

V u o s i k e r t o m u s 2 0 0 2



Sisällysluettelo

| | |
|----|--|
| 4 | ELTEL Networks lyhyesti |
| 5 | Toimitusjohtajan katsaus |
| 6 | Mobiiliverkot |
| 8 | Sähköistysprojektit |
| 10 | Verkkopalvelut |
| 12 | Konsernin hallintotapa |
| 14 | Hallituksen toimintakertomus |
| 16 | Eltel Networks -konserni, tuloslaskelma |
| 17 | Eltel Networks -konserni, tase |
| 18 | Eltel Networks -konserni, rahoituslaskelma |
| 19 | Eltel Management Oy, tuloslaskelma |
| 20 | Eltel Management Oy, tase |
| 21 | Eltel Management Oy, rahoituslaskelma |
| 22 | Tilinpäätöksen liitetiedot |
| 32 | Tilintarkastuskertomus |
| 33 | Työturvallisuus |
| 34 | Yhteystiedot |



Vahvasti verkoissa

Eltel Networks suunnittelee, rakentaa ja ylläpitää yhteiskunnallemme elintärkeitä sähkö- ja televerkkoja.

Olemme **InfraNet**-yhtiö, joka tuottaa palveluja pohjoiseurooppalaisille verkonomistajille ja verkko-operaattoreille. Takaamme asiakkaillemme jatkuvan ja tehokkaan sähkön ja signaalien siirron. Toimimme paikallisesti, lähellä asiakasta, ja koulutamme jatkuvasti henkilöstöämme.

Liiketoiminta on kilpailua, ja menestyksemme vaikuttaa kaikkiin sidosryhmiimme. Asiakkaillemme se merkitsee tyytyväisyyttä, omistajille lisäarvoa, henkilöstölle haasteellista työtä ja kilpailukykyistä palkkaa sekä liikekumppaneillemme luotettavuutta. Olemme määrittäneet kilpailukentäksemme Pohjois-Euroopan, missä haluamme voittaa. Toiminnassa heijastuu eettiset periaatteemme: rehellisyys, kunnioitus, avoimuus, ja turvallisuus.

Toimitusjohtajan katsaus

Määrätietoinen eteneminen valitun strategian mukaisesti on ollut vuoden 2002 teema. Olemme onnistuneet siinä hyvin:

- Rönsyjä on karsittu: olemme luopuneet Åsbron kyllästämöstä ja konsultoinnista.
- Liiketoimintaa on laajennettu: Linjebbygg AS:n vähemmistöosuuden osto Siemens AS:ltä sitouttaa meidät Norjan markkinoihin. ZWSE Olsztyn S.A:n oston (2003) myötä käynnistämme toiminnan Puolassa ja varaudumme Puolan laajojen markkinoiden avautumiseen. Venäjällä perustimme uuden yhtiön Moskovaan sekä käynnistimme Pietarin tuotantolaitoksen laajennustyöt. Suomessa ostimme Kainuun Sähkö Oyj:n ja Kajaanin Lämpö Oy:n verkonrakennus- ja kunnossapitoliiketoiminnat.
- Toimintaa on tehostettu: juridisia yhtiöitä on fuusioitu. Toimintatapoja on terävöitetty ja uusittu toiminnanohjausjärjestelmä on otettu käyttöön. Kaikki tämä on mahdollistanut kustannusten karsimisen.
- Yhteistä Eltel-imagoa on vahvistettu: kaikilla yhtiöillämme on nyt sama visuaalinen ilme.
- Eltel Akatemian toiminta on käynnistynyt: koulutamme tehokkaasti verkkoasiantuntijoita ja muuta henkilöstöä.

Markkinat ovat vastanneet hyvin uusiin ideoihimme. Tarve uudelle, riippumattomalle sekä innovatiiviselle toimijalle on olemassa.

Sähköistysprojekteissa olivat ilonaiheita erityisesti Suomen markkinoiden hyvä tilauskanta ja Norjan markkinoiden elpyminen. Mobiili liiketoiminnassa oli vaikea vuosi markkinoiden pehmyyden vuoksi, mutta toimintaa sopeutettiin ja markkinoita haettiin Suomen ulkopuolelta. Verkkopalvelut eteni vakaasti ja toi markkinoille paljon uusia ratkaisuja.

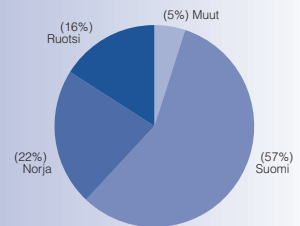
Kaikki edellä kerrottu heijastuu myös luvuissa. Olemme liikevaihdossa nyt sivuuttaneet tärkeän 200 miljoonan euron rajan, ja liikevoittonamme on yli 5 %. Vuosi 2002 oli parempi kuin 2001, ja näyttää siltä, että vuosi 2003 tulee olemaan parempi kuin edelliset. Suunta kohti listautumista on selvä.

Vuonna 2003 jatkamme samalla tavalla: kannattava kasvu ja hallittu maantieteellinen laajentuminen ovat selkeät tavoitteet. Eri-tyinen tavoite on kehittää liiketoimintaprosesseja yhdessä asiakkaiden kanssa tehokkuuden ja hyötyjen maksimoimiseksi molemmille. Tarkemmat tavoitteet selviävät liiketoimintojen katsauksista.

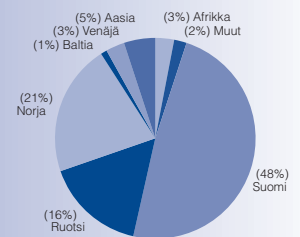
Yhtiön peruseriaatteisiin kuuluu turvallisuus, joka on vuoden 2003 teema. Olemme sitoutuneet tapaturmien osalta nollatoleranssiin. Uskon, että hyvin suunniteltu työ voidaan toteuttaa turvallisesti ja tehokkaasti.

Kiitän kaikkia sidosryhmiä kuluneesta vuodesta ja toivon meille kaikille menestystä vuodelle 2003.

Henkilöstö maittain



Liikevaihto markkina-alueittain



Tuomo Rönkkö



Mobiiliverkot

Kuluneena vuonna Mobiiliverkot-yksikön liiketoimintamallia on hiottu käyttökuntoon. Olemme nyt valmiit toimittamaan koko arvoketjun: verkkosuunnittelun, tukiasemapaikkojen hankinnan, rakentamisen, mastotuotteet, teleimplementointiin ja käyttöönoton. Toisaalta osakokonaisuuksien ja yksittäisten tuotteiden, kuten mastojen ja turvatikkaiden toimitukset ovat edelleen osa jatkuvasti kehittyvää toimintaamme.

Vuonna 2002 kotimarkkinat supistuivat ja kilpailu lisääntyi, minkä seurauksena jouduimme sopeuttamaan toimintaamme. Toisaalta fyysisen työn siirtäminen Verkkopalvelut-liiketoimintaan selkeytti ja tehosti sisäistä toimintaa. Odotamme toimintamallin edelleen hioutuvan ja hyödyttävän molempia liiketoimintayksiköitä sekä parantavan erityisesti asiakaspalvelua.

Vuonna 2002 liikevaihtomme oli 50,3 miljoonaa euroa, mikä on hiukan pienempi kuin edellisen vuoden vertailukelpoinen luku. Henkilökuntaa oli vuoden lopussa 284.

Markkinatilanne

Suomen markkinat ovat olleet hiljaiset ja jatkuvat entistä hiljaisempina vuonna 2003. Piristymistä on odotettavissa, kun tarvittavat rakeneratkaisut operaattorikentässä valmistuvat ja 3G:n rakentaminen alkaa laajemmin. Norjassa



tilanne on samankaltainen, sen sijaan Ruotsissa 3G:n rakentaminen jatkuu ripeänä. Venäjän markkinat kasvavat edelleen, ja olemmekin vahvistamassa asemaamme siellä. Perustimme uuden myyntiyhtiön Moskovaan ja rakennamme uutta valmistusyksikköä Pietariin.

Vientimarkkinoilla riittää potentiaalia, erityisesti Aasiassa. On tärkeää ymmärtää, että alan kasvu on edelleen suhteellisen ripeää, vaikka edellisvuosien luvuista onkin tultu alaspäin.

Tulevaisuuden haasteet

Tärkeintä on reagoida välittömästi muuttuneisiin tilanteisiin. Kansainvälistymisemme edetessä kasvualueemme ovat Suomen ulkopuolella: Aasiassa, Ruotsissa, Venäjällä sekä Itä-Euroopan maissa. Moneen maahan on tärkeää mennä laitetoimittajien mukana. Erityisesti Nokia, Ericsson ja Siemens ovat meille tärkeitä kumppaneita.

Asiakkaidemme tarve oman toimintansa tehostamiseen antaa meille mahdollisuuden laajentaa tarjouskokonaisuuttamme. Liiketoimintaprosessien virtaviivaistaminen yhdessä asiakkaamme kanssa on keino alan tuottavuuden kohottamiseen.

Samalla on jatkettava päättäväisesti sisäisen toiminnan tehostamista: tuotteistamista,

toimintatapojen hiomista, yhteistyötä Verkko-palvelut-liiketoimintayksikön kanssa, globaalin toimintamallin omaksumista. Kaikkein tärkeintä on hoitaa asiakasprojektit hyvin, sillä vain hyvät referenssit takaavat tulevaisuuden.



Vuoden merkittävimmät mobiiliverkko-tilaukset:

- Suomi: 212 kpl masto- ja pylväskohteita sekä 83 kiinteistökohteita
- Ruotsi: masto- ja pylvästoimituksia sekä kiinteistötuki-asemia
- Norja: puitesopimukset Netcomin ja Siemensin kanssa
- Venäjä: mastotoimituksia North-West GSM:lle
- Filippiinit: Mobiiliverkon tukiasemien avaimet käteen -toimitus
- Kiina: valokuitukaapelitoimitus sekä asennuskoulutus Gansun-alueelle
- Uganda: mastojen avaimet käteen -toimitus



Sähköistysprojektit

Liiketoimintayksikön rakenne

Sähköistysprojektit-liiketoimintayksikkö keskittyy suuriin infrastruktuuriprojekteihin, joiden toteutusajat ovat pitkiä. Asiakkaitamme ovat yleensä infrastruktuuriverkkojen omistajat, kuten valtakunnalliset voimansiirtoyhtiöt, paikalliset sähkölaitokset, rataverkkoa hallinnoivat viranomaiset sekä kaupunkien liikennelaitokset.

