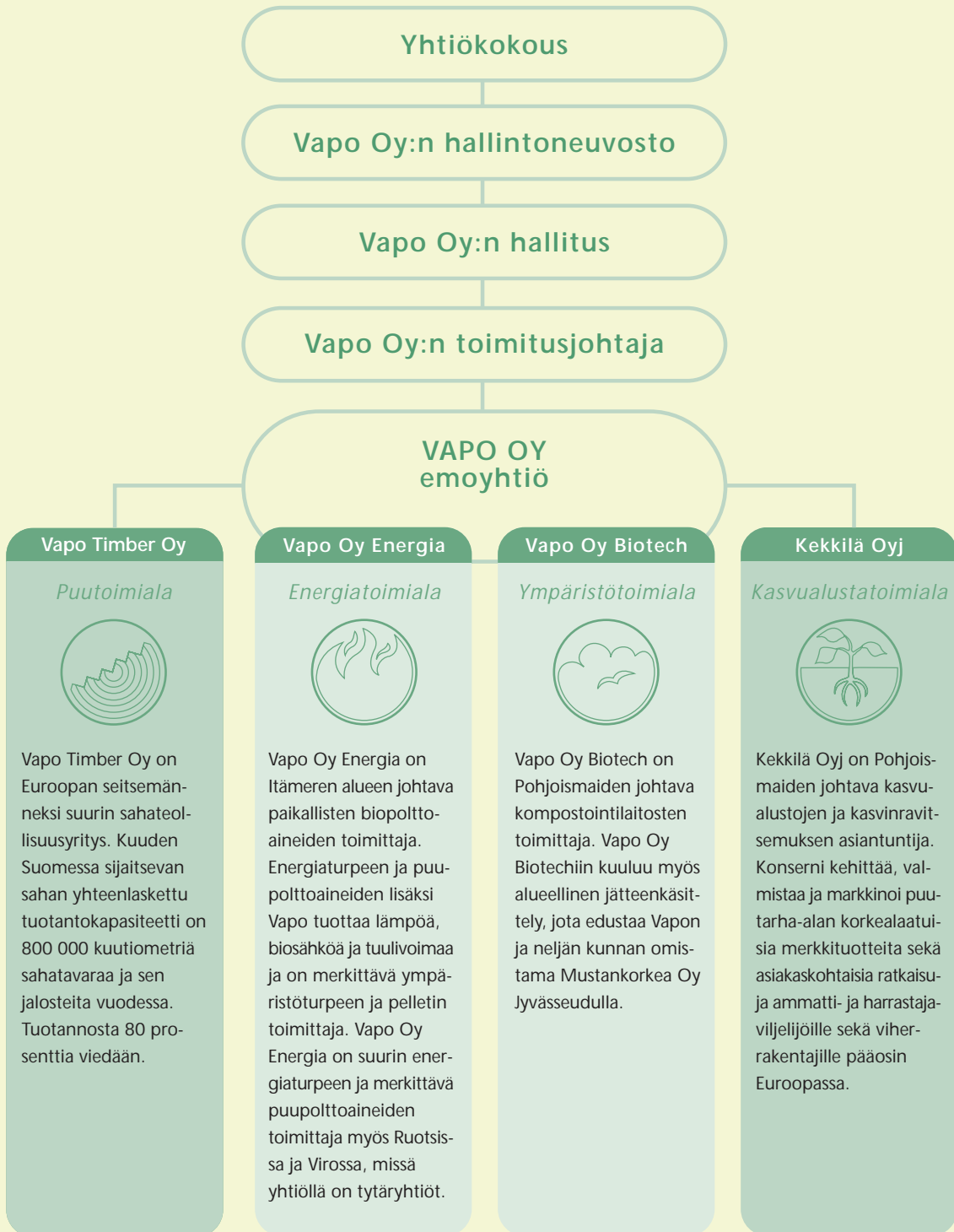


VUOSIKERTOMUS 2002





Vuosikertomus
2002



SISÄLTÖ

Tunnusluvut ja toimipisteet	6
Toimitusjohtajan katsaus	8
Toimialakatsaukset	
Vapo Oy Energia	10
Vapo Oy Biotech	14
Vapo Timber Oy	16
Kekkilä Oyj	18
Tutkimus ja tuotekehitys	20
Ympäristökatsaus	22
Tilinpäätös	
Hallituksen toimintakertomus	25
Hallinto	28
Tuloslaskelma	29
Tase	30
Rahoituslaskelma	32
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	33
Liitetiedot	34
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	41
Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä	42
Hallintoneuvoston lausunto	42
Tilintarkastuskertomus	43
Vapon johtamisen periaatteet	44





Tulevaisuus on yhä enemmän uusiutuvien energialähteiden varassa

*Ihmiskunta käyttää nyt energiaa ja raaka-aineita enemmän kuin koskaan.
Samalla tarve luonnon suojelemiseen ja kestävään hyödyntämiseen
on suurempi kuin koskaan.*

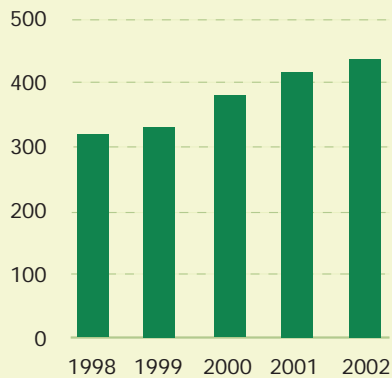
*Siksi biopolttoaineissa, biosähkössä ja -lämmössä sekä jätteenkäsittelyssä
ja sen teknologiassa on tulevaisuus.*

*Kaikilla näillä tulevaisuuden aloilla me olemme vuosikymmenien
aikana kehittäneet ainutlaatuisen osaamisen kulttuurin.
Kaikilla näillä aloilla meillä on perusta, halu ja mahdollisuudet
kehittyä Itämeren alueen johtavaksi osaajaksi.*

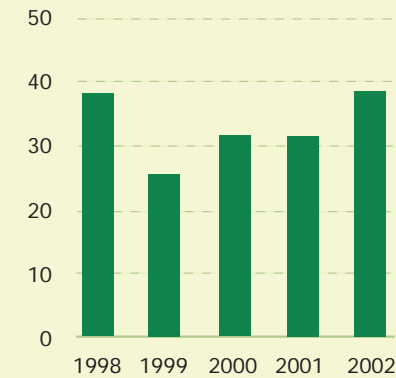
*Haaste on hieno. Niin taloudellisesti, teknisesti, ammatillisesti
kuin ekologisesti ja inhimillisestikin.*

KONSERNIN TUNNUSLUKUJA

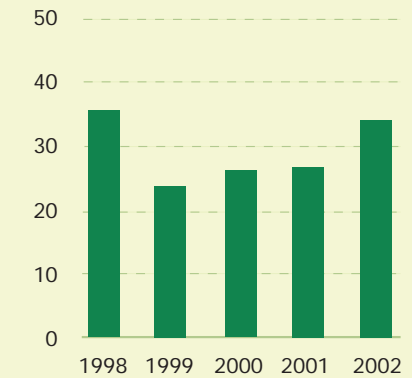
LIKEVAIHTO
Milj. euroa



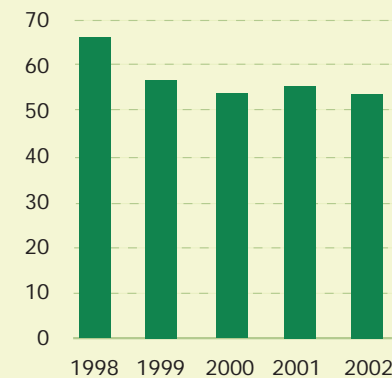
LIKEVOITTO
Milj. euroa



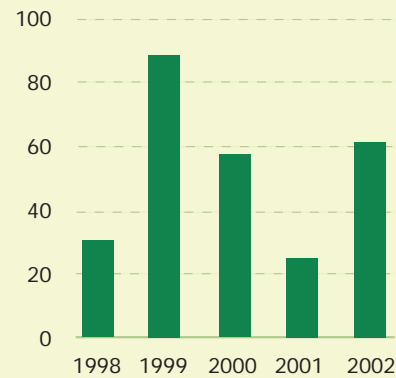
VOITTO ENNEN SATUNNAISERÄÄ
Milj. euroa



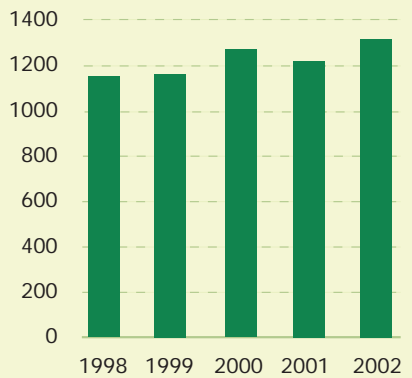
OMAVARAISUUSASTE %



BRUTTOINVESTOINNIT
Milj. euroa



HENKILÖSTÖ

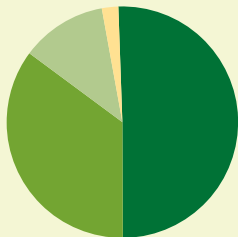


Milj. euroa

	1998	1999	2000	2001	2002
Liikevaihto	316,0	333,1	380,6	412,3	434,4
Kasvu %	0,9	5,4	14,3	8,3	5,4
Liikevoitto	38,0	25,9	31,7	31,4	38,1
% liikevaihdosta	12,0	7,8	8,3	7,6	8,8
Nettorahoituserät	-1,1	-2,7	-4,5	-3,7	-3,9
Voitto ennen satunnaiseriä	36,9	23,2	27,1	27,7	34,1
% liikevaihdosta	11,7	7,0	7,1	6,7	7,9
Verot	10,5	7,2	11,3	9,1	10,4
Tilikauden voitto	26,7	15,1	20,7	18,1	23,1
Osingonjako	12,6	9,6	10,6	10,1	11,5
Taseen loppusumma	372,6	435,8	482,4	470,7	524,8
Korolliset velat	50,3	109,9	133,7	123,8	163,8
Sijoitetun pääoman tuotto %	13,7	8,4	9,0	8,7	9,5
Oman pääoman tuotto %	11,4	6,6	7,0	7,2	8,8
Maksuvalmius (current ratio)	2,73	2,3	2,3	2,7	1,9
Omavaraisuusaste %	67,3	57,7	53,9	56,2	53,0
Bruttoinvestoinnit	30,4	88,0	58,1	26,0	61,8
% liikevaihdosta	9,5	26,4	15,3	6,3	14,2
Henkilöstö keskimäärin	1.150	1.162	1.289	1.209	1.311
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakkeiden lukumäärä	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Tulos/osake, euroa	889,75	502,77	556,10	603,87	762,58
Oma pääoma/osake, euroa	7.835,26	7.915,54	8.250,79	8.504,66	8.946,42
Osinko/osake, euroa	420,47	319,56	353,19	336,38	382,00
Osinko % tuloksesta	47,3	63,6	63,5	55,7	50,1

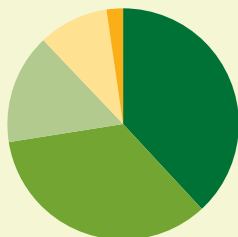
VAPO-KONSERNIN TOIMIPISTEET SUOMESSA, RUOTSISSA JA VIROSSA

LIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN 2002, %

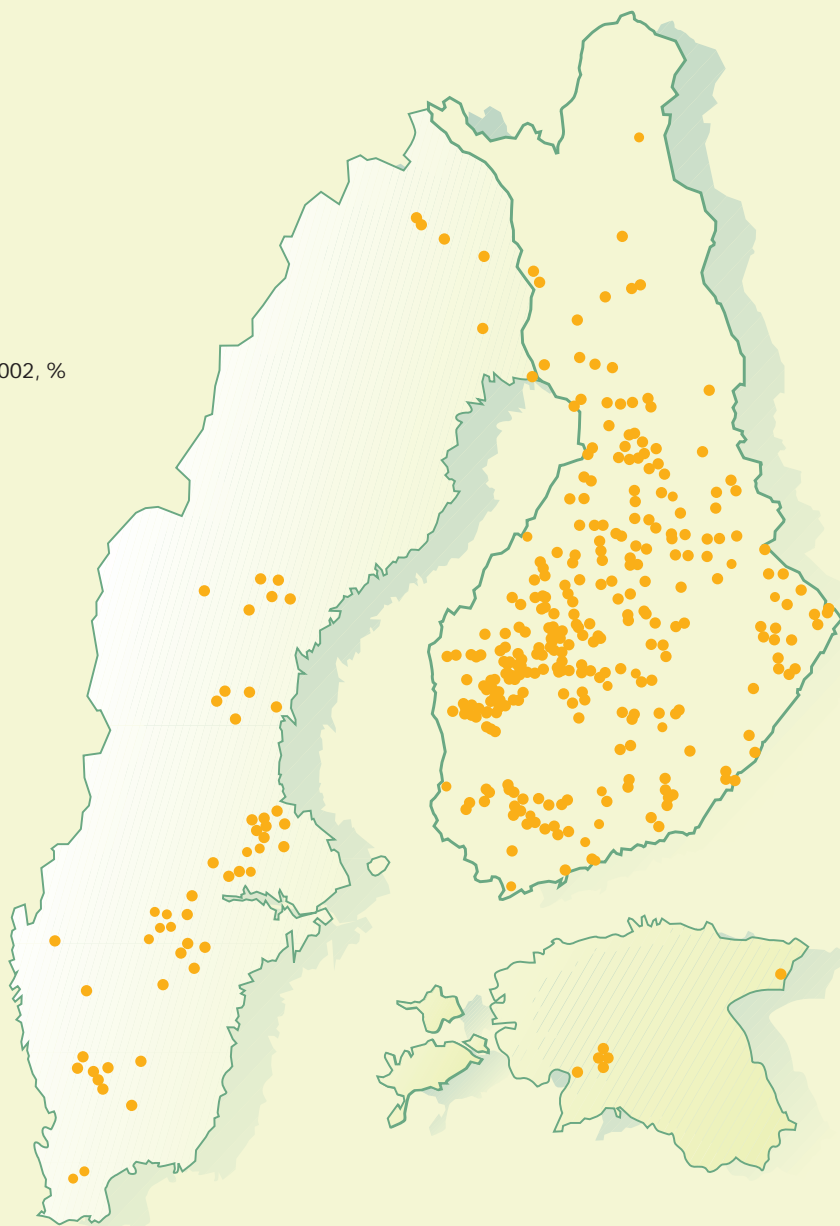


- Vapo Oy Energia 50,5
- Vapo Timber Oy 35,2
- Kekkilä Oyj 12
- Vapo Oy Biotech ja muut 2,3

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN PÄÄTUOTTEISIIN 2002, %



- Energiaturve ja muut biopolttoaineet 38,1
- Puuteollisuuden tuotteet 34,4
- Kasvualustat yms. 15,4
- Lämpö ja sähkö 9,8
- Ympäristötuotteet 2,3



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



Vapon suunnat selvillä

– toimitusjohtaja Matti Hilli –

Vuoden 2002 alkupuoliskolla saatiin päätökseen pitkäksi venynyt *omistajajärjestely*, jossa Metsäliitosta tuli Vapon kolmanneksen osakkeenomistaja. Omistusjärjestely oli jo alkanut vaikeuttaa Vapon liiketoimintoja, ja sen loppuun saattaminen oli kaikkien osapuolien edun mukaista.

