

Sisältö

• Toiminta-ajatus	1
• Incap lyhyesti	2
• Arvot	3
• Vahvuudet	4
• Toimintaympäristön kehitys	5
• 1999–2003	6
• Vuosi 2003 lyhyesti	7
• Toimitusjohtajan katsaus	8
• Liiketoiminnan kehitys	10
• Henkilöstö	16
• Laatu ja ympäristö	17
•	
• Tilinpäätös	
• Vertailu vuoden 2002 pro forma -lukuihin	18
• Hallituksen toimintakertomus	20
• Konsernin tuloslaskelma	23
• Konsernin tase	24
• Konsernin rahoituslaskelma	25
• Emoyhtiön tuloslaskelma	26
• Emoyhtiön tase	27
• Emoyhtiön rahoituslaskelma	28
• Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	29
• Liitetiedot	30
• Viisivuotiskatsaus	39
• Tunnuslukujen laskentakaavat	40
• Voitonjakoesitys ja tilintarkastuskertomus	41
•	
• Osakkeet ja osakkeenomistajat	42
• Hallintoperiaatteet	45
• Hallitus	46
• Johtoryhmä	47
• Vuoden 2003 tiedotteita	48
• Tietoja osakkeenomistajille	50
• Yhteystiedot	51

Toiminta-ajatus

Incap on elektroniikan sopimusvalmistaja, joka tarjoaa monipuolista, joustavaa ja laadukasta valmistuspalvelua suunnittelusta ja valmistuksesta huolto- ja ylläpitopalveluihin.

Incap toimii elektroniikkatuotteiden arvoketjun aktiivisena osana ja rakentaa pitkäjänteistä, avointa ja läheistä yhteistyötä sidosryhmiensä kanssa.



- ◆ *PROTOVALMISTUS* ◆ *KONEISTUS* ◆ *ETSAUS* ◆ *OHUTLEVYVALMISTUS*
- ◆ *TARKKUUSPINNOITUS* ◆ *PIIRILEVYJEN KOMPONENTTILADONTA* ◆ *SUUNNITTELUPALVELUT*
- ◆ *LOGISTISET PALVELUT* ◆ *LOPPUKOKOONPANO JA TUOTEINTEGRAATIO*
- ◆ *TESTAUS* ◆ *HUOLTO JA YLLÄPITO*

Incap lyhyesti



Incap tarjoaa elektroniikka- ja sähköteollisuuden johtaville laitetoimittajille joustavaa ja laadukasta valmistuspalvelua, jossa yhdistyvät elektroniikan ja mekaniikan monipuolinen osaaminen.

Kattavaa valmistuspalvelua

Incapilla on vankka, 25 vuoden kokemus elektroniikkatuotteiden valmistuksesta. Palvelutarjonta kattaa laajan osan elektroniikkatuotteen arvoketjusta ja asiakkaalle voidaan toimittaa kokonaisuuksia, jotka sisältävät

- ◆ suunnittelupalvelut
- ◆ protovalmistuksen
- ◆ koneistuksen
- ◆ etsauksen
- ◆ tarkkuuspinnoituksen
- ◆ piirilevyjen komponenttiladonnan
- ◆ ohutlevyvalmistuksen
- ◆ joustavien piirilevyjen valmistuksen
- ◆ loppukokoonpanon
- ◆ tuoteintegroinnin
- ◆ testauksen
- ◆ huolto- ja ylläpitotoiminnan
- ◆ logistiset palvelut.

Asiakkaat usealla toimialalla

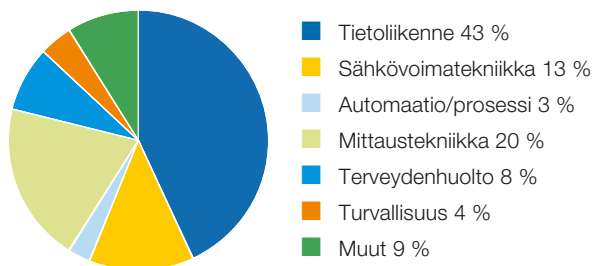
Yhtiön merkittävimpiä asiakastoimialoja ovat tietoliikenne, sähkövoimatekniikka, automaatio- ja prosessiteollisuus sekä mittausmekaniikka, turvallisuuselektronikan ja terveydenhuollon laitevalmistus. Asiakkaita ovat mm. ABB, Abloy, Enviro-nics, GE-Instrumentarium, Kone, Metorex Security Products, Metso, Nokian Networks-liiketoimintaryhmä, Oras, Planme-ca, REMEC, Solotop, Suunto ja Vaisala.

Incapin tuotantolaitokset sijaitsevat Helsingissä, Kempeleessä, Ruukissa, Vaasassa, Vuokatissa ja Viron Kuussaaressa. Kaikilla tehtailla on sertifioitu ISO 9001:2000 -laatu-järjestelmä ja ISO 14001:1996 -ympäristöjärjestelmä.

Incap-konsernissa on kaksi tytäryhtiötä: Incap Electronics Estonia OÜ sekä Ultraprint Oy. Konsernin palveluksessa on yhteensä 552 henkilöä.

Incap Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin I-lis-talla. ■

Liikevaihto asiakastoimialoittain, %



Incapin arvot



Asiakslähtöisyys

Pitkäaikainen menestyminen on mahdollista vain, jos asiakkaamme ovat tyytyväisiä palveluumme. Rakennamme asiakkaidemme kanssa kestäväää kumppanuutta, joka perustuu luottamukseen ja molemminpuoliseen hyötyyn.



Tuloksellisuus

Tehokas ja kilpailukykyinen toiminta turvaa hyvän tuloskehityksen ja mahdollistaa tulevan kasvun ja kansainvälistymisen.



Toiminnan jatkuva kehittäminen

Parannamme ja kehitämme toimintaamme aktiivisesti, jotta pärjäisimme myös tulevaisuudessa. Haluamme uudistua ja muokkaamme toimintaamme asiakkaan tarpeiden mukaan.



Yksilön arvostus

Kannustamme toisiamme oppimaan uutta ja jaamme osaamistamme työyhteisön muille jäsenille koko yhtiön hyväksi. Pyrimme avoimeen vuorovaikutukseen ja käsittelemme vaikeitakin asioita hyvässä hengessä. Annamme toisillemme myönteistä ja rakentavaa palautetta.

Incapin vahvuudet

Luotettavuus ja kokemus

- ◆ pitkäaikaiset asiakassuhteet
- ◆ yhteistyökyky
- ◆ sitoutuminen strategiseen kumppanuuteen
- ◆ hyvät referenssit

Kattavat palvelut

- ◆ tuotteen koko elinkaaren kattavat palvelut
- ◆ kokonaisuuksien toimituskyky

Toimituskyky

- ◆ korkea laatu ja toimitusvarmuus
- ◆ joustavuus ja reagointinopeus
- ◆ ajanmukainen teknologia
- ◆ vankka ja monipuolinen osaaminen

Vaivattomuus ja asiointin helppous

- ◆ asiakaskeskeinen organisaatio
- ◆ hyvään asiakaspalveluun sitoutunut henkilöstö



Toimintaympäristön kehitys

Ulkoistamistrendi voimistuu ja elektroniikkalaitteiden valmistajat siirtävät tuotantoaan ja suunnitteluaan sellaisille sopimusvalmistajille, jotka tarjoavat laajoja, tuotteen koko elinkaaren kattavia palvelukokonaisuuksia. Tiukassa kilpailussa pärjäävät ne sopimusvalmistajat, jotka toimivat joustavasti, laadukkaasti ja kustannustehokkaasti.

Markkinatilanne pysyi haastavana

Ylikapasiteetti valmistuspalveluiden tarjonnassa jatkui vuonna 2003. Isot kansainväliset sopimusvalmistajat arvioivat toimintaansa Suomessa uudelleen, tehtaita suljettiin ja tuotantolinjoja lopetettiin, strategioita ja tavoitteita tarkistettiin. Valmistuspalvelujen tarjoajat hakeutuivat uusiin asemiin arvoketjussa tekemällä yritysostoja, yhdistymällä tai verkostoitumalla yhteistyökumppanien kanssa. Suursarjatuotannon siirtyminen edullisen kustannustason maihin, lähelle kasvavia markkinoita, voimistui.

Elektroniikkateollisuuden laitevalmistajat vähensivät toimittajiensa määrää ja pyrkivät tiiviiseen yhteistyöhön muutaman luotetun toimittajan kanssa. Markkinoiden heikko kysyntä johti kovaan kilpailuun ja alenevaan hintakehitykseen pakottaen laitevalmistajat hakemaan kustannussäästöjä. Tämä kehitys heijastui voimakkaasti koko toimitusketjuun ja sopimusvalmistajat joutuivat tarkistamaan hintojaan ja tehostamaan toimintaansa edelleen. Tuotteiden elinkaaren lyhentyessä kysynnän ennustaminen vaikeutui entisestään. Tiukassa kilpailutilanteessa uudet tuotteet on saatava nopeasti markkinoille, ja sopimusvalmistajan nopeus, reagointikyky ja joustavuus muodostavat merkittävän kilpailuedun.

Sopimusvalmistus lisääntyy

Sopimusvalmistus on edelleen kasvava liiketoiminta, vaikka kehitys viimeisen kahden vuoden aikana ei ole vastannutkaan odotuksia. Ulkoistaminen jatkuu ja voimistuu talouden kääntyessä kasvuun. Yksittäisten komponenttien sijasta sopimusvalmistajalta hankitaan yhä suurempia tuote- ja palvelukokonaisuuksia.

Kauppa- ja teollisuusministeriön marraskuussa 2003 julkistaman tutkimuksen mukaan elektroniikkatuotannosta on Euroopassa ulkoistettu noin 25 %. Suomessa tietoliikenne-laitteiden valmistuksesta on ulkoistettu reilu kolmannes, ja muusta elektroniikkatuotannosta selvästi pienempi osuus. Elektroniikkateollisuuden laitevalmistajat hakevat vaikeassa markkinatilanteessa uusia keinoja tehostaa toimintaansa ja ulkoistavat niin valmistustoimintaa, tuotannon tukitoimia kuin kokonaisia liiketoimintaprosesseja. Suunnittelu- ja jälkimarkkinapalveluista on toistaiseksi ulkoistettu vain murto-osa, ja

näiden palvelujen ulkoistaminen lisääntyy varsinaista valmistusta nopeammin.

Palvelukyky ratkaisee

Toimiala on jakautumassa suuriin globaaleihin sopimusvalmistajiin ja keskisuuriin alueellisiin toimijoihin. Suurilla elektroniikan sopimusvalmistajilla on mahdollisuus fokusoida toimintansa tietyille toimialoille kun taas keskisuuret sopimusvalmistajat palvelevat laajapohjaisempaa asiakaskuntaa.

Hintakilpailu on edelleen kova ja vuosittainen hintojen alennusvaade voi toimialasta riippuen olla jopa 10 %. Hintapaineet saattavat lieventyä, mikäli kysynnän kasvu toteutuu erittäin voimakkaasti ja komponenttien saatavuus vaikeutuu. Kilpailun kiristyminen muuttaa hinnoittelun avoimemmaksi, mikä tiivistää entisestään elektroniikan laitevalmistajan ja sopimusvalmistajan yhteistyösuhdetta. Halvan työvoiman saatavuutta hyödynnetään aktiivisesti ja varsinkin volyymituotantoa siirtyy Suomesta Baltiaan, Itä-Eurooppaan, Meksikoon ja Kaukoi-tään.

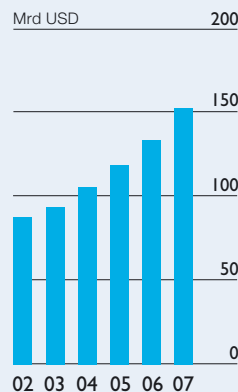
Hintavertailuissa painopiste siirtyy pelkäs-tä tuotteen valmistuksen hinnasta tuotteen kokonaiskustannuksiin ja sopimusvalmistajan palvelukykyyn, koska elektroniikkatuotteiden valmistuksessa nopea tuotantoon siirto, toimitusvarmuus ja luotettava laatu ovat merkittäviä tekijöitä.

Valmiita tuotteita ei logistiikkakustannusten ja aikaviiveen takia kannata kuljettaa mantereelta toiselle, joten Euroopan markkinoilla tarvittavat tuotteet tullaan pääosin valmistamaan edelleen Euroopassa. Toisaalta yritysten

tuotekehityksen säilyminen Suomessa ja Euroopassa turvaa sen, että ainakin tuotannon ylösajo tehdään täällä, vaikka varsinainen volyymituotanto jonkin ajan kuluttua siirrettäisiinkin lähemmäs markkinoita esimerkiksi Kiinaan.

Elektroniikkatuotteiden elinkaaret lyhenevät edelleen ja suuntauksena on tehdä tuotteista useita, eri käyttäjäryhmien mukaan räätälöityjä versioita, joiden valmistusmäärät eivät nouse suuriksi. Tällaisten ”high mix – low volume” -tuotteiden valmistuksessa menestyy Incapin kaltainen joustava ja nopea toimittaja, jonka tuotantotekniikka soveltuu pienille ja keskisuurille sarjoille. ■

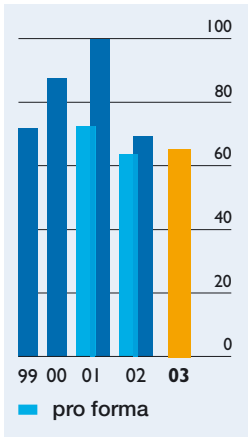
Elektroniikan sopimusvalmistuksen markkinat 2002–2007



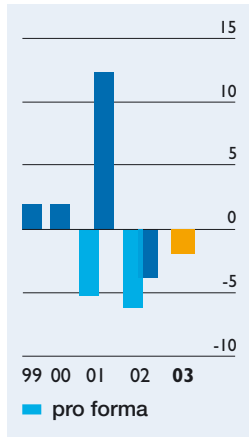
Lähde:
Technology Forecasters, Inc.,
joulukuun 2003

1999–2003

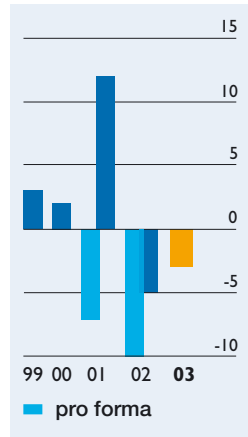
Liikevaihto, milj. euroa



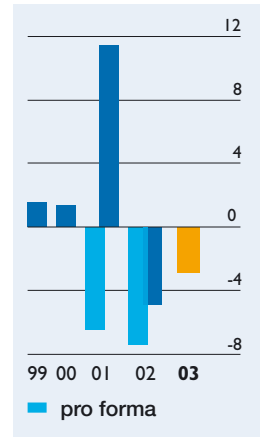
Liiketulos, milj. euroa



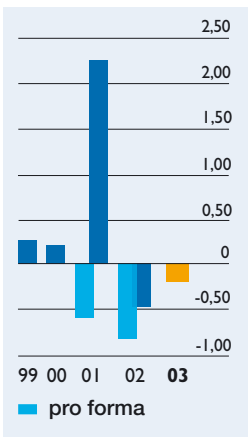
Liiketulos, % liikevaihdosta



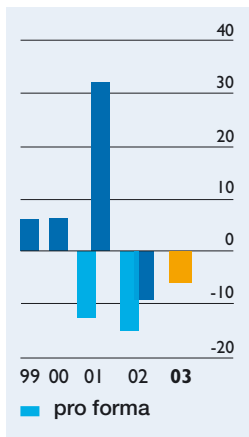
Tulos ennen satunnaisia eriä, milj. euroa



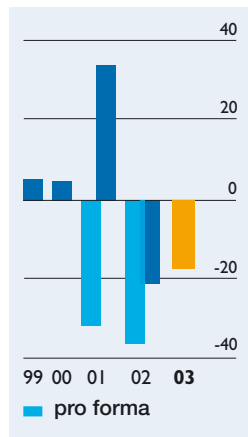
Tulos/osake, euroa



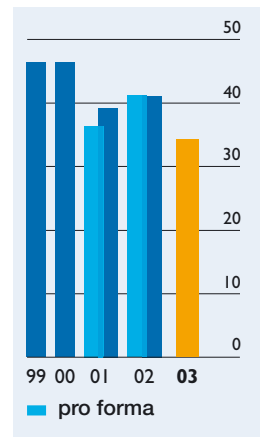
Sijoitetun pääoman tuotto, (ROI) %



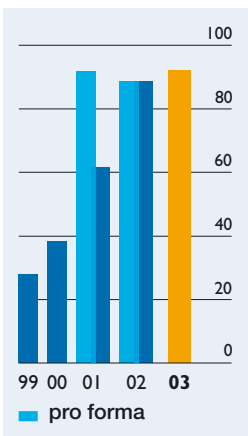
Oman pääoman tuotto, (ROE) %



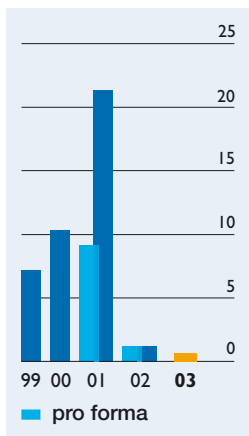
Omavaraisuusaste, %



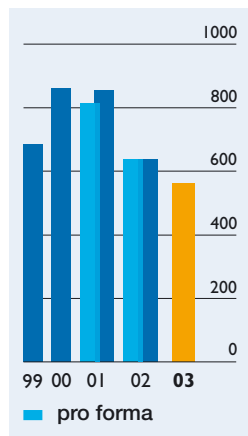
Nettovelkaantumisaste, %



Investoinnit, milj. euroa



Henkilöstö keskimäärin



Graafeissa on esitetty vuosilta 2001 ja 2002 sekä Incap-JMC:n pro forma -luvut että virallisen Incap-konsernin luvut.

