja Axfood AB on yksi Pohjoismaiden suurimpia pörssiyhtiöitä päivittäistavarakaupan alalla.

Axfood muodostettiin vuosina 1999 ja 2000 yhdistämällä ruotsalaiset Hemköp, D&D Dagligvaror, Spar Sverige ja Spar Inn Snabbgross sekä Suomen Spar.

Axfoodin toiminta-ajatuksena on luoda ja kehittää menestyviä ruokakaupan ketjuja ja harjoittaa niissä päivittäistavara-kauppaa joko omana tai franchisetointana. Axfood haluaa olla haastaja pohjoismaisilla päivittäistavaramarkkinoilla tarjoamalla kuluttajille selkeitä ja ainutlaatuisia vaihtoehtoja.

Hemköp ja Willys sekä vuoden 2002 alussa aloittava Willys Hemma ovat Axfood-konsernin kokonaan omistamia vähittäiskauppaketjuja. Itsenäisten kauppiaiden kanssa Axfood tekee yhteistyötä franchise-pohjalta Spar- ja Tempomymäläketjuissa. Vivo Stockholm, jonka toiminnasta vastaa kauppiaasyhdistys, on Axfoodin tukkuasiakas. Vivo-tavaramerkin omistaa Axfood.

Vahva asema Pohjoismaissa

Axfoodin lähivuosien tavoitteena on saavuttaa vahva asema kaikissa Pohjoismaissa tarjoamalla pohjoismaisille ruokakaupan markkinoille kiinnostava ja kilpailukykyinen vaihtoehto. Axfoodin vahvuuksia ovat selkeät ja erottuvat konseptit, suuriin volyymeihin perustuvat osto- ja logistiikkatoiminnot, joustavat ja tehokkaat toimintamallit sekä modernit toiminnanohjausjärjestelmät. Myös voimakas satsaus omiin tuotemerkkeihin kuuluu Axfoodin strategiaan.

Axfoodilla on Ruotsissa noin 700 vähittäismyymälää, joista 250 on joko kokonaan tai osittain yhtiön omistuksessa. Axfoodin markkinaosuus on Ruotsissa noin 20 %, ja yhtiön tavoitteena on saavuttaa yhtä vahva asema myös naapurimaissa. Axfoodin suurin yksittäinen omistaja on Axel Johnson AB, jolla on noin 45 % osakkeista.

Vuonna 2001 Axfoodin liikevaihto oli 32 428 MSEK (30 230) ja liiketulos 653 MSEK (112). Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 8 514 (8 146) henkilöä.

Marpasa suppyläty

2 nkt valmista taikinalaippo
400 g punaherukkaa
300 g mustaherukkaa
850 g vadelmaa
50 g sokeria
4 nkt maustainkruunut

Karrikkeen sanyjööllä tai sanyjökarkilla

Sulata taikinalaipyt yhteen mukaan kauli toinen
kyy pöörään pohjaksi vortteluun pyöriään vutkaan
leikitä se reilusti yle reuogen rivit herukat kutustaan
reikistä kaikki marjat sokeri ja maustainkruunut
Kauli toinen taikinalaippo silykään kannuksi päli
sokkin n 2 cm sovan reuogen sillopuukille lymäsi
korminpailla levyt ylitien. Tee pöörököön lymäsi
välteen ja lauta taikinaa vuorelilleen yle ja alas
Paisa 220 astina n 40 min tai kunnus pöörään
kannu on kullaneurkea. Tarpes lämpymäni
Karrikkeena maostuu sanyjati pöörömyyl jättelei
tai vaalidoleille Osmu Vanilla



Hallituksen toimintakertomus

Toimintaympäristö

Spar-ryhmän rakenneuudistus aloitettiin maaliskuussa. Toiminta keskitetään kahteen valtakunnalliseen ketjuun, joka ovat Spar ja Eurospar, aikaisemman viiden ketjun sijasta. Myymälämuutokset ovat alkaneet kesällä 2001. Vuoden loppuun mennessä 16 Rabatti-myymlää oli muutettu Spareiksi.

Suomen Spar Oyj on ruotsalaisen päivittäistavarayhtiö Axfood AB:n (publ.) tytäryhtiö. Axfood teki 1.10.2001 lunastustarjouksen loppujen osakkeiden lunastamisesta. Lunastustarjous päättyi 1.11.2001. Vuoden aikana Axfoodin omistusosuus nousi 29,2 %. Emoyhtiön hallussa 31.12.2001 oli 75,2 % Suomen Spar Oyj:n osakkeiden äänimäärästä ja 69,3 % osakepääomasta. Tukholman pörssin A-listalla noteerattava Axfood AB on yksi Pohjoismaiden suurimmista päivittäistavarayhtiöistä, jonka osuus Ruotsin päivittäistavaramarkkinoista on noin 20 %.

Suomen Spar Oyj palvelee Spar-merkin alla toimivia vähittäiskauppoja päivittäistavaroiden tukkukauppiaana, liikeilojen vuokraajana sekä markkinointi-, kiinteistö- ja muiden tukipalveluiden tuottajana sekä harjoittaa päivittäistavaroiden vähittäiskauppaa. Spar-ryhmän kaupoista 3/4 on itsenäisten kauppiasyrittäjien ja 1/4 Suomen Sparin omistuksessa. Yhtiön materiaalitoiminnoista vastaa logistiikkayhtiö Tuko Logistics Oy, mistä Suomen Spar Oyj omistaa 35 %.

Tilikauden päättyessä Spar-ryhmän myymäläketjuissa oli 11 Eurospar-myymlää (31.12.2000: 11) ja 293 (313) Spar-ketjuun kuuluvaa myymälää eli yhteensä 304 myymälää (324). Näistä Suomen Sparin myymälöitä oli 77 (87). Spar-ryhmän aiemman ketjurakenteen mukaisia, markkinointiniminä vähitellen poistuvia Spar-ketjunimiä ovat Spar Market, Superspar, Spar Express ja Rabatti.

Spar on kansainvälinen ruokakaupan merkki, joka näkyy noin 17 000 myymälässä ja 30 maassa. Vuonna 2000 Sparin markkinaosuus Suomessa oli 9,1 %. Suomen Spar Oyj on osakkaana yhteistoimintaa ohjaavassa Internationale SPAR Centrale B.V.:ssä.

Konsernin liikevaihto ja Spar-ryhmän myynti

Konsernin liikevaihto tilikaudella oli 614,2 miljoonaa euroa (608,4 miljoonaa euroa tilikaudella 2000).

Koko Spar-ryhmän vähittäismyynti tilikaudella oli 910,9 miljoonaa euroa, mikä on 2,1 prosenttia enemmän kuin vuonna

2000. Suomen Sparin omien myymälöiden vertailukelpoisen vähittäismyyntin lisäys oli 8,2 %. Eurospar-ketjun vähittäismyynti kasvoi tilikaudella 35,9 %. Uuden toimintamallin mukaisen Spar-ketjun vähittäismyynti väheni tilikaudella 1,5 % johtuen myymälämäärän pienenemisestä.

Tulos

Tilikauden liikevoitto oli 3,4 miljoonaa euroa (-3,9 miljoonaa euroa). Nettorahoituskulut olivat 0,6 (0,4) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli 2,8 (0,2) miljoonaa euroa.

Liiketuloksen parannus vuoteen 2000 verrattuna oli 7,3 miljoonaa euroa, mikä aiheutuu pääosin omien myymälöiden tuloksen paranemisesta ja tukkukaupan luottotappioiden vähenemisestä. Lopetettujen myymälöiden vastaisista vuokratuista tehtyä varausta on tilikaudella lisätty 0,8 miljoonaa euroa. Tilikauden poistot olivat 0,8 miljoonaa euroa viimevuotista suuremmat.

Konsernin tulos oli tilikaudella 1,8 (1,2) miljoonaa euroa. Välittöminä veroina on huomioitu tulosta vastaavat verot sekä laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutos. Yhtiö on vuoden 2001 lopulla saanut epäedullisen, verovuotta 1995 koskevan päätöksen. Päätökseen on haettu valituslupaa. Tilikauden osakekohtainen tulos oli 1,56 (-2,93) euroa.

Tase, rahoitus ja vastuusitoumukset

Taseen loppusumma tilikauden päättyessä oli 119,6 (126,2) miljoonaa euroa.

Pysyvät vastaavat olivat tilikauden päättyessä 66,7 (69,6) miljoonaa euroa ja vaihtuvat vastaavat 52,9 (56,6) miljoonaa euroa.

