



Vuosikertomus 2003



Vuosi 2003

Liikevaihto kasvoi ja tulos parani. Konsernin liikevaihto vuonna 2003 oli 2 235,7 MEUR (1 840,2 MEUR) ja liiketulos 30,5 MEUR (25,5 MEUR).
Palvelutarjontaa laajennettiin voimakkaasti. Yhteistyösopimus Cellonin kanssa lisäsi Elcoteqin matkapuhelimien suunnittelu- palveluja. USA:ssa Elcoteq vahvisti tuotannollistamispalvelujaan ostamalla NPRC-yhtiön ja 20 %:n osuuden ISIS Surface Mountingista.
Asiakaskunta kasvoi yritysostoin ja organisesti. Uusina asiakkaina julkistettiin mm. Marconi, NEC, Siemens, Strix Systems ja Tellabs.



Sisältö

3	<i>Yhtiökokous ja osinkoehdotus</i>	24	<i>Hallituksen toimintakertomus</i>	55	<i>Hallintoperiaatteet</i>
4	<i>Elcoteq lyhyesti</i>	28	<i>Konsernin tuloslaskelma</i>	57	<i>Hallitus</i>
5	<i>Lukuja neljännesvuosittain</i>	29	<i>Konsernin kassavirtalaskelma</i>	58	<i>Konsernin johto</i>
6	<i>Strategia</i>	30	<i>Konsernin tase</i>	60	<i>Organisaatio</i>
9	<i>Toimitusjohtajan katsaus</i>	32	<i>Emoyhtiön tuloslaskelma ja kassavirtalaskelma</i>	61	<i>Keskeisiä tiedotteita 2003</i>
10	<i>Elcoteqin palvelut</i>	33	<i>Emoyhtiön tase</i>	65	<i>Sijoittajasuhteet</i>
12	<i>Maantieteelliset alueet</i>	34	<i>Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet</i>	66	<i>Analyytikot</i>
13	<i>Elcoteqin toimipaikat</i>	37	<i>Tilinpäätöksen liitetiedot</i>	67	<i>Yhteystiedot</i>
15	<i>Päätelaitteet</i>	48	<i>Osakkeet ja osakkeenomistajat</i>		
16	<i>Tietoliikennejärjestelmät</i>	51	<i>Riskienhallinta</i>		
18	<i>Henkilöstö</i>	52	<i>Tunnuslukujen laskentakaavat</i>		
19	<i>Yhteiskuntavastuu</i>	53	<i>Lukuja viideltä vuodelta</i>		
20	<i>Ympäristövastuu</i>	54	<i>Hallituksen voitonjakoesitys</i>		
21	<i>Laatujohtaminen</i>	54	<i>Tilintarkastuskertomus</i>		
22	<i>Katsaus EMS-markkinoihin</i>				

Yhtiökokous ja osinkoehdotus

Yhtiökokous

Elcoteq Network Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 17.3.2004 kello 14.00 alkaen Scandic Hotel Continentalin Ball Roomissa osoitteessa Mannerheimintie 46-48, Helsinki.

Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla, jotka on perjantaina 5.3.2004 merkitty osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Ilmoittautuminen

Yhtiökokoukseen tulee ilmoittautua viimeistään 12.3.2004 klo 16.00 mennessä joko puhelimitse numeroon 010 413 1827/Riia Johansson-Rouvinen, faksilla numeroon 010 413 1804, sähköpostitse osoitteeseen riia.johansson-rouvinen@elcoteq.com tai kirjeitse osoitteella Elcoteq Network Oyj, Riia Johansson-

Rouvinen, PL 8, 02631 Espoo siten, että kirje on perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan yhtiölle ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Ilmoittautumisen yhteydessä pyydämme osakkeenomistajia ilmoittamaan nimensä, osoitteensa, puhelinnumeron ja syntymäaikansa.

Osinkoehdotus

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että emoyhtiö jakaa tilikaudelta 2003 osinkoa 0,90 euroa osakkeelta. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan osakkaalle, joka on täsmäytyspäivänä merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on maanantai 22.3.2004. Osingon maksupäivä on maanantai 29.3.2004.

Elcoteq lyhyesti

Elcoteq Network Oyj on tietoliikenteen tuotteisiin ja asiakkaisiin erikoistunut elektroniikan valmistuspalveluyritys. Yhtiön palveluvalikoimaan kuuluvat suunnittelu- ja tuotannollistamispalvelut, materiaalien hankinta, toimitusketjun hallinta ja logistiikka, valmistuspalvelut sekä jälkimarkkinapalvelut. Palvelut kattavat asiakkaiden tuotteiden koko elinkaaren. Elcoteq kuuluu maailman johtavien elektroniikan valmistuspalveluyritysten joukkoon ja on selvästi alansa suurin eurooppalainen yritys.

Elcoteqin liikevaihto vuonna 2003 oli 2 235,7 MEUR (1 840,2 MEUR). Konsernilla on toimintaa 12 maassa kolmella mantereella, ja se työllistää noin 13 000 henkilöä.

Elcoteqin liiketoiminta-alueet ovat Päätelaitteet ja Tietoliikennejärjestelmät. Päätelaitteiden osuus konsernin liikevaihdosta vuonna 2003 oli noin 80 % ja Tietoliikennejärjestelmien noin 12 %. Maantieteellisesti tarkasteltuna konsernin liikevaihto jakautuu seuraavasti: Päätelaitteet Eurooppa 45 %, Tietoliikennejärjestelmät/Teollisuuselektronikka Eurooppa 19 %, Aasia 31 % ja Amerikka 5 %.

Tietoliikenne-elektroniikan valmistuspalveluita

Elcoteq keskittyy strategiansa mukaisesti tietoliikenne-elektronikkaan ja erityisesti langattomaan tietoliikenteeseen. Tavoitteena on tarjota tämän segmentin asiakkaille mahdollisimman kattava palveluvalikoima ja tätä kautta laajentaa yhtiön asiakasporajaa. Elcoteqin suurimpia asiakkaita ovat Nokia- ja Ericsson-konserneihin kuuluvat yritykset.

Päätelaitteet-liiketoiminta-alueen merkittävin tuoteryhmä on matkapuhelimet, niiden osat, moduulit ja lisälaitteet, mutta tuotevalikoimaan kuuluu myös muita päätelaitteita, kuten digitaaliset vastaanottimet ja kämmentietokoneet. Päätelaitteiden liikevaihto vuonna 2003 oli 1 779,9 MEUR (1 348,9 MEUR).

Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueen asiakkaat ovat pääasiassa matkapuhelinverkkojen, langattomien lähiverkkojen

ja laajakaistaisten verkkojen toimittajia. Elcoteqin Tietoliikennejärjestelmien vuoden 2003 liikevaihto oli 260,3 MEUR (243,9 MEUR). Vuonna 2004 liiketoiminta-alueen myynnin odotetaan kasvavan merkittävästi vuoden 2003 jälkimmäisellä puoliskolla tehtyjen yritysjärjestelyjen ansiosta.

Teollisuuselektroniikan liikevaihto oli 195,5 MEUR (247,4 MEUR) vuonna 2003.

Palvelutarjonta

Elcoteq tarjoaa asiakkailleen tuotteiden koko elinkaaren kattavia palveluja suunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin. Yhtiöllä on globaalit tuotannollistamispalvelu- ja tehdasverkostot. Matkapuhelimien suunnittelupalveluihin keskittynyt Elcoteq Design Center toimii Suomessa ja Venäjällä. Lisäksi Elcoteq tarjoaa asiakkailleen jälkimarkkinapalveluja.

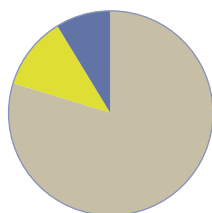
Vuonna 2003 Elcoteq laajensi etenkin suunnittelu- ja tuotannollistamispalvelujaan yrityskaupoilla Amerikassa, tekemällä yhteistyösopimuksen maailman johtavan matkapuhelimien sopimussuunnittelijan Cellonin kanssa sekä perustamalla uuden tuotannollistamiskeskuksen Pécsiin Unkariin. Lisäksi yhtiö vahvisti osaamistaan tietoliikennejärjestelmätuotteiden valmistajana ostamalla Marconin elektroniikkatuotannon Offenburgista Saksasta sekä Tellabs Internationalin tuotannon Suomesta.

Elcoteqin kaikki volyymitehtaat sijaitsevat edullisen kustannustason maissa Virossa, Venäjällä, Unkarissa, Kiinassa ja Meksikossa. Yhtiön globaalisti yhdenmukaisten koneiden, laitteiden, valmistusprosessien ja toimintatapojen ansiosta esimerkiksi tuotesiirrot tehtaalta toiselle voidaan toteuttaa nopeasti ja tehokkaasti.

Elcoteqilla on myös pienten ja keskusurten sarjojen valmistukseen sopivaa kapasiteettia Suomessa, Saksassa ja Sveitsissä. Yhtiön kaikkien tehtaiden yhteenlaskettu pinta-ala on 198 700 neliometriä.

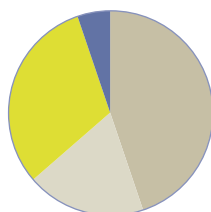
Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, %

	2003
Päätelaitteet	79,6
Tietoliikennejärjestelmät	11,6
Teollisuuselektronikka	8,7



Liikevaihdon maantieteellinen jakauma, %

	2003
Päätelaitteet Eurooppa	44,8
Tietoliikennejärjestelmät/Teollisuuselektronikka Eurooppa	18,8
Aasia	31,2
Amerikka	5,2



Avainlukuja

	2003	2002
Liikevaihto, MEUR	2 235,7	1 840,2
Liiketulos, MEUR	30,5	25,5
Tulos ennen veroja, MEUR	22,8	18,6
Tulos/osake (EPS), EUR	0,70	0,54
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE), %	10,4	9,2
Omavaraisuusaste, %	33,4	36,6
Bruttoinvestoinnit, MEUR	68,1	78,0
Henkilöstö kauden lopussa	13 013	10 176

Lukuja neljännesvuosittain

TULOSLASKELMA, MEUR	Q4/2003	Q3/2003	Q2/2003	Q1/2003	Q4/2002	Q3/2002	Q2/2002	Q1/2002
LIIEKVAIHTO	721,9	496,1	500,4	517,3	556,4	456,1	425,2	402,3
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	13,0	5,0	3,8	-15,3	5,7	8,7	-6,7	3,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,6	0,5	0,7	0,6	1,5	0,8	0,5	1,1
Liiketoiminnan kulut	-703,7	-480,7	-488,7	-483,4	-532,9	-441,1	-405,9	-400,7
Poistot ja arvonalennukset	-14,9	-14,4	-14,5	-13,8	-12,6	-11,9	-11,9	-12,6
LIIKETULOS	16,9	6,6	1,7	5,3	18,1	12,7	1,2	-6,5
% liikevaihdosta	2,3	1,3	0,3	1,0	3,3	2,8	0,3	-1,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,7	-1,5	-2,0	-1,5	-0,8	-2,0	-2,5	-1,6
TULOS ENNEN SATUNNAISERIÄ JA VEROJA	14,2	5,1	-0,3	3,8	17,3	10,7	-1,3	-8,1
Tuloverot	-1,2	3,6	-1,9	-2,0	3,0	-2,9	-0,7	0,5
Vähemmistöosuudet	-0,5	0,1	0,0	0,1	-0,7	-1,4	-0,4	0,0
KAUDEN TULOS	12,5	8,8	-2,3	1,8	19,6	6,4	-2,4	-7,6
TASE, MEUR								
VASTAAVAA								
Pysyvät vastaavat								
Aineettomat hyödykkeet	42,9	46,0	46,9	48,1	45,8	20,9	10,8	11,8
Aineelliset hyödykkeet	148,0	134,0	130,5	139,6	147,6	139,5	144,6	157,8
Sijoitukset	14,9	1,1	1,2	0,8	0,8	0,8	0,9	0,7
Pysyvät vastaavat yhteensä	205,8	181,1	178,6	188,6	194,2	161,2	156,3	170,3
Vaihtuvat vastaavat								
Vaihto-omaisuus	267,0	200,1	158,9	176,5	197,5	180,4	152,2	169,2
Pitkäaikaiset saamiset	9,3	8,8	4,0	4,8	6,9	1,7	5,1	4,3
Lyhytaikaiset saamiset	256,7	221,0	222,6	222,8	235,2	176,9	161,2	173,5
Rahat ja pankkisaamiset	63,7	24,6	44,4	41,3	76,1	101,7	100,8	75,7
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	596,7	454,5	429,9	445,4	515,7	460,7	419,3	422,8
VASTAAVAA YHTEENSÄ	802,5	635,6	608,5	634,0	709,8	621,9	575,6	593,1
VASTATTAVAA								
Oma pääoma								
Osakepääoma	12,1	11,8	11,8	11,8	11,8	11,8	11,8	11,8
Muu oma pääoma	248,8	230,1	222,0	225,3	235,8	217,7	210,7	216,5
Oma pääoma yhteensä	260,9	241,9	233,8	237,1	247,6	229,5	222,5	228,3
Vähemmistöosuudet	5,8	8,3	10,2	11,7	12,2	5,5	6,0	6,3
Pakolliset varaukset	2,1	1,0	0,7	0,9	1,4	3,3	2,0	2,6
Vieras pääoma								
Pitkäaikainen vieras pääoma								
Pitkäaikaiset lainat	36,5	21,8	22,1	22,4	22,7	36,5	37,5	35,4
Muut pitkäaikaiset velat	5,7	5,3	3,5	3,0	2,9	1,2	1,3	1,3
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	42,1	27,1	25,6	25,4	25,5	37,7	38,8	36,7
Lyhytaikainen vieras pääoma								
Lyhytaikaiset lainat	19,3	10,9	46,2	44,4	20,5	34,8	31,4	37,6
Muut lyhytaikaiset velat	472,4	346,4	292,0	314,4	402,6	311,1	274,8	281,7
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	491,7	357,2	338,2	358,9	423,1	345,9	306,3	319,2
Vieras pääoma yhteensä	533,8	384,3	363,8	384,3	448,6	383,6	345,1	355,9
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	802,5	635,6	608,5	634,0	709,8	621,9	575,6	593,1
Henkilöstö keskimäärin	12 864	11 132	10 566	10 210	8 734	7 781	7 731	8 020
Bruttoinvestoinnit, MEUR	22,4	21,8	10,3	13,6	51,7	16,7	5,7	3,9
12 edelliseltä kk:lta laskettu ROI/ROCE, %	10,4	11,3	13,0	12,7	9,2	4,4	-3,4	-5,6
Tulos/osake (EPS), EUR	0,42	0,30	-0,08	0,06	0,66	0,22	-0,08	-0,26
Omavaraisuusaste, %	33,4	39,4	40,1	39,3	36,6	37,8	39,7	39,6
MAANTIETEELLISTEN ALUEIDEN LIIEKVAIHDOT								
TP * Eurooppa	350,4	229,1	218,4	203,7	289,6	225,0	188,5	156,6
Aasia	183,6	153,7	161,7	199,2	129,5	115,3	104,5	121,3
Amerikka	66,6	21,2	16,6	12,1	20,1	15,5	21,3	26,0
CNE/IE ** Eurooppa	121,4	92,1	103,6	102,3	117,3	100,4	110,9	98,4
* Päätelaitteet								
** Tietoliikennejärjestelmät/Teollisuuselektronikka								
LIIEKVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN								
Päätelaitteet	589,4	391,6	388,9	410,0	423,3	339,3	300,7	285,6
Tietoliikennejärjestelmät	84,2	60,2	60,8	55,1	67,6	59,5	61,9	54,9

Strategia

Kannattava kasvu

Tavoittelemme kannattavaa kasvua sekä orgaanisesti että yrityskauppojen kautta. Haluamme olla niin kilpailukykyinen, että kasvamme markkinoiden kehityksestä riippumatta. Näin toimimme niin osakkeenomistajien, asiakkaiden kuin muidenkin sidosryhmiemme hyväksi.

Tietoliikenteen erikoisosaaminen

Haluamme olla maailman paras tietoliikenneasiakkaita palveleva elektroniikan valmistuspalveluyritys. Keskitymme päätelaitteisiin, matkapuhelinverkkoihin, laajakaistaisiin verkkoihin sekä langattomiin lähiverkkoihin. Niiden valmistamisessa olemme vahvimmillamme.

Laaja palveluvalikoima

Tarjoamme laajan, asiakkaiden tarpeiden mukaisen palveluvalikoiman. Kehitämme erityisesti suunnittelu- ja tuotannollistamispalveluja, hankinta- ja ostotoimintoja sekä jälkimarkkinapalveluja vastaamaan kysyntää ja asiakkaidemme muuttuvia tarpeita.

Tasapainoinen asiakasrakenne

Laajennamme asiakaspohjaamme hankkimalla uusia asiakkaita ensisijaisesti globaaleista ja keskikokoisista yrityksistä. Samalla voimme kartuttaa osaamistamme, tasapainottaa liiketoimintaamme ja hajauttaa riskejä.

Arvot

- Tyytyväinen asiakas
- Sitoutunut henkilöstö
- Rehellisyys ja vastuuntuntoisuus
- Jatkuva parantaminen
- Tuloshakuisuus

Taloudelliset tavoitteet

- Kasvava osakekohtainen tulos (EPS)
- 12 kuukaudelta laskettu sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE) > 20 %
- Positiivinen kassavirta
- Nettovelkaantumisaste < 1

Kilpailuedut

Erikoistuminen

- Keskittyminen tietoliikenteen päätelaitteisiin ja järjestelmiin

Kokemus ja osaaminen

- Tietoliikenne-elektroniikan asiantuntija
- Koulutettu henkilöstö ja korkea teknologiaosaaminen

Yhdessäkehittyminen

- Ylivoimainen asiakaspalvelu
- Luottamuksellisuus ja läheinen yhteistyö

Yhdenmukaisuus

- Yhdenmukainen tehdasverkosto sekä samanlaiset koneet, järjestelmät ja prosessit
- Mahdollistaa teknologioiden, osaamisen, tuotteiden ja henkilöstön nopean siirtämisen tehtaalta toiselle

Kustannustehokkuus

- 100 % volyymivalmistuskapasiteetista edullisen kustannustason maissa
- Tehokas hankinta- ja ostotoiminta

Kattavuus

- Globaali tehdas- ja NPI-verkosto
- Laaja palveluvalikoima tuotesuunnittelusta jälkimarkkinapalveluihin

Jatkuva kehittäminen

- Jatkuvasti kilpailukykyinen palveluvalikoima





Tavoittelemme kannattavaa kasvua sekä organisesti että yrityskauppojen kautta. Haluamme olla niin kilpailukykyinen, että kasvamme markkinoiden kehityksestä riippumatta.





*Tavoitteemme ovat jälleen korkealla,
ja suhtaudun niiden saavuttamiseen
luottavaisin mielin. Elcoteqilla on hyvä
strategia, vahvaa kokemusta ja osaamista
sekä lupaavat näkymät. Meillä on
erinomainen pohja tulevalle kehitystyölle.*

Toimitusjohtajan katsaus

Hyvä lukija,

Vuonna 2003 maailmantalouteen vaikuttivat monet ennalta arvaamattomat tekijät, kuten SARS-epidemia, Irakin sota sekä dollarin ja euron välisen kurssisuhteen muutokset. Nopeasti muuttuvassa maailmassa yritysten on kyettävä sopeutumaan yllättäviinkin haasteisiin. Voin ilokseni todeta, että me Elcoteqissa onnistuimme tässä viime vuonna melko hyvin.

Elcoteqissa keskityttiin vuonna 2003 erityisesti palveluvalikoiman laajentamiseen. Matkapuhelimien suunnittelupuolella vahvistimme Elcoteq Design Centerin toimintaa ja teimme yhteistyösopimuksen Cellon Internationalin kanssa. Sopimus yhdisti merkittävän tietoliikenne-elektroniikan valmistuspalvelu- ja johtavan itsenäisen langattomien päätelaitteiden suunnitteluyrityksen. Lisäksi vahvistimme tuotannollistamispalveluitamme sekä yrityskaupoin että orgaanisen kasvun myötä.

Aasiassa vuoden 2003 merkittävimpiin hankkeisiin kuului vuoden 2002 lopussa ostettujen GKI-tehtaiden integrointi osaksi Elcoteqia. Tämä työ jatkuu myös vuonna 2004. Yhtiöllä on nyt yhteensä neljä tehdasta ja yli 4 300 työntekijää Kiinassa. Amerikassa kapasiteetin käyttöasteemme on parantunut huomattavasti, ja olemme laajentaneet toimintaamme Euroopassakin.

Saimme vuoden 2003 aikana useita uusia asiakkaita, jotka vahvistivat erityisesti yhtiön Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueetta. Työskentelemme edelleen aktiivisesti uusasiakashankinnan parissa – asiakasrakenteen tasapainottaminen on yksi strategiamme kulmakivistä. Tietoliikennejärjestelmien asiakaspohja on tasapainoisempi kuin Päätelaitteiden puolella, joten erityisesti Päätelaitteiden alueella meidän on edelleen tehostettava myyntiponnisteluitamme. Palveluvalikoiman kehittämisen ansiosta edellytyksemme onnistua tässä työssä ovat parantuneet merkittävästi.

Vuonna 2004 jatkamme määrätietoisesti tietoliikennestrategiamme toteuttamista. Haluamme olla maailman johtava tietoliikenne-elektroniikan sopimusvalmistaja. Tämä edellyttää meiltä paitsi tiukkaa keskittymistä tietoliikenteeseen myös toimintojemme tehostamista. Kehitämme erityisesti tuotesuunnittelu- ja tuotannollistamispalveluitamme. Samalla kun lisäämme palvelutarjontaamme ja laajennamme asiakaskun-

taamme, meidän on pidettävä huolta siitä, että myös kykymme tehdä tulosta paranee.

Elcoteqilla on globaali tehtaiden ja tuotannollistamispalvelukeskusten verkosto. Kartoitamme jatkuvasti myös mahdollisuuksiamme laajentaa toimintaamme. Mielenkiintoisia kohteita on niin Euroopassa, Amerikassa kuin Aasiassakin. Toiminnan laajentaminen tapahtuu sekä orgaanisen kasvun että yritysostojen keinoin. Lisäksi pyrimme tarjoamaan asiakkaillemme parempaa palvelua tekemällä yhteistyösopimuksia ja verkostoitumalla muiden tietoliikennealan huippuyritysten kanssa. Hyvä esimerkki tästä oli yhteistyösopimus Cellonin kanssa.

Oma työni Elcoteqin toimitusjohtajana alkoi tammikuussa 2004. Uusi tehtäväni on mielenkiintoinen ja haastava. Toisaalta yhtiö, sen työntekijät ja toimintaympäristö ovat minulle entuudestaan tuttuja, joten tunnen Elcoteqin mahdollisuudet. Tavoitteemme ovat jälleen korkealla, mutta suhtaudun niiden saavuttamiseen luottavaisin mielin. Elcoteqilla on hyvä strategia, vahvaa kokemusta ja osaamista sekä lupaavat näkymät. Meillä on erinomainen pohja tulevalle kehitystyölle.

Vaativissa olosuhteissa erinomaisiin suorituksiin pääseminen edellyttää taistelutahtoa, joustavuutta ja määrätietoista tavoitteisiin pyrkimistä. Samalla tarvitaan hyvää yhteistyötä niin organisaation oman henkilöstön kuin ulkoistenkin sidosryhmien kanssa.

Haluan kiittää lämpimästi Elcoteqin työntekijöitä, asiakkaita, toimittajia, osakkeenomistajia ja muita yhteistyökumppaneita vuodesta 2003. Toivon, että yhteistyömme jatkuu hedelmällisenä ja menestyksekkäänä myös vuonna 2004!

Espoossa, helmikuussa 2004

Jouni Hartikainen
toimitusjohtaja

Elcoteqin palvelut

Elcoteq tarjoaa asiakkailleen laajan, tuotteiden koko arvoketjun kattavan palveluvalikoiman. Vaikka suurin osa yhtiön toiminnasta liittyy edelleen tuotteiden valmistamiseen, lisäarvopalvelujen merkitys kasvaa jatkuvasti. Asiakkaat ovat aiempaa halukkaampia ulkoistamaan myös tuotteiden suunnittelua, ostotoimintaa ja materiaalihallintaa sekä tuotteiden tuotannollistamista ulkopuolisille kumppaneille.

Suunnittelu- ja tuotannollistamispalvelut

Elcoteq on tarjonnut tuotteiden suunnittelupalveluja matkapuhelinasiakkailleen elokuusta 2002, jolloin yhtiö perusti Saloon Elcoteq Design Centerin. Yksiköllä on toimintaa myös Turussa ja Pietarissa, ja sen palveluksessa on noin 130 henkilöä. Elcoteq Design Center tarjoaa matkapuhelimien tuotekehityspalveluja sekä hankkii ja kehittää niihin tarvittavaa tekniikkaa.

Vuonna 2003 Elcoteq teki yhteistyösopimuksen maailman suurimman itsenäisen matkapuhelimien suunnitteluyrityksen Cellonin kanssa. Samalla Elcoteqista tuli Cellonin ensisijainen valmistuspalvelukumppani. Cellonin suunnittelukeskukset sijaitsevat Ranskassa ja Kiinassa, ja yhtiön palveluksessa on lähes 700 henkilöä. Yhteistyösopimuksen ansiosta Elcoteq voi tarjota asiakkailleen aiempaa laajemmin matkapuhelimien suunnittelupalveluja ja tätä kautta laajentaa asiakaskuntaansa sekä parantaa tehtaidensa käyttöastetta.

Suunnittelun jälkeen tuote tai tuotekonsepti tuotannollistetaan. Elcoteqin Euroopassa, Aasiassa ja Amerikassa sijaitsevat tuotannollistamis- eli NPI-keskukset (NPI = New Product Introduction) ovat erikoistuneet juuri tähän työhön. Keskuksissa suunnitellaan muun muassa tehtaiden automaatiolinjat sekä tuotanto- ja testaustyökalut ja valmistetaan tuotteiden prototyyppejä. NPI-palvelujen avulla varmistetaan tuotteiden nopea lanseeraus ja pyritään siten parhaan mahdollisen tuoton saavuttamiseen. NPI-keskukset toimivat läheisessä yhteistyössä tuotesuunnittelijoiden ja valmistavan tehtaan kanssa.

Elcoteqin NPI-verkosto laajeni vuoden 2003 aikana sekä

organisesti että yritysostoin. Elcoteq perusti uuden NPI-keskuksen Unkarin Pécsiin. Amerikassa verkostoa vahvistettiin yritysostoilla. Elcoteq osti alkuvuonna NPRC-yhtiön Dallasista. Yhtiön uudeksi nimeksi tuli Elcoteq, NPI Dallas. Syksyllä Elcoteq osti 20 %:n osuuden kalifornialaisesta ISIS Surface Mountingista. Yrityskaupat kasvattivat myös Elcoteqin asiakaskuntaa Amerikassa.

Osto- ja logistiikkatoiminnot

Vuonna 2003 Elcoteq kehitti merkittävästi myös osto- ja hankintatoimintaansa, johon kuuluu mm. toimittajien valinta, vaihtoehtoisten komponenttien kartoittaminen, komponenttien osto ja hankinta sekä siihen kuuluva laatu ja logistiikka. Tarjotakseen mahdollisimman taloudellista ja teknisesti hyvää palvelua Elcoteq toimii yhdessä valittujen avaintoimittajien kanssa. Ostoihin liittyvän logistiikan lisäksi Elcoteq auttaa asiakkaitaan näiden toimitusketjun hallinnassa ja kehittämisessä.

Valmistuspalvelut edelleen ydintoiminto

Suurin osa Elcoteqin liikevaihdosta syntyy edelleen valmistuspalveluista. Elcoteqilla on volyymivalmistuskapasiteettia Euroopassa, Aasiassa ja Amerikassa, minkä lisäksi yhtiöllä on pienempiä tehdasyksiköitä Euroopassa. Pienet sarjat ja prototyyppit valmistetaan yleensä NPI-keskuksissa. Kaikkien tehtaiden yhteenlaskettu pinta-ala on 198 700 neliometriä. Yhtiön suurimmat tehtaot sijaitsevat Virossa, Unkarissa, Kiinassa ja Meksikossa.

