



Vuosikertomus 2002

Sisällysluettelo

| | |
|----|--|
| 1 | Aspo lyhyesti |
| 2 | Aspon toiminta-ajatus |
| 4 | Toimitusjohtajan katsaus |
| 6 | Aspo Chemicals |
| 10 | Aspo Shipping |
| 14 | Aspo Systems |
| 18 | Henkilöstö |
| 19 | Ympäristö |
| 20 | Hallituksen toimintakertomus |
| 24 | Tuloslaskelma |
| 25 | Tase |
| 26 | Rahoituslaskelma |
| 27 | Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet |
| 28 | Tilinpäätöksen liitetiedot |
| 35 | Tunnusluvut ja laskentakaavat |
| 37 | Osakkeet ja osakkeenomistajat |
| 40 | Hallituksen esitys ja tilintarkastuskertomus |
| 41 | Corporate Governance |
| 44 | Tietoja osakkeenomistajille |



Aspo lyhyesti

Aspo on teollisuuden logistiikkapalveluja tarjoava monialayhtiö. Palvelemme energia-alan ja prosessiteollisuuden yrityksiä liiketoiminta-alueilla, joilla vaaditaan vahvaa erityisasiantuntemusta sekä logistista osaamista. Meillä on kolme toimialaa:

Aspo Chemicals

markkinoi maahantuomiaan teollisuuskemikaaleja sekä muoviraaka-aineita.

Aspo Shipping

huolehtii energia-alan ja teollisuuden tehokkaasta raaka-aineiden saannista.

Aspo Systems

valmistaa ja huoltaa huoltamoiden jakeluautomaatiojärjestelmiä.

Tunnusluvut

| | 2002 | 2001 | Muutos, % |
|--|-------|-------|-----------|
| Liikevaihto, M€ | 138,9 | 123,1 | 12,8 |
| Liikevoitto, M€ | 9,0 | 8,7 | 3,4 |
| Osuus liikevaihdosta, % | 6,5 | 7,1 | |
| Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja, M€ | 8,0 | 8,0 | |
| Osuus liikevaihdosta, % | 5,8 | 6,5 | |
| Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, M€ | 7,4 | 1,9 | |
| Osuus liikevaihdosta, % | 5,3 | 1,5 | |
| Tulos/osake (EPS), € | 0,66 | 0,65 | |
| Oma pääoma/osake, € | 7,41 | 6,44 | |
| Omavaraisuusaste, % | 55,0 | 52,7 | |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI) | 11,9 | 11,4 | |
| Oman pääoman tuotto, % (ROE) | 9,5 | 9,4 | |
| Henkilöstömäärä 31.12. | 538 | 435 | 23,7 |

Aspon toiminta-ajatus: Merkittävä osa asiakkaan arvoketjua

Aspo on teollisuuden logistiikka-palveluja tarjoava monialayhtiö. Palvelemme energia-alan ja prosessiteollisuuden yrityksiä liiketoiminta-alueilla, joilla vaaditaan vahvaa erityisasiantuntemusta sekä logistista osaamista. Aspolla on merkittävä rooli asiakkaidensa arvoketjussa.

Aspon visiona on kasvattaa yrityksen arvoa ja osaamista pitkäjänteisesti, yli sukupolvien. Tavoitteena on rakentaa kestäviä, vahvaan partneriuteen ja kumuloituneeseen erikoisosaamiseen perustuvia asiakassuhteita. Näin voimme parhaiten luoda arvoa myös osakkeenomistajillemme.

Aspon toimialoilla on paljon yhteisiä, kokonaisuudelle arvokasta synergiaa tuovia piirteitä: palvelemme vaativia

b-to-b -asiakkaita ja vastaamme keskeisestä linkistä heidän logistisessa ketjussaan. Kaikilla toimialoilla on yhteinen, Itämeren ympärille keskitetty markkina-alue.

Monialayhtiönä meillä on tarkka, useista eri kontaktipinnoista muodostuva näkemys liiketoimintaympäristön kehityksestä. Yhdellä toimialalla hankittuja kokemuksia voidaan hyödyntää muilla toimialoilla ja muissa asiakkuuksissa.

Meillä on myös suuria asiakkaita, jotka tekevät yhteistyötä kaikkien toimialojemme kanssa. Tämä auttaa meitä ymmärtämään asiakkaiden kokonaisstrategian ja siten palvelemaan heitä entistä paremmin.

Aspo Chemicals: linkki valmistajien ja loppukäyttäjien välillä

Aspo Chemicals markkinoi maahan tuomiaan teollisuuskemikaaleja sekä muoviraaka-aineita. Teollisuuskemikaaleissa Aspo Chemicalsin strategiana on toimia linkkinä raaka-ainevalmistajien ja kemikaalien loppukäyttäjien välillä. Logistisen osaamisensa ansiosta Aspo Chemicalsilla on hyvät edellytykset hakea kasvua ottamalla vastuulleen osan niin valmistajien kuin loppukäyttäjienkin liiketoiminnasta.

Muoviraaka-aineissa strategiana on palvella muoviosia tekeviä pieniä ja keskiuuria alihankkijayrityksiä. Nämä yritykset joutuvat reagoimaan asiakkaidensa toiveisiin hyvinkin nopealla aikataululla, joten joustava paikallinen jakelija on niille välttämätön. Aspo Chemicals voi toimittaa asiakkailleen tarkasti heidän tarpeisiinsa räätälöityjä muoviraaka-aineita.

Aspo Shipping: täsmällisiä toimituksia

Aspo Shippingin strategiana on huolehtia energia-alan ja teollisuuden tehokkaasta raaka-aineiden saannista. Varustamo hoitaa erityisesti täsmällisiin aikatauluihin perustuvaa just on time -toimintatapaa hyödyntävien yritysten tärkeitä kuljetuksia. Just on time vaatii varustamolta hyvin suurta joustavuutta ja luotettavuutta, joten vuosien kuluessa syventyneet asiakassuhteet ja hyvä maine ovat Aspo Shippingille selvä kilpailuetu.

Aspo Systems: luotettava kokonaispalvelua

Huoltamoiden jakeluautomaatiojärjestelmiä valmistavan Aspo Systemsin strategiana on toimia markkinoiden johtavien huoltamoketjujen pitkäaikaisena, kustannustehokkaita ratkaisuja tarjoavana kumppanina. Miehitämättömien asemien määrän kasvussa huoltamoketjut hakevat luotettavaa palveluntarjoajaa, jolta ne saavat huoltamoiden maksuautomaatiikkaan liittyvät järjestelmät, laitteet ja kunnossapidon. Teknisesti edistyneiden järjestelmien ja kattavan kunnossapitopalvelun ansiosta Aspo Systems voi tarjota huoltamoille luotettavaa kokonaispalvelua.

Menestystä usealla rintamalla

Vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta vuosi 2002 oli Aspolle erittäin onnistunut. Operatiivinen toimintamme oli tehokasta ja teimme useita strategista asemaamme vahvistaneita yrityskauppoja. Tulos parani edellisestä vuodesta, ja myös Aspon osakkeen arvo jatkoi vankalla nousu-urallaan.

Viime vuonna teimme kolme onnistunutta yrityskauppaa. Autotankin oston myötä Systems-toimialan painopiste siirtyi selvästi polttoaineautomaatiikkaan ja Navintran myynti oli luonnollinen osa tätä strategista linjausta. Travansin osto puolestaan täydensi mainiosti Shippingin jo ennestään laajaa palveluvalikoimaa. Molemmat yritysostot rahoitettiin tulorahoituksella, siksi niiden riskit ovat hyvin kohtuullisella tasolla.

Autotankissa aloitettiin heti mittava integraatiotyö, joka kantoi nopeasti hedelmää. Haltuunotto on sujunut hyvin, ihmiset ovat olleet sitoutuneita toiminnan kehittämiseen ja uusiin, yhdessä asetettuihin tavoitteisiin. Konkreettisia osoituksia integraation vauhdikkaasta etenemisestä ovat markkinoille tuotu uusi mittariperhe sekä viimeisen vuosineljänneksen selkeä tulosparannus.

Puskuproomu liikennettä harjoittavan Travans-konsernin osto tukee Shippingin kasvustrategiaa. Travansin proomut ovat kuljettaneet erityisen paljon kalkkikiveä, joten kauppa sopii hyvin Shippingin tavoitteeseen lisätä muiden kuin hiililastien suhteellista osuutta varustamon kuljetuksista. Kaupan myötä Shipping voi palvella asiakkaitaan entistä paremmin; proomujen ansiosta toimintaa voidaan laajentaa matalakulkuisiin satamiin.

Chemicalsissa ei vuonna 2002 tehty yrityskauppoja. Yritysjärjestelyt ovat kuitenkin mahdollisia Chemicalsin asiakaspalvelun kehittämiseksi tai markkina-alueen laajentamiseksi. Laskevien hintojen markkinoilla Chemicals selvisi hyvin. Volyymit nousivat ja tulos parani. Myös asiakastyytyväisyys oli korkealla tasolla.

Yleisesti vuoden 2002 markkinatilanteeseen liittyi paljon epävarmuutta. Vaikka näkyvyys oli huono, pystyimme kuitenkin ennakoimaan oman suoritustasomme hyvinkin tarkasti. Aspolle on tyypillistä, että tulokseteko painottuu vuoden jälkimmäiselle puoliskolle. Alkuvuoden talvikaudet näkyvät mm. Shippingin korkeampina muuttuvina kuluina sekä Systemsin kunnossapitopalveluiden vaime-

ampana kysyntänä. Näitä eri liiketoimintayksiköiden tulokseen vaikuttavia tekijöitä on avattu tarkemmin tämän vuosikertomuksen tulevilla sivuilla.

Onnistuneiden yritysjärjestelyjen ansiosta Aspon kolme tukijalkaa ovat nyt hyvin samankaltaisessa asemassa. Kaikilla aloilla on luvassa orgaanista, vähän bkt:n ylittävää kasvua. Lisäksi kaikilla aloilla voi tulla erikoisista markkinatilanteista johtuvia selkeitä kasvupiikkejä. Niitä voivat tarjota esimerkiksi vähäisistä vesivarastoista johtuva kova hiilen kysyntä Shippingissä, rajut raaka-aineiden hintojen muutokset Chemicalsissa sekä uusien maksutapojen käyttöönotto Systemsissä.

Aspon tuloksen kasvattamisessa Systems-toimialan kehitys on avainasemassa. Kun Autotankin uusi organisaatio on saatu hiottua täyteen iskukuntoon, on realistista odottaa liikevoiton paranevan huomattavasti nykyisestä. Tavoitteena on, että Aspon liikevoittoprosentti on tulevaisuudessa lähempänä kymmentä kuin viittä. Yhtenä elementtinä tavoitteen saavuttamista tukee Aspon uusi, yhtiön osakkeen tuottoon perustuva kannustusjärjestelmä. Järjestelmän ansiosta Aspon koko toimiva johto omistaa nyt yhtiön osakkeita.

Olosuhteisiin nähden viime vuoden tulos oli erittäin hyvä. Tulos kasvoi, vaikka sitä rasittivat yrityskauppojen liikearvopoistot. Kun olemme pystyneet näin hyvään suoritukseen näinkin vaikeassa markkinatilanteessa, voimme suhtautua luottavaisesti myös tulevaisuuteen. Optimismi on näkynyt myös Aspon osakkeen arvostuksessa. Aspon osakekurssi jatkoi yhä vahvistumistaan, vastoin Helsingin Pörssin yleistä kehitystä.

Aspon tavoitteena on jakaa osinkoa keskimäärin vähintään puolet vuoden tuloksesta. Koska Aspon kassavirta on voimakasta ja tase on vahva, hallitus on ehdottanut vuodelta 2002 osakekohtaista tulosta suurempaa, yhteensä 0,98 euron suuruista osinkoa.

Hyvästä vuodesta suurin kiitos kuuluu sitoutuneelle ja asiantuntevalle henkilöstöllemme. Haluan myös sydämellisesti kiittää kaikkia osakkeenomistajiamme, asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme.



Helsingissä, 10. maaliskuuta 2003

A handwritten signature in black ink, which appears to read 'Gustav Nyberg'. The signature is fluid and cursive, written over a horizontal line.

Gustav Nyberg
toimitusjohtaja
gustav.nyberg@aspo.fi



Jyrkät ja nopeat hintojen vaihtelut korostavat kokemuksen merkitystä

- Oikea-aikaiset ostot tärkein tulokseen vaikuttava tekijä
- Dollarin heikentyminen parantaa tulosta
- Leuto ja kurainen sää suosii autokemikaaliyksikköä
- Kaupintavarastojen yleistymisen tuo uusia mahdollisuuksia

Kemianteollisuudessa hinnat vaihtelevat aiempaa nopeammin ja jyrkemmin. Alalla investoidaan nykyään globaaleihin, yhtä tuotetta valmistaviin yksiköihin. Kun uusi tehdas valmistuu, tuotteeseen tulee lähes poikkeuksetta ylitarjontaa ja hinnat laskevat. Vastaavasti jos tehdas ajetaan alas teknisen ongelman, kysynnän takkuilemisen tai määrävälein tehtävien huoltojen vuoksi, tuotteen varastot eivät yleensä riitä ja hinnat voivat nousta nopeastikin. Halvemmissa tuotteissa, kuten perusliuottimissa, hintojen vaihtelut ovat suuria ja tuotteiden hinnat voivat nopeasti kaksinkertaistua tai pudota puoleen. Kalliimmissa tuotteissa, kuten vaikeammin korvattavissa erikoismuoveissa, hintojen vaihtelut ovat pienempiä.

Aspo Chemicalsin tuloksen kannalta peruskemikaalit ovat teollisuuskemikaaleissa selvästi tärkein tuoteryhmä, sillä Rauman terminaali soveltuu hyvin juuri volyymituotteiden varastointiin. Muoveissa volyyminmuovien ja kalliimpien teknisten muovien merkitys tulokseen on suunnilleen yhtä suuri.

Nopeasti vaihtuvat hinnat korostavat oikea-aikaisten ostojen tärkeyttä. Aspo Chemicalsin kaltaiselle paikalliset varastot omaavalle jakelijalle ostojen onnistuminen on keskeinen tulokseen vaikuttava tekijä. Ammatti-

taitoa on muodostaa mahdollisimman oikea näkemys hintojen kehityksestä. Vuosikymmenien kokemus markkinoiden heikkojen signaalien seuraamisesta, esimerkiksi alan eri toimijoiden tekojen ja puheiden tulkinnasta, auttaa Aspo Chemicalsia ennakoimaan hintatrendien muutokset.

Ammattitaitoisella osaamisella on mahdollista tehdä tulosta myös laskevien hintojen markkinoilla. Aspo Chemicalsin suhteellinen kannattavuus voi laskusuhdanteessa olla jopa parempi kuin noususuhdanteessa, koska epävarmoina aikoina luotettavan paikallisen toimijan merkitys korostuu. Koko Aspo-konsernin tasolla Chemicals on siten osaltaan tasoitamassa kansantalouden suhdanteiden vaikutuksia.

Osa isommista kaupoista on suhteellisen läpinäkyviä; raaka-ainevalmistajalla on käsitys lopputuotteen hinnasta ja ketjun eri toimijoilla ei ole kovin suuria vapauksia oman hinnoittelunsa suhteen. Tällaisen ns. ketjukaupan osuus Aspo Chemicalsin toiminnasta on tyypillisesti 15–20 prosenttia.

Viidennes ostoista dollareissa

Muuttuvina tekijöinä Aspo Chemicalsin tulokseen vaikuttavat valuuttakurssit ja sää. Noin kymmenen prosenttia Aspo Chemicalsin myynnistä on sellaista, että hinnoittelu perustuu dollariin. Suurin osa tämän tyyppisestä kaupasta on Venäjällä. Koska kaupat ovat spot-kauppoja eivätkä pidempiä sopimuksia, dollarin heikentyminen ei syö katteita. Aspo Chemicalsin ostoista noin 20 prosenttia on dollareissa. Dollariostoista yksi kolmasosa on Kaukoidästä ostettavia teknisiä muoveja ja kaksi kolmasosaa pääosin Venäjältä ostettavia teollisuuskemikaaleja. Kokonaisuu-

tena heikko dollari sopii siten Aspo Chemicalsille paremmin kuin vahva. Tosin euron myötä valuuttojen merkitys tulokseen on huomattavasti pienentynyt.

Sää vaikuttavat erityisesti autokemikaalien myyntiin. Myös esimerkiksi lentokoneiden jäänestössä käytettävien kemikaalien kysyntä riippuu suoraan säästä. Autokemikaalien kysynnän kannalta optimaalinen talvi on leuto ja kurainen. Sää vaikuttavat suurimmillaan neljännekseen autokemikaalit-yksikön tuloksesta.