Liiketoimintayksikkö jakautuu neljään liiketoiminta-alueeseen: *Voimansiirto*, voimansiirtoverkkojen suunnittelu, rakentaminen ja optisten kuitujen asentaminen sähköjohtoille, *Ratasähköistys*, rautatiesähköistyksen suunnittelu ja rakentaminen, *Valaistusprojektit*, maanteiden, urheilustadionien ja lentokenttien ulkovalaistus-asennukset sekä *Vientiprojektit*, kehitysmaiden sähköistysprojektien kokonaistoimitukset ja näiden materiaaltoimitukset.

Sähköistysprojektien liikevaihto vuonna 2002 oli 65 miljoonaa euroa, ja se työllisti noin 210 henkilöä. Toiminta keskittyy kolmeen Pohjoismaahan: Suomeen, Ruotsiin ja Norjaan sekä näiden maiden kehitysapurahoituksilla tehtäviin vientiprojekteihin.

Yksikön suurin liiketoiminta-alue on Voimansiirto. Sen osuus kokonaisliikevaihdosta oli 49 %, Ratasähköistyksen osuus oli 23 % ja sekä Vientin että Valaistusprojektien osuus 28 %.

Markkinatilanne

Asiakaskuntamme ansiosta meillä on melko vakaat markkinat, ja ne ovat paljolti riippuvaisia verkonomistajien pitkäaikaisista investointisuunnitelmista. Suomen ja Norjan voimansiirtoverkkoihin tehdään tulevina vuosina suuria parannustöitä, joiden toteuttaminen edellyttää urakoitsijoilta suuria ponnistuksia. Ruotsin rautatiesähköistyksen investointibudjetin odotetaan

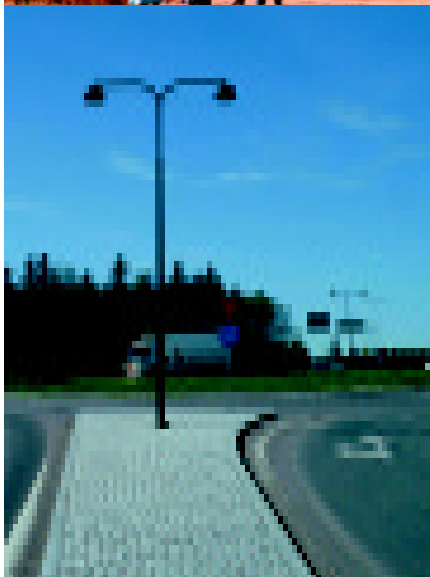


kasvavan. Samoin on kasvussa kaikkien Pohjoismaiden kehitysapurahoitus. Markkinat pysyvät vakaina myös Tukholman suurkaupunkialueen infrastruktuuri-investointien osalta sisältäen Arlandan lentokentän ja kaupunkia ympäröivien kehäteiden laajennukset.

Tulevaisuuden haasteet

Keskitymme prosesseissamme ja liiketoimisemme kokonaan projektitoimintaan. Pyrimme menestymään markkinoilla voittaaksemme suuria, kansainvälisesti kilpailtuja projekteja ja toteuttaaksemme ne parhaimmalla ja tehokkaimmalla tavalla. Jatkuvan menestyksen tae on kyvyssämme mobilisoida ja johtaa projektimme edellyttämiä suuria resursseja. Tämä koskee materiaali-toimitusten ja asennusresurssien koordinoitua sekä keskittämistä oikeaan paikkaan ja oikeaan aikaan. Meidän on myös jatkuvasti kehitettävä taitojamme niin projektien johtamisessa kuin resurssien ja riskien hallinnassakin.

Vaihtelevat tarpeet markkina-alueillamme edellyttävät meiltä ei vain kansallisten, vaan kaikkien pohjoismaisten organisaatioidemme asennusresurssien ja projektinjohton asiantuntemuksen hyödyntämistä. Tämä panee ammattitaitomme koetukselle ja asettaa henkilöstöllemme suuria haasteita, mutta avaa myös mielenkiintoisia mahdollisuuksia.



Eri maiden voimansiirtoverkkoihin tullaan tulevina vuosina tekemään suuria parannustöitä.

Vuoden merkittävimmät tilaukset:

- Pohjois-Suomi: 400 kV alumiinipylväiden vaihtotyö
- Norja: 132 kV johto Fardal–Mel
- Mosambik: kyläsähköistysprojekti
- Vietnam: jakelujohtomateriaalin hankintasopimus



Verkkopalvelut

Liiketoiminnan rakenne

Verkkopalveluiden merkittävimpiä tavoitteita vuonna 2002 oli uuden, mahdollisimman asiakaskeskeisen liiketoimintarakenteen ja hallintomallin luominen. Koska Verkkopalvelut nimensä mukaan tuottaa sähkö- ja televerkkojen koko elinkaareen liittyviä palveluita, oli luonnollista, että rakensimme organisaation, jonka avulla pystymme palvelemaan asiakkaitamme siellä, missä verkotkin sijaitsevat. Näin syntyi Suomeen neljän vahvan alueyhtiön rakenne, joka on mallina, kun laajennamme toimintaamme edelleen Ruotsissa, Norjassa ja Baltian maissa.

Liiketoiminnan kehitystä tukee ja yhteisiä palveluja tuottaa keskitetty esikuntatoiminto. Tällä toimintamallilla pystymme tarjoamaan sähkönjakeluyhtiöille ja teleoperaattoreille aina vahvan paikallisen kumppanuuden. Yksikön liikevaihto oli 99,8 Meur ja henkilöstöä 1095.

Henkilöstö

Verkkopalveluiden tärkein pääoma ja menestyksen perusta on osaava ja motivoitunut henkilöstö, jonka koulutus tapahtuu Eltel Akatemian koulutusohjelmien avulla. Pääpaino koulutuksessa tulee olemaan työntekijöiden monipuolisen osaamisen kehittäminen; esimerkiksi verkkojen rakentamis- ja ylläpitotoiminnassa tavoitteena on monitaitoinen ammattilainen, verkkoasentaja.

Vuonna 2002 oppisopimuskoulutus on ollut käynnissä kolmella liiketoiminta-alueellamme: Eltel Networks Länsi, Pohjoinen ja Etelä-osakeyhtiöissä. Koulutusohjelmia kehitetään myös yhteistyössä tärkeimpien asiakkaiden kanssa. Johdon koulutukseen on kehitetty leadership-osaamiseen keskittyvä koulutus-

ohjelma. Työturvallisuuden parantaminen on vuonna 2003 eräs päätavoitteistamme.

Markkinatilanne

Verkkopalveluiden liikevaihto on noussut vahvan orgaanisen kasvun ansiosta. Kasvun painopistealueita ovat olleet pääasiassa Suomen ja Ruotsin sähkönjakelumarkkinat. Lähitulevaisuudessa tavoitellaan merkittävää kasvua myös Baltian maissa sekä Norjassa.

Suomessa olemme useiden tuotteidemme osalta markkinajohtaja. Ruotsissa, Norjassa sekä Baltian maissa olemme olleet yksityinen, innovatiivinen ja riippumaton toimija, valmiina haastamaan markkinoiden vanhat, perinteiset yhtiöt. Sähkönjakelu- ja kiinteiden televerkkojen suunnittelu-, rakentamis- ja ylläpitopalveluiden markkinat kehittyvät Pohjoismaissa ja Baltian maissa ripeästi. Verkko-yhtiöt keskittyvät yhä enemmän ydinosamiensa ja hakevat kumppaneita suunnittelu-, rakentamis- ja ylläpitopalveluiden tuottamiseen ja kehittämiseen.

Eltel Networksin tarjoamalla tuotteistetuilla kumppanuuksipalveluilla voidaan vaikuttaa noin puoleen verkko-yhtiöiden kustannuksista.

Lukuisat lähinnä myrskyjen ja lumen aiheuttamat poikkeustilanteet vuoden 2002 verkkotoiminnassa ovat todistaneet Eltel Networksin kyvyn palvella asiakkaita nopeasti ja tehokkaasti. Aina-laatuinen, koko Suomen kattava toimintarakenteemme, kumppanuuksiverkosto sekä ennen kaikkea motivoitunut ja sitoutunut henkilöstö on poikkeustilanteissa ollut valmis palvelemaan asiakkaita 24 tuntia vuorokaudessa. Tämän toimintamme ansiosta olemme vuonna 2002 allekirjoittaneet lukuisia suurhäiriövalmius-



sopimuksia. Sitoudumme niiden myötä auttamaan asiakkaitamme poikkeustilanteiden nopeassa viankorjauksessa ja tarpeen mukaan mobilisoidaan suuriakin joukkoja lyhyellä varoajalla.

Norjan offshore-liiketoiminnassa erityisesti RAT (rope access technology) -osaamista vaativien erikoisprojektien kysyntä jatkuu vahvana, ja pitkäaikainen kunnossapitosopimuksemme luo erittäin hyvän pohjan liiketoiminnan kehittämiseen.

Tulevaisuuden haasteet

Verkkopalveluiden suurimpana haasteena on perinteisten infrastruktuurimarkkinoiden avaaminen innovatiivisten palvelukonseptien avulla. Tavoitteenamme on sitoutua tukemaan asiakkaidemme liiketoimintaa ja tuottaa palveluja, joihin sisältyy aitoa lisäarvoa. Ylläpitotoiminnassa haasteenamme on laajentaa palvelukonseptejamme tukemaan yhä enemmän verkon pääomanhallintapalveluita.

Tavoitteenamme on hyödyntää markkinoiden murrosvaihetta ja kasvaa Pohjoismaissa ja Baltiassa ripeästi. Kasvustrategia perustuu yritysstoihin ja markkinoiden ulkoistamistrendin hyödyntämiseen. Pyrimme kasvamaan myös innovaatioiden sekä sähkö- ja teleliiketoimintojemme vahvan synergian avulla.

Tavoitteenamme on jatkossakin olla edelläkävijä uusien lisäarvoa tuottavien palvelukonseptien luojana. Vuoden 2003 aikana hiomme toimintojamme Mobile Workforce -projektin avulla käyttäen hyväksi sähköisen liiketoiminnan tarjoamia malleja tilauksissa, työmääräyksissä, laskutuksessa, dokumentoinnissa ja raportoinnissa. Tavoitteena on tuottaa reaaliaikaista tietoa toiminnasta asiakkaillemme.