Vuoden 2002 lopussa Elcoteq osti Kiinasta 70 %:n osuudet kahdesta GKI-yrityksestä. Nämä tehtaot liitettiin osaksi Elcoteqin tehdasverkostoa 1.1.2003. Kiinan tehtaiden yhteenlaskettu pinta-ala on 49 800 neliometriä. Henkilöstöä tehtailla on noin 4 300.

Jälkimarkkinapalvelut

Elcoteqin jälkimarkkinapalvelut kattavat tuotteiden päivitys- ja korjauspalvelut, tuoteanalyysit sekä varaosa- ja logistiikkapalvelut. Yhtiö tarjoaa näitä palveluja matkapuhelin- ja tietoliikennejärjestelmäasiakkailleen kaikilla maantieteellisillä alueillaan.

Tuotteen koko elinkaaren kattavat palvelut





Laajennamme palveluvalikoimaamme. Kehitämme erityisesti suunnittelu- ja tuotannollistamispalveluja, hankinta- ja ostotoimintoja sekä jälkimarkkinapalveluja vastaamaan kysyntää ja asiakkaidemme muuttuvia tarpeita.



Maantieteelliset alueet

Vuonna 2003 Elcoteqin liiketoiminta oli organisoitu maantieteellisesti neljään alueeseen, jotka olivat Euroopan Päätelaitteet, Euroopan Tietoliikennejärjestelmät ja Teollisuuselektronikka, Aasia ja Amerikka.

Suurin osa konsernin liikevaihdosta syntyy Euroopassa, jonka yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2003 oli 1 421,0 MEUR (1 286,7 MEUR), josta Päätelaitteiden osuus oli 1 001,6 MEUR (859,7 MEUR) ja Tietoliikennejärjestelmien ja Teollisuuselektronikan 419,4 MEUR (427,0 MEUR). Aasian alueen liikevaihto oli 698,2 MEUR (470,6 MEUR) ja Amerikan alueen 116,5 MEUR (82,9 MEUR).

Vahva Eurooppa

Vuonna 2003 Euroopan osuus koko konsernin liikevaihdosta oli lähes 64 %. Päätelaitteiden myynti piristyi vuoden 2003 loppua kohti, mikä näkyi myös Elcoteqin Euroopan tehtaiden hyvänä käyttöasteena erityisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä. Elcoteq valmistaa päätelaitteita Virossa, Unkarissa ja Venäjällä. Yhtiön Suomessa, Saksassa ja Sveitsissä sijaitsevat tehtaat keskittyvät tietoliikennejärjestelmien ja teollisuuselektronikan valmistukseen. Lisäksi Elcoteqilla on tietoliikennejärjestelmiin keskittyvä tehdas Tallinnassa.

Elcoteqin Euroopan Päätelaitteiden liikevaihto kasvoi lähinnä olemassa olevien asiakkaiden kanssa vakiintuneen ja laajentuneen yhteistyön ansiosta.

Tietoliikennejärjestelmien puolella Elcoteq solmi Euroopassa vuonna 2003 useita uusia valmistuspalvelusopimuksia. Yhtiö osti Marconin elektroniikkatuotantoa Saksan Offenburgista ja pääsi samalla Marconin ensisijaiseksi valmistuskumppaniksi yhtiön kiinteisiin langattomiin tietoverkkoihin ja niihin liittyviin teknologioihin. Lisäksi Elcoteq aloitti GSM-tukiasemien osien valmistuksen Siemensille ja teki Tellabsin kanssa yhteistyösopimuksen, johon sisältyi Tellabs Internationalin Espoon tuotantotoiminnan siirto Elcoteqille. Samalla Elcoteqista tuli Tellabs Internationalin ensisijainen valmistuskumppani. Elcoteq valmistaa Tellabsille tietoliikenneverkkojen digitaalisia optisia ristikytkimiä ja laajakaistaliityntäjärjestelmiä. Joulukuussa Elcoteq teki saksalaisen KATHREIN-Werke KG:n kanssa sopimuksen GSM- ja UMTS-verkkoaitteiden valmistuksesta Elcoteqin Pécsin tehtaalla Unkarissa. Uusien asiakkuuksien odotetaan vaikuttavan merkittävästi Elcoteqin Tietoliikennejärjestelmien vuoden 2004 liikevaihtoon ja tulokseen.

Haasteellinen vuosi Aasiassa

Vuoden 2003 alkaessa Elcoteqin kasvutavoitteet Aasian alueen ja etenkin Kiinan osalta olivat suuret. Vuoden 2002 viimeisenä päivänä toteutetun GKI-yrityskaupan odotettiin kasvattavan

Elcoteqin liikevaihtoa Aasian alueella merkittävästi.

Kiinassa keväällä 2003 puhjennut SARS-epidemia, dollarin ja euron kurssimuutokset, kova hintakilpailu sekä eräiden komponenttien hintojen merkittävä lasku vaikuttivat Elcoteqin liikevaihdon kehitykseen negatiivisesti, eikä alkuvuonna asetettuja myyntitavoitteita saavutettu. SARS-epidemia hidasti sekä GKI-yhtiöiden integrointiprosessia että uusiasiakashankintaa. GKI-yritysten vuoden 2003 liikevaihto oli 296 MEUR, joka on selvästi vähemmän kuin vuoden alussa arvioitiin.

Haasteellisen kevään jälkeen toiminta palautui vähitellen syksyn kuluessa normaaliksi. Myös uusiasiakashankinta alkoi tuottaa tuloksia. Elcoteq sai Kiinassa asiakkaikeeseen sekä kiinalaisia että muita aasialaisia matkapuhelinvalmistajia. Asiakskunta laajeni myös tietoliikennejärjestelmien alueella, jossa yhtiö solmi valmistussopimukset yhden suuren kiinalaisen ja yhden eurooppalaisen laitevalmistajan kanssa.

Elcoteqilla on tehtaat Pohjois-Kiinassa Pekingissä sekä Etelä-Kiinassa Shenzhenissä ja Dongguanissa. Tehtaiden yhteenlaskettu pinta-ala on noin 50 000 neliometriä, joka vastaa noin 25 % Elcoteqin tehtaiden kokonaispinta-alasta. Valmistuskapasiteetin lisäksi Elcoteqilla on Pekingissä tuotannollistamispalveluja tarjoava NPI-keskus sekä myyntiin ja tekniseen tukeen erikoistuneet yksiköt Hongkongissa Kiinassa, Tokiossa Japanissa sekä Soulissa Etelä-Koreassa.

Käyttöaste parani Amerikassa

Yritysjärjestelyjen ja orgaanisen kasvun ansiosta Amerikan alueen liikevaihto kasvoi vuonna 2003 noin 40 % edellisvuoteen verrattuna. Tämä näkyi myös Meksikon tehtaan parantuneena käyttöasteena, joka oli vuoden 2003 viimeisellä neljänneksellä lähes kolminkertainen vuoden 2002 vastaavaan jaksoon verrattuna. Meksikon tehtaan henkilöstömäärä kasvoi vuoden aikana 550 henkilöllä.

Elcoteq vahvisti toimintavuonna erityisesti tuotannollistamispalvelujensa tarjontaa Amerikassa. Maaliskuussa yhtiö osti texasilaisen NPI-palveluja tuottavan NPRC-yhtiön ja syksyllä viidenneksen kalifornialaisesta ISIS-yhtiöstä. ISIS työllistää noin 100 henkilöä, ja yrityksellä on vahvaa radiotaajuus- ja tietoliikenneosaamista. ISIS ja NPRC palvelevat pääasiassa tietoliikenneasiakkaita. Yritysjärjestelyt ovat osa Elcoteqin strategiaa, jonka mukaan yhtiön NPI-keskukset sijoitetaan lähelle asiakkaita, mutta suurten sarjojen valmistus tapahtuu yhtiön edullisen kustannustason maissa sijaitsevilla volyymitehtaissa.

Meksikossa aloitettiin vuoden 2003 aikana jälkimarkkinapalvelujen tarjoaminen matkapuhelinasiaakkaille.

Elcoteqin toimipaikat

Toimipaikka	Toiminnot ja palvelut	Pinta-ala, m ²
EUROOPPA		
Espoo	konsernin toimisto, myynti ja tekninen tuki	
Espoo	Espoon tehdas* (tietoliikennejärjestelmät)	4 000
Espoo ja Lohja	NPI-keskus (NPI Center Finland), jälkimarkkinapalvelut	14 000
Vaasa	NPI-keskus (teollisuuselektroniikka)	3 900
Salo ja Turku	Elcoteq Design Center	
Kista, Ruotsi	myynti ja tekninen tuki	
Tallinnan tehtaas, Viro	volyymituotanto, NPI-keskus	31 000
Pécsin tehtaas, Unkari	volyymituotanto, NPI-keskus, jälkimarkkinapalvelut	46 000
Offenburg, Saksa	NPI-keskus	14 500
Überlingen, Saksa	NPI-keskus	5 200
Baden, Sveitsi	NPI-keskus (teollisuuselektroniikka)	9 500
Pietari, Venäjä	volyymituotanto, NPI-keskus	2 500
Pietari, Venäjä	Elcoteq Design Center	
Eurooppa, yhteensä		130 600
AASIA		
Pekingin tehtaas, Kiina	volyymituotanto, NPI-keskus	28 000
Dongguan, Kiina	volyymituotanto	13 000
Shenzhen, Kiina	volyymituotanto	8 800
Hongkong, Kiina	myynti ja tekninen tuki	
Soul, Etelä-Korea	myynti ja tekninen tuki	
Tokio, Japani	myynti ja tekninen tuki	
Aasia, yhteensä		49 800
AMERIKKA		
Dallas, USA	myynti ja tekninen tuki	
Dallas, USA	NPI-keskus	
Monterrey, Meksiko	volyymituotanto, NPI-keskus, jälkimarkkinapalvelut	18 300
Amerikka, yhteensä		18 300
YHTEENSÄ		198 700

* Tuotanto siirtyy toisiin tiloihin syksyllä 2004.





*Haluamme olla maailman
paras tietoliikenneasiakkaita
palveleva elektroniikan
valmistuspalveluyritys.*

*Keskitymme päätelaitteisiin,
matkapuhelinverkkoihin,
laajakaistaisiin verkkoihin sekä
langattomiin lähiverkkoihin.*



Päätelaitteet

Elcoteqin Päätelaitteet-liiketoiminta-alue suunnittelee ja valmistaa asiakkailleen uusimpaan langattomaan viestintäteknologiaan perustuvia tuotteita, joista valtaosaa markkinoidaan globaalisti. Tuotteet valmistetaan Elcoteqin volyymitehtailla Euroopassa, Aasiassa ja Amerikassa. Liiketoiminta-alueen tuotevalikoimaan kuuluvat matkapuhelimet ja niiden lisälaitteet, langattomat moduulit sekä digitaaliset kulutuselektronikka-tuotteet.

Vuosi 2003

Päätelaitteet-liiketoiminta-alueen vuoden 2003 liikevaihto oli 1 779,9 MEUR (1 348,9 MEUR) eli noin 80 % (73 %) koko konsernin liikevaihdosta. Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 32 %.

Vuonna 2003 Päätelaitteet-liiketoiminta-alue onnistui vahvistamaan yhtiön asemaa yhtenä maailman johtavista tietoliikenne-elektronikanvalmistuspalveluyrityksistä. Liiketoiminta-alueen liikevaihto oli vuoden 2003 kaikilla vuosineljänneksillä korkeampi kuin vuotta aiemmin vastaavilla jaksoilla.

Eurooppa ja Aasia olivat edelleen liiketoiminta-alueen vahvimmat alueet liikevaihdolla mitattuna. Euroopassa Elcoteqin päätelaitemyynti kehittyi odotusten mukaisesti lukuun ottamatta kolmatta vuosineljänneistä, jonka myynti jäi vuoden 2002 tasolle. Selvistä kasvusta huolimatta Aasian päätelaitemyynti ei vastannut yhtiön odotuksia. SARS-epidemia vaikutti negatiivisesti Elcoteqin myyntiin Kiinassa, ja osittain tämän vuoksi vuoden 2002 lopussa ostettujen GKI-yhtiöiden liiketoiminta ei saavuttanut sille asetettuja tavoitteita. Muita merkittäviä syitä tavoitteista jäämiselle olivat dollarin ja siihen kytkeytyneen laskutusvaluutan Kiinan renminbin merkittävä heikentyminen euroon nähden sekä materiaalihintojen odotettua suurempi lasku.

Amerikassa pitkäaikaiset myyntiponnistelut tuottivat tulosta, ja viimeisellä vuosineljänneksellä alueen myynti kasvoi voimakkaasti.

Kymmenen uuden asiakkaan lisäksi Elcoteq kasvatti liikevaihtoaan erityisesti Philipsin ja Sony Ericssonin kanssa. Yhteistyö Nokian kanssa laajeni tuotteen elinkaaren kaikille osa-alueille.

Laajentuva palvelutarjonta

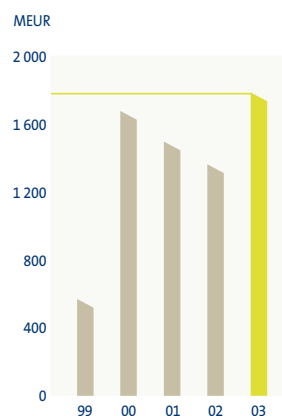
Päätelaitteet-liiketoiminta-alue tarjoaa asiakkailleen tuotteen koko arvoketjun kattavia palveluja. Vuoden 2003 aikana Elcoteq keskittyi erityisesti tuotekehitys- ja suunnittelupalvelujen vahvistamiseen ja myyntiin. Yhtiö allekirjoitti yhteistyösopimuksen matkapuhelimia suunnittelevan Cellonin kanssa, kehitti Elcoteq Design Centerin toimintaa ja lisäsi matkapuhelinasiakkaille tarjottavia jälkimarkkinapalveluitaan. Lisäksi Elcoteq avasi uuden NPI-keskuksen Pécsissä Unkarissa.

Näkymät 2004

Matkapuhelinmarkkinoiden arvioidaan kasvavan noin 10 % vuonna 2004. Lisäksi valmistuksen ulkoistamisen ennustetaan lisääntyvän, joten Elcoteq odottaa päätelaitemyyntinsä kasvun jatkuvan myös vuonna 2004.

Kasvatavat markkina-alueet, kuten Venäjä, Intia ja Brasilia, ovat mielenkiintoisia elektronikan valmistuspalveluiden osalta, ja Elcoteq tutkii mahdollisuuksia toiminnan aloittamiseksi myös näillä markkinoilla. Päätelaitteet-liiketoiminta-alueella on merkittäviä kasvutavoitteita myös Pohjois-Amerikassa.

Päätelaitteet
Liikevaihdon kehitys 1999–2003



Tietoliikennejärjestelmät

Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alue keskittyy palvelemaan asiakkaita, jotka toimivat matkapuhelinverkkojen, langattomien lähiverkkojen ja laajakaistaisten verkkojen alueilla. Elcoteq valmistaa asiakkailleen tukiasemamoduuleja ja -pistoyksiköitä, matkapuhelinkeskusten pistoyksiköitä, mastonhuippuvahvistimia, tukiasema-antenneja, laajakaistaisten verkkojen reitittämiä sekä mikroaaltolinkkejä.

Markkinaosuus vahvistui

Vuoden 2003 alussa Elcoteq arvioi Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminta-alueensa kasvavan koko tietoliikennesektoria nopeammin. Liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi vuonna 2003 noin 7 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 260,3 MEUR (243,9 MEUR), joka on noin 12 % (13 %) koko konsernin liikevaihdosta.

Liiketoiminta-alue keskittyi markkinaosuutensa kasvattamiseen ja asiakaspohjansa laajentamiseen vuonna 2003. Merkittävimpiä saavutuksia olivat Marconin mikroaaltolinkkiluovutuksen osto Saksassa, Tellabs Internationalin kanssa tehty tietoliikenneverkkojen digitaalisia optisia ristikytkimiä ja laajakaistaliityntäjärjestelmiä koskeva valmistussopimus Suomessa sekä Siemensin kanssa tehty sopimus tukiasemiin liittyvistä valmistuspalveluista. Näiden sopimusten odotetaan kasvattavan liiketoiminta-alueen liikevaihtoa noin 200 MEUR:lla vuonna 2004.

Asiakaskunta

Liiketoiminta-alueen nykyiset ja potentiaaliset asiakkaat voidaan jakaa kahteen ryhmään. Ensimmäiseen ryhmään kuuluvat kokonaisia järjestelmiä myyvät laitevalmistajat ja toiseen näille osajärjestelmiä toimittavat yritykset.

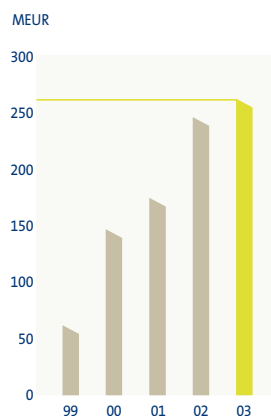
Elcoteqin Tietoliikennejärjestelmien suurimmat asiakkaat ovat Ericsson, Nokia, Siemens ja Tellabs. Muita asiakkaita ovat muun muassa Andrew Corporation, KATHREIN-Werke KG ja LGP Allgon. Lisäksi Elcoteq aloitti vuonna 2003 yhteistyön saksalaisen LANCOMin ja amerikkalaisen Strix Systemsin kanssa. Nämä uudet asiakkuudet ovat Elcoteqille merkittävä askel langattomien paikallisverkkojen alueella.

Näkymät 2004

Vaikka tietoliikennemarkkinoiden näkymät vuodelle 2004 ovat edellisvuotta paremmat, markkinoiden kehitystä on edelleen vaikea ennustaa. Langattoman ja langallisen tietoliikenteen jatkuva kasvu näkyy jatkossa lisääntyvinä investointeina sekä järjestelmätason laitevalmistajien ja osajärjestelmiä toimittavien yritysten kasvavana kysyntänä. Merkkejä tästä kasvusta on jo nähtävissä.

Asiakaspohjan laajentaminen on luonut vahvan perustan Tietoliikennejärjestelmien kasvulle. Elcoteq uskoo liiketoiminta-alueen markkinaosuuden edelleen vahvistuvan vuonna 2004 ja liikevaihdon kasvavan merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna.

Tietoliikennejärjestelmät
Liikevaihdon kehitys 1999–2003





*Laajennamme asiakaspohjaamme
hankkimalla uusia asiakkaita
ensisijaisesti globaaleista ja
keskikokoisista yrityksistä.*



Henkilöstö

Vuonna 2003 henkilöstöjohtamisen painopistealueita olivat henkilöstön tyytyväisyys, palkitseminen, henkilöstön kehittäminen sekä vuoden alussa täsmennetyt organisaation resursointi.

Henkilöstömäärä kasvoi vuoden aikana noin 10 600:sta henkilöstä yli 13 000:een. Suurimmat henkilöstön lisäykset olivat Pekingin tehtaalla Kiinassa, Pécsin tehtaalla Unkarissa ja Monterreyn tehtaalla Meksikossa, joissa henkilöstön määrä kasvoi vuoden aikana yhteensä lähes 2 000 henkilöllä. Saksassa marras-kuussa tehty yrityskauppa lisäsi henkilöstön määrää yli 300:lla.

Henkilöstön tyytyväisyys

Keväällä 2003 Elcoteqissa toteutettiin jälleen globaali henkilöstötutkimus, jonka tavoitteena oli selvittää henkilöstön mielipiteitä ja kokemuksia organisaation työskentelyilmapiiristä, johtamisesta ja työnantajakuvasta sekä kartoittaa yhtiön vahvuuksia ja kehittämisaalueita. Kysely toteutettiin helmikuussa kaikissa yksiköissä paikallisella kielellä. Kyselyyn vastasi noin 70 % koko henkilöstöstä.

Tutkimuksen mukaan monilla alueilla oli tapahtunut selvää parannusta edelliseen vuoteen verrattuna. Elcoteqin vahvuuk- siksi koettiin konsernin viimeaikainen kehitys, riittävä tiedonkul- ku sekä edistyskellisyys, palveluhenkisyys ja kilpailukyky. Henki- löstö arvosti myös avoimuutta ja erityisesti kaikissa yksiköissä järjestettyjä henkilöstön strategiailaisuuksia, joissa oli paikalla konsernin ylin johto. Selkeimmiksi kehityskohteiksi arvioitiin johtaminen ja esimiestoiminta yleisesti sekä työn haasteellisuus- den lisääminen.

Henkilöstön palkitseminen ja kehityskeskustelut

Vuonna 2003 kiinnitettiin huomiota erityisesti tehtävien vaati- vuuksien tarkistamiseen ja sitä kautta palkitsemisen sisäiseen oikeudenmukaisuuteen ja ulkoiseen kilpailukykyyn. Kannustus- järjestelmää kehitettiin siten, että eri yksiköiden, tiimien ja yksi- löiden tarpeet voidaan ottaa huomioon paremmin ja että heidän suorituksensa pystytään yhdistämään tehokkaammin yrityksen strategiaan tavoitteisiin.

Elcoteqin kehityskeskustelukäytäntöä uudistettiin vuoden 2003 alussa siten, että keskusteluissa huomioidaan entistä paremmin työhyvinvointi sekä työn ja vapaa-ajan välinen tasa- paino. Erityistä huomiota kiinnitettiin myös henkilökohtaisten kehittämissuunnitelmien laatimiseen.

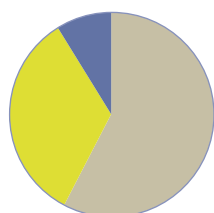
Henkilöstön kehittäminen

Elcoteq tukee oppimiseen ja osallistumiseen kannustavaa ilma- piiriä, jossa nykyisen toiminnan jatkuva kehittäminen ja paranta- minen ovat osa jokapäiväistä työskentelyä.

Henkilöstön kehittäminen perustuu yrityksen strategiaan ja liiketoimintatarpeisiin kaikilla organisaatiotasolla. Vuonna 2003 Elcoteqissa aloitettiin kaksi globaalia kehittämissuunnitelmaa, joista toinen on kohdistettu ylimmälle johdolle ja toinen tehtaalle varmistamaan kriittisten resurssien saatavuus myös tulevaisuu- dessa. Vuonna 2004 käynnistetään globaali myyntihenkilöstön kehittämissuunnitelma.

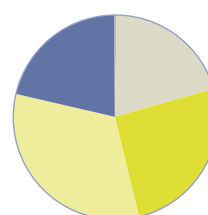
Henkilöstön maantieteellinen jakauma, %

	2003
● Eurooppa	57,6
● Aasia	33,6
● Amerikka	8,8



Henkilöstön koulutustausta

	2003
● Ei peruskoulutusta	38
● Peruskoulu	2 642
● Lukio	3 333
● Ammattikoulu	4 218
● Ammattikorkeakoulututkinto tai korkeakoulututkinto	2 766
● Akateeminen jatkotutkinto	16
Yhteensä	13 013



Yhteiskuntavastuu

Elcoteqin yhteiskuntavastuupolitiikka valmistui vuonna 2003. Politiikka perustuu yhtiön arvoihin, ja se kattaa yhteiskuntavastuun kolme osa-aluetta, jotka ovat taloudellinen, sosiaalinen ja ympäristövastuu. Politiikassa pyritään vastaamaan myös eri sidosryhmien vaatimuksiin.

Yhteiskuntavastuupolitiikan sisältöä on vuoden aikana työstetty erilaisissa työryhmissä. Elcoteq on tutkinut muun muassa yhteiskuntavastuuraportoinnissa käytettävien indikaattoritietojen saatavuutta omassa organisaatiossaan. Yhtiö on käyttänyt oman yhteiskuntavastuuraportointinsa lähtökohtana Global Reporting Initiativen (GRI) ohjeistoa.

Yhteiskuntavastuupolitiikka esitellään henkilöstölle ja muille sidosryhmille vuoden 2004 aikana. Lisäksi Elcoteq julkaisee vuonna 2004 ensimmäisen erillisen yhteiskuntavastuuraporttinsa.

Sisäiset ja ulkoiset arvioinnit

Elcoteqin tehtaat katselmoitiin vuoden 2003 aikana yhteiskuntavastuuseen liittyvien SA8000-standardin ja asiakasvaatimusten pohjalta. Katselmusten tulosten mukaan Elcoteqin tehtaat täyt-

tävät pääosin edellä mainitut vaatimukset. Parannettavaa löytyi lähinnä menettelytapojen dokumentoinnissa. Saatujen tulosten perusteella kukin tehdas tekee oman suunnitelmansa ja aikataulunsa SA8000-vaatimusten täyttämiseksi vuoden 2004 aikana.

Myös Elcoteqin asiakkaat ovat tehneet sosiaalista vastuuta koskevia auditointeja muun muassa yhtiön Tallinnan tehtaalla Virossa ja Dongguanin tehtaalla Kiinassa. Tulokset olivat kiitettäviä.

Teknolgieoteollisuus järjesti Suomessa vuonna 2003 työturvallisuuskilpailun, jossa Elcoteqin Lohjan ja Vaasan tehtaat sijoituivat seitsemän parhaan joukkoon.

Elcoteq mukaan SRI-indeksiin

Kempen Asset Management ja SNS Asset Management valitsivat Elcoteqin syyskuussa 2003 mukaan uuteen Kempen/SNS Smallcap SRI (Socially Responsible Investment) Europe -indeksiin. Indeksiin pääsevät mukaan vain sellaiset yritykset, joiden liiketoiminnan etiikka, henkilöstöjohtaminen ja ympäristönsuojelu täyttävät indeksin vaatimat kriteerit. Indeksiin hyväksyttiin noin 16 % arvioiduista yrityksistä.



Ympäristövastuu

Elcoteqin ympäristöpolitiikkaa päivitettiin vuoden 2003 lopulla vastaamaan yhtiön laajentunutta palveluvalikoimaa sekä EU-lainsäädännön uusia vaatimuksia.

Suunnittelu- ja tuotannollistamispalvelut asettavat Elcoteqille uusia haasteita. Lisäksi EU:n tuotelähtöinen ympäristöpolitiikka on muuttanut ympäristöasioiden hallinnan painopistettä toimipaikkakohtaisten ympäristökuormitusten hallinnasta tuotteiden koko elinkaaren aikaisten ympäristövaikutusten minimointiin.

Varautuminen uusiin vaatimuksiin

Elcoteqin sisäisten kehityshankkeiden painopisteenä on ollut valmistautuminen uusien EU-direktiivien vaatimuksiin. Direktiivit koskevat muun muassa sähkö- ja elektroniikkatuotteiden kierrätystä, tuotteissa käytettävien haitallisten aineiden rajoittamista sekä energiaa kuluttavien tuotteiden koko elinkaaren aikaisten vaikutusten huomioimista tuotteiden suunnittelussa. Direktiivit ovat jo nyt tuoneet uusia haasteita erityisesti tuotekohtaisen ympäristöinformaation keräämiseen ja hallintaan. Uudet vaatimukset eivät kuitenkaan aiheuta olennaisia investointitarpeita.

Elcoteq on mukana useissa sähkö- ja elektroniikka-alan ympäristöasioihin liittyvissä verkostoissa sekä tutkimus- ja kehityshankkeissa. SET:n (Sähkö-, elektroniikka- ja tietoteollisuus) AWARENESS-projektissa ennakoidaan EU:n ympäristödirektiivien asettamia vaatimuksia sähkö- ja elektroniikkalaitteiden tuottajille. Projektin tavoitteena on kehittää elektroniikkaromun kierrätysjärjestelmiä. Myös elektroniikan tutkimuksen ja kehityksen yhteistyöelin KOTELin työryhmä keskittyy selvittämään uusien EU-direktiivien vaatimuksia sähkö- ja elektroniikkatuotteiden sisältämien materiaalien, prosessien ja tuotteen koko elinkaaren aikaisten ympäristövaikutusten hallinnalle.

Vuoden 2003 aikana Elcoteq on kehittänyt ympäristömyötäisen tuotesuunnittelun prosesseja ja työkaluja sekä järjestänyt ympäristökoulutusta. Keskeisiä asioita ympäristömyötäisessä tuotesuunnittelussa ovat muun muassa kiellettyjen aineiden kontrollointi, tuotteiden kierrätettävyyssominaisuuksien parantaminen sekä energiankulutuksen ja materiaalien määrän minimointi.