Vuosien 1999–2000 tiedot kuvaavat silloista Incap-konsernia ja muodostuvat elektroniikan ja huonekalujen sopimusvalmistuksen liiketoiminnoista.

Pro forma -luvut kuvaavat konsernin nykyrakenteen mukaista toimintaa.

Vuosi 2003 lyhyesti

Tulos parani - liikevaihto kasvoi

Incap säilytti vakiintuneen asemansa valmistuspalveluiden toimittajana. Tietoliikenteen verkkoliiketoiminnan laimeana jatkunut kysyntä heijastui varsinkin Incapin verkko- ja tukiasematuotteita valmistavien yksiköiden toimintaan. Alhaisista valmistusvolyyeista huolimatta tuottavuus parani kaikissa tehtaissa. Markkinoiden piristymisen loppuvuodesta lisäsi kapasiteetin käyttöastetta ja vaikutti myönteisesti tulokseen.

Konsernin liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 3 % ja oli 65,2 milj. euroa. Liiketulos parani 70 % vuoden 2002 pro forma -tasosta mutta jäi tappiolliseksi -1,9 miljoonaan euroon.

Liiketulos sisältää yhteensä 1,6 milj. euroa kertaluonteisia kustannuksia, jotka aiheutuivat toiminnan tehostamiseen ja sopeuttamiseen liittyvistä järjestelyistä. Tuotantorakenteen uudelleenjärjestelyistä on satunnaisiin kuluihin tehty 3,2 milj. euron kulukirjaus.

Kokonaistoimituskykyä vahvistettiin

Vuoden alussa käynnistyneissä tukiasemakomponenttien toimituksissa hyödynnettiin yhtiön kaikkia osaamisalueita. Tuotteiden valmistukseen sisältyi koneistusta, pinnoitusta, piirikorttien ladontaa, ohutlevymekaniikkaa, kokoonpanoa, integrointia, viritystä ja testausta.

Asiakkaat hakivat kilpailun kiristyessä yhä uusia kustannussäästöjä, mikä lisäsi tarvetta toiminnan jatkuvaan tehostamiseen. Valmistuskustannusten alentamiseksi elektroniikkavalmistusta ja kokoonpanoa Virossa lisättiin.

Kempeleen ja Ruukin tehtaalle rakennettiin laatu- ja ympäristöjärjestelmät, joille myönnettiin tammikuussa 2004 ISO9001:2000 -laatusertifikaatti ja ISO14001:1996 -ympäristösertifikaatti. Konsernin kaikilla tehtailla on samanlaiset sertifioinnit.

Asiakastytyväisyyystutkimuksen tulokset olivat kaikilla asiakaspalvelun osa-alueilla paremmat kuin vuoden 2002 vastaavassa tutkimuksessa. Asiakkaat pitivät Incapin vahvuuksina erityisesti asiakkaiden tarpeiden ymmärtämistä, asiointin helppoutta sekä henkilöstön ammattitaitoa.

Liiketoiminnan kehittämisen painopisteet

Lähijajan tärkein tavoite on kannattavuuden parantaminen lisäämällä tuottavuutta, tehostamalla materiaalihallinnon prosesseja ja kasvattamalla pääoman kiertoa nopeutta. Liikevaihdon kasvua haetaan ensisijaisesti laajentamalla yhteistyötä nykyisten asiakkaiden kanssa.

Incapin valmistuspalvelut ja toimintatapa soveltuvat useimmille elektroniikan ja mekaniikan asiakastoimialoille, ja yhtiö haluaa säilyttää monipuolisen asiakasrakenteensa. Toimialakeskeisyyden sijasta Incap keskittyy asiakaskohtaiseen palveluun ja räätälöi toimintaansa kunkin asiakkaan tarpeiden mukaisesti.

Yhteistyötä asiakkaiden kanssa syvennetään tarjoamalla nykyistä laajempia palvelukokonaisuuksia ja ottamalla kokonaisvastuu asiakkaan tuotannosta ja siihen liittyvistä palveluista.

Incapin joustava toimintatapa, monipuolinen osaaminen ja nopea reagointikyky ovat merkittäviä vahvuuksia varsinkin sellaisissa tuotteissa, joista tehdään useita, eri käyttäjäryhmien tarpeiden mukaan suunniteltuja versioita. Tällaisten "high mix - low volume" -tuotteiden valmistuksessa Incap on erittäin kilpailukykyinen, koska yhtiön osaaminen soveltuu hyvin näiden tuotteiden vaatimille pienille ja keskisuurille tuotantotarjoille.

Näkymät vuodelle 2004

Merkkejä kysynnän elpymisestä on havaittavissa useilla toimialoilla. Incapin tavoitteena on vahvistaa rooliaan nykyisten asiakkaidensa kumppanina, ja konsernin liikevaihdon arvioidaan vuonna 2004 kasvavan vähintään markkinoiden kasvun mukaisesti.

Kannattavuutta parannetaan lisäämällä kustannustehokkuutta erityisesti tuotannossa ja materiaalitoiminnoissa. Tavoitteena on saavuttaa positiivinen ja vuotta 2003 selvästi parempi liiketulos. ■

Avainluvut

	2003	2002 pro forma	Muutos %	2002 virallinen	Kehitys neljännesvuosittain			
					Q1/2003	Q2/2003	Q3/2003	Q4/2003
Liikevaihto, MEUR	65,2	63,2	3	69,0	15,3	14,6	15,3	20,0
Liikevoitto, MEUR	-1,9	-6,3	70	-3,8	-0,7	-0,6	-0,5	-0,1
% liikevaihdosta	-3	-10	-	-5	-4	-4	-3	-1
Voitto ennen satunnaisia eriä, MEUR	-2,8	-7,3	62	-4,7	-0,8	-0,8	-0,7	-0,5
Tilikauden tulos, MEUR	-5,6	-7,3	23	-10,8	-0,8	-0,8	-0,7	-3,3
Tulos/osake (EPS), euroa	-0,20	-0,76	-	-0,49	-0,07	-0,07	-0,06	-0,01
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-18	-36	-	-21				
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-6	-16	-	-9				
Omavaraisuusaste, %	34	41	-	41	41	41	39	34
Henkilöstö kauden lopussa	552	589	-6	589	568	561	561	552

Viralliset vertailuluvut vuodelta 2002 sisältävät konsernista irtautuneen huonekalutoimialan tammi- ja helmikuun 2002 luvut sekä JMCTools -konsernin luvut 1.5.2002 alkaen. Pro forma -luvut vuodelta 2002 kuvaavat konsernin nykyrakenteen mukaista liiketoimintaa.

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 40.

Toimitusjohtajan katsaus



"Tavoitteistamme etusijalla ovat kannattavuuden parantaminen ja liikevaihdon kasvattaminen. Näiden saavuttamiseksi on tehty paljon töitä, ja vuoden viimeisten kuukausien kehitys oli jo oikean suuntainen."

Incapin toiminnan painopisteenä vuonna 2003 oli asiakassuhteiden syventäminen ja asiakkaiden kokonaispalvelun parantaminen. Kannattavuuden parantamiseksi tehtiin töitä monella rintamalla. Toimintamallia ja kustannusrakenteita hiottiin ja eri osaamisalueiden välistä yhteistyötä kehitettiin. Yhtiön koko osaamista hyödynnettiin ensimmäisissä tukiasematuotteiden kokonaistoimituksissa vuoden alkupuolella. Onnistumisia koettiin myös uusien tuotteiden tuotannon nopeassa ylösajossa ja tiukalla aikataululla läpiviedyissä asiakkaan tuotannon ulkoistuksissa.

Tuloskehitys kääntyi parempaan

Talouden käänteen ennustettiin vielä vuoden 2003 alussa toteutuvan kesään mennessä, mutta optimismi vaihtui jo ensimmäisen neljänneksen päättyessä pidättyvämpiin arvioihin ja odotettu markkinoiden elpyminen lykkääntyi edelleen.

Incapin valmistuspalvelujen kysyntä vaihteli sekä toimialoitain että asiakkaittain. Tietoliikennesektorin kysyntä vilkastui loppuvuonna ja myös mittaustekniikan laite-toimituksissa tapahtui kesän jälkeen selvää piristymistä. Osalla sähkövoimatekniikan asiakkaita kysyntä kasvoi, osalla laski edelleen. Sama tilanne oli terveydenhuollon laitevalmistajien kohdalla.

Liikevaihto kehittyi tyydyttävästi, mutta liiketulos jäi edelleen tappiolliseksi. Vuoden kaksi viimeistä neljännestä olivat jo operatiivisen toiminnan tuloksen osalta positiivisia ja arvioimme myönteisen kehityksen jatkuvan tänä vuonna. Vuoden 2003 tulosta rasittivat myös kertaluonteiset alaskirjaukset, joita tehtiin mm. toiminnan sopeuttamiseen ja tuotantokentteen muokkaamiseen liittyvistä järjestelyistä.

Vuoden aikana toteutimme Incapissa toiminnan selkeyttämiseen ja tehostamiseen tähtäviä järjestelyjä. Konsernirakenne yksinkertaistui, kun JMC Tools Oy:n toiminnot siirtyivät Incap Oyj:n nimiin vuoden puolivälissä. Marraskuussa voimaan astuneessa uudessa organisaatiossa kaikki valmistustoiminta keskitettiin samaan ryhmään, myyntitoiminta koottiin yhteen tiimiin ja materiaalihallinnosta muodostettiin oma yksikkönsä. Muutoksen tavoitteena on parantaa asiakaspalvelua, selkeyttää toimintatapoja, suunnata toimintaa strategian mukaisesti laajoihin toimituskokonaisuuksiin ja tehostaa materiaalitoimintoja.

Saamiemme kokemusten, asiakkaiden toiveiden ja edelleen kasvavien kustannuspaineiden perusteella lähdimme suunnittelemaan Baltian tarjoamien liiketoimintamahdollisuuksien

hyödyntämistä nykyistä laajemmin. Tämä merkitsee sekä nykyisen Virossa sijaitsevan tuotantomme kasvattamista että toiminnan edelleen laajentamista Baltiassa. Incap haluaa kasvaa ja kehittää toimintaansa ensisijaisesti Euroopassa.

Asiakkaat etsivät aktiivisesti rationaalisia ratkaisuja tuotantonsa järjestämiseen, ja neuvotteluja valmistuksen siirtämisestä Incapille käytiin vilkkaasti useiden asiakkaiden kanssa. Solotopin vaakavalmistuksen ulkoistaminen ja tuotannon siirto Incapille onnistuivat mainiosti. Prosessi oli hyvä esimerkki ulkoistamisen hyödyistä asiakkaalle ja antoi vakuuttavan näytön Incapin kyvystä ottaa haltuun asiakkaan tuotantoa.

Tulevaisuus näyttää valoisammalta

Kolme vuotta kestänyt sopimusvalmistuksen alavire näyttää vihdoin kääntyvän nousuun. Kaikilla asiakastoimialoilla on näkyvissä selvää piristymistä, ja ennusteet tulevasta kehityksestä ovat voittopuolisesti positiivisia.

Yritysjärjestelyt toimialalla todennäköisesti jatkuvat ja kilpailu elektroniikan sopimusvalmistajien kesken säilyy kireänä. Ulkoistamistrendi voimistuu, ja suunnittelupalveluiden merkitys kasvaa edelleen. Laitevalmistajat karsivat toimittajiensa määrää ja hankkivat samalta toimittajalta yhä laajempia toimituskokonaisuuksia. Sopimusvalmistuksen markkinapotentiaali on edelleen suuri, joten edellytykset kasvulle ovat hyvät. Menestys ei kuitenkaan tule helposti: kustannuspaineiden edelleen kasvaessa vain nopeat ja tehokkaat sopeutumat pärjäävät.

Tavoitteistamme etusijalla ovat kannattavuuden parantaminen ja liikevaihdon kasvattaminen. Näiden saavuttamiseksi on tehty paljon töitä, ja vuoden viimeisten kuukausien kehitys oli jo oikean suuntainen.

Asiakaspalvelun parantaminen ja asiakassuhteiden syventäminen on keskeinen painopistealueemme. Haemme liikevaihdon kasvua ensisijaisesti laajentamalla nykyisten asiakkaiden palvelua ja kasvattamalla rooliamme heidän kumppaninaan. Incap on valmis kysynnän kasvuun ja lisävastuuseen: nykyisen tuotantovolyymin kaksinkertaistaminen on mahdollista nopeasti vähäisin lisäinvestoinnein ja kokonaisvaltainen palvelumme on hioutunut vastaamaan vaativimpiinkin tarpeisiin.

Kiitän asiakkaitamme, omistajiamme ja yhteistyökumppaneitamme heidän osoittamastaan luottamuksesta ja hyvästä yhteistyöstä. Haluan kiittää erityisesti osaavaa henkilöstöämme, joka on haasteiden keskelläkin työskennellyt innostuneesti ja sitoutuneesti yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi. ■

Kempeleessä, helmikuussa 2004

Juhani Hanninen
toimitusjohtaja

Palvelutarjonnan ja toiminnan kehittämistä jatkettiin onnistuneesti vaikeasta markkina-tilanteesta huolimatta. Jo vakiintuneita asiakas-suhteita vahvistettiin ja uusia asiakkuuksia solmittiin. Uudistettu organisaatio korostaa erinomaisen asiakaspalvelun, sujuvan sisäisen yhteistyön ja kannattavuuteen suoraan vaikuttavan materiaalihallinnon merkitystä. Incapin virtaviivainen ja selkeä toimintamalli mahdollistaa nopean päätöksenteon sekä joustavan ja mutkattoman asiakaspalvelun.

Testaussuunnittelu kuuluu Incapin kokonaispalveluun. Valmistettavien tuotteiden testaukset ja testiympäristö suunnitellaan sellaisiksi, että testaaminen sujuu tuotannon jälkeen nopeasti ja luotettavasti.



Liiketoiminnan kehitys

Markkinatilanteen käänteestä hienoisia merkkejä

Elektroniikan ja mekaniikan valmistuspalveluiden markkinatilanne jatkui haastavana. Kansainvälisen talouden epävarmat näkymät heijastuivat asiakkaiden liiketoimintaan ja valmistuspalveluissa oli edelleen ylikapasiteettia. Ennustetarkkuus heikkeni entisestään, tilausjäteet lyhentyivät ja paine kustannusten alentamiseen koko toimitusketjussa kiristi hintakilpailua. Kysynnän kasvua enteilevät signaalit voimistuivat vuoden loppua kohti, mutta käänteeseen voimakkuudesta ja ajankohdasta ei ollut markkinoilla vielä yhteistä selkeää näkemystä.

Konsolidoituminen sopimusvalmistuksessa jatkui. Alalla toteutettiin runsaasti valmistuskapasiteetin uudelleenjärjestelyjä, joilla haettiin toiminnallista tehokkuutta vastauksena asiakkaiden vaatimuksiin kustannusten alentamisesta. Halukkuus tuotannon ja palveluiden ulkoistamiseen voimistui edelleen.

Incapin tietoliikennesektorilla toimivien asiakkaiden kysynnässä tapahtui hienoista kasvua jo vuoden alkukuukausina ja erityisesti tietoliikenneverkkoissa käytettävien tuotteiden toimitukset kasvoivat selvästi vuoden loppua kohden. Teollisuus-elektroniikkatuotteiden kysyntä oli vakaata ja vielä vuoden alussa enteiltä kasvu jäi toteutumatta. Mittaustekniikan laitteiden markkinat kuitenkin piristyivät selvästi vuoden jälkipuoliskolla.

Ilahduttavaa kehitystä asiakassuhteissa

Vakiintuneita asiakassuhteita syvennettiin laajentamalla yhteistyötä suunnittelupalveluihin ja uusiin tuotteisiin ja tuoteperheisiin. Asiakkaat pyrkivät edelleen karsimaan toimittajien määrää, mikä toisaalta kiristi kilpailutilannetta mutta tarjosi myös uusia mahdollisuuksia. Incapin kilpailukyky osoittautui pitäväksi niin laadun, toimitusvarmuuden kuin hinnankin osalta useimmissa tilanteissa ja yhtiö onnistui parantamaan asemaansa nykyisissä asiakkaissa. Joissakin tapauksissa, joissa hinnan ohella nopeudella ja reagoitavuudella oli suuri merkitys valmistajan valinnassa, Incap oli kilpailukykyinen myös Kaukoidän edullista työvoimaa käyttäviin valmistajiin verrattuna, ja toimituksia tehtiin myös Aasiaan.

Merkittävimpiä uusia asiakkaita oli Solotop Oy, joka ulkoisti koko vaakatuotantonsa Incapille. Tuotannon siirto onnistui erittäin nopealla aikataululla täysin suunnitelman mukaisesti ja osoitti Incapin pystyvän nopeaan ja varmaan tuotantotoiminnan haltuunottoon.

Erään suuren tietoliikennesektorin asiakkaan kanssa aloitettiin loppuvuodesta elektroniikkaan ja kokoonpanoon liittyvä yhteistyö ns. box-build -toimituksin, joissa tuote valmistuksen ja loppukokoonpanon jälkeen lähetetään asiakkaan pakkauksessa suoraan loppuasiakkaalle. Aikataulu oli haasteellinen ja tuotannon käynnistäminen vietiin läpi erittäin nopeasti.

