



| | |
|--|-------|
| Exel-konserni | 04 |
| Tavoitteet ja strategia | 05 |
| Toimitusjohtajan katsaus | 06-07 |
| Vuosi 2002 liiketoiminta-alueittain | 08-11 |
| Hallituksen toimintakertomus | 12-14 |
| Tuloslaskelma | 15 |
| Tase | 16-17 |
| Rahoituslaskelma | 18 |
| Konsernitiilin päätöksen laadintaperiaatteet | 19 |
| Tiilin päätöksen liitetiedot | 20-33 |
| Voitonjakoehdotus | 34 |
| Tiilintarkastuskertomus | 35 |
| Ympäristö ja laatu | 36-37 |
| Corporate Governance | 38-39 |
| Johdon esittely | 40 |
| Tietoja sijoittajille | 41 |

Exel Oyj lyhyesti

Exel Oyj on Euroopan johtava komposiittitekniologiayritys. Exel suunnittelee, valmistaa ja markkinoi komposiittisia eli lasi- ja hiilikuituvahvisteisia teollisia profiileja sekä urheilu- ja vapaa-ajan välineitä. Yhtiön liiketoiminta jakautuu Teollisuus- ja Sport -liiketoimintoihin. Exelin Suomen tehtaat sijaitsevat Mäntyharjulla ja Kiihtelysvaarassa. Lisäksi Exelillä on kaksi tytäryhtiötä: Exel GmbH Saksassa ja International Gateway AB Ruotsissa. Saksan tytäryhtiöllä on tehdas Rohrdorfissa Etelä-Saksassa sekä Voerdessa lähellä Hollannin rajaa. Kansainväliset toiminnot muodostavat noin 70 % Exelin liikevaihdosta.

Teollisuus-liiketoiminnan tuoteryhmät ovat profiilit, paperikoneiden kaavinterät, komposiittiset työkaluvarret ja ristikkomastot. Pro-

fiilituoteryhmässä valmistetaan muun muassa GSM- ja UMTS-tukiasemien antennien suoja- profiileja sekä betonirakenteiden kuten siltöjen vahvistamisessa käytettäviä hiilikuituprofiileja. Kaavinteriä käytetään paperikoneiden telöjen puhtaanapidossa. Ristikkomastoja toimitetaan pääosin lentokenttien lähestymisvalomastorakenteiksi. Kaikki tuotteet toimitetaan suoraan teollisuudelle.

Sport-liiketoiminta muodostuu sauva-, talviurheilu-, salibandy-, hockey-, vesiuurheilu- sekä laminaattituoteryhmistä. Sportin tuotteista vesiuurheilutuotteet ja laminaatit toimitetaan suoraan alan teollisuudelle. Muut tuotteet toimitetaan kuluttajille urheiluvarustojen kautta. Exel on maailman markkinajohtaja useissa yllä mainituissa tuoteryhmissä.

Exel - konserni

Teollisuus

Sport

Exel Oyj
Kivaran tehdasExel Oyj
Mäntyharjun tehdasExel GmbH
VoerdeExel GmbH
RohrdorfInternational
Gateway ABExel
USA Inc.**Vuosi 2002 lyhyesti**

Liikevaihto kasvoi 51,2 miljoonaan euroon eli 4 %

Tulos rahoituserien jälkeen 3,2 (4,8) miljoonaa euroa

Vahva liiketoiminnan kassavirta, 4,0 (0,1) miljoonaa euroa investointien jälkeen

Osakekohtainen tulos 0,42 euroa (0,64)

Teollisuuden liikevaihto kasvoi edelleen, kasvu 15 %

Tuloskehitys parani loppuvuonna saavuttaen lähestulkoon edellisvuoden tason

Voimakas panostus Sportissa Nordic Fitness Sports™ -konseptin uusiin tuotteisiin kasvuedellytysten luomiseksi



Tavoitteet ja strategia

Exelin tavoitteena on olla markkinajohtaja tarkoin määritellyillä markkinasegmenteillä, jotka perustuvat yhtiön hallitsemaan komposiittiteknologiaan. Teollisuudessa tavoitteena on olla johtava pultruusioprofiilien toimittaja eurooppalaiselle teollisuudelle. Sportissa strategisena tavoitteena on olla johtava brandi valituissa niche-markkinasegmenteissä.

Kannattavaan kasvuun pyritään voimakkaan orgaanisen kasvun ja tarvittaessa strategisten yritysostojen kautta. Liikevaihdon ja kannattavuuden kasvutavoite on keskimäärin vähintään 15 % vuodessa. Exel pyrkii jakamaan osinkona 40 % nettotuloksesta, ellei yhtiön investointitai laajenemissuunnitelmista muuta johdu.

Henkilöstön osaaminen ja korkea teknologian taso ovat avainasemassa Exelin toiminnassa. Asetettujen strategisten tavoitteiden perustana ovat itse kehitetty, ainutlaatuinen tuotantoteknologia, siihen perustuva tuotteisto ja valittujen markkinasegmenttien hallinta vahvalla laatu- ja tuotemerkki-imagolla. Jatkuva uusien sovelluskohteiden etsiminen ja tuotekehitys yhteistyössä asiakkaiden ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa mahdollistavat yrityksen kasvun.

Yhtiön liiketoimintayksiköiden välillä vallitsee vahva synergia, joka perustuu Exelin itse kehittämään tuotantoteknologiaan, yhteisiin raaka-aineisiin ja taloudellisiin hyötyihin, jotka saavutetaan yhteisillä tuotantoyksiköillä, johdolla ja hallinnolla.

Arvot

Exelin keskeisiä periaatteita on **asiakastyytyväisyys**. Tuotamme vain sellaisia tuotteita ja palveluja, jotka täyttävät kaikki asiakkaidemme kanssa sovitut tarpeet. Tavoitteena on pitkäjänteinen, molempia osapuolia hyödyntävä kanssakäyminen. Lisäksi panostamme jatkuvasti tuotteiden ja toiminnan kehittämiseen siten, että pystymme tarjoamaan asiakkaillemme **kilpailuedun** tuotteidemme ja palvelujemme kautta. Pyrimme myös siihen, että Exel tunnetaan kuluttajien keskuudessa **korkealuokkaisista** tuotteista.

Pyrimme tuottamaan merkittävää **lisäarvoa** jatkuvalla kannattavalla liiketoiminnalla omistajien sijoittamalle pääomalle.

Exel noudattaa kaikissa toimissaan **korkealuokkaisia johtamisperiaatteita** ja toimintatapoja. Yhtiö pyrkii takaamaan kannattavalla toiminnalla **työpaikkojen pysyvyyden** omalle henkilöstölleen. Exelin toiminta on organisoitu tiimitoiminnan periaatteita noudattaen, ja yksilön vaikutus- ja vastuumahdollisuuksia korostaen.

Exel noudattaa eurooppalaisen kemianteollisuuden **Responsible Care** -ohjelman periaatteita kaikissa toimissaan. Tavoitteena on ISO 14001 -ympäristöjärjestelmän sertifiointi vuonna 2003.



Vuosi 2002 oli talouselämälle yleisesti, ja samoin Exelille, hitaan kasvun aikaa. Kansainväliset markkinat, joista olemme hyvin riippuvaisia, elivät koko vuoden odottavassa, epävarmassa tilassa. Saavuttamamme 4 %:n liikevaihdon kasvu on siten kohtuullisen hyvä saavutus.

Kirstynyt kilpailu ei-kasvaneilla markkinoilla rasitti edelleen myös kannattavuuttamme. Liikevoitto jäi alle 4 miljoonan euron, kun edellisvuonna saavutettiin reilun 5 miljoonan euron tulostaso. Alkuvuosi varsinkin oli vaikea, mutta viimeisen vuosipuoliskon aikana emme merkittävässä määrin jääneet edellisvuoden tulostahdistä. Tämä on hyvä merkki, ja näyttö siitä, että oikeilla ja vahvoilla toimenpiteillä heikommassakin markkinatilanteessa pystymme luomaan kannattavaa liiketoimintaa ja lisäarvoa yhtiöllemme.

Toimintamme perustuu edelleen, ja myös jatkossa, vahvaan komposiittiosaamiseemme, ja siihen liittyvän pultruusioteknologian kehittämiseen ja hyödyntämiseen. Tämä näkyy siinä, että Teollisuus-liiketoiminnan osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi jo noin 49 %:iin edellisvuoden 44 %:sta. Teollisuus onnistuikin kasvattamaan liikevaihtoaan edelleen noin 15 %. Valtaosin kasvu tuli Voerden tehtaan liiketoiminnan liittämisestä konserniin.

Teollisuudessa on jo noin 600 eri profiilia jatkuvassa tuotannossa, ja lisää kehitettiin kertomusvuonnakin useita kymmeniä. Tämä on vahva pohja, jolle toimintaa voidaan pitkäjänteisesti ja kestävästi rakentaa. Suurimmassa tuoteryhmässä, antennisuojaoprofiileissa, markkina oli koko vuoden erittäin syklinen ja nopeajänteinen, ja välillä useilla tuotantolinjoilla oli ylimääräistä kapasiteettia. Kaiken kaikkiaan kokonaisynti antennisuojaoprofiileissa saavutti kuitenkin edellisvuoden tason, mikä mer-

kitsee Exelin ja samalla komposiittimateriaalin selvää markkinaosuuden kasvua, sillä eri lähteiden mukaan verkkorakentaminen supistui jopa 20 %:lla. Alkaneena vuonna syklisyyden oletetaan edelleen jatkuvan, mikä asettaa kovat haasteet tuotantomme joustavuudelle.

Tuotekehitystoiminta Teollisuudessa jatkui edelleen kiivaana läpi vuoden. Asiakkaiden päätökset uusien tuotteiden lanseerauksen aloittamisesta ovat kuitenkin selvästi viivästyneet, mikä heijastuu luonnollisesti meidänkin kasvun hitautena. Mm. offshoressa, tuulienenergiassa ja koneenrakennuksessa kehitettiin useita uusia sovelluksia, jotka takaavat Exelille jatkossa kasvupotentiaalia. Merkittävää on, että yhä useammin kehitysprojekteissa käytetään hiilikuitua, joka on eräs keskeisistä Exelin vahvuusalueista.

Erikoismaininnan Teollisuudessa ansaitsee myös ristikkomastotuoteisto, jossa ICAOn eli Kansainvälisen Ilmailuliiton särkyvyysäänöstö alkaa purra. Kentät vaihtavat kiihtyvässä tahdissa mastojaan uuden säännösten mukaisiksi, mikä meilläkin näkyi liikevaihdon komeana 40 %:n kasvuna.

Sport-liiketoiminnan volyymi laski hieman, noin 26 miljoonaan euroon. Kireän hintakilpailun lisäksi vesiturheilumarkkina (purjelaudan mastot) oli edelleen laskevalla trendillä, mikä näkyy myös meidän luvuissamme, vaikka markkinaosuutemme mastoissa säilyikin entisenlaisena.

Sport on edelleen tärkeä osa yhtiötämme, jota tulee kehittää markkinatilanteen mukaan. Osana Sportin strategiaa lanseerasimme loppuvuonna Nordic Fitness Sports™ (NFS) -kokonaiskonseptin, jolla pyrimme laajentamaan tuotevalikoimaamme, kohdistamaan



myyntiämme ja tuotetarjontaamme laajalle ei-liikkuvalla väestöllä ja useille eri ikäryhmille tavoitteena saada yhä suurempi osa kansasta aktiivisen liikunnan ja kunnonkohottamisen piiriin.

Perinteinen sauvamarkkina (maastohiihto sekä laskettelu) oli Keski-Euroopan ja Pohjois-Amerikan heikon lumitilanteen vuoksi lievässä laskussa, sen sijaan Nordic Walking ja Nordic Blading kasvoivat merkittävästi Keski-Euroopassa kompensoiden täten muun markkinan ohuutta. Sauvaryhmä ylittikin edellisvuoden myyntitason, ja vuonna 2003 sauvakävelyn suosio tulee edelleen kasvamaan Euroopassa.

Laminaattituotanto oli edelleen vahvassa vedossa, ja mikä ilahduttavinta, olemme saaneet ensimmäiset asiakkaamme perinteisen suksilumilauta-jääkiekkoasiakaskunnan ulkopuolelta. Uudet teolliset sovellukset tarjoavat mielenkiintoisen kasvupohjan jatkossa. Ryhmään kuuluva Rohrdorfin Plastics-tuotanto kärsi loppuvuonna suksi- ja lumilautamarkkinan hiljaisuudesta. Tässä pyrimmekin suuntaamaan myös Plasticsin tuotantoa uusille sovellusalueille.

Salibandy-markkina ja meidän markkinaosuuksiemme oli vakaa. Uusissa maissa Suomi-Ruotsi-Sveitsin ulkopuolella saavutimme komeita kasvuprosentteja, mutta kyseiset markkinat ovat vielä pieniä, tosin mielenkiintoisesti kasvavia.

Tiukka taloudellinen tilanne johti kannattavuuden parannustoimenpiteisiin. Mäntyharjun tehtaan tehokkuusprojekti tuotti hyvin tulosta, samoin toimihenkilöiden määräaikainen lomauttaminen. Panostimme voimakkaasti NFS™-konseptin läpilyöntiin keskeisillä markkinoilla, joka näkyy alenneena liikevoittona.

Liikevaihtoa näistä uusista tuotteista odotetaan vasta alkaneen vuoden syksyllä. Vuoden alku on edelleen tiukkaa aikaa.

Käyttöpääoman hallintaan ja investointeihin kiinnitettiin erikoishuomiota. Tämä johtikin erinomaiseen tulokseen; liiketoiminnan kasvavirta investointien jälkeen nousi 4,0 miljoonaan euroon, joka on kaikkien aikojen korkein luku yhtiön historiassa. Tästä on hyvä jatkaa.

