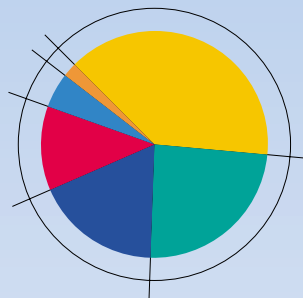


Vuosikertomus 2001



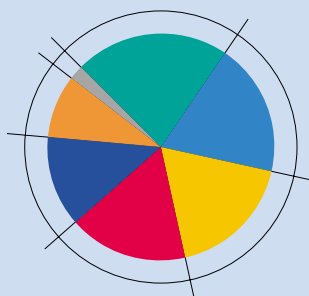
Sisältö

<i>Konsernin esittely</i>	4
<i>Vuosi lyhyesti</i>	7
<i>Hallituksen puheenjohtajan ja konsernijohtajan katsaus</i>	8
<i>Tietoja Tamron osakkeista</i>	10
<i>Rahoitusriskien hallinta</i>	13
<i>Tamro Ruotsi</i>	14
<i>Tamro Tanska (Nomeco)</i>	16
<i>Tamro Suomi</i>	18
<i>Tamro Norja (Apokjeden Group)</i>	20
<i>Tamro Liettua</i>	22
<i>Tamro Viro</i>	22
<i>Tamro Latvia</i>	24
<i>Tamro Venäjä</i>	24
<i>Tamro MedLab</i>	26
<i>Hallituksen toimintakertomus</i>	28
<i>Konsernin tuloslaskelma</i>	33
<i>Konsernin tase</i>	34
<i>Konsernin rahoituslaskelma</i>	36
<i>Emoyhtiön tuloslaskelma</i>	37
<i>Emoyhtiön tase</i>	38
<i>Emoyhtiön rahoituslaskelma</i>	40
<i>Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet</i>	41
<i>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</i>	44
<i>Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot</i>	50
<i>Voitonjakoehdotus</i>	54
<i>Tilintarkastuskertomus</i>	55
<i>Tunnusluvut 1997–2001</i>	56
<i>Kehitys neljännesvuosittain</i>	57
<i>Tunnuslukujen laskentakaavat</i>	58
<i>Hallintoperiaatteet</i>	59
<i>Hallitus ja tilintarkastajat</i>	60
<i>Konsernin johto</i>	61
<i>Tietoja osakkeenomistajille</i>	62
<i>Analyttikot</i>	63
<i>Osoitetietoja</i>	64



Liikevaihdon jakauma

Tamro Ruotsissa	39 %
Tamro Tanskassa	24 %
Tamro Suomessa	18 %
Tamro Norjassa	12 %
Tamro Baltiassa ja Venäjällä	5 %
Tamro MedLab	2 %



Henkilöstö keskimäärin

Tamro Tanskassa	22 %
Tamro Baltiassa ja Venäjällä	19 %
Tamro Ruotsissa	18 %
Tamro Norjassa	17 %
Tamro Suomessa	13 %
Tamro MedLab	9 %
Muut	2 %

Tamro-konserni on Pohjois-Euroopan johtava lääketukku-kauppa. Konserni toimii Pohjoismaissa, Baltian maissa ja Luoteis-Venäjällä. Konsernin markkinaosuus alueen lääketukku-kaupasta on noin 50 %.

Norjassa, Latviassa ja Virossa Tamro-konserniin kuuluu myös apteekkeja.

Tamron ydinliiketoimintaa, lääkkeiden tukku- ja vähittäiskauppaa, täydentää Tamro MedLabin liiketoiminta, terveydenhoito- ja laboratoriotarvikkeiden myynti ja markkinointi seitsemässä maassa.

Tamron perusti neljä suomalaista apteekkaria vuonna 1895; tosin nykyisen konsernin Tanskan tytäryhtiön Nomecon juuret yltävät vuoteen 1801.

Tamron osake on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1955.

Tamro-konserni

	Tukkukauppa	Vähittäiskauppa	MedLab
Suomi	Tamro Suomi		Tamro MedLab Oy
Ruotsi	Tamro AB		Tamro MedLab AB
Tanska	Nomeco A/S ¹⁾		Tamro MedLab A/S
Norja	Tamro Distribution AS ²⁾	Apokjeden / Apotek ¹⁾	Tamro MedLab AS
Viro	Tamro Eesti AS	Koduapteek, Mai apteek	Tamro MedLab myyntik.
Latvia	Tamro SIA	Hansa Pharma / Gimenes aptieka	Tamro MedLab SIA
Liettua	UAB Tamro	Farmacios Projektai ³⁾	Tamro MedLab myyntik.
Venäjä	ZAO Pharm Tamda 77		

1) Sisältää kokonaan Hermedicon (diabeteslääkkeet), Forexin (apteekkien kalustus ja sisustus), Unikemin (raaka-aineet), Vimincon (lääkevalmisteet ja lisäravinteet) ja 30 % Soft Designista (IT).

2) Apokjeden Group omistaa kokonaan Tamro Distribution AS:n ja Apokjeden-apteekketjun.

3) Tamro UAB omistaa 10 %:n osuuden Farmacios Projektaista.

Missio

Tamro-konserni on merkittävä osa lääkehuollon palvelujen ketjua Pohjoismaissa ja Baltiassa. Sitoudumme asiakkaidemme ja lääketeollisuuden yhteistyökumppaneidemme menestymiseen. Meillä on heidän kanssaan sama perimmäinen tavoite: kuluttajien terveys ja hyvinvointi.

Strategia

Tamro-konserni on selkeästi johtava lääkkeiden tukku- ja vähittäiskauppa Pohjois-Euroopassa.

Tukkukaupassa haluamme voimistaa markkina-asemaamme olemalla tehokkain ja laadukkain yhteistyökumppani lääkevalmistajille, apteekkeille ja muille asiakkaillemme. Tavoitteemme on saavuttaa kustannusjohtajuus Pohjoismaissa ja olla johtava yhtiö asiakaslähtöisyydessä.

Niissä Pohjois-Euroopan maissa, joissa toimialan deregulaatio etenee ja apteekkien omistus vapautuu, erityisesti Norjassa ja Baltian maissa, tavoitteenamme on laajentaa toimintaamme **apteekkisektorille**.

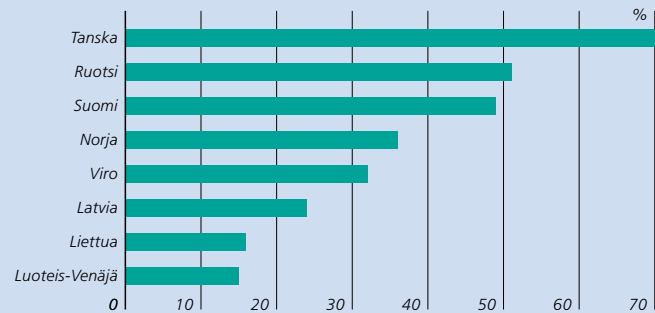
Perustamme toimintamme kunkin maan omille kansallisille erityispiirteille, eri maiden erilaiseen lainsäädäntöön ja kilpailuympäristöön sekä asiakkaiden paikallisiin tarpeisiin.

Perusarvot

- *Sitoutuminen asiakkaiden menestymiseen*
- *Avoimuus, luottamus ja arvostus*
- *Jokapäiväinen kehittäminen*
- *Kestävä etiikka*

Pyrimme siihen, että arvomme ohjaavat henkilöstöä tekemään päätöksiä ja toteuttamaan niitä, jokaisena päivänä. Ne auttavat erottamaan oikean väärästä ja keskittymään menestymisemme avaintekijään: sitoutumiseen asiakkaiden menestymiseen.

Tamron markkinaosuus tukkukaupassa toimintamaissaan



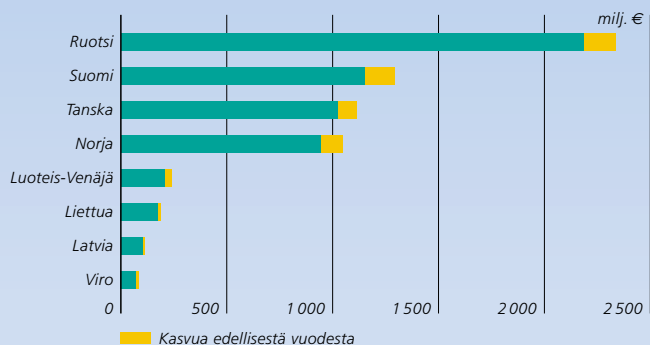
Toimialan trendejä

Terveydenhuollon sääntely Euroopan unionissa kuuluu yksittäisille jäsenvaltioille EU:n perustamissopimuksen artiklan 152 mukaisesti. Lääkemarkkinat Euroopan unionissa kehittyvät yhdenmukaisesti, vaikka laki suokin valtioille itsenäisen aseman. Eurooppalaiset alan trendit ovat nähtävissä myös Pohjois-Euroopassa.

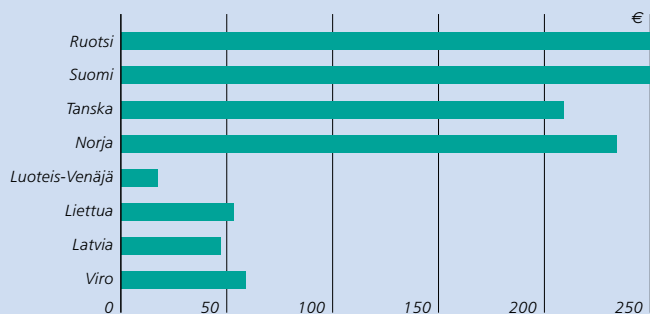
Keskeisimmät toimialan muutosvoimat ovat

- Tukkukaupan konsolidointikehitys (horisontaalinen integraatio)
- Vertikaalinen integraatio (pre-wholesale-toiminta - tukkukauppa - vähittäiskauppa)
- Lisääntynyt toimialan riippuvuus USA:n markkinoista
- Uusien lääkkeiden lisääntyvä käyttö, elintason ja -tapoihin liittyvät sairaudet
- Viranomaisten pyrkimykset hillitä lääkekustannusten kasvua.

Lääkemarkkinoiden koko vuonna 2001 Tamron toiminta-alueella (tukkuhinnoin)



Lääkkeiden myynti henkeä kohden vuonna 2001 Tamron toiminta-alueella (tukkuhinnoin)



Markkinat

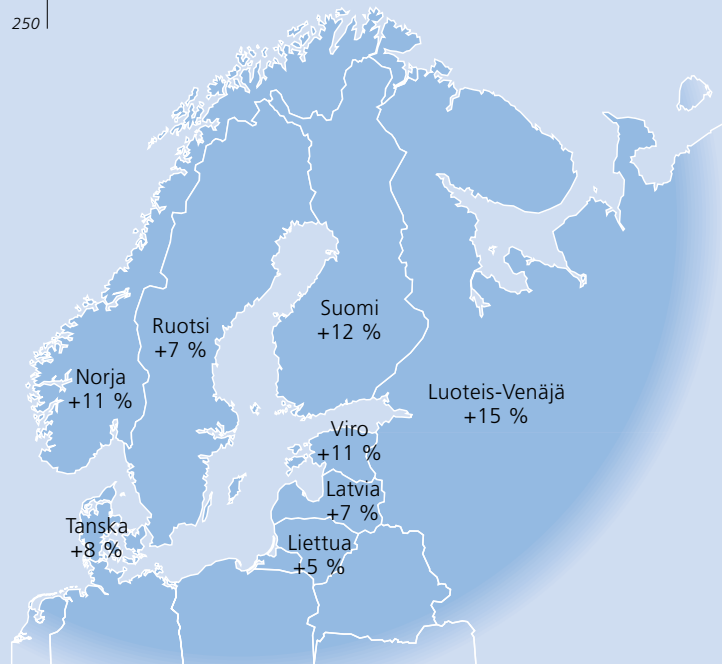
Lääkemarkkinoiden arvo Tamron kahdeksassa toiminta-alueessa oli vuonna 2001 yhteensä 6 400 miljoonaa euroa. Tamron osuus markkinoista oli Pohjoismaissa lähes 51 %.

Lääkkeiden myynti kasvaa kaikissa Pohjoismaissa tasaisesti. Lääkkeiden kulutusta lisäävät mm. uudet hoitomenetelmät, ennaltaehkäisevä hoito ja terveyspalvelujen lisääntyvä käyttö. Myös ikääntyvän väestön lisääntyvä lääkkeiden tarve sekä uusien ja tehokkaampien lääkkeiden tulo markkinoille kasvattavat myyntiä.

Lääkkeiden käyttö henkilöä kohden vaihtelee suuresti eri Euroopan maissa: Venäjällä kulutus on noin 15 euroa henkilöä kohden ja Ruotsissa 260 euroa henkilöä kohden vuodessa (vuoden 2001 myyntitietojen perusteella).

Vuosina 1998-2001 keskimääräinen lääkemyynnin kasvu Pohjoismaissa oli yli 9 prosenttia, kun se keskimäärin koko Euroopassa oli vajaa 7 prosenttia samana aikana.

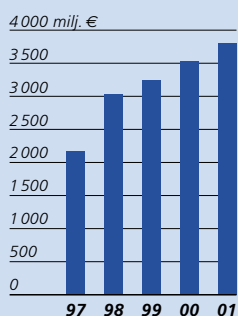
Markkinoiden kasvu 2001



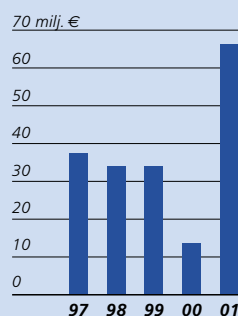
Tärkeimmät tapahtumat

- Lääkemarkkinoiden kasvu Pohjoismaissa, Baltiassa ja Luoteis-Venäjällä oli keskimäärin 9 prosenttia. Tamron markkinaosuus Pohjoismaissa nousi 51 prosenttiin.
- Lääkemarkkinoiden vapautuminen jatkui. Suurimmat muutokset toimintaympäristössä tapahtuivat Norjassa ja Baltian maissa, joissa apteekkien omistus liberalisoitui. Tanskassa joidenkin vapaakauppatuotteiden myynti päivittäistavara-kaupoissa ja muissa vähittäismyymintipisteissä sallittiin loka-kuusta lähtien.
- Tamro-konsernin liikevaihto kasvoi 8 prosenttia ja oli 3 796 miljoonaa euroa. Konsernin liikevoitto oli 66,6 miljoonaa ja varsinaisen toiminnan voitto 38,1 miljoonaa euroa. Saadut myyntivoitot, yhteensä 58,3 miljoonaa euroa, joista valtaosa tuli Mölnlycke Health Care AB:n osakkeiden myynnistä, paransivat tulosta merkittävästi. Tilinpäätökseen sisältyy myös 18,9 miljoonaa euroa kertaluonteisia kulukirjauksia, jotka ovat aikaisemmista yrityskaupoista tehtyjen liikearvopoistojen alaskirjauksia. Konsernin liikevoittomarginaali ilman näitä kertaluonteisia eräiä oli 0,8 prosenttia ja voitto ennen veroja 19,0 miljoonaa euroa.
- Tamro-konserni otti merkittäviä uusia askeleita etenemällä apteekkisektorille Norjassa, Latviassa ja Virossa. Norjassa jo vuonna 2000 alkanut yhteistyö paikallisten apteekkarien kanssa johti Apokjeden Groupin perustamiseen helmikuussa. Apokjeden Group on täysin uudenvuodenlainen integroitu lääkäreiden tukku- ja vähittäiskauppa, johon kuuluu yli 180 apteekkia. Latviassa kesäkuussa toteutunut Gimenes aptieka-apteekkiketjun osto toi konserniin 25 apteekkia. Viron kolmen ensimmäisen apteekin osto tapahtui lokakuussa.

Liikevaihto



Liikevoitto



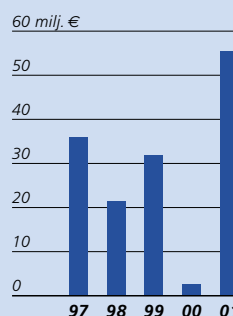
Avainluvut

	2001	2001 Kerta- luonteiset erät	2001 Pro- forma ^{**}	2000
Liikevaihto	milj. € 3 795,6		3 795,6	3 518,4
Ulkomainen liikevaihto	milj. € 3 059,3		3 059,3	2 836,6
osuus liikevaihdosta	% 80,6		80,6	80,6
Liiketoiminnan muut tuotot	58,3	-55,5	2,8	3,3
Liiketoiminnan kulut	milj. € 3 742,5		3 742,5	3 489,2
Poistot	milj. € 44,8	-18,9	25,9	18,8
Liikevoitto	milj. € 66,6	-36,5	30,0	13,7
Liikevoittoprosentti	% 1,8		0,8	0,4
Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja	milj. € 55,5	-36,5	19,0	2,5
Varsinaisen toiminnan tuloverot	milj. € 21,9	-14,8	7,1	4,4
Voitto varsinaisesta toiminnasta	milj. € 38,1	-21,7	16,4	-1,9
Vapaa kassavirta	milj. € -18,7			29,3
Sijoitetun pääoman tuotto	% 13,1			4,0
Oman pääoman tuotto	% 10,4			-0,6
Tulos per osake	€ 0,33			-0,02
Osinko per osake	€ 0,15[†]			0,05
Velkaantumisaste	% 49,2			46,4
Investoinnit	milj. € 96,2			35,8
Henkilöstö keskimäärin	2 854			2 683
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	milj. € 411,0			191,2

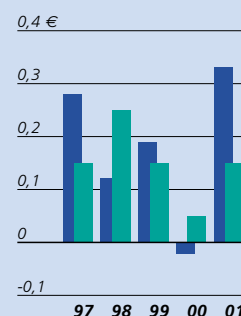
*) Hallituksen esitys

**) Korjattu vuoden 2001 tilinpäätökseen sisältyvillä kertaluonteisilla erillä, yhteensä 36,5 miljoonaa euroa

Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja



Tulos ja osinko per osake



■ Tulos per osake
■ Osinko per osake

Hallituksen puheenjohtajan ja konsernijohtajan katsaus



Hallituksen puheenjohtaja
Dr **Bernd Scheifele** (oikealla)
ja konsernijohtaja
Jo Langmoen.

Osakkeenomistajille

Tamro-konsernin kehitys viime vuosina ei ole ollut paras mahdollinen. Konsernilla on ollut vaikeuksia saavuttaa hyvä tulos, se on kokenut epäonnistumisia tietoteknisissä ratkaisuissaan eikä ole saanut hyödynnettyä vahvaa markkina-asemaansa tulevaisuuden kasvun ja menestyksen perustana. Myöskään Tampereen uuden palvelukeskuksen käyttöönotto ei vastannut odotuksia.

Vuoden 2000 lopulla Tamron hallitus teki päätöksen kääntää konsernin kehitys kestäväälle positiiviselle uralle. Tämän vuoksi perustettiin hallituksen budjetikomitea, jonka tehtävänä on kuukausittain valvoa Tamron päivittäistä liiketoimintaa. Vuoden 2001 painopisteenä oli parantaa läpinäkyvyyttä sekä Tamron ydinprosessien tehokkuutta ja laatua ja näiden tuloksena myös toiminnan kannattavuutta.

Samanaikaisesti hallitus muutti konsernin strategiaa merkittävästi. ”Nordic concept” -tavoitteesta luovuttiin lopullisesti, koska pohjoismaiset lääketukku-markkinat eroavat toisistaan niin merkittävästi, ettei yhtenäinen visio ollut mahdollinen. Päätimme keskittyä kustannusjohtajuuteen jatkuvalla ydinprosessien benchmarkingilla ja luoda lisäarvoa laajentamalla lääkkeiden vähittäiskauppaan.

Muutoksia konsernijohtossa

Muuttuneen strategian toteuttamiseksi nimitettiin Ruotsin, Suomen ja Norjan yksiköihin uudet toimitusjohtajat ja myös konserniin uusi logistiikkajohtaja. Vuoden 2002 tammikuussa Tamro-konsernin ylin johto vaihtui, kun hallitus hyväksyi silloisen konsernijohtajan eron ja nimitti uudeksi konsernijohtajaksi Jo Langmoenin. Tamron konsernijohtoon muodostavat konsernijohtaja, konsernin talousjohtaja ja logistiikkajohtaja kunkin maayksikön ja MedLabin toimitusjohtajan tukemana.

Toiminnan hajauttaminen

Johdon vaihtumisen myötä myös konsernin sisäistä organisaatiota järjestettiin uudelleen. Konserniyhtiöt eri toimintamaissa määriteltiin selkeästi omiksi tulosyksiköikseen. Ne toimivat paikallisilla markkinoillaan yrittäjämäisesti ja niillä on laaja toimintavalta ja tarvittava osaaminen. Osana tätä strategiaa Vantaalla sijaitsevaa konserninhallintoa virtaviivaistettiin ja luovutettiin mm. Baltian erillisjohdosta.

Muiden suuryritysten tavoin myös Tamro-konsernissa kiinnitetään jatkuvaa huomiota siihen, että toiminnan joustavuus konsernissa säilyy.

Tulevaisuuden strategia

Tamron tulevaisuuden strategia voidaan kiteyttää kolmeen sanaan: kustannusjohtajuus, asiakaslähtöisyys ja jakelutieintegraatio.

Tamron tavoite ydinliiketoiminnassaan, lääkkeiden tukku- ja vähittäiskauppana, on saavuttaa selkeä kustannusjohtajuus Pohjoismaissa ja Baltiassa. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi toteutetaan kaikissa yksiköissä kustannusten leikkauksia, joilla on keskeinen merkitys Tamro-konsernin kokonaistuloksen parantamisessa.

Samanaikaisesti tavoitteenamme on lisätä asiakaslähtöisyyttä koko organisaatiossa ja tätä kautta voimistaa asiakastytyväisyyttä ja viime kädessä myös Tamron markkina-asemaa.

Jakelutieintegraatio, tukkukaupan toiminnan laajentuminen lääkkeiden vähittäiskauppaan, on toimialallamme vallitseva voimakas kehityssuunta koko Manner-Euroopassa. Tämä kehitys käynnistyi vuoden 2001 aikana myös Tamron toiminta-alueella, kun sekä Norjassa että Baltian maissa apteekkien omistuksen liberalisointi lähti liikkeelle.

Tamro hyödynsi määrätietoisesti tätä markkinamuutosta ja saavutti johtavan aseman apteekki-sektorilla Norjassa ja hankki omistukseensa myös ensimmäiset apteekit Baltian maista. Niissä Tamron toimintamaissa, joissa markkinat ovat rakenteeltaan

perinteisemmät, kuten Tanskassa, tarjoamme erilaisia logistisia ja IT-ratkaisuja yhteistyön kehittämiseksi apteekkiasiakkaidemme kanssa kummankin osapuolen yhteiseksi eduksi. Tamro-konsernin pitkän tähtäimen kasvun ja kannattavuuden saavuttamiseksi tarvitsemme myös tulevaisuudessa merkittäviä investointeja tälle sektorille.

Kiitokset henkilöstölle

Haluamme kiittää henkilöstöämme Tanskassa, Ruotsissa, Suomessa, Norjassa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Venäjällä. Jokaisen työntekijän sitoutuminen, lojalisuus ja aloitteellisuus on välttämätön edellytys Tamron menestymiselle tulevaisuudessa. Kustannusjohtajuuteen, asiakaslähtöisyyteen ja asiakastytyväisyyteen pääsemme vain sitoutuneen henkilöstömme avulla.

Näkymät vuodelle 2002

Vuosi 2002 on alkanut lupaavasti. Alkuvuoden myynti on selvästi yli viime vuoden tason ja myös yli odotusten. Samanaikaisesti kustannusten leikkaukset etenevät hyvin. Kuitenkin useita vaikeita tehtäviä on vielä edessä, ja sekä Pohjoismaiden että Baltian maiden nopeasti muuttuvat terveydenhuollon markkinat tarjoavat meille suuren haasteen.

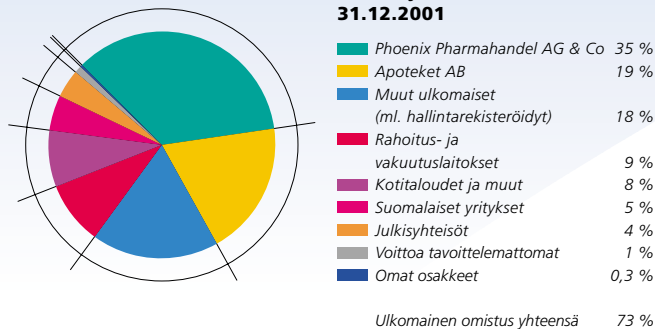
Kuluvan vuoden aikana tavoitteenamme on saavuttaa merkittävä kasvu konsernin tulostasossa ennen veroja ja ilman kertaluonteisia erii. Konsernin liikevaihdon kasvuennustemme on 7–9 prosenttia.

