

*Vuosikertomus 2001*





## Tehtävämme

*Luomalla kuluttajille laatua, mielihyvää ja lisäarvoa sekä sitoutuneille kumppaneille menestystä edistämme valiolaisten maidontuottajien elinkeinoa.*

## Arvomme

*Vastuu hyvinvoinnista*

*Turvallisten ja laadukkaiden tuotteiden varmistaminen kuluttajalle.*

*Asiakkaan ja Valion välisen yhteistyön kehittäminen.*

*Henkilöstön hyvinvoinnin, oman ja työyhteisön kehittymisen sekä yhteistyön edistäminen.*

*Ympäristöstä ja eläinten hyvinvoinnista huolehtiminen.*

*Maidontuottajan työn jatkuvuuden turvaaminen.*

## Sisällysluettelo

Toimitusjohtajan katsaus	3	Toimintojen johtokunnat	21	Emoyhtiön rahoituslaskelma	34
Tutkimus ja tuotekehitys	4	Viisivuotiskatsaus	22	Konsernin ja emoyhtiön liiketiedot	35
Tuotanto	8	Hallintoneuvosto, hallitus ja tilintarkastaja	23	Tuloslaskelman liiketiedot	35
Henkilöstö	11	Hallituksen toimintakertomus	24	Taseen liitetiedot	37
Kotimaan myynti ja markkinointi	12	Konsernin tuloslaskelma	27	Emoyhtiön voitonjakoehdotus	43
Materiaalitoiminnot	14	Konsernin tase	28	Tilintarkastuskertomus	44
Ulkomaantoiminnot	16	Konsernin rahoituslaskelma	30	Hallintoneuvoston lausunto	44
Ympäristö	19	Emoyhtiön tuloslaskelma	31	Valio Oy:n omistajat	45
Valio Oy:n organisaatio	20	Emoyhtiön tase	32	Valio-konsernin osoitteita	46
Liikevaihto ja henkilöstö	20				

# Toimitusjohtajan katsaus

Maailmantalouden kasvun merkittävä hidastuminen suurimmilla talousalueilla heijastui kielteisesti myös Suomen vientilukuihin. Alkuvuoden positiiviset odotukset kansantaloudessa kääntyivät varovaisiksi ja hillitsivät osaltaan yksityistä kulutusta. Useista toimialoista poiketen Suomen elintarviketeollisuuden tuotannon määrä kehittyi kohtuullisesti vuonna 2001 vilkastuneen kotimaisen ja viennin kysynnän ansiosta. Myös elintarvikkeiden hinnat nousivat sekä kotimaassa että vientimarkkinoilla, mikä paransi alan yritysten kannattavuutta.

Kansainvälisillä markkinoilla maitoalan lähes puolitoista vuotta jatkunut myönteinen kysyntä- ja hintakehitys heikkeni alkuvuoden jälkeen erittäin nopeasti. Muutos vaikutti voimakkaasti etenkin maitojauheisiin, eikä merkittävää paranemista liene lähiaikoina odotettavissa. Suomessa maitoalan tulevaisuus vaikuttaa kuitenkin tyydyttävältä toimivien kotimaan markkinoiden ja meille keskeisten vientimarkkinoiden näkymien perusteella.

Valio-konsernin taloudelliset tavoitteet toteutuivat viime vuodelta verraten hyvin. Myös kotimaan markkina-asetat pystyttiin pääosin säilyttämään, ja osa kustannusten nousuista saatiin siirrettyä myyntihintoihin. Vientitoiminnoissa ylitettiin tulostavoitteet sekä tehtiin merkittäviä uusia markkina-avauksia. Omistajaosuuskunnille ja niiden kautta valiolaistille maidontuottajille koko vuodelta maksettavaa tilityshintaa voitiin nostaa.

Vuoden 2001 aikana tehtiin Valiossa useita merkittäviä päätöksiä suotuisan kehityksen varmistamiseksi. Muun muassa Valion brandistrategiaa päätettiin terävöittää vastaamaan entistä paremmin kokonaisvaltaista ajatteluamme, hyvää alusta alkaen. Tämän peruslupauksemme mukaisesti Valio on tuttu ja luotettava suomalainen, joka tuottaa kuluttajalle hyvää oloa joka päivä. Brandistrategiamme keskeisenä tavoitteena on vahvistaa asemaamme alan johtavana yrityksenä.

Taloudellisesti suuri investointipäätös oli Valion tietojärjestelmien kokonaisuudistusprojektin, Valon, hyväksyminen. Uuden sukupolven järjestelmät antavat nykyistekin paremmat mahdollisuudet tehokkaaseen tieto- ja tuotevirran ohjaukseen yhdessä asiakkaidemme kanssa.

Keväällä tehdyn päätöksen mukaisesti tuoretuotteiden valmistuksen keskittäminen kolmeen meijeriin vuosikymmenen loppuun mennessä pienentää kustannuksia ja auttaa kohdentamaan investoinnit

lisääminen yrityksen hallintoelimissä auttavat pitkäjänteistä kehittämistä ja kokonaisuuksien ymmärtämistä maidonjalostuksen eri osa-alueilla.

Valion perusarvo, vastuu hyvinvoinnista, toteutuu valmistamalla kuluttajille turvallisia ja korkealaatuisia tuotteita. Niiden edellytyksenä on voimavarojen sijoittaminen tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä hygieniosaamiseen. Vastuuseen liittyy olennaisesti myös saumaton, kumppanuuteen perustuva yhteis-



pitkäjänteisesti. Tämä laaja kehittämisohjelma varmistaa kilpailukykyämme tuontia vastaan ja edesauttaa logistista yhteistyötä eri asiakasryhmien kanssa.

Ulkomaantoimintojen uudet alue- ja tuotelinjaukset suuntaavat vientivoimaamme meille tärkeisiin kohteisiin. Näin saamme parhaan mahdollisen hinnan sille yli kolmanneksen maitomäärälle, joka Suomesta viedään rajojemme ulkopuolelle.

Valion hallituksen päätös koko henkilöstöä koskevasta ohjaavasta tulospalkkauksesta on vastaisuudessa yksi keskeisistä keinoista yrityksen tavoitteiden saavuttamiseksi. Osaamisen mukainen palkitseminen ja henkilöstön edustajien

työ tavarantoimittajien ja kaupan henkilöstön kanssa.

Alkaneeseen vuoteen voimme edetä luottavaisin mielin. Valiolaisten työyhteisön jatkuva valmentaminen sekä eettisten ja ympäristöarvojen kehittäminen antavat vahvan pohjan tulevaisuudelle.

Parhaat kiitokset kuluneesta vuodesta suomalaisille kuluttajille ja yhteistyökumppaneillemme sekä kotimaassa että ulkomailla. Yhteistyö valiolaisten maidontuottajien ja heidän hallintoedustajiansa kanssa on sujunut rakentavasti. Henkilöstö on hyvin jaksanut viedä uusia asioita käytäntöön. Tästä on hyvä jatkaa. Kiitos.

Olavi Kuusela




Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä korostuu osaaminen ja innovatiivisuus.

**T&K:n pitkän aikavälin tavoitteena on kehittää uusia, erilaisia terveysvaikutteisia tuotteita, joilla on myös kansainvälistä kysyntää. Toisaalta tavoitteena on myös säilyttää Valion asema kotimaassa johtavana maitotuotteiden valmistajana siten, että perustuotteet säilyvät turvallisina, kilpailukykyisinä ja kuluttajan toiveiden mukaisina.**

Valion tutkimus- ja kehitysmenot olivat 59 miljoonaa markkaa vuonna 2001, mikä on noin 0,7 prosenttia liikevaihdosta, henkilökuntaa oli 120. Heistä noin kolmasosa työskentelee täysin uusiin teknologioihin tai uusiin tuotteisiin liittyvissä pitkäaikaisissa kehitysohjelmissa. Tärkeimpiä kehityskohteita ovat edelleen terveysvaikutteiset tuotteet. Niissä hyödynnetään erityisesti omaa korkeatasoista mikrobiologian, ravitsemuksen ja teknologian osaamista yhdistettynä lääketieteen huippuasiantuntijoiden kanssa tehtävään kliiniseen tutkimukseen. Terveysvaikutteisten tuotteiden markkinoiden arvioidaan kasvavan maailmalla 10 - 15 kertaiseksi seuraavien viiden vuoden kuluessa.

Maidon eri ainesosien ja käsittelyjen vaikutuksista terveyteen käydään jatkuvasti vilkasta keskustelua. Laktoosi-



intoleranssi "löydettiin" 1970-luvulla – Valio kehitti HYLA tuotteet niille, joille maitosokeri tuottaa ongelmia, ja nyt markkinoilla on noin 80 erilaista HYLA tuotetta eri tuoteryhmissä. Maidon rasvan vaikutuksista sydän- ja verisuonitauteihin keskusteltiin erityisesti 1980-luvulla – Valio kehitti vähärasvaiset, rasvattomat ja kasvirasvaa sisältävät tuotteet, joiden osuus eri tuoteryhmissä on suuri ja kasvaa koko ajan.

Nyt ajankohtainen asia on maidon valkuaisaine – se saattaa aiheuttaa muutamalle prosentille aikuisväestöstä laktoosi-intoleranssin kaltaisia oireita. Myös homogenoinnin vaikutus on nostettu Suomessa esiin oireita aiheuttavana meijeriprosessina. Kaikkiin maitoon liittyviin ongelmiin suhtaudutaan vakavasti, niiden paikkansapitävyys tutkitaan kliinisin kokein. Jos ongelmia todetaan, ne ovat uusia mahdollisuuksia ja haasteita kehittää omat erikoistuotteensa kyseisille kuluttajaryhmille.

Tuotekehityksessä keskitytään myös jo markkinoilla olevien tuotteiden laadun ylläpitämiseen. Tuotantoprosesseja ja tuotteita kehitetään jatkuvasti kuunnellen kuluttajien toiveita. Erityisesti vuoden 2001 aikana on kehitetty vähärasvaisten juustojen teknologiaa ja siten parannettu juustojen makua, rakennetta ja massaa.

#### **Evolus tuoteperhe kasvaa.**

Syksyllä 2000 markkinoille tuotu Evolus hapatettu maitojuoma on saanut vuoden aikana vakinaisen käyttäjäkunnan. Verenpainetta alentava Evolus on herättänyt laajaa kansainvälistä kiinnostusta. Tuotteen makua ja rakennetta onkin kehitetty edelleen ja valmistusteknologiaa hiottu kansainvälistä lisensointia ajatellen. Lisensointi aloitettiin jo syksyllä 2001. Evolus juoman suotuista vaikutus

#### *Valio-konsernin tutkimus- ja tuotekehitysmenot*

<i>Vuosi</i>	<i>Mmk</i>
1997	58
1998	50
1999	52
2000	56
2001	59





kohonneeseen verenpaineeseen on osoitettu eläinkokeissa ja kliinisissä tutkimuksissa, tutkimukset jatkuvat eri kohderyhmillä.

Evolus tuotepereheeseen tuotiin toukokuussa 2001 markkinoille Evolus Benecol jogurtit, jotka sisältävät kolesterolia alentavaa kasvistanolia. Jogurtit ovat vähärasvaisia eivätkä sisällä maitorasvaa. Kolesterolin alentamiseen riittää yksi purkillinen (1,5 dl) päivässä, makuvaihtoehtoja on kolme. Tuotepereheen kehitys jatkuu, ja viennin mahdollisuuksia selvitetään.

### **Tieto Lactobacillus GG:n terveystuotuksista lisääntyy.**

Lactobacillus GG -bakteeria sisältäviä tuotteita on markkinoilla 29 maassa: 26 maassa markkinoidaan maitotuotteita, useimmiten jogurtteja, ja seitsemässä maassa farmaseuttisia tuotteita kuten kapsuleita. Vuoden 2001 aikana LGG tuotiin markkinoille Taiwanissa, Espanjassa, Indonesiassa, Irlannissa ja Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa.

Uudet, vuoden aikana julkaistut tutkimukset LGG:n lasten allergioita ja infektioita ennaltaehkäisevästä vaikutuksesta, nostivat erityisesti kiinnostusta farmaseuttiin, jopa lääkesovelluksiin.

Tuorein tutkimus LGG:n vaikutuksista julkaistiin joulukuussa 2001 Caries Research -hammaslääketieteen lehdesä. Tutkimuksessa osoitettiin, että maidon hampaita suojaava vaikutusta voidaan tehostaa LGG bakteereilla. Gefilus maitoa juoneiden lasten hampaiden reikiintymisriski aleni kuusi prosenttia, kun se vertailuryhmässä lisääntyi neljä prosenttia. Tulos avaa mielenkiintoisia mahdollisuuksia tuotekehityksessä.

Valio on maailmanlaajuisesti probioottitutkimuksen edelläkävijä: LGG on

maailman tutkituin probiootti eli elävä bakteeri, jolla on positiivinen vaikutus terveyteen. LGG:n terveystuotukset on selkeästi osoitettu kliinisissä tutkimuksissa. Korkeatasoinen tutkimustieto auttaa LGG bakteerin lisensointia ja markkinointia maailmalla. Tutkimukset jatkuvat.

### **Laktoositon maitojuoma saavutti suursuosion.**

Maito ei ole vain maitoa, sitä on mahdollista tuotteistaa monin tavoin eri kuluttajaryhmien tarpeisiin. Laktoositon maitojuoma on erinomainen esimerkki uuden sukupolven tuotteesta laktoosi-intoleranteille. Noin joka viides suomalainen kärsii maidon laktoosin eli maitosokerin aiheuttamista suolisto-oireista. Laktoosin sietotaso on henkilökohtainen ja yleensä HYLA tuotteet, joissa on pieni määrä laktoosia jäljellä, sopivat intoleranteille. On kuitenkin erityisen herkkiä henkilöitä, joille HYLA tuotteetkaan eivät sovi.

