




UPM-Kymmene
Vuosikertomus

2001





Varsinainen yhtiökokous

UPM-Kymmene Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 19.3.2002 klo 13.30 Helsingin Messukeskuksen kongressisiivessä, osoite Messuaukio 1, 00520 Helsinki. Tarkemmat ilmoittautumisohjeet yhtiökokouskutsussa ja yhtiön Internet-sivuilla <http://www.upm-kymmene.com>.

Osinko

Hallitus on päättänyt esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2001 maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 22.3.2002 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään omistajaluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 3.4.2002.

Taloudelliset tiedotteet 2002

UPM-Kymmene Oyj julkaisee tilikaudella 2002 seuraavat taloudelliset tiedotteet suomeksi, ruotsiksi, englanniksi, saksaksi ja ranskaksi:

- 5.2.2002 tilinpäätöstiedote vuodelta 2001
- 25.4.2002 osavuosikatsaus tammi–maaliskuulta 2002
- 30.7.2002 osavuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2002
- 24.10.2002 osavuosikatsaus tammi–syyskuulta 2002

Julkaisuja voi tilata UPM-Kymmenen pääkonttorista, PL 380, 00101 Helsinki, puhelimitse numerosta 0204 15 0022, Konserniviestintä, tai faksilla numerosta 0204 15 110. Tiedotteet löytyvät myös UPM-Kymmenen Internet-sivuilta <http://www.upm-kymmene.com>.

Pörssit

UPM-Kymmenen osake on listattu Helsingin ja New Yorkin pörsseissä.

New Yorkin pörssissä kauppaa käydään ADR (American Depository Receipt) -todistuksilla. Yksi UPM-Kymmenen ADR-todistus vastaa yhtä osaketta.

Helsingin Pörssi: Kaupankäyntitunnus: UPM1V
New York Stock Exchange: Kaupankäyntitunnus: UPM

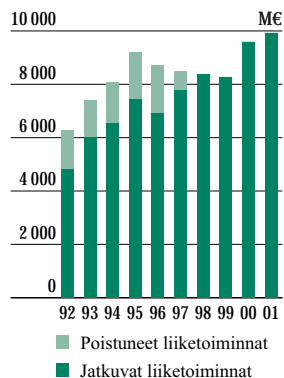
UPM-Kymmene Sijoittajasuhteet

Puh. 0204 15 0033
Faksi 0204 15 0303
Sähköposti ir@upm-kymmene.com

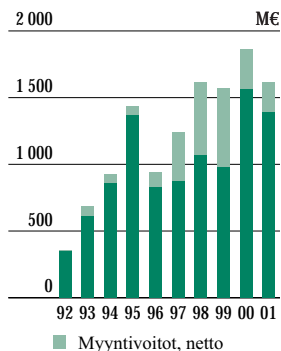


Avaintietoja 1992–2001	4
Vuosi 2001 lyhyesti	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Tavoitteet	8
Yleisesittely	10
Paperiteollisuus	14
Markkinat	15
Aikakauslehtipaperit	18
Sanomalehtipaperit	19
Hieno- ja erikoispaperit	20
Haindl	21
Jalostusteollisuus	22
Puuteollisuus	24
Kuituhuolto	26
Energia	27
Puunhankinta	28
Investoinnit	30
Kehityshankkeet	31
Ympäristö	32
Henkilöstö	34
Vuoden 2001 tapahtumia	36
Tilinpäätös 2001	
Hallituksen toimintakertomus	38
Voitonjakoehdotus	42
Konsernitilinpäätös	
Tuloslaskelma	43
Tase	44
Kassavirtalaskelma	46
Liitetiedot	48
Emoyhtiön tilinpäätös	
Tuloslaskelma	60
Rahoituslaskelma	60
Tase	61
Liitetiedot	62
Tunnuslukujen laskentakaavat	71
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 1992–2001	72
Osakekohtaiset tunnusluvut 1992–2001	73
Konsernin kehitys vuosineljänneksittäin 2000–2001	74
Tietoja osakkeista	75
Tilintarkastuskertomus	80
Yhtiön hallinnointi, hallitus ja tilintarkastajat	81
Johtajisto	84
Tuotantolaitokset ja myyntiverkosto	86
Organisaatio	88
Osoitteita	90

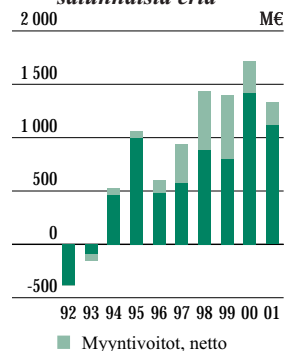
Liikevaihto



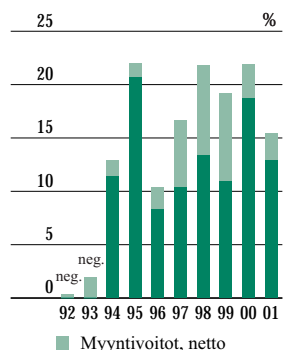
Liikevoitto



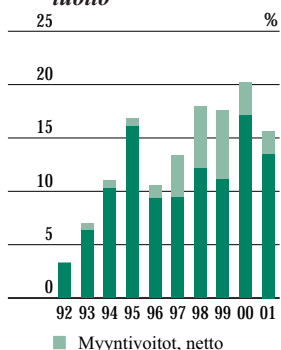
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä



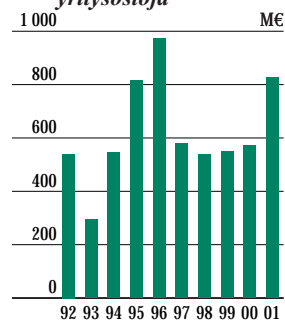
Oman pääoman tuotto



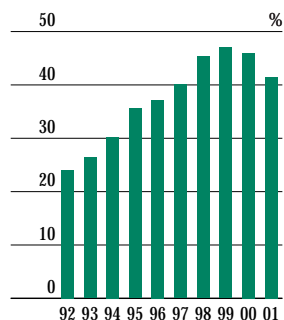
Sijoitetun pääoman tuotto



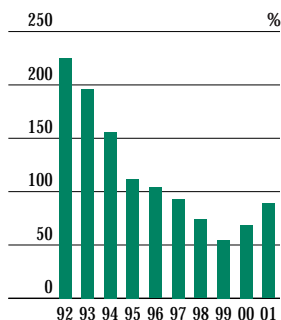
Investoinnit ilman yritysostoja



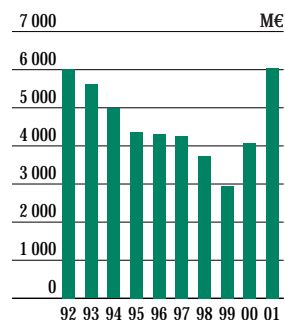
Omavaraisuusaste



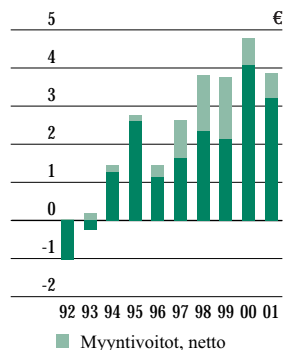
Velkaantumisaste



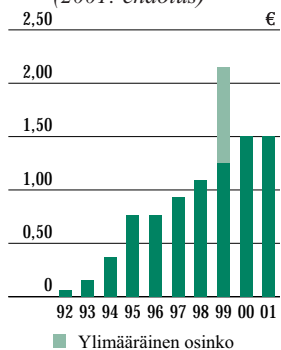
Korolliset nettovelat



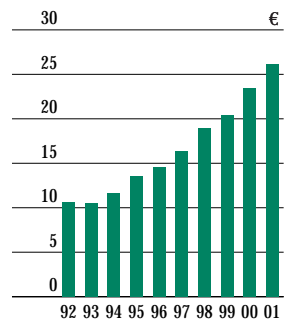
Tulos/osake



Osinko/osake (2001: ehdotus)



Oma pääoma / osake



	2001	2001 ¹⁾	2000	1999
	<i>(pro forma)</i>			
Liikevaihto, milj. euroa	9 918	11 027	9 583	8 261
Liikevoitto, milj. euroa	1 614	1 794	1 717	1 573
Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. euroa	1 333	1 404	1 717	1 398
Tulos/osake, euroa	3,85	3,88	4,77	3,77
Osinko/osake (2001: hallituksen esitys)	1,50		1,50	2,15 ²⁾
Liiketoiminnan kassavirta / osake, euroa	6,64		6,38	4,79
Oman pääoman tuotto (ROE), %	15,5		21,9	19,2
Velkaantumisasaste kauden lopussa, %	89		69	55
Oma pääoma / osake kauden lopussa, euroa	26,18		23,45	20,46
Investoinnit ja yritysostot, milj. euroa	3 850		2 175	609

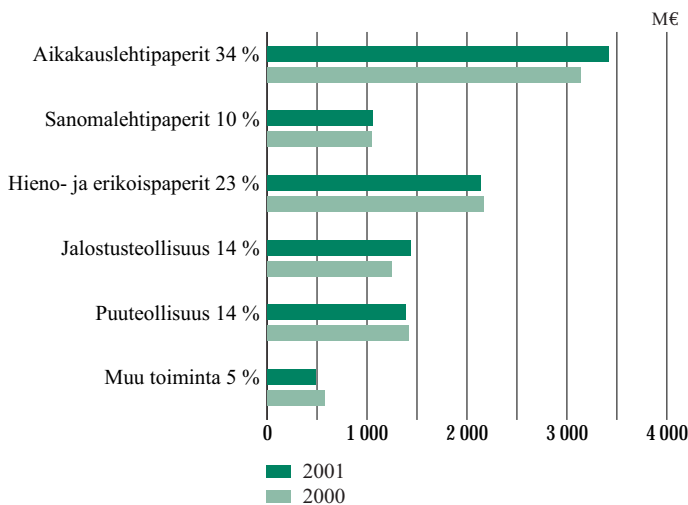
¹⁾ Proforma 2001 on laskettu olettaen, että Haindl olisi ostettu 1.1.2001.

²⁾ Sisältää ylimääräisen osingon 0,90 euroa.

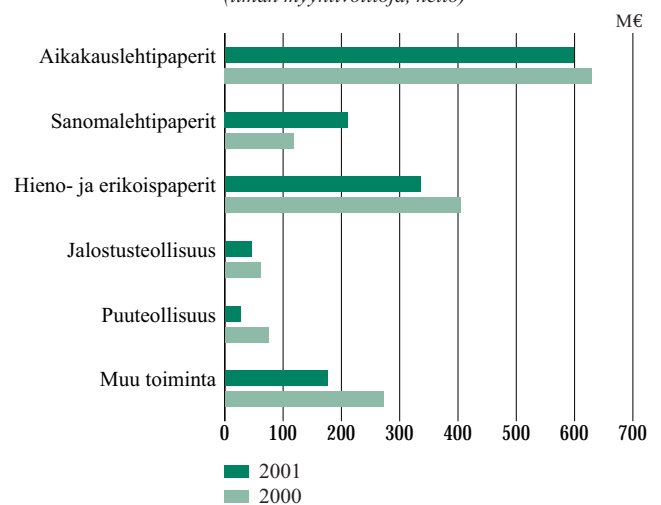
Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 71.

- ▶ *Haindlin neljä paperitehdasta ostettiin 2,7 miljardilla eurolla.*
- ▶ *Vuoden 2001 tulos oli hyvä heikentyneessä markkinatilanteessa.*
- ▶ *Jalostusteollisuudessa kasvu jatkui yritysostoin ja investoinnein.*
- ▶ *Yhtiön paperiteollisuudesta muodostettiin yksi yhtenäinen tulosvastuualue.*

Liikevaihto toimialoittain*



Liikevoitto toimialoittain*
(ilman myyntivoittoja, netto)



* Toimialaraportointi 1.1.2002 voimaan tulleen organisaation mukaan.



Tulos oli hyvä, ja saavutimme keskeiset tavoitteemme.

Jatkoimme kasvua ostamalla saksalaisen Haindlin neljä kilpailukykyistä paperitehdasta.

Kuluvan vuoden alussa uusimme organisaatiotamme vastaamaan paremmin liiketoimintojen tarpeita.

Vuoden 2001 tulos oli hyvä paperitehtaiden vajaakäynnistä huolimatta. Vaikka huippuvuoden 2000 tuloksesta jäätiin, nyt saavutettu tulos mahdollistaa viime vuoden tasoisen ennätysosion maksamisen.

Hyvän tuloksen ja myyntivoittojen ansiosta tase on vahva kertomusvuoden aikana toteutetuista suurista yrityskaupoista huolimatta.

Kertomusvuoden merkittävin tapahtuma oli saksalaisen Haindlin neljän paperitehtaan osto. Olen erittäin iloinen kaupan toteutumisesta, sillä yhtiömme oli jo pitkään ollut kiinnostunut Haindlistä. Ennakoimme jo varhaisessa vaiheessa, että Haindlin kaikkien kuuden tehtaan osto olisi voinut kohdata vastustusta kilpailuviranomaisten käsittelyssä. Se, että Norske Skog osti kaksi Haindlin tehtaista, olikin hyvin harkittua.

Haindlin osto oli yhtiön kasvustrategian mukainen askel; se vahvistaa selvästi asemaamme painopaperimarkkinoilla. Haindlin tuotteet täydentävät valikoimaamme ja antavat meille paremmat mahdollisuudet palvella asiakkaita paikallisesti Euroopan tärkeimmillä markkinoilla. Myös kierrätyskuidun käyttö lisääntyy huomattavasti, mikä tasa-painottaa raaka-ainepohjaa.

2,7 miljardin euron kokonaiskauppahintaa voi pitää edullisena. Haindlin tehtaat ovat aiempien investointien ansiosta maailman huippuluokkaa. Se on näkynyt myös yhtiön kannattavuudessa, joka on ollut alan kärkeä. Haindl on täyttänyt – ja ylittänytkin – ne odotukset, joita asetimme kaupanteon yhteydessä. Huomatavien synergiaetujen myötä Haindl tuo lisäarvoa osakkeenomistajillemme.

Kertomusvuoden muita merkittäviä investointeja olivat Kymin hienopaperikone 8:n uusinta ja Kaukaan paperitehtaan PK 1:n modernisointi. Miramichin

ja Changshun tehtaat olivat nyt ensimmäisen täyden toimintavuoden mukana konsernissa.

Metsäteollisuuden rakennejärjestelyt jatkuivat laajalla rintamalla. Yhtiömme on jatkossakin, sopivan tilaisuuden tullen, valmis hankkeisiin, jotka vahvistavat sen markkina-asemaa ja kasvattavat omistajien varallisuutta.

Viime vuosina on myyty ydinliiketoimintoihin kuulumattomia osia sekä tehty merkittäviä investointeja ja yrityskauppoja. Kehityksen seurauksena päätimme uudistaa organisaatorakennettamme vastaamaan paremmin nykyistä toimintaa. Uudessa organisaatiossa kaikki paperin ja sellun valmistus on yhden ja saman johdon alla. Organisaation muutos toteutettiin samanaikaisesti Haindl-integraation kanssa. Näin varmistettiin Haindlin henkilöstön ja johdon sijoittuminen uuteen organisaatioon.

Jalostusteollisuus ja Puuteollisuus saivat entistä itsenäisemmän aseman. Näiden toimintojen kilpailuolosuhteet ja sisäinen dynamiikka ovat varsin erilaisia kuin paperinvalmistuksen. Ne täydentävät kuitenkin hyvin yhtiömme paperinvalmistusta. Siksi myös näitä toimialoja pyritään vahvistamaan kasvun avulla. Esimerkkinä mainittakoon Rexam PLC:n silikonointitoiminnan osto, jonka tuloksena Loparex on alansa johtava yritys maailmassa. Raflatacin asemaa Yhdysvaltojen valtavilla markkinoilla puolestaan vahvistaa tehdasinvestointi Pohjois-Carolinassa.

Myös Puuteollisuuden investointi- ja kehittämisohjelma eteni hyvin. Toimia sekä jalostusasteen että sahauksen tuotavuuden nostamiseksi jatkettiin. Vuoden aikana merkittävimpiä hankkeita olivat Pelloksen vaneritehtaan ja Seikun sahan investoinnit. Osake-enemmistön hankkiminen vanerinvalmistaja ZAO Chudov-RWS:stä vahvisti yhtiön asemaa Venäjällä.

Tavoitteenamme on täyttää kaikessa toiminnassamme tiukimmat kansainväliset ympäristökriteerit. Kertomusvuoden aikana yhtiön ympäristöön liittyvä seuranta ja ympäristöhankkeet etenivät suunnitellulla tavalla.

Meitä UPM-kymmeneläisiä on jo yli 36 000. Jokainen meistä on tärkeä menestyksemme tekijä. Kiitänkin osaaavaa ja motivoitunutta henkilöstöämme hyvästä työpanoksesta.

Kiitokset kuuluvat myös asiakkaillemme, toimittajillemme ja muille yhteistyökumppaneillemme. Hyvä yhteistyö on ollut kuluneellakin kaudella yksi menestyksemme avaimia. Omistajillemme olemme kiitollisia luottamuksesta, jonka varassa voimme rakentaa yhtiötämme ja yhteistä tulevaisuuttamme.

Kuluvan vuoden näkymiä varjostaa päämarkkinoidemme heikkona jatkuva talouskehitys, sekä sen vaikutus paperin kysyntään. Alkuvuoden käyntiasteet jäävät näin ollen matalalle tasolle. Korkotason laskua seuraava luottamuksen kasvu markkinoilla antaa kuitenkin aihetta uskoa, että taloudellinen aktiviteetti ja sitä kautta paperin kysyntä elpyvät kuluvan vuoden aikana.

Juha Niemelä



Selkeät tavoitteet

UPM-Kymmenen tavoitteena on kuulua maailman johtaviin paperiteollisuusyrityksiin ja kasvaa alan keskimääräistä kasvua nopeammin.

UPM-Kymmene haluaa olla asiakkailleen ensisijainen toimittaja, luoda henkilöstölle tuloksellisen toiminnan edellytykset sekä kasvattaa omistajiensa varallisuutta.

Yhtiön liiketoiminta keskittyy painopapereihin, omaan kehitystyöhön perustuviin erikoispapereihin ja jalosteisiin sekä puuteollisuuden tuotteisiin.

Yhtiön tavoitteena on kasvaa alan keskimääräistä kasvua nopeammin ja saavuttaa tuotteittain valituilla markkinoilla johtavan toimittajan asema. Asiakkaidensa tarpeet UPM-Kymmene pyrkii täyttämään niin hyvin, että yhtiö on asiakkailleen haluttu ja ensisijainen toimittaja.

UPM-Kymmene pyrkii luomaan henkilöstölleen edellytykset tulokselliseen toimintaan tavalla, joka tukee kunkin työntekijän yksilöllistä yritteliäisyyttä ja kehittymisen halua. Hyvän kannattavuuden yhtiö varmistaa parantamalla jatkuvasti toiminnan kustannustehokkuutta ja hyödyntämällä uutta teknologiaa. UPM-Kymmenen tavoitteena on ylläpitää vakavaraisuutta, joka mahdollistaa yhtiön pitkäjänteisen kehityksen ja pääomamarkkinoiden hyödyntämisen. Yhtiön taloudellisena päämääränä on omistaja-arvon kasvattaminen.

Taloudelliset tavoitteensa yhtiö haluaa saavuttaa sosiaalisesti ja ekologisesti kestäväällä tavalla.

Taloudelliset tavoitteet

UPM-Kymmene tavoitteena on yhtiön keskeisiä kilpailijoita parempi kannattavuus.

Oman pääoman pitkän aikavälin tuotto-tavoitteena on ylittää vähintään viidellä prosenttiyksiköllä riskittömän sijoituksen – esimerkiksi Suomen valtion kymmenen vuoden euromääräisen obligaation – tuotto. Vuoden 2001 lopussa näin määritelty tavoitetuotto oli 10,0 %.

Yhtiön sisäinen, liiketoimintojen pitkän aikavälin kannattavuustavoite on 15 %:n tuotto sijoitetulle pääomalle.

Velkaantumistaso pyritään säilyttämään alle 100 %:ssa, joka vastaa yli 40 %:n omaisuusastetta.

Osinkopolitiikka

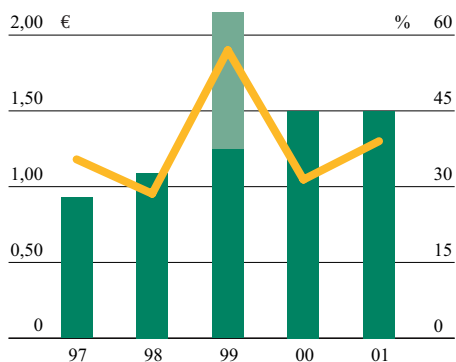
Yhtiö jakaa osinkoa keskimäärin yli kolmasosan tuloksestaan. Tavoitteena on tasainen, kasvava osinko.

Tavoitteiden toteutuminen

		2001	2000	1999	1998	1997
Oman pääoman tuotto (ROE), %	Tavoite	10,0	10,5	9,7	9,8	11,0
Oman pääoman tuotto, %	Toteutunut	15,5	21,9	19,2	21,8	16,6
ilman myyntivoittoja	Toteutunut	12,9	18,7	10,9	13,4	10,4
	Tavoite					
	T o t e u t u n u t					
Omavaraisuusaste, %	>40	41,4	46,0	47,0	45,3	40,1
Velkaantumisaste, %	<100	89	69	55	74	93
Osinko / osake, euroa	Kasvava	1,50	1,50	2,15*	1,09	0,93
Osinko / tulos, %	>33	39,0	31,4	57,0	28,6	35,4

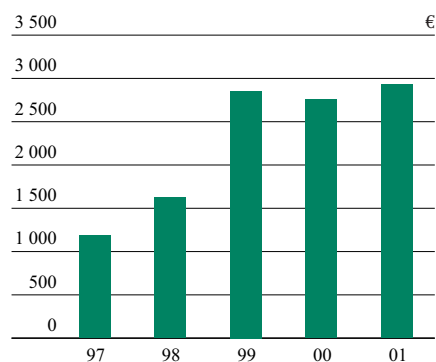
* Sisältää ylimääräisen osingon 0,90 euroa.

Osinko/osake (€) ja osinko/tulos (%)



■ Osinko/osake
■ Ylimääräinen osinko
— Osinko/tulos, %

Osakkeen tuotto 1997–2001 keskimäärin 24 % vuodessa



Vuoden 1996 lopussa tehdyn 1 000 euron sijoituksen arvo kunkin vuoden lopussa, kun myös saadut osingot on sijoitettu yhtiön osakkeisiin.

Vahva tekijä paperiteollisuudessa

UPM-Kymmene on maailman suurin painopaperien valmistaja. Aikakauslehtipaperimarkkinoilla yhtiö on selvä markkinajohtaja. Liikevaihto vuonna 2001 oli 9,9 miljardia euroa. Henkilöstöä yhtiön palveluksessa on noin 36 000. Yhtiön markkina-arvo oli vuodenvaihteessa 9,7 miljardia euroa.

UPM-Kymmene on alansa kannattavimpia yrityksiä.

Maailmanlaajuinen toiminta

UPM-Kymmenellä on tuotantolaitoksia 17 maassa, ja yhtiön tuotteita myydään maailman kaikilla markkinoilla.

Tärkeimpien markkinoiden – EU-maiden ja Yhdysvaltojen – yhteenlaskettu myynti muodostaa noin 85 % konsernin liikevaihdosta. Päämarkkinoilla yhtiö myy tuotteen oman myyntiverkostonsa kautta. Muilla markkinoilla myynnistä vastaa kattava agenttiverkosto.

Jalostusteollisuudella on oma maailmanlaajuinen markkinointi- ja myyntiverkostonsa. Puuteollisuuden tuotteet myydään pääosin Euroopan markkinoilla.

Paperit

UPM-Kymmenellä on paperitehtaita Suomessa, Saksassa, Isossa-Britanniassa, Ranskassa, Itävallassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Kiinassa.

Haindlin osto kasvatti yhtiön paperintuotannon kokonaiskapasiteettia viidenneksellä 11,8 miljoonaan tonniin vuodessa.

UPM-Kymmenen laaja paperituotevalikoima kattaa vaativimpienkin asiakkaiden tarpeet. Yhtiön valmistamien paperien raaka-ainepohja on monipuolinen, ja merkittävä osa tuotannosta perustuu kierrätyskuituun.

Aikakauslehtipaperia käytetään aikakauslehtiin, sanomalehtien liitteisiin, mainospainotuotteisiin ja myyntiluetteloihin. Valtaosa aikakauslehtipapereista toimitetaan Länsi-Euroopan markkinoille, ja toiseksi merkittävin markkina on Yhdysvallat. UPM-Kymmene on 5,5 miljoonan tonnin vuosikapasiteetillaan maailman suurin

aikakauslehtipaperien valmistaja. Määrä on noin viidesosa maailman koko aikakauslehtipaperimarkkinoista.

Yhtiö tuottaa sanomalehtipapereita lehtikustantajille ja painotaloille sekä mm. puhelin- ja postimyyntiluetteloihin. Lähes koko sanomalehtipaperituotanto myydään Länsi-Euroopan markkinoilla, jossa yhtiöllä on noin 20 %:n markkinaosuus.

Hienopapereita UPM-Kymmene toimittaa pääasiassa paperitukkureille, toimistotarviketukkukaupoille sekä painotaloille ja paperinjalostajille. Hienopaperia käytetään mm. kopiointi- ja tulostuspapereina, suoramainonnassa sekä erikoisajakauslehdissä. Tuotevalikoima sisältää sekä päällystettyjä että päällystämättömiä laatuja. UPM-Kymmenen hienopaperin päämarkkinat ovat Länsi-Eurooppa ja Aasia. Hienopaperiteollisuudessa UPM-Kymmene on yksi johtavia yhtiöitä sekä Euroopassa että maailmassa.

UPM-Kymmenen tuottamia erikoispapereita ovat tarran pinta- ja taustapaperit, valkoiset ja ruskeat säkki- ja voimapaperit sekä sävytetyt ja valkoiset kirjekuoripaperit. Tarran pinta- ja taustapapereita käytetään tarralaminaatteihin, ja kirjekuoripapereita myydään edelleenjalostettaviksi. UPM-Kymmene on maailman suurin tarrapapereiden tuottaja sekä Euroopan johtava kirjekuoripapereiden valmistaja.

Jalosteet

UPM-Kymmenen jalostusyksiköt valmistavat tarralaminaatteja (Raflatac), silikonoituja papereita (Loparex), teollisuuskääreitä (Walki Wisa) sekä pakkauskalvoja (Walki Films).

Raflatac on Euroopan johtava tarralaminaattien toimittaja. Yhtiöllä on tuotanto-

laitoksia viiden Euroopan maan lisäksi Yhdysvalloissa, Australiassa, Malesiassa, Kiinassa ja Etelä-Afrikassa.

Loparex valmistaa silikonoituja irroke-materiaaleja hygieniatuotteisiin, tarroihin ja teollisuuskäyttöön. Loparex on maailman suurin silikonoitujen paperien tuottaja. Tuotannollista toimintaa on Suomessa, Isossa-Britanniassa, Hollannissa ja Yhdysvalloissa.

Walki Wisa tuottaa teollisuuskääreitä mm. paperi-, puu- ja terästeollisuudelle. Teollisuuskääreiden valmistajana yhtiö on Euroopan markkinajohtaja. Lisäksi yhtiö valmistaa pakkaus- ja yhdistelmäateriaaleja pakkausteollisuudelle sekä teknisiin tarkoituksiin. Tuotantolaitoksia on Saksassa, Isossa-Britanniassa ja Suomessa.

Walki Films tuottaa tyhjiö- ja suojakaasupakkauskalvoja elintarviketeollisuudelle. Walki Films on näiden tuotteiden johtavia valmistajia Euroopassa.

Puutuotteet

UPM-Kymmenen puuteollisuus on Euroopan kolmanneksi suurin sahatavaran tuottaja. Vanerintuottajana yhtiö on Euroopan suurin ja korkealaatuisten vanerien valmistajana yksi johtavia yrityksiä maailmassa.

Yhtiön vanerintuotannon vahvoja osa-alueita ovat perusvanerilaatujen ohella erikoisvanerit ja viilut. Tuotteita toimitetaan varsinkin rakennus- ja kuljetusvälineiteollisuudelle.

Toimialaan kuuluvat myös puupohjaisten rakennustarvikkeiden kauppaan erikoistuneet jakeluketjut Suomessa, Isossa-Britanniassa, Irlannissa ja Tanskassa.

Puuteollisuuden päämarkkinat ovat EU-maissa.

<i>Paperiteollisuus</i>	<i>Kapasiteetti (1 000 t/a)</i>	<i>Asema Euroopassa</i>	<i>Asema maailmassa</i>
Aikakauslehtipaperi	5 540	1	1
Sanomalehtipaperi	2 880	2	5
Hienopaperi	2 530	3	6
Painopaperit yhteensä	10 950		
Tarrapaperit	300	1	1
Kirjekuoripaperit	215	1	–
Muut erikoispaperit	300	–	–
Yhteensä *	11 765	2	3

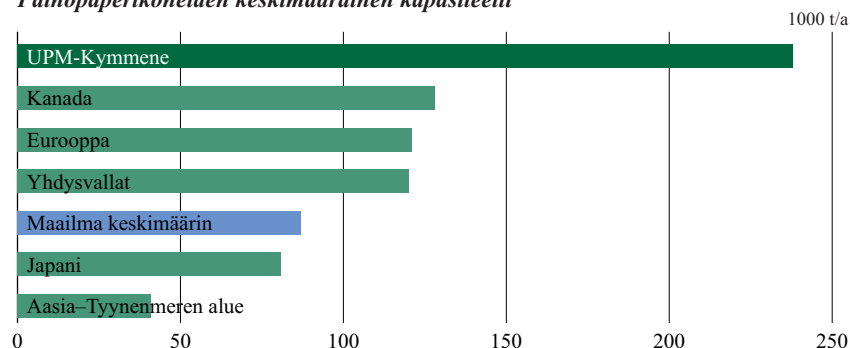
* Lisäksi Jalostusteollisuudella paperin valmistuskapasiteettia 65 000 t/a.

<i>Jalostusteollisuus</i>	<i>Asema Euroopassa</i>	<i>Asema maailmassa</i>
Tarralaminaatit	1	2
Silikonoidut paperit	1	1
Teollisuuskääreet	1	–

<i>Puuteollisuus</i>	<i>Kapasiteetti (1 000 m³/a)</i>	<i>Asema Euroopassa</i>
Sahatavara	2 400	3
Vaneri	1 155	1

UPM-Kymmenen painopaperikoneet ovat kooltaan ja kilpailukyvyltään maailman huipputasoa.

Painopaperikoneiden keskimääräinen kapasiteetti



Merkittävät resurssit

UPM-Kymmenen omat ja osakkuusyhtiön sellutehtaat kattavat noin 90 % yhtiön peritehtaiden sellun tarpeesta. Haindlin hankinnan jälkeen runsas viidennes yhtiön käyttämästä kuituraaka-aineesta on kierrätyskuitua. Sen saanti perustuu suurelta osin pitkäaikaisiin hankintasopimuksiin. UPM-Kymmene on Euroopan suurin kotikeräyspaperin hyödyntäjä. Konsernin sähköomavaraisuus – voimayhtiöosuudet huomioon ottaen – on noin 70 %. Suomessa yhtiö on omavarainen, muualla pääosa yhtiön tehtaiden käyttämästä sähköstä ostetaan paikallisesti pitkäaikaisin sopimuksin.

UPM-Kymmene omistaa yli miljoona hehtaaria metsämaata. Suomessa yhtiö omistaa 930 000 hehtaaria metsämaata ja on maan suurin yksityinen metsänomistaja. Metsäomistuksia on lisäksi Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Ison-Britanniassa, sekä osakkuusyhtiön kautta Uruguayssa. Kanadassa yhtiöllä on käyttöoikeus 941 000 metsähehtaariin. Vuosittaisesta puukuidun tarpeesta omien metsien ja hakkuuoikeusmetsien hakkuut täyttävät vajaan kymmenesosan.

Arvojen mukainen toiminta

UPM-Kymmenen henkilöstöpolitiikan lähtökohdat ovat tavoitteellisuus, henkilöstön tietojen ja taitojen jatkuva kehittäminen sekä korkea motivaatio. Käytännön toiminta pohjautuu yhtiön arvoihin: avoimuuteen, luottamukseen ja aloitteellisuuteen.

Yhtiöllä on yhtenäiset johtamisperiaatteet, se kouluttaa henkilöstöään ja käyttää palkitsemisjärjestelmiä, jotka perustuvat yksilön suoritukseen, toiminnan tuottavuuteen ja taloudelliseen tulokseen. Osaava henkilöstö ja sen hyvinvointi on yhtiölle tärkeää.

Vastuullisuus liiketoiminnassa

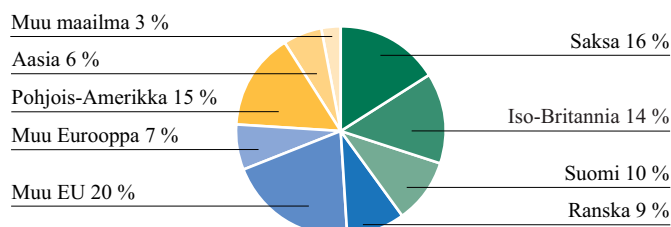
Vastuullisuus kuuluu UPM-Kymmenen liiketoiminnan perusarvoihin. Vastuullisen toiminnan yhtenä tavoitteena on luoda yhtiölle kilpailuetua niin, että sidosryhmät näkevät sen ensisijaisena ja haluttuna yhteistyökumppanina, työnantajana ja sijoituskohteena. Kestävän taloudellisen kasvun tavoitteena on ihmisten hyvinvoinnin lisääminen.

Ympäristönsuojelu on osa päivittäistä toimintaa. Tavoitteena on tuotteiden elinkaaripohjaisten kuormitusten jatkuva pienentäminen.

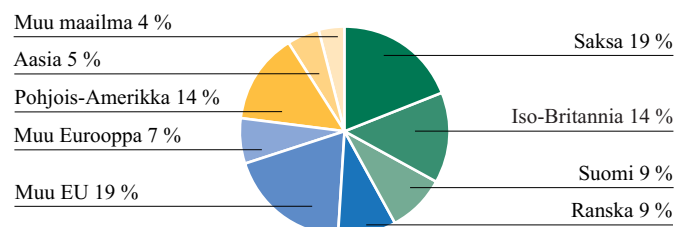
Kansainvälinen omistus

Yhtiöllä oli vuoden lopussa 56 819 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Ulkomaiset osakkeenomistajat omistivat noin 66 % yhtiön osakkeista. UPM-Kymmenen osakkeet noteerataan Helsingin (UPM1V) ja New Yorkin (UPM) arvopaperipörsseissä.

Liikevaihto markkina-alueittain 2001
9 918 M€



Liikevaihto markkina-alueittain 2001
Pro forma (ml. Haindl)
11 027 M€



Yhtiön vahvuudet

Maa­ilman­laajuinen toiminta

UPM-Kymmenellä on tuotantolaitoksia 17 maassa. Tärkeimmät tehtaat sijaitsevat Suomessa, Ranskassa, Saksassa, Itävallassa, Isossa-Britanniassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Kiinassa.

Pitkäaikaiset asiakassuhteet

Yhtiöllä on tiiviit, pitkäaikaiset asiakassuhteet sekä paikallisiin että monikansallisiin asiakkaisiin.

Asiantunteva henkilöstö

UPM-Kymmenen merkittävimpiä kilpailuetuja on motivoitunut ja osaava henkilöstö.

Moderni konekanta

Yhtiön nykyaikaiset tuotantolaitokset hyödyntävät uusinta teknologiaa ja ovat kilpailukyvyltään maailman huipputasoa.

Keskittynyt toiminta ja vahvat markkinaosuudet

UPM-Kymmene on johdonmukaisesti keskittänyt toimintaansa investoimalla ydinliiketoimintoihinsa ja luopumalla omaisuudesta ja toiminnoista, jotka eivät palvele ydinliiketoimintoja. Konserni kuuluu kaikilla päätuotealoillaan tärkeimpien markkina-alueiden johtaviin valmistajiin.