Konsernin hallituksen ja johdon päätöksenteko perustuu myös alkaneen vuoden aikana tuloskeskeiseen kasvuun, kustannusjohtajuuteen ja asiakastytyväisyyden parantamiseen.

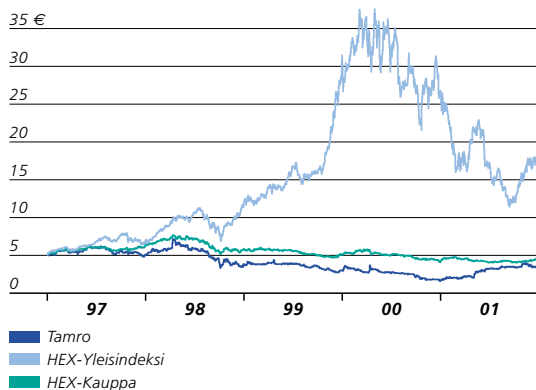
Vantaalla, helmikuun 28. päivänä 2002

Dr Bernd Scheifele
Hallituksen puheenjohtaja

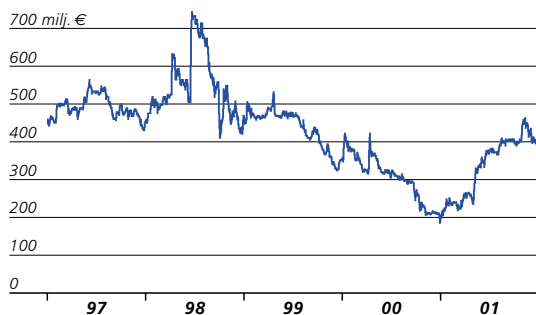
Jo Langmoen
Konsernijohtaja



Tamron osakekurssin kehitys 1997–2001



Osakekannan markkina-arvo 1997–2001



Osakepääoma

Konsernin emoyhtiön Tamro Oyj:n osakepääoma 31.12.2001 oli yhteensä 114 837 083 euroa ja se jakaantui yhteensä 114 837 083:een yhden euron nimellisarvoiseen osakkeeseen.

Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 31.12.2001 hallussa yhteensä 341 000 kpl omia osakkeita. Tilikauden 2001 aikana ei omilla osakkeilla ole käyty kauppaa.

Kannustusjärjestelmä

Konsernilla on optiolaina- ja optiopoliitikka, jonka mukaan optioita käytetään avainhenkilöiden ja henkilökunnan kannustusjärjestelmänä.

Henkilöstölle suunnattuun vuoden 1997 optiolainaan liittyviä optiotodistuksia A ja B on molempia jäljellä 2 276 000 kappaletta hallituksen päätöksellä tehdyn mitätöinnin jälkeen. Optiotodistus A oikeuttaa merkitsemään yhden Tamro Oyj:n osakkeen 1.12.2000–31.1.2004 välisenä aikana merkintähintaan 6,56 euroa, josta vähennetään liikkeellelaskun jälkeen jaettavan säännönmukaisen osingon määrä. Optiotodistus B oikeuttaa merkitsemään yhden Tamro Oyj:n osakkeen 1.12.2001–31.1.2004 välisenä aikana merkintähintaan 6,56 euroa, josta vähennetään liikkeellelaskun jälkeen jaettavan säännönmukaisen osingon määrä.

Konsernin avainhenkilöille suunnattu vuoden 2000 optio-ohjelma muodostuu 1 165 000 kappaleesta optio-oikeuksia A ja 1 165 000 kappaleesta optio-oikeuksia B hallituksen päätöksellä tehdyn mitätöinnin jälkeen. Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.4.2002 optio-oikeudella A ja 1.4.2004 optio-oikeudella B. Osakkeiden merkintäaika päättyy molemmilla optio-oikeuksilla 30.4.2006. Osakkeen merkintähinta on 4,00 euroa niiden osakkeiden osalta, joiden merkintäaika alkaa 1.4.2002, ja 4,80 euroa niiden osakkeiden osalta, joiden merkintäaika alkaa 1.4.2004. Merkintähintaa alennetaan 12.4.2000 jälkeen päätettävien ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä, jotka ylittävät 50 % sen tilikauden osakekohtaisesta voitosta, jolta osinkoja jaetaan. Mikäli tilikausi, jolta osinko jaetaan, on ollut tappiollinen, vähennetään merkintähinnasta tilikaudelta jaettu osinko kokonaisuudessaan. Osakkeen merkintähinta on kui-

tenkin aina vähintään osakkeen nimellisarvo.

Tamro Oyj:n osakepääoma voi voimassa olevien optioiden ansiosta nousta enintään 6 882 000 osakkeella eli 6 882 000 eurolla.

Omien osakkeiden hankkiminen ja luovuttaminen

Tamro Oyj:n yhtiökokous 23.4.2001 valtuutti hallituksen päättämään Tamro Oyj:n omien osakkeiden (arvo-osuuksien) hankinnasta ja luovuttamisesta.

Yhtiö ei vuoden 2001 aikana hankkinut eikä luovuttanut omia osakkeita. Yhtiön hallussa on 341 000 omaa osaketta, jotka on hankittu vuoden 1999 yhtiökokouksen päätöksen perusteella. Omistus vastaa 0,3 prosenttia vuoden lopun osakepääomasta.

Osakkeenomistajat

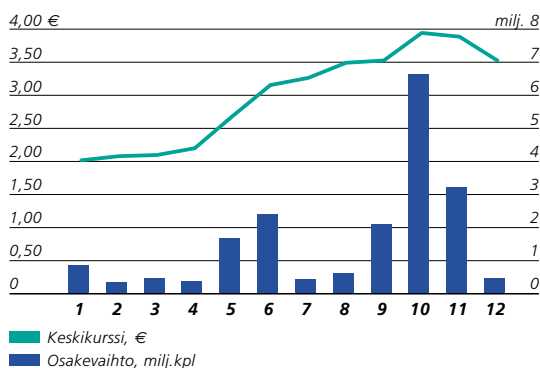
Tamro Oyj:n osakkeista 27 % oli 31.12.2001 kotimaisessa omistuksessa, 19,3 % ruotsalaisessa ja 35,3 % saksalaisessa omistuksessa. Hallintarekisterissä yhtiön osakkeista oli lisäksi 18,2 %, ja muilla ulkomaisilla omistajilla oli 0,2 %. Ulkomaisen omistuksen osuus oli siten yhteensä 73 % yhtiön osakkeista.

Vuoden lopussa hallituksen jäsenet ja konsernijohtaja omistivat yksin ja määräysvalta-yhtiöidensä kautta 205 000 Tamron osaketta, 250 000 vuoden 1997 optiolainan optiotodistusta ja 400 000 vuoden 2000 optio-oikeutta. Osakke-omistukset vastaavat 0,18 % osakkeista ja äänistä. Konsernin muu johto ja muu pysyvä sisäpiiri omistivat vastaavasti 9 762 osaketta, 200 000 vuoden 1997 optiotodistusta ja 800 000 vuoden 2000 optio-oikeutta.

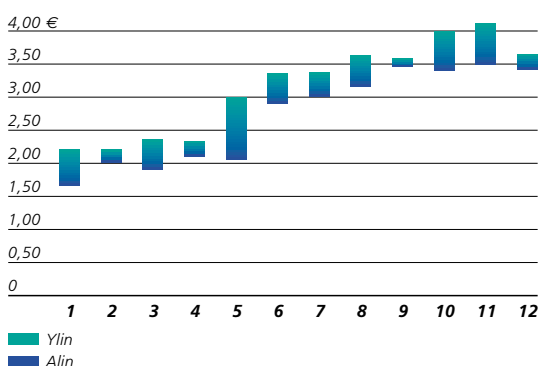
Osinkopolitiikka ja osinko

Hallitus pyrkii tekemään Tamron osakkeesta hyvän pitkän aikavälin pääomasijoituksen. Edellyttäen, että Tamron talollinen kehitys jatkuu terveenä, hallituksen tavoitteena on, että yhtiö jakaa osinkoina noin puolet osakekohtaisesta tuloksesta.

Osakkeen keskipörssi ja vaihto kuukausittain 2001



Osakekurssin kehitys 2001



Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2001 maksetaan 0,15 euroa osakkeelta sisältäen bonusosin-gon.

Osakkeen noteeraus, kurssikehitys ja vaihto

Tamro Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä.

Osakekurssi vuoden 2001 lopussa oli 3,59 (1,67) euroa, mikä oli 115 % korkeampi kuin vuoden 2000 lopussa. Ylin kaupantekokurssi oli 4,10 euroa ja alin 1,65 euroa. Osakkeita vaihdettiin yhteensä 19,6 (22,4) miljoonaa kappaletta mikä edustaa 17 % keskimääräisestä osakemäärästä; vaihdon arvo oli 67,3 (60,5) miljoonaa euroa. Vaihdetujen osakkeiden määrä laski 12,5 % mutta osakevaihdon arvo

nousi 11,2 % edellisvuotiseen verrattuna.

Osakekannan markkina-arvo vuoden 2001 lopussa oli 411,0 miljoonaa euroa sen oltua 191,2 miljoonaa euroa vuoden 2000 lopussa. Markkina-arvoa laskettaessa ei ole huomioitu yhtiön omistuksessa olevia omia osakkeita. Osakkeen pörssikehitykseen liittyvät tiedot ja osakekohtaiset tunnusluvut viideltä vuodelta on esitetty sivulla 56.

Osakkeenomistus suuruusluokittain 31.12.2001

Osakkeiden määrä	Omistajia	Osakemäärä	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1-500	5 169	1 147 115	1,00
501-1 000	1 551	1 273 948	1,11
1 001-5 000	1 611	3 720 699	3,24
5 001-20 000	277	2 599 660	2,26
20 001-50 000	44	1 353 971	1,18
50 001-500 000	36	4 730 337	4,12
500 001- Arvo-osuuksiksi muuttamatta	11	99 935 868	87,02
		75 485	0,07
Yhteensä	8 699	114 837 083	100,00

Suurimmat osakkeenomistajat

31.12.2001

	Osakkeita, 1 000 kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1. Meco Holding A/S	34 456	30,0
2. Apoteket AB	22 114	19,3
3. Nordic Pharma Invest A/S	6 084	5,3
4. Tapiola-yhtiöt	5 703	5,0
5. Sampo-konserni	4 517	3,9
6. Orion	3 815	3,3
7. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	1 718	1,5
8. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	1 278	1,1
9. OKO Osuuspankkien Keskuspankki Oyj	284	0,2
10. Nordea Henkivakuutus Oy	274	0,2
11. Toivanen Marja	222	0,2
12. Sijoitusrahasto Aktia Capital	210	0,2
13. Odin Finland	203	0,2
14. Toivanen-Koivisto Maarit Hannele	202	0,2
15. Jenny ja Antti Wihurin Rahasto	195	0,2
16. Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	192	0,2
17. Liljestrom Ulf Mikael	142	0,1
18. Folkhälsans Forskningsstiftelse	134	0,1
19. Sijoitusrahasto OP-Tuotto	118	0,1
20. Sijoitusrahasto Gyllenberg Small Firm	112	0,1
Muut	32 864	28,6
Yhteensä	114 837	100

Phoenix Pharmahandel AG & Co (Meco Holding A/S ja hallintarekisteröity Nordic Pharma Invest A/S) yhteensä 35,3 % kaikista osakkeista.
Hallintarekisterissä 23,5 % kaikista osakkeista. Tamro Oyj:n omistusosuus 0,3 % kaikista osakkeista.

Osakepääoman muutokset 1995 - 2001

Korotustapa ja -aika	Osakemäärän muutos	Osakepääoman muutos, mk/euro	Uusi osakepääoma mk/euro
Suunnattu anti 25.8.-15.10.1995	40 114 333	401 143 330 mk	881 633 700 mk
Suunnattu anti 18.6.-26.6.1998	34 456 060	344 560 600 mk	1 226 194 300 mk
Optiomerkitä / optiolaina 1994 21.12.1998	100 000	1 000 000 mk	1 227 194 300 mk
Osakkeiden mitätöinti / Tamro Oyj:n v. 1998 hankkimat omat osakkeet 28.4.1999	- 2 404 000	-24 404 000 mk	1 203 154 300 mk
Osakkeen nimellisarvon muutos kymmenestä (10) markasta yhteen (1) euroon 28.4.1999	-	-82 040 596,93 euroa	120 315 430 euroa
Optiomerkitä / optiolaina 1994 13.12.1999	50 000	50 000 euroa	120 365 430 euroa
Optiomerkitä / optiolaina 1994 15.5.2000	500	500 euroa	120 365 930 euroa
Osakkeiden mitätöinti / Tamro Oyj:n v. 1999 ja 2000 hankkimat omat osakkeet 16.5.2000	-5 528 847	-5 528 847 euroa	114 837 083 euroa

Konsernin rahoitus ja riskienhallinta on keskitetty konsernihallinnon rahoitusosastolle. Rahoitus ja riskienhallinta hoidetaan rahoituspolitiikan mukaisesti. Emoyhtiö toimii konsernin sisäisenä pankkina tarjoamalla rahoitusta sekä kaupankäynti- ja konsultointipalveluja tytäryhtiöille.

Rahoitustoimintojen periaatteellisenä tavoitteena on tukea konsernin strategian toteutumista turvaamalla riittävä ja kustannustehokas rahoitus sekä toisaalta pienentää rahoitusriskien aiheuttamaa konsernin taloudellisen tuloksen vaihtelua ja lisätä sen ennustettavuutta siinä määrin kuin se on taloudellisesti ja kilpailullisesti perusteltavissa.

Likviditeettiriski

Konsernin likviditeettiä hallitaan konsernitilijärjestelmällä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa.

Ylimääräinen likviditeetti kerätään emoyhtiöön käyttämällä sisäisiä tili- ja luottolimiittejä. Emoyhtiöllä on 100 miljoonan euron yritystodistusohjelma. Emoyhtiön ylimääräinen likviditeetti sijoitetaan lyhytaikaisiin ja likvideihin rahamarkkinainstrumentteihin vastapuolilistan mukaisesti.

Rahoituspolitiikan tavoitteena on säilyttää hyvä likviditeettiasema kaikissa tilanteissa. Vuoden lopussa likvidien varojen lisäksi konsernilla oli hajautettu salkku käyttämättömiä lyhytaikaisia luotto- ja tililimiittejä yhteensä 186 (158) miljoonaa euroa. Tammikuussa 2002 Tamro Oyj sai 680 miljoonaa Ruotsin kruunua Mölnlycke Health Care AB:n osakkeiden myynnistä.

Valuuttariski

Konsernin asiakkaita ovat pääasiassa paikalliset apteekit, sairaalat ja kuluttajat. Myynti tapahtuu kussakin maassa lähes yksinomaan paikallisessa valuutassa. Myynnin valuuttajakauma oli vuonna 2001 seuraava: SEK 39 %, DKK 24 %, EUR 19 %, NOK 12 % ja muut valuutat 6 %.

Toimittajapuolella konsernin pääasiallisina partnereina ovat kansainväliset lääketehaat. Pohjoismaissa toimittajat kantavat mahdollisen valuuttariskin lähes poikkeuksetta. Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Venäjällä valuuttariskin kantaa pääsääntöisesti lääkkeiden jakelija, joten noin 4 % eli 132 miljoonaa euroa konsernin ostoista sisälsi valuuttariskiä. Näiden ostojen valuuttajakauma oli seuraava: USD 48 %, EUR 29 %, CHF 14 % ja muut valuutat 9 %.

Rahoituspolitiikan mukaan ostot, jotka sisältävät valuuttariskiä, suojataan taseriskin syntyessä. Edellytyksenä kuitenkin on, että suojaus on taloudellisesti perusteltavissa. Virtariskiä suojataan lisäksi käyttämällä sopimuksissa valuuttaklausuuleja, valitsemalla paikallisen valuutan kanssa korreloiva sopimusvaluutta sekä aktiivisella myynnin hinnoittelulla.

Rahoitusosastolla on käynnistetty projekti, jossa tutkitaan mahdollisuuksia arvoa lisääviin ratkaisuihin koko toimitusketjun valuuttariskin suojauksessa Baltian maissa.

Konsernin sisäiset lainat myönnetään politiikan mukaan pääasiassa tytäryhtiöiden paikallisessa valuutassa. Emoyhtiön tasepositio suojataan valikoidusti sen mukaan, ovatko lainat oman pääoman ehtoiksi luettavia ja onko suojaus taloudellisesti perusteltavissa ottaen huomioon valuutan odotettavissa oleva volatilitteetti.

Konserni ei suojaa ulkomaisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa ja oman pääoman ehtoisia lainoja kurssivaihteluilta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omat pääomat ja oman pääoman ehtoiset lainat vuoden 2001 lopussa olivat yhteensä 204 miljoonaa euroa. Nämä pääomat jakautuivat eri valuuttoihin seuraavasti: SEK 43 %, DKK 40 %, NOK 9 % ja muut valuutat 8 %.

Konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman ja oman pääoman ehtoisten lainojen eurovasta-arvomuutokset raportoidaan konsernin omassa pääomassa muuntoeroina.

Korkoriski

Konsernin korkoriski määritellään korkomuutoksien aiheuttamaksi negatiiviseksi vaikutukseksi konsernin arvoon. Tavoitekorkoduraatio ja sen jakauma valuutoittain määritellään ottaen huomioon konsernin korolliset lainat, korolliset sijoitukset, johdannaiset ja operatiivisten kassavirtojen sykliisyys.

Luottoriski

Sijoituksiin ja johdannaisiin liittyvää luottoriskiä hallinoidaan säännöllisesti päivitettävällä vastapuolilistalla. Vastapuolilista on laadittu siten, että riskin nimellismäärä ja maturiteetti on rajattu vastapuolittain ja instrumenteittain. Rahoituspolitiikan mukaan vastapuolilistalle otetaan mukaan vain instrumentteja ja vastapuolia, joiden luottoriski voidaan olettaa vähäiseksi.

Myyntisaataviin sisältyvä luottoriski hoidetaan operatiivisissa yksiköissä. Myyntisaataviin sisältyvä riski ei ole toistaiseksi ollut merkittävä konsernin päätoiminta-alueella.

Johdannaisinstrumentit

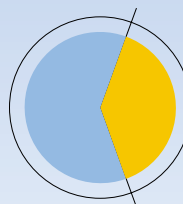
Rahoituspolitiikan mukaan johdannaisinstrumentteja käytetään vain varsinaisen liiketoiminnan riskien suojaamiseen limiittien sisällä. Käytettyjen johdannaisinstrumenttien tulee olla riittävän likvidejä ja tehokkaasti hinnoiteltuja markkinoilla. Johdannaisinstrumentit ovat mukana vastapuoliriskiä arvioitaessa.

Konsernin avoimet johdannaisinstrumentit on esitetty taseen ja tuloslaskelman liitetietojen taulukossa sivulla 49.



”Tärkein tehtävämme on syventää sitä luottamusta, jota asiakkaamme teollisuudessa ja kuntasektorilla ovat osoittaneet valitessaan Tamron logistiseksi yhteistyökumppanikseen.”

Stefan Åkesson
toimitusjohtaja



Osuus konsernin liikevaihdosta 39 %

Ruotsissa lääke markkinat kasvoivat 6,7 % edellisestä vuodesta. Rinnakkaistuonnin osuus kokonaisymyynnistä kasvoi yli 12 % ja oli 9,3 % lääkemyynnistä. Lääke markkinoiden arvo tukkuhinnoin laskettuna nousi 2 335 miljoonaan euroon.

Kesäkuussa 2001 Ruotsin kilpailuviranomaiset julkistivat päätöksen, jonka mukaan Apoteket AB:n uudet oman toimintansa kehittämissuunnitelmat eivät ole kilpailulainsäädännön vastaisia. Apoteket AB:n syksyllä 2000 julkaisemat suunnitelmat johtivat useisiin kilpailuviranomaisille tehtyihin valituksiin. Valitusten jälkeen Apoteket muutti suunnitelmiaan niin, että sen toiminnan laajentaminen ei kilpaile Tamron ja muiden alan yritysten kanssa. Kilpailuviranomaiset korostivat päätöksessään, että lääketukut toimittavat jatkossakin lääkkeet kaikkiin apteekkeihin.

Syksyllä 2001 Ruotsin hallitus teki esityksen, jonka mukaan apteekkien tulisi vaihtaa kalliit lääkkeet halvimpiin markkinoilla oleviin vastaaviin tuotteisiin. Näin ollen lääkkeen vaihtaminen geneeriseksi tulisi pakolliseksi, ellei lääkäri erityisesti kiellä sitä.

Toiminta ja taloudellinen tulos

Tamro Ruotsin liikevaihto oli 1 487,0 (1 573,8) miljoonaa euroa. Kruunumääräinen liikevaihdon kasvu oli 3,5 %. Lääkemyynnin osuus yhtiön koko myynnistä oli 80 %. Tamro Ruotsin liikevoitto parani myynnin kasvun, edelliseen vuoteen liittyneiden saatujen hyvitysten ja parantuneen kustan-

nusten hallinnan seurauksena. Tietoteknologiakustannukset alenivat tuntuvasti edelliseen vuoteen verrattuna. Tamro Ruotsin palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 519 (578) henkilöä.

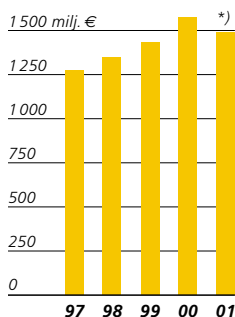
Kertomusvuoden aikana kehitettiin internet-tekniikkaan perustuvia sekä lääketieteellisuudelle että apteekkeille tarkoitettuja raportointipalveluja. Tamro Web Analysis tarjoaa lääketieteellisuudelle sekä varasto- että myyntitietoihin perustuvan informaatiojärjestelmän, josta yritys voi seurata tuotteidensa myyntiä, varastosiiroja, jälkitoimituksia ja tiettyjä tunnuslukuja. Informaatio ylläpidetään päivittäin.

Niin ikään internet-pohjainen Tamro Web Direct täydentää Tamro Ruotsin asiakaspalvelua apteekkeille. Apteekit voivat helposti ja nopeasti löytää tilauksiaan koskevaa reaaliaikaista tietoa toimituksista, jälkitoimituksista ja varastomääristä.

Vuoden 2002 näkymät

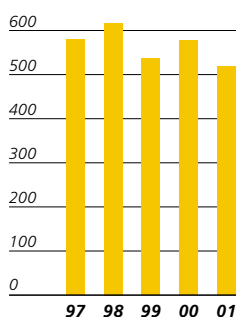
Lääke markkinoiden kasvun ennustetaan jatkuvan, joskin viranomaisten näkemyksen mukaan aikaisempaa hitaampaa, koska tarpeena on hillitä lääkekustannusten kasvua. Tamro Ruotsi keskittyy toimintansa tehostamiseen ja toiminnan laadun varmistamiseen, jotta asiakkaat voivat saada tarvitsemansa lisäarvon palveluista. Korkeatasoisten ja reaaliaikaisten informaatiopalveluiden kehittäminen jatkuu ylläpitäen osana lisäarvopalveluja.

Liikevaihto



*) Kruunumääräinen liikevaihto kasvoi 3,5 %.

Henkilöstö





”Tamro on ammattitaitoinen ja palveluhenkinen ja siksi meille luotettava yhteistyökumppani.”

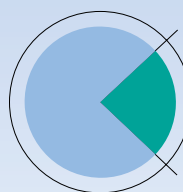
Ingela Holmqvist, apteekkari,
Apoteket Vägen,
Västra Frölunda, Ruotsi





”Nomecon tehtävänä on varmistaa, että kaikki lääkevalmisteet Tanskassa ovat saatavilla heti kun niitä tarvitaan.”

Jan Bonde
toimitusjohtaja



Osuus konsernin liikevaihdosta 24 %

Lääkemyyntin voimakas kasvu Tanskassa jatkui. Lääketukku-kauppojen yhteenlaskettu myynti kasvoi 9,4 % ja oli yhteensä 900 miljoonaa euroa tukkuhinnoin laskettuna.

Kertomusvuoden aikana Tanskassa toteutettiin useita lainsäädännöllisiä muutoksia, joilla oli merkittävä vaikutus lääketukku-kaupan toimintaan.