Vuoden tärkeimmät sopimukset:

- Fingridin Suomen kantaverkon kunnossapitosopimus v. 2003–2005
- Stora-Enson 110 kV verkon ylläpitösopimus
- Turku–Muurla-moottoritien valaistus- ja telematiikkaurakka
- Norjan offshore-liiketoiminnan viiden vuoden kunnossapitosopimus Statoilille kuuden vuoden lisäoptiolla
- Kajaanin Puhelinosuuskunnan kanssa allekirjoitettu kumppanuussopimus
- raamisopimukset Telenor Networksin kanssa televerkkojen rakentamisesta ja ylläpidosta Norjassa
- ylläpitösopimukset Fortum-yhtiöiden kanssa
- yksikköhintasopimukset esim. Vattenfall Sveanätt Ab:n, Vattenfall Verkko Oy:n, Espoon Sähkö Oy:n, Graninge Kainuu Oy:n, Oulun Seudun Sähköosuuskunnan, Kajaanin Lämpö Oy:n ja Nurmijärven Sähkö Oy:n kanssa
- mobiiliverkon ylläpito- ja tarkastus-sopimus Etelä-Suomessa Radiolinjan kanssa

ELTEL Networks -konsernin hallintotapa (CORPORATE GOVERNANCE)

*Hallitus:
Sanna
Argillander,
Tuomo
Lähdesmäki,
Tuomo
Rönkkö,
Orvo
Siimestö*

Yleistä hallintotavasta

Osakeyhtiön hallintotavan tavoitteena on edistää osakkeenomistajien sijoituksen arvonnousua sekä turvata osakkeiden omistukseen liittyvät oikeudet yhdenvertaisesti. Hallintotapa toteutetaan yhtiön omaehtoisella ja sisäisellä sääntelyllä, joka on tasapainossa toimintaympäristön asettamien vaatimusten kanssa. Hyvä hallintotapa luo menestystä ja pitkäjänteisyyttä yhtiön toimintaan ja palvelee siten myös työntekijöiden ja muiden sidosryhmien etuja.

Jäljempänä on yhteenveto Eltel Networks -konsernin tavasta toimia konsernin ja sen sidosryhmien parhaaksi.

Konsernin juridinen ja liiketoiminnallinen rakenne

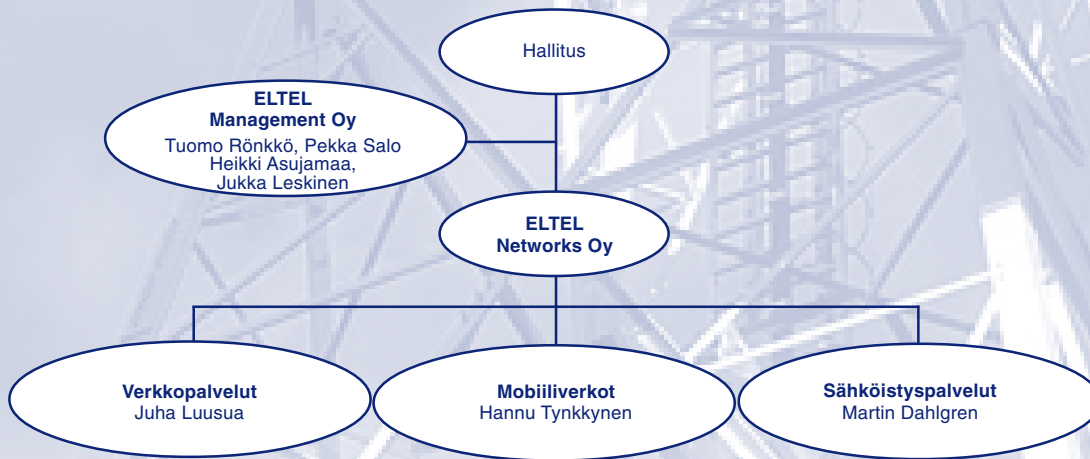
Eltel Networks -konsernin juridinen rakenne koostuu Eltel Management Oy:stä, joka emoyhtiönä valvoo omistajien intressejä ja strategisia tavoitteita, operatiivista liiketoimintaa harjoittavasta Eltel Networks Oy:stä ja sen alakonserniksi muodostetuista kotimaisista, alueellisista verkkopalveluyhtiöistä sekä ulkomaisista tytäryhtiöistä.

Konsernin operatiivinen toiminta ja johto on jaettu kolmeen liiketoimintayksikköön (*Strategic Business Unit*): Verkkopalveluihin, Mobiiliverkkoihin ja Sähköistysprojekteihin.

Liiketoimintayksiköiden toiminta on organisoitu juridisten yhtiöiden sisälle maailmanlaajuisesti siten, että liiketoimintayksikkö voi toimia mahdollisimman tehokkaasti ottaen huomioon asiakkaiden ja markkinoiden tarpeet. Juridinen yhtiö voi sisältää yhden tai useamman SBU:n liiketoiminnan.



ORGANISAATIOKAAVIO



Tuomo Rönkkö



Heikki Asujamaa



Jukka Leskinen



Juha Luusua



Hannu Tynkkynen



Martin Dahlgren

Konsernin johto ja valvonta

Konsernin ylimmästä johdosta vastaavat emoyhtiö Eltel Management Oy:n ja Eltel Networks Oy:n hallitukset. Molempien yhtiöiden hallitukset koostuvat samoista henkilöistä, ja molempien yhtiöiden hallitusten kokoukset ja yhtiökokoukset pidetään samanaikaisesti.

Konsernin operatiivisesta toiminnasta vastaa toimitusjohtaja apunaan konsernijohto (Executive Team).

Liiketoimintayksiköillä on omat johtoryhmänsä, jotka vastaavat operatiivisen toiminnan järjestämisestä maailmanlaajuisesti. Juridisilla yhtiöillä on kunkin sijaintimaan lainsäädännön vaatima hallinto.

Yhtiökokous

Yhtiökokous käyttää päätöksentekovaltaa, joka sille on laissa ja yhtiöjärjestyksessä määriteltä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään mm. hallituksen jäsenistä, tilinpäätöksestä, voitonjaosta, vastuuvapaudesta hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä tilintarkastuksen järjestämisestä. Ylimääräisessä yhtiökokouksessa voidaan käsitellä ja päättää osakkeenomistajia koskevista tärkeistä yksittäiskysymyksistä.

Hallitus

Ylimmästä johdosta vastaavat hallitukset käsittelevät mm. seuraavia asioita ja päättävät niistä:

- konsernin liiketoimintastrategiat
- liiketoimintasuunnitelmien ja organisaatorakenteen arvioiminen ja hyväksyminen sekä tarvittaessa niiden muuttaminen
- yhtiön toiminnan kannalta merkittävät investoinnit ja muut sitoumukset

- toimitusjohtajaa, tämän sijaista ja konsernijohtoa koskevat sopimukset
- toimitusjohtajan raportointi yhtiön liiketoiminnan tilasta
- esitykset yhtiökokoukselle.

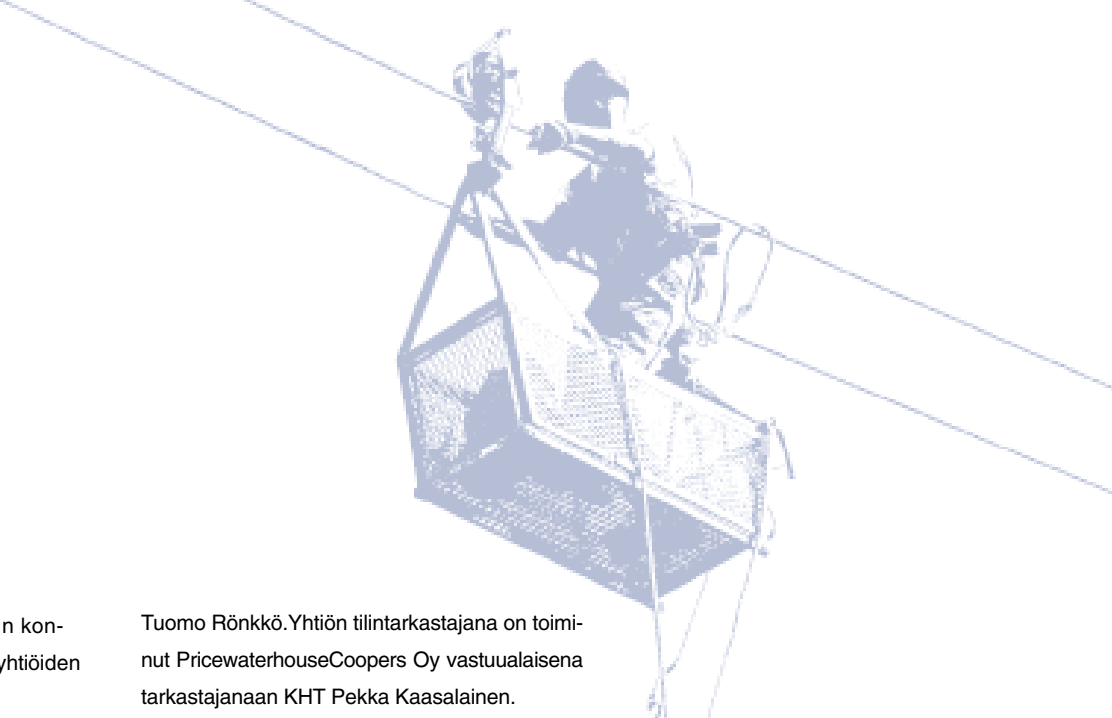
Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja järjestää konsernin hallinnon ja juoksevan toiminnan hallituksen päätösten ja ohjeiden, yhtiön hallintotavan sekä voimassa olevien lakien ja viranomaismääräysten mukaisesti. Hän raportoi toiminnastaan hallitukselle säännöllisesti.

Tarvittaessa toimitusjohtaja raportoi hallituksen puheenjohtajalle yhtiön tai oman toimensa kannalta merkittävistä asioista hallituksen kokousten välillä.