Tilikauden päättyessä pitkäaikainen vieras pääoma oli 9,3 (10,5) miljoonaa euroa ja lyhytaikainen vieras pääoma 72,0 (80,6) miljoonaa euroa. Korollinen vieras pääoma oli 16,1 (23,4) miljoonaa euroa.

Konsernin vapaa oma pääoma 31.12.2001 oli 24,5 (22,7) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 30,0 (27,0) prosenttia.

Liiketoiminnan nettorahavirta oli tilikaudella 16,2 (13,4) miljoonaa euroa. Nettomääräiset investoinnit olivat 6,0 (15,6) miljoonaa euroa. Tilikaudella pitkäaikaisia pankkilainoja on lyhennetty 1,7 miljoonaa euroa. Likvidien varojen lisäys oli

2,2 miljoonaa euroa. Likvidit varat 31.12.2001 olivat 5,7 miljoonaa euroa.

Vastuusitoumukset 31.12.2001 olivat 57,0 (60,0) miljoonaa euroa.

Vuokrausliiketoiminta perustuu lähes kolmeensataan Suomen Spar Oyj:n eri kiinteistöomistajien kanssa solmimaan vuokrasopimukseen. Merkittävin yksittäinen vuokranantaja on Vasa-Sijoituskiinteistöt Oy. Vasalta vuokrattujen liikehuoneistojen vuokra-ajat päättyvät pääosiltaan 31.1.2007. Muiden vuokrasopimusten jäljellä oleva vuokra-aika vaihtelee kohteittain. Tilikaudella liike- ja toimitiloista maksettiin vuokria yhteensä 32,2 miljoonaa euroa. Liikehuoneistojen vuokrasopimusten vuokravastuu on seuraavan viiden vuoden aikana vuositasolla keskimäärin 20,3 miljoonaa euroa. Yhteenlaskettu vuokravastuu vuoden 2001 lopussa oli 154,5 miljoonaa euroa.

Investoinnit

Tilikauden bruttoinvestointien määrä oli 6,8 (15,9) miljoonaa euroa. Investointien pääosa koostui myymäläkalustohankinnoista ja myymälä uudistuksista.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli tilikaudella kokoaikaisiksi muutettuna keskimäärin 876 henkilöä eli 92 henkilöä vähemmän kuin viime vuonna. Tilikauden päättyessä konsernin palveluksessa oli 1 112 henkilöä, kun lukumäärä vuosi sitten oli 1 206 henkilöä.

Yhtiökokoukset ja hallinto

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 2.5.2001, jolloin hallituksen jäseniksi valittiin Mats Jansson (puheenjohtaja), Risto Wartiovaara (varapuheenjohtaja), Per-Olof Bäckström, Raoul Hasselgren, Matti Linnainmaa, Lars Nilsson, Anders Nyberg ja Pekka Kosonen. Hallituksen sihteerinä on toiminut hallintojohtaja Timo Säiläkivi.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut ekonomi Pekka Kosonen.

Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevia valtuuksia osakepääoman korottamiseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainan ottamiseen.

Tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Wilhelm Holmberg.

Osakepääoman korotus ja yhtiöjärjestysmuutokset

Varsinainen yhtiökokous päätti 2.5.2001 muuttaa yhtiön osakepääoman euromääräiseksi sekä korottaa osakepääoman rahastoannilla 11 362 710 markasta 1 931 660,70 euroon 20 590,07 euron määrällisellä rahastoannilla korottamalla yhtiön osakkeiden nimellisarvo 10 markasta 1,70 euroon siten, että 6 271,73 euroa siirretään osakepääomaan ylikurssirahastosta ja 14 318,34 euroa vararahastosta. Yhtiön osakkeiden lukumäärä ei rahastoannissa muutu. Rahastoanti ei edellytä osakkeenomistajilta toimenpiteitä. Muutos on rekisteröity 2.1.2002.

Varsinainen yhtiökokous päätti lisäksi yhtiöjärjestyksen 3 ja 12 §:n muutoksista. Muutokset koskevat vähimmäis- ja enimmäispääoman ilmaisua euromääräisinä sekä kokouskutsuun liittyviä aikamäärittäjäsiä.

Axfood AB:n lunastustarjous

Syyskuun 11. päivänä 2001 Axfood AB (publ.) sopi eräiden kotimaisten ja ulkomaisten instituutioiden kanssa Suomen Sparin osakkeiden kaupoista. Kauppahinta oli 27,00 euroa osakkeelta. Tämän seurauksena Axfoodin osuus Suomen Sparin äänivallasta nousi noin 65,9 prosentista noin 69,7 prosenttiin. Koska Axfoodin osuus äänistä näin ylitti arvopaperimarkkinain 6 luvun 6 §:ssä säädetyn kahden kolmasosan rajan, Axfoodin oli tarjouduttava lunastamaan loputkin Suomen Sparin liikkeelle laskemista osakkeista ja niihin oikeuttavista arvopapereista.

Axfood tarjoutui ajalla 1.10.2001–1.11.2001 lunastamaan kaikki Suomen Spar Oyj:n K-sarjan ja A-sarjan osakkeet, jotka eivät jo olleet Axfoodin omistuksessa. Osakkeen lunastushinta oli 27,00 euroa osakkeelta sekä A-sarjan että K-sarjan osakkeiden osalta.

Axfood omisti lunastuksen päätyttyä 357 715 A-osaketta ja 429 657 K-osaketta, jolloin Axfoodin osuus Suomen Sparin osakepääomasta oli 69,3 % ja äänivallasta 75,2 %. Omistusosuudet olivat samat tilikauden päättyessä. Suomen Sparilla oli vuoden 2001 päättyessä 208 osakkeenomistajaa.

Sisäpiiriohje

Yhtiössä noudatettavat sisäpiiriohjeet on täydennetty 1.3.2000 lähtien Helsingin Pörssin hallituksen 28.10.1999 hyväksymän sisäpiiriohjeen mukaiseksi.

Osakkeiden kurssikehitys

Helsingin pörssin I-listalla vaihdettiin vuoden aikana 336 848 A-osaketta ja 48 229 K-osaketta. Vaihto oli osakkeiden kokonaismäärästä 33,9 %. Joulukuun lopussa A-osakkeen kurssi oli 28,00 euroa (19,01 euroa 31.12.2000) ja K-osakkeen 30,00 (20,40) euroa. A-osakkeiden kurssi oli kauden aikana alimmillaan 14,00 euroa ja ylimmillään 28,00 euroa. K-osakkeiden kurssi oli alimmillaan 15,06 euroa ja ylimmillään 33,00 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo oli vuoden 2001 lopussa 32,9 (22,4) miljoonaa euroa.

Siirtyminen euroon

Siirtyminen euroon sujui Suomen Sparin ja sen myymäläverkoston osalta ongelmitta.

Muutokseen valmistautumisen painopisteet olivat myymälähenkilöstön valmentamisessa, järjestelmien päivittämisessä sekä rahahuollon varmistamisessa.

Euroon siirtymisestä aiheutui muutuskuluja kaikkiaan noin 1,0 miljoonaa euroa. Lisäksi myymälöiden pullonpalautusautomaatteihin, vaakoihin ja muuhun kalustoon on jouduttu euron takia investoimaan noin 1,0 miljoonaa euroa.

Tulevaisuuden näkymät

Aiempien viiden erilaisen päivittäistavaraoppaketjun asemasta keskitytään kahteen valtakunnalliseen Spar-ketjuun. Spar Market-, Superspar-, Spar Express- ja Rabatti-ketjujen asteittaisesta yhdistämisestä syntyvä Spar on yksi maamme suurimmista päivittäistavaraketjuista sekä liikevaihdoltaan että myymälämäärältään. Sparin rinnalla toinen valtakunnallinen ketju on edullisten hintojen Eurospar. Sisäisesti Spar-ryhmä toimii tilikauden alussa täysitehoisesti uuden mallin mukaan. Vanhat ketjutunnukset poistuvat käytöstä muutosten edetessä vuoden 2002 aikana. Uudistuksen vaikutukset on koettu jo toteutuksen alkuvaiheessa positiivisiksi.

Spar-ryhmän vahvuuksia muuttuvassa kilpailutilanteessa ovat asiakassuuntautuneet toimintamallit, vahva, kansainvälinen Spar-merkki, voimakas pohjoismainen omistaja sekä kauppiaasyrittäjien osaaminen ja yhtiön oma vähittäiskaupan tuntemus.