Sopimus hintojen jäädyttämisestä päättyi heinäkuun alussa. Terveysministeriön ja lääketeollisuusliiton neuvotte- lut johtivat lääkkeiden hintatason korjaukseen. Lääkkeiden hinnat Tanskassa vastaavat nyt Pohjois-Euroopan keskimää- räisiä hintoja eikä vertailussa ole enää mukana Etelä-Euroo- pan halvemman hintatason maita. Kolmannen vuosineljän- neksen aikana hintataso muuttui uusien vertailuhintojen mukaiseksi. Lisäksi markkinoille tuli uusia ja kalliimpia tuotteita. Nämä tekijät vaikuttivat yhdessä siihen, että mark- kinoiden kasvu oli voimakkaampaa kuin mitä alkuvuodesta 2001 ennustettiin.

Lokakuun alusta eräiden ns. vapaakauppatuotteiden myynti tuli mahdolliseksi muuallakin kuin apteekkeissa. Sal- littu tuotevalikoima kattaa noin 400 tuotetta. Apteekkien vapaakauppatuotteiden myynnissä ei näkynyt loppuvuode- sta merkittäviä muutoksia, lukuun ottamatta nikotiinival- misteiden myyntiä. Edelleen on olemassa riski, että näiden valmisteiden saatavuuden helpottuminen lisää lääkkeiden kulutusta, mikä ei ole toivottu eikä tavoiteltu seuraus lakimuutoksesta.

Toiminta ja taloudellinen tulos

Nomecon liikevaihto vuonna 2001 nousi 919,8 (852,5) mil- joonaan euroon, 7,9 % edellisvuotisesta. Liikevoitto parani edellisvuodesta.

Vuoden 2000 heinäkuusta lähtien lääketukut ovat voi- neet myöntää kustannussidonnaisia alennuksia apteekkeille. Tanskan viranomaisten arviot noin 60 miljoonan Tanskan kruunun suuruudesta alennustasosta ovat osoittautuneet oikeiksi. Tukkukaupat eivät ole pystyneet kompensoimaan kaikkia alennuksia kustannussäästöillä, mikä vaikutti alan kannattavuuteen kertomusvuoden aikana.

Vuoden 2001 alussa Nomeco myi omistamansa Bang & Tegnerin osakkeet Tanskan Apteekkariliiton omistamalle Apotekernes A/S -yhtiölle.

Nomecon palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 632 (666) henkilöä, joista 489 (515) työskenteli emoyhtiös- sä ja 143 (151) tytäryhtiöissä.

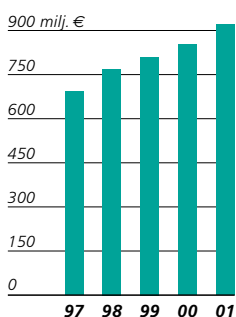
Keväällä 2001 Nomecolle myönnettiin ISO 9001 -laatu- sertifikaatti. Sertifikaatin auditointiin käytettiin koko orga- nisaatiossa paljon aikaa, mutta toisaalta laatusertifikaatti voi- mistaa entisestään Nomecon vahvaa laatumielikuvaa.

Koko kertomusvuoden ajan yhtiön apteekkidivisioona on kehittänyt apteekkien varastojen optimointipalvelua, VMI (Vendor Managed Inventory) -ohjelmistoa. Palvelu täydentää siinä mukana olevin apteekkien varaston auto- maattisesti ilman varsinaisen tilauksen tekemistä. Palvelu on saavuttanut Nomecon asiakkaiden keskuudessa runsaasti mielenkiintoa.

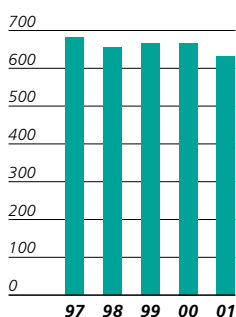
Vuoden 2002 näkymät

Nomecon tuloskehitys on voimakkaasti yhteydessä lain- säädännöllisiin toimenpiteisiin, jotka kohdistuvat niin apteekkien toimintaedellytyksiin kuin myös lääkkeiden hintatasoon. Tulokseen vaikuttavat lisäksi myös kaikki lääke- kulutuksen kasvun hillitsemiseen tähtäävät toimet. Näissä tekijöissä ei ole näköpiirissä muutoksia. Nomeco keskittyy vuonna 2002 Kööpenhaminan toimipisteen tehokkuuden parantamiseen.

Liikevaihto



Henkilöstö





”Nomeco tarjoaa meille apteekkeille tietoteknisiä ja logistisia sovelluksia, jotka vapauttavat arvokasta aikaa omien asiakkaittemme palvelemiseen.”

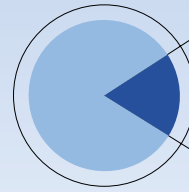
Poul Henning Due, apteekkari,
Valby Apotek,
Kööpenhamina, Tanska





”Meidän on saavutettava kustannusjohtajuus Pohjoismaissa, ylläpidettävä hyvä laatu ja suunnattava toimintamme asiakaslähtöisyyteen.”

Jorma Turunen
toimitusjohtaja



Osuus konsernin liikevaihdosta 18 %

Suomessa lääkkeiden kokonaismarkkinat kasvoivat 12,1 %. Lääketukkukaupan yhteenlaskettu myynti tukkuehinnoin oli 1 294 miljoonaa euroa ja kilpailutilanne jatkui kireänä. Tamron osuus tukkukauppojen yhteenlasketusta lääkemyynnistä supistui alle 50 prosenttiin, mutta Tamro Suomen asema markkinajohtajana säilyi selkeästi.

Vuoden loppupuolella sosiaali- ja terveysministeriö käynnisti kansallisen lääkestrategian valmistelun. Valmistelussa esille noussevat ainakin lääkehoidon kustannukset ja rahoitus, lääkkeiden saatavuus ja jakelujärjestelmä sekä tietotekniikan hyödyntäminen lääkehuollossa.

Toiminta ja taloudellinen tulos

Tamro Suomen liikevaihto oli 672,2 (681,8) miljoonaa euroa ja 1,4 % pienempi kuin edellisenä vuonna. Kertomusvuoden aikana jatkettiin lääketeollisuuden kanssa kuutta merkittävää yhteistyösopimusta ja menetettiin yksi huomattava kumppani, jonka vaikutus näkyy vuoden 2002 aikana. Tamro Suomen palveluksessa oli keskimäärin 366 (440) henkilöä.

Tamro Suomen muutosprosessi jatkui kertomusvuonna. Edellisvuonna käyttöön otettuun toiminnanohjausjärjestelmään tehtiin maaliskuussa tekninen päivitys, joka lisäsi järjestelmän eurovalmiutta ja paransi sen vakautta ja hallittavuutta. Tamro Suomen siirtyminen euroon sujui hallitusti.

Suurin logistinen muutos oli Tampereen aluepalvelukeskuksen valmistuminen ja sen vaiheittain aloitettu käyttöönotto kesäkuussa. Aiempi jakelukeskus suljettiin elokuun

lopussa. Uuden palvelukeskuksen toimitusvolyymien nosto aiheutti kuitenkin ennakoimattomia teknisiä ongelmia ja suunniteltujen jatkomuutosten aikataulu siirtyi. Suunniteltujen toimien viivästyminen aiheutti muissa palvelukeskuksissa mm. ylimääräisiä työvoimakustannuksia, jotka tekivät tyhjäksi edellisenä vuonna toteutettujen henkilöstösopistusten kustannushyödyn. Tämä käänsi yhtiön tuloksen tappiolliseksi kolmannen vuosineljänneksen aikana ja vaikutti merkittävästi koko vuoden tulokseen.

Tamro Suomen varastot jaettiin kesällä kahteen erilliseen varastoon: Tamrotalon keskusvarastoon ja aluepalvelukeskusten jakeluvarastoihin. Varastotoimintojen selkiyttäminen helpottaa varastoarvojen seurainta.

Tamro Suomeen kuuluva Pharmakon-yksikkö markkinoi apteekkien ja luontaistuotekauppojen valikoimissa olevia terveyden, puhtauden ja kauneuden tuotteita. Pharmakonin myynti pysyi edellisen vuoden tasolla. Yliopiston Apteekin kanssa solmittiin laaja yhteistyösopimus, joka koskee tiettyjen monikanavatuotteiden ja Pharmakonin edustuksessa olevien tuotteiden myyntiä. Sopimus on uudistettu ja sen kattavuutta on laajennettu vuonna 2002.

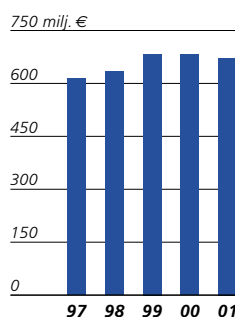
Organisaatiomuutos

Jorma Turunen nimitettiin sekä Tamron Suomen lääketukkukaupan että Tamro MedLab -ryhmän toimitusjohtajaksi 14.12.2001 lähtien. Lisäksi konsernin logistiikkajohtaja Stefan Pflug nimitettiin myös Tamro Suomen logistiikkajohtajaksi.

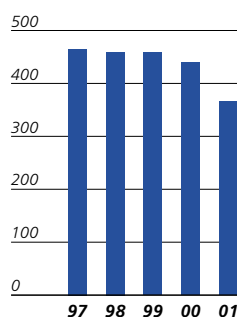
Näkymät vuonna 2002

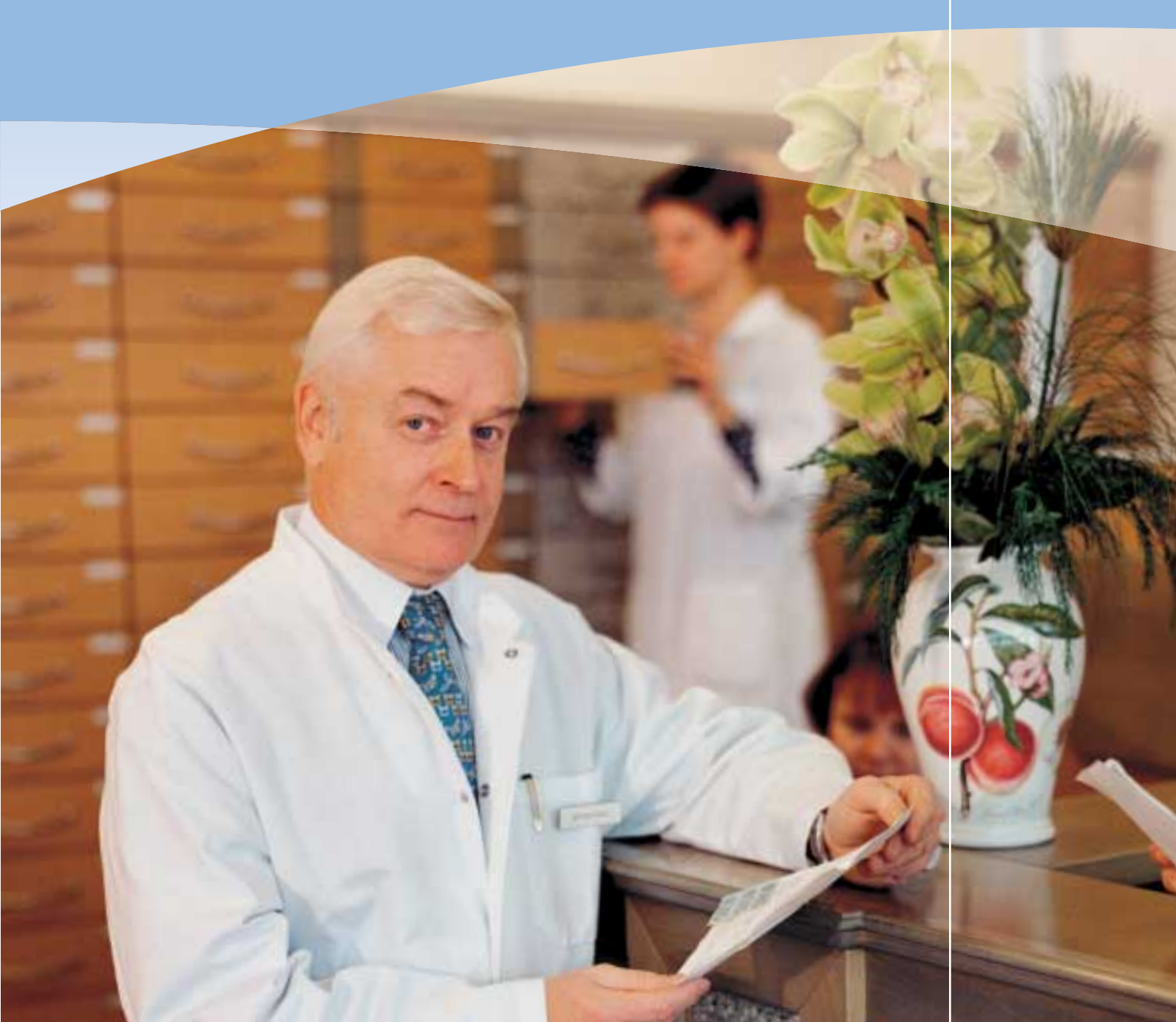
Lääkemarkkinoiden odotetaan kehittyvän edelleen suotuisasti, mutta lääketukkukaupan kireä kilpailu jatkuu. Vuoden 2002 tärkeimpänä tavoitteena Tamro Suomessa on tehokkuuden lisääminen ja palvelun laadun vakauttaminen korkealle tasolle. YT-neuvottelut Tamro Suomen jakelutoimintojen ja asiakaspalvelun keskittämisestä Tampereelle ja suunnitelman mukaisesta työvoiman vähentämisestä käynnistyivät tammikuussa 2002.

Liikevaihto



Henkilöstö





”Apteekkarin aito lisäarvo asiakkaalle on osata antaa oikeaa tietoa lääkkeiden käytöstä ja tämän takaavat farmaseuttinen koulutuksemme ja asiantuntemuksemme.”

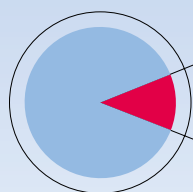
Hannu Pitkänen, apteekkari,
Pakilan Apteekki,
Helsinki, Suomi





”Olemalla tehokkain ja asiakaslähtöisin kehitämme Apotek1-apteekeista Norjan suurimman, kannattavimman ja kuluttajien eniten suosiman ketjun.”

Øyvind Winther
toimitusjohtaja



Osuus konsernin liikevaihdosta 12 %

Norjan lääkemarkkinoiden kasvu jatkui 10,7 prosentin vauhdilla. Lääkemyyntin arvo tukkuhinnoin laskettuna nousi 1 049 miljoonaa euroon. Eniten myyntiä kasvattivat uudet ja entistä kalliimmat lääkkeet.

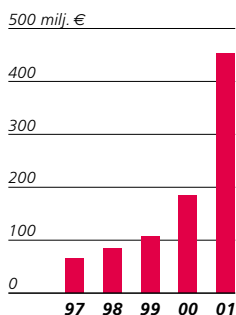
Norjan lääkemarkkinat vapautuivat merkittävässä määrin vuoden 2001 aikana. Uusi maaliskuun alussa voimaan tullut apteekkilaki vapautti käytännössä kokonaan apteekki-omistamisen ja perustamisen. Kertomusvuoden lopussa Norjassa toimi 460 apteekkia, 63 apteekkia enemmän kuin edellisellä vuonna. Noin 85 prosenttia apteekeista kuuluu johonkin kolmesta suuresta apteekketijusta, joista Tamro-konserniin kuuluva Apokjeden-apteekketijusta on suurin 38 prosentin markkinaosuudellaan. Kaksi muuta ketjua ovat suurien eurooppalaisten tukkuliikkeiden Gehen ja AllianceUnichemin omistuksessa. Apokjeden on markkinoiden ainoa apteekketijusta, jossa omistajina on tukkukaupan ohella myös apteekkareita.

Toiminta ja taloudellinen tulos

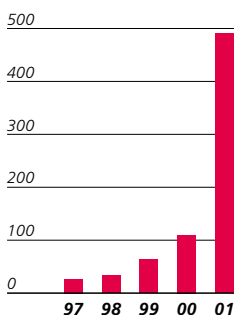
Helmikuussa 2001 Tamro-konsernin Norjan tukkuyhtiö Tamro Distribution ja Apokjeden-apteekketijusta päättivät yhdistää toimintansa Apokjeden Groupiksi. Tamro merkitsi uuden yhtiön osakkeista 49 prosenttia ja Tamro Distributionista tuli Apokjedenin kokonaan omistama tytäryhtiö. Apokjeden Group edustaa Norjan markkinoilla täysin integroitunutta, markkinalähtöistä lääketukku- ja vähittäiskauppayhtiötä.

Apokjeden Groupin liikevaihto oli 453,3 (185,0) mil-

Liikevaihto



Henkilöstö



joonaa euroa. Lukuun sisältyy Tamro Distributionin tukkutoiminnan liikevaihto koko vuodelta ja Apokjeden-apteekki-omistuksen liikevaihto huhti-joulukuulta. Apokjedenin taloudellinen tulos ei ollut tyydyttävä, ja yhtiö teki tappiota lähinnä suurten apteekki-investointien vuoksi.

Yhtiö on tehnyt sopimukset jo lähes 140 apteekin kanssa omistuksesta joko kokonaan tai osittain. Näiden voimallisten investointien ansiosta Apokjeden on saavuttanut sellaisen yritysraakteen ja markkina-aseman, jonka se markkinajohtajana tarvitsee saavuttaakseen pitkän aikavälin kestävän kannattavuuden. Apokjeden Groupin palveluksessa oli keskimäärin 491 (110) henkilöä, joista 292 kuului apteekki-omistajien henkilökuntaan.

Apokjeden-ketjuun kuuluu yhteensä yli 180 apteekkia. Uusia apteekkejä perustettiin 12, ja jo yli 80 ketjun apteekista on muutettu Apotek1-ketjuskonseptin mukaisiksi. Kaikki ketjun apteekit osallistuvat yhteisiin markkinointi- ja myyntikampanjoihin.

Organisaatiomuutos

Øyvind Winther nimitettiin Apokjeden Groupin toimitusjohtajaksi 15.1.2002 lukien Steinar Stokken erottua yhtiön palveluksesta joulukuussa.

Vuoden 2002 näkymät

Apteekki-omistuksen odotetaan jatkuvan vilkkaana Norjan markkinoilla. Uusia apteekkejä avattaneen 40–50 kappaletta ja apteekki-omistuksen liittyminen kolmeen suureen ketjuun jatkuu. Aivan uudessa markkinatilanteessa on keskeistä tukkutoimintojen ja vähittäiskaupan integrointi synergiaetujen, kustannusten hallinnan ja tehokkuuden varmistamiseksi. Apokjeden Groupin keskeinen tavoite on kiristyneestä kilpailutilanteesta huolimatta säilyttää johtava asema markkinoilla.



”Seuraamme täällä Apotek1-apteekissa suurella mielenkiinnolla Norjan nopeasti muuttuvaa markkinatilannetta.”

Berit Lysaker, farmaseutti,
Apoteket Nordstjernen,
Oslo, Norja



Order date	Order date	Order date	Order date	Order date
10/10/01	14:57:08	10/10/01	0000	
10/10/01	14:55:08	10/10/01		
10/10/01	12:59:44	10/10/01		
9/10/01	14:51:34	9/10/01	0000	
9/10/01	8:58:41			
8/10/01	15:38:43	8/10/01		





”Tavoitteemme on olla sekä tehokain että palvelultaan paras tukkukauppa. Pidämme asiakkaitamme osana yrityksemme sisäistä toimintaa.”

Henrikas Petkevicius
toimitusjohtaja



”Olemalla mukana apteekkitoiminnassa voimme mitata asiakassuhdettamme ja maksimoida sitä ja siten nostaa liiketoimintamme arvoa.”

Tarvo Vaasa
toimitusjohtaja

Lääkemarkkinoiden kasvu Liettuassa oli 5 prosenttia ja myynnin arvo 185 miljoonaa euroa. Markkinat Liettuassa ovat varsin sirpaleiset ja maassa toimii yli 30 lääketukku.

Euroopan unionin direktiivien mukaiset GDP-ohjeet (Good Distribution Practice) tulevat pakollisiksi kaikille tukkukaupoille vuoden 2003 alusta. UAB Tamro, kuten kaikki muutkin Tamro-konsernin yksiköt, noudattaa jo nyt toiminnassaan näitä GDP-ohjeita.

Valtion sairausvakuutuslainsäädännön epätasapaino jatkui ja sairaskassojen reseptilääkkeiden maksamattomista korvauksista muodostunut velka apteekkeille rasitti myös lääketukkujen taloutta.

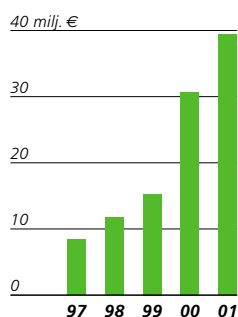
UAB Tamron liikevaihto oli 39,4 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edellisestä vuodesta 28,3 prosenttia. Tamro on Liettuan toiseksi suurin lääketukku ja yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 86 (149) henkilöä vuoden aikana. Yhtiön osuus konsernin liikevaihdosta oli 1 %.

Kertomusvuoden aikana yhtiö panosti voimakkaasti tuottavuuden lisäämiseen, kustannusten karsintaan ja kannattavuuden parantamiseen hyvin tuloksin. Varastojen ja asiakaspalvelun kannattavuus kaksinkertaistui vuoden 2001 aikana ja yhtiön kannattavuus ylitti tavoitteet.

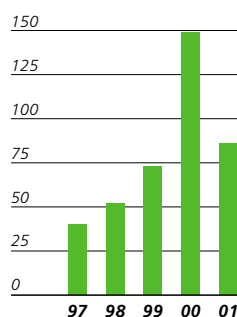
Vuoden 2002 näkymät

Sairaskassojen talouden epätasapaino muodostaa Liettuassa taloudellisen riskin ja markkinoiden kasvu on riippuvainen korvausjärjestelmän kehityksestä. UAB Tamron tavoitteena on edelleen parantaa tehokkuuttaan ja voimistaa asemaansa markkinoilla. Asiakassuhteiden hoidossa otetaan käyttöön uusia teknologiaratkaisuja.

Liikevaihto



Henkilöstö



Virossa lääketukku myynti kasvoi koko vuoden. Myynnin arvo oli yhteensä 80 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua edellisestä vuodesta keskimäärin 11 %. Markkinat muuttuivat Virossa tuntuvasti vuoden 2001 aikana. Apteekkien ketjuuntuminen ja siirtyminen tukkukaupan omistukseen oli voimakasta. Myös Tamro teki ensimmäisen yrityskaupan vähittäis sektorilla ostamalla tallinnalaisen Koduapteegi OÜ:n ja sen kolme apteekkia Tallinnan keskustasta.

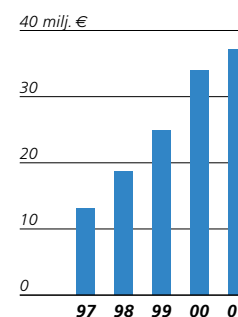
Tamro Viron uusi koko maata ja osin myös muita Baltian maita palveleva jakelukeskus vihittiin käyttöön helmikuussa. Hintakilpailu lääketukku kauppaa voimistui, mihin yhtiö reagoi kustannusleikkauksin kesän aikana.

Tamro Viron liikevaihto oli 37,1 miljoonaa euroa, kasvua edellisestä vuodesta oli 9,1 %. Tamro Viro on maan toiseksi suurin lääketukku kauppa ja yhtiön kannattavuus oli tavoitteiden mukainen. Tamron palveluksessa Virossa oli vuoden aikana keskimäärin 85 (78) henkilöä, joista 6 työskenteli apteekkeissa. Yhtiön osuus konsernin liikevaihdosta oli 1 %.

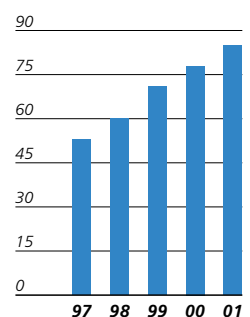
Vuoden 2002 näkymät

Markkinoiden kasvun arvioidaan jatkuvan 10 prosentin vauhdilla. Apteekkien ketjuuntuminen ja markkinoiden keskittyminen jatkuu voimakkaana. Tamro Viro panostaa asiakaspalvelussaan teknologiaan ja keskittyy toiminnassaan tehokkuuden ja kustannusten hallintaan.

Liikevaihto



Henkilöstö





”Virossa on otettu ensimmäiset askeleet apteekkien omistamisen liberalisoinnissa. Apteekkimme on nyt osa Tamro-konsernia.”

Anne Lopato, apteekkari,
Sikupilli Apteek,
Tallinna, Viro





"Varmistan onnistumisen tiimityöllä."