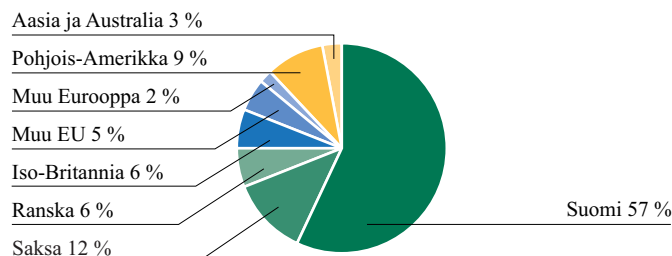
Vahva vertikaalinen integraatio

UPM-Kymmenen toiminta perustuu raaka-aineiden, energian ja tuotannon tiiviiseen integrointiin.

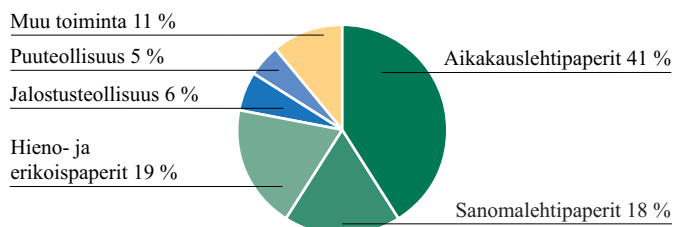
Sellun ja sähkön osalta yhtiön omavaraisuus on korkea. Yhtiön sellu- ja paperitehtaat sekä puuteollisuus käyttävät puuraaka-aineen tarkoituksenmukaisesti ja tehokkaasti.

UPM-Kymmenen jalostustoiminta perustuu suurelta osalta omien paperitehtaiden tarjoamiin raaka-aineisiin ja omaan osaamiseen.

Henkilöstö alueittain 31.12.2001
36 298



Sijoitettu pääoma toimialoittain 31.12.2001
13 519 M€





UPM-Kymmene Paperiteollisuus Liikevaihto markkina-alueittain 2001

M€	Aikakauslehti-		Sanomalehti-		Hieno- ja	
	paperit	%	paperit	%	erikoispaperit	%
Eurooppa	2 204	62	969	92	1 917	81
Pohjois-Amerikka	1 014	29	13	1	67	3
Muu maailma	330	9	76	7	378	16
	3 548	100	1 058	100	2 362	100

Painopapereiden kysyntä maailmassa 2001

	Aikakauslehti-	Sanomalehti-	Hieno-
	paperit	paperit	paperit
<i>milj. t/a</i>			
Länsi-Eurooppa	9,3	9,6	13,4
Pohjois-Amerikka	7,7	9,7	18,3
Muu maailma	4,8	14,8	30,9
Yhteensä	21,8	34,1	62,6
<i>kg/henkilö/a</i>			
Länsi-Eurooppa	23,8	24,6	34,4
Pohjois-Amerikka	24,9	31,4	59,2
Muu maailma	0,9	2,8	5,8
Yhteensä	3,6	5,7	10,4

■ UPM-Kymmenen paperiteollisuudesta muodostettiin vuoden 2002 alussa yhtenäinen tulosvastuualue, johon kuuluvat aikakauslehti-, sanomalehti-, hieno- ja erikoispaperit sekä omat sellutehtaat.

Marraskuussa toteutunut Haindlin neljän tehtaan osto vahvisti yhtiön asemaa maailman johtavana aikakauslehtipaperin tuottajana ja merkittävänä eurooppalaisena sanomalehtipaperin valmistajana.



Markkinat

Paperimarkkinoiden kasvu jatkui Euroopassa kesään asti, mutta Yhdysvaltojen talouden heikko kehitys vähensi paperin kysyntää Pohjois-Amerikassa jo vuoden ensimmäisinä kuukausina. Toisella vuosipuoliskolla paperin kysyntä supistui edellisvuoteen verrattuna myös Euroopassa heikentyneen talouskasvun seurauksena. Painettujen tiedotusvälineiden mainostulot laskivat, jolloin monet asiakkaat ryhtyivät säästötoimiin.

Siirtyminen edullisempiin paperilajeihin, sivumäärien vähentäminen ja sivukokojen pienentäminen johtivat paperin kysynnän heikkenemiseen. Yhdysvaltoihin kohdistettujen terrori-iskujen uutisointi ei näkynyt lisääntyneenä paperin kulutuksena, sillä mainonnan määrä väheni samaan aikaan voimakkaasti.

Päällystettyjen *aikakauslehtipaperien* markkinat heikkenivät vuoden aikana varsinkin Yhdysvalloissa, mutta myös Euroopassa vuoden toisella puoliskolla. Käyntiasteet laskivat ja hintapaineita esiintyi.



Päilyllystämättömien aikakauslehtipaperien markkinatilanne oli Euroopassa vakaampaa ja kysyntä kasvoi lievästi. Yhdysvalloissa kysyntä sen sijaan supistui. Keskimääräiset hinnat olivat edellisvuotisia korkeammat ja säilyivät tyydyttävällä tasolla koko vuoden.

Sanomalehtipaperimarkkinat olivat Euroopassa varsin vakaat, joskin toisella vuosipuoliskolla kysyntä supistui selvästi. Yhdysvalloissa kysyntä väheni voimakkaasti. Sanomalehtipaperin hinnat nousivat vuoden alussa, ja pitkäaikaisista sopimuksista johtuen hinnat olivat Euroopassa vakaat koko vuoden. Yhdysvalloissa hinnat laskivat selvästi vuoden toisella puoliskolla.

Euroopassa **hienopaperimarkkinat** alkoivat heiketä jo edellisen vuoden syksyllä. Sekä päilyllystämättömän että päilyllystetyn hienopaperin kysyntä oli vaiheaa lähes koko vuoden. Loppuvuonna kysyntä parani kausiluontoisten syiden ansiosta. Hienopaperien hintoihin kohdistui paineita, mutta hinnanalasku oli maltillista.

Erikoispaperimarkkinoiden kehitys oli kokonaisuutena vakaa. Tarrapaperien kysyntä kasvoi Euroopassa, mutta Pohjois-Amerikassa alkuvuoden hyvä kysyntä heikentyi loppuvuoden aikana. Valkaistun voimapaperin kysyntä pysyi hyvänä, valkaimattoman voimapaperin kysyntä puolestaan heikentyi. Säkkipaperin ja kirjekuori-paperin kysyntä laski lievästi.

Asiakassegmentit

Aikakauslehtikustantajat

Talous- ja ammattilehdissä mainonta väheni selvästi. Eryityisesti tietotekniikkayritykset ja uusmediayhtiöt vähensivät mainontaansa. Yleisaikakauslehdissä mainostulot laskivat vain vähän.

Talous- ja ammattilehtien levikit laskivat vuoden aikana ja joitakin lehtiä lopetettiin kokonaan. Sekä yleis- että erikoislehtien, kuten muotiin ja kosmetiikkaan keskittyvien lehtien, levikit kehittyivät suotuisasti.

Vuoden aikana aikakauslehtikustantajien yritysjärjestelyt ja kansainvälistyminen jatkuivat. Loppuvuoden aikana epävarmuus leimasi koko kustannusalaan.

Luettelo- ja vähittäiskauppa

Myyntiluetteloiden sivumäärät ja -koot pienenevät, mikä vaikutti paperin kysyntään. Asiakkaat myös etsivät taloudellisempia paperivaihtoehtoja luetteloihinsa siirtymällä käyttämään päilyllystämättömää aikakauslehtipaperia päilyllystetyn sijaan. Internetistä on tullut entistä selkeämmin perinteisiä luetteloita täydentävä kanava.

Painotalot

Tietotekniikka- ja uusmediayhtiöiden vaikeudet heijastuivat kirjapainojen toimintaan ja painotuotteiden kysyntään. Talouskasvun heikkeneminen toisella vuosipuoliskolla vaikutti selvästi painettavien tuotteiden määrään. Yhdysvalloissa postimaksujen kohoaminen puolestaan heikensi painopalvelujen kysyntää.

Sanomalehtikustantajat

Sanomalehtien ilmoitustulot laskivat. Sekä luokitellut ilmoitukset että merkkitaavara- ja vähittäiskauppamainonta vähenivät selvästi. Eryityisesti työpaikkailmoittelun määrä väheni. Laskuun vaikutti eritoten uuden talouden yritysten heikentynyt tilanne.

Levikkien lievä lasku jatkui edellisen vuoden tapaan. Lehtien kokonaislukumäärä säilyi kuitenkin entisellään.

Monet kustantajat vähensivät paperin kulutusta ja siten kustannuksiaan. Sivumääriä ja -kokoja supistettiin. Painokoneinvestoinnit nelivärikapasiteetin lisäämiseksi jatkuivat kuitenkin edelleen.

Kilpailu mainosmarkoista kiristyi vuoden aikana voimakkaasti. Sanomalehdet menestyivät kilpailussa hyvin tuomalla markkinoille uusia liitteitä ja erikoispainoksia. Myös joukkoliikenteen ilmaislehdet yleistyivät.

Erikoiskustantajat

Puhelinluettelokustantajien ilmoitustulot alenivat vähemmän kuin muiden kustantajien, koska luettelomainonta perustuu vuosisopimuksiin. Loppuvuodesta talouden epävarmuus heijastui kuitenkin myös puhelinluettelopaperin kysyntään. Vuoden 2001 aikana puhelinliikenteen jatkoivat keskittymis-

tään ydinliiketoimintoihin, ja julkaisuyksikköjä myytiin muille yrityksille. Puhelin-yhtiöiden yhdistyminen muutti liiketoimintaa entistä globaalimmaksi.

Kirjankustantajat eivät ole riippuvaisia mainostuloista. Vuoden aikana ala kasvoi hieman.

Tukkurit

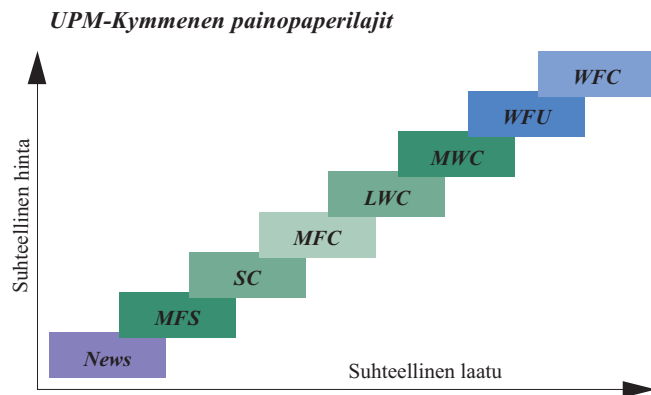
Hienopaperin kysynnän väheneminen heikensi paperin tukkukaupan kannattavuutta.

Yritysjärjestelyt ja muutokset jakelukanavissa jatkuivat. Kilpailu markkinaosuusissa kiristyi edelleen suurten eurooppalaisten tukkurien vallatessa uusia markkinoita mm. Pohjoismaista.

Toimistopaperien perinteisten myyntikanavien rinnalle tuli uusia jakeluteitä, kuten toimistotarvikekaupat, vähittäiskaupat ja postimyyntitalot, jotka palvelevat pienten toimistojen ja kotikäyttäjien tarpeita. Tuotemerkkien rooli korostui entisestään tällä nopeasti kasvavalla kuluttajamarkkinalla.

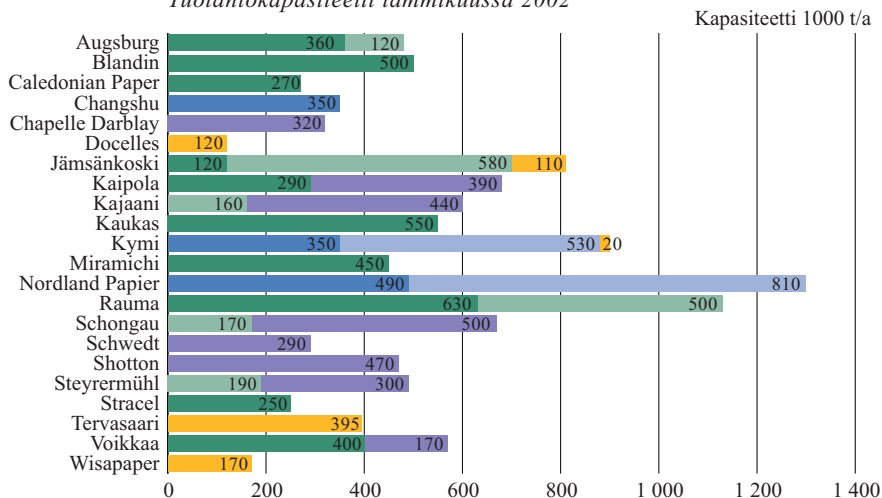
Jalostajat

Sekä tarrojen että säkkien valmistajien kannattavuus heikentyi vuoden aikana. Muutoin pakkausteollisuuden kehitys oli vakaata. Kilpailu kirjekuorimarkkinoilla kiristyi. Teollisuuspaperien markkinat heikentyivät taloudellisen aktiviteetin ja teollisuustuotannon vähenemisen seurauksena.



- WFC** coated woodfree paper
– päällystetty hienopaperi
- WFU** uncoated woodfree paper
– päällystämätön hienopaperi
- MWC** medium-weight coated paper
– kaksoispäällystetty aikakauslehtipaperi
- LWC** light-weight coated paper
– päällystetty aikakauslehtipaperi
- MFC** machine-finished coated paper
– mattapintainen, päällystetty paperi
- SC** supercalendered paper
– päällystämätön aikakauslehtipaperi
- MFS** machine-finished uncoated speciality paper – päällystämätön erikoispaperi
- News** newsprint – sanomalehtipaperi

UPM-Kymmene Paperiteollisuus
Tuotantokapasiteetit tammikuussa 2002



Tuotantokapasiteetit yhteensä

	Paperikoneita kpl	1000 t/a
LWC-paperi	17	3 820
SC-paperi	8	1 720
Sanomalehtipaperi	14	2 880
Päällystämätön hienopaperi	8	1 190
Päällystetty hienopaperi		1 340
Erikoispaperit	9	815
Yhteensä	56	11 765

UPM-Kymmene Aikakauslehtipaperit Avainlukuja

M€	2001	2000	1999
Liikevaihto	3 548	3 343	2 546
Liikevoitto ¹⁾	598	630	428
ilman konserniliikearvon poistoa	624	643	438
Sijoitettu pääoma keskimäärin	4 380	3 456	3 024
ilman konserniliikearvoa	3 921	3 228	2 835
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,7	18,2	14,2
ilman konserniliikearvoa	15,9	19,9	15,5
Investoinnit ja yritysostot	1 556	1 244	143
Henkilöstö 31.12.	9 317	8 285	6 388
Toimitukset, 1000 t	3 964	3 747	3 206
Kapasiteetin käyttöaste, %	85	94	88

¹⁾ Vuoden 2001 liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia kuluja 14 miljoonaa euroa.

Toimialaan kuuluvat konsernin aikakauslehtipaperia valmistavat paperikoneet, Kaukaan ja Miramichin sellutehtaat sekä Miramichin sahat.

Kannattavuus

Aikakauslehtipaperien liikevaihdon 6 %:n kasvu johtui yritysostoista. Toimitukset kasvoivat samoin 6 %. Kapasiteetin käyttöaste oli 85 (94) %.

Liikevoitto laski edellisvuoteen verrattuna. Tulosta heikensivät matalat käyntiasteet, kun taas siihen myönteisesti vaikuttivat mm. korkeammat myyntihinnat ja alemmat sellukustannukset.

Päällystetyn aikakauslehtipaperin kysyntä laski Länsi-Euroopassa edellisvuodesta 6 % ja Yhdysvalloissa 5 %. Päällystämättömän aikakauslehtipaperin kysyntä Länsi-Euroopassa sen sijaan kasvoi noin 1 %, mutta supistui Yhdysvalloissa 3 %.

Aikakauslehtipaperin keskimääräiset myyntihinnat olivat Länsi-Euroopassa noin

4 % korkeammat kuin vuonna 2000. Yhdysvalloissa hinnat laskivat 4 %.

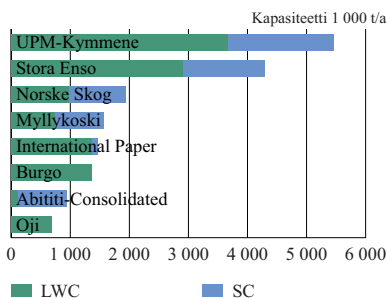
Investoinnit ja rakennemuutokset

Päällystettyä aikakauslehtipaperia valmistavan Rauman paperikone 1:n uusinnasta päätettiin elokuussa. Vuonna 2003 valmistuvan 60 miljoonan euron investoinnin jälkeen paperikone on teknisiltä ominaisuuksiltaan uuden veroinen.

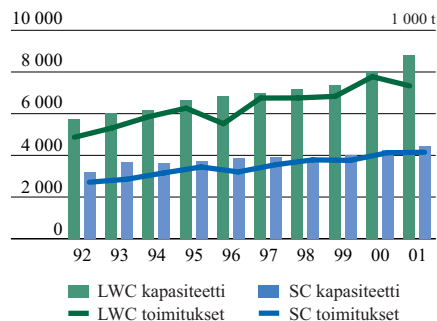
Blandin Paperin ja Minnesota Powerin yhteisyritys Rapids Power LLC päätti elokuussa rakennuttaa uuden voimalaitoksen Grand Rapidsiin, Minnesotaan. Blandin Paper omistaa yhteisyrityksestä 28,5 %. Voimalaitoksen arvioidaan valmistuvan vuonna 2006.

Haindlin oston myötä toimialaan liitettiin neljä uutta paperikonetta. Samalla aikakauslehtipaperin tuotetarjonta laajeni kattamaan myös keräyspaperipitoisen päällystämättömän aikakauslehtipaperin, SC-B:n.

Suurimmat aikakauslehtipaperin valmistajat maailmassa

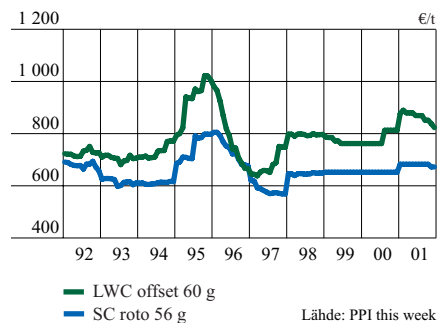


Aikakauslehtipaperin tuotanto- kapasiteetit Länsi-Euroopassa ja kokonaistoimitukset



Lähde: CEPIPRINT

Aikakauslehtipaperin hintakehitys Saksan markkinoilla



Lähde: PPI this week



UPM-Kymmene Sanomalehtipaperit Avainlukuja

M€	2001	2000	1999
Liikevaihto	1 058	1 045	1 029
Liikevoitto ¹⁾	211	118	96
ilman konserniliikearvon poistoa	214	119	97
Sijoitettu pääoma keskimäärin	984	899	1 063
ilman konserniliikearvoa	914	897	1 061
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,4	13,2	9,0
ilman konserniliikearvoa	23,5	13,3	9,1
Investoinnit ja yritysostot	1 503	54	151
Henkilöstö 31.12.	3 842	2 603	2 957
Toimitukset, 1000 t	1 667	1 798	1 886
Kapasiteetin käyttöaste, %	91	97	96

Toimialaan kuuluvat konsernin sanomalehtipaperia valmistavat paperikoneet.

Kannattavuus

Sanomalehtipaperien liikevaihdon 1 %:n kasvuun vaikuttivat korkeammat myyntihinnat ja Haindlin osto. Toisaalta toimitusten määrä väheni 7 %. Kapasiteetin käyttöaste oli 91 (97) %.

Liikevoitto lähes kaksinkertaistui edellisvuoteen verrattuna. Liikevoiton kasvu johtui korkeammista myyntihinnoista. Alkuvuoden täyskäynnin jälkeen tuotantoa jouduttiin kesän jälkeen rajoittamaan kysynnän hiljennyttyä.

Sanomalehtipaperin kysyntä laski Länsi-Euroopassa 4 %. Yhdysvalloissa kysyntä laski peräti 12 %.

Sanomalehtipaperin keskimääräiset myyntihinnat olivat Länsi-Euroopassa noin 16 % korkeammat kuin edellisessä vuonna. Raaka-aineena käytettävän kierrätyskuidun keskimääräinen hinta laski.

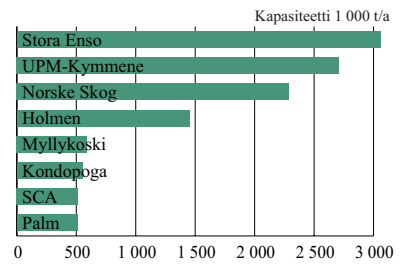
Investoinnit ja rakennemuutokset

Sanomalehtipaperit-toimialan tehtailla ei tehty merkittäviä investointeja kuluneena vuonna.

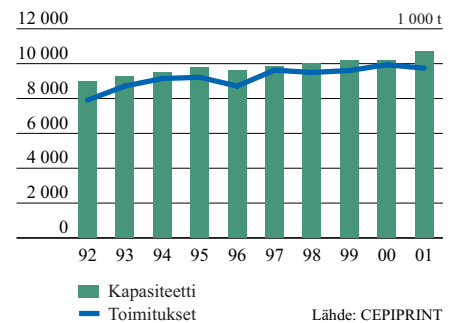
Haindlin oston myötä toimialaan liitettiin neljä paperikonetta. Kaupan seurauksena toimialan painopiste siirtyi selkeästi keräyspaperipohjaiseen valmistukseen.

Keräyspaperin käyttöä lisätään edelleen sanomalehtipaperin raaka-aineena. Siirtauskapasiteetin laajennus Steyermühlissä valmistui ensimmäisen vaiheen osalta 2001 kesällä, ja toinen vaihe otetaan käyttöön 2002 keväällä. Shottonissa siirrytään yksinomaan keräyskuidusta valmistetun raaka-aineen käyttöön, kun uusi siistaamo käynnistetään syyskuussa 2003.

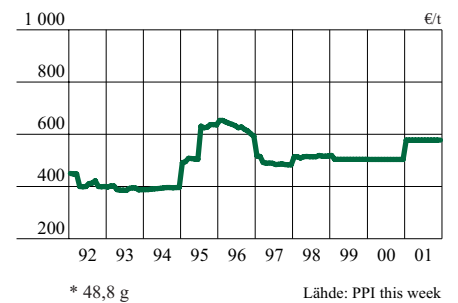
Suurimmat sanomalehtipaperin valmistajat Euroopassa



Sanomalehtipaperin tuotanto- kapasiteetit Länsi-Euroopassa ja kokonaistoimitukset



Sanomalehtipaperin* hintakehitys Saksan markkinoilla



UPM-Kymmene Hieno- ja erikoispaperit Avainlukuja

M€	2001	2000	1999
Liikevaihto	2 362	2 390	1 858
Liikevoitto	336	404	199
ilman konserniliikearvon poistoa	341	406	199
Sijoitettu pääoma keskimäärin	2 602	2 101	1 821
ilman konserniliikearvoa	2 502	2 066	1 821
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,9	19,2	10,9
ilman konserniliikearvoa	13,6	19,6	10,9
Investoinnit ja yritysostot	391	665	121
Henkilöstö 31.12.	6 635	6 579	5 887
Hienopaperin toimitukset, 1000 t	1 783	1 829	1 661
Hienopaperikapasiteetin käyttöaste, %	86	95	92

Toimialaan kuuluvat yhtiön hieno- ja erikoispapereita valmistavat paperikoneet sekä Kymin, Wisaforestin ja Tervasaaren sellutehtaat.

Kannattavuus

Toimialan liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. Hienopaperin toimitusten määrä väheni 3 %. Kapasiteetin käyttöaste oli 86 (95) %.

Liikevoitto laski edellisvuodesta. Kannattavuutta rasittivat hienopaperin supistuneet toimitusmäärät sekä Kymin paperikone 8:n uusinta. Changshun tehdas Kiinassa kävi lähes täydellä kapasiteetilla koko vuoden.

Päällystämättömän hienopaperin kysyntä laski Länsi-Euroopassa 8 % ja päällystettyjen 7 %. Kiinassa hienopaperin markkinat jatkoivat kasvuaan.

Päällystämättömien hienopaperien keskihinnat olivat 2 % edellisvuotisista alemmat, kun taas päällystettyjen hienopaperien hinnat olivat edellisvuoden tasolla.

Erikoispapereiden kannattavuus parani kokonaisuudessaan hieman edellisvuodesta. Tarra- ja kirjekuoripaperien toimitusmäärät laskivat jonkin verran. Pakkauspaperien toimitusmäärät puolestaan kasvoivat.

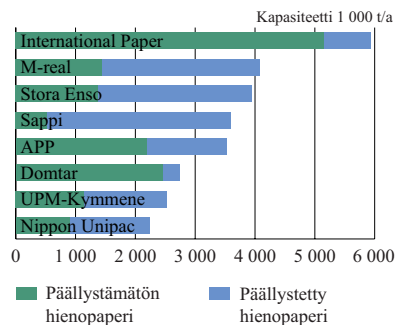
Investoinnit ja rakennemuutokset

Kymin hienopaperikone 8 uusittiin tuottamaan päällystettyä hienopaperia. Paperikonelinja käynnistyi syyskuussa, ja päällystyslinja otettiin käyttöön lokakuussa. Koneen kapasiteetti on 400 000 tonnia päällystettyä hienopaperia vuodessa. Koko hankkeen kustannukset olivat 280 miljoonaa euroa.

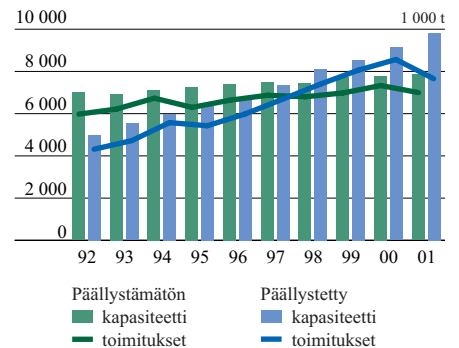
Tervasaaren paperikone 5:n tuotantosuuntaa muutettiin, ja kone alkoi kesäkuussa valmistaa tarran taustapaperia.

Jämsänkosken paperikone 3 päätettiin uusida. Vuonna 2003 valmistuva modernisointi parantaa paperin laatua ja nostaa tuotantokapasiteetin 110 000 tonnista 140 000 tonniin vuodessa.

Suurimmat hienopaperin valmistajat maailmassa

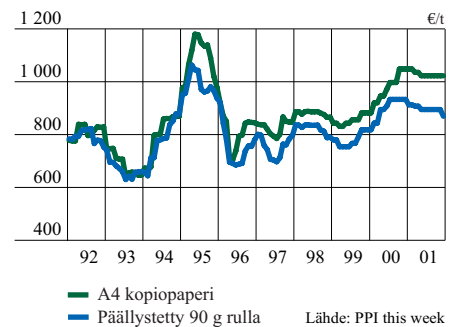


Hienopaperin tuotantokapasiteetit Länsi-Euroopassa ja kokonaistoimitukset



Lähde: CEPIPRINT

Hienopaperin hintakehitys Saksan markkinoilla



Lähde: PPI this week

UPM-Kymmenen erikoispaperit Liiketoiminta-alueet

Pakkauspaperit

Valkoiset ja ruskeat säkki- ja voimapaperit

Kirjekuoripaperit

Valkoiset ja sävytetyt kirjekuoripaperit

Tarrapaperit

Tarran pinta- ja taustapaperit



Perinteikkään saksalaisen paperinvalmistajan Haindlin osto marraskuussa vahvisti yhtiön asemaa maailman johtavana painopaperien valmistajana.



UPM-Kymmenen ostamat Haindlin tehtaat ja niiden tuotantokapasiteetit

t/a	Paperi-koneet	Kapasiteetti	Sanomalehti-paperi	SC	LWC
Augsburg	2	480 000		120 000	360 000
Schongau	3	670 000	500 000	170 000	
Schwedt	1	290 000	290 000		
Steyrermühl	2	490 000	300 000	190 000	
Yhteensä	8	1 930 000	1 090 000	480 000	360 000

Haindlin ostoa koskeva sopimus allekirjoitettiin toukokuun lopussa, ja kauppa tuli voimaan 30.11.2001. UPM-Kymmenen ostamien neljän tehtaan yhteiskapasiteetti on 1,9 miljoonaa tonnia aikakaus- ja sanomalehtipapereita. Ostettujen tehtaiden liikevaihto vuonna 2001 oli 1 189 miljoonaa euroa. Haindl on modernin ja tehokkaan tuotantokoneistonsa ansiosta koko paperiteollisuusalan kannattavimpia yhtiöitä.

Kaupan perustelut

Haindlin neljän tehtaan osto vahvistaa merkittävästi UPM-Kymmenen asemaa paikallisena toimittajana keskellä Euroopan tärkeimpiä markkinoita. Ostettujen tehtaiden tuotteet täydentävät yhtiön tuotevalikoimaa ja parantavat sen kykyä palvella asiakkaita. Kaupan myötä kuituraaka-ainepohja tasapainottuu ja keräyspaperin käyttö yli kaksinkertaistuu noin 2,2 miljoonaan tonniin vuodessa.

Synergiaedut

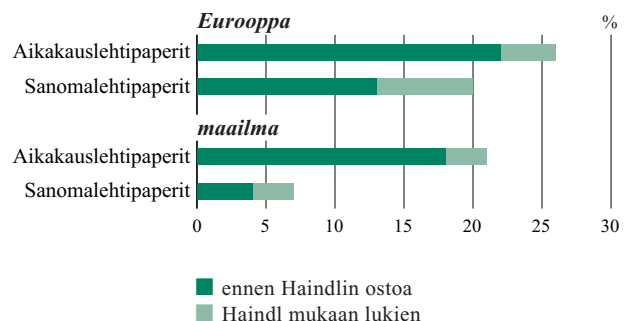
Haindlin oston seurauksena arvioidaan syntyvän vuotuisia synergiaetuja vuoteen 2004 mennessä noin 70 miljoonaa euroa. Etuja saadaan tuotannossa, logistiikassa ja osto-toiminnoissa. Myös myynnissä ja markkinoinnissa sekä pääoman käyttöä tehostamalla saavutetaan säästöjä.

Kaupan rahoitus

Kauppahinnan rahoittamiseksi yhtiö otti 2,5 miljardin euron pankkilainan ja suuntauksi 12,3 miljoonan osakkeen annin ryhmälle Haindlin osakkeenomistajia.



Haindlin hankinnan vaikutus UPM-Kymmenen markkinaosuuksiin



Jalostusteollisuus

UPM-Kymmene Jalostusteollisuus Avainlukuja

M€	2001	2000	1999
Liikevaihto	1 480	1 272	1 098
Liikevoitto	46	61	83
— ilman konserniliike-			
— arvon poistoa	51	63	85
Sijoitettu pääoma keskimäärin	801	632	532
— ilman konserniliikearvoa	751	609	515
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,8	9,6	15,7
— ilman konserniliikearvoa	6,8	10,4	16,4
Investoinnit ja yritysostot	215	70	78
Henkilöstö 31.12.	4 872	4 193	3 978
Paperintuotanto, 1000 t	49	52	57

UPM-Kymmene Jalostusteollisuus Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin

M€	2001	2000	1999
Raflatac	667	624	530
Loparex	375	232	208
Walki Wisa	323	312	278
Walki Films	123	113	91
Muu ja sisäinen	-8	-9	-9
	1 480	1 272	1 098

UPM-Kymmene Jalostusteollisuus Liikevaihto markkina-alueittain

M€	2001	%
Suomi	88	6
Muu EU	828	56
Muu Eurooppa	145	10
Pohjois-Amerikka	336	23
Muu maailma	83	5
	1 480	100

■ Jalostusteollisuuden liikevaihto kasvoi 16 %, mikä johtui pääosin yritysostoista. Liikevoitto sensijaan pieneni. Jalostusteollisuuden tuotteiden kysyntä laski Pohjois-Amerikassa ja Kaukoidässä. Jalostusteollisuus jatkoi laajentumistaan valitsemillaan liiketoiminta-alueilla.

RAFLATAC

Liikevaihto kasvoi 7 %. Lokakuussa 2001 vihittiin käyttöön uusi tehdas Pohjois-Carolinassa Yhdysvalloissa. Raflatacin liikevaihto kasvoi kaikilla markkina-alueilla, myös Yhdysvalloissa kysynnän yleisestä heikkenemisestä huolimatta. Varsinkin vuoden jälkipuoliskolla kasvu oli – yleisen taloudellisen tilanteen takia – odotettua vähäisempää.

Raflatacin tulos heikkeni alentuneiden myyntihintojen ja kohonneiden kustannusten takia. Yhdysvalloissa tulosta heikensi myös uuden tuotantolaitoksen käynnistäminen. Uuden tehtaan tuotteiden laatu on korkea. Fletcherin tehtaan 400 miljoonan neliön tuotantokapasiteetti tekee Raflatacista merkittävän valmistajan Pohjois-Amerikassa.

LOPAREX

Loparex jatkoi laajenemistaan silikonitujen papereiden valmistuksessa. Maaliskuussa yhtiö osti Rexam PLC:n silikonointiliiketoiminnan, johon kuuluu kolme tuotantolaitosta Yhdysvalloissa ja yksi Alankomaissa. Lohjan Paperista ja Rexamin yksiköistä muodostettiin huhtikuun alussa Loparex. Kustannustehokkuutta parannettiin mm. sulkemalla tuotantolaitos Yhdysvalloissa.

Loparexin liikevaihto kasvoi 61 %. Liiketoimintojen uudelleenjärjestelyjen ja laske-
neen kysynnän takia kannattavuus heikkeni.

WALKI WISA

Walki Wisan liikevaihto kasvoi 4 %. Kannattavuus heikkeni, mutta pysyi hyvänä. Ryhmä säilytti johtavan asemansa Euroopassa, vaikka paperiteollisuuden kääreiden kysyntä väheni. Raaka-aineiden hintojen lasku loppuvuonna tasoitti heikentyneen kysynnän vaikutusta.

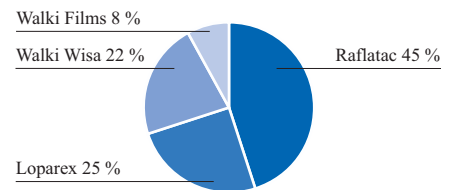
Walki Wisa on laajentamassa toimintaansa Kaukoitään investoimalla painokoneeseen Kiinassa.

WALKI FILMS

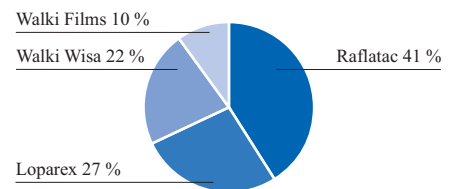
Walki Films on vahvistanut asemaansa yhtenä Euroopan johtavista tyhjiö- ja suoja-
kaasukalvojen valmistajista otettuaan vuonna 2000 käyttöön uuden valmistuslinjan.

Liikevaihto kasvoi 9 %. Myös tulos parani käyntiasteen kohoamisen ja raaka-
ainehintojen laskun johdosta.

