

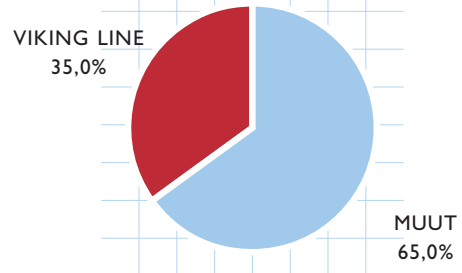


Vuosikertomus 2000/2001

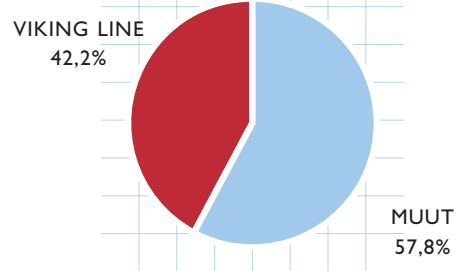
1. marraskuuta 2000 – 31. lokakuuta 2001

VIKING LINE

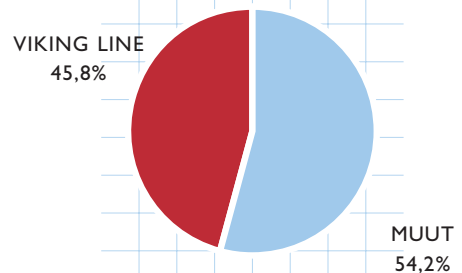
MATKUSTAJAT YHTEENSÄ



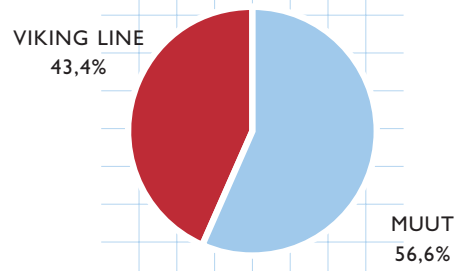
AHVENANMAAN LIIKENNE



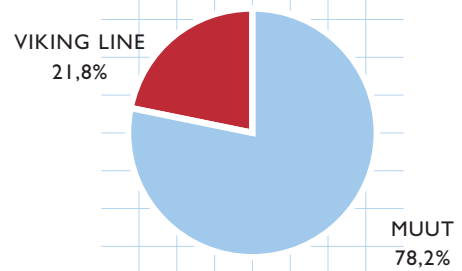
TURKU-TUKHOLMA/KAPPELLSKÄR



HELSINKI-TUKHOLMA



HELSINKI-VIRO



Sisällysluettelo

Tietoja osakkeenomistajille	3
Viking Linen liikeidea	4
Yhteenveto kuluneesta vuodesta	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Liikenne ja markkinat	8
Rahtitoiminta	11
Matkustajapalvelut	12
Laadun kehittäminen	14
Henkilöstö	18
Osaketietoja	20
Hallituksen toimintakertomus	22
Viisivuotiskatsaus	24
Tuloslaskelma	25
Tase	26
Rahoituslaskelma	28
Laskentaperiaatteet	29
Liitetiedot	30
Hallitus	34
Hallituksen voitonjakoehdotus	34
Tilintarkastajat	35
Tilintarkastuskertomus	35
Organisaatio	36
Konsernin johto	37
Alukset	38
Osoitteet	39



Tietoja osakkeen- omistajille

YHTIÖKOKOUS

Viking Line Abp:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 6. helmikuuta 2002 kello 12.00 Hotell Arkipelagissa, osoitteessa Strandgatan 31, Maarianhamina.

Myös osakkailla, joiden osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttäen, että osakas on merkitty yhtiön osakeluetteloon ennen 12. maaliskuuta 1999. Tällöin osakkaan tulee esittää yhtiökokoukselle osakekirjansa tai muu selvitys siitä, ettei osakkeiden omistusoikeutta ole siirretty arvo-osuustilille.

Osakkaiden, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua yhtiön konttoriin Maarianhaminaan viimeistään 4. helmikuuta 2002 kello 14.00. Kirjalliset ilmoittautumiset tulee lähettää osoitteeseen Viking Line Abp, Norragatan 4, FIN-22100 Mariehamn, ja puhelimitse voi ilmoittautua yhtiön sihteeristölle, puhelin +358 (0)18 27 000.

VOITONJAKO

Hallitus on päättänyt esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2000/2001 jaetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta.

TALOUDELLINEN TIEDOTUS 2001/2002

Viking Line Abp julkaisee toimintavuonna 2001/2002 osavuositiedotukset ajalta 1.11.2001 – 31.1.2002, 1.11.2001 – 30.4.2002 ja 1.11.2001 – 31.7.2002. Osavuositiedotukset julkaistaan maaliskuussa- ja syyskuussa 2002. Vuosikertomus ja osavuositiedotukset julkaistaan ruotsinkielisinä sekä suomeksi ja englanniksi käännettynä. Raportit julkaistaan internetissä osoitteessa <http://www.vikingline.fi> ja <http://www.vikingline.se>. Vuosikertomuksen saa myös Viking Line Abp:n pääkonttorista; tilauksen voi tehdä puhelimitse +358 (0)18 27 767 tai sähköpostitse inv.info@vikingline.se.

Viking Linen liikeidea

Viking Linen liikeideana on tarjota suuressa mittakaavassa edullisia ja turvallisia henkilökuljetuksia mukaan lukien virkistys-, taxfree-myynti- ja rahtipalveluja.



Liikennöintialueena on Itämeri ja pääasiallisia markkina-alueita ovat Suomi, Ruotsi, Ahvenanmaa ja Viro.

MATKUSTAJATOIMINTA

Liiketoiminta-alue Matkustajatoiminta koostuu osa-alueista Matkat ja Matkustajapalvelut.

Osa-alue Matkat markkinoi reittimatkoja, huvi- ja kokousristeilijä sekä matka- ja hotellipaketteja.

Osa-alue Matkustajapalvelut tarjoaa ostoselämyksiä sekä hyvää ruokaa ja viihdettä viihtyisässä ympäristössä.

RAHTITOIMINTA

Liiketoiminta-alue Rahtitoiminta tarjoaa nopeita, säännöllisiä ja edullisia rahtikuljetuksia ja huolintapalveluja.



Yhteenvedo kuluneesta vuodesta

	2000/2001	1999/2000
Liikevaihto, milj. euroa	420,78	413,67
Liiketulos, milj. euroa	38,06	23,31
Tulos ennen veroja, milj. euroa	34,82	21,69
Taseen loppusumma, milj. euroa	294,85	291,34
Tulos/osake, euroa	2,26	1,30
Osinko/osake, euroa (ehdotus 2000/2001)	1,50	0,84
Henkilöstön määrä vuoden aikana (keskimäärin)	2 780	2 823

2000/2001

Marraskuu Osapuolet hyväksyivät matkustaja-alusten miehistöä koskevan uuden työehtosopimuksen neuvottelutuloksen.

Helmi pidettiin toimintavuoden 1999/2000 varsinainen yhtiökokous. Viking Line allekirjoitti suomalaisista matkustajalavavarustamoista ensimmäisenä yhdessä Suomen Merimiesunioni ry:n kanssa uuden työehtosopimuksen soveltamisohjeet.

Maaliskuu Uusi työehtosopimus otettiin käyttöön.

Toukokuu Viking Linen aluksille m/s Isabella ja m/s Gabriella sekä varustamon pääkonttorille myönnettiin ISO 14001:n mukainen ympäristösertifikaatti.

Kesäkuu Viking Linen aluksille m/s Mariella ja m/s Amorella myönnettiin ISO 14001:n mukainen ympäristösertifikaatti.

Lokakuu Ruotsin eduskunta päätti, että miehityskulujen alentamiseksi ruotsalaisilla kansainvälisessä liikenteessä olevilla matkustaja-aluksilla otetaan käyttöön nettopalkkajärjestelmä 1.10.2001 lähtien.

2001/2002

Marraskuu Suomen eduskunta teki päätöksen rajoitetusta merenkulun tuesta ulkomaanliikenteessä oleville suomalaisille matkustaja-aluksille vuoden 2002 alusta lähtien.

Toimitusjohtajan katsaus



KEHITYSTÄ ON SEURATTAVA

Toimintaympäristömme muuttuu koko ajan. Jotta olisimme jatkossakin asiakkaitamme kiinnostava vaihtoehto, meidän on seurattava tarkkaan näitä muutoksia ja mukauduttava ympärillämme tapahtuvaan kehitykseen. Viking Line kehittää jatkuvasti palveluitaan ja tuotteitaan, jotta ne olisivat aina yhtä korkealaatuisia. Kuluneen toimintavuoden aikana olemme suunnitelleet toimenpiteitä, joilla voimme edelleen parantaa palvelua ja laatua kautta koko organisaation. Uskon että tämä tärkeä prosessi tulee onnistumaan.

Viking Linella laatu perustuu siihen, että aluksemme – jotka ovat kaiken toiminnan keskipiste – ovat sekä teknisesti että palveluiltaan huippuluokkaisia. Viimeisten neljän toimintavuoden aikana Viking Line on investoinut yhteensä 95 miljoonaa euroa alusten korjauksiin ja kunnossapitoon. Yksi merkittävä ympäristöön vaikuttava ratkaisu Viking Linen laatuohjelmassa on ollut laivanmoottorien päästöjä vähentävän HAM-järjestelmän käyttöönotto (Humid Air Motor). Mariella on maailman ensimmäinen alus, jonka kaikkiin päämoottoreihin on asennettu HAM-laitteisto.

KILPAILUKYKY ON HEIKENTYNYT SUOMEN LIPUN ALLA

Viking Linen toimintaympäristölle on tunnusomaista kansainvälinen kilpailu. Kilpailukyvyyn yksi tärkeä osatekijä ovat miehityskulut, jotka muodostavat huomattavan osan varustamoiden käyttökuluista. Kilpailutilannetta mutkistaa se, että nämä kustannukset vaihtelevat riippuen siitä, minkä lipun alle alukset on rekisteröity.

Jos jokin maa haluaa tasata maiden välisiä eroja, se voi joko sallia varustamoiden palkata miehistönsä muista maista niiden kansallisten sopimusten mukaisin ehdoin tai mukautua EU:n merenkulkua koskeviin linjauksiin, joilla pyritään tasapainottamaan matalan kustannustason maiden vaikutusta kilpailuun. Suomen valinta on ollut, että miehistön palkkauksessa noudatetaan yksinomaan suomalaisia sopimusehtoja eikä EU:n linjauksiin ole vielä mukauduttu. Tämän seurauksena suomalaisten alusten miehityskulut ovat nykyisin Pohjoismaiden korkeimmat.

Kuluneen toimintavuoden aikana varustamoyhdistykset ja Merimiesunioni aloittivat neuvottelut, joiden tarkoituksena oli alentaa palkkukuluja 10-15 prosentilla. Neuvottelut johtivat lopulta uuteen matkustajalusten miehistöä koskevaan työehtosopimukseen, jolla saatiin aikaan tilapäinen tasapaino Ruotsin ja Suomen lipun alla toimivien alusten henkilöstökustannusten välille. Pidän erityisen ilahduttavana sitä, että merenkulkualan työnantaja- ja työntekijäjärjestöt kykenivät vuosikymmenien eripurana jälkeen saavuttamaan yhteisymmärryksen tässä asiassa.



Tanska päätti vuonna 2000 laajentaa nettopalkkajärjestelmäänsä koskemaan myös kansainvälisessä liikenteessä kulkevia matkustaja-aluksia, jotka käyvät tanskalaisissa satamissa. Ruotsi otti lokakuussa 2001 käyttöön nettopalkkamallin, joka koskee kansainvälisessä liikenteessä liikennöiviä ruotsalaisia matkustaja-aluksia. Ratkaisu heikensi suomalaisten matkustaja-alusten kilpailukykyä ruotsalaisiin verrattuna; Suomen kilpailukyky eräisiin muihin maihin, erityisesti Viroon, verrattuna oli jo ennestään heikko.

