

Jaakko Pöyry Group



○ Liiketoimintakatsaus 2003



Jaakko Pöyry Groupin toiminta keskittyy kolmeen ydinalueeseen: metsäteollisuus, energia ja infrastruktuuri & ympäristö

Jaakko Pöyry Group on asiakas- ja teknologiaorientoitunut, maailmanlaajuisesti toimiva konsultointi- ja suunnittelualan palveluyritys. Toiminta keskittyy kolmeen ydinalueeseen: metsäteollisuus, energia ja infrastruktuuri & ympäristö. Konsernin palveluksessa on 4800 asiantuntijaa 38 maassa.

Jaakko Pöyry Groupin liikeideana on osallistua asiakkaan liiketoiminnan kehittämiseen kaikissa sen vaiheissa. Konserni tarjoaa konsultointiin, projektien kehittämiseen ja toteutukseen sekä tuotannon tehostamiseen ja kunnossapidon suunnitteluun liittyviä palveluja kaikilla päätoimialoillaan.

Jaakko Pöyry Group Oyj on listattu Helsingin Pörssissä.

Sisältö

Liiketoimintaryhmät pähkinänkuoressa	1	Infrastruktuuri & ympäristö	14
Toimitusjohtajan katsaus	2	Henkilöstö ja osaaminen	18
Strategia	3	Hallitus ja johtoryhmä	20
Taloudellinen katsaus 2003	4	Hallinnointiperiaatteet lyhyesti	21
Metsäteollisuus	6	Tunnusluvut	22
Energia	10	Sijoittajatietoa	24

Tämä esite sisältää lyhennelmän Jaakko Pöyry Group Oyj:n vuoden 2003 tilinpäätöksestä. Täydellinen tilinpäätös on julkaistu erillisenä. Tilinpäätös on PDF-muodossa internetissä osoitteessa www.poyry.com, mistä sen voi myös tilata.

Liiketoimintaryhmät pähkinänkuoressa

METSÄTEOLLISUUS

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä tarjoaa palveluja konsultoinnissa, investointien suunnittelussa ja toteutuksessa sekä kunnossapidon suunnittelussa ja tuotannon tehostamisessa asiakasyritysten kaikissa kehitysvaiheissa. Asiantuntemusta tarjotaan kolmella pääalueella:

- liikkeenjohdon konsultointi
- uusinvestoinnit
- uusintahankkeet ja lähipalvelut

Toimistoverkosto kattaa kaikki sellu- ja paperiteollisuuden tärkeimmät tuotantoalueet maailmassa. Asiakkaita ovat metsäteollisuusyhtiöt, kansainväliset rahoituslaitokset ja laitetoimittajat.

Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Jaakko Pöyry**.

Osuus liikevaihdosta



● Metsäteollisuus 43 %

ENERGIA

Energia-liiketoimintaryhmän palvelut kattavat energiahankkeiden koko elinkaaren: strategiasuunnittelun, projektikehittelyn ja -toteutuksen sekä laitosten käytön ja ylläpidon palvelut. Liiketoimintaryhmän osaamisalueita ovat:

- liikkeenjohdon konsultointi
- vesivoima
- uusiutuva energia
- sähkö ja lämpö
- öljy ja kaasu

Toimistoverkosto kattaa Euroopan, Lähi-idän ja Aasian. Asiakkaita ovat yksityisessä tai julkisessa omistuksessa olevat voimayhtiöt, teollisuusyritykset, laitetoimittajat sekä rahoituslaitokset ja kehityspankit.

Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Electrowatt-Ekono**.

Osuus liikevaihdosta



● Energia 24 %

INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

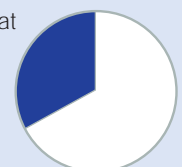
Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä tarjoaa konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapito-asiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Keskeiset osaamisalueet ovat:

- liikennejärjestelmät
- vesi ja ympäristö
- rakentamisen palvelut

Toimistoverkosto kattaa Euroopan ja Aasian. Asiakkaita ovat valtionhallinnon ja kuntien organisaatiot, kansainväliset kehitysinstituutiot sekä liikenne-, vesi- ja telekommunikaatioaloilla toimivat yritykset.

Liiketoimintaryhmän liikenimi on **Jaakko Pöyry Infra**.

Osuus liikevaihdosta



● Infrastrukturi & ympäristö 33 %

Toimitusjohtajan katsaus



”Odotamme liiketoimintamme kehittyvän myönteisesti vuonna 2004 ja sen myötä liikevaihdon kasvavan ja tuloksen paranevan edelleen.”

Vuonna 2003 keskityimme Jaakko Pöyry Groupin suhteellisen kannattavuuden parantamiseen. Vaikka markkinatilanne oli melko vaikea, onnistuimme tässä – jopa paremmin kuin odotimme. Liikevoitto ja osakekohtainen tulos paranas selvästi edelliseen vuoteen verrattuna. Samalla jatkoimme taseen ja maksuvalmiuden vahvistamista. Kumatkin ovat vahvoja vuoden 2003 lopussa.

Liiketoiminnan kehitys oli myönteinen kaikissa kolmessa liiketoimintaryhmässämme. Markkina-asemamme parani monella alueella sisäisen kehitystyön ja yritysostojen kautta. Metsäteollisuudessa olemme selkeästi markkinajohtaja, energiasektorilla kuulumme alamme johtaviin yritysosiin maailmassa ja infrastruktuuri ja ympäristö -toimialalla olemme eräs suurimpia eurooppalaisia yhtiöitä. Suunniteltu itävaltalaisen Verbundplan GmbH:n yritysosto vahvistaa edelleen markkina-asemaamme energia- sekä infrastruktuuri ja ympäristö -toimialoilla. Se avaa myös uusia mahdollisuuksia itäisessä Keski-Euroopassa.

Tulevaisuuteen katsoessamme haemme kestäväää kasvua kaikissa liiketoiminnoissamme. On selvää, että pääosa kasvusta tulee uusilta markkina-alueilta, etenkin Kiinasta, Etelä-Amerikasta ja Venäjältä. Olemme olleet näillä markkinoilla läsnä jo kauan ja löytäneet mielenkiintoisia kasvumahdollisuuksia, joihin huomiomme kohdistuu tulevina vuosina. Vuonna 2003 noin 10 prosenttia liikevaihdoistamme kertyi näiltä markkinoilta. Odotamme tämän osuuden kasvavan merkittävästi lähivuosina. Keskeisiä tekijöitä ovat sellu-,

paperi- ja kartonkituotannon merkittävä kasvu, lisääntyvä energian kysyntä ja ympäristöystävällisten energiaratkaisujen ja tehokkaiden liikennejärjestelmien tarve sekä kasvava huoli vesivarojen saatavuudesta ja hallinnoinnista. Myös monet pitkäaikaisista asiakkaistamme laajentavat toimintaansa näille markkinoille. Lisääntyvän paikallisen läsnäolon ja Global Network Company -liiketoimintakonseptin ansiosta pystymme tarjoamaan asiakkaidemme kasvun tueksi Jaakko Pöyry Groupin koko palveluvalikoiman.

Viime kuukausina olemme nähneet pitkään odotettuja elpymisen merkkejä maailmantalouden kehityksessä ja luottamus talouden toipumiseen on lisääntynyt. Tilauskantamme, taseemme rakenne ja markkina-asemamme vahvistuivat vuoden 2003 aikana. Odotamme liiketoimintamme kehittyvän myönteisesti vuonna 2004 ja sen myötä liikevaihdon kasvavan ja tuloksen paranevan edelleen.

Vuoden 2003 aikana oli jälleen ilahduttava huomata asiakkaidemme, henkilökuntamme ja omistajiemme vahva tuki ja luottamus. Tästä haluan vilpittömästi kiittää.

Erkki Pehu-Lehtonen
toimitusjohtaja

Strategia

MISSIO

Jaakko Pöyry Groupin tavoitteena on ennakoimalla ja aktiivisesti osallistumalla parantaa asiakkaidensa kilpailukykyä. Tavoitteeseen pyritään tarjoamalla asiakkaille kattava valikoima uusinta teknologiaa ja osaamista edustavia ratkaisuja ja palveluja konsultoinnin, projektien kehityksen ja toteutuksen sekä tuotannon tehostamisen ja kunnossapitosuunnittelun alueilla.

Jaakko Pöyry Group pyrkii rekrytoimaan henkilöitä, joilla on halu ja kyky toimia yrityksen tavoitteiden hyväksi. Konserni tarjoaa haastavan ja motivoivan kansainvälisen työympäristön asiantuntijaorganisaatiossa, jossa pääpaino on laadulla ja jatkuvalla kehityksellä.

Jaakko Pöyry Group pyrkii hallinnoimaan ja integroimaan konsernin resursseja, tietotaitoa ja toimintaa niin, että varmistetaan kilpailukykyinen tuotto osakkaille ja johtava asema yrityksen liiketoiminta-alueilla. Tavoitteena on saavuttaa kahdeksan prosentin liikevoittomarginaali ja investoida jatkuvaan kasvuun keskeisillä liiketoiminta-alueilla.

LIIKEIDEA

Jaakko Pöyry Groupin liikeideana on osallistua asiakkaan liiketoiminnan kehittämiseen sen kaikissa eri vaiheissa. Konserni tarjoaa lisäarvoa tuottavia innovatiivisia ratkaisuja sekä kattavan valikoiman konsultointi- ja suunnittelupalveluja. Palvelut vaihtelevat yksittäisistä suunnittelutoimeksiantoista aina laajojen projektikokonaisuuksien johtoon ja toteutukseen. Konsernin omat resurssit konsultoinnin, teknologian, suunnittelun ja projektinjohtamisen keskeisillä alueilla ovat palvelujen perusta. Omia resursseja täydennetään yhteistyösopimuksilla ja alliansseilla.

LIIKETOIMINNAN STRATEGISET VALINNAT

Kolme toimialaa ja globaalit synergiaedut

Jaakko Pöyry Groupin toiminnan kolme ydinaluetta ovat metsäteollisuus, energia ja infrastruktuuri & ympäristö. Konsernin kolmella liiketoimintaryhmällä on globaali vastuu toiminnastaan. Yhteisprojektit, toisiaan täydentävät osaamisalueet, yhteismarkkinointi, yhteiset suunnittelujärjestelmät, -työkalut ja -menetelmät sekä integroitu toimistoverkosto tuovat tärkeitä synergiaetuja liiketoimintaryhmien toimintaan.