Asiakaspalvelun tehostamiseksi elektroniikkatuotantoon perustettiin uusia asiakaskohtaisia tiimejä. Yhteydenpito asiakkaan ja tiimin välillä on mutkatonta ja nopeaa, ja tiimin jäsenet ovat erittäin sitoutuneita asiakkaan palveluun. Lisäksi myynnin ja markkinoinnin asiakasvastuita tarkennettiin ja myyntitiimiä vahvistettiin sekä sisäisin järjestelyin että rekrytoinnein.



Tuija Pietinen,
asiakastuki:

”Valtaosa työstäni on asiakaspalvelua, ja asiakkaiden tarpeet, toiveet ja mielenkiinnon kohteet ovat lähtökohdana kaikissa tehtävissäni. Tuotedokumentaation, tuotekehityksen ja järjestelmätietojen ylläpidon lisäksi olen mukana hinnoittelussa ja tuotannon ohjauksessa. Paneudun asiakkaan arkipäivän pulmiin ja haen hänelle sopivat ratkaisut. Koenkin roolini lähinnä asiakkaan etujen vaalijaksi, hänen asioidensa hoitajaksi Incapissa - asiakaskeskeisen toimintamallimme mukaisesti.”

Positiivista palautetta asiakastytytyväisyydestä

Keväällä toteutettiin edellisvuoden tapaan asiakastytytyväisyyskysely, jossa mitattiin asiakkaiden näkemyksiä yhteistyöhön, toiminnan laatuun, palveluun, osaamiseen, yhteiskuntavastuuseen sekä yrityskuvaan liittyvissä asioissa. Positiivista kehitystä voitiin todeta kaikilla osa-alueilla. Eniten edistymistä oli tapahtunut reagoitinopeudessa ja proaktiivisuudessa. Myös asiakkaiden tarpeiden ymmärtämisessä, resurssien riittävydessä sekä yrityskuvassa sopimusvalmistusmarkkinoilla arviot olivat edellisvuotta paremmat. Korkeimmat arvosanat keräsivät varsinaiset valmistuspalvelut, teknologia ja infrastruktuuri, tuotelaatu, henkilöstön ammattitaito sekä ympäristötietoisuus. Erityisinä vahvuuksina pidettiin asiakkaan tarpeiden ymmärtämistä, asioinnin helppoutta ja henkilöstön ammattitaitoa.

Palvelukykyä parannettiin

Asiakkaat karsivat toimittajiensa määrää ja pyrkivät hankkimaan yhdeltä toimittajalta entistä suurempia kokonaisuuksia, jopa kokonaisia valmiita tuotteita. Incapin kilpailuasema on hyvä, koska sen palvelut kattavat tuotteen kaikki valmistusvaiheet: runkomekaniikan pinnoituksen ja työstön, elektroniikkaosien ja ohutlevymekaniikan valmistuksen, tuotteen kokoonpanon ja integroinnin sekä virityksen ja testauksen. Incapin tavoitteena on tarjota yhtiön kaikkia osaamisalueita hyödyntäviä kokonaisuuksia, ja toimituslaajuutta onnistuttiinkin kasvattamaan komponenttien valmistuksesta loppukokoonpanoon mm. tukiasemakomponenttien, tietoliikenneverkkojen laitteiden ja vaakojen valmistuksessa. Ensimmäiset tilaukset mastonhuippuvahvistimien kokonaistoimituksista saatiin vuoden alussa ja varsinaiset toimitukset käynnistyivät

Liiketoiminnan kehitys

tuotannon ripeän ylösajon jälkeen kesällä. Loppuvuonna saatiin päätökseen neuvottelut tukiasemasuodattimen volyymituotannon käynnistämiseksi Kuressaaren tehtaalla vuoden 2004 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Kokonaisuuksien toimituskykyä parannettiin kartuttamalla RF-tuotteiden valmistusosaamista rekrytoinnein ja sisäisellä koulutuksella. Suurtaajuusteknisten tuotteiden pinnoitus-, viritys- ja testausprosesseja kehitettiin ja toimintaan investoitiin muun muassa hankkimalla uusia mittalaitteita. Yhteistyötä eri yksiköiden välillä hiottiin muokkaamalla toimintatapoja yhdenmukaisiksi ja kokoamalla kaikki tehdasyksiköt yhteen Valmistuspalvelu -organisaatioon.

Uusien tuotteiden tuotantoon viemisessä ja tuotannollistamisessa onnistuttiin erinomaisesti, ja kiittävää palautetta saatiin useilta asiakkailta. Tuotteiden elinkaaren lyheneminen korostaa tarvetta saada uudet tuotteet nopeasti, laadukkaasti ja kustannustehokkaasti tuotesuunnittelu- ja protovaiheesta sarjatuotantoon. Vuosina 2001–2003 toteutetun, VTT Valmistustekniikan koordinoiman Fast Ramp-up -kehityshankkeen tulokset näkyivät nyt toiminnan parantumisena.

Incapin suunnittelupalvelut ulottuvat tuotesuunnittelusta ylläpitosuunnitteluun. Näiden palvelujen kysyntä vilkastui entisestään ja lisäresursseja hankittiin testaus- ja mekaniikkasuunnitteluun sekä komponentti-insinööripalveluihin. Osaamista ja palvelutarjontaa suunnattiin varsinaiseen tuotekehitystyöhön, testausuunnitteluun, materiaalivalintoihin ja tuotannollistamiseen. Suunnittelua sisältyi entistä useamman asiakkaan toimituksiin ja useita suunnittelupalvelua koskevia yhteistyösopimuksia solmittiin.

Valmistustoiminnan tehokkuus parani

Kilpailukykyä parannettiin lisäämällä toiminnan tehokkuutta kaikissa yksiköissä. Tavoitteena on saavuttaa break-even -kannattavuustaso nykyistä selvästi alhaisemmalla käyttöasteella.

RF-komponenttien valmistuksessa kehitystyötä tehtiin erityisesti pinnoituksessa, jossa parannettiin prosessin tehokkuut-



Pekka Laitila,
elektronikan ostot:

”Sopimusvalmistajan osto-toiminta on nykyään kokonaisvaltaista ja kestää koko tuotteen elinkaaren ajan. Ostaja onkin jo suunnittelu-vaiheessa mukana auttamassa oikeiden komponenttien ja valmistajien valinnassa. Meillä on suorat kontaktit johtaviin komponenttivalmistajiin eri puolilla maailmaa ja vaihtoehtoista pyritään aina löytämään asiakkaan kannalta kokonaisedullisin. Ostajan työssä ei ole kahta samanlaista päivää – tilanteet vaihtuvat ja toiminta joustaa niiden mukaan.”

ta. SMD-ladontamennetelmiä kehitettiin uusille, entistä pienemmille µBGA- ja 0201 -kotelollisille komponenteille. Lyijyttömän prosessin käyttöönottoon valmistauduttiin aktiivisesti tekemällä koetuotantoa lyijyttömällä piirilevy-pinnoitteilla, komponenteilla ja juotteilla. Kehitystyö jatkuu edelleen ja tavoitteena on saada lyijytön prosessi käyttöön hyvissä ajoin ennen kuin se tulee pakolliseksi vuonna 2006.

Incap osallistui Oulun seudun elektronikan mekaniikan kehitysohjelmaan ”CIM2005”, jossa kartutettiin RF-tuotteiden valmistusosaamista. Pitkän tähtäimen RF-osaamiseen

Asioinnin helppous ja henkilöstön ammattitaito saivat kiitosta asiakastytytyväisyyskyselyssä.





RF-tekniikan erityisosaamista tarvitaan tukiasematuotteiden virityksessä ja testauksessa.

liittyvä Tekes-hanke jatkui läpi vuoden.

Suurtaajuusteknisten tuotteiden valmistuksessa investoitiin muun muassa työskentelyolosuhteiden parantamiseen ja ympäristötekniikkaan. Vaasan yksikön toimintaa tehostettiin ja maalaamotoiminta siirrettiin yhteistyökumppanin hoidettavaksi.

Kempeleen ja Ruukin tuotantoyksiköiden laatu- ja ympäristöjärjestelmiä kehitettiin yhdenmukaisiksi muiden yksiköiden järjestelmien kanssa, ja niille myönnettiin ISO9001:2000 -laatusertifikaatti ja ISO14001:1996 -ympäristösertifikaatti tammikuussa 2004. Incapin kaikilla yksiköillä on nyt yhteinen sertifiointi.

Materiaalihallintoon uutta voimaa

Elektroniikan komponenttien hinnat laskivat vuonna 2003. Vakiintuneiden toimittajien kanssa neuvoteltiin hintojen alentamisesta ja uusia edullisempia hankintalähteitä haettiin aktiivisesti. Toimittajien lukumäärää karsittiin ja yhteistyötä raaka-ainetoimittajien kanssa kehitettiin. Lisäksi laajennettiin konsignaatiovarastojen käyttöä.

Elektroniikan ja mekaniikan sopimusvalmistustoiminnassa materiaalikustannusten osuus on merkittävä, ja ne vaikuttavat olennaisesti toiminnan kannattavuuteen. Uuden materiaaliorganisaation keskeisiä tavoitteita ovat materiaali- ja ostotoimintojen voimakas kehittäminen ja kustannusten alentaminen siten, että vaihto-omaisuus pienenee ja sen kierto nopeutuu. Erityistä huomiota kiinnitetään materiaalien käyttökelpoisuu-



Koneistettujen tuotteiden laadunvarmistusta tehdään mm. koordinaattimittauskoneella.

Liiketoiminnan kehitys



Andreas Weber,
ohjelmointi:

"Osallistun tuotteen valmistukseen heti sen alkuvaiheissa. Tehtäväni 3D-suunnittelussa ja ohjelmoinnissa on varmistaa, että asiakkaan uusien tuotteiden läpimeno tuotannossa onnistuu kitkatta. Hoidan myös tuotteen dokumentaation ylläpidon ja pyrin huolehtimaan siitä, että mahdollisesti tarvittavat tuotemuutokset on helppo toteuttaa.

Yhteistyökumppaneitani ovat asiakkaan suunnittelijat, oma menetelmäsuunnittelumme ja tuotantomme. Mutkaton ja nopea tiedonkulku on erittäin tärkeää työni onnistumisen kannalta."

teen, sillä tuotteiden elinkaaren lyhentyessä raaka-aineiden epäkuranttiusriski kasvaa.

Liiketoimintaa laajennetaan Baltiassa

Viron Kuressaarella sijaitsevan yksikön tuotanto kasvoi sekä nykyasiakkaiden valmistusmäärien kasvun että uusien asiakkuuksien ansiosta. Kokonaisuuksien osuus yksikön valmistuksesta kasvoi tasaisesti ja siihen liittyvää osaamista kartutettiin. Lisäksi hankittiin RF-tuotteiden valmistuksessa käytettäviä laitteita.

Kuressaaren yksikön toimintamallia kehitettiin samaan nopeuteen ja joustavuuteen kuin Suomessa sijaitsevassa elektroniikkatuotannossa. Viron liittyessä EU:hun toukokuussa 2004 Kuressaaren ja Suomen yksiköiden välinen yhteistyö ja logistiikka yksinkertaistuu ja nopeutuu entisestään.

Tavoitteena on kasvattaa Virossa sijaitsevaa tuotantoa ja laajentaa toimintaa Baltiassa edelleen asiakkaiden tarpeiden mukaisesti.

Yhtiörakennetta selkeytettiin

Incapin toimintaa virtaviivaistettiin muun muassa yksinkertaistamalla yhtiörakennetta. Vuonna 2002 hankittu JMC Tools Oy purettiin vapaaehtoisin selvitystilan kautta ja yhtiön liiketoiminta siirtyi emoyhtiölle toukokuun lopussa. Järjestelyn jälkeen Incap-konsernissa on kaksi tytäryhtiötä: Incap Electronics Estonia OÜ ja Ultraprint Oy.

toiminnan liiketoiminta siirtyi emoyhtiölle toukokuun lopussa. Järjestelyn jälkeen Incap-konsernissa on kaksi tytäryhtiötä: Incap Electronics Estonia OÜ ja Ultraprint Oy.

Toiminnan kehittämisen painopisteet

Lähiajan tärkein tavoite on kannattavuuden parantaminen lisäämällä tuottavuutta ja tehostamalla materiaalihalvintaa. Liikevaihdon kasvua haetaan ensisijaisesti laajentamalla yhteistyötä nykyisten asiakkaiden kanssa.

Incapin joustava toimintatapa, monipuolinen osaaminen ja nopea reagointikyky ovat merkittäviä vahvuuksia varsinkin sellaisissa tuotteissa, joista tehdään useita, eri käyttäjäryhmien tarpeiden mukaan suunniteltuja ver-



Myös lukosta löytyy Incapin valmistamaa elektroniikka ja mekaniikkaa.



*Aito kumppanuus
syntyy läheisessä
ja luottamukselli-
sessa yhteistyössä
asiakkaan kanssa.*

sioita. Tällaisten ”high mix – low volume” -tuotteiden valmistuksessa Incap on erittäin kilpailukykyinen, koska yhtiön osaaminen soveltuu hyvin näiden tuotteiden vaatimille pienille ja keskisuurille sarjoille.

Ulkoistaminen voimistuu ja elektroniikan laitevalmistajat siirtävät tuotanto- ja suunnittelupalveluiden tuottamisen sellaisille sopimusvalmistajille, jotka pystyvät ottamaan kokonaisvaltaisen vastuun heidän tuotteistaan. Incapin kokonaistoi-
mituskyky ja laaja palveluvalikoima yhdessä asiakkaiden tarpeiden pohjalta rakennetun toimintatavan kanssa tarjoavat yhtiölle erinomaiset mahdollisuudet kasvaa ja kehittyä. ■

*Solotop Oy:n vaakavalmistus siirtyi Incapille
keväällä 2003, jolloin Incapin tuotannossa
tehtiin EU-direktiivien mukainen terveyden-
huollon laitevalmistuksen auditointi.*



Henkilöstö

Innostunut ja sitoutunut henkilöstö takaa toiminnan sujuvuuden ja joustavan asiakaspalvelun. Incapin henkilöstöpolitiikan tavoitteena on tukea henkilöstön kehittymistä, edistää itsenäistä työskentelyä ja vastuunottoa sekä kannustaa tulokselliseen yhteistyöhön.

Yksi Incap

Henkilöstöjohtamisella tuetaan yhtenäisen yrityskulttuurin toteutumista. Eri yksiköiden toimintatapoja ja käytäntöjä pyritään lähentämään toisiinsa niin, että henkilöstö työskentelee sitoutuneesti koko yhtiön tavoitteiden toteuttamiseksi.

JMC Tools Oy:n toimintojen integrointia muuhun konserniin jatkettiin vuonna 2003 yhtenäistämällä tehtaiden toimintatapoja. Jo alkuvuodesta käynnistyi tiivis ja onnistunut yhteistyö eri yksiköiden välillä tukiasematuotteiden ensimmäisten kokonaistoimitusten valmistamisessa, ja toimintamalleja hiottiin edelleen pitkin vuotta. Sisäinen kehittäminen tapahtuu koko yhtiössä nyt samojen periaatteiden mukaan, sillä Kempeleen ja Ruukin yksiköille myönnettiin tammikuussa 2004 samat laatu- ja ympäristösertifioinnit kuin muillekin tehtaille.

Uusi organisaatio

Konsernin uusi organisaatio astui voimaan marraskuun alussa. Muutoksella pyrittiin suuntaamaan voimavarat liiketoiminnan menestyksen kannalta olennaisten toimintojen kehittämiseen. Asiakasrajapintaa selkeytettiin kokoamalla myyntitoiminta yhteen tiimiin, materiaalihallinnon roolia korostettiin muodostamalla siitä oma yksikkönsä ja valmistustoimintaa tehostettiin keskittämällä kaikki valmistuspalvelut yhteen organisaatioyksikköön.

Osaamisen kehittäminen

Kehittämisen painopisteenä oli tukiasematuotteiden valmistamiseen liittyvä osaaminen, jota kartutettiin rekrytoinnein ja sisäisin koulutuksin. Koulutusta toteutettiin sekä yhteistyössä asiakkaiden kanssa että ulkopuolisten asiantuntijoiden avulla.

Sopeuttaminen

Kilpailukyvyyn säilyttäminen haasteellisessa markkinatilanteessa asetti paineita toiminnan tehostamiseen. Kustannusrakenteita

tarkasteltiin kriittisesti pitkin vuotta ja erilaisia sopeuttamiskeinoja työaikajärjestelyistä eläkesopimuksiin sovellettiin. Vaikka henkilöstön lomauttamisiin jouduttiin turvautumaan lähes kaikissa yksiköissä, tilanne parani vuoden loppua kohden, jolloin lomautettujen määrä oli laskenut 51 henkilöön alkuvuoden 84 henkilöstä.

Kannustusjärjestelmä

Konsernin yhtenäisen palkkiojärjestelmän rakentamisessa edistettiin ja järjestelmää laajennettiin vuoden 2004 alussa. Järjestelmän toimivuutta arvioidaan säännöllisesti ja sitä muokataan tarpeen mukaan motivoivuuden ja oikeudenmukaisuuden varmistamiseksi.