Suomessa on tehty päätös ottaa käyttöön vuoden 2002 alusta lähtien rajoitettu tukijärjestelmä, joka koskee ulkomaanliikenteessä olevia suomalaisia matkustaja-aluksia. Järjestelmä ei vastaa Ruotsin nettopalkkajärjestelmää, mikä heikentää Suomen lipun alla toimivien matkustaja-alusten kilpailukykyä.

MATKUSTAJALAIVAVARUSTAMOT TONNISTOVEROTUKSEN ULKOPUOLELLE

Itämeren alueen matkustajaliikenteessä toimivat varustamot joutuvat jatkuvasti uusiin aluskantaansa. Näiden pääomavaltaisten investointien omaraahoituksen järjestäminen edellyttää, että varustamot voivat tehdä verottomia varauksia. EU:n linjausten mukaisesti useat Euroopan maat ovat tämän vuoksi ottaneet käyttöön merenkulun verohelpotusjärjestelmän, jonka mukaan varustamoja koskee alusten bruttovetoisuuteen perustuva marginaalinen verotus, ns. tonnistovero.

Myös Suomessa on vireillä tonnistoveroa koskeva lakiesitys. Lakiesitys on kuitenkin muotoiltu niin, että se ei tue matkustajalaivavarustamoja, koska verovapaata myyntiä ei ole sisällytetty tonnistoveron alaiseen toimintaan. Matkustajalaivavarustamoille ei siis ole mitään hyötyä tonnistoverojärjestelmästä sen nyt ehdotetussa muodossa.

Verovapaa myynti on aina ollut tärkeä osa matkustaja-alusten tulonmuodostuksesta. Sen ansiosta matkalippujen ja rahtipalveluiden hintataso on kyetty pitämään alhaisena ja samanaikaisesti on ollut mahdollista huolehtia alusten turvallisuudesta ja laadusta.

MARKKINOIDEN KEHITYS

Viking Linen liikennöintialueen kokonaismatkustajamäärä pieneni 3,1 prosentilla edelliseen toimintavuoteen verrattuna. Tästä huolimatta Viking Line on onnistunut säilyttämään markkinajohtajan asemansa, mikä kannustaa meitä pitämään johtoaseman myös tulevaisuudessa.

KIITOS

Haluan esittää lämpimät kiitokseni kaikille, jotka kuluneen vuoden aikana ovat olleet mukana Viking Linen toiminnassa, erityisesti konsernin henkilöstölle.

Nils-Erik Eklund
Toimitusjohtaja

Liikenne ja markkinat



KEHITTYNYT LIIKENNEJÄRJESTELMÄ

Viking Line on osa pitkälle kehittynyttä Suomen, Ahvenanmaan ja Ruotsin sekä Suomen ja Viron välillä toimivaa matkustajien, autojen ja raahdin kuljetusjärjestelmää. Viking Linen liikennöitävien vuorojen määrä on melko vakio kaikkina vuodenaikoina. Matkustajien ja autojen kuljetuskapasiteetti on täydessä käytössä kesällä ja juhlapyhien aikaan. Suuren osan vuotta on kuitenkin olemassa ylikapasiteettia, koska kapasiteettia ei voida kovin lyhyellä aikavälillä sopeuttaa eri vuodenaikoina esiin tuleviin matkustajaliikenteen muutoksiin. Yhdistämällä matkustajaliikenteen tarve ja virkistysmatkailu saadaan aikaan tasaisempi käyttöaste. Kokoustoimintaan ja viihdetarjontaan panostaminen tukee kuljetustoimintaa ja mahdollistaa edulliset matkustaja- ja rahtikuljetukset. Ilman verovapaata myyntiä ei olisi taloudellisesti mahdollista ylläpitää kuljetusjärjestelmää, jonka kapasiteetti on riittävä myös sesonkiaikaan. Aluksia ei voida poistaa liikenteestä tiettyinä vuodenaikoina, koska työpaikkojen vakinaisuus on yksi edellytys sille, että meillä on koulutettu ja kokenut miehistö ja maissa toimiva henkilöstö, jotka kykenevät selviytymään vaativista työtehtävistä. Myöskään turvallisuuskulmasta sellainen tilanne ei olisi hyväksyttävä. Liikennejärjestelmään sidottu mittava pääoma edellyttää, että aluksia käytetään mahdollisimman tehokkaasti.

MATKUSTAJALIIKENNE

Viking Linen liikennöintialueella (Suomi-Ruotsi ja Suomi-Viro) matkustajien kokonaismäärä oli toimintavuoden aikana 15.395.558 matkustajaa. Viking Linen osuus oli 5.387.749 matkustajaa eli 35,0 prosenttia (edellisvuonna 34,5 prosenttia). Näistä matkustajista 65,5 prosenttia oli suomalaisia ja 31,6 prosenttia ruotsalaisia.

Sisaralukset Amorella ja Isabella liikennöivät vakinaisesti linjalla Turku-Maarianhamina-Tukholma. Vuoden 1999 heinäkuun alusta alkaen ne ovat poikenneet myös öisin Långnäsin satamassa itäisellä Ahvenanmaalla. Rosella liikennöi kesäkuukausina linjalla Turku-Maarianhamina-Kapellskär. Muun ajan vuodesta se teki ”Dancing Queen” risteilyjä Tukholman ja Maarianhaminan välillä. Ålandsfärjan liikennöi edelleen linjalla Maarianhamina-Kapellskär paitsi tammikuussa 2001, jolloin se ei ollut liikenteessä. Näillä linjoilla oli yhteensä 2.976.500 matkustajaa (edellisvuonna 2.977.697 matkustajaa) Viking Linen markkinaosuus oli linjalla Turku-Tukholma/Kapellskär 45,8 prosenttia (45,0%) ja Ahvenanmaan liikenteessä 42,2 prosenttia (43,1%).

Linjalla Helsinki-Maarianhamina-Tukholma liikennöivät koko toimintavuoden Gabriella ja Mariella. Matkustajia oli 1.103.045 (edellisvuonna 1.163.045). Viking Linen markkinaosuus pitkällä Helsingin ja Tukholman välisellä linjalla oli 43,4 prosenttia (43,3%).

Cinderella teki toimintavuoden aikana 20 tunnin risteilyjä Helsingin ja Tallinnan välillä. Tällä linjalla matkustajia oli yhteensä 1.308.204 (edellisvuonna 1.334.530). Viking Linen markkinaosuus oli 21,8 prosenttia (21,7%).





Matkustajamäärien kehitys eri linjoilla	2000/2001	1999/2000	Muutos
Turku-Maarianhamina-Tukholma/Kapellskär	2.976.500	2.977.697	-0,0%
Helsinki-Maarianhamina-Tukholma	1.103.045	1.163.045	-5,2%
-joista Ahvenanmaan liikenne	1.399.353	1.413.820	-1,0%
Helsinki-Viro	1.308.204	1.334.530	-2,0%
YHTEENSÄ	5.387.749	5.475.272	-1,6%

LOGISTIIKKA

Luotettavuus on jokaiselle kuljetusyritykselle tärkeä laatuvaatimus – niin myös Viking Linelle. Vuoden mittaan jouduttiin vain kaksi lähes 10.000 suunnitellusta lähdöstä peruuttamaan. Kummassakin tapauksessa lähdön esteenä oli huono sää. Vähäisiä myöhästymisiä ei voida täysin välttää, mutta niidenkin syynä on pääasiassa kova merenkäynti.

Turun satamassa on tehty suuria muutoksia logistiikan parantamiseksi. Esimerkiksi vanha terminaalirakennus on purettu ja laituria muutettu siten, että satama-alue vastaa paremmin tarpeitamme.

Rahtitoiminta

RAHTIMARKKINAT

Viking Linen liikennöintialueen rahtimäärä oli kokonaisuudessaan 348.509 lastiyksikköä (edellisvuonna 346.732 lastiyksikköä). Viking Line kuljetti 77.879 lastiyksikköä (74.846), mikä vastaa 22,3 prosentin (21,6%) markkinaosuutta. Viking Linen markkinaosuus Suomi-Ahvenanmaa-Ruotsi-liikenteessä oli 22,6 prosenttia (23,3%). Suomen ja Viron välisessä rahtiliikenteessä Viking Line kasvatti edelleen omaa markkinaosuuttaan 21,8 prosenttiin (17,0%).

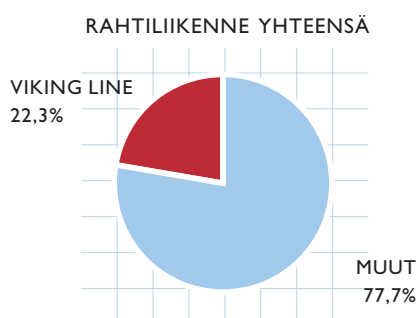
Kokonaismarkkinoiden kasvu jatkui vielä toimintakauden alussa, mutta keväällä 2001 suunta muuttui heikenevien suhdanteiden vuoksi. Suomen ja Viron välisessä liikenteessä rahtitoiminta kuitenkin kasvoi edelleen, tosin vauhti hidastui toimintavuoden loppua kohti. Suomi-Ahvenanmaa-Ruotsi-liikenteessä on kaventuneiden markkinoiden vuoksi syntynyt ylikapasiteettia ja Viking Linen markkinaosuus on pienentynyt. Sen sijaan Suomen ja Viron välisessä liikenteessä Viking Linen markkinaosuus on kasvanut. Tämän linjan volyymin kasvu (44,7%) kompensoi muiden linjojen volyymin laskua, joten kokonaisuudessaan Viking Linen rahtitoiminnan volyymi on kasvanut 4,1 prosenttia.

RAHTIPALVELUT

Viking Line tarjoaa rahtiasiakkaille korkealaatuisia kuljetuspalveluja Suomi-Ahvenanmaa-Ruotsi-linjoilla ja Suomen ja Viron välillä liikennöivillä matkustaja-aluksilla. Säännölliset lähdöt, ajanmukaiset alukset ja osaava henkilökunta niin maissa kuin merellä varmistavat kuljetusyritysten tarpeiden täyttämisen.

Viking Linen ahtaus- ja huolintapalveluiden ansiosta kuljetusyksiköiden ja asiakirjojen käsittely satamissa on nopeaa ja joustavaa. Tallinnassa palvelut hoitaa agenttimme Estma.

Yhteistyössä Etelä-Ruotsin varustamoiden ja maakuljetusliikkeiden kanssa Viking Line tarjoaa kokonaisratkaisuja Etelä-Ruotsiin ja Manner-Eurooppaan suuntautuvaan rahtiliikenteeseen. Asiakkaat voivat esimerkiksi käyttää transitolippuja ja perävaunujen yhdistelmäkuljetuksia.



Matkustajapalvelut



HYVÄ PALVELU MERKITSEE PALJON

Kuluneen toimintakauden aikana Viking Linen laivoilla matkusti lähes 5,4 miljoonaa matkustajaa. Näin suuri matkustajien määrä merkitsee sitä, että meidän otettava huomioon monia erilaisia tarpeita, toiveita ja odotuksia. Lisäksi matkustajien vaatimukset muuttuvat jatkuvasti viihde- ja matkailualalla vallitsevien trendien mukaan.

SILTA YLI ITÄMEREN

Viking Line on yksi suurimpia toimijoita Itämeren alueella. Vuosikymmenien ajan olemme olleet johtaja Ruotsin ja Suomen välisessä matkustaja- ja rahti-liikenteessä. Koska niin moni matkustaja valitsee Viking Linen, voimme pitää tavaran, autojen ja matkustajien kuljetushinnat edullisina. Suuret määrät merkitsevät tiheitä vuoroja ja varmuutta siitä, että aluksemme ovat turvallisia ja viihtyisiä sekä ympäristövaatimuksia huomioonottavia ja että aluskantamme on jatkuvasti maailman nykyaikaisimpia.

