

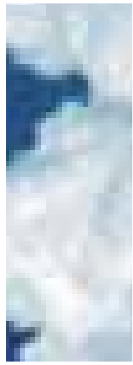
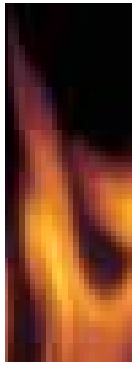


---

V U O S I K E R T O M U S      2 0 0 1







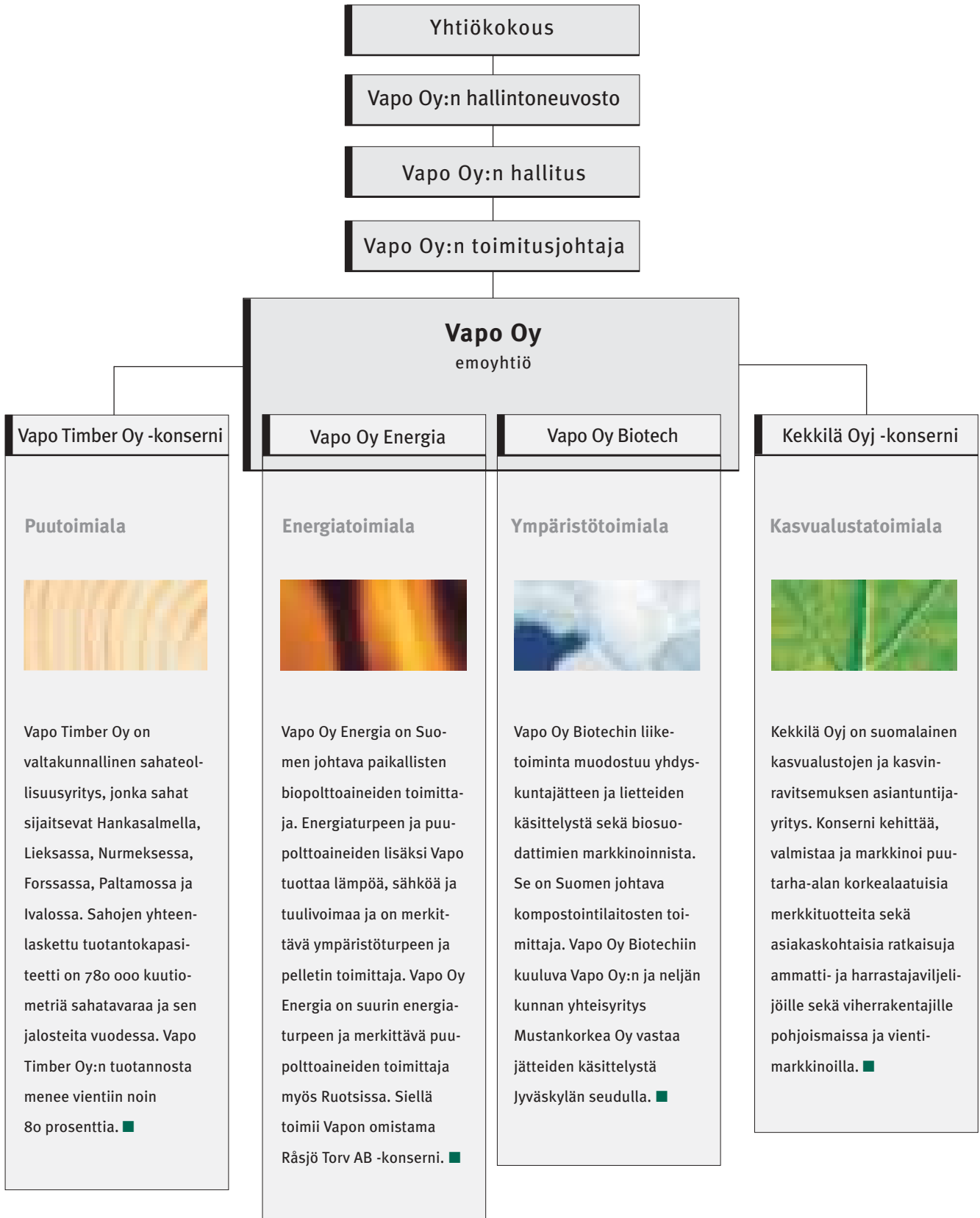
V U O S I K E R T O M U S

2 0 0 1

Vapo on monialakonserni, joka valmistaa kaikkien tarvitsemia perushyödykkeitä uusiutuvista luonnonvaroista. Konsernin 1 200 ammattilaista tuottavat energia-, kasvu- ja ympäristöturvetta, puupolttoaineita, lämpöä, sähköä, tuulivoimaa, puhtautta ympäristöön sekä materiaaleja rakentamiseen ja kasvun perustaksi. ■

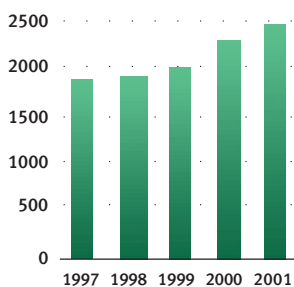
|   |           |
|---|-----------|
| Konsernin tunnuslukuja .....                    | 6         |
| Toimipisteet .....                              | 7         |
| Toimitusjohtajan katsaus .....                  | 8         |
| Toimialat .....                                 | 10        |
| Vapo Oy Energia .....                           | 10        |
| Vapo Oy Biotech .....                           | 14        |
| Vapo Timber Oy .....                            | 16        |
| Kekkilä Oyj .....                               | 18        |
| Tutkimus ja tuotekehitys .....                  | 20        |
| Ympäristö .....                                 | 22        |
| <b>Tilinpäätös .....</b>                        | <b>29</b> |
| Toimintakertomus .....                          | 30        |
| Hallinto .....                                  | 34        |
| Tuloslaskelma .....                             | 35        |
| Tase .....                                      | 36        |
| Rahoituslaskelma .....                          | 38        |
| Laadintaperiaatteet .....                       | 39        |
| Liitetiedot .....                               | 40        |
| Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä ..... | 48        |
| Tilintarkastuskertomus .....                    | 48        |
| Hallintoneuvoston lausunto .....                | 48        |
| Vapon johtamisen periaatteet .....              | 49        |
| Yhteystiedot .....                              | 52        |

# Organisaatio ja toimialat

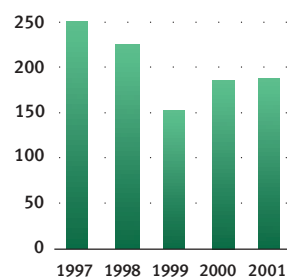


# Konsernin tunnuslukuja ja toimipisteitä

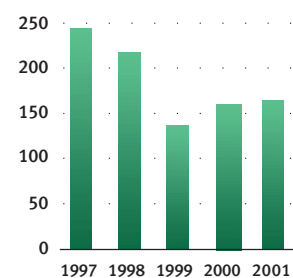
LIKEVAIHTO MmK



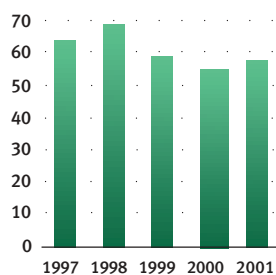
LIKEVOITTO MmK



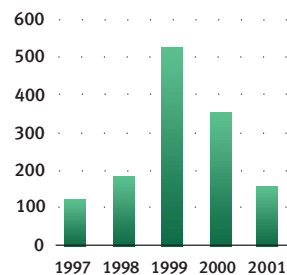
VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ MmK



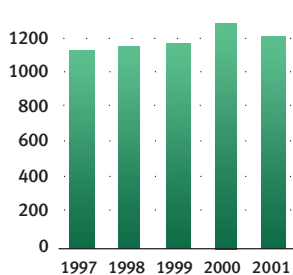
OMAVARAISUUSASTE %



BRUTTOINVESTOINNIT MmK



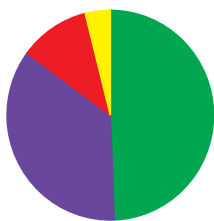
HENKILÖSTÖ



| MmK                                | 1997      | 1998      | 1999      | 2000      | 2001      |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| LIKEVAIHTO                         | 1 861     | 1 879     | 1 981     | 2 263     | 2 452     |
| KASVU %                            | 13,1      | 0,9       | 5,4       | 14,3      | 8,3       |
| LIKEVOITTO                         | 253       | 226       | 154       | 188       | 187       |
| % LIKEVAIHDOSTA                    | 13,6      | 12,0      | 7,8       | 8,3       | 7,6       |
| NETTORAHOITUSERÄT                  | -9        | -6        | -16       | -27       | -22       |
| VOITTO ENNEN SATUNNAISERIÄ         | 245       | 219       | 138       | 161       | 165       |
| % LIKEVAIHDOSTA                    | 13,2      | 11,7      | 7,0       | 7,1       | 6,7       |
| VEROT                              | 76        | 62        | 43        | 67        | 54        |
| TILIKAUDEN VOITTO                  | 168       | 159       | 90        | 123       | 108       |
| OSINGONJAKO                        | 57        | 75        | 57        | 63        | 60        |
| TÄSEEN LOPPUSUMMA                  | 2 239     | 2 215     | 2 591     | 2 868     | 2 799     |
| KOROLLISET VELAT                   | 387       | 299       | 654       | 795       | 736       |
| SIIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI) % | 15,6      | 13,7      | 8,4       | 9,0       | 8,7       |
| OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE) %        | 13,4      | 11,4      | 6,6       | 7,0       | 7,2       |
| MAKSUVALMIUS (CURRENT RATIO)       | 2,37      | 2,73      | 2,3       | 2,3       | 2,7       |
| OMAVARAISUUSASTE %                 | 62,1      | 67,3      | 57,7      | 53,9      | 56,2      |
| BRUTTOINVESTOINNIT                 | 120       | 180       | 523       | 346       | 155       |
| % LIKEVAIHDOSTA                    | 6,5       | 9,5       | 26,4      | 15,3      | 6,3       |
| HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN             | 1 119     | 1 150     | 1 162     | 1 289     | 1 209     |
| OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT         |           |           |           |           |           |
| OSAkkeiden LUKUMÄÄRÄ               | 30 000    | 30 000    | 30 000    | 30 000    | 30 000    |
| TULOS/OSAKE, MK                    | 5 612,87  | 5 290,21  | 2 989,32  | 3 306,40  | 3 590,43  |
| OMA PÄÄOMA/OSAKE, MK               | 43 199,14 | 46 586,35 | 47 063,66 | 49 057,00 | 50 566,39 |
| OSINKO/OSAKE                       | 1 900,00  | 2 500,00  | 1 900,00  | 2 100,00  | 2 000,00  |
| OSINKO % TULOKSESTA                | 33,9      | 47,3      | 63,6      | 63,5      | 55,7      |

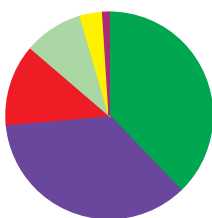
Luvuista on eliminoitu sisäiset tapahtumat.

· **LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-  
ALUEITTAIN 2001, %**



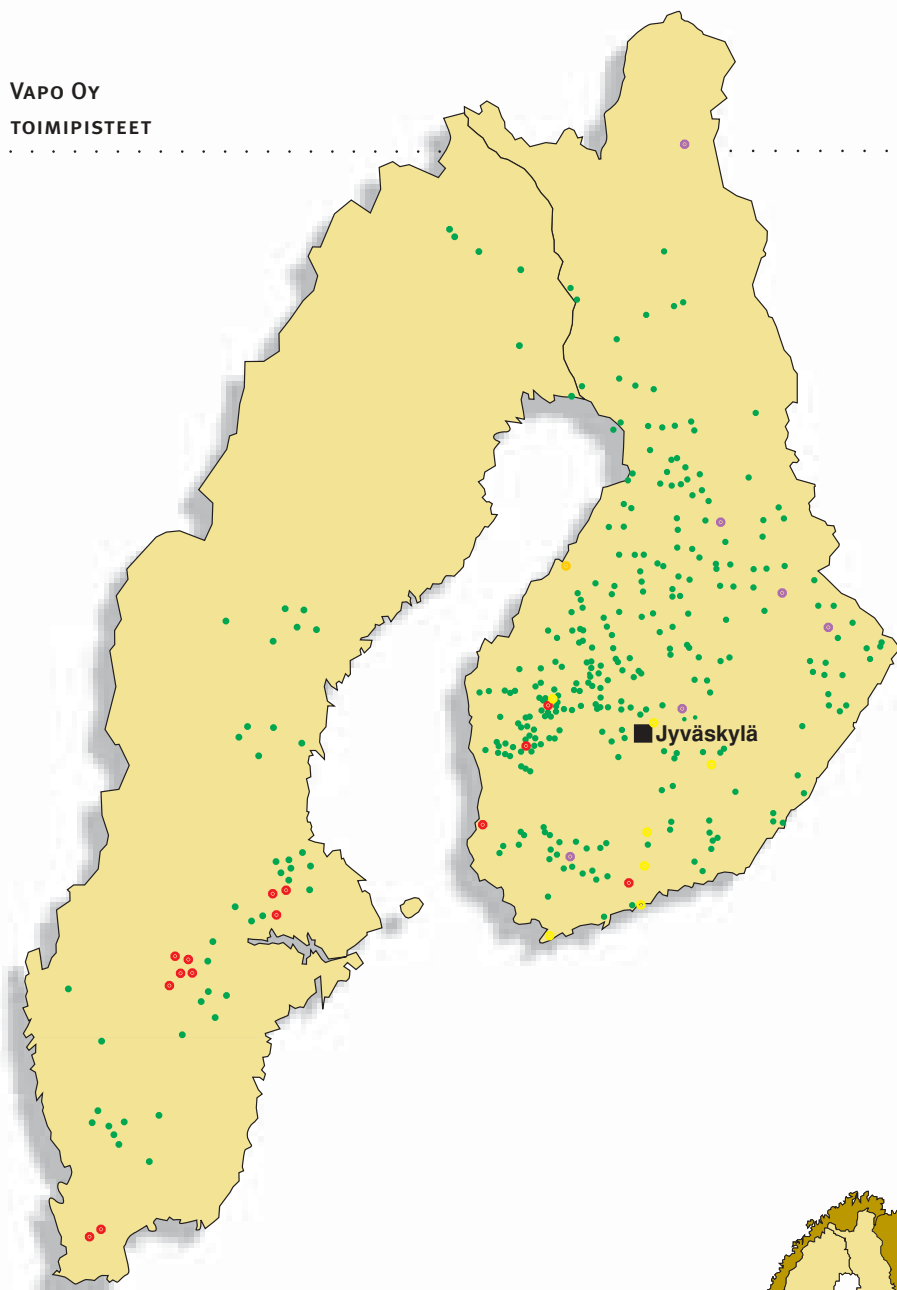
- VAPO OY ENERGIA 49,4 %
- VAPO TIMBER OY 35,7 %
- KEKKILÄ OYJ 11 %
- VAPO OY BIOTECH JA MUUT 3,9 %

· **LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN  
PÄÄTUOTTEISIIN 2001, %**

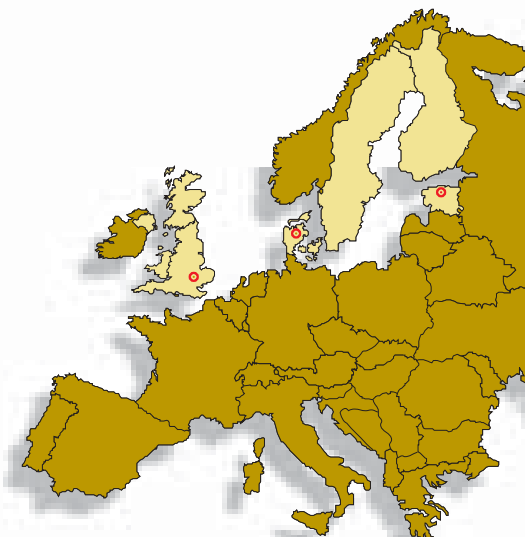


- ENERGIATURVE JA MUUT BIOPOLTTOAINEET 37,8 %
- PUUTEOLLISUUDEN TUOTTEET 35,7 %
- KASVUALUSTAT YMS. 12,7 %
- LÄMPÖ JA SÄHKÖ 9,2 %
- YMPÄRISTÖTUOTTEET 3,5 %
- MUUT 1,1 %

· **VAPO OY  
TOIMIPISTEET**



- Vapo Oy Energia, Suomi  
Råsjö Torv AB, Ruotsi
- Vapo Oy Biotech
- Vapo Timber Oy
- Kekkilä Oy  
Hasselfors Garden AB, Ruotsi  
Stenrøgel Mosebrug A/S, Tanska  
Langham Oü, Eesti  
VapoGro Ltd, Englanti



## Toimitusjohtajan katsaus



### Vapon vuosi oli kaksijakoinen

TOIMITUSJOHTAJA  
MATTI HILLI

Taloudellisesti Vapo Oy:n vuosi 2001 oli kaksijakoinen: energiatoimiala ja ympäristötoimiala paransivat selvästi tulostaan kun taas Timberin ja Kekkilän tulokset heikkenivät.

Energialiiketoiminnan tulosparannus oli konsernille merkittävä. Se saatiin aikaiseksi suotuisissa markkinaolosuhteissa tehokkaalla toiminnalla. Vapo Oy Energia on kolmen viime vuoden aikana joutunut uuteen markkinatilanteeseen. Kulunut vuosi osoitti tuloksillaan, että toimiala on hyvin sopeutunut. Myynti kasvoi voimakkaasti. Turpeen rinnalle on syntymässä merkittävä puupolttoaineliiketoiminta. Puun energiakäyttö kannattaa vielä heikosti ja se vaatii merkittävää jatkokehitystä. Lämmön ja sähkön tuotanto ylitti vuonna 2001 sille asetetut tulostavoitteet selvästi.

Vapo Timber Oy:n tulos on epätydyttävä. Tulos oli ensimmäisen kerran tappiollinen Vapo Timberin yrityksen

historiassa. Sahausliiketoiminnan suhdannevaihtelut ovat rajuja. Alan tuotannon volyyymi ei sopeutunut markkinoiden kysyntään. Vapo Timber Oy:ssä tuotantoa alennettiin loppuvuodesta. Varastotason oleellinen pienentäminen oli ainoa keino pitää kassavirta positiivisena. Mekaaninen metsäteollisuus ei reagoinut tuotantoon ja koko alan kannattavuus romahti. Suhteellisesti ottaen Vapo Timber Oy:n tulos oli kohtuullinen tuotannon supistusten ansiosta.

Kekkilä Oyj jatkoi voimakkaasti Kekkilä- ja Hasselfors-tuotemerkkien kehittämistä. Harrastajapuolella myynnin kasvu olikin alan keskiarvoa suurempi. Kaksi muuta liiketoiminta-aluetta, ammattiviljely ja viherrakentaminen, olivat selkeitä pettymyksiä, joissa sekä myynnin volyyymi että varsinkin kannattavuus heikkenivät oleellisesti edellisestä vuodesta. Kekkilän tulos jäi puoleen edellisestä vuodesta.



Vapo Oy Biotech kasvoi voimakkaasti ja kannattavuus parani. Biotech on kompostointilaitosten markkinajohtaja Suomessa. Uskomme jätehuollon kehittymisen myötä integroituun biojätteen ja poltettavan jätteen käsittelyyn. Kehitämme tätä aluetta voimakkaasti yhdessä yhteistyökumppaneidemme kanssa.

Bioenergian käyttö ja jätteiden hyödyntäminen ovat Vapon voimakkaimmin kasvavia liiketoiminta-alueita. Uskomme menestykseen asiakaslähtöisellä liiketoiminnalla. Koko vapolaisen toiminnan lähtökohta on osaava henkilöstö, joka ammattitaidollaan pystyy pitämään tulostulon yllä vaihtelevissakin olosuhteissa.

Vapon hallinnossa hallituksen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan roolit oikeaoppisesti eriytettiin. Yhtiölle rakennettiin hyvä hallintomalli, Corporate Governance, jonka lähtökohtana on toimialojen liiketoiminnallinen

itsenäisyys ja toimialojen hallitusten ja johtokuntien selkeä liiketoimintavastuu. Hallinnollisten muutosten lisäksi käynnistettiin organisaatiossa liiketoiminta-aluejohtamisen muutosprosessi. Lähtökohtana on parantaa ja terävöittää asiakaspalvelua koko Vapon liiketoimintakentässä.

Vapon tuloksetekijöitä vapolaisten osaajien ohella ovat Vapon urakoitsijat, heidän aliurakoitsijansa ja työntekijänsä, jotka omalla panoksellaan pitävät yllä tinkimätöntä toimitusvarmuutta ja toiminnan laatua. Haluankin tässä esittää lämpimät kiitokset kaikille niille, jotka vuonna 2001 ovat olleet yhdessä hankkimassa ja ylläpitämässä asiakkaiden luottamusta Vapoon. ■

## Vapo Oy Energia



### Energiaturpeen käyttö kääntyi kasvuun

Vuosi 2001 oli Vapo Oy Energialle voimakkaan kehityksen aikaa. Kaikkien liiketoiminta-alueiden toimitukset kasvoivat, uusi toimintatapa otettiin käyttöön ja tehtiin tietoinen valinta keskittymisestä paikallisten energianlähteiden hyödyntämiseen ja kehittämiseen – periaatteella **Varmasti läheltä**.

TOIMIALAJOHTAJA  
JUHANI HAKKARAINEN

Vapo Oy Energian liikevaihto vuonna 2001 oli 1 212 miljoonaa markkaa ilman konsernin sisäistä myyntiä. Tämä oli 26 prosenttia enemmän kuin vuonna 2000. Liikevaihtoa kasvatti etenkin lisääntynyt energiaturpeen myynti Suomessa ja Ruotsissa.

Toimialan sisäistä liiketoimintaa selkiytettiin vuoden aikana keskittämällä toiminnot neljään liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat voimalaitospolttoaineet, kiinteistöpolttaineet eli pelletti, energialiiketoiminta ja muut tuotteet.

Lokakuussa sertifioitiin Vapo Oy Energian ympäristöjärjestelmä, joka kattaa biopolttoaineiden ja ympäristöturvetuotteiden myynnin, tuotannon ja toimitukset. Ympäristöjärjestelmä muodostaa yhdessä vuonna 1997 sertifioitun laatu- ja ympäristöjärjestelmän kanssa Vapo Oy Energian johtamisjärjes-

telmän. Myös voima- ja lämpölaitoksia koskevien laatu-, ympäristö- ja turvallisuusjärjestelmien tekeminen aloitettiin vuoden aikana.

#### VOIMALAITOSPOLTTAINEET

Vapo Oy Energia toimitti vuonna 2001 turvetta ja puupolttoaineita 22 TWh (15,7 TWh v. 2000). Tämä oli 40 prosenttia enemmän kuin edellisellä vuonna.

Energiaturpeen kysyntää lisäsi ennen kaikkea vuoden alussa noussut pörssisähkön hinta, joka mahdollisti turvelauhdesähkön tuottamisen. Lämmöntuotannossa turpeen käyttöä lisäsivät uudet voima- ja lämpölaitokset, olemassa olevien laitosten lisääntynyt polttoaineen tarve ja metsä-

|   | 2001         | 2000        |
|---|--------------|-------------|
| <b>LIKEVAIHTO MMK</b>                                   | <b>1 212</b> | <b>962</b>  |
| <b>HENKILÖSTÖ</b>                                       | <b>455</b>   | <b>515</b>  |
| <b>BIOPOLTTOAINEIDEN TOIMITUKSET TWh</b>                | <b>22,3</b>  | <b>15,8</b> |
| <b>LÄMMÖN TOIMITUKSET TWh</b>                           | <b>0,95</b>  | <b>0,85</b> |
| <b>SÄHKÖN TOIMITUKSET TWh</b>                           | <b>0,3</b>   | <b>0,3</b>  |
| <b>YMPÄRISTÖTURPEEN TOIMITUKSET MILJ. M<sup>3</sup></b> | <b>1,32</b>  | <b>1,25</b> |

teollisuuden suhdannetaantuma, joka vähensi puupolttoaineiden tarjontaa markkinoilla.

Vapo Oy Energian uuteen asiakaslähtöiseen organisaatioon liittyvä toimintatapamuutos toteutettiin pääosin vuonna 2001. Se toi toimintaan kustannussäästöjä ja joustavuutta, joka mahdollisti reagoimisen vuoden aikana nopeasti muuttuneeseen markkinatilanteeseen.