Yleisemmin kemianteollisuus seuraa melko tarkoin kansantuotteen kehitystä. Kemian ala on kokonaisuutena hyötynyt Venäjän markkinoiden kehittymisestä, siellä kysyntä kasvaa selvästi Suomea nopeammin.

Toimialoista Aspo Chemicalsin tulokselle tärkeitä ovat erityisesti väri- ja lakkateollisuuden sekä rehuteollisuuden kehitys, samoin muoviteollisuuden pk-yritykset ovat tärkeä asiakasryhmä.

Uusia liiketoimintamahdollisuuksia Aspo Chemicalsille tarjoaa niin raaka-aine- kuin lopputuotevalmistajien piirissä tapahtuva kehitys. Isot raaka-ainevalmistajat ovat vähentäneet radikaalisti henkilöstön määrää; samalla esimerkiksi Suomen toimintoja hoidetaan muualta Pohjoismaista tai Euroopasta. Tämä korostaa paikalliset markkinat tuntevan jakelijan roolia ja tuo lisää liiketoimintaa.

Vastaavasti lopputuotevalmistajat virtaviivaistavat materiaalinhallintaan ja käyttävät entistä enemmän ns. kaupintavarastoja, jolloin Aspo Chemicals hallitsee asiakkaan jonkin tuotteen koko varastointia. Se auttaa Aspo Chemicalsia optimoimaan omaa logistiikkaansa ja kuljetuksia voidaan ajaa useammin täysillä autoilla.

Aspo Chemicals



Toimitusjohtaja Jari Ranne
Aspokem Oy

Aspo Chemicals on Suomen johtava teollisuuskemikaalien ja muoviraaka-aineiden distribuuttori. Liiketoimintaryhmän vahvuutena on vuosien saatossa kumuloitunut erikoisosaaminen asiakkaiden prosesseissa vaadittavista raaka-aineista.

Teollisuuskemikaaleissa asiakkaita ovat mm. väri-, prosessi-, rehu-, kemian- ja lääketeollisuuden yritykset Suomessa, Venäjällä ja Baltian maissa. Kilpailuetuna ovat alan monipuolisin varastointijärjestelmä ja tehokas logistiikka, laaja tuotevalikoima sekä pitkäaikainen yhteistyö maailman johtavien kemianalan valmistajien kanssa. Yksikön varastot sijaitsevat lähellä asiakkaita ja se pystyy toimittamaan tarkasti räätälöityjä erikoiseriä.

Muoviraaka-aineissa asiakkaita ovat mm. sähkö- ja elektroniikkateollisuuden yritykset sekä eri kuluttajatuotteita valmistavat yritykset, joille toimi-

tetaan volyymi- ja teknisiä muoveja. Yksikkö on alan johtava varastotoimittaja sekä Suomessa että Baltian maissa. Venäjällä muovikauppa käynnistettiin vuoden 2001 lopulla. Muoviraaka-aineissa kilpailuetuja ovat tehokas logistiikka, alan tekninen asiakaspalvelu sekä räätälöidyt toimitukset suoraan asiakkaan tuotantoon.

Lisäksi Aspo Chemicals valmistaa ja markkinoi autokemikaalien merkkituotteita. Omista raaka-aineista Suomessa ja Virossa valmistetut tuotteet toimitetaan sekä Suomen että lähialueiden markkinoille.

Aspo Chemicalsilla on tytäryhtiöt Virossa, Latviassa, Liettuaissa ja Venäjällä.

Tuloskehitys ja tulevaisuuden näkymät

Aspo Chemicalsin liikevaihto vuonna 2002 oli 2,6 M€ (2,4 M€). Liikevaihto oli 56,6 M€ (57,0 M€). Liikevaihdon lasku johtui pääosin trading-liiketoiminnan suunnitelmien mukaisesta voimakkaasta supistamisesta. Muun liiketoiminnan liikevaihto kasvoi vuonna 2002 noin seitsemän prosenttia.

Tulokseen vaikuttaneet tekijät sekä tulevaisuuden näkymät on alla eritelty osastokohtaisesti.

Teollisuuskemikaaleissa (n. 45 % Chemicalsin liikevaihdosta) vuoden ensimmäinen puolisko oli heikompi ja toinen puolisko parempi kuin edellisellä vuonna. Koko vuoden liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla ja liikevaihto selvästi edellisvuotista heikompi. Liiketuloksen heikentyminen

johtui sekä alentuneista myyntikat-teista että kasvaneista kustannuksista. Kemikaalien hinnat nousivat ja laskivat useita kertoja vuoden aikana. Keskihinnat olivat kymmenen prosenttia alhaisemmat kuin vuotta aiemmin.

Tuotteiden kysynnän ja hintojen uskotaan kuluvana vuonna pysyvän suhteellisen heikkoina. Arvioimme liikevaihdon säilyvän ennallaan ja liiketuloksen heikenevän lievästi vuonna 2003.

Autokemikaaleissa (n. 10 % liikevaihdosta) vuosi oli jälleen erittäin hyvä; volyymi kasvoi yli viisi prosenttia ja liikevaihto lähes viidenneksen. Kasvun ja tulosparannuksen taustalla olivat samat tekijät kuin vuotta aiemmin: onnistuneet raaka-ainehankinnat, voimakas panostaminen markkinointiin ja kustannusten tarkka kontrollointi. Näkymät vuodelle 2003 ovat hyvät.

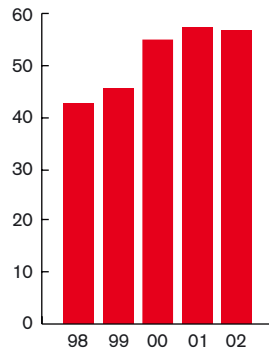
Vaikka muovien kokonaiskysyntä sekä Suomessa että koko Euroopassa laski jo toisena vuonna peräkkäin, **muoviosasto** (n. 20 % liikevaihdosta) moninkertaisti tuloksensa ja kasvatti sekä volyymejaan että liikevaihtoaan. Tuloksen parantumiseen vaikutti oleellisesti dollarin halpeneminen.

Vuoden 2003 näkymät ovat edelleen haasteelliset. Raaka-ainevalmistajien kannattavuus on pysynyt heikkona johtuen pääosin alhaisesta kysynnästä ja sen seurauksena alhaisista hinnoista. Uskomme, että kokonaiskysynnän oleellista paranemista voidaan odottaa aikaisintaan vuoden 2003 toisella puoliskolla. Yksikkö tavoittelee liikevaihdon hienoista kasvua ja liiketuloksen säilyttämistä vähintään nykyisellä tasollaan.

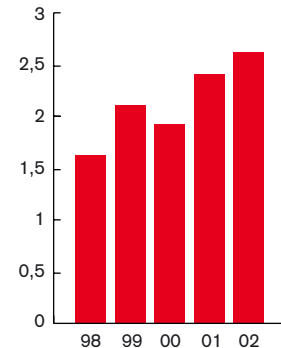
Ulkomaisissa yksiköissä (n. 25 % liikevaihdosta) volyyymi ja liiketulos kasvoivat yli 50 prosenttia ja liikevaihto hieman alle 50 prosenttia edellisvuodesta. Kasvua saavutettiin sekä Baltiassa että Venäjällä. Kaikki yksiköt tekivät edellisvuotista paremman, positiivisen liiketuloksen.

Arviomme mukaan ripeä kasvu jatkuu myös vuonna 2003 ja kannattavuus paranee edelleen selvästi. Eniten kasvua on odotettavissa Venäjällä sekä Baltian autokemikaaleissa. Venäjällä henkilöresursseja on lisätty ja autokemikaaleissa on panostettu markkinointiin ja markkinakanaviin.

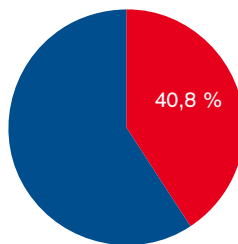
Chemicals
liikevaihto, M€



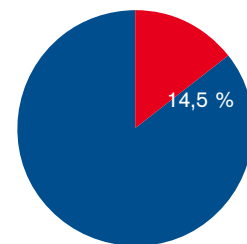
Chemicals
liikevoitto, M€



Chemicals osuus
Aspon liikevaihdosta



Chemicals osuus
Aspon henkilöstömäärästä



| Chemicals avainluvut | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 |
|------------------------|------|------|------|------|------|
| Liikevaihto, M€ | 56,6 | 57,0 | 54,7 | 45,5 | 42,8 |
| Liikevoitto, M€ | 2,6 | 2,4 | 1,9 | 2,1 | 1,6 |
| Henkilöstö keskimäärin | 76 | 67 | 61 | 60 | 58 |



Kuljetusten ulkoistaminen tarjoaa kasvumahdollisuuksia

- Tavoitteena markkinaosuuden kasvattaminen
- Kuljetusten ulkoistaminen tuo lisää mahdollisuuksia
- Kylmät ja vähäsateiset vuodet lisäävät kivihiilen kysyntää
- Dollarin vahvistuminen parantaa tulosta

Aspo Shippingin markkinaosuus Itämeren sisäisistä kuivalastikuljetuksista on noin 25 prosenttia. Koko markkinan koko on noin 25 miljoonaa tonnia ja vuonna 2002 Aspo Shippingin kuljettama lastimäärä oli 7,4 miljoonaa tonnia. Itämeren bulkki kuljetusmarkkinat ovat melko vakaat ja kasvavat lähivuosina hillitysti.

Markkinaosuutta on realistista kasvattaa reilustikin. Kasvu voi olla sekä orgaanista että perustua yritysostoihin. Esimerkiksi terästeollisuudessa Itämeren alueen yrityksillä on vielä paljon omia kuljetuksia; yritysten keskittyessä enemmän ydinosaamiseensa kuljetusten ulkoistaminen voi tarjota Aspo Shippingille uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Toimintaa voidaan laajentaa myös uusien lastien kuljetuksiin ja esimerkiksi romun osuus on viime vuosina kasvanut selvästi. Lannoitteiden vienti Venäjältä on yksi esimerkki uusista aloista, joille toimintaa on mahdollista laajentaa.

Aspo Shippingin strategiana on lisätä muiden kuin kivihiililastien suhteellista osuutta varustamon kuljetuksista. Viime vuonna muiden lastien

osuus nousikin noin 40 prosenttiin, kun kivihiilen osuus putosi yli 67 prosentista 60 prosenttiin. Lähitulevaisuudessa hiilellä on kuitenkin yhä merkittävä rooli kuljetuksissa. Hiilikuljetuksissa varustamolla on hyvin pitkäaikaista osaamista ja toiminta on siten hyvin tehokasta.

Viidennestä ydinvoimalasta huolimatta hiilen käytön ennakoitaan keskipitkällä aikavälillä pysyvän nykyisellä tasollaan. Pohjolan vesivarastot ovat runsassateisten vuosien ansiosta olleet korkealla, mutta nyt tilanne on normalisoitunut. Tämä on vähentänyt vesivoiman ja lisännyt kivihiilen osuutta sähkön tuotannossa.

Säiden vaihteluilla on siis merkitystä kuljetusten kysyntään ja sitä kautta Aspo Shippingin liikevaihtoon sekä tulokseen. Vähäsateiset vuodet lisäävät kivihiilen kysyntää ja siten Aspo Shippingin liiketoiminnan kokoa ja kannattavuutta. Edelleen kylmät talvet lisäävät energian kulutusta ja kivihiilen kysyntää, joskin samalla laivojen operointikustannukset kasvavat. Kokonaisuutena kylmät talvet ovat Aspo Shippingille kuitenkin parempia kuin leudot.

Suuri osa rahdeista dollareissa

Polttoaineen osuus laivaston operointikustannuksista vaihtelee noin 10 ja 16 prosentin välillä, raakaöljyn hinnasta ja valuuttakursseista riippuen. Öljyn hinta oli vuonna 2002 selvästi pitkäaikaisen keskiarvon yläpuolella, mutta samalla dollarin heikkeneminen tasoitti polttoainekustannusten nousua.

Muuttuvista tekijöistä Aspo Shippingin liikevaihtoon ja tulokseen vaikuttaa eniten dollarin kurssin kehittyminen. Koska dollari on maailman raaka-ainekaupan ykkösvaluutta,

myös suuri osa rahtihinnoista on dollareissa. Tällä hetkellä noin 70 prosenttia Aspo Shippingin liikevaihdosta on dollaripohjaista. Euron osuuden ennakoitaan kuitenkin kasvavan jatkuvasti jo ennen EU:n laajenemista.

Kun valuuttakurssit otetaan huomioon kaikessa Aspo Shippingin toiminnassa (rahdit ja dollaripohjaiset kustannukset), voidaan laskea, että dollarin arvon muuttuminen näkyy liikevaihdossa suunnilleen kertoimella 0,6 ja tuloksessa kertoimella 0,4. Siten dollarin vahvistuminen kymmenellä prosentilla kasvattaa liikevaihtoa kuusi prosenttia ja parantaa tulosta neljä prosenttia. Kuljetettavat lastit ja se mistä satamista operoidaan vaikuttavat jonkin verran kertoimiin. Kokonaisuutena vahva dollari on kuitenkin Aspo Shippingille sekä koko Aspo-konsernille etu.

Valuuttakurssien vaihtelusta ja säiden muutoksista huolimatta Aspo Shippingin toiminta on perustaltaan hyvin tasaista. Itämeri on vakaa markkina-alue: raaka-aineiden tarve on stabiilia ja asiakassuhteet sekä toimintatavat ovat pitkäjänteisiä. Rahtihinnat eivät myöskään heilu samassa määrin kuin valtameripohjaiset rahdit.

Tällaisissa oloissa tärkein tulokseen vaikuttava tekijä on Aspo Shippingin operatiivinen tehokkuus, joka pohjautuu vankan kokemuksen tuomaan ammattitaitoon, monipuoliseen laivastoon sekä laajaan asiakaskuntaan ja liikennöitävien satamien määrään.

Aspo Shipping



Toimitusjohtaja Eerik Yrjölä
ESL Shipping Oy

Aspo Shipping on Itämeren alueen johtava kuivalastien kuljettaja. Se palvelee energiantuottajia sekä mm. teräs- ja kemianteollisuutta, joille varustamon alukset kuljettavat kuivia raaka-aineita. Tärkeiden raaka-ainekuljetusten myötä Aspo Shipping on olennainen osa asiakkaidensa logistista ketjua.

Aspo Shippingin kilpailuetuna ovat Itämeren alueen olosuhteisiin varta vasten suunnitellut itsepurkavat alukset. Jäävahvisteisina ja suhteellisen pienisyytäkseen ne pääsevät täydessä lastissa turvallisesti myös matalakulkuisiin satamiin. Kaikissa aluksissa on lisäksi keulapotkuri sekä omat nosturit. Tämä vähentää alusten riippuvuutta satamien lastaus- ja purkulaitteista tai hinaajapalveluista. Lisäksi varustamon alukset pystyvät purkamaan ja lastaamaan aluksia nopeasti myös merellä.

Aspo Shippingin vahvuutena on joustava ja täsmällinen toiminta. Tämän mahdollistaa riittävän suuri ja eri aluskokoja käsittävä moderni laivasto. Kaikki alukset purjehtivat Suomen lipun alla ja niissä on suomalainen miehistö.

Tuloskehitys

Aspo Shippingin liiketulos vuonna 2002 oli 7,4 M€ (7,8 M€). Varustamon kuljettama lastimäärä oli 7,4 miljoonaa tonnia (7,1 miljoonaa tonnia), lisäksi aluksilla tehtiin lastinsiirtoja noin 0,3 miljoonaa tonnia. Liikevaihto oli 43,1 M€ (41,7 M€).

Alkuvuonna liikevaihtoa alensivat ms Kontulan ja proomu Espan vaativat telakoinnit. Syyskuun alusta lähtien liikevaihtoa kasvattivat hankitun Travans-konsernin kaksi puskuproomu yhdistelmää. Kapasiteetin kysyntä oli vuoden aikana hyvä ja loppuvuonna erinomainen. Dollarin heikkenemiseen oltiin varauduttu ja onnistuneen suojauksen ansiosta heikkenemisen vaikutukset saatiin puolitettua.

Liiketoimintaympäristö

Kuivuuden vuoksi vesivarastot olivat vuonna 2002 vähäisiä. Tämä kasvatti hiilikuljetusten kysyntää erityisesti loppuvuonna. Lisäksi hiilitarvetta nosti vielä poikkeuksellisen kylmä syksy. Muutoin kuljetusten kysyntä noudatti pitkälle edellisvuosien tasoa.

Kivihiihen osuus varustamon vuonna 2002 kuljettamista lasteista laski 60 prosenttiin (67,3 %). Rautamalmpellettien osuus nousi 16,9 prosent-

tiin (14,5 %) ja kalkkikiven osuus 10,8 prosenttiin (8,7 %). Myös romun ja kiviaineksien osuus kuljetuksista kasvoi. Tuoteryhmien suhteellisten osuuksien muutoksiin vaikuttivat uudet pellettiliikennesopimukset ja kalkkikiven osalta Travansilta hankittujen puskuproomujen tuoma lisäkapasiteetti. Puskuproomujen vuotuinen kuljetuskapasiteetti on lähes miljoona tonnia.