Elcoteqissa on kehitetty ohjelmistotyökalu ja tietokanta tuote- ja komponenttikohtaisen materiaalisältö- ja kierrätettä-

vyystiedon hallintaan. Tietoja voidaan käyttää esimerkiksi tuotteiden ekoprofilien laatimiseen. Myös toimittajaketjun valmiuksia vastata uusiin ympäristövaatimuksiin selvitetään jatkuvasti.

Lyijytön tuotantoprosessi

Lyijyttömän tuotantoprosessin kehittäminen jatkui vuonna 2003, ja samalla prosessi muuttui aiempaa tuotekohtaisemmaksi. Lyijytön tuotantoprosessi on jo käytössä massatuotannossa useilla Elcoteqin tehtailla. Sujuva siirtyminen lyijyttömään tuotantoon oli selkeä osoitus tehokkaasta prosessikehityksestä.

Ympäristöasioiden hallinta

Elcoteqin kaikilla tehtailla ja konserniorganisaatiolla on ISO 14001 -standardin mukainen ympäristösertifikaatti. Vuoden 2003 aikana myös Elcoteq Design Center ja Tallinnan NPI-keskus hankkivat ISO 14001 -sertifikaatin.

Elcoteqin tehtaat huolehtivat itsenäisesti ympäristöasioiden hallinnasta omien ympäristöohjelmien mukaisesti. Keskeisiä asioita ovat jätehuolto, energiankulutus sekä tuotannon prosesseissa käytettävien aineiden hallinta.

Syyskuussa 2003 Elcoteqin Monterreyn tehdas Meksikossa sai Nuevo Leonin osavaltion ekologiapalkinnon. Palkinto myönnetään henkilöille tai organisaatioille, jotka ovat osoittaneet sitoutumista ympäristövastuulliseen toimintaan.

Elektroniikkateollisuudessa koko arvoketjun on osallistuttava tuotteiden elinkaaren aikaisten ympäristövaikutusten hallintaan. Myös Elcoteq on liittännyt ympäristöasiat osaksi toimittajayhteistyötä. Vuoden 2003 aikana yhtiö keskittyi selvittämään komponenttitoimittajien valmiuksia täyttää uusien EU-direktiivien vaatimukset.

Ympäristöindikaattorit

Elcoteq seuraa vuosineljänneksittäin ympäristöindikaattoreita, joiden avulla mitataan ja arvioidaan tehtaiden ympäristöasioiden hallinnan, luonnonvarojen kulutuksen, jätehuollon sekä epäsuorien ympäristövaikutusten kehittymistä. Tarkempia tietoja Elcoteqin ympäristöasioiden hallinnasta sekä ympäristömittareista esitetään yhtiön Internet-sivuilla sekä vuonna 2004 julkaistavassa yhteiskuntavastuuraportissa.

Laatujohtaminen

Laatupolitiikkansa ja arvojensa mukaisesti Elcoteq on sitoutunut jatkuvasti parantamaan ja kehittämään toimintatapojaan, prosessejaan ja järjestelmiään. Näin yhtiö parantaa omaa ja asiakkaidensa kilpailukykyä. Laatujohtaminen on integroitu Elcoteqin koko organisaatioon ja kaikkiin prosesseihin.

Vuonna 2003 yhtiössä otettiin käyttöön tuotekehitysprosessi, johon on sisällytetty toiminnan ja tuotteen laadun hallinta. Myös NPI-verkoston toimintoja, prosesseja ja mittareita yhdenmukaistettiin, jotta tuotekehitys- ja tuotannollistamisprosessit saatiin yhdistettyä aiempaa tehokkaammin yhtiön globaalin tehdasverkoston toimintaan.

Jatkuva parantaminen

Elcoteq mittaa globaalisti yksiköidensä suoritustason paranevista parhaiden käytäntöjen vertailuun perustuvilla arviointimenetelmillä ja -mittareilla. Arviointeja on tehty vuodesta 2000 lähtien, ja niiden tulokset sekä asiakkailta saatu suora palaute osoittavat merkittävää toiminnan laadun paranemista joka vuosi. Vuoden 2003 aikana arviointimenetelmien käyttö aloitettiin myös tuotesuunnittelu ympäristössä.

Parhaiden käytäntöjen jakaminen ja omaksuminen ovat keskeinen osa jatkuvaa parantamista. Hyviksi havaittujen toimintatapojen hyödyntäminen koko organisaatiossa auttaa toimintojen yhdenmukaisuuden ja tehokkuuden varmistamisessa. Tätä varten yhtiössä on otettu käyttöön prosessi, jolla parhaita käytäntöjä analysoidaan ja jonka avulla päätetään käytäntöjen globaalista käyttöönotosta sekä seurataan niiden toteutumista.

Six Sigma

Elcoteq kehittää prosessejaan ja toimintojaan Six Sigma -menetelmillä, joiden avulla pyritään mahdollisimman virheettömiin suoriin. Näin varmistetaan, että yhtiön toiminnot ja palvelut ovat tehokkaita, laadukkaita ja asiakkaiden vaatimuksia vastaavia.

Six Sigma -koulutus jatkui vuonna 2003 johdon Champion-koulutuksilla ja tehtaiden sekä NPI-keskusten Black Belt -verkoston vahvistamisella. Myös Elcoteq Design Centerissä otettiin

käyttöön Six Sigma -menetelmiä, joilla varmistetaan tuotteen suunnittelun, materiaalivalintojen ja valmistusprosessien yhteensopivuus. Six Sigma -koulutukseen tehdyt investoinnit ovat tuoneet moninkertaisen tuoton toiminnan tehostumiseen ja vähentyneinä virheinä.

Black Belt -asiantuntijat johtavat projekteja ja auttavat organisaatiota mittaamaan ja analysoimaan oikeita asioita sekä parantamaan toimintatapoja ja tuloksia. Champion-koulutuksen saaneet henkilöt vastaavat siitä, että projekteissa keskitytään liiketoiminnan kannalta keskeisten ongelmien ratkaisemiseen.

Elcoteqin ensimmäiset Master Black Beltit valmistuivat vuonna 2003. Heidän tehtäviään ovat muun muassa uusien Black Belt -asiantuntijoiden kouluttaminen eri maantieteellisillä alueilla sekä laajempien, kuten useita tehtaita, asiakkaita tai toimittajia koskevien, Six Sigma -projektien johtaminen.

Laatujohtamisjärjestelmät

Elcoteqin globaalit toimintatavat ja liiketoimintaprosessit ovat ISO 9001:2000- ja ISO 14001-sertifioituja.

Vuonna 2003 Elcoteq Design Centerin johtamisjärjestelmälle myönnettiin ISO 9001:2000- ja ISO 14001-sertifikaatit. Unkarin ja Meksikon tehtaat sertifioitiin myös autoteollisuuden ISO/TS 16949 -standardin mukaisesti, koska tietoliikenneteknologiaa käytetään yhä enemmän autoteollisuuden ratkaisuisissa.

Elcoteqin ISO 9001:2000- ja ISO 14001-sertifionnit päivittyvät vuoden 2004 alkupuoliskolla siten, että kaikilla yksiköillä on yksi yhteinen sertifikaatti.

Laatupalkinnot

Elcoteq järjestää vuosittain sisäisen laatukilpailun, jonka tavoitteena on rohkaista yksiköitä kehittämään toimintamallejaan ja -prosessejaan. Vuoden 2002 kilpailun voittaja oli Dongguanin tehdas Kiinassa. Vuoden 2003 voittaja julkaistaan keuhällä 2004.

Elcoteqin tehtaat osallistuvat myös kansallisiin laatukilpailuihin. Vuonna 2003 yhtiön Monterreyn tehdas Meksikossa voitti Neuvo Leonin laatupalkinnon.

EMS-markkinat kääntyivät kasvuun

Vuosi 2003 oli elektroniikan valmistuspalvelujen (EMS=electronics manufacturing services) osalta käännekohta positiiviseen suuntaan. Parin vuoden taantuma oli ohi, ja toimialalla päästiin jopa hienoiseen kasvuun. Koko EMS-markkinan arvo oli tutkimuslaitos IDC:n mukaan vuonna 2003 noin 92 miljardia dollaria ja sopimussuunnitteluliiketoiminnan (ODM=original design manufacturing) arvo noin 25 miljardia dollaria. Tietoliikenneelektroniikan valmistuspalveluiden osuus EMS- ja ODM-markkinoista oli noin 30 %.

Monivaiheinen vuosi matkapuhelinmarkkinoilla

Elcoteqin kannalta merkittävimmän tuotesegmentin, matkapuhelinten, markkinakehitys oli vuoden aikana vaihtelevaa. Perinteisesti hiljainen ensimmäinen vuosineljännes oli tavanomaista vilkkaampi. Tästä ilmiöstä saattaa tulla pysyvä, sillä Aasian osuus maailman matkapuhelinmyynnistä on tutkimuslaitos Gartnerin mukaan kasvamassa lähelle 40 % vuoteen 2006 mennessä, ja siellä vilkkain sesonki ajoittuu joulun sijasta tammi-helmikuulle.

Vuoden 2003 toinen neljännes oli puolestaan poikkeuksellisen hiljainen SARS-epidemian ja Irakin sodan takia. Kolmas ja neljäs vuosineljännes olivat taas ennätysvilkkaita, ja hyvän loppuvuoden ansiosta matkapuhelimia myytiin Gartnerin mukaan koko vuoden aikana ennätysmäiset 510 miljoonaa kappaletta. Rahassa mitattuna matkapuhelinmarkkinoiden arvo oli Gartnerin mukaan noin 97 miljardia dollaria.

WLAN ja 3G verkkolaitemarkkinoiden valopiilkkuja

Tietoliikenneverkkojen myynti supistui vuonna 2003 mutta ei kuitenkaan yhtä paljon kuin kahtena aikaisempana vuonna. Investointipankki UBS Warburgin mukaan verkkolaitteiden myynnin arvo vuonna 2003 oli 117 miljardia dollaria eli 9 % vähemmän kuin vuotta aiemmin.

Verkkolaitteiden joukosta löytyi kuitenkin muutamia valopiilkkuja. Erityisesti langattomien lähiverkkojen (WLAN=Wireless Local Area Network), laajakaistayhteyksiin liittyvien verkkolaitteiden (broadband access) ja kolmannen sukupolven matkapuhelinverkkojen (WCDMA=Wideband Code Division Multiple Access) myynti kasvoi selvästi vuoteen 2002 verrattuna.

Yrityskaupat kertovat EMS-toimialan vilkastumisesta

Vuoden 2003 jälkimmäisellä vuosipuoliskolla tehtiin paljon yrityskauppoja, mikä kuvaa EMS-yritysten varautumista tulevaan

kasvuun. Toimialan konsolidoituminen jatkuu edelleen: vuonna 1999 kymmenen suurimman yrityksen osuus EMS-markkinoista oli 42 %, ja vuonna 2003 se oli jo 70 %. UBS Warburg uskoo osuuden kasvavan 74 %:iin vuoteen 2005 mennessä.

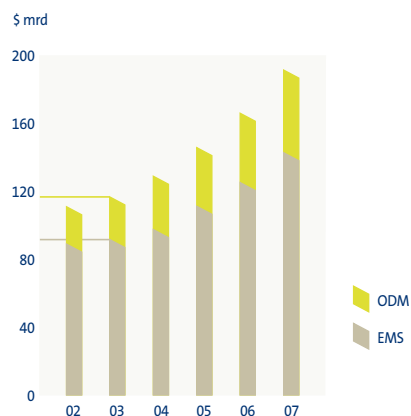
Viime aikojen yrityskaupat ovat kuitenkin olleet pieniä verrattuna aiempien vuosien suurfuusioihin. EMS-yritykset ovat lähinnä laajentaneet palveluvalikoimaansa ja osaamistaan ostamalla pieniä asiantuntijayrityksiä tai tekemällä yhteistyösopimuksia niiden kanssa. Lisäksi useat laitevalmistajat jatkoivat tehdasverkostonsa karsimista ulkoistamalla tuotantoaan sopimusvalmistajille.

Elcoteq jatkoi tietoliikennestrategiansa toteuttamista ja oli yksi aktiivisimmista sopimusvalmistajista yrityskauppojen määrällä mitattuna. Vuoden 2003 aikana Elcoteq täydensi tietoliikenneosaamistaan ostamalla Marconilta mikroaaltolinkkien valmistuksen Saksasta ja Tellabs Internationalin verkkolaitetuotannon Suomesta. Lisäksi yritys hankki vähemmistöosuuden maailman johtavasta matkapuhelinten suunnittelutalosta Cellonista. Yhdysvalloissa Elcoteq laajensi tuotannollistamispalveluitaan yritysostoilla.

Laaja palveluvalikoima ratkaisevan tärkeä

Laitevalmistajat vaativat kumppaneiltaan globaalia tehdasverkostoa, laajaa palveluvalikoimaa ja erityisesti suunnitteluosaa-

EMS-toimialan kehitys
vuosina 2002-2007



Lähde: IDC 2003

mista. Käytännössä kaikki vuoden 2003 aikana julkistetut matkapuhelinten valmistuksen ulkoistamissopimukset ovat sisältäneet valmistuksen lisäksi suunnittelu-, tuotannollistamis- ja jälki-markkinatoimintoja. Myös sourcing-palvelut eli komponenttien ja materiaalien hankinta EMS-yrityksen omilla sopimuksilla ovat entistä yleisemmin osana ulkoistamissopimuksia.

EMS-yritykset ovat vastanneet kasvaneisiin asiakasvaatimuksiin laajentamalla palvelutarjontaansa tuotekehitykseen ja -suunnitteluun, mikä on hämärtänyt EMS- ja ODM-yritysten välistä rajaa. Laitevalmistajat kuitenkin valitsevat kumppaneikseen useimmiten globaalisti toimivia yrityksiä, joiden kanssa ne ovat tehneet yhteistyötä jo aiemmin ja joiden taloudelliset resurssit ovat riittävät projektin hallitsemiseksi. Näin ollen etenkin suunnittelupalveluja tarjoavien EMS-yritysten asema näillä markkinoilla on vahva.

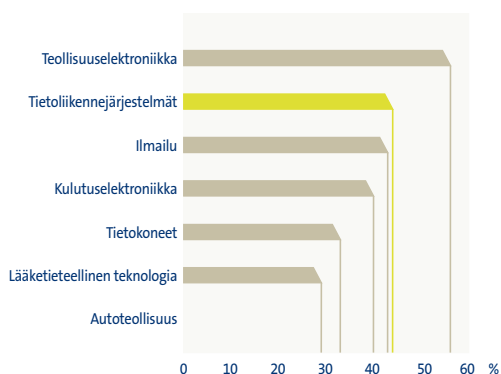
Tuotteiden suunnittelun ulkoistamisen taustalla on matkapuhelinteknologian kaupallistuminen. Yhtiöt voivat ostaa käyttöoikeuden matkapuhelimien tuotealustoihin ja hyödyntää niitä suunnitellessaan asiakkailleen uusia tuotteita. Elcoteq valitsi vuonna 2003 Motorolan Innovative Convergence(TM) i.200- ja i.250-tuotealustat kehittääkseen asiakkailleen langattomia päätelaitteita, jotka mahdollistavat nopeat tiedonsiirtoyhteydet puheyhteyksien ohella. Lisäksi yhtiö allekirjoitti Nokian kanssa sopimuksen Series 60 -ohjelmistoalustaan liittyvästä yhteistyöstä.

Tulevina vuosina taas kasvua

Tutkimuslaitos IDC odottaa koko EMS-toimialan kasvavan tulevan neljän vuoden aikana keskimäärin 10 %:n vuosivauhtia. Tietoliikenne-elektroniikan valmistuspalvelujen odotetaan kasvavan yhtä nopeasti. Kasvuennusteet perustuvat tuotteiden loppumarkkinoiden kasvuodotuksiin sekä ulkoistamisen lisääntymiseen.

Gartner arvioi maailman matkapuhelinvolyyymien kasvavan noin 10 % vuodesta 2003 vuoteen 2004. UBS Warburg puolestaan odottaa verkkolaitemarkkinoiden kasvavan noin 5 % vuodessa. Investointipankki Merrill Lynchin tekemän EMS-markkinatutkimuksen mukaan laitevalmistajat ulkoistavat jatkossa aiempaa suurempia kokonaisuuksia. Tietoliikennetuotteiden suunnittelun ja valmistuksen ulkoistaminen on kasvamassa keskimääräistä nopeammin: tutkimukseen vastanneista tietoliikennealan yrityksistä jopa 44 % suunnitteli lisäävänsä tuotannon ulkoistamista seuraavien kahden vuoden aikana.

Ulkoistetun tuotannon lisäämistä suunnittelevien laitevalmistajien osuus toimialoittain



Lähde: Merrill Lynch 2003

Hallituksen toimintakertomus

1.1.- 31.12.2003

Usean vuoden odotuksen jälkeen tietoliikenne-elektroniikan markkinat kääntyivät kasvuun vuoden 2003 viimeisellä neljänneksellä, ja samalla myös Elcoteqin liikevaihto kääntyi selvään kasvuun. Viimeisen neljänneksen suotuisa myyntikehitys nosti konsernin koko vuoden 2003 liikevaihdon 2 235,7 MEUR:oon, jossa on kasvua edellisestä vuodesta 21 %. Konserni saavutti siten kolmannen vuosineljänneksen raportoinnin yhteydessä esitetyn liikevaihtotavoitteen, vaikka jäikin selvästi vuoden 2003 alussa asetetusta koko vuoden liikevaihtotavoitteesta.

Konsernin liiketulos parani edellisestä vuodesta yhtiön ennusteiden mukaisesti. Investoinnit tulevaisuuden toimintaedellytysten kehittämiseen, palvelutarjonnan laajentamiseen ja organisaation vahvistamiseen kuitenkin kasvattivat kiinteitä kuluja ja rasittivat tulokehitystä. Selvimmin tämä näkyi vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Markkinoiden kehitys

Maailemassa myytyjen matkapuhelinten määrä kasvoi vuoden 2003 aikana noin 15 %. Elcoteqin Päätelaitteet-liiketoiminta kasvoi samaan aikaan 32 %. Tietoliikennejärjestelmien markkinat puolestaan supistuivat vuonna 2003 noin 10 % edelliseen vuoteen verrattuna. Elcoteqin Tietoliikennejärjestelmät-liiketoiminnan liikevaihto sen sijaan kasvoi noin 7 %.

Elektroniikan valmistuspalvelumarkkinoilla nähtiin rakenteellisia muutoksia. Elektroniikkateollisuus on laajentanut ulkoistettavien toimintojen määrää erittäin nopeasti valmistuksesta tuotteen arvoketjun alkupäähän eli tuotesuunnitteluun. Samalla myös huolto- ja korjaustoiminnan kysyntä on kasvanut. Nämä muutokset näkyvät Elcoteqin kaikilla maantieteellisillä alueilla Euroopassa, Aasiassa ja Amerikassa. Yksi Elcoteqin vuonna 2002 täsmennetyin strategian kulmakivistä on juuri palvelutarjonnan laajentaminen. Strategian muut keskeiset osat ovat keskittyminen tietoliikennetuotteisiin ja -asiakkaisiin sekä asiakaskunnan laajentaminen tällä alueella. Vuonna 2003 strategian keskeisimmät osat vastasivat asiakkaiden kasvavia tarpeita.

Palvelutarjontaa ja asiakkuuksia kehitettiin

Vuonna 2003 Elcoteq keskittyi palvelutarjontansa ja osaamisensa laajentamiseen. Erityisenä kehittämiskohteena olivat suunnit-

telu- ja tuotannollistamispalvelut. Tuotannollistamispalveluita tarjoavia Suomen ja Viron NPI-keskuksia (New Product Introduction) vahvistettiin, ja niiden yhteistoimintaa lisättiin. Unkariin perustettiin uusi NPI-keskus, ja Yhdysvalloissa NPI-osaamista vahvistettiin yritysjärjestelyillä. Elcoteq osti NPRC-nimisen NPI-keskuksen Dallasista ja 20 %:n osuuden Kalifornian Piilaaksossa toimivasta ISIS Surface Mountingista. Suunnittelupalveluita parannettiin vahvistamalla Suomessa toimivaa Elcoteq Design Centeriä. Lisäksi Elcoteq liittoutui maailman suurimman itsenäisen matkapuhelinsuunnitteluun keskittyvän yhtiön Cellonin kanssa yhteistyösopimuksella ja ostamalla Cellonista vähemmistöosuuden.

NPI- ja tuotesuunnitteluverkoston laajentaminen lisäsi erityisesti Elcoteqin matkapuhelimiin liittyvää osaamista ja palvelukykyä. Tietoliikenneverkkoihin liittyvää osaamistaan Elcoteq vahvisti ostamalla Marconilta Saksasta tietoliikenneverkojen mikroaaltolinkkien tuotannon ja Tellabsilta Suomesta mm. optisia liityntäjärjestelmiä valmistavan tehtaan tuotannon.

Vuonna 2002 aloitettu tehostettu myyntityö ja markkinointi toivat Elcoteqille vuoden 2003 aikana runsaat 20 uutta asiakasta. Uusina asiakkaina julkistettiin muun muassa KATHREIN-Werke KG, LANCOM, Marconi, NEC, Siemens, Strix Systems ja Tellabs. Pääosa uusista asiakkuuksista solmittiin vuoden toisella puoliskolla.

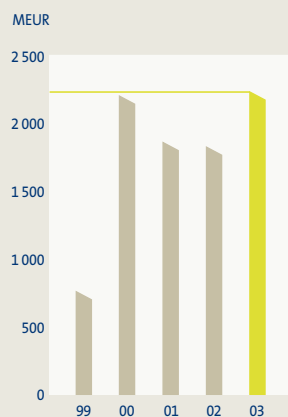
Tulos parani vuonna 2003

Elcoteqin vuoden 2003 liikevaihto kasvoi 21 % ja oli 2 235,7 MEUR (1 840,2 MEUR). Liiketulos oli 30,5 MEUR (25,5 MEUR). Tulos ennen veroja oli 22,8 MEUR (18,6 MEUR) ja tulos verojen ja vähemmistöosuuden jälkeen 20,8 MEUR (16,1 MEUR). Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,70 euroa (0,54 euroa).

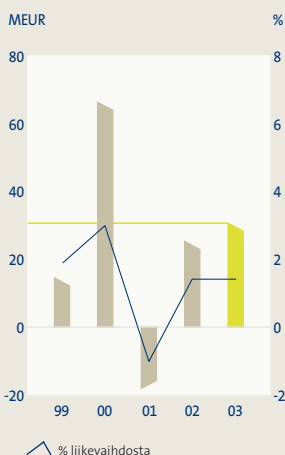
Liikevaihdon kehitystä hidastivat keväällä 2003 Kiinassa puhjennut SARS-epidemia, Irakin sodan aiheuttama taloudellinen epävarmuus, dollarin heikkous euroon verrattuna, eräiden komponenttihintojen merkittävä lasku etenkin Aasiassa ja kaikilla maantieteellisillä alueilla odotettua hitaammin sujunut uusien asiakkaiden hankinta. Kiinassa toimintaympäristöä vaikeutti lisäksi elektroniikan valmistuspalveluteollisuuden ylikapasiteetin aiheuttama äärimmäisen kova hintakilpailu.

Vuoden 2002 lopussa hankittujen GKI-yhtiöiden liikevaihto

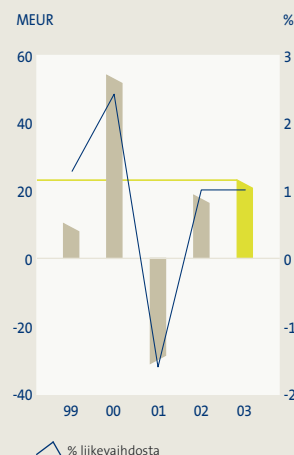
Liikevaihto



Liiketulos



Tulos ennen veroja



oli 296 MEUR, ja Marconilta lokakuun alussa hankitun tuotannon vaikutus vuoden 2003 liikevaihtoon oli 12 MEUR. USD:n heikentyminen euroon nähden yhdessä muiden valuuttakurssimuutosten kanssa pienensi Elcoteqin liikevaihtoa vuoden 2002 kurssiin verrattuna yli 150 MEUR. Valuuttakurssimuutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta vuoden 2003 nettotulokseen.

Elcoteq on vuoden 2003 aikana tehnyt arvonlennuksia käyttöomaisuuteen noin 3,4 MEUR. Tämä aiheutuu arvonlennuksista kehitysmenoihin, jotka aktivoitiin Elcoteq Design Centerin taseeseen Benefon-tuotekehityksikön oston yhteydessä vuonna 2002.

Konsernin nettorahoituskulut olivat 7,7 MEUR (7,0 MEUR). Niiden osuus liikevaihdosta oli 0,34 % (0,38 %). Lyhyiden korkojen laskun vaikutus ylitti liiketoiminnan kasvun sitoman pääoman lisäyksestä aiheutuneen rahoituskulujen nousun.

Konsernin vuoden 2003 veroja alensivat tytäryhtiöosakkeiden arvonlennukset sekä myyntitappio, joka aiheutui yritysjärjestelyistä Yhdysvalloissa. Näiden veroja alentava yhteisvaikutus oli runsas 9 MEUR.

Neljannen vuosineljänneksen tulos

Kysyntä vahvistui neljännellä vuosineljänneksellä merkittävästi vuoden aiempiin neljänneksiin verrattuna. Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 721,9 MEUR (556,4 MEUR). Kasvua edellisen neljänneksen 496,1 MEUR:n liikevaihdosta oli 46 %. Neljannen vuosineljänneksen liiketulos oli 16,9 MEUR (kolmannella neljänneksellä 6,6 MEUR ja vuotta aiemmin 18,1 MEUR) ja tulos ennen veroja 14,2 MEUR (17,3 MEUR). Valuuttakurssimuutosten vaikutus neljannen vuosineljänneksen liikevaihtoon verrattuna vuoden 2002 vastaavan ajan kursseilla laskettuun liikevaihtoon oli 36 MEUR. Viimeisen vuosineljänneksen investoinnit olivat 22,4 MEUR (51,7 MEUR).

Kannattavuuteen vaikuttivat paitsi katteiden pieneneminen myös organisaation kehittämistä ja palvelutarjonnan rakentamisesta aiheutunut kiinteiden kustannusten selvä nousu verrattuna edelliseen vuosineljännekseen. Lisäksi liiketulosta heikensi noin 1,4 MEUR:n käyttöomaisuuden arvonlennus Elcoteq Design Centerissä.

Rahoitus ja kassavirta

Maksuvalmius säilyi erittäin hyvänä koko katsauskauden ajan. Konsernin korolliset nettovelat olivat joulukuun lopussa -7,6 MEUR (-33,4 MEUR), joten nettovelkaantumisaste eli gearing oli negatiivinen -0,0 (-0,1). Omavaraisuusaste oli 33,4 % (36,6 %) ja taseen loppusumma 802,5 MEUR (709,8 MEUR). Viimeisen vuosineljänneksen aikana toteutetuista yrityskaupoista aiheutuva vaikutus taseen kasvuun oli noin 80 MEUR, jonka vaikutus on noin 3 prosenttiyksikköä omavaraisuusastetta heikentävä. Tellabs-liiketoimintakaupan tase-erät sisältyvät 31.12.2003 taseeseen, mutta tulovaikutukset näkyvät vasta vuonna 2004. Kauppahinta maksetaan useassa erässä vuoden 2004 aikana.

Saatavien arvopaperistamis- ja muiden myyntilimiittien lisäämisen ansiosta konsernin saamat rahat myydyistä myyntisäämisistä kasvoivat 185 MEUR:oon (121 MEUR). Joulukuussa yhtiö laajensi saatavien arvopaperistamisohjelman enimmäismäärän 200 MEUR:oon (130 MEUR). Saatavien myynti on yhtiölle joustava ja kustannustehokas työkalu taseen hallintaan 100 MEUR:n yritystodistusohjelman ja rahoituslimiittien rinnalla. Yhtiöllä oli joulukuun lopussa käyttämättömiä, tarvittaessa heti nostettavissa olevia rahoituslimiittejä 168,8 MEUR (167,1 MEUR), joihin sisältyy 105 MEUR:n komittoitu syndikaattilainalimiitti.

Vuonna 2003 kassavirta investointien jälkeen oli -18 MEUR (77 MEUR) ja viimeisellä vuosineljänneksellä 9,5 MEUR (6,0 MEUR).