Pitkälle kehittynyt meriliikenne Suomen, Ahvenanmaan ja Ruotsin välillä ei ole pelkästään osa toimivaa infrastruktuuria. Matkustajalaivaliikenne on tuottavaa myös satamille ja matkustajat tuovat tuloja paikallisille yrityksille. Itämeren alueen varustamot ovat lisäksi suurimpia Ruotsin ja Suomen hotel-lihuoneiden ostajia.

MUKAVAA JA YLELLISTÄ

Useimmilla aluksilla on runsaasti erilaisia majoitusvaihtoehtoja ja ravintoloita sekä elämyksiä tarjolla moneen makuun. Laivalla voi majoittua luksussviittiin, jonka ikkunoista avautuu merimaisema, tai edullisempaan, varustelultaan vaatimattomampaan hyttiin. Omien mieltymystensä ja varojen käytön mukaisesti asiakas voi valita täydellisen gourmet-päivällisen viineineen tai nauttia pika-aterian kahvilassa.

VAHVA TAVARAMERKKI

Viking Line on yksi niistä harvoista tavaramerkeistä, jonka lähes kaikki suomalaiset, ruotsalaiset ja ahvenanmaalaiset tuntevat. Vahva tavaramerkki on etu, jota on hoidettava vastuullisesti. Markkinointiviestinnässä Viking Linen tavaramerkkiä korostetaan ja rakennetaan jatkuvasti.

MYYMÄLÄTOIMINTA

Pyrimme tarjoamaan matkustajille myönteisiä ostoselämyksiä Viking Linen aluksilla. Uudet, vaihtelevat kampanjat ja visuaalisesti laadukas markkinointi vaikuttavat osaltaan myymälöiden tehokkuuteen ja asiakkaiden tarpeiden huomioimiseen.

Viking Line tekee edelleen yhteistyötä Finnairin kanssa Food Garden -ravintoloiden viinivalikoimien kehittämiseksi. Yhteistyön ansiosta myös myymälöiden valikoimien laatu on paraneet ja lisäksi saavutetaan logistisia etuja. Finnairin kanssa tehtävässä yhteistyössä on kehitetty ”Laivan viinit” konsepti. Jotta voisimme edelleen parantaa laatua ja johdatella asiakkaitamme viinien jännittävään maailmaan, yhteistyömme ruotsalaisen viiniasiantuntijan Bengt Frithiofssonin kanssa jatkuu. Uusi yhteistyökumppanimme on suomalainen viinien tuntija Juha Berglund.

Gabriellan ja Mariellan uutuus parfyymi- ja kosmetiikkapuolella on ”Beauty Line”. Satamassaoloaikana järjestettävillä pienenomaisuilla on asiakkailamme mahdollisuus tutustua uusimpiin tuoksuihin ja kosmetiikkatuotteisiin.

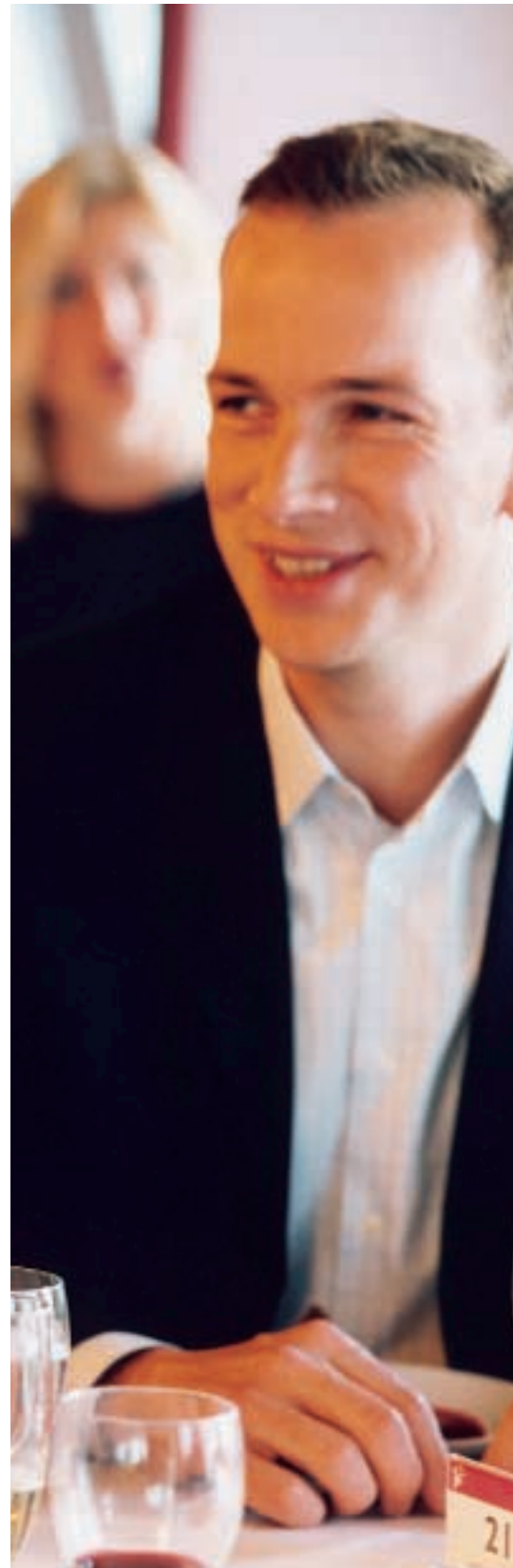
RAVINTOLATOIMINTA

Ravintoloissa tapahtuu suurin osa asiakkaiden ja henkilöstön välisistä kohtaamisista, minkä vuoksi ne ovat palvelun ja asiakkaan kohtaamisen kannalta laivan tärkeimpiä paikkoja. Ravintolatoiminnan tavoitteena on tarjota asiakaslähtöisesti mieleenpainuvia elämyksiä ravintoloiden asiakkaille ja laivakokousten osanottajille.

Ravintoloiden ateriavalikoimaa kehitetään jatkuvasti. Osana tätä kehitystyötä on kuluneen toimintakauden alussa Food Garden -ravintoloihin lisätty aasialainen osasto. Food Garden Shopista voi myös ostaa aasialaisia tuotteita kotiinvietäväksi.

Maaliskuussa toteutetut latinoviikot olivat vuoden suurin ohjelma- ja viihdepa-nostus. Teemaviikkojen aikana ruokalistoilla oli latinalaisamerikkalaisia erikoisuuksia ja tarjolla oli niin Etelä-Amerikan viinejä kuin muitakin latinohenkisiä juomia. Myymälöiden tuotevalikoimaan lisättiin latinalaisamerikkalaisia tuotteita, esimerkiksi argentiinalaisia viinejä ja kuubalaisia sikareja.

Kesäkauden alkajaisiksi avattiin Turun linjalla liikennöivillä Amorellalla ja Isabellalla uudet Play Off Sports -pubit, jotka tarjoavat perinteistä pubielämää nykyaikaisessa, urheiluhenkisessä ympäristössä. Pubissa voi kuunnella trubaduu-reja, seurata urheilutapahtumia televisiosta tai osallistua vedonlyöntikisaan ja samalla maistella erilaisia tarjolla olevia oluita ja viskejä.





VIIHDEARJONTA

Kuluneen vuoden aikana laivoillamme ovat esiintyneet monet Suomen ja Ruotsin tunnetuimmista artisteista ja suosituimmista yhtyeistä.

Toimintakauden aloitti erityisesti Viking Linelle tuotettu Laura Voutilaisen joulushow Isabellalla. Talvi sujui tanssin merkeissä ja lavoilla nähtiin niin suomalaisia, ruotsalaisia kuin kansainvälisiäkin tanssiorkestereita ja esiintyjiä. Italialainen Toto Cutugno herätti suurta huomiota esiintyessään yhdessä Kari Tapion kanssa Cinderellalla. Helsingin linjalla matkustajat saivat nauttia erityisesti näille laivoille tuotetusta showsta ”Around the World”. Kevään latinoviikkojen aikana esiintyneet kansainvälisesti maineikkaat kuubalaiset orkesterit hehkuttivat kuumilla karibialaisrytmeillä.



Laadun kehittäminen

Toimintavuoden 1999/2000 aikana toteutettiin mittava laadunkehittämisohjelma, jonka investoinnit olivat 24 miljoonaa euroa ja jonka vuoksi useat aluksista olivat pitkään telakalla. Viking Linen laatutyö jatkui edelleen toimintavuonna 2000/2001, mutta toimenpiteet eivät olleet yhtä mittavia kuin edeltävänä vuonna.

Toimintavuoden aikana aloitettiin uusi laadunkehitysjärjestelmä nimeltään ”WOW”. Se on luonteva jatko aiemmalle laatuohjelmalle ”Big Red Q” ja sen päätavoitteena on nostaa palvelun tasoa yrityksen kaikilla osa-alueilla järjestelmällisten ja tarkoin kohdistettujen menetelmien eli ns. laatuohjelmien avulla. Laatuohjelma nostaa toiminnan peruslaatua ja jotta lisäksi ns. ”WOW!” efektiin eli siihen, että onnistumme ylittämään asiakkaittemme odotukset. Laadun parantamiseen tähtäävä työ koskee yrityksen kaikkia yksiköitä ja se pohjautuu Viking Linen asiakaspalautusjärjestelmän kautta esiin tulleisiin vaatimuksiin ja toivomuksiin.



YMPÄRISTÖ

Viking Line on viime vuosina pyrkinyt aktiivisesti sovittamaan ympäristöasioita koskevan työn ISO 14001 -ympäristöjohtamisjärjestelmän vaatimuksiin. ISO 14001 -standardin mukainen ympäristösertifikaatti edellyttää, että Viking Line parantaa jatkuvasti ympäristöön kohdistuvia toimia ja noudattaa asianmukaisia lakeja ja määräyksiä.

Det Norske Veritas Certification Ab on myöntänyt ympäristösertifikaatin Viking Linen pääkonttorille ja aluksista Amorellalle, Gabriellalle, Isabellalle ja Mariellalle. Laivojen lyhyen ja pitkän aikavälin ympäristötavoitteet ja -ohjelmat noudattavat Viking Linen ympäristöpolitiikkaa, johon yhtiön visio tulevaisuuden ympäristötyöstä on kirjattu. Konkreettisia toimenpiteitä on toteutettu mm. jätehuollossa. Henkilöstö on saanut ympäristöjohtamiskoulutusta, ja jätehuollon osalta koulutus jatkuu. Valitsemme ensisijaisesti toimittajia, jotka omassa toiminnassaan pyrkivät vähentämään ympäristökuormitusta ja olemme täydentäneet ostopolitiikkaamme ympäristövaatimuksia koskevilla tiedoilla.

ISO 14001 -ympäristöjohtamisjärjestelmää koskevaa työtä jatketaan muillakin aluksilla. Kullakin laivalla on ympäristöasioita hoitava työryhmä, joka yhdessä aluksen johdon kanssa käsittelee konkreettisia ympäristökysymyksiä. Toimintavuoden aikana on laivojen hytteihin ja yleisötiloihin jaettu tietoa ympäristöasioista ja internetsivuillemme on lisätty ympäristöä koskeva osio.

Mariellan HAM-laitteisto otettiin täydessä laajuudessaan käyttöön maaliskuussa 2001. Humid Air Motor -järjestelmä on vähentänyt aluksen tuottamia ympäristölle haitallisia typpioksidipäästöjä (NO_x) noin 70-85 prosenttia. HAM-menetelmä on siitä ainutlaatuinen, että se rajoittaa typpioksidien syntymisen edellytyksiä. Mariella on ensimmäinen alus maailmassa, jonka kaikkiin päämoottoreihin on asennettu HAM-laitteisto.



HALLINTO JA TIETOTEKNIikka

Varaukset internetin kautta

Internetistä on muodostunut Viking Linelle tärkeä myyntikanava. Verkossa toimivan varausjärjestelmän kehittämistä on jatkettu yhtä tehokkaasti kuin edeltävinä vuosina. Nykyään verkon kautta voi varata viime hetken matkojen lisäksi reittimatkoja ja risteilyjä. Lisäksi on otettu käyttöön internetpohjainen asiakasrekisterijärjestelmä, joka mahdollistaa entistä suoremman ja henkilökohtaisemman tiedonkulun meidän ja matkustajiemme välillä.

