

SPAR

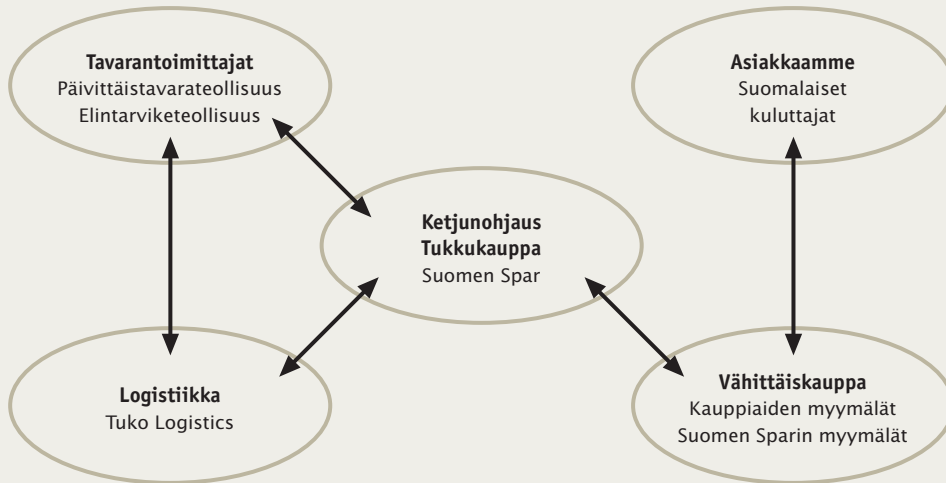


VUOSIKERTOMUS 2002



Liiketoimintaa ohjaavat periaatteet

Sparin tapa toimia



Sparin visio

Haluamme olla Suomen asiakassuuntautunein päivittäistavara-kaupan ryhmä, jolla on 20 prosentin markkinaosuus.

Sparin missio

Tehtävämme on tarjota suomalaisille kuluttajille päivittäistavaroita heidän haluamallaan tavalla.

Sparin strategiset menestystekijät

Kattava myymäläverkosto

- Uusperustanta
- Liittoutumat
- Tasapainoinen rahoitus

Asiakassuuntautuneet ja selkeät konseptit

- Konseptien kehittäminen
- Asiakastuntemus
- Paikallisuus ohjaa valikoimatyötä
- Sitoutunut ja osaava henkilöstö

Tehokas toiminta

- Tilankäytön tehokkuus
- Työnjaon selkeys
- Henkilöstön tehokkuus
- Toimivat ohjausjärjestelmät
- Verkostoituminen

Vahva Spar-merkki

- Hyvät Spar-tuotteet
- Positiivinen mielikuva
- Sitoutunut henkilökunta

Sparin arvot

Vastuullisuus

Toimimme rehellisesti, hyvää moraalialia noudattaen. Kannamme vastuuta asiakkaidemme terveydestä ja ympäristön hyvinvoinnista. Tavoittelemme korkeaa laatua toimintamme kaikilla tasoilla.

Halu uusiutua

Suhtaudumme ennakkoluulottomasti muutoksiin, opimme joka päivä työssämme ja kehitämme toimintaa luovasti. Uskallamme kyseenalaistaa vanhat toimintamallit ja ideoida uusia vaihtoehtoja entisten tilalle.

Asiakaskeskeisyys

Tunnumme asiakkaidemme toiveet. Haluamme täyttää erilaiset odotukset asiakkaidemme tarpeita arvostaen.

Yksinkertaisuus

Toimintamme on selkeää ja tehokasta. Vältämme päällekkäisyyttä ja monimutkaisuutta sekä työnjaossa että tehtävien toteutuksessa.

Yhdessä tekeminen

Työskentelemme tiimeinä avoimessa ilmapiirissä. Osaamme kuunnella ja arvostaa muiden mielipiteitä. Otamme mukaan kaikki sidosryhmät ja sitoudumme yhteisiin tavoitteisiin.

Lisäarvon tuottaminen kaikille

Asiakkaamme hyötyvät laadukkaasta toiminnastamme. Tehokkuus ja kannattavuus tuottavat lisäarvoa kauppiaillemme ja omistajillemme. Yhteistyön kehittäminen vahvistaa tavarantoimittajiemme ja muiden kumppaneidemme sitoutumista. Hyvä työilmapiiri ja koulutautumismahdollisuudet innostavat henkilöstöämme yhteisten tavoitteiden toteuttamiseen.

Sisällys

Suomen Spar lyhyesti	3	Rahoituslaskelma	20
Toimitusjohtajan katsaus	4	Tilinpäätöksen liitetiedot	22
Eurospar-ketju	6	Hallituksen voitonjakoehdotus	31
Spar-ketju	8	Tilintarkastuskertomus	31
Osa ruotsalaista Axfood-konsernia	10	Osakkeet ja osakkeenomistajat	32
Kansainvälinen Spar	11	Osakekohtaiset tunnusluvut	35
Henkilöstö	12	Viiden vuoden kehitys	36
Hallituksen toimintakertomus	14	Corporate Governance	37
Tuloslaskelma	17	Hallitus	38
Tase	18	Johtoryhmä	39

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Suomen Spar Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 22.4.2003 klo 14.00 Suomen Sparin auditoriossa, Tiilenpolttajankuja 5, Petikko, Vantaa.

Yhtiökokoukseen on ilmoittauduttava viimeistään torstaina 17.4.2003 klo 16.00 mennessä puh. 020 532 6034 tai sähköpostitse benita.sjoblom@spar.fi.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 11.4.2003 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osingonmaksu

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa 31.12.2002 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan 0,50 euroa sekä K- että A-osakkeelle. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 25.4.2003 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään omistajaluetteloon.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan täsmäytysajan päätyttyä eli 5.5.2003.

Suomen Spar lyhyesti

Suomen Sparin tavoitteena on palvella suomalaisia päivittäistavarakaupan asiakkaita heidän haluamallaan tavalla. Kauppiasiakkaitaan Suomen Spar palvelee päivittäistavaroiden tukkukauppiaana, liiketilojen vuokraajana sekä kehittämällä päivittäistavarakaupan ketjukonsepteja, Spar-ryhmän myymäläverkostoa, Spar-myymlöiden valikoimia ja markkinointia sekä koordinoimalla Spar-ryhmän ostotoimintoja ja yhteistoimintaa. Spar-ryhmään kuuluu 296 vähittäismyymälää (31.12.2002), joista 79 on Suomen Sparin omistuksessa.

Suomen Spar Oyj muodostettiin vuoden 1997 aikana, jolloin Sentra Oyj osti Kesko Oyj:ltä Suomen Spar Oyj:n. Suomen Spar Oy fuusioitiin Sentra Oyj:hin vuoden 1998 alusta. Samalla Sentra Oyj muutti nimensä Suomen Spar Oyj:ksi. Syntyi nyky-muotoinen, valtakunnallisesti toimiva, päivittäistavaroiden tukku- ja vähittäiskauppaa harjoittava Suomen Spar.

Suomen Spar on ruotsalaisen, Tukholman pörssin O-listalla noteerattavan Axfood AB:n tytäryhtiö. Suomen Sparin osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla. Osakkeet jakaantuvat kahteen, äänimäärältään erilaiseen osakesarjaan. Yhtiöllä on kaikkiaan 218 osakkeenomistajaa.

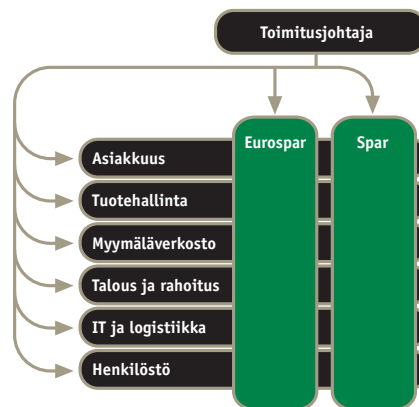
Suomen Sparin toimintamalli

Suomen Sparilla on kaksi valtakunnallista ketjua: Spar ja Eurospar. Yhtiön organisaatio muodostuu kahdesta liiketoimintayksiköstä ja niitä palvelevista tukiyksiköistä.

Tukitoimintoja vahvistettiin syksyllä 2002 kahdella uudella yksiköllä: Henkilöstö sekä IT ja logistiikka. Muutoksen tavoitteena on tehostaa

tietojärjestelmien kehittämistä ja hyväksikäyttöä, vahvistaa henkilöstön ja kauppiaskunnan osaamista ja parantaa sitä kautta yhtiön ja koko Spar-ryhmän kilpailukykyä.

Tukiyksiköjä ovat 1.9.2002 alkaen Asiakkuus (markkinointi ja viestintä), Tuotehallinta (ostot ja tilanhallinta), Myymäläverkosto (uusperustanta ja myymäläverkoston ylläpito), IT ja logistiikka (tietojärjestelmien kehittäminen ja ylläpito sekä logistiikkatoiminnot), Henkilöstö (työsuhdeasiat ja osaamisen johtaminen) sekä Talous ja rahoitus.



Avainluvut	2002	2001	2000
Suomen Spar -konserni			
Liikevaihto, milj. €	604,3	614,2	608,4
Liikevoitto, milj. €	6,6	3,4	-3,9
Investoinnit, milj. €	6,6	6,8	15,9
Henkilöstökulut, milj. €	26,1	25,8	27,3
Tulos rahoituserien jälkeen, milj. €	6,6	2,8	-4,4
Tulos/osake, €	3,92	1,56	-2,93
Omavaraisuusaste, %	34,5	30,0	27,0
Oma pääoma/osake, €	35,70	31,37	29,81
Henkilöstöä keskimäärin	864	876	968

Toimitusjohtajan katsaus

Suomen Spar -konsernin tulos parani edelleen merkittävästi vuonna 2002. Tulos oli kaikkien aikojen paras, 5,2 miljoonaa euroa (1,8 vuonna 2001). Liikevoitto oli 6,6 miljoonaa euroa, mikä on lähes kaksinkertainen edellisvuoteen (3,4) verrattuna. Liikevaihto oli 604,3 miljoonaa euroa (614,2). Lasku johtui ensisijaisesti myymälöiden vähenemisestä. Tilikauden päättyessä omavaraisuusaste oli 34,5 (30,0) prosenttia.

Suomen Sparin tulos nousi voitolliseksi vuonna 2001 ja tuloksen paraneminen jatkui vuonna 2002. Tulos parani huolimatta liikevaihdon vähenemisestä. Vuoden aikana avasimme viisi uutta myymälää, mutta lopetimme kaikkiaan 13 myymälää.

Eurospar-ketjun tulos parani tarkastelukaudella merkittävästi. Ketjun vertailukelpoinen myynti laski edellisvuoteen verrattuna 5,1 prosenttia johtuen pääosin tehdyistä hinnoittelustrategisista päätöksistä. Spar-ketjussa Suomen Sparin omien myymälöiden vertailukelpoinen myynnin kasvu oli 1,6 prosenttia. Myös Spar-ketjun tulos parani selvästi.

Vuonna 2001 käyttöön otetun uuden strategian mukaisen toimintamallin hyödyt realisoituivat vuoden 2002 aikana. Nämä hyödyt tulevat selkeämmästä työnjaosta, työskentelytapojen yksinkertaistamisesta, valikoimien yhdenmukaistamisesta, myymälöiden tilankäytön tehostumisesta sekä yhteistyön tiivistämisestä.

Vuoden 2002 alussa Suomessa siirryttiin käteisen euron käyttöön. Vaihto-operaatio sujui kaiken kaikkiaan hyvin. Suomen Spar ja Spar-kauppiat siirtyivät loppuvuodesta ensimmäisenä päivittäistavara-kaupan ryhmänä käyttämään hintamerkinnoissa pelkkiä euroja.

Työtyytyväisyydellä parempaan asiakastyytyväisyyteen

Yhtiön liiketoimintayksiköitä palvelevia tukitoimintoja vahvistettiin 1.9.2002 toimintansa aloittaneilla kahdella uudella yksiköllä: Henkilöstö sekä IT ja logistiikka. Organisaatiomuutoksen tavoitteena on tehostaa tietojärjestelmien kehittämistä ja hyväksikäyttöä sekä

vahvistaa henkilöstön ja kauppiaskunnan osaamista ja parantaa näin yhtiön ja koko Spar-ryhmän kilpailukykyä.