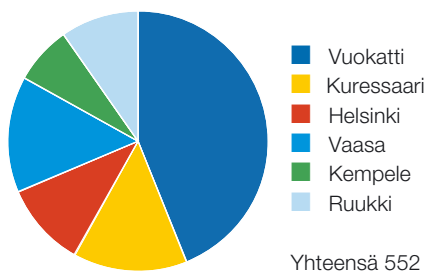
Henkilöstön tyytyväisyystutkimus

Henkilöstön keskuudessa toteutettiin marras-joulukuussa sisäisen ilmapiirin kartoitus, jonka tavoitteena oli selvittää koko henkilöstön näkemyksiä omasta työstään, työpaikastaan, työyhteisön toimivuudesta ja ilmapiiristä sekä saada näihin liittyviä kehittämisehdotuksia. Vastausprosentti oli erinomainen: 91 %. Korkea osallistumistaso antaa tuloksille luotettavuutta ja on osoitus henkilöstön halukkuudesta osallistua toiminnan kehittämiseen.

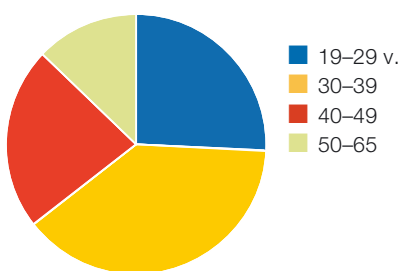
Tutkimustulokset valmistuivat tammikuussa 2004. Tulosten mukaan henkilöstö pitää Incapin vahvuksina toiminnan tehokkuutta sekä tuotteiden ja palveluiden laatua. Ulkoisen yrityskuvan henkilöstö arvioi olevan palveluhalukas, laadukas ja joustava. Merkittävimmiksi kehityskohteiksi osoittautuivat työskentely-ympäristö, koulutusmahdollisuudet ja palkitsemisen kannustavuus.

Sisäisen kehittämisen painopiste vuonna 2004 on henkilöstötutkimuksessa esille tulleissa aihealueissa. Tulosten pohjalta valitaan muutama keskeinen kehittämiskohta, joita lähdetään parantamaan tavoitteellisesti. Edistymistä mitataan säännöllisesti toteutettavilla uusintatutkimuksilla. ■

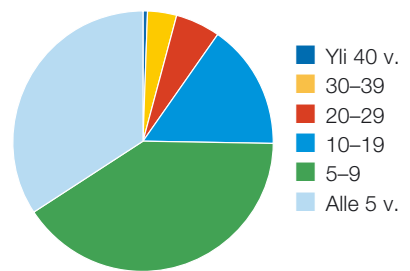
Henkilöstö paikkakunnittain
31.12.2003



Henkilöstön ikäjakauma



Palveluvuodet



Laatu ja ympäristö

Incapin kaikissa yksiköissä on sertifioidut, ISO9001:2000/ISO14001:1996 -standardien mukaiset laatu- ja ympäristöjärjestelmät, joita käytetään toiminnan jatkuvan parantamisen työkaluina. Laatu- ja ympäristötietoisuus on osa henkilöstön ammattitaitoa, ja sitä painotetaan henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa.

Ympäristö

Tuotannon merkittävät ympäristövaikutukset on analysoitu tehtaittain ja niille on määritelty mittarit sekä tavoitearvot. Tavoitteiden toteutumista seurataan jatkuvasti päivittäisen toiminnan osana ja neljännesvuosittain johdon katselmuksissa.

Vuonna 2003 ei suoritettu merkittäviä ympäristönsuojellisia toimenpiteitä vaan tehtailla pidettiin yllä ja kehitettiin edelleen edellisenä vuonna toteutettuja parannuksia.

Toimintaan ei liity ympäristöriskejä. Yksiköissä toteutetaan ympäristöjärjestelmään kuuluvia varmistavia ja kehittäviä toimenpiteitä.

Tavoitteet ja mittarit

Vuoden 2003 aikana aloitettiin Kempeleen ja Ruukin toimipisteiden laatu- ja ympäristösertifiointiin tähtäävä prosessi, joka eteni suunnitelmien mukaisesti ja yksiköiden järjestelmien sertifiointi tapahtui tammikuussa 2004.

Valtaosa vuoden laatu- ja ympäristötavoitteista saavutettiin. Tavoitteet vuodelle 2004 on asetettu edellisvuotta tiukemmiksi ja käytettävät mittarit ovat pääosin ennallaan.

Vuonna 2003 tehty asiakastytyväisyyskysely osoitti, että asiakastytyväisyys on parantunut selvästi vuoden takaisesta mittauksesta kaikilla osa-alueilla.

Varautuminen tuleviin ympäristövaatimuksiin

Incap osallistui vuoden 2003 aikana projekteihin, joissa perehdyttiin lyijyttömään juottamiseen ja sen aiheuttamiin muutoksiin juotosprosessissa ja tuotteen ominaisuuksissa. Vuoden 2004 aikana tuotannossa jatketaan pilottisarjojen ajamista lyijyttömällä juotteilla ja komponenteilla. Tavoitteena on päästä RoHS-direktiivin mukaisiin prosesseihin vuoden 2006 alkuun mennessä. ■



Vertailu vuoden 2002 pro forma -lukuihin

Tunnusluvut

Tuloslaskelma

	2003	2002	1 000 euroa	2003	2002
		pro forma			pro forma
Liikevaihto, milj. euroa	65,2	63,2	Liikevaihto	65 153	63 241
Liikevoitto, milj. euroa	-1,9	-6,3	Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden		
Osuus liikevaihdosta, %	-3	-10	varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-404	-2 048
Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. euroa	-2,8	-7,3	Liiketoiminnan muut tuotot	63	245
Osuus liikevaihdosta, %	-4	-12	Materiaalit ja palvelut	39 577	38 811
Voitto ennen veroja, milj. euroa	-6,0	-7,3	Henkilöstökulut	14 427	15 536
Osuus liikevaihdosta, %	-9	-12	Poistot ja arvonalentumiset	3 593	3 728
Oman pääoman tuotto, %	-17,7	-35,6	Liiketoiminnan muut kulut	9 092	9 613
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-6,0	-15,7	Liikevoitto/tappio	-1 877	-6 250
Taseen summa, milj. euroa	37,7	45,6	Rahoitustuotot ja -kulut	-913	-1 095
Omavaraisuusaste, %	34,3	40,8	Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	-2 790	-7 345
Nettovelkaantumisaste, %	92,0	88,1	Satunnaiset erät	-3 210	0
Nettovelka, milj. euroa	12,8	16,3	Voitto/tappio ennen veroja	-6 000	-7 345
Quick ratio	0,7	0,6	Tuloverot	366	34
Current ratio	1,5	1,6	Tilikauden voitto/tappio	-5 634	-7 311
Investoinnit, milj. euroa	0,5	1,1			
Osuus liikevaihdosta, %	1	2			
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	2,0	1,9			
Osuus liikevaihdosta, %	3	3			
Henkilöstö keskimäärin	562	630			
Osingonjako, milj. euroa ¹⁾	0,0	0,0			
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos/osake, euroa	-0,20	-0,76			
Oma pääoma/osake, euroa	1,06	1,52			
Osinko/osake, euroa ¹⁾	0,0	0,0			
Osinko tuloksesta, % ¹⁾	0,0	0,0			
Kassavirta/osake, euroa	-0,20	-0,29			
Osakkeen kurssikehitys					
Tilikauden alin kurssi, euroa	0,87	1,63			
Tilikauden ylin kurssi, euroa	2,15	5,63			
Tilikauden keskimurssi, euroa	1,59	3,37			
Tilikauden päätöskurssi, euroa	1,80	1,63			
Osakekannan markkina-arvo					
31.12., milj. euroa	21,9	19,9			
Osakkeiden vaihto, kpl	3 367 276	867 553			
Osakkeiden vaihto, %	28	9			
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä					
Tilikauden aikana keskimäärin	12 180 880	9 615 282			
Tilikauden lopussa	12 180 880	12 180 880			

Pro forma -lukupien laadintaperiaatteet

Pro forma -tuloslaskelma 1.1.-31.12.2002 on laadittu olettaen Incap Furniture Oy:n osakkeiden myynnin ja JMC Tools Oy:n osakkeiden hankinnan tapahtuneen pro forma -kauden alussa 1.1.2002. Tällöin Incap-konsernin virallisesta tuloslaskelmasta 1.1.-31.12.2002 on poistettu Incap Furniture Oy:n tammi-helmikuun 2002 tiedot ja tähän tuloslaskelmaan on yhdistetty JMC Tools Oy:n tuloslaskelma 1.1.-31.12.2002. Incap Furniture Oy:n osakkeet myytiin 1.3.2002 ja JMC Tools Oy:n osakkeet hankittiin 19.4.2002.

Pro forma -tase on laadittu olettaen, että Incap Furniture Oy:n osakkeiden myynti ja JMC Tools Oy:n osakkeiden hankinta ovat tapahtuneet 31.12.2002.

¹⁾ Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

Tase

1 000 euroa	2003	2002 pro forma
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	731	1 609
Aineelliset hyödykkeet	13 021	17 670
Sijoitukset		
Muut sijoitukset	11	11
Pysyvät vastaavat yhteensä	13 763	19 290
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	11 983	15 604
Lyhytaikaiset saamiset	10 748	9 973
Rahoitusarvopaperit		
Muut rahoitusarvopaperit	2	2
Rahat ja pankkisaamiset	1 245	686
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	23 978	26 265
Vastaavaa yhteensä	37 741	45 555
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	20 487	20 487
Ylikurssirahasto	4 224	4 224
Edellisten tilikausien tulos	-6 148	1 174
Tilikauden tulos	-5 634	-7 310
Pääomalainat	0	82
Oma pääoma yhteensä	12 929	18 657
Vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka	140	507
Pitkäaikainen vieras pääoma	8 452	9 455
Lyhytaikainen vieras pääoma	16 220	16 936
Vieras pääoma yhteensä	24 812	26 898
Vastattavaa yhteensä	37 741	45 555

Rahoituslaskelma

1 000 euroa	2003	2002 pro forma
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	-1 877	-6 250
Oikaisut liikevoittoon	4 345	3 243
Käyttöpääoman muutos	2 595	1 802
Maksetut korot ja maksut	-960	-1 337
Saadut korot	47	20
Verot	405	-850
Liiketoiminnan rahavirta	4 555	-3 372
Investointien rahavirta		
Investoinnit tytäryhtiöihin	0	-474
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-393	-810
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	26	717
Luovutustuotot tytäryhtiöistä	0	1 950
Investointien rahavirta	-367	1 383
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	0	3 027
Korollisten saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	0	3 600
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 560	-3 391
Pitkäaikaisten lainojen nostot	2 076	673
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4 145	-1 580
Maksetut osingot	0	-105
Rahoituksen rahavirta	-3 629	2 224
Rahavarojen muutos	559	235
Rahavarat 1.1.	688	453
Rahavarat 31.12.	1 247	688

Hallituksen toimintakertomus 2003

Incap Oyj säilytti vakiintuneen asemansa valmistuspalveluiden toimittajana. Tietoliikenteen verkkoliiketoiminnan laimeana jatkunut kysyntä heijastui varsinkin konsernin verkko- ja tukiasematuotteita valmistavien yksiköiden toimintaan. Alhaisista valmistusvolyymeista huolimatta tuotavuus parani kaikissa tehtaissa. Markkinoiden piristyminen loppuvuodesta lisäsi kapasiteetin käyttöastetta ja vaikutti myönteisesti tulokseen.

Konsernin taloudellinen kehitys vuonna 2003

Konsernin liikevaihto oli 65,2 milj. euroa eli 3 % korkeampi kuin vuoden 2002 pro forma -liikevaihto (63,2 milj. euroa). Konsernin virallinen liikevaihto vuonna 2002 oli 69,0 milj. euroa.

Liiketulos oli -1,9 milj. euroa eli 70 % parempi kuin vuoden 2002 pro forma -liiketulos (-6,3 milj. euroa). Vuoden 2002 virallinen liiketulos oli -3,8 milj. euroa.

Osakekohtainen tulos oli -0,20 euroa (pro forma -0,76 euroa, virallinen -0,49 euroa) ja osakekohtainen oma pääoma 1,06 euroa (1,52 euroa). Konsernin omavaraisuusaste oli 34 % (41 %) ja taseen loppusumma 37,7 milj. euroa (45,6 milj. euroa).

Vuoden 2003 liiketulos sisältää yhteensä 1,6 milj. euroa kertaluonteisia kustannuksia, jotka aiheutuivat toiminnan tehostamiseen ja sopeuttamiseen liittyvistä järjestelyistä sekä epäkurantin vaihto-omaisuuden alaskirjauksista. Tilikauden satunnaisiin kuluihin tehtiin yhteensä 3,2 milj. euron kertaluonteiset, tuotantorakenteen uudelleenjärjestelystä johtuvat alaskirjaukset koneista ja kalustosta. Uudelleenjärjestelyn tavoitteena on tehostaa kapasiteetin käyttöä ja parantaa tuottavuutta. Konekanta järjestellään eri yksiköiden välillä, tuotantoa keskitetään tehokkaimmille koneille ja jo ikääntyneitä laitteita poistetaan käytöstä. Järjestely toteutetaan vuoden 2004 aikana.

Neljännän vuosineljänneksen tulos

Vuoden 2003 viimeinen neljännes oli vuoden paras sekä liikevaihdon että operatiivisen tuloksen osalta. Jakson liikevaihto kasvoi edellisestä neljänneksestä 31 % ja oli 20,0 milj. euroa. Kasvua edellisen vuoden vastaavaan jaksoon verrattuna oli 24 % (10-12/2002: 16,2 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi tietoliikennesektorin ja mittatekniikan laitevalmistajien kysynnän vilkastumisen ansiosta.

Neljännän vuosineljänneksen liiketulokseen tehtiin kertaluonteisia, vaihto-omaisuuteen liittyviä alaskirjauksia yhteensä 0,6 milj. euroa, mistä johtuen jakson liiketulos painui tappiolliseksi -0,1 milj. euroon. Operatiivinen tulos oli kuitenkin positiivinen edellisen neljänneksen tapaan. Tulosparannus johtui pääosin tuotantovolyymin kasvusta. Vuoden 2002 vastaavaan jaksoon verrattuna liiketulos koheni 81 %. Jakson osakekohtainen tulos oli -0,01 euroa (-0,08 euroa).

Toimintaympäristön kehitys

Elektroniikan valmistuspalveluiden tarjonnassa oli edelleen ylikapasiteettia vuonna 2003. Yritysjärjestelyt alalla jatkuivat ja suursarjat tuotantoa siirrettiin edullisen kustannustason maihin. Elektroniikkateollisuuden laitevalmistajat vähen-

sivät toimittajiensa määrää ja pyrkivät tiiviiseen yhteistyöhön muutamien luotetun toimittajan kanssa. Jo kolmatta vuotta alhaisena pysynyt kysyntä ja kova kilpailu johtivat alenevaan hintakehitykseen ja lisääntyviin kustannussäätöihin koko toimitusketjussa. Vielä vuoden alussa ennustettu talouden käänne ei toteutunut odotetulla tavalla.

Konsernin liiketoiminnan kehitys

Incapin tavoitteena on toimittaa laajoja tuotekokonaisuuksia, ja vuoden alussa käynnistyneissä tukiasemakomponenttien toimituksissa päästiin hyödyntämään yhtiön kaikkia osaamisalueita. Tuotteiden valmistukseen sisältyi koneistusta, pinnoitusta, piirikorttien ladontaa, ohutlevymekaniikkaa, kokoonpanoa, integrointia, viritystä ja testausta.

Asiakkaat hakivat kilpailun kiristyessä yhä uusia kustannussäätöjä, mikä lisäsi tarvetta toiminnan jatkuvaan tehostamiseen. Valmistuskustannusten alentamiseksi elektroniikkavalmistusta ja kokoonpanoa Virossa lisättiin.

Kempeleen ja Ruukin tehtaille rakennettiin laatu- ja ympäristöjärjestelmät, joille myönnettiin tammikuussa 2004 ISO9001:2000 -laatusertifikaatti ja ISO14001:1996 -ympäristösertifikaatti. Konsernin kaikilla tehtailla on samantyyppiset sertifioinnit.

Asiakastyytyväisyystutkimuksen tulokset olivat kaikilla asiakaspalvelun osa-alueilla paremmat kuin vuoden 2002 vastaavassa tutkimuksessa. Asiakkaat pitivät Incapin vahvuuksina erityisesti asiakkaiden tarpeiden ymmärtämistä, asioinnin helppoutta sekä henkilöstön ammattitaitoa.

Liiketoiminnan kehittämisen painopisteet

Lähiajan tärkein tavoite on kannattavuuden parantaminen lisäämällä tuottavuutta, tehostamalla materiaalihallinnon prosesseja ja kasvattamalla pääoman kierto nopeutta. Liikevaihdon kasvua haetaan ensisijaisesti laajentamalla yhteistyötä nykyisten asiakkaiden kanssa.

Incapin valmistuspalvelut ja toimintatapa soveltuvat useimmille elektroniikan ja mekaniikan asiakastoimialoille, ja yhtiö haluaa säilyttää monipuolisen asiakasrakenteensa. Toimialakeskeisyyden sijasta Incap kehittää palvelujaan asiakaskohtaisesti ja räätälöi toimintaansa kunkin asiakkaan tarpeiden mukaisesti.

Incap syventää yhteistyötä asiakkaidensa kanssa tarjoamalla nykyistä laajempia palvelukokonaisuuksia ja ottamalla kokonaisvastuun asiakkaan tuotannosta ja siihen liittyvistä palveluista.

