

V U O S I K E R T O M U S 2 0 0 2



OULUN ENERGIA

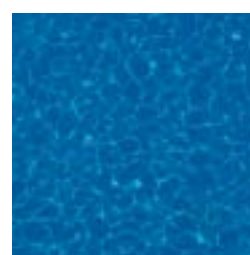


V U O S I 2 0 0 2 L Y H Y E S T I

Liikevaihto	97,4 M €
Investoinnit	25,2 M €
Liikevoitto	20,7 M €
Nettotulos	16,6 M €
Sijoitetun pääoman tuotto	9,6 %
Nettotulos/henkilö	0,049 M €
Liikevaihto/henkilö	0,289 M €
Käyttökate	32,4 %
Omavaraisuusaste (ei sisällä liittymismaksuja)	37,6 %
Henkilökunta	337
Asiakkaat	
Sähkönmyyntiasiukkaat (Oulun Sähkönmyynti Oy)	122 000
Sähkönsiirtoasiukkaat omassa verkossa	71 176
Kaukolämpö	5 129
Höyry	6



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	4
ENERGIANTUOTANTO	6
ENERGIKAUPPA	8
SÄHKÖN SIIRTO JA JAKELU	10
KAUKOLÄMPÖ	12
YRITYSPALVELUT	14
HALLINTO JA TALOUS	16
ENERGIALAUTAKUNNAN TOIMINTAKERTOMUS	
TARKASTUKSET	
JÄSENYYDET	
HENKILÖSTÖTOIMIKUNTA	
TULOSLASKELMA	19
TASE	20
RAHOITUSLASKELMA	22
YHTEENVETO	23
TULOSLASKELMA	24
SÄHKÖN VERKKOLIIKETOIMINTA	
TASE	25
SÄHKÖVERKKOTOIMINTA	
SUMMARY	26



Strategia tarvitsee hallintamallin



oko Pohjolassa vuoden 2002 loppupuoliskon ajan vallinneet poikkeukselliset sääolosuhteet - kesän lämpimyyden näihin päiviin jatkunut epätavallinen kuivuus ja loppuvuoden kylmyys - osoittivat, että luonto ohjaa energian tuotantoa ja käyttöä. Edellinen kuiva kausi Pohjoismaissa 1990-luvun puolivälissä heilutti sähkön hintoja vain Norjassa, mutta viime vuoden kesällä alkanut kuiva kausi vaikutti niihin kaikissa Pohjoismaissa. Näyttää siltä, että pohjoismaiset markkinat reagoivat edelleen voimakkaasti Ruotsin ja Norjan vesivarantoihin ja ettei Suomen ja Tanskan lämpövoimantuotanto ole tuonut hintoihin vakautta. Poikkeuksellinen vuosi ohjasi myös sähköntuottajana toimivan Oulun Energian tuotantoa, jota alkuvuodesta rajoitettiin, mutta loppuvuoden ajan kapasiteetti oli lähes kokonaan käytössä.

Oulussa on jo 1990-luvulla menestyksellisesti toteutettu kaupungin syksyllä 2002 hyväksytyyn energiastrategiaan kirjattuja periaatteita, joista keskeinen on yhteistyö ja liittoutumat alan muiden yritysten kanssa. Tästä hyvinä esimerkkeinä ovat Turveruukki Oy, yhteistyö Fortum Oyj:n kanssa ja Oulun Sähkönmyynti Oy. Turveruukissa on Oulun ja muiden kotimaisia polttoaineita käyttävien laitosten lisäksi omistajina kuntia, joissa on turvetuotantoa. Energiantuotannossa Oulun Energia teki useita vuosia yhteistyötä Fortum Power and Heatin kanssa. Yrityksissä tapahtuvan kehityksen myötä tämä yhteistyö kuitenkin loppui ja Oulun Energia katsoi

tarkoituksenmukaiseksi hankkia Toppilan voimalaitokset kokonaan omistukseensa. Kaupalla saatu lisäkapasiteetti merkitsee käytännössä Merikosken vesivoimalaitoksen tuotantoa vastaavaa lisää omaan sähköntuotantoon. Loppuvuodesta hankinnan kannattavuus parani oleellisesti sähkönhintojen noustessa. Sähkökaupan osalta Oulun Energia on muodostanut yhteisen myyntiyhtiön Perämerenkaaren muiden energia-alan yritysten kanssa. Näin Oulun Energia on vahvistanut asiakaspohjaansa ja varmistanut markkinoita omalle tuotannolle.

Alueellisiin voimavaroihin perustuva ja tarkoituksenmukainen liittoutuminen olivat se keino, jolla Oulun Energia selvisi sähkömarkkinoiden avautumisen tuoman sähkökilvan pahimman vaiheen ohi. Vuoden 2002 tulos osoittaa, että valittu strategia on ollut oikea. Vallinneissa poikkeuksellisissa olosuhteissa Oulun Energia onnistui hyödyntämään joustavaa toimintakonseptiaan ja saavutti, kuten myös sen kanssa kiinteästi yhteistyössä olevat Oulun Sähkönmyynti Oy ja Turveruukki Oy, yhden historiansa parhaimmista tuloksista.

Sähkön tuottajahintojen noustua nyt sille tasolle, jolla ne olivat ennen sähkömarkkinoiden avautumista ja sateista jaksoa Pohjoismaissa, Oulun Energian lähivuosien talousnäkymät ovat hyvät. Hyvistä näkymistä huolimatta Oulun Energian kehittäminen ei saa pysähtyä, vaan sille



laaditun energiastrategian mukaista toiminnan kehittämistä tulee jatkaa. Strategian toteuttamiseen Oulun Energia tarvitsee hallintamallin, jolla Oulun Energiaan läheisesti liittyvien yritysten toimintaa johdetaan yhtenä kokonaisuutena.

Sähkömarkkinoiden avaaminen on tuonut energia-alalle tervettä kilpailua. Se on johtanut yritysjärjestelyihin ja yritysten toiminnan terävöittämiseen. Kuitenkin alalle voimakkaasti tullut markkinatalous on joissakin tapauksissa unohtanut sen yhteiskunnallisen vastuun, jota kunnalliset ja valtiolliset energia-alan yritykset ovat kantaneet. Oulun Energian tulevassa strategiassa on

tavoitteena olla markkinoilla kilpailukykyinen, mutta samalla kantaa yhteiskunnallista ja alueellista vastuuta. Oulun alueelle on tärkeää, että valtiovalta myös tulevaisuudessa turvaa alueellisten ja paikallisten polttoaineiden käyttömahdollisuudet. Oulun Energia on omalta osaltaan valmis kantamaan vastuuta Oulun seudun jätteiden hyötykäytössä.

Kiitän asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme Oulun Energiaa kohtaan osoittamastanne luottamuksesta ja henkilökuntaa aktiivisen toimintavuoden hyvistä saavutuksista.

Tapani Kurkela
Tapani Kurkela
toimitusjohtaja

Lämmönkulutuksen kasvu lisäsi sä

Toppilassa hyvä tuotantovuosi

Kaukolämmön toimituksen kasvun myötä Toppilassa tehtiin kaukolämmön tuotantoennätys 1372 gigawattituntia. Lämmön osto 31 gigawattituntia ja tuotanto öljyllä 26 gigawattituntia olivat edellisen vuoden tasolla.

Kaukolämmön tuotannon lisäys kasvatti sähkön ja lämmön yhteistuotantona tuotettavan sähkön määrää ennätyselliseen 639 gigawattituntiin. Alkuvuoden lauhdesähkötuotannon rajoituksen johdosta koko Toppilan sähköntuotanto kuitenkin laski ennätysellisestä edellisvuodesta 11,3 prosentilla ja oli 1178 gigawattituntia.

Turpeen ja puun käyttö Toppilan voimalaitoksilla oli 3808 gigawattituntia, mikä on 9,8 prosenttia vähemmän kuin edellisenä vuotena. Vähennys tapahtui lähinnä turpeen käytössä, joka laski 10,6 prosentilla määrään 3368 gigawattituntia. Puun saatavuusongelmat jatkuivat myös vuonna 2002 ja puun määrässä 440 gigawattituntia oli pudotusta 3,3 prosenttia edelliseen vuoteen.