Turpeen tuotannosta vastaavien yrittäjien kanssa Vapo Oy Energia kehitti partnership-järjestelmää, joka mahdollistaisi pitkäjänteisen yhteistyön. Järjestelmän kehittämisen ja kokeilu jatkuu vuonna 2002.

Energiaturpeen hinnoitteluun luotiin hinnoittelujärjestelmä ET 2002, joka julkistettiin vuoden lopussa. Järjestelmä on nähtävissä ja asiakkaiden käytettävissä Vapon www-sivuilla.

Turpeen kokonaistuotanto onnistui tavoitteiden mukaisesti, vaikka tuotantokausi oli keskimääräistä huonompi toistuvien sateiden ja lyhyeksi jääneiden poutajaksojen takia. Vapo Oy Energia tuotti turvetta yhteensä 18,1 miljoonaa kuutiometriä (11,5 milj. m<sup>3</sup> v. 2000), josta jyrsinpolttoturvetta oli 14,1, palaturvetta 2,0 ja ympäristöturpeita 2,0 miljoonaa kuutiometriä.

Ympäristönsuojelulain mukaan viranomaisille piti ilmoittaa vuoden 2001 aikana ympäristöluvan hakemista varten suot, jotka ovat tuotannossa aikaisemman vesilain mukaisella ennakoilmoitusperiaatteella. Näiden ilmoitusten tekeminen työllisti merkittävästi Vapo Oy Energian Suo ja Vesi -kiinteistöyksikköä. Toinen yksikköä työllistänyt asia oli turvetuotannosta poistuneiden alueiden jälkikäyttö.

Vuoden 2002 näkymät ovat lupaavat. Lämmöntuotannossa öljy hinnan voimakkaat vaihtelut ovat jättäneet asiakkaille epävarman kuvan hintakehityksestä, mikä lisää halua turvautua hintakehitykseltään vakaisiin kotimaisiin polttoaineisiin. Kysyntää kasvattaa uusien kiinteän polttoaineen laitosten käyttöönotto vuoden aikana.

Sähkömarkkinoilla tavoitteena on saavuttaa vakaa asema. Epävarmuutta aiheuttaa se, että turvelauhdesähkön tuotannon kannattavuus riippuu ratkaisevasti pohjoismaiden vesitilanteesta. Myös energiaverotus ja päästökauppa vaikuttavat kilpailukykyyn.

#### **VOIMALAITOSPOLTTOAINEET RUOTSISSA**

Ruotsissa energiaturpeen ja puupolttoaineiden kysyntä kasvoi. Syynä oli Suomen tapaan öljy- ja sähkölämmityksen kallistuminen, joka paransi turpeen ja puupolttoaineiden kilpailukykyä.

**VAPON ILOMANTSIN  
PELLETTITEHTAASSA  
VALMISTETTUA  
PUUPELLETTEJÄ.**

## Vapo Oy Energia

Ruotsissa toimivan Råsjö-konsernin liikevaihto vuonna 2001 oli 286,2 miljoonaa kruunua ja liikevoitto 27,4 miljoonaa kruunua. Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 58,5 miljoonaa kruunua ja liikevoitto 10,9 miljoonaa kruunua. Tulosta painoi kesällä 2000 tuotetun turpeen tavallista heikompi laatu.

Råsjö Torv -konserni toimitti energiaturvetta 1,7 TWh (1,2 TWh v. 2000) ja puupolttoaineita 0,2 TWh (0,2 TWh v. 2000). Turvetta Råsjö Torv tuotti 2,2 miljoonaa kuutiometriä (1,3 milj. m<sup>3</sup> v. 2000). Määrästä jyrsinpolttoturvetta oli 0,5, palaturvetta 1,1 ja ympäristöturvetta 0,6 miljoonaa kuutiometriä. Turpeen kokonaistuotanto ylitti tavoitteet alkukesän hyvien tuotantosäiden ansiosta.

### PELLETTI

Vapo Oy Energia toimitti vuonna 2001 puupellettiä yhteensä 54 tuhatta tonnia. Toimitukset kasvoivat noin kolminkertaiseksi edelliseen vuoteen verrattuna

Vuoden lopussa Vapo toimitti Suomessa pellettejä yhteensä yli 40 suurkiinteistökohteeseen, joista 10 oli Vapon omia lämpökeskuksia. Vähittäismyynnistä omakotitaloihin ja maataloilille vastasivat Agrimarket-keijun myymälät. Vienti aloitettiin Tanskaan ja Hollantiin.

Pelletin kysyntää kiinteistökohtaisessa lämmityksessä lisäsi öljyn korkea hinta vuoden alkupuolella. Kasvua edesauttoi se, että markkinoille tuli pelletin polttamiseen suunniteltuja laitteistoja eri kokoluokissa.

Kysyntään vastattiin ottamalla Ilomantsin pellettitehtaassa käyttöön kaksi uutta pelletinpuristuslinjaa vuoden alussa ja tekemällä sopimukset viiden sopimusvalmistajan kanssa pelletin tuottamisesta ja markkinoinnista. Samanaikaisesti tuotannon laajentamisen kanssa aloitettiin pelletin tuotantoa koskevan laadunvalvontajärjestelmän rakentaminen yhteistyössä VTT:n kanssa.

Vuoden kuluessa tehdyt valmistus- ja käyttökokeet osoittivat turvepelletin olevan varteenotettava vaihtoehto suurikiinteistökohteissa ja lämpövoimaloissa puupelletille. Turpeen lisäksi kokeiltiin ruokohelpin pelletöimistä.

Ruotsissa pelletin kysyntä oli koko vuoden hyvää ja kiihtyi talvea kohti. Råsjö Torv AB:n tytärikonserni Mel-

lansvenska Biobräsle AB:n (Mebio) pellettitehdas Gävlen lähellä Främlingshemissä toimitti pellettejä 35 tuhatta tonnia. Tulos oli suunniteltua parempi.

Vuonna 2002 pelletin kysyntä kasvaa edelleen. Ympäristöarvojen merkityksen korostuminen ja epävakaa öljyn hinta kasvattaa markkinoita sekä Suomessa että muualla Euroopassa.


### ENERGIALIIKETOIMINTA

Vapo Oy Energian ja sen tytäryhtiöiden lämmöntuotanto ja -toimitukset olivat vuonna 2001 yhteensä 0,95 TWh (0,85 TWh v. 2000). Sähköntuotanto oli 0,16 TWh (0,12 TWh) ja sähkön kokonaisymyynti 0,3 TWh (0,3 TWh). Toimitukset kasvoivat 23 prosenttia.

Myyntiä kasvatti vuonna 2000 tehtyjen investointien tulo täysimääräisesti käyttöön. Kaukolämmön kysyntää lisäsivät puolestaan edellistä vuotta kylmemmät säät ja uudet asiakkaat, joita voimakkaat markkinointitoimenpiteet, korkea öljyn hinta ja sähkön hinnan kohoaminen houkuttelivat liittymään kaukolämmitykseen.

Suurin investointi vuonna 2001 oli Forssan Energia Oy:n kaukolämpöverkon jatkaminen





PUTKISTOJA  
VOIMAVASU OY:N SALON  
VOIMALAITOKSESTA.

Jokioisiin, jossa uudeksi asiakkaaksi tuli Maa- ja elintarviketalouden tutkimuskeskus MTT. Toinen mittava investointi oli sähkön jakeluverkon ostaminen Askolta Finlaysonin tehdasalueella Forssassa. Investoinneilla tehostetaan ja yhtenäistetään verkkoaluetta Forssassa.

Sähkön myynti- ja siirto- liiketoiminnan selkiyttämiseksi sähkön hankinta ja myynti Vapo Oy:ssä keskitettiin Forssan Energia Oy:lle. Tähän liittyi Lieksan voimalaitoksen sähköverkon siirtäminen Forssan Energialle.

Yhteensä Vapo ja sen tytäryhtiöt vastasivat vuoden 2001 lopussa 26 voima- tai lämpölaitoksen toiminnasta. Niistä seitsemän oli tuulivoimalaitoksia. Uusia lämmön- tuotantosopimuksia Vapo Oy Energia teki Muuramen Lämpö Oy:n, Kauhavan ilmasotakoulun, Vuokatin opiston ja MTT:n kanssa. Vuoden loppuun mennessä Vapo Oy Energialla oli yhteensä 13 pellettilämmön toimitussopimusta.

Teollisuus ja kunnat selkiyttivät omistajastrategiansa viime vuoden aikana ja monet niistä ovat ulkoistamassa energiantuotantoaan.

Useiden hankkeiden selvittäminen aloitettiin viime vuoden puolella ja vuonna 2002 ulkoistamishankkeita on odotettavissa lisää. Tämä antaa aiheen uskoa että energialiiketoiminnan kasvu jatkuu vuonna 2002.

## TUULIVOIMA

Vapon Kuivaniemen tuulipuiston seitsemässä tuulivoimalaitoksessa tuotettiin sähköä vuonna 2001 yhteensä 8,8 GWh asiakkaille ja omaan käyttöön. Suomessa tuulivoimalla tuotettiin sähköä kaikkiaan 69,9 GWh, joka on noin 0,1 prosenttia Suomen kokonaiskulutuksesta. Vapon omistamien tuulivoimalaitosten määrä kasvoi seitsemään, kun se osti Kuiva-Turve Oy:ltä tuulipuistossa sijaitsevan 500 kW:n tuulivoimalaitoksen.

Vapo lähti vuonna 2001 mukaan Renewable Energy Sertificate System -pilot-hankkeeseen. Vuoden 2002 loppuun kestäväällä hankkeella selvitetään sertifikaattijärjestelmän toimivuutta uusiutuvan energian markkinoiden luomiseksi.

Järjestelmän perusideana on, että uusiutuvalla energialla tuotetun sähkön ympäristöominaisuus sertifioidaan ja myydään erillään varsinaisesta sähköstä. Osa Vapon Kuivaniemen tuulipuistossa tuotetusta tuulisähköstä on mukana tässä hankkeessa.

## MUU TURVE

Vapo Oy Energian muiden tuotteiden myynti kasvoi hieman suunniteltua enemmän. Tärkein osa muista tuotteista ovat ympäristöturpeet, joita Vapo Oy Energia toimitti Suomessa 1,32 miljoonaa kuutiometriä (1,25 milj. m<sup>3</sup> v. 2000). Etenkin kuiviketurpeen myynti kasvoi selkeästi.

Myös kuiviketurvepaalin myynti kasvoi ja saavutti tavoitellun kysynnän tason. Kompostiturve säilytti asemansa, mutta imeytysturpeen kysyntä väheni suurimman käyttäjäryhmän, siirtymäkauden tilojen, lopettaessa vähitellen toimintaansa.

Mullan myynti säilyi edellisenä vuonna saavutetulla korkealla tasolla. Uutena tuotteena markkinoille tuotiin kompostimulta, jonka myynti käynnistyi hyvin. Kompostimulta on osoittautunut hyväksi materiaaliksi esimerkiksi teiden ja katujen viherrakentamisessa.

Vuonna 2002 ympäristöturpeiden myynnin oletetaan edelleen kasvavan. ■

## Vapo Oy Biotech



### Kuivajätteen hyödyntäminen eteni kaupallistamisvaiheeseen

Vapo Oy Biotechin myynti lähes kaksinkertaistui vuonna 2001. Kuivajätteen hyödyntäminen eteni kaupallistamisvaiheeseen ja ympäristötekniikan koelaitoksen ansiosta tunnelikompostoinnin teknologiaa pystyttiin kehittämään entistä tehokkaammaksi.

TOIMIALAJOHTAJA  
KARI MUTKA

Vuosi 2001 merkitsi vilkastumista Vapo Oy Biotechin toimialoilla kahden odottavan vuoden jälkeen. Tämä oli odotettua, sillä voimassa olevat EU-direktiivit ja niiden mukaiset valtioneuvoston päätökset edellyttivät, että vuoden 2005 alusta kaatopaikoille ei saa viedä käsittelemätöntä orgaanista ainesta ja jätteen hyötykäyttöasteen pitäisi olla tuolloin 70 prosenttia.

Vuoden alussa otettiin käyttöön Himangan tunnelikompostointilaitos ja vuoden lopulla Suomen suurin kompostointilaitos Joutsenossa. Espoon Ämmäsuon tunnelikompostointilaitos luovutettiin YTV:lle lokakuussa. Vapo Oy Biotechin markkinajohtajuutta alalla vahvisti edelleen syyskuussa tehty sopimus kompostointilaitoksen rakentamisesta Turkuun. Kertomusvuoden lopussa oli lisäksi meneillään tai alkamassa useita tarjouskilpailuja sekä bio- että kuivajätteen käsittelylaitoksista.

Palvelu- ja ylläpitosopimusten merkitys liiketoiminnassa kasvoi. Vuoden lopussa oli tehty kuusi tunnelikompostointilaitosta koskevaa palvelusopimusta.

Ruotsissa ensimmäiset kompostointilaitoshankkeet etenivät tarjouskilpailujen asteelle, mutta ne ratkeavat vasta vuonna 2002. Kuntien päähuomio oli edelleen kohdistunut kuivajätteen käsittelyn järjestämiseen, koska palavien jätejakeiden sijoittaminen kaatopaikoille on kielletty Ruotsissa vuoden 2002 jälkeen.

Suomessa kuivajätteen käsittely on tulossa kaupalliseen vaiheeseen. Vantaan Energia Oy ryhtyi kertomusvuonna selvittämään Vapo Oy Biotechin ja Pohjolan Voima Oy:n tytäryhtiön Powest Oy:n kehittämän kaasutus- ja kaasunpuhdistuslaitoksen rakentamista Martinlaakson voimalaitoksen yhteyteen. Kaasutuslaitoksen esisuunnittelu on aloitettu ja hanketta koskeva ympäristövaikutusten arviointiselostus valmistui joulukuussa 2001. Tarkoitus on,

KUIVAJÄTTEESTÄ  
VALMISTETTUA  
KIERRÄTYSPOLTTOAINETTA.



että investointi-  
pääösvalmius  
saavutettaisiin  
vuoden 2002 syk-

syllä. Vapo Oy Biotech ja Powest Oy

vastaavat laitoksen teknis-taloudellisesta suunnittelusta ja mahdollisen laitoksen rakentamisesta.

Vapo Oy Biotechin liikevaihto ylsi vuonna 2001 uuteen ennätykseen. Liikevaihto oli 84,8 miljoonaa markkaa, joka oli 39,9 miljoonaa markkaa enemmän kuin edellisenä vuonna. Liikevaihto kasvoi kaikilla toiminnan osa-alueilla.

Jyväskylän seudun jätteiden käsittelystä vastaavan tytäryhtiö Mustankorkea Oy:n liikevaihto vuonna 2001 oli 28,9 miljoonaa markkaa (22,5 Mmk vuonna 2000). Liikevaihtoa kasvattivat pilaantuneiden maa-alueiden käsittelyn lisääntyminen ja jätteiden määrän ennustettua suurempi kasvu.

Vuoden aikana jatkettiin Palokan kaatopaikan ja saatiin valmiiksi Mörkökorven kaatopaikan jälkihoitotyöt. Mustankorkean jätteenkäsittelykeskuksessa laajennettiin kompostointikenttää sekä otettiin käyttöön kaasunkeräysjärjestelmä ja uusi vaaka-asema. Tunnelikompostointilaitosta päätettiin laajentaa kahdella biojätteen käsittelyyn tarkoitettulla tunnelilla ja kypsytyshallilla. Uusia asiakkaita olivat Keuruu ja Multia, joista molemmista aloitettiin vuoden aikana biojätteiden kuljetus Mustankorkean jätteenkäsittelykeskukseen.

Tulevien vuosien haasteita ovat nykyisen Mustankorkean kaatopaikan jälkihoitotyöt, uuden loppusijoitusalueen ja kuivajätteen käsittelylaitoksen rakentaminen sekä kaasunkeräysjärjestelmän laajentaminen. Palvelujen hinnat olivat valtakunnallista keskitasoa alhaisemmat huolimatta investoinneista ja varautumisesta tulevien vuosien ympäristövelvoitteisiin.

|   | 2001        | 2000        |
|---|-------------|-------------|
| <b>LIKEVAIHTO Mmk</b>                   | <b>84,8</b> | <b>44,9</b> |
| <b>TILAUKANTA VUODEN LOPUSSA Mmk</b>    | <b>50,8</b> | <b>73,0</b> |
| <b>HENKILÖSTÖ</b>                       | <b>30</b>   | <b>28</b>   |
| <b>TOIMITETUT KOMPOSTOINTILAITOKSET</b> | <b>11</b>   | <b>10</b>   |

Mustankorkean jätteenkäsittelykeskuksessa Jyväskylässä sijaitseva ympäristöteknologian koelaitos oli käytössä ensimmäisen kokonaisen vuoden. Vapo tutki laitoksessa kuivajätteen mekaanis-biologista käsittelyä, tunnelikompostointitekniikkaa ja metsäteollisuuden lietteiden biotermistä kuivausta. Vuoden aikana kehitettiin uusi kompostointiprosessi, Wastech®-kierrätyskompostointi, joka on aiempaa merkittävästi tehokkaampi.

Vuoden 2001 aikana tehtiin paljon jätehuoltoon jatkossa vaikuttavaa lainsäädännön valmistelutyötä. Suomessa valtakunnallisen jättesuunnitelman tarkistustyöryhmän mietintö valmistui kesäkuussa. Keväällä 2000 voimaan tulleen jätteenpolttodirektiivin kansallinen tulkinta on tekeillä ja valmistuu vuoden 2002 aikana.

Euroopan unionissa oli valmisteilla biologisten jätteiden direktiivi sekä liete- ja eläinjättedirektiivi. Niissä kaikissa edellytetään tehokkaampaa ja hygieenisempää jätteiden käsittelyä, joka ei aiheuta ongelmia ympäristölle.

Vireillä olevan lainsäädäntötyön lopputuloksena on jätehuoltoon koskevien määräysten tiukkeneminen ja suuret muutokset jätehuollossa. Yhdessä jo hyväksytyjen jätehuollon tavoitteiden kanssa tämä edellyttää lähivuosina useiden kompostointi- ja kierrätyspolttoaineen valmistuslaitosten rakentamista. Nähtävissä on hankekoon kasvaminen ja kokonaisvaltaisten jätteenkäsittelyratkaisujen tulo markkinoille. ■

TUNNELIKOMPOSTOINTI-  
LAITOKSESSA  
VALMISTETTUA KOMPOSTIA.



## Vapo Timber Oy



### Sahatavaran toimitukset säilyivät edellisen vuoden tasolla

Vapo Timber Oy:n sahatavaratoimitukset ylsivät vuonna 2001 huippuvuoden 2000 tasolle. Sahatavaran ylitarjonnasta ja kysynnän vähenemisestä johtuva hintojen lasku heikensi kuitenkin toiminnan kannattavuutta niin, että yhtiön liiketulos painui nolnaan.

TOIMITUSJOHTAJA  
JUHA TUOMINEN

Vuosi 2001 oli sahatteollisuudelle huono. Vuoden 2000 loppulla alkanut sahatavaran kysynnän heikkeneminen ja hintojen alentuminen jatkui koko alkuvuoden. Syksyllä hintojen lasku viimein pysähtyi ja loppuvuodesta kuusisahatavaran hinnat jopa kääntyivät pieneen nousuun. Mänyn hinnoissa nousua ei tapahtunut.

Suomen sahatteollisuuden vientimyynnit vuodelle 2001 olivat 8,2 miljoonaa kuutiometriä, joka oli noin 2,5 prosenttia vähemmän kuin edellisenä vuonna. Sahatavaratoimitusten tullitilastojen mukainen kumulatiivinen fob-hinta oli 5,4 prosenttia alhaisempi kuin vuonna 2000.

Puuta oli tarjolla edellistä vuotta niukemmin ja koko maan ostotavoitteesta jäätiin jälkeen noin 7 miljoonaa kuutiometriä. Ostovajetta yritettiin korvata tuonnilla, mutta varannot supistuivat kuitenkin 6 miljoonalla kuutiometrillä. Erityisesti varantojen supistuminen koski järeää puuta. Pienentyneeseen tarjontaan vaikutti osaltaan laskuun

kääntynyt tukin hinta, joka ei kuitenkaan läheskään kompensoinut sahatavaran alentunutta hintatasoa.

Vapo Timber -konsernin kuusi sahaa toimittivat sahatavaraa ja sen jalosteita lähes tarkalleen edellisen vuoden määrän, 727 100 kuutiometriä (727 600 m<sup>3</sup> v. 2001). Budjetoituja toimitusmääriä ei kuitenkaan saavutettu. Tuotanto oli 701 300 kuutiometriä, joka oli vajaat 5 prosenttia edellisestä vuotta vähemmän. Tuotantoa vähensi varastojen supistamiseksi toteutetut tuotannonrajoitukset vuoden loppupuoliskolla.

Vientiin sahatavaraa meni 543 500 kuutiometriä, joka oli 1,9 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Luvussa on mukana osakkuusyhtiö Anaika Components Ltd Oy:n kautta vientiin toimitetut määrät. Viennin osuus säilyi vakiintuneella 80 prosentin tasolla.

Tärkeimmistä vientimaista toimitukset kasvoivat Isoon-Britanniaan ja Hollantiin. Suurimmat pettymykset koettiin



**VAPO TIMBER OY:N HALLITUS 18.12.2001 ALKAEN**

MATTI HILLI, PUHEENJOHTAJA

RAIMO RANTALA, JUHA TUOMINEN, JUHANI HAKKARAINEN, KARI POIKOLAINEN

|   | 2001           | 2000           |
|---|----------------|----------------|
| <b>LIKEVAIHTO MMK</b>                                   | <b>880,4</b>   | <b>927,3</b>   |
| <b>LIKEVOITTO MMK</b>                                   | <b>-0,3</b>    | <b>54,2</b>    |
| <b>INVESTOINNIT MMK</b>                                 | <b>21,4</b>    | <b>30,4</b>    |
| <b>HENKILÖSTÖ</b>                                       | <b>435</b>     | <b>429</b>     |
| <b>TOIMITETTU SAHATAVARA JA JALOSTEET M<sup>3</sup></b> | <b>727 100</b> | <b>727 600</b> |

Saksassa, jonne vienti väheni toista vuotta peräkkäin. Toimitukset vähenivät myös Ranskaan, Tanskaan ja Italiaan. Menetyksiä päämarkkinoilla kompensoitiin lisäämällä myyntiä Pohjois-Afrikan maihin ja osakkuusyhtiö Anai-kan kautta Japaniin. Kotimaassa toimitukset vähenivät hieman.

Vapo Timber -konsernin liikevaihto vuonna 2001 oli 880 miljoonaa markkaa, joka oli 47 miljoonaa markkaa vähemmän kuin edellisenä vuonna. Liiketulos jäi 0,3 miljoonaa markkaa tappiolliseksi, kun se vuotta aikaisemmin oli 54 miljoonaa markkaa voitollinen.

Konsernin sahojen kehittämistä jatkettiin suunnitelmi-  
en mukaisesti. Investoinnit olivat yhteensä 21,4 miljoonaa markkaa. Tärkeimmät yksittäiset investoinnit olivat Nurmeksen kuivauskapasiteetin lisäys sekä Hankasalmen sahalinjan rationalisointi. Sahojen kehittäminen jatkuu vuonna 2002. Suurin investointi on Kevätniemen sahalinjan ja dimensiolajittelun uudistaminen, josta päätös tehtiin vuoden 2001 puolella. Asennukset tapahtuvat syyskuussa 2002.

Tytäryhtiönä toiminut Forssan Saha Oy fuusioitiin Vapo Timber Oy:öön vuoden 2001 viimeisenä päivänä. Kyseessä oli hallinnollinen toimenpide, jolla virtaviivaistetaan Vapo Timber -konsernin rakennetta. Sulauttaminen ei vaikuta Forssan sahan toimintaan.

Toimintajärjestelmän rakentaminen sahoilla jatkui. Nurmeksen sahalalla sertifioitiin toimintajärjestelmän laatuosa ja Hankasalmen sahalalla aloitettiin työterveys- ja työturvallisuus järjestelmän tekeminen. Vuoden alussa Vapo Timber Oy:n sahat saivat kansainvälisen PEFC-tuotemerkin käyt-

töoikeuden. Sahat voivat siten leimata tuotantoansa PEFC-ympäristömerkillä osoittamaan, että tuotteissa käytetty puuraaka-aine on peräisin kestävästi hoidetuista, sertifioituista metsistä.