Juris Cilinskis
toimitusjohtaja



"Uskomme markkinoiden hyvän kasvun jatkuvan ja tukkukauppojen yhdistymisten etenevän. Asiakkaat ja päämiehet odottavat tukkukaupalta yhä laadukkaampia palveluja."

David Panikashvili
toimitusjohtaja

Lääkemarkkinat Latviassa kasvoivat 7 prosenttia ja olivat suuruudeltaan noin 115 miljoonaa euroa. Kasvua hidasti valtion budjettivaje terveydenhuoltomenojen rahoituksessa.

Sekä tukku- että vähittäiskaupan konsolidointikehitys jatkui. Vaikka markkinoilla toimii yli 40 tukkukauppaliisenssin omaavaa yritystä, viisi suurinta niistä vastaa kahdesta kolmasosasta markkinoita. Tamro SIA on markkinajohtaja.

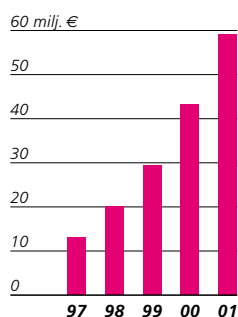
Tamro osti kesäkuussa Hansa Pharma Balticum -tukkukaupan ja sen omistaman Gimenes aptieka -apteekketjun, jossa on 25 apteekkia. Yrityskaupan seurauksena Tamron markkinaosuus tukkukaupassa kasvoi 20 prosentista 27 prosenttiin ja Tamro avasi pään myös apteekkimarkkinoilla 7 prosentin markkinaosuudella. Hansa Pharma Balticum -tukkukaupan integrointi Tamro SIAan toteutettiin kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Tamro Latvian liikevaihto kasvoi 36,7 prosentilla edellisvuotisesta ja oli 59,2 miljoonaa euroa. Liikevaihto ylitti tavoitteet, mikä johti budjetoidun tuloksen saavuttamiseen. Tamron palveluksessa Latviassa oli vuoden aikana keskimäärin 189 (93) henkilöä, joista 77 työskenteli apteekeissa. Vuoden lopun vastaavat luvut olivat 263 ja 134. Tamro Latvian osuus konsernin liikevaihdosta oli 2 %.

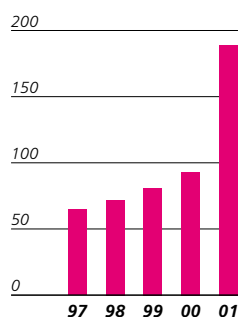
Vuoden 2002 näkymät

Lääkemarkkinoiden ennustetaan kasvan lähes 10 prosenttia valtion budjettivarojen tuntuva lisäyksen vuoksi. Tehokkuuden kehittäminen, kustannustietoisuus ja asiakaspalvelun parantaminen mahdollistavat Tamro SIALLE sekä liikevaihdon että kannattavuuden kasvun. Apteekkisektorilla tavoitteena on kehittää Gimenes aptieka -ketjusta selvä markkinajohtaja.

Liikevaihto



Henkilöstö



Luoteis-Venäjän lääkemarkkinat elpyivät loppuvuonna väisun alkuvuoden jälkeen, ja syksyn aikana saavutettiin lähes 15 prosentin kasvu. Lääketukkujen yhteenlaskettu myynti oli vuoden lopussa 240 miljoonaa euroa.

Suurten kansallisten lääketukkuliikkeiden konsolidointi jatkui ja yhtiöt kasvattivat markkinaosuuttaan. Apteekkien ketjuuntuminen jatkui ja yksityinen omistus apteekkisektorilla lisääntyi. Vuoden lopussa monien vaiheiden jälkeen kaikille lääkevalmisteille määrättiin 10 prosentin arvonlisävero.

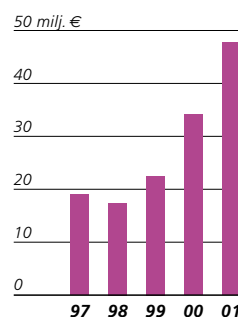
ZAO Pharm Tamda 77:n liikevaihto kasvoi 39 % ja oli 47,7 miljoonaa euroa. Yhtiön asema markkinoilla vahvistui. Vologdaan avattiin uusi jakeluvärsä, joka saavutti asetetut myyntitavoitteet loppuvuonna. Petroskoissa keskityttiin asiakaspalvelun parantamiseen kehittämällä myyntikonttorin toimintoja, mikä mahdollisti myös jakeluvärsän sulkemisen. Tamron palveluksessa Venäjällä työskenteli vuoden aikana keskimäärin 185 (180) henkilöä. Yhtiön osuus Tamro-konsernin liikevaihdosta oli 1 %.

Myyntin kasvu, varsinkin viimeisen vuosineljänneksen aikana, sekä toiminnan tehostuminen paransivat tulosta merkittävästi.

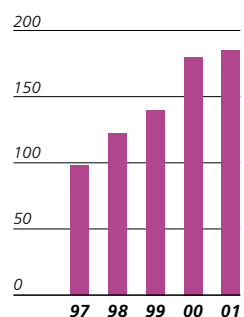
Vuoden 2002 näkymät

Venäjän markkinoiden odotetaan kasvavan 10 prosentin vauhdilla. Tamron Venäjän yksikössä, samoin kuin Baltian yksiköissäkin, toiminnan painopiste on kustannustehokkuuden lisäämisessä ja markkina-aseman vahvistamisessa.

Liikevaihto



Henkilöstö



”Luotettava tukkukauppa on todellinen apteekkarin unelma. Tarkat ja nopeat toimitukset ovat olennainen osa menestymistämme.”

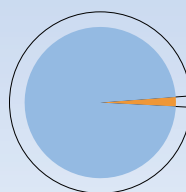
Ināra Losjaka, apteekkarin,
Gimenes aptieka,
Riika, Latvia





“Parannettuamme sisäistä laatuaamme tarvitsemme uudelleen voimakkaan asiakaslähtöisen toimintatavan.”

Jorma Turunen
toimitusjohtaja



**Osuus konsernin
liikevaihdosta 2 %**

Sairaalarvikkeiden ja laboratoriotuotteiden valmistajien fuusioituminen jatkui edellisten vuosien tapaan myös vuonna 2001. Tamro MedLab säilytti asemansa maailman johtavien tuotteiden toimittajana ja tarjoaa asiakkailleen monipuolisen ja laadukkaan tuotevalikoiman eri tarpeisiin.

Toiminta ja taloudellinen tulos

Tamro MedLab -ryhmän myynti kasvoi 4 prosentilla ja oli 92,6 (89,0) miljoonaa euroa. Parasta kehitys oli Suomessa ja Tanskassa. Ryhmän tervehdyttämistoimenpiteet onnistuivat suunnitellulla tavalla ja tulos parani. Tamro MedLabin palveluksessa oli keskimäärin 257 (271) henkilöä.

Tamro MedLab Suomi otti käyttöön 1.3.2001 Movex-tietojärjestelmän. Käyttöönotto toteutettiin ilman ongelmia suunnitelmien mukaan. Movex-järjestelmä on jo aikaisemmin ollut käytössä Ruotsissa ja Norjassa ja se on osoittautunut hyvin liiketoimintaa tukeväksi järjestelmäksi. Samalla uusittiin myös Tamro MedLabin sähköinen kauppapaikka MedLab Market. Kauppapaikka on saavuttanut laajan suosion ja rekisteröityjä käyttäjiä on noin tuhat.

Latviaan perustettiin tytäryhtiö Tamro MedLab SIA.

Vuoden aikana logistiikassa keskityttiin Suomen toimintojen tehostamiseen ja laadun parantamiseen. Materiaalivirta toimittajilta asiakkaille eriytettiin markkinoinnista osaksi logistiikan toimintoja. Toimituskyky ja toimitusten virheetömyys saatiin tyydyttävälle tasolle. Varastojen ulkoistaminen saatiin päätökseen. Euron käyttöönotto Suomessa sujui hallitusti.

Tamro MedLab -ryhmän liiketoiminta jakaantuu kahteen hyvin erilaiseen liiketoimintayksikköön: Mediin ja Labiin. Terveydenhuollon tuotteet (sairaalarvikkeet ja -laitteet) ovat osa Medin tuotevalikoimaa ja yhtiö markkinoi niitä sairaaloille ja terveydenhuollon laitoksille kaikissa toimintamaissaan, eli Pohjoismaissa ja Baltian maissa. Laboratoriotuotteita markkinoidaan Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa teollisuuden, tutkimuksen ja koulutuksen laboratorioille.

Medin myynti kehittyi hyvin Suomessa, Norjassa ja Tanskassa. Suomen laitemyynnissä tarkistettiin painopistettä, mikä johti hyvään myynnin kehitykseen.

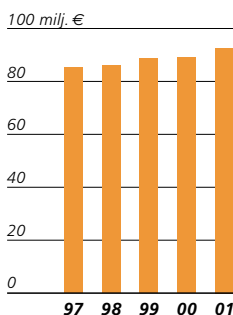
Koko markkina-alueella aloitettiin diabetestarvikkeiden myynti. Diabetes on yksi nopeimmin kasvavista terveydenhuollon alueista. Koko markkina-alueella otettiin ohjelmaan myös muita uusia tuoteryhmiä. TamroMed-tuotemerkkin kehittämistä jatkettiin ja uusia merkillä varustettuja tuotteita saatiin valmiiksi.

Labin liiketoiminta on jaettu kahteen osaan: laboratoriotarvikkeet ja Life Science -tuotteet. Suomessa myynti kehittyi parhaiten Life Science ja Clean Room -tuotteissa. Palvellakseen paremmin asiakkaitaan Tamro MedLab avasi Helsingin Biomedicumissa oman esittely-, myynti- ja palvelustien. Ruotsi sai valmiiksi ISO 9002 sertifikaatin. Norjassa tervehdyttämistoimenpiteet onnistuivat suunnitellulla tavalla.

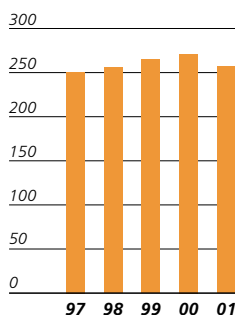
Vuoden 2002 näkymät

Sairaalarvikkeissa odotetaan tasaisen kasvun jatkuvan koko markkina-alueella. Panostus Life Science -tutkimukseen jatkuu myös tulevana vuonna, joten markkinoilla odotetaan suotuisan kehityksen jatkuvan myös Labin tuotevalikoiman osalta. Edellytykset Tamro MedLab -ryhmän kannattavuuden edelleen kehittämiseksi ovat hyvät.

Liikevaihto



Henkilöstö



”Tamro MedLab on monipuolinen toimittaja ja MedLab Marketin kautta tilaaminen onnistuu helposti.”

Susanna Huuskonen, talousjohtaja,
Diacor terveyspalvelut Oy,
Espoo, Suomi



Vuosi 2001 oli tärkeä muutoksen vuosi Tamro-konsernille. Hallitus teki päätöksen luopua Nordic concept -tavoitteesta ja suuntasi konsernin toiminnan kustannusjohtajuuden saavuttamiseen ja lisäarvon rakentamiseen jakelutieintegraation kautta.

Tamro teki ensimmäiset investointinsa apteekkeihin Norjassa, Latviassa ja Virossa. Konsernin strategiassa keskitetty lääkkeiden tukku- ja vähittäiskauppaan ja luopua teollisesta toiminnasta viimeinen vaihe oli Mölnlycke Health Care AB:n osuuden myyminen.

Voimakas markkina-asema ja yli 50 prosentin markkinaosuus Pohjoismaissa antavat konsernille hyvät edellytykset saavuttaa strategiansa: kustannusjohtajuus, asiakaslähtöisyys ja jakelutieintegraatio.

Markkinat ja toimintaympäristö

Markkinat

Vuotta 2001 leimasi lääkemyynnin voimakas kasvu kaikissa Pohjoismaissa. Keskimääräinen kasvu ylitti 9 prosenttia, jolla tasolla kasvu on pysynyt viimeisen neljän vuoden aikana. Myyntiä ovat kasvattaneet ensisijaisesti viimeisen viiden vuoden aikana markkinoille tuodut uudet lääkkeet. Lääkkeiden lisääntynyt käyttö perustuu uusiin terapia-alueisiin, voimistuneisiin pyrkimyksiin ehkäistä sairauksia ja niiden uusiutumisia ja väestön ikääntymiseen.

Baltian maissa lääketukkukaupan myynnin kasvu vaihteli 5 ja 10 prosentin välillä, ja Luoteis-Venäjällä kasvu ylsi 15 prosentin vuotuiselle tasolle hitaan alkuvuoden jälkeen.

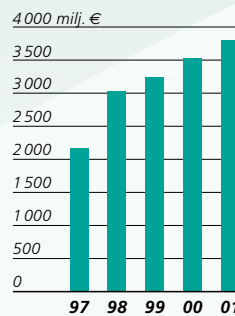
Tamro-konsernin osuus Pohjoismaiden myynnin kasvusta oli 70 %. Konsernin markkinaosuus nousi 51 (49) prosenttiin, lähinnä Norjan tukkutoiminnan voimakkaan kasvun ansiosta.

Tamro-konserni on selvä markkinajohtaja Tanskassa, Ruotsissa, Suomessa, Latviassa ja Luoteis-Venäjällä ja toiseksi suurin lääketukkukauppa Norjan, Viron ja Liettuan markkinoilla.

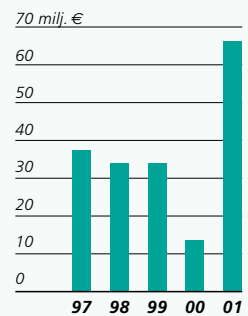
Toimintaympäristö

Uusi vuoden 2001 maaliskuun alusta voimaan tullut apteekkilaki vapautti apteekkien omistamisen ja perustamisen Norjassa. Vuoden loppuun mennessä toimialan 400 vuoden mittainen perinne oli korvattu markkinoiden täydellisellä vapauttamisella ja kolmen suuren apteekkitetjun muodostu-

Liikevaihto



Liikevoitto



misella. Näistä apteekkitetjuista Tamro-konserniin kuuluva Apokjedjen-ketju on apteekkitoiminnassa markkinajohtaja noin 40 prosentin osuudella. Lainsäädännölliset muutokset jatkuivat myös Latviassa ja Virossa, jossa kummassakin Tamro käytti hyväkseen mahdollisuutta tehdä ensimmäiset yrityskauppansa apteekkitietokannalla.

Tanskassa joidenkin vapaakauppatuotteiden myynti sallittiin lokakuun alusta muissakin vähittäismyymintopisteissä kuin apteekkeissa. Tuotteita myydään nyt jossain määrin supermarketissa, kioskeissa ja huoltoasemilla. Ruotsissa eräät yksityisyrittäjät ovat vaatineet vapaakauppatuotteiden vapauttamista päivittäistavara-kauppoihin. Suomessa sosiaali- ja terveysministeriön marraskuussa perustama lääkestrategia-työryhmä selvittää myös vapaakauppatuotteiden mahdollista myyntiä päivittäistavara-kaupoissa.

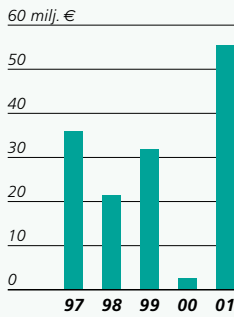
Kaikissa Baltian maissa ja myös Venäjällä on lääkkeille määrätty 5–10 prosentin arvonlisävero joko vuodesta 2001 lähtien tai myöhemmin. Baltian maissa jatkui uusien lakien säätäminen lainsäädännön harmonisoimiseksi EU-standardien mukaisiksi.

Kaikissa Tamron toimintamaissa viranomaiset tarkkailevat jatkuvasti hinnoittelu- ja korvausjärjestelmiä pitääkseen kasvavat lääkekulut hallinnassa.

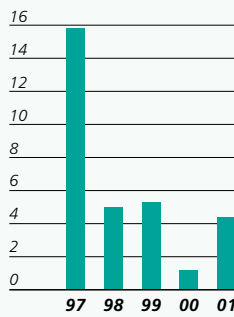
Neljännän vuosineljänneksen kehitys

Läketukkukaupan myynnin kasvu jatkui hyvänä neljännän vuosineljänneksen aikana. Läketukkukaupan yhteenlaskettu myynti Pohjoismaissa kasvoi 9,6 prosenttia verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan. Kasvu oli nopeinta Suomessa, yli 13 prosenttia, ja hitainta Ruotsissa, noin 7 prosenttia. Tamron markkinaosuus Pohjoismaissa oli 50,6 prosenttia.

Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja



Korkokate



Tamro-konsernin liikevaihto vuoden viimeisen neljänneksen aikana nousi 1 002,7 (951,5) miljoonaan euroon, jossa on kasvua edellisestä vuodesta 5,4 prosenttia. Konsernin liikevoitoksi kirjattiin 39,0 miljoonaa euroa. Liikevoittoon sisältyy myyntivoittoa 54,1 miljoonaa euroa Mölnlycke Health Care AB:n osakkeiden ja 1,4 miljoonaa euroa LP-Logistiikkapalvelut Oy:n osakkeiden myynnistä sekä 18,9 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja, jotka johtuvat Lääketukku Oy:n ja Apokjeden Groupin liikearvopoistoista. Apokjeden Groupin perustamisen yhteydessä muodostunut 10,1 miljoonan euron konserniliikearvo on poistettu kokonaisuudessaan yhtiön strategianmuutoksen ja myöhästyneen uudelleenorganisoinnin johdosta.

Liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto kertomusvuonna oli 3 795,6 (3 518,4) miljoonaa euroa, jossa on kasvua edellisestä vuodesta 8 prosenttia (278 miljoonaa euroa). Kasvua vauhditti eniten konsernin lääketukku myynti Norjassa, Tanskassa ja Baltian maissa. Tamro MedLabin osuus konsernin liikevaihdosta oli 2,4 %.

Konsernin liikevoitoksi kirjattiin 66,6 (13,7) miljoonaa euroa. Tulosta paransivat merkittävästi 58,3 miljoonan euron myyntivoitot, joista valtaosa tuli Mölnlycke Health Care AB:n osakkeiden myynnistä vuoden lopulla. Tilinpäätökseen sisältyy myös 18,9 miljoonaa euroa kertaluonteisia kulukirjauksia, jotka ovat aikaisemmista yrityskaupoista tehtyjen liikearvopoistojen alakirjauksia. Konsernin liikevoittomarginaali kertomusvuonna ilman näitä kertaluonteisia eriä oli 0,8 %.

Konsernin tulos katsauskaudelta on vaihteleva. Toisaalta konsernin tukkutoiminnan kannattavuus sekä Ruotsissa että

Liikevaihto yksiköittäin (milj. €)	2001	2000	Muutos, %
Tamro Ruotsi	1 487,0	1 573,8	-5,5
Tamro Tanska	919,8	852,5	7,9
Tamro Suomi	672,2	681,8	-1,4
Tamro Norja	453,3	185,0	145,0
Tamro Viro	37,1	34,0	9,1
Tamro Latvia	59,2	43,3	36,7
Tamro Liettua	39,4	30,7	28,3
Tamro Venäjä	47,7	34,2	39,5
Tamro MedLab	92,6	89,0	4,0
Muut ja sisäinen	-12,7	-5,9	-115,3
Yhteensä	3 795,6	3 518,4	7,9

Tanskassa ylitti tavoitteet ja vaikutti koko konsernin tulokseen myönteisesti. Myös sekä MedLabissa että Liettuan tukkutoiminnassa onnistuttiin kääntämään aikaisempien vuosien tappio tavoitteiden mukaiseksi voitoksi.

Sen sijaan sekä Suomessa että Norjassa jäätin tavoitteista ja kummankin liiketoimintayksikön tulos oli tappiollinen. Suomessa tulosta heikentävät Tampereen aluepalvelukeskuksen käynnistämiseen liittyvät kulut sekä keskuksen käyttöönoton tuomien rationalisointihöyryjen siirtyminen myöhemmäksi.

Norjassa Apokjeden Groupin liiketappio johtuu suunniteltua suuremmista apteekkiostoista ja apteekkikerjuliiketoiminnan käynnistämiseen liittyvistä suurista kustannuksista. Apokjedenin tukkutoiminnan edistyminen oli tavoitteiden mukaista.

Konsernin varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja oli 55,5 (2,5) miljoonaa euroa. Tulokseen sisältyy 3,1 (3,3) miljoonaa euroa tuloa osakkuusyhtiö Mölnlycke Health Care AB:n tuloksesta, ensimmäisen vuosineljänneksen ajalta osakkuusyhtiönä olleen Apokjeden AS:n tappiota 1,2 miljoonaa euroa sekä pääomatuettoja seuraavien osakkeiden myynneistä: 1,5 miljoonaa euroa Sponda-osakkeiden myynnistä, 1,0 miljoonaa euroa tanskalaisen Bang & Tegnerin myynnistä, 1,4 miljoonaa euroa LP-Logistiikkapalvelut Oy:n ja 54,1 miljoonaa euroa Mölnlycke Health Care AB:n osakkeiden myynnistä.

Konsernin voitto varsinaisesta toiminnasta oli 38,1 (-1,9) miljoonaa euroa. Konsernin Norjan liiketoiminnan tappion nettovaikutus konsernin tulokseen vähemmistöosuuksien jälkeen oli koko vuoden aikana -8,0 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi Apokjeden Groupin perustamiseen liittyvät konserniliikearvopoistot olivat 10,1 miljoonaa euroa.

Konsernin sijoitetun pääoman tuotto oli 13,1 (4,0) % ja oman pääoman tuotto 10,4 (−0,6) %. Osakekohtainen tulos oli 0,33 (−0,02) euroa.

Konsernin tilikauden voitto oli 38,1 (−12,2) miljoonaa euroa. Konsernin vuoden 2000 tilinpäätökseen sisältyy Norjan manipuloidun kirjanpidon johdosta aikaisempia tilikausia koskeva 13,5 miljoonan euron satunnaiserä. Tämän vuoksi vuoden 2000 luvut eivät ole vertailukelpoisia vuoden 2001 lukujen kanssa.

Rahoitus

Konsernin vapaa kassavirta investointien jälkeen oli −18,7 (29,3) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma kasvoi 259 (226) miljoonaa euroon.

Vuoden 2001 lopussa konsernin likvidit varat olivat 60,2 (103) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat vuoden lopussa 171,8 (140) miljoonaa euroa. Konsernin velkaantumisaste oli 49,2 (46,4) %. Konsernin keskimääräiset korolliset nettovelat vuoden 2001 aikana olivat 236 miljoonaa euroa.

Kauppahintasaatava Mölnlycke Health Care AB:n osakkeiden myynnistä oli tilinpäätöshetkellä 680 miljoonaa Ruotsin kruunua. Saatava maksettiin 25. tammikuuta 2002.

Konsernin nettorahoituskustannukset olivat 13,0 (14,5) miljoonaa euroa. Nettokustannuksiin sisältyneet valuuttakurssierot olivat 1,1 (−5,3) miljoonaa euroa, valtion joukkovelkakirjojen arvostuskirjaukset −1,3 miljoonaa euroa ja muut rahoituskulut −0,4 miljoonaa euroa. Nettokorkokulut vuonna 2001 olivat −12,5 (−9,8) miljoonaa euroa. Nettokorkokulujen kasvu edelliseen vuoteen verrattuna johtui Norjan kruunun määräisen rahoituksen suhteellisen osuuden kasvusta ja suuremmasta keskimääräisestä nettovelasta vuoden 2001 aikana.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien ja oman pääoman ehtoisten lainojen muuntoerot olivat kertomusvuonna −1,5 miljoonaa euroa. Muuntoerot on kirjattu suoraan alentamaan konsernin omaa pääomaa.

Vuoden 2001 aikana myytiin Suomen valtion joukkovelkakirjalainoja nimellisarvoltaan 10 miljoonaa euroa. Vuoden lopussa jäljelle jääneet nimellisarvoltaan 19 miljoonan euron suuret joukkovelkakirjalainat siirrettiin pitkäaikaisista sijoituksista lyhytaikaisiin sijoituksiin. Arvostustappio −1,3 miljoonaa euroa on kirjattu nettorahoituskustannuksiin.

Eurokonversio toteutettiin Suomessa joulukuun 2001 alussa ja euro on ollut kirjanpitovaluutta Suomessa 3.12.2001 alkaen.

Valuutat

Pääosa konsernin myynnistä tulee Pohjoismaista ja siten valuutoista Ruotsin kruunu edustaa 39 %, Tanskan kruunu 24 %, euro 19 % ja Norjan kruunu 12 % konsernin liikevaihdosta. Loput 6 % liikevaihdosta tulee Viron kruunun, Liettuan litin, Latvian latin ja Venäjän ruplan määräisistä myynneistä.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden omat pääomat ja pääomaehdoiset lainat olivat vuoden lopussa 204 miljoonaa euroa. Näistä pääomista oli Ruotsin kruunun määräistä 43 %, Tanskan kruunun määräistä 40 %, Norjan kruunun määräistä 9 % ja muissa valuutoissa 8 %.

