

Vuosikertomus *2003*



Huhtamäen vuosikertomus 2003



Sisältö

Alkusanat	5
Vuoden 2003 tulosityhteenveto	6
Toimitusjohtajan puheenvuoro	9
Liiketoimintaympäristö, strategia ja osaaminen	10
Katsaus liiketoimintaan	14
Eurooppa	15
Amerikka	17
Aasia–Oseania–Afrikka	19
Yhteiskuntavastuu	20
Ympäristö	21
Henkilöstö	22
Huhtamäen osake	24
Omistajaohjaus ja hallintoperiaatteet	27
Hallinto ja tilintarkastajat	30
Keskeisiä osoitteita	32
Palkintoja vuonna 2003	34

Kansi:

Jäätelöpakkaukset ovat keskeinen tuoteryhmä. Euroopassa markkinat piristyivät ilahduttavasti kuumien kesän myötä, Pohjois-Amerikassa vauhti parani loppuvuodesta.

Alkusanat

Johtavana kuluttajapakkausten valmistajana Huhtamäki tarjoaa eturivin elintarvike-, ravitsemus- ja kuluttajatuoteyrityksille kattavan valikoiman kovia ja joustopakkauksia. Yhtiön 36 maassa, kaikissa maanosissa toimiva tuotanto- ja myyntiverkko tuo sen korkealaatuiset ja innovatiiviset tuotteet myös pienempien paikallisten asiakkaiden ulottuville.

Vuonna 2003 Huhtamäki vei kuluttajapakkauksia eteenpäin monella rintamalla. Yritys, jolla on jo maailman kärkiasema kovien muovi-, kartonki- ja kuitupakkausten valmistajana, otti nyt merkittäviä harppauksia erityisesti joustopakkausten alueella. Lukuisat uudet tuotteet ja saadut palkinnot kertovat, että yrityksen innovaatiokyky on lunastamassa lupauksiaan.

Konsernin liikevaihto oli 2,1 miljardia euroa. Runsas puolet siitä tuli Euroopasta, vajaa kolmannes Amerikasta ja loput Aasiasta, Oseaniasta ja Afrikasta. Markkinatilanne oli edelleen kireä ja myös monet kertaluontoiset tekijät vaikuttivat taloudelliseen tulokseen. Hyvä myyntivolyymien kasvu jatkui kuitenkin läpi vuoden ja uusiin kasvumahdollisuuksiin vastattiin oikea-aikaisin investoinnein.

Konsernin emoyhtiön, vuonna 1920 perustetun Huhtamäki Oyj:n pääkonttori sijaitsee Espoossa ja yhtiön osakkeet on noteerattu Helsingin pörssissä vuodesta 1960 lähtien (HEX-tunnus: HUHIV).

Vuoden 2003 tulosityhteen veto

Avainluvut

Miij. EUR	2003	2002	Muutos %
Liikevaihto	2.108	2.239	-6
Käyttökate	240	324	-26
% liikevaihdosta	11,4	14,5	
Liikevoitto ennen liikearvon poistoja (EBITA)	137	215	-37
% liikevaihdosta	6,5	9,6	
Liikevoitto (EBIT)	97	173	-44
% liikevaihdosta	4,6	7,7	
Voitto ennen veroja	55	125	-56
Nettovoitto	36	87	-58
Voitto osaketta kohti (ennen liikearvon poistoja), EUR	0,79	1,29	-39
Voitto osaketta kohti (liikearvon poistojen jälkeen), EUR	0,38	0,86	-56
Osinko ¹⁾ , EUR	0,38	0,38	0
Osinkotuotto ¹⁾ , %	4,1	4,0	
Henkilöstö vuoden lopussa	15.508	15.909	-3

¹⁾ Hallituksen ehdotus

Plussia

- Hyvä 4 %:n volyymikasvu
- Jälleen hyvä vuosi joustopakkauksille ja kalvoille
- Selvää kasvua uusilla markkinoilla
- Vahva kassavirta
- Lukuisia innovatiivisia uutuuksia ja palkintoja

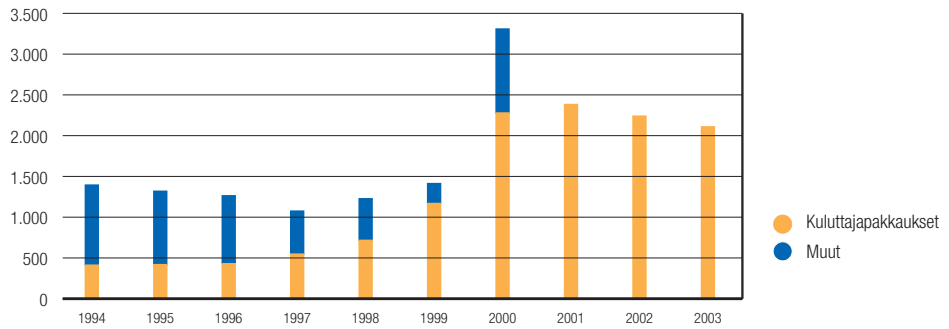
Taloudelliset tavoitteet

- Vuotuinen volyymikasvu sama kuin parhaiten menestyvillä maailmanlaajuisilla asiakkaila
- ROEba (oman pääoman tuotto ennen liikearvon poistoja) vähintään 15 %
- Vahva kassavirta
- Optimaalinen pääomarakenne
- Osinko keskimäärin 40 % nettovoitosta (ennen liikearvon poistoja)



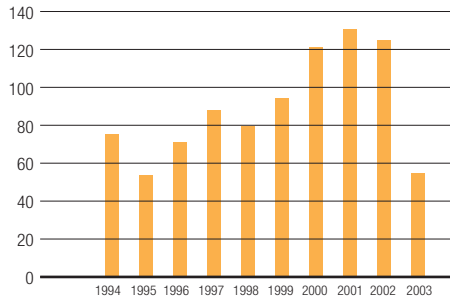
Liikevaihto

Miij. EUR

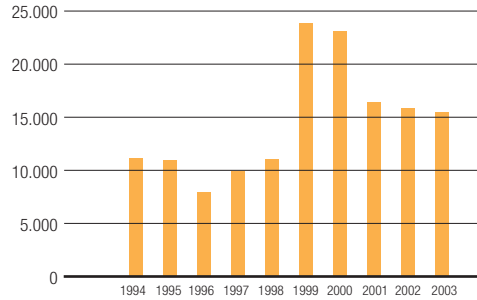


Voitto ennen veroja

Miij. EUR

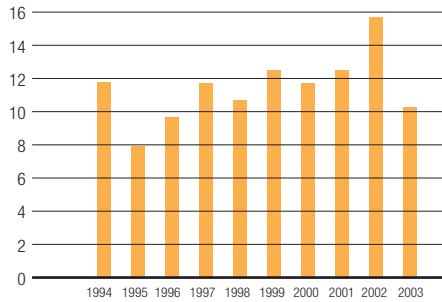


Henkilöstö

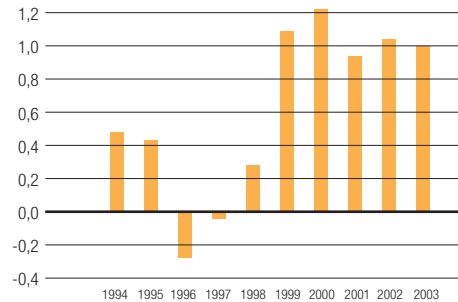


Oman pääoman tuotto (Ennen liikearvon poistoja)

%

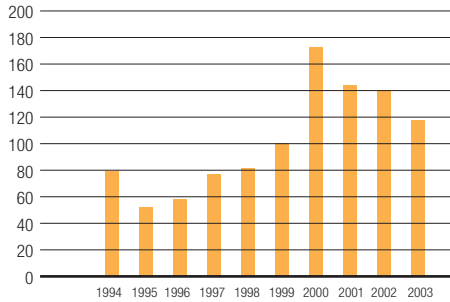


Velkaantumisaste



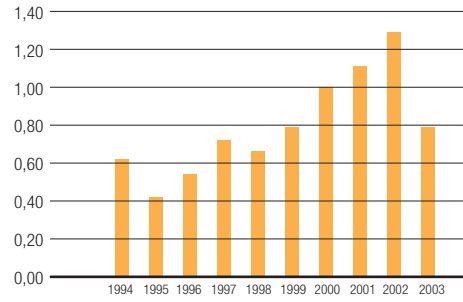
Investoinnit

Miij. EUR



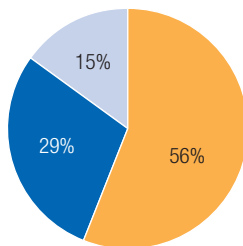
Voitto osaketta kohti (Ennen liikearvon poistoja)

EUR



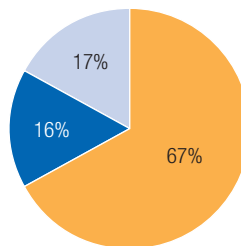
Vuosien 2002 ja 2003 luvut on esitetty IFRS-tilinpäätöskäytännön mukaisesti, aiemmat vuodet suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

Liikevaihto alueittain



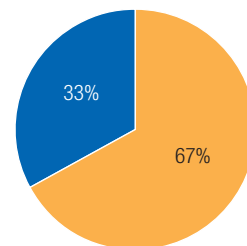
● Eurooppa
● Amerikka
● Aasia-Oseania-Afrikka

EBITA alueittain



● Eurooppa
● Amerikka
● Aasia-Oseania-Afrikka

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain



● Kuluttajatuotepakkaukset
● Tarjoilupakkaukset



Toimitusjohtajan puheenvuoro

Viime vuosi antoi vahvaa tukea strategialle, jota olemme noudattaneet siitä lähtien kun Huhtamäen maailmanlaajuisesti kuluttajapakkauksiin erikoistunut yritysverkko vuonna 1999 syntyi.

Keskeinen tavoitteemme vuodelle 2003 oli organisen kasvun vauhdittaminen. Tässä onnistuttiinkin, huolimatta maailmantalouden epäroinnista, Irakin kriisistä, SARS-epidemiasta ja euron vahvistumisesta. On täysi syy uskoa, että myyntivolyymimme kasvoi nopeammin kuin asiakkailamme tai koko kuluttajapakkausteollisuudessa keskimäärin.

Viimeiset kolme vuotta olemme viimeistelleet verkkoamme, joka nyt on alalla vertaansa vailla. Strategiamme on tässä ollut samankaltainen kuin suurilla monikansallisilla elintarviketeollisuuden tai pikaruokailun asiakkailamme jo vuosikymmenen tai kaksi.

Viime vuonnakin kasvua vauhdittivat juuri tällaiset asiakkaat, jotka nyt luottavat Huhtamäen pakkauksiin uusilla tuote- tai markkina-alueilla, sekä Aasian ja Itä-Euroopan nopeasti kehittyvät markkinat. Alun perin lähdimme näille markkinoille yhdessä suurasiakkaiden kanssa, mutta toimimme samalla kehityksen kärkeä edustavat pakkaukset myös pienempien paikallisten asiakkaiden ulottuville. Hiljan valmistuneet tai vielä meneillään olevat tehdashankkeet on suunniteltu ottamaan markkinoiden kasvusta entistä suuremman osan.

Vuonna 2003 saimme merkittävästi uutta liiketoimintaa, mitä osaltaan auttoivat lukuisat markkinoille tuodut pakkausuuudet. Huhtamäen innovaatiokyky ei jäänyt vaille huomiota - tuotteemme saivat kaikkialla maailmassa enemmän palkintoja ja tunnustusta kuin koskaan.

Kaupallisesti menestyimme suunnitelmien mukaisesti, mutta taloudelliset tulokset jäivät tavoitteista. Ulkoisten tekijöiden lisäksi kärsimme raaka-ainehintojen voimakkaista vaihteluista sekä useiden yksiköiden tuottavuus- ja tuotanto-ongelmien pitkittymisestä. Näiden ongelmien ratkaisemiseksi ja kustannusrakenteemme keventämiseksi entisestään käynnistimme toisella vuosipuoliskolla sarjan rationalisointitoimia.

Käännös on nyt tapahtumassa kyseessä olevissa yksiköissä. Uudet pitkäaikaiset toimitussopimukset palauttavat Pohjois-Amerikan muovipakkausyksiköiden kapasiteetin täyteen käyttöön vuoden 2004 loppuun mennessä. Hiljattain toteutetut rekrytoinnit ovat vahvistaneet tuotanto- ja yleisjohtoa.

Kaiken kaikkiaan uskomme Huhtamäen hyvän kasvun jatkuvan vuonna 2004 uusien asiakassuhteiden, uusien tuotteiden ja nopean kasvun markkinoilla käynnistyvän uuden tuotantokapasiteetin vauhdittamana.

Kasvun ja tuotannon tehostumisen pitäisi vähitellen näkyä myös katteiden vahvistumisena. Valuuttakurssitekijät ja neljän uuden tehtaan käynnistymiseen mahdollisesti liittyvät ylimääräiset kustannukset saattavat kuitenkin vaimentaa kehitystä, varsinkin alkuvuodesta. Koko vuoteen suhtaudumme varovaisen optimistisesti. Investointien määrä alenee selvästi, joten Huhtamäen vahvaa kassavirtaa voidaan ja aiotaan käyttää velan vähentämiseen.

Kulunut vuosi oli tiukka koko tuotantoketjulle. Samalla yhteiset haasteet lähensivät meitä asiakkaisiimme, mistä olen erityisen kiitollinen. Haluan myös kiittää Huhtamäen henkilöstöä uurastuksesta, jonka hedelmiä epäilemättä päästään korjaamaan tänä vuonna. Lopuksi kiitän osakkeenomistajia ja rahoittajia viime vuonnakin hyvänä jatkuneesta yhteistyöstä ja tuesta.



Timo Peltola

Panostukset tutkimukseen ja tuotekehitykseen kantoivat hedelmää. Hämeenlinnan T&K -keskuksen nyky-aikaisilla laitteilla kehitetään mm. uuden sukupolven lastenruokapakkauksia.

*Salaattia ulkoavaruudesta?
Uuden Twister-salaattikulhon
kansi sulkeutuu kierteillä ja edustaa
muovin syvävetotekniikassa uutta
edistysaskelta.*



Liiketoimintaympäristö, *strategia ja osaaminen*

Maailmanlaajuisesti kuluttajapakkauksiin erikoistuneena yrityksenä vastaamme kuluttajatuotteiden valmistajien ja ravitsemusalan yritysten tarpeisiin kehittyneillä kovien ja joustopakkausten valmistusteknologioilla, vertaansa vailla olevalla maailmanlaajuisella verkolla sekä muovi- ja kuitupohjaisilla pakkausvaihtoehdoilla.

Huhtamäellä on valmistusta yli 30 maassa ympäri maailman, mikä tekee meistä suurten, monikansallisten asiakkaiden luontevan yhteistyökumppanin pakkausten alalla. Toisaalta pienemmät alueelliset ja paikalliset asiakkaat voivat luottaa saavansa saman huomion ja laatutason – tuleehan 75 % liikevaihdestamme muilta kuin aivan suurimmilta asiakkailta.

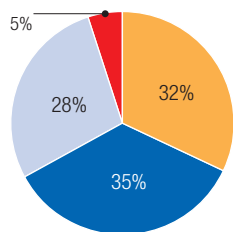
Kuluttajapakkausmarkkinat

Maaikman kuluttajapakkausmarkkinoiden kooksi on arvioitu 350 miljardia dollaria, ja se kasvaa vuosittain 2–4 %. Elintarvikkeet ja juomat muodostavat kaksi kolmasosaa kokonaiskysynnästä, ja niiden päämarkkina-alueet ovat Pohjois-Amerikka, Aasia-Oseania ja Eurooppa. Aasiassa, Latinalaisessa Amerikassa ja Itä-Euroopassa kasvu on voimakkainta.

Materiaaleista muovi on kasvanut eniten, voittaen markkinaosuutta etenkin lasi- ja metallipakkauksilta. Myös kartonkipohjainen pakkaaminen on selkeässä kasvussa.

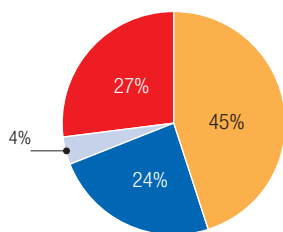
Pakkausteollisuus on verrattain sirpaleinen ala kahdesta perussyystä. Ensinnäkin asiakkaiden ja loppukäyttäjien erityistarpeisiin vastaavien pakkaustyypien, -muotojen, -kokojen, -materiaalien ja -valmistusteknologioiden kirjo on laaja. Toiseksi useimmat pakkaustyypit on valmistettava lähellä asiakasta, minkä vuoksi teollisuus jää pitkälti paikalliseksi. Tästä syystä jopa suurimmat monikansalliset pakkauskonsernit keskittyvät vain tiettyihin markkinasegmentteihin ja valmistusteknologiaihin.

Kuluttajapakkausten maailmanmarkkinat alueittain



- Eurooppa
 - Aasia-Oseania-Afriikka
 - Pohjois-Amerikka
 - Latinalainen Amerikka
- Lähde: Pira 2004

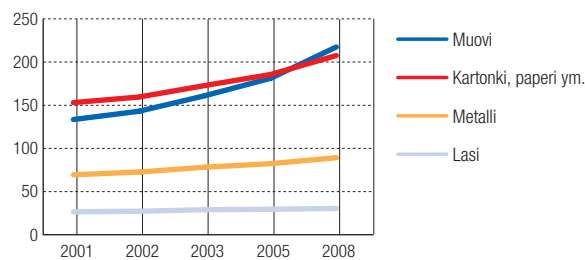
Kuluttajapakkausten maailmanmarkkinat sektoreittain



- Elintarvikkeet
 - Juomat
 - Lääkkeet
 - Muut
- Lähde: Pira 2004

Pakkaukset raaka-aineittain, trendi 2001–2008

USD mrd



Lähde: Pira 2004

Markkina-asetat

Yhtiön oman arvion mukaan yli 70 % Huhtamäen liikevaihdesta tulee tuoteryhmistä ja teknologioista, joilla se kuuluu maailman kärkeen. Emme suoraan kilpaile kaikkein suurimpien metalli-, lasi- ja kartonkipakkausten valmistajien kanssa.

Kokonaismarkkina-asetamme on melko samanlainen Euroopassa ja Aasia-Oseania-Afriikka-alueella, mutta vaihtelee maasta ja markkinasegmentistä toiseen. Pohjois-Amerikassa olemme markkinajohtaja tärkeissä tuoteryhmissä kuten jäätelöpakkauksissa ja vähittäiskaupan kerta-astioissa, jotka yhdessä muodostavat huomattavan osan liikevaihdesta. Tyypillistä on, että emme kohtaa samoja kilpailijoita kullakin maantieteellisellä alueella ja markkina-lohkolla.

Luotettavaa, yksiselitteistä tietoa markkinaosuuksista maittain ja markkinalohkoittain ei hevin ole saatavilla. Oheisesta taulukosta käy ilmi Huhtamäen suhteellinen vahvuus eri alueittain ja teknologioittain. Suurasiakkaat noudattavat kasvavassa määrin maailmanlaajuisia tuotemerkki-, markkinointi-, tuotanto- ja hankintastrategioita. Siksi pakkausten toimittajalta vaaditaan kykyä muodostaa menestyvien asiakkaiden kanssa syviä, kestäviä suhteita ja auttaa niitä kasvattamaan myyntiään innovatiivisten pakkausratkaisujen avulla.

Markkina-asetat

	Kovat pakkaukset	Jousto-pakkaukset	Kuitu-pakkaukset
Eurooppa	●●●	●●	●●●
Pohjois-Amerikka	●●	●	●●●
Etelä-Amerikka	●●●	●	●●●
Aasia	●●●	●●	
Oseania	●●●	●●	●●●
Afriikka	●●●	●	●●●
Koko maailma	●●●	●●	●●●

●●● Vahva (sijat 1-2)
 ●● Keskimääräinen (3.-5. tai vahvempi jollain loholla)
 ● Mukana markkinoilla

Strategia

Oltuaan vuosikymmeniä monialayritys Huhtamäki keskitti voimavarojaan kuluttajapakkauksiin uuden vuosituhannen vaihteessa. Yritys oli aloittanut kartonki- ja muovipakkausteollisuutensa kansainvälistämisen 1980-luvulla saavuttaen pian vakaan aseman Euroopassa, Aasiassa ja Oseaniassa. Sarja strategisia yritysostoja vuosina 1997–2000 vauhditti kehitystä avaten uusia markkina-alueita kuten Pohjois-Amerikan, luoden maailmanlaajuisen tuotantoverkon ja tuoden uusia tärkeitä tuotealueita kuten jousto- ja kuitupakkaukset.

Yrityksen nykyinen strateginen asema nojaa kolmeen kulmakiveen:

- **Globaali ulottuvuus** mahdollistaa yhteistyön suurten, monikansallisten asiakkaiden kanssa, joilla on samankaltainen näkemys liiketoiminnasta. Uusille markkinoille mennään yhdessä. Samalla ajanmukaiset pakkausratkaisut tuodaan myös paikallisten asiakkaiden ulottuville. Hankinnasta, tuotannon optimoinnista ja logistiikasta tulee strategisia toimintoja.
- **Johtoasema** tuo mittakaavaetuja tuotantoon ja hankintaan, mitä edistää myös parhaiden käytäntöjen omaksuminen läpi organisaation. Kaiken toiminnan keskittäminen yhtenäisen Huhtamäki-brändin alle edistää yrityksen mainetta alan parhaana osajana ja innovaattorina.
- **Erikoistuminen** antaa mahdollisuuden keskittyä tärkeimpiin kehitysalueisiin, suunnata innovaatioita ja syventää asiakassuhteita. Eri markkinalohkojen syvälinen tuntemus antaa edellytykset tarjota aina parasta pakkausratkaisua, olipa se jo tuotannossa tai täysin uusi.

Toimintamme on organisoitu kahdeksi liiketoiminta-alueeksi: kuluttajatuotepakkaukset (Consumer Goods) ja tarjoilupakkaukset (Foodservice). Edellinen palvelee lähinnä elintarvike- ja päivittäistavarateollisuutta. Jälkimmäisen asiakkaita ovat pikaruokaravintolat, catering-yritykset, juoma-automaattiyrittäjät ja vähittäiskauppa.

Automaatio on nykypäivää tuotannossa ja logistiikassa. Se parantaa tuottavuutta suoraan mutta myös välillisesti, henkilöstön korkeamman koulutustason ja ammattitaidon myötä.

Kuluttajatuotepakkaukset

Kuluttajatuotepakkausten alue palvelee lähinnä elintarviketeollisuutta, mutta tarjoaa pakkausratkaisuja myös tuoretuotteille, eläinruoille, hygieniatuotteille ja pesuaineille hyödyntäen kaikkia valmistusteknologioitamme. Edistyneet monikerrospakkaukset, toiminnallisuuden parannukset, yhdistelmä materiaalit, kasvavat markkina-alueet sekä asiakkaiden keskittyminen ja kansainvälistyminen tarjoavat hyviä kasvumahdollisuuksia sekä koville että joustopakkausille.

Päätuoteryhmät: Jalostetut elintarvikkeet, tuoretuotteet, eläinruoat, henkilökohtainen hygienia ja pesuaineet

Keskeisiä asiakkaita (aakkosjärjestyksessä): Colgate, Danone, Heinz, Kraft, Mars, Nestlé, Procter & Gamble, Unilever

Tarjoilupakkaukset

Tämän alueen asiakkaisiin kuuluvat miltei kaikki suuret kansainväliset pikaruoka- ja virvoitusjuomaketjut, nopeasti kasvavat kahvila- ja lounasravintolaketjut sekä menestyvät paikalliset yritykset. Tarjoilupakkauksia toimitetaan lisäksi joukkoruookailuun ja



automaattimyyntiin, usein erikoistuneen jakeluketjun kautta. Myös vähittäiskaupassa myytävät kerta-astiat ovat tärkeä tuoteryhmä. Tarjoilupakkaukset tarjoavat mahdollisuuksia kaikille kovien pakkausten valmistusteknologioillemme.

Tärkeimmät asiakasryhmät: pikaruokailu ja virvoitusjuomien jakelu, catering, juoma-automaattipikarit, elintarvikekauppa, kerta-astioiden tukku- ja vähittäiskauppa

Keskeisiä asiakkaita (aakkosjärjestyksessä): Bunzl, Burger King, Coca-Cola, Compass, CostCo, McDonald's, Pepsi, Sam's, Sodexho, Sysco, Yum! Brands, Wal-Mart

Teknologia ja tuotekehitys

Huhtamäki hyödyntää kahta keskeistä pakkausten valmistusteknologiaa:

Kovat pakkaukset

- Kartongin muovaus
- Muovin suulakepuristus ja syväveto
- Muovin ruiskupuristus ja muotissa etiketöinti
- Kuitupakkaukset

Joustopakkaukset

- Muovin, paperin ja folion konvertointi joustopakkauksiksi ja kalvoiksi

Omaamme myös huomattavaa teknistä osaamista asiakkaan omaan käyttöön tulevien pakkauskoneiden sekä kokonaisten pakkausjärjestelmien kehittäjänä ja valmistajana. Näitä ovat kuitupakkausten valmistuskoneet sekä asiakkaiden tuotantolaitoksissa käytettävät kartonkipakkausten muotoilu- ja täyttökoneet.

Useimmissa prosesseissamme käytetään yleisesti saatavilla olevia koneita, mutta meillä on laaja kokemus niiden tehokkaasta käytöstä ja omien, teknologioita yhdistävien sovellusten kehittämisestä. Keskeiset painotekniikat ovat muovin ja kartongin offset-painatus, flexopainatus ja syväpainatus.

Paikallinen tuotekehitys ja erikoistuneet teknologia- ja kehityskeskukset varmistavat uusien, innovatiivisten tuotteiden jatkuvan virran. Tuotekehitysprosessia koordinoidaan keskitetysti ja strategisia projekteja tuetaan konsernitasolta.

Herkkyys ulkoisia tekijöitä kohtaan

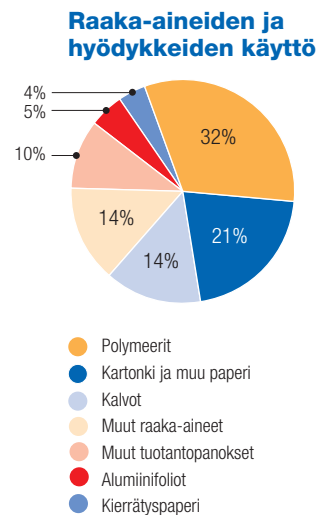
Kuluttajapakkaukset ovat vakaa teollisuudenala, ennen muuta koska sillä on läheinen yhteys elintarvikkeiden ja juomien kulutukseen. Raaka-aineiden ja energian hintojen vaihtelut voivat vaikuttaa sen lyhyen aikavälin kannattavuuteen. Koska valmistus ja myynti on luonteeltaan melko paikallista, valuuttariski rajoittuu lähinnä translaatio- (muunnos-) ja taloudelliseen (kilpailu-) riskiin.

Kysyntä Kuluttajapakkausten pitkän aikavälin kasvu ylittää lievästi bruttokansantuotteen kasvun. Suhdanteet eivät vaikuta kokonaiskysyntään merkittävästi, mutta nousuvaiheessa kysyntä suuntautuu korkeamman jalostusarvon pakkauksiin ja laskuvaiheessa päinvastoin.

Huhtamäen suurin yksittäinen asiakas toi 6 % konsernin liikevaihdosta vuonna 2003. Kymmenen suurimman asiakkaan vastaava osuus oli 23 %. Kukin näistä ostaa jatkuviin sopimuksiin perustuen useita pakkaustuotteita Huhtamäen eri yksiköistä ympäri maailmaa, joten suuret, odottamattomat tilauskannan laskut tai luottotappiot ovat harvinaisia.

Vuosina 2001–2003 monet ulkoiset tekijät vaikuttivat kuitenkin Huhtamäen markkinoihin osoittaen, että erityisesti tarjoilupakkaukset olivat odotettua alttiimpia äkillisille kysynnän muutoksille. Näitä tekijöitä olivat mm. sotien, kansainvälisen terrorismin ja poliittisen levottomuuden vaikutukset liike- ja lomamatkailuun, SARS-epidemia, ruoan turvallisuuteen liittyvät kysymykset sekä poikkeukselliset sääolot.

Raaka-aineet Raaka-aine- ja hyödykehankintojen osuus Huhtamäen liikevaihdosta oli noin 40 %. Yrityksen vuotuinen raaka-aineiden ja hyödykkeiden käyttö jakautuu oheisen kuvion mukaisesti.



Eräiden raaka-aineiden spot-hinnat ovat vaihdelleet rajusti viime vuosina. Vastaavat sopimushinnat käyttäytyvät olennaisesti rauhallisemmin. Yleensä vie vuosineljänneksen, ennen kuin todennettu raaka-ainehintojen muutos saadaan siirrettyä lopputuotteen hintaan.

Olemme määrätietoisesti pyrkineet vähentämään alttiutta raaka-ainehintojen vaihtelulle mm. seuraavin keinoin:

- Keskittämällä ostotoimintoja ja niputtamalla tärkeimpien raaka-aineiden ja muiden ratkaisevien tuotantotekijöiden hankintoja maailmanlaajuisesti
- Sopimalla vuosi-, neljännesvuosi- tai kuukausihinnoittelusta säilyttäen kuitenkin mahdollisuudet hyödyntää spotmarkkinoita
- Sisällyttämällä tärkeimpiin asiakassopimuksiin ehdot, jotka sallivat raaka-ainehintojen muutosten siirron lopputuotteen mahdollisimman pienillä hallinnollisilla viiveillä

Valuutat Yhtiön raportointivaluutta on euro. Konsernin liikevaihdosta 42 %, varoista 50 % ja velasta 43 % on euromääräistä. Toiseksi tärkein valuutta on Yhdysvaltojen dollari, jonka osuus myynnistä on 26 %, varoista 26 % ja velasta 33 %. Monet muut valuutat seuraavat löyhästi dollarin kehitystä tai ainakin liikkuvat sen kanssa samansuuntaisesti euroon nähden. Varsinaisen ulkomaankaupan osuus yhtiön kokonaismyynnistä on verraten vähäinen, ja tähän liittyviltä kurssiriskeiltä suojaudutaan aktiivisesti. Täten merkittävin valuuttariski on translaatoriski, joka näkyy muunnettua muissa valuutoissa saatuja myyntituloja ja tuottoja euroiksi. ●

Katsaus liiketoimintaan

Uutiskärkiä

Eurooppa

- Vakuuttava volyymikasvu
- Uudistetut Puolan ja Venäjän tehtaat vauhtiin
- Monia uusia asiakassuhteita ja tuotteita
- WorldStar ja tukuittain muita palkintoja ja tunnustuksia

Amerikka

- Tarjoilupakkaukset palasivat kasvu-uralle
- Noin 30 milj. dollarin arvosta uutta liiketoimintaa ja lisää luvassa vuodelle 2004
- Chinet®-kerta-astiat vahvassa kasvussa
- USA:n kalvotehdas ja Brasilian yhteisyrityksen laminaattituotanto käyntiin aikataulussaan

Aasia-Oseania-Afrikka

- Tarjoilupakkaukset kääntyivät kasvuun SARS-epidemian laannuttua
- Aasia erittäin vahvassa kasvussa toisella vuosipuoliskolla
- WorldStar ja muita palkintoja Aasian joustopakkauksille
- Vietnamin joustopakkaustehtaan aikataulussaan

Yleiskatsaus

Vuonna 2003 Huhtamäen myyntivolyymi kasvoi tuntuvat 4 %, vaikka maailmantalous polki edelleen paikallaan ja monien suurten asiakkaiden kasvu jäi heikoksi. Euroopan kehitys oli vakaata läpi vuoden, kun taas Amerikan sekä Aasian, Oseanian ja Afrikan alueen kasvu voimistui tuntuvasti toisella vuosipuoliskolla. Kannattavuus aleni, heijastaen useissa yksiköissä koettuja tuottavuusongelmia, Irakin sodan aiheuttamaa raaka-aineiden hintapiikkiä, jota ei voitu siirtää hintoihin, kertaluontoisia rationalisointikustannuksia sekä valuuttamuunnoksia.