Vuoden 2002 aikana Vapo-konsernille on rakennettu *uusi strategia*. Jatkossa Vapo panostaa erityisesti paikallisiin biopolttoaineisiin, biosähköön ja lämpöön sekä jätteenkäsittelyyn ja sen teknologiaan. Näiden toimialojen markkinat kasvavat voimakkaasti ja niillä Vapon suhteellinen kilpailukyky on hyvä myös tulevaisuudessa. Strategia hyväksyttiin hallituksessa kesällä 2002.

Syksyllä käynnistettiin koko henkilöstöä koskeva Meidän tie -projekti, jossa uusi strategia, Vapon arvot ja tapa toimia jalkautetaan organisaatioon. Näin jokaisella vapolaisella on mahdollisuus osallistua kehittämiseen sekä sisäistää strategia omalta kannaltaan.

Liiketoiminnan edellytyksiin vaikuttivat merkittävästi energiaveron uudistus, joka tuntuu heti vuoden 2003 aikana, sekä sopiminen päästökaupan aloittamisesta vuoden 2005 alusta.

Turpeen hiilidioksidipäästöistä on jatkettu keskustelua. Kolmen ministeriön käynnistämä tutkimushanke hakee nyt vastausta turpeen käytön kokonaisvaikutuksesta kasvihuonekaasupäästöihin. Vuoden lopulla julkaistu Ruotsin parlamentaarisen turvekomitean mietintö tukee paikallisen energialähteen, turpeen, käyttöä yhdessä puun kanssa. Mietinnön vaikutuksia paikallisen turpeen energia-käyttöön ratkotaan kevään 2003 aikana.

Liiketoiminnallisessa *laajentumisessa* merkittävin tapahtuma oli Vapon etabloituminen Viroon, josta hankimme Baltian suurimman turvetuottajan Tootsi A/S:n. Tämä strategian mukainen laajentuminen tukee ennen kaikkea polttoaine kauppaa Ruotsissa, jossa biopolttoaineiden käytön markkinanäkymät ovat hyvät.

Vapo Oy:n vuosi 2002 oli *taloudellisesti menestyksenkäs*. Konsernin tulos parani ja oli toiseksi paras Vapo Oy:n historiassa.

Energiatoimialan tulosparannus oli 4,5 milj. euroa. Energialiiketoiminta oli vuonna 2002 hyvin vaihtelevaa. Ensimmäinen ja toinen vuosineljännes olivat poikkeuksellisen hiljaisia, mutta kuiva kesä ja syksy sekä kylmä alkutalvi kohottivat paikallisten polttoaineiden kulutusta.

Sähkö- ja lämpöliiketoiminnassa Vapo eteni strategiansa mukaisesti ja hankki Sotkamosta voimantuotantolaitoksen sekä rakensi uutta lämpölaitosta. Energiatoimiala osoitti toiminnallaan kykynsä sopeutua vaihtelevaan markkinatilanteeseen, ja toimialan tuloksentekeyky myös tulevaisuudessa näyttää hyvältä. Pelletin myynti kasvoi vakaasti ja tuotantoon panostetaan jatkossa voimakkaasti Suomessa, Ruotsissa ja Virossa.

Vapo Timber Oy:n vuosi oli tyydyttävä ja tulos positiivinen. Tulosparannus edellisestä vuodesta oli yli 2 milj. euroa, ja se on pääosin saavutettu nousevilla hinnoilla. Pääoman tuotto ei toimialalla kuitenkaan ole lähelläkään tavoitetasoa, ja tulevan kannattavuuden kannalta oleellisin asia myynnin lisäksi on pitää raaka-ainekustannukset kurissa.

Kekkilä Oyj jatkoi voimakkaasti Kekkilä- ja Hasselfors-tuotemerkkien kehittämistä. Harrastajamarkkinoilla kasvu oli alan keskiarvoa parempi sekä Suomessa että Ruotsissa. Norjassa lisättiin markkinaosuutta voimakkaasti. Ammattiviljelijämarkkina kehittyi hitaasti; sen sijaan Suomen viherrakentamismarkkinoilla otettiin markkinaosuuksia takaisin ja Ruotsissa kasvatettiin liikevaihtoa suunnitelman mukaisesti. Kekkilän liiketulos parani mutta jäi tavoitteen taan.

Vapo Oy Biotechin kasvu jatkui ja kannattavuus parani. Vapo Oy Biotech on Suomessa kompostointilaitosten markkinajohtaja. Kehityspanokset vuoden aikana kohdistuivat voimakkaimmin kiviainekäsittelyteknologian ja kierrätyspolttoaineen kaasutuksen kehittämiseen.

Vuoden 2002 aikana vapolaiset osaajat – vapolaiset, Vapon urakoitsijat sekä heidän aliurakoitsijansa ja työntekijänsä – ovat omalla työpanoksellaan pitäneet yllä liiketoimintamme kannalta ensiarvoisen tärkeää toimitusvarmuutta ja toiminnan laatua. Kiitokset kaikille niille, jotka vuonna 2002 ovat mahdollistaneet Vapon tuloksen ja pitäneet yllä meille niin tärkeää asiakkaiden luottamusta.



VAPO ENERGIA



Johtavaksi tekijäksi kehittyvillä bioenergiamarkkinoilla

– toimialajohtaja Juhani Hakkarainen –

Vapo Oy Energian liikevaihto vuonna 2002 oli 223 milj. euroa ilman konsernin sisäistä myyntiä. Kasvua edellisestä vuodesta on 9 prosenttia.

Energiatoimiala on jaettu neljään liiketoiminta-alueeseen: voimalaitospolttoaineisiin, polttoainejalosteisiin, energialiiketoimintaan ja muihin tuotteisiin.

Voimalaitospolttoaineet

Turvetuotannossa oli viime vuonna 42 000 hehtaaria. Turpeen kokonaistuotantomäärä oli 26,1 miljoonaa kuutiometriä, mikä on 44 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Jyrinpolttoturvetta tuotettiin 21,2 miljoonaa kuutiometriä, palaturvetta 2,2 ja muita turpeita 2,7 miljoonaa kuutiometriä.

Turvetta ja puupolttoaineita toimitettiin vuonna 2002 22 TWh, mikä on samaa tasoa kuin vuonna 2001.

Energiaturpeen kysyntä laski lämpimistä sääoloista ja Pohjoismaiden vesitilanteesta johtuen keväällä 2002. Lämmitysolosuhteiltaan vuosi 2002 oli keskimääräinen, mutta vesivarantojen niukkuudesta johtuen sähköntuotantokapasiteetti oli täydessä käytössä loppuvuodesta. Turve osoitti varmuutensa ja luotettavuutensa paikallisena polttoaineena. Turve on tehnyt mahdolliseksi puun käytön lisäämisen sähköntuotannossa. Turpeen osuus on kasvussa, kun vesivoimaa ei ole normaalia enempää tarjolla.

Polttoainejalosteet

Pellettien kysyntä on kasvanut voimakkaasti Suomessa, mutta ennen kaikkea muualla Euroopassa. Toimitukset vuonna 2002 olivat 85 000 tonnia, missä

on kasvua edelliseen vuoteen 85 prosenttia. Viennin osuus oli 54 prosenttia. Tärkeimmät vientimaat olivat Tanska, Hollanti, Ruotsi ja Englanti.

Pellettien tuotannon kasvun suurimpia esteitä on kuivan raaka-aineen saanti. Vapolla on omaa tuotantoa Ilomantsissa ja Valbossa Ruotsissa, lisäksi on seitsemän sopimusvalmistajaa.

Vapossa valmistellaan turve- ja seospellettien tuotannon aloittamista, mikä on välttämätöntä pellettien käytön yleistymiselle suurissa käyttökohteissa, joissa raaka-aineen saatavuus on pystyttävä varmistamaan.

Hollantiin myytiin biosähköä Renewable Energy Certificate System -järjestelmässä, jossa uusiutuvalla energialla tuotettu sähkö on sertifioitu myytäväksi erilleen, tässä tapauksessa Hollantiin.

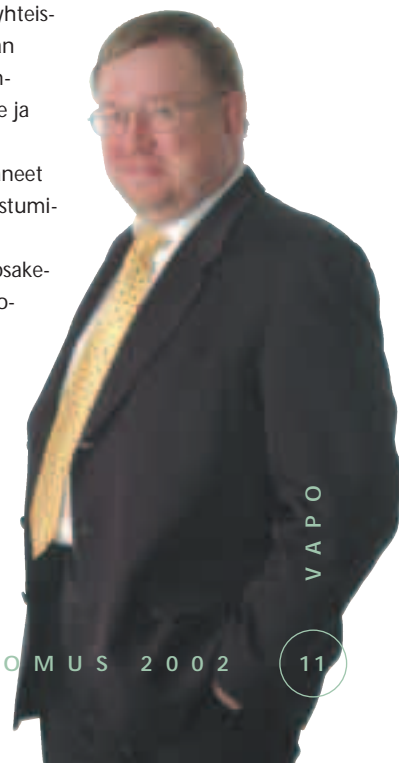
Energialiiketoiminta

Vapo Oy Energian ja sen tytäryhtiöiden lämmöntuotanto- ja toimitukset olivat vuonna 2002 yhteensä 1036 GWh. Sähkön kokonaismyynti oli 321 GWh.

Vapo Oy Energia vastaa 33 voima- ja lämpölaitoksen toiminnasta yksin tai yhteistyökumppanin kanssa. Niissä tuotetaan lämpöä ja sähköä taajamien kaukolämpöverkkoihin, teollisuudelle, vankiloille ja varuskunnille.

Energian tuotantoa ovat kasvattaneet uusien laitosten hankkiminen ja valmistuminen.

Vapo osti Tohman Lämpö Oy:n osakannan. Tohmajärvellä toimivan kaukolämpöyhtiön lämmönmyynti on



V A P O



11 GWh vuodessa. Vapo modernisoi laitoksen ja korvaa biopolttoaineilla öljyä.

Sotkamossa Vapo osti Kainuun meijerin osuuden paikallisesta 40 GWh:n voimalasta ja vuokrasi kunnan osuuden sekä lämpöverkon. Ennestään Vapo on vastannut Sotkamon kunnan omistaman lämpökeskuksen toiminnasta Vuokatissa. Alueen kaukolämpöverkot yhdistettiin.

Forssan Energia laajensi lämpöverkkoaan Jokioissa ja osti puolet Tammelan aluelämpö Oy:stä. Kauhavalle rakennettiin uusi lämpökeskus. Nokian Linnavuoressa Vapo otti vastattavakseen Patria Aviationin ja Sisu Dieselin lämmöntuotannon.

Uusia ja uusittuja energiaturpeen toimitussopimuksia tehtiin Porin Lämpövoima Oy:n, Rovaniemen Energia Oy:n, Kuopion Energia Oy:n ja Kotkan Energia Oy:n UPM:n kanssa.

Vapo Oy Energialla on seitsemän tuulivoimalaitosta Kuivaniemellä. Vuonna 2002 valmistui uusi, kahdeksas 2 MW:n voimala.

Vapon tuulipuistossa tuotettiin sähköä 7 GWh, mikä on noin 10 prosenttia Suomessa tuotetusta tuulivoimasta.

Kuiviketturpeen ja mullan kysynnän kasvu jatkui. Toimitukset olivat 2,2 miljoonaa kuutiometriä ja 15 prosenttia enemmän kuin vuonna 2001.

