

VUOSIKERTOMUS 2002



OY POHJOLAN LIIKENNE AB

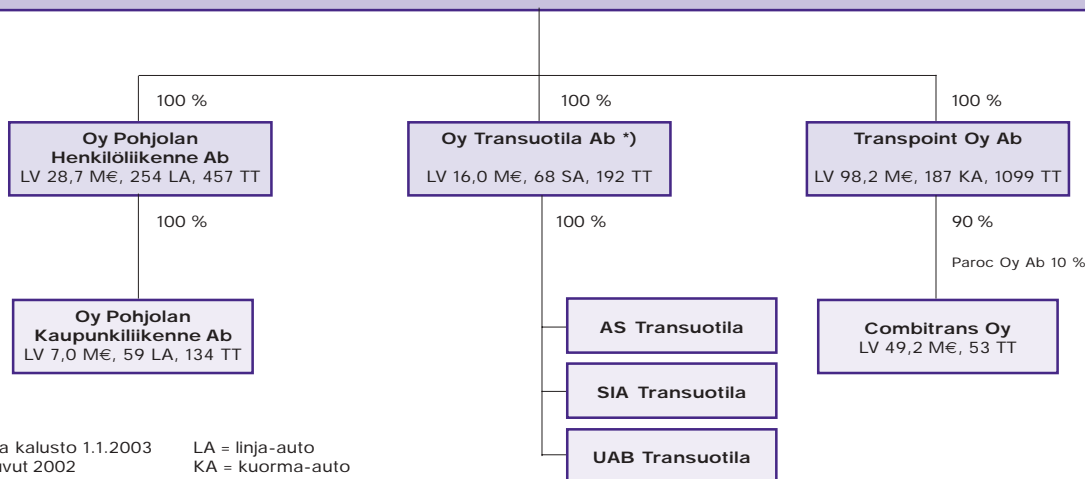


<i>Yhtiö rakenne ja tunnuslukuja</i>	4
<i>Toimitusjohtajan katsaus</i>	5
<i>Toimialakatsaukset</i>	
<i>Tavaraliikenne</i>	6
<i>Säiliöliikenne</i>	9
<i>Henkilöliikenne</i>	10
<i>Tilinpäätös</i>	
<i>Toimintakertomus</i>	12
<i>Tuloslaskelma</i>	14
<i>Tase</i>	15
<i>Rahoituslaskelma</i>	16
<i>Liitetiedot</i>	17
<i>Käyttöomaisuuden liitetiedot</i>	20
<i>Tilintarkastuskertomus</i>	23
<i>Hallitus, tilintarkastajat, johto, tytäryhtiöt</i>	24
<i>Osoitteet</i>	25

Yhtiörakenne ja tunnuslukuja

OY POHJOLAN LIIKENNE AB

Hallinto- ja tietohallintopalvelut: LV 1,9 M€, 20 TT



Henkilöstö ja kalusto 1.1.2003
Liikevaihtoluvut 2002
Yhtiörakenne 1.1.2003

LA = linja-auto
KA = kuorma-auto
SA = säilöauto
TT = työntekijä

*) Sisältää Baltian tytäryhtiöt

Konsernin tunnuslukuja 1998-2002

	1998	%/lv	1999	%/lv	2000	%/lv	2001	%/lv	2002	%/lv
Liikevaihto M€	180,4	100,0	183,2	100,0	193,9	100,0	196,4	100,0	196,7	100,0
Ulkopuoliset palvelut M€	76,9	42,7	79,1	43,2	83,6	43,1	82,8	42,2	80,3	40,8
Henkilökulut M€	50,1	27,8	52,8	28,8	55,4	28,6	58,7	29,9	62,7	31,9
Myyntikate M€	53,0	29,4	48,2	26,3	48,7	25,1	48,5	24,7	48,1	24,4
Käyttökate M€	22,1	12,3	16,3	8,9	15,9	8,2	15,1	7,7	16,4	8,3
Poistot M€	11,4	6,3	11,9	6,5	12,8	6,6	13,4	6,8	13,1	6,6
Liikevoitto M€	10,8	6,0	4,4	2,4	3,0	1,6	1,8	0,9	3,3	1,7
Tulorahoitus M€	19,2	10,6	14,8	8,1	13,2	6,8	13,8	7,0	15,0	7,6
Nettoinvestoinnit M€	15,2	8,4	20,9	11,4	10,0	5,1	6,9	3,5	7,8	4,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	17,9		6,8		4,8		3,2		5,9	
Oman pääoman tuotto (ROE) %	13,8		5,3		0,7		1,2		3,7	
Maksuvalmius (current ratio)	1,2		1,0		1,1		1,2		1,2	
Investointien omarahoitussaste %	126,4		71,0		132,4		199,0		192,3	
Omavaraisuusaste %	61,7		55,0		55,9		54,9		55,4	
Vieras pääoma yht. M€	34,4		45,3		42,7		42,7		41,6	

- **Sijoitetun pääoman tuotto (ROI):**

Tulos ennen satunnaisia eriä + korkokulut ja muut rahoituskulut / taseen loppusumma /. korottomat velat x 100

- **Oman pääoman tuotto (ROE):**

Tulos ennen satunnaisia eriä /. tilikauden verot / oma pääoma + vähemmistöosuus + tilinpäätössiirtojen kertymä x 100

- **Maksuvalmius (current ratio):**

Vaihto- ja rahoitusomaisuus / Lyhytaikainen vieras pääoma

- **Investointien omarahoitussaste:**

Rahoituslaskelman mukainen tulorahoitus / nettoinvestoinnit x 100

- **Omavaraisuusaste:**

Oma pääoma + vähemmistöosuus + tilinpäätössiirtojen kertymä / taseen loppusumma x 100

Pohjolan Liikenne -yhtiöiden liikevaihto vuonna 2002 oli 196,7 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen nähden 0,2 %. Konsernin liikevoitto oli 3,3 miljoonaa euroa. Edellisen vuoden liikevoitto oli 1,8 miljoonaa euroa. Konsernin tulos parani siis merkittävästi.

Maailmantaloudessa ja Suomen taloudessa odotettiin vuosi sitten laadituissa ennusteissa käännettä parempaan syksyllä 2002. Näin ei tapahtunut, vaan koko viime vuosi elettiin jatkuvassa epävarmuuden tilassa. Tämä tilanne jatkuu edelleen.

Yleinen taloudellinen tilanne heijastui suoraan konsernin tavaraliikenteen liikevaihtoon. Se jäi jälkeksi asetetuista tavoitteista. Transpoint-alakonsernin liikevaihto oli 145,3 miljoonaa euroa. Edellisenä vuotena liikevaihto oli 146,1 miljoonaa euroa.

Transpoint Oy Ab:n liikevaihto pieneni 0,2 %. Kannattavuus sen sijaan parani olennaisesti. Keskeinen syy tuloskehitykselle oli liikenteen tasapainon merkittävä parantuminen. Transpoint Oy Ab:n tulosta voidaan pitää lähes tyydyttävänä. Combitrans Oy:n liikevaihto pieneni 1,2 %. Pienenemisen keskeinen syy oli rakennusaineteollisuuden kuljetusten hiljeneminen. Yhtiön kannattavuus hieman parani. Combitrans Oy:n tulosta voidaan pitää lähes tyydyttävänä. Koko tavaraliikenteen tulos parani edellisestä vuodesta selvästi, ja se oli lähes tyydyttävä.

Konsernin henkilöliikenteen eli Pohjolan Henkilöliikenne -alakonsernin liikevaihto oli 35,7 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 1,0 %. Pieni kasvu merkitsi matkustajamäärien pienenemistä, koska liikenteen tarjonta kasvoi edellisestä vuodesta. Pitkä ja lämmin kesä vähensi matkustusta kaupunki- ja lähiliikenteissä. Kaukoliikenteen taksataso oli koko vuoden muuttumattomana edellisen vuoden tasolla.

Henkilöliikenneyhtiöiden kannattavuus heikkeni. Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab:n tulosta voidaan pitää lähes tyydyttävänä ja sopimusliikennettä harjoittavan Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab:n tulosta huonona ja kilpailutilanne huomioiden lähes välttävänä.

Säiliöliikenteeseen erikoistuneen Transuotila-alakonsernin liikevaihto oli 16,0 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 5,5 %. Kasvu johtui uusista kuljetussopimuksista. Säiliöliikenteen kannattavuus heikkeni, ja sitä voidaan pitää välttävänä.

Konsernin kuljetuspalveluja kehitettiin vuoden aikana merkittävästi.

Perinteisen kappaletavaraliikenteen palveluita täydennettiin vaativien lämpösäädelyjen ja teknisiä erikoisratkaisuja vaativien tuoteryhmien kuljetuksilla. Jakelua kehitettiin siten, että se ulottuu entistä useammin asiakkaiden myynti- ja tuotantotiloihin asti. Transpoint tarjosi asiakkailleen myös vaihtoehtoisia malleja sähköiseen laskutukseen.

