

# Vuosikertomus

2002



*”...voimme nyt keskittyä kasvun vauhdittamiseen.”*

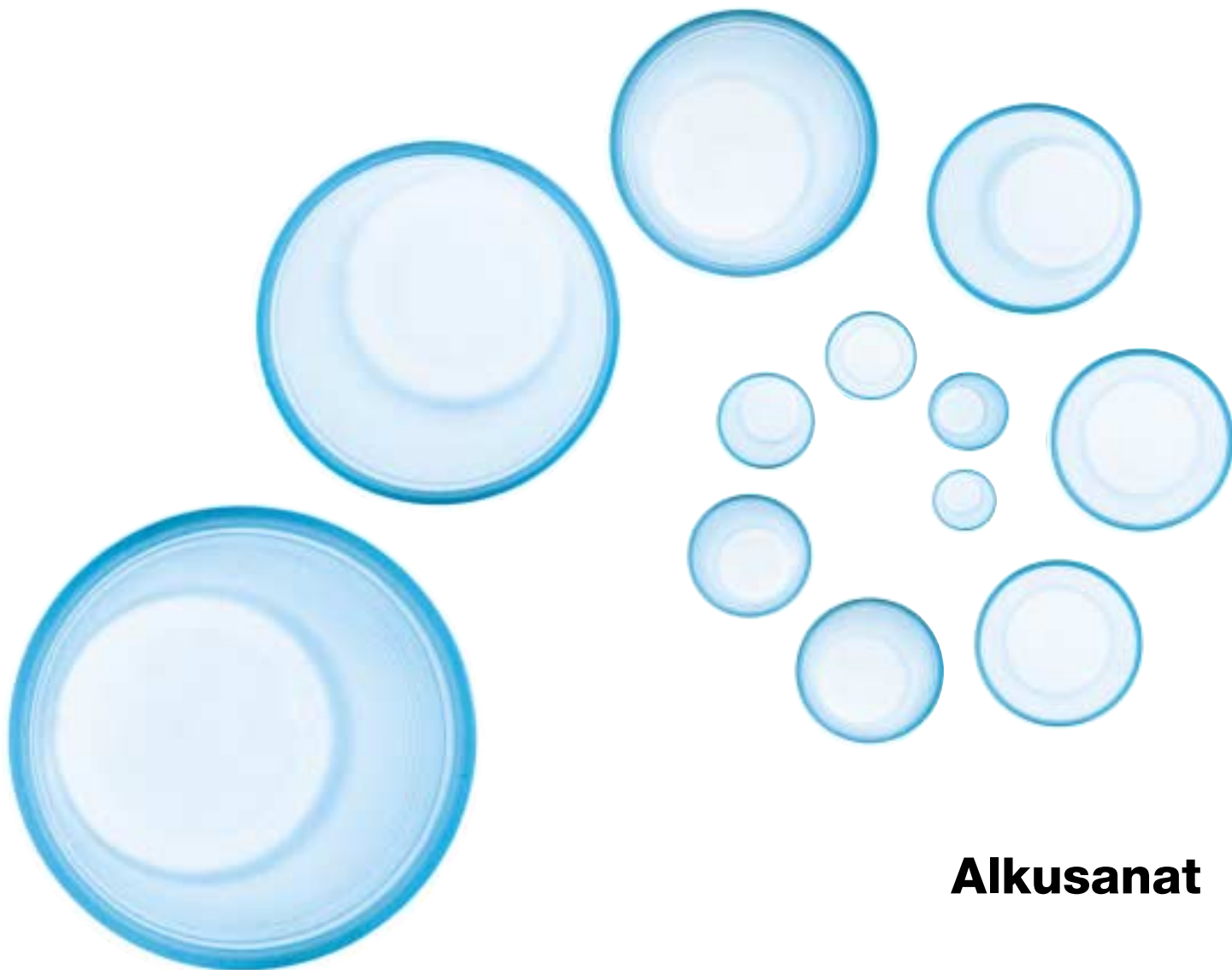


## Sisältö

Alkusanat .....	03
Vuoden 2002 tulosityhteenveto .....	04
Toimitusjohtajan puheenvuoro .....	07
Strategia ja osaaminen .....	09
Arvot ohjaavat toimintaamme .....	11
Eurooppa .....	13
Amerikka.....	15
Aasia – Oseania – Afrikka.....	17
Yhteiskuntavastuu .....	19
Henkilöstö .....	21
Hallintoperiaatteet .....	21
Huhtamäen osake .....	24
Hallinto ja tilintarkastajat .....	26
Keskeisiä osoitteita .....	28
Organisaatio .....	30
Uutisotsikoita 2002 .....	31

### *Kansi:*

*Huhtamäki on johtava kehittyneiden joustopakkausten valmistaja, ja tuottaa esimerkiksi steriloitavia säilykkeitä. Kaikkiaan joustopakkausten ja kalvojen kysyntä oli voimakasta vuonna 2002.*



## Alkusanat

**Eteenpäin** – pyrkimyksemme tiivistyvät tähän yhteen sanaan. Maailman kärkeen kuuluvana kovien ja joustopakkausten valmistajana kehitämme kuluttajapakkauksia eteenpäin käyttö- ja teknisiltä ominaisuuksiltaan, tuotemerkkien tukena ja markkinoinnin välineinä, kokonaisina pakkausjärjestelminä, ympäristön kannalta, uusille markkinoille...

Pakkausten alkuperäinen tehtävä on suojata arkaa tuotetta sen matkalla tuottajalta kuluttajalle. Tämän lisäksi pakkauksilla on nykyään monta muuta roolia. Yksi näistä on tuotemerkkin rakentaminen, ja sen merkitys kasvaa koko ajan. Perinteisen mainonnan teho on heikentynyt, ja ruokaa ja muita päivittäistavaroita koskevat ostopäätökset syntyvät yhä useammin hetken impulssiin perustuen. Pakkaus on tuotteen ensi kädenojennus kuluttajalle ja siksi tehokkain tapa viestittää

tuotemerkkiä ja tuotteen erityispiirteitä sekä edistää menekkiä myymäläympäristössä. Oma taustamme kuluttajatuotteiden valmistajana on antanut meille syvällistä tietoa merkkituotteista ja kuluttajien käyttäytymisestä, ja lisäämme tietämystämme jatkuvan tutkimustoiminnan avulla.

Asemamme kovien muovi- ja kartonkipakkausten sekä kuitupakkausten johtavana valmistajana maailmassa veloitaa meitä pyrkimään eteenpäin myös yrityksenä ja sen 16.000 vahvasti motivoituneena työntekijänä.

Vuonna 1920 perustettu Huhtamäki on kehittynyt puhtaaksi pakkausyritykseksi strategisin ratkaisuin ja yrityskaupoin, jotka alkoivat kaksi vuosikymmentä sitten ja huipentuivat 1990-luvun lopulla. Yhtiössä yhdistyvät pitkä alan kokemus, innovatiivisuus, ainutlaatuinen

kovien ja joustopakkausten teknologinen osaaminen sekä maailmanlaajuinen verkko, johon sisältyy yli 70 tehdasta ja myyntiyksiköjä yhteensä 36 maassa.

Vuonna 2002 Huhtamäen liikevaihto oli 2,2 mrd euroa, mistä puolet oli peräisin Euroopasta, kolmasosa Amerikasta ja loput Aasian, Oseanian ja Afrikan alueelta.

Huhtamäki Oyj:n pääkonttori sijaitsee Espoon Tapiolassa. Yhtiön osakkeet on vuodesta 1960 noteerattu Helsingin Pörssissä (HEX-tunnus: HUHIV). Tämä toimintakertomus on vuodelta 2002, jolloin yhtiö saavutti kaikkien aikojen parhaan tuloksensa.

# Vuoden 2002 tulosityhteenvedo

## Avainluvut

milj. EUR	2002	2001	Muutos %
Liikevaihto	2.239	2.382	-6,0
Käyttökate	327	334	-2,3
% liikevaihdosta	14,6	14,0	
Liikevoitto ennen liikearvon poistoja (EBITA)	218	222	-1,8
% liikevaihdosta	9,7	9,3	
Liikevoitto (EBIT)	175	178	-1,8
% liikevaihdosta	7,8	7,5	
Voitto ennen vähemmistöosuutta ja veroja	131	130	0,6
Nettovoitto	88	87	1,4
Voitto osaketta kohti (ennen liikearvon poistoja) EUR	1,30	1,11	17,1
Voitto osaketta kohti (liikearvon poistojen jälkeen) EUR	0,88	0,74	18,9
Osinko* EUR	0,38	0,31	21,6
Henkilöstö vuoden lopussa	15.909	16.417	-3,1

\* Hallituksen ehdotus



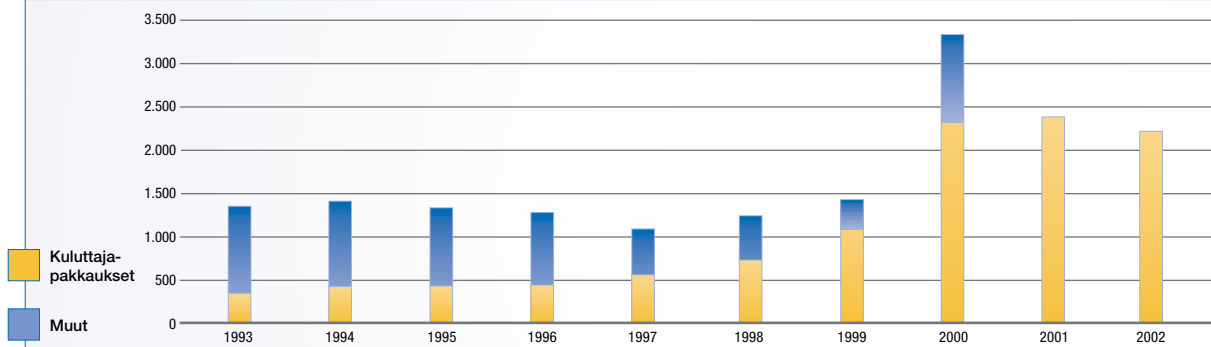
## Plussaa



- + Voitto osaketta kohti jälleen ennätystasolla
- + Euroopan rationalisointiohjelma päätökseen
- + Joustopakkausten ja kalvojen vahva kasvu
- + Aasian ja Afrikan toiminta vahvistui tuntuvasti

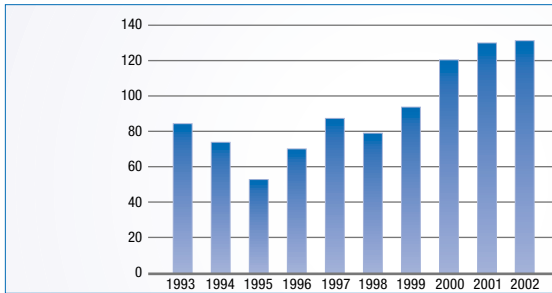
### Liikevaihto

Milj. EUR

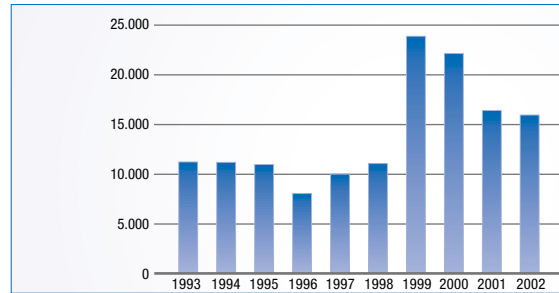


### Voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta

Milj. EUR

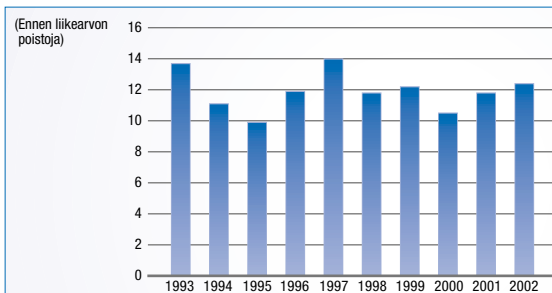


### Henkilöstö

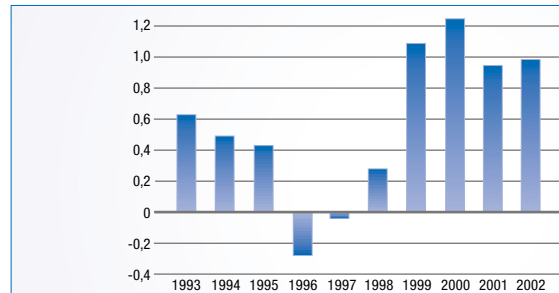


### Sijoitetun pääoman tuotto

%

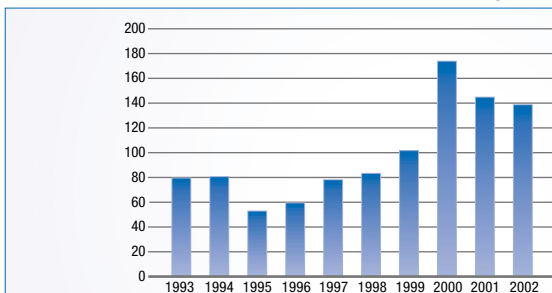


### Velkaantumisaste



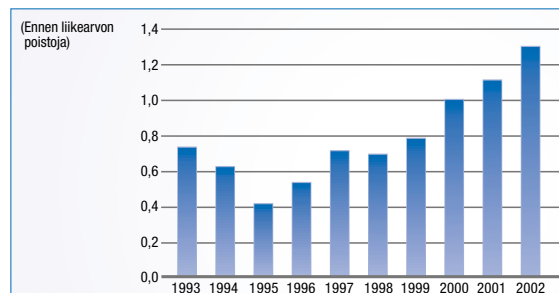
### Investoinnit

Milj. EUR



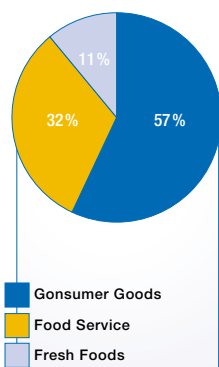
### Voitto osaketta kohti

EUR

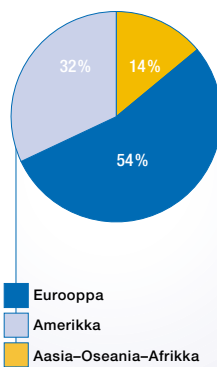


Vuosien 1993-2001 luvut muutettu, koska osakemäärä nelinkertaistui rahastoannissa 29.8.2002.

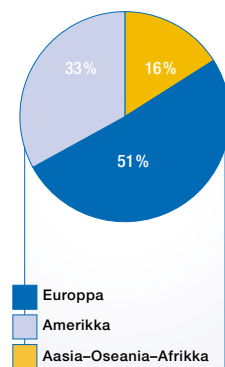
### Myynti kategorioiden mukaan



### Liikevaihto alueittain



### EBITA alueittain





*”Huhtamäen päämääränä on olla kehitystä ennakoiva ja jouduttava – proaktiivinen – yritys, joka edistää asiakkaidensa menestystä auttamalla niitä kasvattamaan myyntiään.”*

# Toimitusjohtajan puheenvuoro

Vuodelle 2002 käytäessä Huhtamäki uskoi voivansa lunastaa ne odotukset, jotka yhtiön kolme vuotta sitten käynnistämä laaja tuotannon virtaviivaistus- ja rationalisointiohjelma oli virittänyt.

Kokonaisuutena voimmekin olla tyytyväisiä vuoden tuloksiin. Saimme Euroopan ja Amerikan rationalisointitoimet päätökseen aikataulussaan, ja asetetut tehokkuustavoitteet toteutuivat useimmissa kohdeyksiköissä. Maailmantalouden hakiessa suuntaansa vertailukelpoinen liikevaihtomme pysyi edellisvuotisella tasolla. Joustopakkausten, kalvojen ja kuitupakkausten myyntivolyyymi kasvoi tuntuvasti.

Tuotannon tehostumisen myötä liikevoittomargiaalimme vahvistuivat kautta linjan. Voitto osaketta kohti parani 17 % edellisvuoden ennätystuloksesta, ja pääsimme hyvin lähelle useimpia taloudellisia tavoitteitamme.

Edistymme myös mm. innovaatiotoiminnassa, uusien tuotteiden markkinoille tuonnissa, organisaation kehityksessä sekä Huhtamäen tunnetuksi tekemisessä. Kaikilla näillä alueilla luodaan perustaa pitkän aikavälin kehityksellemme, perimmäisenä tavoitteena kansainvälisen johtoasemamme säilyttäminen ja lujittaminen.

Niin houkutelevaa kuin olisikin pysähtyä tähän ihaillemaan saavutuksiamme, totuuden nimessä on sanottava että vuosi 2002 sisälsi kaksi hyvin erilaista puoliskoa. Koko vuoden tulokset toteutuivat pitkälti vahvan ensimmäisen vuosipuoliskon siivittämisenä. Jälkipuoliskolla markkinat heikkenivät ja myös eräät kertaluontoiset tekijät johtivat siihen, että pitkä neljännesvuotisten tulosparannustemme sarja taukosi viimeisellä neljänneksellä.

Maailmantalous ei elpynyt vuoden 2002 aikana, pikemminkin päin vastoin. Varsin vakaalle pakkausteollisuudellekin tämä merkitsi hidasta volyymikasvua, hintakilpailun voimistumista

ja kysynnän siirtymistä alhaisemman jalostusarvon tuotteisiin.

On perusteltua odottaa, että liiketoimintaympäristön heikkous jatkuu pitkälle vuoteen 2003. Uudet toimitussopimukset ja tehostunut tuotanto luovat kuitenkin kuitenkin hyvät edellytykset sille, että vuoden jälkipuolisko muodostuu alkuvuotta vahvemmaksi. Se, miten Lähi-Idän ajankohtainen uhkatilanne ratkeaa, vaikuttaa osaltaan vuoden näkyymiin.


Maailmanpolitiikasta riippumatta Huhtamäki jatkaa ponnekaasti kaksi vuotta sitten omaksuman strategiansa toteuttamista. Kun liikevoittomarginaali, pääoman tuottoaste ja taseen rakenne ovat parantuneet, voimme nyt keskittyä kasvun vauhdittamiseen. Tätä silmällä pitäen olemme organisoineet toimintaamme uudelleen sekä Euroopassa että Pohjois-Amerikassa. Koko joukko uusia tuotteita on tulossa pian markkinoille, ja Itä-Euroopassa, Aasiassa ja Amerikassa tunnistetut kasvumahdollisuudet johtavat investointeihin.

Kuluva vuosi on lähtenyt käyntiin odotusten mukaisesti. Kaikkiaan uskon sen jatkuvan vakaan yritysrakenteen ja asiakaskeskeisen toiminnan merkeissä. Myynnin kasvu ja edelleen vahvistuva tuotantotehokkuus johtanevat jälleen hyvin taloudellisiin tuloksiin.

Huhtamäen päämääränä on olla kehitystä ennakoiva ja jouduttava – proaktiivinen – yritys, joka edistää asiakkaidensa menestystä auttamalla näitä kasvattamaan myyntiään. Yhtiön puolesta haluan tuoda julki iloni ja kiitollisuuteni siitä, että saamme palvella ja tukea niin monia tunnettuja ja vaativia merkkituoteasiakkaita kuluttajatuoteollisuudessa, pikaruoka- ja catering-alalla sekä elintarvikekaupassa. Pakkausten rooli markkinoinnissa on selvästi vahvistumassa. Näen monia lupaavia mahdollisuuksia ponnistaa yhdessä eteenpäin.



Timo Peltola



*”Yksiköissä tapahtuva tuotekehitys  
sekä erikoistuneet teknologia- ja  
kehityskeskukset varmistavat uusien  
ja innovatiivisten tuotteiden  
jatkuvan virran.”*



# Strategia ja osaaminen

Huhtamäki on maailman suurimpia kuluttajapakkauksiin erikoistuneita yrityksiä. Sen liikevaihdosta yli 70 % tulee tuoteryhmistä ja teknologioista, joissa sillä on maailman kärkiasema. Valtaosa yhtiön kilpailijoista on merkittävästi pienempiä, paikallisia yrityksiä, jotka toimivat kapeammalla teknologia-alueella ja asiakaspohjalla tai maantieteellisesti pienemmillä markkinoilla. Huhtamäki ei suoraan kilpaile itseään suurempien metalli-, lasi- tai tavekartonkipakkausten valmistajien kanssa.

Strategiamme lepää kahden peruskiven varassa: maailmanlaajuinen verkko, jonka avulla voimme tarjota asiakkaillemme korkealaatuisia tuotteita kaikkialla, sekä kattava teknologiapaletti, jonka ansiosta voimme tarjota erilaisia vaihtoehtoja ja yhdistää eri materiaaleja innovatiivisiksi pakkausratkaisuuksi.

## Consumer Goods

Consumer Goods -alue palvelee erityisesti elintarviketeollisuutta, mutta kasvavassa määrin se tuottaa pakkausratkaisuja myös elintarviketuotteille sekä pesuaineille. Huhtamäki on maailman johtava ohutseinäisten muovi- ja kartonkipakkausten, rasioiden ja kansiin valmistaja. Se on myös edelläkävijä vaativien joustopakkausten alueella. Tämän liiketoiminnan kasvu on ollut viime aikoina voimakkainta.

Edistyneet monikerrospakkaukset, asiakkaiden tiloihin asennettavien Huhtamäen pakkausjärjestelmien innovatiiviset sovellukset, uudet markkinasegmentit kuten makeiset ja non-food, sekä kasvavat markkina-alueet, asiakkaiden keskittyminen ja toiminnan kansainvälistyminen tarjoavat hyviä kasvumahdollisuuksia myös koville pakkausille.

Huhtamäki valmistaa silikonioituja kalvoja ja -papereita eri tarkoituksiin ja toimittaa niitä asiakkailleen eri puolilla maailmaa.

*Tärkeimmät tuoteryhmät:* jäätelö, ravintorasvat, meijerituotteet, hygienia, elintarviketuotteet, makeiset ja leipomotuotteet, keitot ja valmisruoat, kahvi ja tee

*Keskeisiä asiakkaita (aakkosjärjestyksessä):* Arla, Colgate-Palmolive, Danone, Dreyer's, Heinz, Kraft Foods, Mars/Masterfoods, Nestlé, Procter & Gamble, Raisio, Unilever, Valio

## Food Service

Food Service-asiakkaisiin kuuluvat lähes kaikki suuret kansainväliset pikaruoka- ja virvoitusjuomaketjut, monia nopeasti kasvavia kahvila- ja lounasravintolaketjuja sekä menestyviä paikallisia alan yrittäjiä. Tarjoilupakkauksia toimitetaan myös muuhun joukkoruokailuun ja automaattimyyniin, lähinnä erikoistuneen jakeluketjun avulla. Vähittäiskaupan kautta kotitalouksille suunnatut kerta-astiat ovat merkittävimpinä tuotteina tuoteryhmä.

Huhtamäki on maailman suurin muovisten ja kartonkisten kerta-astioiden valmistaja, ja nykyään myös kuitupakkauksilla on kasvava merkitys tarjonnassa. Food Service -liiketoiminta on tarjonnut nopean kasvun mahdollisuuksia jo kahden vuosikymmenen ajan. Vaikka monet tekijät ovatkin hidastaneet kasvua vuosina 2001 – 2002, tämä liiketoimintalue on silti dynaaminen ja nopea omaksumaan korkean jalostusarvon pakkausinnovaatioita.

*Tärkeimmät tuoteryhmät:* pikaruokailu ja virvoitusjuomien jakelu, catering, automaattipikarit, kerta-astioiden vähittäismyynti

*Keskeisiä asiakkaita (aakkosjärjestyksessä):* Buzl, Burger King, Coca-Cola, Costco, McDonald's, PapStar, PepsiCo, Sam's, Sodexo, Sysco, Wal-Mart, Yum! Brands

## Fresh Foods

Yleinen suuntaus teollisesti jalostetuista elintarvikkeista kohti tuoreuusia on luonut tarpeita uusille erikoispakkauksille, jotka suojaavat ja säilyttävän ruoan tuoreena ja tuovat irtomyynnissä olevat tuotteet hyvin esiin. Uudet ratkaisut sisältävät myös uusia käyttöominaisuuksia, kuten painekypsennyksen. Samalla tuoreiden elintarvikkeiden, kuten munien, lihan, siipikarjan, kalojen ja äyriäisten sekä hedelmien ja vihannesten, annostelu ja pakkaaminen on nopeasti siirtymässä toisaalta alkutuottajilta, toisaalta vähittäiskaupalta teollisen mittakaavan toiminnaksi. Kehittyneet pakkausmenetelmät, kuten suojauspakkaukset, erilaiset moduulijärjestelmät ja toiminnalliset pakkaukset, säilyttävät tuotteiden tuoreuden ja tehostavat koko jakeluketjun toimintaa.