Projektimuotoiset ja elinkaaren mittaiset palvelut

Konsernin liiketoiminta koostuu projektitoimeksiannoista. Toiminnan perusta on asiakkaan keskeisten liiketoimintaprosessien laaja ja syvä ymmärtäminen. Tietotaito kattaa asiakkaan investointien koko elinkaaren. Perusteellinen toimiala- ja teknologiaosaaminen sekä kyky soveltaa tätä osaamista asiakasprojekteissa ovat merkittävä kilpailuetu.

Maailmanlaajuinen toimistoverkosto

Konsernilla on yli sata toimistoa 38 maassa. Laaja toimistoverkosto on ainutlaatuinen ja liiketoiminnan tärkeä avaintekijä. Sen ansiosta Jaakko Pöyry Group pystyy tarjoamaan monipuolista osaamistaan sekä maailmanlaajuisesti toimiville yrityksille että paikallisille toimijoille. Global Network Company -konseptillaan konserni yhdistää maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston tietotaidon vahvaan paikallisuusuhteen tuntemukseen.

Kulmakivenä tiedon hallinta

Jaakko Pöyry Group kehittää jatkuvasti uusia, projektimuotoista toimintaa tukevia tuote- ja palvelukonsepteja, jotka perustuvat integroituihin IT-ratkaisuihin. Konsernin projektiliiketoiminnan ydin on tiedon hallinta ja keskeinen menestystekijä oikean tiedon saatavuus oikeassa muodossa oikeilla henkilöillä oikeaan aikaan.

Liiketoiminnan vakaa kasvattaminen

Kuten asiakaskunta, myös konsultointi- ja suunnitteluala konsolidoituu. Jaakko Pöyry Group on kasvuhakuinen yritys, joka kehittää jatkuvasti ydinliiketoimintojaan. Kasvu perustuu sekä orgaaniseen kasvuun ja paikallisverkoston laajentamiseen että yritysostoihin. Volyymien kasvun rinnalla konserni pyrkii vakaaseen kannattavuuteen ja maksuvalmiuteen. Konsernin hyvä vakavaraisuus tarjoaa mahdollisuuden kasvaa omin varoin.

LIIKETOIMINNAN MUUTOSVOIMAT

Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnan kehitykseen vaikuttavat tärkeimmät muutosvoimat ovat:

Konsolidoituminen. Asiakasyritysten konsolidointi jatkuu. Myös konsultointi- ja suunnitteluala konsolidoituu.

Verkottuminen. Verkottuminen laajentaa yhteistyösopimusten ja allianssien kautta tehtävää yhteistyötä. Se luo myös uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja laajentaa konsernin palveluvalikoimaa.

Digitaalinen vallankumous. Digitaalisen vallankumouksen myötä informaation ja sen hyväksikäytön merkitys korostuu. Informaatio ei ole enää paikkaan ja aikaan sidottu tuotannon tekijä.

Muutosten nopeus ja volatilitteetti. Toimintaympäristön muutostahti nopeutuu ja volatilitteetti lisääntyy.

Luonnonvarojen niukkuus. Luonnonvarojen kuten kuidun, energian tai veden puute ohjaavat yhä useammin investointipäätöksiä useilla markkina-alueilla.

Kilpailu pätevistä työvoimasta. Osaava henkilöstö on keskeinen menestystekijä.

Kustannustehokkuus. Menestyminen kansainvälisessä kilpailussa edellyttää toimintojen ja kilpailukykyyn jatkuvaa tehostamista.

Taloudellinen katsaus 2003

KONSERNIN TULOS JA TASE

Vuonna 2001 alkanut maailmantalouden taantuma jatkui myös vuonna 2003. Syksyllä 2003 oli kuitenkin havaittavissa merkkejä talouden elpymisestä, etenkin Pohjois-Amerikassa. Suurimpien poliittisten epävarmuustekijöiden poistuttua ja talousindikaattoreiden vahvistuessa talouskasvun uskotaan vahvistuvan vuoden 2004 aikana.

Heikko suhdanne vaikutti Jaakko Pöyry Groupin asiakaskuntaan ja sen investointiaktiiviteettiin. Konsernin liikevaihto oli edellisvuoden tasolla, 411,6 (edellisvuonna 407,0) miljoonaa euroa. Konsernin markkina-aseman vahvistumisen ja vuosien 2001-2003 aikana suoritettujen kustannusrakenteen sopeuttamistoimenpiteiden johdosta konsernin tulos parani tilikaudella selkeästi.

Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä oli 35,8 (18,1) miljoonaa euroa, johon sisältyy Jaakko Pöyry Group Oyj:n pääkonttorikiinteistökaupasta saatu 11,0 miljoonan euron voitto. Konsernin voitto tilikaudella oli 24,7 (12,3) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 1,80 (0,90) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 27,7 (14,5) prosenttia.

Konsernin taserakenne on hyvä. Tilikauden aikana on jatkettu toimenpiteitä taseen vahvistamiseksi muun muassa myymällä konserniin kuuluvia kiinteistöjä. Konsernin omavaraisuusaste parani 52,3 (51,0) prosenttiin. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 63,1 (26,0) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 13,4 (19,9) miljoonaa euroa. Velkaantumistaso oli -40,7 (-5,6) prosenttia.

TILAUSKANTA

Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut. Tilauskanta oli vuoden 2003 lopussa 335,7 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2002 lopussa oli 308,4 miljoonaa euroa. Konsul-

tointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskanta kasvoi tilikaudella 17,7 miljoonaa euroa. Kokonaistoimitusprojektien tilauskanta kasvoi 9,6 miljoonaa euroa.

Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskannan kasvu heijastaa konsernin tavoitetta lisätä näiden toimintojen osuutta liikevaihdosta ja siten parantaa konsernin suhteellista kannattavuutta.

Konsultoinnin sekä käyttö- ja ylläpitotoimeksiantojen osuus konsernin tilauskannasta on kasvanut. Nämä toimeksiannot ovat lyhytkestoisia ja tuloutuvat osittain liikevaihtoon ilman kirjautumista tilauskantaan.

RAHOITUS

Konsernin maksuvalmius säilyi tilikaudella hyvänä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 63,1 (26,0) ja korolliset velat 13,4 (19,9) miljoonaa euroa. Vuoden lopussa käyttämättömät luottolimiitit olivat 27,5 miljoonaa euroa. Velkaantumistaso vuoden lopussa oli -40,7 (-5,6) prosenttia. Konsernin kassavirta oli vahva vuonna 2003. Rahavirta ennen rahoitusta oli 57,8 (12,5) miljoonaa euroa.

OSINKOPOLITIikka

Jaakko Pöyry Group Oyj:n jakama osinko riippuu yhtiön tuloksesta ja investointitarpeista. Tavoitteena on kasvattaa osaketta kohden maksettavan osingon määrää vuosittain ja jakaa osakekohtaisesta tuloksesta 40 prosenttia tai enemmän. Mikäli yhtiöllä on tarvetta yritystoin investoida yhtiön teknologiapohjan vahvistamiseen tai konttoriverkoston laajentamiseen, osinkosuhdetta voidaan tarkistaa.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 3. päivänä 2004 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle,

TUNNUSLUKUJA JA TALOUDELLISET TAVOITTEET

	1999	2000	2001	2002	2003	Tavoite keskimäärin
Kannattavuus						
Liikevoitto, %	6,9	6,7	6,5	4,5	8,6	≥ 8 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	22,6	25,1	21,2	14,5	27,7	> 20 %
Tuotto						
Tulos/osake, euroa	1,11	1,40	1,30	0,90	1,80	
Tulos/osake, vuotuinen kasvu, %	24,7	26,1	-7,1	-30,8	100,0	≥ 15 %
Tase						
Velkaantumistaso, %	13,5	-2,5	-3,0	-5,6	-40,7	< 30 %
Osinko						
Osinko, euroa	0,45	0,60	0,60	0,60	1,50 ¹⁾	
Osinko/tulos, %	40,5	42,8	46,1	66,7	83,3	≥ 40 %

1) Hallituksen ehdotus. Ehdotus sisältää 0,50 euron lisäosingon.

että osinkoa vuodelta 2003 jaetaan 1,00 (0,60) euroa osakkeelta eli yhteensä 13,8 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 55,6 (66,7) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Osinko maksetaan 15.3.2004. Konsernin hyvän likviditeettiaseman vuoksi ehdotetaan että lisäosinkoa jaetaan 0,50 euroa osakkeelta, eli yhteensä 6,9 miljoonaa euroa. Lisäosinko vastaa 27,7 prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Lisäosinko maksetaan 30.11.2004.

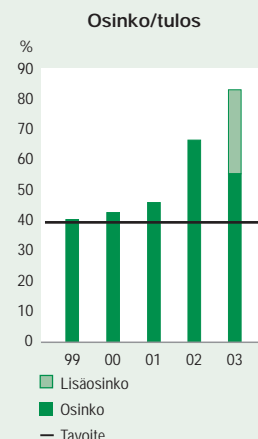
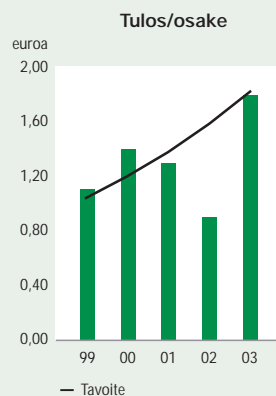
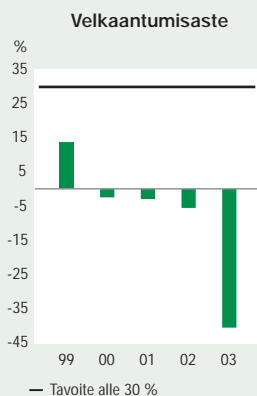
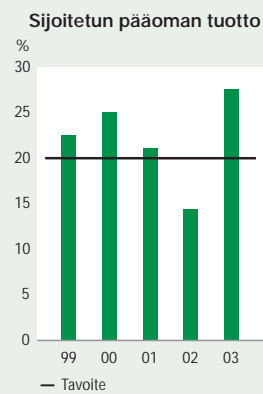
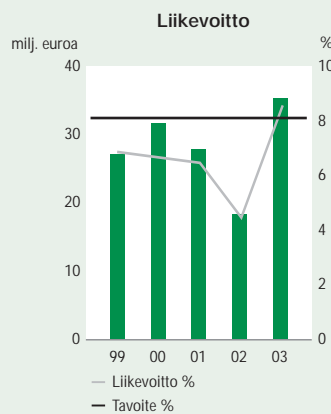
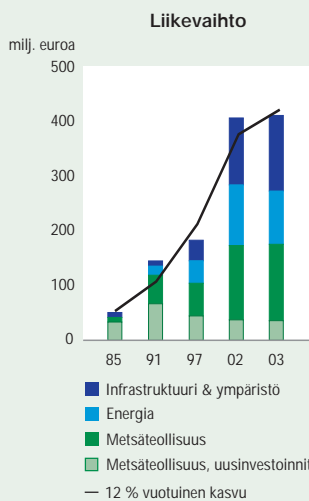
TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Maailmantalous on osoittanut syksyn 2003 kuluessa merkkejä toipumisesta, etenkin Pohjois-Amerikassa. Talouskasvun uskotaan vahvistuvan vuoden 2004 kuluessa. Toipuminen edellyttää, että uusia merkittäviä poliittisia tai muita epävarmuustekijöitä ei ilmaannu.