Henkilöliikenteen Internet-sivuille aikaisemmin perustettua verkkolehteä alettiin hyödyntää palvelujen markkinoinnissa.

Transuotila sai vuoden lopulla asiakkaakseen huoltoasemaketjun, jonka kokonaispalvelusta yhtiö vastaa uudella tavalla aina säiliöiden täydennystarpeen määrittelystä alkaen. Yhteistyössä hyödynnetään monipuolisesti nykyaikaista tietotekniikkaa.

Asiakastyytyväisyyttä tutkittiin tavaraliikenteessä ja henkilöliikenteessä.

Transpoint Oy Ab:n ja Combitrans Oy:n asiakkailtaan palveluistaan saamat yleisarvosanat nousivat. Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab:n asiakkaiden tyytyväisyys oli edelleen erittäin hyvää tasoa. Kaikissa tutkimuksissa kuljettajien ammattitaito ja toiminta noteerattiin korkealle tasolle.

Yleisiin taloudellisiin näkymiin ei odoteta kirkastumista vuoden aikana. Tämän lähtökohdan mukaisesti on alkaneen vuoden suunnitelmat tehty.

Tavaraliikenteessä asiakkaan ja kuljetusyrityksen välisen tiedonsiirron tärkeys korostuu edelleen. Toimitusketjun hallinta ja tiedon välittäminen ovat keskeiset haasteet.

Henkilöliikenteen osalta suomalaisen liikennelupa-järjestelmän mahtuminen EU:n tekeillä olevan palvelusopimusasetuksen puitteisiin on edelleen avoin asia. Pääkaupunkiseudun kuntien taloudellinen tilanne alkaa vaikuttaa sopimusliikenteen määrää vähentävästi.

Säiliöliikenteessä suuri haaste on nestemäisten polttoaineiden nopeiden hintamuutosten aiheuttamien kysynnänvaihteluiden hallinta.

Konsernin kaikkien toimialojen menestys on alkaneenakin vuotena omissa käsissämme. Yleiset puitteet ovat kilpailijoidemme kanssa samat.

Konsernin puolesta esitän parhaimmat kiitokset asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme, alihankkijoillemme ja työntekijöillemme päätyneen vuoden hyvästä yhteistyöstä ja tuloksesta.



Matti Krannila



Tavaraliikenne



Pohjolan Liikenne -yhtiöiden tavaraliikenteestä vastaavat Transpoint Oy Ab sekä sen tytäryhtiö Combitrans Oy.

Transpoint on erikoistunut kappaletavaraliikenteseen, jossa kuljetetaan pääasiassa pakettilähetystyksiä ja pieniä lähetystyksiä, mutta myös osaja kokokuormalähetystyksiä. Peruspalvelunsa aika-aululla Transpoint kuljettaa lähetystykset perille noutopäivän jälkeisenä päivänä koko maassa. Vain muutamat pohjoisimmat paikkakunnat vaativat kahden päivän kuljetusajan. Transpointin kuljetusnopeutta ja verkoston kattavuutta kuvaa se, että 96 % Suomen yli kolmesta tuhannesta postinumerosta saavutetaan noutopäivää seuraavana päivänä.

Talouden ennusteissa odotettiin käännettä parempaan vuoden 2002 syksyllä. Näin ei kuitenkaan tapahtunut, vaan koko vuotta leimasi epävarmuuden tila. Transpoint kuljetti vuoden aikana 2,4 miljoonaa lähetystyksiä ja 1,9 miljoonaa tavaratonna. Määrät jäivät edellisen vuoden tasolle. Kuljetettavien tavaramäärien niukkuus lisäsi ennestään kovaa hintakilpailua ja Transpoint Oy Ab:n liikevaihto pieneni 0,2 % edellisestä vuodesta. Asetetusta liikevaihtotavoitteesta jäätin selvästi. Kannattavuus sen sijaan parani. Keskeinen syy tuloksetheilykselle oli liikenteen tasapainon merkittävä parantuminen luopumalla yksisuuntaisesta liikenteestä.

Transpointin kuljetuspalvelujen kehittäminen painottui monipuolisuuden lisäämiseen. Vuoden aikana investoitiin lämpösäädelyyn ja FNA-hyväksytyyn kalustoon, vaarallisten aineiden EX III -luokitukseen hyväksytyyn kalustoon sekä ylläleiden ja pitkien kuormien kuljetuksiin käytettävään kalustoon. Vuoden alkupuolella ostettiin asiakkaan kaksi kukkien kuljetuksiin käyttämää kuorma-autoyhdistelmää sekä niiden liiketoiminta. Kukkuljetuksia laajennettiin ja niitä ryhdyttiin voimakkaasti kehittämään. Muiden lämpösäädelyjen tuoteryhmien kuljetuksia lisättiin yhdistämällä niitä kukkien kuljetuksiin sekä niiden paluusuuntiin. Vaarallisten aineiden kuljetusten osuutta lisättiin selvästi. Liikenteen tasapainoa parannettiin muun muassa pohjoisesta etelään ajettavilla teräskuljetuksilla, jotka edellyttävät kuljetuskalustolta teknisiä erikoisratkaisuja leveyden, pituuden ja painon suhteen.

Huhtikuussa otettiin käyttöön Juitsari-tuotannon suunnittelujärjestelmä. Transpointin itselleen suunnitteleman järjestelmän ohjelmointityön toteutti ID-Systems Oy. Juitsari-järjestelmää käytetään ensivaiheessaan runkoliikenteen suunnitteluun ja tiedonvälitykseen sekä raportointiin. Seuraavassa vaiheessa Juitsari-järjestelmä otetaan käyttöön myös nouto- ja jakeluliikenteen tuotannon suunnittelussa. Juitsari-järjestelmällä hallitaan käytettävissä olevat henkilö- ja kalustoresurssit asiakkaiden tilausten edellyttämiin työvuoroihin.

Resurssoinnin ja tilausten toteuttamisen lisäksi runkoliikenteen onnistumisen edellytys on jatkuva, ajantasainen tiedonvälitys kaikille Transpointin terminaaleille, sillä lähtö- ja määräterminaalien lisäksi myös mahdolliset väliterminaalit runkolinjoiden varrella tarvitsevat runkoliikennetietoja hyödyntääkseen käytettävissä olevaa kapasiteettia. Tiedonvälitys hoidetaan Juitsari-järjestelmällä. Järjestelmän käyttäjinä toimivat kuljetus-esimiehet ja liikenteenhoitajat sekä autonkuljettajat. Juitsari-järjestelmän käyttöönoton myötä Transpointin kuljettajien päätetyöskentely laajeni. Päätetyöskentely käynnistyi jo vuoden 1999 alusta Timepoint-järjestelmän tiedonkeruulaitteiden käyttöönoton yhteydessä.

Asiakaspalveluprosessit tarkennettiin ja määritettiin suorituskyvyn jatkuvan mittauksen ja parantamisen todentamiseksi. Asiakaspalveluprosessien hallintajärjestelmäksi ja yhdeksi johtamisjärjestelmäksi luotiin ISO 9004 -standardin mukainen Toimintajärjestelmä, johon yhdistettiin ISO 9001 -standardin ja ISO 14001 -standardin mukaiset sertifioidut laatu- ja ympäristöjärjestelmät. Toimintajärjestelmä valmistui vuoden 2002 lopulla. Toimintajärjestelmä otettiin käyttöön vuoden 2003 alusta ja siihen liitetään turvallisuusohjelmat. Toimintajärjestelmän ja sen käyttöönoton tavoitteena on parantaa asiakashallintaa tiedostamalla asiakkaiden odotukset ja vaatimukset sekä luoda ja kehittää niitä vastaavat palvelut.



Henkilöstön kehittäminen kohdistui kaikkiin ammattiryhmiin. Myyntihenkilöiden valmennuksen avulla pyritään entistä paremmin tiedostamaan asiakkaiden tarpeet ja löytämään niitä vastaava palveluratkaisu. Esimiehiä valmennettiin henkilö- ja tiimijohtamisessa sekä asiakastyöskentelyssä. Johtoryhmätyöskentelyä kehitettiin kevään ja syksyn valmennuksissa. Autonkuljettajien asiakastyöskentelyn kehittämistä jatkettiin Ykköskuljettaja-valmennuksilla ja ajotavan kehittämistä Eco-training-koulutuksella. Syksyllä käynnistettiin uusi TTT-koulutus (turvallisuus, taloudellisuus ja työtapojen kehittäminen) kaikille omille autonkuljettajille. Keväällä käynnistettiin viides 25 kuljettajan kaksivuotinen oppisopimuskoulutus, joka päättyy yhdistelmäajoneuvonkuljettajan tutkintoon.