Vuoden 2002 alkupuolella sahatollisuuden näkymät ovat edelleen vaisut. Sahatavaran kysynnän ja kulutuksen arvioidaan Euroopassa pysyvän alentuneella tasolla, mutta tätä voitaneen korvata toimituksilla muille markkinoille. Myyntihintojen odotetaan nousevan toisella vuosipuoliskolla.

Vapo Timber Oy:n myyntitavoite vuodelle 2002 on vuoden 2001 toimituksia suurempi. Sahatavaraa tuotetaan myyntiä vastaavasti ja asiakastuotteiden sekä jalosteiden osuutta kasvatetaan. ■

HANKASALMEN  
SAHAN  
SAHALINJAA.





**KEKKILÄ OYJ:N HALLITUS**

RAIMO RANTALA, PUHEENJOHTAJA

ANTTI ERKAMA, JUHANI HAKKARAINEN, MATTI HILLI, RISTO WAHLBERG

|                       | 2001         | 2000         |
|-----------------------|--------------|--------------|
| <b>LIKEVAIHTO MMK</b> | <b>269,6</b> | <b>273,8</b> |
| <b>LIKEVOITTO MMK</b> | <b>8,2</b>   | <b>19,8</b>  |
| <b>HENKILÖSTÖ</b>     | <b>225</b>   | <b>232</b>   |

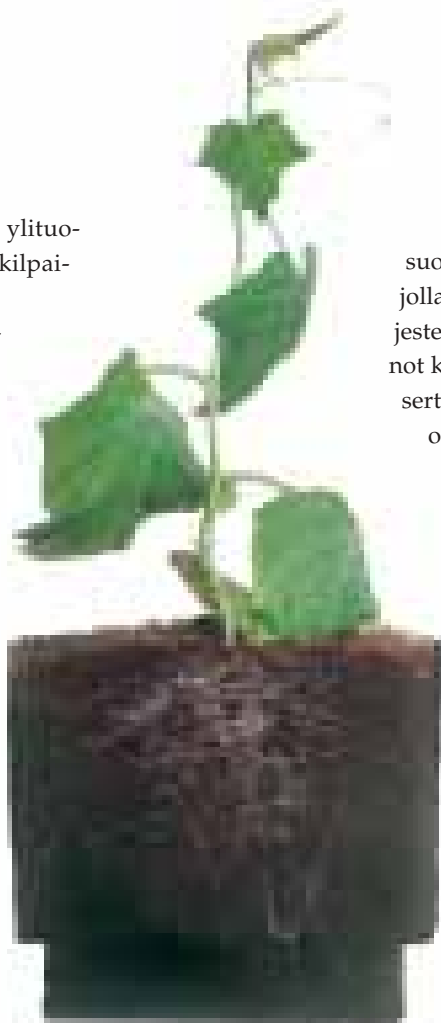
Euroopassa puutarha-ala kärsi kuitenkin ylituotannosta ja siitä johtuvasta kovasta hintakilpailusta, joka laski kasvualustojen hintoja.

Markkinatilanne vähensi Kekkilän ammattiviljelytuotteiden myyntiä ja myynnin kannattavuutta Euroopassa. Suomessa myynti pysyi edellisen vuoden tasolla. Kekkilän vahvuutena oli mahdollisuus tarjota ammattiviljelijäasiakkailleen kokonaispalvelua, joka kattaa neuvonnan, kasvualustat ja lannoitteet.

Viherrakentamiskasvualustojen toimitusten määrä pääkaupunkiseudulla pieneni kahden edellisen vuoden korkeasta tasosta. Syynä oli ennen kaikkea kokonaismarkkinoiden pieneneminen, mutta myös markkinaosuuden menetys.

Kekkilä-konsernin liikevaihto oli 269,6 miljoonaa markkaa vuonna 2001. Se pieneni 1,5 % edellisestä vuodesta. Liikevoitto oli 8,2 miljoonaa markkaa, joka oli 11,5 miljoonaa markkaa vähemmän kuin edellisellä vuonna. Myynnin kasvutavoitteet jäivät saavuttamatta. Kahden viime vuoden aikana tehdyt panostukset tilaus-toimitusketjuun eivät tuottaneet vielä täyttä tulosta. Konsernin omavaraisuusaste ja maksuvalmius pysyivät hyvänä.

Kekkilä-konserni käytti investointeihin vuonna 2001 yhteensä 27,3 miljoonaa markkaa. Suurin investointi oli kasvuturvelaostuslaitoksen rakentaminen Eestissä. Niibiin Haapsalun lähelle rakennettu laitos valmistui toukokuussa. Eestissä jatkettiin myös soiden laajentamisinvestointeja.



KURKUN TAIMI  
KEKKILÄN KASVUALUSTASSA.

Kekkilä Oyj:stä tuli ensimmäinen suomalainen kasvualustojen valmistaja, jolla on sertifioitu laatu- ja ympäristöjärjestelmä, kun konsernin Suomen toiminnot kattava laatu- ja ympäristöjärjestelmä sertifioitiin 28.9.2001. Järjestelmän laatuosa on ISO 9001 -standardin ja ympäristöosa ISO 14001 -standardin mukainen.

Kekkilä Oyj:n toimitusjohtaja vaihtui 1.9.2001, jolloin Matti Hillin jälkeen toimitusjohtajaksi tuli Matti Mattila. Hän siirtyi tehtävään Kemira Agro Oy:stä. Matti Hilli siirtyi Vapo Oy:n toimitusjohtajaksi.

Vuonna 2002 harrastajamarkkinoiden trendinomainen kasvu jatkuu Pohjoismaissa. Jatkamme Kekkilä- ja Hasselfors-brandien vahvistamista. Ammattiviljelijämarkkinoilla ylituotannosta johtuva hintakilpailu Euroopassa jatkuu kovana kuluvanakin vuonna. Terävöitämme edelleen liiketoimintakonsepteja asiakassegmentteittäin ja panostamme yhteistyöhön jakelijoiden kanssa. Viherrakentamisessa tavoitteemme on markkina-asemamme vahvistaminen.

Uskomme Kekkilän tuloksen paranevan kuluvan vuoden aikana myynnin, markkinoinnin ja paremman operatiivisen tehokkuuden kautta. Parannamme konsernin sisäisiä synergiaetuja ja jatkamme investointeja tuotantokapasiteetin tehostamiseen, raaka-ainepohjaan ja konsernin logistiikan edelleen kehittämiseen. ■



### Pyrolyysiöljylaitos valmistui

Vapo-konsernin mittavin tutkimushanke vuonna 2001 oli Fortum Oyj:n kanssa yhteistyössä toteutettu pilot-kokoluokan pyrolyysiöljylaitos, joka mahdollistaa monipuolisen tutkimusohjelman toteuttamisen. Vuoden 2000 lopulla valmistunut Vapon ympäristöteknologian koelaitos oli ensimmäisen kokonaisen vuoden tutkimuskäytössä.

TUTKIMUSJOHTAJA  
TIMO NYRÖNEN

Vapon ja Fortumin yhteinen pyrolyysiöljylaitos valmistui joulukuussa Fortumin Porvoon jalostamon alueelle. Käyttöön se otetaan vuoden 2002 aikana. Laitoksessa kehitetään mm. pyrolyysiöljyn laadun stabiiliutta ja tasalaatuisuutta, jotta sillä voitaisiin korvata taloudellisesti ja turvalisesti kevyttä polttoöljyä olemassa olevissa laitoksissa. Pyrolyysiöljylaitos on kooltaan noin kymmenesosa kaupallisen mittakaavan laitoksesta ja mahdollistaa täyden mittakaavan laitoksen suunnittelun.

Vapon ympäristöteknologian koelaitoksessa tutkimuskohteina olivat metsäteollisuuden lietteiden bioterminen kuivaaminen polttoaineeksi, tunnelikompostoinnin kehittäminen ja kierrätyspolttoaineen laadun parantaminen mekaanis-biologisella käsittelyllä. Myös Jyväskylän yliopisto aloitti laitoksessa oman tutkimustoimintansa.

Kierrätyspolttoaineen mekaanis-biologisella käsittelyllä saavutettiin erinomaisia tuloksia. Kokeet osoittivat, että kierrätyspolttoaineen kosteus laskee ja lämpöarvo sekä hygieenisuus paranevat huomattavasti, kun perinteiseen mekaaniseen valmistamiseen liitetään tunnelireaktorissa tapahtuva biologinen osuus.

Kierrätys- ja lietepolttokäytöiden kaasutus- ja kaasunpuhdistusteknologian kehittäminen jatkui yhteistyössä Pohjolan Voima Oy:n tytäryhtiön Powest Oy:n ja VTT

Energian kanssa. VTT Energia otti syksyllä käyttöön uuden 1 MW:n kaasutinlaitteiston, jolla tutkittiin mm. kaasunpuhdistusta. Tehdyt kokeet osoittivat kaasunpuhdistuksen onnistuvan. Jatkotutkimuksissa selvitetään puhdistusmenetelmän pitkäaikaista käytettävyyttä.

Vuonna 1999 alkanut Turve 2000 -ohjelma saatiin vuoden 2001 aikana päätökseen. Ohjelman tavoitteena oli turpeen kilpailukyvyyn parantaminen ja luontoarvojen ottaminen entistä paremmin huomioon turvetuotannossa. Tuloksien siirtäminen käytännön työhön alkoi vuoden aikana ja jatkuu vuonna 2002.

Osana ohjelmaa kehitettiin 3D-ohjelma visualisoimaan suon elinkaarta. Ohjelma näyttää, miltä tuotantoon otettava suo näyttää missäkin tuotannon vaiheessa ja sen päätyttyä. Siitä odotetaan apua etenkin jälkikäytön suunnitteluun. Ohjelman ensimmäinen versio on valmistunut ja ohjelma on tarkoitus saada valmiiksi vuoden 2002 aikana.

Yhdessä GTK:n kanssa Vapo kehitti valmiiksi menetelmän, jolla geofysikaalisista lentomittaustuloksista voidaan vesipitoisuuden ja muiden suureiden avulla määrittellä turvekerroksen paksuus. Menetelmällä on mahdollista vähentää merkittävästi kentällä tapahtuvaa työtä otettaessa käyttöön uusia turvetuotantoalueita.

Vuoden 2001 aikana Vapo osallistui EU:n jätteenpolttodirektiivin ja suurten polttolaitosten direktiivin valmisteluun. Vapon tutkimusosasto oli mukana myös CEN/TC 355 -työryhmässä, joka tekee kiinteiden biopolttoaineiden eurostandardia ja CEN/BT/TF 118 -työryhmässä, joka valmistele standardin luomista kierrätyspolttoaineille.

Tutkimusosastoon kuuluva laboratorio tuotti tietoja ja analyysejä Vapokonsernin kaikille yksiköille. Suurin osa työstä koostui edellisten vuosien tapaan turpeen, puupolttoaineiden ja seospolttoaineiden laadunvalvontaan liittyvistä analyyseistä.

Edellisestä vuodesta lisääntyivät puupelletin laadunvalvonta-analyytit ja samalla kehitettiin laadunvalvostusjärjestelmää pelletintuotantoon. Uutena asiana aloitettiin kierrätyspolttoaineen mekaanis-biologisesti käsitellyille näytteille tehtävät analyytit. Kompostien ja kasvualustojen analyytiikkaa nopeutti ja varmistettiin alkuvuodesta hankittu ICP-laite.

Laboratorion jo useita vuosia käytössä ollut ISO 9001 -laatuohjelmaa sertifioitiin huhtikuussa. Järjestelmä kattaa laboratorion toiminnan kokonaisuudessaan.

Aikaisempien vuosien tapaan laboratorio osallistui kansallisiin ja kansainvälisiin yhteishankkeisiin. Edelliseltä vuodelta jatkui kiinteiden biopolttoaineiden ja kierrätyspolttoaineiden CEN-standardien kehitystyö. Laboratorio osallistui myös Suomen ympäristökeskuksen (SYKE) järjestämiin vesien ravinne- ja metallimääritysten vertailutesteihin sekä pohjoismaiseen kierrätyspolttoaineen rengastestiin. ■

LÄMPÖARVON  
MÄÄRITTÄMISTÄ  
VARTEN  
TEHTYJÄ TABLETTEJA  
ERI POLTTOAINEISTA.





### Euroopan unionin päätösten ja esitysten vaikutukset tuntuivat

Ympäristöasiat olivat vuonna 2001 vahvasti esillä Euroopan unionissa. Ilmastokysymyksiin, turpeen aseman määrittelyyn, jätteen polttoon ja jätehuoltoon liittyvät päätökset ja esitykset vaikuttivat Vapo Oy:n ympäristöasioiden hoitamiseen ja painotuksiin. Entistä tärkeämmäksi kehityskohteeksi nousi ympäristöviestintä.

· YMPÄRISTÖPÄÄLLIKÖ  
· PIRKKO SELIN  
· VAPO OY ENERGIA

Vuonna 2001 kestopuheenaiheena Euroopan unionissa (EU) olivat ilmastoasiat. Tähän liittyi myös Suomen hallituksen alkuvuodesta eduskunnalle antama esitys ilmastostrategiasta. Vapo oli mukana keskustelussa selvittämällä soiden maankäyttöä ja turvevarojen ominaisuuksia sekä osallistumalla asiaa koskevaan tutkimustyöhön. Lisäksi Vapo perehtyi EU-asioihin ja vaikutuskanaviin Brysselissä määräaikaisesti toimineen asiantuntijan avulla, koska vuoden aikana esillä oli useita konsernin toimintaan vaikuttavia asioita. Euroopan parlamentin maa-

talousvaliokunta vieraili Honkajoen Satamakeitaalla marraskuussa.

Ilmastoasiat olivat esillä lukuisissa neuvotteluissa asiakkaiden, viranomaisten ja muiden sidosryhmien kanssa sekä Suomessa että kansainvälisissä yhteyksissä. Esillä olivat muun muassa turpeen määrittelykysymykset, puun ja turpeen yhteiskäytön rooli sekä luonnonvarojen riittävyys. Ajankohtaisia asioita olivat myös jätteen poltto ja jätehuollon kehitysnäkymät sekä niiden vaikutukset Vapon liiketoimintaan.

YMPÄRISTÖASIOIDEN  
HALLINTA ON MM.  
PUHDISTUSMENETELMIEN  
JATKUVAA KEHITTÄMISTÄ.

Muita tärkeitä EU:n käsittelemiä asioita olivat vuoden lopulla hyväksytyt suurten polttolaitosten direktiivi, EU:n ympäristöohjelma, paikallisen energiantuotannon ja käytön merkitys energiahuoltovarmuuden ylläpitämisessä sekä kiinteiden biopolttoaineiden ja kierrätyspolttoaineiden kansainvälinen CEN-standardisointi.

Käytännön työhön heijastuivat biodiversiteetin suojelu sekä luonnonvarojen riittävyyden ja laaja-alaisen vaikutusten hallinnan huomioiminen. Samoin vesipuitedirektiivin ja maakuntakaavan toimeenpanon seuraaminen sekä niissä asetetut velvoitteet, ympäristöluvien vireillepanon lisääntyminen ja suopohjien jälkikäytön kehittäminen näkyivät Vapon toiminnassa.

Vapo Oy on sitoutunut ympäristöasioiden hallinnan jatkuvaan parantamiseen ja kestävä kehityksen periaatteiden noudattamiseen. Näitä päämääriä toteutettiin eri toimialoilla henkilöstön koulutuksen, ympäristöohjelmien ja -periaatteiden sekä hallintajärjestelmien tavoitteiden avulla. Vapon toimintaa ohjasivat myös asiakkaiden ympäristöarvot sekä vastuu yhteiskuntavelvoitteiden hoitamisesta.

Ympäristönsuojelutehtävien työllistävä vaikutus Vapossa oli 43 henkilötyövuotta. Työ tapahtui eri yksiköissä yhdessä ympäristöasiantuntijoiden kanssa organisaatio- rajoista riippumatta. Suo ja Vesi -kiinteistöyksikkö hoiti energiatoimialan maankäyttöön ja lupa-asioihin liittyvät asiat. Ympäristövaikutusten arvioinnissa ja seurannassa käytettiin Suo Oy:n lisäksi ulkopuolisia konsultteja ja tutkimuslaitoksia. Ympäristönsuojeluun Vapo-konserni käytti yhteensä 41,8 miljoonaa markkaa (42,5 Mmk v. 2000), josta pääosan energiatoimialalla.

Kehitystyössä korostui suopohjien käyttö ja ilmastoasiat sekä ympäristövaikutusten entistä laajempialainen hallinta. Tähän liittyen Vapo laati Turveteollisuusliiton kanssa yhteistä ohjetta ympäristövaikutusten arvioinnista ja osallistui Kansainvälisen Turveyhdistyksen (IPS) turvavarojen käyttöä koskevan asiakirjan valmisteluun. Metsäntutkimuslaitos Metlan kanssa selvitettiin Metsähiisi-projektissa puuenergian kasvattamista suopohjalla, kasvupohjan lautekijöitä ja metsitysmenetelmiä sekä lannoitustarpeita.

Tiedonkulkua asiakkaille Vapo tehosti asiakkaiden ja sidosryhmien muodostaman ympäristöraadin, hallintajärjestelmien auditoinnin sekä tunnuslukujen ja vaikutusten arviointitietojen avulla. Lisäksi laadittiin paikallisen energian strateginen asiakirja "Varmasti läheltä" asiakkaiden ja sidosryhmien tarpeisiin. ■



# Ympäristökatsaus

## Ympäristölainsäädännön edellyttämät ilmoitukset vanhoista tuotantoalueista työllistivät

Vuonna 2001 Vapo Oy pani vireille 9 ympäristölupahakemusta, joista 4 koski voimassa olevan luvan ehtojen tarkistamista, 2 uuteen käsittelyyn palautettua hakemusasiasa, 2 uutta tuotantoaluetta ja 1 luvan hakemista vanhalla tuotantoalueella. Ympäristövaikutusten arviointeja ei vuonna 2001 käynnistetty. Ympäristölupavirastot antoivat päätöksen 5 uudesta luvasta ja 2 vanhan luvan ehtojen tarkistamisesta, joissa samalla myönnettiin lupa tuotantoalueen laajentamiselle. Vuoden 2001 lopussa Vapolle oli myönnetty yhteensä 111 vesienjohtamis- tai ympäristölupaa.

Muita ympäristövaikutuksia koskevia lupia Vapolla oli vuoden 2001 lopussa yhteensä 44. Voimalaitosten toimintaa koskevia lupia oli 19, jätteiden käsittelyä ja kompostointia koskevia lupia 15 ja muita lupia 10.

Ympäristönsuojelulainsäädännön voimaanpanolaki ja ympäristönsuojeluasetus velvoittivat toiminnanharjoittajat ilmoittamaan 28.2.2001 mennessä alueellisille ympäristökeskuksille ne turvetuotantoalueet, joiden kuivatusvesien johtamiselle ei ole tarvinnut hakea vesilain 10 luvussa tarkoitettuja lupia. Turvetuotantoalueet merkittiin ympäristönsuojelun tietojärjestelmään ja niille tehdään uuden lainsäädännön mukainen lupatarveharkinta.

Vapo Oy teki alueellisille ympäristökeskuksille yhteensä 287 ilmoitusta. Alueellisista ympäristökeskuksista vuoden 2001 loppuun mennessä 1/3 oli käsitellyt ilmoitukset kokonaisuudessaan, 1/3 lähes kokonaisuudessaan ja

1/3:lla lupatarveharkinta oli vielä kokonaan suorittamatta. Lupatarveratkaisu oli vuoden lopussa tehty noin puolesta ilmoitettuja tuotantoalueita. Tarvittavat ympäristölupat näille käytössä oleville tuotantoalueille haetaan pääosin vuosina 2002–2004. Se merkitsee vuosittain useita kymmeniä ympäristölupahakemuksia. ■

### VAPO OY:N TURVETUOTANTOA KOSKEVAT LUPAHAKEMUKSET, ANNETUT PÄÄTÖKSET JA YVA-MENETTELYT

| VUOSI                                   | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|
| VIREILLE YMPÄRISTÖLUPAVIRASTOON         | 15   | 13   | 6    | 11   | 17   | 12   | 9    |
| PÄÄTÖS YMPÄRISTÖLUPAVIRASTOSTA          | 16   | 12   | 17   | 13   | 19   | 17   | 9    |
| PÄÄTÖS VAASAN HALLINTO-OIKEUDESTA       | 10   | 13   | 5    | 7    | 9    | 20   | 8    |
| PÄÄTÖS KORKEIMMASTA HALLINTO-OIKEUDESTA | 1    | 1    | 1    | 5    | –    | 1    | 7    |
| PÄÄTÖS RAJAJOKIKOMISSIOSTA              | –    | –    | –    | –    | –    | –    | 1    |
| ALOITETUT YVA-MENETTELYT                | –    | –    | 2    | 2    | 4    | 6    | –    |
| PÄÄTTYNEET YVA-MENETTELYT               | –    | –    | 1    | 3    | 2    | 1    | 6    |

## Lyhyesti

**Ympäristöpalkinto Sirpa Rahikaiselle.** Vapo Oy:n hallitus myönsi vuoden 2001 ympäristöpalkinnon suunnittelija Sirpa Rahikaiselle, joka työskentelee Vapo Oy Energian Suo ja Vesi -kiinteistöyksikön Kuopion tiimissä. Perusteenä oli aktiivisuus ympäristöasioihin liittyvissä viestinnällisissä tehtävissä. Rahikainen on työnsä ohella osallistunut muun muassa Vapo Oy Energian "Varmasti läheltä" -esitteen ja -kalvosarjan laadintaan sekä muun materiaalin tuottamiseen.

**Voimavasu puhdistaa vedet Kantvikissa.** Suomen sokeriteollisuudelle energiaa tuottava Vapo Oy:n tytäryhtiö Voimavasu Oy huolehtii Kantvikissa myös talous- ja

jäteveden puhdistuksesta. Voimavasan käyttämissä puhdistuslaitoksissa puhdistetaan käyttövedtä yli miljoona kuutiometriä vuodessa ja jätevesiä noin 400 000 kuutiometriä vuodessa.

Talousvettä Voimavasu puhdistaa Suomen Sokeri Oy:n sokeritehtaalle, Mildola Oy:n kasviöljypuristamolle, Kirkkonummen kunnalle, Gyproc Oy:lle ja Nokia Oy:lle. Jätevedenpuhdistamossa puhdistetaan puolestaan Suomen Sokerin, Mildola Oy:n sekä Kirkkonummen kunnan Kantvikin taajaman jätevedet.

