

Sisällysluettelo

Yleinen talouskehitys	4
Graafinen ala	4
Toimitusjohtajan katsaus	5
Ilkka-Yhtymä -konserni	7
Ilkka-Yhtymä Oyj	7
Sanomalehti Ilkka Oy	8
Vaasa Oy	9
Pohjanmaan Lähisanomat Oy	10
I-print Oy	12
Henkilöstö	13
Tilinpäätös vuodelta 2003	14
Hallituksen toimintakertomus	14
Osakkeet ja osakkeenomistajat	18
Konsernin tunnusluvut	25
Konsernituloslaskelma	28
Konsernin rahoituslaskelma	29
Konsernitase	30
Emoyhtiön tuloslaskelma	32
Emoyhtiön rahoituslaskelma	33
Emoyhtiön tase	34
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	36
Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot	37
Hallituksen voitonjakoehdotus	45
Tilintarkastuskertomus	46
Hallintoneuvoston lausunto	47
Hallinto	48
Yhteystiedot	52

Yhtiökokous

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 26.4.2004 klo 15:00 Ilkka-Yhtymä Oyj:n pääkonttorissa Seinäjoella, osoitteessa Koulukatu 10, D-rappu.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2003 jaetaan osinkoa 4,00 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 29.4.2004 ja osingonmaksupäivä 6.5.2004, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan, kun heidän osakkeensa on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

Osakerekisteri

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osaketietoja ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy, puhelin (09) 616 671, fax (09) 6166 7368. Osaketietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä talouspalveluyksikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin (06) 418 6643.

Taloudellinen informaatio

Ilkka-Yhtymä Oyj julkaisee vuonna 2004 osavuosikatsauksen tammi-maaliskuulta 27.4.2004, tammi-kesäkuulta 27.7.2004 ja tammi-syyskuulta 26.10.2004. Osavuosikatsaukset julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi kotisivuillamme osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi. Julkaisuja voi myös tilata osoitteesta: Ilkka-Yhtymä Oyj, Osakerekisteri, PL 60, 60101 Seinäjoki, puhelin (06) 418 6643, sähköposti: tuula.karki@ilkka-yhtyma.fi.



Vaasa Oy 100 vuotta

Yleinen talouskehitys

Yleinen talouskehitys oli vuonna 2003 edelleen heikkoa, ja epävarmuus maailman talouden kehityksestä jatkui. BKT:n kasvu hidastui Suomessa ETLA:n ennusteen mukaan 1,3 prosenttiin, ja muun EU-alueen osalta keskimäärin selvästi alle yhteen prosenttiin. Odotukset kasvun vauhdittumisesta eivät edelleenkaan toteutuneet. USA:n talouden kehityksestä saatiin toisella vuosipuoliskolla positiivisia uutisia, mutta niiden pysyvyys jäi vielä epävarmaksi. Euroalueen vientikysyntää heikensi myös euron vahvistuminen dollariin nähden.

Suomessa teollisuustuotannon volyymi-indeksi nousi tammi-marraskuussa koko teollisuuden osalta vajaan prosentin. Graafisen teollisuuden indeksi laski vajaan prosentin vastaavana aikana. Kokonaisviennin arvo oli tammi-marraskuussa 3 % pienempi kuin edellisen vuoden vastaavana aikana. Kuluttajahintojen muutos koko vuoden osalta oli keskimäärin 0,9 %. Korkotaso pysyi alhaisena ja piti osaltaan yllä kotimaista kysyntää. Työllisyys oli lievässä laskusuunnassa.

Graafinen ala

Liikevaihto laski vuoden 2003 kolmella ensimmäisellä vuosineljänneksellä koko kustantamisen ja painamisen toimialalla 0,2 prosenttia edellisen vuoden vastaavasta jaksosta. Yritysten maksama palkkasumma laski samana ajanjaksona vajaan prosentin.

Kustannustoiminta

Kustannustoiminnassa liikevaihto kasvoi vuoden 2003 aikana arvion mukaan kolme prosenttia edellisestä vuodesta. Kasvu oli lähes samaa tasoa tasoa sekä kirjojen kustannustoiminnassa että sanoma- ja aikakauslehtien kustantamisessa. Tilastokeskuksen volyymi-indeksi tammi-marraskuulta nousi kustannustoiminnan osalta 0,7 % edellisen vuoden vastaavaan aikaan verrattuna.

Sanomalehtien Liiton jäsenlehtinä olevien päivälehtien (4-7 -päiväisten) kestotilaushinta oli vuoden 2003 alussa keskimäärin 160 euroa ja vuoden 2004 alussa keskimäärin 165 euroa. Tilaushinta nousi 3,2 prosenttia. Seitsemänpäiväisten päivälehtien keskimääräinen kestotilaushinta oli vuoden 2003 alussa 180 euroa ja vuoden 2004 alussa 183 euroa. Harvemmin ilmestyvien (1-3 -päiväisten) sanomalehtien kestotilaushinta oli vuoden 2003 alussa keskimäärin 48 euroa ja vuoden 2004 alussa 50 euroa. Näiden tilaushinta nousi 3,8 prosenttia.

Sanomalehtien Liiton kokoaman ilmoitustilan mittaustilaston mukaan jäsenlehtien yhteenlaskettu ilmoitustila oli kertomus-

vuonna 469 100 palstametriä. Luku sisältää sekä lehdessä että liitteissä julkaistut ilmoitukset. Nousua edelliseen vuoteen verrattuna on 0,1 prosenttia. Vuonna 2002 ilmoittelu väheni 2,3 prosenttia. Suomen Gallup Group Oy:n tuoteryhmätalaston mukaan väri-ilmoituksia oli 87 prosenttia kaikkien ilmoitusten palstametriäärästä. Sanomalehtien ilmoitustuotot nousivat edelliseen vuoteen verrattuna 2,2 prosenttia.

Graafinen teollisuus

Painamisen ja sitä palvelevien toimintojen toimialaan kuuluvien yritysten liikevaihto oli vuonna 2003 arvion mukaan noin 4 prosenttia vuoden takaista pienempi. Volyymien lisäksi myös hintataso laski vuoden aikana. Kustannuskehitys helpotti tilannetta, papereiden hinnat olivat selvästi edellistä vuotta alhaisemmalla tasolla. Myös palkkasumman supistuminen jatkui alan teollisuudessa, laskua oli noin 3 %.

Painotuotteiden viennissä laskusuuntaus jatkui. Viennin arvo supistui runsaan kymmenen prosentin vauhtia. Volyymien supistuminen oli tätä vähäisempää, kun vahva euro ja vientihintojen lasku vaikuttivat osaltaan arvon muutokseen keskeisillä vientimarkkinoilla. Tilastokeskuksen volyymi-indeksi tammi-marraskuulta laski painamisen ja alan muun teollisuuden osalta 2,6 % edellisen vuoden vastaavaan aikaan verrattuna. Alan kiinteät investoinnit supistuivat noin 15 %.



Toimitusjohtajan katsaus

Mainonnan määrä kääntyi Suomessa lievään kasvuun vuonna 2003 kahden laskuvuoden jälkeen. Media-mainonnan arvo kasvoi kertomusvuonna 2,3 % edellisestä vuodesta. Sanomalehtien mainonnan kasvusta noin puolet eli 1 % koostui eduskuntavaalimainonnasta. Kustannustoimialan liikevaihto nousi ennakkotietojen mukaan koko maassa 3 %. Painamisen ja sitä palvelevien toimintojen liikevaihdon vuoden 2001 lopulta alkanut lasku jatkui noin 4 %:lla edellisestä vuodesta.

Ilkka-Yhtymän strategia perustuu menestyvän viestintäyhtymän visioon. Strategian kulmakivinä toimivat tiukka liiketoiminnan focusointi monikanavaisten sanomalehtien kustantamiseen ja painamiseen, asiakaslähtöiseen ja kustannustehokkaaseen toimintaan sekä motivoituneeseen ja osaavaan henkilökuntaan.

Asiakasstrategiamme mukaisesti olemme kehittäneet vuoden aikana ydinprosessiemme toimintoja yhteistyössä asiakkaidemme ja toimittajiemme kanssa. Tavoitteenamme on tuottaa kustannustehokkaita ja asiakaslähtöisiä palveluprosesseja niin asiakkaan kuin toimittajankin näkökannalta.

Monikanavaisten sanomalehtien mahdollisuuksien hyödyntämiseksi tulevaisuudessa ostimme loppuvuodesta journalistien tekijänoikeudet koko yhtymässä ja alkavana vuonna panostamme toimitus- ja taittojärjestelmien kehittämiseen. Arena-Partners-lehtien verkosto laajeni vuoden lopulla viidellä uudella maakuntalehdellä. Yhteistyöverkosto koostuu nyt 13 maakuntalehdestä, joiden yhteinen levikki ylittää 520 000. Yhteistyö mahdollistaa kustannustehokkaita ja asiakkaiden kannalta monipuoliset ja alueellisesti kattavat, sanomalehtiin liittyvät verkko- ja mobiili-palvelut.

I-print Oy:n uudeksi toimitusjohtajaksi valittiin kesällä 2003 DI Seppo Lahti. Syksyllä yhtiö luopui eurotabloid-kokoisesta painorotaatiosta ja paikallislehtemme siirtyivät käyttämään tabloid-sivukokoa. I-print Oy menestyi jälleen erinomaisesti Sanomalehtien Liiton järjestämässä nelivärikilpailussa, jossa yhtiön painama Ilkka voitti ja Pohjalainen sijoittui kolmanneksi. Paino voi juhlia viime vuonna myös kansainvälisen Xikon Diamond Award-tuotekehityskilpailun voitolla.

Juhlavuotena tulos kasvoi, liikevaihto säilyi ennallaan

Vaasa Oy:n 100-vuotisjuhlavuotena koko konsernin liikevaihto kasvoi 0,5 %. Kustannustoiminnan liikevaihto kasvoi 4 %. Levikkitulot nousivat 2 % ja ilmoitustulot 6 %. Ilmoitustulojen kasvuun vaikuttivat sekä alueen uudet kauppakeskukset että tehostunut ilmoitusmarkkinointi. Kustannustoiminnan kehitykseen voimme olla tyytyväisiä kaikkien kustannusyhtiöidemme parantaessa tulostaan.

Yhtymän painotoiminnoista vastaavan I-print Oy:n liikevaihto laski 17 %. Lasku johtui kasvaneen kotimaisen kapasiteetin tuomasta kiristyneestä kilpailusta sekä euron vahvistumisesta, jonka seurauksena vienti supistui. Painotoiminnan liikevaihdon supistumista kompensoi emoyhtiön arvopaperikaupan kasvu yli 40 %:lla.

Konsernin kustannus- ja painotoiminnan liikevoitto parani kertomusvuonna 5 % huolimatta liikevaihdon supistumisesta. Koko konsernin liikevoitto kasvoi 51 % arvopaperikaupan ja Janton Oyj:n osakkeista saadun myyntivoiton vuoksi.

Taloukasvua odoteltaessa

Alkanut vuosi tuo kuluttajille merkittävän ostovoiman kasvun tehtyjen palkka- ja veroratkaisujen sekä matalan inflaation seurauksena. Vientiteollisuuden elpymistä haittaa sen sijaan euron vahvistuminen. Mainonnan kasvaessa kustannustoiminnan näkyvät näyttävät positiivisilta, mutta painotoiminnan kannattavuuden ylläpito on haasteellista koko toimialalle. Arvopaperikaupan volyymi riippuu käytettävissä olevista varoista ja alkaneen vuoden markkinatilanteesta.

Toteuttaaksemme monikanavaisten sanomalehtiemme strategiaa tuomme tänä keväänä markkinoille uudistuneet, luokiteltuihin ilmoituksiin kehitetyt sähköiset Arena-palvelut yhteistyössä muiden AP-lehtien kanssa. Jatkamme asiakasstrategiamme mukaisesti lukija-, ilmoittaja- ja painoasiakkaidemme palvelujen ja niihin liittyvien prosessien kehittämistä yhteistyössä asiakkaidemme kanssa. Tavoitteenamme on luoda syvät asiakaskumppanuudet sekä toimia verkostoissa, joiden avulla voimme kehittää kustannustehokkaasti viestintäpalveluitamme.

Vaasa Oy:n henkilöstön satavuotisjuhlassa julkaistiin Vaasa Oy:n uuden toimitalon toteuttamispäätös. Yhtymän rakennuttama Vaasa Oy:n käyttöön tuleva toimitalo sijaitsee Vaasan ydinkeskustassa ja se otetaan käyttöön alkukesästä. Uuden toimitalon myötä Pohjalaisen ja Vaasan Ikkunan henkilökunta saa nykyaikaiset, monikanavaisen sanomalehden käyttöön suunnitellut toimitilat.



Hyvien toimitilojen ja tuotantokoneiston lisäksi tarvitsemme pätevää ja motivoitunutta henkilökuntaa. Henkilöstön osaamisen ja työvireen kehittäminen on Ilkka-Yhtymässä jatkuva prosessi, jonka työntekijämme ja esimiehemme ovat ilmapiirimittausten tulosten perusteella omaksuneet kiitettävästi.

Kiitos luottamuksesta

Kahdessa vuodessa Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistajakunta, 5232 kpl, on kasvanut yli tuhannella uudella omistajalla. Kiitän lämpimästi sekä uusia että vanhoja osakkeenomistajiamme luottamuksesta sekä asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä. Menestyksekkästä vuodesta 2003 kiitos kuuluu yrittäjämäiselle ja osaavalle henkilöstöllemme.

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja



I-print Oy Tangomarkkinoilla



Ilkka-Yhtymä -konserni

Ilkka-Yhtymä -konserni on viestintäyhtymä, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöistä Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy sekä paino-toimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kaksi kiinteistöyhtiötä ja muutamia osakkuusyhtiöitä.

Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj:n osaketta on noteerattu Helsingin Pörsissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osaketta on noteerattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien.