	2002	2001
Liikevaihto milj. euroa	223	203
Henkilöstö	883	455
Biopolttoaineiden toimitukset TWh	22	22
Lämmön toimitukset TWh	1,0	0,95
Sähkön toimitukset TWh	0,3	0,3
Ympäristöturpeen toimitukset milj. m ³	1,3	1,3



Näkymät 2003

Pohjoismaiden vesivarannoissa ei tapahdu muutosta ennen mahdollisia kevättulvia, joten energiaturpeen kasvanut kysyntä jatkuu ainakin sinne saakka. Tuotantotavoitteita nostetaan kaudelle 2003 markkinatilanteen mukaan. Biosähkön kansainvälisen kysynnän ennakoidaan kasvavan, mikä lisää sekä energiaturpeen että puun kysyntää polttoaineena.

Ruotsi

Räsjö Torv AB:n turpeen tuotanto kaudella 2002 oli 2,5 miljoonaa kuutiometriä. Myynti on kasvanut 10 %. Hyvästä tuotantotilanteesta ja tuonnista johdun kasvu jatkuu. Ruotsin turvekomitea määritteli turpeen uusiutuvaksi polttoaineeksi, minkä ennakoidaan parantavan turpeen asemaa yhdistetyssä sähkön ja lämmön tuotannossa.

Viro

Vapo osti marraskuussa 2002 osake-enemmistön virolaisesta AS Tootsi Turvaksesta. Se on Baltian suurin turvetuottaja, jonka palveluksessa on 400 työntekijää ja liikevaihto noin 11 miljoonaa euroa. Myynnistä 60 % suuntautuu Ruotsiin.

Kauppa on Vapon strategian mukaista laajentumista Itämeren alueella.



VAPO BIOTECH



Johtavaksi tekijäksi jätteenkäsittelyn ja sen teknologian kasvavilla markkinoilla

– toimialajohtaja Kari Mutka –

Vapo Oy Biotechin liikevaihto oli 10,1 milj. euroa. Vuosi 2002 oli laitostoimitusten osalta väli vuosi, joten liikevaihtoa muodostui 29 % edellisvuotta vähemmän.

EU:n jättopolitiikka sekä kansalliset määräykset tähtäävät jätteiden kierrätykseen ja uudelleenkäyttöön. Vuoteen 2005 mennessä hyötykäyttöastetta on nostettava 70 prosenttiin, vuoteen 2010 mennessä orgaanisesta aineksesta on 80 prosenttia eroteltava, ennen kuin jäte voidaan viedä kaatopaikalle.

EU:ssa jäte on luokiteltu uusiutuvaksi energialähteeksi. Päästökauppaa koskeva päätös edistää siten myös jätteiden energiakäyttöä.

Kompostoinnissa biologinen jäte muuttuu korkealaatuisen mullan raaka-aineeksi, jota voidaan käyttää hiilinielujen muodostamiseen, sillä maahan sitoutuessaan hiili poistuu ilmakehästä ja kasvihuonekaasupäästöt pienenevät.

Suomen johtava toimittaja

Suomessa em. jättopolitiikan tiukennukset merkitsevät jopa 40–50 kompostointilaitoksen rakentamista, jotta tavoitteisiin päästään.

Vapo Oy Biotech on Suomen johtava kompostointilaitosten toimittaja, joka on kehittänyt yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa uusia ratkaisuja myös kuivajätteiden hyödyntämiseen. Vapon kierrätyskompostointi tarjoaa biojätteiden ja puhdistamolietteen käsittelyyn vaihtoehdon, joka täyttää tulevienkin direktiivien vaatimukset.

Vuonna 2002 valmistui Turkuun jätevesilietteiden kompostointilaitos, kapasiteetiltaan 28 000 tonnia vuodessa. Jyväskylään Mustankorkea Oy:lle valmistui kompostointilaitoksen laajennus ja jälkikypsytyshalli.

Hangon laitoksen yhteyteen valmistui jälkikypsytyshalli. Nurmijärvelle aloitettiin Espoon Veden jätevesilietteiden käsittelyyn tarkoitettun kompostointilaitoksen rakentaminen. Laitos valmistuu kesällä 2003. Laitoksen kapasiteetti on 20 000 t/a. Biotechilla on lietteiden käsittelystä pitkäaikainen palvelusopimus Espoon Vesi Oy:n kanssa.

Mustankorkea Oy:lle valmistui uusi toimistorakennus. Uuden jätteenkäsittelyalueen ympäristön vaikutusten arviointimenettely käynnistettiin vuoden 2002 aikana. Arviointi käsittää mm. uuden loppusijoitusalueen, kuivajätteen käsittelylaitoksen ja saastuneiden maiden käsittelyn

Joulukuussa 2002 Kymenlaakson Jäte Oy teki päätöksen valita Biotech(in) biojätteen ja lietteen kompostointipalvelun toimittajaksi. Biotech tulee rakentamaan kompostointilaitoksen Keltakankaan jätteenkäsittelyaseman alueelle. Laitoksen kapasiteetti on 12 000 t/a.

Panostuksia tulevaisuuteen

Ruotsiin perustettiin myyntikonttori. Ensimmäiset tarjoukset on jätetty. Tarjouskilpailuja on menossa useita sekä kotimaassa että Ruotsissa. Tarjouspyyntöjä on jarruttanut se, että tulossa on uutta lainsäädäntöä, jonka vaikutuksista kompostointiin ei ole täyttä varmuutta.

Vapo on valmistellut yhdessä Pohjolan Voiman kanssa kuivajätteen kaasutuslaitoksen rakentamista Vantaan Martinlaaksoon. Kaasulla voidaan korvata kivihiiltä. Laitos sai ympäristöluvan vuoden 2002 lopussa. Investointipäätös tehtänee vuoden 2003 aikana. Investointi on noin 30 milj. euron suuruinen.

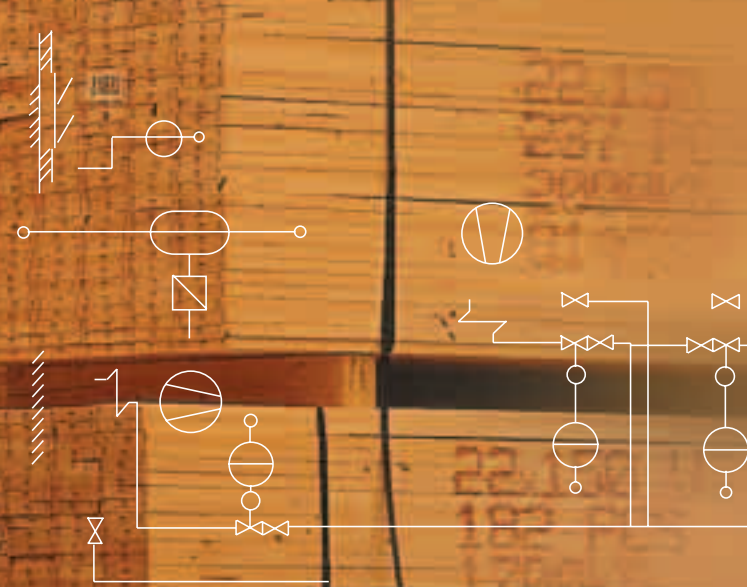
Vapo on kehittänyt yhdessä Metso Paperin kanssa kuidun talteenottoa kuivajätteestä. Tavoitteena on tehdä investointipäätös demonstraatiolaitoksesta vuoden 2003 aikana.

Joulukuussa 2002 Vapon hallitus päätti keskittää koko konsernin kehitystoiminnot yhden yksikön alle. Uuden kehitysosaston alaisuuteen siirrettiin nykyinen tutkimusosasto sekä Vapo Oy Biotechin ja Vapo Oy Energian liiketoimintojen kehityshankkeet. Uuden toiminnon vetäjäksi siirrettiin toimialajohtaja Kari Mutka.

	2002	2001
Liikevaihto milj. euroa	10,1	14,2
Tilaukanta vuoden lopussa milj. euroa	13,7	8,5
Henkilöstö	32	30
Toimitetut kompostointilaitokset	12	11



VAPO TIMBER



Tehokas ja joustava sahatavaran osaaja

– toimitusjohtaja Juha Tuominen –

Vapo Timber Oy:lle alkuvuosi 2002 oli vaisu. Hiljaisen talvikauden jälkeen toimitusmäärät alkoivat kasvaa; samoin myyntihinnat alkoivat kohentua. Loppuvuodesta saavutettiin budjetoidut myyntihinnat.

Liikevaihto oli 154,4 milj. euroa, liiketulos 2,2 milj. euroa. Edelliseen vuoteen verrattuna kannattavuus parani.

Sahatavaran toimitukset ylittivät hieman edellisvuoden määrät ja olivat 732 000 kuutiometriä. Tuotanto kasvoi 2,8 % 721 000 kuutiometriin. Toimitukset ja tuotanto olivat suunniteltua alhaisemmat, mikä johtui Kevätniemen sahan investointiseisokista ja sen jälkeisestä tuotannon käyntiinajosta.

Viennin suhteellinen osuus myynnistä pysyi ennallaan

Tärkeimmistä vientimaista asemansa säilyttivät Iso-Britannia ja Irlanti, Pohjois-Afrikan maat vahvistuivat, samoin Japani ja eräät Aasian maat. Espanjan vienti kasvoi, muu Eurooppa taantui jossain määrin. Tanskassa aloitti toimintansa oma sahatavaran myyntikonttori.

Puun hankinnassa alkuvuosi oli hiljaista. Kesällä kauppa vilkastui, ja loppusyksystä puu liikkui jo

erittäin hyvin. Teollisuuden puuvarannot saavuttivatkin edellisen vuoden vajauksen jälkeen normaalitasonsa.

Tuontipuun kokonaismäärä nousi runsaan 16 miljoonan kuution ennätystasolle. Myös Vapo Timber Oy:n tuontimäärät kasvoivat.

Vapon sahojen investointiohjelmien toteuttamista jatkettiin suunnitelmien mukaisesti. Investoinnit olivat 8,2 milj. euroa.

Pääinvestointikohde, yli 4 milj. euroa, oli Kevätniemen sahalinjan ja dimensiolajittelun modernisointi. Hankasalmen sahan kyllästämön ja sydäntavaran tuorelajittelun investoinnit siirtyivät toteutettaviksi aivan vuodenvaihteeseen.

Vuonna 2003 modernisoidaan Nurmeksen sahan tukkien lajittelulinja.

Näkymät vuodelle 2003

Vuosi 2003 on alkanut edellisvuotta paremmissa merkeissä. Syksyllä 2002 tapahtunut käänne markkinoilla on parantanut näkymiä. Vapo Timber Oy:n tuotanto on investointiseisokkien jälkeen kasvussa ja saavuttamassa suunnitellun tasonsa. Mahdollisuudet asiakas- ja erikoistuotteiden osuuden lisäämiseen tuotannossa ovat aikaisempaa paremmat.

	2002	2001
Liikevaihto milj. euroa	154,4	148,1
Liikevoitto milj. euroa	2,2	-0,1
Investoinnit milj. euroa	8,2	3,6
Henkilöstö	421	435
Toimitettu sahatavara ja jalosteet m ³	732 000	727 100



V A P O

KEKKILÄ OYJ



Pohjoismaiden johtavaksi kasvualustojen toimittajaksi

– toimitusjohtaja Matti Mattila –

Kekkilä Oyj:n liikevaihto oli 52,3 milj. euroa ja tulos 1,4 milj. euroa. Liikevaihto kasvoi 15,4 prosenttia. Myös tulos parani.

Tuloksen paraneminen johtui myynnin kasvusta, tuotannon tehostamisesta sekä raaka-ainepohjan ja logistiikan kehittämisestä.

Panostukset Kekkilä- ja Hasselfors-brandeihin vahvistivat niitä edesauttaen osaltaan myynnin kasvuun.

Kekkilän uuden vision mukaan yhtiön tavoitteena on olla markkinajohtaja Pohjoismaiden harrastajamarkkinoilla Kekkilä- ja Hasselfors-tuotemerkeillä, yksi johtavista valmistajista Euroopan ammattiviljelymarkkinoilla sekä johtava yritys viherrakentamislähtöketoinnassa Pohjoismaiden suurimmissa kaupungeissa. Nämä saavutetaan motivoituneella ja osaavalla henkilöstöllä, tehokkailla prosesseilla ja ympäristöystävällisellä toiminnalla.

Kekkilä toteutti vuonna 2002 kasvustrategiaa

Suomessa ostettiin Gardenpeatt Oy, Espanjaan etabloiduttiin Kekkilä Iberian kautta, joka aloittaa tuotannon vuokraamassaan tuotantolaitoksessa vuoden 2003 alussa. Emoyhtiö Vapo Oy:n päätös ostaa Viron johtava turveyritys Tootsi Turvas AS parantaa Kekkilän asemaa markkinoilla laajentaen raaka-ainepohjaa ja tuotevalikoimaa asiakkaille.

Suomessa sertifioidut ISO 9001 ja 14001 -standardien mukaiset laatu- ja ympäristöjärjestelmät

ohjaavat toimintaamme. Ruotsissa uusimme aieman ISO 9001 -järjestelmän prosessimuotoiseksi ja otimme käyttöön ISO 14001 -ympäristöjärjestelmän. Järjestelmien sertifiointi tapahtuu vuoden 2003 alku-puolella.