Tilintarkastus

Konsernin liiketoimintaa johdetaan ja valvotaan hallituksen hyväksymien suunnittelu- ja valvontajärjestelmien avulla. Sisäiset järjestelmät palvelevat ensisijaisesti johdon päätöksentekoa. Tilintarkastuksen suorittavat ulkopuoliset tilintarkastajat, jotka yhtiökokous valitsee. Tilintarkastuskertomus, joka osoitetaan osakkeenomistajille, sisältää lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.



- Vuoden 2002 aikana yhtenäistettiin konsernin suomalaisten ja ruotsalaisten yhtiöiden nimet Eltel Networks -alkuisiksi.
- Norjalainen Linjebygg AS vaihtoi nimen Eltel Networks AS:ksi 1.1.2003 alkaen.

Taloudellinen tilanne

Konsernin liikevaihto vuonna 2002 oli 208 Meur (192 Meur vuonna 2001), liikevoitto (ennen liikearvon poistoja rahoituseriä ja veroja) oli 10.8 Meur (7.1 Meur). Konsernin oma pääoma oli 31.12.2002 31.2 Meur (26.8 Meur 31.12.2001), korolliset lainat olivat 23.4 Meur (24.7 Meur) ja kassavarat 27.5 Meur (15.6 Meur).

Konsernin emoyhtiöllä ei ollut liikevaihtoa vuonna 2002, liiketappio oli 1.5 Meur ja tilikauden voitto 4.1 Meur. Emoyhtiön oma pääoma 31.12.2002 oli 22.1 Meur. Konsernin ja emoyhtiön omaan pääomaan sisältyy omapääoma-ehdoisia lainoja 19.6 Meur.

Tutkimus ja tuotekehitys

Konsernissa käytettiin T&K-toimintaan tilivuonna 0.9 Meur.

Henkilöstö

Konsernissa työskenteli tilivuoden aikana keskimäärin 1647 henkilöä, ja 31.12.2002 henkilömäärä oli 1613. Konsernin palveluksessa oli Suomessa 57 % koko henkilöstöstä, Ruotsissa 16 %, Norjassa 22 % ja muissa maissa 5 %.

Hallitus, johto ja tilintarkastajat

Tilivuoden aikana hallituksen puheenjohtajana on toiminut Orvo Siimestö ja jäsenenä Sanna Argillander, Tuomo Lähdesmäki ja Tuomo Rönkkö. Konsernin toimitusjohtajana on toiminut

Tuomo Rönkkö. Yhtiön tilintarkastajana on toiminut PricewaterhouseCoopers Oy vastuulaisena tarkastajanaan KHT Pekka Kaasalainen.

Osakkeet

Eltel Management Oy:n osakemäärä 31.12.2002 oli 74 180 kpl. CapMan Capital Management Oy:n hallinnoimat pääomarahastot omistavat osakkeista noin 86 % ja konsernin toimiva johto noin 14 %. Yhtiöllä on mezzanine-laina määrältään 7 000 000 euroa, johon liittyy oikeus merkitä 6 735 kpl uusia osakkeita.

Syyskuussa yhtiön ylimääräinen yhtiökokous päätti konsernin avainhenkilöille suunnatusta optio-ohjelmasta, jonka perusteella voi merkitä enintään 3 875 kpl uusia osakkeita. Optio-ohjelmaan sisältyy konsernin taloudelliseen kehitykseen liittyviä ehtoja.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

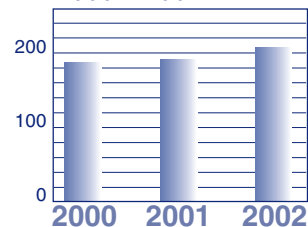
Konsernin voitonjakokelpoiset varat 31.12.2002 olivat 11.1 Meur ja vastaavasti emoyhtiössä 2.5 Meur. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

Toimintänäkömät 2003

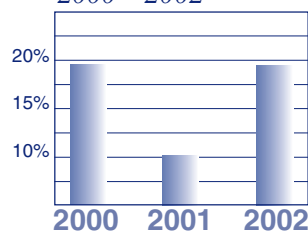
Konsernin toiminta kehittyi myönteisesti vuoden 2002 aikana. Alkaneen vuoden kehityksen uskotaan olevan edelleen myönteisen, toiminnassa keskitytään liiketoimintaprosessien kehittämiseen yhdessä asiakkaiden kanssa tehokkuuden ja hyötyjen maksimoimiseksi molemmille.

Markkinoilla toimintaan vaikuttavat mobiiliverkkojen 3G-rakentamisen edistyminen sekä sähkö- ja puhelinoperaattoreiden huolto- ja kunnossapitotoiminnan ulkoistamisen kehittyminen.

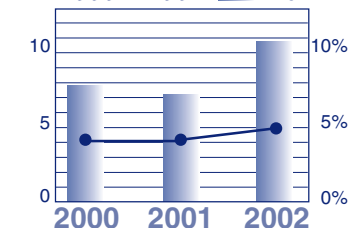
Liikevaihto
2000 – 2002



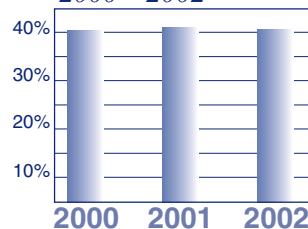
Sijoitetun pääoman tuotto
2000 – 2002



EBITA
2000 – 2002



Omavaraisuusaste
2000 – 2002



Eltel Networks -konserni Tuloslaskelma

1 000 euroa

viite

1.1.–31.12.2002

6.6.–31.12.2001

| | | | |
|--|-----|----------------|----------------|
| Liikevaihto | 2.1 | 208 044 | 114 132 |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut | | - 175 274 | - 97 128 |
| Bruttokate | | 32 770 | 17 004 |
| Myyntin ja markkinoinnin kulut | | - 3 860 | - 2 023 |
| Hallinnon kulut | | - 19 952 | - 9 228 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 2.2 | 1 356 | 1 586 |
| Liiketoiminnan muut kulut | | - 218 | - 8 |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista | | 678 | 194 |
| Liikevoitto ennen liikearvon poistoja | | 10 774 | 7 525 |
| Liikearvojen ja konsernireservin poisto | 2.4 | - 1 191 | 2 919 |
| Liikevoitto | | 9 583 | 10 444 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 2.6 | | |
| Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista | | 15 | 0 |
| Muut korko- ja rahoitustuotot | | 731 | 277 |
| Kurssierot | | - 307 | - 227 |
| Arvon alentumiset vaihtuvien vastaavien sijoituksista | | 0 | -19 |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut | | - 3 310 | - 1 946 |
| Voitto ennen tilinpäätös- siirtoja ja veroja | | 6 712 | 8 529 |
| Tuloverot | 2.8 | - 2 181 | - 1 311 |
| Vähemmistön osuus tuloksesta | | - 602 | 75 |
| Tilikauden voitto | | 3 929 | 7 293 |

Eltel Networks -konserni

Tase

Vastaavaa 1 000 euroa

31.12.2002

31.12.2001

Pysyvät vastaavat

| | | | | |
|----------------------------|-----|--|--------|--------|
| Aineettomat hyödykkeet | 3.1 | | 14 256 | 15 286 |
| Aineelliset hyödykkeet | 3.1 | | 9 450 | 13 397 |
| Sijoitukset | 3.2 | | 4 785 | 4 397 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä | | | 28 491 | 33 080 |

Vaihtuvat vastaavat

| | | | | |
|--------------------------------|------|--------|--------|--------|
| Vaihto-omaisuus | | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | | 5 356 | 6 661 | |
| Valmiit tuotteet / tavarat | | 0 | 1 674 | |
| Keskeneräiset työt | | 7 445 | 6 503 | |
| Ennakkomaksut | | 1 061 | 705 | 15 543 |
| Saamiset | | | | |
| Pitkäaikaiset | | | | |
| Lainasaamiset | | 356 | 0 | |
| Muut saamiset | | 98 | 117 | |
| Siirtosaamiset | | 0 | 2 | 119 |
| Laskennallinen verosaaminen | 3.10 | | 550 | 1 411 |
| Lyhytaikaiset | | | | |
| Myyntisaamiset | | 27 016 | 29 379 | |
| Saamiset omistusyhteisyyksiltä | 3.3 | 5 | 7 | |
| Lainasaamiset muilta | | 590 | 93 | |
| Muut saamiset | | 2 635 | 615 | |
| Siirtosaamiset | 3.4 | 8 311 | 4 129 | 34 223 |
| Rahoitusarvopaperit | | | | |
| Muut osakkeet ja osuudet | | 25 | 16 | |
| Muut arvopaperit | | 0 | 51 | 67 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | | 27 461 | 15 565 |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä | | | 80 909 | 66 928 |

Vastaavaa yhteensä

109 400

100 008

Vastattavaa

Oma pääoma

3.6

| | | | | |
|-----------------------|--|--------|--------|--------|
| Osakepääoma | | 74 | 74 | |
| Kertyneet voittovarot | | 7 561 | -113 | |
| Tilikauden voitto | | 3 929 | 7 293 | |
| Pääomalainat | | 19 594 | 19 594 | 26 848 |

Vähemmistöosuudet

2 136

3 627

Pakolliset varaukset

3.9

1 172

1 486

Vieras pääoma

| | | | | |
|-----------------------------|------|--------|--------|--------|
| Pitkäaikainen | 3.11 | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | | 4 616 | 5 803 | |
| Eläkelainat | | 293 | 450 | |
| Muut velat | | 17 000 | 17 000 | |
| Siirtovelat | | 106 | 0 | 23 253 |
| Laskennallinen verovelka | 3.10 | | 603 | 980 |
| Lyhytaikainen | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | | 936 | 1 778 | |
| Eläkelainat | | 0 | 9 | |
| Saadut ennakot | | 15 033 | 10 237 | |
| Ostovelat | | 7 898 | 9 088 | |
| Velat omistusyhteisyyksille | 3.13 | 0 | 13 | |
| Muut velat | | 8 053 | 6 213 | |
| Siirtovelat | 3.14 | 20 396 | 16 476 | 43 814 |