Jaakko Pöyry Groupin markkina-asema on vaikeassa markkinatilanteessa vahvistunut. Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut 27,3 miljoonalla eurolla ja on 335,7 miljoonaa euroa. Tilauskanta on hintatasoltaan normaali.

Myös konsernin taseasema ja likviditeetti ovat parantuneet vuoden 2003 kuluessa.

Yleinen markkinatilanne ja talouskehitys ovat toipumassa. Talouskasvun uskotaan vahvistuvan vuoden 2004 kuluessa. Jaakko Pöyry Groupin tilauskanta, taserakenne ja markkina-asema ovat parantuneet vuoden 2003 aikana. Konserni on toteuttanut useita yritysostoja vuonna 2003 ja yritysostoja on tarkoitus jatkaa myös vuonna 2004. Konsernin liikevaihto kasvaa selkeästi vuonna 2004. Konsernin tuloksen ennen satunnaisia eriä arvioidaan paranevan vuonna 2004, kun pääkonttorikiinteistöstä vuonna 2003 saatua 11 miljoonan euron voittoa ei huomioida vertailussa.



Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on alansa johtava asiantuntija. Jaakko Pöyryn tietotaito, kehittyneet menetelmät ja laaja kokemus muodostavat ainutlaatuisen yhdistelmän.



Metsäteollisuus

Jaakko Pöyry -liikenameella toimiva Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on alansa globaali markkinajohtaja.

Liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa maailmanlaajuisesti sellu- ja paperiteollisuuden projekteja, suorittaa eri tehtaille kunnossapitosuunnittelua ja lähipalveluja sekä toimii metsäyhtiöiden strategioiden ja liiketoimintojen kehittämisessä konsulttina ja investointipankkina. Liiketoimintaryhmän palveluksessa työskenteli vuoden 2003 lopussa 2126 henkilöä.

TOIMINTAYMPÄRISTÖN KEHITYSSUUNTAUKSET

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat kehityssuunnaukset:

Tuotannon tehostaminen. Teollisuus panostaa jatkuvasti toimintansa ja kilpailukykyä tehostamiseen. Jaakko Pöyry osallistuu aktiivisesti tähän kehitystyöhön tarjoamalla tuotannon ja toimintojen parantamiseen tähtääviä konsultointi- ja suunnittelupalveluja toiminnan tehokkuuden lisäämiseksi.

Palvelujen ulkoistaminen. Yritysten pääliiketoimintoihin kuulumattomien tehtävien ulkoistaminen lisää Jaakko Pöyryn mahdollisuuksia laajentaa lähipalvelutoimintaansa. Tehtaiden modernisointeihin ja kunnossapitoon liittyvät suunnittelu- ja projektihoitotehtävät ovat muodostumassa yhtiölle entistä tärkeämmäksi liiketoiminnaksi perinteisten uusinvestointien ja suurten korvaavien investointien rinnalle.

Pääoman käytön tehostaminen. Pääomavaltaisena toimialana pääomien oikea kohdentaminen ja tuoton maksimointi ovat metsäteollisuudelle keskeisiä tavoitteita. Se edellyttää strategisten vaihtoehtojen, investointien, yritys-järjestelyjen ja sisäisten kehityshankkeiden monipuolista selvittämistä sekä niiden tehokasta toteuttamista. Tämä luo Jaakko Pöyrylle hyvät lähtökohdat tarjota palveluja, joissa yhdistyvät alan globaali tuntemus, strategiset valmiudet ja vahva tekninen tausta.

TOIMIALAKOHTAISET MARKKINANÄKYMÄT

Paperin ja kartongin maailmanlaajuinen kysyntä seuraa bruttokansantuotteen kasvua pitkällä aikavälillä. Suhdannevaihtelut vaikuttavat kysynnän kasvuun ja voivat aiheuttaa suuriakin vaihteluja kapasiteetin käyttöasteessa. Kysyntä ja investoinnit kasvavat nopeimmin Aasiassa, erityisesti Kiinassa sekä muillakin kehittyvillä markkinoilla. Kysyntä on viime vuosina kehittynyt Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa

poikkeuksellisen epätydyttävästi taloudellisen taantumun seurauksena. Teollisuus on näillä markkinoilla vähentänyt investointiastettaan ja tehostanut nykyisen tuotantokapasiteetin tehokkuutta. Metsäteollisuuden kansainvälistymisen ja erilaisten yritys-järjestelyjen odotetaan jatkuvan lähivuosina.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän palvelut jakaantuvat kolmeen pääalueeseen:

- liikkeenjohdon konsultointi
- uusinvestoinnit
- uusintahankkeet ja lähipalvelut

Liikkeenjohdon konsultointi tarjoaa strategiaan ja operatiiviseen liiketoiminnan kehittämiseen liittyviä konsulttipalveluja. Osaaminen kattaa koko toimitusketjun raaka-aineista teknologiaan, markkinoihin ja rahoitukseen. Laaja kansainvälinen kokemus, perusteellinen toimialan tuntemus ja muutosten toteutuskokemus ovat tärkeitä menestystekijöitä.

Uusinvestoinnit-alue suunnittelee ja toteuttaa investointiprojekteja sellu- ja paperiteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Projektien toteutuksessa keskeisessä asemassa ovat prosessiosaaminen, kehittyneet suunnittelu- ja tiedonhallintajärjestelmät sekä laaja projektien toteutuskokemus. Asian-tuntemus kattaa monipuolisesti sekä suunnittelupalvelut, projektinjohtoon ja -valvontaan liittyvät tehtävät sekä asennus- ja rakennusvalvontapalvelut.

Uusintahankkeet ja lähipalvelut keskittyy tehtaiden pienempiin uusintoihin ja kunnossapitoon liittyviin suunnittelu- ja projektitehtäviin. Jaakko Pöyryn lähipalveluissa yhdistyvät paikallistuntemus, palvelun nopeus ja tietotekniikan mahdollistama erikoisasiantuntemus koko liiketoimintaryhmän laajuisesti. Eri maissa sijaitsevat paikallistoimistoverkot mahdollistavat asiakkaille näiden toimintojen ulkoistamisen ja läheisen paikallisen yhteistyön Jaakko Pöyryn kanssa.

Liikkeenjohdon konsultointi



Uusinvestoinnit



TALOUS JA TOIMINTA 2003

Metsäteollisuuden investointiaktiiviteetti on ollut alhainen jo kolme vuotta. Tämä johtuu sekä talouden yleisestä taantumasta että metsäteollisuustuotteiden heikosta kysynnästä. Vaikka metsäteollisuuden konsultointi- ja suunnittelupalvelujen kysyntä on supistunut, Jaakko Pöyry on pystynyt sopeuttamaan toimintaansa uuteen markkinatilanteeseen. Investointien suunnittelu- ja toteutuspalveluiden kysyntä on kasvanut kehittyvillä markkinoilla, kuten Kiinassa ja Brasiliassa. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on vahvistanut globaalia markkina-asemaansa viime vuosina. Tilauskanta on kasvanut tilikaudella 90,8 (85,2) miljoonaan euroon. Merkittävimmät uudet projektit olivat Veracel Celulose S.A.:n sellutehdasprojekti Brasiliassa, UPM-Kymmene Oyj:n Changshun hienopaperiprojekti Kiinassa ja Papierfabrik Adolf Jass Schwarza GmbH:n kartonkikoneprojekti Saksassa.

Tilikauden liikevaihto oli 176,0 (173,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 16,1 (13,5) miljoonaa euroa eli 9,2 (7,8) pro-

senttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli markkinatilanne huomioiden hyvä.

YRITYSOSTOT 2003

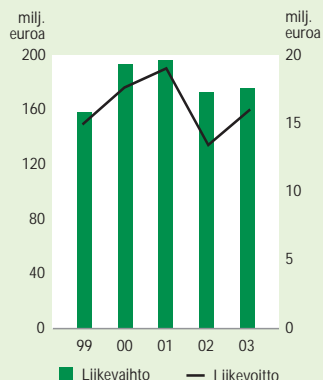
Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä osti maaliskuussa Redbeard Consulting B.V.:n liiketoiminnan. Redbeard Consultingin toimintaan kuului informaatioteknologiaan ja liiketoimintaprosesseihin liittyvä konsultointi eurooppalaiselle paperiteollisuudelle. Yhtiön palveluksessa oli 4 henkilöä, jotka siirtyivät liiketoimintakaupan yhteydessä Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän palvelukseen.

Liiketoimintaryhmä laajensi toimintaansa Pohjois-Amerikassa ostamalla marraskuussa kanadalaisen metsäteollisuuden suunnittelutoimisto NLK Consultants Inc:n liiketoiminnan. Toimintaa jatketaan Vancouverissa Jaakko Pöyry NLK Inc:n nimissä. Yhtiön vakituiseen palvelukseen siirtyi 43 henkilöä. Yhtiön päämarkkina-alue on Kanadan ja USA:n länsirannikko. NLK Consultants Inc:n Montrealin liiketoiminta siirtyi Montrealissa toimivaan Jaakko Pöyry

AVAINLUVUT

Milj. euroa	1999	2000	2001	2002	2003	Osuus konsernista,%
Liikevaihto	158,8	193,8	196,6	173,7	176,0	42,8
Liikevoitto	15,0	17,5	19,1	13,5	16,1	45,5
Liikevoitto, %	9,4	9,0	9,7	7,8	9,2	
Tilauskanta	91,7	97,4	92,7	85,2	90,8	27,0
Henkilöstö	1 964	2 061	2 153	2 163	2 126	44,6

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilauskanta



Uusintahankkeet ja lähipalvelut



< Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän pääalueet

ABGS Inc:iin. NLK Consultants on 1970-luvulta alkaen ollut Kanadan johtavia suunnittelutoimistoja ja sen liikevaihto oli vuonna 2002 noin 8 miljoonaa euroa.