Vuonna 2001 aloitimme Spar osaa ja kehittyä -henkilöstöstrategian kehittämisohjelman. Henkilöstöstrategia ja siihen liittyvät prosessit on kuvattu vuonna 2002 ja niiden jalkauttaminen organisaatioon on aloitettu. Suomen Sparin koko henkilökunta, niin myymälä- kuin toimistotehtävissä toimivat, osallistui kehityskeskustelukoulutukseen ja vuoden jälkipuoliskolla käynnistimme kaikissa yksiköissä säännölliset kehityskeskustelut ja osaamiskartoitukset. Kehittämisohjelman seuraavana vaiheena toteutamme heti vuoden 2003 alussa myymälätyöskentelyyn liittyvät tiimisopimusvalmennukset.

”Asiakastyytyväisyyttä ei voi saada kuin työtyytyväisyyden avulla” -periaatteen mukaisesti tehty työ toimintamallien kehittämiseksi ja työilmapiirin parantamiseksi on kantanut hedelmää: työtyytyväisyys Suomen Sparissa on lisääntynyt kaikilla mittareilla. Se on heijastunut myös yhteistyöhön Spar-kauppioiden kanssa. Tehdyissä mittauksissa kauppiat ovat antaneet selvästi aiempaa positiivisempaa palautetta Suomen Sparin toiminnasta.

Spar Suomessa jo 40 vuotta

Suomen ensimmäinen Spar-myymälä avattiin Rymättylässä vuonna 1962. Sparin 40-vuotista taivalta Suomessa juhlistimme kesällä 2002 kaikissa Spar- ja Eurospar-myymälöissä neljäkymmenen päivän ajan jatkuneella juhlakampanjalla, jonka aikana Spar oli poikkeuksellisen näyttävästi esillä.

Toimintaympäristön epävarmuus jatkuu

Epävarmuus maailmantaloudessa jatkuu vuonna 2003. Talouskasvu on hidastunut myös Suomessa, mikä vaikutti selvästi Suomen päivittäistavara-kauppaan jo loppuvuodesta 2002.

Myös lisääntyvä ulkomainen kilpailu sekä kasvava ja vapautuva EU-tuonti tulevat vaikuttamaan päivittäistavara-kaupan toimintaan. Viimeistään EU:n laajeneminen vuonna 2004 aiheuttaa radikaaleja muutoksia, joihin varautuminen on syytä aloittaa päivittäistavara-kaupassa viipymättä.

Tulevalta eduskunnalta ja hallitukselta odotetaan konkreettisia toimenpiteitä kaupan toimintaedellytysten parantamiseksi vuoden 2003 aikana. Kaupan ala on esittänyt ratkaisuksi mm. elintarvikkeiden arvonlisäveron alentamista 12 prosenttiin, kauppojen sunnuntaiaukiolon vapauttamista ja mietojen alkoholijuomien ja vahvan oluen sekä reseptivapaiden itsehoitotuotteiden myynnin sallimista päivittäistavara-kaupalle. Näillä toimenpiteillä on kotimaan kaupan volyyymiä ja kilpailukykyä kasvattava ja työllisyyttä parantava vaikutus.

Panostuksia markkinointiin ja myymäläverkostoon

Työ Suomen Sparissa ja Spar-ryhmässä jatkuu vuonna 2003 nykyisen strategisen linjan mukaisesti, uuden, vahvistetun organisaation avulla. Kasvatamme panostuksia mainontaan ja vahvistamme omien tuotemerkkien osuutta valikoimissa. Uskomme, että vuoden aikana edelleen tiivistyvä yhteistyö Suomen Sparin pääomistajan Axfoodin kanssa näkyy hyötyinä erityisesti tuotehallinnan alueella. Myymäläverkoston kehittämiseen panostamme selvästi aikaisempaa enemmän. Sekä uusperustanta että nykyisten myymälöiden laajennukset painottuvat

pääkaupunkiseudulle. Avaamme toukokuussa 2003 aivan Helsingin keskustassa, päärautatieaseman kupeessa uudenlaisen Spar-myyvälän, Spar Elielin, joka toteutetaan pilottimyyvälänä yhteistyössä kansainvälisen Sparin kanssa.

Tavoitteenamme on säilyttää Suomen Sparin nykyinen volyyymi ja tulostaso vuonna 2003, huolimatta myymälöiden uusperustannan sekä laajennus- ja muutostöiden aiheuttamista kustannuksista. Myymäläverkostoon ja toiminnan kehittämiseen tehtyjen investointien odotetaan realisoituvan kasvavana myyntinä ja paranevana tuloksena pääosin vuonna 2004.

Haluan kiittää koko Suomen Sparin henkilökuntaa, Spar-kauppiaita ja heidän henkilökuntaansa sekä yhteistyökumppaneitamme vuodesta 2002. Arvojemme mukainen yhdessä tekeminen on vuoden aikana osoittanut voimansa. Tästä on hyvä jatkaa – tiedolla, taidolla, tahdolla, tiiminä tuloksiin.

Pekka Kosonen
toimitusjohtaja





Eurospar-ketju

Eurospar on Suomen Sparin omistama päivittäistavaraketju. Ketjun myymälät ovat myyntipinta-alaltaan 1 300–2 100 neliön suuryksiköitä. Ketjuun kuului vuoden 2002 lopussa yksitoista myymälää, jotka sijaitsevat Espoossa (2), Vantaalla (2), Riihimäellä, Lahdessa, Hollolassa, Ylivieskassa, Kempeleessä, Kemissä ja Rovaniemellä. Vuoden 2002 aikana ei avattu uusia myymälöitä.

Eurospar-ketjun liikeideana on olla paikkakunnan edullisimman ostoskorin tarjoava päivittäistavarakauppa, joka samalla tarjoaa puitteet vaivattomalle, mukavalle ja nopealle ostokäynnille. Näiden asiakaslupausten toteutumista seurataan säännöllisillä tutkimuksilla.

Eurosparin tulos parani vuonna 2002 merkittävästi, vaikka ketjun vertailukelpoinen myynti laski edellisvuoteen verrattuna 5,1 prosenttia. Lasku johtui pääosin tehdyistä hinnoittelustrategisista päätöksistä sekä kilpailun kiristymisestä halpoja hintoja tarjoavien myymälöiden segmentissä. Tuloksen paranemiseen vaikuttivat entistä tarkempi valikoimahallinta, hävikinhallintajärjestelmän käyttöönotto sekä kustannustehokkaampi toimintatapa. Eurospar on uudistanut raportointijärjestelmiään ja tiivistänyt kulujen ja tunnuslukujen seuranta.

Yhdessä tekeminen tehostaa toimintaa

Tiivis yhteistyö ketjun eri yksiköiden kesken sekä Asiakkuus- ja Tuotehallinta-yksiköiden kanssa korostuu Eurospar-ketjussa sen kustannustehokkaasta toiminnasta johtuen. Parhaat käytännöt myymälöissä kartoitetaan ja siirretään kaikkien yksiköiden hyödynnettäväksi. Työnjakoa selkiytettiin, kun ketjun valikoimahallinta ja valikoiman kehittäminen keskitettiin syksystä 2002 Tuotehallinta-yksikön hoitoon. Yhdessä tekemistä tullaan jatkossa tiivistämään myös Suomen Sparin pääomistajan Axfoodin kanssa.

Henkilökunnan työtyytyväisyyden jatkuva parantaminen on keskeinen painopistealue ketjun toiminnan kehittämisessä. Henkilöstön kanssa on käynnistetty säännölliset kehitys-

keskustelut ja vuoden loppupuolella tehtiin henkilöstön osaamiskartoitus, jonka pohjalta suunnitellaan toimenpiteet osaamisen täydentämiseksi ja kasvattamiseksi.

Eurospar hakee kasvua

Kasvava osuus päivittäistavaroista ostetaan suuryksiköistä, mikä kertoo kuluttajien kiinnostuksesta Eurospar-kokoluokan myymälöitä kohtaan. Myymälät ovat riittävän suuria voidakseen tarjota koko kuluttajan haluaman valikoiman.

Vuonna 2003 Eurospar-ketju kasvattaa myymäläverkkoaan pääkaupunkiseudulla. Ketju avaa yhden kokonaan uuden myymälän sekä laajentaa merkittävästi kahta toimivaa myymälää. Ketjun laajentamiseksi etsitään myös jatkuvasti uusia kokoluokaltaan 1500–2300 myyntineliön myymäläkiinteistöjä.

Aktiivinen nykyisen ja tulevan kilpailutilanteen seuraaminen ja siihen reagoiminen luo edellytykset Eurosparin hyvälle menestymiselle myös vuonna 2003. Jatkuvalle myymäläkuntoisuuden kehittämisellä varmistetaan, että niin valikoimat kuin ostotapahtuman helppous ja joustavuus vastaavat kuluttajien odotuksia. Jatkossa tullaan entistä selkeämmin panostamaan myös Eurospar-ketjun edullisen hintamielikuvan vahvistamiseen ja kirkastamiseen.

Spar-ketju

Spar-ketjuun kuuluu sekä Suomen Sparin omistamia että kauppiasvetoisia myymälöitä. Vuoden 2002 lopussa ketjun myymälöitä oli 285 (293 vuonna 2001), joista Suomen Sparin omistamia oli 68 (66). Suomen Sparin omien Spar-myymlöiden myynti kasvoi 0,3 % vuonna 2002, vertailukelpoinen myynnin kasvu oli 1,6 %. Vuonna 2001 aloitettu ketjun yhtenäistäminen on sujunut hyvin. Ketjun kehittäminen ja toiminnan tehostaminen toivat selkeitä hyötyjä, jotka näkyivät myös ketjun tuloksen paranemisena vuonna 2002.

Spar-ketjun kehittämisen tavoitteena on keskittää sellaiset toiminnot, joiden keskittämisellä voidaan saavuttaa selkeitä hyötyjä. Näitä ovat mm. tilanhallinta, valikoimasuunnittelu, hinnoittelu sekä myymälätoimintojen yhdenmukaistaminen. Myymälöissä toiminta painottuu asiakaspalveluun ja konseptin sopeuttamiseen paikkakuntaakohtaisen asiakasrakenteen ja kilpailutilanteen mukaisesti. Toiminnan tehostamisella, kustannusten vertailulla ja toimintojen keskittämisellä Spar-ketju on selvästi parantanut tuloksetekokykyään.

Myymläkonseptien kehittämistä jatkettiin vuonna 2002 Spar-ketjun isompien myymälöiden konseptin uudistamisella. Uuden konseptin pilotti-myymlä avattiin kesäkuussa Oulun Tuirassa.

Spar-ketjuun kuuluu sekä kauppiasvetoisia että Suomen Sparin omistuksessa olevia myymälöitä. Riittävä määrä omia myymälöitä on koettu ketjulle tärkeäksi asiaksi, joka auttaa pysymään vähittäiskaupan kehityksessä tehokkaasti mukana ja antaa myös mahdollisuuden toteuttaa erilaisia pilottihankkeita.

Tunnettuus on parantunut

Vuonna 2001 aloitettu Rabatti-myymlöiden muuttaminen Spareiksi vietiin vuoden 2002 aikana onnistuneesti loppuun. Uudistettujen myymälöiden myynti on kasvanut vuositason yli 10 prosenttia. Muut aikaisemmin käytössä olleet ketjunimet, Spar Express, Spar Market ja Superspar, poistuvat käytöstä myymälöiden muutostöiden edetessä.

Ketjun yhtenäistäminen on luonut mahdollisuuden esiintyä myös markkinointiviestinnässä yhtenäisen Spar-merkin alla, mikä on näkynyt tehdyissä asiakastutkimuksissa Sparin tunnettuuden selvänä parantumisena vuoden 2002 aikana.

Positiivisessa työilmapiirissä viihdytään

Yhtiön omien Spar-myymlöiden henkilöstö osallistui loppukeväästä järjestettyyn kehityskeskustelukoulutukseen. Hankittu osaaminen otettiin käyttöön lokakuussa käynnistyneissä kehityskeskusteluissa, joissa kartoitettiin myös henkilöstön osaamisen taso ja osaamistarpeet osana pitkäjänteistä henkilöstötyötä. Työilmapiirimittaus joulukuussa osoitti, että työilmapiiri ja henkilöstön viihtyminen työssään olivat kehittyneet edelleen positiiviseen suuntaan edellisestä mittauksesta.

Loppusyksystä ketjun kenttäorganisaatio uudistettiin yhdistämällä kauppiasmyymälöiden ja yhtiön omien myymälöiden toiminnanohjaus. Uudella toimintamallilla tavoitellaan yhdenmukaista ohjaus- ja neuvontatyöhön sekä parempaa aluellista yhteistyötä.