Ympäristökuormitusta vähennettiin. Keskimääräinen kuormakoko kasvoi edellisestä vuodesta 1,45 tonnilla ja polttoaineen kulutus laski edelleen. Hankitut 16 uutta kuorma-autoa ovat Euro 3 -päästövaatimusten mukaisia.

Vuoteen 2003 lähdeittäessä ei selvää taloudellisen tilanteen elpymistä ole vielä odotettavissa. Palveluiden kehittämisessä korostuvat asiakkaan ja kuljetusyrityksen välisen tiedonsiirron sujuvuus ja toimitusketjun hallinta. Kannattavuuden parantamisessa korostuvat liikenteen tasapaino ja jakelukustannusten hallinta.



Mauri Kummala
toimitusjohtaja

TRANSPPOINT OY AB

	2002	2001
LIKEVAIHTO euroa:	98,2 milj. €	98,4 milj. €
KÄYTTÖKATE euroa:	6,1 milj. €	3,5 milj. €
KÄYTTÖKATE %:	6,2 %	3,5 %
POISTOT euroa:	4,0 milj. €	4,2 milj. €
LIIKETULOS euroa:	2,1 milj. €	-0,6 milj. €
LIIKETULOS %:	2,1 %	-0,6 %
	1.1.2003	1.1.2002
TYÖNTEKIJÖITÄ:	1099	1088
OMIA KUORMA-AUTOJA:	187	191
ALIHANKKIJOIDEN KUORMA-AUTOJA:	337	343
PERÄVAUNUJA:	456	460
KONTTEJA:	1010	1050



Pohjolan Liikenne -yhtiöiden osaja kokokuormaliikenteeseen sekä varastointiin erikoistunut yhtiö on Combitrans Oy. Sillä on toimipaikat Helsingissä, Vantaalla, Tampereella, Lahdessa, Oulussa, Kouvolassa ja Lappeenrannassa. Sen kuljettamia tuoteryhmiä ovat metsäteollisuuden, mekaanisen metsäteollisuuden ja rakennusaineteollisuuden tuotteet, maatalouden kuljetukset sekä muina tuotteina kaupan päivittäistavarat. Lisäksi yhtiö tuottaa varastointi- ja terminaali palveluja Kouvolassa ja Vantaalla. Sopimukset ovat pääsääntöisesti pitkäaikaisia partnership-sopimuksia. Yhtiöllä ei ole omaa kalustoa vaan se tukeutuu 122 sopimusliikennöitsijänsä 230 kuorma-autoon ja käyttää lisäksi noin 170 muuta kuorma-autoa. Vuosittain kalustoa on käytössä noin 400 kuorma-autoa.

Koko vuoden jatkunut metsä- ja rakennusaineteollisuuden heikohko kysyntä käänsi volyymikehityksen lievään laskuun. Metsäteollisuuden tuotteissa yhtiö kuitenkin pystyi kasvattamaan laskevilla markkinoilla volyymiaan, mutta rakennusaineteollisuuden ja maatalouden kuljetuksissa volyymi laski. Varastotoiminnan volyymi kasvoi hieman. Uutena tuoterymänä käynnistettiin elementtikuljetukset. Combitrans kuljetti vuonna 2002 tavaraa 4,9 miljoonaa tonnia. Sähköisten asiakasyhteyksien rakentamista jatkettiin ja tietojärjestelmän uudistamiseen tähtäävä määrittelytyö vietiin loppuun. Yhtiön organisaatiota kehitettiin vahvistamalla myyntiä ja markkinointia.

Laskeneista volyymeista huolimatta yhtiö pystyi parantamaan sopimuskalustonsa käyttöastetta ja vähentämään tyhjänä ajoa. Maltillinen kustannuskehitys ja toiminnan tehostuminen johti lievään tulospaarannukseen edellisestä vuodesta.



Toivo Toivonen
toimitusjohtaja

COMBITRANS OY

	2002	2001
LIKEVAIHTO euroa:	49,2 milj. €	49,8 milj. €
KÄYTTÖKATE euroa:	0,9 milj. €	0,8 milj. €
KÄYTTÖKATE %:	1,7 %	1,6 %
POISTOT euroa:	0,1 milj. €	0,1 milj. €
LIKEVOITTO euroa:	0,8 milj. €	0,7 milj. €
LIKEVOITTO %:	1,6 %	1,4 %
	1.1.2003	1.1.2002
TYÖNTEKIJÖITÄ:	53	54
YHTEISTYÖKUMPPANEIDEN KUORMA-AUTOJA:	400	400



Pohjolan Liikenne -yhtiöiden säiliöliikenteeseen erikoistunut yhtiö on Oy Transuotila Ab, joka on Suomen suurin nestemäisiä polttoaineita kuljettava yritys. Transuotilan säiliöautot kuljettavat asiakkailleen Suomessa ja Baltiassa polttonesteitä, kemikaaleja, kaasuja, voiteluaineita ja rehuja.

Oy Transuotila Ab:llä on tytäryhtiöt kaikissa Baltian maissa. Viron, Latvian ja Liettuan yhtiöt palvelevat omaa asiakaskuntaansa jo kymmenen vuoden kokemuksella sekä maiden sisäisessä liikenteessä että lisääntyvässä määrin niiden ulkomaan liikenteissä. Venäjälle kuuluvan Kaliningradin kuljetuksiin on erityisesti Liettuan yhtiö panostanut viime vuosina.

Transuotila-yhtiöiden kuljetusten volyymi vuonna 2002 oli 1,34 miljoonaa tonnia. Yhtiön käytössä vuoden aikana oli 69 omaa ja 6 alihankkijan säiliöyhdistelmää.

Oy Transuotila Ab osti lokakuussa kevytöljyajoon ADR-Haanpää Oy:ltä yhden säiliöautoyhdistelmän ja marraskuussa Kuljetusliike T. Ollila Oy:ltä kolme säiliöautoyhdistelmää. Yhtiön asema Oy Teboili Ab:n kevytöljyliikenteen hoitajana vahvistui siirtyneiden kuljetussopimusten ansiosta.

Yhtiön kotimaan kuljetusten odotetaan jatkossa kehittyvän myönteisesti Suomen JET-asemien polttoainetoimitusten siirryttyä Transuotilalle joulukuun alussa 2002. Baltiassa toimivien Fortumin tytäryhtiöiden kanssa on kuljetussopimukset uusittu ja pitkäaikaisen yhteistyö jatkuu vuosina 2003–2004.

Kaluston ja henkilöstön sopeuttaminen asiakkaiden tilausmäärien mukaisesti asettaa haasteita liikenteen hoidolle jatkossa yhä enemmän. Henkilökuntaa on lisätty ja asiakaskohtaiseen koulutukseen on panostettu varsinkin syksyn 2002 aikana.



Hannu Viitanen
toimitusjohtaja

SÄILIÖLIIKENNEYHTIÖT YHTEENSÄ

	2002	2001
LIIKEVAIHTO euroa:	16,0 milj. €	15,2 milj. €
KÄYTTÖKATE euroa:	2,2 milj. €	2,7 milj. €
KÄYTTÖKATE %:	13,6 %	17,8 %
POISTOT euroa:	1,9 milj. €	2,0 milj. €
LIIKEVOITTO euroa:	0,3 milj. €	0,7 milj. €
LIIKEVOITTO %:	1,7 %	4,5 %
	1.1.2003	1.1.2002

TYÖNTEKIJÖITÄ:	192	170
SÄILIÖAUTOYHDISTELMIÄ:	68	64

Henkilöliikenne



Pohjolan Liikenne -yhtiöiden henkilöliikenteestä vastasivat vuonna 2002 Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab ja Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab. Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab hoiti linja-, osto- ja tilausajoliikennettä liiketoiminta-alueillaan Etelä-Suomessa, Kymenlaaksossa, Kaakkois-Suomessa ja Savo-Kainuussa. Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab hoiti sopimusliikenteitä Helsingissä, Espoossa, YTV-alueella ja Turussa.

Vuoden aikana kuljetettiin noin 14,6 miljoonaa matkustajaa ja ajettiin hieman yli 23 miljoonaa kilometriä.

Turku-Helsinki-pikavuoroliikenteessä ja läntisen Uudenmaan vakiovuoroliikenteessä siirrettiin Helsingin sisääntulo kokonaan uudelle reitille. Vanha, Mechelininkadun kautta suuntautunut reitti oli ajan myötä käynyt hitaaksi lähinnä siitä syystä, että sille ei ollut järjestynyt joukkoliikenteen sujuvuuden edellyttämiä etuuksia. Uusi reitti Helsingin keskustaan kulkee nyt Tukholmankadun ja Mannerheimintien kautta linja-autoasemalle. Uusi reitti palvelee hyvin kaikkia aiemmankin reitin varren asiakkaita, joiden lisäksi palvelun piiriin saatiin uusia kohteita kuten Olympiastadion, Finnairstadion ja Oopperatalo. Jatko- ja vaihtoyhteydet Helsingin sisäiseen liikenteeseen paranivat samalla olennaisesti, koska suuri osa Helsingin sisäisestä ja seutuliikenteestä kulkee Mannerheimintietä pitkin.

Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab:n hoitama AirBus-lentokenttäyhteysliikenne ulotettiin tarkasteluvouden aikana Espoon keskukseen siten, että vuoroilta on yhteys pääkaupunkiseudun rautatieverkkoon. Leppävaaran terminaalin valmistuminen paransi myös osaltaan linjan mahdollisuuksia palvella paremmin radan varren ja kasvavan Leppävaaran alueen asiakastarpeita. Tämä laajennus ja linjan toimiminen osana pääkaupunkiseudun sisäistä joukkoliikennejärjestelmää luovat selkeitä mahdollisuuksia asiakasmäärien kasvattamiseksi.

Turku-Rauma-linjalta purettiin ylitarjontaa, joka syntyi kyseisen linjan aikataulujärjestelyjen yhteydessä vuonna 2000. Savo-Kainuun alueella ja Savonlinnassa kaukoliikenteen aikataulustoa säädettiin muuttuneeseen junatarjontaan paremmin sopivaksi.

Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab osallistui läänien ja kuntien tarjouskilpailuihin toiminta-alueillaan. Ostoliikenteen kokonaismäärä ei juuri muuttunut lukuun ottamatta uusia tehtäviä läntisen Uudenmaan alueella.

Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab osallistui vuoden aikana pääkaupunkiseudulla järjestettyihin sopimusliikennekilpailuihin. YTV:n järjestämässä kilpailussa menetettiin Espoon sisäisen linjan 42 liikenne. Liikenteen hoitaminen päättyi keväällä 2003. Yöliikenteen sopimus saatiin jatkettua lä-

hes entisessä laajuudessaan. Sopimusliikenteen hintataso alueella nousi hieman, mutta on vieläkin kannattavuusrajan alapuolella. Turussa yhtiö luopui Turun Linja-autoilijain Osakeyhtiön osakeistaan ja samalla kahden auton liikenteestä Turun lähiliikenteessä.

Henkilöliikennekaluston tankkausjärjestelmän uusiminen aloitettiin kuluneen vuoden aikana. Tankkauksissa siirrytään vaiheittain kortittomaan tankkaukseen, minkä yhteydessä on mahdollista siirtää ajoneuvoista yrityksen tietojärjestelmiin tankkaustapahtumien lisäksi myös muuta ajoneuvoissa syntyvää tietoa.

Tarkasteluvouden aikana tehtiin päätös ryhtyä kouluttamaan omassa toimipisteessä uusia linja-autonkuljettajia yhdessä koulutusta antavan yhteistyökumppanin kanssa. Ensimmäinen, henkilöauton ajokortin omaaville naiskuljettajille suunnattu koulutus aloitettiin keväällä 2003. Omaehtoisien koulutuksen tavoitteena on saada yhtiön palvelukseen sen kulttuuriin ja toimintamalleihin hyvin perehtyneitä kuljettajia.



Uusia linja-autoja hankittiin vuoden aikana 10 kappaletta. Niistä viisi sijoitettiin kaupunkiliikennekäyttöön, kaksi Finnair-liikenteeseen ja kolme kaukoliikenteen tarpeisiin pika- ja vakiovuoro-liikenteeseen. Lisäksi peruskunnostettiin kolme pikavuoroautoa.

Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab:lle myönnettiin 3.12.2002 ISO 14001 -mukainen ympäristösertifikaatti. Ympäristöjärjestelmä ulotettiin toimimaan kaikissa henkilöliikenteen toimipisteissä yhdessä laatu- ja ympäristöjärjestelmän kanssa. Laatu- ja ympäristöjärjestelmät yhdessä muodostavat toimintajärjestelmän, joka on käytössä koko henkilöliikenteessä ja sertifioituna Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab:ssä.

Kampin rakennushanke Helsingin ydinkeskustassa käynnistyi kesällä 2002. Väliaikaiset linja-autoasemajärjestelyt toimivat olosuhteet huomioonottaen kiitettävästi ja ala odottaa innolla uuden maanalaisen linja-autoaseman valmistumista, jolloin linja-autoasematoiminnot Euroopan suurimmalla linja-autoasemalla saadaan siirrettyä säänvaihteluilta suojaan. Tämä mittava rakennushanke on kaavailtu valmistuvan linja-autoaseman osalta vuonna 2005.



Heikki Alanko
toimitusjohtaja

HENKILÖLIIKENNEYHTIÖT YHTEENSÄ

	2002	2001
LIKEVAIHTO euroa:	35,7 milj. €	35,3 milj. €
KÄYTTÖKATE euroa:	5,8 milj. €	6,9 milj. €
KÄYTTÖKATE %:	16,1 %	19,5 %
POISTOT euroa:	5,7 milj. €	5,9 milj. €
LIKEVOITTO euroa:	0,1 milj. €	1,0 milj. €
LIKEVOITTO %:	0,3 %	2,9 %
	1.1.2003	1.1.2002
TYÖNTEKIJÖITÄ:	591	591
LINJA-AUTOJA:	313	314

Liikevaihto

Oy Pohjolan Liikenne Ab:n liikevaihto vuonna 2002 oli 1.905.272,16 euroa. Liikevaihto oli kokonaan hallinto- ja tietohallintopalveluiden myynnistä konserniyhtiöille kertyneitä tuottoja. Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 14,2 %.

Pohjolan Liikenne -konsernin liikevaihto oli kertomusvuonna 196.734.475 euroa, kun se edellisenä vuotena oli 196.384.392 euroa.

Konsernin liikevaihdosta oli tavaraliikenteen osuus 145,2 miljoonaa euroa eli 73,8 %, henkilöliikenteen osuus 35,6 miljoonaa euroa eli 18,1 % ja säiliöliikenteen osuus 15,9 miljoonaa euroa eli 8,1 %.

Henkilöstö ja palkat

Yhtiön palveluksessa oli vuoden 2002 aikana keskimäärin 20 henkilöä. Luku oli edellisenä vuotena sama. Palkkoja maksettiin yhteensä 910.487 euroa, josta hallituksen ja toimitusjohtajan osuus oli 144.167 euroa.

Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 1943 henkilöä. Edellisenä vuotena luku oli 1889. Konsernin henkilöstölle maksettu palkkasumma oli 47.807.325 euroa.

Toiminta ja näkymät

Tavaraliikenne

Konsernin tavaraliikenteen liikevaihto pieneni edelliseen vuoteen nähden 0,6 %. Transpoint Oy Ab:n liikevaihto pieneni 0,2 %. Pieneneminen johtui lähinnä liikennetasapainon parantamiseen tähänneistä liikenteistä luopumisista. Combitrans Oy:n liikevaihto pieneni 1,2 %. Tähän olivat syynä rakennusaine-teollisuuden kuljetusten hiljeneminen. Tavaraliikenteen kannattavuus parani merkittävästi edellisestä vuodesta.

Tavaraliikenteen odotetaan alkaneena vuotena edelleen parantavan kannattavuuttaan, vaikka yleisen taloudellisen kehityksen näkymät eivät vielä osoita kirkastumisen merkkejä.

Henkilöliikenne

Konsernin henkilöliikenteen liikevaihto kasvoi 1,0 %. Matkustajamäärät vähenivät sopimus-, lähi- ja paikallisliikenteissä. Väheneminen johtui sopimusliikenteessä sopimusrakenteen muutoksista. Kaupunkiliikenteissä matkustajia menetettiin pitkän ja lämpimän kesän vuoksi kevyelle liikenteelle. Henkilöliikenteen kannattavuus heikkeni.

Konsernin henkilöliikenteen odotetaan alkaneella tilikaudella jatkuvan entiseen tapaan. Sopimusliikenteen liikevaihto pienenee hieman yhden sopimuksen päättymisen vuoksi. Uutta sopimusliikennettä ei ole alkaneen vuoden aikana tulossa. Henkilöliikenteen kannattavuuden odotetaan hieman paranevan.

Säiliöliikenne

Konsernin säiliöliikenteen liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 5,6 %. Kasvu johtui uusista kuljetussopimuksista. Oy Transuotila Ab osti tilikauden aikana kahdella liiketoiminta- ja kalustokaupalla neljä säiliöautoyhdistelmää ja niiden liikenteet. Kauppojen yhteydessä konsernin palvelukseen siirtyi yhteensä 6 työntekijää.