Epävarma markkinatilanne ja kiristynyt kannattavuus heijastuivat myös osakkeeseemme. Alkuvuoden noin 10 euron tasolta pudottiin pienimmillään alle 6 euron tasoon. Nyttemmin arvo on hieman toipunut nousseen noin 6,5 euron pintaan. Osakevaihtomme on ollut kohutuullisen vähäistä, mutta varsinkin loppuvuonna ja vuoden 2003 alussa olemme saaneet jonkin verran uusia osakkeenomistajia. Kiitos omistajille, sekä vanhoille että uusille, luottamuksesta yhtiöömme vaikeinakin aikoina.

Kulunut vuosi on ollut tiukka. Se on näkynyt myös meissä exeliläisissä, olemme olleet usean kovan paikan edessä. Joskus on myös yhtiön sisäisen yhteistyön merkitys ja voima päässyt unohtumaan, samoin avoimessa kommunikoinnissa on varmasti parannettavaa. Paneudumme näiden asioiden kehittämiseen alkaneena vuonna. Kiitos kaikille exeliläisille hienosta venymisestä ja jaksamisesta, yhteistyöllä käänämme kovatkin haasteet voitoksi. Ja lopuksi, hyvät asiakkaat ja partnerit, kiitos tuesta ja luottamuksesta kuluneenakin vuonna.

Ari Jokelainen
toimitusjohtaja



Teollisuus-liiketoiminta

Exelin Teollisuus-liiketoiminnan tuoteryhmät ovat profiilit, paperikoneiden kaavinterät, työkaluvarret ja ristikkomastot. Exel on erikoistunut kevyiden, kestävien ja jäykkien komposiittisten profiilien kehittämiseen, valmistukseen ja markkinointiin. Liiketoiminta kehittyi positiivisesti huolimatta markkinoiden epävarmuudesta.

Profiilit

Tuoteryhmä koostuu komposiittisista lasi- ja hiilikuituputkista ja -profiileista. Kaikki tuotteet räätälöidään asiakaskohtaisesti. Putket valmistetaan Exelin itse kehittämällä jatkuvatoimisella Pull-Winding -tuotantoteknologialla. Sen avulla saavutetaan huomattavia teknologisia etuja verrattuna perinteisellä pultruusiomenetelmällä valmistettuihin tuotteisiin. Pull-Winding mahdollistaa putkien seinämien paksuuden ja siten tuotteen keveyden minimoimisen samalla kun tuotteiden jäykkyys ja kestävyys pystytään maksimoimaan. Exel on erikoistunut myös hiilikuitupultruusioon sekä vaativien lasi- ja hiilikuituprofiilien valmistukseen. Exel on yksi maailman johtavista hiilikuituprofiileja ja -putkia valmistavista yrityksistä.

Komposiittiprofiilimarkkinat kasvoivat edelleen vuonna 2002. Uusia kasvavia sovellusalueita ovat muun muassa infrastruktuuri sekä autojen rakennusteollisuus.

Profiilituoteryhmän myynti oli kertomusvuoden aikana lähestulkoon edellisvuoden tasolla. UMTS- eli kolmannen sukupolven matkapu-

helinverkkojen voimallisen rakentamisen enustettiin vuosi sitten alkavan aikaisintaan vuoden 2002 loppupuolella. Viimeisimpien ennustusten mukaan 3G-verkkotoimitukset alkavat vasta vuonna 2004.

Kertomusvuoden aikana Exel toi markkinoille kolmisenkymmentä uutta tuotesovellusta. Kasvua odotetaan tulevaisuudessa erityisesti offshoresta, tuulienergiasta ja infrastruktuuri-sovelluksista.

Varsituotteet ja teleskoopit

Exel on Euroopan johtava komposiittisten siivousväline- ja työkaluvarsin sekä teleskoopivarsijärjestelmien markkinoija ja valmistaja Professional Cleaning -markkinasegmentissä. Tuoteryhmä koostuu lasikuituisista yksiosaisista varsista sekä monipuolisesta valikoimasta lasi- ja hiilikuituteleskooppeja, joiden ulottuvuus on jopa 20 metriä. Suurimmat sovellusalueet ovat siivousväline- sekä puutarhatyökalamarkkinat.

Kertomuskauden liikevaihto jäi kokonaisuudessaan hieman edellisestä vuodesta johtuen lähinnä perinteisen vakioimittaisen varren markkinoiden tasaantumisesta. Muilla sovellusalueilla oli kuitenkin kasvua - suurimpana yksittäisenä sovelluksena korkeiden paikkojen ikkunanpesu. Teleskoopilla saavutetaan suurta etua etenkin korkeiden ja vaikeissa paikoissa sijaitsevien ikkunoiden puhdistuksessa hiilikuidun ollessa ylivoimainen materiaali sen jäykkyyden, kestävyuden ja keveyden ansiosta. Teleskooppi tuo myös tehokkuutta, nopeutta



ja turvallisuutta suoritettavaan työhön, sillä se mahdollistaa työsuorituksen maasta käsin. Merkittävää kasvua odotetaan lähinnä juuri teleskooppituotteista. Myös siivousvälinemarkkinoilla ollaan siirtymässä vakiomittaisista yksiosaisista varsista pieneen tilaan mahtuvaan ja käyttäjän mukaan säädettävään teleskooppivarteen. Varsituoteryhmän kasvun mahdollistaa jatkuva uusien sovellutusten löytäminen.

Kaavinterät ja muut paperikonesovellukset
Yhteistyössä Metso-konsernin kanssa kehitettyjen erilaisten paperikonesovellusten suurin tuoteryhmä vuonna 2002 oli edelleen kaavinteräprofiilit. Kaavinterien myynti kehittyi positiivisesti huolimatta paperiteollisuutta globaalisti vaivanneesta taantumasta.

Kaavinterätuotepereheeseen, jonka myyntinimike on ValEco, kehitettiin yhdessä Metson kaavinteräspesialistien kanssa uusia tuotteita, mutta myynnin kehitys perustui kuitenkin pääosin hyvin hiottuun tuoteskalaan ja tiiviiseen Exel-Metso -yhteistyöhön. Metso-konsernin myyntiorganisaatio markkinoi ja myy kaavinteriä vuonna 2003 kaikissa maanosissa.

Kaavinterätuotannossa vuosi 2002 oli voimakas tuottavuuden parantamiseen tähtäävä investointien vuosi. Kaavinterän käyttökohteesta johtuen on tuotteen tasalaatuisuuteen jouduttu kiinnittämään lisääntyvää huomiota.

Paperikoneympäristöön tullaan jatkossa kehittämään myös muita, niin kaavarointiin kuin

muihinkin kohteisiin liittyviä komposiittisia profileja. Tuotteet kehitetään yhdessä Metso-konsernin asiantuntijoiden kanssa ja markkinoidaan Metson toimesta globaalisti.

Ristikkomastot

Tuotteisto koostuu turvallisesti rikkoutuvista ristikkomastoista, joita markkinoidaan ensisijaisesti lentokenttien lähestymisvalojärjestelmien runkorakenteiksi. Exelin mastot täyttävät Kansainvälisen Ilmailuliiton ICAOn vuonna 2005 voimaan astuvat murtuvuussäännökset. Niiden mukaan mastojen tulee murtua mahdollisessa törmäystilanteessa vahingoittamatta lentokonetta.

Ristikkomastojen myynti kehittyi erittäin myönteisesti vuonna 2002. Suurimmat toteutuneet projektit kertomusvuonna olivat Venäjän Sahalinin Nogliki, Ranskan Mont de Marsan, Ruotsin Arlanda ja Libyan Tripoli. Ensimmäinen Ruotsin ilmavoimille tehtävä toimitus toimitettiin Sätenäsiin.

Vuonna 2002 jatkettiin automaattisen lähestymisjärjestelmän lautasantennien ja ukkosenjohdattimien tukirakenteina käytettävien mastojen toimituksia sotilaslentokentille. Asennukset valmistuvat vuonna 2003. Järjestelmän toimittaneen ITT Defence Ltd:n kanssa vuonna 2001 aloitettu läntisen Euroopan sotilaskentille suunnattu markkinointiyhteistyö jatkuu, ja uusiin toimitussopimuksiin odotetaan päästävän vuonna 2003.



Kuva: Erich Spiess



Tämän hetken menestyksekkäin alppinisti, itävaltalainen Stephan Eberharter kuuluu Exelin kilpatalliin. Helmikuussa 2003 hän voitti toisen kerran urallaan alppihiihdon supersuurpujottelun maailmanmestaruuden.

Sport-liiketoiminta

Exelin Sport-liiketoiminta muodostuu sauva-, talviurheilu-, vesiurheilu-, laminaatti-, salibandy-, pesäpallo- ja hockey -tuoteryhmistä. Näistä vesiurheilu- ja laminaattituotteet myydään suoraan alan teollisuudelle. Muiden ryhmien tuotteet ovat kuluttajatuotteita.

Sauvat

Exel on maailman johtava maastohiihto- ja kävelysauvojen valmistaja ja markkinoija. Sauvakävely- ja sauvarullaluistelumarkkinat kasvavat voimakkaasti Keski-Euroopassa, erityisesti saksankielisissä maissa. Kotimaassa sauvakävelymarkkina on saturoitunut.

Perinteisten maastohiihtosauvojen maailmanmarkkinat olivat kertomusvuonna pääsääntöisesti edellisvuoden tasolla. Markkina laski hieman lumenpuutteesta kärsineissä maissa Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Loppuvuodesta Exel allekirjoitti yhteistyösopimuksen norjalaisen ampumahiihtäjän Ole Einar Björndalenin kanssa, jonka Kansainvälinen Urheilutoimittajien Liitto AIPS valitsi vuoden 2002 maailman parhaaksi urheilijaksi.

Kesällä 2002 Exel solmi yhteistyösopimuksen Itävallan alppi- ja maastohiihtopoolin kanssa tavoitteenaan terävöittää asemaansa erityisesti Keski-Euroopan alppisauvamarkkinoilla. Sopimus mahdollistaa Exelille pääsyn sopimusneuvotteluihin Itävallan parhaimpien alppinistien ja maastohiihtäjien kanssa. Ensimmäinen sopimus allekirjoitettiin Stephan Eberharterin kanssa. Sopimukseen kuuluu lisäksi tiivis yhteistyö tuotekehityksen osalta. Tämän lisäksi Exel jatkaa luonnollisesti yhteistyötä Suomen

alppihiihto- ja freestylejoukkueiden kanssa. Exel aloitti loppuvuonna Nordic Fitness Sports™ (NFS) -konseptin lanseerauksen Suomessa ja vientimarkkinoilla. Konsepti kattaa liikuntamuodot, jotka tukevat terveys- ja kuntoliikuntaa, ja siihen kuuluvat sauvakävely, sauvarullaluistelu, lumikenkäily ja hiihto. Lisäksi Exel aloittaa konseptia tukevan Björn Dæhlien Björn Dæhlie technical wear® ja ODLO:n urheilu- ja vapaa-ajantekstiilien sekä Tubbsin lumikenkien maahantuonnin ja jakelun Suomessa.

Vesiurheilu

Vesiurheilussa päätuote on purjeneulomoille ja laudanvalmistajille myytävät purjelaudan mastot. Kaikki mastot myydään asiakkaiden omilla tuotemerkeillä. Exel on maailman johtava purjelaudan mastojen valmistaja. Kertomusvuonna maailmanmarkkina pieneni selvästi.

Laminaatti

Laminaattituoteryhmä valmistaa ja markkinoi lasi- ja hiilikuituvahvisteisia laminaatteja suksi-, lumilauta- ja jääkiekkomailateollisuudelle. Laminaatin avulla tuotteen keveys, kestävyys ja jäykkyys voidaan maksimoida. Asiakas- ja tuotekohtaisesti räätälöityjä laminaattityyppejä on satoja erilaisia. Tuotteistoon kuuluvat myös polyeteenipohjaiset suksien ja lumilautojen pohja- ja pinnoitemateriaalit, joiden tuotanto on keskitetty Exelin Saksan tytäryhtiön, Exel GmbH:n tuotantolaitoksille.

Exel on yksi kolmesta suuresta eurooppalaisesta laminaattitoimittajasta. Kertomusvuonna



Plastics-liiketoiminta

Plastics-liiketoiminnassa kehitettiin kaksi uutta tuotetta katsauskauden aikana. Metallinen lumilautojen ja laskettelusuksien pintamateriaali kehitettiin yhteistyössä erään merkittävän metallikalvojen valmistajan kanssa. Toinen uutuustuote on polyamidinen pintamateriaali, jonka odotetaan myyvän hyvin myös talviurheilumarkkinoiden ulkopuolella. Tuotetta voidaan käyttää mm. vesi- ja leijalautoissa sekä vesisuksissa.

Profiilit-liiketoiminta

Profiilit-liiketoiminta aloitettiin vuonna 2001, kun Menzolit-Fibron GmbH:n pultruusiliiketoiminta integroitiin Exel GmbH:han. Liiketoiminta työllistää noin 30 henkilöä. Tuoteisto koostuu pääasiassa lasikuituprofiileista, joita markkinoidaan lähinnä keskieurooppalaiselle teollisuudelle.

Sport-liiketoiminta

Sport-liiketoiminnassa Exel GmbH on voimakkaimmin panostanut sauvakävelyn lanseeraukseen ja myyntiin ja sittemmin Nordic Fitness Sports™ -konseptin lanseeraukseen. Konsepti pitää sisällään tuoteistuksen suksien sekä sauvojen osalta niin sauvakävelyn, sauvurullaluisteluun, lumikenkäilyyn kuin hiihtoon. Kaikki merkittävimmät saksalaiset ja itävaltalaiset urheiluvälineliikkeet, kaupakettjut ja urheiluseurat ovat ottaneet kävelysauvat valikoimiinsa, ja myynti kehittyi erittäin positiivisesti katsauskaudella.

