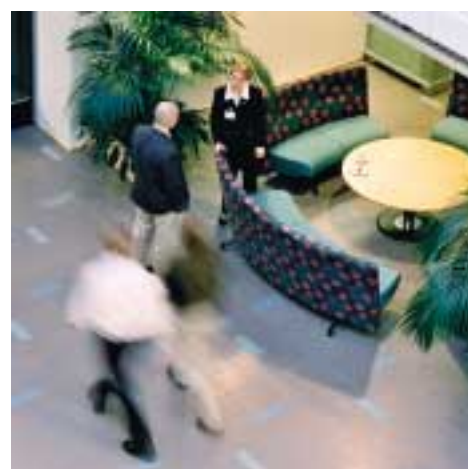




JAAKKO PÖYRY



SISÄLTÖ

Jaakko Pöyry Group	1
Liiketoimintaryhmät pähkinänkuoressa	2
Toimitusjohtajan katsaus	4
Taloudellinen katsaus 2002	5
Osakkeenomistajat ja osakkeet	8
Liikeidea ja strategia	9
Toimintaympäristö	10
Metsäteollisuus	12
Metsäteollisuuden konsultointi	14
Energia	16
Infrastruktuuri & ympäristö	18
Henkilöstö	20
Konsernin johto	22
Sijoittajatietoa	24

Tämä esite sisältää lyhennelmän Jaakko Pöyry Group Oyj:n vuoden 2002 tilinpäätöksestä. Täydellinen tilinpäätös on julkaistu erillisenä. Tilinpäätös on pdf-muodossa internetissä osoitteessa www.poyry.com, mistä sen voi myös tilata.



Jaakko Pöyry Groupin toiminta keskittyy kolmeen ydinalueeseen:
metsäteollisuus, energia, ja infrastruktuuri & ympäristö.

Jaakko Pöyry Group on asiakas- ja teknologiaorientoitunut, maailmanlaajuisesti toimiva konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys. Konserni koostuu neljästä liiketoimintaryhmästä:

- Metsäteollisuus
- Metsäteollisuuden konsultointi
- Energia
- Infrastrukturi & ympäristö

Jaakko Pöyry Groupin liikeideana on osallistuminen asiakkaan liiketoiminnan kehittämiseen kaikissa sen vaiheissa. Konserni tarjoaa konsultointiin, projektien kehittämiseen ja toteutukseen sekä tuotannon tehostamiseen ja kunnossapidon suunnitteluun liittyviä palveluja kaikilla päätoimialoillaan.

Jaakko Pöyry Group Oyj on listattu Helsingin Pörssissä.

MAAILMANLAAJUINEN TOIMISTOVERKOSTO

Jaakko Pöyry Groupin palveluksessa on 4600 asiantuntijaa 35 maassa. Laaja toimistoverkosto on ainutlaatuinen ja pystyy tarjoamaan paikallisia palveluja asiakkailleen yli sadan toimiston kautta. Toiminnassa yhdistyvät konsernin paikallistuntemus, maailmanlaajuiset resurssit sekä monipuolinen osaaminen.

Jaakko Pöyry Groupin liiketoimintaryhmillä on globaali vastuu toiminnastaan. Yhteisprojektit, toisiaan täydentävät osaamisalueet, yhteismarkkinointi, yhteiset suunnittelujärjestelmät, -työkalut ja -menetelmät sekä integroitu toimistoverkosto tuovat globaaleja synergiaetuja konsernin toimintaan.

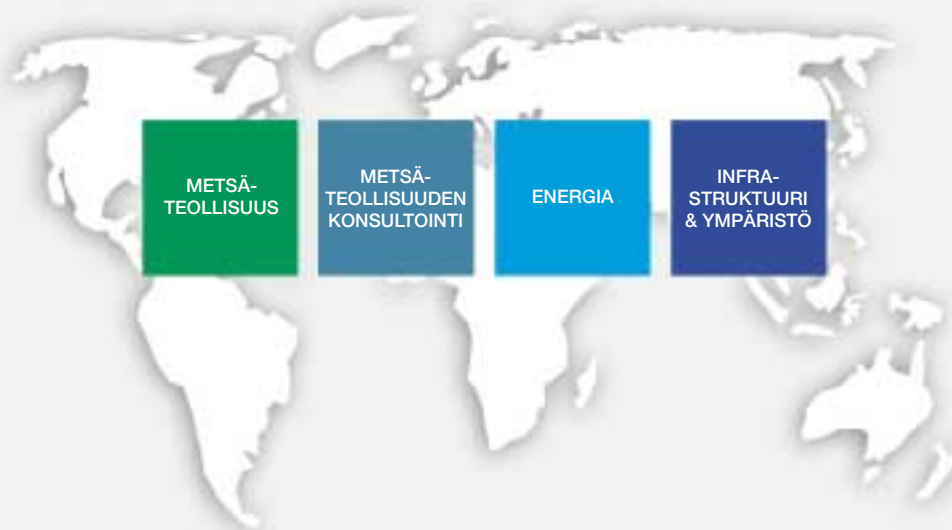
PROJEKTIMUOTOISET JA ELINKAAREN MITTAISET PALVELUT

Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnan perusta on asiakkaan keskeisten liiketoimintaprosessien laaja ja syvälinen ymmärtäminen, joka kattaa investointien koko elinkaaren. Siihen sisältyy asiakkaan yksilöllisiä tarpeita vastaavien toimituskokonaisuuksien hallinta alkaen liiketoiminnan kehittämisestä ja rahoitus- ja kustannusanalyyseistä aina teknologiaavalintoihin ja investointikohteiden toteutukseen ja kehittämiseen. Ydinosaamisalueisiin kuuluvat myös käyttö- ja kunnossapito- sekä muut jälkimarkkinapalvelut.

Perinteisen osaamisensa ohella Jaakko Pöyry Groupilla on monialaisena yrityksenä valmiudet tuottaa asiakkailleen lisäarvoa myös informaatioteknologian avulla. Kehittämällä uusia toimintatapoja ja ratkaisuja, kyseenalaistamalla vallitsevia käytäntöjä sekä hyödyntämällä laajaa, poikkitieteellistä osaamistaan Jaakko Pöyry Group kehittää uusia, projektimuotoista toimintaa tukevia tuote- ja palvelukonsepteja.

ASIAKASKUNTA

Metsäteollisuus- ja Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmien asiakkaita ovat metsäteollisuusyhtiöt, kansainväliset rahoituslaitokset ja laitetoimittajat. Energia-liiketoimintaryhmän asiakkaita ovat yksityisessä tai julkisessa omistuksessa olevat voimayhtiöt, teollisuusyritykset, laitetoimittajat sekä rahoituslaitokset ja kehityspankit. Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän asiakkaita ovat valtionhallinnon ja kuntien organisaatiot, kansainväliset kehitysinstituutiot sekä liikenne-, vesi- ja telekommunikaatioaloilla toimivat yritykset.



LIKETOIMINTARYHMÄT PÄHKINÄNKUORESSA

METSÄTEOLLISUUS



Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa investointiprojekteja sellu- ja paperiteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Projektit kattavat tehtaan koko elinkaaren. Palvelut jakaantuvat kolmeen pääalueeseen:

- suurten projektien suunnittelu ja toteutus
- tuotantokoneiston uusintahankkeet
- tuotantokoneiston ylläpitoon liittyvät suunnittelu- ja projektitehtävät

Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Jaakko Pöyry**.

TOIMISTOVERKOSTO

- Brasilia
- Etelä-Afrikka
- Indonesia
- Kanada
- Kiina
- Norja
- Puola
- Ranska
- Ruotsi
- Saksa
- Suomi
- USA

MARKKINA-ASEMA

Jaakko Pöyry on suunnittelu- ja projektipalvelujen tarjoajana globaali markkinajohtaja metsäteollisuuden hankkeissa ja uusinoissa. Toimistoverkosto kattaa kaikki massa- ja paperiteollisuuden tärkeimmät tuotantoalueet maailmassa.

METSÄTEOLLISUUDEN KONSULTOINTI



Metsäteollisuuden konsultointi-liiketoimintaryhmä tarjoaa asiakkailleen asiantuntemustaan liiketoiminnan strategioihin, prosesseihin ja operatiivisiin toimintoihin liittyvissä kysymyksissä asiakasyritysten arvon kasvattamiseksi. Liiketoimintaryhmän osaaminen kattaa koko toimitusketjun raaka-aineista teknologiaan, markkinoihin ja rahoitukseen. Asiantuntemusta tarjotaan kolmella pääalueella:

- liikkeenjohdon konsultointi
- investointipankkitoiminta
- operatiivisten toimintojen tehostaminen

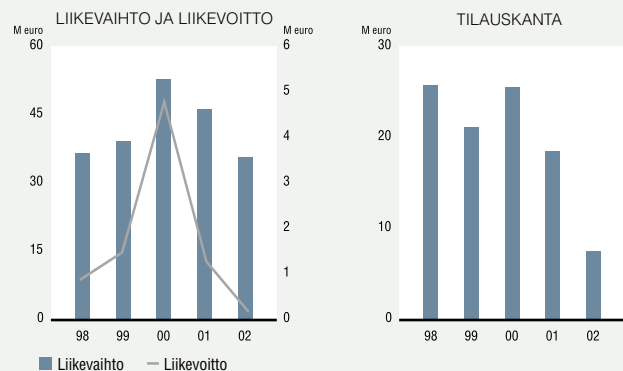
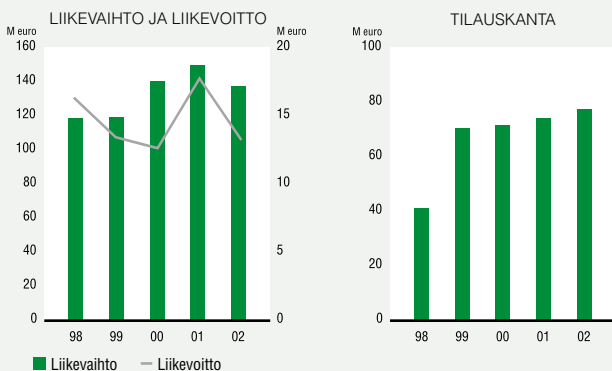
Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Jaakko Pöyry Consulting**.

TOIMISTOVERKOSTO

- Australia
- Brasilia
- Iso-Britannia
- Japani
- Kanada
- Kiina
- Meksiko
- Saksa
- Singapore
- Suomi
- USA
- Uusi-Seelanti

MARKKINA-ASEMA

Jaakko Pöyry Consulting on maailman johtavia metsäteollisuusklusterin neuvonantajia. Vankka liiketoiminnan tuntemus ja syvälinen toimialaosaaminen ovat toiminnan kulmakiviä. Maailmanlaajuinen asiantuntija- ja toimistoverkosto kattaa kaikki tärkeimmät massa- ja paperiteollisuuden tuotantoalueet maailmassa.



ENERGIA



Energia-liiketoimintaryhmä yhdistää palveluissaan tekniikan, talouden ja ympäristönsuojelun osaamisen parhaan kokonaistuloksen saavuttamiseksi. Palvelut kattavat energiahankkeiden koko elinkaaren strategiasuunnittelusta, projektikehittelystä ja toteutuksesta aina laitosten käytön ja kunnossapidon tehostamiseen. Liiketoimintaryhmän osaamisalueita ovat:

- vesivoima
- uusiutuva energia
- sähkö ja lämpö
- liikkeenjohdon konsultointi
- paikalliset palvelut: öljy ja kaasu, prosessiteollisuus, ydinvoima

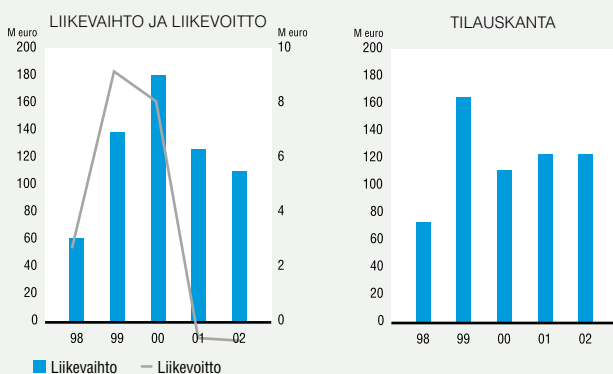
Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Electrowatt-Ekono**.

TOIMISTOVERKOSTO

- Argentiina
- Espanja
- Etelä-Korea
- Filippiinit
- Iso-Britannia
- Italia
- Kiina
- Oman
- Peru
- Puola
- Qatar
- Ranska
- Saksa
- Saudi-Arabia
- Suomi
- Sveitsi
- Thaimaa
- Vietnam
- Viro
- Yhdistyneet Arabiemiiraatit

MARKKINA-ASEMA

Electrowatt-Ekono on kansainvälisesti suurimpia riippumattomia energiasuunnittelijoita ja eräs johtavia yrityksiä osaamisalueillaan. Paikallinen toimistoverkosto kattaa Euroopan, Lähi-idän ja Aasian.



INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ



Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa kestäviä ratkaisuja ja monipuolista asiantuntemusta infrastruktuuri- ja ympäristösektorille. Liiketoimintaryhmän osaaminen perustuu syvälliseen ympäristöosaamiseen ja elinkaaren mittaiseen kokonaispalveluun. Keskeiset osaamisalueet ovat:

- liikennejärjestelmät
- vesi ja ympäristö
- rakentamisen palvelut

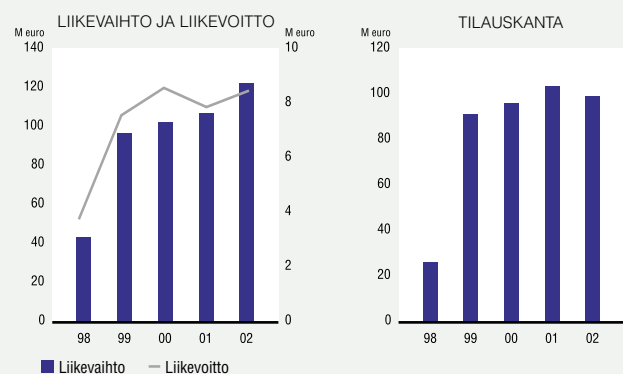
Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Jaakko Pöyry Infra**.

TOIMISTOVERKOSTO

- Kiina
- Puola
- Ranska
- Saksa
- Suomi
- Sveitsi
- Taiwan
- Thaimaa
- Venezuela
- Venäjä
- Vietnam
- Viro

MARKKINA-ASEMA

Jaakko Pöyry Infralla on kansainvälinen lähestymistapa ja markkina-asema liikennejärjestelmien, vedenkäsittelyn ja ympäristönsuojelun alueilla. Liiketoimintaryhmä on johtava rakennuspalvelujen tarjoaja valituilla markkinoilla. Laaja toimistoverkosto kattaa Euroopan ja Aasian.



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Kuten ennakoimme, vuodesta 2002 muodostui vaikea, erityisesti metsäteollisuus- ja energiatoimialoilla. Heikentynyt kysyntä ja talouden elpymiseen liittyvä yleinen epävarmuus jatkui koko vuoden, minkä vuoksi Jaakko Pöyry Group ei saavuttanut kannattavuustavoitteitaan. Liikevaihto, liikevoitto ja osakekohtainen tulos olivat alhaisemmat kuin edellisenä vuonna.

Vaikka Jaakko Pöyry Groupin riippuvuus talouden suhdanteista on vähentynyt viime vuosina, meidän täytyy jatkuvasti pystyä sopeuttamaan toimintamme vallitsevaan markkinatilanteeseen. Vuonna 2002 jatkoimme vähemmän suhdanneriippuvien palvelukonseptien, kuten paikallispalvelujen ja käyttö- ja kunnossapitopalvelujen, kehittämistä. Organisaation ja kullurakenteen virtaviivaistamiseksi olemme ryhtyneet useisiin toimenpiteisiin heikentyneen kysynnän ja eräiden yksiköiden vajaan työkuorman vaikutusten tasaamiseksi. Nämä toimenpiteet täydentävät jatkuvaa työtämme kustannustehokkuuden parantamiseksi, ja useimpien läpivienti on saatu päätökseen. Lisätoimia vaaditaan kuitenkin vielä eräillä alueilla, jotta kannattavuus varmistuisi kaikissa markkinatilanteissa.

Keskeisen strategisen tavoitteemme mukaisesti haluamme olla "Global Network Company", jossa konserniyhtiöillä on yhteinen strategia, yhteiset arvot ja toimintatavat, ja joka pystyy tuotteissaan ja palveluissaan yhdistämään kansainvälisen tietotaidon korkealaatuiseen palveluun ja paikallisolosuhteiden tuntemukseen. Tässä asiassa olemme edistyneet merkittävästi viime vuosina, mutta voimme yhä tehostaa liiketoimintaryhmien ja -yksiköiden välisten synergioiden hyödyntämistä projekteissa. Lisäksi haluamme varmistaa, että parhaat ja kustannuste-

hokkaimmat ratkaisut otetaan käyttöön jokaisessa toimeksiansiossa. Aiomme edelleen jatkaa yritysostokohteiden etsimistä keskeisillä liiketoiminta-alueillamme ja vahvistaa johtavaa asemaamme valituissa teknologioissa, jotta voimme palvella asiakkaitamme maailmanlaajuisesti heidän investointiensa koko elinkaaren ajan.

Maailmantalouden laskusuhdanne jatkuu edelleen ja merkittävät epävarmuustekijät voivat viivästyttää talouden elpymistä. Olemme kuitenkin havainneet merkkejä myönteisestä kehityksestä asiakassektoreillamme, ja tilauskantamme ja tulevaisuuden näkymämme ovat parantuneet. Markkina-asemamme on edelleen vahvistunut ja aloitamme vuoden 2003 luottavaisin mielin. Konsultointi- ja suunnittelutoimeksiantojen tilauskanta on ennätystasolla, mikä luo vakaan pohjan paremmalle kannattavuudelle vuonna 2003, erityisesti vuoden toisella puoliskolla.

Asiakkaidemme luottamus, henkilökuntamme asiantuntemus ja omistautuminen työlle sekä omistajiemme rakentava tuki ovat liiketoimintamme keskeisiä tekijöitä. Niistä olemme ylpeitä ja niihin perustuu menestymisemme jatkossakin. Viime vuoden vaikeassa tilanteessa nämä tekijät ovat vain vahvistuneet, mistä olen erittäin kiitollinen. Sen vuoksi haluan esittää vilpittömän kiitokseni kaikille keskeisille sidosryhmillemme.

Erkki Pehu-Lehtonen
Toimitusjohtaja



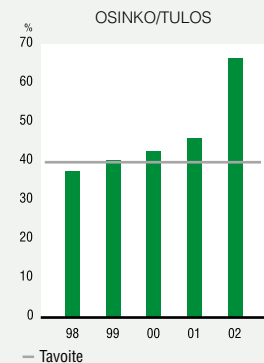
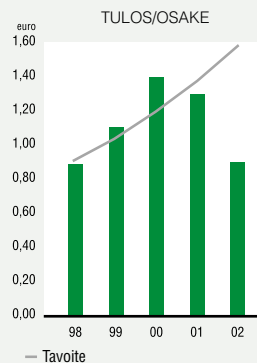
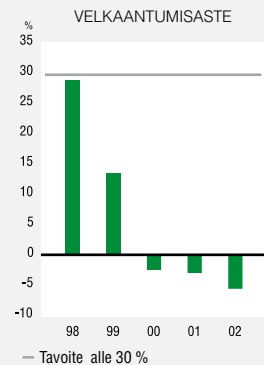
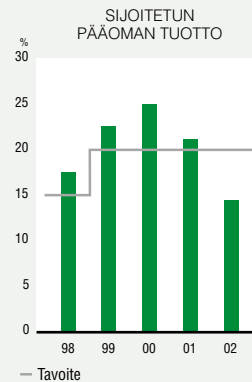
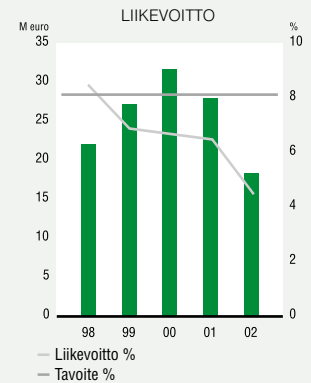
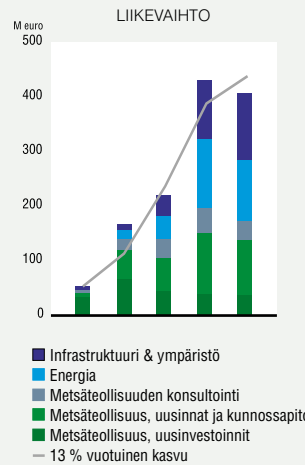
TALOUDELLINEN KATSAUS 2002

Jaakko Pöyry Groupin liikevaihto vuonna 2002 oli 407,0 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 18,4 miljoonaa euroa, eli 4,5 prosenttia liikevaihdosta. Osakekohtainen tulos oli 0,90 euroa. Jaakko Pöyry Groupin hallitus ehdottaa 0,60 euron osingonjakoa osakkeelta, mikä on 66,7 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta.

Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on 20 prosenttia. Vuoden 2002 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 14,5 prosenttia. Konsernin taserakenne on hyvä. Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 51,0 prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Velkaantumisaste oli -5,6 prosenttia. Velkaantumisasteen tavoitteeksi on asetettu alle 30 prosenttia.

Konsernin tilauskanta oli vuoden lopussa 308,4 miljoonaa euroa. Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskanta kasvoi tilikaudella 3,5 miljoonaa euroa ja on korkeimmalla tasollaan konsernin historiassa. Konsultoinnin sekä käyttö- ja kunnossapito-toimeksiantojen osuus konsernin tilauskannasta on kasvanut.

Markkinatilanne ja suhdannenäkymät ovat poliittisesta epävarmuudesta johtuen haastavat vuonna 2003. Jaakko Pöyry Groupin markkina-asema, tilauskanta ja taserakenne ovat kuitenkin hyvät. Konsernin kustannusrakenne on keventynyt sopeuttamistoimenpiteiden seurauksena. Liiketoimintaryhmien näkymiin ja konsernin tilauskantaan perustuen konsernin tuloksen arvioidaan paranevan edellyttäen, että yleinen suhdanne tilanne ei vuoden aikana enää heikkene. Eräiden tilauskannassa olevien merkittävien projektien kuormitusvaikutus alkaa vuoden toisella neljänneksellä ja siksi konsernin tulosparrannus ajoittuu vuoden jälkipuoliskolle.



TALOUDELLISET TAVOITTEET

Liikevoitto	8 %
Tulos/osake, vuotuinen kasvu	15 %
Sijoitetun pääoman tuotto	> 20 %
Velkaantumisaste	< 30 %
Osinko/tulos	40 %

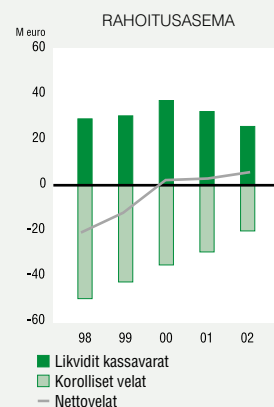
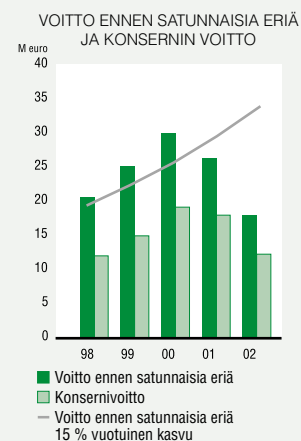
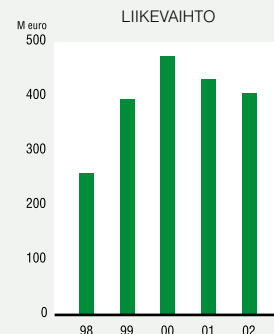
AVAINLUVUT

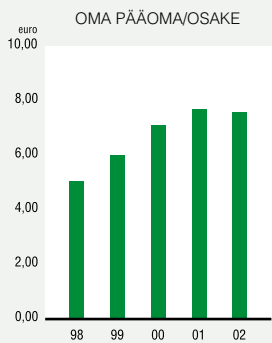
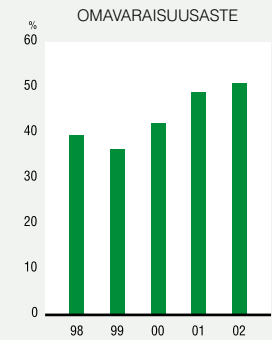
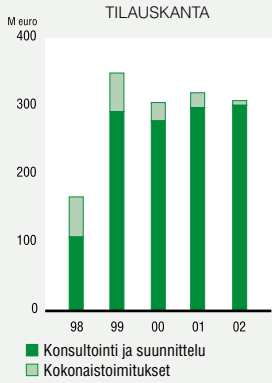
	2001	2002
Liikevaihto, M euro	431,8	407,0
Liikevoitto, M euro	28,0	18,4
Liikevoitto, %	6,5	4,5
Voitto ennen satunnaisia eriä, M euro	26,3	18,1
Voitto ennen satunnaisia eriä, %	6,1	4,5
Tulos/osake, euro	1,30	0,90
Osinko/osake, euro	0,60	0,60 ¹⁾
Osinko/tulos, %	46,1	66,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,2	14,5
Velkaantumisaste, %	- 3,0	- 5,6
Tilaukanta, M euro	319,9	308,4
Henkilöstö konserniyhtiöissä	4 584	4 632

1) Hallituksen ehdotus.