Normaalien vuosihuoltojen yhteydessä Toppila I:llä suoritettiin noin seitsemän vuoden välein tehtävä laaja turbiinihuolto.

Vesivoimaa vähän

Pitkän sateettoman kauden johdosta Merikosken tuotanto jäi yli 21 prosenttia alle keskivesivuoden ja oli vain 149 gigawattituntia eli 9 prosenttia Oulun Ener-



gian sähkön kokonaishankinnasta. Tämänkin tuotantomäärä edellytti, että Oulujärven vedenpintaa laskettiin niin voimakkaasti, että sen energiasisältö oli kertomusvuoden lopussa vain noin puolet edeltävien vuosien energiasisällöstä.

Kalatie rakennustyöt käynnistyvät

Oulujoen suiston moninaiskäyttöä palvelevan Merikosken kalatien rakentaminen saatiin tehtyjen seikkaperäisten selvitysten ja mallikokeiden tulosten valmistuttua käyntiin marraskuussa 2002. EU:n

tavoiteohjelma 2:een sisältyvän hankkeen investointikustannukset ovat yhteensä noin 1.200.000 euroa. Kalatie valmistuu kesäkuun 2003 loppuun mennessä.

Sähkön ja lämmön yhteistuotantoa



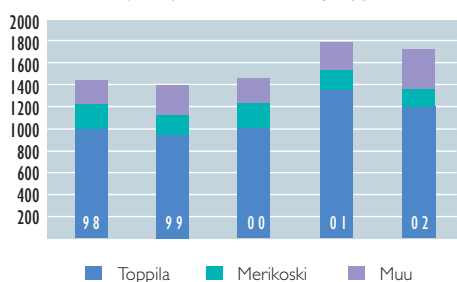
Lisätehoa

lämmöntuotantoon

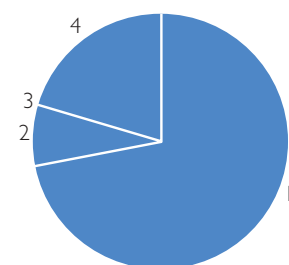
Oulun Energia selvitti kertomusvuoden aikana yhteistyössä Kiimingin kunnan kanssa biolämpökeskuksen rakentamista Kiimingin kuntakeskuksen kaukolämpöverkkoon. Päätös turvetta ja puuta polttoaineenaan käyttävän 2 megawatin lämpökeskuksen rakentamisesta tehtiin lokakuussa, ja lämmöntoimitus sieltä alkaa vuoden 2003 lopulla. Uudella lämpökeskuksella voidaan tuottaa noin 90 prosenttia Kiimingin kaukolämmöntarpeesta. Loppuosa tuotetaan nykyisellä öljykäyttöisellä, huippu- ja varatehokäyttöön jääväällä lämpökeskuksella.

Varatehokapasiteetin lisäämiseksi valmisteltiin vuoden aikana Limingantullin nykyisen 50 megawatin lämpökeskuksen laajennusta. Päätös 40 megawatin öljykattilan hankinnasta Limingantulliin tehtiin vuoden 2003 puolella.

SÄHKÖNHANKINTA 1998-2002

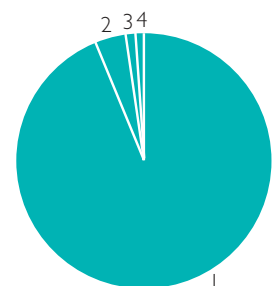


SÄHKÖNHANKINTA (GWh)



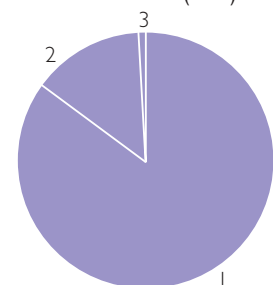
1. Toppila..... 1178 GWh
 2. Merikoski..... 149 GWh
 3. Vihreäsaari..... 2 GWh
 4. Muu..... 355 GWh

LÄMMÖNHANKINTA (GWh)



1. Toppila..... 1372 GWh
 2. Ostot..... 31 GWh
 3. Lämpökeskukset..... 14 GWh
 3. Huippukattilat..... 12 GWh

TOPPILAN VOIMALAITOSTEN
 POLTTOAINEET (GWh)



1. Turve..... 3368 GWh
 2. Puu..... 440 GWh
 3. Öljy..... 24 GWh

Riskienhallinta korostuu epävakaa

Pohjoismaisilla sähkömarkkinoilla tapahtui kuluneen vuoden aikana useita merkittäviä muutoksia. Nord Poolin ELSLOT-markkina siirrettiin erilliseen yhtiöön, jonka omistajiksi tulivat kantaverkkoyhtiöt Suomesta, Ruotsista, Norjasta ja Tanskasta sekä Nord Pool ASA. Lisäksi johdannaiskauppojen selvitys siirtyi erilliseen yhtiöön.

Suurena puutteena voidaan vielä kuitenkin pitää sitä, että Nord Pool ASA:n, joka hallitsee johdannaismarkkinoita ja selvitystä, omistavat edelleen vain Norjan ja Ruotsin kantaverkkoyhtiöt.

Positiivista kehitystä on se, että Nord Pool päätti euron ottamisesta asteittain kaupankäyntivaluutaksi johdannaismarkkinoilla ja että kaikki kaupankäynnin kohteena olevat tuotteet ovat euromääräisiä vuoden 2006 alkuun mennessä. Ensimmäinen euromääräinen tuote otettiin kaupankäynnin kohteeksi vuoden 2003 alussa.

Runsas vuosi sitten tapahtuneesta Enronin konkurssista toipumassa olleet johdannaismarkkinat saivat lisää huonoja uutisia, kun osa amerikkalaisista toimijoista vetäytyi markkinoilta ja osa supisti toimintaansa. Lisäksi loppuvuodesta tapahtunut voimakas hinnannousu aiheutti sen, etteivät pohjoismaisetkaan toimijat käyneet kauppaa epävarmassa tilanteessa ja että osa markkinatakaajista irtisanoi sopimuksensa ja laajensi spredejä. Edellä mainituista seikoista johtuen kaupankäynnin volyyymi johdannaismarkkinoilla oli niin



ssa markkinatilanteessa

pientä, ettei syntynyt "aitoa markkinahintaa", vaan pienetkin kaupankäyntierät heiluttelivat markkinahintaa ajoittain voimakkaasti.

Markkinahinta

Alkuvuodesta markkinahinta tukkusähkömarkkinoilla lähti laskuun edellisen vuoden suhteellisen korkealta tasolta. Alimillaan spot-markkinoiden keskihinta oli toukokuussa, mutta suhteellisesti suurin lasku edellisvuoteen nähden tapahtui huhtikuussa, jolloin keskihinta edellisvuoden huhtikuuhun nähden oli 33 prosenttia alempana.

Elokuussa spot-hinta lähti tasaiseen nousuun ja kohosi marras-joulukuussa erittäin jyrkästi. Marraskuun keskihinta oli 100 prosenttia korkeampi kuin vuotta aikaisemmin ja joulukuun 174 prosenttia korkeampi kuin edellisvuoden joulukuussa.

Alkuvuoden alhaisista hinnoista johtuen koko vuoden spot-markkinoiden keskihinta oli vain 19 prosenttia korkeampi kuin edellisvuotena eli 27,28 euroa/megawattitunti. Vuoden korkein hintapiikki oli helmikuun 5. päivänä klo 17.00 ja 18.00 välisellä tunnilla, 173,60 euroa/megawattitunti. Korkein vuorokausikeskiarvo 93,43 euroa/megawattitunti oli joulukuun 9. päivänä.