**Mustankorkeaan jätteenkäsittelykeskukselle tehdään laatu- ja ympäristöjärjestelmä.** Jyväskylän seudun ja useiden muiden Keski-Suomen kuntien jätteenkäsittelystä vastaa van Mustankorkea Oy:n laatu- ja ympäristöjärjestelmien



**LAATU- JA YMPÄRISTÖJÄRJESTELMÄT VAPO-KONSERNISSA**

| KOHDE                             | JÄRJESTELMÄ                   | STANDARDI                  | VALMISTUNUT          | SERTIFIOITU  |
|-----------------------------------|-------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------|
| Tutkimusosasto/laboratorio        | Laatu                         | ISO 9001                   | 1995                 | 2001         |
| Vapo Oy Energia                   | Laatu                         | ISO 9002<br>ISO 9001:2000* | 1996<br>valmisteilla | 1997         |
|                                   | Ympäristö                     | ISO 14001                  | 2001                 | 2001         |
| Voimalaitokset                    | Laatu                         | ISO 9001:2000              | valmisteilla         |              |
|                                   | Ympäristö                     | ISO 14001                  | valmisteilla         |              |
| Vapo Oy Biotech                   | Laatu                         | ISO 9001<br>ISO 9001:2000* | 1997<br>valmisteilla |              |
|                                   | Ympäristö                     | ISO 14001                  | valmisteilla         |              |
| Mustankorkea Oy                   | Laatu                         | ISO 9001:2000              | valmisteilla         |              |
|                                   | Ympäristö                     | ISO 14001                  | valmisteilla         |              |
| Vapo Timber Oy                    | Puun alkuperäketjun hallinta  | SMS 1003-1                 | 2000                 | 2000         |
| Hankasalmen saha                  | Laatu                         | ISO 9002<br>ISO 9001:2000* | 1993<br>2001         | 1993<br>2002 |
|                                   | Ympäristö                     | ISO 14001                  | 1998                 | 1998         |
|                                   | Työterveys ja työturvallisuus | OHSAS 18001                | 2001                 | 2002         |
| Kevätniemen saha                  | Laatu                         | ISO 9002<br>ISO 9001:2000* | 1992<br>2001         | 1992<br>2001 |
|                                   | Ympäristö                     | ISO 14001                  | 1998                 | 1998         |
|                                   | Työterveys ja työturvallisuus | BS 8800                    | 1999                 | 2000         |
| Kevätniemen puunhankinta          | Laatu                         | ISO 9002<br>ISO 9001:2000* | 1998<br>valmisteilla | 1998         |
|                                   | Ympäristö                     | ISO 14001                  | 1998                 | 1998         |
| Nurmeksen saha                    | Laatu                         | ISO 9001:2000              | 2001                 | 2001         |
|                                   | Ympäristö                     | ISO 14001                  | 1999                 | 1999         |
| Forssan saha                      | Laatu                         | ISO 9002                   | 2000                 | 2000         |
|                                   | Ympäristö                     | ISO 14001                  | 2000                 | 2000         |
| Kekkilä Oyj<br>(Suomen toiminnot) | Laatu                         | ISO 9001:2000              | 2000                 | 2001         |
|                                   | Ympäristö                     | ISO 14001                  | 2000                 | 2001         |
| Hasselfors Garden AB              | Laatu                         | ISO 9001                   | 1998                 | 1998         |

\* Uuden standardin mukainen järjestelmä korvaa aikaisemmin käytössä olleen.

tekeminen aloitettiin vuonna 2001. Järjestelmä kattaa kaiken toiminnan Mustankorkean jätteenkäsittelykeskuksessa. Järjestelmiä rakennetaan rinnakkain Vapo Oy Biotechin tekeillä olevan laatu- ja ympäristöjärjestelmän kanssa.

**Ruokohelpi – uusi energiakasvi.** Vapo Oy on kehittänyt jo vuosia VTT:n ja Maatalouden tutkimuslaitoksen kanssa ruokohelpin käyttökettua siementuotannosta korjuukoneisiin ja varastointiin. Samoin on tutkittu ruokohelpin energiasisältöä ja poltto-ominaisuuksia. Vuonna 2001 Vapo Oy Energia viljeli ruokohelpiä yhteensä jo 310 hehtaarin alueella (vuonna 1999 108 ha, vuonna 2000 209 ha) turvetuotannosta poistuneilla suoalueilla

Ruokohelpi *Phalaris arundinacea* on monivuotinen ja uusiutuva heinäkäsvi, jota voidaan kasvattaa pellolla tai

suopohjalla. Energiakäyttöä varten kuloutunut heinä kootaan ja silputaan polttoaineeksi, jota voidaan käyttää yhdessä puun ja turpeen kanssa samoissa kattiloissa.

**Suopohjan eri käyttömahdollisuuksia tutkittiin.** Turvetuotannosta poistui vuonna 2001 suopohjaa yhteensä 1 514 hehtaaria (424 ha v. 2000) eli selvästi edellisvuotta enemmän. Vuoden lopussa tuotannosta oli poistunut suopohjaa yhteensä 12 125 hehtaaria (10 877 ha).

Vapo Oy:n omien suopohjien metsittämistekniikoita, lannoitustarvetta ja pohjamaan ominaisuuksia tutkittiin edelleen. Suopohjan käyttöä pelto- ja puuenergian kasvatukseen lisättiin. Uutena käyttömuotona selvitettiin suopohjan sopivuutta teollisuuskäyttöön kasvatettavien lääkekasvien kasvualustaksi ■

# Ympäristökatsaus

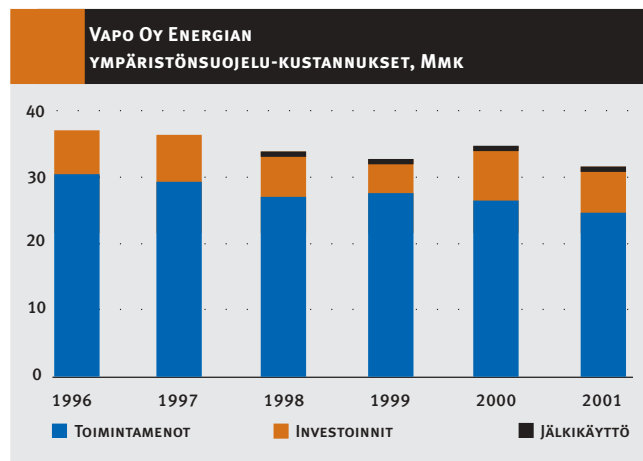
## Ympäristökustannuksiin yli 40 miljoonaa markkaa

Vuonna 2001 Vapo Oy:n käytti Suomessa ympäristökustannuksiin 41,8 miljoonaa markkaa. (42,5 Mmk v. 2000). Tästä investointien osuus oli 9,6 miljoonaa markkaa.

Pääosa Vapon ympäristökustannuksista syntyi energia-toimialalla lupavelvoitteiden, jälkikäytön ja ympäristösuojelun tehostamistoimien seurauksena. Vapo Oy Energia käytti ympäristösuojeluun Suomessa 31,8 Mmk (34,8 Mmk). Summasta ympäristöinvestointeihin käytettiin 6,5 Mmk (7,8 Mmk). Ympäristösuojelukustannukset olivat 3,6 prosenttia liikevaihdosta (3,6 %).

Ympäristöinvestoinnit kohdistuivat turvetuotannon lupavelvoitteiden hoitamiseen, vesiensuojelun tehostamiseen ja pölyhaittojen vähentämiseen. Edellisestä vuodesta kasvoivat lupa-asioiden kustannukset. Turvetuotannosta poistuneiden alueiden jälkihoitokustannuksiin käytettiin 0,4 Mmk (0,5 Mmk) tutkimus- ja kehityskustannusten lisäksi. Vanhojen kiinteistöjen saneerauskustannuksia syntyi entisen Rahkeen sahan saneerauksen valmistelutöistä 0,3 miljoonaa markkaa. Räsjö Torv AB:n ympäristökustannukset olivat 1,1 Mmk (1,1 Mmk) ja Voimavasu Oy:n ympäristökustannukset 0,7 Mmk. Vapo Oy Biotechin ja Mustankorkea Oy:n ympäristösuojelukustannukset olivat 6,2 Mmk (1,5 Mmk). Laskelmaan on huomioitu ympäristövelvoitteiden hoito sekä niihin tarvittavat laitteet ja toimet.

Vapo Timber Oy käytti ympäristönsuojeluun 1,3 Mmk (1,2 Mmk) eli 0,14 prosenttia (0,13 %) liikevaihdosta. Pääosa kustannuksista syntyi laatu- ja ympäristöjärjestelmien rakentamisesta ja sertifiointista, jätehuollon tehostamisesta, maaperätutkimuksista sekä tarkkailuihin liittyvistä töistä. Kekkilä Oyj käytti ympäristönsuojeluun 0,25 Mmk (0,5 Mmk) Tämä oli 0,15 prosenttia liikevaihdosta (0,36 %). Kustannuksia aiheutui jätehuollosta sekä ympäristöjärjestelmän tavoitteiden vaatimista toimista. ■



## Vesistökuormitus vaihtelee sääolojen mukaan

Vapo Oy Energian turvetuotannon aiheuttama vesistökuormitus väheni hieman edellisvuodesta. Keskeinen syy oli sademäärä, sillä sen vaihtelu vaikuttaa suoraan turvetuotantoalueilta tulevaan vesimäärään ja sitä kautta myös vesistökuormitukseen.

Vuoden 2001 sademäärissä oli suuria paikallisia vaihteluja. Vähiten satoi Pohjois-Suomen itäosissa, missä vuosisademäärät olivat 400–500 millimetriä. Muualla maassa sademäärät olivat 550–700 millimetriä eli lähellä tavanomaisia sademääriä. Runsassateisia kuukausia olivat kesä–heinäkuu ja syys–lokakuu.

Turvetuotantoalueiden vesistökuormitusta mitattiin velvoitetarkkailujen tulosten avulla. Seurantapisteitä oli edellisvuotta enemmän: 128 (109 v. 2000) kuormitustarkkailukohdetta, 575 vesistö tarkkailupistettä ja 40 läpi vuoden havainnoivaa tarkkailupistettä eli yhteensä 743 tarkkailupis-

tettä. Kuormitustarkkailunäytteitä otettiin yhteensä 2 206 kpl ja vesistö tarkkailunäytteitä 2 665 kpl. Niistä tehtiin noin 48 537 analyysiä. Virtaamamittaukset tehtiin pääasiassa automaattisilla, jatkuvatoimisilla laitteilla.

Veden laatu analysoitiin akkreditoiduissa vesialan laboratorioissa. Tarkkailutulosten avulla konsultit laskivat Vapo Oy Energian turvetuotantoalueilta vesistöön kohdistuvan kiintoaine-, typpi- ja fosforikuormituksen.

Turvetuotantoalueiden vesienkäsittely hoidetaan kaikissa kohteissa laskeutusaltaiden ja päisteputkipidättimien avulla. Lisäksi yli 50 prosentilla alueista puhdistukseen käytetään tehostettuja vesienkäsittelymenetelmiä liuenneiden ravinteiden ja humuksen poistamiseksi. Vuoden 2001 aikana rakennettiin lisää virtaaman säätöpatoja sekä jatkettiin ruokohelpikentän ja ylivuotokentän toimivuustutkimusta. Myös pienialaista Pinko-pintavalutuskenttää tut-

## Tuotannosta vapautuneet suopohjat soveltuvat rohdoskasvien viljelyyn

Turvetuotannosta vapautuville puhtaille maapohjille on löytymässä uusi käyttökohde soilla luonnostaan kasvavien rohdoskasvien viljelystä. Suopohjien sopivuutta tarkoitukseen sekä oikeita ja taloudellisia viljelymenetelmiä selvitetään Vapo Oy:n ja Maa- ja elintarviketalouden tutkimuskeskuksen MTT:n ekologisen tuotannon yhteistutkimusprojektissa, joka käynnistyi vuonna 2000. Tutkimus on osa laajempaa maa- ja metsätalousministeriön rahoittamaa ”Kiinalaisten ja uhanalaisten rohdoskasvien viljelymahdollisuudet Suomessa” -tutkimushanketta.

Kiinnostus suolla kasvavien rohdoskasvien viljelyä kohtaan on lisääntynyt, koska niiden kulutus ja kysyntä kasvaa maailmalla, mutta monissa Euroopan maissa nämä kasvit ovat uhanalaisia. Viljelemällä rohdoskasveja voitaisiin kasvattaa hyötykasvien biomassaa, nopeuttaa poimintaa ja säästää myös luonnonvaraisia lajeja.

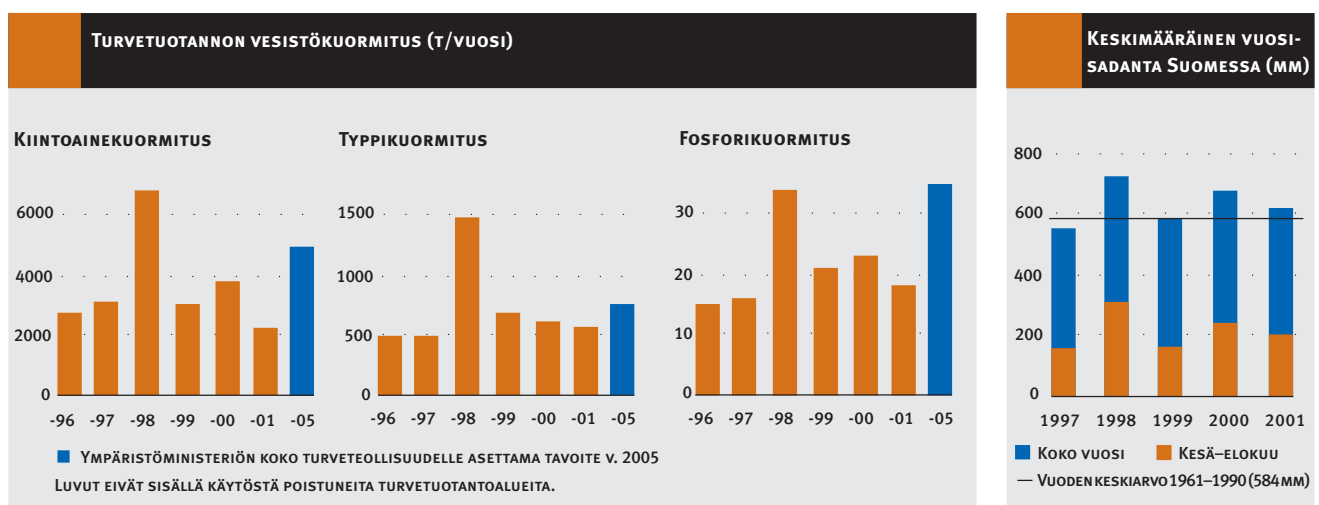
Pääasiassa Juvan Pakinsuolla tehdyt viljelykokeet ovat jo kahden ensimmäisen vuoden aikana osoittaneet, että oikeissa olosuhteissa suopohjalla voidaan viljellä monivuotisista, muualla uhanalaisiksi luokitelluista, rohdoskasveista esimerkiksi kalmojuurta, kihokkia, suomyrttiä ja raatetta.

Lupaavia tuloksia on saatu myös vuonna 2001 aloitetuista mesikasvien viljelykokeista. Tutkimusprojektista vastaava MTT:n vanhempi tutkija Bertalan Galambosi sanoo, ettei kasvatusta kuitenkaan onnistu ilman vaivannäköä eikä missä tahansa paikassa.

”Ensimmäinen edellytys on, ettei veden määrä saa vaihdella liikaa. Suopohja ei saa kuivua liikaa eikä olla pitkiä aikoja veden peitossa. Toisaalta kasvualustana suopohja on sen verran karu ja hapan, että hyvät kasvutulokset edellyttävät maan kalkitusta ja lannoitusta etenkin yksivuotisten mehikasvien viljelyssä. Monivuotisten rohdoskasvien kotiutumista ja kasvua puolestaan edistää, jos suopohjan annetaan levätä ennen käyttöönottoa niin kauan, että siihen ehti tulla vähän luonnollista aluskasvillisuutta.”

Galambosi muistuttaa, että suopohja sinänsä on näille kasveille tuttu elinympäristö ja ne menestyvät siellä, kunhan niille luodaan sopivat kasvuolosuhteet.

”Nyt on jo nähty, että kasvit menestyvät suopohjalla. Tietoja niiden tuottoisuudesta ryhdytään saamaan kesästä 2002 lähtien, kun rohdoskasvit tulevat korjuuvaiheeseen.” ■



kittiin ja kehitettiin turvetuotannon vesiensuojelutarpeisiin soveltuvaksi.

Kuivike-, imeytys- ja kompostiturpeen myynti oli noin 645 000 kuutiometriä (610 000 v. 2000). Kuivikkeena käytetyn turpeen imukyvyyn avulla on mahdollista sitoa yli kolminkertainen määrä typpeä ja huomattavasti enemmän fosforia kuin viime vuoden tarkkailutulosten perusteella turvetuotannon todettiin aiheuttavan. ■

# Ympäristökatsaus

## Vapo Timber Oy puunhankinta perustuu kestävän metsätalouden periaatteisiin

Vapo Timber Oy osti vuonna 2001 puuta 1,8 miljoonaa kuutiometriä. Osa ostettiin suoraan yksityisiltä metsänomistajilta ja osa toimituspuuna muilta metsäteollisuuden yrityksiltä ja Metsähallitukselta. Puuta tuotiin myös Venäjältä.

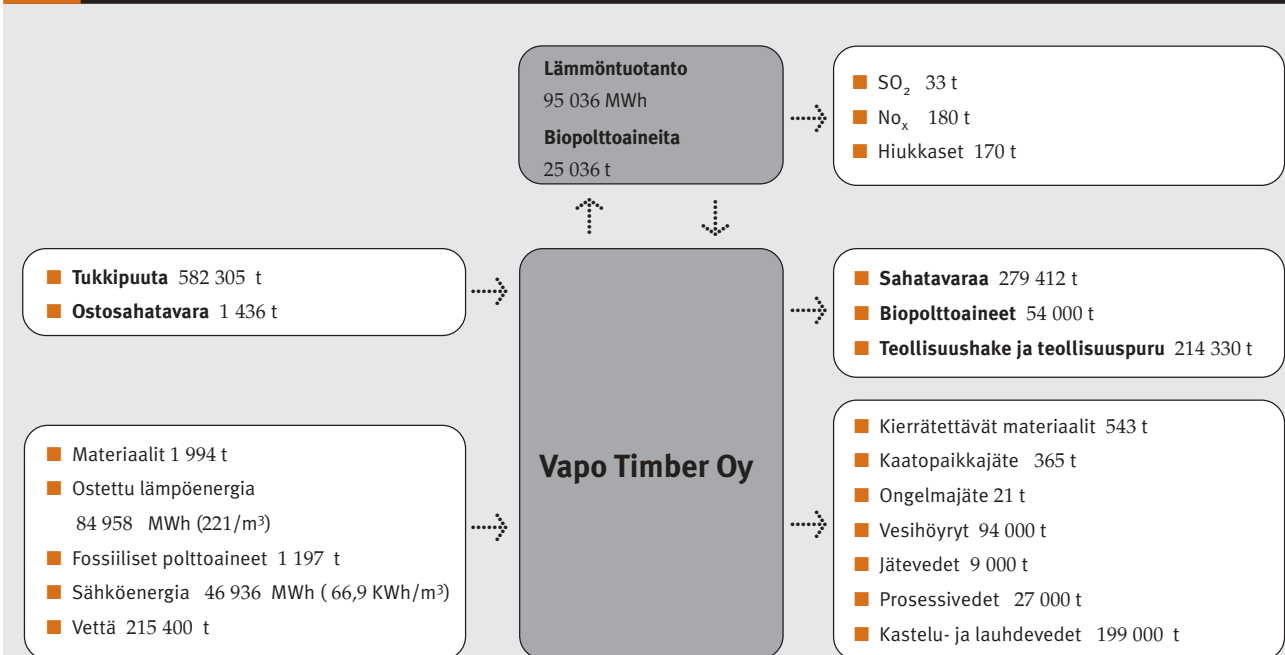
Puunhankinta perustuu kestävän metsätalouden periaatteisiin: Vapo Timber Oy pyrkii turvaamaan metsien monimuotoisuuden, selvittämään käytetyn raakapuun alkuperän ja käyttämään korjuumenetelmiä, jotka aiheuttavat metsäluontoon mahdollisimman vähäisiä muutoksia. Yhtiön sahat eivät vastaanota raaka-ainetta, joka on peräisin suojelualueelta tai suojelutarkoituksiin varatulta alueelta.

Joulukuussa 2000 Vapo Timber Oy:lle myönnettiin puun alkuperäketjun hallinnan sertifikaatti ja sen myötä vuoden 2001 alussa kansainvälisen PEFC -tuotemerkin (Pan European Forest Certification) käyttöoikeus. Siten Vapo Timber Oy:n sahoilla on oikeus leimata tuotantoaan PEFC-merkillä.

Merkki osoittaa, että puuraaka-aine on hankittu metsistä, joiden hoidossa on otettu huomioon luonnon monimuotoisuus ja joiden hoito on toteutettu ekologisesti, taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävää metsätaloutta harjoittaen. Suomessa metsäsertifiointijärjestelmän piirissä on kaikkiaan 21,9 miljoonaa metsähehtaaria eli 95 prosenttia Suomen metsistä.

Vapo Timber Oy:n puunhankintaa ohjaavat myös sahojen ja puunhankintaorganisaatioiden sertifioidut laatu- ja ympäristöjärjestelmät, jotka kattavat myös tuontipuun hankinnan. Järjestelmissä määritellään, miten hakkuut ja kuljetukset tehdään, miten otetaan huomioon metsäluonnon moninaisuus ja annetaan ohjeet puun alkuperän valvonnasta ja jätteiden sekä poltto- ja voiteluaineiden käsittelystä. Toimituspuun toimittajilta edellytetään samojen periaatteiden noudattamista. ■

### VAPO TIMBER OY:N SAHATAVARATUOTANNON YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET



Vapo Timber Oy selvitti vuonna 2001 viidettä kertaa mallitarkastelun avulla sahojensa materiaalivirrat ja niistä syntyvät vaikutukset. Tulosten yhteenveto on esitetty oheisessa piirroksessa, jossa päämateriaalivir-

toja tarkastellaan kuiva-ainetonneina. Tuloksia käytetään hyväksi yhtiön sahatavaratuotannon ympäristövaikutusten tunnistamisessa ja uusien ympäristötavoitteiden asettamisessa.

## Tilinpäätös

---

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Toimintakertomus .....           | 30 |
| Hallinto .....                   | 34 |
| Tuloslaskelma .....              | 35 |
| Tase .....                       | 36 |
| Rahoituslaskelma .....           | 38 |
| Laadintaperiaatteet .....        | 39 |
| Liitetiedot .....                | 40 |
| Hallituksen esitys               |    |
| voittovarojen käytöstä .....     | 48 |
| Tilintarkastuskertomus .....     | 48 |
| Hallintoneuvoston lausunto ..... | 48 |

## Hallituksen kertomus

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ JA LIIKETOIMINTOJEN KEHITYS

## ENERGIATOIMIALA

Energian kokonaiskulutus kasvoi vuonna 2001 kolme prosenttia edellisestä vuodesta. Kokonaiskulutus oli yhteensä 376 TWh, kun vastaava luku vuotta aiemmin oli 365 TWh. Sähkön osuus kokonaiskulutuksesta oli 154 TWh (41 %) ja lämmön 53 TWh (14 %).

Kotimaisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta oli 29,3 %. Energiaturpeen käyttö kasvoi voimakkaasti. Kaikkiaan energiaturvetta käytettiin 21,9 TWh, joka oli yli 4,7 TWh enemmän kuin edellisenä vuonna. Turpeen osuus energian kokonaiskulutuksesta oli 5,8 %, kotimaisista energialähteistä 19,9 %, sähkön hankinnasta 6,9 % ja kaukolämmön tuotannosta 18 %. Puuperäisten polttoaineiden kulutus väheni ja niiden osuus kaikista energialähteistä oli 19,7 %.

Energiaturpeen käyttöä lisäsi kotimaisen sähkön tuotannon kasvu, joka oli seurausta pohjoismaisen sähkön tarjonnan vähentymisestä vesivarantojen normalisoiduttua.

Vapo Oy Energian biopolttoainetoimitukset olivat yhteensä 22,3 TWh, joka oli noin 40 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Ruotsin osuus toimituksista oli 2,1 TWh. Energiaturpeen myynti Suomessa lisääntyi yli 44 prosenttia ja puupolttaineiden myynti 17 prosenttia. Erityisen myönteisesti kehittyi puupelletin käyttö, joskin kokonaismäärät ovat vielä vähäiset. Puupolttaineiden raaka-aineesta alkoi loppuvuodesta olla niukkuutta sahojen sivutuotteiden vähetessä sahatavaratuotannon supistuttua.

Vapo Oy Energian hajautettu lämmön- ja sähköntuotanto oli yhteensä 1,2 TWh, joka oli 20 % enemmän kuin vuonna 2000.

Kesän säät olivat turvetuotannon kannalta lähinnä normaalit ja turvetta tuotettiin yhteensä 18,1 miljoonaa m<sup>3</sup>.

## YMPÄRISTÖTOIMIALA

Vuoden lopulla luovutettiin Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy:n tilaama kompostointilaitos. Se on suurin Suomeen rakennettu kompostointilaitos. Kokonaisuutena markkinat olivat edelleen odottavat huolimatta jätelainsäädännön

siirtymäaikojen takarajojen lähestymisestä.

Kierrätyspolttoaineiden valmistuksen ja käytön kehittämistä jatkettiin. Erityisenä panostuksen kohteena oli kaasutustekniikan soveltaminen kierrätyspolttoaineiden käytössä. Kehitystyötä on tehty yhdessä Pohjolan Voima Oy:n ja VTT:n kanssa. Loppuvuodesta otettiin käyttöön Otaniemessä kaasutuksen koelaitos.