TALOUDELLINEN KATSAUS 2002

M euro	1998	1999	2000	2001	2002
TULOSLASKELMA					
Konsultointi ja suunnittelu	230,3	363,8	408,2	405,0	386,0
Kokonaistoimitukset	29,4	31,6	66,3	26,8	21,0
Liikevaihto yhteensä	259,7	395,4	474,5	431,8	407,0
Muutos, %	18,4	52,3	20,0	- 9,0	- 5,7
Liiketoiminnan muut tuotot	2,0	5,1	2,2	2,0	1,4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	1,5	0,7	- 0,1	0,2	- 0,1
Liiketoiminnan kulut	231,5	360,8	431,7	392,8	376,6
Poistot konserniliikearvosta	2,9	3,7	4,0	4,0	4,5
Muut poistot ja arvonalentumiset	6,7	9,5	9,1	9,2	8,8
Liikevoitto	22,1	27,2	31,8	28,0	18,4
Osuus liikevaihdosta, %	8,5	6,9	6,7	6,5	4,5
Rahoitustuotot ja -kulut	- 1,5	- 1,9	- 1,7	- 1,7	- 0,3
Osuus liikevaihdosta, %	0,6	0,5	0,4	0,4	0,1
Voitto ennen satunnaisia eriä	20,6	25,3	30,1	26,3	18,1
Osuus liikevaihdosta, %	7,9	6,4	6,4	6,1	4,5
Satunnaiset erät	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Voitto ennen veroja ja vähemmistön osuutta	20,6	25,3	30,1	26,3	18,1
Osuus liikevaihdosta, %	7,9	6,4	6,4	6,1	4,5
Välittömät verot	- 8,0	- 8,9	- 9,0	- 7,3	- 5,7
Vähemmistön osuus	- 0,5	- 1,4	- 1,9	- 1,0	- 0,1
Tilikauden voitto	12,1	15,0	19,2	18,0	12,3
TASE					
Aineettomat hyödykkeet	2,7	5,3	6,6	6,1	5,9
Konserniliikearvo	32,6	40,0	35,8	31,9	34,0
Aineelliset hyödykkeet	24,8	33,3	32,7	31,4	26,8
Sijoitukset	29,1	17,6	13,4	13,2	12,5
Keskeneräiset työt	10,2	44,7	62,0	46,9	36,1
Saamiset	72,8	126,9	122,3	105,5	110,0
Rahoitusarvopaperit ja rahat	29,4	30,7	37,5	32,5	26,0
Yhteensä	201,6	298,5	310,3	267,5	251,3
Oma pääoma	65,9	82,1	97,4	104,7	104,3
Vähemmistön osuus	5,3	4,9	5,2	5,1	5,0
Korollinen vieras pääoma	49,8	42,4	34,9	29,2	19,9
Saadut ennakot	21,3	55,6	67,5	42,8	37,2
Muu koroton vieras pääoma	59,3	113,5	105,3	85,7	84,9
Yhteensä	201,6	298,5	310,3	267,5	251,3





M euro	1998	1999	2000	2001	2002
KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT					
Sijoitetun pääoman tuotto, %	17,6	22,6	25,1	21,2	14,5
Oman pääoman tuotto, %	18,0	20,7	22,3	17,8	11,3
Omaraisuusaste, %	39,5	36,5	42,2	48,9	51,0
Velkaantumisaste, %	28,8	13,5	- 2,5	- 3,0	- 5,6
Maksuvalmius	1,4	1,1	1,2	1,3	1,4
Konsultointi ja suunnittelu, M euro	108,4	292,3	278,7	298,1	301,6
Kokonaistoimitukset, M euro	58,7	56,6	26,8	21,8	6,8
Tilaukanta yhteensä, M euro	167,1	348,9	305,5	319,9	308,4
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, M euro	4,9	11,1	9,9	7,9	9,1
Osuus liikevaihdosta, %	1,9	2,8	2,1	1,8	2,2
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, M euro	2,2	16,3	1,3	0,1	2,5
Osuus liikevaihdosta, %	0,8	4,1	0,3	0,0	0,6
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	2 919	4 222	4 558	4 584	4 635
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	2 710	239	159	199	195
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	2 977	4 472	4 572	4 584	4 632
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä vuoden lopussa	2 577	146	174	197	194
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT					
Tulos/osake, euro	0,89	1,11	1,40	1,30	0,90
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,81	1,00	1,28	1,24	0,86
Oma pääoma/osake, euro	5,03	6,00	7,10	7,69	7,57
Osingonjako, M euro	4,4	6,2	8,2	8,2	8,3 ¹⁾
Osinko/osake, euro	0,34	0,45	0,60	0,60	0,60 ¹⁾
Osinko/tulos, %	37,6	40,5	42,8	46,1	66,7
Efektiiivinen osinkotuotto, %	4,1	3,1	3,3	3,7	4,0
Hinta/voitto -suhde (P/E)	9,2	13,1	12,8	12,3	16,7
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euro					
Keskikurssi	9,71	10,18	18,64	18,09	16,43
Ylin kurssi	11,60	16,80	24,00	21,00	19,00
Alin kurssi	6,56	7,70	15,00	15,00	11,40
Vuoden lopun kurssi	8,22	14,50	18,00	16,00	15,00
Osakekannan markkina-arvo, ulkona olevat osakkeet, M euro	107,8	198,2	247,0	218,0	206,7
Osakekannan markkina-arvo, omat osakkeet, M euro	4,9	8,7		4,9	0,2
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1 000 kpl	6 996	11 747	2 385	2 280	1 615
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	51,1	83,4	17,4	16,5	11,8
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl ²⁾					
Keskimäärin vuoden aikana	13 480	13 492	13 692	13 838	13 696
Vuoden lopussa	13 103	13 670	13 724	13 624	13 782

1) Hallituksen ehdotus. 2) Osakkeiden kokonaismäärä, katso sivu 28.

OSAKKEENOMISTAJAT JA OSAKKEET

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Corbis S.A.	3 491 990	25,3
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	606 150	4,4
Procurator Oy	556 750	4,0
Odin Norden	537 500	3,9
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	280 000	2,0
Vakuutusosakeyhtiö Suomi	275 000	2,0
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	223 000	1,6
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	210 000	1,5
Odin Finland	142 400	1,0
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	113 750	0,8
Muut	7 345 061	53,5
	13 781 061	100,0

Osakkeista oli hallintarekisteröitynä 5 952 736 osaketta, yhteensä 43,2 prosenttia osakkeista.

Lähde: Suomen Arvopaperikeskus Oy, tilanne 31.12.2002

Luvut perustuvat osakkeiden kokonaismäärään 13 791 601, josta on vähennetty 10 000 omaa osaketta.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakepääoma on vähintään 10 000 000 euroa ja enintään 40 000 000 euroa. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on yksi (1) euro. Yhtiöllä on yksi osakesarja.

OSINKOPOLITIIKKA

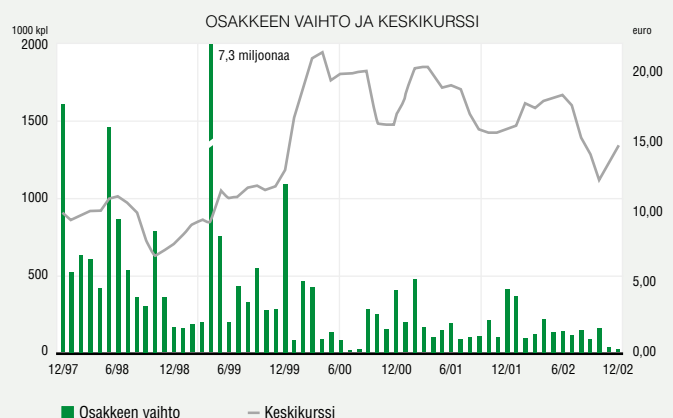
Jaakko Pöyry Group Oy:n jakama osinko riippuu yhtiön tuloksesta ja investointitarpeista. Tavoitteena on kasvattaa osaketta kohden maksettavan osingon määrää vuosittain ja jakaa osakekohtaisesta tuloksesta 40 prosenttia tai enemmän. Mikäli yhtiöllä on tarvetta yritysostoin investoida yhtiön teknologia-pohjan vahvistamiseen tai konttoriverkoston laajentamiseen, osinkosuhdetta voidaan tarkistaa.

Yhtiön hallitus ehdottaa, että osinkona vuodelta 2002 jaetaan 0,60 euroa osakkeelta, mikä vastaa 66,7 prosentin osingonjakoa. Vuoden 2001 vastaavat luvut olivat 0,60 euroa ja 46,1 prosenttia.

MARKKINA-ARVO

Jaakko Pöyry Group Oy:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 206,9 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi laski vuoden aikana 16,00 eurosta 15,00 euroon eli 6,3 prosenttia. Helsingin Pörssin portfolioindeksi laski samaan aikaan 16,7 prosenttia. Ylin noteeraus vuoden 2002 aikana oli 19,00 euroa ja alin noteeraus 11,40 euroa.

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita vaihdettiin vuoden 2002 aikana 1 615 351 kpl (11,8 prosenttia). Vuonna 2001 osakkeita vaihdettiin 2 279 657 (16,5 prosenttia). Keskimääräinen kuukausittainen osakevaihto oli 134 613 kpl kun se vuonna 2001 oli 189 971 kpl.



LIIKEIDEA JA STRATEGIA

LIIKEIDEA

Jaakko Pöyry Groupin tavoitteena on osallistua asiakkaidensa liiketoiminnan kehittämiseen sen kaikissa eri vaiheissa. Konserni tarjoaa lisäarvoa tuovia innovatiivisia ratkaisuja sekä kattavan valikoiman konsultointi- ja suunnittelupalveluja, yksittäisistä konsultointitoimeksiannoista laajojen projektikonaisuuksien johtoon ja toteutukseen. Konsernin omat resurssit konsultoinnin, teknologian, suunnittelun ja projektinjohton keskeisillä alueilla ovat palvelujen perusta. Omia resursseja täydennetään yhteistyösopimuksilla ja alliansseilla.

STRATEGIAN PERUSTA

Jaakko Pöyry Groupin strategian perusta muodostuu neljästä elementistä: liiketoiminnan yleiset muutosvoimat, sidosryhmien odotukset, yhtiön missio ja yhtiön arvot. Nämä luovat pohjan sekä Jaakko Pöyry Groupin strategialle että yhtiön liiketoimintaryhmien ja niiden liiketoiminta-alueiden strategioille.



© Talent Partners Oy

LIIKETOIMINNAN YLEISET MUUTOSVOIMAT

Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnan kannalta keskeisiä muutosvoimia ovat:

Konsolidointi. Asiakasyritysten konsolidointi jatkuu. Myös konsultointi- ja suunnittelualue konsolidoituu.

Verkottuminen. Verkottuminen laajentaa yhteistyösopimusten ja allianssien kautta tehtävää yhteistyötä. Se luo myös uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja laajentaa konsernin palveluvalikoimaa.

Digitaalinen vallankumous. Digitaalisen vallankumouksen myötä informaation ja sen hyväksikäytön merkitys korostuu. Informaatio ei ole enää paikkaan tai aikaan sidottu tuotantotekijä.

Muutosten nopeus ja volatiliteetti. Toimintaympäristön muutostahti nopeutuu ja volatiliteetti lisääntyy.

Luonnonvarojen niukkuus. Luonnonvarojen kuten kuidun, energian ja veden puute pahenee eräissä osissa maapalloa.

Kilpailu pätevistä työvoimasta. Osaava henkilöstö on keskeinen menestystekijä.

SIDOSRYHMIIEN ODOTUKSET

Jaakko Pöyry Groupin tärkeimmät sidosryhmät ovat asiakkaat, henkilökunta ja omistajat. Sidosryhmien keskeiset odotukset ovat:

Asiakkaat

- asiakkaan liiketoiminnan ymmärtäminen
- lisäarvoa tuottavat ratkaisut ja täyden palvelun konsepti
- pitkäaikaiset ja toiminnan elinkaaren mittaiset asiakassuhteet
- kokemus ja innovaatiot
- luotettavuus ja puolueettomuus
- kustannustehokkuus

Henkilökunta

- motivoiva työ ja työympäristö
- jatkuva kehittyminen
- vastuuntuntoinen työnantaja

Omistajat

- tavoitteiden mukainen osakekohtaisen tuloksen kasvu ja sijoitetun pääoman tuotto
- liiketoiminnan kasvu ja tulevaisuuden kasvunäkymät

MISSIO

Jaakko Pöyry Groupin tavoitteena on ennakoimalla ja aktiivisesti osallistumalla parantaa asiakkaidensa kilpailukykyä. Tavoitteeseen pyritään tarjoamalla asiakkaille kattava valikoima uusinta teknologiaa ja osaamista edustavia ratkaisuja ja palveluja konsultoinnin, projektien kehityksen ja toteutuksen sekä tuotannon tehostamisen ja kunnossapitosuunnittelun alueilla.

Jaakko Pöyry Group pyrkii rekrytoimaan henkilöitä, joilla on halu ja kyky toimia yrityksen tavoitteiden hyväksi. Konserni tarjoaa haastavan ja motivoivan kansainvälisen työympäristön asiantuntijaorganisaatiossa, jossa pääpaino on laadulla ja jatkuvalla kehityksellä.

Jaakko Pöyry Group pyrkii hallinnoimaan ja integroimaan konsernin resursseja, tietotaitoa ja toimintaa niin, että varmistetaan kilpailukykyinen tuotto osakkaille ja johtava asema yrityksen liiketoiminta-alueilla. Tavoitteena on saavuttaa 8 prosentin liikevoittomarginaali ja investoida jatkuvaan kasvuun keskeisillä liiketoiminta-alueilla.

ARVOT

Jaakko Pöyry Groupin toimintaa ohjaavat yhteiset arvot ovat:

Client. Tavoitteemme on edistää asiakkaan menestystä.

Team. Parhaat ratkaisut syntyvät, kun asiantuntijat työskentelevät yhdessä hyödyntäen tiimin jäsenten osaamista.

Drive. Pyrimme aina parempiin ratkaisuihin ja kehittämään toimintaamme.

Excellence. Onnistuminen on ammattimaisen otteemme lopputulos kaikessa mitä teemme.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

TOIMIALAKOHTAISET MARKKINANÄKYMÄT

Metsäteollisuus. Paperin ja kartongin kysyntä kasvaa bruttokansantuotteen pitkän aikavälin kasvun tahdissa eli keskimäärin 8,5 miljoonalla tonnilla vuodessa. Investointiaktiiviteetti keskittyy edelleen nopean kasvun markkinoille, kuten Kiinaan, sekä määrättyihin tuotesegmentteihin, kuten graafiset paperit. Teollisuus on reagoinut nopeasti muuttuvaan kysyntään ja panostanut nykyisen tuotantokapasiteettinsa parantamiseen ja uusintoihin sekä tehdaskohtaiseen kilpailukykyyn ja tehokkuuden lisäämiseen. Sekä tehtaiden sulkeminen että uudet paperikoneet ovat osa tätä metsäteollisuuden uusiutumisosuutta. Metsäteollisuuden konsolidoituminen jatkuu pienillä ja keskiuurilla yritysryhmissä ympäri maailman.

Energia. Energiemarkkinoiden avautuminen kilpailulle ja alan konsolidointi jatkuu Euroopassa samalla kun kehitysmaiden markkinoiden kehitystahti hidastuu. Lisääntynyt kilpailu ja heikko taloudellinen suhdanne ovat pitäneet sähkön hinnan ja alan investointitasoa alhaisena. Tämä trendi on muuttumassa, mutta kehitys ei tule olemaan yhtenäinen kaikkialla. Ympäristönäkökohdista johtuvat investoinnit uusiutuvaan energiaan ja vesivoimaan lisääntyvät, mutta niiden suhteellinen osuus energian kokonaistuotannosta pysyy alhaisena. Kapasiteetin ikääntyessä, ympäristösäännösten tiukentuessa ja kannattavuusvaatimusten lisääntyessä myös voimalaitosten uusinnat ja tehokkuuden parannukset lisääntyvät. Lyhyen aikavälin heilaheluista huolimatta sähkön kysyntä ympäri maailmaa lisääntyy taloudellisen kasvun tahdissa, mikä edellyttää pitkän tähtäimen investointeja. Lyhyellä tähtämellä tuotannonlisäys muodostuu teollisuuden ja yhteisöjen paikallisiin tarpeisiin rakennettavista pienistä ja keskiuurista voimaloista.

Infrastruktuuri ja ympäristö. Väestön kasvaessa ja taloudellisen toiminnan lisääntyessä ympäristöpaineet kasvavat. Investoinnit niukasti luonnonvaroja käyttäviin, puhtaampiin teknologioihin sekä parempi luonnonvarojen hallinta ja tehokkaampi ja vähemmän ympäristöä kuormittava infrastruktuuri ovat tässä suhteessa keskeisellä sijalla. Luonnonvarojen paikallinen puute lisääntyy ja siksi luonnonvaroja säästävien teknologioiden ja resurssien merkitys tulee korostumaan. Uudet ratkaisut

puhtaan juomaveden niukkuuden poistamiseksi, tehokkaiden raideliikennejärjestelmien suunnittelu ja ilmapäästöjen valvonnan lisääminen ovat esimerkkejä toimialan mahdollisuuksista. Säätilahäiriöiden yleistymisen on myös lisännyt tulvasuojelun merkitystä kaikkialla maailmassa. Tämä kehitys vaikuttaa sekä kehitysmaihin että teollisuusmaiden nopeasti kasvaviin kaupunkialueisiin. Kehitysohjelmassa ovat mukana päätöksentekijöinä kansalliset ja paikalliset hallintoelimet ja rahoittajina sekä monikansalliset rahoituslaitokset että yksityinen sektori.

KEHITYSSUUNTAUKSET

Strategiansa mukaisesti Jaakko Pöyry Group on kasvuhakuisen yritys, joka jatkuvasti kehittää ydinliiketoimintojaan. Kasvu perustuu orgaaniseen kasvuun, paikallisverkoston laajentamiseen ja yritysostoihin. Jaakko Pöyry Groupin liiketoimintaryhmien toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat trendit, jotka vaikuttavat konsernin kehitysnäkökymiin:

Metsäteollisuus

Tuotannon tehostaminen. Teollisuus jatkaa käyttömääränsä tuoton optimointiin tähtääviä toimenpiteitä. Jaakko Pöyry Group osallistuu kehitykseen aktiivisesti tarjoamalla tuotannon ja toimintojen parantamiseen liittyviä konsultointi- ja suunnittelupalveluja metsäteollisuuden omaisuuden ja taloudellisen toiminnan tehokkuuden lisäämiseksi.

Palvelujen ulkoistaminen. Pohjoismaissa alkanut suuntaus pääliiketoimintaan kuulumattomien palvelujen ulkoistamiseksi lisää Jaakko Pöyry Groupin mahdollisuuksia laajentaa lähialueiden toimintaansa. Tuotantolaitosten kunnossapitoon liittyvät suunnittelutehtävät ovat muodostumassa yhtiölle yhtä tärkeäksi liiketoiminnaksi kuin perinteiset uusinvestointi- ja uusintaprojektit.

Tehokas pääoman käyttö. Eräs metsäteollisuusyritysten ensisijaisia tavoitteita on pääoman tehokas kohdentaminen. Investointien suunnittelua virtaviivaistetaan ja pääoman käyttöä parannetaan, jolloin Jaakko Pöyry Groupille avautuu mahdollisuus tarjota strategia-asiantuntemustaan, tehokkaita suunnitteluratkaisujaan ja laajoja toteutuspakettejaan.



Energia

Energiamarkkinoiden muutokset. Energiamarkkinoilla jatkunut konsolidointi ja uudelleenjärjestelyt luovat yhdessä kasvaneen kannattavuuspaineen kanssa uutta kysyntää sekä Jaakko Pöyry Groupin konsultointipalveluille että tehokkuuden parantamiseen liittyville palveluille.

Ympäristönsuojelu. Kansainvälisiä ja kansallisia ohjelmia toteutetaan päästöjen vähentämiseksi ja puhtaiden energiaratkaisujen, kuten uusiutuvan energian käytön edistämiseksi. Jaakko Pöyry Group on monella eri tavalla aktiivisesti osallisena tässä kehityksessä.

Voimalaitosten modernisointi. Kasvava osuus voimalaitoskapasiteetista monessa maassa vanhenee ja on modernisoinnin tarpeessa. Jaakko Pöyry Group on kehittänyt kokonaisvaltaisia, teknisesti ja taloudellisesti optimoituja ratkaisuja näille uusinoille.

Infrastruktuuri ja ympäristö

Julkinen yksityinen kumppanuus. Julkisen ja yksityisen sektorin välinen kiinnostus vastuun ja tietotaidon jakamiseen samoin kuin toimintamallin kysyntä on paikoin lisääntynyt, mutta kehitys on ollut odotettua hitaampaa. Toimintojen ulkoistaminen ja strateginen yhteistyö luovat uusia liiketoimintamahdollisuuksia Jaakko Pöyry Groupin infrastruktuuri- ja ympäristöliiketoiminnalle.

Urbaanin väestön nopea kasvu ja luonnonvarojen rajallisuus. Pahenevat liikenneuhkat ja ympäristön saastuminen luovat kysyntää tie- ja katuliikennettä korvaavalle raideliikenteelle sekä fyysistä liikkumista korvaavalle IT:lle ja telekommunikaatiolle. Kasvava vesipula edellyttää vesivarojen suojeleluun pohjautuvia vesihuoltoratkaisuja.

E-infrastruktuuri. Kyky yhdistää eri toimialojen elinkaariosaaminen ja informaatioteknologia toimivaksi e-infrastruktuuriksi avaa uusia mahdollisuuksia Jaakko Pöyry Groupin tuotevalikoimalle.

KILPAILIJAT

Kaikilla Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminta-alueilla on useita alueellisesti tai paikallisesti toimivia kilpailijoita. Pääosa kilpailijoista on yksityisomistuksessa. Jaakko Pöyry Groupin vertailuryhmä kokonaisuutena antaa mahdollisuuden vertailla konsernin taloudellisia tietoja vastaavien pörssilistattujen konsultointi- ja suunnitteluyritysten tietoihin.

Metsäteollisuudessa kilpailijat ovat usein pieniä tai keski-suuria, paikallisesti toimivia suunnittelutoimistoja. Metsäteollisuuden konsultoinnissa Jaakko Pöyry Consulting kilpailee johtavien liikkeenjohdon konsultointitoimistojen kanssa. Energia- sekä infrastruktuuri- ja ympäristömarkkinoilla yrityksiä on paljon ja ne toimivat pääosin paikallisesti. Eräillä eurooppalaisilla ja pohjoisamerikkalaisilla toimijoilla on myös kansainvälinen toimistoverkosto.

VERTAILURYHMÄ

Jaakko Pöyry Group on määrittänyt itselleen kansainvälisen vertailuryhmän, johon konsernin taloudellisia tietoja ja liiketoimintaa voi verrata. Vertailuryhmä koostuu listatuista yrityksistä, jotka ovat hyvin kansainvälisiä tai toimivat jossain määrin pääkohdemaansa ulkopuolella sekä keskittyvät pääasiassa suunnittelu- ja konsultointipalveluihin. Vertailuryhmän yritykset toimivat yhdellä tai useammalla Jaakko Pöyry Groupin kolmesta päätoimialasta: metsäteollisuus, energia, ja infrastruktuuri ja ympäristö. Jaakko Pöyry Group käyttää vertailuryhmää mittaapuuna verratessaan talouden avainlukujaan muiden yritysten vastaaviin. Vertailuryhmä ei kuitenkaan yksinään anna kattavaa kuvaa konsernin kilpailijoista, koska useimmat Jaakko Pöyry Groupin kilpailijoista eivät ole pörssissä listattuja yrityksiä. Seuraavat yritykset kuuluvat vertailuryhmään:

Amec Plc., Lontoon pörssi

ARCADIS NV, Amsterdam, Euronext -pörssi

Jacobs Engineering Group Inc., New Yorkin pörssi

SCC - Scandiaconsult AB, Tukholman pörssi

Semcon AB, Tukholman pörssi

SNC-Lavalin Group, Toronton pörssi

WS Atkins plc, Lontoon pörssi

AB Ångpanneföreningen, Tukholman pörssi



METSÄTEOLLISUUS



METSÄTEOLLISUUS

AVAINLUVUT						OSUUS
M EURO	1998	1999	2000	2001	2002	KONSERNISTA, %
LIIKEVAIHTO	118,9	119,6	140,8	150,2	137,9	33,9
LIIKEVOITTO	16,4	13,5	12,7	17,8	13,3	72,1
LIIKEVOITTO, %	13,8	11,3	9,0	11,9	9,6	
TILAUSKANTA	41,3	70,5	71,8	74,2	77,7	25,2
HENKILÖSTÖ	1 440	1 665	1 745	1 842	1 891	40,8

■ **Metsäteollisuus** -liiketoimintaryhmä on alansa johtava asiantuntija. Jaakko Pöyryn suunnittelemat laitokset toteutetaan aikataulun ja budjetin mukaisesti ja niiden käyntinajokäyrät ja tehokkuusluvut ovat erinomaiset.