Laktoositon maitojuoma kehitettiin maistumaan aidolta maidolta, ei makealta kuten HYLA maito, ja sen laktoosi pysytään samalla kokonaan poistamaan. Tuote valmistetaan Valion patentoimalla kromatografisella erotusmenetelmällä, jossa laktoosi erotetaan mekaanisesti maidon muista ainesosista.

Laktoosittoman maitojuoman menestys on ylittänyt kaikki odotukset: hyvän maidon maku on tavoittanut myös entisiä maidonkäyttäjiä, jotka olivat jo luopuneet maidonjuonnista.

Laktoosittoman maitojuoman uusi teknologia on kiinnostanut myös kansainvälisesti. Laktoosi-intoleranttien osuus väestöstä on maailmalla suurempi kuin Suomessa, mutta kohderymälle kehitettyjä tuotteita ei ole muualla tarjolla kuten Suomessa. Valio aloittaa teknologian lisensoinnin.



*Laktoosittoman maitojuoman ominaisuuksia:*

- täysin laktoositon
- aidon maidon makuinen
- kevytmaitoa alhaisempi kalorimäärä
- hyvät ruoanvalmistusominaisuudet



*Gefilus maito vähentää kariesriskiä lapsilla.*



Hyvän tuotteen alku on  
hyvässä raaka-aineessa.



**Valion tuotannossa kannetaan vastuuta niin ihmisten, eläinten kuin ympäristönkin hyvinvoinnista. Vastuu hyvinvoinnista merkitsee vaikuttamista koko tuotantoketjun laatuun.**

Valiolaisessa maidontuotantoketjussa maidontuottaja vastaa raaka-aineen tuotannosta, osuuskunta huolehtii tuottajayhteyksistä ja tilakohtaisesta neuvonnasta. Valio jalostaa ja markkinoi tuottajilta kerätyn maidon.

Valiolla oli 16 262 maidontuottajaa vuoden 2001 lopussa. Valiolaisilla maito-tiloilla tuotettu maito on sekä teknisiltä että eettisiltä laatuominaisuuksiltaan erinomaista. Yli 90 prosenttia maidosta tuotetaan sopimustiloilla laatusopimuksessa määriteltyjen tuotanto-ohjeiden mukaisesti. Yli kolmannes tuottajista on suorittanut vähintään viisi päivää kestäneen laatuopetuksen. Valiolaiset maidontuottajat voivat kysyä neuvoja joko Valion tai yhteistyökumppaneiden asiantuntijoilta rehuntuotannosta, eläinten ruokinnasta, terveydestä tai hoidosta sekä lypsystä ja maidon käsittelystä. Valio vastaa myös kahden aluelaboratorion toiminnasta.

**Maidontuottaminen on asiantuntijalaji.**

Sairauksia ennaltaehkäisevä kotieläinten terveydenhuolto on vakiinnuttanut asemansa osana maidontuotantotilojen laatuohjelmaa. Valioryhmän osuuskunnissa oli vuonna 2001 käynnissä kymmenen lypsykarjan terveydenhuoltohanketta. Ne toteutetaan yhdessä maa-seutukeskusten kanssa.

Korkealuokkaisen maidon tuottaminen edellyttää vankkaa ammattitaitoa. Valio avustaa tuottajia yhdessä osuuskuntien neuvonnan kanssa tuotantokennusten, rehujärjestelmien ja maidonkäsittelylaitteiden hankinnan suunnitte-

lussa. Maito- ja rehunäytteitä analysoidaan Lapinlahden ja Seinäjoen aluelaboratorioissa. Alkutuotannon tutkimusta on tehty yhdessä Maa- ja elintarviketalouden tutkimuskeskuksen, Helsingin yliopiston ja muiden sidosryhmien kanssa.

**Tuotantoa mittatilaustyönä.**

Tuotannon suunnittelu alkaa kuluttajien tarpeista. Tuotannonohjaus, kotimaan myynti ja ulkomaantoiminnot suunnitellut myynnin kolmeksi kuukaudeksi eteenpäin myynti-, vienti- ja maitomääräennusteiden mukaisesti.

Tuotannon tehtävänä on jalostaa maitoraaka-aine tehokkaasti ja joustavasti, korkeasta laadusta tinkimättä. Tässä tehtävässä auttaa Valiolle vuonna 2001 laadittu toimintajärjestelmä, joka kattaa niin laatu-, ympäristö- kuin turvallisuusasiatkin. Tuotannon osuus on jo sertifioitu, ja haasteena on koko Valion toimintajärjestelmän sertifiointi vuonna 2003.

Valio Oy:llä on kotimaassa 18 tuotantolaitosta. Juuston valmistuttamista jatketaan Liperin Osuusmeijerin ja Juustoportti Oy:n kanssa sekä aloitetaan valmistusyhteistyö Milkan kanssa. Kyrönmaan ja Lammin Osuusmeijerin kanssa valmistusyhteistyö päättyi vuoden 2001 aikana.

**Keskitetysti koko maassa.**

Tuoretuotteita (maito, piimät, kermat, jogurtit, smetana, rahka) jalostetaan ja pakataan Riihimäellä, Turussa, Tampereella, Jyväskylässä, Kouvolassa, Seinäjoella, Oulussa, Sotkamossa ja Rovaniemellä. Näiden meijereiden yhteydessä toimivat myös jakeluterminaalit.

Vuonna 2001 päätettiin tuoretuotteiden kehittämissuunnitelman käynnistämisestä. Sen mukaan tuoretuotteiden tuotanto keskitetään lähivuosina voimakkaasti ensin neljään meijeriin (Jyväskylä,

Oulu, Riihimäki ja Tampere) ja vuosikymmenen loppupuolella kolmeen. Jogurtin valmistusta on jo alettu keskittää Riihimäelle, ja rahkan sekä raejuuston siirron valmistelu Seinäjoelle on aloitettu.

Juustoa Valio valmistaa Lapinlahdella (Valio emmental, Valio edam, Turunmaa), Joensuussa (Polar, Hovi, Valio edam, viipaleet ja kestopalat), Haapavedellä (Oltermanni, Valio Punaposki, Mozzarella), Toholammilla (Valio emmental), Äänekoskella (Aura, Feta), Vantaalla (sulatejuustot, viipaleet, kestopalat) ja Sotkamossa (juustoleipä). Vientiin juustoa tehdään Toholammilla, Lapinlahdella, Joensuussa, Haapavedellä ja Vantaalla. Viennissä päätuotteet ovat Valio emmental, Oltermanni, Polar ja Viola.

Juuston kokonaistuotanto kasvoi vuoden 2001 aikana, ja tehtaat kävivät täydellä teholla. Valio Oltermannin valmistus on keskitetty Haapavedelle ja Valio Mustaleima valmistetaan nyt



*Valio luomutuotteita löytyy nyt lähes jokaisesta tuoteryhmästä.*

Toholammin ja Vantaan tehtaiden yhteistyönä. Juustojen jalostusastetta nostetaan edelleen, sillä viipaleiden, kestopalojen ja raasteiden kysyntä lisääntyy. Vähärasvaisten, terveysvaikutteisten ja tuorejuustojen kulutus on myös kasvussa. Suurimpina investointeina on käynnissä uuden vastaanoton ja yhteiskäsitelyn rakentaminen Lapinlahdelle sekä Aura-juustolan uusinta Äänekoskella.

Valioryhmän ravintorasvojen valmistus on keskitetty Seinäjoelle, mutta luomuvoin valmistus aloitettiin pienen valmistusmäärän vuoksi Sotkamossa. Koska kokonaismaidon määrä pysyy ennallaan ja kulutus siirtyy vähärasvaisiin ja rasvattomiin tuotteisiin, jalostettavan rasvan määrä kasvaa. Niinpä Seinäjoen rasvatehdas toimii kolmessa vuorossa ympäri vuoden. Suurin kehityshanke on investointi, jonka avulla teollisuusvoin valmistuksessa voidaan luopua kartonkipakkauksista.

Valio valmistaa maitojauheita ja herajauheita lastenruoiksi sekä lastenruokien raaka-aineeksi. Lapinlahti keskittyy vähäsuolaisten herajauheiden ja lastenruokajauheiden valmistukseen, myös Haapavesi valmistaa vähäsuolaista herajauhetta sekä vasikanruokajauheita. Seinäjoki valmistaa maitojauheita, joilla tasataan vastaanotetun maidon vuodenaikojen mukaista ja viikoittaista vaihtelua. Maitojauhekoneiston laajennus Seinäjoella valmistuu vuonna 2002. Vuonna 2001 lopetettiin kaseiinin ja muiden jauheiden valmistus Sotkamossa.

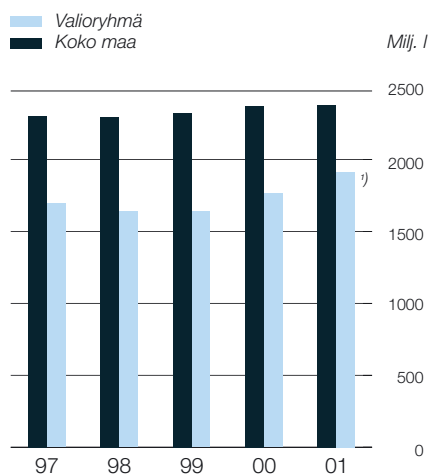
Valion jäätelöntuotanto on keskitetty Turenkiin. UHT- eli iskukuumennettuja tuotteita valmistetaan ensisijaisesti Turengissa, mutta tuotantoa on myös Sotkamossa. Tuoretuotteiden kehittämissuunnitelman mukaisesti UHT-tuotanto keskitetään Turenkiin.

Helsingissä valmistetaan ja pakataan mehuja, Suonenjoella valmistetaan

hilloja omalle teollisuudelle ja leipomoille.

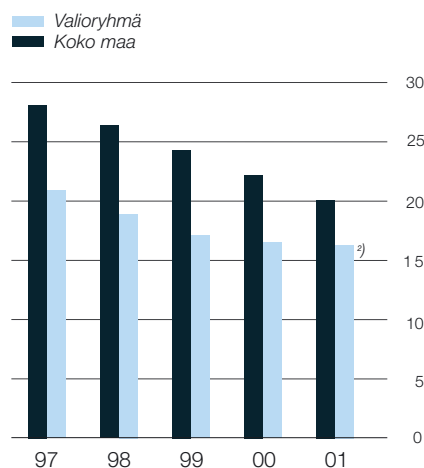
Tuotannon keskeisissä tavoitteissa edistettiin: vuonna 2001 toimitusvarmuus oli jo yli 99,6 prosenttia ja virhekustannuksia pienennettiin yli 13 miljoonaa markkaa. Henkilökohtaisten oppimissuunnitelmien tekoon sekä toteuttamiseen kiinnitettiin erityistä huomiota. Henkilökunnan aloitteiden määrä kasvoi nelinkertaiseksi edelliseen vuoteen verrattuna.

MEIJERIMAIIDON MÄÄRÄ YHTEENSÄ



<sup>1)</sup> josta luomumaitoa 16 milj. l

MAIDONLÄHETTÄJIEN LUKUMÄÄRÄ  
1000 kpl, vuoden lopussa



<sup>1)</sup> josta luomutuottajia 115 kpl

# Vastuu henkilöstön hyvinvoinnista.

## **Inhimillisen pääoman johtaminen on keskeinen kilpailutekijä. Henkilöstön hyvinvoinnista huolehtiminen on osa luonnollista päivittäistä työtämme.**

Kehittämistoimenpiteiden vaikuttavuutta sekä henkilöstön työkykyä seurataan vuosittain kahdella erillisellä henkilöstökyselyllä, joiden pohjalta tehdään myös toimipaikkakohtaiset, konkreettiset toimintasuunnitelmat. Vuonna 2001 henkilöstön työkyky oli hyvä, ja työkykyindeksin keskiarvo asteikolla 7 - 49 oli 41,7 (ed. vuonna 41,6).

Työkykyä ylläpitävän toiminnan teema oli "Johtajuus ja esimiestyön parantaminen". Teema perustui edellisenä vuonna tehdyn Terve Organisaatio – Valion henkilöstökyselyn tuloksiin. Johdolle käynnistettiin Oppiva johtajuus -koulutus. Lisäksi Valion esimiesvalmennuksessa kehitettiin esimiesten vuorovaikutustaitoja kehityskeskusteluja varten. Esimiestaitojen, tiedotuksen ja henkisen tuen merkitystä korostettiin myös Valion kehittämissohjelmassa.

Kaikilla Valion toimipaikoilla arvioitiin työturvallisuusriskit ja käynnistettiin toimenpiteitä päämääränä "Kohti O-tapaturmaa".

Henkilöstön innovatiivisuudelle pyrittiin luomaan uusia kanavia. Aloite-toimintaa aktivoitiin kehittämällä aloitejärjestelmää ja järjestämällä erilaisia kilpailuja. Sisäinen intranet Weeti tarjosi henkilöstölle uuden välineen avoimeen keskusteluun ja tiedonvälitykseen.

Henkilöstön edustusta lisättiin hallintoneuvostossa ja lisäksi henkilöstön edustajat ovat toimintojen johtokunnissa.

## **Valio Oy:n henkilöstön määrä**

Henkilöstön määrä paikkakunnittain 31.12.2001 oli 3 657 (sisältää myös osa- ja määräaikaiset):

Helsinki	802
Vantaa (Tikkurila)	15
Seinäjoki	340
Äänekoski	58
Vantaa (Vaarala)	172
Toholampi	55
Haapavesi	121
Riihimäki	223
Joensuu	150
Jyväskylä	238
Kouvola	223
Lapinlahti	267
Lappeenranta	11
Oulu	201
Rovaniemi	22
Sotkamo	99
Suonenjoki	84
Tampere	176
Turenki	216
Turku	182
Nastola	2
<b>Yhteensä</b>	<b>3 657</b>

- Henkilökunnasta oli naisia 53 % ja miehiä 47 %.
- Palveluksessaoloaika oli keskimäärin 14,1 vuotta.
- Keski-ikä oli 40,3 vuotta.