Vuosi 2003 lyhyesti

Ilkka-Yhtymä -konserni	2003	2002	Muutos-%
Liikevaihto, Meur	66,0	65,7	0,5
Liikevoitto, Meur	11,4	7,6	50,6
Voitto ennen satunnaisia eriä, Meur	13,7	10,1	35,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	25,2	17,9	
Tulos/ osake (EPS), eur	3,00	2,20	36,4
Osinko/ osake, eur	4,00 *)	2,50	60,0
Omavaraisuusaste, %	81,0	82,3	
Bruttoinvestoinnit, Meur	4,1	2,7	51,7
Henkilöstö	446	462	-3,5

*) Hallituksen esitys

Ilkka-Yhtymä Oyj

Ilkka-Yhtymä Oyj on Ilkka-Yhtymä -konsernin emoyhtiö, jonka II-osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörsin päälialle 10.6.2002 alkaen ja I-osakkeen noteeraus jatkuu I-listalla.

Emoyhtiö vastaa konsernin strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka-Yhtymä Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus-, henkilöstö-, kehitys- ja tietohallinto- sekä kiinteistöpalvelut. Uutena tukipalveluna emoyhtiöön perustettiin loppusyksystä 2003 tutkimuspalvelu, joka tarjoaa konsernille ja sen tytäryhtiöille niiden liiketoimintaa tukevaa tutkimuspalvelua.

Ilkka-Yhtymä Oyj siirtyy vuonna 2005 IFRS-standardin mukaiseen tilinpäätöskäytäntöön.

IFRS-siirtymäprojekti aloitettiin vuonna 2002. Projektin edetessä on kartoitettu laskentakäytäntöjen nykytilaa ja voimassaolevien standardien vaikutusta tilinpäätöskäytäntöön ja niiden muutosvaikutusta vuoden 2004 aloitettavaan taseeseen. Samanaikaisesti ollaan uudistamassa IAS/IFRS konserniraportointiohjelmistoa. Projektissa on ollut mukana tilintarkastusyhteisön asiantuntija.

Ilkka-Yhtymä Oyj	2003	2002
Liikevaihto, 1000 eur	14 456	10 623
Liikevoitto/ -tappio, 1000 eur	2 690	-972
Henkilöstö keskimäärin	32	31



Johtaja Hannu Uusihauta

Sanomalehti Ilkka Oy

Sanomalehti Ilkka Oy kustantaa vuonna 1906 perustettua 7-päiväistä Etelä-Pohjanmaan maakuntalehteä, Ilkkaa. Ilkan tarkastettu levikki vuonna 2003 oli 55 375 kpl. Ilkan lukijamäärä nousi 147.000 lukijaan (KMT 2003), jossa nousua on 2 000 lukijaa edelliseen vertailtavaan tutkimustulokseen.

Tavoitteena on tuottaa journalistisesti korkeatasoista, lukijoita ja ilmoittajia palvelevaa maakuntalehteä, jonka huomioarvo ja sisällön kiinnostavuus kattaa kaikki uutisoinnin osa-alueet maailmanlaajuisesti, valtakunnallisesti sekä maakunnallisesti.

Markkinointi ja toimitus tuottavat yhdessä erikoisnumeroita, joita kertomusvuonna tehtiin 11 kpl. Maakunnallista näkyvyyttä korostettiin tekemällä kahdeksan kuntanumeroa, joista saatu palaute on ollut kannustavaa. Nuoret lukijat ovat edelleen erityisen huomion kohteena. Lehden interaktiivisuutta on tuotu esiin ottamalla lukijat mukaan lehden tekoon mm. erilaisin toimituksellisin kilpailuin sekä Suoraa Puhetta osiolla. Sisällöllisen laadun kehittämisen on mahdollistanut mm. toimituksellisten sivujen lisäys edelliseen vuoteen verrattuna.

Ilkka tuottaa yhdessä neljän muun Väli-Suomen sanomalehden kanssa Sunnuntaisuomalainen-lukemistosivuja ja lisäksi lehdillä on yhteinen uutistoimitus Helsingissä. Väli-Suomen yhteistyö on vahvistanut Ilkkaa valtakunnallisesti merkittävänä mediana.

Ilkan mobiili- ja www-palveluiden tuotantoyhtiönä toimii Arena Partners Oy, jonka yhtenä omistajana kymmenen muun lehtiyhtiön mukana on Ilkka-Yhtymä Oyj. Sähköinen asiointikanava on kehittynyt hyväksi perinteisen sanomalehden palvelun täydentäjäksi. Asiointikanavan tarjontaa on lisätty ja käyttöaste on kasvanut tasaisesti. Vuoden 2003 aikana valmistauduttiin kuluvana vuonna käyttöönotettaviin Arena-palveluihin.

Merkittävä lisäpanostus lehden kehittämiseen mahdollistui, kun Ilkka-Yhtymään rekrytoitiin loppusyksystä tutkimuspäällikkö, jonka palvelut tukevat asiakkaan ja lehden omaa liiketoimintaa.

Sanomalehti Ilkka Oy:n vuoden 2003 liikevaihto oli 21 557 tuhatta euroa, jossa on kasvua edellisvuoteen verrattuna 5,6 %. Tilaustulot kasvoivat 3 % edellisvuoteen verrattuna. Ilmoitustulot kasvoivat 8,1 %, joka on huomattavasti yli valtakunnallisen mediamainonnan kasvun keskiarvon.

Kuluvalla tilikaudella odotamme Ilkan liikevaihdon hieman kasvavan ja tuloksen yltävän lähes vuoden 2003 hyvälle tasolle. Tämän kaiken perustana on asiakaslähtöinen, vakaa ja pitkäjänteinen toiminta sisäisissä prosesseissa. Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää lisäksi Etelä-Pohjanmaan menestymistä maakuntien välisessä kilpailussa kuluttajien ostokäyttäytymisessä. Ilkan levikkilukujen arvioidaan nykyisen kehityksen vallitessa asettuvan vuoden 2003 tasolle.

Sanomalehti Ilkka Oy	2003	2002
Liikevaihto, 1000 eur	21 557	20 405
Liikevoitto, 1000 eur	5 050	4 253
Henkilöstö keskimäärin	88	90
Ilkan tunnuslukuja	2003	2002
Ilmestymiskerrat	353	354
Sivumäärä	10 034	9 858
Tarkastettu levikki	55 375	55 734



Johtaja Päivi Sairo

Vaasa Oy

Vaasa Oy on Vaasassa toimiva kustannusyhtiö. Sen päätuote on vuonna 1903 perustettu sanomalehti Pohjalainen, jonka tarkastettu levikki vuonna 2003 oli 32 600 kpl. Yhtiö kustantaa lisäksi vuonna 1983 perustettua kaupunkilehti Vaasan Ikkunaa, joka jaetaan kerran viikossa Vaasan kaupunkiin ja Mustasaaren kunnan taajamiin noin 36 000 kappaleen painoksena. Sanomalehti Pohjalainen on poliittisesti sitoutumaton Pohjanmaan ykköslehti ja ärhäkä vaihtoehto Etelä- ja Keski-Pohjanmaalla. Pohjalainen pyrkii olemaan paikallisesti vahva yleislehti, jonka journalismi on nopeaa, tarkkaa, oivaltavaa ja selittävää. Lehdellä on päivittäin 107 000 lukijaa (KMT syksy 2003).

Pohjalainen tuottaa yhdessä neljän muun Väli-Suomen sanomalehden kanssa Sunnuntaisuomalainen -lukemistosivuja ja lisäksi lehdillä on yhteinen uutistoimitus Helsingissä. Väli-Suomen yhteistyö on vahvistanut Pohjalaista valtakunnallisesti merkittävänä medianana. Sanomalehti Pohjalaisen mobiili- ja www-palveluiden tuotantoyhtiönä toimii Arena Partners Oy, jonka yhtenä omistajana kymmenen muun lehti-yhtiön mukana on Ilkka-Yhtymä Oy. Sähköinen asiointikanava on kehittynyt hyväksi perinteisen sanomalehden palvelun täydentäjäksi. Asiointikanavan tarjontaa on lisätty ja käyttöaste on kasvanut tasaisesti. Sähköinen lehti muuttui maksulliseksi vuoden 2003 alusta ja tilaajamäärät ovat tyydyttävästi kasvussa.

Päättynyt vuosi oli sanomalehti Pohjalaisen 100. toimintavuosi. Juhlavuoden kunniaksi julkaistiin professori Raimo Salokankaan tekemä Pohjalaisen 100-vuotishistoriateos nimeltään "Ankarat käskyt kohtalon". Juhlavuoden aikana järjestettiin runsaasti erilaisia tapahtumia ja tempauksia, joiden tavoitteena oli vahvistaa entisestään lehden ja lukijoiden vuorovaikutussuhdetta. Täyspeittona 24.2.2003 jaettu juhlanumero oli mahtava katsaus sekä lehden että alueen satavuotiseen historiaan. Alueellisesti toteutetut erikoisnumerot kuvasivat ihmisiä ja elämää maakunnissa. Juhlavuoden suurin panostus oli Iso Haloo kiertue, joka vieraili levikki-alueen 38 kesätapahtumassa.

Yhtiön liiketoimintaympäristössä ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Väestömuutokset levikkialueella olivat vähäisiä. Muutoksia leimaa kaikissa pohjalaisissa maakunnissa keskittyminen suuriin taajamiin. Työttömyys on maakunnissa valtakunnallisessa vertai-

lussa matalalla tasolla. Lehti-ilmoittelun markkinatilanne kehittyi loppuvuodesta myönteiseen suuntaan uusien kauppakeskusten myötä. Autoveroratkaisu vauhditti autokauppaa, mikä on näkynyt toimialan ilmoitusmäärien vahvana kasvuna. Suoramarkkinoinnin kasvu kiristää edelleen kilpailua ilmoitusmarkkinoilla.

Vaasa Oy:n vuoden 2003 liikevaihto toteutui tavoitteen mukaisesti. Tulokseen vaikuttivat myönteisesti lehden 100-vuotisjuhlanumero, aluenumerot, eduskuntavaalit ja Vaasan talousalueen kaupan kehitys.

Kannattavuuden odotetaan vuonna 2004 hieman parantuvan. Ilmoitustuottojen arvioidaan jonkin verran kasvavan. Alueelliset maakuntanumerot julkaistaan edellisen vuoden tapaan. Pohjalaisen levikin uskotaan pysyvän nykyisellä tasolla. Vuoden 2004 toukokuussa Vaasa Oy muuttaa uuteen rakenteilla olevaan toimitaloon. Vuoden aikana kehitetään lehden monikanavaisuuteen liittyviä toimintamalleja ja uudistetaan ilmoitus-, maksu- sekä taitto- ja kuvankäsittelyohjelmat sekä kehitetään henkilöstön osaamista ja palvelutoimintoja.

Vaasa Oy	2003	2002
Liikevaihto, 1000 eur	13 908	13 488
Liikevoitto, 1000 eur	986	916
Henkilöstö keskimäärin	107	109
Pohjalaisen tunnuslukuja	2003	2002
Ilmestymiskerrat	353	353
Sivumäärä	8 922	8 868
Tarkastettu levikki	32 600	32 975
Vaasan Ikkunan tunnuslukuja	2003	2002
Ilmestymiskerrat	47	48
Sivumäärä	964	1 072
Jakelu	36 000	34 500



Johtaja Sauli Harjamäki

Pohjanmaan Lähisanomat Oy

Pohjanmaan Lähisanomat Oy julkaisee viittä tilattavaa paikallislehteä ja yhtä kaupunkilehteä. Lehtien ilmestymisalueet ovat edelleen pääosin muuttotappioalueita, mikä vaikuttaa etenkin levikki- myyntiä vaikeuttavasti. Yhtiön kannattavuus on kuitenkin parantunut ja positiivinen kehitys voidaan tulevaisuudessakin taata asiakaslähtöisellä toiminnalla, henkilöstön osaamiseen panostamalla sekä onnistuneella, tehokkaalla markkinointityöllä ja tilaajien odotukset täyttävällä toimituksellisella sisällöllä.

Kulunut vuosi oli Pohjanmaan Lähisanomat Oy:ssä taloudellisesti edellisvuotta parempi. Talouden paranemisen taustalla oli onnistunut tulo- ja kulukehityksen tasapainotus. Järviseu- lehti muutettiin kerran viikossa ilmestyväksi vuoden 2003 alusta lähtien. Ensimmäinen vuosi on ollut luottamusta herättävä ja tuloksen kohenemiseen uskotaan tulevaisuudessakin.

Vastataksemme asiakkaiden muuttuviin odotuksiin, lehtiemme sivukoot on muutettu vuoden 2003 aikana tabloidiksi. Ainoastaan Härmät ilmestyy sanomalehtikokoisena vielä kuluvan vuoden loppuun saakka, jolloin senkin formaatti muutetaan toisia paikallislehtiämme vastaavaksi. Uudella formaatilla on monia kiistattomia etuja niin lukijoille kuin ilmoittajillekin.

Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n lehdet

Kaikkien lehtien osalta tulevan toiminnan yhtenä tärkeimmistä painopisteistä on jatkuva kyky vastata asiakkaiden kehittyviin ja muuttuviin tarpeisiin sekä odotuksiin. Lehtien sisältöä ja ulkoasua tullaan edelleen uudistamaan ja monipuolistamaan. Vuoden 2003 aikana avattiin muiden sähköisten palveluiden ohien myös kaikkien paikallislehtien yhteinen nettilehti. Sähköisiä palveluita kehitetään jatkossakin painetun lehden rinnalla yhä monipuolisemmiksi.

Alavudella ilmestyvän Viiskunta-lehden pääasiallinen levikkialue on Alavuden ympäristökuntineen. Lehti ilmestyy kahdesti viikossa ja sen formaatti muutettiin 1.1.2004 lähtien tabloidiksi. Samaan aikaan Alavuden yksikön vastuualue laajeni merkittävästi, kun Härmät-lehden ja Viiskunnan sivunvalmistus siirtyi I-print Oy:ltä Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n omaksi työksi.

Härmät-lehti ilmestyy kerran viikossa päälevikkialueenaan Alaja Ylihärä. Alkanen vuoden kuluessa lehden nykyinen päätoimittaja Pauli Koivusalo jää eläkkeelle ja uudeksi päätoimittajaksi valittava henkilö aloittaa työssään. Lehti siirtyy uuteen sivukokoon vuoden 2004 loppuun mennessä.