UPM-Kymmene Jalostusteollisuus Liikevaihto yksiköittäin 2001



UPM-Kymmene Jalostusteollisuus Henkilöstö yksiköittäin 31.12.2001



UPM-Kymmene Jalostusteollisuus Jalostusyksiköt ja päätuotteet

Raflatac	Tarralaminaatit hinnoittelu-, tuote- ja atk-etikettien valmistajille
Loparex	Silikonoidut irrokemateriaalit hygienia- tuotteisiin, tarroihin ja teollisuuskäyttöön
Walki Wisa	Kääreet paperi-, teräs- ja puuteollisuudelle Yhdistelmä- materiaalit pakkausteollisuudelle ja teknisiin tarkoituksiin
Walki Films	Tyhjiö- ja suoja- kaasupakkaus- kalvot elintarvikkeille



Puuteollisuus



UPM-Kymmene Puuteollisuus Avainlukuja

M€	2001	2000	1999
Liikevaihto	1 463	1 490	1 301
Liikevoitto	27	75	80
Sijoitettu pääoma keskimäärin	664	603	545
Sij. pääoman tuotto, %	4,1	12,5	14,7
Investoinnit ja yritysostot	137	94	37
Henkilöstö 31.12.	7 865	7 407	6 706
Tuotanto, 1000 m ³			
Sahatavara	1 856	2 098	1 911
Vaneri	786	793	729

UPM-Kymmene Puuteollisuus Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

M€	2001	2000	1999
Sahateollisuus	417	454	414
Vaneriteollisuus	504	500	451
Rakennustarvikkeiden kauppa	621	586	478
Muu ja sisäinen	-79	-50	-42
	1 463	1 490	1 301

UPM-Kymmene Puuteollisuus Liikevaihto markkina-alueittain

M€	2001	%
Suomi	405	28
Muu EU	908	62
Muu Eurooppa	56	4
Pohjois-Amerikka	13	1
Muu maailma	81	5
	1 463	100

UPM-Kymmene on Euroopan suurin vanerinvalmistaja ja kolmanneksi suurin sahatavaran tuottaja. UPM-Kymmene Puuteollisuus harjoittaa lisäksi puupohjaisten rakennustarvikkeiden kauppaa.

Kannattavuus

Puuteollisuuden kannattavuus heikkeni huomattavasti edellisvuodesta. Toimialan liikevaihto laski 2 %.

Toimialan tulosta heikensi erityisesti sahatateollisuus. Sahateollisuuden kannattavuuteen vaikutti toisaalta puuraaka-aineen korkea hinta, toisaalta

sahatavaran runsasta tarjontaa seurannut hintojen lasku.

Vanerin tuotanto oli edellisvuoden tasolla ja kannattavuus säilyi hyvänä.

Puupohjaisten rakennustarvikkeiden kauppa kävi vilkkaana koko vuoden, ja sen kannattavuus oli tyydyttävä.

Markkinat

Sahatavaran lisääntynyt tarjonta Euroopassa laski sahatavarahinnat erittäin matalalle tasolle. Raaka-aineen vähentyneen tarjonnan vuoksi ja varastojen kasvun estämiseksi sahojen tuotantoa supistettiin loppuvuoden aikana noin viidenneksen.

Kuusivanerin toimitukset laskivat lievästi. Koivuvaneritoimitukset teollisuuden käyttökohteisiin, kuten kuljetusvälineiteollisuudelle, olivat edellisen vuoden tasoa. Koivuvanerin hintataso pysyi melko vakana. Vuoden aikana solmitut koivuvanerin toimitussopimukset nesteytetyn maakaasun kuljetustankkereihin Koreaan vahvistivat Schauman Woodin markkina-asemaa.

Vanerien WISA-tuotemerkki otettiin käyttöön myös sahatavarassa ja jalosteissa. WISA-tuotteiden tuotekehityksestä vastaa Puuteollisuus-toimialan uusi tutkimus- ja kehityskeskus, joka avattiin huhtikuussa. Saha- ja vaneriliiketoiminnan lisäarvopalveluja tarjoava extranet-palvelu, WISAnet, otettiin käyttöön loppuvuodesta

Puupohjaisten rakennustarvikkeiden kauppa kävi vilkkaana koko vuoden Suomessa, Irlannissa ja Isossa-Britanniassa. Tanskan heikon taloudellisen kehityksen vuoksi Anco Træn toimitukset laskivat.

Investoinnit ja rakennemuutokset

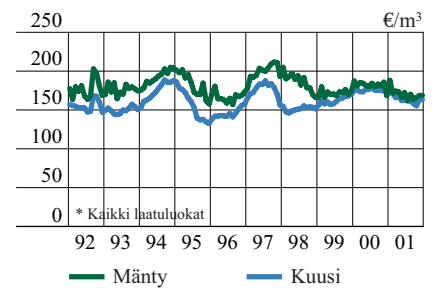
Sahateollisuudessa siirryttiin pääosin saha-kohtaiseen yhden puulajin sahaukseen, mikä pyrittiin tehostamaan tuotantoa ja parantamaan laatua. Seikun ja Aureskosken sahoilla toteutettiin mittavia uudistuksia. Samassa yhteydessä Parkanon sahan toiminta päätettiin lopettaa taloudellisista syistä.

Kaukaan ja Heinolan sahoilla tehostettiin sahausprosesseja.

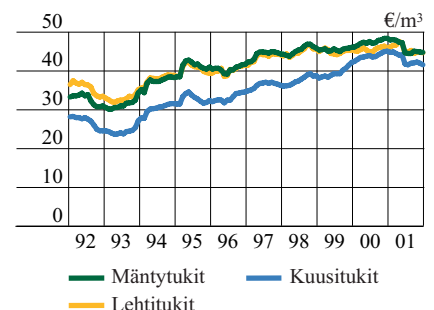
Vaneriteollisuuden merkittävin investointi oli Pelloksen kolmannen tuotantolinjan rakentaminen ja käyttöönotto loppuvuodesta. Investoinnin jälkeen tehdas tuottaa 500 000 m³ havuvaneria vuodessa. Vuoden lopulla hankittiin osake-enemmistö Venäjällä toimivasta koivuvaneritehtaasta, ZAO Chudovo-RWS:stä. Kaikilla vaneritehtailla jatkettiin tuotannon tehostamiseen liittyviä investointeja. Brooks Group avasi uuden toimipisteen Pohjois-Irlannissa Cookstownissa ja Puukeskus Helsingissä.

Steyrermühlhin sahalinjan uusinta valmistui vuoden 2002 alussa, jolloin sahan tuotantokyky lähes kaksinkertaistui 300 000 m³:iin.

Suomalaisen sahatavaran* vientihinnat 1992–2001



Tukkien kuukausittaiset kantohinnat Suomessa 1992–2001



Lähde: METLA

UPM-Kymmene Puuteollisuus Yksiköt ja päätuotteet

Sahateollisuus

Yhtyneet Sahat, Suomi
Steyrermühlhin saha, Itävalta

Parkanon Lista, Suomi

Sahatavara ja rakennus- ja puusepänteollisuuden komponentit

Listat

Vaneriteollisuus

Schauman Wood, Suomi ja Ranska
Kalso-Teollisuus, Suomi
Mahogany, Suomi
ZAO Chudovo-RWS, Venäjä

Vaneri
Viilut
Erikoisvanerit ja -viilut
Vaneri

Rakennustarvikkeiden kauppa

Puukeskus, Suomi
Brooks Group, Irlanti ja Iso-Britannia
Anco Træ, Tanska

Puupohjaiset rakennustarvikkeet



UPM-Kymmene saa pääosan tarvitsemastaan sellusta omista sellutehtaistaan ja osakkuusyhtiöstä.

Massan tuotanto ja käyttö

1000 t 2001 2000 1999

Massan tuotanto

Sellu			
omilta tehtailta	2 038	1 967	1 846
osakkuusyhtiöiltä	550	692	625
Mekaaninen massa	2 673	2 678	2 670
Uusiomassa	810	749	598
Yhteensä	6 071	6 086	5 739

Massan käyttö

Sellu	2 970	3 126	2 646
Mekaaninen massa	2 683	2 691	2 674
Uusiomassa	811	751	601
Yhteensä	6 464	6 568	5 921

Sellun tuotantokapasiteetti

1000 t/a Tammikuu 2002

Kaukas	720
Kymi	525
Miramichi	220
Wisaforest	625
Tervasaari	225
Oma tuotantokapasiteetti yhteensä	2 315

Osuus osakkuusyhtiöstä

Oy Metsä-Botnia Ab 1 050

Kaukaan ja Miramichin sellutehtaat sisältyvät Aikakauslehtipaperit-toimialaan ja Kymin, Wisaforestin ja Tervasaaren sellutehtaat Hieno- ja erikoispaperit -toimialaan.

■ Sellun kysyntä kääntyi selvään laskuun syksyllä 2000 ja kehitys jatkui lähes koko vuoden 2001. Valkaistun pitkäkuituselun markkinahinta oli vuoden 2001 alussa 710 USD/t, mutta laski lähes koko vuoden ja oli joulukuussa 470 USD/t. Alimmillaan sellun hinta oli syyskuussa 450 USD/t.

Sellutehtaiden hyvän tehokkuuden ansiosta kannattavuus säilyi tyydyttävänä, vaikka kapasiteetin käyttöaste oli 88 % (94 %). Sellun käyttö väheni 5 %.

UPM-Kymmenen sellutehtaiden kapasiteetti tammikuussa 2002 oli 2,3 milj. t/a. Osakkuusyhtiö Metsä-Botnian selluntuotantokapasiteetti nousi 2,6 miljoonaan tonniin, kun Joutsenon sellutehtaan uusi kuitulinja käynnistyi toukokuussa.

Haindlin osto lisää pitkäkuituisen sellun käyttöä hieman yli 100 000 t/a.

Kierrätyskuidun käyttö oli suunnilleen sama kuin edellisenä vuonna.

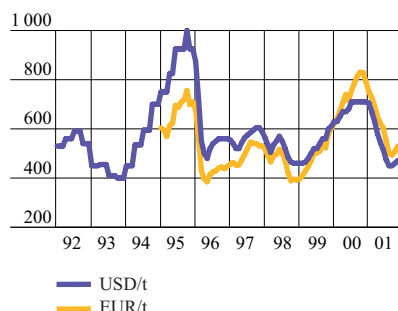
Kierrätyskuidun saatavuus säilyi katsauskaudella suhteellisen hyvänä. Keräysasteen odotetaan Euroopassa nousevan lainsäädännöllisten toimien ja keräyksen parantuneen infrastruktuurin ansiosta.

Vuoden alkupuolella keräyspaperin hinta laski selvästi ja pysyi vuoden loppuun matalana.

Kierrätyskuidun saantoa on pystytty edelleen nostamaan teknisen kehitystyön avulla. Haindlin osto lisää yhtiön kierrätyskuidun käyttöä selvästi, ja UPM-Kymmenestä tulee Euroopan suurin siistatun uusiomassan käyttäjä.

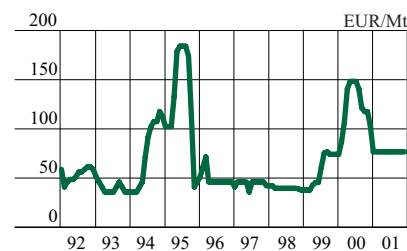
Sellun hintakehitys 1992–2001

Valkaistu mäntysellu



Lähde: Metsäteollisuus ry

Keräyspaperin* markkinahinta Saksassa 1992–2001



* sanoma- ja aikakauslehtipaperi (D39)

Lähde: EUWID

UPM-Kymmene investoi uusiutuviin energiamuotoihin ja yhdistettyyn sähkön ja lämmön tuotantoon.

■ UPM-Kymmenen sähkön hankinta oli 18,8 (19,0) TWh. Oman teollisuuskäytön osuus oli 15,6 (15,2) TWh ja ulkopuolisen myynnin osuus 3,2 (3,8) TWh. Konsernin omaan käyttöön hankittu sähkön hinta pysyi vakaana. Pohjoismaiseen sähköpörssiin myydyn sähkön hinta nousi edellisvuodesta huomattavasti, mikä paransi energialiiketoiminnan kannattavuutta.

Suomessa käytettävissä oleva oma, vuokrattu ja voimayhtiöiden kautta saatava kapasiteetti oli vuoden lopussa noin 2 000 MW. Osakkuusyhtiöistä tärkein on Pohjolan Voima Oy, josta yhtiö omistaa 39,3 %. Kemijoki Oy:n vesivoimaosakkeista yhtiöllä on 19,0 %:n osuus.

Konsernin hankkimien polttoaineiden, ostolämmön sekä hiertämöiden tuottaman lämpöenergian yhteenlaskettu määrä oli 31,9 (29,0) TWh. Biopolttoaineiden yhteenlaskettu osuus polttoainehankinnasta säilyi likimain ennallaan ja oli 60 %.

Pohjolan Voima Oy:n osittain omistama, UPM-Kymmenen Pietarsaaren tehtaita palveleva Alholmens Kraftin biopolttoainevoimalaitos otettiin käyttöön syksyllä. UPM-Kymmene osallistuu edellisen lisäksi osakkuusyhtiö Pohjolan Voiman kautta myös uusien tehdasvoimalaitosten rakentamiseen Jämsänkoskella, Kuusankoskella ja Ristiinassa. Laitosten on suunniteltu valmistuvan vuonna 2002. Niiden ansiosta biopolttoaineiden käyttöä sekä yhdistettyä sähkön ja lämmön tuotantoa voidaan edelleen merkittävästi lisätä.

UPM-Kymmene on sitoutunut vuonna 1997 allekirjoitetun sopimuksen mukaisesti kauppaja- ja teollisuusministeriön energiansäästöohjelmaan. Sen puitteissa yhtiö jatkoi sellu- ja paperitehtaiden energiatehokkuusauditointeja, joiden ensimmäinen vaihe saatiin valmiiksi vuoden 2001 aikana.

Haindlin osto lisää sähkön tarvetta runsaat 2 TWh/a ja lämmön tarvetta noin 5 TWh/a. Konsernin sähköomavaraisuus on vuonna 2002, voimayhtiöosuudet huomioon ottaen, noin 70 %.

Sähkön hankinta ja käyttö

TWh **2001** **2000** **1999**

Sähkön hankinta

Vesivoima	2,9	3,2	2,8
Vastapainevoima	3,1	2,9	2,8
Ydinvoimaosuudet	4,4	4,4	4,4
Lämpövoimaosuudet	2,1	1,4	1,7
Ostosähkö	6,3	7,1	8,1
Yhteensä	18,8	19,0	19,8

Sähkön käyttö

Tehtaat Suomessa	11,2	11,5	10,9
Tehtaat Suomen ulkopuolella	4,4	3,7	3,9
Myynti	3,2	3,8	5,0
Yhteensä	18,8	19,0	19,8

Lämpöenergian lähteet

TWh **2001** **2000** **1999**

Mustalipeä	9,9	9,0	8,5
Kuori ja muut			
biopolttoaineet	7,2	6,9	6,5
Hiertämöiden lämmön talteenotto	2,1	2,0	2,2
Turve	1,2	1,3	1,4
Ostolämpö	1,2	1,3	1,1
Maakaasu	6,8	6,5	5,9
Öljy	1,6	1,0	0,9
Kivihiili	1,9	1,0	0,6
Yhteensä	31,9	29,0	27,1

Suurin osa UPM-Kymmenen käyttämästä puusta on peräisin sertifioiduista metsistä.

Konsernin puuraaka-aineen käyttö

1000 m ³	2001	2000	1999
Suomi	20 800	21 680	20 720
Iso-Britannia	800	825	850
Itävalta	40	–	–
Kanada	1 800	410	–
Ranska	410	435	910
Saksa	30	–	–
Yhdysvallat	515	550	560
Yhteensä	24 395	23 900	23 040

UPM-Kymmenessä käytössä olevat sertifiointijärjestelmät

Maa	Kansallinen järjestelmä	Kansainvälinen järjestelmä
Suomi	FFCS	PEFC
Iso-Britannia	UKWAS	FSC
Itävalta	PEFC	PEFC
Kanada	CSA/SFI	–
Ranska	PEFC	PEFC
Saksa	PEFC	PEFC
Uruguay	–	FSC
Yhdysvallat	SFI	–



■ UPM-Kymmene käytti puuta 24,4 milj. m³ (2000: 23,9 milj. m³), josta Suomen tehtaiden osuus oli 20,8 (21,7) milj. m³.

Puunhankinta

Suomessa toimivat konsernin 30 tuotantolaitosta käyttivät puuta yhteensä 20,8 (21,7) milj. m³. Siitä oli omien sahojen ja vaneritehtaiden sivutuotteita 1,8 (1,8) milj. m³. Käytetystä puusta 70 % oli lähtöisin yksityismetsistä, 2 % valtion metsistä ja 9 % omista metsistä. Loput 19 % oli tuontipuuta, pääosin Venäjältä.

Omien tehtaiden lisäksi metsäosasto toimiti puuta osakkuustehtaille ja ulkopuolisille asiakkaille 4,6 (4,8) milj. m³.

Hakkuutähteistä kerättyä energiapuuta toimitettiin konsernin voimalaitoksille 0,2 milj. m³, mikä vastaa noin 378 GWh:a.

Yksityismetsien puuntarjonta jäi aiempia vuosia vähäisemmäksi, ja puuta saatiin ostetuksi neljännes vähemmän kuin edellisvuonna. Puun tehdashinnat nousivat 1 % edellisvuodesta, mutta loppuvuotta kohden puun hintakehitys oli aleneva.

Isossa-Britanniassa hankintamäärä nousi 800 000 m³:iin. Valtio, eli Forestry Commission, oli tärkein toimittaja. Sen osuus kokonaishankintamäärästä oli noin 40 %.

Itävallassa Steyrermühlin paperitehtaan ja vuoden 2002 alussa käynnistyvän uuden sahalinjan vuotuinen puunkäyttö on reilut 1 000 000 m³.

Ranskassa tarvittava puuraaka-aine hankitaan sahoilta hakkeena tai pyöreänä puuna metsänomistajilta. Vuonna 2001 hankintamäärä oli yhteensä 410 000 m³. Hakkeesta vajaa puolet tulee Saksasta.

Saksan puupitoisia papereita valmistavat tehtaot käyttävät vuodessa raakapuuta runsaat 500 000 m³. Augsburgin tehdas käyttää keräyspaperin ohella pyöreätä puuta, Schongau haketta. Schwedtin tehdas käyttää raaka-aineenaan ainoastaan keräyspaperia.

Yhdysvalloissa Minnesotan osavaltiossa sijaitseva Blandinin paperitehdas saa neljänneksen puutarpeestaan, eli noin 150 000 m³, omista metsistä. Saman verran puuta hankitaan yksityisiltä metsänomistajilta.

Ostot liitto- ja osavaltiolta sekä yrityksiltä ovat vajaat 50 % kokonaisuudesta. Puun kokonaishankinta vuonna 2001 oli 515 000 m³.

Kanadan New Brunswickissa sijaitsevien Miramichin tehtaiden käyttö oli 1 800 000 m³. Noin puolet puusta saadaan valtiolta pitkäaikaisilla sopimuksilla vuokratuista metsistä.

Omat metsät

UPM-Kymmene sai vuonna 2001 kaikesta puuraaka-aineestaan 7 % omista metsistä.

Suomessa yhtiö omistaa metsätalousmaata 930 000 hehtaaria, josta varsinaisia talousmetsiä on 770 000 hehtaaria. Puuta hakattiin omista metsistä hieman alle kestäviin hakkuumahdollisuuksien eli 1,9 milj. m³ (1,9 milj. m³). Omien metsien puuston määrä on noin 85 milj. m³. Lisäksi metsäosaston hoidossa on yksityismetsiä 180 000 hehtaaria.

Isossa-Britanniassa konsernilla on omia metsiä 3 000 hehtaaria. Lisäksi tytäryhtiö Tilhill Forestry'n hoidossa on 165 000 hehtaaria yksityismetsiä.

Yhdysvalloissa konsernilla on omia metsiä 78 000 hehtaaria.

Kanadassa konsernilla on omia metsiä 16 000 hehtaaria. Lisäksi valtion metsiä on vuokrattuina 941 000 hehtaaria.

Uruguayssa konserni on 38,4 %:n vähemmistöosakkaana Forestal Oriental -nimisessä yhtiössä, joka omistaa noin 31 000 ha eukalyptusviljelmiä.

Metsien sertifiointi

UPM-Kymmene edistää metsäsertifioinnin käyttöä eri maissa, koska sen avulla voidaan osoittaa tuotteissa käytetyn puuraaka-aineen olevan peräisin hyvin ja kestävästi hoidetuista metsistä.

Valtaosa konsernin suomalaisten tehtaiden käyttämästä puusta oli peräisin sertifioituista metsistä. Vuoden lopussa 68 % puusta oli myös alkuperäseurannan piirissä.

Merkittävimmät vuonna 2001 valmistuneet hankkeet

Kokonaiskustannus, M€

Kymi PK 8, modernisointi ja uusi päällystyskone	280
Kaukas PK 1, modernisointi	60
Raflatac, uusi tehdas Yhdysvaltoihin	60
Tervasaari PK 5, muutos tuottamaan irrokepaperia	31
Pellos, uusi vanerilinja	31
Seikun saha, modernisointi	25

Merkittävimmät vireillä olevat investoinnit

Kokonaiskustannus, M€

Steyrermühl, siistaamon laajennus	56
Rauma PK 1, modernisointi ja massakapasiteetin lisäys	64
Jämsänkoski PK 3, modernisointi	44
Shotton, siistaamon laajennus	127

Investoinnit on kohdennettu siten, että sijoitetun pääoman tuotto, tuotantovälineiden tekninen kunto ja teknologinen kilpailukyky säilyvät hyvinä pitkällä tähtäimellä. Laitosten ylläpidon lisäksi investoinneilla parannetaan tuotteiden laatua sekä tuotantoyksiköiden kustannuskilpailukykyä.

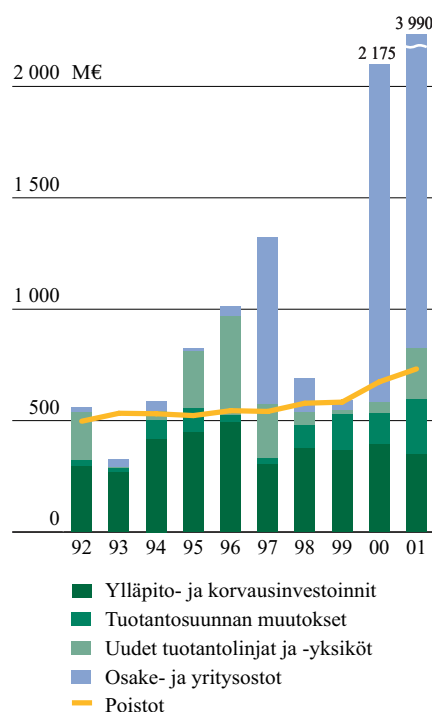
Kertomusvuoden investointeihin ilman yritysostoja käytettiin 827 (571) milj. euroa, 8,3 (6,0) % liikevaihdosta.

Nykyiseen tuotantorakenteeseen kohdistuvat ylläpito- ja korvausinvestoinnit olivat yhteensä 353 (395) milj. euroa. Lisäksi tuotantosuunnan muutosinvestointeihin sekä uusiin tuotantoyksiköihin ja -linjoihin käytettiin 474 (176) milj. euroa.

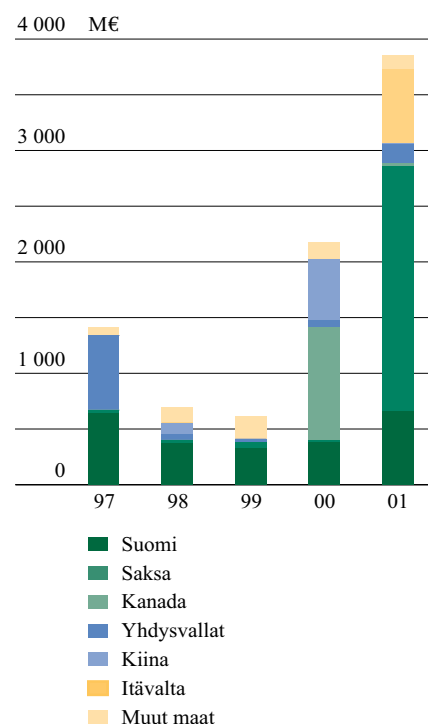
Yritysostot olivat yhteensä 3 023 (1 604) milj. euroa. Suurin yrityskauppa oli saksalainen Haindl, johon kuuluu yhteensä kahdeksan paperikonetta kolmella tehtaalla Saksassa sekä yhdellä paikkakunnalla Itävallassa. Lisäksi Loparex hankki Rexamin Release -liiketoiminnan Pohjois-Amerikasta ja Hollannista.

Osakkeiden sekä muun käyttöomaisuuden myynnit olivat 350 (544) miljoonaa euroa.

Investoinnit ja poistot 1992–2001



Investoinnit ml. yritysostot maittain 1997–2001



■ UPM-Kymmene käytti vuonna 2001 tutkimus- ja kehitystoimintaan 45 milj. euroa (44). Tämän lisäksi monissa investoinneissa ja tehtaiden normaalin tuotanto- toiminnan yhteydessä tehtiin merkittävää kehitystyötä, josta osa tapahtui yhteistyössä laitetoimittajien kanssa.

Oman T&K-henkilöstön lisäksi tutkimus- ja kehitystyötä tehdään suomalaisen sellu- ja paperiteollisuuden yhteisesti omistamassa tutkimuslaboratoriossa, Oy Keskuslaboratorio Ab:ssä. Suomalaisen puuteollisuuden yhteistä tutkimusta hoitaa Wood Focus Oy, jonka osakas yhtiön Puuteollisuus-toimiala on. UPM-Kymmene on lisäksi jäsenenä useissa ulkomaisissa alan tutkimuslaitoksissa. Samoin yhtiö on ollut jäsenenä monissa kansallisen teknologian kehittämisorganisaation TEKESin käynnistämässä sellu- ja paperiteollisuuden teknologiaohjelmissa. UPM-Kymmene tukee myös korkeakoulu- ja opistotason tutkimusta osana opiskelijoiden väitöskirja- tai tutkimustehtäviä.

Aikakauslehtipaperit- ja **Sanomalehtipaperit-**toimialoilla kehitystyön painopiste oli eri paperilajien kustannustehokkuuden parantamisessa. Uusimpia teknologian keinoja soveltaen alennettiin kuituraaka-aineiden ja täyteaineiden kustannuksia ja lisättiin koneiden tuotantotehoa. Erittäin vaa- leiden ja samalla opaakkien aikakauslehti- papereiden kehittämistä jatkettiin. Offset- painojälkeä parannettiin yhteistyössä paino- talojen kanssa. Blandinissa USA:ssa avattiin oma teknologiakeskus Pohjois-Ameri- kan toimintaa varten. Kokonaan kierto- kuidusta valmistetun sanomalehtipaperin perusominaisuuksia parannettiin siistausprosessia tehostamalla.

Hieno- ja erikoispaperit-toimialalla keski- tyttiin päällystettyjen paperilajien edelleen kehittämiseen. Tärkein hanke oli Kymin PK 8:n muuntaminen tuottamaan kevyitä päällystettyjä lajeja. Hankkeeseen sisältyi



mm. uuden rainausteknologian sovelluksia, kuituraaka-aineen ominaisuuksien opti- mointia ja päällystysreseptien valintoja. Changshun tehtailla Kiinassa kehitettiin oma päällystetty paperilaji paikallisia markkinoita varten.

Selluteollisuuden T&K-panostukseen si- sälytti mm. teknologian siirtoa Miramichin sellutehtaalle korkealaatuisen armeeraus- massan valmistamiseksi. Hienopaperin laa- dun kehittämiseksi on akaasian ja eukalyp- tuksen käyttöominaisuuksia edelleen selvi- tetty. Yhtymä on myös mukana kahdessa tutkimusyhteistyöhankkeessa laitevalmis- tajan ja muiden teollisuusyritysten kanssa uuden ympäristökuormitusta vähentävän sellun valmistus- ja valkaisu- ja valkaisu- teknologian kehittämiseksi.

Jalostusteollisuus-toimialalla Raflatacin kehitystyön painopisteitä olivat uusi, UV- aktivointiin perustuva tartunta-ainetekno- logia sekä erikoistarraetiketit.

Mm. pahvikuppien valmistukseen kehitet- tiin uusi paperilaji, jonka vesitiiviys on saa-

tu aikaan ilman vahausta ja/tai muovipääl- lystystä. Kuitumaisten rainojen kitka- ja tiiviysominaisuuksia parannettiin. Samoin kehitettiin patentoitua, valokuvatasoisen tulostusjäljen antavaa väritulostuspaperaa, jota käytetään mustesuihkutulostimissa.

Rafsec jatkoi RFID (radiotaajuudella toimi- vien) tarratuotteiden kehittämistä ja aloitti säännölliset kaupalliset toimitukset. Rafsec on myös solminut yhteistyösopimuksen amerikkalaisen Alien Technologyn kanssa varmistaakseen johtavan teknologia-ase- mansa älytarrojen jatkokehitystyössä.

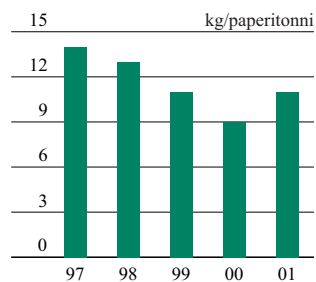
Puuteollisuus-toimialan toukokuussa avat- tu T&K-keskus WISA keskittyi toiminnas- saan pääasiassa vaneri- ja sahateollisuuden teollisten asiakassegmenttien tuotekehitys- hankkeisiin. Vanerin pinnoittamiseen sekä sahatavarajalosteiden liimaukseen ja pinta- käsittelyyn kehitettiin uusia sovellutuksia. Toimialan eri tuotteita yhdistäviä ratkaisuja saatiin markkinointivaiheeseen. Käyttö- kohteita ovat mm. rakentamisjärjestelmät, sisustukset ja julkisivut.

Yhtiö haluaa toimia taloudellisesti, ekologisesti ja sosiaalisesti kestäväällä tavalla.

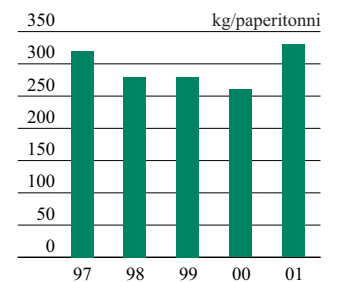


UPM-Kymmene Paperiteollisuus

Kemiallinen hapenkulutus (COD)



Fossiilinen hiilidioksidi (CO₂)



■ Yhtiö on vastuuntuntoinen puun ja energian suurkäyttäjä. Raaka-aineita ja energiaa käytetään säästeliäästi. Keräyspaperin käyttöä on viime vuosina lisätty, koska kierrättämällä puukuidut saadaan tehokkaaseen käyttöön ja samalla voidaan säästää energiaa. Haindlin neljän paperitehtaan hankinnan jälkeen keräyspaperin osuus nousee 20 %:iin yhtiön kuituraaka-aineen tarpeesta.

Vuonna 2001 yhtiö kasvatti edelleen biopolttoaineiden osuutta lämmön- ja sähkön tuotannossa. Niiden osuus käytetyistä polttoaineista on nyt 60 %, ja käyttöä lisätään edelleen vuonna 2002.

Yhtiön hallitus esitti marraskuussa yli 500 metsähehtaarin lahjoitusta valtiolle Repoveden erämaa-alueella Pohjois-Valkealassa. Toimenpide tekee mahdolliseksi uuden kansallispuiston perustamisen. Lisäksi yhtiö on valmis korvauksetta suojelemaan 1200 hehtaaria metsiään tulevan kansallispuiston ympäriltä. Lopulliset päätökset tekee yhtiökokous.

UPM-Kymmene valittiin eurooppalaiseen kestävä kehityksen indeksiin DJSI Eurostoxxiin, joka julkistettiin lokakuussa. Valintaperusteena on yhtiöiden toiminnan taloudellinen, ekologinen ja sosiaalinen kestävyys.

Jatkuva parantaminen on ympäristöasioiden hallinnan kulmakivi

Tuotantolaitosten ympäristöasioita johdetaan sertifioitujen hallintajärjestelmien avulla. UPM-Kymmenen koko sellun ja paperin tuotanto ja valtaosa sahojen, vaneritehtaiden ja jalostusyksiköiden tuotannos-

sa kuuluu hallintajärjestelmien piiriin. Yksiköiden ympäristötavoitteet määrittellään ja tavoitteiden toteutumista seurataan näiden järjestelmien avulla.

Kansallinen lainsäädäntö asettaa ympäristönsuojelulle minimivaatimukset

Käytännön ympäristönsuojelu liittyy saumattomasti tuotteiden ja tuotantoprosessien sekä raaka-aineiden ja energian hankinta- ja käyttötapojen kehittämiseen. Tavoitteena on tuotteen koko elinkaaren aikaisten päästöjen vähentäminen. Toiminnan ympäristövaikutuksia seurataan laajasti, ja niitä pyritään johdonmukaisesti pienentämään.

Eri maiden lainsäädäntö ja ympäristöluvut määrittelevät tuotantolaitosten ympäristönsuojelun minimitason. UPM-Kymmenen tuotantolaitokset ovat teknisesti korkeatasoisia, tehokkaita, suhteellisen uusia ja suuria sekä hyväkuntoisia. Laitosten päästöjä veteen, ilmaan ja maaperään mitataan säännöllisesti. Päästöjä verrataan sekä paikallisten ympäristölupien ehtoihin että muiden UPM-Kymmenen tuotantolaitosten ja kilpailijoiden laitosten päästöihin. Vertailussa käytetään myös EU:n määrittelemää alan parasta käyttökelpoista tekniikkaa (BAT).

Changshun ja Miramichin hankinta kasvatti päästöjä

Tehtaiden yhteenlaskettu ympäristökuormitus kasvoi. Syinä tähän ovat konsernin piiriin tulleet kaksi tehdasta ja näiden ominaispäästöjen suuruus verrattuna muihin tehtaisiimme. Ilmapäästöjen kasvuun vaikutti ennen kaikkea kivihiilen käyttö Changshussa ja vesipäästöihin Miramichin

sellutehtaan jäteveden suhteellisen alhainen puhdistusaste.

Käytöstä poistetut puu- ja paperituotteet voidaan kierrättää materiaalina tai käyttää polttoaineena energiantuotannossa. UPM-Kymmene on valmistautunut Kioton ilmastopöytäkirjan toimeenpanoon lisäämällä määrätietoisesti biopolttoaineiden (uusiutuvien polttoaineiden) käyttöä energiantuotannossa.

Ympäristönsuojeluinvestoinnit jatkuivat

Prosessien ja laitteiden uusintainvestoinnit parantavat yleensä myös ympäristönsuojelun tasoa. Tuotantolaitosten ympäristökuormitusten välittömään vähentämiseen investoitiin vuonna 2001 yhteensä 40 (28) miljoonaa euroa. Ympäristönsuojelun suorat käyttökulut olivat 59 (58) miljoonaa euroa.

Ympäristö- ja energiaveroja maksettiin 52 (47) miljoonaa euroa.

Ympäristöraportti

Yhtiö julkaisee vuodelta 2001 erillisen ympäristöraportin, jossa yhtiön ympäristöasioiden hoitoa on käsitelty yksityiskohtaisesti.

¹⁾ 1997–99: Kaukas, Kymi, Tervasaari, Pietarsaari ja Stracel; 2000: Kaukas, Kymi, Tervasaari ja Pietarsaari.

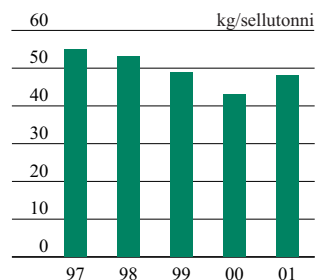
²⁾ Ominaisjäteveden määrä on noussut Miramichin sellutehtaan hankinnan myötä.

³⁾ Jätteet sisältävät myös rakennus- ja purkujätteet.

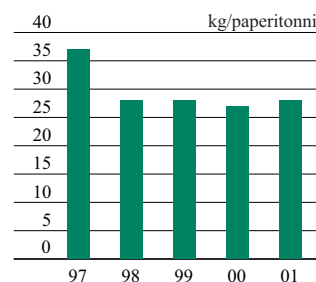
⁴⁾ Chapelle Darblay, Kaipola ja Shotton.

Vuoden 2000 luvut ilman Changshua ja Miramichia, vuoden 2001 luvut ilman Haindliä.