Asema vahvistumassa

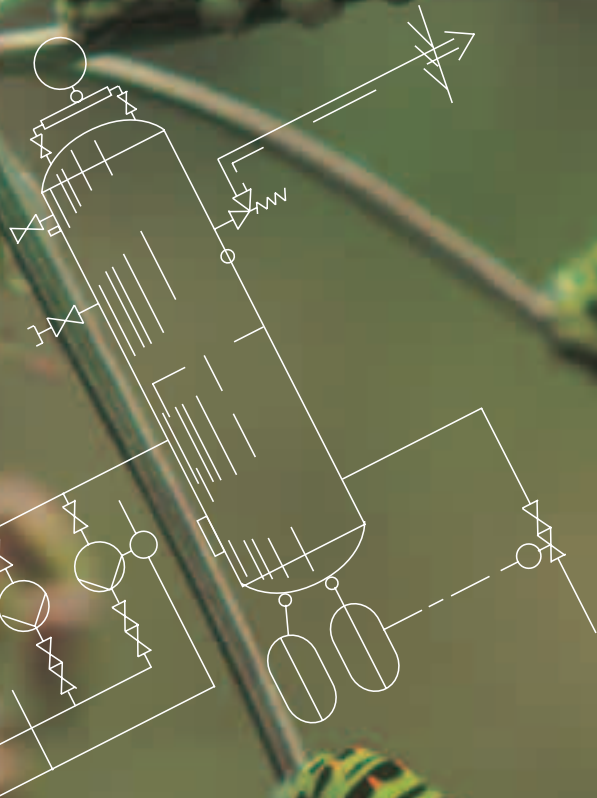
Kuluvana vuonna Kekkilän aseman niin harrastaja- kuin ammattimarkkinoillakin odotetaan vahvistuvan. Viherrakentamismarkkinoiden arvioidaan kasvavan Pohjoismaissa. Yhtiön tuloksen odotetaan paranevan. Tämä tapahtuu markkinoinnin ja myynnin sekä tehokkaamman jakeluyhteistyön kautta. Kekkilä tulee uudistamaan tuotevalikoimaansa ja etsimään uusia raaka-aine- ja logistiikkaratkaisuja. Kekkilä-konsernissa eri maissa on monipuolista osaamista, jota yhtiö hyödyntää tiivistämällä yhteistyötä eri toiminnoissa yli rajojen.

Vuoden 2003 aikana tuodaan markkinoille piharakentamisessa käytettävät koristekivimateriaalit. Viime vuonna yksi viherrakentamiseen liittyvistä menestystuotteista oli Puutarhamulta+, jonka ominaisuudet, kuten kuivuuden kestävyys, on havaittu hyviksi. Myös lannoitevalikoimaa on uudistettu kuluttajalle yhä helpokäyttöisempään suuntaan.



	2002	2001
Liikevaihto milj. euroa	52,331	45,350
Liikevoitto milj. euroa	2,113	1,385
Henkilöstö	237	225

TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS



Kohti uusia polttoaineita

– tutkimusjohtaja Timo Nyrönen –

Kauppa- ja teollisuusministeri Sinikka Mönkäre vihki arvokkaasti Vapon ja Fortumin yhteisen pyrolyysiöljyn valmistuksen pilot-laitoksen käyttöön 14.5.2002. Laitoksella on tehty pyrolyysiöljyä sekä sahanpurusta että metsätähdehakeesta päämääränä laadullisesti ja taloudellisesti kilpailukyinen nestemäinen biopolttoaine, jolla voidaan korvata tuontipolttoaineita. Koelaitoksella tehtävän työn lisäksi Vapo on mukana Tekesin rahoittamassa kansallisessa hankkeessa, jossa etsitään pyrolyysiöljylle uusia raaka-aineita ja tutkitaan öljyn sisältämien arvokkaiden yhdisteiden määriä ja talteenottomahdollisuuksia. Myös EU:n viidennen puiteohjelman myötä on käynnistymässä laaja hanke, jossa tutkitaan muun muassa öljyn emulgointiin liittyviä mahdollisuuksia.

Kohti integroitua jätteenkäsittelyä

Vuoden 2002 aikana käynnistyi jäteteknologiaan kuuluva hanke, jonka nimi on "Integroitu jätteenkäsittely". Perusajatuksena on suorittaa kaikki jätteen jalostukseen liittyvät toimenpiteet "saman katon alla". Tutkimustyötä tehdään yhdessä Jyväskylän yliopiston bio- ja ympäristötieteiden laitoksen kanssa. Omina osa-alueinaan tutkimuksessa ovat biologisen typenpoiston kehittäminen kompostointilaitoksen jätevesistä, laitosten hajuttomuuden parantaminen ja hajumittausten kehittäminen sekä kaatopaikkakelpoi-

suutta osoittavien menetelmien testaus ja soveltaminen Suomen ilmasto-oloihin. Tutkimus kuuluu Tekesin Streams-ohjelmaan, johon Vapo osallistuu myös Tehokomp-projektin myötä.

Kohti uusia käyttöalueita

Turpeen käyttöä kaatopaikkojen sulkemisessa on tutkittu yhdessä Tieliikelaitoksen ja Oulun yliopiston kanssa. Tehdyt testit osoittavat, että oikein käsitelty turve on erinomainen materiaali tiivistyskerroksessa käytettäväksi, koska sen vedenläpäisykyky on hyvin pieni. Voimalaitoksilla syntyvän tuhkan hyötykäyttöön tähtäviä tutkimuksia aloitettiin kertomusvuoden aikana. Muun muassa sokerijuurikkaan kasvatuksessa saatiin tuhkan ja turpeen seoksen lisäyksellä niin erinomaisia tuloksia, että koetta laajennetaan vuonna 2003.

Vapo osallistui edelleen kiinteiden biopolttoaineiden sekä kertomusvuonna aloittaneen kierrätyspolttoaineiden CEN-standardityöryhmien työhön. Samoin osallistuttiin puupellettien laatuohjeen tekemiseen.

Tutkimusosastoon kuuluva laboratorio tuotti tietoja ja analyysejä Vapo-konsernin kaikille yksiköille. Suurin osa työstä koostui edellisten vuosien tapaan turpeen, puupolttoaineiden ja seospolttoaineiden laadunvalvontaan liittyvistä analyyseistä.



YMPÄRISTÖKATSAUS



Luonnonvarojen käyttö ja ilmastoasiat esillä kansainvälisesti

– ympäristöjohtaja Pirkko Sellin –

YK:n Johannesburgin kestävän kehityksen huippukokouksessa painopisteinä olivat mm. ilmastoasiat, luonnonvarat ja biodiversiteetti. Suomessa keskusteltiin metsien suojelusta, turvevarojen käytöstä ja luontoarvojen tunnistamisesta. Myös maakuntakaavoituksessa oli esillä energiahuollon tarpeet pitkällä aikavälillä.

Seurasimme, kuinka Ruotsissa turve määritettiin turpeeksi ja hitaasti uudistuvaksi biomassaksi, joka kuuluu heillä vihreän biosähkön sertifikaattikaupan piiriin. Samalla todettiin puun ja turpeen yhteiskäytön monipuoliset edut.

Päästökauppadirektiivin kansallinen käsittely alkoi ja nosti esille turpeen merkityksen energianhuoltovarmuuden kannalta. Muita kuluneen vuoden aikana tärkeitä direktiiveihin liittyviä asioita olivat vesipuitte-direktiivi, jäteasiat, energiantuotannon tehokkuutta koskeva CHP-direktiivi, biopolttonesteiden lisääminen liikennepolttonesteisiin sekä uusiutuvan energian kansallinen tavoiteohjelma ja peltoenergia.

Osallistuimme International Peat Society:n soiden järkevää käyttöä koskevan selvityksen laadintaan. Suomessa teollinen turvetuotanto edustaa alle 1 % turve- maista ja turvevaraustenkin kanssa vain noin 1,5 %. Vastaavasti suojeluun on otettu noin 12 % turve- maista. Turpeen käyttö teollisuuden tarpeisiin vaatii luvan ja riittävät ympäristönsuojelutoimet. Ympäris- tölupien vireille pano ja seuranta työllistikin poik-

keuksellisen paljon, sillä yksinomaan turvehankkeista lupaprosesseja käynnistettiin 56.

Vähäsateisuus varmisti hyvän turvetuotantokesän ja vähensi samalla valuntaa sekä vesistökuormitusta. Ympäristökustannusten syntyä ja laskentaperusteita selvitettiin Vapo Oy Energialla. Selvityksen perusteella vuoden 2002 ympäristönsuojelukustannukset olivat yhteensä 13,4 milj. euroa (vuosi 2001 8,8 milj. euroa), josta 10,2 milj. euroa (7,5 milj. euroa) oli Vapo Oy Energian kustannuksia. Ympäristöinvestoinnit olivat yhteensä 3,5 milj. euroa ja siitä Vapo Oy Energian osuus noin 2 milj. euroa. Ympäristönsuojelu työllisti 40 henkilön vuosityöpanoksen verran. Lisäksi ostettiin merkittävä määrä konsulttityötä lukuisiin eri selvitystarpeisiin.

Vapo Oy on sitoutunut omassa ympäristöpolitiik- saan ympäristöasioiden hallinnan jatkuvaan parantami- seen ja kestäväan kehitykseen. Seuraamme tavoitteiden toteutumista hallintajärjestelmien avulla. Yhteistoimin- taa, tiedonvaihtoa ja koulutusyhteistyötä jatkettiin asiakkaiden ja sidosryhmien kanssa. Vuoden ympäris- töpalkinnon sai ruokohelpin kasvatusasioista vastaava Matti Turpeinen. Liityimme myös Business & Society -yhdistyksen perustajajäseneksi ja ryhdyimme siten selvittämään omia yhteiskuntavaiku- tuksiamme. Ympäristöraportointia päätettiin tehostaa erillisen ympäristöraportin sekä www-informaation lisäämisen muodossa.



TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus	25
Hallinto	28
Tuloslaskelma	29
Tase	30
Rahoituslaskelma	32
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	33
Liitetiedot	34
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	41
Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä	42
Hallintoneuvoston lausunto	42
Tilintarkastuskertomus	43



Toimintaympäristö

Epävarmuus talouden kehityksestä ja ajoittain jopa sen suunnasta olivat tunnusomaisia piirteitä vuoden 2002 yritys ympäristössä. Yhdysvaltojen talouden epävarmuustekijät heijastusvaikutuksineen lisättynä Euroopan omilla kasvuongelmilla loivat taustan markkinoiden kehitykselle.

Vapo-konsernin liiketoiminnoista sahateollisuus ja kasvualueet ovat rakentamiseen ja loppukuluttajiin sidonnaisina suhdannevaihteluille herkkiä. Energiatoimialan polttoaineet ovat teollisuuden käytön osalta taloudellisesta aktiviteetista riippuvia; oma energian tuotanto pääosin samoin kuin ympäristöalan palvelut ja tuotteet ovat luonteeltaan perusinfra, ja niiden kysyntä ei ole vastaavassa määrin herkkä markkinoiden muutoksille.

Energiatoimiala

Energiatoiminnoissa vuosi oli kaksijakoinen siten, että energiatuotannon kysyntä laski lämpimistä sääoloista ja vesitilanteesta johtuen kevätkaudella 2002, mutta loppuvuodesta samat tekijät käänteisinä johtivat huomattavan korkeaan kysyntään.

Turvetta ja puupolttoainetta toimitettiin vuonna 2002 yhteensä 22 TWh, joka on samaa tasoa kuin edellisellä vuonna. Voimakkaasti kasvava tuoteryhmä oli polttoainelasteet, jossa pelletin kysyntä kasvoi reilusti yli 60 % vuodessa raaka-aineen saannin ollessa lähinnä rajaava tekijä. Oma energiantuotanto kasvoi rakenteellisen laajentumisen kautta lämmön ja sähkön myynnin yhteismäärän ollessa 1357 GWh.

Sahatoimiala

Sahateollisuudelle vuosi 2002 oli kokonaisuutena edellisvuotta parempi, joskin heikko taloudellinen aktiviteetti näkyi alan kehityksessä. Alkuvuosipuoliskon aikana vientikysynnän kehitys oli pysähtyneessä tilassa ja kokonaismäärinä supistui aavistuksen edelliseen vuoteen verrattuna. Syyskuudella sahatavaran markkinat ovat varovaisesti piristyneet, joskaan taustalla ei ole nähtävissä kulutuksen kasvua.

Kasvualueet

Kasvualueissa saavutettiin markkinoiden yleistä kehitystä nopeampi kasvu panostamalla maakohtaisiin

brandeihin ja tehostamalla sekä myynti- että tuotantotoimintoja. Kokonaisuutena alan kehitys reagoi yleisiin suhdannemuutoksiin kulutuskysyntäperusteisena.

Ympäristötoimiala

Alan markkinoiden yleispiirteet olivat jätelainsäädännön ja sen soveltamisen täsmentyminen ja sitä kautta kysyntäpotentiaalinvahvistuminen ja toisaalta tilaajien halu siirtää hanketoteutuksia mahdollisimman pitkälle annetuissa aikarajoissa.

Eritasoisia laitoitoituksia vuodelle ajoittui kolme, kun tiukentuvan jätelaitoksen vaatimukset merkitsevät alalla jopa 40–50 kompostointilaitoksen rakentamista lähivuosina.

Merkittävä panostus Vapo Biotechin toiminnassa oli tuotteiden ja palvelujen kehittäminen ja erityisesti kuivajätteen käsittely- ja kaasutustekniikan tuotteistaminen.

Liikevaihto

Vapo-konsernin liikevaihto oli 434 miljoonaa euroa (v. 2001 412 milj. euroa), eli 5,3 % suurempi kuin 2001. Kotimaan osuus liikevaihdosta oli 276 miljoonaa euroa (268 milj. euroa) eli 64 % (65 %). Viennistä ja ulkomaisista tytäryhtiöistä liikevaihtoa kertyi 158 miljoonaa euroa (144 milj. euroa).