**Valion perusarvo on vastuu hyvinvoinnista. Se merkitsee Kotimaan myynnille ja markkinoille sitä, että varmistamme turvalliset ja laadukkaat tuotteet kuluttajalle. Vastuu sisältää myös asiakkaan ja Valion välisen yhteistyön kehittämisen.**

Valio brandin ydin on suomalaisuus ja luotettavuus. Valio on alkuperäinen, vahvasti kehittyvä, asiantunteva ja hyvän maun ystävä, joka tuottaa kuluttajalle hyvää oloa joka päivä. Näitä ominaisuuksia Valiossa arvostaa sekä suomalainen kuluttaja että kauppa ja muut yhteistyökumppanit.

Tämän päivän yhteistyössä avainasana on kumppanuus. Kauppa arvostaa tavarantoimittajaa, joka hakee aktiivisesti yhteisiä kehittämiskohteita. Kaupan ja muiden asiakkaiden kanssa kehitetään

yhdessä tuotteistoa ja tuoteryhmien hallintaa sekä etsitään ympäristöä säästäviä ratkaisuja.

Valion ehdoton kilpailuvaltti on maanlaajuinen toimintamalli. Kaupan rakenteen kehittyessä useiksi vahvoiksi ketjuiksi Valio pystyy valtakunnallisena yrityksenä vastaamaan muutokseen.

### **Hyvää alusta alkaen.**

Valio brandin peruslupaus on kiteytetty lauseeseen Hyvää alusta alkaen. Se kertoo ydinviestin Valion tuotteista ja viestii myös Valiosta yrityksenä. Hyvää alusta alkaen viittaa tuotteiden alkuperään sekä koko laatuketjuun pelloilta pöytään.

Peruslupaus viittaa myös ihmisen elinkaaren eri vaiheisiin. Valio on tuttu

kaikille suomalaisille, sillä tuotteitamme nautitaan koko elämän ajan. Tai kun valmistetaan ruokaa hyvistä Valio tuotteista, lopputuloskin on sen mukainen. Lupaus viittaa lisäksi koko Valion toimintahistoriaan.

Brandiohjeistuksen avulla jokainen valiolainen valmennetaan sisäistämään Valio brandin tavoitteet ja sisältö.

### **Uutuusien vuosi 2001.**

Terveysvaikutteiset maitovalmisteet antavat Valio brandille merkittävästi lisäarvoa ja kilpailukykyä. Uusia, funktionaalisia elintarvikkeita kehitetään saumattomassa yhteistyössä Valion tutkimuksen ja tuotekehityksen kanssa kuluttajalähtöisesti.



Valio on brandi  
johon luotetaan.

Vuoden 2001 aikana tuotiin markkinoille useita tuoteuutuuksia. Keväällä lanseeratut Evolus Benecol jogurtit ovat Suomessa ensimmäisiä maitovalmisteita, jotka sisältävät kolesterolia alentavaa kasvistanolia. Edamjuustoihin tuotiin PAN-suolaa sisältävä kevytjuusto ja lisäksi LGG bakteeria sisältävä Gefilus sarja kasvoi uudella kevyellä edamjuustolla. Maitomarkkinoiden menestys oli syksyllä lanseerattu laktoositon maitojuoma.

Valiolla on Suomen kattavin maitotuotteiden luomuvälikoima. Kuluneen vuoden aikana lanseerattiin vähäsuolainen luomuvoi, luomuemmentaljuusto, luomuappelsiinimehu ja lastenruokiin Tutteli luomupuuro.

Onnistumisen iloa keittiöön tuovat uudet helpot ja kevyet ruoanvalmistustuotteet, ruokajogurtti ja crème fraîche. Raastejuustot saivat kätevät "avaa-suljesäilytä" -pakkaukset. Pakkausten ympäristöystävällisyyttä kehitetään jatkuvasti ja vuoden aikana vaihdettiin kaikkiin voikääreisiin paperikääre.

Valiojätelö tuo markkinoille vuosittain suuren joukon uutuuksia, joista menestyneimpiä olivat Classic uutuusmaut, täyteläiset Sweet Seasons kotipakkaukset ja Puffet Roll patukka.

#### **Palkittua osaamista.**

Elintarviketieto Oy:n tekemän elintarviketutkimuksen mukaan Valio on edelleen säilyttänyt

ykkösasemansa kuluttajien mielessä. Tutkimuksessa Valion yrityskuvan vahvimpana valttina on tuotteiden hyvä laatu.

Evolus hapatettu maitojuoma voitti Vuoden Suomalainen Elintarvike -kilpailussa juomasarjan ja se valittiin Vuoden 2001 Tähtituotteeksi. Valion menestystä kilpailussa täydensi emmentaltyyppinen Gefilus kevytjuusto, joka sai tunnustus-palkinnon leivänpäällysteiden sarjassa.



*Evolus Benecol jogurtti on tarkoitettu henkilöille, joilla on kohonnut kolesterolitaso. Tuote sopii myös yhdistettäväksi kolesterolilääkitykseen. Riittävä päivänannos on purkillinen (1,5 dl) jogurttia, joka alentaa kolesterolia keskimäärin 14 prosenttia. Vaikutus alkaa jo 1 - 2 viikon säännöllisen käytön jälkeen.*



Valio on huipulla myös  
logistiikassa.



**Kuljetus on olennainen osa tuotteen kulkua maatilalta meijerin kautta kauppaan ja edelleen kuluttajan ruokapöytään. Valion tuotteista suurin osa on tuoretuotteita ja pakasteita, jotka tarvitsevat kylmäkuljetuksen. Katkeamaton kylmäketju valmistuksen, kuljetuksen ja säilytyksen eri vaiheissa edellyttää huippulaitteita ja vastuuntuntoisia ihmisiä niitä käyttämään.**

Valio on Suomen suurin tuoretuotteiden ja pakasteiden jakelija: maitoa, juustoja ja jogurtta sekä yhteistyökumppaneiden tuotteita kuljetetaan vuositasolla yli 900 miljoonaa kiloa. 200 liikennöitsijää ja 300 jakeluautoa on tien päällä lähes joka päivä varmistamassa, että herkäät laatu tuotteet saadaan viipymättä tehtaista ja varastoista kaupan hyllyyn.

Valion oma jakelu perustuu tuoretuotemeijereihin Riihimäellä, Turussa, Tampereella, Kouvolassa, Jyväskylässä, Oulussa, Sotkamossa ja Rovaniemellä. Tuoretuotemeijereiden yhteydessä on tuoretuotevarasto ja jakeluterminaali. Kiinteiden tuotteiden päävarasto on Helsingissä, sivutoimipisteet lisäksi Jyväskylässä, Tampereella ja Oulussa. Näistä neljästä varastosta toimitetaan kiinteät tuotteet ja pakasteet liitettäväksi jakeluterminaalissa tuoretuotekuormiin.

Pakasteiden päävarasto on vuoden 2001 keväästä lähtien ollut Tuusulan Jusslassa, mistä hitaimmin kiertävät pakasteet toimitetaan terminaaleihin.

#### **Katkeamaton kylmäketju.**

Parhaimmillaan Valio jakaa tuoretuotteet asiakkailleen päivittäin, vähimmilläänkin kaksi kertaa viikossa. "Viileät" ja pakasteet jaetaan keskimäärin kerran viikossa. Tällä varmistetaan, että kaupan maitokaapissa on Valion tuotteita kuluttajan ulottuvilla tuoreina ja korkealaatuisina. Valion jakelukuljetusten yhteydessä kuljetetaan myös merkittävä määrä muiden elintarvikeyritysten tuotteita, lähinnä pakasteita.

Kuluttajan kannalta avaintekijä on kylmäketjun aukottomuus ja nopeus. Kun tuote valmistuu tehtaalla, se jäähdetetään tai pakastetaan. Pakasteen lämpötila on vähintään -18 astetta, muiden tuotteiden lämpötila ei saa kuljetuksen aikana nousta +6:ta astetta korkeammaksi. Kylmäketjun aukottomuutta valvotaan monin tavoin. Kuljetuskalustolle on asetettu tiukat laadulliset vaatimukset.

#### **Toimivan logistiikkaketjun päässä on tyytyväinen asiakas.**

Materiaalitoimintojen toiminta-ajatus voidaan tiivistää lyhyesti "oikeat tuotteet

oikeassa paikassa oikeaan aikaan ja oikeassa lämpötilassa". Kun toimitusrytmi on nopea, kylmäketju aukoton ja toimitukset ovat täsmällisiä, asiakkaamme ovat tyytyväisiä.

Asiakkaiden tyytyväisyyttä mitataan monin eri tavoin. Yhteistyökumppanimme kauppa on palkinnut Valion useita kertoja Vuoden tavarantoimittajana. Asiakastyytyväisyystutkimuksissa Valion kuljettajat saavat poikkeuksetta varsin korkeat arvosanat.

Vuoden 2001 tavaramäärä oli edellisvuoteen verrattuna merkittävästi suurempi, mikä edesauttoi pitämään Valiojakelun yksikkökustannukset jopa edellisvuotta pienempinä erilaisista kustannusten nousuista huolimatta.

Vuoden aikana lopetettiin maidon pakkaaminen Seinäjoella ja sen myötä jakelu tälle alueelle hoidetaan nyt Oulusta, Jyväskylästä ja Tampereelta. Aluemuutos sujui ammattitaitoisesti ja asiakkaiden tyytyväisyys säilyttäen.



*Sweet Seasons on lusikoitavan pehmeä berkuttelujäätelö.*

## Haasteena alueellinen uusiutuminen.

**Yli kolmannes Valion Suomessa vastaanottamasta maidosta myydään kansainvälisillä markkinoilla. Ulkomaantoimintojen tärkeimmät markkinat ovat lähialueisiin kuuluvien Venäjän, Baltian ja Ruotsin ohella muut Euroopan unionin maat sekä Yhdysvallat. Näiden lisäksi Valiolla on merkittävä asema erillisillä alueilla, kuten Kiina ja Lähi-itä.**

Valion kotimaan hankintaosuuden kasvu merkitsee ulkomaantoiminnoille entistä suurempia haasteita, yli 650 miljoonan maitolitrin vientiä tuotteina ulkomaille. Keskeisiä tuoteryhmiä ovat juustot, ravintorasvat, teollisuusjauheet ja tuoretuotteet.

Tärkeä tavoite on viedä entistä enemmän kuluttajatuotteita, joilla on markkinointiin tai innovatiivisuuteen liittyvää lisäarvoa. Toiminnallisesti myyntiä on siirretty enenevästi alueellisten tytäryhtiöiden vastuulle, millä pyritään paikalliseen läsnäoloon päämarkkina-alueilla.

### Venäjä

Valiolla on Pietarissa tytäryhtiö ZAO Valio Pietari. Se myy ja jakelee suoraan Suomesta Pietarin ja Moskovan suurimpiin vähittäiskauppoihin samoja tuotteita

kuin Valio Suomessa. Lisäksi Valiolla on Venäjällä neljä pääjakelijaa, jotka myyvät suurimman osan tuotteistamme. Päämarkkina-alueita ovat Moskova ja Pietari ja tärkeimmät tuotteet Oltermanni, Viola sulatejuusto ja Valio voi.

Vientimme Venäjälle väheni rajusti vuonna 1998 ruflan romahduksen jälkeen venäläisten ostovoiman heiketessä, mutta on sen jälkeen kasvanut tasaisesti, ja oli viime vuonna jo lähes kriisiä edeltäneellä tasolla. Erityisesti palavoin ja Oltermannin myynti on sujunut hyvin. Viola ja Oltermanni ovat tunnetuimpia länsimaisia elintarvikemerkkejä Venäjällä.

### Ruotsi

Ruotsissa Valiolla on oma tuotteiden markkinoinnista ja myynnistä vastaava tytäryhtiö Valio Sverige AB. Sen kautta Ruotsissa markkinoidaan tuoretuotteita, kuten jogurttia, viiliä, vanukkaita, mehuja sekä HYLÄ ja LGG tuotteita. Valion HYLÄ tuotesarja muodostaa Ruotsin laajimman vähälaktoosisten tuotteiden

valikoiman. Vuoden 2000 aikana tuotiin Ruotsin markkinoille LGG tuotteet Gefilac nimellä. Sarjaa laajennettiin vuonna 2001 muun muassa Gefilac mehujuomilla. Tuoretuotteissa Valio on valloittanut viidenneksen maustettujen jogurttien markkinoista. Myös lisenssillä Suomessa valmistettavat Yoplait tuotteet myydään Ruotsissa Valion kautta. Valio myy Ruotsissa myös emmental- ja Aura juustoja.

### Baltia

Virossa Valion tuotannosta, markkinoinnista ja myynnistä vastaa Valio Eesti AS. Sen tuotevalikoimassa on suomalaisten



Valion tuotteiden lisäksi Valion omistaman Laeva-meijerin valmistamia Alma-tuoretuotteita sekä Valio Gefilus tuotteita. Alma maidot, jogurtit, piimät, kefiirit ja smetana ovat saavuttaneet vahvan aseman Viron markkinoilla. Alma onkin näissä tuoteryhmissä markkinajohtaja. Virossa on kiinnitetty erityistä huomiota tuotannon laatuun ja tuotteiden markkinointiin. Toiminnan kehittämisessä on keskitytty tuotevalikoiman kasvattamiseen, asiakasyhteistyöhön sekä laajentumiseen muihin Baltian maihin. Vuoden 2002 aikana tuotevalikoimaa laajennetaan muun muassa rahkajälkiruokiin ja raejuustoon.