Huhtamäki on maailman johtava kuitupakkausten valmistaja. Tämän materiaalin tunnetuimmat sovellukset ovat kennopakkaukset

kananmunille ja pakkaukset monille muille tuoreille maataloustuotteille. Tuskin yksikään kilpailija voi tarjota niin kattavan valikoiman materiaaleja, teknologioita sekä pakkausvaihtoehtoja monimuotoiselle ja kasvavalle Fresh Foods -alueelle, johon sisältyy myös nopeasti kasvava kaupan valmisruokatarjonta ("Home Meal Replacement", HMR).

*Tärkeimmät tuoteryhmät:*

Teolliset pakkaajat ja elintarviketeollisuus: hedelmät ja vihannekset, liha ja siipikarja, kananmunat, einekset ja pakasteet

Vähittäiskauppa: tuoretuotteet, HMR

## Teknologia ja tuotekehitys

Yhtiön hallussa on kuusi keskeistä pakkausten valmistusteknologiaa:

- Kartongin muovaus
- Kovan muovin suulakepuristus ja syväveto
- Solumuovilevyn suulakepuristus ja syväveto
- Muovien ruiskupuristus
- Muovien, metallifolion ja paperin konvertointi joustopakkausiksi ja kalvoiksi
- Karkeat ja hienopuristetut kuitupakkaukset

Useimmissa prosesseissa käytetään yleisesti saatavilla olevia koneita, mutta yhtiöllä on laaja kokemus niiden tehokkaasta käytöstä ja omien sovellusten kehittämisestä.

Konsernilla on myös merkittävää teknistä osaamista asiakkaan omaan käyttöön rakennettavien pakkauskoneiden sekä kokonaisten pakkausjärjestelmien kehittäjänä ja valmistajana. Näihin kuuluvat kuitupakkausten valmistuskoneet sekä asiakkaiden tuotantolaitoksissa käytettävät kartonkipakkaus- ja täyttökoneet esimerkiksi jäätelölle sekä muille elintarvikkeille ja non-food -tuotteille.

Uusinta graafista tekniikkaa on mittavin investoinnin tuotu niin tuotesuunnitteluun ja mallinnukseen kuin parhaan painojäljen saavuttamiseenkin. Yhtiön hallussa olevat painotekniikat sisältävät muovin ja kartongin offset-painatuksen, flexo- ja syväpainatuksen sekä vielä alullaan olevan digitaalisen painamisen.

Yksiköissä tapahtuva tuotekehitys sekä erikoistuneet teknologia- ja kehityskeskukset varmistavat uusien ja innovatiivisten tuotteiden jatkuvan virran.



# Arvot ohjaavat toimintaamme

Kun vuosien 1997–2000 vilkas yrityskauppa-vaihe oli saatu päätökseen ja meistä oli tullut puhdas pakkausyritys, aloimme vakavasti pohtia tuotemerkki-strategiaamme vuonna 2001. Tuolloin päätimme keskittää kaiken toimintamme, vähittäiskaupan kerta-astioita lukuunottamatta, yhteen business-to-business -nimeen, Huhtamäkeen. Vuonna 2002 uhrasimme paljon aikaa ja voimavaroja hahmottaaksemme Huhtamäki-brandin ominaisuudet järjestelmällisellä tavalla. Tämän prosessin osana selvitimme ja määrittelimme kaikki ne osatekijät, jotka antavat brandille oman, muista poikkeavan olemuksensa.

Tärkeänä osana tätä tehtävää paneuduimme myös uudelleen arvoihimme. Huhtamäen arvot kirjattiin ensi kertaa vuonna 1990, ja niihin on sittemmin tehty vain pieniä muutoksia. Tällä kertaa tarvittiin perusteellisempi läpikäynti, jotta käytetty sanasto ja tyyli tulisivat lähemmäksi sitä kieltä, jolla muut brandin kulmakivet – yrityksen ydintarkoitus, brandin perusolemus ja sen sisäiset ja ulkoiset ominaisuudet – on ilmaistu.

## ”Vaalimme ympäröivää maailmaamme”

- Kannamme vastuamme ihmisistä, maapallosta ja toimipaikkakunnistamme
- Arvostamme yksilöiden erilaisuutta ja pidämme sitä innovaatioiden lähteenä
- Rohkaisemme ihmisiä kertomaan mielipiteensä, kyseenalaistamaan ja viemään uusia ajatuksia eteenpäin

## ”Osaamme asiamme”

- Pyrimme ymmärtämään asiakkaita ja kuluttajia aina vain paremmin
- Pyrimme avoimeen ja aktiiviseen viestintään, reiluun palautteeseen ja maailmankansalaisen näkemykseen
- Opimme kaikesta mitä teemme

## ”Kerralla valmiiksi”

- Tavoitteemme ovat korkealla
- Luotamme yksilöihin ja annamme heille valtuudet päästä eteenpäin tehtävässään
- Meitä innoittaa perustajamme yrittäjähenki

Seuraavilla sivuilla ei selosteta tavanomaiseen tapaan, mikä nousi ja mikä laski vuonna 2002. Sen sijaan haluamme tuoda esiin joitakin menestystarinoita eri puolilta maailmaa. Ne kertovat omaa kieltään ammattimaisuudestamme, kyvystämme ennakoita ja vaikuttaa sekä tuntemastamme vastuusta. Toisin sanoen ne osoittavat, että arvomme ovat mukana jokapäiväisessä toiminnassamme.



*”Markkinoille tuotiin ennätysmäärä  
uusia kuitupakkauksia, mm. Ecom®  
ja Multi-K Plus muna-alustat...”*



# Eurooppa

Vuonna 2002 Huhtamäen toimintaa Euroopassa leimasi vakaus ja taloudellisen tuloksen vahvistuminen. Vertailukelpoinen liikevaihto, josta on eliminoitu rakennemuutosten ja valuuttakurssikehityksen vaikutus, kasvoi vuosisitasolla, ja volyymikasvu kiihtyi viimeisellä vuosineljänneksellä. Raportoitu liikevaihto aleni kuitenkin 3 % ja oli 1.202 milj. euroa. Alueen liikevoitto (EBITA) vahvistui 3 % ja oli 99 milj. euroa, 8,3 % liikevaihdosta. RONA (sidotun pääoman tuotto) oli lähes muuttumattomat 14,6 %.

Euroopassa joustopakkausten myynti kasvoi 7 %, ja myös kalvot menestyivät erinomaisesti. Kuitupakkausyksikköjen toiminta oli vankalla pohjalla, ja useimmat kovia pakkauksia valmistavat yksiköt saavuttivat tavoitteensa. Koviin pakkausten liikevaihto aleni edelleen, mikä paljolti heijasti yrityksen aiempaa päättöstä luopua eräistä taantuvista ja heikosti kannattavista tuoteryhmistä. Consumer Goods -liiketoiminta-alue menestyi kokonaisuutena hyvin, Food Service -alueella pikaruokailusegmentin kysyntä jatkui vireänä, ja Fresh Foods -alueen myynti reagoi myönteisesti ponnistuksiin, joilla on luotu oma tuotevalikoima ja erikoistunut myyntiorganisaatio eri puolille Eurooppaa. Puolan ja Venäjän toiminta palautui normaaleihin uomiinsa laajojen jällelrakennustöiden päättyessä.

Uusia joustopakkausratkaisuja edustavat mm. uudelleen suljettavat suklaalevyn kääreet Kraft Foodsille sekä repeytymätön suojakerroslaminaatti, joka korvaa Valion Aura-juuston aiemman alumiinikääreen. Steriloitavien "säilykepussien" laminaattimateriaaleihin kohdistui vahva kysyntä.

Kalvovyksikkö toi markkinoille uusia pintakalvoja rakennusteollisuudelle, digitaaliseen painatukseen soveltuvia kalvoja, uuden menetelmän foliokohopainatukseen rullalta rullalle sekä uusia luonnossa hajoavia kalvoja ja säkkeitä.

Koviin pakkausten alueella yhtiön erityisosaaminen suojakerros- ja monimateriaalitekniologioissa tuotti lupaavia uusia sovellutuksia, kuten toisen sukupolven DuoSmart™ (Desto) muovi-kartonkiyhdistelmäpakkaukset. Uusia vaativia syvävetosovellutuksia, kuten Unileverin Chupster -jäätelöpuikkohylsy ja Procter & Gamblerin pesuainepakkaukset, kehitettiin ennätysajassa ja jopa ylittäen asiakkaiden

odotukset. Ilkivaltaisen avaamisen paljastava, uudelleen suljettava saranakantinen rasia sai hyvät arviot kuluttajatutkimuksissa.

Uusi TopBox® solumuovirasia siipikarjalle ja suuremmille lihamäärille vahvisti osaltaan yhtiön omaan avosoluteknologiaan perustuvien, nestettä imevien liha-alustojen hyvää menetystä. Markkinoille tuotiin ennätysmäärä uusia kuitupakkauksia, mm. Ecom® ja Multi-K Plus muna-alustat sekä suojapakkausratkaisuja printtereille ja muille elektronisille laitteille.

Euroopan toiminnot on organisoitu uudelleen vuoden 2003 alusta kasvun vauhdittamiseksi. Joustopakkausten ja kalvojen vahvan kysynnän uskotaan jatkuvan. Kuitupakkausmarkkinat näyttävät vakailta, ja uutta valmistusyksikköä suunnitellaan Venäjälle. Kasvu vauhdittuu myös hiljattain markkinoille tuotujen koviin pakkausten saavuttaessa arvioidut myyntivolyyminsa. Toiminnan odotetaan tehostuvan edelleen.



## Lisäarvo asiakkaalle: Swiffer Wet

Procter & Gamblerin Swiffer Wet kosteat puhdistusliinat tuotiin onnistuneesti Euroopan markkinoille vuonna 2002. Tuote tarvitsi uudenlaisen pakkauksen, jonka tuli täyttää epätavallisen ankarat vaatimukset sekä käyttöominaisuuksien että ulkoasunsa puolesta. Ratkaisu koostuu syvävedetystä muovirasista (kaksi kokoa) ja syvävedetystä kannesta, johon kiinnitetään tarraetiketti ja sen toteutti Huhtamäen Alfin yksikö Saksassa. Haasteena oli saavuttaa asiakkaan tiukat toleranssi- ja laatuvaatimukset, joihin normaalisti päästään vain kalliimmalla ruiskupuristusratkaisulla. Itse rasia on varsin suurikokoinen syvävedetyksi, minkä lisäksi vaatimukset mitattarkkuudesta, kannen vastapinnan säily-

destä ja koko pakkauksen tiiviyydestä ovat poikkeuksellisen tiukat. Hanke sitoi merkittävästi voimavaroja T&K -alueella, laadunvalvonnassa, avainasiakasyhteyksissä ja valmistuksessa. Se saatiin valmiiksi aikataulussaan ja täysin asiakkaan vaatimusten mukaisesti.



*”Food-Service -alueella on  
varmistunut merkittävä määrä  
uutta liiketoimintaa.”*



# Amerikka

Vuosi 2002 oli haastava Pohjois-Amerikassa. Erityisesti Food Service -alue kärsi markkinoiden alavireestä ja yksittäisiin asiakkaisiin liittyneistä takaiskuista. Consumer Goods -alueen toiminta oli vakaata, ja Chinet® vähittäiskaupan kerta-astioilla oli jälleen vahva vuosi Yhdysvalloissa ja Meksikossa. Etelä-Amerikassa sekä kovien että kuitupakkausten asema vahvistui markkinoiden ailahtelusta huolimatta.

Alueen liikevaihto heikkeni 13 % ja oli 715 milj. euroa. Yhdysvaltojen dollarin heikkeneminen euroon nähden selittää suuren osan pudotuksesta. Liikevoitto (EBITA) aleni 15 % ja oli 64 milj. euroa, edelleen tyydyttävät 8,9 % liikevaihdosta. RONA aleni 15,8 prosentista 14,9 prosenttiin.

Yhdysvalloissa kehitettiin ennätysajassa uusia pakkauskokoja ja -muotoja suurille jäätelöasiakkaille kuten Dreyer's ja Schwan's -yhtiöil-

le. Monipuolinen ja nopea HSF 150 muotoilukone tekee osana täyttölinjaa jopa 150 jäätelöpakkausta minuutissa tukien laajaa pakkauskoko- ja muotovalikoimaa.

Food Service -alueella suuntaus on kohti laajempaa tarjontaa, esimerkkeinä etninen ja gourmet-pikaruoka sekä rennon ilmapiirin "casual dining" -ravintolat. Teknisesti vaativa kuitupuristekulho, jossa yhdistyvät perinteinen karkea ulkopuoli ja hienopuristettu, laminoitu sisäpuoli, täytti merkittävän asiakkaan toiveet. Chinet® kerta-astiat vahvistivat edelleen asemiaan vähittäiskaupan markkinoilla Yhdysvalloissa ja Meksikossa.

Etelä-Amerikassa asemia kovissa pakkauksissa lujitettiin haastavassa markkinatilanteessa. Myös kuitupakkaustoiminta piti asemansa tiukan hintakilpailun vallitessa.

Vuoden 2003 alkukuukaudet näyttävät Pohjois-Amerikassa jatkuvan vaimean kysynnän merkeissä, mutta vuoden jälkipuolen odotetaan olevan tuntuvasti vahvempi. Food Service -alueella on varmistunut merkittävä määrä uutta liiketoimintaa. Juuri perustetut uudet liiketoimintayksiköt pureutuvat tiukasti uusiin kasvumahdollisuuksiin sekä perinteisesti vahvoilla että uusilla asiakassegmenteillä. Malverniin, Pennsylvaniaan rakennettava uusi kalvolinja edellyttää tuntuvaa investointia. Brasiliaan rakennetaan yhteisyrityksenä hammasstahnatuubilinaattia valmistava tehdas.



## Lisäarvoa asiakkaalle: 56 unssin Convocan® -jäätelöpakkaus

Dreyer's Grand Ice Cream, suurin jäätelöpakkausasiakkaamme Yhdysvalloissa, pyysi Huhtamäkeä yhteistyöhön kehittämään uuden jäätelöpakkauksen, joka puhuttelisi nykyistä kuluttajakuntaa ja asemoisi tuotteen parhaalla mahdollisella tavalla vähittäiskauppaympäristöön. Uusi 56 unssin (1,6 litran) Convocan® jäätelöpakkaus on tehostanut tuotantoa, tuonut yhtiölle lisää hyllytilaa ja turvannut sen aseman markkinajohtajana. Hanke on myös hyvä esimerkki todellisesta, molempia osapuolia hyödyttävästä yhteistyöstä. Dreyer'sin materiaalijohtajan Tom McAlonen mukaan hanke oli "vahva osoitus siitä, miten kumppanuus alihankkijan kanssa voi johtaa maailmanluokan suoritukseen".

Erittäin tiukan aikataulun puitteissa "Dreyer's ja Huhtamäki onnistuivat ennätysajassa kehittämään ja koemarkkinoimaan uuden pakkauskoon sekä saivat koko USA:n markkinat omaksumaansa sen", McAlone lisäsi. "Suorituksen arvoa lisää se, että hankkeeseen osallistui kolme Huhtamäen tehdasta, viisi omaa yksikköämme sekä laaja joukko markkinointi- ja myyntihenkilöstöä", hän totesi lopuksi.



*”Tämä laaja maantieteellinen alue...  
saavutti nopeimman kasvun,  
korkeimman liikevoittomarginaalin ja  
parhaan pääoman tuottoasteen...”*





# Aasia-Oseania-Afrikka

Tämä laaja maantieteellinen alue ei kehittynyt tasaisesti, mutta kokonaisuutena saavutti nopeimman kasvun, korkeimman liikevoittomarginaalin ja parhaan pääoman tuottoasteen Huhtamäen alueiden joukossa. Oseanian toiminta oli jälleen vakaata, joten liikevaihdon ja tuloksen kasvu oli pääosin peräisin Aasiasta ja Afrikasta. Esimerkiksi Aasian joustopakkausyksiköt saavuttivat varsin vahvoja kasvulukuja, ja Afrikassa viimeaikaiset rationalisointitoimet tuottivat tulosta.

Alueen raportoitu liikevaihto, 323 milj. euroa, pysyi edellisvuotiseen nähden ennallaan. Vakain valuuttakurssien laskettuna kasvu oli kuitenkin ripeää. Liikevoitto (EBITA) kasvoi 16 % ja oli 32 milj. euroa. Vastaava liikevoittomarginaali kohosi 8,5 prosentista 9,9 prosenttiin. RONA vahvistui 12,6 prosentista 15,7 prosenttiin.

Oseaniassa kovien pakkausten ja kuitupakkausten menekki jatkui vakaana, mutta joustopakkausten osalta tilanne jatkui haasteellisena. Australiassa Huhtamäen aloitteellisuus ja koko tarjontaketjun kriittinen tarkastelu piristi vuosia taantunutta kananmunien myyntiä suurissa elintarvikeketjuissa, joissa kuluttajille tarjottu lisäarvo oli saanut väistyä kustannus- ja hintakeskeisen ajattelun tieltä. Food Service -alueen tulokset olivat jälleen vahvoja.

Aasiassa Huhtamäen Intian yksikkö auttoi Unileveria tuomaan markkinoille Knorr Cooking Base -peruskastikkeet, joka on maassa aivan uusi tuoteryhmä, sekä korkeatasoiset Axe-parranajotuotteet. Thaimaan joustopakkausyksikkö palveli kasvavaa monikansallista asiakaskuntaansa moitteettomasti.

Etelä-Afrikassa niin kovat pakkaukset kuin jousto- ja kuitupakkaukset etenivät merkittävästi, sekä asiakaspalvelun tasolla että taloudellisilla tuloksilla mitaten.

Alueen kasvun odotetaan jatkuvan vuonna 2003. Lähestyvä joustopakkausten kapasiteettirajoite torjutaan perustamalla uusi tehdas Vietnamiin. Maan pakkausmarkkinat ovat nopeassa kasvussa, mikä perustuu 80 miljoonan hengen väestöpohjaan ja vauhdilla kehittyvään elintarviketeollisuuteen.



## Lisäarvo asiakkaalle: Knorr Cooking Base kehittyneessä joustopakkauksessa

Kasvattaakseen Knorr-tuotemerkkiään Intiassa Unilever toi markkinoille joukon kotitalouksille tarkoitettuja puolivalmisteita. Yksi tällainen tuote on Knorr Cooking Base, valmis kastikepohja. Koko käsite on uusi Intian markkinoilla, missä ateriat valmistetaan edelleen perusaineista. Siksi uuden tuotteen oli saatava hyvä näkyvyys vähittäiskauppaympäristössä. Huhtamäkeä pyydettiin kehittämään sille luova ja kustannustehokas pakkausratkaisu, joka korvaisi lasipullon. Useiden vaihtoehtojen joukosta asiakas valitsi muodoltaan pulloa jäljittelevän, pystyn joustopakkauksen. Tähän sisältyi tekninen innovaatio, jossa yhdistyvät Huhtamäen

joustopakkaus- ja koneenrakennusosaaminen. Keskeisiä tuotekehityksen haasteita olivat tavanomaisen joustopakkauspussin uudelleensaumaus ja leikkaaminen haluttuun muotoon. Pakkaus tarjoaa helppokäyttöisen, tuntuvasti edullisemmän vaihtoehdon kertakäyttöiselle lasipullolle. Se on herättänyt ansaittua huomiota ja saanut hyvän vastaanoton kohderyhmältä, ylemmän tulotason kuluttajilta.





# Yhteiskuntavastuu

Jokainen suuryritys on vuorovaikutuksessa sidosryhmiinsä, joilla on erilaiset tarpeet ja odotukset. Tuotteidensa ja ympäristövaikutustensa kautta yritys voi olla kosketuksissa paljon laajempien piirien kanssa. Tunnistamme Huhtamäen yhteiskuntavastuun ja pyrimme siihen, että tämä näkyisi toiminnassamme entistä selkeämmin ja että kehitystä voitaisiin paremmin seurata.

Yhtiö on aina noudattanut korkeita eettisiä periaatteita ja edellyttänyt työntekijöiltään samaa. Tämän ohella yhteiskuntavastuu ilmenee yrityksen valinnoissa, käytännön toiminnassa ja menettelytavoissa.



Kokonaisvaltainen ote yhteiskuntavastuuseen ja sen raportointiin on tullut mahdolliseksi vasta nyt, kun Huhtamäen yritysraakenne on vakiintunut monien vuosien syvällisen muutosprosessin jälkeen. Työmme sai jo kuitenkin tunnustusta, kun yhtiön osake liitettiin vuoden 2003 DJ Stox -indeksiin, johon on sisällytetty kestävän kehityksen näkökulmasta toimialojensa parhaiksi arvioidut eurooppalaiset pörssiyritykset.

## Tuloksia ja tulevaisuuden tavoitteita

Vuonna 2002 saavutettiin seuraavat tärkeät virstanpylväät:

- Perustettiin työryhmä edistämään ja koordinoimaan Huhtamäen työtä yhteiskuntavastuun sarjoilla
- Toteutettiin kokeiluluontoisia hankkeita yhteistyökumppaneiden kanssa

- Julkaistiin alihankkijoille tarkoitetut, sitovat eettiset periaatteet
- Lisättiin keskeiset ympäristövaikutusten mittarit (environmental key performance indicators, eKPI) tuotantotoimintamme tehokkuutta seuraaviin järjestelmiin

Vuonna 2003 laadimme Huhtamäen oman eettisen toimintaohjeen, joka kattaa päivittäistä työtämme ohjaavat eettiset periaatteet. Liitämme myös ympäristökriteerit kiinteäksi osaksi uusien tuotteiden kehitysprosessiamme.

## Laatu, ympäristö, hygienia ja turvallisuus

Laatu, ympäristöä, hygieniaa ja turvallisuutta (QEHS) koskevat periaatteet ovat Huhtamäelle ensiarvoisen tärkeitä. Toimitamme pakkauksia maailman johtaville kulttajatuotteiden valmistajille, ja pyrimme jatkuvasti parantamaan omaa tasoamme tällä alueella.

Lähtökohtanamme on toimia ennalta ehkäisevästi. Pakkaustuotteemme suunnitellaan ja valmistetaan kunkin sovellusalueen tiukimpien tuoteturva- ja hygienianormien mukaisesti. Sisäiset laatu-, hygienia- ja turvallisuusjärjestelmämme on rakennettu kiinnittäen erityishuomiota toisaalta oman toimintamme kriittisiin kohtiin ja toisaalta koko tarjontaketjun riskipisteisiin.

Vuoden 2002 lopussa 44 Huhtamäen tehdasta noudatti yhtä tai useampaa kansainvälistä laatu-, ympäristö-, hygienia- tai työturvallisuusjärjestelmää, kuten ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 ja HACCP.

## Ympäristö

Vuonna 2002 ympäristöön liittyvät ohjelmamme ja toimintaperiaatteemme edistyivät tuntuvasti. Ympäristöjohtaminen tuli osaksi tuotannonohjaustamme. Ympäristökriteerit ovat myös vahvasti mukana tuotekehitysohjelmistamme.

Ympäristövaikutusten seuranta keskeisten mittareiden (eKPI) avulla on vastedes keskeinen osa yhteiskuntavastuun strategiaamme. Ensimmäinen eKPI-yhteenvetomme on oheisessa taulukossa. Luvut muodostavat vertailukohtan, jota vasten tuotantomme ympäristövaikutusten kehitystä voidaan jatkossa arvioida.