Vastattavaa yhteensä

109 400

100 008

Eltel Networks -konserni

Rahoituslaskelma

| 1 000 euroa | 1.1.–31.12.2002 | 6.6.–31.12.2001 |
|--|-----------------|-----------------|
| Liiketoiminnan rahavirta | | |
| Liikevoitto | 9 583 | 10 444 |
| Oikaisut liikevoittoon | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | 4 670 | - 759 |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot | - 1 007 | - 1 017 |
| Muut oikaisut | - 553 | - 39 |
| Muut maksetut / saadut rahoituserät, netto | - 90 | - 201 |
| Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta | 12 603 | 8 428 |
| Käyttöpääoman muutos | | |
| Vaihto-omaisuus, lisäys (-)/vähennys (+) | - 1 122 | 12 379 |
| Liikesaamiset, lisäys (-)/vähennys(+) | - 432 | - 868 |
| Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys(+)/vähennys(-) | 8 170 | - 6 869 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | 19 219 | 13 070 |
| Maksetut/saadut korot, netto | - 1 271 | - 38 |
| Toteutuneet kurssierot | - 305 | - 108 |
| Maksetut verot | - 3 674 | - 60 |
| Liiketoiminnan rahavirta | 13 969 | 12 864 |
| Investointien rahavirta | | |
| Bruttoinvestoinnit, aineelliset ja aineettomat hyödykkeet | - 4 213 | - 1 899 |
| Bruttoinvestoinnit, osakkeet | - 1 977 | - 24 519 |
| Käyttöomaisuuden myyntituotot | 3 059 | 1 504 |
| Rahavirta ennen rahoitusta | 10 838 | - 12 050 |
| Rahoitus | | |
| Osakeanti | 978 | 74 |
| Osingonjako | - 435 | 0 |
| Pääomalainojen nostot | 0 | 19 594 |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot | 14 | 17 000 |
| Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset | - 1 041 | - 78 |
| Lyhytaikaisten korollisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-) | - 434 | - 9 154 |
| Lainasaamisten muutos | 1 952 | 147 |
| Laskelman mukainen likvidien varojen muutos, lisäys (+) | 11 872 | 15 533 |
| Oikaisuerät | - 18 | 99 |
| Taseen mukainen likvidien varojen lisäys(+)/vähennys (-) | 11 854 | 15 632 |
| Likvidit varat 1.1. | 15 632 | 0 |
| Likvidit varat 31.12. | 27 486 | 15 632 |

Eltel Management Oy

Tuloslaskelma

| euroa | | 1.1.–31.12.2002 | 6.6.–31.12.2001 |
|--|-----|-----------------------|-----------------------|
| Liikevaihto | | 0,00 | 0,00 |
| Hankinnan ja valmistuksen kulut | | 0,00 | 0,00 |
| Bruttokate | | 0,00 | 0,00 |
| Myyntin ja markkinoinnin kulut | | 0,00 | 0,00 |
| Hallinnon kulut | | - 1 451 994,48 | - 243 294,99 |
| Liiketappio | | - 1 451 994,48 | - 243 294,99 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 2.6 | | |
| Tuotot osuuksista saman | | | |
| konsernin yrityksissä | | 6 197 183,10 | 0,00 |
| Muut korko- ja rahoitustuotot | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | | 190 394,05 | 67 069,97 |
| Muilta | | 3 791,21 | 0,00 |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut | | | |
| Muille | | - 2 581 146,68 | - 1 397 079,25 |
| Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä | | 2 358 227,20 | - 1 640 374,24 |
| Satunnaiset erät | | | |
| Satunnaiset tuotot | 2.7 | 2 750 000,00 | 0,00 |
| Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | | 5 108 227,20 | - 1 640 374,24 |
| Tuloverot | 2.8 | - 1 006 912,00 | 0,00 |
| Tilikauden voitto (tappio) | | 4 101 315,20 | -1 640 374,24 |

Eltel Management Oy

Tase

Vastaavaa euroa 1.1.–31.12.2002 6.6.–31.12.2001

Pysyvät vastaavat

Sijoitukset 3.2
Osuudet saman konsernin yrityksissä 31 644 392,50 31 644 392,50

Vaihtuvat vastaavat

Saamiset
Lyhytaikaiset
Saamiset saman konsernin
yrityksiltä 3.3 9 315 368,99 4 562 301,28
Muut saamiset 37 663,42 68 931,29
Siirtosaamiset 791 616,54 10 144 648,95 0,00 4 631 232,57

Vastaavaa yhteensä 41 789 041,45 36 275 625,07

Vastattavaa

Oma pääoma 3.6

Osakepääoma 74 180,00 74 180,00
Edellisten tilikausien tappio - 1 640 374,24 0,00
Tilikauden voitto (tappio) 4 101 315,20 - 1 640 374,24
Pääomalainat 19 593 820,00 22 128 940,96 19 593 820,00 18 027 625,76

Vieras pääoma

Pitkäaikainen 3.12
Muut pitkäaikaiset velat 17 000 000,00 17 000 000,00

Lyhytaikainen
Ostovelat 15 996,77 533,97
Velat saman konsernin yrityksille 3.13 21 608,81 234 876,87
Muut velat 24 656,57 8 000,00
Siirtovelat 3.14 2 597 838,34 2 660 100,49 1 004 588,47 1 247 999,31

Vastattavaa yhteensä 41 789 041,45 36 275 625,07

Eltel Management Oy

Rahoituslaskelma

1 000 euroa

1.1.–31.12.2002

6.6.–31.12.2001

Liiketoiminnan rahavirta

| | | |
|--|---------|-------|
| Liiketappio | - 1 452 | - 243 |
| Saadut osingot | 4 400 | 0 |
| Muut maksetut / saadut rahoituserät, netto | - 1 | - 140 |

Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta

2 947 - 383

Käyttöpääoman muutos

| | | | | |
|---|----|------|-----|-----|
| Liikesaamiset, lisäys (-)/vähennys(+) | 30 | - 69 | | |
| Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys(+) | 97 | 127 | 243 | 174 |

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja

3 074 - 209

Maksetut/saadut korot, netto

- 1 074 - 265

Liiketoiminnan rahavirta

2 000 - 474

Investointien rahavirta

Bruttoinvestoinnit, osakkeet 0 - 31 644

Rahavirta ennen rahoitusta

2 000 -32 118

Rahoitus

| | | | | |
|--------------------------------|---|--------|--------|--------|
| Osakeanti | 0 | 74 | | |
| Pääomalainojen nostot | 0 | 19 594 | | |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot | 0 | 0 | 17 000 | 36 668 |

Laskelman mukainen likvidien varojen muutos, lisäys (+)

2 000 4 550

Taseen mukainen likvidien varojen

lisäys(+)/vähennys (-) 2 000 4 550

Likvidit varat 1.1.

4 550 0

Likvidit varat 31.12.

6 550 4 550

Tilinpäätöksen liitetiedot

Eltel Networks -konsernin konsernitiilinpäätöksen jäljennös on saatavissa Eltel Management Oy:n pääkonttorista, Komentajankatu 5, 02600 Espoo.

1 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti.

1.1 Konsernitiilinpäätös

1.1.1 Konsernitiilinpäätöksen laajuus

Konsernitiilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä oli 31.12.2002 välittömästi tai välillisesti yli 50 % osakkeiden tuomasta äänimäärästä. Osakkuusyhtiöinä on käsitelty ne liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on välittömästi tai välillisesti 20-50 % osakkeiden tuomasta äänimäärästä. Tarkemmat tiedot konserniin kuuluvista tytär- ja osakkuusyhtiöistä annetaan jäljempänä taseen liitetietojen kohdassa Sijoitukset.

1.1.2 Konsernitiilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitiilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöosakkeiden hankintameno on eliminoitu hankintahetken taseen omia pääomia vastaan. Tytäryhtiöosakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on esitetty konserniliikearvona ja oman pääoman alittava osuus konsernireservinä. Konserniliikearvot poistetaan tasaerin vaikutusaikanaan ja konsernireservit tuloutetaan kertatuloutuksena.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta, verovelalla vähennetyistä varauksista ja poistoeroista sekä tuloksesta ja ne on esitetty omana eränään tuloslaskelmassa ja taseessa.

Muuntoerot

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi käyttäen Euroopan keskuspankin julkaisemista kursseista laskettua tilikauden keskimurssia ja taseet käyttäen tilinpäätöspäivän keskimurssia.

Laskennallinen verovelka

Kertynyt poistoero on esitetty verovelalla vähennettynä konsernin omassa pääomassa. Laskennallinen verovelka on esitetty vieraassa pääomassa omana eränään. Tilikauden poistoeron muutos sisältyy verovelalla vähennettynä tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutos tuloslaskelman veroihin.

Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään ennen liikevoittoa.

Tilinpäätöksen liitetiedot

1.2 Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

1.2.1 Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintameroon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella.

| | | |
|------------------|------------------------------|----------------|
| Poistoajat ovat: | Aineettomat oikeudet | 10 vuotta |
| | Muut pitkävaikutteiset menot | 3 – 5 vuotta |
| | Liikearvo | 5 – 10 vuotta |
| | Rakennukset ja rakennelmat | 15 – 40 vuotta |
| | Koneet ja kalusto | 3 – 10 vuotta |

1.2.2 Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään hankintamennon, sitä alemman jälleenhankintamennon tai todennäköisen myyntihinnan mukaisena. Vaihto-omaisuuden hankintameroon on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot.

1.2.3 Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintameroon tai sitä alempaan markkinahintaan.

1.2.4 Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin noteeraamaan kurssiin. Poikkeuksena ovat termiinisopimuksin suojatut saamiset ja velat, jotka on arvostettu termiinikurssiin ja termiinin korko-osuus on jaksotettu sopimusten voimassaoloajalle. Suojaamistarkoituksessa otettujen valuuttatermiinien kurssierolla on korjattu vastaavan suojattavan erän kurssieroa.

1.2.5 Pitkäaikaisten projektien tuloutus

Pitkäaikaiset projektit tuloutetaan valmistusasteen perusteella. Valmistusaste on laskettu toteutuneiden menojen ja kokonaiskustannusarvion perusteella. Pitkäaikaisten projektien odotettavissa olevista tappioista sekä takuuajaisista kustannuksista on tehty pakollinen varaus.

1.2.6 Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan vuosikuluksi lukuunottamatta em. toimintaan käytettäviä kalustohankintoja.

1.2.7 Eläkekulujen jaksotus

Eläkevastuu on täysin katettu ja kirjattu eläkekuluihin.

1.3 Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Edellinen tilikausi oli 6.6.-31.12.2001.