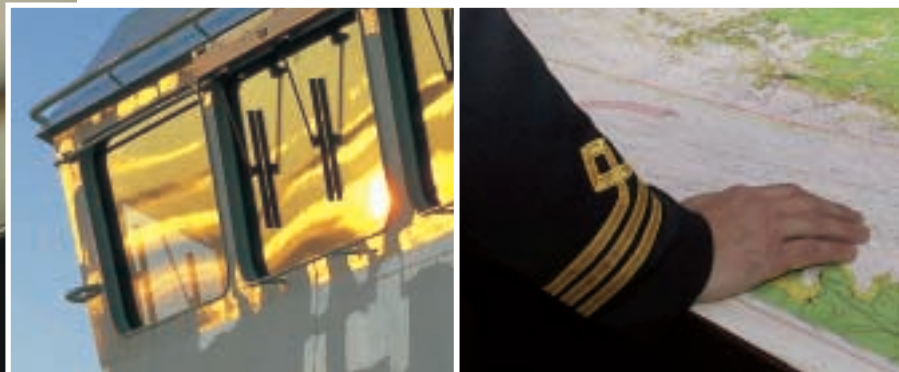
Myynti ja logistiikka

Kuluneen toimintavuoden aikana on myynti- ja logistiikkajärjestelmien uusimisprojekti edennyt vauhdilla. Uusi järjestelmä, Oscar Cruise Management System, on kehitetty yhteistyössä Anker Systemsin kanssa, joka on Euroopan johtavia kaupan ja ravintola-alan järjestelmäyrityksiä. Oscar CMS on käytössä useimmilla aluksillamme. Järjestelmä on asennettu kaikille aluksillemme toimintavuoden 2001/2002 alussa.

Oscar CMS on avoin ja joustava alusta, joka tukee tehokkaasti aluksilla tapahtuvan kaupallisen toiminnan kehitystä. Järjestelmän rakenne mahdollistaa nopeat järjestelmämuutokset ja se tuottaa entistä parempia raportteja helppokäyttöisten myynti- ja ostotietojen ansiosta.

Satelliittiyhteys

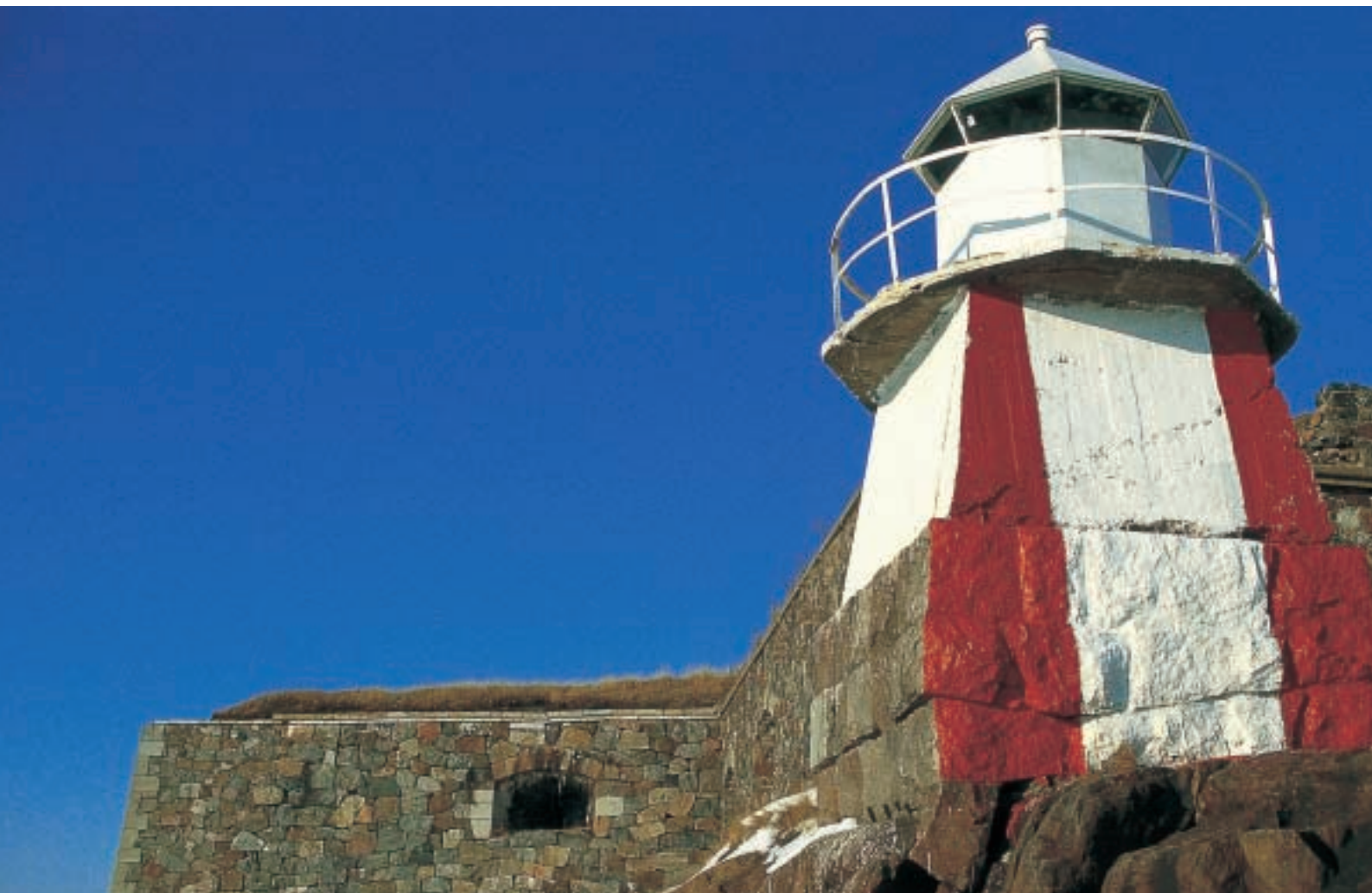
Viking Linen aluksilta on nykyään online-yhteys yrityksen sisäiseen verkkoon ja ulkomaailmaan. Satelliittitekniikka antaa hyvät lähtökohdat toiminnan jatkokehittämiseksi ja tehostamiselle.



TURVALLISUUS

Merenkulkijoille on aina annettu turvallisuuskoulutusta. Koulutusta on nyt uudistettu vastaamaan uutta turvallisuusstandardia, joka on kansainvälisen merenkulkujärjestön IMO:n (International Maritime Organization) julkaiseman standardin STCW-95 (Standards for Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers) mukainen. STCW-95:n vaatimusten edellytetään toteutuvan helmikuuhun 2002 mennessä. Toimintavuoden aikana on tehostettu koulutustoimintoja, jotka suurimmaksi osaksi on toteutettu yhteistyössä ahvenanmaalaisten merenkulun oppilaitosten ja Ahvenanmaan meriturvallisuuskeskuksen kanssa. Lisäksi on luotu tietojärjestelmä henkilöstön koulutustason seurantaan varten.

Alusten sprinklerijärjestelmien rakentamista on jatkettu toimintavuoden aikana. Sprinklereitä on asennettu Cinderellan ja Mariellan yleisötiloihin ja konehuoneisiin sekä Ålandsfärjanin konehuoneisiin.

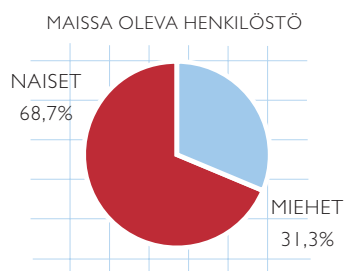
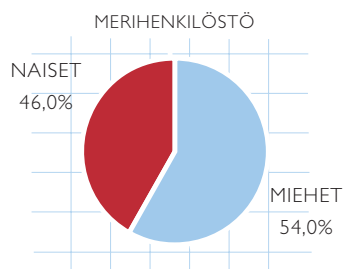
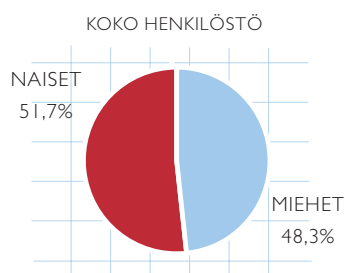


Henkilöstö

Viking Line -konsernissa oli vuonna 2000/2001 keskimäärin 2.780 työntekijää, mikä on vähemmän kuin edellisenä vuonna (2.823). Koko henkilöstöstä 2.525 henkilöä (2.570) asui Suomessa, ja heistä 647 (658) Ahvenanmaalla. Ruotsissa asuvien työntekijöiden määrä oli 227 henkilöä (229). Saksassa asui 4 (4) ja Virossa 24 (20).

Suurin osa Viking Linen työntekijöistä tekee työtä merellä. Merihenkilöstön määrä oli 2.080 (2.122) ja maissa työskentelevän henkilöstön määrä oli 700 (701).

Liikevaihto työntekijää kohden oli 151 tuhatta euroa, mikä on hieman enemmän kuin edellisvuonna (147 tuhatta euroa). Henkilöstökulujen osuus liikevaihdosta oli 26,9 prosenttia (28,5%).





MIEHISTÖLLE UUSITYÖEHTOSOPIMUS

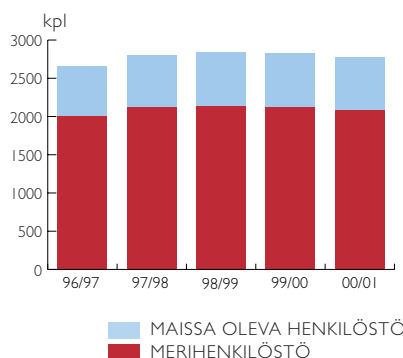
Toimintavuoden aikana auto- ja matkustajalauttojen työntekijöiden työehtosopimusta uudistettiin historiallisella tavalla. Sopimus on perustunut rahtimerenkulun sopimukseen ja se on muotoutunut vähitellen useiden vuosikymmenien aikana tehtyjen sopimusten myötä. Nykypäivän auto- ja matkustajalauttaliikenteeseen sovellettuna sopimus tuntui vanhanaikaiselta, vaikeaselkoiselta ja epä johdonmukaiselta.

Lokakuussa 2000 aloitettiin neuvottelut Suomen Merimiesunionin kanssa Suomen ja Ahvenanmaan varustamoyhdistysten johdolla. Varustamot vaativat henkilöstökulujen alentamista noin 15 prosentilla, jotta päästäisiin samalle tasolle ruotsalaisten kanssa. Rakentavassa hengessä käytyjen neuvottelujen päätteeksi osapuolet saivat aikaan esisopimuksen 31.10.2000. Kummankin osapuolen hallitukset hyväksyivät esisopimuksen marraskuussa 2000.

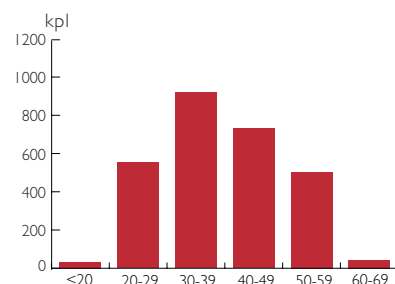
Uusi työehtosopimus soveltuu entistä paremmin matkustajamerenkulun tarpeisiin. Työajat on sovitettu EU-määräyksiin ja vuorottelujärjestelmä on määritelty uudella, entistä tarkoituksenmukaisemmalla tavalla. Käytössä on nyt nykyaikainen ja joustavampi sopimus.

Helmikuun 2001 lopussa Viking Line allekirjoitti ensimmäisenä suomalaisena matkustajalaivavarustamona yhdessä Suomen Merimiesunioni ry:n kanssa uuden työehtosopimuksen vuorottelua ja miehitystä koskevat soveltamisohjeet. Uusi työehtosopimus otettiin käyttöön 1.3.2001.