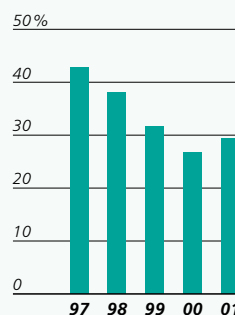
Konsernin valuutta- ja muita rahoitusriskejä hallitaan konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti.

Investoinnit, yrityskaupat ja omaisuuden myynnit

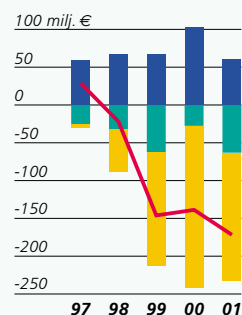
Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 96,2 (35,8) miljoonaa euroa. Valtaosa investoinneista kohdistui apteekkiostoihin Norjassa, Latviassa ja Virossa. Suurin investointi Suomessa oli Tampereen uusi aluepalvelukeskus, jonka kokonaisinvestointi oli 8,3 miljoonaa euroa, mutta josta vuoteen 2001 kohdistui enää 0,9 miljoonaa euroa. Muut investoinnit kohdistuivat pääosin jakeluvarastojen modernisointeihin.

Merkittävä pääomasijoitus tehtiin maaliskuussa Norjaan, jossa Apokjeden AS:n osakepääomaa korotettiin 280 miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste



Rahoitusasema vuoden lopussa



nalla Norjan kruunulla.

Merkittävimmät sijoitusomaisuuden myynnit olivat joulukuussa toteutettu ruotsalaisen Mölnlycke Health Care AB:n osakkeiden myynti 680 miljoonalla Ruotsin kruunulla. Myyntivoitoksi kirjattiin 54,1 miljoonaa euroa. Muut sijoitusomaisuuden myynnit olivat Spondan ja Bang & Tegnerin osakkeet, Tamro MedLabin 50 prosentin omistusosuus ruotsalaisesta SIFT AB:stä sekä LP-Logistiikkapalvelut Oy:n osakkeiden myynti.

Muutoksia konsernirakenteessa

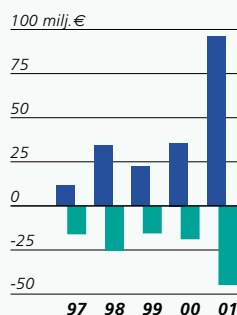
Helmikuussa Tamron norjalainen tytäryhtiö Tamro Distribution AS ja apteekkiketjuyhtiö Apokjeden päättivät yhdistää toimintansa. Ennen yhdistymistä Tamro omisti Apokjedenistä 13 % ja Tamro Distributionista 51 %. Yhdistymisessä Tamro merkitsi 49 % uuden Apokjeden Group-konsernin osakkeista. Samalla Tamro Distribution AS siirtyi kokonaisuudessaan Apokjedenin omistukseen. Apokjeden Group, mukaan lukien Tamro Distribution AS, on konsolidoitu Tamro-konserniin huhtikuusta 2001 lähtien.

Kesäkuussa Tamro hankki omistukseensa latvialaisen lääketukkukaupan Hansa Pharma Balticumin ja Gimenes aptieka -apteekkiketjun omistavan Hansa Pharan koko osakekannan. Molemmat yhtiöt on konsolidoitu Tamro-konserniin heinäkuusta lukien.

Tutkimus ja tuotekehitys

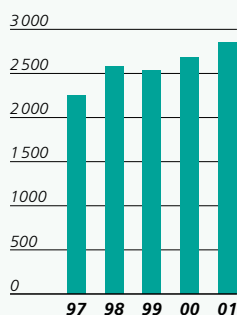
Konsernin tutkimus- ja tuotekehitystoiminta kohdistui tietoteknologiaan ja sekä päämiehille että apteekkeille tarjottaviin internet-pohjaisten informaatiopalvelujen kehittämiseen.

Investoinnit ja poistot



Investoinnit
Poistot

Henkilöstö keskimäärin



Henkilöstö ja organisaatio

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuoden aikana keskimäärin 2 854 (2 683) henkilöä. Heistä 23 % työskenteli Tanskassa, 20 % Suomessa, 20 % Ruotsissa, 18 % Norjassa ja 19 % Baltian maissa ja Venäjällä. Henkilöstöstä keskimäärin 376 (13 %) työskenteli apteekkeissa Norjassa, Latviassa ja Virossa. Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli 3 148 henkilöä, joista yli 700 (23 %) oli apteekkihenkilökuntaa. Lääketukkukaupan palveluksessa oleva keskimääräinen henkilöstömäärä supistui edellisvuodesta 7,6 %.

Konsernin maksamat palkat olivat kertomusvuonna yhteensä 88 (79) miljoonaa euroa, mistä emoyhtiö Tamro Oyj:n osuus oli 14 (14) miljoonaa euroa. Tamro Oyj:n hallitukselle ja konsernihoitajalle maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 0,4 (0,4) miljoonaa euroa.

Tamron osakkeet

Osakepääoma

Konsernin emoyhtiön Tamro Oyj:n osakepääoma 31.12.2001 oli yhteensä 114 837 083 euroa ja se jakaantui yhteensä 114 837 083:een yhden euron nimellisarvoiseen osakkeeseen. Yhtiön osake noteerataan Helsingin Pörsissä.

Tamro Oyj:n osakkeista vuoden lopussa 27 % oli kotimaisessa omistuksessa, 19,3 % ruotsalaisessa ja 35,3 % saksalaisessa omistuksessa. Hallintarekisterissä yhtiön osakkeista oli lisäksi 18,2 %, ja muilla ulkomaisilla omistajilla oli 0,2 %. Ulkomaisen omistuksen osuus oli siten yhteensä 73 % yhtiön osakkeista.

Osakkeen kurssikehitys ja vaihto

Osakekurssi vuoden 2001 lopussa oli 3,59 (1,67) euroa,

Henkilöstö yksiköittäin	2001	2000	Muutos, %
Tamro Ruotsi	519	578	-10,2
Tamro Tanska	632	667	-5,2
Tamro Suomi	366	440	-16,8
Tamro Norja	491	110	346,4
Tamro Viro	85	78	9,0
Tamro Latvia	189	93	103,2
Tamro Liettua	86	149	-42,3
Tamro Venäjä	185	180	2,8
Tamro MedLab	257	271	-5,2
Muut	44	117	-62,4
Henkilöstö yhteensä	2 854	2 683	6,4

mikä oli 115 % korkeampi kuin vuoden 2000 lopussa. Ylin kaupantekokurssi oli 4,10 euroa ja alin 1,65 euroa. Osakkeita vaihdettiin yhteensä 19,6 (22,4) miljoonaa kappaletta, mikä vastaa 17 % keskimääräisestä osakemäärästä. Vaihdon arvo oli 67,3 (60,5) miljoonaa euroa. Vaihdetujen osakkeiden määrä laski 12,5 %, mutta osakevaihdon arvo nousi 11,2 % edellisvuoteen verrattuna.

Osakekannan markkina-arvo vuoden 2001 lopussa oli 411,0 miljoonaa euroa sen oltua 191,2 miljoonaa euroa vuoden 2000 lopussa. Markkina-arvoa laskettaessa ei ole huomioitu yhtiön omistuksessa olevia omia osakkeita. Osakkeen pörssikehitykseen liittyvät tiedot ja osakekohtaiset tunnusluvut viideltä vuodelta on esitetty sivulla 56.

Omien osakkeiden hankkiminen ja luovuttaminen

Tamro Oyj:n yhtiökokous 23.4.2001 valtuutti hallituksen päättämään Tamro Oyj:n omien osakkeiden hankinnasta ja luovuttamisesta.

Yhtiö ei vuoden 2001 aikana hankkinut eikä luovuttanut omia osakkeita. Yhtiön hallussa on 341 000 kpl omaa osaketta, jotka on hankittu vuoden 1999 yhtiökokouksen päätöksen perusteella. Omistus vastaa 0,3 %:a vuoden lopun osakepääomasta.

Pysyvän sisäpiirin osakeomistus ja optiot

Vuoden lopussa hallituksen jäsenet ja konsernijohtaja omistivat yksin ja määräysvaltayhtiöidensä kautta 205 000 Tamron osaketta, 250 000 vuoden 1997 optiolainan optiotodistusta ja 400 000 vuoden 2000 optio-oikeutta. Osakeomistukset vastaavat 0,18 % osakkeista ja äänistä. Konsernin muu johto ja muu pysyvä sisäpiiri omistivat vastaavasti 9 762 osaketta, 200 000 vuoden 1997 optiotodistusta ja 800 000 vuoden 2000 optio-oikeutta.

Hallitus

Varsinainen yhtiökokous 23. huhtikuuta 2001 valitsi Tamro Oyj:n hallitukseen kuusi jäsentä. Dr Bernd Scheifele (Phoenix-konsernin konsernijohtaja) valittiin hallituksen puheenjohtajaksi. Muiksi hallituksen jäseniksi valittiin Mikael von Frenckell, Johan Horelli, Dag Johannesson, Reimund Pohl ja Dr Lorenz Näger.

Yhtiön tilintarkastajiksi valittiin SVH Pricewaterhouse Coopers Oy ja KHT Johan Kronberg.

Konsernin johto

Stefan Pflug nimitettiin konsernin logistiikkajohtajaksi 1.9.2001 lähtien. Stefan Åkesson aloitti Tamro Ruotsin toimitusjohtajana 1.12.2001. Jorma Turunen nimitettiin sekä Tamro Suomen että Tamro MedLabin toimitusjohtajaksi 14.12.2001 lähtien.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tamron konserniyhtiön Apokjeden AS:n ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi joulukuussa yhtiön hallituksen esityksen osakepääoman korottamisesta 40 982 500 Norjan kruunulla tammikuussa 2002 toteutetulla yhtiön nykyisille osakkaille suunnatulla osakeannilla. Tamron pääomasijoitus Apokjedenin osakepääoman korotukseen oli 121 miljoonaa Norjan kruunua. Osakeannin jälkeen Tamron osuus Apokjedenistä nousi 56,15 prosenttiin.

Hallitus nimitti Øyvind Wintherin Apokjeden Groupin uudeksi toimitusjohtajaksi 15.1.2002 lähtien.

Hallitus nimitti Tamro-konsernin uudeksi konsernijohtajaksi Jo Langmoenin 23.1.2002 lähtien.

Lähiajan näkymät

Lääketukumarkkinoiden 7–9 prosentin kasvun ennakoidaan jatkuvan Pohjoismaissa. Tamron konserniliikevaihdon kasvunuunnuste on samaa tasoa.

Baltian maissa markkinoiden keskittymiskehityksen odotetaan jatkuvan apteekkien omistuksen vapautumisen edetessä tällä alueella. Tamron tavoitteena on olla aktiivisesti mukana tässä konsolidointiprosessissa.

Konsernin kustannusjohtajuusstrategian mukaisesti vuoden 2002 keskeinen tavoite on konsernin tehokkuuden ja kannattavuuden kaikinpuolinen parantaminen. Erityistä huomiota kiinnitetään Tamro Suomen ja Apokjeden Groupin liiketoimintaan, jotka kumpikin tähtäävät vähintään nollatulokseen. Koko konsernin tavoitteena on saavuttaa merkittävä tulosparannus konsernin tulostasossa ennen veroja ja ilman kertaluonteisia eriä.

Konsernin tuloslaskelma

1.1. – 31.12. (tuhatta euroa)		2001	%	2000	%
1	LIKEVAIHTO	3 795 622	100,0	3 518 374	100,0
2	LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	58 286		3 282	
3	<i>Materiaalit ja palvelut</i>	3 564 238		3 317 485	
4	<i>Henkilöstökulut</i>	108 271		96 432	
5	<i>Poistot ja arvonalentumiset</i>	44 777		18 825	
	<i>Liiketoiminnan muut kulut</i>	70 032		75 229	
	<i>Liiketoiminnan kulut yhteensä</i>	3 787 318		3 507 971	
	LIKEVOITTO	66 590	1,8	13 685	0,4
6	<i>Rahoituksen tuotot ja kulut</i>	-12 948		-14 516	
11	<i>Osuus osakkuusyritysten tuloksesta</i>	1 893		3 281	
	VARSAISEN TOIMINNAN VOITTO ENNEN VEROJA	55 535	1,5	2 450	0,1
8	<i>Varsinaisen toiminnan tuloverot</i>	-21 857		-4 437	
	<i>Vähemmistön osuus</i>	4 454		51	
	VOITTO VARSINAISESTA TOIMINNASTA	38 132	1,0	-1 936	-0,1
7	<i>Satunnaiset erät verojen jälkeen</i>	0		-10 304	
	TILIKAUDEN VOITTO	38 132	1,0	-12 240	-0,3

Konsernin tase

31.12. (tuhatta euroa)		2001	%	2000	%
PYSYVÄT VASTAAVAT					
9	AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
	<i>Aineettomat oikeudet</i>	3 229		4 390	
	<i>Liikearvo</i>	60 881		731	
	<i>Konserniliikearvo</i>	8 443		19 285	
	<i>Muut pitkävaikutteiset menot</i>	1 617		1 051	
		74 170		25 457	
9	AINEELLISET HYÖDYKKEET				
	<i>Maa- ja vesialueet</i>	11 985		12 186	
	<i>Rakennukset ja rakennelmat</i>	114 886		113 771	
	<i>Koneet ja kalusto</i>	37 899		26 583	
	<i>Muut aineelliset hyödykkeet</i>	890		476	
	<i>Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat</i>	267		3 259	
		165 927		156 275	
	SIJOTUKSET				
	<i>Osuudet saman konsernin yrityksissä</i>	120		221	
11	<i>Osakkuusyritysten osakkeet ja osuudet</i>	13 513		22 885	
	<i>Muut osakkeet ja osuudet</i>	982		10 903	
10	<i>Muut sijoitukset</i>	748		32 929	
32	<i>Omat osakkeet</i>	975		569	
17	<i>Laskennallinen verosaaminen</i>	9 854		3 814	
		26 192		71 321	
	PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	266 289	22,5	253 053	22,5
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
	VAIHTO-OMAISUUS				
	<i>Aineet ja tarvikkeet</i>	772		823	
	<i>Keskenkäiset tuotteet</i>	236		280	
	<i>Tavarat</i>	286 479		307 172	
		287 487		308 275	
	SAAMISET				
	<i>Myyntisaamiset</i>	483 514		462 180	
	<i>Lainasaamiset</i>	1 439		212	
12	<i>Siirtosaamiset</i>	80 950		22 160	
	<i>Muut saamiset</i>	5 222		9 467	
		571 125		494 019	
	RAHOITUSARVOPAPERIT	23 016		21 594	
	RAHAT JA PANKKISAAMISET	37 138		47 704	
	VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	918 766	77,5	871 592	77,5
	VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 185 055	100,0	1 124 645	100,0

31.12. (tuhatta euroa)		2001	%	2000	%
14	OMA PÄÄOMA				
13	Osakepääoma	114 837		114 837	
	Ylikurssirahasto	5 640		5 640	
	Arvonkorotusrahasto	1 135		1 136	
	Muut rahastot	322		465	
	Omien osakkeiden rahasto	975		569	
	Kertyneet voittovarot	209 751		178 258	
		332 660	28,1	300 905	26,8
	VÄHEMMISTÖOSUUS	17 219		1 850	
15	PAKOLLISET VARAUKSET	3 720	0,3	4 327	0,4
	VIERAS PÄÄOMA				
	PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
16	Lainat rahoituslaitoksilta	39 523		5 915	
16	Eläkelainat	23 521		10 216	
16	Muut pitkäaikaiset velat	81		85	
		63 125		16 216	
	LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
	Lainat rahoituslaitoksilta ja muut korolliset velat	163 353		225 502	
	Eläkelainat	5 553		0	
	Saadut ennakot	116		76	
	Ostovelat	555 321		543 751	
18	Siirtovelat	23 311		21 630	
	Muut lyhytaikaiset velat	20 677		10 388	
		768 331		801 347	
	VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	831 456	70,2	817 563	72,7
	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 185 055	100,0	1 124 645	100,0

Konsernin rahoituslaskelma

1.1. – 31.12. (miljoonaa euroa)	2001	2000
<i>Liikevoitto</i>	66,6	13,7
<i>Poistot, arvonalennukset ja muut korjaukset</i>	-14,3	38,4
<i>Rahoituksen tuotot ja kulut</i>	-14,1	-14,5
<i>Muut tuotot ja kulut</i>	-0,3	0,1
<i>Verot</i>	-17,0	-6,2
	21,0	31,5
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
<i>Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)</i>	20,9	-2,8
<i>Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)</i>	-69,8	-48,3
<i>Korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)</i>	18,5	83,8
KASSAVIRTA ENNEN INVESTOINTEJA	-9,4	64,1
INVESTOINNIT		
<i>Käyttöomaisuusinvestoinnit</i>	-96,2	-35,8
<i>Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset</i>	86,9	0,9
VAPAA KASSAVIRTA	-18,7	29,3
RAHOITUS		
<i>Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)</i>	25,2	-17,2
<i>Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)</i>	-44,3	45,8
<i>Pitkäaikaisten sijoitusten lisäys (-), vähennys (+)</i>	32,2	-
<i>Osingot</i>	-5,7	-17,2
<i>Omien osakkeiden osto</i>	-	-4,7
<i>Muuntoerot ja muut muutokset</i>	2,2	-1,2
LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+), VÄHENNYS (-)	-9,1	34,8

Käyttöpääoman muutos sisältää Mölnlycke Health Care -osakkeiden kauppahintasaatavan. Vastaava erä on esitetty Käyttöomaisuuden myynti -rivillä investoinneissa. Kauppahinta maksettiin 25.1.2002

Emoyhtiön tuloslaskelma

1.1. – 31.12. (tuhatta euroa)		2001	%	2000	%
21	LIKEVAIHTO	668 886	100,0	679 594	100,0
22	LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	53 831		2 886	
23	<i>Materiaalit ja palvelut</i>	646 515		650 184	
24	<i>Henkilöstökulut</i>	16 943		17 718	
25	<i>Poistot ja arvonalentumiset</i>	15 674		5 478	
	<i>Liiketoiminnan muut kulut</i>	12 911		20 053	
	<i>Liiketoiminnan kulut yhteensä</i>	692 043		693 433	
	LIIKEVOITTO	30 674	4,6	-10 952	-1,6
26	<i>Rahoituksen tuotot ja kulut</i>	13 051		24 130	
	VARSAINAISEN TOIMINNAN VOITTO ENNEN VEROJA	43 725	6,5	13 178	1,9
27	<i>Satunnaiset erät</i>	-164		-22 372	
	VOITTO SATUNNAISTEN ERIEN JÄLKEEN	43 561	6,5	-9 194	-1,4
28	<i>Tilinpäätössiirrot</i>	12 113		2 858	
29	<i>Varsinaisen toiminnan tuloverot</i>	-5 868		-2 319	
	TILIKAUDEN VOITTO	49 806	7,4	-8 655	-1,3

Emoyhtiön tase

31.12. (tuhatta euroa)		2001	%	2000	%
PYSYVÄT VASTAAVAT					
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET					
30	<i>Aineettomat oikeudet</i>	1 874		2 164	
	<i>Liikearvo</i>	3 904		14 460	
	<i>Muut pitkävaikutteiset menot</i>	80		3	
		5 858		16 627	
AINEELLISET HYÖDYKKEET					
30	<i>Maa- ja vesialueet</i>	1 348		1 348	
	<i>Rakennukset ja rakennelmat</i>	43 221		46 804	
	<i>Koneet ja kalusto</i>	5 541		4 674	
	<i>Muut aineelliset hyödykkeet</i>	240		240	
		50 350		53 066	
SIIJOITUKSET					
31	<i>Osuudet saman konsernin yrityksissä</i>	297 625		254 407	
33	<i>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</i>	122 960		127 949	
32	<i>Muut osakkeet ja osuudet</i>	409		47 070	
10	<i>Muut sijoitukset</i>	0		32 205	
32	<i>Omat osakkeet</i>	975		569	
		421 969		462 201	
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		478 177	54,5	531 894	60,6
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
VAIHTO-OMAISUUS					
	<i>Tavarat</i>	88 188		94 629	
PITKÄAIKAISET SAAMISET					
33	<i>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</i>	72 691		72 141	
LYHYTAIKAISET SAAMISET					
	<i>Myyntisaamiset</i>	34 013		40 521	
33	<i>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</i>	75 252		60 122	
	<i>Lainasaamiset</i>	87		84	
34	<i>Siirtosaamiset</i>	77 834		19 529	
		187 186		120 256	
RAHOITUSARVOPAPERIT					
		22 865		16 227	
RAHAT JA PANKKISAAMISET					
		28 531		42 339	
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		399 461	45,5	345 592	39,4
VASTAAVAA YHTEENSÄ		877 638	100,0	877 486	100,0

31.12. (tuhatta euroa)		2001	%	2000	%
35	OMA PÄÄOMA				
13	Osakepääoma	114 837		114 837	
	Ylikurssirahasto	5 640		5 640	
	Arvonkorotusrahasto	1 093		1 093	
	Omien osakkeiden rahasto	975		569	
	Edellisten tilikausien voittovarot	390 949		346 867	
		513 494	58,5	469 006	53,4
	TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
36	Poistoero	32 924	3,8	45 037	5,1
37	PAKOLLISET VARAUKSET	2 880	0,3	2 758	0,3
	VIERAS PÄÄOMA				
38	PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
	Lainat rahoituslaitoksilta	13 560		0	
		13 560		0	
	LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
	Lainat rahoituslaitoksilta ja muut korolliset velat	115 864		184 176	
	Ostovelat	121 851		120 609	
33	Velat saman konsernin yrityksille	67 767		48 188	
39	Siirtovelat	7 723		4 832	
	Muut lyhytaikaiset velat	1 575		2 880	
		314 780		360 685	
	VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	328 340	37,4	360 685	41,1
	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	877 638	100,0	877 486	100,0

Emoyhtiön rahoituslaskelma

1.1. – 31.12. (miljoonaa euroa)	2001	2000
<i>Liikevoitto</i>	30,7	-10,9
<i>Poistot, arvonalennukset ja muut korjaukset</i>	-36,0	13,4
<i>Rahoituksen tuotot ja kulut</i>	15,9	24,7
<i>Muut tuotot ja kulut</i>	0,5	0,0
<i>Verot</i>	-6,2	-0,2
	4,8	26,9
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
<i>Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)</i>	6,4	1,1
<i>Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)</i>	-68,0	-0,6
<i>Korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)</i>	1,6	-20,6
KASSAVIRTA ENNEN INVESTOINTEJA	-55,1	6,8
INVESTOINNIT		
<i>Käyttöomaisuusinvestoinnit</i>	-2,3	-10,2
<i>Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin</i>	-30,7	-18,9
<i>Investoinnit muihin osakkeisiin</i>	0,0	-0,9
<i>Käyttöomaisuuden myynti ja muut muutokset</i>	84,5	5,6
VAPAA KASSAVIRTA	-3,5	-17,7
RAHOITUS		
<i>Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)</i>	14,3	-7,0
<i>Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-), vähennys (+)</i>	-46,6	7,0
<i>Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)</i>	33,2	-12,5
<i>Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)</i>	1,6	86,1
<i>Konserniavustukset</i>	-0,2	0,2
<i>Omien osakkeiden osto</i>	0,0	-4,7
<i>Muut muutokset</i>	-0,3	-
<i>Osingot</i>	-5,7	-17,2
LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS (+), VÄHENNYS (-)	-7,2	34,1

Käyttöpääoman muutos sisältää Mölnlycke Health Care -osakkeiden kauppahintasaatavan.

Vastaava erä on esitetty Käyttöomaisuuden myynti -rivillä investoinneissa. Kauppahinta maksettiin 25.1.2002.

Tamro Oyj:n tilinpäätös ja konsernitilinpäätös on laadittu Suomen tilinpäätöksen laadintaa säätelevän lainsäädännön edellyttämällä tavalla. Suomen tilinpäätöslainsäädäntö perustuu olennaisilta osin Euroopan unionin 4. ja 7. direktiivin määräyksiin.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Tilinpäätös käsittää emoyhtiö Tamro Oyj:n lisäksi ne kotimaiset ja ulkomaiset tytäryhtiöt, joiden osakkeiden äänimäärästä konserni hallitsee joko suoraan tai välillisesti yli puolta. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt on sisällytetty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien. Mikäli tytäryhtiö on myyty ennen tilikauden loppua, sisältyy yhtiö konsernitilinpäätökseen myyntiajankohtaan saakka.