Konsernin säiliöliikenteen odotetaan alkaneena vuotena jatkuvan entiseen tapaan. Kannattavuuden odotetaan hieman paranevan.

Hallitus ja tilintarkastajat

Hallituksen puheenjohtajana on toiminut Henri Kuitunen, varapuheenjohtajana Juhani Kopperi ja jäsenenä Mirja Mutikainen, Tapio Simos ja Veikko Vaikkinen. Hallitus on kokoontunut tilivuoden aikana yksitoista kertaa. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Matti Krannila. Yhtiön tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy päävastuullisena tilintarkastajana Markku Pajunen, KHT.

Emoyhtiö

Oy Pohjolan Liikenne Ab:n emoyhtiö on VR Osakeyhtiö ja se kuuluu VR-konserniin.

Taloudellinen tulos

Konsernin taloudellinen tulos ja tila käyvät ilmi tuloslaskelmasta ja taseesta. Suunnitelman mukaisia poistoja on kirjattu 13.079.331 euroa. Konsernin liikevoitto oli 1,7 % liikevaihdosta. Tilinpäätös osoittaa 3.122.498 euroa voittoa ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja.

Oy Pohjolan Liikenne Ab:n liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy tytäryhtiöiltä saatuja konserniavustuksia 1.500.000 euroa. Yhtiön tilinpäätös osoittaa voittoa 1.960.641,97 euroa.

Hallituksen esitys tuloksen käytöstä

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat 28.514.386 euroa. Hallitus esittää, että osakkeenomistajalle jaetaan osinkoa 1.500.000 euroa ja että loppuosa yhtiön voitosta, eli 460.641,97 euroa, siirretään voittovaraintilille.

Tuloslaskelma €

YHTIÖ			KONSERNI	
1.1.-31.12.2002	1.1.-31.12.2001		1.1.-31.12.2002	1.1.-31.12.2001
1 905 272	1 668 280	LIKEVAIHTO	196 734 475	196 384 392
1 597 941	1 738 648	LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	1 392 929	1 441 672
		Materiaalit ja palvelut		
		Ostot tilikauden aikana	19 206 580	19 270 602
		Varastojen muutos	-45 070	315 125
		Ulkopuoliset palvelut	80 340 622	82 805 027
		Materiaalit ja palvelut yhteensä	-99 502 132	-102 390 754
		Henkilöstökulut		
910 488	870 087	Palkat ja palkkiot	47 943 546	46 523 055
		Henkilösivukulut		
192 672	157 865	Eläkekulut	9 480 477	7 901 148
73 698	72 987	Muut henkilösivukulut	5 271 069	4 291 936
-1 176 858	-1 100 939	Henkilöstökulut yhteensä	-62 695 092	-58 716 139
		Poistot ja arvonalentumiset		
-674 740	-683 604	Suunnitelman mukaiset poistot	-13 079 331	-13 375 963
-757 364	-1 062 379	Liiketoiminnan muut kulut	-19 576 522	-21 579 393
894 251	560 006	LIKEVOITTO	3 274 327	1 763 814
		Rahoitustuotot ja -kulut		
424 673	844 468	Osinkotuotot		
		Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksiltä	6 025	5 484
173 458	344 923	Yhtiöveron hyvitys		
		Muut korko- ja rahoitustuotot		
118 955	151 126	Saman konsernin yrityksiltä	473 313	301 662
	414	Muilta	138 258	59 534
		Korko- ja muut rahoituskulut		
-251 473	-248 602	Saman konsernin yrityksille	-514 863	-598 802
-186 169	-249 466	Muille	-254 561	-407 547
279 444	842 864	Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-151 828	-639 669
1 173 695	1 402 869	VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	3 122 499	1 124 145
		Satunnaiset erät		
1 500 000	1 261 409	Satunnaiset tuotot/konserniavustus		
2 673 695	2 664 279	VOITTO ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 122 499	1 124 145
		Tilinpäätössiirrot		
87 861	219 690	Poistoeron muutos		
-800 914	-835 710	Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 837 749	-1 430 069
		Yhtiöveron hyvitys	-1 652	-1 590
		Laskennallisen verovelan muutos	649 585	933 039
-800 914	-835 710	Verot yhteensä	-1 189 816	-498 620
		Vähemmistön osuus	-44 579	-38 547
1 960 642	2 048 259	TILIKAUDEN VOITTO	1 888 104	586 978

YHTIÖ			KONSERNI	
31.12.2002	31.12.2001	V A S T A A V A A	31.12.2002	31.12.2001
		PYSYVÄT VASTAAVAT		
14 821	14 821	Aineettomat hyödykkeet		
		Aineettomat oikeudet	50 413	50 413
		Liikearvo	1 684 194	2 338 282
159 810	159 810	Konserniliikearvo	6 591 775	8 665 351
174 631	174 631	Muut pitkävaikutteiset menot	262 464	358 411
		Aineelliset hyödykkeet	8 588 846	11 412 456
892 630	892 630	Maa-alueet	928 240	961 191
7 479 391	7 878 334	Rakennukset ja rakennelmat	9 035 694	9 513 924
14 916		Keskeneräiset työt	196 001	340 859
414 505	521 118	Koneet ja kalusto	34 655 124	35 728 001
160 509	251 380	Muut aineelliset hyödykkeet	1 542 840	1 621 178
8 961 951	9 543 462		46 357 899	48 165 152
		Sijoitukset		
16 474 977	16 474 977	Osuudet saman konsernin yrityksissä		
1 709 486	1 709 486	Osakkuusyrietykset	1 709 486	1 709 486
		Muut osakkeet ja osuudet	179 003	199 635
168 188	1 429 597	Muut sijoitukset		
18 352 651	19 614 060		1 888 489	1 909 121
27 489 234	29 332 154	PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	56 835 234	61 486 730
		VAIHTUVAT VASTAAVAT		
		Vaihto-omaisuus		
		Aineet ja tarvikkeet	599 456	555 113
		Saamiset		
996	490	Lyhytaikaiset		
2 370 836	1 676 462	Myyntisaamiset	11 060 651	15 300 170
8 403	13 557	Saamiset saman kons.yrityksiltä	114 188	66 856
		Siirtosaamiset	4 938 232	3 139 092
		Muut saamiset	681 572	604 911
2 380 235	1 690 509		16 794 643	19 111 029
2 430 316	1 321 644	Rahat ja pankkisaamiset	19 034 321	13 665 992
4 810 551	3 012 153	VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	36 428 420	33 332 134
32 299 785	32 344 307	VASTAAVAA YHTEENSÄ	93 263 654	94 818 863
31.12.2002	31.12.2001	V A S T A T T A V A A	31.12.2002	31.12.2001
		OMA PÄÄOMA		
1 009 128	1 009 128	Sidottu oma pääoma		
109 322	109 322	Osakepääoma	1 009 128	1 009 128
		Arvonkorotusrahasto	667 370	667 370
		Vararahasto	6 436 655	6 436 662
1 118 450	1 118 450		8 113 152	8 113 159
		Vapaa oma pääoma		
52 098	52 098	Käyttörahaso		
16 538 307	16 172 049	Aikaisempien vuosien tuloksista	37 041 609	38 139 591
1 960 642	2 048 259	Tilikauden voitto	1 888 104	586 978
18 551 047	18 272 405		38 929 713	38 726 569
19 669 497	19 390 855	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	47 042 865	46 839 729
		VÄHEMMISTÖOSUUS	349 299	352 720
3 357 752	3 445 613	TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
		Poistoero		
		VIERAS PÄÄOMA		
		Laskennallinen verovelka	4 254 148	4 903 733
		Pitkäaikainen		
	3 713 210	Eläkelainat		4 578 350
		Lainat rahalaitoksilta	1 177 315	1 059 584
7 765 155	4 406 524	Velat saman konsernin yrityksille	10 848 381	8 136 259
		Muut velat	19 399	66 558
7 765 155	8 119 734		12 045 095	13 840 751
	308 111	Lyhytaikainen		
		Eläkelainat		367 374
		Lainat rahalaitoksilta		235 463
		Ennakkomaksut	35 427	34 465
73 220	101 993	Ostovelat	9 328 990	9 492 444
707 956	206 210	Velat saman konsernin yrityksille	3 271 067	2 276 972
603 755	656 719	Siirtovelat	13 936 789	13 850 518
122450	115072	Muut lyhytaikaiset velat	2 999 974	2 624 694
1 507 381	1 388 105		29 572 247	28 881 930
9 272 536	9 507 839	VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	41 617 342	42 722 681
32 299 785	32 344 307	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	93 263 654	94 818 863