International Gateway AB

Exelin ruotsalainen tytäryhtiö International Gateway AB suunnittelee, markkinoi ja jakelee salibandymailoja Christian- ja Canadien -tuotemerkeillä. Se on yksi johtavista salibandyn toimittajista yhdessä Exel-konsernin kanssa. Gatewayn tuotevalikoimaan kuuluu myös laaja tekninen tekstiilimallisto sekä muita pelissä tarvittavia lisävarusteita.

Vuosi 2002 oli Gatewaylle suotuisa. Myynti kasvoi erityisen voimakkaasti Tsekin tasavallassa ja Sveitsissä. Kasvua odotetaan nimenomaan Tsekiä ja Baltian maista.

Kokonaisuudessaan salibandymarkkinat kasvoivat edelleen. Kasvu keskittyi lähinnä uusiin harrastajamaihin. Canadien-tuotemerkillä myytävien mailojen myynti kasvoi 19 % kertomusvuonna. Christian-mailojen myynti oli edellisvuoden tasolla.

Vuonna 2003 Gateway tulee lanseeraamaan uuden tekstiilimalliston pelaajille, uuden maalivahdinasumalliston sekä mailamalliston Canadien-tuotemerkin alla. Christian-malliston konsepti uusitaan täysin uusine grafiikoineen ja lapoineen.

laminaateissa kaupallistettiin ensimmäiset urheiluvälineteollisuuden ulkopuoliset tuotesovellukset. Myös jatkossa kehitystyö kohdistuu teollisuussovelluksiin.

Salibandy

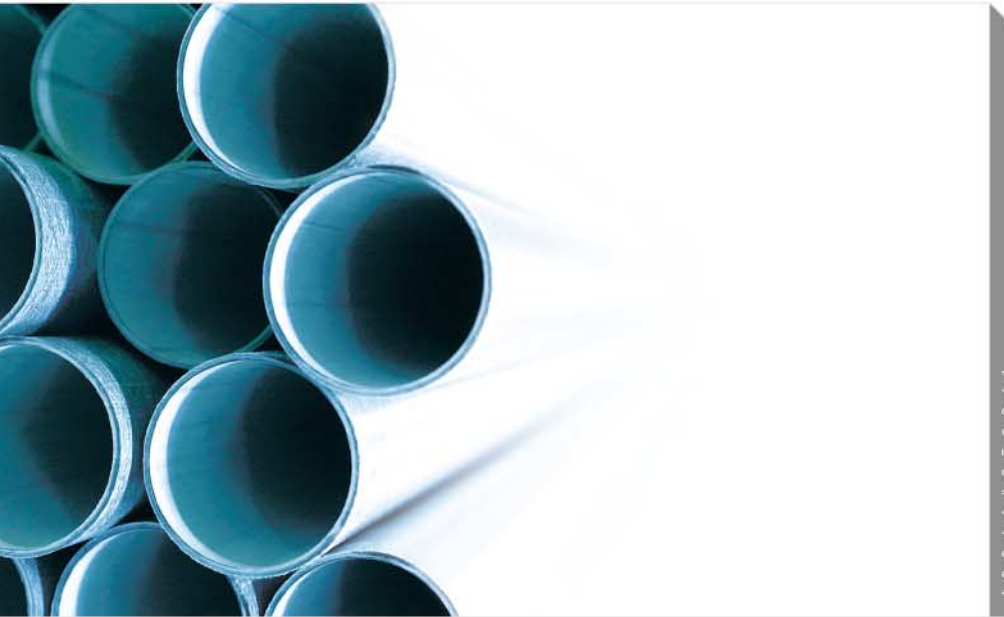
Salibandytuoteryhmän tuotevalikoima kattaa kaikki pelissä tarvittavat pelivarusteet ja -välineet. Päätuote on mailat. Omalla tuotemerkillä valmistettavien mailojen lisäksi Exel valmistaa mailoja Christian-tuotemerkillä sekä useilla eri asiakasmerkeillä. Mailojen lisäksi tuoteryhmään kuuluvat maalivahdin varusteet, pallot, maalit, kaukalot ja muut oheistuotteet.

Muut tuoteryhmät

Pesäpallotuoteryhmä koostuu mailoista ja palloista. Pesäpallotuoteryhmä varmistaa Exelin tuotemerkin näkyvyyden urheiluvälineliikkeissä myös kesäkaudella. Hockeyssa keskityttiin kotimaan markkinoihin.

Exel GmbH

Exelin saksalaisen tytäryhtiön Exel GmbH:n liiketoiminta on jaettu Plastics-, Profiilit- ja Sport -liiketoimintoihin. Plasticsissa valmistetaan liukupohjia sekä pohja- ja pintamateriaaleja suksi- ja lumilautateollisuudelle Rohrdorfissa Etelä-Saksassa. Profiilit-liiketoiminnassa valmistetaan komposiittisia profiileja kuten antennisuojaiprofiileja pultruusioteknologialla Voerdessa lähellä Hollannin rajaa. Sport-liiketoiminta huolehtii Exelin sauva-, salibandy- ja hockeytuotteiden jälleenmyynnistä Itävallan ja Saksan asiakaskunnille.



L B B 6 6 # 9 5 3 B 6 1

Konsernin kannattavuus

Konsernin liikevaihto kasvoi katsauskaudella 4 % päätyen 51,2 miljoonaan euroon (49,4 milj. euroa). Liikevoitto jäi edellisvuotta 28 % pienemmäksi ja oli 3,8 miljoonaa euroa (5,3 milj. euroa). Markkinoiden epävarmuus ja kiristynyt kilpailu painoi katteita, ja markkinoiden syklisyydestä johtuen tuotantokapasiteetti oli osan aikaa vajaakäytössä. Toisaalta sisäiset kehitysprojektit nostivat selvästi toiminnan tehokkuutta konsernin Suomen toiminnoissa. Saksan heikko taloustilanne heijastui Exel GmbH:n toimintoihin varsinkin loppuvuonna heikentäen konsernin kannattavuutta. Tulos rahoituserien jälkeen oli 3,1 milj. euroa (4,8 milj. euroa). Konsernin henkilöstö laski edellisvuodesta lähinnä tuotantotoimintojen tehokkuuden parantuessa ja oli 359 (371) vuoden 2002 lopussa.

Konsernin tase laski hieman 31,8 miljoonaan euroon (33,3 milj. euroa). Lasku johtui lähinnä matalana pidetystä investointitasosta ja käyttöpääoman hallinnasta. Konsernin investoinnit olivat 2,0 miljoonaa euroa (5,5 milj. euroa). Poistot olivat 3,3 miljoonaa euroa (2,9 miljoonaa euroa). Konsernin vakavaraisuus säilyi hyvällä, 47,2 %:in, tasolla (43,3 %).

Osakekohtainen tulos oli 0,42 euroa (0,64). Sijoitetun pääoman tuotto oli 14,3 % (21,9 %). Lasku johtui alentuneesta kannattavuudesta sekä kertomusvuoden aikana aiemmin aloitettua kausituotannosta ja siihen sitoutuneesta lisäpääomasta. Käyttöpääoma laski suunnitellusti vuoden loppuun mennessä.

Rahoitus

Konsernin korolliset nettovelat pienenevät 8,3 milj. euroon (10,6 milj. euroa). Kauden aikana otettiin lyhytaikaista lainaa käyttöpääoman rahoittamiseksi yhteensä 2,8 miljoonaa euroa. Loppuosa lainasta maksettiin pois 2.1.2003. Vuodenvaihteen taseessa sitä oli jäljellä 2,0 miljoonaa euroa. Muutoin pitkäaikaisessa rahoitusasemassa ei tapahtunut uudelleenjärjestelyjä. Liiketoiminnan kassavirta oli erittäin hyvä, 4,0 milj. euroa (0,1 milj. euroa) investointien jälkeen. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin sovitun ohjelman mukaisesti. Nettorahoituskulut, 0,7 milj. euroa, olivat lievästi yli edellisvuoden (0,5 milj. euroa). Kasvu johtui kauden aikaisesta käyttöpääomarahoituksesta.

Teollisuus-liiketoiminta

Konsernin pääpainoalue, Teollisuus-liiketoiminta jatkoi kasvuaan huolimatta yleismaailmallisesta markkinoiden epävarmuudesta. Teollisuuden liikevaihto kasvoi 15 % 25,1 milj. euroon (21,9 milj. euroa). Kasvu tuli Voerden tehtaan liittämisestä konserniin vuoden 2001 lokakuun alusta lähtien. Yhteistyö Metsokonsernin kanssa eteni myös, ja liikevaihto paperikonesovelluksissa kasvoi. Liikevoitto laski kiristyneestä kilpailusta johtuen ja oli 2,7 milj. euroa (3,3 milj. euroa). Voerden tehtaan integraatiokustannukset ja Saksan heikko markkinakehitys painoivat myös lievästi Teollisuuden kannattavuutta.

Uusien profiiliapplikaatioiden kehitys oli vilkasta. Kertomusvuonna kehitettiin noin 30 uutta profiilia. Näiden kaupallistaminen merkittävämmässä määrin siirtyi tuleville vuosille



Exel on allekirjoittanut yhteistyösopimuksen norjalaisen ampumahiihtäjän Ole Einar Björndalenin sekä Norjan kaikkien aikojen menestyksekkäimmän maastohiihtäjän Björn Dählin kanssa.

markkinoiden ja asiakkaiden epävarmuudesta johtuen. Keskeisimmät kehitysalueet olivat offshore-, tuulienergia- sekä koneenrakennusteollisuudessa.

Sport-liiketoiminta

Sport-liiketoiminnan liikevaihto laski edellisvuodesta päättyen 26,1 miljoonaan euroon (27,4 milj. euroa), laskua oli 5 %. Lasku johtui pääasiassa vesiturheilun maailmanmarkkinan laskusta. Markkina oli haasteellinen, mutta sauvakävely kasvoi selvästi Keski-Euroopassa kompensoiden perinteisen sauvamarkkinan hiljaisuutta. Myös laminaateissa kaupallistettiin ensimmäiset urheiluvälineiteollisuuden ulkopuoliset tuotesovellukset. Strateginen kehitystyö jatkui NFS™-konseptin ja siihen kuuluvien uusien tuotekategorioiden lanseerauksella loppuvuodesta Suomessa ja valituissa keskeisissä vientimaissa. Muut tuoteryhmät säilyttivät aiemmat asemansa markkinoilla.

Sportin kannattavuus laski edellisvuodesta. Liikevoitto oli 1,1 miljoonaa euroa (2,0 milj. euroa). Kannattavuutta laski kireän markkinatilanteen lisäksi voimakas markkinointi- ja tuotekehityspanostus uusiin tuotteisiin tulevan kasvun turvaamiseksi. Toimenpiteet laskevan kannattavuuden kääntämiseksi toivat osin tulosta toisen vuosipuoliskon aikana, jolloin liikevoitto parani alkuvuodesta.

Konsernin rakenne

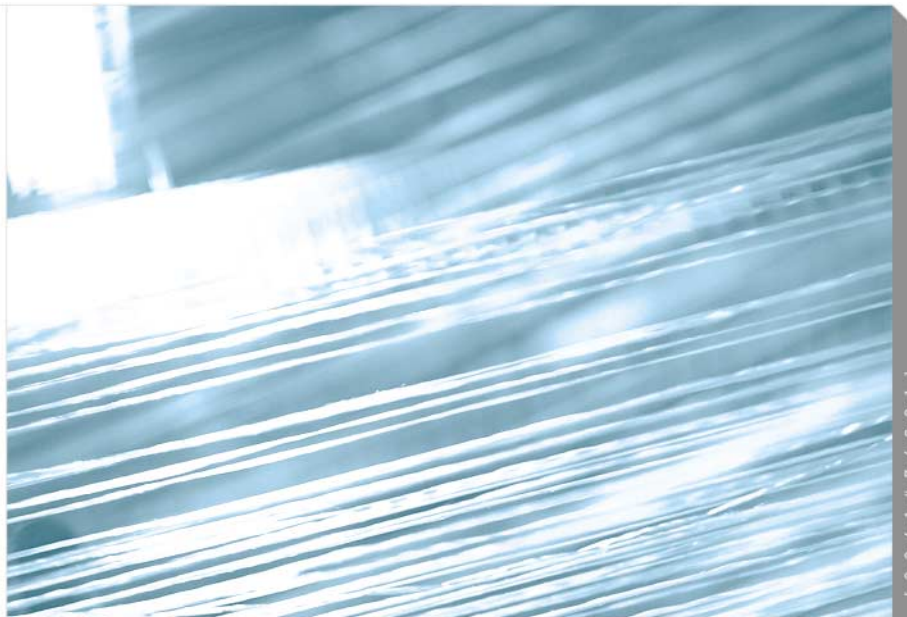
Konsernin rakenne säilyi ennallaan kertomusvuonna. Konserni muodostuu Suomessa toimivasta emoyhtiöstä, Exel Oyj:stä, sekä kah-

desta toimivasta ulkomaisesta tytäryhtiöstä, Saksassa sijaitsevasta Exel GmbH:sta ja Ruotsissa toimivasta International Gateway AB:sta. Exel Oyj omistaa molemmat yhtiöt sataprosenttisesti. Exel GmbH valmistaa kestämuovisia komponentteja Keski-Euroopan suksi- ja lumilautateollisuudelle Rohrdorfissa sekä antennisuoja- ja muita profiileja Voerdessa. International Gateway kehittää ja markkinoi hallitsemiaan salibandytuotemerkkejä. Emoyhtiö omistaa myös Pro Stick Oy - ja Exel USA Inc. -nimiset tytäryhtiöt. Kyseisillä yhtiöillä ei ollut liiketoimintaa kertomusvuonna.