	Ilmestymiskerrat		Sivumäärä		Tarkastettu levikki	
	2003	2002	2003	2002	2003	2002
Härmät	51	52	448	444	4 027	4 045
Jurvan Sanomat	52	53	604	596	2 461	2 472
Järviseu- tu	53	101	524	854	6 513	6 610
Suupohjan Sanomat	101	102	984	976	4 676	4 785
Viiskunta	101	102	914	1 018	7 205	7 343
Etelä-Pohjanmaa	53	50	1 324	1 352	*) 41 000	*) 40 000

*) jakelu



Vuonna 1897 perustettu, kaksi kertaa viikossa ilmestyvä Suupohjan Sanomat on läänin vanhin suomenkielinen sanomalehti ja kolmanneksi vanhin paikallislehti koko maassa. Lehden varsinainen levikkialue on Kristiinankaupunki, Karijoki ja Isojoki. Syksystä lähtien lehti on ilmestynyt tabloid-kokoisena.

Jurvan Sanomat on kerran viikossa Jurvaan sekä Teuvan ja Ilmajoen lähikyliin leviävä paikallislehti, joka avustaa toimituksellisesti myös Ilkkaa. Suupohjan Sanomien tapaan lehden formaatti muutettiin syksyllä 2003.

Järviseutu on Alajärven ja lähikuntien paikallislehti, joka on kuuluneen vuoden ajan ilmestynyt kerran viikossa. Tämä tarkoitti paluuta 1980-luvun ilmestymistiheyteen. Järviseudussa uusi pienempi sivukoko otettiin Viiskunnan tapaan käyttöön alkaneen vuoden 2004 alussa.

Iltapäivälehti Etelä-Pohjanmaa on muutettu kerran viikossa ilmestyväksi ilmaisjakelulehdeksi (kaupunkilehti) vuoden 2002 alusta lukien. Muutoksen myötä Etelä-Pohjanmaan erillistulos on kohentunut, mikä on mahdollistanut toimituksellisesti laadukkaana ilmaisjakelulehden julkaisemisen. Edelleenkin lehden suurimpana haasteena kuitenkin on sen aseman vakiinnuttaminen etelä-pohjalaisessa mediakentässä.

Pohjanmaan Lähisanomat Oy	2003	2002
Liikevaihto, 1000 eur	3 660	3 713
Liikevoitto, 1000 eur	282	242
Henkilöstö keskimäärin	36	35



Toimitusjohtaja Seppo Lahti

I-print Oy

I-print Oy on Ilkka-Yhtymä -konsernin tuotantoyhtiö, joka painaa konsernin omat lehdet ja lisäksi tuottaa palveluja muille asiakaslehdille. I-printillä on tuotannollista toimintaa Seinäjoella ja Vaasassa sekä myynti- ja palvelupiste Helsingissä.

I-print Oy:n perustehtävänä on tuottaa asiakkaiden menestystä tukevia painotuotteita ja palveluja. Toiminta on yksilöllistä, monipuolista, uudistumiskykyistä sekä kannattavaa.

Kotimaan sanomalehtityyppisten tuotteiden painomarkkinoilla kilpailu kiristyi ja hinnat laskivat entisestään uuden painokonekapasiteetin käynnistyttyä vuoden puolivälin tienoilla. Kiristyneessä kilpailutilanteessa ja kustannuspaineessa hyvää laatu- ja palvelutasoa on kuitenkin pystytty ylläpitämään ja kehittämään. Lisäksi I-print Oy:llä on merkittävä asema ja maine maan suurimpien ja tehokkaimpien painotalojen joukossa, joten markkina-asema pystyttiin pitämään. Vientikauppaa pienensi erityisesti Norjan kruunun heikentyminen euroon nähden, mutta myös Ruotsissa kilpailukyky oli huono markkinoiden alhaisen hintatason vuoksi. Kirjapainotoiminnassa oli nähtävissä sarjojen pieneneminen ja erityisesti paikallisen kilpailun kiristyminen.

Internet-avusteinen painotöiden hallinta- ja tilausjärjestelmä Painotyöhotelli on saavuttanut hyvän aseman markkinoilla ja palaute asiakkailta on ollut erittäin myönteistä, jonka seurauksena

Painotyöhotelliin kautta tapahtunut myynti jatkoi positiivista kehittymistään.

Suurimpia investointeja yhtiössä vuoden 2003 aikana olivat uudet postituksen nippusitojat, jotka varmistavat tuotannon häiriöttömän kulun rotaation jälkikäsittelyssä sekä rekisteri-automaatiikka. Pienemmistä rotaatiopainokoneista toiseen hankittiin neliväritorni, joka mahdollistaa suuremman neliväristen sivujen määrän. Toinen pienistä rotaatioista eli eurotabloid -formaatin painokone vastaavasti lopetti tuotannon marraskuun puolivälissä, ja sillä painetut tuotteet siirrettiin onnistuneesti muille koneille.

Markkinatilanteen jatkuessa tiukkana painomarkkinoilla ei ole odotettavissa merkittävää kasvua vuonna 2004. I-print Oy:n liikevaihdon ja suhteellisen kannattavuuden arvioidaan heikkenevän vuoteen 2003 verrattuna.

I-print Oy	2003	2002
Liikevaihto, 1000 eur	24 577	29 597
Liikevoitto, 1000 eur	2 159	2 877
Henkilöstö keskimäärin	182	198



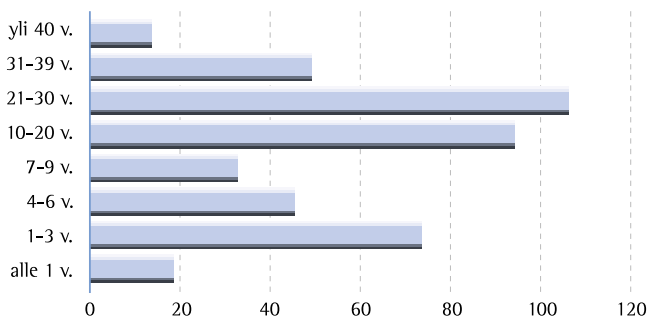
Henkilöstö

Ilkka-Yhtymä -konsernin henkilöstöstrategian tavoitteena ovat mm. yhtiön strategiaa tukevan osaamisen kehittäminen tavoitteena alan paras osaaminen, kehityshakuisuuden ja verkostoitumisen edistäminen ja houkutteleva työnantajakuva.

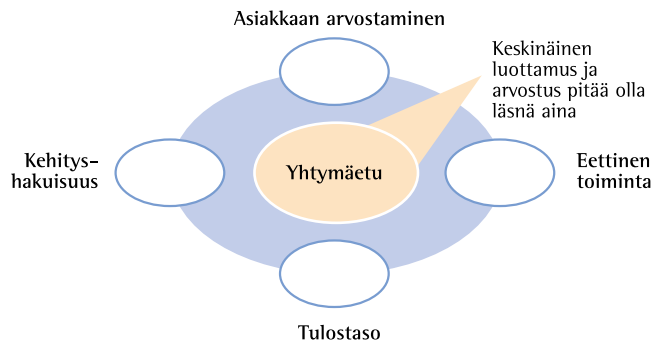
Ilkka-Yhtymä -konsernin menestys perustuu yksilöiden ja organisaation osaamiseen. Yhtiön henkilöstöideana onkin "Hyvä osaa ja menestyy tulevaisuudessakin". Strategiasta johdetuiksi osaamisalueiksi on määritelty johtamisen osaaminen, asiakkuuksien johtaminen, journalistinen osaaminen, taloudellinen osaaminen, vuorovaikutustaidot ja viestinnän osaaminen sekä tekninen prosessiosaaminen. Johtamisosaamisesta olivat erityisesti esillä henkilöstöjohtaminen, projektinhallinta ja johtoryhmätyöskentely. Henkilöstöpolitiikan mukaisesti jokaisella on oikeus vähintään yhteen laadukkaaseen kehityskeskusteluun vuodessa. Esimiestason kehityskeskustelutaitoja hiottiin erillisillä valmennuksilla. Yhteisöllisyyttä vahvistetaan järjestämällä yhteisiä koulutus- ja virkistyspäiviä. Vuosien 2003 ja 2004 erityisenä teemana ovat vuorovaikutustaidot. Vuorovaikutustaidot ja viestintä korostuvat tulevaisuudessa entistä enemmän sekä yksilön että organisaatioiden välisessä kommunikoinnissa.

Yhtenä henkilöstöstrategian tavoitteena on myös henkilöstön työhyvinvoinnista huolehtiminen. Jo vuonna 2000 aloitettu kuntoremonttitoiminta yhteistyössä Härmän Kuntokeskuksen kanssa jatkuu ja sitä kehitetään edelleen. Noin puolet yhtiön henkilökunnasta on osallistunut kuntoremonttiin.

Palvelusvuosijakauma



Ilkka-Yhtymän arvokello

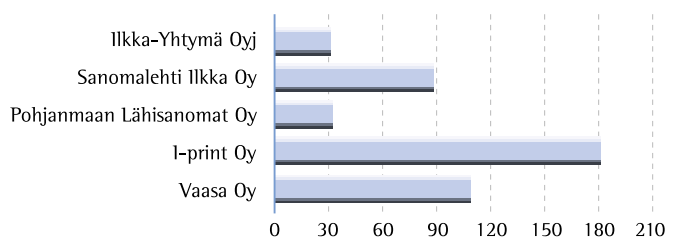


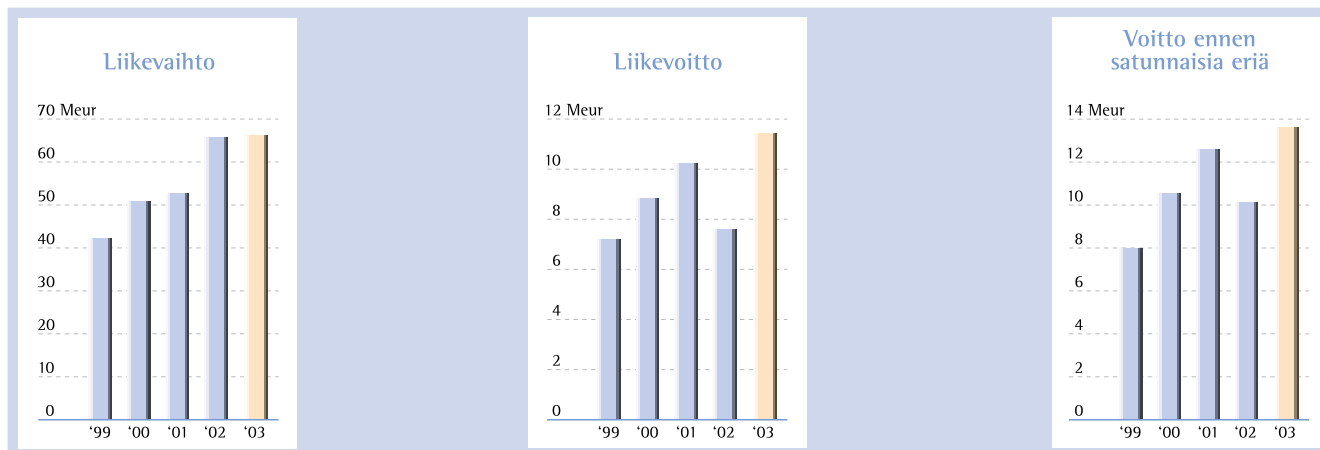
Koko Ilkka-Yhtymän henkilöstöä koskeva voittopalkkiojärjestelmä otettiin käyttöön vuonna 2000. Voittopalkkion perusteena on koko yhtiön käyttökate ja vuodesta 2003 lähtien myös yhtiökohtaiset tuloskorttien toiminnalliset mittarit. Voittopalkkio ohjaa strategiasta johdettujen vuositavoitteiden toteutumista.

Ilkka-Yhtymässä suoritettiin työilmapiiritutkimus syksyllä 2003. Korkea vastausprosentti, yli 72, kertoo henkilöstön motivaatiosta osallistua työyhteisönsä kehittämiseen ja tutkimuksen tulokset kuvastavat varsin hyvin koko henkilöstön mielipiteitä työilmapiiriin liittyen. Kokonaisindeksinä asteikolla 1-6 tulokseksi saatiin 4,34, joka on melko hyvä. Työilmapiiritutkimuksen mukaan henkilöstö koee yhtiön arvot omikseen, on niihin sitoutunut ja arvot näkyvät käytännön toiminnassa.

Henkilöstön edustus yhtiön hallinnossa toteutuu hallintoneuvoston kahden henkilöstöedustajan kautta.

Henkilöstö yhtiöittäin





Tilinpäätös vuodelta 2003

Hallituksen toimintakertomus

Konsernirakenne

Ilkka-Yhtymä -konserni muodostuu emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj:stä, kustannustoimintaa harjoittavista Sanomalehti Ilkka Oy:stä, Vaasa Oy:stä ja Pohjanmaan Lähisanomat Oy:stä. Konserniin kuuluvat lisäksi lehti- ja arkkipainoyhtiö I-print Oy, kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö sekä I-Mediat Oy. Konsernin kustannustoimintaa harjoittavien yhtiöiden päätuotteet ovat sanomalehdet Ilkka ja Pohjalainen. Muita julkaisuja ovat paikallislehdet Härmät, Jurvan Sanomat, Järviseuutu, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta sekä kaupunkilehdet Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna.

Konsernitiilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Arena Partners Oy, Kristinestads Förlags Ab, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy. Kristinestads Förlags Ab:ssä on menossa vapaaehtoinen selvitystila.

Konserni

Konsernin liikevaihto kasvoi hieman edellisvuoteen verrattuna. Liikevaihto oli 66 036 tuhatta euroa (65 685 teur vuonna 2002), jossa on kasvua 1%. Konsernin liikevaihto ilman arvopaperikauppaa laski 6%. Kustannustoiminnan liikevaihto kasvoi 4%, mutta painotoiminnan ulkoinen liikevaihto supistui 25% kiristyneestä kilpailutilanteesta ja euron vahvistumisesta johtuen. Arvopaperikaupan liikevaihto kasvoi 3 746 tuhatta euroa. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 2 815 tuhatta euroa (433 teur), johon sisältyy n. 2 300 tuhatta euroa Janton Oyj:n osakkeiden myynnistä saatua myyntivoittoa.