Myös johdannaismarkkinoilla hintataso nousi loppuvuodesta voimakkaasti. Talvijakson tuotteet nousivat erittäin rajusti ja kauempana olevat seurasivat myös mukana. Vuoden 2003 tammi-huhtikuulle tehtyjen kauppohen hintataso nousi alkuvuodesta joulukuun loppuun mennessä noin 280 prosenttia. Koko vuodelle 2003 tehtyjen kauppohen hintataso nousi vastaavasti noin 140 prosenttia.

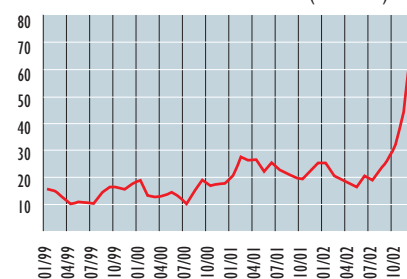
Hintatason nousun aiheutti vähäsaateinen loppuvuosi. Norjan ja Ruotsin vesi- ja lumivarastojen tila laski elokuussa vuosien 1972-2001 keskimääräiselle tasolle ja sen jälkeen tilanne huononi koko ajan. Loppuvuodesta Norjan ja Ruotsin vesi- ja lumivarastoista puuttui jo noin 35 terawattituntia.

Kaupankäynti

Kevään ja alkukesän alhaiset markkinahinnat, loppuvuoden huono vesitilanne ja edellisvuotta pitempi kesäsesonki pienensivät Oulun Energia sähköntuotantoa. Oulun Energian sähkökaupan volyymit spot-markkinoilla pysyvät Fortumin Toppila 2 -osuuden ostopuoli huolimatta edellisvuotisella tasolla. Pienentyneestä tuotannosta johtuen myynti spot-markkinoille väheni, kun taas Oulun Sähkönmyynti Oy:n vähittäismyynnin lisääntyminen kasvatti ostopuoli spot-markkinoilta.

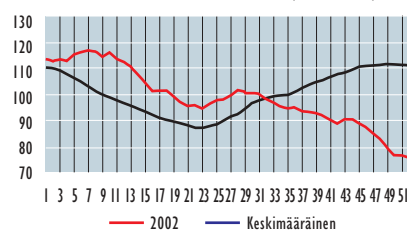
Aktiivinen riskienhallinta ja nopeat muutokset markkinahinnoissa lisäsivät Oulun Energian kaupankäyntiä johdannaismarkkinoilla. Kuluneena vuonna kaupankäynnin volyyymi nousi noin 3,6 terawattituntiin. Loppuvuodesta kaupankäynti oli epävarmasta tilanteesta johtuen hyvin vähäistä.

TUKKUSÄHKÖN SPOT-HINTA (€/MWh)



Lähde: Nord Pool

NORJAN JA RUOTSIN VESI- JA LUMIVARASTOJEN MÄÄRÄ (TWh/vko)



Lähde: Power-Deriva Oy

Tehokasta ja laadukasta siirtoa eo

Sähkön siirto ja jakelu -liiketoimintayksikön tehtävä on siirtää sähköä Oulun Energian voimalaitoksilta tai kantaverkosta asiakkaille Oulussa ja Kiimingissä edulliseen hintaan ja laadukkaasti. Oulun Energian sähköä käyttävät siirtoasiakkaat nauttivatkin yksistä Suomen halvimmista siirtohinnoista. Eri tariffiryhmissä Oulun Energia on edelleen kuuden halvimman jakeluyrityksen joukossa.

Sähkön siirto- ja jakeluverkko laajeni ja toimintavarmuus parani

Kertomusvuonna kirjattiin uusia pysyviä liittymissopimuksia 500 (edellisvuonna 523). Jakeluverkon ja liittymien rakentamisen painopisteinä olivat edelleen Kaakurin ja Hintan alueet. Mittavat keskijänniteilmajohtojen saneeraustyöt Oulusta Kiiminkiin sekä maakaapelityöt Oulunsuussa merkitsevät huomattavaa sähkönjakelun varmuuden parantamista ko. alueilla. Luotettavuuden lisäämiseen tähtäsivät myös Kiimingin päämuuntajan sekä Oulunsuussa Oulun yliopistollista sairaalaa syöttävän päämuuntajan perushuollot. Verkkotoiminnan kokonaisinvestoinnit olivat kertomusvuonna 4,30 miljoonaa euroa (4,34 M€).

Sähkönjakeluhäiriöihin varaudutaan

Sähkönjakeluhäiriöihin varauduttiin uudella 85 megahertsin viestiliikennejärjestelmä. Samoin kertomusvuonna hankittiin häiriöinfojärjestelmä. Käyttötuki-järjestelmää hyödynnetään keskijänniteverkon käytön suunnitteluun, häiriötietojen tallentamiseen ja vikatilastointiin.

Syksyllä sähkön siirto ja jakelu -liike-



toimi järjesti alueen metsäammattilaisille ja pelastuslaitokselle Myrskypäivän. Tuloksena saatiin toimintaohjeet siihen, miten menetellään myrskyn aiheuttamissa sähkönjakeluhäiriöissä.

Mittaustietojen keräämisessä kokeiltiin uuden teknologian käyttöä. Kokeilu-alueella energiamittareiden lukemat siirretään sähköverkon ja langattoman yhteyden kautta keruujärjestelmään ja edelleen Ellarex-asiakastietojärjestelmään. Mittauskanta samoin kuin verkon tase selvitys on siirretty vuoden aikana hyödyntämään Ellarex-järjestelmää.

Uusia tuntimittauslaitteita asennettiin 157 (143), ja sähkömittareita asennettiin 1638 (1760) ja huollettiin tai vaihdettiin 2 904 (2 521).

Rakennuttamissopimuksella haetaan parempaa kilpailukykyä

Rakennuttamistoiminta aloitettiin ja sen toimintamuotoja kehitettiin kertomusvuoden aikana. Verkon rakentamista koskeva sopimus urakointitiimin ja verkonhaltijan välillä allekirjoitettiin marraskuussa. Uudisrakentaminen ja kunnossapito teetetään pääsääntöisesti yksikköhinnoin.

Urakointitiimi teki Oulun kaupungin teknisen keskuksen kanssa katu- ja liikennevalojen rakentamisesta ja kunnossapidosta yksikköhintoihin perustuvat vuosisopimukset. Uusia valopisteitä asennettiin 931 (1069) ja viiden risteyksen liikennevalot uusittiin.

ulliseen hintaan



Karttapalvelut yhdestä pisteestä

Sähkökaapeleiden ja kaukolämpöputkistojen sijainti on digitoitu sähköiseen muotoon karttapohjalle. Tämä mahdollisti sen, että kertomusvuonna siirryttiin karttapalvelussa palvelemaan Oulun Energian alueella toimivia maanrakentajia keskiteytystä neuvontapisteestä.

Yhteistyöllä eteenpäin

Sähkön siirto ja jakelu -liiketoimintayksikkö seuraa aktiivisesti alansa koskevaa tutkimustoimintaa ja osallistuu siihen. Tästä esimerkkinä ovat maakaapeleiden kuntotutkimukset ja luotettavuuspohjainen verkostoaanlyysiprojekti. Projektin tavoitteena on antaa verkonhaltijalle kei-

not hallita entistä tehokkaammin verkko-omaisuutta ja suunnata investoinnit oikeisiin kohteisiin.

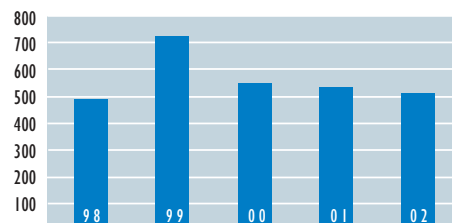
Datasähköstä Oulun Energia teetti kertomusvuonna markkinointitutkimuksen. Datasähköprojektissa seurataan päätöksenteon pohjaksi edelleen tiiviisti Turku Energian ja Keski-Euroopan kokemuksia.

Sähkön siirto ja jakelu -yksikkö on mukana Sähköenergialiitto ry Senerin verkonrakentamisen yhteistyöryhmässä, EK 12 -verkkoryhmittymässä sekä ammatillisen koulutuksen sähköalan neuvottelukunnassa.