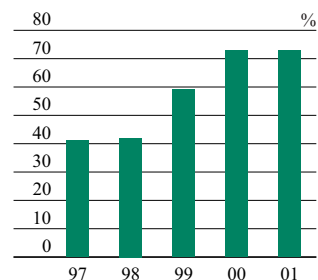
Sellutehtaiden ¹⁾ keskimääräinen prosessijäteveden määrä ²⁾



Kaatopaikkajäte ³⁾



Kiertokuidun keskimääräinen osuus sanomalehtipaperissa ⁴⁾



Henkilöstö

UPM-Kymmenen henkilöstöpolitiikkaa ohjaavat yhtiön sisäiset arvot, avoimuus, luottamus ja aloitteellisuus.



Tunnuslukuja

	2001	2000	1999	1998
Liikevaihto henkilöä kohden, euroa (= Liikevaihto / henkilöstö keskimäärin)	288 000	294 000	256 000	243 000
Jalostusarvo henkilöä kohden, euroa (= Liikevaihto – aineet – tarvikkeet ja palvelut / henkilöstö keskimäärin)	142 000	137 000	118 000	112 000
Taloudelliseen tulokseen perustuvat palkkiot, milj. euroa	24	44	21	13
Koulutuskustannukset, milj. euroa (= Koulutuskustannus ml. koulutusajan palkka henkilösivukustannuksin)	26	22	26	29
Keskimääräinen koulutuksessa oloaika, pv (= Koulutuspäivät / henkilöstö keskimäärin)	2,7	2,4	2,8	2,8
Lähtövaihtuvuus, % (= Lähteneet / henkilöstö keskimäärin)	5,7	5,3	5,7	6,5
Lakoissa menetetyt henkilötyöpäivät	1 200	49 500	3 600	700

■ UPM-Kymmenen tavoitteena on yksilöllä kunnioitettava, luovuuteen ja aloitteellisuuteen kannustava yritys-kulttuuri, jossa yhtiön ja sen henkilöstön menestyminen nähdään yhteisenä päämääränä. Henkilöstön itsetuottamusta ja motivaatiota pyritään tukemaan selkeillä tavoitteilla, sopivilla haasteilla, riittävällä palautteella ja oikeudenmukaisella palkitsemisella.

Yhteiset järjestelmät paikallisesti sovellettuina

Maa- ja metsätalouden liiketoiminta asettaa uusia vaatimuksia myös henkilöstöhallinnon toimintatavoille, järjestelmille ja työkaluille.

Vuonna 2001 aloitettiin yhtiön koko Paperiteollisuuden käsittävän HR-järjestelmän rakentaminen.

Ilmapiiritutkimukset

Yhä kehittyneemmät menetelmät henkilöstön motivaation, osaamisen ja hyvinvoinnin mittaamiseksi luovat edellytykset tarkasti suunnatulle henkilöstöpolitiikalle.

Vuonna 2001 tehdyt ilmapiiritutkimukset osoittivat, että erityistä huomiota on kiinnitettävä selkeiden, yksilöllisten tavoitteiden määrittelyyn.

Yhtiön palkitsemisjärjestelmä perustuu yksilöllisiin tavoitteisiin, tuottavuuteen ja yhtiön voittoon.

Vuodelta 2001 maksettavien voittopalkkioiden määrä on yhteensä 24 (44) miljoonaa euroa.

Osaamisen kehittäminen

Osaaminen varmistetaan sekä nykyisen henkilöstön jatkuvalle kehittämisellä että rekrytoinneilla.

Hyvää työnantajakuvaa tuettiin kehittämällä suhteita kouluihin ja yliopistoihin. Työ on ollut tuloksellista: tutkimusten mukaan UPM-Kymmene on arvostettu työnantaja Suomessa.

Omat ammatilliset oppilaitokset ovat tärkeä väylä tuotannollisiin tehtäviin. Koulutus mitoitetaan tehtaiden tarpeisiin, jotta kaikille opiskelijoille voidaan varmistaa työpaikka. Vuonna 2001 noin 1 800 hakijasta valitut 111 opiskelijaa aloittivat kolmivuotisen koulutuksen. Suomessa saatua kokemusta ammatillisesta koulutuksesta pyritään yhä enenevässä määrin hyödyntämään myös Pohjois-Amerikassa.

Suomessa ja Saksassa aloitettiin ohjelma, jolla pyritään varmistamaan pätevän henkilöstön saanti hallinnollisiin ja johtotehtäviin.

Johtamiskoulutusta jatkettiin vakiintuneilla ohjelmilla ja järjestelmillä. Painopistettä siirrettiin asteittain laajoista koulutusohjelmista yhä tarkemmin suunnattuihin ohjelmiin.

Paperiteollisuudessa aloitettiin uusi johdon koulutusohjelma Leadership Academy.

Keskimääräinen koulutuspäivien lukumäärä oli 2,7 (2,4) henkilöä kohti. Koulutuksen kokonaiskustannukset olivat 26 (22) miljoonaa euroa.

Konserniyhteistyö

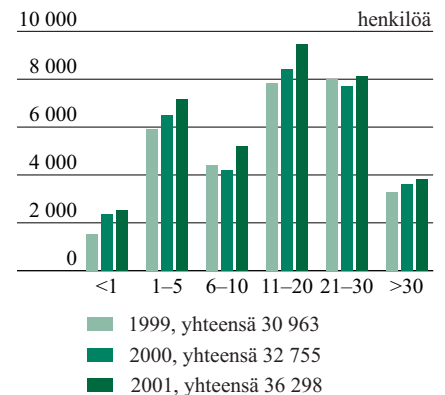
Yhteistyö kehittyi myönteiseen suuntaan. Tärkeimmät yhteistyön piiriin kuuluvat kehittämisalueet olivat yhtiön palkitsemisjärjestelmä sekä työsuojelu osana yrityksen sosiaalista vastuuta.

Henkilöstöllä on edustus paikallisissa johtoryhmissä.

Uusi innovaatiokilpailu

Vuonna 2001 järjestettyyn ensimmäiseen sisäiseen UPM-Kymmene innovoi -kilpailuun tuli yli kolmesataa ehdotusta.

Henkilöstön kokemusvuodet UPM-Kymmenen palveluksessa



Henkilöstö maittain vuoden lopussa

	2001	2000	1999
Suomi	20 642	20 719	21 066
Saksa	4 411	2 699	2 493
Ranska	2 170	2 226	2 419
Iso-Britannia	2 030	1 959	1 738
Itävalta	721	27	26
Venäjä	514	12	11
Irlanti	283	272	236
Belgia	264	123	129
Tanska	241	268	129
Espanja	193	183	355
Ruotsi	77	75	189
Portugali	73	89	68
Alankomaat	71	84	223
Italia	61	48	48
Puola	51	48	46
Norja	20	19	106
Tsekin tasavalta	15	11	84
Muu Eurooppa	68	47	53
USA	1 915	1 441	1 395
Kanada	1 473	1 518	4
Kiina	726	685	28
Malesia	89	70	63
Australia	80	71	9
Etelä-Afrikka	74	30	7
Muu maailma	36	31	38
Yhteensä	36 298	32 755	30 963

Vuoden 2001 tapahtumia

Tammikuu

- 11.1. UPM-Kymmenen sahatavara- ja vanerituotteille otettiin käyttöön yhteinen rekisteröity nimi WISA®.
- 14.1. Kaukaan paperitehtaan PK 1:n uudistus saatettiin loppuun. Kone valmistaa UPM Star -paperia. Uudistuksessa kone-linjalle rakennettiin myös uusi esipäällystysyksikkö.
- 16.1. Puuteollisuuden Yhtyneet Sahat alkoi toimittaa PEFC-sertifioituja tuotteita asiakkailleen. Yhtiö sai PEFC-merkin käyttöoikeuden Suomen metsäsertifiointi ry:ltä 3.1.
- 17.1. UPM-Kymmene, Stora Enso ja Tampereen Teknillisen Korkeakoulun paperinjalostustekniikan laitos allekirjoittivat tutkimus- ja kehitysyhteistyösopimuksen päällystettyjen ja laminoitujen paperi- ja kartonkituotteiden ja pakkausjärjestelmien kehittämisestä sekä materiaalien kierrätettävyyden edistämisestä.

Helmikuu

- 28.2. Puuteollisuuteen kuuluva Aureskoski Oy fuusioitiin Yhtyneet Sahat Oy:hyn. Aureskoski on 1.3.2001 alkaen toiminut nimellä Yhtyneet Sahat Oy Aureskosken saha ja jalostus.

Maaliskuu

- 1.3. Rexam PLC:n silikonointiliiketoiminta Yhdysvalloissa siirtyi osaksi UPM-Kymmenen Jalostusteollisuutta.
- 2.3. Tervasaaren PK 5 aloitti tuotantosuunnan muutoksen jälkeen irrokepaperin tuotannon.
- 22.3. Varsinainen yhtiökokous päätti alentaa osakepääomaa mitätöimällä aiemman päätöksen nojalla hankitut 12,9 miljoonaa omaa osaketta. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen vähintään 100:n ja enintään 12 300 000:n oman osakkeen hankkimisesta.
- 26.3. Raflatac avasi uuden, synteettistä tarralaminaattia valmistavan tehtaan Etelä-Afrikassa.
- 29.3. Yhtiö ilmoitti A-optio-oikeuksien ottamisesta kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälistalle 2.4.2001.

Huhtikuu

- 1.4. Lohjan Paperi -ryhmän yhtiöt vaihtoivat nimensä Loparexiksi.
- 2.4. UPM-Kymmene Miramichi Inc. osti Smurfit-Stone Container Canada Inc:n New Brunswickissa sijaitsevan sahan.
- 25.4. Yhtiö ilmoitti laajentavansa sähköistä kaupankäyntiään ja olevansa mukana kehittämässä uutta sähköistä paperin kaupankäyntiratkaisua Eurooppaan.
- 26.4. Puuteollisuus avasi uuden tutkimus- ja kehityskeskukseen Lahteen.

Toukokuu

- 29.5. UPM-Kymmene sopi saksalaisen paperinvalmistaja G. Haindl'sche Papierfabriken KGaA:n koko osakekannan ostosta. Kauppaan liittyen UPM-Kymmene ilmoitti myyvänsä erillisellä sopimuksella norjalaiselle Norske Skogille kaksi Haindliin kuuluvaa paperitehdasta, Walsumin ja Parencon. Ostettavat neljä tehdasta ovat Augsburgissa, Schongaussa ja Schwedtissa Saksassa sekä Steyrermühlissä Itävallassa. Kaupat edellyttivät kilpailuviranomaisten hyväksyntää.

Kesäkuu

- 1.6. UPM-Kymmene osti Pietarsaareissa huolinta-alalla toimivan Oy Botnia Shipping Ab:n liiketoiminnan.

Elokuu

- 2.8. UPM-Kymmenen ylimääräinen yhtiökokous antoi valtuutuksen suunnatun osakeannin järjestämisestä Haindl-sopimuksessa nimetyille Haindlin osakkeenomistajille.
- 3.8. Yhtiö teki päätöksen Rauman paperitehtaan PK 1:n uusimisesta.
- 21.8. Minnesota Power ja Blandin Paper ilmoittivat energialaitoksen rakentamisesta. Rakennustyöt on tarkoitus aloittaa syksyllä 2002.

Syyskuu

- 26.9. UPM-Kymmenen hallitus päätti suunnatun osakeannin järjestämisestä yhteensä kymmenen Haindlin osakkeenomistajan merkittäväksi.
- 28.9. UPM-Kymmene ilmoitti muodostavansa yhtiön paperiteollisuudesta vuoden 2002 alusta yhtenäisen tulosvastuualueen, johon kuuluvat yhtiön aikakauslehti-, sanomalehti-, hieno- ja erikoispapereita valmistavat tehtaat sekä yhtiön sellutehtaat. Paperiteollisuuden johtajaksi ja yhtiön toiseksi varatoimitusjohtajaksi nimitettiin DI Jussi Pesonen.

Lokakuu

- 1.10. Yhtiö ilmoitti aloittaneensa saksalaisen postimyyntiyhtiö Otto Versandin ja aikakauslehtikustantaja Axel Springer Verlagin kanssa Venäjältä hankittavan puun alkuperän seurantarjestelmän kehittämisen.
- 15.10. UPM-Kymmene valittiin eurooppalaisen kestävän kehityksen indeksiin DJSI Eurostoxxiin. Valintaperusteena oli yhtiön toiminnan taloudellinen, ekologinen ja sosiaalinen kestävyys.
- 26.10. Päätös Jämsänkosken tarrapaperikone 3:n uusinnasta. Investointi käsittää päällystys- ja pintakäsittelylaitteiden uusinnan sekä uuden pituusleikkurin ja pakkaamon.
- 26.10. Kymin hienopaperikone 8:n uusinta valmistui syyskuussa ja päällystyslinja käynnistettiin lokakuussa.
- 29.10. Raflatacin uusi, paperipohjaista tarralaminaattia valmistava tehdas vihittiin käyttöön Pohjois-Carolinassa Yhdysvalloissa.

Marraskuu

- 12.11. Yhtiön hallitus esitti yli 500 metsähehtaarin lahjoitusta valtiolle Repovedellä Valkealassa. Toimenpide tekee mahdolliseksi uuden kansallispuiston perustamisen. Lisäksi yhtiö ilmoitti olevansa valmis korvauksetta suojelemaan 1 200 hehtaaria metsiään tulevan kansallispuiston ympäriltä.
- 19.11. UPM-Kymmene laajensi hienopaperivalikoimaansa. Aikaisempaa kevyemmät päällystetyt hienopaperit ovat osa laajennettua UPM Finesse -valikoimaa. Paperit valmistaa Kymi Paper.

- 21.11. Euroopan unionin komissio hyväksyi UPM-Kymmenen Haindl-kaupan.
- 21.11. UPM-Kymmenen perusorganisaatio vahvistettiin, ja yhtiölle nimitettiin uuden rakenteen mukainen johtajisto.
- 30.11. UPM-Kymmenen Haindl-kauppa saatettiin päätökseen. Samalla yhtiö ilmoitti toteuttaneensa 12,3 miljoonan osakkeen suunnatun annin ja hakevansa uusien osakkeiden noteerausta Helsingin Pörssin listalle 3.12.2001 alkaen.

Joulukuu

- 7.12. Yhtiö ilmoitti päätöksestään sulkea Voikkaan vanha PK 16 -paperikone 1.5.2002.
- 18.12. Jalostusteollisuuteen kuuluva älytarroja valmistava Rafsec solmi strategisen yhteistyösopimuksen kalifornialaisen Alien Technology Corp:n kanssa. UPM-Kymmene teki samalla vähemmistöosijoituksen yhtiöön. UPM-Kymmene hankki myös omistukseensa enemmistön englantilaisesta TDAO Ltd. -yhtiöstä.
- 20.12. Walki Wisan Suomen liiketoiminta päätettiin yhtiöittää. Walki Wisa Osakeyhtiö aloittaa toimintansa 1.7.2002.
- 27.12. Puuteollisuuteen kuuluva Schauman Wood hankki 60 prosentin osake-enemmistön Venäjällä toimivasta, koivuvaneria valmistavasta yhteisyrityksestä, ZAO Chudovo-RWS:stä. Samalla tehtaalle päätettiin rakentaa uusi, huonekaluviilua valmistava tuotantolinja.



UPM Raflatrac Inc, Fletcher, NC



Haindl GmbH, Augsburg

Hallituksen toimintakertomus

Markkinat vuonna 2001

Paperimarkkinoiden kasvu taittui Euroopassa keväällä. Markkinat kääntyivät laskuun heikentyneen talouskasvun ja siitä seuranneen mainonnan supistumisen vuoksi. Yhdysvaltojen talouden heikko kehitys vähensi paperin kysyntää Pohjois-Amerikassa jo vuoden ensimmäisinä kuukausina. Varastojen kasvun estämiseksi vuoden aikana oli kaikkia paperilajeja koskevia tuotantoseisokkeja.

Päällystettyjen aikakauslehtipaperien markkinat heikkenivät selvästi vuoden aikana. Päällystämättömien aikakauslehtipaperien markkinatilanne jatkui hyvänä. Niiden kysyntä kasvoi lievästi Euroopassa, mutta supistui Yhdysvalloissa. Sanomalehtipaperimarkkinat olivat Euroopassa vakaat kolmanteen neljännekseen saakka.

Sanoma- ja aikakauslehtipaperien hinnat nousivat selvästi vuoden alussa. Päällystettyjen aikakauslehtipaperien hinnat laskivat hieman syksyn aikana, mutta päällystämättömien laatujuonien hinnat pysyivät vakaina vuoden lopulle. Sanomalehtipaperin hinta pysyi alan vuosiosopimuskäytännöstä johtuen ennallaan koko vuoden.

Sekä päällystetyn että päällystämättömän hienopaperin kysyntä oli vaimeaa lähes koko vuoden. Loppuvuonna kysyntä parani varastojen täydentämisen ja kausiluontoisten syiden vuoksi. Hienopaperien hinnanlasku oli markkinatilanteeseen nähden kuitenkin maltillista.

Erikoispaperimarkkinoiden kehitys oli kokonaisuutena vakaata.

Jalostusteollisuuden tuotteiden kysyntä väheni varsinkin Pohjois-Amerikassa ja Kaukoidässä. Tarralaminaattien hinta laski.

Sahatavaran toimitukset laskivat edellisvuodesta kysynnän heikkenemisen vuoksi. Sahatavaran lisääntynyt tarjonta Euroopassa laski hinnat matalalle tasolle. Koivuvanerin toimitukset olivat edellisvuoden tasolla, ja hinnat pysyivät melko vakaina. Kuusivanerin toimitukset laskivat lievästi.

Neljännän neljänneksen tulos (ilman myyntivoittoja)

Tulos ennen satunnaisia eriä oli 255 (329) miljoonaa euroa. Kolmannella neljänneksellä se oli 231 miljoonaa euroa.

Liikevoitto oli 332 (407) miljoonaa euroa. Se oli korkeampi kuin edeltäneen vuosineljänneksen liikevoitto, 309 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 13,0 (15,5) % liikevaihdosta. Paperiteollisuuden kapasiteetin käyntiaste oli 83 (94) %. Kolmannella neljänneksellä se oli 86 %. Tulos osaketta kohti oli 0,69 (1,03) euroa, kun kolmannen neljänneksen osakekohtainen tulos oli 0,62 euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 11,6 (16,5) %, kolmannella neljänneksellä 11,4 %.

Koko vuoden tulos

Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä ja ilman myyntivoittoja oli 1 113 (1 417) miljoonaa euroa.

Tulos osaketta kohti oli 3,85 (4,77) euroa, oman pääoman tuotto 15,5 (21,9) % ja sijoitetun pääoman tuotto 15,6 (20,2) %. Ilman

myyntivoittoja (netto) osakekohtainen tulos oli 3,22 (4,08) euroa, oman pääoman tuotto 12,9 (18,7) % ja sijoitetun pääoman tuotto 13,5 (17,1) %. Haindl on sisällytetty konserniin 30.11.2001 alkaen.

Konsernin liikevoitto oli 1 614 (1 860) miljoonaa euroa. Liikevoittoon sisältyy nettona pörssiosakkeiden ja käyttöomaisuuden myyntivoittoja sekä kertaluonteisia alaskirjauksia 220 (300) miljoonaa euroa. Pörssiosakkeiden myyntivoitot olivat 265 (485) miljoonaa euroa. UPM-Kymmene myi vuoden aikana Nokian osakkeita 271 (489) miljoonalla eurolla. Vuoden lopussa yhtiö omisti 15,3 miljoonaa Nokian osaketta. Muut käyttöomaisuuden nettomyyntivoitot, arvonalentumiset ja rakennejärjestelyt olivat -45 (-57) miljoonaa euroa.

Liikevoitto ilman myyntivoittoja oli 14,1 (16,3) % liikevaihdosta. Paperiteollisuuden toimialojen liikevoitto oli edellisen vuoden tasolla. Paperien keskihinta oli edellisvuodesta korkeampi ja toimitusmäärät kasvoivat hieman. Jalostusteollisuuden, Puuteollisuuden ja muun toiminnan liikevoitot heikkenivät edellisestä vuodesta. Muun toiminnan heikkeneminen johtui pääosin osakkuusyhtiö Metsä-Botniasta.

Voitto ennen satunnaisia eriä oli 1 333 (1 717) miljoonaa euroa. Rahoitustuottoihin ja -kuluihin, jotka olivat -281 (-143) miljoonaa euroa, sisältyy osinkotuloja 33 (50) miljoonaa euroa. Rahoituskulut kasvoivat yritysostojen seurauksena velan kasvusta. Verot olivat 378 (494) miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 955 (1 366) miljoonaa euroa.

Pro forma Haindl mukaan lukien

Haindl sisältyy konsernin tilinpäätöksen 30.11.2001 alkaen. Olettaen, että Haindl olisi hankittu 1.1.2001, konsernin tammi-joulukuun 2001 pro forma -liikevaihto olisi ollut 11 027 miljoonaa euroa ja -liikevoitto ilman myyntivoittoja 1 574 miljoonaa euroa, 14,3 % liikevaihdosta. Pro forma -liikevoittoon sisältyy Haindlin oston liittyvää konserniliikearvon poistoa 76 miljoonaa euroa.

Konsernirakenteen muutokset

Toukokuun lopussa UPM-Kymmene sopi saksalaisen G. Haindl'sche Papierfabriken KgaA:n ("Haindl") osakekannan ostosta. Samanaikaisesti sovittiin erillisellä sopimuksella kahden Haindlin tehtaan myynnistä Norske Skogindustrier ASA:lle. EU-komission kilpailuviranomaiset hyväksyivät kaupan 21.11.2001. Yrityskaupat saatettiin päätökseen 30.11.2001.

Yritysostossa UPM-Kymmenelle siirtyneiden neljän sanoma- ja aikakauslehtipaperia valmistavan tehtaan yhteenlaskettu tuotantokapasiteetti on 1,9 miljoonaa tonnia. Tehtaiden liikevaihto (pro forma) vuonna 2001 oli 1 189 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä vuoden lopussa 2 443. Tehdasmyyntit huomioiden yrityskaupan arvo velkoineen oli 2 690 miljoonaa euroa. Haindl-integraatio on edennyt suunnitelmien mukaan.

Maaliskuun alussa saatettiin päätökseen kauppa, jolla Rexam PLC:n silikonointiliiketoiminta Rexam Release siirtyi Jalostusteollisuuteen kuuluvalle Lohjan Paperille. Rexam Releaseen liike-

	Liikevaihto			Liikevoitto			Sijoitettu pääoma keskimäärin ³⁾			Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)		
	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999	2001	2000	1999
	M€	M€	M€	M€	M€	M€	M€	M€	M€	%	%	%
Paperiteollisuus												
Aikakauslehtipaperit ¹⁾	3 548	3 343	2 546	598	630	428	4 380	3 456	3 024	13,7	18,2	14,2
Sanomalehtipaperit	1 058	1 045	1 029	211	118	96	984	899	1 063	21,4	13,1	9,0
Hieno- ja erikoispaperit	2 362	2 390	1 858	336	404	199	2 602	2 101	1 821	12,9	19,2	10,9
Jalostusteollisuus ¹⁾	1 480	1 272	1 098	46	61	83	801	632	532	5,7	9,7	15,6
Puuteollisuus	1 463	1 490	1 301	27	75	80	664	603	545	4,1	12,5	14,7
Muu toiminta ²⁾	489	576	802	176	272	89	–	–	–	–	–	–
Konsernin sisäinen liikevaihto	-482	-533	-373									
Yhteensä	9 918	9 583	8 261	1 394	1 560	975	–	–	–	–	–	–
Myyntivoitot, netto				220	300	598						
Konserni yhteensä	9 918	9 583	8 261	1 614	1 860	1 573	10 807	9 726	9 161	15,6	20,2	17,6

(Ilman myyntivoittoja: 13,5 17,1 11,1)

¹⁾ Vuosi 2001 sisältää kertaluonteisia kuluja Aikakauslehtipapereissa 14 (2000: 30) miljoonaa euroa ja Jalostusteollisuudessa 9 (-) miljoonaa euroa.

²⁾ Muun toiminnan liikevoitto sisältää mm:

Metsäosasto Suomessa	45	53	48
Energiaosasto Suomessa	99	69	71
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	82	167	33

³⁾ Toimialojen sijoitettuun pääomaan luetaan pysyvät vastaavat konserniliikearvo mukaan lukien sekä vaihtuvista vastaavista vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset ostoveljoilla vähennettyinä (= toimintapääoma).

vaihto vuonna 2000 oli noin 180 miljoonaa USD ja henkilöstön määrä 600. Lohjan Paperi -ryhmä vaihtoi nimensä huhtikuun alussa Loparexiksi.

Maaliskuussa UPM-Kymmene Miramichi Inc. osti Smurfit-Stone Canada Inc:n New Brunswickissa sijaitsevan sahan.

Kesäkuussa UPM-Kymmene osti Oy Botnia Shipping Ab:n Pietarsaaren liiketoiminnan ja omaisuuden.

Joulukuussa Puuteollisuuteen kuuluva Schauman Wood Oy osti osake-enemmistön Venäjän Novgorodin läänissä toimivasta vaneritehtaasta, ZAO Chudovo-RWS:stä. Kaupan myötä Schauman Woodin omistusosuus nousi 34 prosentista 60 prosenttiin. Samoin joulukuussa UPM-Kymmenen Rafsec-yksikkö hankki omistukseensa enemmistön englantilaisesta TDAO Ltd:stä, joka on kehittänyt kuparipinnoitusteknologiaa älytarroissa käytettävien antennien valmistamistamiseen.

Uusi organisaatio

Syyskuussa konsernin paperiteollisuudesta päätettiin muodostaa yhtenäinen tulosvastuualue. Paperiteollisuuden johtajaksi ja yhtiön toiseksi varatoimitusjohtajaksi nimitettiin samassa yhteydessä DI Jussi Pesonen.

Uusi organisaatio tuli voimaan 1.1.2002. Vuoden 2001 tilinpäätöksessä konsernin taloudelliset tiedot vertailutietoineen on ryhmitelty vastaamaan uutta organisaatiota.

Konsernin Paperiteollisuus raportoidaan kolmena toimialana: Aikakauslehtipaperit, Sanomalehtipaperit sekä Hieno- ja erikoispaperit. Sellutehtaista Kaukaan ja Miramichin tehtaast sisältyvät Aikakauslehtipaperit-toimialaan ja Kymin, Wisaforestin ja Tervasaaren sellutehtaat Hieno- ja erikoispaperit -toimialaan. Selluyhtiö Metsä-Botnian, josta konsernin omistus on 47 %, nettotulos raportoidaan osana muuta toimintaa.

Konsernin Jalostusteollisuus sisältää tarralaminaatteja (Raflatac), silikonoituja irrokemateriaaleja (Loparex), kääreitä ja yhdistelmä-materiaaleja (Walki Wisa) sekä tyhjiö- ja suojavaasupakkaus-kalvoja (Walki Films) valmistavat yksiköt.

Konsernin Puuteollisuus käsittää sahaustoiminnan, vanerinvalmistuksen ja puupohjaisten rakennustarvikkeiden kaupan. Miramichin sahat sisältyvät kuitenkin edelleen Aikakauslehtipaperit-toimialaan.

Merkittävimpiä konsernin muuhun toimintaan sisältyviä toimintoja ovat metsäosasto, energiaosasto ja kiinteistöyksikkö Suomessa, osuudet osakkuusyhtiöiden nettotuloksista, konsernihallinnon kulut sekä konsernieliminoinnit. Muun toiminnan liikevaihto sisältää vain konsernin ulkoisen myynnin.

Tuotanto, toimitukset ja liikevaihto

Konsernin paperin tuotanto oli 8,298 (8,285) miljoonaa tonnia. Vuoden aikana hankittujen tehtaiden tuotannon määrä oli 116 000 tonnia. Paperiteollisuuden kapasiteetin käyttöaste oli keskimäärin 87 (95) %. Korkeimmat käyttöasteet saavutettiin ensimmäisellä

vuosineljänneksellä. Paperilajeittain koko vuoden kapasiteetin käyttöasteet olivat seuraavat: aikakauslehtipaperit 85 (94) %, sanomalehtipaperit 91 (97) %, hienopaperit 86 (95) % ja erikoispaperit 95 (95) %.

Aikakauslehtipaperien toimitukset olivat 3,964 (3,747) miljoonaa tonnia, sanomalehtipaperien 1,667 (1,798) miljoonaa tonnia ja hienopaperien 1,783 (1,830) miljoonaa tonnia.

Sahatavaran tuotanto oli 2,035 (2,117) miljoonaa kuutiometriä, eli 4 % vähemmän kuin edellisellä vuonna. Vanerin tuotanto oli 786 000 (793 000) kuutiometriä.

Liikevaihto oli 9 918 (9 583) miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 3 %. Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta oli 90 (89) %.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 34 463 (32 640) henkilöä ja emoyhtiön 12 029 (12 433). Henkilöstön määrä kasvoi 3 543 henkilöllä yritysostojen seurauksena. Vuoden lopussa konsernin henkilöstömäärä oli 36 298 (32 755).

Investoinnit

Bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja olivat 827 (571) miljoonaa euroa. Yritysostot mukaan lukien investoinnit olivat 3 850 (2 175) miljoonaa euroa. Osakkeiden sekä muun käyttöomaisuuden myynnit olivat 350 (544) miljoonaa euroa.

Suurimmat vuoden aikana valmistuneet investoinnit olivat Kymin PK 8 -hienopaperikoneen uusinta ja uuden päällystyslinjan rakentaminen. Paperikoneuusinta valmistui syyskuussa ja päällystyslinja lokakuussa. Koneen kapasiteetti on 400 000 tonnia päällystettyä hienopaperia vuodessa. Hankkeen kustannus oli 280 miljoonaa euroa. Kaukaalle valmistui kaksoispäällystettyjä aikakauslehtipapereita valmistavan PK 1:n uusinta. Raflatacille valmistui paperipohjaista tarralaminaattia valmistava tehdas Yhdysvalloissa. Tehtaan kokonaiskustannus oli 60 miljoonaa euroa. Vuodenvaihteessa ei ollut kesken merkittäviä hankkeita.

Vuoden aikana päätettiin Rauman tehtaan LWC-paperia valmistavan PK 1:n ja Jämsänkosken tarrapaperikoneen uusintoista. Nämä investoinnit valmistuvat vuonna 2003.

Tutkimus ja kehitys

Konsernin tutkimus- ja kehityksenot olivat 45 (44) miljoonaa euroa eli 0,5 (0,5) % liikevaihdosta. Investointihankkeiden ja tehtaiden normaalin toiminnan yhteydessä tehtiin lisäksi merkittäviä kehitystyötä. Paperiteollisuuden tuotekehityksen painopisteenä oli eri paperilajien kustannustehokkuuden parantaminen. Tärkein hankke oli Kymin PK 8 -koneen muuntaminen tuottamaan päällystettyä hienopaperia.

Ympäristö

Ympäristöinvestoinnit olivat 40 (28) miljoonaa euroa ja vastaavat käyttökulut 59 (58) miljoonaa euroa. Sertifioidut tuotantojärjestelmät käsittivät yhtiön tuotannosta noin 85 %. Haindlin paperitehtaiden hankinnan jälkeen keräyspaperin osuus yhtiön kuituraaka-aineesta on noin 20 %.

Yhtiön hallitus päätti esittää noin 560 metsähehtaarin lahjoitusta Suomen valtiolle. Lahjoitettava alue tulisi olemaan osa uutta Repoveden kansallispuistoa. Yhtiö sitoutuu lisäksi suojelemaan korvausta tulevan kansallispuiston ympäriltä 1 400 hehtaaria omistamiaan metsiä. Hallituksen esityksestä päättää varsinainen yhtiökokous keväällä 2002.

Rahoitus

Omavaraisuusaste 31.12.2001 oli 41,5 (46,0) % ja velkaantumisaste 89 (69) %. Tunnuslukujen heikkeneminen johtui Haindlin hankinnasta.

Liiketoiminnan kassavirta oli 1 645 (1 639) miljoonaa euroa. Yritysostoista johtuen korolliset nettovelat, 6 041 (4 071) miljoonaa euroa, lisääntyivät 1 970 miljoonaa euroa. Vuoden aikana lainojen keskiprosentti oli 4,9 (5,6) % ja vuoden lopussa 3,7 (5,8) %. Lainojen keskimaturiteetti vuoden lopussa oli 7,2 (7,4) vuotta.

Tammikuussa 2002 yhtiö laski liikkeeseen kansainvälisillä joukkovelkakirjalainamarkkinoilla 600 miljoonan euron 10 vuoden ja 250 miljoonan punnan 15 vuoden lainat.

Kansainväliset luokituslaitokset Standard & Poor's ja Moody's ovat pitäneet ennallaan joukkovelkakirjalainojen BBB+ ja Baa1 -luokitukset.

Omat osakkeet

Yhtiö hankki 1.1.–27.2.2001 omia osakkeita 3 574 292 kappaletta 115 miljoonalla eurolla, keskihintaan 32,17 euroa. Ylimääräisen yhtiökokouksen 13.6.2000 päätöksen mukaisesti yhtiö oli hankkinut, vuonna 2000 hankitut osakkeet mukaan lukien, yhteensä 12 900 000 kappaletta omia osakkeita 394 miljoonalla eurolla, keskihintaan 30,54 euroa.

Varsinainen yhtiökokous 22.3.2001 päätti osakepääoman alentamisesta mitätöimällä yhtiön hallussa olevat 12,9 miljoonaa osaketta. Yhtiön osakkeiden määrä laski 259 973 119 osakkeesta 247 073 119 osakkeeseen. Lisäksi yhtiökokous päätti vähintään 100 ja enintään 12,3 miljoonan oman osakkeen ostosta voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään hankittavien osakkeiden luovuttamisesta.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiö hankki omia osakkeita 29.3.–9.4.2001 yhteensä 1 175 398 kappaletta. Hankittujen osakkeiden kokonaishinta oli 38 miljoonaa euroa ja keskihinta 32,03 euroa/osake.

Suunnattu anti

UPM-Kymmenen ylimääräinen yhtiökokous 2.8.2001 valtuutti hallituksen päättämään Haindl-kauppaan liittyen osakepääoman korotuksesta 20 910 000 eurolla suuntaamalla osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen 12 300 000 uutta 1,70 euron vasta-arvoista osaketta määräytyille Haindlin osakkeenomistajille 34,071 euron merkintähintaan. Hallitus teki valtuutuksen mukaisen päätöksen 26.9.2001. Suunnattu anti toteutettiin 30.11.2001, kun Haindl-kauppa oli saatettu päätökseen. Uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon vuodelta 2001.

Osakkeet

UPM-Kymmenen osakkeiden vaihto oli Helsingin pörssissä 7 645 (6 157) miljoonaa euroa ja New Yorkin pörssissä 121 (135) miljoonaa euroa. Osakkeen korkein noteeraus oli 39,85 euroa marraskuussa ja alin 27,99 euroa maaliskuussa.

UPM-Kymmenen varsinainen yhtiökokous 22.3.2001 päätti korottaa yhtiön osakepääomaa 4 710 909,64 euron rahastoannilla 441 954 302,30 euroon, jonka jälkeen yhtiön osakkeen kirjainpidollinen vasta-arvo on 1,70 euroa.

Uusia osakkeita merkittiin vuoden aikana vaihtovelkakirjalainan 1994 perusteella yhteensä 520 104 kappaletta.

Yhtiön vuoden 1998 optio-oikeuksiin liittyvät A-optiot, yhteensä 1 897 500 kappaletta, ovat olleet kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssissä 2.4.2001 alkaen. Optioilla ei vuoden aikana merkitty osakkeita.

Osakkeiden lukumäärä oli vuoden päättyessä, yhtiön hallussa olevat omat osakkeet mukaan lukien, 259 893 223 ja osakepääoma 441 818 479,10 euroa. Liikkeeseen lasketun vaihtovelkakirjalainan ja johdon optioiden perusteella tehtävillä merkinnöillä osakkeiden määrä voi vielä kasvaa enintään 269 133 109 osakkeeseen.

Hallituksella ei ole voimassa olevia osakepääoma-, optiolaina- tai vaihtovelkakirjalainavaltuuksia.