Strategiset investoinnit suunnattiin kasvaville markkinoille ja tuotealueille. Kaksi uutta tehdasta käynnistyi vuoden lopulla ja kaksi muuta valmistuu vuoden 2004 toisella neljänneksellä. Vuoden mittaan markkinoille tuotiin suuri joukko uutuuksia ja sovittiin merkittävistä uusista toimituksista vuodelle 2004.



Alueelliset avainluvut

Milj. EUR	Eurooppa	Amerikka	AOA
Liikevaihto	1.185,4	599,6	323,3
% konsernin liikevaihdosta	56	29	15
Liikevoitto ¹⁾	81,8	20,2	20,4
Henkilöstö	7.285	3.925	3.896

¹⁾ Ennen liikearvon poistoja (EBITA)



Eurooppa

Euroopan liikevaihdoksi muodostui 1,2 mrd. euroa, 56 % Huhtamäen konserniliikevaihdosta vuonna 2003. Vuositasolla myyntivolyymi kasvoi 4 %, mutta myyntihintojen ja -rakenteen sekä valuuttakurssien muutokset johtivat liikevaihtoluvun hienoiseen laskuun. Ilman toisella vuosipuoliskolla kirjattuja kertaluontoisia kustannuksia liiketoiminnan kannattavuus heikkeni hieman edellisvuotisesta.

Kuluttajatuotepakkaukset

Kuluttajatuotepakkauksien markkinat olivat Länsi-Euroopassa vakaat, ja Itä-Euroopassa saavutettiin tuntuva kasvua. Kysyntä vaihteli kuitenkin selvästi päätuoteryhmien kesken. Näistä esim. lemmikkieläinruokien pakkaukset kehittyivät hyvin, ja uutena tuotealueena lastenruokien pakkaukset herättivät lupauksia. Lämmin kesä antoi tervetullutta lisävauhtia kaikentyypisille jäätelöpakkauk-

sille. Tuoretuotepakkaukset luettiin loppuvuodesta lähtien kuluttajatuotepakkauksiin. Varsinkin lihan ja siipikarjan suojakaasupakkauksen (MAP) myynti kasvoi tuntuvasti.

Kovia kartonki- ja muovipakkauksia valmistavien yksikköjen tuottavuutta tehostettiin rationalisointitoimien sarjalla. Esimerkiksi Ranskan Dourdanissa sijainnut yksikkö suljettiin ja sen tuotanto siirrettiin läheiseen Auneau-tehtaaseen.

Edistykselliset suojakerospakkaukset, joissa hyödynnetään Huhtamäen tietotaitoa sekä kovien että joustopakkausten alueilta, menestyivät erinomaisesti. Uusia sovelluksia kehitettiin myös erotuville DuoSmart®-pakkauksille, joissa yhdistyvät muovin ja kartongin parhaat ominaisuudet. Ruiskupuristetuille ja muotissa etiketöidyille IML-muovipakkauksille löydettiin uusia käyttökohteita.

Joustopakkausten hyvä kysyntä jatkui. Uusina tuotteina markkinoille tuotiin mm. alumiinia korvaavia kääreitä ja suklaan ratapakkauskauksia sekä kehittyneitä pussiratkaisuja elintarvikkeille ja juomille. Ronsbergin suuri tehdas Saksassa tuki tehokkaasti teknologian siirtoa Brasilian yhteisyritykseen samalla kun sen omaa joustopakkausten laminointi- ja painatuskapasiteettia jälleen lisättiin.

Benelux-alueella riehunut siipikarjaepidemia heikensi kuitupakkausten muutoin hyvää kehitystä. Kierrätyspaperin trading-toiminnan lopettaminen alensi liikevaihtolukua, mutta paperin keräystä kuitupakkausten raaka-aineeksi jatketaan. Venäjälle on rakenteilla uusi kuitupakkaustehtas, joka käynnistyy vuoden 2004 toisella neljänneksellä. Kuitupakkauskoneiden myynnin kannalta vuosi oli erinomainen.

Maailemanlaajuisesti harjoitetulla kalvoliiketoiminnalla oli jälleen vahvan volyymikasvun vuosi. Tuotannon tehostumisen ja uudistuneen tuotevalikoiman ansiosta katteet eivät sanottavasti kärsineet paineista, joita syntyi valuuttakurssimuutoksista ja pohjoisamerikkalaisten kilpailijoiden vahvistumisesta sekä kotimaassaan että muilla markkinoilla. Malvernissa, Pennsylvaniassa (USA) sijaitsevan tehtaan oikea-aikainen käynnistyminen tasoittaa kilpailuasetelmia.

Tarjoilupakkaukset

Tarjoilupakkausten myynti jäi edellisvuotiselle tasolle, sillä pika-ruokailu- ja catering-alueilla saavutetun kasvun vastapainoksi automaattipikarien ja vähittäiskaupan kerta-astioiden myynti laski. Maanosan itäinen puolisko kehittyi kokonaisuutena voimakkaasti, ja tuntuvaa kasvua saavutettiin niin Venäjällä, Puolassa kuin Turkissakin. Suhteet keskeisiin asiakkaisiin syvenivät, esimerkkinä aseman vahvistuminen johtavien catering-yritysten ensisijaisena kerta-astiatoimittajana.

Tuottavuutta tehostettiin useissa tuotantolaitoksissa. Kartongisten juomapikarien valmistusta siirrettiin Saksan Göttingenistä vastavalmistuneeseen Siemianowicen yksikköön Puolaan.

Vuoden mittaan markkinoille tuotiin lukuisia uusia tai uudistettuja tuotteita. Näiden lisäksi kehitettiin kolme lupaavaa tuotetta, jotka saatetaan markkinoille alkuvuodesta 2004: Twister-salaattirasia, jossa on kirkas kierrekiinnitteinen kupukansi, käytännöllinen Sipper Dome -kansi kylmien juomien pikareille sekä erottuva ja kevyt Bubble Cup -pikari juomavesiautomaatteihin. ●



Valokeilassa Blédina

Lastenruokien pakkaukset eivät ole juurikaan muuttuneet vuosikymmeniin. Pelkästään Euroopassa käytetään vuosittain miljardeja lasitölkkejä – eikä aivan ilman sirpaleita ja kyyneliä. Kerrostetut muovipakkaukset tarjoavat nykyajan liikkuville perheille turvallisempia, helppokäyttöisempiä ja monipuolisempia vaihtoehtoja.

Huhtamäen Ranskan yksikkö on kerrosmuovista valmistettujen, pitkän säilyvyyden takaavien lastenruokapakkausten edelläkävijä. Nämä tuotteet ovat toistaiseksi pysytelleet lähinnä Ranskan edistyksellisillä markkinoilla, mutta aloittelevat nyt voitokulkuaan muuallakin. Vuonna 2003 Huhtamäki toi markkinoille kolme uutta vauvan- ja lastenruokien pakkausratkaisua. Danone-yhtiön Blédina on hyvä esimerkki kehityksen suunnasta.

Läpinäkyvä pikari koostuu kahdesta polypropeenikerroksesta, joiden väliin on suulakepuristettu Evoh-suojakerros. Pakkausta täydentävät kuumasaumattu foliokansi ja sitä suojaava syvävedetty muovikansi sekä yhdistelmäpakkauksissa vielä kartonkinen ulkovaippa.

Huhtamäen Ranskan yksikkö valmistaa kerrostetun muovilevyn, ja sekä pikari että muovikansi valmistetaan huippunykyaikaisessa Puolan tehtaassa Siemianowicessa.





Amerikka

Pohjois-Amerikan markkinoiden alavire jatkui vuodesta 2002 pitkälle vuoden 2003 puolelle. Huhtamäen myyntivolyymi kääntyi vuoden puolivälissä kasvuun, joka kiihtyi edelleen viimeisellä neljänneksellä. Amerikan alueen liikevaihto oli 0,6 mrd euroa, 29 % vuoden 2003 konserniliikevaihdosta. Raportoitu liikevaihtoluku jäi edellisvuotisesta 16 %, mikä johtui kokonaan valuuttakurssien muutoksista.

Uusi liiketoiminta kehittyi vuoden kuluessa odotetusti ja toi liikevaihtoa noin 30 milj. dollarin arvosta, mikä korvasi vanhojen asiakkaiden alentuneita volyymeja. Uusia asiakassuhteita solmittiin jälleen vuoden mitaan, ja niiden vaikutus näkyy täysimääräisenä vuoden 2004 puolivälistä lähtien. Kannattavuus heikkeni tuntuvasti, mikä heijastaa eräiden yksikköjen alhaista käyttöastetta, kertaluontoisia rationalisointikuluja sekä valuuttakehitystä.

Pohjois-Amerikka – Kuluttajatuotepakkaukset

Kuluttajatuotepakkaukset organisoitiin neljäksi liiketoimintayksiköksi, jotta uudet asiakas- ja tuoteryhmät saisivat riittävästi huomiota perinteisesti vahvojen alojen rinnalla. USA:n jäätelömarkkinoilla vuotta sävyttivät jälleen taantuvat volyymit, alan keskittyminen ja johtavien yritysten markkinaosuusien tuntuva vaihtelu. Loppuvuodesta markkinat alkoivat piristyä ja Huhtamäen suurimpien asiakkaiden markkinaosuudet palautua entiselleen.

Sekä kartonki- että muovipakkausteknologiaa hyödynnettiin kehitettäessä uusia pakkausratkaisuja jäätelö- ja muulle elintarviketeollisuudelle. Näitä olivat mm. uudentyypinen pikaripakkaus snack-tuotteille. Muutoinkin muoviyksiköille onnistuttiin löytämään uutta liiketoimintaa, ja näiden arvioidaan saavuttavan täyden kapasiteetin käyttöasteen vuoden 2004 loppuun mennessä. Joustopakkaukset kasvoivat edellisvuodesta hieman, ja Malverniin, Pennsylvaniaan rakennettu uusi kalvotehdas valmistui aikataulussaan ennen vuodenvaihdetta.

Tarjoilupakkaukset ja kerta-astiat

Haastavan vuoden 2002 jäljiltä tarjoilupakkausten markkinat olivat alavireiset kertomusvuoden jälkipuoliskolle saakka, mutta kasvu vahvistui viimeisellä neljänneksellä. Toimitukset suorille asiakkaille, esimerkiksi suurille pikaruoka- ja lounasravintolaketjuille, palautuivat tavanomaiselle tasolle. Lounasravintoloille kehitetyt uudet tuotteet menestyivät hyvin. Myös myynti alan erikoistuneiden jakeluyritysten kautta kääntyi vuoden puolivälissä kasvuun keskeisissä tuoteryhmissä kuten Chinet® -kerta-astioissa, asiakaskohtaisissa muovituotteissa sekä juoma- ja ateriatarjottimissa.

Vähittäiskaupassa korkealuokkaiset Chinet® -kerta-astiat menestyivät hyvin kasvattaen myyntiään ja markkinaosuuttaan taantuvilla markkinoilla. Uusi Chinet® Casuals -tuoteperhe tuotiin markkinoille, ja sille tavoitellaan kattavaa valtakunnanlaajuista jakelua vuoden 2004 loppuun mennessä. Suhteet suuriin asiakkaisiin kehittyivät suotuisasti.

Latinalainen Amerikka

Pohjois-Amerikan alueeseen kuuluvassa Meksikossa koettiin tyydyttävä ja vakaa vuosi, joka pohjautui vuonna 2002 vahvistuneisiin markkina-asemiin.

Brasilian kasvu peittyi valuuttakurssikehityksen alle. Uusi joustopakkauksia valmistava yhteisyritys toimitti ensimmäiset tuote-erät asiakkaille marraskuun alussa. Argentiinassa markkinoille tuodut ruiskupuristetut tuotteet menestyivät hyvin. ●



Valokeilassa

Well's Blue Bunny Friazo's

Loppuvuodesta 2002 yhdysvaltalainen jäätelön valmistaja Well's pyysi Huhtamäen Pohjois-Amerikan yksikköä kehittämään pakkauksen uudelle tuoteperheelle, joka on tarkoitettu lähinnä lounasravintoloiden käyttöön. Vain muutamassa kuukaudessa Huhtamäen kartonkipakkauserpiti kehittivät täydellisen pakkausratkaisun. Itse tuotteen erikoisuuden – ensin kuorrutus, sitten jäätelö – ansiosta päädyttiin uuteen kahdeksan unssin Nestyle® -kartonkipakkaukseen, jossa on irrallinen pohja. Tuote kaadetaan pakkaukseen, joka suljetaan kalvolla. Ravintolassa pakkaus otetaan pakastimesta ja sen suojakalvo poistetaan, pakkaus käännetään alassuun lautaselle ja tuote irroitetaan pakkauksen pohjaa painamalla. Voi! Gourmet-luokan jälkiruoka kuorrutuksineen on hetkessä valmis!

Well's antoi Huhtamäelle Vuoden Toimittajan arvon tämän pakkausinnovaation johdosta. Kansainvälinen meijeriteollisuusliitto ojensi tästä yhtiölle kunniakirjan Chicagon vuoden 2003 kansainvälisillä Food Expo -messuilla.



Aasia-Oseania-Afrikka

Aasian, Oseanian ja Afrikan liikevaihto pysyi vuoteen 2002 nähden ennallaan ja oli 323 milj. euroa, 15 % koko liikevaihdosta. Tuntuvan 6 prosentin volyymikasvun vastapainoksi tulivat valuuttakurssitekijät (- 4 %) sekä myynnin hinta- ja rakennekehitys (- 2 %). Kannattavuus heikkeni Australian muovipakkausyksiköitä vaivanneiden tuotanto- ja teknologiaongelmien vuoksi.

Huhtamäen tavoitteet Aasian-Oseanian-Afrikan alueella vaihtelivat suuresti, kuten itse aluekin: Oseaniassa pyrittiin palauttamaan perinteisesti hyvä kannattavuus, Aasiassa tavoiteltiin uutta kasvua ja Etelä-Afrikan yksiköissä ponnisteltiin kohti konsernin tuotanto- ja laatutasoa.

Oseania

Australian ja Uuden-Seelannin kehitys oli epäyhtenäistä. Parhaiten kehittivät tarjoilupakkaukset, joita vauhdittivat markkinoiden elpyminen ja uudet korkealaatuiset kampanjatuotteet.

Kuluttajatuotepakkausten keskeisistä tuoteryhmistä jäätelö- ja margariinipakkaukset taantuivat, mutta meijeripakkauksissa saavutettiin hyvää kasvua. Vuonna 2004 kasvun odotetaan voimistuvan uusien tuotteiden ansiosta. Australiassa kovien pakkausten tuotanto-ongelmat saatiin viimein hallintaan, ja viimeisellä neljänneksellä tulokset kääntyivät nousuun.

Aasia

Vuoden 2003 ensimmäisellä puoliskolla kasvu oli Aasian mittapuun mukaan laimeaa, sillä SARS-epidemia vaikutti liiketoimintaan monella tavalla. Volyymikehitys elpyi toisella vuosipuoliskolla, ja viimeisellä neljänneksellä monilla markkinoilla saavutettiin yli kymmenen prosentin kasvuvauhti. Huhtamäen kannalta niin Intian, Kiinan, Thaimaan, Hong Kongin kuin Taiwaninkin kehitys oli mainiota sekä kuluttajatuote- että tarjoilupakkausten osalta.

Intian joustopakkausyksikkö PPL vahvistui jälleen markkinoilleen ja kehitti uusia, erottuvia tuotteita voittaen mm. WorldStar-palkinnon. Viimeisellä neljänneksellä tehtyjen päätösten perusteella Intian toiminta laajenee entisestään vuoden 2004 aikana. Ho Chi Minh Cityssä Vietnamin rakennetaan alan uusinta kehitystä edustavaa joustopakkaustehdasta, jonka on määrä käynnistyä vuoden 2004 toisella neljänneksellä.

Afrikka

Etelä-Afrikan kaikki yksiköt jatkoivat tasapainoista kehitystään kasvattaen liikevaihtoaan ja yltäen edellisvuotista parempiin tuloksiin sekä tuotannollisin että taloudellisin kriteerein. ●



Valokeilassa

Sunsilk shampooopussi

Sunsilk on maailmanlaajuisesti Unileverin premium-tuotemerkkejä henkilökohtaisen hygienian alueella. Unilever halusi vauhdittaa kasvua Intian markkinoilla uusien pakkaustyyppien ja -kokojen avulla. Huhtamäen intialainen PPL-joustopakkausyksikkö haastettiin kehittämään kustannustehokas ja silti tukeva 100 millilitran laminaattipakkaus, joka soveltuisi olemassa olevaan form-fill-seal-pakkaus- ja täyttölinjaan.

Ratkaisu perustuu PET-kalvoon, jonka kääntöpuolella on korkeatasoinen painatus ja joka on laminoitu erikoisvalmisteiseen polyeteenikerrokseen (PE-koekstruusio). PE-materiaali on yhteensopiva sekä shampooon että laminaattiin kiinnitetyn suljettavan kaatonokan kanssa. Lopputulos herätti positiivista huomiota markkinoilla ja sai AsiaStar-palkinnon vuonna 2003.

Yhteiskuntavastuu

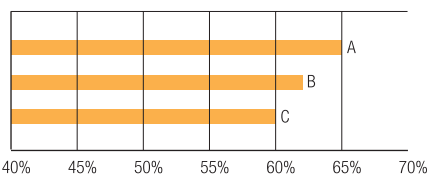
Taloudellinen menestys on ollut vuosikymmenet yritysmaailman keskeinen päämäärä, mutta sen rinnalle ovat nousseet yhä tärkeämpinä eettiset, ekologiset ja sosiaaliset näkökulmat niin globaalilla kuin paikallisellakin tasolla. Tämä laajentaa yrityksen sidosryhmien piiriä perinteisten asiakkaiden, tavarantoimittajien, henkilöstön ja osakkeenomistajien ulkopuolelle asettaen uusia vaatimuksia yhtiön raportoinnille ja viestinnälle.

Laajempien sidosryhmien näkemyksen mukaan yritys, joka tuotteittensa ja toimintojensa kautta edistää kestävä kehitystä ja huolehtii henkilöstönsä hyvinvoinnista, saa myös palvelukseensa lahjakkaita yksilöitä ja viime kädessä palkitsee osakkeenomistajiaan paremmin ja on vähemmän riskialtis kuin sellainen yritys, joka tavoittelee lähinnä välittömiä voittoja.

Yhteiskuntavastuu on siis taloudellisen, ekologisen ja sosiaalisen vastuun tasapainottamista. Vakavasti toimivat yritykset, Huhtamäki niiden mukana, pyrkivät parantamaan läpinäkyvyyttään ja vastuullisuuttaan näillä eri osa-alueilla. Toimintamme tällä saralla on jo johtanut yhtiön osakkeen liittämiseen Dow Jonesin kestävä kehityksen maailmanindeksiin (Dow Jones Sustainability World Index) ja Kempenin SRI-indeksiin.

Kestävän kehityksen saavutukset, DJSI

Lähde: SAM Research Inc. 2003



A: Toimialan paras yhtiö maailmanlaajuisesti

B: Huhtamäki

C: Toimialan keskiarvo maailmanlaajuisesti



Tärkeimmät saavutukset vuonna 2003

Huhtamäen yhteiskuntavastuun ohjelma käynnistettiin virallisesti vuonna 2002, ja ensimmäiset konkreettiset tulokset saavutettiin vuonna 2003. Hankkeet etenivät suunnitellusti:

- Johtokunta määritteli ja vahvisti eettisen toimintaohjeen. Yhtiön alihankkijoita kehoitettiin noudattamaan samoja arvoja ja periaatteita.
- Käynnistettiin uusi ympäristöohjelma ja määriteltiin energiankulutusta, jätteiden kierrätystä ja hiilivetyypäästöjen vähentämistä koskevat tärkeimmät tavoitteet. Lisäksi aloitettiin aiheeseen liittyvän hallintajärjestelmän kehittäminen.
- Yrityskulttuuria yhtenäistävä kampanja, Taking Huhtamäki Further, esiteltiin koko organisaatiolle.
- Koko konsernin kattavan GRIP-henkilöstöjärjestelmän avulla kehitettiin yhtenäistä maailmanlaajuisista osaamisenhallintajärjestelmää ja lisättiin henkilökohtaisten arviointien läpinäkyvyyttä.
- Konsernin uusi riskinhallintaohjelma käynnistettiin suurimpien riskien tunnistamiseksi.
- ”Roskajoukko”-ryhmän ympäristöä säästävät kierrätys-hankkeet jatkuivat, ja konsepti esiteltiin myös kansainvälisesti.

Vuoden 2004 tavoitteet

Työ jatkuu konserninlaajuisen turvallisuusohjelman ja GRIP-järjestelmän kehittämisellä ja laajentamisella. Muita keskeisiä hankkeita ovat yhteisten eettisten periaatteiden välittäminen koko organisaatioon, konkreettisten toimintasuunnitelmien laatiminen ympäristöpäästöjen vähentämiseksi ja ympäristöauditointi- ja riskinhallintaohjelmien eteenpäin vieminen. Kuitumateriaalin jäljitettävyysetjuna varmentava järjestelmä virallistetaan. Sen avulla voidaan varmistaa kartongissa käytettävän kuidun olevan peräisin ainoastaan kestävä kehityksen vaatimukset täyttävistä lähteistä. ●

Ympäristö

Vastuu ympäristöstä on osa Huhtamäen strategiaa ja edistää osaltaan yhtiön liiketaloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Arvomme, yrityksen ympäristöpolitiikka sekä Kansainvälisen Kauppakamarin kestävä kehityksen periaatteet ohjaavat ympäristöjohtamista. Ne myös suuntaavat uusien tuotteiden kehitystä.

Vuoden 2003 edistysaskeleet

Vuosi 2003 oli Huhtamäen ympäristöjohtamisen kannalta paljon sisäistä benchmarking-työtä, jolla ympäristöjohtamisen menetelmät, ohjelmat ja ohjesäännöt koottiin yhteen. Edistystä saavutettiin kaikilla rintamilla: johtamisjärjestelmien kehittämisessä, tiedonkeruussa, riskinhallinnassa ja kierrätys Hankkeissa. Tarkempi selonteko tuloksista esitetään yhtiön verkkosivujen ympäristöosiossa, www.huhtamaki.com.

Uudet ympäristökuormituksen vähennystavoitteet

Johtokunta hyväksyi yhtiön ensimmäiset konserninlaajuiset tavoitteet ympäristöpäästöjen vähentämiseksi. Tavoitteet ulottuvat vuoteen 2007:

- Energiankulutuksen vuotuinen vähennys 2 %
- Sisäisen jätteenkierrätysasteen nostaminen 85 %:iin
- Hiilivetyypäästöjen vähentäminen 10 %:lla

Jokainen tuotantolaitos laatii vuosittain toimintasuunnitelman tavoitteiden saavuttamiseksi. Edistystä valvotaan ja siitä tiedotetaan yllä mainittujen ympäristömittareiden avulla.

Yhtiön ympäristöriskien hallinnan ja toimintojen parantamisen tueksi on käynnistetty sisäinen auditointijärjestelmä. Siinä pyritään ottamaan huomioon kaikki eri tekijät, jotta johtamiskäytännöt saataisiin entistä yhtenäisemmäksi.

Tärkeimmät ympäristömittarit 2003

Ympäristömittari	Määrä
Energia	6.981.260 GJ
Kemikaalit yhteensä	38.547 tonnia
mistä liuottimia	14.003 tonnia
Kaatopaikkajäte	36.435 tonnia
Kierrätetty jäte	76.703 tonnia
Ongelmajäte	9.120 tonnia
CO ₂ -päästöt	546.282 tonnia
VOC ¹⁾ -päästöt	6.422 tonnia
Veden käyttö	8.742.700 m ³
Jäteveden määrä	8.090.455 m ³
Ympäristöinvestoinnit yht.	2.427.000 EUR

¹⁾VOC = volatile organic compounds, herkästi haihtuvat hiilivedyt



USA:n ympäristönsuojeluviraston tunnustus

Vuonna 2003 USA:n ympäristönsuojeluvirasto EPA myönsi Huhtamäen Los Angelesin tehtaalle vuoden ympäristöteon palkinnon. Ehdotuksen palkinnosta teki Institute for Research and Technical Assistance -niminen tutkimuslaitos, ja se tuli Huhtamäen työstä ja edistyksestä vaihtoehtoisten, merkittävästi vähemmän haihtuvia orgaanisia yhdisteitä sisältävien liuotteiden testauksessa ja käyttöön-otossa offset-painatuksessa. Voittajat valittiin ratkaisujen innovatiivisuuden, saavutettujen tulosten, kestävien hyötyjen ja hankkeen monistettavuuden perusteella.

Henkilöstö

Vuosi 2003 oli Huhtamäen henkilöstöhallinnolle työntäyteinen. Laaja yrityskulttuuria yhtenäistävä kampanja, Taking Huhtamäki Further (THF), vietiin läpi kaikkialla organisaatiossa, tavoitteenaan tehdä Huhtamäen ydintarkoitus, visio ja arvot tutuiksi koko henkilöstölle.



Euroopan- ja Pohjois-Amerikan-organisaatioita uusittiin perusteellisesti, ja useissa yksiköissä toteutettiin rationalisointitoimia. Johdossa tapahtuneet muutokset ja eläkkeelle siirtymiset käynnistivät useita ylemmän johdon rekrytointeja. Kaikki tämä kuormitti tuntuvasti henkilöstöorganisaatiota sekä konserni- että yksikkötasolla.

Uudelleenorganisoinnin yhteydessä uudet vastuualueet ja toimenkuvat määriteltiin ja aiempi rakenne korvattiin pitkälle viedyllä matriisiorganisaatiolla. Hiljattain maailmanlaajuisesti käyttöön otetun henkilöstöjärjestelmän (GRIP) hyödyt tulivat esiin muutoksen eri vaiheissa mm. järjestelmällisenä ja oikeudenmukaisena pohjana henkilökohtaisille kehitysarvioille, jotka toteutettiin samoin perustein ja työvaihein kaikkialla maailmassa.

Kaikki rationalisointihankkeet toteutettiin hyvässä yhteistyössä henkilöstön edustajien kanssa. Kaikkiaan 330 henkilöä jouduttiin irtisanomaan osana toimenpidesarjaa, jolla vähennettiin ylikapasiteettia ja palautettiin eräiden Euroopan, Pohjois-Amerikan ja Oseanian ongelmayksiköiden kilpailukyky.

Eurooppalainen yhteistyökomitea European Works Council (EWC) piti helmikuussa vuotuisen kokouksensa, jossa käsiteltiin Euroopan toiminnan uudelleenjärjestelyjä, THF-kampanjan läpivientiä yksiköissä sekä työterveys- ja -turvallisuuskysymyksiä. Kokouksessa tarkasteltiin myös yhtiön organisaatioita EU-ehdokasmaissa ja komitean jäsenmäärää tulevaisuudessa. Tämän lisäksi EWC:n työvaliokunta kokoontui kahdesti.

Yrityksen omia johdon koulutusohjelmia jatkettiin, ja niihin osallistui 96 henkilöä yhteensä 548 koulutuspäivän ajan.

Yrityksen intranet-järjestelmä suunniteltiin uudelleen konserni-markkinoinnin ja viestinnän, henkilöstöhallinnon ja tietohallinnon yhteishankkeena, yhteistyössä suurimpien alue- ja paikallisyksiköiden kanssa. Tuloksena on maailmanlaajuisesti palveleva intranet, joka mahdollistaa paikallisten intranet-sivustojen kehittämisen, runsaan yhteisen tiedon jakamisen ja tehokkaamman verkottumisen luoden samalla globaalit puitteet tiedon ja osaamisen hallintaan.



Korkealaatuiset Chinet® kuitupuristelautaset tuotiin markkinoille 1930-luvulla, ja tänään niiden suosio Yhdysvalloissa on suurempi kuin koskaan. Uusi Chinet® Casuals -sarja tuo tuotemerkin juhlasta arkeen.

Taking Huhtamäki Further

Tänään Huhtamäellä on liiketoimintaa 36 maassa ja kaikissa maanosissa. Yritys on muodostunut hiljattain toteutetuista yritysostoin, joissa useita aiempia kilpailijoita yhdistettiin yhdeksi yritykseksi. Paikallisilla yksiköillä saattaa olla vuosisatojen mittainen historia takanaan. Lähtötilanteessa vallitsikin yrityskulttuurien ja kansallisten puitteiden erilaisuus. Useissa tapauksissa monikulttuurisuus ulottuu yksikkötasolle. Esimerkiksi Huhtamäen Uuden-Seelannin kolmen toimipaikan työntekijät edustavat ainakin 25 kansallisuutta ja 12 kulttuuriaustaa.

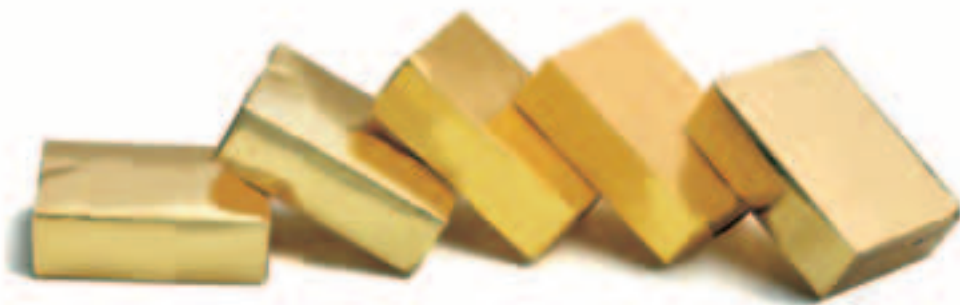
Aiemmin yrityksessä keskityttiin johdon kehittämiseen kansainväliseksi tiimiksi, jolla on yhteiset arvot ja päämäärät. Vuosituhannen vaihteen mittavien muutosten jälkeen oli pysyvän organisaatorakenteen ja vahvistetun strategian myötä aika iskostaa Huhtamäen uudelleen muotoillut ydintarkoitukset, visio ja arvot koko organisaatioon.