Jaakko Pöyry -liikenimellä toimiva Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa erisuuruisia investointiprojekteja sellu- ja paperiteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Palvelut kattavat tuotantolaitoksen koko elinkaarren: uudet laitokset, uusintahankkeet ja lähipalvelut. Tähän mennessä on toteutettu noin 400 merkittävää metsäteollisuuden tehdasprojektiä. Liiketoimintaryhmän palveluksessa työskenteli vuoden lopussa 1891 asiantuntijaa.

Menestys perustuu asiakkaan lähtökohdista tehtyyn projekti-työhön ja vuosikymmenten varrella kertyneeseen osaamiseen. Tämä yhdistettynä modernin tekniikan tuomiin mahdollisuuksiin projektin eri osien hallinnassa ja työn tarkkuudessa tarjoaa asiakkaalle huomattavaa lisäarvoa tuottavaa kokonaispalvelua. Asiakkaille tuotetun lisäarvon merkitys näkyy Jaakko Pöyryn johtavana markkina-asemana Euroopassa, pitkäaikaisissa asiakassuhteissa ja projektien menestyksellisessä loppuun viemisessä. Jaakko Pöyry on alansa globaali markkinajohtaja.

TALOUS JA TOIMINTA 2002

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän liikevaihto oli 137,9 (edellisvuonna 150,2) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 13,3 (17,8) miljoonaa euroa. Kannattavuus oli olosuhteisiin nähden tyydyttävä. Tilauskanta oli vuoden lopussa 77,7 (74,2) miljoonaa euroa.

Heikko suhdannekehitys on pitänyt metsäteollisuuden investointiaktiiviteetin alhaisena vuonna 2002. Lukuisia esitutkimus- ja esisuunnitteluprojekteja on tehty, mutta toteutusprojektien aloitukset ovat viivästyneet. Tämä on vaikuttanut liiketoimintaryhmän tulokseen vuoden jälkipuoliskolla. Liiketoimintaryhmän kapasiteetti on ollut vajaakäytössä erityisesti Ruotsin ja USA:n yksiköissä. Kapasiteettia on sopeutettu vastaamaan kysyntää ja tämän seurauksena henkilöstön määrä on alentunut edellä mainituissa ja eräissä muissa yksiköissä noin 50 henkilöllä. Kulurakenne on saneeraus- ja säästötoimenpiteiden seurauksena vuositasolla keventynyt noin 4 miljoonalla eurolla.

Vuoden aikana Jaakko Pöyry työskenteli lukuisissa, eri puolilla maailmaa toteutetuissa suurissa projekteissa. Suurimmat valmistuneet projektit olivat Aracruz Celulose S.A.:n sellutehtaan laajennushanke Brasiliassa, Madison Paper Companyn Alsipin

tehtaan uusintahanke USA:ssa ja Rhein Papier GmbH:n uusi paperitehdas Saksassa. Stora Enso Oyj:n Langerbruggen uuden paperikoneen toteutus Belgiassa jatkui. Merkittävimmät uudet projektit olivat UPM-Kymmene Wisaforestin sellutehtaan talteenottolaitos Suomessa ja Papier Gaspésian uusi LWC-linja Kanadassa.

Jaakko Pöyry Groupin strateginen pitkän tähtäimen tavoite on ollut laajentaa toimintaansa Pohjois-Amerikan sellu- ja paperiteollisuuden suunnittelumarkkinoilla. Vuoden aikana Jaakko Pöyry osti Ajami, Bédard, Gagnon, Sexton Inc.:in, kanadalaisen metsäteollisuuden suunnittelutoimiston liiketoiminnan. Yrityksen toimipaikka sijaitsee Montrealissa ja sen palveluksessa työskentelee noin 100 metsäteollisuuden asiantuntijaa.

KEHITYSSUUNTAUKSET

Maailman metsäteollisuusyritysten keskittyminen perusliiketoimintaansa jatkui katsauskaudella. Jo aiemmin alkanut trendi suunnittelutoimintojen siirtämiseksi ulkopuolisille palveluyrityksille voimistui. Jaakko Pöyryn tavoitteena on vahvistaa markkina-asemaansa tällä liiketoiminta-alueella ja sen seurauksena paikallispalvelujen myynti kasvoi kaikilla markkinoilla.

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän tavoitteena on edelleen laajentaa paikallisverkoston kattavuutta Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa. Tällä hetkellä liiketoimintaryhmän paikallistoimistoverkosto palvelee asiakkaitaan 12 maassa kautta maailman.

UUODEN 2003 NÄKYMÄT

Metsäteollisuuden investointiaktiiviteetti on ollut alhainen vuosina 2001–2002. Se on kuitenkin lisääntymässä metsäteollisuuden varautuessa talouden toipumista seuraavaan metsäteollisuustuotteiden kysynnän kasvuun. Myös eräät aiemmin lykätty projektit ovat siirtymässä toteutusvaiheeseen. Lähipalveluiden kysyntänäkymät ovat vakaat ja kasvavat ulkoistamisprosessien edetessä. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän tilauskanta on kasvanut vuoden 2002 kuluessa. Liiketoimintaryhmän liikevoitto paranee vuonna 2003 jonkin verran verrattuna vuoteen 2002.



METSÄTEOLLISUUDEN KONSULTOINTI



METSÄTEOLLISUUDEN KONSULTOINTI

AVAINLUVUT						OSUUS
M EURO	1998	1999	2000	2001	2002	KONSERNISTA, %
LIKEVAIHTO	36,6	39,2	53,0	46,4	35,8	8,8
LIKEVOITTO	0,9	1,5	4,8	1,3	0,2	0,9
LIKEVOITTO, %	2,5	3,8	9,1	2,8	0,4	
TILAUSKANTA	25,8	21,2	25,6	18,5	7,5	2,4
HENKILÖSTÖ	291	299	316	311	272	5,9

■ **Metsäteollisuuden konsultointi** -liiketoimintaryhmä on maailman johtavia metsäteollisuuden neuvonantajia. Jaakko Pöyry Consultingin toimialaosaaminen, konsultointiasiantuntemus ja käytännön teollisuuskokemus muodostavat ainutlaatuisen yhdistelmän.

Jaakko Pöyry Consulting -liiketimellä toimiva Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmä tarjoaa strategiaan ja operatiiviseen liiketoimintaan liittyviä sekä investointipankkitoiminnan palveluja. Jaakko Pöyry Consulting etsii uusia, luovia ratkaisuja asiakasyritysten arvon kasvattamiseksi ja niiden taloudellisen tuloksen parantamiseksi.

Jaakko Pöyry Consulting on luonut itselleen johtavan aseman korkealaatuisen tiedon tuottajana metsäteollisuussektorilla. Toimialaosaaminen ja käytännön teollisuuskokemus on yhdistelmä, joka luo vankan pohjan liiketoimintaryhmän tarjoamille palveluille. Tarvittaessa osaamista täydennetään Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän syvällisellä teknologiaosaamisella. Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2002 lopussa 272 henkilöä 14 maassa ympäri maailmaa. Jaakko Pöyry Consulting on alansa globaali markkinajohtaja.

TALOUS JA TOIMINTA 2002

Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmän liikevaihto oli 35,8 (edellisvuonna 46,4) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 0,2 (1,3) miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli pettymys ja selkeästi alle asetettujen tavoitteiden. Liiketoimintaryhmän tilauskanta oli vuoden lopulla 7,5 (18,5) miljoonaa euroa. Tilauskannan aleneminen johtuu pääosin tammikuussa 2002 myydyin JP Development -toiminnan tilauskannan poistumisesta.

Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmän vuodesta 2002 muodostui haastava kuten alkuvuonna ennakoitiin. Liiketoimintaryhmän asiakkaat keskittyivät vuonna 2002 lyhyen tähtäyksen kannattavuustavoitteiden saavuttamiseen ja kustannusten leikkauksiin. Tästä syystä konsultointipalveluiden kysyntä oli vuonna 2002 laimeaa. Markkinatilanne vaikeutui loppuvuonna erityisesti USA:ssa ja Aasiassa sekä investointipankkitoiminnassa. Yrityskauppajärjestelyjä ei tuloutunut vuoden viimeisellä neljänneksellä, toisin kuin syksyllä ennakoitiin. Liiketoimintaryhmän toimintaa on sopeutettu vastaamaan alen-

tunutta kysyntää. Henkilökunnan määrää on supistettu noin 20 henkilöllä. Kulurakenne on saneeraus- ja säästötoimenpiteiden seurauksena keventynyt vuositasolla noin 2,5 miljoonalla eurolla.

Kannattavuuden parantamiseksi Jaakko Pöyry Consulting myi 75 prosenttia 90-prosenttisesti omistamastaan JP Development Oy:stä. JP Developmentin liikevaihto vuonna 2001 oli 7,0 miljoonaa euroa ja tulos oli lievästi tappiollinen.

KEHITYSSUUNTAUKSET

Paperin tuotanto kääntyi hitaaseen kasvuun vuonna 2002, vuoden 2001 oltua paperinkulutuksessa laskun vuosi. Jaakko Pöyry Consulting arvioi paperinkulutuksen kasvavan vain hieinan vuonna 2003, sillä maailmantalouden suunta on edelleen epävarma. Pohjois-Amerikassa metsäteollisuuden käyntias-teen arvioidaan nousevan ja Euroopassa myönteisiä merkkejä toipumisesta odotetaan vuoden toisella puoliskolla.

Jaakko Pöyry Consulting jatkaa aktiivista asiakastyötään. Epätavallisen pitkään jatkunut taantuma tarjoaa eturivin yrityksille kasvu- ja uudelleenjärjestelymahdollisuuksia. Liiketoimintaryhmällä on myös hyvä valmius palvella asiakkaitaan analysoitaessa nopeasti kasvavien markkinoiden, kuten Kiinan, EU:n hakijamaiden ja Venäjän liiketoiminta- ja investointimahdollisuuksia.

VUODEN 2003 NÄKYMÄT

Konsultointialan toimintaympäristössä ei ole tapahtunut merkittävää kehitystä parempaan. Metsäteollisuuden keskittymisen ja rakennemuutosten odotetaan jatkuvan, mikä tarjoaa mahdollisuuksia Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmälle sekä konsultoinnissa että investointipankkitoiminnassa. Liiketoimintaryhmän kustannusrakenne on keventynyt ja kannattavuuden parantamiseen tähtäviä toimia jatketaan. Liiketoimintaryhmän liikevoitto vuonna 2003 paranee vuoteen 2002 verrattuna.



ENERGIA



ENERGIA

AVAINLUVUT						OSUUS
M EURO	1998	1999	2000	2001	2002	KONSERNISTA, %
LIIVEVAIHTO	61,6	139,7	180,9	127,0	111,2	27,3
LIIVEVOITTO	2,7	9,2	8,1	- 0,6	- 0,7	- 3,9
LIIVEVOITTO, %	4,4	6,6	4,5	- 0,5	- 0,7	
TILAUSKANTA	73,7	165,4	111,6	123,5	123,8	40,1
HENKILÖSTÖ	512	1 277	1 321	1 193	1 094	23,6

■ **Energia** -liiketoimintaryhmä on maailman viidenneksi suurin kansainvälinen energiakonsultti (ENR Sourcebook 2002). Electrowatt-Ekonon menestys perustuu alan viimeisimpään tekniseen osaamiseen ja pitkään kokemukseen keskeisillä toimialueilla.

Electrowatt-Ekono -liikenameä käyttävän Energia-liiketoimintaryhmän toiminta-ajatuksena on tuottaa johtavana kansainvälisenä energiakonsulttina kestäviä ja kilpailukykyisiä ratkaisuja, jotka kattavat koko arvoketjun strategiasta konsultoinnista projektien toteutukseen, laitojen käyttöön ja kunnossapitoon sekä modernisointeihin.

Electrowatt-Ekono on toteuttanut menestyksellisesti satoja projekteja useiden vuosikymmenten aikana. Keskeisiä toiminta-alueita ovat vesivoima, uusiutuva energia, sähkö ja lämpö sekä liikkeenjohdon konsultointi. Liiketoimintaryhmän paikallispalvelut kattavat myös öljyn- ja kaasuntuotannon, ydinvoiman turvasuunnittelun ja prosessiteollisuuteen liittyviä suunnittelupalveluita. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2002 lopussa 1094 henkilöä 19 maassa ympäri maailmaa. Electrowatt-Ekono on globaalisti alallaan 3-5 suurimman yhtiön joukossa.

TALOUS JA TOIMINTA 2002

Energia-liiketoimintaryhmän liikevaihto oli 111,2 (edellisvuonna 127,0) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli -0,7 (-0,6) miljoonaa euroa. Kannattavuus oli epätydyttävä. Liikevoitto kehittyi suotuisasti vuoden viimeisellä neljänneksellä ja oli 1,5 miljoonaa euroa. Tilauskanta oli 123,8 (123,5) miljoonaa euroa.

Energiatoimialan markkinat olivat vuonna 2002 vaikeat yleisestä talouskehityksestä, energia-alan alhaisesta kysynnästä ja alalla tapahtuneista merkittävistä rakennemuutoksista johtuen. Energia-liiketoimintaryhmä on vuodesta 2001 lähtien sopeuttanut toimintaansa vastaamaan heikentynyttä kysyntää. Henkilökunnan määrä on vuoden 2001 alusta supistunut noin 200 henkilöllä. Vuonna 2002 henkilöstön määrä aleni noin 100 henkilöllä. Kulurakennetta on kevennetty vuositasona noin 9,5 miljoonalla eurolla.

Vuoden tärkeimpiä, meneillään olevia projekteja olivat Derinerin vesivoimaprojekti Turkissa, Shuangyushun kattilaprojekti Kiinassa sekä useat jätteenpolto- ja biovoimaprojektit Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Sveitsissä, Ranskassa, Alankomaissa ja Thaimaassa. Keskeisiä uusia toimeksiantoja olivat Lough Ree ja West Offaly -turvevoimaloiden suunnittelutoimeksiannot Irlan-

nissa, Uong Bi'n voimalaitoksen suunnittelu Vietnamin, PDO:n suunnittelupalvelusopimus Omanissa, GMVA Niederrheinin jätteenpolttolaitoksen laajennussuunnittelu Saksassa ja useat käyttö- ja kunnossapitosopimukset Aasiassa.

Vuoden alussa Energia-liiketoimintaryhmä osti Stora Enso Oyj:ltä Imatran Tutkimuskeskuksen Ilmalaboratorion. Yhtiön erikoisosaamista ovat ilmapäästömittaukset ja prosessianalyysit. Lisäksi liiketoimintaryhmä solmi yhteistyösopimuksen Green-Stream Network Oy:n kanssa ja osti 13,3 prosentin osuuden yhtiöstä. Yritys on ensimmäinen päästöyksiköiden ja vihreiden sertifikaattien välitykseen keskittyvä yhtiö Pohjoismaissa.

KEHITYSSUUNTAUKSET

Maailmantalouden laskusuhdanne, poliittinen epävarmuus sekä alhaiset sähkön hinnat ovat vuonna 2002 vähentäneet investointikysyntää ja heikentäneet energiasektorilla toimivien yritysten kannattavuutta. Kehityssuuntauksia ovat toisaalta lisänneet tarvetta parempiin energiaratkaisuihin ja kannattavuuden parantamiseen tehokkuutta lisäämällä. Samanaikaisesti kehitys kohti puhtaampia energiaratkaisuja on vauhdittunut.

Energia-liiketoimintaryhmä on kehittänyt uusia palveluja, kuten liikkeenjohdon konsultointia, tuotannon tehostamispalveluja, ESCO-energiänsäästöä sekä käyttö- ja kunnossapitopalveluja. Uudet palvelut ja strateginen päätös keskittyä valituille toiminta-alueille ovat saaneet markkinoilla hyvän vastaanoton.

VIIDEN 2003 NÄKYMÄT

Energiatoimialan kysyntä koskien uusiutuvia energialähteitä, laitojen modernisointeja ja konsultointia on kasvanut. Öljyn hinnan voimakkaat heilahtelut ovat myös vaikuttamassa vaihtoehtoisten ja monimuotoisten energiaratkaisujen toteuttamiseen. Energia-liiketoimintaryhmän uudet palvelukonseptit, koko elinkaaren kattavat palvelut ja valitut strategiset toiminta-alueet luovat hyvän pohjan lisääntyvälle kysynnälle ja paranevalle tuloskehitykselle. Liiketoimintaryhmän operatiiviset kulut ovat vuositasona laskeneet merkittävästi. Tilauskanta on kasvanut vuoden 2002 loppupuolella. Liiketoimintaryhmä parantaa liikevoittoaan selkeästi vuoteen 2002 verrattuna.



INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ



INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

AVAINLUVUT						OSUUS
M EURO	1998	1999	2000	2001	2002	KONSERNISTA, %
LIIVEVAIHTO	43,9	97,3	102,7	107,5	122,7	30,2
LIIVEVOITTO	3,8	7,6	8,6	7,9	8,5	46,3
LIIVEVOITTO, %	8,7	7,8	8,4	7,3	6,9	
TILAUSKANTA	26,3	91,8	96,5	103,7	99,4	32,2
HENKILÖSTÖ	716	1 198	1 162	1 206	1 342	29,0

■ **Infrastrukturi & ympäristö** -liiketoimintaryhmällä on johtava asema keskeisillä toimialueillaan useissa maissa. Jaakko Pöyry Infra yhdistää toiminnassaan vankan projektiosaamisen IT-pohjaisiin työkaluihin.

Jaakko Pöyry Infra -liikennimellä toimiva Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä toimii kolmella toiminta-alueella: liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö sekä rakentamisen palvelut. Jaakko Pöyry Infran palveluksessa oli vuoden lopussa 1342 infrastrukturi- ja ympäristöasiantuntijaa 12 maassa ympäri maailmaa.

Liiketoimintaryhmä tarjoaa kaikilla alueillaan konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapitoasiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Jaakko Pöyry Infra on alallaan eräs suurimpia eurooppalaisia yhtiöitä.

TALOUS JA TOIMINTA 2002

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän toiminta jatkui vakaana. Liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi vuonna 2002 ja oli 122,7 (edellisvuonna 107,5) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 8,5 (7,9) miljoonaa euroa. Kannattavuus oli hyvä ja asetettujen tavoitteiden mukainen. Tilauskanta oli vuoden lopussa 99,4 (103,7) miljoonaa euroa.

Raideliikenteen investointiaktiiviteetti Suomessa ja Keski-Euroopassa jatkui vahvana. Liiketoimintaryhmä sai tällä alueella useita merkittäviä toimeksiantoja. Näistä mainittakoon Metro-rapid-raideliikennelinjan suunnittelu Düsseldorfin ja Dortmundin välille sekä Hampuri-Berliini -radan rakennustöiden ja viestisyjärjestelmien asennuksen valvonta. Muita tärkeitä toimeksiantoja olivat Botniaban-an-radan suunnittelu Ruotsissa, Gotthard-tunnelin valvonta- ja suunnittelutoimeksiannot Sveitsissä ja Vuosaaren satamahankkeeseen liittyvät liikenneväylä- ja tunnelitoimeksiannot Suomessa. Vesi- ja ympäristöpuolella keskeisiä toimeksiantoja olivat Kairon länsirannan ympäristöselvitykset, Ali-Juhakkalan puhdistamon suunnittelu Suomessa, monien keskikokoisten kaupunkien jätevesisuunnittelu Ranskassa sekä useat vesihuoltosuunnitelmat Venäjällä. Rakentamisen palveluissa Lähi-idän uudelleen elpynyt maanalaisten suojarakenteiden kysyntä on kasvattanut alan vientiä.

Jaakko Pöyry Infra on luopunut telekommunikaatiosta erillisenä osaamisalueena. Liiketoimintaryhmällä on kuitenkin käytössään yli 100 oman henkilön telekommunikaatioalan koke-

mus ja referenssit. Alan toipuessa tämä osaaminen mobilisoidaan uudelleen projektityöhön.

Helmikuussa liiketoimintaryhmä täydensi Saksan toimintaansa ostamalla Heusch/Boesefeldt GmbH:lta sen liikennejärjestelmien konsultointiin erikoistuneen liiketoiminnan. Ostetut liiketoimintayksiköt sijaitsevat Aachenissa, Hampurissa ja Münchenissä ja niiden palveluksessa on 55 henkilöä. Yritystoston kautta Jaakko Pöyry Infran valmius telematiikan vaativassa kentässä vahvistui merkittävästi.

KEHITYSSUUNTAUKSET

Jaakko Pöyry Infrassa kehitystoiminnan painopiste oli vuoden aikana edelleen elinkaariosaamisen ja tietotekniikan yhdistävissä tuotteissa. Uutta osaamista myytiin yhä enenevässä määrin osana laajempia projektikokonaisuuksia. Raideliikennehankkeiden tilauskanta vahvistui merkittävästi niin Saksassa kuin Suomessakin. Vesi- ja ympäristöhankkeiden vienti Venäjälle elpyi. Suurimpia pettymyksiä olivat telekommunikaatiomarkkinoiden miltei täydellinen katoaminen ja vesi- ja ympäristöalan operoinnin ulkoistamiseen pohjautuvan liiketoiminnan toivottua hitaampi kasvu keskeisillä markkinoilla.

VIIDEN 2003 NÄKYMÄT

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän kysyntänäkymät ovat epäyhtenäiset. Vesi- ja ympäristöpuolen kysynnän odotetaan säilyvän ennallaan. Liikennejärjestelmäosaamisen kysyntä jatkuu hyvänä. Rakentamisen palveluiden kysyntä hiipui vuoden 2002 loppupuolella ja alan kysynnän pikaista toipumista ei ole odotettavissa.

Saksan luotijuna- ja kevytraideliikennehankkeet, Sveitsin tunneliprojekti, Ranskan vesi- ja tulvaprojektit sekä Suomessa investoinnit Vuosaaren satamaan ja liikenneväyliin luovat hyvän pohjan liiketoimintaryhmän toiminnalle vuonna 2003. Turvallisuussuunnittelu, telematiikka ja tulvilta suojautuminen ovat Jaakko Pöyry Infran tuotteita, joille löytyy kysyntää kansainvälisesti myös Euroopan ulkopuolella. Liiketoimintaryhmän markkina-asema ja tilauskanta ovat hyvät. Liikevoitto säilyy vakana vuonna 2003.



HENKILÖSTÖ

STRATEGIA JA HENKILÖSTÖTYÖ

Jaakko Pöyry Groupin vuonna 2001 uudistetun strategiaproessin yhtenä tavoitteena oli täsmentää liiketoiminnan fokusta ja kiinnittää huomiota yrityksen toiminnan ja menestyksen kannalta ensisijaisiin osa-alueisiin. Vuonna 2002 strategiakeskustelua on jatkettu kaikissa liiketoimintaryhmissä ja kaikilla organisaatio-tasoilla mm. henkilöstölle järjestetyissä tiedotus- ja keskustelutalouksissa. Tavoitteena on ollut viedä strategia toiminnan ja toimenpiteiden tasolle. Konkretisoinnilla pyritään siihen, että jokainen Jaakko Pöyry Groupissa työskentelevä ymmärtäisi strategian vaikutukset omaan työhönsä ja tiedostaisi myös mahdollisuutensa vaikuttaa strategiassa asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen.

Uudistetun strategiaproessin myötä myös henkilöstötyön tavoitteita on täsmennetty. Liiketoimintastrategioiden pohjalta henkilöstötyössä on vuoden 2002 aikana keskitytty kolmeen tärkeään osa-alueeseen: henkilöstövision ja -strategian määrittämiseen, strategisten osaamisalueiden täsmentämiseen sekä Global Network Company -toimintatavan kehittämiseen.

HENKILÖSTÖVISIO JA -STRATEGIA

Jaakko Pöyry Groupin henkilöstövisioon on kiteytetty seuraavat tavoitteet:

- olemme ammattitaitoisten ja päämäärätietoisten henkilöiden ykkösvaihtoehto
- tarjoamme mahdollisuudet ammatilliseen ja henkilökohtaiseen kasvuun vaativissa asiakasprojekteissa
- järjestelmällisellä urasuunnittelulla ja osaamisen kehittämiskäytännöllä pidämme parhaan osaamisen palveluksessamme
- kannustamme sisäiseen yrittäjyyteen ja tuemme jatkuvaa oppimista

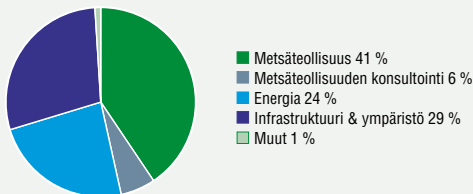
Henkilöstöstrategian avulla varmistetaan henkilöstötyön kohdentuminen oikeisiin ja toimintamme kannalta tärkeimpiin asioihin. Tällaisia ovat mm. systemaattinen henkilöstösuunnittelu, oikean osaamisrakenteen ylläpitäminen, mielekkäiden ja haasteellisten asiantuntijauravaihtoehtojen luominen sekä jatkuva johtamisen kehittäminen. Henkilöstöstrategia helpottaa myös erilaisten kehittämishankkeiden priorisointia. Liiketoimintaryhmäkohtainen tarkastelu varmistaa kehittämisspanostusten suuntaamisen kunkin liiketoimintaryhmän toiminnan ja tavoitteiden kannalta tärkeimpiin kohteisiin.