Metsäteollisuuden globalisointiprosessin vuoksi Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän paikallisverkoston kattavuutta on tarkoitus lisätä erityisesti Keski-Euroopassa.

UUODEN 2004 NÄKYMÄT

Metsäteollisuuden investointiaktiiviteetti on ollut alhainen vuosina 2001-2003. Monia tarpeellisiakin investointeja on heikon kysyntätilanteen vuoksi lykätty. Koska talouden parantumisesta on nyt havaittavissa merkkejä, investointien valmistelun voidaan uskoa lähtevän liikkeelle. Uusinvestoinnit kohdistuvat pääosin kehittyville markkinoille, kuten Kiinaan ja Latinalaiseen Amerikkaan. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa painopiste on modernisointi- ja laajennusinvestoinneissa. Ulkoistamisen edetessä metsäteollisuuden lähipalvelujen kysyntä säilyy vakaana myös vuonna 2004. Metsäteollisuuden konsultointi- ja investointipankkipalveluiden kysynnän uskotaan lisääntyvän jonkin verran. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän tilauskanta on kasvanut vuoden 2003 aikana. Liiketoimintaryhmän liikevoitto kasvaa vuonna 2004 jonkin verran vuoteen 2003 verrattuna.

TÄRKEITÄ PROJEKTEJA VUONNA 2003

UPM-Kymmene Oyj:n Kiinassa sijaitsevan Changshun tehtaan hienopaperikonelinjan perus- ja toteutussuunnittelu. Toimeksiantoon kuuluu tehdas- ja rakennesuunnittelu sekä projektin koordinaatitpalvelut. Suunnittelusopimuksen kokonaisarvo on noin 10 miljoonaa euroa.

Mondi Ltd:n Etelä-Afrikassa sijaitsevan Richards Bayn sellutehtaan laajennushanke. Hankkeeseen kuuluvat projektinjohto- sekä suunnittelu-, hankinta- ja rakennusvalvontapalvelut toteutetaan yhteistyössä paikallisen yrityksen kanssa. Jaakko Pöyryn toimeksiannon arvo on noin 15 miljoonaa euroa.

Veracel Celulose S.A.:n sellutehdasprojekti Brasiliassa. Jaakko Pöyry avustaa omistajia sellutehdasprojektin toteutuksessa sekä toimittaa sellutehtaan pääosastojen välisten yhteyksien suunnittelu-, projektinjohto- sekä asennus- ja rakennusvalvontapalvelut. Toimeksiannon arvo on noin 14 miljoonaa euroa.

Papierfabrik Adolf Jass Schwarz GmbH:n uuden kartonkikoneen suunnittelu Saksassa. Jaakko Pöyry vastaa Thüringenin osavaltioon rakennettavan, keräyspaperia hyödyntävän testlaineri/aallotuskartonkikoneen suunnittelusta ja työmaapalveluista. Sopimuksen arvo on noin 7 miljoonaa euroa.

Energia-liiketoimintaryhmä on maailman kuudenneksi suurin kansainvälinen energiakonsultti (ENR 28.7.2003). Electrowatt-Ekonon menestys perustuu alan viimeisimpään tekniseen osaamiseen ja pitkään kokemukseen keskeisillä toimialueilla.



Energia

Energia-liiketoimintaryhmän liikeneimi on Electrowatt-Ekono. Se on eräs maailman johtavia yrityksiä alallaan. Palvelut kattavat asiakkaan liiketoiminnan koko elinkaaren strategisesta konsultoinnista projektien toteutukseen, laitosten käyttöön ja kunnossapitoon sekä modernisointeihin. Liiketoimintaryhmä keskittyy viiteen liiketoiminta-alueeseen: liikkeenjohdon konsultointi, vesivoima, uusiutuva energia, sähkö ja lämpö, sekä öljy ja kaasu. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2003 lopussa 1109 henkilöä.

TOIMINTAYMPÄRISTÖN KEHITYSSUUNTAUKSET

Energia-liiketoimintaryhmän toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat kehityssuunnaukset:

Energiamarkkinoiden muutokset. Energiamarkkinoilla jatkunut konsolidointi ja uudelleenjärjestelyt luovat yhdessä kasvaneen kannattavuuspaineen kanssa uutta kysyntää sekä Electrowatt-Ekonon konsultointipalveluille että tehokkuuden parantamiseen liittyville palveluille.

Ympäristönsuojelu. Kansainvälisiä ja kansallisia ohjelmia toteutetaan päästöjen vähentämiseksi ja puhtaiden energiaratkaisujen, kuten uusiutuvan energian käytön edistämiseksi. Electrowatt-Ekono on monella eri tavalla aktiivisesti osallisena tässä kehityksessä.

Voimalaitosten modernisointi. Kasvava osuus voimalaitoskapasiteetista monessa maassa vanhenee ja on modernisoinnin tarpeessa. Electrowatt-Ekono on kehittänyt kokonaisvaltaisia, teknisesti ja taloudellisesti optimoituja ratkaisuja näille uusinoille.

TOIMIALAKOHTAISET MARKKINANÄKYMÄT

Energiamarkkinoiden avautuminen kilpailulle ja alan konsolidointi jatkuu Euroopassa samalla kun kehitysmaiden markkinoiden kehitystahti hidastuu. Lisääntynyt kilpailu ja heikko taloudellinen suhdanne ovat pitäneet sähkön hinnan ja alan investointitason alhaisena. Tämä trendi on muuttumassa, mutta kehitys ei tule olemaan yhtenäisen kaikkialla. Ympäristönäkökohdista johtuvat investoinnit uusiutuvaan energiaan ja vesivoimaan lisääntyvät, mutta niiden suhteellinen osuus energian kokonaistuotannosta pysyy alhaisena. Kapasiteetin ikääntyessä, ympäristösäännösten tiukentumisessa ja kannattavuusvaatimusten lisääntyessä myös voimalaitosten uusinnat ja tehokkuuden parannukset lisääntyvät. Lyhyen aikavälin heilahteluista huolimatta sähkön kysyntä ympäri maailmaa lisääntyy taloudellisen kasvun tahdissa, mikä edellyttää pitkän tähtäimen investointeja. Lyhyellä tähtäimellä tuotannonlisäys muodostuu teollisuuden ja yhteisöjen paikallisiin tarpeisiin rakennettavista pienistä ja keskisuurista voimaloista.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Energia-liiketoimintaryhmän osaamisalueita ovat:

- liikkeenjohdon konsultointi
- vesivoima
- uusiutuva energia
- sähkö ja lämpö
- öljy ja kaasu

Liikkeenjohdon konsultointi tarjoaa asiantuntemusta strategian muodostamisessa ja kehittämisessä asiakasyritysten liiketoiminnan kehittämiseen, yritysostoihin sekä ympäristökonsultointiin liittyvissä kysymyksissä. Palveluissa yhdistyvät liikkeenjohdollinen ja tekninen osaaminen sekä syvällinen energiatoimialan tuntemus. Asiakkaan liiketoimintojen kehittämisessä hyödynnetään liiketoimintaryhmän laajan toimistoverkoston asiantuntemusta.

Vesivoima-liiketoiminnan kulmakiviä ovat laaja-alainen asiantuntemus yhdistettynä kansainväliseen osaamiseen. Osaaminen kattaa korkean ja matalan putouskorkeuden laitokset, allas- ja jokivirtauslaitokset sekä yhdistetyt vesivoima/kastelujärjestelmäprojektit.

Uusiutuva energia toimittaa bio- ja maalämpöenergiaan, tuuli- ja aurinkovoimaan sekä jätehuoltoon ja jätteiden energiahöydyntämiseen liittyviä suunnittelu- ja toteutuspalveluja. Asiantuntemus kattaa kaikki projektivaiheet investointiselvityksestä projektien toteutukseen ja laitosten käytön valvontaan. Electrowatt-Ekonon asiantuntijoilla on laaja kokemus asiakasyritysten tukemisessa Kioton ilmastopöimuksen vaatimusten saavuttamiseksi.

Sähkö ja lämpö -liiketoiminta-alue kattaa sähkön ja lämmön tuotannon projektipalvelut hankekehityksestä ja toteutuksesta käytön tehostamiseen ja laitosten modernisointiin. Ydinosaamisalueita ovat teollisuuden ja yhdyskuntien yhdistetty sähkön ja lämmön tuotanto, kaukolämpö ja -jäähdytys sekä lauhdesähkön tuotanto.

Öljy ja kaasu tarjoaa alan teollisuudelle suunnittelun ja turvallisuudenhallinnan asiantuntijapalveluja. Ne kattavat esiselvitykset, esisuunnittelun, toteutussuunnittelun ja turvallisuusselvitykset.



TALOUS JA TOIMINTA 2003

Energiatoimialan markkinat olivat vuonna 2003 edelleen vaikeat johtuen yleisestä talouskehityksestä, energia-alan alhaisesta kysynnästä ja alalla tapahtuneista merkittävistä rakennemuutoksista. Ala on kuitenkin toipumassa taantumasta. Alan kansainvälistyminen ja markkinoiden vapautuminen jatkuu. Ympäristöpaineet lisäävät investointitarpeita. Lisäksi toimialan rakennemuutos etenee niin, että voimantuotannosta ja öljy- ja sähkötoiminnasta on muodostumassa yhtenäinen toimikenttä. Electrowatt-Ekono on kyennyt vahvistamaan markkina-asemaansa muuttuneessa markkinatilanteessa. Tilauskanta on säilynyt hyvänä ja oli 129,2 (123,8) miljoonaa euroa. Tärkeimmät uudet projektit olivat Hwa-Seongin kombivoimalasopimus Etelä-Koreassa sekä Cau Ma'n Vietnamissa, Siah Bishen pumppuvoimala Iranissa, ZAST-jätteenpolttolaitosprojekti Saksassa sekä kaksi uutta käyttö- ja kunnossapitosopimusta Filippiineillä. Myös A.T. Biopowerin ensimmäisen biopolttoainevoimalan suunnittelu Thaimaassa käynnistyi.

Tilikauden liikevaihto oli 97,6 (111,2) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 4,5 (-0,7) miljoonaa euroa eli 4,6 (-0,7) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuuden paraneminen oli markkinatilanne huomioiden hyvä.