Incapin joustava toimintatapa, monipuolinen osaaminen ja nopea reagointikyky ovat merkittäviä vahvuuksia varsinkin sellaisissa tuotteissa, joista tehdään useita, eri käyttäjäryhmien tarpeiden mukaan suunniteltuja versioita. Tällaisen "high mix - low volume" -tuotteiden valmistuksessa Incap on erittäin kilpailukykyinen, koska yhtiön osaaminen soveltuu hyvin näiden tuotteiden vaatimille pienille ja keskiuurille tuotantosarjoille.

Rahoitus

Konsernin maksuvalmius oli tyydyttävä: quick ratio oli 0,7 (0,6) ja current ratio 1,5 (1,6). Liiketoiminnan rahavirta oli 4,6 milj. euroa (pro forma -3,4 milj. euroa, virallinen

-1,9 milj. euroa) ja rahavirtojen muutos 0,6 milj. euroa lisäystä (pro forma 0,2 milj. euroa lisäystä, virallinen 0,6 milj. euroa vähennystä). Tilikauden tulokseen sisältyy kertaluonteisia kuluja, jotka eivät vaikuta rahavirtaan.

Nettorahoituskulut olivat 0,9 milj. euroa (pro forma 1,1 milj. euroa, virallinen 1,0 milj. euroa). Nettovelat olivat 12,8 milj. euroa (16,3 milj. euroa) ja nettovelkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli 92 % (88 %). Korollinen nettovelka oli tilikauden päättyessä 11,9 milj. euroa (16,1 milj. euroa). Omavaraisuusaste oli edelleen tyydyttävällä tasolla 34 %:issa (41 %).

Investoinnit

Konsernin kokonaisinvestoinnit katsauskaudella olivat 0,5 milj. euroa (1,1 milj. euroa) eli noin 1 % (2 %) liikevaihdosta. Investoinnit kohdistuivat lähinnä ympäristötekniikkaan ja RF-tuotteiden testauslaitteisiin.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoimintaan käytettiin 2,0 milj. euroa (1,9 milj. euroa) eli 3 % (3 %) liikevaihdosta. Tutkimus- ja kehitystoiminta kohdistui muun muassa suurtaajuusteknisten tuotteiden pinnoitus-, viritys- ja testausprosessien parantamiseen sekä lyijyttömän prosessin kehittämiseen. Tutkimus- ja kehityskustannukset on kirjattu tilikauden kuluihin.

Henkilöstö ja johto

Vuoden alussa Incap-konsernin palveluksessa oli 589 ja lopussa 552 henkilöä. Lomautettujen määrä laski vuoden alun 84 henkilöstä 51 henkilöön 31.12.2003. Uusia henkilöitä palkattiin lähinnä myyntiin, pinnoitusprosessiin ja materiaalihallintoon.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Seppo Ropponen 7. heinäkuuta saakka, jonka jälkeen vt. toimitusjohtajana oli talousjohtaja Rauni Nokela. Diplomi-insinööri Juhani Hanninen aloitti konsernin toimitusjohtajana 1. syyskuuta. Ekonomi Tuula Ylimäki nimitettiin konsernin talousjohtajaksi 1. lokakuuta alkaen. Materiaalitoimintojen johtajaksi nimitettiin teknikko Ari Turunen 1. marraskuuta alkaen.

Konsernin johtoryhmään kuuluvat Juhani Hanninen (toimitusjohtaja), Hannele Pöllä (viestintä ja sijoittajasuhteet), Petri Saari (myynti ja markkinointi), Timo Sonninen (valmistuspalvelut), Ari Turunen (materiaalihallinto) ja Tuula Ylimäki (talous ja hallinto).

Henkilöstötutkimus

Henkilöstön keskuudessa toteutettiin marras-joulukuussa sisäisen ilmapiirin kartoitus, jonka tavoitteena oli selvittää henkilöstön näkemyksiä omasta työstään, työpaikastaan ja työyhteisön toimivuudesta sekä saada näihin liittyviä kehittämishetkiä. Tutkimuksen osallistumisprosentti oli 91 %. Tulosten mukaan henkilöstö pitää Incapin vahvuksina toiminnan tehokkuutta sekä palvelun laatua. Merkittävimmiksi kehityskohteiksi osoittautuivat työskentelyympäristö, koulutusmahdollisuudet ja palkitsemisen kannustavuus.

Organisaatiouudistus

Konsernin uusi organisaatio astui voimaan marraskuun alussa. Asiakassuhteiden hoitamista parannettiin ja selkeytettiin kokoamalla myyntitoiminta yhteen tiimiin. Materiaalihallinnon roolia korostettiin muodostamalla siitä oma yksikkönsä ja valmistustoimintaa tehostettiin keskittämällä kaikki valmistuspalvelut yhteen organisaatioyksikköön.

Konsernirakenne

Konsernirakenteen yksinkertaistamiseksi konsernin tytäryhtiöksi vuonna 2002 tullut JMC Tools Oy yhdistettiin emoyhtiön vapaaehtoisella purkumenettelyllä. JMC Tools Oy:n liiketoiminta siirtyi emoyhtiölle kesäkuun alussa, ja purku ilmoitettiin kaupparekisteriin 23.12.2003 pidetyn JMC Tools Oy:n ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksellä. JMC Toolsin purkutappiosta 6,3 milj. euroa on kirjattu emoyhtiön satunnaisiin kuluihin ja poistoihin. Jäljelle jäävä liikearvo poistetaan emoyhtiön tuloslaskelmassa 5 vuoden kuluessa.

Järjestelyn jälkeen Incap-konsernissa on kaksi tytäryhtiötä: Incap Electronics Estonia OÜ ja Ultraprint Oy.

Hallitus

Varsinainen yhtiökokous valitsi 25.4.2003 hallitukseen edelleen Seppo Arposen, Kalevi Laurilan, Markku Puskalan, Jorma Terentjeffin ja Juhani Vesterisen. Hallitus valitsi puheenjohtajaksi uudelleen Jorma Terentjeffin.

Tilintarkastajat

Yhtiön tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhtiö Ernst & Young Oy, vastuullisena tilintarkastajana Rauno Sipilä, KHT.

IFRS-standardien (IAS) käyttöönnotto

Incap-konserni siirtyy kansainvälisten IFRS-standardien mukaiseen raportointiin vuoden 2005 aikana. Valmistautuminen standardien käyttöönnottoon aloitettiin vuonna 2003 ja projekti on edennyt suunnitellusti. Päätökset tilinpäätöksen laatimisperiaatteista tehdään vuonna 2004, jolloin myös lasketaan avaavan IFRS-taseen tiedot samoin kuin vuoden 2004 vertailutiedot.

Yhtiön osakkeet

Osakkeiden lukumäärä on 12 180 880. Osakkeen kurssi vaihteli 2,15 ja 0,87 euron välillä, ja vuoden päätöskurssi oli 1,80 euroa. Osakkeen vaihto oli 28 %.

Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli 834 osakasta, mikä on 51 % enemmän kuin vuoden alussa (551 osakasta). Yhtiön markkina-arvo 31.12.2003 oli 21,9 miljoonaa euroa.

Osakkeisiin ja omistukseen liittyvät tapahtumat

Hallitus käytti vuoden 2002 varsinaisessa yhtiökokouksessa saamaansa valtuutusta 21.1.2003 suuntaamalla Keskinäiselle työeläkevakuutusyhtiölle Varmalle yhteensä 702 000 optiota, jotka oikeuttavat yhtä monen osakkeen merkittämiseen. Osakkeiden merkintähinta määräytyy yhtiön osakkeen päätöskurssien matemaattisen keskiarvon mukaan ajalla 3.2.-30.5.2003 kuitenkin siten, että merkintähinta

Hallituksen toimintakertomus 2003

on vähintään 2,50 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika alkoi 1.6.2003 ja päättyy 31.12.2005.

Mikäli Varma käyttää optio-oikeutensa mukaisen merkintäoikeuden kokonaisuudessaan, tulee Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiön Varman osuus Incap Oyj:ssä ylittämään 1/20:n yhtiön äänimäärästä ja osakepääomasta. Varman omistamien osakkeiden määrä olisi 702 000 kappaletta, mikä on 5,4 % Incap Oyj:n osakepääomasta ja äänistä.

Jorma Terentjeff myi 2.12.2003 tehdyllä kaupalla 1 161 700 Incap Oyj:n osaketta Irish Life International Limitedille, jolloin Irish Life International Limited tuli Incap Oyj:n omistajaksi 9,5 %:n osuudella. Kaupan jälkeen Jorma Terentjeffin osuus Incapin osakkeista on 2,5 %.

Varsinainen yhtiökokous

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.4.2003 Helsingissä. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta, optio-oikeuksien antamisesta ja/tai vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta. Osakepääomaa voidaan valtuutuksen perusteella korottaa enintään 4 092 775,68 eurolla. Valtuutus on voimassa 25.4.2004 saakka. Hallitus ei käyttänyt valtuutusta vuoden 2003 aikana.

Yhtiökokous muutti yhtiöjärjestystä hallituksen ehdotuksen mukaisesti siten, että yhtiön kotipaikka vaihtui Helsingistä Ouluun.

Osinko

Hallitus esittää 20.4.2004 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio lisätään edellisten tilikausien tulokseen ja että osinkoa vuodelta 2003 ei jaeta.

Näkymät vuodelle 2004

Merkkejä kysynnän elpymisestä on havaittavissa useilla toimialoilla. Incapin tavoitteena on vahvistaa rooliaan nykyisten asiakkaidensa kumppanina, ja konsernin liikevaihdon arvioidaan vuonna 2004 kasvavan vähintään markkinoiden kasvun mukaisesti.

Kannattavuutta parannetaan lisäämällä kustannustehokkuutta erityisesti tuotannossa ja materiaalitoiminnoissa. Tavoitteena on saavuttaa positiivinen ja vuotta 2003 selvästi parempi liiketulos.

Konsernin tuloslaskelma

1 000 euroa	Viite	2003	2002
Liikevaihto	1	65 153	68 991
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-404	-1 877
Liiketoiminnan muut tuotot	2	63	169
Materiaalit ja palvelut	3	39 577	43 204
Henkilöstökulut	4	14 427	15 231
Poistot ja arvonalentumiset	5	3 593	3 221
Liiketoiminnan muut kulut		9 092	9 384
Liikevoitto/-tappio		-1 877	-3 757
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-913	-980
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä		-2 790	-4 737
Satunnaiset erät	7	-3 210	-6 081
Voitto/tappio ennen veroja		-6 000	-10 818
Tuloverot	8	366	11
Tilikauden voitto/tappio		-5 634	-10 807

Konsernin tase

1 000 euroa	Viite	2003	2002
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	9	731	1 609
Aineelliset hyödykkeet	9	13 021	17 670
Sijoitukset	10		
Muut sijoitukset		11	11
Pysyvät vastaavat yhteensä		13 763	19 290
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	11	11 983	15 604
Lyhytaikaiset saamiset	12	10 748	9 973
Rahoitusarvopaperit	13		
Muut rahoitusarvopaperit		2	2
Rahat ja pankkisaamiset		1 245	686
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		23 978	26 265
Vastaavaa yhteensä		37 741	45 555
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	14	20 487	20 487
Ylikurssirahasto		4 224	4 224
Edellisten tilikausien tulos		-6 148	4 671
Tilikauden tulos		-5 634	-10 807
Pääomalainat	15	0	82
Oma pääoma yhteensä		12 929	18 657
Vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka		140	507
Pitkäaikainen vieras pääoma	17	8 452	9 455
Lyhytaikainen vieras pääoma	18	16 220	16 936
Vieras pääoma yhteensä		24 812	26 898
Vastattavaa yhteensä		37 741	45 555

Konsernin rahoituslaskelma

1 000 euroa	2003	2002
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	-1 877	-3 757
Oikaisut liikevoittoon	4 345	2 376
Käyttöpääoman muutos	2 595	480
Maksetut korot ja maksut	-960	-1 017
Saadut korot	47	24
Verot	405	-22
Liiketoiminnan rahavirta	4 555	-1 916
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-393	-4 974
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	26	717
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	0	815
Hankitut tytäryhtiöt	0	-494
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	-1
Investointien rahavirta	-367	-3 937
Rahoituksen rahavirta		
Konsernirakenteen muutoksen vaikutus lainapääomiin	0	6 257
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 560	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	2 076	673
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4 145	-1 607
Maksetut osingot	0	-105
Rahoituksen rahavirta	-3 629	5 218
Rahavarojen muutos	559	-635
Rahavarat 1.1.	688	1 323
Rahavarat 31.12.	1 247	688

Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 euroa	Viite	2003	2002
Liikevaihto	1	61 388	58 885
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-479	-1 658
Liiketoiminnan muut tuotot	2	381	162
Materiaalit ja palvelut	3	39 946	38 255
Henkilöstökulut	4	12 933	12 369
Poistot ja arvonalentumiset	5	3 790	1 691
Liiketoiminnan muut kulut		7 630	6 605
Liikevoitto/-tappio		-3 009	-1 531
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-768	-415
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä		-3 777	-1 946
Satunnaiset erät	7	-8 447	686
Voitto/tappio ennen veroja		-12 224	-1 260
Tilinpäätössiirrot		1 261	114
Tuloverot	8	0	1
Tilikauden voitto/tappio		-10 963	-1 145

Emoyhtiön tase

1 000 euroa	Viite	2003	2002
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	9	9 146	1 146
Aineelliset hyödykkeet	9	12 421	7 831
Sijoitukset	10		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		871	15 082
Muut sijoitukset		9	8
Pysyvät vastaavat yhteensä		22 447	24 067
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	11	10 447	12 989
Pitkäaikaiset saamiset	12	554	2 982
Lyhytaikaiset saamiset	12	11 350	12 105
Rahoitusarvopaperit	13		
Muut rahoitusarvopaperit		2	2
Rahat ja pankkisaamiset		787	185
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		23 140	28 263
Vastaavaa yhteensä		45 587	52 330
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	14	20 487	20 487
Ylikurssirahasto		4 224	4 224
Edellisten tilikausien voitto		6 783	7 928
Tilikauden voitto		-10 963	-1 145
Oma pääoma yhteensä		20 531	31 494
Tilinpäätössiirtojen kertymä	16	485	1 747
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	17	8 374	6 043
Lyhytaikainen vieras pääoma	18	16 197	13 046
Vieras pääoma yhteensä		25 056	20 836
Vastattavaa yhteensä		45 587	52 330

Emoyhtiön rahoituslaskelma

1 000 euroa	2003	2002
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	-3 009	-1 531
Oikaisut liikevoittoon	5 175	576
Käyttöpääoman muutos	1 817	2 214
Maksetut korot ja maksut	-700	-568
Saadut korot	33	53
Verot	405	-850
Liiketoiminnan rahavirta	3 721	-106
Investointien rahavirta		
Investoinnit tytäryhtiöihin	0	-496
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-362	-442
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	13	648
Luovutustulot tytäryhtiöistä	0	1 950
Yhdistetyn tytäryhtiön rahavarat	42	0
Investointien rahavirta	-307	1 660
Rahoituksen rahavirta		
Korollisten saamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	0	896
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 596	-1 660
Pitkäaikaisten lainojen nostot	2 076	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 292	-907
Osingonjako	0	-105
Rahoituksen rahavirta	-2 812	-1 776
Rahavarojen muutos	602	-222
Rahavarat 1.1.	187	409
Rahavarat 31.12.	789	187

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet 2003

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty emoyhtiö Incap Oy, kotipaikka Oulu, ja yhtiön kokonaan omistamat tytäryhtiöt Incap Electronics Estonia OÜ, Kuussaari, Viro, ja Ultra-print Oy, Kempele. Tytäryhtiö JMC Tools Oy on yhdistelty konsernitilinpäätökseen 23.12.2003. Tytäryhtiö Euro-Ketju Oy on lepäävä yhtiö ja sellaisena jätetty yhdistelemättä konserniin.

Konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa emoyhtiön pääkonttorista, Kempeleentie 46, 90440 Kempele.

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Ennen vuotta 2002 toteutettujen tytäryhtiöosakkeiden hankintojen hankintahinnan ja oman pääoman erotuksesta on muodostunut konserniliikearvoa. JMC Tools Oy:n yhdistämisessä 2002 konsernitaseen yhdistely on tehty noudattaen Kirjanpitolautakunnan osakevaihdon kirjanpitolähtökäsitteitä koskevaa päätöstä 1591/1999, jonka mukaan osakevaihdossa ei muodostu konserniliikearvoa.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Vähemmistöosuuksia ei ole.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineellinen omaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hyvittäen vastaavaa omaisuuserää. Suunnitelmapoistot on laskettu tasapoistoin käyttöomaisuuserien taloudellisen pitoajan perusteella.

Aineettomat hyödykkeet

liikearvo	10 v
konserniliikearvo	5 v
muut aineettomat oikeudet	1 – 10 v

Aineelliset hyödykkeet

rakennukset ja rakennelmat	20 – 24 v
tuotantokoneet	4 – 20 v
muut koneet	4 – 15 v
ajokalusto	3 – 5 v
muu kalusto	3 – 15 v

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon fifo-periaatteella tai sitä alempaan jälleenhankintatarvoon tai myyntihintaan.

Rahoitusomaisuus ja rahoitusriskien hallinta

Liikesaamisiin ja -velkoihin ei sisälly merkittäviä korko- tai valuuttariskejä.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu Euroopan keskuspankin ilmoittamaan keskipäivän tilinpäätöspäivänä. Myynnin ja ostojen kurssierot on kohdennettu kyseisten erien hyvitykseksi tai veloituksiksi. Ulkomaisen tytäryhtiön yhdistelyssä ei ole syntynyt muuntoeroja.