Liikevaihto toimialoittain

milj. euroa	2002	2001	muutos %
Energiatoimiala	225	209	7,6
Puutoimiala	154	148	4,0
Kasvualueet	52	45	15,6
Ympäristötoimiala	10	14	-28,6
Muut toiminnot	1	2	-50,0
Konsernierät	-8	-6	33,3
Yhteensä	434	412	5,3

Emoyhtiö Vapo Oy:n liikevaihto oli 166 miljoonaa euroa (162 milj. euroa).

Liikevoitto

Konsernin liikevoitto oli 38 miljoonaa euroa eli 8,8 % liikevaihdosta (31 milj. euroa ja 7,6 %).

Konsernin nettoraahoituskulut olivat 4 miljoonaa euroa (3,7 milj. euroa) eli 0,9 % liikevaihdosta (0,9 %). Konsernin voitto ennen veroja ja vähemmistöosuutta oli 34 miljoonaa euroa (28 milj. euroa). Kirjatut verot olivat 10 miljoonaa euroa (9 milj. euroa) ja vähemmistöosuus 0,9 miljoonaa euroa (0,5 milj. euroa). Tilikauden voitoksi muodostui 23 miljoonaa euroa (18 milj. euroa). Sijoitetun pääoman tuotto oli 9,5 % (8,7 %) ja oman pääoman tuotto 8,8 % (7,2 %).

Emoyhtiö Vapo Oy:n liikevoitto oli 26 miljoonaa euroa (24 milj. euroa).

Rahoitus

Konsernin tase kasvoi pysyvien vastaavien osalta 31 miljoonaa euroa. Hyvä tuotantokesä satoi rahoitusvarallisuutta varastoihin yli 16 miljoonaa euroa. Kokonaisuuksena konsernin omavaraisuusaste oli 53 % (56,2 %) ja nettovelkaantumisaste 50,7 % (38,6 %). Korolliset nettovelat olivat vuoden lopussa 164 miljoonaa euroa (124 milj. euroa). Konsernin maksuvalmius säilyi koko vuoden hyvänä. Emoyhtiö Vapo Oy toimii konsernissa tytäryhtiöiden sisäisenä rahoitusyhtiönä.

Investoinnit

Vapo-konsernin bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 61,8 miljoonaa euroa (26 milj. euroa). Investoinneista energiatoimialan osuus oli 33,6 miljoonaa euroa (54 %), puutoimialan 8,2 miljoonaa euroa (13 %), ympäristötoimialan 10,3 miljoonaa euroa (17 %) ja kasvualueita 6 miljoonaa euroa (10 %). Konsernin muut investoinnit olivat 3,7 miljoonaa euroa (6 %).

Euromääräisesti merkittävin investointi oli energiatoimialan laajentuminen Viroon yritysostolla. Puutoimialan merkittävin investointi oli Kevätniemen sahan tuotantolinjan uusiminen Lieksassa. Kasvualueita laajeni ostamalla Gardenpeatt Oy:n osakekannan.

Konsernirakenteen muutokset

Tilikaudelle ajoittuu energiatoimialan osalta useampia yritysostoja, joista merkittävin oli AS Lato -nimisen holdingyhtiön koko osakekannan hankinta. Yhtiö omistaa 95,2 % turvetuotantoyhtiö AS Tootsi Turvak-

sesta. Tootsi on Viron ja samalla koko Baltian johtava turvetuotantoyritys, jonka liikevaihto oli 11 miljoonaa euroa vuonna 2002. Kotimaassa energiantuotantoa laajennettiin pienin yritysostoin ja kohteina olivat Tohman Lämpö Oy (100 %), Jokioisten Aluelämpö Oy (100 %) ja Tammelan Aluelämpö Oy (50 %).

Kasvualueita laajeni Kekkila Oyj kotimaassa hankkimalla Gardenpeatt Oy:n osakekannan (100 %). Gardenpeatt Oy omistaa edelleen turve- raaka-aineyhtiön Punkapeat Oy:n. Lisäksi Kekkila Oyj etabloitui oman perustetun yhtiön, Kekkila Iberia S.L., kautta Espanjaan ja käynnistää siellä kuluvan vuoden kevätkaudella kasvualueiden pakkauksen.

Muutokset Vapo-konsernin omistuksessa

Metsäliitto Osuuskunta osti 24.4.2002 tehdyllä kaupalla kolmanneksen Vapo-konsernin emoyhtiön Vapo Oy:n osakekannasta. Valtion omistus Vapo Oy:stä on nyt 66,66 % ja Metsäliitto Osuuskunnan 33,34 %.

Ympäristöasiat

Vuosi 2002 oli poikkeuksellisen vilkas kansainvälisten ympäristöasioiden vuosi. Ruotsin turvekomitean mietintö ja Kansainvälisen Turveyhdistyksen (IPS) kannanotot turpeen hyväksynnästä julkistettiin loppuvuodesta. EU-asioissa vireillä olivat toimintaamme koskien mm. ilmastoasiat sekä jäteasioita, energiantuotantoa ja vesiasioita koskevat direktiivit ja niiden kansallinen käsittely.

Keskustelu metsien suojelusta, luonnonvarojen kestävästä käytöstä ja luontoarvojen tunnistamisesta ohjasi sekä turvevarojen käyttöönottoa että puuraaka- aineen ja samalla myös puuenergian hankintaa.

Turvehankkeista käynnistettiin 56 ympäristölupahakemusta. Vuoden 2002 ympäristönsuojelukustannukset olivat yhteensä 13,4 miljoonaa euroa, josta 10 miljoonaa euroa oli Vapo Oy:n kustannuksina. Yhteensä ympäristönsuojelu työllisti 40 henkilön vuosityöpanoksen verran.

Tutkimus ja kehitys

Vuoden 2002 aikana käynnistyi jäteteknologiaan kuuluva hanke, jonka nimi on "Integroitu jätteenkäsittely". Tutkimustyötä tehdään yhdessä Jyvä-

kylän yliopiston bio- ja ympäristötieteiden laitoksen kanssa. Omina osa-alueinaan tutkimuksessa ovat biologisen typenpoiston kehittämisen kompostointilaitoksen jätevesistä, laitosten hajuttomuuden parantaminen ja hajumittausten kehittäminen sekä kaatopaikkakelpoisuutta osoittavien menetelmien testausta ja soveltaminen Suomen ilmasto-oloihin.

Turpeen käyttöä kaatopaikkojen sulkemisessa on tutkittu yhdessä Tieliikelaitoksen ja Oulun yliopiston kanssa. Voimalaitoksilla syntyvän tuhkan hyötykäyttöön tähtäviä tutkimuksia aloitettiin kertomusvuoden aikana.

Vapo osallistui edelleen kiinteiden biopolttoaineiden sekä kertomusvuonna aloittaneen kierrätyspolttoaineiden CEN-standardityöryhmien työhön. Samoin osallistuttiin puupellettien laatuohjeen tekemiseen.

Vapon ja Fortumin yhteisellä pyrolyysiöljyn valmistuksen pilot-laitoksella on tehty pyrolyysiöljyä sekä sahanpurusta että metsätähdehakeesta. Koe-laitoksella tehtävän työn lisäksi Vapo on mukana Tekesin rahoittamassa kansallisessa hankkeessa, jossa etsitään pyrolyysiöljylle uusia raaka-aineita ja tutkitaan öljyn sisältämien arvokkaiden yhdisteiden määriä ja talteenottomahdollisuuksia.

Vapo-konsernin eri toimialojen erillishankkeina käsiteltävät tutkimus- ja kehityshankkeet päätettiin keskittää yhden yksikön alle vuoden 2003 alusta alkaen. Lisäksi uuteen yksikköön siirrettiin nykyinen tutkimusosasto.

Henkilöstö

Vapo konsernin palveluksessa oli vuonna 2002 keskimäärin 1311 henkilöä (v. 2001 1209). Tootsi Turvaksen hankinnan myötä konsernin henkilöstömäärä tulee kasvamaan vuositasolla yhteensä noin 405 henkilöllä. Suomessa henkilöstöstä työskenteli 1062 (1039) ja ulkomailla 249 (170). Tilikauden päättyessä henkilöstön määrä oli 1650, joista ulkomailla 588. Emoyrityksen Vapo Oy:n henkilöstömäärä oli keskimäärin 435 (402).

Vapo-konsernissa maksettiin tilikauden toiminnan perusteella kannustepalkkioita yhteensä noin miljoona euroa.

Lähiajan näkymät

Teollisuuden kapasiteetin käyttöasteen on arvioitu säilyvän nykyisellä tasolla. Energiasektorilla vesi-

varantojen vähäisyydestä johtuva kysyntätilanne tulee säilymään kevätkauden yli, mikä lisää polttoaineiden kysyntää, mutta tilanteen on arvioitu normalisoituvan syksypuolelle käännyttyä. Polttoainejalosteissa kasvu tulee jatkumaan voimakkaana. Sahatavara-alalla ei odoteta merkittäviä muutoksia. Arviot varovaisesta hintojen noususta sisältyvät suunnitelmiin, ja tuotanto on mitoitettu täydelle kapasiteetille. Kasvualustojen markkinatilanteessa ei ennakoita muutoksia, alan kasvu on vähäistä, mutta tuotekehityksellä ennakoitaan saata- van alan kasvun ylittävä oma kehitys. Ympäristötoimialalla alkanut vuosi on edelleen laitostoimitusten määrällä mitattuna kokonaispotentiaaliin nähden mallittainen, joskin tarjoustoiminta kasvaa merkittävästi.

Kokonaisuutena Vapo-konsernin toimialojen näkymät antavat odottaa liikevaihdon kasvavan vuodesta 2002 ja kannattavuuden säilyvän vähintään toteutuneella tasolla.

VAPO OY:N HALLINTO

Hallintoneuvosto

Puheenjohtaja

kansanedustaja *Matti Väistö*

Varapuheenjohtaja

toiminnanjohtaja *Aarne Heikkilä*

Jäsenet

pitäjänneuvos *Tapani Kantola* 25.4. alkaen

kansanedustaja *Juha Karpio*

kansanedustaja *Katri Komi*

kansanedustaja *Reijo Laitinen*

maanviljelijä *Christel Liljeström*

kansanedustaja *Erkki Pulliainen* 25.4. saakka

vuorineuvos *Antti Oksanen* 25.4. alkaen

kansanedustaja *Leena Rauhala* 25.4. saakka

kansanedustaja *Petri Salo*

maanviljelysneuvos *Arimo Uusitalo* 25.4. alkaen

Henkilöstön edustajat ja varaedustajat hallintoneuvostossa

lajittelija *Eetu Karjalainen*, metsä- ja sahatyöntekijät, 30.6. saakka

(kuorimonhoitaja *Kalevi Siivikko*, metsä- ja sahatyöntekijät, 30.6. saakka)

varastomies *Juhani Nevalainen*, metsä- ja sahatyöntekijät, 1.7. alkaen

(sähköasentaja *Markku Salonen*, metsä- ja sahatyöntekijät, 1.7. alkaen)

tuotantoneuvoja *Teuvo Penttinen*, turveteollisuustyöntekijät, 30.6. saakka

(tuotantoneuvoja *Timo Talasoja*, turveteollisuustyöntekijät, 30.6. saakka)

prosessityöntekijä *Ilpo Viinämäki*, turveteollisuustyöntekijät, 1.7. alkaen

(lannoitevalmistaja *Petri Paavilainen*, turveteollisuustyöntekijät, 1.7. alkaen)

työnjohtaja *Terho Turunen*, metsätoimihenkilöt, 30.6. saakka

(ostoalueen hoitaja *Paavo Kivimäki*, metsätoimihenkilöt 30.6. saakka)

laadun ohjaaja *Juha Castren*, sahatoimihenkilöt, 1.7. alkaen

(tuotannosuunnittelija *Markku Torvinen*, sahatoimihenkilöt, 1.7. alkaen)

Hallitus

Puheenjohtaja

ylivohtaja *Taisto Turunen*

Varapuheenjohtaja

toimitusjohtaja *Leif Ekström*, 25.4. alkaen

Jäsenet

johtaja *Aarno Heinonen*

johtaja *Eeva Hellström*

toimitusjohtaja *Matti Hilli*, Vapo Oy, 25.4. saakka

johtaja *Mauri Jaakonaho*

DI, ekonomi *Matti Packalén* 25.4. alkaen

talousjohtaja *Raimo Rantala*, Vapo Oy, 25.4. saakka

Vapo Oy:n tilintarkastaja

KHT-yhteisö *Deloitte & Touche Oy*, päävastuullisena tilintarkastajana *Aarne Koivikko*, KHT 25.4. alkaen.