1000 euroa

Konserni
1.1.–31.12.02Konserni
6.6.–31.12.01Emoyhtiö
1.1.–31.12.02Emoyhtiö
6.6.–31.12.01

2 Tuloslaskelman liitetiedot

2.1 Liikevaihto

Liikevaihto markkina-alueittain

| | | | | |
|----------------------|---------|---------|--|--|
| Suomi | 99 553 | 51 784 | | |
| Ruotsi | 33 509 | 23 660 | | |
| Norja | 44 453 | 19 163 | | |
| Baltia | 2 740 | 2 603 | | |
| Venäjä | 6 250 | 3 647 | | |
| Muu Länsi-Eurooppa | 335 | 1 651 | | |
| Etelä-Amerikka | 2 247 | 986 | | |
| Lähi-Itä | 869 | 2 157 | | |
| Aasia | 10 847 | 5 136 | | |
| Afrikka | 6 753 | 3 061 | | |
| Muut maat | 488 | 284 | | |
| Liikevaihto yhteensä | 208 044 | 114 132 | | |

Osatuloutuksen vaikutus liikevaihtoon

Valmistusasteen mukaisesti tuloutetun liikevaihdon osuus koko tilikauden liikevaihdosta

| | |
|--------|--------|
| 34 827 | 18 545 |
|--------|--------|

Luovuttamattomista hankkeista valmistusasteen mukaan tuotoksi kirjattu liikevaihto

| | | |
|--------------------------|--------|--------|
| Tilikaudella | 34 827 | 18 545 |
| Aikaisempina tilikausina | 3 887 | - |

Yhteensä

| | |
|--------|--------|
| 38 714 | 18 545 |
|--------|--------|

Osatuloutettavista hankkeista tuotoksi kirjaamatta oleva määrä

| | |
|--------|--------|
| 63 116 | 43 140 |
|--------|--------|

2.2 Liiketoiminnan muut tuotot

| | | |
|-------------------------------|-------|-------|
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot | 1 094 | 1 021 |
| Vuokratuotot | 1 | 11 |
| Muut | 261 | 554 |
| | 1 356 | 1 586 |

2.3 Henkilöstön määrä ja henkilöstökulut

Henkilöstöä keskimäärin tilikaudella

| | | | | |
|---------------|-------|-------|---|---|
| Toimihenkilöt | 648 | 649 | 6 | - |
| Työntekijät | 999 | 939 | - | - |
| | 1 647 | 1 588 | 6 | - |

Henkilöstökulut

| | | | | |
|----------------------|--------|--------|-------|---|
| Palkat ja palkkiot | 61 230 | 29 457 | 850 | - |
| Eläkekulut | 7 946 | 3 880 | 222 | - |
| Muut henkilöstökulut | 5 107 | 2 586 | 19 | - |
| | 74 283 | 35 923 | 1 091 | - |

Johdon palkat ja palkkiot

| | | | |
|-------|-----|-----|---|
| 1 661 | 977 | 407 | - |
|-------|-----|-----|---|

2.4 Suunnitelman mukaiset poistot

| | | | | |
|--------------------------------------|-------|---------|--|--|
| Aineettomat hyödykkeet | 262 | 128 | | |
| Liikearvo | 274 | 127 | | |
| Aineelliset hyödykkeet | 3 192 | 2 032 | | |
| Yhteensä | 3 728 | 2 287 | | |
| Konserniliikearvo | 1 688 | 1 795 | | |
| Konsernireservin tuloutus | - 771 | - 4 841 | | |
| Yhteensä | 917 | - 3 046 | | |
| Poistot ja arvonalentumiset yhteensä | 4 645 | - 759 | | |

Eltel Networks -konsernin muodostumisen yhteydessä on aikaisemmat IVO Transmission Engineering -konsernin muodostumisessa syntyneet jäljelläolevat konsernireservit tuloutettu vuonna 2001.

Tase-eräkohtainen erittely sisältyy kohtaan 3.1 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.

2.5 Pakollisten varausten muutos

| | | | | |
|-----------------------------|-------|-------|--|--|
| Pakolliset varaukset 1.1. | 1 486 | - | | |
| Muutos | - 314 | 1 486 | | |
| Pakolliset varaukset 31.12. | 1 172 | 1 486 | | |

2.6 Rahoitustuotot ja -kulut

| | | | | |
|---|---------|---------|---------|---------|
| Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista | 15 | - | 6 197 | - |
| Muut korko- ja rahoitustuotot | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | - | - | 190 | 67 |
| Muilta | 731 | 277 | 4 | - |
| | 731 | 277 | 194 | 67 |
| Kurssierot | | | | |
| Muilta | - 307 | - 227 | - | - |
| | - 307 | - 227 | | |
| Korkokulut | | | | |
| Muille | - 3 155 | - 1 714 | - 2 580 | - 1 324 |
| | - 3 155 | - 1 714 | - 2 580 | - 1 324 |
| Sijoitusten arvonalentumiset | | | | |
| Rahoitusarvopaperien arvonalentumiset | - | - 19 | - | - |
| | - | - 19 | | |
| Muut rahoituskulut | | | | |
| Muille | - 155 | - 232 | - 1 | - 140 |
| | - 155 | - 232 | - 1 | - 140 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | - 2 871 | - 1 915 | 3 810 | - 1 397 |

2.7 Satunnaiset erät

| | | | | |
|---------------------------|---|---|-------|---|
| Satunnaiset tuotot | | | | |
| Saadut konserniavustukset | - | - | 2 750 | - |

2.8 Tuloverot

| | | | | |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|---|
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | 1 622 | 1 411 | 209 | - |
| Tuloverot satunnaisista eristä | - | - | 798 | - |
| Laskennallisen verovelan muutos | 559 | - 100 | - | - |
| | 2 181 | 1 311 | 1 007 | - |

3 Taseen liitetiedot

3.1 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat oikeudet

| | | |
|--|-------|-------|
| Hankintameno 1.1. | 71 | |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | | 71 |
| Vähennykset 1.1. - 31.12. | -5 | |
| Siirrot erien välillä | 36 | |
| = Hankintameno 31.12. | = 102 | = 71 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1. | -17 | |
| Muuntoerot ja muut oikaisut | | -7 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonal. | -20 | |
| Tiilikauden poisto | -19 | -10 |
| = Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | = -56 | = -17 |
| = Tasearvo 31.12. | = 46 | = 54 |

Liikearvo

| | | |
|--|---------|--------|
| Hankintameno 1.1. | 939 | |
| Muuntoerot ja muut oikaisut | -6 | |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | 1 168 | 939 |
| = Hankintameno 31.12. | = 2 101 | = 939 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1. | -688 | |
| Muuntoerot ja muut oikaisut | 4 | -561 |
| Tiilikauden poisto | -274 | -127 |
| = Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | = -958 | = -688 |
| = Tasearvo 31.12. | = 1 143 | = 251 |

Konserniliikearvo

| | | |
|--|----------|----------|
| Hankintameno 1.1. | 16 099 | |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | | 16 099 |
| = Hankintameno 31.12. | = 16 099 | = 16 099 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1. | -1 795 | |
| Muuntoerot ja muut oikaisut | -16 | |
| Tiilikauden poisto | -1 688 | -1 795 |
| = Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | = -3 499 | = -1 795 |
| = Tasearvo 31.12. | = 12 600 | = 14 304 |

Konsernireservi

| | | |
|--------------------------------|----------|----------|
| Hankintameno 1.1. | 4 841 | |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | 771 | 4 841 |
| = Hankintameno 31.12. | = 5 612 | = 4 841 |
| Kertyneet tuloutukset 1.1. | -4 841 | |
| Tiilikauden tuloutus | -771 | -4 841 |
| = Kertyneet tuloutukset 31.12. | = -5 612 | = -4 841 |
| = Tasearvo 31.12. | = 0 | = 0 |

Muut pitkävaikutteiset menot

| | | |
|--|---------|---------|
| Hankintameno 1.1. | 1 238 | |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | 105 | 1 631 |
| Vähennykset 1.1. - 31.12. | -92 | -393 |
| Siirrot erien välillä | -36 | |
| = Hankintameno 31.12. | = 1 215 | = 1 238 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1. | -561 | |
| Muuntoerot ja muut oikaisut | | -701 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonal. | 56 | 258 |
| Tiilikauden poisto | -243 | -118 |
| = Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | = -748 | = -561 |
| = Tasearvo 31.12. | = 467 | = 677 |

Maa- ja vesialueet

| | | |
|-----------------------------|------|-------|
| Hankintameno 1.1. | 577 | |
| Muuntoerot ja muut oikaisut | 15 | |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | | 608 |
| Vähennykset 1.1. - 31.12. | -513 | -31 |
| = Hankintameno 31.12. | = 79 | = 577 |
| = Tasearvo 31.12. | = 79 | = 577 |

Rakennukset ja rakennelmat

| | | |
|--|----------|----------|
| Hankintameno 1.1. | 4 930 | |
| Muuntoerot ja muut oikaisut | 302 | |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | 37 | 5 009 |
| Vähennykset 1.1. - 31.12. | -1 879 | -79 |
| = Hankintameno 31.12. | = 3 390 | = 4 930 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1. | -1 932 | |
| Muuntoerot ja muut oikaisut | -139 | -1 837 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonal. | 433 | |
| Tiilikauden poisto | -105 | -95 |
| = Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | = -1 743 | = -1 932 |
| = Tasearvo 31.12. | = 1 647 | = 2 998 |

Koneet ja kalusto

| | | |
|--|-----------|-----------|
| Hankintameno 1.1. | 20 593 | |
| Muuntoerot ja muut oikaisut | 437 | |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | 2 619 | 20 733 |
| Vähennykset 1.1. - 31.12. | -5 385 | -729 |
| Siirrot erien välillä | 929 | 589 |
| = Hankintameno 31.12. | = 19 193 | = 20 593 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1. | -11 166 | |
| Muuntoerot ja muut oikaisut | -316 | -9 761 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonal. | 3 013 | 530 |
| Tiilikauden poisto | -3 074 | -1 935 |
| = Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | = -11 543 | = -11 166 |
| = Tasearvo 31.12. | = 7 650 | = 9 427 |

Muut aineelliset hyödykkeet

| | | |
|--|-------|------|
| Hankintameno 1.1. | 15 | |
| Muuntoerot ja muut oikaisut | -1 | |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | 23 | 15 |
| = Hankintameno 31.12. | = 37 | = 15 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1. | -6 | |
| Muuntoerot ja muut oikaisut | 1 | |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonal. | | -4 |
| Tiilikauden poisto | -13 | -2 |
| = Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | = -18 | = -6 |
| = Tasearvo 31.12. | = 19 | = 9 |