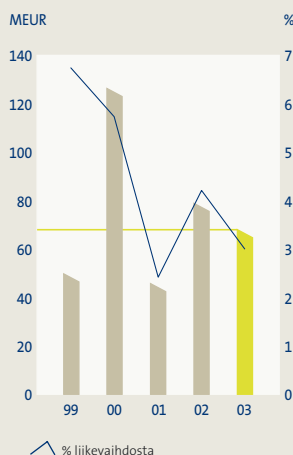
Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat 3,0 % liikevaihdosta eli 68,1 MEUR (78,0 MEUR) ja poistot 57,6 MEUR (49,2 MEUR). Suurimmat investointikohteet olivat uudet tuotelinjat Unkariin, Kiinaan ja Meksikoon, sekä Marconin ja Tellabsin tuotantotoimintojen ostot ja vähemmistöosuuksien ostot Cellonista sekä ISIS-yhtiöstä. Vuoden lopulla tehtiin vahvistuneen kysynnän seurauksena päätös lähes kaksinkertaistaa Tallinnan kakkostehdas vajaan 9 000 neliömetrin laajenuksella. Vuonna 2001 alun perin avattu kakkostehdas on keskittynyt tietoliikenneverkkotuotteiden valmistukseen.

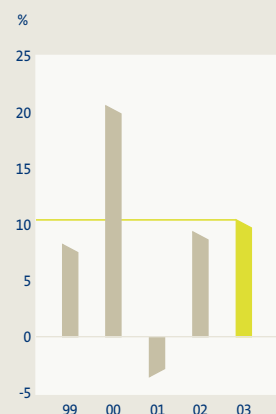
Osakekohtainen tulos (EPS)



Bruttoinvestoinnit



Sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE)



Siirtyminen IFRS-tilinpäätökseen

Euroopan Unioni edellyttää kaikkien EU:ssa julkisesti noteeratujen yritysten siirtyvän International Financial Reporting Standards (IFRS) -raportointiin viimeistään vuonna 2005. Elcoteq Network Oyj siirtyy raportoimaan IFRS/IAS-standardien mukaisesti jo vuoden 2004 alusta lähtien. Koska Elcoteq on Suomen kirjanpitolainsäädännön ja muiden tilinpäätöksen laadintaan vaikuttavien säännösten sallimissa rajoissa soveltanut IFRS-standardeja jo aiempina vuosina, IFRS:ään siirtymisen vaikutukset konsernin tulokseen, taseeseen ja omaan pääomaan eivät ole merkittäviä. Omaan pääomaan aiheutuu vaikutuksia mm. etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velka- ja varallisuuserien kirjaamisesta taseeseen aktuaarilaskelmien perusteella.

Elcoteq on organisoinut liiketoimintansa ensisijaisesti kahteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Päätelaitteet ja Tietoliikennejärjestelmät. Näiden lisäksi yhtiöllä on erillinen Teollisuuselektronikka-toiminto. Vuonna 2004 Elcoteq raportoi IFRS-tilinpäätöksissään nämä alueet ensisijaisina segmentteinään ja ilmoittaa niiden osalta liikevaihdon lisäksi mm. liiketuloksen.

Henkilöstö

Elcoteqin henkilöstömäärä kasvoi loppuvuoden parantuneen myynnin ja yrityskauppojen ansiosta 2 837 henkilöllä vuoden 2003 aikana. Eniten henkilöstömäärä kasvoi Kiinassa, Unkarissa, Meksikossa, Saksassa ja Virossa. Joulukuun lopussa konsernin palveluksessa oli 13 013 (10 176) henkilöä, joista 1 040 (1 021) oli Suomessa ja 11 973 (9 155) muissa maissa. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä vuonna 2003 oli 11 044 (8 127).

Liiketoiminta-alueiden kehitys

Lähinnä matkapuhelintuotteita valmistavan Päätelaitteet-liiketoiminta-alueen liikevaihto vuonna 2003 oli 80 % (73 %) koko konsernin liikevaihdosta eli 1 779,9 MEUR (1 348,9 MEUR). Pääosa liikevaihdosta syntyi yhtiön Euroopan tehtailta, mutta myös Kiinan ja Meksikon merkitys kasvoi vuoden loppua kohti. Elcoteq odottaa päätelaitemyyntinsä kasvun jatkuvan myös vuonna 2004.

Tietoliikennejärjestelmissä Elcoteq kasvoi vuoden 2003

supistuvilla markkinoilla vain hieman. Edellisvuoden 40 %:n kasvu muuttui nyt 7 %:ksi. Liikevaihto oli 260,3 MEUR (243,9 MEUR), mikä oli 12 % (13 %) koko konsernin liikevaihdosta. Vuoden jälkipuoliskolla Elcoteq teki useita yrityskauppoja ja valmistussopimuksia, joiden vaikutus konsernin liikevaihtoon ja tulokseen näkyy vuonna 2004. Elcoteq uskoo liiketoiminta-alueen markkinaosuuden edelleen vahvistuvan vuonna 2004 ja liikevaihdon kasvavan merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna.

Elcoteqin suurimpia asiakkaita vuonna 2003 olivat Nokia- ja Ericsson-konserneihin kuuluvat yritykset. Niiden yhteenlaskettu osuus Elcoteqin liikevaihdosta oli 78 % (83 %). Liiketoiminta Sony Ericssonin kanssa ei sisälly näihin lukuihin.

Teollisuuselektronikan liikevaihto vuonna 2003 oli 195,5 MEUR (247,4 MEUR) eli 9 % (13 %) koko konsernin liikevaihdosta. Elcoteq yhtiöitti Suomessa olevat teollisuuselektronikkatehtaansa kesällä Elcoteq Finland Oy -nimiseen yhtiöön.

Maantieteelliset alueet

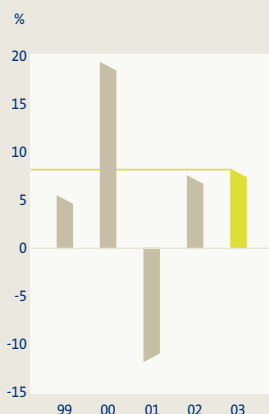
Vuonna 2003 Euroopan alueen liikevaihto oli 1 421,0 MEUR (1 286,7 MEUR). Euroopan Päätelaitteiden liikevaihto oli 1 001,6 MEUR (859,7 MEUR). Euroopan Tietoliikennejärjestelmien ja Teollisuuselektronikan yhteenlaskettu liikevaihto oli 419,4 MEUR (427 MEUR). Aasian alueen liikevaihto oli 698,2 MEUR (470,6 MEUR) ja Amerikan alueen 116,5 MEUR (82,9 MEUR). Amerikan alueen toimintojen tehostamiseksi Nafta-alueen Elcoteq-yhtiöt siirretään erillisen holding-yhtiön omistukseen.

Yhtiökokous

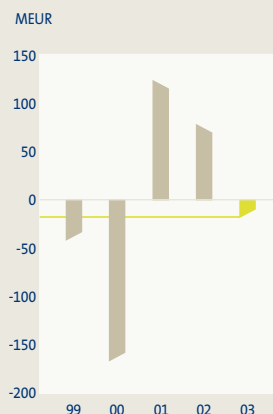
Elcoteqin varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.3.2003. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta lukien yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai osakepääoman korottamisesta yhdessä tai useammassa erässä uusmerkinnällä yhteensä enintään 5 898 330 A-sarjan osakkeella. Valtuutusta ei ole käytetty.

Elcoteqin hallitus ja toimitusjohtaja saivat yhtiökokouksessa tehtäväkseen selvittää, voisiko yhtiö saavuttaa kilpailuetua, jos sen listautumispaikka, johdon sijaintipaikka tai yhtiön kotipaikka

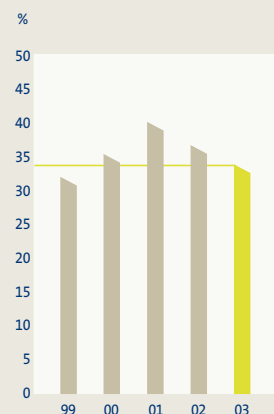
Oman pääoman tuotto (ROE)



Kassavirta investointien jälkeen



Omavaraisuusaste



olisivat muualla kuin nykyisin. Yhtiön hallitus käsitteli selvitystyön tuloksia joulukuussa. Selvityksen mukaan välitöntä tarvetta yhtiön listautumiselle muualla kuin Helsingin Pörsissä ei ole. Yhtiön kotipaikan ja pääkonttoritoimintojen osalta hallitus antoi toimivan johdon tehtäväksi jatkoselvittelyn. Tähän liittyen yhtiön hallitus on päättänyt esittää yhtiökokoukselle selvityksen, johon perustuen yhtiökokouksessa voidaan käsitellä Elcoteqin muuttamista Eurooppayhtiöksi.

Hallitus

Yhtiökokous valitsi hallitukseen seitsemän jäsentä, jotka ovat presidentti Martti Ahtisaari, Wärtsilä Oyj Abp:n rahoitusjohtaja Heikki Horstia, Helsingin kauppakorkeakoulun rehtori Eero Kasanen, johtaja Antti Piippo, johtaja Henry Sjöman, filosofian maisteri Juha Toivola ja johtaja Jorma Vanhanen. Hallituksen jäsenten toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Antti Piipon ja varapuheenjohtajakseen Juha Toivolan.

Yhtiön työ- ja nimitysvaliokunta esittää 17.3.2004 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että hallitukseen valitaan nykyiset jäsenet uudelleen.

Toimitusjohtaja

Elcoteqin toimitusjohtaja ekonomi Lasse Kurkilahti ilmoitti marraskuun lopulla jättävänsä yhtiön siirtyäkseen toisen yhtiön palvelukseen. Uudeksi toimitusjohtajaksi valittiin 1.1.2004 alkaen aiemmin yhtiön Aasian toiminnoista vastannut johtaja, diplomi-insinööri Jouni Hartikainen. Samalla hallitus nimitti yhtiön varatoimitusjohtajaksi 1.1.2004 alkaen aiemmin Euroopan Tietoliikennejärjestelmät/ Teollisuuselektronikka-liiketoiminnasta vastanneen johtajan, tekniikan lisensiaatti Jukka Jäämaan.

Tilintarkastaja

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti Elcoteqin tilintarkastajana on jatkanut tilintarkastusyhteisö KPMG Wideri Oy Ab. Vastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mauri Palvi.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Yhtiön osakkeita vuoden 2003 lopussa oli 30 190 527 osaketta, joista A-osakkeita oli 19 613 527 ja K-osakkeita 10 577 000.

Vuoden 2003 aikana vuoden 1997 johdon optiolainaan liittyvillä optioilla rekisteröitiin yhteensä 698 875 uutta A-sarjan osaketta.

Elcoteqilla oli 31.12.2003 päivätyn osakasrekisterin mukaan 11 939 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekistereissä ja ulkomaalaisten rekisteröimiä osakkeita oli yhteensä 7 584 474 kappaletta eli 25,1 % osakekannasta ja 6,0 % kokonaisuäänimäärästä.

Tulevaisuuden näkymät

Elcoteqin kannalta keskeiset päätelaiteiden ja tietoliikenneverkkojen markkinat kääntyivät vuoden 2003 lopulla kasvuun. Tämä antaa hyvän pohjan yhtiön liiketoiminnan kehittämiseksi, vaikka kilpailutilanne on kireä Aasiassa ja kiristymässä myös Euroopassa ja Amerikassa.

Elcoteqin keskeiset tavoitteet vuonna 2004 ovat edelleen myynnin ja uusien asiakkaiden lisääminen sekä sisäisen tehokkuuden parantaminen. Tietoliikennetuotteisiin ja -asiakkaisiin keskittyvän strategian toteuttamista jatketaan.

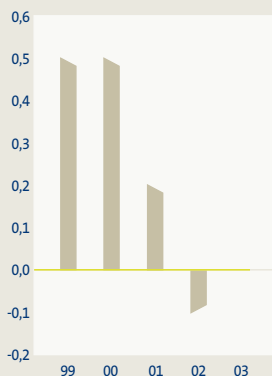
Vuoden 2003 yritysostojen ja orgaanisen kasvun tuloksena koko vuoden 2004 liikevaihdon ja osakekohtaisen tuloksen ennustetaan jatkavan kasvua. Yhtiölle tyypillisen kausivaihtelun mukaisesti ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto jää selvästi alle vuoden 2003 viimeisen neljänneksen liikevaihdon. Ensimmäisen neljänneksen liiketuloksen ennustetaan kuitenkin olevan lievästi positiivinen.

Hallituksen voitonjakoesitys

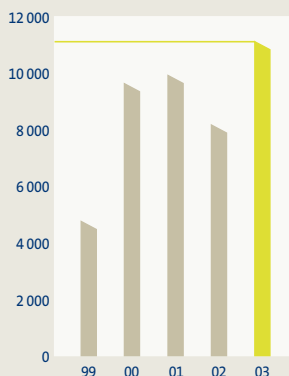
Hallitus esittää 17.3.2004 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2003 jaetaan osinkoa 0,90 euroa osaketta kohti eli noin 130 % yhtiön nettotuloksesta.

Espoo 5.2.2004
Hallitus

Nettovelkaantumisaste



Henkilöstö keskimäärin



Konsernin tuloslaskelma

KONSERNIN TULOSLASKELMA, 1 000 EUR	Liitetieto	1.1.-31.12. 2003	1.1.-31.12. 2002
LIKEVAIHTO	1	2 235 668	1 840 214
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		6 500	11 218
Liiketoiminnan muut tuotot	3	2 362	3 936
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-1 937 884	-1 546 861
Varastojen muutos		40 988	-10 461
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-1 896 896	-1 557 322
Ulkoiset valmistuspalvelut		-2 960	-1 032
		-1 899 856	-1 558 354
Henkilöstökulut	4		
Palkat ja palkkiot		-123 755	-107 152
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-11 134	-8 085
Muut henkilösivukulut		-18 594	-14 017
		-153 483	-129 254
Poistot ja arvonalennukset	5		
Suunnitelman mukaiset poistot		-50 777	-48 372
Liikearvon poistot		-1 573	-697
Konserniliikearvon poistot		-1 832	-157
Arvonalennukset		-3 414	-
		-57 596	-49 227
Liiketoiminnan muut kulut	6	-103 133	-93 018
LIKETULOS		30 462	25 517
Rahoitustuotot ja -kulut			
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Kurssivoitot		476	1 272
Muut rahoitustuotot		1 631	1 933
		2 107	3 205
Rahoituskulut			
Korkokulut		-2 479	-2 627
Kurssitappiot		-2 706	-2 119
Muut rahoituskulut		-4 600	-5 416
		-9 785	-10 161
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-7 679	-6 956
TULOS ENNEN SATUNNAISERIÄ		22 783	18 561
Satunnaiset erät		-	-
TULOS ENNEN VEROJA		22 783	18 561
Tuloverot			
Tuloverot tilikaudelta		-364	-821
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta		1	-147
Muut välittömät verot		-958	-887
Laskennallisen verovelan muutos	10	-222	1 802
Tuloverot yhteensä		-1 544	-52
Vähemmistöosuudet		-406	-2 453
TILIKAUDEN TULOS		20 834	16 055

Konsernin kassavirtalaskelma

KASSAVIRTALASKELMA, 1 000 EUR	1.1.-31.12. 2003	1.1.-31.12. 2002
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen satunnaiseriä	22 783	18 561
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	57 596	49 227
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-10 335	-4 286
Rahoitustuotot ja -kulut	-502	9 901
Muut oikaisut	135	-2 417
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	69 678	70 986
Käyttöpääoman muutos: *)		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-44 133	11 934
Vaihto-omaisuuden muutos	-41 207	-2 634
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	121 771	35 760
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	106 109	116 046
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-5 642	-12 228
Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	583	1 205
Maksetut välittömät verot	-952	144
Liiketoiminnan rahavirta	100 098	105 167
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-74 127	-32 031
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	2 462	4 333
Hankitut liiketoiminnot	-46 727	-
Myönnettyt lainat	-	-153
Lainasaamisten takaisinmaksut	151	4
Investointien rahavirta	-118 241	-27 847
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	8 099	-
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-876	-15 003
Pitkäaikaisten lainojen nostot	20 017	1 684
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4 796	-18 554
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-12 604	-2 060
Rahoituksen rahavirta	9 841	-33 933
Rahavarojen muutos	-8 302	43 385
Rahavarat tilikauden alussa	76 065	36 432
Muuntoero-oikaisu rahavaroihin	-4 079	-3 752
Rahavarat tilikauden lopussa	63 684	76 065

*) Käyttöpääoman muutos sisältää muutoksen myydyissä myyntisaamisissa. Vaikutus raportointikaudelle 1-12/2003 on 63,7 MEUR ja raportointikaudelle 1-12/2002 40,2 MEUR kassavirtaa parantava.

Konsernin tase

TASE, 1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2003	31.12.2002
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	11		
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		3 028	3 377
Kehitysmenot		-	4 042
Muut pitkävaikutteiset menot		11 839	8 228
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		1 962	3 798
Liikearvo		10 979	11 702
Konserniliikearvo		15 099	14 669
		42 907	45 816
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		2 414	2 448
Rakennukset ja rakennelmat		39 321	40 354
Koneet ja kalusto		88 881	102 257
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		17 407	2 517
		148 023	147 577
Sijoitukset			
Osakkeet omistusyhteisyhteisöissä		3 058	65
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		137	137
Muut osakkeet ja osuudet		11 666	556
		14 861	758
Pysyvät vastaavat yhteensä		205 792	194 152
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		198 729	142 763
Keskeneräiset tuotteet		31 855	17 964
Valmiit tuotteet/tavarat		36 138	36 459
Ennakkomaksut		245	285
		266 967	197 471
Pitkäaikaiset saamiset			
Laskennallinen verosaaminen	13	9 291	6 727
Muut lainasaamiset		15	166
		9 306	6 894
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	14	217 604	216 076
Siirtosaamiset	15	39 121	19 152
		256 724	235 228
Rahat ja pankkisaamiset		63 683	76 065
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		596 681	515 657
VASTAAVAA YHTEENSÄ		802 473	709 809

Konsernin tase

TASE, 1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2003	31.12.2002
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	16		
Osakepääoma		12 076	11 797
Ylikurssirahasto		209 008	202 550
Muut rahastot		8 341	8 354
Osakeanti		1 361	
Muuntoero		-3 076	759
Kertyneet voittovarot		12 327	8 069
Tilikauden tulos		20 834	16 055
Oma pääoma yhteensä		260 871	247 584
Vähemmistöosuudet		5 764	12 172
Pakolliset varaukset yhteensä	17	2 056	1 439
Vieras pääoma	18		
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Joukkovelkakirjalainat		25 092	15 095
Lainat rahoituslaitoksilta		13 931	19 685
Eläkelainat		2 609	3 074
Muut velat		535	-
Laskennallinen verovelka	13	5 117	2 862
		47 284	40 716
Seuraavan vuoden lyhennykset		-5 180	-15 196
		42 103	25 520
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Joukkovelkakirjalainat		-	10 000
Lainat rahoituslaitoksilta		13 850	7 036
Yritystodistuslainat		4 951	2 980
Eläkelainat		465	463
Saadut ennakot		3 016	434
Ostovelat		376 474	320 647
Muut velat		13 672	8 581
Siirtovelat	19	79 251	72 953
		491 678	423 094
Vieras pääoma yhteensä		533 782	448 614
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		802 473	709 809

Emoyhtiön tuloslaskelma

TULOSLASKELMA, 1 000 EUR		1.1.-31.12. 2003	1.1.-31.12. 2002
Liitetieto			
LIIKEVAIHTO	1	1 308 605	1 218 549
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		-2 169	6 305
Liiketoiminnan muut tuotot	3	30 089	22 871
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-1 088 908	-1 040 904
Varastojen muutos		-1 660	10 358
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-1 090 568	-1 030 546
Ulkopuoliset valmistuspalvelut		-104 444	-87 267
		-1 195 012	-1 117 813
Henkilöstökulut	4		
Palkat ja palkkiot		-29 214	-32 824
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-5 319	-4 910
Muut henkilösivukulut		-2 459	-1 838
		-36 993	-39 571
Poistot ja arvonalennukset	5		
Suunnitelman mukaiset poistot		-11 159	-13 566
Liikearvon poistot		-737	-356
Arvonalennukset		-	-20 000
		-11 897	-33 922
Liiketoiminnan muut kulut	6	-62 322	-49 304
LIIKETULOS		30 301	7 114
Rahoitustuotot ja -kulut	7		
Rahoitustuotot			
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista			
Konserniyrityksiltä		1 099	1 020
Muut korko- ja rahoitustuotot		7 619	7 171
Konserniyrityksiltä		5 507	3 200
Kursssivoitot		1 392	1 606
Muut korko- ja rahoitustuotot			
		15 617	12 997
Rahoituskulut			
Korko- ja rahoituskulut konserniyrityksille		-80	-101
Korkokulut		-1 720	-1 236
Kurssitappiot		-1 305	-1 414
Muut rahoituskulut		-4 301	-5 073
		-7 405	-7 824
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		8 212	5 173
TULOS ENNEN SATUNNAISERIÄ		38 513	12 287
Satunnaiset erät	8	-10 500	2 735
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		28 013	15 022
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		-	1 691
Tuloverot	9	-1 234	2 449
TILIKAUDEN TULOS		26 780	19 162

Emoyhtiön kassavirtalaskelma

KASSAVIRTALASKELMA, 1 000 EUR		1.1.-31.12. 2003	1.1.-31.12. 2002
Liiketoiminnan rahavirta			
Tulos ennen satunnaiseriä		38 513	12 287
Oikaisut:			
Suunnitelman mukaiset poistot		11 897	33 922
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot		-5 079	-2 039
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-	82
Rahoitustuotot ja -kulut		-7 532	-5 995
Muut oikaisut		13 863	-571
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta		51 662	37 686
Käyttöpääoman muutos:			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos		-913	5 855
Vaihto-omaisuuden muutos		3 829	-16 663
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos		54 850	52 167
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		109 428	79 045
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		-4 926	-10 765
Saadut osingot liiketoiminnasta		4 374	3 290
Saadut korot liiketoiminnasta		6 583	1 379
Maksetut välittömät verot		-	7
Liiketoiminnan rahavirta		115 459	72 956
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-25 978	-8 239
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		1 953	796
Ostetut tytäryhtiöosakkeet		-36 434	-3 010
Tytäryhtiösijoitusten palautus		-	528
Myönnettyt lainat		-48 284	-3 426
Lainasaamisten takaisinmaksut		1 238	571
Investointien rahavirta		-107 506	-12 780
Rahoituksen rahavirta			
Maksullinen osakeanti		8 099	-
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-8 650	-14 888
Pitkäaikaisten lainojen nostot		19 995	1 899
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-465	-7 325
Maksetut osingot ja muu voitonjako		-11 797	-
Rahoituksen rahavirta		7 183	-20 314
Rahavarojen muutos		15 136	39 862
Rahavarat tilikauden alussa		48 483	8 621
Rahavarat tilikauden lopussa		63 619	48 483

Emoyhtiön tase

VASTAAVAA, 1 000 EUR	31.12.2003	31.12.2002	VASTATTAVAA, 1 000 EUR	31.12.2003	31.12.2002
Liitetieto			Liitetieto		
Pysyvät vastaavat 11			Oma pääoma 16		
Aineettomat hyödykkeet			Osakepääoma	12 076	11 797
Aineettomat oikeudet	2 730	3 369	Ylikurssirahasto	209 008	202 550
Muut pitkävaikutteiset menot	4 757	4 335	Osakeanti	1 361	-
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 589	3 741	Kertyneet voittovarot	8 535	1 169
Liikearvo	3 712	4 450	Tilikauden tulos	26 780	19 162
	12 788	15 895	Oma pääoma yhteensä	257 760	234 678
Aineelliset hyödykkeet			Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Maa- ja vesialueet	1 108	1 108	Poistoero	-	-
Rakennukset ja rakennelmat	2 477	2 428	Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä	-	-
Koneet ja kalusto	9 191	15 435	Pakolliset varaukset 17	1 656	620
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	11 311	1 055	Vieras pääoma 18		
	24 087	20 026	Pitkäaikainen vieras pääoma		
Sijoitukset			Joukkovelkakirjalainat	25 092	15 095
Osakkeet ja osuudet konserniyrityksissä	89 006	83 388	Eläkelainat	2 609	3 074
Saamiset konserniyrityksiltä	4 115	4 115		27 702	18 169
Osuudet omistusyhteisyrietyksissä	747	319	Seuraavan vuoden lyhennykset	-465	-10 463
Saamiset omistusyhteisyrietyksiltä	137	137		27 236	7 705
Muut osakkeet ja osuudet	11 308	343	Lyhytaikainen vieras pääoma		
	105 312	88 302	Joukkovelkakirjalainat	-	10 000
Pysyvät vastaavat yhteensä	142 187	124 223	Yritystodistusslainat	4 951	2 980
Vaihtuvat vastaavat			Eläkelainat	465	463
Vaihto-omaisuus			Ostovelat	198 568	146 183
Aineet ja tarvikkeet	98 123	99 800	Velat konserniyhtiöille		
Keskeneräiset tuotteet	5 508	7 350	Ostovelat	40 892	42 336
Valmiit tuotteet/tavarat	18 956	19 266	Muut lyhytaikaiset velat	1 350	1 973
	122 587	126 416	Siirtovelat	1 051	1 233
Pitkäaikaiset saamiset			Muut velat	866	1 022
Laskennallinen verosaaminen 13	3 875	5 109	Siirtovelat	19	47 443
Lainasaamiset konserniyrityksiltä	41 077	25 479		261 025	253 633
Muut lainasaamiset	1 684	1 550	Vieras pääoma yhteensä	288 261	261 338
	46 636	32 138	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	547 676	496 637
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset 14	80 649	104 200			
Saamiset konserniyrityksiltä					
Myyntisaamiset	35 443	17 920			
Lainasaamiset	52 917	30 556			
Muut saamiset	-	-			
Siirtosaamiset	4 568	2 303			
Siirtosaamiset 15	7 377	10 397			
	180 954	165 376			
Rahat ja pankkisaamiset	55 312	48 483			
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	405 489	372 413			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	547 676	496 637			

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Yleiset tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Elcoteq Network Oyj:n tilinpäätös ja konsernitilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja muiden tilinpäätöksen laadintaan vaikuttavien säännösten vaatimuksia noudattaen.

Hyvän kirjanpitoavan mukaista tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja olettamuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettyihin taseen lukuihin sekä liitetietojen tilinpäätöshetken vastuusitoumuksiin ja esitettyihin raportointikauden tuottoihin ja kuluihin. Vaikka arviot perustuvat viimeisimpään käytettävissä olevaan tietoon, lopulliset toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää konsernin emoyhtiön Elcoteq Network Oyj:n lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa sillä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n äänivalta. Tilikauden aikana hankittujen tai perustettujen tytäryhtiöiden tulokset on otettu huomioon konsernitilinpäätöksessä niiden ostopäivästä tai perustamishetkestä lähtien. Tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää. Hankintamenosta syntyy eliminointieroa siltä osin, kun hankintameno eroaa tytäryhtiön hankintahetken omasta pääomasta. Jos hankitun tytäryhtiön käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo on käypää arvoa alempi, kohdistetaan eliminointiero tytäryhtiön käyttöomaisuuteen ja poistetaan kyseisen käyttöomaisuuden poistosuunnitelman mukaisesti. Loppuosa eliminointierosta on konserniliikearvoa, joka poistetaan pääsääntöisesti 5 vuodessa, mutta merkittävässä, strategisissa hankinnoissa 10 vuodessa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja katteet on eliminoitu. Vähemmistön osuus tytäryhtiöiden tuloksesta ja omasta pääomasta on esitetty omina erinään konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

Osakkuusyhtiöiden (osuus osakkeista ja äänistä 20-50%) tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Pääomaosuusmenetelmän mukaisesti konsernin osuus osakkuusyhtiön tuloksesta sisältyy konsolidoituun tuloslaskelmaan. Konsernin osuus osakkuusyhtiön hankinnan jälkeen kertyneistä tuloksista on esitetty konsernitaseessa osana kyseiseen osakkuusyhtiöön tehtyä investointia.