Tuloslaskelma

Konserni (1 000 €)	1.1.–31.12.2001	1.1.–31.12.2000
Liikevaihto (1)	614 188	608 409
Materiaalit ja palvelut (2)	-553 450	-554 275
Henkilöstökulut (3)	-25 752	-27 279
Poistot	-8 647	-7 862
Liiketoiminnan muut kulut	-22 958	-22 920
Liikevoitto/-tappio	3 381	-3 927
Rahoitustuotot ja -kulut (4)	-571	-429
Tulos ennen satunnaisia eriä	2 810	-4 356
Satunnaiset erät (5)	-	4 525
Voitto ennen veroja	2 810	169
Välittömät verot (7)	-1 038	1 025
Vähemmistöosuus	0	1
Tilikauden voitto	1 772	1 195
Emoyhtiö (1 000 €)	1.1.–31.12.2001	1.1.–31.12.2000
Liikevaihto (1)	614 164	608 388
Materiaalit ja palvelut (2)	-553 965	-554 704
Henkilöstökulut (3)	-25 752	-27 279
Poistot	-7 823	-7 097
Liiketoiminnan muut kulut	-23 609	-23 159
Liikevoitto/-tappio	3 015	-3 851
Rahoitustuotot ja -kulut (4)	107	225
Tulos ennen satunnaisia eriä	3 122	-3 626
Satunnaiset erät (5)	-	4 525
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 122	899
Tilinpäätössiirrot (6)	-2 076	3 633
Välittömät verot (7)	-690	-
Tilikauden voitto	356	4 532

Tase

Konserni (1 000 €) **31.12.2001** **31.12.2000**

Vastaavaa

Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet (8)	4 689	5 205
Konserniliikearvo (9)	6 023	6 606
Aineelliset hyödykkeet (10)	43 551	45 068
Osuudet osakkuusyrietyksissä (11)	10 990	11 332
Muut sijoitukset (11)	1 429	1 438
Pysyvät vastaavat	66 682	69 649

Vaihtuvat vastaavat

Vaihto-omaisuus (12)	9 862	11 487
Pitkäaikaiset saamiset (13)	990	984
Laskennallinen verosaaminen (18)	-	36
Lyhytaikaiset saamiset (14)	36 293	40 568
Rahat ja pankkisaamiset	5 743	3 521
Vaihtuvat vastaavat	52 888	56 596
	119 570	126 245

Emoyhtiö (1 000 €) **31.12.2001** **31.12.2000**

Vastaavaa

Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet (8)	8 822	9 735
Aineelliset hyödykkeet (10)	26 295	27 178
Osuudet saman konsernin yrityksissä (11)	8 672	8 672
Muut sijoitukset (11)	15 490	15 499
Pysyvät vastaavat	59 279	61 084

Vaihtuvat vastaavat

Vaihto-omaisuus (12)	9 862	11 487
Pitkäaikaiset saamiset (13)	990	984
Lyhytaikaiset saamiset (14)	38 191	42 525
Rahat ja pankkisaamiset	5 737	3 507
Vaihtuvat vastaavat	54 780	58 503
	114 059	119 587

Konserni (1 000 €)	31.12.2001	31.12.2000
Vastattavaa		
Oma pääoma (15)		
Osakepääoma	1 911	1 911
Ylikurssirahasto	6	6
Vararahasto	9 216	9 216
Muut rahastot	11	11
Edellisten tilikausien voitto	22 730	21 535
Tilikauden voitto	1 772	1 195
Oma pääoma	35 646	33 874
Vähemmistöosuus	30	31
Pakolliset varaukset (17)	2 160	1 231
Vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka (18)	384	-
Pitkäaikainen vieras pääoma (19)	9 334	10 531
Lyhytaikainen vieras pääoma (20)	72 016	80 578
Vieras pääoma	81 734	91 109
	119 570	126 245
Emoyhtiö (1 000 €)	31.12.2001	31.12.2000
Vastattavaa		
Oma pääoma (15)		
Osakepääoma	1 911	1 911
Ylikurssirahasto	6	6
Vararahasto	9 216	9 216
Muut rahastot	11	11
Edellisten tilikausien voitto	14 369	9 837
Tilikauden voitto	356	4 532
Oma pääoma	25 869	25 513
Tilinpäätössiirtojen kertymä (16)	10 718	8 642
Pakolliset varaukset (17)	2 160	1 231
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma (19)	2 801	3 101
Lyhytaikainen vieras pääoma (20)	72 511	81 100
Vieras pääoma	75 312	84 201
	114 059	119 587

Rahoituslaskelma

Konserni (1 000 €)	2001	2000
Liiketoiminta		
Tulos ennen satunnaisia eriä	2 810	-4 356
Suunnitelman mukaiset poistot	8 647	7 862
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	1 270	391
Rahoitustuotot ja kulut	571	429
Muut oikaisut		-5
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	13 298	4 321
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys/vähennys	4 273	4 508
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	1 625	-1 427
Lyhytaikaisten velkojen lisäys/vähennys	-2 590	6 445
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	16 606	13 847
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-1 152	-1 443
Saadut osingot	5	2
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	717	1 017
Maksetut verot	-2	
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	16 174	13 423
Satunnaiset erät		4 525
Liiketoiminnan rahavirta	16 174	17 948
Investoinnit		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-6 815	-15 874
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	783	291
Muiden sijoitusten lisäys	-2	-8
Muiden sijoitusten vähennys	11	
Investointien rahavirta	-6 023	-15 591
Rahoitus		
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys/vähennys	-5 887	-5 046
Pitkäaikaisten lainojen nostot		6 725
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 736	-2 263
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	-6	719
Pitkäaikaisten velkojen lisäys/vähennys	-300	-424
Maksetut osingot		-955
Rahoituksen rahavirta	-7 929	-1 244
Rahavarojen muutos	2 222	1 113
Rahavarat 1.1.	3 521	2 408
Rahavarat 31.12.	5 743	3 521

Emoyhtiö (1 000 €)	2001	2000
Liiketoiminta		
Tulos ennen satunnaisia eriä	3 122	-3 626
Suunnitelman mukaiset poistot	7 823	7 097
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	928	-97
Rahoitustuotot ja kulut	-107	-225
Muut oikaisut		-1
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	11 766	3 148
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys/vähennys	4 332	8 164
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	1 625	-1 427
Lyhytaikaisten velkojen lisäys/vähennys	-2 616	6 736
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	15 107	16 621
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-819	-1 193
Saadut osingot	254	250
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	815	1 169
Maksetut verot	-74	
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	15 283	16 847
Satunnaiset erät		4 525
Liiketoiminnan rahavirta	15 283	21 372
Investoinnit		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-6 811	-12 987
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	783	291
Muiden sijoitusten lisäys	-2	-8
Muiden sijoitusten vähennys	11	
Investointien rahavirta	-6 019	-12 704
Rahoitus		
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys/vähennys	-5 887	-5 046
Pitkäaikaisten lainojen nostot		
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-841	-1 681
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	-6	719
Pitkäaikaisten velkojen lisäys/vähennys	-300	-595
Maksetut osingot		-955
Rahoituksen rahavirta	-7 034	-7 558
Rahavarojen muutos	2 230	1 110
Rahavarat 1.1.	3 507	2 397
Rahavarat 31.12.	5 737	3 507

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperusteet

Suomen Spar Oyj kuuluu ruotsalaiseen Axfood-konserniin. Suomen Sparin tilinpäätös sisältyy Axfood AB:n tilinpäätökseen, joka on saatavilla konsernin pääkonttorista Tukholmassa osoitteesta Kungsgatan 32.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät Suomen Spar Oyj ja yhtiöt, joissa Suomen Spar -konsernilla on enemmistö samoin kuin osakkuusyhtiöt. Konsernin varsinaisen liiketoiminta on kokonaan emoyhtiö Suomen Spar Oyj:ssä.

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernin sisäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Suomen Spar Oyj:n osakkeiden eliminoinnissa syntynyt ero on esitetty taseessa konsernilikearvona. Vuoden 2000 alusta konsernilikearvon suunnitelman mukainen poistoaika on pidennetty kymmenestä vuodesta viiteentoista vuoteen emoyhtiön käytännön mukaiseksi.

Yhden kiinteistöyhtiön hankintamenon ja vastaavan oman pääoman välinen ero oli pieni ja se on kohdistettu kiinteistöön.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä konserniyhtiöiden keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Sisäistä voitonjakoa ja sisäisiä realisoitumattomia katteita ei ole ollut. Suomen Spar Oyj:n osuus osakkuusyhtiö Tuko Logistics Oy:n tuloksesta sisältyy konsernitilinpäätökseen.

Osakkuusyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin osuudet osakkuusyritysten tuloksista on esitetty omana eränäan kohdassa materiaalit ja palvelut.

Konsernin osuudessa Tuko Logistics Oy:n tuloksesta on huomioitu suunnitelmapoisto hankinnassa syntyneestä eliminoitintierosta (osakkeiden hankintameno vähennettynä osuudella hankintahetken omasta pääomasta sekä varauksilla, joista on vähennetty vastaavan ajankohdan verovelka). Eliminoitintieroa oli alun perin 5,9 miljoonaa euroa ja poistoaika kymmenen vuotta. Vuoden 2000 alusta on poistoaika pidennetty kymmenestä vuodesta viiteentoista vuoteen vastaamaan emoyhtiön käytäntöä.

Vähemmistöosuus (yksittäinen kiinteistöyhtiö) on erotettu konsernin omasta pääomasta ja esitetty omana eränäan.

Tilinpäätöksessä esitetyt luvut perustuvat markkamääräiseen kirjanpitoon ja ne on muutettu euroiksi käyttäen muuntokerrointa 5,94573.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä poistot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon. Muut pitkävaikutteiset menot koostuvat pääosin vuokratujen liikehuoneistojen peruserämennoista ja merkittävimmistä korjauskustannuksista.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Vuoden 2000 alusta myymälälaitteiden ja kaluston suunnitelman mukaista poistoaikaa pidennettiin viidestä kahdeksaan vuoteen. Käyttöomaisuuteen sisältyvät arvopaperit on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon.

Suomen Spar Oyj:n osakekannan ja Tuko Logistics Oy:n osakkeiden hankinnasta syntyneen liikearvon poistoaika on vuoden 2000 alusta pidennetty kymmenestä vuodesta viiteentoista vuoteen. Hankinnat ovat konsernille merkittävät ja niiden vaikutusajan katsotaan olevan vähintään viisitoista vuotta.

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

Aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta
Konsernilikearvo	15 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	10–25 vuotta
Koneet ja kalusto	5–8 vuotta
Tietojärjestelmät	5–8 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on esitetty alkuperäisen hankintamenon tai sitä alhaisemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset koostuvat pääosin saamisista Spar-kauppialta. Saamiset on arvostettu Suomen Spar Oyj:ssä aikaisempina vuosina vakiintuneiden periaatteiden mukaisesti nimellisarvoon tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Eläkejärjestelyt

Konserniin kuuluvien yhtiöiden työntekijöiden eläketurva on vakuutettu vakuutusyhtiössä. Eläkekustannukset on kirjattu vakuutusyhtiön laskelman mukaisesti. Niihin sisältyvät myös mahdolliset tulevat irtisanotun henkilöstön eläkekustannukset.

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset sisältävät tyhjilleen jääneiden ja edelleen vuokrattujen toimitilojen realisoitumattomia vuokraveroitteita, joihin on sopimusperusteisesti sitouduttu sekä saneeraustoimiin liittyviä kustannuksia lisäeläkevastuusta, joka voi myöhemmin tulla työnantajan rasitteeksi. Suomen Spar Oyj:n harjoittaman vuokraustoiminnan piirissä on kohteita, joista yhtiö maksaa saatua vuokratuottoa korkeampaa vuokraa. Näistä kohteista ei ole tehty pakollista varausta, koska niiden on katsottu olevan osa normaalia kauppiaaliiketoimintaan. Pakollista varausta ei ole myöskään tehty niistä tiloista, jotka ovat osaksi omassa käytössä, osaksi edelleen vuokrattuja.

Tilinpäätössiirtojen kertymä

Emoyhtiössä ja tytäryhtiöiden erillistilinpäätöksissä suunnitelman mukaisten ja elinkeinoverolain mukaisten poistojen erotuksen muutos esitetään tuloslaskelmassa tilinpäätössiirtona, ja poistojen kertynyt erotus esitetään taseessa tilinpäätössiirtojen kertymänä.

Konsernitaseessa tilinpäätössiirtojen kertymä on merkitty konsernitaseeseen jaettuna laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan. Tilikauden tilinpäätössiirtojen muutos on merkitty konsernituloslaskelmaan jaettuna tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen. Yhteensä 7,9 miljoonan euron jälleenhankintavarauksia käytettiin aiempina vuosina kiinteistötytäryhtiöiden osakkeiden hankintamenojen kattamiseen. Varaukset tuloutuivat tällöin ilman veroseuraamuksia konsernissa ja emoyhtiössä se sisältyy tilinpäätössiirtojen kertymään. Verovelkaa ei ole huomioitu konsernissa eikä emoyhtiössä, koska verovelan maksua tarkkaillaan pysyvästi. Kiinteistöyhtiöissä laitteiden ja kaluston hankintamenot ovat verotuksessa vähennyskelpoisia.

Konsernin omaan pääomaan merkitty tilinpäätössiirtojen kertymä ei ole voitonjakokelpoista omaa pääomaa

Laskennallinen verovelka ja -saaminen

Laskennallinen verovelka ja -saaminen sisältyvät ainoastaan konsernitilinpäätökseen ja ne on kirjattu nettosummaksi konsernin taseeseen. Laskennallinen verosaaminen on laskettu pakollisista varauksista. Laskennallinen verovelka kohdistuu kokonaisuudessaan tilinpäätössiirtojen kertymään, lukuun ottamatta osuutta, joka kohdistuu jälleenhankintavarauksen käyttöön.

Tuloslaskelman liitetiedot

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
1. Liikevaihto				
Tukkumyynti	370 551	382 050	370 551	382 050
Vähittäismyynti	218 314	201 888	218 314	201 888
Vuokraustoiminta	25 323	24 471	25 299	24 450
Yhteensä	614 188	608 409	614 164	608 388
2. Materiaalit ja palvelut				
Ostot tilikauden aikana	551 660	555 413	552 340	556 131
Varastojen muutos	1 625	-1 427	1 625	-1 427
Osuus osakkuusyriytysten tuloksista	165	289		
Yhteensä	553 450	554 275	553 965	554 704
3. Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	20 507	21 421	20 507	21 421
Eläkekulut	3 452	3 727	3 452	3 727
Muut henkilösivukulut	1 793	2 131	1 793	2 131
Yhteensä	25 752	27 279	25 752	27 279
Ylimmän johdon palkat ja palkkiot				
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	338	495	338	495
Konsernin ja emoyhtiön henkilöstömäärä keskimäärin				
Henkilöstö	876	968	876	968
Johdon eläkesitoumukset				
Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.				
4. Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot				
Osakkuusyriytysiltä, osingot			177	177
Osakkuusyriytysiltä, verohyvitys			72	72
Muilta	5	2	5	2
Osinkotuotot yhteensä	5	2	254	251
Korko- ja muut rahoitustuotot				
Saman konsernin yhtiöille			98	156
Muilta	735	1 021	735	1 017
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	735	1 021	833	1 173
Korko- ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yhtiöille			102	54
Muille	1 311	1 452	878	1 145
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	1 311	1 452	980	1 199
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-571	-429	107	225

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2001	2000	2001	2000
5. Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot				
Veronpalautus aiemmilta tilikausilta		4 525		4 525
6. Tilinpäätössiirrot				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			2 076	-3 633
7. Välittömät verot				
Kauden verot	618		690	
Laskennallisen verosaamisen/-velan muutos	420	-1 025		
Yhteensä	1 038	-1 025	690	

Taseen liitetiedot

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
8. Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	1 399	1 051	1 399	1 051
Lisäykset 1.1.–31.12.	37	67	37	67
Vähennykset 1.1.–31.12.	-206	-123	-206	-123
Siirrot erien välillä		404		404
Hankintameno 31.12.	1 230	1 399	1 230	1 399
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-689	-587	-689	-587
Vähennysten kertyneet sumupoistot	205	123	205	123
Tilikauden sumupoistot	-221	-225	-221	-225
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-705	-689	-705	-689
Kirjanpitoarvo 31.12.	525	710	525	710
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	7 465	4 862	7 416	4 813
Lisäykset 1.1.–31.12.	1 071	1 798	1 071	1 798
Vähennykset 1.1.–31.12.	-268	-512	-268	-512
Siirrot erien välillä	55	1 317	55	1 317
Hankintameno 31.12.	8 323	7 465	8 274	7 416
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-3 025	-2 368	-2 999	-2 347
Vähennysten kertyneet sumupoistot	244	512	244	512
Tilikauden sumupoistot	-1 379	-1 168	-1 375	-1 164
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-4 160	-3 024	-4 130	-2 999
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 163	4 441	4 144	4 417