Yhtiön johto

Varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäseniksi valittiin eroavan hallituksen jäsenistä Presidentti Martti Ahtisaari, White & Case LLP -asianajotoimiston osakas Carl H. Amon III, Thomestoyhtiöiden toimeenpaneva osakas L.J. Jouhki, Unilever PLC:n Afrikka ja Lähi-itä -liiketoimintaryhmän johtaja Anton Lenstra, UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja Juha Niemelä, Nokia Oyj:n hallituksen puheenjohtaja ja pääjohtaja Jorma Ollila, vuorineuvos Gustaf Serlachius sekä Nordea AB:n (publ) hallituksen puheenjohtaja Vesa Vainio. Uusiksi jäseniksi valittiin kanadalainen lakimies Donna Kaufman sekä entinen Lazard Brothersin johtaja Michael Bottenheim.

Järjestäytymiskokouksessaan yhtiön hallitus valitsi puheenjohtajakseen Vesa Vainion ja varapuheenjohtajikseen Gustaf Serlachiuksen ja Carl H. Amon III:n.

L.J. Jouhki erosi 4.7.2001 hallituksen jäsenyydestä vakavan sairauden johdosta.

Riita-asiat

Maaliskuussa 1999 EU:n komissio antoi yhtiölle väitetiedoksiannon (Statement of Objection), jonka mukaan mm. UPM-Kymmenen edeltäjäyhtiöt olisivat osallistuneet sanomalehtipaperin hintakartelliin vuosien 1989–1995 välisenä aikana. Yhtiön vastine hintakartelliepäilyyn on komission käsittelyssä. Varausta ei ole tehty.

Yhtiöllä ei ole muita merkittäviä riita-asioita.

Alkaneen vuoden näkymät

Taloudellisen aktiviteetin ennakoidaan vilkastuvan Yhdysvalloissa ja Euroopassa toisella vuosipuoliskolla. Kiinaa lukuun ottamatta kasvun ennustetaan olevan Aasiassa lähiaikoina hidasta.

Yhtiön tuotteiden kysyntä on ollut vuoden alussa heikompaa kuin viime vuonna. Poikkeuksen muodostaa päällystämätön hienopaperi. Kapasiteetin käyttöasteen arvioidaan pysyvän alhaisena mutta vahvistuvan kausiluontoisesti toisella neljänneksellä. Sano- ja aikakauslehtipapereiden hinnat ovat laskeneet vuodenvaihteessa.

Investoinnit ilman yritysostoja jäävät alle viimevuotisen tason ja selvästi poistoja pienemmiksi.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Vapaa oma pääoma konsernitaseen 31.12.2001 mukaan on 4 706 miljoonaa euroa, josta voitonjakokelpoiset varat ovat 3 166 000 000,00 euroa.

Emoyhtiön vapaa oma pääoma taseen 31.12.2001 mukaan on 2 968 miljoonaa euroa, josta voitonjakokelpoiset varat ovat 2 930 488 337,23 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 1,50 euroa osaketta kohti ja loppuosa jätetään käyttämättömiin voittovaroihin.

Helmikuun 5. päivänä 2002 ulkopuoliset omistavat 258 717 825 osaketta, jota vastaava osinko on 388,1 miljoonaa euroa.

Helsingissä, helmikuun 5. päivänä 2002

Vesa Vainio
Puheenjohtaja

Gustaf Serlachius

Carl H. Amon III

Martti Ahtisaari

Michael C. Bottenheim

Donna Soble Kaufman

Antoon Lenstra

Juha Niemelä

Jorma Ollila

Konsernituloslaskelma

M€	Viite	2001	2000	1999
Liikevaihto	(1)	9 918	9 583	8 261
Liiketoiminnan muut tuotot	(2)	315	539	622
Liiketoiminnan kulut	(3)	-7 958	-7 741	-6 710
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	(4)	83	153	14
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	(5)	-744	-674	-614
Liikevoitto		1 614	1 860	1 573
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	(6)	-2	-	2
Rahoitustuotot ja -kulut	(6)	-279	-143	-177
Voitto ennen satunnaisia eriä		1 333	1 717	1 398
Satunnaiset tuotot	(7)	-	230	-
Satunnaiset kulut		-	-30	-
Tuloverot satunnaisista eristä		-	-58	-
Voitto satunnaisten erien jälkeen		1 333	1 859	1 398
Tuloverot	(8)	-378	-494	-404
Vähemmistön osuus		-	1	-
Tilikauden voitto		955	1 366	994
Tulos/osake, euroa	(9)	3,85	4,77	3,77

M€	Viite	31.12.2001	31.12.2000
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	(18)		
Osakepääoma		442	437
Ylikurssirahasto		624	199
Arvonkorotusrahasto		366	366
Omien osakkeiden rahasto		38	279
Vararahasto		672	672
Edellisten tilikausien voitto		3 713	2 837
Tilikauden voitto		955	1 366
		6 810	6 156
Vähemmistöosuus		28	19
Pakolliset varaukset	(19)	413	130
Vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	(20)	666	732
Pitkäaikainen vieras pääoma	(21)	4 913	3 702
Lyhytaikainen vieras pääoma	(22)	3 601	2 374
		9 180	6 808
Yhteensä		16 431	13 113

Konsernin kassavirtalaskelma

M€	Lisätieto	2001	2000	1999
LIIKETOIMINTA				
Liikevoitto		1 614	1 860	1 573
Oikaisut liikevoittoon	a)	397	153	41
Nettokäyttöpääoman muutos	b)	96	-13	1
Saadut korot		40	49	6
Maksetut korot		-337	-243	-204
Saadut osingot		118	76	11
Muut rahoituserät		32	22	48
Maksetut verot	c)	-315	-265	-212
Liiketoiminnan kassavirta		1 645	1 639	1 264
INVESTOINNIT				
Ostetut konserniyhtiöt	d)	-2 330	-271	-13
Ostetut osakkuusyritykset		-29	-8	-14
Muiden osakkeiden ostot		-8	-2	-12
Muun käyttöomaisuuden ostot		-849	-592	-568
Myydyt konserniyhtiöt		1	25	4
Myydyt osakkuusyritykset		-2	-40	180
Muiden osakkeiden myynnit		253	292	240
Muun käyttöomaisuuden myynnit		50	3	158
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten lisäys		-4	-38	-57
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten vähennys		64	159	-
Champion-sopimuksen purkautuminen		-	143	-
Investointien kassavirta		-2 854	-329	-82
Kassavirta ennen rahoitusta		-1 209	1 310	1 182
RAHOITUS				
Pitkäaikaisten lainojen nostot		3 551	137	962
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		-1 993	-763	-1 172
Lyhytaikaisten korollisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-50	19	-543
Korollisten saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		19	44	-12
Maksetut osingot		-371	-324	-290
Maksettu ylimääräinen osinko vuodelta 1999		-	-233	-
Osakeanti		419	-	-
Omien osakkeiden ostot		-152	-279	-236
Muut		-24	1	9
Rahoituksen kassavirta		1 399	-1 398	-1 282
Likvidien varojen nettolisäys (+) tai -vähennys (-)	e)	195	-93	-92
Likvidit varat 1.1.		228	321	413
Likvidit varat 31.12.		423	228	321

Lisätietoja konsernin kassavirtalaskelmaan

M€	2001	2000	1999
a) Oikaisut liikevoittoon			
Poistot ja arvonalentumiset	744	674	614
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) tai -tappiot (+)	-294	-493	-581
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista	-83	-153	-14
Muut erät	30	125	22
Yhteensä	397	153	41
b) Nettokäyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)	26	-99	79
Korottomien saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	85	63	-258
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-15	23	180
Yhteensä	96	-13	1
c) Maksetut verot			
Maksetut verot yhteensä	-358	-588	-367
Kohdistettu osakkeiden myynteihin	44	246	155
Kohdistettu muun käyttöomaisuuden myynteihin	-1	19	-
Kohdistettu Champion-sopimuksen purkuun	-	58	-
Yhteensä	-315	-265	-212
d) Lisätiedot ostetuista konserniyhtiöistä			
Ostettujen yhtiöiden vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin			
Pysyvät vastaavat	-2 962	-1 574	-29
Vaihtuvat vastaavat	-819	-324	-23
Pitkäaikainen vieras pääoma	332	1 252	11
Lyhytaikainen vieras pääoma	668	295	27
Muut erät	28	12	-
Kassavirta	-2 753	-339	-14
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-
Ostettujen yhtiöiden likvidit varat	423	68	1
Kassavirta ilman ostettujen yhtiöiden likvidejä varoja	-2 330	-271	-13
e) Likvidien varojen muuntoero			
Likvidit varat 1.1.	228	321	413
Likvidien varojen muuntoero	5	-5	8
	233	316	421
Likvidien varojen lisäys (+) / vähennys (-)	190	-88	-100
Likvidit varat 31.12.	423	228	321

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätösperiaatteet

Euron käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätös on laadittu euromääräisenä. Vuoden 1998 ja sitä edeltävien vuosien markkamääräiset luvut on muutettu euroiksi virallisella muuntokertoimella 1 euro = 5,94573 mk.

Konsernitilinpäätös

UPM-Kymmene -konsernin konsernitilinpäätös laaditaan suomaista tilinpäätöskäytäntöä noudattaen. Tilinpäätös laaditaan euromääräisenä, ja se perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin, lukuun ottamatta eräitä tase-eriä, joiden kirjanpitoarvoa on korotettu.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki merkittävät konserni- ja osakkuusyritykset. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernituloslaskelmaan hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernitilinpäätös laaditaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Konsernitilinpäätökseen sisältyvät ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on kirjanpitolain tarkoittama määräamisvalta. Hankintamenosta syntyy eliminointieroa siltä osin, kuin hankintameno ylittää tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman. Jos käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo on käypää arvoa alempi, eliminointiero kohdistetaan tytäryhtiön käyttöomaisuuteen, ja se poistetaan ko. käyttöomaisuusryhmän poistosuunnitelman mukaan. Eliminointieron loppuosa on konserniliikearvoa, joka poistetaan suunnitelman mukaan.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Vähemmistöosuudet erotetaan konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetään omana eränään.

Osakkuusyritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Tällöin konsernin tuloslaskelmaan sisällytetään, osinkotuottojen sijasta, konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyrityksen tuloksesta. Laskelmassa otetaan huomioon hankinnan yhteydessä syntyneen liikearvon poistot tilikaudella. Vastaavasti taseessa esitetään osakkeiden arvona osuus osakkuusyritysten omista pääomista sekä varauksista, joista on vähennetty verovelka. Laskelmassa otetaan huomioon liikearvo ja siitä tehdyt poistot. Voimayhtiöiden liikearvo on sisällytetty kulumattomaan käyttöomaisuuteen.

Liiketoimintaan liittyvien osakkuusyritysten tulos esitetään liikevoitossa. Muiden osakkuusyritysten tulos esitetään rahoituserissä.

Valuuttamääräiset erät

Konsernin suomalaisten yhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssien mukaan. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset, velat ja vastuut muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssia käyttäen. Myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liikevaihtoon. Ostovelkojen kurssierot kirjataan kuluihin. Muiden saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin.

Euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttämällä vuosineljänneksittäisiä keskikursseja. Taseet muunnetaan euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkistamaa kurssia. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan.

Konsernin nettokassavirtaan liittyvien johdannaissopimusten kurssierot kirjataan liikevaihtoon. Muut suojauksesta aiheutuvat valuuttakurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin. Avoimna olevat johdannaissopimukset arvostetaan tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan, ja ne kirjataan tulosvaikutteisesti. Poikkeuksen muodostavat konsernin nettokassavirtaan liittyvät johdannaissopimukset, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti kassavirran toteutuessa.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon, ja siitä on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalennukset. Tasearvoon sisältyy lisäksi maa-alueiden ja osakkeiden arvonorotuksia. Suunnitelman mukaisia poistoja laskettaessa käytetään seuraavia taloudellisia pitoaikoja:

Liikearvo, konserniliikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet	5–20 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	25–40 vuotta
Raskaat koneet	15–20 vuotta
Kevyet koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muu aineellinen käyttöomaisuus	5–12 vuotta

Suuriin yritysostoihin liittyvien konserniliikearvojen poistoaika on 20 vuotta, joka vastaa ostojen arvioitua vaikutusaikaa.

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Omat osakkeet

Omat osakkeet on kirjattu hankintahinnan mukaisesti pysyviin vastaaviin.

Tunnuslukuja laskettaessa omat osakkeet on eliminoitu omasta pääomasta ja osakkeiden lukumäärästä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon. Muuttuvien valmistusmenojen lisäksi siihen sisältyy osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista, kuitenkin korkeintaan todennäköisen luovutus- tai jälleenhankintahinnan mukaisesti.

Tilinpäätössiirrot

Suomen ja eräiden muiden maiden verolainsäädäntö antaa yrityksille mahdollisuuden siirtää osa verottamattomasta tuloksesta ennaaikaisina kuluina erilaisiksi varauksiksi taseeseen. Nämä varaukset otetaan huomioon verotuksessa vain, jos ne on kirjattu kirjanpitoon.

Laskennallinen verovelka

Laskennalliset verovelat ja -saamiset on merkitty konsernitaseeseen, ja ne on laskettu jaksotuseroista ja muista tilapäisistä eroista. Laskennallinen verovelka on erotettu arvonkorotuksista.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset (tilinpäätössiirrot) on merkitty konsernitaseeseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan jaettuna. Suomen osakeyhtiölain mukaan konsernin omaan pääomaan merkityt osuudet vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta eivät ole voitonjakokelpoisia varoja.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina esitetään taseessa menoja, joihin on sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Näitä voivat olla mm. eläkevastuu sekä lopettamis- ja saneerausikulut.

Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ko. kulujen ryhmään.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään alennukset ja välilliset verot. Liikevaihtoon kirjataan myös myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot sekä konsernin myynnin suojaukseen liittyvien johdannaisten kurssierot.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi niiden syntymisvuonna.

Eläkejärjestelyt

Konsernilla on eläkejärjestelyjä kunkin toimintamaan paikallisten olojen ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkekulut perustuvat eläkevastuulaskelmiin ja ne kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konsernin emoyhtiön ja muiden suomalaisten yhtiöiden henkilöstön eläketurva on järjestetty osittain kotimaisissa vakuutusyhtiöissä, osittain omissa eläkesäätiöissä sekä osittain yhtiön omin voimin. Omien eläkesäätiöiden vastuut on katettu täysimääräisesti.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiksi katsotaan sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin, kertaluontoisiin ja olennaisiin tapahtumiin. Satunnaiset tuotot ja kulut esitetään konsernissa niin, että luvuista on vähennetty verovaikutus.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot tai osingonjaon perusteella määräytyvät verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisen verovelan muutos. Konsernin sisäiseen osingonjakoon perustuva yhtiöveron hyvitys eliminoidaan tuloveroista.

Konserni

1 Liikevaihto toimialoitain

M€	2001	2000	1999
Aikakauslehtipaperit	3 548	3 343	2 546
Sanomalehtipaperit	1 058	1 045	1 029
Hieno- ja erikoispaperit	2 362	2 390	1 858
Jalostusteollisuus	1 480	1 272	1 098
Puuteollisuus	1 463	1 490	1 301
Muu toiminta	489	576	802
Konsernin sisäinen liikevaihto	-482	-533	-373
	9 918	9 583	8 261

Liikevaihto markkina-alueittain

M€	2001	2000	1999
Saksa	1 561	1 565	1 360
Iso-Britannia	1 433	1 398	1 212
Suomi	974	1 020	1 102
Ranska	876	982	823
Muu EU	1 995	1 938	1 687
Muu Eurooppa	668	670	570
Pohjois-Amerikka	1 453	1 201	886
Muu maailma	958	809	621
	9 918	9 583	8 261

2 Liiketoiminnan muut tuotot

M€	2001	2000	1999
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	299	523	593
Vuokratuotot	11	13	11
Muut	5	3	18
	315	539	622

3 Liiketoiminnan kulut

M€	2001	2000	1999
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	49	-122	36
Valmistus omaan käyttöön	-46	-18	-15
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	4 311	4 573	3 758
Varastojen muutos	-69	-2	35
Ulkopuoliset palvelut	772	678	628
	5 017	5 109	4 442

Henkilöstökulut

	2001	2000	1999
Palkat ja palkkiot			
Hallitusten ja toimitusjohtajien palkat	22	21	21
Muut palkat	1 235	1 158	1 067
	1 257	1 179	1 088

Henkilösivukulut

	2001	2000	1999
Eläkekulut	143	112	122
Muut henkilösivukulut	212	178	159
	355	290	281

Liiketoiminnan muut kulut

	2001	2000	1999
	1 329	1 163	899
	7 958	7 741	6 710

Emoyhtiön toimitusjohtajan vuosipalkka luontaisesti ja palkkioineen oli vuonna 2001 0,838 (0,504) miljoonaa euroa ja vastaavasti varatoimitusjohtajan (toimitusjohtajan sijainen) 0,540 (0,361) miljoonaa euroa.

Konsernin toimitusjohtajilla, heidän varamiehillään tai hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.2001 rahallainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöiltä.

Henkilöstö keskimäärin

	2001	2000	1999
Aikakauslehtipaperit	8 491	7 298	6 761
Sanomalehtipaperit	2 972	2 719	3 047
Hieno- ja erikoispaperit	6 797	6 314	6 166
Jalostusteollisuus	4 903	4 160	3 899
Puuteollisuus	7 580	7 267	6 877
Muu toiminta	3 720	4 882	5 519
Yhteensä	34 463	32 640	32 269
	36 298	32 755	30 963

4 Osuus osakkuusyritysten tuloksista

M€	2001	2000	1999
Oy Metsä-Botnia Ab	80	171	32
Pohjolan Voima Oy	–	–4	6
Muut	3	–14	–24
Yhteensä liikevoitossa	83	153	14

5 Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset

M€	2001	2000	1999
----	------	------	------

Suunnitelman mukaiset poistot

Perustamis- ja järjestelymenot	–	–	1
Aineettomat oikeudet	4	3	3
Liikearvo	4	1	1
Konserniliikearvo	41	20	15
Muut pitkävaikutteiset menot	20	20	18
Rakennukset ja rakennelmat	76	69	64
Koneet ja kalusto	562	505	469
Muut aineelliset hyödykkeet	21	12	12
	728	630	583

Arvonalentumiset

pysyvien vastaavien hyödykkeistä	16	44	31
	744	674	614

6 Rahoitustuotot ja -kulut

M€	2001	2000	1999
----	------	------	------

Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista

Osinkotuotot	33	50	11
Korkotuotot	15	21	8
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Muut korkotuotot	25	26	13
Muut rahoitustuotot	1	4	2
Kurssierot	–5	5	2
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Korkokulut	–317	–234	–201
Muut rahoituskulut	–31	–15	–12
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	–2	–	2
	–281	–143	–175

7 Satunnaiset erät

M€	2001	2000	1999
----	------	------	------

Satunnaiset tuotot ¹⁾	–	230	–
Verot satunnaisista tuotoista	–	–66	–
	–	164	–
Satunnaiset kulut ¹⁾	–	–30	–
Verot satunnaisista kuluista	–	8	–
	–	–22	–
	–	142	–

¹⁾ Vuoden 2000 satunnaiset tuotot ja kulut liittyvät Champion-sopimukseen ja sen purkautumiseen.

8 Tuloverot

M€	2001	2000	1999
----	------	------	------

Tilikauden tuloverot	394	564	428
Kirjattu satunnaisiin eriin	–	–58	–
Edellisten tilikausien tuloverot	1	22	–6
Laskennallisten verojen muutos ²⁾	–17	–34	–18
	378	494	404

²⁾ Laskennallisten verojen muutos

Jaksotuseroista	–6	–2	–41
Yhdistelytoimenpiteistä	–2	–0	–3
Tilinpäätössiirroista	–9	–32	26
	–17	–34	–18

9 Tulos/osake

M€	2001	2000	1999
----	------	------	------

Voitto ennen satunnaisia eriä	1 333	1 717	1 398
Vähemmistön osuus	–	1	–
Tuloverot	–378	–494	–404
Tulososuus	955	1 224	994
Keskimääräinen osakemäärä	247 892	256 817	264 018
Tulos/osake, euroa	3,85	4,77	3,77

Konserni

10 Aineettomat hyödykkeet

M€	2001	2000
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	81	48
Muuntoero	2	-
Lisäykset	78	41
Vähennykset	-1	-8
Siirrot erien välillä	2	-
Hankintameno 31.12.	162	81
Kertyneet poistot 1.1.	-31	-33
Hankittujen yritysten kertyneet poistot	-46	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2	5
Tilikauden poistot	-4	-3
Siirrot erien välillä	-1	-
Kertyneet poistot 31.12.	-80	-31
Kirjanpitoarvo 31.12.	82	50
Liikearvo		
Hankintameno 1.1.	14	13
Muuntoero	-	-
Lisäykset	159	11
Vähennykset	-6	-10
Siirrot erien välillä	-	-
Hankintameno 31.12.	167	14
Kertyneet poistot 1.1.	-6	-8
Hankittujen yritysten kertyneet poistot	-37	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	3
Tilikauden poistot	-4	-1
Kertyneet poistot 31.12.	-47	-6
Kirjanpitoarvo 31.12.	120	8
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	165	183
Muuntoero	1	1
Lisäykset	23	23
Vähennykset	-11	-44
Siirrot erien välillä	1	2
Hankintameno 31.12.	179	165
Kertyneet poistot 1.1.	-93	-116
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	9	43
Siirrot erien välillä	2	-
Tilikauden poistot	-20	-20
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	-102	-93
Kirjanpitoarvo 31.12.	77	72
Ennakkomaksut		
Hankintameno 1.1.	26	6
Lisäykset	38	20
Vähennykset	-1	-
Siirrot erien välillä	-3	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	60	26

11 Konserniliikearvo

M€	2001	2000
Hankintameno 1.1.	613	272
Lisäykset	1 586	352
Vähennykset	-7	-1
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	-	-10
Hankintameno 31.12.	2 192	613
Kertyneet poistot 1.1.	-65	-55
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	10
Tilikauden poistot	-41	-20
Kertyneet poistot 31.12.	-106	-65
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 086	548

Konsernin sisäisen omistuksen eliminoinnissa syntyneitä konserniliikearvoa on kohdistettu koneisiin ja kalustoon 136 (155) miljoonaa euroa, maa-alueisiin 75 (75) miljoonaa euroa, osakkeisiin 21 (21) miljoonaa euroa, rakennuksiin 14 (15) miljoonaa euroa ja aineettomiin oikeuksiin 10 (11) miljoonaa euroa.

12 Aineelliset hyödykkeet

M€	2001	2000
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	630	605
Muuntoero	2	1
Lisäykset	44	14
Vähennykset	-5	-5
Siirrot erien välillä	-	15
Hankintameno 31.12.	671	630
Kertyneet poistot 1.1.	-7	-
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-1	-7
Kertyneet poistot 31.12.	-8	-7
Arvonkorotukset ¹⁾	567	567
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 230	1 190

¹⁾ Arvonkorotukset

	2001	2000
Arvo 1.1.	567	567
Vähennykset	-	-
Arvo 31.12.	567	567

M€	2001	2000
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	2 284	2 005
Muuntoero	13	8
Lisäykset	645	301
Vähennykset	-51	-57
Siirrot erien välillä	23	27
Hankintameno 31.12.	2 914	2 284
Kertyneet poistot 1.1.	-836	-733
Muuntoero	-4	-3
Hankittujen yritysten kertyneet poistot	-221	-61
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	21	29
Tilikauden poistot	-76	-67
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-	-1
Kertyneet poistot 31.12.	-1 116	-836
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 798	1 448
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	9 961	8 496
Muuntoero	77	46
Lisäykset	2 146	1 577
Vähennykset	-242	-246
Siirrot erien välillä	146	88
Hankintameno 31.12.	12 088	9 961
Kertyneet poistot 1.1.	-5 379	-4 619
Muuntoero	-28	-21
Hankittujen yritysten kertyneet poistot	-785	-394
Siirrot erien välillä	-1	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	213	201
Tilikauden poistot	-562	-503
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-15	-43
Kertyneet poistot 31.12.	-6 557	-5 379
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 531	4 582
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	261	231
Muuntoero	1	1
Lisäykset	211	49
Vähennykset	-9	-7
Siirrot erien välillä	6	-13
Hankintameno 31.12.	470	261
Kertyneet poistot 1.1.	-142	-135
Muuntoero	-	-
Hankittujen yritysten kertyneet poistot	-151	-7
Siirrot erien välillä	-16	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	12	12
Tilikauden poistot	-21	-12
Kertyneet poistot 31.12.	-318	-142
Kirjanpitoarvo 31.12.	152	119
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	222	147
Muuntoero	2	1
Lisäykset	284	267
Vähennykset	-118	-47
Siirrot erien välillä	-167	-146
Kirjanpitoarvo 31.12.	223	222

13 Sijoitukset

M€	2001	2000
Osuudet osakkuusyrittämissä		
Hankintameno 1.1.	818	717
Lisäykset	29	217
Vähennykset	-	-10
Siirrot erien välillä	1	-106
Hankintameno 31.12.	848	818
Kertyneet poistot 1.1.	-15	-4
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-1	-11
Kertyneet poistot 31.12.	-16	-15
Arvonkorotukset ¹⁾	103	103
Kirjanpitoarvo 31.12.	935	906
¹⁾ Arvonkorotukset		
Arvo 1.1.	103	103
Vähennykset	-	-
Arvo 31.12.	103	103

Osakkuusyrittämissä johtuvan konserniaktiivan vielä poistamatta oleva määrä oli 41 (20) miljoonaa euroa. Tästä Pohjolan Voima Oy:n osakkeisiin oli kohdistettu 37 (15) miljoonaa euroa.

Saamiset osakkuusyrittäiltä

Hankintameno 1.1.	94	180
Lisäykset	1	5
Vähennykset	-12	-80
Siirrot erien välillä	5	-11
Hankintameno 31.12.	88	94
Kertyneet poistot 1.1.	-51	-55
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	-4	4
Kertyneet poistot 31.12.	-55	-51
Kirjanpitoarvo 31.12.	33	43

Muut osakkeet ja osuudet

Hankintameno 1.1.	416	401
Muuntoero	-	-
Lisäykset	10	22
Vähennykset	-35	-6
Siirrot erien välillä	-	-1
Hankintameno 31.12.	391	416
Kertyneet poistot 1.1.	-31	-27
Arvon alentumiset ja niiden palautukset	4	-4
Kertyneet poistot 31.12.	-27	-31
Arvonkorotukset ¹⁾	61	61
Kirjanpitoarvo 31.12.	425	446

¹⁾ Arvonkorotukset

Arvo 1.1.	61	61
Arvo 31.12.	61	61

Käyvät arvot

Helsingin arvopaperipörssissä noteerattujen osakkeiden kirjanpitoarvo on 189 miljoonaa euroa ja pörssikurssiin 31.12.2001 laskettu arvo 688 miljoonaa euroa. Pääosa erosta muodostuu Nokia Oyj:n osakkeista.

Konserni

M€	2001	2000
Muut saamiset		
Hankintameno 1.1.	224	255
Lisäykset	114	347
Vähennykset	-127	-379
Siirrot erien välillä	-127	1
Hankintameno 31.12.	84	224
Kirjanpitoarvo 31.12.	84	224

14 Omat osakkeet

M€	2001	2000
Hankintameno 1.1.	279	236
Lisäykset	152	279
Osakkeiden mitätöinti	-393	-236
Kirjanpitoarvo 31.12.	38	279

Konsernin (emoyhtiö) hallussa oli 31.12.2001 1 175 398 omaa osaketta (9 325 708), joiden yhteenlaskettu osakepääomaa vastaava arvo 31.12.2001 oli 2 (16) miljoonaa euroa ja yhteenlaskettu hankintameno 31.12.2001 38 (279) miljoonaa euroa.

15 Vaihto-omaisuus

M€	2001	2000
Aineet ja tarvikkeet	550	411
Keskeneräiset tuotteet	61	57
Valmiit tuotteet/Tavarat	597	658
Muu vaihto-omaisuus	45	2
Ennakkomaksut	36	56
	1 289	1 184

16 Pitkäaikaiset saamiset

M€	2001	2000
Myyntisaamiset	1	1
Lainasaamiset	1	2
Muut saamiset	19	37
Siirtosaamiset	9	23
	30	63

17 Lyhytaikaiset saamiset

M€	2001	2000
Myyntisaamiset	1 310	1 186
Lainasaamiset	138	18
Muut saamiset	157	124
Siirtosaamiset ¹⁾	210	147
	1 815	1 475

¹⁾ Lyhytaikaisiin siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät

Jaksotetut henkilöstökulut	17	13
Jaksotetut korkotuotot	17	18
Jaksotetut korkokulut	11	-
Jaksotetut tuloverot	76	34
Välillisten verojen jaksotukset	35	12
Muut	54	70
	210	147

Saamiset osakkuus- ja omistusyhteisyrityksiltä

Myyntisaamiset	22	14
	22	14

Erät Englannissa, Ranskassa, Italiassa ja Saksassa sijaitsevat konserni-yhtiöt ovat tehneet myyntisaamisiaan koskevia sopimuksia ("arvopaperistaminen") kolmansien osapuolten kanssa. Kyseiset konserniyhtiöt ovat sopineet myyvänsä jatkuvalla ja peruuttamattomalla kaupalla omistusoikeuden määrättyihin myyntisaamisiinsa. Arvopaperistamissopimuksen perusteella myytyjen, avoimena olevien saamisten arvo oli 31.12.2001 154 (252) miljoonaa euroa ja se näkyy konsernin taseessa myyntisaamisten vähennyksenä. Arvopaperistamisohjelmaan liittyvä vakuus on raportoitu muina saamisina konsernin taseessa. Näistä myynneistä aiheutuneet kustannukset on sisällytetty rahoituskuluihin konsernituloslaskelmassa. Myytyjen saamisten lisäykset ja vähennykset on raportoitu konsernin kassavirtalaskelmassa liiketoiminnan kassavirtana.

Korolliset saamiset

	2001	2000
Pysyvät vastaavat		
Lainasaamiset	83	219
Vaihtuvat vastaavat		
Lainasaamiset	138	3
Myyntisaamiset	-	6
Muut saamiset	34	25
Rahat ja pankkisaamiset	423	228
	678	481

18 Oma pääoma M€

	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- korotus rahasto	Omien osakk. rahasto	Vara- rahasto	Edellisten tilikausien voitto	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2000	448	167	364	236	673	3 648	5 536
Vaihtovelkakirjalaina 1994	2	19	–	–	–	–	21
Mitätöidyt omat osakkeet	–13	13	–	–236	–	–	–236
Arvonkorotusten laskennallinen verovelka	–	–	2	–	–	–	2
Siirto omien osakkeiden rahastoon	–	–	–	279	–	–279	–
Osingonjako	–	–	–	–	–	–558	–558
Tilikauden voitto	–	–	–	–	–	1 366	1 366
Muuntoerot ja muut	–	–	–	–	–1	26	25
Oma pääoma 31.12.2000	437	199	366	279	672	4 203	6 156
Vaihtovelkakirjalaina 1994	1	10	–	–	–	–	11
Suunnattu anti	21	398	–	–	–	–	419
Rahastoanti	5	–5	–	–	–	–	–
Mitätöidyt omat osakkeet	–22	22	–	–393	–	–	–393
Osingonjako	–	–	–	–	–	–371	–371
Siirto omien osakkeiden rahastoon	–	–	–	152	–	–152	–
Tilikauden voitto	–	–	–	–	–	955	955
Muuntoerot ja muut	–	–	–	–	–	33	33
Oma pääoma 31.12.2001	442	624	366	38	672	4 668	6 810

Voitonjakokelpoiset varat 31.12.

M€	2001	2000
Omien osakkeiden rahasto	38	279
Edellisten tilikausien voitto	3 713	2 837
Tilikauden voitto	955	1 366
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	–1 502	–1 675
Omien osakkeiden hankintameno	–38	–279
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	3 166	2 528

19 Pakolliset varaukset M€

	2001	2000
Eläkevaraukset	299	72
Muut	114	58
	413	130

Konserni

20 Laskennallinen verovelka

M€	2001	2000
Laskennallinen verovelka		
Jaksotuseroista	164	152
Yhdistelytoimenpiteistä	10	14
Tilinpäätössiirroista	649	655
Arvonkorotuksista ¹⁾	214	214
	1 037	1 035
Laskennallinen verosaaminen		
Jaksotuseroista	328	260
Yhdistelytoimenpiteistä	43	43
	371	303
Laskennallinen verovelka netto	666	732

¹⁾ Arvonkorotusten laskennallinen verovelka on kirjattu arvonkorotusrahastosta.

21 Pitkäaikainen vieras pääoma

M€	2001	2000
Joukkovelkakirjalainat	1 521	1 804
Vaihtovelkakirjalainat	70	117
Lainat rahoituslaitoksilta	2 190	853
Eläkelainat	723	652
Ostovelat	18	–
Muut velat	391	276
	4 913	3 702

Velat osakkuusyriyksille

Muut velat	31	31
	31	31

Pitkäaikaisten lainojen lyhennysohjelma

Vuosina 2003–2006 / 2002–2005		
Joukkovelkakirjalainat	386	620
Vaihtovelkakirjalainat	70	117
Lainat rahoituslaitoksilta	1 915	688
Eläkelainat	332	268
Ostovelat	5	–
Velat osakkuus- ja omistusyhteisyriyksille	31	31
Muut velat	149	210
	2 888	1 934

Vuosina 2007– / 2006–

Joukkovelkakirjalainat	1 135	1 185
Lainat rahoituslaitoksilta	275	165
Eläkelainat	391	383
Ostovelat	13	–
Muut velat	211	35
	2 025	1 768

Yhteensä 31.12. **4 913** 3 702

Joukkovelkakirjalainat

	Korko-%	Alkuper. lainan		2001	2000
		määrä, milj.			
Kiinteäkorkoiset					
1993–2008	9,10	EUR	4	4	4
1995–2005	7,72	USD	155	176	166
1995–2005	10,625	USD	350	–	183
1997–2007	6,875	USD	225	255	242
1997–2007	6,88	EUR	102	102	–
1997–2027	7,45	USD	375	426	403
1998–2004	9,00	USD	200	133	183
1999–2004	11,50	USD	100	60	83
1999–2009	6,35	EUR	250	250	250
1999–2029	4,46	JPY	11 000	–	103
1999–2029	4,55	JPY	10 000	–	94
2000–2030	3,55	JPY	10 000	87	93
2001–2006	0,962	JPY	2 000	17	–
2001–2007	6,875	USD	10	11	–
				1 521	1 804
Joukkovelkakirjalainat yhteensä				1 521	1 804
– lyhytaikainen osuus				–	–
Joukkovelkakirjalainat pitkäaikainen osuus				1 521	1 804

Debentuurimuotoiset vaihtovelkakirjalainat

	Korko-%	Alkuper. lainan		2001	2000
		määrä, milj.			
Vaihtovelkakirjalaina 1994 ¹⁾	6,50	EUR	161	70	81
Vaihtovelkakirjalaina 1998	6,00	USD	45	–	36
– lyhytaikainen osuus				–	–
Vaihtovelkakirjalainat pitkäaikainen osuus				70	117

¹⁾ Vaihto-oikeus osakkeisiin vuosittain tammi–lokakuussa. Kutakin 1 681,88 euron debentuuria vastaan annetaan 78 osaketta. Tällöin laskennalliseksi vaihtohinnaksi tulee = 21,56 euroa osakkeelta. Lainaehtojen mukaan yhtiöllä on 25.3.1998 alkaen ollut oikeus määrätä laina-aika päättyväksi aikaisemmin.