YRITYSOSTOT 2003

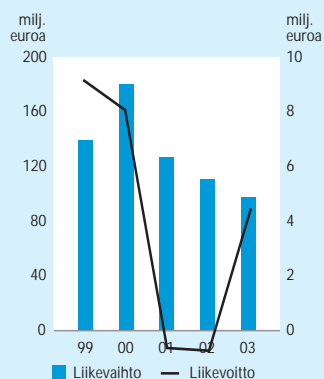
Energia-liiketoimintaryhmä laajensi kesäkuussa energia-alan konsultointitoimintaansa ostamalla ILEX Energy Consulting Ltd:n. Ostettu yritys sijaitsee Oxfordissa, Iso-Britanniassa ja sen liikevaihto vuonna 2002 oli 3,7 miljoonaa euroa. Yritysoston myötä Electrowatt-Ekonosta tuli Euroopan energiasektorin johtava liikkeenjohdon konsultti. ILEX Energy Consultingin palveluksessa on 30 henkilöä.

Liiketoimintaryhmä osti kesäkuussa 30 prosentin lisäosuuden ranskalaisesta Beture-Environnement S.A.:n osakekannasta. Kaupan jälkeen konserni omistaa yhtiöstä 100 prosenttia. Beture-Environnementin liikevaihto vuonna 2003 oli 6,2 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 60 henkilöä.

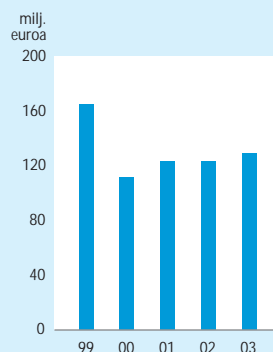
AVAINLUVUT

Milj. euroa	1999	2000	2001	2002	2003	Osuus konsernista,%
Liikevaihto	139,7	180,9	127,0	111,2	97,6	23,7
Liikevoitto	9,2	8,1	-0,6	-0,7	4,5	12,7
Liikevoitto, %	6,6	4,5	-0,5	-0,7	4,6	
Tilauskanta	165,4	111,6	123,5	123,8	129,2	38,5
Henkilöstö	1 277	1 321	1 193	1 094	1 109	23,3

Liikevaihto ja liikevoitto



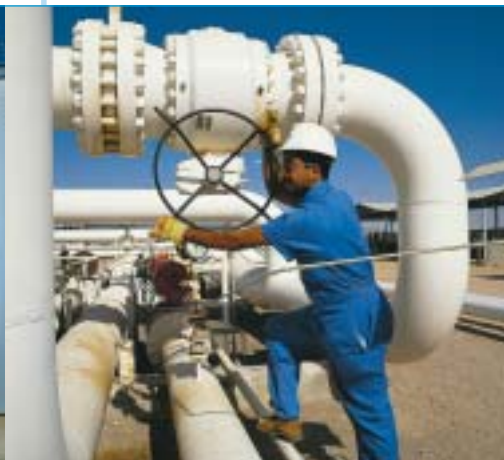
Tilauskanta



Sähkö ja lämpö



Öljy ja kaasu



< Energia-liiketoimintaryhmän pääalueet

Toiminnan tehostamista ja kustannusrakenteen sopeuttamista on jatkettu lopettamalla Ruotsin toiminnot, myymällä Puolassa toiminut yhtiö ja organisoimalla Thaimaan ja Englannin toimintoja uudelleen.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Lisäksi tavoitteena on lisätä liiketoimintaryhmän teknologiaosaamista erityisesti uusiutuvien energialähteiden sekä ympäristönsuojelun alueilla.

VUODEN 2004 NÄKYMÄT

Talouden toipuminen Kauko-Idässä, Kiinassa ja osittain myös Euroopassa, yhdistettynä EU:n laajentumiseen, luo hyvät edellytykset energiapalvelujen kysynnän kasvulle. Tämä koskee erityisesti uusiutuvaa energiaa, laitosten modernisointeja ja liikkeenjohdon konsultoinnin palveluja. Energia-liiketoimintaryhmä on vuoden 2003 aikana saattanut loppuun uuden liiketoiminta-aluepohjaisen organisaatiomallinsa. Tämä varmistaa toiminnan fokusoinnin tärkeim-

piin markkinoihin ja asiakkaisiin. Liiketoimintaryhmän kustannusrakennetta on kevennetty vuosina 2001-2003. Markkina-asema on parantunut ja liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvaa vuoden 2004 kuluessa. Liiketoimintaryhmä parantaa vuonna 2004 liikevoittoaan selkeästi vuoteen 2003 verrattuna.

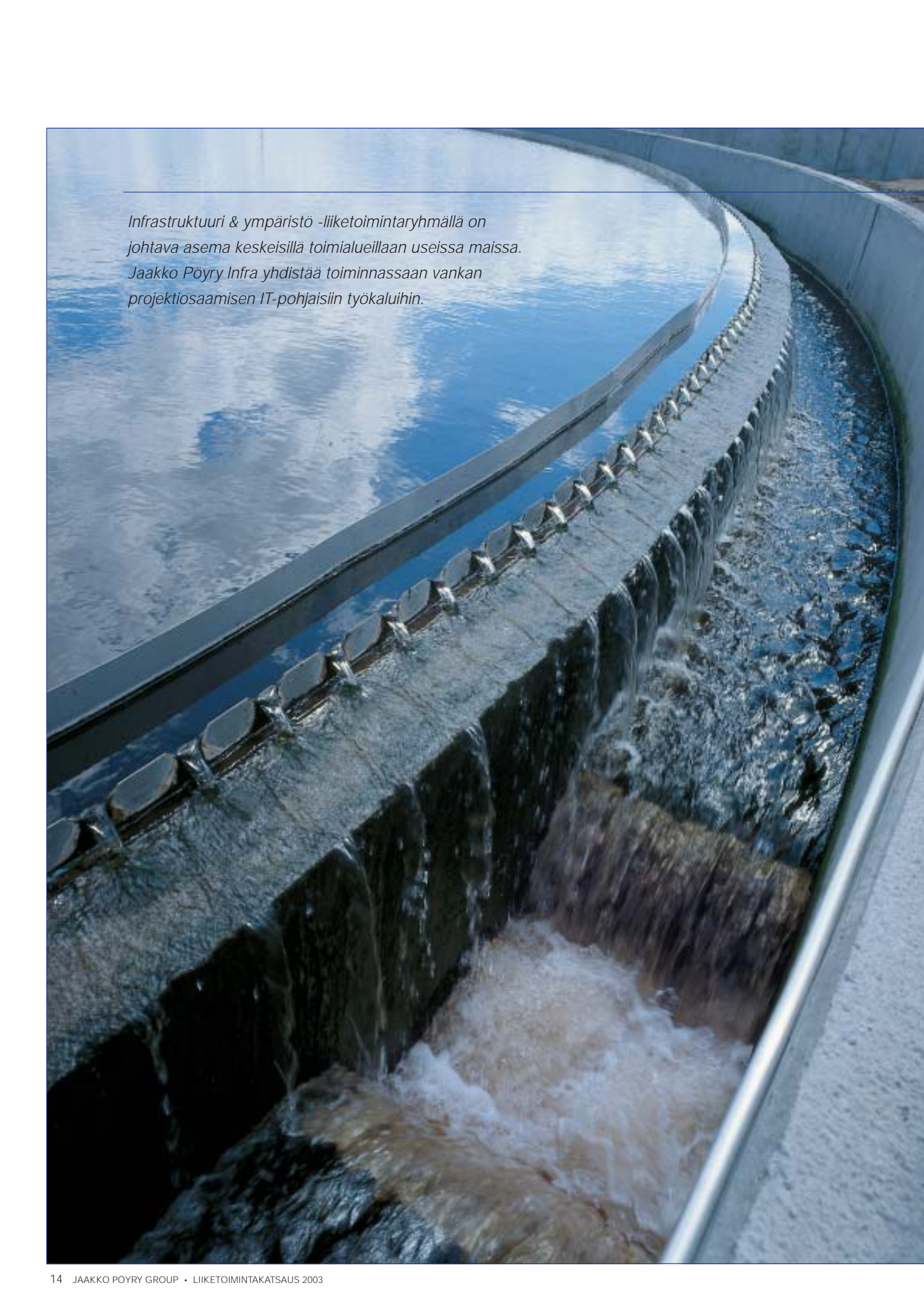
TÄRKEITÄ PROJEKTEJA VUONNA 2003

Stadwerke Münster GmbH:n lämmitysvoimalaitoksen laajennus ja modernisointi Münsterissä Saksassa. Palvelut käsittävät projektisuunnittelun, lupamenettelyn, detaljisuunnittelun, projektin johdon, työmaavalvonnan ja laitoksen käyttöönoton. Sopimuksen arvo on 1,8 miljoonaa euroa.

Nestle Philippines Inc.: Lagunassa Filippiineillä sijaitsevan Cabuyaon tehtaan kolmivuotinen käyttö- ja kunnossapitosopimus. Electrowatt-Ekonon toimeksiantona on vastaaminen IPP-voimalaitoksen käytöstä ja Nestlen maito- ja vauvanruokavalmisteita tuottavan yksikön keskeytyksettömästä energiansaannista. Sopimuksen arvo on 1,1 miljoonaa euroa.

Kayson Construction Companylle suoritettava Siah Bishen pumpuvoimalan detaljisuunnittelu Iranissa. Detaljisuunnittelun lisäksi palvelut käsittävät maa- ja vesirakennus- sekä teräsrakennesuunnittelupalvelut ja työmaavalvontatehtävät. Toimeksiantannon arvo on 2,4 miljoonaa euroa.

A.T. Biopower Company Ltd.:n toimeksianto Thaimaassa käsittää projektinjohto-, suunnittelu-, laitehankinta- ja rakennuttamispalvelut ensimmäiseen suunnitelluista neljästä riisin akanoita polttoaineena käytävästä voimalasta sekä laitoksen testauksen ja koekäytön. Sopimus on arvoltaan noin 20 miljoonaa euroa.



Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmällä on johtava asema keskeisillä toimialueillaan useissa maissa. Jaakko Pöyry Infra yhdistää toiminnassaan vankan projektiosaamisen IT-pohjaisiin työkaluihin.

Infrastrukturi & ympäristö

Jaakko Pöyry Infra -liikenimellä toimiva Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmä on alallaan eräs suurimpia eurooppalaisia yhtiöitä. Se toimii kolmella liiketoiminta-alueella: liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö sekä rakentamisen palvelut. Liiketoimintaryhmä tarjoaa kaikilla näillä alueilla konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapitoasiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden lopussa 1495 henkilöä.