Luvut ovat edustava keskiarvo 85 prosentista Huhtamäen tuotantolaitoksista, joissa on käytössä useita eri muovin, kartongin ja kierrätyskuitujen jalostusprosesseja sekä painatusmenetelmiä. CO<sub>2</sub>-päästöt liittyvät pääosin käytetyn energian tuotantoon. Vettä käytetään pääosin jäähdytyksessä ja kuitupakkausten valmistusprosessissa.

Ympäristöasioissa suunnittelumme aikajänne on vuoden 2005 loppuun. Siihen mennessä laadimme tehdaskohtaiset suunnitemat ympäristövaikutusten minimoimiseksi, otamme käyttöön koko konsernin kattavan työturvallisuuden seurantajärjestelmän, yhtenäistämme lopullisesti QEHS-järjestelmämme ja tuomme markkinoille uusia biohajoavia tuotepäätteitä.

Ympäristömittari (PPT)	Määrä tuotettua tonnia kohti
Energia . . . . .	11,6 . . . GJ
Kemikaalien käyttö . . . . .	52,0 . . . kg
mistä liuottimia . . . . .	20,9 . . . kg
Kaatopaikkajäte . . . . .	44,5 . . . kg
Kierrätysjäte . . . . .	116,2 . . . kg
Vaarallinen jäte . . . . .	3,7 . . . kg
CO <sub>2</sub> -päästöt . . . . .	708,4 . . . kg
VOC <sup>1</sup> -päästöt . . . . .	12,2 . . . kg
Veden käyttö . . . . .	11,8 . . . m <sup>3</sup>
Jäteveden määrä . . . . .	11,6 . . . m <sup>3</sup>
Ympäristöinvestoinnit yht. . . . .	7.762.000 . . EUR

<sup>1</sup> VOC = volatile organic compounds, herkästi haihtuvat hiilivedyt

## Lisäarvoa asiakkaalle: tuottajavastuu kannusti yhteistyöhön Finnairin kanssa

Riippuvuus kertakäyttöisistä pakkausmateriaaleista ja tarjoiluvälineistä on herättänyt keskustelun lentoliikenteen tarjoilun ympäristövaikutuksista. Suomen johtava lentoyhtiö Finnair on ryhtynyt yhteistyöhön Huhtamäen kanssa kehittääkseen catering-jätteen keräys- ja kierrätysjärjestelmän. Ensisijainen tavoite on saada kuitupitoinen materiaali taloudelliseen uusiokäyttöön. Kierrätysshanke on periaatteeltaan yksinkertainen: lennon aikana syntyvä jäte erotetaan muovi- ja kuitupohjaisiksi jakeiksi, jotka päätyvät raaka-

aineeksi muihin käyttötarkoituksiin. Kummakin osapuolen kannalta hanke on lähentynyt lupaavasti liikkeelle. Kabiinihenkilöstön suorittama esilajittelu on ensiarvoisen tärkeää hyvän lopputuloksen kannalta. Matkustajat ovat suhtautuneet hankkeeseen myönteisesti. Huhtamäki on mukana toiminnassa ennen muuta tuottajavastuunsa perusteella. Pakkausjätteen kierrätys on myös usein niin taloudellisesti kuin ekologisestikin perusteltua, ja hanketta suunnitellaankin laajennettavaksi koko Helsinki-Vantaan lentoaseman kattavaksi.



# Henkilöstö

Vuonna 2002 Huhtamäen henkilöstöhallinnossa saavutettiin tärkeitä tavoitteita. Maailmanlaajuinen henkilöstöjärjestelmä, GRIP, otettiin täyteen käyttöön. Johdon kehitysarviot ja henkilökohtaiset kehitysuunnitelmat noudattavat nyt samoja periaatteita ja käyttävät samaa elektronista järjestelmää kaikkialla yrityksessä.

Yrityksen omia johdon koulutusohjelmia jatkettiin normaalissa laajuudessaan, ja niihin osallistui 103 henkilöä yhteensä 870 koulutuspäivän ajan. Ylimmän tason kurssi, ILP, järjestettiin nyt kymmenennen kerran. Paikallista koulutusta annettiin tavanomaiseen tapaan.

Eurooppalainen yhteistyökomitea European Works Council (EWC) piti vuotuisen kokouksensa yhdessä ylimmän johdon kanssa maaliskuussa Saksan Göttingenissä. EWC:n työvaliokunta kokoontui joulukuussa valmistelemaan seuraavaa vuosikokousta ja keskustelemaan Euroopan uudesta organisaatiosta.

Järjestelmäkehitys, meneillään olevat rationalisointihankkeet sekä johdon siirtoihin ja rekrytointiin liittyvä konsultointi kuormittivat henkilöstöpalveluja vuoden mittaan. Läheistä yhteistyötä tehtiin mm. tietohallinnon sekä konsernimarkkinoinnin ja -viestinnän kanssa yhteiskuntavastuuta koskevissa kysymyksissä, intranetin kehittämisessä ja sisäisessä markkinoinnissa.

Huhtamäen ydintarkoitus, visio ja arvot muotoiltiin uudelleen vuoden 2002 aikana. Vuoden 2003 aikana toteutettava sisäisen markkinoinnin ja viestinnän ohjelma, Taking You Further, tekee nämä tutuiksi koko henkilöstölle, päämääränään yhtenäisen yrityskulttuurin sekä avoimen, myönteisen ja yksilöllä kannustavan työilmapiirin luominen.



# Hallintoperiaatteet

Pörssiyrityksenä, jolla on laaja ja kansainvälinen omistajakunta, Huhtamäki Oyj on kehittänyt hallintonsa vastaamaan laajalti hyväksytyjä periaatteita ja suosituksia.

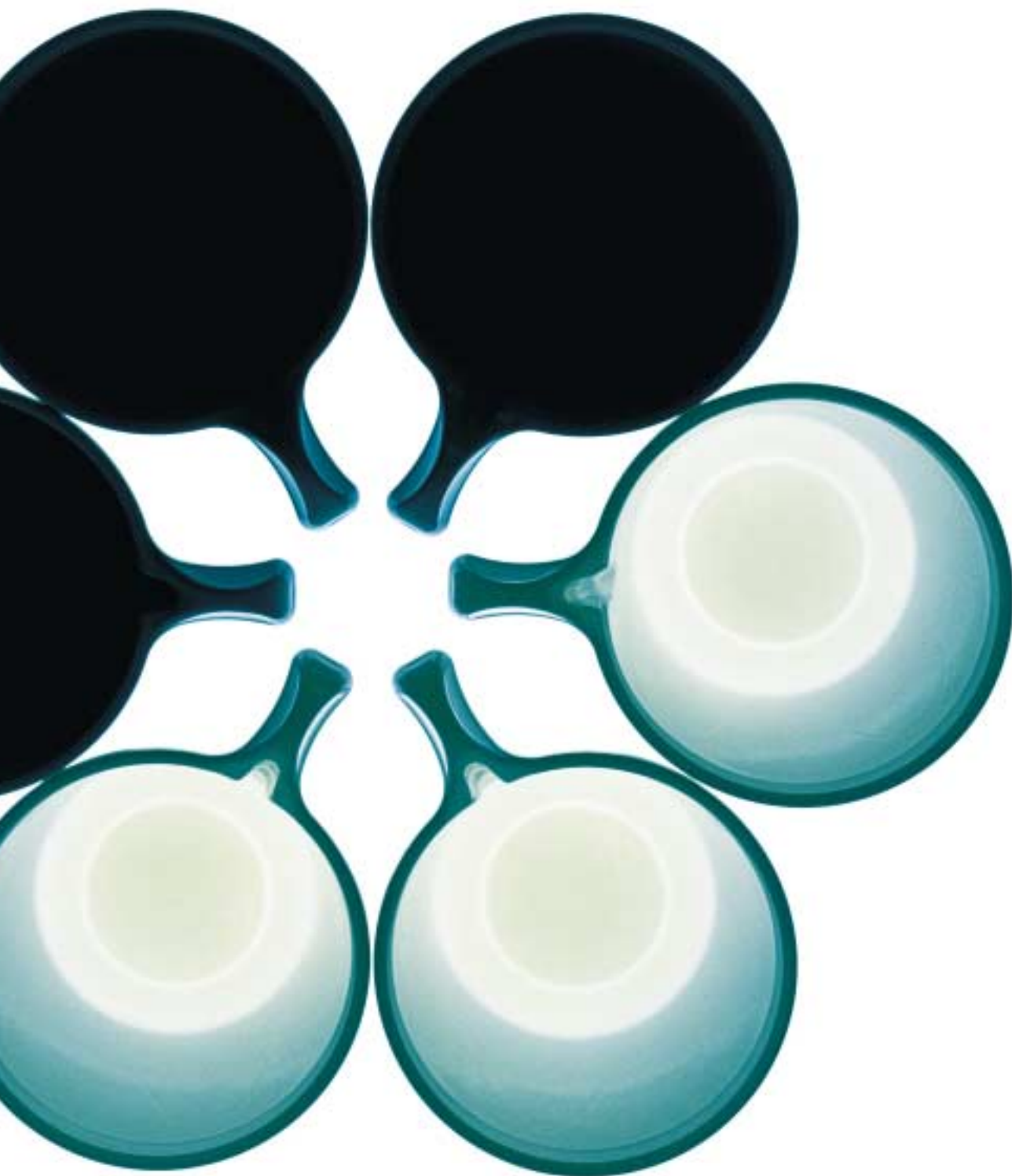
Yhtiön hallituksessa on kuudesta yhdeksään pääasiassa yhtiön ulkopuolista jäsentä. Vuosittain varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet toimikaudeksi, joka päättyy seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallituksen tehtävät on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Se päättää mm. yhtiön taloudellisista ja strategisista tavoitteista, keskeisistä toimintatavoista, strategisista ja vuosisuunnitelmista, merkittävistä yrityskaupoista sekä yli 25 milj. euron määräisistä investoinneista. Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja muut johtokunnan

jäsenet, päättää ylimmän johdon palkoista ja optio-oikeuksista sekä arvioi vuosittain johdon toimintaa. Hallitus kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa. Vuosittain yhdessä hallituksen kokouksessa käsitellään pelkästään yhtiön strategiaa. Vuonna 2002 hallitus piti kymmenen kokousta.

Hallituksella oli kolme valiokuntaa: nimitysvaliokunta, henkilöstövaliokunta ja tarkastusvaliokunta. Jokaisen valiokunnan tehtävästä on oma lyhyesti määritelty sääntönsä.

Nimitysvaliokunta valmistele yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten valitsemisesta ja hallituksen jäsenten palkkioista. Nimitysvaliokunta keskustele myös johtokunnan jäsenten nimityksistä. Valiokunta kokoontuu kerran vuodessa ennen yhtiökokousta.



# Hallintoperiaatteet (jatkuu)

Henkilöstövaliokunta valmistelee organisaation ja henkilöstöön liittyviä asioita sekä käsittelee ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmiä.

Tarkastusvaliokunta käsittelee tilinpäätöstä, kirjanpitoikäytäntöjä ja sisäisiä raportointijärjestelmiä, valvoo sisäistä tarkastustoimintaa sekä keskustelee riskien arviointi- ja hallintamenetelmistä. Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuvat yhtiön lisäksi talousjohtaja sekä tilinpäätöstä ja osavuositarkastuksia käsiteltäessä tilintarkastajat.

Hallituksen jäsenten valiokuntajäsenyydet selvitetään henkilötietoja-osassa.

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön päivittäistä toimintaa. Toimitusjohtaja on myös johtokunnan puheenjohtaja. Johtokunta kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa sekä tarpeen mukaan erikseen käsittelemään mm. strategiaa ja toimintasuunnitelmia.

Jokaisella johtokunnan jäsenellä on oma selkeä vastuualueensa, joko maantieteellinen alue (Eurooppa, Pohjois- ja Etelä-Amerikka, Aasia-Oseania-Afrikka) tai keskeinen toimintokokonaisuus (talous, markkinointi ja kehitys). Johtokunnan jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle, joka lisäksi valvoo suoraan henkilöstöhallintoa. Henkilökohtaiset vastuualueet käyvät tarkemmin ilmi henkilötietoja-osasta.

Yhtiön sisäiset toimintaperiaatteet ja menettelytavat on määritelty ohjeistuksissa, jotka johtokunta aika ajoin tarkastaa. Nämä koskevat mm. raportointia, taloushallintoa, investointeja, vakuutuksia, teollisoikeuksia, sopimusriskien hallintaa, tietojärjestelmiä, hankintoja, henkilöstöhallintoa, laatuasioita, ympäristökysymyksiä, työturvallisuutta ja viestintää.

Yhtiöllä on voimassa sisäpiirisääntö, joka perustuu olennaisilta osin Helsingin Pörssin 1.3. 2000 voimaan tulleen sisäpiiriohjeeseen.

## Palkat ja palkkiot

Yhtiökokous, joka pidettiin 25.3.2002, piti hallituksen jäsenten palkkiot ennallaan seuraavasti: puheenjohtajalle 75.685 euroa, varapuheenjohtajalle 43.730 euroa ja muille jäsenille 33.638 euroa vuodessa. Vuonna 2002 40% palkkiosta maksettiin hankkimalla hallituksen jäsenille yhtiön osakkeita. Toimitusjohtaja ei saa erillistä korvausta hallituksen jäsenen tehtävästä.

Johdon ja asiantuntijoiden valintaan, koulutukseen ja urakehitykseen kiinnitetään erityistä huomiota. Johdon palkkaus rakenne noudattaa paikallista lakia ja käytäntöä, mutta perustuu kansainvälisesti käytössä oleviin tehtäväluokituksiin ja vuotuisen kehitysarvioon. Henkilökohtaisiin tavoitteisiin perustuvat bonusjärjestelmät ovat laajassa käytössä.

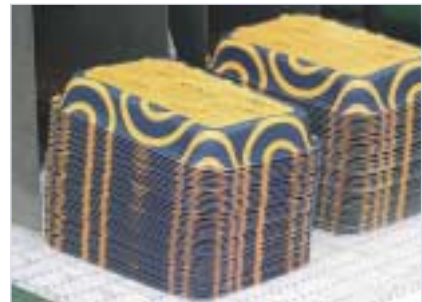
Yhtiön ylempään johdon vuotuinen bonus perustuu yhtiön tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Pitkän aikavälin kannusteena toimivat aika ajoin myönnettävät optio-oikeudet.

Johtokunnan jäsenillä on oikeus siirtyä eläkkeelle 60-vuotiaana ja heidän irtisanomiskorvauksensa ylittävät ao. maan lakisääteisen tason. Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johdolla on tavanomainen johdon vastuuvakuutus.

Vuonna 2002 toimitusjohtajan palkkio oli 681.996 euroa. Muiden johtokunnan jäsenten yhteenlaskettu palkkio oli 1.568.205 euroa.

Johtokunnan jäsenillä on yhteensä 240.000 optio-oikeutta vuosien 1997 ja 2000 optiojärjestelyjen perusteella. Vuonna 2002 heille jaettiin yhteensä 70.000 uutta optio-oikeutta. Henkilökohtaiset optio-oikeudet sekä osakkeenomistus yhtiössä käyvät ilmi henkilötietoja-osasta.

Kaikkiaan optiojärjestelyjen piirissä on yli 120 ylempään ja keskijohdon edustajaa, jotka ovat yhtiön tai sen tytäryhtiöiden palveluksessa. Mikäli vuosien 1997 ja 2000 optio-ohjelmat merkitään täysimääräisesti, niiden perusteella voidaan antaa vuosina 2002-2006 yhteensä 5.400.000 uutta osaketta (5,3% koko osakekannasta).



# Huhtamäen osake

Huhtamäki oli vuonna 2002 Helsingin Pörssin (HEX) 16. eniten vaihdettu yhtiö. Vaikka yhtiö keskittyikin täysin pakkauksiin, Huhtamäen osake kuuluu edelleen elintarviketeollisuuden toimialaryhmään, sillä yhtiön pakkaustuotannosta noin 70 % liittyy elintarvikkeisiin.

Yhtiön vuoden 2002 pörssikehitystä leimasivat vahva alkuvuosi, jolloin osake voimistui selvästi suhteessa HEX-indekseihin, sekä vaikeampi loppuvuosi, jolloin osakekurssi nousi selvemmin yleistä markkinakehitystä.

Osakkeen vaihto yli kaksinkertaistui ja oli 699 milj. euroa, 72 % yhtiön vuoden lopun pörssi-arvosta. Ulkomaalaisomistus kohosi vuoden aikana n. 20 prosentista 29,4 prosenttiin käyttäen vuoden aikana tätäkin korkeammalla.

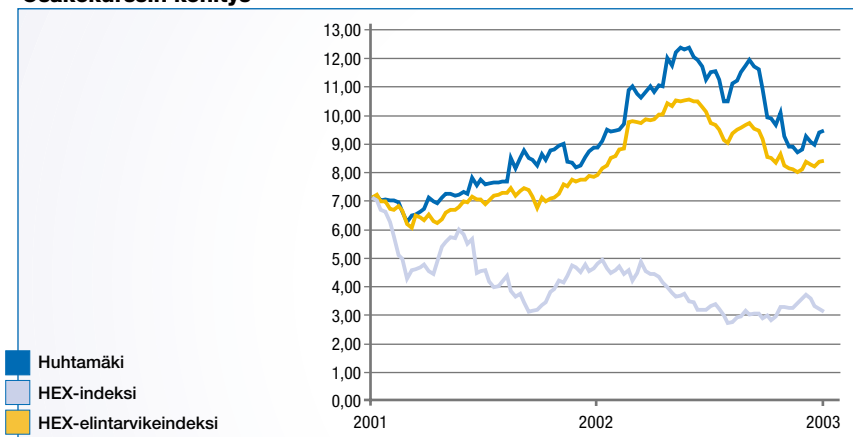
Huhtamäen osakemäärä nelinkertaistui vuoden 2002 elokuussa toteutetulla rahastoannilla, jossa jokaista vanhaa osaketta kohti annettiin vastikkeetta kolme uutta osaketta. Vastaavasti osakkeen kurssitaso aleni neljännekseen aiemmasta. Jäljempänä esiintyvät kurssitiedot ovat rahastoannin jälkeisen tilanteen mukaisia; vastaava rahastoantia edeltänyt kurssi on sulkeissa.

Yhtiön osakeoptiosarjat 1997 A ja B sekä 2000 A tuotiin pörssilistalle keväällä 2002. Niiden vaihto oli ajoittain vilkasta, mutta jäi kokonaisuutena vähäiseksi osakevaihton verrattuna.

## Osakkeet ja osakkepääoma

- Yksi osakesarja
- Ei fyysisiä osakekirjoja
- Osakkeiden nimellisarvosta (20 mk) luovuttiin vuonna 1999; kirjanpidollinen vasta-arvo on 3,40 euroa

## Osakekurssin kehitys



- Osakkeiden lukumäärä 31.12.2002 oli 101.222.792, mikä sisältää yhtiön vuoden 2002 aikana takaisin ostamat 3.675.500 osaketta. Liikkeessä olevien osakkeiden nettomäärä oli 97.547.792.
- Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä vuonna 2002 oli 100.769.970 (rahastoannin jälkeisen osakemäärän mukaan laskettuna ja yhtiön hallussa olevat osakkeet vähennettyinä)
- Osakkepääoma 31.12.2002: 344,15 milj. euroa

## Noteeraukset

- Helsingin Pörssin (HEX) päälistalla vuodesta 1960
- Kaupankäyntierä 50 osaketta
- Luokittelu: elintarviketeollisuus
- Amsterdamin EuroNext -pörssissä (AEX) lokakuussa 1999 aloitettu noteeraus päättyi helmikuussa 2001
- Frankfurtin, Münchenin ja Berliinin pörssien meklarilistoilla käydään kauppaa Huhtamäen osakkeella
- Vuoden 1990 ADR-ohjelma (SEC sääntö 144A) Yhdysvalloissa päättyi vuonna 2002

## Tunnukset

HEX: HUH1V  
Reuters: HUH1V.HE  
Bloomberg: HUHKK.FH

## Valtuutukset

- Yhtiön hallituksella on yhtiökokouksen antama valtuutus ostaa yhtiön omia osakkeita enintään 5 % liikkeessä olevien osakkeiden määrästä. Valtuutus on voimassa 25.3.2003 saakka; vuoden 2003 helmikuun loppuun mennessä valtuutus oli lähes käytetty.

## Pörssikehitys 2002

- Avaus 8,88 euroa 2.1. (35,80 euroa)
- Ylin 12,38 euroa 18.4. (49,50)
- Alin 8,22 euroa 24.10. (32,88)
- Päätös 9,55 euroa 30.12. (38,20)
- Yhtiön osakkeen kokonaisvaihto Helsingin Pörssissä 698,7 milj. euroa
- Keskimääräinen päivävaihto 2,8 milj. euroa

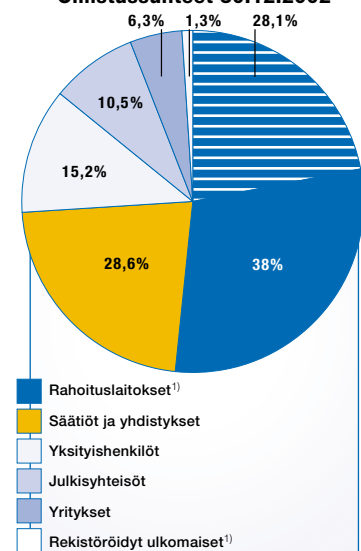
## Rekisteröinti

- Osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.
- Ulkomaalaiset osakkeenomistajat voivat valita hallintarekisteröinnin ja rekisteröidä osakkeet tilapäisesti omiin nimiinsä käyttääkseen äänioikeuttaan yhtiökokouksessa.

## Sijoittajayhteydet

Sijoittajasuhdepäällikkö  
Markus Holm  
Puh. (09) 6868 8519 (suora)  
Faksi (09) 6868 8311  
E-mail: markus.holm@fi.huhtamaki.com  
IR@huhtamaki.com

## Omistussuhteet 30.12.2002



<sup>1)</sup> Rahoituslaitoksiin hallintarekisteröity ulkomainen omistus 28.1%



## Osakeantikorjatut pörssikurssit ja vaihto Helsingin pörssissä (EUR)

Osakkeiden lukumäärä nelinkertaistui 29.8.2002 ja osakekurssi aleni vastaavasti neljännekseen. Aiemmat luvut on muutettu vertailukelpoiksi.