Konsernin tilikauden kulut olivat 54 318 tuhatta euroa (55 092 teur). Kulut vähenivät 1%. Painotoiminnan kulut vähenivät volyymin pieneneemisestä johtuen, mutta vastaavasti arvopaperikaupan ja kustannustoiminnan kulut kasvoivat liikevaihdon kasvussa. Konsernin henkilöstökulut kasvoivat 1,3% ja liiketoiminnan muut kulut pysyivät edellisvuoden tasolla. Henkilöstökuluihin sisältyvät henkilöstön voittopalkkio sekä ostetut journalistien vapaat tekijänoikeudet. Tilikauden poistot olivat 3 108 tuhatta euroa (3 438 teur vuonna 2002).

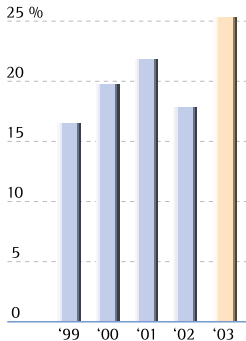
Tilikauden liikevoitto oli 11 425 tuhatta euroa (7 588 teur), mikä on 51% enemmän kuin vuosi sitten. Konsernin liikevoittoprosentti oli 17,3 (11,6). Liikevoiton ja liikevoittoprosentin kasvu johtui pääosin käyttöomaisuuden myyntivoitoista ja arvopaperikaupasta. Myös konsernin varsinaisen toiminnan eli kustannustoiminnan ja painotoiminnan liikevoitto ja suhteellinen liikevoitto kasvoivat hieman.

Nettorahoitustuotot olivat 2 314 tuhatta euroa (2 554 teur), johon sisältyy myytyjen Janton Oyj:n osakkeiden osingot. Voitto ennen veroja oli 13 739 tuhatta euroa (10 142 teur). Välittömät verot olivat 3 956 tuhatta euroa. Konsernin tilikauden voitto oli 9 783 tuhatta euroa, jossa on kasvua edellisvuodesta 36%.

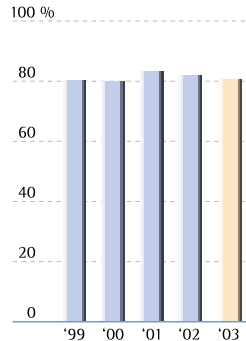
Konsernitaseen loppusumma kasvoi 65 718 tuhannesta eurosta 68 626 tuhanteen euroon.

Tulos osaketta kohden oli 3,00 euroa (2,20). Oma pääoma osaketta kohden oli 16,72 euroa (16,25). Hallitus esittää osingoksi 4,00 euroa/ osake.

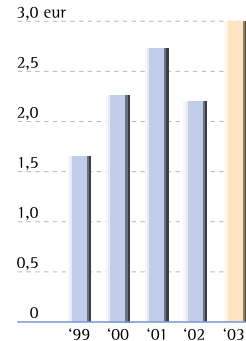
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)



Omavaraisuusaste



Tulos/osake (EPS)



Ilkka-Yhtymä Oyj

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tilikauden liikevaihto oli 14 456 tuhatta euroa (10 623 teur vuonna 2002). Liikevaihdon kasvu johtui arvopaperikaupasta, jonka liikevaihto oli kertomusvuonna 12 618 tuhatta euroa (8 872 teur). Liiketoiminnan muut tuotot olivat 3 429 tuhatta euroa (1 058 teur), johon sisältyy n. 2 300 tuhatta euroa Janton Oyj:n osakkeista saatua myyntivoittoa.

Emoyhtiön kulut olivat 14 844 tuhatta euroa (12 266 teur). Kulujen kasvu johtui pääosin arvopaperikaupasta. Poistot olivat 352 tuhatta euroa (386 teur). Liikevoitto oli 2 690 tuhatta euroa (liiketappio 972 teur). Tilikauden liikevoittoa parantaa käyttömäänsuuden myyntivoitto ja arvopaperikauppa. Nettorahoitustuotot olivat 9 396 tuhatta euroa (5 899 teur). Rahoitustuottojen kasvu johtui tytäryhtiöiden maksamista osingoista.

Voitto ennen satunnaisia eriä oli 12 086 tuhatta euroa (4 928 teur). Emoyhtiön satunnaiset tuotot olivat 5 400 tuhatta euroa (7 800 teur) ja muodostuvat saaduista konserniavustuksista. Poistoveron vähennys on 185 tuhatta euroa. Emoyhtiön tilikauden verot olivat 5 125 tuhatta euroa ja tilikauden tulos 12 546 tuhatta euroa (9 200 teur).

Emoyhtiön taseen loppusumma kasvoi 46 713 tuhannesta eurosta 49 456 tuhanteen euroon.

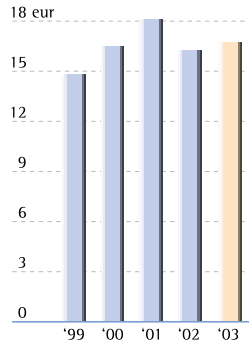
Tytäryhtiöt

Sanomalehti Ilkka Oy kustantaa sanomalehteä Ilkka. Yhtiön tilikauden liikevaihto oli 21 557 tuhatta euroa, joka on 5,6 prosenttia edellisvuotta enemmän. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 110 tuhatta euroa. Yhtiön liiketoiminnan kulut kasvoivat 2,5 prosenttia 16 470 tuhanteen euroon. Poistot olivat 146 tuhatta euroa. Tilikauden liikevoitto oli 5 050 tuhatta euroa ja liikevoittoprosentti 23,4.

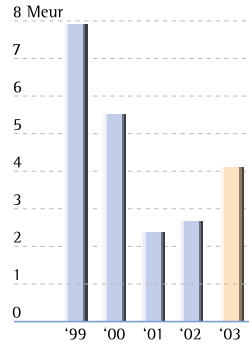
Vaasa Oy kustantaa sanomalehti Pohjalaisen lisäksi kaupunkilehteä Vaasan Ikkuna. Yhtiön tilikauden liikevaihto oli 13 908 tuhatta euroa, joka on 3,1 prosenttia edellisvuotista enemmän. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 47 tuhatta euroa. Yhtiön kulut kasvoivat 3,0 prosenttia 12 782 tuhanteen euroon. Poistot olivat 188 tuhatta euroa. Tilikauden liikevoitto oli 986 tuhatta euroa ja liikevoittoprosentti 7,1.

Pohjanmaan Lähisanomat Oy kustantaa viittä paikallislehteä ja yhtä kaupunkilehteä. Yhtiön tilikauden liikevaihto oli 3 660 tuhatta euroa, joka on 1,4 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 42 tuhatta euroa. Yhtiön kulut pienenivät 2,5 prosenttia 3 379 tuhanteen euroon. Poistot olivat 42 tuhatta euroa. Tilikauden liikevoitto oli 282 tuhatta euroa ja liikevoittoprosentti 7,7.

Oma pääoma/osake



Investoinnit



Lehtien viralliset levikit

Ilkka	55 375
Pohjalainen	32 600
Härmät	4 027
Jurvan Sanomat	2 461
Järviseu	6 513
Suupohjan Sanomat	4 676
Viiskunta	7 205
Vaasan Ikkuna (jakelu)	36 000
Etelä-Pohjanmaa (jakelu)	41 000

Lehti- ja arkkipainoyhtiö I-print Oy:n tilikauden liikevaihto oli 24 577 tuhatta euroa, mikä on 17,0 prosenttia edellisvuotista vähemmän. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 45 tuhatta euroa. Yhtiön kulut pienenevät 17,3 prosenttia 20 020 tuhanteen euroon. Poistot olivat 2 443 tuhatta euroa. Tilikauden liikevoitto oli 2 159 tuhatta euroa ja liikevoittoprosentti 8,8.

Tytäryhtiöt Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö ovat kiinteistöyhtiöitä. I-Mediat Oy:ssä ei ole toimintaa. Näiden yhtiöiden liikevaihto oli kertomusvuonna yhteensä 296 tuhatta euroa.

Sähköinen liiketoiminta ja asiointi

Ilkka-Yhtymä kehittää sähköisiä verkko- ja langattomia palveluja yhteistyössä Arena Partners Oy:n ja sen omistajalehtien kanssa. Yhteistyön tavoitteena on nopeuttaa yhtymän sanomalehtien sähköisten ilmoitus- ja sisältöpalvelujen sekä asiointin kehittämistä.

Monikanavaisuuden toteutumiseksi molemmat maakuntalehdet ovat valmistautuneet ottamaan käyttöön kevään 2004 aikana uudistuneet ja laajentuneet Arena-palvelut. Palvelut sisältävät luokitellut ilmoitukset ja palveluhakemistot, jotka toimivat sekä verkossa että langattomissa laitteissa. Monikanavaisten journalistien sisältöjen tuottaminen helpottuu toimitusjärjestelmän kehittyessä ja vapaiden tekijänoikeuksien ansiosta kuluvana vuonna.

Yhtiökokous, hallintoneuvosto ja hallitus

Varsinainen yhtiökokous 7.4.2003 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että osinkoa jaetaan 2,50 euroa/osa-ke.

Yhtiökokous perui 11.4.2002 annetun valtuutuksen ja valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana yhtiökokouksen päivämäärästä lukien, tarvittaessa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, päättämään osakepääoman korottamisesta enintään 651.793 eurolla ja/tai vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta.

Hallintoneuvoston jäsen Lasse Hautala, jonka toimikausi olisi päättynyt vuonna 2004, on eronnut ennen yhtiökokousta hallintoneuvoston jäsenyydestä. Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen Timo Aukia, Mauri Hietala, Mikko Koskinen, Heikki Kuoppamäki, Perttu Rinta, Ari Rinta-Jouppi, Jaakko Rintala ja Raija Tikkala.

Varsinaisiksi tilintarkastajiksi valittiin Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö päävastuullisena tilintarkastajana KHT Risto Järvinen sekä KHT Pekka Kiljunen. Varatilintarkastajiksi valittiin KHT Tapio Ali-Tolppa ja KHT Päivi Virtanen.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvosto valitsi Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitukseen uudelleen erovuorossa olleet Seppo Paatelaisen ja Tapio Savolan. Veikko Heikkilä jatkaa hallituksen puheenjohtajana. Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa Jaakko Rintala.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tytäryhtiön I-print Oy:n hallitus nimitti yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi DI Seppo Lahden Kristiinankaupungista. Hän siirtyi tehtävään Oy Metsä-Botnia Ab:n teknisen asiakaspalvelupäällikön toimesta. Hän aloitti I-print Oy:ssä 1.6.2003.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Ilkka-Yhtymä Oyj:n kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 31.12.2003 3.259.074 euroa. Osakepääoma jakautuu 3.259.074 nimellisarvoltaan 1 euron osakkeeseen. Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaan vähimmäispääoma on 3 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 12 miljoonaa euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Osakkeet jakautuvat I-sarjan ja II-sarjan osakkeisiin siten, että I-sarjan osakkeita on vähintään 950.000 ja enintään 3.360.000 kappaletta ja II-sarjan osakkeita on vähintään 2.050.000 ja enintään 8.640.000 kappaletta.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouksessa ei kukaan voi äänestää omasta puolestaan tai toisen valtuuttamana yhteensä suuremmalla äänimäärällä kuin yhdellä kahdeskymmenesosalla (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

Liputusilmoitukset

21.10.2003 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiolan, Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiolan ja Yritysten Henkivakuutus Oy Tapiolan yhteenlaskettu omistusosuus Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeista laski alle 5 prosentin 4,90 prosenttiin osakkeista ja 3,59 prosenttiin äänimäärästä.

31.10.2003 SanomaWSOY-konserniin kuuluvan Arnedo Oy:n omistusosuus Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeista laski alle 20 prosentin 19,98 prosenttiin osakkeista ja 6,29 prosenttiin äänimäärästä.

Osakkeen noteeraus ja vaihto

Ilkka-Yhtymä Oyj:n II-sarjan osaketta on noteerattu Helsingin Pörssin päälisalla 10.6.2002 alkaen. Yhtiön I-sarjan osaketta noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla. I-sarjan osakkeita vaihdettiin vuonna 2003 I-listalla 10 019 kappaletta. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 274 tuhatta euroa. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin päälisalla 392 130 kappaletta. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 10 507 tuhatta euroa. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen alin noteeraus tilikaudella oli 22,00 euroa ja ylin noteeraus 32,69 euroa. II-sarjan osakkeen alin

Osakepääoma 31.12.2003

	Osakepääoma eur	Osakkeita kpl	Osuus osake- pääomasta %	Osuus äänistä %
I-sarja	956 458	956 458	29,3	89,3
II-sarja	2 302 616	2 302 616	70,7	10,7
Yhteensä	3 259 074	3 259 074	100,0	100,0

Osakepääoman korotukset 1995 - 2003

Merkintäaika	Merkintäehdot	I-sarja kpl	II-sarja kpl	Osake- pääoman korotus eur	Uusi osake- pääoma eur	Osinko- oikeus
29.12.1995	Suunnattu anti, sulautumisvastike 1) Järvisseudun Lehti-Osakeyhtiön osakkaille suhde 1:44 II-sarja Kristiinan Sanomalehti Oy:n osakkaille suhde 1:52 II-sarja Osakeyhtiö Seinäjoen osakkaille suhde 7:2 II-sarja Yhteensä		10 604 3 744 7 352 21 700	18 248	1 827 236	1/1 1995
13.5.-14.6.1996	Uusmerkintä kahdella I- tai II-sarjan osakkeella yksi II-sarjan osake á 4,20 EUR		1 086 224	913 449	2 740 684	1/1 1996
14.5.1999	Osakepääoman korotus rahastoannilla nimellisarvoa korottamalla			518 390	3 259 074	

1) Sulautumisvastikkeen jako on alkanut tammikuussa 1996.

noteeraus tilikaudella oli 21,11 euroa ja ylin 30,98 euroa. Koko osakekannan markkina-arvo tilinpäätöspäivänä oli 94,0 miljoonaa euroa.

Arvo-osuusjärjestelmä

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet ovat arvo-osuusjärjestelmässä. Arvo-osuusjärjestelmään siirtymisen ilmoittautumispäivä oli 7.6.1995. Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä.