Omistus

Exelin osake noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla Muu teollisuus -toimialassa. Exelin suurin omistaja on ruotsalainen sijoitusyhtiö Nordstjernan AB, jonka omistusosuus vuoden 2002 lopussa oli 33,0 %. Muita merkittäviä omistajia olivat Metso Capital Oy (12,3 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (9,5 %) ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo (4,9 %). Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet omistavat osakekannasta 1,9 %. Vuodenvaiheessa yhtiöllä oli yhteensä 950 omistajaa.

Exel Oyj:n osakepääoma on 1 853 215 euroa jakaantuen 5 294 900 osakkeeseen, jokainen kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 0,35 euroa. Osakelajaja on yksi ja osakkeet ovat Suomen lain mukaisesti vapaita. Yhtiön osakkeen pörskurssi oli vuoden 2002 lopussa 6,38 euroa (9,90), jolloin yhtiön markkina-arvo oli 33,8 milj. euroa (52,1 milj. euroa).



Investoinnit ja tuotekehitys

Investoinnit olivat kertomusvuonna tiukassa kontrollissa ja laskivat 2,0 (5,5) miljoonaan euroon. Investoinnit olivat lähinnä työkalu- ja muotti-investointeja molempiin liiketoimintoihin. Uusia kapasiteetti-investointeja ei toteutettu.

Tuotekehitysmenot olivat 1,1 milj. euroa (1,2 milj. euroa) eli 2,2 % (2,5 %) liikevaihdosta. Teollisuus-liiketoiminnassa keskeiset projektit liittyivät uusien asiakassovellusten kehittämiseen. Lisäksi panostettiin edelleen uusien harts- ja lujitemateriaalien testauksen prosessien tehokkuuden parantamiseksi. Sport-liiketoiminnassa keskityttiin lähinnä uusien mallistojen kehitykseen sekä NFS™-konseptin uusien tuotteiden mallistoihin ja kaupallistamiseen.

Sisäpiiriohje

Exel otti sisäpiiriohjeen käyttöön 1.3.2000. Ohje noudattaa HEXin suosituksia sisäpiiriohjeeksi.

Corporate Governance

Hallitus kävi läpi konsernin hallinnointipolitiikka ja -ohjeita, ja teki niihin täsmennyksiä. Uudet ohjeet otetaan käyttöön arviolta keväällä 2003.

Johto

Hallituksen puheenjohtajana on kertomusvuoden toiminut KTL Kari Haavisto. Muina jäseninä ovat olleet MBA Peter Hofvenstam, insinööri Vesa Kainu, DI Juhani Sammasmaa ja toimitusjohtaja Mika Sulin. Toimitusjohtajana toimii KTM Ari Jokelainen ja varatoimitusjohtajana KTM Vesa Korpimies.

Tilintarkastajat

Yhtiön tilintarkastajina toimivat KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastaullisena tilintarkastajana KHT Christian Savtschenko-Alexandroff, ja KHT Johan Kronberg.

Näkymät vuodelle 2003

Vuoden 2003 näkymiä on tällä hetkellä vaikea arvioida. Markkinoiden arvioidaan olevan varovaiset ainakin ensimmäisen vuosipuoliskon ajan. Konsernin kannattavuuden parantamiseen tähtäävien projektien odotetaan alentavan kustannuksia. Tuottavuusprojektit molemmilla Suomen tehtailla etenevät suunnitellusti, ja Saksan toimintojen kannattavuuteen panostetaan. Markkinatilanteen vuoden 2003 ensimmäisellä neljänneksellä arvioidaan pysyvän samankaltaisena kuin vuoden 2002 viimeisellä kvartaalilla.

| | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| LIKEVAIHTO | 51 203 | 49 362 | 42 916 | 44 083 |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-) | 422 | 531 | 386 | 551 |
| Valmistus omaan käyttöön | 251 | 344 | 251 | 344 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 770 | 560 | 489 | 492 |
| Materiaalit ja palvelut | -20 175 | -19 538 | -17 064 | -17 525 |
| Henkilöstökulut | -13 198 | -12 121 | -10 163 | -10 037 |
| Poistot | -3 318 | -2 888 | -2 626 | -2 493 |
| Liiketoiminnan muut kulut | -12 153 | -10 950 | -10 632 | -9 993 |
| LIKEVOITTO | 3 802 | 5 300 | 3 556 | 5 422 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | -655 | -520 | -382 | -398 |
| VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ | 3 147 | 4 780 | 3 174 | 5 025 |
| Satunnaiset erät | | | | |
| VOITTO ENNEN VEROJA | 3 147 | 4 780 | 3 174 | 5 025 |
| Tilinpäätössiirrot | | | 216 | 116 |
| Välittömät verot | -921 | -1 416 | -1 003 | -1 491 |
| TILIKAUDEN VOITTO | 2 225 | 3 364 | 2 388 | 3 650 |

| | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| VASTAAVAA | | | | |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 58 | 33 | 30 | 20 |
| Liikearvo | 3 119 | 3 588 | 1 646 | 1 946 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 344 | 338 | 344 | 338 |
| | 3 521 | 3 959 | 2 020 | 2 304 |
| Konserniliikearvo | 402 | 473 | | |
| Aineelliset hyödykkeet | | | | |
| Maa- ja vesialueet | 123 | 123 | 123 | 123 |
| Rakennukset ja rakennelmat | 2 751 | 2 953 | 2 751 | 2 949 |
| Koneet ja kalusto | 6 945 | 7 259 | 5 354 | 5 602 |
| Keskeneräiset hankinnat | 817 | 1 088 | 817 | 1 088 |
| | 10 636 | 11 423 | 9 045 | 9 762 |
| Sijoitukset | | | | |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | 3 | 3 | 1 191 | 1 191 |
| Muut osakkeet ja osuudet | 124 | 124 | 124 | 124 |
| | 127 | 127 | 1 315 | 1 315 |
| PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 14 685 | 15 982 | 12 380 | 13 382 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | | | | |
| Vaihto-omaisuus | | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | 4 607 | 4 972 | 3 693 | 4 108 |
| Keskeneräiset tuotteet | 1 118 | 905 | 1 092 | 871 |
| Valmiit tuotteet | 2 237 | 2 025 | 1 793 | 1 629 |
| | 7 962 | 7 903 | 6 578 | 6 607 |
| Lyhytaikaiset saamiset | | | | |
| Myyntisaamiset | 5 346 | 6 290 | 4 314 | 4 899 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | | 4 652 | 4 986 |
| Muut saamiset | 563 | 350 | 81 | 58 |
| Siirtosaamiset | 563 | 705 | 523 | 611 |
| | 6 472 | 7 345 | 9 570 | 10 555 |
| Laskennalliset verosaamiset | 163 | 142 | | |
| Rahat ja pankkisaamiset | 2 525 | 1 934 | 2 235 | 1 660 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 17 122 | 17 324 | 18 383 | 18 822 |
| | 31 807 | 33 306 | 30 764 | 32 204 |

| | Konserni | | Emoyhtiö | |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| VASTATTAVAA | | | | |
| OMA PÄÄOMA | | | | |
| Osakepääoma | 1 853 | 1 840 | 1 853 | 1 840 |
| Osakeanti | 16 | | 16 | |
| Ylikurssirahasto | 2 882 | 2 763 | 2 882 | 2 763 |
| Edellisten tilikausien voitto | 7 963 | 6 433 | 8 092 | 6 282 |
| Tilikauden voitto | 2 225 | 3 364 | 2 388 | 3 650 |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ | 14 939 | 14 400 | 15 231 | 14 536 |
| TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ | | | | |
| Poistoero | | | 366 | 582 |
| PAKOLLISET VARAUKSET | | | | |
| VIERAS PÄÄOMA | | | | |
| Laskennallinen verovelka | 106 | 169 | | |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 6 111 | 8 231 | 6 111 | 8 231 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 112 | 106 | 112 | 106 |
| | 6 223 | 8 337 | 6 223 | 8 337 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 4 570 | 4 152 | 4 155 | 3 496 |
| Ostovelat | 2 868 | 3 207 | 2 451 | 2 813 |
| Velat saman konsernin yrityksille | | | 76 | 54 |
| Muut velat | 812 | 665 | 361 | 297 |
| Siirtovelat | 2 288 | 2 377 | 1 902 | 2 089 |
| | 10 538 | 10 400 | 8 944 | 8 749 |
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ | 16 868 | 18 906 | 15 168 | 17 086 |
| | 31 807 | 33 306 | 30 764 | 32 204 |

| | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Liiketoiminnan rahavirta | | | | |
| Liikevoitto | 3 802 | 5 300 | 3 556 | 5 422 |
| Oikaisut liikevoittoon | 3 316 | 2 922 | 3 224 | 2 458 |
| Käyttöpääoman muutos | 316 | 787 | -267 | -2 493 |
| Maksetut korot ja muut rahoituskulut | -658 | -540 | -624 | -509 |
| Saadut korot | 23 | 34 | 264 | 93 |
| Maksetut verot | -805 | -2 161 | -805 | -2 161 |
| Liiketoiminnan rahavirta | 5 994 | 6 342 | 5 348 | 2 810 |
| Investointien rahavirta | | | | |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -2 077 | -6 337 | -1 682 | -2 586 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | 57 | 61 | 57 | 61 |
| Investointien rahavirta | -2 020 | -6 276 | -1 625 | -2 525 |
| Kassavirta ennen rahoitusta | 3 974 | 66 | 3 723 | 285 |
| Rahavirta | | | | |
| Maksullinen osakeanti | 147 | 74 | 147 | 74 |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot | 71 | 3 627 | 71 | 3 627 |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut | -2 240 | -1 838 | -2 205 | -1 838 |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut | 473 | 1 489 | 679 | 1 172 |
| Maksetut osingot | -1 840 | -1 991 | -1 840 | -1 991 |
| Muut | 6 | -64 | | |
| Rahoituksen rahavirta | -3 383 | 1 297 | -3 148 | 1 044 |
| Rahavarojen muutos | 591 | 1 363 | 575 | 1 329 |
| Rahavarat 1.1. | 1 934 | 571 | 1 660 | 331 |
| Rahavarat 31.12. | 2 524 | 1 934 | 2 235 | 1 660 |



Konsolidoidut tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiön lisäksi tytäryhtiöt Exel GmbH, International Gateway AB ja Exel Usa Inc. Pro Stick Oy:n lukuja ei ole yhdistetty konsernitilinpäätökseen, koska Pro Stick Oy ei ole harjoittanut liiketoimintaa vuonna 2002. Konsernin tilinpäätös on nähtävillä yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Uutelantie 24 B, Mäntyharju.

Konsolidointi

Konsolidointi on tytäryhtiöiden osalta suoritettu hankintamenomenetelmää käyttäen. Tytäryhtiön hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona, joka poistetaan 10 vuodessa. Yhtiöiden keskinäiset liiketapahtumat on eliminoitu. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi käyttäen kuukausikohtaisten Euroopan Keskuspankin noteeraamien valuuttakurssien keskiarvoa. Taseet on vastaavasti muutettu euroiksi tilikauden päättymispäivän keskiarvoon. Muutokset on kirjattu konsernitilinpäätöksessä omaan pääomaan. Konserniyhtiöiden väliset sisäiset saatavat ja velat ja sisäiset katteet vaihto-omaisuudessa on eliminoitu.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Tilinpäätökseen sisältyvät ulkomaan rahan määräiset saatavat ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskiarvoon mukaan.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuuden kirjanpitoarvona on esitetty taseessa hankintameno vähennettynä saaduilla avustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Poistoperiaate

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu taloudellisen käyttöiän perusteella tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta.

Eläkekulut

Konsernin eläkejärjestelyt perustuvat lakisääteisiin eläkevakuutuksiin.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Emoyhtiön kertyneet suunnitelman ylittävät poistot on jaettu konsernitaseessa laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan. Verokantana on käytetty tililinpäätöshetkellä voimassa olevaa verokantaa. Omaan pääomaan sisältyvä osuus kertyneestä poistoerosta 31.12.2002 oli 260 tuhatta euroa, joka ei osakeyhtiölain mukaan ole jakokelpoista omaa pääomaa. Taseessa omana eränä esitettävä laskennallinen verovelka oli 106 tuhatta euroa. Tytäryhtiöiden tappioihin liittyviä laskennallisia verosaamia oli 163 tuhatta euroa.

Välittömät verot

Tilikaudelle ja aikaisemmille tilikausille kuuluvat verot on jaksotettu ja kirjattu tuloslaskelmaan.

| | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2002 1000 euroa | 2001 1000 euroa | 2002 1000 euroa | 2001 1000 euroa |
| 1. LIIKEVAIHTO | | | | |
| Toimialoitain | | | | |
| Sport-liiketoiminta | 26 091 | 27 436 | 22 014 | 23 256 |
| Teollisuus-liiketoiminta | 25 112 | 21 926 | 20 902 | 20 827 |
| Yhteensä | 51 203 | 49 362 | 42 916 | 44 083 |
| Markkina-alueittain | | | | |
| Suomi | 12 522 | 13 504 | 12 297 | 13 149 |
| Muut pohjoismaat | 6 513 | 5 241 | 6 220 | 4 955 |
| Muu Eurooppa | 28 674 | 26 415 | 20 909 | 22 766 |
| Pohjois-Amerikka | 2 326 | 3 370 | 2 321 | 2 569 |
| Muut maat | 1 169 | 832 | 1 169 | 644 |
| Yhteensä | 51 203 | 49 362 | 42 916 | 44 083 |
| 2. HENKILÖSTÖKULUT | | | | |
| Johdon palkat ja palkkiot | | | | |
| Toimitusjohtajat | 449 | 417 | | |
| Hallituksen jäsenet | 75 | 70 | 75 | 70 |
| Yhteensä | 523 | 487 | 75 | 70 |
| Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin | | | | |
| Toimihenkilöt | 102 | 99 | 77 | 74 |
| Työntekijät | 272 | 257 | 231 | 237 |
| Yhteensä | 374 | 356 | 308 | 311 |

| | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--|------------|------------|------------|------------|
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| | 1000 euroa | 1000 euroa | 1000 euroa | 1000 euroa |

3. POISTOT

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Suunnitelman mukaiset poistoajat

| | |
|------------------------------|-------------|
| Rakennukset | 5-20 vuotta |
| Koneet ja kalusto | 3-8 vuotta |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 3-8 vuotta |
| Liikearvo | 10 vuotta |
| Aineettomat oikeudet | 3-5 vuotta |
| Konserniliikearvo | 10 vuotta |

Emoyhtiön liiketoimintojen ja Fiberspar Inc. Performance Productsin hankinnoista johtuvat liikearvot sekä Gateway International AB:n hankinnasta syntynyt konserniliikearvo poistetaan 10 vuodessa, koska tulonodotusajat on arvioitu 10 vuodeksi. Exel GmbH:n Menzolit-Fibronilta profiiliiketoiminnan hankinnasta syntynyt liikearvo poistetaan 10 vuodessa, koska tulonodotusaika on arvioitu 10 vuodeksi.