Lastenruoissa Valiolla on merkittävä markkinaosuus kaikissa Baltian maissa. Tuotevalikoimassa on jauhemaisten tuotteiden lisäksi myös käyttövalmiita

Tutteli tuotteita. Liettuassa myydään pieniä määriä myös Valion juustoja ja Latviassa sekä juustoja että jäätelöitä. Latviassa ja Liettuassa tutkitaan mahdollisuuksia aloittaa Gefilus tuotteiden markkinointi.

### **Euroopan unioni**

Belgiassa Valiolla on ollut vankka asema 1930-luvulta lähtien. Valion tytäryhtiö Valio - Vache Bleue SA pakkaa, markkinoi, myy ja jakelee Valio emmentalia. Valio emmental on johtavia tuontijuustoja Belgian markkinoilla. Yhtiöllä on myös vakaa asema kaupan merkkin pakkajana sekä yhteistyökumppanina logistikkassa.

Vuonna 2001 voimakkaasti lisääntynyt juuston vienti on merkinnyt aseman vahvistamista myös muualla Euroopassa, kuten Kreikassa, Kyproksella ja Espanjassa. Loppuvuodesta käynnistyi koemarkkinointi saksalaisen vähittäiskaupparyhmän kanssa.

### **Yhdysvallat**

Yhdysvalloissa toimii Valion juustojen maahantuonti- ja markkinointiyhtiö Finlandia Cheese Co., Inc. sekä juuston-tuotantoa, pakkausta ja jakelua harjoittava yhtiö McCadam Cheese Co., Inc. Valio on ollut juustoillaan Yhdysvaltojen markkinoilla jo 60-luvulta lähtien.



*Midnight Sun -konsepti välittää mielikuvaa korkealaatuisista meijerituotteista, jotka ovat peräisin puhtaasta pohjolan luonnosta.*





Finlandia Swiss Cheese onkin Yhdysvaltojen johtavia tuontijuustoja. Juuston vienti Yhdysvaltoihin kasvaa edelleen. McCadam valmistaa cheddar-ia, ja sillä on vahva asema kauppa- ketjujen private label -tuotteissa.

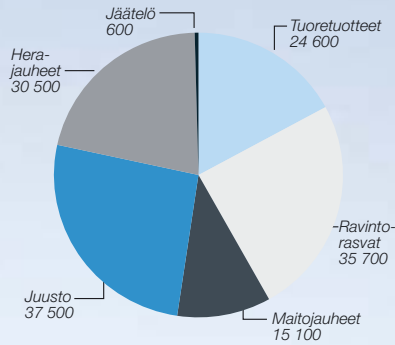
keuksellisen hyvän alkuvuoden jälkeen maitojauheiden markkinatilanne heikkeni huomattavasti vuoden jälkipuoliskon aikana. DEMIn markkinat säilyivät vakaina koko viime vuoden, ja kannattavuus parani selvästi vuoden 2001 kuluessa.

Valio avasi vuoden 2001 alussa edustuston Kiinassa vahvistaakseen asemaansa teollisuustuotteiden myyjänä sekä selvittääkseen kiinnostusta muihin Valion tuotteisiin maan nopeasti kasvavilla elintarvikemarkkinoilla.

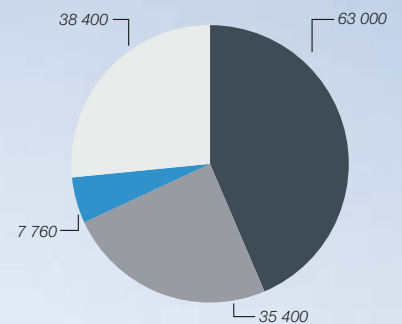
### Teollisuustuotteet

Teollisuustuotteiden päävientituotteita ovat voi, maitojauhe ja demineralisoitu herajauhe (DEMI). Voin myynnissä saavutettiin tärkeä asema eurooppalaisten leipomoasiakkaiden keskuudessa. Poik-

MYYNTIMÄÄRÄ  
TUOTERYHMITÄIN (tn) 2001



MYYNTIMÄÄRÄ ALUEITTAIN (tn) 2001



- EU
- USA, KANADA
- VENÄJÄ
- MUUT MAAT

**Valio sai vuonna 2000 ISO 14001-standardin mukaisen ympäristösertifikaatin. Se kattaa Valion koko kotimaan toiminnan: tuotekehityksen, tuotannon, myynnin ja markkinoinnin sekä jakelun. Ympäristöjärjestelmän toimivuutta arvioidaan säännöllisesti toimipaikoittain ja koko Valiossa sekä sisäisesti että ulkoisesti.**

Ympäristöpolitiikasta on johdettu päämäärät ja tavoitteet vuosille 1999 - 2002. Niiden aikana on tavoitteena vähentää energian kulutusta viisi prosenttia ja jäteveden määrää ja kuormitusta kaksi prosenttia suhteutettuna tuotannon määrään. Kaatopaikalle kuljetettavaa jätettä pyritään vähentämään 20 prosenttia ja kierrätykseen menevän materiaalin määrää nostamaan viisi prosenttia. Lisäksi pakkausten hyödynnettävyyttä materiaalina ja energiana parannetaan.

Vuotta 2001 koskevassa arviointiraportissaan Lloyd's Register Quality Assurance totesi, että ympäristöjärjestel-

mä on kokonaisuudessaan ylläpidetty suunniteltujen linjausten mukaisesti, ja standardin vaatimukset on täytetty. Vakavia poikkeamia ei ole todettu. Ongelmia on ollut kuormituksen hallinnassa ja kuormitustavoitteen saavuttamisessa. Lähes puolet orgaanisesta jätevesikuormasta tulee kahdesta vähäsuolaisista heratuotteista valmistavasta laitoksesta. Energian käytössä on osittain siirrytty höyrystä sähköön heran konsentroinnissa. Energian käytön tavoite on kuitenkin saavutettavissa.

### Kaatopaikalle vähemmän jätettä.

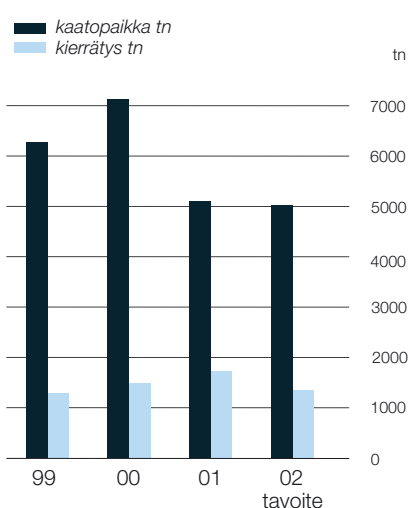
Kaatopaikkajätteen absoluuttinen määrä on selvästi vähentynyt huolimatta siitä, että vuoden 2000 syksyllä Tampereen ja Sotkamon toimipaikat siirtyivät Valion laitoksiksi. Lähivuosina kaatopaikkamaksut ja jäteverot noussevat tuntuvasti ja orgaanisten jätteiden ohjaamista kaatopaikoille rajoitetaan. Vuoden 2002 alussa tuli voimaan kiello nestemäisten jätteiden kuljettamisesta kaatopaikalle.

Tähän on varauduttu hankkimalla laitteita, joilla pakatut nestemäiset tuotteet voidaan purkaa ja ohjata tuotteet rehu-käyttöön sekä pakkaukset kierrätykseen.

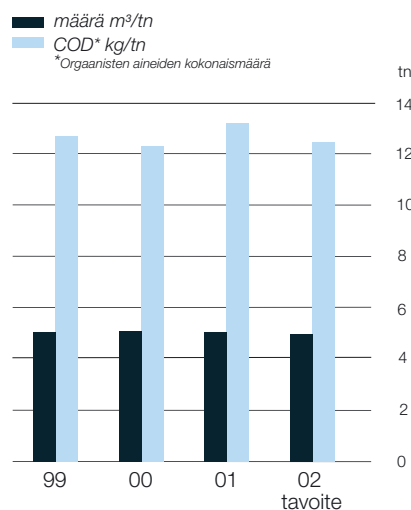
Pakkausten hyödynnettävyyttä on Valiossa parannettu jatkuvasti. Yhdessä pakkaustoimittajien kanssa on vähennetty pakkausten alumiinin ja klooripitoisten muovien määrää vuodesta 1993 alkaen. Alumiinin määrää on vähennetty viime vuosina erityisesti kotimaisissa voikääreissä ja pikarien kansia koskevat hankkeet ovat meneillään. Toteutukset liittyvät tuoretuotemeijerien kehittämisohjelmaan. Oltermanni juustossa lopetettiin PVDC-muovien käyttö viime kesänä, ja vuoden 2002 aikana PVDC:n käyttö loppuu kokonaan.

Valio osallistui VTT:n vetämään hankkeeseen, joka liittyy kierrätyspolto-aineiden laatuun sekä VTT:n ja MTT:n FoodChain-hankkeeseen. Siinä tutkitaan tuotteiden elinkaaren ympäristövaikutuksia. Valion valitsema tuote on emmentaljuusto.

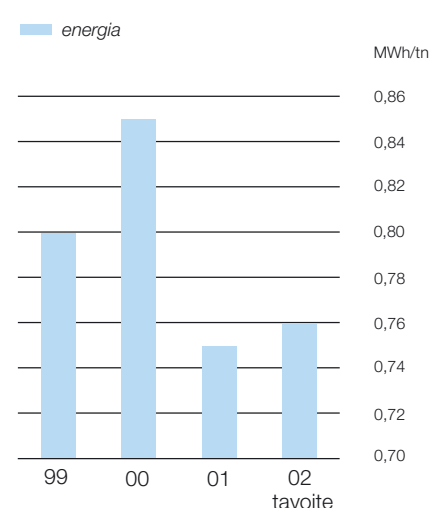
KAATOPAIIKKAJÄTTEEN VÄHENTÄMINEN -20% JA KIERRÄTYKSEN LISÄÄMINEN +5%, 1999 - 2002



JÄTEVEDEN MÄÄRÄN JA KUORMAN VÄHENTÄMINEN -2% VALMISTETTUA TUOTETONNIA KOHTI 1999 - 2002



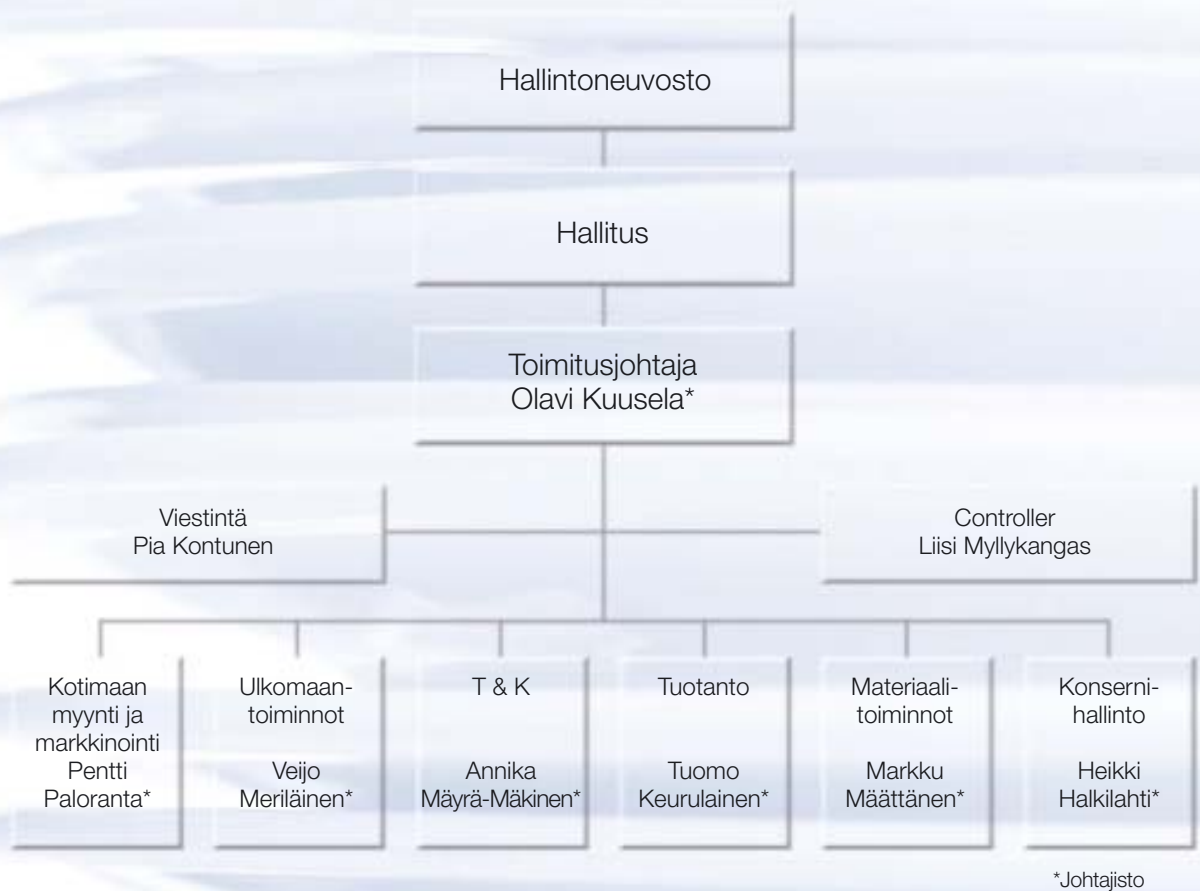
ENERGIAN KULUTUKSEN VÄHENTÄMINEN -5% VALMISTETTUA TUOTETONNIA KOHTI 1999 - 2002





# Valio Oy

1.4.2002



## Valio-konserni

### Liikevaihto ja henkilöstö 2001

	Liikevaihto milj. mk	milj. €	Henkilöstö 31.12.2001
Valio Oy	8 074	1 358	3 657
Valio International U.S.A. Inc.	704	118	197
-McCadam Cheese Co., Inc.	518	87	185
-Finlandia Cheese Co., Inc.	405	68	12
Valio - Vache Bleue S.A.	484	81	118
Valio Sverige AB	110	19	34
Valio Eesti AS	85	14	99
ZAO Valio St. Petersburg	57	10	23
UAB Valio International	-	-	2
Valiotekniikka Oy	7	1	1
Valio-konserni yhteensä	9 033	1 519	4 131

# TOIMINTOJEN JOHTOKUNNAT

Valion hallintoneuvosto asettaa toimintoihin luottamushenkilöistä koostuvat johtokunnat valvomaan omistajien etua. Maidontuottajien lisäksi johtokunnissa on henkilöstön edustus. Johtokunta seuraa Valion yleistä kehitystä sekä oman liiketoimintonsa toimintaa, taloutta ja investointeja.