(HUHTAMÄKI)

2002	alin	yllin	vaihto, kpl
I neljännes	8,88	11,10	17.929.384
II neljännes	10,73	12,38	15.839.868
III neljännes	10,50	12,05	12.808.613
IV neljännes	8,22	10,40	20.419.121

(HUHTAMÄKI)

2001	alin	yllin	vaihto, kpl
I neljännes	6,13	7,38	8.260.776
II neljännes	6,53	7,88	10.164.588
III neljännes	7,38	8,75	13.788.240
IV neljännes	8,09	9,25	9.146.336

(HUHTAMÄKI VAN LEER)

2000	alin	yllin	vaihto, kpl
I neljännes	7,75	9,13	8.009.588
II neljännes	7,75	8,88	5.531.536
III neljännes	7,08	8,50	6.721.812
IV neljännes	6,38	8,00	3.416.472



(Sarjat I ja K yhdistetty 8.10.1999)

(HUHTAMÄKI)

1999	SARJA I			SARJA K		
	alin	yllin	vaihto, kpl	alin	yllin	vaihto, kpl
I neljännes	7,25	9,13	11.590.752	7,25	9,00	684.028
II neljännes	8,00	9,35	8.046.908	7,75	9,25	786.496
III neljännes	7,25	9,19	5.010.164	7,27	9,25	1.341.200
IV neljännes	6,90	8,61	7.186.204	7,20	7,50	81.320
1998						
I neljännes	9,17	12,83	7.184.268	9,04	12,41	1.245.684
II neljännes	12,19	14,72	9.269.960	11,98	14,13	2.268.276
III neljännes	6,60	13,20	8.411.676	6,52	12,87	429.152
IV neljännes	6,16	8,16	14.957.636	6,10	8,16	1.020.668

## Suurimmat omistajat 31.1.2003

	Osuus osakkeista ja äänistä %
1. Suomen Kulttuurirahasto	12,9
2. Suomen Kulttuurirahaston Kannatusyhdistys r.y.	5,3
3. Svenska litteratursällskapet i Finland	4,1
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3,1
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	2,3
6. Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	1,0
7. Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	0,9
8. Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	0,8
9. Odin Norden	0,8
10. Valtion eläkerahasto	0,7
11. Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse	0,6
12. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Tapiola	0,6
13. Keskinäinen vakuutusyhtiö Tapiola	0,5
14. Sijoitusrahasto Nordea Nordia	0,4
15. Placeringsfonden Aktia Capital	0,4
16. LEL Työeläkekassa	0,4
17. Pohjola-Yhtymä Oyj	0,4
18. Kansaneläkelaitos	0,4
19. Yrjö Jahnssonin Säätiö	0,4
20. Sijoitusrahasto Conventum Finland Value	0,4

## Sijoitusanalyysi

Alla luetellut pörssianalytyköt seuraavat Huhtamäkeä aktiivisesti ja julkaissevat yhtiötä koskevia arvioita vuonna 2003. Ajan tasalla oleva luettelo löytyy yhtiön kotisivuilta [www.huhtamaki.com](http://www.huhtamaki.com) tai [www.huhtamaki.fi](http://www.huhtamaki.fi)

Yhtiö	Kaupunki	Analytikko	sähköposti
Alfred Berg	Helsinki	Tia Lehto	tia.lehto@alfredberg.fi
Cazenove Securities	Lontoo	Mike Yates	mike.yates@cazenove.com
Conventum Pankkiiriliike	Helsinki	Ritva Karling	ritva.karling@conventum.fi
D. Carnegie AB Finland	Helsinki	Kia Aejmelaesus	kia.ajmelaesus@carnegie.fi
Deutsche Bank	Helsinki	Tomi Railo	tomi.railo@db.com
Enskilda Securities	Helsinki	Tommy Ilmoni	tommy.ilmoni@enskilda.se
Pankkiiriliike Evli Oyj	Helsinki	Derek Silva	derek.silva@evli.com
FIM Pankkiiriliike Oy	Helsinki	Mikko Linnanvuori	mikko.linnanvuori@fim.com
Goldman Sachs	Lontoo	Tim Cahill	tim.cahill@gs.com
Handelsbanken	Helsinki	Tom Skogman	tom.skogman@handelsbanken.fi
Impivaara Securities	Lontoo	Jeffrey Roberts	jrobertsa@cix.co.uk
Kaupthing Sofi	Helsinki	Mika Metsälä	mika.metsala@sofi.fi
Mandatum Stockbrokers Ltd	Helsinki	Ari Laakso	ari.laakso@mandatum.fi
Merrill Lynch	Lontoo	Mads Aspremad	aspremad@exchange.uk.ml.com
Morgan Stanley Dean Witter	Lontoo	Charles Spencer	charles.spencer@msdw.com
Nordea Securities	Helsinki	Ville Kivelä	ville.kivela@nordeasecurities.com
Opstock Pankkiiriliike	Helsinki	Jari Räisänen	jari.raisanen@oko.fi
UBS Warburg	Tukholma	Fredrik Liljewall	fredrik.liljewall@ubsw.com
Salomon Smith Barney	New York	George L. Staphos	george.l.staphos@ssmb.com

# Hallinto ja tilintarkastajat

## Hallitus (valittu 25.3.2002)

### *Puheenjohtaja*

#### **Veli Sundbäck (56)**



Nimitysvaliokunnan puheenjohtaja  
Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja  
Executive Vice President  
Nokia Oyj  
Osakkeita: 16.816

### *Varapuheenjohtaja*

#### **Paavo Hohti (58)**



Nimitysvaliokunnan jäsen  
Tarkastusvaliokunnan jäsen  
Yliasiemies  
Suomen Kulttuurirahasto  
Osakkeita: 2.224

### *Jäsenet:*

#### **Jean Philippe Deschamps (61)**



Henkilöstövaliokunnan jäsen  
Professori  
International Institute for Management Development  
Osakkeita: 5.248

#### **Anthony J.B. Simon (57)**



Tarkastusvaliokunnan jäsen  
President Marketing  
Unilever N.V.  
Osakkeita: 1.248

#### **Mikael Lilius (53)**



Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja  
Toimitusjohtaja  
Fortum Oyj  
Osakkeita: 15.648

#### **Jukka Viinanen (55)**



Tarkastusvaliokunnan jäsen  
Pääjohtaja  
Orion-yhtymä Oyj  
Osakkeita: 1.248

#### **Timo Peltola (56)**



Toimitusjohtaja  
Huhtamäki Oyj  
Henkilöstövaliokunnan jäsen  
Osakkeita: 90.000  
Osakeoptioita:  
1997 A 10.000  
1997 B 10.000  
2000 A 15.000  
2000 B 20.000  
2000 C 20.000



## Johtokunta

### Kalle Tanhuanpää (50)

Varatoimitusjohtaja, markkinointi ja kehitys vuodesta 2002

- Markkinointi- ja kategoriastategiat
- T & K
- Laatu, ympäristö, hygienia, turvallisuus
- Viestintä

Ekonomi Turun kauppakorkeakoulu

Yrityksen palveluksessa vuodesta 1976

Evia Oyj:n hallituksen jäsen ja Mainostajien Liiton

hallituksen jäsen

Osakkeita: 6.000

Osakeoptioita:

1997 A	6.000
1997 B	6.000
2000 A	-
2000 B	3.000
2000 C	10.000

### Tony Combe (41)

Varatoimitusjohtaja Aasia-Oseania-Afrikka vuodesta 2000

B.Bus. (Marketing) University of South Australia

Yrityksen palveluksessa vuodesta 1986

Packaging Council of Australia (PCA) hallituksen jäsen

Osakkeita: 6.000

Osakeoptioita:

1997 A	-
1997 B	-
2000 A	6.000
2000 B	10.000
2000 C	10.000

### Puheenjohtaja

### Timo Peltola (56)

Vuorineuvos, Kauppat. tri h.c.,

Ekonomi Turun kauppakorkeakoulu

Toimitusjohtaja vuodesta 1989

Yrityksen palveluksessa vuodesta 1971

Nordea AB:n hallituksen varapuheenjohtaja,

Instrumentarium Oyj:n hallituksen puheenjohtaja,

Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen

hallintoneuvoston puheenjohtaja,

Suomen Kulttuurirahaston ja Suomen Messujen

hallintoneuvoston jäsen

### Mark Staton (43)

Varatoimitusjohtaja Amerikka vuodesta 2000

BA in Business Studies with (hons)

University of West England

Yrityksen palveluksessa vuodesta 1989

Osakkeita: -

Osakeoptioita:

1997 A	7.500
1997 B	7.500
2000 A	8.000
2000 B	10.000
2000 C	10.000

### Timo Salonen (44)

Talousjohtaja vuodesta 1998

• Talous

• Hallinto

• Lakiasiat

• Sijoittajasuhteet

• Tietojärjestelmät

Ekonomi Turun kauppakorkeakoulu

Oikeustieteen kandidaatti Turun yliopisto

Yrityksen palveluksessa vuodesta 1991

Pohjola-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen

Osakkeita: 6.000

Osakeoptioita:

1997 A	7.500
1997 B	7.500
2000 A	8.000
2000 B	10.000
2000 C	10.000

### H.R. (Henk) Koekoek (56)

Varatoimitusjohtaja Eurooppa vuodesta 2002

Diplomi-insinööri Technical University of Delft

Yrityksen palveluksessa vuodesta 1973

Osakkeita: -

Osakeoptioita:

1997 A	-
1997 B	-
2000 A	8.000
2000 B	10.000
2000 C	10.000

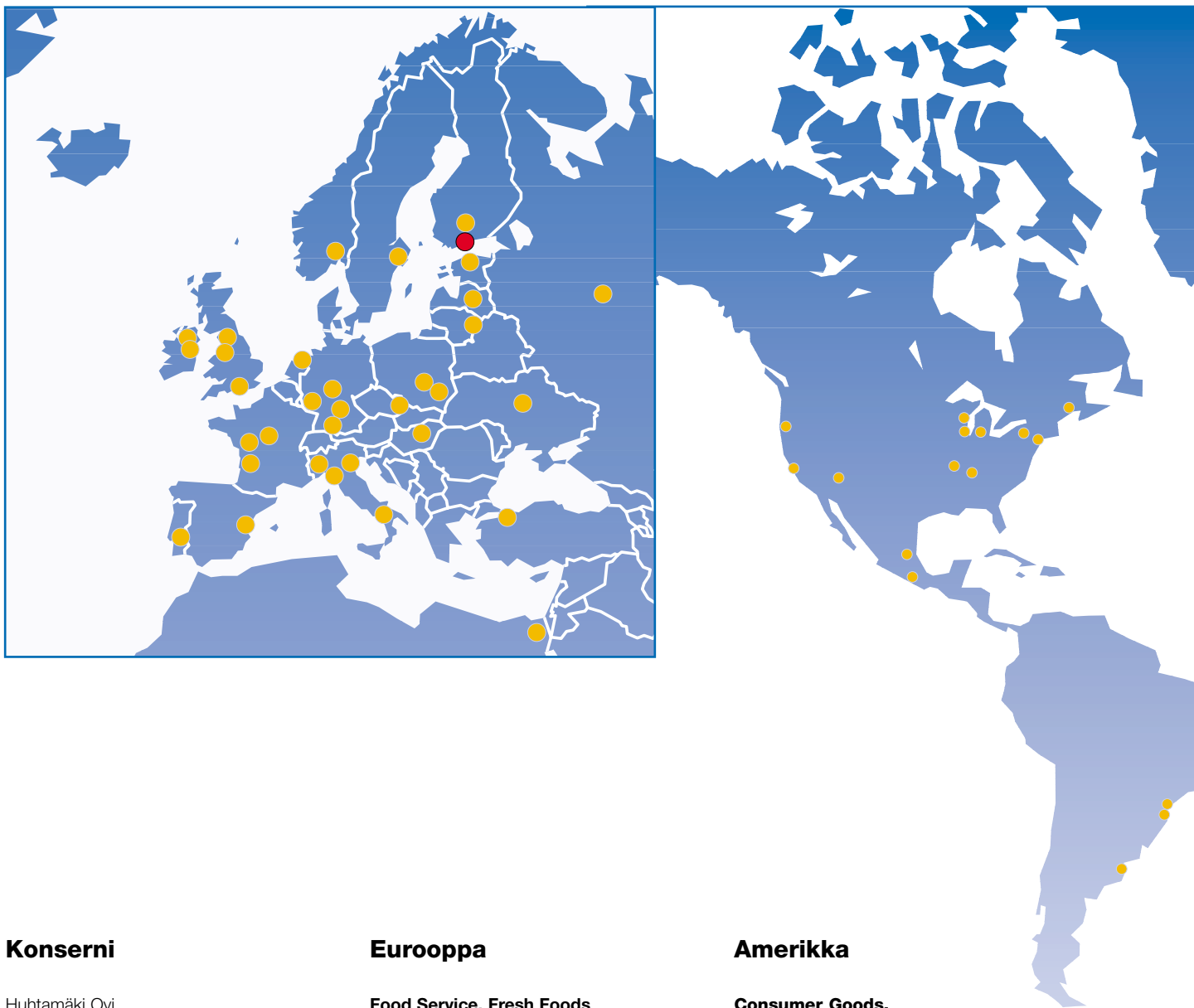
### Matti Tikkakoski

Teknologiasta vastaava varatoimitusjohtaja 1.9.2002 asti

## Tilintarkastajat

- Esa Kailiala, KHT
- Pekka Pajamo, KHT

# Keskeisiä osoitteita



## Konserni

Huhtamäki Oyj  
Länsituulentie 7  
FIN-02100 Espoo  
FINLAND  
Puh. +358 (0) 9 6868 81  
Faksi +358 (0) 9 6606 22

Huhtamäki Finance B.V.  
Jupiterstraat 102  
2132 HE Hoofddorp  
THE NETHERLANDS  
Puh. +31 (0) 23 567 998 8  
Faksi +31 (0) 23 567 998 9

## Eurooppa

### Food Service, Fresh Foods

Huhtamäki Oyj  
Länsituulentie 7  
FIN-02100 Espoo  
FINLAND  
Puh. +358 (0) 9 6868 81  
Faksi +358 (0) 9 6606 22

### Consumer Goods

Huhtamäki Ronsberg GmbH  
Heinrich Nicolaus Strasse 6  
D-87671 Ronsberg Allgau  
GERMANY  
Puh. +49 (0) 830 6 770  
Faksi +49 (0) 830 6 772 26

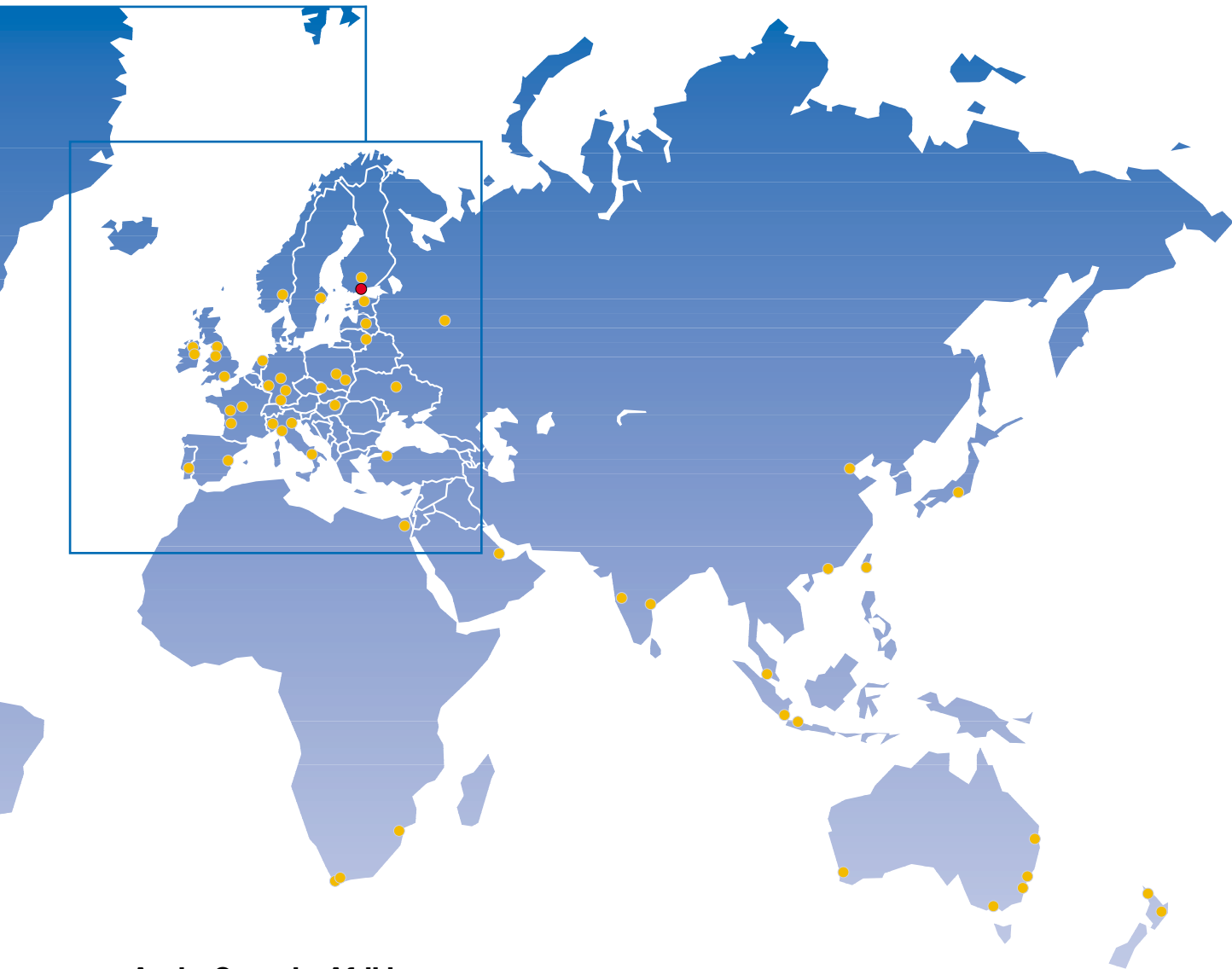
## Amerikka

### Consumer Goods, Food Service & Retail

Huhtamäki Americas  
9201 Packaging Drive  
DeSoto, Kansas 66018  
UNITED STATES (USA)  
Puh. +1 (0) 913 583 302 5  
Faksi +1 (0) 913 583 875 6

### Latin America

Huhtamäki do Brazil Ltda.  
Rua Brasholanda, 01  
Curitiba 83322-070 Pinhais-PR  
BRAZIL  
Puh. +55 (0) 41 661 100 0  
Faksi +55 (0) 41 661 117 0

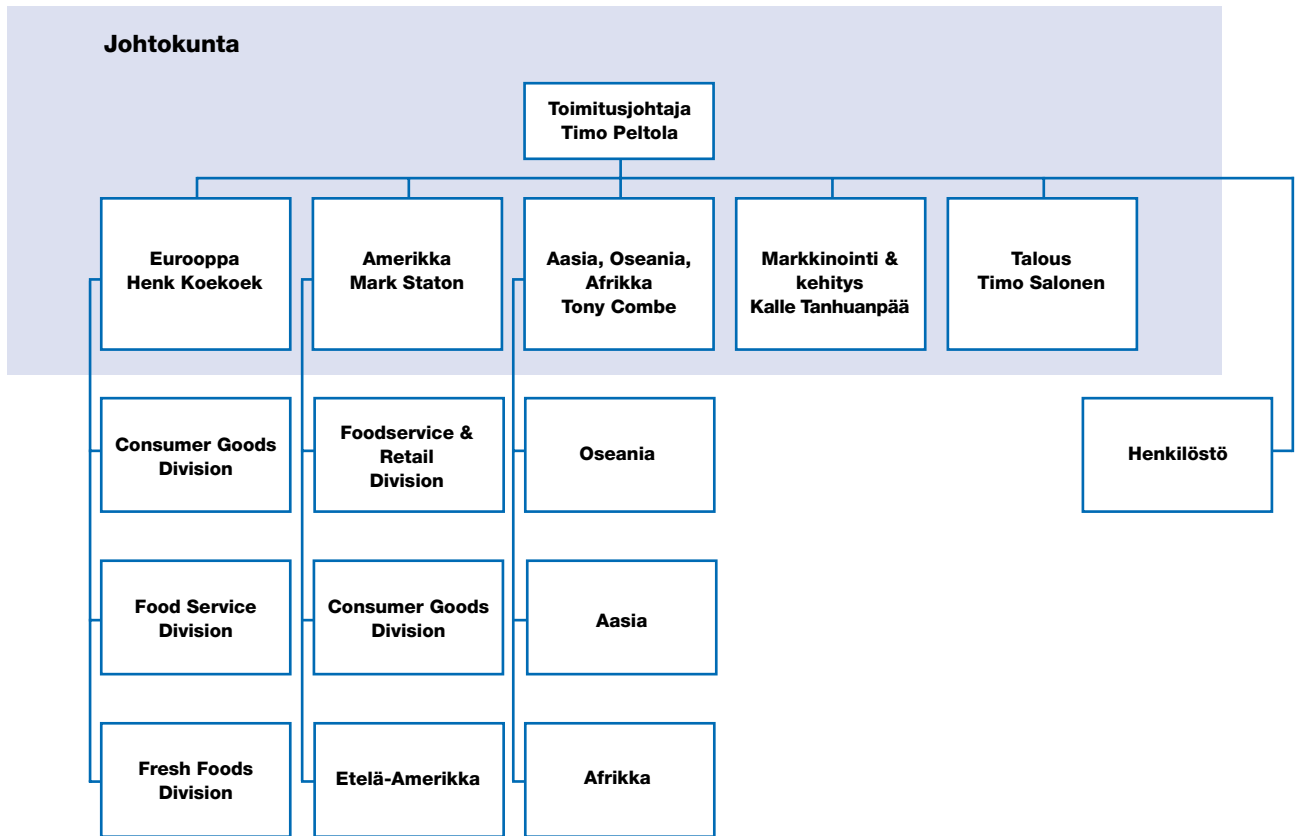


## **Aasia–Oseania–Afrikka**

Huhtamaki Australia Limited  
406 Marion Street  
2200 Bankstown, N.S.W.  
AUSTRALIA  
Puh. +61 (0) 2 970 874 00  
Faksi +61 (0) 2 979 103 96

Maa- ja yksikkökohtaiset yhteystiedot löytyvät yhtiön verkkosivuilta [www.huhtamaki.fi](http://www.huhtamaki.fi)

# Organisaatio



# Uutisotsikoita vuodelta 2002

## **24.1.**

Huhtamäki keskittää tuotantoa USA:ssa ja sulkee East Providencen (RI) tuotantolaitoksen

## **11.2.**

Vuositulo 2001: Voitto osaketta kohti parani 17 % vahvan viimeisen vuosineljänneksen vauhdittamana

## **1.3.**

Huhtamäki hakee optio-oikeuksien listaamista

## **25.3.**

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous antaa valtuudet osakkeen takaisinosto-ohjelmalle

## **25.4.**

Osavuositulos: Voimakas tulosparannus ensi vuosineljänneksellä

## **7.6.**

Huhtamäki avaa uuden logistiikkakeskuksen Moskovan lähellä Venäjällä

## **14.6.**

Capital Markets Day Frankfurtissa, Saksassa

## **25.7.**

Osavuositulos: Huhtamäen vahva tuloskehitys jatkui

## **20.8.**

Huhtamäen uusi logistiikkakeskus vihitty Hämeenlinnassa

## **26.8.**

Yhtiökokous päättää Huhtamäen rahastoannista ja osakesplitistä Matti Tikkakoski jättää Huhtamäen

## **4.9.**

Huhtamäki käynnistää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman

## **9.9.**

Huhtamäen johtokunnan tehtävänjakoa tarkistettu

## **23.9.**

Huhtamäki mukaan Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksiin

## **24.10.**

Osavuositulos: kokonaismyynntivolyyymi säilyi vakaana ja tulosparannus jatkui

## **5.12.**

Huhtamäki vauhdittaa kasvua uudella organisaatiolla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa

## **12.12.**

Huhtamäki ja Dixie Toga yhdistävät voimansa Brasilian hammastahnapakkauksissa

## **31.12.**

Huhtamäki lunasti vähemmistöosuuden saksalaisesta tytäryhtiöstä



**Huhtamäki Oyj**

Länsituulentie 7, 02100 ESPOO, Finland  
Puhelin +358 9 6868 81  
Faksi +358 9 660 622  
[www.huhtamaki.com](http://www.huhtamaki.com)  
[www.huhtamaki.fi](http://www.huhtamaki.fi)  
[info.hq@huhtamaki.com](mailto:info.hq@huhtamaki.com)  
Y-tunnus: 0140879-6



**Huhtamäki Oyj**  
*Tilinpäätös 2002*





# Sisältö

<b>Ilmoitusasiat</b> .....	4
<b>Taloudelliset tavoitteet</b> .....	4
<b>Tilinpäätös</b>	
Hallituksen toimintakertomus .....	5
Konsernin tuloslaskelma .....	9
Konsernitase .....	10
Konsernin rahoituslaskelma .....	12
Emoyhtiön tuloslaskelma .....	13
Emoyhtiön tase .....	14
Emoyhtiön rahoituslaskelma .....	16
Laadintaperiaatteet .....	17
Tilinpäätöksen liitetiedot .....	19
Ehdotus voiton käytöstä .....	31
<b>Tilintarkastuskertomus</b> .....	31
<b>Huhtamäki 1998-2002</b> .....	32
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b> .....	32
<b>Tunnuslukujen laskentaperiaatteet</b> .....	33

## Yhtiökokous

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 28. maaliskuuta 2002 klo 15.00 Finlandia-talossa, osoitteessa Mannerheimintie 13 E, Helsinki. Kokouskieli on suomi, mutta englanninkielinen tulkkaus on myös käytettävissä.