TOIMINTAYMPÄRISTÖN KEHITYSSUUNTAUKSET

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän toimintaympäristössä vallitsevat seuraavat kehityssuuntaukset:

Vesipula ja sanitaation tarve. Vesipulan myötä vesivaroihin ja -tekniikkaan kohdistuva kansainvälinen apu on kasvussa. Maailmassa on 1,2 miljardia ihmistä ilman turvalista juomavettä ja 2,5 miljardia ihmistä ilman kunnan sanitaatiota. Kasvava vesipula edellyttää myös vesivarojen suojeluun pohjautuvia vesihuoltoratkaisuja. Alan kehitystä ei säätele tarve vaan pääomien saatavuus.

Urbaanin väestön nopea kasvu ja kaupungistuminen. Pahe-nevat liikenneuhkat ja ympäristön saastuminen luovat kysyntää tie- ja katuliikennettä korvaavalle raideliikenteelle sekä fyysistä liikkumista korvaavalle IT:lle ja telekommunikaatiolle. Jaakko Pöyry Infra osallistuu aktiivisesti kehitystyöhön tarjoamalla erilaisia projektipalveluja.

E-infrastrukturi. Kyky yhdistää eri toimialojen elinkaari-osaaminen ja informaatioteknologia toimivaksi e-infrastruktuuriksi avaa uusia mahdollisuuksia Jaakko Pöyry Infran tuotevalikoimalle.

TOIMIALAKOHTAISET MARKKINANÄKYMÄT

Väestön kasvaessa ja taloudellisen toiminnan lisääntyessä ympäristöpaineet kasvavat. Investoinnit niukasti luonnonvaroja käyttäviin, puhtaampiin teknologioihin sekä parempi luonnonvarojen hallinta ja tehokkaampi ja vähemmän ympäristöä kuormittava infrastrukturi ovat tässä suhteessa keskeisellä sijalla. Luonnonvarojen paikallinen puute lisääntyy ja siksi luonnonvaroja säästävien teknologioiden ja resurssien merkitys tulee korostumaan. Uudet ratkaisut puhtaan juomaveden niukkuuden poistamiseksi, tehokkaiden raideliikennejärjestelmien suunnittelu ja ilmapäästöjen valvonnan lisääminen ovat esimerkkejä toimialan mahdollisuuksista. Säätölämpövoimien yleistymisen on myös lisännyt tulvasuojelun merkitystä kaikkialla maailmassa. Tämä kehitys vaikuttaa sekä kehitysmäihin että teollisuusmaiden

nopeasti kasvaviin kaupunkialueisiin. Kehitysprojekteissa ovat mukana päätöksentekijöinä kansalliset ja paikalliset hallintoelimet ja rahoittajina sekä monikansalliset rahoituslaitokset että yksityinen sektori.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän keskeisiä osaamisalueita ovat:

- liikennejärjestelmät
- vesi ja ympäristö
- rakentamisen palvelut

Liikennejärjestelmät-asiantuntemus kattaa erilaisten raide-liikennejärjestelmien lisäksi tunneli- ja siltahankkeet sekä liikenne- ja yhdyskuntasuunnittelun projektipalvelut. Elin-kaaren mittaiset palvelut käsittävät hankkeen konsultoinnin, suunnittelun ja projektinjohton sekä rakennusurakan valvontatyön. Projektien toteutuksessa keskeisellä sijalla on perusteellinen liikennejärjestelmien asiantuntemus, jossa yhdistyvät paikallinen tietämys ja liiketoimintaryhmän maailmanlaajuiset toimintatavat.

Vesi ja ympäristö -osaamisalue tarjoaa asiakkailleen kokonaisvaltaisia suunnittelupalveluja vesi- ja ympäristöhuollon alueilla. Kansainvälisen liiketoiminnan perustana ovat kestävä kehityksen mukaiset ratkaisut niin perusvesihuollossa kuin korkean teknologian sovelluksissakin. Hankkeissa korostuu kyky yhdistää tekninen, taloudellinen ja ympäristötiedon asiantuntemus.

Rakentamisen palvelut tarjoaa rakentamiseen liittyviä suunnittelu- ja projektinhallintapalveluja. Toimialueena ovat vaativat toimistorakennukset, liikekeskukset, julkiset rakennukset ja teollisuuden rakennushankkeet. Toiminta on paikallista ja keskittyy pääasiassa Suomeen. Telekommunikaatiohankkeiden verkkosuunnittelussa ja toteutuksessa sekä telekommunikaatiokonsultoinnissa, asiantuntemusta tarjotaan myös maailmanlaajuisesti.



TALOUS JA TOIMINTA 2003

Toimialan palvelujen tarve kasvaa ja on sidoksissa maapallon väestömäärän kasvuun ja kaupungistumiseen. Raideliikennepalvelujen kysyntä on ollut voimakkainta Keski-Euroopassa ja Aasiassa. Kysyntä on kohdistunut luotijuna-, metro- ja kevytraideliikennejärjestelmiin. Vesipulan myötä vesivaroihin ja -tekniikkaan kohdistuva kansainvälinen apu on lisääntymässä. Myös sanitaation tarve on suuri. Vesi- ja sanitaatio-ongelmien ratkomisen kannalta keskeinen tekijä on pääomien saatavuus. Jaakko Pöyry Infra on vahvistanut markkina-asemaansa omalla toiminta-alueellaan ja liikevaihto sekä henkilömäärä ovat kasvaneet. Tilaukanta on tilikaudella kasvanut 115,7 (99,4) miljoonaan euroon. Eniten tilaukanta kasvattaneet projektit olivat useat liikennejärjestelmäprojektit Keski-Euroopassa ja Latinalaisessa Amerikassa.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän toiminta jatkui vakaana. Liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi vuonna 2003 ja oli 138,6 (122,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli

9,0 (8,5) miljoonaa euroa eli 6,5 (6,9) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli hyvä.

YRITYSOSTOT 2003

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmään kuuluva JP-Terasto Oy laajensi toimintaansa Lounais-Suomessa ostamalla helmikuussa turkulaisen HT-Rakennuttajat Oy:n. HT-Rakennuttajat keskittyy projektinjohto- ja rakennuttamistoimeksiantoihin. Yhtiön palveluksessa on 10 henkilöä.

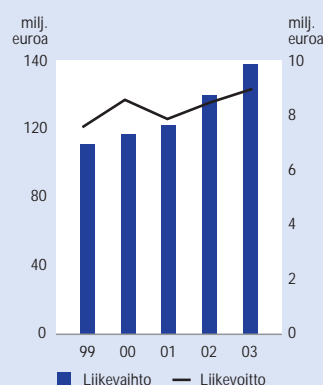
Liiketoimintaryhmään ostettiin huhtikuussa maa-, kallioperä- ja pohjavesitutkimuksiin erikoistunut Fintact Oy, jonka palveluksessa on 10 henkilöä.

Liiketoimintaryhmä osti kesäkuussa 74 prosentin osuuden TransTec Consult GmbH:sta. Yhtiö on erikoistunut kevytraideliikennejärjestelmien konsultointiin ja se toimii Saksassa sekä kansainvälisillä liikennejärjestelmämarkkinoilla. Yhtiön liikevaihto vuonna 2002 oli 3,0 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 13 henkilöä.

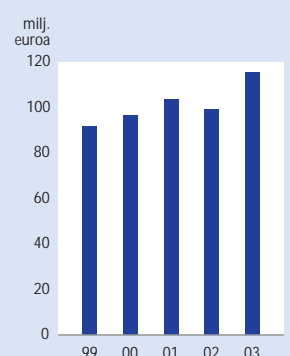
AVAINLUVUT

	1999	2000	2001	2002	2003	Osuus konsernista,%
Milj. euroa						
Liikevaihto	97,3	102,7	107,5	122,7	138,6	33,7
Liikevoitto	7,6	8,6	7,9	8,5	9,0	25,4
Liikevoitto, %	7,8	8,4	7,3	6,9	6,5	
Tilaukanta	91,8	96,5	103,7	99,4	115,7	34,5
Henkilöstö	1 198	1 162	1 206	1 342	1 495	31,4

Liikevaihto ja liikevoitto



Tilaukanta



Rakentamisen palvelut



< Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän pääalueet

Kesäkuussa liiketoimintaryhmä osti 30 prosentin lisäosuuden ranskalaisesta Beture Cerec S.A.:n osakekannasta. Kaupan jälkeen konserni omistaa yhtiöstä 90 prosenttia. Beture Cerecin liikevaihto vuonna 2003 oli 6,8 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 101 henkilöä.

Liiketoimintaryhmä osti syyskuussa 50 prosentin lisäosuuden telekommunikaatioalan konsultointia ja verkko-suunnittelua harjoittavan EPStar Oy:n osakekannasta Elisa Oyj:ltä. Kaupan jälkeen Jaakko Pöyry Group Oyj omistaa yhtiöstä 80 prosenttia. Yhtiön liikevaihto vuonna 2003 oli 2,2 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 22 henkilöä.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikalliskokostaan Euroopassa ja Aasiassa.

UUODEN 2004 NÄKYMÄT

Infrastrukturi & ympäristö -liiketoimintaryhmän kysyntä-näkymät ovat epäyttenäiset. Liikennejärjestelmäosaamisen kysyntä säilyy hyvänä Latinalaisessa Amerikassa ja

Aasiassa. Keski-Euroopan ja erityisesti Saksan liikennejärjestelmien investoinnit ovat laskussa ja vaikuttavat liiketoimintaryhmän toimintaan. Vesi- ja ympäristöpuolen kysynnän odotetaan säilyvän ennallaan. Rakentamisen palveluiden kysyntä painottuu edelleen korjausrakentamiseen. Liiketoimintaryhmän tilauskanta on hyvä ja se on kasvanut 16,3 miljoonalla eurolla vuoden 2003 kuluessa. Liikevoitto säilyy vakaana vuonna 2004.

TÄRKEITÄ PROJEKTEJA VUONNA 2003

Suomen Ulkoasiainministeriön hanke yhtenäistää Egyptin, Etiopian ja Sudanin kansalliset ohjelmat vesivarojen käytöstä ja toteuttaa Niilin valuma-alueelle yhteinen, maiden rajat ylittävä toimintamalli. Tehtäviin sisältyy paikallisen yhteistyöelimen rakenteen vahvistaminen ja kehittäminen sekä sen johdon ja teknisten asiantuntijoiden toiminnan tukeminen. Sopimuksen arvo on noin 2 miljoonaa euroa.

Metro de Valencia C.A.:n 6,5 km:n mittaisen metrolinienjärjestelmän rakennustöiden projektinjohto- ja valvontatehtävät Valenciassa, Venezuelassa. Sopimus on arvoltaan 4,6 miljoonaa euroa.