## Toimintojen johtokunnat vuonna 2001

<b>Tuotanto</b>	<b>erovuorossa</b>	<b>Kotimaan myynti ja markkinointi</b>	<b>erovuorossa</b>
Esa Juntunen, pj	2002	Juhani Hörkkö, pj.	2002
Juhani Hörkkö, varapj.	2002	Tauno Uitto, varapj.	2002
Ari Auvinen <sup>1)</sup>	2002	Seppo Hakola	2003
Toivo Heikkilä	2002	Maija-Leena Heiniö	2003
Tapio Hytönen	2003	Hannu Kainu	2002
Pekka Isohanni	2002	Timo Kässi	2002
Matti Lehtinen	2003	Riku Ollikainen	2002
Pekka Lestinen	2003	Mauri Penttilä	2003
Martti Mustonen	2002	Antti Rauhamaa	2003
Pekka Ruoppa	2002	Leena Ryyänen	2002
Pentti Santala	2003	Matti Siitonen	2003
Juhani Väänänen	2002	Juha Tiukkanen <sup>1)</sup>	2002
		Onni Törrönen	2002

## **Materiaalitoiminnot**

Tauno Uitto, pj.	2002
Esa Juntunen, varapj.	2002
Kauko Ali-Rantala	2003
Pekka Hauru <sup>1)</sup>	2002
Pentti Hynninen	2002
Miika Kiiskinen	2003
Harri Laamanen	2003
Tapio Malmiharju	2002
Heikki Olkkonen	2003
Reino Parkko	2002
Kari Piironen	2002
Jaakko Rouhiainen	2003
Pentti Vartiainen	2002

<sup>1)</sup> Henkilöstön edustaja



## Valio-konsernin viisivuotiskatsaus

	2001	2000	1999	1998	1997
Liikevaihto milj. mk	9033	8215	7454	7624	8075
Kehitys %	10,0	10,2	-2,2	-5,6	2,9
- Kotimaa milj. mk	6021	5455	5243	5293	5571
Kehitys %	10,4	4,0	-0,9	-5,0	-5,0
- Ulkomaantoiminnot milj. mk	3012	2760	2211	2331	2504
Kehitys %	9,1	24,9	-5,1	-7,0	26,5
Taseen loppusumma milj. mk	4395	4257	3963	4098	4502
Vieras pääoma % taseesta <sup>1)</sup>	57	57	55	56	54
Oma pääoma + varaukset % taseesta <sup>1)</sup>	43	43	45	44	46
Henkilöstökulut milj. mk	973	804	847	872	898
Henkilöstö keskimäärin	4347	4083	4215	4517	4537
Vaihto-omaisuus milj. mk	963	829	838	733	740
Investoinnit milj. mk	281	272	197	329	249
Suunnitelman mukaiset poistot milj. mk	271	296	287	282	290
Valion tilityshinta osuuskunnille yhteensä mk/l <sup>2)</sup>	2,21	2,17	2,12	2,11	2,14

<sup>1)</sup> Vuosien 1998 - 2001 luvuissa on huomioitu vapaaehtoisten varausten ja poistoeron jako omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

<sup>2)</sup> Sisältää perushinnan, koostumuksen ja laadun perusteella maksetut lisät sekä jälkitilin.

# Hallintoneuvosto

	vuodesta	erovuorossa		vuodesta	erovuorossa
Seppo Hakola maanviljelysneuvos, Kuortane puheenjohtaja	1994	2002	Riku Ollikainen maanviljelijä, Lapinlahti	1981	2003
Osmo Sikanen talousneuvos, Joroinen varapuheenjohtaja, 24.4.2001 saakka	1991		Juha Pantsu <sup>1)</sup> vuoroesimies, Jyväskylä 1.1.2002 alkaen	2002	2004
Jaakko Rouhiainen maanviljelijä, Juva varapuheenjohtaja, 24.4.2001 alkaen	2001	2002	Reino Parkko maanviljelijä, Elimäki	1999	2004
Kauko Ali-Rantala maanviljelijä, Punkalaidun	1999	2002	Mauri Penttilä maanviljelijä, Vesilahti, 24.4.2001 alkaen	2001	2004
Kari Harsia <sup>1)</sup> vastaanoton ohjaaja, Seinäjoki 31.12.2001 saakka	1996	2001	Antti Rauhamaa maanviljelijä, Kärkölä	1998	2003
Toivo Heikkilä maanviljelijä, Haapajärvi	1996	2003	Terttu Repo <sup>1)</sup> juustolatyöntekijä, Haapavesi 31.12.2001 saakka	1999	2001
Majja-Leena Heiniö emäntä, Kisko	1999	2003	Pentti Santala maanviljelijä, Kauhajoki	1997	2003
Pentti Hynninen maanviljelijä, Vaala, 24.4.2001 alkaen	2001	2004	Matti Siitonen maanviljelijä, Parikkala	1998	2004
Tapio Hytönen maanviljelijä, Konnevesi 24.4.2001 alkaen	2001	2004	Kari Toikkanen <sup>1)</sup> tuotekehityspäällikkö, Helsinki 1.1.2002 alkaen	2002	2004
Hannu Kainu maanviljelijä, Kyyjärvi	1997	2002	Onni Törrönen maanviljelijä, Juuka, 24.4.2001 alkaen	2001	2002
Miika Kiiskinen maanviljelijä, Kestilä, 24.4.2001 alkaen	2001	2003	Juhani Väänänen maanviljelijä, Maaninka	1995	2004
Jouko Kärki <sup>1)</sup> laitosamentaja, Tampere 1.1.2002 alkaen	2002	2004	<sup>1)</sup> Henkilöstön edustaja		
Harri Laamanen maanviljelijä, Ylitornio, 24.4.2001 alkaen	2001	2004			
Matti Lehtinen maanviljelijä, Tammela	1999	2002			
Pekka Lestinen maanviljelijä, Sysmä	1998	2004			
Pirjo Louhevirta <sup>1)</sup> puhelinmyynnin yhteyshenkilö, Turku 1.1.2002 alkaen	2002	2004			
Tapio Malmiharju maanviljelijä, Artjärvi	1996	2003			
Martti Mustonen maanviljelijä, Iломantsi	2000	2003			
Martti Nevalainen maanviljelijä, Valtimo, 24.4.2001 saakka	1994				
Heikki Olkkonen maanviljelijä, Alavus	1988	2002			

## Hallitus

Kari Inkinen maanviljelijä, Ruokolahti puheenjohtaja	1997	2002
Tauno Uitto maanviljelijä, Tyrnävä varapuheenjohtaja	1996	2004
Juhani Hörkkö maanviljelijä, Koski Tl	1998	2003
Esa Juntunen maanviljelijä, Vieremä	1998	2003
Olavi Kuusela toimitusjohtaja, Helsinki	2000	2002

## Tilintarkastaja

PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö, Helsinki
Tauno Haataja, KTM, KHT

# Hallituksen toimintakertomus 1.1.2001 - 31.12.2001

## Yleistä

Valio-konsernin tulos ennen satunnaisia eriä oli 85 Mmk eli 21 Mmk suurempi kuin edellisenä vuonna. Kun huomioidaan omistajaosuuskunnille maitoraaka-aineesta vuonna 2001 maksettu parempi hinta, tulos paranee 85 Mmk.

Myönteinen tuloskehitys perustui kapasiteetin korkeaan käyttöasteeseen, kotimaan vahvistuneeseen hintatasoon sekä hyviin vientihintoihin erityisesti vuoden alkupuolella.

Valio vastaanotti kotimaassa maitoa 1 873 miljoonaa litraa eli 10 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Valiolle maitoa toimittavien omistajaosuuskuntien keskimääräinen hankinta-

osuus nousi 7 prosenttiyksikköä edellisvuotisesta ja oli 79 prosenttia koko maan meijerimaitomäärästä. Kaikkiaan Valio-konserni vastaanotti 2 053 miljoonaa litraa maitoa, jossa on mukana maidonhankinta Valion mejereihin USA:ssa ja Virossa.

Liikevaihto kotimaahan lisääntyi kymmenen prosenttia. Eri tuoteryhmien liikevaihto kasvoi meijerirasvoja lukuun ottamatta. Nestemäisten maitovalmisteiden, ravintorasvojen ja jäätelön markkinaosuudet suurenivat ja juuston oli edellisen vuoden tasolla.

Ulkomaantoiminnan liikevaihto kasvoi 9 prosenttia. Vienti Suomesta lisääntyi 4 prosenttia. Eniten kasvoi juustojen ja

meijerirasvojen vienti. Ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihto lisääntyi 20 prosenttia. Belgian, Ruotsin ja Venäjän tytäryhtiöiden liikevaihdot kasvoivat eniten.

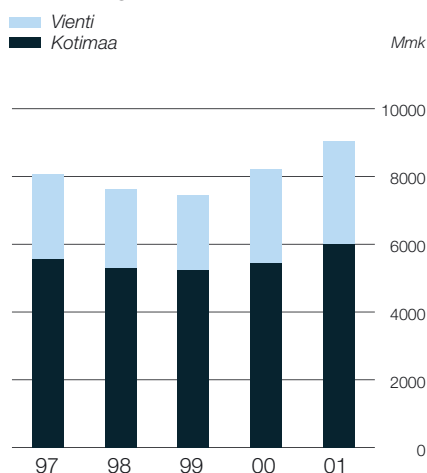
## Euro

Kirjanpito ja tilinpäätös on laadittu markkamääräisenä päättyneeltä tilikaudelta. Euroon siirryttiin vuoden 2002 alusta alkaen. Siirtyminen sujui ongelmitta.

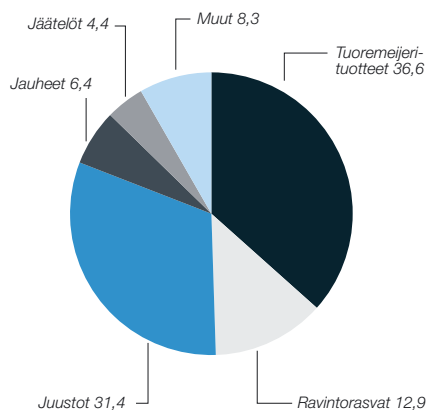
## Osakkaat ja osakepääoma

Osakasmäärä väheni tilikauden aikana sulautumisten myötä kahdella. Osakkaita oli tilikauden päättyessä 31.

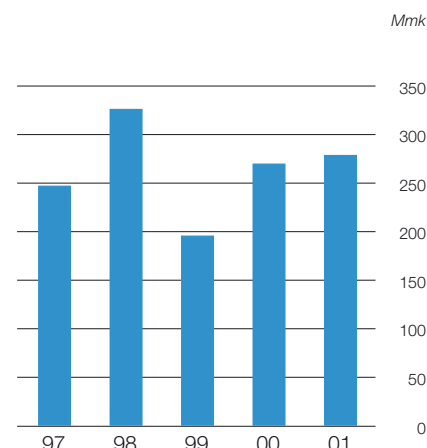
VALIO-KONSERNIN  
LIIKEVAIHTO



VALIO-KONSERNIN LIIKEVAIHDON  
JAKAUMA PROSENTTEINA 2001



VALIO-KONSERNIN  
INVESTOINNIT





Valio Oy:n osakepääomaa korotettiin rahastoannilla 6 317 285,80 markkaa. Tämän jälkeen kokonaan maksettu osakepääoma on 592 657 285,80 markkaa.

### Tutkimus ja tuotekehitys

Tuotekehityksessä työskenteli 120 henkilöä. Heistä noin kolmannes keskittyi pitkän tähtäimen strategisiin kehitysprojekteihin. Terveysvaikutteiset maitotuotteet ovat yksi tutkimuksen ja tuotekehityksen painopistealueista. Vuoden aikana tuotiin markkinoille laktoositon maitojuoma, joka maistuu aidolta maidolta ja jossa laktoosi erotetaan kokonaan Valion patentoimalla erotusmenetelmällä.

Valion tutkimus- ja tuotekehityskustannukset olivat vuonna 2001 yhteensä 59 Mmk (56 Mmk vuonna 2000), mikä vastaa 0,7 prosenttia liikevaihdosta (0,7 % vuonna 2000).

### Liikevaihto/konserni

Konsernin liikevaihto oli 9 033 Mmk (8 215 Mmk). Kotimaan liikevaihto oli 6 021 Mmk (5 455 Mmk). Ulkomaantoiminnan (vientä Suomesta ja ulkomaiset tytäryhtiöt) liikevaihto oli 3 012 Mmk (2 760 Mmk).