Leasing

Rahoitusleasingillä hankitun käyttöomaisuuden leasingmaksut sisältyvät vuokratuloina liiketoiminnan muihin kuluihin.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Vuoden 2003 tutkimus- ja kehitysmenot on käsitelty vuosikuluina liiketoiminnan muissa kuluissa.

Eläkemenojen jaksotus

Työntekijöiden eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkekulut lasketaan ajan kulumisen perusteella ja kirjataan tuloslaskelmaan.

Tuloverot

Kaikilla kotimaisilla konserniyhtiöillä on verotuksessa hyväksytyjä käyttämättömiä tappioita, joita voidaan hyödyntää vuosina 2004–2012. Varovaisuutta noudattaen näistä ei ole kirjattu laskennallisia verosaamia tähän tilinpäätökseen. Konsernitilinpäätöksen laskennalliset verovelat muodostuvat poistoerosta.

Liitetiedot

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1. Liikevaihto

Liikevaihto markkina-alueittain

Suomi	60 591	59 354	57 212	56 130
Eurooppa	2 616	7 610	2 230	1 008
Muut	1 946	2 027	1 946	1 747
	65 153	68 991	61 388	58 885

2. Liiketoiminnan muut tuotot

Käyttöomaisuuden myyntivoitot	53	106	53	55
Muut	10	63	328	107
	63	169	381	162

3. Materiaalit ja palvelut

Aineet ja tarvikkeet

Ostot tilikauden aikana	34 939	36 431	29 650	27 080
Varaston muutos	2 940	4 886	3 046	4 047
	37 879	41 317	32 696	31 127

Ulkopuoliset palvelut

	1 698	1 887	7 250	7 128
	39 577	43 204	39 946	38 255

4. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

4.1 Henkilöstön lukumäärä

Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

Toimihenkilöitä	107	109	95	67
Työntekijöitä	455	521	388	360
Tilikauden lopussa				
Toimihenkilöitä	107	108	92	76
Työntekijöitä	445	481	370	339

4.2 Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	11 393	11 926	10 219	9 639
Eläkekulut	1 905	2 134	1 769	1 810
Muut henkilösivukulut	1 129	1 171	945	920
	14 427	15 231	12 933	12 369

4.3 Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajat ja hallitusten jäsenet	340	446	297	425
-----------------------------------------	-----	-----	-----	-----

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
5. Poistot				
Poistot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	3 593	3 221	3 790	1 691
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet. Poistoajat on esitetty tilinpäätösperiaatteissa.				
6. Rahoitustuotot ja kulut				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Muilta yrityksiltä	0	13	0	0
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	0	39
Muilta yrityksiltä	47	24	33	13
	47	24	33	52
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille yrityksille	-960	-1 017	-802	-467
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-913	-980	-769	-415
7. Satunnaiset erät				
Tytäryrityksen myyntitappio	0	-6 081	0	0
Tytäryrityksen myyntivoitto	0	0	0	686
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-2 547	0	-7 784	0
Arvon alentumiset leasingkoneista	-663	0	-663	0
	-3 210	-6 081	-8 447	686
8. Tuloverot				
Tuloverot satunnaisista eristä	0	0	0	-199
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	0	22	0	198
Laskennallisen veroveljan muutos	-366	-33	0	0
	-366	-11	0	-1

Liitetiedot

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
TASEEN LIITETIEDOT				
9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
Tutkimusmenot				
Hankintameno 1.1.	165	165	0	0
Lisäykset	0	0	165	0
Hankintameno 31.12.	165	165	165	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-162	0	0	0
JMC Tools Oy:n kertyneet poistot	0	0	-162	0
Tilikauden poisto	-3	-162	-3	0
Kertyneet poistot 31.12.	-165	-162	-165	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	3	0	0
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	1 052	1 482	877	886
Lisäykset	38	176	204	1
Vähennykset	0	-606	0	-10
Hankintameno 31.12.	1 090	1 052	1 081	877
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-548	-419	-474	-378
JMC Tools Oy:n kertyneet poistot	0	0	-73	0
Tilikauden poisto	-130	-129	-129	-96
Arvonalennukset	-55	0	-54	0
Kertyneet poistot 31.12.	-733	-548	-730	-474
Kirjanpitoarvo 31.12.	357	504	351	403
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	1 865	997	997	997
Lisäykset	14	868	15 340	0
Hankintameno 31.12.	1 879	1 865	16 337	997
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 201	-427	-623	-427
JMC Tools Oy:n kertyneet poistot	0	-427	-320	0
Tilikauden poisto	-335	-347	-1 393	-196
Arvonalennukset	-179	0	-5 416	0
Kertyneet poistot 31.12.	-1 715	-1 201	-7 752	-623
Kirjanpitoarvo 31.12.	164	664	8 585	374
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	1 598	2 119	1 397	1 368
Lisäykset	2	233	99	32
Vähennykset	0	-754	0	-3
Hankintameno 31.12.	1 600	1 598	1 496	1 397

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 159	-1 026	-1 029	-915
JMC Tools Oy:n kertyneet poistot	0	0	-26	0
Tilikauden poisto	-137	-133	-137	-114
Arvonalennukset	-94	0	-94	0
Kertyneet poistot 31.12.	-1 390	-1 159	-1 286	-1 029
Kirjanpitoarvo 31.12.	210	439	210	368
Maa-alueet				
Hankintameno 1.1.	134	176	60	60
Vähennykset	0	-42	0	0
Hankintameno 31.12.	134	134	60	60
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-74	-74	0	0
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-74	-74	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	60	60	60	60
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	5 003	7 134	4 685	5 462
Lisäykset	0	326	0	9
Vähennykset	0	-2 457	0	-786
Hankintameno 31.12.	5 003	5 003	4 685	4 685
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-922	-816	-857	-764
Tilikauden poisto	-240	-106	-227	-93
Kertyneet poistot 31.12.	-1 162	-922	-1 084	-857
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 841	4 081	3 601	3 828
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	26 280	17 448	11 732	11 155
Lisäykset	693	15 114	13 976	709
Vähennykset	-116	-6 282	-95	-132
Hankintameno 31.12.	26 857	26 280	25 613	11 732
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-12 847	-10 103	-7 885	-6 936
JMC Tools Oy:n kertyneet poistot	0	0	-4 278	0
Tilikauden poisto	-2 764	-2 744	-2 565	-949
Arvonalennukset	-2 219	0	-2 219	0
Kertyneet poistot 31.12.	-17 830	-12 847	-16 947	-7 885
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 027	13 433	8 666	3 847
Tuotantotoimintaan liittyvien koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno tilikauden lopussa	8 725	12 710	8 384	3 394

Liitetiedot

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	345	344	344	344
Lisäykset	31	1	32	0
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	376	345	376	344
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-248	-213	-248	-213
Tilikauden poisto	-35	-35	-35	-35
Kertyneet poistot 31.12.	-283	-248	-283	-248
Kirjanpitoarvo 31.12.	93	97	93	96
Keskeneräiset aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	0	13 081	0	0
Vähennykset	0	-13 081	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	0	0
10. Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.	0	0	15 082	1 266
Lisäykset	0	0	868	15 079
Vähennykset	0	0	-15 079	-1 263
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	871	15 082
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	11	9	8	8
Lisäykset	0	3	1	0
Vähennykset	0	-1	0	0
Hankintameno 31.12.	11	11	9	8
Kirjanpitoarvo 31.12.	11	11	9	8
Muut saamiset				
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	1	0	0
Vähennykset	0	-1	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	0	0
		Emoyhtiön omistusosuus, %	Osakkeita kpl	Kirjanpitoarvo 1 000 euroa
Konserniyritykset				
Incap Electronics Estonia OÜ, Viro		100	400	3
Ultraprint Oy, Kempele		100	2 398	854

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
11. Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	8 775	11 991	7 322	9 598
Keskeneräiset tuotteet	1 254	995	1 217	893
Valmiit tuotteet	1 954	2 617	1 908	2 499
Ennakkomaksut	0	1	0	0
	11 983	15 604	10 447	12 990
12. Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Lainasaamiset	0	0	554	2 983
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	10 010	8 337	9 731	7 040
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset	0	0	374	148
Korkosaamiset	0	0	4	17
Lainasaamiset	0	0	427	3 680
Siirtosaamiset	0	0	360	30
Muut saamiset	249	3	0	0
Siirtosaamiset	489	1 633	454	1 190
	10 748	9 973	11 350	12 105
Siirtosaamiset sisältävät jaksotettuja leasingmenoja	297	464	297	464
13. Rahoitusarvopaperit				
Muut arvopaperit	2	2	2	2

Muut arvopaperit ovat osuuksia lyhyen koron korkorahastoissa.

Liitetiedot

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
14. Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	20 487	5 904	20 487	5 904
Lisäykset	0	14 583	0	14 583
Osakepääoma 31.12.	20 487	20 487	20 487	20 487
Ylikurssirahasto 1.1.	4 224	4 224	4 224	4 224
Ylikurssirahasto 31.12.	4 224	4 224	4 224	4 224
Tulos edellisiltä tilikausilta 1.1.	-6 148	16 904	6 783	8 033
Konsernirakenteen muutokset	0	-12 129	0	0
Osingonjako	0	-105	0	-105
Tilikauden tulos	-5 634	-10 807	-10 963	-1 145
Yhteensä 31.12.	-11 782	-6 137	-4 180	6 783
Pääomalainat	0	82	0	0
Oma pääoma 31.12.	12 929	18 657	20 531	31 494
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista				
Tulos edellisiltä tilikausilta	-6 148	4 670	6 783	7 928
Tilikauden tulos	-5 634	-10 807	-10 963	-1 145
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-345	-1 240	0	0
Pääomalainojen maksamattomat korot	0	-42	0	0
Perustamis- ja tutkimusmenot	0	-3	0	0
Yhteensä 31.12.	-12 127	-7 422	-4 180	6 783

15. Pääomalainat

Konsernin tytäryhtiöllä oli edellisellä tilikaudella 2002 pääomalainaa 82 412,08 euroa.

Lainaehdot:

Pääoma, korko ja muu hyvitys saadaan maksaa yhtiön purkautuessa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan palauttaa vain, jos konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate. Korkoa saadaan maksaa vain, jos maksettava määrä voidaan käyttää voitonjakoon konsernin tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaan. Lainan korko on 3,0 prosenttiyksikköä yli viitekoron ja se laskeaan tilikausittain.

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
16. Tilinpäätässiirtojen kertymä				
Poistoeron kertymä 1.1.	0	0	1 747	1 860
Muutos	0	0	-1 262	-113
Poistoeron kertymä 31.12.	0	0	485	1 747
17. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	5 494	5 925	5 494	2 617
Eläkelainat	298	331	298	331
Muut velat	2 660	3 199	2 583	3 095
Yhteensä	8 452	9 455	8 375	6 043
Pitkäaikainen vieras pääoma on korollista.				
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Rahalaitoslainat	269	601	269	526
Eläkelainat	220	237	220	237
Muut pitkäaikaiset velat	855	1 266	855	1 265
Yhteensä	1 344	2 104	1 344	2 028
18. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	4 289	6 914	4 253	4 011
Eläkelainat	33	34	33	34
Saadut ennakot	7	7	0	0
Ostovelat	6 050	5 084	5 446	4 166
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat	0	0	733	633
Siirtovelat	0	0	36	0
Muut velat	1 677	1 733	1 603	1 507
Siirtovelat	4 164	3 164	4 093	2 696
Yhteensä	16 220	16 936	16 197	13 047
Josta korollista	4 689	7 519	4 625	4 694

Liitetiedot

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
MUUT LIITETIEDOT				
Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut				
Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnityksiä ja kiinnityksiä kiinteistöön				
Rahalaitoslainat	4 533	5 307	4 497	3 708
Annetut kiinteistökiinnitykset	336	336	336	336
Yritysikiinnitykset	8 550	9 979	7 944	6 960
Eläkelainat	14	24	14	24
Annetut kiinteistökiinnitykset	168	168	168	168
Takaisinostosopimus, taseen ulkopuolinen				
Incap Oyj:llä on vuokralaisena velvoite Valuraudankuja 7 Oy:n osakkeiden hankintaan Varma-Sammolta viimeistään vuokrakauden päättyessä 31.12.2011. Takaisinostohinta vastaa käypää arvoa.				
Rahoitusyhtiölle myytyjen laskusaatavien takaisinostovastuu	2 101	2 679	2 101	1 966
Leasingsopimuksista maksettavat määrät				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	4 642	2 133	4 609	1 954
Myöhemmin maksettavat	1 680	3 723	1 644	3 468
Rahoitusleasingsopimukseen sisältyy hankitun käyttöomaisuuden osto-optio käypään hintaan vuokrakauden päättyessä.				
Vuokravastuut toimitilavuokrista	1 459	2 499	1 459	816
Vuokra- ja lunastussopimusvastuut, jotka sisältyvät tase-eriin				
Incap Oyj, toimitiloja				
omaisuuden tasearvo	3 601	3 828	3 601	3 828
vastaava velka	3 094	3 435	3 094	3 435
Ultraprint Oy, toimitiloja				
omaisuuden tasearvo	240	252	240	0
vastaava velka	104	132	104	0
Arvonlisäveron palauttamisvelvollisuus AVL 33 §:n tarkoittamissa tilanteissa				
Uudisrakennuksen tai perusparannuksen osalta vähennetty arvonlisävero, johon liittyy 33 §:n mukainen palautusvastuu tilikausien 1999–2003 investoinneista.				
	587	809	587	809

Viisivuotiskatsaus

		2003	2002	2001	2000	1999
Liikevaihto,	milj. euroa	65,2	69,0	99,7	86,8	70,8
Kasvu,	%	-6	-31	15	23	6
Vienti,	milj. euroa	4,6	9,6	38,7	36,3	34,1
Osuus liikevaihdosta,	%	7	14	39	42	48
Liikevoitto,	milj. euroa	-1,9	-3,8	12,2	1,8	1,8
Osuus liikevaihdosta,	%	-3	-5	12	2	3
Voitto ennen satunnaisia eriä,	milj. euroa	-2,8	-4,7	11,4	1,3	1,4
Osuus liikevaihdosta,	%	-4	-7	11	1	2
Voitto ennen veroja,	milj. euroa	-6,0	-10,8	11,4	1,3	1,4
Osuus liikevaihdosta,	%	-9	-16	11	1	2
Oman pääoman tuotto,	%	-17,7	-20,7	33,9	4,0	5,0
Sijoitetun pääoman tuotto,	%	-6,0	-9,1	32,1	6,3	6,2
Taseen summa,	milj. euroa	37,7	45,6	68,9	42,4	42,1
Omavaraisuusaste,	%	34,3	40,8	39,2	46,0	46,0
Gearing,	%	92,0	88,1	61,4	37,6	26,8
Nettovelka,	milj. euroa	12,8	16,3	16,7	7,9	5,9
Vieraan pääoman takaisinmaksuaika,	vuosia	neg.	neg.	1	3	4
Quick ratio		0,7	0,6	0,7	1,0	1,2
Current ratio		1,5	1,6	1,5	1,7	1,9
Investoinnit,	milj. euroa	0,5	1,1	21,3	10,2	7,1
Osuus liikevaihdosta,	%	1	2	21	12	10
Tutkimus- ja kehitysmenot,	milj. euroa	2,0	2,1	3,0	2,6	2,1
Osuus liikevaihdosta,	%	3	3	3	3	3
Henkilöstö keskimäärin		562	630	847	855	683
Osingonjako,	milj. euroa ¹⁾	0,0	0,0	0,1	0,4	0,6
Osakekohtaiset tunnusluvut						
Tulos/osake,	euroa	-0,20	-0,49	2,24	0,22	0,27
Oma pääoma/osake,	euroa	1,06	1,52	7,70	5,56	5,51
Osinko/osake,	euroa ¹⁾	0,0	0,0	0,03	0,10	0,17
Osinko tuloksesta,	% ¹⁾	0,0	0,0	1,3	45,3	63,0
Kassavirta/osake,	euroa	-0,20	-0,62	3,75	0,98	0,91
Efektiivinen osinkotuotto,	% ¹⁾	0,0	0,0	0,6	2,2	1,7
Hinta/voittosuhte (P/E-luku)		neg.	neg.	2,2	20,5	36,5
Osakkeen kurssikehitys						
Tilikauden alin kurssi,	euroa	0,87	1,63	3,70	4,50	5,50
Tilikauden ylin kurssi,	euroa	2,15	5,63	6,00	17,00	12,40
Tilikauden keskipurssi,	euroa	1,59	3,37	4,97	9,75	8,00
Tilikauden päätöskurssi,	euroa	1,80	1,63	4,99	4,50	10,00
Osakekannan markkina-						
arvo 31.12.,	milj. euroa	21,9	19,9	17,5	15,8	35,1
Osakkeiden vaihto,	kpl	3 367 276	867 553	186 036	314 162	1 261 104
Osakkeiden vaihto,	%	28	9	5	9	36
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä						
Tilikauden aikana keskimäärin		12 180 880	9 615 282	3 510 110	3 510 110	3 510 110
Tilikauden lopussa		12 180 880	12 180 880	3 510 110	3 510 110	3 510 110

¹⁾ Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, %	$100 \times \frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana} + \text{vähemmistöosuus}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$100 \times \frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat keskimäärin tilikauden aikana}}$
Omavaraisuusaste, %	$100 \times \frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, gearing, %	$100 \times \frac{\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahat ja rahoitusarvopaperit}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Nettovelka	vieras pääoma – rahoitusomaisuus
Vieraan pääoman takaisinmaksuaika, vuosia	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma}}{\text{laskennallinen kassavirta}^1}$
Quick ratio	$\frac{\text{rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Current ratio	$\frac{\text{rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Investoinnit	käyttöomaisuuden arvonalisäverottomat hankinnat, joista ei ole vähennetty investointitukia ja taseen ulkopuoliset leasinghankinnat
Henkilöstö keskimäärin	keskiarvo kuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä
Osakekohtaiset tunnusluvut	
Tulos / osake	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + / - \text{vähemmistöosuus} - \text{verot} (\text{tuloverot} + \text{verovelan muutos})}{\text{tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Oma pääoma / osake	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko / osake	$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osinkoon oikeuttavien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko tuloksesta, %	$100 \times \frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Kassavirta / osake	$\frac{\text{laskennallinen kassavirta}^1}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	$100 \times \frac{\text{osinko} / \text{osake}}{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}$
Hinta / voitto-suhde (P/E-luku)	$\frac{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{tulos} / \text{osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi x ulkona olevien osakkeiden lukumäärä

¹⁾ Laskennallinen kassavirta on voitto satunnaiserien jälkeen – tuloslaskelman tuloverot + poistot.