VIKING LINEN HENKILÖSTÖ



IKÄJAKAUTUMA



Osaketietoja

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Viking Line Abp:n vähimmäisosakepääoma on 605.476,54 euroa ja enimmäisosakepääoma 2.421.906,14 euroa, missä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa ilman yhtiöjärjestyksen muutosta. Viking Line Abp:n osakepääoma on ollut 12.4.1995 lähtien 1.816.429,61 euroa. Osakkeiden nimellisarvo on 0,17 euroa osaketta kohti. Nimellisarvo ei ole tarkka arvo. Viking Line Abp:n osakkeet on noteerattu Helsingin Arvopaperipörsissä 5.7.1995 lähtien.

SIIRTYMINEN ARVO-OSUUSJÄRJESTELMÄÄN

Viking Line Abp:n osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään 15.2–12.3.1999.

OPTIO- JA JOUKKOVELKAKIRJALAINAT

Yhtiö ei ole laskenut liikkeeseen optio- eikä joukkovelkakirjalainoja.

ÄÄNIRAJOITUKSET

Kaikki osakkeet muodostavat yhden sarjan, jonka kaikki osakkeet ovat samanarvoisia ja jonka jokaisella osakkeella on yksi ääni äänestyksissä ja vaaleissa. Yksikään osakkeenomistaja ei saa kuitenkaan äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/4 kaikista yhtiökokouksessa edustettuina olevista osakkeista.

VALTUUDET

Osakepääoman rajat on säädetty yhtiöjärjestyksessä. Hallituksella ei ole oikeutta muuttaa osakepääomaa tai laskea liikkeelle optio- tai joukkovelkakirjalainoja ilman yhtiökokouksen suostumusta.

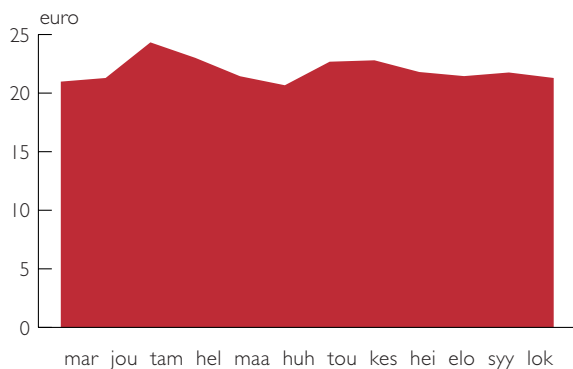
OSAKKAAT

Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 2.070 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Seuraavassa taulukossa on lueteltu kymmenen suurinta osakkeenomistajaa:

SUURIMMAT OSAKKAAT 31.10.2001

	Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osuus osakkeista, %
1. Ångfartygs Ab Alfa	1.657.500	15,3
2. Ab Rafael	1.460.700	13,5
3. Rederi Ab Hildegaard	807.900	7,5
4. Chips Finans Ab	295.800	2,7
5. Sundman Per-Sune	276.550	2,6
6. Lundqvist Ben	238.699	2,2
7. Lundqvist Margareta	222.800	2,1
8. Eklund Nils-Erik	220.500	2,0
9. Sviberg Marie-Louise	202.500	1,9
10. Lundqvist Dick	134.000	1,2

KURSSIKEHITYS
marraskuu 2000-lokakuu 2001



OSAKKEIDEN VAIHTO
marraskuu 2000-lokakuu 2001



VIKING LINE ABP:N OSAKKAAT ALOITTAIN

	Osakkaiden lukumäärä	%	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osakkeista, %
Yksityishenkilöt	1.792	86,7	5.071.365	47,0
Yritykset	117	5,7	4.716.557	43,7
Luottolaitokset ja vakuutusyhtiöt	6	0,3	171.940	1,6
Muut juridiset henkilöt	25	1,2	221.695	2,1
Ulkomaiset omistajat	128	6,2	546.811	5,1
Hallintarekisteröidyt	2	0,0	71.365	0,7
Arvo-osuusjärjestelmään siirtymättömät			267	0,0
Yhteensä	2.070	100,0	10.800.000	100,0

OSAKEKANNAN JAKAUTUMINEN

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaiden lukumäärä	%	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osakkeista, %
1-99	739	35,7	22.203	0,2
100-999	751	36,3	168.874	1,6
1.000-9.999	446	21,5	1.553.218	14,4
10.000-99.999	123	5,9	3.406.039	31,5
100.000-999.999	9	0,4	2.531.199	23,4
1.000.000-	2	0,1	3.118.200	28,9

Hallituksen jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja omistavat tai hallitsevat 4.172.230 osaketta, joiden osuus äänistä on 38,6 prosenttia.

VAIHTO JA KURSSIKEHITYS

Helsingin Arvopaperipörssissä vaihdettiin toimintavuoden aikana 178.420 Viking Linen osaketta, mikä vastaa 1,7 prosenttia osakekannasta. Ylin päätetty kauppa oli 25,50 euroa ja alin 18,50 euroa. Osakkeen päätöskurssi oli 21,90 euroa 31.10.2001. Osakekannan markkina-arvo oli tuolloin 236,52 miljoonaa euroa.

OSAKEKOHTAISIA TUNNUSLUKUJA

	1996/1997	1997/1998	1998/1999	1999/2000	2000/2001
Tulos/osake, euroa	2,59	2,91	2,08	1,30	2,26
Oma pääoma/osake, euroa	11,14	12,36	12,07	11,66	13,07
Osinko/osake, euroa *	1,68	2,35	1,68	0,84	1,50
Osinko/tulos, %	64,9%	80,8%	81,0%	64,9%	66,4%
Efektiivinen osinkotuotto	5,3%	5,4%	4,1%	3,6%	6,8%
P/E-luku (Price/Earning)	12	15	20	18	10
Pörssikurssi 31.10, euroa	31,96	43,73	41,00	23,50	21,90
Ylin päätetty kauppa, euroa	33,64	49,95	48,77	41,50	25,50
Alin päätetty kauppa, euroa	25,06	32,80	37,00	23,00	18,50
Keskikurssi, euroa	28,71	39,35	41,25	31,64	21,88
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	345,12	472,27	442,80	253,80	236,52
Osakkeiden vaihto, kpl	829.810	385.269	482.447	293.620	178.420
Osakkeiden vaihto, %	7,7%	3,6%	4,5%	2,7%	1,7%
Osingonjako, milj. euroa *	18,16	25,43	18,16	9,08	16,20
Osakkeiden määrä, keskiarvo	10.800.000	10.800.000	10.800.000	10.800.000	10.800.000
Osakkeiden määrä 31.10	10.800.000	10.800.000	10.800.000	10.800.000	10.800.000

* Vuodelta 2000/2001 hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Tunnuslukujen määritelmät on esitetty kohdassa "Viisivuotiskatsaus".

Hallituksen toimintakertomus

MARKKINAKEHITYS

Ruotsin, Suomen ja Viron välisen laivaliikenteen kokonaismatkustajamäärä laski 3,1 prosenttia eli 15.395.558 matkustajaan. Viking Linen aluksilla matkustavien määrä laski 1,6 prosenttia eli 5.387.749 matkustajaan.

Liikennöntialueen rahtimarkkinoiden kokonaisvolyyymi kasvoi 0,5 prosenttia eli 348.509 lastiyksikköön. Viking Linen alusten rahtimäärä kasvoi 4,1 prosenttia eli 77.879 yksikköön.

Viking Linen osuus koko liikennöntialueen matkustajaliikenteestä oli 35,0 prosenttia (edellisvuonna 34,5%). Linjakohtaiset markkinaosuudet olivat seuraavat: Helsinki – Tukholma 43,4 prosenttia (43,3%), Turku – Tukholma/Kapellskär 45,8 prosenttia (45,0%), Ahvenanmaan liikenne 42,2 prosenttia (43,1%) ja Helsinki – Viro 21,8 prosenttia (21,7%).

ALUKSET JA LIIKENNE

Viking Linen alukset liikennöivät toimintavuoden aikana samoilla päälinjoilla kuin edellisvuonna. Kaikki Suomen ja Ruotsin välisessä liikenteessä olevat alukset ovat poikenneet 1.7.1999 lähtien jossain Ahvenanmaan satamassa molempiin suuntiin mentäessä.

Konsernin seitsemän aluksen kirjanpitoarvo on 198,1 miljoonaa euroa ja vakuutusarvo 492,1 miljoonaa euroa. Kaikille aluksille on otettu P&I-vakuutus.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Viking Linen tulos parani toimintavuoden aikana. Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot kasvoivat 7,1 miljoonaa euroa. Liiketulos nousi 23,3 miljoonasta eurosta 38,1 miljoonaan euroon.

Tuloksen paraneminen johtui lähinnä alentuneista henkilöstökuluista ja pienemmistä korjaus- ja

huoltokustannuksista. Polttoainekulut olivat hieman pienemmät kuin edellisenä vuonna mutta edelleen suhteellisen korkealla tasolla. Liikevaihdon kasvu perustui lähinnä liikennöntipäivien määrän kasvuun ja edellisvuotta hieman parempaan matkustajakohtaiseen tuottoon. Heikko Ruotsin kruunu heikensi tulosta.

INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin käyttömousuinvestoinnit olivat 8,2 miljoonaa euroa (edellisvuonna 24,1 milj. euroa).

Omavaraisuusaste oli 47,9 prosenttia 31.10.2001; edellisvuonna se oli vastaavana ajankohtana 43,2 prosenttia. Konsernin pitkäaikaiset velat pienivät vuoden aikana 50,5 miljoonaan euroon (61,5 milj. euroa).

Konsernin likvidit varat olivat toimintakauden lopussa 56,0 miljoonaa euroa (41,5 milj. euroa). Liiketoiminnan nettokassavirta oli 41,2 miljoonaa euroa (34,8 milj. euroa).

TOIMINNAN EDELLYTYKSET

Ruotsalaisiin kansainvälisessä liikenteessä liikennöiviin matkustaja-aluksiin on 1.10.2001 alkaen sovellettu nettopalkkajärjestelmää, jossa palkoista pidätetyt verot ja lakisääteiset työnantajamaksut hyvitetään varustamoille. Suomen eduskunta on tehnyt päätöksen rajoitetusta ennakkoverojen palauttamisesta, joka koskee suomalaisia ulkomaanliikenteessä olevia matkustaja-aluksia vuoden 2002 alusta alkaen. Suomen järjestelmä on selvästi huonompi kuin Ruotsin, mikä merkitsee Suomen lipun alla toimivien matkustaja-alusten kilpailukyvyn heikkenemistä merkittävästi.

Suomessa on tehty myös tonnistoveroa koskeva lakiesitys. Lakiesityksen mukaan verovapaa myynti ei tule tonnistoverotuksen piiriin. Viking Linelle ei tässä muodossa esitetystä tonnistoverojärjestelmästä ole siis mitään hyötyä.

HENKILÖSTÖ

Viking Linen keskimääräinen henkilöstömäärä oli 2.780 (edellisvuonna 2.823) työntekijää, joista emoyhtiön palveluksessa oli 2.086 (2.114). Maissa toimivan henkilöstön määrä oli 700 (701) ja meri-henkilöstön 2.080 (2.122) työntekijää.

HALLITUS, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Hallitukseen kuuluvat puheenjohtaja Ben Lundqvistin lisäksi Carita Blomsterlund, Sture Carlson, Nils-Erik Eklund ja Dick Lundqvist. Hallituksen jäsenten henkilökohtaiset varamiehet ovat Stefan Lundqvist, Rafael Mattsson, Erik Grönberg, Marie-Louise Sviberg ja Gunilla Lundqvist.

Tilintarkastajina toimivat Kurt Hollfast (KHT) ja Leif Hermans (KHT). Varatilintarkastajat ovat Mikael Holmström (KHT) ja Erika Sjölund (HTM).