Konsernitilinpäätös ei sisällä pienempiä, pääosin toimimattomia, yhtiöitä. Konsernitilinpäätökseen sisällyttämällä yhtiöillä ei ole olennaista vaikutusta konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yhtiöt, joissa konsernilla on 20 – 50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Eräitä pieniä osakkuusyhtiöitä ei ole sisällytetty konsernitilinpäätökseen. Näiden yhtiöiden vaikutus konsernin vapaaseen omaan pääomaan on epäolennainen.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on käytetty sekä hankintameno- että poolingmenetelmää.

Poolingmenetelmä

Tamro AB:n sekä Nomeco A/S:n osakkeiden eliminoinnissa on käytetty poolingmenetelmää. Tytäryhtiöiden osakkeiden hankintamenon eliminointi on ensin tehty tytäryhtiön sidotusta omasta pääomasta hankintavuoden alussa, sen jälkeen Tamro Oyj:n suunnatusta annista syntyneestä ylikurssirahastosta ja viimeiseksi konsernin muista vapaista jakokelpoisista omista pääomista. Näin ollen hankinnoista ei ole syntynyt konserniaktiivaa.

Hankintamenomenetelmä

Muiden tytäryhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenomenetelmää.

Tytäryhtiöosakkeiden hankinta-arvon ja oman pääoman erotus kohdistetaan tytäryhtiöiden käyttöomaisuuteen. Kohdistusten jälkeinen konserniaktiiva esitetään taseessa omana eränään, joka poistetaan tasapoistoin enintään 10 vuodessa, kuitenkin niin, että oleellisten ja strategisesti merkittävien yrityskauppojen konserniaktiiva voidaan erityisperustein poistaa enintään 20 vuodessa.

Ulkomaiset tytäryhtiöt ja muuntoerot

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu ja ryhmitelty vastaamaan Suomen kirjanpitolakia.

Ulkomaisten yhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden painotettuun keskimuunnokseen ja taseet tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan keskimuunnokseen. Muuntoerot kirjataan suoraan omiin pääomiin. Emoyhtiön ruotsalaiselta ja venäläiseltä tytäryhtiöltä olevien oman pääoman luonteisten pitkäaikaisten lainasaamisten kurssierot on konsernin tilinpäätöksessä kirjattu muuntoeroihin.

Emoyhtiön edellä mainittujen pitkäaikaisten lainasaamisten suojaamisesta aiheutuneet kurssierot on kirjattu konsernitilinpäätöksessä muuntoeroihin vasten lainasaamisten kurssieroja. Olennaiset verovaikutukset huomioidaan muuntoeroja laskettaessa.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuus lasketaan vähemmistön osuudesta tytäryhtiöiden omasta pääomasta ja tilikauden nettotuloksesta, jollei esimerkiksi osakassopimuksessa ole muusta sovittu.

Tilikausien pituus

Kaikkien konserniin kuuluvien yhtiöiden tilikausi on kalenterivuosi.

Sisäiset liiketapahtumat

Sisäiset liiketapahtumat, kuten konsernin sisäinen myynti ja sisäiset ostot, konserniyhtiöiden jakamat keskinäiset osingot, yhtiöiden väliset saatavat ja velat sekä toisesta konserniyhtiöstä hankitun vaihto- ja käyttöomaisuuden arvoon

sisältyvä kate, on eliminoitu. Konsernin ja osakkuusyhtiöiden välisten käyttöomaisuuskauppojen yhteydessä syntyneet myyntivoitot eliminoidaan omistussuuden suhteessa. Erä vähennetään konsernin kertyneistä voittovaroista ja käyttöomaisuudesta. Eliminoitu myyntivoitto tuloutetaan poistojen tahdissa.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoon vähennettynä tehdyillä suunnitelmapoistoilla. Lisäksi eräisiin kiinteistöihin sisältyy arvonorotuksia, jotka on eritelty taseen liitetiedoissa. Arvonorotuksista ei tehdä poistoja.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat alkuperäiseen hankintamenoon ja hyödykkeen taloudelliseen käyttöikään. Poistot on pääosin tehty tasapoistoina seuraavin poistoajoin:

aineettomat oikeudet	5–10 vuotta
liikearvo	5–10 vuotta
konserniliikearvo	5–20 vuotta
muut pitkävaikutteiset menot	5–7 vuotta
rakennukset ja rakennelmat	10–40 vuotta
koneet ja kalusto	3–10 vuotta
muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta.

Rakennusaikaiset korot

Emoyhtiön pääkonttorin ja varastorakennusten rakennusaikaiset korot sisältyvät rakennuksen hankintamenoon ja on poistettu suunnitelman mukaan kymmenessä vuodessa.

Leasing

Leasing-maksut on käsitelty vuokratuluna. Maksamattomat leasing-maksut on esitetty tilinpäätöksen vastuissa.

Tietohallintokulut (IT)

Ostetut ohjelmalienssit on pääosin aktivoitu ja sisältyvät taseen aineettomiin oikeuksiin. Lisenssien hankintameno poistetaan korkeintaan viidessä vuodessa. Pienten ohjelmisto-ostojen lisäksi on oman ja ostetun ohjelmistotyön menot kirjattu vuosikuluksi.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Konsernin vähäiset tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi.

Sijoitukset rahoitusinstrumentteihin

Sijoitukset rahoitusinstrumentteihin sisältyvät vaihtuvien vastaavien erään rahoitusomaisuusarvopaperit. Rahoitusinstrumentteihin sisältyvät joukkovelkakirjat on arvostettu ylikurssin jaksotuksella huomioituun hankintahintaan tai tätä alempaan markkina-arvoon. Konsernissa ei ole tilikauden päättyessä merkittäviä pitkäaikaisia sijoituksia rahoitusinstrumentteihin.

Johdannaisinstrumentit

Saadut ja maksetut valuuttaoptioiden preemiot kirjataan taseen ennakkomaksuihin. Preemiotuotot ja -kulut kirjataan tulokseen optioiden erääntyessä.

Saadut ja maksetut korko-optioiden preemiot kirjataan taseen ennakkomaksuihin ja jaksotetaan option voimassaoloajalle.

Avoimet optiosopimukset arvostetaan markkinahintaan.

Vaihto-omaisuus

Varaston arvostuksessa on käytetty alimman arvon periaatetta, eli varasto arvostetaan hankintahintaan, jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan sen mukaan, mikä näistä arvoista on alhaisin. Aineiden ja tarvikkeiden käyttö on kirjattu FIFO-periaatteen mukaan.

Ulkomaanrahan määräiset

saatavat ja velat

Emoyhtiön ja kotimaisten tytäryhtiöiden kaikki ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskikurssin mukaan. Ulkomaisten konserniyhtiöiden ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on muunnettu asianomaisen maan tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin. Valuuttamääräiset avoimet johdannaisopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin ja niistä aiheutuneet kurssierot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Eläkesitoumukset

Eläkekulut on laskettu noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä. Konserniyhtiöiden eläketurva on pääosin hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Työehtosopimuksiin perustuvat eläkevastuut sisältyvät taseen pitkäaikaisiin eläkelainoihin. Eläke-edut näissä tapauksissa ovat suurelta osin työmarkkinaosapuolten sopimia, eikä yhtiö voi niihin vaikuttaa.

Tilinpäätössiirrot ja vapaaehtoiset varaukset

Tilinpäätössiirtoja ovat vapaaehtoisten varausten muutokset ja poistoero.

Emoyhtiössä suunnitelman mukaisten poistojen ja kirjanpidollisten poistojen erotus esitetään tuloslaskelmassa tilinpäätössiirtona. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen kertynyt erotus esitetään emoyhtiössä yhtenä eränä vapaaehtoisissa varauksissa.

Konsernin tase ja tuloslaskelma esitetään ilman vapaaehtoisia varauksia ja tilinpäätössiirtoja. Konserniyhtiöiden taseen vapaaehtoiset varaukset on jaettu laskennalliseen verovelkaan, joka sisältyy pitkäaikaisiin velkoihin, ja vapaaeseen omaan pääomaan. Vastaavasti konserniyhtiöiden tilinpäätössiirrot on eliminoitu konsernin tuloslaskelmasta kuitenkin huomioiden laskennallisen verovelan vaikutus.

Vapaaehtoisten varausten oman pääoman osuus konsernitilinpäätöksessä ei ole jakokelpoista omaa pääomaa.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina taseessa esitetään eriä ja vastuuta, jotka kohdistuvat tilikauteen tai edellisiin tilikausiin ja jotka tilinpäätöspäivänä varmasti tai erittäin todennäköisesti johtavat vastaisiin menetyksiin mutta joiden realisoitumisen ajankohta tai menetyksen suuruus ei ole tarkasti tiedossa. Vastaisen menetyksen suuruus on laskettu tilinpäätöksen laatimisasankohdan näkemyksen mukaan. Pakollisten varausten tulosvaikutteiset muutokset sisältyvät siihen tuloslaskelman erään, johon ne luonteensa mukaan kuuluvat.

Liikevaihto

Liikevaihto koostuu varsinaisen toiminnan myyntituotoista ja vuokratuotoista sekä vähäisistä käyttöomaisuuden myyntituotoista. Myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myyntiin liittyvät alennukset ja hyvitykset.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuu pysyvien vastaavien myyntivoitoista.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät konsernin varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat poikkeukselliset ja merkitykseltään olennaiset liiketapahtumat. Näihin sisältyy myös aikaisempien vuosien kyseisten erien korjauseriä. Emoyhti-

össä satunnaisiin eriin kirjataan myös konserniavustukset. Satunnaisista eristä johtuvat verot on eritelty varsinaisen toiminnan tuloveroista ja ne sisältyvät rivillä satunnaiset erät esitettyyn lukuun.

Välittömät verot

Konserniyhtiöiden verot on laskettu konsernitilinpäätöksessä kunkin tytäryhtiön paikallisen käytännön mukaan. Veroihin sisältyvät suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuun tulleet tai palautetut verot. Lisäksi veroihin sisältyy laskennallisen verovelan muutos. Laskennallisen verovelan muutoksen arvioinnissa on huomioitu jaksotuseroista, vahvistetuista tappioista, poistoroista ja vapaaehtoisista varauksista sekä konsernitaseella tehtävistä kirjauksista johtuvat verovelat ja verosaamiset. Niiltä osin kuin verovelan muutos kohdistuu edellisten tai tulevien tilikausien ko. eriin on verovelan muutos esitetty satunnaisissa erissä.

Satunnaisiin eriin kohdistettavat verot, vertaa kohtaan Satunnaiset tuotot ja kulut.

Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelman investoinneissa oleelliset yrityskaupat huomioidaan osakkeiden kauppahinnan määrän mukaisena. Tällöin ostetun/myydyn yrityksen varat ja velat eivät sisälly rahoituslaskelman käyttöpääoman muutokseen, nettoinvestointeihin eivätkä rahoitukseen. Osakekauppa, joka osaksi tai kokonaan on maksettu vaihtamalla osakkeita, huomioidaan rahoituslaskelmassa vain maksetun kauppahinnan määräisenä.

Vuosikertomuksen ja virallisen tilinpäätöksen erot

Virallisesta tilinpäätöksestä poiketen vuosikertomuksen tilinpäätös on esitetty osittain miljoonina euroina. Kappale Rahoituksen riskienhallinta on esitetty sivulla 13 ja viisivuotiskatsaus sivulla 56.

	2001	2000
<i>Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita</i>		
1. LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN JA YKSIKÖITTÄIN, milj. euroa		
<i>Markkina-alueittain:</i>		
Ruotsi	1 496,1	1 578,5
Tanska	899,1	836,1
Suomi	736,3	748,2
Norja	465,1	199,4
Baltian maat	132,1	109,2
Venäjä	47,5	34,2
Muut maat	19,4	12,8
	3 795,6	3 518,4
<i>Yksiköittäin:</i>		
Tamro Ruotsi	1 487,0	1 573,8
Tamro Tanska	919,8	852,5
Tamro Suomi	672,2	681,8
Tamro Norja	453,3	185,0
Tamro Baltia	135,7	105,7
Tamro Venäjä	47,7	34,2
Tamro MedLab	92,6	89,0
Muut	-12,7	-3,6
	3 795,6	3 518,4
2. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
<i>Käyttöomaisuuden myyntivoitto</i>	58 286	3 282
3. MATERIAALIT JA PALVELUT		
<i>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</i>		
<i>Ostot tilikauden aikana</i>	3 516 827	3 290 693
<i>Varastojen muutos, lisäys (-), vähennys (+)</i>	20 788	-1 156
<i>Ulkopuoliset palvelut</i>	26 623	27 948
<i>Materiaalit ja palvelut yhteensä</i>	3 564 238	3 317 485
4. HENKILÖSTÖ JA PALKAT		
<i>Henkilöstön lukumäärä keskimäärin yksiköittäin:</i>		
Tamro Ruotsi	519	578
Tamro Tanska	632	667
Tamro Suomi	366	440
Tamro Norja	491	110
Tamro Baltia	360	325
Tamro Venäjä	185	180
Tamro MedLab	257	271
Muut	44	112
	2 854	2 683
<i>Henkilöstökulut:</i>		
<i>Palkat ja palkkiot</i>	88 482	78 932
<i>Henkilösivukulut</i>		
<i>Eläkekulut</i>	8 058	8 042
<i>Muut henkilösivukulut</i>	11 731	9 458
	108 271	96 432
<i>Hallitukset ja toimitusjohtajat:</i>		
<i>Palkat ja palkkiot</i>	2 027	1 954
<i>Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien eläkesitoumukset:</i>		
<i>Emoyhtiöllä ei ole eläkesitoumuksia hallitusten jäsenten osalta. Emoyhtiön toimitusjohtajan ja eräiden muiden konserniyhtiöiden toimitusjohtajien eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.</i>		
<i>Muut eläkesitoumukset:</i>		
<i>Erään tytäryhtiön johdolle on annettu eläkesitoumuksia. Eläkesitoumuksista johtuva vastuu ei ole suuruudeltaan olennainen eikä sitä ole näin ollen kirjattu tilinpäätökseen.</i>		
5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
<i>Suunnitelman mukaiset poistot</i>		
<i>Aineettomat oikeudet</i>	1 204	1 438
<i>Liikearvo</i>	2 280	561
<i>Konserniliikearvo</i>	22 132	3 692
<i>Muut pitkävaikutteiset menot</i>	1 126	420
<i>Rakennukset</i>	6 185	4 579
<i>Koneet ja kalusto</i>	11 737	8 105
<i>Muut aineelliset hyödykkeet</i>	113	30
	44 777	18 825

Vuoden 2001 konserniliikearvopoistoihin sisältyy lisäpoistoja 18,9 miljoonaa euroa, joista 10,1 miljoonaa euroa kohdistuu Apokjedeniin ja 8,8 miljoonaa euroa Lääketukkuun.

Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita

2001

2000

6. RAHOITUKSEN TUOTOT JA KULUT

Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	1 271	2 512
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	2 805	2 639
Muut rahoitustuotot	84	85
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-16 506	-13 939
Muut rahoituskulut	-1 733	-542
Kurs sierot, netto	1 131	-5 271
	-12 948	-14 516

7. SATUNNAISET ERÄT

Satunnaiset tuotot		
Laskennallisten verovelkojen muutos	-	3 107
Erittelemättömät tuotot	-	104
		3 211
Satunnaiset kulut		
Norjan tuloksen aikaisempiin vuosiin liittyvä korjaus	-	-13 475
Erittelemättömät muut kulut	-	-40
		-13 515
Satunnaiset erät yhteensä	-	-10 304

8. VARSINAISEN TOIMINNAN TULOVEROT

Tilikauden verot		
Suomalaiset konserniyhtiöt	-7 253	-169
Ulkomaiset konserniyhtiöt	-9 094	-6 104
	-16 347	-6 273
Aikaisempien tilikausien verot:	-290	-2 039
Laskennallisen verovelan muutos, erittely kohdassa 17	-5 220	3 875
Varsinaisen toiminnan tuloverot yhteensä	-21 857	-4 437

9. PYSYVÄT VASTAAVAT

	Aineettomat hyödykkeet				Aineelliset hyödykkeet				
	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserni-liikearvo	Muut pitkä-vaikutteiset menot	Maa-alueet	Raken-nukset	Koneet ja kalusto	Muut aineel-liset hyö-dykkeet	Ennako-maksut ja kesken-eräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.	11 838	1 562	49 080	3 638	11 765	139 346	89 855	533	3 259
Lisäykset	613	62 752	11 290	2 281	52	7 396	21 685	945	823
Vähennykset	-1	-118			-19	-956	-1 935	-230	-617
Muu muutos	-952					1 035	2 949	14	-3 196
Hankintameno 31.12.	11 499	64 195	60 370	5 919	11 799	146 820	112 554	1 262	269
Kertyneet poistot 1.1.	-7 448	-831	-29 795	-2 587		-27 930	-63 272	-57	0
Tilikauden poisto	-1 204	-2 280	-22 132	-1 126		-6 185	-11 737	-113	
Vähennysten kert. poistot	1	118				834	1 337	162	
Muu muutos	417	-336		-594		-114	-881	-361	
Kertyneet poistot 31.12.	-8 234	-3 328	-51 927	-4 307	0	-33 395	-74 553	-369	0
Arvonkorotukset 1.1. & 31.12					420	2 355			
Muuntoero	-35	13		5	-234	-894	-102	-3	-2
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	3 229	60 881	8 443	1 617	11 985	114 886	37 899	890	267
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	4 390	731	19 285	1 051	12 186	113 771	26 583	476	3 259

Arvonkorotuksia on tehty vain emoyhtiössä (vuonna 1988). Arvonkorotuksia vastaavaa laskennallista verovelkaa (805 000 euroa) ei ole huomioitu. Arvonkorotukset eivät kuulu konsernin normaaleihin toimintaperiaatteisiin.

Suoritetuotannossa käytettävät koneet ja laitteet, tasearvo

1 175

1 337

	2001	2000
<i>Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita</i>		
10. MUUT SJOITUKSET		
Suomen valtion joukkovelkakirjat	–	32 205
Muut saamiset	748	724
	748	32 929
<i>Suomen valtion joukkovelkakirjoja on myyty 10 miljoonalla eurolla vuonna 2001 ja loput on siirretty lyhytaikaisiin sijoituksiin.</i>		
11. OSAKKUUSYRITYKSET		
Vuoden alussa	22 885	14 090
Uudet osakkuusyhtiöt	12 723	5 810
Poistuneet osakkuusyhtiöt	–19 265	–
Osuus osakkuusyhtiöiden nettotuloksesta	1 893	3 281
Muuntoerot	–83	–873
Muu muutos	–4 640	577
Vuoden lopussa	13 513	22 885
12. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTÄVÄT OLENNAISET ERÄT		
Osakkeiden myyntiin liittyvä saaminen	73 109	–
Verojaksotus	123	14 384
Rahoitustuotot	2 297	2 605
Ennakkomaksut	1 957	2 579
Muut tuotot	3 164	1 487
Muut siirtosaamiset	300	1 105
Yhteensä	80 950	22 160
13. OSAKEPÄÄOMA JA MERKINTÄOIKEUDET		
<i>Yhtiön osakepääoma 31.12.2001 oli 114 837 083 euroa, ja se jakautuu 114 837 083 osakkeeseen, joilla jokaisella on yksi ääni. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä on 341 000 osaketta.</i>		
<i>Tilikauden lopussa yhtiöllä oli lisäksi liikkeelle laskettuna merkintäoikeudet, jotka oikeuttavat merkitsemään seuraavat osakemäärät:</i>		
	Osake- määrä	Osuus osake- määrästä
Optiolaina 1997	4 552 000	3,74 %
Optio-oikeudet 2000	2 330 000	1,91 %
Osakemäärä mukaanlukien optiot	121 719 083	100,00 %
Merkintäoikeuksien ehdot		
Optiolaina 1997		
Optiotodistuksia, kpl	2 276 000	A
	2 276 000	B
Merkintäaika	A: 1.12.2000-31.1.2004	
	B: 1.12.2001-31.1.2004	
Merkintäehdot	Yhdellä optiotodistuksella voi merkitä 1 euron nimellisarvoisen Tamro Oyj:n osakkeen merkintähintaan 6,56 euroa vähennettynä liikkeeseenlaskun jälkeen jaettavan säännönmukaisen osingon määrällä.	
Optio-oikeudet 2000		
Optio-oikeuksia, kpl	1 165 000	A
	1 165 000	B
Merkintäaika	A: 1.4.2002-30.4.2006	
	B: 1.4.2004-30.4.2006	
Merkintäehdot	Yhdellä A-optio-oikeudella voi merkitä 1 euron nimellisarvoisen Tamro Oyj:n osakkeen merkintähintaan 4,00 euroa ja yhdellä B-optio-oikeudella voi merkitä 1 euron nimellisarvoisen Tamro Oyj:n osakkeen merkintähintaan 4,80 euroa vähennettynä 12.4.2000 jälkeen päätettävien ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä, jotka ovat yli 50 % sen tilikauden osakekohtaisesta voitosta, jolta osinkoja jaetaan. Mikäli tilikausi, jolta osinko jaetaan, on ollut tappiollinen, vähennetään merkintähinnasta ko. tilikaudelta jaettu osinko kokonaisuudessaan. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin vähintään osakkeen nimellisarvo.	

Konserni omistaa yhteensä 390 000 vuoden 1997 optiotodistusta.

Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita

2001

2000

14. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omien osakkeiden rahasto	Muut rahastot	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma yhteensä
<i>Oma pääoma 1.1.2000</i>	120 365	143	1 137	13 608	449	215 512	351 214
Merkityt uudet osakkeet	1	1					2
Osakepääoman alentaminen	-5 529	5 495				34	0
Omien osakkeiden mitätöinti				-17 372			-17 372
Poolingkorjaus							0
Osingonjako						-17 174	-17 174
Tilikauden voitto						-12 240	-12 240
Muuntoero						-3 714	-3 714
Hankitut omat osakkeet				4 739		-4 739	0
Arvonlennus omista osakkeista				-406			-406
Oikaisu osakkuusyhtiö osuuteen						594	594
Siirrot oman pääoman erien välillä		1	-1		16	-16	0
Muu muutos							0
<i>Oma pääoma 31.12.2000</i>	114 837	5 640	1 136	569	465	178 258	300 905
Merkityt uudet osakkeet							0
Osakepääoman alentaminen							0
Omien osakkeiden mitätöinti							0
Osingonjako						-5 725	-5 725
Tilikauden voitto						38 132	38 132
Muuntoero						-1 368	-1 368
Hankitut omat osakkeet							0
Omien osakkeiden arvostus				406			406
Oikaisu osakkuusyhtiö osuuteen						311	311
Siirrot oman pääoman erien välillä					-143	143	0
Muu muutos			-1				-1
<i>Oma pääoma 31.12.2001</i>	114 837	5 640	1 135	975	322	209 751	332 660
Jakokelpoinen oma pääoma							
Kertyneet voittovarot				209 751			
Tilinpäätössiirtojen kertymä verovelalla vähennettynä				-25 616			
<i>Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2001</i>				184 135			

2001

2000

15. PAKOLLISET VARAUKSET

Eläkevastuut	840	1 031
Verovaraus	2 588	2 758
Muut varaukset	292	538
	3 720	4 327
Pakollisten varausten muutokset tuloslaskelmassa		
Kulut	-1 014	-1 588
Satunnaiset erät	-	-2 155
	-1 014	-3 743

16. PITKÄAIKAISET LAINAT

<i>Pitkäaikaiset lainat erääntyvät maksettavaksi seuraavasti:</i>		
2003	18 512	55
2004-2006	34 168	5 432
2007- erityisehdoin	402	428
	10 043	10 301
	63 125	16 216
<i>Pitkäaikaisten lainojen valuuttajakauma:</i>		
NOK	33 641	-
EUR	13 561	-
SEK	9 961	10 216
DKK	5 881	5 915
Muut	81	85
	63 125	16 216

Eläkelainoista 9 961 000 (10 216 000) euroa on ruotsalaisen tytäryhtiön Tamro AB:n eläkesitoumuksia, jotka paikallisen käytännön mukaan voidaan kirjata velaksi. Velan vakuutena on Tamro Oyj:n takaus.

Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita						2001	2000
17.	LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VEROVELAT						
		1.1.2000	Vars. toim. vero kulu (+) tuotto (-)	Satunn. vero kulu (+) tuotto (-)	Muut muutokset		31.12.2000
	LASKENNALLISET VEROVELAT						
	Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	18 399	-317	-96	-126		17 860
		18 399	-317	-96	-126		17 860
	LASKENNALLISET VEROSAAMISET						
	Vahvistetut/vahvistettavat tappiot	6 773	-3 504	0	34		10 243
	Konsernitason tehdyt kirjaukset	8 407	-54	-3 011	41		11 431
		15 180	-3 558	-3 011	75		21 674
	Laskennalliset +verovelat / -verosaamiset, netto	3 219	-3 875	-3 107	-51		-3 814
		1.1.2001	Vars. toim. vero kulu (+) tuotto (-)	Satunn. vero kulu (+) tuotto (-)	Muut muutokset		31.12.2001
	LASKENNALLISET VEROVELAT						
	Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	17 860	-1 369		-156		16 335
		17 860	-1 369	0	-156		16 335
	LASKENNALLISET VEROSAAMISET						
	Vahvistetut/vahvistettavat tappiot	10 243	-1 782		-9 208		21 233
	Konsernitason tehdyt kirjaukset	11 431	8 371		-1 896		4 956
		21 674	6 589	0	-11 104		26 189
	Laskennalliset +verovelat / -verosaamiset, netto	-3 814	5 220	0	-11 260		-9 854
	Arvonkorotuksia vastaavaa laskennallista verovelkaa (805 000 euroa) ei ole huomioitu.						
18.	SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset erät					2001	2000
	Henkilöstökulut					11 700	10 419
	Jaksotetut tavaraostot					397	2 830
	Verojaksotus					5 528	1 890
	Rahoituskulut					1 011	809
	IT-kustannukset					99	160
	Muut siirtovelat					4 576	5 522
	Yhteensä					23 311	21 630
19.	VASTUUSITOUUMUKSET						
	Kiinnitykset						
	Omista veloista (1)					23 600	4 201
	Pantit					44 180	-
	Takaukset						
	Konserniyhtiöiden johdon puolesta					752	-
	Muiden puolesta					11 229	1 659
						11 981	1 659
	Muut vastuut						
	Leasing-vastuut						
	Seuraavana vuonna					2 135	2 661
	Yli vuoden kuluttua					1 248	1 661
	Vuokravastuut					9 620	1 589
	Takaisinostovastuut					28	37
	Muut vastuut					181	81
						13 212	6 029
	Konsernin velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä, pantteja tai muita vakuuksia:						
	Kiinnitykset (1)					19 541	24 314
	Pantit					41 502	-
						61 043	24 314

Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita

2001

2000

20. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimukset - nimellisarvot

Valuuttajohdannaiset

Valuuttatermiinit

141 561

99 474

Ostetut valuuttaoptiot

-

21 494

Myydyt valuuttaoptiot

-

21 494

Korkojohdannaiset

Korkotermiinit ja futuurit

-

0

Korko-optiot

-

53 598

Koronvaihtosopimukset

10 000

-

Johdannaissopimukset - käyvät arvot

Valuuttajohdannaiset

Valuuttatermiinit

616

777

Valuuttaoptiot

0

0

Korkojohdannaiset

Korkotermiinit ja futuurit

-

0

Korko-optiot

-

-1

Koronvaihtosopimukset

29

-

Tässä esitetyt johdannaissopimusten nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten rahasuorituksia eivätkä siten anna kuvaa konsernin riskiasemasta. Rahoituspolitiikan mukaan johdannaissopimuksia käytetään vain varsinaisen liiketoiminnan riskien suojaamiseen.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

	2001	2000
Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita		
21. LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN JA YKSIKÖITTÄIN		
<i>Markkina-alueittain:</i>		
Suomi	666 539	674 642
Ruotsi	6	103
Baltian maat	2 341	4 849
Venäjä	0	0
	668 886	679 594
<i>Yksiköittäin:</i>		
Tamro Suomi	668 886	679 397
Muut	0	197
	668 886	679 594
22. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	50 576	390
Vuokra- ym. tuotot	3 255	2 496
	53 831	2 886
23. MATERIAALIT JA PALVELUT		
<i>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</i>		
Ostot tilikauden aikana	636 185	644 492
Varastojen muutos	6 441	1 051
Ulkopuoliset palvelut	3 889	4 641
	646 515	650 184
24. HENKILÖSTÖKULUT		
<i>Henkilöstökulut:</i>		
Palkat ja palkkiot	13 500	14 100
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	2 658	2 660
Muut henkilösivukulut	785	958
	16 943	17 718
<i>Hallitus ja toimitusjohtaja</i>		
Palkat ja palkkiot	406	449
25. POISTOT, SUUNNITELMAN MUKAAN		
Aineettomat oikeudet	581	500
Liikearvo	10 556	1 806
Muut pitkävaikutteiset menot	4	13
Rakennukset	1 713	1 669
Koneet ja kalusto	2 820	1 489
	15 674	5 478
26. RAHOITUKSEN TUOTOT JA KULUT		
<i>Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista</i>		
Osinkotuotot	11 507	26 575
Korkotuotot	7 399	7 623
<i>Muut korko- ja rahoitustuotot</i>		
Korkotuotot	10 823	10 318
Muut rahoitustuotot	38	8
<i>Muut korko- ja rahoituskulut</i>		
Korkokulut	-11 517	-10 803
Muut rahoituskulut	-6 289	-4 553
Kurs sierot, netto	1 090	-5 039
	13 051	24 130
<i>Konserniyrityksiltä:</i>		
<i>Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista</i>		
Osinkotuotot	11 445	25 377
Korkotuotot	6 368	6 329
<i>Muut korko- ja rahoitustuotot</i>		
Korkotuotot	9 404	9 079
Muut rahoitustuotot	38	8
<i>Muut korko- ja rahoituskulut</i>		
Korkokulut	-512	-396
	26 743	40 397
27. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT		
<i>Tuotot</i>		
Osakkeiden myynnit	-	395
Tytäryhtiön purkutulos	-	84
Muut satunnaiset tuotot	-	27
	-	506

Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita	2001	2000
Konserniavustukset	-164	218
Kulut		
Arvonlennukset konsernilainoista ja tytäryhtiösakkeista *)	-	-20 550
Osakkeiden myynnit	-	-2 490
Erittelemättömät muut kulut	-	-56
	-	-23 096
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	-164	-22 372

*) Vuoden 2000 alaskirjaus liittyy Tamro Distribution AS:n osakkeisiin

28. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Poistoeron muutos tuloslaskelmassa		
Aineettomat oikeudet	-20	-52
Liikearvo	10 556	1 806
Muut pitkävaikutteiset menot	-1	1
Rakennukset	814	1 065
Koneet ja kalusto	764	39
	12 113	2 858

29. VÄLITTÖMÄT VEROT

Tilikauden verot	-5 517	-166
Aikaisempien tilikausien verot	-351	-2 153
	-5 868	-2 319

30. PYSYVÄT VASTAAVAT

	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet			
	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.	8 242	39 595	1 661	929	62 802	27 347	240
Lisäykset	291		80		243	1 637	
Vähennykset						-76	
Muu muutos					-2 113	2 066	
Hankintameno 31.12.	8 533	39 595	1 741	929	60 932	30 974	240
Kertyneet poistot 1.1.	-6 078	-25 135	-1 657		-18 353	-22 673	
Tilikauden poisto	-581	-10 556	-4		-1 713	-2 820	
Vähennysten kert. poistot						60	
Kertyneet poistot 31.12.	-6 659	-35 691	-1 661	0	-20 066	-25 433	0
Arvonkorotukset 1.1. & 31.12.				420	2 355		
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	1 874	3 904	80	1 348	43 221	5 541	240
Kirjanpitoarvo 31.12.2000	2 164	14 460	4	1 348	46 804	4 674	240

31. OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

Yhtiö	Kotipaikka	Konsernin osuus		Emoyhtiön omistus-osuus	Emoyhtiön omistamien osakkeiden		
		omistus- ja äänivallasta	omasta pääomasta		Lukumäärä	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
Nomeco AIS	Kööpenhamina, Tanska	100	82 019	100	7 200 000	19 364	197 155
Tamro AB	Göteborg, Ruotsi	100	85 950	-	-	-	-
Tamro Health Care AB	Göteborg, Ruotsi	100	14	-	-	-	-
Tamro Sweden AB	Tukholma, Ruotsi	100	15 174	100	1 000	11	34 418
Tamro SIA	Riika, Latvia	100	4 369	100	215	2 358	1 376
Hansa Pharma Balticum SIA	Riika, Latvia	100	1 159	-	-	-	-
Hansa Pharma SIA	Riika, Latvia	100	2 135	-	-	-	-
Tamro MedLab AB	Göteborg, Ruotsi	100	1 172	-	-	-	-
Kemistien Oy	Vantaa, Suomi	100	1 750	100	1 000 000	1 682	3 560
Tamro UAB	Kaunas, Liettua	100	5 269	100	51 809	7 352	5 920
Apokjeden AS	Skårer, Norja	49	16 912	49	80 330	1 010	47 116
Tamro Eesti AS	Tallinna, Viro	100	3 062	100	5 500	352	530
Medinord OÜ	Tallinna, Viro	100	0	-	-	-	-
Koduapteek OÜ	Tallinna, Viro	100	0	-	-	-	-
Tamro MedLab AIS	Roskilde, Tanska	100	486	-	-	-	-
Tamro MedLab AS	Skårer, Norja	100	429	-	-	-	-
Tamro MedLab Oy	Vantaa, Suomi	100	2 304	100	5 000	5 000	5 000
Medinord Oy	Vantaa, Suomi	100	435	100	12	163	895
Tam-Drug Oy	Vantaa, Suomi	100	31	100	2 000	49	49
Tamro Russia Oy	Vantaa, Suomi	100	153	100	96 318	100	170
Pharm Tamda 77	Pietari, Venäjä	85	-2	85	2 805	20	0

296 189

Muut tytäryhtiöt ml. toimimattomat

1 435

297 625

Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita		2001	2000				
32.	MUUT OSAKKEET JA OSUDET						
Yhtiö		Emoyhtiön omistamien osakkeiden Lukumäärä Nimellisarvo					
Suomen Arvopaperikeskus Oy		8	27				
Helsingin Arvopaperipörssi Oy		24 400	27				
Puhelinosuustodistukset ja vuokraliittymät			8				
Asunnot ym.			114				
Kiinteistö- ja muut yhtiöt			233				
			409				
Yhtiön ostamat omat osakkeet		341 000	975				
Yhtiön omat osakkeet on arvostettu hankintamenoon. Tilinpäätöspäivän pörssikurssi oli 3,59 euroa.							
33.	SAAMISET JA VELAT						
Konserniyhtymät							
Sijoitukset							
Lainasaamiset		122 960	127 949				
Pitkäaikaiset saamiset							
Lainasaamiset		72 691	72 141				
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä							
Myyntisaamiset		10 485	2 660				
Siirtosaamiset		18 642	9 203				
Lainasaamiset		46 125	48 259				
		75 252	60 122				
Velat saman konsernin yrityksille							
Ostovelat		134	1 747				
Siirtovelat		235	81				
Muut lyhytaikaiset velat		67 398	46 360				
		67 767	48 188				
34.	SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT						
Osakkeiden myyntiin liittyvä saaminen		73 109	–				
Verojaksotus		–	12 981				
Rahoitustuotot		2 068	2 584				
Ennakkomaksut		417	2 074				
Muut tuotot		2 240	1 890				
Yhteensä		77 834	19 529				
35.	OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET						
	Osakepääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omien osakkeiden rahastot	Muut rahastot	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.12.1999	120 365	143	1 093	13 608	0	377 402	512 612
Merkityt uudet osakkeet	1	1					2
Osakepääoman alentaminen	–5 529	5 495				34	0
Omien osakkeiden mitätöinti				–17 372			–17 372
Osingonjako						–17 174	–17 174
Tilikauden voitto						–8 655	–8 655
Hankitut omat osakkeet				4 739		–4 739	0
Arvonlennus omista osakkeista				–406			–406
Lahjoitukset						–1	–1
Oma pääoma 31.12.2000	114 837	5 640	1 093	569	0	346 867	469 006
Merkityt uudet osakkeet							0
Osakepääoman alentaminen							0
Omien osakkeiden mitätöinti							0
Osingonjako						–5 725	–5 725
Tilikauden voitto						49 806	49 806
Hankitut omat osakkeet							0
Omien osakkeiden arvostus				406			406
Lahjoitukset							0
Muu muutokset						1	1
Oma pääoma 31.12.2001	114 837	5 640	1 093	975	0	390 949	513 494
36.	POISTOERO						
Suunnitelman ylittävät poistot							
Aineettomat oikeudet				422			402
Liikearvo				3 904			14 460
Muut pitkävaikutteiset menot				4			2
Rakennukset				29 024			29 838
Koneet ja kalusto				–430			335
				32 924			45 037

	<i>Luvut ovat tuhansina euroina, ellei toisin mainita</i>	2001	2000
37.	PAKOLLISET VARAUKSET		
	Verovaraus	2 588	2 758
	Muut pakolliset varaukset	292	-
		2 880	2 758
38.	PITKÄAIKAISET LAINAT		
	<i>Pitkääikaisten lainat erääntyvät maksettavaksi seuraavasti:</i>		
	2003	5 424	-
	2004-2006	8 136	-
		13 560	-
	<i>Pitkääikaisten lainojen valuuttajakautuma:</i>		
	EUR	13 560	-
39.	SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset erät		
	Henkilöstökulut	2 172	1 806
	Rahoituskulut	742	803
	IT-kustannukset	99	160
	Verojaksotus	3 933	116
	Muut siirtovelat	777	1 947
	Yhteensä	7 723	4 832
40.	VASTUUSITOUUMUKSET		
	Kiinnitykset (1)		
	Omista veloista	23 010	2 943
	Takaukset		
	Tytäryhtiöiden puolesta	35 714	26 840
	Muiden puolesta	11 008	38
		46 722	26 878
	Muut vastuut		
	Leasing-vastuut		
	Seuraavana vuonna	1 177	1 807
	Yli vuoden kuluttua	536	1 148
	Vuokravastuut	497	1 095
	Takaisinostovastuut	28	37
	Muut vastuut	-	74
		2 238	4 161
	(1) Lainat rahoituslaitoksilta, joiden vakuutena on kiinnitys	18 984	23 583
41.	JOHDANNAISSOPIMUKSET		
	<i>Johdannaissopimukset - nimellisarvot</i>		
	Valuuttajohdannaiset		
	Valuuttatermiinit	144 436	99 739
	Ostetut valuuttaoptiot	-	21 494
	Myydyt valuuttaoptiot	-	21 494
	Korkojohdannaiset		
	Korkotermiinit ja futuurit	-	0
	Korko-optiot	-	53 598
	Koronvaihtosopimukset	10 000	-
	<i>Johdannaissopimukset - käyvät arvot</i>		
	Valuuttajohdannaiset		
	Valuuttatermiinit	643	818
	Valuuttaoptiot	0	0
	Korkojohdannaiset		
	Korkotermiinit ja futuurit	-	0
	Korko-optiot	-	-1
	Koronvaihtosopimukset	29	-

Tässä esitetyt johdannaissopimusten nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten rahasuorituksia eivätkä siten anna kuvaa emoyhtiön riskiasemasta. Rahoituspolitiikan mukaan johdannaissopimuksia käytetään vain varsinaisen liiketoiminnan riskien suojaamiseen.

Tamro Oyj:n tilikauden voitto	49 806 100,80 euroa
Käyttämättömät voittovarot yhteensä	390 948 842,00 euroa
- josta jakokelpoinen osuus on	390 948 842,00 euroa
Konsernitaseen osoittamat käyttämättömät voittovarot 31.12.2001 on	209 751 000,00 euroa
- josta jakokelpoinen osuus on	184 135 000,00 euroa
Hallitus ehdottaa, että	
- osinkoa jaetaan osinkoon oikeutetuille 114 496 083 osakkeelle 0,15 euroa/osake sisältäen bonusosingon, yhteensä	17 174 412,45 euroa
- käyttämättömiksi voittovaroiksi jätetään	373 774 429,55 euroa

Vantaalla 28. helmikuuta 2002

Dr Bernd Scheifele
puheenjohtaja

Mikael von Frenckell

Johan Horelli

Dag Johannesson

Dr Lorenz Näger

Reimund Pohl

Jo Langmoen
toimitusjohtaja

Tamro Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Tamro Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla 28. päivänä helmikuuta 2002

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Jukka Ala-Mello
KHT

Johan Kronberg
KHT

Tunnusluvut 1997–2001

TULOSLASKELMA, milj. euroa	2001	2000	1999	1998	1997
<i>Liikevaihto</i>	3 795,6	3 518,4	3 235,8	3 019,8	2 168,4
<i>Muut liiketoiminnan tuotot</i>	58,3	3,3	7,6	19,6	0,0
<i>Liiketoiminnan kulut</i>	-3 742,5	-3 489,1	-3 193,6	-2 979,8	-2 114,9
<i>Poistot</i>	-44,8	-18,8	-15,5	-25,5	-16,0
<i>Liikevoitto</i>	66,6	13,7	34,2	34,1	37,5
<i>Rahoituksen tuotot ja kulut</i>	-13,0	-14,5	-4,7	-5,8	-2,3
<i>Osuus osakkuusyritysten tuloksesta</i>	1,9	3,3	2,4	-6,9	0,7
<i>Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja</i>	55,5	2,4	31,9	21,4	35,9
<i>Varsinaisen toiminnan tuloverot ja vähemmistö</i>	-17,4	-4,4	-9,3	-7,3	-11,3
<i>Voitto varsinaisesta toiminnasta</i>	38,1	-1,9	22,6	14,2	24,6
<i>Satunnaiset erät verojen jälkeen</i>	0,0	-10,3	0,9	1,5	0,6
<i>Tilikauden voitto</i>	38,1	-12,2	23,5	15,7	25,2
TASE, milj. euroa					
<i>Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet</i>	240,1	181,7	177,3	169,8	172,0
<i>Pitkäaikaiset sijoitukset</i>	26,2	71,3	85,0	41,2	23,6
<i>Vaihto-omaisuus</i>	287,5	308,3	307,1	259,0	193,4
<i>Saamiset</i>	571,1	494,0	457,5	391,9	237,4
<i>Likvidit varat ja lyhytaikaiset sijoitukset</i>	60,2	69,3	34,0	67,3	57,5
<i>Oma pääoma</i>	332,7	300,9	351,2	353,7	292,5
<i>Vähemmistö</i>	17,2	1,9	0,0	0,0	0,5
<i>Pakolliset varaukset</i>	3,7	4,3	0,6	0,9	0,3
<i>Pitkäaikaiset velat</i>	63,1	16,2	36,6	40,7	37,0
<i>Lyhytaikaiset velat</i>	768,4	801,3	672,5	534,0	353,7
<i>Taseen loppusumma</i>	1 185,1	1 124,6	1 060,9	929,2	684,0
AVAINLUVUT					
<i>Liikevaihdon muutos, %</i>	7,9	8,7	7,1	39,3	-2,5
<i>Liikevoitto, %</i>	1,8	0,4	1,1	1,1	1,7
<i>Voittoprosentti, %</i>	1,5	0,1	1,0	0,7	1,7
<i>Sijoitetun pääoman tuotto, %</i>	13,1	4,0	8,2	8,4	12,7
<i>Oman pääoman tuotto, %</i>	10,4	-0,6	6,5	4,4	8,6
<i>Vapaa kassavirta, milj. euroa</i>	-18,7	29,3	-86,7	42,6	16,0
<i>Sijoitettu pääoma, milj. euroa</i>	581,8	544,4	564,3	441,7	321,9
<i>Nettovelat, milj. euroa</i>	171,8	140,1	146,3	20,6	-28,6
<i>Velkaantumisaste, %</i>	49,2	46,4	43,5	5,9	-9,8
<i>Korkokate</i>	4,4	1,2	5,3	5,0	15,8
<i>Omavaraisuusaste, %</i>	29,4	26,9	31,8	38,1	42,9
OSAKEKOHTAISET TIEDOT ¹⁾					
<i>Osakemäärä lopussa, milj. kpl</i>	114,5	114,5	116,0	120,3	88,2
<i>Osakemäärä keskimäärin, milj. kpl</i>	114,5	114,7	119,3	121,8	88,2
<i>Tulos per osake, euroa</i>	0,33	-0,02	0,19	0,12	0,28
<i>Osinko per osake - vanhat luudet, euroa</i>	0,15 ²⁾	0,05	0,15	0,25/0,10	0,15
<i>Osinko per tulos, %</i>	45	neg.	79	180	54
<i>Efekttiivinen osinkotuotto, %</i>	4,2	3,0	4,9	5,7	3,0
<i>Oma pääoma per osake, euroa</i>	2,90	2,62	2,90	2,86	3,31
<i>P/E-luku</i>	11	neg.	16	32	18
TAMRON OSAKE					
<i>Keskikurssi, euroa</i>	3,44	2,65	3,47	5,11	5,53
<i>Alin kurssi, euroa</i>	1,65	1,62	2,75	3,36	4,79
<i>Ylin kurssi, euroa</i>	4,10	3,80	4,50	7,40	6,39
<i>Kurssi 31. joulukuuta, euroa</i>	3,59	1,67	3,04	3,70	5,03
<i>Pörssivaihto, milj. kpl</i>	19,6	22,4	53,2	48,3	40,4
<i>Pörssivaihto, %</i>	17	20	45	46	46
<i>Osaakekannan markkina-arvo 31.12., milj. euroa</i>	411,0	191,2	352,3	445,2	441,3
MUUT TIEDOT					
<i>Investoinnit, milj. euroa</i>	96,2	35,8	22,6	34,5	11,9
<i>osuutena liikevaihdosta, %</i>	2,5	1,0	0,7	1,1	0,6
<i>Henkilöstö keskimäärin</i>	2 854	2 683	2 532	2 578	2 249