Tämä oli ensimmäinen tavoite Taking Huhtamäki Further -kampanjassa (THF), joka toteutettiin lukuisien seminaarien ja

kokousten muodossa ympäri maailmaa tavoittaen käytännössä kaikki työntekijät. Yksikköjen johtajat vastasivat paikallisesta toteutuksesta. Keskitetyksi tuotettu kampanjamateriaali, johon kuului myös konsernin toimitusjohtajan videoitu haastattelu, oli saatavissa 14 kielellä.

Kampanja sai innostuneen vastaanoton kaikissa yksiköissä. Henkilöstö koki tervetulleena koko konsernia käsittävän tietopakettin, ja erityisesti mahdollisuuden päästä osalliseksi johdon näkemyksistä omalla kielellään. Kampanjan viestintämateriaali, jonka avulla linjajohto vei kampanjan viestiä eteenpäin, oli selkeää ja toteutettu ammattitaidolla.

Pitkän ajan tavoitteena THF-kampanjassa on edistää "yhden yrityksen" kulttuuria ja henkeä yhteisten arvojen, vision, tiedon ja innoittavien esimerkkien kautta. Tämä tarkoittaa sitä, että kampanjan on oltava osa yrityksen pitkän tähtäyksen suunnitelmaa, jota toteutetaan askel askeleelta vuonna 2004 ja sen jälkeen. ●



Huhtamäen osake

*Uudet liemikuution kääreet
korvaavat alumiinin ja
parantavat tuotteen säilyvyyttä
vaikeissakin olosuhteissa.*

Huhtamäen osake oli vuonna 2003 Helsingin Pörssin (HEX) 16. vaihdetuin osake. Vuoden aikana yhtiön osakekurssi vaihteli välillä 7,89 – 9,85 euroa, ja 30.12. osakkeen päätöskurssi oli 9,35 euroa. Yhtiön markkina-arvo vuoden lopussa oli 946,4 milj. euroa. Osakkeenomistajien lukumäärä kasvoi vuoden aikana 15.943:sta 18.806:een, ja ulkomaalaisten osakkeenomistajien osuus vuoden 2003 lopussa oli 24 %. Hinnat ja vaihtomäärät esitetään sivulla 25.

Tunnukset

HEX:	HUH1V HUH1VEW197 (1997 A-optio) HUH1VEW297 (1997 B-optio) HUH1VEW100 (2000 A-optio) HUH1VEW200 (2000 B-optio)
Reuters:	HUH1V.HE
Bloomberg:	HUH1V.FH

Osakkeet ja osakepääoma

- Yksi osakesarja
- Kirjanpidollinen vasta-arvo on 3,40 euroa
- Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa
- Osakkeiden lukumäärä 31.12.2003 oli 101.222.792, mikä sisältää 5.061.089 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta (5 % yhtiön rekisteröidystä osakepääomasta ja äänioikeudesta). Liikkeessä olevien osakkeiden nettomäärä oli 96.161.703.
- Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä vuonna 2003 oli 96.292.220 (yhtiön hallussa olevat osakkeet vähennettynä)
- Osakepääoma 31.12.2003 oli 344.157.492,80 euroa
- Vähimmäispääoma on 200.000.000 euroa ja enimmäispääoma 1.000.000.000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta
- Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään

Noteeraukset

- Helsingin Pörssin (HEX) päälliställä
- Kaupankäyntierä 50 osaketta
- Luokitus: elintarviketeollisuus

Osingonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle vuodelta 2003 maksettavaksi 0,38 euron osinkoa osaketta kohti. Osinko maksetaan 1.4.2004 osakkeenomistajille, jotka on merkitty osakasrekisteriin 25.3.2004.

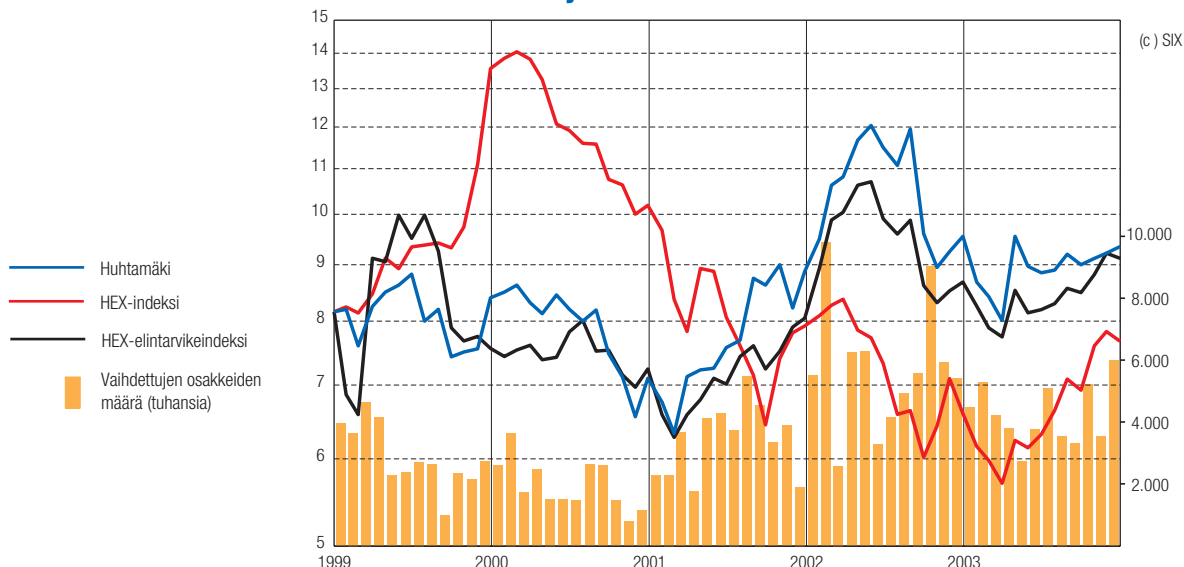
Valtuutukset

Yhtiön hallitus sai 25.3.2002 pidetyltä varsinaiselta yhtiökokoukselta vuoden mittaisen valtuutuksen ostaa yhtiön omia osakkeita enintään 5 % liikkeessä olevien osakkeiden määrästä. Osakkeiden takaisinosto-ohjelma, jolla yhtiö osti 5.061.089 omaa osaketta, saatiin päätökseen vuoden 2003 helmikuun lopussa. Takaisin ostettujen osakkeiden keskihinta oli 9,19 euroa. Tämän jälkeen hallituksella ei ollut valtuutusta korottaa osakepääomaa tai hankkia tai luovuttaa yhtiön osakkeita. Vuoden 2004 varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään hallituksen ehdotus hallituksen valtuuttamiseksi luovuttamaan yhtiön omia osakkeita.

Optio-ohjelmat

Yhtiön optio-ohjelmiin kuuluu yli 120 ylemmän ja keskijohdon edustajaa, jotka ovat yhtiön tai sen tytäryhtiöiden palveluksessa. Mikäli vuosien 1997, 2000 ja 2003 optio-ohjelmat merkitään täysimääräisesti, voidaan vuosina 2004–2009 antaa yhteensä 7.650.000 uutta osaketta (7,6 % koko osakekannasta). Yhtiön 2000 B-optiot listattiin Helsingin Pörssissä 2.5.2003. Yksityiskohtaisempi selonteko annetaan tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 20.

Osakekurssin kehitys



Osakkeeseen liittyvät tunnusluvut

		FAS			IFRS	
		1999	2000	2001	2002	2003
Voitto osaketta kohti	EUR	0,60	0,65	0,74	0,86	0,38
Voitto osaketta kohti (laimennettu)	EUR				0,86	0,38
Liiketoiminnan kassavirta osaketta kohti	EUR	0,90	0,61	2,63	1,85	1,96
Osinko osaketta kohti	EUR	0,26	0,28	0,31	0,38	0,38 ¹⁾
Osinko/voitto osaketta kohti	%	43,3	43,1	41,9	44,2	100,0 ¹⁾
Osinkotuotto	%	3,1	3,9	3,5	4,0	4,1 ¹⁾
Oma pääoma osaketta kohti	EUR	7,61	8,20	8,64	8,26	7,85
Osakekurssin kehitys						
Alin vaihtokurssi	EUR	6,90	6,38	6,13	8,22	7,89
Ylin vaihtokurssi	EUR	9,35	9,13	9,25	12,38	9,85
Kurssi 31.12.	EUR	8,40	7,10	8,88	9,55	9,35
Muutos ajanjaksolla	EUR		-15,5	25,1	7,5	-2,1
Osakkeiden markkina-arvo 31.12.	milj.EUR	1.057,6	893,9	898,3	931,6	899,1
Osakkeenomistajia 31.12.		15.966	15.765	15.669	15.943	18.806
Osaketuotto %, viisi viimeistä tilikautta ²⁾	%	7,9	14,5	2,5	3,1	6,3 ¹⁾
Osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä ³⁾		111.856.128	125.903.852	117.117.696	100.769.970	96.292.220
Osakkeiden kappalemäärä vuoden lopussa		125.903.852	125.903.852	101.215.792	97.547.792	96.161.703
Vaihto, kpl (1.000 osaketta)		31.834.028	23.679.408	41.359.940	66.996.986	51.050.523
Suhteessa osakkeiden keskimääräiseen kappalemäärään	%	28,5	18,8	35,3	66,5	53,0
P/E luku		14,0	10,9	12,0	11,1	24,6

¹⁾ Hallituksen ehdotus ²⁾ 5 vuoden vuotuinen tuotto (hinnan arvon muutos + osingot) ³⁾ Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet vähennettynä

Taloustiedotus

Vuonna 2004

- 3.2. Vuoden 2003 tulostiedot
 Viikko 6 Tilinpäätös liitteineen yhtiön verkkosivuilla
 Viikko 11 Painettu vuosikertomus postitetaan tilaajille
 22.3. Varsinainen yhtiökokous
 22.4. Osavuosikatsaus: ensimmäinen vuosineljännes
 22.7. Osavuosikatsaus: toinen vuosineljännes
 21.10. Osavuosikatsaus: kolmas vuosineljännes

Vuonna 2005

- Viikko 5 Vuoden 2004 tulostiedot (alustava)
 Viikko 11 Vuosikertomus

Osavuosikatsaukset julkaistaan pääsääntöisesti kello 13.00 Suomen aikaa. Vuosikertomukset, osavuosikatsaukset ja muut tiedotteet ovat saatavilla ja tilattavissa Huhtamäen verkkosivuilta www.huhtamaki.com.

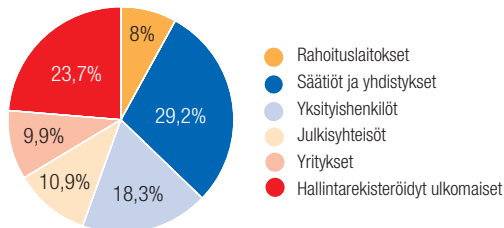
Yhtiö ei postita vuosikertomusta tai osavuosikatsauksia rekisteröidyille osakkeenomistajille automaattisesti. Painettuja julkaisuja voi tilata yhtiön markkinointi- ja viestintäosastolta, puh. (09) 6868 8523 tai sähköpostitse osoitteesta ir@huhtamaki.com.

Postitukset osakkeenomistajille perustuvat Arvopaperikeskuksen ylläpitämään osakkeenomistajien rekisteriin. Osakkeenomistajan on ilmoitettava yhteystietojen muutoksista tilinhoitajalleen tai jos kyseessä on hallintarekisterissä oleva osakkeenomistaja, omalle pankilleen tai muulle arvopaperihoitajalleen.

Sijoittajayhteydet

Huhtamäki Oyj
Sijoittajasuhdepäällikkö Markus Holm
Puh. (09) 6868 8519 (suora)
Faksi (09) 6868 8311
markus.holm@fi.huhtamaki.com
ir@huhtamaki.com

Omistussuhteet 31.12.2003



Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2003*

	Osakkeita ja ääniä %
1. Suomen Kulttuurirahasto	13,6
2. Suomen Kulttuurirahaston kannatusyhdistys r.y.	5,5
3. Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	4,6
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	2,5
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2,2
6. Valtion eläkerahasto	1,3
7. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	0,9
8. Etera Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	0,7
9. Orkla AS	0,7
10. Odin Norden	0,7
11. Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse	0,6
12. Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	0,6
13. Sijoitusrahasto Pohjola Finland Value	0,6
14. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	0,5
15. Sijoitusrahasto Nordea Nordia	0,5
16. Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	0,4
17. Placeringsfonden Aktia Capital	0,4
18. Kansaneläkelaitos	0,4
19. Yrjö Jahnssonin säätiö	0,4
20. Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	0,4

* Ei sisällä hallintarekisteröityjä osakkeita.

Huhtamäkeä seuraavat analytiikot

ABG Sundal Collier

Marion Björkstén, +44 20 7905 5611,
marion.bjorksten@abgsc.com

Alfred Berg

Tia Lehto, +358 9 228 32 711,
tia.lehto@alfredberg.fi

D. Carnegie AB Finland

Kia Aejmelaeus, +358 9 6187 1234,
kia.aejmelaeus@carnegie.fi

Cazenove

Mike Yates, +44 20 7155 8214,
mike.yates@cazenove.com

Conventum Pankkiiriliike Oy

Teemu Salonen, +358 9 2312 3318,
teemu.salonen@conventum.fi

Danske Equities

Fasial Kalim Ahmad, +45 33 44 04 26,
fasial.kalim@danskebank.dk

Deutsche Bank

Tomi Railo, +358 9 2525 2583, tomi.railo@db.com

Enskilda Securities AB

Tommy Ilmoni, +358 9 6162 8720,
tommy.ilmoni@enskilda.fi

Pankkiiriliike Evli Oyj

Mika Karppinen, +358 9 4766 9643,
mika.karppinen@evli.com

FIM Pankkiiriliike Oy

Kim Gorschnik, +358 9 6134 6234,
kim.gorschnik@fim.com

Goldman Sachs

Tim Cahill, +44 20 7552 9389,
tim.cahill@gs.com

Handelsbanken

Tom Skogman, +358 10 444 2752
tosk07@handelsbanken.se

Impivaara Securities

Jeffrey Roberts, +44 20 7284 3937,
jrobertsa@cix.co.uk

Kaupthing Sofi

Mika Metsälä, +358 9 4784 0241,
mika.metsala@kaupthing.fi

Mandatum Stockbrokers Ltd

Ari Laakso, +358 10 236 4710,
ari.laakso@mandatum.fi

Merrill Lynch

Mads Aspren, +44 20 7996 4180,
asprenmad@exchange.uk.ml.com

Morgan Stanley

Charles Spencer, +44 207 513 6602,
charles.spencer@morganstanley.com

Nordea Securities

Juha Iso-Herttua, +358 9 3694 9429,
juha.iso-herttua@nordea.com

Opstock Pankkiiriliike

Jari Räisänen, +358 9 404 4408,
jari.raisanen@opstock.fi

UBS

Mikael Jåfs, +46 8 453 7323,
mikael.jafs@ubs.com

Omistajaohjaus ja hallintoperiaatteet

Pörssiyhtiönä, jolla on laaja ja kansainvälinen omistajakunta, yhtiö on viime vuosina kehittänyt omistajaohjaustaan (Corporate Governance) ja viestintäänsä laajalti hyväksytyjen periaatteiden ja suositusten mukaisesti.



Pörssiyhtiönä, jolla on laaja ja kansainvälinen omistajakunta, Huhtamäki Oyj (jäljempänä ”yhtiö”) on viime vuosina kehittänyt omistajaohjaustaan (Corporate Governance) ja viestintäänsä laajalti hyväksytyjen periaatteiden ja suositusten mukaisesti. Tähdellä (*) merkityistä kohdista on haettavissa lisätietoa yrityksen internet-sivuilta osoitteesta www.huhtamaki.com.

Yhtiökokous

Yhtiön ylin päättävä valta on yhtiökokouksella, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa* ja yhtiöjärjestyksessä*. Yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvat mm. päätökset yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, osakepääoman korottamisesta ja alentamisesta, osakeoptioiden luovuttamisesta sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinnasta.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen huhtikuun loppua yhtiön hallituksen määräämänä päivänä. Kokouksessa esitetään yhtiön tilinpäätös ja konsernitiilinpäätös, päätetään tuloslaskelman, taseen, konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamisesta, päätetään osingosta tai niistä toimenpiteistä, joihin vahvistettu voitto tai tappio antavat aihetta, valitaan hallituksen jäsenet ja yhtiön tilintarkastajat sekä päätetään näiden palkkioista.

Osakkeenomistajalla on oikeus saada haluamansa asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän kirjallisesti sitä vaatii hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouksutuun. Vastaehdotuksia hallituksen jäsenten tai tilintarkastajien vaalia koskeviin ehdotuksiin ja muihin hallituksen yhtiökokoukselle tekemiin ehdotuksiin voidaan esittää yhtiökokouksessa kunkin asiakohdan käsittelyn yhteydessä. Äänestys tapahtuu suljettuna lippuäänestyksenä, johon voivat osallistua yhtiökokouksessa läsnä olevat osakkeenomistajat.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 10 päivää ennen yhtiökokousta merkittynä osakkeenomistajaksi Arvopaperikeskuksen ylläpitämään osakasluetteloon.

Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan yhtiökokoukseen osallistumista varten tilapäisesti merkitä osakasluetteloon. Osakkeenomistaja voi käyttää oikeuttaan yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai asiamiehen välityksellä.

Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta. Ylimääräinen yhtiökokous on niin ikään pidettävä, jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, kirjallisesti sitä vaativat ilmoittamansa asian käsittelyä varten.

Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään kuusi ja enintään yhdeksän jäsentä. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuonna 2003 yhtiön hallituksessa oli seitsemän jäsentä, joista kuusi, mukaan lukien puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, olivat yhtiön ulkopuolisia henkilöitä.

Osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä erikseen määriteltyjen tehtävien lisäksi hallitus muun muassa päättää yhtiön taloudellisista ja strategisista tavoitteista, keskeisistä toimintatavoista, strategisista toimintasuunnitelmista, vuosisuunnitelmista, merkittävistä yrityskaupoista sekä yli 25 milj. euron määräisistä investoinneista. Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja muut johtokunnan jäsenet, päättää ylimmän johdon palkkauksesta, arvioi vuosittain johdon toimintaa ja yhtiökokouksen valtuutuksen perusteella päättää osakeoptioiden luovuttamisesta yhtiön tai sen tytäryhtiön johtohenkilöille.

Hallitus kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa. Yhdessä kokouksessa vuosittain käsitellään pelkästään yhtiön strategiaa. Hallitus arvioi myös vuosittain oman toimintansa perusteellisesti. Vuonna 2003 hallitus piti 14 kokousta. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen hallituksen kokouksiin oli 96 %.

Varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin 28.3.2003, päätti, että hallituksen vuosipalkkiot ovat seuraavat: puheenjohtaja 80.000 euroa, varapuheenjohtaja 50.000 euroa ja muut jäsenet 40.000 euroa. Lisäksi hallituksen jäsenille suoritetaan kokouspalkkiona 500 euroa kokoukselta. Toimitusjohtaja ei saa erillistä korvausta hallituksen jäsenen tehtävästä.

Hallituksen valiokunnat

Hallitustyöskentelyn tehostamiseksi hallitus voi päättää jäsenistään koostuvien 3–5 hengen valiokuntien perustamisesta. Valiokunnat avustavat hallitusta valmistelemalla hallitukselle kuuluvia asioita. Kukin valiokunta raportoi säännöllisesti työstään hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee sille kuuluvat päätökset kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnille osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Hallituksella on kolme valiokuntaa: nimitysvaliokunta, henkilöstövaliokunta ja tarkastusvaliokunta. Kunkin valiokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on lyhyesti määritelty ao. valiokunnan työjärjestyksessä.

Nimitysvaliokunta valmistelee hallituksen jäsenen valinnan yhtiökoukokselle tehtävää ehdotusta varten ja valmistelee hallituksen jäsenten palkitsemista koskevan ehdotuksen. Nimitysvaliokunta keskustelee myös johtokunnan jäsenten nimityksistä. Valiokunta kokoontuu kerran vuodessa ennen varsinaista yhtiökokousta.

Henkilöstövaliokunta valmistelee organisaatioon ja henkilöstöön liittyviä asioita sekä käsittelee ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmiä.

Tarkastusvaliokunta käsittelee tilinpäätöstä, kirjanpitoikäntäntöä ja sisäistä raportointijärjestelmää, valvoo sisäistä tarkastustoimintaa, arvioi riskien arviointi- ja hallintamenetelmien riittävyyttä sekä valmistelee yhtiökoukokselle tilintarkastajien valintapäätöksen. Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuvat jäsenten lisäksi talousjohtaja sekä tilinpäätöstä ja osavuosikatsauksia käsiteltäessä tilintarkastajat.

Hallituksen jäsenten valiokuntajäsenyydet vuonna 2003 selvitetään vuosikertomuksen henkilö- ja omistustiedot -osiossa.

Toimitusjohtaja ja johtokunta

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajaa avustaa johtokunta, johon kuuluvat toimitusjohtaja puheenjohtajana ja hallituksen siihen nimeämät johtajat. Johtokunta kokoontuu vähintään kerran kuukaudessa sekä tarpeen mukaan erikseen käsittelemään mm. seuraavan vuoden toimintasuunnitelmaa ja pidemmän ajanjakson strategiaa.

Jokaisella johtokunnan jäsenellä on oma selkeä vastuualueensa, joko maantieteellinen alue (Eurooppa, Amerikka, Aasia-Oseania-Afrikka) tai keskeinen toimintokokonaisuus (esim. talous). Johtokunnan jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle, joka lisäksi valvoo suoraan henkilöstöhallintoa sekä konsernin markkinointia ja viestintää. Henkilökohtaiset vastuualueet käyvät tarkemmin ilmi vuosikertomuksen henkilö- ja omistustiedot -osiossa.

Yhtiön ja toimitusjohtajan välillä tehdyn sopimuksen mukaan sopimus voidaan puolin ja toisin irtisanoa päättymään kuuden kuukauden irtisanomisaikaa käyttäen. Jos yhtiö päättää sopimuksen, yhtiö suorittaa irtisanomisajalta määräytyvän palkan ja muiden etuuksien lisäksi korvauksen, joka vastaa 18 kuukauden palkkaa ja muita etuuksia. Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään, ja hänen eläke-etunsa määräytyvät Huhtamäki Oyj:n Eläkesäätiön sääntöjen mukaisesti.

Vuonna 2003 toimitusjohtajan palkkio oli 814.711 euroa, josta 206,416 euroa suoritettiin kannustinpalkkiona vuodelta 2002. Vuoden 2003 aikana toimitusjohtajalle myönnettiin 50.000 kappaletta tunnuksella 2003 A merkittyä osakeoptiota.

Muiden johtokunnan jäsenten yhteenlaskettu palkkio vuonna 2003 oli 1.461.248,83 euroa, josta 323.914,10 euron osuus oli kannustinpalkkioita. Johtokunnan jäsenillä on oikeus siirtyä eläkkeelle 60-vuotiaina. Johtokunnan jäsenten työsopimukset voidaan puolin ja toisin irtisanoa päättymään 3 – 6 kuukauden irtisanomisaikaa käyttäen työsuhteen pituudesta riippuen. Mikäli yhtiö päättää johtokunnan jäsenen työsopimuksen johtokunnan jäsenestä riippumattomasta syystä, yhtiö suorittaa johtokunnan jäsenelle irtisanomisajalta määräytyvän palkan ja etujen lisäksi kor-

vauksen, joka vastaa työsuhteen pituuden mukaan määräytyvää 6 – 18 kuukauden palkan ja etujen yhteismäärää. Yhtiön johdolla on tavanomainen johdon vastuuvakuutus.

Johtokunnan jäsenillä on yhteensä 415.000 osakeoptiota vuosien 1997, 2000 ja 2003 optiojärjestelyjen perusteella. Vuonna 2003 heille jaettiin yhteensä 175.000 uutta osakeoptiota. Henkilökohtaiset osakeoptiot sekä osakkeenomistus yhtiössä käyvät ilmi henkilö- ja omistustiedot -osiossa.

Yhtiön sisäiset toimintaperiaatteet ja menettelytavat on kirjattu ohjeistuksiin, jotka johtokunta aika ajoin tarkistaa. Nämä koskevat mm. raportointia, taloushallintoa, investointeja, riskienhallintaa, vakuutuksia, tietojärjestelmiä, yleisiä hankintoja, teollisoikeuksia, sopimusriskien hallintaa, henkilöstöhallintoa, laatuasioita, ympäristökysymyksiä, työturvallisuutta, sisäpiiriohjeistusta ja viestintää.

Palkat ja palkkiot

Johdon ja asiantuntijoiden valintaan, koulutukseen ja urakehitykseen kiinnitetään erityistä huomiota. Johdon palkkausrakenne noudattaa paikallista lakia ja käytäntöä, mutta perustuu kansainvälisesti käytössä oleviin tehtäväluokituksiin ja vuotuisen kehitysraivoon. Henkilökohtaisiin tavoitteisiin perustuvat kannustinjärjestelmät ovat laajassa käytössä ulottuen nuorempaan päällikötasoon ja asiantuntijoihin.

Yhtiön ylempään johdon vuotuinen kannustinpalkkio perustuu yhtiön tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Pitkän aikavälin kannustimena toimivat aika ajoin myönnettävät osakeoptiot.

Kaikkiaan optiojärjestelyjen piirissä on yli 120 ylempään ja keskijohdon edustajaa, jotka ovat yhtiön tai sen tytäryhtiöiden palveluksessa. Mikäli vuosien 1997, 2000 ja 2003 optio-ohjelmat merkitään täysimääräisesti, niiden perusteella voidaan antaa vuosina 2004–2009 yhteensä 7.650.000 uutta osaketta, mikä vastaa 7,6 % koko osakekannasta.

Sisäpiiriohjeet

Yhtiön hallitus on hyväksynyt yhtiölle sisäpiiriohjeen, joka noudattaa Helsingin Pörssin (HEX) 1.3.2000 voimaan tullutta sisäpiiriohjetta. Yhtiön pysyvään sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkinain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Näiden lisäksi pysyvään sisäpiiriin kuuluvat yhtiön tekemän päätöksen perusteella johtokunnan jäsenet, yhtiön erikseen nimeämät konsernihallinnon johtajat, ja tietyt yhtiön nimeämät konsernihallinnossa työskentelevät henkilöt. Vaikka henkilö ei kuulu yhtiön sisäpiiriin, hänet voidaan tilapäisesti merkitä hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin, jota yhtiö voi käyttää laajoissa tai muutoin merkittävissä hankkeissa. Yhtiön sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla neljän viikon aikana ennen yhtiön tilinpäätöksen julkistamista eivätkä kahden viikon aikana ennen osavuosikatsauksen julkistamista. Sisäpiiriin kuuluvien henkilöiden omistustiedot on nähtävillä Arvopaperikeskuksen ylläpitämässä yhtiön sisäpiirirekisterissä.

Tilintarkastus

Yhtiöllä tulee olla vähintään yksi tilintarkastaja ja vähintään yksi varatilintarkastaja, joiden tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä (KHT). Varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajat. Jos yhtiökokous valitsee vain yhden tilintarkastajan tämän tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö eikä varatilintarkastajaa tällöin valita. Viime vuosina tilintarkastusyhteisö KPMG Wideri Oy Ab:ta edustavat tilintarkastajat ovat toimineet yhtiön tilintarkastajina. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastajina ovat toimineet KPMG-yhteisöä edustavat tilintarkastusyksiköt kussakin maassa.

Vuonna 2003 konsernin tilintarkastuskustannukset olivat 1,1 milj. euroa. Lisäksi KPMG-yhteisöön kuuluvat tilintarkastusyksiköt ovat tarjonneet konserniin kuuluville yhtiöille muuta neuvontaa yhteensä 1,3 milj. euron arvosta.

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen toiminnot hoidetaan yhteistyössä PriceWaterhouseCoopers Oy:n ja tämän kansainvälisen verkoston kanssa.

Riskienhallinta

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on ylläpitää ja edelleen kehittää kattavaa ja käytännönläheistä järjestelmää riskien hallinnalle ja raportoinnille. Tähän sisältyvät toiminto- ja yksikkökohtaisten riskien järjestelmällinen kartoittaminen, riskienhallinnan tietoisuuden ja laadun kohottaminen, tiedon jakaminen parhaista toimintatavoista sekä toimintojen välisten riskienhallintahankkeiden tukeminen. ●

*Uutta mukavuutta kuluttajalle
ja uusia mahdollisuuksia
tuotekehitykselle ja markkinoinnille.
Polypropeenista valmistettu
kaksilokeroinen jälkiruokapikari
voidaan varustaa lokeroiden väliin
kiilautuvalla lusikalla.*



Hallitus

(valittu 28.3.2003)



Veli Sundbäck (1946)

Puheenjohtaja

Nimitysvaliokunnan puheenjohtaja
Henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja
Hallituksen jäsen alkaen: 7.10.1999

Asema: Nokia Oyj, johtokunnan jäsen

Koulutus: Oikeustiet. kandidaatti

Keskeinen työkokemus:

Ulkoasiainministeriön valtiosihteeri
Ulkoasiainministeriön kauppapolittinen
alivaltiosihteeri

Ulkoasiainministeriö, eri tehtävissä Helsingissä,
Brysselissä ja Genevessä

Keskeiset luottamustoimet:

Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto,
kauppapolittisen valiokunnan puheenjohtaja
EICTA (European Information, Communications
and Consumer Electronics Technology Industry
Association), hallitus
Yhdistyneiden Kansakuntien Informaatio- ja viestin-
täteknologianeuvottelukunnan johtoryhmän jäsen

Osakkeita:16816

Osakeoptioita: –



Paavo Hohti (1944)

Varapuheenjohtaja

Nimitysvaliokunta, tarkastusvaliokunta

Hallituksen jäsen alkaen: 18.3.1999

Asema: Suomen Kulttuurirahasto, projektitehtävät

Koulutus: Filosofian tohtori, professori h.c.