Yhtiökokouksen asialistalla ovat:

- Yhtiöjärjestyksen 8 §:n mukaiset yhtiökokousasiat
- Yhtiön hallituksen ehdotus uudesta johdon optio-ohjelmasta

Kokouksessa voivat käyttää äänioikeuttaan ne osakkeenomistajat, jotka on viimeistään 18.3.2003 merkitty Suomen Arvopaperikeskuksessa pidettävään osaksluetteloon. Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitauduttava viimeistään 26.3. ennen klo 19.00, joko puhelimitse numeroon 0800-900 26 (arkisin klo 9.00-16.00), kirjallisesti (Huhtamäki Oyj, Länsituulentie 7, 02100 Espoo) tai sähköpostitse (huhtamaki@yhteyspalvelut.elisa.fi). Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan yo. osoitteeseen viimeistään 26.3.

Tilinpäätösasiakirjat ja hallituksen esitykset yhtiökokoukselle ovat julkisesti nähtävillä 4.3. alkaen yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Länsituulentie 7, 02100 Espoo. Tarvittaessa asiakirjat postitetaan osakkeenomistajille.

## Osinko

Yhtiön hallitus esittää vuodelta 2002 maksettavaksi osingoksi 0,38 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan 9.4.2003 osakkeenomistajille, jotka on merkitty omistajaluetteloon osingonmaksun täsmäytyspäivänä 2.4.2003.

## Tulostiedotus

Huhtamäki julkaisee tilikaudella 2003 seuraavat taloudelliset tiedotteet suomeksi ja englanniksi:

### 2003:

23.4.

Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta

24.7.

Osavuositarkastus tammi-kesäkuulta

22.10.

Osavuositarkastus tammi-syyskuulta

### 2004:

Viikko 5 (alustava)

Tilinpäätöstiedot 2003

Viikko 11

Vuosikertomus postitetaan

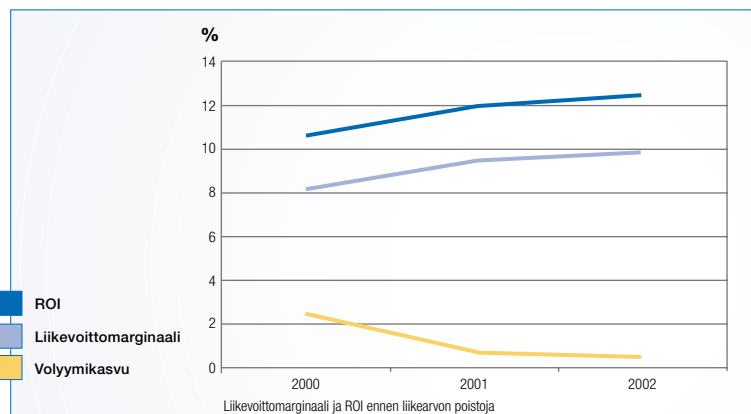
Osavuositarkastukset julkistetaan pääsääntöisesti noin klo 13.00 Suomen aikaa. Osavuositarkastukset, niihin liittyvät presentaatiot ja yhtiön muut taloudelliset tiedotteet ovat välittömästi nähtävissä yhtiön internet-sivuilla osoitteessa, [www.huhtamaki.com](http://www.huhtamaki.com).

Sähköisistä palveluista on tullut taloudellisen tiedonvälityksen pääkanava. Yhtiö ei postita painettua vuosikertomusta tai osavuositarkastuksia automaattisesti kaikille osakkeenomistajille. Henkilöitä, jotka edelleen haluavat nämä asiakirjat postitettuna, pyydetään ottamaan yhteyttä konserniviestintään, puh. (09) 6868 8504, tai sähköpostilla: [IR@huhtamaki.com](mailto:IR@huhtamaki.com).

## Taloudelliset tavoitteet vuoteen 2003 mennessä

Vuonna 2001 Huhtamäki Oyj:n hallitus vahvisti yhtiölle seuraavat taloudelliset tavoitteet, jotka on määrä saavuttaa vuoteen 2003 mennessä:

- Vuotuinen volyyмикasvu vähintään 5 %
- Liikevoittomarginaali vähintään 10 %
- Sidotun pääoman tuotto 15 %
- Vahva kassavirta
- Velkaantumisasaste (nettovelan ja oman pääoman suhde) pitkällä aikavälillä 100 %
- Keskimääräinen osinkosuhte 40 %



# Hallituksen toimintakertomus

## Yleiskatsaus

Vuosi 2002 päätti Huhtamäen kolme vuotta jatkuneen rationalisointi- ja tehostusohjelman, joka oli käynnistetty vuosien 1997-2000 mittaviin yritysostoihin sisältyneiden synergiahyötyjen saavuttamiseksi. Markkinatilanne ei vuoden alkussa luvannut merkittävää myynnin kasvua, mutta yhtiö uskoi saavuttavansa tavoitteeksi asetetun tulosparannuksen ja taseen rakenteen.

Osakekohtainen voitto paranikin 19 %, liikevoittomarginaaliksi ennen liikearvo-poistoja muodostui lähes 10 % ja velkaantumisaste lähestyi 100 prosentin tavoitetasoa. Vahva ensimmäinen vuosipuolisko lupaili vieläkin parempia tuloksia. Vuoden puolivälissä tapahtui kuitenkin selvä käänne heikompaan suuntaan, kun Pohjois-Amerikan food service -toiminnan vaimean yleiskehityksen lisäksi yksittäisille asiakkaille kehitettyjen korkean jalostusarvon tuotteiden myyntimäärät jäivät selvästi alle odotusten.

Vuoden mittaan Euroopan talousnäkymät heikkenivät, ja myös Aasiassa kasvu vaimeni vuoden jälkipuoliskolla. Kysynnän kohdentuessa halvempiin pakkauratkaisuihin Huhtamäen aiempi päätös vetäytyä eräistä matalan jalostusarvon tuoteryhmistä johti kovissa pakkauksissa markkinaosuuden hienoiseen alenemiseen. Koko vuoden vertailukelpoinen volyymikasvu muodostui kuitenkin hieman positiiviseksi, ennen muuta joustopakkaustoiminnan vahvan kehityksen ansiosta.

Vuoteen sisältyi myös paljon myönteistä kehitystä. Joustopakkausten ja kalvojen lisäksi kuitupakkaukset menestyivät kokonaisuutena hyvin.

Euroopassa joustopakkausten myynti kasvoi 7 %, ja markkinoille tuotiin lukuisia uusia tuotteita. Kovien pakkausten alueella yhtiön erityisosaaminen suoja-kerros- ja monimateriaalitekniologioissa tuotti lupaavia uusia sovellutuksia, kuten toisen sukupolven DuoSmart™ (Desto) muovi-kartonkiyhdistelmäpakkaukset. Vaativat syvävetosovellukset, kuten

Unileverin Chupster -jäätelöpuikko ja Procter & Gamblen pesuainepakkaukset, menestyivät kaikin tavoin. Puolan ja Venäjän toiminta palautui normaaleihin uomiinsa laajojen jälleenrakennustöiden päättyessä. Uusi TopBox® solumuovirasia siipikarjatuotteille ja suuremmille lihamäärille tarkoitetuille tuotteille vahvisti osaltaan yhtiön omaan avosoluteknologiaan perustuvien nestettä imevien lihaluostojen hyvää menestystä. Markkinoille tuotiin ennätysmäärä uusia kuitupakkauksia, mm. Ecom® and Multi-K Plus muna-alustat.

Pohjois-Amerikassa kehitettiin ennätysajassa uusi 56 unssin Convocan® -jäätelöpakkaus suurimmalle jäätelöasiakkaalle Dreyer'sille. Monipuolinen ja nopea HSF 150 muotoilukone tekee osana täyttölinjaa jopa 150 jäätelöpakkausta minuutissa tukien laajaa pakkausten koko- ja muotokirjoa. Food service -alueella suuntaus on kohti laajempaa tarjontaa, esimerkiksi etninen ja gourmet-pikaruoka. Teknisesti vaativa kuitupuristekulho, jossa yhdistyvät perinteinen karkea ulkopuoli ja hienopuristettu, laminoitu sisäpuoli, vastasi merkittävän asiakkaan tarpeisiin. Chinet® kerta-astiat vahvistivat edelleen markkina-asemiaan vähittäismarkkinoilla Yhdysvalloissa ja Meksikossa. Etelä-Amerikassa asemia kovissa pakkauksissa lujitettiin haastavassa markkinatilanteessa. Myös kuitupakkaustoiminta piti asemansa tiukan hintakilpailun vallitessa.

Aasiassa Huhtamäen Intian yksikö auttoi Unileveria tuomaan markkinoille korkeatasoiset Axe-parranajotuotteet kehittämällä uuden tavan aikaansaada pakkaukseen aidon tuntuinen mattahopeapinta. Samalle asiakkaalle kehitettiin pullon muotoa jäljittelevä joustopakkaus Knorr Cooking Base -peruskastikkeille, jotka edustavat aivan uutta tuoteryhmää Intian markkinoilla. Thaimaan joustopakkausyksikkö palveli kasvavaa monikan-sallista asiakaskuntaansa moitteettomasti. Australiassa Huhtamäen aloitteellisuus ja koko tarjontaketjun kriittinen tarkastelu piristi vuosia taantunutta kananmunien myyntiä suurissa elintarvi-

keketjuissa, joissa kuluttajille tarjottu lisäarvo oli saanut väistyä kustannus- ja hintakeskeisen ajattelun tieltä. Etelä-Afrikassa niin kovat pakkaukset kuin jousto- ja kuitupakkaukset etenivät merkittävästi, sekä asiakaspalvelun tasolla että taloudellisilla tuloksilla mitaten.

## Osinkoehdotus

Hallitus esittää osingoksi 0,38 euroa osakkeelta, mikä on 22 % yli vuodelta 2001 maksetun osingon, kun osakemäärän nelinkertaistuminen otetaan huomioon. Osinkosuhteeksi muodostuu 43 %.

## Yhdysvaltojen heikko kehitys ja valuuttakurssimuunnokset heijastuivat liikevaihtoon

Huhtamäen liikevaihdoksi vuonna 2002 muodostui 2.239 milj. euroa. Yli puolet 6 prosentin laskusta johtui valuuttakurssien kehityksestä. Yritysmyyntit vaikuttivat neljänneksen verran. Volyyymi-, hinta- ja tuotemix-muutokset vaikuttivat yhteensä lähes saman verran, mutta kehitys oli varsin epäyhtenäistä eri markkinoiden, tuoteryhmien ja valmistusmenetelmien kesken.

Alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Eurooppa 54 %, Amerikka 32 % sekä Aasia, Oseania ja Afrikka yhteensä 14 %. Suomen osuus kokonaistuotannosta oli 4 %.

Euroopan liikevaihto aleni 3 % ja oli 1.202 euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto, josta on eliminoitu yrityskauppojen ja valuuttakurssimuutosten vaikutus, voimistui loppuvuodesta ja kasvoi vuositasollakin hieman. Maanosan liikevoitto (EBITA) vahvistui 3 % ja oli 99 milj. euroa, 8,3 % liikevaihdosta. RONA (sidotun pääoman tuotto) aleni hieman vuodesta 2001 ja oli 14,6 %.

Pohjois- ja Etelä-Amerikan liikevaihto supistui 13 % ja oli 715 milj. euroa, missä heijastuu Yhdysvaltojen dollarin heikentyminen ja food service -alueen liikevaihdossa koettu 50 milj. dollarin pudotus

vuoden 2001 vastaavasta luvusta. Tästä lähes 30 milj. dollaria aiheutuu kahdesta asiakaskohtaisesta tuotelinjasta, 10 milj. dollaria eräiden markkinointikulujen uudelleenallokoinnista liikevaihtoa alentaviksi eriksi vuodesta 2002 lähtien sekä 6 milj. dollaria myydystä liiketoiminnasta. Alueen liikevoitto aleni 15 % ja oli 64 milj. euroa, 8,9 % liikevaihdosta. RONA aleni prosenttiyksikön ja oli 14,8 %.

Aasian ja Afrikan liikevaihdon tuntuva kasvu ylitti Oseanian liikevaihdon hienoisen laskun. Valuuttakurssimuutokset painoivat kuitenkin alueen euro-määräisen liikevaihdon edellisvuotiselle tasolle 323 milj. euroon. Liikevoitto parani puolestaan 16 % ja oli 32 milj. euroa, 9,9 % liikevaihdosta. Alueen RONA vahvistui selvästi, 12,6 prosentista 15,7 prosenttiin.

Kuluttajatuotepakkausten (Consumer Goods) liikevaihto aleni 2 % ja oli 1.269 milj. euroa, 57 % kokonaisliikevaihdosta. Vastaava liikevoitto vahvistui 7 % ja oli 99 milj. euroa, 7,8 % liikevaihdosta. Joustopakkaukset menestyivät hyvin erityisesti Euroopassa ja Aasiassa. Kalvojen kysyntä jatkui vahvana. Kovissa pakkauksissa vallattiin uusia asemia, mutta perinteisten rasvarasoiden ja meijeripakkausten volyymit alenivat edelleen yhtiön noudattessa aiempaa päätöstään vähentää alhaisen jalostusasteen pakkausten osuutta tuotannostaan.

Tarjoilu- ja tuoretuotepakkausten (Food Service, ml. Fresh Foods) liikevaihto supistui 11 %, paljolti Pohjois-Amerikan tilanteen johdosta, ja oli 970 milj. euroa. Vastaava liikevoitto aleni 9 % ja oli 96 milj. euroa, edelleen tyydyttävät 9,9 % liikevaihdosta. Pikaruokailusegmentti piti pintansa Euroopassa ja Oseaniassa, ja Fresh Foods -alue voimisti otettaan. Pohjois-Amerikassa Chinet®-kerta-astiat menestyivät jälleen hyvin, ja niiden markkinaosuus vahvistui loppuvuodesta.

## Kannattavuuden kehitys aikataulussaan lyhyen aikavälin paineista huolimatta

Osakekohtaisella voitolla mitattuna Huhtamäen tulosparannus jatkui neljännen peräkkäisen vuoden. Huolimatta vuoden jälkipuolella koetuista lyhyen aikavälin paineista yhtiö saavutti toistaiseksi parhaan tuloksensa ja pääsi varsin lähelle vuosiksi 2000-2002 asetettuja taloudellisia tavoitteitaan liikevaihdon kasvua lukuun ottamatta.

Liiketoiminnan liikevoitto aleni hieman ja oli 195 milj. euroa. Konsernin rojalititlot ja jakamattomat kulut tuottivat 23 milj. euron nettotulon, joka pysyi edellisvuotisella tasolla. Lukuun sisältyy 7 milj. euron arvosta aiempiin yritysmyynteihin liittyneiden varausten purkua. Kokonaisliikevoitoksi muodostui täten 218 milj. euroa, mikä on 2 % alle edellisvuotisen ja 9,7 % liikevaihdosta. Myös liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden poistojen, yhteensä 43 milj. euroa, jälkeen laskettu liikevoitto (EBIT) aleni 2 % ja oli 175 milj. euroa. Aineellisten hyödykkeiden poistot olivat kertomusvuonna 106 milj. euroa.

Nettorahoituskulut alenivat 9 % ja olivat 45 milj. euroa. Voitto ennen vähemmistöosuutta ja veroja oli 131 milj. euroa, käytännössä edellisvuotisen suuruinen. Verot alenivat 4 % ja olivat 35 milj. euroa, ja vähemmistöosuus kasvoi hieman, 8 milj. euroon. Täten vuoden nettovoitto kasvoi prosentin ja oli 88 milj. euroa.

Voitto osaketta kohti (ennen liikearvo-poistoja) parani 17 % ja oli 1,30 euroa. Vastaava luku liikearvo-poistojen jälkeen vahvistui 19 % ja oli 0,88 euroa. Liikkeessä olevien osakkeiden keskimäärä oli 117.117.695 vuonna 2001 ja 100.769.970 vuonna 2002. Luvuissa on otettu huomioon osakemäärän nelinkertaistuminen vuonna 2002 toteutetun rahastoannin johdosta.

Liukuvalla 12 kuukauden keskiarvolla laskettuna oman pääoman tuotto (ROE) parani 15,1 prosenttiin oltuaan vuotta aiemmin 12,6 %. Vastaavasti sijoitetun pääoman tuotto (ROI) vahvistui 11,8

prosentista 12,4 prosenttiin. Luvut on laskettu ennen liikearvo-poistoja.

## Tase tavoitteen mukainen

Huhtamäen velkaantuneisuus (nettovelan suhde omaan pääomaan) pysytteli enimmäns osan vuotta 2002 selvästi alle 100 prosentin pitkän aikavälin tavoitetasoon, mutta päättyi vuoden lopussa 97 prosenttiin, kun 64 milj. euron suuruinen vähemmistöosuus saksalaisessa tytäryhtiössä muunnettiin ulkoiseksi velaksi. Vuoden vapaa kassavirta oli 65 milj. euroa.

Vuoden lopussa nettovelan määrä oli 850 milj. euroa, 51 milj. euroa vähemmän kuin vuotta aiemmin. Oma pääoma osaketta kohti kohosi 2 % ja oli 8,79 euroa.

## Investoinnit, tutkimus ja tuotekehitys

Huhtamäen investoinnit vuonna 2002 olivat 127 milj. euroa, hieman enemmän kuin vertailukelpoinen luku vuonna 2001. Valtaosalla yli 80 yksittäisestä investoinnista kasvatettiin tai uusittiin tuotantokapasiteettia, ja tuotannon uudelleenjärjestelyihin liittyvät investoinnit supistuivat jyrkästi. Suurin yksittäinen kohde oli uusi Hämeenlinnan toimintaa tukeva 10 milj. euron arvoinen logistiikkakeskus, joka lunastettiin vuoden lopussa. Investointiluku ei sisällä Puolassa vuonna 2000 ja Venäjällä vuonna 2001 tulipalossa tuhoutuneiden, täydestä arvostaan vakuutettujen yksikköjen jälleenrakennusta.

Suorat tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 12 milj. euroa, hieman alle vuoden 2001 vastaavan luvun. Vuoden aikana yhtiö kehitti lisäksi edelleen innovaatioprosessejaan ja määritteli konserni-varoin tuettavan kehitystyön painopistealueet.

Merkitäviä uusia tuotteita olivat mm. säilyvyyttä edistävät kovat monikerros-pakkaukset, entistä tehokkaammat järjestelmäratkaisut jäätelöpakkauksille, tuotteen koskemattomuuden turvaava

saranakansiratkaisu, uudelleen suljetavat laminaattikäareet suklaalle, juustolle ja muille herkille elintarvikkeille, sekä monin tavoin parannellut munapakkaukset. Kuitupakkausten valmistustekniikassa otettiin merkittäviä edistysaskeleita.

## Yhtiökokous

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 25.3.2002. Kokous hyväksyi yhtiön tilinpäätöksen ja hallituksen osinkoehdotuksen 1,25 euroa osakkeelta (vastaa 0,3125 euroa osakkeiden lukumäärän nelinkertaistuttua vuonna 2002).

Yhtiön hallitus sai valtuudet käynnistää uuden osakkeiden takaisinostohjelman, enintään 5 % liikkeessä olevista osakkeista vuoden kuluessa yhtiökokouksesta, ja päättää yhtiön haltuun tulleiden osakkeiden edelleenluovuttamisesta.

Kaikki hallituksen jäsenet valittiin uudelleen. Täten hallitus jatkoi seuraavassa kokoonpanossa: Veli Sundbäck (puheenjohtaja), Paavo Hohti (varapuheenjohtaja), Jean Philippe Deschamps, Mikael Lilius, Timo Peltola, Anthony J.B. Simon ja Jukka Viinanen.

## Ylimääräinen yhtiökokous korotti osakepääomaa rahastoannilla

Ylimääräinen yhtiökokous oli koolla 26.8.2002 ja se hyväksyi hallituksen ehdotuksen osakepääoman korotuksesta rahastoannilla, jossa jokainen liikkeessä oleva osake oikeutti merkittävään vastikkeetta kolme uutta osaketta. Osakepääoma korotettiin 86,04 milj. eurosta 344,15 milj. euroon siirtämällä vastaava määrä ylikurssirahastosta osakepääomaan. Kokous hyväksyi myös vaadittavat tekniset muutokset yhtiöjärjestykseen. Rahastoannin tarkoitus oli kasvattaa liikkeessä olevien osakkeiden määrää (osakkeen ositus), tuoda se entistä useampien sijoittajien ulottuville

yksikköhintaa alentamalla ja täten tukea osakkeen likviditeettiä markkinoilla.

## Omistusrakenne

Huhtamäen omistusrakenne muuttui kertomusvuonna jonkin verran suomalaisen vakuutus- ja eläkesektorin vähenettyä omistustaan aina kolmannen vuosineljänneksen lopulle. Ulkomainen omistus lisääntyi vastaavasti 20 prosentista syyskuun noin 33 prosenttiin. Vuoden lopussa vastaava luku oli 29,4 %. Yhtiöllä oli vuoden lopussa 15.943 rekisteröityä osakkeenomistajaa, hieman enemmän kuin vuotta aiemmin.

## Osakkeen kehitys

Osakekurssit, EUR

2.1 .....	8.88	(35.80)	avaus
18.4 .....	12.38	(49.50)	ylin
24.10 .....	8.22	(32.88)	alin
30.12 .....	9.55	(38.20)	päätös

(Osakkeiden arvot ennen rahastoantia sulkeissa)

Huhtamäen osakekurssin nousujohdteinen kehitys, joka käynnistyi alkuvuodesta 2001, jatkui markkinoiden laskusuunnasta huolimatta kesän 2002 lopulle. Kurssi saavutti huippunsa huhtikuussa, pysyi korkealla tasolla heinäkuun hermostuneeseen markkinatunnelmaan saakka ja palautui vielä elokuussa 12 euron tasolle. Syyskuussa osake menetti nopeasti 20 % arvostaan, ja sen kurssi vaihteli loppuvuoden 9 euron tuntumassa. Vuoden päättyessä osake oli kuitenkin noin 65 % edellä HEX-yleisindeksin kehitystä vuoden aikana.

Yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella hallitus käynnisti uuden omien osakkeiden takaisinostohjelman 12.9. Valtuutuksen perusteella yhtiö voi ostaa enintään 5.061.089 omaa osaketta eli 5 % liikkeessä olevista osakkeista. Joulukuun lopussa yhtiön hallussa oli 3.675.000 osaketta, 3,6 % osakekanasta. Takaisinostoihin käytettiin yhteensä 34,1 milj. euroa, ja yhden osakkeen keskihinnaksi tuli 9,28 euroa.

Osakkeen keskimääräinen päivävaihto Helsingin Pörssissä oli 2,7 milj. euroa. Osakkeen vuosivaihto nousi 698,7 milj. euroon, mikä oli 116 % yli edellisvuotisen ja 72 % yrityksen markkina-arvosta vuoden lopussa. Omien osakkeiden takaisinostojen osuus kokonaisvaihdosta jäi täten varsin vähäiseksi.

Yhtiön vuoden 1997 optio-oikeudet A ja B otettiin Helsingissä pörssilistalle huhtikuun alussa ja vuoden 2000 A-optiot kuukautta myöhemmin. Vuoden 1997 A- ja B-optioita vaihdettiin yhteensä 244.250 kpl, 54 % ko. optioiden kokonaismäärästä. Vuoden 2000 A-optioiden vaihto oli vastaavasti 75.250 kpl, 25 % niiden kokonaismäärästä.

## Konsernirakenne

Vuoteen 2002 ei sisällynyt yhtään yritysostoa tai -myyntiä. Joulukuussa julkistettiin Euroopan ja Pohjois-Amerikan uusi organisaatorakenne. Euroopassa matrisiorganisaatio sai antaa tilaa kolmelle liiketoiminta-alueelle eli divisiioonalle: Consumer Goods, Food Service ja Fresh Foods. Myös Pohjois-Amerikassa siirryttiin divisioonarakenteeseen, jossa kahden liiketoiminta-alueen, Consumer Goods ja Foodservice & Retail, alle perustettiin useita uusia liiketoimintayksiköitä. Tuotantoyksiköt aiitettiin liiketoimintaryhmillä kustannusyksiköinä. Uusi organisaatio tuli voimaan 1.1.2003.

Uudelleenorganisoinnin keskeinen tavoite on kasvun vauhdittaminen laajentamalla ja yhdenmukaistamalla eri markkinoille suunnattua tarjontaa sekä keskittymällä entistä tehokkaammin uuden liiketoiminnan kehitysmahdollisuuksiin. Vastaavasta rakenteesta on jo kokemuksia Oseaniassa.