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat / aineelliset hyödykkeet

| | | |
|-------------------------|------|-------|
| Hankintameno 1.1. | 386 | |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | 598 | 975 |
| Siirrot erien välillä | -929 | -589 |
| = Tasearvo 31.12. | = 55 | = 386 |

3.2 Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä

| | | | |
|-------------------------|--|--------|--------|
| Hankintameno 1.1. | | 31 644 | |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | | | 31 644 |
| = Hankintameno 31.12. | | 31 644 | 31 644 |
| = Tasearvo 31.12. | | 31 644 | 31 644 |

Osuudet omistusyhteisyrityksissä

| | | | |
|--|---------|---------|--|
| Hankintameno 1.1. | 1 877 | | |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | | 1 877 | |
| Vähennykset 1.1. - 31.12. | - 10 | | |
| = Hankintameno 31.12. | = 1 867 | = 1 877 | |
| Osuus omistusyhteisyritysten kumul. tuloksista | 337 | 196 | |
| = Tasearvo 31.12. | 2 204 | 2 073 | |

Muut osakkeet ja osuudet

| | | | |
|-----------------------------|---------|-------|--|
| Hankintameno 1.1. | 920 | | |
| Muuntoerot ja muut oikaisut | 21 | | |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | 330 | 989 | |
| Vähennykset 1.1. - 31.12. | - 3 | - 69 | |
| = Hankintameno 31.12. | = 1 268 | = 920 | |
| = Tasearvo 31.12. | = 1 268 | = 920 | |

Muut saamiset

| | | | |
|-----------------------------|---------|---------|--|
| Hankintameno 1.1. | 1 404 | | |
| Muuntoerot ja muut oikaisut | 115 | | |
| Lisäykset 1.1. - 31.12. | | 1 718 | |
| Vähennykset 1.1. - 31.12. | - 206 | - 314 | |
| = Hankintameno 31.12. | = 1 313 | = 1 404 | |
| = Tasearvo 31.12. | = 1 313 | = 1 404 | |

Eltel Management Oy:n ja konsernin omistamat konserni- ja omistusyhteisyritykset 31.12.2002

Konserniyritykset

| | Yrityksen kotipaikka | Konsernin omistusosuus | |
|---|-------------------------|---------------------------|----------------------------------|
| Eltel Networks Oy | Suomi | 100,0 % | |
| Eltel Networks Länsi Oy | Suomi | 79,0 % | |
| Eltel Networks Pohjoinen Oy | Suomi | 60,0 % | |
| Eltel Networks Etelä Oy | Suomi | 100,0 % | |
| Eltel Networks Keski Oy | Suomi | 100,0 % | |
| AS Linjebygg (1.1.2003 alk. Eltel Networks AS) | Norja | 100,0 % | |
| Eltel Networks Norway AS (1.1.2003 alk. AS Linjebygg) | Norja | 100,0 % | |
| Main Tech AS | Norja | 66,0 % | |
| Linjebygg Centroamerica SA | Costa Rica | 100,0 % | |
| Linjebygg Offshore AS | Norja | 100,0 % | |
| Sivilingenior Olav Aga AS | Norja | 100,0 % | |
| Eltel Networks TE AB | Ruotsi | 100,0 % | |
| Eltel Networks Kraftkonsult AB | Ruotsi | 100,0 % | |
| Transelectric Vägbylysning AB | Ruotsi | 100,0 % | |
| Eltel Networks Skog & Mark AB | Ruotsi | 100,0 % | |
| Transelectric AB | Ruotsi | 100,0 % | |
| Eltel Networks AS (ent. Transelectric AS) | Viro | 100,0 % | |
| Transmast SPb | Venäjä | 100,0 % | |
| Transmast Ab | Ruotsi | 100,0 % | |
| Eltel Networks SIA | Latvia | 100,0 % | |
| Transmast Technique Ltd | Thaimaa | 49,0 % * | |
| Transmast Phils. Inc | Filippiinit | 40,0 % * | |
| Eltel Networks UAB | Liettua | 100,0 % | |
| OOO Eltel Networks | Venäjä | 100,0 % | * Konsernin äänivaltaosuus 100 % |

Omistusyhteisyritykset, osakkuusyhtiöt

| | | |
|-------------------------|-------|--------|
| Verkonrakentaja Wire Oy | Suomi | 50,0 % |
| Voimatel Oy | Suomi | 35,0 % |

3.3. Saamiset

Lyhytaikaiset

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Lainasaamiset

Siirtosaamiset

Saamiset omistusyhteisyryyksiltä

Myyntisaamiset

Myyntisaamisten kokonaismäärä

| | Konserni 2002 | Konserni 2001 | Emoyhtiö 2002 | Emoyhtiö 2001 |
|--------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| - | - | - | 6 550 | 4 550 |
| - | - | - | 2 765 | 12 |
| | | | 9 315 | 4 562 |
| 5 | 7 | - | - | - |
| 27 021 | 29 386 | - | - | - |
| 5 733 | 2 636 | - | - | - |
| 1 750 | 98 | 790 | - | - |
| - | - | 2 750 | - | - |
| 828 | 1 395 | 17 | 12 | 12 |
| 8 311 | 4 129 | 3 557 | 12 | 12 |

3.4 Siirtosaamisten olennaiset erät

Lyhytaikaiset

Laskuttamaton liikevaihto

Tuloverot

Konserniavustussaamiset

Muut siirtosaamiset

3.5 Osatuloutettavat hankkeet

Käsitellään hankekohtaisesti nettoperiaatteella

Netto:

Siirtosaamiset

Saadut ennakot

Brutto:

Siirtosaamiset

Saadut ennakot

3.6 Oma pääoma

Osakepääoma 1.1.

Uusmerkintä

Osakepääoma 31.12.

Tytäryhtiöiden vapaan oman pääoman muuntoerot

Edellisten tilikausien voitto (tappio)

Tilikauden voitto (tappio)

Pääomalainat

Oma pääoma yhteensä 31.12.

Poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista

omaan pääomaan merkitty osuus

Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja

Emoyhtiön osakepääoma osakelajeittain: 74 180 kpl

Osakkeet 1 ääni / osake

3.7 Optio-oikeudet

Eltel Management Oy:llä on mezzanine-laina määrältään 7 000 000 euroa. Lainaan sisältyy oikeus merkitä 6 735 kpl uusia osakkeita nimellisarvoltaan yhteensä 6 735,00 euroa. Optio-oikeuteen perustuva osakkeiden merkintä voidaan tehdä 29.6.2001 ja 31.12.2008 välisenä aikana.

Konsernin avainhenkilöille suunnattu optio-ohjelma sisältää oikeuden merkitä yhteensä 3 875 kpl uusia Eltel Management Oy:n osakkeita nimellisarvoltaan yhteensä 3 875,00 euroa. Optiot jakaantuvat A- ja B-sarjaan siten, että A-sarjan optioihin (1 938 kpl) liittyvä merkintäoikeus alkaa 31.3.2003 ja B-sarjan optioihin (1 937 kpl) liittyvä merkintäoikeus alkaa 31.4.2004. Osakkeiden merkintäoikeus päättyi 30.4.2007. Optioehdot sisältävät konsernin vuosien 2002 ja 2003 taloudellisiin tuloksiin perustuvia rajoituksia.

3.8 Pääomalainat

Pääomalainojen laina-aika on 8 vuotta. Lainat voidaan maksaa takaisin edellyttäen, että emoyhtiön ja konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle pääomalle ja muille jakovelvottomille erille jää täysi kate. Korkoa maksetaan vain, jos maksettava määrä voidaan käyttää voitonjakoon emoyhtiön ja konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaan. Maksamaton, kertynyt korko on kirjattu rahoituskuluksi ja siirtovelaksi.

3.9 Pakolliset varaukset

| | Konserni 2002 | Konserni 2001 | Emoyhtiö 2002 | Emoyhtiö 2001 |
|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Eläkevaraukset | 351 | 328 | | |
| Takuuvaraukset | 794 | 964 | | |
| Muut varaukset | 27 | 194 | | |
| | 1 172 | 1 486 | | |

3.10 Laskennallinen verovelka ja -saaminen

| | | | | |
|---------------------------------|-------|-------|--|--|
| Laskennallinen verovelka | | | | |
| Jaksotuseroista johtuva | - 514 | - | | |
| Tilinpäätössiirtoihin perustuva | 1 117 | 980 | | |
| | 603 | 980 | | |
| Laskennallinen verosaaminen | | | | |
| Jaksotuseroista johtuva | 550 | 1 411 | | |
| | 550 | 1 411 | | |

3.11 Velat, jotka erääntyvät maksettaviksi viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua

| | | | | |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Lainat rahoituslaitoksilta | 934 | 2 309 | - | - |
| Eläkelainat | 293 | 421 | - | - |
| Muut lainat | 7 000 | 7 000 | 7 000 | 7 000 |
| Pääomalainat | 19 594 | 19 594 | 19 594 | 19 594 |
| | 27 821 | 29 324 | 26 594 | 26 594 |

3.12 Pitkäaikainen vieras pääoma

| | | | | |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Lainat rahoituslaitoksilta | 4 616 | 5 803 | - | - |
| Eläkelainat | 293 | 450 | - | - |
| Muut lainat | 17 000 | 17 000 | 17 000 | 17 000 |
| Siirtovelat | 106 | - | - | - |
| | 22 015 | 23 253 | 17 000 | 17 000 |

| | Konserni 2002 | Konserni 2001 | Emoyhtiö 2002 | Emoyhtiö 2001 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 3.13 Lyhytaikainen vieras pääoma | | | | |
| Velat saman konsernin yrityksille | | | | |
| Ostovelat | - | - | 22 | 235 |
| Velat omistusyhteisyriyksille | | | | |
| Ostovelat | - | 13 | - | - |
| Ostovelkojen kokonaismäärä | 7 898 | 9 101 | 38 | 235 |
| 3.14 Siirtovelkojen olennaiset erät | | | | |
| Tuloverot | 187 | 282 | - | - |
| Palkka- ja sos.kulujaksotukset | 14 952 | 11 405 | 278 | - |
| Korot | 2 375 | 1 130 | 2 320 | 1 005 |
| Muut siirtovelat | 2 882 | 3 659 | - | - |
| | 20 396 | 16 476 | 2 598 | 1 005 |