KTM *Yrjö Tuokko* KHT 25.4. saakka

Vapo Oy:n hallitus kokouksessaan
23.1.2003

Kari Poikolainen
(hallituksen sihteeri)

Matti Väistö

Taisto Turunen *Eeva Hellström* *Aarno Heinonen*

Mauri Jaakonaho *Leif Ekström*

Matti Packalén



TULOSLASKELMA

1000 eur	Liitetietonumero	Konserni		Emoyhtiö	
		1.1.-31.12.2002	1.1.-31.12.2001	1.1.-31.12.2002	1.1.-31.12.2001
LIIKEVAIHTO	1	434,385	412,332	165,918	161,542
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen vähennys/lisäys		+7,906	-6,773	+7,844	-4,337
Valmistus omaan käyttöön		9,965	3,144	9,191	2,518
Liiketoiminnan muut tuotot		2,304	2,359	1,564	2,076
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:					
Ostot tilikauden aikana		150,903	135,739	19,978	14,034
Varastojen lisäys/vähennys		-2,592	-154	-8	+682
Ulkopuoliset palvelut		75,596	62,521	51,105	39,540
Materiaalit ja palvelut yhteensä		223,907	198,106	71,075	54,256
Henkilöstökulut	2				
Palkat ja palkkiot		39,087	36,449	14,068	12,950
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		6,559	5,949	2,301	2,031
Muut henkilösivukulut		6,514	6,449	1,948	2,371
Henkilöstökulut yhteensä		52,160	48,847	18,317	17,352
Poistot ja arvonalentumiset	3				
Suunnitelman mukaiset poistot		25,567	24,656	11,981	12,315
Konserniliikearvon poistot		2,914	1,911		
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä		28,481	26,567	11,981	12,315
Liiketoiminnan muut kulut	5	112,276	105,848	57,419	53,664
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		352	-301		
LIIKEVOITTO		38,088	31,393	25,725	24,212
Rahoitustuotot ja -kulut:	6				
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä				4,724	6,102
Tuotot osuuksista omistusyhteisyhteisöissä				237	
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista muilta		477	983	465	971
Korko- ja rahoitustuotot					
Saman konsernin yrityksiltä				1,371	1,496
Muilta		1,468	2,120	1,110	1,483
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
Saman konsernin yrityksille				-104	-262
Muille		-5,885	-6,813	-4,110	-4,933
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-3,940	-3,710	3,693	4,857
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		34,148	27,683	29,418	29,069
Satunnaiset erät	7				
Satunnaiset tuotot		205			56
Satunnaiset kulut					-482
		205			-426
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		34,353	27,683	29,418	28,643
Tilinpäätössiirrot					
Poistoeron muutos	4			+3,560	+3,964
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	8	-10,856	-10,315	-9,116	-9,277
Laskennalliset verot		439	1,210		
TILIKAUDEN VOITTO ENNEN VÄHEMMISTÖOSUUTTA		23,936	18,578	23,862	23,330
Vähemmistöosuudet		-853	-462		
TILIKAUDEN VOITTO		23,083	18,116	23,862	23,330

TASE

1000 eur	Liitetietonumero	Konserni		Emoyhtiö	
		2002	2001	2002	2001
VASTAAVA					
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		2,771	2,741	2,241	2,218
Liikearvo		172	229	347	579
Konserniliikearvo		13,595	12,004		
Muut pitkävaikutteiset menot		1,387	1,669	222	347
Ennakkomaksut		361	97	359	96
		18,286	16,740	3,169	3,240
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		24,584	23,858	20,422	19,919
Rakennukset ja rakennelmat		50,179	38,789	15,648	9,734
Koneet ja kalusto		96,188	91,907	25,749	29,223
Turvetuotannon valmistelu ja muut aineelliset hyödykkeet		111,518	106,277	73,058	72,276
Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat		12,062	5,039	7,678	2,206
		294,531	265,870	142,555	133,358
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä				85,513	75,213
Osuudet osakkuusyhteisöissä		2,195	1,705	810	827
Muut osakkeet ja osuudet		3,556	3,618	3,026	3,093
Omat osakkeet		5			
		5,756	5,323	89,349	79,133
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		15,743	12,257	3,141	3,133
Keskeneräiset tuotteet		23	17		
Valmiit tuotteet		86,622	76,949	57,751	49,906
Ennakkomaksut		4,387	1,418		
		106,775	90,641	60,892	53,039
Saamiset					
Pitkäaikaiset					
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				15,570	10,409
Saamiset omistusyhteisöryhteisöiltä		450	450		
Lainasaamiset		43	127	43	127
Muut saamiset		25	405		
		518	982	15,613	10,536
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset		57,580	58,932	22,627	22,292
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				33,450	23,406
Saamiset omistusyhteisöryhteisöiltä		4,939	972	4,434	733
Lainasaamiset		100	44	95	27
Muut saamiset		7,497	3,731	2,563	42
Siirtosaamiset		5,445	5,027	1,913	2,375
		75,561	68,706	65,082	48,875
Rahoitusarvopaperit					
Muut arvopaperit		18,429	14,802	18,428	13,890
Rahat ja pankkisaamiset					
		4,904	7,618	967	4,803
VASTAAVAA YHTEENSÄ		524,760	470,682	396,055	346,874

1000 eur	Liitetietonumero	Konserni		Emoyhtiö	
		2002	2001	2002	2001
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA 11					
		50,456	50,456	50,456	50,456
		30,096	30,096	30,096	30,096
		3			
		164,754	156,471	91,739	78,500
		23,083	18,116	23,862	23,330
		268,392	255,139	196,153	182,382
VÄHEMMISTÖOSUUDET					
		8,583	7,513		
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ					
				42,397	45,957
PAKOLLISET VARAUKSET 12					
		8,002	7,892	3,810	3,834
VIERAS PÄÄOMA 13					
Pitkäaikainen					
		97,044	95,194	69,086	64,630
		5,855	8,579	5,610	7,894
		8,948	8,157	712	773
		21,349	21,611		
		133,196	133,541	75,408	73,297
Lyhytaikainen					
		19,473	17,093	15,657	13,499
		2,724	2,359	2,283	2,283
		2,569	3,383	2,080	3,146
		22,030	23,699	9,498	8,516
				2,772	4,523
		98	189	98	189
		43,788	6,569	40,319	3,669
		15,905	13,305	5,580	5,579
		106,587	66,597	78,287	41,404
VASTATTAVAA YHTEENSÄ					
		524,760	470,682	396,055	346,874

RAHOITUSLASKELMA

1000 eur	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Voitto ennen satunnaisia eriä	34,148	27,683	29,418	29,069
Oikaisut:				
Suunnitelman mukaiset poistot	28,480	26,567	11,981	12,315
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-273	1,167	-23	309
Rahoitustuotot ja -kulut	3,940	3,710	-3,692	-4,857
Muut oikaisut	-838	-1,458	-803	-1,426
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	65,457	57,669	36,881	35,410
Käyttö pääoman muutos:				
Lyhytaikaisten korollisten liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	405	-79	-5,523	3,840
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-4,534	-11,551	-6,427	-4,951
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-13,518	9,920	-7,852	5,031
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-2,533	-8,684	-1,073	-6,088
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	45,277	47,275	16,006	33,242
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-5,600	-7,262	-4,173	-5,418
Saadut korot liiketoiminnasta	1,484	2,184	2,533	3,051
Maksetut välittömät verot	-11,380	-10,734	-9,030	-9,148
Liiketoiminnan rahavirta (A)	29,781	31,463	5,336	21,727
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-49,100	-23,876	-25,741	-9,295
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	5,728	3,096	5,219	2,301
Investoinnit muihin sijoituksiin	-10	-27	-10,310	-167
Luovutustulot muista sijoituksista	284	632		
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	-139		313	838
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	34			
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-14,107			
Saadut osingot investoinneista	628	983	5,426	7,073
Investointien rahavirta (B)	-56,682	-19,192	-25,093	750
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Omien osakkeiden hankkiminen	-76			
Omien osakkeiden myynti	72			
Lyhytaikaiset myönnetty lainat		-5	-9,391	-8,848
Lyhytaikaisten lainojen nostot	37,753		35,726	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-8,197		-9,347
Pitkäaikaisten lainojen nostot	20,085	19,639	20,085	15,026
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-19,781	-21,523	-15,870	-14,224
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-10,239	-11,044	-10,091	-10,596
Rahoituksen rahavirta (C)	27,814	-21,130	20,459	-27,989
RAHAVAROJEN LISÄYS/VÄHENNYS (A+B+C)	913	-8,859	702	-5,512
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	22,420	31,279	18,693	24,205
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	23,333	22,420	19,395	18,693

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Vapo Oy ja kaikki ne liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt, joissa omistus on yli 50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä tai joissa on muutoin määräysvalta. Osakkuusyhtiöinä tilinpäätökseen on otettu yhtiöt, joissa omistus on 20-50 %.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernin sisäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Konserniyhtiöiden sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset katteet ja sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet on erotettu tuloksista ja omista pääomista sekä esitetty omina erinään. Muihin rahoitustuottoihin kirjattujen tytäryhtiöiden yhtiöveron hyvitykset on konsernitilinpäätöksessä siirretty pienentämään tilikauden veroja.

Osakkuusyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Ulkomaanrahan määräiset erät ja johdannaissopimukset

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi vuoden keskikursseilla ja taseet tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikurssiin. Tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on kohdistettu omaan pääomaan.

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän Suomen Pankin keskikursseilla. Syntyneet kurssierot on kirjattu tulos-

vaikutteisesti. Poikkeuksena on Vapo Energi AB:lle ja Råsjö Torv AB:lle annetut lainat, joiden realisoitumatomat kurssierot on esitetty taseessa

Valuuttariskien kattamiseksi tehdyt johdannais-sopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Johdannaisiin sisältyvä korkotekijä on jaksotettu sopimusajalle, ja taseen velkoja tai saamia suojaavien sopimusten kurssierot on kirjattu rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmään kurssieroiksi.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuden hankintamenoon sisällytetään myös siihen kohdistuva osuus hankinnan ja valmistuksen muuttuvista välillisistä menoista, jotka kohdistetaan tuotteille standardilaskentaa käyttäen. Vaihto-omaisuus sisältää myyntivalmiiksi muokatut turvevarat eli turpeen myyntivaraston. Myyntikuntoon muokkaamattomat turvevarat käsitellään käyttöomaisuudessa turvesubstanssina, joka poistetaan käytön mukaan.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vuosittain tehdyillä poistoilla vähennettynä. Käyttöomaisuus poistetaan hyödykkeen taloudelliseen käyttöaikaan perustuvien suunnitelman mukaisin tasapoistoin.

- aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- rakennukset ja rakennelmat 15–40 vuotta
- koneet ja kalusto 3–15 vuotta
- turvevarat käytön mukaan
- muut aineelliset hyödykkeet 10–40 vuotta
- muut pitkävaikutteiset menot 4–10 vuotta
- konserniliikearvo 3–12 vuotta

LIITETIEDOT

1000 eur

Liitetietonumero

1 LIIKEVAIHTO TOIMINNOITTAIN

	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
- energia	225,137	208,780	160,867	150,202
- kasvualustat ja kasviravinteet	52,331	45,350		
- sahateollisuus	154,359	148,067		
- ympäristöliiketoiminta	10,218	14,351	4,351	9,044
- muut toiminnot	699	1,909	700	2,296
- eliminoinnit	-8,359	-6,125		
	434,385	412,332	165,918	161,542

LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

- Suomi	275,659	268,147	158,163	158,458
- Muut Pohjoismaat	67,435	57,124	4,967	2,401
- Muu Eurooppa	66,014	62,310	2,499	663
- Muut	25,277	24,751	289	20
	434,385	412,332	165,918	161,542

2 TILIKAUDEN HENKILÖSTÖKULUT

Tilikauden palkat	39,087	36,449	14,068	12,950
Eläkekulut	6,559	5,949	2,301	2,031
Muut pakolliset henkilösivukulut	5,406	5,193	1,538	1,669
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	1,108	1,256	410	702
	52,160	48,847	18,317	17,352

Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajat	851	1,010		
Hallintoneuvosto	85	65	72	65
Hallitus	133	98	79	42

Henkilöstön lukumäärä

Työntekijät keskimäärin	766	704	158	146
Toimihenkilöt keskimäärin	545	505	277	256
Henkilöstö keskimäärin	1311	1209	435	402

3 SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT

Aineettomat oikeudet	506	537	403	403
Liikearvo	57	57	233	233
Konserniliikearvo	2,914	1,911		
Muut pitkävaikutteiset menot	538	461	125	128
Maa-alueet	2	16	2	
Rakennukset ja rakennelmat	3,314	2,797	1,131	810
Koneet ja kalusto	13,672	13,552	5,582	6,058
Muut aineelliset hyödykkeet	7,478	7,236	4,505	4,683
Yhteensä	28,481	26,567	11,981	12,315

4 POISTOERON MUUTOS

Rakennukset ja rakennelmat			-175	-253
Koneet ja kalusto			-2,345	-2,542
Muut aineelliset hyödykkeet			-1,040	-1,169
Yhteensä			-3,560	-3,964

5 PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOS

Pakollisten varausten muutos	110	866	-23	309
------------------------------	-----	-----	-----	-----

1000 eur Liitetietonumero	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
6	YHTEISMÄÄRÄT OSINKOTUOTOISTA, KORKOTUOTOISTA JA KORKOKULUISTA			
			3,610	4,529
			1,114	1,573
			168	
			69	
	477	983	465	971
	1,468	1,911	2,482	2,979
	5,576	6,711	4,154	5,061
7	SATUNNAISET TUOTOT			
				56
	205			
	SATUNNAISET KULUT			
				102
				380
8	VEROT			
	10,872	10,315	9,141	9,277
	-16		-25	
	-439	-1,210		
	10,417	9,105	9,116	9,277
9	KÄYTTÖMAISUUSERITTELYT			
	Aineettomat oikeudet			
	6,421	5,664	4,989	4,341
	18			
	521	844	429	727
	-6	-87	-5	-79
	6,954	6,421	5,413	4,989
	-3,680	-3,226	-2,771	-2,444
	3	83	3	76
	-506	-537	-403	-403
	-4,183	-3,680	-3,172	-2,771
	2,771	2,741	2,241	2,218
	Liikearvo			
	286		1,163	877
		286		286
	286	286	1,163	1,163
	-57		-583	-351
	-57	-57	-233	-233
	-114	-57	-816	-583
	172	229	347	579
	Konserniliikearvo			
	17,904	17,965		
		-56		
	6	-18		
	4,500	13		
	22,409	17,904		