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000
Ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.		1 725		1 725
Lisäykset 1.1.–31.12.	1		1	
Siirrot erien välillä		-1 725		-1 725
Kirjanpitoarvo 31.12.	1		1	
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.			6 342	6 342
Hankintameno 31.12.			6 342	6 342
Kertyneet sumupoistot 1.1.			-1 788	-1 386
Tilikauden sumupoistot			-402	-402
Kertyneet sumupoistot 31.12.			-2 190	-1 788
Kirjanpitoarvo 31.12.			4 152	4 554
9. Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	9 803	9 803		
Hankintameno 31.12.	9 803	9 803		
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-3 197	-2 614		
Tilikauden sumupoistot	-583	-583		
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-3 780	-3 197		
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 023	6 606		
10. Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet				
Hankintameno 1.1.	5 821	5 619	532	532
Lisäykset 1.1.–31.12.		202		
Hankintameno 31.12.	5 821	5 821	532	532
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-87	-55	-41	-36
Tilikauden sumupoistot	-35	-32	-4	-5
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-122	-87	-45	-41
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 699	5 734	487	491
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	16 392	12 145	2 474	2 458
Lisäykset 1.1.–31.12.	4	2 528		16
Siirrot erien välillä	3	1 719		
Hankintameno 31.12.	16 399	16 392	2 474	2 474
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-2 439	-1 816	-894	-790
Tilikauden sumupoistot	-686	-623	-118	-104
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-3 125	-2 439	-1 012	-894
Kirjanpitoarvo 31.12.	13 274	13 953	1 462	1 580

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	53 409	45 858	53 087	45 706
Lisäykset 1.1. – 31.12.	5 702	11 260	5 702	11 090
Vähennykset 1.1. – 31.12.	-3 295	-3 726	-3 295	-3 726
Siirrot erien välillä		17		17
Hankintameno 31.12.	55 816	53 409	55 494	53 087
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-28 032	-26 258	-27 981	-26 241
Vähennysten kertyneet sumupoistot	2 537	3 442	2 537	3 442
Tilikauden sumupoistot	-5 743	-5 216	-5 704	-5 182
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-31 238	-28 032	-31 148	-27 981
Kirjanpitoarvo 31.12.	24 578	25 377	24 346	25 106
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	203	194	203	194
Lisäykset 1.1. – 31.12.		16		16
Vähennykset 1.1. – 31.12.		-7		-7
Siirrot erien välillä	-55		-55	
Hankintameno 31.12.	148	203	148	203
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-148	-133	-148	-133
Tilikauden sumupoistot		-15		-15
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-148	-148	-148	-148
Kirjanpitoarvo 31.12.		55		55
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	3	1 732		13
Lisäykset 1.1. – 31.12.		3		
Siirrot erien välillä	-3	-1 732		-13
Kirjanpitoarvo 31.12.		3		

(1 000 €)			Osakkeet	Osakkeet	
Konserni			osakkuusyhtiöt	muut	Yhteensä
11. Sijoitukset					
Hankintameno 1.1.2001			11 332	1 438	12 770
Lisäykset				2	2
Vähennykset			-342	-11	-353
Hankintameno 31.12.2001			10 990	1 429	12 419
			Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet
Emoyhtiö			konserni-	osakkuus-	muut
			yhtiöt	yhtiöt	Yhteensä
11. Sijoitukset					
Hankintameno 1.1.2001	8 672	14 061		1 438	24 171
Lisäykset				2	2
Vähennykset				-11	-11
Hankintameno 31.12.2001	8 672	14 061		1 429	24 162
			Konsernin	Emoyhtiön	
Konserniyhtiöt			omistusosuus, %	omistusosuus, %	
Kiinteistö Oy Tyskas, Espoo			100,00	100,00	
Kiinteistö Oy Vantaan Niittypolku, Vantaa			100,00	100,00	
Kiinteistö Oy Bonodo, Siilinjärvi			100,00	100,00	
Kiinteistö Oy Lempoisten Kauppakulma, Lempäälä			100,00	100,00	
Kiinteistö Oy Pieksämäen Kauppakulma, Pieksämäki			100,00	100,00	
Kiinteistö Oy Porvoon Kesätuulentie 2, Porvoo			90,00	90,00	
Kiinteistö Oy Varkauden Relanderinkatu 42, Varkaus			100,00	100,00	
Kiinteistö Oy Vantaan Simonsampo, Vantaa			100,00	100,00	
Interspar Oy, Vantaa			100,00	100,00	
Optitukku Oy, Vantaa			100,00	100,00	
			Konsernin	Emoyhtiön	
Osakkuusyhtiöt			omistusosuus, %	omistusosuus, %	
Eurospar Oy, Helsinki			50,00	50,00	
Tuko Logistics Oy, Kerava			35,00	35,00	
Kaikki osakkuusyhtiöt on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Kaikki tytär- ja osakkuusyhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen. Tuko Logisticsin eliminointieron jäännösarvo on 3,7 miljoonaa euroa.					
			Konserni	Emoyhtiö	
			31.12.2001	31.12.2001	31.12.2000
			31.12.2000		
12. Vaihto-omaisuus					
Tavarat	9 823	11 430		9 823	11 430
Ennakkomaksut	39	57		39	57
Yhteensä	9 862	11 487		9 862	11 487
13. Pitkäaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset	312	285		312	285
Muut saamiset	678	699		678	699
Yhteensä	990	984		990	984

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000
14. Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	32 776	33 570	32 776	33 570
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:				
Myyntisaamiset			14	129
Muut saamiset			1 886	1 834
Yhteensä			1 900	1 963
Saamiset osakkuusyryyksiltä:				
Myyntisaamiset	60	33	60	33
Siirtosaamiset, vuosialennukset	243	3 453	243	3 453
Siirtosaamiset, muut	165	970	165	970
	468	4 456	468	4 456
Lainasaamiset	21	21	21	21
Muut saamiset	546	304	472	226
Siirtosaamiset, alennukset ja markkinointituet	1 246	1 726	1 246	1 726
Siirtosaamiset, veronpalautus			72	72
Siirtosaamiset, sosiaalikulut	455		455	
Siirtosaamiset, Kela-korvaus	121	108	121	108
Siirtosaamiset, muut	660	383	660	383
	3 049	2 542	3 047	2 536
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	36 293	40 568	38 191	42 525
15. Omapääoma				
Osakepääoma 1.1.	1 911	1 917	1 911	1 917
Siirrot ylikurssirahastoon		-6		-6
Osakepääoma 31.12.	1 911	1 911	1 911	1 911
Ylikurssirahasto 1.1.	6		6	
Siirrot osakepääomasta		6		6
Ylikurssirahasto 31.12.	6	6	6	6
Vararahasto 1.1.2000	9 216	9 215	9 216	9 215
Merkintäkuponkien myynti		1		1
Vararahasto 31.12.2000	9 216	9 216	9 216	9 216
Muut rahastot 1.1. ja 31.12.	11	11	11	11
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	22 730	22 490	14 369	10 792
Osingonjako		-955		-955
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	22 730	21 535	14 369	9 837
Tilikauden voitto	1 772	1 195	356	4 532
Oma pääoma yhteensä	35 646	33 874	25 869	25 513

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.				
Muut rahastot	11	11	11	11
Voitto edellisiltä tilikausilta	22 730	21 535	14 369	9 837
Tilikauden voitto	1 772	1 195	356	4 532
Kertyneistä poistoeroista ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-10 378	-8 690		
Yhteensä	14 135	14 051	14 736	14 380

Emoyhtiön osakepääoma jakaantuu osakelajeittain seuraavasti:

	2001		2000	
	kpl	€	kpl	€
A-sarja (1 ääni/osake)	570 000	958 671	570 000	958 671
K-sarja (20 ääntä/osake)	566 271	952 399	566 271	952 399
Yhteensä	1 136 271	1 911 070	1 136 271	1 911 070

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000

16. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Kertynyt poistoero			10 718	8 642
--------------------	--	--	--------	-------

17. Pakolliset varaukset

Eläkevaraukset	568	449	568	449
Muut pakolliset varaukset	1 592	782	1 592	782
Yhteensä	2 160	1 231	2 160	1 231

18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset

Jaksotuseroista	626	357		
-----------------	-----	-----	--	--

Laskennalliset verovelat

Tilinpäätössiirroista	1 010	321		
-----------------------	-------	-----	--	--

19. Pitkäaikainen vieras pääoma

Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät velat

Lainat rahoituslaitoksilta	2 942	3 832		
----------------------------	-------	-------	--	--