Kuluttajien tarpeet ohjaavat kehitystä

Spar-ketju on vähittäiskaupan kentässä kokonsa vuoksi haastaja, joka huolehtii ystävällisellä ja tehokkaalla toimintatavalla monipuolisesta päivittäistavaroiden tarjonnasta oman vaikutusalueensa asiakkaille koko käytettävissä olevan aukioloajan puitteissa.

Konseptikehityksen haasteena on ennakoida kuluttajien yhä nopeammin muuttuvia maku- ja kulutustottumuksia. Sparin missio, joka ohjaa myös myymäläkonseptien kehittämistä, on tarjota suomalaisille kuluttajille päivittäistavaroita heidän haluamallaan tavalla. Helsingin päärautatieaseman kupeeseen, Elielinaukiolle keväällä 2003 avattava Spar Eliel -pilottimyymlä on osa tätä kehittämis-työtä. Myymälän suunnittelu toteutetaan yhdessä kansainvälisen Sparin kanssa.





Osa ruotsalaista Axfood-konsernia

Suomen Spar Oyj:n pääomistaja Axfood AB on yksi Pohjoismaiden suurimpia pörssiyrityksiä päivittäistavarakaupan alalla. Axfoodilla on Ruotsissa noin 700 vähittäismyymälää, joista 210 on joko kokonaan tai osittain yhtiön omistuksessa. Axfoodin markkinaosuus on Ruotsissa noin 18 prosenttia, ja yhtiön tavoitteena on saavuttaa yhtä vahva asema myös naapurimaissa.

Axfoodin toiminta-ajatuksena on luoda ja kehittää menestyviä ruokakaupan ketjuja ja harjoittaa niissä päivittäistavarakauppaa joko omana tai franchisetointana. Axfood haluaa olla haastaja pohjoismaisilla päivittäistavaramarkkinoilla tarjoamalla kuluttajille selkeitä ja ainutlaatuisia vaihtoehtoja.

Hempköp ja Willys sekä vuoden 2002 helmikuussa aloittanut Willys hemma ovat Axfood-konsernin kokonaan omistamia vähittäiskauppaketjuja. Itsenäisten kauppiaiden kanssa Axfood tekee yhteistyötä franchisepohjalta Spar- ja Tempo-myymäläketjuissa. Vivo Stockholm, jonka toiminnasta vastaa kauppiaasyhdistys, on Axfoodin tukkuasiakas. Vivo-tavaramerkin omistaa Axfood.

Vahva asema Pohjoismaissa

Axfoodin lähivuosien tavoitteena on saavuttaa vahva asema kaikissa Pohjoismaissa tarjoamalla pohjoismaisille ruokakaupan markkinoille kiinnostava ja kilpailukykyinen vaihtoehto. Axfoodin vahvuuksia ovat selkeät ja erotuttavat konseptit, suuriin volyymeihin perustuvat osto- ja logistiikkatoiminnot, joustavat ja tehokkaat toimintamallit sekä modernit toiminnanohjausjärjestelmät.

Voimakas panostus omiin tuotemerkeihin on myös osa Axfoodin strategiaa.

Vuonna 2002 Axfoodin liikevaihto oli 33 115 MSEK (32 428 vuonna 2001) ja liiketulos 1 023 MSEK (653). Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 8 312 (8 514) henkilöä.

Axfood muodostettiin vuonna 2000 yhdistämällä ruotsalaiset Hemköp, D&D Dagligvaror, Spar Sverige ja Spar Inn Snabbgross sekä Suomen Spar. Axfoodin suurin yksittäinen omistaja on Axel Johnson AB, jolla on noin 45 prosenttia osakkeista.



Kansainvälinen Spar

Spar on yksi maailman tunnetuimmista päivittäistavarakaupan merkeistä ja maailman laajin itsenäisten kauppiaiden yhteenliittymä. Spar-kaupan asiakas voi pysytellä uskollisena tutulle Spar-merkille jo 29 maassa. Sparin myymälät palvelevat joka päivä yli 8 miljoonaa asiakasta eri puolilla maailmaa – pienestä sveitsiläisestä alppikylästä aina Osakan keskustan tungokseen.

Kansainvälistä Spar-yhteistyötä tehdään mm. ostotoiminnan, tuotekehityksen, markkinoinnin, logistiikan ja konseptisuunnittelun alueilla. Yhteistä maailman kaikille Spar-kaupoille on myös oma Spar-tuoteperhe, joka tarjoaa kaupalle tehokkaan keinon erottua kilpailijoistaan sekä kuluttajalle hyvän hinta-laatusuhteen.

Spar-verkosto ulottuu nykyään Euroopasta Japaniin, Etelä-Afrikkaan, Argentiinaan ja Australiaan. Oikeuden Spar-merkin käyttöön omistaa Amsterdamissa sijaitseva Internationale Spar Centrale B.V., jonka osakas myös Suomen Spar on.

Yhden miehen visiosta maailmanlaajuiseksi merkiksi

Sparin tarina alkaa vuodesta 1932, jolloin hollantilainen tukkukauppias Adriaan van Well kutsui vähittäismyymäntiä harjoittavat asiakkaansa yhteistyöhön yhteisen tunnuksen alle. Tavoitteena oli sellaisten volyymi-, synergia- ja hintaetujen hyödyntäminen, joita jokaisen erikseen olisi ollut mahdotonta saavuttaa.

Nyt, yli seitsemän vuosikymmentä myöhemmin, nämä ajatukset verkostoitumisesta ja kumppanuudesta ovat edelleen aivan yhtä ajankohtaisia kuin silloin.

Visiona symboliksi Adriaan van Well valitsi vaurautta ja vakautta symboloivan kuusen, joka yhä näkyy Sparin

liikemerkissä ja eri ketjujen logoissa sekä kuvana että sanana. Hollannin kielen sana de Spar tarkoittaa kuusi-puuta.

Sparin kansainvälistyminen alkoi 1940-luvun lopulla. Konsepti levisi nopeasti eri puolille Eurooppaa, ja vuonna 1953 perustettiin kansainvälinen Spar, jonka johtoon asetui A.J.M. van Well. 1960-luvulta alkaen Spar on jatkanut levittäytymistään myös muihin maanosiin. Viimeiset kaksi vuosikymmentä ovat olleet Sparille yhä nopeamman kasvun aikaa.

Spar 40 vuotta Suomessa

Suomen Spar Oyj (1998) ja sitä edeltäneet T-ryhmään kuuluneet yhtiöt ovat olleet mukana kansainvälisessä Spar-yhteistyössä vuodesta 1962 lähtien. 40-vuotisjuhlaa juhlustettiin kesällä 2002 neljäkymmenen päivän ajan kaikissa Suomen Spar-ryhmän myymälöissä. Nykyisessä muodossaan Spar on maamme ruokakauppojen joukossa kuitenkin vielä tuore haastaja.

Intohimona ruoka

Vuoden 2002 teemana kansainvälisen Sparin toiminnassa oli "Passion for Food". Teemalla haluttiin korostaa spari-laisten intohimoista asennetta ruokaan ja sen tuoreuteen, laatuun ja turvallisuuteen.



*Tiedolla,
taidolla, tahdolla
– tiiminä tuloksiin!*

Henkilöstö

Vuoden 2002 aikana Suomen Sparissa kuvattiin henkilöstöstrategiaa tukevat henkilöstöprosessit ja otettiin kehityskeskustelut käyttöön koko organisaatiossa. Edellisenä vuonna alkanut systemaattinen ja tavoitteellinen työ organisaation osaamisen nostamiseksi ja kehittämiseksi jatkui, kun vision pohjalta määritellyt osaamiset kartoitettiin kehityskeskusteluissa. Syyskuussa toimintansa aloittaneen Henkilöstö-yksikön tavoitteena on varmistaa strategiaa tukeva, yhdenmukainen käytäntö koko Suomen Sparin henkilöstön ja osaamisen johtamisessa.

Elokuussa 2001 käynnistettiin Suomen Sparissa henkilöstötyön kehittämiseksi ja organisaation osaamisen johtamiseksi mittava Spar osaa ja kehittyä -hanke. Työn lähtökohdaksi oli ensimmäinen Spar syke -ilmapiirimittaus. Vuosittain tehtävällä mittauksella selvitetään henkilöstön näkemyksiä oman työympäristönsä vahvuuksista ja kehittämisaalueista.

Vuonna 2002 työtä jatkettiin kuvaamalla henkilöstöjohtamisen, henkilöstön kehittämisen, rekrytoinnin ja luopumisen prosessit. Vuoden 2003 aikana kuvatut toimintatavat tullaan juurruttamaan osaksi suomen-sparilaisten arkipäivää.

Arvot ohjaavat toimintaa

Koko henkilöstö on vuoden aikana valmennettu kehityskeskusteluihin. Valmennuksissa on keskusteltu Suomen Sparin arvoista ja määritelty mitä hyvä työsuoritus Suomen Sparissa on. Kahdesti vuodessa käytävä kehityskeskustelu on esimiehille ja työntekijöille avaintyöväline, joka mahdollistaa molemminpuolisen palautteen antamisen, edistää tavoitteiden saavuttamista ja tukee ammatillista kehittymistä ja hyvinvointia työssä.

Osaamisella varmistetaan menestyminen jatkossa

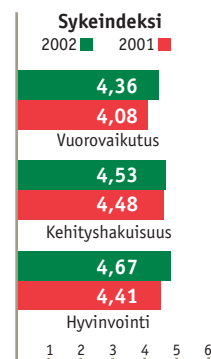
Henkilöstötyön tavoitteena on huolehtia siitä, että yhtiöllä on käytettävissään osaavaa, sitoutunutta ja tyytyväistä henkilöstöä. Suomen Sparin jatkuvan menestymisen edellyttämät yhtiötason osaamisvaatimukset on kiteytetty yhteentoista osaamiskoriin (osaamiseen). Syksyn kehityskeskusteluissa kartoitetaan henkilökunnan osaamisen taso ja tarve sekä

määritellään kehittämistavoitteet ja keinot niiden saavuttamiseksi.

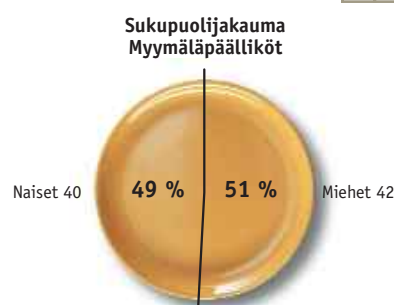
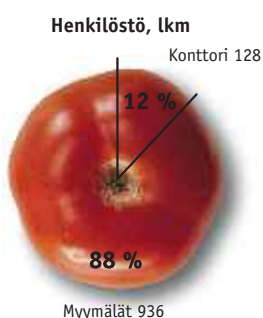
Koulutus tukee tavoitteita

Koulutus, kuten muukin henkilöstön kehittämistoiminta, pohjautuu liiketoiminnan tavoitteisiin. Koulutustarpeet määritellään kehityskeskustelujen ja resurssikartoitusten perusteella. Tarjottava koulutus sisältää sekä ammatillista osaamista että liiketoimintaosaamista kehittävää koulutusta.

Suomen Spar kouluttaa omaa henkilöstöään ja tarjoaa koulutuspalveluita yrittäjävetoisille Spar-myymlöille Spar Akatemian puitteissa. Kaupan henkilökunnalle tarjottava ammatillinen koulutus jakautuu Opetushallituksen hyväksymiin kaupan alan ammattitutkintoihin, tuotevalmennuksiin sekä ajankoh-taisvalmennuksiin. Esimieskoulutukseen liittyy systemaattinen myymäläpäällikköreservin kartoittaminen ja kasvattaminen, jota tukee oppisopimuksella toteutettava tutkintokoulutus.



Suomen Sparissa tehdään vuosittain Spar syke -työilmapiirimittaus. Tämän mittauksen tulokset tiivistetään kolmen indeksiluvun muotoon, joiden avulla työyhteisön hyvinvoinnin ja kehittymisen laatua mitataan.



Hallituksen toimintakertomus

Toimintaympäristö

Myymälät toimivat kahdessa valtakunnallisessa ketjussa, joko Spar- tai Eurospar-ketjuissa. Toiminnan keskittäminen kahteen ketjuun aloitettiin vuonna 2001. Muut aikaisemmat ketju-tunnuksot poistuvat käytöstä myymälöiden muutostöiden edetessä.