Keskeisiä tavoitteita vuodelle 2003

Tavoitteena on logistiikkatoimintojen kehittäminen siten, että materiaalilogistiikan kustannustehokkuutta parannetaan. Verkstourakoinnin asiakirjoja täydennetään kunnossapidon tehtävillä ja tuoteistus ja kustannustiedot ajantasaisesti.

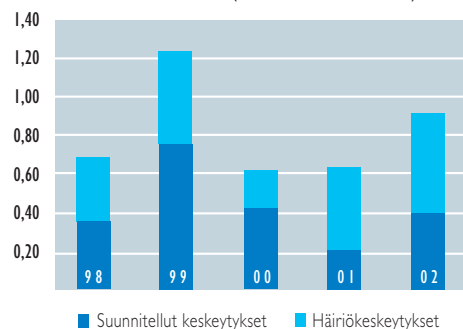
UUDET PYSYVÄT SÄHKÖLIITTYMÄT (kpl)



INVESTOINNIT (M€)



KESKEYTYKSET (kesto-aika h/asiakas)



Lämmön myynti kasvoi - uusia asioita

Toimintaolosuhteet

Lämmitysvuoden 2002 lämmöntarveluku poikkesi pitkän ajan keskiarvosta vain vähän ja oli noin prosentin verran tätä pienempi. Edelliseen vuoteen verrattuna viime vuoden lämmöntarveluku taas oli vajaat kolme prosenttia suurempi. Vuoden mittaan lämpötilat poikkesivat paljonkin keskimääräisestä. Pelkistäen vuodesta 2002 voidaan sanoa, että alkuvuosi syyskuuhun saakka oli tavanomaista lämpimämpi kun taas vuoden viimeiset kolme kuukautta olivat jopa epätavallisen kylmiä.

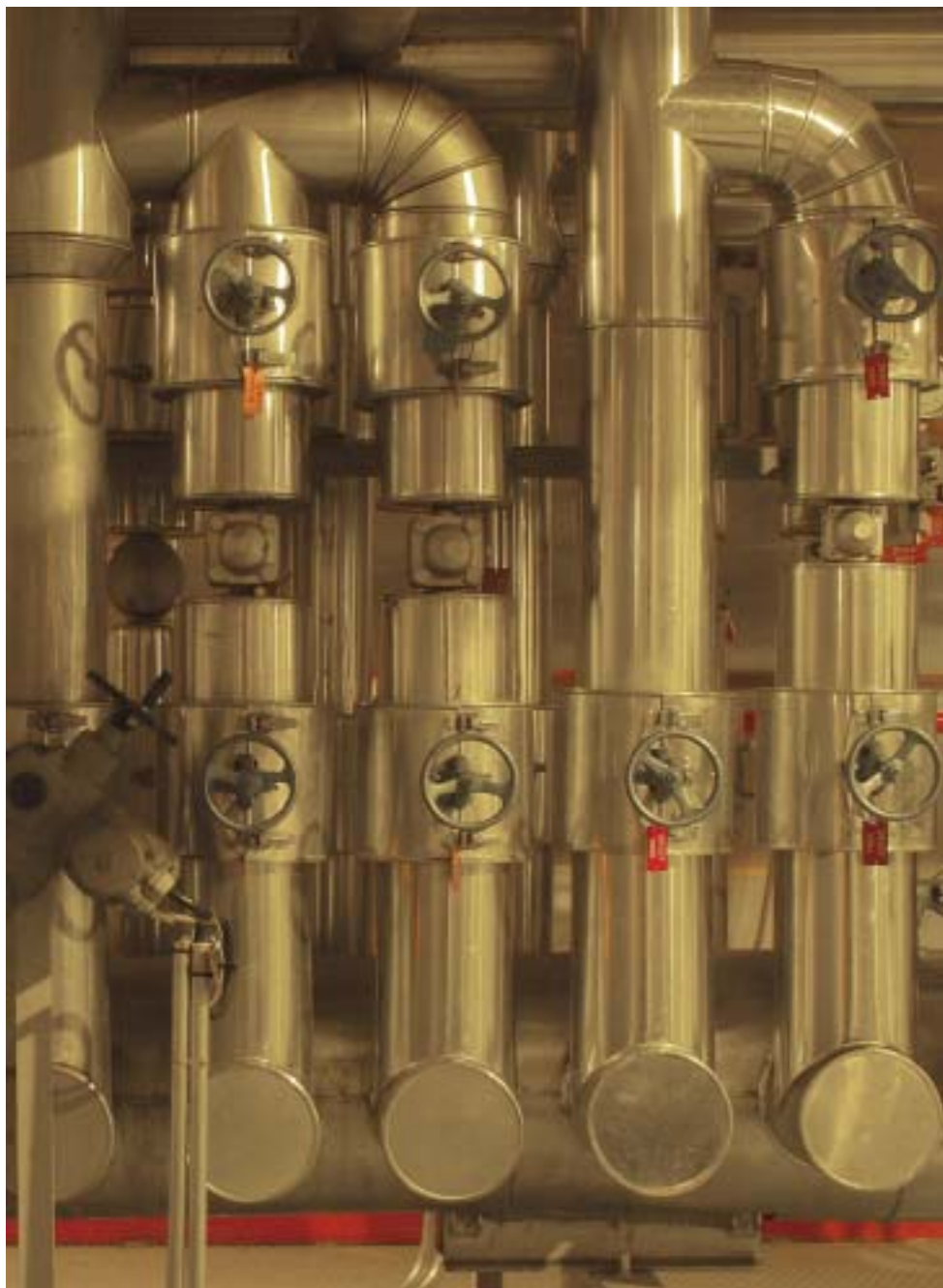
Kaukolämmön myynti kasvoi

Kaukolämmön myynti kasvoi energiamääräisesti edelliseen vuoteen verrattuna 8,7 prosentilla ja myyntituotot kymmenellä prosentilla.

Kaukolämmön hintaa korotettiin kotonneiden toimintakustannusten vuoksi maaliskuun alussa keskimäärin viidellä prosentilla. Korotus kohdistettiin sekä perusmaksuihin, jotka kallistuivat seitsemällä prosentilla, että energiamaksuun, joka nousi 4,3 prosentilla. Korotusten yhteisvaikutus kaukolämmön hintaan oli noin viisi prosenttia.

Liittymismaksuhinnasto uusiksi

Energialautakunta hyväksyi maaliskuussa uuden kaukolämpöliittymismaksuhinnaston, joka tuli voimaan huhtikuun



Uusia asiakkaita ennätyspaljon

alussa. Uudistuksessa liittymismaksujen laskentakaavoja muutettiin siten, että niihin tuli uusi, liittymisjohtoon pituuden huomioon ottava tekijä. Uusien laskentakaavojen tarkoituksena oli entistä parempi kustannusvastaavuus yksittäisten liittymien kohdalla ja sitä kautta aikaisempaa tasapuolisemmat liittymismaksut. Uudet liittymismaksujen laskentaperusteet ohjaavat myös rakentajia entistä taloudellisempiin liittymisjohtoratkaisuihin rakennuspaikoilla.

Uusia asiakkaita ennätysmäärä

Uusia asiakkaita liittyi kaukolämpöön 225 (edellisvuonna 202). Määrä on suurin kahteenkymmeneen vuoteen.

Ensimmäiset pientalot liitettiin kaukolämpöön lähes 30 vuotta sitten vuonna 1975. Viime vuosina liittymisvauhti on kasvanut niin, että kolmen viimeksi kuluneen vuoden aikana pientalojen määrä on lisääntynyt peräti 15 prosentilla. Vuonna 2002 määrä oli ennätysellinen 147. Suurin osa kaukolämpöön liitetystä pientaloista on uudisrakennuksia. Vanhoja, lämmitysmuotoa vaihtaneita liittyjiä oli viime vuonna 28.