Taiwan High Speed Rail Corporationin luotijunahankkeen jatkosopimus riippumattoman tarkastajan ja työmaavalvojan tehtävistä yhdessä International Railway Engineering Groupin kanssa. Hanke käsittää Taipeiin ja Kaohsiungin välisen luotijunarakadan Taiwanissa. Tilauksen arvo on noin 7 miljoonaa euroa.

Ratahallintokeskuksen hallinnassa olevien ratojen, radan rakenteiden ja laitteiden, maa-alueiden ja rakennusten kunnossapidon isännöinti Pohjois-Suomessa. Isännöinti sisältää mm. kunnossapitotöiden kilpailuttamis-, ohjaus- ja valvontatehtävät. Toimeksiannon kesto on 5,5 vuotta.

Henkilöstö ja osaaminen



MOTIVAATIO SYNTYY MIELENKIINTOISISTA TEHTÄVISTÄ

Jaakko Pöyry Groupissa henkilöstön työmotivaatio syntyy mielenkiintoisista tehtävistä ja vaihtelevista projektitoimeksiannoista. Mahdollisuus oppia uutta jokapäiväisessä työssä tukee yksilöiden ammatillista ja henkilökohtaista kasvua. Työ tarjoaa myös mahdollisuuden toimia kansainvälisessä yrityksessä kokeneiden, oman alansa arvostettujen asiantuntijoiden kanssa. Työskentely asiakasprojekteissa eri puolilla maailmaa on haastavaa ja tarjoaa erinomaiset mahdollisuudet jatkuvaan oppimiseen ja asiantuntemuksen laajentamiseen.

OSAAMINEN ON KILPAILUKYVYN PERUSTA

Konsernin kilpailukyky perustuu pitkälti henkilöstön osaamiseen ja ammattitaitoon. Strategisten tavoitteiden kannalta oleellimmat asiat on määritelty henkilöstöstrategiassa, joka linjaa toimenpiteiden suunnittelua ja toteutusta. Liiketoimintaryhmätasoinen tarkastelu ohjaa puolestaan henkilöstön osaamisen kehittämistä ja asettaa prioriteetit kyseisen liiketoimintaryhmän toiminnan kannalta tärkeimmille alueille.

KESKEISET OSAAMISALUEET

Jaakko Pöyry Groupissa monet toiminnalliset vahvuudet ja kilpailukyvyyn lähteet ovat yhteisiä kaikille liiketoimintaryhmille. Myös niiden kehittäminen on kaikkien yhteinen intressi. Tällaisia keskeisiä osaamisalueita ovat mm.

- toimialatuntemus
- teknologiaosaaminen
- projektien johtaminen
- projektien läpivienti

Toimialatuntemus

Jaakko Pöyry Group keskittyy toiminnassaan kolmeen toimialaan ja näiden toimialojen perusteelliseen tuntemuk-

seen. Räätelöityjen ratkaisujen tuottaminen edellyttää hyvän kokonaisnäkemyksen lisäksi asiakkaiden liiketoiminnan syvällistä tuntemusta. Asiakkaiden kilpailukykyyn vaikuttavien tekijöiden ymmärtäminen edellyttää myös kykyä ennakoida ja tunnistaa heidän asiakkaidensa tarpeet ja odotukset. Jaakko Pöyry Groupin toimialatuntemus kattaa asiakkaiden liiketoiminnan koko elinkaaren.

Teknologiaosaaminen

Konsernin tuottamat palvelut perustuvat henkilöstön vankaan ammattitaitoon. Projektitiimien osaaminen ja asiantuntemus sekä vuosien varrella lukuisissa eri projekteissa karttunut kokemus takaavat asiakkaille parhaan mahdollisen palvelun. Jaakko Pöyry Groupin asiantuntijoilla on tietämystä uusimmista teknologioista, taito soveltaa tätä osaamista ja valita asiakkaidensa tarpeisiin parhaiten soveltuvat teknologiset ratkaisut.

Projektien johtaminen

Sekä liiketoiminnan että projektien johtamisosaamisella on merkittävä vaikutus toiminnan tehokkuuteen ja kannattavuuteen. Projektimuotoisessa toiminnassa yksilöiden ja tiimien johtamiseen liittyvien valmiuksien merkitys korostuu. Jaakko Pöyry Groupissa erityyppisissä tehtävissä tarvittavien johtamistaitojen kehittämiseen panostetaan jatkuvasti. Ura- ja seuraajasuunnittelulla varmistetaan, että yhtiöllä on myös tulevaisuudessa tarvittavat johtamisresurssit ja -osaaminen. Koulutusohjelmien lisäksi kehittämisessä hyödynnetään erilaisia työssäoppimisen keinoja.

Projektien läpivienti

Yksi Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnan kulmakivistä on vahva, pitkän kokemuksen myötä hankittu osaaminen projektien läpiviennistä. Tiedon hallinta ja kyky soveltaa tietoa ovat keskeisellä sijalla erisuuruissa projektikokonai-



suuksissa ja niihin liittyvissä suunnittelutehtävissä. Projektin toteutus tehokkaasti, aikataulussa ja budjetissa varmistaa taloudellisesti kannattavan lopputuloksen kaikille osapuolille.

KANSAINVÄLISEN VERKOSTON OSAAMINEN

Jaakko Pöyry Group kehittää määrätietoisesti toimintatapansa vastaamaan yhä kansainvälisemmän asiakaskuntansa tarpeita ja odotuksia. Asiakaslähtöisyys Jaakko Pöyry Groupissa tarkoittaa räätälöityjen ratkaisujen lisäksi myös sitä, että asiakas voi hankkia tarvitsemansa palvelut ja tuotteet mistä tahansa Jaakko Pöyry Groupin toimistosta. Kansainvälisen asiantuntijaverkoston osaaminen, kattavan toimistoverkoston palvelut sekä vahva paikallisolosuhteiden tuntemus takaavat parhaat asiakaskohtaiset ratkaisut.

Global Network Company -konsepti liittää Jaakko Pöyry Groupin ympäri maailmaa sijaitsevat yksiköt toimivaksi kokonaisuudeksi. Tämä toimintamalli edellyttää konsernillaajuista, liiketoimintaryhmä- ja yksikötason rajat ylittävää saumatonta yhteistyötä, jossa lähtökohtana ovat selkeät yhteiset päämäärät, strategiat ja arvot. Yhdenmukaiset toi-

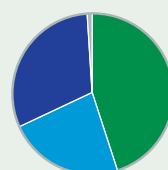
mintatavat ja järjestelmät muodostavat yhteiset puitteet, mutta sallivat silti toiminnan sopeuttamisen paikallisen kulttuurin ja toimintaympäristön vaatimuksiin.

Global Network Company -konseptin tavoitteena on hyödyntää mahdollisimman laajalti kaikki se osaaminen, asiantuntemus ja kokemus, jota monialaisen kansainvälisen konsernin eri yksiköissä on tarjolla. Uudet innovaatiot, kehittämishankkeiden tulokset sekä parhaat käytännöt ovat kaikkien yksiköiden hyödynnettävissä. Lisäksi päällekkäisten toimintojen välttäminen ja karsiminen parantaa konsernin sisäistä tehokkuutta.

TUNNUSLUKUJA

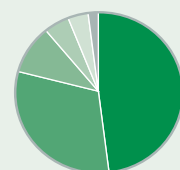
	2002	2003
Operatiivinen henkilökunta	4 187	4 372
Hallinnollinen henkilökunta	445	394
Henkilökunta yhteensä	4 632	4 766
Kuormitusaste	82 %	82 %
Keski-ikä	42	42
Palvelusvuodet, keskimäärin	9	9

Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin



● Metsäteollisuus 45 %
● Energia 23 %
● Infrastrukturi & ympäristö 31 %
● Muut 1 %

Henkilöstö markkina-alueittain



● Pohjoismaat 48 %
● Eurooppa 31 %
● Aasia 10 %
● Pohjois-Amerikka 5 %
● Etelä-Amerikka 4 %
● Muut 2 %

Hallitus ja johtoryhmä

HALLITUS

Puheenjohtaja

Henrik Ehrnrooth, s. 1954, maat. ja metsätiet. kand., dipl.ekon.
Evox Rifa Group Oyj, hallituksen jäsen 2002-, hallituksen puheenjohtaja 2003-; Oy Forcit Ab, hallituksen jäsen 2003-; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen 1988-
Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 1997
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 500
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta
Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa.

Varapuheenjohtaja

Heikki Lehtonen, s. 1959, dipl.ins.
Componenta Oyj, toimitusjohtaja 1993-; Otava-Kuvalehdet Oy, hallituksen jäsen 1991-; Raute Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 1998-
Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 1997
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 4150
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta

Matti Lehti, s. 1947, kauppat. tri

TietoEnator Oyj, toimitusjohtaja 1999-; Helsingin kauppa-
korkeakoulun tukisäätiö, hallituksen varapuheenjohtaja 1996-;
Liikesivistysrahasto, hallituksen puheenjohtaja 2000-; Palvelu-
työnantajat, hallituksen varapuheenjohtaja 1990-
Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 1997
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 130
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta

Harri Piehl, s. 1940, dipl.ins.

JP Operations Management Ltd Oy, hallituksen puheenjohtaja
2000-; Kymmene Oy, pääjohtaja ja hallituksen jäsen 1991-1996
Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 2002
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 1500
Optio-oikeus merkitä 30 000 osaketta

Franz Steinegger, s. 1943, oik.lis.