LIITETIEDOT

1000 eur

Liitetietonumero

	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
Kertyneet poistot 1.1.	-5,900	-4,049		
Hankitun tytäryhtiön kertyneet poistot hankintahetkellä		56		
Kurssiero	1	4		
Tilikauden poisto	-2,914	-1,911		
Kertyneet poistot 31.12.	-8,814	-5,900		
Kirjanpitoarvo 31.12.	13,595	12,004		
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	6,941	6,440	3,820	3,820
Hankitun tytäryhtiön omaisuus hankintahetkellä	50			
Lisäykset	215	871		
Vähennykset		-370		
Hankintameno 31.12.	7,206	6,941	3,820	3,820
Kertyneet poistot 1.1.	-5,272	-4,850	-3,473	-3,345
Hankitun tytäryhtiön kertyneet poistot hankintahetkellä	-7			
Kurssiero		-2		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-2	41		
Tilikauden poisto	-538	-461	-125	-128
Kertyneet poistot 31.12.	-5,819	-5,272	-3,598	-3,473
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,387	1,669	222	347
Maa-alueet				
Hankintameno 1.1.	23,917	24,093	19,962	19,975
Hankitun tytäryhtiön omaisuus hankintahetkellä	226			
Kurssiero	12	-40		
Lisäykset	672	493	651	562
Vähennykset	-198	-629	-146	-575
Hankintameno 31.12.	24,629	23,917	20,467	19,962
Kertyneet poistot 1.1.	-59	-43	-43	-43
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	16			
Tilikauden poisto	-2	-16	-2	
Kertyneet poistot 31.12.	-45	-60	-45	-43
Kirjanpitoarvo 31.12.	24,584	23,858	20,422	19,919
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	62,261	59,591	19,363	18,701
Hankitun tytäryhtiön omaisuus hankintahetkellä	4,177			
Kurssiero	74	-223		
Lisäykset	12,458	3,140	7,345	908
Vähennykset	-1,186	-247	-1,151	-246
Hankintameno 31.12.	77,784	62,261	25,557	19,363
Kertyneet poistot 1.1.	-23,472	-20,965	-9,629	-9,029
Hankitun tytäryhtiön kertyneet poistot hankintahetkellä	-1,673			
Kurssiero	-29	80		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	883	210	851	210
Tilikauden poisto	-3,314	-2,797	-1,131	-810
Kertyneet poistot 31.12.	-27,605	-23,472	-9,909	-9,629
Kirjanpitoarvo 31.12.	50,179	38,789	15,648	9,734
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	201,720	197,251	88,314	88,923
Hankitun tytäryhtiön omaisuus hankintahetkellä	4,859			
Kurssiero	810	-1,136		
Lisäykset	20,104	11,994	6,364	3,501
Vähennykset	-15,211	-5,363	-13,025	-4,110
Myydyn tytäryhtiön omaisuus 1.1.		-1,026		
Hankintameno 31.12.	212,282	201,720	81,653	88,314

1000 eur
Liitetietonumero

	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
Kertyneet poistot 1.1.	-109,813	-101,996	-59,091	-56,545
Hankitun tytäryhtiön kertyneet poistot hankintahetkellä	-2,516			
Kurssiero	-686	804		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	10,592	4,486	8,769	3,512
Myydyn tytäryhtiön kertyneet poistot 1.1.		445		
Tilikauden poisto	-13,672	-13,552	-5,582	-6,058
Kertyneet poistot 31.12.	-116,095	-109,813	-55,904	-59,091
Kirjanpitoarvo 31.12.	96,187	91,907	25,749	29,223
Kirjanpitoarvosta 31.12. koneiden ja laitteiden osuus	81,666	81,775	19,896	23,418
Turvetuotannon valmistelu ja muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	183,606	176,643	125,682	122,665
Hankitun tytäryhtiön omaisuus hankintahetkellä	1,127			
Kurssiero	277	-858		
Lisäykset	11,737	7,958	5,288	3,038
Vähennykset	-2	-137	-2	-21
Hankintameno 31.12.	196,745	183,606	130,968	125,682
Kertyneet poistot 1.1.	-77,329	-70,675	-53,406	-48,738
Hankitun tytäryhtiön kertyneet poistot hankintahetkellä	-241			
Kurssiero	-180	553		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1	29	1	15
Tilikauden poisto	-7,478	-7,236	-4,505	-4,683
Kertyneet poistot 31.12.	-85,227	-77,329	-57,910	-53,406
Kirjanpitoarvo 31.12.	111,518	106,277	73,058	72,276
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.			75,213	77,359
Lisäykset			10,300	141
Vähennykset				-2,287
Hankintameno 31.12.			85,513	75,213
Osuudet omistusyhteisyryksissä				
Hankintameno 1.1.	1,705	1,268	827	827
Hankitun tytäryhtiön omaisuus hankintahetkellä	192			
Lisäykset	660	739		
Vähennykset	-362	-302	-17	
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,195	1,705	810	827
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	3,618	3,879	3,093	3,110
Hankitun tytäryhtiön omaisuus hankintahetkellä	3			
Lisäykset	18	27	10	27
Vähennykset	-83	-288	-77	-44
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,556	3,618	3,026	3,093
Omat osakkeet				
Hankintameno 1.1.				
Lisäykset	77			
Vähennykset	-72			
Kirjanpitoarvo 31.12.	5			
Hallussa olevien osakkeiden lukumäärä, kpl	800			
Hallussa olevien osakkeiden nimellisarvo yhteensä	2			
Hallussa olevien osakkeiden hankintameno	5			

LIITETIEDOT

1000 eur

Konserniyritykset

	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
	omistusosuus	omistusosuus	omistusosuus	omistusosuus
Vapo Timber Oy, Jyväskylä	100 %	100 %	100 %	100 %
Vapo Timber Import Oy, Jyväskylä	100 %	100 %	0 %	0 %
Karel Timber Oy, Jyväskylä	100 %	100 %	0 %	0 %
Kekkilä Oyj, Eurajoki	59 %	59 %	59 %	59 %
Kiinteistö Oy Hyrylän Nurmikko, Tuusula	100 %	100 %	0 %	0 %
Gardenpeatt Oy, Mellilä	100 %		0 %	
Punkapeat Oy, Punkalaidun	100 %		0 %	
Stenrøgel Mosebrug AS, Tanska	100 %	100 %	0 %	0 %
Langham Oü, Eesti	100 %	100 %	0 %	0 %
Hasselfors Garden AB, Ruotsi	100 %	100 %	0 %	0 %
Kekkilä Iberia S.L., Espanja	100 %		0 %	
Forssan Energia Oy, Forssa	100 %	100 %	100 %	100 %
Jokioisten Aluelämpö Oy, Jokioinen	100 %		0 %	
Voimavasu Oy, Jyväskylä	50 %	50 %	50 %	50 %
Vapon Tuulivoima Oy, Jyväskylä	90 %	90 %	90 %	90 %
Lieksan Lämpö Oy, Lieksa	100 %	100 %	100 %	100 %
Tohman Lämpö Oy, Tohmajärvi	100 %		100 %	
Mustankorkea Oy, Jyväskylä	55 %	55 %	55 %	55 %
Vapo Energi AB, Ruotsi	100 %	100 %	0 %	0 %
Räsjö Torv AB, Ruotsi	100 %	100 %	100 %	100 %
Svenska Torv AB, Ruotsi	100 %	100 %	0 %	0 %
Mellansvenska Biobränsle AB, Ruotsi	100 %	100 %	0 %	0 %
Mebio Torvprodukter AB, Ruotsi	100 %	100 %	0 %	0 %
Sandviken Avesta Torv AB, Ruotsi		100 %		0 %
Suo Oy, Jyväskylä	100 %	100 %	100 %	100 %
Biolappi Oy, Jyväskylä	100 %	100 %	100 %	100 %
KP-Multa Oy, Lahti	100 %	100 %	100 %	100 %
AS Lato, Eesti	100 %		100 %	
As Tootsi Turvas, Eesti	95 %		0 %	

Osakkuusyrietykset

Mäntän Energia Oy, Mänttä	45 %	50 %	45 %	50 %
Keski-Pohjanmaan Komposti Oy, Himanka	50 %	50 %	50 %	50 %
Anaika Components Ltd Oy, Lieksa	40 %	40 %	0 %	0 %
VapoGro Ltd, Iso-Britannia	49 %	49 %	0 %	0 %
Tammelan Aluelämpö Oy, Tammela	50 %		0 %	
AS Puhatu Turvas, Eesti	33 %		0 %	

10 SAAMISET SAMAN KONSERNIIN KUULUVILTA YRITYKSILTÄ

Pitkäaikaiset lainasaamiset			15,570	10,409
Myyntisaamiset			2,170	1,458
Lainasaamiset			31,176	21,310
Siirtosaamiset			104	638
Yhteensä			49,020	33,815

SAAMISET OMISTUSYHTEYSYRITYKSILTÄ

Pitkäaikaiset lainasaamiset	450	450		
Myyntisaamiset	4,894	962	4,419	733
Siirtosaamiset	45	10	15	
Yhteensä	5,389	972	4,434	733

SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

Välillisen veron saamiset	378	678		
Veroaamiset	173	59		
Etukätehen maksetut vuokrat	157		157	
Avustukset	203	510		320
Sosiaalivakuutusaaamiset	196	540		262

1000 eur	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
Laskuttamattomat myyntituotot	1,532	1,421	1,149	1,149
Matkalla oleva rahansiirto	695			
Arvostuserät	167	267	167	267
Muut siirtosaamiset	1,944	1,552	440	377
Yhteensä	5,445	5,027	1,913	2,375
11 OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma 1.1. ja 31.12.	50,456	50,456	50,456	50,456
Vararahasto 1.1		21		
Siirto voittovaroihin		-21		
Vararahasto 31.12.		0		
Muuntoero	-187	-232		
Sidottu oma pääoma yhteensä	50,269	50,224	50,456	50,456
Omien osakkeiden rahasto				
Hankittu vuoden alussa	75			
Luovutettu vuoden aikana	-72			
Osakkeen kurssin muutos	2			
Hallussa 31.12.	5			
Vähemmistön osuus	-2			
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	3			
Käyttörahassto 1.1.	30,096	30,110		
Siirto voittovaroihin		-14		
Käyttörahassto 31.12.	30,096	30,096	30,096	30,096
Muu oma pääoma 1.1	174,819	167,021	101,830	89,096
Osingonjako	-10,091	-10,596	-10,091	-10,596
Tytäryhtiöiden oman pääoman muuntoeron muutokset	251	-657		
Siirto rahastoista		36		
VapoGrown omat pääomat		899		
Omien osakkeiden tappio	-2			
Tytäryhtiöitten laskennan muutokset	-35			
Tilikauden voitto	23,083	18,116	23,862	23,330
Muu oma pääoma 31.12.	188,025	174,819	115,601	101,830
Vapaa pääoma yhteensä	218,121	204,915	145,697	131,926
Vapaaehtoisista varauksista ja poistoerosta omaan pääomaan siirretty osuus 31.12.	44,170	44,700		
VOITONJAKOKELPOINEN KONSERNIN VAPAA OMA PÄÄOMA				
Vapaa oma pääoma	218,121	204,915	145,697	131,926
Poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-44,170	-44,699		
Voitonjakokelpoinen konsernin vapaa oma pääoma	173,951	160,216	145,697	131,926
12 PAKOLLISET VARAUKSET				
Varaus turvetuotannosta poistuvien alueiden ympäristönhoitomeneihin	5,622	6,087	2,760	3,375
Takuuvaraus	1,050	459	1,050	459
Kaatopaikkojen sulkemisvaraus	1,330	1,346		
	8,002	7,892	3,810	3,834
Laskennallinen verosaaminen pakollisista varauksista	1,186	1,369	801	979

LIITETIEDOT

1000 eur	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
13 LASKENNALLINEN VEROVELKA				
Tilinpäätössiirroista 29 %:n (Suomi), 28 %:n (Ruotsi) verokannan mukaan	21,349	21,611		
VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA				
Lainat rahoituslaitoksilta	36,665	50,930	18,109	31,296
Eläkelainat	89	425		
Muut pitkäaikaiset velat	183	190	183	191
Yhteensä	36,937	51,545	18,292	31,487
LIITTYMISMAKSUT JA MUUT VELAT				
Liittymismaksut	8,130	7,620	236	236
Muut pitkäaikaiset velat	818	537	476	537
Yhteensä	8,948	8,157	712	773
VELAT SAMAAAN KONSERNIIN KUULUVILLE YRITYKSILLE				
Myyntiennakot			9	
Ostovelat			389	245
Muut lyhytaikaiset velat			2,357	4,210
Siirtovelat			17	68
Yhteensä			2,772	4,523
VELAT OMISTUSYHTEYSYRITYKSILLE				
Myyntiennakot	98	108	98	108
Siirtovelat		81		81
Yhteensä	98	189	98	189
SIIRTOVELKOKIIN SISÄLTÄVÄT OLENNAISET ERÄT				
Henkilöstökuluihin liittyvät jaksotukset	8,701	7,773	3,268	2,821
Välillisen veron velat	310	328		
Maksamattomat korot	734	516	544	500
Verovelat	996	739	637	551
Turpeen loppumaksut		165		165
Investointien loppumaksut		1,336		1,154
Maakaupan lohkomiskustannukset		122		122
Muut siirtovelat	5,164	2,326	1,131	266
Yhteensä	15,905	13,305	5,580	5,579
ANNETUT VAKUUDET				
Velat kiinnevakuudella				
Rahalaitoslainat	21,707	22,849		
Eläkelainat	294	340		
Muut velat	31	297	31	297
Limittivastuut	2,145	2,264		
Yhteensä	24,177	25,750	31	297
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	38,901	37,022	1,177	1,177
Muut omasta puolesta annetut vakuudet				
Annetut kiinnitykset	168	168		
Annetut pantit	2	2		
Yhteensä	170	170		