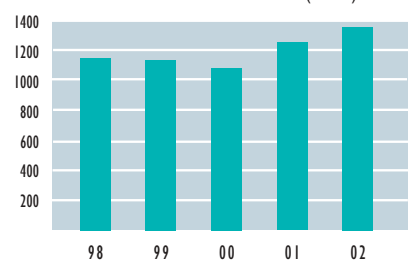
Pientalojen määrän voimakas kasvu kaukolämpöliittymissä johtuu kaupungin asuntopoliittisista ratkaisuista, jotka viime vuosina ovat siirtäneet asuntorakentamisen painopistettä pien- ja rivitalojen suuntaan. Oulun Energia on ollut kiinteästi mukana uusien alueiden suunnittelussa asemakaavavaiheesta alkaen ja

varmistanut näin kaukolämpöverkon rakentamisen edellytykset niille uusille alueille, joilla kaukolämmöllä on taloudellisia edellytyksiä pääasiallisena lämmitysmuotona.

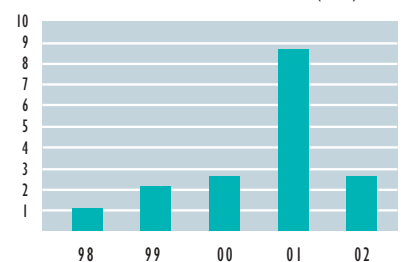
Kaukolämpöverkko laajeni

Uutta kaukolämpöverkkoa rakennettiin viime vuonna 20 kilometriä. Vuoden alussa valmistui uusi siirtojohto Kemiran alueelta Ruskoon. Tämä yhteys parantaa huomattavasti lämmönsiirtoa Laanilan pumppaamolta Ruskoon ja Korvensuoralle. Kaakkuri 2:n ja Kiviharjun alueiden johtoverkon rakentaminen oli suurin yksittäinen kaukolämpöverkon rakentamiskohde. Linnanmaalla rakennettiin johtoyhteys uuden kauppakeskuksen aluetta varten.

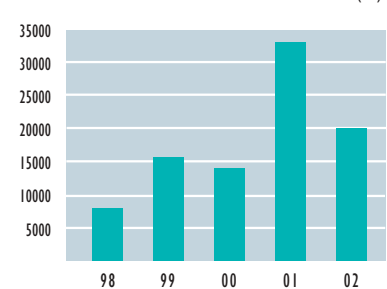
KAUKOLÄMMÖN MYYNTI (GWh)



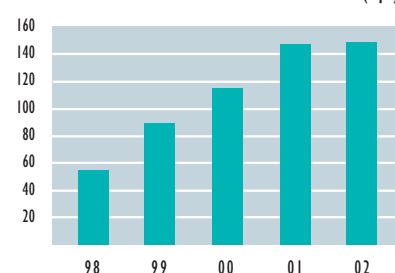
KAUKOLÄMPÖINVESTOINNIT (M€)



KAUKOLÄMPÖVERKON RAKENTAMINEN (m)



KAUKOLÄMPÖÖN LIITETYT PIENTALOT (kpl)



Sisäistä asiakkuutta - henkilöstöön

Yrityspalvelut -liiketoimintayksikön toimintaa järjesteltiin kertomusvuoden aikana energiastrategian mukaisesti niin, että yksikkö keskittyy jatkossa tukipalvelutoimintoihin. Korjaamo- ja kuljetustoiminnot siirtyivät niitä käyttäviin yksiköihin, ja asennuspalvelutiimi yhdistettiin vuoden lopussa sähkön siirto ja jakelu-liiketoimintayksikön verkonrakennus- ja urakointiyksikköön.

Henkilöstö ja koulutus

Oulun Energian henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 337 (edellisvuonna 335), joista vakinaisia kuukausipalkkaisia työntekijöitä oli 121, tuntipalkkaisia 167 ja määräaikaaisia 49 henkilöä. Henkilöstön keski-ikä 48,5 vuotta nousi hieman edellisestä vuodesta. Osa-aikaeläkeläisiä oli vuoden lopussa 21 (20) henkilöä ja vuorotteluvapaata käytti vuoden aikana kahdeksan henkilöä.

Esimiestaitoja kehitettiin yhteistyössä Pohjois-Suomen Teollisuusopiston kanssa luomalla johtamisen pelisääntöjä yhteisten arvojen pohjalta. Asennuspalvelutiimin tehokkuutta parannettiin yhdessä asiakkaiden kanssa laatujärjestelmän palautteiden pohjalta ja järjestämällä yhteinen asiakaspäivä.

Henkilöstön koulutus painottui ammatillisen koulutuksen, mm. ammattikorkeakouluissa suoritettujen tutkinto-opintojen ja oppisopimuskoulutuksen ohella atk-valmiuksien lisäämiseen. Paljakassa järjestetyissä koko henkilöstön työhyvinvointiseminaareissa paneuduttiin avoi-

memman ja luottamuksellisemman työyhteisön luomiseen vuorovaikutuksen, vaikuttamisen ja viestittämisen lisäämisen kautta.

Kahdenkeskisten kehityskeskustelujen laajentaminen ryhmäkeskustelujen rinnalla koko henkilökuntaa koskevaksi toteutuu vuoden 2003 aikana sen jälkeen, kun esimieskunta on kehityskeskustelukoulutuksella perehdytetty asiaan.

Sisäinen viestintä

Ensisijaisena sisäisen viestinnän kanavana ovat toimineet työpaikka- ja työryhmäkokoukset. Kirjallisina välineinä käytettiin henkilöstölle jaettujen tiedotteiden lisäksi Avack-infojärjestelmää sekä kaupungin intranet-palveluja ja sähköpostia. Teknisen toimialan Teknoset-lehdessä Oulun Energia oli artikkeleillaan näyttävästi mukana.



panostamista

Tulospalkkiojärjestelmä käyttöön kaikissa yksiköissä

Vuoden aikana valmisteltiin tulospalkkiojärjestelmät kaukolämpö-, hallinto ja talous- ja yrityspalvelut -yksiköille niin, että ne hyväksyttiin sovellettavaksi jo vuodelta 2002. Energiantuotanto- ja sähkön siirto- ja jakeluyksiköissä tulospalkkio otettiin

käyttöön edellisvuonna. Järjestelmien tavoitteena on ohjata henkilöstöä toimimaan omassa tehtävässään tehokkaasti ja tuloksekkaasti kiinnittäen huomiota myös toiminnan laatuun.

Työsuojelu ja työterveyshuolto

Työterveyspalvelut hankittiin edelleen Oulun Työterveydeltä, joka antoi asiantuntijapanoksensa työhyvinvoinnin parantamiseen ja sairauspoissaolojen vähentämiseen Oulun Energialla. Suurin osa poissaoloista johtui tuki- ja liikuntaelin-sairauksista. Vuoden aikana saatiin työkykyä ylläpitävä TYK-kuntoutuskurssi päätökseen ja ensimmäinen Aslak-kurssi alkuun. Työnohjauksellinen tukitoiminta käynnistettiin talous- ja hallintoyksikössä ja se jatkui myös energiantuotannossa. Työterveyshoitaja jatkoi vastaanottojaan sekä Toppilan voimalaitoksella että Kasarmintien toimipisteessä.

Työsuojelusuunnitelmat tehtiin kaupungin inhimillisten voimavarojen strategian mukaisesti yksikkökohtaisesti tukemaan työsuojelu- ja turvallisuusteemaa. Työtapatumista aiheutuvien poissaolojen määrä kasvoi muutaman pitempiaikaisen tapauksen johdosta. Terveydellisistä syistä johtuneiden poissaolojen lukumäärä pysyi edellisten vuosien tasolla

Harrastus- ja virkistystoiminta

Harrastus- ja virkistystoiminta jatkui vilkkaana ja monipuolisena. Vuoden aikana oli 22 tapahtumaa, joissa yhteinen osallistujamäärä oli noin 1200 henkilöä. Uutena tuettuna lajina harrastusvalikoimaan tuli keilailu, jossa järjestettiin myös kilpailutoimintaa. Urheilu- ja virkistystoimikunnan jäseninä ovat toimineet Veli Pyykönen, Erkki Latola, Eero Nevasaari, Sirpa Aula ja Tuomo Rounioja ja toimikunta kokoontui viisi kertaa vuoden aikana.