Tarkemmat tiedot konserniin sisällytetyistä yrityksistä on annettu liitetiedossa 12 Osakkeet ja osuudet.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntaminen

Ulkomaisten yhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi kuukausittain käyttäen Euroopan keskuspankin julkaisemaa kyseisen kuukauden keskikurssia ja tase käyttäen tilinpäätös-

päivän keskikurssia. Tuloslaskelmassa ja taseessa käytetyistä eri kursseista johtuvat muuntoerot on kirjattu konsernin omaan pääomaan. Myös hankintamenomenetelmän soveltamisesta aiheutuneet valuuttakurssien muutoksista johtuvat muuntoerot on kirjattu konsernin omaan pääomaan.

Tuloutusperiaatteet

Tavaroiden ja palveluiden myynti tuloutetaan, kun niihin liittyvät olennaiset riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle, eikä tavaroiden ja palveluiden maksuun, kustannuksiin tai tavaroiden mahdolliseen palautukseen liity merkittävää epävarmuutta. Myynnin oikaisuerinä on käsitelty annetut kassa-alennukset sekä myyntiin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Tuloslaskelmaan sisältyvät tilikauden aikaiset ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on muunnettu tapahtumahetken valuuttakursseilla. Taseen valuuttamääräiset erät arvostetaan Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivän julkaisemiin keskikursseihin. Myynteihin ja ostoihin liittyvät kurssierot on kirjattu kyseisten erien oikaisueriksi. Rahoitukseen liittyvät kurssierot on kirjattu rahoituseriin.

Myyntiin, ostoihin sekä rahoituseriin liittyvät termiinisuo-
jaukset on arvostettu tilinpäätöspäivän keskikurssiin ja optiosuo-
jaukset käypään arvoon. Tase-eriin liittyvien tilinpäätöshetken johdannaissopimusten arvostuskurssierot on pääsääntöisesti kirjattu tuloslaskelmaan. Kirjaukset on kuitenkin viety taseeseen konsernin oman pääoman muuntoeroihin silloin, kun on ollut kyse ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman kurssiriskien suojauksesta. Korollisiin eriin sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden oman pääoman muuntoerojen suojaukseen liittyvien valuutta-termiiniin korko-osuus on jaksotettu sekä tuloslaskelmaan että taseeseen ajan kulumisen perusteella. Taseen ulkopuolisten erien suojaamiseksi tehtyjen johdannaissopimusten kirjauskäytäntöä muutettiin katsauskaudella. Niiden arvostustappiot (0,3 MEUR) on kirjattu rahoituseriin. Tällaisista johdannaissopimuksista toteutuva kurssiero kirjataan kuitenkin myyntien tai ostojen oikaisueräksi samanaikaisesti suojatun kassavirran kanssa. Tilinpäätöshetken johdannaissopimusten nimellisarvot, kirja-arvot ja käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 21.

Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen alkuperäisen hankintamenon arvoisena vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden kohteille taloudellisen käyttöiän mukaisina

tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Maa- ja vesi-alueista ei tehdä poistoja.

Aineettomiin oikeuksiin luetaan muun muassa patentit. Muihin pitkävaikutteisiin menoihin sisältyvät esimerkiksi tietojärjestelmät ja vuokrakiinteistöihin tehdyt perusparannukset.

Liikearvona esitetään liiketoimintakauppojen yhteydessä maksetut liikearvot. Liikearvo poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan.

Konserniliikearvona esitetään tytäryhtiöhankintojen yhteydessä maksetut liikearvot, jotka ovat syntyneet eliminointierona hankintamenon ja tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman välillä.

Mikäli käyttöomaisuushyödykkeen tai sijoituksen tulevaisuudessa arvioitu kertyvä tulo on erityistä varovaisuutta noudattaen arvioitu pysyvästi poistamatonta hankintamenoa pienemmäksi, erotus on kirjattu arvonalennuksena kuluksi.

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketulokseen.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteena olevat ohjeelliset käyttöomaisuuden pitoajat konsernissa ovat:

	Käyttöikä, vuotta
Aineettomat hyödykkeet	5-10
Kehittämismenot	3-5
Muut pitkävaikutteiset menot	3-5
Liikearvo ja konserniliikearvo	5-10
Rakennukset ja rakennelmat	25
Rakennusten ainesosat	15
Rakennusten koneet ja kalusto	10
Muut koneet ja kalusto	3-5

Strategisesti merkittävien hankintojen, joiden vaikutus tulonodotuksiin on pitkäaikainen, liikearvon ja konserniliikearvon poistoaika on 10 vuotta.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuviin menoihin tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Hankintamenon määrittelyssä on käytetty keskihintamenetelmää, joka tuotteiden nopeasta kierrosta johtuen on lähellä FIFO-periaatetta.

Valmiiden tuotteiden ja keskeneräisen tuotannon hankintameno sisältää muuttuvien materiaalikulujen, palkkojen ja sosiaalikulujen, alihankintasopimuksiin liittyvien ja muiden muuttuvien kulujen lisäksi myös osuuden tuotanto-osastojen kiinteistä kuluista. Vanhentuneesta ja hitaasti liikkuvasta vaihto-omaisuudesta on tehty epäkuranttiusvähennykset.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset koostuvat käteisvaroista, pankkitileillä olevista varoista sekä likvideistä sijoituksista.

Leasing

Rahoitusleasingillä hankitut pysyvät vastaavat on konsernitaseessa aktivoitu vastaaviin, ja ne poistetaan tasapoistoin taloudellisena vaikutusaikanaan. Vastaavasti näihin hankintoihin liittyvät velat on esitetty pitkäaikaisina lainoina rahoituslaitoksilta.

Konsernissa ei ollut rahoitusleasingillä hankittuja tuotantokoneita 31.12.2003. Koneiden käyttöleasingvuokrat on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin vuokratuloina.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Pääsääntöisesti tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu sen tilikauden kuluiksi, jolloin ne ovat syntyneet. Panostuksiltaan merkittävät kehitysmenot, jotka täyttävät KTM:n päätöksen 50/1998 edellytykset, on kuitenkin aktivoitu, ja ne esitetään omana eräänä taseessa. Aktivoitujen kehitysmenot poistetaan vaikutusaikanaan, joka on yleensä kolme vuotta.

Eläkekulut

Konserniyhtiöissä eläketurva on järjestetty eri tavoin riippuen kyseisen maan eläkelainsäädännöstä ja -käytännöstä. Eläkejärjestelyt ovat pääsääntöisesti maksupohjaisia. Sekä maksu- että etuusperusteisten eläkejärjestelyjen kulut on kirjattu sille kaudelle, jolle maksusuoritus liittyy. Suomessa konserni on järjestänyt henkilöstön eläketurvan ulkopuolisten eläkevakuutusyhtiöiden kautta.

Lakisääteisen eläketurvan lisäksi konsernin toimitusjohtaja ja eräät hallituksen jäsenet ovat lisäeläkejärjestelyllä oikeutettuja jäämään eläkkeelle 60 vuoden iässä normaalin 65 vuoden sijaan. Lisäksi joillekin työntekijöille on taattu täysi eläketurva pienemmällä palveluvuosien määrällä kuin normaalisti vaaditaan. Nämä ylimääräiset eläkesitoumukset on katettu vakuutusilla eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Konserni on myös tehnyt varaukset kaikista tiedossa olevista työkyvyttömyys- ja työttömyyseläkevastuista.

Avustukset

Eri maissa julkiset yhteisöt tarjoavat taloudellista tukea pääasiallisesti tietyn tyyppisten tutkimus- ja kehitysmenojen kattamiseen. Tämän kaltaiset taloudelliset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Satunnaiset erät

Satunnaisiin eriin kirjataan tapahtumat, jotka ovat kertaluonteisia, olennaisia ja operatiiviselle liiketoiminnalle vieraita. Näiden lisäksi satunnaisina erinä esitetään laskentaperiaatteiden muutoksista johtuvat vaikutukset ja konserniavustukset.

Verot

Konserniyhtiöiden verot on laskettu konsernitilinpäätöksessä kunkin tytäryhtiön paikallisen käytännön mukaan. Veroissa on otettu huomioon suoriteperusteisesti lasketut tilikauden verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Muihin välittömiin veroihin on kirjattu muun muassa paikallisiin sääntöihin perustuvia veroja. Lisäksi veroihin sisältyy netotettu laskennallisen verovelan ja verosaamisen muutos.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset on selvitetty kaikille konserniyhtiöiden verotuksen ja tilinpäätöksen välisille taseen eroille sekä konsernieliminoinneissa syntyneille eroille. Merkittävimmät erot muodostuvat vahvistetuista ja vahvistamattomista tappioista, arvonalennuksista, käyttöomaisuuden poistoroista sekä Viron tytäryhtiön tuleviin osingonjakoihin liittyvistä veroveloista.

Sekä laskennallista verovelkaa että -saamista määriteltäessä verokantana on käytetty kyseisen maan tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavan vuoden verokantaa. Tappioista kirjataan laskennallista verosaamista vain silloin kun on todennäköistä, että tappio voidaan käyttää hyväksi tulevien tilikausien verotettavaa tuloa vastaan. Verotuksessa vahvistamattomista arvonalennuksista ei kuitenkaan kirjata verosaamista, ellei arvonalennuksen kohteena olleen toiminnan lopettamisesta ole päätöstä. Muut laskennalliset verosaamiset sisältyvät taseeseen todennäköisen verohyödyn suuruusina. Laskennalliset verovelat sisältyvät taseeseen kokonaisuudessaan.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen tekemän päätöksen perusteella sillä tilikaudella, jolla päätös yhtiökokouksessa on tehty.

Tiedot tuhansina euroina

Liitetietojen taulukoissa luvut on esitetty tuhansina euroina (1 000 EUR), ellei asianomaisessa yhteydessä ole muuta ilmoitettu.

Tilinpäätöksen liitetiedot

1. LIIKEVAIHDON JAKAUMA

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
Markkina-alueiden mukaan:				
Liikevaihto, MEUR				
Suomi	425,8	413,4	394,8	409,9
Muut EU-maat	596,8	488,2	490,6	467,5
Amerikka	135,1	92,9	10,9	9,2
Aasia	632,2	480,1	11,3	11,0
Muut maat	445,8	365,6	401,0	320,9
Yhteensä	2 235,7	1 840,2	1 308,6	1 218,5
Tuotannon mukaan:				
Alueittain				
Liikevaihto, MEUR				
Eurooppa	1 421,0	1 286,7		
Aasia	698,2	470,6		
Amerikka	116,5	82,9		
Yhteensä	2 235,7	1 840,2		
Liiketoiminta-alueittain				
Liikevaihto, MEUR				
Päätelaitteet	1 779,9	1 348,9		
Tietoliikennejärjestelmät	260,3	243,9		
Teollisuuselektronikka	195,5	247,4		
Yhteensä	2 235,7	1 840,2		

2. HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 11 044 (8 127) henkilöä.

	Tilikauden lopussa	Tilikauden alussa	Muutos	Keskimäärin
Suomi	1 040	1 021	19	1 060
Hongkong	59	54	5	54
Japani	16	12	4	14
Kiina	4 295	3 352	943	3 505
Meksiko	1 092	550	542	762
Ruotsi	5	4	1	5
Unkari	3 241	2 571	670	2 841
Saksa	494	180	314	232
Sveitsi	243	278	-35	234
USA	55	19	36	38
Venäjä	190	177	13	186
Viro	2 283	1 958	325	2 113
Yhteensä	13 013	10 176	2 837	11 044

3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Liiketoiminnan muut tuotot 2,4 MEUR koostuu pääasiassa erilaisista palvelulaskutuksista ja käyttöomaisuuden myyntivoitoista.

Vuonna 2002 liiketoiminnan muut tuotot 3,9 MEUR koostui pääasiassa vakuutuskorvauksista ja käyttöomaisuuden myyntivoitoista.

Emoyhtiön liiketoiminnan muut tuotot 30,1 MEUR koostuu pääasiassa tytäryhtiöille tehdyistä palvelulaskutuksista ja leasingveloituksista.

4. PALKAT JA MUUT HENKILÖSTÖKULUT, 1 000 EUR

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
Henkilöstökulut				
Palkat ja luontoisedut				
Konserniyhtiöiden hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat, palkkiot ja luontoisedut	1 516	1 054	1 124	780
Muut palkat ja luontoisedut	126 207	106 658	30 713	32 433
Yhteensä	127 723	107 712	31 837	33 213
Luontoisedut	-3 968	-560	-2 623	-390
	123 755	107 152	29 214	32 823
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	11 134	8 085	5 319	4 910
Muut henkilösivukulut	18 594	14 017	2 459	1 838
Yhteensä	29 728	22 102	7 778	6 748
Tuloslaskelman henkilöstökulut	153 483	129 254	36 993	39 571

5. POISTOT JA ARVONALENNUKSET, 1 000 EUR

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
Suunnitelman mukaiset poistot ovat muodostuneet seuraavasti:				
Aineettomat oikeudet	1 513	17	674	7
Liikearvo	1 573	697	737	356
Konserniliikearvo	1 832	157	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	5 914	5 532	2 967	3 848
Rakennukset ja rakennelmat	2 067	2 466	189	178
Koneet ja kalusto	41 283	40 358	7 329	9 533
Yhteensä	54 182	49 227	11 897	13 922
Arvonalennukset tytäryhtiöosakkeisiin	-	-	-	20 000
Arvonalennukset kehitysmenoihin	3 414	-	-	-
Poistot ja arvonalennukset yhteensä	57 596	49 227	11 897	33 922

Vuoden 2003 arvonalennukset kehitysmenoihin kohdistuvat Elcoteq Design Center Oy:n Benefon-liiketoimintakaupan yhteydessä ostettuihin tuotealustoihin.

Vuonna 2002 emoyhtiön tekemä arvonalennus tytäryhtiöosakkeisiin kohdistuu USA:n sijoitukseen.

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT, 1 000 EUR

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
Konsernin ja emoyhtiön liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:				
Muut henkilöstökulut	8 285	7 610	1 732	1 587
Vuokratulot	22 566	23 690	11 757	12 894
Kuljetukset	6 399	6 560	2 366	2 696
Energiakulut	7 074	4 993	811	785
Toimistokulut	6 835	5 158	1 573	1 189
Matkat, markkinointi- ja edustuskulut	12 378	9 138	5 654	4 230
Vakuutukset	2 529	2 622	918	1 496
Ulkopuoliset palvelut	18 878	21 278	16 818	17 500
Muut liiketoiminnan kulut	18 188	11 969	20 693	6 927
Yhteensä	103 133	93 018	62 322	49 304

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, 1 000 EUR

	EMOYHTIÖ	
	2003	2002
Konsernin sisäiset rahoitustuotot ja kulut		
Rahoitustuotot		
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista	1 099	1 020
Osinkotuotot	6 275	5 527
Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista	1 343	1 644
	8 718	8 191
Rahoituskulut		
Korkokulut	-80	-101
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	8 638	8 090

8. SATUNNAISET ERÄT, 1 000 EUR

	EMOYHTIÖ	
	2003	2002
Satunnaiset tuotot		
Laskennalliset verosaamiset	-	2 653
Saadut konserniavustukset	2 500	82
Satunnaiset tuotot yhteensä	2 500	2 735
Satunnaiset kulut		
Maksetut konserniavustukset	-13 000	-
Satunnaiset tuotot yhteensä	-13 000	0
Satunnaiset erät yhteensä	-10 500	2 735

9. EMOYHTIÖN TULOVEROT, 1 000 EUR

	EMOYHTIÖ	
	2003	2002
Tuloverot tilikaudelta	-	-
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-	-7
Välittömät verot	-	-
Laskennallinen vero	-1 234	2 456
Yhteensä	-1 234	2 449

10. LASKENNALLISEN VEROVELAN/ -SAAMISEN MUUTOS, 1 000 EUR

	KONSERNI	
	2003	2002
Poistoerosta	512	464
Yhdistelytoimenpiteistä	59	-117
Vahvistetuista tappioista	-	2 456
Verotuksen jaksotuseroista	-793	-1 001
Yhteensä	-222	1 802

11. PYSYVÄT VASTAAVAT, 1 000 EUR

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	3 518	496	3 471	134
Lisäykset 1.1.-31.12.	402	3 338	35	3 337
Vähennykset 1.1.-31.12.	-	-316	-	-
Muuntoero	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.	3 920	3 518	3 506	3 471
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-141	-132	-102	-95
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	-	8	-	-
Muuntoero	2	-	-	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-753	-17	-674	-7
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 028	3 377	2 730	3 369
Kehitysmenot				
Hankintameno 1.1.	4 042	-	-	-
Lisäykset 1.1.-31.12.	131	4 042	-	-
Vähennykset 1.1.-31.12.	-	-	-	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-759	-	-	-
Arvonlennukset 1.1.-31.12.	-3 414	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	4 042	-	-

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	23 479	21 029	15 445	13 714
Lisäykset 1.1.-31.12.	9 743	3 342	3 760	1 738
Vähennykset 1.1.-31.12.	-634	-236	-391	-7
Muuntoero	-567	-656	-	-
Hankintameno 31.12.	32 021	23 479	18 814	15 445
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-15 251	-10 217	-11 110	-7 262
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	411	101	20	1
Muuntoero	573	396	-	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-5 915	-5 531	-2 967	-3 849
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 839	8 228	4 757	4 335
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	3 798	138	3 741	124
Lisäykset 1.1.-31.12.	6 020	4 977	5 694	4 932
Vähennykset 1.1.-31.12.	-7 846	-1 317	-7 846	-1 314
Muuntoero	-10	-	-	-
Ennakkomaksut 31.12.	1 962	3 798	1 589	3 741
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	12 439	1 188	4 814	1 000
Lisäykset 1.1.-31.12.	852	11 247	-	3 814
Vähennykset 1.1.-31.12.	-	-	-	-
Muuntoero	-13	4	-	-
Hankintameno 31.12.	13 278	12 439	4 814	4 814
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-737	-39	-364	-8
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	-	-	-	-
Muuntoero	11	-1	-	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-1 573	-697	-737	-356
Kirjanpitoarvo 31.12.	10 979	11 702	3 712	4 450
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	15 508	1 149	-	-
Lisäykset 1.1.-31.12.	2 262	14 359	-	-
Hankintameno 31.12.	17 770	15 508	-	-
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-839	-682	-	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-1 832	-157	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	15 099	14 669	-	-
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	2 448	2 436	1 108	1 108
Lisäykset 1.1.-31.12.	-	-	-	-
Vähennykset 1.1.-31.12.	-	-	-	-
Muuntoero	-34	12	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 414	2 448	1 108	1 108
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	49 913	50 322	3 501	3 491
Lisäykset 1.1.-31.12.	1 252	4 944	245	10
Vähennykset 1.1.-31.12.	-215	-5 538	-8	-
Muuntoero	-509	185	-	-
Hankintameno 31.12.	50 441	49 913	3 738	3 501
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-9 559	-7 655	-1 073	-894
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	377	604	1	-
Muuntoero	130	-41	-	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-2 068	-2 467	-189	-179
Kirjanpitoarvo 31.12.	39 321	40 354	2 477	2 428

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	228 799	224 947	57 085	58 273
Lisäykset 1.1.-31.12.	38 816	36 840	2 672	2 534
Vähennykset 1.1.-31.12.	-4 787	-19 973	-12 078	-3 722
Muuntoero	-14 986	-13 015	-	-
Hankintameno 31.12.	247 842	228 799	47 679	57 085
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-126 542	-108 080	-41 650	-35 090
Vähennysten kertyneet sumu-poistot	1 324	16 151	10 491	2 972
Muuntoero	7 540	5 744	-	-
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-41 283	-40 357	-7 329	-9 532
Kirjanpitoarvo 31.12.	88 881	102 257	9 191	15 435
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat 1.1.	2 517	3 416	1 055	1 953
Lisäykset 1.1.-31.12.	29 478	13 573	21 740	6 088
Vähennykset 1.1.-31.12.	-14 463	-14 447	-11 484	-6 986
Muuntoero	-125	-25	-	-
Ennakkomaksut 31.12.	17 407	2 517	11 311	1 055
Sijoitukset				
Osakkeet ja osuudet konserniyrityksissä				
Osakkeet 1.1.	-	-	133 825	89 937
Lisäykset 1.1.-31.12.	-	-	21 521	43 888
Vähennykset 1.1.-31.12.	-	-	-62 223	-
Hankintameno 31.12.	-	-	93 124	133 825
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	-	-	-50 437	-29 909
Realisoituneet arvonalennukset 1.1.-31.12.	-	-	46 319	-
Arvonalennukset 1.1.-31.12.	-	-	-	-20 528
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	-	89 006	83 388
Saamiset konserniyrityksiltä *)				
Saamiset 1.1.	-	-	7 115	7 115
Lisäykset 1.1.-31.12.	-	-	-	-
Hankintameno 31.12.	-	-	7 115	7 115
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	-	-	-3 000	-3 000
Arvonalennukset 1.1.-31.12.	-	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	-	-	4 115	4 115
Osuudet omistusyhteisyriksissä				
Osakkeet 1.1.	65	37	319	64
Lisäykset 1.1.-31.12.	3 494	255	850	255
Osuus omistusyhteisyriksien tappioista 1.1.-31.12.	-501	-227	-422	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 058	65	747	319
Saamiset omistusyhteisyriksiltä				
Saamiset 1.1.	137	87	137	87
Lisäykset 1.1.-31.12.	-	50	-	50
Kirjanpitoarvo 31.12.	137	137	137	137
Muut osakkeet ja osuudet				
Osakkeet 1.1.	556	491	343	343
Lisäykset 1.1.-31.12.	11 121	88	10 964	-
Vähennykset 1.1.-31.12.	-	-23	-	-
Muuntoero	-11	-	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 666	556	11 308	343
Kumulatiivinen poistoero				
Rakennusten poistoero	-	-	-	-
Koneiden ja kaluston poistoero	-	-	-	-
Yhteensä	-	-	-	-

*) Saamiset konserniyrityksiltä sisältää korottoman saatavan Elcoteq Elektronik GmbH:lta 4,1 MEUR, jota lyhennetään vain mikäli Elcoteq Elektronikin vapaa oma pääoma on positiivinen.

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
Yhteenveto pysyvistä vastaavista				
Hankintameno 1.1.	340 768	302 095	219 911	168 064
Lisäykset 1.1.-31.12.	68 073	78 456	40 047	55 576
Vähennykset 1.1.-31.12.	-6 137	-26 313	-75 122	-3 729
Muuntoero	-16 120	-13 470	-	-
Hankintameno 31.12.	386 584	340 768	184 836	219 911
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-153 069	-126 805	-58 417	-73 258
Vähennysten kertyneet poistot	2 122	16 864	10 512	2 973
Poistot ja arvonalennukset	-57 596	-49 226	-11 896	-34 451
Muuntoero	8 257	6 099	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	186 286	187 700	125 035	115 175
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	19 369	6 315	12 900	4 796
Lainasaamiset	137	137	4 252	4 252
Tase-arvo 31.12.	205 792	194 152	142 187	124 223

12. OSAKKEET JA OSUUDET

	Osakepääoma	Konsernin omistusosuus, %	Emoyhtiön omistusosuus, %	Emoyhtiön kirjanpitoarvo, 1 000 EUR
Konserniyhtiöt				
Elcoteq Lohja Oy, Lohja	168 000 EUR	100	100	168
Elcoteq Helsinki Oy, Helsinki	168 000 EUR	100	100	814
AS Elcoteq Tallinn, Tallinna, Viro	20 500 000 EEK	100	100	1 776
Beijing Elcoteq Electronics Co. Ltd., Peking, Kiina	124 173 000 CNY	100	100	16 186
Dongguan Elcoteq Electronics Co. Ltd., Dongguan, Kiina	115 811 500 CNY	70	70	3 705
Elcoteq AG, Baden, Sveitsi	9 100 000 CHF	100	100	6 078
Elcoteq Asia Ltd, Hongkong, Kiina	8 600 000 HKD	100	100	994
Elcoteq Inc., Dallas, USA	59 801 000 USD	100	-	-
Elcoteq Holding Inc., Dallas, USA	1 000 USD	100	100	3 028
Elcoteq JSC, Pietari, Venäjä	7 009 415,50 RUR	100	100	277
Elcoteq Elektronik GmbH, Überlingen, Saksa	4 627 186,23 EUR	100	-	-
Elcoteq Communications Technology GmbH, Offenburg, Saksa	25 000 EUR	100	-	-
Elcoteq Deutschland GmbH, Karlsruhe, Saksa	6 442 277,70 EUR	100	100	9 742
Elcoteq Hungary Ltd., Pécs, Unkari	6 000 000 EUR	100	100	9 846
Elcoteq Japan Co. Ltd, Tokio, Japani	10 000 000 JPY	100	100	73
Elcoteq S.A. de C.V., Monterrey, Meksiko	50 000 USD	100	100	57
Elcoteq Sweden Ab, Tukholma, Ruotsi	200 000 SEK	100	100	22
Elcoteq Design Center Oy, Salo	3 008 000 EUR	100	100	3 008
Elcoteq Finland Oy, Lohja	8 000 EUR	100	100	8
Immolease Kereskedelmi Kft., Pécs, Unkari	790 000 000 HUF	100	100	2 997
Beijing GKI Electronics Co. Ltd., Peking, Kiina	82 800 000 CNY	70	70	15 854
Shenzhen GKI Electronics Co, Ltd., Shenzhen, Kiina	99 609 465 CNY	70	70	13 359
Kiinteistöosakeyhtiö Salon Joensuukatu 13, Salo	201 000 EUR	100	100	1 016
				89 006
				Konsernin kirjanpitoarvo, 1 000 EUR
Osakkuusyhtiöt				
Nilistit Oy, Helsinki	161 460,41 EUR	33	33	61
Imbera Electronics Oy, Helsinki	110 100,00 EUR	50	50	414
ISIS Surface Mounting, Inc., Kalifornia, USA	120 000,00 USD	20	-	2 583
				3 058
Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet	Oma pääoma			
Kiinteistö Oy Lohjan Piiharju	175 233,76 EUR	10	10	17
Cellon International Holding Corporation				10 949
Muut osakkeet				342
				11 308
Tytäryhtiöiden omistamat muut osakkeet ja osuudet				358
Muut osakkeet yhteensä				11 666

13. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT, 1 000 EUR

	KONSERNI	
	2003	2002
Laskennalliset verosaamiset		
Jaksotuseroista	8 997	6 492
Yhdistelytoimenpiteistä	294	234
	9 291	6 726
Laskennalliset verovelat		
Tilinpäätössiirroista	31	26
Jaksotuseroista	5 068	2 818
Yhdistelytoimenpiteistä	18	18
	5 117	2 862

Siltä osin kun emoyhtiön verotuksessa vahvistetut tappiot ovat käyttämättä, vuonna 2003 on kirjattu 3,9 MEUR:n laskennallinen verosaaminen.

14. MYYNTISAAMISET

Konsernin vuoden 2003 myyntisaamiset 217,6 MEUR (216,1 MEUR) eivät sisällä myydyistä myyntisaamisista toteutunutta kassavirtaa 185 MEUR (121,4 MEUR). Myyntisaamia myydään saatavien myyntilimiittien ja ns. arvopaperistamisjärjestelyn (securitization) rajoissa. Myytyjen saatavien luottoriski siirtyy myyntihetkellä pois yhtiöltä ilman takaisinostovelvollisuutta. Arvopaperistamisjärjestelyssä saatavan myyntihetkellä sovitaan kahdessa erässä maksettava

kauppahinta. Toinen maksuerä säilyy yhtiön myyntisaamisissa kunnes maksuerä on saatu. Tähänkään maksuerään ei sisälly luottoriskiä. Varsinaisen kauppahinnan lisäksi yhtiöllä on mahdollisuus saada ns. lisäkauppahinta, jonka suuruus riippuu asiakkaiden maksukäyttäytymisestä. Lisäkauppahinta arvioidaan kuukausittain ja kirjataan taseen siirtosaamiin. Kustannukset saatavien myynnistä on kirjattu muihin rahoituskuluihin.