Itämeren rahtitaso on valtamerirah tien suurista heilahteluista huolimatta pysynyt suhteellisen vakaana. Varustamon alukset ovat pääasiassa Itämeren liikenteessä, paitsi ms Arkadia, joka liikennöi suuren osan vuodesta spot-markkinoilla.

Vuonna 2002 kapasiteetin käyttöaste oli koko vuoden korkea, joskin satamien seisokit ja niiden osittainen hitaus hieman haittasivat toimintaa. Lisäksi raaka-aineiden toimituksissa lastaussatamiin oli ajoittain ongelmia. Varustamon aluksista telakoitiin suunnitellusti ms Kontula toukokuussa ja proomu Espa maaliskuussa. Kontulan telakointi pidentää aluksen käyttöikä 30 vuoteen.

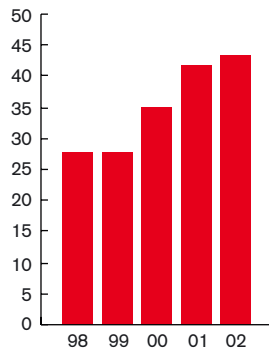
Tulevaisuuden näkymät

Itämeren raaka-ainekuljetukset säilyvät lähivuosina vakaina ja kasvavat maltillisesti. Hiilikuljetusten kasvanut kysyntä vahvistaa rahtimarkkinaa erityisesti Itämerellä; lisäksi Aspo Shippingin markkina-asemaa tukevat ankarat luonnonolot.

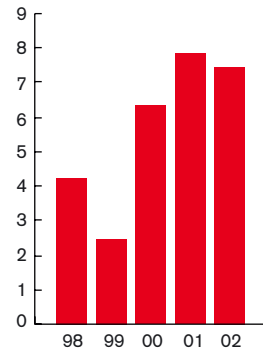
Energiahiilen kova kysyntä voi tilapäisesti hidastaa muiden tuoteryhmien osuuden kasvua Aspo Shippingin kuljetuksista. Pitkällä aikavälillä muiden tuoteryhmien osuuden kasvu kuitenkin jatkuu.

Mikäli Yhdysvaltain dollarin kurssi ei heikkene jyrkästi, Aspo Shippingin tuloksen odotetaan vuonna 2003 hienoisesti kasvavan.

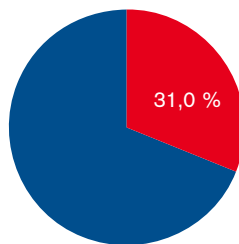
Shippingin liikevaihto, M€



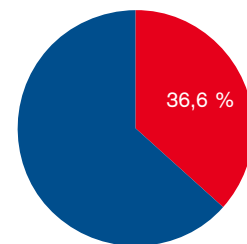
Shippingin liikevoitto, M€



Shippingin osuus Aspon liikevaihdosta



Shippingin osuus Aspon henkilöstömäärästä



| Shippingin avainluvut | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 |
|------------------------|------|------|------|------|------|
| Liikevaihto, M€ | 43,1 | 41,7 | 34,8 | 27,5 | 27,7 |
| Liikevoitto, M€ | 7,4 | 7,8 | 6,3 | 2,4 | 4,2 |
| Henkilöstö keskimäärin | 192 | 180 | 160 | 152 | 164 |



Huoltoasemien kustannusjahti lisää kunnossapitopalveluiden kysyntää

- Kunnossapitopalveluilla suuri merkitys tulokselle
- Kunnossapitopalveluiden jalostusarvo kasvussa
- EMV-kortit lisäävät maksuautomaattien turvallisuutta
- Yli puolet liikevaihdosta euroalueen ulkopuolelta

Aspo Systemsin muodostavan Autotankin markkinaosuus vaihtelee tuoteryhmittäin. Pohjoismaissa markkinaosuus on maksuautomaateissa yli puolet, mittareissa hieman alle puolet ja huoltoasemien kunnossapitosopimuksissa noin kolmannes. Tavoitteena on vuoteen 2006 mennessä nostaa markkinaosuus mittareissa puoleen ja kunnossapidossa noin 40 prosenttiin.

Autotankin liikevaihdosta kunnossapito tuo noin puolet, mutta tuloksen kannalta sen merkitys on suurempi. Kunnossapidon jatkuva kassavirta tasaa laitekaupan vuoden sisäisiä heilahteluja; tyypillisesti sekä laitekaupassa että huollossa vuoden jälkimmäinen puolisko on selvästi ensimmäistä vilkkaampi.

Kunnossapidon liikevaihdosta valtaosa pohjautuu pitkäkestoisiin, keskimäärin 3–5 vuoden pituisiin sopimuksiin. Lisäpalvelua tulee mm. mittareiden siirroista ja muutostöistä sekä kolari- ja ilkvaihtokorjauksista.

Öljy-yhtiöiden kiristytvä kustannusjahti luo mahdollisuuksia kunnossapidon osuuden kasvattamiseen. Miehittämättömien asemien osuus on kasvussa ja asemien kasvaneet tehokkuusvaatimukset asettavat laitteiden varmatoimisuudelle uusia haasteita. Tämä korostaa nopean ja tehokkaan kunnossapitopalvelun roolia. Kunnossapidon ulkoistus etenee yleensä askelittain kohti suuremman jalostusarvon kokonaisuuksia, yksittäisistä huoltosuoritteista koko kunnossapidon koordinoituihin ja johtamiseen.

Huoltoasemien tiukasta kilpailutilanteesta huolimatta markkinoille on tullut myös uudella konseptilla toimivia ketjuja. Nämä kevyellä organisaatiolla toimivat asemaketjut luottavat pitkälle verkottuneeseen toimintatapaan, mikä korostaa Autotankin kaltaisen vahvan teknisen osaamisen omaavan kokonaistoimittajan roolia.

Kunnossapidossa mittakaavaetuja

Laajan markkina-alueensa ansiosta Autotank pääsee kunnossapitopalvelussa hyödyntämään mittakaavaetuja. Suuri asiakasmäärä on mahdollistanut investoinnit logistisiin tietojärjestelmiin, joiden avulla kentällä olevia huoltoteknikkoja voidaan ohjata reaaliaikaisesti. Mittakaavaedut näkyvät myös varaosien hankinnassa.

Asiakkaiden lähitulevaisuuden suurimmat investoinnit liittyvät maksutapojen muutoksiin. Pankit ja luotokorttiyhtiöt kehittävät jatkuvasti turvallisempia maksutapoja ja maksuautomaatit kehittyvät entistä korkeamman teknologian tuotteiksi. Yksi iso turvallisuutta edistävä lähitulevaisuuden hanke on kansainvälisten

maksukorttiyhtiöiden yhteiseen EMV-standardiin perustuvien sirukorttien käyttöönotto.

Kehitystä tapahtuu kaikissa maksuvälineissä: seteleissä, maksukortteissa ja erilaisissa langattoman maksamisen sovelluksissa. Autotank on yhdessä Nesteen ja Nokian kanssa jo kokeillut kännykkämaksamisen soveltuvuutta polttonesteen ostoon. Öljy-yhtiöt ovat perinteisesti olleet edelläkävijöitä uusien maksutapojen kehittämisessä ja käyttöönotossa.

Autotankin liikevaihdosta vähän yli puolet tulee tällä hetkellä euroalueen ulkopuolelta. EU:n laajeneminen ja Ruotsin siirtyminen euroon näkyisiten positiivisesti Autotank-toiminnassa.

Valuuttakurssien vaihtelulta suojaudutaan tapauskohtaisesti, lähinnä isommissa ostoissa ja myynneissä. Ruotsin kruunun kallistuminen suhteessa euroon nostaa tulosta, mutta käytännössä valuuttakurssien merkitys Autotankin liikevaihtoon tai tulokseen on vähäinen.

Aspo Systems



Toimitusjohtaja Markku Piippo
Oy Autotank Ab

Aspon Systems-liiketoiminnan muodostaa Oy Autotank Ab tytäryhtiöineen. Autotank kehittää, valmistaa ja markkinoi huoltamoiden jakeluautomaatiojärjestelmiä sekä toimittaa niihin liittyviä kunnossapitopalveluja.

Tammikuussa 2002 Aspo Systems osti Skandinaviassa toimivan huoltoasemien laite- ja kunnossapitopalvelujen toimittajan Autotank Holding Ab:n koko osakekannan. Keväällä 2002 Aspon huoltamoiden jakeluautomaatiojärjestelmiin liittyvä toiminta keskitettiin Autotank-nimen alle.

Autotank on Itämeren alueen johtava huoltamoautomaation laitteiden ja järjestelmien sekä niihin liittyvien palvelujen toimittaja. Päämarkkinat ovat Pohjoismaissa sekä Baltiassa. Yhtiöllä on tytäryhtiöt mm. Ruotsissa,

Norjassa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Puolassa sekä kolmanneksen osuus Venäjällä markkinointia harjoittavasta yhtiöstä.

Autotankin asiakkaina ovat kansainväliset ja paikalliset huoltamoketjut. Tuotepaletti koostuu maksuautomaateista, mittarikentän ohjaimista, kassajärjestelmistä, jakelumittareista, märkävaraston valvontajärjestelmistä sekä monipuolisista asennus- ja huoltopalveluista. Asiakkaat saavat lisäarvoa jakelua ja myyntiä tehostavasta korkeasta automaatioasteesta sekä turvallisista ja ympäristöystävällisistä järjestelmistä. Tehokas huoltopalvelu parantaa käyttöastetta sekä palvelua loppukäyttäjille.

Maksujärjestelmä on huoltamoautomaation ytimessä oleva tuote, jonka toimittajana Autotank on ottanut järjestelmäintegraattorin roolin. Strategiana on rakentaa pitkäaikaisia suhteita markkinoiden johtaviin öljy-yhtiöihin. Huoltopalvelulla on tässä keskeinen rooli.

Tuloskehitys ja liiketoimintaympäristö

Systems-liiketoimintaryhmän liike-tulos vuonna 2002 oli 0,6 M€ (1,2 M€). Liikevaihto oli 39,2 M€ (24,4 M€).

Autotankin liiketulos jäi alkuvuonna selkeästi odotetusta, mutta parani loppuvuonna. Kotimaan kysyntä oli alkuvuonna vaimeaa ja myynti ei yltänyt odotuksiin. Vuoden lopulla kysyntää kasvattivat muun muassa huoltamoiden kiristyneistä ympäristövaati-

muksista johtuneet uusintainvestoinnit ympäristöystävällisempiin laitteisiin ja järjestelmiin. Loppuvuodesta parantunut markkinatilanne ei kuitenkaan riittänyt kääntämään koko vuoden tulosta voitolliseksi. Tulosta räsittivät myös ostetun yrityksen haltuunottoon ja toimintojen yhdistämiseen liittyvät kertaluontoiset kustannukset. Kunnossapitopalveluiden osuus liikevaihdosta oli yli puolet.

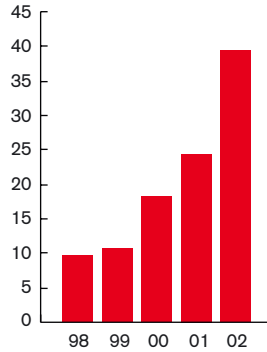
Baltiassa ja Puolassa kansainväliset öljy-yhtiöt eivät investoineet, joten myynti laski ja lopulta myös vienti jäi odotetusta. Myös Ruotsissa ja Norjassa myynnin volyyymi jäi odotetusta, loppuvuonna volyymit kuitenkin kasvoivat. Viennin osuus koko laite- ja järjestelmäkaupasta oli vajaa puolet.

Tulevaisuuden näkymät

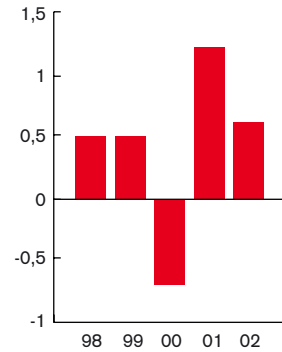
Toimintojen integrointi ja tuotteistojen yhdistäminen jatkuu vuonna 2003. Tämä lisää kustannustehokkuutta ja parantaa kannattavuutta. Ensimmäinen uuden sukupolven tuote, jakelumittari, etenee asiakastoimituksiin vuoden toisella neljänneksellä. Maksuautomaatiossa tullaan vuonna 2003 panostamaan tuotteistojen yhdistämiseen. Huoltoliiketoiminnan odotetaan edelleen kasvavan koko toiminta-alueella.

Vuonna 2003 kannattavuuden odotetaan paranevan, koska yhdistymisen kertaluontoiset kustannuserät jäävät pois ja synergiaedut realisoituvat. Viennin odotetaan vahvistuvan niin Baltiaan, Puolaan kuin Venäjällekin.

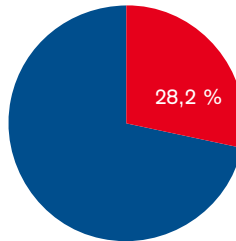
Systemsin liikevaihto, M€



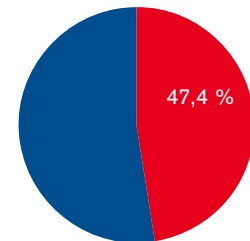
Systemsin liikevoitto, M€



Systemsin osuus Aspon liikevaihdosta



Systemsin osuus Aspon henkilöstömäärästä



| Systemsin avainluvut | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 |
|------------------------|------|------|------|------|------|
| Liikevaihto, M€ | 39,2 | 24,4 | 18,0 | 10,5 | 9,6 |
| Liikevoitto, M€ | 0,6 | 1,2 | -0,7 | 0,5 | 0,5 |
| Henkilöstö keskimäärin | 249 | 157 | 144 | 137 | 56 |



Henkilöstön osaamista kehitetään jatkuvasti

Aspo pyrkii kaikin tavoin edistämään työntekijöidensä ammatillista kehitymistä sekä luomaan kannustavaa työilmapiiriä. Johtaminen perustuu avoimeen viestintään, joka tukee sitoutumista ja tavoitteiden sisäistämistä sekä kannustaa hyviin suorituksiin. Säännölliset kehityskeskustelut ovat henkilöstöjohtamisen keskeinen väline. Koulutukseen ja ammattitaidon kehittämiseen investoidaan kaikilla organisaatiossilla. Koulutusohjelmat räätälöidään eri liiketoimintaryhmien tarpeiden mukaisesti.

Työhyvinvoinnista huolehditaan järjestämällä mahdollisimman hyvät fyysiset ja henkiset työolosuhteet. Yritys tukee myös henkilöstön yhteisiä, mm. kuntoiluun ja kulttuuriin liittyviä harrastuksia. Henkilöstön käytössä on myös Aspon vapaa-ajan asuntoja.

Aspon liiketoimintaryhmissä on käytössä erilaisia kannustinmalleja henkilöstön palkitsemiseksi. Palkitsemisjärjestelmät on sidottu kunkin yksikön taloudellisen tuloksen saavuttamiseen. Vuoden 2002 joulukuussa Aspo Oyj:n hallitus päätti uudesta johtohenkilöiden kannustusjärjestelmästä, jonka tuotto on sidottu yhtiön osakkeen tuottoon.

Hyvä ympäristömaine tuo kilpailuetua

Aspo-konsernin visiona on kasvattaa yrityksen arvoa ja osaamista pitkäjännteisesti, yli sukupolvien. Siksi Aspon ympäristöpolitiikan keskeisenä periaatteena on toimintojen jatkuva parantaminen. Ympäristölle haitallisia vaikutuksia pyritään ennakoimaan ja välttämään hankkeiden ympäristövaikutusten arvioinnin, tuotteiden elinkaarianalyysien sekä riskienarvioinnin avulla. Kriittiset ympäristöasiat halutaan hoitaa yli lain ja määräysten edellyttämien minimirajojen. Aspo Chemicalsin Rauman terminaalissa tekemät vapaaehtoiset maaperätutkimukset ovat yksi esimerkki Aspon proaktiivisista ympäristötoimista.

Aspo Chemicalsin

päämiehille hyvä ympäristömaine on yksi toiminnan välttämättömiä edellytyksiä. Osa päämiehistä ei tyydy pelkkään sertifiointiin, vaan haluaa myös itse auditoida jakelijan laatu- ja ympäristöjärjestelmän.

Aspo Chemicals on mukana Responsible Care -ohjelman kemikaalikauppaan painottuvassa versiossa. Ohjelmassa sitoudutaan ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioiden jatkuvaan omaehtoiseen parantamiseen. Ulkopuolinen auditoija, Det Norske Veritas, on todentanut ohjelmaan sitoutumisen yli 250 yksittäistä kysymystä sisältävän ESAD-arviointilomakkeen avulla. Aspo Chemicalsilla on myös ISO 9002 -standardin mukainen laatusertifikaatti.