## Muutoksia yritysjohtossa

Teknologiasta ja kehityksestä vastannut varatoimitusjohtaja Matti Tikkakoski erosi yhtiön palveluksesta 1.9.2002. Hänen vastuualueensa jaettiin muiden johto-

kunnan jäsenten kesken. Seuraavat henkilöt nimitettiin liiketoiminta-alueiden johtajaksi (Division President) 1.1.2003 alkaen: Karl Pfenninger (Consumer Goods Eurooppa), Jan Lång (Food Service Eurooppa), Hannu Kottonen (Fresh Foods Eurooppa), Tapio Pajuharju (Consumer Goods Pohjois-Amerikka) ja Larry Mason (Foodservice & Retail Pohjois-Amerikka).

### Henkilöstö

Vuoden lopussa Huhtamäen palveluksessa oli 15.909 työntekijää, 508 vähemmän kuin vuoden 2001 päättyessä. Vähennys johtuu lähinnä tuotannon rationalisointitoimista. Henkilöstöä oli vuoden aikana keskimäärin 16.262; vastaava luku vuonna 2001 oli 17.237. Yhtiöllä oli vuoden 2002 lopussa 71 kokonaan tai yhteisomistettua tuotantolaitosta sekä lisäksi myynti- ja logistiikkayksiköitä yhteensä 36 maassa.

Emoyhtiön palveluksessa oli vuoden päättyessä 735 henkilöä, mihin sisältyy Espoon pääkonttorin henkilöstö (67) sekä Hämeenlinnan pakkausvalmistus (668). Vastaava vuosikeskiarvo oli 774.

### Vuoden 2003 näkymät

Kannattavan kasvun saavuttaminen on Huhtamäen tärkein tavoite vuodelle 2003. Euroopan ja Pohjois-Amerikan toiminnot on organisoitu uudelleen kasvun ja uuden liiketoiminnan vauhdittamiseksi. Uusi johto on vakauttanut Pohjois-Amerikan food service -toiminnan, jonka odotetaan elpävän useiden suurten asiakkaiden kanssa jo neuvoteltujen toimitusten käynnistyessä.

Investoinnit pysyttelevät vuoden 2002 tasolla, ts. noin 120 milj. euron suuruusluokassa. Amerikassa, Itä-Euroopassa ja Aasiassa tunnistettuihin kasvumahdollisuuksiin tartutaan.

Liiketoiminnan nykyisen tason uskotaan jatkuvan vuoden 2003 alkupuolella, ja käänteeseen parempaan arvioidaan ajoittuvan vuoden puoliväliin. Vahvemman loppuvuoden ansiosta koko vuoden tuloksen odotetaan yltävän samalle tasolle kuin vuonna 2002.

### Suurimmat toimintamaat (konsernin ulkopuolisen liikevaihdon mukaisessa järjestyksessä; henkilöstö muunnettu täysipäiväiseksi)

Maa	Henkilöstö	Liikevaihto, milj. euroa
USA	3.110	645
Saksa	2.748	522
Iso-Britannia	1.120	170
Australia	804	111
Ranska	614	92
Suomi	718	86
Italia	449	77
Alankomaat	308	76
Intia	1.175	65
Brasilia	644	39

### Tärkeimmät valuuttakurssit

		2002		2001	
		Tulos-laskelma	Tase	Tulos-laskelma	Tase
Australia	AUD	0,5758	0,5389	0,5770	0,5787
Brasilia	BRL	0,3594	0,2700	0,4755	0,4893
Etelä-Afrikka	ZAR	0,1010	0,1110	0,1295	0,0959
Iso-Britannia	GBP	1,5902	1,5373	1,6082	1,6434
Intia	INR	0,0218	0,0199	0,0237	0,0235
Yhdysvallat	USD	1,0582	0,9536	1,1166	1,1347



# Tilinpäätös 2002

## Konsernin tuloslaskelma

Milj. EUR	2002	%	2001	%
<b>Liikevaihto (1)</b>	2.238,7	100,0	2.382,4	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1.701,9		1.822,0	
<b>Bruttokate</b>	536,8	24,0	560,4	23,5
Myyntin ja markkinoinnin kulut	104,2		117,1	
Hallinnon kulut	128,2		132,3	
Liiketoiminnan muut kulut	186,1		182,4	
Liiketoiminnan muut tuotot	-56,8		-49,7	
	361,7		382,1	
<b>Liikevoitto (2,3)</b>	175,1	7,8	178,3	7,5
Rahoitustuotot ja -kulut (4)	-45,0		-49,2	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	+1,0		+1,1	
<b>Voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja</b>	131,1	5,9	130,3	5,5
Välittömät verot (6)	35,0		36,6	
Vähemmistöosuus	7,8		6,6	
<b>Tilikauden voitto</b>	88,3	3,9	87,1	3,7

# Konsernitase

## VASTAAVAA

Milj. EUR	2002	%	2001	%
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet (7)</b>				
Aineettomat oikeudet	2,4		0,4	
Liikearvo	566,1		626,8	
Muut pitkävaikutteiset menot	82,8		103,5	
	651,3	26,4	730,7	27,5
<b>Aineelliset hyödykkeet (7)</b>				
Maa-alueet	33,6		39,6	
Rakennukset ja rakennelmat	231,6		235,6	
Koneet ja kalusto	582,2		641,9	
Muut aineelliset hyödykkeet	16,9		16,5	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	75,1		76,7	
	939,4	38,1	1.010,3	38,1
<b>Sijoitukset</b>				
Osakkeet ja osuudet (8,9)	6,5		7,6	
Lainasaamiset	4,8		4,7	
	11,3	0,5	12,3	0,5
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	86,8		84,8	
Keskeneräiset tuotteet	43,6		45,7	
Valmiit tuotteet/tavarat	154,4		155,0	
Ennakkomaksut	0,8		2,4	
	285,6	11,6	287,9	10,9
<b>Saamiset (10)</b>				
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Laskennallinen verosaaminen (18)	78,8		93,0	
Muut saamiset	30,0		25,1	
	108,8	4,4	118,1	4,4
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Myyntisaamiset	319,3		362,3	
Lainasaamiset	4,4		6,9	
Siirtosaamiset ja muut saamiset (10,19)	91,7		103,9	
	415,4	16,8	473,2	17,9
Omat osakkeet	34,1		–	
Muut	0,6		2,9	
<b>Rahoitusomaisuusarvopaperit yhteensä</b>	<b>34,7</b>	<b>1,4</b>	<b>2,9</b>	<b>0,1</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>19,0</b>	<b>0,8</b>	<b>15,2</b>	<b>0,6</b>
	2.465,5	100,0	2.650,8	100,0

**VASTATTAVAA**

<b>Milj. EUR</b>	<b>2002</b>	<b>%</b>	<b>2001</b>	<b>%</b>
<b>Oma pääoma (14,15)</b>				
Osakepääoma	344,2		86,0	
Ylikurssirahasto	85,4		343,5	
Konsolidoinnin muuntoero	-23,1		76,1	
Tilinpäätössiirtojen kertymästä siirretty osuus	29,0		37,0	
Omien osakkeiden rahasto	34,1		–	
Edellisten tilikausien voitto	299,8		244,9	
Tilikauden voitto	88,3		87,1	
	<b>857,7</b>	<b>34,8</b>	874,6	33,0
<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>14,7</b>	<b>0,6</b>	80,4	3,0
<b>Vieras pääoma</b>				
<b>Pitkäaikainen</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta (11)	372,3		570,2	
Eläkelainat (11)	51,6		0,2	
Laskennallinen verovelka (18)	144,5		162,4	
Muut pitkäaikaiset velat (12)	137,7		135,0	
	<b>706,1</b>	<b>28,6</b>	867,9	32,7
<b>Lyhytaikainen</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta (11)	489,2		360,4	
Ostovelat (13)	197,1		213,5	
Siirtovelat (20)	164,7		180,9	
Muut lyhytaikaiset velat (13)	36,0		73,1	
	<b>887,0</b>	<b>36,0</b>	827,9	31,2
	<b>2.465,5</b>	<b>100,0</b>	2.650,8	100,0

## Konsernin rahoituslaskelma

Miij. EUR	2002	2001
Liikevoitto	175,1	178,3
Poistot	151,6	156,1
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-1,9	-5,6
Osakkuusyhtiöiden osingot	0,7	1,0
Vaihto-omaisuuden muutos	-23,9	60,4
Korottomien saamisten muutos	28,5	33,3
Korottomien velkojen muutos	-83,6	-46,0
Rahoituskulut	-42,9	-50,2
Verot	-10,0	-19,4
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>193,6</b>	<b>307,9</b>
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-139,5	-175,7
Investoinnit muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin	-	-0,4
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten myyntitulot	1,2	-
Käyttöomaisuuden myyntitulot	9,9	19,9
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden ostot	-66,7	-
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden myynti	-	327,5
Yritysjärjestelyihin liittyvät veroerät	12,5	-
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-0,1	-1,1
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	2,2	-7,7
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-180,6</b>	<b>162,5</b>
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-131,9	-162,8
Lyhytaikaisten lainojen muutos	183,6	-82,2
Maksetut osingot	-31,6	-34,6
Osakeannit	0,1	-
Omien osakkeiden osto	-31,7	-207,0
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-11,6</b>	<b>-486,6</b>
Rahavarojen muutos	1,4	-16,2
Rahavarat tilikauden alussa	18,2	34,4
Rahavarat tilikauden lopussa	19,6	18,2

## Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. EUR	2002	%	2001	%
<b>Liikevaihto (1)</b>	105,1	100,0	102,6	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	74,7		72,7	
<b>Bruttokate</b>	30,4	28,9	29,9	29,1
Myynnin ja markkinoinnin kulut	9,5		8,1	
Hallinnon kulut	19,7		14,7	
Liiketoiminnan muut kulut	8,8		9,0	
Liiketoiminnan muut tuotot	-38,7		-39,1	
	-0,7		-7,3	
<b>Liikevoitto (2,3)</b>	31,1	29,6	37,2	36,2
Rahoitustuotot ja -kulut (4)	45,8		909,1	
<b>Tappio/ Voitto ennen satunnaiseriä</b>	76,9	73,2	946,3	921,9
Satunnaiset tuotot (5)	3,7		4,0	
Satunnaiset kulut (5)	-0,6		-0,5	
<b>Tappio/ Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	80,0	76,1	949,8	925,4
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys (+)	+0,4		+2,1	
Vapaaehtoisten varausten lisäys(-) tai vähennys (+)	+0,4		+5,1	
Välittömät verot (6)	11,5		6,4	
<b>Tilikauden tappio / voitto</b>	69,3	66,0	950,7	926,2

# Emoyhtiön tase

## VASTAAVAA

Milj. EUR	2002	%	2001	%
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet (7)</b>				
Aineettomat oikeudet	0,3		0,3	
Muut pitkävaikutteiset menot	14,0		17,0	
	14,3	0,7	17,3	0,9
<b>Aineelliset hyödykkeet (7)</b>				
Maa-alueet	0,5		0,5	
Rakennukset ja rakennelmat	26,2		25,5	
Koneet ja kalusto	33,8		31,3	
Muut aineelliset hyödykkeet	1,8		2,1	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3,9		6,1	
	66,2	3,4	65,6	3,5
<b>Sijoitukset</b>				
Osakkeet ja osuudet (8,9)	1.751,6		1.751,2	
Lainasaamiset	3,3		3,3	
	1.754,9	91,1	1.754,6	92,5
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	2,9		2,7	
Keskeneräiset tuotteet	0,6		0,4	
Valmiit tuotteet/tavarat	7,6		8,6	
	11,1	0,6	11,7	0,6
<b>Saamiset (10)</b>				
Pitkäaikaiset				
Lainasaamiset	4,9		4,4	
Muut saamiset	–		0,1	
	4,9	0,3	4,5	0,2
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Myyntisaamiset	11,3		12,7	
Lainasaamiset	0,1		–	
Siirtosaamiset (19)	25,3		26,9	
	36,7	1,9	39,6	2,1
<b>Omat osakkeet</b>				
	34,1	1,8	–	–
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>				
	3,6	0,2	2,8	0,1
	1.925,8	100,0	1.896,1	100,0

**VASTATTAVAA**

<b>Milj. EUR</b>	<b>2002</b>	<b>%</b>	<b>2001</b>	<b>%</b>
<b>Oma pääoma (14,15)</b>				
Osakepääoma	344,2		86,0	
Ylikurssirahasto	85,4		343,5	
Omien osakkeiden rahasto	34,1		–	
Edellisten tilikausien voitto	853,9		-31,0	
Tilikauden voitto	69,3		950,7	
	<b>1.386,9</b>	<b>72,0</b>	1.349,2	71,2
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	<b>40,8</b>	<b>2,1</b>	52,0	2,7
<b>Vieras pääoma</b>				
<b>Pitkäaikainen</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta (11)	83,9		–	
Eläkelainat (11)	51,6		0,2	
	<b>135,5</b>	<b>7,1</b>	0,2	0,0
<b>Lyhytaikainen</b>				
Ostovelat (13)	8,0		5,8	
Siirtovelat (20)	17,2		11,1	
Muut lyhytaikaiset velat (13)	337,4		477,7	
	<b>362,6</b>	<b>18,8</b>	494,6	26,1
	<b>1.925,8</b>	<b>100,0</b>	1.896,1	100,0
Jakokelpoisten voittovarojen määrä	923,2		919,6	

## Emoyhtiön rahoituslaskelma

Milj. EUR	2002	2001
Liikevoitto	31,1	37,2
Poistot	8,4	8,1
Vaihto-omaisuuden muutos	0,6	0,2
Korottomien saamisten muutos	6,1	0,5
Korottomien velkojen muutos	3,2	1,1
Rahoituskulut	7,4	-33,3
Verot	-12,1	-0,1
Satunnaiset tuotot/kulut	-0,2	2,5
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>44,5</b>	<b>16,2</b>
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-16,7	-11,6
Käyttöomaisuuden myyntitulot	0,2	7,2
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden ostot	-0,3	-126,7
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden myynti	–	1,1
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-0,4	2,4
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-0,1	-0,2
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-17,3</b>	<b>-127,8</b>
Pitkäaikaisten lainojen muutos	135,2	-0,6
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-136,0	-576,7
Saadut osingot	37,7	932,2
Maksetut osingot	-31,6	-34,6
Omien osakkeiden osto	-31,7	-207,7
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-26,4</b>	<b>112,6</b>
Rahavarojen muutos	0,8	1,0
Rahavarat tilikauden alussa	2,8	1,8
Rahavarat tilikauden lopussa	3,6	2,8



# Laadintaperiaatteet

Huhtamäki Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). FAS mahdollistaa konsernitiilinpäätöksen osalta sellaisten laskentaperiaatteiden noudattamisen, jotka täyttävät kaikilta olennaisilta osiltaan kansainvälisen kirjanpitoikäytännön (International Accounting Standards, IAS) vaatimukset.

Tilinpäätösten erät on arvostettu alkuperäisen hankintamenon perusteella. Niissä ei ole otettu huomioon arvonorotuksia, ellei niistä ole erikseen mainittu. Vuoden 2002 tilinpäätös on laadittu euroissa.

## Konsolidointiperiaatteet

Konsernin sijoitukset tytäryhtiöihin on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankintamenosta syntyy eliminointieroa siltä osin kuin hankintameno ylittää tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman. Jos käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo on käypää arvoa alempi, eliminointieroa kohdistetaan tytäryhtiön käyttöomaisuuteen ja poistetaan poistosuunnitelman mukaan. Jäljelle jäävä osa eliminointierosta on konsernin liikearvoa, joka poistetaan suunnitelman mukaan.

Konsernitiilinpäätös sisältää emoyhtiön, Huhtamäki Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti vähintään 50 % äänimäärästä tai muuten määräysvalta. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitiilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Korkean inflaation maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden tuloslaskelmiin ja taseisiin on paikallisesti tehty inflaatiokorjaukset, jotka sisältyvät konsolidointiin.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitiilinpäätöksessä. Vähemmistöosuudet on erotettu tuloksesta ja omasta pääomasta sekä esitetty omana eräänään.

## Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssien ja tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liikevaihtoon ja ostovelkojen kurssierot kirjataan kuluihin. Taseen rahoituserien, kuten lainojen ja talletusten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin.

Konsernitiilinpäätöstä laadittaessa on kurssimuutoksista johtuva muuntoero kirjattu tytäryhtiön oman pääoman osalta konsernin omaan pääomaan. Tässä yhteydessä omaan pääomaan rinnastettavia eriä ovat oman pääoman luonteiset pitkäaikaiset lainat.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi vuoden keskikurssin mukaan ja taseet vuoden viimeisen noteeratun kurssin mukaan.

## Johdannaissopimukset

Konserni käyttää valuutta-asemansa suojaukseen johdannaissopimuksia, kuten termiinejä ja optioita. Valuuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin tilinpäätöspäivänä ja kirjataan tulosvaiikutteisesti myyntiin ja hankinnan oikaisuna siltä osin kuin ne liittyvät suojattaviin tase-eriin. Ennakoituihin kassavirtoihin liittyvien termiinien arvostusero kirjataan taseen arvostuseriin. Valuuttaoptiot arvostetaan markkinahintoihin tulosvaikutteisesti ja erot kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahoituserien kuten lainojen ja talletusten suojaukseen käytetyt valuuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin ja kirjataan muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konserni käyttää korkoriskinsä suojaamiseen korkotermiinejä, -swappeja ja -optioita. Korkoriskin hallintaan käytettyjen johdannaisten korkotuotot tai -kulut jaksotetaan sopimusajalle ja niillä

oikaistaan suojattavan erän korkoja. Muiden kuin suojaamistarkoituksessa tehtyjen korkojohdannaisten tilinpäätöshetken markkinahintaan arvostettu voitto/tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

## Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin tilinpäätökseen sisältyvä liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet poistetaan taloudellisen käyttöiän mukaisesti. Poisto aika ei ylitä 20 vuotta.

## Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset, koneet ja laitteet ja muut aineelliset hyödykkeet on esitetty taseessa hankintamenoona. Poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen käyttöiän mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Määräaikaiset maankäyttöoikeudet poistetaan sopimusaikana.

## Aineellisten hyödykkeiden poistoajat (v):

- rakennukset ja rakennelmat .....20–40
- koneet ja laitteet ..... 5–15
- muut aineelliset hyödykkeet ..... 3–12

Aineellisten hyödykkeiden leasingit, joiden osalta konsernille on tosiasiallisesti siirtynyt omistusoikeuden mukaiset riskit ja oikeudet, on käsitelty rahoitusleasingeinä. Muut leasingit on käsitelty operatiivisina leasingeinä.

## Sijoitukset

Sijoitukset, jotka luokitellaan rahoitusarvopapereiksi, on arvostettu markkinaarvoon. Markkina-arvojen muutokset on kirjattu rahoituseriin kuluksi tai tuotoiksi.

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintamenoona. Pysyvät arvonalennukset on vähennetty hankintamenoista. Pitkäaikaisista sijoitusta realisoitaessa myyntihinnan ja senhetkisen tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoiksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu emoyhtiön taseessa hankintamenoon. Luettelo tärkeimmistä tytäryhtiöistä on esitetty liitetiedossa 8.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty emoyhtiön taseessa kuten muut pitkäaikaiset sijoitukset. Konsernin tilinpäätökseen osakkuusyhtiöt on sisällytetty pääomaosuusmenetelmällä ja yhteisyrityksen koko tuloslaskelma ja tase on konsolidoitu omistusosuuden mukaisesti. Osakkuusyhtiöiksi on luettu yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti enemmän kuin 20 %, mutta vähemmän kuin 50 % äänivallasta. Luettelo osakkuusyhtiöistä on esitetty liitetiedossa 9.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon ellei todennäköinen jälleenhankintameno tai luovutushinta ole sitä alhaisempi. Vaihto-omaisuuden arvo on määritelty FIFO-menetelmää käyttäen.

Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista (ns. täyskatteellinen laskenta).

### Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut, samoin kuin laskennallisen verovelan muutos.

### Laskennallinen verovelka

Kirjanpidollisen ja verotettavan tuloksen välisille jaksotuseroille on laskettu verovelka tai -saatava tasehetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Jaksotuseroista johtuvat saatavat on otettu huomioon vain, mikäli on todennäköisesti odotettavissa, että ne realisoituvat. Kertynyt poistoero ja vapaaehtoiset varaukset (tilinpäätössiirrot) on konsernitaseessa jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan sekä tilikauden poistoeron muutoksesta laskennallisen verovelan muutos on huomioitu tilikauden tuloksessa.

### Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot ja alennukset sekä myynnin valuuttakurssierot.

### Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus ja tuotekehitysmenot kirjataan poikkeuksetta tulosvaikutteisesti niiden syntymisvuonna.

### Eläkkeet ja muut eläkkeelle siirtymisen jälkeiset edut

Konserniyhtiöillä on paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä. Eläkemaksut ja tilikauteen kohdistuvat kulut perustuvat aktuaarien tekemiin laskelmiin. Eläkevastuut on katettu paikallisten säännösten mukaisesti.

Joissakin yhdysvaltalaisissa yhtiöissä eläkejärjestelmään sisältyy sairaus- ja henkivakuutusetuja.

Rahastoimaton osuus on kirjattu taseeseen velaksi.

### Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset tuotot kuten royalty- ja vuokratulot. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset kulut kuten tutkimus- ja tuotekehityskulut.

### Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiksi katsotaan sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat yrityksen tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin, kertaluonteisiin ja olennaisiin tapahtumiin; eriin jotka liittyvät merkittäviin yrityskauppoihin tai uudelleenjärjestelyihin.

### Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelmassa on kuvattu liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirrat. Rahoituslaskelman investoinneissa yrityskaupat huomioidaan osakkeiden kauppahinnan määrän mukaisena. Tällöin ostetun/myydyt yrityksen varat ja velat eivät sisälly rahoituslaskelman käyttöomaisuuden muutokseen, nettoinvestointeihin eivätkä rahoitukseen.

## 1. LIIKEVAIHTO

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
Liikevaihto markkina-alueittain:				
Eurooppa	1.201,6	1.233,2	105,1	102,6
Amerikka	714,5	825,7	–	–
Aasia–Oseania–Afrikka	322,6	323,5	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>2.238,7</b>	<b>2.382,4</b>	<b>105,1</b>	<b>102,6</b>

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
Liikevaihto toimialoittain:				
Consumer Goods	1.268,8	1.295,7	29,6	27,3
Food Service (sis. Fresh Foods)	969,9	1.086,7	75,5	75,3
<b>Yhteensä</b>	<b>2.238,7</b>	<b>2.382,4</b>	<b>105,1</b>	<b>102,6</b>

## 2. HENKILÖSTÖKULUT

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
Palkat ja palkkiot	449,3	428,0	26,1	23,8
Eläkekulut	17,8	17,9	3,7	3,4
Muut henkilösivukulut	80,4	90,5	2,3	2,2
<b>Yhteensä</b>	<b>547,5</b>	<b>536,4</b>	<b>32,1</b>	<b>29,4</b>

Edellämainitut luvut ovat suoriteperusteisia. Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (7 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 0,9 milj. euroa. Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään.

Henkilöstö keskimäärin	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
	16.262	17.237	774	795

## 3. POISTOT

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
Toimintokohtaiset poistot:				
Tuotanto	100,4	103,8	4,1	3,8
Myynti ja markkinointi	0,4	0,5	0,5	0,3
Hallinto	3,7	5,0	1,0	0,9
Muut	47,1	46,8	2,8	3,1
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>151,6</b>	<b>156,1</b>	<b>8,4</b>	<b>8,1</b>
Poistot tase-erittäin:				
Maa-alueet ja rakennukset	12,2	10,9	0,7	0,7
Koneet ja laitteet	93,9	99,9	4,4	4,2
Liikearvo	36,9	38,6	–	–
Muut aineettomat hyödykkeet	8,6	6,7	3,3	3,2
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>151,6</b>	<b>156,1</b>	<b>8,4</b>	<b>8,1</b>

## 4. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
Korkotuotot	3,5	10,7	0,1	–
Korkotuotot tytäryhtiöiltä	–	–	0,5	5,9
Osinkotuotot	0,9	2,7	3,5	–
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	–	–	33,6	931,3
Osinkotuotot osakkuusyhtiöiltä	–	–	0,6	0,8
Muut rahoitustuotot	1,0	2,4	31,5	1,6
Korkokulut	-48,0	-61,5	-0,6	–
Korkokulut tytäryhtiöille	–	–	-21,9	-30,6
Muut rahoituskulut	-2,4	-3,5	-1,5	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-45,0</b>	<b>-49,2</b>	<b>45,8</b>	<b>909,1</b>

## 5. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
Satunnaiset kulut	–	–	-0,6	-0,5
Konserniavustukset, netto	–	–	3,7	4,0
<b>Yhteensä</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>3,1</b>	<b>3,5</b>

Emoyhtiön satunnaiset kulut ovat aiheutuneet konsernin sisäisistä rakennejärjestelyistä, joiden vaikutus on eliminoitu konsernin tuloksesta.