Voitonjakoesitys

Hallituksen esitys tappioiden kattamisesta

Hallitus ehdottaa 20.4.2004 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio 10 962 861,93 euroa lisätään edellisten tilikausien tulokseen ja että osinkoa ei jaeta. Hallitus ehdottaa, että tappio katetaan edellisten tilikausien kertyneistä voittovaroista ja ylikurssirahastosta.

Oulussa, helmikuun 24. päivänä 2004

Jorma Terentjeff

Seppo Arponen

Kalevi Laurila

Markku Puskala

Juhani Vesterinen

Juhani Hanninen
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Incap Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Incap Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 01.01.2003–31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimi-

tusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätökseen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulussa, 24. päivänä helmikuuta 2004

ERNST & YOUNG OY
KHT-yhteisö

Rauno Sipilä
KHT

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Incap Oyj:llä on yksi osakelaji ja osakkeita on yhteensä 12 180 880 kappaletta. Osakkeella ei ole nimellisarvoa ja sen kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,68 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään 10 000 000 ja enintään 40 000 000 osaketta, ja yhtiön vähimmäispääoma on 16 800 000 euroa ja enimmäispääoma 67 200 000 euroa.

Incap Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla. Yhtiötunnus on INC, pörssierän suuruus 100 osaketta ja arvo-osuuslajin tunnus INC1V. Yhtiötunnus muuttuu 1.4.2004. Uusi tunnus on ICP ja uusi kaupankäyntitunnus ICP1V.

Incap Oyj:n osakkeen kurssi vaihteli tilikauden aikana 2,15 ja 0,87 euron välillä. Vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 1,80 euroa. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 834 osakasta, ja osakkeista 9,8 % oli ulkomaisessa omistuksessa ja hallintarekisterissä. Osakkeiden keskimääräisen lukumäärän 12 180 880 mukaan laskettu kokonaisvaihto tilikauden aikana oli 27,6 %. Yhtiön markkina-arvo 30.12.2003 oli 21 925 584 euroa.

Hallituksen valtuudet

Hallitus käytti vuoden 2002 varsinaisessa yhtiökokouksessa saamaansa valtuutusta 21.1.2003 suuntaamalla Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman merkittäviksi 702 000 optio-oikeutta. Kukin optio oikeuttaa merkitsemään 1.6.2003–31.12.2005 yhden Incap Oyj:n osakkeen. Optioilla merkittävien osakkeiden hinta on 2,50 euroa. Varma merkitsi kaikki optio-oikeudet 21.1.2003.

Yhtiökokous valtuutti 25.4.2003 hallituksen korottamaan osakepääomaa osakeyhtiölain 4. luvun 1. pykälässä tarkoitetulla tavalla yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia ja/tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa. Valtuus on voimassa 25.4.2004 saakka ja se sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta. Valtuutuksen nojalla osakepääomaa voidaan korottaa enintään 4 092 775,68 eurolla. Hallitus ei käyttänyt valtuutusta vuonna 2003.

Optio-ohjelma 1998

Incap-konserni toteutti vuonna 1998 henkilöstönsä kannustamiseksi ja sitouttamiseksi vakinaiselle henkilöstölleen suunnatun osakeannin, johon liittyi myös mahdollisuus merkitä optioita. Optioilla voi vuosina 2000–2004 merkitä Incap Oyj:n osakkeita optioehdoissa määritellyllä hinnalla. Osake-

merkintöihin sisältyi yhteensä 280 400 option merkintä. Hallitus hyväksyi optiomerkinnyt 31.3.2000. Voimassa olevia vuoden 1998 optioita on yhteensä 51 200 kpl, ja niiden merkintäaika on alkanut 1.7.2000 ja päättyy 30.11.2004. Osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 86 000 eurolla (ei tarkka).

Optio-ohjelma 2000

Yhtiökokous antoi 11.4.2000 uusia optio-oikeuksia konsernin avainhenkilöille, Incap Oyj:n ja konserniyhtiöiden hallituksen jäsenille sekä Incap Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Vuoden 1998 optio-ohjelmaan sisältyviä optio-oikeuksia oli lisäksi mahdollista vaihtaa vuoden 2000 optio-oikeuksiin hallituksen päätöksen mukaisella vaihtosuhteella. Vuoden 2000 optiot on jaettu A-, B-, C- ja D-optioihin, joita kutakin on 122 700 kappaletta. A-optioiden merkintäaika alkoi 1.12.2000, B-optioiden 1.12.2001, C-optioiden 1.12.2002 ja D-optioiden 1.12.2003. Kaikkien merkintä päättyy 31.12.2005. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä 550 600 kappaletta ja Incap Oyj:n osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 925 000 eurolla (ei tarkka).

Yhtiökokous alensi 18.4.2001 vuoden 2000 optio-ohjelman osakemarkintöjen hintoja siten, että A-optioilla merkittävien osakkeiden merkintähinta on 8 euroa ja B-optioilla merkittävien 10 euroa. C- ja D-optioilla merkittävien osakkeiden merkintähinta on 12 euroa. Osakkeen merkintähintaa alennetaan 11.4.2000 jälkeen ja ennen osakemarkintää jaettavien osakekohtaisten käteisosinkojen määrällä kunkin osinjonjaon täsmäytyspäivänä.

Hallituksen ja toimitusjohtajan osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän AML 1 luvun 5 §:ssä tarkoitettulla tavalla määräysvallassaan olevat yhteisöt omistavat yhteensä 2 896 272 osaketta eli 23,7 % yhtiön osakekannasta ja äänistä. Hallituksen jäsenillä on vuoden 2000 optio-ohjelmaan sisältyviä optioita yhteensä 28 750, jotka oikeuttavat yhtä monen osakkeen merkintään optioehdoissa määritellyllä tavalla. Mikäli kaikki optiot vaihdetaan osakkeiksi, toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten sekä heidän AML 1 luvun 5 §:n mukaisten määräysvalta-yhteisöjen osuus on 24 % osakekannasta. ■

Osakepääoman kehitys 1991–2003

Pvm		Muutos, 1 000 euroa	Rekisteröity	Osakepääoma, 1 000 euroa
31.01.1991	Fuusio	5 760	26.02.1992	7 862
28.04.1992	Korotus	424	25.11.1992	8 286
30.09.1992	Alennus	4 972	02.12.1992	3 314
15.01.1993	Korotus	32	11.08.1993	3 347
16.03.1994	Korotus	563	21.12.1994	3 910
10.03.1997	Korotus	978	21.03.1997	4 889
05.05.1997	Korotus	975	05.05.1997	5 864
04.05.1998	Korotus	40	04.05.1998	5 904
21.03.2002	Korotus	14 583	24.04.2002	20 487

Omistuksen jakautuminen sektoreittain 31.12.2003

	Omistajia,		Osakkeita ja ääniä,	
	kpl	%	kpl	%
Yksityiset yritykset	91	10,9	5 426 532	44,5
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	13	1,1	3 147 030	25,8
Julkisyhteisöt	3	0,3	462 772	3,8
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	11	1,3	81 300	0,7
Kotitaloudet	713	86,0	1 897 146	15,6
Ulkomaiset	3	0,4	1 166 100	9,6
Yhteensä	834	100,0	12 180 880	100,0
Hallintarekistereissä (5) osakkeita			29 600	0,2

Omistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2003

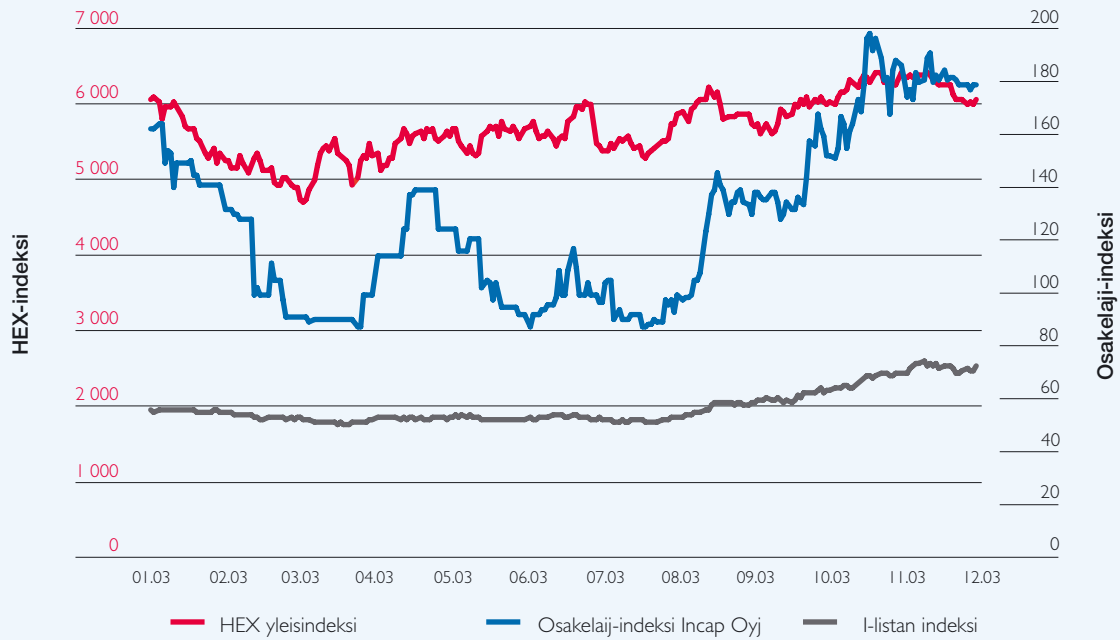
Osakkeita, kpl	Osakkaita,		Osakkeita ja ääniä,	
	kpl	%	kpl	%
1 – 100	106	12,7	7 964	0,1
101 – 1 000	441	52,9	235 138	1,9
1 001 – 10 000	232	27,8	751 041	6,2
10 001 – 100 000	37	4,4	1 334 665	10,9
100 001 – 1 000 000	15	1,8	5 064 576	41,6
1 000 001 –	3	0,4	4 787 496	39,3
Yhteensä	834	100,0	12 180 880	100,0

Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2003

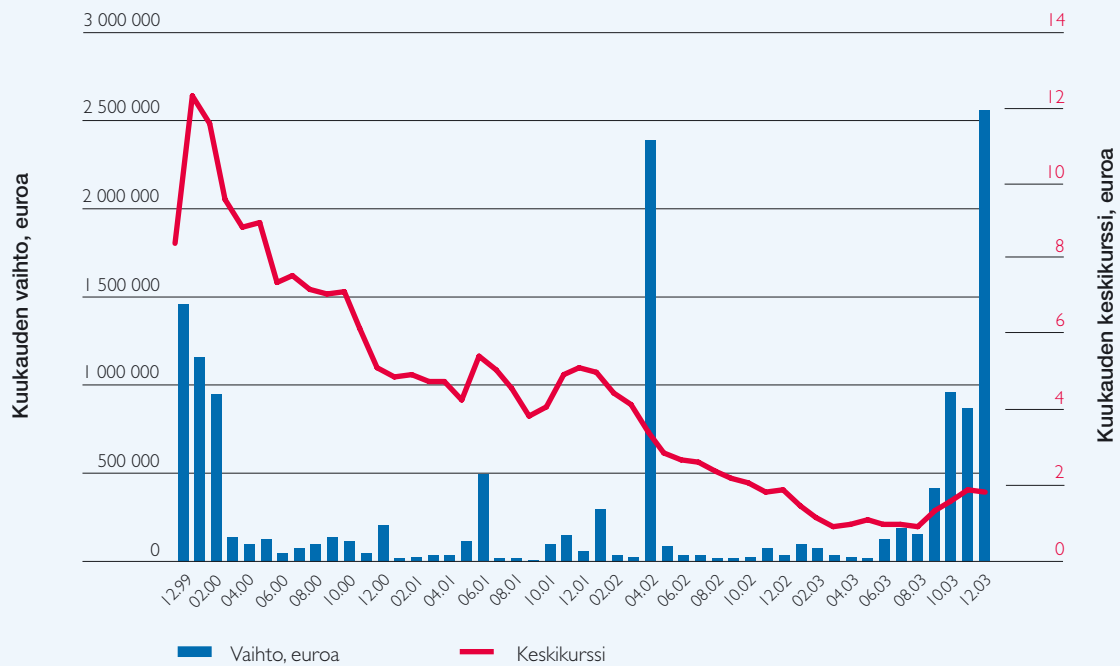
	Osakkeet, kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
JMC Finance Oy	1 893 296	15,5
Finnvera Oyj	1 732 500	14,2
Irish Life International	1 161 700	9,5
Teknoventure Oy	883 485	7,3
Pohjola-Yhtymä Oyj	658 100	5,4
Jorkale Oy	604 912	4,9
Eqvitec Teknologiarahasto II Ky	416 368	3,4
Aura Capital Rahasto V Ky	361 376	3,0
ABB Eläkesäätiö	343 772	2,8
Jorma Terentjeff	304 504	2,5

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Incap Oyj:n osakkeen kurssikehitys 2.1.2003–30.12.2003



Incap Oyj:n osakkeen vaihto ja keskipörssi 12/1999–12/2003



Hallintoperiaatteet

Incap-konserni on katsauskaudella 2003 noudattanut Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton vuonna 1997 antamaa suositusta julkisten yhtiöiden hallinnoinnista. HEXin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton joulukuussa 2003 julkaisemaa uutta suositusta pörssi-yhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä aletaan soveltaa Incap Oyj:ssä 1.7.2004.

Yhtiökokous

Incap Oyj:n ylin päättävä elin on yhtiökokous, joka kokoontuu kerran vuodessa varsinaiseen yhtiökokoukseen. Yhtiökokoukselle kuuluvat tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä.

Hallitus

Incap Oyj:n hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan kolmesta seitsemään jäsentä. Vuosittain pidettävä varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten määrästä ja valitsee jäsenet. Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa valinnan tehneestä yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenet voidaan valita uudelleen.

Varsinainen yhtiökokous valitsi 25.4.2003 hallitukseen edelleen Seppo Arposen, Kalevi Laurilan, Markku Puskalan, Jorma Terentjeffin ja Juhani Vesterisen. Hallitus valitsi puheenjohtajaksi Jorma Terentjeffin.

Incap Oyj:n hallitus hyväksyy liiketoimintaa harjoittavien konserniyritysten strategia- ja vuosisuunnitelmista kootut koko konsernin tavoitteet ja päättää strategisista investoinneista, liiketoiminnan ostoista, yritysostoista ja yritysmyyneistä.

Hallitus kokoontuu tarpeen mukaan. Vuonna 2003 hallitus piti 21 kokousta.

Hallituksen työvaliokunta

Hallitus on nimennyt keskuudestaan työvaliokunnan, joka valmistelee hallituksen kokouksissa käsiteltäviä asioita ja valvoo hallituksen hyväksymien kehittämisprojektien toteuttamista. Työvaliokuntaan kuuluvat hallituksen puheenjohtaja Jorma Terentjeff sekä hallituksen jäsenet Juhani Vesterinen ja Kalevi Laurila.

Toimitusjohtaja

Yhtiön operatiivista toimintaa johtaa hallituksen valitsema toimitusjohtaja hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus päättää toimitusjohtajan palkka- ja muista eduista. Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajansopimuksessa.

Incap Oyj:n toimitusjohtaja Seppo Ropposen toimitusjohtajansopimus päättyi 7.7.2003, jonka jälkeen vt. toimitusjohtajana toimi Rauni Nokela. Juhani Hanninen otti toimitusjohtajan tehtävät vastaan 1.9.2003.

Johtoryhmä

Incap Oyj:n toimitusjohtaja johtaa konsernin johtoryhmää, jonka jäseninä ovat yhtiön eri toimintoista vastaavat johtajat. Johtoryhmä kokoontuu kerran kuukaudessa.

Konsernin johdon ja johtoryhmän palkat ja muut edut päättää hallitus.

Sisäpiiriasiat

Incap-konsernin sisäpiiriohjeet noudattavat Helsingin Pörssin 1.3.2000 voimaan tulleita ohjeita. Yhtiön pysyvään sisäpiiriin kuului 31.12.2003 yhteensä 40 henkilöä.

Pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kaupaa yhtiön osakkeilla tai niihin rinnastettavilla arvopapereilla 14 päivää ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Sopiva kaupankäynnin ajankohta on 28 päivän kuluessa osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamisesta kuitenkin edellyttäen, ettei pysyvään sisäpiiriin kuuluvalla henkilöllä ole tuona ajankohtana hallussa jotakin muuta sisäpiiritietoa. Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten sekä hallituksen sihteerin tulee aina tarkistaa oman kaupankäyntinsä sopivuus talousjohtajalta ennen toimeksiantojen tekemistä.