Aspo Shippingin

toiminta on sertifioitu kansainvälisen merenkulkujärjestön IMO:n turvallisuusjohtamiskoodin ISM:n vaatimusten mukaisesti. ISM-koodi on säännöstö laivojen turvallisesta toiminnasta ja ympäristön pilaantumisen ehkäisemisestä. Sertifikaattiin kuuluvat vuosittaiset arvioinnit. Myös kaikki alukset on sertifioitu ISM-koodin vaatimusten mukaisesti.

Turvallisuutta lisää myös laivojen hyvä varustelutaso; kaikki alukset ovat jäävahvisteisia. Lisäksi pitkäaikainen henkilöstö tuntee hyvin Itämeren satamat, väylät ja olosuhteet. Kaikki alukset purjehtivat Suomen lipun alla ja suomalaisella miehistöllä.

Aspo Systemsissä

ympäristöystävällisyys on keskeinen tuotekehitystä ja kunnossapitopalveluiden suunnittelua ohjaava arvo. Suurille kansainvälisille öljy-yhtiöille huoltoasemien turvallisuus on merkittävä yrityskuvaa rakentava tekijä, joten asemien laitteisiin ja järjestelmiin kohdistuu suuria vaatimuksia. Siksi jokaisessa valmistettavassa laitteessa hyödynnetään uusinta teknologiaa.

Aspo Systems voi ottaa huoltoasemien kriittisestä teknologiasta koko elinkaaren mittaisen vastuun. Palveluun kuuluvat korkean teknologian ympäristöystävälliset tuotteet, vuo-doista nopeasti hälyttävä kaukodiagnostiikka sekä ennakoiva kunnossapitopalvelu.

Hallituksen toimintakertomus

Toiminnan yleispiirteet

Aspo-konsernin liikevaihto jatkoi vahvaa kasvuaan vuonna 2002 ja ylitti 138 miljoonaa euroa. Myös tilikauden tulos ylitti viimevuotisen hyvän tuloksen.

Vuoden aikana tehtiin kolme tärkeää yrityskauppaa. Systems-toimialalla liiketoiminta keskitettiin huoltamolaan ostamalla ruotsalainen Autotank ja myymällä Navintra Oy. Yrityskauppojen seurauksena Systems-toimialalle saavutettiin tavoiteltu koko sekä johtava markkina-asema. Shipping-toimintaan ostettiin varustamo, jonka proomukalusto lisäsi merkittävästi varustamon kuljetuskapasiteettia ja monipuolista sen palveluja.

Aspo Chemicals

Chemicals-toimialalla vuoden painopistealueita olivat suurten hintavaihteluiden hallinta sekä lisäarvopalvelut asiakkaille. Näissä onnistuminen kasvatti liiketoimintaryhmän myyntivolyymejä markkinakasvua nopeammin. Samanaikaisesti kannattavuus parani ja asiakastytyvyisyys lisääntyi. Baltian tytäryhtiöiden toimintaa tehostettiin organisoimalla toiminnat liiketoiminta-alueittain, mikä osaltaan varmisti hyvän tuloskehityksen jatkumisen.

Aspo Shipping

Travans-konsernin osto kasvatti Shipping-liiketoimintaryhmän kuljetuskapasiteettia. Travansin puskuproomukalusto integroitiin varustamon toimintaan loppuvuoden aikana. Tilikauden aikana käynnistettiin vanhimman aluskannan perusparannusohjelma, mikä nosti telakointikustannukset normaalia suuremmiksi. Onnistuneet suojaustoimenpiteet dollarin heikkenemisen varalta vaikuttivat myönteisesti vuoden hyvään tulokseen.

Aspo Systems

Systems-liiketoimintaryhmän painopistealueet olivat vuonna 2002 ostetun Autotank-konsernin integrointi osaksi Systemsin liiketoimintaa ja uuden organisaation käynnistäminen sekä Navintran myynti. Toimenpiteet, jotka alkuvuonna kasvattivat kustannuksia, tulevat pitämällä aikavälillä parantamaan toimialan kannattavuutta.

Systems-liiketoimintaryhmä panosti voimakkaasti uusien tuotteiden kehittämiseen ja ensimmäinen uusi tuoteperhe tuotiin tilikauden aikana markkinoille. Autotank-konsernin tulos parani selvästi loppuvuonna, mutta koko vuoden tulos ei yltänyt voitolliseksi. Toimialan voitollinen tulos johtui Navintran myyntivoitosta.

Liikevaihto

Aspo-konsernin liikevaihto kasvoi 15,8 miljoonalla eurolla (12,8 %) 138,9 miljoonaan euroon. Konsernin suora vienti yhdessä ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihdon kanssa oli 42,7 miljoonaa euroa (17,7 milj. euroa).

Chemicals-liiketoimintaryhmän liikevaihto oli 56,6 miljoonaa euroa (57,0 milj. euroa). Liikevaihdon lasku johtui sekä hintojen halpenemisesta että tradingliiketoiminnan suunnitelman mukaisesta supistamisesta. Shipping-liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi 3,4 %:lla 43,1 miljoonaan euroon (41,7 milj. euroa). Systems-liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi yritysoston seurauksena 60,6 %:lla 39,2 miljoonaan euroon (24,4 milj. euroa).

Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin

| | 2002 M€ | 2001 M€ | Muutos M€ | Muutos % |
|---|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Chemicals | | | | |
| Aspokem Oy | 47,4 | 52,1 | -4,7 | |
| Aspokem Eesti AS | 5,0 | 3,8 | 1,2 | |
| Aspokem Latvia SIA | 3,3 | 2,9 | 0,4 | |
| UAB Aspokemlit | 3,0 | 1,5 | 1,5 | |
| OOO Aspokem | 3,2 | 1,9 | 1,3 | |
| Sisäinen liikevaihto | -5,3 | -5,2 | -0,1 | |
| Yhteensä | 56,6 | 57,0 | -0,4 | -0,7 |
| Shipping | | | | |
| ESL Shipping Oy | 41,4 | 41,7 | -0,3 | |
| Paratug Ltd Oy | 1,7 | | 1,7 | |
| Yhteensä | 43,1 | 41,7 | 1,4 | 3,4 |
| Systems | | | | |
| Oy Autotank Ab | 15,0 | 17,4 | -2,4 | |
| Autotank Ab | 12,3 | | 12,3 | |
| Autotank Service Ab | 6,4 | | 6,4 | |
| Autotank As | 3,6 | | 3,6 | |
| Autotank Oü | 0,6 | 0,7 | -0,1 | |
| SIA Autotank | 0,3 | 0,3 | | |
| UAB Autotank | 0,1 | 0,3 | -0,2 | |
| Aspo Systems Ceska s.r.o. | 0,1 | 0,2 | -0,1 | |
| Autotank Sp.z o.o. | | | | |
| Suhi-Suomalainen Hiili Oy* | 2,7 | 6,5 | -3,8 | |
| Sisäinen liikevaihto | -1,9 | -1,0 | -0,9 | |
| Yhteensä | 39,2 | 24,4 | 14,8 | 60,6 |
| * Entinen Navintra Oy (5 kk vuonna 2002) | | | | |
| Liikevaihto yhteensä | 138,9 | 123,1 | 15,8 | 12,8 |

Tulos

Aspo-konsernin tilikauden liikevoitto oli 9,0 miljoonaa euroa (8,7 milj. euroa).

Chemicals-liiketoimintaryhmän liikevoitto kasvoi 0,2 miljoonalla eurolla 2,6 miljoonaa euroon. Kaikki ulkomaiset tytäryhtiöt kasvattivat liikevaihtoaan ja liikevoittoaan vuoteen 2001 verrattuna.

Shipping-liiketoimintaryhmän liikevoitto laski 0,4 miljoonalla eurolla viimevuotisesta ja oli 7,4 miljoonaa euroa.

Systems-liiketoimintaryhmän liikevoitto oli 0,6 miljoonaa euroa (1,2 milj. euroa).

Konsernin poistot laskivat 0,2 miljoonalla eurolla ja olivat 7,4 miljoonaa euroa. Chemicals-liiketoimintaryhmän poistot olivat yhteensä 0,6 miljoonaa euroa, Shipping-liiketoimintaryhmän poistot 4,8 miljoonaa euroa ja Systems-liiketoimintaryhmän poistot 0,7 miljoonaa euroa.

Konsernin nettorahoituskulut olivat 0,7 % liikevaihdosta eli 1,0 miljoonaa euroa (0,7 milj. euroa).

Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja oli 8,0 miljoonaa euroa (8,0 milj. euroa). Satunnaisena tuottona on huomioitu Uudenmaan verotuksen oikaisulautakunnan päätöksellä palautettu vuotta 1994 koskeva vero, yhteensä 7,6 miljoonaa euroa korkoineen.

Voitto ennen veroja oli 15,6 miljoonaa euroa (0,8 milj. euroa). Konsernin välittömät verot ja laskennallisen verovelan muutos olivat 2,5 miljoonaa euroa (2,4 milj. euroa).

Liikevoitto liiketoimintaryhmittäin

| | 2002 | 2001 | Muutos | Muutos |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|
| | M€ | M€ | M€ | % |
| Chemicals | 2,6 | 2,4 | 0,2 | 8,3 |
| Shipping | 7,4 | 7,8 | -0,4 | -5,1 |
| Systems | 0,6 | 1,2 | -0,6 | -50,0 |
| Muu toiminta | -1,6 | -2,7 | 1,1 | 40,7 |
| Liikevoitto yhteensä | 9,0 | 8,7 | 0,3 | 3,4 |

Investoinnit ja rahoitus

Konsernin tilikauden investoinnit olivat yhteensä 7,4 miljoonaa euroa (1,9 milj. euroa). Suurimmat investoinnit olivat Autotank Holding Ab:n ja Travans Oy:n osakkeiden hankinta, yhteensä 7,0 miljoonaa euroa.

Konsernin rahoitustilanne oli koko vuoden hyvä. Likvidejä varoja oli tilinpäätöshetkellä 14,6 miljoonaa euroa (6,0 milj. euroa). Konsernitaseen tilinpäätöshetken korolliset velat olivat yhteensä 20,5 miljoonaa euroa (21,8 milj. euroa). Korottomat velat olivat 20,5 miljoonaa euroa (16,5 milj. euroa).

Konsernin omavaraisuusaste verovelka huomioon ottaen oli 55,0 % (52,7 %).

Investoinnit liiketoimintaryhmittäin

| | 2002 | 2001 |
|------------------------------|------------|------------|
| | M€ | M€ |
| Chemicals | 0,1 | 0,8 |
| Shipping | 3,1 | 0,2 |
| Systems | 4,2 | 0,7 |
| Muu toiminta | | 0,2 |
| Investoinnit yhteensä | 7,4 | 1,9 |

Osakepääoma ja osakkeet

Aspo Oyj:n osakepääoma 31.12.2002 oli 17 101 442 euroa ja osakkeiden lukumäärä 8 550 721. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 2 euroa. Aspo Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti 25.4.2002 alentaa yhtiön osakepääomaa 439 390 eurolla mitätöimällä yhtiön hallussa olleet 219 695 osaketta. Osakepääoman alennus merkittiin kaupparekisteriin 6.5.2002.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä ja/tai vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta siten, että uusmerkinnässä sekä vaihtovelkakirjojen ja optiotodistusten perusteella osakepääomaa voidaan korottaa enintään 3 420 000 eurolla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta.

Lisäksi hallituksella on valtuudet päättää omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen.

Hallitus ei tilikauden aikana käyttänyt saamiaan valtuutuksia, jotka ovat voimassa 25.4.2003 saakka. Tammikuussa 2003 hallitus päätti aloittaa omien osakkeiden hankinnan. Tähän mennessä ostoja ei ole tehty.

Hallituksen toimintakertomus

Aspo Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla monialaryitykset-toimialaryhmässä kaupankäyntitunnuksella ASU1V. Pörssierä on 50 osaketta. Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään 1.10.1999 lukien.

Tilikauden aikana Aspo Oyj:n osakkeen vaihto Helsingin Pörssissä oli yhteensä 5,8 miljoonaa euroa ja 708 000 osaketta. Hallintarekisteröityjen ja ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden määrä 31.12.2002 oli 21 907 eli 0,3 prosenttia osake- ja äänimäärästä. Aspo Oyj:n osakkeen keskipurssi 1.1.–31.12.2002 oli 8,23 euroa, alin kurssi 6,15 euroa ja ylin 9,26 euroa. Osakkeen kauden viimeisen pörssipäivän päätöskurssi oli 8,94 euroa. Osakekannan markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 76,4 miljoonaa euroa.

Verotus

Uudenmaan verotuksen oikaisulautakunta käsitteli 22.5.2002 Aspon vuoden 1994 uudelleen toimitettua verotusta koskevat muutosvaatimukset.

Oikaisulautakunta hyväksyi Aspon oikaisuvaatimukset ja kumosi veroviraston päätöksen lisätä Polttoaine Osuuskunnan tuloon 73 miljoonaa markkaa (12,3 miljoonaa euroa) peiteltynä osingonjakona ja Aspon tuloon samansuuruisen peiteltyä osingon. Vuonna 2001 maksuun pantu vero, yhteensä 7,6 miljoonaa euroa korkoineen, palautettiin Aspolle ilman eri hakemusta.

Helsingin veroasiamies on hakenut muutosta oikaisulautakunnan päätöksiin.

Henkilöstö

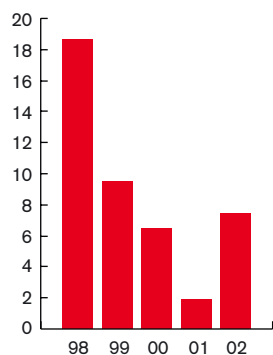
Aspo-konsernin henkilöstön määrä oli tilikauden lopussa 538 (435) ja tilikauden aikana keskimäärin 525 (412). Toimihenkilöiden keskimäärä oli vuoden aikana 257 ja työntekijöiden 268.

Emoyhtiön henkilöstön määrä oli tilikauden päättyessä 8 (8) ja keskimäärin 8 (8). Emoyhtiön henkilöstö koostui kokonaan toimihenkilöistä.

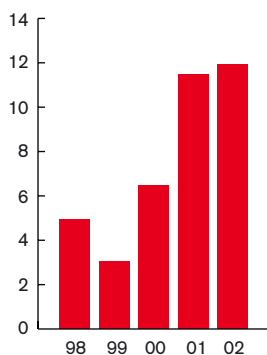
Henkilöstö keskimäärin liiketoimintaryhmittäin

| | 2002 | 2001 |
|-------------------------|------------|------------|
| Chemicals | | |
| Toimihenkilöt | 63 | 58 |
| Työntekijät | 13 | 9 |
| | 76 | 67 |
| Shipping | | |
| Toimihenkilöt | 16 | 16 |
| Merihenkilöstö | 176 | 164 |
| | 192 | 180 |
| Systems | | |
| Toimihenkilöt | 170 | 89 |
| Työntekijät | 79 | 68 |
| | 249 | 157 |
| Konsernihallinto | 8 | 8 |
| Yhteensä | 525 | 412 |

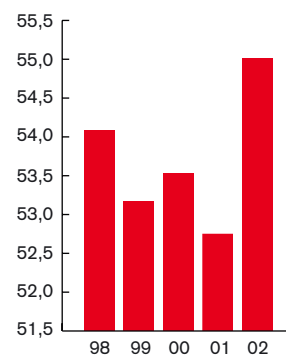
Bruttoinvestoinnit
käyttöomaisuuteen, M€



Sijoitetun pääoman
tuotto, % (ROI)



Omavaraisuusaste, %



Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta

Konsernin tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on organisoitu toimialojen luonteen mukaisesti. Chemicals- ja Shipping-toimialoilla T&K-toiminta kohdistuu pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotantoteknologian kehittämiseen ilman erillistä organisaatiota, mistä johtuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä normaaleihin liike-toimintakuluihin.

Systems-toimialan muodostava Autotank-konserni panostaa voimakkaasti T&K-toimintaan painopistealueenaan uusien maksujärjestelmien (Payment Solutions) kehittäminen. Tuotekehitykseen on osallistunut Suomessa ja Ruotsissa yhteensä 39 henkilöä. Panostukset olivat noin 3,1 miljoonaa euroa edustaen 8,5 % Autotank-konsernin liikevaihdosta.

Ympäristö

Konserniyhtiöt noudattavat ympäristöasioiden hoidossa Aspo-konsernin ympäristöpolitiikkaa. Aspo-konserni on myös sitoutunut noudattamaan Kansainvälisen Kauppakamarin Elinkeinoelämän peruskirjaa kestävästä kehityksen aikaansaamiseksi.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Aspo Oyj:n hallitus päätti 8.1.2003 aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan varsinaisen yhtiökokouksen 25.4.2002 antaman valtuutuksen mukaisesti. Tähän mennessä ostoja ei ole tehty.