STRATEGISTEN OSAAMISALUEIDEN TÄSMENTÄMINEN

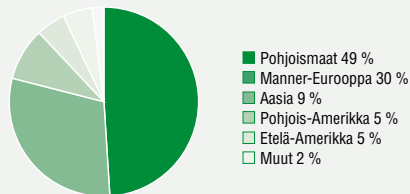
Toimintaympäristössä ja asiakastarpeissa tapahtuvien muutosten seuranta sekä niiden vaikutusten oikea tulkinta on välttämätön edellytys oikein kohdennetuille ja mitoitetuille kehittämistoimenpiteille, jotka ovat linjassa liiketoiminnan tavoitteiden ja vaatimusten kanssa.

Jaakko Pöyry Groupin strategisten osaamisalueiden täsmentämisessä tavoitteena on ollut muodostaa yhteinen näkemys siitä, mihin tekijöihin ja millaiseen osaamiseen yrityksen kilpailukyky määräytyllä aikajänteellä perustuu. Lisäksi on pyritty erittelemään, mitkä näistä tekijöistä liittyvät yksilöiden osaamiseen, mitkä taas organisaation rakenteisiin, prosesseihin ja käytettäviin menetelmiin. Strategisten osaamisalueiden täsmentämisen yhteydessä Jaakko Pöyry Groupissa on myös pyritty paikantamaan synergia-alueita, joilla yhden liiketoimintaryhmän erityisosaamista voitaisiin entistä laajemmin hyödyntää koko konsernin toiminnan ja palvelukonseptien kehittämisessä.

HENKILÖSTÖ LIIKETOIMINTARYHMITÄIN



HENKILÖSTÖ MARKKINA-ALUEITTAIN



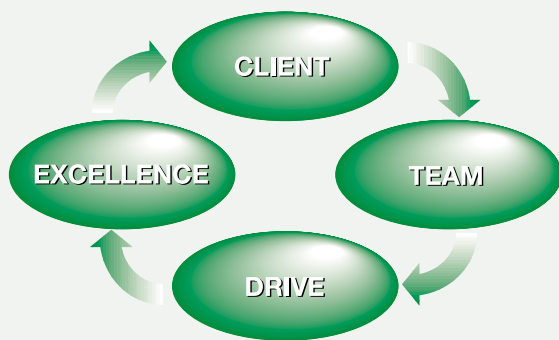
GLOBAL NETWORK COMPANY

Jaakko Pöyry Groupissa on viime aikoina painotettu voimakkaasti Global Network Company -toimintatavan merkitystä. Tavoitteena on toimittaa kansainväliselle asiakaskunnalle tuotteita ja palveluja, joissa yhdistyvät Jaakko Pöyry Groupin maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston tietotaito, korkealaatuinen palvelu sekä vahva paikallisosuhteiden tuntemus. Yhdenmukaiset toimintatavat, menetelmät ja työkalut takaavat, että koko konsernin laaja-alaisen osaamisen ja asiantuntemuksen lisäksi asiakkaille tarjotaan sama palvelu- ja laatutaso kaikissa konsernin toimipisteissä kaikkialla maailmassa.

Globaalin yhteistyön edistämiseksi on Jaakko Pöyry Groupin kaikissa liiketoimintaryhmissä ideoitu ja kehitetty uusia integroivia mekanismeja: yksikkö- ja yksilötason verkottumista edistäviä yhteistyömuotoja ja toimintamalleja sekä niitä tukevia tietoteknisiä ratkaisuja. Eri liiketoimintaryhmien toimintaa on myös mahdollisuuksien mukaan keskitetty yhteisiin toimitiloihin. Tavoitteena on vahvistaa konserninlaajuisia yhteistyötä eli tiedon, osaamisen ja parhaiden käytäntöjen jakamista organisaation kaikilla tasoilla sekä sitoutumista yhteisiin arvoihin ja toimintatapoihin.

HENKILÖSTÖN JA OSAAMISEN KEHITTÄMINEN

Henkilöstön asiantuntemusta ja ammattitaitoa on kuluneen vuoden aikana kehitetty monin eri tavoin. Perinteisen koulutuksen ohella oppimista on tuettu mm. mentoroinnin ja henkilökohtaisiin kehittämistavoitteisiin kytkeytyvien työtehtävien avulla. Ammatillisen osaamisen kehittämisen lisäksi on projektitoimintaan liittyvä koulutus jatkunut kaikissa liiketoimintaryhmissä.



Osa kehitystyöstä on kohdennettu projektipäällikköjen koulutukseen, osa taas yleisemmin projektinjohdantamiseen liittyvien valmiuksien kehittämiseen organisaatiossa.

Jaakko Pöyry Group Business Academyn järjestyksessä jo kuudes Johtajuusohjelma saatiin päätökseen, ja seuraava vuoden mittainen kokonaisuus käynnistyy alkuvuodesta 2003. Ohjelman sisältöä on jatkuvasti kehitetty ja uudistettu, jotta se vastaisi sekä osallistujien että organisaation muuttuvia kehittämistarpeita. Koulutusohjelma kokoaa yhteen kansainvälisen osallistujajoukon kaikilta Jaakko Pöyry Groupin toimialoilta. Se edistää näin osaltaan konserninlaajuisia verkottumista sekä toimialarajat ylittävää globaalia yhteistyötä.

JAAKKO PÖYRY GROUPISSA ARVOT OHJAAVAT TOIMINTAA

Osana Jaakko Pöyry Groupin uudistettua strategiaprozessia konsernille määriteltiin yhteiset toimintaa ohjaavat arvot. Tavoitteena on jatkaa arvoihin liittyvää keskustelua ja varmistua siitä, että arvojen merkitys ja niiden vaikutukset jokapäiväiseen työskentelyyn ja tapaan toimia tiedostetaan mahdollisimman laajalti. Jaakko Pöyry Groupin arvot voidaan kiteyttää neljään keskeiseen periaatteeseen:

Client. Asiakaslähtöisyys ja palveluhenkisyys ovat luonteenomaista kaikelle toiminnallemme kaikkialla organisaatiossa. Tärkein tehtävämme on tuottaa lisäarvoa asiakkaillemme ja tarjota heille ratkaisuja, jotka edistävät heidän menestystään.

Team. Parhaat ratkaisumme syntyvät osaavien ja ammattitaitoisten ihmisten yhteistyönä. Tiimeissä asiantuntijamme voivat hyödyntää osaamistaan ja kokemuksiaan sekä kehittää uusia, innovatiivisia ratkaisuja asiakkaidemme tarpeisiin. Avoimuus ja toisen henkilön kunnioittaminen luovat tarvittavat edellytykset yhteistyölle.

Drive. Aloitteellisuus ja uskallus kyseenalaistaa totuttuja toimintatapoja varmistavat toimintamme jatkuvan kehittymisen. Jokaisella on halu kehittyä ja toisaalta myös vastuu oman toimintansa ja osaamisensa kehittämistä yhä paremman lopputuloksen aikaansaamiseksi.

Excellence. Menestyksemme perustuu asiantuntemukseen sekä ammattimaiseen otteeseen ja työskentelytapamme. Pyrkimys erinomaiseen ja laadukkaaseen lopputulokseen kaikessa toiminnassamme varmistaa samalla myös toimintamme kannattavuuden.



HALLITUS



Heikki Lehtonen



Henrik Ehrnrooth



Jaakko Pöyry



Olle Alsholm



Matti Lehti



Harri Piehl



Franz Steinegger

Puheenjohtaja

Heikki Lehtonen, s. 1959, dipl.ins.
Componenta Oyj, toimitusjohtaja 1993–;
Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen
1991–; Raute Oyj, hallituksen varapuheen-
johtaja 1998–

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 4 150
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta

Varapuheenjohtaja

Henrik Ehrnrooth, s. 1954,
maat. ja metsätiet. kand., dipl.ekon.
Evox Rifa Group Oyj, hallituksen jäsen
2002–; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen
jäsen 1988–

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 1 500
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta
Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti
yhdessä veljiensä Georg Ehrnroothin ja
Carl Gustaf Ehrnroothin kanssa määräys-
vallan Corbis S.A.:ssa.

Varapuheenjohtaja

Jaakko Pöyry, s. 1924, dipl.ins.,
tekn. tri h.c.
Jaakko Pöyry Consulting Oy, hallituksen
kunniapuheenjohtaja 1999–

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 564 130
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta

Olle Alsholm, s. 1937, dipl.ins.

Skogsindustrins Tekniska Forsknings-
institut, toimitusjohtaja 1990-2001;
Skogsindustrins Tekniska Forsknings-
institut, hallituksen jäsen 1990-2001

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 2 000
Optio-oikeus merkitä 16 000 osaketta

Matti Lehti, s. 1947, kauppat. tri

TietoEnator Oyj, toimitusjohtaja 1999–;
Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö,
hallituksen varapuheenjohtaja 1996–; Liike-
sivistysrahasto, hallituksen puheenjohtaja
2000–; Palvelutyönantajat, hallituksen vara-
puheenjohtaja 1990–

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 130
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta

Harri Piehl, s. 1940, dipl.ins.

JP Operations Management Ltd Oy,
hallituksen puheenjohtaja 2000–

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 1 500
Optio-oikeus merkitä 30 000 osaketta

Franz Steinegger, s. 1943, oik.lis.

Asianajotoimisto Steinegger & Wipfli,
asianajaja ja notaari 1970–; Sveitsin parla-
mentin jäsen 1980–; AG für die Neue
Zürcher Zeitung, hallituksen jäsen 1998–;
Dätwyler Holding AG, hallituksen jäsen
1994–; C.S.C. Impresa Costruzioni SA,
hallituksen puheenjohtaja 1996–; Siemens
Schweiz AG, hallituksen jäsen 1995–;
Swiss National Accident Insurance Fund,
hallituksen puheenjohtaja 1991–

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta

JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja

Erkki Pehu-Lehtonen, s. 1950, dipl.ins.
Teollisuuden ja työnantajain keskusliitto,
hallituksen jäsen 1998–

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 1 500
Optio-oikeus merkitä 60 000 osaketta

Toimitusjohtajan sijainen

Teuvo Salminen, s. 1954, kauppat. maisteri
CapMan Oyj, hallituksen jäsen 2001–;
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola,
hallintoneuvoston jäsen 1999–;
YIT-Yhtymä Oyj, hallituksen jäsen 2001–

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 4 000
Optio-oikeus merkitä 44 500 osaketta

Varatoimitusjohtaja

Jukka Nyrölä, s. 1945, oik. lis.,
LL.M., Columbia University

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 8 000
Optio-oikeus merkitä 30 000 osaketta

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja

Kari Kalliala, s. 1955, dipl.ins., MBA

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0
Optio-oikeus merkitä 15 000 osaketta

Metsäteollisuuden konsultointi

-liiketoimintaryhmän johtaja

David Walker, s. 1962, BCA (Bachelor of
Commerce and Administration)

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0
Optio-oikeus merkitä 7 000 osaketta

Energia-liiketoimintaryhmän johtaja

Richard Pinnock, s. 1962, B.Sc. (Eng.),
B.Comm. (Hons)

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0

Infrastrukturi & ympäristö

-liiketoimintaryhmän johtaja

Risto Laukkanen, s. 1951, tekn. tri

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0
Optio-oikeus merkitä 17 000 osaketta

Talousjohtaja

Lars Rautamo, s. 1949, kauppat. maisteri

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta

Lakiasiaainjohtaja

Anne Viitala, s. 1959, oik. kand.,
varatuomari

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0

*Aukeamalla mainitut osakkeiden ja
optioiden omistustiedot perustuvat tilan-
teeseen 31.12.2002. Luvut sisältävät
suoran ja valvotun omistuksen.*

SIJOITTAJATIETOA

NOTEERAUS- JA KAUPANKÄYNTITUNNUKSET

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä joulukuusta 1997 lähtien. Kaupankäyntitunnus ja kaupankäyntierä:

Helsingin Pörssi JPG1V
Pörssierä 100 osaketta

Jaakko Pöyry Groupin optiotodistukset on noteerattu Helsingin Pörssissä syyskuusta 2001 lähtien. Kaupankäyntitunnus ja kaupankäyntierä:

Helsingin Pörssi JPG1VEW198
Pörssierä 100 optiotodistusta

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN

Jaakko Pöyry Group Oyj julkaisee vuonna 2003 kolme osavuositarkastusta:

tammi-maaliskuu	28.4.
tammi-kesäkuu	31.7.
tammi-syyskuu	31.10.

Pörssitiedotteet julkistetaan klo 8.30. Osavuositarkastukset ovat heti julkistamisen jälkeen luettavissa ja tulostettavissa yhtiön www-sivuilta sekä suomen- että englanninkielisinä.

Jaakko Pöyry Group Oyj noudattaa ns. suljetun ajanjakson (silent period) periaatetta ennen tulosjulkistuksiaan. Tämän periaatteen mukaisesti yhtiön johto ei tapaa sijoitusmarkkinoiden osapuolia suljetulla kaudella. Suljetut ajanjaksot vuonna 2003 ovat:

7.4.–27.4.
10.7.–30.7.
10.10.–30.10.

SIJOITTAJASUHTEET

Jaakko Pöyry Groupiin liittyviin kysymyksiin vastaa Satu Perälampi, sijoittajasuhteet
Puh. (09) 8947 3002
Sähköposti satu.peralampi@poyry.fi

SIJOITUSANALYYSIT

Jaakko Pöyry Groupin saamien tietojen mukaan alla mainitut pankkiiriliikkeet seuraavat yhtiötä. Tarkemmat yhteystiedot löytyvät yhtiön internet-sivuilta. Jaakko Pöyry Group ei vastaa pankkiiriliikkeiden analyytikoiden mielipiteistä.

Cazenove, Lontoo
Conventum Pankkiiriliike Oy, Helsinki
D. Carnegie Ab Suomen sivukonttori, Helsinki
Enskilda Securities, Helsinki
Evli Pankki Oyj, Helsinki
FIM Pankkiiriliike Oy, Helsinki
Impivaara Securities Limited, Lontoo
Mandatum Pankkiiriliike Oy, Helsinki
Nordea Securities Oyj, Helsinki
Opstock Oy, Helsinki

VUOSIKERTOMUSTILAUKSET

Jaakko Pöyry Group Oyj:n vuosikertomus ja osavuositarkastukset ovat saatavissa suomen- ja englanninkielisenä. Vuosikertomus postitetaan kaikille osakkeenomistajille. Osavuositarkastus lähetetään pyynnöstä tilaajan ilmoittamaan osoitteeseen. Tilausyhteystiedot ovat:

Sari Mäkelä, puh. (09) 8947 2828
tai internet-sivut www.poyry.com

YHTIÖN WWW-SIVUT

Jaakko Pöyry Groupin internet-sivut osoitteessa www.poyry.com tarjoavat suomen ja englannin kielellä ajankohtaista ja syventävää tietoa Jaakko Pöyry Groupista sijoituskohteena.

OSOITTEET

JAAKKO PÖYRY GROUP OYJ

Toimitusjohtaja: Erkki Pehu-Lehtonen
Toimitusjohtajan sijainen: Teuvo Salminen
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 5855
Sähköposti: general.jp@poyry.fi

Konsernin kaikkien toimipisteiden ajantasaiset yhteystiedot löytyvät internet-sivulta www.poyry.com/osoitteet

METSÄTEOLLISUUS

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Kari Kalliala
Jaakko Pöyry Oy
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 1818
Sähköposti: general.jp@poyry.fi

ENERGIA

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Richard Pinnock
Electrowatt-Ekono AG
Hardturmstrasse 161, P.O. Box
CH-8037 ZURICH
Switzerland
Puh. +41 1 355 5554
Fax +41 1 355 5556
Sähköposti: energy@ewe.ch

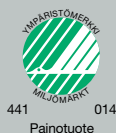
METSÄTEOLLISUUDEN KONSULTOINTI

Liiketoimintaryhmän johtaja:
David Walker
Jaakko Pöyry Consulting Oy
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 2482
Sähköposti: consulting@poyry.fi

INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Risto Laukkanen
Jaakko Pöyry Infra
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 2563
Sähköposti: infra@poyry.com

Competence. Service. Solutions.

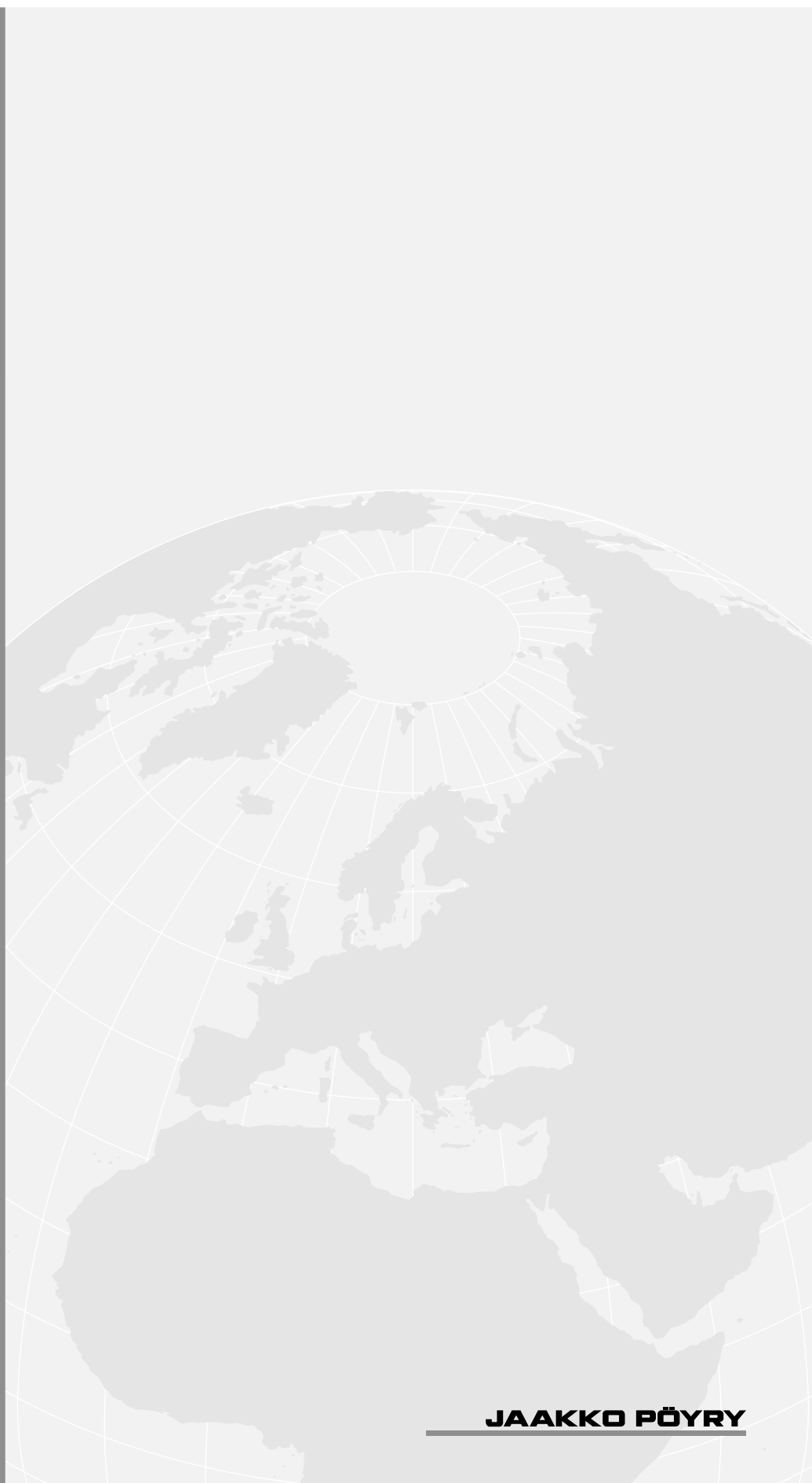


Tämä katsaus on painettu Galerie Art Silk -papereille,
joita valmistaa M-realin Äänekosken tehtaat.
Jaakko Pöyry on ollut mukana tehtaiden tuotannon kehittämisessä vuodesta 1958.

Spokesman Oy / Libris Oy 2003

Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4 (Jaakonkatu 3) 01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71, fax (09) 878 1818
Kaupparekisterinumero: 618.197
Kotipaikka: Vantaa
www.poyry.com

JAAKKO PÖYRY



JAAKKO PÖYRY



SISÄLTÖ

Vuosi 2002 lyhyesti	1
Hallituksen toimintakertomus	2
Tuloslaskelma	7
Tase	8
Rahoituslaskelma	9
Tilinpäätöksen liitetiedot	10
Tunnusluvut	24
Osakkeenomistajat ja osakkeet	27
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	30
Tilintarkastuskertomus	30
Hallinnointiperiaatteet	31
Tunnuslukujen laskentakaavat	32

YHTIÖKOKOUS

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään keskiviikkona maaliskuun 5. päivänä 2003 klo 16.00 Pöyry-talossa, osoitteessa Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiön pääkonttoriin viimeistään maanantaina maaliskuun 3. päivänä 2003 klo 12.00. Ilmoittautua voi joko puhelimitse (09) 8947 2224, sähköpostitse osoitteella marja.hulphers@poyry.fi, faksilla (09) 878 1816 tai kirjeitse osoitteella Jaakko Pöyry Group Oyj, Lakiasiainosasto, PL 4, 01621 Vantaa. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Täydellinen yhtiökokouskutsu on lähetetty kirjeitse jokaiselle osakkeenomistajalle, joka on ilmoittanut osoitteensa yhtiölle.

OSINKO

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että joulukuun 31. päivänä 2002 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,60 euroa osakkeelta. Osinkoon oikeutettu on jokainen osakkeenomistaja, joka täsmäytyspäivänä maaliskuun 10. päivänä 2003 on merkitty osakasluetteloon. Osingonmaksun alkamispäivä on maaliskuun 17. päivä 2003.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2003

Jaakko Pöyry Group Oyj julkaisee vuonna 2003 kolme osavuositiedotusta:

tammi-maaliskuu	28.4.
tammi-kesäkuu	31.7.
tammi-syyskuu	31.10.

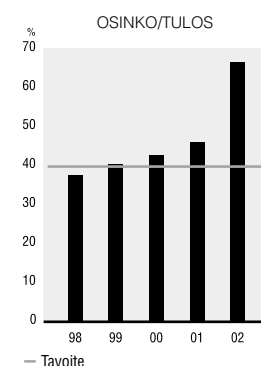
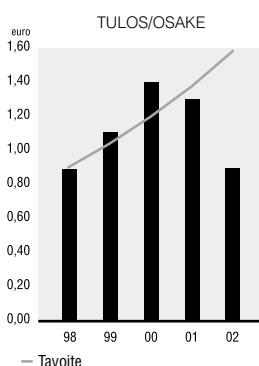
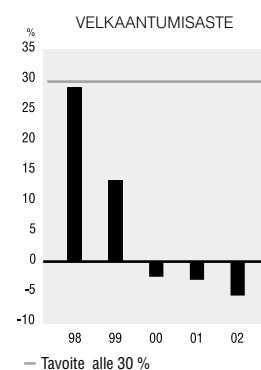
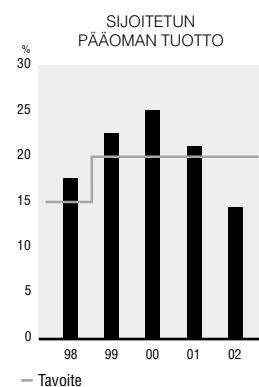
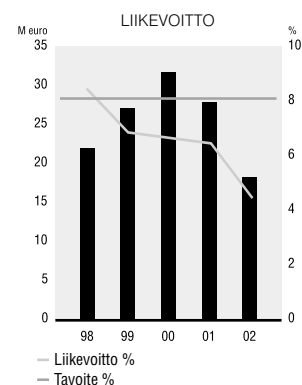
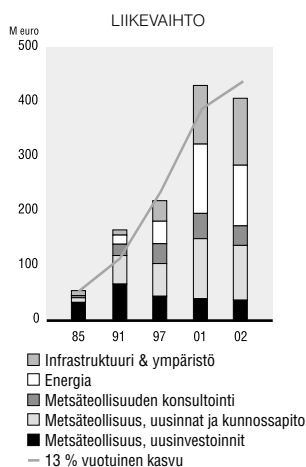
VUOSI 2002 LYHYESTI

Jaakko Pöyry Groupin liikevaihto vuonna 2002 oli 407,0 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 18,4 miljoonaa euroa, eli 4,5 prosenttia liikevaihdosta. Osakekohtainen tulos oli 0,90 euroa. Jaakko Pöyry Groupin hallitus ehdottaa 0,60 euron osingonjakoa osakkeelta, mikä on 66,7 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta.

Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on 20 prosenttia. Vuoden 2002 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 14,5 prosenttia. Konsernin taserakenne on hyvä. Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 51,0 prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Velkaantumisaste oli -5,6 prosenttia. Velkaantumisasteen tavoitteeksi on asetettu alle 30 prosenttia.

Konsernin tilauskanta oli vuoden lopussa 308,4 miljoonaa euroa. Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskanta kasvoi tilikaudella 3,5 miljoonaa euroa ja on korkeimmalla tasollaan konsernin historiassa. Konsultoinnin sekä käyttö- ja kunnossapitoimeksiäntöjen osuus konsernin tilauskannasta on kasvanut.

Markkinatilanne ja suhdannenäkymät ovat poliittisesta epävarmuudesta johtuen haastavat vuonna 2003. Jaakko Pöyry Groupin markkina-asema, tilauskanta ja taserakenne ovat kuitenkin hyvät. Konsernin kustannusrakenne on keventynyt sopeuttamistoimenpiteiden seurauksena. Liiketoimintaryhmien näkymiin ja konsernin tilauskantaan perustuen konsernin tuloksen arvioidaan paranevan edellyttäen, että yleinen suhdannetilanne ei vuoden aikana enää heikkene. Eräiden tilauskannassa olevien merkittävien projektien kuormitusvaikutus alkaa vuoden toisella neljänneksellä ja siksi konsernin tulosparannus ajoittuu vuoden jälkipuoliskolle.



TALOUDELLISET TAVOITTEET		
Liikevoitto	≥	8 %
Tulos/osake, vuotuinen kasvu	≥	15 %
Sijoitetun pääoman tuotto	>	20 %
Velkaantumisaste	<	30 %
Osinko/tulos	≥	40 %

AVAINLUVUT	2001	2002
Liikevaihto, M euro	431,8	407,0
Liikevoitto, M euro	28,0	18,4
Liikevoitto, %	6,5	4,5
Voitto ennen satunnaisia eriä, M euro	26,3	18,1
Voitto ennen satunnaisia eriä, %	6,1	4,5
Tulos/osake, euro	1,30	0,90
Osinko/osake, euro	0,60	0,60 ¹⁾
Osinko/tulos, %	46,1	66,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,2	14,5
Velkaantumisaste, %	- 3,0	- 5,6
Tilaukanta, M euro	319,9	308,4
Henkilöstö konserniyhtiöissä	4 584	4 632

1) Hallituksen ehdotus.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

KONSERNIN TULOS JA TASE

Maailmantaloudessa on vallinnut taantuma vuodesta 2001 lähtien. Merkittävää muutosta parempaan saataneen odottaa ainakin vuoden 2003 jälkipuoliskolle. Talouskehitystä varjostaa myös useat poliittiset epävarmuustekijät.

Heikko suhdanne vaikutti sekä Jaakko Pöyry Group -konsernin asiakaskuntaan että konsernin omaan toimintaan. Konsernin liikevaihto laski 5,7 prosenttia ja oli 407,0 (edellisvuonna 431,8) miljoonaa euroa.

Jaakko Pöyry Group -konsernin liikevoitto oli 18,4 (28,0) miljoonaa euroa eli 4,5 (6,5) prosenttia liikevaihdosta. Vaikea suhdanetilanne huomioiden konsernin liikevoitto oli tyydyttävä, mutta vuodelle 2002 asetettua tavoitetta alhaisempi. Konsernin liikevoitossa on otettu huomioon 4,5 (4,0) miljoonan euron poistot konserniliikearvosta. Voitto ennen satunnaisia eriä oli 18,1 (26,3) miljoonaa euroa. Konsernin voitto tilikaudella oli 12,3 (18,0) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,90 (1,30) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 14,5 (21,2) prosenttia.

Konsernin taserakenne on hyvä. Tilikauden aikana on jatkettu toimenpiteitä taseen vahvistamiseksi edelleen. Konsernin omavaraisuusaste nousi 51,0 (48,9) prosenttiin. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 26,0 (32,5) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 19,9 (29,2) miljoonaa euroa. Velkaantumisaste oli -5,6 (-3,0) prosenttia.

LIKETOIMINTARYHMÄT

Jaakko Pöyry Group -konsernin emoyhtiö on Jaakko Pöyry Group Oyj.

Jaakko Pöyry Group -konserni keskittyy kolmeen ydinliiketoiminta-alueeseen: metsäteollisuuteen, energiaan sekä infrastruktuuriin ja ympäristöön.

Jaakko Pöyry Group -konsernin liiketoiminnasta vastaa neljä liiketoimintaryhmää: Metsäteollisuus, Metsäteollisuuden konsultointi, Energia ja Infrastruktuuri & ympäristö.

Metsäteollisuus

Jaakko Pöyry -liikennimellä toimiva Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa eri suuruisia investointiprojekteja sellu- ja paperiteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Palvelut kattavat tuotantolaitoksen koko elinkaaren: uudet laitokset, uusintahankkeet ja lähipalvelut. Liiketoimintaryhmän palveluksessa työskenteli vuoden 2002 lopussa 1891 henkilöä. Liiketoimintaryhmä on alansa globaali markkinajohtaja.

Heikko suhdannekehitys on pitänyt metsäteollisuuden investointiaktiiviteetin alhaisena vuonna 2002. Lukuisia esitutkimus- ja esisuunnitteluprojekteja on tehty, mutta toteutusprojektien aloitukset ovat viivästyneet. Tämä on vaikuttanut liiketoimintaryhmän tulokseen vuoden jälkipuoliskolla. Liiketoimintaryhmän kapasiteetti on ollut vajaakäytössä erityisesti Ruotsin ja USA:n yksiköissä. Kapasiteettia on sopeutettu vastaamaan kysyntää ja tämän seurauksena henkilöstön määrä on alentunut edellä mainituissa ja eräissä muissa yksiköissä noin 50 henkilöllä. Kulurakenne on saneeraus- ja säästötoimenpiteiden seurauksena vuositasolla keventynyt noin 4 miljoonalla eurolla. Toiminnan sopeuttamisesta aiheutuneet kertaluonteiset kulut olivat tilikaudella noin 0,5 miljoonaa euroa.

Tilikauden liikevaihto oli 137,9 (150,2) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 13,3 (17,8) miljoonaa euroa eli 9,6 (11,9) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli olosuhteisiin nähden tyydyttävä. Tilauskanta oli vuoden lopussa 77,7 (74,2) miljoonaa euroa.

Metsäteollisuuden konsultointi

Jaakko Pöyry Consulting -liikennimellä toimiva Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmä tarjoaa strategiaan ja operatiiviseen liiketoimintaan liittyviä sekä investointipankkitoiminnan palveluja. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2002 lopussa 272 henkilöä. Liiketoimintaryhmä on alansa globaali markkinajohtaja.

Liiketoimintaryhmän asiakkaat keskittyivät vuonna 2002 lyhyen tähtäyksen kannattavuustavoitteiden saavuttamiseen ja kustannusten leikkauksiin. Tästä syystä konsultointipalveluiden kysyntä oli tilivuonna laimeaa. Markkinatilanne vaikeutui loppuvuonna erityisesti USA:ssa ja Aasiassa sekä investointipankkitoiminnassa. Yrityskauppajärjestelyjä ei tuloutunut vuoden viimeisellä neljänneksellä, toisin kuin syksyllä ennakoitiin. Vuoden viimeiselle neljännekselle kirjattiin myös luottotappioita eräistä erääntyneistä saatavista Aasiassa. Liiketoimintaryhmän toimintaa on sopeutettu vastaamaan alentunutta kysyntää. Henkilökunnan määrää on supistettu noin 20 henkilöllä. Kulurakenne on saneeraus- ja säästötoimenpiteiden seurauksena keventynyt vuositasolla noin 2,5 miljoonalla eurolla. Toiminnan sopeuttamisesta aiheutuneet kertaluonteiset kulut olivat tilikaudella noin 1 miljoonaa euroa.

Tilikauden liikevaihto oli 35,8 (46,4) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 0,2 (1,3) miljoonaa euroa eli 0,4 (2,8) prosenttia liikevaihdosta. Tilikauden tulos oli pettymys ja selkeästi alle asetettujen tavoitteiden. Tilauskanta oli 7,5 (18,5) miljoonaa euroa. Tilauskannan aleneminen johtuu pääosin tammikuussa 2002 myydyn JP Development -toiminnan tilauskannan poistumisesta.

Energia

Electrowatt-Ekono -liikkeenimeä käyttävän Energia-liiketoimintaryhmän toiminta-ajatuksena on tuottaa johtavana kansainvälisenä energiakonsulttina kestäviä ja kilpailukykyisiä ratkaisuja, jotka kattavat koko arvoketjun strategisesta konsultoinnista projektien toteutukseen, laitosten käyttöön ja kunnossapitoon sekä modernisointeihin. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2002 lopussa 1094 henkilöä. Liiketoimintaryhmä on globaalisti alallaan kolmen–viiden suurimman yhtiön joukossa.

Energiatoimialan markkinat olivat vuonna 2002 vaikeat yleisestä talouskehityksestä, energia-alan alhaisesta kysynnästä ja alalla tapahtuneista merkittävistä rakennemuutoksista johtuen. Energia-liiketoimintaryhmä on vuodesta 2001 lähtien sopeuttanut toimintaansa vastaamaan heikentynyttä kysyntää. Henkilökunnan määrä on vuoden 2001 alusta supistunut noin 200 henkilöllä. Vuonna 2002 henkilöstön määrä aleni noin 100 henkilöllä. Kulurakennetta on kevennetty vuositasolla noin 9,5 miljoonalla eurolla. Toiminnan sopeuttamisesta aiheutuneet kertaluonteiset kulut olivat tilikaudella noin 1,2 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi vuoden ensimmäisellä neljänneksellä on huomioitu 1,5 miljoonan euron kuluvaraus koskien toimintaa Latinalaisessa Amerikassa ja erityisesti projekteja Argentiinassa.

Tilikauden liikevaihto oli 111,2 (127,0) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli -0,7 (-0,6) miljoonaa euroa eli -0,7 (-0,5) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli epätydyttävä. Liikevoitto kehittyi suotuisasti vuoden viimeisellä neljänneksellä ja oli 1,5 miljoonaa euroa. Tilauskanta oli 123,8 (123,5) miljoonaa euroa.

Infrastruktuuri & ympäristö

Jaakko Pöyry Infra -liikkeenimellä toimiva Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä toimii kolmella toiminta-alueella: liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö sekä rakentamisen palvelut. Liiketoimintaryhmä tarjoaa kaikilla näillä alueilla konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapitoasiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Jaakko Pöyry Infran palveluksessa oli vuoden lopussa 1342 infrastruktuuri- ja ympäristöasiantuntijaa. Liiketoimintaryhmä on alallaan eräs suurimpia eurooppalaisia yhtiöitä.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän toiminta jatkui vakaana. Liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi vuonna 2002 ja oli 122,7 (107,5) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 8,5 (7,9) miljoonaa euroa eli 6,9 (7,3) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli hyvä ja asetettujen tavoitteiden mukainen. Tilauskanta oli vuoden lopussa 99,4 (103,7) miljoonaa euroa.

Jaakko Pöyry Group Oyj, konsernin emoyhtiö, on veloittanut liiketoimintaryhmiltä konsernin yleiset hallinnointi- ja emoyhtiön kulut. Veloitettu suhteellinen osuus perustuu liiketoimintaryhmien henkilöstökustannuksiin.

KONSERNIRAKENTEEN KEHITTÄMINEN

Jaakko Pöyry Group -konsernin asiakaskunta kansainvälistyy ja keskittyy. Kattavan maailmanlaajuisen verkostonsa kautta konserni voi palvella asiakkaitaan neuvonantajana ja projektien toteuttajana sekä globaalisti että paikallisesti. Jaakko Pöyry Group -konsernin paikallisverkosto tarjoaa asiakkaille hyvän vaihtoehdon heidän ulkoistaessaan omia suunnittelu- ja toteutuspalvelujaan. Konserni pyrkii edelleen aktiivisesti laajentamaan toimistoverkostoaan. Tavoitteena on myös lisätä teknologiaosaamista hankkimalla konsernin omistukseen pääliiketoiminta-alueiden teknologiajohtajia, joiden osaamista voidaan myös myydä tehokkaasti konsernin maailmanlaajuisen verkoston kautta.

Suuntaamalla toiminta enenevässä määrin suunnittelu- ja konsultointitoimintaan halutaan parantaa konsernin suhteellista kannattavuutta. Kokonaisurakointitoimintaa on supistettu ja lisäksi sille on asetettu korkeammat tuottovaatimukset yksittäisissä projekteissa. Kokonaisurakointitoimintaa harjoitetaan ainoastaan Energia-liiketoimintaryhmässä ja tavoitteena on, että kokonaisurakointitoiminnan volyyymi olisi korkeintaan 30–40 prosenttia liikevaihdosta. Tämä vastaa noin 10–15 prosentin osuutta koko konsernin liikevaihdosta.

Metsäteollisuus

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on laajentanut toimintaansa Pohjois-Amerikassa ostamalla kanadalaisen metsäteollisuuden suunnittelutoimisto Ajami, Bédard, Gagnon, Sexton Inc.:n liiketoiminnan. Toimintaa on jatkettu konsernin sataprosenttisesti omistaman Jaakko Pöyry ABGS Inc.:n nimissä. Yhtiö on konsolidoitu Jaakko Pöyry Groupiin 1.7.2002 alkaen. Ostetun yksikön palveluksessa työskentelee noin 100 metsäteollisuuden asiantuntijaa ja sen liikevaihto vuonna 2001 oli noin 14 miljoonaa euroa.

Jaakko Pöyry Group -konserni on myynyt Chilessä toimivan Jaakko Pöyry Electrowatt (Chile) S.A:n yhtiön toimivalle johdolle. Yhtiön liikevaihto vuonna 2001 oli 0,6 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on noin 20 henkilöä. Yhtiön toiminta on ollut tappiollista vuosina 2001 ja 2002. Kaupalla ei ole vaikutusta konsernin tulokseen vuonna 2002.

Metsäteollisuuden globalisointiprosessin vuoksi Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän paikallisverkoston kattavuutta on tarkoitus lisätä erityisesti Manner-Euroopassa.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Metsäteollisuuden konsultointi

Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmä on kannattavuuden parantamiseksi ja toiminnan keskittämiseksi konsultointi- ja investointipankkitoimintaan myynyt 28.1.2002 tehdyllä kaupalla 75 prosenttia sen 90-prosenttisesti omistamasta JP Development -toiminnasta. JP Developmentin liikevaihto oli vuonna 2001 noin 7 miljoonaa euroa ja tulos oli lievästi tappiollinen.

Energia

Energia-liiketoimintaryhmässä konsernirakenteen kehittämistoimenpiteet vuonna 2002 tähtäsivät ensisijaisesti liiketoimintaryhmän kannattavuuden parantamiseen.

Tammikuussa 2002 on ostettu Stora Enso Oyj:ltä voimalaitosten ilmapäästömittauksiin ja prosessianalyysiin erikoistunut yksikkö Suomessa. Lisäksi Energia-liiketoimintaryhmä on solminut yhteistyösopimuksen GreenStream Network Oy:n kanssa ja osastanut 13,3 prosentin osuuden yhtiöstä. GreenStream Network on ensimmäinen päästöyksiköiden ja vihreiden sertifikaattien välitykseen keskittyvä yhtiö Pohjoismaissa.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Lisäksi tavoitteena on lisätä liiketoimintaryhmän teknologiaosaamista erityisesti uusiutuvien energialähteiden sekä ympäristönsuojelun alueilla.

Infrastruktuuri & ympäristö

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä on vuoden 2002 alussa ostanut saksalaiselta Heusch/Boesefeldt GmbH:lta sen liikennejärjestelmien konsultointiin erikoistuneen liiketoiminnan. Ostettujen yksiköiden palveluksessa on 55 henkilöä ja niiden liikevaihto on 3,4 miljoonaa euroa.

Liiketoimintaryhmän toimistoverkostoa ja osaamis pohjaa on tarkoitettu laajentaa liikennejärjestelmien sekä vesi- ja ympäristötoimintojen osalta Euroopassa ja Aasiassa.

TILAUSKANTA

Konsernin tilauskanta on tilikaudella säilynyt hyvänä. Tilauskanta oli vuoden 2002 lopussa 308,4 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2001 lopussa oli 319,9 miljoonaa euroa. Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskanta kasvoi tilikaudella 3,5 miljoonaa euroa ja on korkeimmalla tasollaan konsernin historiasa (301,6 miljoonaa euroa). Kokonaistoimitusprojektien tilauskanta laski 15,0 miljoonaa euroa. Konsernin tilauskanta kasvoi 6,6 miljoonalla eurolla vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskannan kasvu heijastaa konsernin tavoitetta lisätä näiden toimintojen osuutta liikevaihdosta ja parantaa siten konsernin suhteellista kannattavuutta.

Konsultoinnin sekä käyttö- ja kunnossapitotoimeksiantojen osuus konsernin tilauskannasta on kasvanut. Nämä toimeksiannot ovat lyhytkestoisia ja tuloutuvat osittain liikevaihtoon ilman kirjautumista tilauskantaan.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Jaakko Pöyry Group -konsernin tutkimus- ja kehitys -yhteistyöryhmä koostuu liiketoimintaryhmien, IT-asiantuntijoiden ja yhtiön johdon edustajista. Ryhmän päätavoitteena on edistää sisäistä T&K-yhteistyötä, auttaa lisärahoituksen hankinnassa ja asiakkaiden kytkemisessä kehitysprosesseihin sekä varmistaa yhteys strategisiin tavoitteisiin.

Jaakko Pöyry Groupissa on vuosittain meneillään satoja tutkimus- ja kehitysprojekteja jotka perustuvat henkilöstön osaamiseen, kokemukseen ja innovatiivisuuteen. Eri yhteistyökumppaneiden kanssa tutkitaan ja kehitetään ideoita hyödyntämällä konsernin poikkitieteellistä tekniikka- ja teknologiaosaamista.

Kehitystoiminnan tavoitteena on parantaa omaa ja asiakkaiden kilpailukykyä.

Tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat pääosin osa asiakastyötä ja siten niiden rahallista arvoa ei voi määrittää. Tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti.

INVESTOINNIT JA POISTOT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 11,6 (8,0) miljoonaa euroa. Investoinneista 9,1 (7,9) miljoonaa euroa oli tietokoneohjelmistoja ja -laitteita sekä tietojärjestelmiä. Yritystoihin kohdistuneet investoinnit olivat 2,5 (0,1) miljoonaa euroa.

Konsernin poistot olivat tilikaudella 13,3 (13,2) miljoonaa euroa, josta konserniliikearvon poisto oli 4,5 (4,0) miljoonaa euroa.

RAHOITUS

Konsernin maksuvalmius säilyi tilikauden aikana hyvänä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 26,0 (32,5) ja korolliset velat 19,9 (29,2) miljoonaa euroa. Vuoden lopussa käyttämättömät luottolimiitit olivat 26,2 miljoonaa euroa. Velkaantumistaso vuoden lopussa oli -5,6 (-3,0) prosenttia. Konsernin viimeisen neljänneksen kassavirta oli vahva ollen 14,7 miljoonaa euroa positiivinen.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Varsinainen yhtiökokous 6.3.2002 hyväksyi hallituksen ehdotuksen mitätöidä yhtiön hallussa olleet 309 300 omaa osaketta ja alentaa yhtiön osakepääomaa 13 932 861 eurosta 13 623 561 euroon. Osakkeiden lukumäärä oli mitätöinnin jälkeen 13 623 561. Vuoden 2002 aikana on vuoden 1998 optiolainaan liittyvillä optiotodistuksilla merkitty yhteensä 168 040 uutta osaketta. Merkintöjen jälkeen osakkeiden lukumäärä on 13 791 601.

OMAT OSAKKEET

Varsinainen yhtiökokous 6.3.2002 antoi hallitukselle valtuutukset päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta. Valtuutusten kohteena on enintään 662 332 osaketta eli 5,0 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeita voidaan hankkia voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Osakkeita hankitaan yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa ja vastikkeena silloin, kun yhtiö hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta.

Yhtiö on Helsingin Pörssissä tehdyillä kaupoilla 30.9.–7.10.2002 hankkinut yhteensä 10 000 omaa osaketta, joiden kirjanpidollinen vasta-arvo on yhteensä 10 000 euroa. Keskimääräinen hankintahinta oli 12,88 euroa osakkeelta eli yhteensä 0,1 miljoonaa euroa. Ylin hankintahinta oli 13,00 euroa ja alin 12,82 euroa. Hankittujen osakkeiden määrä vastaa 0,1 prosenttia koko osake- ja äänimäärästä. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä. Valtuutuksesta on jäljellä 652 332 osaketta. Valtuutus on voimassa 6.3.2003 asti.

OSAKEANTIVALTUUTUS

Varsinainen yhtiökokous 6.3.2002 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä ja/ tai vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/ tai optio-oikeuksien antamisesta niin, että uusmerkinnän, vaihtovelkakirjojen ja optiotodistusten perusteella osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 1 000 000 eurolla antamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta hallituksen muutoin määräämin ehdoin. Valtuutus on voimassa 6.3.2003 asti.

OPTIOLAINA

Jaakko Pöyry Group -konsernin henkilöstölle ja emoyhtiön hallituksen jäsenille vuonna 1998 suunnattuun optiolainaan liittyvät optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään enintään 1,3 miljoonaa yhtiön osaketta. Merkintäaika alkoi osittain 1.4.2000 (390 000 osaketta), 1.4.2001 (390 000 osaketta) ja 1.4.2002 (520 000 osaketta). Kaikkien optiotodistusten merkintäaika päättyi 30.4.2005. Optiotodistuksilla on merkitty yhteensä 430 615 osaketta.

OSINKOPOLITIikka

Jaakko Pöyry Group Oyj:n jakama osinko riippuu yhtiön tuloksesta ja investointitarpeista. Tavoitteena on kasvattaa osaketta kohden maksettavan osingon määrää vuosittain ja jakaa osakekohtaisesta tuloksesta 40 prosenttia tai enemmän. Mikäli yhtiöllä on tarvetta yritysostoin investoida yhtiön teknologiapohjan vahvistamiseen tai konttoriverkoston laajentamiseen, osinkosuhdetta voidaan tarkistaa.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 5. päivänä 2003 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,60 euroa osakkeelta eli yhteensä 8,3 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 66,7 prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Vuoden 2001 vastaavat luvut olivat 0,60 euroa ja 46,1 prosenttia.

HALLITUS JA TOIMITUSJOHTAJA

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitukseen valittiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 6.3.2002 Heikki Lehtonen (puheenjohtaja), Henrik Ehrnrooth (varapuheenjohtaja), Jaakko Pöyry (varapuheenjohtaja), Olle Alsholm, Matti Lehti, Harri Piehl ja Franz Steinegger.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii DI Erkki Pehu-Lehtonen ja toimitusjohtajan sijaisena KTM Teuvo Salminen.

TILINTARKASTAJAT

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut KPMG Wideri Oy Ab, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Albrecht Hagert.

TILINPÄÄTÖKSEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Nordisk Renting Oy, Nordean tytäryhtiö, on 5.2.2003 ostanut Jaakko Pöyry Group Oyj:n pääkonttorikiinteistön Vantaalla. Samalla Jaakko Pöyry Group Oyj ja Nordisk Renting Oy ovat laati- neet kiinteistöä koskevan 20 vuoden vuokrasopimuksen.

Jaakko Pöyry Groupin pääkonttorirakennus on ennen tehtyä kauppaa ollut vuokrattuna Nordea Rahoitus Oy:ltä, ja Jaakko Pöyry Groupilla on ollut rakennukseen lunastusoptio. Tehdyllä kaupalla koko kiinteistö, sisältäen Jaakko Pöyry Groupin pääkonttorirakennuksen, maa-alueen ja puolet Martinparkki Oy -pysäköintitalosta, siirtyvät Nordisk Renting Oy:n omistukseen. Jaakko Pöyry Group Oyj:llä on näihin myöhemmin lunastusoikeus.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Kauppa on jatkoa Jaakko Pöyry Group Oyj:n pyrkimykselle keskittää taloudelliset resurssinsa yhtiön päätoimialaan, suunnittelu- ja konsultointitoimintaan. Kauppa parantaa Jaakko Pöyry Groupin tulosta ennen satunnaisia eriä vuodelta 2003 noin 11 miljoonalla eurolla. Konsernin velkaantumisaste paranee -5,6 prosentista noin -21 prosenttiin.

Kaupasta saatua voittoa ei ole huomioitu alla esitettyssä tulevaisuuden näkymät kohdan tulosarviossa vuodelle 2003.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Maailman taloudellinen ja poliittinen ilmapiiri on epävarma. Kansantalouksia on pyritty elvyttämään lukuisilla koron alennuksilla ja verojen kevennyksillä, mutta silti miltei kolme vuotta kestäneelle taantumalle ei voi ennustaa pikaista loppua. Toisaalta markkinoilla on paljon likvidejä varoja ja yritysten taseet ovat pääsääntöisesti terveet. Näin ollen suurimpien poliittisten epävarmuustekijöiden poistuessa talouden elpyminen voi olla ripeääkin.