Muut pitkäaikaiset velat

Lainat rahoituslaitoksilta	3 591	3 598		
Muut	2 801	3 101	2 801	3 101
Yhteensä	6 392	6 699	2 801	3 101

Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	9 334	10 531	2 801	3 101
---	--------------	---------------	--------------	--------------

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2001	31.12.2000	31.12.2001	31.12.2000
20. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	899	1 738		841
Saadut ennakot	638	688	638	688
Ostovelat	4 324	4 533	4 324	4 533
	5 861	6 959	4 962	6 062
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:				
Muut velat			1 498	1 472
Velat osakkuusyriyksille:				
Ostovelat	49 289	52 063	49 289	52 063
Siirtovelat		11		11
Yhteensä	49 289	52 074	49 289	52 074
Muut velat	8 914	14 308	8 813	14 259
Siirtovelat, palkat, lomapalkat ja sos. kulut	4 347	4 390	4 347	4 390
Siirtovelat, verovaraus	1 311	694	1 311	694
Siirtovelat, vuosialennus	1 511	1,468	1 511	1 468
Siirtovelat, muut	783	685	780	681
Yhteensä	16 866	21 545	16 762	21 492
Lyhyaikainen vieras pääoma yhteensä	72 016	80 578	72 511	81 100
Korottomat velat	65 670	67 745	65 182	67 691
Muut liitetiedot (1 000 €)				
Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut				
Annetut vakuudet omista sitoumuksista				
Kiinteistökiinnitykset	14 415	14 415	1 177	1 177
Osakkeita kirjanpitoarvoon	15 120	15 120	15 120	15 120
Yrityskiinnitykset	11 026	11 026	11 016	11 016
Annetut vakuudet yhteensä	40 561	40 561	27 313	27 313
Velat, joiden vakuudeksi on pantattu omaisuuserät				
Rahalaitoslainat	7 432	15 055		6 728
Takausvastuut				
Takaukset konserniyhtiöiden puolesta			6 499	7 172
Takaukset hallituksen jäsenten puolesta		42		42
Takaukset osakkeenomistajien puolesta, Spar-kauppiaat	523	957	523	957
Takaukset muiden puolesta, Spar-kauppiaat	7 023	8 452	7 023	8 452
Takausvastuut yhteensä	7 546	9 451	14 045	16 623
Muut vastuut				
Lunastussitoumukset	941	1 010	941	1 010
Leasingsopimuksista maksettavat määrät				
Vuoden aikana erääntyvät	1 416	1 351	1 416	1 351
Myöhemmin erääntyvät	6 538	7 618	6 538	7 618
Yhteensä	7 954	8 969	7 954	8 969

Johdannaissopimuksia ei ole.

Hallituksen toimintakertomuksessa on selvitys vuokrausliiketoiminnasta.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Konsernitaseen mukaiset jakokelpoiset varat 31.12.2001 ovat 14 135 181,63 euroa. Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 14 736 543,32 euroa.

Hallitus esittää, että osinkoa maksetaan 0,20 euroa/osake vuodelta 2001 eli yhteensä 227 254,20 euroa, jonka jälkeen Suomen Spar Oyj:n vapaa oma pääoma on 14 509 289,12 euroa.

Vantaa, 8. helmikuuta 2002

Mats Jansson	Risto Wartiovaara
Per-Olof Bäckström	Raoul Hasselgren
Matti Linnainmaa	Lars Nilsson
Anders Nyberg	Pekka Kosonen

Tilintarkastuskertomus

Suomen Spar Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Suomen Spar Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja yhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka tilivuodelta osoittaa 1 771 705,79 euron voittoa konsernin osalta ja 355 781,22 euron voittoa emoyhtiön osalta, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaa, 7. maaliskuuta 2002

KPMG WIDERI OY AB
Wilhelm Holmberg
KHT

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Omistusrakenne, kaikki osakkeet		Osakkaiden määrä	%	Osakkeiden määrä	%
Yritykset		44	21,16	146 551	12,90
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset		3	1,44	54 855	4,83
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt		4	1,92	845	0,07
Kotitaloudet		153	73,56	74 386	6,55
Ulkomaat		4	1,92	859 634	75,65
Yhteensä		208	100,00	1 136 271	100,00
Omistusrakenne, A-osakkeet		Osakkaiden määrä	%	Osakkeiden määrä	%
Yritykset		25	17,24	73 502	12,90
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset		2	1,38	52 681	9,24
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt		2	1,38	405	0,07
Kotitaloudet		112	77,24	46 132	8,09
Ulkomaat		4	2,76	397 280	69,70
Yhteensä		145	100,00	570 000	100,00
Omistusrakenne, K-osakkeet		Osakkaiden määrä	%	Osakkeiden määrä	%
Yritykset		25	20,66	73 049	12,90
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset		2	1,65	2 174	0,38
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt		3	2,48	440	0,08
Kotitaloudet		88	72,73	28 254	4,99
Ulkomaat		3	2,48	462 354	81,65
Yhteensä		121	100,00	566 271	100,00
Osakkaat osakeomistuksen mukaan, kaikki osakkeet		Osakkaiden määrä	%	Osakkeiden määrä	%
Osakkeita/osakas					
1 -99		116	55,77	2 908	0,26
100 -999		54	25,96	18 295	1,61
1 000 -9 999		28	13,46	72 487	6,38
10 000 -99 999		9	4,33	255 209	22,46
100 000 -999 999		1	0,48	787 372	69,29
Yhteensä		208	100,00	1 136 271	100,00
Osakkaat osakeomistuksen mukaan, A-osakkeet		Osakkaiden määrä	%	Osakkeiden määrä	%
Osakkeita/osakas					
1 -99		87	60,00	2 285	0,40
100 -999		31	21,38	10 311	1,81
1 000 -9 999		20	13,79	60 730	10,65
10 000 -99 999		6	4,14	138 959	24,38
100 000 -999 999		1	0,69	357 715	62,76
Yhteensä		145	100,00	570 000	100,00

Osakkaat osakeomistuksen mukaan, K-osakkeet		Osakkaiden		Osakkeiden	
Osakkeita/osakas		määrä	%	määrä	%
1	-99	64	52,89	1 770	0,31
100	-999	42	34,71	12 417	2,19
1 000	-9 999	11	9,09	22 677	4,01
10 000	-99 999	3	2,48	99 750	17,62
100 000	-999 999	1	0,83	429 657	75,87
Yhteensä		121	100,00	566 271	100,00

10 suurinta osakkeenomistajaa osakkeiden määrän mukaan 31.12.2001			% osakkeiden kokonaismäärästä	
	K-osakkeet	A-osakkeet	Osakkeet yhteensä	
Axfood AB	429 657	357 715	787 372	69,3
Odin Finland	32 297	27 265	59 562	5,2
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	0	52 194	52 194	4,6
Oy Ing-Stock Ltd	37 360	0	37 360	3,3
Erikoissijoitusrahasto Wip Value Visions	2 300	29 500	31 800	2,8
Oy Ing-Finance Ltd	30 093	0	30 093	2,6
von Bonsdorff Per Erik Christoffer	8 100	6 100	14 200	1,2
Ehrnrooth Helene	0	10 000	10 000	0,9
Erikoissijoitusrahasto Wip Small Titans	0	10 000	10 000	0,9
Oy Cacava Ab	0	10 000	10 000	0,9

10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän mukaan 31.12.2001			% osakkeiden äänimäärästä	
	K-osakkeet	A-osakkeet	Osakkeet yhteensä	
Axfood AB	429 657	357 715	787 372	75,2
Oy Ing-Stock Ltd	37 360	0	37 360	6,3
Odin Finland	32 297	27 265	59 562	5,7
Oy Ing-Finance Ltd	30 093	0	30 093	5,1
von Bonsdorff Per Erik Christoffer	8 100	6 100	14 200	1,4
Erikoissijoitusrahasto Wip Value Visions	2 300	29 500	31 800	0,6
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	0	52 194	52 194	0,4
Ström Claes kuolinpesä	2 392	0	2 392	0,4
Lähivakuutus	1 750	0	1 750	0,3
Dahlqvist Rolf Karl	1 600	640	2 240	0,3