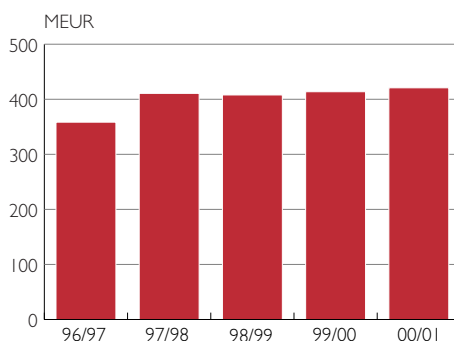
Yhtiön toimitusjohtaja on Nils-Erik Eklund ja varatoimitusjohtaja Kent Nyström.

NÄKYMÄT VUODELLE 2002

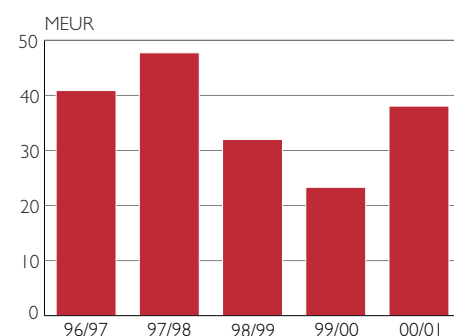
Viking Linen liikennöintialueen markkinoiden odotetaan pysyvän vakaina seuraavan vuoden aikana.

Valtion toimenpiteet johtavat siihen, että Suomen lipun alaisella lauttamerenkululla on edelleen heikommat kilpailuehdot kuin naapurimailla. Viking Linen hallitus tekee seurauksista arvioinnin. Merimiesten ennakoverojen osittaisten palautusten odotetaan kuitenkin pienentävän henkilöstökuluja. Toimintavuoden 2001/2002 tuloksen arvioidaan täten olevan parempi kuin vuoden 2000/2001 tulos.

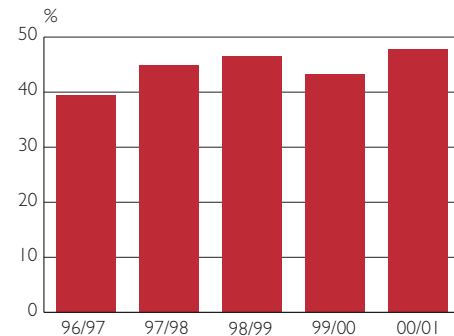
LIKEVAIHTO



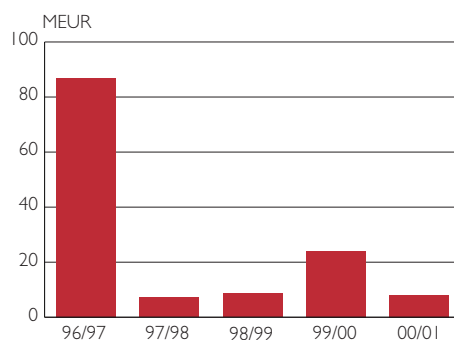
LIKEVOITTO



OMAVARAISUUSASTE %



BRUTTOINVESTOINNIT



Viisivuotiskatsaus

KONSERNI, MEUR	1996/1997	1997/1998	1998/1999	1999/2000	2000/2001
Liikevaihto	358,40	410,72	407,83	413,67	420,78
Liiketulos	40,88	47,74	32,89	23,31	38,06
- suhteessa liikevaihtoon	11,4%	11,6%	8,1%	5,6%	9,0%
Tulos ennen satunnaisia eriä	39,22	44,05	31,52	21,99	34,82
- suhteessa liikevaihtoon	10,9%	10,7%	7,7%	5,3%	8,3%
Tulos ennen veroja	39,22	44,05	31,52	21,69	34,82
- suhteessa liikevaihtoon	10,9%	10,7%	7,7%	5,2%	8,3%
Oman pääoman tuotto, ROE	24,6%	24,8%	17,0%	10,9%	18,3%
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI	22,6%	22,7%	17,2%	12,7%	19,8%
Omavaraisuusaste	39,5%	44,9%	46,5%	43,2%	47,9%
Bruttoinvestoinnit	86,95	7,23	8,64	24,09	8,16
- suhteessa liikevaihtoon	24,3%	1,8%	2,1%	5,8%	1,9%
Henkilöstö keskimäärin	2 658	2 800	2 840	2 823	2 780

TUNNUSLUKIJEN MÄÄRITYS

Oman pääoman tuotto, ROE =	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - välittömät verot}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI =	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}}$
Omavaraisuusaste % =	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Tulos/osake =	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - välittömät verot}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin}}$
Oma pääoma / osake =	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.10}}$
Osinko / tulos % =	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto % =	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Osakkeiden kaupantekokurssi 31.10}}$
P/E-luku (Price/Earning) =	$\frac{\text{Osakkeiden kaupantekokurssi 31.10}}{\text{Tulos / osake}}$

Tuloslaskelma

MEUR	Liite	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		1.11.00- 31.10.01	1.11.99- 31.10.00	1.11.00- 31.10.01	1.11.99- 31.10.00
LIIKEVAIHTO		420,78	413,67	405,53	396,37
Liiketoiminnan muut tuotot	1	0,49	0,62	0,46	0,33
Kulut					
Materiaalit ja palvelut	2	111,49	113,27	106,56	107,56
Henkilöstökulut	3	113,11	117,95	87,04	90,92
Poistot	4	18,79	17,79	16,34	15,19
Liiketoiminnan muut kulut		139,81	141,97	109,21	112,48
		383,21	390,97	319,16	326,16
LIIKEVOITTO		38,06	23,31	86,83	70,54
Rahoitustuotot ja -kulut	5	-3,24	-1,32	-3,36	-1,47
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		34,82	21,99	83,47	69,07
Satunnaiset erät					
Konserniavustus		-	-	-47,71	-46,23
Muut satunnaiset kulut		-	-0,30	-	-0,30
		-	-0,30	-47,71	-46,53
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA		34,82	21,69	35,76	22,54
Tilinpäätössiirrot	6	-	-	-0,81	-5,22
Välittömät verot	7	-10,43	-7,99	-10,16	-5,05
TILIKAUDEN VOITTO		24,40	13,70	24,79	12,27

Tase

MEUR	Liite	31.10.01	KONSERNI 31.10.00	31.10.01	EMOYHTIÖ 31.10.00
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet 8					
		0,53	1,06	-	-
		0,33	0,42	0,01	-
		0,86	1,48	0,01	-
Aineelliset hyödykkeet 8					
		1,07	1,08	1,04	1,04
		8,81	9,31	5,02	5,20
		198,10	207,05	197,14	206,70
		4,14	4,69	0,76	0,78
		0,29	0,36	0,04	0,05
		212,42	222,48	203,99	213,76
Sijoitukset 9					
		-	-	12,57	12,57
		0,07	0,07	0,04	0,04
		0,07	0,07	12,61	12,61
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ					
		213,34	224,03	216,62	226,38
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus 10					
		7,90	8,85	7,61	8,54
Pitkäaikaiset saamiset					
		0,08	0,07	-	-
		-	0,15	-	-
		0,08	0,22	-	-
Lyhytaikaiset saamiset					
		11,89	11,44	3,50	3,57
		-	-	8,63	8,45
		1,35	1,30	0,03	0,04
	11	4,34	4,00	2,52	2,18
		17,58	16,74	14,68	14,24
Rahat ja pankkisaamiset					
		55,96	41,50	54,36	39,53
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ					
		81,51	67,31	76,65	62,32
TASEEN LOPPUSUMMA					
		294,85	291,34	293,26	288,70

MEUR	Liite	31.10.01	KONSERNI 31.10.00	31.10.01	EMOYHTIÖ 31.10.00
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA					
	12				
Osakepääoma		1,82	1,82	1,82	1,82
Vararahasto		0,02	0,02	-	-
Osuus tilinpäätössiirtojen kertymästä		103,93	101,68	-	-
Tuloksentasausrahasto		12,54	9,89	18,13	14,94
Edellisten tilikausien tulos		-1,55	-1,17	-	-
Muuntoero		0,07	-0,02	-	-
Tilikauden voitto		24,40	13,70	24,79	12,27
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		141,21	125,91	44,73	29,03
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ					
	13				
Kertynyt poistoero		-	-	146,96	146,16
VIERAS PÄÄOMA					
Laskennallinen verovelka					
		42,69	42,45	-	-
Pitkäaikainen vieras pääoma					
	14				
Lainat rahoituslaitoksilta		50,46	61,47	50,46	61,47
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Rahoituslaitoslainojen lyhennykset		11,02	9,67	11,02	9,67
Ostovelat		17,71	21,21	13,66	16,83
Velat saman konsernin yrityksille		-	-	0,51	1,66
Muut lyhytaikaiset velat		9,53	10,06	8,55	8,94
Siirtovelat	15	22,25	20,55	17,38	14,94
		60,50	61,51	51,11	52,04
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		153,65	165,43	101,57	113,51
TASEEN LOPPUSUMMA		294,85	291,34	293,26	288,70

Rahoituslaskelma

MEUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	1.11.00-31.10.01	1.11.99-31.10.00	1.11.00-31.10.01	1.11.99-31.10.00
LIIKETOIMINTA				
Liikevoitto	38,06	23,31	86,83	70,54
Poistot	18,79	17,79	16,34	15,19
Konserniavustus	-	-	-47,71	-46,23
Saadut korot	1,34	0,70	1,31	0,67
Maksetut korot	-3,19	-2,40	-3,19	-2,39
Saadut osingot	0,03	0,02	0,03	0,02
Muut rahoituserät	-1,42	0,35	-1,52	0,22
Satunnaiset erät	-	-0,30	-	-0,30
Maksetut verot	-10,18	-5,08	-10,16	-5,05
	43,43	34,40	41,94	32,68
Käyttöpääoman muutos				
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	0,95	-0,49	0,94	-0,50
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys(-), vähennys(+)	-0,84	0,91	-0,44	1,49
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	-2,35	0,02	-2,27	-0,83
	-2,23	0,44	-1,77	0,16
LIIKETOIMINNAN	41,20	34,83	40,16	32,84
NETTOKASSAVIRTA				
INVESTOINNIT				
Investoinnit konserniyhtiöihin	-	-	-	0,00
Alusinvestoinnit	-7,10	-20,77	-6,26	-20,64
Muut käyttöomaisuusinvestoinnit	-1,06	-3,32	-0,32	-1,70
Käyttöomaisuuden myynti	0,02	0,06	-	-
Pitkäaikaisten sijoitusten vähennys	-	0,63	-	-
INVESTOINTIEN KASSAVIRTA YHTEENSÄ	-8,15	-23,39	-6,58	-22,34
KASSAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA	33,05	11,44	33,58	10,51
RAHOITUS				
Pitkäaikaisten velkojen lisäys	-	21,02	-	21,02
Pitkäaikaisten velkojen vähennys	-9,67	-8,49	-9,67	-7,57
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	0,14	-0,13	-	-
Maksetut osingot	-9,08	-18,16	-9,08	-18,16
Muuntoero	0,02	-0,02	-	-
RAHOITUS YHTEENSÄ	-18,60	-5,78	-18,75	-4,71
LIKVIDIEN VAROJEN LISÄYS/VÄHENNYS	14,46	5,67	14,83	5,80
Likvidit varat 1.11	41,50	35,84	39,53	33,73
Likvidit varat 31.10	55,96	41,50	54,36	39,53

Laskentaperiaatteet

YLEISTÄ

Kaikki konsernin matkalippu- ja rahtituotot ovat emoyhtiön tuottoja. Emoyhtiö maksaa välityspalkkion konsernin matkojen ja rahtaussojmuusten välityksestä Ruotsissa ja myös ulkopuolisille matkatoimistoille ja matkanjärjestäjille. Omalle markkinointiyhtiölleen emoyhtiö maksoi konserniavustusta 47,7 miljoonaa euroa (edellisvuonna 46,2 milj. euroa).

KONSERNITILINPÄÄTÖS

Konsernitilinpäätös kattaa emoyhtiön Viking Line Abp ja kaikki tytäryhtiöt. Konserniyritysten tilinpäätökset kattavat ajanjakson 1.11.2000–31.10.2001.