Suomen Spar Oyj on ruotsalaisen päivittäistavarayhtiö Axfood AB:n (publ.) tytäryhtiö. Emoyhtiön hallussa 31.12.2002 oli 75,2 prosenttia Suomen Spar Oyj:n osakkeiden äänimäärästä ja 69,3 prosenttia osakepääomasta. Tukholman pörssin O-listalla noteerattava Axfood AB on yksi Pohjoismaiden suurimista päivittäistavarayhtiöistä, jonka osuus Ruotsin päivittäistavaramarkkinoista on noin 20 prosenttia.

Suomen Spar Oyj palvelee Spar-merkin alla toimivia vähittäiskauppoja päivittäistavaroiden tukkukauppiaana, liiketilojen vuokraajana sekä markkinointi-, kiinteistö- ja muiden tukipalveluiden tuottajana sekä harjoittaa päivittäistavaroiden vähittäiskauppaa. Spar-ryhmän kaupoista kolme neljäsosa (3/4) on itsenäisten kauppiaasyrittäjien ja yksi neljäsosa (1/4) Suomen Sparin omistuksessa. Yhtiön materiaalitoiminnoista vastaa logistiikkayhtiö Tuko Logistics Oy, mistä Suomen Spar Oyj omistaa 35 %.

Tilikauden päättyessä Spar-ryhmän myymäläketjuissa oli 11 Eurospar-myyvälää (31.12.01: 11) ja 285 (293) Spar-ketjuun kuuluvaa myymälää eli yhteensä 296 myymälää (304). Näistä Suomen Sparin myymälöitä oli 79 (77). Vuoden 2002 aikana myymälämäärä on vähentynyt kahdeksalla.

Spar on kansainvälinen ruokakaupan merkki, joka näkyy lähes 16 000 myymälässä ja 29 maassa. Vuonna 2001 Sparin markkinaosuus Suomessa oli 8,7 %. Suomen Spar Oyj on osakkaana yhteistoimintaa ohjaavassa Internationale SPAR Centrale B.V.:ssä.

Konsernin liikevaihto ja Spar-ryhmän myynti

Konsernin liikevaihto tilikaudella oli 604,3 miljoonaa euroa (614,2 miljoonaa euroa tilikaudella 2001). Liiketoiminnan muut tuotot olivat 0,5 miljoonaa euroa (0,0) ja ne muodostuvat pääosin myymäläkalustojen myyntivoitoista.

Koko Spar-ryhmän verollinen vähittäismyynti tilikaudella oli 896,0 miljoonaa euroa, mikä on 1,6 prosenttia vähemmän kuin viime vuonna. Sparin kaikkien omien myymälöiden vertailukelpoinen vähittäismyynti laski 1,6 %, Eurospar-ketjun vertailukelpoinen vähittäismyynti laski tilikaudella 5,1 prosenttia ja omissa Spar-myyvälöissä vertailukelpoinen myynti kasvoi 1,6 prosenttia.

Tulos

Tilikauden liikevoitto oli 6,6 miljoonaa euroa (3,4 miljoonaa euroa). Nettorahoituskulut olivat 0,0 (0,6) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli 7,3 (2,8) miljoonaa euroa. Satunnaiset tuotot olivat 0,7 (-) miljoonaa euroa.

Liikevoiton parannus vuoteen 2001 verrattuna oli 3,2 miljoonaa euroa. Tuloksen parantuminen johtuu sekä omien myymälöiden että tukkukaupan kannattavuuden paranemisesta.

Konsernin tulos oli tilikaudella 5,2 (1,8) miljoonaa euroa. Välittöminä veroina on huomioitu tulosta vastaavat verot sekä laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutos. Korkein hallinto-oikeus on antanut yhtiön kannalta positiivisen ratkaisun verovuotta 1995 koskevaan valitukseen. Päätöksen perusteella on verovelkavarausta purettu. Edeltäviin tilikausiin kohdistuvalta osuudelta purku on käsitelty satunnaisena tuottona.

Tilikauden osakekohtainen tulos oli 3,92 (1,56) euroa.

Tase, rahoitus ja vastuusitoumukset

Taseen loppusumma tilikauden päättyessä oli 118,2 (31.12.2001: 119,6) miljoonaa euroa.

Pysyvät vastaavat olivat tilikauden päättyessä 63,2 (66,7) miljoonaa euroa ja vaihtuvat vastaavat 55,0 (52,9) miljoonaa euroa.

Konsernin vapaa oma pääoma 31.12.2002 oli 29,4 (24,5) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 34,5 (30,0) prosenttia.

Pakolliset varaukset muodostuvat ennakoituista työttömyyseläkevastuista sekä lopetettujen myymälöiden vastaisista vuokravastuista. Pakolliset varaukset kasvoivat tilikaudella 0,5 miljoonaa euroa.

Tilikauden päättyessä pitkäaikainen vieras pääoma oli 8,5 (9,3) miljoonaa euroa ja lyhytaikainen vieras pääoma 65,8 (72,0) miljoonaa euroa. Korollinen vieras pääoma oli 18,3 (16,1) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan rahavirta oli 15,2 (16,2) miljoonaa euroa. Lyhytaikaiset saamiset vähenivät 7,1 miljoonaa euroa. Nettomääräiset investoinnit olivat 5,5 (6,0) miljoonaa euroa. Tilikaudella pitkäaikaisia pankkilainoja on lyhennetty 1,0 miljoonaa euroa. Likvidien varojen lisäys oli 8,0 miljoonaa euroa. Likvidit varat 31.12.2002 olivat 13,7 miljoonaa euroa.

Vastuusitoumukset 31.12.2002 olivat 53,2 (57,0) miljoonaa euroa.

Vuokrausliiketoiminta perustuu lähes kolmeensataan Suomen Spar Oyj:n eri kiinteistöomistajien kanssa solmimaan vuokrasopimukseen. Merkittävin yksittäinen vuokranantaja on Vasa-Sijoituskiinteistöt Oy. Vasalta vuokrattujen liikehuoneistojen vuokra-ajat päättyvät pääosiltaan 31.1.2007. Muiden vuokrasopimusten jäljellä oleva vuokra-aika vaihtelee kohteittain. Tilikaudella liike- ja toimitiloista maksettiin vuokria yhteensä 31,3 miljoonaa euroa. Liikehuoneistojen vuokrasopimusten vuokravastuu on seuraavan viiden vuoden aikana vuositasolla keskimäärin 23,8 miljoonaa euroa. Yhteenlaskettu vuokravastuu vuoden 2002 lopussa oli 143,8 miljoonaa euroa.

Investoinnit

Tilikauden bruttoinvestointien määrä oli 6,6 (6,8) miljoonaa euroa. Investointien pääosa koostui myymäläkalustohankinnoista ja myymälä uudistuksista.

Henkilöstö

Suomen Sparin toimintamalli uudistettiin 1.9.2002. Suomen Sparissa on edelleen kaksi liiketoimintayksikköä: Spar ja Eurospar. Tukitoimintoja vahvistettiin Henkilöstö- sekä IT ja logistiikka -yksiköillä. Muita tukiyksiköitä ovat Asiakkuus, Tuotehallinta, Myymäläverkosto sekä Talous ja rahoitus. Spar-ketjun johtajaksi nimitettiin Eija Tahvanainen, Eurospar-ketjun johtajaksi Pasi Heiskanen, Henkilöstö-yksikön johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi Anita Huuhu ja IT ja logistiikka -yksikön johtajaksi ja

johtoryhmän jäseneksi Peter Klenberg. Myymäläverkostoyksikön johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi on 1.4.2003 lähtien nimitetty Heikki Kallio.

Konsernin palveluksessa oli tilikaudella kokoaikaisiksi muutetuna keskimäärin 864 henkilöä eli 12 henkilöä vähemmän kuin viime vuonna. Tilikauden päättyessä konsernin palveluksessa oli 1 064 henkilöä, kun lukumäärä vuosi sitten oli 1 112 henkilöä.

Yhtiökokoukset ja hallinto

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 24.4.2002, jolloin hallituksen jäseniksi valittiin Mats Jansson (puheenjohtaja), Risto Wartiovaara (varapuheenjohtaja), Per-Olof Bäckström, Raoul Hasselgren, Matti Linnainmaa, Lars Nilsson, Anders Nyberg, Kent Peterson ja toimitusjohtaja Pekka Kosonen. Hallituksen sihteerinä on toiminut talousjohtaja Timo Säiläkivi.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut ekonomi Pekka Kosonen.

Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevia valtuuksia osakepääoman korottamiseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainojen tai optio-oikeuksien liikkeellelaskuun.

Tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Wilhelm Holmberg.

Sisäpiiriohje

Yhtiössä noudatettavat sisäpiiriohjeet on täydennetty 1.3.2000 lähtien Helsingin Pörssin hallituksen 28.10.1999 hyväksymän sisäpiiriohjeen mukaisesti.

Osakkeiden kurssikehitys

Helsingin pörssin I-listalla vaihdettiin tilikauden aikana 19 060 A-osaketta ja 9 140 K-osaketta. Vaihto oli osakkeiden kokonaismäärästä 2,5 prosenttia. Tilikauden päättyessä A-osakkeen kurssi oli 38,50 euroa (28,00 euroa 31.12.2001) ja K-osakkeen 38,50 (30,00) euroa. A-osakkeiden kurssi oli kauden aikana alimmillaan 27,00 euroa ja ylimmillään 41,00 euroa. K-osakkeiden kurssi oli alimmillaan 27,00 euroa ja ylimmillään 42,00 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo oli vuoden lopussa 43,7 (32,9) miljoonaa euroa.

Tulevaisuuden näkymät

Spar-ryhmän vahvuuksia kiristyvässä kilpailussa ovat asiakas-suuntautuneet toimintamallit, vahva, kansainvälinen Spar-merkki, voimakas pohjoismainen omistaja sekä kauppiaasyrittäjien osaaminen ja yhtiön oma vähittäiskaupan tuntemus.

Tilikaudella 2003 tavoitteena on säilyttää tulos päättyneen tilikauden tasoisena. Kauppapaikkoihin tehtävät investoinnit lisääntyvät kuluvana vuonna.

Tuloslaskelma

Konserni (1 000 €)	1.1.–31.12.2002	1.1.–31.12.2001
Liikevaihto (1)	604 261	614 188
Liiketoiminnan muut tuotot (2)	493	-
Materiaalit ja palvelut (3)	-541 344	-553 450
Henkilöstökulut (4)	-26 138	-25 752
Poistot	-8 928	-8 647
Liiketoiminnan muut kulut	-21 705	-22 958
Liikevoitto	6 639	3 381
Rahoitustuotot ja -kulut (5)	-13	-571
Voitto ennen satunnaisia eriä	6 626	2 810
Satunnaiset erät (6)	694	-
Voitto ennen veroja	7 320	2 810
Välittömät verot (8)	-2 169	-1 038
Vähemmistöosuus	0	0
Tilikauden voitto	5 151	1 772
Emoyhtiö (1 000 €)	1.1.–31.12.2002	1.1.–31.12.2001
Liikevaihto (1)	604 236	614 164
Liiketoiminnan muut tuotot (2)	493	-
Materiaalit ja palvelut (3)	-541 618	-553 965
Henkilöstökulut (4)	-26 138	-25 752
Poistot	-8 104	-7 823
Liiketoiminnan muut kulut	-22 328	-23 609
Liikevoitto	6 541	3 015
Rahoitustuotot ja -kulut (5)	563	107
Voitto ennen satunnaisia eriä	7 104	3 122
Satunnaiset erät (6)	694	-
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	7 798	3 122
Tilinpäätössiirrot (7)	-981	-2 076
Välittömät verot (8)	-2 068	-690
Tilikauden voitto	4 749	356

Tase

Konserni (1 000 €) **31.12.2002** **31.12.2001**

Vastaavaa

Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet (9)	3 685	4 689
Konserniliikearvo (10)	5 440	6 023
Aineelliset hyödykkeet (11)	41 087	43 551
Osuudet osakkuusyrietyksissä (12)	10 554	10 990
Muut sijoitukset (12)	2 478	1 429
Pysyvät vastaavat	63 244	66 682

Vaihtuvat vastaavat

Vaihto-omaisuus (13)	10 813	9 862
Pitkäaikaiset saamiset (14)	1 258	990
Lyhytaikaiset saamiset (15)	29 238	36 293
Rahat ja pankkisaamiset	13 677	5 743
Vaihtuvat vastaavat	54 986	52 888
	118 230	119 570