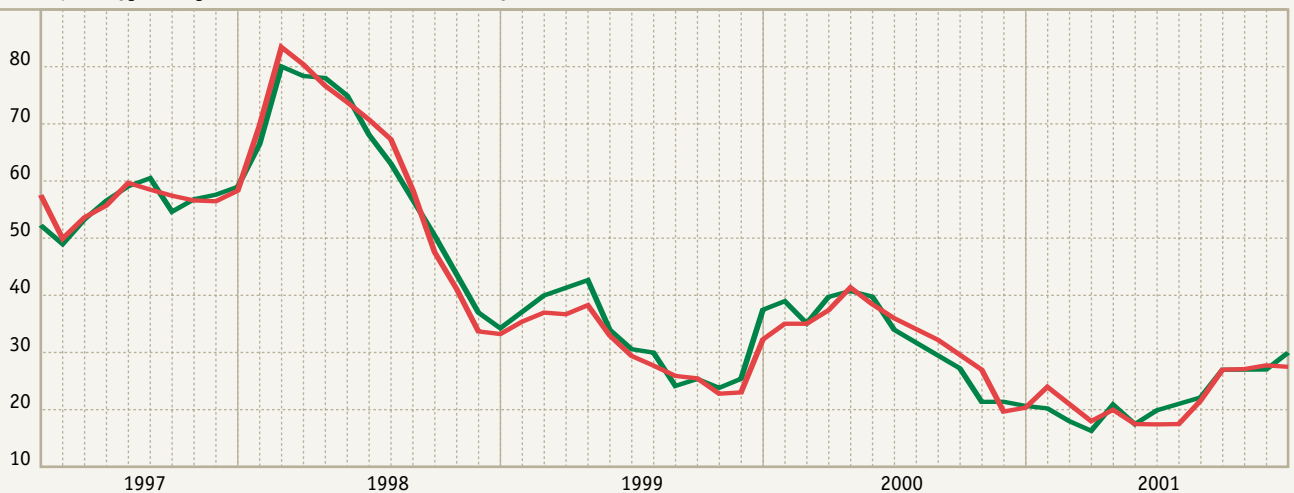
Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeiden kurssikehitys 1.3.1997–31.12.2001	K-osake, €		A-osake, €	
	ylin	alin	ylin	alin
1.3.1997–31.12.1997	63,91	45,41	67,28	42,89
1.1.1998–31.12.1998	84,93	33,64	85,78	28,76
1.1.1999–31.12.1999	46,00	21,60	40,00	20,50
1.1.2000–31.12.2000	48,15	18,05	47,15	18,00
1.1.2001–31.12.2001	33,00	15,06	28,00	14,00

Vaihdon kehitys 1.3.1997–31.12.2001	K-osake		A-osake	
	kpl	%	kpl	%
1.3.1997–31.12.1997	26 017	4,6	233 961	41,0
1.1.1998–31.12.1998	28 284	5,0	303 820	53,3
1.1.1999–31.12.1999	11 280	2,0	66 248	11,6
1.1.2000–31.12.2000	18 034	3,2	37 006	6,5
1.1.2001–31.12.2001	48 229	8,5	336 848	59,1

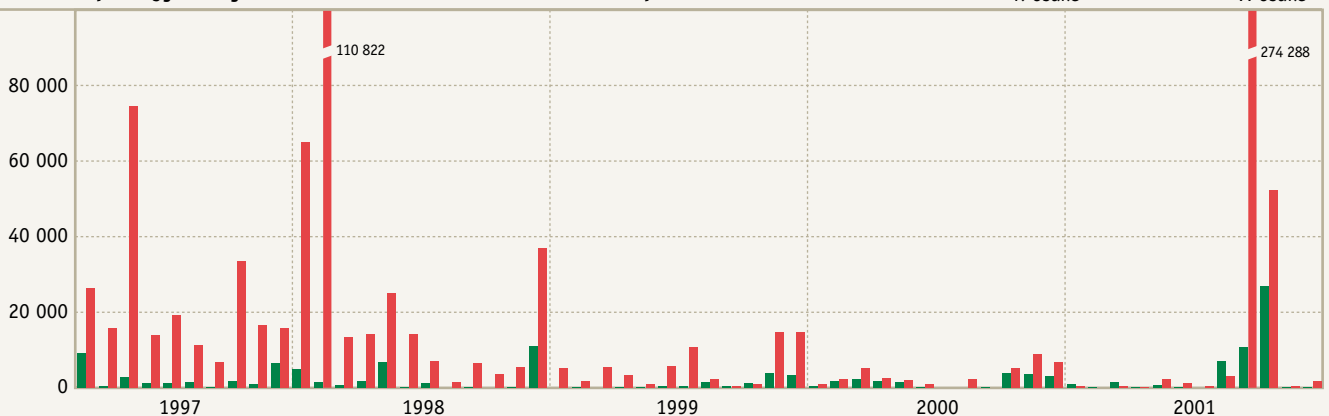
Suomen Spar Oyj:n K- ja A-osakkeiden kurssikehitys 1997–2001, €

— K-osake — A-osake



Suomen Spar Oyj:n K- ja A-osakkeiden vaihto 1997–2001, kpl

— K-osake — A-osake



Osakekohtaiset tunnusluvut

Konsernitilinpäätöksen osakekohtaisia tunnuslukuja			31.12.2001	31.12.2000	31.12.1999	31.12.1998	31.12.1997
			12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	10 kk
Tulos/osake	1)	€	1,56	-2,93	0,50	2,21	5,77
P/E-luku							
K-sarja			19,24	neg.	80,62	19,05	10,49
A-sarja			17,96	neg.	70,54	16,77	10,20
Oma pääoma/osake	2)	€	31,37	29,81	29,60	29,42	27,20
Osakepääoma ja osingonjako			31.12.2001	31.12.2000	31.12.1999	31.12.1998	31.12.1997
			12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	10 kk
Osakepääoma		1 000 €	1 911,1	1 911,1	1 917,3	1 917,3	1 917,3
K-osakkeet		1 000 €	952,4	952,4	958,7	958,7	958,7
A-osakkeet		1 000 €	958,7	958,7	958,7	958,7	958,7
Osakekannan markkina-arvo	3)	1 000 €	32 948,1	22 387,7	42 600,8	44 900,8	67 839,9
Osakkeita keskimäärin		kpl	1 136 271	1 136 271	1 136 271	1 136 271	1 136 271
Osakkeita, oikaistu		kpl	1 136 271	1 136 271	1 136 271	1 136 271	1 136 271
Osingonjako		1 000 €	227,3 *)	-	955,5	955,5	764,4
Osinkoprosentti		%	11,9 *)	-	50	50	40
Osinko, nimellinen		€	0,20 *)	-	0,84	0,84	0,67
Osinko, oikaistu		€	0,20 *)	-	0,84	0,84	0,67
Osinko tuloksesta	4)	%	12,8 *)	-	169,5	38,1	11,7
Efektiivinen osinkotuotto	5)						
K-osakkeet		%	0,7 *)	-	2,1	2,0	1,1
A-osakkeet		%	0,7 *)	-	2,4	2,3	1,1

*) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

1) Tulos/osake = Tulos ennen satunnaisia eriä +/- vähemmistöosuus tuloksesta – verot
Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä

2) Oma pääoma/osake = Taseen oma pääoma
Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä tilinpäätöspäivänä

3) Osakekannan markkina-arvo = Osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

4) Osinko tuloksesta, % = $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$

5) Efektiivinen osinkotuotto, % = $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$

Viiden vuoden kehitys

Konserni (milj. €)	31.12.2001 12 kk	31.12.2000 12 kk	31.12.1999 12 kk	31.12.1998 12 kk	31.12.1997 10 kk
Liikevaihto	614,2	608,4	614,4	650,4	478,9
Liikevaihdon muutos, %	0,9	-1,0	-5,5	35,8	267,6
Käyttökate	12,0	3,9	10,1	10,8	16,5
% liikevaihdosta	2,0	0,6	1,7	1,7	3,5
Suunnitelman mukaiset poistot	8,6	7,9	8,5	7,3	6,7
Liikevoitto/tappio	3,4	-3,9	1,6	3,4	9,8
% liikevaihdosta	0,6	-0,6	0,3	0,5	2,1
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-0,6	-0,4	-0,1	0,3	0,3
Tulos ennen varauksia ja veroja	2,8	-4,4	1,5	3,8	10,1
% liikevaihdosta	0,5	-0,7	0,2	0,6	2,1
Tulos ennen veroja	2,8	0,2	2,1	4,5	9,6
% liikevaihdosta	0,5	0,0	0,3	0,7	2,0
Tilikauden voitto	1,8	1,2	1,2	3,3	6,6
Oma pääoma	35,6	33,9	33,6	33,4	30,9
Taseen loppusumma	119,6	126,2	121,6	118,6	127,2
Oman pääoman tuotto-% 1)	5,1	-9,9	1,7	9,5	19,9
Sijoitetun pääoman tuotto-% 2)	7,6	-4,9	3,8	8,2	27,3
Current ratio 3)	0,7	0,7	0,7	0,8	0,8
Korollinen vieras pääoma	16,1	23,4	28,1	22,7	15,8
Omavaraisuus, % 4)	30,0	27,0	27,8	28,4	24,4
Gearing, % 5)	28,9	58,5	76,5	58,0	28,3
Bruttoinvestoinnit	6,8	15,9	14,8	11,2	55,1
% liikevaihdosta	1,1	2,6	2,4	1,7	11,6
Henkilökunta keskimäärin	876	968	929	987	1136