Keskinäinen osakeomistus

Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen. Tytäryhtiön Viking Line Marketing Ab Oy osalta hankintamenon ja oman pääoman välinen ero hankintahetkellä on kokonaisuudessaan kirjattu liikearvona ja se poistetaan tasapoistoina 10 vuoden kuluessa alkaen vuodesta 1993.

Sisäiset liiketapahtumat

Konserniyritysten keskinäiset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat on eliminoitu.

Ulkomaaiset tytäryhtiöt

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi tilikauden kuukausittaiseen keskikurssiin, kun taas taseet on muutettu tilinpäätöspäivänä voimassa olleeseen kurssiin.

Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöiden osakkeet myytiin edellisen toimintavuoden aikana.

Verot

Tilinpäätössiirtojen muutoksiin kuuluva laskennallisen veron muutos esitetään osana välittömiä veroja konsernitilinpäätöksen tuloslaskelmassa. Edellisen toimintavuoden muutosta rasitti 1,4 miljoonan euron lisäys, joka johtui vuonna 2000 voimaan tulleesta yhteisöveron korotuksesta.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuus on kirjattu taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon. Hankintamenuosta on vähennetty suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka on laskettu omaisuuden todennäköisen taloudellisen pitoajan mukaan. Konsernissa sovelletaan yhtenäisiä poistoperiaatteita.

Poistoajat	vuotta
Liikearvo	10
Muut pitkävaikutteiset menot	5
Uusina hankitut alukset	25
Käytettyinä hankitut alukset	12,5-20
Satamalaitteet	5-10
Atk-laitteet	5

Aluksiin kohdistuvat lisäinvestoinnit poistetaan aluksen jäljellä olevana suunnitelman mukaisena pitoaikana. Maissa suunnitelman mukaiset poistot ovat rakennusten, koneiden, toimistokalusteiden ja kevyiden rakennelmien osalta verotuksellisten enimmäispoistojen mukaisia.

Rakennusten arvonorotukset perustuvat ulkopuolisen arvioijan lausuntoon. Arvonorotuksilla ei ole olennaista vaikutusta tuloverotukseen.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on kirjattu painotetun keskiahankintamenon tai todennäköisesti alhaisemman luovutushinnan mukaan.

ELÄKEKULUJEN JAKSOTUS

Eläkekulut on kirjattu maakohtaisten säädösten mukaisesti. Ulkopuoliset eläkeyhtiöt vastaavat konserniyritysten lakisääteisestä eläkevastuusta.

ULKOMAANVALUUTAN MÄÄRÄISET SAAMISET JA VELAT

Ulkomaan valuutan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Liitetiedot

MEUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000/01	1999/00	2000/01	1999/00
1. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT				
Vuokratulot kiinteistöistä	0,34	0,37	0,31	0,31
Palautus vakuutusyhtiö SPP:ltä		0,23		
Muut tuotot	0,15	0,02	0,15	0,03
Yhteensä	0,49	0,62	0,46	0,33
2. MATERIAALIT JA PALVELUT				
Ostot tilikauden aikana	96,82	100,28	91,89	94,60
Myyntitavaravarausten muutos	0,88	-0,36	0,90	-0,36
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	13,79	13,35	13,78	13,33
Yhteensä	111,49	113,27	106,56	107,56
3.1. HENKILÖSTÖKULUT				
Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajien ja varatoimitusjohtajien palkat	0,57	0,55	0,27	0,26
Muut palkat	90,87	94,50	71,15	74,20
Eläkekulut	9,66	9,94	7,58	7,85
Muut henkilösivukulut	12,01	12,96	8,04	8,61
Yhteensä	113,11	117,95	87,04	90,92
3.2. HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN				
Merihenkilöstö	2 080	2 122	1 967	1 997
Maissa oleva henkilöstö	700	701	119	117
Yhteensä	2 780	2 823	2 086	2 114
4. POISTOT				
Konserniliikearvo	0,53	0,53		
Muut pitkävaikutteiset menot	0,14	0,14	0,00	
Rakennukset	0,57	0,54	0,24	0,25
Alukset	16,02	14,84	15,83	14,65
Koneet ja kalusto	1,37	1,57	0,25	0,26
Muut aineelliset hyödykkeet	0,16	0,17	0,02	0,03
Yhteensä	18,79	17,79	16,34	15,19
5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Osinkotuotot				
Muilta	0,03	0,02	0,03	0,02
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			0,01	
Muilta	1,48	1,09	1,36	0,96
Yhteensä	1,48	1,09	1,37	0,96
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			-0,02	-0,04
Muille	-4,75	-2,43	-4,74	-2,41
Yhteensä	-4,75	-2,43	-4,76	-2,45
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-3,24	-1,32	-3,36	-1,47
Erään korko- ja muut rahoitustuotot/-kulut sisältyy kurssivoittoja/-tappioita (netto)	-1,55	0,25	-1,55	0,24
6. TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			0,81	5,22
7. VÄLITTÖMÄT VEROT				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	10,18	5,08	10,16	5,05
Laskennallisen verovelan muutos	0,24	2,91		
Yhteensä	10,43	7,99	10,16	5,05

8.1. KÄYTTÖOMAISUUS, KONSERNI

Aineettomat hyödykkeet	Konserni- liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset		Yhteensä			
		menot					
Hankintameno 1.11.00	6,65	13,16		19,81			
Muuntoero		0,00		0,00			
Lisäykset		0,05		0,05			
Vähennykset		-0,11		-0,11			
Hankintameno 31.10.01	6,65	13,09		19,74			
Kertyneet poistot 1.11.00	-5,59	-12,74		-18,33			
Vähennysten kertyneet poistot		0,11		0,11			
Tilikauden poistot	-0,53	-0,14		-0,67			
Kertyneet poistot 31.10.01	-6,12	-12,77		-18,88			
Kirjanpitoarvo 31.10.01	0,53	0,33		0,86			
		Rakennukset ja			Koneet ja	Muut aineelliset	
Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	rakennelmat	Alukset	kalusto	hyödykkeet	Yhteensä	
Hankintameno 1.11.00	1,08	16,89	438,44	24,26	2,77	483,44	
Muuntoero	0,00	-0,03	-0,54	-0,01		-0,58	
Lisäykset		0,09	7,10	0,89	0,09	8,17	
Vähennykset		-1,11		-2,81	-0,24	-4,15	
Hankintameno 31.10.01	1,07	15,84	445,00	22,33	2,62	486,87	
Kertyneet poistot 1.11.00		-8,43	-231,39	-19,57	-2,41	-261,80	
Muuntoero		0,02	0,51	0,01		0,54	
Vähennysten kertyneet poistot		1,11		2,74	0,24	4,09	
Tilikauden poistot		-0,57	-16,02	-1,37	-0,16	-18,12	
Kertyneet poistot 31.10.01		-7,87	-246,90	-18,19	-2,33	-275,29	
Arvonkorotukset		0,84				0,84	
Kirjanpitoarvo 31.10.01	1,07	8,81	198,10	4,14	0,29	212,42	

8.2. KÄYTTÖOMAISUUS, EMOYHTIÖ

Aineettomat hyödykkeet	Muut pitkä- vaikutteiset		Yhteensä			
	menot					
Hankintameno 1.11.00		0,00				
Lisäykset		0,02				
Hankintameno 31.10.01		0,02				
Kertyneet poistot 1.11.00		0,00				
Tilikauden poistot		0,00				
Kertyneet poistot 31.10.01		0,00				
Kirjanpitoarvo 31.10.01		0,01				
		Rakennukset ja		Koneet ja	Muut aineelliset	
Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	rakennelmat	Alukset	kalusto	hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.11.00	1,04	7,06	433,86	3,97	0,31	446,24
Lisäykset		0,06	6,26	0,23	0,01	6,57
Hankintameno 31.10.01	1,04	7,12	440,13	4,20	0,32	452,81
Kertyneet poistot 1.11.00		-2,70	-227,16	-3,19	-0,26	-233,32
Tilikauden poistot		-0,24	-15,83	-0,25	-0,02	-16,34
Kertyneet poistot 31.10.01		-2,94	-242,99	-3,44	-0,28	-249,66
Arvonkorotukset		0,84				0,84
Kirjanpitoarvo 31.10.01	1,04	5,02	197,14	0,76	0,04	203,99

MEUR

9.1. SJOITUKSET, KONSERNI	Muut osakkeet			
Hankintameno 1.11.00	0,07			
Muuntoero	0,00			
Hankintameno 31.10.01	0,07			
Kirjanpitoarvo 31.10.01	0,07			
9.2. SJOITUKSET, EMOYHTIÖ	Osakkeet konserni-yritykset	Muut osakkeet	Yhteensä	
Hankintameno 1.11.00	12,57	0,04	12,61	
Hankintameno 31.10.01	12,57	0,04	12,61	
Kirjanpitoarvo 31.10.01	12,57	0,04	12,61	
9.3. KONSERNIYRITYKSET	Konsernin omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%		
Viking Line Marketing Ab Oy, Maarianhamina	100%	100%		
Viking Rederi AB, Norrtälje, Ruotsi	100%	100%		
OÜ Viking Line Eesti, Tallinna, Viro	100%	100%		
VL Skandinavien AB, Tukholma, Ruotsi	100%	0%		
Finlandshamnen Stuveri AB, Tukholma, Ruotsi	100%	0%		
VL Finnlandsverkehr GmbH, Travemünde, Saksa	100%	0%		
Sverigecenter Ab, Maarianhamina	100%	0%		
Sverigehamnen Ab, Naantali	100%	0%		
	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000/01	1999/00	2000/01	1999/00
10. VAIHTO-OMAISUUS				
Myyntitavaravarasto	7,11	8,03	6,85	7,74
Tarvikevarasto	0,35	0,40	0,35	0,40
Polttoainevarasto	0,43	0,42	0,41	0,40
Yhteensä	7,90	8,85	7,61	8,54
11. SIIRTOSAAMISET				
Jaksotetut pakolliset ja vapaaehtoiset henkilöstökulut	2,77	2,25	1,99	1,63
Muut siirtosaamiset	1,57	1,75	0,53	0,55
Yhteensä	4,34	4,00	2,52	2,18
12.1. OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma 1.11	1,82	1,82	1,82	1,82
Osakepääoma 31.10	1,82	1,82	1,82	1,82
Vararahasto 1.11	0,02	0,02		
Muuntoero	0,00	0,00		
Siirto voittovaroista	0,00			
Vararahasto 31.10	0,02	0,02		
Osuus tilinpäätössiirtojen kertymästä 1.11	101,68	97,13		
Muuntoero	-0,02	0,01		
Osuus edellisvuoden tuloksesta	2,27	4,54		
Osuus tilinpäätössiirtojen kertymästä 31.10	103,93	101,68		
Tuloksentasausrahasto 1.11	9,89	9,90	14,94	14,43
Siirto, muu oma pääoma	2,66	-0,02	3,19	0,51
Tuloksentasausrahasto 31.10	12,54	9,89	18,13	14,94

MEUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2000/01	1999/00	2000/01	1999/00
Muu oma pääoma 1.1.1	12,51	21,51	12,27	18,68
Muuntoero	0,01	-0,02		
Siirto, vararahasto	0,00			
Siirto, tuloksentasausrahasto	-2,66	0,02	-3,19	-0,51
Siirto, osuus tilinpäätössiirtojen kertymästä	-2,27	-4,54		
Osingonjako	-9,08	-18,16	-9,08	-18,16
Tilikauden voitto	24,40	13,70	24,79	12,27
Muu oma pääoma 31.10	22,91	12,51	24,79	12,27
Oma pääoma yhteensä	141,21	125,91	44,73	29,03
12.2. JAKOKELPOISET VARAT				
Tuloksentasausrahasto	12,54	9,89	18,13	14,94
Edellisten tilikausien tulos	-1,55	-1,17		
Muuntoero	0,07	-0,02		
Tilikauden tulos	24,40	13,70	24,79	12,27
Tilinpäätössiirtojen pääomaosuuden muutos	-0,60	-2,27		
Yhteensä	34,85	20,13	42,92	27,21
13. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Tilinpäätössiirtojen kertymä (konserni ennen jakoa)	147,21	146,40	146,96	146,16
Laskennallinen verovelka	42,69	42,45	42,62	42,39
Tilinpäätössiirtojen kertymän pääomaosuus mistä	104,52	103,95	104,34	103,77
osuus tilinpäätössiirtojen kertymästä	103,93	101,68		
osuus tilikauden voitosta	0,60	2,27		
14. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA				
Lainat rahoituslaitoksilta	15,14	20,60	15,14	20,60
15. SIIRTOVELAT				
Jaksotetut henkilöstökulut	13,22	15,30	9,64	11,17
Muut siirtovelat	9,03	5,25	7,74	3,77
Yhteensä	22,25	20,55	17,38	14,94
16. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUIMUKSET JA MUUT VASTUUT				
Vastuusitoumukset				
Lainat, joiden vakuudeksi annettu aluskiinnityksiä	61,47	71,14	61,47	71,14
Muut vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen				
Katettu aluskiinnityksillä	0,75	1,38	0,75	1,38
Katettu talletuksilla	0,93	0,98	0,62	0,62
Yhteensä	63,16	73,50	62,85	73,15
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Aluskiinnitykset	65,90	77,58	65,90	77,58
Talletukset	0,93	0,98	0,62	0,62
Yhteensä	66,83	78,56	66,52	78,20
Leasingvastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,21	0,23		
Myöhemmin maksettavat	0,30	0,40		
Yhteensä	0,51	0,63		

Hallitus



Vasemmalta: Ben Lundqvist, Nils-Erik Eklund, Sture Carlson, Carita Blomsterlund ja Dick Lundqvist.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Viking Line -konsernin tase 31.10.2001 osoittaa, että jakokelpoiset varat ovat 34.852.313,40 euroa. Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 42.915.596,93 euroa.