Jaakko Pöyry Group -konsernin taseasema, likviditeetti ja tilauskanta ovat hyvät ja ne ovat parantuneet vuoden 2002 kuluessa. Tilauskanta on hintatasoltaan normaali. Myös konsernin markkina-asema on tilikaudella vahvistunut.

Metsäteollisuuden investointiaktiiviteetti on ollut alhainen vuosina 2001–2002. Se on kuitenkin lisääntymässä metsäteollisuuden varautuessa talouden toipumista seuraavaan metsäteollisuustuotteiden kysynnän kasvuun. Myös eräät aiemmin lykätty projektit ovat siirtymässä toteutusvaiheeseen. Lähipalveluiden kysyntänäkymät ovat vakaat ja kasvavat ulkoistamisprosessien edetessä. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän tilauskanta on kasvanut vuoden 2002 kuluessa. Eräiden tilauskantaan tulneiden projektien merkittävä kuormitusvaikutus alkaa kuitenkin vasta vuoden 2003 toisella neljänneksellä. Liiketoimintaryhmän liikevoitto paranee vuonna 2003 jonkin verran verrattuna vuoteen 2002.

Konsultointialan toimintaympäristössä ei ole tapahtunut merkittävää kehitystä parempaan. Metsäteollisuuden keskittymisen ja rakennemuutosten odotetaan jatkuvan, mikä tarjoaa mahdollisuuksia Metsäteollisuuden konsultointi -liiketoimintaryhmälle sekä konsultoinnissa että investointipankkitoiminnassa. Liiketoimintaryhmän kustannusrakenne on keventynyt ja kannattavuuden parantamiseen tähtäviä toimia jatketaan. Liiketoimintaryhmän liikevoitto vuonna 2003 paranee vuoteen 2002 verrattuna.

Energiatoimialan kysyntä koskien uusiutuvia energialähteitä, laitojen modernisointeja ja konsultointia on kasvanut. Öljyn hinnan voimakkaat heilahtelut ovat myös vaikuttamassa vaihtoehtoisten ja monimuotoisten energiaratkaisujen toteuttamiseen. Energia-liiketoimintaryhmän uudet palvelukonseptit, koko elinkaaren kattavat palvelut ja valitut strategiset toiminta-alueet luovat hyvän pohjan lisääntyvälle kysynnälle ja paranevalle tuloskehitykselle. Liiketoimintaryhmän operatiiviset kulut ovat vuositasolla laskeneet merkittävästi. Tilauskanta on kasvanut vuoden 2002 loppupuolella. Liiketoimintaryhmä parantaa liikevoittoaan selkeästi vuoteen 2002 verrattuna.

Infrastruktuuri ja ympäristö -liiketoimintaryhmän kysyntänäkymät ovat epäyhtenäiset. Vesi- ja ympäristöpuolen kysynnän odotetaan säilyvän ennallaan. Liikennejärjestelmäosaamisen kysyntä jatkuu hyvänä. Rakentamisen palveluiden kysyntä hiipui vuoden 2002 loppupuolella ja alan kysynnän pikaista toipumista ei ole odotettavissa. Saksan luotijuna- ja kevytraideliikennehankkeet, Sveitsin tunneliprojektit, Ranskan vesi- ja tulvaprojektit sekä Suomessa investoinnit Vuosaaren satamaan ja liikenneväyliin luovat hyvän pohjan liiketoimintaryhmän toiminnalle vuonna 2003. Turvallisuussuunnittelu, telematiikka ja tulvilta suojautuminen ovat Jaakko Pöyry Infran tuotteita, joille löytyy kysyntää kansainvälisesti myös Euroopan ulkopuolella. Liiketoimintaryhmän markkina-asema ja tilauskanta ovat hyvät. Liikevoitto säilyy vakaana vuonna 2003.

Markkinatilanne ja suhdannenäkymät ovat poliittisesta epävarmuudesta johtuen haastavat vuonna 2003. Jaakko Pöyry Group -konsernin markkina-asema, tilauskanta ja taserakenne ovat kuitenkin hyvät. Konsernin kustannusrakenne on vuonna 2002 keventynyt sopeuttamistoimenpiteiden seurauksena. Yllä esitettyihin liiketoimintaryhmien näkymiin ja konsernin tilauskantaan perustuen konsernin tuloksen arvioidaan paranevan vuonna 2003 edellyttäen, että yleinen suhdannetilanne ei vuoden aikana enää heikkene. Eräiden tilauskannassa olevien merkittävien projektien kuormitusvaikutus alkaa vuoden toisella neljänneksellä ja siksi konsernin tulosparannus ajoittuu vuoden jälkipuoliskolle.

TULOSLASKELMA

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
1 Liikevaihto	407,0	431,8	4,0	
2 Liiketoiminnan muut tuotot	1,4	2,0	4,9	5,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	- 0,1	+ 0,2		
3 Materiaalit ja palvelut	- 57,8	- 61,8		
4 Henkilöstökulut	- 228,0	- 226,2	- 2,7	- 2,5
5 Poistot	- 13,3	- 13,2	- 0,1	- 0,1
Liiketoiminnan muut kulut	- 90,8	- 104,8	- 12,7	- 7,0
Liikevoitto	18,4	28,0	- 6,6	- 4,6
6 Rahoitustuotot ja -kulut	- 0,3	- 1,7	- 3,0	+ 12,4
Voitto ennen satunnaisia eriä	18,1	26,3	- 9,6	7,8
7 Satunnaiset erät	0,0	0,0	+ 14,5	+ 11,6
Voitto ennen veroja ja vähemmistön osuutta	18,1	26,3	4,9	19,4
8 Välittömät verot	- 5,7	- 7,3	- 1,0	- 1,9
Vähemmistön osuus	- 0,1	- 1,0		
Tilikauden voitto	12,3	18,0	3,9	17,5

TASE

M euro	Konserni		Emoyhtiö		
	2002	2001	2002	2001	
VASTAAVA					
Pysyvät vastaavat					
1	Aineettomat hyödykkeet	5,9	6,1	0,9	0,2
1	Konserniliikearvo	34,0	31,9		
2-3	Aineelliset hyödykkeet	26,8	31,4	4,1	4,1
4-5	Sijoitukset	12,5	13,2	112,6	121,9
		79,2	82,6	117,6	126,2
Vaihtuvat vastaavat					
6	Pitkäaikaiset saamiset	7,1	7,6		
7-8	Lyhytaikaiset saamiset	139,0	144,8	24,6	22,4
	Rahoitusarvopaperit	6,9	5,2	3,6	2,9
	Rahat ja pankkisaamiset	19,1	27,3	0,8	0,8
		172,1	184,9	29,0	26,1
	Yhteensä	251,3	267,5	146,6	152,3

M euro	Konserni		Emoyhtiö		
	2002	2001	2002	2001	
VASTATTAVAA					
9	Oma pääoma				
	Osakepääoma	13,8	13,9	13,8	13,9
	Ylikurssirahasto	24,8	23,1	24,8	23,1
	Vararahasto	18,2	18,1	18,0	18,0
	Kertyneet voittovarot	35,2	31,6	18,6	9,4
	Tilikauden voitto	12,3	18,0	3,9	17,5
		104,3	104,7	79,1	81,9
	Vähemmistön osuus	5,0	5,1		
	Vieras pääoma				
10-12	Pitkäaikainen vieras pääoma	23,1	20,3	26,0	25,4
13-14	Lyhytaikainen vieras pääoma	118,9	137,4	41,5	45,0
		142,0	157,7	67,5	70,4
	Yhteensä	251,3	267,5	146,6	152,3

RAHOITUSLASKELMA

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
LIIKETOIMINTA				
Liikevoitto	18,4	28,0	- 6,6	- 4,6
Poistot ja arvonalentumiset	+ 13,3	+ 13,3	+ 7,0	+ 0,4
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	- 0,3	- 0,3	- 0,0	- 0,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	+ 0,1	- 0,2		
Nettokäyttöpääoman muutos	- 3,4	- 14,1	- 1,3	- 0,8
Rahoitustuotot ja -kulut	+ 0,2	- 1,2	- 0,1	- 0,5
Verot	- 7,0	- 6,1	- 1,8	+ 2,5
Liiketoiminnan rahavirta	+ 21,3	+ 19,4	- 2,8	- 3,1
INVESTOINNIT				
Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin	- 2,5	- 0,1	- 0,9	- 3,2
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin	- 0,0	- 0,0	- 0,0	- 0,0
Investoinnit muihin osakkeisiin	- 0,2	- 0,0		
Investoinnit käyttöomaisuuteen	- 9,1	- 7,9	- 0,9	- 0,0
Myydyt konserniyhtiöosakkeet			+ 1,7	0,0
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	+ 0,1	+ 0,0		
Myydyt muut osakkeet	+ 0,4	+ 0,5	+ 0,0	+ 0,3
Käyttöomaisuuden myynti	+ 2,5	+ 0,6	+ 0,0	+ 0,0
Investointien rahavirta	- 8,8	- 6,9	- 0,1	- 2,9
Rahavirta ennen rahoitusta	+ 12,5	+ 12,5	- 2,9	- 6,0
RAHOITUS				
Uudet lainat	+ 0,0	+ 5,1	+ 2,7	+ 13,3
Lainojen lyhennykset	- 7,7	- 15,9	- 9,7	- 15,0
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	- 1,5	+ 5,1	+ 4,5	+ 10,4
Pitkäaikaisten sijoitusten muutos	- 0,1	+ 0,0	- 0,6	- 4,8
Maksetut osingot	- 8,6	- 9,1	- 8,2	- 8,2
Omien osakkeiden hankinta	- 0,1	- 4,9	- 0,1	- 4,9
Osakemerkintä	+ 1,6	+ 2,2	+ 1,6	+ 2,2
Saadut konserniavustukset			+ 13,4	+ 10,0
Muuntoero	- 2,6	+ 0,0		
Rahoituksen rahavirta	- 19,0	- 17,5	+ 3,6	+ 3,0
Likvidien varojen muutos	- 6,5	- 5,0	+ 0,7	- 3,0
Likvidit varat 1.1.	32,5	37,5	3,7	6,7
Likvidit varat 31.12.	26,0	32,5	4,4	3,7

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

LASKENTAPERIAATTEET

Jaakko Pöyry Group -konsernin konsernitilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien laskentasäännösten (Finnish Accounting Standards, FAS) mukaisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin arvoihin.

ARVIOIDEN KÄYTTÖ TILINPÄÄTÖKSESSÄ

Kun tilinpäätös laaditaan hyvän kirjanpitotavan mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen sisältöön. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja tytäryhtiöt, joissa konsernilla tilikauden lopussa on yli puolet osakkeiden äänimäärästä. Osakkuusyhtiönä on konsernitilinpäätökseen yhdistelty ne yhtiöt, joissa omistusosuus ja osuus äänimäärästä on 20 ja 50 prosentin välillä. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien. Lopetetut tai myyty yhtiöt ovat mukana lopetus- tai myyntihetken saakka.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konserniyhtiöt on konsolidoitu konserniin ja keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää.

Konserniyhtiöiden sisäiset tapahtumat on eliminoitu.

Vähemmistön osuudet tuloksesta ja omasta pääomasta on esitetty erillisinä erinä tuloslaskelmassa ja taseessa.

Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman erotuksena syntynyt konserniliikearvo poistetaan 10 vuodessa. Jaakko Pöyry -yhtiöiden hankinnasta 1995 johtuva konserniliikearvo poistetaan 20 vuodessa.

Osakkuusyhtiöt on huomioitu tuloslaskelmassa ja taseessa pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

ULKOMAISET TYTÄRYHTIÖT

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen rahaksi (euroiksi) käyttäen Euroopan keskuspankin tilikauden keskikurssia. Tase-erät on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan. Tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta eri kursseilla johtuvat erot sekä ulkomaisista tytäryhtiöistä syntyneestä hankintamenomenetelmän soveltamisesta johtuvat muuntoerot on kirjattu omana eränä omaan pääomaan.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan. Sitovin sopimuksin suojatut ulkomaanrahan määräiset tase-erät on muunnettu sopimuskurssin mukaan. Realisoituneiden termiinkauppojen ja valuuttaoptioiden tulos on kirjattu niiden realisoitumisen perusteella. Avoimet termiinit on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssiin lukuun ottamatta tilauskantaa vastaan tehtyjä termiinejä. Emoyhtiö muuntaa kaikki avoimet valuuttajohdannais sopimukset tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Valuuttatermiinien korkoero sisältyy kurssieroon. Liiketoimintaan kuuluvat kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon tai liiketoiminnan kuluihin. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu rahoitus-tuottoihin tai -kuluihin.

PITKÄAIKAISPROJEKTIEEN TULOUTUS

Pitkäaikaisprojektit tuloutetaan valmistusasteen mukaan. Valmistusasteen määrittämisessä laskentamenetelmänä on sovellettu hankkeen tilinpäätöshetken mennessä toteutuneiden menojen suhdetta koko hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin. Projektien alkuvaiheessa noudatetaan erikseen määriteltyä varovaisuusperiaatetta. Mikäli projektin arvioidaan muodostuvan sille kohdistettavien kulujen perusteella tappiolliseksi on koko tappio kirjattu kuluksi.

Projektien valuuttamääräiset kassavirrat on pääosin suojattu valuuttakurssien muutosten varalta.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat osa asiakastyötä ja siten niiden rahallista arvoa ei voi määrittää. Tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti.

POISTOPERIAATTEET

Käyttöomaisuuden suunnitelman mukaisten poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina hankintamenoista.

Liikearvot poistetaan viiden vuoden aikana. Konserniliikearvo poistetaan 10 tai 20 vuodessa. Pitkävaikutteiset menot poistetaan kolmen–viiden vuoden aikana. Rakennusten osalta poisto-aika on 20–40 vuotta. Koneet ja kalusto poistetaan neljän–kahdeksan vuoden aikana. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

LEASING

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina.

KÄYTTÖOMAISUUS

Käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Käyttöomaisuuden myyntivoitot tilikaudella sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Käyttöomaisuuden myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

Pitkävaikutteiset menot koostuvat pääosin ohjelmistojen ja tietojärjestelmien hankinnoista. Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi.

VEROT

Konserniverokeskus on päätöksessään 23.11.2000 todennut, että Jaakko Pöyry Group -konsernin sveitsiläinen tytäryhtiö Electrowatt Infra AG (ent. Electrowatt Engineering AG) ei ole väliyhteisölainsäädännön piirissä oleva yhteisö. Päätöksellä konsernin verot vähenevät 1,5 miljoonalla eurolla vuodessa vuosina 2000–2001. Konserniverokeskuksen veroasiamies valitti päätöksestä. Helsingin hallinto-oikeus on hylännyt valituksen 11.12.2001. Veroasiamies on hakenut muutosta päätökseen valittamalla korkeimpaan hallinto-oikeuteen 28.1.2002, johon Jaakko Pöyry Group Oyj on 24.4.2002 antanut vastineen.

LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VEROVELAT

Laskennalliset verosaamiset sisältävät yksittäisten konserniyhtiöiden saamia 0,7 miljoonaa euroa ja konsernikirjauksista johtuvia saamia 0,3 miljoonaa euroa. Yhteensä laskennalliset verosaamiset ovat 1,0 miljoonaa euroa.

Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen ero sekä muut vapaaehtoiset varaukset on yksittäisten konserniyhtiöiden tilinpäätöksissä esitetty omana eränä tilinpäätössiirtona. Konsernitilinpäätöksessä nämä on jaettu omaan pääomaan, 0,6 miljoonaa euroa ja laskennalliseen verovelkaan, 0,2 miljoonaa euroa. Laskennallinen verovelka sisältää lisäksi yksittäisten konserniyhtiöiden verovelkaa 0,8 miljoonaa euroa. Yhteensä laskennalliset verovelat ovat 1,0 miljoonaa euroa.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Suomalaisissa yhtiöissä henkilökunnan lakisääteiset eläkevas-tuut on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vapaaehtoiset eläkkeet hoidetaan eläkevakuutusilla.

Jaakko Pöyry -yhtiöiden eläkesäätiön vastuun vakuuttaminen on vuoden 2000 alusta siirretty ulkopuoliseen vakuutusyhtiöön.

Maa ja Vesi Oy:llä on oma eläkesäätiö, jonka piiriin kuuluvalla henkilökunnalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 62-vuotiaana. Eläkesäätiö on suljettu ja sen jäsenillä ei ole vapaakirjaoikeutta.

Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen käytännön mukaisesti.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
1. LIIKEVAIHTO				
Liikevaihto	407,0	431,8	4,0	
Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin ja markkina-alueittain esitetään s. 26. Emoyhtiön liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä palveluveloituksista.				
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT				
Vuokratuotot	1,1	1,7	4,9	4,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,3	0,3	0,0	0,1
Muut	0,0	0,0	0,0	0,1
	1,4	2,0	4,9	5,0
3. MATERIAALIT JA PALVELUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	19,8	19,7		
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	38,0	42,1		
	57,8	61,8		
4. HENKILÖSTÖKULUT				
Palkat ja palkkiot	184,2	186,2	2,1	1,7
Tulospalkkiot	3,9	4,2	0,2	0,1
Eläkekulut ¹⁾	23,0	18,4	0,4	0,7
Muut henkilösivukulut	16,9	17,4	0,0	0,0
	228,0	226,2	2,7	2,5

¹⁾ Vakuutusosakeyhtiön vuonna 2003 alussa suorittamasta 2,5 miljoonan euron lisäeläkepalautuksesta on huomioitu 1,6 miljoonaa euroa konserniyhtiöiden eläkekulujen vähennyksenä vuonna 2002.
Vuonna 2001 eläkekuluista vähennettiin 4,5 miljoonaa euroa Ruotsin eläkelaitosten palautusta.

Hallitusten ja toimitusjohtajien henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	8,1	9,1	0,6	0,5
Tulospalkkiot	1,0	1,2	0,1	0,1
Eläkekulut	1,3	1,2	0,2	0,1
Muut henkilösivukulut	0,9	0,7	0,0	0,0
	11,3	12,2	0,9	0,7

Emoyhtiön toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle maksettiin vuonna 2002 palkkana 431 000 euroa.

Luontaisedut olivat 24 000 euroa.

Emoyhtiön toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle, kun hän täyttää 60 vuotta.

5. POISTOT				
Poistot suunnitelman mukaan				
Liikearvosta	0,1	0,3		
Konserniliikearvosta, 10 vuoden poistoaika	2,8	2,3		
Konserniliikearvosta, 20 vuoden poistoaika	1,7	1,7		
Muista pitkävaikutteisista menoista	2,2	2,2	0,1	0,1
Rakennuksista ja rakennelmista	0,3	0,3		
Koneista ja kalustosta	6,1	6,2	0,0	0,0
Muista aineellisista hyödykkeistä	0,1	0,2		
	13,3	13,2	0,1	0,1

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			1,1	14,8
Osakkuusyryyksiltä				
Muilta	0,0	0,0		
	0,0	0,0	1,1	14,8
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä			0,6	0,6
Osakkuusyryyksiltä	0,0	0,0	0,0	0,0
Muilta				
	0,0	0,0	0,6	0,6
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			0,2	0,3
Osakkuusyryyksiltä				
Muilta	1,0	1,3	0,1	0,3
	1,0	1,3	0,3	0,6
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			-0,8	-1,0
Osakkuusyryyksille				
Muille	-1,5	-2,4	-1,2	-1,8
	-1,5	-2,4	-2,0	-2,8
Kurssierot				
Kurssivoitot	1,2	1,7	2,1	1,8
Kurssitappiot	-1,0	-2,3	-2,0	-1,9
	+0,2	-0,6	+0,1	-0,1
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset				
	0,0	0,0	-3,1	-0,6
Yhteensä	-0,3	-1,7	-3,0	+12,4
7. SATUNNAISET ERÄT				
Satunnaiset tuotot				
Konserniavustus			18,1	17,6
Satunnaiset kulut				
Konserniavustus			-3,6	-6,0
			14,5	11,6
8. VÄLITTÖMÄT VEROT				
Tilikauden välittömät verot	4,4	7,1	1,4	1,9
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-0,3	0,6	0,2	0,0
Laskennallisen verosaamisen muutos	1,6	-0,4	-0,6	0,0
	5,7	7,3	1,0	1,9

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

M euro	Liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Konserni- liikearvo 10 v. poisto	Konserni- liikearvo 20 v. poisto	Konserni- liikearvo yhteensä
1. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET						
Konserni						
Hankintameno 1.1.	1,7	12,7	14,4	20,2	34,7	54,8
Muuntoero	0,0	- 0,4	- 0,4			
Lisäykset	0,0	2,2	2,2	6,7	0,0	6,7
Vähennykset	0,4	1,0	1,4	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	1,3	13,5	14,8	26,9	34,7	61,5
Kertyneet poistot 1.1.	1,0	7,3	8,3	11,2	11,7	22,9
Vähennysten kertyneet poistot	0,4	1,2	1,6			
Tilikauden poistot	0,1	2,2	2,3	2,8	1,7	4,5
Kertyneet poistot 31.12.	0,7	8,2	8,9	14,1	13,4	27,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2002	0,6	5,3	5,9	12,8	21,2	34,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	0,7	5,4	6,1	8,9	23,0	31,9
Emoyhtiö						
Hankintameno 1.1.		0,8	0,8			
Lisäykset		0,8	0,8			
Vähennykset		0,3	0,3			
Hankintameno 31.12.		1,3	1,3			
Kertyneet poistot 1.1.		0,6	0,6			
Vähennysten kertyneet poistot		0,3	0,3			
Tilikauden poistot		0,1	0,1			
Kertyneet poistot 31.12.		0,4	0,4			
Kirjanpitoarvo 31.12.2002		0,9	0,9			
Kirjanpitoarvo 31.12.2001		0,2	0,2			
2. AINEELLISET HYÖDYKKEET						
Konserni						
Hankintameno 1.1.		5,1	14,2	43,4	1,6	64,3
Muuntoero		- 0,2	- 2,4	- 1,0	- 0,1	- 3,8
Lisäykset				6,3	0,2	6,5
Vähennykset			2,2	2,4	0,8	5,3
Hankintameno 31.12.		4,9	9,6	46,3	0,9	61,7
Kertyneet poistot 1.1.			2,0	29,8	0,3	32,1
Vähennysten kertyneet poistot			0,2	3,4		3,6
Tilikauden poistot			0,3	6,1	0,1	6,5
Kertyneet poistot 31.12.			2,1	32,5	0,4	34,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2002		4,9	7,6	13,8	0,5	26,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2001		5,1	11,4	13,6	1,3	31,4
Emoyhtiö						
Hankintameno 1.1.		3,8		0,5	0,1	4,4
Lisäykset						
Hankintameno 31.12.		3,8		0,5	0,1	4,4
Kertyneet poistot 1.1.				0,3		0,3
Tilikauden poistot						
Kertyneet poistot 31.12.				0,3		0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2002		3,8		0,2	0,1	4,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2001		3,8		0,2	0,1	4,1

M euro		Kirjanpito- arvo	Vuokra- tuotot		Päävuokralainen
3. KIINTEISTÖT					
	Jaakko Pöyry Group Oyj (maa-alue)	Suomi	3,8	0,2	Kiinteistö Oy Vantaan Jaakonkatu 3
	JP Fastighets AB	Ruotsi	2,2	0,1	Ulkopuolisia
	SCI J.P.R.	Ranska	0,8	0,2	Retma S.A.S., Jaakko Pöyry S.A.S.
	JP Representacoes e Participacoes Ltda	Brasilia	4,6	0,6	Ulkopuolisia
	Jaakko Pöyry Tecnologia Ltda	Brasilia	1,0	0,2	(nettotulos) Ulkopuolisia
	Muut		0,1		
			12,5		

	Osuudet saman konsernin yhteisöissä	Saamiset saman konsernin yhteisöiltä	Osuudet osakkuus- yhteisöissä	Saamiset osakkuus- yhteisöiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
4. SIIJOITUKSET							
Konserni							
1.1.			4,5	0,5	6,8		11,7
Lisäykset				0,1	0,2		0,3
Vähennykset			0,1		0,3		0,4
31.12.			4,4	0,6	6,6		11,6
Kertynyt tulosvaikutus 1.1.			1,5				1,5
Osuus tilikauden voitosta			0,2				0,2
Osuus tilikauden tappiosta			-0,3				-0,3
Muuntoero			-0,5				-0,5
Kertynyt tulosvaikutus 31.12.			0,9				0,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2002			5,3	0,6	6,6	0,0	12,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2001			6,0	0,5	6,8	0,0	13,2
Emoyhtiö							
1.1.	93,7	22,0	3,5	0,4	2,2		121,9
Lisäykset	2,2	5,9					8,1
Vähennykset	8,5	5,8					14,3
Arvon alentumiset	2,4	0,6					3,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2002	85,0	21,5	3,5	0,4	2,2	0,0	112,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	93,7	22,0	3,5	0,4	2,2	0,0	121,9