15. SIIRTOSAAMISET, 1 000 EUR

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
Konsernin ja emoyhtiön siirtosaamiin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:				
Avustukset	0	84	0	84
Vuokraennakot	375	821	270	286
Lakisääteisten henkilöstökulujen ennakot	48	72	-	-
Vakuutukset	598	-	-	-
Arvonlisäverot	13 982	5 071	2 113	643
Lähdeverot	636	1 094	636	1 094
Tuloverot	603	1 127	-	880
Lisäkauppahinta-arvio/arvopaperistaminen	2 609	4 079	2 609	4 079
Muut erät	20 270	6 804	6 316	5 632
Yhteensä	39 121	19 152	11 945	12 698

16. OMA PÄÄOMA, 1 000 EUR

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
Osakepääoma				
Osakepääoma 1.1.	11 797	11 797	11 797	11 797
Osakkeiden merkintä 1997-optio-oikeuksilla	279	-	279	-
Osakepääoma 31.12.	12 076	11 797	12 076	11 797
Ylikurssirahasto				
Ylikurssirahasto 1.1.	202 550	202 550	202 550	202 550
Emissiovoitto	6 458	-	6 458	-
Ylikurssirahasto 31.12.	209 008	202 550	209 008	202 550
Muut rahastot				
Muut rahastot 1.1.	8 354	8 326	-	-
Vararahaston muutos/Dongguan	-11	18	-	-
Vararahaston muutos/Monterrey	-2	10	-	-
Muut rahastot 31.12.	8 341	8 354	-	-

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
Osakeanti				
Osakeanti 1.1.	-	-	-	-
Osakeannin muutos	1 361	-	1 361	-
Osakeanti 31.12.	1 361	-	1 361	-
Osakeannin muutos sisältää 1997- ja 2001-optio-oikeuksilla merkittyjen mutta 31.12.2003 rekisteröimättömien osakkeiden (141 275 kpl) merkintähinnan.				
Muuntoero				
Muuntoero 1.1.	759	4 966	-	-
Muuntoeron muutos	-3 835	-4 207	-	-
Muuntoero 31.12.	-3 076	759	-	-
Kertyneet voittovar				
Kertyneet voittovar 1.1.	24 124	8 079	20 331	1 169
Osingonjako	-11 797	-	-11 797	-
Siirrot vararahastoon	-	-10	-	-
Kertyneet voittovar 31.12.	12 327	8 069	8 535	1 169
Tilikauden tulos	20 834	16 055	26 780	19 162
Oma pääoma yhteensä	260 871	247 584	257 760	234 678

LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12., 1 000 EUR	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
Kertyneet voittovar	12 327	8 069	8 535	1 169
Tilikauden tulos	20 834	16 055	26 780	19 162
Ylikursisirahastoon kirjatut osakeantikulut	-2 433	-2 433	-2 433	-2 433
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-118	-	-	-
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	30 610	21 691	32 881	17 898

EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMA OSAKELAJEITTAIN	kpl	2003	kpl	2002
		1 000 EUR		1 000 EUR
A-sarja (1 ääni/osake)	19 613 527	7 845	18 914 652	7 566
K-sarja (10 ääntä/osake)	10 577 000	4 231	10 577 000	4 231
Yhteensä	30 190 527	12 076	29 491 652	11 797

17. PAKOLLISET VARAUKSET

Vuoden 2003 pakolliset varaukset johtuvat pääosin vuosien 2001 ja 2003 aikana tehdyistä henkilöstövähennyksistä emoyhtiössä. Vuoden 2002 pakolliset varaukset koostuvat uudelleenjärjestelykuluvarauksesta sekä Meksikon tytäryhtiön toiminnan sopeuttamisvarauksesta.

18. VIERAS PÄÄOMA, 1 000 EUR

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
Pitkäaikaiset velat				
Korolliset				
Joukkovelkakirjalainat	25 092	15 095	25 092	15 095
Lainat rahoituslaitoksilta	13 736	19 181	-	-
Eläkelainat	2 609	3 074	2 609	3 074
Muut pitkäaikaiset velat	535	-	-	-
Yhteensä	41 972	37 350	27 701	18 169
Seuraavan vuoden lyhennykset	-5 180	-15 196	-465	-10 463
Korolliset yhteensä	36 792	22 154	27 236	7 705
Korottomat				
Lainat rahoituslaitoksilta	194	504	-	-
Laskennallinen verovelka	5 117	2 862	-	-
Korottomat yhteensä	5 311	3 366	-	-
Pitkäaikaiset velat yhteensä	42 103	25 520	27 236	7 705

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
Lyhytaikaiset velat				
Korolliset				
Joukkovelkakirjalainat	-	10 000	-	10 000
Lainat rahoituslaitoksilta	13 656	6 748	-	-
Yritystodistuslainat	4 951	2 980	4 951	2 980
Eläkelainat	465	463	465	463
Korolliset yhteensä	19 072	20 191	5 416	13 443
Korottomat				
Ostovelat	376 474	320 647	198 568	146 183
Siirtovelat	79 251	72 953	12 882	47 443
Velat konserniyhtiöille	-	-	43 293	45 542
Lainat rahoituslaitoksilta	194	288	-	-
Saadut ennakot	3 016	434	-	-
Muut lyhytaikaiset velat	13 672	8 581	866	1 022
Korottomat yhteensä	472 607	402 903	255 609	240 190
Lyhytaikaiset velat yhteensä	491 679	423 094	261 025	253 633
Korollinen vieras pääoma	55 864	42 345	32 652	21 148
Koroton vieras pääoma	477 918	406 269	255 609	240 190
Vieras pääoma yhteensä	533 782	448 614	288 261	261 338

Joukkovelkakirjalainat

Joulukuussa 2002 Elcoteq Network Oyj laski liikkeeseen 80 miljoonan EEKin määräisen private placement -tyyppisen joukkovelkakirjalainan. Lainan juoksuaika on 19.12.2002-19.12.2005, ja sen kiinteä kuponkikorko on 5,00 %. Lainalle ei ole annettu vakuutta. Laina arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Marraskuussa 2003 Elcoteq Network Oyj laski liikkeeseen 20 MEUR:n määräisen private placement -tyyppisen joukkovelkakirjalainan. Lainan juoksuaika on 18.11.2003-18.11.2008, ja sen kiinteä kuponkikorko on 5,125 %. Lainalle ei ole annettu vakuutta. Laina arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Eläkelainat

Konsernilla on Tel-lainoja, joiden takaisinmaksuaikataulusta ja korkokannasta säädetään laissa. Vuonna 1999 nostettu laina on tasalyhenteinen, ja sen takaisinmaksuaika on 10 vuotta. Eläkelainojen korkokanta on 3,85-4,00 %.

Lainat rahoituslaitoksilta

Lainat rahoituslaitoksilta erääntyvät vuosina 2004-2005, ja niiden korkokannat on sidottu pääosin 3 tai 6 kk:n markkinakorkoihin korkomarginaalin vaihdella 0,25 %-sta 0,65 %:iin.

Yritystodistuslainat

Elcoteq Network Oyj:llä on 100 MEUR:n määräinen kotimainen yritystodistusohjelma, josta katsauskauden aikana tehtiin enintään kuuden kuukauden mittaisia liikkeeseen laskuja. Ohjelmasta oli tilinpäätöshetkellä käytössä nimellisarvoltaan viisi miljoonaa euroa alle kahden kuukauden jäljellä olevalla juoksujalla.

Muut pitkäaikaiset lainat

Vuonna 2000 Beijing Elcoteq Electronics Co., Ltd. sopi 6 miljoonan USD:n määräisestä luotosta Finnfundin kanssa Pekingin tehtaan investointien rahoittamiseksi. Lainaa on nostettu 5,2 miljoonaa USD:ta, jota lyhennetään puolivuositain. Viimeinen lyhennys on vuonna 2005. Lainan korkokanta on LIBOR + 1,65 %.

Jatkuvat luottolimiitit

Konsernilla on pankkiryhmittymältä maaliskuussa 2001 allekirjoitettu viisivuotinen 105 MEUR:n määräinen Revolving Credit -tyyppinen luottolimiitti. Limiitti on vakuudeton. Limiitti laskee 13.3.2005 alkaen. Limiitistä nostettujen lainojen marginaalin vaihteluväli on 0,70-1,15 %. Elcoteq Network Oyj:llä on oikeus irtisanoa luottolimiitti pysyvästi. Limiitistä ei ollut avoimia nostoja tilinpäätöshetkellä.

Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua, 1 000 EUR:

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
Eläkelainat	322	751	322	7

19. SIIRTOVELAT, 1 000 EUR

Konsernin ja emoyhtiön siirtovelkoihin sisältyvät seuraavat olennaisimmat erät:

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
Palkat	8 236	5 956	2 688	1 923
Lomapalkat	6 842	5 613	2 736	3 823
Henkilösivukulut	2 379	4 821	1 077	2 442
Korot	5 537	158	167	134
Arvonlisäverot	10 209	3 403	-	422
Tuloverot	1 549	1 103	177	174
Terminikauppojen kurssijaksotukset	5 279	1 330	5 279	1 330
Kuljetuskustannukset	1 072	1 048	-	-
Tellabs-liiketoimintakaupan maksamaton kauppahinta	26 279	-	-	-
Tytäryhtiöhankinta	-	35 568	-	35 568
Muut erät	11 869	13 953	1 809	2 860
Yhteensä	79 251	72 953	13 933	48 676

20. LEASINGSOPIMUKSET, 1 000 EUR

Konserni on vuokrannut koneita käyttöleasingopimuksin. Vuonna 2003 uusilla käyttöleasingopimuksilla vuokrattujen koneiden hankintahinta oli yhteensä noin 11,7 MEUR.

Koneiden ja kaluston käyttöleasingopimuksista aiheutuvat tulevat vähimmäisvuokrat ovat seuraavat:

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	31.12.2003	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2002
Tilikaudella 2003	-	5 827	-	5 827
Tilikaudella 2004	6 214	2 909	6 031	2 909
Tilikaudella 2005	3 411	76	3 302	76
Tilikaudella 2006	3 273	28	3 273	28
Tilikaudella 2007	324	8	324	8
Yhteensä	13 222	8 848	12 931	8 848

Koneiden ja kaluston käyttöleasingopimuksiin liittyvät vuokratulot olivat 31.12.2003 päättyneeltä tilikaudelta 7,2 MEUR ja 31.12.2002 päättyneeltä tilikaudelta 7,9 MEUR.

Merkittäviä uusia rahoitusleasingopimuksia ei vuoden 2003 aikana tehty.

Konserni on vuokrannut tuotantotiloja Lohjalla Kiinteistö Oy Piiharjulta vuokrasopimuksella, joka päättyy 30.6.2005. Konsernilla on milloin tahansa oikeus ostaa tilat itselleen sopimuksessa tarkemmin määriteltyyn hintaan, joka 31.12.2003 oli noin 2,0 MEUR.

Elcoteq Network Oyj omistaa 10 % Kiinteistö Oy Piiharjusta. Lohjan kaupunki, joka omistaa 90 % tästä kiinteistöyhtiöstä, on rahoittanut tuotantotilojen ostoa. Elcoteq Network Oyj:n ja Lohjan kaupungin välisen osakassopimuksen mukaan Elcoteq Network Oyj on velvollinen tarvittaessa rahoittamaan kiinteistöyhtiön toimintaa. Piiharjun tuotantotilojen vuokrasopimukseen liittyvät vuokratulot olivat 0,2 MEUR tilikaudella 2003 ja 0,6 MEUR tilikaudella 2002. Kiinteistö Oy Piiharjun rahoitusleasingopimuksista on konsernitaseeseen 31.12.2003 kirjattu rakennuksiin 3,6 MEUR ja rahalaitoslainoihin 1,8 MEUR.

21. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET
JA MUUT VASTUUT, 1 000 EUR

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2003	2002	2003	2002
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET				
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön Annetut kiinnitykset	-	9 041	-	-
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä irtaimen omaisuuteen Annetut kiinnitykset, jotka on yleispantattu myös muiden kuin ko. rahalaitoslainojen vakuudeksi	-	4 541	-	4 541
Muut annetut vakuudet Kiinnitykset irtaimen omaisuuteen	-	336	-	336
SAMAAN KONSERNIIN KUULUVIEN YRITYSTEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET				
Takaukset	-	-	87 996	119 503
MUIDEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET				
Takaukset	168	523	168	523
LEASINGVASTUUT				
Käyttöleasing, koneet (ilman alv)	13 222	8 848	12 931	8 848
Vuokravastuut, kiinteistöt (ilman alv)	20 571	17 443	3 885	4 540
JOHDANNAISSOPIMUKSET				
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinit				
Nimellisarvo	189 745	168 118	181 090	157 018
Kirja-arvo	-4 013	-1 475	-4 143	-1 129
Käypä arvo	-3 990	-1 540	-4 244	-1 201
Valuuttaoptiot				
Nimellisarvo	ostetut 1 584	11 309	-	9 402
	myydyt 2 375	2 861	-	-
Kirja-arvo	ostetut 0	4	-	-13
	myydyt 0	0	-	-
Käypä arvo	ostetut 2	0	-	0
	myydyt 0	0	-	-

Terminien käypä arvo on laskettu käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkaisemaa keskipurssia. Optioiden käypä arvo osoittaa realisoitituloslaskennan, mikäli optiot olisi suljettu tilinpäätöshetkellä.

MUUT VASTUUT

Elcoteq on soveltanut Kiinan arvonlisäverotuksessa vuoden 2003 osalta menetelmää, jolle ei ole toistaiseksi saatu veroviranomaisen kirjallista hyväksyntää. Mikäli hyväksyntää ei saada, vaikutus on tulosta merkittävästi alentava. Yhtiö on arvioinut riskin pieneksi, ja varausta ei ole tehty.

Kiinan veroviranomaiset vaativat Elcoteqin 70 %:sti omistamalta Shenzhen GKI-yhtiöltä noin 8,3 MEUR arvonlisäveroja

vuosiin 2001 ja 2002 liittyen. GKI-yhtiöiden hankinnan yhteydessä sovittiin, että myyjä (IBM Kiina) vastaa kaikista ajanjaksoon ennen 31.12.2002 kohdistuvista verovaatimuksista 70 %:iin eli aiempaan omistusosuuteensa saakka. Vähemmistöosakkaan vastatessa riskistä omistuksensa suhteessa 30 %:sti, Elcoteq katsoo, ettei sillä ole asiassa merkittävää riskiä. Asialla ei ole tulosvaikutusta.

Elcoteq on hankkinut vuoden 2003 aikana 20 %:n osuuden ISIS Surface Mounting Inc. -yhtiöstä. Elcoteqilla on optio ja tiettyjen ISIS-yhtiön kannattavuuteen liittyvien ehtojen toteutuessa vuoden 2004 osalta myös velvollisuus hankkia loputkin yhtiön osakekannasta.

ISIS Surface Mounting Inc.:stä vuonna 2003 hankitun 20 %:n osuuden kirjanpitoarvo on noin 2,6 MEUR.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakesarjat ja osakepääoma

Elcoteq Network Oyj:n osakekanta on jaettu A- ja K-osakesarjoihin. A-sarjan osakkeet (osaketunnus ELQAV) noteerataan Helsingin Pörssissä, ja ne kuuluvat Arvopaperikeskuksen ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeiden pörssierä on 50 kappaletta.

Kaikki K-osakkeet ovat yhtiön ennen listautumista kokonaan omistaneiden Antti Piipon, Henry Sjömanin ja Jorma Vanhasen omistuksessa, eikä heidän K-osakkeiden omistuksessa ole tapahtunut muutosta yhtiön listautumisen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan K-osakkeiden määrä ei voi lisääntyä nykyisestä.

A-osakkeilla on yhtiökokouksessa yksi ääni ja K-osakkeilla 10 ääntä. Kummankin osakesarjan osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon.

Vuoden 2003 päättyessä yhtiön osakekanta oli yhteensä 30 190 527, joista A-sarjan osakkeita oli 19 613 527 kappaletta ja K-sarjan osakkeita 10 577 000 kappaletta. Osakkeiden nimellisarvo on 0,40 euroa. Yhtiön rekisteröity osakepääoma 31.12.2003 oli 12 076 210,80 euroa. Elcoteq Network Oyj ei omista omia osakkeitaan.

Hallituksen valtuudet

Elcoteqin 26.3.2003 pidetty varsinainen yhtiökokous antoi hallitukselle valtuuden päättää yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai osakepääoman korottamisesta yhdessä tai useammassa erässä uusmerkinnällä. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien eli 26.3.2004 saakka. Valtuutuksen nojalla yhtiön osakepääoma voi korottua enintään 2 359 332 eurolla. Valtuutusta ei käytetty vuoden 2003 aikana. Hallituksella ei ole voimassa olevaa valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen.

Johdon optiolaina 1997

Elcoteq laski syksyllä 1997 liikkeeseen 1 125 000 markan määräisen johdon optiolainan. Lainapääoma maksettiin takaisin optiolainan merkitsijöille lainaehdojen mukaisesti lokakuussa 2000. Optiolainaan liittyneet optiotodistukset (A-C) oikeuttivat omistajansa merkitsemään yhteensä 1 125 000 uutta A-sarjan osaketta. Kaikkien optiotodistusten merkintäaika päättyi 31.1.2004. Vuonna 2000 A-optioilla merkittiin yhteensä 146 700 uutta A-sarjan osaketta. Vuosina 2001 ja 2002 merkintöjä ei tehty lainkaan. Vuoden 2003 aikana 1997 optiolainan A/B/C-optioilla merkittiin yhteensä 839 550 uutta A-sarjan osaketta, joista 698 875 rekisteröitiin kaupparekisteriin vuonna 2003. Merkintähinta oli optiolainaehtojen mukaisesti 9,64 euroa kappaleelta.

Merkintäajan päätyttyä 31.1.2004 optioita jäi käyttämättä yhteensä 32 525 kappaletta, joista 32 500 kappaletta oli Elcoteqin tytäryhtiön Elcoteq Lohja Oy:n hallussa.

Optio-ohjelma 2001

Vuoden 2001 optio-ohjelmassa optio-oikeuksia annettiin konsernin avainhenkilöille ja Elcoteqin kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksia (A-E) annettiin yhteensä 2 685 000 kappaletta, joiden nojalla voidaan merkitä yhteensä 2 685 000 kappaletta yhtiön uusia A-sarjan osakkeita. Vuoden 2003 lopussa optio-ohjelman piirissä oli 318 henkilöä, joiden yhteenlaskettu optio-oikeuksien määrä oli 2 612 800 kappaletta. Loput 72 200 optio-oikeutta ovat Elcoteqin tytäryhtiön Elcoteq Lohja Oy:n hallussa tulevaisuuden tarpeita varten. Optio-oikeudet ovat

osa avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää.

Optio-oikeuksilla (A-E) voi merkitä vuosittain 537 000 uutta A-sarjan osaketta viitenä peräkkäisenä vuotena 1.4.2002 alkaen 30.4.2007 asti. A-optioiden merkintäaika alkoi 1.4.2002 ja B-optioiden 1.4.2003. C-optioiden merkintäaika alkaa 1.4.2004, D-optioiden 1.4.2005 ja E-optioiden 1.4.2006. Osakkeen merkintähintaa alennetaan optio-ohjelman liikkeeseenlaskun jälkeen jaettavien osinkojen määrällä. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin vähintään osakkeen nimellisarvo. Vuonna 2002 optio-ohjelman optio-oikeuksilla ei tehty osakemerkintöjä. Vuonna 2003 optio-oikeuksilla merkittiin yhteensä 600 uutta A-sarjan osaketta, jotka rekisteröitiin kaupparekisteriin vuonna 2004. Osakkeiden merkintähinta oli 8,74 euroa. 31.1.2004 käyttämättä olleilla optio-oikeuksilla voidaan merkitä vielä yhteensä 2 684 400 uutta A-sarjan osaketta.

Vuoden 2001 optio-ohjelman A- ja B-optio-oikeudet ovat kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssissä. Optioiden kaupankäyntitunnus on ELQAVEW101. Pörssierä on 50 kappaletta.

Optio-ohjelman ehdot löytyvät Elcoteqin kotisivuilta osoitteesta www.elcoteq.com.

Hallituksen ja toimitusjohtajien osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet omistivat 1.1.2004 yhteensä 2 795 560 A-sarjan osaketta ja 10 577 000 K-sarjan osaketta eli 44,3 % yhtiön 1.1.2004 rekisteröidystä osakekannasta ja 86,6 % äänivallasta.

Elcoteqin toimitusjohtajana 1.1.2004 aloittanut Jouni Hartikainen omistaa 124 000 vuoden 2001 optio-ohjelman optiotodistusta. Varatoimitusjohtajaksi 1.1.2004 alkaen nimetty Jukka Jäämaa omistaa 112 900 vuoden 2001 optio-ohjelman optiotodistusta. Näiden perusteella toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja voivat merkitä enintään 236 900 kappaletta uusia A-osakkeita, jotka olisivat 0,78 % vaihdon jälkeisestä osakepääomasta ja 0,19 % äänimäärästä. Jos kaikkien muidenkin 1.1.2004 käyttämättä olleiden optio-oikeuksien merkintäoikeudet käytettäisiin, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet omistaisivat yhteensä 41,0 % koko osakekannasta ja 84,8 % äänimäärästä.

Elcoteqin laajennettu sisäpiiri ja heidän osake- ja optio-omistuksensa ovat nähtävillä yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.elcoteq.com > Sijoittajasuhteet > Hallinto ja johto > Sisäpiirirekisteri. Johtoryhmän osake- ja optio-omistukset on esitetty tämän vuosikertomuksen sivulla 59.

Osakkeenomistajat

Vuoden 2003 lopussa Elcoteq Network Oyj:llä oli yhteensä 11 939 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröityjä ja ulkomaalaisten rekisteröimiä A-osakkeita oli yhteensä 7 584 474 kappaletta eli 25,1 % koko osakekannasta ja 6,0 % kokonaisäänimäärästä.

Kerran kuukaudessa päivittyvä luettelo Elcoteqin 30 suurimmasta osakkeenomistajasta on nähtävillä yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.elcoteq.com.

Liputusilmoitukset

Fidelity International Limited teki vuoden 2003 aikana kaksi liputusilmoitusta. Fidelityn 4.2.2003 päivätyn ilmoituksen mukaan Fidelity International Limitedin ja sen tytäryhtiöiden suora ja

epäsuora omistusosuus Elcoteq Network Oyj:n osakepääomasta oli laskenut alle 5 %:iin yhtiön osakekannasta. Seuraavassa ilmoituksessaan 28.3.2003 Fidelity ilmoitti omistusosuutensa nousseen yli 5 %:iin Elcoteqin osakekannasta. Ilmoituksen mukaan Fidelity International Limited omisti tuolloin 1 483 995 Elcoteq Network Oyj:n A-sarjan osaketta, eli 5,03 % Elcoteqin koko osakekannasta ja 1,19 % kokonaisäänimäärästä.

Free float

Muiden kuin pääomistajien omistuksessa olevien A-osakkeiden määrä, ns. free float, oli 31.12.2003 yhteensä 16 840 027 osaketta eli 85,9 % A-sarjan osakkeista ja 55,8 % yhtiön koko osakekannasta. Hallintarekisteröityjen ja ulkomaalaisten rekisteröimien osakkeiden osuus tästä oli 45,0 %.

Osakkeiden verotusarvo Suomessa

Vuoden 2003 verotuksessa Elcoteq Network Oyj:n osakkeille vahvistettu verotusarvo on 11,38 euroa osakkeelta.

Osinkopolitiikka

Yhtiön osinkopolitiikan lähtökohtana on, että nopeasti kehittyvällä alalla toimivan Elcoteqin osakkeenomistajat voivat saada sijoitukselleen paremman tuoton, jos yhtiö sijoittaa voittovarot ensisijaisesti liiketoiminnan kehittämiseen.

Hallituksen esitys vuodelta 2003 maksettavaksi osingoksi on osinkopolitiikan linjausta suurempi Suomen lainsäädännössä osinkojen verohtelussa tapahtuvien muutosten vuoksi.

Osakekohtaisia tunnuslukuja ja kaupankäyntitietoja on esitetty tunnuslukujen yhteydessä sivulla 53.

Sektoreittain ja suuruusluokittain omistajakuntaa esittelevissä taulukoissa kukin osakerekisterimerkintä on käsitelty itsenäisenä, eikä samaan konserniin tai vaikutuspiiriin kuuluvia omistuksia ole yhdistetty.

Oheiset taulukot perustuvat 31.12.2003 osakerekisteriin.

Osakkeenomistusten jakautuminen

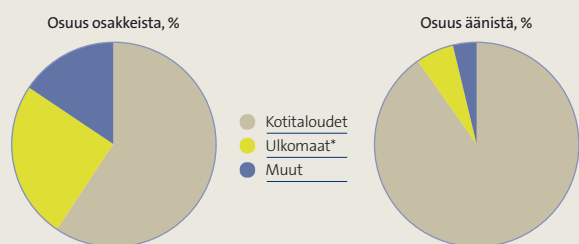
Osakkeita, kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus osakkeista	%-osuus äänistä
1-100	4 496	1,04	0,25
101-1 000	6 454	8,21	1,98
1 001-10 000	898	7,48	1,80
10 001-100 000	87	8,94	2,15
100 001-	14	74,34	93,82

Hallintarekisteröidyt osakkeet sisältyvät yllä oleviin lukuihin. Jokaista hallintarekisteriä on käsitelty yhtenä omistajana.

Osakkeenomistajat sektoreittain

	Osakkeiden lukumäärä	%-osuus osakkeista	%-osuus äänistä
Kotitaloudet	17 895 896	59,28	90,19
Ulkomaat*	7 584 474	25,12	6,05
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 920 510	6,36	1,53
Julkisyhteisöt	1 305 113	4,32	1,04
Yritykset	964 369	3,19	0,77
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	520 165	1,72	0,41

* Sisältää hallintarekisteröidyt osakkeet.