22 Lyhytaikainen vieras pääoma

M€	2001	2000
Lainat rahoituslaitoksilta	1 278	417
Eläkelainat	83	69
Saadut ennakot	23	13
Ostovelat	878	704
Rahoitusvekselit	–	206
Muut velat	554	330
Siirtovelat ¹⁾	785	635
	3 601	2 374
Velat osakkuus- ja omistusyhteisyrityksille		
Ostovelat	31	33
Muut velat	67	–
	98	33
¹⁾ Lyhytaikaisiin siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	251	244
Jaksotetut korkotuotot	–	2
Jaksotetut korkokulut	43	44
Jaksotetut tuloverot	208	104
Välillisten verojen jaksotukset	41	39
Muut	242	202
	785	635
Korollinen nettovelka		
Korolliset velat		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Joukkovelkakirjalainat	1 521	1 804
Vaihtovelkakirjalainat	70	117
Lainat rahoituslaitoksilta	2 190	853
Eläkelainat	723	652
Muut velat	394	257
	4 898	3 683
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät	664	296
Rahoitusvekselit	–	206
Muut lyhytaikaiset velat	1 157	367
	1 821	869
Korollinen vieras pääoma yhteensä	6 719	4 552
Korolliset saamiset		
Pysyvät vastaavat		
Lainasaamiset	83	219
Vaihtuvat vastaavat		
Lainasaamiset	138	3
Myyntisaamiset	–	6
Muut saamiset	34	25
Rahat ja pankkisaamiset	423	228
Korolliset saamiset yhteensä	678	481
Korollinen nettovelka	6 041	4 071

23 Vastuositoumukset

M€	2001	2000
Kiinnitykset ¹⁾		
Omien velkojen vakuudeksi	388	945
Takaukset		
Lainatakaukset		
Osakkuus- ja omistusyhteisyritysten puolesta	72	73
Muiden puolesta	4	4
Muut takaukset		
Omien sitoumusten puolesta	63	58
Muiden puolesta	6	4
Eläkevastuut		
Yhtiöiden omat vastuut	3	3
Leasing-vastuut ²⁾		
Maksut vuodelta 2002/2001	17	17
Maksut seuraavilta vuosilta	65	63
Muut vastuut	42	70

¹⁾ Sisältää Miramichin 193 miljoonan euron joukkovelkakirjalainojen vakuudet.

²⁾ UPM-Kymmene on lisäksi vuokrannut pitkäaikaisilla sopimuksilla eräitä voimalaitoksia ja käyttää niiden tuottaman sähkövoiman tuotannollisessa toiminnassaan. Yhtiöllä on oikeus mutta ei velvollisuutta ostaa voimalaitokset tai niiden osuudet itselleen. Vuokravastuu vuonna 2002 on 20 miljoonaa euroa ja sen jälkeen vuoteen 2012 saakka 144 miljoonaa euroa. Yhtiön arvion mukaan näiden sopimusten käypä arvo ylittää em. vastuun.

Johdon eläkesitoumukset

Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajien ja eräiden muiden johtajien eläkeiksi on sovittu 60–65 vuotta.

Konsernin avoimena olevien johdannaissopimusten markkina- ja nimellisarvot 31.12.

	Markkina-arvo		Nimellisarvo	
	2001	2000	2001	2000
Valuuttajohdannaiset				
Termiinisopimukset	-18	-5	2 296	2 845
Optiosopimukset				
Ostetut	0	1	0	30
Asetetut	-	-	-	60
Vaihtosopimukset	-35	-	297	320
Korkojohdannaiset				
Termiinisopimukset	-8	-5	8 715	4 234
Optiosopimukset				
Ostetut	-	-	-	-
Asetetut	-	-	-	-
Vaihtosopimukset	46	3	2 430	2 419
Muut johdannaiset ¹⁾				
Termiinisopimukset	-1	-15	45	91

¹⁾ Muihin johdannaisiin sisältyy sellu-, paperi- ja sähköjohdannaisia. Emoyhtiön osuus niiden markkina-arvosta on 0 (0) miljoonaa euroa ja nimellisarvosta 17 (6) miljoonaa euroa.

Korkojohdannaiset kirjataan korkokuluihin sopimusten voimassaoloaikana. Valuuttajohdannaisten markkina-arvot on kirjattu tulokseen lukuunottamatta nettovaluuttavirtoihin kohdistuvia, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti kassavirran toteutuessa. Muiden johdannaisten tulokset kirjataan tulosvaikutteisesti kassavirran toteutuessa.

Johdannaissopimusten käypien arvojen määrittelymenetelmät

Johdannaissopimukset arvostetaan niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon.

RAHOITUSRISKIT

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernia rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja siten turvata omalta osaltaan konsernin tuloskehitys. Rahoitustoiminnon tavoitteet ja limiitit on määritelty yhtiön hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa.

Rahoitusriskien hallinnassa käytetään erilaisia rahoitusinstrumentteja rahoituspolitiikan asettamissa rajoissa. Käytössä on vain instrumentteja, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan jatkuvasti ja luotettavasti seurata.

Rahoituksen hoito ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle. Keskeytymisen tavoitteena on tehokas riskien hallinta, kustannussäästöt ja rahavirtojen optimointi.

Valuuttariski

Valuutta-aseman hallinta on jaettu kahteen osaan: virta-aseman ja tase-aseman hallintaan.

Virta-asema käsittää 12 kuukauden liukuvat ennustetut valuuttavirrat sekä niihin liittyvät suojaustoimenpiteet. Nettovaluuttavirran suojauksessa pidetään neutraalina seuraavan 12 kuukauden 50 %:n suojausastetta. Kokonais-suojausaste voi vaihdella välillä 25–100 % ja yksittäisten valuuttojen välillä 0–100 %. Alla olevassa taulukossa on esitetty suojausten nimellisiä markkina-arvot sekä suojausten keskiprosentit 31.12.2001.

Valuutta	Suojausten	Suojausten	Suojausten
	nimellisarvo	markkina-arvo	keskiprosentti
	M€	M€	
USD	452	-9	0,8944
GBP	375	-10	0,6309
CAD	-116	-1	1,3855
SEK	59	1	9,2365
DKK	46	0	7,4845
JPY	44	4	104,46
CHF	45	-1	1,4922
NOK	36	-1	8,3100
Muut	33	0	
Yhteensä	974	-17	

Konsernin yksiköt ja tytäryhtiöt suojaavat harkintansa mukaan nettovaluuttavirtansa tekemällä sisäisen suojaustoimenpiteen konsernirahoituksen kanssa.

Konsernin tulokseen ja kilpailukykyyn vaikuttavat epäsuorasti myös pääkilpailijoiden kotivaluutat, joista tärkeimmät ovat Yhdysvaltain ja Kanadan dollari sekä Ruotsin kruunu. Näitä riskejä ei suojata johdannaisilla. Yhtiön oma tuotanto Yhdysvalloissa ja Kanadassa pienentää kuitenkin tätä riskiä.

Taseasema sisältää valuuttamääräiset velat ja saamiset. Rahoituspolitiikan mukaan tavoitteena on täysin suojattu positio. 31.12.2001 taseasema oli 293 miljoonaa euroa. Se muodostui pääosin Kiinaan liittyvistä rahoitusoperaatioista. Ulkomaisten tytäryhtiöiden omaan pääomaan liittyvää valuuttariskiä ei suojata.

Korkoriski

Rahoituspolitiikan mukaan tytäryhtiöiden rahoitus tapahtuu niiden omissa kotivaluutoissa. Tämän seurauksena konsernin tärkeimmät lainavaluutat ovat euro, Yhdysvaltain dollari, Englannin punta ja Kanadan dollari. Poikkeuksen kotivaluutassa tapahtuvasta rahoituksesta muodostaa Kiina.

Korolliset nettovelat (ml. johdannaiset) jakaantuivat 31.12.2001 valuutoittain seuraavasti:

Valuutta	Määrä Mrd. €	Keskikorko %	Korkoherkkyys ¹⁾ M€
EUR	4,1	4,0	18
USD	0,8	2,8	3
GBP	0,3	4,7	1
CAD	0,7	2,1	3
Muut	0,1	3,6	1
Yhteensä	6,0	3,7	26

¹⁾ Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun vaikutus konsernin nettokorkokuluihin seuraavien 12 kuukauden aikana.

Korkoriskin hallinta perustuu rahoituspolitiikassa määriteltyyn nettovelan 12 kuukauden keskimääräiseen korkosidonnaisuusaikaan. Tämän suhteellisen lyhyen korkosidonnaisuusajan pohjana on oletamus, että tuottokäyrät ovat keskimäärin positiivisia. Lyhyt korkosidonnaisuusaika vähentää siten korkokustannuksia pitkällä aikavälillä. Korkosidonnaisuusaika voi poiketa edellä mainitusta 12 kuukauden normista +/- 6 kuukautta. 31.12.2001 keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 13 kuukautta.

Likviditeetti- ja jälle-rahoitusriski

Konserni pyrkii säilyttämään hyvän maksuvalmiuden kaikissa olosuhteissa tehokkaalla kassanhallinnalla ja sijoittamalla vain kohteisiin, jotka voidaan realisoida nopeasti. Kassavarot sijoitetaan vain kohteisiin, joissa luottoriski on pieni. Kassavarojen, 423 miljoonaa euroa, lisäksi konsernilla oli 31.12.2001 vahvistettuja käyttämättömiä luottolimiittejä 1,7 miljardia euroa.

Jälle-rahoitusriskit minimoidaan huolehtimalla lainasalkun tasapainoisesta erääntymisaikataulusta sekä lainojen riittävän pitkästä maturiteetista. 31.12.2001 lainojen keskimaturiteetti oli 7,2 vuotta (31.12.2000 7,4 vuotta).

Lainojen erääntymisaikataulu ja luottolimiitit 31.12.2001

Vuosi	Lainojen lyhennykset M€	Vahvistetut luottolimiitit M€	Vahvistettujen limiittien käyttö M€	Yhteensä M€
2002	-1 562	3 001	-1 609	-170
lyhyet ¹⁾	-1 157	-	-	-
pitkät	-405	-	-	-
2003	-312	-446	-	-758
2004	-540	-224	-	-764
2005	-455	-195	-	-650
2006	-213	-2 093	-	-2 306
2007	-523	-18	-	-541
2008	-160	-25	-	-185
2009	-326	-	-	-326
2010–	-1 019	-	-	1 019
Yhteensä	-5 110	-	-1 609	-6 719

¹⁾ Oletetaan, että kaikki lyhytaikaiset vahvistamattomista luottolimiiteistä nostetut lainat maksetaan pois.

Tärkeimmät 31.12.2001 käytössä olleet rahoitusohjelmat ovat:

- kotimainen yritystodistusohjelma, 500 miljoonaa euroa
- Euro Commercial Paper -ohjelma, 500 miljoonaa USD
- Medium Term Note -ohjelma, 2 miljardia euroa
- Revolving Credit Facility, 895 miljoonaa euroa (erääntyy 2003–2004)
- Revolving Credit Facility, 2 000 miljoonaa euroa (erääntyy 2006)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tuloslaskelma

1.1.–31.12., M€	Viite	2001	2000
Liikevaihto	(1)	4 712	4 780
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-6	20
Valmistus omaan käyttöön		42	14
Liiketoiminnan muut tuotot	(2)	298	527
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-2 094	-2 322
Varastojen muutos		36	-5
Ulkopuoliset palvelut		-310	-301
		-2 368	-2 628
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	(3)	-472	-454
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-86	-66
Muut henkilösivukulut		-49	-48
		-607	-568
Poistot ja arvonalentumiset	(4)		
Suunnitelman mukaiset poistot		-284	-282
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä		-9	-4
		-293	-286
Liiketoiminnan muut kulut		-625	-490
Liikevoitto		1 153	1 369
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista			
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		82	42
Tuotot osuuksista omistusyhteyserityksissä		122	7
Tuotot muista osakkeista ja osuuksista		43	65
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä		43	47
Korkotuotot muilta		15	21
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Muut korkotuotot saman konsernin yrityksiltä		33	24
Muut korkotuotot muilta		12	16
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä		0	27
Muut rahoitustuotot muilta		0	3
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Korkokulut saman konsernin yrityksille		-11	-13
Korkokulut muille		-209	-155
Muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille		-3	-7
Muut rahoituskulut muille		-12	-22
		115	55
Voitto ennen satunnaisia eriä		1 268	1 424
Satunnaiset erät	(5)		
Satunnaiset tuotot		77	471
Satunnaiset kulut		-32	-30
		45	441
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		1 313	1 865
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		47	47
Tuloverot	(6)	-386	-552
Tilikauden voitto		974	1 360

Rahoituslaskelma

M€	2001	2000
Liiketoiminta		
Liikevoitto	1 153	1 369
Oikaisut liikevoittoon ^{a)}	11	-190
Nettokäyttöpääoman muutos ^{b)}	274	-94
Korot	-117	-60
Saadut osingot	191	93
Muut rahoituserät	67	62
Verot ^{c)}	-297	-287
Liiketoiminnan nettokassavirta	1 282	893
Investoinnit		
Osakkeiden ostot	-861	-512
Muun käyttöomaisuuden ostot	-355	-264
Osakkeiden myynnit	221	381
Muun käyttöomaisuuden myynnit	111	21
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten lisäys	-2 506	-665
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten vähennys	437	502
Champion-sopimuksen purkautuminen	-	143
Investointien kassavirta yhteensä	-2 953	-394
Kassavirta ennen rahoitusta	-1 671	499
Rahoitus		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1 804	121
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-303	-243
Korollisten saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	-273	-154
Lyhytaikaisten korollisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	634	293
Omien osakkeiden ostot	-152	-279
Maksetut osingot	-371	-557
Saadut ja maksetut konserniavustukset	32	171
Osakeanti ja -vaihdot	430	21
Rahoitus yhteensä	1 801	-627
Likvidien varojen lisäys (+) tai vähennys (-)	130	-128
Likvidit varat 1.1.	140	268
Likvidit varat 31.12.	270	140

a) Oikaisut liikevoittoon		
Poistot	284	282
Käyttöomaisuuden myyntivoitot (-) tai tappiot (+)	-282	-476
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	9	4
Yhteensä	11	-190

b) Nettokäyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)	-8	-20
Korottomien saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	195	-82
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	87	8
Yhteensä	274	-94

c) Käyttöomaisuuden myynneistä ja satunnaisista eristä johtuvat verot on netotettu ao. kohdassa.

Tase

M€	Viite 31.12.2001	31.12.2000
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	(7)	
Aineettomat oikeudet	7	2
Liikearvo	–	–
Muut pitkävaikutteiset menot	36	31
Ennakkomaksut	58	24
	101	57
Aineelliset hyödykkeet	(8)	
Maa- ja vesialueet	1 033	1 033
Rakennukset ja rakennelmat	532	540
Koneet ja kalusto	1 882	1 923
Muut aineelliset hyödykkeet	50	51
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	73	102
	3 570	3 649
Sijoitukset	(9)	
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 505	2 683
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 563	477
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	624	596
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	55	70
Muut osakkeet ja osuudet	334	347
Muut saamiset	77	218
Omat osakkeet	38	279
	7 196	4 670
	10 867	8 376
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	186	142
Keskeneräiset tuotteet	5	5
Valmiit tuotteet / Tavarat	97	112
Ennakkomaksut	35	56
	323	315
Saamiset		
Lyhytaikaiset	(10)	
Myyntisaamiset	185	208
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 220	1 141
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	15	13
Lainasaamiset	137	17
Muut saamiset	59	55
Siirtosaamiset	105	76
	1 721	1 510
Rahat ja pankkisaamiset	270	140
	2 314	1 965
Vastaavaa yhteensä	13 181	10 341

M€	Viite 31.12.2001	31.12.2000
VASTATTAVAA		
Oma pääoma	(11)	
Osakepääoma	442	437
Ylikurssirahasto	624	199
Arvonkorotusrahasto	555	555
Omien osakkeiden rahasto	38	279
Vararahasto	632	632
Edellisten tilikausien voitto	1 956	1 119
Tilikauden voitto	974	1 360
	5 221	4 581
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	1 534	1 581
Pakolliset varaukset		
Eläkevaraukset	15	15
Muut pakolliset varaukset	16	16
	31	31
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen	(13)	
Joukkovelkakirjalainat	1 226	1 355
Vaihtovelkakirjalainat	70	81
Lainat rahoituslaitoksilta	1 453	408
Eläkelainat	644	576
Velat saman konsernin yrityksille	3	4
Velat omistusyhteisyhteisöille	31	31
Muut velat	183	1
	3 610	2 456
Lyhytaikainen	(14)	
Lainat rahoituslaitoksilta	930	129
Eläkelainat	76	62
Saadut ennakot	10	11
Ostovelat	248	212
Rahoitusvekselit	–	206
Velat saman konsernin yrityksille	775	606
Velat omistusyhteisyhteisöille	91	25
Muut velat	383	217
Siirtovelat	272	224
	2 785	1 692
	6 395	4 148
Vastattavaa yhteensä	13 181	10 341

Emoyhtiö

1 Liikevaihto

Konsernin yhtiörakenteesta johtuen emoyhtiön liikevaihdon erittelyä toimialoittain ja markkina-alueittain ei ole laadittu.

2 Liiketoiminnan muut tuotot

M€	2001	2000
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	290	518
Vuokratuotot	7	8
Muut	1	1
	298	527

3 Henkilöstökulut

M€	2001	2000
Palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajan, hänen sijaisensa ja hallituksen jäsenten palkat ¹⁾	2	1
Muut palkat	470	453
	472	454

¹⁾ Ks. konsernin tilinpäätöksen liitetiedot, viite 3.

Rahalainat yhtiön johdolle

Yhtiön toimitusjohtajalla, hänen sijaisellaan tai hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.2001 rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöiltä.

4 Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset

M€	2001	2000
Suunnitelman mukaiset poistot		
Liikearvo	–	1
Muut pitkävaikutteiset menot	11	10
Rakennukset ja rakennelmat	29	29
Koneet ja kalusto	239	237
Muut aineelliset hyödykkeet	5	5
	284	282
Arvonalentumiset		
pysyvien vastaavien hyödykkeistä	9	4
	293	286

5 Satunnaiset erät

M€	2001	2000
Satunnaiset tuotot		
Konserniavustukset	77	241
Champion-sopimuksen purkautuminen	–	230
	77	471
Satunnaiset kulut		
Konserniavustukset	–32	–
Champion-sopimukseen liittyvät kulut	–	–30
	–32	–30
	45	441

6 Tuloverot

M€	2001	2000
Tilikauden tuloverot varsinaisesta toiminnasta	380	414
Edellisten tilikausien tuloverot	6	10
Tuloverot satunnaisista eristä	–	128
	386	552

Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Emoyhtiön laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole merkitty taseeseen.

Laskennallinen verovelka muodostuu pääosin poistoerosta, johon sisältyvä laskennallinen verovelka oli 31.12.2001 445 (458) miljoonaa euroa.

Arvonkorotuksista ei ole erotettu laskennallista verovelkaa. Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituva potentiaalinen tulovero on 207 (207) miljoonaa euroa arvonkorotuksen määrästä laskettuna (29 % verokanta).

7 Aineettomat hyödykkeet

M€ 2001 2000

Aineettomat oikeudet

Hankintameno 1.1.	7	6
Lisäykset	5	–
Siirrot erien välillä	–1	1
Hankintameno 31.12.	11	7
Kertyneet poistot 1.1.	–5	–4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1	–1
Kertyneet poistot 31.12.	–4	–5
Kirjanpitoarvo 31.12.	7	2

Liikearvo

Hankintameno 1.1.	3	9
Vähennykset	–	–6
Siirrot erien välillä	–2	–
Hankintameno 31.12.	1	3
Kertyneet poistot 1.1.	–3	–5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2	3
Tilikauden poistot	–	–1
Kertyneet poistot 31.12.	–1	–3
Kirjanpitoarvo 31.12.	–	–

Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.	87	97
Lisäykset	12	5
Vähennykset	–	–1
Siirrot erien välillä	–4	–14
Hankintameno 31.12.	95	87
Kertyneet poistot 1.1.	–56	–62
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	8	16
Tilikauden poistot	–11	–10
Kertyneet poistot 31.12.	–59	–56
Kirjanpitoarvo 31.12.	36	31

Ennakkomaksut

Hankintameno 1.1.	24	5
Lisäykset	37	20
Vähennykset	–1	–
Siirrot erien välillä	–2	–1
Kirjanpitoarvo 31.12.	58	24

8 Aineelliset hyödykkeet

M€ 2001 2000

Maa- ja vesialueet

Hankintameno 1.1.	485	484
Lisäykset	1	3
Vähennykset	–1	–2
Hankintameno 31.12.	485	485
Arvonkorotukset 1.1.	548	548
Arvonkorotukset 31.12.	548	548
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 033	1 033

Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1.	878	863
Lisäykset	15	13
Vähennykset	–8	–3
Siirrot erien välillä	8	5
Hankintameno 31.12.	893	878
Kertyneet poistot 1.1.	–338	–311
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	7	2
Tilikauden poistot	–29	–29
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	–1	–
Kertyneet poistot 31.12.	–361	–338
Kirjanpitoarvo 31.12.	532	540

Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.1.	4 355	4 266
Lisäykset	169	110
Vähennykset	–34	–55
Siirrot erien välillä	–18	34
Hankintameno 31.12.	4 472	4 355
Kertyneet poistot 1.1.	–2 432	–2 238
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	89	47
Tilikauden poistot	–239	–237
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	–8	–4
Kertyneet poistot 31.12.	–2 590	–2 432
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 882	1 923

Muut aineelliset hyödykkeet

Hankintameno 1.1.	119	114
Lisäykset	4	6
Vähennykset	–	–1
Hankintameno 31.12.	123	119
Kertyneet poistot 1.1.	–68	–64
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	–	1
Tilikauden poistot	–5	–5
Kertyneet poistot 31.12.	–73	–68
Kirjanpitoarvo 31.12.	50	51

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

Hankintameno 1.1.	102	53
Lisäykset	113	106
Vähennykset	–80	–18
Siirrot erien välillä	–62	–39
Kirjanpitoarvo 31.12.	73	102

9 Sijoitukset	M€	2001	2000	M€	2001	2000
Osuudet saman konsernin yrityksissä				Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.		2 778	1 581	Hankintameno 1.1.	316	316
Lisäykset		826	1 116	Lisäykset	7	–
Vähennykset		–	–25	Vähennykset	–24	–4
Siirrot erien välillä		–3	106	Siirrot erien välillä	–	4
Hankintameno 31.12.		3 601	2 778	Hankintameno 31.12.	299	316
Kertyneet poistot 1.1.		–97	–97	Kertyneet poistot 1.1.	–30	–25
Arvonalentumiset ja niiden palautukset		–1	–	Arvonalentumiset ja niiden palautukset	4	–5
Kertyneet poistot 31.12.		–98	–97	Kertyneet poistot 31.12.	–26	–30
Arvonkorotukset 1.1.		2	2	Arvonkorotukset 1.1.	61	61
Arvonkorotukset 31.12.		2	2	Arvonkorotukset 31.12.	61	61
Kirjanpitoarvo 31.12.		3 505	2 683	Kirjanpitoarvo 31.12.	334	347
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				Muut saamiset		
Hankintameno 1.1.		477	773	Hankintameno 1.1.	218	249
Lisäykset		2 389	339	Lisäykset	114	342
Vähennykset		–300	–646	Vähennykset	–125	–373
Siirrot erien välillä		–3	11	Siirrot erien välillä	–130	–
Hankintameno 31.12.		2 563	477	Hankintameno 31.12.	77	218
Kirjanpitoarvo 31.12.		2 563	477	Kirjanpitoarvo 31.12.	77	218
Osuudet omistusyhteisyrityksissä				Omat osakkeet		
Hankintameno 1.1.		508	614	Hankintameno 1.1.	279	236
Lisäykset		28	8	Lisäykset	152	279
Vähennykset		–	–5	Osakkeiden mitätöinti	–393	–236
Siirrot erien välillä		–	–109	Kirjanpitoarvo 31.12.	38	279
Hankintameno 31.12.		536	508			
Kertyneet poistot 1.1.		–15	–4			
Arvonalentumiset ja niiden palautukset		–	–11			
Kertyneet poistot 31.12.		–15	–15			
Arvonkorotukset 1.1.		103	103			
Arvonkorotukset 31.12.		103	103			
Kirjanpitoarvo 31.12.		624	596			
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä						
Hankintameno 1.1.		95	181			
Lisäykset		1	5			
Vähennykset		–12	–80			
Siirrot erien välillä		–7	–11			
Hankintameno 31.12.		77	95			
Kertyneet poistot 1.1.		–25	–25			
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		8	–			
Arvonalentumiset ja niiden palautukset		–5	–			
Kertyneet poistot 31.12.		–22	–25			
Kirjanpitoarvo 31.12.		55	70			

Yhtiön hallussa oli 31.12.2001 1 175 398 (9 325 708) osaketta, joiden yhteenlaskettu osakepääomaa vastaava arvo 31.12.2001 oli 2 (16) miljoonaa euroa ja yhteenlaskettu hankintameno 31.12.2001 38 (279) miljoonaa euroa.

10 Lyhytaikaiset saamiset

M€	2001	2000
Myyntisaamiset	471	533
Lainasaamiset	1 056	826
Muut saamiset	60	56
Siirtosaamiset *)	134	95
	1 721	1 510
*) Lyhytaikaisiin siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	5	7
Jaksotetut korkotuotot	30	25
Jaksotetut korkokulut	12	–
Jaksotetut tuloverot	56	21
Muut	31	42
	134	95

M€	2001	2000
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	271	313
Lainasaamiset	919	809
Muut saamiset	1	1
Siirtosaamiset	29	18
	1 220	1 141

M€	2001	2000
Saamiset omistusyhteisyrittäjäryhmittä		
Myyntisaamiset	15	12
Siirtosaamiset	–	1
	15	13

11 Oma pääoma

M€	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omien osakkeiden rahasto	Vara- rahasto	Edellisten tilikausien voitto	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2000	448	167	555	236	632	1 957	3 995
Vaihtovelkakirjalaina 1994	2	19	–	–	–	–	21
Mitätöidyt omat osakkeet	–13	13	–	–236	–	–	–236
Siirto omien osakkeiden rahastoon	–	–	–	279	–	–279	–
Osingonjako	–	–	–	–	–	–557	–557
Muu muutos	–	–	–	–	–	–2	–2
Tilikauden voitto	–	–	–	–	–	1 360	1 360
Oma pääoma 31.12.2000	437	199	555	279	632	2 479	4 581
Vaihtovelkakirjalaina 1994	1	10	–	–	–	–	11
Suunnattu anti	21	398	–	–	–	–	419
Rahastoanti	5	–5	–	–	–	–	–
Mitätöidyt omat osakkeet	–22	22	–	–393	–	–	–393
Osingonjako	–	–	–	–	–	–371	–371
Siirto omien osakkeiden rahastoon	–	–	–	152	–	–152	–
Tilikauden voitto	–	–	–	–	–	974	974
Oma pääoma 31.12.2001	442	624	555	38	632	2 930	5 221

Voitonjakokelpoiset varat 31.12.

M€	2001	2000
Omien osakkeiden rahasto	38	279
Edellisten tilikausien voitto	1 956	1 119
Tilikauden voitto	974	1 360
Omien osakkeiden hankintameno	–38	–279
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	2 930	2 479

12 Pakolliset varaukset

M€	2001	2000
Eläkevaraukset	15	15
Verovaraukset	–	12
Muut	16	4
	31	31

13 Pitkäaikainen vieras pääoma

M€	2001	2000
Joukkovelkakirjalainat	1 226	1 355
Vaihtovelkakirjalainat	70	81
Lainat rahoituslaitoksilta	1 453	408
Eläkelainat	644	576
Muut velat	217	36
	3 610	2 456
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut velat	3	4
	3	4
Velat osakkuus- ja omistusyhteisyriksille		
Muut velat	31	31
	31	31
Pitkäaikaisten lainojen lyhennysohjelma		
Vuosina 2003–2006 / 2002–2005		
Joukkovelkakirjalainat	193	166
Vaihtovelkakirjalainat	70	81
Lainat rahoituslaitoksilta	1 317	305
Eläkelainat	304	244
Velat saman konsernin yrityksille	–	1
Velat omistusyhteisyriksille	31	31
	1 915	828
Vuosina 2007– / 2006–		
Joukkovelkakirjalainat	1 033	1 189
Lainat rahoituslaitoksilta	136	103
Eläkelainat	340	332
Velat saman konsernin yrityksille	3	3
Muut velat	183	1
	1 695	1 628
Yhteensä 31.12.	3 610	2 456

Joukkovelkakirjalainat

	Korko-%	Alkuper. lainan määrä, milj.	2001	2000
Kiinteäkorkoiset				
1993–2008	9,10	EUR 4	4	4
1995–2005	7,72	USD 155	176	166
1997–2007	6,875	USD 225	255	242
1997–2027	7,45	USD 375	426	403
1999–2009	6,35	EUR 250	250	250
1999–2029	4,46	JPY 11 000	–	103
1999–2029	4,55	JPY 10 000	–	94
2000–2030	3,55	JPY 10 000	87	93
2001–2006	0,962	JPY 2 000	17	–
2001–2007	6,875	USD 10	11	–
Joukkovelkakirjalainat yhteensä			1 226	1 355
– lyhytaikainen osuus			–	–
Joukkovelkakirjalainat pitkäaikainen osuus			1 226	1 355

Vaihtovelkakirjalainat

Debentuurimuotoinen vaihtovelkakirjalaina 1994 ¹⁾				
	6,50	EUR 161	70	81
– lyhytaikainen osuus			–	–
Vaihtovelkakirjalainat pitkäaikainen osuus			70	81

¹⁾ Vaihto-oikeus osakkeisiin vuosittain tammi–lokakuussa. Kutakin 1 681,88 euron debentuuria vastaan annetaan 78 osaketta. Tällöin laskennalliseksi vaihtohinnaksi tulee 21,56 euroa osakkeelta. Lainahtojen mukaan yhtiöllä on 25.3.1998 alkaen ollut oikeus määrätä laina-aika päättyväksi aikaisemmin.

14 Lyhytaikainen vieras pääoma

M€	2001	2000
Lainat rahoituslaitoksilta	930	129
Eläkelainat	76	62
Saadut ennakot	11	11
Ostovelat	298	263
Rahoitusvekselit	–	206
Muut velat	1 178	765
Siirtovelat *)	292	256
	2 785	1 692
*) Lyhytaikaisiin siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	112	103
Jaksotetut korkokulut	30	34
Jaksotetut tuloverot	102	72
Muut	48	47
	292	256

Velat saman konsernin yrityksille

Ostovelat	26	26
Muut velat	729	548
Siirtovelat	20	32
	775	606

Velat osakkuus- ja omistusyhteisyrityksille

Saadut ennakot	1	–
Ostovelat	24	25
Muut velat	66	–
	91	25

15 Vastuositoumukset

M€	2001	2000
Kiinnitykset ¹⁾		
Omien velkojen vakuudeksi	112	332
Takaukset		
Lainatakaukset		
Konserniyhtiöiden puolesta	587	352
Osakkuus- ja omistusyhteisyritysten puolesta	72	73
Muiden puolesta	1	1
Muut takaukset		
Konserniyhtiöiden puolesta	62	58
Muiden puolesta	4	2
Leasing-vastuut ²⁾		
Maksut vuodelta 2002/2001	–	–
Maksut seuraavilta vuosilta	–	–

Muut vastuut

³⁾

¹⁾ Kohdistuvat pääosin eläkelainoihin.

²⁾ Ks. konserni, viite 22.

³⁾ Ks. konserni, viite 22: Avoimna olevien johdannaissopimusten markkina- ja nimellisarvot.

Osake-erittely ¹⁾

	Tuotanto ■ Myynti ja jakelu ▲ Muu ●	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
Konserniyritykset			
Oy Alfa-Bag Ab	■	100,00	100,00
Anco Træ A/S, DK	▲	68,95	100,00
Blandin Paper Company plc, US	■		100,00
Bonvesta Oy	●	100,00	100,00
Oy Botnia Shipping Ab	▲	100,00	100,00
Brooks Group Ltd, IE	▲	100,00	100,00
Caledonian Paper plc, GB	■		100,00
Chapelle Darblay S.A., FR	■		100,00
ZAO Chudovo-RWS, RU	■		60,00
Converflex Ab, SE	■		51,60
Forexplo S.A., FR	●		99,96
Galten Tømmerhandel A/S, DK	▲		100,00
G. Haindl'sche Papierfabriken KG & Co. Dienstleistungs- gesellschaft, DE	●		90,00
Haindl Papier GmbH & Co. KG, DE	■		100,00
Interot Speditions GmbH, DE	▲		100,00
Kalso-Teollisuus Oy	■		100,00
Kjellerup Tømmerhandel A/S, DK	▲		100,00
Kymi Paper Oy	■	100,00	100,00
Lohja Papierprodukte GmbH, DE	▲		100,00
Loparex B.V., NL	■	100,00	100,00
Loparex Inc., US	■		100,00
Loparex Ltd, GB	■		100,00
Loparex Oy	■	100,00	100,00
Mahogany Oy	■	100,00	100,00
Nordland Papier AG, DE	■	100,00	100,00
NorService GmbH, DE	▲		100,00
Nortrans Speditions GmbH, DE	▲		75,00
Papeteries de Docelles S.A., FR	■		100,00
Parkanon Lista Oy	■	100,00	100,00
AS Puukeskus, EE	▲		100,00
Puukeskus Oy	▲	100,00	100,00
Rabopale S.A., FR	■		99,94
Raflatac AB, SE	▲		100,00
Raflatac A/S, DK	▲		100,00
Raflatac CZ s.r.o., CZ	▲		100,00
Raflatac GmbH, DE	▲		100,00
Raflatac Handels GmbH, AT	▲		100,00
Raflatac Iberica S.A., ES	▲		100,00
Raflatac Inc., US	▲		100,00
Raflatac Italia s.r.l., IT	▲		100,00
Raflatac Ltd, GB	■		100,00
Raflatac Oy	■	100,00	100,00
Raflatac Polska Sp. z o.o., PL	▲		100,00
Raflatac Produktions GmbH, DE	■		100,00
Raflatac Shanghai Co. Ltd, CN	■		100,00
Raflatac Singapore Pte Ltd, SG	▲		100,00
Raflatac South Africa (PTY) Ltd, ZA	■		100,00
Raflatac S.A., FR	■		99,99
Raflatac (M) SDN BHD, MY	■		100,00
Raflatac (Oceania) Pty Ltd, AU	■		100,00
Oy Rauma Stevedoring Ltd	▲	100,00	100,00
N.V. Rosenlew S.A., BE	■	98,63	100,00
Rosenlew-St. Frères Emballage S.A., FR	■		99,99
Rosenlew Inc., US	■		100,00
Rosenlew Minibulk Ltd, GB	▲	100,00	100,00
Rosenlew Portugal Embalagens SA, PT	■	100,00	100,00

¹⁾ Luetteloa kaikista osakkeista ja osuuksista säilytetään UPM-Kymmene Oyj:n pääkonttorissa.