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo		Liike- vaihto M euro	Henkilöstö
			Emoyhtiö M euro	Muu kon- serniyhtiö M euro		
5. OSAKEOMISTUS						
Konserniyhtiöt						
Metsäteollisuus						
Jaakko Pöyry Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	40,7		42,5	397
JP-Suunnittelu Oy, Suomi, Vantaa	100,0			3,6	39,7	580
Papes Oy, Suomi, Tampere	100,0			0,2	1,2	14
JP-Kakko Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	2,1		8,4	106
Jaakko Pöyry AB, Ruotsi	100,0			7,2	16,7	209
Jaakko Pöyry Norge AS, Norja	100,0			0,9	3,8	40
Jaakko Pöyry Deutschland GmbH, Saksa	100,0			1,0	2,8	36
Jaakko Pöyry S.A.S. (ent. JP Engineering S.N.C.), Ranska	100,0			0,0	3,2	29
Jaakko Pöyry Polska Sp. z o.o., Puola	55,0			0,6	1,5	36
Jaakko Pöyry Southern Africa (Pty) Ltd, Etelä-Afrikka	100,0			0,5	2,8	43
Marathon Engineers/Architects/Planners LLC, USA	85,0			5,9	9,2	79
Jaakko Pöyry ABGS Inc., Kanada	100,0			2,4	4,6	112
P.T. Jaakko Pöyry Engineering, Indonesia	100,0	1,0		0,3	0,5	9
Jaakko Pöyry (Thailand) Co. Ltd, Thaimaa	100,0			0,0		
Jaakko Pöyry Tecnologia Ltda, Brasilia	100,0			5,0	15,5	201
Metsäteollisuuden konsultointi						
Jaakko Pöyry Consulting Oy, Suomi, Vantaa	77,0	77,0	3,4		0,6	4
JP Management Consulting Oy, Suomi, Vantaa	69,5			3,3		
JP Management Consulting (Europe) Oy, Suomi, Vantaa	69,5			3,0	13,9	113
Jaakko Pöyry Consulting AB, Ruotsi	69,5			0,4	0,5	
JP Management Consulting (Europe) Ltd, Iso-Britannia	69,5			0,1	2,7	19
JP Management Consulting (Europe) GmbH, Saksa	69,5			0,0	1,8	15
JP Management Consulting (North America) Inc., USA	69,5			0,4	6,6	31
JP Management Consulting (Asia-Pacific) Pte Ltd, Singapore	69,5			1,0	5,5	35
JP Management Consulting (Asia-Pacific) Pty Ltd, Australia	69,5			0,4	1,4	12
JP Management Consulting (Asia-Pacific) Ltd, Uusi-Seelanti	69,5			0,5	2,3	17
JP Operations Management Ltd Oy, Suomi, Vantaa	66,9			0,2	2,7	10
JP Capital International Ltd, Iso-Britannia	61,6			0,6	4,3	16
Energia						
Electrowatt-Ekono Oy, Suomi, Espoo	100,0	100,0	2,3		23,1	154
JPI Process Contracting Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	3,9		0,5	10
Electrowatt-Ekono AB, Ruotsi	100,0			0,0	1,1	7
Electrowatt-Ekono AG, Sveitsi	100,0	100,0	12,8		24,5	132
Electrowatt Engineering AG, sivuliike, Oman					10,2	178
Electrowatt-Ekono GmbH, Saksa	100,0			2,3	3,5	41
Electrowatt Engineering Mannheim GmbH, Saksa	100,0			0,7	2,1	16
Jaakko Pöyry S.A.S., Ranska	100,0			1,7	0,8	5
Beture-Environnement S.A., Ranska	70,0			0,5	6,1	58
RETMA S.A.S., Ranska	100,0			1,0	5,1	56
SEEI S.A.S., Ranska	100,0			0,6	3,3	33
Heymo Ingenieria S.A., Espanja	60,8	60,8	1,3		12,7	172
Electrowatt-Ekono (UK) Ltd, Iso-Britannia	100,0			4,9	7,0	68
Electrowatt Engineering (UK) Ltd, sivuliike, Saudi-Arabia					0,8	3
Electrowatt-Ekono Sp. z o.o., Puola	57,1			0,0	0,1	
JES Energy Electrowatt Ekono Sp. z o.o., Puola	60,0			0,1	0,2	6
Electrowatt-Ekono (S) Pte Ltd, Singapore	100,0			0,0		
Electrowatt-Ekono (Thailand) Ltd, Thaimaa	100,0			0,3	13,7	77
Electrowatt-Ekono (Philippines) Inc., Filippiinit	100,0			0,1	1,4	68
Electrowatt Engineering (Peru) S.A., Peru	100,0			0,0	0,6	12
Electrowatt Engineering (Argentina) S.A., Argentiina	100,0			0,0		3

	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo		Liike- vaihto M euro	Henkilöstö
			Emoyhtiö M euro	Muu kon- serniyhtiö M euro		
Infrastruktuuri & ympäristö						
Maa ja Vesi Oy, Suomi, Helsinki	100,0	100,0	1,5		16,1	186
PSV-Maa ja Vesi Oy, Suomi, Oulu	100,0			0,5	4,2	63
Geokeskus Oy, Suomi, Helsinki	100,0			0,2	1,6	21
JP-Transplan Oy, Suomi, Oulu	100,0			1,4	6,8	70
JP-Suoraplan Oy, Suomi, Helsinki	100,0			0,4	2,1	13
Electrowatt Infra AG, Sveitsi	100,0	100,0	12,3		36,7	181
Rätia Ingenieure AG, Sveitsi	100,0			0,1	1,4	13
BPI-Consult GmbH, Saksa	100,0			1,2	29,9	310
BPI-Consult Sp. z o.o. Polska, Puola	100,0			0,0	0,5	16
HB-Verkehrsconsult GmbH, Saksa	100,0			0,1	3,7	48
Beture-Cerec S.A., Ranska	60,0	60,0	0,3		6,0	95
JP-Talotekniikka Oy, Suomi, Espoo	100,0			1,8	12,2	190
JP-Projektipalvelu Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	0,0		0,2	4
JP-Terasto Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	1,1		10,1	104
Jaakko Pöyry Group Projects Ltd Oy, Suomi, Vantaa	100,0			0,0		
East Engineering Ltd Oy, Suomi, Vantaa	100,0			0,0	0,4	
JP-Terasto Eesti OÜ, Viro	80,0			0,0	0,3	5
SIA JP-Terasto, Latvia	100,0			0,0		
ZAO JP-Terasto, Venäjä	100,0			0,0	0,8	7
Electrowatt Infra (Thailand) Ltd, Thaimaa	100,0			0,3	0,1	11
Electrowatt Engineering (S) Pte Ltd, Singapore	100,0			0,0		
Kiinteistöt						
Jaakko Pöyry Holding AB, Ruotsi	100,0	100,0	0,5			
Jaakko Pöyry Fastighets AB, Ruotsi	100,0			2,2		
SCI J.P.R., Ranska	100,0			0,2		
JP-Finanz AG, Sveitsi	100,0	100,0	1,9			
JP Representacoes e Participacoes Ltda, Brasilia	100,0			5,3		
Muut						
Inforbis Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	0,5		0,3	3
JP-Sijoitus Oy, Suomi, Helsinki	100,0	100,0	0,5			
Electrowatt Engineering (Deutschland) GmbH, Saksa	100,0			3,0		
Jaakko Pöyry (USA) Inc., USA	100,0			7,7		
Intelligent Buildings Systems & Services AG, IBS+S Zürich, Sveitsi	100,0			0,0		
BfÖ Bürogemeinschaft für angewandte Oekologie, Sveitsi	100,0			0,0		
Electrowatt Engineering Altdorf AG, Sveitsi	100,0			0,1		
GEO Büro für Geotechnik GmbH, Saksa	100,0			0,0		
Soil & Water Portugal-Consultores Lda, Portugali	100,0			0,0		
Jaakko Pöyry Engineering (South America) S.A., Uruguay	100,0	100,0	0,0			
Jaakko Pöyry Consulting (South America) S.A., Uruguay	100,0	100,0	0,0			
Jaakko Pöyry Pty Ltd, Australia	100,0			0,0		
J.P. New Zealand Ltd, Uusi-Seelanti	100,0			0,0		
Proratio Engineering GmbH, Itävalta	100,0	100,0	0,0			
Jaakko Pöyry spol s.r.o., Tsekinmaa	100,0	100,0	0,0			
JP Projectos Industriais Lda, Portugali	100,0	100,0	0,0			
ZAO Konsofin, Venäjä	70,0			0,0		
			85,0	74,1		

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo	
			Emoyhtiö M euro	Muu konserniyhtiö M euro
Osakkuusyhtiöt				
Energia				
Polartest Oy, Suomi, Helsinki	22,8			0,2
Inesco Oy, Suomi, Espoo	50,0			0,5
Korea District Heating Engineering Company Ltd, Korea	50,0			0,2
Advance Ekono Co. Ltd, Thaimaa	49,0			0,0
Emerging Power Partners Oy, Suomi, Helsinki	50,0			0,0
Infrastruktuuri & ympäristö				
JP-Skanska Water Oy, Suomi, Vantaa	50,0	50,0	0,1	
EPStar Oy, Suomi, Helsinki	30,0	30,0	0,2	
Entec A/S, Viro	42,0			0,0
Kiinteistöosakkuusyhtiöt				
Martinparkki Oy, Suomi, Vantaa	50,0	50,0	2,9	
Kiinteistö Oy Manuntori, Suomi, Joutseno	34,2	34,2	0,3	
Pembroke S.A., Uruguay	50,0	50,0	0,0	
Kumulatiivinen tulos- ja tasevaikutus				0,9
			3,5	1,8
Muu osakeomistus				
B. Grimm Bayernwerk Electrowatt Ltd (Amata Power), Thaimaa				3,0
Peak Pacific Investment Company Ltd, Singapore				0,9
Private Energy Market Fund Ky, Suomi				0,1
Conox Oy, Suomi	3,3			0,0
JP Development Oy, Suomi	11,6			0,1
Devecon Oy, Suomi	19,0			0,0
GreenStream Network Oy, Suomi	17,2			0,0
Industry Council for Development Services B.V., Alankomaat			0,0	
GT-Geotieto Oy, Suomi	6,6			0,0
Asunto- ja kiinteistöyhtiöosakkeita, Suomi			2,0	0,9
Muut osakkeet			0,2	0,2
Arvon alentuminen				-0,8
			2,2	4,4

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
6. PITKÄAIKAISET VAIHTUVAT SAAMISET				
Takuutalletukset	0,3	0,4		
Laskennalliset verosaamiset	1,0	2,9		
Muut saamiset	3,6	4,3		
Siirtosaamiset	2,2	0,0		
	7,1	7,6		
7. LYHYTAIKAISET VAIHTUVAT SAAMISET				
Myyntisaamiset	85,9	82,1		
Myyntisaamiset			0,7	0,3
Lainasaamiset			3,4	3,4
Muut saamiset			18,1	17,6
Siirtosaamiset			0,8	0,5
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			23,0	21,8
Myyntisaamiset	0,1	0,3		
Saamiset osakkuusyrityksiltä	0,1	0,3		
Lainasaamiset	0,2	0,3		
Muut saamiset	5,8	7,0	0,2	0,5
Siirtosaamiset	46,9	55,1	1,3	0,1
	139,0	144,8	24,6	22,4
8. SIIRTOSAAMISET				
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	36,1	47,0		
Korkotuotot	0,0	0,0	0,3	0,3
Henkilösivukulut	2,6	0,5		
Vuokrat	0,5	0,5		
Verot	3,3	1,0	0,7	0,0
Muut	6,6	6,1	1,0	0,3
	49,1	55,1	2,0	0,6

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

M euro	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vararahasto	Muuntoerot	Voittovarot	Yhteensä
9. OMA PÄÄOMA						
Konserni						
Oma pääoma 1.1.2001	13,7	21,1	18,1	- 3,5	48,0	97,4
Optioilla merkityt osakkeet	0,2	2,0				2,2
Omien osakkeiden hankinta					- 4,9	- 4,9
Osingonjako					- 8,2	- 8,2
Tilikauden muuntoero				0,3		0,3
Tilikauden voitto					18,0	18,0
Oma pääoma 31.12.2001	13,9	23,1	18,1	- 3,2	52,8	104,7
Voitonjakokelpoiset varat						
Voittovarot					52,8	
Muuntoerot					- 3,2	
Poistoerojen ja varausten oman pääoman osuus					- 1,3	
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.2001					48,3	
Oma pääoma 1.1.2002	13,9	23,1	18,1	- 3,2	52,8	104,7
Omien osakkeiden mitätöinti	- 0,3	0,3				0,0
Optioilla merkityt osakkeet	0,2	1,4				1,6
Omien osakkeiden hankinta					- 0,1	- 0,1
Osingonjako					- 8,2	- 8,2
Siirto, voittovarot			0,1		- 0,1	0,0
Tilikauden muuntoero				- 5,5	- 0,6	- 6,1
Tilikauden voitto					12,3	12,3
Oma pääoma 31.12.2002	13,8	24,8	18,2	- 8,7	56,2	104,3
Voitonjakokelpoiset varat						
Voittovarot					56,2	
Muuntoerot					- 8,7	
Poistoerojen ja varausten oman pääoman osuus					- 0,6	
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.2002					46,9	
Emoyhtiö						
Oma pääoma 1.1.2001	13,7	21,1	18,0		22,5	75,4
Optioilla merkityt osakkeet	0,2	2,0				2,2
Omien osakkeiden hankinta					- 4,9	- 4,9
Osingonjako					- 8,2	- 8,2
Tilikauden voitto					17,5	17,5
Oma pääoma 31.12.2001	13,9	23,1	18,0		26,9	81,9
Oma pääoma 1.1.2002	13,9	23,1	18,0		26,9	81,9
Omien osakkeiden mitätöinti	- 0,3	0,3				0,0
Optioilla merkityt osakkeet	0,2	1,4				1,6
Omien osakkeiden hankinta					- 0,1	- 0,1
Osingonjako					- 8,2	- 8,2
Tilikauden voitto					3,9	3,9
Oma pääoma 31.12.2002	13,8	24,8	18,0		22,5	79,1

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
10. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Lainat rahoituslaitoksilta	13,3	15,2	13,3	15,0
Velat saman konsernin yrityksille			12,3	10,0
Laskennallinen verovelka	1,0	1,2		
Muut velat	8,8	3,9	0,4	0,4
	23,1	20,3	26,0	25,4
11. LAINAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT VIIDEN VUODEN TAI SITÄ PIDEMMÄN AJAN KULUTTUA				
Lainat rahoituslaitoksilta	6,0	8,7	6,0	8,7
Muut pitkäaikaiset lainat	0,0	0,1	12,3	10,0
	6,0	8,8	18,3	18,7
12. LAINAT ERÄÄNTYMISVUOSITTAIN				
Vuonna 2002		14,0		38,7
Vuonna 2003	6,6	1,7	35,9	1,7
Vuonna 2004	2,1	2,1	2,1	2,1
Vuonna 2005	2,6	2,6	2,6	2,6
Vuonna 2006	2,6	2,6	2,6	2,6
Myöhemmin	6,0	6,2	18,3	16,1
	19,9	29,2	61,5	63,8
13. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Lainat rahoituslaitoksilta	6,6	14,0	6,2	10,2
Saadut ennakot	37,2	42,8		
Ostovelat	12,8	17,0	0,1	0,2
Lainat			29,7	28,5
Ostovelat			0,1	0,2
Muut velat			3,9	4,3
Siirtovelat			0,5	0,6
Velat saman konsernin yrityksille			34,2	33,6
Velat osakkuusy yrityksille	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut velat	19,5	16,8	0,1	0,1
Siirtovelat	42,8	46,8	0,8	0,9
	118,9	137,4	41,5	45,0
14. SIIRTOVELAT				
Pitkäaikaisprojekteihin liittyvät kustannukset	1,0	3,4		
Palkat ja lomarahat	25,9	25,1	0,5	0,5
Henkilösivukulut	6,0	6,1	0,2	0,1
Korkokulut	0,2	0,5	0,2	0,3
Vuokrat	0,1	0,0		
Verot	4,2	5,2		
Muut	5,4	6,5	0,4	0,6
	42,8	46,8	1,3	1,5

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
1. VASTUUSITOUMUKSET				
Velat, joiden vakuudeksi on pantattu arvopapereita tai annettu kiinnityksiä, yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0
Annetut pantit ja kiinnitykset omasta velasta				
Yrityskiinnitykset	0,0	0,4		
	0,0	0,4	0,0	0,0
Muusta omasta sitoumuksesta				
Pantatut arvopaperit	2,5	2,4	2,3	2,3
Kiinteistökiinnitykset	0,0	1,4		
Vuokra- ja leasingvastuut	46,1	52,8	18,7	22,1
Eläkevastuut	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut vastuut	25,1	31,9	0,0	0,0
	73,7	88,5	21,0	24,4
Konserniyritysten puolesta				
Muut vastuut			19,7	21,6
			19,7	21,6
Osakkuusyritysten puolesta				
	0,0	0,0	0,0	0,0
Muiden puolesta				
Pantatut arvopaperit	0,1	0,2	0,0	0,0
Kiinteistökiinnitykset	3,8	3,8	3,8	3,8
Muut vastuut	0,1	0,0	0,1	0,0
	4,0	4,0	3,9	3,8
Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut yhteensä				
Pantatut arvopaperit	2,6	2,6	2,3	2,3
Kiinteistökiinnitykset	3,8	5,2	3,8	3,8
Yrityskiinnitykset	0,0	0,4	0,0	0,0
Vuokra- ja leasingvastuut	46,1	52,8	18,7	22,1
Eläkevastuut	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut vastuut	25,2	31,9	19,8	21,6

M euro	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
2. VUOKRA- JA LEASINGVASTUUT				
Yli vuoden pituiset rahoitusleasingsopimukset ja ei-irtisanottavat vuokrasopimukset erääntyvät seuraavasti:				
Vuonna 2002		13,4		2,6
Vuonna 2003	12,7	10,0	2,5	2,5
Vuosina 2004–2006	21,3	17,0	6,2	6,5
Myöhemmin	12,1	12,4	10,0	10,5
	46,1	52,8	18,7	22,1
3. JOHDANNAISSOPIMUKSET				
Valuuttatermiinisopimukset, nimellisarvot	11,9	12,5	10,5	11,1
Valuuttatermiinisopimukset, käypä arvo			0,3	

Sopimusten nimellisarvot eivät yksin tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.

4. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitusriskit muodostuvat asiakas-, vastapuoli-, maa-, korko-, valuutta-, maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskeistä. Konsernin tavoitteena on suojata itseään kaikilta merkittäviltä riskeiltä. Tietyn riskin toteutuminen ei saa rasittaa konsernin taloudellista tulosta tai kassavirtaa kohtuuttomasti. Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus on julkaissut Toimintavaltuudet ja rahoituspolitiikka -ohjeen, jonka tarkoituksena on rajoittaa ja minimoida riskien vaikutukset konsernin voittoon, omaan pääomaan ja maksuvalmiuteen.

VALUUTTARISKI

Konserniyhtiöt suojaavat valuuttapositionsa täysimääräisesti. Konsernin rahoitusyksikkö valvoo valuuttariskiä rahoituspolitiikassa määriteltyjen limiittien puitteissa. Kaikki valuuttajohdannaisopimukset on tehty suojaustarkoituksessa. Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaamisesta päätetään tapauskohtaisesti.

KORKORISKI

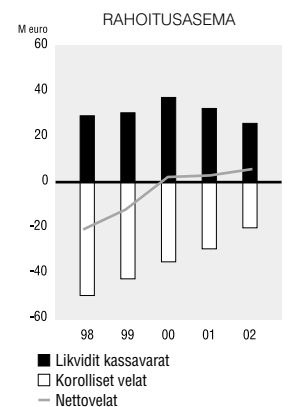
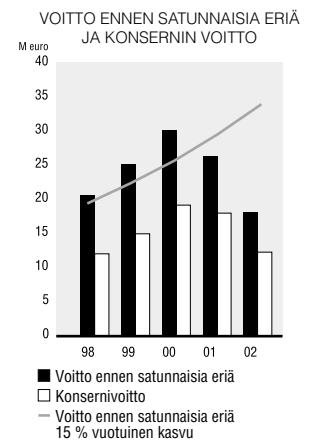
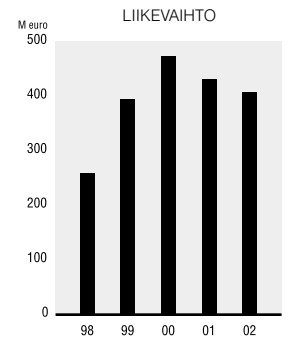
Konsernin korkoriski muodostuu lainasalkkuun ja rahamarkkina-sijoituksiin kohdistuvasta riskistä. Näiden erien nettomäärä oli 13,0 miljoonaa euroa 31.12.2002, joten yhden prosenttiyksikön koron muutos merkitsee 0,1 miljoonan euron muutosta vuositasolla.

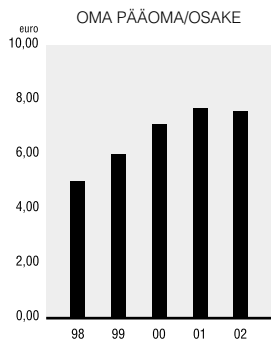
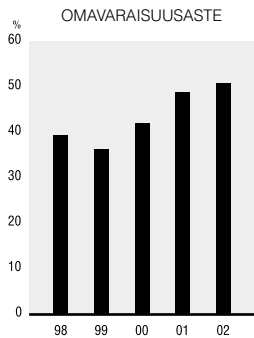
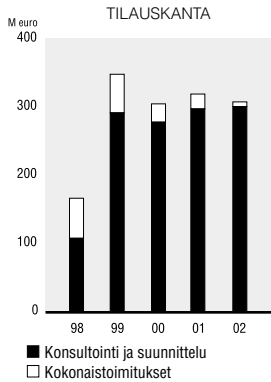
MAKSUVALMIUS-, JÄLLEENRAHOITUS- JA VASTAPUOLIRISKI

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskien minimoimiseksi konserni on määritellyt alhaisimmat sallitut maksuvalmiustasot, lyhytaikaisten lainojen enimmäismäärät ja pitkäaikaisten lainojen lyhyimmät sallitut keskimääräiset erääntymisaikataulut. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti sijoitukset ja johdannaisopimukset tehdään ainoastaan hyvän luottokelpoisuuden omaavien rahoituslaitosten kanssa kullekin vastapuolelle konsernin rahoituspolitiikassa asetetun limiitin puitteissa.

TUNNUSLUVUT

M euro	1998	1999	2000	2001	2002
TULOSLASKELMA					
Konsultointi ja suunnittelu	230,3	363,8	408,2	405,0	386,0
Kokonaistoimitukset	29,4	31,6	66,3	26,8	21,0
Liikevaihto yhteensä	259,7	395,4	474,5	431,8	407,0
Muutos, %	18,4	52,3	20,0	- 9,0	- 5,7
Liiketoiminnan muut tuotot	2,0	5,1	2,2	2,0	1,4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	1,5	0,7	- 0,1	0,2	- 0,1
Liiketoiminnan kulut	231,5	360,8	431,7	392,8	376,6
Poistot konserniliikearvosta	2,9	3,7	4,0	4,0	4,5
Muut poistot ja arvonalentumiset	6,7	9,5	9,1	9,2	8,8
Liikevoitto	22,1	27,2	31,8	28,0	18,4
Osuus liikevaihdosta, %	8,5	6,9	6,7	6,5	4,5
Rahoitustuotot ja -kulut	- 1,5	- 1,9	- 1,7	- 1,7	- 0,3
Osuus liikevaihdosta, %	0,6	0,5	0,4	0,4	0,1
Voitto ennen satunnaisia eriä	20,6	25,3	30,1	26,3	18,1
Osuus liikevaihdosta, %	7,9	6,4	6,4	6,1	4,5
Satunnaiset erät	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Voitto ennen veroja ja vähemmistön osuutta	20,6	25,3	30,1	26,3	18,1
Osuus liikevaihdosta, %	7,9	6,4	6,4	6,1	4,5
Välittömät verot	- 8,0	- 8,9	- 9,0	- 7,3	- 5,7
Vähemmistön osuus	- 0,5	- 1,4	- 1,9	- 1,0	- 0,1
Tilikauden voitto	12,1	15,0	19,2	18,0	12,3
TASE					
Aineettomat hyödykkeet	2,7	5,3	6,6	6,1	5,9
Konserniliikearvo	32,6	40,0	35,8	31,9	34,0
Aineelliset hyödykkeet	24,8	33,3	32,7	31,4	26,8
Sijoitukset	29,1	17,6	13,4	13,2	12,5
Keskeneräiset työt	10,2	44,7	62,0	46,9	36,1
Saamiset	72,8	126,9	122,3	105,5	110,0
Rahoitusarvopaperit ja rahat	29,4	30,7	37,5	32,5	26,0
Yhteensä	201,6	298,5	310,3	267,5	251,3
Oma pääoma	65,9	82,1	97,4	104,7	104,3
Vähemmistön osuus	5,3	4,9	5,2	5,1	5,0
Korollinen vieras pääoma	49,8	42,4	34,9	29,2	19,9
Saadut ennakot	21,3	55,6	67,5	42,8	37,2
Muu koroton vieras pääoma	59,3	113,5	105,3	85,7	84,9
Yhteensä	201,6	298,5	310,3	267,5	251,3





M euro	1998	1999	2000	2001	2002
KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT					
Sijoitetun pääoman tuotto, %	17,6	22,6	25,1	21,2	14,5
Oman pääoman tuotto, %	18,0	20,7	22,3	17,8	11,3
Omavaraisuusaste, %	39,5	36,5	42,2	48,9	51,0
Velkaantumisaste, %	28,8	13,5	- 2,5	- 3,0	- 5,6
Maksuvalmius	1,4	1,1	1,2	1,3	1,4
Konsultointi ja suunnittelu, M euro	108,4	292,3	278,7	298,1	301,6
Kokonaistoimitukset, M euro	58,7	56,6	26,8	21,8	6,8
Tilaukanta yhteensä, M euro	167,1	348,9	305,5	319,9	308,4
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, M euro	4,9	11,1	9,9	7,9	9,1
Osuus liikevaihdosta, %	1,9	2,8	2,1	1,8	2,2
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, M euro	2,2	16,3	1,3	0,1	2,5
Osuus liikevaihdosta, %	0,8	4,1	0,3	0,0	0,6
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	2 919	4 222	4 558	4 584	4 635
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	2 710	239	159	199	195
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	2 977	4 472	4 572	4 584	4 632
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä vuoden lopussa	2 577	146	174	197	194
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT					
Tulos/osake, euro	0,89	1,11	1,40	1,30	0,90
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,81	1,00	1,28	1,24	0,86
Oma pääoma/osake, euro	5,03	6,00	7,10	7,69	7,57
Osingonjako, M euro	4,4	6,2	8,2	8,2	8,3 ¹⁾
Osinko/osake, euro	0,34	0,45	0,60	0,60	0,60 ¹⁾
Osinko/tulos, %	37,6	40,5	42,8	46,1	66,7
Efektiiivinen osinkotuotto, %	4,1	3,1	3,3	3,7	4,0
Hinta/voitto -suhde (P/E)	9,2	13,1	12,8	12,3	16,7
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euro					
Keskikurssi	9,71	10,18	18,64	18,09	16,43
Ylin kurssi	11,60	16,80	24,00	21,00	19,00
Alin kurssi	6,56	7,70	15,00	15,00	11,40
Vuoden lopun kurssi	8,22	14,50	18,00	16,00	15,00
Osakekannan markkina-arvo, ulkona olevat osakkeet, M euro	107,8	198,2	247,0	218,0	206,7
Osakekannan markkina-arvo, omat osakkeet, M euro	4,9	8,7		4,9	0,2
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1 000 kpl	6 996	11 747	2 385	2 280	1 615
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	51,1	83,4	17,4	16,5	11,8
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl ²⁾					
Keskimäärin vuoden aikana	13 480	13 492	13 692	13 838	13 696
Vuoden lopussa	13 103	13 670	13 724	13 624	13 782

1) Hallituksen ehdotus. 2) Osakkeiden kokonaismäärä, katso sivu 28.