Suunnitelman mukaiset poistot

| | | | | |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| Aineettomat oikeudet | 35 | 58 | 20 | 50 |
| Liikearvo | 468 | 342 | 300 | 300 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 202 | 90 | 202 | 86 |
| Konserniliikearvo | 72 | 72 | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | 268 | 259 | 262 | 252 |
| Koneet ja kalusto | 2 274 | 2 067 | 1 842 | 1 805 |
| Yhteensä | 3 318 | 2 888 | 2 626 | 2 493 |
| Poistoeron muutos | | | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | | | 67 | 45 |
| Koneet ja kalusto | | | 149 | 71 |
| Yhteensä | | | 216 | 116 |
| 4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT | | | | |
| Vuokrat | 606 | 540 | 450 | 445 |
| Markkinointikulut | 1 746 | 1 693 | 1 326 | 1 428 |
| Muut kulut | 9 801 | 8 717 | 8 856 | 8 120 |
| Yhteensä | 12 153 | 10 950 | 10 632 | 9 993 |

| | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2002 1000 euroa | 2001 1000 euroa | 2002 1000 euroa | 2001 1000 euroa |
| 5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT | | | | |
| Muut korko- ja rahoitustuotot | | | | |
| Samoin konsernin yrityksiltä | | | 244 | 99 |
| Muilta | 97 | 228 | 93 | 219 |
| Yhteensä | 97 | 228 | 337 | 318 |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut | | | | |
| Muille | 753 | 748 | 719 | 716 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | -655 | -520 | -382 | -398 |
| 6. TILINPÄÄTÖSSIIRROT | | | | |
| Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus | | | 216 | 116 |
| 7. VÄLITTÖMÄT VEROT | | | | |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | 1 005 | 1 427 | 1 003 | 1 491 |
| Laskennallisen veron muutos | -84 | -11 | | |
| Yhteensä | 921 | 1 416 | 1 003 | 1 491 |

| | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2002 1000 euroa | 2001 1000 euroa | 2002 1000 euroa | 2001 1000 euroa |
| 8. AINEETOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET | | | | |
| Aineettomat oikeudet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 380 | 376 | 354 | 354 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 59 | 4 | | |
| Vähennykset 1.1.-31.12. | 30 | | | |
| Hankintameno 31.12. | 439 | 380 | 384 | 354 |
| Kertyneet sumupoistot 1.1. | -348 | -290 | -335 | -285 |
| Sumupoistot 1.1.-31.12. | -35 | -58 | -20 | -50 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 58 | 33 | 30 | 20 |
| Liikearvo | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 4 825 | 3 141 | 3 141 | 3 141 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | | 1 684 | | |
| Hankintameno 31.12. | 4 825 | 4 825 | 3 141 | 3 141 |
| Kertyneet sumupoistot 1.1. | -1 236 | -894 | -1 194 | -894 |
| Sumupoistot 1.1.-31.12. | -468 | -342 | -300 | -300 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 3 119 | 3 588 | 1 646 | 1 947 |
| Pitkävaikutteiset menot | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 886 | 792 | 866 | 773 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 208 | 94 | 208 | 94 |
| Hankintameno 31.12. | 1 094 | 886 | 1 074 | 866 |
| Kertyneet sumupoistot 1.1. | -548 | -458 | -528 | -443 |
| Sumupoistot 1.1.-31.12. | -202 | -90 | -202 | -85 |
| Muuntoero | | | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 344 | 338 | 344 | 338 |
| Konserniliikearvo | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 719 | 719 | | |
| Hankintameno 31.12. | 719 | 719 | | |
| Kertyneet sumupoistot 1.1. | -246 | -174 | | |
| Sumupoistot 1.1.-31.12. | -72 | -72 | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 402 | 473 | | |

| | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2002 1000 euroa | 2001 1000 euroa | 2002 1000 euroa | 2001 1000 euroa |
| Maa-alueet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 123 | 123 | 123 | 123 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | | | | |
| Hankintameno 31.12. | 123 | 123 | 123 | 123 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 123 | 123 | 123 | 123 |
| Rakennukset ja rakennelmat | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 4 025 | 3 821 | 3 992 | 3 788 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 65 | 204 | 65 | 204 |
| Hankintameno 31.12. | 4 090 | 4 025 | 4 057 | 3 992 |
| Kertyneet sumupoistot 1.1. | -1 072 | -813 | -1 043 | -791 |
| Sumupoistot 1.1.-31.12. | -268 | -259 | -262 | -252 |
| Muuntoero | | | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 2 751 | 2 953 | 2 751 | 2 949 |
| Koneet ja kalusto | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 15 252 | 11 217 | 12 726 | 9 920 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 2 047 | 4 067 | 1 649 | 2 833 |
| Vähennykset 1.1.-31.12. | -236 | -32 | -196 | -27 |
| Hankintameno 31.12. | 17 063 | 15 252 | 14 179 | 12 726 |
| Kertyneet sumupoistot 1.1. | -7 982 | -5 915 | -7 124 | -5 319 |
| Vähennysten kertyneet poistot | 141 | | 141 | |
| Sumupoistot 1.1.-31.12. | -2 272 | -2 067 | -1 842 | -1 805 |
| Muuntoero | -6 | -11 | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 6 945 | 7 259 | 5 354 | 5 602 |
| Tuotantokoneiden ja -laitteiden poistamaton hankintameno | 6 718 | 6 932 | 5 127 | 5 275 |
| Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 31.12. | | | | |
| Aineettomat oikeudet | 383 | 348 | 355 | 335 |
| Liikearvo | 1 704 | 1 236 | 1 494 | 1 194 |
| Pitkävaikutteiset menot | 750 | 548 | 730 | 528 |
| Konserniliikearvo | 318 | 246 | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | 1 340 | 1 072 | 1 305 | 1 043 |
| Koneet ja kalusto | 10 254 | 7 981 | 8 966 | 7 124 |
| Yhteensä | 14 749 | 11 431 | 12 851 | 10 225 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 1.1. | | | 582 | 698 |
| Poistoeron vähennys 1.1.-31.12. | | | -216 | -116 |
| Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12. | | | 366 | 582 |

| | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2002 1000 euroa | 2001 1000 euroa | 2002 1000 euroa | 2001 1000 euroa |
| Osakkeet | | | | |
| Konserniyritykset | | | | |
| Hankintameno 1.1. | | | 1 191 | 1 191 |
| Hankintameno 31.12. | | | 1 191 | 1 191 |
| Muut osakkeet ja osuudet | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 124 | 124 | 124 | 124 |
| Hankintameno 31.12. | 124 | 124 | 124 | 124 |

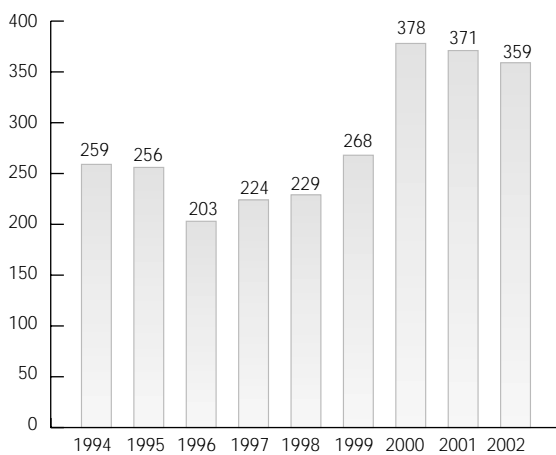
9. EMOYHTIÖN OMISTAMAT YRITYKSET

TYTÄRYHTIÖOSAKKEET

Emoyhtiön omistamat

| Yhtiön nimi | Omistus- osuus % | Osuus omasta pääomasta 1000 euroa | Viimeksi laaditun tp:n mukainen voitto/tappio 1000 euroa |
|---|------------------------|--|---|
| Pro Stick Oy, Mäntyharju | 100 | 6 | 0 |
| Exel USA Inc., Atlanta, USA | 100 | 2 | 73 |
| Exel GmbH, Rohrdorf, Saksa | 100 | 156 | 52 |
| International Gateway AB, Piteå, Ruotsi | 100 | 57 | 4 |

Henkilöstö kauden lopussa



| | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2002 1000 euroa | 2001 1000 euroa | 2002 1000 euroa | 2001 1000 euroa |
| 10. SAAMISET | | | | |
| Lyhytaikaiset saamiset | | | | |
| Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä | | | | |
| Myyntisaamiset | | | 880 | 632 |
| Lainasaamiset | | | 3 408 | 3 998 |
| Siirtosaamiset | | | 364 | 356 |
| Yhteensä | | | 4 652 | 4 986 |
| Saamiset muilta | | | | |
| Myyntisaamiset | 5 346 | 6 290 | 4 314 | 4 899 |
| Muut saamiset | 563 | 350 | 81 | 58 |
| Siirtosaamiset | 563 | 705 | 523 | 611 |
| Yhteensä | 6 472 | 7 345 | 4 918 | 5 569 |
| Laskennallinen verosaaminen | 163 | 142 | | |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 6 635 | 7 487 | 9 570 | 10 555 |
| 11. OMA PÄÄOMA | | | | |
| Osakepääoma 1.1. | 1 840 | 1 834 | 1 840 | 1 834 |
| Osakepääoman korotus | 13 | 6 | 13 | 6 |
| Osakepääoma 31.12. | 1 853 | 1 840 | 1 853 | 1 840 |
| Osakeanti 1.1. | | | | |
| Lisäys | 16 | | 16 | |
| Osakeanti 31.12. | 16 | | 16 | |
| Ylikurssirahasto 1.1. | 2 763 | 2 696 | 2 763 | 2 696 |
| Osakepääoman korotus | 119 | 68 | 119 | 68 |
| Ylikurssirahasto 31.12. | 2 882 | 2 763 | 2 882 | 2 763 |
| Vararahasto 1.1. | | | | |
| Vararahastosta siirto ylikurssirahastoon | | | | |
| Vararahasto 31.12. | | | | |
| Voitto edellisiltä tilikausilta | 9 797 | 8 421 | 9 932 | 8 273 |
| Osingonjako | -1 840 | -1 991 | -1 840 | -1 991 |
| Muuntoerot | 6 | 3 | | |
| Voitto edellisiltä tilikausilta | 7 963 | 6 433 | 8 092 | 6 282 |
| Tilikauden voitto | 2 225 | 3 364 | 2 388 | 3 650 |
| Oma pääoma yhteensä | 14 939 | 14 400 | 15 231 | 14 535 |

Exelin vuoden 1998 avainhenkilöille suunnattuun optiolainaan liittyvillä A-optioilla merkityt osakkeet, yhteensä 37.000 osaketta, on merkitty kaupparekisteriin 26.11.2002. Osakkeista maksettiin yhteensä 131.720 euroa, josta ylikurssirahastoon merkittiin 118.770 euroa. Merkintöjen seurauksena Exelin osakepääoma nousi yhteensä 12.950 eurolla. Exelin rekisteröity osakepääoma 26.11.2002 alkaen on 1.853.215 euroa eli 5.294.900 osaketta.

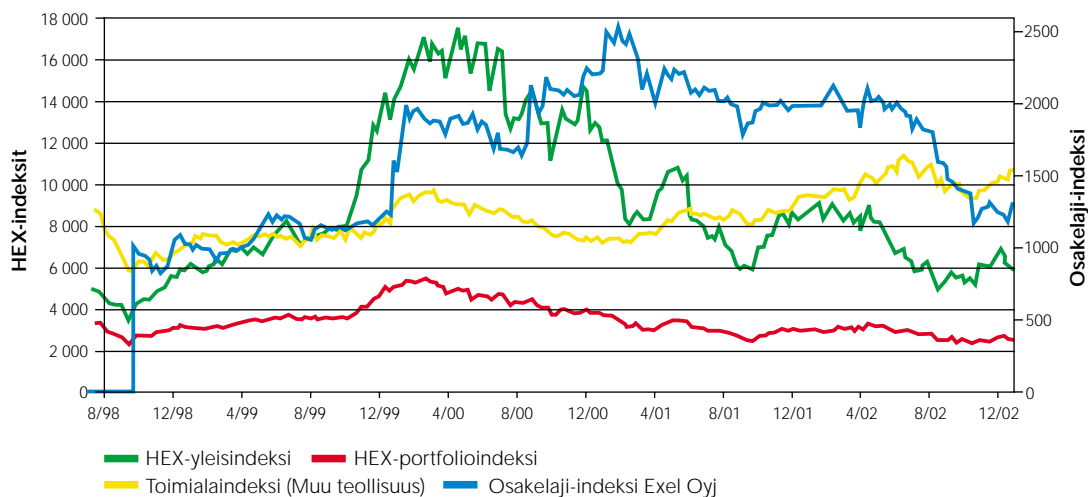
Exelin vuoden 1998 avainhenkilöille suunnattuun optiolainaan liittyvillä A-optioilla merkityt osakkeet, yhteensä 4.400 osaketta, ei ole merkitty kaupparekisteriin 31.12.2002. Osakkeista maksettiin yhteensä 15.664 euroa, joka merkittiin osakeantiin.

Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,35 euroa ja osakelajeja on yksi.

| | Konserni | | Emoyhtiö | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2002 1000 euroa | 2001 1000 euroa | 2002 1000 euroa | 2001 1000 euroa |
| Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12. | | | | |
| Voitto edellisiltä tilikausilta | 7 963 | 6 433 | 8 092 | 6 282 |
| Tilikauden voitto | 2 225 | 3 364 | 2 388 | 3 650 |
| Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus | -260 | -413 | | |
| Yhteensä | 9 928 | 9 383 | 10 479 | 9 932 |
| 12. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ | | | | |
| Poistoero | | | 366 | 582 |
| 13. LASKENNALLINEN VEROVELKA | | | | |
| Tilinpäätössiirroista | 106 | 169 | | |
| 14. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA | | | | |
| Velat muille | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 6 111 | 8 231 | 6 111 | 8 231 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 112 | 106 | 112 | 106 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä | 6 223 | 8 337 | 6 223 | 8 337 |
| Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua | 875 | 1 673 | 875 | 1 673 |

HEX-indeksit ja osakelaji-indeksi

1.10.1998 - 27.12.2002



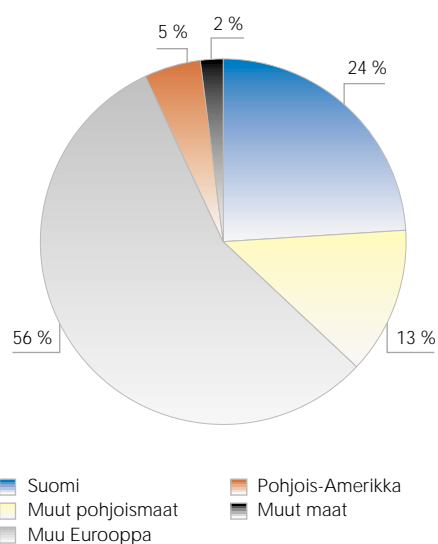
Exel Oyj:n osake noteerattiin Helsingin Pörssin I-listalla 19.10.1998 alkaen 1.5.2000 asti. 2.5.2000 alkaen Exel Oyj:n osake on noteerattu Helsingin Pörssin päälisalla.

| | Konserni | | Emoyhtiö | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2002 1000 euroa | 2001 1000 euroa | 2002 1000 euroa | 2001 1000 euroa |
| 15. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA | | | | |
| Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille Ostovelat | | | 76 | 54 |
| Velat muille | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 4 570 | 4 152 | 4 155 | 3 496 |
| Ennakkomaksut | 122 | 37 | 122 | 37 |
| Ostovelat | 2 868 | 3 207 | 2 451 | 2 813 |
| Muut velat | 690 | 627 | 239 | 259 |
| Siirtovelat | 2 288 | 2 377 | 1 901 | 2 089 |
| Yhteensä | 10 538 | 10 400 | 8 868 | 8 695 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä | 10 538 | 10 400 | 8 944 | 8 749 |
| Siirtovelkojen erittely | | | | |
| Palkat ja lomapalkat sosiaalikuluneen | 1 591 | 1 604 | 1 559 | 1 533 |
| Verovelka | | 6 | | |
| Muut siirtovelat | 697 | 767 | 343 | 555 |
| Yhteensä | 2 288 | 2 377 | 1 902 | 2 088 |
| 16. VASTUUSITOUMUKSET | | | | |
| Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys ja kiinteistökiinnitykset | | | | |
| Rahalaitoslainat | 10 231 | 11 673 | 10 231 | 11 673 |
| Annetut kiinnitykset | | | | |
| maa-alueisiin ja rakennuksiin | 2 954 | 2 954 | 2 654 | 2 954 |
| Annettu yrityskiinnitys | 12 500 | 12 500 | 12 500 | 12 500 |
| Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet | | | | |
| Luottolimiitin takaus | | | 389 | 140 |
| Eläkevastuut on katettu lakisääteisesti vakuutusyhtiön kautta. | | | | |
| 17. LEASINGVASTUUT, VUOKRAVASTUUT JA MUUT VASTUUT | | | | |
| Leasingvastuut | | | | |
| Alkaneella tilikaudella maksettavat | 144 | 135 | 134 | 135 |
| Myöhemmin maksettavat | 233 | 285 | 233 | 285 |
| Vuokravastuut | | | | |
| Alkaneella tilikaudella maksettavat | 195 | 197 | 195 | 197 |
| Myöhemmin maksettavat | 1 654 | 1 851 | 1 654 | 1 851 |
| Muut vastuut | 468 | 327 | 468 | 327 |
| 18. TLAUSKANTA | | | | |
| Tilauskanta 31.12. | 7 564 | 8 918 | 6 251 | 7 931 |

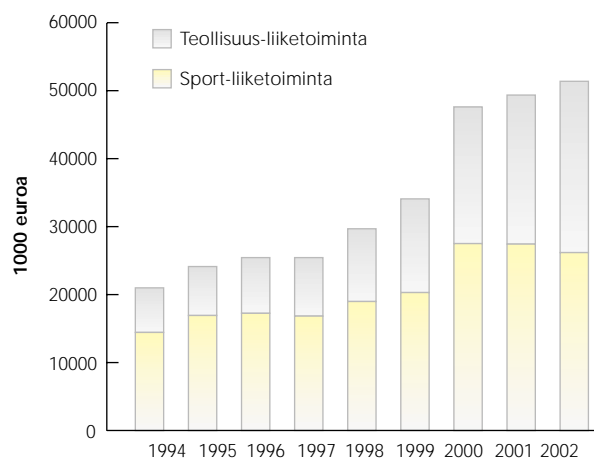
19. LIIKEVAIHDON, LIIKEVOITON SEKÄ HENKILÖKUNNAN JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITTAIN

| Konserni | Sport | Teollisuus | Yhteensä |
|--------------------------|--------------|-------------------|-----------------|
| Liikevaihto | | | |
| 2002 | 26 091 | 25 112 | 51 203 |
| 2001 | 27 436 | 21 926 | 49 362 |
| Liikevoitto | | | |
| 2002 | 1 081 | 2 721 | 3 802 |
| 2001 | 2 023 | 3 276 | 5 299 |
| Henkilöstö 31.12. | | | |
| 2002 | 206 | 153 | 359 |
| 2001 | 218 | 153 | 371 |
| Emoyhtiö | Sport | Teollisuus | Yhteensä |
| Liikevaihto | | | |
| 2002 | 22 014 | 20 902 | 42 916 |
| 2001 | 23 256 | 20 827 | 44 083 |
| Liikevoitto | | | |
| 2002 | 908 | 2 648 | 3 556 |
| 2001 | 2 095 | 3 327 | 5 422 |
| Henkilöstö 31.12. | | | |
| 2002 | 166 | 122 | 288 |
| 2001 | 189 | 123 | 312 |

Liikevaihto markkina-alueittain



Liikevaihto toiminta-alueittain



20. OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA

Osakkeenomistuksen sektorijakauma 30.12.2002

| | |
|-------------------------------------|------|
| Yksityiset yritykset | 29,3 |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset | 6,2 |
| Julkisyhteisöt | 16,0 |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 0,3 |
| Kotitaloudet | 15,1 |
| Ulkomaat | 33,1 |
| Joista hallintarekisteröityjä | 0,3 |

Osakkeenomistuksen jakautuminen 30.12.2002

| Osakkeita | Osakkaiden lukumäärä kpl | Osuus osakkaista % | Osakkeita yhteensä kpl | Osuus osakkeista % |
|-----------------|--------------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|
| 1 - 1.000 | 797 | 83,89 | 276 582 | 5,22 |
| 1.001 - 10.000 | 116 | 12,21 | 312 635 | 5,90 |
| 10.001 - 50.000 | 24 | 2,53 | 580 630 | 10,97 |
| yli 50.000 | 13 | 1,37 | 4 125 053 | 77,91 |

21. OSAKKEENOMISTAJAT

Tiedot osakkeenomistajista 30.12.2002

| Osakkeenomistaja | Osakkeiden lukumäärä kpl | Osuus osakkeista ja äänimäärästä % |
|--|-----------------------------|---------------------------------------|
| Nordstjernan AB | 1 748 253 | 33,0 |
| Metso Capital Oy | 650 000 | 12,3 |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 503 000 | 9,5 |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo | 256 800 | 4,9 |
| Placeringsfonden Aktia Secura | 201 000 | 3,8 |
| Oy Lindell Ab | 160 800 | 3,0 |
| Renkeli Oy | 140 400 | 2,7 |
| Sumato Oy | 111 700 | 2,1 |
| Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi | 100 000 | 1,9 |
| Jokelainen Ari | 81 700 | 1,5 |
| Hallintarekisteröidyt | 17 250 | 0,3 |
| Muut | 1 323 997 | 25,0 |
| | 5 294 900 | 100,0 |

Tilikauden aikana Exel Oyj ei ole saanut arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukaisia ilmoituksia.

22. JOHDON OMISTUS

Exel Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2002 yhteensä 98.100 osaketta. Nämä vastaavat 1,9 % yhtiön osakkeista ja 1,9 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Lisäksi heidän omistamansa optiotodistukset vastaavat 17,0 % Exel Oyj:n liikkeelle laskemien optiotodistusten kokonaismäärästä. Mikäli kaikki optioilla saatavat osakkeet merkitään, on hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien osakkeiden osuus yhtiön osakkeiden lukumäärästä 3,6 %.

23. OSAKEANTI JA OPTIO-OHJELMAT

Yhtiökokous on 3.4.2002 valtuuttanut hallituksen päättämään 3.4.2003 mennessä osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä. Valtuutuksen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa enintään 352.500,00 eurolla. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta. Hallitus ei ole päättänyt osakepääoman korottamisesta tämän valtuutuksen nojalla.

Exel Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous päätti 17.8.1998 ottaa yhtiön avainhenkilöille suunnatun optiolainan, jonka määrä on 47.765,37 euroa (vasta-arvoltaan 284.000 markkaa). Laina oli koroton ja se maksettiin takaisin yhdessä erässä 16.10.2001. Lainasta annettiin 284 kappaletta 168,19 euron (vasta-arvoltaan 1.000 markan) velkakirjoja, joihin kuhunkin liittyi 1.000 optiotodistusta, joista 500 on merkitty kirjaimella A ja 500 kirjaimella B.

Exel Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti 28.3.2001 optio-oikeuksien antamisesta Exel-konsernin avainhenkilöille ja Exel Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien määrä on 370.000 kappaletta, joista puolet on merkitty kirjaimella A ja puolet kirjaimella B.

Optio-ohjelmat 1998 ja 2001 ja niiden keskeiset ehdot

| | A1998 | B1999 | A2001 | B2001 |
|---|--------------------------|--------------------------|------------------------|-------------------------|
| Optio-oikeuksien lukumäärä | 142 000 | 142 000 | 185 000 | 185 000 |
| Merkittävien osakkeiden lukumäärä | 142 000 | 142 000 | 185 000 | 185 000 |
| Osakepääoman korotus enintään euroa | 49 700 | 49 700 | 64 750 | 64 750 |
| Merkittyjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2002 | 59 300 | | | |
| Optio-oikeuksien perusteella | | | | |
| merkitsemättömien osakkeiden lukumäärä | 82 700 | 142 000 | 185 000 | 185 000 |
| Osakepääoman korotus enintään euroa | 28 945 | 49 700 | 64 750 | 64 750 |
| Merkintähinta euroa | 4,76* | 4,76* | 10,77** | 10,27*** |
| Merkintäaika | 1.10.2001- 31.10.2004 | 1.10.2002- 31.10.2004 | 1.6.2002- 30.4.2006 | 1.10.2003- 30.4.2006 |

Optiotodistusten perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä vastaa 10,79 % yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta. Exel Oyj:n vuoden 1998 optiolainaan liittyvät A-optio-oikeudet otettiin 5.11.2001 ja B-optio-oikeudet 1.10.2002 Helsingin Pörssin päällyställe. Exel Oyj:n vuoden 2001 A-optio-oikeudet otettiin Helsingin Pörssin päällyställe 7.10.2002.

* Osakkeiden merkintähintaa alennetaan 1.10.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osakekohtaisten osinkojen määrällä.