Osinkopolitiikka

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon kannattavan kasvun vaatima rahoitus ja yhtiön tulevaisuuden näkymät. Hallituksen 31.12.2003 päättäneeltä tilikaudelta esittämä osingonjako on kuitenkin 133,3 prosenttia konsernin vuosituloksesta. Hallitus perustelee tavanomaisesta suurempaa voitonjakoa vuonna 2003 saaduilla käyttöomaisuusosakkeiden myyntituloilla ja yhtiön hyvällä rahoitustilanteella.

Johdon omistus

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2003 yhteensä 169 543 osaketta, jotka edustivat 5,20 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 11,11 prosenttia äänistä.

Sisäpiiriohje

Ilkka-Yhtymä Oyj on ottanut käyttöön Helsingin Pörssin antaman ohjeen mukaiset sisäpiirisäännökset.

Hallituksen valtuutus

Yhtiökokous perui 11.4.2002 annetun valtuutuksen ja valtuutti hallituksen yhden vuoden aikana yhtiökokouksen päivämäärästä lukien, tarvittaessa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, päättämään

- osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä ja/tai
- vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta, sekä
- kaikista osakkeiden merkintäehdoista ja lainan, vaihdon ja/tai merkinnän ehdoista siltä osin, kuin niitä ei valtuutus päätöksessä ole määrätty.

Uusmerkinnässä tai uusmerkinnöissä annettavien, optiolainoihin liittyvien optio-oikeuksien perusteella merkittävien ja vaihtovelkakirjalainoja vastaan vaihdettavien II-sarjan osakkeiden määrä saa olla yhteensä enintään 651.793 euroa.

Osakkeenomistajille kuuluvasta etuoikeudesta osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja vaihtovelkakirjalainojen merkintään voidaan poiketa ainoastaan silloin, kun valtuutusta käytetään yhtiön kilpailuedellytysten parantamiseen tai strategisten kehitysmahdollisuuksien

vahvistamiseen tai yrityskaupan tai liiketoiminnan oston rahoitukseen tai yritysten välisen yhteistyön järjestämiseen tai muun yhtiön kannalta painavan taloudellisen syyn sitä vaatiessa.

Osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta ei voida poiketa yhtiön lähipiiriin kuuluvan hyväksi.

Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen voidaan laskea liikkeeseen enintään viidesosa yhtiökokouksen valtuutus päätöksen ja hallituksen korotuspäätöksen ajankohtana rekisteröidystä yhtiön osakepääomasta ja osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Osakkeita ja/tai optio- ja/tai vaihtovelkakirjalainoja voidaan merkitä myös apporttina vastaan tai muutoin tietyin ehdoin.

Yhtiö ei ole laskenut liikkeeseen optio-oikeuksia tai vaihtovelkakirjalainoja.

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

Osakkeen verotusarvo

Vuoden 2003 verotuksessa Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen verotusarvoksi vahvistettiin 21,84 euroa ja II-sarjan osakkeen 20,58 euroa.

Henkilökunta

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 491 henkilöä työsuhteessa ja vastaava määrä emoyhtiössä oli 35.

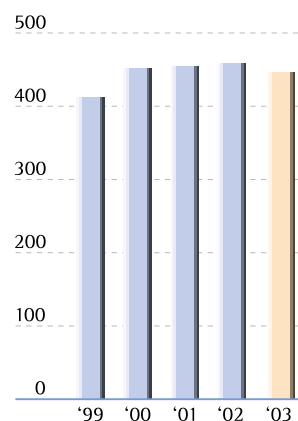
Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna

	2003	2002
Konserni	446	462
Ilkka-Yhtymä Oyj	32	31

Konsernin henkilömäärä oli 31.12.2003 kokopäiväiseksi muutettuna 426 ja emoyhtiössä 32.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostossa on yhtiöjärjestyksen mukaan kaksi henkilöstön edustajaa.

Henkilöstö



Suurimmat osakkeenomistajat osakepääoman mukaan omistajaluettelossa (kaikki osakkeet)

	I-sarja	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
31.12.2003				
Arnedo Oy	36 716	596 482	633 198	19,43 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	9 656	104 922	114 578	3,52 %
Laakkonen Reino		109 144	109 144	3,35 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	32 100	72 154	104 254	3,20 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	22 640	40 000	62 640	1,92 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	45 202	10 368	55 570	1,71 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura Ry	43 975	10 154	54 129	1,66 %
Aukia Jaakko	42 004	8 960	50 964	1,56 %
Mutka Heikki	16 471	21 759	38 230	1,17 %
TS-Yhtymä	8 900	26 640	35 540	1,09 %
Yhteensä 10 suurinta osakkeenomistajaa	257 664	1 000 583	1 258 247	38,61 %
Muut omistajat	698 794	1 302 033	2 000 827	61,39 %
Kaikki yhteensä	956 458	2 302 616	3 259 074	100,00 %

Investoinnit

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 4 083 tuhatta euroa, joista 1 389 tuhatta euroa oli Vaasa Oy:lle rakennettavan toimitilan investointeja ja 1503 tuhatta euroa käyttöomaisuusosakkeiden ostoja. Painotoiminnan koneiden ja laitteiden korvausinvestointeja oli 605 tuhatta euroa. Muut investoinnit olivat ohjelmistoinvestointeja ja muun toiminnan koneiden ja kaluston korvausinvestointeja.

Rahoitus

Konsernin maksuvalmius säilyi vuoden aikana hyvänä. Maksuvalmiuden tunnuslukuista current ratio oli tilikauden päättyessä 3,66 (3,80). Konsernitaseen mukainen omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 81,0 prosenttia (82,3).

IAS/IFRS-raportointi

Ilkka-Yhtymä Oyj siirtyy vuonna 2005 IFRS-standardin mukaiseen tilinpäätöskäytäntöön.

IFRS-siirtymäprojekti aloitettiin vuonna 2002. Projektin edetessä on kartoitettu laskentakäytäntöjen nykytilaa ja voimassaolevien standardien vaikutusta tilinpäätöskäytäntöön ja niiden muutosvaikutusta vuoden 2004 aloittavaan taseeseen. Samanaikaisesti ollaan uudistamassa IAS/IFRS konserniraportointiohjelmistoa. Projektissa on ollut mukana tilintarkastusyhteisön asiantuntija.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

I-print Oy:n Premedia -osastolla aloitettiin helmikuun alussa yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut, jotka voivat johtaa irtisanomisiin. Syynä on jo pitkään jatkunut rakennemuutos, jonka seurauksena asiakkaiden aineisto tulee painotaloihin entistä valmiimpana vaahtien vähemmän painatusta edeltävää valmistelutyötä.

Näkymät vuodelle 2004

Yksityisen kulutuksen arvioidaan kehittyvän positiivisesti Suomessa vuonna 2004. Kuluttajien käytettävissä olevat tulot kasvavat palkkatarkaisun, matalan inflaation ja korkotason sekä verojen kevenemisen vuoksi. Vientiteollisuuden kasvua hillitsee vaimea kysyntätilanne euroalueella ja euron vahvistumisesta aiheutuva kilpailukyvyyn heikkeneminen, mikä heijastuu negatiivisesti työllisyystilanteeseen.

Ilkka-Yhtymä konsernin varsinaisen toiminnan eli kustantamisen ja painamisen liikevaihto säilynee vuoden 2003 tasolla painotoiminnan kiristyneestä kilpailutilanteesta huolimatta. Kustannustoiminnan liikevaihtoon odotetaan lievää kasvua, ellei lehtien levikkialueen taloudellisessa kehityksessä tapahdu olennaisia muutoksia. Konsernin kokonaisliikevaihdon arvioidaan pysyvän lähes ennallaan mikäli arvopaperikauppaa käydään samassa laajuudessa kuin 2003.

Varsinaisen toiminnan suhteellisen liikevoiton arvioidaan jonkin verran laskevan. Koko vuoden tuloksen arvioidaan laskevan Janton Oyj:n osakkeista vuonna 2003 saadusta myyntivoitosta ja osingoista sekä varsinaisen toiminnan kannattavuuden lievästä laskusta johtuen.

Suurimmat osakkeenomistajat äänimäärän mukaan osakasluettelossa (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2003	I-sarja rek.	Osuus osakk.	II-sarja	Osuus osakk.	Osakkeita yhteensä	Osuus äänistä
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	42 345	4,43 %	10 368	0,45 %	52 713	4,00 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura Ry	42 355	4,43 %	10 154	0,44 %	52 509	4,00 %
Aukia Jaakko	41 864	4,38 %	8 960	0,39 %	50 824	3,95 %
Arnedo Oy			596 482	25,90 %	596 482	2,78 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	23 820	2,49 %	72 154	3,13 %	95 974	2,56 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	22 640	2,37 %	40 000	1,74 %	62 640	2,30 %
E-P:n Osuuskauppa	18 192	1,90 %	16	0,00 %	18 208	1,70 %
Mutka Heikki	16 471	1,72 %	21 759	0,94 %	38 230	1,64 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankki	16 278	1,70 %			16 278	1,52 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	9 656	1,01 %	104 922	4,56 %	114 578	1,39 %
Yhteensä	233 621	24,43 %	864 815	37,56 %	1 098 436	25,84 %

Suurimmat osakkeenomistajat osakepääoman mukaan osakasluettelossa (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2003	I-sarja rek.	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Arnedo Oy		596 482	596 482	18,30 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	9 656	104 922	114 578	3,52 %
Laakkonen Reino		109 144	109 144	3,35 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	23 820	72 154	95 974	2,94 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	22 640	40 000	62 640	1,92 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	42 345	10 368	52 713	1,62 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura Ry	42 355	10 154	52 509	1,61 %
Aukia Jaakko	41 864	8 960	50 824	1,56 %
Mutka Heikki	16 471	21 759	38 230	1,17 %
Laakkonen Mikko	1 020	31 880	32 900	1,01 %
Yhteensä	200 171	1 005 823	1 205 994	37,00 %

Omistusjakauma suuruusluokittain 31.12.2003 *)

Osakkeiden määrä, I-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 50	2 004	53,89	45 771	4,79
51-100	663	17,83	48 729	5,09
101-500	878	23,61	205 922	21,53
501-1000	87	2,34	59 297	6,20
1001-	87	2,34	456 307	47,71
KAIKKI YHTEENSÄ	3 719	100,00	816 026	85,32
Odotusluettelolla yhteensä			108 308	11,32
Yhteistilillä			32 124	3,36
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			956 458	100,00

Osakkeiden määrä, II-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 50	1 871	38,06	42 044	1,83
51-100	999	20,32	78 567	3,41
101-500	1 610	32,75	378 010	16,42
501-1000	264	5,37	188 720	8,20
1001-	172	3,50	1 588 110	68,97
KAIKKI YHTEENSÄ	4 916	100,00	2 275 451	98,82
Odotusluettelolla yhteensä				
Yhteistilillä			27 165	1,18
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			2 302 616	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

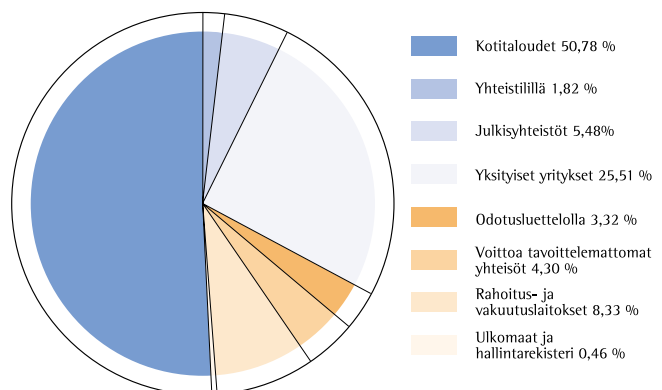
Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2003 *)

Sektoriluokka, I-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	52	1,40	104 086	10,88
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	15	0,40	62 558	6,54
Julkisyhteisöt	2	0,05	32 296	3,38
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	81	2,18	70 679	7,39
Kotitaloudet	3 567	95,91	546 297	57,12
Ulkomaat	2	0,05	110	0,01
KAIKKI YHTEENSÄ	3 719	100,00	816 026	85,32
Odotusluettelolla yhteensä			108 308	11,32
Yhteistilillä			32 124	3,36
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			956 458	100,00
Hallintarekisteröidyt yhteensä				

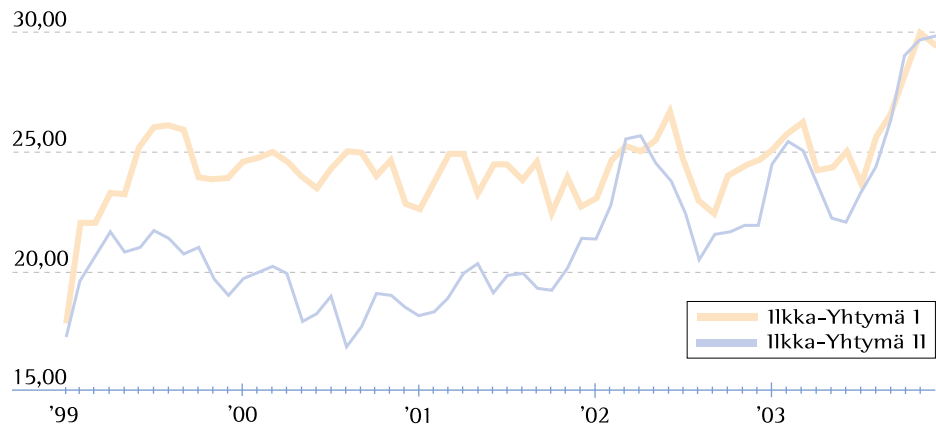
Sektoriluokka, II-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	111	2,26	727 333	31,59
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	23	0,47	208 822	9,07
Julkisyhteisöt	6	0,12	146 218	6,35
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	102	2,08	69 575	3,02
Kotitaloudet	4 670	95,02	1 108 773	48,15
Ulkomaat ja hallintarekisteri	3	0,06	14 730	0,64
KAIKKI YHTEENSÄ	4 915	100,00	2 275 451	98,82
Yhteistilillä			27 165	1,18
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			2 302 616	100,00
Hallintarekisteröidyt yhteensä			14 290	0,62