TUNNUSLUVUT

M euro	1-3/01	4-6/01	7-9/01	10-12/01	1-3/02	4-6/02	7-9/02	10-12/02	1-12/01	1-12/02
LIIKEVAIHTO										
Metsäteollisuus	40,0	38,9	33,3	38,0	39,6	34,6	29,7	34,0	150,2	137,9
Metsäteollisuuden konsultointi	12,1	11,7	11,2	11,4	10,1	10,2	7,9	7,6	46,4	35,8
Energia	34,1	33,0	28,0	31,9	24,1	27,8	30,9	28,4	127,0	111,2
Infrastruktuuri & ympäristö	26,9	26,3	24,6	29,7	27,0	30,9	28,0	36,8	107,5	122,7
Muut	0,0	0,0	1,0	- 0,3	- 0,4	0,0	- 0,4	0,2	0,7	- 0,6
	113,1	109,9	98,1	110,7	100,4	103,5	96,1	107,0	431,8	407,0
LIIKEVOITTO JA VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ										
Metsäteollisuus	5,1	4,7	4,3	3,7	5,6	2,9	2,3	2,5	17,8	13,3
Metsäteollisuuden konsultointi	0,2	0,4	-0,1	0,8	0,4	0,6	0,0	- 0,8	1,3	0,2
Energia	- 4,4	0,6	1,5	1,7	- 1,4	- 0,5	- 0,3	1,5	- 0,6	- 0,7
Infrastruktuuri & ympäristö	2,1	1,4	1,0	3,4	1,8	1,8	2,3	2,6	7,9	8,5
Muut	4,5	- 0,6	- 1,0	- 1,3	- 1,0	- 0,1	- 0,8	- 1,0	1,6	- 2,9
Liikevoitto	7,5	6,5	5,7	8,3	5,4	4,7	3,5	4,8	28,0	18,4
Rahituserät	- 0,6	- 0,4	- 0,5	- 0,2	- 0,2	0,3	- 0,4	0,0	- 1,7	- 0,3
Voitto ennen satunnaisia eriä	6,9	6,1	5,2	8,1	5,2	5,0	3,1	4,8	26,3	18,1
TILAUSKANTA										
Metsäteollisuus	93,5	82,2	76,7	74,2	66,5	60,3	72,2	77,7	74,2	77,7
Metsäteollisuuden konsultointi	22,8	23,0	20,4	18,5	11,7	7,2	6,9	7,5	18,5	7,5
Energia	90,3	91,2	93,4	123,5	113,2	119,6	125,4	123,8	123,5	123,8
Infrastruktuuri & ympäristö	95,5	96,2	96,6	103,7	96,9	93,8	97,3	99,4	103,7	99,4
	302,1	292,6	287,1	319,9	288,3	280,9	301,8	308,4	319,9	308,4
Konsultointi ja suunnittelu	278,6	272,6	265,9	298,1	270,5	266,8	292,6	301,6	298,1	301,6
Kokonaistoimitukset	23,5	20,0	21,2	21,8	17,8	14,1	9,2	6,8	21,8	6,8
	302,1	292,6	287,1	319,9	288,3	280,9	301,8	308,4	319,9	308,4
MARKKINA-ALUE										
					Liikevaihto				Henkilöstö	
				2001		2002		2001		2002
Pohjoismaat				138,3		117,5		2 348		2 279
Manner-Eurooppa				159,9		172,8		1 309		1 380
Aasia				66,4		60,3		452		422
Pohjois-Amerikka				29,5		21,5		138		222
Etelä-Amerikka				25,4		22,2		268		250
Muut				12,3		12,7		69		79
				431,8		407,0		4 584		4 632
LIIKETOIMINTARYHMÄT										
								Henkilöstö		
								2001		2002
Metsäteollisuus								1 842		1 891
Metsäteollisuuden konsultointi								311		272
Energia								1 193		1 094
Infrastruktuuri & ympäristö								1 206		1 342
Muut								32		33
								4 584		4 632

OSAKKEENOMISTAJAT JA OSAKKEET

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Corbis S.A.	3 491 990	25,3
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	606 150	4,4
Procurator Oy	556 750	4,0
Odin Norden	537 500	3,9
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	280 000	2,0
Vakuutusosakeyhtiö Suomi	275 000	2,0
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	223 000	1,6
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	210 000	1,5
Odin Finland	142 400	1,0
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	113 750	0,8
Muut	7 345 061	53,5
	13 781 601	100,0

Osakkeista oli hallintarekisteröitynä 5 952 736 osaketta, yhteensä 43,2 prosenttia osakkeista.

JOHDON OMISTUS

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistavat suoraan 7 630 osaketta ja välillisesti 571 280 osaketta, yhteensä 4,2 prosenttia osakkeista. Heidän omistamillaan optiotodistuksilla voi merkitä 200 500 osaketta, mikä vastaa 1,4 prosenttia osakkeista kaikkien optiotodistusten merkintöjen jälkeen. Hallituksen varapuheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa.

OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OMISTAJATYYPEITTÄIN

	Omistajia, kpl	Osuus omistajista, %	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Yritykset	66	7,2	6,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	26	2,8	12,1
Kotitaloudet	781	85,1	2,6
Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt	24	2,6	73,6
Julkis- ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	21	2,3	5,7
	918	100,0	100,0

OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUHTEESSA OMISTETTUJEN OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄÄN

Osakemäärä, kpl	Omistajia, kpl	Osuus omistajista, %	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
1 - 100	304	33,1	0,2
101 - 200	198	21,6	0,3
201 - 300	91	9,9	0,2
301 - 500	102	11,1	0,3
501 - 1 000	90	9,8	0,5
1 001 - 2 000	48	5,2	0,6
2 001 - 5 000	31	3,4	0,7
5 001 -	54	5,9	97,2
	918	100,0	100,0

Lähde: Suomen Arvopaperikeskus Oy, tilanne 31.12.2002

Luvut perustuvat osakkeiden kokonaismäärään 13 791 601, josta on vähennetty 10 000 omaa osaketta.

OSAKKEENOMISTAJAT JA OSAKKEET

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Tilanne muutosten jälkeen	Osakepääoma 1 000 euro	Ylikurssi- rahasto 1 000 euro	Vara- rahasto 1 000 euro	Osakkeet 1 000 kpl	Nimellisarvo euro/osake
2.12.1997	11 521	15 058	20 183	13 700	0,84
11.6.1999	11 998	20 117	20 183	14 267	0,84
20.3.2000, osakkeiden mitätöinti	11 496	20 619	20 183	13 670	0,84
20.3.2000	13 670	20 619	18 008	13 670	1,00
Optiotodistuksilla merkityt osakkeet vuonna 2000	13 724	21 149	18 008	13 724	1,00
Optiotodistuksilla merkityt osakkeet vuonna 2001	13 933	23 084	18 008	13 933	1,00
22.3.2002, osakkeiden mitätöinti	13 624	23 393	18 008	13 624	1,00
Optiotodistuksilla merkityt osakkeet vuonna 2002	13 792	24 842	18 008	13 792	1,00
30.4.2005 mikäli osakkeita merkitään kaikilla optiotodistuksilla	14 661			14 661	1,00

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakepääoma on vähintään 10 000 000 euroa ja enintään 40 000 000 euroa. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on yksi (1,00) euro. Yhtiöllä on yksi osakesarja.

OMAT OSAKKEET

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallituksella on valtuutus 6.3.2003 asti hankkia tai luovuttaa yhtiön omia osakkeita enintään 662 332 osaketta eli 5,0 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Yhtiö on 30.9.–7.10.2002 hankkinut yhteensä 10 000 omaa osaketta. Keskimääräinen hankintahinta oli 12,88 euroa kappaleelta eli yhteensä 0,1 miljoonaa euroa. Valtuutuksesta on jäljellä 652 332 osaketta.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 5.3.2003, että hallitus valtuutetaan hankkimaan tai luovuttamaan yhtiön omia osakkeita enintään 5,0 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä.

OSAKEANTIVALTUUTUS

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallituksella on valtuutus 6.3.2003 asti päättää osakepääoman korottamisesta yhteensä enintään 1 000 000 eurolla tarjoamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 5.3.2003, että hallitus valtuutetaan uudelleen päättämään osakepääoman korottamisesta yhteensä 1 000 000 eurolla tarjoamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta.

OPTIOLAINA

Jaakko Pöyry Group Oyj laski vuonna 1998 liikkeelle Jaakko Pöyry Group -konsernin henkilökunnalle ja hallituksen jäsenille sekä konserniyhtiö JP-Sijoitus Oy:lle suunnatun optiolainan. Optiolaina on tarkoitettu henkilökunnan kannustusjärjestelmän osaksi. Laina on maksettu takaisin vuonna 2001.

Optiolainaan liittyvät 1 300 000 optiotodistusta oikeuttavat merkitsemään yhteensä 1 300 000 yhtiön uutta osaketta. Mikäli kaikki optiot käytetään uusien osakkeiden merkitsemiseksi, uudet osakkeet vastaavat 8,9 prosenttia kaikista osakkeista merkintöjen jälkeen. Osakkeiden merkintäaika alkoi 390 000 optiotodistuksella 1.4.2000, 390 000 optiotodistuksella 1.4.2001 ja 520 000 optiotodistuksella 1.4.2002. Osakkeiden merkintäaika kaikilla optiotodistuksilla päättyi 30.4.2005. Optiotodistuksilla on merkitty 430 615 osaketta.

Osakkeen merkintähintaa (11,60 euroa) alennetaan 30.3.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osakekohtaisten osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

OSINKOPOLITIIKKA

Jaakko Pöyry Group Oyj:n jakama osinko riippuu yhtiön tuloksesta ja investointitarpeista. Tavoitteena on kasvattaa osaketta kohden maksettavan osingon määrää vuosittain ja jakaa osakekohtaisesta tuloksesta 40 prosenttia tai enemmän. Mikäli yhtiöllä on tarvetta yritysostoin investoida yhtiön teknologiapohjan vahvistamiseen tai konktoriverkoston laajentamiseen, osinkosuhdetta voidaan tarkistaa.

Yhtiön hallitus ehdottaa, että osinkoa vuodelta 2002 jaetaan 0,60 euroa osakkeelta, mikä vastaa 66,7 prosentin osingonjakoa. Vuoden 2001 vastaavat luvut olivat 0,60 euroa ja 46,1 prosenttia.

MARKKINA-ARVO

Jaakko Pöyry Group Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 206,9 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi laski vuoden aikana 16,00 eurosta 15,00 euroon eli 6,3 prosenttia. Helsingin Pörssin portfolioindeksi laski samaan aikaan 16,7 prosenttia. Ylin noteeraus vuoden 2002 aikana oli 19,00 euroa ja alin noteeraus 11,40 euroa.

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita vaihdettiin vuoden 2002 aikana 1 615 351 kpl (11,8 prosenttia). Vuonna 2001 osakkeita vaihdettiin 2 279 657 kpl (16,5 prosenttia). Keskimääräinen kuukausittainen osakevaihto oli 134 613 kpl, kun se vuonna 2001 oli 189 971.

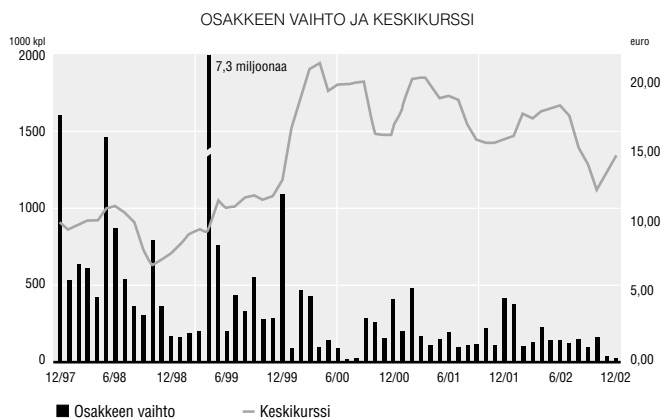
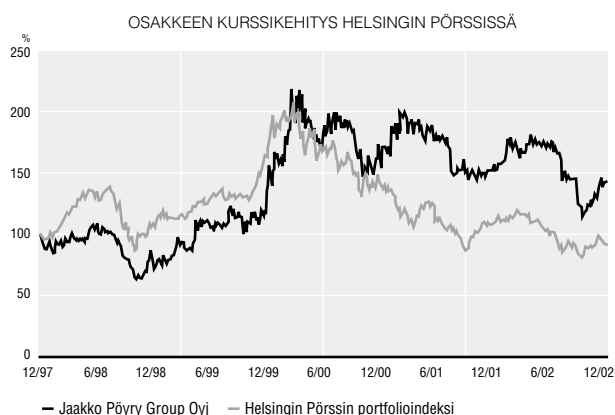
NOTEERAUS- JA KAUPANKÄYNTITUNNUKSET

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä joulukuusta 1997 lähtien. Kaupankäyntitunnus ja kaupankäyntierä:

Helsingin Pörssi JPG1V
Pörssierä 100 osaketta

Jaakko Pöyry Group Oyj:n optiotodistukset on noteerattu Helsingin Pörssissä syyskuusta 2001 lähtien. Kaupankäyntitunnus ja kaupankäyntierä:

Helsingin Pörssi JPG1VEW198
Pörssierä 100 optiotodistusta



HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE, TILINTARKASTUSKERTOMUS

Konsernitaseen 31.12.2002 mukaan voitonjakokelpoiset varat ovat	46 932 000,00 euroa
Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat	
Aikaisemmat käyttämättömät voittovarot	18 616 258,90 euroa
Tilikauden voitto	<u>3 885 740,57 euroa</u>
	22 501 999,47 euroa

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,60 euroa ulkona olevalta osakkeelta täsmäytyspäivänä.

Ehdotuspäivänä ulkona olevien osakkeiden määrä oli 13 781 601 ja näille ulkona oleville

osakkeille osinkoa 0,60 euroa osakkeelta

Loput jätetään käyttämättömiksi voittovaroiksi

8 268 960,60 euroa

14 233 038,87 euroa

22 501 999,47 euroa

Vantaalla helmikuun 6. päivänä 2003

Jaakko Pöyry Group Oyj
Hallitus

Heikki Lehtonen

Henrik Ehrnrooth

Jaakko Pöyry

Olle Alsholm

Matti Lehti

Harri Piehl

Franz Steinegger

Erkki Pehu-Lehtonen
toimitusjohtaja

JAAKKO PÖYRY GROUP OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Jaakko Pöyry Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan sekä toimitusjohtajan sijaisen toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa 3 885 740,57 euron suuruista voittoa emoyhtiössä ja 12 332 000 euron suuruista voittoa konsernissa, on laadittu Suomen kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä toimitusjohtajan sijaiselle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla helmikuun 6. päivänä 2003

KPMG WIDERI OY AB

Albrecht Hagert
KHT

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallinnointi perustuu osakeyhtiölakiin ja yhtiön yhtiöjärjestykseen. Niiden mukaisesti vastuu yhtiön valvonnasta ja hallinnosta on jaettu yhtiökokouksessa edustettuina olevien osakkeenomistajien sekä hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Yhtiön muilla toimielimillä on näitä avustava ja tukeva rooli.

YHTIÖKOKOUS

Yhtiön ylin päättävä elin on yhtiökokous, jonka tehtävät on säädetty osakeyhtiölaissa. Varsinainen yhtiökokous päättää mm. tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta sekä yhtiöjärjestyksen muutoksista. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet ja yhtiön tilintarkastajan.

HALLITUS

Hallituksen tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa. Hallitukselle ei ole osoitettu muita tehtäviä yhtiöjärjestyksessä. Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä kirjanpidon ja varainhoidon asianmukaisesta valvonnasta ja hallinnasta. Lisäksi hallitus päättää yhtiön keskeisistä asioista kuten strategiasta, vuosibudjetista ja toimintasuunnitelmasta, merkittävistä investoinneista, organisaatorakenteesta sekä johtamisen ja valvonnan periaatteista. Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen, sekä valvoo ja arvioi näiden toimintaa.

Hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kymmenen (10) jäsentä. Vuoden 2002 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7). Hallituksen jäsenet nimitetään tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajat. Vuonna 2002 hallitus kokoontui yhdeksän (9) kertaa.

TOIMITUSJOHTAJA

Osakeyhtiölain mukaisesti toimitusjohtajan tehtävänä on yhtiön liiketoiminnan johtaminen ja valvominen hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainja sääntöjenmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtaja vastaa myös hallitukselle toimitettavan materiaalin valmistelusta, sekä yhtiön strategisesta suunnittelusta, rahoituksesta, taloussuunnittelusta ja -raportoinnista sekä riskien hallinnasta. Toimitusjohtajaa avustaa tehtävässään toimitusjohtajan sijainen.

Yhtiön toimitusjohtajana on 1.1.1999 alkaen toiminut Erkki Pehu-Lehtonen ja toimitusjohtajan sijaisena Teuvo Salminen. Kummallakin on yhtiön kanssa toistaiseksi voimassa oleva sopimus, jonka mukaisesti heillä on oikeus erorahaan enintään 24:ltä kuukaudelta jos yhtiö päättää työsuhteen ilman siihen oikeuttavaa syytä.

JOHTORYHMÄ

Jaakko Pöyry Group Oyj:n johtoryhmän puheenjohtajana toimii yhtiön toimitusjohtaja. Johtoryhmän pääasiallinen tehtävä on avustaa toimitusjohtajaa ja toimitusjohtajan sijaista. Johtoryhmän muut tehtävät kattavat muun muassa yhtiön talouden, myyntiin ja operatiiviseen toimintaan liittyvien päätösten, sekä investointien ja yrityskauppojen seurannan ja valvonnan. Johtoryhmän kokoukset pidetään vakiomuotoisen asialistan mukaan. Johtoryhmän jäsenet nimittää toimitusjohtaja ja nimitykset hyväksyy yhtiön hallitus. Johtoryhmään kuuluu tällä hetkellä yhdeksän (9) jäsentä. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kerran kuukaudessa.

LIIKETOIMINNAN ORGANISAATORAKENNE

Jaakko Pöyry Group Oyj:n liiketoimintaa harjoitetaan neljässä liiketoimintaryhmässä: Metsäteollisuus, Metsäteollisuuden konsultointi, Energia ja Infrastrukturi & ympäristö.

Jokaisella liiketoimintaryhmällä on johtaja, jonka nimittää toimitusjohtaja. Lisäksi kullakin liiketoimintaryhmällä on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii kyseisen liiketoimintaryhmän johtaja. Liiketoimintaryhmien johtajat raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle.

Konsernin emoyhtiö Jaakko Pöyry Group Oyj vastaa konsernin hallinnosta, strategisesta suunnittelusta, taloudesta, rahoituksesta ja sijoittajasuhteista. Emoyhtiö myös tukee liiketoimintaryhmiä konsernin yhteisiin toimintoihin liittyvillä palveluilla.

JOHTAJANIMITYSTEN PÄÄTÖSENTEKOVALTUUDET

Kaikki johtajanimitykset sekä nimityksiin liittyvät ehdot hyväksyy nimitystä ehdottaneen johtajan esimies.

JOHDON PALKKAUS JA MUUT EDUT

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkasta ja muista eduista päättää hallitus. Konsernin bonusjärjestelmät ovat kannattavuus- ja tulosperusteisia ja osa bonuspalkkion piiriin kuuluvien henkilöiden kokonaispalkkaa. Bonusten keskeiset periaatteet on määritelty konsernin bonusjärjestelmää käsittelevissä toimintasäännöissä. Hallituksen jäsenet eivät kuulu bonusjärjestelmän piiriin.

Hallituksen jäsenille maksetut palkat, palkkiot ja muut edut on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa. Liitetiedot sisältävät myös tiedot toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle maksetuista palkoista, palkkioista, eduista ja eläkeoikeuksista.

TILINTARKASTAJA

Jaakko Pöyry Group Oyj:llä on yksi (1) tilintarkastaja. Tilintarkastajan tulee olla KHT-yhteisö. Tilintarkastaja valitaan tehtävänsä toistaiseksi. Yhtiön nykyisenä tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Albrecht Hagert.

SISÄPIIRIVALVONTA

Yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Vuonna 2002 Jaakko Pöyry Group Oyj julkaisi yhtiön uusitut sisäpiiriohjeet, jotka on jaettu koko konsernille.

Jaakko Pöyry Groupin pysyviä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, tilintarkastaja, johtoryhmän jäsenet sekä yhtiön nimeämät rahoituksesta, laskennasta, lakiasioista ja sijoittajasuhteista vastaavat johtajat ja toimihenkilöt.

VALVONTAJÄRJESTELMÄT

Konsernin taloudellisten ja muiden tavoitteiden saavuttamiseksi ja toimintaan liittyvien riskien minimoimiseksi yhtiön hallitus on hyväksynyt seuraavia osa-alueita koskevat säännöt ja periaatteet:

- johtamisorganisaatio
- johtamisperiaatteet
- toimivaltuudet ja hyväksymismenettely
- hallinnon eri osa-alueiden toimintasäännöt kuten taloudellinen suunnittelu ja raportointi, sisäinen ja ulkoinen tilintarkastus, päätöksentekovaltuudet johtajien nimityksissä sekä bonusjärjestelmän periaatteet

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma (keskimäärin)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto, ROE %	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus (keskimäärin)}}$	x 100
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Velkaantumisaste %	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahoitusarvopaperit} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}}$	x 100
Maksuvalmius	$\frac{\text{vaihtuvat vastaavat}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$	
Tulos/osake, EPS	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot sisältäen tilinpäätössiirtojen vero vaikutuksen} - \text{vähemmistön osuus}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$	
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$	
Osinko/osake	$\frac{\text{osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$	
Osinko/tulos %	$\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot sisältäen tilinpäätössiirtojen vero vaikutuksen} - \text{vähemmistön osuus}}$	x 100
Efektiivinen osinkotuotto %	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$	x 100
Hinta/voitto -suhde, P/E	$\frac{\text{pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{tulos/osake}}$	
Osakekannan markkina-arvo	$\text{osakkeiden määrä tilikauden lopussa} \times \text{tilikauden lopun kurssi}$	
Osakkeiden vaihto %	$\frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}}$	x 100



Spokesman Oy / Libris Oy 2003

Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4 (Jaakonkatu 3) 01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71, fax (09) 878 1818
Kaupparekisterinumero: 618.197
Kotipaikka: Vantaa
www.poyry.com

JAAKKO PÖYRY