Emoyhtiö (1 000 €) **31.12.2002** **31.12.2001**

Vastaavaa

Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet (9)	7 422	8 822
Aineelliset hyödykkeet (11)	24 291	26 295
Osuudet saman konsernin yrityksissä (12)	8 808	8 672
Muut sijoitukset (12)	16 539	15 490
Pysyvät vastaavat	57 060	59 279

Vaihtuvat vastaavat

Vaihto-omaisuus (13)	10 813	9 862
Pitkäaikaiset saamiset (14)	1 258	990
Lyhytaikaiset saamiset (15)	31 513	38 191
Rahat ja pankkisaamiset	13 644	5 737
Vaihtuvat vastaavat	57 228	54 780
	114 288	114 059

Konserni (1 000 €)	31.12.2002	31.12.2001
Vastattavaa		
Oma pääoma (16)		
Osakepääoma	1 932	1 911
Ylikurssirahasto	0	6
Vararahasto	9 201	9 216
Muut rahastot	11	11
Edellisten tilikausien voitto	24 275	22 730
Tilikauden voitto	5 151	1 772
Oma pääoma	40 570	35 646
Vähemmistöosuus	30	30
Pakolliset varaukset (18)	2 756	2 160
Vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka (19)	562	384
Pitkäaikainen vieras pääoma (20)	8 514	9 334
Lyhytaikainen vieras pääoma (21)	65 798	72 016
Vieras pääoma	74 874	81 734
	118 230	119 570
Emoyhtiö (1 000 €)	31.12.2002	31.12.2001
Vastattavaa		
Oma pääoma (16)		
Osakepääoma	1 932	1 911
Ylikurssirahasto	0	6
Vararahasto	9 201	9 216
Muut rahastot	11	11
Edellisten tilikausien voitto	14 498	14 369
Tilikauden voitto	4 749	356
Oma pääoma	30 391	25 869
Tilinpäätössiirtojen kertymä (17)	11 700	10 718
Pakolliset varaukset (18)	2 756	2 160
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma (20)	2 966	2 801
Lyhytaikainen vieras pääoma (21)	66 475	72 511
Vieras pääoma	69 441	75 312
	114 288	114 059

Rahoituslaskelma

Konserni (1 000 €)	2002	2001
Liiketoiminta		
Tulos ennen satunnaisia eriä	6 626	2 810
Suunnitelman mukaiset poistot	8 928	8 647
Tuloksen korjaukset ennen satunnaisia eriä	1 032	1 270
Rahoitustuotot ja kulut	13	571
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	16 599	13 298
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys/vähennys	7 117	4 273
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	-951	1 625
Lyhytaikaisten velkojen lisäys/vähennys	-6 751	-2 590
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	16 014	16 606
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-1 034	-1 152
Saadut osingot	3	5
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	810	717
Maksetut verot	-587	-2
Liiketoiminnan rahavirta	15 206	16 174
Investoinnit		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-5 507	-6 815
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	630	783
Muiden sijoitusten lisäys	-1 057	-2
Muiden sijoitusten vähennys	8	11
Investoinnit yhteensä	-5 926	-6 023
Rahoitus		
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys/vähennys	0	-5 887
Lainojen takaisinmaksut	-1 016	-1 736
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	-268	-6
Pitkäaikaisten velkojen lisäys/vähennys	165	-300
Maksetut osingot	-227	0
Rahoitus yhteensä	-1 346	-7 929
Rahavarojen muutos	7 934	2 222
Rahavarat 1.1.	5 743	3 521
Rahavarat 31.12.	13 677	5 743

Emoyhtiö (1 000 €)	2002	2001
Liiketoiminta		
Tulos ennen satunnaisia eriä	7 104	3 122
Suunnitelman mukaiset poistot	8 104	7 823
Tuloksen korjauserät ennen satunnaisia eriä	596	928
Rahoitustuotot ja kulut	-563	-107
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	15 241	11 766
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys/vähennys	6 740	4 332
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	-951	1 625
Lyhytaikaisten velkojen lisäys/vähennys	-6 601	-2 616
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	14 429	15 107
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-806	-819
Saadut osingot	269	254
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	893	815
Maksetut verot	-664	-74
Liiketoiminnan rahavirta	14 121	15 283
Investoinnit		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-5 330	-6 811
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	630	783
Muiden sijoitusten lisäys	-1 192	-2
Muiden sijoitusten vähennys	8	11
Investoinnit yhteensä	-5 884	-6 019
Rahoitus		
Lyhytaikaisen rahaituksen lisäys/vähennys	0	-5 887
Lainojen takaisinmaksut	0	-841
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	-268	-6
Pitkäaikaisten velkojen lisäys/vähennys	165	-300
Maksetut osingot	-227	0
Rahoitus yhteensä	-330	-7 034
Rahavarojen muutos	7 907	2 230
Rahavarat 1.1.	5 737	3 507
Rahavarat 31.12.	13 644	5 737

Tilinpäätöksen liitetiedot

Suomen Spar Oyj kuuluu ruotsalaiseen Axfood konserniin. Suomen Sparin tilinpäätös sisältyy Axfood AB:n tilinpäätökseen, joka on saatavilla konsernin pääkonttorissa osoitteessa Kungsgatan 32, Tukholma.

Tilinpäätöksen laadintaperusteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät Suomen Spar Oyj ja yhtiöt, joissa Suomen Spar -konsernilla on enemmistö samoin kuin osakkuusyhtiöt. Konsernin varsinainen liiketoiminta on kokonaan emoyhtiö Suomen Spar Oyj:ssä.

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernin sisäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenoimenetelmällä. Suomen Spar Oyj:n osakkeiden eliminoinnissa syntynyt ero on esitetty taseessa konserniliikeyarvona. Vuoden 2000 alusta konserniliikeyarvon suunnitelman mukainen poistoaika on pidennetty kymmenestä vuodesta viiteentoista vuoteen emoyhtiön käytännön mukaiseksi.

Yhden kiinteistöyhtiön hankintameno ja vastaavan oman pääoman välinen ero oli pieni ja se on kohdistettu kiinteistöön.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä konserniyhtiöiden keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Sisäistä voitonjakoa ja sisäisiä realisoitumattomia katteita ei ole ollut. Suomen Spar Oyj:n osuus osakkuusyhtiö Tuko Logistics Oy:n tuloksesta sisältyy konsernitilinpäätökseen.

Osakkuusyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin osuudet osakkuusyritysten tuloksista on esitetty omana eränäan kohdassa materiaalit ja palvelut.

Konsernin osuudessa Tuko Logistics Oy:n tuloksesta on huomioitu suunnitelmapoisto hankinnassa syntyneestä eliminointierosta (osakkeiden hankintameno vähennettynä osuudella hankintahetken omasta pääomasta sekä varauksilla, joista on vähennetty vastaavan ajankohdan verovelka). Eliminointiero oli alun perin 5,9 miljoonaa euroa ja poistoaika kymmenen vuotta. Vuoden 2000 alusta on poistoaika pidennetty kymmenestä vuodesta viiteentoista vuoteen vastaamaan emoyhtiön käytäntöä.

Vähemmistöosuus (yksittäinen kiinteistöyhtiö) on erotettu konsernin omasta pääomasta ja esitetty omana eränäan.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä poistot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoon. Muut pitkävaikutteiset menot koostuvat pääosin vuokrattujen liikehuoneistojen perusparannusmenoista ja merkittävimmistä korjauskustannuksista.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Vuoden 2000 alusta myymälälaitteiden ja kaluston suunnitelman mukaista poistoaikaa pidennettiin viidestä kahdeksaan vuoteen. Käyttöomaisuuteen sisältyvät arvopaperit on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon.

Suomen Spar Oyj:n osakekannan ja Tuko Logistics Oy:n osakkeiden hankinnasta syntyneen liikeyarvon poistoaika on vuoden 2000 alusta pidennetty kymmenestä vuodesta viiteentoista vuoteen. Hankinnat ovat konsernille merkittävät ja niiden vaikutusajan katsotaan olevan vähintään viisitoista vuotta.

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

Aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta
Konserniliikeyarvo	15 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	10–25 vuotta
Koneet ja kalusto	5–8 vuotta
Tietojärjestelmät	5–8 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on esitetty alkuperäisen hankintameno tai sitä alhaisemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset koostuvat pääosin saamisista Spar-kauppialta. Saamiset on arvostettu Suomen Spar Oyj:ssä aikaisempina vuosina vakiintuneiden periaatteiden mukaisesti nimellisarvoon tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Eläkejärjestelyt

Konserniin kuuluvien yhtiöiden työntekijöiden eläketurva on vakuutettu vakuutusyhtiössä. Eläkekustannukset on kirjattu vakuutusyhtiön laskelman mukaisesti. Niihin sisältyvät myös mahdolliset tulevat irtisanotun henkilöstön eläkekustannukset.

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset sisältävät tyhjilleen jääneiden ja edelleen vuokrattujen toimitilojen realisoitumattomia vuokratvelvoitteita, joihin on sopimusperusteisesti sitouduttu sekä saneeraustoimiin liittyviä kustannuksia lisäeläkevastuusta, joka voi myöhemmin tulla työnantajan rasitteeksi.

Suomen Spar Oyj:n harjoittaman vuokraustoiminnan piirissä on kohteita, joista yhtiö maksaa saatua vuokratuottoa korkeampaa vuokraa. Näistä kohteista ei ole tehty pakollista varausta, koska niiden on katsottu olevan osa normaalia kauppiaaliiketoimintaa. Pakollista varausta ei ole myöskään tehty niistä tiloista, jotka ovat osaksi omissa käytössä, osaksi edelleen vuokrattuja.

Tilinpäätössiirtojen kertymä

Emoyhtiössä ja tytäryhtiöiden erillistilinpäätöksissä suunnitelman mukaisten ja elinkeinoverolain mukaisten poistojen erotuksen muutos esitetään tuloslaskelmassa tilinpäätössiirtona, ja poistojen kertynyt erotus esitetään taseessa tilinpäätössiirtojen kertymänä.

Konsernitaseessa tilinpäätössiirtojen kertymä on merkitty konsernitaseeseen jaettuna laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan. Tilikauden tilinpäätössiirtojen muutos on merkitty konsernituloslaskelmaan jaettuna tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen. Yhteensä 7,9 miljoonan euron jälleenhankintavarauksia käytettiin aiempina vuosina kiinteistötytäryhtiöiden osakkeiden hankintamenojen kattamiseen. Varaukset tuloutuivat tällöin ilman veroseuraamuksia konsernissa ja emoyhtiössä se sisältyi tilinpäätössiirtojen kertymään. Verovelkaa ei ole huomioitu konsernissa eikä emoyhtiössä, koska verovelan maksua tarkkaillaan pysyvästi. Kiinteistöyhtiöissä laitteiden ja kaluston hankintameno on verotuksessa vähennyskelpoisia.

Konsernin omaan pääomaan merkitty tilinpäätössiirtojen kertymä ei ole voitonjakokelpoista omaa pääoma.

Laskennallinen verovelka ja -saaminen

Laskennallinen verovelka ja -saaminen sisältyvät ainoastaan konsernitilinpäätökseen ja ne on kirjattu nettosummana konsernin taseeseen. Laskennallinen verosaaminen on laskettu pakollisista varauksista.

Laskennallinen verovelka kohdistuu kokonaisuudessaan tilinpäätössiirtojen kertymään, lukuun ottamatta osuutta, joka kohdistuu jälleenhankintavarauksen käyttöön.