## 6. VÄLITTÖMÄT VEROT

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	-35,3	-35,3	-11,5	-6,4
Laskennallisen verovelan muutos	0,3	-1,3	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>-35,0</b>	<b>-36,6</b>	<b>-11,5</b>	<b>-6,4</b>

## 7. AINEELLISET JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Hankintameno 1.1.	1,1	1,0	0,4	0,4
Lisäykset	0,1	–	–	–
Vähennykset	–	0,5	–	–
Siirrot erien välillä	2,6	–	–	–
Kurssierot	-0,3	-0,4	–	–
Hankintameno 31.12.	3,5	1,1	0,4	0,4
Kertyneet poistot 1.1.	0,7	0,6	0,1	0,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,3	0,2	–	–
Tilikauden poisto	0,2	0,2	–	–
Kurssierot	-0,1	-0,3	–	–
Kertyneet poistot 31.12.	1,1	0,7	0,1	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,4	0,4	0,3	0,3
<b>Liikearvo</b>				
Hankintameno 1.1.	752,0	834,0	–	–
Lisäykset	-0,1	0,3	–	–
Vähennykset	-0,3	-87,6	–	–
Kurssierot	-29,0	5,3	–	–
Hankintameno 31.12.	722,6	752,0	–	–
Kertyneet poistot 1.1.	125,3	87,2	–	–
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,2	-0,5	–	–
Tilikauden poisto	36,9	37,7	–	–
Kurssierot	-5,9	0,9	–	–
Kertyneet poistot 31.12.	156,5	125,3	–	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	566,1	626,7	–	–
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Hankintameno 1.1.	123,9	40,9	30,8	30,2
Lisäykset	1,0	82,5	0,3	0,6
Vähennykset	-0,4	-4,5	–	–
Siirrot erien välillä	1,5	2,5	–	–
Kurssierot	-16,9	2,3	–	–
Hankintameno 31.12.	109,1	123,9	31,1	30,8

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
Kertyneet poistot 1.1.	20,4	12,8	13,8	10,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,4	-0,3	-	-
Tilikauden poisto	8,4	7,3	3,3	3,2
Kurssierot	-2,1	0,6	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	26,3	20,4	17,1	13,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	82,8	103,5	14,0	17,0
Maa-alueet ja maankäyttöoikeudet				
Hankintameno 1.1.	40,6	61,7	0,5	0,5
Lisäykset	-	0,3	-	-
Vähennykset	-1,3	-21,7	-	-
Siirrot erien välillä	-2,6	0,2	-	-
Kurssierot	-2,4	0,1	-	-
Hankintameno 31.12.	34,3	40,6	0,5	0,5
Kertyneet poistot 1.1.	1,0	1,0	-	-
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,3	-0,3	-	-
Tilikauden poisto	0,1	0,2	-	-
Kurssierot	-0,1	0,1	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	0,7	1,0	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	33,6	39,6	0,5	0,5
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	278,6	391,3	49,7	63,0
Lisäykset	19,6	32,6	-	0,3
Vähennykset	-5,0	-157,0	-	-13,6
Siirrot erien välillä	12,2	9,1	1,4	-
Kurssierot	-18,8	2,6	-	-
Hankintameno 31.12.	286,6	278,6	51,1	49,7
Kertyneet poistot 1.1.	43,0	72,3	24,2	30,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,8	-42,3	-	-6,9
Tilikauden poisto	12,9	12,0	0,7	0,7
Kurssierot	-0,1	1,0	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	55,0	43,0	24,9	24,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	231,6	235,6	26,2	25,5
Rakennuksien ja rakennelmien sisältämät arvonkorotukset	2,4	2,4	2,4	2,4
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	896,9	1.143,3	70,2	72,3
Lisäykset	27,0	121,4	0,1	5,4
Vähennykset	-15,2	-406,7	-0,3	-2,0
Siirrot erien välillä	68,7	65,0	6,3	-5,5
Kurssierot	-72,1	-26,1	-	-
Hankintameno 31.12.	905,3	896,9	76,3	70,2
Kertyneet poistot 1.1.	255,0	363,5	38,9	40,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-9,2	-169,9	-0,2	-5,4
Tilikauden poisto	89,6	100,0	3,8	3,5
Kurssierot	-12,3	-38,6	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	323,1	255,0	42,5	38,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	582,2	641,9	33,8	31,3
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	44,9	40,1	6,9	0,8
Lisäykset	4,5	4,2	0,3	0,7
Vähennykset	-2,0	-4,8	-0,1	-0,1
Siirrot erien välillä	2,1	2,8	0,1	5,5
Kurssierot	-2,3	2,6	-	-
Hankintameno 31.12.	47,2	44,9	7,2	6,9

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
Kertyneet poistot 1.1.	28,4	27,8	4,8	0,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-1,8	-4,9	-	3,7
Tilikauden poisto	5,0	5,8	0,6	0,7
Kurs sierot	-1,3	-0,3	-	-
Kertyneet poistot 31.12.	30,3	28,4	5,4	4,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	16,9	16,5	1,8	2,1
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	76,7	105,1	6,1	1,8
Lisäykset	87,3	86,2	5,6	10,4
Vähennykset	-0,3	-43,3	-	-6,1
Siirrot erien välillä	-84,5	-77,8	-7,8	-
Kurs sierot	-4,1	6,5	-	-
Hankintameno 31.12.	75,1	76,7	3,9	6,1

## 8. TYTÄRYHTIÖOSAKKEET

Luettelo sisältää merkittävimmät tytäryhtiöt. Täydellinen tytäryhtiöluettelo ja muut osakeomistukset sisältävä luettelo ovat yrityksen virallisen tilinpäätöksen liitetiedoissa, jotka ovat saatavissa yhtiön pääkonttorista. Ulkomaisten tytäryhtiöiden nimellisarvo ao. valuuttana (1.000) ja tytäryhtiön kirjanpitoarvo on ao. omistavan yhtiön valuutassa (1.000).

### Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Nimi	Luku- määrä	Osuus %		Nimellis- arvo		Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus %
Huhtamäki Finance B.V.	6.534.313	75,0	EUR	653.431	EUR	1.712.765	100,0
Huhtamäki Portugal S.G.P.S., Lda	2	100,0	EUR	251	EUR	1.975	100,0
Huhtamäki Finance Oy	50	100,0	EUR	8.409	EUR	8.409	100,0
Pacific World Packaging (International) Ltd.	182.502	100,0	HKD	183	EUR	9.512	100,0
Partner Polarcup Oy	78.694	100,0	EUR	13.236	EUR	13.236	100,0
Huhtamäki Argentina S.A.	1.400.000	91,2	ARS	1.400	EUR	1.803	100,0
Huhtamäki Hungary Kft	1	100,0	HUF	67.240	EUR	339	100,0

### Huhtamäki Finance B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Huhtamäki Istanbul Sanayi A.S.	6.600.000	100,0	TRL	6.600.000.000	EUR	25.201	100,0
Huhtamäki Holdings Pty Ltd	43.052.750	100,0	AUD	43.053	EUR	1.715	100,0
Huhtamäki (NZ) Holdings Ltd	13.920.000	100,0	NZD	12.250	EUR	2.637	100,0
Huhtamäki Anglo Holding Unlimited	64.000.001	100,0	GBP	64.000	EUR	102.597	100,0
Huhtamäki Finance B.V.Y. Cia, Sociedadada Collectiva	-	100,0	EUR	24.604	EUR	24.604	100,0
Huhtamäki Finance Co I B.V.	200	100,0	EUR	20	EUR	241.623	100,0
Huhtamäki Holdings France S.N.C	519.203	100,0	EUR	7.918	EUR	7.726	100,0
Huhtamäki (Norway) Holdings A/S	28.459	100,0	NOK	28.459	EUR	3.470	100,0
Huhtamäki Sweden Holding AB	1.000	100,0	SEK	100	EUR	4.387	100,0
Huhtamäki Egypt LLC	6.000	75,0	EGP	6.000	EUR	2.024	75,0
Huhtamäki South Africa (Pty) Ltd.	272.192	100,0	ZAR	335	EUR	1.774	100,0
Huhtamäki S.p.A	20.020.000	100,0	EUR	10.410	EUR	34.796	100,0
Huhtamäki Singapore Pte. Ltd	28.000.000	100,0	SGD	28.000	EUR	11.977	100,0

### Huhtamäki Pty. Holdings Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Huhtamäki Australia Limited	9.241.702	100,0	AUD	9.242	AUD	9.242	100,0
-----------------------------	-----------	-------	-----	-------	-----	-------	-------

### Huhtamäki (NZ) Holdings Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Huhtamäki Henderson Ltd	195.700	99,8	NZD	391	NZD	28.493	100,0
-------------------------	---------	------	-----	-----	-----	--------	-------

### Huhtamäki Holdings France S.N.C:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Huhtamäki Participations France S.N.C	37.370.200	100,0	EUR	37.370	EUR	37.420	100,0
---------------------------------------	------------	-------	-----	--------	-----	--------	-------

### Huhtamäki Finance B.V.Y. Cia, Sociedadada Collectiva:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Huhtamäki Spain S.A.	1.048.992	100,0	EUR	31.522	EUR	24.000	100,0
----------------------	-----------	-------	-----	--------	-----	--------	-------

### Huhtamäki Anglo Holding Unlimited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:

Huhtamäki Ltd	51.928.202	100,0	GBP	51.928	GBP	87.000	100,0
Huhtamäki (UK) Holdings Ltd	69	100,0	GBP	-	GBP	22.000	100,0

Nimi	Luku- määrä	Osuus %		Nimellis- arvo		Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus %
<b>Huhtamaki Participations France S.N.C.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamaki France S.A.	71.994	100,0	EUR	1.097	EUR	42.908	100,0
Procédés Modernes d'Impression	2.774	99,1	EUR	43	EUR	10.461	99,1
<b>Procédés Modernes d'Impression:in omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamaki Dourdan S.A.	58.500	99,7	EUR	2.051	EUR	1.934	99,7
<b>Huhtamaki Ltd:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamaki (UK) Ltd	11.000.003	100,0	GBP	11.000	GBP	25.513	100,0
<b>Huhtamaki (Norway) Holdings A/S:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamaki Norway A/S	950	100,0	NOK	950	NOK	148.000	100,0
<b>Huhtamaki Sweden Holding AB:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamaki Sweden AB	1.500	100,0	SEK	150	SEK	17.157	100,0
<b>Partner Polarcup Oy:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
000 Huhtamaki S.N.G.	170.958.800	95,0	RUR	170.959	EUR	16.563	100,0
<b>Huhtamaki Portugal S.G.P.S., Lda:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamaki – Embalagens S.A.	170.000	100,0	EUR	848	EUR	1.920	100,0
<b>Pacific World Packaging (International) Ltd:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamaki Malaysia Sdn. Bhd.	21.999.999	100,0	MYR	22.000	HKD	45.915	100,0
Huhtamaki Hong Kong Limited	181.402	100,0	HKD	181	HKD	78.034	100,0
<b>Huhtamaki Hong Kong Limited:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamaki (Tianjin) Limited	1	100,0	CNY	128.124	HKD	127.952	100,0
<b>Huhtamaki Finance Co I B.V.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamaki Polska Sp. Z.o.o.	253.500	99,3	PLN	25.350	EUR	3.810	100,0
Huhtamaki Consorcio Mexicana S.A. de C.V.	114.789.065	96,9	MXP	114.789.065	EUR	18.746	100,0
Huhtamaki Ceská republika, a.s.	1	100,0	CZK	111.215	EUR	5.389	100,0
Huhtamaki France Investments Holding B.V.	191	100,0	EUR	19	EUR	13.385	100,0
Huhtamaki PT ASABA Indonesia	11.250	50,0	IDR	2.679	EUR	1.094	50,0
Huhtavefa B.V.	180	100,0	EUR	18	EUR	18	100,0
Huhtamaki Beheer V B.V.	182	100,0	EUR	18	EUR	241.667	100,0
Huhtamaki Beheer XI B.V.	182	100,0	EUR	18	EUR	21.121	100,0
Huhtamaki Industries B.V.	170.000	100,0	EUR	43.010	EUR	–	100,0
Huhtamaki (Thailand) Ltd.	999.993	100,0	THB	100.000	EUR	7.885	100,0
Huhtamaki New Zealand Limited	7.737.306	100,0	NZD	7.737	EUR	4.800	100,0
<b>Huhtamaki Consorcio Mexicana, S.A. de C.V.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamaki Mexicana, S.A. de C.V.	19.130.916	100,0	MXP	19.131	MXP	19.131	100,0
<b>Huhtavefa B.V.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
The Paper Products Limited	7.386.820	58,9	INR	125.374	EUR	25.718	58,9
<b>Huhtamaki (UK) Holdings Limited:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamaki (Lurgan) Limited	3.104.000	100,0	GBP	1.583	GBP	4.937	100,0
<b>Huhtamaki Beheer V B.V.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamaki Americas, Inc.	1.000	100,0	USD	1	EUR	241.650	100,0
<b>Huhtamaki Americas, Inc.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:</b>							
Huhtamaki North America	1.000	90,0	USD	1	USD	109.797	100,0
Huhtamaki Consumer Packaging., Inc.	1.000	100,0	USD	1	USD	123.548	100,0

Nimi	Luku- määrä	Osuus %		Nimellis- arvo		Kirjanpito- arvo	Konsernin osuus %
<b>Huhtamaki Consumer Packaging, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Packaging, Inc.	1.000	100,0	USD	1	USD	23.164	100,0
<b>Huhtamaki Beheer XI B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Brazil Investments B.V.	200	100,0	EUR	20	EUR	42.804	100,0
<b>Huhtamaki North Americas:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Delaware, Inc.	100	100,0	USD	1	USD	381.129	100,0
<b>Huhtamaki Delaware, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Holding, Inc.	100	100,0	USD	1	USD	284.857	100,0
<b>Huhtamaki Holding Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Flexibles, Inc.	100	100,0	USD	1	USD	1.000	100,0
Huhtamaki Plastics, Inc.	1.000	100,0	USD	3	USD	1.500	100,0
Huhtamaki – East Providence., Inc.	6.445	100,0	USD	15	USD	32.463	100,0
Huhtamaki Group of Companies	100	100,0	USD	1	USD	82.830	100,0
<b>Huhtamaki Brazil Investments B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki do Brazil Ltda	26.926.590	100,0	BRL	26.926	EUR	13.482	100,0
<b>Huhtamaki France Investments Holding B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki La Rochelle SNC	2.500.000	100,0	EUR	3.811	EUR	206	100,0
<b>Huhtamaki Industries B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Nederland B.V.	10.000	100,0	EUR	4.530	EUR	14.006	100,0
Huhtamaki Paper Recycling B.V.	1.350	100,0	EUR	61	EUR	1.492	100,0
Huhtamaki Molded Fiber Technology B.V.	200	100,0	EUR	91	EUR	290	100,0
Huhtamaki Protective Packaging B.V.	250	100,0	EUR	113	EUR	113	100,0
Huhtamaki Beheer III B.V.	1	100,0	EUR	18.151	EUR	17.697	100,0
<b>Huhtamaki Beheer III B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki (Deutschland) B.V. & Co Holding KG	25.821	75,1	EUR	1.939	EUR	160.439	100,1
<b>Huhtamaki (Deutschland) B.V. &amp; Co. Holding KG:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Deutschland Operations Holding GmbH	1	100,0	EUR	1.000	DEM	119.630	100,0
<b>Huhtamaki Deutschland Operations GmbH:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Deutschland Beteiligungs GmbH & Co. OHG	1	100,0	EUR	9.000	EUR	151.312	100,0
<b>Huhtamaki Huhtamaki Deutschland Beteiligungs GmbH &amp; Co. OHG:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:</b>							
Huhtamaki Deutschland GmbH & Co. KG	1	100,0	EUR	4.090	EUR	86.295	100,0

## 9. EMOYHTIÖN JA KONSERNIN SUURIMMAT OSAKEOMISTUKSET MUISSA YHTIÖISSÄ

Ulkoisten yhtiöiden osakkeiden nimellisarvo ao. valuuttana (1.000).

Nimi	Luku- määrä	Osuus %		Nimellis- arvo		Kirjan- pitoarvo	Konsernin osuus %
<b>Huhtamäki Oyj:n omistamat:</b>							
Yhteisyritykset							
Polarcup EarthShell Aps	1.000	50,0	EUR	100	EUR	634	50,0
<b>Osakkuusyhtiöt:</b>							
Arabian Paper Products Co.	1.600	40,0	SAR	1.600	EUR	452	40,0
<b>Muut:</b>							
Hex Oy	24.400	0,2	EUR	34	EUR	25	0,2
Repligen Corporation	30.514	0,2	USD	–	EUR	271	0,2
Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunta	8	1,7	EUR	27	EUR	27	1,7
<b>Konsernin omistamat:</b>							
Yhteisyritykset							
Huhtamäki EarthShell GmbH	–	50,0	EUR	50	EUR	1.220	50,0



Nimi	Luku- määrä	Osuus %		Nimellis- arvo		Kirjan pitoarvo	Konsernin osuus %
<b>Osakkuusyhtiöt:</b>							
Hiatus B.V.	950	47,5	EUR	91	EUR	471	47,5
<b>Muut:</b>							
Nordea FDR	306.000	0,0	EUR	505	EUR	968	0,0
Allobi AB		25,0	SEK		SEK	1.254	25,0

## 10. SAAMISET

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Myyntisaamiset	319,3	362,3	6,7	7,3
Myyntisaamiset tytäryhtiöiltä	–	–	4,6	5,4
Lainasaamiset	4,4	6,9	0,1	–
Siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	91,7	103,9	12,9	14,4
Siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset tytäryhtiöiltä	–	–	12,4	12,5
	<b>415,4</b>	<b>473,1</b>	<b>36,7</b>	<b>39,6</b>
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	–	–	4,9	4,4
Muut pitkäaikaiset saamiset	30,0	25,1	–	0,1
Laskennallinen verosaaminen	78,8	93,0	–	–
	<b>108,8</b>	<b>118,1</b>	<b>4,9</b>	<b>4,5</b>
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>524,2</b>	<b>591,2</b>	<b>41,6</b>	<b>44,1</b>

## 11. LAINAT

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Pankkilainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	149,1	16,9	–	–
Muiden pitkäaikaisten lainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	1,0	3,2	–	–
Rahoitusleasingvelkojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	0,2	0,2	–	–
Lyhytaikaiset lainat	338,9	340,3	–	–
	<b>489,2</b>	<b>360,6</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Pankkilainat	369,8	565,6	83,9	–
Eläkelainat	51,6	0,2	51,6	0,2
Muut lainat	2,2	4,8	–	–
Rahoitusleasingvelat	0,3	0,1	–	–
	<b>423,9</b>	<b>570,7</b>	<b>135,5</b>	<b>0,2</b>
<b>Pitkäaikaisten lainojen muutokset ja lyhennykset</b>				
<b>Pankkilainat</b>				
1.1.2002	582,5	800,6	–	–
Lisäykset	223,4	118,0	83,9	–
Vähennykset	272,9	337,5	–	–
Kurssimuutokset	-14,1	+1,4	–	–
	<b>518,9</b>	<b>582,5</b>	<b>83,9</b>	<b>–</b>
<b>Lyhennykset 2003</b>				
31.12.2002	149,1	16,9	–	–
	<b>369,8</b>	<b>565,6</b>	<b>83,9</b>	<b>–</b>
<b>Eläkelainat 31.12.2002</b>				
Eläkesäätiöiltä	0,1	0,2	0,1	0,2
Muut	51,5	–	51,5	–
<b>Lyhennykset</b>				
2003	149,1		–	
2004	267,1		69,6	
2005	12,0		5,7	
2006	16,7		5,7	
2007	17,0		5,7	
2008-	108,6		48,8	

## 12. MUUT PITKÄAIKAISET VELAT

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
Eläkevelka	20,5	21,2	–	–
Muut	117,2	113,8	–	–
	137,7	135,0	–	–

Muihin pitkäaikaisiin velkoihin sisältyy varauksia riskejä ja eläkejärjestelmiin sisältyviä sairaus- ja henkivakuutusetuja varten.

## 13. LYHYTAIKAISET VELAT

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
Uudelleenjärjestelyvaraus	3,2	34,7	–	–
Muut lyhytaikaiset velat	32,8	38,4	337,4	477,7
	36,0	73,1	337,4	477,7
Ostovelat	197,1	213,5	6,4	4,7
Ostovelat konserniyhtiöille	–	–	1,6	1,1
Ostovelat yhteensä	197,1	213,5	8,0	5,8

Emoyhtiön velka muodostuu pääosin velasta Huhtamäki Finance Oy:lle.

## 14. EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMAN JAKAUMA

	osakkeiden lukumäärä	EUR
1.1.2002	25.303.948	86.033.423,20
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 31.5.2002	1.500	5.100,00
Rahastoanti 31.8.2002	75.916.344	258.115.569,60
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 22.11.2002	1.000	3.400,00
Yhteensä 31.12.2002	101.222.792	344.157.492,80
Omien osakkeiden osto	3.675.000	
Yhteensä ulkona 31.12.2002	97.547.792	

Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 3,40 euroa. Yhtiökokouksessa 25.3.2002 annetun valtuutuksen perusteella yhtiö on hankkinut 31.12.2002 mennessä yhteensä 3.675.000 kappaletta omia osakkeitaan.

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2002 yhteensä 132.432 osaketta, jotka oikeuttavat 0,14 prosenttiin osakkeista ja äänistä.

### Optio-ohjelma 1997

Varsinainen yhtiökokous päätti 9.4.1997 ottaa enintään 450.000 markan optiolainan siten, että yhtiön ja sen tytäryhtiöiden palveluksessa olevien johtohenkilöiden merkittäväksi tarjottiin 4.500 kappaletta 100 markan nimellisarvoista velkakirjaa. Laina on maksettu takaisin 1.4.2000. Lainalle ei maksettu korkoa. Velkakirjoihin liittyy yhteensä 450.000 optio-oikeutta, joista 225.000 on merkitty kirjaimella A ja 225.000 on merkitty kirjaimella B. Optio-oikeuksien ehtoja muutettiin ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksellä 26.8.2002 siten, että kukin optio-oikeus oikeuttaa merkittämään neljä (4) yhtiön osaketta. Optio-oikeuksilla A osakkeita voidaan merkitä 1.4.2000 – 31.10.2004 ja optio-oikeuksilla B 1.4.2002 – 31.10.2004. Optio-oikeuden nojalla merkittävien osakkeiden merkintähinta ennen vuodelta 2002 jaettavan osingon vähentämistä on 9,37 euroa. Optio-oikeuksien nojalla voidaan merkitä yhteensä enintään 1.800.000 osaketta, mikä korottaisi osakepääomaa enintään 6.120.000 eurolla vastaten noin 1,8 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Vuoden 2002 päättyessä vuoden 1997 optio-ohjelman piiriin kuului 30 henkilöä. Optio-oikeudet A ja B on listattu Helsingin Pörssissä 1.4.2002 alkaen.