ENERGIALAUTAKUNTA 2001 - 2004

Varsinainen jäsen

Varajäsen

Pekka Heikkilä pj.,	Pekka Jääskeläinen
Risto Kalliorinne varapj.	Lauri Santaniemi
Sirpa Erkkilä-Häkkinen	Elina Saine
Pauli Halonen	Sari Halonen
Kiia Miettunen	Jonna-Marleena Härö
Juha Rahkola	Matti Schildt
Terttu Välikangas	Armi Riekki
Seppo Moilanen, kh:n edustaja	Eija Säilynoja

Esittelijänä energialautakunnan kokouksissa toimii Tapani Kurkela ja sihteerinä Maisa Ilvesviita.

Takana vasemmalta: Pauli Halonen, Seppo Moilanen, Juha Rahkola, Maisa Ilvesviita, Tapani Kurkela ja Jonna-Marleena Härö. Edessä vasemmalta: Terttu Välikangas, Risto Kalliorinne, Pekka Heikkilä ja Sirpa Erkkilä-Häkkinen



ENERGIALAUTAKUNNAN TOIMINTAKERTOMUS

Energiastrategialle hallintamalli

Oulun kaupunginvaltuusto päätti 11.11.2002, että Oulun kaupungin energiastategiaa tullaan kehittämään ns. 3C-hallintamallin mukaan. Tämä edellyttää energiakonsernin perustamista ja energialautakunnan toiminnan lopettamista nykyisessä muodossaan. Koska energiakonsernin perustaminen siirtyi vuoden 2003 puolelle, energialautakunta jatkoi toimintaansa keskittyen sähkön ja lämmön tuotantoon, siirtoon ja jakeluun liittyviin asioihin. Sähkön vähittäiskauppaan ja asiakaspalveluun liittyvät asiat siirtyivät jo edellisenä vuonna perustetun Oulun Sähkönmyynti Oy:n hallituksen tehtäviin.

Poikkeuksellinen vuosi

Toimintavuosi oli lämpötiloiltaan ja sateiltaan keskimääräinen, mutta vuoden sisällä

sateet ja lämpötilat olivat poikkeuksellisia. Alkuvuosi oli sateinen ja lämmin, kesä oli kuiva ja lämmin ja loppuvuosi poikkeuksellisen kuiva ja erityisesti joulukuun osalta myös erittäin kylmä. Oulun Energian toiminta suunnitellaan perustuen sekä lämpötiloiltaan että sateisuudeltaan keskimääräiseen vuoteen. Toimintavuosi oli niin poikkeuksellinen, että Oulun Energia joutui merkittävästi muuttamaan suunniteltua toimintaansa koko vuoden ajan. Näissä poikkeuksellissakin olosuhteissa Oulun Energia onnistui hyödyntämään joustavaa toimintakonseptiaan ja saavutti hyvän tuloksen.

Toppila kokonaan omaan käyttöön

Jo edellisenä vuonna kaupunginvaltuusto oli päättänyt, että Oulun Energia voi hankkia Fortum Power and Heat Oy:ltä Toppila 2 -voimalaitoksesta EVL 45 §:ään perustuvan 35 megawatin osuuden. Kauppa tapahtui 1.2.2002, jolloin sähkön markkinahinta oli alhaalla. Loppuvuodesta alkanut sähkön markkinahintojen nopea nousu paransi kaupan kannattavuutta. Hankittu lisäkapasiteetti vastaa Merikosken vuotuista tuotantoa.

Jätteiden hyötykäyttö

Tuleva lainsäädäntö edellyttää entistä tehokkaampaa jätteiden hyötykäyttöä. Oulun Energia teetti selvityksiä, joissa suositeltiin jätteiden hyväksikäytössä niiden polttamista. Oulun Energia tutkii jätteenpoltoon liittyvien voimalaitoshankkeiden kannattavuutta ja selvittää alueellisen jäteyhteistyön mahdollisuuksia.

Liikevaihto

Oulun Energian vuoden 2002 liikevaihto oli 97,4 M€ (84,2 M€ vuonna 2001). Sähkön myynnin ja siirron osuus liike-

vaihdosta oli 60,2 % (58,2 %), kaukolämmön myynnin osuus 34,2 % (35,8 %) ja muun myyntitoiminnan osuus 5,6 % (6,0 %).

Kulut ja liikevoitto

Liiketoiminnan kulut olivat 67,4 M€ (59,2 M€). Henkilöstökulut olivat 11,2 M€ (11,3 M€). Palvelujen ostot, vuokrat ja muut kulut olivat 8,6 M€ (8,2 M€). Muihin kuluihin sisältyvät myös energiavero 1,8 M€ (1,7 M€). Liikevoittoa kuvaava liikeylijäämä oli 20,7 M€ (15,2 M€) ja 21,3 % (18,1 %) liikevaihdosta. Poistot olivat 10,8 M€ (11,2 M€). Poistot on laskettu hankintahintaisista jäännösarvoista kirjanpitolautakunnan kuntajaoston suositusten mukaisesti.

Ylijäämä ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja

Ylijäämä ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja oli 8,3 M€ (3,1 M€). Rahoituskuluihin sisältyy omistajalle maksettua peruspääoman tuottoa 8,3 M€ (8,3 M€). Ylijäämän tuloutusta kaupungille maksettiin 2,2 M€ (2,6 M€). Omistajalle tehtyjen tuloutusten jälkeen tilikauden ylijäämä oli 6,12 M€ (0,54 M€).

Investoinnit

Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 25,2 M€ (15,2 M€). Tästä aktivoitujen palkkojen osuus oli 0,83 M€ (0,75 M€). Suurin yksittäinen investointi 15,4 M€ oli Toppila 2 -voimalaitoksen 35 megawatin teho-osuuden osto Fortum Power and Heatilta Oulun Energian omistukseen.

Rahoitus

Liiketoiminnan kassavarojen muutos oli 9,3 M€ (-4,6 M€). Liittymismaksutulot olivat 2,2 M€ (2,1 M€). Pitkäaikaisen vieraan pääoman lisäys oli 11,2 M€.

Energialautakunnan kokoukset ja koulutus

Energialautakunta kokoontui vuonna 2002 yksitoista kertaa ja käsiteltyjä asioita oli 124. Äänestyksiä oli yksi ja eriäviä mielipiteitä jätettiin kolmessa asiassa. Oulun Energian toiminnan seurannan keskeinen väline ovat olleet energialautakunnalle kokouksissa säännöllisesti annetut energiantoimitusta, sähkön ja lämmön hankintaa ja polttoaineiden käyttöä, talouden kehittymistä sekä sähkökaupan riskienhallintaa koskevat kuukausiraportit.

Oulun Energian sähkökaupan riskienhallintajärjestelmään lautakuntaa perehdytettiin koulutustilaisuudessa jo edellisen toimintavuoden aikana, ja lisäkoulutusta asiasta järjestettiin kertomusvuoden huhtikuussa. Toukokuussa 2002 lautakunta teki tutustumismatkan Irlantiin, jossa kohteena olivat Irlannin valtiollisen energia-yhtiön Bord na Monan turvetuotanto ja -tutkimus, Edenderry Power Ltd:n turvevoimalaitos ja Electricity Supply Boardin pumppuvoimalaitos.

Kertomusvuoden aikana energialautakunnan jäseniä on osallistunut Oulun Energian jäsenyysorganisaatioiden, Sähköenergialiitto ry Senerin ja Suomen Kaukolämpö ry:n ajankohtaisseminaareihin.

Tarkastukset

Oulun Energian tilintarkastajana toimi KPMG Kunta Oy Oulun kaupungin revisiotoimiston avustamana.