Keskeinen työkokemus:

Suomen Kulttuurirahasto, yliasiamies

Keskeiset luottamustoimet:

SanomaWSOY Oyj, hallitus

Osakkeita: 2224

Osakeoptioita: –



George V. Bayly (1942)

Tarkastusvaliokunta

Hallituksen jäsen alkaen:
28.3.2003

Asema: Whitehall Investors,
LLC, liikkeenjohdon konsultti

Koulutus: MBA

Keskeinen työkokemus:
Ivex Packaging Corporation,
toimitusjohtaja
Olympic Packaging, Inc.,
toimitusjohtaja

Packaging Corporation of Ameri-
ca (PCA), varatoimitusjohtaja

Keskeiset luottamustoimet:

Carvel, Inc., hallitus
Chicago Stock Exchange, hallitus
Field Industries, hallitus
General Binding Corporation,
hallitus

Packaging Dynamics, Inc., hallitus
Roark Capital, hallitus
Chargeurs, Inc., hallitus

Osakkeita: –

Osakeoptioita: –



Mikael Lilius (1949)

Tarkastusvaliokunnan

puheenjohtaja

Hallituksen jäsen alkaen:
18.3.1999

Asema:
Fortum Oyj, toimitusjohtaja

Koulutus: Ekonomi

Keskeinen työkokemus:

Gambro AB, toimitusjohtaja

Incentive AB, toimitusjohtaja

KF Industri AB, toimitusjohtaja

Keskeiset luottamustoimet:

Ahlström Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja

OM Hex AB (publ.), hallitus

Suomen Messut Osuuskunta,
hallintoneuvosto

Teollisuuden Voima Oyj, hallinto-

neuvoston puheenjohtaja

Kemijoki Oyj, hallintoneuvosto

Osakkeita:15648

Osakeoptioita: –



Anthony J.B. Simon (1945)

Henkilöstövaliokunta

Hallituksen jäsen alkaen:
7.10.1999

Asema: Unilever N.V.,
President Marketing

Koulutus: MA, MBA

Keskeinen työkokemus:

Bestfoods, Inc.,
varatoimitusjohtaja

Bowater Paper Corporation,
packaging division

Osakkeita: 1248

Osakeoptioita: –



Jukka Viinanen (1948)

Tarkastusvaliokunta

Hallituksen jäsen alkaen:
7.10.1999

Asema: Orion-Yhtymä Oyj,
pääjohtaja

Koulutus: Diplomi-insinööri

Keskeinen työkokemus:

Neste Oy, toimitusjohtaja

Keskeiset luottamustoimet:

Rautaruukki Oyj,
hallituksen puheenjohtaja

Osakkeita: 1448

Osakeoptioita: –



Timo Peltola (1946)

Henkilöstövaliokunta

Hallituksen jäsen alkaen:
3.4.2001

Asema: Huhtamäki Oyj,
toimitusjohtaja, vuorineuvos

Koulutus: Ekonomi,
kauppat.tri h.c.,

Keskeiset luottamustoimet:

Nordea Ab (publ.), hallituksen

varapuheenjohtaja

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö

Ilmarinen, hallintoneuvoston

puheenjohtaja

Suomen Kulttuurirahasto,
hallintoneuvosto

Suomen Messut Osuuskunta,
hallintoneuvosto

Osakkeita ja osakeoptioita:

kts. sivu 31

Sihteerit

Juha Salonen, varatuomari,
ekonomi, lakiasiaintohtaja



Johtokunta

Timo Peltola (1946)

Puheenjohtaja

Toimitusjohtaja vuodesta 1989, vuorineuvos
Koulutus: Ekonomi, kauppat.tri h.c.
Tullut yritykseen: 1971
Luottamustoimet: Nordea Ab(publ.), hallituksen varapuheenjohtaja
 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, hallintoneuvoston puheenjohtaja
 Suomen Kulttuurirahasto, hallintoneuvosto
 Suomen Messut Osuuskunta, hallintoneuvosto
Osakkeita: 90000
Osakeoptioita:
 1997 A 10000
 1997 B 10000
 2000 A 15000
 2000 B 20000
 2000 C 20000
 2003 A 50000

H.R. (Henk) Koekoek (1946)

Varapuheenjohtaja

Varatoimitusjohtaja, Euroopan joustopakkaus-, kalvo- ja kuitupakkausliiketoiminta vuodesta 2003
Koulutus: Diplomi-insinööri
Tullut yritykseen: 1973
Luottamustoimet: -
Osakkeita: -
Osakeoptioita:
 2000 A 8000
 2000 B 10000
 2000 C 10000
 2003 A 25000

Tony Combe (1962)

Varatoimitusjohtaja, Aasia-Oseania-Afrikka vuodesta 2000
Koulutus: BBA (Markkinointi)
Tullut yritykseen: 1986
Luottamustoimet: -
Osakkeita: 6000
Osakeoptioita:
 2000 A 6000
 2000 B 10000
 2000 C 10000
 2003 A 25000

Mikko Kaukoranta (1955)

Talousjohtaja vuodesta 2003
Koulutus: Diplomi-insinööri, MBA
Tullut yritykseen: 2003

Timo Salonen (1958)

Varatoimitusjohtaja, Euroopan muovi- ja kartonkipakkausliiketoiminta vuodesta 2003
Koulutus: Kauppat. maisteri, oikeustiet. kandidaatti
Tullut yritykseen: 1991
Luottamustoimet: Pohjola-Yhtymä Oyj, hallitus
Osakkeita: 6000
Osakeoptioita:
 1997 A 7500
 1997 B 7500
 2000 A 8000
 2000 B 10000
 2000 C 10000
 2003 A 25000

Mark Staton (1959)

Varatoimitusjohtaja Amerikka vuodesta 2000
Koulutus: BBA (Liiketaloustiede)
Tullut yritykseen: 1989
Luottamustoimet: -
Osakkeita: -
Osakeoptioita:
 1997 A 7500
 1997 B 7500
 2000 A 8000
 2000 B 10000
 2000 C 10000
 2003 A 25000

Kalle Tanhuanpää (1952)

Varatoimitusjohtaja, markkinointi ja kehitys vuodesta 2002
Koulutus: Ekonomi
Tullut yritykseen: 1976
Luottamustoimet: Suomen Pakkausyhdistys ry, hallituksen puheenjohtaja
 Mainostajien Liitto, hallitus
Osakkeita: 6000
Osakeoptioita:
 1997 A 6000
 1997 B 6000
 2000 B 3000
 2000 C 10000
 2003 A 25000

Hannu Kottonen (1957)

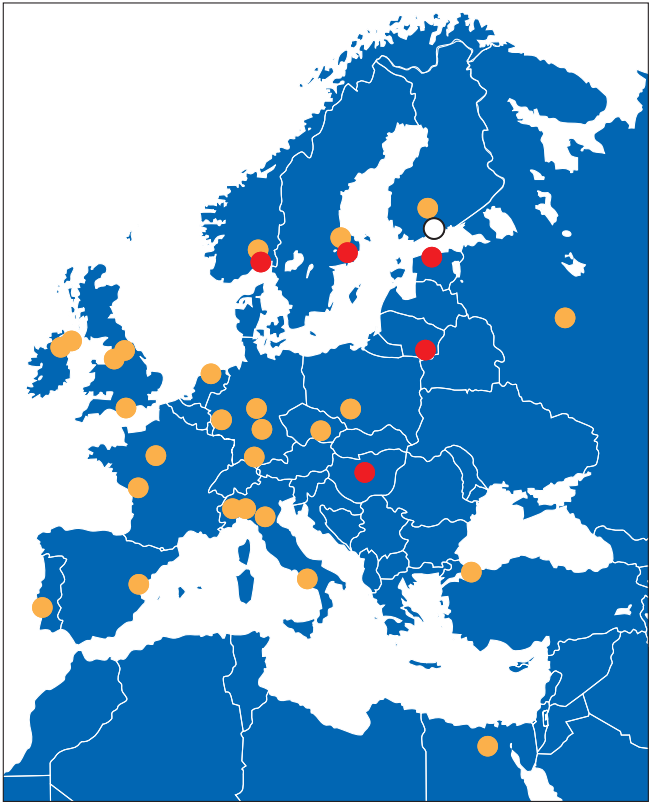
talousjohtaja 31.12.2003 saakka.

Tilintarkastajat

Esa Kailiala, KHT, KPMG Wideri Oy Ab
Pekka Pajamo, KHT, KPMG Wideri Oy Ab

Varatilintarkastaja

Ari Ahti, KHT, KPMG Wideri Oy Ab



Keskeisiä osoitteita

Konserni

Huhtamäki Oyj
Länsituulentie 7
FIN -02100 Espoo
Puh. (09) 6868 81
Faksi (09) 660 622

Huhtamaki Finance B.V.
Jupiterstraat 102
2132 HE Hoofddorp
The Netherlands
Puh. +31 (0) 23 567 998 8
Faksi +31 (0) 23 567 998 9

Eurooppa

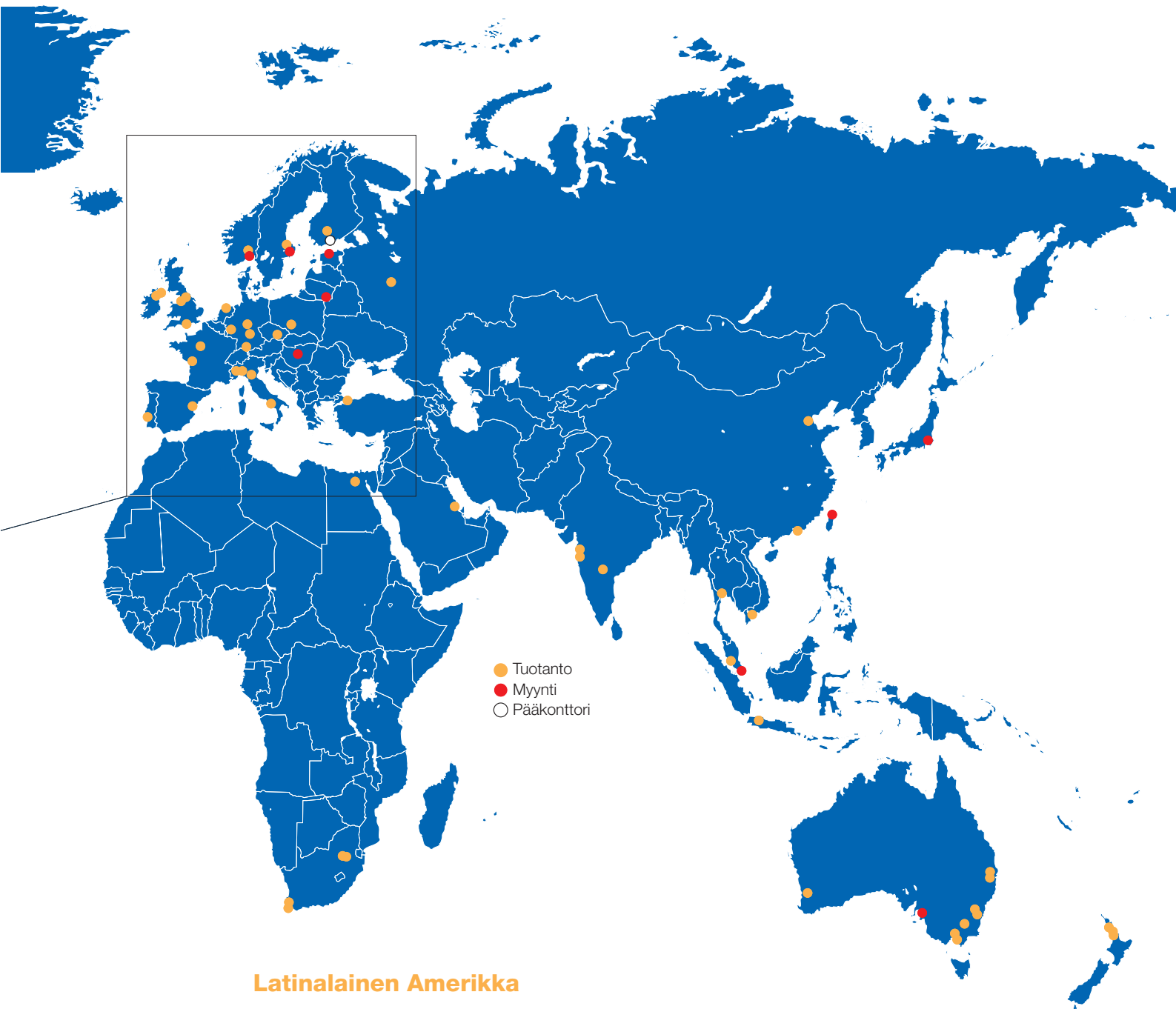
Consumer Goods Foodservice

Huhtamäki Oyj
Länsituulentie 7
FIN -02100 Espoo
Puh. (09) 6868 81
Faksi (09) 660 622

Amerikka

Consumer Goods Foodservice Retail

Huhtamaki Americas, Inc
9201 Packaging Drive
De Soto, Kansas 66018
United States (USA)
Puh. +1 (0) 913 583 3025
Faksi +1 (0) 913 583 8756



- Tuotanto
- Myynti
- Pääkonttori

Latinalainen Amerikka

Huhtamaki do Brasil Ltda.
 Rua Brasholanda, 01
 Curitiba 83322-070 Pinhais-PR
 Brazil
 Puh. +55 (0) 41 661 100 0
 Faksi +55 (0) 41 661 117 0

Aasia – Oseania – Afrikka

Huhtamaki Australia Limited
 406 Marion Street
 2200 Bankstown, N.S.W.
 Australia
 Puh. +61 (0) 2970 87400
 Faksi +61 (0) 2979 10396

Maa- ja yksikkökohtaiset yhteystiedot
 löytyvät yhtiön verkkosivuilta
www.huhtamaki.com.



Palkintoja vuonna 2003

Vuonna 2003 Huhtamäki sai palkintoja ja tunnustuksia monissa eri yhteyksissä. Palkintoja saivat sekä innovatiiviset pakkaukset ja kokonaisratkaisut että tuotanto ja sen tehostaminen.

- Korkealaatuinen, uudelleensuljettava leikkelepakkaus voitti maailman pakkaujärjestön (World Packaging Organization, WPO) WorldStar 2003 -palkinnon.
- Toinen WorldStar 2003 -palkinto myönnettiin keksipakkaukselle, joka kehitettiin Britannia (Danone) -yhtiölle Intian markkinoille.
- Well's nimesi Huhtamäen Vuoden Toimittajaksi Blue Bunny Friazo jäädykejälkiruoan nerokkaan pakkauksratkaisun ansiosta. Palkinto luovutettiin Worldwide Food Expo 2003 -messuilla Chicagossa, Yhdysvalloissa.
- German Packaging Award -tunnustus myönnettiin Nestlén Maggi-merkkille kehitetylle liemikuutioiden monofilmikääreelle.
- Kevyt, kätevä ja ympäristöystävällinen kuitumateriaalista valmistettu hedelmäalusta mangoille voitti pronssia Ecorecycle Victoria Sustainable Packaging Award -kilpailussa Australiassa.
- Dreyer's Grand Ice Cream (Nestlé US) palkitsi Huhtamäen Double Scoop Awardilla Yhdysvalloissa onnistuneesta Convo-can® -tekniikkaan perustuvasta jäätelöpakkauksen kehitysprojektista.
- RollerForks-ratkaisu tuotteiden trukkipuljetukseen ilman pakkauslavoja, kehitetty yhdessä Meijer Special Equipmentin kanssa, voitti Utrechissä Alankomaissa logistiikkamessuilla myönnetyn Logistica Awardin.
- Huhtamäen tiimi Windsorissa sai Australian Flexographic Technical Associationilta ensimmäisen palkinnon edistyneestä painotekniikasta, jota käytettiin Dreamworldille tehdyssä promootiopikarissa.
- SYBA -pakkaujärjestö valitsi kuitumateriaalista valmistetun Visi-Top 15L muna-alustan Vuoden 2003 Pakkaukseksi Tsekin tasavallassa.
- European Rotogravure Associationin Packaging Gravure Award 2003 -palkinto myönnettiin Huhtamäelle kehittyneestä syväpainotekniikasta Davidoffin Rich Aroma Coffee kääreessä sekä Iglo-pussissa.
- Unileverin Sunsilk-merkkille valmistettu korkillinen shampoo pussi voitti AsiaStar 2003 -palkinnon. Pussi valmistetaan Intiassa.
- Los Angelesin tehdas sai vuonna 2003 USA:n ympäristönsuojeluviraston myöntämän palkinnon vaihtoehtoisten liuotteiden käytöstä offset-painatuksessa.
- Pohjoismaalainen jury myönsi Huhtamäen kehittämälle irtoma-keispikarille ScanStar 2003 -palkinnon.
- Saksassa valmistettu joustopakkaus Rieber & Son Group's Betasuppe-keitolle voitti ExxonMobil Chemical Filmsin OPPack -palkinnon.
- Huhtamäen Tianjinin tiimille Kiinassa myönnettiin Top 100 Enterprise Award for 2002 -palkinto.
- Sony Europe antoi Alankomaiden tehtaalle Sony Green Partner Award -tunnustuksen, joka perustuu useisiin kestävästi kehitettyjen osatekijöihin.
- Paper Film & Foil Converters Association antoi PFFCA Star 2003 -palkinnon useille Huhtamäen pakkauksille Intiassa: Cadburyn laatusuklaapakkaukselle, Castrolin turvamerkin tarralle, Mr. Bean kahvin joustopakkaukselle sekä Unileverin Axe partaveden kartonkikotelolle.
- 3M Saksa (Business Units Traffic Safety Systems & Commercial Graphics) palkitsi jälleen Huhtamäen vuoden 2002 toimittajana.
- Kwetters'ille valmistettu ECOM munakotelo valittiin vuoden 2002 parhaaksi pakkausinnovaatioksi alankomaalaisen Supermarket-lehden järjestämässä kilpailussa.



Huhtamäki Oyj

Länsituulentie 7, 02100 ESPOO, Finland

Puhelin (09) 6868 81

Faksi (09) 660 622

www.huhtamaki.com

www.huhtamaki.fi

info.hq@huhtamaki.com

Y-tunnus: 0140879-6

Huhtamäki Oyj
Tilinpäätös 2003



Sisältö

Ilmoitusasiat	3
Taloudelliset tavoitteet	3
Hallituksen toimintakertomus	4
Konsernin tilinpäätös	
<i>Konsernin tuloslaskelma</i>	8
<i>Konsernitase</i>	9
<i>Konsernin rahoituslaskelma</i>	10
<i>Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista</i>	11
<i>Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet</i>	12
<i>IFRS-raportointiin siirtyminen</i>	16
<i>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</i>	20
<i>Huhtamäki 1999–2003</i>	38
<i>Osakekohtaiset tunnusluvut</i>	39
<i>Tunnuslukujen laskentaperiaatteet</i>	40
Tytäryhtiöosakkeet	41
Emoyhtiön tilinpäätös	
<i>Emoyhtiön tuloslaskelma</i>	44
<i>Emoyhtiön tase</i>	45
<i>Emoyhtiön rahoituslaskelma</i>	47
<i>Emoyhtiön laatimisperiaatteet</i>	48
<i>Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot</i>	50
Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä	54
Tilintarkastuskertomus	54

Ilmoitusasiat

Yhtiökokous

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 22. maaliskuuta 2004 klo 13.00 Finlandia-talossa, osoitteessa Mannerheimintie 13 E, Helsinki. Kokouskieli on suomi, mutta englanninkielinen tulkkaus on myös käytettävissä.

Yhtiökokouksen asioita ovat

- Yhtiöjärjestyksen 8 §:n mukaiset yhtiökokousasiat
- Yhtiön hallituksen ehdotus hallituksen valtuuttamiseksi luovuttamaan yhtiön omia osakkeita

Kokouksessa voivat käyttää äänioikeuttaan ne osakkeenomistajat, jotka on viimeistään 12.3.2004 merkitty Suomen Arvopaperikeskuksessa pidettävään osakasluetteloon. Yhtiökokoukseen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitettava 26.2. – 18.3. välisenä aikana yhtiölle. Tilinpäätösasiakirjat ja hallituksen esitykset yhtiökokoukselle ovat nähtävillä 26.2. alkaen yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Länsituulentie 7, 02100 Espoo. Tarvittaessa asiakirjat postitetaan osakkeenomistajalle.

Osinko

Yhtiön hallitus esittää vuodelta 2003 maksettavaksi osingoksi 0,38 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan 1.4.2004 osakkeenomistajille, jotka on merkitty omistajaluetteloon osingonmaksun täsmäytyspäivänä 25.3.2004.

Tulostiedotus

Huhtamäki julkaisee tilikaudella 2004 seuraavat taloudelliset tiedotteet suomeksi ja englanniksi:

2004:

- 22.4. – Osavuositarkastus: ensimmäinen vuosineljännes
- 22.7. – Osavuositarkastus: toinen vuosineljännes
- 21.10. – Osavuositarkastus: kolmas vuosineljännes

2005:

Viikko 5 (alustava) – Tilinpäätöstiedot 2004

Viikko 11 – Vuosikertomus

Osavuositarkastukset julkistetaan pääsääntöisesti noin klo 13.00 Suomen aikaa. Osavuositarkastukset, niihin liittyvät presentaatiot ja yhtiön muut taloudelliset tiedotteet ovat välittömästi nähtävissä yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.huhtamaki.com.

Yhtiö ei postita painettua vuosikertomusta tai osavuositarkastuksia automaattisesti kaikille osakkeenomistajille. Henkilöitä, jotka edelleen haluavat nämä asiakirjat postitettuna, pyydetään ottamaan yhteyttä konserniviestintään, puh. (09) 6868 8523, tai sähköpostilla ir@huhtamaki.com.

Taloudelliset tavoitteet

Huhtamäen taloudelliset tavoitteet päivitettiin vuonna 2003. Voimassa olevat tavoitteet ovat

- Vuotuinen volyyymikasvu sama kuin parhaiten menestyvillä maailmanlaajuisilla asiakkailla
- ROEba (oman pääoman tuotto ennen liikearvon poistoja) vähintään 15 %
- Vahva kassavirta
- Optimaalinen pääomarakenne
- Osinko keskimäärin 40 % nettovoitosta (ennen liikearvopoistoja)

Hallituksen toimintakertomus

Yleiskatsaus

Vuoden 2003 alkaessa Huhtamäen tavoitteena oli liikevaihdon kasvun vauhdittaminen ja kannattavuuden parantaminen. Vuoteen sisältyikin paljon myönteistä kehitystä, mm. vahva volyymikasvu, nopea eteneminen kehittyvillä markkina-alueilla, monet uudet, innovatiiviset ja palkitut tuotteet sekä kustannusrakenteen parantuminen eri puolilla maailmaa.

Toimintaympäristö oli haastava suuren osan vuotta. Irakin sota, SARS-epidemia ja muutkin tekijät vähensivät matkustamista ja siihen liittyvää pikaruokailua. Nopeasti heilahdelleet raaka-ainehinnat puristivat katteita, ja markkinoiden hidas kasvu, Yhdysvaltain dollarin heikkeneminen sekä asiakaskunnan keskittyminen lisäsivät osaltaan paineita.

Yhtiön sisäisenä tekijänä useiden yksikköjen tuotantongelmat pitkittyivät alentaen tuottavuutta. Kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä toteutettiin sarja toimia tuotantokustannusten alentamiseksi ja tuottavuuden parantamiseksi. Näiden toimien vaikutus tuntuu täysimääräisenä vuonna 2004.

Osinkoehdotus

Hallitus esittää vuodelta 2003 maksettavaksi osingoksi 0,38 euroa osakkeelta (sama kuin vuodelta 2002), mikä vastaa 48 prosentin osinkosuhdetta laskettuna nettovoitosta ennen liikearvopoistoja (100% nettovoitosta ao. poistojen jälkeen).

Myyntivolyyymi kasvoi kaikilla alueilla

Huhtamäen myynnin volyyymi kasvoi 4 % vuonna 2003. Valuuttakurssien muutokset alensivat kuitenkin tilinpäätöksen liikevaihtolukua 7 %, ja hinta-, rakenne- ym. muutokset yhteensä 3 %. Konserniliikevaihdoksi vuonna 2003 muodostui täten 2.108 milj. euroa, 6 % alle edellisvuotisen.

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuma oli seuraava: Eurooppa 56 %, Amerikka 29 % sekä Aasia, Oseania ja Afrikka 15 %. Suomen osuus oli 4 %.

Euroopan volyymikasvu oli 4 %, mutta raportoitu liikevaihto aleni prosentin 1.185 milj. euroon, mikä johtui hinta- ja rakennemuutoksista, kierrätyspaperikaupan supistumisesta (-3 %) sekä valuuttakurssien vaikutuksesta (-2 %).

Tarjoilupakkausten (Foodservice) liiketoiminta-alueella myynti kasvoi edellisvuotisesta. Erityisesti catering- ja pikaruokailutuotteiden myynti vahvistui, kun taas vähittäiskaupan kerta-astiamyynti aleni. Kuluttajatuotepakkausten (Consumer Goods) alueella joustopakkausten ja kalvojen myynti vahvistui tuntuvasti.

Länsi- ja Keski-Euroopassa kasvu vaihteli heikosta kohdallaiseen, mutta Itä-Euroopassa se oli voimakasta. Venäjällä, Puolassa ja Turkissa molempien liiketoiminta-alueiden myynti

vahvistui merkittävästi. Huippunykyaikaiseksi uudistettu Puolan tehdas Siemianowicessa vihittiin käyttöön syyskuussa.

Alueen liikevoitto (EBITA) oli 82 milj. euroa, 17 % alle edellisvuotisen ja 6,9 % liikevaihdosta. RONA (sidotun pääoman tuotto) oli 9,9 % oltuaan 11,6 % vuonna 2002. Osana toiminnan jatkuvaa tehostamista toisella vuosipuoliskolla käynnistettiin sarja toimenpiteitä, jotka mm. vähentävät 260 työpaikkaa. Ranskan Dourdanissa sijainnut ruiskupuristussyksikkö suljettiin, ja sen tuotanto siirrettiin läheiseen Auneau tehtaaseen. Saksan Göttingenin kartonkipikarituotanto siirrettiin uuteen Siemianowicen tehtaaseen Puolaan.

Kasvun uskotaan jatkuvan kohtalaisena vuonna 2004. Vuosiliikevaihdoltaan 20 milj. euron joustopakkaustuotanto siirtyi vuoden 2003 lopussa Saksan Ronsbergista Nataliin, Brasiliaan, mikä osaltaan vaikuttaa jonkin verran Euroopan volyymikehitykseen vuonna 2004.

Kertomusvuoden aikana Huhtamäki käynnisti Euroopan liiketoimintaprosesseja tehostavan ja yhdenmukaistavan hankkeen, johon liittyy yhtenäisen toiminnanohjausjärjestelmän (ERP) käyttöönotto. Hankkeen jatkosuunnittelu ja toteutus ajoittuvat vuoteen 2004.

Amerikassa volyymikasvu kiihtyi viimeisellä neljänneksellä 4 prosenttiin, ja kasvua oli myös vuositasolla prosentin verran. Valuuttakurssimuutokset alensivat kuitenkin koko vuoden liikevaihtolukua 17 %. Alueen liikevaihdoksi muodostui 600 milj. euroa (-16 %); muuttumattomin kursein mitattuna liikevaihto olisi kasvanut prosentin.

Tarjoilupakkausten liiketoiminta-alueella kasvu oli voimakasta, ja markkinaosuuksia kasvatettiin sekä pikaruokailutuotteissa että vähittäiskaupan kerta-astioissa. Catering-tuotteiden menekki oli vakaata.

Kuluttajatuotepakkauksissa jäätelöpakkausten menekki vahvistui viimeisellä vuosineljänneksellä useiden laimeiden jaksojen jälkeen.

Pohjois-Amerikassa onnistuttiin hankkimaan USD 30 miljoonan verran uutta liiketoimintaa vuonna 2002 menetety toiminnan tilalle. Vastapainoksi jatkuvan toiminnan volyyymi kuitenkin aleni ensimmäisten kolmen neljänneksen aikana, ja myös myynnin rakenne kehittyi epäsuotuisaan suuntaan. Kolmannella neljänneksellä käynnistettiin tuottavuuden tehostamiseen tähtäävä ohjelma, jonka puitteissa vähennetään noin 200 työpaikkaa niistä muovipakkausyksiköistä, joihin kysynnän lasku erityisesti kohdistui. Uusien toimitussopimusten ansiosta myyntivolyymit ovat elpymässä, ja muovipakkausyksiköt saavuttavat täyden kapasiteetin käyttöasteen vuoden 2004 loppuun mennessä.

Alueen EBITA oli 20 milj. euroa, 68 % alle edellisvuotisen ja 3,4 % liikevaihdosta. RONA oli 3,3 % oltuaan 8,8 % vuonna 2002. Alueen kannattavuuden odotetaan kääntyvän nousuun vuoden 2004 aikana.

Aasian, Oseanian ja Afrikan myyntivolyyymi kasvoi 6 %.

Valuuttakurssimuutokset alensivat liikevaihtolukua 4 % ja hinta- sekä rakennemuutokset vielä 2 %, joten koko vuoden liikevaihto pysyi edellisvuotisella tasolla ja oli 323 milj. euroa. Aasian vahva kehitys jatkui, ja kasvu pysyi ripeänä koko maanosassa, esimerkiksi Intia, Thaimaa, Hong Kong, Kiina ja Taiwan.

Alueen EBITA oli 20 milj. euroa, 35 % alle edellisvuotisen ja 6,3 % liikevaihdosta. RONA oli 7,3 % (10,8 % vuonna 2002). Pääsyyinä liikevoittomarginaalin heikkenemiseen oli Australian muovipakkauksyksiköissä toteutettu suurimittainen teknologian vaihto, joka aluksi johti valmistuskustannusten kasvuun. Kustannustason alentamiseen tähtäävien toimien jälkeen katteet ovat alkaneet vahvistua, ja Oseanian aieman kannattavuustason uskotaan palautuvan vuoden 2004 aikana. Alueen investoinnit suunnataan ensisijaisesti tukemaan Aasian kasvua.

Kuluttajatuotepakkausten liikevaihdoksi muodostui kaikkiaan 1.406 milj. euroa, 5 % alle edellisvuotisen ja 67 % kokonaisliikevaihdosta. Liiketoiminta-alueen EBITA oli 80 milj. euroa, 5,7 % liikevaihdosta.

Tarjoilupakkausten liikevaihto oli 702 milj. euroa, 7 % alle edellisvuotisen ja 33 % kokonaisuudesta. Vastaava EBITA oli 43 milj. euroa, 6,1 % liikevaihdosta.

Kannattavuus heikkeni

Konsernin liiketoiminnan liikevoitto ennen liikearvopoistoja (EBITA) aleni 37 % ja oli 122 milj. euroa. Konsernin rojaltili- ym. tulot ja jakamattomat kulut olivat nettomääräisesti 14 milj. euroa, kun vastaava luku vuonna 2002 oli 22 milj. euroa. Konsernin EBITA aleni 37 % ja oli 137 milj. euroa, 6,5 % liikevaihdosta. Liikevoitto liikearvopoistojen jälkeen (EBIT) aleni 44 % ja oli 97 milj. euroa.

Nettorahoituskustannukset olivat 43 milj. euroa oltuaan edellisvuonna 49 milj. euroa. Voitto ennen veroja oli 55 milj. euroa (- 56 %). Verot alenivat 18 milj. eurolla 16 milj. euroon, ja vähemmistöosuus miljoonalla eurolla 3 milj. euroon, minkä tuloksena nettovoittoa syntyi 36 milj. euroa (- 58 %).