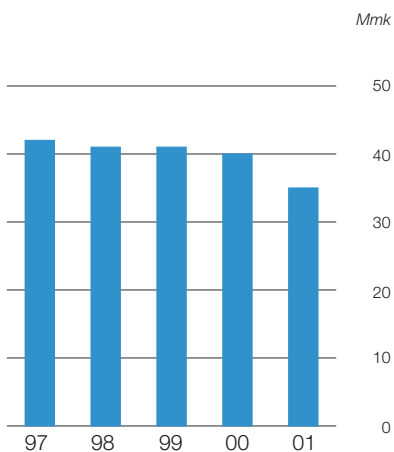
### Liikevaihto/emoyhtiö

Valio Oy:n liikevaihto oli 8 074 Mmk (7 433 Mmk). Kotimaan liikevaihto oli 6 020 Mmk (5 455 Mmk). Viennin liikevaihto oli 2 054 Mmk (1 978 Mmk).

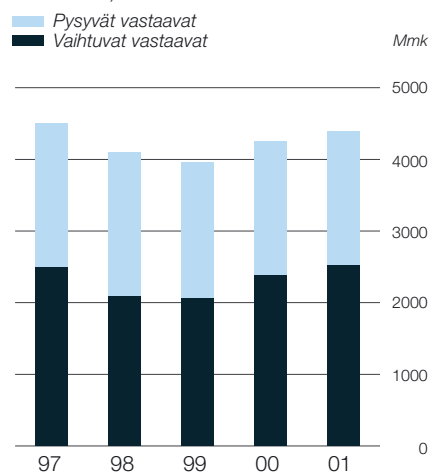
### Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 281 Mmk (272 Mmk) eli 3,1 prosenttia (3,3 %) liikevaihdosta. Rakennuksiin ja maalueisiin investoitiin 71 Mmk. Kone- ja laiteinvestoinnit olivat 170 Mmk.

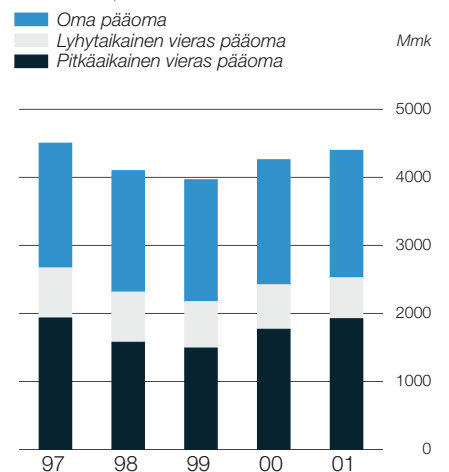
VALIO-KONSERNIN NETTOKORKKOMENOT



VALIO-KONSERNIN TASEEN RAKENNE, VASTAAVAA



VALIO-KONSERNIN TASEEN RAKENNE, VASTATTAVAA



Osakkeisiin ja osuuksiin investoitiin 3 Mmk ja aineettomiin hyödykkeisiin ja ennakkomaksuihin 37 Mmk. Konsernin nettoinvestoinnit olivat 274 Mmk (262 Mmk).

### Rahoitus

Konsernin ja emoyhtiön maksuvalmius säilyi koko tilikauden tyydyttävänä. Rahat ja pankkisaamiset sekä talletukset olivat tilivuoden päättyessä 543 Mmk, kun vastaava luku oli vuoden alkaessa 813 Mmk. Vaihto-omaisuus oli tilikauden päättyessä 963 Mmk ja alussa

829 Mmk. Korolliset velat olivat tilikauden lopussa 588 Mmk ja alussa 610 Mmk. Nettorahoituskulut olivat 36 Mmk (36 Mmk) eli 0,4 prosenttia (0,4 %) konsernin liikevaihdosta. Nettokorkokulut olivat 35 Mmk (40 Mmk).

mukaisten ja verotuspoistojen erotus oli +58 Mmk (+60 Mmk). Tehdyt poistot ovat elinkeinoverolain sallimissa maksimeissa. Tilivuoden verot olivat 37 Mmk (17 Mmk). Tilikauden voitto on 103 Mmk (37 Mmk).

### Tulos

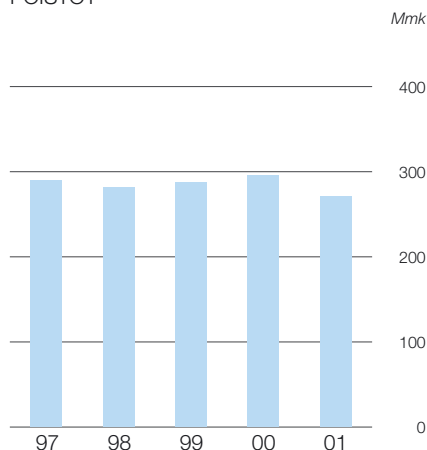
Konsernin tulos ennen satunnaisia eriä on 85 Mmk (64 Mmk). Tilivuoden verot olivat 9 Mmk (6 Mmk). Tilikauden voitto on 76 Mmk (58 Mmk).

Emoyhtiön tulos ennen satunnaisia eriä on 82 Mmk (-6 Mmk). Suunnitelman

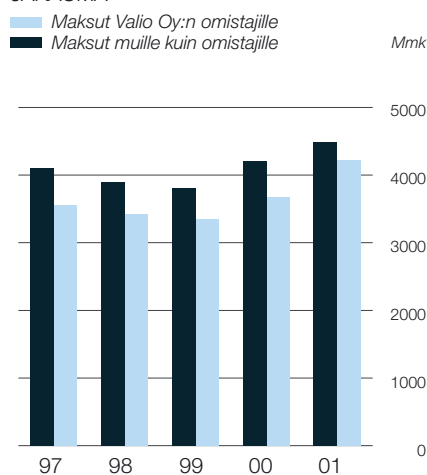
### Vuosi 2002

Alkaneen vuoden tulos- ja tilityskyky-näkymät ovat viime vuoden tasolla.

VALIO-KONSERNIN SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT



VALIO-KONSERNIN KULUJEN JAKAUMA



# KONSERNIN TULOSLASKELMA

	2001	2000
<b>LIKEVAIHTO</b>	9 033 066	8 215 351
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)	131 256	-27 218
Liiketoiminnan muut tuotot	177 130	183 086
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	6 348 555	5 742 804
Varastojen lisäys (-) / vähennys (+)	-3 596	-18 428
Ulkopuoliset palvelut	132 887	118 084
	-6 477 846	-5 842 460
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	756 064	677 435
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	131 809	57 390
Muut henkilösivukulut	85 102	69 554
	-972 975	-804 379
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	271 977	281 500
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	30	-
Konserniliikkeen poisto	43	15 331
Konsernireservin vähennys	-576	-1 046
	-271 474	-295 785
Liiketoiminnan muut kulut	-1 498 987	-1 328 569
<b>LIKEVOITTO</b>	120 170	100 026
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	4 956	4 181
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	31 496	33 961
Osuus osakkuusyritysten voitoista	-432	1 187
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-71 584	-75 838
	-35 564	-36 509
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	84 606	63 517
<b>Satunnaiset erät</b>		
Satunnaiset tuotot	15	815
Satunnaiset kulut	-70	-577
	-55	238
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	84 551	63 755
Tuloverot	-25 675	-23 680
Laskennallisen verovelan muutos	16 869	17 642
Tilikauden voitto ennen vähemmistöosuutta	75 745	57 717
<b>KONSERNIN TILIKAUDEN VOITTO</b>	75 745	57 717

Kaikki luvut 1 000 markkoina



## KONSERNIN TASE

VASTAAVAA	31.12.2001	31.12.2000
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	17 589	9 288
Liikearvo	-	43
Muut pitkävaikutteiset menot	72 282	77 986
	89 871	87 317
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	76 023	75 200
Rakennukset ja rakennelmat	709 202	734 627
Koneet ja kalusto	772 618	825 987
Muut aineelliset hyödykkeet	14 637	14 450
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	122 288	42 322
	1 694 768	1 692 586
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	18 113	17 793
Osakkuusyrittösoyakkeet ja -osuudet	6 790	7 222
Muut osakkeet ja osuudet	70 239	70 860
	95 142	95 875
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	158 394	152 999
Keskeneräiset tuotteet	71 234	78 671
Valmiit tuotteet / tavarat	729 402	593 896
Muu vaihto-omaisuus	4 048	3 662
	963 078	829 228
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Muut saamiset	4 600	5 699
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	818 994	602 204
Saamiset omistusyhteisyrittöyksiltä	4 435	1 234
Muut saamiset	112 267	79 249
Siirtosaamiset	69 375	50 328
	1 005 071	733 015
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	446 219	740 675
Rahat ja pankkisaamiset	96 298	72 756
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>4 395 047</b>	<b>4 257 151</b>

Kaikki luvut 1 000 markkoina

VASTATTAVAA	31.12.2001	31.12.2000
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	592 657	586 340
Muut rahastot		
Muut rahastot	73 212	66 652
Edellisten tilikausien voitto	1 101 534	1 097 041
Tilikauden voitto	75 745	57 717
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut pakolliset varaukset	28 916	29 700
<b>KONSERNIRESERVI</b>	-	576
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	199 014	276 230
Laskennallinen verovelka	171 258	188 128
Muut velat	231 547	189 156
	601 819	653 514
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	157 886	99 020
Saadut ennakot	1 216	192
Ostovelat	984 210	1 217 586
Velat omistusyhteisyrityksille	12 395	8 863
Muut velat	500 041	269 760
Siirtovelat	265 416	170 190
	1 921 164	1 765 611
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>4 395 047</b>	<b>4 257 151</b>

Kaikki luvut 1 000 markkoina

# KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	2001	2000
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Liikevoitto	120 170	100 026
Oikaisut liikevoittoon	263 926	278 480
Käyttöpääoman muutos	-166 759	119 714
Maksetut korot ja maksut	-68 027	-72 559
Saadut osingot	4 956	4 181
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	33 783	32 442
Maksetut verot / Saadut palautukset	-15 416	-24 836
Liiketoiminnan rahavirta	172 633	437 448
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit muihin sijoituksiin	-2 832	-2 250
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-278 336	-270 243
Luovutustulot muista sijoituksista	2 961	30 723
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	9 525	9 991
Investointien rahavirta	-268 682	-231 779
<b>KASSAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA</b>	-96 049	205 669
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	122 392	170 075
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-144 055	-177 305
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	1 099	1 445
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-114 764	117 184
Maksetut osingot	-46 097	-41 044
Muut	6 560	8 331
Rahoituksen rahavirta	-174 865	78 686
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	-270 914	284 355
Rahavarat 1.1.	813 431	529 076
<b>RAHAVARAT 31.12.</b>	542 517	813 431

Kaikki luvut 1 000 markkoina



# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

	2001	2000
LIKEVAIHTO	8 074 035	7 432 741
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)	67 131	-32 885
Liiketoiminnan muut tuotot	153 680	163 339
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	5 619 429	5 213 927
Varastojen lisäys (-) / vähennys (+)	-2 941	-8 018
Ulkopuoliset palvelut	121 843	106 708
	-5 738 331	-5 312 617
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	665 545	590 032
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	127 877	53 476
Muut henkilösivukulut	73 868	60 906
	-867 290	-704 414
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-251 273	-262 039
Liiketoiminnan muut kulut	-1 327 149	-1 189 139
LIKEVOITTO	110 803	94 986
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä	-	80
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	4 956	4 181
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	329	96
Muilta	29 399	31 315
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-503	-73 168
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-146	-144
Muille	-63 194	-63 098
	-29 159	-100 738
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	81 644	-5 752
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	81 644	-5 752
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) / vähennys (+)	57 678	60 397
Tuloverot	-36 572	-17 171
TILIKAUDEN VOITTO	102 750	37 474

Kaikki luvut 1 000 markkoina

## EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA	31.12.2001	31.12.2000
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	17 399	9 106
Muut pitkävaikutteiset menot	64 492	69 411
	81 891	78 517
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	73 875	73 073
Rakennukset ja rakennelmat	683 520	706 365
Koneet ja kalusto	720 723	778 756
Muut aineelliset hyödykkeet	332	347
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	108 261	36 347
	1 586 711	1 594 888
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	142 846	117 066
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	6 438	6 438
Muut osakkeet ja osuudet	70 235	70 856
	219 519	194 360
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	139 409	136 444
Keskeneräiset tuotteet	71 125	78 557
Valmiit tuotteet / tavarat	486 643	412 469
Muu vaihto-omaisuus	4 025	3 660
	701 202	631 130
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	38 156	36 865
Muut saamiset	3 664	4 763
	41 820	41 628
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	659 133	470 338
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	101 575	72 872
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	3 110	-
Muut saamiset	92 459	73 828
Siirtosaamiset	62 848	48 110
	919 125	665 148
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	440 316	737 383
Rahat ja pankkisaamiset	34 176	38 575
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>4 024 760</b>	<b>3 981 629</b>

Kaikki luvut 1 000 markkoina

VASTATTAVAA	31.12.2001	31.12.2000
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	592 657	586 340
Muut rahastot Vararahasto	35 580	35 580
Edellisten tilikausien voitto	654 841	670 591
Tilikauden voitto	102 750	37 474
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		
Poistoero	588 510	646 189
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Eläkevaraukset	28 046	26 015
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	97 726	151 859
Muut velat	228 994	187 060
	326 720	338 919
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	57 904	70 473
Ostovelat	897 075	1 153 275
Velat saman konsernin yrityksille	4 347	5 218
Velat omistusyhteisyriksille	6 125	3 857
Muut velat	497 732	265 398
Siirtovelat	232 473	142 300
	1 695 656	1 640 521
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>4 024 760</b>	<b>3 981 629</b>

Kaikki luvut 1 000 markkoina



# EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

	2001	2000
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Liikevoitto	110 803	94 986
Oikaisut liikevoittoon	247 100	240 714
Käyttöpääoman muutos	-157 058	122 936
Maksetut korot ja maksut	-59 784	-60 539
Saadut osingot	4 956	4 261
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	32 016	29 892
Maksetut verot / Saadut palautukset	-26 313	-18 327
Liiketoiminnan rahavirta	151 720	413 923
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit muihin sijoituksiin	-28 292	-1 862
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-249 479	-238 353
Luovutustulot muista sijoituksista	2 961	31 069
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	8 883	9 620
Investointien rahavirta	-265 927	-199 526
<b>KASSAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA</b>	<b>-114 207</b>	<b>214 397</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	41 933	101 065
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-113 481	-89 891
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-193	-10 917
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-416	-
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-68 196	112 170
Maksetut osingot	-46 907	-41 044
Rahoituksen rahavirta	-187 260	71 383
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>-301 467</b>	<b>285 780</b>
Rahavarat 1.1.	775 958	490 178
<b>RAHAVARAT 31.12.</b>	<b>474 491</b>	<b>775 958</b>

Kaikki luvut 1 000 markkoina

## KONSERNIN JA EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTEET

Konsernitilinpäätös sisältää ne tytäryhtiöt, joista emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli 50 % äänivallasta. Kiinteistö-yhtiöitä ei ole sisällytetty konsernitilin-päätökseen. Mikäli ne olisi konsolidoitu, niillä ei olisi ollut vaikutusta konsernin vapaaseen omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaisesti. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on eliminoitu konsernin sisäinen liikevaihto, sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, varastoihin sisältyvä sisäinen kate, käyttöomaisuuden sisäiset myyntituotot sekä keskinäiset saamiset ja velat.