Rahoituslaskelma €

YHTIÖ			KONSERNI	
2002	2001	RAHOITUSLASKELMA	2002	2001
		LIIKETOIMINTA		
894 251	560 006	Liikevoitto	3 274 326	1 763 814
674 740	683 604	Oikaisut liikevoittoon	13 079 331	13 375 963
-8 069	-583 514	Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua (varaukset)	-576 769	-1 340 609
1 560 922	660 096	Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	15 776 888	13 799 168
		Käyttöpääoman muutos		
		Vaihto-omaisuuden muutos (lisäys -, vähennys +)	-44 343	96 714
-451 135	-978 866	Lyhytaikaisten saamisten muutos (lisäys -, vähennys +)	2 316 386	-1 183 058
-510 273	-944 978	Lyhytaikaisten velkojen muutos (lisäys +, vähennys -)	1 293 152	2 261 862
-961 408	-1 923 844	Käyttöpääoman muutos	3 565 195	1 175 518
-437 642	-498 068	Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista	-769 424	-1 006 349
424 673	844 468	Saadut osingot	6 025	5 484
118 955	151 540	Saadut korot	611 570	361 196
-191 542	-78 207	Verot	-1 884 847	-827 530
-85 556	419 733	Rahoituserien, verojen ja satunnaisten erien rahavirta	-2 036 676	-1 467 199
513 958	-844 015	LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	17 305 407	13 507 487
		INVESTOINNIT		
-106 161	-513 899	Käyttöomaisuuden ostot	-9 184 799	-8 875 197
		Myydyt konserniyhtiöt		
21 000	931 698	Käyttöomaisuuden ja osakkeiden myynnit	1 376 213	1 948 457
-85 161	417 799	INVESTOINTIEN RAHAVIRTA YHTEENSÄ	-7 808 586	-6 926 740
428 797	-426 216	RAHAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA	9 496 821	6 580 747
3 510 000		Pitkäaikaisten lainojen nostot	4 615 000	
-3 864 579	-459 480	Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-6 410 656	-1 782 222
1 261 409	2 018 254	Pitkäaikaisten saamisten muutos (lisäys -, vähennys+)		
193 636	17 268	Lyhytaikaisten lainojen muutos (lisäys +, vähennys -)	-602 836	-1 529
-1 682 000		Maksetut osingot	-1 730 000	-1 762 610
1 261 409				
679 875	1 576 042	RAHOITUKSEN RAHAVIRTA YHTEENSÄ	-4 128 492	-3 546 361
1 108 672	1 149 826	RAHAVAROJEN MUUTOS (lisäys +, vähennys -)	5 368 329	3 034 386
1 321 644	171 818	Rahavarat 1.1.	13 665 992	10 631 606
2 430 316	1 321 644	Rahavarat 31.12.	19 034 321	13 665 992

Liitetiedot ja muut lisätiedot tilinpäätökseen 2002

Yhtiö kuuluu VR-Yhtymä-konsernin alakonserniin Pohjolan Liikenne -yhtiöihin. VR-Yhtymä-konsernin emoyhtiö on VR-Yhtymä Oy, kotipaikka Helsinki. Pohjolan Liikenne -yhtiöt-konsernin emoyhtiö on Oy Pohjolan Liikenne Ab, kotipaikka Helsinki. Pohjolan Liikenne -yhtiöt-konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa Pohjolan Liikenne -yhtiöt-konsernin pääkonttorista Postintaival 3, 00240 Helsinki.

Konsernitilinpäätöksen laajuus ja laskentaperiaatteet

Konserniin on yhdistelty kaikki tytäryritykset Kiinteistö Oy Vinttikoiraa ja Purolan Liikenne Oy:tä lukuun ottamatta. Osakkuusyrittäminen Oy Oulun Terminaalivarasto ei ole konsernissa mukana. Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on osittain kohdistettu käyttöomaisuuteen ja osittain esitetty konsernilikearvona. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta, varauksista ja tuloksesta sekä esitetty omana eräänään. Rahoituslaskelmat laadittu maksuperusteisesti.

Keskinäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätöksen keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä.

Tilinpäätöksen vertailukelpoisuus

Tilinpäätös on laadittu 31.12.1997 voimaan tulleiden uusien kirjanpitosäännösten mukaisesti. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia edelliseen vuoteen verrattuna. Taseessa on tehty sisäisiä ryhmitystämennyksiä, jolloin vastaavat oikaisut on tehty edellisen tilikauden vertailulukuihin.

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuon. Vaihto-omaisuus on arvostettu fifo-periaatteen mukaisesti.

Eläkemenojen jaksotus

Konsernin yhtiöiden eläketurva on järjestetty VR Eläkesäätiössä. Eläkemenot on jaksotettu suoriteperusteisesti.

Liitetietojen luvut on esitetty euroina.

	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
Liikevaihto toimialoittain				
Henkilöliikenne	35 607 301	35 253 198		
Tavaraliikenne	145 162 344	146 027 989		
Säiliöliikenne	15 850 681	15 010 604		
Korjaamopalvelut	114 149	92 503		
Hallintopalvelut			1 905 272	1 668 256
	196 734 475	196 384 294	1 905 272	1 668 256
Liiketoiminnan muut tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	693 080	635 582	8 069	163 045
Muut	699 849	806 090	1 589 872	1 575 603
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	1 392 929	1 441 672	1 597 941	1 738 648
Materiaalit ja palvelut				
Aineet ja tarvikkeet				
Ostot tilikauden aikana	19 206 580	19 270 602		
Varaston muutos	-45 070	315 125		
Ulkopuoliset palvelut	80 340 623	82 805 027		
Henkilöstökulut				
Palkat	47 943 546	46 523 055	910 488	870 087
Eläkekulut	9 480 477	7 901 148	192 671	157 865
Muut henkilösivukulut	5 271 069	4 291 936	73 699	72 987
Henkilöstökulut yhteensä	62 695 092	58 716 139	1 176 858	1 100 939
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin tilik. aikana	1 943	1 889	20	20
Liiketoiminnan muut kulut				
Vuokrat	5 788 591	5 499 844	103 717	103 516
Liikennöintikulut	3 173 264	2 273 241	4 803	1 081
Muut	10 614 668	13 806 308	648 844	957 782
	19 576 522	21 579 393	757 364	1 062 379
Rahoitustuotot ja kulut				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			420 470	840 940
Muilta	6 025	5 484	4 203	3 532
Osinkotuotot yhteensä	6 025	5 484	424 673	844 472
Korkotuotot pitkäaik. sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä	473 313	301 662	118 955	151 126
Muut korko/rah.tuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			171 875	343 068
Muilta	138 258	59 534	1 583	1 856
Korko/muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	514 863	598 802	251 473	248 602
Muilta	254 561	407 547	186 169	249 466
Korko/muut rahoituskulut yhteensä	-769 424	-1 006 349	-437 642	-498 068
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-151 828	-639 669	279 444	842 455

	Konserni		Emoyhtiö			
	2002	2001	2002	2001		
Satunnaiset erät						
Saadut konserniavustukset			1 500 000	1 261 409		
Välittömät verot						
Satunnaisista eristä			435 000	365 809		
Tuloverot varinlaisesta toiminnasta	1 837 749	1 430 069	192 456	124 978		
Yhtiöveron hyvitys	1 652	1 590	173 458	344 923		
Laskennallisen verovelan muutos	-649 585	-933 039				
	1 189 816	498 620	800 914	835 710		
Sijoitukset						
	Osakkeet Konserniyritykset Emoyhtiö		Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä Emoyhtiö	Osakkeet Osakkuusyritykset/muut Emoyhtiö		
	2002	2001	2002	2001	2002	2001
Hankintameno 1.1. lisäys	16 474 977	16 474 977	1 429 597	1 429 597	1 709 486	1 709 486
vähennys			-1 261 409			
Hankintameno 31.12.	16 474 977	16 474 977	168 188	1 429 597	1 709 486	1 709 486
	Osakkeet Osakkuusyritykset Konserni		Osakkeet Muut Konserni			
	2002	2001	2002	2001		
Hankintameno 1.1. lisäys	1 709 486	1 709 486	199 635	157 592		
vähennys			-20 632	42 046		
Hankintameno 31.12.	1 709 486	1 709 486	179 003	199 638		
Saamiset						
Lyhytaikaiset saamiset						
Saman konsernin yrityksiltä						
Myyntisaamiset	114 188	66 856	359 465	415 088		
Muut saamiset			2 011 371	1 261 374		
	114 188	66 856	2 370 836	1 676 462		
Muilta yrityksiltä						
Myyntisaamiset	11 060 651	15 300 170		996		490
Muut saamiset	681 572	604 911				
Siirtosaamiset						
Verosaamiset	439 777	735 822				
Kausijaksotussaamiset	4 177 614	2 126 568				11 941
Muut	320 841	276 702		8 403		1 616
	4 938 232	3 139 092		8 403		13 557
Oman pääoman muutokset						
Sidottu oma pääoma						
Osakepääoma 1.1.	1 009 128	1 009 128	1 009 128	1 009 128		
Osakepääoma 31.12.	1 009 128	1 009 128	1 009 128	1 009 128		
Arvonkorotusrahasto 1.1. lisäys	667 370	664 343	109 322	109 322		
vähennys		3 027				
Arvonkorotusrahasto 31.12.	667 370	667 370	109 322	109 322		
Vararahasto 1.1. vähennys	6 436 662	6 436 662				
Vararahasto 31.12.	6 436 655	6 436 662				
Sidottu oma pääoma yhteensä	8 113 152	8 113 159	1 118 450	1 118 450		
Vapaa oma pääoma						
Voitto edell.tilik. 1.1.	38 726 569	39 849 380	18 220 307	17 853 927		
Käyttörahassto			52 098	52 098		
Muuntoero	-2 960	-26 910				
Osingonjako	-1 682 000	-1 682 879	-1 682 000	-1 681 879		
Poistoeron siirto						
Voitto edell.tilik. 31.12.	37 041 609	38 139 591	16 590 405	16 224 146		
Tilikauden voitto	1 888 104	586 978	1 960 642	2 048 259		
Vapaa pääoma yhteensä	38 929 713	38 726 569	18 551 047	18 272 405		