	Tuotanto ■ Myynti ja jakelu ▲ Muu ●	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
Rosenlew S.A., FR	■		99,94
Sapro S.A., FR	●		99,76
Schauman B.V., NL	▲		100,00
Schauman Iberica S.A., ES	▲		100,00
Schauman Wood AB, SE	▲		100,00
Schauman Wood Oy	■	100,00	100,00
Schauman Wood S.A., FR	■		100,00
Shotton Paper Company Plc, GB	■		100,00
Silkeborg Tømmerhandel A/S, DK	▲		100,00
STAG-SCA Frischholz Ges.m.b.H., AT	●		67,00
Steyrermühl AG, AT	■		99,07
Steyrermühl Sägewerks-gesellschaft m.b.H. Nfg KG, AT	■		100,00
Stracel S.A., FR	■		100,00
Tilhill Economic Forestry Ltd, GB	●		100,00
Trælastimporten i Århus A/S, DK	▲		100,00
UPM-Asunnot Oy	●	77,00	100,00
UPM-Kymmene GmbH, AT	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene AB, SE	▲		100,00
UPM-Kymmene AG, CH	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene AS, NO	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene Asia Pacific Pte Ltd., HK	▲		100,00
UPM-Kymmene A/S, DK	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene Beteiligungs GmbH, DE	●	25,00	100,00
UPM-Kymmene B.V, NL	▲		100,00
UPM-Kymmene Canada Holdings Inc., CA	●	100,00	100,00
UPM-Kymmene Comercializacao de Papel, Lda, PT	▲	0,30	100,00
UPM-Kymmene Distribution n.v., BE	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene Distribution Sp. z o.o., PL	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene Finance B.V., NL	●	100,00	100,00
UPM-Kymmene Fine-Paper GmbH, DE	●		100,00
UPM-Kymmene Forest Products (Suzhou) Pte. Ltd., SG	●	100,00	100,00
UPM-Kymmene Groupe S.A., FR	●	98,78	100,00
UPM-Kymmene Inc., US	▲		100,00
UPM-Kymmene Investments, Inc., US	●	100,00	100,00
UPM-Kymmene Ltd, GB	▲		100,00
UPM-Kymmene Miramichi Inc., CA	■		100,00
UPM-Kymmene Paper, CN	■		100,00
UPM-Kymmene Pty.Ltd., AU	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene S.A., FR	▲		100,00
UPM-Kymmene Sales GmbH, DE	▲		100,00
UPM-Kymmene Seaways Oy Ltd	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene Seven Seas Oy	▲		100,00
UPM-Kymmene Sp. z o.o., PL	▲	100,00	100,00
UPM-Kymmene Srl., IT	▲	99,98	100,00
UPM-Kymmene S.A., ES	▲		100,00
UPM-Kymmene S.A./N.V., BE	▲		100,00
UPM-Kymmene Wood GmbH, DE	▲		100,00
UPM-Kymmene Wood Ltd, GB	▲		100,00
UPM-Kymmene Wood S.A., FR	▲	0,87	100,00
UPM-Kymmene (Canada) Inc., CA	▲		100,00
UPM-Kymmene (UK) Holdings plc, GB	●	80,73	100,00
UPM Net Services sa / nv, BE	●	1,07	100,00
UPM Pack GmbH, DE	▲		100,00
UPM Pack Srl., IT	▲	100,00	100,00
UPM Pack S.A., FR	▲		99,94
UPM Pack S.A., ES	▲	100,00	100,00
UPM Speciality Papers Ltd, GB	▲		100,00
Walki-Films, Inc., US	▲		100,00
Walki-Neoplastica B.V., NL	■	50,00	50,00
Walki Films Deutschland K & K Verpackungen GmbH, DE	▲		100,00

	Tuotanto ■ Myynti ja jakelu ▲ Muu ●	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
Walki Films Ltd, GB	▲		100,00
Walki Films S.A., FR	■		99,99
Walki Wisa GmbH, DE	■		100,00
Walki Wisa Ltd, GB	■		100,00
Werla Insurance Company Ltd, GB	●	100,00	100,00
Yhtyneet Sahat Oy	■	92,92	100,00

	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %
--	--------------------------------	--------------------------------

Osakkuus- ja omistusyhteisyritykset

Austria Papier Recycling Ges.m.b.H., AT		33,00
Cervectum Oy	37,50	37,50
Compania Forestal Oriental S.A., UY	38,38	38,38
Corenso United Oy Ltd	29,00	29,00
Oy Finnish Peroxides Ab	25,00	25,00
AS Forestex, EE	34,25	34,25
Jyväs-Helmi Oy	45,00	45,00
Kainuun Voima Oy	50,00	50,00
Oy Keskuslaboratorio - Centrallaboratorium Ab	38,46	38,65
Oy Metsä-Botnia Ab	47,00	47,00
Niedermayr Papierwarenfabrik Ag, DE	32,00	32,00
Paperinkeräys Oy	22,98	22,98
Papier-Recycling Handelsges.m.b.H., AT		50,00
Pohjolan Voima Oy	39,27	39,27
Sterol Technologies Oy	35,00	35,00
Steveco Oy	31,99	31,99
Oy Transfennica Ab	49,91	49,91

	Lukumäärä kpl	Emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %	Kirjanpito- arvo M€
--	------------------	--------------------------------	--------------------------------	---------------------------

Muut osakkeet ja osuudet

Kemijoki Oy	100 797	4,13	4,13	167,00
Metso Oyj	19 922 115	14,62	14,62	122,20
Nokia Oyj	15 298 944	0,32	0,32	6,40
Polar Kiinteistöt Oyj	14 836 442	8,24	8,24	5,30
Silja Oyj Abp	1 899 423	3,02	3,02	3,10

Tunnuslukujen laskentakaavat

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, %:

$$\frac{\text{Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma} - \text{pääomalaina} - \text{omat osakkeet} + \text{vähemmistöosuus (keskiarvo)}} \times 100$$

Sijoitetun pääoman tuotto, %:

$$\frac{\text{Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} - \text{omat osakkeet (keskiarvo)}} \times 100$$

Omavaraisuusaste, %:

$$\frac{\text{Oma pääoma}^{1)} + \text{vähemmistöosuus} - \text{omat osakkeet}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot} - \text{omat osakkeet}} \times 100$$

Velkaantumisaste, %:

$$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}^{1)} + \text{vähemmistöosuus} - \text{omat osakkeet}} \times 100$$

Toimialojen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % (Toimintapääoma):

$$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Toimialan pysyvät vastaavat} + \text{vaihto-omaisuus} + \text{myyntisaatavat} - \text{ostovelat (keskiarvo)}} \times 100$$

¹⁾ Oma pääoma sisältää v. 1993–1997 pääomalainan (1993–96: 126 M€, 1997: 101 M€).

Osakekohtaiset osakeantioikaistut tunnusluvut

Tulos/osake:

$$\frac{\text{Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä} - \text{tuloverot} +/- \text{vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

Oma pääoma / osake:

$$\frac{\text{Oma pääoma} - \text{pääomalaina}^{1)} - \text{omat osakkeet}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakemäärä} - \text{omat osakkeet}}$$

Osinko/osake:

$$\frac{\text{Tilikauden osingonjako}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakemäärä}}$$

Osinko/tulos, %:

$$\frac{\text{Osinko per osake}}{\text{Tulos per osake}} \times 100$$

Efekttiivinen osinkotuotto-%:

$$\frac{\text{Oikaistu osinko/osake}}{\text{Oikaistu kurssi 31.12.}} \times 100$$

P/E-luku:

$$\frac{\text{Oikaistu kurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$$

Osakekannan markkina-arvo:

$$\text{Osakkeiden lukumäärä} \times \text{kaupantekokurssi 31.12.}$$

Osakeantioikaistu kurssi kauden lopussa:

$$\frac{\text{Pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Osakeantikerroin}}$$

Osakeantioikaistu keskikurssi:

$$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$$

Liiketoiminnan kassavirta / osake:

$$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

Keskeisiä euron kursseja, kauden lopussa

	IV/2001	III/2001	II/2001	I/2001	IV/2000	III/2000	II/2000	I/2000
USD	0,8813	0,9131	0,8480	0,8832	0,9305	0,8765	0,9556	0,9553
CAD	1,4077	1,4418	1,2927	1,3904	1,3965	1,3198	1,4157	1,3879
JPY	115,33	109,02	105,37	110,74	106,92	94,94	100,57	98,53
GBP	0,6085	0,6220	0,6031	0,6192	0,6241	0,5967	0,6323	0,5985
SEK	9,3012	9,7321	9,2125	9,1570	8,8313	8,5265	8,4210	8,2825

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 1992–2001 ^{1) 6)}

M€	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992
Taloudellista kehitystä kuvaavat luvut										
Liikevaihto	9 918	9 583	8 261	8 365	7 776	6 921	7 452	6 542	6 008	4 809
Liikevaihto, poistuneet liiketoiminat ²⁾	–	–	–	–	702	1 784	1 754	1 525	1 386	1 474
Liikevaihto, yhteensä	9 918	9 583	8 261	8 365	8 478	8 705	9 206	8 067	7 394	6 283
Liikevoitto, ilman käyttöom. myyntivoittoja, netto	1 394	1 560	976	1 067	877	826	1 370	860	613	345
— Osuus liikevaihdosta, %	14,1	16,3	11,8	12,8	10,3	9,5	14,9	10,7	8,3	5,5
Liikevoitto, yhteensä	1 614	1 860	1 573	1 620	1 242	940	1 430	921	685	358
— Osuus liikevaihdosta, %	16,3	19,4	19,0	19,4	14,7	10,8	15,5	11,4	9,3	5,7
Voitto (tappio) ennen satunnaiseriä ja veroja	1 333	1 717	1 398	1 437	937	598	1 056	523	–15	–362
— Osuus liikevaihdosta, %	13,4	17,9	16,9	17,2	11,1	6,9	11,5	6,5	–0,2	–5,8
Voitto (tappio) satunnaisten erien jälkeen	1 333	1 859	1 398	1 437	937	597	960	467	–14	–307
— Osuus liikevaihdosta, %	13,4	19,4	16,9	17,2	11,1	6,9	10,4	5,8	–0,2	–4,9
Tilikauden voitto (tappio)	955	1 366	994	1 029	703	386	639	320	–8	–162
— Osuus liikevaihdosta, %	9,6	14,3	12,0	12,3	8,3	4,4	6,9	4,0	–0,1	–2,6
Vienti Suomesta ja ulkomaantoiminnot	8 948	8 563	7 165	7 219	6 522	7 361	8 029	7 037	6 401	5 214
Vienti Suomesta	4 635	5 216	4 873	4 571	4 152	4 209	4 710	4 349	3 805	2 678
Pysyvät vastaavat	12 874	10 163	8 741	8 802	8 530	8 124	7 691	7 621	7 890	7 835
Vaihto-omaisuus	1 289	1 184	1 008	1 054	1 047	1 368	1 600	1 224	1 141	1 257
Muut vaihtuvat vastaavat	2 268	1 766	1 831	1 593	1 827	1 899	1 912	1 905	1 986	2 180
Vastaavaa	16 431	13 113	11 580	11 449	11 404	11 391	11 203	10 750	11 017	11 272
Osakepääoma ja muu oma pääoma	6 810	6 156	5 536	5 311	4 538	4 007	3 753	3 177	2 851	2 653
Vähemmistöosuus	28	19	22	24	27	149	128	17	18	19
Pakolliset varaukset	413	130	115	103	105	74	36	39	33	0
Pitkäaikainen vieras pääoma	5 579	4 434	3 715	3 628	3 767	3 591	3 871	4 209	4 834	5 201
Lyhytaikainen vieras pääoma	3 601	2 374	2 192	2 383	2 967	3 570	3 415	3 308	3 281	3 399
Vastattavaa	16 431	13 113	11 580	11 449	11 404	11 391	11 203	10 750	11 017	11 272
Sijoitettu pääoma vuoden lopussa	13 519	10 448	9 004	9 319	9 371	9 147	8 879	8 835	9 373	9 463
Oman pääoman tuotto, %	15,5	21,9	19,2	21,8	16,6	10,4	22,0	12,9	–0,4	–8,3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	15,6	20,2	17,6	18,0	13,4	10,6	16,8	11,0	7,0	3,3
Omavaraisuusaste, %	41,5	46,0	47,0	45,3	40,1	37,2	35,6	30,3	26,4	24,0
Velkaantumisaste, %	89	69	55	74	93	104	112	156	196	225
Korolliset nettovelat	6 041	4 071	2 940	3 739	4 252	4 320	4 358	4 978	5 613	6 023
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	3 850	2 175	609	696	1 418	1 015	827	586	328	559
— Osuus liikevaihdosta, %	38,8	22,7	7,4	8,3	16,7	11,7	9,0	7,3	4,4	8,9
Bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja	827	571	548	539	578	974	814	545	293	540
— Osuus liikevaihdosta, %	8,3	6,0	6,6	6,4	6,8	11,2	8,8	6,8	4,0	8,6
Henkilöstö kauden lopussa	36 298	32 755	30 963	32 351	33 814	32 826	33 308	33 176	32 564	33 688
Henkilöstö kauden lopussa, poistuneet liiketoiminat ²⁾	–	–	–	–	–	10 810	11 363	10 812	10 173	10 118
Henkilöstö kauden lopussa	36 298	32 755	30 963	32 351	33 814	43 636	44 671	43 988	42 737	43 806
Tuotantolukuja										
Paperit yhteensä (1 000 t)	8 298	8 285	7 494	7 499	7 198	6 134	6 733	6 608	6 024	5 451
Sahatavara (1 000 m ³)	2 035	2 117	1 911	2 104	2 050	1 857	1 939	2 075	1 957	1 777
Vaneri (1 000 m ³)	786	793	729	698	710	617	585	534	442	303
Sellu (1 000 t)	2 038	1 965	1 846	1 913	1 963	1 874	2 000	2 040	1 972	1 830

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 71.

Osaakohtaiset tunnusluvut 1992–2001 ^{1) 6)}

	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992
<i>Osaakohtaiset osakeantioikaistut tunnusluvut</i>										
Tulos per osake, € (laimennettu 2001: 3,81)	3,85	4,77	3,77	3,82	2,62	1,45	2,76	1,45	-0,05	-0,99
Oma pääoma per osake, €	26,18	23,45	20,46	18,96	16,41	14,52	13,56	11,62	10,56	10,63
Osinko per osake, € ⁴⁾	³⁾ 1,50	1,50	2,15	1,09	0,93	0,76	0,76	0,37	0,15	0,06
Osinko per tulos, % ⁴⁾	39,0	31,4	57,0	28,6	35,4	52,3	27,4	25,5	neg.	neg.
Efektiivinen osinkotuotto, % ⁴⁾	4,0	4,1	5,4	4,6	5,0	4,7	5,5	2,5	1,0	0,8
P/E-luku	9,7	7,7	10,6	6,3	7,0	11,2	5,0	10,2	neg.	neg.
Kurssi kauden lopussa, €	37,25	36,55	40,00	23,88	18,33	16,23	13,80	14,76	14,52	7,43
Osaakekannan markkina-arvo, M€	9 681	9 502	10 663	6 630	4 957	4 340	3 690	3 948	3 852	1 968
Osakkeiden vaihto, M€ ⁵⁾	7 645	6 157	4 834	3 374	3 125	1 162	-	-	-	-
Osakkeiden vaihto, 1000 kpl	221 620	200 411	158 437	147 035	151 054	73 187	-	-	-	-
Osakkeiden suhteellinen vaihto, % osakemäärästä	88,1	77,2	59,0	53,4	56,2	41,1	-	-	-	-
Kurssi, alin, €	27,99	24,91	22,00	16,82	15,81	14,38	-	-	-	-
Kurssi, ylin, €	39,85	44,90	42,50	29,26	25,63	17,66	-	-	-	-
Kauden keskipurssi, €	34,49	30,72	30,51	22,95	20,69	15,87	-	-	-	-
Keskimääräinen osakemäärä, 1 000 kpl	247 892	256 817	264 018	269 723	268 888	267 374	265 779	260 081	254 479	249 601
Kauden lopun osakemäärä, 1 000 kpl	258 718	250 647	259 031	264 844	270 389	267 374	267 377	262 587	258 120	249 601

Osakkeiden kurssi- ja vaihtotiedot perustuvat Helsingin Pörssin kaupankäyntiin.

Sivujen 72–73 taulukoiden huomautusten selitykset

- ¹⁾ Vuosien 1992–1995 taloudellista kehitystä kuvaavat luvut ja osakekohtaiset tunnusluvut perustuvat Kymmene-konsernin ja Repola-konsernin yhteensä laskettuihin tilinpäätöstietoihin (FAS). Osaakohtaiset tunnusluvut on laskettu yhtiöiden osakkeiden kombinaatiofuusion 30.4.1996 vaihtosuhteiden perusteella.
- ²⁾ Sisältää metalliteollisuuskonserni Rauman ja Simpeleen kartonki- ja pakkausyksikön.
- ³⁾ Ehdotus.
- ⁴⁾ Vuosi 1999 sisältää ylimääräisen osingon 0,90 euroa.
- ⁵⁾ Kaupankäynti Helsingin Arvopaperipörssissä. Omien osakkeiden ostot sisältyvät osakevaihtoihin. Vuoden 1996 osakkeiden vaihto- ja kurssitiedot ajalta 1.5.–31.12.
- ⁶⁾ Markkamääräiset luvut 1992–1998 on muunnettu euroiksi virallisella muuntokertoimella, 1 euro = 5,94573 mk.

Konsernin kehitys vuosineljänneksittäin 2000–2001

M€	2001	2000	IV/2001	III/2001	II/2001	I/2001	IV/2000	III/2000	II/2000	I/2000
Liikevaihto toimialoittain										
Paperiteollisuus										
Aikakauslehtipaperit	3 548	3 343	942	853	891	862	1 019	835	773	716
Sanomalehtipaperit	1 058	1 045	285	246	268	259	292	259	239	255
Hieno- ja erikoispaperit	2 362	2 390	578	562	590	632	625	625	565	575
Jalostusteollisuus	1 480	1 272	371	397	383	359	320	329	313	310
Puuteollisuus	1 463	1 490	345	342	396	380	390	351	395	354
Muu toiminta	489	576	144	83	130	132	124	139	155	158
Konsernin sisäinen liikevaihto	-482	-533	-107	-117	-122	-136	-138	-140	-124	-131
Liikevaihto yhteensä	9 918	9 583	2 558	2 336	2 536	2 488	2 632	2 398	2 316	2 237

Liikevoitto toimialoittain

Paperiteollisuus										
Aikakauslehtipaperit ¹⁾	598	630	136	148	147	167	177	180	140	133
Sanomalehtipaperit	211	118	44	55	60	52	32	38	22	26
Hieno- ja erikoispaperit	336	404	88	76	76	96	84	129	93	98
Jalostusteollisuus ¹⁾	46	61	2	7	18	19	1	20	17	23
Puuteollisuus	27	75	-1	-3	15	16	11	11	29	24
Muu toiminta ²⁾	176	272	63	26	37	50	102	90	27	53
Yhteensä ilman nettomyyntivoitoja	1 394	1 560	332	309	353	400	407	468	328	357
% liikevaihdosta	14,1	16,3	13,0	13,2	13,9	16,1	15,5	19,5	14,2	16,0
Myyntivoitot, netto	220	300	214	4	2	-	-7	-29	-8	344
Liikevoitto yhteensä	1 614	1 860	546	313	355	400	400	439	320	701
% liikevaihdosta	16,3	19,4	21,3	13,4	14,0	16,1	15,2	18,3	13,8	31,3
Osinkotuotot	33	50	1	-	11	21	1	-	34	15
Kurssierot	-5	5	-2	-7	6	-2	-2	3	3	1
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-309	-198	-76	-71	-94	-68	-77	-42	-37	-42
Voitto ennen satunnaisia eriä	1 333	1 717	469	235	278	351	322	400	320	675
Satunnaiset erät	-	142	-	-	-	-	-	-	142	-
Voitto satunnaisien erien jälkeen	1 333	1 859	469	235	278	351	322	400	462	675
Tuloverot	-378	-494	-144	-78	-79	-77	-108	-97	-97	-192
Vähemmistön osuus	-	1	0	0	0	0	1	0	0	0
Kauden voitto	955	1 366	325	157	199	274	215	303	365	483
Tulos per osake, euroa	3,85	4,77	1,30	0,64	0,81	1,10	0,88	1,17	0,86	1,86
Tulos per osake ilman myyntivoitoja, euroa	3,22	4,08	0,69	0,62	0,81	1,10	1,03	1,25	0,88	0,92

¹⁾ Vuoden 2001 viimeinen neljännes sisältää kertaluonteisia kuluja Aikakauslehtipapereissa 20 (IV/2000: 13, III/2000: 17) miljoonaa euroa ja Jalostusteollisuudessa 11 (-) miljoonaa euroa.

²⁾ Muuhun toimintaan sisältyvät mm:

Metsäosasto Suomessa	45	53	15	13	8	9	17	17	11	8
Energiaosasto Suomessa	99	69	26	16	27	30	23	18	14	14
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	82	167	3	14	18	47	44	50	26	47

Tuotanto

Paperit yhteensä (1000 t)	8 298	8 285	2 085	2 047	1 990	2 176	2 222	2 163	1 897	2 003
Sahatavara (1000 m ³)	2 035	2 117	503	383	595	554	594	470	530	523
Vaneri (1000 m ³)	786	793	200	168	207	211	218	165	202	208
Sellu (1000 t)	2 038	1 965	490	503	490	555	527	524	415	499

Toimitukset

Aikakauslehtipaperit (1000 t)	3 964	3 747	1 098	964	966	936	1 095	916	888	848
Sanomalehtipaperit (1000 t)	1 667	1 798	450	389	436	392	489	447	411	451
Hienopaperit (1000 t)	1 783	1 830	468	414	445	456	456	466	438	470

Tietoja osakkeista

Osakepääoma

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on 250 000 000 euroa ja enimmäispääoma 1 000 000 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

UPM-Kymmene Oyj:n 22.3.2001 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti osakepääoman korottamisesta 4 710 909,64 euron määrällisellä rahastoannilla, minkä jälkeen kunkin osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on tasan 1,70 euroa.

31.12.2001 yhtiön osakkeiden määrä oli 259 893 223 kappaletta ja osakepääoma 441 818 479,10 euroa. Mikäli vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainan loppuosaa vaihdetaan täysimääräisesti 3 239 886 osakkeeseen ja vuonna 1998 jaetuilla johdon optioilla merkitään kaikki 6 000 000 osaketta, nousee UPM-Kymmene Oyj:n osakepääoma 457 526 285,30 euroon ja osakemäärä 269 133 109 kappaaleeseen, mistä uusien osakkeiden osuus on 3,43 % (vaihtovelkakirjalainasta 1,20 % ja optioista 2,23 %).

Omat osakkeet

Yhtiö hankki 1.1.–27.2.2001 omia osakkeita 3 574 292 kappaletta 115 miljoonalla eurolla, keskihintaan 32,17 euroa. Ylimääräisen yhtiökokouksen 13.6.2000 päätöksen mukaisesti yhtiö oli hankkinut, vuonna 2000 hankitut osakkeet mukaan lukien, yhteensä 12 900 000 kappaletta omia osakkeita 394 miljoonalla eurolla, keskihintaan 30,54 euroa.

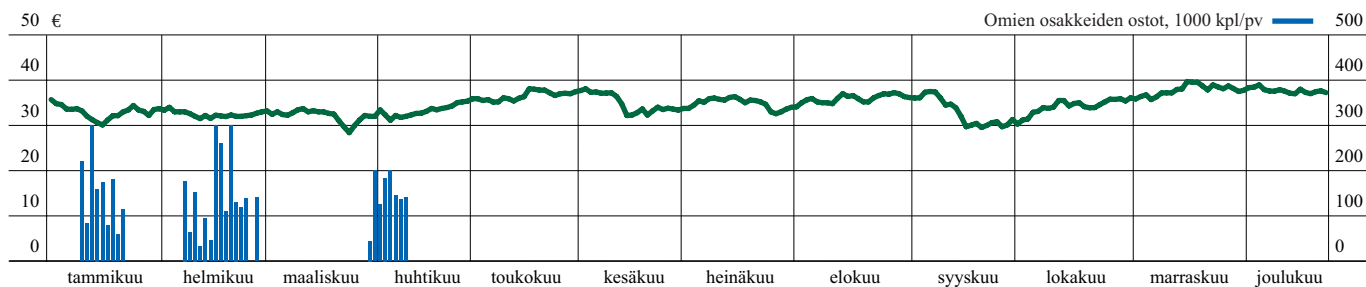
Varsinainen yhtiökokous 22.3.2001 päätti osakepääoman alentamisesta mitätöimällä yhtiön hallussa olevat 12,9 miljoonaa osaketta. Yhtiön osakkeiden määrä laski 259 973 119 osakkeesta 247 073 119 osakkeeseen. Lisäksi yhtiökokous päätti vähintään 100 ja enintään 12,3 miljoonan oman osakkeen ostosta voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään hankittavien osakkeiden luovuttamisesta.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiö hankki omia osakkeita 29.3.–9.4.2001 yhteensä 1 175 398 kappaletta. Hankittujen osakkeiden kokonaishinta oli 38 miljoonaa euroa ja keskihinta 32,03 euroa/osake.

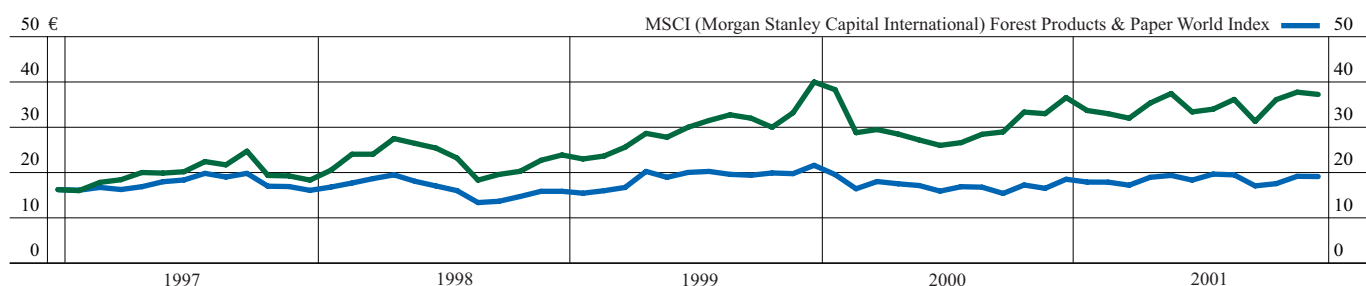
Osakkeiden määrän ja osakepääoman muutokset 1.1.1997–31.12.2001

	Osakkeiden määrä kpl	Osakepääoma euroa
1996 Osakepääoma 31.12.1996	267 373 823	449 690 489
1997 Merkitty optiolainan 1991/II optiotodistuksilla	1 500 000	2 522 819
Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1993)	1 508 230	2 536 661
Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	6 708	11 282
Osakepääoma 31.12.1997	270 388 761	454 761 251
1998 Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1993)	6 165 322	10 369 327
Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	1 051 986	1 769 313
Osakepääoma 31.12.1998	277 606 069	466 899 891
1999 Mitätöity omia yhtiön hallussa olleita osakkeita	-12 762 082	-21 464 281
Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	1 724 970	2 901 191
Osakepääoma 31.12.1999	266 568 957	448 336 801
2000 Mitätöity omia yhtiön hallussa olleita osakkeita	-7 538 000	-12 678 011
Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	942 162	1 584 603
Osakepääoma 31.12.2000	259 973 119	437 243 392,66
2001 Korotus rahastoannilla	–	4 710 909,64
Mitätöity omia yhtiön hallussa olleita osakkeita	-12 900 000	-21 930 000,00
Vaihdettu vaihtovelkakirjalainalla (1994)	520 104	884 176,80
Uusmerkintä	12 300 000	20 910 000,00
Osakepääoma 31.12.2001	259 893 223	441 818 479,10

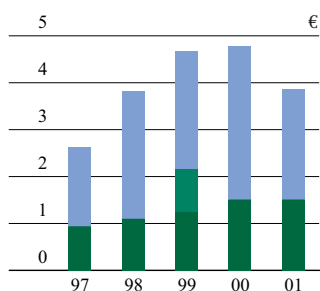
Osakkeen kurssi ja omien osakkeiden ostot 2001



Osakkeen kurssikehitys 1997–2001

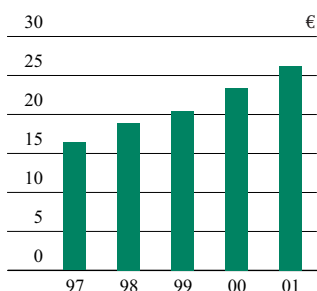


Tulos ja osinko per osake

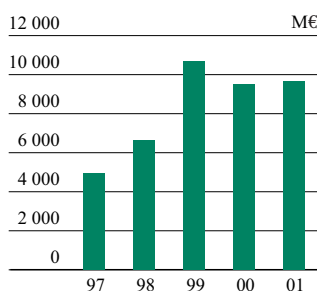


Osinko
Ylimääräinen osinko

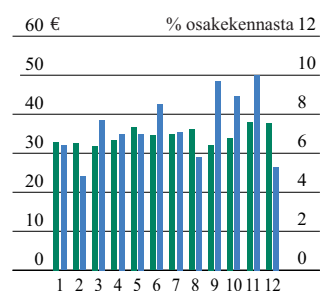
Oma pääoma per osake



Markkina-arvo



Kuukauden keskipurssi ja osakkeen vaihto 1-12/2001



Kuukauden keskipurssi, €
Osakkeen vaihto, %

Osakkeenomistuksen jakauma 31.12.2001

Osakkeita kpl	Omistajat lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä milj. kpl	%-osuus osakkeista
1 – 100	21 492	37,8	1,1	0,4
101 – 1 000	27 804	48,9	10,0	3,9
1 001 – 10 000	6 841	12,0	17,9	6,9
10 001 – 100 000	580	1,1	14,6	5,6
100 001 – 1 000 000	85	0,2	25,3	9,7
1 000 001 –	17	0,0	31,7	12,2
Yhteensä	56 819	100,0	100,6	38,7
Hallintarekisteröity			158,0	60,8
Arvo-osuuksiksi vaihtamatta			0,1	0,0
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet			1,2	0,5
Yhteensä			259,9	100,0

Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2001

	%
Yksityiset yritykset	3,3
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6,7
Julkisyhteisöt	4,7
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6,3
Kotitaloudet	12,9
Ulkomaiset omistajat	66,1
Yhteensä	100,0

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2001

	Osakkeita 31.12.2001	% osake- määrästä	% ääni- määrästä
Holzhey/Bischoff (10 osakkeenomistajan edustajana)	12 300 000	4,73	4,75
Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj	2 786 998	1,07	1,08
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	3 835 000	1,48	1,48
Pohjolan A-Vakuutus Oy	5 000	0,00	0,00
Pohjola Group	6 626 998	2,55	2,56
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	3 370 000	1,30	1,30
Vakuutusosakeyhtiö Suomi	1 402 800	0,54	0,54
Suomi Group	4 772 800	1,84	1,84
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ¹⁾	3 176 700	1,22	1,16
Gustaf Serlachius (5 osakkeenomistajan edustajana)	3 146 200	1,21	1,22
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo ²⁾	2 520 870	0,97	0,61
Merita Oyj:n Eläkekassa	452 635	0,17	0,17
Merita Oyj:n Eläkesäätiö	1 036 585	0,40	0,40
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	291 880	0,11	0,07
Nordea Pankki Suomi Oyj	80 000	0,03	0,03
Nordea Securities Oyj	180 954	0,07	0,02
Merita Group ³⁾	2 042 054	0,79	0,70
Svenska litteratursällskapet i Finland	1 668 543	0,64	0,64
Sanoma-WSOY Oyj	1 034 228	0,40	0,40
Sanoma Finance AG	165 880	0,06	0,04
Sanoma Group ⁴⁾	1 200 108	0,46	0,44
Suomen Kulttuurirahasto	975 628	0,38	0,38
Ulkomaiset omistajat (Holzhey/Bischoff mukaan lukien)	159 433 926 (171 733 926)	61,35 (66,08)	61,62 (66,38)
Muut	60 853 998	23,41	24,06
	258 717 825	99,55	100,00
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	1 175 398	0,45	
Yhteensä	259 893 223	100,00	100,00

¹⁾ Sisältää 172 600 lainattua osaketta.

²⁾ Sisältää 935 531 lainattua osaketta.

³⁾ Sisältää 242 461 lainattua osaketta.

⁴⁾ Sisältää 55 000 lainattua ja 70 000 hallintarekisteröityä osaketta.

Lainatuilla osakkeilla ei ole äänioikeutta.

Omien osakkeiden takaisinostot 1998–2001

	2001	2000	1999	1998
Osakkeita ostettu, milj. kpl	4,7	9,3	7,5	13,5
% osakepääomasta	1,9	3,6	2,8	5,0
Hankintahinta yhteensä, milj. euroa	152	279	236	309
Hinta/osake, euroa	32,00	29,94	31,24	22,84

Valtuudet osakepääoman korottamiseen

Hallituksella ei ole voimassa olevia osakepääoma-, optiolaina- ja/ tai vaihtovelkakirjalainavaltuuksia.

Lunastusvelvollisuuslauseke

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiöjärjestyksen 13 §:n mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, yksin tai toisen osakkeenomistajan kanssa, saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia yhtiön osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen 13 §:ssä tarkemmin määrätyn edellytyksin.

Vaihto pörssiissä

Yhtiön osakkeet noteerataan Helsingin ja New Yorkin pörssiissä.

Osakkeiden vaihto New Yorkin pörssiissä oli 3,5 miljoonaa osaketta. Edellisvuoden vaihto oli 4,4 miljoonaa osaketta.

Helsingin Pörssiissä UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita vaihdettiin vuoden 2001 aikana 221,6 miljoonaa kappaletta (2000: 200,4 miljoonaa kappaletta), 88,1 % (77,2 %) osakemäärästä. Kauden alin noteeraus oli 27,99 euroa ja ylin 39,85 euroa. Yhtiön osakkeiden vaihto Helsingin Pörssiissä oli 7 645 miljoonaa euroa (2000: 6 157 miljoonaa euroa). Lisäksi osakkeilla on käyty kauppaa Lontoon SEAQ-järjestelmässä sekä Saksan Frankfurtin, Berliinin ja Münchenin Freier Markt-listalla.

Osakkeen verotusarvo Suomessa

Vuoden 2001 verotuksessa UPM-Kymmene Oyj:n osakkeelle vahvistettu verotusarvo Suomessa on 26,35 euroa osakkeelta.

Osakassopimukset

UPM-Kymmene Oyj:llä ei ole tiedossaan osakassopimuksia, jotka liittyisivät yhtiön omistukseen tai äänivallan käyttöön.

Johdon osakeomistus 31.12.2001

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja omistivat vuoden lopussa 877 915 kappaletta UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita (sisältäen oman, alaikäisten lasten ja määräysvaltaehtoisten omistuksen). Näiden osakkeiden osuus on koko osakekannasta 0,34 % ja äänimäärästä 0,34 %. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja omistavat 63 911,44 eurolla (380 000 markalla) vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainaa. Lisäksi toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle on annettu 250 000 kpl optiotodistuksia. Näiden vaihtovelkakirjojen ja optiotodistusten perusteella UPM-Kymmene Oyj:n osakepääoma voi nousta 430 038,80 eurolla ja osakkeiden lukumäärä kasvaa 252 964 kappaleella, mikä olisi 31.12.2001 ollut 0,10 % yhtiön osakepääomasta ja 0,10 % äänimäärästä.

VAIHTOVELKAKIRJALAINAT JA JOHDON OPTIOT

Debentuurimuotoinen vaihtovelkakirjalaina 1994, 960 000 000 mk (noin 161,5 miljoonaa euroa)

Laina laskettiin liikkeeseen 25.2.1994. Merkintäaika oli 11.3.–18.3.1994. Lainan vaihto-oikeus on alkanut 1.4.1994 ja päättyy 25.3.2004. Laina-aika on 10 vuotta ja korko 6,5 %. Yhtiöllä on oikeus 25.3.1998 alkaen määrätä laina-aika päättyväksi ja maksaa lainan pääoma korkoineen kokonaisuudessaan takaisin.

Vaihtosuhde

Velkakirjan haltijalla on oikeus vaihtaa velkakirja UPM-Kymmene Oyj:n osakkeisiin siten, että jokaista 1 681,88 euron nimellisarvoista velkakirjaa vastaan annetaan 78 kappaletta UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita. Osakkeen laskennalliseksi vaihtohinnaksi tulee 21,56 euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa velkakirjoja vaihtamalla enintään 7 488 000 osakkeella ja 12 593 912 eurolla.

Vaihtoaika

Velkakirjojen vaihtoaika UPM-Kymmene Oyj:n osakkeisiin loppuu 25.3.2004. Vuosittainen vaihtoaika on 1.1.–31.10. Lisäksi debentuurin haltijalla on oikeus vaihtaa debentuurinsa osakkeisiin yhtiön hallituksen määräämänä aikana, mikäli yhtiö päättää sulautua toiseen yhtiöön.

Vaihtovelkakirjoja on vaihdettu 31.12.2001 mennessä 91,6 miljoonalla eurolla 4 248 114 osakkeeseen, joista 11,2 miljoonalla eurolla 520 104 osaketta vaihdettiin vuonna 2001.