Kompostointiprosessin ja muun jätteenkäsittelyn kehittämiseksi valmistui Jyväskylään Vapo Oy Biotechin ja Jyväskylän yliopiston yhteinen ympäristötekniikan koelaitos.

Päätuotteet Vapo Oy Biotechin toiminnassa olivat tunnelikompostointilaitokset ja niiden palvelukäyttö sekä bio-suodattimet.

## PUUTOIMIALA

Vuoden 2000 lopulla alkanut sahatavaramarkkinoiden heikkeneminen jatkui voimakkaana alkuvuoden aikana. Lievää piristymistä oli nähtävissä lomakauden jälkeen, mutta markkinat kääntyivät uudelleen laskuun syksyn aikana. Hintojen vakiintumista ja varovaista nousua oli nähtävissä vasta aivan vuoden lopulla.

Suomen sahatavaravienti oli 8,2 miljoonaa m<sup>3</sup>, 2,5 % vähemmän kuin vuonna 2000. Raaka-ainetta saatiin riittävästi koko vuoden ajan, mutta tukin hinta oli sahateollisuuden maksukyvyyn kannalta liian korkealla tasolla.

Vapo Timber Oy:n sahat toimittivat sahatavaraa ja sen jalosteita 727 100 m<sup>3</sup>. Vientiin sahatavaraa meni 543 500 m<sup>3</sup>. Määrässä on mukana yhteisyritys Anaika Components Ltd Oy:n kautta vientiin toimitettu tavara. Sahatavaran tuotanto oli 701 300 m<sup>3</sup>. Tuotantoa supistettiin vuoden lopulla markkinasyistä.

## KASVUALUSTATOIMIALA

Kasvualustaliiketoiminta kärsi koko Euroopassa edelleen ylituotannosta ja puutarha-alan kovasta hintakilpailusta. Myös kylmä ja myöhäinen kevät vähensi kaupan volyyminä.

Suomessa ja Ruotsissa puutarha-alan vertailukelpoinen harrastajatuotteiden myynti kasvoi edellisvuodesta seitsemän prosenttia. Ammattiviljelytuotteiden vienti sen sijaan väheni kaikilla markkina-alueilla.

Kekkilä-konsernin toimintaa ja liikevaihtoa kasvatti ra-

kenteellisesti tilikaudella ostettu ja Hasselfors Garden AB:n tytäryhtiöksi liitetty Mebio Torvprodukter AB.

### LIKEVAIHTO

Vapo-konsernin liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta runsaat 8 % ja oli 2 452 Mmk (2 263 Mmk 2000). Toimi-aloittain liikevaihto jakautui seuraavasti: energiatoimiala 1 212 Mmk (962 Mmk 2000), puutoimiala 875 Mmk (922 Mmk 2000), kasvualustatoimiala 269 Mmk (313 Mmk 2000), ympäristötoimiala 85 Mmk (45 Mmk 2000) ja muut toiminnot 11 Mmk. Viennin osuus liikevaihdosta oli 857 Mmk.

### LIKEVOITTO

Vapo-konsernin liikevoitto oli 187 Mmk eli 7,6 % liikevaihdosta. Liikevoitto edellisenä vuonna oli 188 Mmk eli 8,3 % liikevaihdosta. Erillisyhtiöiden konsolidoidut liiketulokset olivat: Vapo Oy 144 Mmk, Vapo Timber -konserni -0,3 Mmk, Kekkilä-konserni 8,6 Mmk ja Råsjö Torv -konserni 15 Mmk.

Konsernin suunnitelman mukaiset poistot tilikaudelta olivat yhteensä 158 Mmk eli 10 Mmk enemmän kuin edellisenä vuonna.

### TULOS JA RAHOITUS

Konsernin tulos rahoituserien jälkeen oli 165 Mmk. Tilikauden nettokorot olivat 1,2 % liikevaihdosta, eli 29 Mmk. Vuotta aiemmin nettokorot olivat 1,1 % eli 25 Mmk. Rahoituskuluja kasvatti liiketoiminnan laajentamisen vaatima ulkoinen rahoitus ja korkotason nousu. Konsernin korolliset velat olivat tilikauden päättyessä 736 Mmk.

Konsernin voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 165 Mmk ja tilikauden verot 54 Mmk. Konsernin maksuvalmius tilikauden aikana oli hyvä. Omavaraisuus oli tilikaudella keskimäärin 56 %.

### INVESTOINNIT

Konsernin kokonaisinvestoinnit olivat yhteensä 155 Mmk. Investoinnit jakautuivat toimialoittain seuraavasti:

Energiatoimiala 73 Mmk, puutoimiala 21 Mmk, ympäristötoimiala 22 Mmk, kasvualustatoimiala 27 Mmk ja muut investoinnit 12 Mmk.

### KONSERNIN RAKENNE

Emoyhtiö Vapo Oy:n omistamat liiketoimintaa harjoittavat alakonsernit omistusosuuksineen (%) 31.12.2001:

- Vapo Timber -konserni (100 %), emoyhtiö Vapo Timber Oy ja sen kokonaan omistamat tytäryhtiöt Karel Timber Oy ja Vapo Timber Import Oy
- Kekkilä-konserni (59,2 %), emoyhtiö Kekkilä Oyj ja sen tytärikonserni Hasselfors Garden AB (100 %) ja sen tytäryhtiö Mebio Torvprodukter AB, Stenrøgel Mosebrug A/S (100 %), VapoGro Ltd (49 %)
- Råsjö Torv -konserni, emoyhtiö Råsjö Torv AB ja sen tytäryhtiöt Svenska Torv AB (100 %) ja Vapo Energi AB (100 %) sekä tytärikonserni Mellansvenska Biobrännle AB (100 %), joka omistaa kokonaan tytäryhtiö Sandviken-Avesta Torv AB:n.

Vapo Oy:n omistamat liiketoimintaa harjoittavat tytär- ja osakkuusyhtiöt:

- Forssan Energia Oy (100 %)
- Keski-Pohjanmaan Komposti Oy (49,9 %)
- KP-Multa Oy (100 %)
- Lieksan Lämpö Oy (100 %)
- Mustankorkea Oy (55 %)
- Mäntän Energia Oy (50 %)
- Suo Oy (100 %)
- Vapon Tuulivoima Oy (90 %)
- Voimavasu Oy (50 %)

### TUTKIMUS JA KEHITYS

Suurin tutkimus- ja kehityshanke oli pyrolyysiöljyä valmistavan pilot-laitoksen rakentaminen yhteistyössä Fortumin kanssa. Laitoksella tehtävien kokeiden avulla luodaan mitoitus- ja suunnitteluperusteet ensimmäisen kaupallista kokoluokkaa olevan laitoksen rakentamiseksi Suomeen.

Toinen merkittävä hanke kuivajätteen kaasuttamiseksi yhteistyössä Pohjolan Voima Oy:n kanssa eteni teknisesti hyvin ja on myös johtanut kaupallisen laitoksen suunnitteluun.

Yhteistyössä VTT Energian ja muiden kumppaneiden kanssa saatiin päätökseen Turve 2000 -ohjelma. Eräs sen



tuloksista on suon kolmiulotteinen visualisointi. Ohjelmalla voidaan esittää suon elinkaari visuaalisesti ja vertailla erilaisia mahdollisuuksia esimerkiksi jälkikäytön osalta.

Ympäristöteknologian koelaitos on ollut täydessä käytössä ja uusia tuloksia kompostointiprosessin optimoimiseksi on löydetty ja otettu käyttöön uusissa laitoksissa.

Vapo-konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnan menot tilikaudella olivat 24,9 Mmk (22 Mmk). Luvussa ei ole mukana ulkomailla tehty työ. Päätoimisesti tutkimus- ja kehitystehtävissä työskenteli keskimäärin 22 henkilöä. Oman toiminnan lisäksi yhteistyötä tehtiin eri yliopistojen, korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa. Vapo Timber Oy on osakkaana Wood Focus Oy:ssä, joka hoitaa Suomessa keskitetysti mekaanisen metsäteollisuuden tutkimusta ja kehitystä.

Konsernin tutkimustyön tuloksia on esitelty koti- ja ulkomaisissa bioenergia-tilaisuuksissa.

## YMPÄRISTÖKATSAUS

Ympäristöasioiden hoidossa näkyi vuonna 2001 vahvasti Euroopan unionin vauhdittamien asioiden toimeenpano ja seuranta. Ympäristösuojelulainsäädännön lupaveloitteiden hoitaminen työllisti sekä omaa henkilöstöä että konsultteja. Vesipuidedirektiivin toimeenpanon kansallista soveltamista seurattiin eri sidosryhmien kanssa yhteistyössä. Turpeen ja puun hankintaan vaikuttivat lajistoasioista käytävä julkinen keskustelu sekä ympäristövaikutusten arviointi.

Jätteenpolttodirektiivin tulkinta ja siitä seuraavat jätteiden käsittelyn sekä kompostoinnin ympäristövaateiden kiristyminen ohjasivat toimintaa sekä Vapo Oy Biotechin että energialiiketoiminnan puolella. Omaa jäteosaamista lisättiin avaamalla ympäristöteknologian koelaitos Jyväskylään sekä osallistamalla aktiivisesti sidosryhmien kanssa jätehuollon kehitystyöhön.

Euroopan komission antama energiahuoltostrategia toteutti riskit, mikäli tuontien energian osuus kasvaa liian suureksi. Tässä yhteydessä paikallisen energiantuotannon ja käytön monipuolinen kehittäminen todettiin tärkeäksi koko Euroopan alueella. Aihepiiri voimisti asiakkaiden kanssa käytävää keskustelua ja yhteistyötä Vapo Oy:n roolista paikallisen energian tuottajana ja toimittajana.

Ilmastoasiat ja Kioton sopimuksen mahdolliset velvoitteet olivat vahvasti esillä koko vuoden. Niiden etenemistä seurattiin erilaisissa työryhmissä ja myös aihepiiriin liittyvien tutkimusten rahoittajana. Loppuvuodesta esille tuli myös päästökauppa ja energian vihreät sertifikaatit.

Käytännön työssä laatu- ja ympäristöjärjestelmien rakentaminen ja niihin liittyvä jatkuva parantaminen eteni. Niihin liittyi sekä vaikutusten seurantaa, koulutusta että sisäisen mittariston seurantaa ja kehittämistä.

Ympäristöasioiden työllistävä vaikutus oli noin 43 henkilötyövuotta. Vuonna 2001 käytettiin ympäristönsuojeluun yhteensä 41,8 Mmk (42,5 Mmk). Pääosa tästä oli energiatoimialan ympäristökustannuksia. Toiminta on hoidettu hajautettuna siten, että kehittämistyötä ja käytännön asioita hoidetaan keskushallinnon, tutkimusosaston ja toimialojen yhteistyönä.

## NÄKYMÄT VUODELLE 2002

Teollisuuden käyntiaste ja pohjoismaisen vesisähkön tarjonta vaikuttavat lämpötilan ohella keskeisesti Vapon polttoainemarkkinoihin. Sähkön hinta on normalisoitunut ja kysyntää säätelevän teollisuuden käyntiasteen arvioidaan lähtevän nousuun toisella vuosipuoliskolla. Lämmityspolttoainemarkkinoilla vuoden biopolttoainetarve riippuu täysin säätilasta. Kokonaisuutena energiaturpeen käyttö näyttää lähteneen nousuun ja uusien laitosten myötä kulutuksen kasvun odotetaan jatkuvan.

Puupolttoaineiden ja ympäristöturpeiden myynnin kasvun odotetaan jatkuvan. Myös lämmön ja sähkön tuotannon kasvu jatkuu, kun rakennetut ja uudistetut voima- ja lämpölaitokset tulevat täysimittaiseen käyttöön. Vapo Oy Energian kilpailukykyä parantavat vuonna 2001 loppuun saatetut sisäiset tehostamistoimenpiteet. Vuoden 2002 turvetuotantotavoitetta on kasvatettu yli kymmenen prosenttia edellisestä vuodesta hyvän kysyntätilanteen vuoksi.

Ympäristöliiketoiminnan odotetaan kasvavan voimakkaasti meneillään olevan ympäristölainsäädännön siirtymäkauden aikana vuoteen 2005 saakka. Päätuotteena toiminnassa ovat edelleen tunnelikompostointilaitokset ja niiden käyttöpalvelut. Tavoitteena on myös viennin käynnistäminen. Kierrätys- ja lietepolttoaineiden käyttöön liittyvän kaasutuskonseptin kehittämistä jatketaan ja tavoitteena on aloittaa ensimmäisen laitoksen rakentaminen vuoden lopulla.

Sahateollisuudessa sahatavaran kulutuksen ja kysynnän odotetaan päämarkkinoilla säilyvän vuoden 2001 tasoisena. Sahatavaran alhaiseen hintatasoon odotetaan korjausta keväällä ja vuoden lopulla. Epättydyttävästä kannattavuudesta huolimatta sahatavaran tarjonta jatkuu edelleenkin runsaana. Raaka-ainetta ennakoidaan olevan saatavissa tarvetta vastaavasti.



Vapo Timber Oy:n myynti- ja tuotantotavoitteet ovat jonkin verran edellistä vuotta suuremmat. Kannattavuutta rasittavat edelleen runsas sahatavaran tarjonta ja kustannusten nousu.

Kekkilä Oyj:n toimialalla harrastajamarkkinoiden trendinomaisen kasvun arvioidaan jatkuvan Pohjoismaissa. Kekkilä- ja Hasselfors-brandien vahvistaminen jatkuu. Ammattiviljelijämarkkinoilla ylituotannosta johtuva hintakilpailu Euroopassa jatkuu kovana kuluvanakin vuonna. Liiketoimintakonsepteja asiakassegmenteittäin terävöitetään edelleen ja yhteistyöhön jakelijoiden kanssa panostetaan. Viherrakentamisessa tavoitteena on markkina-aseman vahvistaminen.

#### **VAPO OY:N OMISTUSPOHJAN LAAJENTAMINEN**

Valtio käynnisti vuonna 2000 tarjouskilpailun Vapo Oy:n omistus pohjan laajentamiseksi ja strategisen kotimaisen vähemmistöomistajan etsimiseksi yhtiöön. Se johti marraskuussa vuonna 2000 tehtyyn esisopimukseen, jonka mukaan kolmannes Vapo Oy:n osakekannasta oli tarkoitus

myydä Metsäliitto Osuuskunnalle siten, että Vapo olisi ollut Valtion ja Metsäliiton yhteisessä määräysvallassa. EU:n ja Suomen kilpailuviranomaiset hyväksyivät osakaupan ehdolla, että Vapo ja Metsäliitto myyvät osan puupolttoaineliiketoiminnoistaan alalle etsittäväälle uudelle toimijalle. Asetettuja kilpailuoikeudellisia ehtoja ei pystytty täyttämään.

Kauppa- ja teollisuusministeriö ja Metsäliitto Osuuskunta ovat neuvottelleet uuden esisopimuksen, jonka hallituksen talouspoliittinen ministerivaliokunta on hyväksynyt 19.3.2002. Nyt kauppa ei sisällä sellaista yhteistä määräysvaltaa, jonka perusteella hanke pitäisi notifioida EU-komissiolle tai Kilpailuvirastolle. Neuvottelutuloksen mukaan valtio myy kokonaan omistamansa Vapon osakkeista 33,34 prosenttia Metsäliitolle. Kauppahinta on 89,1 miljoonaa euroa eli 530 miljoonaa markkaa. Jos valtio tulevaisuudessa päättää myydä lisää omistamiaan Vapon osakkeita, Metsäliitolla on niihin etuosto-oikeus käypään markkinahintaan. Hallituksella on eduskunnan valtuudet alentaa valtion omistusosuus Vapossa 50,1 prosenttiin. ■

#### **VAPO OY:N HALLITUKSEN KOKOUS 5.2.2002.**

**VASEMMALTA: MATTI VÄISTÖ (HALLITONEUVOSTON PUHEENJOHTAJA), MAURI JAAGONAHO, RAIMO RANTALA, MATTI HILLI, TAISTO TURUNEN (HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA), KARI POIKOLAINEN (HALLITUKSEN SIHTEERI), AARNO HEINONEN SEKÄ EEVA HELLSTRÖM.**



## Vapo Oy:n hallinto 31.12.2001

### HALLINTONEUVOSTO

#### Puheenjohtaja

maanviljelijä Markku Koski 28.5.2001 saakka  
kansanedustaja Matti Väistö 28.5.2001 alkaen

#### Varapuheenjohtaja

toiminnanjohtaja Aarne Heikkilä

#### Jäsenet

kansanedustaja Juha Karpio  
kansanedustaja Katri Komi  
kansanedustaja Reijo Laitinen  
maanviljelijä Christel Liljeström  
kansanedustaja Erkki Pulliainen  
kansanedustaja Leena Rauhala  
kansanedustaja Petri Salo 28.5.2001 alkaen  
ylijohtaja Taisto Turunen 28.5.2001 saakka  
toimitusjohtaja Jan Vapaavuori 28.5.2001 saakka

### HENKILÖSTÖN EDUSTAJAT HALLINTONEUVOSTOSSA

lajittelija Eetu Karjalainen,  
metsä- ja sahatyöntekijät  
tuotantoneuvoja Teuvo Penttinen,  
turveteollisuustyöntekijät  
työnjohtaja Terho Turunen,  
metsätoimihenkilöt

### HENKILÖSTÖN EDUSTAJIEN

#### VARAJÄSENET HALLINTONEUVOSTOSSA

ostoalueen hoitaja Paavo Kivimäki,  
metsätoimihenkilöt  
kuorimonhoitaja Kalevi Siivikko,  
metsä- ja sahatyöntekijät  
tuotantoneuvoja Timo Talasoja,  
turveteollisuustyöntekijät

### HALLITUS

#### Puheenjohtaja

toimitusjohtaja Esko Muhonen,  
Vapo Oy 5.6.2001 saakka  
ylijohtaja Taisto Turunen 5.6.2001 alkaen

#### Varapuheenjohtaja

johtaja Aarno Heinonen, Sanoma-WSOY Oyj

#### Jäsenet

johtaja Eeva Hellström, Päättäjiens metsäakatemia  
5.6.2001 alkaen  
toimitusjohtaja Matti Hilli,  
Vapo Oy 5.6.2001 alkaen  
johtaja Mauri Jaakonaho, Metso Automation Oy  
teollisuusneuvos Paula Nybergh, kauppa- ja  
teollisuusministeriö 5.6.2001 saakka  
talousjohtaja Raimo Rantala, Vapo Oy  
toimitusjohtaja Juha Tuominen,  
Vapo Timber Oy 5.6.2001 saakka

### TILINTARKASTAJAT

KHT-yhteisö Tuokko Deloitte & Touche Oy,  
päävastuullisena tilintarkastajana KTM Yrjö  
Tuokko, KHT 26.11.2001 saakka ja sen jälkeen  
KTM Yrjö Tuokko, KHT ja varatilintarkastaja  
KTM Rauno Saarimäki, KHT.

### MUUTOKSET TOIMIALOJEN JOHDOSSA

Kekkilä Oyj:n toimitusjohtajan Matti Hillin  
siirryttyä Vapo Oy:n toimitusjohtajaksi 1.6.2001,  
kasvualustatoimialan johtajana ja Kekkilä Oyj:n  
toimitusjohtajana aloitti metsänhoitaja Matti  
Mattila 1.9. alkaen.

# Tuloslaskelma

| 1000 MK   | KONSERNI        |                 | EMOYHTIÖ        |                 |         |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------|
|   | 1.1.–31.12.2001 | 1.1.–31.12.2000 | 1.1.–31.12.2001 | 1.1.–31.12.2000 |         |
| LIITETIETONUMERO                                      |                 |                 |                 |                 |         |
| LIIVEVAIHTO   | 1               | 2 451 616       | 2 262 891       | 960 484         | 744 735 |
| <b>VALMIIDEN JA KESKENERÄISTEN TUOTTEIDEN</b>         |                 |                 |                 |                 |         |
| VARASTOJEN VÄHENNYS/LISÄYS                            |                 | -40 270         | +5 035          | -25 789         | -13 386 |
| VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN                              |                 | 18 692          | 7 012           | 14 973          | 3 759   |
| OSUUS OSAKKUUSSYRITYSTEN TULOKSESTA                   |                 | -1 790          | 729             |                 |         |
| LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT                            |                 | 14 028          | 32 778          | 12 345          | 22 162  |
| <b>MATERIAALIT JA PALVELUT</b>                        |                 |                 |                 |                 |         |
| AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT:                        |                 |                 |                 |                 |         |
| OSTOT TILIKAUDEN AIKANA                               |                 | 807 065         | 837 462         | 83 440          | 89 578  |
| VARASTOJEN LISÄYS/VÄHENNYS                            |                 | -914            | -10 762         | +4 056          | -7 092  |
| ULKOPUOLISET PALVELUT                                 |                 | 371 733         | 287 032         | 235 095         | 158 573 |
| MATERIAALIT JA PALVELUT YHTEENSÄ                      |                 | 1 177 884       | 1 113 732       | 322 591         | 241 059 |
| <b>HENKILÖSTÖKULUT</b>                                |                 |                 |                 |                 |         |
| PALKAT JA PALKKIOT                                    | 2               | 216 714         | 217 558         | 77 000          | 74 142  |
| HENKILÖSIVUKULUT                                      |                 |                 |                 |                 |         |
| ELÄKEKULUT  |                 | 35 370          | 36 437          | 12 073          | 13 240  |
| MUUT HENKILÖSIVUKULUT                                 |                 | 38 346          | 36 056          | 14 099          | 9 306   |
| HENKILÖSTÖKULUT YHTEENSÄ                              |                 | 290 430         | 290 051         | 103 172         | 96 688  |
| <b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>                    |                 |                 |                 |                 |         |
| SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT                         | 3               | 146 596         | 137 072         | 73 223          | 69 789  |
| KONSERNILIIKEARVON POISTOT                            |                 | 11 365          | 11 172          |                 |         |
| POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ                  |                 | 157 961         | 148 244         | 73 223          | 69 789  |
| <b>LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>                      |                 |                 |                 |                 |         |
| KULUT YHTEENSÄ  | 5               | 629 347         | 568 122         | 319 067         | 257 355 |
|   |                 | 2 255 622       | 2 120 149       | 818 053         | 664 891 |
| LIIVEVOITTO   |                 | 186 654         | 188 296         | 143 960         | 92 379  |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT:</b>                      |                 |                 |                 |                 |         |
| TUOTOT OSUUKSISTA SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ         |                 |                 |                 |                 |         |
| TUOTOT MUISTA PYSYVIEN VASTAAVIEN SIOITUKSISTA MUILTA |                 | 5 846           | 2 692           | 5 772           | 2 599   |
| KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT                              |                 |                 |                 |                 |         |
| SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ                           |                 |                 |                 |                 |         |
| MUILTA  |                 | 11 362          | 10 897          | 8 817           | 8 443   |
| KURSSIEROT  |                 | 1 244           | -4 543          | -469            | -609    |
| KORKOKULUT JA MUUT RAHOITUSKULUT                      |                 |                 |                 |                 |         |
| SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE                           |                 |                 |                 |                 |         |
| MUILLE  |                 | -40 512         | -35 975         | -28 862         | -26 832 |
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ                     |                 | -22 060         | -26 929         | 28 878          | 16 959  |
| VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ                         |                 | 164 594         | 161 367         | 172 838         | 109 338 |
| <b>SATUNNAISET ERÄT</b>                               |                 |                 |                 |                 |         |
| SATUNNAISET TUOTOT                                    |                 |                 |                 |                 |         |
| SATUNNAISET KULUT                                     | 7               |                 | 33 924          | 330             | 33 924  |
|   |                 |                 | 33 924          | -2 863          |         |
|   |                 |                 |                 | -2 533          | 33 924  |
| VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA            |                 | 164 594         | 195 291         | 170 305         | 143 262 |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>                             |                 |                 |                 |                 |         |
| POISTOERON MUUTOS                                     | 4               |                 |                 | +23 568         | +28 550 |
| TULOVEROT   | 8               | -61 330         | -70 475         | -55 161         | -48 046 |
| LASKENNALLISEN VEROVELAN MUUTOS                       |                 | 7 195           | 3 103           |                 |         |
| TILIKAUDEN VOITTO ENNEN VÄHEMMISTÖOSUUTTA             |                 | 110 459         | 127 919         | 138 712         | 123 766 |
| <b>VÄHEMMISTÖN OSUUS TULOKSESTA</b>                   |                 |                 |                 |                 |         |
| TILIKAUDEN VOITTO                                     |                 | -2 746          | -4 641          |                 |         |
|   |                 | 107 713         | 123 278         | 138 712         | 123 766 |