*) Osakasluettelon mukaan

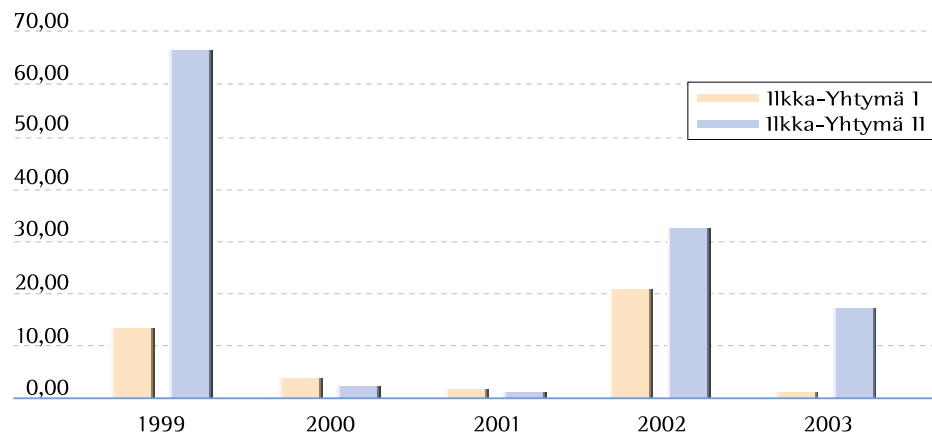
Osakkeiden jakautuminen omistajaryhmittäin



Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeiden keskipörssi (eur), 1.1.1999-31.12.2003



Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeiden suhteellinen vaihto (%) 1999-2003



Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	2003	2002	2001	2000	1999
Ilkka-Yhtymä-konserni					
Liikevaihto, Meur	66,0	65,7	52,6	50,9	42,3
- muutos %	0,5	24,9	3,4	20,2	1,6
Liikevoitto, Meur	11,4	7,6	10,2	8,9	7,1
- % liikevaihdosta	17,3	11,6	19,4	17,5	16,8
Voitto ennen satunnaisia eriä, Meur	13,7	10,1	12,6	10,5	8,0
- % liikevaihdosta	20,8	15,4	23,9	20,7	18,8
Voitto ennen veroja, Meur	13,7	10,1	12,6	10,5	8,0
- % liikevaihdosta	20,8	15,4	23,9	20,7	18,8
Tilikauden tulos, Meur	9,8	7,2	8,9	7,4	5,4
- % liikevaihdosta	14,8	10,9	16,9	14,6	12,8
Oman pääoman tuotto (ROE), %	18,2	12,9	15,8	14,5	11,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	25,2	17,9	21,9	19,8	16,4
Omavaraisuusaste, %	81,0	82,3	83,0	79,9	80,1
Gearing, %	-7,6	-5,6	-0,1	-1,3	3,0
Bruttoinvestoinnit, Meur	4,1	2,7	2,3	5,5	7,9
- % liikevaihdosta	6,2	4,1	4,4	10,9	18,7
Taseen loppusumma, Meur	68,6	65,7	72,1	68,3	61,7
Maksuvalmius (current ratio)	3,66	3,80	4,39	3,29	3,41
Henkilöstö keskimäärin	446	462	459	452	413

Tunnuslukujen laskennassa on huomioitu vapaaehtoisten varausten ja poistoeron laskennallinen (lykäty) verovelka.

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskennassa käytetyt kaavat:

Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{Tilikauden verot} * \text{ +/- Laskennallisen verovelan muutos}}{\text{Oma pääoma} + \text{Vähemmistöosuus} + \text{Vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella (lykätyllä) verovelalla vähennettynä (keskiarvo)}}$	x	100
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Korottomat velat (keskiarvo)}}$	x	100
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{Vähemmistöosuus} + \text{Vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella (lykätyllä) verovelalla vähennettynä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot}}$	x	100
Gearing (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{Rahat ja pankkisaamiset} - \text{Rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma} + \text{Vähemmistöosuus}}$	x	100
Maksuvalmius (current ratio)	=	$\frac{\text{Vaihtuvat vastaavat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$		

* Ei sisällä satunnaisiin eriin kohdistuvaa osuutta veroista.

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2003	2002	2001	2000	1999
Ilkka-Yhtymä-konserni					
Tulos/osake (EPS), eur	3,00	2,20	2,73	2,28	1,66
Oma pääoma/osake, eur	16,72	16,25	18,04	16,45	14,91
Osinko/osake (I-sarja), eur	4,00	2,50	4,00	1,14	0,82
Osinko/osake (II-sarja), eur	4,00	2,50	4,00	1,14	0,82
Nimellisosinko eur/osake (I-sarja ja II-sarja)	4,00 *)	2,50	4,00 **)	1,14	0,82
Osinko/tulos, (I-sarja), %	133,3	113,4	146,6	50,1	49,7
Osinko/tulos, (II-sarja), %	133,3	113,4	146,6	50,1	49,7
Efektiivinen osinkotuotto (I-sarja), %	14,5	11,6	17,0	5,7	3,4
Efektiivinen osinkotuotto (II-sarja), %	13,6	11,1	19,0	6,1	4,2
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	9,2	9,8	8,6	8,8	14,5
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	9,8	10,2	7,7	8,3	11,9
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys					
keskikurssi (I-sarja), eur	27,37	24,53	24,34	24,75	24,53
keskikurssi (II-sarja), eur	26,80	22,59	19,51	19,20	20,42
alin kurssi (I-sarja), eur	22,00	21,50	20,00	20,00	17,00
alin kurssi (II-sarja), eur	21,11	19,50	17,00	16,50	16,50
ylin kurssi (I-sarja), eur	32,69	28,50	26,09	26,00	28,00
ylin kurssi (II-sarja), eur	30,98	26,50	22,00	21,50	23,10
kauden lopun kurssi (I-sarja), eur	27,54	21,50	23,50	20,00	24,00
kauden lopun kurssi (II-sarja), eur	29,40	22,50	21,00	18,80	19,70
Osakekannan markkina-arvo, Meur	94,0	72,4	70,8	62,4	68,3
Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl	10 019	200 268	16 498	37 928	124 828
- % osakkeiden kokonaismäärästä	1,0	20,9	1,7	4,0	13,1
Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl	392 130	750 638	25 863	52 581	1 532 978
- % osakkeiden kokonaismäärästä	17,0	32,6	1,1	2,3	66,6
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu k-a tilikauden aikana, kpl	3 259 074	3 259 074	3 259 074	3 259 074	3 259 074
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa, kpl	3 259 074	3 259 074	3 259 074	3 259 074	3 259 074

*) Hallituksen esitys

***) Varsinaisen yhtiökokouksen 11.4.2002 päätös 1,50 euroa/osake

Ylimääräisen yhtiökokouksen 29.7.2002 päätös 2,50 euroa/osake

Tunnuslukujen laskennassa on huomioitu vapaaehtoisten varausten ja poistoeron laskennallinen (lykätty) verovelka.

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskennassa käytetyt kaavat:

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{Tilikauden verot} * +/- \text{Laskennallisen verovelan muutos} +/- \text{Vähemmistöosuus}}{\text{Tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$		
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{Vapaaehtoiset varaukset ja poistoero laskennallisella (lykättyä) verovelalla ja vähemmistöosuudella vähennettynä}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$		
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Tilikauden osinko osaketta kohden}}{\text{Tilikauden jälkeen tapahtuneiden osakeantien oikaisukerroin}}$		
Osinko/tulos (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	x	100
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}$	x	100
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$		
Osakeantioikaistu keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu vaihto, kpl}}$		
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi		

* Ei sisällä satunnaisiin eriin kohdistuvaa osuutta veroista.

Konsernituloslaskelma

	1.1. - 31.12.2003 1000 eur	1.1. - 31.12.2002 1000 eur
Liikevaihto	66 036	65 685
Valmisteverastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	32	47
Liiketoiminnan muut tuotot	2 815	433
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	22 831	23 223
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-933	-704
Ulkopuoliset palvelut	7 487	7 871
Materiaalit ja palvelut yhteensä	29 386	30 390
Palkat ja palkkiot	14 371	14 188
Eläkekulut	2 466	2 412
Muut henkilösivukulut	936	949
Henkilöstökulut yhteensä	17 773	17 549
Suunnitelman mukaiset poistot	3 108	3 438
Liiketoiminnan muut kulut	7 192	7 200
Liikevoitto	11 425	7 588
Rahoitustuotot ja -kulut:		
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä	15	-13
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	1 672	1 591
Muut korko- ja rahoitustuotot	643	952
Arvonal. pysyvien vastaavien sijoituksista		54
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-17	-30
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2 314	2 554
Voitto ennen veroja	13 739	10 142
Tuloverot	-4 181	-3 143
Laskennallisen verovelan muutos	225	186
Tilikauden voitto	9 783	7 185

Konsernin rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2003 1000 eur	1.1.-31.12.2002 1000 eur
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	13 739	10 142
Oikaisut	-3 899	-673
Käyttöpääoman muutos	-323	447
Rahoitustuotot ja -kulut	3 974	1 613
Maksetut välittömät verot	-2 382	-5 092
Liiketoiminnan rahavirta	11 109	6 437
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-2 546	-1 703
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	4 400	-816
Saadut osingot investoinneista	1 187	1 130
Investointien rahavirta	3 042	-1 389
Rahavirta ennen rahoitusta	14 151	5 048
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-126	-126
Lyhytaikaisten saamisten muutos	21	26
Pitkäaikaisten saamisten muutos		6 867
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-8 038	-12 824
Rahoituksen rahavirta	-8 143	-6 057
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	6 008	-1 009
Rahavarat tilikauden alussa	17 015	18 025
Rahavarat tilikauden lopussa	23 024	17 015

Konsernitase

	31.12.2003 1000 eur	31.12.2002 1000 eur
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	229	274
Muut pitkävaikutteiset menot	166	227
Ennakkomaksut	91	35
	486	537
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	821	858
Rakennukset ja rakennelmat	7 333	7 979
Koneet ja kalusto	13 650	14 976
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 391	127
	23 195	23 940
Sijoitukset		
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	404	389
Muut osakkeet ja osuudet	6 038	7 778
Muut sijoitukset	231	537
	6 673	8 704
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	918	1 096
Keskeneräiset tuotteet	93	60
Muu vaihto-omaisuus	4 656	3 545
	5 667	4 701
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	39	39
Lainasaamiset	1 385	1 385
	1 424	1 424
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	3 246	3 979
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	4	23
Lainasaamiset	18 459	13 516
Muut saamiset	105	63
Siirtosaamiset	4 805	5 310
	26 619	22 891
Rahat ja pankkisaamiset	4 563	3 521
VASTAAVAA YHTEENSÄ	68 626	65 718

	31.12.2003 1000 eur	31.12.2002 1000 eur
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	3 259	3 259
Ylikurssirahasto	166	166
Arvonkorotusrahasto		30
Vararahasto	13 079	13 079
Lainanlyhennysrahasto	24	24
Edellisten tilikausien voitto	28 188	29 210
Tilikauden voitto	9 783	7 185
	<hr/> 54 499	<hr/> 52 953
KONSERNIRESERVI	172	345
VIERAS PÄÄOMA		
Laskennallinen verovelka	3 187	3 412
Pitkäaikainen		
Lainat rahalaitoksilta	315	441
	<hr/> 315	<hr/> 441
Lyhytaikainen		
Lainat rahalaitoksilta	126	126
Saadut ennakot	1 302	1 369
Ostovelat	1 171	1 397
Velat omistusyhteisyrityksille		5
Muut velat	5 070	3 020
Siirtovelat	2 784	2 650
	<hr/> 10 452	<hr/> 8 567
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	68 626	65 718

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2003 1000 eur	1.1.-31.12.2002 1000 eur
Liikevaihto	14 456	10 623
Liiketoiminnan muut tuotot	3 429	1 058
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	12 535	9 976
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-1 111	-953
Materiaalit ja palvelut yhteensä	11 424	9 023
Palkat ja palkkiot	1 271	1 147
Eläkekulut	307	236
Muut henkilösivukulut	61	54
Henkilöstökulut yhteensä	1 639	1 437
Suunnitelman mukaiset poistot	352	386
Liiketoiminnan muut kulut	1 781	1 806
Liikevoitto	2 690	-972
Rahoitustuotot ja -kulut:		
Tuotot osuuksista saman kons. yrityksissä	7 307	3 620
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	1 658	1 578
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	164	264
Muilta	578	866
Arvonal. pysyvien vastaavien sijoituksista		54
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-311	-481
Muille	-1	-1
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	9 396	5 899
Voitto ennen satunnaisia eriä	12 086	4 928
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	5 400	7 800
Satunnaiset erät yhteensä	5 400	7 800
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	17 486	12 728
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	185	233
Tilinpäätössiirrot yhteensä	185	233
Tuloverot	-5 125	-3 761
Tilikauden voitto	12 546	9 200

Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2003 1000 eur	1.1.-31.12.2002 1000 eur
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	12 086	4 928
Oikaisut	-13 703	-7 025
Käyttöpääoman muutos	-1 170	-780
Rahoitustuotot ja -kulut	3 794	1 357
Maksetut välittömät verot	-1 671	-1 963
Liiketoiminnan rahavirta	-664	-3 483
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-1 608	-137
Investoinnit muihin sijoituksiin, netto	4 358	-816
Investointi tytäryritykseen	-3 600	
Saadut osingot investoinneista	6 366	3 690
Investointien rahavirta	5 516	2 737
Rahavirta ennen rahoitusta	4 852	-745
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-3 046	-3 845
Lyhytaikaisten saamisten muutos	3 575	-2 168
Pitkäaikaisten saamisten muutos	3 046	8 867
Saadut ja maksetut konserniavustukset	5 400	7 800
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-8 038	-12 824
Rahoituksen rahavirta	937	-2 171
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	5 789	-2 917
Rahavarat tilikauden alussa	13 621	16 537
Rahavarat tilikauden lopussa	19 410	13 621

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tase

	31.12.2003 1000 eur	31.12.2002 1000 eur
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	93	86
Muut pitkävaikutteiset menot	56	94
Ennakkomaksut	79	35
	228	215
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	295	332
Rakennukset ja rakennelmat	1 962	2 169
Koneet ja kalusto	238	224
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 389	15
	3 883	2 740
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9 884	6 284
Osuudet omistusyhteisyriksissä	487	487
Muut osakkeet ja osuudet	5 738	7 435
Muut sijoitukset	182	483
	16 291	14 689
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Muu vaihto-omaisuus	4 656	3 545
	4 656	3 545
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		3 046
Saamiset omistusyhteisyriksiltä	11	11
Lainasaamiset	1 385	1 385
	1 396	4 442
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset		1
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	169	3 735
Lainasaamiset	18 459	13 510
Muut saamiset	95	
Siirtosaamiset	3 327	3 709
	22 050	20 956
Rahat ja pankkisaamiset	950	127
VASTAAVAA YHTEENSÄ	49 456	46 713

	31.12.2003 1000 eur	31.12.2002 1000 eur
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	3 259	3 259
Ylikurssirahasto	166	166
Arvonkorotusrahasto		30
Vararahasto	13 079	13 079
Edellisten tilikausien voitto	9 148	8 158
Tilikauden voitto	12 546	9 200
	<hr/>	<hr/>
	38 198	33 892
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	1 420	1 605
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	232	90
Velat saman konsernin yrityksille	5 498	8 556
Muut velat	3 873	2 288
Siirtovelat	235	283
	<hr/>	<hr/>
	9 838	11 217
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<hr/>	<hr/>
	49 456	46 713

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konserni

Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj sekä tytäryhtiöt Sanomalehti Ilkka Oy, Vaasa Oy, Pohjanmaan Lähisanomat Oy, I-print Oy, I-Mediat Oy, Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö muodostavat konsernin.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Osakkeiden hankintahinnan ja tytäryhtiöiden hankintahetken oman pääoman ero on esitetty konserniaktiivana, jota poistetaan kymmenen vuoden tasapoistoin, koska lehtien julkaisuoikeudet eivät pääsääntöisesti sisälly tasearvoihin. Konserniaktiivaa on sisällytetty myös maa-alueisiin ja rakennuksiin. Rakennuksiin sisällytettyä konserniaktiivaa poistetaan kahdenkymmenen vuoden tasapoistoin.