LIITETIEDOT, TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

1000 eur	Konserni		Emoyhtiö	
	2002	2001	2002	2001
Velat panttivakuudella				
Shekkililimiitti				
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	316	316	316	316
Pantatut osakkeet yhteensä	316	316	316	316
VASTUUSITOUMUKSET JA VASTUUT				
Eläkevastuut				
Vapo Oy:n toimitusjohtajalla ja hallitukseen kuuluvilla yhtiön toimihenkilöillä on mahdollisuus siirtyä täydelle eläkkeelle 60–62 vuotiaina.				
Leasingsopimuksista maksettavat määrät				
Alkaneella tilikaudella maksettavat	1,531	1,414	429	385
Myöhemmin maksettavat	5,923	6,996	349	400
Yhteensä	7,454	8,410	778	785
Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta				
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset	5,697	7,938	8,799	13,760
Muut vastuusitoumukset	2,235	2,341	2,235	2,341
Yhteensä	7,932	10,279	11,034	16,101
Vastuusitoumukset osakkuusyhtiöiden puolesta				
Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut takaukset	1,153	1,232		
Muut vastuusitoumukset	64	98		
Yhteensä	1,217	1,330		
Muut annetut takaukset omista stoumuksista				
Takaukset	292	124	283	151
Muut vastuusitoumukset				
Vuokravastuu	47	26		
Keskeneräiset metsäkauppasopimukset	15,729	8,177		
Avoimet termiinisolpimukset	2,219	2,429		
Yhteensä	17,995	10,632		

Viron tytäryhtiössä selvitetään eläkevastuun määrää vakuutusopimuksen tekemiseksi. Vastuun suuruus on noin 2 miljoonaa euroa.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	100x	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko} - \text{ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin}}$
Oman pääoman tuotto (%)	=	100x	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{(\text{Oma pääoma} + \text{varaukset} + \text{vähemmistöosuus}) \text{ keskimäärin}}$
Omavaraisuusaste (%)	=	100x	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Tulos / osake	=		$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä}}$
Oma pääoma / osake	=		$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa}}$
Osinko / osake (euroa)	=		$\frac{\text{Tilikauden osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa}}$
Osinko / tulos (%)	=	100x	$\frac{\text{Osinko} / \text{osake}}{\text{Tulos} / \text{osake}}$

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Konsernin vapaa oma pääoma on 218.120.727,75 euroa, josta jakokelpoiset varat ovat 173.950.615,42 euroa konsernitaseen mukaan. Emoyhtiön vapaa oma pääoma on 145.696.764,75 euroa, josta tilivuoden voitto on 23.861.911,18 euroa.

Hallitus ehdottaa, että tilinpäätöksen esittämä vuosivoitto käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 382 euroa osakkeelle eli yhteensä 11.460.000,00 euroa
- voittovarojen tilille siirretään 12.401.911,18 euroa

Helsingissä 26. päivänä helmikuuta 2003

Taisto Turunen
puheenjohtaja

Leif Ekström
varapuheenjohtaja

Aarno Heinonen

Eeva Hellström

Mauri Jaakonaho

Matti Packalén

Matti Hilli
toimitusjohtaja

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on käsitellyt Vapo Oy:n vuoden 2002 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä tutustunut tilintarkastuskertomukseen, joiden johdosta hallintoneuvostolla ei ole huomautettavaa.

Hallintoneuvosto puoltaa emoyhtiön tuloslaskelman ja taseen sekä konsernituloslaskelman ja taseen vahvistamista ja yhtyy hallituksen ehdotukseen voittovarojen käyttämisestä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kaikki hallintoneuvoston jäsenet valitaan vuosittain yhtiökokouksessa.

Helsingissä maaliskuun 6. päivänä 2003

Matti Väistö
puheenjohtaja

Aarne Heikkilä

Tapani Kantola

Juha Karpio

Katri Komi

Reijo Laitinen

Christel Liljeström

Antti Oksanen

Petri Salo

Arimo Uusitalo

Tilintarkastuskertomus

Vapo Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Vapo Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2002. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös, jossa emoyhtiön tilikauden tulos on 23.861.911,18 euroa voittoa ja konsernin tilikauden tulos 23.082.510,24 euroa voittoa, sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 26. päivänä helmikuuta 2003

Deloitte & Touche Oy
KHT-yhteisö

Arne Koivikko
KHT

VAPON JOHTAMISEN PERIAATTEET

Yleistä

Vapo-konsernin johtamisessa pyritään yksinkertaisiin, pelkistettyihin ja selkeisiin ratkaisuihin, jotka on kuvattu Corporate Governance -asiakirjassa.

Konserni ryhmitellään konsernijohdon valvon-
nassa toimiviin tulosvastuullisiin liiketoiminta-alueisiin ja -ryhmiin. Toimialoja on neljä: Vapo Oy Energia, Vapo Oy Biotech, Vapo Timber Oy ja Kekkilä Oyj.

Yrityshallinto

Vapo Oy:llä on hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään kahdeksan ja enintään kymmenen varsinaisen yhtiökokouksen vuodeksi kerrallaan valitsemaa jäsentä sekä kolme henkilöstön kahdeksi vuodeksi kerrallaan keskuudestaan valitsemaa henkilöstöedustajaa.

Vapo Oy:n hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään kahdeksan yhtiökokouksen vuodeksi kerrallaan valitsemaa jäsentä. Puheenjohtajan valitsee yhtiökokous. Vapo Oy:n toimitusjohtajan nimittää hallitus.

Yhtiömuotoisilla toimialoilla on hallitukset, ja muilla toimialoilla on johtokunnat. Näiden puheenjohtajana toimii Vapo Oy:n toimitusjohtaja ja jäsenenä enintään neljä Vapo Oy:n hallituksen valitsemaa muuta jäsentä. Toimialan juoksevasta hallinnosta vastaa toimialajohtaja, joka on yhtiömuotoisesti toimivalla toimialalla yhtiön toimitusjohtaja.

Vapo Oy:n hallitus nimittää toimialojen alaisuudessa toimivien yhtiöiden ja muiden konserniyhtiöiden hallitusten jäsenet.

Yrityshallinnon tehtävät

Vapo Oy:n hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto toimii osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen määräysten mukaisesti, ja sen tehtävänä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa sekä antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausunto tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta.

Hallintoneuvosto antaa yhtiön hallitukselle ohjeita asioissa, jotka ovat laajakantoisia ja periaatteellisesti tärkeitä. Se antaa yhtiökokoukselle lausuntonsa niissä tilanteissa, joissa osakeyhtiölaki edellyttää hallintoneuvoston lausuntoa.

Vapo Oy:n hallitus

Vapo Oy:n hallitus on vastuussa Vapo-konsernin johtamisesta ja valvonnasta osakeyhtiölain 8 luvun, yhtiöjärjestyksen sekä omistajaohjeiden mukaisesti.

Hallitus päättää konsernissa noudatettavista keskeisistä toimintaperiaatteista ja asioista, jotka ovat konsernin laajuuteen nähden suuria ja tärkeitä tai poikkeavat normaalista konsernin liiketoiminnasta tai jotka hallitus erikseen määrittelee käsiteltäväkseen ja päätettäväkseen. Hallitus määrittää ja hyväksyy konsernin pitkän aikavälin tavoitteet ja päästrategiat nii-

den saavuttamiseksi. Hallitus hyväksyy vuosibudjetit, investointisuunnitelmat ja liiketoimintasuunnitelmat sekä muut tarpeelliseksi katsomansa lyhyen tähtäyksen tavoitteet. Se määrittelee ja hyväksyy eri toimialojen liiketoiminta-alueet ja päätehtävät. Se nimittää yhtiön toimitusjohtajan, toimialajohtajat ja konsernihallinnon osastojen johtajat. Hallitus valmistelee yhtiökokousasiat ja hallintoneuvostolle tulevat asiat. Hallitus kokoontuu tarvittaessa, kuitenkin vähintään kuusi kertaa vuodessa.

Vapo Oy:n toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön ja konsernin päivittäisestä johtamisesta yhtiöjärjestyksen, osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja raportoi sekä hallitukselle että hallintoneuvostolle. Toimitusjohtaja laatii ja esittelee konsernin strategiat ja toimintasuunnitelmat hallitukselle, joka hyväksyy niiden sisällön. Toimitusjohtaja informoi säännöllisesti sekä hallitusta että hallintoneuvostoa yhtiön toiminnasta ja taloudellisesta tilasta. Toimitusjohtaja toimii toimialojen hallitusten ja johtokuntien puheenjohtajana sekä konsernin johtoryhmän puheenjohtajana.

Vapo-konsernin toimialahallitukset ja -johtokunnat

Vapo Timber Oy:ssä ja Kekkilä Oyj:ssä on hallitus. Vapo Oy Energiassa ja Vapo Oy Biotechissä on johtokunta.

Hallitukset ja johtokunnat johtavat konsernin periaatteita noudattaen toimialan hallintoa ja ylläpitävät toimintapolitiikkoja liiketoiminta-alueilla, jotka Vapon hallitus on toimialalle määritellyt. Toimialan johtamiseen kuuluu huolehtia liiketoiminnan jatkuvuudesta siten, että potentiaalisten avainhenkilöiden koulutusohjelma laaditaan ja toteutetaan. Toimialahallitus tai -johtokunta kokoontuu puheenjohtajan kutsusta siten, että kokous pidetään vähintään joka toinen kuukausi.

Vapo-konsernin johtoryhmä

Vapo Oy:n toimitusjohtaja, toimialajohtajat ja ne konsernihallinnon johtajat, jotka Vapo Oy:n hallitus on nimennyt, muodostavat konsernin johtoryhmän, joka kokoontuu vähintään kerran kuussa. Konsernin johtoryhmän tehtävänä on aktiivisesti edistää toimialojen välistä yhteistyötä ja sopia yhteisistä periaatteista konsernin johtamisessa sekä avustaa Vapo Oy:n toimitusjohtajaa valmistautumaan Vapo Oy:n hallituksen kokouksiin ja selvittämään kaikkia toimitusjohtajan sille selvitettäväksi tuomia asioita.

**Henkilöstön edustajat yksiköiden
johtoryhmissä 1.1.2002–31.12.2003**

Vapo Oy Energia

Länsi-Suomi

*Arja Mäntylä
(Mirja Tepponen)*

*Heimo Pihlajamäki
(Matti Jääskeläinen)*

*Timo Talasoja
(Tapio Kamppi)*

Itä-Suomi

*Eino Anttila
(Timo Pennanen)*

*Hannu Laukkanen
(Paula Pappi)*

Pohjois-Suomi

*Maija Rintala
(Hannu Heitto)*

*Jouko Niva
(Eino Ämmänpää)*

Vapo Timber Oy

Hankasalmi

*Pekka Häkkinen
Sirpa Närhi*

Kevätniemi

*Nina Toropainen
Juha Palokas*

Nurmes

*Eetu Karjalainen
(Jarmo Naakka)*

Paltamo

Esko Leinonen

Peuravuono

Kalevi Siivikko

Forssan saha

Markku Salonen

Kekkilä Oyj

*Osmo Sahimäki
Teuvo Kaunismäki*

**YT-neuvottelukunnan varsinaiset ja varajäsenet
1.7.2001–30.6.2003**

Turveteollisuustoimihenkilöt

*Hannu Laukkanen
(Ilpo Vuorela)*

Turveteollisuustyöntekijät

*Timo Talasoja
(Ilpo Viinamäki)
Heikki Törmä
(Teuvo Penttinen)*

Sahatyöntekijät

*Juhani Nevalainen
(Esko Leinonen)
Erkki Flink
(Markku Salonen)*

Metsätyöntekijät

*Hannu Turpeinen
(Eetu Karjalainen)*

Metsäalan toimihenkilöt

*Heikki Miettinen
(Paavo Kivimäki)*

Sahatyönjohtajat

*Juha Castren
(Veikko Manninen)*

Konttoritoimihenkilöt

*Maija Rintala
(Kirsi Pennanen)
Birgitta Kettunen
(Ilona Kilpala)*

Ylemmät toimihenkilöt

*Ilkka Ilmavirta
(Maila Salmelin)*

Vapo-lehden toimitusneuvosto 1.1.2002–31.12.2003

Työnjohto

*Jari Alkkiomäki
Kari Mäkilä*

Vapo Oy Energia, Länsi-Suomi
Vapo Timber Oy, Forssan saha

Konttoritoimihenkilöt

*Merja Koponen
Birgitta Kettunen*

Vapo Oy Energia, Itä-Suomi
Vapo Oy, talous

Turvetyöntekijät

Päivikki Lehtihalmé

Kekkilä Oyj, Eurajoki

Sahatyöntekijät

Suvi Muikku

Vapo Timber Oy, Kevätniemen saha

Ylemmät toimihenkilöt

*Merja A. Koponen
(äitiyslomalla)
varalla
Heikki Luoma-aho
Pasi Meriläinen*

Vapo Oy Energia, Länsi-Suomi

Vapo Oy Energia, Länsi-Suomi
Vapo Timber Oy, Nurmeksen saha



VAPO OY
Konsernihallinto ja toimialajohto

PL 22, 40101 Jyväskylä
puh. (014) 623 623
fax (014) 623 5601

info@vapo.fi
etunimi.sukunimi@vapo.fi
www.vapo.fi