## Tase

| 1000 MK   | KONSERNI         |           | EMOYHTIÖ  |           |
|---|------------------|-----------|-----------|-----------|
|   | 2001             | 2000      | 2001      | 2000      |
| VASTAAVAA   |                  |           |           |           |
|   | LIITETIETONUMERO |           |           |           |
| PYSYVÄT VASTAAVAT   | 9                |           |           |           |
| <b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>                               |                  |           |           |           |
| AINEETTOMAT OIKEUDET  | 16 299           | 14 499    | 13 185    | 11 280    |
| LIKEARVO  | 1 360            |           | 3 445     | 3 127     |
| KONSERNILIKEARVO  | 71 370           | 82 744    |           |           |
| MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT                                | 9 925            | 9 451     | 2 063     | 2 826     |
| ENNAKKOMAKSUT   | 580              | 2 543     | 572       | 818       |
|   | 99 534           | 109 237   | 19 265    | 18 051    |
| <b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>                               |                  |           |           |           |
| MAA- JA VESIALUEET  | 141 852          | 142 993   | 118 435   | 118 509   |
| RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT                                  | 230 631          | 229 659   | 57 876    | 57 512    |
| KONEET JA KALUSTO   | 546 454          | 566 365   | 173 751   | 192 510   |
| TURVETUOTANNON VALMISTELU JA<br>MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET | 631 897          | 630 053   | 429 733   | 439 549   |
| ENNAKKOMAKSUT JA KESKEN-<br>ERÄISET HANKINNAT               | 29 957           | 30 154    | 13 112    | 8 916     |
|   | 1 580 791        | 1 599 224 | 792 907   | 816 996   |
| <b>SIIJOITUKSET</b>   |                  |           |           |           |
| OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ                         |                  |           | 447 196   | 459 955   |
| OSAKKUUSYRITYSOSAKKEET JA OSUUDET                           | 10 138           | 7 542     | 4 919     | 4 919     |
| MUUT OSAKKEET JA OSUUDET                                    | 21 510           | 23 061    | 18 392    | 18 494    |
|   | 31 648           | 30 603    | 470 507   | 483 368   |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT   |                  |           |           |           |
| <b>VAIHTO-OMAISSUUS</b>                                     |                  |           |           |           |
| AINEET JA TARVIKKEET  | 72 875           | 77 874    | 18 629    | 22 685    |
| KESKENERÄISET TUOTTEET                                      | 99               | 1 707     |           | 1 707     |
| VALMIIT TUOTTEET  | 457 521          | 495 639   | 296 729   | 320 812   |
| ENNAKKOMAKSUT   | 8 429            | 22 685    |           | 73        |
|   | 538 924          | 597 905   | 315 358   | 345 277   |
| <b>SAAMISET</b>   | 10               |           |           |           |
| <b>PITKÄAIKAISET</b>  |                  |           |           |           |
| SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ                        |                  |           | 61 887    | 86 278    |
| SAAMISET OSAKKUUSYRITYKSILTÄ                                | 2 675            |           |           |           |
| LAINASAAMISET   | 756              | 1 996     | 756       | 1 996     |
| MUUT SAAMISET   | 2 410            | 3 054     |           |           |
|   | 5 841            | 5 050     | 62 643    | 88 274    |
| <b>LYHYTAIKAISET</b>  |                  |           |           |           |
| MYyntISAAMISET  | 350 397          | 284 097   | 132 543   | 107 741   |
| SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ                        |                  |           | 139 165   | 81 104    |
| SAAMISET OSAKKUUSYRITYKSILTÄ                                | 5 779            | 11 969    | 4 358     | 7 157     |
| LAINASAAMISET   | 260              | 551       | 159       | 479       |
| MUUT SAAMISET   | 22 182           | 5 502     | 249       | 376       |
| SIIRTOSAAMISET  | 29 887           | 38 203    | 14 120    | 9 374     |
|   | 408 505          | 340 322   | 290 594   | 206 231   |
| <b>RAHOITUSARVOPAPERIT</b>                                  |                  |           |           |           |
| MUUT ARVOPAPERIT  | 88 010           | 110 618   | 82 589    | 110 618   |
| <b>RAHAT JA PANKKISAAMISET</b>                              | 45 295           | 75 360    | 28 555    | 32 737    |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ  | 2 798 548        | 2 868 319 | 2 062 418 | 2 101 552 |

# Tase

| 1000 MK                                     | KONSERNI         |           | EMOYHTIÖ  |           |
|---|------------------|-----------|-----------|-----------|
|   | 2001             | 2000      | 2001      | 2000      |
| <b>VASTATTAVAA</b>                          |                  |           |           |           |
|   | LIITETIETONUMERO |           |           |           |
| OMA PÄÄOMA                                  | 11               |           |           |           |
| OSAKEPÄÄOMA                                 | 300 000          | 300 000   | 300 000   | 300 000   |
| VARARAHASTO                                 |                  | 127       |           |           |
| KÄYTTÖRAHASTO                               | 178 945          | 179 030   | 178 945   | 178 945   |
| VAPAAEHTOISISTA VARAUKSISTA JA POISTOEROSTA |                  |           |           |           |
| OMAA PÄÄOMAAN SIIRRETTY OSUUS               | 283 697          | 307 151   |           |           |
| EDELLISTEN TILIKAUSSIEN VOITTO              | 657 240          | 564 684   | 466 740   | 405 974   |
| MUUNTOERO                                   | -10 603          | -2 560    |           |           |
| TILIKAUDEN VOITTO                           | 107 713          | 123 278   | 138 712   | 123 766   |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ                         | 1 516 992        | 1 471 710 | 1 084 397 | 1 008 685 |
| VÄHEMMISTÖOSUUS                             | 44 668           | 41 120    |           |           |
| TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ                |                  |           |           |           |
| POISTOERO                                   |                  |           | 273 249   | 296 817   |
| PAKOLLISET VARAUKSET                        | 12               |           |           |           |
| MUUT PAKOLLISET VARAUKSET                   | 46 921           | 41 771    | 22 795    | 20 955    |
| VIERAS PÄÄOMA                               | 13               |           |           |           |
| <b>PITKÄAIKAINEN</b>                        |                  |           |           |           |
| LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA                  | 566 000          | 566 756   | 384 274   | 378 321   |
| ELÄKELAINAT                                 | 51 011           | 65 037    | 46 932    | 60 506    |
| LASKENNALLINEN VEROVELKA                    | 128 491          | 135 883   |           |           |
| LIITTYMISMAKSUT JA MUUT VELAT               | 48 498           | 47 813    | 4 595     | 5 444     |
|   | 794 000          | 815 489   | 435 801   | 444 271   |
| <b>LYHYTAIKAINEN</b>                        |                  |           |           |           |
| LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA                  | 101 628          | 98 798    | 80 260    | 67 325    |
| ELÄKELAINAT                                 | 14 024           | 14 011    | 13 574    | 13 574    |
| SAADUT ENNAKOT                              | 20 114           | 62 136    | 18 705    | 52 096    |
| OSTOVELAT                                   | 140 911          | 154 454   | 50 634    | 57 596    |
| VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE           |                  |           | 26 890    | 38 260    |
| VELAT OSAKKUUSYRITYKSILLE                   | 1 125            | 1 178     | 1 125     | 1 178     |
| MUUT VELAT                                  | 39 056           | 84 009    | 21 818    | 68 513    |
| SIIRTOVELAT                                 | 79 109           | 83 643    | 33 170    | 32 282    |
|   | 395 967          | 498 229   | 246 176   | 330 824   |
| VASTATTAVAA YHTEENSÄ                        | 2 798 548        | 2 868 319 | 2 062 418 | 2 101 552 |

## Rahoituslaskelma

| 1000 MK   | KONSERNI |          | EMOYHTIÖ |          |
|---|----------|----------|----------|----------|
|   | 2001     | 2000     | 2001     | 2000     |
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                         |          |          |          |          |
| VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ                           | 164 594  | 161 367  | 172 838  | 109 338  |
| OIKAISUT:   |          |          |          |          |
| SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT                           | 157 961  | 148 244  | 73 223   | 69 789   |
| MUUT TUOTOT JA KULUT, JOIHIN EI LIITY MAKSUA            | 6 940    | 3 797    | 1 840    | -483     |
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT                                | 22 060   | 26 929   | -28 878  | -16 959  |
| MUUT OIKAISUT   | -8 668   | -14 736  | -8 484   | -14 338  |
| RAHAVIRTA ENNEN KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOSTA                  | 342 887  | 325 601  | 210 539  | 147 347  |
| <b>KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS:</b>                            |          |          |          |          |
| LYHYTAIKAISTEN KOROTTOMIEN LIKESAAMISTEN                |          |          |          |          |
| VÄHENNYS(+)/ LISÄYS(-)                                  | -68 679  | 3 391    | -29 442  | 40 909   |
| VAIHTO-OMAISUUDEN LISÄYS(-)/VÄHENNYS(+)                 | 58 981   | -97 040  | 29 918   | 6 237    |
| LYHYTAIKAISTEN KOROTTOMIEN VELKOJEN                     |          |          |          |          |
| LISÄYS(+)/VÄHENNYS(-)                                   | -51 636  | 46 905   | -36 197  | -2 334   |
| LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA ENNEN RAHOITUSERIÄ JA VEROJA   | 281 553  | 278 857  | 174 818  | 192 159  |
| <b>MAKSETUT KOROT JA MAKSUT MUISTA</b>                  |          |          |          |          |
| LIIKETOIMINNAN RAHOITUSKULUISTA                         | -43 178  | -43 060  | -32 211  | -29 053  |
| SAADUT KOROT LIIKETOIMINNASTA                           | 12 984   | 10 414   | 18 140   | 14 235   |
| MAKSETUT VÄLITTÖMÄT VEROT                               | -63 820  | -62 357  | -54 394  | -42 488  |
| LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)                            | 187 539  | 183 854  | 106 353  | 134 853  |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                          |          |          |          |          |
| INVESTOINNIT AINEELLISIIN JA AINEETTOMIIN HYÖDYKKEISIIN | -141 966 | -315 012 | -55 265  | -81 636  |
| AINEELLISTEN JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSTULOT | 18 410   | 46 152   | 13 684   | 43 961   |
| INVESTOINNIT MUIHIN SIOITUKSIIN                         | -160     | -3 670   | -997     | -124 150 |
| LUOVUTUSTULOT MUISTA SIOITUKSISTA                       | 3 760    | 11 819   | 4 983    | 12 821   |
| SAADUT OSINGOT INVESTOINNEISTA                          | 5 847    | 2 692    | 42 054   | 30 646   |
| INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)                             | -114 109 | -258 019 | 4 459    | -118 358 |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                            |          |          |          |          |
| PITKÄAIKAISET MYÖNNETYT LAINAT                          | -2 675   | -5 236   |          | -54 565  |
| PITKÄAIKAISTEN LAINASAAMISTEN TAKAISINMAKSUT            | 2 205    | 786      | 22 834   | 17 650   |
| LYHYTAIKAISET MYÖNNETYT LAINAT                          | -29      | -22      | -52 611  | -46 586  |
| LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN NOSTOT                          |          |          |          | 1 929    |
| LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN TAKAISINMAKSUT                  | -48 738  | -21 338  | -55 575  |          |
| PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN NOSTOT                          | 116 766  | 223 720  | 89 340   | 148 853  |
| PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN TAKAISINMAKSUT                  | -127 967 | -62 200  | -84 571  | -46 824  |
| MAKSETUT OSINGOT JA MUU VOITONJAKO                      | -65 665  | -60 932  | -63 000  | -57 100  |
| RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)                               | -126 103 | 74 778   | -143 583 | -36 643  |
| RAHAVAROJEN VÄHENNYS (A+B+C)                            | -52 673  | 613      | -32 771  | -20 148  |
| RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA                             | 185 978  | 185 365  | 143 355  | 163 503  |
| RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA                            | 133 305  | 185 978  | 110 584  | 143 355  |
| PURETUN JA FUUSIOITUJEN YHTIÖIDEN RAHAVARAT             |          |          | 560      |          |

# Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Vapo Oy ja kaikki ne liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt, joissa omistus on yli 50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä tai joissa on muutoin määräysvalta. Rahoituslaskelmassa on osakkuusyhtiöksi myydyin tytäryhtiön erät esitetty asianomaiseen rahoituslaskelman erään yhdistettynä. Osakkuusyhtiöinä tilinpäätökseen on otettu yhtiöt, joissa omistus on 20–50 %.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernin sisäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Konserniyhtiöiden sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset katteet ja sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet on erotettu tuloksista ja omista pääomista sekä esitetty omina erinään. Muihin rahoitustuottoihin kirjattujen tytäryhtiöiden yhtiöveron hyvitykset on konsernitilinpäätöksessä siirretty pienentämään tilikauden veroja.

Osakkuusyrietykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Konsernitilinpäätöksessä on poistoero ja vapaaehtoiset varaukset jaettu omassa pääomassa erillisenä esitettäväksi eräksi ja laskennalliseksi verovelaksi ja poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutoksen tulosvaikutteinen osa on selvitetty liitetietona.

## ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT JA JOHDANNAISSOPIMUKSET

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen markkoiksi vuoden keskikursseilla ja taseet tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssiin. Tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on kohdistettu omaan pääomaan.

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on muunnettu Suomen markkoiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssilla. Euroalueen valuuttojen saamisten ja velkojen muuntamisessa on käytetty 31.12.1998 kiinnitettyjä Euron muuntokertoimia. Syntyneet kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Poikkeuksena on Vapo Energi AB:lle ja Råsjö Torv AB:lle annetut lainat, joiden realisoitumattomat kurssierot on esitetty taseessa

Valuuttariskien kattamiseksi tehdyt johdannaisopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Johdannaisiin sisältyvä korkotekijä on jaksotettu sopimusajalle, ja taseen velkoja tai saamia suojaavien sopimusten kurssierot on kirjattu rahoitustuottojen ja -kuluja ryhmään kurssieroiksi.

## VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetään myös siihen kohdistuva osuus hankinnan ja valmistuksen muutuvista välillisistä menoista. Vaihto-omaisuus sisältää myyntivalmiiksi muokatut turvevarat eli turpeen myyntivaraston. Myyntikuntoon muokkaamattomat turvevarat käsitellään käyttöomaisuudessa turvesubstanssina, joka poistetaan käytön mukaan.

## KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoan vuosittain tehdyillä poistoilla vähennettynä. Aikaisempina vuosina tasearvoihin sisältyneet arvokorotukset on purettu vuonna 2000. Käyttöomaisuus poistetaan hyödykkeen taloudelliseen käyttöaikaan perustuvien suunnitelman mukaisin tasapoistoin.

- aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- rakennukset ja rakennelmat 20–40 vuotta
- koneet ja kalusto 3–15 vuotta
- turvevarat käytön mukaan
- muut aineelliset hyödykkeet 10–40 vuotta
- muut pitkävaikutteiset menot 4–10 vuotta
- konserniliiketarvo 5–12 vuotta

## Liitetiedot

| 1000 MK<br>LIITETIETONUMERO            | KONSERNI         |                  | EMOYHTIÖ       |                |
|--|------------------|------------------|----------------|----------------|
|  | 2001             | 2000             | 2001           | 2000           |
| <b>1 LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN</b>    |                  |                  |                |                |
| - ENERGIA                              | 1 212 230        | 961 547          | 893 060        | 697 813        |
| - KASVUALUSTAT JA KASVIRAVINTEET       | 268 715          | 313 547          |                |                |
| - SAHATEOLLISUUS                       | 874 580          | 921 612          |                |                |
| - YMPÄRISTÖLIIKETOIMINTA               | 84 740           | 44 849           | 53 775         | 22 787         |
| - MUUT TOIMINNOT                       | 11 351           | 21 336           | 13 649         | 24 135         |
|  | <u>2 451 616</u> | <u>2 262 891</u> | <u>960 484</u> | <u>744 735</u> |
| <b>LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN</b> |                  |                  |                |                |
| - SUOMI                                | 1 594 331        | 1 354 855        | 942 151        | 728 674        |
| - MUUT POHJOISMAAT                     | 339 641          | 325 549          | 14 273         | 11 478         |
| - MUU EUROOPPA                         | 370 481          | 475 532          | 3 939          | 311            |
| - MUUT                                 | 147 163          | 106 955          | 121            | 4 272          |
|  | <u>2 451 616</u> | <u>2 262 891</u> | <u>960 484</u> | <u>744 735</u> |
| <b>2 TILIKAUDEN HENKILÖSTÖKULUT</b>    |                  |                  |                |                |
| TILIKAUDEN PALKAT                      | 216 714          | 217 558          | 77 000         | 74 142         |
| ELÄKEKULUT                             | 35 370           | 36 437           | 12 073         | 13 240         |
| MUUT PAKOLLISET HENKILÖSIVUKULUT       | 30 878           | 31 124           | 9 923          | 7 632          |
| VAPAAEHTOISET HENKILÖSIVUKULUT         | 7 468            | 4 932            | 4 176          | 1 674          |
|  | <u>290 430</u>   | <u>290 051</u>   | <u>103 172</u> | <u>96 688</u>  |
| <b>JOHDON PALKAT JA PALKKIOT</b>       |                  |                  |                |                |
| TOIMITUSJOHTAJAT                       | 6 007            | 6 584            |                |                |
| HALLINTONEUVOSTO                       | 386              | 437              | 386            | 437            |
| HALLITUS                               | 581              | 471              | 252            | 150            |
| <b>HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ</b>           |                  |                  |                |                |
| TYÖNTEKIJÄT KESKIMÄÄRIN                | 704              | 744              | 146            | 178            |
| TOIMIHENKILÖT KESKIMÄÄRIN              | 505              | 545              | 256            | 290            |
| HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN                 | <u>1 209</u>     | <u>1 289</u>     | <u>402</u>     | <u>468</u>     |
| <b>3 SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT</b> |                  |                  |                |                |
| AINEETTOMAT OIKEUDET                   | 3 195            | 2 650            | 2 396          | 1 853          |
| LIIKEARVO                              | 340              |                  | 1 382          | 1 043          |
| KONSERNILIIKEARVO                      | 11 365           | 11 172           |                |                |
| MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT           | 2 740            | 2 469            | 763            | 771            |
| MAA-ALUEET                             | 97               |                  |                |                |
| RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT             | 16 631           | 15 532           | 4 818          | 4 732          |
| KONEET JA KALUSTO                      | 80 573           | 83 040           | 36 019         | 41 227         |
| MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET            | 43 020           | 33 381           | 27 845         | 20 163         |
| YHTEENSÄ                               | <u>157 961</u>   | <u>148 244</u>   | <u>73 223</u>  | <u>69 789</u>  |
| <b>4 POISTOERON MUUTOS</b>             |                  |                  |                |                |
| RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT             |                  |                  | -1 507         | -1 603         |
| KONEET JA KALUSTO                      |                  |                  | -15 113        | -22 228        |
| MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET            |                  |                  | -6 948         | -4 719         |
| YHTEENSÄ                               |                  |                  | <u>-23 568</u> | <u>-28 550</u> |
| <b>5 PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOS</b>  |                  |                  |                |                |
| PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOS           | <u>5 150</u>     | <u>3 154</u>     | <u>1 840</u>   | <u>-483</u>    |



# Liitetiedot

| 1000 MK  | KONSERNI |         | EMOYHTIÖ |         |
|--|----------|---------|----------|---------|
| LIITETIETONUMERO   | 2001     | 2000    | 2001     | 2000    |
| <b>6 YHTEISMÄÄRÄT OSINKOTUOTOISTA, KORKOTUOTOISTA JA KORKOKULUISTA</b> |          |         |          |         |
| OSINKOTUOTOT SAMAN KONSERNIN YRITYKSISTÄ                               |          |         | 26 928   | 22 415  |
| YHTIÖVERON HYVITYSTUOTOT   |          |         | 9 354    | 5 632   |
| TUOTOT, JOTKA ON SAATU OSUUKSISTA MUISSA YRITYKSISSÄ                   | 5 846    | 2 692   | 5 772    | 2 599   |
| KORKOTUOTOT  | 11 362   | 10 894  | 17 710   | 15 254  |
| KORKOKULUT   | 39 902   | 35 496  | 30 089   | 27 899  |
| <b>7 SATUNNAISET TUOTOT</b>  |          |         |          |         |
| VAIHTO-OMAISUUDEN HANKINTAMENON  |          |         |          |         |
| MÄÄRITTELYPERUSTEIDEN MUUTOS   |          | 33 924  |          | 33 924  |
| FUUSIOVOITTO   |          |         | 330      |         |
| <b>SATUNNAISET KULUT</b>   |          |         |          |         |
| FUUSIOTAPPIO   |          |         | 604      |         |
| PURKUTAPPIO  |          |         | 2 259    |         |
| <b>8 TULOVEROT</b>   |          |         |          |         |
| TILIKAUDELTA   | 61 330   | 69 922  | 55 161   | 47 551  |
| AIKAISEMMLTA TILIKAUSILTA  |          | 553     |          | 495     |
| YHTEENSÄ   | 61 330   | 70 475  | 55 161   | 48 046  |
| <b>9 KÄYTTÖOMAISUUSERITTELYT</b>                                       |          |         |          |         |
| <b>AINEETTOMAT OIKEUDET</b>  |          |         |          |         |
| HANKINTAMENO 1.1.  | 33 678   | 30 052  | 25 812   | 22 434  |
| LISÄYKSET  | 5 017    | 4 199   | 4 324    | 3 938   |
| VÄHENNYKSET  | -520     | -573    | -474     | -560    |
| HANKINTAMENO 31.12.  | 38 175   | 33 678  | 29 662   | 25 812  |
| KERTYNEET POISTOT 1.1.   | -19 179  | -17 069 | -14 532  | -13 219 |
| VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT                             | 498      | 540     | 451      | 540     |
| TILIKAUDEN POISTO  | -3 195   | -2 650  | -2 396   | -1 853  |
| KERTYNEET POISTOT 31.12.   | -21 876  | -19 179 | -16 477  | -14 532 |
| KIRJANPITOARVO 31.12.  | 16 299   | 14 499  | 13 185   | 11 280  |
| <b>LIKEARVO</b>  |          |         |          |         |
| HANKINTAMENO 1.1.  | 0        |         | 5 212    | 5 212   |
| LISÄYKSET  | 1 700    |         | 1 700    | 0       |
| HANKINTAMENO 31.12.  | 1 700    |         | 6 912    | 5 212   |
| KERTYNEET POISTOT 1.1.   | 0        |         | -2 085   | -1 042  |
| TILIKAUDEN POISTO  | -340     |         | -1 382   | -1 043  |
| KERTYNEET POISTOT 31.12.   | -340     |         | -3 467   | -2 085  |
| KIRJANPITOARVO 31.12.  | 1 360    |         | 3 445    | 3 127   |
| <b>KONSERNILIKEARVO</b>  |          |         |          |         |
| HANKINTAMENO 1.1.  | 107 296  | 98 551  |          |         |
| LISÄYKSET  | -109     | 8 745   |          |         |
| SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ  | 77       |         |          |         |
| HANKINTAMENO 31.12.  | 107 264  | 107 296 |          |         |