Näkymät vuodelle 2003

Irakin-vastaisen sodan uhka ja mahdollisen sodan seuraukset vaikeuttavat yleisen markkinatilanteen arviointia vuoden 2003 alussa. Valtaosa Aspon liiketoiminnasta on kuitenkin Itämeren alueen maissa ja Suomen osuus liikevaihdosta ja tuloksesta on merkittävä.

Yleinen talouskasvu luo perustan myös Aspon toimialojen kasvulle ja tuloksenteolle. Tämänhetkisen arvion mukaan Aspon toimialat kasvaisivat nykyisellä rakenteellaan jonkun verran bruttokansantuotetta nopeammin. Konsernin tulos pysynee ainakin nykyisellä tasollaan, mutta liiketoimintaryhmillä on edellytyksiä myös tuloksen parantamiselle.

Aspo Chemicals

Alkuvuodesta 2002 alkanut markkinoiden piristyminen muuttui epävarmuudeksi loppuvuodesta. Kotimaisen teollisuuden epävarma markkinatilanne heijastuu kemikaalien ja muoviraaka-aineiden kysyntään. Tilanteen odotetaan jatkuvan heikkona myös alkuvuonna 2003.

Lähialueilla markkinatilanne on selvästi vahvempi ja kysyntä pysynee vakaana. Kansainvälisillä markkinoilla epävarmuuden hälveneminen voi johtaa nopeisiinkin hinnan korotuksiin, sillä korotuspaineet tuottajien keskuudessa ovat ilmeiset.

Markkinatilanteen epävarmuudesta johtuen Chemicals-liiketoimintaryhmän liikevaihdon ei odoteta kasvavan alkuvuodesta. Liikevaihdon mahdollinen kasvu loppuvuodesta riippuu kansainvälisen markkinatilanteen kehittymisestä. Toiminnan kannattavuuden odotetaan säilyvän viimevuotisella tasolla.

Aspo Shipping

Shipping-liiketoimintaryhmän kuluvan vuoden näkymät ovat kohtuullisen hyvät. Itämeren bulkkikuljetusmarkkinoiden yleinen kasvu jatkuu maltillisena. Hiilikuljetusten sen sijaan odotetaan jatkuvan vilkkaina. Varustamon kasvanut kuljetuskapasiteetti näyttäisi olevan täydessä käytössä ja liikevaihdon odotetaan siksi edelleen kasvavan. Rahtitasojen vahvistuminen viime vuoden loppupuolella luo edellytyksiä samantasoiseen tai viimevuotista parempaan toiminnalliseen tulokseen kuluvana vuonna.

Aspo Systems

Aspon Systems-toimialan muodostava Autotank-konserni on saavuttanut tavoitellun koon ja markkina-aseman. Vahvan kasvuvaiheen jälkeen toiminnassa keskitytään asiakaspalvelun tehostamiseen sekä kannattavuuden parantamiseen.

Vuoden 2003 alussa markkinatilanne näyttää jatkuvan suhteellisen heikkona, mikä näkyy varsinkin laiteinvestointien vähäisyytenä kaikissa Itämeren alueen maissa. Vakaana jatkuva tekninen huoltotoiminta muodostaa Autotankin toiminnan rungon, ja asemien vanheneva laitekanta tuo lisätöitä.

Systems-liiketoimintaryhmän liikevaihdon arvioidaan pysyvän viimevuotisella tasolla. Synergiaetujen asteittaisen toteutumisen odotetaan parantavan liiketoimintaryhmän tulosta varsinkin toisen vuosipuoliskon aikana.

Aspo-konserni
Tuloslaskelma

| 1 000 € | Liite | Konserni 2002 | Konserni 2001 | Aspo Oyj 2002 | Aspo Oyj 2001 |
|---|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Liikevaihto | 1.1 | 138 865 | 123 120 | | |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos +/- | | 747 | 254 | | |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 1.2 | 3 829 | 1 623 | 2 349 | 1 797 |
| Materiaalit ja palvelut | 1.3 | -75 497 | -66 266 | | |
| Henkilöstökulut | 1.4 | -22 990 | -16 735 | -743 | -640 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 1.5 | -7 414 | -7 614 | -743 | -1 421 |
| Liiketoiminnan muut kulut | 1.6 | -28 569 | -25 693 | -2 162 | -2 371 |
| Liikevoitto/-tappio | | 8 972 | 8 689 | -1 299 | -2 634 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 1.7 | -945 | -701 | 30 | 5 547 |
| Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä | | 8 026 | 7 988 | -1 268 | 2 913 |
| Satunnaiset erät | 1.8 | 7 622 | -7 152 | 17 822 | 518 |
| Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | | 15 648 | 836 | 16 554 | 3 431 |
| Tilinpäätössiirrot | 1.9 | | | 439 | 1 058 |
| Välittömät verot | 1.10 | -2 513 | -2 423 | -2 729 | -3 459 |
| Vähemmistön osuus | | 16 | 5 | | |
| Tilikauden voitto/tappio | | 13 152 | -1 582 | 14 264 | 1 030 |

Tase

| 1 000 € | Liite | Konserni 2002 | Konserni 2001 | Aspo Oyj 2002 | Aspo Oyj 2001 |
|-------------------------------------|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| VASTAAVAA | | | | | |
| Pysyvät vastaavat | | | | | |
| | 2.1 | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 2.1 | 880 | 1 393 | 101 | 156 |
| Konserniliikearvo | 2.1 | 3 504 | 321 | | |
| Aineelliset hyödykkeet | 2.1 | 66 023 | 67 162 | 9 785 | 10 461 |
| Sijoitukset | 2.2 | 888 | 2 153 | 16 885 | 18 142 |
| | | 71 295 | 71 029 | 26 771 | 28 759 |
| Vaihtuvat vastaavat | | | | | |
| Vaihto-omaisuus | 2.3 | 11 713 | 11 287 | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | 2.4 | 291 | 113 | 105 | 113 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 2.4 | 18 571 | 18 145 | 22 913 | 15 408 |
| Rahoitusarvopaperit | 2.5 | 10 895 | 3 000 | 10 200 | 3 000 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 3 721 | 2 988 | 220 | 318 |
| | | 45 190 | 35 534 | 33 438 | 18 839 |
| | | 116 485 | 106 564 | 60 210 | 47 598 |
| VASTATTAVAA | | | | | |
| Oma pääoma | | | | | |
| | 2.6 | | | | |
| Osakepääoma | | 17 101 | 17 541 | 17 101 | 17 541 |
| Ylikurssirahasto | | 439 | | 439 | |
| Muut rahastot | | 25 | 25 | | |
| Omien osakkeiden rahasto | | | 1 243 | | 1 243 |
| Edellisten tilikausien voitto | | 32 642 | 39 118 | 1 261 | 5 020 |
| Tilikauden voitto/tappio | | 13 152 | -1 582 | 14 264 | 1 030 |
| Oma pääoma yhteensä | | 63 360 | 56 345 | 33 066 | 24 834 |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä | 2.7 | | | 2 864 | 3 303 |
| Vähemmistöosuus | | 272 | 213 | | |
| Pakolliset varaukset | 2.8 | 390 | 281 | 269 | 281 |
| Vieras pääoma | | | | | |
| Laskennallinen verovelka | | 11 498 | 11 419 | | |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | 2.9 | 13 750 | 15 653 | | |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 2.10 | 27 215 | 22 653 | 24 010 | 19 180 |
| | | 52 463 | 49 724 | 24 010 | 19 180 |
| | | 116 485 | 106 564 | 60 210 | 47 598 |

Aspo-konserni
Rahoituslaskelma

| 1 000 € | Konserni 2002 | Konserni 2001 | Aspo Oyj 2002 | Aspo Oyj 2001 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Liiketoiminnan rahavirta | | | | |
| Liikevoitto/-tappio | 8 972 | 8 689 | -1 299 | -2 634 |
| Oikaisut liikevoittoon/-tappioon | 7 414 | 7 472 | 292 | 1 405 |
| Käyttöpääoman muutos | 1 758 | -3 938 | 43 | -135 |
| Maksetut korot | -1 639 | -1 548 | -671 | -570 |
| Saadut korot | 659 | 815 | 653 | 863 |
| Saadut osingot | 34 | 32 | 31 | 3 726 |
| Muut rahoituserät | | | 4 | 7 |
| Maksetut verot | -3 259 | -2 119 | -3 077 | -1 394 |
| Liiketoiminnan rahavirta | 13 940 | 9 403 | -4 023 | 1 267 |
| Investointien rahavirta | | | | |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -480 | -1 887 | -16 | -137 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | 2 440 | 144 | 28 | 22 |
| Investoinnit muihin sijoituksiin | | -7 | | -7 |
| Luovutustulot muista sijoituksista | 466 | | 440 | |
| Ostetut tytäryhtiöt | -6 256 | -141 | | |
| Investointien rahavirta | -3 831 | -1 890 | 452 | -121 |
| Rahoituksen rahavirta | | | | |
| Omien osakkeiden hankkiminen | | -195 | | -195 |
| Investoinnin ennakkomaksun palautus | | 9 106 | | |
| Pitkäaikaisten saamisten muutos | 93 | | 113 | |
| Lyhytaikaisten saamisten muutos | 45 | | 2 205 | -4 030 |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut | | -97 | | |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot | 529 | | | 13 690 |
| Lyhytaikaisten velkojen muutos | | | 5 522 | |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut | -4 983 | -6 172 | | |
| Satunnaisiin eriin kirjatut jälkiverot | 7 622 | -7 152 | 7 622 | -7 152 |
| Maksetut osingot | -4 788 | -4 721 | -4 788 | -4 721 |
| Rahoituksen rahavirta | -1 482 | -9 231 | 10 674 | -2 408 |
| Rahavarojen muutos | | | | |
| Rahavarat 1.1. | 8 627 | -1 718 | 7 102 | -1 262 |
| | 5 988 | 7 707 | 3 318 | 4 580 |
| Rahavarat 31.12. | 14 615 | 5 988 | 10 420 | 3 318 |

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konserniyhtiöiden tilinpäätökset ja konsernin tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja muun Suomessa voimassa olevan säännösten mukaisesti.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella alkuperäisestä hankintamenoista.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

| | |
|------------------------------|--------------|
| Aineettomat oikeudet | 3–5 vuotta |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 5–10 vuotta |
| Rakennukset ja rakennelmat | 15–30 vuotta |
| Alukset | 16–20 vuotta |
| Puskurit | 8 vuotta |
| Koneet ja kalusto | 3–8 vuotta |
| Putkistot | 5–20 vuotta |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 5–40 vuotta |
| Konserniliikearvo | 10 vuotta |
| Liikearvo | 5 vuotta |

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaan välittömän hankintameno tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintameno.

Liikevaihtoa laskettaessa oikaisuerissä on käsitelty myönnetyt alennukset ja arvonnlisävero.

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi.

Konsernin henkilöstön eläketurva on järjestetty eläkevakuutusin. Konsernilla ei ole eläkevastuita. Eläketurvan hoito on siirretty vakuutusyhtiölle eläkesäätiön purkamisen vuoksi. Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisten käytäntöjen mukaisesti.

Ulkomaanrahanmääräiset velat ja saamiset on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset velat ja saamiset on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Ulkomaanrahanmääräiset ennakkomaksut on kirjattu maksupäivän kurssiin. Kaikki kurssi-erot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

Konsernitiilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitiilinpäätös sisältää emoyhtiön ja kaikki toimivat tytäryhtiöt, joiden äänimäärästä emoyhtiö omistaa suoraan tai välillisesti yli puolet. Ostettu yhtiö sisältyy konser-

nitiilinpäätökseen ostohetkestä lähtien. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernin laskentaperiaatteita ja Suomen kirjanpitolainsäädäntöä.

Konsernitiilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintameno on eliminoitu hankintahetken omaa pääomaa vastaan. Oman pääoman ylittävä osa on ensisijaisesti kohdistettu tytäryrityksen kuluvaan käyttöomaisuuteen ja poistetaan kyseisen hyödykkeen poistosuunnitelman mukaan.

Konserniyhtiöiden väliset sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, sisäinen osingonjako ja siihen liittyvät erät sekä vaihto-omaisuuteen sisältyvä sisäinen myyntikate on eliminoitu. Sisäisiin käyttöomaisuuden kaappoihin liittyvät myyntivoitot on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet, jotka on erotettu konsernin omasta pääomasta, verovelalla vähennetyistä poistoerosta sekä tuloksesta, on esitetty omana eräänä.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet muuntoerot samoin kuin omien pääomien muuntoerot on esitetty erässä "edellisten tilikausien voitto".

Leasing-vuokrat on käsitelty vuosikuluina.

Kertyneet poistoerot on jaettu omaan pääomaan ja verovelkaan. Poistoeron muutos on jaettu laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen. Jaksotuseroista aiheutuvat olennaiset verovelat ja saatavat on kirjattu.

Verovelkojen erottamisessa on käytetty ao. maan vallitsevaa yhtiöverokantaa.

Pro forma -laskelmissa käytetyt laskentaperiaatteet

Kahden vuoden pro forma -laskelmat on laadittu vuosien 1998–1999 tilinpäätösten perusteella. Konserniin on yhdistelty jakautumissuunnitelman mukaiset yhtiöt, kuitenkin niin, että Toolsystem Oy ja Sonmarin Oy tytäryhtiöineen on käsitelty kuin ne olisi myyty jo ennen vuotta 1998.

Aspo Oyj:n kustannuksista on siirretty Aspocomp Group Oyj:lle 1,5 Mmk (0,25 M€). Aiempina vuosina maksetut osingot on katsottu jaetuksi uudesta Aspo Oyj:stä. Saatuihin ja maksettuihin korkoihin sekä veroihin ja rahoituseriin sisältyy laskennallisia eriä. Pro forma -lukujen laskentaperiaatteita on selvitetty tarkemmin 8.4.1999 julkistetussa ja 28.9.1999 täydennytyssä jakautumis-/tarjousesitteessä.

Aspo-konserni

Tilinpäätöksen liitetiedot

1 000 €

1. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

| | Konserni 2002 | Konserni 2001 | Emoyhtiö 2002 | Emoyhtiö 2001 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 1.1 Liikevaihto | | | | |
| Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain | | | | |
| Toimialoittainen jakauma | | | | |
| Chemicals | 56 594 | 56 950 | | |
| Shipping | 43 140 | 41 724 | | |
| Systems | 39 131 | 24 446 | | |
| Yhteensä | 138 865 | 123 120 | | |
| Maantieteellinen jakauma | | | | |
| Suomi | 96 119 | 105 360 | | |
| Muu Eurooppa | 41 113 | 15 860 | | |
| Pohjois-Amerikka | 110 | 92 | | |
| Muut | 1 524 | 1 807 | | |
| Yhteensä | 138 865 | 123 120 | | |
| 1.2 Liiketoiminnan muut tuotot | | | | |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot | 608 | 142 | 450 | 17 |
| Liiketoiminnan myyntivoitot | 1 645 | | | |
| Liiketoiminnan muut tuotot, konserni | | | 472 | 437 |
| Vuokrat ja käyttökorvaukset | 1 419 | 1 329 | 1 419 | 1 265 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 157 | 152 | 8 | 79 |
| Yhteensä | 3 829 | 1 623 | 2 349 | 1 797 |
| 1.3 Materiaalit ja palvelut | | | | |
| Ostot tilikauden aikana | 65 853 | 60 580 | | |
| Varaston muutos | 132 | -57 | | |
| | 65 986 | 60 523 | | |
| Ulkopuolisilta ostetut palvelut | 9 511 | 5 743 | | |
| Yhteensä | 75 497 | 66 266 | | |
| 1.4 Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot | | | | |
| Henkilöstökulut | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 17 753 | 13 230 | 503 | 475 |
| Eläkekulut | 2 947 | 1 648 | 113 | 60 |
| Muut henkilöstökulut | 2 290 | 1 856 | 127 | 104 |
| Yhteensä | 22 990 | 16 735 | 743 | 640 |
| Johdon palkat ja palkkiot | | | | |
| Toimitusjohtajat | 1 024 | 547 | | |
| Hallitusten jäsenet | 199 | 93 | | |
| Yhteensä | 1 224 | 640 | 210 | 167 |
| Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin | | | | |
| Toimihenkilöitä | 257 | 171 | 8 | 8 |
| Työntekijöitä | 268 | 241 | | |
| Yhteensä | 525 | 412 | 8 | 8 |
| Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset | | | | |
| Emoyhtiön toimitusjohtaja voi halutessaan siirtyä eläkkeelle 60-vuotiaana. | | | | |
| 1.5 Poistot ja arvonalennukset | | | | |
| Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä | 6 850 | 7 306 | 743 | 1 421 |
| Poistot konserniliiketoiminnasta | 565 | 308 | | |
| Yhteensä | 7 414 | 7 614 | 743 | 1 421 |