HALLITUS ESITTÄÄ SEURAAVAA:

Tilikauden voitosta	24.786.735,36 euroa
jaetaan osinkoina 1,50 euroa/osake	16.200.000,00 euroa
ja voittovarojen tilille jätetään	8.586.735,36 euroa

Maarianhaminassa 18. joulukuuta 2001

Ben Lundqvist, *hallituksen puheenjohtaja*
Carita Blomsterlund
Sture Carlson
Dick Lundqvist
Nils-Erik Eklund, *toimitusjohtaja*

Tilintarkastajat

Kurt Hollfast, KHT

Tilintarkastajien Oy - Ernst & Young

Leif Hermans, KHT

Hermans & Revisorernas Ab

Tilintarkastuskertomus

VIKING LINE ABP:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Viking Line Abp:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.11.2000 – 31.10.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa voittoa 24.786.735,36 euroa, on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin ja emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa ja vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

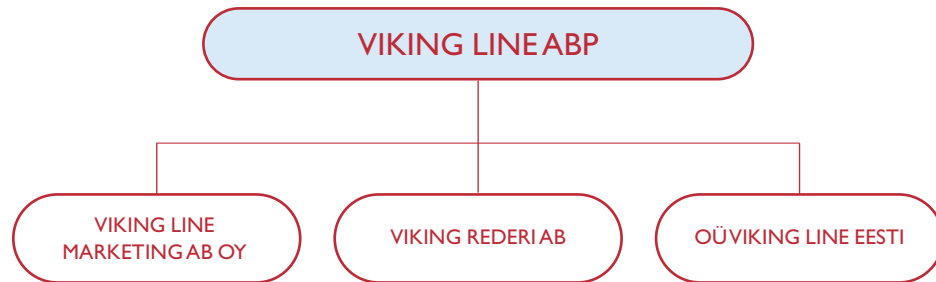
Olemme tutustuneet tilikauden aikana julkistettuihin osavuosisikatsauksiin. Käsityksemme mukaan osavuosisikatsaukset on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti.

Maarianhaminassa 19. joulukuuta 2001

Kurt Hollfast, KHT

Leif Hermans, KHT

Organisaatio



KONSERNI

Emoyhtiö Viking Line Abp:n osakkeet on noteerattu Helsingin Arvopaperipörssissä 5.7.1995 lähtien. Konserniin kuuluvat kokonaan omistetut tytäryhtiöt Viking Line Marketing Ab Oy tytäryhtiöineen, Viking Rederi AB ja OÜ Viking Line Eesti. Viking Line Abp:n, Viking Line Marketing Ab Oy:n ja Viking Rederi AB:n hallitukset sekä OÜ Viking Line Eestin hallintoneuvosto ovat identtiset.

Viking Line -konsernin toiminta koostuu varustamoliikkeestä ja siihen liittyvästä liiketoiminnasta, huolinta-, matkanjärjestäjä-, matkatoimisto- sekä hotelli- ja ravintolaliiketoiminnasta.

Emoyhtiö vastaa konsernin liikenne- ja matkanjärjestäjätoiminnasta sekä vahvistaa reitit ja vuorolistat, lippujen hinnat, rahtitariffit ja muut kuljetusehdot. Emoyhtiö on myös liikenneoperaattori ja vastaa alusten kaupallisesta toiminnasta.

MAAORGANISAATIO JA ALUSTEN ORGANISAATIO

Viking Linen konsernijohdon vastuulla ovat markkinointi, kaupalliset matkustajapalvelut, alukset ja rakennelmat, rahoitus ja hallinto sekä lakiasiat.

Kunkin aluksen toiminnasta ja käytöstä vastaa aluksen johto, johon kuuluvat aluksen päällikkö, konepäällikkö ja intendentti.

Tytäryhtiö Viking Line Marketing vastaa markkinoinnista ja palvelujen välityksestä kotimarkkinoillemme Suomeen ja Ruotsiin sijoitettujen yksiköiden välityksellä. Suomen yksikkö, jota johdetaan Helsingistä, hoitaa myös Skandinavian ulkopuolelle suuntautuvan myynnin. Ahvenanmaan aluetta varten on oma Maarianhaminassa sijaitseva markkinointi- ja myyntiorganisaatio. Skandinavian yksikön (Viking Line Skandinavian AB) johto on Tukholmassa. Rahtimyyntiä johdetaan Helsingistä.

Viking Linella on oma satamaterminaali Tukholmassa ja Turussa. Helsingissä, Maarianhaminassa ja Kapellskärissä yhtiö vuokraa terminaalitoimintaa varten tarvitsemansa tilat.

Konserni omistaa Maarianhaminassa sijaitsevan Park Alandia Hotellin ja hoitaa sen toimintaa.

Konsernin johto



Vasemmalta: Kent Nyström, Harri Winter, Jan Hanses, Kaj Jansson, Boris Ekman ja Nils-Erik Eklund.

Nils-Erik Eklund

Toimitusjohtaja

Boris Ekman

VL Marketingin toimitusjohtaja

Markkinointi

Kaj Jansson

Johtaja

Alukset ja rakennelmat

Kent Nyström

Varatoimitusjohtaja

Rahoitus ja hallinto

Harri Winter

Johtaja

Kaupalliset matkustajapalvelut

Jan Hanses

Johtaja

Lakiasiat

Alukset



Amorella

Toim. 1988, BRT 34.384, Pituus 169,4 m, Jääluokka I A Super
2.480 matkustajaa, 450 henkilöautoa, 1.986 vuodepaikkaa

Cinderella

Toim. 1989, BRT 46.398, Pituus 191,0 m, Jääluokka I A Super
2.500 matkustajaa, 340 henkilöautoa, 2.500 vuodepaikkaa



Gabriella

Rakennettu 1992, BRT 35.492, Pituus 171,2 m, Jääluokka I A Super
2.420 matkustajaa, 420 henkilöautoa, 2.388 vuodepaikkaa

Isabella

Toim. 1989, BRT 34.937, Pituus 170,9 m, Jääluokka I A Super
2.480 matkustajaa, 364 henkilöautoa, 2.210 vuodepaikkaa



Mariella

Toim. 1985, BRT 37.860 Pituus 177,0 m, Jääluokka I A Super
2.500 matkustajaa, 400 henkilöautoa, 2.500 vuodepaikkaa

Rosella

Toim. 1980, BRT 16.850, Pituus 136,1 m, Jääluokka I A
1.700 matkustajaa, 340 henkilöautoa, 1.184 vuodepaikkaa



Ålandsfärjan

Rakennettu 1972, BRT 6.172, Pituus 104,6 m, Jääluokka I B
963 matkustajaa, 185 henkilöautoa

Osoitteet

PÄÄKONTTORI

Viking Line Abp
Norrragatan 4/PL 166
FIN-22101 Mariehamn
Puh +358-18-27 000
Fax +358-18-16 944

Viking Line Marketing Ab Oy
Storagatan 2/ PL 35
FIN-22101 Mariehamn
Puh +358-18-26 011
Fax +358-18-15 811

Viking Rederi AB
VL Stadsgården
SE-116 30 Stockholm
Puh +46-8-452 41 00
Fax +46-8-452 42 85

OÜ Viking Line Eesti
c/o Viking Line Abp
Norrragatan 4/PL 166
FIN-22101 Mariehamn
Puh+358-18-27 000
Fax +358-18-16 944

RAHTIYKSIKKÖ

Mastokatu 1
FIN-00161 Helsinki
Puh +358-9-12 351
Fax +358-9-631 895

RAHTIKONTTORIT

TURKU
PL 265
FIN-20101 Turku
Puh +358-2-333 14 46
Fax +358-2-333 14 52

TUKHOLMA
VL Stadsgården
SE-116 30 Stockholm
Puh +46-8-452 42 52
Fax +46-8-452 42 60

SUOMEN YKSIKKÖ

Mastokatu 1/PL 119
FIN-00161 Helsinki
Puh +358-9-12 351
Fax +358-9-175 551

I.linja/PL 265
FIN-20101 Turku
Puh +358-2-33 311
Fax +358-2-333 13 17

MATKAMYYMÄLÄT

HELSINKI
Mannerheimintie 14
FIN-00100 Helsinki
Puh +358-9-12 351
Fax +358-9-647 075

HANSA-THALIA
Aurakatu 10
FIN-20100 Turku
Puh +358-2-33 311
Fax +358-2-333 13 19

TAMPERE
Hämeenkatu 2
FIN-33100 Tampere
Puh +358-3-249 01 11
Fax +358-3-249 01 50

LYYPEKKI
Matkamyymlä ja rahtikonttori
Beckergrube 87
D-23552 Lübeck
Puh +49-451-384 63 0
Fax +49-451-384 63 99

TALLINNA
Matkavaraukset
World Trade Center
Ahtri 12
EE-10151 Tallinn
Puh +372-6116 640
Fax +372-6116 639

SKANDINAVIAN YKSIKKÖ

Danvik Center
Hästholsvägen 28
SE-131 30 Nacka
Puh +46-8-452 41 00
Fax +46-8-452 41 10

MATKAMYYMÄLÄT

TUKHOLMA
Cityterminalen
Klarabergsviadukten 72
SE-111 64 Stockholm
Puh +46-8-452 40 00
Fax +46-8-452 40 75

VÄSTERÅS
Smedjegatan 15
SE-722 13 Västerås
Puh +46-21-15 83 00
Fax +46-21-15 83 05

UPPSALA
Svava, Box 1904
SE-751 49 Uppsala
Puh +46-18-18 84 00
Fax +46-18-18 84 11

NORRKÖPING
Drottninggatan 53
Box 2263
SE-600 02 Norrköping
Puh +46-11-24 86 00
Fax +46-11-24 86 16

AHVENANMAAN ALUE

Storagatan 2/PL 35
FIN-22101 Mariehamn
Puh +358-18-26 211
Fax +358-18-26 116

PARK ALANDIA HOTELL
Norra Esplanadgatan 3
FIN-22100 Mariehamn
Puh +358-18-14 130
Fax +358-18-17 130

VIKING LINE

VIKING LINE ABP, NORRAGATAN 4/PL 166, FIN-22101 MARIEHAMN.
PUH +358-18-27 000. FAX +358-18-16 944. www.vikingline.fi www.vikingline.se