## Liitetiedot

| 1000 MK<br>LIITETIETONUMERO                 | KONSERNI |          | EMOYHTIÖ |         |
|---|----------|----------|----------|---------|
|   | 2001     | 2000     | 2001     | 2000    |
| KERTYNEET POISTOT 1.1.                      | -24 552  | -13 399  |          |         |
| KURSSIERO                                   | 23       | 19       |          |         |
| TILIKAUDEN POISTO                           | -11 365  | -11 172  |          |         |
| KERTYNEET POISTOT 31.12.                    | -35 894  | -24 552  |          |         |
| KIRJANPITOARVO 31.12.                       | 71 370   | 82 744   |          |         |
| <b>MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT</b>         |          |          |          |         |
| HANKINTAMENO 1.1.                           | 38 372   | 34 928   | 22 715   | 22 429  |
| HANKITUN TYTÄRYHTIÖN OMAISUUS 1.1.          |          | 1 268    |          |         |
| LISÄYKSET                                   | 5 177    | 2 176    |          | 286     |
| VÄHENNYKSET                                 | -2 196   |          |          |         |
| HANKINTAMENO 31.12.                         | 41 353   | 38 372   | 22 715   | 22 715  |
| KERTYNEET POISTOT 1.1.                      | -28 921  | -26 386  | -19 889  | -19 118 |
| HANKITUN TYTÄRYHTIÖN KERTYNEET POISTOT 1.1. |          | -66      |          |         |
| KURSSIERO                                   | -9       |          |          |         |
| VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT  | 242      |          |          |         |
| TILIKAUDEN POISTO                           | -2 740   | -2 469   | -763     | -771    |
| KERTYNEET POISTOT 31.12.                    | -31 428  | -28 921  | -20 652  | -19 889 |
| KIRJANPITOARVO 31.12.                       | 9 925    | 9 451    | 2 063    | 2 826   |
| <b>MAA-ALUEET</b>                           |          |          |          |         |
| HANKINTAMENO 1.1.                           | 143 249  | 131 816  | 118 765  | 112 101 |
| HANKITUN TYTÄRYHTIÖN OMAISUUS 1.1.          |          | 3 028    |          |         |
| KURSSIERO                                   | -237     |          |          |         |
| LISÄYKSET                                   | 2 930    | 9 402    | 3 342    | 7 624   |
| VÄHENNYKSET                                 | -3 737   | -997     | -3 416   | -960    |
| HANKINTAMENO 31.12.                         | 142 205  | 143 249  | 118 691  | 118 765 |
| KERTYNEET POISTOT 1.1.                      | -256     | -256     | -256     | -256    |
| TILIKAUDEN POISTO                           | -97      |          |          |         |
| KERTYNEET POISTOT 31.12.                    | -353     | -256     | -256     | -256    |
| KIRJANPITOARVO 31.12.                       | 141 852  | 142 993  | 118 435  | 118 509 |
| <b>RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT</b>           |          |          |          |         |
| HANKINTAMENO 1.1.                           | 354 313  | 296 934  | 111 192  | 110 720 |
| HANKITUN TYTÄRYHTIÖN OMAISUUS 1.1.          |          | 25 411   |          |         |
| KURSSIERO                                   | -1 326   | -21      |          |         |
| LISÄYKSET                                   | 18 667   | 35 244   | 5 399    | 3 538   |
| VÄHENNYKSET                                 | -1 466   | -3 255   | -1 466   | -3 066  |
| HANKINTAMENO 31.12.                         | 370 188  | 354 313  | 115 125  | 111 192 |
| KERTYNEET POISTOT 1.1.                      | -124 654 | -102 602 | -53 680  | -50 862 |
| HANKITUN TYTÄRYHTIÖN KERTYNEET POISTOT 1.1. |          | -8 625   |          |         |
| KURSSIERO                                   | 479      | 51       |          |         |
| VÄHENNYSTEN JA SIIRTOJEN KERTYNEET POISTOT  | 1 249    | 2 054    | 1 249    | 1 914   |
| TILIKAUDEN POISTO                           | -16 631  | -15 532  | -4 818   | -4 732  |
| KERTYNEET POISTOT 31.12.                    | -139 557 | -124 654 | -57 249  | -53 680 |
| KIRJANPITOARVO 31.12.                       | 230 631  | 229 659  | 57 876   | 57 512  |

# Liitetiedot

| 1000 MK   | KONSERNI  |           | EMOYHTIÖ |          |
|---|-----------|-----------|----------|----------|
| LIITETIETONUMERO  | 2001      | 2000      | 2001     | 2000     |
| <b>KONEET JA KALUSTO</b>  |           |           |          |          |
| HANKINTAMENO 1.1.   | 1 163 866 | 995 902   | 528 711  | 570 854  |
| HANKITUN TYTÄRYHTIÖN OMAISUUS 1.1.                              |           | 127 251   |          |          |
| KURSSIERO   | -6 754    | -149      |          |          |
| LISÄYKSET   | 71 312    | 144 449   | 20 816   | 34 053   |
| VÄHENNYKSET   | -31 889   | -83 796   | -24 437  | -76 196  |
| MYYDYN TYTÄRYHTIÖN OMAISUUS 1.1.                                | -6 102    |           |          |          |
| SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ   |           | -19 791   |          |          |
| HANKINTAMENO 31.12.   | 1 190 433 | 1 163 866 | 525 090  | 528 711  |
| KERTYNEET POISTOT 1.1.  | -597 501  | -494 407  | -336 201 | -332 278 |
| HANKITUN TYTÄRYHTIÖN KERTYNEET POISTOT 1.1.                     |           | -83 515   |          |          |
| KURSSIERO   | 4 777     | 517       |          |          |
| VÄHENNysten ja siirtojen kertyneet poistot                      | 26 670    | 62 944    | 20 881   | 37 304   |
| MYYDYN TYTÄRYHTIÖN KERTYNEET POISTOT 1.1.                       | 2 648     |           |          |          |
| TILIKAUDEN POISTO   | -80 573   | -83 040   | -36 019  | -41 227  |
| KERTYNEET POISTOT 31.12.  | -643 979  | -597 501  | -351 339 | -336 201 |
| KIRJANPITOARVO 31.12.   | 546 454   | 566 365   | 173 751  | 192 510  |
| KIRJANPITOARVOSTA 31.12.  |           |           |          |          |
| KONEIDEN JA LAITTEIDEN OSUUS                                    | 486 212   | 351 976   | 139 240  | 136 146  |
| <b>TURVETUOTANNON VALMISTELU JA MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET</b> |           |           |          |          |
| HANKINTAMENO 1.1.   | 1 050 499 | 859 214   | 729 561  | 687 837  |
| HANKITUN TYTÄRYHTIÖN OMAISUUS 1.1.                              |           | 86 709    |          |          |
| KURSSIERO   | -5 102    | -235      |          |          |
| LISÄYKSET   | 47 318    | 85 585    | 18 066   | 41 989   |
| VÄHENNYKSET   | -812      | -325      | -126     | -265     |
| SIIRROT ERIEN VÄLILLÄ   |           | 19 551    |          |          |
| HANKINTAMENO 31.12.   | 1 091 903 | 1 050 499 | 747 501  | 729 561  |
| KERTYNEET POISTOT 1.1.  | -420 446  | -307 003  | -290 012 | -270 028 |
| HANKITUN TYTÄRYHTIÖN KERTYNEET POISTOT 1.1.                     |           | -60 953   |          |          |
| KURSSIERO   | 3 288     | 147       |          |          |
| VÄHENNysten ja siirtojen kertyneet poistot                      | 172       | -19 256   | 89       | 179      |
| TILIKAUDEN POISTO   | -43 020   | -33 381   | -27 845  | -20 163  |
| KERTYNEET POISTOT 31.12.  | -460 006  | -420 446  | -317 768 | -290 012 |
| KIRJANPITOARVO 31.12.   | 631 897   | 630 053   | 429 733  | 439 549  |
| <b>OSUUKSET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ</b>                     |           |           |          |          |
| HANKINTAMENO 1.1.   |           |           | 459 955  | 340 368  |
| LISÄYKSET   |           |           | 838      | 120 481  |
| VÄHENNYKSET   |           |           | -13 597  | -894     |
| HANKINTAMENO 31.12.   |           |           | 447 196  | 459 955  |
| <b>OSAKKUUSYRITYSOSAKKEET</b>                                   |           |           |          |          |
| HANKINTAMENO 1.1.   | 7 542     | 8 185     | 4 919    | 4 919    |
| LISÄYKSET   | 4 391     | 733       |          |          |
| VÄHENNYKSET   | -1 795    | -1 376    |          |          |
| KIRJANPITOARVO 31.12.   | 10 138    | 7 542     | 4 919    | 4 919    |
| <b>MUUT OSAKKEET JA OSUUKSET</b>                                |           |           |          |          |
| HANKINTAMENO 1.1.   | 23 061    | 22 257    | 18 494   | 17 682   |
| LISÄYKSET   | 160       | 1 251     | 159      | 1 250    |
| VÄHENNYKSET   | -1 711    | -447      | -261     | -438     |
| KIRJANPITOARVO 31.12.   | 21 510    | 23 061    | 18 392   | 18 494   |

## Liitetiedot

| 1000 MK<br>LIITETIETONUMERO                                | KONSERNI            |                     | EMOYHTIÖ            |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  | 2001                | 2000                | 2001                | 2000                |
| <b>KONSERNIYRITYKSET</b>                                   | <b>OMISTUSOSUUS</b> | <b>OMISTUSOSUUS</b> | <b>OMISTUSOSUUS</b> | <b>OMISTUSOSUUS</b> |
| VAPO TIMBER OY, JYVÄSKYLÄ                                  | 100 %               | 100 %               | 100 %               | 100 %               |
| FORSSAN SAHA OY, FORSSA                                    |                     | 100 %               | 0 %                 | 0 %                 |
| VAPO TIMBER IMPORT OY, JYVÄSKYLÄ                           | 100 %               | 100 %               | 0 %                 | 0 %                 |
| KAREL TIMBER OY, JYVÄSKYLÄ                                 | 100 %               | 0 %                 | 0 %                 | 0 %                 |
| KEKKILÄ OYJ, EURAJOKI                                      | 59 %                | 59 %                | 59 %                | 59 %                |
| KIINTEISTÖ OY HYRYLÄN NURMIKKO, TUUSULA                    | 100 %               | 100 %               | 0 %                 | 0 %                 |
| STENRØGEL MOSEBRUG AS, TANSKA                              | 100 %               | 100 %               | 0 %                 | 0 %                 |
| LANGHAM OÜ, EESTI  | 100 %               | 100 %               | 0 %                 | 0 %                 |
| HASSELFORS GARDEN AB, RUOTSI                               | 100 %               | 100 %               | 0 %                 | 0 %                 |
| FORSSAN ENERGIA OY, FORSSA                                 | 100 %               | 100 %               | 100 %               | 100 %               |
| VOIMAVASU OY, JYVÄSKYLÄ                                    | 50 %                | 50 %                | 50 %                | 50 %                |
| VAPON TUULIVOIMA OY, JYVÄSKYLÄ                             | 90 %                | 90 %                | 90 %                | 90 %                |
| LIEKSAN LÄMPÖ OY, LIEKSA                                   | 100 %               | 100 %               | 100 %               | 100 %               |
| MUSTANKORKEA OY, JYVÄSKYLÄ                                 | 55 %                | 55 %                | 55 %                | 55 %                |
| VAM VAPO WASTECH LTD OY, JYVÄSKYLÄ                         |                     | 100 %               |                     | 100 %               |
| VAPO ENERGI AB, RUOTSI                                     | 100 %               | 100 %               | 0 %                 | 100 %               |
| RÄSJÖ TORV AB, RUOTSI                                      | 100 %               | 100 %               | 100 %               | 100 %               |
| SVENSKA TORV AB, RUOTSI                                    | 100 %               | 100 %               | 0 %                 | 0 %                 |
| MELLANSVENSKA BIOBRÄNSLE AB, RUOTSI                        | 100 %               | 100 %               | 0 %                 | 0 %                 |
| MEBIO TORVPRODUKTER AB, RUOTSI                             | 100 %               | 100 %               | 0 %                 | 0 %                 |
| SANDVIKEN AVESTA TORV AB, RUOTSI                           | 100 %               | 100 %               | 0 %                 | 0 %                 |
| SUO OY, JYVÄSKYLÄ  | 100 %               | 100 %               | 100 %               | 100 %               |
| BIOFILTER OY, HELSINKI                                     |                     | 100 %               |                     | 100 %               |
| BIOLAPPI OY, JYVÄSKYLÄ                                     | 100 %               | 100 %               | 100 %               | 100 %               |
| NAISTENLAHDEN TURVE OY, TAMPERE                            |                     | 100 %               |                     | 100 %               |
| KP-MULTA OY, LAHTI   | 100 %               | 0 %                 | 100 %               | 0 %                 |
| <b>OSAKKUUSYRITYKSET</b>                                   |                     |                     |                     |                     |
| MÄNTÄN ENERGIA OY, MÄNTTÄ                                  | 50 %                | 50 %                | 50 %                | 50 %                |
| KESKI-POHJANMAAN KOMPOSTI OY, HIMANKA                      | 50 %                | 50 %                | 50 %                | 50 %                |
| ANAICA COMPONENTS LTD OY, LIEKSA                           | 40 %                | 40 %                | 0 %                 | 0 %                 |
| VAPOGRO LTD, ISO-BRITANNIA                                 | 49 %                | 99 %                | 0 %                 | 0 %                 |
| <b>10 SAAMISET SAMAN KONSERNIIN KUULUVILTA YRITYKSILTÄ</b> |                     |                     |                     |                     |
| PITKÄAIKAISET LAINASAAMISET                                |                     |                     | 61 887              | 86 278              |
| MYNTISAAMISET  |                     |                     | 8 667               | 9 344               |
| LAINASAAMISET  |                     |                     | 126 706             | 71 059              |
| SIIRTOSAAMISET   |                     |                     | 3 792               | 701                 |
| YHTEENSÄ   |                     |                     | 201 052             | 167 382             |
| <b>SAAMISET OSAKKUUSYRITYKSILTÄ</b>                        |                     |                     |                     |                     |
| PITKÄAIKAISET LAINASAAMISET                                | 2 675               |                     |                     |                     |
| MYNTISAAMISET  | 5 718               | 11 969              | 4 358               | 7 157               |
| SIIRTOSAAMISET   | 61                  |                     |                     |                     |
| YHTEENSÄ   | 8 454               | 11 969              | 4 358               | 7 157               |
| <b>SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT</b>          |                     |                     |                     |                     |
| VÄLLISEN VERON SAAMISET                                    | 4 032               | 14 555              |                     |                     |
| VEROSAAMISET   | 352                 | 170                 |                     |                     |
| KORVAUSSAAMISET  |                     | 1 400               |                     |                     |
| AVUSTUKSET   | 3 031               | 5 981               | 1 904               | 3 106               |
| SOSIAALIVAKUUTUSSAAMISET                                   | 3 206               | 3 500               | 1 556               | 1 739               |
| LASKUTTAMATTOMAT MYNTITUOTOT                               | 8 448               | 1 550               | 6 832               |                     |
| ÄRVOSTUSERÄT   | 1 589               | 1 571               | 1 589               | 1 571               |
| MUUT SIIRTOSAAMISET  | 9 229               | 9 476               | 2 239               | 2 958               |
| YHTEENSÄ   | 29 887              | 38 203              | 14 120              | 9 374               |

# Liitetiedot

| 1000 MK<br>LIITETIETONUMERO   | KONSERNI         |                  | EMOYHTIÖ       |                |
|---|------------------|------------------|----------------|----------------|
|   | 2001             | 2000             | 2001           | 2000           |
| <b>11 OMA PÄÄOMA</b>  |                  |                  |                |                |
| OSAKEPÄÄOMA 1.1. JA 31.12.  | 300 000          | 300 000          | 300 000        | 300 000        |
| VARARAHASTO 1.1   | 127              | 130              |                |                |
| SIIRTO VOITTOVAROIHIN   | -127             |                  |                |                |
| KURSSIERO   |                  | -3               |                |                |
| VARARAHASTO 31.12.  | 0                | 127              |                |                |
| <b>SIDOTTU OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>  | <b>300 000</b>   | <b>300 127</b>   | <b>300 000</b> | <b>300 000</b> |
| HANKINTAMENOJEN MUUNTOEROT  | -6 997           | -2 580           |                |                |
| VOITTOVAROJEN MUUNTOEROT  | -3 583           | 410              |                |                |
| TULOKSEN MUUNTOERO  | -23              | -390             |                |                |
| MUUNTOERO 31.12.  | -10 603          | -2 560           |                |                |
| KÄYTTÖRAHASTO 1.1.  | 179 030          | 179 030          |                |                |
| SIIRTO VOITTOVAROIHIN   | -85              |                  |                |                |
| KÄYTTÖRAHASTO 31.12.  | 178 945          | 179 030          | 178 945        | 178 945        |
| MUU VAPAA OMA PÄÄOMA 1.1  | 993 061          | 932 646          | 529 740        | 463 074        |
| OSINGONJAKO   | -63 000          | -58 043          | -63 000        | -57 000        |
| HALLITUKSEN KÄYTTÖVAROJEN MUUTOS  |                  | -100             |                | -100           |
| TYTÄRYHTIÖIDEN OMAN PÄÄOMAN   |                  |                  |                |                |
| MUUNTOERON MUUTOS   | -3 905           | -2 295           |                |                |
| SIIRTO RAHASTOISTA  | 211              |                  |                |                |
| VAPOGRO:N OMAT PÄÄOMAT  | 5 346            |                  |                |                |
| ÄRVONKOROTUKSEN PURKU   |                  | -2 308           |                |                |
| VÄHEMMISTÖOSUUDEN MUUTOS  |                  | -117             |                |                |
| TILIKAUDEN VOITTO   | 107 713          | 123 278          | 138 712        | 123 766        |
| MUU VAPAA OMA PÄÄOMA 31.12.   | 1 039 426        | 993 061          | 605 452        | 529 740        |
| <b>VAPAA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>  | <b>1 218 371</b> | <b>1 172 091</b> | <b>784 397</b> | <b>708 685</b> |
| <b>POISTOERON JA VAPAAEHTOISTEN VARAUSTEN JAKAMINEN</b>                             |                  |                  |                |                |
| VAPAAEHTOISISTA VARAUKSISTA JA POISTOEROSTA OMAAN                                   |                  |                  |                |                |
| PÄÄOMAAN MERKITYY OSUUS 1.1.  | 283 697          | 307 151          |                |                |
| MUUNTOERON MUUTOS   | -213             |                  |                |                |
| TILIKAUDEN VOITTOON MERKITYY OSA POISTOERON JA VAPAAEHTOISTEN VARAUSTEN MUUTOKSESTA | -17 712          | -23 454          |                |                |
|   | 265 772          | 283 697          |                |                |
| LASKENNALLINEN VEROVELKA  | 128 491          | 135 884          |                |                |
| VÄHEMMISTÖOSUUTEEN MERKITYY OSUUS   | 3 328            | 3 359            |                |                |
| <b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET YHTEENSÄ</b>                                | <b>397 591</b>   | <b>422 940</b>   |                |                |
| <b>VOITONJAKOKELPOINEN KONSERNIN VAPAA OMA PÄÄOMA</b>                               |                  |                  |                |                |
| VAPAA OMA PÄÄOMA KONSERNITASEEN MUKAAN  | 1 218 371        | 1 172 091        | 784 397        | 708 685        |
| HALLITUKSEN KÄYTTÖÖN VARATTU OSUUS  |                  | -200             |                | -200           |
| POISTOEROSTA JA VAPAAEHTOISISTA VARAUKSISTA   |                  |                  |                |                |
| OMAAN PÄÄOMAAN MERKITYY OSUUS   | -265 772         | -283 697         |                |                |
| OSAKKUUSYRITYSTEN VOITTO-OSUUDET  |                  | -729             |                |                |
| <b>VOITONJAKOKELPOINEN KONSERNIN VAPAA OMA PÄÄOMA</b>                               | <b>952 599</b>   | <b>887 465</b>   | <b>784 397</b> | <b>708 485</b> |

## Liitetiedot

| 1000 MK<br>LIITETIETONUMERO   | KONSERNI       |                | EMOYHTIÖ       |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 2001           | 2000           | 2001           | 2000           |
| <b>12 PAKOLLISET VARAUKSET</b>  |                |                |                |                |
| VARAUS TURVETUOTANNOSTA POISTUVIEN ALUEIDEN                             |                |                |                |                |
| YMPÄRISTÖNHOITOMENOIHIIN  | 36 191         | 36 533         | 20 065         | 20 445         |
| TAKUUVARAUS   | 2 730          | 510            | 2 730          | 510            |
| KAATOPAIKKOJEN SULKEMISVARAUS   | 8 000          | 4 728          |                |                |
|   | <u>46 921</u>  | <u>41 771</u>  | <u>22 795</u>  | <u>20 955</u>  |
| LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN   |                |                |                |                |
| PAKOLLISISTA VARAUKSISTA  | 13 446         | 11 953         | 6 611          | 6 077          |
| <b>13 VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA</b> |                |                |                |                |
| LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA  | 302 814        | 278 184        | 186 076        | 166 374        |
| ELÄKELAINAT   | 2 525          | 14 177         |                | 11 119         |
| MUUT PITKÄAIKAISET VELAT  | 1 133          | 1 401          | 1 133          | 1 401          |
| YHTEENSÄ  | <u>306 472</u> | <u>293 762</u> | <u>187 209</u> | <u>178 894</u> |
| LIITTYMISMAKSUT JA MUUT VELAT   |                |                |                |                |
| LIITTYMISMAKSUT   | 45 304         | 43 610         | 1 400          | 1 400          |
| MUUT PITKÄAIKAISET VELAT  | 3 194          | 4 203          | 3 195          | 4 044          |
| YHTEENSÄ  | <u>48 498</u>  | <u>47 813</u>  | <u>4 595</u>   | <u>5 444</u>   |
| VELAT SAMAAAN KONSERNIIN KUULUVILLE YRITYKSILLE                         |                |                |                |                |
| OSTOVELAT   |                |                | 1 455          | 780            |
| MUUT LYHYTAIKAISET VELAT  |                |                | 25 029         | 37 338         |
| SIIRTOVELAT   |                |                | 406            | 142            |
| YHTEENSÄ  |                |                | <u>26 890</u>  | <u>38 260</u>  |
| VELAT OSAKKUUSYRITYKSILLE   |                |                |                |                |
| MYYNTIENNAKOT   | 644            | 676            | 644            | 676            |
| SIIRTOVELAT   | 481            | 502            | 481            | 502            |
| YHTEENSÄ  | <u>1 125</u>   | <u>1 178</u>   | <u>1 125</u>   | <u>1 178</u>   |
| SIIRTOVELKOIHIN SISÄLTÄVÄT OLENNAISET ERÄT                              |                |                |                |                |
| HENKILÖSTÖKULUIHIIN LIITTYVÄT JAKSOTUKSET                               | 46 218         | 41 369         | 16 776         | 13 734         |
| VÄLILLISEN VERON VELAT  | 1 949          | 4 440          |                | 4 440          |
| MAKSAMATTOMAT KOROT   | 3 071          | 5 135          | 2 971          | 4 290          |
| VEROVELAT   | 4 395          | 6 312          | 3 278          | 2 496          |
| ARVOSTUSERÄT  |                | 610            |                |                |
| TURPEEN LOPPUMAKSUT   | 980            | 1 899          | 980            | 1 899          |
| INVESTOINTIEN LOPPUMAKSUT   | 7 941          | 3 414          | 6 861          |                |
| MAAKAUPAN LOHKOMISKUSTANNUKSET  | 723            | 1 569          | 723            | 1 569          |
| MUUT SIIRTOVELAT  | 13 832         | 18 895         | 1 581          | 3 854          |
| YHTEENSÄ  | <u>79 109</u>  | <u>83 643</u>  | <u>33 170</u>  | <u>32 282</u>  |
| ANNETUT VAKUUDET  |                |                |                |                |
| <b>VELAT KIINNEVAKUUDELLA</b>   |                |                |                |                |
| RAHALAITOSLAINAT  | 135 855        | 142 595        |                |                |
| ELÄKELAINAT   | 2 023          | 2 408          |                |                |
| MUUT VELAT  | 1 442          | 1 500          | 1 442          | 1 500          |
| LIMITTIVASTUUT  | 13 457         | 27 424         |                |                |
| YHTEENSÄ  | <u>152 777</u> | <u>173 927</u> | <u>1 442</u>   | <u>1 500</u>   |
| <b>VAKUUDEKSI ANNETUT KIINNITYKSET YHTEENSÄ</b>                         | <u>218 127</u> | <u>238 724</u> | <u>5 000</u>   | <u>7 000</u>   |