Konserniyhtiöiden väliset saamiset ja velat, myynnit ja ostot sekä muut yhtiöiden väliset tuotot ja kulut on eliminoitu.

Osakkuusyhtiöinä konsernitilinpäätöksessä ovat mukana Arena Partners Oy, Kristinestads Förlags Ab, Väli-Suomen Media Oy sekä Yrittävä Suupohja Oy. Osakkuusyhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Kristinestads Förlags Ab:ssä on menossa vapaaehtoinen selvitystila.

Lukujen vertailukelpoisuus

Tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertailukelpoisia.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuon tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on arvostettu välittömään hankintamenuon tai viimeisten kaupankäyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

Käyttöomaisuus ja poistot

Rakennuksien ja maa-alueiden tasearvoihin sisältyneet arvokorotukset on purettu tilikauden aikana. Muu käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu konsernissa yhdenmukaisin periaattein käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta
Konserniliikearvo	5-10 vuotta

Eläkemenojen jaksotus

Henkilöstön eläketurva yhtiöissä on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot (1 000 eur)

	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
1. Liikevaihto				
Liikevaihto toimialoittain				
Kustannustoiminta	39 125	37 605		
Graafinen toiminta	24 577	29 597		
Vuokraustoiminta	296	408		
Muu myynti	1 839	1 751	1 839	1 751
Arvopaperikauppa	12 618	8 872	12 618	8 872
Sisäiset myynnit	-12 419	-12 548		
Yhteensä	66 036	65 685	14 456	10 623
Liikevaihto markkina-alueittain				
Suomi	63 803	59 643	14 456	10 623
Muut pohjoismaat	2 233	5 931		
Muut maat		111		
Yhteensä	66 036	65 685	14 456	10 623
2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	2 450	36	2 408	26
Vuokratuotot	352	356	1 021	1 031
Muut	13	41		
Yhteensä	2 815	433	3 429	1 058
3. Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana, toimialoittain				
Kustannustoiminta	232	234		
Graafinen toiminta	182	198		
Yrityspalvelu	32	31	32	31
Yhteensä	446	462	32	31
4. Johdon palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	301	309	188	175
Hallintoneuvoston jäsenet	16	18	16	18
Yhteensä	318	327	204	193
5. Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	151	281	49	38
Konserniliikearvo		112		
Konsernireservi	-172	-172		
Muut pitkävaikutteiset menot	57	102	39	79
Rakennukset	607	622	152	153
Koneet ja kalusto	2 465	2 493	111	117
Yhteensä	3 108	3 438	352	386

	Konserni		Emoyhtiö		
	2003	2002	2003	2002	
6. Konsernin liikevoitto toimialoittain					
Kustannustoiminta	6 318	5 412			
Graafinen toiminta	2 159	2 877			
Vuokraustoiminta	151	276			
Muu myynti	1 497	-820			
Arvopaperikauppa	1 194	-152			
Eliminoinnit	107	-6			
Yhteensä	11 425	7 588			
7. Osinkotuottojen sekä korkotuottojen ja -kulujen yhteismäärät					
Osinkotuotot	1 187	1 130	6 366	3 690	
Korkotuotot	618	925	717	1 103	
Korkokulut	17	31	312	482	
8. Satunnaiset erät					
Satunnaiset tuotot			5 400	7 800	
Emoyhtiön satunnaiset tuotot muodostuvat saaduista konserniavustuksista.					
9. Tuloverot					
Tuloverot tilikaudelta satunnaisista eristä			1 566	2 262	
Tuloverot tilikaudelta varsinaisesta toiminnasta	4 175	3 121	3 560	1 500	
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	6	22	-1	-1	
Laskennallisen verovelan muutos	-225	-186			
Yhteensä	3 956	2 957	5 125	3 761	
Arvonkorotusten verovelka (ei taseessa)		89		89	
10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet					
Konserni	Aineettomat	Konserni-	Muut pitkäv.	Ennako-	Yhteensä
Aineettomat hyödykkeet	oikeudet	liikearvo	menot	maksut	
Hankintameno 1.1.2003	3 709	5 855	2 190	35	11 789
Lisäykset	106			91	197
Vähennykset			-5	-35	-40
Hankintameno 31.12.2003	3 815	5 855	2 185	91	11 946
Kertyneet poistot ja arvonalennukset					
1.1.2003	3 435	5 855	1 963		11 252
Tilikauden poisto	151		57		208
Kertyneet poistot 31.12.2003	3 586	5 855	2 019		11 460
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	229		166	91	486

Konserni Aineelliset hyödykkeet	Maa- alueet	Rakennukset, rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2003	858	14 354	36 171	127	51 510
Lisäykset		17	1 144	1 389	2 550
Vähennykset	-37	-271	-112	-125	-544
Hankintameno 31.12.2003	821	14 100	37 203	1 391	53 516
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2003		6 375	21 195		27 569
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-215	-106		-321
Tilikauden poisto		607	2 465		3 072
Kertyneet poistot 31.12.2003		6 767	23 553		30 320
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	821	7 333	13 650	1 391	23 195
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2003			13 066		

Emoyhtiö Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2003	678	1 914	35	2 628
Lisäykset	57		79	137
Vähennykset			-35	-35
Hankintameno 31.12.2003	735	1 914	79	2 729
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2003	592	1 820		2 413
Tilikauden poisto	49	39		88
Kertyneet poistot 31.12.2003	642	1 859		2 501
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	93	56	79	228

Emoyhtiö Aineelliset hyödykkeet	Maa- alueet	Rakennukset, rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2003	332	4 319	5 624	15	10 290
Lisäykset			125	1 389	1 514
Vähennykset	-37	-271	-51	-15	-373
Hankintameno 31.12.2003	295	4 048	5 699	1 389	11 431
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2003		2 149	5 401		7 550
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-215	-51		-266
Tilikauden poisto		152	111		263
Kertyneet poistot 31.12.2003		2 086	5 461		7 547
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	295	1 962	238	1 389	3 883
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2003			178		

11. Arvonkorotukset

Konsernin ja emoyhtiön maa-alueiden ja rakennusten tasearvoihin sisältyneet arvonkorotukset on purettu tilikauden aikana.

12. Sijoitukset

Konserni	Osakkeet omistusyhteys- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2003	389	7 778	537	8 704
Lisäykset	15	1 250	274	1 539
Vähennykset		-3 528	-41	-3 570
Siirrot erien välillä		539	-539	
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	404	6 038	231	6 673

Emoyhtiö	Osakkeet konserni- yrityksissä	Osakkeet omistusyhteys- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muu sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2003	6 284	487	7 435	483	14 689
Lisäykset	3 600		1 250	274	5 124
Vähennykset			-3 486	-36	-3 522
Siirrot erien välillä			539	-539	
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	9 884	487	5 738	182	16 291

	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002

13. Julkisesti noteerattujen arvopapereiden markkina-arvon ja kirjanpitoarvon erotus

Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit

Markkina-arvo	1 611	4 625	1 611	4 625
Kirjanpitoarvo	1 282	3 611	1 282	3 611
Erotus	330	1 014	330	1 014

Vaihto-omaisuusarvopaperit

Markkina-arvo	5 357	3 714	5 357	3 714
Kirjanpitoarvo	4 656	3 545	4 656	3 545
Erotus	701	169	701	169

14. Konsernin ja emoyhtiön omistamat yritykset

Konserniyritykset	Konsernin omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%
I-Mediat Oy, Seinäjoki	100,0	100,0
I-print Oy, Seinäjoki	100,0	100,0
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki	100,0	100,0
Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö, Seinäjoki	100,0	100,0
Vaasa Oy, Vaasa	100,0	100,0
Sanomalehti Ilkka Oy, Seinäjoki	100,0	100,0
Pohjanmaan Lähisanomat Oy, Seinäjoki	100,0	100,0

Osakkuusyrietykset	Konsernin omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%
Arena Partners Oy, Kuopio	27,8	27,8
Kristinestads Förlags Ab, Kristiinankaupunki	38,8	
Väli-Suomen Media Oy, Jyväskylä	40,0	20,0
Yrittävä Suupohja Oy, Kauhajoki	38,5	38,5

Kristinestads Förlags Ab:ssa on menossa vapaaehtoinen selvitystila.

Kaikki osakkuusyrietykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Kaikki tytäryrietykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen.

	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
15. Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Lainasaamiset				3 046
				<hr/> 3 046
Saamiset omistusyhteisyrittäyksiltä				
Lainasaamiset	39	39	11	11
	<hr/> 39	<hr/> 39	<hr/> 11	<hr/> 11
Pääomalainat				
Pitkäaikaiset lainasaamiset sisältävät pääomalainoja konsernissa 1.419.426 eur ja emossa 1.391.675 eur. Näistä on omistusyhteisyrittäyksille annettuja pääomalainoja konsernissa 38.683 eur ja emossa 10.932 eur.				
Lyhytaikaiset saamiset				
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä				
Myyntisaamiset			28	19
Lainasaamiset			140	3 699
Muut saamiset				17
			<hr/> 169	<hr/> 3 735
Saamiset omistusyhteisyrittäyksiltä				
Myyntisaamiset	4	23		
	<hr/> 4	<hr/> 23		
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
Verosaamiset	4 560	3 275	3 267	1 939
Korkosaamiset	48	1 757	45	1 753
Muut	197	278	15	17
	<hr/> 4 805	<hr/> 5 310	<hr/> 3 327	<hr/> 3 709

	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
16. Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	3 259	3 259	3 259	3 259
Osakepääoma 31.12.	3 259	3 259	3 259	3 259
Ylikurssirahasto 1.1.	166	166	166	166
Ylikurssirahasto 31.12.	166	166	166	166
Arvonkorotusrahasto 1.1.	30	30	30	30
Vähennys	-30		-30	
Arvonkorotusrahasto 31.12.		30		30
Vararahasto 1.1.	13 079	13 079	13 079	13 079
Vararahasto 31.12.	13 079	13 079	13 079	13 079
Lainanlyhennysrahasto 1.1.	24	24		
Lainanlyhennysrahasto 31.12.	24	24		
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	36 395	42 246	17 358	21 194
Muu oman pääoman muutos	-59		-62	
Osingonjako	-8 148	-13 036	-8 148	-13 036
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	28 188	29 210	9 148	8 158
Tilikauden voitto	9 783	7 185	12 546	9 200
Oma pääoma yhteensä	54 499	52 953	38 198	33 892
Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.				
Voitto edellisiltä tilikausilta	28 188	29 210	9 148	8 158
Tilikauden voitto	9 783	7 185	12 546	9 200
- kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-6 656	-7 206		
Yhteensä	31 316	29 188	21 694	17 358
Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:				
I-sarja (20 ääntä/osake), nimellisarvo 1 euro/osake			956	956
II-sarja (1 ääni/osake), nimellisarvo 1 euro/osake			2 303	2 303
Yhteensä			3 259	3 259

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
17. Laskennallinen verovelka				
Konsernitaseen laskennallinen verovelka perustuu tilinpäätössiirtojen kertymään seuraavasti:				
Tilinpäätössiirrot				
Kertynyt poistoero	10 989	11 765		
	<u>10 989</u>	<u>11 765</u>		
Laskennallinen verovelka				
Tilinpäätössiirroista	3 187	3 412		
	<u>3 187</u>	<u>3 412</u>		
18. Vieras pääoma				
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille				
Ostovelat			8	17
Muut velat			5 490	8 536
Siirtovelat				3
			<u>5 498</u>	<u>8 556</u>
Velat omistusyhteisyriksille				
Ostovelat		5		
		<u>5</u>		
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
Vuosilomapalkat sosiaalikuluihin	2 030	2 017	196	182
Muut	754	633	39	101
	<u>2 784</u>	<u>2 650</u>	<u>235</u>	<u>283</u>
Korottomat velat	13 513	11 853	4 348	2 681
19. Vakuudet ja vastuusitoumukset				
Velat, joiden vakuudeksi annettu yrityskiinnityksiä				
Rahalaitoslainat	441	568		
Annetut yrityskiinnitykset	1 245	1 245		
Muut annetut vakuudet				
Annetut kiinteistökiinnitykset	168	168		
Muiden puolesta annetut vastuusitoumukset				
Takaukset	145	818	145	818

Hallituksen voitonjakoehdotus

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat	31 315 690,18 euroa
Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat	
Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot	9 147 756,54 euroa
Tilikauden voitto	12 546 242,20 euroa
Yhteensä	21 693 998,74 euroa

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien käyttämättömiin voittovaroihin ja osinkona maksetaan 4,00 euroa 3 259 074 osakkeelle eli yhteensä 13 036 296,00 euroa.