	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
Laskelma jakokelpoisista varoista				
Voitto edellisiltä tilikausilta	37 041 609	38 139 591	16 590 405	16 224 146
Tilikauden voitto	1 888 104	586 978	1 960 642	2 048 259
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty	-10 415 327	-12 005 758		
Yhteensä	28 514 386	26 720 811	18 551 047	18 272 405
Kertynyt poistoero on merkitty konsernitaseeseen jaettuna omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan sekä niiden muutos konsernituloslaskelmassa laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen.				
Poistoeron vaikutus taseeseen				
Siirto omaan pääomaan	10 415 327	12 005 758		
Laskennallinen verovelka	4 254 148	4 903 687		
Poistoero	14 669 475	16 909 445		
Poistoeron vaikutus tuloslaskelmaan				
Tilikauden tulokseen vaikuttava muutos	1 590 364	2 284 337		
Laskennallisen verovelan muutos	649 585	933 039		
Poistoeron muutos	2 239 949	3 217 376		
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Eläkelainat		4 578 350		3 713 210
Lainat rahalaitoksilta	1 177 315	1 059 584		0
Velat saman konsernin yrityksille	10 848 381	8 136 259	7 765 155	4 406 524
Muut pitkäaikaiset velat	19 399	66 558		
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	12 045 095	13 840 751	7 765 155	8 119 734
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Eläkelainat		3 330 289		2 797 638
Muut pitkäaikaiset velat konsernille	4 330 537	2 724 644	1 950 000	454 107
Yhteensä	4 330 537	6 054 934	1 950 000	3 251 745
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Eläkelainat		367 373		308 111
Lainat rahalaitoksilta		235		
Saadut ennakot	35 427	34		
Ostovelat	9 328 990	9 492	73 220	101 993
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat	986 377	330 365	151 804	39 861
Muut velat	2 284 690	1 946 607	556 152	166 338
	3 271 067	2 276 972	707 956	206 199
Siirtovelat				
Palkat sosiaalikuluihin	13 203 791	12 005 591	164 798	151 415
Verovelat	725 130	725 395	435 914	412 579
Korkovelat		141 614		90 742
Muut siirtovelat	7 867	977 919	3 043	1 983
	13 936 789	13 850 518	603 755	656 719
Muut lyhytaikaiset velat				
Ennakonpidätys-, sotu-, alv-velat	2 999 974	2 624 694	122 450	115 072
Vastuusitoumukset				
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin Nordea Pankissa ja If Oy:ssä	3 235 066	3 466 000	2 623 732	2 969 000
Muut kiinnitykset Helsinginpiiritullikamari, Kotkan Seudun OP ja E-S lääninhallitus	1 216 527	883 000	25 228	25 228
Yrityskiinnitys, Nordea Pankki	3 363 759	3 363 759	3 363 760	3 363 759
	7 815 352	7 712 759	6 012 720	6 357 987
Leasingvastuut	16 938	16 938		

Käyttöomaisuuden 31.12.2002 liitetiedot

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu konsernissa yhdenmukaisin periaattein käyttöomaisuuden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina. Konserniliikearvosta on tehty ylimääräinen poisto, yhteensä 134 914 euroa, perustuen sopimusliikenteen kilpailutilanteen aiheuttamaan konserniliikearvon tulonodotuksen pienenemiseen.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta
Liikearvot	5-10 vuotta
Linja-autot	7-14 vuotta
Kuorma-autot	7-8 vuotta
Perävaunut	15 vuotta
Trukit ja vaihtokuormatilat	10 vuotta
Muu kalusto	4-5 vuotta

Aineettomat hyödykkeet 2002

	Konserni Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserni- liikearvo	Yhteensä	Emoyhtiö Aineettomat oikeudet
Hankintamenot 1.1.2002	751 547	10 499 299	17 926 749	29 177 595	179 981
Hankintameno 31.12.2002	751 547	10 499 299	17 926 749	29 177 595	179 981
Kertyneet poistot	-343 014	-8 161 018	-9 261 398	-17 765 430	-5 350
Tilikauden poistot	-95 657	-654 087	-2 073 576	-2 823 320	
Kertyneet poistot 31.12.2002	-438 671	-8 815 105	-11 334 974	-20 588 750	-5 350
Kirjanpitoarvo 31.12.2002	312 876	1 684 194	6 591 775	8 588 845	174 631
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	408 824	2 338 282	8 665 351	11 412 457	174 631

Aineelliset hyödykkeet 2002

	Konserni Maa-alueet Rakennukset ja rakennelmat		Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskener. hankinta	Konserni Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2002	952 782	13 605 820	86 637 316	5 845 272	34 917	107 076 107
Lisäykset		112 955	8 707 332	488 394	196 001	9 504 682
Vähennykset	-32 951	-302 402	-2 264 310		-34 917	-2 634 580
Baltian käyttöomaisuus		81 274	251 543			332 817
Konsernieliminoinnit		-227 749	-317 474			-545 223
Hankintameno 31.12.2002	919 831	13 269 898	93 014 407	6 333 666	196 001	113 733 803
Kertyneet poistot		-4 639 769	-50 852 879	-4 240 191		-59 732 839
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		241 350	1 707 252			1 948 602
Tilikauden poistot		-491 718	-9 213 656	-550 636		-10 256 010
Kertyneet poistot 31.12.2002		-4 890 137	-58 359 283	-4 790 827		-68 040 247
Arvonkorotukset	8 409	655 933				664 342
Kirjanpitoarvo 31.12.2002	928 240	9 035 694	34 655 124	1 542 839	196 001	46 357 898
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	961 191	9 513 924	35 728 001	1 621 178	340 858	48 165 152

Aineelliset hyödykkeet 2002

	Emoyhtiö		Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräinen hankinta	Emoyhtiö Yhteensä
	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintamenot 1.1.2002	884 221	10 580 243	1 343 164	755 108		13 562 737
Lisäykset			85 120	6 125	14 916	106 161
Vähennykset			-26 122			-26 122
Hankintameno 31.12.2002	884 221	10 580 243	1 402 162	761 233	14 916	13 642 776
Kertyneet poistot		-2 802 823	-822 046	-503 728		-4 128 596
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			13 191			13 191
Tilikauden poistot		-398 943	-178 802	-96 995		-674 740
Kertyneet poistot 31.12.2002		-3 201 765	-987 657	-600 723		-4 790 145
Arvonkorotus	8 409	100 913				109 322
Kirjanpitoarvo 31.12.2002	892 630	7 479 391	414 505	160 509	14 916	8 961 952
Kirjanpitoarvo 31.12.2001	892 630	7 878 334	521 118	251 380		9 543 462

Tytäryhtiöiden osakkeet

	Lukumäärä	Osuus % Konserni	Emo
Oy Transuotila Ab	100	100,00	100,00
Napapiirin Turistiauto Oy	30	100,00	100,00
Joensuun Maaliikenneasema Oy	2792	69,80	69,80
Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab	300	100,00	100,00
Transpoint Oy Ab	300	100,00	100,00
Oy Logis Ab	100	100,00	100,00
Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab	100	100,00	
Kuljetus Huhtala Oy	100	100,00	
Combitrans Oy	270	90,00	
AS Transuotila Eesti	100	100,00	
UAB Transuotila Liettua	10	100,00	
SIA Transuotila Latvia	1000	100,00	
Kiinteistö Oy Vinttikoiria	130	100,00	
Purolan Liikenne Oy	4051	100,00	
<u>Osakkuusyrietykset</u>			
Kt Oy Oulun Terminaalivarasto	6509	39,12	39,12

Helsingissä 5. päivänä helmikuuta 2003.