Vaihto-omaisuus on arvostettu joko fifo-periaatteen mukaan laskettuun

hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Käyttöomaisuuden poistoajat ovat arvioidun taloudellisen pitoajan mukaiset. Tutkimus- ja tuotekehityksen menot on kirjattu kuluksi sinä kautena, jona ne ovat syntyneet.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätöserät on muutettu Suomen rahan määräiseksi konsernin tilikauden päättymispäivän Euroopan Keskuspankin julkaisemaan kurssiin. Näin syntynyt oman pääoman muuntoero on esitetty konsernin muussa sidotussa pääomassa. Suomalaisten konserniyhtiöiden valuuttamääräiset saatavat ja velat on muunnettu Suomen rahan määräiseksi tilikauden päättymispäivänä Euroopan Keskuspankin julkaisemaan kurssiin.

Lisäksi konsernitilinpäätökseen on otettu mukaan osakkuusyhtiöt, joista

merkittävimmät on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä.

Tuoretuotteiden kehittämisohjelma vuosille 2002 - 2008: Valio Oy:n hallituksen toukokuussa 2001 hyväksymän tuoretuotteiden useille vuosille ajoittuvan kehitysohjelman mukaisena henkilöstön tukipakettina on tilinpäätökseen kirjattu 6,5 miljoonan markan pakollinen varaus. Käyttöomaisuuden uudelleen arvostaminen lopetettavien tehtaiden osalta tehdään kehitysohjelman toimenpiteiden tarkentuessa seuraavia tilinpäätöksiä laadittaessa. Yhtiöllä on ostovelvollisuus eräiden nyt vuokralla olevien tuotantolaitosten hankkimiseksi.

Liitetiedoissa esitetyt luvut ovat 1 000 markkoina.

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

	KONSERNI		EMO	
	2001	2000	2001	2000
1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN				
Tuoremeijerituotteet	3 304 870	2 861 470	3 196 519	2 771 336
Ravintorasvat	1 169 033	1 131 286	1 166 177	1 130 222
Juustot	2 835 696	2 572 090	2 215 421	2 023 679
Jauheet	582 796	624 882	580 862	624 432
Jäätelöt	393 690	376 993	389 116	374 358
Muut	746 981	648 630	525 940	508 714
	9 033 066	8 215 351	8 074 035	7 432 741
2. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT				
Satunnaiset tuotot ja kulut muodostuvat seuraavista eristä:				
Vahingonkorvaus	15	-	-	-
Muut satunnaiset tuotot	-	815	-	-
Muut satunnaiset kulut	-70	-577	-	-
	-55	238	-	-



	KONSERNI		EMO	
	2001	2000	2001	2000
3. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT				
Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöajan mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.				
Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:				
Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot		Vuosia		
		5 tai 10		
Liikearvo		5		
Rakennukset ja rakennelmat		25		
Koneet ja kalusto		10		
Atk-laitteet ja -ohjelmistot		5		
Kuljetusvälineet ja eräät kylmälaitteet		5		
4. PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOS LISÄYS (-) / VÄHENNYS (+)				
Eläkevaraus -2031 (emo)	784	-10 351	-2 031	-6 666
5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT				
Energiakulut	164 498	145 215	153 671	134 781
Vesimaksut	46 998	43 004	45 993	42 709
Kuljetuskulut	418 156	386 096	394 715	373 519
Vuokratkulut	84 886	67 420	77 151	61 131
Kiinteistöjen ja koneiden korjaus- ja kunnossapitokulut	138 395	116 896	129 303	108 607
Markkinointikulut	283 894	256 655	235 179	218 046
Matkakulut	39 794	31 618	34 245	27 730
Tietotekniikkakulut	72 071	57 565	69 808	57 189
Hallintokulut	90 429	85 515	82 462	76 193
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	40 347	32 310	19 154	13 446
Luottotappiot	2 045	554	499	372
Muut kulut	117 474	105 721	84 969	75 416
	1 498 987	1 328 569	1 327 149	1 189 139
6. HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN				
Työntekijät	2 422	2 263	2 155	2 035
Erikoiskoulutetut	816	729	798	729
Ylemmät toimihenkilöt	508	439	469	423
Toimihenkilöt	601	652	453	460
	4 347	4 083	3 875	3 647
7. JOHDON PALKAT JA PALKKIOT				
Hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja	6 782	5 969	2 027	2 107



## TASEEN LIITETIEDOT

	KONSERNI		EMO	
	2001	2000	2001	2000
8. SIIRTOSAAMISET				
Investointituet	-	2 781	-	2 781
Rojaltit	4 186	6 536	4 186	6 536
Työterveyshuollon korvaukset	3 910	3 171	3 910	3 163
Verosaamiset	7 402	6 525	5 906	5 831
Vuosihyvitykset	466	-	-	-
Eläkekulut	28 946	-	28 946	-
Teollisuusvoituki	5 462	4 426	5 462	4 426
Muut siirtosaamiset	19 003	26 889	14 438	25 373
	69 375	50 328	62 848	48 110
9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	29 123	11 684	28 356	10 966
Lisäykset 1.1. - 31.12.	10 223	17 467	10 077	17 390
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-241	-	-200	-
Hankintameno 31.12.	39 105	29 151	38 233	28 356
Kertyneet poistot 1.1.	-19 835	-4 511	-19 250	-4 003
Tilikauden poisto	-1 681	-15 352	-1 584	-15 247
Kertyneet poistot 31.12.	-21 516	-19 863	-20 834	-19 250
Kirjanpitoarvo 31.12.	17 589	9 288	17 399	9 106
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	328 264	308 714	211 535	198 103
Lisäykset 1.1. - 31.12.	24 483	20 615	23 214	15 016
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-5 499	-1 584	-5 499	-1 584
Hankintameno 31.12.	347 248	327 745	229 250	211 535
Kertyneet poistot 1.1.	-250 235	-209 881	-142 124	-118 810
Tilikauden poisto	-24 731	-39 835	-22 634	-23 314
Kertyneet poistot 31.12.	-274 966	-249 716	-164 758	-142 124
Kirjanpitoarvo 31.12.	72 282	78 029	64 492	69 411
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	89 871	87 317	81 891	78 517

	KONSERNI		EMO	
	2001	2000	2001	2001
10. AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	75 221	74 515	73 073	72 467
Lisäykset 1.1. - 31.12.	862	756	862	677
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-60	-71	-60	-71
Hankintameno 31.12.	76 023	75 200	73 875	73 073
Kirjanpitoarvo 31.12.	76 023	75 200	73 875	73 073
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	1 820 666	1 752 888	1 752 124	1 692 116
Lisäykset 1.1. - 31.12.	45 234	68 414	44 556	60 542
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-	-534	-	-534
Hankintameno 31.12.	1 865 900	1 820 768	1 796 680	1 752 124
Kertyneet poistot 1.1.	-1 085 775	-1 016 468	-1 045 759	-979 870
Tilikauden poisto	-70 923	-69 673	-67 401	-65 889
Kertyneet poistot 31.12.	-1 156 698	-1 086 141	-1 113 160	-1 045 759
Kirjanpitoarvo 31.12.	709 202	734 627	683 520	706 365
Koneet ja kalusto sekä muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	3 055 400	2 906 895	2 845 680	2 714 665
Lisäykset 1.1. - 31.12.	114 435	151 643	104 355	135 292
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-4 938	-5 254	-3 039	-4 277
Hankintameno 31.12.	3 164 897	3 053 284	2 946 996	2 845 680
Kertyneet poistot 1.1.	-2 203 247	-2 040 876	-2 066 577	-1 908 988
Tilikauden poisto	-174 395	-171 971	-159 364	-157 589
Kertyneet poistot 31.12.	-2 377 642	-2 212 847	-2 225 941	-2 066 577
Kirjanpitoarvo 31.12.	787 255	840 437	721 055	779 103
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	42 584	28 199	36 347	25 362
Lisäykset 1.1. - 31.12.	127 115	37 725	107 495	34 587
Siirrot valmiisiin	-47 411	-23 602	-35 581	-23 602
Hankintameno 31.12.	122 288	42 322	108 261	36 347
Kirjanpitoarvo 31.12.	122 288	42 322	108 261	36 347
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 694 768	1 692 586	1 586 711	1 594 888
Liittymismaksujen poisto tilikaudella 2001	-290	-	-290	-
Tilivuoden suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	-272 020	-296 831	-251 273	-262 039
Kirjanpitoarvosta 31.12. tuotantokoneiden ja -kaluston osuus	646 569	694 600	604 200	649 977

## 11. KONSERNIN JA EMOYHTIÖN OMISTAMAT YRITYKSET

### KONSERNIYRITYKSET

	Konsernin omistus- ja äänivalta osuus-%	Emoyhtiön omistus- ja äänivalta osuus-%
Jäätelöyhtymä Oy, Helsinki	100,0	100,0
N.V. Valio - Vache Bleue S.A., Belgia *)	100,0	98,3
Frigo-Way S.P.R.L., Belgia	100,0	0,0
Vache Bleue S.A.R.L., Ranska	100,0	0,0
Pakkasukko Oy, Helsinki	100,0	100,0
Smeds & Co Oy, Helsinki	100,0	100,0
UAB Valio International, Liettua	100,0	100,0
Valio Eesti AS, Viro	100,0	100,0
Valio International (Poland) Ltd, Puola	100,0	100,0
Valio International U.S.A. Inc., USA	100,0	100,0
McCadam Cheese Company, Inc., USA	100,0	0,0
Finlandia Cheese Company, Inc., USA	100,0	0,0
Valio Sverige AB, Ruotsi	100,0	100,0
Valiotekniikka Oy, Helsinki	100,0	100,0
ZAO Valio St. Petersburg, Venäjä	100,0	100,0

\*) Konserniyhtiö Smeds & Co Oy omistaa loput 1,7 %

### OMISTUSYHTEYSYRITYKSET OSAKKUUSYRITYKSET

Pakastamo Oy, Helsinki	50,0	50,0
Suomen NP-Kierrätys Oy, Helsinki	25,0	25,0
Yoplait Valio Nord AB, Ruotsi	50,0	50,0
Yoplait Valio Nord Oy, Helsinki	49,0	49,0

### KIINTEISTÖYHTIÖT

			Yhtiön oma pääoma	Viimeksi laaditun tilinpäätöksen voitto/tappio
Asunto Oy Nastolan Maitotie, Nastola	100,0	100,0	5 400	-3
Asunto Oy Vuorikummuntie 9, Helsinki	100,0	100,0	2 734	-26
Kiinteistö Oy Hiirakkotie 6, Vantaa	100,0	100,0	793	-
Kiinteistö Oy Pähkinämetsä, Vantaa	100,0	100,0	1 217	-
Kiinteistö Oy Pähkinäpolku, Vantaa	100,0	100,0	795	-
Kiinteistö Oy Tehontie 31, Kouvola	100,0	100,0	2 317	-6
Turengin Meijerikiinteistöt Oy, Janakkala	100,0	100,0	963	-1
Kiinteistö Oy Pupuhuhta, Jyväskylä	49,2	49,2	20	-
Kiinteistö Oy Teollisuusneliö, Haapavesi	39,0	39,0	767	3

12. SIJOITUKSET EMOYHTIÖSSÄ

	Osakkeet konserni- yritykset	Osakkeet omistus- yhteys- yritykset	Osakkeet muut
Hankintameno 1.1.2001	292 637	6 438	89 229
Lisäykset	25 780	-	2 512
Vähennykset	-	-	-2 844
Hankintameno 31.12.2001	318 417	6 438	88 897
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2001	175 571	-	22 203
Arvonalennukset	-	-	289
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2001	-175 571	-	-22 492
Arvonalennusten palautukset	-	-	3 830
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	142 846	6 438	70 235

13. SIJOITUKSET KONSERNISSA

	Osakkeet konserni- yritykset	Osakkeet omistus- yhteys- yritykset	Osakkeet muut
Hankintameno 1.1.2001	17 793	7 433	89 233
Lisäykset	320	-	2 512
Vähennykset	-	-432	-2 844
Hankintameno 31.12.2001	18 113	7 001	88 901
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2001	-	211	22 203
Arvonalennukset	-	-	289
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2001	-	-211	-22 492
Arvonalennusten palautukset	-	-	3 830
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	18 113	6 790	70 239