** Osakkeiden merkintähintaa alennetaan 30.4.2001 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

*** Osakkeiden merkintähintaa alennetaan 31.10.2001 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

24. KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

| | | | | | |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Osakkeen kurssikehitys (euroa) | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 |
| Keskikurssi | 4,30 | 5,19 | 9,33 | 10,87 | 8,00 |
| Alin kurssi | 3,87 | 4,40 | 5,51 | 7,65 | 5,25 |
| Ylin kurssi | 5,38 | 6,20 | 11,00 | 12,26 | 10,05 |
| Kurssi kauden lopussa | 5,13 | 5,75 | 10,80 | 9,90 | 6,38 |
| Osakkeiden markkina-arvo, milj. euroa | 26,9 | 30,1 | 56,6 | 52,1 | 33,8 |
| Osakkeiden vaihdon kehitys | | | | | |
| Vaihtomäärä, kpl | 305 000 | 914 092 | 6 872 437 | 1 396 691 | 686 996 |
| % kokonaismäärästä | 6,0 | 17,4 | 131,2 | 26,6 | 13,1 |
| Osakkeiden osakeantioikaistut lukumäärät | | | | | |
| Keskimäärin, kpl | 5 050 630 | 5 240 000 | 5 240 000 | 5 252 099 | 5 261 549 |
| Kauden lopussa, kpl | 5 240 000 | 5 240 000 | 5 240 000 | 5 257 900 | 5 294 900 |

25. TUNNUSLUVUT

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

| Luvut 1000 euroa, ellei muuta ole mainittu | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| Liikevaihto | 29 675 | 34 072 | 47 609 | 49 362 | 51 203 |
| Liikevoitto | 3 553 | 4 809 | 6 506 | 5 300 | 3 802 |
| % liikevaihdosta | 12,0 | 14,1 | 13,7 | 10,7 | 7,4 |
| Tulos ennen satunnaisia eriä | 2 842 | 4 554 | 6 024 | 4 780 | 3 147 |
| % liikevaihdosta | 9,6 | 13,4 | 12,7 | 9,7 | 6,1 |
| Tulos ennen varauksia ja veroja | 2 397 | 4 554 | 6 024 | 4 780 | 3 147 |
| % liikevaihdosta | 8,1 | 13,4 | 12,7 | 9,7 | 6,1 |
| Taseen loppusumma | 18 938 | 21 173 | 29 285 | 33 306 | 31 807 |
| Oman pääoman tuotto, % | 29,9 | 36,6 | 36,5 | 24,6 | 15,2 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % | 22,6 | 31,8 | 34,6 | 21,9 | 14,3 |
| Omavaraisuusaste, % | 41,4 | 48,6 | 44,3 | 43,3 | 47,2 |
| Nettovelkaantumisaste, % | 72,2 | 41,5 | 66,3 | 73,3 | 55,3 |
| Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen | 2 558 | 2 288 | 5 561 | 5 474 | 2 014 |
| % liikevaihdosta | 8,6 | 6,7 | 11,7 | 11,1 | 3,9 |
| Tutkimus- ja kehitykseen | 764 | 1 179 | 1 367 | 1 216 | 1 113 |
| % liikevaihdosta | 2,6 | 3,5 | 2,9 | 2,5 | 2,2 |
| Henkilöstö keskimäärin | 240 | 247 | 350 | 356 | 374 |
| Henkilöstö kauden lopussa | 229 | 268 | 378 | 371 | 359 |

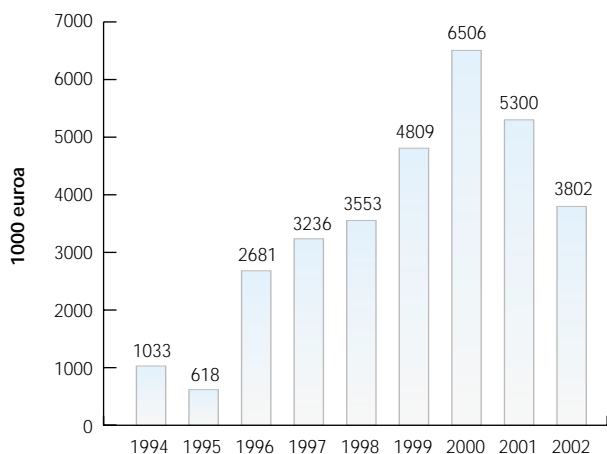
Osakekohtaiset tunnusluvut

| | | | | | |
|------------------------------------|------|------|-------|-------|-------|
| Tulos/osake (EPS), euroa | 0,38 | 0,63 | 0,81 | 0,64 | 0,42 |
| Oikaistu tulos/osake (EPS), euroa* | | | | | 0,41 |
| Oma pääoma/osake, euroa** | 1,48 | 1,94 | 2,45 | 2,72 | 2,82 |
| Osinko/osake, euroa | 0,17 | 0,30 | 0,38 | 0,35 | 0,20 |
| Osinko/tulos, % | 42,6 | 47,4 | 47,2 | 54,4 | 47,3 |
| Efektiivinen osinkotuotto, % | 3,3 | 5,2 | 3,52 | 3,51 | 3,13 |
| Hinta/voitto (P/E), % | 13,0 | 9,1 | 13,41 | 15,48 | 15,09 |

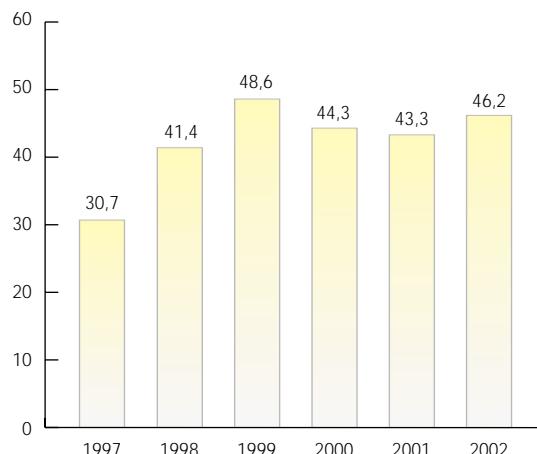
* Optio-oikeuksien laimennusvaikutuksella oikaistuna

** Hallituksen ehdotus vuoden 2002 osalta

Liikevoitto



Omavaraisuusaste, %



TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT**Oman pääoman tuotto, %**

tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - verot

$$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä (keskiarvo)}}{\text{taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$$
Sijoitetun pääoman tuotto, %

tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut

$$\frac{\text{tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$$
Omavaraisuusaste, %

oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä

$$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$
Nettovelkaantumisaste, %

korolliset nettovelat (=korolliset velat - likvidit varat)

$$\frac{\text{korolliset nettovelat (=korolliset velat - likvidit varat)}}{\text{oma pääoma}} \times 100$$
Tulos/osake (EPS), euroa

tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - verot +/- vähemmistöosuus

$$\frac{\text{tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - verot +/- vähemmistöosuus}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$$
Oma pääoma/osake, euroa

oma pääoma + vapaaehtoiset varaukset + poistoero laskennallisella verovelalla ja vähemmistöosuudella vähennettynä

$$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vapaaehtoiset varaukset} + \text{poistoero laskennallisella verovelalla ja vähemmistöosuudella vähennettynä}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$
Osinko/osake, euroa

tilikauden osinko

$$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$
Osinko/tulos, %

osakekohtainen osinko

$$\frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos (laskettu kuten tunnusluvussa tulos/osake)}} \times 100$$
Efektiiivin osinkotuotto, %

osinko/osake x 100

$$\frac{\text{osinko/osake} \times 100}{\text{osakeantioikaistu keskiarvo tilikauden lopussa}} \times 100$$
Hinta/voitto (P/E), %

osakeantioikaistu keskiarvo tilikauden lopussa

$$\frac{\text{osakeantioikaistu keskiarvo tilikauden lopussa}}{\text{tulos/osake}} \times 100$$



Konsernin voitonjakokelpoiset varat 31.12.2002 ovat 9.928.750,88 euroa. Exel Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 10.479.367,48 euroa, josta tilikauden voitto on 2.387.583,96 euroa.

Hallitus ehdottaa, että voittovarot käytetään seuraavasti:

| | |
|--|---------------------|
| - osakkaille jaetaan osinkona 47,6 % osakekohtaisesta tuloksesta eli 0,20 euroa per osake | 1 059 860,00 euroa |
| - jätetään omaan pääomaan | 9 419 507,48 euroa |
| | 10 479 367,48 euroa |

Helsingissä 18. päivänä helmikuuta 2003

Kari Haavisto Peter Hofvenstam Vesa Kainu
puheenjohtaja

Juhani Sammasmaa Mika Sulin

Ari Jokelainen
toimitusjohtaja

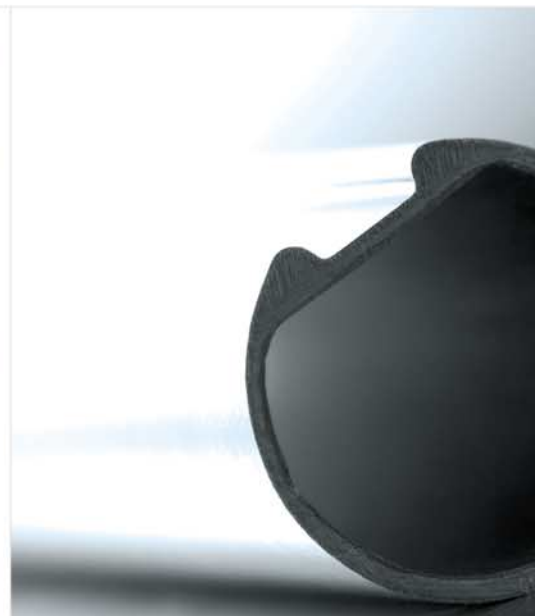
Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitolaitoksen mukaisesti. Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsingissä 18. päivänä helmikuuta 2003

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Christian Savtschenko-Alexandroff
KHT

Johan Kronberg
KHT



Exel Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Exel Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitiilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 18. päivänä helmikuuta 2003

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Christian Savtschenko-Alexandroff
KHT

Johan Kronberg
KHT



Ympäristö, terveys ja turvallisuus

Exelin tuotantoyksiköissä on systemaattisesti kehitetty EHS-toimintaa (Environment, Health and Safety). Exel on sitoutunut Kemianteollisuus ry:n Responsible Care - Vastuu Huomisesta -ohjelmaan, joka kattaa ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuusasiat.

Exelissä tämä tarkoittaa jatkuvan kehittämisen periaatetta, joiden avulla pyritään ennaltaehkäisemään terveyshaitat ja työtaturmat sekä minimoimaan kielteiset ympäristövaikutukset. Samalla nämä toimenpiteet auttavat parantamaan kilpailukykyämme.

Viime vuosien aikana olemme kiinnittäneet erityistä huomioita työturvallisuuden parantamiseen ja vaihtoehtoisten turvallisempien raaka-aineiden etsintään.

Olemme selvittäneet ja kirjanneet toimintaamme liittyvät ympäristönäkökohdat ja asettaneet niiden pohjalta ympäristöpäämäärät ja -tavoitteet. Kuluneena vuonna olemme erityisesti



panostaneet materiaalihukan seurantaan ja alentamiseen tähtääviin toimenpiteisiin. Materiaalihukka onkin laskenut useissa tuoteryhmissä.

Mittaamme ja seuraamme asettamiamme laatu-, ympäristö- ja turvallisuustavoitteita ja käynnistämme mittaustulosten pohjalta korjaavia ja ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä. Toimenpiteiden tuloksena työtaturmien määrä on laskenut merkittävästi ja laatu- ja turvallisuuskustannuksemme ovat laskeneet.

Exelille on määritelty seuraavat laatu- ja ympäristöperiaatteet:

Exel sitoutuu kaikessa toiminnassaan noudattamaan ympäristölainsäädäntöä ja viranomaismääräyksiä. Ympäristöasioiden huomioonottaminen on luonnollinen osa yhtiön toimintaa.

Toimiakseen tavoitteidensa mukaisesti Exel

- sitoutuu noudattamaan jatkuvan parantamisen periaatetta kaikessa toiminnassaan sekä ehkäisemään ympäristön pilaantumista

- sitoutuu kehittämään tuotteitaan ja prosessejaan vähemmän ympäristöä kuormittaviksi ja materiaaleja tehokkaammin hyödyntäviksi
- käyttää ympäristön ja työntekijöiden kannalta turvallisia ja testattuja raaka-aineita ja prosesseja
- kouluttaa henkilökuntaansa tunnistamaan työnsä laatu- ja ympäristövaikutukset
- ylläpitää avointa tiedonvälitystä ja luottamuksellisia suhteita ympäristön kanssa
- sitoutuu eurooppalaisen Vastuu Huomisesta (Responsible Care) -ohjelman tavoitteisiin

Sertifioitu laatujärjestelmä ISO 9001

Exelillä on ISO 9001 -standardin vaatimuksia vastaava sertifioitu laatujärjestelmä, joka on auditoitu useita kertoja DNV:n toimesta. Olemme myös kehittäneet ympäristöjärjestelmäämme vastaamaan ISO 14001 -standardin vaatimuksia. Tavoitteenamme on ympäristöjärjestelmän sertifiointi keväällä 2003.



Helsinki-Vantaan lentoaseman kiitotie nro 3:a valaisee 200 Exelin valmistamaa lähestymisvalomastoa.

Exelin hallinnointiperiaatteet

Exelin konsernihallinnoinnissa noudatetaan osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä sekä muita julkisen osakeyhtiön hallinnointiin liittyviä viranomaismääräyksiä. Tässä kirjatut periaatteet ainoastaan täydentävät lain säännöksiä. Lisäksi Exel noudattaa Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työntekijöiden Keskusliiton antamia suosituksia pörs-siyhtiöiden hallinnoinnista.

Yhtiökokous

Ylintä päätösvaltaa yhtiössä käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Varsinaisen yhtiökokouksen tehtävänä on käsitellä sille yhtiöjärjestyksessä määrättyt asiat kuten tilinpäätöksen hyväksyminen, voitonjaosta päättäminen, yhtiöjärjestyksen muuttaminen sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valinta. Se myös vahvistaa hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot. Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Se pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kesäkuun loppuun mennessä joko Mäntyharjulla tai Helsingissä. Yhtiökokouskutsu julkaistaan hallituksen määräämissä sanomalehdissä aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 17 päivää ennen yhtiökokousta.

Voidakseen käyttää puhe- ja äänestysvaltaansa yhtiökokouksessa osakkeenomistajan on ilmoitaututtava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen päivää ennen kokousta.

Hallitus

Kokoonpano ja toimikausi

Hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan varsinaista jäsentä. Hallitus

valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa vuodeksi kerrallaan. Yhtiökokous nimeää hallituksen jäsenistä yhden puheenjohtajaksi.

Hallituksen kokouksissa ovat läsnä toimitusjohtaja sekä talousjohtaja, joka toimii kokousten sihteerinä.