Tuloslaskelman liitetiedot

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
1. Liikevaihto				
Tukkumyynti	364 990	370 551	364 990	370 551
Vähittäismyynti	213 570	218 314	213 570	218 314
Vuokraustoiminta	25 701	25 323	25 676	25 299
Yhteensä	604 261	614 188	604 236	614 164
2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Osakkeiden myyntivoitot	63		63	
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	430		430	
Yhteensä	493		493	
3. Materiaalit ja palvelut				
Ostot tilikauden aikana	542 047	551 660	542 569	552 340
Varastojen muutos	-951	1 625	-951	1 625
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	248	165		
Yhteensä	541 344	553 450	541 618	553 965
4. Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	20 635	20 507	20 635	20 507
Eläkekulut	4 055	3 452	4 055	3 452
Muut henkilösivukulut	1 448	1 793	1 448	1 793
Yhteensä	26 138	25 752	26 138	25 752
Ylimmän johdon palkat ja palkkiot				
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	415	338	415	338
Konsernin ja emoyhtiön henkilömäärä keskimäärin				
Henkilöstö	864	876	864	876
Johdon eläkesitoumukset				
Emoyhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.				
5. Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot				
Osakkuusyrityksiltä, osingot			189	177
Osakkuusyrityksiltä, verohyvitys			77	72
Muilta	3	5	3	5
Osinkotuotot yhteensä	3	5	269	254
Korko- ja muut rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			83	98
Muilta	872	735	872	735
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	872	735	955	833
Korko- ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			81	102
Muille	888	1 311	580	878
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	888	1 311	661	980
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-13	-571	563	107

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
6. Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot				
Veronpalautus aiemmilta tilikausilta	694		694	
7. Tilinpäätössiirrot				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			981	2 076
8. Välittömät verot				
Kauden verot	1 991	618	2 068	690
Laskennallisen verosaamisen/-velan muutos	178	420		
Yhteensä	2 169	1 038	2 068	690

Taseen liitetiedot

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2002	31.12.2001	31.12.2002	31.12.2001
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
9. Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	1 230	1 399	1 230	1 399
Lisäykset 1.1.–31.12.	28	37	28	37
Vähennykset 1.1.–31.12.	-227	-206	-227	-206
Hankintameno 31.12.	1 031	1 230	1 031	1 230
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-705	-689	-705	-689
Vähennysten kertyneet sumupoistot	227	205	227	205
Tilikauden sumupoistot	-272	-221	-272	-221
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-750	-705	-750	-705
Kirjanpitoarvo 31.12.	281	525	281	525
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	8 323	7 465	8 274	7 416
Lisäykset 1.1.–31.12.	706	1 071	706	1 071
Vähennykset 1.1.–31.12.	-905	-268	-905	-268
Siirrot erien välillä		55		55
Hankintameno 31.12.	8 124	8 323	8 075	8 274
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-4 160	-3 025	-4 130	-2 999
Vähennysten kertyneet sumupoistot	882	244	882	244
Tilikauden sumupoistot	-1 486	-1 379	-1 481	-1 375
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-4 764	-4 160	-4 729	-4 130
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 360	4 163	3 346	4 144

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2002	31.12.2001	31.12.2002	31.12.2001
Ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.	1		1	
Lisäykset 1.1.–31.12.	44	1	44	1
Vähennykset 1.1.–31.12.	-1		-1	
Kirjanpitoarvo 31.12.	44	1	44	1
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.			6 342	6 342
Hankintameno 31.12.			6 342	6 342
Kertyneet sumupoistot 1.1.			-2 190	-1 788
Tilikauden sumupoistot			-401	-402
Kertyneet sumupoistot 31.12.			-2 591	-2 190
Kirjanpitoarvo 31.12.			3 751	4 152
10. Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	9 803	9 803		
Hankintameno 31.12.	9 803	9 803		
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-3 780	-3 197		
Tilikauden sumupoistot	-583	-583		
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-4 363	-3 780		
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 440	6 023		
11. Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet				
Hankintameno 1.1.	6 215	6 215	545	545
Lisäykset 1.1.–31.12.	53			
Vähennykset 1.1.–31.12.	-75		-75	
Siirrot erien välillä	-2		-2	
Hankintameno 31.12.	6 191	6 215	468	545
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-122	-87	-45	-41
Vähennysten kertyneet sumupoistot	47		47	
Tilikauden sumupoistot	-32	-35	-2	-4
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-107	-122		-45
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 084	6 093	468	500
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	16 005	15 998	2 461	2 461
Lisäykset 1.1.–31.12.	48	4	48	
Vähennykset 1.1.–31.12.	-18		-18	
Siirrot erien välillä	2	3	2	
Hankintameno 31.12.	16 037	16 005	2 493	2 461
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-3 125	-2 439	-1 012	-894
Vähennysten kertyneet sumupoistot	18		18	
Siirtojen kertyneet sumupoistot	-2		-2	
Tilikauden sumupoistot	-667	-686	-99	-118
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-3 776	-3 125	-1 095	-1 012
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 261	12 880	1 398	1 449

Rakennuksiin ja rakennelmiin sisältyneet liittymismaksut on siirretty maa-alueisiin. Aikaisempien vuosien lukuja on muutettu vastaavasti.

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2002	31.12.2001	31.12.2002	31.12.2001
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	55 816	53 409	55 494	53 087
Lisäykset 1.1.–31.12.	4 479	5 702	4 479	5 702
Vähennykset 1.1.–31.12.	-7 824	-3 295	-7 824	-3 295
Hankintameno 31.12.	52 471	55 816	52 149	55 494
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-31 238	-28 032	-31 148	-27 981
Vähennysten kertyneet sumupoistot	7 247	2 537	7 247	2 537
Tilikauden sumupoistot	-5 888	-5 743	-5 848	-5 704
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-29 879	-31 238	-29 749	-31 148
Kirjanpitoarvo 31.12.	22 592	24 578	22 400	24 346
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	148	203	148	203
Vähennykset 1.1.–31.12.	-3		-3	
Siirrot erien välillä	-2	-55	-2	-55
Hankintameno 31.12.	143	148	143	148
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-148	-148	-148	-148
Vähennysten kertyneet sumupoistot	5		5	
Tilikauden sumupoistot				
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-143	-148	-143	-148
Kirjanpitoarvo 31.12.				
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.		3		
Lisäykset 1.1.–31.12.	150		25	
Siirrot erien välillä		-3		
Kirjanpitoarvo 31.12.	150		25	

(1 000 €)	Osakkeet		Osakkeet	
Konserni	osakkuusyritykset		Muut	Yhteensä
12. Sijoitukset				
Hankintameno 1.1.2002		10 990	1 429	12 419
Lisäykset			1 056	1 056
Vähennykset		-436	-8	-444
Siirrot erien välillä			1	1
Hankintameno 31.12.2002		10 554	2 478	13 032
	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	
Emoyhtiö	konserni-	osakkuus-	muut	Yhteensä
	yritykset	yritykset		
12. Sijoitukset				
Hankintameno 1.1.2002	8 672	14 061	1 429	24 162
Lisäykset	136		1 056	1 192
Vähennykset			-8	-8
Siirrot erien välillä			1	1
Hankintameno 31.12.2002	8 808	14 061	2 478	25 347
	Konsernin	Konsernin	Emoyhtiön	
Konserniyritykset	omistusosuus, %	omistusosuus, %	omistusosuus, %	
Kiinteistö Oy Tyskas, Espoo	100,00		100,00	
Kiinteistö Oy Vantaan Niittypolku, Vantaa	100,00		100,00	
Kiinteistö Oy Bonodo, Siilinjärvi	100,00		100,00	
Kiinteistö Oy Lempoisten Kauppakulma, Lempäälä	100,00		100,00	
Kiinteistö Oy Pieksämäen Kauppakulma, Pieksämäki	100,00		100,00	
Kiinteistö Oy Porvoon Kesätuulentie 2, Porvoo	90,00		90,00	
Kiinteistö Oy Varkauden Relanderinkatu 42, Varkaus	100,00		100,00	
Kiinteistö Oy Vantaan Simonsampo, Vantaa	100,00		100,00	
Interspar Oy, Vantaa	100,00		100,00	
Optitukku Oy, Vantaa	100,00		100,00	
	Konsernin	Konsernin	Emoyhtiön	
Osakkuusyritykset	omistusosuus, %	omistusosuus, %	omistusosuus, %	
Eurospar Oy, Helsinki	50,00		50,00	
Tuko Logistics Oy, Kerava	35,00		35,00	
Kaikki osakkuusyritykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Kaikki tytä- ja osakkuusyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen. Tuko Logisticsin eliminointieron jäännösarvo on 3,3 miljoonaa euroa.				
	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2002	31.12.2001	31.12.2002	31.12.2001
13. Vaihto-omaisuus				
Tavarat	10 787	9 823	10 787	9 823
Ennakkomaksut	26	39	26	39
Yhteensä	10 813	9 862	10 813	9 862
14. Pitkäaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	534	312	534	312
Muut saamiset	724	678	724	678
Yhteensä	1 258	990	1 258	990

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2002	31.12.2001	31.12.2002	31.12.2001
15. Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	26 088	32 776	26 088	32 776
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:				
Myyntisaamiset			26	14
Muut saamiset			2 343	1 886
Yhteensä			2 369	1 900
Saamiset osakkuusyrittäiltä:				
Myyntisaamiset	76	60	76	60
Siirtosaamiset, vuosialennukset	266	243	266	243
Siirtosaamiset, muut	696	165	696	165
	1 038	468	1 038	468
Lainasaamiset	12	21	12	21
Muut saamiset	483	546	390	472
Siirtosaamiset, alennukset ja markkinointituet	1 127	1 246	1 127	1 246
Siirtosaamiset, veronpalautus				72
Siirtosaamiset, sosiaalikulut	9	455	9	455
Siirtosaamiset, Kela-korvaus	129	121	129	121
Siirtosaamiset, muut	352	660	351	660
	2 112	3 049	2 018	3 047
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	29 238	36 293	31 513	38 191
16. Omapääoma				
Osakepääoma 1.1.	1 911	1 911	1 911	1 911
Siirrot ylikurssirahastosta	6		6	
Siirrot vararahastosta	15		15	
Osakepääoma 31.12.	1 932	1 911	1 932	1 911
Ylikurssirahasto 31.12.	6	6	6	6
Siirrot osakepääomaan	-6		-6	
Ylikurssirahasto 31.12.		6		6
Vararahasto 1.1.2000	9 216	9 216	9 216	9 216
Siirrot osakepääomaan	-15		-15	
Vararahasto 31.12.2000	9 201	9 216	9 201	9 216
Muut rahastot 1.1. ja 31.12.	11	11	11	11
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	24 502	22 730	14 725	14 369
Osingonjako	-227		-227	
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	24 275	22 730	14 498	14 369
Tilikauden voitto	5 151	1 772	4 749	356
Oma pääoma yhteensä	40 570	35 646	30 391	25 869

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2002	31.12.2001	31.12.2002	31.12.2001
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.				
Muut rahastot	11	11	11	11
Voitto edellisiltä tilikausilta	24 275	22 730	14 498	14 369
Tilikauden voitto	5 151	1 772	4 749	356
Kertyneistä poistoeroista ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-11 236	-10 378		
Yhteensä	18 201	14 135	19 258	14 736

Emoyhtiön osakepääoma jakaantuu osakelajeittain seuraavasti:

	31.12.2002		31.12.2001	
	kpl	€	kpl	€
A-sarja (1 ääni/osake)	570 000	969 000	570 000	958 671
K-sarja (20 ääntä/osake)	566 271	962 661	566 271	952 399
Yhteensä	1 136 271	1 931 661	1 136 271	1 911 070

Yhtiökokous päätti 2.5.2001 muuttaa yhtiön osakepääoman euromääräiseksi sekä korottaa osakepääoman 11 362 710 markasta 1 931 660,70 euroon 20 590,07 euron määrällisellä rahastoannilla siten, että osakepääomaan siirretään 6 271,73 euroa ylikurssirahastosta ja 14 318,34 euroa vararahastosta. Osakkeiden nimellisarvoa korotettiin siten 10 markasta 1,70 euroon. Yhtiön osakkeiden lukumäärä ei rahastoannissa muuttunut. Osakepääoman muutos rekisteröitiin 2.1.2002.