# Liitetiedot, Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

| 1000 MK  | KONSERNI      |                | EMOYHTIÖ      |                |
|--|---------------|----------------|---------------|----------------|
| LIITETIETONUMERO   | 2001          | 2000           | 2001          | 2000           |
| <b>MUUT OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUEDET</b>  |               |                |               |                |
| ANNETUT KIINNITYKSET   | 1 000         | 1 000          |               |                |
| ANNETUT PANTIT   | 10            | 1 347          |               |                |
| <b>YHTEENSÄ</b>  | <b>1 010</b>  | <b>2 347</b>   |               |                |
| <b>VELAT PANTTIVAKUUEDELLA</b>   |               |                |               |                |
| SHEKKITILILIMIITTI   |               |                |               |                |
| PANTATTUJEN OSAKKEIDEN KIRJANPITOARVO  | 1 878         | 1 878          | 1 878         | 1 878          |
| <b>PANTATUT OSAKKEET YHTEENSÄ</b>  | <b>1 878</b>  | <b>1 878</b>   | <b>1 878</b>  | <b>1 878</b>   |
| VASTUUSITOUKSET JA VASTUUT   |               |                |               |                |
| <b>ELÄKEVASTUUT</b>  |               |                |               |                |
| VAPO OY:N TOIMITUSJOHTAJALLA JA HALLITUKSEEN KUULUVILLA YHTIÖN TOIMIHENKILÖILLÄ ON MAHDOLLISUUS SIIRTYÄ TÄYDELLE ELÄKKEELLE 60–62 VUOTIAINA. |               |                |               |                |
| <b>LEASINGSOPIMUKSISTA MAKSETTAVAT MÄÄRÄT</b>  |               |                |               |                |
| ÄLKANEELLA TILIKAUDELLA MAKSETTAVAT  | 8 410         | 6 822          | 2 291         | 1 151          |
| MYÖHEMMIN MAKSETTAVAT  | 41 596        | 42 076         | 2 377         | 908            |
| <b>YHTEENSÄ</b>  | <b>50 006</b> | <b>48 898</b>  | <b>4 668</b>  | <b>2 059</b>   |
| <b>VASTUUSITOUKSET SAMAN KONSERNIIN KUULUVIEN YRITYSTEN PUOLESTA</b>   |               |                |               |                |
| SAMAN KONSERNIIN KUULUVIEN YRITYSTEN PUOLESTA  |               |                |               |                |
| ANNETUT TAKAUKSET  | 47 193        | 52 057         | 81 810        | 107 145        |
| MUUT VASTUUSITOUKSET   | 13 921        | 14 495         | 13 921        | 14 495         |
| <b>YHTEENSÄ</b>  | <b>61 114</b> | <b>66 552</b>  | <b>95 731</b> | <b>121 640</b> |
| <b>VASTUUSITOUKSET OSAKKUUSYHTIÖIDEN PUOLESTA</b>  |               |                |               |                |
| OSAKKUUSYHTIÖIDEN PUOLESTA ANNETUT TAKAUKSET   | 4 886         |                |               |                |
| MUUT VASTUUSITOUKSET   | 580           |                |               |                |
| <b>YHTEENSÄ</b>  | <b>5 466</b>  |                |               |                |
| <b>MUUT ANNETUT TAKAUKSET OMISTA SITOUKSIKSI</b>   |               |                |               |                |
| TAKAUKSET  | 740           | 2 063          | 898           | 2 360          |
| <b>MUUT VASTUUSITOUKSET</b>  |               |                |               |                |
| VUOKRAVASTUU   | 157           | 157            |               |                |
| KESKENERÄISET METSÄKAUPPASOPIMUKSET  | 48 618        | 60 808         |               |                |
| ÄVOIMET TERMIINISOPIMUKSET   | 14 441        | 50 604         |               |                |
| <b>YHTEENSÄ</b>  | <b>63 216</b> | <b>111 569</b> |               |                |

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

|                                |         |   |
|--------------------------------|---------|---|
| SIIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (%) | = 100 x | $\frac{\text{TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ + KORKO- JA MUUT RAHOITUSKULUT}}{\text{SIIJOITETTU PÄÄOMA KESKIMÄÄRIN}}$          |
| OMAN PÄÄOMAN TUOTTO-%          | = 100 x | $\frac{\text{TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ - VEROT}}{(\text{OMA PÄÄOMA + VARAUKSET + VÄHEMMISTÖOSUUS}) \text{ KESKIMÄÄRIN}}$ |
| OMAVARAISUUSASTE (%)           | = 100 x | $\frac{\text{OMA PÄÄOMA + VÄHEMMISTÖOSUUS}}{\text{TASEEN LOPPUSUMMA - SAADUT ENNAKOT}}$                                     |
| TULOS/OSAKE                    | =       | $\frac{\text{TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ - VEROT - VÄHEMMISTÖOSUUS}}{\text{OSAKKEIDEN KESKIMÄÄRÄINEN KAPPALEMÄÄRÄ}}$       |
| OMA PÄÄOMA/OSAKE               | =       | $\frac{\text{OMA PÄÄOMA}}{\text{OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ VUODEN LOPUSSA}}$  |
| OSINKO/OSAKE (MK)              | =       | $\frac{\text{TILIKAUDEN OSINKO}}{\text{OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ VUODEN LOPUSSA}}$   |
| OSINKO/TULOS (%)               | = 100 x | $\frac{\text{OSINKO/OSAKE}}{\text{TULOS/OSAKE}}$  |

# Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä Hallintoneuvoston lausunto Tilintarkastuskertomus

## Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Konsernin vapaa oma pääoma on 1 218 Mmk, josta jakokelpoiset varat ovat konsernitaseen mukaan 953 Mmk. Emoyhtiön vapaa oma pääoma on 784 Mmk, josta tilivuoden voitto on 139 Mmk.

Hallitus ehdottaa, että tilinpäätöksen esittämä vuosivoitto käytetään seuraavasti:

- Osinkona jaetaan 60 Mmk, eli 20 % rekisteröidylle osakepääomalle.
- Voittovarojen tilille siirretään 79 Mmk markkaa.

Jyväskylässä 20. päivänä maaliskuuta 2002

**Taisto Turunen**  
puheenjohtaja

Aarno Heinonen, Eeva Hellström, Matti Hilli  
Mauri Jaakonaho, Raimo Rantala,  
Juha Tuominen

## Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on käsitellyt Vapo Oy:n vuoden 2001 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä tutustunut tilintarkastuskertomukseen, joiden johdosta hallintoneuvostolla ei ole huomautettavaa.

Hallintoneuvosto puoltaa emoyhtiön tuloslaskelman ja taseen sekä konsernituloslaskelman ja taseen vahvistamista ja yhtyy hallituksen ehdotukseen voittovarojen käyttämisestä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kaikki hallintoneuvoston jäsenet valitaan vuosittain yhtiökokouksessa.

Helsingissä huhtikuun 3. päivänä 2002

**Matti Väistö**  
puheenjohtaja

Aarne Heikkilä, Juha Karpio, Katri Komi,  
Reijo Laitinen, Christel Liljeström, Erkki Pulliainen,  
Leena Rauhala, Petri Salo

## Tilintarkastuskertomus

### Vapo Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Vapo Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä emoyhtiön ja konsernin tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laadintaperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että

- tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti,
- tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön ja konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta,
- tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa,
- vastuuvapaus voidaan myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta ja
- hallituksen esitys tilikauden voiton käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Jyväskylässä maaliskuun 20. päivänä 2002

**Yrjö Tuokko, KHT**



# Vapon johtamisen periaatteet

## YLEISTÄ

Vapo-konsernin johtamisessa pyritään yksinkertaisiin, pelkistettyihin ja selkeisiin ratkaisuihin, jotka on kuvattu Corporate Governance asiakirjassa.

Konserni ryhmitellään konsernijohdon valvonnassa toimiviin tulostuullisiin liiketoiminta-alueisiin ja -ryhmiin. Toimialoja on neljä Vapo Oy Energia, Vapo Timber Oy, Kekkilä Oyj ja Vapo Oy Biotech.

## YRITYSHALLINTO

Vapo Oy:llä on hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään 8 ja enintään 10 varsinaisen yhtiökokouksen vuodeksi kerrallaan valitsemaa jäsentä.

Vapo Oy:n hallitukseen kuuluu vähintään 4 ja enintään 8 hallintoneuvoston vuodeksi kerrallaan valitsemaa jäsentä. Puheenjohtajan valitsee hallintoneuvosto.

Vapo Oy:n toimitusjohtajan nimittää hallintoneuvosto.

Yhtiömuotoisilla toimialoilla on hallitukset ja muilla toimialoilla on johtokunnat. Näiden puheenjohtajana toimii Vapo Oy:n toimitusjohtaja ja jäsenenä enintään neljä Vapo Oy:n hallituksen valitsemaa muuta jäsentä. Toimialan juoksevasta hallinnosta vastaa toimialajohtaja, joka on yhtiömuotoisesti toimivalla toimialalla yhtiön toimitusjohtaja.

Vapo Oy:n hallitus nimittää toimialojen alaisuudessa toimivien yhtiöiden ja muiden konserniyhtiöiden hallitusten jäsenet.

## YRITYSHALLINNON TEHTÄVÄT

### Hallintoneuvosto

Vapo Oy:n hallintoneuvosto toimii osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen määräysten mukaisesti ja sen tehtävänä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa ja antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta. Se päättää asioista, jotka koskevat yhtiön toiminnan huomattavaa supistamista tai laajentamista sekä antaa hallitukselle ohjeita asioissa, jotka ovat laajakantoisia ja periaatteellisesti tärkeitä. Hallintoneuvosto valitsee hallituksen ja sen toimikaudeksi puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Se valitsee myös yhtiön toimitusjohtajan sekä kutsuu yhtiökokouksen koolle.

### Vapo Oy:n hallitus

Vapo Oy:n hallitus on vastuussa Vapo-konsernin johtamisesta ja valvonnasta osakeyhtiölain 8 luvun, yhtiöjärjestyksen sekä omistajaohjeiden mukaisesti.

Hallitus päättää konsernissa noudatettavista keskeisistä toimintaperiaatteista ja asioista, jotka ovat konsernin laajuuteen nähden suuria ja tärkeitä tai poikkeavat normaalista konsernin liiketoiminnasta tai jotka hallitus erikseen määrittelee käsiteltäväkseen ja päätettäväkseen. Hallitus määrittelee ja hyväksyy toimialojen liiketoiminta-alueet ja päätehtävät sekä hyväksyy konsernin pitkän aikavälin tavoitteet ja päästrategiat niiden saavuttamiseksi. Hallitus hyväksyy toimialojen vuosibudjetit, investointisuunnitelmat ja liiketoimintasuunnitelmat sekä muut tarpeelliseksi katsomansa lyhyen tähtäyksen tavoitteet. Hallitus kokoontuu tarvittaessa, kuitenkin vähintään kuusi kertaa vuodessa.

### Vapo Oy:n toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön ja konsernin päivittäisestä johtamisesta yhtiöjärjestyksen, osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja laatii ja esittelee konsernin strategiat ja toimintasuunnitelmat hallitukselle, joka hyväksyy niiden sisällön. Toimitusjohtaja informoi säännöllisesti sekä hallitusta että hallintoneuvostoa yhtiön toiminnasta ja taloudellisesta tilasta. Toimitusjohtaja toimii toimialojen hallitusten ja johtokuntien puheenjohtajana sekä konsernin johtoryhmän puheenjohtajana.

### Toimialahallitukset ja -johtokunnat

Vapo Timber Oy:ssä ja Kekkilä Oyj:ssä on hallitus. Vapo Oy Energiassa ja Vapo Oy Biotechissä on johtokunta.

Hallitukset ja johtokunnat valvovat ja ohjaavat toimialajohtajan konsernin periaatteita noudattaen johtamaa toimialan liiketoimintaa liiketoiminta-alueilla, jotka Vapon hallitus on toimialalle määritellyt. Hallitus tai johtokunta valmistelee Vapo Oy:n hallituksen hyväksyttäväksi toimialan strategian sekä päättää niistä investoinneista ja hankinnoista, jotka eivät suurina ja periaatteellisesti tärkeinä ole Vapo Oy:n hallituksen lopullisesti hyväksyttäviä. Toimialan johtamiseen kuuluu huolehtia liiketoiminnan jatkuvuudesta siten, että potentiaalisten avainhenki-

# Vapon johtamisen periaatteet

löiden koulutusohjelma laaditaan ja toteutetaan. Toimialahallitus tai -johtokunta kokoontuu puheenjohtajan kutsusta siten, että kokous pidetään vähintään joka toinen kuukausi.

## Vapo-konsernin johtoryhmä

Vapo Oy:n toimitusjohtaja, toimialajohtajat ja ne konsernihallinnon johtajat, jotka Vapo Oy:n hallitus on nimennyt, muodostavat konsernin johtoryhmän, joka kokoontuu vähintään kerran kuussa. Konsernin johtoryhmän tehtävänä on aktiivisesti edistää toimialojen välistä yhteistyötä ja sopia yhteisistä periaatteista konsernin johtamisessa sekä avustaa Vapo Oy:n toimitusjohtajaa valmistautumaan Vapo Oy:n hallituksen kokouksiin.

**Henkilöstön edustajat yksiköiden johtoryhmissä**  
1.1.2000 – 31.12.2001

### VAPO OY ENERGIA

#### Länsi-Suomi

Tapio Kamppi  
(Pentti Yli-Peltola)  
Maija Kirvesoja 2.11.2001 saakka  
(Heimo Pihlajamäki)

#### Itä-Suomi

Toivo Karhapää  
(Jorma Heiskanen)  
Ritva Kokko 8.12.2001 saakka  
(Matti Hanhinen)

#### Pohjois-Suomi

Jouko Niva  
(Eino Ämmänpää)  
Jarmo Tirkkonen  
(Maija Rintala)

#### Forssan Energia Oy

Ari Simola 24.4.2001 saakka  
(hallituksen jäsen)  
Antero Koskenoja 25.4.2001 lähtien  
(hallituksen jäsen)

### VAPO TIMBER OY

#### Hankasalmi

Pekka Häkkinen  
Henrik Leppävuori

#### Kevätniemi

Juha Palokas  
(Armas Ruokolainen)  
Jussi Kiljunen  
(Markku Torvinen)

#### Nurmes

Eetu Karjalainen  
(Jarmo Naakka)

#### Paltamo

Tuomo Rautiainen

#### Peuravuono

Kalevi Siivikko

#### Forssan Saha Oy

Markku Salonen

### KEKKILÄ OYJ

Teuvo Kaunismäki  
Osmo Sahimäki

**Vapo-lehden toimitusneuvosto**  
1.1.2000 – 31.12.2001

#### Työnjohto

Jari Alkkio, Vapo Oy Energia,  
Länsi-Suomi  
Pentti Nieminen, Forssan Saha Oy

#### Konttoritoimihenkilöt

Merja Koponen, Vapo Oy Energia,  
Itä-Suomi  
Birgitta Kettunen, Vapo Timber Oy,  
Kevätniemen saha

#### Turvetyöntekijät

Vesa Tiikkaja, Vapo Oy Energia,  
Pohjois-Suomi

#### Sahatyöntekijät

Matti Kokkonen, Vapo Timber Oy,  
Nurmeksensaaha

#### Ylemmät toimihenkilöt

Pertti Kaksonen, Vapo Timber Oy,  
Hankasalmen saha  
Pirjo Nylund, Kekkilä Oyj

**YT-neuvottelukunnan varsinaiset ja varajäsenet 1.7.1999 – 30.6.2001**

#### Turveteollisuustoimihenkilöt

Hannu Laukkanen  
(Ilpo Vuorela)

#### Turveteollisuustyöntekijät

Teuvo Penttinen  
(Ilpo Viinamäki)  
Riku Hakala  
(Timo Talasoja)

#### Sahatyöntekijät

Juhani Nevalainen  
(Esko Leinonen)  
Erkki Flink  
(Markku Salonen)

#### Metsätyöntekijät

Hannu Turpeinen  
(Eetu Karjalainen)

#### Metsäalan toimihenkilöt

Heikki Miettinen  
(Paavo Kivimäki)

#### Sahatyönjohtajat

Jussi Kiljunen  
(Markku Torvinen)

#### Konttoritoimihenkilöt

Maija Rintala  
(Kirsi Pennanen)  
Ilona Kilpala

#### Ylemmät toimihenkilöt

Ilkka Ilmavirta  
(Tenho Ruuska)

**YT-neuvottelukunnan varsinaiset ja varajäsenet 1.7.2001 – 30.6.2003**

#### Turveteollisuustoimihenkilöt

Hannu Laukkanen

#### Turveteollisuustyöntekijät

Timo Talasoja  
(Ilpo Viinamäki)  
Heikki Törmä  
(Teuvo Penttinen)

#### Sahatyöntekijät

Juhani Nevalainen  
(Esko Leinonen)  
Erkki Flink  
(Markku Salonen)

#### Metsätyöntekijät

Hannu Turpeinen  
(Eetu Karjalainen)

#### Metsäalan toimihenkilöt

Heikki Miettinen  
(Paavo Kivimäki)

#### Sahatyönjohtajat

Juha Castren  
(Veikko Manninen)

#### Konttoritoimihenkilöt

Maija Rintala  
(Kirsi Pennanen)  
Birgitta Kettunen  
(Ilona Kilpala)

#### Ylemmät toimihenkilöt

Ilkka Ilmavirta  
(Maila Salmelin)

PL 22, 40101 Jyväskylä  
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä  
puh. (014) 623 623  
fax (014) 623 5601

info@vapo.fi  
etunimi.sukunimi@vapo.fi  
www.vapo.fi

(Helsingin toimisto)  
Bulevardi 28, 00120 Helsinki  
puh. (09) 5762 5860  
fax (09) 5762 5869

**VAPO OY ENERGIA**

PL 22, 40101 Jyväskylä  
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä  
puh. (014) 623 623  
fax (014) 623 5707

**Tulosyksiköt**

**Länsi-Suomen yksikkö**  
Kalevankatu 25  
60100 Seinäjoki  
puh. (06) 214 4611  
fax (06) 214 4632

**Itä-Suomen yksikkö**  
PL 1277, 70101 Kuopio  
Suokatu 4, 70100 Kuopio  
puh. (017) 550 4400  
fax (017) 550 4499

**Pohjois-Suomen yksikkö**  
PL 318, 90101 Oulu  
Uusikatu 35, 90100 Oulu  
puh. (08) 887 5000  
fax (08) 887 5099

**FORSSAN ENERGIA OY**

PL 111, 30101 Forssa  
Paulinkatu 9, 30420 Forssa  
puh. (03) 41 261  
fax (03) 412 6750  
www.forssanenergia.fi

**LIEKSAN LÄMPÖ OY**

Pielisentie 19, 81700 Lieksa  
puh. (013) 526 757  
fax (013) 526 758

**VAPON TUULIVOIMA OY**

PL 22, 40101 Jyväskylä  
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä  
puh. (014) 623 623  
fax (014) 623 5707

**VOIMAVASU OY**

**Voimalaitokset**

**Porkkalan voimalaitos**  
Sokeritehtaantie 20, 02460  
Kantvik  
puh. (09) 297 4441  
fax (09) 223 05610

**Salon voimalaitos**

Sokerikatu 1, 24100 Salo  
puh. (02) 774 2323  
fax (02) 731 5009

**Säkylän voimalaitos**

PL 210, 27821 Iso-Vimma  
puh. (02) 839 74172  
fax (02) 839 74158

**MÄNTÄN ENERGIA OY**

Lampilinnantie 4  
35800 Mänttä  
puh. 01046 47501  
fax 01046 47590

**SUO OY**

PL 318, 90101 Oulu  
Uusikatu 35, 90100 Oulu  
puh. (08) 887 5000  
fax (08) 887 5099

**RÅSJÖ TORV AB**

Bjälkgatan 1  
S-824 43 Hudiksvall, Ruotsi  
puh. +46 650 547 400  
fax +46 650 547 457  
www.rasjotorv.se

**MELLANSVENSKA  
BIOBRÄNSLE AB**

Hedesundavägen 35  
S-818 91 Valbo, Ruotsi  
puh. +46 26 360 50  
fax +46 26 360 70

**SANDVIKEN AVESTA TORV AB**

Hedesundavägen 235  
S-818 91 Valbo, Ruotsi  
puh. +46 26 360 50  
fax +46 26 360 70

**SVENSKA TORV AB**

Bjälkgatan 1  
S-824 43 Hudiksvall, Ruotsi  
Puh. +46 650 547 400  
fax +46 650 547 457

**VAPO ENERGI AB**

Företagsvägen 3  
S-953 33 Haparanda, Ruotsi  
puh. +46 922 15 315  
fax +46 922 12940

**VAPO OY BIOTECH**

PL 22, 40101 Jyväskylä  
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä  
puh. (014) 623 623  
fax (014) 623 5770

**MUSTANKORKEA OY**

PL 22, 40101 Jyväskylä  
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä  
puh. (014) 623 623  
fax (014) 623 5770

**KP-MULTA OY**

Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä  
puh. (014) 623 5685  
fax (014) 623 5770

**KESKI-POHJANMAAN  
KOMPOSTI OY**

c/o Himangan kunta  
Raumankarintie 2  
68100 Himanka  
puh. (06) 878 911  
fax (06) 878 9221

**VAPO TIMBER OY**

PL 22, 40101 Jyväskylä  
Yrjönkatu 42, 40100 Jyväskylä  
puh. (014) 623 623  
fax (014) 623 5705

**Sahat**

**Hankasalmen saha**  
41500 Hankasalmi as.  
puh. (014) 844 5511  
fax (014) 843 040

**Kevätniemen saha**  
81700 Lieksa  
puh. (013) 683 4200  
fax (013) 683 4260

**Nurmeksen saha**

Kirkkokatu 41  
75500 Nurmes  
puh. (013) 683 4300  
fax (013) 683 4309

**Forssan Saha**

PL 53, 30101 Forssa  
Tapulikuja 1, 30100 Forssa  
puh. (03) 581 4950  
fax (03) 581 4959

**Paltamon saha**

Kajaanintie 27, 88300 Paltamo  
puh. (08) 871 841  
fax (08) 871 877

**Peuravuonon saha**

PPA 1, 99800 Ivalo  
puh. (016) 666 321  
fax (016) 666 417

**Vapo Timber Import Oy**

c/o Kevätniemen saha, 81700  
Lieksa  
puh. (013) 683 4200  
fax (013) 683 4260

**Karel Timber Oy**

c/o Kevätniemen saha  
81700 Lieksa  
puh. (013) 683 4200  
fax (013) 683 4260

**Anaika Components Ltd Oy**

81700 Lieksa  
puh. (013) 510 5500  
fax (013) 510 5577

**KEKKILÄ OYJ**

PL 67, 04301 Tuusula  
Amerintie 64, 04300 Tuusula  
puh. (09) 2746 4800  
fax (09) 275 5226  
www.kekkila.fi

**Tehtaat**

**Eurajoen tehdas**  
Satoturpeentie 92  
27130 Eurajoki as.  
puh. (02) 868 4900  
fax (02) 868 1667

**Haukinevan tehdas**  
Tokerontie 606  
61100 Peräseinäjoki  
puh. (06) 421 6900  
fax (06) 421 6909

**Parkanon tehdas**

Porintie 623, 39660 Lapinvea  
puh. (03) 440 6800  
fax (03) 440 6819

**HASSELFORS GARDEN AB**

S-695 84 Hasselfors, Ruotsi  
puh. +46 585 48150  
fax +46 585 44260  
www.hasselforsgarden.se

**MEBIO TORVPRODUKTER AB**

Hedesundavägen 235  
S-818 91 Valbo, Ruotsi  
puh. +46 26 360 50  
fax +46 26 360 70

**STENRØGEL MOSEBRUG A/S**

Stenrøgelvej 13  
DK-8620 Kjellerup, Tanska  
puh. +45 87 706 020  
fax +45 86 880 064

**LANGHAM OÜ**

Ehte 9, 90503 Haapsalu, Viro  
puh. +372 47 292 19  
fax +372 47 294 06

**VAPOGRO LTD.**

North Quay  
Newhaven Harbour, Newhaven  
East Sussex  
BN9 OAB, Englanti  
puh. +44 1273 611 461  
fax +44 1273 611 476

TEKSTIT  
Vapo Oy ja Ismo Myllylä/Paprico  
VALOKUVAT  
Seppo Kaksonen  
ULKOASU  
Hannu Rinne/Atelier GraGra  
PAINO  
ER-paino, Lievestuore, 2002