1) omat osakkeet vähennetty
2) hallituksen esitys

Kehitys neljännesvuosittain

LIKEVAIHTO, milj. euroa	10-12 2001	7-9 2001	4-6 2001	1-3 2001	1-12 2001	1-12 2000	Muutos %
Tamro Ruotsi	364,4	343,3	389,6	389,7	1 487,0	1 573,8	-5,5
Tamro Tanska	242,0	224,7	223,8	229,3	919,8	852,5	7,9
Tamro Suomi	181,7	160,5	166,7	163,3	672,2	681,8	-1,4
Tamro Norja	134,5	109,5	117,3	92,0	453,3	185,0	145,0
Tamro Viro	10,9	8,3	9,1	8,8	37,1	34,0	9,1
Tamro Latvia	16,9	14,9	14,4	13,0	59,2	43,3	36,7
Tamro Liettua	12,5	8,3	10,0	8,6	39,4	30,7	28,3
Tamro Venäjä	18,8	10,8	9,5	8,6	47,7	34,2	39,5
Tamro MedLab	24,2	22,2	22,9	23,3	92,6	89,0	4,0
Muu ja konsernin sisäinen	-3,2	-1,2	-5,4	-2,9	-12,7	-5,9	-115,3
Konserni yhteensä	1 002,7	901,3	957,9	933,7	3 795,6	3 518,4	7,9
HENKILÖSTÖ							
Tamro Ruotsi	516	470	544	546	519	578	-10,2
Tamro Tanska	622	637	635	632	632	667	-5,2
Tamro Suomi	360	377	366	361	366	440	-16,8
Tamro Norja	680	582	497	206	491	110	346,4
Tamro Viro	101	77	78	83	85	78	9,0
Tamro Latvia	262	303	95	97	189	93	103,2
Tamro Liettua	84	83	86	90	86	149	-42,3
Tamro Venäjä	179	176	190	194	185	180	2,8
Tamro MedLab	255	258	256	259	257	271	-5,2
Muut	27	29	56	61	44	117	-62,4
Konserni yhteensä	3 086	2 992	2 803	2 529	2 854	2 683	6,4
KONSERNIN TULOSLASKELMA, milj. euroa							
Liikevaihto	1 002,7	901,3	957,9	933,7	3 795,6	3 518,4	7,9
Liiketoiminnan muut tuotot	55,4	0,4	0,0	2,5	58,3	3,3	1 675,9
Liiketoiminnan kulut	-992,5	-888,9	-941,4	-919,7	-3 742,5	-3 489,2	7,3
Poistot ja arvonalentumiset	-26,6	-7,6	-6,2	-4,4	-44,8	-18,8	137,9
Liikevoitto	39,0	5,2	10,3	12,1	66,6	13,7	386,6
Rahoituksen tuotot ja kulut	-3,5	-3,9	-3,4	-2,2	-13,0	-14,5	-10,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,0	0,3	1,6	0,0	1,9	3,3	-42,3
Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja	35,5	1,6	8,5	9,9	55,5	2,5	2 166,7
Varsinaisen toiminnan tuloverot	-15,5	-0,5	-2,7	-3,2	-21,9	-4,4	392,6
Vähemmistön osuus	1,1	2,2	0,6	0,6	4,5	0,0	
Voitto varsinaisesta toiminnasta	21,1	3,3	6,4	7,3	38,1	-1,9	2 069,6
Satunnaiset erät verojen jälkeen	-	-	-	-	0,0	-10,3	-100,0
Tilikauden voitto	21,1	3,3	6,4	7,3	38,1	-12,2	411,5
	31.12. 2001	30.9. 2001	30.6. 2001	31.3. 2001	31.12. 2001	31.12. 2000	Muutos %
KONSERNIN TASE, milj. euroa							
Vastaavaa							
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	240,1	247,5	244,0	179,3	240,1	181,7	32,1
Pitkäaikaiset sijoitukset	26,2	64,3	65,8	95,6	26,2	71,3	-63,3
Vaihto-omaisuus	287,5	279,9	280,4	302,5	287,5	308,3	-6,7
Saamiset	571,1	485,4	510,4	504,5	571,1	494,0	15,6
Likvidit varat ja lyhytaikaiset sijoitukset	60,2	30,7	26,9	22,9	60,2	69,3	-13,1
	1 185,1	1 107,8	1 127,5	1 104,8	1 185,1	1 124,6	5,4
Vastattavaa							
Oma pääoma ja vähemmistöosuudet	349,9	322,7	325,7	306,9	349,9	302,8	15,6
Pakolliset varaukset	3,7	2,4	2,5	4,8	3,7	4,3	-14,0
Pitkäaikaiset velat	63,1	75,0	69,1	37,5	63,1	16,2	289,5
Lyhytaikaiset velat	768,4	707,7	730,2	755,6	768,4	801,3	-4,1
Taseen loppusumma	1 185,1	1 107,8	1 127,5	1 104,8	1 185,1	1 124,6	5,4
	10-12 2001	7-9 2001	4-6 2001	1-3 2001	1-12 2001	1-12 2000	Muutos %
MUITA KONSERNIN AVAINLUKUJA							
Liikevoitto, %	3,9	0,6	1,1	1,3	1,8	0,4	
Voittoprosentti, %	3,5	0,2	0,9	1,1	1,5	0,1	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	29,1	4,7	9,6	9,6	13,1	4,0	
Oman pääoman tuotto, %	24,7	1,4	7,4	8,8	10,4	-0,6	
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	25,4	18,7	14,9	37,2	96,2	35,8	169,1
Vapaa kassavirta, milj. euroa	-41,2	32,9	40,5	-50,9	-18,7	29,3	-163,8
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	581,8	514,3	552,4	555,3	581,8	544,4	6,9
Nettovelat, milj. euroa	171,8	140,2	179,0	193,3	171,8	140,1	22,6
Velkaantumisaste, %	49,2	43,5	55,1	63,1	49,2	46,4	6,0
Omavaraisuusaste, %	29,4	29,1	28,8	27,7	29,4	26,9	9,4
Osakemäärä - lopussa milj. kpl*	114,5	114,5	114,5	114,5	114,5	114,5	0,0
Osakemäärä - keskimäärin milj. kpl*	114,5	114,5	114,5	114,5	114,5	114,7	-0,2
Tulos per osake, euroa*	0,18	0,03	0,06	0,06	0,33	-0,02	1 750,0
Oma pääoma per osake, euroa*	2,90	2,66	2,68	2,66	2,90	2,62	10,7
Henkilöstö keskimäärin	3 086	2 992	2 803	2 529	2 854	2 683	6,4

*omat osakkeet vähennetty

Tunnuslukujen laskentakaavat

VOITTOPROSENTTI	$\frac{\text{Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja}}{\text{Liikevaihto}}$
SIJOTETTU PÄÄOMA	$\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}$
SIJOTETUN PÄÄOMAN TUOTTO	$\frac{\text{Varsinaisen toiminnan voitto ennen veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut}}{\text{Kauden sijoitetun pääoman keskiarvo}}$
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO ¹⁾	$\frac{\text{Varsinaisen toiminnan voitto} - \text{vähemmistön osuus tuloksesta}}{\text{Kauden oman pääoman ja vähemmistöosuuden keskiarvo}}$
VAPAA KASSAVIRTA	$\text{Katso Rahoituslaskelma}$
NETTOVELAT	$\text{Korolliset velat} - \text{likvidit varat}$
VELKAANTUMISASTE (NET GEARING) ¹⁾	$\frac{\text{Nettovelat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
KORKOKATE	$\frac{\text{Varsinaisen toiminnan tulos ennen veroja} + \text{korkokulut}}{\text{Korkokulut}}$
OMAVARAISUUSASTE ¹⁾	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
OSAKKEEN KESKIKURSSI	$\frac{\text{Osakkeen pörssivaihdon arvo kauden aikana}}{\text{Vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$
PÖRSSIVAIHTO, %	$\frac{\text{Osakkeen kappalemääräinen pörssivaihto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$
OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO ¹⁾	$\text{Osakkeiden kauden lopun lukumäärä} \times \text{kauden viimeisen päivän kurssi}$
TULOS/OSAKE ¹⁾	$\frac{\text{Varsinaisen toiminnan voitto} - \text{vähemmistön osuus tuloksesta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$
OSINKO/TULOS ²⁾	$\frac{\text{Osinko} / \text{osake}}{\text{Tulos} / \text{osake}}$
EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO	$\frac{\text{Osinko} / \text{osake}}{\text{Vuoden lopun pörssikurssi}}$
OMA PÄÄOMA/OSAKE ¹⁾	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$
P/E-LUKU	$\frac{\text{Pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos} / \text{osake}}$
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN	$\frac{\text{Lasketaan kuukausien lopun lukumääristä, oikaistuna osa-aikaishenkilöstön lukumäärällä}}$
INVESTOINNIT	$\text{Sisältää hankittujen yritysten kauppahinnat}$
OSAKEANTIOIKAISUT	$\text{Viisivuotiskaudella osakkeiden lukumäärät ovat täysin vertailukelpoisia}$

1) Omien osakkeiden vaikutus eliminoitu hankintahetkestä lukien.

2) Osinkomääränä on käytetty uusien ja vanhojen osakkeiden painoitettua keskiarvoa.

Tamro Oyj:n hallitustyöskentely ja hallinnointimenettely noudattavat pääosin Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton julkisten osakeyhtiöiden hallinnoinnista antamaa soveltamisohjetta, joka julkaistiin helmikuussa 1997. Hallinnon tarkastusta koskeva lausunto sisältyy tilintarkastuskertomukseen sivulla 55.

Hallitus ja toimitusjohtaja

Tamro Oyj:n hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kymmenen jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäsenen toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen. Hallitus on nimennyt budjettikomitean, johon kuuluu hallituksen puheenjohtaja, kolme hallituksen jäsentä ja Tamro Oyj:n konsernijohto. Budjettikomitean tehtävänä on avustaa hallitusta ja valmistella tärkeimpien asioiden käsittelyä ja päätöksentekoa.

Tamro Oyj:n hallitukselle ei ole yhtiöjärjestyksessä määrätty muita tehtäviä kuin ne, joista osakeyhtiölain mukaan hallituksen tehtävänä on huolehtia.

Toimitusjohtajan tehtävänä on, sen lisäksi mitä osakeyhtiölaissa on määrätty:

- hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaan johtaa yhtiön harjoittamaa liiketoimintaa
- seurata talouselämän kehitystä sekä kotimaassa että maissa, joissa konsernilla on toimintaa, ja valvoa yhtiön toiminnan sopeuttamista muuttuvien olosuhteiden asettamiin vaatimuksiin
- johtaa yhtiön strategista suunnittelua ja valvoa konsernin toiminnan organisoimista ja tehokkuuden kehittämistä
- johtaa ja valvoa yritysten välisen yhteistyön tarjoamien kehitysmahdollisuuksien tutkimista ja toteuttamista yhtiön ydinliiketoimintojen alueella
- esitellä hallitukselle kokouksissa esitettävät asiat.

Tamron periaatteen mukaisesti konsernin palveluksessa olevaa henkilöä ei nimitetä emoyhtiön hallituksen jäseneksi. Myöskään emoyhtiön hallituksen jäsen ei toimi tytäryhtiön

hallituksessa. Poikkeuksena on Apokjeden, jonka hallituksen osakkeenomistajat ovat valinneet kaksi emoyhtiön hallituksen jäsentä. Hallituksen jäsenet on esitetty sivulla 60.

Konsernijohtajan valitsee hallitus. Palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisesti.

Liiketoimintojen organisointi ja vastuut

Konsernin ydinliiketoiminta, lääkkeiden tukku- ja vähittäiskauppa, on jakautunut kahdeksaan maakohtaiseen liiketoimintayksikköön. Terveystuotteiden ja laboratoriotuotteiden myyntiä ja markkinointia hoitaa Tamro MedLab Oy.

Jokaista yksikköä Tamro MedLab mukaan lukien johtaa toimitusjohtaja, joka raportoi Tamron konsernijohtajalle.

Konsernijohdon muodostavat konsernijohtaja, konsernin talousjohtaja ja konsernin logistiikkajohtaja.

Sisäpiiriasiat

Tamro on soveltanut Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta ottamalla 1.3.2000 lukien käyttöön konsernin hallituksen vahvistamat sisäpiirisäännöt.

Tarkastus

Yhtiökokouksen valitsemina tilintarkastajina toimivat KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy ja tilintarkastaja Johan Kronberg, KHT. Voimassa olevien säännösten mukaisesti tehtäviensä lisäksi he raportoivat tarkastushavainnoistaan Tamro Oyj:n hallitukselle tarpeen mukaan ja osallistuvat hallituksen kokouksiin vähintään kaksi kertaa vuodessa.

Riskienhallinta

Tamro-konsernin riskienhallinnalla pyritään henkilöstöön, omaisuuteen ja toimintaan kohdistuvien vahinkoriskien tunnistamiseen ja minimointiin. Riskienhallintavastuu on hajautettu liiketoimintayksiköihin, jotka huolehtivat siitä, että vakuutusten laajuus ja omavastuut ovat vakuutusosimusten mukaisia sekä vahinkotapausten ilmoittamisesta vakuutusyhtiölle. Vakuutuksista päätetään konsernihallinnossa.

Rahoituksen riskienhallinnasta kerrotaan sivulla 13.

Hallitus 23.4.2001 lukien



Bernd Scheifele
hallituksen puheenjohtaja
s. 1958
valittiin hallitukseen v. 2000,
puheenjohtajaksi v. 2001
oik. kand.
Phoenix Groupin konsernijohtaja
Tamron osakkeita ja optioita 0 kpl



Mikael von Frenckell
s. 1947
valittiin hallitukseen v. 1995
valtiot. maist.
Sponsor Capital Oy:n hallituksen
puheenjohtaja
Tamron osakkeita 100 000 ja
105 000* kpl, optioita 0 kpl



Johan Horelli
s. 1939
valittiin hallitukseen v. 1999
dipl.ins.
Tamron osakkeita ja optioita 0 kpl



Dag Johannesson
s. 1945
valittiin hallitukseen v. 1995
oik. kand., ekonomi
Apoteket AB:n johtaja
Tamron osakkeita ja optioita 0 kpl



Lorenz Näger
s. 1960
valittiin hallitukseen v. 2000
kauppatiet. toht., MBA
Phoenix Pharmahandel AG & Co:n johtaja
Tamron osakkeita ja optioita 0 kpl



Reimund Pohl
s. 1952
valittiin hallitukseen v. 2000
MBA
Phoenix Pharmahandel AG & Co:n johtaja
Tamron osakkeita ja optioita 0 kpl

Tilintarkastajat

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy,
KHT-yhteisö

Johan Kronberg,
KHT
(Tamron osakkeita ja optioita 0 kpl)

* Omistus alaikäisten holhottavien ja
määräysvalta-yhteisöjen kautta

Tiedot osake- ja optio-omistuksesta
31.12.2001.

Johtoryhmä



Jo Langmoen (52)
diplomi-insinööri
konsernijohtaja
Tamro-konserni
Tamron optioita ja
osakkeita 0 kpl



Pekka Laitasalo (46)
kauppatieteiden maisteri
talousjohtaja
Tamro-konserni
Tamron optioita
150 000 kpl (2000),
osakkeita 0 kpl



Stefan Pflug (34)
logistiikkajohtaja
Tamro-konserni
Tamron optioita ja
osakkeita 0 kpl

Liiketoimintayksiköiden toimitusjohtajat



Jan Bonde (51)
proviisori
toimitusjohtaja
Nomeco A/S, Tanska
Tamron optioita
150 000 kpl (2000),
osakkeita 0 kpl



Juris Cilinskis (64)
proviisori
toimitusjohtaja
Tamro SIA, Latvia
Tamron optioita
1 000 kpl (1997),
osakkeita 0 kpl



David Panikashvili (51)
proviisori
toimitusjohtaja
ZAO Pharm Tamda 77,
Venäjä
Tamron optioita ja
osakkeita 0 kpl



Henrikas Petkevicius (46)
farmasian tohtori
toimitusjohtaja
UAB Tamro, Liettua
Tamron optioita
10 000 kpl (1997) ja
21 000 kpl (2000),
osakkeita 0 kpl



Jorma Turunen (55)
insinööri
toimitusjohtaja
Tamro Suomi ja
Tamro MedLab Oy
Tamron optioita
60 000 kpl (1997),
osakkeita 0 kpl



Tarvo Vaasa (46)
proviisori, MBA
toimitusjohtaja
Tamro Eesti AS, Viro
Tamron optioita
21 000 kpl (2000),
osakkeita 0 kpl



Øyvind Winther (37)
ekonomi, MBA
toimitusjohtaja
Apokjeden Group, Norja
Tamron optioita ja
osakkeita 0 kpl



Stefan Åkesson (48)
toimitusjohtaja
Tamro AB, Ruotsi
Tamron optioita ja
osakkeita 0 kpl

Konserniesikunta



Olli-Pekka Myllynen (39)
oikeustieteen kandidaatti
lakiasianjohtaja
Tamro-konserni
Tamron optioita
80 000 kpl (2000),
osakkeita 0 kpl



Marjatta Virtanen (51)
kauppatieteiden maisteri
viestintäjohtaja
Tamro-konserni
Tamron optioita
150 000 kpl (2000),
osakkeita 0 kpl

Varsinainen yhtiökokous

Tamro Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään Tamrotalossa, Rajatorpantie 41 B, Vantaa, 10. huhtikuuta 2002 klo 15. Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitettava viimeistään maanantaina 8.4.2002 klo 16 mennessä joko kirjallisesti osoitteella Tamro Oyj, PL 11, 01641 Vantaa, sähköpostilla tuula.lonnstrom@tamro.com tai puhelimitse, puh. 020 445 4004/ Tuula Lönnström. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee olla merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon viimeistään 27.3.2002. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on myös osakkeenomistajalla, joka on ennen 28.10.1994 merkitty yhtiön osakerekisteriin. Tällöin osakkeenomistajan on yhtiökokouspaikalla esitettävä osakekirjansa tai muu selvitys siitä, ettei omistusoikeutta ole vielä kirjattu arvo-osuustilille.

Osingonmaksu

Mikäli yhtiökokous hyväksyy hallituksen esityksen osingosta, maksetaan osinkoa 0,15 euroa osakkeelta sisältäen bonusosingon niille osakkaille, jotka on täsmäytyspäivänä 15.4.2002 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 23.4.2002.

Julkaisuohjelma

Tamro Oyj julkaisee tilikaudelta 2002 seuraavat osavuosi-katsaukset suomeksi ja englanniksi:

- tammi-maaliskuu 7.5.2002
- tammi-kesäkuu 8.8.2002
- tammi-syyskuu 1.11.2002.

Sijoittajasuhteet

Marjatta Virtanen

Viestintäjohtaja
Puhelin 020 445 4001
Matkapuh. 040 848 4001
Faksi 020 445 4009
Sähköposti marjatta.virtanen@tamro.com

Pekka Laitasalo

Talousjohtaja
Puhelin 020 445 4041
Matkapuh. 0400 507 183
Faksi 020 445 4064
Sähköposti pekka.laitasalo@tamro.com

Konserniviestintä

Viestintäjohtaja
yhteystiedot, katso yllä

Vuosikertomukset ja osavuosi-katsaukset:

Puhelin 020 445 4030 ja 020 445 4008
Faksi 020 445 4009

Sähköposti corporate.communication@tamro.com

Tamron tiedotteet löytyvät myös

www-sivuilta
www.tamro.com,
www.huginonline.com ja
www.pressi.com.

Kotisivut <http://www.tamro.com>

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajia pyydetään ystävällisesti ilmoittamaan osoitteenmuutoksensa arvo-osuustilinsä pitäjälle.

**Alfred Berg Oyj Abp /
Tero Weckroth**

Puhelin (09) 228 32732
Faksi (09) 228 32283
Sähköposti: tero.weckroth@alfredberg.fi

**D. Carnegie Ab Finland /
Kia Aejmelaeus**

Puhelin (09) 618 71234
Faksi (09) 618 71239
Sähköposti: kia.aejmelaeus@carnegie.fi

**Cazenove & Co. /
Gorm Thomassen**

Puhelin +44 20 758 82828
Faksi +44 20 760 69205
Sähköposti: githomassen@cazenove.com

**Conventum Pankkiiriliike Oy /
Bengt Dahlström**

Puhelin (09) 231 231
Faksi (09) 231 233 33
Sähköposti: bengt.dahlstrom@conventum.fi

**Enskilda Securities /
Tommy Ilmoni**

Puhelin (09) 616 28900
Faksi (09) 616 28769
Sähköposti: tommy.ilmoni@enskilda.fi

**Handelsbanken /
Tom Skogman**

Puhelin 010 444 11
Faksi 010 444 2578
Sähköposti: tom.skogman@handelsbanken.fi

**Mandatum Pankkiiriliike Oy /
Ari Laakso**

Puhelin (09) 166 721
Faksi (09) 651 093
Sähköposti: ari.laakso@mandatum.fi

**Morgan Stanley Dean Witter /
James McKean**

Puhelin +44 20 7513 6619
Faksi +44 20 7425 6743
Sähköposti: james.mckean@msdw.com

**Nordea Securities /
Juha Iso-Herttua**

Puhelin (09) 369 49429
Faksi (09) 123 40310
Sähköposti: juha.iso-herttua@nordea.fi

**Opstock Oy /
Pekka Suhonen**

Puhelin (09) 404 4408
Faksi (09) 404 2703
Sähköposti: pekka.suhonen@oko.fi

**Evli Pankki Oyj /
Outi Bengs**

Puhelin (09) 476 69250
Faksi (09) 476 69350
Sähköposti: outi.bengs@evli.com

**Schroder Salomon Smith Barney /
Céline Lecerf**

Puhelin +33 170 75 5498
Faksi +33 170 75 5393
Sähköposti: celine.lecerf@ssmb.com

TAMRO-KONSERNI

www.tamro.com

Tamrotalo

Rajatorpantie 41 B, 01640 Vantaa
Postiosoite:
PL 11, 01641 Vantaa
Puhelin: 020 445 11
Faksi: 020 445 4009

SUOMI

Tamro Suomi

www.tamro.fi

Vantaa

Rajatorpantie 41 B, 01640 Vantaa
Postiosoite:
PL 11, 01641 Vantaa
Puhelin: 020 445 11
Faksi: 020 445 3246

Kuopio

Kellonkierto 7, 70460 Kuopio
Puhelin: 020 445 11
Faksi: 020 445 5412

Tampere

Postitorvenkatu 32, 33840 Tampere
Postiosoite:
PL 154, 33841 Tampere
Puhelin: 020 445 11
Faksi: 020 445 5300

Oulu

Kangaskontiontie 14, 90240 Oulu
Puhelin: 020 445 11
Faksi: 020 445 5630

RUOTSI

Tamro AB

www.tamro.se

Göteborg

Importgatan 18,
S-401 20 Göteborg
Postiosoite:
Box 49, S-401 20 Göteborg
Puhelin: +46 31 76 77 500
Faksi: +46 31 76 77 804

Malmö

Skogholmsgatan 5,
S-200 39 Malmö
Postiosoite:
Box 9517, S-200 39 Malmö
Puhelin: +46 40 69 72 000
Faksi: +46 40 94 33 55

Tukholma

Prismavägen 2-6,
S-141 75 Kungens Kurva
Puhelin: +46 8 56 77 71 00
Faksi: +46 8 74 06 573

Uumaja

Formvägen 7,
S-906 02 Umeå
Postiosoite:
Box 6044, S-906 02 Umeå
Puhelin: +46 90 20 72 200
Faksi: +46 90 18 85 94

VIRO

Tamro Eesti AS

www.tamro.ee

Tallinna

Pärnu mnt 501,
Laagri EE-76401, Harjumaa
Puhelin: +372 6 503 600
Faksi: +372 6 503 601

Koduapteegi OÜ

Tallinna

Aia 7,
EE-10111, Tallinn
Puhelin: +372 6484 199
Faksi: +372 641 9137

LATVIA

Tamro SIA ja

SIA Hansa Pharma

www.tamro.lv

Riika

Kleistu Str. 24,
LV-1067 Riga
Puhelin: +371 7 067 800
Faksi: +371 7 407 691

TANSKA**Nomeco A/S**

www.nomeco.dk

Kööpenhamina

Borgmester Christiansens Gade 40,
DK-1790 København V
Puhelin: +45 36 45 45 36
Faksi: +45 36 14 20 00

Aalborg

Strømmen 4, Bouet,
DK-9400 Nørresundby
Puhelin: +45 96 32 16 32
Faksi: +45 98 17 20 50

Aarhus

True Møllevvej 2,
DK-8381 Mundelstrup
Puhelin: +45 87 45 15 00
Faksi: +45 87 45 15 15

Kolding

Niels Bohrs Vej 4,
DK-6000 Kolding
Puhelin: +45 76 33 27 00
Faksi: +45 75 52 36 40

Odense

Herluf Trolles Vej 142,
DK-5220 Odense SØ
Puhelin: +45 66 15 55 99
Faksi: +45 66 15 55 32

LIETTUA**UAB Tamro**

www.tamro.lt

Kaunas

9-ojo Forto g. Nr 70,
LT-3040 Kaunas
Puhelin: +370 7 401 099
Faksi: +370 7 366 244

NORJA**Apokjeden Group**

www.apotek1.no

Oslo

Skårersletta 55,
N-1473 Lørenskog
Postiosoite: Postboks 243,
N-1471 Lørenskog
Puhelin: +47 21 61 10 00
Faksi: +47 21 61 10 01

Bergen

Kokstaddalen 41,
N-5257 Bergen
Puhelin: +47 55 11 41 20
Faksi: +47 55 98 11 90

Narvik

Skarvnesveien 4,
N-8514 Narvik
Puhelin: +47 76 96 97 70
Faksi: +47 76 96 97 71

Trondheim

Haakon VII's gate 17,
N-7041 Trondheim
Puhelin: +47 73 880 590
Faksi: +47 73 880 591

VENÄJÄ**Pharm Tamda 77**

www.tamro.ru

Pietari

Zelenogorskaya Str. 3,
St. Petersburg, 194 156, Russia
Puhelin: +7 812 553 4404
Faksi: +7 812 553 2009

TAMRO**MEDLAB -ryhmä**

www.tamromedlab.com

Tamro MedLab Oy**Vantaa**

Rajatorpantie 41 B,
01640 Vantaa
Postiosoite: PL 11,
01641 Vantaa
Puhelin: 020 445 11
Faksi: 020 445 4912

Tamro MedLab AB, Ruotsi**Göteborg**

Aminogatan 30,
S-431 53 Mölndal
Puhelin: +46 31 70 63 000
Faksi: +46 31 70 63 030

Tamro MedLab AS, Norja**Oslo**

Skårersletta 55,
N-1473 Lørenskog
Postiosoite: Postboks 413,
N-1471 Lørenskog, Norway
Puhelin: +47 67 92 27 00
Faksi: +47 67 92 27 01

Tamro MedLab A/S, Tanska**Kööpenhamina**

Langebjerg 23,
DK-4000 Roskilde
Puhelin: +45 46 740 030
Faksi: +45 46 740 059

Tamro MedLab SIA, Latvia**Riika**

Kleistu street 24,
LV-1067 Riga
Puhelin +371 706 7880
Faksi +371 706 7881

Ulkoasu: Focus Visual Identity Oy
Paperi: Norsuunluukartonki 280 g/m²
Galerie Art Silk 150 g/m²
Painettu: Salpausselän Kirjapaino Oy
2002/20237