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2002	31.12.2001	31.12.2002	31.12.2001
17. Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Kertynyt poistoero			11 700	10 718
18. Pakolliset varaukset				
Eläkevaraukset	1 053	568	1 053	568
Muut pakolliset varaukset	1 703	1 592	1 703	1 592
Yhteensä	2 756	2 160	2 756	2 160
19. Laskennalliset verosaamiset ja -velat				
Laskennalliset verosaamiset				
Jaksotuseroista	799	626		
Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirroista	1 361	1 010		
Laskennalliset verosaamiset ja -velat yhteensä	562	384		
20. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	2 074	2 942		
Muut pitkäaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	3 474	3 591		
Muut	2 966	2 801	2 966	2 801
Yhteensä	6 440	6 392	2 966	2 801
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	8 514	9 334	2 966	2 801

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2002	31.12.2001	31.12.2002	31.12.2001
21. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	869	899		
Saadut ennakot	574	638	574	638
Ostovelat	2 930	4 324	2 906	4 324
	4 373	5 861	3 480	4 962
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:				
Muut velat			1 704	1 498
Velat osakkuusyriyksille:				
Ostovelat	40 370	49 289	40 370	49 289
Muut velat	12 075	8 914	12 015	8 813
Siirtovelat, palkat, lomapalkat ja sos. kulut	4 605	4 347	4 605	4 347
Siirtovelat, verovaraus	2 020	1 311	1 948	1 311
Siirtovelat, vuosialennus	1 536	1 511	1 536	1 511
Siirtovelat, muut	819	783	817	780
	21 055	16 866	20 921	16 762
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	65 798	72 016	66 475	72 511
Korottomat velat	56 596	65 670	55 905	65 182
Muut liitetiedot (1 000 €)				
Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut				
Annetut vakuudet omista sitoumuksista				
Kiinteistökiinnitykset	14 126	14 415	1 177	1 177
Osakkeita kirjanpitoarvoon	15 120	15 120	15 120	15 120
Yrityskiinnitykset	11 026	11 026	11 016	11 016
Annetut vakuudet yhteensä	40 272	40 561	27 313	27 313
Velat, joiden vakuudeksi on pantattu omaisuuserät				
Rahalaitoslainat	6 416	7 432		
Takausvastuut				
Takaukset konserniyhtiöiden puolesta			5 827	6 499
Takaukset osakkeenomistajien puolesta, Spar-kauppiat	389	523	389	523
Takaukset muiden puolesta, Spar-kauppiat	5 144	7 023	5 144	7 023
Takausvastuut yhteensä	5 533	7 546	11 360	14 045
Muut vastuut				
Lunastussitoumukset	612	941	612	941
Leasingsopimuksista maksettavat määrät				
Vuoden aikana erääntyvät	1 434	1 416	1 434	1 416
Myöhemmin erääntyvät	5 317	6 538	5 317	6 538
Yhteensä	6 751	7 954	6 751	7 954

Johdannaissopimuksia ei ole.

Hallituksen toimintakertomuksessa on selvitys vuokrausliiketoiminnasta.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Konsernitaseen mukaiset jakokelpoiset varat 31.12.2002 ovat 18 200 592,44 euroa. Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 19 258 251,40 euroa.

Hallitus esittää, että osinkoa maksetaan 0,50 euroa/osake vuodelta 2002 eli yhteensä 568 135,50 euroa, jonka jälkeen Suomen Spar Oyj:n vapaa oma pääoma on 18 690 115,90 euroa.

Vantaa, 5. helmikuuta 2003

Mats Jansson	Risto Wartiovaara
Per-Olof Bäckström	Raoul Hasselgren
Matti Linnainmaa	Lars Nilsson
Anders Nyberg	Kent Peterson
Pekka Kosonen	

Tilintarkastuskertomus

Suomen Spar Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Suomen Spar Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja yhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka tilivuodelta osoittaa 5 150 967,73 euron voittoa konsernin osalta ja 4 748 962,28 euron voittoa emoyhtiön osalta, on laadittu kirjanpitolaisten ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaa, 10. maaliskuuta 2003

KPMG WIDERI OY AB
Wilhelm Holmberg
KHT

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Omistusrakenne, kaikki osakkeet		Osakkaiden		Osakkeiden	
		määrä	%	määrä	%
Yritykset		49	22,48	147 881	13,01
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset		2	0,92	52 827	4,65
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt		4	1,83	845	0,07
Kotitaloudet		156	71,56	74 315	6,54
Ulkomaat		6	2,75	859 753	75,67
Hallintarekisteröidyt		1	0,46	650	0,06
Yhteensä		218	100,00	1 136 271	100,00
Omistusrakenne, A-osakkeet		Osakkaiden		Osakkeiden	
		määrä	%	määrä	%
Yritykset		30	19,23	73 752	12,94
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset		2	1,28	52 521	9,22
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt		2	1,28	405	0,07
Kotitaloudet		115	73,72	44 873	7,87
Ulkomaat		6	3,85	397 799	69,79
Hallintarekisteröidyt		1	0,64	650	0,11
Yhteensä		156	100,00	570 000	100,00
Omistusrakenne, K-osakkeet		Osakkaiden		Osakkeiden	
		määrä	%	määrä	%
Yritykset		25	20,66	74 129	13,09
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset		1	0,83	306	0,05
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt		3	2,48	440	0,08
Kotitaloudet		90	74,38	29 442	5,20
Ulkomaat		2	1,65	461 954	81,58
Yhteensä		121	100,00	566 271	100,00
Osakkaat osakeomistuksen mukaan, kaikki osakkeet		Osakkaiden		Osakkeiden	
Osakkeita/osakas		määrä	%	määrä	%
1	-99	119	54,59	3 000	0,26
100	-999	56	25,69	19 853	1,75
1 000	-9 999	31	14,22	64 637	5,69
10 000	-99 999	11	5,04	261 409	23,01
100 000	-999 999	1	0,46	787 372	69,29
Yhteensä		218	100,00	1 136 271	100,00
Osakkaat osakeomistuksen mukaan, A-osakkeet		Osakkaiden		Osakkeiden	
Osakkeita/osakas		määrä	%	määrä	%
1	-99	93	59,62	2 475	0,43
100	-999	33	21,15	11 871	2,08
1 000	-9 999	21	13,46	50 480	8,86
10 000	-99 999	8	5,13	147 459	25,87
100 000	-999 999	1	0,64	357 715	62,76
Yhteensä		156	100,00	570 000	100,00

Osakkaat osakeomistuksen mukaan, K-osakkeet		Osakkaiden		Osakkeiden	
Osakkeita/osakas		määrä	%	määrä	%
1	-99	63	52,06	1 720	0,31
100	-999	42	34,71	12 817	2,26
1 000	-9 999	12	9,92	22 327	3,94
10 000	-99 999	3	2,48	99 750	17,62
100 000	-999 999	1	0,83	429 657	75,87
Yhteensä		121	100,00	566 271	100,00

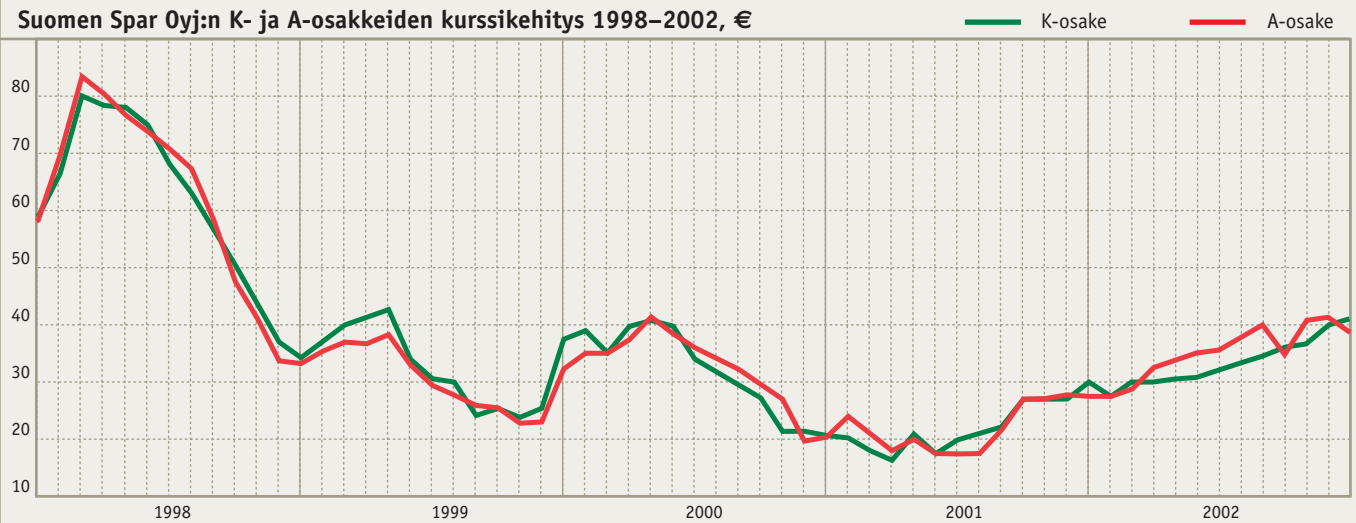
Suurimmat osakkeenomistajat osakkeiden määrän mukaan 31.12.2002			% osakkeiden kokonaisäänimäärästä	
	K-osakkeet	A-osakkeet	Osakkeet yhteensä	
Axfood AB	429 657	357 715	787 372	69,3
Odin Finland	32 297	27 265	59 562	5,2
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	0	52 194	52 194	4,6
Oy Ing-Stock Ltd	37 360	0	37 360	3,3
Oy Ing-Finance Ltd	30 093	0	30 093	2,6
Erikoissijoitusrahasto Wip Value Visions	0	18 000	18 000	1,6
von Bonsdorff Per Erik Christoffer	8 100	6 100	14 200	1,2
Ehrnrooth Helene	0	10 000	10 000	0,9
Ehrnrooth Magnus	0	10 000	10 000	0,9
Erikoissijoitusrahasto Wip Small Titans	0	10 000	10 000	0,9
Oy Cavaca Ab	0	10 000	10 000	0,9
Sto-Rahoitus Oy	0	10 000	10 000	0,9

Suurimmat osakkeenomistajat äänimäärän mukaan 31.12.2002			% osakkeiden kokonaisäänimäärästä	
	K-osakkeet	A-osakkeet	Osakkeet yhteensä	
Axfood AB	429 657	357 715	787 372	75,2
Oy Ing-Stock Ltd	37 360	0	37 360	6,3
Odin Finland	32 297	27 265	59 562	5,7
Oy Ing-Finance Ltd	30 093	0	30 093	5,1
von Bonsdorff Per Erik Christoffer	8 100	6 100	14 200	1,4
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	0	52 194	52 194	0,4
Ström Claes kuolinpesä	2 392	0	2 392	0,4
Oy M.J. Wahlström Partners Ab	1 750	0	1 750	0,3
Dahlqvist Rolf Karl Sven	1 600	640	2 240	0,3
Drumbo Oy	1 000	5 000	6 000	0,2
Rokadi Oy	1 200	0	1 200	0,2
Winberg Karl-Henrik	1 140	400	1 540	0,2

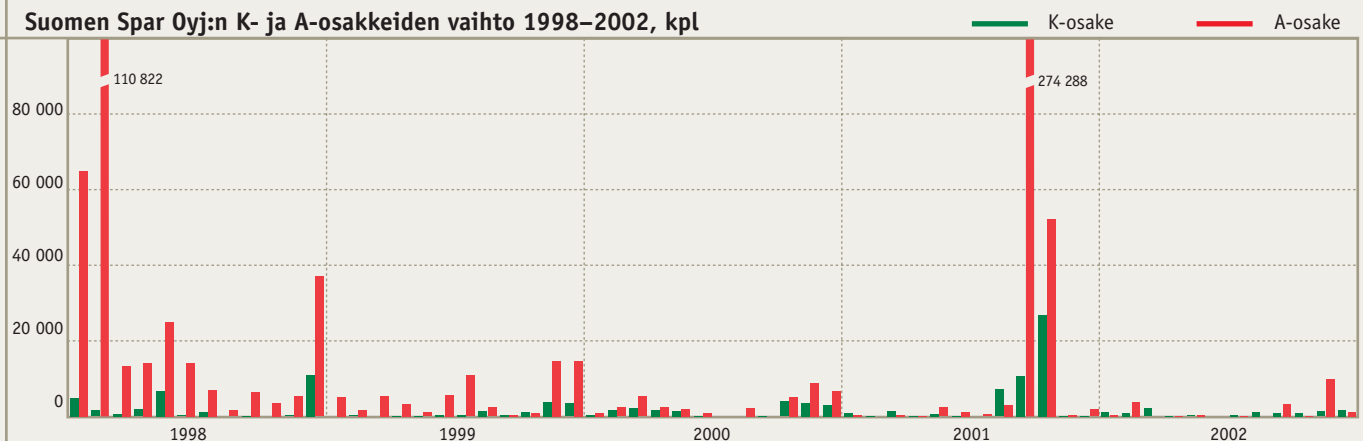
Osakkeiden kurssikehitys 1.1.1998–31.12.2002	K-osake, €		A-osake, €	
	ylin	alin	ylin	alin
1.1.1998–31.12.1998	84,93	33,64	85,78	28,76
1.1.1999–31.12.1999	46,00	21,60	40,00	20,50
1.1.2000–31.12.2000	48,15	18,05	47,15	18,00
1.1.2001–1.12.2001	33,00	15,06	28,00	14,00
1.1.2002–31.12.2002	42,00	27,00	41,00	27,00