3.15 Johdon eläkesitoumukset ja johdolle myönnetty lainat

Emoyhtiön toimitusjohtajalla ja eräillä suurempien tytäryhtiöiden toimitusjohtajilla on mahdollisuus siirtyä eläkkeelle kuusikymmentävuotiaana. Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajille on myönnetty lainoja yhteensä noin 77 000 euroa. Lainat erääntyvät kokonaisuudessaan työsuhteen päättyessä. Korko on verottajan vahvistama veroton korko. Emoyhtiön toimitusjohtajille tai hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

Konserni
2002

Konserni
2001

Emoyhtiö
2002

Emoyhtiö
2001

3.16 Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

Annetut vakuudet

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinteistökiinnityksiä

| | | |
|----------------------------|-------|-------|
| Lainat rahoituslaitoksilta | 1 292 | 1 512 |
| Annetut pantit | 3 821 | 3 512 |

Velat, joiden vakuudeksi annettu yritysikiinnityksiä

| | | |
|-----------------------------|--------|--------|
| Lainat rahoituslaitoksilta | 884 | 784 |
| Annetut yritysikiinnitykset | 13 745 | 11 371 |

Velat, joiden vakuutena on takaus

| | | |
|-------------------|---|-----|
| Eläkelainat | - | 126 |
| Annetut takaukset | - | 126 |

Velat, joiden vakuutena on yleisvakuus

| | | |
|----------------------------|-------|-------|
| Lainat rahoituslaitoksilta | 4 231 | 5 281 |
|----------------------------|-------|-------|

Taseen ulkopuoliset vastuut joiden vakuutena on yleisvakuus

| | | |
|-----------|--------|-------|
| Takaukset | 12 161 | 7 480 |
|-----------|--------|-------|

Yleisvakuutena annettu

| | | |
|---------------------|--------|--------|
| Pantit | 5 664 | 3 248 |
| Yritysikiinnitykset | 60 000 | 60 000 |
| Takaukset | 44 870 | 28 000 |

Vastuusitoumukset ja muut vastuut

Eläkevastuut

| | | |
|-------------------|---|---|
| Muut eläkevastuut | - | 3 |
|-------------------|---|---|

Leasingvastuut

| | | | | |
|--------------------------------|-------|-------|----|---|
| Vuoden sisällä erääntyvät | 1 415 | 637 | 35 | - |
| Yli vuoden kuluttua erääntyvät | 3 088 | 626 | 29 | - |
| Yhteensä | 4 503 | 1 263 | 64 | - |

Vastuusitoumukset omasta ja konserniyhtiöiden puolesta

| | | | | |
|-----------|--------|--------|--------|-----|
| Takaukset | 13 057 | 13 993 | 10 477 | 181 |
|-----------|--------|--------|--------|-----|

Vastuusitoumukset muiden puolesta

| | | |
|------------------------|-----|-----|
| Takaukset | 255 | 317 |
| Muut vastuusitoumukset | - | 8 |
| Yhteensä | 255 | 325 |

Johdannaissopimukset Kohde- Käypä arvo Tuloutta-
etuuden arvo matta

Valuuttajohdannaiset

| | | | |
|--------------------------|-------|----|---|
| Terminisopimukset | 1 355 | 64 | 8 |
| Valuutanvaihtosopimukset | 16 | 0 | 0 |

Hallituksen allekirjoitukset

Espoossa 6. päivänä helmikuuta 2003



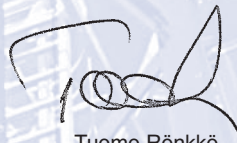
Orvo Siimestö
Hallituksen puheenjohtaja



Sanna Argillander



Tuomo Lähdesmäki



Tuomo Rönkkö
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Eltel Management Oy:n osakkeenomistajille

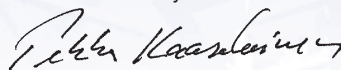
Olemme tarkastaneet Eltel Management Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 25. päivänä helmikuuta 2003

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö



Pekka Kaasalainen
KHT



Työturvallisuudesta

Eltel Networks -konsernin johto näkee, että työturvallisuuden vaaliminen on yksi konsernin menestystekijöiden avainasioita ja osa konsernin riskien hallintaa.

Vuoden 2002 aikana toteutettiin yhdessä vakuutusyhtiön kanssa pilottihankkeena Eltel Networks Pohjoinen Oy:ssä työturvallisuuden tilanearviointi, jonka huomioita ja tuloksia on tarkoitus hyödyntää koko konsernissa vuoden 2003 aikana.

Yhdessä henkilöstön edustajien kanssa on sovittu, että asiaan kiinnitetään erityistä huomiota vuoden 2003 aikana. Yhteisesti onkin asetettu nollatapaturmatavoite, joka merkitsee ajattelutavan muutosta erityisesti siten, että pieninkään tapaturma ei ole hyväksyttävä. Nollatapaturmatavoitetta on sovittu tuettavaksi kiinnittämällä erityishuomiota työsuojelukoulutukseen ja tiedottamiseen sekä tehokkaaseen työsuojeluorganisaatioiden toimintaan.

Avainasioita, joihin tulee panostaa, ovat töiden ja työväi-
heiden huolellinen ennakkosuunnittelu, tapaturmien ja läheltä
piti -tapauksen syiden selvittäminen – ei syyllisten etsiminen.
Lisäksi luodaan tehokas ja kaikki tavoittava tiedotus- ja seuran-
tajärjestelmä.

Erityisesti työntekijävaltaisten konserniyhtiöiden organisaatioiden henkilöstö motivoidaan edistämään nollatapaturmatavoitetta tulospalkkausjärjestelmän kautta.

Lisäksi järjestetään em. organisaatioiden välinen kilpailu tapaturmatiheyden alentamiseksi. Mottomme työturvallisuuden edistämisessä on, että jokainen elteliläinen on vastuussa toimintamme turvallisesta toteuttamisesta.

www.eltelnetworks.com

ELTEL Networks Oy

PL 50, Komentajankatu 5
02611 Espoo
puh. 020 411 211
etunimi.sukunimi@eltelnetworks.com

ELTEL Networks Etelä Oy

PL 50, Komentajankatu 5
02611 Espoo
puh. 020 411 211

ELTEL Networks Keski Oy

PL 126, Kauppakatu 25
60101 Seinäjoki
puh. 020 411 211

ELTEL Networks Länsi Oy

PL 77, Vistantie 24
21530 Paimio
puh. 020 411 211

ELTEL Networks Pohjoinen Oy

Ahontie 1, PL 1
87101 Kajaani
puh. 020 411 211

ELTEL Networks TE AB

POB 49074, Svarvargatan 11
S-100 28 Stockholm
Sweden
puh. + 46 8 588 909 00

ELTEL Networks AS

Sofus Jørgensens veg 5
N-6405 Molde
Norway
puh. + 47 71 243 000

ELTEL Networks AS

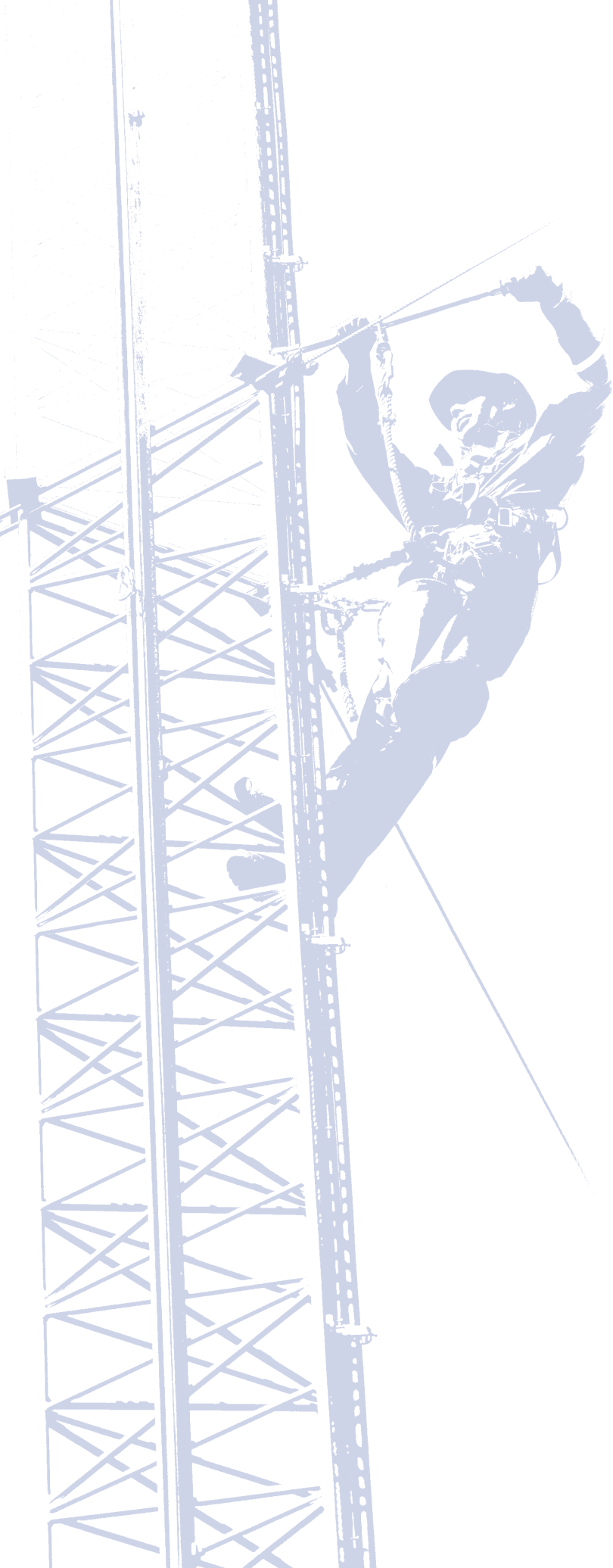
Masina 11
EE-101 44 Tallinn
Estonia
puh. + 372 60 53 151

ELTEL Networks SIA

Noliktavas 5
LV 1010 Riga
Latvia
puh. + 371 7 323 086

OOO ELTEL Networks

Lesnaya Str. 15
125047 Moscow
Russia
puh. + 7 095 972 4650



www.eltelnetworks.com