Voitto osaketta kohti oli 0,79 euroa ennen liikearvopoistoja oltuaan 1,29 euroa vuonna 2002, ja vastaava luku poistojen jälkeen oli 0,38 euroa oltuaan vuotta aiemmin 0,86 euroa. Osakekohtaisen voiton laskennassa käytetty liikkeessä olevien osakkeiden keskimäärä oli 100.769.970 vuonna 2002 ja 96.292.220 vuonna 2003.

Oman pääoman tuotoksi (ROE) muodostui 10,3 % (15,7 % vuonna 2002) ja sijoitetun pääoman tuotoksi (ROI) 8,6 % (12,4 %). Luvut on laskettu ennen liikearvopoistoja.

Rahoitusasema tavoitteiden mukainen

Liiketoiminnan kassavirta vahvistui hieman ja oli 189 milj. euroa oltuaan edellisvuonna 186 milj. euroa. Nettovelan

määrä vuoden lopussa oli 771 milj. euroa, 86 milj. euroa vähemmän kuin vuoden 2002 lopussa. Velkaantumistaso (nettovelan suhde omaan pääomaan) oli 100 % oltuaan vuoden 2002 lopussa 104 %.

Investoinnit, tutkimus ja tuotekehitys

Yhtiön käyttöomaisuusinvestoinnit vuonna 2003 olivat kaikkiaan 113 milj. euroa, 11 % vähemmän kuin vuonna 2002. Investointiaste oli 109 % poistosummasta (edellisvuonna 117 %). Lukuun ei sisälly vuosina 2000 ja 2001 tulipaloissa vaurioituneiden Puolan ja Venäjän tehtaan jälleenrakentaminen, jonka vakuutukset täysin kattoivat. Vuoden 2003 merkittäviä hankkeita, yhteensä noin 30 % investointisummasta, olivat uusi kalvotehdas Malvernissa, Pennsylvaniassa (USA), yhteisyrityksenä Dixie Togan kanssa rakennettu joustopakkausyksikkö Natalissa, Brasiliassa, Saksan Ronsbergin joustopakkausyksikön kapasiteetin laajennus, uusi Vietnamin joustopakkaustehtas Ho Chi Minh Cityssä sekä uusi Venäjän kuitupakkaustehtas Moskovan liepeillä. Brasilian ja Yhdysvaltojen tehtaiden toiminta käynnistyi vuoden 2003 viimeisellä neljänneksellä. Vietnamin ja Venäjän yksiköiden on määrä valmistua vuoden 2004 toisella neljänneksellä.

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot olivat 14 milj. euroa oltuaan vuotta aiemmin 12 milj. euroa.

Varsinainen yhtiökokous

Huhtamäki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 28.3.2003. Kokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen vuodelta 2002 ja päätti osingoksi yhtiön hallituksen ehdotuksen mukaisesti 0,38 euroa osakkeelta. Kokous hyväksyi myös yhtiön hallituksen 13.2.2003 tekemän ehdotuksen, jonka mukaan vuosina 2003–2005 voidaan jakaa yhteensä 2.250.000 osakeoptiota Huhtamäki Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden johtohenkilöille.

Seuraava henkilöt valittiin Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäseniksi: Veli Sundbäck (puheenjohtaja), Paavo Hohti (varapuheenjohtaja), George V. Bayly (uusi), Mikael Lilius, Timo Peltola, Anthony J.B. Simon ja Jukka Viinanen.

Omistusrakenne

Huhtamäen omistusrakenne muuttui vuoden mittaan jonkin verran. Suomalaisen vakuutus- ja eläkesektorin osuus aleni, ja yhtiöt sekä yksityishenkilöt kasvattivat osuuttaan. Jouluun lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 23,7 % (29,4 % vuoden 2002 lopussa). Yhtiöllä oli vuoden päättyessä 18.806 rekisteröityä osakkeenomistajaa, kun heitä vuotta aiemmin oli ollut 15.943.

Osakkeen kehitys

Osakekurssit*

2.1.	9,69
7.3.	8,00 alin
8.9.	9,84 ylin
30.12.	9,35

* päätöskurssit

Huhtamäen osakekurssi oli vuoden alussa 9,70 euron tasolla. Vuoden alkukuukausina Irakin kriisi heijastui osakemarkkinoihin, eikä Huhtamäen osake tehnyt poikkeusta. Saavutetaan alimman noteerauksensa 8,00 euroa 7.3. osakekurssi alkoi kohota ja oli huhtikuun lopulla tasolla 9,70 euroa. Tämän jälkeen kurssi vaihteli välillä 8,65–9,70 euroa lukuunottamatta 8.9. toteutunutta vuoden huippukurssia 9,84 euroa.

Osakkeen keskimääräinen päivävaihto Helsingin Pörssissä (HEX) oli 1,8 milj. euroa vuonna 2003. Yhtiön omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma, jolla yhtiö osti markkinoilta yhteensä 5.061.089 osakettaan, 5 % liikkeessä olevista osakkeista, saatiin päätökseen helmikuun lopulla. Keskihinnaksi tuli 9,19 euroa osakkeelta.

Yhtiön vuoden 2000 B-optiot otettiin HEX-listalle toukuun alussa. Vuoden 1997 A- ja B-optiota vaihdettiin yhteensä 60.400 kappaletta, 13 % kokonaismäärästään. Vuoden 2000 A-optioiden vaihto oli 137.050 kappaletta, 6 % niiden kokonaismäärästä.

Konsernin rakenne

Joulukuussa 2002 tiedotettu uusi liiketoimintaorganisaatio Euroopassa ja Amerikassa tuli voimaan tammikuun alussa, ja sen käyttöönotto sujui suunnitelmien mukaisesti. Euroopan aiempi matriisiorganisaatio, joka perustui tuotekategorioiden ja maantieteellisiin alueisiin, muutettiin kahdeksi divisioonaksi: kuluttajatuotepakkaukset (Consumer Goods) ja tarjoilupakkaukset (Foodservice). Myös Pohjois-Amerikassa omaksuttiin divisioonaorganisaatio, jossa Consumer Goods ja Foodservice & Retail -divisiooniin perustettiin kumpaankin useita liiketoimintayksiköitä. Toiminnan uudelleenjäsentely johti myös siihen, että valtaosa aiemman Fresh Foods -liiketoiminnan muovi- ja kartonkipakkauksista sekä kuitupakkauksista siirtyi raportoinnissa tarjoilupakkauksista kuluttajatuotepakkauksiin. Vuonna 2003 ei toteutettu yrityskauppoja.

Muutoksia yritysjohdossa

Aiemmin Afrikan-toiminnasta vastannut Group Vice President Joel Portnoj nimitettiin Euroopan Foodservice-divisioonan johtajaksi 1.6.2003 alkaen. Hän seurasi tehtävässä Jan Långia, joka erosi yhtiön palveluksesta.

Yhtiön johtokuntaa täydennettiin ja sen jäsenten tehtävälueita tarkistettiin 29.9. Henk Koekoek nimitettiin johtokunnan varapuheenjohtajaksi ja Euroopan joustopakkaus-, kalvo- ja kuitupakkaustoiminnasta vastaavaksi johtajaksi. Talousjohtaja Timo Salonen siirtyi Euroopan muovi- ja kar-

tonkipakkaustoiminnasta vastaavaksi johtajaksi, ja uudeksi talousjohtajaksi ja johtokunnan jäseneksi nimitettiin Hannu Kottonen.

Hannu Kottosen erottua yhtiön palveluksesta 31.12. hänen tilalleen nimitettiin uudeksi talousjohtajaksi ja johtokunnan jäseneksi Mikko Kaukoranta (48). Markkinoinnista ja kehityksestä vastaava varatoimitusjohtaja Kalle Tanhuanpää siirtyi kalenterivuodeksi 2004 Yhdysvaltoihin vastuualueinaan Pohjois-Amerikan vähittäiskauppatuotteet ja Latinalainen Amerikka, joista hän raportoi Amerikasta vastaavalle varatoimitusjohtajalle Mark Statonille. Hän jatkaa johtokunnan jäsenenä ja koordinoi eräitä kansainvälisiä markkinointihankkeita raportoiden tässä ominaisuudessa toimitusjohtaja Timo Peltolalle.

Toiminnan tehostaminen

Kolmannella ja neljännellä vuosineljänneksellä toteutettiin sarja toimia, joiden tavoitteena oli tuotantokustannusten alentaminen ja tuottavuuden parantaminen useissa yksiköissä. Yhteensä toimet johtavat 460 työpaikan vähennykseen, mistä 55 % Euroopassa ja 45 % Pohjois-Amerikassa. Vuoden 2003 loppuun mennessä vähennystä oli 330, ja loput 130 toteutuvat 2004, pääosin ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Henkilöstö

Vuoden päättyessä Huhtamäellä oli 15.508 työntekijää, 401 vähemmän kuin vuoden 2002 lopulla. Täysipäiväisiksi muunnettuna vähennystä oli 479 henkilöä. Muutos johtuu pääosin eri yksiköissä toteutetuista tehostamistoimista. Keskimäärin henkilöstöä oli 15.857, kun vuoden 2002 vastaava luku oli 16.262. Vuoden 2003 lopussa yhtiöllä oli yli 70 tuotantolaitosta mukaan lukien yhteisyritykset sekä lisäksi myynti- ja logistiikkayksiköitä yhteensä 36 maassa.

Emoyhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 720 henkilöä, mihin sisältyy Espoon pääkonttorin (63) ja Suomen pakkaustoiminnan (657) henkilöstö. Vastaava vuosikeskiarvo oli 770 henkilöä.

Taloudellisia tavoitteita tarkistettu

Huhtamäen taloudellisia tavoitteita on tarkistettu. Seuraavat tavoitteet esiteltiin 18.11. pidetyssä pääomamarkkinatapahtumassa:

- Vuotuinen volyyymikasvu sama kuin parhaiten menestyvillä maailmanlaajuisilla asiakkailla
- ROE:ä (oman pääoman tuotto ennen liikearvon poistoja) vähintään 15 %
- Vahva kassavirta
- Optimaalinen pääomarakenne
- Osinko keskimäärin 40 % nettovoitosta (ennen liikearvopoistoja)

Vuoden 2004 näkymät

Vuoden 2004 näkymät ovat varovaisen toiveikkaat. Yhtiö ei ennakoi merkittävää kysyntätilanteen muutosta. Raaka-ainehintojen arvellaan alkuvuodesta pysyttelevän nykyisellä tai hieman tätä korkeammalla tasolla mutta vaihtelevan vähemmän rajusti kuin vuonna 2003. Kaksi tehdasta on parhaillaan käynnistysvaiheessa ja toiset kaksi vuoden toisella neljänneksellä. Tämä voi heikentää ensimmäisen vuosipuoliskon kannattavuutta. Investoinnit jäävät alle 100 milj. euroon, selvästi alle poistojen tason. Kannattavuuden uskotaan vähitellen paranevan, mitä edistävät hyvän volyymikasvun jatkuminen ja tuottavuuden nousu kaikilla alueilla. Ylimääräinen kassavirta käytetään velan vähentämiseen.

Tärkeimmät valuuttakurssit

		2003		2002	
		Tulos- laskelma	Tase	Tulos- laskelma	Tase
Australia	AUD	0,5751	0,5952	0,5758	0,5389
Brasilia	BRL	0,2880	0,2728	0,3594	0,2700
Etelä-Afrikka	ZAR	0,1173	0,1201	0,1010	0,1110
Intia	INR	0,0190	0,0174	0,0218	0,0199
Iso-Britannia	GBP	1,4449	1,4188	1,5902	1,5373
Yhdysvallat	USD	0,8842	0,7918	1,0582	0,9536

Konsernitilinpäätös 2003

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

Milj. EUR	Liite	2003	%	2002	%
Liikevaihto	1	2.108,3	100,0	2.238,7	100,00
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-1.774,2		-1.839,1	
Bruttokate		334,2	15,8	399,6	17,8
Liiketoiminnan muut tuotot	2	49,6		59,8	
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-97,5		-105,8	
Tutkimus ja kehitys		-14,0		-12,4	
Hallinnon kulut		-116,2		-112,9	
Liiketoiminnan muut kulut	3	-59,4		-55,7	
		-237,5		-227,0	
Liikevoitto	4,5	96,6	4,6	172,6	7,7
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-42,7		-48,8	
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		0,8		1,0	
Voitto ennen veroja		54,8	2,6	124,8	5,6
Tuloverot	7	-15,8		-34,0	
Vähemmistöosuus		-2,7		-3,5	
Tilikauden voitto		36,3	1,7	87,3	3,9
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	8	0,38		0,86	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		0,38		0,86	

Konsernitase (IFRS)

VASTAAVAA

Milj. EUR	Liite	2003	%	2002	%
Pitkäaikaiset varat					
Liikearvo	9	577,0		642,3	
Aineettomat hyödykkeet	9	10,2		10,2	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10	869,7		927,4	
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	11	1,5		1,9	
Myytävikissä olevat sijoitukset	13	1,8		3,9	
Pitkäaikaiset rahoitussuoritukset	14	24,5		30,2	
Laskennalliset verosuoritukset	15	85,8		89,5	
Eläkesuoritukset	16	55,9		67,4	
Muut suoritukset		25,4		26,8	
		1.651,8	70,7	1.799,6	71,6
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	17	268,0		284,9	
Lyhytaikaiset rahoitussuoritukset	14	6,4		8,8	
Myyntisuoritukset ja muut suoritukset	18	384,3		401,1	
Rahavarat	19	24,7		19,7	
		683,3	29,3	714,5	28,4
Vastaavaa yhteensä		2.335,1	100,0	2.514,1	100,0

VASTATTAVAA

Milj. EUR		2003	%	2002	%
Osakepääoma	20	344,2		344,2	
Ylikurssirahasto		85,4		85,4	
Omat osakkeet		-46,5		-34,1	
Muuntoerot		-110,3		-70,3	
Arvonmuutosrahastot	26	-7,7		-11,6	
Voittovarot		490,1		491,9	
Oma pääoma		755,2	32,3	805,5	32,0
Vähemmistöosuus		14,8	0,6	14,9	0,6
Pitkäaikaiset velat					
Korolliset velat	21	337,2		425,8	
Laskennalliset verovelat	15	112,7		120,9	
Eläkevelvoitteet	16	138,3		147,9	
Varaukset	22	83,4		102,7	
Muut pitkäaikaiset velat		11,4		5,6	
		683,0	29,3	802,9	31,9
Lyhytaikaiset velat					
Korolliset velat					
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	21	132,7		150,9	
Lyhytaikaiset lainat	21	356,7		338,9	
Varaukset	22	14,5		11,8	
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	23	378,2		389,2	
		882,1	37,8	890,8	35,5
Vieras pääoma yhteensä		1.565,1		1.693,7	
Vastattavaa yhteensä		2.335,1	100,0	2.514,1	100,0

Konsernin rahoituslaskelma (IFRS)

Milj. EUR	Liite	2003	2002
Tilikauden voitto		36,3	87,3
Oikaisut		192,7	196,0
Poistot		143,3	151,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		-0,8	-1,0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot		0,5	-1,9
Rahoituskulut		42,7	48,8
Verot		15,8	34,0
Vähemmistöosuudet		2,7	3,5
Muut oikaisut		-11,4	-38,8
Vaihto-omaisuuden muutos		1,6	-22,5
Korottomien saamisten muutos		-8,7	24,5
Korottomien velkojen muutos		25,4	-43,4
Saadut osingot		1,4	1,6
Saadut korot		5,4	5,3
Maksetut korot		-45,4	-50,9
Muut rahoituserät		-3,9	-2,2
Maksetut verot		-16,2	-9,5
Liiketoiminnan nettorahavirta		188,6	186,1
Investoinnit käyttöomaisuuteen		-117,7	-140,2
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten myyntitulot		1,5	1,2
Käyttöomaisuuden myyntitulot		10,5	9,8
Tytäryhtiöiden hankinnat (vähennettynä hankitun yhtiön rahavaroilla)		-	-2,8
Yritysjärjestelyihin liittyvät veroerät		-	12,5
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos		5,6	4,3
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos		2,4	2,0
Investointien rahavirta		-97,7	-113,2
Pitkäaikaisten lainojen nostot		211,6	701,3
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-296,3	-833,5
Lyhytaikaisten lainojen nostot		1.563,5	1.897,3
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1.513,4	-1.773,1
Maksetut osingot		-36,5	-31,6
Omien osakkeiden osto		-14,8	-31,7
Rahoituksen rahavirta		-85,9	-71,3
Rahavarojen muutos		5,0	1,6
Rahavarat tilikauden alussa	30	19,7	18,2
Rahavarat tilikauden lopussa		24,7	19,7

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos rahastot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 31.12.2001 (FAS)	86,0	343,5	–	76,1	–	369,0	874,6
IFRS:n siirtymisen vaikutukset							
IAS 12 Tuloverot					1,2	15,1	16,3
IAS 17 Vuokrasopimukset						19,3	19,3
IAS 19 Työsuhde-etuudet						-32,8	-32,8
IAS 36 Arvon alentumiset						-8,6	-8,6
IAS 39 Rahoitusinstrumentit					-3,6	-0,3	-3,9
Muut IFRS-oikaisut				-76,1		74,1	-2,0
Oikaistu oma pääoma 1.1.2002	86,0	343,5	–	0,0	-2,4	435,8	862,9
Osakeanti	258,1	-258,1					0,1
Omien osakkeiden hankinta			-34,1				-34,1
Muuntoerot				-70,3			-70,3
Rahavirran suojaukset					-11,9		-11,9
Myytavissä olevat sijoitukset					-1,5		-1,5
Osingonjako						-31,6	-31,6
Tilikauden voitto						87,3	87,3
Muut muutokset					4,3	0,4	4,6
Oma pääoma 31.12.2002	344,2	85,4	-34,1	-70,3	-11,6	491,9	805,5
Omien osakkeiden hankinta			-12,4				-12,4
Muuntoerot				-40,0			-40,0
Rahavirran suojaukset					7,6		7,6
Myytavissä olevat sijoitukset					-0,5		-0,5
Osingonjako						-36,5	-36,5
Tilikauden voitto						36,3	36,3
Muut muutokset					-3,3	-1,5	-4,8
Oma pääoma 31.12.2003	344,2	85,4	-46,5	-110,3	-7,7	490,1	755,2

Lisätietoja osakepääomasta on esitetty liitetiedossa 20 ja arvonmuutosrahastoista liitetiedossa 26.

JAKOKELPOISET VARAT

Milj. EUR	31.12.2003
Kertyneet voittovarot	490,1
Verottamattomat varaukset	-28,3
Omat osakkeet	-46,5
Jakokelpoiset varat	415,3

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Huhtamäki Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Huhtamäen konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintameneihin, ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta kerrottu.

Vuoden 2003 aikana konserni on siirtynyt kansainväliseen IFRS-tilinpäätöskäytäntöön ja on soveltanut siirtymään IFRS 1 -siirtymästandardia IFRS-standardien käyttöönottoon. Siirtymispäivä oli 1.1.2002. IFRS-standardien käyttöönotosta johtuvat erot on esitetty täsmäytyslaskelmissa, jotka sisältyvät tilinpäätökseen. Vuoden 2002 vertailutiedot on muunnettu IFRS-standardien periaatteiden mukaisiksi.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Huhtamäki Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosentin osuus osakkeiden äänimäärästä, tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta.

Osakkuusyhtiöt, joissa Huhtamäen osuus äänimäärästä on 20–50 prosenttia ja joissa Huhtamäellä on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos Huhtamäen osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon ja sen ylittävät tappioita ei huomioida, ellei konsernilla ole velvoitteita osakkuusyhtiöihin liittyen.

Yhteisyritykset, joiden toiminnasta Huhtamäellä on yhteinen määräysvalta sopimuksen perusteella toisen osapuolen kanssa, yhdistellään suhteellista konsolidointitapaa käyttäen. Konsernitilinpäätös sisältää Huhtamäen suhteellisen osuuden (yleensä 50 prosenttia) yhteisyrityksen varoista, veloista, tuotoista ja kuluista siitä päivästä lähtien, jolloin yhteinen määräysvalta on syntynyt, siihen päivään saakka kunnes se päättyy.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä ja jäljelle jäänyt osuus hankintahinnan ja hankitun oman pääoman erotuksesta on liikearvoa. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymispäivää aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. IFRS-siirtymispäivää ennen tapahtuneissa hankinnoissa hankintameno on kohdistettu soveltuvin osin hankitun tytäryhtiön käyttöomaisuuteen ja poistettu suunnitelman mukaan. Jäljelle jäävä osuus hankintamenoista on konsernin liikearvoa, joka on poistettu suunnitelman mukaisesti arvioidun taloudellisen vaikutusajan aikana.

Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Vähemmistöosuudet on erotettu tuloksesta ja omasta pääomasta sekä esitetty omana eränä.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssin. Käytännössä kuukauden aikaisiin liiketapahtumiin käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä monetaariset saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssin mukaan.

Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuntamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu omana eränä omaan pääomaan.

Hyperinflaatiomaissa sijaitsevien tytäryhtiöiden tuloslaskelmiin ja taseisiin on paikallisesti tehty inflaatiokorjaukset ennen niiden muuntamista euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Inflaatiokorjaukset on tehty käyttäen asianmukaisia hintaindeksejä tilinpäätöshetkellä.

IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen IFRS-siirtymispäivää kertyneet kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa on kurssimuutoksista johtuva muuntoero tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden oman pääoman osalta kirjattu omana eränä konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Samalla tavalla on käsitelty konsernin sisäisiä pitkäaikaisia lainoja, jotka tosiasialliselta sisällöltään ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytär- tai osakkuusyhtiö myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi.

Rahoitusinstrumentit

Johdannaisinstrumentit on arvostettu käypään arvoon. Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin koronvaihtosopimuksiin ja valuuttatermiineihin, jotka täyttävät IAS 39:ssä määritellyt suojauslaskennan ehdot. Suojatun rahavirran täytyy olla todennäköinen ja rahavirran täytyy viime kädessä vaikuttaa tuloslaskelmaan. Suojan täytyy olla tehokas sekä etuettä jälkikäteen tarkasteltaessa. Niiden suojien osalta, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan suojien käyvän arvon muutoksen tehokas osa omaan pääomaan ja mahdollinen jäljelle jäävä tehoton osa tulosvaikutteisesti. Kumulatiivinen käyvän arvon muutos, joka on kirjattu omaan pääomaan, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä hetkellä, kun enna-

koitu rahavirta kirjataan tuloslaskelmaan. Joissakin tapauksissa suojatun erän ollessa kiinteä sitoumus, kirjataan omaan pääomaan kirjattu suojan kumulatiivinen käyvän arvon muutos pois omasta pääomasta ja sisällytetään kyseisen omaisuuserän tai velan kirjanpitoarvoon.

Jos johdannaisinstrumentti ei täytä IAS 39:ssä määriteltyjä suojauslaskennan ehtoja, kirjataan johdannaisinstrumentin käyvän arvon muutos välittömästi tulosvaikutteisesti.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa valuuttatermiineihin ja valuuttamääräisiin lainoihin, jotka suojaavat ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Näiden osalta kirjataan spot-kurssin muutoksista johtuvat käyvän arvon muutokset omaan pääomaan. Valuuttatermiinien korkopisteistä johtuvat muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Suojan ollessa valuuttamääräinen laina, kirjataan kaikki transaktiosta johtuvat valuuttakurssivoitot ja tappiot omaan pääomaan. Jos ulkomainen yksikkö myydään tai puretaan, kirjataan omaan pääomaan kirjatut suojausinstrumentin kumulatiiviset käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti myynti- tai purkuhetkellä.

Valuuttatermiinien käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Koronvaihtosopimusten, korkofutuuriin ja korkotermiinien käyvät arvot on määritelty tulevien arvioitujen kassavirtojen nykyarvojen perusteella. Kassavarojen, lyhytaikaisten lainojen ja tililuottojen käypien arvojen on niiden lyhytaikaisesta luonteesta johtuen arvioitu olevan sama kuin niiden kirja-arvo.

Myytävissä olevat sijoitukset

Julkisesti noteeratut osakkeet luokitellaan myytävissä oleviksi sijoituksiksi ja arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan, kunnes sijoitus myydään tai muutoin luovutetaan, jolloin käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserien pysyvät arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelmaan. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yritysten hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenon sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen nettovarojen erotuksena. Liikearvo poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan ja sitä arvioidaan säännöllisesti arvonalentumisten varalta. Osakkuusyriyten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyriyksen investoinnin arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat patentit, tekijänoikeudet, maankäyttöoikeudet sekä ohjelmistolisenssit. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen. Määräaikaiset maankäyttöoikeudet poistetaan sopimuskauden aikana.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat (v):

Aineettomat oikeudet	enintään 20
Liikearvo	enintään 20
Ohjelmistot	3–5

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, jos niiden vaikutuksesta yritykselle koitua taloudellinen hyöty lisääntyy yli alunperin arvioidun suoritusasteen. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole aktivoitu, koska niistä saatavat tulevaisuuden tuotot varmistuvat vasta kun tuotteet tulevat markkinoille. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ole aktivoituja kehitysmenoja.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maa-alueet, rakennukset, koneet ja laitteet muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintamenu sisältää materiaalit ja välittömän työn sekä suhteellisen osuuden tuotannon yleismenoista. Jos käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joilla on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Näin tehdään myös merkittävien tarkastus- ja huoltotoimien osalta. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun ne lisäävät hyödykkeen yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit huolto- ja korjaustoimenpiteet kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasa-poistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat (v):

Rakennukset ja rakennelmat	20–40
Koneet ja laitteet	5–15
Muut aineelliset hyödykkeet	3–12

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvio omaisuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvonalentumistappio kirjataan, jos tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelmaan.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko sen nettomyyntihinnan tai tätä korkeamman käyttöarvon perusteella. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttaus korkoihin, jotka kuvastavat kyseisen maan keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Diskonttaus koroissa otetaan huomioon myös kyseisten hyödykkeiden erityinen riski. Yksittäisen omaisuserän osalta, joka ei itsenäisesti kerrytä vastaisia rahavirtoja, määritetään kerrytettävissä oleva rahamäärä sille rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon kyseinen omaisuserä kuuluu.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio peruutetaan, jos on tapahtunut muutos arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä rahoitusinstrumenteille, kuten myytävissä oleville sijoituksille tai saamisille, lasketaan arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvosta, diskontattuna alkuperäisellä efektiivisellä korkokannalla. Lyhytaikaisia saamia ei diskontata. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos myöhemmin syntyvä lisäys kerrytettävissä olevaan rahamäärään voidaan luotettavasti liittää arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan.

Vuokrasopimukset

IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin periaatteiden mukaisesti vuokrasopimukset, joissa yhtiölle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimuksilla vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat veloitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Konserniyhtiön ollessa vuokralleantajana kirjataan tulevien leasingvuokrien nykyarvo korollisiin saamiin ja vuokralle annettu omaisuus poistetaan vuokralleantajan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Rahoitusleasing-sopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan rahoitusmenoon tai -tuloon sekä velan tai saamisen vähennykseen. Muiden vuokrasopimusten perusteella saadut tai maksetut vuokrat kirjataan tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelmaan.

IAS 17 -standardin mukaiset rahoitusleasing-sopimukset on merkitty taseeseen ja arvostetaan määrään, joka on yhtä

suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajan-kohtana, tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasing-sopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot ja kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään konsernin käyttöomaisuushyödykkeiden poistoaikojen mukaisesti, tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuuden arvo on määritetty FIFO-menetelmää käyttäen ja se sisältää kaikki hankinnasta aiheutuneet välittömät menot sekä muut välilliset kohdistettavat menot. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan materiaalien ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista, mutta ei myynnin tai rahoituksen kustannuksia. Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta.

Myynti- ja muut saamiset

Myynti- ja muut saamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Epävarmojen saamisten määrä arvioidaan perustuen yksittäisten erien riskiin. Luottotappiot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä muut likvidit sijoitukset, joiden maturiteetti on alle 3 kuukautta. Luotolisten tilien saldot sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Korolliset velat

Korolliset velat ovat yrityksen liikkeelle laskemia lainoja ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Korot kirjataan tuloslaskelmaan laina-ajan kuluessa käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Eläkejärjestelmät

Konserniyhtiöillä on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeus sikköön

perustuvalla menetelmällä ja järjestelyyn kuuluvat varat on arvostettu käypään arvoon tilinpäätöspäivänä.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana, siltä osin kuin se ylittää 10 % järjestelyn etuusperusteisten eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta. IFRS 1 -standardin salliman helpon mukaisesti vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavaan IFRS-taseeseen siirtymähetkellä.

Omaan pääomaan sidotut etuudet

Myönnetty optio-ohjelma antaa joillekin Huhtamäki Oyj:n sekä sen tytäryhtiöiden johdon jäsenille mahdollisuuden hankkia Huhtamäki Oyj:n osakkeita. Optioiden merkintähintana käytetään vastaavien osakkeiden markkinahintaa myöntämishetkellä. Optioista ei kirjata kuluja tai velvoitetta niiden myöntämishetkellä. Kun optio-oikeuksia käytetään, kirjataan saatujen rahasuoritusten määrä omaan pääomaan.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja velvoitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida.

Varaukset liittyvät toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, oikeudenkäynteihin sekä ympäristö- ja veroriskeihin. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu, ja on annettu riittävä peruste odottaa, että uudelleenjärjestely toteutetaan (järjestelystä on tiedotettu).

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, perustuen kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut, samoin kuin laskennallisten verojen muutokset.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen väliltä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallinen vero on kirjattu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät käyttöomaisuudesta, tilinpäätössiirroista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, rahoitusinstrumenteista ja etuusperusteisista eläkejärjestelyistä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

Oma pääoma, osingot ja omat osakkeet

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen hyväksynnän perusteella.

Omia osakkeita ostettaessa niistä maksettu määrä, mukaanlukien hankinnan välittömät kulut, on kirjattu oman pääoman vähennyksenä.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Tuloutus tapahtuu, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut siirtyvät ostajalle. Yleensä tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot ja alennukset.

Avustukset

Valtiolta tai muulta taholta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan samaan aikaan kulujen kirjauksen kanssa. Käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät avustukset tuloutetaan tasaerin omaisuuden taloudellisen käyttöajan aikana.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten rojalti- ja vuokratuotot.

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät kulut, kuten liikearvon poistot.

Arvioiden käyttö

Konsernitiilinpäätöstä laadittaessa kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista. Arviot liittyvät pääosin epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään, ympäristö-, oikeudenkäynti- ja veroriskeihin, omaisuuden arvostukseen, eläkevastuiden määrittämiseen sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Uudet IAS/IFRS-standardit

Osana IASB:n Improvements -projektia joulukuussa 2003 julkistettiin yhteensä 13 uudistettua standardia. Konsernissa on analysoitu näiden uudistettujen standardien käyttöönoton mahdollisia vaikutuksia, ja niiden ei uskota olevan merkittäviä. Uudistetut standardit otetaan käyttöön konsernissa 1. tammikuuta 2004.