Vaihdon kehitys 1.1.1998–31.12.2002	K-osake		A-osake	
	kpl	%	kpl	%
1.1.1998–31.12.1998	28 284	5,0	303 820	53,3
1.1.1999–31.12.1999	11 280	2,0	66 248	11,6
1.1.2000–31.12.2000	18 034	3,2	37 006	6,5
1.1.2001–31.12.2001	48 229	8,5	336 848	59,1
1.1.2002–31.12.2002	9 140	1,6	19 060	3,3

Suomen Spar Oyj:n K- ja A-osakkeiden kurssikehitys 1998–2002, €



Suomen Spar Oyj:n K- ja A-osakkeiden vaihto 1998–2002, kpl



Osakekohtaiset tunnusluvut

Konsernitilinpäätöksen osakekohtaisia tunnuslukuja			31.12.2002	31.12.2001	31.12.2000	31.12.1999	31.12.1998
Tulos/osake	1)	€	3,92	1,56	-2,93	0,50	2,21
P/E-luku							
K-sarja			9,82	19,24	neg.	80,62	19,05
A-sarja			9,82	17,96	neg.	70,54	16,77
Oma pääoma/osake	2)	€	35,70	31,37	29,81	29,60	29,42
Osakepääoma ja osingonjako			31.12.2002	31.12.2001	31.12.2000	31.12.1999	31.12.1998
Osakepääoma		1 000 €	1 931,7	1 911,1	1 911,1	1 917,3	1 917,3
K-osakkeet		1 000 €	962,7	952,4	952,4	958,7	958,7
A-osakkeet		1 000 €	969,0	958,7	958,7	958,7	958,7
Osakekannan markkina-arvo	3)	1 000 €	43 746,4	32 948,1	22 387,7	42 600,8	44 900,8
Osakkeita keskimäärin		kpl.	1 136 271	1 136 271	1 136 271	1 136 271	1 136 271
Osakkeita, oikaistu		kpl.	1 136 271	1 136 271	1 136 271	1 136 271	1 136 271
Osingonjako		1 000 €	568,1 *)	227,3	-	955,5	955,5
Osinkoprosentti		%	29,4 *)	11,9	-	50	50
Osinko, nimellinen		€	0,50 *)	0,20	-	0,84	0,84
Osinko, oikaistu		€	0,50 *)	0,20	-	0,84	0,84
Osinko tuloksesta	4)	%	12,8 *)	12,8	-	169,5	38,1
Efektiivinen osinkotuotto	5)						
K-osakkeet		%	1,3 *)	0,7	-	2,1	2,0
A-osakkeet		%	1,3 *)	0,7	-	2,4	2,3

*) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

1) Tulos/osake = $\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä +/- vähemmistöosuus tuloksesta} - \text{verot}}{\text{Osakkeiden osakeantikojattu keskimääräinen kappalemäärä}}$

2) Oma pääoma/osake = $\frac{\text{Taseen oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikojattu kappalemäärä tilinpäätöspäivänä}}$

3) Osakekannan markkina-arvo = Osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

4) Osinko tuloksesta, % = $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$

5) Efektiivinen osinkotuotto, % = $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$

Viiden vuoden kehitys

Konserni (milj. €)	31.12.2002	31.12.2001	31.12.2000	31.12.1999	31.12.1998
Liikevaihto	604,3	614,2	608,4	614,4	650,4
Liikevaihdon muutos, %	-1,6	0,9	-1,0	-5,5	35,8
Käyttökate	15,6	12,0	3,9	10,1	10,8
% liikevaihdosta	2,6	2,0	0,6	1,7	1,7
Suunnitelman mukaiset poistot	8,9	8,6	7,9	8,5	7,3
Liikevoitto/tappio	6,6	3,4	-3,9	1,6	3,4
% liikevaihdosta	1,1	0,6	-0,6	0,3	0,5
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	0,0	-0,6	-0,4	-0,1	0,3
Tulos ennen varauksia ja veroja	6,6	2,8	-4,4	1,5	3,8
% liikevaihdosta	1,1	0,5	-0,7	0,2	0,6
Tulos ennen veroja	7,3	2,8	0,2	2,1	4,5
% liikevaihdosta	1,2	0,5	0,0	0,3	0,7
Tilikauden voitto	5,2	1,8	1,2	1,2	3,3
Oma pääoma	40,6	35,6	33,9	33,6	33,4
Taseen loppusumma	118,2	119,6	126,2	121,6	118,6
Oman pääoman tuotto-% 1)	11,7	5,1	-9,9	1,7	9,5
Sijoitetun pääoman tuotto-% 2)	13,6	7,6	-4,9	3,8	8,2
Current ratio 3)	0,8	0,7	0,7	0,7	0,8
Korollinen vieras pääoma, milj. €	18,3	16,1	23,4	28,1	22,7
Omavaraisuus 4)	34,5	30,0	27,0	27,8	28,4
Gearing, % 5)	11,3	28,9	58,5	76,5	58,0
Bruttoinvestoinnit, milj. €	6,6	6,8	15,9	14,8	11,2
% liikevaihdosta	1,1	1,1	2,6	2,4	1,7
Henkilökunta keskimäärin	864	876	968	929	987
1) $\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}} \times 100$					
2) $\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}} \times 100$					
3) $\frac{\text{Vaihtuvat vastaavat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$					
4) $\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$					
5) $\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$					

Muutosta poistoperiaatteissa 1.1.2000 alkaen ei ole huomioitu aiempien vuosien luvuissa.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Suomen Sparin ylin päättävä elin. Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous muun muassa vahvistaa vuosittain yhtiön tuloslaskelman ja taseen, päättää osingon maksamisesta ja valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kesäkuun loppuun mennessä.

Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Suomen Spar Oyj:n hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään yhdeksän jäsentä. Yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä valitsee hallituksen jäsenet.

Yksittäisen jäsenen toimikausi alkaa hänet valinneen yhtiökokouksen päättymisestä ja jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Suomen Sparin työjärjestys täydentää Suomen lainsäädännössä hallitustyöskentelystä sekä hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan vastuista annettuja määräyksiä ja ohjeita. Tässä työjärjestyksessä hallituksen tehtäviksi on määrätty:

- Päättää yhtiön tavoitteista, olennaisista menettelytavoista sekä strategiasta ja valvoa niiden toteutumista.
- Vahvistaa yhtiön toimintasuunnitelmat ja budjetti sekä valvoa niiden noudattamista.
- Päättää liiketoimintajärjestelyistä, sijoituksista ja lainoista sekä huomattavista investoinneista ja takauksien myöntämisestä.
- Vahvistaa yhtiön organisaation pääpiirteet.
- Vahvistaa toimitusjohtajan välittömien alaisten nimitykset.
- Vahvistaa ylimmän johdon palkat ja muut edut.

Hallitukselle raportoidaan kuukausittain myynti-, tulos-, tase- ja rahoitustilanne. Toimitusjohtaja antaa lisäksi jokaisessa hallituksen kokouksessa selvityksen yhtiön toiminnan kehityksestä.

Hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan, jonka tehtävänä on hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti johtaa yhtiötä.

Palkat ja palkkiot

Hallituksen palkkiot päättää varsinainen yhtiökokous. Toimitusjohtajan palkan ja muut edut päättää hallitus. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vuonna 2002 maksetut palkat ja palkkiot on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa (henkilöstökulut).

Hallitus



Mats Jansson (synt. 1951)

- Konserni- ja toimitusjohtaja, Axfood AB
- Hallituksen puheenjohtaja tai hallituksen jäsen useissa Axfood-konsernin tytäryhtiöissä
- Puheenjohtaja vuodesta 2000



Risto Wartiovaara (synt. 1942)

- KTM
- Hallituksen puheenjohtaja Captum Group Oy, Ares Oy, Eho Oy, Rotator Oy
- Varapuheenjohtaja vuodesta 1999; puheenjohtaja 1995-1999



Per-Olof Bäckström (synt. 1942)

- Kauppias, Spar Hyrylä
- Hallituksen jäsen, Spar- ja Lähikauppiasliitto
- Hallituksen jäsen vuodesta 1999



Raoul Hasselgren (synt. 1936)

- Ekonomi
- Hallituksen puheenjohtaja tai hallituksen jäsen useissa yrityksissä, mm. Amica, Candy King, Norfoods, Ordning & Reda, Onninen (Ruotsi) ja Sardus.
- Hallituksen jäsen vuodesta 2000



Pekka Kosonen (synt. 1954)

- Toimitusjohtaja, Suomen Spar Oyj
- Hallituksen puheenjohtaja, Päivittäistavara-ry
- Hallituksen jäsen, Kaupan Keskusliitto ja Palvelutyönantajat
- Hallintoneuvoston jäsen, Luottokunta
- Hallituksen jäsen vuodesta 2000



Matti Linnainmaa (synt. 1940)

- Kauppaneuvos
- Hallituksen puheenjohtaja, Prizztech Oy; hallituksen varapuheenjohtaja, Raisio Yhtymä
- Hallituksen jäsen vuodesta 1997



Lars Nilsson (synt. 1956)

- Varatoimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, Axfood AB
- Hallituksen puheenjohtaja tai hallituksen jäsen useissa Axfood-konsernin tytäryhtiöissä
- Hallituksen jäsen vuodesta 2001



Anders Nyberg (synt. 1956)

- Varatoimitusjohtaja; johtaja, liiketoiminnan kehitys, Axfood AB
- Hallituksen puheenjohtaja tai hallituksen jäsen useissa Axfood-konsernin tytäryhtiöissä
- Hallituksen jäsen vuodesta 2001



Kent Peterson (synt. 1948)

- Hallituksen puheenjohtaja tai hallituksen jäsen useissa Axfood-konsernin tytäryhtiöissä
- Hallituksen jäsen vuodesta 2002

Hallituksen sihteerinä toimi talousjohtaja Timo Säiläki.

Tilintarkastajat

KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut Wilhelm Holmberg, KHT.

Johtoryhmä



Eija Tahvanainen, johtaja,
Spar-ketju



Pasi Heiskanen, johtaja, Eurospar-ketju



Pekka Kosonen,
toimitusjohtaja



Timo Säiläkivi, talousjohtaja



Heikki Kallio, johtaja,
Myymäläverkosto



Peter Klenberg, johtaja,
IT ja logistikka

Markku Kettinen,
kaupallinen johtaja,
Tuotehallinta



Timo Ahvenainen, markkinointijohtaja,
Asiakkuus



Anita Huuho, johtaja, Henkilöstö

Yhteystiedot

Suomen Spar Oyj

Osoite: PL 140, Tiilenpolttajankuja 5
01721 Vantaa
Puhelinvaihde: 020 5321
Faksi, vaihde: 020 532 6023
Faksi, hallitus ja johto: 020 532 6011
Sähköposti: etunimi.sukunimi@spar.fi
Internet: www.spar.fi

Axfood AB

Osoite: Box 7314, Kungsgatan 32
10390 Stockholm, Sverige
Puhelin: +46 (0)8 5539 9800
Faksi: +46 (0)8 5539 9825
Sähköposti: etunimi.sukunimi@axfood.se
Internet: www.axfood.se

Internationale Spar Centrale B.V.

Osoite: Rokin 101,
NL-1012 KM Amsterdam, Netherlands
Puhelin: +31 (0)20 626 6749
Faksi: +31 (0)20 627 5196
Internet: www.spar-international.com

Tuko Logistics Oy

Osoite: PL 115, Tervahaudankatu 7,
04201 Kerava
Puhelin: (09) 253 51
Sähköposti: etunimi.sukunimi@tuko.fi

Talousinformaatio

Suomen Spar Oyj julkaisee kolme osavuositilasta vuonna 2003

Katsauskausi 1.1.–31.3.2003 tiistaina 22.4.
Katsauskausi 1.1.–30.6.2003 tiistaina 22.7.
Katsauskausi 1.1.–30.9.2003 tiistaina 21.10.

Osavuositilastukset ja kaikki muut Suomen Sparin pörssitiedotteet ovat julkaisupäivänä luettavissa yhtiön Internet-sivuilla, osoitteessa www.spar.fi. Pyydettyessä toimitamme osavuositilastuksista paperikopion osakkeenomistajille.

Julkaisukielet ovat suomi, ruotsi ja englanti.

Tiedotusaineistoa voi tilata myös puhelimitse 020 532 6010, telefaxilla 020 532 6011, sähköpostitse majja.skog@spar.fi tai osoitteesta Suomen Spar Oyj, PL 140, 01721 Vantaa.