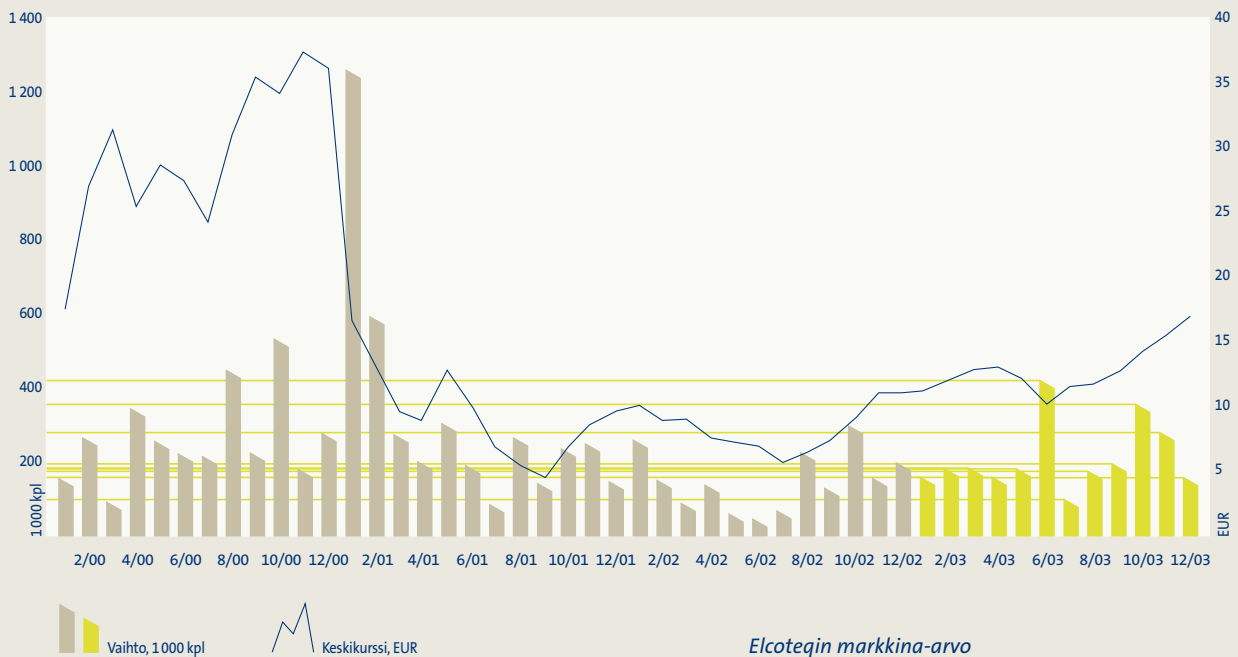
Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2003

	A-osakkeet	K-osakkeet	Osakkeista, %	Äänistä, %
1. Antti Piippo	1 586 970	5 411 000	23,18	44,42
2. Jorma Vanhanen	600 765	2 583 000	10,55	21,08
3. Henry Sjöman	585 765	2 583 000	10,50	21,07
4. Valtion eläkerahasto	480 000		1,59	0,38
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	365 000		1,21	0,29
6. FIM Forte Sijoitusrahasto	277 600		0,92	0,22
7. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	169 000		0,56	0,13
8. Erkki Etola	150 000		0,50	0,12
9. FIM Fenno Sijoitusrahasto	134 200		0,44	0,11
10. Royal Skandia Life Assurance Limited	126 350		0,42	0,10
Kymmenen suurinta omistajaa yhteensä	4 475 650	10 577 000	49,87	87,92

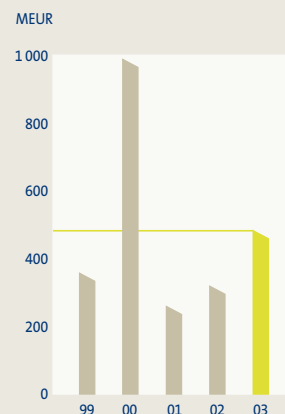
A-osakkeiden osakepääoman muutokset vuosina 1997 - 2003

	A-osakkeet, kpl	A-osakepääoma, mk/euro
Listautuminen Helsingin Pörssiin 26.11.1997	12 288 500	24 577 000 mk
Muutokset:		
Osakeanti 30.12.1997	450 000	900 000 mk
Osakepääoma yhteensä 31.12.1997	12 738 500	25 477 000 mk
Vaihdettavan pääomaehtoisen debentuurilainan vaihto osakkeiksi 31.3.2000	1 366 452	2 732 904 mk
Osakeanti 31.5.2000	3 800 000	7 600 000 mk
Osakeannin ylimerkintäoikeuden käyttäminen 8.6.2000	330 000	660 000 mk
Osakeanti 11.9.2000	533 000	1 066 000 mk
Osakkeiden merkinnät optio-oikeuksilla vuonna 2000 yhteensä	143 950	287 900 mk
Osakepääoma yhteensä 31.12.2000	18 911 902	37 823 804 mk
Osakkeiden merkinnät optio-oikeuksilla vuonna 2001	2 750	5 500 mk
Osakepääoman muuttaminen euromääräiseksi ja osakepääoman korotus 24.4.2001		1 203 428,70 euroa
Osakepääoma yhteensä 31.12.2001	18 914 652	7 565 860,80 euroa
Osakkeiden merkinnät optio-oikeuksilla vuonna 2003 yhteensä	698 875	279 550 euroa
Osakepääoma yhteensä 31.12.2003	19 613 527	7 845 410,80 euroa

Elcoteqin A-osakkeiden pörssikurssit ja vaihtomäärät 1.1.2000 - 30.12.2003



Elcoteqin markkina-arvo 1999-2003



Osakkeen kurssikehitys ja vaihto vuonna 2003

Ylin kurssi, EUR	17,75
Alin kurssi, EUR	9,76
Keskipörssi, EUR	12,75
Päätöskurssi, EUR	15,98
Osakevaihto, MEUR	323,2
Osakevaihto, kpl	25 344 918
Markkina-arvo* 30.12.2003, MEUR	482,4

* Markkina-arvo on laskettu kertomalla Elcoteqin koko osakekanta, A- ja K-osakkeet, vuoden 2003 viimeisen kaupankäyntipäivän osakenoteerauksella, joka oli 15,98 euroa.

Riskienhallinta

Riskienhallintaperiaatteet

Riskienhallinta Elcoteqissa perustuu johdon vuonna 2002 hyväksymään riskienhallintapolitiikkaan. Sen mukaisesti riskit ryhmitellään yhtäältä ulkoisiin ja sisäisiin sekä toisaalta strategiaan, operatiivisiin, rahoitus- ja vahinkoriskeihin. Elcoteqin tavoitteena on näiden riskialueiden kokonaisvaltainen ja ennakoiva hallinta ja niiden tarjoamien mahdollisuuksien hyödyntäminen.

Elcoteqin riskienhallintapolitiikka edellyttää, että riskienhallinta integroidaan osaksi liiketoimintaprosesseja kaikissa yksiköissä ja kaikilla organisaatiotasolla. Riskienhallinnan vastuut ovat normaalien liiketoimintavastuiden mukaiset. Riskienhallintapolitiikan mukaan liiketoimintayksiköt kartoittavat ja arvioivat säännöllisesti oman toimintansa riskejä, laativat kehityssuunnitelmia sekä raportoivat riskeistä ja suunnitelmistaan yhtiön organisaatorakenteen mukaisesti. Konsernin riskienhallintatoiminnon tehtävänä on tukea ja arvioida eri yksiköissä tehtävää riskienhallintatyötä sekä raportoida konsernin johdolle keskeisimmistä riskeistä.

Konsernin riskienhallintapolitiikan lisäksi tietyiltä erityisalueilta on laadittu omat riskienhallintaohjeistuksensa. Tällaisia alueita ovat muun muassa rahoitus, vakuutukset, tieto- ja yritysturvallisuus sekä ympäristöasioiden hallinta.

Rahoitusriskien hallinta

Elcoteqin rahoitustoiminnon tavoitteena on varmistaa riittävien, kustannustehokkaiden ja monipuolisten rahoitusvaihtoehtojen olemassaolo eri markkinatilanteissa, tukea liiketoimintaan liittyvien luotto- ja valuuttariskien tunnistamista ja niiden hallintaa sekä suojautua olennaisilta rahoitusriskeiltä konsernin rahoitusohjeistuksen mukaisesti. Rahoitusmarkkinoilla toteutettavat operaatiot ja lainajärjestelyt on pääosin keskitetty emoyhtiön rahoitustoimintoon. Tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan pääsääntöisesti konsernin sisäisillä lainoilla.

Valuuttariskit

Merkittävä osa konsernin lyhytaikaisista veloista ja saamisista on muissa valuutoissa kuin euroissa. Näin ollen valuuttakurssien vaihtelut saattavat vaikuttaa olennaisesti konsernin tulokseen. Tältä konsernin liiketoiminnan ns. transaktioriskiltä suojaudutaan valuuttakurssit huomioon ottavalla tuotehinnoittelulla (ns. Open Book Calculation) sekä nettovaluuttaposiitiota suojavilla johdannaissopimuksilla. Transaktioriskin muodostavat

pääosin Yhdysvaltain dollari, Japanin jeni sekä Kiinan renminbi. Tuotehinnoittelumalli kattaa komponentti- ja valmistustyökustannusten lisäksi myös hinnoitteluhetken valuuttakurssit, mikä muodostaa pohjan volyyymiennusteiden mukaisille suojauksille. Hinnoittelu sovitaan tyypillisesti kolmen kuukauden jaksoille kerrallaan. Hinnoittelujakso voi myös olla lyhyempi, joten transaktioposiitioon ei sisälly merkittäviä pitkäaikaisia eriä. Hinnoitteluhetkellä jakson volyyymiennusteisiin perustuva nettovaluuttaposiitio suojataan enintään viiden kuukauden pituisilla termiinisopimuksilla tai valuuttaoptioilla. Suojausten tasoa seurataan jatkuvasti jakson aikana.

Konsernin euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omiin pääomiin kohdistuva kurssiriski, ns. translaatoriski, syntyy näiden omien pääomien laskennallisen euromääräisen arvon vaihteluista. Näitä translaatoriskejä on osin katettu valuuttajohdannaisilla.

Tilinpäätöshetken johdannaissopimusten nimellisarvot, kirja-arvot ja käyvät arvot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 21 sivulla 47. Kirjauseriaatteet on esitetty tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa sivulla 34.

Muut rahoitusriskit

Muita konsernin toimintaan vaikuttavia rahoitusriskejä ovat muun muassa likviditeetti-, luotto-, vastapuoli- ja korkoriskit. Likviditeettiriskiä mitataan konsernin kassavirtaennusteisiin pohjautuvien raporttien avulla. Konsernin hyvä maksuvalmius eri markkinaoloissa pyritään varmistamaan riittäväillä kassavaroilla ja luottolimiiteillä. Yhtiöllä on myös yritystodistushjelma. Lisäksi yhtiö pyrkii jatkossakin saatavien myyntijärjestelyjen kustannustehokkaaseen hyödyntämiseen.

Vastuu kaupalliseen toimintaan liittyvistä luottoriskeistä on ensisijaisesti liiketoiminta- ja maantieteellisillä alueilla. Luottorisrien hallinnassa pyritään saamaan turvaava vakuus asiakkaan luottokelpoisuuden niin edellyttäessä. Vastapuoliriskin minimoimiseksi johdannaissopimuksia tehdään vain sellaisten pankkien kanssa, joiden luottokelpoisuus on hyvä. Likvidejä varoja sijoitetaan pankkien sijoitustodistuksiin ja yritystodistuksiin yhtiön hallituksen hyväksymien vastapuolikohtaisten limiittien rajoissa.

Konsernin lainanotto ja sijoitukset on pääosin sidottu lyhyisiin markkinakorkoihin. Tilikauden aikana korkoriskiä ei ole suojattu johdannaissopimuksin.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE) =	$\frac{(\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{verot}) \times 100}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE) =	$\frac{(\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja rahoituskulut}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
Maksuvalmius (Current ratio) =	$\frac{\text{Vaihto- ja rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Omavaraisuusaste 1 =	$\frac{(\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Omavaraisuusaste 2 =	$\frac{(\text{Oma pääoma} + \text{vaihdettavat pääomalainat} + \text{vähemmistöosuus}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste 1 =	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Nettovelkaantumisaste 2 =	$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{vaihdettavat pääomalainat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vaihdettavat pääomalainat} + \text{vähemmistöosuus}}$
Tulos / osake (EPS) =	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä} - \text{verot} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana}}$
Oma pääoma / osake =	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko / osake =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko / tulos =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Tulos ennen veroja} - \text{välittömät verot} - \text{vähemmistöosuus}}$
Efektiivinen osinkotuotto =	$\frac{\text{Osinko} / \text{osake} \times 100}{\text{Tilikauden viimeisen pörssipäivän kaupankäyntikurssien keskiarvo}}$
Hinta / voitto -suhde (P/E-luku) =	$\frac{\text{Tilikauden viimeisen pörssipäivän kaupankäyntikurssien keskiarvo}}{\text{Tulos} / \text{osake (EPS)}}$
12 edelliseltä kuukaudelta laskettu sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE) =	$\frac{(\text{Tulos ennen satunnaiseriä} + \text{korko- ja rahoituskulut}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat, jakson alun ja lopun keskiarvo}}$

Laskentakaavoissa vaihdettavat pääomalainat eivät sisälly omaan pääomaan vaan korolliseen vieraaseen pääomaan.

Lukuja viideltä vuodelta

		2003	2002	2001	2000	1999
TOIMINNAN LAAJUUS						
Liikevaihto	MEUR	2 235,7	1 840,2	1 862,5	2 213,5	752,5
josta Suomen ulkopuolelta	%	81,0	77,5	76,5	68,5	80,3
Bruttoinvestoinnit	MEUR	68,1	78,0	45,1	125,7	50,2
(ei sisällä käyttöleasingillä hankittuja koneita ja kalustoa)						
Henkilöstö, keskimäärin		11 044	8 127	9 960	9 630	4 733
KANNATTAVUUS						
Liiketulos	MEUR	30,5	25,5	-18,4	66,4	14,5
prosentteina liikevaihdosta	%	1,4	1,4	-1,0	3,0	1,9
Tulos ennen veroja	MEUR	22,8	18,6	-30,7	54,4	9,8
prosentteina liikevaihdosta	%	1,0	1,0	-1,6	2,5	1,3
Tilikauden tulos	MEUR	20,8	16,1	-32,0	37,2	5,0
prosentteina liikevaihdosta	%	0,9	0,9	-1,7	1,7	0,7
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	8,1	7,4	-11,7	19,3	5,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI/ROCE)	%	10,4	9,2	-3,5	20,4	8,2
RAHOITUS JA TALOUDELLINEN ASEMA						
Maksuvalmius (Current ratio)		1,2	1,2	1,3	1,3	1,2
Omavaraisuusaste 1	%	33,4	36,6	39,6	35,1	27,5
Omavaraisuusaste 2	%	33,4	36,6	39,6	35,1	31,7
Nettovelkaantumisaste 1		0,0	-0,1	0,2	0,5	0,7
Nettovelkaantumisaste 2		0,0	-0,1	0,2	0,5	0,5
Korollinen vieras pääoma	MEUR	56,1	42,6	75,8	182,3	89,3
Korolliset nettovelat	MEUR	-7,6	-33,4	39,4	150,5	68,8
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT						
Tulos / osake (EPS)	EUR	0,70	0,54	-1,08	1,38	0,21
Tulos / osake (EPS) laimennusvaikutuksella *)	EUR	0,63	0,48		1,33	
Oma pääoma / osake	EUR	8,64	8,40	7,99	9,37	5,04
Oma pääoma / osake laimennusvaikutuksella	EUR	7,87	7,47	7,11	9,07	
Osinko / osake **)	EUR	0,90	0,40	0,00	0,38	0,11
Osinko / tulos **)	%	131,0	73,5	0,0	30,0	51,0
Efektiivinen osinkotuotto **)	%	5,6	3,7	0,0	1,1	0,7
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)		22,7	19,7	-9,1	24,4	72,0
Osakekohtainen kurssikehitys						
• alin kurssi	EUR	9,76	4,43	3,30	13,00	7,07
• ylin kurssi	EUR	17,75	12,50	34,90	43,00	15,90
• keskipurssi	EUR	12,75	8,75	11,92	30,26	9,42
• kauden päätöskurssi	EUR	15,98	10,80	10,00	33,50	15,20
Osakekannan markkina-arvo						
• A-sarja	MEUR	313,4	204,3	189,1	633,5	193,6
• K-sarja	MEUR	169,0	114,2	105,8	354,3	160,8
• Yhteensä	MEUR	482,4	318,5	294,9	987,9	354,4
Kummankin osakesarjan markkina-arvo on laskettu käyttäen A-osakkeen päätöskurssia vuoden lopussa.						
Osakevaihto						
• Vaihdetujen osakkeiden lukumäärä	kpl	25 344 918	17 936 782	39 324 316	31 957 599	10 706 930
• Osuus A-sarjan osakkeista	%	129,2	94,8	207,9	169,0	84,1
Osakkeiden osakeantioikaistun määrän painotettu keskiarvo tilikaudella	kpl	29 572 826	29 491 652	29 491 373	26 944 809	23 315 500
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	kpl	30 190 527	29 491 652	29 491 652	29 488 902	23 315 500

*) Laimennusvaikutuksella oikaistua tulos/osake-tunnuslukua ei ole esitetty tilikausilta 1999 ja 2001, koska se on ollut suurempi kuin laimentamaton.

**) Tilikauden 2003 osalta osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Hallituksen voitonjakoesitys yhtiökokoukselle

Konsernin voitonjakokelpoiset varat olivat tilikauden lopussa 30 609 524,16 EUR. Emoyhtiön tilikauden tulos oli 26 779 511,76 EUR, ja aikaisemmilta tilikausilta kertyneet voittovarot korjattuna ylikurssirahastoon kirjatulla osakeantikuluilla olivat 6 101 123,37 EUR, joten emoyhtiöllä oli jakokelpoisia varoja 32 880 635,13 EUR.

Espoo 5.2.2004

Antti Piippo
puheenjohtaja

Martti Ahtisaari

Heikki Horstia

Eero Kasanen

Henry Sjöman

Juha Toivola

Jorma Vanhanen

Jouni Hartikainen
toimitusjohtaja

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että emoyhtiö jakaa tilikaudelta osinkoa 27 298 621,80 euroa eli 0,90 euroa osakkeelta. Tämän jälkeen käyttämättömiksi voittovaroiksi emoyhtiöön jää 5 582 013,33 euroa.

Tilintarkastuskertomus Elcoteq Network Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Elcoteq Network Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet hallituksen ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden

säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilivuodelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 9. helmikuuta 2004

KPMG WIDERI OY AB

Mauri Palvi

KHT

Hallintoperiaatteet

HEX Oyj, Keskuskauppakamari sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto antoivat joulukuussa 2003 uudet suositukset listayhtiöiden hallinto- ja ohjausjärjestelmistä. Nämä suositukset astuvat voimaan 1.7.2004, ja niillä korvataan Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton aiemmat suositukset. Elcoteq ottaa uudet suositukset käyttöön vähitellen vuonna 2004.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on osakeyhtiön ylin päättävä elin, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Yhtiökokous käsittelee sille lain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvat asiat. Elcoteqin varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä toukokuun loppuun mennessä. Ylimääräinen yhtiökokous pidetään silloin, kun hallitus katsoo sen tarpeelliseksi tai se muuten on lain mukaan pidettävä.

Hallitus

Elcoteqin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään neljä ja enintään kahdeksan yhtiökokouksen valitsemaa henkilöä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy ensimmäisen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Vuoden 2004 varsinaisessa yhtiökokouksessa päättyvällä toimikaudella hallitukseen kuului seitsemän jäsentä. Hallituksen puheenjohtajana on 26.3.2003 pidetystä varsinaisesta yhtiökokouksesta lähtien toiminut Antti Piippo ja varapuheenjohtajana filosofian maisteri Juha Toivola.

Hallituksen tehtäviin kuuluu laissa ja yhtiöjärjestyksessä erikseen mainittujen tehtävien ohella vahvistaa yhtiön strategia, hyväksyä talousarvio sekä päättää merkittävistä investoinneista ja yleishyödyllisistä lahjoituksista. Hallitus kokoontuu tarpeen mukaan. Vuonna 2003 hallitus piti 14 kokousta. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti näissä kokouksissa oli keskimäärin 88,5 %.

Hallituksen tarkastus- ja kompensatiovaliokunta

Hallitus on nimennyt keskuudestaan tarkastus- ja kompensatiovaliokunnan, jonka tehtävänä on valvoa yhtiön toimintaa, raportoida hallitukselle tekemistään havainnoista ja tehdä toimenpidesuosituksia. Kaudella 2003-2004 valiokunnan puheenjohtajana on toiminut yhtiön hallituksen varapuheenjohtaja Juha Toivola ja jäsenenä Martti Ahtisaari, Heikki Horstia ja Eero Kasanen. Vuonna 2003 valiokunta piti 6 kokousta.

Valiokunnan toimikausi on sama kuin hallituksen toimikausi. Valiokunnan tehtäviin kuuluu esimerkiksi tilinpäätöksiin ja osavuositarkastuksiin perehtyminen, ulkoisen tilintarkastuksen ja

sisäisen valvontajärjestelmän riittävyyden arviointi sekä riskien arviointi. Valiokunta hyväksyy ylimmän johdon palkitsemisperiaatteet ja valvoo, että palkitsemisjärjestelmä edistää yhtiön pitkäaikaisten tavoitteiden toteuttamista.

Hallituksen työ- ja nimitysvaliokunta

Hallitus on valinnut keskuudestaan työvaliokunnan, jonka tehtävänä on valmistella hallituksen kokouksissa käsiteltäviä asioita sekä valvoa hallituksen hyväksymien kehitysohjelmien toteuttamista. Työvaliokunta raportoi hallitukselle.

Kaudella 2003-2004 valiokunnan puheenjohtajana on toiminut hallituksen puheenjohtaja Antti Piippo ja jäsenenä Henry Sjöman, Juha Toivola, Jorma Vanhanen sekä yhtiön toimitusjohtaja.

Nimitysvaliokunnan tehtävänä on etsiä ja esittää yhtiökokoukselle henkilöitä valittavaksi yhtiön hallitukseen. Sen puheenjohtajana toimii hallituksen puheenjohtaja Antti Piippo sekä jäsenenä Henry Sjöman, Juha Toivola ja Jorma Vanhanen.

Vuoden 2004 helmikuussa työvaliokunnasta tuli myös nimitysvaliokunta. Samassa yhteydessä toimitusjohtaja jäi pois valiokunnasta.

Toimitusjohtaja

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan, joka hoitaa yhtiön operatiivista toimintaa lainsäädäntöön perustuvan toimivaltansa sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Yhtiön toimitusjohtajana 1.12.2001 lähtien toiminut ekonomi Lasse Kurkilahti irtisanoi työsuhteensa marraskuussa 2003 siirtyäkseen toisen työnantajan palvelukseen. Kurkilahden toimitusjohtajuus Elcoteqissa päättyi 31.12.2003.

Elcoteqin hallitus ilmoitti 25.11.2003 valinneensa yhtiölle uuden toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan yhtiön sisäلتä. Toimitusjohtajana aloitti 1.1.2004 yhtiön Aasian toimintojen johtajana aiemmin toiminut diplomi-insinööri Jouni Hartikainen. Hallitus perusti myös uuden varatoimitusjohtajan tehtävän, johon se valitsi 1.1.2004 alkaen yhtiön Euroopan Tietoliikennejärjestelmät ja Teollisuuselektronikka -liiketoimintojen johtajana aiemmin toimineen tekniikan lisensiaatti Jukka Jäämaan.

Palkat ja palkkiot

Elcoteqin varsinainen yhtiökokous päätti 26.3.2003, että yhtiön pääomistajia lukuun ottamatta hallituksen jäsenten palkkio maksetaan vuosipalkkiona, jonka suuruus on 25 000 euroa. Palkkiosta 60 % maksetaan rahana ja 40 % osakkeina. Yhtiön pääosakkaat Antti Piippo, Henry Sjöman ja Jorma Vanhanen ovat saaneet kuukausiperusteista palkkaa.

Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksetut palkat, palkkiot ja luontaisedut vuonna 2003 olivat yhteensä 1 124 125,42 euroa. Toimitusjohtajalle maksettu palkka,

luontaisedut ja suorituspalkkio olivat yhteensä 441 750,16 euroa. Hallituksen jäsenille maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 682 375,26 euroa.

Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten eläkejärjestelystä on kerrottu tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa tämän kertomuksen sivulla 35.

Tilintarkastaja

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Elcoteq Network Oyj:n tilintarkastajana toimii KHT-yhteistö KPMG Wideri Oy Ab, jossa vastuullisena tilintarkastajana on KHT Mauri Palvi. KPMG-ketjuun kuuluville tilintarkastusyhteisöille maksettiin tilintarkastustyöstä vuodelta 2003 yhteensä noin 490 000 euroa ja muista neuvontapalveluista noin 560 000 euroa.

Sisäpiiriasiat

Yhtiössä on 1.3.2000 lähtien ollut käytössä hallituksen vahvistama sisäpiiriohjeistus, joka vastaa kaikilta osin vähintään

Helsingin Pörssin suosittelemaa ohjeistusta. Yhtiö järjestää henkilöstölle koulutusta sisäpiiriasioissa.

Yhtiön lakimääräiseen sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Näiden lisäksi Elcoteqin pysyvään sisäpiiriin kuuluvat laajennetun johtoryhmän jäsenet ja muut henkilöt, jotka tehtävässään tai asemansa vuoksi saavat johtoryhmän saaman informaation tai sisäpiiritiedoksi luokiteltavaa tietoa. Yhtiö ylläpitää lisäksi hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä.

Yhtiön sisäpiiriohjeen mukaan sisäpiiriläisten tulee ajoittaa yhtiön arvopapereilla tehtävä kaupankäynti ajankohtiin, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto yhtiön osakkeen arvoon vaikuttavista asioista. Tämän vuoksi Elcoteqin pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla 21 vuorokautteen ennen tulosjulkistuksia.

Elcoteq Network Oyj:n sisäpiirirekisterin ylläpidosta ja ajantasaisuudesta vastaa konsernin lakiasiainosasto, joka päivittää tiedot Suomen Arvopaperikeskuksen tietokantaan. Kerran kuukaudessa päivittyvä lista Elcoteqin sisäpiiriläisten osake- ja optiomuksista on nähtävillä yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.elcoteq.com.



Hallitus

*Takarivissä vasemmalta:
Eero Kasanen, Juha Toivola,
Martti Ahtisaari ja
Heikki Horstia.
Edessä: Henry Sjöman,
Jorma Vanhanen ja
Antti Piippo.*

Hallitus

Martti Ahtisaari

s. 1937, kansakoulunopettaja, Crisis Management Initiative ry:n hallituksen puheenjohtaja, on ollut Elcoteqin hallituksen jäsen vuodesta 2000 lähtien. Ahtisaarella on ollut mittava ura diplomaattina Suomen ulkoministeriön ja YK:n palveluksessa. Hän on toiminut muun muassa Suomen suurlähettiläänä Tansaniassa, YK:n Namibia-valtuutettuna ja valtiosihteerinä ulkoministeriössä. Suomen tasavallan presidenttinä Ahtisaari toimi vuosina 1994-2000, minkä jälkeen hän on toiminut useiden kansainvälisten järjestöjen ja säätiöiden tehtävissä muun muassa East West -instituutin johtokunnan rinnakkaispuheenjohtajana. Ahtisaari on UPM-Kymmeneen hallituksen jäsen. Hän on myös useiden yliopistojen kunniaohtori. Ahtisaari omistaa 3 390 Elcoteqin A-sarjan osaketta.

Heikki Horstia

s. 1950, ekonomi, Wärtsilä Oyj Abp:n rahoitusjohtaja, on ollut Elcoteqin hallituksen jäsen vuodesta 1991 lähtien. Hän on työskennellyt teollisuusyritysten rahoitustehtävissä vuodesta 1976 sekä elektroniikkateollisuuden johto- ja hallitustehtävissä vuodesta 1983. Horstia omistaa 4 390 Elcoteqin A-sarjan osaketta.

Eero Kasanen

s. 1952, kauppatieteiden tohtori, Helsingin kauppakorkeakoulun rehtori ja rahoituksen professori, on ollut Elcoteqin hallituksen jäsen vuodesta 2001. Hän on muun muassa Keskon ja Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kalevan hallituksen jäsen ja Helsingin kauppakorkeakoulun Holding Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Kasanen omistaa 3 390 Elcoteqin A-sarjan osaketta.

Antti Piippo

s. 1947, insinööri, on ollut yhtiön pääosakas ja hallituksen jäsen vuoden 1991 MBO-kaupasta lähtien. Yhtiön hallituksen puheenjohtajana hän on toiminut vuosina 1991-26.8.2001 ja uudelleen 26.3.2003 lähtien. Piippo on työskennellyt elektroniikkateollisuudessa vuodesta 1971 ensin Aspoo Oy:ssä (1971-1984) ja myöhemmin Oy Lohja Ab:ssä (1984-1991). Hän johti kummankin yhtiön elektroniikka-toimialaa. Antti Piipolla on ja on ollut lukuisia hallituksen jäsenyyksiä muissa yrityksissä ja elinkeinoelämän järjestöissä. Piippo omistaa 1 586 970 Elcoteqin A-sarjan osaketta ja 5 411 000 K-sarjan osaketta.

Henry Sjöman

s. 1950, insinööri, on ollut yhtiön pääosakas ja hallituksen jäsen vuoden 1991 MBO-kaupasta lähtien. Hän on työskennellyt elektroniikkateollisuudessa vuodesta 1974 ja toiminut johtotehtävissä Elcoteqin ja sen edeltäjien palveluksessa vuodesta 1984. Sjöman omistaa 585 765 Elcoteqin A-sarjan osaketta ja 2 583 000 K-sarjan osaketta.

Juha Toivola

s. 1947, filosofian maisteri, on ollut Elcoteqin hallituksen jäsen vuodesta 1997 lähtien. Toivolalla on yli 30 vuoden kokemus kansainvälisestä ja suomalaisesta teollisuudesta ja vakuutus toiminnasta. Hän on työskennellyt mm. Fiskars Oyj Abp:ssä (1971-1995) sekä Teollisuusvakuutus Oy:n toimitusjohtajana ja Sampo Oyj:n varatoimitusjohtajana (1996-2001). Toivola on useiden yhtiöiden hallituksen puheenjohtaja tai hallituksen jäsen. Hän on myös Hallitusammattilaiset ry:n jäsen. Toivola omistaa 10 890 Elcoteqin A-sarjan osaketta.

Jorma Vanhanen

s. 1959, diplomi-insinööri, on ollut yhtiön pääosakas ja hallituksen jäsen vuoden 1991 MBO-kaupasta lähtien. Hän on toiminut erilaisissa johtotehtävissä Elcoteqin ja sen edeltäjien palveluksessa vuodesta 1985. Vanhanen omistaa 600 765 Elcoteqin A-sarjan osaketta ja 2 583 000 K-sarjan osaketta.