### Optio-ohjelma 2000

Varsinainen yhtiökokous päätti 12.4.2000 optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 900.000 kappaletta, joista 300.000 on merkitty kirjaimella A, 300.000 on merkitty kirjaimella B ja 300.000 on merkitty kirjaimella C. Optio-oikeuksien ehtoja muutettiin ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksellä 26.8.2002 siten, että kukin optio-oikeus oikeuttaa merkittämään neljä (4) yhtiön osaketta. Optio-oikeuksilla A osakkeita voidaan merkitä 2.5.2002 – 31.10.2006, optio-oikeuksilla B 2.5.2003 – 31.10.2006 ja optio-oikeuksilla C 2.5.2004 – 31.10.2006. Yhden osakkeen merkintähinta ennen vuodelta 2002 jaettavan osingon vähentämistä on optio-oikeudella A 8,34 euroa, optio-oikeudella B 6,80 euroa ja optio-oikeudella C 11,29 euroa. Optio-oikeuksien nojalla voidaan merkitä enintään 3.600.000 osaketta, mikä korottaisi osakepääomaa enintään 12.240.000 eurolla vastaten noin 3,6 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Vuoden 2002 päättyessä vuoden 2000 optio-ohjelman piiriin kuului 115 henkilöä. Optio-oikeudet A on listattu Helsingin Pörssissä 2.5.2002 alkaen. Yhtiö hakee optio-oikeuksien B listaamista Helsingin Pörssissä 2.5.2003 lukien.

### Yleistä

Optio-ohjelmien perusteella merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa osakkeet on merkitty ja maksettu. Optio-oikeuksien perusteella merkittyjen osakkeiden osalta osakkeenomistajan äänioikeus ja muut oikeudet yhtiössä alkavat, kun osakepääoman korotus on rekisteröity.

Liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien perusteella voidaan yhteensä merkitä enintään 5.400.000 uutta osaketta, joiden yhteinen osuus kaikista äänistä 31.12.2002 on noin 5,3 prosenttia. Vuoden 2002 aikana optio-ohjelmiin liittyviä optio-oikeuksia on käytetty osakemerkintään 1750 kappaletta, jolloin 2500 uutta osaketta on laskettu liikkeeseen ja osakepääomaa korotettu 8500 eurolla.

## 15. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Mij. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
<b>Sidottu oma pääoma:</b>				
Osakepääoma 1.1.	86,0	107,0	86,0	107,0
Rahastoanti	258,1	–	258,1	–
Osakemerkintä	0,0	–	0,0	–
Omien osakkeiden lunastus	–	-21,0	–	-21,0
Osakepääoma 31.12.	344,2	86,0	344,2	86,0
Ylikurssirahasto 1.1.	343,5	339,5	343,5	322,6
Siirto osakepääomasta	–	21,0	–	21,0
Siirto voittovarioihin	–	-16,9	–	–
Rahastoanti	-258,1	–	-258,1	–
Osakemerkintä	0,0	–	0,0	–
Ylikurssirahasto 31.12.	85,4	343,5	85,4	343,5
Konsolidoinnin muuntoero 1.1.	76,1	71,8	–	–
Muutos	-99,2	4,3	–	–
Konsolidoinnin muuntoero 31.12.	-23,1	76,1	–	–
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>406,5</b>	<b>505,6</b>	<b>429,6</b>	<b>429,5</b>
<b>Vapaa oma pääoma:</b>				
Voittovarat 1.1.	332,0	472,1	919,6	215,4
Kurssimuutokset	33,5	2,4	–	–
Arvonkorotuksen peruutus	–	-4,3	–	-4,3
Osingot	-31,6	-34,6	-31,6	-34,6
Omien osakkeiden lunastus	–	-207,6	–	-207,6
Siirto ylikurssirahastosta	–	16,9	–	–
Omien osakkeiden rahasto	-34,1	–	-34,1	–
Tilikauden voitto	88,3	87,1	69,3	950,7
Voittovarat 31.12.	388,1	332,0	923,2	919,6
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta				
siirretty osuus 1.1.	37,0	42,1	–	–
Muutos	-8,0	-5,1	–	–
31.12.	29,0	37,0	–	–
Omien osakkeiden rahasto 1.1.				
Osakkeiden takaisinosto	34,1	–	34,1	–
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	34,1	–	34,1	–
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>451,2</b>	<b>369,0</b>	<b>957,3</b>	<b>919,6</b>
Vähemmistöosuus:				
Vähemmistöosuus 1.1.	80,4	85,9	–	–
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	7,8	6,6	–	–
Vähennys	-73,5	-12,1	–	–
Vähemmistöosuus 31.12.	14,7	80,4	–	–

Vähemmistöosuus vuonna 2001 sisältää 63,9 milj. euroa konserniin kuuluvan yhtiön etuoikeutettuja osakkeita.

## 16. VASTUUT

Mij. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002		2002	
<b>Peruuttamattomien operatiivisten leasingien maksut:</b>				
Vuonna 2003	14,5		0,4	
Vuonna 2004 ja myöhemmin	53,1		0,4	
<b>Yhteensä</b>	<b>67,6</b>		<b>0,8</b>	
<b>Investointisitoumukset:</b>				
Vuonna 2003	7,4		1,0	
Vuonna 2004 ja myöhemmin	0,4		–	
<b>Yhteensä</b>	<b>7,8</b>		<b>1,0</b>	
<b>Kiinnitykset:</b>				
Omistava veloista	16,0		14,6	
<b>Takaukset:</b>				
Tytäryhtiöiden puolesta	–		791,9	
Muiden puolesta	1,1		1,1	

## 17. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiölle riittävä rahoitus kustannustehokkaasti ja vähentää rahoitusmarkkinoiden haitallisten liikkeen vaikutusta.

Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoituskomitea puheenjohtajanaan yhtiön toimitusjohtaja. Riskiraportteja korollisista tase-eristä, kaupallisista kassavirroista ja johdannaisista tarkastellaan ja tarvittavat toimenpiteet hyväksytään rahoituskomiteassa kuukausittain.

Espoon pääkonttorissa sijaitseva rahoitustoiminto vastaa rahoitusriskien hallinnasta. Huhtamäki Finance Oy, yhtiön sisäinen pankki, suorittaa varainhankinnan ja riskien hallinnan vaatimat transaktiot sekä palvelee liiketoimintayksiköitä päivittäisessä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa.

### Valuuttariski

Yhtiöllä on toimintaa 36 maassa ja se on alttiina valuuttariskeille, joita syntyy yhtiön sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista.

Suurimmat transaktioriskipositiot tulevat USD-määräisestä viennistä, pääomasiirroista ja rojalti-saamisista sekä euromääräisestä raaka-aineiden ja tavaroiden tuonnista Australiassa, Isossa-Britanniassa ja Puolassa. Transaktioriskien hallinnan tavoitteena on suojata yhtiö haitallisilta valuuttakurssiilikkeiltä. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvän valuuttariskien aktiivisesta hallinnasta. Transaktioriskien hallinnan periaatteet ja limiitit laaditaan liiketoimintayksiköissä ja hyväksytään rahoituskomiteassa. Kaupallista nettopositiota tarkastellaan liukuvalla 12 kuukauden jaksolla. Käytetyt suojausinstrumentit ovat valuuttatermiinit ja valtuutetuissa yksiköissä myös valuuttaoptiot. Suojausinstrumentien vastapuolena on Huhtamäki Finance Oy.

Liiketoimintayksiköissä, joita pääsääntöisesti rahoitetaan paikallisessa valuutassa, ei ole merkittävää translaatoriskiä. Poikkeuksena tähän rahoituskomitea on hyväksynyt käytettävän myös muussa valuutassa olevia lainoja korkean korkotason maissa. Näiden lainojen yhteisarvo tilinpäätöshetkellä oli 7 miljoonaa euroa.

Konsolidoinnissa valuuttakurssien muutoksista aiheutuvat oman pääoman muutokset raportoidaan konsolidointierona. Merkittävimmät riskipositiot tulevat Yhdysvalloissa, Australiassa ja Isossa-Britanniassa sijaitsevista yksiköistä. Yhtiö suojautuu valikoidusti translaatoriskiltä käyttämällä valuuttalainoja ja johdannaisia. Suojauspäätökset perustuvat kunkin valuutan arvioituaan vaikutukseen konsernin tuloksen ja taseen tunnuslukuihin, pitkän aikavälin kassavirtaan sekä suojauskustannukseen. Yhtiöllä oli tilinpäätöshetkellä translaatiosuoja USD 173 miljoonalle ja GBP 33 miljoonalle. Näiden suojausinstrumenttien

euromääräinen muutos kirjataan konsolidointieroa vastaan. Suojausinstrumentista päätetään rahoituskomiteassa.

### Korkoriski

Korollinen velka sekä siihen liittyvät suojausinstrumentit asettavat yhtiön alttiiksi korkoriskille eli korkoliikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskien hallinta on keskitetty yhtiön rahoitustoimintoon.

Yhtiön toimintaperiaatteena on ylläpitää tärkeimmissä lainavaluutoissa duraatio, joka sijoittuu kassavirtaennusteeseen, valikoituihin taseen tunnuslukuihin, liiketoiminnan arvioituaan syklisyyteen ja korkojen tuottokäyrään perustavalle tavoiteduraatiovälille. Korkoriskien hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua, mahdollistaen tasaisemman nettotuloksen.

Yhtiö suojautuu korkoriskiltä lainojen korkojakson valinnoillaan ja käytössään olevilla johdannaisinstrumenteilla, kuten futuureilla, korkotermineillä, -swapeilla ja -optioilla.

### Likviditeetti ja jälleenrahoitusriski

Yhtiö ylläpitää jatkuvasti riittävät likvidit varat tehokkaiden kassanhallintaratkaisujen, kuten rahoitustoiminnon hallinnoimien konsernitilien ja pankkilimiittien avulla. Ylimääräiset varat sijoitetaan likvideihin rahamarkkinainstrumentteihin tai lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin. Yhtiö sijoittaa likvidit varat niihin pankkeihin, joissa sillä on luottoja, valtioiden velkasitoumuksiin, hyvän luottoluokituksen omaavien yritysten yritystodistuksiin ja valikoitujen suomalaisten liikkeellelaskijoiden velkasitoumuksiin.

Lyhytaikaiseen rahoitukseen yhtiö käyttää 350 miljoonan euron suuruisia yritystodistusohjelmaa Suomessa sekä ei-sitovia luottolimiittejä merkittävässä pankeissaan. Yhtiö ylläpitää sitovia luottolimiittejä varmistaakseen rahoituksen riittävyyden kaikissa tilanteissa.

Jälleenrahoitusriskiä hallitaan velan tarkoituksenmukaisella maturiteettirakenteella. Velan maturiteettirakenne on sovitettu yhteen yhtiön arvioituaan valuuttakohtaisen kassavirran kanssa.

## TRANSAKTIORISKI

Milj. EUR	31.12.2002 Kaupallinen positio	31.12.2001 Kaupallinen positio
Valuutta		
USD	36	34
PLN	26	32
GBP	22	23
AUD	17	21
Muut	61	62
<b>Yhteensä</b>	<b>162</b>	<b>172</b>

## NETTOVELAN VALUUTTAJAJAUMA JA UDELLEENHINNOITTELU ML. SUOJAT

Milj. EUR	31.12.2002										31.12.2001		
	Arvo	Keskim. duraatio	Keski- korko	Korko- herkkyys <sup>1)</sup>	Korkojakson maturiteetti, ml. johdannaiset						Arvo	Keskim. duraatio	Keski- korko
					2003	2004	2005	2006	2007	Myöh.			
EUR	335	2,7 v	5,1 %	0,4	18	120	56	6	81	54	525	1,1 v	3,9 %
USD	331	2,0 v	4,5 %	0,8	153	35	59	26	45	13	207	2,6 v	4,7 %
AUD	43	1,4 v	7,0 %	0,3	32					11	48	0,9 v	6,7 %
GBP	82	1,4 v	4,9 %	0,3	42	11	11	9	9		37	0,1 v	4,2 %
Muut	93	0,6 v	7,8 %	0,4	80	6				7	85	0,4 v	6,8 %
<b>Yhteensä</b>	<b>884<sup>2)</sup></b>	<b>2,0 v</b>	<b>5,3 %</b>	<b>2,1</b>	<b>325</b>	<b>172</b>	<b>126</b>	<b>41</b>	<b>135</b>	<b>85</b>	<b>902</b>	<b>1,3 v</b>	<b>4,5 %</b>

<sup>1)</sup> Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun vaikutus konsernin nettokorkokuluihin seuraavien 12 kuukauden aikana.

<sup>2)</sup> Nettovelka ei sisällä takaisin ostettuja omia osakkeita.

## VELAN RAKENNE

Milj. EUR	31.12.2002							31.12.2001				
	Nostettu määrä	Nosta- matta	Yht.	Lainasopimuksen/-limiitin maturiteetti				Nostettu määrä	Nosta- matta	Yht.		
				2003	2004	2005	2006	2007	Myöh.			
Sitovat												
rahoitusliimit	322	328	650	120	517				13	410	234	644
Lainat rahoitus- laitoksilta	259		259	180	10	6	6	28	30	191		191
Private Placements	80		80	18	6	6	6	6	38	85		85
Yritystodistus- ohjelma	252		252	252						245		245
<b>Yhteensä</b>	<b>913</b>	<b>328</b>	<b>1.241</b>	<b>569</b>	<b>533</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>34</b>	<b>80</b>	<b>931</b>	<b>234</b>	<b>1.165</b>

## JOHDANNAISSOPIMUKSET

Milj. EUR	31.12.2002					31.12.2001					
	Markkina- arvo	Nimellinen määrä		Maturiteettirakenne					Nimellinen määrä		
Sopimus		Brutto	Netto	2003	2004	2005	2006	2007	Myöh.	Brutto	Netto
Valuuttatermiinit											
transaktioriskiin liittyvä	2,6	34		34						68	
translaatoriskiin liittyvä	3,8	36		36						0	
rahoitukseen liittyvä	0,2	88		88						57	
Korkotermini- ja -futuurisopimukset											
EUR	0,0	100	20	100						40	40
USD	0,0	19	0	19							
GBP	0,0	31	31	31							
Koronvaihtosopimukset											
EUR	-7,4	175	175		50	50	75			150	150
USD	-10,2	167	167	24	33	52	29	29		57	57
GBP	-1,5	51	51	11	11	11	9	9		0	0
muut	-0,8	48	48	31	6				11	33	33

## 18. LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN / VEROVELKA

Verosaaminen Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
Yhdistelytoimenpiteistä	0,9	0,9	–	–
Jaksotuseroista	77,9	92,1	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>78,8</b>	<b>93,0</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Verovelka Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
Tilinpäätössiirroista	11,9	15,1	–	–
Jaksotuseroista	132,6	147,3	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>144,5</b>	<b>162,4</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## 19. SIIRTOSAAMISET

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
Korko- ja rahoitusjaksotukset	8,3	3,7	–	0,2
Ennakkomaksut	10,8	11,7	5,8	5,8
Palkat ja sosiaalikulut	1,5	1,3	0,1	0,3
Käteis- ja vuosialennukset	2,3	2,5	0,5	0,4
Verojaksotukset	24,9	19,7	0,2	0,4
Muut tuottojaksotukset	16,6	23,8	5,6	6,5
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	–	–	12,5	12,4
Muut erät	6,2	4,7	0,6	0,9
	70,6	67,4	25,3	26,9
Muut saamiset	21,1	36,5	–	–
<b>Siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>91,7</b>	<b>103,9</b>	<b>25,3</b>	<b>26,9</b>

## 20. SIIRTOVELAT

Milj. EUR	KONSERNI		HUHTAMÄKI OYJ	
	2002	2001	2002	2001
Korko- ja rahoitusjaksotukset	11,0	9,2	0,1	2,1
Palkat ja sosiaalikulut	55,4	61,9	8,3	7,6
Materiaalihankinnat	8,3	8,3	0,2	0,1
Käteis- ja vuosialennukset	10,9	17,4	0,2	0,2
Verojaksotukset	38,4	40,0	–	–
Muut kulujaksotukset	31,9	15,7	0,5	0,6
Ennakkomaksut	1,0	0,7	–	–
Siirtovelat tytäryhtiöille	–	–	5,3	0,4
Muut erät	7,8	27,7	2,6	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>164,7</b>	<b>180,9</b>	<b>17,2</b>	<b>11,1</b>

### Liikevaihto toimialoittain

Milj. EUR	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%
Pakkausala	716,0	58,4	1.412,1	100,0	3.307,7	100,0	2.382,4	100,0	2.238,7	100,0
Muut <sup>1)</sup>	510,1	41,6	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>Yhteensä</b>	<b>1.226,1</b>	<b>100,0</b>	<b>1.412,1</b>	<b>100,0</b>	<b>3.307,7</b>	<b>100,0</b>	<b>2.382,4</b>	<b>100,0</b>	<b>2.238,7</b>	<b>100,0</b>

### Liikevoitto toimialoittain

Milj. EUR	1998	%	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%
Pakkausala	54,1	7,5	116,2	8,2	200,9	6,0	198,5	8,3	194,7	8,7
Muut <sup>1)</sup>	30,0	5,9	-2,3	–	-18,8	–	-20,2	–	-19,6	–
<b>Yhteensä</b>	<b>84,1</b>	<b>6,9</b>	<b>113,9</b>	<b>8,1</b>	<b>182,1</b>	<b>5,5</b>	<b>178,3</b>	<b>7,5</b>	<b>175,1</b>	<b>7,8</b>

<sup>1)</sup> Sisältää yhteiset kulut ja tuotot sekä myytyjen yksiköiden toiminnan.  
Vuodesta 1999 lähtien pakkausalan liikearvon poistot sisältyvät kohtaan Muut.

## Ehdotus voiton käytöstä

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2002 on EUR 388.099.954,91.

Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2002 on EUR 923.225.948,48, josta tilikauden voitto on EUR 69.341.487,61.

Hallitus ehdottaa, että jakokelpoinen oma pääoma käytetään seuraavasti:

– osakkaille jaetaan osinkona EUR 0,38 osakkeelle	37.068.160,96
– jätetään omaan pääomaan	<u>886.157.787,52</u>
	923.225.948,48

Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 9.4.2003. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 2.4.2003 on merkitty yhtiön osakasluetteloon.

Espoossa 30. päivänä tammikuuta 2003

Veli Sundbäck

Paavo Hohti

Jean Philippe Deschamps

Mikael Lilius

Anthony J.B. Simon

Jukka Viinanen

Timo Peltola  
toimitusjohtaja

## Tilintarkastuskertomus

### HUHTAMÄKI OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Huhtamäki Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja

riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 30. päivänä tammikuuta 2003

Esa Kailiala  
KHT

Pekka Pajamo  
KHT

## Huhtamäki 1998–2002

Milj. EUR		1998	1999	2000	2001	2002
Liikevaihto		1.226,1	1.412,1	3.307,7	2.382,4	<b>2.238,7</b>
Liikevaihdon kasvu	%	14,1	15,2	134,2	-28,0	<b>-6,0</b>
Ulkomainen liikevaihto		1.099,8	1.364,5	3.251,5	2.301,1	<b>2.133,6</b>
Käyttökate		151,4	202,1	376,8	334,4	<b>326,8</b>
Käyttökate liikevaihdosta	%	12,3	14,4	11,4	14,0	<b>14,6</b>
Liikevoitto		84,1	113,9	182,1	178,3	<b>175,1</b>
Liikevoitto liikevaihdosta	%	6,9	8,1	5,5	7,5	<b>7,8</b>
Voitto ennen satunnaiseriä		79,6	94,4	121,1	130,3	<b>131,1</b>
Voitto ennen satunnaiseriä liikevaihdosta	%	6,5	6,7	3,7	5,5	<b>5,9</b>
Tilikauden voitto		61,4	101,8	81,1	87,1	<b>88,3</b>
Oma pääoma		680,5	958,1	1.032,5	874,6	<b>857,7</b>
Sijoitetun pääoman tuotto	%	10,6	10,4	8,7	9,6	<b>10,0</b>
Oman pääoman tuotto	%	8,8	9,4	7,8	8,6	<b>10,5</b>
Omavaraisuusaste	%	52,5	31,1	30,8	36,0	<b>35,4</b>
Velkaantumisaste		0,28	1,09	1,22	0,94	<b>0,97</b>
Current ratio		1,09	0,94	0,96	0,94	<b>0,85</b>
Korkokate		14,47	8,47	5,40	6,58	<b>7,33</b>
Investoinnit		81,7	100,7	172,7	144,0	<b>139,5</b>
Investoinnit liikevaihdosta	%	6,7	7,1	5,2	6,0	<b>6,2</b>
Tutkimus ja tuotekehitys		6,2	7,2	10,0	12,8	<b>12,3</b>
Tutkimus ja tuotekehitys liikevaihdosta	%	0,5	0,5	0,3	0,5	<b>0,5</b>
Osakkeenomistajia 31.12.		16.168	15.966	15.765	15.669	<b>15.943</b>
Henkilöstö 31.12.		11.024	23.876	23.098	16.417	<b>15.909</b>

## Osakekohtaiset tunnusluvut

Vertailutiedot on oikaistu elokuussa 2002 tehdyn 3:1 rahastoannin osakemäärän mukaisiksi.

		1998	1999	2000	2001	2002
Voitto osaketta kohti	EUR	0,57	0,60	0,65	0,74	<b>0,88<sup>1)</sup></b>
Osinko	EUR	0,25	0,26	0,28	0,31	<b>0,38<sup>2)</sup></b>
Osinko/voitto osaketta kohti	%	43,9	43,3	43,1	41,9	<b>43,2<sup>2)</sup></b>
Osinkotuotto						
Sarja K	%	3,2	–	–	–	<b>–<sup>3)</sup></b>
Sarja I	%	3,1	3,1	3,9	3,5	<b>4,0<sup>2)</sup></b>
Oma pääoma osaketta kohti	EUR	6,33	7,61	8,20	8,64	<b>8,79</b>
Pörssikurssi 31.12.						
Sarja K	EUR	7,99	–	–	–	<b>–<sup>3)</sup></b>
Sarja I	EUR	8,16	8,40	7,10	8,88	<b>9,55</b>
Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä		107.342.944	111.856.128	125.903.852	117.117.696	<b>100.769.970</b>
Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä vuoden lopussa		107.498.984	125.903.852	125.903.852	101.215.792	<b>97.547.792</b>
P/E luku						
Sarja K		13,7	–	–	–	<b>–<sup>3)</sup></b>
Sarja I		14,1	14,0	10,9	12,0	<b>10,9</b>
Osakkeiden markkina-arvo 31.12.	Milj. EUR	952,0	1.057,6	893,9	898,3	<b>931,6</b>

<sup>1)</sup> Vuosien 1997 ja 2000 optio-ohjelmien laimennus huomioon otettuna: EUR 0,83.

<sup>2)</sup> 2002: Hallituksen ehdotus.

<sup>3)</sup> K- ja I-sarjan osakkeet on yhdistetty 8.10.1999 yhdeksi osakesarjaksi.



# Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

<b>Voitto osaketta kohti</b>	= $\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja} - \text{vähemmistöosuus} - \text{välittömät verot}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
<b>Osinkotuotto</b>	= $\frac{100 \times \text{osakeantikorjattu osinko}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}$
<b>Oma pääoma osaketta kohti</b>	= $\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennal. verovelalla ja vähemmistöosuudella vähennettynä}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä 31.12.}}$
<b>P/E luku</b>	= $\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Voitto osaketta kohti}}$
<b>Osakkeiden markkina-arvo</b>	= Osakkeiden liikkeessä oleva kappalemäärä 31.12. x vastaava pörssikurssi
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)</b>	= $\frac{100 \times (\text{voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimääräisinä)}}$
<b>Oman pääoman tuotto</b>	= $\frac{100 \times (\text{voitto ennen satunnaiseriä, vähemmistöosuutta ja veroja} - \text{välittömät verot})}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä (keskimääräisinä)}}$
<b>Velkaantumisaste</b>	= $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä}}$
<b>Omavaraisuusaste</b>	= $\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
<b>Current ratio</b>	= $\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$
<b>Korkokate</b>	= $\frac{\text{Liikevoitto} + \text{poistot}}{\text{Nettokulut}}$







**Huhtamäki Oyj**  
Länsituulentie 7, 02100 ESPOO, Finland  
Puhelin +358 9 6868 81  
Faksi +358 9 660 622  
[www.huhtamaki.com](http://www.huhtamaki.com)  
[info.hq@huhtamaki.com](mailto:info.hq@huhtamaki.com)