Tehtävät

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus vastaa sille osakeyhtiölaisissa ja yhtiön yhtiöjärjestyksessä määritellyistä tehtävistä. Hallituksen keskeisiin tehtäviin kuuluu vahvistaa yhtiön strategia ja toimintokohtainen budjetti sekä päättää rahoitussopimuksista sekä taloudellisesti merkittävistä investoinneista tai omaisuuden ostoista ja myynneistä. Hallitus hyväksyy osavuositarkastukset ja tilinpäätöksen sekä toimintakertomuksen, nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan sekä päättää toimitusjohtajan palkasta. Hallitus seuraa yhtiön taloudellista kehitystä yhtiön johtoryhmän toimittaman informaation avulla.

Kokoukset, palkkiot ja muut etuisuudet

Hallitus kokoontuu noin 10 kertaa vuodessa. Yhtiökokous määrittelee hallituksen jäsenten palkkiot. Vuonna 2002 palkkiot olivat:

Puheenjohtajan kuukausipalkkio 1.500 €/kk
Jäsenen kuukausipalkkio 1.000 €/kk
Kokouspalkkio 260 €/kokous/henkilö

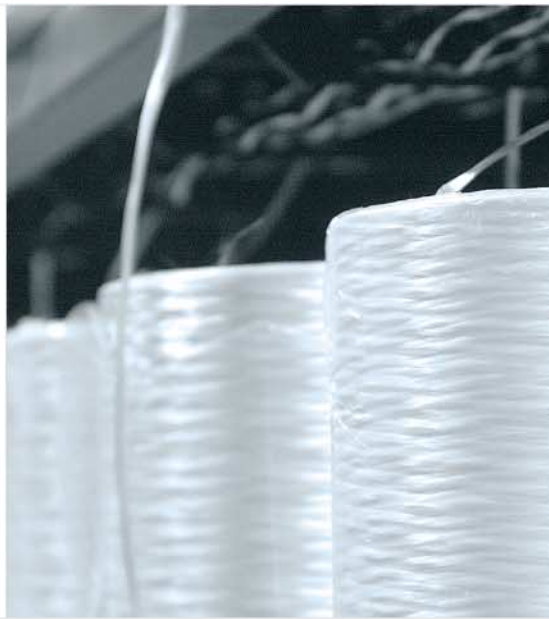
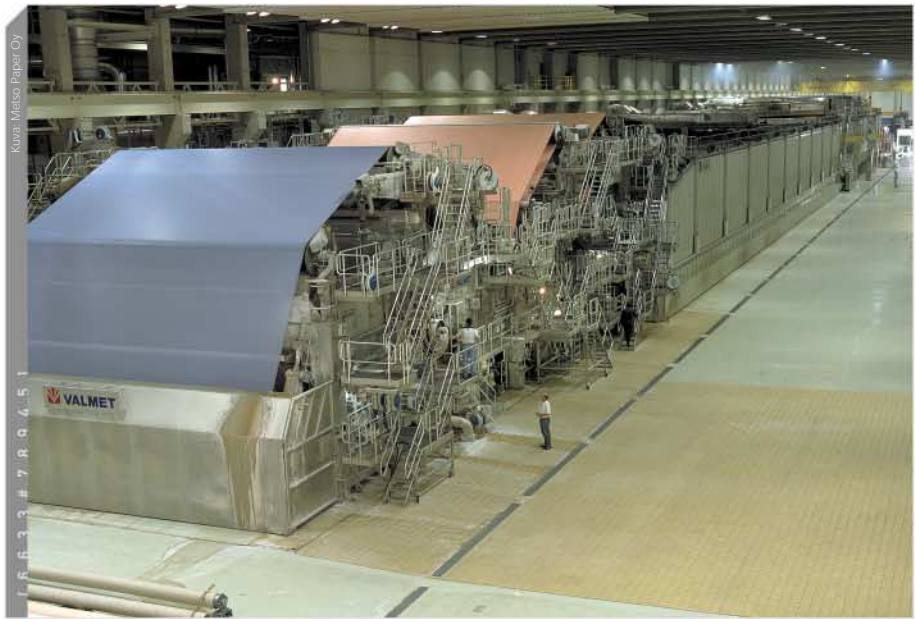
Hallituksen jäsenet saivat vuoden 2002 aikana toimestaan konsernissa palkkioita yhteensä 39.748 euroa. Lisäksi hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja päivärahaan ja matkakustannusten korvaukseen Exelin yleisen matkustussäännön mukaisesti.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtajan nimittää hallitus. Toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan vastuulla ovat mm. myynnin ja markkinaosuuden kehitys, kannattavuus ja tehokkuus sekä investoinnit hallituksen määrittelemissä rajoissa.

Toimitusjohtajalla on toimitusjohtajasopimus, jossa määritellään toimitusjohtajan vastuut, valtuudet, kompensatiot ja irtisanomiskäytäntö. Erillistä eläkesopimusta ei toimitusjohtajalla ole.

Toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä, johon kuuluu toimitusjohtajan lisäksi Teollisuus- ja Sport-liiketoimintojen johtajat, talousjohtaja, tuotantojohtaja ja tuotekehitysjohtaja. Toimitusjohtaja valitsee johtoryhmän ja johtaa sen toimintaa. Johtoryhmä kokoontuu kuudesta kymmeneen kertaan vuodessa ja sen tehtäviin kuuluvat mm. liiketoiminta- ja strategisten suunnitelmien laadinta ja niiden toimeenpano.



Paperiradan siirrossa ja telojen puhtaanapidossa käytetään Exelin ja Metson yhteistyössä kehittämiä kaavinteriä.

Optio-ohjelma

Yhtiössä on käytössä optiojärjestelmä avainhenkilöstön kannustamiseksi. Optio-ohjelmaa on kaksi. Ensimmäinen optio-ohjelma koostuu optiolainasta, joka maksettiin takaisin yhdessä erässä lokakuussa 2001. Lainasta annettiin 284 kappaletta 168,19 euron velkakirjoja, joihin kuhunkin liittyy 1.000 optiotodistusta, joista 500 on merkitty kirjaimella A ja 500 kirjaimella B.

Toinen optio-ohjelma koostuu 370.000 optio-oikeudesta joista 185.000 on merkitty kirjaimella A ja 185.000 kirjaimella B. Optio-oikeudet on annettu konsernin avainhenkilöille ja Exel Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle.

Sisäpiiriasiat

Exel otti käyttöön 1.3.2000 Helsingin Pörssin laatiman sisäpiiriohjeen. Hallitus on lisäksi vahvistanut Exelin sisäpiiriohjeiston, joka sisältää ohjeet pysyville ja hankekohtaisille sisäpiiriläisille, sekä määritellyt sisäpiirihallinnon organisaation ja menettelytavat.

Pysyvään sisäpiiriin kuuluvat lakimääräisten sisäpiiriläisten lisäksi konsernin tiedottaja sekä johdon assistentti. Exelin sisäpiirirekisteriä ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy. Sisäpiiriläisten omistustiedot ovat nähtävillä HEX-Gaten lisäksi Exelin www-sivuilla osoitteessa www.exel.net.

Pysyvien sisäpiiriläisten kaupankäynti yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla on kielletty 14 vuorokautta ennen osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista.

Tilintarkastajat ja valvontajärjestelmä

Yhtiöllä on kaksi varsinaista tilintarkastajaa. Tilintarkastajat valitaan tehtävänsä varsinaisessa yhtiökokouksessa toistaiseksi. Varsinaisista tilintarkastajista tulee vähintään yhden olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja.

Ylin vastuu kirjanpidosta ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lakisääteisen tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuosittain päätöksen yhteydessä. Tilintarkastuksen tehtävänä on todistaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudella.

Hallitus tapaa tilintarkastajia vähintään kerran vuodessa.

Lisäksi tilintarkastajat suorittavat tilikauden aikana valvontatilintarkastusta harkintansa ja yhtiön kanssa sovitun käytännön mukaisesti.

Ympäristö ja laatu

Exel noudattaa ISO 14001:n mukaista ympäristöjärjestelmää ja on sitoutunut myös noudattamaan eurooppalaisen kemianteollisuuden Responsible Care -ohjelman periaatteita kaikissa toimitissaan.

Exel toimii ISO 9001 -laatu järjestelmän mukaisesti. Det Norske Veritas on sertifioinut Exelin Suomen yksiköt.



Vasemmalta eturivissä: Vesa Kainu, Peter Hofvenstam ja Kari Haavisto. Takana vasemmalta: Mika Sulin ja Juhani Sammasmaa.

Hallitus

Puheenjohtaja

Kari Haavisto, s. 1941, kauppatieteiden lisensiaatti
Finanssijohtaja, Metsäliitto-Yhtymä
Hallituksen puheenjohtaja, Tunturi Oy Ltd
Hallituksen varapuheenjohtaja,
Suomen Posti Oyj
Hallituksen varapuheenjohtaja, Suominen Yhtymä Oyj
Hallituksen jäsen, Aspo Oyj
Hallituksen jäsen, EVLI Pankki Oyj
Hallituksen jäsen, Neomarkka Oyj
Hallintoneuvoston jäsen,
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola

Omistaa 16.400 yhtiön osaketta.

Peter Hofvenstam, s. 1965, MBA
Varatoimitusjohtaja, Nordstjernan AB
Hallituksen puheenjohtaja, Nordstjernan Ventures AB

Ei omista yhtiön osakkeita.

Vesa Kainu, s. 1947, insinööri
Varatoimitusjohtaja Metso Minerals Oy
Hallituksen jäsen, Metso Automation Oy
Hallituksen jäsen, Metso Minerals Oy

Ei omista yhtiön osakkeita.

Juhani Sammasmaa, s. 1940, diplomi-insinööri

Ei omista yhtiön osakkeita.

Mika Sulin, s. 1958
Toimitusjohtaja, JHC Arena Holding Oy
Hallituksen jäsen, Sports Marketing Oy
Hallituksen jäsen, FC Jokerit Oy
Hallituksen jäsen, Suomen Urheiluradio Oy

Ei omista yhtiön osakkeita.



Exel Oyj:n johtoryhmä

Ari Jokelainen
s. 1955, KTM
Toimitusjohtaja
Yhtiön palveluksessa
vuodesta 1990
Omistaa 81.700
yhtiön osaketta.

Vesa Korpimies
s. 1962, KTM
Varatoimitusjohtaja
Teollisuus-liiketoim. johtaja
Yhtiön palveluksessa
vuodesta 1987
Omistaa 34.000
yhtiön osaketta.

Markku Herranen
s. 1949, merkonomi
Talousjohtaja
Yhtiön palveluksessa
vuodesta 1988
Omistaa 22.000
yhtiön osaketta.

Jukka Juselius
s. 1953, filosofian maisteri
Tuotekehitysjohtaja
Yhtiön palveluksessa
vuodesta 1998
Ei omista yhtiön osakkeita.

Aki Karihtala
s. 1961, yo-merkonomi
Sport-liiketoiminnan johtaja
Yhtiön palveluksessa
vuodesta 1986
Omistaa 12.180
yhtiön osaketta.

Pekka Tiikkainen
s. 1954, DI
Tuotantojohtaja
Yhtiön palveluksessa
1992-1998 ja 2001
eteenpäin
Omistaa 2.500
yhtiön osaketta.



Exel Oyj:n tytäryhtiöiden toimitusjohtajat

Harald Bierbaumer
Exel GmbH

Joacim Bergström
International Gateway AB



Yhtiökokous

Exel Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 10.4.2003 klo 10.00 World Trade Centerin Marskin salissa osoitteessa Aleksanterinkatu 17, Helsinki.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 31.3.2003 klo 16.00 kirjallisesti osoitteeseen Exel Oyj, PL 29, 52701 Mäntyharju, puhelimitse numeroon (015) 3461 233/Soile Parta, telefaksilla numeroon (015) 3461 215 tai sähköpostilla soile.parta@exel.fi. Kirjeitse ilmoitauduttaessa on kirjeen oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisen yhteydessä.

Osinko

Hallitus on päättänyt ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2002 maksetaan osinkoa 0,20 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 15.4.2003 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on 24.4.2003.

Osoitteenmuutokset

Osakkaan henkilö- ja osoitetietojen muutokset pyydämme ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa arvo-osuustili on.

Taloudelliset katsaukset vuonna 2003

Vuoden 2002 vuosikertomuksen lisäksi Exel julkaisee kolme osavuosikatsausta. Ne ilmestyvät 12.5.2003, 22.7.2003 ja 4.11.2003. Vuosikertomus ja osavuosikatsaukset sekä pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi, ja ne ovat saatavissa konsernin internet-sivuilla osoitteessa www.exel.net. Exel ei paina osavuosikatsauksiaan. Osavuosikatsauksista voi tilata paperikopion yhtiön konserniviestintästä. Internet-sivuilla voi ilmoittautua pörssitiedotteiden sähköpostilistalle sekä vuosikertomuksen ja osavuosikatsausten postituslistalle.

Taloudellisia katsauksia voi tilata myös Exelin konserniviestintästä osoitteesta:

Exel Oyj, Konserniviestintä

PL 29, 52701 Mäntyharju
Puh. (015) 3461 225
Fax (015) 3461 216
E-mail: sari.huoso@exel.fi





Exel Oyj

Utuelantie 24 B
PL 29, 52700 Mäntyharju
puh. (015) 34 611
fax (015) 346 1216

Exel Oyj, Kivaran tehdas

Muovilaaksontie 2
82110 Heinävaara
puh. (013) 73 711
fax (013) 737 1500

Exel GmbH, Rohrdorf

Meisenstr. 3
D-83010 Rohrdorf, Deutschland
tel. +49 (8031) 2745 111
fax +49 (8031) 2745 318

Exel GmbH, Voerde

Alte Hünxer Strasse 139
D-46562 Voerde, Deutschland
tel. +49 (281) 16412 10
fax +49 (281) 16412 20

International Gateway AB

Kabelgatan 9
S-943 31 Öjebyn, Sweden
tel. +46 (911) 66 501
fax +46 (911) 66 142