1 000 €

| | Konserni 2002 | Konserni 2001 | Emoyhtiö 2002 | Emoyhtiö 2001 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 1.6 Liiketoiminnan muut kulut | | | | |
| Vuokrat | 2 006 | 2 775 | 493 | 524 |
| Muut kulut | 26 563 | 22 918 | 1 669 | 1 847 |
| Yhteensä | 28 569 | 25 693 | 2 162 | 2 371 |
| 1.7 Rahoitustuotot ja -kulut | | | | |
| Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista | | | | |
| Osinkotuotot | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | | | | 3 700 |
| Muilta | 34 | 32 | 31 | 26 |
| Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä | 34 | 32 | 31 | 3 726 |
| Muut korko- ja rahoitustuotot | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | | | 385 | 1 893 |
| Muilta | 659 | 815 | 287 | 499 |
| Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä | 659 | 815 | 672 | 2 392 |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut | | | | |
| Saman konsernin yrityksille | | | 573 | 542 |
| Muille | 1 639 | 1 548 | 99 | 28 |
| Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä | 1 639 | 1 548 | 673 | 570 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | -945 | -701 | 30 | 5 547 |
| 1.8 Satunnaiset erät | | | | |
| Tuotot | | | | |
| Jälkiverot korkoineen | 7 622 | | 7 622 | |
| Konserniavustus, Aspokem Oy | | | 1 850 | |
| Konserniavustus, ESL Shipping Oy | | | 7 530 | 6 980 |
| Konserniavustus, Oy Autotank Ab | | | | 1 120 |
| Konserniavustus, Suhi-Suomalainen Hiili Oy | | | 820 | |
| Yhteensä | 7 622 | | 17 822 | 8 100 |
| Kulut | | | | |
| Jälkiverot | | 7 152 | | 7 152 |
| Konserniavustus Suhi-Suomalainen Hiili Oy:lle | | | | 430 |
| Yhteensä | | 7 152 | | 7 582 |
| Satunnaiset erät yhteensä | 7 622 | -7 152 | 17 822 | 518 |
| 1.9 Tilinpäätössiirrot | | | | |
| Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus | | | 439 | 1 058 |
| 1.10 Välittömät verot | | | | |
| Edellisen tilikauden verot | 14 | 95 | | 95 |
| Laskennallisen verovelan muutos | -673 | -260 | | |
| Tuloverot satunnaisista eristä | 136 | | 3 094 | 2 224 |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | 3 036 | 2 589 | -366 | 1 140 |
| Yhteensä | 2 513 | 2 423 | 2 729 | 3 459 |

Aspo-konserni
Tilinpäätöksen liitetiedot

1 000 €

2. TASEEN LIITETIEDOT

2.1 Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

| Konserni | Aineettomat oikeudet | Liikearvo | Muut pitkävaik. menot | Aineettomat yhteensä | Konsernin liikearvo |
|--|-----------------------------|------------------|------------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Hankintameno 1.1.2002 | 1 355 | 1 141 | 313 | 2 809 | 2 975 |
| Lisäykset | 67 | | 27 | 94 | 3 548 |
| Vähennykset | -35 | -194 | | -229 | |
| Siirrot erien välillä | 47 | | | 47 | |
| Hankintameno 31.12.2002 | 1 435 | 947 | 340 | 2 722 | 6 523 |
| Kertyneet poistot 1.1.2002 | -811 | -384 | -222 | -1 416 | -2 653 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 13 | 46 | | 59 | |
| Tilikauden poisto | -255 | -200 | -29 | -484 | -365 |
| Kertyneet poistot 31.12.2002 | -1 053 | -537 | -251 | -1 842 | -3 018 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2002 | 382 | 409 | 89 | 880 | 3 504 |

| | Maa-alueet | Rakennukset | Koneet ja kalusto | Alukset | Muut aineelliset hyödykkeet | Keskener. ja ennakkomaksut | Aineelliset yhteensä |
|--|-------------------|--------------------|--------------------------|----------------|------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
| Hankintameno 1.1.2002 | 1 054 | 19 999 | 5 550 | 118 180 | 1 089 | 47 | 145 919 |
| Lisäykset | 6 | 32 | 1 554 | 4 938 | 93 | 7 | 6 630 |
| Vähennykset | -7 | -370 | -1 156 | | -238 | | -1 770 |
| Siirrot erien välillä | | | | | | -47 | -47 |
| Hankintameno 31.12.2002 | 1 053 | 19 661 | 5 949 | 123 118 | 944 | 7 | 150 731 |
| Kertyneet poistot 1.1.2002 | | -5 277 | -3 804 | -69 143 | -533 | | -78 757 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | | 296 | 563 | -323 | 77 | | 614 |
| Tilikauden poisto | | -906 | -784 | -4 748 | -127 | | -6 565 |
| Kertyneet poistot 31.12.2002 | | -5 887 | -4 025 | -74 213 | -583 | | -84 708 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2002 | 1 053 | 13 774 | 1 924 | 48 905 | 360 | 7 | 66 023 |

| Emoyhtiö | Aineettomat yhteensä | Maa-alueet | Rakennukset | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Keskener. ja ennakkomaksut | Aineelliset yhteensä |
|-------------------------------------|-----------------------------|-------------------|--------------------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
| Hankintameno 1.1.2002 | 252 | 30 | 12 203 | 319 | 166 | | 12 718 |
| Lisäykset | | | | 11 | | 4 | 16 |
| Vähennykset | | | | -3 | | | -3 |
| Hankintameno 31.12.2002 | 252 | 30 | 12 203 | 327 | 166 | 4 | 12 730 |
| Kertyneet poistot 1.1.2002 | -95 | | -2 056 | -167 | -34 | | -2 257 |
| Tilikauden poisto | -55 | | -605 | -72 | -11 | | -688 |
| Kertyneet poistot 31.12.2002 | -150 | | -2 661 | -239 | -45 | | -2 945 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2002 | 101 | 30 | 9 542 | 88 | 121 | 4 | 9 785 |

1 000 €

2.2 Sijoitukset

| Konserni | | Omat osakkeet | Muut osakkeet | Yhteensä |
|----------------------------------|-------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Hankintameno 1.1.2002 | | 1 243 | 910 | 2 153 |
| Vähennykset | | -1 243 | -23 | -1 266 |
| Hankintameno 31.12.2002 | | | 888 | 888 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2002 | | | 888 | 888 |
| Emoyhtiö | Tytäryritysten osakkeet | Omat osakkeet | Muut osakkeet | Yhteensä |
| Hankintameno 1.1.2002 | 16 000 | 1 243 | 898 | 18 142 |
| Vähennykset | | -1 243 | -14 | -1 257 |
| Hankintameno 31.12.2002 | 16 000 | | 885 | 16 885 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2002 | 16 000 | | 885 | 16 885 |

| Konserniyritykset | Konsernin omistus-osuus, % | Emoyhtiön omistus-osuus, % | Emoyhtiön omistamat osakkeet | | |
|--|----------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| | | | kpl | nimellisarvo 1 000 € | kirjanpitoarvo 1 000 € |
| Suhi-Suomalainen Hiili Oy, Helsinki | 100,00 | 100,00 | 1 260 | 252 | 922 |
| Oy Autotank Ab, Tampere | 100,00 | 100,00 | 10 000 | 589 | 1 741 |
| Aspokem Oy, Helsinki | 100,00 | 100,00 | 6 000 | 1 009 | 5 047 |
| ESL Shipping Oy, Helsinki | 100,00 | 100,00 | 1 800 000 | 673 | 6 829 |
| Kiinteistö Oy Olarinluoma 12, Espoo | 100,00 | 100,00 | 9 | 2 | 504 |
| Oy Troili Ab, Helsinki | 100,00 | 100,00 | | | 8 |
| Kiinteistö Oy Tietokartano, Tampere | 79,00 | 79,00 | 395 | 133 | 949 |
| Oy Bomanship Ab, Helsinki | 100,00 | | | | |
| O.Y. Näppärä, Helsinki | 100,00 | | | | |
| Travans Oy, Turku | 100,00 | | | | |
| Paratug Ltd Oy, Parainen | 100,00 | | | | |
| Aspokem Eesti AS, Viro | 100,00 | | | | |
| Aspokem Latvia SIA, Latvia | 100,00 | | | | |
| Aspokemlit UAB, Liettua | 100,00 | | | | |
| OOO Aspokem, Venäjä | 100,00 | | | | |
| Autotank OÜ, Viro | 100,00 | | | | |
| Autotank SIA, Latvia | 100,00 | | | | |
| UAB Autotank, Liettua | 100,00 | | | | |
| Autotank Holding AB, Ruotsi | 100,00 | | | | |
| Autotank AB, Ruotsi | 90,10 | | | | |
| Autotank Service AB, Ruotsi | 100,00 | | | | |
| Autotank AS, Norja | 100,00 | | | | |
| Autotank Sp.z o.o., Puola | 100,00 | | | | |
| Aspo Systems Oy, Helsinki | 100,00 | | | | |
| Aspo Systems Ceská republika s.r.o., Tšekin tasavalta | 100,00 | | | | |
| Yhteensä | | | | | 16 000 |

Aspo-konserni
Tilinpäätöksen liitetiedot

1 000 €

| | Konserni 2002 | Konserni 2001 | Emoyhtiö 2002 | Emoyhtiö 2001 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 2.3 Vaihto-omaisuus | | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | 9 555 | 4 157 | | |
| Keskeneräiset tuotteet | 27 | 16 | | |
| Valmiit tuotteet/tavarat | 1 931 | 6 891 | | |
| Ennakkomaksut | 200 | 223 | | |
| Yhteensä | 11 713 | 11 287 | | |
| 2.4 Saamiset | | | | |
| Pitkäaikaiset lainasaamiset | 291 | 113 | 105 | 113 |
| Lyhytaikaiset saamiset | | | | |
| Myyntisaamiset | 15 188 | 15 212 | 14 | 3 |
| Saamiset konserniyhtiöiltä | | | | |
| Konserniavustussaamiset | | | 14 098 | 4 328 |
| Lainasaamiset | | | 8 694 | 10 891 |
| | | | 22 792 | 15 218 |
| Maksetut ennakot | 309 | 8 | | |
| Muut saamiset | 827 | 63 | | |
| Laskennallinen verosaaminen Autotank Holding Ab:lta | 59 | | | |
| Siirtosaamiset*) | 2 188 | 2 862 | 108 | 186 |
| | 3 383 | 2 933 | 108 | 186 |
| *) Olennaisimmat erät | | | | |
| Avustus liikenne- ja viestintäministeriöltä | 1 788 | 1 318 | | |
| Verosaaminen | 53 | 626 | | |
| TEL-saaminen | 87 | 180 | 87 | 138 |
| Agentuuripalkkio | 63 | 134 | | |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 18 571 | 18 145 | 22 913 | 15 408 |
| 2.5 Rahoitusarvopaperit | | | | |
| Jälleenhankinta | 10 895 | 3 000 | 10 200 | 3 000 |
| Kirjanpitoarvo | 10 895 | 3 000 | 10 200 | 3 000 |
| 2.6 Oma pääoma | | | | |
| Osakepääoma 1.1. | 17 541 | 17 541 | 17 541 | 17 541 |
| Omien osakkeiden mitätöinti | -439 | | -439 | |
| Osakepääoma 31.12. | 17 101 | 17 541 | 17 101 | 17 541 |
| Ylikurssirahasto 1.1. | | | | |
| Omien osakkeiden mitätöinti | 439 | | 439 | |
| Ylikurssirahasto 31.12. | 439 | | 439 | |
| Muut rahastot 1.1. | 25 | 25 | | |
| Muut rahastot 31.12. | 25 | 25 | | |

1 000 €

| | Konserni 2002 | Konserni 2001 | Emoyhtiö 2002 | Emoyhtiö 2001 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Omien osakkeiden rahasto 1.1. | 1 243 | 1 048 | 1 243 | 1 048 |
| Omat osakkeet | | 195 | | 195 |
| Omien osakkeiden mitätöinti | -1 243 | | -1 243 | |
| Omien osakkeiden rahasto 31.12. | | 1 243 | | 1 243 |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1. | 37 536 | 44 072 | 6 049 | 9 936 |
| Osingonjako | -4 788 | -4 721 | -4 788 | -4 721 |
| Omat osakkeet | | -195 | | -195 |
| Muuntoero | -105 | -38 | | |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12. | 32 642 | 39 118 | 1 261 | 5 020 |
| Tilikauden voitto/tappio | 13 152 | -1 582 | 14 264 | 1 030 |
| Oma pääoma yhteensä | 63 360 | 56 345 | 33 066 | 24 834 |
| Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus | 24 821 | 26 708 | | |
| Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja | 20 973 | 10 828 | 15 525 | 6 049 |
| 2.7 Tilinpäätössiirtojen kertymä | | | | |
| Kertynyt poistoero ja vapaaehtoiset varaukset 31.12. | 40 039 | 39 656 | 2 864 | 3 303 |
| Laskennallinen verovelka | -11 611 | -11 500 | | |
| Hankintahetken varausten oma pääoma | -3 607 | -1 448 | | |
| Vapaaehtoiset varaukset omassa pääomassa 31.12. | 24 821 | 26 708 | | |
| 2.8 Pakolliset varaukset | | | | |
| Varautuminen yrityskaupoista aiheutuviin kuluihin | 390 | 281 | 269 | 281 |
| Pakolliset varaukset yhteensä | 390 | 281 | 269 | 281 |
| 2.9 Pitkäaikainen vieras pääoma | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 13 693 | 15 412 | | |
| Eläkelainat | 57 | 241 | | |
| Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä | 13 750 | 15 653 | | |
| Laskennallinen verovelka | | | | |
| Tilinpäätössiirroista | 11 498 | 11 419 | | |
| Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 2 163 | 3 166 | | |
| Eläkelainat | | 56 | | |
| Yhteensä | 2 163 | 3 222 | | |
| 2.10 Lyhytaikainen vieras pääoma | | | | |
| Lunastamattomat osakkeet | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 6 682 | 6 122 | | |
| Eläkelainat | 19 | 50 | | |
| Maksamaton osinko 1996–2001 | 6 | 6 | 6 | 6 |
| Ostovelat | 10 028 | 7 777 | 139 | 74 |
| Saadut ennakot | 703 | 421 | | |
| Muut velat ¹⁾ | 3 443 | 3 502 | 800 | 1 162 |
| Siirtovelat ²⁾ | 6 331 | 4 770 | 146 | 116 |
| | 27 215 | 22 653 | 1 094 | 1 362 |

Aspo-konserni
Tilinpäätöksen liitetiedot

1 000 €

| | Konserni 2002 | Konserni 2001 | Emoyhtiö 2002 | Emoyhtiö 2001 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| ¹⁾ Olennaisimmat erät | | | | |
| Verovelka | 782 | 1 143 | 782 | 1 143 |
| Arvonlisäverovelka | 1 207 | 1 281 | | |
| Työnantajatililykset | 1 127 | 778 | 18 | 19 |
| ²⁾ Olennaisimmat erät | | | | |
| Korkojaksotus | 245 | 318 | 7 | |
| TEL- ja lakisääteiset vakuutukset | 1 041 | | 2 | |
| Provisiovaraus | 395 | | | |
| Ms Eiran bareboat-vuokra | 700 | 777 | | |
| Vuosilomapalkat ja muut palkkajaksotukset | 3 162 | 2 444 | 127 | 61 |
| Velat konserniyhtiöille | | | | |
| Lainat | | | 22 909 | 17 386 |
| Konserniavustukset | | | | 430 |
| Siirtovelat | | | 7 | 2 |
| | | | 22 916 | 17 818 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä | 27 215 | 22 653 | 24 010 | 19 180 |

3. MUUT LIITETIEDOT

3.1 Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä aluksiin ja kiinteistöön

| | | |
|---|---------------|---------------|
| Lainat rahoituslaitoksilta | 18 212 | 21 534 |
| Annetut kiinnitykset | 27 562 | 24 286 |
| Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä | 27 562 | 24 286 |

Kuluksi ja velaksi kirjaamatta olevat eläkevastuut

Konsernilla ei ole eläkevastuita.

Leasingvastuut

Leasingsopimuksista maksamatta olevat määrät

| | | | |
|--------------------------------------|--------------|--------------|-----------|
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 396 | 337 | 10 |
| Myöhemmin maksettavat | 1 007 | 980 | 40 |
| Yhteensä | 1 403 | 1 318 | 50 |

Jäännösarvovastuut

| | | |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Leasingvastuut yhteensä | 4 553 | 4 362 |
|--------------------------------|--------------|--------------|

Bareboat-sopimuksesta maksettavat määrät

| | | |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 1 817 | 2 098 |
| Myöhemmin maksettavat | 15 392 | 17 030 |
| Yhteensä | 17 209 | 19 128 |

Sopimukseen sisältyy osto-optio erillisen sopimuksen mukaan.

Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset

| | | | | |
|-----------------------|--|--|---------------|---------------|
| Eläkelainojen vastuut | | | 581 | 796 |
| Leasingvastuut | | | 3 973 | 4 289 |
| Bareboat-sopimus | | | 17 209 | 19 128 |
| Yhteensä | | | 21 182 | 23 418 |

| | | | | |
|----------------------------|------------|--------------|------------|--------------|
| Johdannaisopimukset | 722 | 9 113 | 722 | 9 113 |
|----------------------------|------------|--------------|------------|--------------|

Aspo-konserni
Tunnusluvut

Taloudelliset tunnusluvut

| | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 ¹⁾ | 1998 ¹⁾ |
|--|-------|-------|-------|--------------------|--------------------|
| Liikevaihto, M€ | 138,9 | 123,1 | 107,5 | 83,5 | 80,1 |
| Liikevoitto, M€ | 9,0 | 8,7 | 5,6 | 1,6 | 3,9 |
| osuus liikevaihdosta, % | 6,5 | 7,1 | 5,2 | 1,9 | 4,9 |
| Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja, M€ | 8,0 | 8,0 | 4,4 | 1,4 | 3,7 |
| osuus liikevaihdosta, % | 5,8 | 6,5 | 4,1 | 1,7 | 4,6 |
| Tulos ennen veroja, M€ | 15,6 | 0,8 | 4,3 | 6,9 | 4,5 |
| osuus liikevaihdosta, % | 11,3 | 0,7 | 4,0 | 8,2 | 5,6 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI) | 11,9 | 11,4 | 6,4 | 3,0 | 4,9 |
| Oman pääoman tuotto, % (ROE) | 9,5 | 9,4 | 4,7 | 0,8 | 3,4 |
| Omavaraisuusaste, % | 55,0 | 52,7 | 53,5 | 53,2 | 54,1 |
| Omavaraisuusaste ilman verovelkaa, % | 64,9 | 62,9 | 63,1 | 62,1 | 61,6 |
| Gearing | 9,2 | 28,6 | 33,0 | 21,5 | 5,4 |
| Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, M€ | 7,4 | 1,9 | 6,4 | 9,4 | 18,6 |
| osuus liikevaihdosta, % | 5,3 | 1,5 | 6,0 | 11,3 | 23,3 |
| Henkilöstömäärä 31.12. | 538 | 435 | 384 | 366 | 294 |
| Henkilöstö keskimäärin | 525 | 412 | 375 | 300 | 282 |

Osakekohtaiset tunnusluvut

| | | | | | |
|--|-------|-------|--------|--------|-------|
| Tulos/osake (EPS), € | 0,66 | 0,65 | 0,35 | 0,13 | 0,51 |
| Oma pääoma/osake, € | 7,41 | 6,44 | 7,18 | 7,81 | 8,44 |
| Nimellisosinko/osake, € (hallituksen ehdotus) | 0,98 | 0,56 | 0,55 | 2,00 | |
| Osakeantikorjattu osinko/osake, € | 0,98 | 0,56 | 0,55 | 1,00 | |
| Osinko/tulos, % | 147,9 | 86,3 | 155,8 | 1534,4 | |
| Efekttiivinen osinkotuotto, % | 11,2 | 8,9 | 11,0 | 22,5 | |
| Hinta/voitto-suhde (P/E) | 13,5 | 9,7 | 14,2 | 68,2 | |
| Osakkeen osakeantioikaistu kurssikehitys, € | | | | | |
| keskikurssi | 8,23 | 5,45 | 7,93 | 3,79 | |
| alin kurssi | 6,15 | 4,10 | 4,50 | 3,05 | |
| ylin kurssi | 9,26 | 6,40 | 11,20 | 4,50 | |
| Tilikauden viimeisen kauppapäivän keskikurssi, € | 8,94 | 6,30 | 5,00 | 4,45 | |
| Osakekannan markkina-arvo 31.12., M€ | 76,4 | 53,9 | 42,9 | 39,0 | |
| Osakkeen vaihdon kehitys, 1 000 kpl | 708 | 966 | 1 813 | 427 | |
| Osakkeen vaihdon kehitys, % | 8,3 | 11,0 | 20,7 | 9,7 | |
| Osakkeiden kokonaisvaihto, 1 000 € | 5 828 | 5 264 | 14 375 | 3 227 | |
| Konsernin osakemäärät 31.12., 1 000 kpl | | | | | |
| osakemäärä | 8 551 | 8 770 | 8 770 | 4 385 | 4 385 |
| osakeantioikaistu osakemäärä | 8 551 | 8 770 | 8 770 | 8 770 | 8 770 |
| ulkopuolella | 8 551 | 8 551 | 8 584 | 8 770 | 8 770 |
| ulkopuolella keskimäärin | 8 551 | 8 581 | 8 713 | 8 770 | 8 770 |

¹⁾1998–1999 pro forma

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)

voitto ennen satunnaiseriä ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut x 100/
taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)

Oman pääoman tuotto, % (ROE)

voitto ennen satunnaiseriä ja veroja – verot x 100/
oma pääoma + vähemmistöosuus (keskiarvo)

Omavaraisuusaste, %

oma pääoma + vähemmistöosuus x 100/
taseen loppusumma – saadut ennakot

Gearing

korolliset velat – likvidit varat/oma pääoma + vähemmistöosuus

Henkilöstön keskimäärä

keskiarvo kuukauden lopussa lasketuista henkilöstömääristä

Tulos / osake (EPS), €

tulos ennen satunnaiseriä ja veroja – verot – vähemmistöosuus tuloksesta/
tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä

Oma pääoma / osake, €

oma pääoma/osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Osakeantioikaistu osinko / osake, €

tilikaudella jaettu osakekohtainen osinko/osakeantikerroin

Osinko / tulos, %

osakeantioikaistu osakekohtainen osinko x 100/osakekohtainen tulos

Efekttiivinen osinkotuotto, %

osakeantioikaistu osinko/osake x 100/tilikauden viimeisen kauppapäivän
kaupankäyntimäärillä painotettu keskikurssi

Hinta / voitto -suhde (P/E)

osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän keskikurssi/tulos/osake

Osakeantioikaistu keskikurssi

osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto/tilikaudella vaihdettujen
osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä

Osakekannan markkina-arvo

konsernin ulkopuolella olevien osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeisen
kauppapäivän kaupankäyntimäärillä painotettu keskikurssi

Omien osakkeiden vaikutus on eliminoitu tunnuslukuja laskettaessa.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma

Aspo Oyj:n vähimmäispääoma on 8 729 178 euroa ja enimmäispääoma 34 916 712 euroa, missä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiön osakkeiden vähimmäismäärä on 4 364 589 kappaletta ja enimmäismäärä 17 458 356 kappaletta. Aspon rekisteröity osakepääoma 31.12.2002 oli 17 101 442 euroa ja se jakautui 8 550 721 osakkeeseen, joiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 2 euroa.

Osakkeet

Aspo Oyj:llä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiön osake on noteerattu Helsingin Pörssin päällyställä 1.10.1999 alkaen. Osakkeen kaupankäyntitunnus on ASU1V, toimialaluokitus monialayhtiöt ja pörssierä 50 osaketta.

Osakkeenomistus

Aspon osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä, jota ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy.

Aspo Oyj:n omistuksessa ei tarkastelujakson aikana tapahtunut oleellisia muutoksia. Vuoden 2002 lopussa Aspolla oli yhteensä 1 815 osakkeenomistajaa. Näistä 99,8 prosenttia oli suoria osakkeenomistuksia ja 0,24 prosenttia hallintarekisterien kautta olevia omistuksia. Ulkomaisessa omistuksessa oli yhteensä 0,24 prosenttia yhtiön osakkeista.

Kymmenen suurimman osakkeenomistajan hallussa oli 31.12.2002 yhteensä 57,88 % yhtiön osakkeista ja äänistä. Sampo Oyj ilmoitti 14.5.2002, että Aspo Oyj:n mitätöityä 219 695 omaa osakettaan Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sammon omistusosuus ylitti 10 % Aspo Oyj:n osakkeista ja äänistä. Aspon kymmenen suurinta omistajaa 31.12.2002 on esitetty oheisessa taulukossa.

Luettelo Aspon suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä kuukausittain päivitettyinä internet-osoitteessa www.aspo.fi.

Johdon osakkeenomistus

Aspo Oyj:n toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet määräysvaltauyhteisöineen omistivat 31.12.2002 yhteensä 797 135 osaketta, mikä oli 9,3 % yhtiön osake- ja äänimäärästä. Johdon ja sisäpiirin osakkeenomistus on eritelty tarkemmin hallituksen ja johtoryhmän esittelyn yhteydessä vuosikertomuksen sivulla 42. Lisäksi kuukausittain päivitetty sisäpiirin omistustiedot löytyvät internet-osoitteesta www.aspo.fi.

Osakkeen vaihto ja kurssikehitys

Vuoden 2002 aikana Aspo Oyj:n osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä oli yhteensä 708 000 osaketta ja 5,8 miljoonaa euroa, mikä merkitsi, että osakekannasta 8 % vaihtoi omistajaa. Tilikauden ylin kurssinoteeraus oli 9,26

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2002

| Nimi | Osakkeita, kpl | Osuus osakkeista ja äänistä, % |
|--|-------------------|-----------------------------------|
| Nyberg H.B. | 1 000 000 | 11,69 |
| Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo | 873 126 | 10,21 |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo | 499 100 | 5,84 |
| Vehmas A.E. | 453 640 | 5,31 |
| Vehmas Tapio | 393 946 | 4,61 |
| Stadigh Kari | 392 086 | 4,59 |
| Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola | 387 810 | 4,54 |
| Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva | 350 000 | 4,09 |
| Vehmas Liisa | 333 030 | 3,89 |
| Estlander Henrik | 266 146 | 3,11 |
| 10 suurinta yhteensä | 4 948 884 | 57,88 |
| Hallintarekisterissä yhteensä | 20 600 | 0,24 |
| Muut | 3 581 237 | 41,88 |
| Osakkeita yhteensä | 8 550 721 | 100,0 |

euroa (22.4.2002) ja alin 6,15 euroa (3.1.2002). Keski-kurssi oli 8,23 euroa. Osakkeen päätöskurssi 31.12.2002 oli 8,94 euroa, eli muutosta 31.12.2001 tilan- teeseen oli +41,9 %. Osakekannan markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 76,4 miljoonaa euroa.

Aspon osakkeen kurssikehitystä ja vaihtoa on kuvattu ohessa graafisesti. Yhtiön osakkeen kurssi 5.3.2003 oli 9,51 euroa ja osakekannan markkina-arvo 81,3 miljoonaa euroa. Yhtiön tuoreimmat kaupankäyntitiedot löytyvät osoitteesta www.aspo.fi.

Osinko

Aspo Oyj harjoittaa aktiivista, kassavirtaan perustuvaa osinkopolitiikkaa. Yhtiön tavoitteena on jakaa osakkeen- omistajille keskimäärin vähintään puolet tilikauden tulok- sesta.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2002 maksetaan osinkoa 0,98 euroa osakkeelta, mikä vastaa 147,9 prosenttia tuloksesta.

Osakkeen verotusarvo Suomessa

Vuoden 2002 verotuksessa Aspo Oyj:n osakkeelle vah- vistettu verotusarvo Suomessa on 6,13 euroa.

Valtuutukset

Osakeantivaltuutus

Vuoden 2002 varsinainen yhtiökokous valtuutti Aspon hallituksen päättämään yhden tai useamman kerran osa- kepääoman korottamisesta uusmerkinnällä tai vaihtovel- kakirjalainan ottamisesta sekä optio-oikeuksien antami-

sesta niin, että osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 3 420 000 eurolla.

5.3.2003 mennessä valtuutusta ei ollut käytetty.

Valtuutus omien osakkeiden hankintaan ja luovuttamiseen

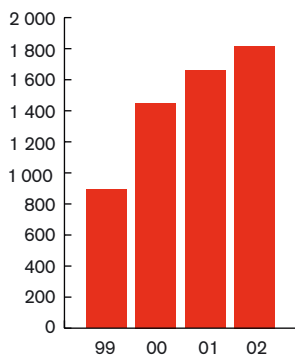
Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuuden hankkia osak- keenomistajien omistussuhteesta poiketen voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla enintään 427 536 yhtiön osaketta. Osakkeet hankitaan Helsingin Pörssin järjestä- män julkisen kaupankäynnin välityksellä niiden julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan käypään arvoon. Osak- keiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa.

Yhtiökokouksen antaman valtuutuksen mukaan Aspon hallitus voi myös päättää enintään 427 536 yhtiölle han- kitun oman osakkeen luovuttamisesta yhdessä tai useam- massa erässä osakkeenomistajien etuoikeudesta poike- ten. Osakkeet hankitaan ja luovutetaan ensisijaisesti mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoi- mintaan liittyvien hankintojen rahoittamiseksi. Hallitus voi myös ehdottaa yhtiökokoukselle osakkeiden mitätöimistä.

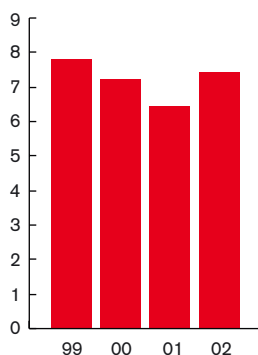
Hallitus ei tilikauden aikana käyttänyt saamiaan valtuutuk- sia, jotka ovat voimassa 25.4.2003 saakka. Tammikuus- sa 2003 hallitus päätti aloittaa omien osakkeiden hankin- nan. Tähän mennessä ostoja ei ole tehty.

Lisätietoja Aspo Oyj:n yhtiökokouksen antamista valtuu- tuksista löytyy osoitteesta www.aspo.fi.

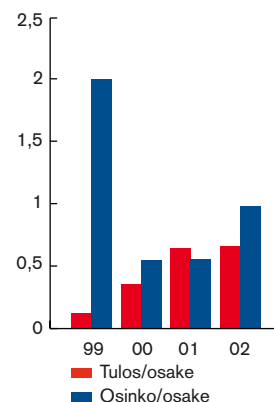
Osakkeenomistus,
osakkaiden lukumäärä



Oma pääoma/osake, €



Tulos ja
osinko/osake, €



Osakkeenomistuksen jakauma 31.12.2002

Osakkeiden määrän mukaan

| Osakkeita, kpl | Omistajien lukumäärä | Osuus omistajista, % | Osakemäärä, kpl | Osuus osakkeenomistuksesta, % |
|---|----------------------|----------------------|------------------|-------------------------------|
| 1–100 | 365 | 20,1 | 25 362 | 0,3 |
| 101–500 | 718 | 39,6 | 215 843 | 2,5 |
| 501–1 000 | 318 | 17,5 | 256 943 | 3,0 |
| 1 001–10 000 | 361 | 19,9 | 1 021 324 | 12,0 |
| 10 001– | 53 | 2,9 | 7 029 761 | 82,2 |
| Odotusluettelolla ja yhteistilillä yhteensä | | | 1 488 | |
| Yhteensä | 1 815 | 100,0 | 8 550 721 | 100,0 |

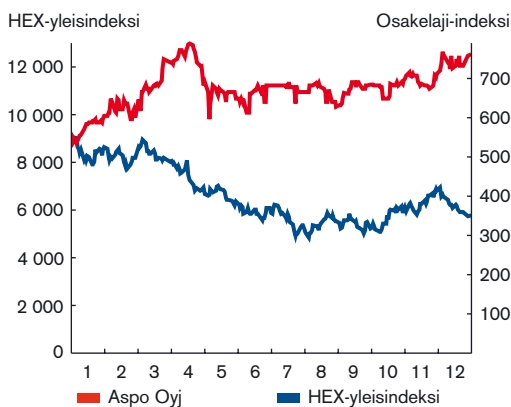
Omistajaryhmittäin

| | Omistuksia, % | Osakkeita, % |
|--|---------------|--------------|
| 1. Kotitaloudet | 92,1 | 59,5 |
| 2. Yritykset | 5,8 | 7,2 |
| 3. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset | 0,5 | 23,0 |
| 4. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 1,1 | 3,1 |
| 5. Julkisyhteisöt | 0,2 | 7,2 |
| 6. Ulkomaat | 0,3 | 0,02 |

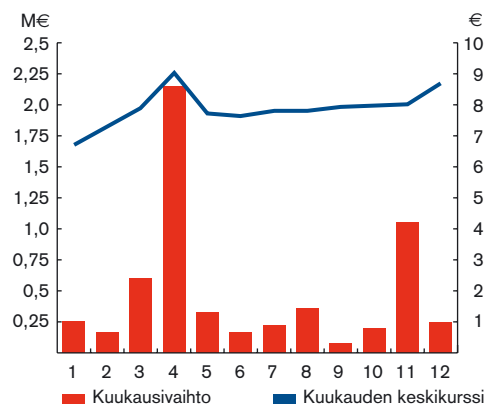
Osakkeiden vaihto vuosittain

| | Vaihto, M€ | Vaihto, kpl | Keskikurssi, € | Alin, € | Ylin, € |
|------|------------|-------------|----------------|---------|---------|
| 2000 | 14,4 | 1 812 523 | 4,99 | 4,50 | 11,70 |
| 2001 | 5,3 | 966 604 | 5,45 | 4,10 | 6,40 |
| 2002 | 5,8 | 708 000 | 8,23 | 6,15 | 9,26 |

Osakkeen kurssikehitys 2002



Osakkeen vaihto ja keskimurssi 2002



Hallituksen esitys ja tilintarkastuskertomus

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Konsernin vapaa oma pääoma konsernitaseen mukaan on 45 793 645,10 euroa, josta jakokelpoista on 20 972 944,46 euroa. Emoyhtiön vapaa oma pääoma on 15 525 366,98 euroa. Rekisteröity osakemäärä 31.12.2002 oli 8 550 721 osaketta.