Osakasoikeudet

Vaihdetut uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon ensimmäisen kerran siltä tilikaudelta, jona vaihto on tapahtunut. Muut osakasoikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

Optiot avainhenkilöille

Varsinainen yhtiökokous 25.3.1998 valtuutti yhtiön hallituksen jakamaan konsernin avainhenkilöille ja UPM-Kymmene Oyj:n täysin omistamalle tytäryhtiölle Unicarta Oy:lle yhteensä 6 000 000 optiotodistusta, jotka on jaettu A-, B- ja C-optiotodistuksiksi, 2 000 000 kappaletta kutakin. Optioilla voidaan merkitä 6 000 000 yhtiön osaketta.

A-optiotodistuksilla voi 1.4.2001 alkaen merkitä osakkeita hintaan 30,95 euroa / osake. 1.4.2003 alkaen B-optiotodistuksilla voi merkitä osakkeita hintaan 35,99 euroa / osake ja C-optiotodistuksilla hintaan 51,63 euroa / osake. Lopullista merkintähintaa alennetaan 1.5.1998 ja osakemerkinnän tapahtumahetken välisenä aikana jaettujen osinkojen määrällä, ilman yhtiöveron hyvitystä. Kaikilla optiotodistuksilla merkintäaika päättyy 30.4.2005.

C-optiotodistukset annettiin UPM-Kymmenen tytäryhtiölle Unicarta Oy:lle. Niiden luovuttamisesta konsernin johtohenkilöille hallitus voi päättää, mikäli osakkeen yhden viikon keskipurssi Helsingin Arvopaperipörssissä ylittää 33,64 euroa.

Osakkeen merkintähinta määräytyi Helsingin Arvopaperipörssissä 18.3.–24.3.1998 noteeratun, vaihdolla painotetun keskipurssin 25,75 euroa / osake perusteella. Merkintähinta on optiotodistuksella A keskipurssi lisätynä 5,05 eurolla, optiotodistuksella B keskipurssi lisätynä 10,09 eurolla ja optiotodistuksella C keskipurssi kerrottuna kahdella, aina pyöristettynä lähimpään ylempään markkaan.

Tilintarkastuskertomus

UPM-Kymmene Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet UPM-Kymmene Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 14. päivänä helmikuuta 2002

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy

KHT-yhteisö

Merja Lindh
KHT

Lars Blomquist
KHT

Yhtiön hallinnointi

Helsingin Pörssin suosituksen mukaisesti UPM-Kymmene Oyj noudattaa Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työntekijöiden Keskusliiton antamaa soveltamisohjetta julkisten osakeyhtiöiden hallinnoinnista. Yhtiö noudattaa myös em. yhteisöjen ja Helsingin Pörssin julkaisemaa sisäpiiri-ohjetta.

Suomen osakeyhtiölain ja yhtiön yhtiöjärjestyksen määräysten mukaan yhtiön määräysvalta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksessa edustettujen osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken.

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää mm. seuraavista asioista:

- yhtiöjärjestyksen muuttaminen
- tilinpäätöksen hyväksyminen
- voitonjako
- omien osakkeiden hankinta ja luovutus
- optio-ohjelmat
- hallituksen jäsenten valinta ja heidän palkkionsa
- tilintarkastajien valinta.

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus määrittelee yhtiön strategiaa, organisoitua, kirjanpitoa ja taloutta koskevat periaatteet ja nimittää toimitusjohtajan, joka toimii hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja, jota avustaa johtajisto, hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa. Toimitusjohtaja voi ryhtyä yhtiön normaalista toiminnasta poikkeaviin toimenpiteisiin vain hallituksen luvalla, paitsi jos hallituksen hyväksynnälle tarvittava aika aiheuttaisi yhtiölle tilanteen, jossa se kärsii huomattavaa vahinkoa. Jälkimmäisessä tapauksessa hallitusta tulee informoida niin pian kuin käytännössä on mahdollista toimenpiteistä, joihin on ryhdytty.

Hallitukseen kuuluu vähintään 5 ja enintään 12 jäsentä kunakin toimikautena. Tällä

hetkellä hallitukseen kuuluu 9 jäsentä.

Hallituksen jäsenet valitaan vuoden toimikaudeksi, joka alkaa yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitukseen voidaan valita jäseniä vain yhtiökokouksen tekemällä päätöksellä.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja kaksi varapuheenjohtajaa vuodeksi kerrallaan.

Hallitus on valinnut keskuudestaan tarkastuskomitean (Audit Committee), puheenjohtajana Gustaf Serlachius ja jäseninä Martti Ahtisaari ja Michael C. Bottenheim. Komitean tehtävänä on muun muassa perehtyä tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten sisältöön sekä yhtiön sisäisiin seurantajärjestelmiin ja tarkastukseen. Komitea tapaa kokouksissaan yhtiön tilintarkastajat sekä toimitusjohtajan, talousjohtajan ja muita johdon edustajia tarpeen mukaan.

Ylimmän johdon palkkioihin, palkkioihin tai etuisuuksiin liittyvät asiat käsittelee palkkiokomitea (Human Resources Committee), jonka puheenjohtajana on Vesa Vainio ja jäseninä Gustaf Serlachius ja Carl H. Amon.

Em. komiteoiden ehdotuksesta lopulliset päätökset tekee hallitus. Kokouksiin voivat osallistua kaikki hallituksen jäsenet.

Lisäksi hallitus on valinnut keskuudestaan nimeämiskomitean (Nomination Committee), johon kuuluvat Gustaf Serlachius puheenjohtajana sekä Carl H. Amon ja Jorma Ollila jäseninä. Komitean tehtävänä on laatia yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäseniksi.

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan osakeyhtiölain mukaisesti. Toimitusjohtajalle on laadittu kirjallinen toimitusjohtajasopimus.

Hallituksella oli vuoden 2001 aikana 12 kokousta.

Hallitus

Puheenjohtaja

Vesa Vainio (22.3.2001–)
Tauno Matomäki (–22.3.2001)

Varapuheenjohtajat

Gustaf Serlachius
Carl H. Amon III (22.3.2001–)
Jouko K. Leskinen (–22.3.2001)

Jäsenet

Martti Ahtisaari
Michael C. Bottenheim (22.3.2001–)
Donna Kaufman (22.3.2001–)
Antoon Lenstra
Juha Niemelä
Jorma Ollila
L.J. Jouhki (–4.7.2001)
Matti Kavetvuo (–22.3.2001)

Tilintarkastajat

Varsinaiset tilintarkastajat

KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse
Coopers Oy, päävastuullisena
Merja Lindh, KHT
Lars Blomquist, KHT

Johtajisto

Juha Niemelä
Martin Granholm
Jussi Pesonen (28.9.2001–)
Harald Finne (1.1.2002–)
Georg Holzhey (1.1.2002–)
Pentti Kallio
Jan-Henrik Kulp
Ismo Lepola (–31.12.2001)
Matti Lievonen (1.1.2002–)
Matti J. Lindahl
Kari Makkonen
Jyrki Ovaska (1.1.2002–)
Heikki Sara
Hannu Schildt (1.1.2002–)
Kari Toikka
Markku Tynkkynen (1.1.2002–)
Hartmut Wurster (1.1.2002–)

Hallituksen ja johtajiston sihteeri
Reko Aalto-Setälä



Antoon Lenstra, s. 1949

Jäsen vuodesta 1999.

Yhteiskuntat. kand., kauppat. maist.
Unilever PLC:n Afrikka ja Lähi-itä -
liiketoimintaryhmän johtaja.
Procter & Gamble Benelux N.V:n pal-
veluksessa 1976–1984 eri tehtävissä,
mm. markkinointijohtajana. Unilever
N.V:n palvelukseen 1989, aluksi tytär-
yhtiö Lever Sunlight B.V:n toimitus-
johtajan tehtäviin. Johti 1992–1997
Unileverin toimintaa useissa Aasian
maissa, mm. Kiinassa, Hong Kongissa
ja Taiwanissa.

Omistus UPM-Kymmenessä: 479
osaketta.



Jorma Ollila, s. 1950

Jäsen vuodesta 1997.

Dipl.ins., valtiot. maist., M.Sc. (Econ.),
valtiot. tri h.c. ja tekn. tri h.c.
Nokia Oyj:n hallituksen puheenjohtaja
ja pääjohtaja.
Ford Motor Company ja Kustannus-
osakeyhtiö Otavan hallitusten jäsen.
Omistus UPM-Kymmenessä: 10 479
osaketta ja 55 502 eurolla vuoden 1994
vaihtovelkakirjalainaa, joka on vaihdet-
tavissa 2 574 osakkeeseen.



Juha Niemelä, s. 1946

Jäsen vuodesta 1998.

Kauppat. maist., kauppat. tri h.c.
UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja
yhtiön perustamisesta eli vuodesta
1996 lähtien.

Yhtyneet Paperitehtaat Oy:n palveluk-
sessa 1971–1983 eri tehtävissä, kuten
markkinointijohtajana ja yksikönjohta-
jana, johtajiston jäsenenä 1983–1993
sekä varatoimitusjohtajana ja hallituk-
sen jäsenenä 1993–1995.

Oy Metsä-Botnia Ab:n, Teollisuuden ja
Työnantajain Keskusliiton ja CEPI:n
hallitusten jäsen.

Omistus UPM-Kymmenessä: 5 727
osaketta, 70 000 johdon A- ja 70 000
johdon B-optiota sekä 8 409 eurolla
vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainaa,
joka on vaihdettavissa 390 osakkeeseen.



Juha Niemelä, s. 1946

UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 1996 ja hallituksen jäsen.
Ks. Hallitus s. 83.



Georg Holzhey, s. 1939

Ostotoiminnasta ja logistiikasta vastaava johtaja tammikuusta 2002 alkaen.
Dr. oec.-publ.
1970–2001 G. Haindl'sche Papierfabriken KGaA:n johtaja ja osakas.
Omistus UPM-Kymmenessä: 321 323 osaketta.



Martin Granholm, s. 1946

UPM-Kymmene Oyj:n varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan varamies vuodesta 1996.
Dipl.ins.

Oy Wilh. Schauman Ab:n palveluksessa vuodesta 1970 projekti-, tuotanto- ja hallintotehtävissä.
Oy Wilh. Schauman Ab:n fuusioitettua Kymmene Oy:öön 1988 ensin tytäryhtiö Wisaforest Oy Ab:n toimitusjohtajana ja 1992–1995 Kymmene Oy:n toimitusjohtajana.

Omistus UPM-Kymmenessä: 11 195 osaketta sekä 55 000 johdon A- ja 55 000 johdon B-optiota.



Pentti Kallio, s. 1949

Jalostusteollisuus-toimialan johtaja vuodesta 1999.
Kauppat. maist.

Finnpap Markkinointiyhdistyksen palvelukseen 1974, eri tehtävissä Oy Transfennica Ab:ssa 1976–1985, minkä jälkeen palasi Finnpapiin, missä vastasi yhdistyksen logistiikasta 1985–1987, rahoituksesta ja hallinnosta johtokunnan jäsenenä 1987–1996 ja lopuksi koko yhdistyksestä toimitusjohtajana 1996–1997.
UPM-Kymmene paperitoimialojen markkinointipalvelusta vastaava johtaja 1997–1998 ja Walkisoft-ryhmän toimitusjohtaja 1998–1999.

Omistus UPM-Kymmenessä: 5 273 osaketta sekä 35 000 johdon A- ja 35 000 johdon B-optiota.



Jussi Pesonen, s. 1960

Paperiteollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja ja yhtiön varatoimitusjohtaja syyskuusta 2001 alkaen.
Dipl.ins.

Yhtyneet Paperitehtaat Oy:n palveluksessa vuodesta 1987 useissa eri tehtävissä, mm. tuotantopäällikkönä Jämsänkosken tehtaalla sekä tuotantoyksikön johtajana Kajaanin ja Kaukaan tehtailla sekä Shotton Paper Ltd:ssä. Hänet nimitettiin Sanomalehtipaperit-tuoteryhmän johtajaksi vuonna 2001.

Omistaa 7 UPM-Kymmene Oyj:n osaketta sekä 10 000 johdon A- ja 17 500 johdon B-optiota.



Jan-Henrik Kulp, s. 1943

Johtaja, taloudelliset asiantuntijatehtävät, tammikuusta 2002 alkaen.
Dipl.ekon.

Oy Kaukas Ab:n taloushallinnossa vuodesta 1967, talousjohtajana vuodesta 1977. Nimitys Kymmene Oy:n rahoitus- ja taloushallinnosta vastaavaksi johtajaksi vuonna 1986. Kymmene Oy:n johtokunnan jäsen 1987–1995. Konsernin talous- ja rahoitushallinnosta vastaava johtaja 1996–2001.

Omistus UPM-Kymmenessä: 1 596 osaketta sekä 35 000 johdon A- ja 35 000 johdon B-optiota.



Harald Finne, s. 1952

Johtaja, Henkilöstö- ja tietohallinto, tammikuusta 2002 alkaen.

Fil. maist., MBA

Oy Wilh. Schauman Ab:n Pietarsaaren tehtaiden palveluksessa henkilöstöpäällikkönä 1976–85. Wasaplast liikeyksikön johtajana 1986–88. Wisaforest Oy Ab:n hallintojohtajana 1988–94 sekä Oy Wisapak Ab:n toimitusjohtajana 1994–96. UPM-Kymmene Oyj:n henkilöstöjohtaja vuodesta 1996.

Omistus UPM-Kymmenessä: 4 000 johdon A- ja 17 500 johdon B-optiota.



Matti Lievonen, s. 1958

Liiketoiminnan ja teknologian optimoinnista vastaava johtaja tammikuusta 2002 alkaen.

Insinööri, MBA.

Yhtyneet Paperitehtaat Oy:ssä vuodesta 1986 useissa eri tehtävissä, mm. projektipäällikkönä, teknillisinä päällikkönä sekä TD-tuotantoyksikön johtajana Kaipolan tehtaalla 1994–96. Ranskassa Chapelle Darblay S.A:n tuotantoyksikön johtajana 1997–2001.

Omistus UPM-Kymmenessä: 4 000 johdon A- ja 10 000 johdon B-optiota.

**Matti J. Lindahl, s. 1946**

Johtaja, vastuualueena Haindl-integraation toteutus ja toimeenpano, tammikuusta 2002 alkaen.
Dipl.ekon.

Finnboardin toimitusjohtaja 1990–1992 sekä Wisaforest Oy Ab:n toimitusjohtaja 1992–1993. Nordland Papier AG:n toimitusjohtaja vuodesta 1994. Hienopaperit-toimialan johtaja 1997–2001. Omistus UPM-Kymmeneä: 20 000 johdon A- ja 35 000 johdon B-optiota.

**Hannu Schildt, s. 1944**

Johtaja, globaali markkinointi tammikuusta 2002 alkaen.
Kaupallinen metsänhoitaja.

Toimitusjohtaja, Kaukas Oy, ja tulosityksikön johtaja, UPM-Kymmene Oy, Kaukas-Voikkaa -ryhmä 1990–98. Johtaja, aikakauslehtikustantajat-segmentti 1998–2001.
Hallituksen puheenjohtaja, Steveco Oy vuodesta 2000.
Omistus UPM-Kymmeneä: 43 osaketta, 17 500 johdon A- ja 17 500 johdon B-optiota.

**Kari Makkonen, s. 1947**

Puuteollisuus-toimialan johtaja vuoden 2000 alusta.
Kauppat. maist.

Rauma-Repola Oy:n palveluksessa mekaanisen metsäteollisuuden tuotannon, myynnin ja yleishallinnon johtotehtävissä vuodesta 1972, johtajiston jäsenenä vuodesta 1986. Yhtyneet Paperitehtaat Oy:n mekaanisen metsäteollisuuden johtaja ja johtajiston jäsen 1991–1995. UPM-Kymmene Saha-teollisuuden toimialajohtaja 1996–1999.
Omistus UPM-Kymmeneä: 6 500 osaketta, 20 000 johdon A- ja 35 000 johdon B-optiota sekä 13 455 eurolla vuoden 1994 vaihtovelkakirjalainaa, joka on vaihdettavissa 624 osakkeeseen.

**Kari Toikka, s. 1950**

Talous- ja rahoitusjohtaja tammikuusta 2002 alkaen.
Kauppat. maist., KHT-tutkinto.

Yhtyneet Paperitehtaat Oy:ssä vuodesta 1976 useissa eri tehtävissä. Repola Oy:n yhtiäsuunnittelujohtaja 1990–1995 ja johtokunnan jäsen 1994–1995. UPM-Kymmene Oyj:n sijoittajasuhdejohtaja 1996–1998 ja konsernin sijoittajasuhteista ja hallinnosta vastaava johtaja 1998–2001.
Omistus UPM-Kymmeneä: 1 900 osaketta sekä 35 100 johdon A- ja 35 000 johdon B-optiota.

**Jyrki Ovaska, s. 1958**

Hieno- ja erikoispaperit -toimialan johtaja tammikuusta 2002 alkaen.
Dipl.ins.

Yhtyneet Paperitehtaat Oy:n Jämsänkosken tehtaan palveluksessa 1984–95 tuotannon, asiakaspalvelun ja liiketoiminnan johdon tehtävissä. UPM-Kymmene fusionin jälkeen 1996–98 Painopaperit-toimialan liiketoiminnan kehitysjohtaja. LWC-tuoteryhmän johtaja 1998–2000. Sanomaja aikakauslehtipaperit -toimialan liiketoiminnan kehityksestä ja tukifunktioista vastaava johtaja 2000–01.
Omistus UPM-Kymmeneä: 17 500 johdon B-optiota.

**Markku Tynkkynen s. 1952**

Aikakauslehtipaperit -toimialan johtaja tammikuusta 2002 alkaen.
Dipl.ins.

A. Ahlström Oy:n palveluksessa 1980–82 käyttö-insinööriä. Yhtyneet Paperitehtaat Oy:n palveluksessa vuodesta 1982 mm. kehityspäällikkönä ja myyntijohtajana Jämsänkoskella. Stracel S.A:n paperitehtaan johtajana 1990–93 ja Jämsänkosken tulosityksikön johtajana 1994–98. SC-tuoteryhmän johtajana 1998–2000. Aikakaus- ja sanomalehtipaperit -toimialan tuoteryhmistä, teknologiasta ja tehtaista vastaava johtaja 2000–01.
Omistus UPM-Kymmeneä: 1 800 osaketta sekä 17 500 johdon A- ja 17 500 johdon B-optiota.

**Heikki Sara, s. 1946**

Liiketoiminnan strategisesta kehittämisestä vastaava johtaja tammikuusta 2002 alkaen.
Tekn. tri.

Yhtyneet Paperitehtaat Oy:ssä vuodesta 1976, mm. käyttötehtävissä, kehityspäällikkönä, tehtaanjohtajana sekä tulosityksikön johtajana Jämsänkoskella. Yhtyneitten Paperitehtaitten johtajiston jäsen 1993–1995. UPM-Kymmene-konsernin resurssista vastaava johtaja 1996–2001.
Omistus UPM-Kymmeneä: 2 000 osaketta sekä 35 000 johdon A- ja 35 000 johdon B-optiota.

**Hartmut Wurster, s. 1955**

Sanomalehtipaperit-toimialan johtaja tammikuusta 2002 alkaen.
Dr. (Techn.).

1982–87 Hamburger AG ja Brigl & Bergmeister, Itävalta, mm. teknologiaosaston johtajana ja tuotantopäällikkönä. Haindl Papier GmbH & Co. KG:n palveluksessa vuodesta 1987, Augsburgin tehtaan teknologiaosaston johtajana 1987–89, Augsburgin tehtaanjohtajana 1989–96 sekä johtajiston jäsenenä ja aikakauslehtipaperitoimialan johtajana 1996–2001.

Osakeomistukseen sisältyy oma, alaikäisten lasten ja määräysvaltaehtoisten omistus.



- Tuotantolaitos
- Myyntiyritys tai agentti

Tuotantolaitokset

PAPERITEOLLISUUS

Iso-Britannia

UPM-Kymmene (UK) Ltd
- Caledonian Paper, Irvine
- Shotton Paper, Shotton

Itävalta

Steyrermühl AG, Steyrermühl

Kanada

UPM-Kymmene Miramichi Inc., New Brunswick
- paperitehdas
- sellutehdas

Kiina

UPM-Kymmene Paper, Changshu

Ranska

Chapelle Darblay S.A., Grand-Couronne
Papeteries de Docelles S.A., Docelles
Stracel S.A., Strasbourg

Saksa

Haindl Papier GmbH & Co. KG

- Augsburg
- Schongau
- Schwedt
Nordland Papier AG, Dörpen

Suomi

Paperitehtaat

Kymi Paper Oy, Kuusankoski
UPM-Kymmene Oyj
- Jämsänkoski
- Kaipola
- Kajaani
- Kaukas, Lappeenranta
- Rauma
- Tervasaari, Valkeakoski
- Voikkaa
- Wisapaper, Pietarsaari

Sellutehtaat

Kymi Paper Oy
- Kymen sellutehdas, Kuusankoski
UPM-Kymmene Oyj
- Kaukaan sellutehdas, Lappeenranta

- Tervasaaren sellutehdas, Valkeakoski
- Wisapulp, Pietarsaari

Yhdysvallat

Blandin Paper Company plc, Grand Rapids, MN

JALOSTUSTEOLLISUUS

Alankomaat

Loparex B.V., Apeldoorn

Australia

Raflatac (Oceania) Pty Ltd, Braeside (Melbourne)

Espanja

Raflatac Ibérica S.A., Terrassa (Barcelona)

Etelä-Afrikka

Raflatac South Africa (Pty) Ltd, Pinetown

Iso-Britannia

Loparex Ltd, Glossop
Raflatac Ltd, Scarborough
Walki Wisa Ltd, Garstang

Kiina

Raflatac (Shanghai) Co. Ltd, Shanghai

Malesia

Raflatac (M) Sdn Bhd, Johor

Ranska

Raflatac S.A., Pompey (Nancy)
Walki Films S.A., Epernon

Ruotsi

Converflex AB, Örnköldsvik

Saksa

Raflatac Produktions GmbH, Hirschhorn
Walki Wisa GmbH
- Werk Jülich
- Werk Steinfurt

Suomi

Loparex Oy, Lohja
Raflatac Oy
- Jyväskylä
- Tampere
UPM-Kymmene Oyj
- Walki Films, Valkeakoski
- Walki Wisa, Pietarsaari
- Walki Wisa, Valkeakoski

Yhdysvallat

Loparex Inc.
- Cullman, AL
- Dixon, IL
- Eden, NC
- Iowa City, IA
Raflatac Inc., Fletcher, NC
Raflatac Inc., Loveland, OH

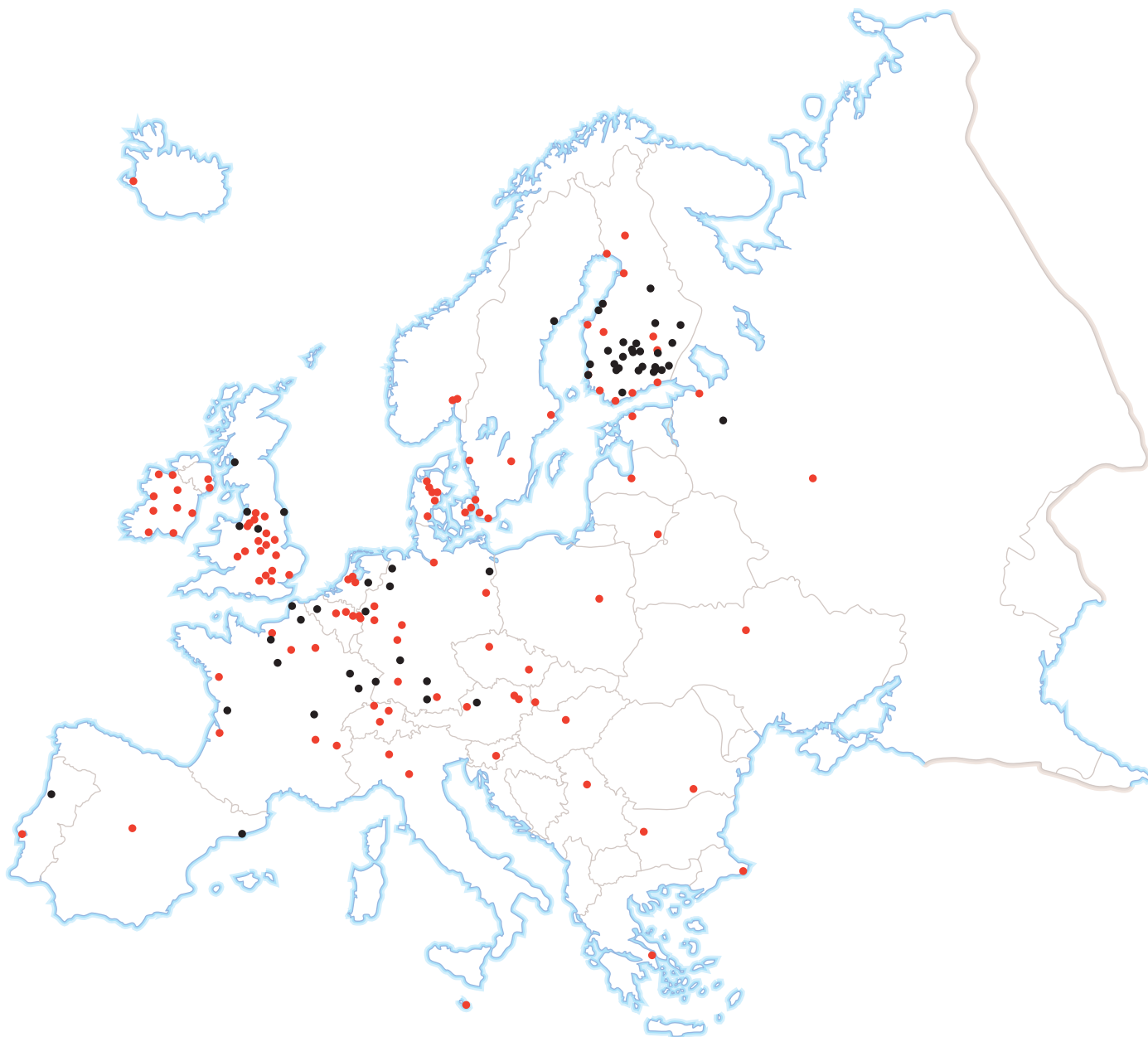
PUUTEOLLISUUS

Itävalta

Steyrermühl Sägewerks-gesellschaft m.b.H. Nfg KG

Suomi

Yhtyneet Sahat Oy
- Alholman saha ja jalostus, Pietarsaari
- Aureskosken saha ja jalostus, Parkano
- Saha ja jalostus, Heinola
- Kajaani
- Kaukaan saha ja jalostus, Lappeenranta
- Korkeakoski
- Leivonmäki



- Komponenttitehdas,
Luumäki
- Seikun saha, Pori
Parkanon Lista Oy, Parkano

Schauman Wood Oy

- Heinola
- Joensuu
- Jyväskylän tehdas,
Säynätsalo
- Kaukaan tehdas, Lappeen-
ranta
- Kuopio
- Lahti
- Pellos, Pellosoieniemi
- Savonlinna
- Viiala
Kalso-Teollisuus Oy,
Vuohijärvi
Mahogany Oy
- Keuruu
- Lohja

Ranska

Schauman Wood S.A., Loulay

Venäjä

ZAO Chudovo-RWS, Chudovo

MUU TOIMINTA

Suomi

Oy Alfa-Bag Ab, Kokkola
Rafsec Oy, Tampere
UPM-Kymmene Oyj Walki
Can, Valkeakoski

Belgia

N.V. Rosenlew SA, Izegem

Portugali

Rosenlew Portugal
Embalagens S.A.,
Travassô

Ranska

Rosenlew-ST Frères
Emballage S.A., Beauval
Rosenlew S.A., Montceau-les-
Mines

Yhdysvallat

Rosenlew Inc., Houston, TX

Myyntiverkosto

(sijaintimaat lueteltu alla)

POHJOIS-AMERIKA

Kanada
Meksiko
Yhdysvallat

ETELÄ-AMERIKA

Argentiina
Brasilia
Chile
Peru
Venezuela

EUROOPPA

Alankomaat
Belgia
Bulgaria
Espanja
Irlanti
Islanti
Iso-Britannia
Italia
Itävalta
Jugoslavia
Kreikka
Latvia

Liettua
Malta
Norja
Portugal
Puola
Ranska
Romani
Ruotsi
Saksa
Slovakia
Slovenia
Suomi
Sveitsi
Tanska
Tsekin tasavalta
Turkki
Ukraina
Unkari
Venäjä
Viro

AASIA

Arabiemiirikuntien liitto
Filippiinit
Hong Kong
Indonesia
Intia
Israel

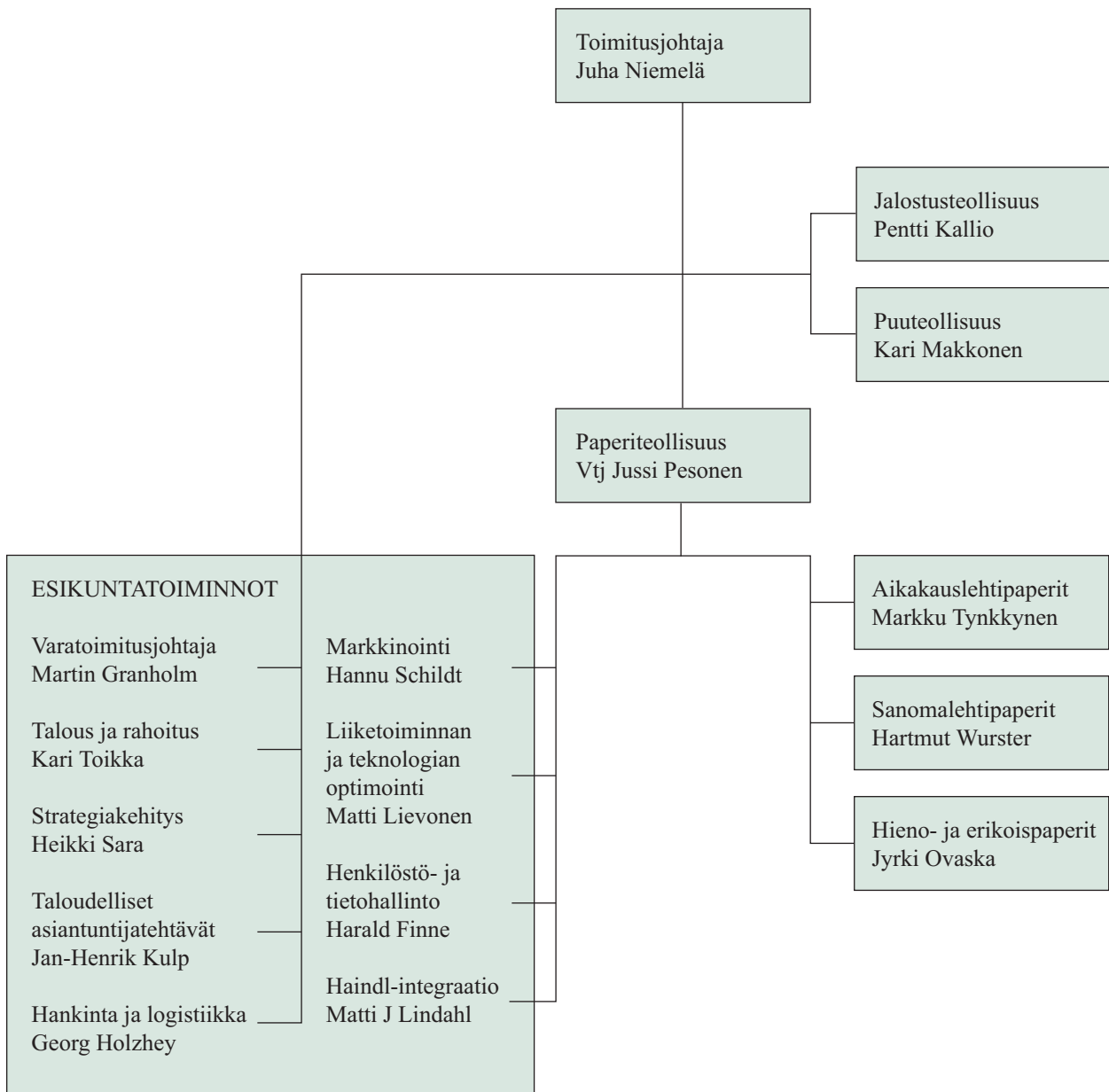
Japani
Jordania
Kiina
Korean tasavalta
Kypros
Libanon
Malesia
Singapore
Sri Lanka
Syyria
Taiwan
Thaimaa

AFRIKKA

Algeria
Egypti
Etelä-Afrikka
Marokko

OSEANIA

Australia
Uusi Seelanti



Tietyt tämän vuosikertomuksen kannanotot, jotka eivät koske jo toteutuneita tosiasioita, ovat tulevaisuutta koskevia arvioita. Tällaisia arvioita ovat esimerkiksi odotukset koskien markkinoiden kasvua ja kehitystä; kasvua ja kannattavuutta koskevat odotukset sekä lausumat, joissa esiintyy sana "uskoa", "odottaa", "ennakoida", "aavistaa" tai muut vastaavat ilmaisu. Koska nämä arviot perustuvat tähänhetkisiin suunnitelmiin ja arvioihin, ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka saattavat johtaa siihen, että todelliset tulokset poikkeavat olennaisesti niitä koskevista kannanotoista. Tällaisia tekijöitä ovat mm. (1) toimintaedellytykset kuten esim. tuotannon jatkuva onnistuminen ja siitä saatava tehokkuushyöty, tuotekehityksen jatkuva onnistuminen, uusien tuotteiden kysyntä, nykyisten ja tulevien yhteistyöjärjestelyiden onnistuminen, liiketoimintastrategian tai kehityssuunnitelmien tai kohteiden muuttuminen, konsernin patenttien ja muiden immateriaalioikeuksien tuottaman suojan muuttuminen, edellytysten muuttuminen koskien pääoman saantia hyväksyttävillä ehdoilla; (2) alan olosuhteet kuten esim. tuotteiden kysynnän voimakkuus, kilpailutilanne, konsernin tuotteiden maailmanlaajuiset vallitsevat ja tulevat markkinahinnat ja niitä koskevat hinnoittelupaineet, konsernin asiakkaiden ja kilpailijoiden taloudellinen tilanne, kilpailijoiden mahdolliset uudet kilpailevat tuotteet ja teknologia; ja (3) yleinen taloudellinen tilanne kuten esim. konsernin maantieteellisten päämarkkina-alueiden taloudellinen kasvuaste tai valuuttakurssien ja korkotason muutokset.

Esikuntatoiminnot

UPM-Kymmene Oyj
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 110
<http://www.upm-kymmene.com>

UPM-Kymmene Oyj

Viestintä
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 0308

UPM-Kymmene Oyj

Sijoittajasuhteet
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 0033
Faksi 0204 15 0303
Sähköposti ir@upm-kymmene.com

UPM-Kymmene Paperiteollisuus

UPM-Kymmene Aikakauslehtipaperit
Esikuntatoiminnot
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 110

UPM-Kymmene Sanomalehtipaperit

Esikuntatoiminnot
Georg-Haindl-Strasse 5
D-86153 Augsburg
Deutschland
Puh. +49 821 31090
Faksi +49 821 3109 156

UPM-Kymmene Hieno- ja erikoispaperit

Esikuntatoiminnot
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 110

Jalostusteollisuus

UPM-Kymmene Jalostusteollisuus
Esikuntatoiminnot
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 0736

Puuteollisuus

UPM-Kymmene Puuteollisuus
Esikuntatoiminnot
Eteläesplanadi 2
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 0204 15 111
Faksi 0204 15 0388

Painopaikka
F.G. Lönnberg

Paperi

UPM-Kymmene-konserniin kuuluva Nordland Papier AG

Sisus: UPM Finesse 500, 135 g/m²

Kansi: UPM Finesse 500, 250 g/m²







UPM-Kymmene Oyj

Eteläesplanadi 2

PL 380

00101 Helsinki

Puh. 0204 15 111

Faksi 0204 15 110

<http://www.upm-kymmene.com>