Sähköturvallisuuden sekä paineastioiden, polttoaineiden ja myrkyllisten aineiden käytön ja varustoinnin tarkastivat kauppa- ja teollisuusministeriön alainen Turvateknikkakeskus (TUKES) ja Fimtekno Oy. Sähköverkon rakentamisen osalta varmennustarkastukset suoritettiin itse

O R G A N I S A A T I O 2 0 0 2



TUKESin Oulun Energialle myöntämän oman työn varmennusoikeuden nojalla. Sähköverkon määräaikaistarkastukset suoritti Fimtekno Oy.

Jäsenyydet

El-Ex Sähköpörssi, Energia-alan työnantajyhdistys ry Enerta, Nord Pool ASA, Pohjois-Suomen Sähkölaitosten Kehittämisyhdistys ry, Puuenergia ry - Träenergi rf, Suomen Kaukolämpö ry, Sähköenergiailiitto ry Sener, Suomalaisen Työn Liitto ja Turveteollisuusliitto ry.

Henkilöstötoimikunta

Toimikunnassa on kymmenen jäsentä, joista viisi edustaa työnantajaa ja viisi henkilöstöä. Kullakin on henkilökohtainen varamies.

Vuonna 2002 henkilöstötoimikuntaan kuuluivat varsinaisina jäseninä Tapani Kurkela, pj., Jarmo Meriläinen, vpj., Tuomo

Rounioja, Risto Kantola, Antti Timonen, Timo Heiskari, Jorma Hanhela, Ritva Jokela, Veikko Koivikko ja Hannu Yrjänäinen sekä heidän henkilökohtaisina varajäseninään vastaavassa järjestyksessä Jukka Salovaara, Jussi Leinonen, Reino Aula, Yrjö Vilhunen, Osmo Salmisto, Arto Sutinen, Kalle Sevander, Sirpa Junttila, Esa Peura ja Vesa Parviainen.

Henkilöstötoimikunnan kokouksiin ovat osallistuneet myös henkilökunnan johtoryhmäedustajat jäsenet Helena Pajunen ja Olavi Pekkala ja heidän henkilökohtaiset varajäsenensä vastaavassa järjestyksessä Kaj Norrbacka ja Kalle Sevander sekä henkilöstöasiainhoitaja Sirpa Aula ja tarvittaessa työterveyslääkäri ja työterveyshoitaja.

Henkilöstötoimikunta kokoontui kertomusvuoden aikana kymmenen kertaa ja asiakohtia pöytäkirjoihin kertyi 47.



Johtajisto 2002. Vasemmalta: Antti Timonen, Tuomo Rounioja, Timo Heiskari, Jukka Salovaara, Tapani Kurkela, Reino Aula, Risto Kantola

TULOSLASKELMA

TULOSLASKELMA 1 000 €	1.1.-31.12.2002		1.1.-31.12.2001	
Liikevaihto	97 398		84 232	
Valmistus omaan käyttöön (+)	166		181	
Liiketoiminnan muut tuotot	1 192		591	
Tuet ja avustukset	237		641	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	47 901		39 688	
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-310		46	
Palvelujen ostot	5 416	53 007	4 928	44 662
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	8 498		8 484	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	2 065		2 091	
Muut henkilösivukulut	607	11 170	703	11 278
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	10 821		11 210	
Liiketoiminnan muut kulut	3 252		3 290	
Liikeylijäämä (-) alijäämä)	20 743		15 205	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	146		164	
Muut rahoitustuotot	168		195	
Kunnalle maksetut korkokulut	-2 513		-2 456	
Muille maksetut korkokulut	-1 733		-1 533	
Korvaus peruspääomasta	-8 325		-8 325	
Vesivoima- ja johtoaluevuokra	-170		-168	
Muut rahoituskulut	-25	-12 452	-3	-12 126
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia	8 291		3 079	
Vapaaehtoisten varausten lisäys(-) tai vähennys (+)			28	
Ylijäämän tuloutus	-2 170		-2 568	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	6 121		539	

TASE

TASE 1000 €

VASTAAVAA	31.12.2002	31.12.2001
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	562	145
	562	145
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1	1
Rakennukset	24 553	22 471
Kiinteät rakenteet ja laitteet	130 202	118 454
Koneet ja kalusto	1 449	1 358
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 444	3 047
	158 649	145 331
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	4 686	4 678
	4 686	4 678
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	1 141	832
	1 141	832
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	15 431	15 126
Muut saamiset		5
Siirtosaamiset	7 381	5 813
	22 812	20 944
Rahat ja pankkisaamiset	12 326	3 050
VASTAAVAA YHTEENSÄ	200 176	174 980

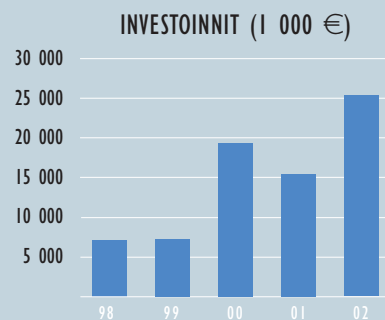
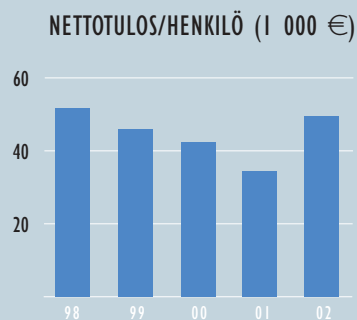
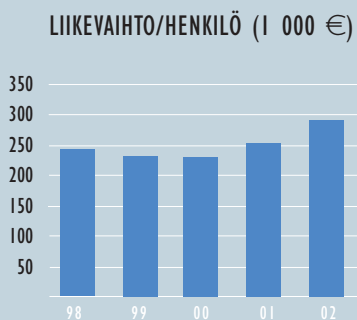
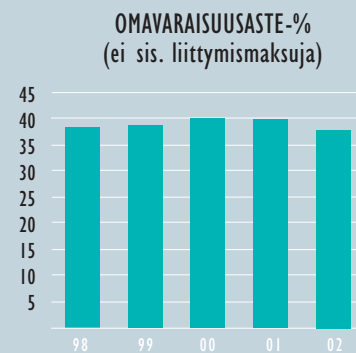
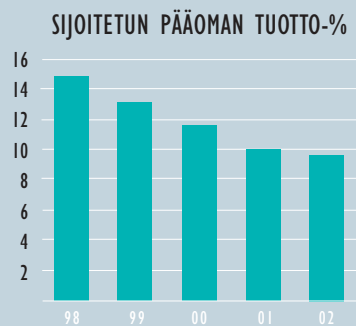
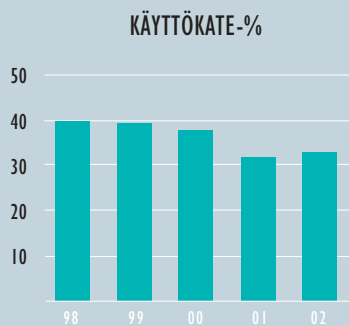
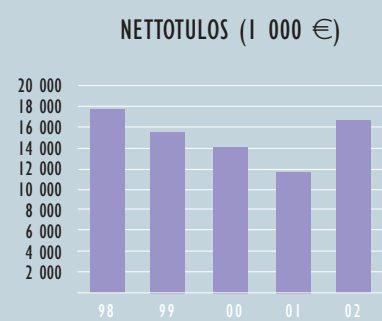
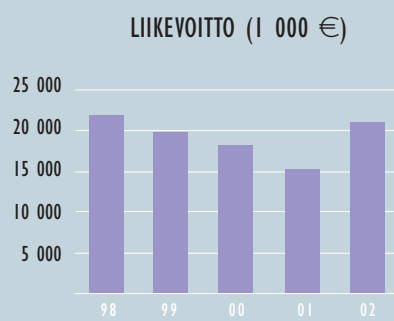
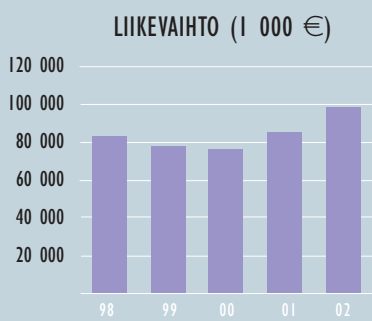
TASE