Seinäjoella 13. päivänä helmikuuta 2004

HALLITUS

Veikko Heikkilä

Jaakko Aukia

Seppo Paatelainen

Tapio Savola

Lasse Hautala

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitolavan mukaisesti.
Suorittamastamme tarkastuksesta olemme tänään antaneet tilintarkastuskertomuksen.

Seinäjoella 16. päivänä helmikuuta 2004

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Risto Järvinen KHT

Pekka Kiljunen KHT

Tilintarkastuskertomus

Iikka-Yhtymä Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Iikka-Yhtymä Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja

hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten voittovarojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Seinäjoella 16. päivänä helmikuuta 2004

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Risto Järvinen
KHT

Pekka Kiljunen
KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2003 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen sekä siinä mainitun ehdotuksen jakokelpoisten voittovarojen käyttämisestä. Samalla hal-

laintoneuvosto ilmoittaa, että hallintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa seuraavat: Esko Ala-Äijälä Seinäjoki, Vesa-Pekka Kangaskorpi Jyväskylä, Simo Luoma Seinäjoki, Aarno Puumala Lehtimäki, Matti Ritämäki Lapua ja Jyrki Viitala Seinäjoki.

Seinäjoella 1. päivänä maaliskuuta 2004

Jaakko Rintala
hallintoneuvoston
puheenjohtaja

Matti Korkiatupa
toimitusjohtaja

Hallinto

Hallintoneuvosto

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään kaksikymmentäkahdeksan (28) ja enintään neljäkymmentä (40) jäsentä, joista kahden tulee olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia.

Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalien jälkeen. Vuosittain eroaa jäsenistä lähinnä neljättä osaa pienempi määrä. Hallintoneuvoston jäsenen eroamisikä on kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta. Hallintoneuvoston jäsenen toimikausi päät-

tyy jäljellä olevan toimikauden pituudesta riippumatta sen kalenterivuoden varsinaiseen yhtiökokoukseen, jolloin jäsen täyttää kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu mm. muiden yhtiöjärjestyksen mukaisten tehtävien lisäksi valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä ottaa ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja ja Ilkan vastaava päätoimittaja ja kutsua yhtiökokous koolle, valmistaa sille esitettävät asiat, nimittää nelijäseninen palkkatoimikunta sekä antaa lausunto tilinpäätöksen ja tilintarkastuksen johdosta.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa.

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy		Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Jaakko Rintala, Lapua puheenjohtaja	1995	2007	Heikki Kuoppamäki, Ähtäri	1991	2007
Aarno Puumala, Lehtimäki varapuheenjohtaja	1974	2004	Esa Latva-Rasku, Ilmajoki	2001	2005
Markku Akonniemi, Töysä	1995	2005	Simo Luoma, Seinäjoki	1984	2004
Esko Ala-Äijälä, Seinäjoki	1998	2004	Juha Mikkilä, Kurikka	1990	2006
Timo Aukia, Seinäjoki	1999	2007	Sari Mutka, Helsinki	2002	2006
Jari Eklund, Helsinki	1998	2006	Seppo Nurmi, Vaasa *)	2001	2005
Mauri Hietala, Seinäjoki	1991	2007	Martti Ojares, Helsinki	2002	2006
Alpo Joensuu, Kuortane	1994	2005	Perttu Rinta, Helsinki	1999	2007
Raimo Joronen, Seinäjoki	1986	2006	Ari Rinta-Jouppi, Vähäkyrö	1999	2007
Ossi Jäkärä, Vaasa	1990	2006	Matti Ritamäki, Lapua	1994	2004
Heikki Järvi-Laturi, Teuva	2001	2005	Pauli Särkijärvi, Evijärvi	1986	2006
Vesa-Pekka Kangaskorpi, Jyväskylä	2000	2004	Arto Takalampi, Nurmo *)	2002	2005
Antti Kiviniemi, Jalasjärvi	1998	2006	Raija Tikkala, Jurva	1995	2007
Yrjö Kopra, Helsinki	1998	2006	Jukka Tunkkari, Veteli	2001	2005
Martti Koski, Vaasa	2001	2005	Marja Vettenranta, Laihia	1997	2005
Mikko Koskinen, Seinäjoki	1999	2007	Jyrki Viitala, Seinäjoki	2000	2004

*) henkilöstön edustaja



Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus vas. Jaakko Aukia, Veikko Heikkilä, Lasse Hautala, Seppo Paatelainen ja Tapio Savola.

Hallitus

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään viisi (5) jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen eroamisikä on kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy jäljellä olevan toimikauden pituudesta riippumatta varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä ensimmäisessä hallintoneuvoston kokouksessa sinä kalenterivuonna, jolloin jäsen täyttää kuusikymmentäkahdeksan (68) vuotta.

Hallitus kokoontui vuoden aikana 13 kertaa.

Veikko Heikkilä, s. 1939, agrologi, kunnallisneuvos, hallituksen puheenjohtaja

- Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1986. Puheenjohtajana vuodesta 1994
- Vaasa Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1995
- Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1999
- Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- I-print Oy:n hallituksen puheenjohtajana vuodesta 1994
- Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1997
- Etelä-Pohjanmaan metsäkeskuksen johtokunnan jäsen 1976-2003 ja puheenjohtajana 1987-2003

Jaakko Aukia, s. 1939, ekonomi, yrittäjäneuvos, hallituksen varapuheenjohtaja

- Toimitusjohtajana Jaakko Aukia Oy:ssä vuodesta 1967
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenenä vuodesta 1985. Varapuheenjohtajana vuodesta 1994
- Vaasa Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1992. Puheenjohtajana vuodesta 1994
- Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- I-print Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 1994

Lasse Hautala, s. 1963, agrologi, kansanedustaja

- Kansanedustaja vuodesta 2003
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2002
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston jäsen vuosina 2000 - 2003
- Euroopan parlamentin jäsenen erityisavustajana vuonna 1996 - 2001

Seppo Paatelainen, s. 1944, MMM, vuorineuvos

- Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen Atria Yhtymä Oyj:ssä vuodesta 1991
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1994-1998, uudelleen 1999
- Vaasa Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1995-1998, uudelleen 2000
- Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- Hallituksen puheenjohtajuuksia: A-Logistiikka Oy, Evijärven Peruna Oy, Liha ja Säilyke Oy, Lithells AB (Ruotsi), UAB Vilniaus Mesa (Liettua)
- Hallintoneuvoston jäsenyyksiä: Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola, OKO Osuuspankkien Keskuspankki Oyj, Vaasan Läänin Puhelin Oy

Tapio Savola, s. 1959, varatuomari

- Toimii lakimiehenä Lakiasiaintomisto Savola & Savolassa
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1991
- Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1999
- Sanomalehti Ilkka Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999

	Hallituksen jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Veikko Heikkilä, kunnallisneuvos, Alavus puheenjohtaja	1986	2005
Jaakko Aukia, yrittäjäneuvos, Kurikka, varapuheenjohtaja	1985	2004
Lasse Hautala, kansanedustaja, Kauhajoki	2002	2006
Seppo Paatelainen, vuorineuvos, toimitusjohtaja, Seinäjoki	1999	2007
Tapio Savola, varatuomari, Lappajärvi	1991	2007

Toimitusjohtaja

Matti Korkiatupa, s. 1955, agronomi

- Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 1999
- Arena Partners Oy:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2000
- I-print Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- Keskipohjanmaan Viestintä Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1999
- Sanomalehtien Liiton hallituksen jäsen vuodesta 2000
- Savon Mediat Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2002
- Sofor Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2003
- Toiminut aikaisemmin mm. Tapiola -Yhtiössä aluejohtajana 1992-1998

Konsernin johtoryhmä

Matti Korkiatupa, agronomi, Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja

Paula Anttila, ekonomi, Ilkka-Yhtymä Oyj:n talousjohtaja, johtoryhmän sihteeri

Sauli Harjamäki, insinööri, tradenomi, Pohjanmaan Lähisanomat Oy:n johtaja

Seppo Lahti, DI, I-print Oy:n toimitusjohtaja

Päivi Sairo, ekonomi, Vaasa Oy:n johtaja

Hannu Uusihauta, merkonomi, Sanomalehti Ilkka Oy:n johtaja

Konsernin johtoryhmä kokoontuu 10 -13 kertaa vuodessa.

Tilintarkastajat tilikaudella 2003

Varsinaiset

Ernst & Young Oy KHT-yhteisö, päävastuullisena tarkastajana Risto Järvinen, kanslianeuvos, kauppat.iis., KHT, Helsinki

Pekka Kiljunen, KHT

Varatilintarkastajat

Tapio Ali-Tolppa, KHT
Päivi Virtanen, KHT

Valvontatilintarkastus

Ernst & Young Oy KHT-yhteisö

Ilkka-Yhtymän konsernirakenne



Ilkka-Yhtymä Oy

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

- Konsernin emoyhtiö

Sanomalehti Ilkka Oy

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

Liiketoiminnasta vastaava johtaja

Hannu Uusihauta

Maakuntalehti: Ilkka

Vaasa Oy

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

Liiketoiminnasta vastaava johtaja

Päivi Sairo

Maakuntalehti: Pohjalainen

Kaupunkilehti: Vaasan Ikkuna

I-print Oy

Toimitusjohtaja Seppo Lahti

- Sanomalehtipaino
- Arkki- ja digipaino
- Sivunvalmistus

Toimipaikat:

- Seinäjoki • Vaasa

Pohjanmaan Lähisanomiat Oy

Toimitusjohtaja Matti Korkiatupa

Liiketoiminnasta vastaava johtaja

Sauli Harjamäki

Paikallislehdet:

Härmät, Jurvan Sanomat, Järvisetu,

Suupohjan Sanomat, Viiskunta

Kaupunkilehti: Etelä-Pohjanmaa

Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10

Seinäjoen Kassatalo Osakeyhtiö

I-Mediat Oy

Emoyhtiö tuottaa tytäryhtiölle:

- talous- ja sijoituspalvelut, talousjohtaja Paula Anttila
- henkilöstöpalvelut, henkilöstöpäällikkö Paula Mahlamäki
- kehitys- ja tietohallintopalvelut, kehitys- ja tietohallintopäällikkö Ari Monni
 - kiinteistöpalvelut, rakennusinsinööri Heikki Lehtola
 - tutkimuspalvelut, tutkimuspäällikkö Merja Paunikallio

Ilkka-Yhtymä -konsernin yhteystiedot:

ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 418 6555

Fax (06) 418 6670/yrityksen johto
(06) 418 6672/taloushallinto

Sähköposti: etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi
www.ilkka-yhtyma.fi

SANOMALEHTI ILKKA OY

Ilkka

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 418 6555

Fax (06) 418 6600/ilmoitukset
(06) 418 6677/markkinointi
(06) 418 6663/tilaukset
(06) 418 6500/toimitus
(06) 418 6570/taloustoimitus
(06) 418 6599/toimituksen johto

Sähköposti: etunimi.sukunimi@ilkka.fi
www.ilkka.fi

VAASA OY

Pohjalainen

Pitkätatu 37, PL 37, 65101 VAASA

Puh. (06) 324 9111

Fax (06) 324 9351/toimitus
(06) 324 9350/markkinointi
(06) 324 9355/ilmoitukset
(06) 324 9356/hallinto ja tilaukset
(06) 324 9353/toimituksen johto

Sähköposti: etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
www.pohjalainen.fi

Vaasan Ikkuna

Puh. (06) 324 9111

Fax (06) 324 9350

Sähköposti: etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
www.vaasanikkuna.net

POHJANMAAN LÄHISANOMAT OY

Etelä-Pohjanmaa

Koulukatu 10, PL 12, 60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 418 6711

Fax (06) 414 4905/toimitus
(06) 414 8417/markkinointi

Sähköposti: etunimi.sukunimi@etelapohjanmaa-lehti.fi
www.etelapohjanmaa-lehti.fi

Härmät

PL 4, 62375 YLIHÄRMÄ

Puh. (06) 484 3250

Fax (06) 484 6230

Sähköposti: etunimi.sukunimi@harmat-lehti.fi
www.harmat-lehti.fi

Jurvan Sanomat

Hahdontie 2, 66300 JURVA

Puh. (06) 363 1190

Fax (06) 363 2010

Sähköposti: etunimi.sukunimi@jurvansanomat.fi
www.jurvansanomat.fi

Järviseutu

Hoiskontie 4, PL 33, 62901 ALAJÄRVI

Puh. (06) 557 2151

Fax (06) 557 5914

Sähköposti: etunimi.sukunimi@jarviseutu-lehti.fi
www.jarviseutu-lehti.fi

Suupohjan Sanomat

Läntinen Pitkätatu 15, PL 4, 64101 KRISTIINANKAUPUNKI

Puh. (06) 221 2755

Fax (06) 221 1077

Sähköposti: etunimi.sukunimi@suupohjansanomat.fi
www.suupohjansanomat.fi

Viiskunta

Kirjapainokuja 2, PL 11, 63301 ALAVUS

Puh. (06) 542 1200

Fax (06) 542 1216

Sähköposti: etunimi.sukunimi@viiskunta.fi
www.viiskunta.fi

Lehti- ja arkkipainot:

I-PRINT OY

Koulukatu 10, PL 21, 60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 418 6750

Fax (06) 418 6766/ yrityksen johto

Sähköposti: etunimi.sukunimi@iprint.fi
www.iprint.fi

Lehtitehdas I-print

Teollisuustie 24, PL 21, 60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 418 6750

Fax (06) 418 6779

Kirjapaino I-print

Yrittäjätie 17, PL 21, 60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 418 6750

Fax (06) 418 6797

I-print Helsingin myyntikonttori

Haukilahdenkatu 4, 00550 HELSINKI

Puh. (09) 4365 8750

Fax (09) 4365 8752

I-print Vaskiluoto

Teollisuuskatu 4, PL 45, 65101 VAASA

Puh. (06) 319 1300

Fax (06) 319 1373

Sähköposti: etunimi.sukunimi@iprint.fi