1) Tulos ennen satunnaiseriä - verot $\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}} \times 100$

2) Tulos ennen satunnaiseriä + korko- ja muut rahoituskulut $\frac{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}} \times 100$

3) Vaihtuvat vastaavat
Lyhytaikainen vieras pääoma

4) Oma pääoma + vähemmistöosuus $\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$

5) Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit $\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$

Muutosta poistoperiaatteissa 1.1.2000 alkaen ei ole huomioitu aiempien vuosien luvuissa.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Suomen Sparin ylin päättävä elin. Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous muun muassa vahvistaa vuosittain yhtiön tuloslaskelman ja taseen, päättää osingon maksamisesta ja valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kesäkuun loppuun mennessä.

Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Suomen Spar Oyj:n hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään yhdeksän jäsentä. Yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä valitsee hallituksen jäsenet.

Yksittäisen jäsenen toimikausi alkaa hänet valinneen yhtiökokouksen päättymisestä ja jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Suomen Sparin työjärjestys täydentää Suomen lainsäädännössä hallitustyöskentelystä sekä hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan vastuista annettuja määräyksiä ja ohjeita. Tässä työjärjestyksessä hallituksen tehtäviksi on määrätty:

- Päättää yhtiön tavoitteista, olennaisista menettelytavoista sekä strategiasta ja valvoo niiden toteutumista
- Vahvistaa yhtiön toimintasuunnitelmat ja budjetti sekä valvoo niiden noudattamista
- Päättää liiketoimintajärjestelyistä, sijoituksista ja lainoista sekä huomattavista investoinneista ja takauksien myöntämisestä
- Vahvistaa yhtiön organisaation pääpiirteet.
- Vahvistaa toimitusjohtajan välittömien alaisten nimitykset
- Vahvistaa ylimmän johdon palkat ja muut edut.

Hallitukselle raportoidaan kuukausittain myynti-, tulos-, tase- ja rahoitustilanne. Toimitusjohtaja antaa lisäksi jokaisessa hallituksen kokouksessa selvityksen yhtiön toiminnan kehityksestä.

Hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan, jonka tehtävänä on hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti johtaa yhtiötä.

Palkat ja palkkiot

Hallituksen palkkiot päättää varsinainen yhtiökokous. Toimitusjohtajan palkan ja muut edut päättää hallitus. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vuonna 2001 maksetut palkat ja palkkiot on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa (henkilöstökulut).

Hallitus



Per-Olof Bäckström (synt. 1942)

- Kauppiaas, Spar Hyrylä
- Hallituksen jäsen vuodesta 1999
- Hallituksen jäsen, Spar- ja Lähikauppiasliitto

Mats Jansson (synt. 1951)

- Puheenjohtaja vuodesta 2000
- Konserni- ja toimitusjohtaja, Axfood AB
- Hallituksen puheenjohtaja tai hallituksen jäsen useissa Axfood-konsernin tytäryhtiöissä

Matti Linnainmaa (synt. 1940)

- Kauppaneuvos
- Hallituksen jäsen vuodesta 1997
- Hallituksen puheenjohtaja, Satakunnan Messut Oy; hallituksen varapuheenjohtaja, Raisio Yhtymä Oyj; hallituksen jäsen, Prizztech Oy

Risto Wartiovaara (synt. 1942)

- KTM
- Varapuheenjohtaja vuodesta 1999
- Puheenjohtaja 1995–1999
- Hallituksen puheenjohtaja: Captum Group Oy, Ares Oy, Eho Oy, Rotator Oy

Anders Nyberg (synt. 1956)

- Hallituksen jäsen vuodesta 2001
- Varatoimitusjohtaja, johtaja, vähittäiskaupan kehitys, Axfood AB
- Hallituksen puheenjohtaja tai hallituksen jäsen useissa Axfood-konsernin tytäryhtiöissä

Lars Nilsson (synt. 1956)

- Hallituksen jäsen vuodesta 2001
- Varatoimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, Axfood AB
- Hallituksen puheenjohtaja tai hallituksen jäsen useissa Axfood-konsernin tytäryhtiöissä

Pekka Kosonen (synt. 1954)

- Ekonomi
- Hallituksen jäsen vuodesta 2000
- Toimitusjohtaja, Suomen Spar Oyj
- Hallituksen puheenjohtaja, Päivittäistavara-kauppa ry

Raoul Hasselgren (synt. 1936)

- Ekonomi
- Hallituksen puheenjohtaja tai hallituksen jäsen useissa ruotsalaisissa yrityksissä ja yhteisöissä, mm. Amica, Norfoods, ECR Europa, Candyking, Sardus ja Ordning & Reda

Hallituksen sihteerinä toimi hallintojohtaja Timo Säiläkivi.

Tilintarkastajat

KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy AB. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut Wilhelm Holmberg, KHT.

Johtoryhmä



Pekka Kosonen, toimitusjohtaja. Eija Tahvanainen, johtaja, Eurospar-ketju. Markku Kettinen, kaupallinen johtaja. Timo Ahvenainen, johtaja, markkinointi ja viestintä. Timo Säiläkivi, hallintojohtaja. Pasi Heiskanen, johtaja, myymäläverkosto

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Suomen Spar Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona, 24.4.2002 klo 14.00 Suomen Sparin auditoriossa, Tiilenpolttajankuja 5, Petikko, Vantaa.

Yhtiökokoukseen on ilmoittauduttava viimeistään maanantaina, 22.4.2002 klo 16.00 mennessä puh. 0205 32 6034 tai sähköpostitse benita.sjoblom@spar.fi. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 12.4.2002 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osingonmaksu

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa 31.12.2001 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan 0,20 euroa sekä K- että A-osakkeelle. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 29.4.2002 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään omistajaluetteloon.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan täsmäytysajan päätyttyä 7.5.2002.

Talousinformaatio

Suomen Spar Oyj julkaisee kolme osavuositilintaloutta vuonna 2002

Katsauskausi 1.1.–31.3.2002 keskiviikkona 24.4.

Katsauskausi 1.1.–30.6.2002 keskiviikkona 31.7.

Katsauskausi 1.1.–30.9.2002 tiistaina 22.10.

Osavuositilintaloutukset ja kaikki muut Suomen Sparin pörssitiedotteet ovat julkaisupäivänä luettavissa yhtiön internet-sivuilla, osoitteessa www.spar.fi. Pyydettyäessä toimitamme osavuositilintaloutuksista paperikopion osakkeenomistajille.

Julkaisukielet ovat suomi, ruotsi ja englanti.

Tiedotusaineistoa voi tilata myös puhelimitse 0205 32 6010, telefaxilla 0205 32 6011, sähköpostitse majja.skog@spar.fi tai osoitteesta Suomen Spar Oyj, PL 140, 01721 Vantaa.

Yhteystiedot

Suomen Spar Oyj

Osoite: PL 140, Tiilenpolttajankuja 5
01721 Vantaa
Puhelinvaihde: 0205 321
Faksi, vaihde: 0205 32 6023
Faksi, hallitus ja johto: 0205 32 6011
Sähköposti: etunimi.sukunimi@spar.fi
Internet: www.spar.fi

Axfood AB

Osoite: Box 7314, Kungsgatan 32
10390 Stockholm, Sverige
Puhelin: +46 (0)8 5539 9800
Faksi: +46 (0)8 5539 9825
Sähköposti: etunimi.sukunimi@axfood.se
Internet: www.axfood.se

Internationale Spar Centrale B.V.

Osoite: Rokin 101,
NL-1012 KM Amsterdam, Netherlands
Puhelin: +31 (0)20 626 6749
Faksi: +31 (0)20 627 5196
Internet: www.spar-international.com

Tuko Logistics Oy

Osoite: PL 115, Tervahaudankatu 7,
04201 Kerava
Puhelin: (09) 253 51
Sähköposti: etunimi.sukunimi@tuko.fi