Johtoryhmä

Jouni Hartikainen, s. 1961, diplomi-insinööri
Elcoteqin toimitusjohtaja 1.1.2004 alkaen
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000
Optioita: 124 000

Jukka Jäämaa, s. 1965, tekniikan lisensiaatti
Elcoteqin varatoimitusjohtaja 1.1.2004 alkaen
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1998
Optioita: 112 900

Douglas Brenner, s. 1949, PhD, MBA
Amerikan alueen johtaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002
Optioita: 50 000

Hannu Keinänen, s. 1969, diplomi-insinööri
Aasian alueen johtaja 1.2.2004 alkaen
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1998
Optioita: 50 000

Vesa Keränen, s. 1970, diplomi-insinööri
Yrityssuunnittelujohtaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997
Optioita: 50 000

Anssi Korhonen, s. 1965, diplomi-insinööri
Johtaja, Päätelaitteet ja sopimussuunnittelutoiminnan
kehittäminen
Yhtiön palveluksessa vuosina 1992-1995 ja 1997-
Optioita: 16 650

Nils Kämpe, s. 1955, insinööri
Myynti- ja markkinointijohtaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003
Optioita: 14 000

Harri Ollila, s. 1954, diplomi-insinööri, MBA
Johtaja, Päätelaitteet Eurooppa
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003
Optioita: 65 000

Teo Ottola, s. 1968, kauppatieteiden maisteri
Talousjohtaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1996
Elcoteqin osakkeita: 580
Optioita: 50 000



Jouni Hartikainen



Jukka Jäämaa



Douglas Brenner



Hannu Keinänen



Vesa Keränen



Anssi Korhonen



Nils Kämpe



Harri Ollila



Teo Ottola

Laajennettu johtoryhmä

Elcoteqin laajennettuun johtoryhmään kuuluvat viereisellä sivulla mainittujen johtoryhmän jäsenten lisäksi seuraavat henkilöt:

Jukka Hakkila, s. 1960, oikeustieteiden kandidaatti
Lakiasiaintohtaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002
Optioita: 50 000

Esko Hannula, s. 1967, diplomi-insinööri
Suunnittelujohtaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003
Optioita: 40 000

Tuula Hatakka, s. 1963, kauppatieteiden maisteri
Rahoitusjohtaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000
Elcoteqin osakkeita: 50
Optioita: 50 000

Christer Härkönen, s. 1957, diplomi-insinööri
Johtaja, strategiset liikesuhteet
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1996
Elcoteqin osakkeita: 80
Optioita: 85 000

Osmo Kammonen, s. 1959, oikeustieteiden kandidaatti
Viestintäjohtaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1996
Elcoteqin osakkeita: 500
Optioita: 50 000

Petteri Laaksomo, s. 1968, diplomi-insinööri
Tuotantojohtaja
Yhtiön palveluksessa 1993-2001 ja 2004-

Esa Retva, s. 1965, tekniikko
Johtaja, hankintatoiminnot, toimitusketjun hallinta ja tietohallinto
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003
Optioita: 40 000

Riitta Savonlahti, s. 1964, kauppatieteiden maisteri
Henkilöstöjohtaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2001
Optioita: 50 000

Johan Westermarck, s. 1965,
kauppatieteiden lisensiaatti, diplomi-insinööri
Markkinointijohtaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2001
Optioita: 28 500

Organisaatio

Elcoteqin konserniorganisaatiota uudistettiin helmikuussa 2004. Uudistuksen taustalla oli pyrkimys tehostaa strategian toimeenpanoa ja nopeuttaa päätöksentekoa. Uudistuksella tavoiteltiin myös sisäistä tehokkuutta, toimivaa yhteistyötä eri toimintojen välillä sekä asioiden laaja-alaista käsittelyä.

Elcoteqissa on kaksitasoinen johtoryhmärakenne. Elcoteqin johtoryhmä kokoontuu kuukausittain, ja sen pääasiallisiin tehtäviin kuuluvat strategiset linjaukset sekä yhtiön tuloskehityksen seuranta ja varmistaminen. Laajennettu johtoryhmä kokoontuu 6-8 kertaa vuodessa ja keskittyy strategian toimeenpanon varmistamiseen.

Elcoteq on organisoinut liiketoimintansa ensisijaisesti kahteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Päätelaitteet ja Tietoliikennejärjestelmät. Näiden lisäksi yhtiöllä on neljä

maantieteellistä aluetta, jotka ovat Päätelaitteet Eurooppa, Tietoliikennejärjestelmät Eurooppa, Amerikka ja Aasia. Sisäisesti yhtiö raportoi tuloksen ja taseen sekä liiketoiminta-alueiden että maantieteellisten alueiden osalta. IFRS-raportoinnissa Elcoteq raportoi liiketoiminta-alueet ensisijaisina segmentteinään ja ilmoittaa niiden osalta liikevaihdon lisäksi muun muassa liiketulojen.

Elcoteq toimii matriisiorganisaatiossa, jossa kunkin liiketoiminta-alueen johtaja vastaa oman alueensa liiketoiminnan, palvelutarjonnan ja toimitusketjun hallinnan kehittämisestä sekä toimintojen yhdenmukaisuuden säilyttämisestä globaalisti. Maantieteellisten alueiden johtajat vastaavat omien alueidensa myynnistä, tuotannosta ja tuloksesta. Konsernitoiminnot tukevat maantieteellisten alueiden ja liiketoiminta-alueiden toimintaa.

Toimitusjohtaja Jouni Hartikainen					
Viestintä Osmo Kammonen Henkilöstö Riitta Savonlahti Rahoitus Tuula Hatakka Lakiasiat Jukka Hakkila Strategiset liikesuhteet Christer Härkönen	Varatoimitusjohtaja Jukka Jäämaa	Päätelaitteet EUROOPPA Harri Ollila	Tietoliikennejärjestelmät EUROOPPA Jukka Jäämaa	AASIA Hannu Keinänen	AMERIKKAA Douglas Brenner
Tuotanto Petteri Laaksomo Hankintatoiminnot, SCM ja IM* Esa Retva					
Suunnittelu Esko Hannula	Päätelaitteet ja sopimussuunnittelu-toiminnan kehittäminen Anssi Korhonen				
	Tietoliikennejärjestelmät Jukka Jäämaa				
Markkinointi Johan Westermarck	Myynti ja markkinointi Nils Kämpe				
	Talous Teo Ottola				
	Yrityssuunnittelu Vesa Keränen				

* SCM ja IM = toimitusketjun hallinta ja tietohallinto

Keskeisiä tiedotteita 2003

Tammikuu

Sumitomo Metal Micro Devices valitsi Elcoteqin (15.1.)

Maailman suurin nestekidenäyttöjen ohjausyksikköjen toimittaja Sumitomo Metal Micro Devices valitsi Elcoteqin kumppanikseen. Elcoteq valmistaa Sumitomolle nestekidenäyttöjen ohjausyksiköitä Dongguanin tehtaallaan Kiinassa.

Ennakkotietoja vuoden 2002 tilinpäätöksestä (23.1.)

Elcoteq julkisti poikkeuksellisesti tilintarkastamattomia ennakkotietoja vuoden 2002 tilinpäätöksestään, koska markkinoilla vallitsi yhtiön tilinpäätöksen keskeisistä luvuista olennaisesti heikompi käsitys kuin todelliset luvut olivat.

Helmikuu

Ehdotus yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanoksi (12.2.)

Elcoteqin kolme suurinta osakkeenomistajaa ja yhtiön hallituksen tarkastus- ja kompensatiovaliokunta esittivät 26.3.2003 kokoontuneelle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Elcoteq Network Oyj:n hallituksen kaikki jäsenet valittaisiin uudelleen ja uudeksi jäseneksi valittaisiin yhtiön pääomistaja Antti Piippo.

Elcoteq valitsi Motorolan 2G- ja 2.5G-langattomat tuotealustat (18.2.)

Elcoteq valitsi Motorolan Innovative Convergence (TM) i.200- ja i.250-tuotealustat kehittääkseen asiakkailleen edistyksellisiä langattomia päätelaitteita, jotka puheyhteyksien ohella mahdollistavat nopeat tiedonsiirtoyhteydet.

Nokian Series 60 -sopimuskumppanuus (18.2.)

Elcoteq allekirjoitti Nokian kanssa sopimuksen Series 60 -ohjelmistoalustaan liittyvästä yhteistyöstä. Sopimus teki Elcoteqista yhden ensimmäisistä Series 60 -ohjelmistoalustan ympärille syntyneen Product Creation Communityn jäsenistä.

Maaliskuu

Yt-neuvottelut Lohjalla (13.3.)

Elcoteq kutsui 13.3. Lohjan päätelaitteita ja tietoliikennejärjestelmiä valmistavan tehdasyksikön ja siihen liittyvien hallinnollisten yksiköiden henkilöstöryhmien edustajat yhteistoimintalain mukaiseen neuvotteluun. Yhtiö esitti yt-neuvotteluissa selvittäväksi lomautusten, irtisanomisten tai neuvotteluissa esille tulevien muiden vaihtoehtojen vaikutuksia liiketoiminnan kannattavuuden palauttamiseen vuonna 2003. Neuvottelut eivät koskeneet Repair Centerin henkilöstöä, Lohjalla sijaitsevia konsernin toimintoja eikä Teollisuuselektronikka-yksikön henkilöstöä.

Elcoteq osti amerikkalaisen NPI-yhtiön NPRC:n (17.3.)

Elcoteq osti Dallasissa, USA:ssa toimivan tuotannollistamispalveluja tarjoavan NPRC Inc.:n. Pääasiassa tietoliikenneasiakkaita palvelevan yhtiön uudeksi nimeksi tuli Elcoteq, NPI Dallas. Yrityskauppa oli Elcoteqin strategian mukainen askel vahvistaa lähellä asiakkaita sijaitsevien suunnittelu- ja tuotannollistamispalveluja tarjoavien yksiköiden verkostoa. Kauppahintaa ei julkistettu.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset (26.3.)

Yhtiökokous vahvisti konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman ja taseen tilivuodelta 2002, myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle ja päätti jakaa tilikaudelta 2002 osinkoa 0,40 euroa osaketta kohti. Yhtiökokous valitsi hallitukseen seitsemän jäsentä. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Elcoteqin pääosakas Antti Piippo. Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Antti Piipon ja varapuheenjohtajakseen Juha Toivolan.

2001B-optio-oikeudet päälisalle (31.3.)

Elcoteqin vuoden 2001 optio-ohjelman B-optio-oikeudet yhdistettiin 2001A-optioihin ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälisalle 1.4.2003.

Toukokuu

Henkilöstön vähennystarve Lohjalla ennakoitua pienempi (12.5.)

Elcoteqin Lohjan tehtaiden pääte- ja tietoliikennejärjestelmä-laitteiden tuotannosta irtisanottiin maaliskuussa alkaneiden yhteistoimintalain mukaisten neuvottelujen lopputuloksena yhteensä 86 henkilöä. Lähinnä erilaisilla sisäisillä järjestelyillä määrä saatiin neuvottelujen kuluessa selvästi pienemmäksi kuin neuvottelujen käynnistyessä arvioitu enintään 160 henkilön vähentämistarve.

Kesäkuu

Elcoteq alensi kasvuennusteensa 40 %:iin (2.6.)

Elcoteq alensi koko vuoden 2003 liikevaihdon kasvuennustettaan aikaisemmasta 60 %:sta 40 %:iin. Keskeisiä syitä ennusteen muuttamiselle olivat Kiinan talouskehitystä hidastanut SARS-epidemia ja heikentynyt US-dollar. Yhtiö arvioi koko vuoden liikevaihdon yltävän noin 2,5 miljardiin euroon ja tuloksen paranevan edelliseen vuoteen verrattuna.

Syyskuu

Elcoteq Kempenin ja SNS:n kestävän kehityksen indeksiin (29.9.)

Elcoteq valittiin Kempen Capital Managementin ja SNS Asset Managementin uuteen Kempen/SNS Smaller SRI (Socially Responsible Investment) Europe -indeksiin, joka lanseerattiin 1.10.2003. Indeksiin pääsevät mukaan vain sellaiset yritykset, joiden toiminta täyttää indeksin vaativat kriteerit liiketoiminnan eettikan, henkilöstöjohtamisen ja ympäristönsuojelun alueilla.

Lokakuu

Marconin elektroniikkavalmistus Elcoteqille Saksan Offenburgissa (10.10.)

Elcoteq ja Marconi tekivät yhteistyösopimuksen, jonka osana Elcoteqista tuli Marconin ensisijainen valmistuskumppani yhtiön kiinteisiin langattomiin tietoverkkoihin ja niihin liittyviin teknologioihin. Elcoteq tarjoaa tuotannollistamis-, valmistus-, järjestelmätestaus- ja huoltopalveluja ensisijaisesti Marconin

tietoliikenneverkkojen mikroaaltolinkeihin. Marconin Offenburgissa, Saksassa sijaitseva elektroniikan valmistus ja sen noin 340 henkilöä siirtyivät Elcoteqille 1.11.2003. Elcoteq maksoi kokonaiskauppahintana noin 10 MEUR. Elcoteq arvioi, että vuonna 2004 kauppa kasvattaa yhtiön Tietoliikennejärjestelmäliiketoiminta-alueen liikevaihtoa noin 70 MEUR:lla ja parantaa kannattavuutta.

Valmistussopimus Siemensin kanssa (23.10.)

Elcoteq allekirjoitti Siemens Mobilen verkkodivisioonan kanssa sopimuksen, joka koskee Siemensin GSM-tukiasemien osien valmistusta Elcoteqin Pécsin tehtaalla Unkarissa. Tuotanto käynnistyi marraskuussa. Valmistuspalvelusopimuksen lisäksi Siemens Mobile myönsi Elcoteqille hyväksytyt toimittajan statuksen.

Elcoteqille 20 % kalifornialaisesta ISIS-yhtiöstä (29.10.)

Elcoteq osti 20 %:n osuuden Kaliforniassa toimivan ISIS Surface Mounting Inc:n osakekannasta. Samalla yhtiöt sopivat, että Elcoteq ostaa loput ISIS-yhtiön osakkeista vuoden 2004 lopussa, mikäli sovitut kannattavuustavoitteet toteutuvat.

ISIS tarjoaa elektroniikan valmistus- ja tuotannollistamispalveluja erityisesti kiinteitä ja langattomia tietoliikenneverkkoja toimittaville yrityksille. ISIS työllistää noin 100 henkilöä, ja yrityksellä on vahvaa radiotaajuus- ja tietoliikenneosaamista.

Yhteistyö Cellonin kanssa (29.10.)

Elcoteq ja Cellon International sopivat yhteistyöstä, ja Elcoteqista tuli Cellonin ensisijainen valmistuskumppani. Sopimuksen seurauksena Elcoteq ja sen asiakkaat voivat hyödyntää yhteensä yli 700 matkapuhelinsuunnittelijan osaamista ympäri maailmaa.

Samalla Elcoteq sijoitti 12,5 miljoonaa dollaria Cellonin osakkeisiin ja sai myös edustajansa Cellonin hallitukseen.

Yhteistyön odotetaan tuovan Elcoteqille vuonna 2004 uusia suunnittelu- ja valmistussopimuksia, joilla on sekä liikevaihtoa että tulosta parantava vaikutus.

Marraskuu

Tellabsin Espoon tuotanto Elcoteqille (14.11.)

Tellabs ulkoisti Tellabs Internationalin tuotteiden valmistuksen Elcoteqille. Sopimuksen myötä Elcoteqille siirtyi tietoliikenneverkkojen digitaalisiin optisiin ristikytkimiin ja laajakaistaliityn-

täjäjärjestelmiin keskittyvä Tellabsin tuotantotoiminta Espoossa. Samalla Elcoteqista tuli Tellabs Internationalin ensisijainen toimittaja. Järjestelyn uskotaan kasvattavan Elcoteqin liikevaihtoa selvästi yli 100 MEUR:lla vuonna 2004 ja parantavan vuoden 2004 tulosta.

Elcoteqin palvelukseen siirtyi Tellabsilta vanhoina työntekijöinä noin 200 henkilöä. Elcoteq ja Tellabs sopivat, että tuotanto siirtyy pois Tellabsin tiloista vuoden 2004 syksyn aikana.

Kurkilahti irtisanoutui (24.11.)

Elcoteqin toimitusjohtaja Lasse Kurkilahti irtisanoutui tehtävästään siirtyäkseen toisen työnantajan palvelukseen. Yhtiön hallitus käynnisti heti uuden toimitusjohtajan etsinnän.

Uusi johto valittiin yhtiön sisältä (25.11.)

Elcoteqin hallitus valitsi uuden toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan yhtiön sisältä. Toimitusjohtajaksi valittiin yhtiön Aasian toimintojen johtaja, diplomi-insinööri Jouni Hartikainen. Elcoteqin hallitus päätti samalla perustaa uuden varatoimitusjohtajan tehtävän, johon se valitsi yhtiön Euroopan Tietoliikennejärjestelmät ja Teollisuuselektronikka -liiketoimintojen johtajan, tekniikan lisensiaatti Jukka Jäämaan.

Joulukuu

Elcoteqin uusi johto otti tehtävät vastaan jo vuoden 2004 alussa (18.12.)

Elcoteqin hallitus nopeutti yhtiön ylimmän johdon tehtävien vaihtoa. Toimitusjohtajuus siirtyi diplomi-insinööri Jouni Hartikaiselle jo 1.1.2004. Samaan aikaan alkoi myös tekniikan lisensiaatti Jukka Jäämaan varatoimitusjohtajuus.

Elcoteq laajensi asiakaskuntaansa yhteistyöllä Kathreinin kanssa (18.12.)

Elcoteq ja tietoliikennetuotteita valmistava KATHREIN-Werke KG sopivat yhteistyöstä, jonka perusteella Elcoteq valmistaa Kathreinille erilaisia GSM- ja UMTS-verkkolaitteita. Tuotanto alkoi Elcoteqin Pécsin tehtaalla Unkarissa vuoden 2004 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Selvitystyön tulokset: Elcoteq eurooppayhtiöksi, HEX pörssinä, johto useassa maassa (18.12.)

Elcoteqin hallitus ja toimitusjohtaja saivat maaliskuussa yhtiökokouksessa tehtäväkseen selvittää, voisiko yhtiö saavuttaa etua, jos sen listautumispaikka, johdon sijaintipaikka tai yhtiön kotipaikka olisivat muualla kuin nykyisin. Selvitystyön johtopäätökset osoittivat, että välitöntä tarvetta yhtiön listautumisen laajentamiselle tai muutokselle Helsingin Pörssistä ei ollut ja että yhtiön johdon on jatkossakin toimittava hajautuneena eri maihin ja maantieteellisille alueille. Lisäksi yhtiö päätti käynnistää valmistelut, joiden tuloksena yhtiökokouksessa voidaan käsitellä Elcoteqin muuttamista Eurooppayhtiöksi.

Kilpailuviranomaiset hyväksyvät Elcoteqin tehdasoston Tellabs Internationalilta (22.12.)

Suomen ja Saksan kilpailuviranomaiset antoivat hyväksyntänsä 14.11.2003 julkaistulle sopimukselle, joka koski Tellabs Internationalin tuotteiden valmistuksen ulkoistamista ja Tellabsin Espoon tuotantotoiminnan siirtymistä Elcoteqille. Kauppa toteutui suunnitelmien mukaisesti 1.1.2004.

Elcoteqin lehdistö- ja pörssitiedotteet ovat luettavissa yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.elcoteq.com.



Sijoittajasuhteet

Elcoteqin sijoittajaviestinnän tavoitteena on kertoa yhtiön toiminnasta, taloudesta ja tavoitteista sekä yhtiön toimintaympäristöön liittyvistä asioista oikea-aikaisesti, avoimesti, täsmällisesti ja tasapuolisesti, jotta pääomamarkkinat voivat muodostaa perustellun käsityksen Elcoteqista sijoituskohteena ja tehdä omistustaan koskevia päätöksiä. Pyrkimyksenä on parantaa yhtiön strategian ja liiketoiminnan tunnettuutta ja siten Elcoteqin kiinnostavuutta sijoituskohteena.

Sijoittajayhteydet

Yhtiön sijoittajasuhteita hoitavat viestintäjohtaja Osmo Kammonen, puh. 010 413 1406, osmo.kammonen@elcoteq.com, ja sijoittajasuhdepäällikkö Reeta Kaukiainen, puh. 010 413 1742, reeta.kaukiainen@elcoteq.com.

Tietoa Elcoteqistä sijoituskohteena löytyy yhtiön suomen- ja englanninkielisiltä kotisivuilta osoitteesta www.elcoteq.com.

Pörssitiedotteet

Helsingin Pörssin ohjeiden mukaisesti Elcoteq nimeää tiedotteensa pörssitiedotteiksi, lehdistötiedotteiksi tai pörssi-ilmoituksiksi tiedotteen sisällön mukaisesti. Pörssitiedotteiksi nimetään sellaiset tiedotteet, joilla yhtiö arvioi olevan merkitystä osakekurssin muodostumiselle. Lehdistötiedotteita ovat tiedotteet, jotka tuovat uutta tai täydentävää tietoa yhtiön toiminnasta, mutta joilla yhtiö ei arvioi olevan kurssivaikutusta. Pörssi-ilmoitukset ovat teknisuonteisia ilmoituksia esimerkiksi yhtiön tulospäivästä, osakepääoman korotuksen rekisteröinnistä tai muista vastaavista asioista.

Taloudelliset julkaisut vuonna 2004

Elcoteqin vuosikertomus, osavuositiedotukset sekä pörssi- ja lehdistötiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Ne löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.elcoteq.com. Vuonna 2004 osavuositiedotukset julkaistaan seuraavan aikataulun mukaisesti:

- tammi – maaliskuu 28.4. kello 9.00
- tammi – kesäkuu 4.8. kello 9.00
- tammi – syyskuu 27.10. kello 9.00

Julkaisuja voi tilata konserniviestinnästä osoitteesta Elcoteq Network Oyj, Riitta Kemppainen, PL 8, 02631 Espoo, puh. 010 413 1718, yhtiön kotisivuilta tai sähköpostitse osoitteesta info@elcoteq.com.

Yhtiökokous

Elcoteq Network Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä toukokuun loppuun mennessä. Vuoden 2004 varsinainen yhtiökokous pidetään Helsingissä keskiviikkona 17.3.2004.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokouskutsu julkaistaan aikaisintaan kaksi kalenterikuukautta ja viimeistään seitsemäntoista päivää ennen yhtiökokousta yhdessä suomenkielisessä hallituksen määräämässä valtakunnallisessa päivälehdessä. Kutsu julkaistaan myös yhtiön Internet-sivuilla.

Osoitteenmuutokset

Pyydämme osakkeenomistajia ilmoittamaan mahdolliset osoitteenmuutokset joko siihen pankkiin, jossa osakkeenomistajan arvo-osuustiliä hoidetaan tai Suomen Arvopaperikeskus Oy:öön, jos arvo-osuustili on siellä.

Sijoittajatapaamiset

Elcoteq järjestää tulosjulkistustensa yhteydessä tiedotustilaisuuksia, web- ja puhelinkonferensseja analytikoille, rahoittajille, sijoittajille ja taloustoimittajille. Tällöin näillä sidosryhmillä on mahdollisuus kuulla yrityksen johdon näkemyksiä sekä esittää kysymyksiä. Lisäksi yhtiö järjestää vuosittain sijoittajille, analytikoille ja rahoittajille pääomamarkkinapäivän (Capital Markets Day). Kaikilla kiinnostuneilla on mahdollisuus saada näitä tilaisuuksia koskevaa materiaalia yhtiön Internet-sivuilla.

Yrityksen edustajat tapaavat analytikoita ja sijoittajia säännöllisesti Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Elcoteq osallistuu myös eri tahojen järjestämiin sijoittajaseminaareihin, minkä lisäksi yhtiössä vierailee säännöllisesti suomalaisia ja ulkomaisia analytikoita ja sijoittajia tapaamassa yrityksen johtoa. Keskeisiä teemoja näissä tapaamisissa ovat yhtiön strategia, taloudellinen kehitys ja tulevaisuuden näkymät. Keskustelut perustuvat yrityksen julkistamiin tietoihin.

Yksityissijoittajilla on mahdollisuus tavata yhtiön edustajia keväällä järjestettävässä yhtiökokouksessa ja syksyllä 2004 järjestettävässä Sijoitus-Invest-tapahtumassa Helsingissä.

Hiljainen jakso (Silent Period)

Elcoteq ei osallistu sijoittajatapaamisiin eivätkä konsernin edustajat kommentoi yhtiön tulosta raportointikauden päättymisen ja kyseistä kautta koskevan tulostiedotteen julkistamisen välisenä aikana.

Elcoteqia seuraavia analytikoita

Ainakin seuraavat pankkien ja pankkiiriliik-
keiden analytikot ovat seuranneet Elcoteqia
sijoituskohteena vuoden 2003 aikana:

ABG Sundal Collier

Marion Björkstén
Puh. +44 20 7905 5611
marion.bjorksten@abgsc.co.uk

Alfred Berg/ABN Amro

Mattias Cullin
Puh. +46 8 723 5971
mattias.cullin@alfredberg.se

Conventum Pankkiiriliike Oy

Jari Honko
Puh. 09 231 231
jari.honko@conventum.fi

Crédit Agricole Indosuez Cheuvreux Nordic AB

Johan Eliason
Puh. +46 8 723 5100
jeliason@caicheuvreux.com

Carnegie Investment Bank AB, Finland Branch

Anna Väänänen
Puh. 09 61 871 236
anna.vaananen@carnegie.fi

Deutsche Bank AG, Helsinki Branch

Pontus Grönlund
Puh. 09 2525 2552
pontus.gronlund@db.com

Enskilda Securities, Helsinki Branch

Mikko Koskela
Puh. 09 6162 8718
mikko.koskela@enskilda.fi

Evli Pankki Oyj

Karri Rinta
Puh. 09 4766 9641
karri.rinta@evli.com

FIM Pankkiiriliike Oy

Hannu Rauhala
Puh. 09 613 4600
hannu.rauhala@fim.com

Handelsbanken Capital Markets

Petri Arjama
Puh. 010 444 2408
pear02@handelsbanken.se

Impivaara Securities Ltd

Jeffery Roberts
Puh. +44 20 7284 3937
impivaara@pomor.com

Kaupthing Sofi

Mika Metsälä
Puh. 09 4784 0241
mika.metsala@sofi.com

Mandatum Pankkiiriliike Oy

Esa Hirvonen
Puh. 010 23 610
esa.hirvonen@mandatum.fi

Nordea Securities

Jussi Uskola
Puh. 09 3694 9433
jussi.uskola@nordea.com

Opstock Oy

Olli Kähkönen
Puh. 09 404 4359
olli.kahkonen@oko.fi

Elcoteq ei vastaa analytikoiden
tekemistä ja julkaisemista
arvioista ja ennusteista.

Yhteystiedot

Konsernin toimisto

PL 8
Sinimäentie 8B
02631 Espoo

Puh. 010 41 311
Fax 010 413 1209

Sähköpostiosoitteet

info@elcoteq.com
(yleiset asiat)
purchasing@elcoteq.com
(hankinta- ja ostotoiminta)
sales@elcoteq.com
(myynti)

www.elcoteq.com

Muut osoitteet

Konsernin toimipaikkojen yhteystiedot pidetään ajantasalla yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.elcoteq.com.

Yhteystietoja voi tiedustella myös sähköpostitse osoitteesta info@elcoteq.com.

Elcoteqin toimipaikat

Eurooppa

Suomi	Espoo Lohja Salo Turku Vaasa
Ruotsi	Kista
Saksa	Offenburg Überlingen
Sveitsi	Baden
Unkari	Pécs
Venäjä	Pietari
Viro	Tallinna

Aasia

Japani	Tokio
Kiina	Dongguan Hongkong Peking Shenzhen
Etelä-Korea	Soul

Amerikka

USA	Dallas
Meksiko	Monterrey

Sisältö: Elcoteq Network Oyj
Ulkoasu: Tarja Salonen/Sininen Arkki Oy
Kuvat: Jussi Hyttinen/J.M.G. Studio Oy ja Nokia
Paino: Frenckellin Kirjapaino Oy

ALV rek. 08610516
Krnro 521.860



JUST COMMTECH EMS