Tilapäiseen sisäpiiriin kuuluvat eivät saa käydä kaupaa yhtiön osakkeilla sinä aikana, kun he kuuluvat hankkeen sisäpiiriin.

Konsernin pysyvään sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä pitää rekisteriä Rahoitustarkastuksen valvoma Suomen Arvopaperekeskus. Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään rekisteriä konsernihallinnossa. ■

Hallitus



Vasemmalta: Seppo Arponen, Jorma Terentjeff, Kalevi Laurila, Markku Puskala ja Juhani Vesterinen

Jorma Terentjeff *Hallituksen puheenjohtaja*
Teollisuusneuvos, diplomi-insinööri, syntynyt vuonna 1949

Jorma Terentjeff on ollut Incap Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001. Hän on Avanti Group Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja toimi aiemmin vuosina 1995–2000 JOT Automation Group Oyj:n toimitusjohtajana. Tätä ennen hän oli toimitusjohtajana Teknoventure Oy:ssä, Aspocomp Oyj:ssä ja Oy Edacom Ab:ssä sekä useissa eri tehtävissä Hansacom Oy:ssä, Salcomp Oy:ssä ja Salora Oy:ssä. Jorma Terentjeffillä on useita hallitusjäsenyyksiä. Hän on yksi Incap Oyj:n kymmenestä suurimmasta omistajasta.

Seppo Arponen
Teollisuusneuvos, taloustieteiden maisteri, syntynyt vuonna 1943

Seppo Arponen nimitettiin Incap Oyj:n hallitukseen vuonna 2002. Hän on toiminut Finnvera Oyj:n liiketoimintajohtajana vuodesta 1999. Tätä ennen vuodesta 1976 lähtien hän työskenteli eri tehtävissä Finnveran edeltäjän Kehitysaluerahasto Oy:n ja sittemmin Kera Oyj:n palveluksessa. Seppo Arposella on useita hallitusjäsenyyksiä.

Kalevi Laurila
Insinööri, Executive MBA, syntynyt vuonna 1947

Kalevi Laurila nimitettiin Incap Oyj:n hallitukseen vuonna 2002. Hän on toiminut aiemmin toimitusjohtajana JMC Tools Oy:ssä ja Turveruukki Oy:ssä sekä johtajana Rautaruukki Oyj:ssä. Kalevi Laurilalla on useita hallitusjäsenyyksiä ja hän on yksi Incap Oyj:n kymmenestä suurimmasta omistajasta.

Markku Puskala
Diplomi-insinööri, ekonomi, syntynyt vuonna 1948

Markku Puskala on kuulunut Incap Oyj:n hallitukseen vuodesta 2002. Hän on toiminut vuodesta 1998 lähtien Eqvitec Partners Oy:ssä Senior Partnerina. Tätä ennen hän on työskennellyt mm. SFK-Finance Oy:ssä, Valmet Paper Machineryssä, Sensodec/Valmet Oyj:ssä, Sensodec Inc. -yhtiössä, Neles Ges. mbH:ssa ja Finnatom Oy:ssä. Markku Puskala on hallituksen jäsenenä mm. Normet Oy:ssä ja Teletekno Oy:ssä.

Juhani Vesterinen
Ekonomi, luonnontieteiden kandidaatti, syntynyt vuonna 1953

Juhani Vesterinen on ollut Incap Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1998 ja toiminut hallituksen puheenjohtajana vuosina 1999–2002. Hän on työskennellyt useissa johtotason tehtävissä Sampo-konsernissa vuosina 1983–2001, viimeksi Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sammon sekä Henki-Sammon toimitusjohtajana ja Vakuutusosakeyhtiö Sammon varatoimitusjohtajana. Juhani Vesterisellä on useita hallitusjäsenyyksiä ja hän on yksi Incap Oyj:n kymmenestä suurimmasta omistajasta. Juhani Vesterinen on Hallitusammattilaiset ry:n jäsen.

Johtoryhmä



*Johtoryhmä, joulukuu 2003. Vasemmalta oikealle:
Juhani Hanninen, Petri Saari, Ari Turunen, Tuula Ylimäki, Timo Sonninen, Hannele Pöllä*

Juhani Hanninen *Toimitusjohtaja*

Syntynyt 1948
Diplomi-insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003
Työskennellyt aiemmin mm. Siemens Oy:ssä,
Aspo Oy Elektroniikassa, A. Ahlström Oy:ssä
ja Sulzer -konsernissa
Incapin osakkeita: 12 000 kpl
Optioita: –

Petri Saari *Myynti ja markkinointi*

Syntynyt 1969
Insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002
Työskennellyt aiemmin Nokia Cellular Systemsin
(nyk. Nokia Networks) ja
JOT Automation Oyj:n palveluksessa
Incapin osakkeita: 1 000 kpl
Optioita: –

Ari Turunen *Materiaalihallinto*

Syntynyt 1967
Teknikko, MTO
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003
Työskennellyt aiemmin mm. REMEC Oy:ssä
Incapin osakkeita: –
Optioita: –

Tuula Ylimäki *Talous ja hallinto*

Syntynyt 1955
Ekonomi
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003
Työskennellyt aiemmin mm. Technopolis Oyj:ssä,
SCI Systems Finland Oy:ssä ja
Pohjois-Suomen Opiskelija-asuntosäätiössä
Incapin osakkeita: –
Optioita: –

Timo Sonninen *Valmistuspalvelut*

Syntynyt 1966
Insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1992
Työskennellyt Incap-konserniin aiemmin kuuluneissa
Elektrostep Oy:ssä ja Incap Electronics Oy:ssä
Incapin osakkeita: 7 056 kpl
Optioita: 12 000 kpl

Hannele Pöllä *Viestintä ja sijoittajasuhteet*

Syntynyt 1955
Diplomikielenkääntäjä, MKT
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000
Työskennellyt aiemmin mm. Instrumentarium Oyj:ssä,
Hoechst Fennica Oy:ssä ja Nextrom Oy:ssä
Incapin osakkeita: –
Optioita: 12 000 kpl

Vuoden 2003 tiedotteita

Tammikuu

Incapin hallitus suuntaa Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman merkittäviksi 702 000 optio-oikeutta yhtiökokouksen sille myöntämän valtuutuksen mukaisesti. Optio-oikeuksien myöntäminen liittyy 2 miljoonan euron rahoitusjärjestelyyn, jolla vahvistetaan Incapin rahoitusrakennetta. Kukin optio oikeuttaa merkitsemään yhden osakkeen 1.6.2003 ja 31.12.2005 välisenä aikana 2,50 euron merkintähintaan/osake. (21.1.2003)

Metso Automation Oy ja Incap allekirjoittavat suunnittelupalveluja koskevan sopimuksen. (23.1.2003)

Helmikuu

Giwano Computers Oy ja Incap allekirjoittavat yhteistyösopimuksen turvatietokoneiden valmistuksesta. (7.2.2003)

Solotop Oy ja Incap allekirjoittavat yhteistyösopimuksen, jolla Solotopin koko vaakatuotanto siirtyy Incapin hoidettavaksi. Sopimus kattaa mm. vähittäiskaupan ja terveydenhuollon vaakojen valmistuksen, kokoonpanon ja testauksen. Sopimus on Incapin kokonaisuuksiin painottuvan strategian mukainen ja tuotteet sopivat hyvin yhtiön tuotantorakenteeseen. (11.2.2003)

Incapin tilinpäätös vuodelta 2002 osoittaa konsernin pro forma -liikevaihdon laskeneen 12 % edellisestä vuodesta ja olevan 63,2 milj. euroa. Pro forma -liiketulos oli tappiollinen ja laski -6,3 milj. euroon edellisvuoden -5,2 milj. euron pro forma -liiketuloksesta. Konsernin virallinen liikevaihto, jossa on mukana konsernista irtautunut huonekaluvalmistus tammi-helmikuulta, oli 69,0 milj. euroa eli noin 30 % alempi kuin edellisvuonna. Virallinen liiketulos oli niin ikään tappiollinen, -3,8 milj. euroa. (25.2.2003)

Maaliskuu

Ei tiedotteita.

Huhtikuu

Finn-Power Oy ja Incap allekirjoittavat esisopimuksen, jonka mukaan Finn-Powerin Alahärmässä ja Kauhavalla sijaitsevien ohutlevyvalmistuksen ja sähkökokoonpanon liiketoiminnot siirtyvät Incapille toukokuun alussa. (7.4.2003)

Varsinainen yhtiökokous pidetään 25.4. Helsingissä. Kokous muuttaa yhtiön kotipaikan Ouluun ja myöntää hallitukselle valtuudet korottaa osakepääomaa uusmerkinnällä, vaihtovelkakirjalainalla ja/tai optio-oikeuksilla. (25.4.2003)

Toukokuu

Finn-Power Oy:n kanssa solmittu esisopimus raukeaa, koska varsinaiseen sopimukseen ei päästy määräaikaan mennessä. (2.5.2003)

Sairaaloiden ja laboratoriorien pesu- ja desinfiointilaitteita valmistava Franke Finland Oy ja Incap allekirjoittavat yhteistyösopimuksen. (6.5.2003)

Tammi-maaliskuun liikevaihto laski 10 % edellisvuoden vastaavan ajankohdan pro forma -liikevaihdosta ja oli 15,3 milj. euroa. Edelliseen vuosineljännekseen verrattuna liikevaihto laski 6 %. Liiketulos parani edellisvuoden vastaavan jakson pro forma -tuloksesta 43 % ja oli -0,7 milj. euroa. Edelliseen neljännekseen verrattuna tulos koheni 15 %. Tuloksen paranemiseen vaikuttivat vuonna 2002 käynnistetyt säästötoimet ja tuottavuuden paraneminen. (14.5.2003)

Kesäkuu

Kaasunilmaisimia ja ympäristövalvontajärjestelmiä valmistava Environics Oy ja Incap allekirjoittavat yhteistyösopimuksen sotilaskäyttöön tarkoitettun ChemPro -kaasunilmaisimen valmistuksesta. (19.6.2003)

Heinäkuu

Incap Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi nimitetään diplomi-insinööri Juhani Hanninen 1.9. alkaen. (7.7.2003)

Elokuu

Ekonomi Tuula Ylimäki nimitetään konsernin uudeksi talousjohtajaksi 1.10. alkaen. (6.8.2003)

Tammi-kesäkuun liikevaihto laski edellisen vuoden vastaavasta jaksosta 12 % ja oli 29,9 milj. euroa. Liiketulos parani 48 % vuoden 2002 vastaavasta pro forma -jaksosta ja oli -1,2 milj. euroa. Toisen vuosineljänneksen liikevaihto laski vuoden ensimmäisestä neljänneksestä 4 % ja oli 14,6 milj. euroa. Liiketulos parani edellisestä neljänneksestä 10 % mutta jäi tappiolliseksi -0,6 milj. euroon. Liiketulokseen sisältyi 0,3 miljoonaa euroa kertaluonteisia kustannuksia. (20.8.2003)

Syyskuu

Incap selkeyttää toimintaansa organisaatiomuutoksella, joka astuu voimaan marraskuun alussa. Tavoitteena on parantaa asiakaspalvelua, selkeyttää eri tuotantoyksiköiden toimintatapoja, suunnata toimintaa laajoihin toimituskokonaisuuksiin sekä tehostaa materiaalityöitä. Toimitusjohtaja Juhani Hannisen mukaan uusi, selkeä organisaatiorakenne auttaa kohdistamaan voimavarat oikein: ”Yksittäisten tehtaiden tai liiketoimintojen sijasta toimimme tiiviinä, yhtenäisenä kokonaisuutena, mikä näkyy asiakkaalle parempana kokonaispalveluna. Materiaalihallintoa tehostamalla parannamme kannattavuutta ja lisäämme kilpailukykyämme.” (30.9.2003)

Lokakuu

Ei tiedotteita.

Marraskuu

Tammi-syyskuun liikevaihto laski edellisen vuoden vastaavasta jaksosta 4 % ja oli 45,2 milj. euroa. Liiketulos sen sijaan parani 68 % edellisen vuoden -5,5 milj. eurosta -1,7 milj. euroon. Tammi-syyskuun liiketulokseen sisältyi kertaluonteisia kustannuksia yhteensä 1,0 milj. euroa. Kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi edellisestä neljänneksestä 5 % 15,3 milj. euroon. Jakson liiketulos parani edellisestä neljänneksestä 15 % mutta jäi edelleen tappiolliseksi -0,5 milj. euroon. Kolmannen neljänneksen operatiivinen tulos oli kuitenkin positiivinen, sillä tulokseen sisältyi kertaluonteisia kustannuksia yhteensä 0,7 milj. euroa. (19.11.2003)

Joulukuu

Incap Oyj:n hallituksen puheenjohtaja ja Incapin merkittävä omistaja Jorma Terentjeff myy yhteensä 1 161 700 Incapin osaketta Irish Life International Ltd:lle, jolloin hänen osuutensa Incapin osakkeista laskee 12 prosentista 2,5 prosenttiin. Samalla Irish Life International Ltd:stä tulee 9,5 prosentin osuudella Incapin kolmanneksi suurin omistaja (3.12.2003). ■

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 20.4.2004 alkaen klo 14 Oulun Radisson SAS -hotellissa osoitteessa Hallituskatu 1, Oulu. Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla, jotka on 8.4.2004 mennessä merkitty osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon.

Yhtiökokoukseen tulee ilmoittautua viimeistään tiistaina 13.4.2004 klo 16.00 mennessä.

Ilmoittautua voi

- ◆ kirjeitse osoitteella Incap Oyj, Kempeleentie 46, 90440 Kempele
- ◆ puhelimitse 010 5628 227/Maija Aronen
- ◆ sähköpostitse maija.aronen@incap.fi
- ◆ faksilla numeroon 010 5628 250.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Taloudellinen informaatio vuonna 2004

Taloudellisten katsausten julkaisuajankohdat ovat seuraavat:

- ◆ tilinpäätöstiedote vuodelta 2003, keskiviikkona 25.2.2004
- ◆ osavuositarkastus tammi–maaliskuulta, keskiviikkona 5.5.2004
- ◆ osavuositarkastus tammi–kesäkuulta, keskiviikkona 11.8.2004
- ◆ osavuositarkastus tammi–syyskuulta, keskiviikkona 10.11.2004

Incapin vuosikertomus, osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Ne ovat nähtävissä myös yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.incap.fi. Keskeisin sijoittajille suunnattu informaatio on ryhmitelty kotisivujen Sijoittajat -otsikon alle.

Yhtiön sidosryhmälehti Incap Info ilmestyy kaksi kertaa vuodessa ja se postitetaan Arvopaperikeskuksen ylläpitämän osakasrekisterin osoitteisiin. Lehden tilaajaksi voi rekisteröityä yhtiön kotisivuilla olevalla tilauslomakkeella.

Osakkeenomistajan tulee ilmoittaa osoitteenmuutokset sen pankin arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

Julkaisuja voi tilata konserniviestinnästä

- ◆ osoitteesta Incap Oyj/Viestintä, Valuraudankuja 7, 00700 Helsinki,
- ◆ puhelimitse numerosta 010 612 5613/Maria Fernelius,
- ◆ sähköpostitse osoitteesta maria.fernелиus@incap.fi
- ◆ yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.incap.fi.

Sijoittajasuhteet

Incapin sijoittajaviestinnän tavoitteena on tuottaa täsmällistä ja ajan tasalla olevaa tietoa Incap-konsernin liiketoiminnasta ja taloudellisesta kehityksestä. Yhtiö pyrkii varmistamaan, että kaikki markkinaosapuolet saavat saman ja riittävän informaation voidakseen arvioida yhtiötä sijoituskohteena.

Incapin sijoittajasuhteita hoitaa ja koordinoi viestintäjohtaja Hannele Pöllä, puh. 010 612 5616, hannele.polla@incap.fi.

Yhteystiedot

Incap Oyj

Kotipaikka: Oulu
Sähköposti: info@incap.fi
Kotisivut: www.incap.fi

Konsernin toimisto

Kempeleentie 46, 90440 Kempele
puh. 010 612 11
faksi 010 5628 250

Helsingin tehdas

Valuraudankuja 7, 00700 Helsinki
puh. 010 612 11
faksi 010 612 5650

Kempeleen tehdas

Kempeleentie 46, 90440 Kempele
puh. 010 612 11
faksi 010 5628 250

Ruukin tehdas

Ahlströmintie 1, 92400 Ruukki
puh. 010 612 11
faksi 010 5628 240

Vaasan tehdas

Strömbergin Puistotie 6 B, 65320 Vaasa
puh. 010 612 11
faksi 010 612 4077

Vuokatin tehdas

Lastaajantie 3, 88610 Vuokatti
puh. 010 612 11
faksi 010 612 6288

Viron tehdas

Incap Electronics Estonia OÜ
Pikk 59B, EE-93802 Kuressaare
Estonia
puh. 010 612 18
faksi 010 612 8890

Ultraprint Oy

Vääräojantie 6, 90440 Kempele
puh. 08 520 8701
faksi 08 520 8721

Incap[®] 2004

Incapin vuosikertomuksen on painanut Frenckellin Kirjapaino Oy luontoa säästävälle Galerie Art Silk -paperille.
Graafinen suunnittelu: Graphic Design Studio Oy Ab



Incap Oyj

Kempeleentie 46
90440 Kempele
Puh. 010 61211
Faksi 010 5628 250

www.incap.fi