VASTATTAVAA 1000 €	31.12.2002	31.12.2001
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	55 502	55 502
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	12 691	12 152
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	6 121	539
	74 314	68 193
PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraukset	839	1 062
	839	1 062
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	37 488	26 248
Lainat kunnalta	30 755	30 755
Liittymismaksut ja muut velat	30 162	27 917
	98 405	84 920
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 151	3 125
Ostovelat	9 265	7 973
Muut velat	4 303	2 853
Siirtovelat	8 899	6 854
	26 618	20 805
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	200 176	174 980

RAHOITUSLASKELMA

RAHOITUSLASKELMA 000 €	31.12.2002		31.12.200	
Liikelaitoksen varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta				
Tulorahoitus				
Liikeliijäämä (-alijäämä)	20 744		15 205	
Poistot ja arvonalentumiset	10 821		11 210	
Rahoitustuotot ja -kulut	-14 623		-14 694	
Muut tulorahoituksen korjaukset	-255	16 687	-225	11 496
Investoinnit				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-25 213		-15 251	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	593		68	
Käyttöomaisuuden myyntituotot	88	-24 532	15	-15 168
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettokassavirta		-7 845		-3 672
Rahoitustoiminnan kassavirta				
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	11 239			
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	1 026	12 265	-3 125	-3 125
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Vaihto-omaisuuden muutos	-310		46	
Lyhytaikaisten saamisten muutokset kunnalta	-711		557	
Lyhytaikaisten saamisten muutokset muilta	-1 156		-3 313	
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen	7 033	4 856	4 894	2 184
Rahoitustoiminnan nettokassavirta		17 121		-941
Kassavarojen muutos		9 276		-4 613
Kassavarojen muutos				
Kassavarat 31.12.	12 326		3 050	
Kassavarat 1.1.	-3 050	9 276	-7 663	-4 613

YHTEENVETO



SÄHKÖVERKKOLIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

	1.1.2002 - 31.12.2002	
LIKEVAIHTO 1000 €		17 523
Valmistus omaan käyttöön (+)		-124
Liiketoiminnan muut tuotot		124
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	2674	
Palvelujen ostot	530	3 204
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	1 686	
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	381	
Muut henkilösivukulut	130	2 197
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	3 190	
Liiketoiminnan muut kulut	1 305	4 495
LIKEYLIJÄÄMÄ		7 627
Rahoitustuotot ja -kulut		
Kunnalle maksetut korkokulut	-494	
Korvaus peruspääomasta	-1 674	
Vesivoima- ja johtoaluevuokra	-42	-2 210
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ		5 417

SÄHKÖVERKKOLIIKETOIMINNAN TASE

VASTAAVAA 1000 €	31.12.2002	
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
II Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	1 206	
Kiinteät rakenteet ja laitteet	31 400	
Koneet ja kalusto	554	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	142	33 302
B VAIHTUVAT VASTAAVAT		
I Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	482	482
II Saamiset		
Myyntisaamiset	3 950	
Siirtosaamiset	726	4 676
IV Rahat- ja pankkisaamiset		
	5 423	5 423
VASTAAVAA YHTEENSÄ		43 883
VASTATTAVAA 1000 €		
A OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	11 100	
Edellisten tilikausien ylijäämä	4 761	
Tilikauden ylijäämä	5 417	
Siirto kaupungille	-2 170	19 108
C PAKOLLISET VARAUKSET		
I. Eläkevaraus	459	459
C VIERAS PÄÄOMA		
I Pitkäaikainen		
Lainat kunnalta	6 151	
Liittymismaksut ja muut velat	13 419	19 570
II Lyhytaikainen		
Ostovelat	642	
Muut lyhytaikaiset velat	1 175	
Siirtovelat	2 929	4 746
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		43 883

Oulun Energia is a utility owned by the City of Oulu. In 2001, a new energy strategy for Oulu's energy sector was accepted by the City Council. The strategy aims to strengthen Oulun Energia's role as local and regional actor in the energy branch and to intensify its operations by seeking co-operation with other actors in Northern Finland. In November of the report year, the Council made a decision upon incorporation of Oulun Energia. The implementation of this decision will be started during 2003.

In the beginning of 2003 two business units, Energy Production and District Heating, were unified, the organisation now consisting of five units, i.e. Energy Production and District Heating, Energy Trading, Transmission and Distribution of Electricity, Administration and Finances, and Internal Services.

The combined heat and power plants Toppila 1 and Toppila 2 and the Merikoski hydro power plant as well as the local power transmission and distribution and district heating networks are the basis of Oulun Energia operations and guarantee a stable supply of local power and heat to the customers.

The weather conditions in all the Nordic countries were very exceptional and varied particularly in the second half of 2002. The first months of the year were rainy and warm, followed by a dry and unusually warm summer, and the last months of the year, especially December, were very cold. In these circumstances it became very clear, that the deregulation of the Nordic electricity market has not

stabilised electricity prices. The previous dry period in the middle of 1990s made prices pendulous in Norway only, whereas the long dry period of the second half of 2002 made prices rise in all Scandinavia. Oulun Energia cut its own production at the beginning of the year, and, adapting to the situation, run its power plants with full capacity during the last months of the year.

In 2002, the Toppila power plants generated 1 178 GWh of electricity (1,327 GWh in 2001) and 1,372 GWh (1,269 GWh) of heat. The fuel consumption at Toppila CHP plants decreased by 9.8 percent from the total of 4,221 GWh in 2001 to 3,808 GWh in 2002. The energy provided by Oulun Energia is domestic: in 2002, 96 percent of the heat and 80 percent of the electricity were based on peat, wood, water and wind. The use of peat was 3,368 GWh (3,766 GWh in 2001) i.e. 10.6 percent less than in the previous year. Continued problems in wood availability caused a further drop of wood fuel consumption by 3.3 percent from 2001 to 440 GWh (455 GWh in 2001). Merikoski hydro power plant generated 149 GWh of electricity, which was below average and 19.5 percent less than in the previous year (186 GWh). Oulun Energia's first wind power plant, commissioned in October 2001, generated 1,5 GWh of electricity in 2002.

Oulun Energia acquisition of electricity in 2002 was 1,684 GWh. A total of 1,078 GWh (1,047 GWh in 2001) was transmitted in Oulun Energia's 2,860-km long transmission and distribution network covering the area of Oulu and the neighbouring municipality of Kiiminki.

Oulun Energia transmission and distribution operations have been ranked very high in efficiency studies, and no major failures or disorders occurred in the report year. The investments in power lines and transformer stations totalled EUR 4.30 million.

The sales of district heat increased by 8.7 percent over the previous year and amounted 1,316 GWh. The biggest number of new customers in twenty years, 225, were connected to the district heating network. 20 km of new lines was laid, the average through the ten last years having been 8 km a year, and EUR 2.51 million were invested in the extension of the network.

The economy of Oulun Energia was good in 2002. The turnover was EUR 97.4 million, gross margin EUR 20.7 million, net margin EUR 16.6 million and operating margin 32.4 percent. Return on investment was 9.6 percent and solvency ratio excluding connection charges was 37.6 percent. The investments totalled EUR 25.2 million. The staff numbered 337 at the end of the report year.

The producer prices of electricity having now been raised to the level valid before the deregulation of the electricity market, the outlook for Oulun Energia's economy of the near future is good. The sound competition in the energy market has led to company reorganisations and sharpened the business activities in the branch. In some cases, however, the social responsibility the communal and state-owned energy enterprises used to bear, has been neglected. According to the energy strategy, Oulun Energia will, not forgetting its regional and social responsibilities, strive to maintain its competitiveness in the market.



 **OULUN ENERGIA**

Kasarmintie 6, PL 116 90101 Oulu

Puhelin (08) 5584 3300

Telefax (08) 5584 3350

Email etunimi.sukunimi@oulunenergia.fi

Internet www.oulunenergia.fi