	KONSERNI		EMO	
	2001	2000	2001	2000

14. SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ

Myyntisaamiset	-	-	100 762	69 406
Muut saamiset	-	-	426	3 466
Lainasaamiset	-	-	387	-
	-	-	101 575	72 872

15. SAAMISET OMISTUSYHTEYSYRITYKSILTÄ

Myyntisaamiset	4 435	1 234	3 111	-
----------------	-------	-------	-------	---



	KONSERNI		EMO	
	2001	2000	2001	2000
<b>16. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET</b>				
Osakepääoma 1.1.2001 / 1.1.2000	586 340	586 340	586 340	586 340
Lisäys, 24.4.2001 yhtiökokouksen rahastoantipäätös	6 317	-	6 317	-
Osakepääoma 31.12.	592 657	586 340	592 657	586 340
Muut rahastot / vararahasto 1.1.2001 / 1.1.2000	66 652	58 321	35 580	35 580
Ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman kurssiero	6 560	8 331	-	-
Muut rahastot / vararahasto 31.12.	73 212	66 652	35 580	35 580
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	1 154 758	1 138 085	708 065	711 635
Osingonjako	-46 907	-41 044	-46 907	-41 044
Yhtiökokouksen 24.4.2001 rahastoanti-päätös	-6 317	-	-6 317	-
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	1 101 534	1 097 041	654 841	670 591
Tilikauden voitto	75 745	57 717	102 750	37 474
Oma pääoma 31.12.	1 843 148	1 807 750	1 385 828	1 329 985
<b>17. JAKOKELPOISET VARAT</b>				
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	1 101 534	1 097 041		
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoeroista omaan pääomaan siirretty osuus	-419 288	-460 589		
Tilikauden voitto	75 745	57 717		
	757 991	694 169		
<b>18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET</b>				
Jaksotuseroista, josta tilinpäätökseen on kirjattu varovaisuutta noudattaen laskennallinen verosaaminen	32 265	17 959	18 551	-
	19 620	-	5 906	-
<b>19. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT VIIDEN VUODEN TAI SITÄ PITEMMÄN AJAN KULUTTUA</b>				
Rahalaitoslainat	149	149	149	149
<b>20. SIIRTOVELAT</b>				
Korot	14 297	11 389	14 275	10 718
Lomapalkkavarauksista sosiaalikuluihin	100 541	91 308	100 250	90 771
Myönnetty alennukset	6 167	3 711	3 093	3 177
Palkat sosiaalikuluihin	25 849	22 773	16 254	15 268
Rojalit	4 880	6 695	4 880	6 695
Sosiaalivakuutusmaksut	37 928	6 513	37 928	3 846
Muut siirtovelat	75 754	27 801	55 793	11 825
	265 416	170 190	232 473	142 300

	KONSERNI		EMO	
	2001	2000	2001	2000
21. VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE				
Ostovelat	-	-	108	418
Muut velat	-	-	4 239	4 800
	-	-	4 347	5 218
22. VELAT OMISTUSYHTEYSYRITYKSILLE				
Ostovelat	12 395	8 863	6 125	3 857
23. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET				
Omasta toiminnasta				
Kiinnitysvakuudet	782 810	782 810	782 810	782 810
Pantit	87 714	92 105	87 714	92 105
Takaukset	201 969	202 095	201 969	202 095
Leasingvastuut	47 903	43 430	34 365	30 427
Konserniin kuuluvien yritysten puolesta	-	-	340 354	323 612
Osakkuusyritysten puolesta	-	906	-	906
Muiden puolesta	12 800	18 853	12 800	18 853
Omasta toiminnasta	1 120 396	1 120 440	1 106 858	1 107 437
Konserniin kuuluvien yritysten puolesta	-	-	340 354	323 612
Osakkuusyritysten puolesta	-	906	-	906
Muiden puolesta	12 800	18 853	12 800	18 853
	1 133 196	1 140 199	1 460 012	1 450 808

Valiotekniikka Oy:lle on esitetty vahingonkorvausvaatimus, joka enimmillään voi aiheuttaa konsernille 3 miljoonan markan kulun.

## EMOYHTIÖN VOITONJAKOEHDOTUS

Konsernitaseen mukaiset jakokelpoiset varat 31.12.2001 ovat 757 991 000 mk.  
Emoyhtiön jakokelpoiset varat taseen 31.12.2001 mukaan ovat:

Edellisten tilikausien voittovarot	654 840 663,19 mk
Tilikauden voitto	102 750 082,62 mk

---

Yhteensä	757 590 745,81 mk
	127 417 616,64 €

---

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan 8 % osakkeen nimellisarvosta eli 272 € (1.617,24 mk) osakkeelta siirretään edellisten tilikausien voittovaroihin	7 974 224,00 €
	9 307 099,34 €

---

17 281 323,34 €

---

Mikäli yhtiökokous hyväksyy edellä olevat ehdotukset, yhtiön oma pääoma on seuraava:

Osakepääoma	99 677 800,00 €
Vararahasto	5 984 101,53 €
Edellisten tilikausien voittovarot	119 443 392,64 €

---

Oma pääoma yhteensä	225 105 294,17 €
---------------------	------------------

---

Helsinki 14.3.2002

Kari Inkinen

Tauno Uitto

Olavi Kuusela  
toimitusjohtaja

Juhani Hörkkö

Esa Juntunen

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Valio Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Valio Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa 102 750 082,62 markan suuruista voittoa emoyhtiössä ja 75 745 000 markan suuruista voittoa konsernissa, on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 14. päivänä maaliskuuta 2002

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Tauno Haataja  
KHT

## HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Olemme tutustuneet tilinpäätökseen ajalta 1.1. – 31.12.2001 sekä tilintarkastuskertomukseen.

Puollamme tuloslaskelman ja taseen sekä konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamista ja yhdyimme hallituksen ehdotukseen voiton käyttämisestä.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa Kauko Ali-Rantala, Seppo Hakola, Hannu Kainu, Matti Lehtinen, Heikki Olkkonen, Jaakko Rouhiainen ja Onni Törrönen.

Helsingissä maaliskuun 15. päivänä 2002.

Hallintoneuvoston puolesta

Seppo Hakola  
puheenjohtaja



# VALIO OY:N OMISTAJAT 31.12.2001

Valio Oy on suomalaisten maidontuottajien yritys. Valion omistajina ovat maidontuottajien maidon keräilyä tai jalostusta harjoittavat yhteisöt.

Jalostettavan raaka-aineen Valio saa ensisijaisesti yritykseen sitoutuneiden osuuskuntien maidontuottajilta.

Valion omistajahallinnon muodostavat yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallitus ja toimintojen johtokunnat.

Osakkaan nimi	Kotipaikka	Osakkeita kpl à 20 215,48 mk
Alavuden Osuusmeijeri	Alavus	102
Alueosuuskunta Promilk	Lapinlahti	2 837
Evijärven Osuusmeijeri	Evijärvi	42
* Hirvijärven Osuusmeijeri	Jalasjärvi	46
* Hämeenlinnan Osuusmeijeri	Hämeenlinna	1
Härmän Seudun Osuusmeijeri	Alahärmä	82
Kainuun Osuusmeijeri	Kajaani	898
* Kangasniemen Osuusmeijeri	Kangasniemi	80
* Kaustisen Osuusmeijeri	Kaustinen	1
Keski-Pohjan Juustokunta	Toholampi	1 271
Keski-Suomen Maitokunta	Jyväskylä	1 378
Kortesjärven Osuusmeijeri	Kortesjärvi	37
* Kuusamon Osuusmeijeri	Kuusamo	265
Kyrönmaan Osuusmeijeri	Isokyrö	124
* Laaksojen Maitokunta	Ylivieska	1
Lammin Osuusmeijeri	Lammi	113
Liperin Osuusmeijeri	Liperi	162
Nilsian Osuusmeijeri	Nilsia	288
Nurmeksen Osuusmeijeri	Nurmes	626
Osuuskunta Idän Maito	Joensuu	2 877
Osuuskunta Lapin Maito	Rovaniemi	696
Osuuskunta Maito-Aura	Turku	1 964
Osuuskunta Maitojaloste	Seinäjoki	2 660
* Osuuskunta Maitokolmio	Toholampi	244
* Osuuskunta Maitomaa	Suonenjoki	290
Osuuskunta Maito-Pirkka	Tampere	1 616
Osuuskunta Normilk	Jyväskylä	5
Osuuskunta Pohjolan Maito	Haapavesi	2 981
* Osuuskunta Satamaito	Pori	348
Osuuskunta Tuottajain Maito	Riihimäki	7 250
* Paavolan Osuusmeijeri	Ruukki	32
Osakkaita yhteensä 31		29 317
Osakepääoma yhteensä		592,66 milj. mk

\* Ei hankinta- eikä markkinointisopimusta Valion kanssa

# Valio-konsernin osoitteita

## **Valio Oy Toimintakeskus**

PL 10, 00039 VALIO  
Käyntiosoite: Meijeritie 6  
00370 HELSINKI  
Puh. 01038 1121  
Telekopio (09) 562 5068  
Internet: <http://www.valio.fi>

## **Valio Oy Tutkimus ja tuotekehitys**

PL 30, 00039 VALIO  
Käyntiosoite: Meijeritie 4  
00370 HELSINKI  
Puh. 01038 1121  
Telekopio 010381 3019

## **Valio Oy Kotimaan myynti ja markkinointi**

PL 10, 00039 VALIO  
Käyntiosoite: Meijeritie 6  
00370 HELSINKI  
Puh. 01038 1121  
Telekopio 010381 2209

## ***Myyntin toimipaikat***

Valio Oy Helsingin myynti  
PL 10, 00039 VALIO  
Käyntiosoite: Meijeritie 6  
00370 HELSINKI  
Puh. 01038 1121  
Telekopio 010381 2631

Valio Oy Kouvolan myynti  
PL 11, 45201 KOUVOLA  
Käyntiosoite: Tehontie 31  
Puh. 01038 1126  
Telekopio 010381 4955

Valio Oy Tampereen myynti  
PL 60, 33101 TAMPERE  
Käyntiosoite: Vihiojantie 3  
Puh. 01038 1124  
Telekopio 010381 4304

Valio Oy Turun myynti  
PL 120, 20101 TURKU  
Käyntiosoite: Rieskalähteentie 70  
Puh. 01038 1125  
Telekopio 010381 4752

Valio Oy Jyväskylän myynti  
PL 177, 40351 JYVÄSKYLÄ  
Käyntiosoite: Laukaantie 9  
Puh. 01038 1122  
Telekopio 010381 3900

Valio Oy Seinäjoen myynti  
PL 97, 60101 SEINÄJOKI  
Käyntiosoite: Osmankatu 2 E 6  
Puh. 01038 1127  
Telekopio 010381 5150

Valio Oy Oulun myynti  
PL 351, 90101 OULU  
Käyntiosoite: Kangaskontiontie 2  
Puh. 01038 1128  
Telekopio 010381 5606

## **Valio Oy Tuotanto**

PL 10, 00039 VALIO  
Käyntiosoite: Meijeritie 6  
00370 HELSINKI  
Puh. 01038 1121  
Telekopio 010381 2385



**Valio Oy Materiaalitoiminnot**

PL 50, 00039 VALIO  
Käyntiosoite: Meijeritie 3  
00370 HELSINKI  
Puh. 01038 1121  
Telekopio 010381 2089

**Valio Oy Ulkomaantoiminnot**

PL 10, 00039 VALIO  
Käyntiosoite: Meijeritie 6  
00370 HELSINKI  
Puh. 01038 1121  
Telekopio 010381 2512

**Valio Oy:n tytäryhtiöt**

Finlandia Cheese Co., Inc.  
1140 Parsippany Blvd.  
Parsippany, NJ 07054, USA  
Puh. + 1 973 316 6699  
Telekopio + 1 973 316 6609

McCadam Cheese Co., Inc.  
PO Box 345/Annette Street 12  
Heuvelton, N.Y. 13654, USA  
Puh. + 1 315 344 2441  
Telekopio + 1 315 344 7291  
Internet <http://www.mccadam.com>

Valio Eesti AS  
*Toimisto:*  
Sõpruse pst 155  
13417 Tallinn, ESTONIA  
Puh. + 372 6 285 575  
Telekopio + 372 6 285 590  
e-mail [valio@valio.ee](mailto:valio@valio.ee)

*Meijeri:*  
Laeva Meierei  
Laeva vald  
EE2463 Tartumaa, ESTONIA  
Puh. +372 7 301 660  
Telekopio + 372 7 301 662

UAB Valio International  
Kumeliu Street 11-2  
LT-3000 Kaunas, LITHUANIA  
Puh. + 370 7 202478  
Telekopio + 370 7 202478

ZAO Valio St. Petersburg  
Vasiljevski Ostrov 18. linia d. 47  
199178 St. Petersburg, RUSSIA  
Puh. + 7 812 325 8303  
Telekopio + 7 812 325 8545

Valio Sverige AB  
PO Box 10094, Arenavägen 27, 5 tr.  
S-121 27 Stockholm-Globen,  
SVERIGE  
Puh. + 46 8 725 5150  
Telekopio + 46 8 725 5151

Valio - Vache Bleue S.A.  
Grand Route 552  
B-1428 Lillois-Witterzee, BELGIUM  
Puh. + 32 6789 4946  
Telekopio + 32 6721 8215

**Edustustot**

Valio Ltd. Shanghai  
Unit 1401 Office Tower  
Shanghai Times Square  
93 Huaihai Zhong Road  
Shanghai 20021, CHINA  
Puh. +86 21 639 10381/10382  
Fax +86 21 639 10383

Valio Moscow  
Korovy val 7 Office 13  
117049 Moscow, RUSSIA  
Puh. + 7 095 230 1388  
Fax + 7 095 230 2810