Henri Kuitunen
puheenjohtaja



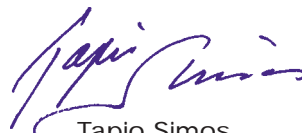
Juhani Kopperi



Mirja Mutikainen



Veikko Vaikkinen



Tapio Simos



Matti Krannila
toimitusjohtaja

Oy Pohjolan Liikenne Ab:n osakkeenomistajalle

Olemme tarkastaneet Oy Pohjolan Liikenne Ab:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin että emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa ja vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 7. päivänä helmikuuta 2003

KPMG Wideri Oy Ab
KHT-yhteisö



Markku Pajunen
KHT

HALLITUS

Henri Kuitunen
pääjohtaja
puheenjohtaja

Juhani Kopperi
varatoimitusjohtaja
varapuheenjohtaja

Tapio Simos
toimitusjohtaja

Mirja Mutikainen
kehitysjohtaja

Veikko Vaikkinen
talousjohtaja

TILINTARKASTAJA

KPMG Wideri Oy Ab

JOHTO

OY POHJOLAN LIIKENNE AB

Matti Krannila
toimitusjohtaja

TRANSPPOINT OY AB

Mauri Kummala
toimitusjohtaja

Kai Kultalahti
kehitysjohtaja

Tapio Kivikangas
markkinointijohtaja

Aluejohto:

Pasi Muhonen
Etelä-Suomi

Juha Kanerva
Lounais-Suomi, Kansainvälinen liikenne

Raimo Laine
Länsi-Suomi

Erkki Rusanen
Pohjois-Suomi

Seppo Pöyry
Itä-Suomi

Asko Mattila
Keski-Suomi

COMBITRANS OY

Toivo Toivonen
toimitusjohtaja

Aluejohto:

Jarmo Jalkanen
Kouvolan aluekeskus

Harri Keihänen
Tampereen aluekeskus

OY TRANSUOTILA AB

Hannu Viitanen
toimitusjohtaja

Kuljetuspäälliköt:

Petri Halonen, Turku
Matti Heikkinen, Mikkeli

OY POHJOLAN HENKILÖLIIKENNE AB OY POHJOLAN KAUPUNKILIIKENNE AB

Heikki Alanko
toimitusjohtaja

Kuljetuspäälliköt:

Jukka Manninen, Kuopio
Harri Koppinen, Savonlinna
Pauli Marjo, Imatra ja Kotka
Antti Kosloff, Helsinki
Matti Kärkkäinen, Espoo

TYTÄRYHTIÖT

Transpoint Oy Ab
Combitrans Oy

Oy Logis Ab

Joensuun Maaliikenneasema Oy

Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab
Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab
Kuljetus Huhtala Oy
Kiinteistö Oy Vinttikoirra
Purolan Liikenne Oy

Napapiirin Turistiauto Oy

Oy Transuotila Ab
AS Transuotila
SIA Transuotila
UAB Transuotila

PÄÄKONTTORI

Postintaival 3
00240 Helsinki
Puh. 0307 15
Faksi 0307 23 760

TAVARALIIKENNE

TRANSPPOINT OY AB

Y-tunnus 0678129-0

www.transpoint.fi

Etelä-Suomi:

Veturitie 19
00240 HELSINKI
Puh. 0307 23 300
Faksi 0307 23 322

Ratakatu
10300 KARJAA
Puh. 0307 26 615
Faksi 0307 26 668

Sotkankatu 6
15150 LAHTI
Puh. 0307 29 226
Faksi 0307 29 307

Lounais-Suomi:

Artukaistentie 9
20240 TURKU
Puh. 0307 27 035
Faksi 0307 27 016

Lounainen linjakatu 11
28130 PORI
Puh. 0307 28 355
Faksi 0307 28 269

Meriniitynkatu 25
24100 SALO
Puh. 0307 27 713
Faksi 0307 27 714

SAM-Transport Ab
Vikingagränd 2
22100 MAARIANHAMINA
Puh. 018-24 111
Faksi 018-171 50

Länsi-Suomi:

Lempääläntie 2
33100 TAMPERE
Puh. 0307 30 498
Faksi 03-212 7508

Pohjolan tie 1
60120 SEINÄJOKI
Puh. 0307 32 252
Faksi 06-423 4734

Liisanlehdontie 12
65380 VAASA
Puh. 0307 32 608
Faksi 0307 32 625

Eteläväylä
67100 KOKKOLA
Puh. 0307 33 202
Faksi 0307 33 263

Haisiontie 145
30100 FORSSA
Puh. 0307 29 651
Faksi 0307 29 654

Terminaalitie 4 A
64200 NÄRPIÖ
Puh. 0500 598 619
Faksi 06-224 3808

Pohjois-Suomi:

Tyrnäväntie 16
90400 OULU
Puh. 0307 45 621
Faksi 0307 45 614

Tavara-asema
96100 ROVANIEMI
Puh. 0307 47 553
Faksi 0307 47 518

Itä-Suomi:

Porontaival
50100 MIKKELI
Puh. 0307 38 230
Faksi 0307 38 216

Tehontie 3
45100 KOUVOLA
Puh. 0307 34 235
Faksi 0307 34 234

Sepelikatku 1
53810 LAPPEENRANTA
Puh. 0307 36 264
Faksi 0307 36 275

Ankkuritie 3
70460 KUOPIO
Puh. 0307 39 697
Faksi 0307 39 236

Rahtikatku 3
80100 JOENSUU
Puh. 0307 40 002
Faksi 0307 40 407

Asema-alue
87100 KAJAANI
Puh. 0307 46 544
Faksi 0307 46 620

Asema-alue
57100 SAVONLINNA
Puh. 0307 38 553
Faksi 0307 38 538

Keski-Suomi:

Ahjokatu 3-5
40320 JYVÄSKYLÄ
Puh. 0307 31 434
Faksi 0307 31 449

Kansainvälinen liikenne:

Veturitie 19
00240 HELSINKI
Puh. 0307 23 276
Faksi 0307 23 274

COMBITRANS OY

Y-tunnus 0467521-6

www.combitrans.fi

Postintaival 3
00240 HELSINKI
Puh. 0307 15
Faksi 0307 23 760

Veturitie 19
00240 HELSINKI
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 23 322

Sotkankatu 6
15150 LAHTI
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 29 408

Sepelikatku 1
53810 LAPPEENRANTA
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 36 324

Mestarintie 1
45200 KOUVOLA
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 34 860

Lempääläntie 1
33100 TAMPERE
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 31 026

Tyrnäväntie 16
90400 OULU
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 45 641

HENKILÖLIIKENNE

www.pohjolanliikenne.fi

OY POHJOLAN HENKILÖLIIKENNE AB

Y-tunnus 0678125-8

Postintaival 3
00240 HELSINKI
Puh. 0307 15
Faksi 0307 23 760

Rautatehtaankatu 7
20200 TURKU
Puh. 0307 27 822
Faksi 0307 27 825

Pappilantie 15
31400 SOMERO
Puh. ja faksi 0307 27 821

Hemmolankatu 7
08150 LOHJA
Puh. 0307 26 561
Faksi 0307 26 565

Tehdaskatu 18
70620 KUOPIO
Puh. 0307 39 691
Faksi 0307 39 695

Koskikatku 1
55120 IMATRA
Puh. 0307 36 561
Faksi 0307 36 567

Ahertajantie 2
57230 SAVONLINNA
Puh. 0307 38 505
Faksi 0307 38 525

Puistotie 22
48100 KOTKA
Puh. 0307 35 370
Faksi 0307 35 371

OY POHJOLAN KAUPUNKILIIKENNE AB

Y-tunnus 0692482-9

Hyljekuja 6
02270 ESPOO
Puh. 0307 23 781
Faksi 0307 23 781

Postintaival 3
00240 HELSINKI
Puh. 0307 15
Faksi 0307 23 760

Rautatehtaankatu 7
20200 TURKU
Puh. 0307 27 822
Faksi 0307 27 825

SÄILIÖLIIKENNE

OY TRANSUOTILA AB

Y-tunnus 0166672-8

Rautatehtaankatu 7
20200 TURKU
Puh. 0307 27 830
Faksi 0307 27 825

Porontaival
50100 MIKKELI
Puh. 0307 38 335
Faksi 015-258 593

AS TRANSUOTILA

Viida 7
EE 0902 Saue
ESTONIA
Puh. +372 6 319 349
Faksi +372 6 319 348

UAB TRANSUOTILA

Vytenio 50-815
2006 Vilnius
LITHUANIA
Puh. +370 5 233 45 33
Faksi +370 5 233 45 32

SIA TRANSUOTILA

Laivinieku Iela 5
LV-1015 Riga
LATVIA
Puh. +371 7 353 783
Faksi +371 7 353 763