IFRS-raportointiin siirtyminen

Siirtyminen IFRS-raportointiin on muuttanut raportoituja tilinpäätöslaskelmia, niiden liitetietoja sekä laatimisperiaatteita verrattuna aikaisempiin tilinpäätöksiin.

Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa Huhtamäen tilinpäätökset laadittiin suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti. Jäljempänä esitetyt täsmäytyslaskelmat ja selvitykset kuvaavat IFRS- ja FAS-raportoinnin eroja vuodelta 2002 sekä 1.1.2002 avaavasta taseesta. Tässä esitetyt suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaiset vertailuluvut ovat yhteneväiset aiemmin julkaistujen tilinpäätöksessä esitettyjen tietojen kanssa.

Siirtymisen vaikutuksia on myös selvitetty tiedotteessa, joka on julkistettu 16. lokakuuta 2003. Ko. tiedotteessa on esitetty myös kvartaalikohtaiset vertailutiedot.

Seuraavaa IFRS-raportointiin siirtymisen selvitystä tulisi lukea yhdessä edelläolevien yksityiskohtaisempien ”konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteiden” kanssa.

1) Segmenttikohtaiset tiedot

Huhtamäki on valinnut ensisijaisiksi IFRS-raportointisegmentteihin maantieteelliset segmentit – Eurooppa, Amerikka ja Aasia-Oseania-Afrikka. Foodservice ja Consumer Goods -liiketoiminta-alueita käsitellään toissijaisina segmentteinä. Liikearvo ja liikearvon poistot on kohdistettu näille maantieteellisille ja liiketoimintasegmenteille IAS 14 Segmenttiraportointi -standardin kohdistusperiaatteiden ja raportointivaatimusten mukaisesti.

Liiketoimintasegmenttiluokittelun muutos

Yhtiön toissijaisen segmentin lähemmän tarkastelun tuloksena pääosa Fresh Foods -tuotteista ja kuitupakkaustuotteista on siirretty Foodservice -segmentistä Consumer Goods -segmenttiin.

2) Aineettomat hyödykkeet

Lisäys aineettomissa hyödykkeissä johtuu maankäyttöoikeuksien ja tiettyjen ohjelmistojen siirtämisestä aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä aineettomiin hyödykkeisiin avaavassa IFRS-taseessa.

Arvonalentumiset

Avaavaan IFRS-taseeseen on arvonalentumistestauksen tuloksena kirjattu tiettyihin käyttämättömiin ohjelmistolisensseihin liittyvä arvonalentumistappio.

IFRS 1 -standardin vaatimusten mukaisesti koko liikearvo on arvioitu siirtymähetkellä arvonalentumisen varalta. Nämä laskelmat eivät ole johtaneet arvonalentumiskirjauksiin avaavassa IFRS-taseessa.

3) Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Vuokrasopimukset

IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin periaatteiden mukaisesti useita vuokrasopimuksia on luokiteltu rahoitusleasing-sopimuksiksi IFRS-tilinpäätöksessä.

IAS 17 -standardin mukaisilla rahoitusleasingsopimuksilla rahoitettu omaisuus on aktivoitu taseeseen ja poistetaan Huhtamäen aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevien poistosuunnitelmien mukaisesti hyödykkeen vaikutusajana.

Arvonalentumiset

Avaavaan IFRS-taseeseen on kirjattu arvonalentumistappio Amerikassa sijaitsevasta tuotantolinjasta, jonka kirjanpitoarvo ylitti siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Muut muutokset aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä johtuvat erien siirrosta aineellisista aineettomiin hyödykkeisiin (ks. kohta 2) ja valuuttakurssivoittojen tai -tappioiden aktivointikirjausten peruuttamisesta. Tiettyjen kiinteistöjen kirjanpitoarvoihin suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti kirjatut arvonnkorotukset on peruutettu IFRS-taseesta.

4) Sijoitukset

Rahoitusinstrumentit – myytävissä olevat rahoitusvarat

Julkisesti noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Suomalaisessa tilinpäätöskäytännössä nämä rahoitusvarat on aiemmin arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon.

5) Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuden vähennys IFRS-taseessa johtuu epäku-ranttiusvarausten muutoksista sekä suurempien varaosien siirrosta vaihto-omaisuudesta aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

6) Korolliset saamiset

Korollisten saamisten erot johtuvat rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annettujen omaisuuserien siirrosta aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä korollisiin saamisiin IFRS-siirtymispäivästä lukien (ks. kohta 3).

7) Muut saamiset

Muiden saamisten erot johtuvat eläke-etuuksiin liittyvien saamisten, laskennallisten verosaamisten ja luottotappiovarausten muutoksista sekä erien netottamisesta.

Netottaminen

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin mukaisesti varoja ja velkoja ja tuotto- ja kulueriä ei tule netottaa ellei sitä nimenomaisesti sallita jonkin toisen standardin nojalla. Tiettyihin vakuutusjärjestelyihin liittyvät omaisuus- ja velkaerät on siksi suomalaisen tilinpäätöskäytännön salliman nettokirjauskäytännön sijaan kirjattu sekä IFRS-taseen varoihin että velkoihin. Eläkejärjestelyt, jotka aiemmin esitettiin maittain nettomääräisinä joko taseen varoissa tai veloissa, esitetään nyt erikseen järjestelyittäin joko varoissa tai veloissa.

Laskennalliset verot

FAS-raportoinnissa laskennallisia veroja ei kirjattu kaikista niistä eristä, joista IFRS vaatii kirjauksen. Tästä johtuen siirtymävaiheeseen liittyi useita laskennallisista veroista johtuvia eroja.

Eläkejärjestelyt

Eläkejärjestelyt raportoitiin paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisesti FAS-raportoinnissa. IFRS-raportointiin siirtymisen yhteydessä kaikki järjestelyt on tutkittu ja etuusperhaiset järjestelyt on laskettu IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin vaatimusten mukaisesti.

8) Rahavarat

Omat osakkeet

Yhtiö osti omia osakkeitaan vuoden 2002 neljännellä neljänneksellä ja vuoden 2003 ensimmäisellä neljänneksellä. IFRS-tilinpäätöksessä omat osakkeet on vähennetty omasta pääomasta ostopäivästä lukien. Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaan omat osakkeet on esitetty rahoitusomaisuudessa ja erillisenä oman pääoman eränä.

9) Vähemmistöosuus

Edellä esitettyjä IFRS-tilinpäätöskäytäntöön siirtymisen aiheuttamia muutoksia on kirjattu myös sellaisissa tytäryhtiöissä, joissa on vähemmistöosuus. Nämä muutokset ovat vaikuttaneet kyseisten tytäryhtiöiden omaan pääomaan ja sitä kautta myös konsernin vähemmistöosuuteen.

Kolmansien osapuolten omistamat saksalaisen tytäryhtiön etuosakkeet, jotka on suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti esitetty vähemmistöosuutena, on siirretty velkoihin avaavassa IFRS-taseessa. Nämä osakkeet arvoltaan 64 miljoonaa euroa muunnettiin ulkoiseksi velaksi joulukuussa 2002.

10) Korollinen vieras pääoma

Erot johtuvat rahoitusleasingveloista (ks. kohta 3) sekä etuosakkeiden siirrosta vähemmistöosuudesta velkoihin (ks. kohta 9).

11) Muu vieras pääoma

Muutos johtuu eroista eläke- ja muissa etuusperhaisissa järjestelyissä ja laskennallisissa verovelloissa sekä muiden erien netotuksesta (ks. kohta 7).

2002 IFRS -vertailuluvut

Tuloslaskelma		IFRS	FAS	Muutos
Milj. EUR	Kohta	2002	2002	
Liikevaihto		2.238,7	2.238,7	0,0
Käyttökate		324,3	326,8	-2,5
Liikevoitto ennen liikearvon poistoja (EBITA)		215,3	217,8	-2,5
Liikevoitto		172,6	175,1	-2,5
% liikevaihdosta		7,7	7,8	-
Rahoituskulut, netto		-48,8	-45,0	-3,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		1,0	1,0	0,0
Voitto ennen veroja		124,8	131,1	-6,3
Verot		-34,0	-35,0	1,0
Vähemmistöosuus		-3,5	-7,8	4,3
Nettovoitto		87,3	88,3	-1,0
EPS		0,86	0,88	-
EPS ennen liikearvon poistoja		1,29	1,30	-
EPS laimennettu		0,86	-	-
Tase		IFRS	FAS	Muutos
Milj. EUR		31.12.02	31.12.02	
Vastaavaa				
Aineettomat hyödykkeet	2	652,5	651,3	1,2
Aineelliset hyödykkeet	3	927,3	939,4	-12,1
Sijoitukset	4	5,8	6,5	-0,7
Vaihto-omaisuus	5	284,9	285,6	-0,7
Korolliset saamiset	6	39,0	9,2	29,8
Muut saamiset	7	584,9	519,8	65,1
Rahavarat	8	19,7	53,7	-34,0
		2.514,1	2.465,5	48,6
Vastattavaa				
Oma pääoma		805,5	857,7	-52,2
Vähemmistöosuus	9	14,9	14,7	0,2
Korollinen vieras pääoma	10	915,7	913,2	2,5
Muu vieras pääoma	11	778,0	679,9	98,1
		2.514,1	2.465,5	48,6
Tunnuslukuja		IFRS	FAS	
		2002	2002	
ROE, %		10,7	10,5	
ROI, %		10,1	10,0	
ROE ennen liikearvon poistoja, %		15,7	15,1	
ROI ennen liikearvon poistoja, %		12,4	12,4	
		IFRS	FAS	
		31.12.02	31.12.02	
Nettovelka		857,0	850,2	
Velkaantumisaste		1,04	0,97	

Maantieteelliset segmentit (Kohta 1)

Liikevoitto ennen liikearvon poistoja	IFRS 2002	FAS 2002	Muutos	Liikevoitto	IFRS 2002
Eurooppa	98,6	99,2	-0,6		81,1
Amerikka	62,9	63,6	-0,7		44,1
Aasia, Oseania, Afrikka	31,6	31,9	-0,3		25,4
Konsernin jakamattomat tuotot/kulut	22,2	23,1	-0,9		22,2
Yhteensä	215,3	217,8	-2,5	Yhteensä	172,6

Liiketoimintasegmentit (Kohta 1)**Liikevaihto**

Consumer Goods	1.485,8	1.268,8	217,0
Foodservice	752,9	969,9	-217,0
Yhteensä	2.238,7	2.238,7	0,0

Liikevoitto ennen liikearvon poistoja

				Liikevoitto	IFRS 2002
Consumer Goods	122,4	99,1	23,3		92,5
Foodservice	70,7	95,6	-24,9		57,9
Konsernin jakamattomat tuotot/kulut	22,2	23,1	-0,9		22,2
Yhteensä	215,3	217,8	-2,5	Yhteensä	172,6

Nettovoitto**Milj. EUR****2002**

Nettovoitto FAS:n mukaan	88,3
Vaikutukset IFRS:n siirtymisestä	
IAS 12 Tuloverot	0,9
IAS 19 Työsuhde-etuudet	-0,1
IAS 39 Rahoitusinstrumentit	-1,0
Muut (vaihto-omaisuus, varaukset jne.)	-0,8
IFRS-oikaisut yhteensä	-1,0

Nettovoitto IFRS:n mukaan**87,3****Laskelma oman pääoman muutoksista****Milj. EUR****1.1.02****31.12.02**

Oma pääoma FAS:n mukaan	874,6	857,7
Vaikutukset IFRS:n siirtymisestä		
IAS 12 Tuloverot	16,3	21,0
IAS 17 Vuokrasopimukset	19,3	15,2
IAS 19 Työsuhde-etuudet	-32,8	-31,9
IAS 32 Omien osakkeiden rahasto	-	-34,1
IAS 36 Arvon alentumiset		
aineettomista hyödykkeistä	-4,9	-4,9
aineellisista hyödykkeistä	-3,7	-3,1
IAS 39 Rahoitusinstrumentit	-3,9	-17,8
Muut (vaihto-omaisuus, varaukset jne.)	-2,0	3,4
IFRS-oikaisut yhteensä	-11,7	-52,2
Oma pääoma IFRS:n mukaan	862,9	805,5

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmenttiraportoinnissa maantieteellinen segmentti on määriteltävä ensisijaiseksi segmentiksi ja liiketoimintasegmentti toissijaiseksi. Esitettävät segmentit vastaavat yhtiön sisäistä raportointirakennetta.

Maantieteelliset segmentit

- Eurooppa
- Amerikka
- Aasia, Oseania, Afrikka

Segmentin tuotot perustuvat asiakkaiden maantieteelliseen sijaintiin, ja vastaavasti segmentin varat/velat jaetaan varojen maantieteellisen sijainnin mukaan. Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää.

Liiketoimintasegmentit

Consumer Goods: Segmentin tuotot muodostuvat pääasiassa erilaisten pakkausten myynnistä elintarviketeollisuuden yrityksille. Lisäksi se tuottaa pakkausratkaisuja eläinruokien, hygieniatuotteiden sekä pesuaineiden valmistajille.

Foodservice: Segmentin asiakkaisiin kuuluu suuria kansainvälisiä pikaruoka- ja virvoitusjuomaketjuja, kahvila- ja lounasravintolaketjuja sekä automaattimyyntiä ja catering-toimintaa harjoittavia yrityksiä. Lisäksi segmentti sisältää kerta-astioiden myynnin vähittäiskaupan kautta kotitalouksille.

Liiketoimintasegmenttejä johdetaan maantieteellisten alueorganisaatioiden kautta.

Segmentin tuloslaskelma esitetään liikevoittoon asti. Segmentin varat ja velat sisältävät erä, jotka ovat suoraan kohdistettavissa tai ne voidaan perustellusti kohdistaa segmenteille. Segmentit sisältävät aineettomat hyödykkeet (sis. liikearvon), aineelliset hyödykkeet, vaihto-omaisuuden, myyntisaamiset sekä liiketoimintaan liittyvät siirtosaamiset ja muut saamiset. Segmentin velat muodostuvat ostovelosta ja liiketoimintaan liittyvistä siirtovelosta.

Segmenteille kohdistamattomat erät

Tuloslaskelman kohdistamattomat erät sisältävät konsernin jakamattomia kuluja ja rojalituottoja. Vuoden 2002 kohdistamattomaan liikevoittoon sisältyy myytyihin liiketoimintoihin liittyvä 7 miljoonan euron varauksen purkaminen. Kohdistamattomat varat sisältävät pääasiassa konsernin hallintoon liittyviä erä, verosaamisia, lainasaamisia, osakkeita ja osuuksia. Segmentille kohdistamattomat velat sisältävät konsernin hallintoon liittyviä erä, pitkä- ja lyhytaikaisia lainoja ja verovelkoja. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty kohdistamattomissa varoissa. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta ei ole jaettu segmenteille.

Maantieteelliset segmentit 2003

Milj. EUR	Eurooppa	Amerikka	AOA	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	1.185,4	599,6	323,3	–	2.108,3
Liikevoitto ennen liikearvon poistoja	81,8	20,2	20,4	14,3	136,6
Liikearvon poistot	16,9	17,0	6,1	–	40,0
Liikevoitto	64,8	3,2	14,3	14,3	96,6
Varat	1.098,3	678,6	334,1	224,2	2.335,2
Velat	289,8	107,2	58,2	1.110,0	1.565,1
Investoinnit	58,0	36,2	23,5	–	117,7
Poistot	56,6	29,6	16,9	–	103,2
Henkilöstö (muunnettuna täysipäiväiseksi)	7.285	3.925	3.896	71	15.177

Maantieteelliset segmentit 2002

Milj. EUR	Eurooppa	Amerikka	AOA	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	1.201,6	714,5	322,6	–	2.238,7
Liikevoitto ennen liikearvon poistoja	98,6	62,9	31,6	22,2	215,3
Liikearvon poistot	17,5	18,9	6,3	–	42,7
Liikevoitto	81,1	44,1	25,4	22,2	172,6
Varat	1.143,8	795,3	337,6	237,4	2.514,1
Velat	290,0	130,5	55,9	1.217,3	1.693,7
Investoinnit	82,4	39,2	17,9	–	139,5
Poistot	56,0	35,7	17,1	–	108,8
Käyttöomaisuuden arvonalentumiset	–	–	–	0,8	0,8
Henkilöstö (muunnettuna täysipäiväiseksi)	7.550	4.142	3.893	71	15.656

Liiketoimintasegmentit 2003

Milj. EUR	Consumer Goods	Foodservice	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	1.406,2	702,1	–	2.108,3
Liikevoitto ennen liikearvon poistoja	79,5	42,9	14,3	136,6
Liikearvon poistot	28,0	12,0	–	40,0
Liikevoitto	51,5	30,9	14,3	96,6
Varat	1.475,1	635,9	224,2	2.335,2
Investoinnit	92,8	25,0	–	117,7

Liiketoimintasegmentit 2002

Milj. EUR	Consumer Goods	Foodservice	Kohdistamaton	Yhteensä
Liikevaihto	1.485,8	752,9	–	2.238,7
Liikevoitto ennen liikearvon poistoja	122,4	70,7	22,2	215,3
Liikearvon poistot	29,9	12,8	–	42,7
Liikevoitto	92,5	57,9	22,2	172,6
Varat	1.575,8	701,0	237,4	2.514,2
Investoinnit	92,3	47,2	–	139,5

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. EUR	2003	2002
Lisenssimaksut	21,3	20,6
Varausten purkaminen	0,3	19,5
Vuokratuotot	2,2	2,0
Vakuutuskorvaukset	20,6	12,2
Julkiset avustukset	2,2	2,2
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	0,5	2,7
Muut	2,5	0,7
Yhteensä	49,6	59,8

3. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. EUR	2003	2002
Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden poistot	43,7	45,5
Muut	15,7	10,2
Yhteensä	59,4	55,7

4. HENKILÖSTÖKULUT

Milj. EUR	2003	2002
Palkat	424,9	454,0
Sosiaalikulut	55,0	60,0
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	14,5	4,1
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	5,5	1,6
Muut työsuhteen jälkeisiä etuuksia koskevat kulut	1,2	1,3
Muut henkilöstökulut	34,2	33,0
Yhteensä	535,3	553,9

Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä emoyhtiön toimitusjohtajalle (7 henkilöä) maksetut palkat ja palkkiot

1,1	0,9
-----	-----

Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään (ks. liitetieto 27).

Henkilöstö keskimäärin	2003	2002
	15.857	16.262

5. POISTOT

Miij. EUR	2003	2002
Toimintokohtaiset poistot:		
Tuotanto	93,7	100,4
Myynti ja markkinointi	0,4	0,4
Tutkimus ja kehitys	0,2	0,3
Hallinto	3,6	3,5
Muut	45,3	46,9
Yhteensä	143,2	151,5
Poistot hyödykeryhmittäin:		
Rakennukset	11,3	11,4
Koneet ja laitteet	88,2	93,9
Liikearvo	40,0	42,7
Muut aineettomat hyödykkeet	3,7	3,5
Yhteensä	143,2	151,5
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin:		
Rakennukset	–	0,8
Yhteensä	–	0,8

Rakennuksista tehty arvonalentuminen (2002) on kirjattu tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin.

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Voitot ja tappiot käyvän arvon suojauksista on netotettu suojattavan erän voittoa ja tappiota vastaan. Muissa rahoituskuluissa raportoidut verot koostuvat eräissä maissa rahoitustransaktioista maksettavista veroista. Ainoastaan puhtaasti rahoituksellisista tase-eristä, kuten vieraassa valuutassa olevista lainoista, syntyneet kurssivoitot ja tappiot on esitetty rahoituserissä.

Miij. EUR	2003	2002
Korkotuotot	5,1	5,6
Osinkotuotot	0,3	0,8
Myyntivoitot myytävissä olevista sijoituksista	0,8	0,8
Voitto rahavirran suojauksista - tehoton osuus	0,1	–
Voitto käyvän arvon suojauksista	0,7	–
Valuuttakurssivoitot	2,2	0,5
Muut rahoitustuotot	3,8	1,3
Korkokulut	-45,3	-52,6
Tappio rahavirtasuojauksista - tehoton osuus	-0,1	–
Tappio käyvän arvon suojauksista	–	-0,1
Valuuttakurssitappiot	-3,6	-1,2
Pankkikulut, verot ja pörssiin liittyvät kulut	-2,4	-1,4
Muut rahoituskulut	-6,1	-2,7
Monetaarisesta nettoasituksesta johtuva tappio hyperinflaatiomaissa	-0,5	-1,1
Yhteensä	-42,7	-48,8

7. TULOVEROT

Milj. EUR	2003	2002
Välittömät verot	22,4	16,6
Laskennalliset verot	-6,6	17,4
Yhteensä	15,8	34,0
Tulos ennen veroja	54,8	124,8
Verot laskettuna emoyhtiön 29%:n verokannalla	15,9	36,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden erivien verokantojen vaikutus	4,3	5,0
Verovapaat tulot	-16,2	-19,1
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	1,9	12,4
Liikearvon poisto	11,7	12,5
Aikaisemmin kirjaamattomien verotappioiden vaikutus	-2,8	-8,7
Muut erät	1,0	-4,3
Verokulu tuloslaskelmassa	15,8	34,0

8. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kantaosakkeiden omistajille kuuluva tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Ulkona olevat osakkeet eivät sisällä takaisinostettuja osakkeita. Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kanta-osakkeiden omistajille kuuluva laimennettu tilikauden tulos ulkona olevien osakkeiden laimennetun määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana (ks. liitetieto 20).

Milj. EUR	2003	2002
Tilikauden voitto (laimennettu/laimentamaton)	36,3	87,3
Osakkeet tuhansina	2003	2002
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	96.292	100.770
Liikkeeseen laskettujen osakeoptioiden vaikutus	377	666
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	96.669	101.436
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,38	0,86
Laimennettu osakekohtainen tulos (EUR)	0,38	0,86

9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä 2003	Yhteensä 2002
Hankintameno 1.1.	809,8	3,5	27,2	840,5	885,1
Lisäykset	–	0,0	2,4	2,4	1,1
Vähennykset	–	-0,1	-0,7	-0,7	-0,4
Siirrot erien välillä	–	–	2,8	2,8	1,3
Kurssierot	-31,6	-0,4	-1,4	-33,5	-46,6
Hankintameno 31.12.	778,2	3,0	30,3	811,5	840,5
Kertyneet poistot 1.1.	167,5	1,1	19,4	188,0	157,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	–	–	-0,6	-0,6	-0,3
Tilikauden poisto	40,0	0,1	3,6	43,7	46,2
Arvon alentumiset	–	–	–	–	4,9
Kurssierot	-6,4	-0,1	-0,4	-6,8	-20,1
Kertyneet poistot 31.12.	201,2	1,1	22,0	224,3	188,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	577,0	1,9	8,3	587,2	–
Kirjanpitoarvo 31.12.2002	642,3	2,4	7,8	–	652,5

10. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Milj. EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä 2003	Yhteensä 2002
Hankintameno 1.1.	33,5	262,7	921,0	73,1	46,7	1.337,0	1.319,2
Lisäykset	0,2	3,5	20,6	87,1	4,0	115,4	139,9
Vähennykset	-0,3	10,8	24,8	-0,3	-3,4	31,7	-23,8
Siirrot erien välillä	–	21,4	69,3	-95,6	2,3	-2,6	-1,9
Kurs sierot	-1,4	-15,6	-60,5	-1,4	-1,4	-80,2	-96,4
Hankintameno 31.12.	32,1	282,8	975,2	63,0	48,2	1.401,3	1.337,0
Kertyneet poistot 1.1.	0,8	42,9	336,0	–	30,0	409,7	323,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	–	17,2	27,5	–	-2,1	42,5	-12,3
Tilikauden poisto	0,1	11,1	83,8	–	4,5	99,5	105,3
Arvon alentumiset	–	–	–	–	–	–	3,7
Kurs sierot	-0,1	-2,0	-17,4	–	-0,8	-20,2	-10,3
Kertyneet poistot 31.12.	0,8	69,1	430,0	–	31,6	531,5	409,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	31,3	213,7	545,2	63,0	16,6	869,7	–
Kirjanpitoarvo 31.12.2002	32,8	219,8	585,0	73,1	16,6	–	927,3
Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasing sopimuksilla hankittua omaisuutta							
2003	–	2,3	5,3	–	0,1	7,7	–
2002	–	0,8	2,5	–	–	–	3,3

11. SJOITUKSET OSAKKUUSYHTIÖIHIN

Milj. EUR	2003	2002
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,9	1,9
Osuus tuloksesta	0,8	1,0
Osingot	-1,1	-0,8
Valuuttakurssivaikutus	-0,1	-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,5	1,9

Osakkuusyhtiöt:

Nimi	Osuus %
Arabian Paper Products Co., Saudi-Arabia	40,0
Hiatus B.V., Alankomaat	50,0
Allobi AB, Ruotsi	25,0

12. YHTEISYRITYKSET

Nimi	Osuus %
Huhtamäki EarthShell AS, Tanska	50,0
Laminor S.A., Brasilia	50,0

13. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIIJOITUKSET

Myytäviissä olevat sijoitukset sisältävät noteerattuja sekä noteeraamattomia osakkeita. Noteeratut osakkeet on arvostettu käypään arvoon. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

Milj. EUR	2003	2002
Kirjanpitoarvo 1.1.	3,9	6,8
Lisäykset	–	0,4
Myynnit	-2,8	-2,3
Käyvän arvon muutos	0,7	-0,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,8	3,9

14. RAHOITUSSAAMISET

Milj. EUR	2003		2002	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
Lyhytaikaiset				
Lainasaamiset	1,8	1,8	4,5	4,5
Rahoitusleasingsaamiset	4,6	6,2	4,3	6,2
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	6,4	8,0	8,8	10,7
Pitkäaikaiset				
Lainasaamiset	3,7	4,1	4,8	4,8
Rahoitusleasingsaamiset	20,8	22,2	25,4	27,0
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	24,5	26,3	30,2	31,8

Käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla jokaisen merkittävän saatavan tulevat kassavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla. Vaadittavissa maksettavien saatavien käypä arvo on niiden tasearvo, joka saataisiin mikäli saatavista luovuttaisiin tilinpäätöspäivänä.

Rahoitusleasingsaamiset

Milj. EUR	2003	2002
Rahoitusleasingsaamiset erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden kuluessa	5,9	5,9
Yli yhden vuoden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	22,3	28,2
Vähimmäisvuokrasaamiset yhteensä	28,2	34,1
Vähimmäisvuokrasaamisten nykyarvo:		
Alle vuoden kuluessa	4,6	4,3
Yli yhden vuoden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	20,8	25,4
Vähimmäisvuokrasaamisten nykyarvo yhteensä	25,4	29,7
Kertymätön rahoitustuotto	2,8	4,4

Rahoitusleasingsaamiset perustuvat tehdasrakennuksen vuokraamisesta vuonna 1996 tehtyyn vuokrasopimukseen. Vähimmäisvuokrasaamiset sisältävät vuokrakiinteistön omistusoikeuden siirrosta suoritettavan maksun vuokratuotteen lopussa vuonna 2006. Maksu perustuu vuokrasopimukseen sisältyvään osto-/myyntioptiojärjestelyyn, joka on ehdoltaan sellainen, että on kohtuudella varmaa, että joko Huhtamäki tai vuokralleottaja sen toteuttaa. Vuokrasopimus sisältää inflaatiolausekkeen, mutta lausekkeen perusteella tehdyt vuokratarkistukset eivät ehdollisen luonteensa vuoksi sisälly vähimmäisvuokriin.

15. LASKENNALLISET VEROT

Milj. EUR	2003	2002
Laskennalliset verosaamiset		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3,3	4,1
Eläkeveloitteet	25,9	28,7
Varaukset	10,2	9,6
Käyttämättömät verotappiot	60,9	54,2
Muut väliaikaiset erot	20,9	34,6
Yhteensä	121,2	131,2
Laskennalliset verovelat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	112,2	110,6
Eläkeveloitteet	21,9	25,1
Muut väliaikaiset erot	14,0	26,9
Yhteensä	148,1	162,6
Laskennallinen nettoverovelka	26,9	31,4
jakautuu taseeseen seuraavasti:		
Laskennallinen verosaaminen	85,8	89,5
Laskennallinen verovelka	112,7	120,9

31. joulukuuta 2003 konsernilla oli yhteensä 78 miljoonaa euron (2002: 106 miljoonaa euroa) edestä sellaisia väliaikaisia eroja, joista ei ollut kirjattu laskennallista verosaamista.

Suoraan omaan pääomaan kirjatut laskennalliset verot on esitetty liitetiedossa 26.

16. TYÖSUHDE-ETUUDET

Konsernilla on lukuisia eläkejärjestelyjä työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi eri puolilla maailmaa. Eläketurva perustuu kunkin maan paikalliseen lainsäädäntöön ja vakiintuneeseen käytäntöön. Suomessa eläketurva hoidetaan suurimmalta osaltaan TEL-järjestelmän kautta. Tietyissä maissa, joissa lakisääteisen eläketurvan taso on perinteisesti alhainen, eläketurva on täydennetty lisäeläkkeillä. Jotkut eläkejärjestelyt voivat myös sisältää mahdollisuuden ennenaikaiseen eläkkeelle siirtymiseen tai korvauksen työkyvyttömyyden varalta.

Suurin osa etuus pohjaisista järjestelyistä on Yhdysvalloissa, Englannissa sekä Saksassa. Niiden yhteenlaskettu osuus on n. 90 % etuus pohjaisten järjestelyjen konsernitaseeseen kirjattusta eläkevelvoitteesta.

Suurin osa etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä hoidetaan eläkesäätiöiden kautta. Näiden säätiöiden varat pidetään erillään konsernin varoista. Tytäryhtiöiden maksu suoritukset eläkesäätiöihin on tehty paikallisten säädösten mukaisesti. Auktorisoidut aktuaarit kussakin maassa ovat tehneet etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset laskelmat.

Miij. EUR	2003	2002
Työsuhde-etuuksiin liittyvien saatavien ja velvoitteiden täsmäytys		
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	74,3	68,1
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	335,1	358,2
Varojen käypä arvo	-312,5	-303,5
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	-14,6	-43,2
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-	0,8
Nettomääräinen velka taseessa	82,3	80,5
Jakautuu taseeseen seuraavasti:		
Eläkesaatava	-55,9	-67,4
Eläkevelvoite	138,3	147,9
Nettovelvoite taseessa	82,3	80,5
Tuloslaskelman kulut:		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	10,2	12,7
Korkomenot	23,5	25,7
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-20,4	-27,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	1,2	-
Voitot järjestelyyn supistamisesta	-	-7,3
Yhteensä	14,5	4,1
Tuloslaskelman kulut toiminnoittain:		
Hankinta ja valmistus	9,5	0,6
Myynti ja markkinointi	1,1	0,9
Hallinto	3,9	2,6
Yhteensä	14,5	4,1
Taseen nettovelvoitteen muutos		
Nettovelvoite 1.1.	80,5	96,4
Valuuttakurssien vaikutus	0,8	-0,1
Suoritukset rahastoihin	-8,0	-14,9
Rahastoista maksetut etuudet	-5,5	-5,0
Tuloslaskelmaan kirjatut kulut	14,5	4,2
Velvoitteiden supistamisen vaikutus	-	-0,1
Nettovelvoite taseessa 31.12.	82,3	80,5

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 30,4 miljoonaa euroa vuonna 2003 (2002: -22,2 miljoonaa euroa).

Tärkeimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset	2003	2002
31.12.		
Diskonttauskorko (%)		
Eurooppa	5,5 - 6,0	5,5 - 6,0
Amerikka	6,75	7,5
Aasia, Oseania ja Afrikka	3,5 - 10,0	3,75 - 8,5
Varojen odotettu tuotto (%)		
Eurooppa	5,5 - 7,0	5,8 - 7,0
Amerikka	8,5	9,0
Aasia, Oseania ja Afrikka	3,5 - 10,0	3,75 - 8,5
Tuleva palkankorotusolettamus (%)		
Eurooppa	2,5 - 4,0	3,0 - 3,55
Amerikka	5,5	4,5
Aasia, Oseania ja Afrikka	3,0 - 8,0	3,0 - 6,5
Eläkkeiden korotusolettamus (%)		
Eurooppa	0,4 - 3,0	1,0 - 3,0
Amerikka	1,0	
Aasia, Oseania ja Afrikka		
Terveydenhoitomenojen kasvu (%)		
Amerikka	8,0	9,0
Odotettu keskimääräinen jäljelläoleva työssäoloaika (vuotta)		
Eurooppa	8 - 23	9 - 22
Amerikka	9 - 14	12 - 15
Aasia, Oseania ja Afrikka	19 - 23	19

17. VAIHTO-OMAISUUS

Milj. EUR	2003	2002
Aineet ja tarvikkeet	83,1	86,9
Keskeneräiset tuotteet	40,4	43,6
Valmiit tuotteet	143,5	153,5
Ennakkomaksut	1,0	0,8
Vaihto-omaisuus yhteensä	268,0	284,8

Hankintamenojen arvostettuna valmiiden tuotteiden arvo on 158,2 miljoonaa euroa (2002: 169,9 miljoonaa euroa). Vaihto-omaisuuden arvoa on alennettu epäkurantin omaisuuden osalta 14,7 miljoonalla eurolla (2002: 16,4 miljoonaa euroa). Vaihto-omaisuus sisältää 0,1 miljoonaa euroa vaihto-omaisuuden alaskirjausten peruutuksia (2002: 0,5 miljoonaa euroa).

18. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Milj. EUR	2003	2002
Myyntisaamiset	301,0	319,4
Muut saamiset	18,9	14,2
Verosaamiset	32,2	27,4
Korkosaamiset ja muut rahoitussaamiset	6,3	8,7
Muut siirtosaamiset ja menoennakot	25,9	31,4
Yhteensä	384,3	401,1

Muut siirtosaamiset ja menoennakot sisältävät tavarannakot, alennusjaksotukset ja muut sekalaiset jaksotukset.

19. RAHAVARAT

Milj. EUR	2003	2002
Käteinen raha ja pankkitilit	19,1	19,1
Rahoitusarvopaperit	5,6	0,6
Yhteensä	24,7	19,7

20. OSAKEPÄÄOMA

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma EUR	Ylikurssirahasto EUR	Omat osakkeet EUR	Yhteensä EUR
1.1.2002	25.303.948	86.033.423,20	343.504.821,90	-	429.538.245,10
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 31.5.2002	1.500	5.100,00	51.105,00	-	56.205,00
Rahastoanti 31.8.2002	75.916.344	258.115.569,60	-258.115.569,60	-	-
Osakemerkintä optio-oikeuden nojalla 22.11.2002	1.000	3.400,00	4.940,00	-	8.340,00
Omien osakkeiden osto 2.1.–28.2.2003	-3.675.000	-	-	-34.121.057,05	-34.121.057,05
31.12.2002	97.547.792	344.157.492,80	85.445.297,30	-34.121.057,05	395.481.733,05
Omien osakkeiden osto 2.1.–28.2.2003	-1.386.089	-	-	-12.388.566,15	-12.388.566,15
31.12.2003	96.161.703	344.157.492,80	85.445.297,30	-46.509.623,20	383.093.166,90

Osakkeiden kokonaismäärä on 101.222.792 (joulukuu 2002: 101.222.792). Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on EUR 3,40 ja enimmäisosakepääoma on EUR 1.000 miljoonaa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiökokouksen 25. maaliskuuta 2002 antaman valtuutuksen nojalla yhtiö on hankkinut yhteensä 5.061.089 omaa osakettaan (2002: 3.675.000).

Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2003 yhteensä 127.384 osaketta (2002: 132.432 osaketta), jotka oikeuttavat 0,13 prosenttiin (2002: 0,14 prosenttiin) osakkeista ja äänistä.

OPTIO-OIKEUDET

Optio-ohjelma 1997

Varsinainen yhtiökokous päätti 9.4.1997 optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 450.000 kappaletta, joista 225.000 on merkitty kirjaimella A ja 225.000 on merkitty kirjaimella B. Optio-oikeuksien ehtoja muutettiin ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksellä 26.8.2002 siten, että kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään neljä (4) yhtiön osaketta. Optio-oikeuksien nojalla voidaan siten merkitä yhteensä enintään 1.800.000 osaketta, mikä korottaisi osakepääomaa enintään 6.120.000 eurolla vastaten noin 1,8 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Vuoden 2003 päättyessä vuoden 1997 optio-ohjelman piiriin kuului 23 henkilöä. Optio-oikeudet A ja B on listattu Helsingin Pörssissä 1.4.2002 alkaen. Vuoden 2002 aikana optio-ohjelmaan liittyviä optio-oikeuksia käytettiin osakemerkintään yhteensä 1.500 kappaletta, jota vastaavasti 1.500 uutta osaketta laskettiin liikkeeseen ja osakepääomaa korotettiin 5.100 eurolla. Alla olevassa taulukossa on kuvattu optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden merkintäajat ja merkintähinnat.

Optio-ohjelma 2000

Varsinainen yhtiökokous päätti 12.4.2000 optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 900.000 kappaletta, joista 300.000 on merkitty kirjaimella A, 300.000 on merkitty kirjaimella B ja 300.000 on merkitty kirjaimella C. Optio-oikeuksien ehtoja muutettiin ylimääräisen yhtiökokouksen päätök-

sella 26.8.2002 siten, että kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään neljä (4) yhtiön osaketta. Optio-oikeuksien nojalla voidaan siten merkitä enintään 3.600.000 osaketta, mikä korottaisi osakepääomaa enintään 12.240.000 eurolla vastaten noin 3,6 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Vuoden 2003 päättyessä vuoden 2000 optio-ohjelman piiriin kuului 101 henkilöä. Optio-oikeudet A on listattu Helsingin Pörssissä 2.5.2002 alkaen ja optio-oikeudet B 2.5.2003 alkaen. Yhtiö hakee optio-oikeuksien C listaamista Helsingin Pörssissä 2.5.2004 lukien. Vuoden 2002 aikana optio-ohjelmaan liittyviä optio-oikeuksia käytettiin osakemerkintään yhteensä 250 kappaletta, jota vastaavasti 1.000 uutta osaketta laskettiin liikkeeseen ja osakepääomaa korotettiin 3.400 eurolla. Alla olevassa taulukossa on kuvattu optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden merkintäajat ja merkintähinnat.

Optio-ohjelma 2003

Varsinainen yhtiökokous päätti 28.3.2003 optio-oikeuksien antamisesta yhtiön ja sen tytäryhtiöiden johtoon kuuluville. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 2.250.000 kappaletta, joista 750.000 on merkitty tunnuksella 2003 A, 750.000 tunnuksella 2003 B ja 750.000 tunnuksella 2003 C. Optio-oikeuksien nojalla voidaan merkitä enintään 2.250.000 osaketta, mikä korottaisi osakepääomaa enintään 7.650.000 eurolla vastaten 2,2 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Vuoden 2003 päättyessä vuoden 2003 optio-ohjelman piiriin kuului 64 henkilöä. Alla olevassa taulukossa on kuvattu optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden merkintäajat ja merkintähinnat.

Optio-oikeus	Merkintäsuhte	Merkintähinta/osake ¹	Merkintäaika
1997 A	1:4	EUR 8,99	1.4.2000 – 31.10.2004
1997 B	1:4	EUR 8,99	1.4.2002 – 31.10.2004
2000 A	1:4	EUR 7,96	2.5.2002 - 31.10.2006
2000 B	1:4	EUR 6,42	2.5.2003 - 31.10.2006
2000 C	1:4	EUR 10,91	2.5.2004 - 31.10.2006
2003 A	1:1	EUR 9,097	2.5.2005 - 31.10.2009
2003 B	1:1	²	2.5.2006 - 31.10.2009
2003 C	1:1	³	2.5.2007 - 31.10.2009

¹ Osakkeen merkintähinta ennen vuodelta 2003 jaettavan osingon vähentämistä.

² Merkintähinta määritellään siten, että se on yhtiön osakkeen käypä arvo Helsingin Pörssissä 1.3.2004 ja 31.3.2004 välisenä aikana lisättyinä määrällä, joka vastaa kymmentä prosenttia (10%) käyvästä arvosta. Merkintähinnasta vähennetään optio-oikeuden merkinnän ja osakkeen merkinnän välisenä aikana jaettavaksi päätetty osinko.

³ Merkintähinta määritellään siten, että se on yhtiön osakkeen käypä arvo Helsingin Pörssissä 1.3.2005 ja 31.3.2005 välisenä aikana lisättyinä määrällä, joka vastaa kymmentä prosenttia (10%) käyvästä arvosta. Merkintähinnasta vähennetään optio-oikeuden merkinnän ja osakkeen merkinnän välisenä aikana jaettavaksi päätetty osinko.

Yleistä

Optio-ohjelmien perusteella merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa osakkeet on merkitty ja maksettu. Optio-oikeuksien perusteella merkittyjen osakkeiden osalta osakkeenomistajan äänioikeus ja muut oikeudet yhtiössä alkavat, kun osakepääoman korotus on rekisteröity.

Liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien perusteella voidaan yhteensä merkitä enintään 7.650.000 uutta osaketta, joiden yhteinen osuus kaislaäänistä 31.12.2003 on noin 7,6 prosenttia. Vuoden 2003 aikana optio-ohjelmiin liittyvien optio-oikeuksien perusteella ei ole merkitty uusia osakkeita.

Liikkeessä olevien optio-oikeuksien muutokset vuosina 2003 ja 2002

Optioiden muutokset (kpl)	Optioita 2003	Osakkeita 2003	Optioita 2002	Osakkeita 2002
Tilikauden alussa	1.098.353	4.397.912	894.550	3.578.200
Myönnetty	618.500	656.000	260.000	1.040.000
Käytetyt	–	–	1.750	2.500
Lunastetut	24.982	99.928	54.447	217.788
Tilikauden lopussa	1.691.871	4.953.984	1.098.353	4.397.912

21. KOROLLISET VELAT

Mij. EUR	2003		2002	
	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot
Lyhytaikaiset				
Rahoituslaitoslainojen seuraavan vuoden lyhennykset	125,7	126,1	149,1	148,8
Eläkelainojen seuraavan vuoden lyhennykset	5,7	5,9	–	–
Muiden pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	0,4	0,4	1,0	1,0
Rahoitusleasingvelkojen seuraavan vuoden lyhennykset	0,9	0,9	0,8	0,8
Lyhytaikaiset lainat	356,7	356,7	338,9	338,9
Yhteensä	489,4	490,0	489,8	489,5
Pitkäaikaiset				
Lainat rahoituslaitoksilta	287,0	290,3	369,8	375,8
Eläkelainat	45,9	47,8	51,6	53,3
Muut lainat	3,0	3,0	2,2	2,2
Rahoitusleasingvelat	1,3	1,3	2,2	2,2
Yhteensä	337,2	342,4	425,8	433,5
Eläkelainat				
Eläkesäätiöiltä	0,1		0,1	
Työeläkeyhtiöiltä	51,5		51,5	
Yhteensä	51,6		51,6	

Kaikki korolliset velat ovat yrityksen liikkeelle laskemia lainoja ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Korollisten velkojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla velkaan liittyvät rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla.

	Rahoituslaitoslainat	Eläkelainat	Rahoitusleasingvelat	Muut lainat
Lyhennykset				
2004	125,7	5,7	0,9	0,4
2005	6,1	5,7	0,6	0,5
2006	26,1	5,7	0,2	0,3
2007	31,9	5,7	0,1	0,2
2008	191,5	5,7	0,1	0,3
2009–	31,4	23,1	0,3	1,7

Rahoitusleasingvelat

Milj. EUR	2003	2002
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Alle vuoden kuluessa	1,0	1,0
Yli yhden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	1,2	2,5
Yli viiden vuoden kuluttua	0,4	0,5
Vähimmäisvuokrat yhteensä	2,6	4,0
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle vuoden kuluessa	0,9	0,8
Yli yhden vuoden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	1,0	1,8
Yli viiden vuoden kuluttua	0,3	0,4
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	2,2	3,0
Kertymättömät rahoituskulut	0,4	1,0

22. VARAUKSET

Uudelleenjärjestelyvaraus sisältää useita käynnissäolevia projekteja, joilla pyritään rationalisoimaan toimintoja sekä parantamaan tehokkuutta. Näitä projekteja on käynnissä kaikilla maantieteellisillä alueilla. Verovaroja on kirjattu tunnistetuista veroriskeistä, jotka ovat pääosin syntyneet konserni-rakenteen muutoksista. Muut varaukset koostuvat pääasiassa vakuutusvarauksista sekä divestoituihin liiketoimintoihin liittyvistä varauksista.

Milj. EUR	Uudelleenjärjes- telyvaraus	Verovaroukset	Muut	2003 yhteensä	2002 yhteensä
Varaukset 1.1.2003	3,2	68,0	43,3	114,5	133,0
Valuuttakurssivaikutus	-0,3	–	0,2	-0,1	–
Varausten lisäykset	2,5	11,9	0,5	14,9	49,9
Käytetyt varaukset	-2,2	–	-5,3	-3,5	-61,4
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,2	-17,3	-6,4	-27,9	-7,0
Varaukset 31.12.2003	3,0	62,6	32,3	97,9	114,5
Lyhytaikaiset	3,0	–	11,5	14,5	11,8
Pitkäaikaiset	–	62,6	20,8	83,4	102,7

23. OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

Milj. EUR	2003	2002
Ostovelat	195,6	197,1
Muut lyhytaikaiset velat	33,8	52,9
Verovelat	46,0	27,6
Korkovelat ja muut rahoitusvelat	10,9	9,3
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	49,0	53,9
Muut siirtovelat	42,9	48,6
Yhteensä	378,2	389,2

Muut siirtovelat sisältävät materiaalihankintojen, alennusten ja muiden sekalaisten kulujen jaksotukset.

24. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiölle riittävä rahoitus kustannustehokkaasti ja vähentää rahoitusmarkkinoiden haitallisten liikkeiden vaikutusta.

Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo rahoituskomitea puheenjohtajanaan yhtiön toimitusjohtaja. Riskiraportteja korollisista tase-eristä, kaupallisista kassavirroista ja johdannaisista tarkastellaan ja tarvittavat toimenpiteet hyväksytään rahoituskomiteassa kuukausittain.

Espoon pääkonttorissa sijaitseva rahoitusosasto suorittaa varainhankinnan ja riskien hallinnan vaatimat transaktiot sekä palvelee liiketoimintayksiköitä päivittäisessä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa.

Valuuttariski

Yhtiöllä on toimintaa 36 maassa, ja se on alttiina valuuttariskeille, joita syntyy yhtiön sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista.

Suurimmat transaktioriskipositiot tulevat pääomasiirroista, tuonnista, viennistä ja rojaltsaamisista. Transaktioriskien hallinnan tavoitteena on suojata yhtiö haitallisilta valuuttakurssiliikkeiltä. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa kaupallisiin kassavirtoihin liittyvän valuuttariskin aktiivisesta hallinnasta. Transaktioriskien hallinnan periaatteet ja limiitit laaditaan liiketoimintayksiköissä ja hyväksytään rahoituskomiteassa. Kaupallista nettopositiota tarkastellaan liukuvalla 12 kuukauden jaksolla. Käytetyt suojausinstrumentit ovat valuuttatermiinit ja valtuutetuissa yksiköissä myös valuuttaoptiot. Liiketoimintayksiköiden suojausvoimien vastapuolena on pääasiallisesti Huhtamäki Oyj.

Liiketoimintayksiköissä, joita pääsääntöisesti rahoitetaan paikallisessa valuutassa, ei ole merkittävää translaatoriskiä. Poikkeuksena tähän rahoituskomitea on hyväksynyt käytettävän myös muussa valuutassa olevia lainoja korkean korkotason maissa. Näiden lainojen yhteisarvo tilinpäätöshetkellä oli 10,8 miljoonaa euroa.

Merkittävimmät translaatoriskit aiheutuvat Yhdysvalloissa, Australiassa ja Iso-Britanniassa sijaitsevien tytäryhtiöiden pääomista ja lainoista, jotka sisällöltään ovat rinnastettavissa omaan pääomaan. Yhtiö suojautuu valikoidusti translaatoriskiltä käyttämällä valuuttalainoja ja johdannaisia. Suojausvoimista päätetään rahoituskomiteassa. Suojauspäätökset perustuvat kunkin valuutan arvioituun vaikutukseen konsernin tuloksen ja taseen tunnuslukuihin, pitkän aikavälin kassavirtaan sekä suojauskustannukseen. Yhtiöllä oli tilinpäätöshetkellä translaatiosuoja USD 249 miljoonalle ja GBP 33 miljoonalle. Suurin osa suojista on valuuttamääräisten lainojen muodossa.

Korkoriski

Korollinen velka sekä siihen liittyvät suojaustoimet asettavat yhtiön alttiiksi korkoriskille eli korkoliikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelu- ja hintariskille. Korkoriskien hallinta on keskitetty yhtiön rahoitusosastolle.

Yhtiön toimintaperiaatteena on ylläpitää tärkeimmissä lainavaluutoissa duraatio, joka sijoittuu kassavirtaennusteseen, valikoituihin taseen tunnuslukuihin, liiketoiminnan arvioituun syklisyyteen ja korkojen tuottokäyrään perustuvalla tavoiteduraatioväylille. Korkoriskien hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua, mahdollistaen tasaisemman nettotuloksen.

Yhtiö suojautuu korkoriskiltä lainojen korkojakson valinnoillaan ja käytössään olevilla johdannaisinstrumenteilla, kuten futuureilla, korkotermiineillä, -swapeilla ja -optioilla.

Likviditeetti ja jälleerahoitusriski

Yhtiö ylläpitää jatkuvasti riittävät likvidit varat tehokkaiden kassanhallintaratkaisujen, kuten konsernitilien ja pankkilimittien avulla. Ylimääräiset varat sijoitetaan likvideihin rahamarkkinainstrumentteihin tai lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin. Yhtiö sijoittaa likvidit varat yhteistyöpankkeihin, valtioiden velkasi-toumuksiin, hyvän luottoluokituksen omaavien yritysten yritystodistuksiin ja valikoitujen suomalaisten liikkeellelaskijoiden velkasi-toumuksiin.

Lyhytaikaiseen rahoitukseen yhtiö käyttää 350 miljoonan euron suuruista yritystodistusohjelmaa Suomessa sekä ei-sitovia luottolimiittejä merkittävässä pankeissaan. Yhtiö ylläpitää sitovia luottolimiittejä varmistaakseen rahoituksen riittävyden kaikissa tilanteissa.

Jälleerahoitusriskiä hallitaan velan tarkoituksenmukaisella maturiteettirakenteella. Velan maturiteettirakenne on sovitettu yhteen yhtiön arvioidun valuuttakohtaisen kassavirran kanssa.

25. RAHOITUSINSTRUMENTIT

TRANSAKTIORISKI

Milj. EUR	31.12.2003 12 kk:n kaupallinen positio	31.12.2002 12 kk:n kaupallinen positio
Valuutta		
USD	23	36
AUD	22	17
GBP	21	22
PLN	17	26
Muut	57	61
Yhteensä	140	162

NETTOVELAN VALUUTTAJAKAUMA JA UUELLENHINNOITTELU ML. SUOJAT

Milj. EUR	31.12.2003					31.12.2002							
	Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio	Keski-korko	Korko herkkyys ¹⁾ milj. EUR	Korkojakson maturiteetti, ml. johdannaiset								
Valuutta					2004	2005	2006	2007	2008	Myöh.	Arvo milj. EUR	Keskim. duraatio	Keski-korko
EUR	332	1,8 v	4,9%	1,5	160	61	60	2	6	43	311	2,7 v	5,1%
USD	256	1,8 v	3,9%	0,7	108	57	30	30	23	8	334	2,0 v	4,5%
AUD	48	1,2 v	5,3%	0,3	36				12		43	1,4 v	7,0%
GBP	70	1,0 v	5,3%	0,3	35	10	9	9		7	82	1,4 v	4,9%
Muut	65	0,6 v	8,5%	0,2	61					4	87	0,7 v	7,2%
Yhteensä	771	1,6 v	4,9%	3,0	400	128	99	41	41	62	857	2,0 v	5,2%

¹⁾ Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun vaikutus konsernin nettokorkokuluihin seuraavien 12 kuukauden aikana.

VELAN RAKENNE

Milj. EUR	31.12.2003			31.12.2002									
	Nostettu määrä	Nostamatta	Yht.	2004	Lainasopimuksen/-limiitin maturiteetti					Nostettu määrä	Nostamatta	Yht.	
Luottotyyppi					2005	2006	2007	2008	Myöh.				
Sitovat													
rahoituslimiitit	280	391	671	144					527		322	328	650
Lainat rahoituslaitoksilta	209		209	111	12	27	28	6	25		263		263
Private Placements	56		56	5	5	5	5	6	30		80		80
Yritystodistusohjelma	282		282	282							252		252
Yhteensä	827	391	1.218	540	17	32	33	539	57		916	328	1.244

JOHDANNAISSOPIMUSTEN NIMELLISARVOT

Milj. EUR	31.12.2003		Maturiteettirakenne						31.12.2002	
	Nimellinen määrä		2004	2005	2006	2007	2008	Myöh.	Nimellinen määrä	
Sopimus	Brutto	Netto							Brutto	Netto
Valuuttatermiinit										
transaktioriskiin liittyvä	44		44						34	
translaatoriskiin liittyvä	53		53						70	
rahoitukseen liittyvä	81		81						54	
Korkotermiini- ja -futuurisopimukset										
EUR	80	80	80						100	20
USD	32	32	32						19	0
GBP									31	31
Koronvaihtosopimukset										
EUR	175	175	50	50	75				175	175
USD	143	143	28	43	24	24	16	8	167	167
GBP	44	44	10	10	9	8		7	51	51
Muut	18	18	6				12		48	48
Sähkötermiinit	1		1	0					1	

JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT

Milj. EUR	31.12.2003			31.12.2002		
	Positiivinen Käypä arvo	Negatiivinen Käypä arvo	Netto Käypä arvo	Positiivinen Käypä arvo	Negatiivinen Käypä arvo	Netto Käypä arvo
Sopimus						
Valuuttatermiinit						
transaktioriskiin liittyvä ¹⁾	3,5	-1,7	1,8	3,3	-0,7	2,6
translaatoriskiin liittyvä ²⁾	2,2		2,2	3,8		3,8
rahoitukseen liittyvä	0,5	-2,3	-1,8	1,1	-0,8	0,3
Korkotermiini- ja -futuurisopimukset						
EUR	0,0	0,0	0,0			0,0
USD	0,0		0,0			0,0
GBP						0,0
Koronvaihtosopimukset ³⁾						
EUR		-6,5	-6,5		-7,4	-7,4
USD	0,2	-5,3	-5,1		-10,2	-10,2
GBP		-0,8	-0,8		-1,5	-1,5
Muut		-0,2	-0,2		-0,8	-0,8
Sähkötermiinit	0,1	0,0	0,1	0,7		0,7

¹⁾ Valuuttatermiinien käyvästä arvosta 0,3 miljoonaa euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi 31.12.2003 (1,7 miljoonaa euroa 31.12.2002) ja esitetty oman pääoman oikaisueränä.

²⁾ Valuuttatermiinien käyvästä arvosta 2,2 miljoonaa euroa on kohdistettu tytäryhtiöinvestoinneista syntyvän equity-position suojaamiseen 31.12.2003 (3,5 miljoonaa euroa 31.12.2002) ja esitetty muuntoeroissa.

³⁾ Koronvaihtosopimusten käyvät arvot sisältävät kertyneet korot. Koronvaihtosopimusten käyvästä arvosta -12,5 miljoonaa euroa on kohdistettu tulevien kassavirtojen suojaksi 31.12.2003 (-19,7 miljoonaa euroa 31.12.2002). Tästä -10,0 miljoonaa euroa on esitetty oman pääoman oikaisueränä ja -2,5 miljoonaa euroa tuloslaskelmassa korkokuluina.

26. ARVONMUUTOSRAHASTOT

Milj. EUR	Rahavirran suojaukset	Myytävässä olevat sijoitukset	Yhteensä
1.1. 2002	-3,8	1,4	-2,4
Valuuttakurssivaikutus	0,4	–	0,4
Realisoimaton voitto (+) tai tappio (–) myytävissä olevista sijoituksista	–	-0,5	-0,5
Realisoitunut voitto (–) tai tappio (+) myytävissä olevista sijoituksista	–	-1,0	-1,0
Omaan pääomaan kirjatut rahavirran suojaukset	-10,6	–	-10,6
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut rahavirran suojaukset	-1,7	–	-1,7
Laskennalliset verot	3,9	0,4	4,3
31.12. 2002	-11,8	0,3	-11,6
Valuuttakurssivaikutus	0,4	–	0,4
Realisoitunut voitto (–) tai tappio (+) myytävissä olevista sijoituksista	–	-0,5	-0,5
Omaan pääomaan kirjatut rahavirran suojaukset	7,6	–	7,6
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut rahavirran suojaukset	-0,4	–	-0,4
Laskennalliset verot	-3,5	0,2	-3,3
31.12. 2003	-7,7	–	-7,7

27. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Huhtamäki-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt ja hallituksen sekä johtokunnan jäsenet.

Lähipiiritapahtumat hallituksen ja johtokunnan jäsenten kanssa

Hallituksen ja johtokunnan jäsenten kokouspalkat ja -palkkiot olivat 2,6 miljoonaa euroa vuonna 2003 (2002: 2,5 miljoonaa euroa). Johtoryhmän jäsenillä on oikeus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana.

Hallitus ja johtokunta omistivat 415.000 optio-oikeutta ja 145.384 osaketta vuoden 2003 lopussa (2002: 240.000 optio-oikeutta ja 150.432 osaketta). Optiot oikeuttavat merkitsemään 1.135.000 osaketta, jotka vastaavat 1,12% kaikista osakkeista ja äänistä (2002: 960.000 osaketta, jotka vastaavat 0,98% kaikista osakkeista ja äänistä). Hallituksen ja johtoryhmän optio-ohjelmilla on samat ehdot kuin muillakin henkilöstön optio-ohjelmilla (ks. myös liitetieto 4).

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Milj. EUR	2003	2002
Ostetut tavarat osakkuusyhtiöiltä	2,5	2,5

28. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Milj. EUR	2003	2002
Peruuttamattomien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	14,8	13,0
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	21,6	28,2
Yli viiden vuoden kuluttua	26,6	20,3
Yhteensä	63,0	61,5

29. VASTUUSITOUMUKSET

Investointisitoumukset:		
Vuonna 2003	–	7,2
Vuonna 2004	7,7	0,6
Yhteensä	7,7	7,8
Kiinnitykset:		
Omista veloista	15,6	16,0
Takaukset:		
Yhteisyritysten puolesta	3,7	–
Muiden puolesta	5,0	1,1

30. RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT

Milj. EUR	2003	2002
Rahavirtojen muutos		
Rahavirrasta johtuva	3,1	4,8
Valuuttakurssivaikutus	1,9	-3,2
Yhteensä	5,0	1,6

Huhtamäki 1999–2003

Milj. EUR	FAS				IFRS	
	1999	2000	2001	2002	2002	2003
Liikevaihto	1.412,1	3.307,7	2.382,4	2.238,7	2.238,7	2.108,3
Liikevaihdon kasvu (%)	15,2	134,2	-28,0	-6,0	-6,0	-5,8
Ulkomainen liikevaihto	1.364,5	3.251,5	2.301,1	2.133,6	2.133,6	2.001,9
Käyttökate	202,1	376,8	334,4	326,8	324,3	239,7
Käyttökate liikevaihdosta (%)	14,4	11,4	14,0	14,6	14,5	11,4
Liikevoitto	113,9	182,1	178,3	175,1	172,6	96,6
Liikevoitto liikevaihdosta (%)	8,1	5,5	7,5	7,8	7,7	4,6
Voitto ennen veroja	94,4	121,1	130,3	131,1	124,8	54,8
Voitto ennen veroja (%)	6,7	3,7	5,5	5,9	5,6	2,6
Tilikauden voitto	101,8	81,1	87,1	88,3	87,3	36,3
Oma pääoma	958,1	1.032,5	874,6	857,7	805,5	755,2
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	10,4	8,7	9,6	10,0	10,1	6,2
Oman pääoman tuotto (%)	9,4	7,8	8,6	10,5	10,7	5,0
Omavaraisuusaste (%)	31,1	30,8	36,0	35,4	32,6	33,0
Velkaantumisaste	1,09	1,22	0,94	0,97	1,04	1,00
Current ratio	0,94	0,96	0,94	0,85	0,81	0,79
Korkokate	8,47	5,40	6,58	7,33	6,89	5,97
Investoinnit	100,7	172,7	144,0	139,5	139,5	117,7
Investoinnit liikevaihdosta (%)	7,1	5,2	6,0	6,2	6,2	5,6
Tutkimus ja tuotekehitys	7,2	10,0	12,8	12,3	12,3	14,0
Tutkimus ja tuotekehitys liikevaihdosta (%)	0,5	0,3	0,5	0,5	0,5	0,7
Osakkeenomistajia (31.12.)	15.966	15.765	15.669	15.943	15.943	18.806
Henkilöstö (31.12.)	23.876	23.098	16.417	15.909	15.909	15.508

Osakekohtaiset tunnusluvut

Vertailutiedot 1999–2001 on oikaistu elokuussa 2002 tehdyn 3:1 rahastoannin osakemäärän mukaisiksi.