Hallitus ehdottaa, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

| | |
|--|-----------------------|
| - perusosinkona jaetaan 0,42 euroa / osake 8 550 721 osakkeelle | 3 591 302,82 € |
| - lisäosinkona jaetaan 0,56 euroa / osake 8 550 721 osakkeelle | 4 788 403,76 € |
| - jätetään omaan pääomaan | 7 145 660,40 € |
| | <hr/> 15 525 366,98 € |

Helsingissä 10. päivänä helmikuuta 2003

Kari Stadigh

Matti Arteva

Kari Haavisto

Roberto Lencioni

Gustav Nyberg
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Aspo Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Aspo Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 25. päivänä helmikuuta 2003

PricewaterhouseCoopers Oy

KHT-yhteisö

Jouko Malinen
KHT

Corporate Governance



Kari Stadigh



Matti Arteva



Kari Haavisto



Roberto Lencioni

Aspo Oyj noudattaa osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä sekä muita julkisen osakeyhtiön hallinnointiin liittyviä viranomaismääräyksiä. Tässä kirjatut periaatteet ainoastaan täydentävät lain säännöksiä. Aspon hallitus on vahvistanut työjärjestyksen, joka noudattaa Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajien keskusliiton (TT) antamia suosituksia.

Yhtiökokous

Ylin vastuu Aspo-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Aspo Oyj:n toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, joka pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä yhtiön kotipaikassa Helsingissä.

Varsinainen yhtiökokous vahvistaa vuosittain yhtiön ja konsernin tuloslaskelman ja taseen, päättää maksettavista osingoista ja valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan.

Hallitus

Aspo Oyj:n hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä. Tällä hetkellä Aspon hallituksessa on neljä jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenten toimikausi on kaksi vuotta.

Aspo Oyj:n hallituksessa ovat edustettuina yhtiön suurimmat omistajat. Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät yhtiöjärjestyksen, osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta. Hallitus vastaa muun muassa Aspo-konsernin strategisista linjauksista sekä liiketoimin-

nan ja konsernin hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus myös hyväksyy konserniyhtiöiden budjetit ja päättää konsernin olennaisista investoinneista, liiketoiminnan laajenuksista tai supistuksista sekä yritys- ja liiketoimintakaupoista. Hallitus vahvistaa konsernin ympäristöpolitiikan ja päättää yleishyödyllisistä lahjoituksista.

Konsernin toiminnan ja taloudellisen kehityksen valvomiseksi Aspo Oyj:n hallitus saa kokouksissaan talous- ja rahoitusraportin. Kokouksissa emoyhtiön toimitusjohtaja esittää katsauksen konsernin kehityksestä.

Aspo Oyj:n hallitus kokoontui vuoden 2002 aikana 10 kertaa. Hallituksen jäseniä ovat:

Kari Stadigh, s. 1955

Puheenjohtaja
Diplomi-insinööri, diplomiekonomi
Varatoimitusjohtaja, Sampo Oyj
Hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2000
Hallituksen jäsen vuodesta 1999
Aspon osakkeita: 392 086 kpl,
4,59 % osakekannasta

Matti Arteva, s. 1945

Varapuheenjohtaja
Insinööri
Toimitusjohtaja, Asva Oy
Hallituksen varapuheenjohtaja
vuodesta 2000
Hallituksen jäsen vuodesta 1999
Aspon osakkeita: 77 308 kpl,
0,90 % osakekannasta

Kari Haavisto, s. 1941

Kauppatieteiden lisensiaatti
Finanssijohtaja, Metsäliitto-Yhtymä
Hallituksen jäsen vuodesta 1999

Aspon osakkeita: 63 450 kpl
(Fundum Oy), 0,74 % osakekan-
nasta

Roberto Lencioni, s. 1961
Oikeustieteiden kandidaatti
Toimitusjohtaja, Oy Gard Services
(Baltic) Ab
Hallituksen jäsen vuodesta 1999
Aspon osakkeita: 3 096 kpl,
0,04 % osakekannasta

Hallituksen jäsenistä Kari Stadigh ja
Roberto Lencioni ovat erovuorossa
vuoden 2003 varsinaisessa yhtiö-
kokouksessa.

Aspon konserniyhtiöiden hallitukseen
kuuluu Aspon konsernijohdon lisäksi
myös konsernin ulkopuolisia asian-
tuntijajäseniä. Suurimpien tytäryhtiöi-
den hallitusten jäseniä ovat:

ESL Shipping Oy: Gustav Nyberg,
puheenjohtaja, Roberto Lencioni,
varapuheenjohtaja, sekä Thomas
Alopaeus ja Max Söderberg.

Aspokem Oy: Gustav Nyberg, pu-
heenjohtaja, Roberto Lencioni, vara-
puheenjohtaja, ja Risto Heikkinen.

Oy Autotank Ab: Gustav Nyberg,
puheenjohtaja, Roberto Lencioni, va-
rapuheenjohtaja, ja Berndt Karsten.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Aspo Oyj:n toimitusjohtajan valitsee
hallitus. Toimitusjohtajan tehtävänä
on johtaa yhtiön liiketoimintaa ja vas-
tata yhtiön operatiivisesta hallinnosta
osakeyhtiölain ja hallituksen antami-
en ohjeiden mukaisesti. Palvelussuh-
teen ehdot on määritelty kirjallisesti
toimitusjohtajasopimuksessa.

Aspon toimitusjohtajana on
1.10.1999 lähtien toiminut diplomi-
ekonomi Gustav Nyberg (46). Toimi-
tusjohtajaa avustaa yhtiön johto-
ryhmä, johon kuuluu toimitusjohtajan
lisäksi talousjohtaja Dick Blomqvist
ja projektipäällikkö Pekka Piironen.

Palkat ja palkkiot

Aspo Oyj:n varsinainen yhtiökokous
vahvistaa hallituksen jäsenten palk-
kiot vuodeksi kerrallaan. Hallitus
vahvistaa toimitusjohtajan palkan ja
muut edut ja päättää myös muun
ylimmän johdon palkoista ja etui-
suuksista.

Aspo Oyj:n toimitusjohtajalle ja hal-
lituksen jäsenille maksettiin tilikau-
della 2002 palkkoja ja palkkioita
luontoisetuineen yhteensä 0,2 mil-
joonaa euroa. Koko konsernissa toi-
mitusjohtajille ja hallitusten jäsenille
maksetut palkat ja palkkiot olivat
vuonna 2002 yhteensä 1,2 miljoonaa
euroa.

Aspo-konsernissa on käytössä erilai-
sia kannustepalkkausmalleja. Henki-
löstön kannustepalkkausjärjestelmä
on sidottu yhtiön budjetin toteutumii-
seen. Aspo-konsernissa maksettiin
bonuksia vuonna 2002 yhteensä
0,5 miljoonaa euroa. Maksimibonus

Aspo Oyj:n sisäpiiri 31.12.2002:

| Nimi | Peruste | Osakkeita | % |
|-------------------------|--|----------------|-------------|
| Kari Stadigh | Hallituksen puheenjohtaja, Aspo Oyj | 392 086 | 4,59 |
| Matti Arteva | Hallituksen varapuheenjohtaja, Aspo Oyj | 77 308 | 0,90 |
| Kari Haavisto Fundum Oy | Hallituksen jäsen, Aspo Oyj | 63 450 | 0,74 |
| Roberto Lencioni | Hallituksen jäsen, Aspo Oyj | 3 096 | 0,04 |
| Gustav Nyberg | Toimitusjohtaja, Aspo Oyj | 261 195 | 3,05 |
| Alexander Nyberg | | 600 | 0,01 |
| Marcella Nyberg | | 600 | 0,01 |
| Patricia Nyberg | | 600 | 0,01 |
| Dick Blomqvist | Talousjohtaja, Aspo Oyj | 2 140 | 0,03 |
| Asta Nurmi | Toimitusjohtajan sihteeri, Aspo Oyj | 1 734 | 0,02 |
| Pekka Piironen | Projektipäällikkö, Aspo Oyj | - | - |
| Hilkka Jokiniemi | Sihteeri, Aspo Oyj | - | - |
| Jari Ranne | Toimitusjohtaja, Aspokem Oy | - | - |
| Kari Tiiri | Varatoimitusjohtaja, Aspokem Oy | 680 | 0,01 |
| Eerik Yrjölä | Toimitusjohtaja, ESL Shipping Oy | - | - |
| Tom Blomberg | Varatoimitusjohtaja, ESL Shipping Oy | - | - |
| Markku Piippo | Toimitusjohtaja, Oy Autotank Ab | 1 850 | 0,02 |
| Jouko Malinen | Tilintarkastaja, PricewaterhouseCoopers Oy | - | - |
| Yhteensä | | 805 339 | 9,43 |

on 3 kuukauden peruspalkkaa vastaava summa.

Johtohenkilöille on suunnattu osakekurssisidonnainen kannustusjärjestelmä, jossa mahdollinen tuotto perustuu yhtiön osakkeen tuottoon lähimmän neljän vuoden aikana.

Aspolla ei ole erillistä optio-ohjelmaa.

Sisäpiiriohje

Aspo-konsernissa on 1.2.2000 alkaen noudatettu Helsingin Pörssin julkaisemaa listayhtiöiden sisäpiiriohjetta.

Arvopaperimarkkinain edellyttämien ilmoitusvelvollisten henkilöiden lisäksi Aspo ylläpitää laajempaa sisäpiirirekisteriä. Yhtiön pysyvien sisäpiiriläisten omistustiedot ovat saatavissa Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmästä. Lisäksi yhtiön pysyvien sisäpiiriläisten osakeomistukseen ja kaupankäyntiin liittyvät tiedot julkaistaan kuukausittain päivitettyinä Aspon kotisivuilla osoitteessa www.aspo.fi.

Sisäpiirirekisterin vastaavana hoitajana toimii Hilikka Jokiniemi ja Asta Nurmi hänen sijaisenaan.

Hiljainen jakso

Hiljainen jakso on kaksi viikkoa ennen osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Hiljaisen jakson aikana Aspo Oyj:n pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla.

Sisäpiiriläinen on velvollinen pyytämään arvion suunnitteleman arvopaperikaupan lain- ja ohjeenmukaisuudesta.

Valvontajärjestelmät

Tilintarkastajat

Yhtiökokous valitsee vuosittain yhtiön hallintoa ja tilejä tarkastamaan yhden tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Valitulle tilintarkastajalle kuuluu soveltuvin osin myös sisäinen tarkastus.

Aspo Oyj:n yhtiökokouksen valitsema tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, vastuullisena tilintarkastajanaan KTM, KHT Jouko Malinen, vastaa tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernin osalta. Tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain

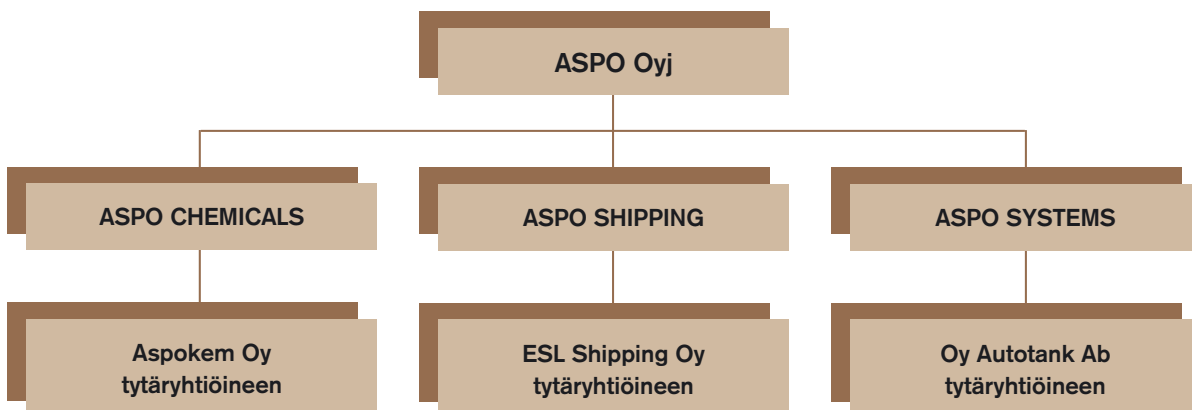
edellyttämän tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi hallituksen jäsenille toimitetaan tilintarkastajan antamat välitarkastuskertomukset.

Tilinpäätöstä hyväksyessään Aspo Oyj:n hallitus saa kokouksessaan vastuullisen tilintarkastajan selostuksen tarkastuksen toteutumisesta ja mahdollisesti havaituista konsernitason riskeistä. Tarvittaessa tilintarkastaja osallistuu hallituksen kokouksiin myös muulloin kuin tilinpäätöksen hyväksymisen yhteydessä.

Organisaatio

Aspo Oyj:n tehtävänä on omistaa ja hallita omaisuutta, valvoa tytäryhtiöidensä ja muiden toimintayksikköjensä toimintaa, huolehtia keskitetyksi konserniyhtiöiden hallinnoimiseen, talouteen, rahoitukseen ja strategiseen suunnitteluun liittyvistä asioista sekä suunnitella ja toteuttaa taloudellisesti tarkoituksenmukaisia investointeja.

Aspon operatiivinen liiketoiminta tapahtuu konserniyhtiöissä. Kolme liiketoimintaryhmää ovat Aspo Chemicals, Aspo Shipping ja Aspo Systems.



Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Aspo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 10. huhtikuuta 2003 klo 14.00 Aspotalossa, Suolakivenkatu 1, 00810 Helsinki.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee olla merkittynä Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon viimeistään 31.3.2003 ja hänen tulee ilmoittautua yhtiökokoukseen viimeistään 7.4.2003 ennen klo 16 joko puhelimitse Hilka Jokiniemelle (09) 7595 368, faksilla numeroon (09) 785 301, sähköpostitse osoitteeseen hilka.jokiniemi@aspo.fi tai kirjallisesti osoitteeseen Aspo Oyj, Hilka Jokiniemi, PL 14, 00811 Helsinki.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan loppuun mennessä.

Osingonmaksu

Hallituksen ehdotuksen mukaan 0,98 euron osinko vuodelta 2002 maksetaan 24.4.2003 osakkeenomistajille, jotka on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon viimeistään 15.4.2003.

Osakerekisteri

Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan osoitteen-, nimen- ja omistuksenmuutokset siihen arvo-osuustietorekisteriin, jossa heillä on arvo-osuustili.

Taloudellinen informaatio

Aspo Oyj julkaisee tulostietoja vuonna 2003 suomeksi ja englanniksi seuraavasti:
tiistaina 29.4.2003 osavuositiedot tammi–maaliskuulta,
keskiviikkona 20.8.2003 osavuositiedot tammi–kesäkuulta,
torstaina 23.10.2003 osavuositiedot tammi–syyskuulta.

Katsaukset ovat välittömästi julkistamisen jälkeen luettavissa Aspon internetsivuilla osoitteessa www.aspo.fi. Verkkosivuilla on nähtävillä myös runsaasti muuta sijoittajamateriaalia.

Aspo Oyj:n sijoittajasuhteet

Gustav Nyberg
Toimitusjohtaja
Puh. (09) 7595 256
Faksi (09) 785 301
gustav.nyberg@aspo.fi

Dick Blomqvist
Talousjohtaja
Puh. (09) 7595 300
Faksi (09) 785 301
dick.blomqvist@aspo.fi

Tapaamisia ei järjestetä eivätkä konsernin edustajat kommentoi tulosta kauden päättymisen ja kyseistä kautta koskevan tulostiedotteen julkistamisen välisenä aikana.

Aspo Oyj

PL 14, Suolakivenkatu 1
00811 Helsinki
Puhelin (09) 75 951
Faksi (09) 785 301
www.aspo.fi