		FAS				IFRS	
		1999	2000	2001	2002	2002	2003
Voitto osaketta kohti	EUR	0,60	0,65	0,74	0,88	0,86	0,38
Voitto osaketta kohti (laimennettu)	EUR					0,86	0,38
Osinko	EUR	0,26	0,28	0,31	0,38	0,38	0,38 ¹⁾
Osinko/voitto osaketta kohti	%	43,3	43,1	41,9	43,2	44,2	100,0 ¹⁾
Osinkotuotto	%	3,1	3,9	3,5	4,0	4,0	4,1 ¹⁾
Oma pääoma osaketta kohti	EUR	7,61	8,20	8,64	8,79	8,26	7,85
Pörssikurssi 31.12.	EUR	8,40	7,10	8,88	9,55	9,55	9,35
Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä		111.856.128	125.903.852	117.117.696	100.769.970	100.769.970	96.292.220
Osakkeiden osakeantikorjattu kappalemäärä vuoden lopussa		125.903.852	125.903.852	101.215.792	97.547.792	97.547.792	96.161.703
P/E luku		14,0	10,9	12,0	10,9	11,1	24,6
Osakkeiden markkina-arvo 31.12.	Milj.EUR	1.057,6	893,9	898,3	931,6	931,6	899,1

¹⁾ 2003: Hallituksen ehdotus

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Laimennettu osakekohtainen tulos =	$\frac{\text{Laimennettu voitto ennen veroja} - \text{vähemmistöosuus} - \text{tuloverot}}{\text{Laimennettu osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Osakekohtainen tulos =	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{vähemmistöosuus} - \text{tuloverot}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Osinkotuotto =	$\frac{100 \times \text{osakeantikorjattu osinko}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}$
Oma pääoma osaketta kohti =	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeanti korjattu kappalemäärä 31.12.}}$
P/E luku =	$\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeiden markkina-arvo =	Ulkona olevien osakkeiden kappalemäärä 31.12. x vastaava pörssikurssi
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)=	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimääräisinä)}}$
Oman pääoman tuotto =	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen veroja} - \text{välittömät verot})}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimääräisinä)}}$
Velkaantumisasaste =	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Omanvaraisuusaste =	$\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakat}}$
Current ratio =	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikaiset velat}}$
Korkokate =	$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{poistot}}{\text{Nettokorkokulut}}$

Tytäryhtiösakkeet

Luettelo sisältää merkittävimmät tytäryhtiöt. Täydellinen tytäryhtiöluettelo on yrityksen virallisen tilinpäätöksen liitetiedoissa, jotka ovat saatavissa yhtiön pääkonttorista. Ulkomaisten tytäryhtiöiden nimellisarvo ao. valuuttana (1.000) ja tytäryhtiön kirjanpitoarvo on ao. omistavan yhtiön valuutassa (1.000).

Nimi	Lukumäärä	Osuus %		Nimellisarvo		Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus %
Emoyhtiön omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Finance B.V.	6.534.313	75,0	EUR	653.431	EUR	1.712.765	100,0
Huhtamaki Portugal SGPS, Lda	2	50,0	EUR	251	EUR	1.975	100,0
Pacific World Packaging (International) Ltd.	182.502	100,0	HKD	183	EUR	9.512	100,0
Partner Polarcup Oy	78.694	100,0	EUR	13.236	EUR	13.236	100,0
Huhtamaki Argentina S.A.	1.400.000	91,2	ARS	1.400	EUR	1.803	100,0
Huhtamaki Hungary Kft	1	100,0	HUF	67.240	EUR	339	100,0
Huhtamaki Finance B.V.:n omistamat tytäryhtiösakkeet							
Huhtamaki Istanbul Ambalaj Sanayi A.S.	6.600.000	100,0	TRL	6.600.000.000	EUR	25.404	100,0
Huhtamaki Holdings Pty Ltd	43.052.750	100,0	AUD	43.053	EUR	2	100,0
Huhtamaki (NZ) Holdings Ltd	13.920.000	100,0	NZD	12.250	EUR	2.637	100,0
Huhtamaki Anglo Holding	64.000.001	100,0	GBP	64.000	EUR	102.597	100,0
Huhtamaki Finance B.V.Y. Cia, Sociadada Colectiva-		100,0	EUR	24.604	EUR	24.604	100,0
Huhtamaki Finance Co I B.V.	200	100,0	EUR	20	EUR	241.623	100,0
Huhtamaki Holdings France SNC	519.203	100,0	EUR	7.918	EUR	8.176	100,0
Huhtamaki (Norway) Holdings A/S	28.459	100,0	NOK	28.459	EUR	3.470	100,0
Huhtamaki Sweden Holding AB	1.000	100,0	SEK	100	EUR	2.401	100,0
Huhtamaki Egypt Ltd	6.000	75,0	EGP	6.000	EUR	2.611	75,0
Huhtamaki South Africa (Pty) Ltd.	272.192	100,0	ZAR	335	EUR	3.121	100,0
Huhtamaki S.p.A	20.020.000	100,0	EUR	10.410	EUR	34.836	100,0
Huhtamaki Singapore Pte. Ltd	28.000.000	100,0	SGD	28.000	EUR	11.977	100,0
Huhtamaki (Vietnam) Ltd	–	100,0	USD	3.800	USD	3.235	100,0
Laminor S.A.	8.354	50,0	BRL	5.015	BRL	1.798	100,0
Huhtamaki Holdings Pty. Ltd.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Australia Limited	9.241.702	100,0	AUD	9.242	AUD	9.242	100,0
Huhtamaki (NZ) Holdings Ltd.:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Henderson Ltd	195.700	99,8	NZD	391	NZD	28.493	100,0
Huhtamaki Holdings France SNC:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Participations France SNC	37.370.200	100,0	EUR	37.370	EUR	37.420	100,0
Huhtamaki Finance B.V.Y. Cia, Sociadada Colectiva:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Spain S.L.	1.048.992	100,0	EUR	31.522	EUR	24.000	100,0
Huhtamaki Anglo Holding Unlimited:n omistamat tytäryhtiösakkeet:							
Huhtamaki Ltd.	51.928.202	100,0	GBP	51.928	GBP	87.000	100,0
Huhtamaki (UK) Holdings Ltd	69	100,0	GBP	–	GBP	22.000	100,0

Nimi	Lukumäärä	Osuus %	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus %	
Huhtamaki Participations France SNC:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki France S.A.	71.994	100,0	EUR	1.097	EUR 42.908	100,0
Procédés Modernes d'Impression	1.004.674	99,1	EUR	15.070	EUR 10.461	100,0
Procédés Modernes d'Impression.:in omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki Dourdan S. A.	58.500	99,7	EUR	2.051	EUR 1.934	100,0
Huhtamaki Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki (UK) Ltd	11.000.003	100,0	GBP	11.000	GBP 25.513	100,0
Huhtamaki (Norway) Holdings A/S:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki Norway A/S	950	100,0	NOK	950	NOK 148.000	100,0
Huhtamaki Sweden Holding AB:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki Sweden AB	1.500	100,0	SEK	150	SEK 17.157	100,0
Partner Polarcup Oy:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
000 Huhtamaki S.N.G.	170.958.800	95,0	RUR	170.959	EUR 16.563	100,0
Huhtamaki Portugal SGPS, Lda:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki Embalagens Portugal, S.A.	170.000	100,0	EUR	848	EUR 1.920	100,0
Pacific World Packaging (International) Ltd:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki Malaysia Sdn. Bhd.	21.999.999	100,0	MYR	22.000	HKD 45.915	100,0
Huhtamaki Hong Kong Limited	181.402	100,0	HKD	181	HKD 78.034	100,0
Huhtamaki Hong Kong Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki (Tianjin) Limited	1	100,0	CNY	128,124	HKD 127.952	100,0
Huhtamaki Finance Co I B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki Polska Sp. Z.o.o.	50.370	99,3	PLN	25.185	EUR 19.742	100,0
Huhtamaki Consorcio Mexicana S.A. de C.V.	114.789.065	96,9	MXP	110.782	EUR 13.321	100,0
Huhtamaki Česká republika, a.s.	1	100,0	CZK	111.215	EUR 5.389	100,0
Huhtamaki France Investments Holding B.V.	191	100,0	EUR	19	EUR 13.385	100,0
Huhtavefa B.V.	180	100,0	EUR	18	EUR 18	100,0
Huhtamaki Beheer V B.V.	182	100,0	EUR	18	EUR 241.667	100,0
Huhtamaki Beheer XI B.V.	182	100,0	EUR	18	EUR 21.121	100,0
Huhtamaki Industries B.V.	170.000	100,0	EUR	43.010	EUR –	100,0
Huhtamaki (Thailand) Ltd.	999.993	100,0	THB	100.000	EUR 7.885	100,0
Huhtamaki New Zealand Limited	7.737.306	100,0	NZD	7.737	EUR 4.800	100,0
P.T. Huhtamaki ASABA Indonesia	11.250	50,0	IDR	2.678.625	EUR 1.094	50,0
Huhtamaki Consorcio Mexicana, S.A. de C.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:						
Huhtamaki Packaging Mexicana, S.A. de C.V.	19.130.916	100,0	MXP	87	MXP 19.131	100,0

Nimi	Lukumäärä	Osuus %	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo	Konsernin osuus %
Huhtavefa B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
The Paper Products Limited	7.386.820	58,9	INR	73.868	EUR 25.718 58,9
Huhtamaki (UK) Holdings Limited:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki (Lurgan) Limited	3.104.000	100,0	GBP	1.583	GBP 4.937 100,0
Huhtamaki Beheer V B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Americas, Inc.	100	100,0	USD	–	EUR 241.650 100,0
Huhtamaki Americas, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki North America	1.000	90,0	USD	1	USD 109.797 100,0
Huhtamaki Consumer Packaging, Inc.	1.000	100,0	USD	1	USD 123.548 100,0
Huhtamaki Consumer Packaging, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Packaging, Inc.	1.000	100,0	USD	1	USD 23.164 100,0
Huhtamaki Beheer XI B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Brazil Investments B.V.	200	100,0	EUR	20	EUR 42.804 100,0
Huhtamaki North Americas:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Delaware, Inc.	100	100,0	USD	1	USD 381.129 100,0
Huhtamaki Delaware, Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Holding, Inc.	100	100,0	USD	1	USD 284.857 100,0
Huhtamaki Holding Inc.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Flexibles, Inc.	100	100,0	USD	1	USD 1.000 100,0
Huhtamaki Plastics, Inc.	1.000	100,0	USD	3	USD 1.500 100,0
Huhtamaki - East Providence., Inc.	6.445	100,0	USD	15	USD 32.463 100,0
Huhtamaki Group of Companies	100	100,0	USD	1	USD 82.830 100,0
Huhtamaki Brazil Investments B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki do Brazil Ltda	26.926.590	100,0	BRL	26.926	EUR 13.482 100,0
Huhtamaki France Investments Holding B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki La Rochelle SNC	2.500.000	100,0	EUR	3.811	EUR 206 100,0
Huhtamaki Industries B.V.:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Nederland B.V.	10.000	100,0	EUR	4.530	EUR 14.006 100,0
Huhtamaki Paper Recycling B.V.	1.350	100,0	EUR	61	EUR 1.492 100,0
Huhtamaki Molded Fiber Technology B.V.	200	100,0	EUR	91	EUR 290 100,0
Huhtamaki Protective Packaging B.V.	250	100,0	EUR	113	EUR 113 100,0
Huhtamaki Beheer III B.V.	1	100,0	EUR	18.151	EUR 17.697 100,0
Huhtamaki (Deutschland) B.V. & Co. Holding KG:n omistamat tytäryhtiöosakkeet:					
Huhtamaki Deutschland GmbH & Co. KG	1	100,0	EUR	10.000	EUR 151.312 100,0
Huhtamaki Beteiligungen Verwaltungs GmbH	1	100,0	EUR	25	EUR 100,0

Emoyhtiön tilinpäätös 2003

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. EUR	Liite	2003	%	2002	%
Liikevaihto	1	106,4	100,0	105,1	100,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-76,6		-74,7	
Bruttokate		29,8	28,0	30,4	28,9
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-9,2		-9,5	
Tutkimus ja kehitys		-1,7		-1,6	
Hallinnon kulut		-19,7		-19,7	
Liiketoiminnan muut kulut		-9,9		-7,2	
Liiketoiminnan muut tuotot		36,1		38,7	
		-4,4		0,7	
Liikevoitto	2,3	25,4	23,8	31,1	29,6
Rahoitustuotot ja -kulut	4	-15,9		45,8	
Voitto ennen satunnaiseriä		9,5	8,9	76,9	73,2
Satunnaiset tuotot	5	3,1		3,7	
Satunnaiset kulut	5	-0,5		-0,6	
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		12,1	11,3	80,0	76,1
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys (+)		+1,0		+0,4	
Vapaaehtoisten varausten lisäys(-) tai vähennys (+)		-		+0,4	
Välittömät verot	6	-9,2		-11,5	
Tilikauden voitto		3,8	3,6	69,3	66,0

Emoyhtiön tase

VASTAAVAA

Milj. EUR	Liite	2003	%	2002	%
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet					
	7				
Aineettomat oikeudet		0,3		0,3	
Muut pitkävaikutteiset menot		11,0		14,0	
		11,3	0,5	14,3	0,7
Aineelliset hyödykkeet					
	8				
Maa-alueet		0,5		0,5	
Rakennukset ja rakennelmat		25,6		26,2	
Koneet ja kalusto		32,3		33,8	
Muut aineelliset hyödykkeet		2,0		1,8	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		7,8		3,9	
		68,2	3,2	66,2	3,4
Sijoitukset					
Osakkeet ja osuudet		1.752,3		1.751,6	
Lainasaamiset	9	3,5		8,2	
		1.755,8	83,6	1.759,8	91,4
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		2,7		2,9	
Keskeneräiset tuotteet		0,6		0,6	
Valmiit tuotteet/tavarat		7,7		7,6	
		11,0	0,5	11,1	0,6
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset	9	12,9		11,3	
Lainasaamiset	9	174,1		0,1	
Siirtosaamiset	15	16,2		25,3	
		203,1	9,7	36,7	1,9
Rahoitusarvopaperit					
Omat osakkeet		46,5		34,1	
Rahat ja pankkisaamiset		4,6	2,4	3,6	2,0
		2.100,5	100,0	1.925,8	100,0

VASTATTAVAA

Milj. EUR	Liite	2003	%	2002	%
Oma pääoma	12,13				
Osakepääoma		344,2		344,2	
Ylikurssirahasto		85,4		85,4	
Omien osakkeiden rahasto		46,5		34,1	
Edellisten tilikausien voitto		874,3		853,9	
Tilikauden voitto		3,8		69,3	
		1.354,2	64,5	1.386,9	72,0
Tilinpäätössiirtojen kertymä		39,8	1,9	40,8	2,1
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta	10	214,0		83,9	
Eläkelainat	10	45,9		51,5	
Muut pitkäaikaiset velat		0,0		0,0	
		260,0	12,4	135,5	7,0
Lyhytaikainen					
Ostovelat	11	8,2		8,0	
Siirtovelat	16	17,7		19,1	
Muut lyhytaikaiset velat	11	420,5		335,5	
		446,4	21,3	362,6	18,8
		2.100,5	100,0	1.925,8	100,0
Jakokelpoisten voittovarojen määrä		878,1		923,2	

Emoyhtiön rahoituslaskelma

Milj. EUR	2003	2002
Liikevoitto	25,4	31,1
Oikaisut	12,3	8,4
Vaihto-omaisuuden muutos	0,1	0,6
Korottomien saamisten muutos	7,0	6,1
Korottomien velkojen muutos	4,3	3,2
Rahoituskulut	-21,0	7,4
Verot	-5,2	-12,1
Satunnaiset tuotot/kulut	3,1	-0,2
Liiketoiminnan rahavirta	25,9	44,5
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-7,4	-16,7
Käyttöomaisuuden myyntitulot	0,5	0,2
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden ostot	-0,2	-0,4
Tytäryhtiöiden netto-omaisuuden myynti	0,0	-
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-0,2	-0,4
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	-174,0	-0,1
Investointien rahavirta	-181,3	-17,3
Pitkäaikaisten lainojen muutos	124,5	135,2
Lyhytaikaisten lainojen muutos	81,4	-136,0
Saadut osingot	1,8	37,7
Maksetut osingot	-36,5	-31,6
Omien osakkeiden osto	-14,8	-31,7
Rahoituksen rahavirta	156,4	-26,4
Rahavarojen muutos	0,9	0,8
Rahavarat tilikauden alussa	3,6	2,8
Rahavarat tilikauden lopussa	4,6	3,6

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Huhtamäki Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). Tilinpäätösten erät on arvostettu alkuperäisen hankintamenon perusteella. Niissä ei ole otettu huomioon arvonorotuksia, ellei niistä ole erikseen mainittu.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssin ja tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liikevaihtoon ja ostovelkojen kurssierot kirjataan kuluihin. Taseen rahoituserien, kuten lainojen ja talletusten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituksen kurssieroihin.

Johdannaissopimukset

Yhtiö käyttää valuutta-asemansa suojaukseen johdannaissopimuksia, kuten valuuttatermiinejä. Valuuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin tilinpäätöspäivänä ja kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin ja hankinnan oikaisuna siltä osin kuin ne liittyvät suojattaviin tase-eriin. Ennakoituihin kassavirtoihin liittyvien termiinien arvostusero kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahoituserien kuten lainojen ja talletusten suojaukseen käytetyt valuuttatermiinit arvostetaan markkinahinnoin ja kirjataan muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Nettosijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin suojataan käyttämällä valuuttatermiinejä ja valuuttalainoja. Nämä kurssivoitot tai -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Yhtiö käyttää korkoriskinsä suojaamiseen korkoswappeja. Korkoriskin hallintaan käytettyjen johdannaisten korkotuotot tai -kulut jaksotetaan sopimusajalle ja niillä oikaistaan suojattavan erän korkoja.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet poistetaan taloudellisen käyttöiän mukaisesti. Poisto aika ei ylitä 20 vuotta.

Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset, koneet ja laitteet ja muut aineelliset hyödykkeet on esitetty taseessa hankintameno. Poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen käyttöiän mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten hyödykkeiden poistoajat (v):

– rakennukset ja rakennelmat	20–40
– koneet ja laitteet	5–15
– muut aineelliset hyödykkeet	3–12

Aineellisten hyödykkeiden leasingit on käsitelty operatiivisina leasingeinä.

Sijoitukset

Sijoitukset, jotka luokitellaan rahoitusarvopapereiksi on arvostettu markkina-arvoon. Markkina-arvojen muutokset on kirjattu rahoituseriin kuluiksi tai tuotoiksi.

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu hankintameno. Pysyvät arvonalennukset on vähennetty hankintameno. Pitkäaikaista sijoitusta realisoitaessa myyntihinnan ja senhetkisen tasearvon erotus on kirjattu kuluksi tai tuotoksi.

Sijoitukset tytäryhtiöihin on arvostettu yhtiön taseessa hankintameno.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on esitetty yhtiön taseessa kuten muut pitkäaikaiset sijoitukset. Osakkuusyhtiöiksi on luettu yhtiöt, joissa yhtiöllä on suoraan tai välillisesti enemmän kuin 20 %, mutta vähemmän kuin 50 % äänivallasta.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintameno ellei todennäköinen jälleenhankintameno tai luovutushinta ole sitä alhaisempi. Vaihto-omaisuuden arvo on määriteltä FIFO-menetelmää käyttäen.

Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintameno luettaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista (ns. täyskatteellinen laskenta).

Tuloverot

Yhtiön veroihin kirjataan tilikauden tulosta vastaava suoriteperusteinen vero, perustuen paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettavaan verotettavaan tuloon, sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Laskennalliset verovelat on esitetty liitetiedoissa.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Tuloutus tapahtuu luovutettaessa suorite. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot ja alennukset sekä myynnin valuuttakurssierot.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan poikkeuksetta tulosvaikutteisesti niiden syntymisvuonna.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset tuotot kuten rojalti- ja vuokratulot. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset kulut kuten tutkimus- ja tuotekehityskulut.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisiksi katsotaan sellaiset tuotot ja kulut, jotka perustuvat yrityksen tavanomaisesta toiminnasta poikkeaviin, kertaluonteisiin ja olennaisiin tapahtumiin, kuten konserniavustukset ja yrityskauppoihin liittyvät erät.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. LIIKEVAIHTO

Milj. EUR	2003	2002
Liikevaihto toimialoittain		
Consumer Goods	39,5	36,7
Foodservice	66,9	68,4
Yhteensä	106,4	105,1

2. HENKILÖSTÖKULUT

Milj. EUR	2003	2002
Palkat ja palkkiot	25,9	26,1
Eläkekulut	3,6	3,7
Muut henkilösivukulut	2,1	2,3
Yhteensä	31,6	32,1

Edellämainitut luvut ovat suoriteperusteisia. Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle (7 henkilöä) emoyhtiöstä maksettujen palkkojen ja palkkioiden määrä oli 1,1 miljoonaa euroa. Toimitusjohtajalla on oikeus siirtyä eläkkeelle 60 vuotta täytettyään.

Henkilöstö keskimäärin	2003	2002
	770	774

3. POISTOT

Milj. EUR	2003	2002
Toimintokohtaiset poistot:		
Tuotanto	4,3	4,1
Myynti ja markkinointi	0,4	0,5
Hallinto	0,7	1,0
Muut	2,9	2,8
Poistot yhteensä	8,3	8,4

Poistot tase-erittäin:

Maa-alueet ja rakennukset	0,8	0,7
Koneet ja laitteet	4,4	4,4
Muut aineettomat hyödykkeet	3,1	3,3
Poistot yhteensä	8,3	8,4

4. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. EUR	2003	2002
Korkotuotot	0,1	0,1
Korkotuotot tytäryhtiöiltä	0,4	0,5
Osinkotuotot	0,2	3,5
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	1,3	33,6
Osinkotuotot osakkuusyhtiöiltä	0,5	0,6
Muut rahoitustuotot	17,5	31,5
Korkokulut	-7,7	-0,6
Korkokulut tytäryhtiöille	-25,9	-21,9
Muut rahoituskulut	-2,3	-1,5
Yhteensä	-15,9	45,8

5. SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT

Milj. EUR	2003	2002
Satunnaiset kulut	-0,5	-0,6
Satunnaiset tuotot	3,1	3,7
Yhteensä	2,6	3,1

Emoyhtiön satunnaiset kulut ovat aiheutuneet konsernin sisäisistä rakennejärjestelyistä, joiden vaikutus on eliminoitu konsernin tuloksesta. Satunnaiset tuotot muodostuvat konserniavustuksista.

6. VÄLITTÖMÄT VEROT

Milj. EUR	2003	2002
Verot varsinaisesta liiketoiminnasta	-9,2	-11,5
Yhteensä	-9,2	-11,5

Laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole sisällytetty tuloslaskelmaan eikä taseeseen. Jaksotuseroista johtuva laskennallinen verovelka on 11,5 miljoonaa euroa (2002: 11,8 miljoonaa euroa).

7. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	2003 Yhteensä	2002 yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,4	31,1	31,5	31,2
Lisäykset	–	0,1	0,1	0,3
Hankintameno 31.12.	0,4	31,2	31,6	31,5
Kertyneet poistot 1.1.	0,1	17,1	17,2	13,9
Tilikauden poisto	–	3,1	3,1	3,3
Kertyneet poistot 31.12.	0,1	20,2	20,3	17,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	0,3	11,0	11,3	–
Kirjanpitoarvo 31.12.2002	0,3	14,0	–	14,3

8. AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj. EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksu ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineelliset hyödykkeet	2003 yhteensä	2002 yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,5	51,1	76,2	3,9	7,3	139,0	133,4
Lisäykset	–	–	–	7,1	0,2	7,3	6,0
Vähennykset	–	–	–	-0,1	-0,1	-0,2	-0,4
Siirrot erien välillä	–	0,2	2,5	-3,0	0,4	0,1	–
Hankintameno 31.12.	0,5	51,3	78,7	7,8	7,9	146,2	139,0
Kertyneet poistot 1.1.	–	24,9	42,4	–	5,5	72,8	67,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	–	–	–	–	-0,1	-0,1	-0,2
Tilikauden poisto	–	0,8	4,0	–	0,5	5,3	5,1
Kertyneet poistot 31.12.	–	25,7	46,4	–	5,9	78,0	72,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	0,5	25,6	32,3	7,8	2,0	68,2	–
Kirjanpitoarvo 31.12.2002	0,5	26,2	33,8	3,9	1,8	–	66,2

Rakennusten ja rakennelmien sisältämät arvonorotukset 2003 olivat 2,4 miljoonaa euroa (2002: 2,4 miljoonaa euroa).

9. SAAMISET

Milj. EUR	2003	2002
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	6,1	6,7
Myyntisaamiset tytäryhtiöiltä	6,7	4,6
Lainasaamiset	–	0,1
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	174,1	–
Siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	8,9	12,9
Siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset tytäryhtiöiltä	7,3	12,4
Yhteensä	203,1	36,7
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	3,5	8,2
Saamiset yhteensä	206,6	44,9

10. LAINAT

Milj. EUR	2003	2002
Lyhytaikaiset		
Pankkilainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	63,9	–
Eläkelainojen seuraavana vuonna erääntyvät erät	5,7	–
Lainat tytäryhtiöiltä	349,0	333,5
	418,6	333,5
Pitkäaikaiset		
Pankkilainat	214,0	83,9
Eläkelainat	45,9	51,6
	260,0	135,5
Pitkäaikaisten lainojen muutokset ja lyhennykset	2003	2002
Pankkilainat		
1.1.	83,9	–
Lisäykset	194,0	83,9
Vähennykset	-63,9	–
	214,0	83,9
Lyhennykset seuraavana vuonna	63,9	–
31.12.	214,0	83,9
Eläkelainat 31.12.		
Eläkesäätiöiltä	0,2	0,1
Muut	51,5	51,5
Yhteensä	51,7	51,6
Lyhennykset		
2004	69,6	
2005	5,7	
2006	25,7	
2007	5,7	
2008	179,8	
2009-	43,1	

11. LYHYTAIKAISET VELAT

Milj. EUR	2003	2002
Ostovelat	6,5	6,4
Ostovelat tytäryhtiöille	1,7	1,6
Ostovelat yhteensä	8,2	8,0
Muut lyhytaikaiset velat	1,9	2,0
Lyhytaikaiset lainat	418,6	333,5
Yhteensä	420,5	335,5

Emoyhtiön velka muodostuu pääosin velasta Huhtamäki Finance Oy:lle.

12. EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMAN JAKAUMA

Tarkemmat tiedot liittyen osakepääomaan esitetään konsernin liitetiedoissa 20.

13. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Milj. EUR	2003	2002
Sidottu oma pääoma:		
Osakepääoma 1.1.	344,2	86,0
Rahastoanti	0,0	258,1
Osakemerkintä	0,0	0,0
Osakepääoma 31.12.	344,2	344,2
Ylikurssirahasto 1.1.	85,4	343,5
Rahastoanti	0,0	-258,1
Osakemerkintä	0,0	0,0
Ylikurssirahasto 31.12.	85,4	85,4
Sidottu oma pääoma yhteensä	429,6	429,6
Vapaa oma pääoma:		
Voittovarot 1.1.	923,2	919,6
Osingot	-36,5	-31,6
Omien osakkeiden rahasto	-12,4	-34,1
Tilikauden voitto	3,8	69,3
Voittovarot 31.12.	878,1	923,2
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	34,1	-
Osakkeiden takaisinosto	12,4	34,1
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	46,5	34,1
Vapaa oma pääoma yhteensä	924,6	957,3

14. VASTUUT

Milj. EUR	2003	2002
Peruuttamattomien operatiivisten leasingien maksut:		
Vuonna 2004	0,3	0,4
Vuonna 2005 ja myöhemmin	0,3	0,4
Yhteensä	0,6	0,8
Investointisitoumukset:		
2004	1,0	1,0
2005 ja myöhemmin	-	-
Yhteensä	1,0	1,0

Kiinnitykset:

Omista veloista	14,7	14,6
-----------------	------	------

Takaukset:

Tytäryhtiöiden puolesta	490,1	791,9
Yhteisyritysten puolesta	3,7	-
Muiden puolesta	5,0	1,1

15. SIIRTOAAMISET

Milj. EUR	2003	2002
Korko- ja rahoitusjaksotukset	0,0	-
Ennakkomaksut	6,6	5,8
Palkat ja sosiaalikulut	0,4	0,1
Käteis- ja vuosialennukset	0,4	0,5
Verojaksotukset	0,1	0,2
Muut tuottojaksotukset	0,0	5,6
Siirtosaamiset tytäryhtiöiltä	7,3	12,5
Muut erät	1,3	0,6

Siirtosaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä

16,2 **25,3**

16. SIIRTOVELAT

Milj. EUR	2003	2002
Korko- ja rahoitusjaksotukset	1,6	0,1
Palkat ja sosiaalikulut	7,7	8,3
Materiaalihankinnat	0,4	0,2
Käteis- ja vuosialennukset	0,2	0,2
Verojaksotukset	5,7	1,9
Muut kulujaksotukset	0,9	0,5
Siirtovelat tytäryhtiöille	1,3	5,3
Muut erät	0,0	2,6
Siirtovelat yhteensä	17,7	19,1

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2003 on	EUR 415.344.996,07
Huhtamäki Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2003 on	EUR 878.129.998,22
josta tilikauden voitto on	EUR 3.834.063,03

Hallitus ehdottaa, että jakokelpoinen oma pääoma käytetään seuraavasti:

– osakkaille jaetaan osinkona EUR 0,38 osakkeelle	36.541.447,14
– jätetään omaan pääomaan	841.588.551,08
	878.129.998,22

Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 1.4.2004. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 25.3.2004 on merkitty yhtiön osakasluetteloon.

Espoossa helmikuun 3. päivänä 2004

Veli Sundbäck	Paavo Hohti	George V. Bayly
Mikael Lilius	Anthony J.B. Simon	Jukka Viinanen
Timo Peltola toimitusjohtaja		

Huhtamäki-konsernin tilintarkastuskertomus

Huhtamäki Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Huhtamäki Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, kansainvälisen tilinpäätössäännösten (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä emoyhtiön Suomessa voimassa olevien määräysten mukaan laaditut tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot (FAS). Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Emoyhtiön hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

Kansainvälisen tilinpäätössäännösten (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa IFRS-säännösten tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta ja on laadittu konsernitilinpäätöksestä annettujen Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

Emoyhtiön tilinpäätös ja hallinto

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaista tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa ja vastuuvapaus voidaan myöntää hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen ehdotus voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa helmikuun 3. päivänä 2004

Esa Kailiala	Pekka Pajamo
KHT	KHT
KPMG	KPMG



Huhtamäki Oyj
Länsituulentie 7, 02100 ESPOO, Finland
Puhelin (09) 6868 81
Faksi (09) 660 622
www.huhtamaki.com
www.huhtamaki.fi
info.hq@huhtamaki.com
Y-tunnus: 0140879-6