Asianajotoimisto Steinegger & Wipfli, asianajaja ja notaari
1970-; Sveitsin parlamentin jäsen 1980-2003; AG für die Neue
Zürcher Zeitung, hallituksen jäsen 1998-; Dätwyler Holding AG,
hallituksen jäsen 1994-; C.S.C. Impresa Costruzioni SA,
hallituksen puheenjohtaja 1996-; Siemens Schweiz AG,
hallituksen jäsen 1995-, hallituksen varapuheenjohtaja 2001-;
Swiss National Accident Insurance Fund, hallituksen
puheenjohtaja 1991-
Jaakko Pöyry Groupin hallituksessa vuodesta 2001
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta

JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja

Erkki Pehu-Lehtonen, s. 1950, dipl.ins.
Teollisuuden ja työnantajain keskusliitto, hallituksen jäsen
1998-2003
Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 1997
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 1500
Optio-oikeus merkitä 58 000 osaketta

Toimitusjohtajan sijainen

Teuvo Salminen, s. 1954, kauppat. maisteri
CapMan Oyj, hallituksen jäsen 2001-; Keskinäinen Vakuutus-
yhtiö Tapiola, hallintoneuvoston jäsen 1999-; YIT-Yhtymä Oyj,
hallituksen jäsen 2001-
Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 1997
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 4000
Optio-oikeus merkitä 42 500 osaketta

Varatoimitusjohtaja,

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja
Jukka Nyrölä, s. 1945, oik. lis., LL.M., Columbia University
Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 1997
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 2000

Energia-liiketoimintaryhmän johtaja

Richard Pinnock, s. 1962, B.Sc. (Eng.), B.Comm. (Hons)
Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 2003
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän johtaja

Risto Laukkanen, s. 1951, tekn. tri
Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 2000
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0
Optio-oikeus merkitä 5000 osaketta

Talusojohtaja

Lars Rautamo, s. 1949, kauppat. maisteri
Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 1999
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 0
Optio-oikeus merkitä 10 000 osaketta

Lakiasiaintoimintaryhmän johtaja

Anne Viitala, s. 1959, oik. kand., varatuomari, eMBA
Jaakko Pöyry Groupin johtoryhmässä vuodesta 2002
Jaakko Pöyry Groupin osakkeita: 100

Sivulla mainittujen osakkeiden ja optioiden omistustiedot
perustuvat tilanteeseen 31.12.2003. Luvut sisältävät suoran
ja välillisen omistuksen.

Hallinnointiperiaatteet lyhyesti

YLEISTÄ

Jaakko Pöyry Group -konsernin hallinnointi perustuu lakimääräisesti osakeyhtiölaakiin ja emoyhtiö Jaakko Pöyry Group Oyj:n yhtiöjärjestykseen. Niiden mukaisesti vastuu yhtiön valvonnasta ja hallinnosta on jaettu yhtiökokouksessa edustettuina olevien osakkeenomistajien sekä hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Yhtiön muilla hallintoelimillä on näitä avustava ja tukeva rooli.

YHTIÖKOKOUS

Yhtiön ylin päättävä elin on yhtiökokous. Jaakko Pöyry Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua ja se päättää mm. tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle sekä yhtiöjärjestyksen muutoksista.

Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan.

HALLITUS

Hallituksen tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa. Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitukselle ei ole osoitettu muita tehtäviä yhtiöjärjestyksessä. Hallitus vastaa lakimääräisesti yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä kirjanpidon ja varainhoidon asianmukaisesta valvonnasta ja hallinnasta. Lisäksi hallitus päättää yhtiön merkittävistä ja laajakantoisista asioista kuten strategiasta, vuosibudjetista ja toimintasuunnitelmasta, merkittävistä yrityskaupoista ja investoinneista, organisaatorakenteesta sekä johtamisen, valvonnan ja hallinnoinnin periaatteista.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen, sekä valvoo ja arvioi näiden toimintaa.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallituksella on kaksi valiokuntaa: työvaliokunta sekä palkitsemis- ja tarkastusvaliokunta. Työvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta konsernin strategian ja organisaation kehittämisessä sekä hallituksen kokousten valmistelussa. Palkitsemis- ja tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta tarkistettaessa johdon palkitsemisperiaatteita ja yleisiä palkitsemisperiaatteita sekä konsernin raportointi- ja laskentaprosessien valvonnassa mukaan lukien sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastuksen valvonta ja ohjaus.

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtajan tehtävänä on konsernin liiketoiminnan päivittäinen johtaminen ja valvominen hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa lakimääräisesti kirjanpidon lain- ja sääntöjenmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Lisäksi

toimitusjohtaja vastaa hallitukselle esitettävien asioiden valmistelusta sekä yhtiön strategisesta suunnittelusta, rahoituksesta, taloussuunnittelusta ja -raportoinnista sekä riskienhallinnasta.

Toimitusjohtajaa avustaa tehtävässään toimitusjohtajan sijainen. Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa ovat läsnä hallituksen kokouksissa.

JOHTORYHMÄ

Jaakko Pöyry Group -konsernissa on johtoryhmä, jonka pääasiallisena tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa ja toimitusjohtajan sijaista konsernin operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmän muut tehtävät käsittävät muun muassa yhtiön talouden, myynnin, liiketoiminnan päätösten sekä investointien ja yrityskauppojen seurannan ja valvonnan, sekä konsernin sisäisen yhteistoiminnan kehittämisen.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kerran kuukaudessa.

LIIKETOIMINNAN ORGANISAATORAKENNE

Konsernin liiketoimintaa harjoitetaan kolmessa liiketoimintaryhmässä: Metsäteollisuus, Energia, ja Infrastrukturi & ympäristö.

Jokaisella liiketoimintaryhmällä on johtaja, jonka nimittää toimitusjohtaja. Hallitus hyväksyy sanotut nimitykset. Kullakin liiketoimintaryhmällä on lisäksi johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii kyseisen liiketoimintaryhmän johtaja. Liiketoimintaryhmien johtajat raportoivat Jaakko Pöyry Group Oyj:n toimitusjohtajalle.

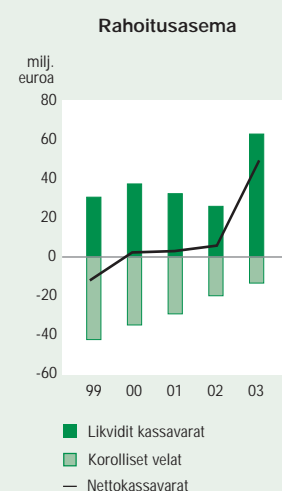
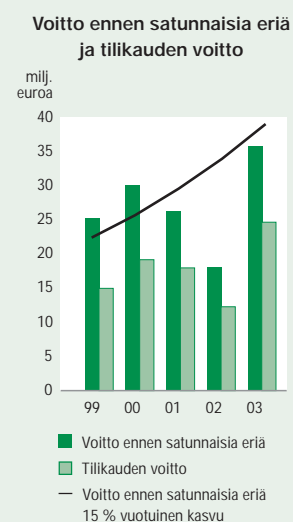
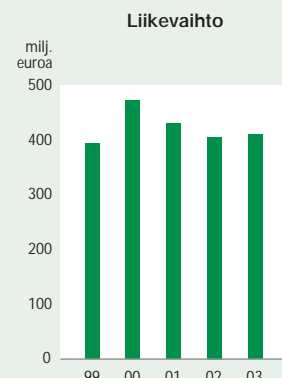
TILINTARKASTAJA

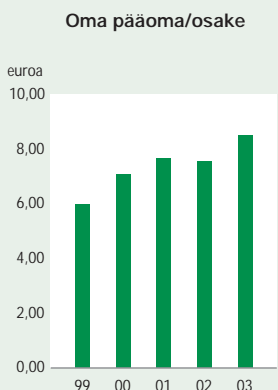
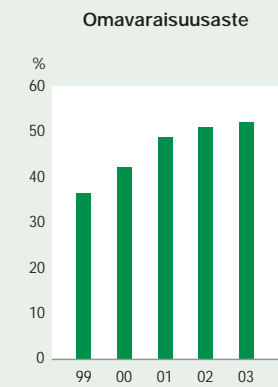
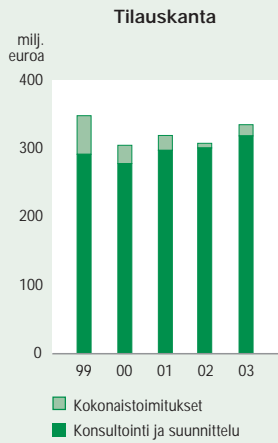
Jaakko Pöyry Group Oyj:llä on yksi (1) tilintarkastaja. Tilintarkastajan tulee olla KHT-yhteisö. Tilintarkastaja valitaan tehtävänsä toistaiseksi. Yhtiön nykyisenä tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab.

Tämä teksti on lyhennelmä Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallinnointiperiaatteista. Teksti on kokonaisuudessaan julkaistu yhtiön v. 2003 tilinpäätöksessä ja internet-sivulla www.poyry.com.

Tunnusluvut

Milj. euroa	1999	2000	2001	2002	2003
TULOSLASKELMA					
Konsultointi ja suunnittelu	363,8	408,2	405,0	386,0	405,0
Kokonaistoimitukset	31,6	66,3	26,8	21,0	6,6
Liikevaihto yhteensä	395,4	474,5	431,8	407,0	411,6
Muutos, %	52,3	20,0	- 9,0	- 5,7	1,1
Liiketoiminnan muut tuotot	5,1	2,2	2,0	1,4	12,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,7	- 0,1	0,2	- 0,1	0,2
Liiketoiminnan kulut	360,8	431,7	392,8	376,6	375,1
Poistot konserniliiketoiminnasta	3,7	4,0	4,0	4,5	5,0
Muut poistot ja arvonalentumiset	9,5	9,1	9,2	8,8	9,2
Liikevoitto	27,2	31,8	28,0	18,4	35,4
Osuus liikevaihdosta, %	6,9	6,7	6,5	4,5	8,6
Rahoitustuotot ja -kulut	- 1,9	- 1,7	- 1,7	- 0,3	+ 0,4
Osuus liikevaihdosta, %	0,5	0,4	0,4	0,1	0,1
Voitto ennen satunnaisia eriä	25,3	30,1	26,3	18,1	35,8
Osuus liikevaihdosta, %	6,4	6,4	6,1	4,5	8,7
Satunnaiset erät	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Voitto ennen veroja ja vähemmistön osuutta	25,3	30,1	26,3	18,1	35,8
Osuus liikevaihdosta, %	6,4	6,4	6,1	4,5	8,7
Välittömät verot	- 8,9	- 9,0	- 7,3	- 5,7	- 10,8
Vähemmistön osuus	- 1,4	- 1,9	- 1,0	- 0,1	- 0,3
Tilikauden voitto	15,0	19,2	18,0	12,3	24,7
TASE					
Aineettomat hyödykkeet	5,3	6,6	6,1	5,9	4,7
Konserniliiketoiminta	40,0	35,8	31,9	34,0	34,3
Aineelliset hyödykkeet	33,3	32,7	31,4	26,8	16,2
Sijoitukset	17,6	13,4	13,2	12,5	9,4
Keskeneräiset työt	44,7	62,0	46,9	36,1	35,4
Saamiset	126,9	122,3	105,5	110,0	107,8
Rahoitusarvopaperit ja rahat	30,7	37,5	32,5	26,0	63,1
Yhteensä	298,5	310,3	267,5	251,3	270,9
Oma pääoma	82,1	97,4	104,7	104,3	117,9
Vähemmistön osuus	4,9	5,2	5,1	5,0	4,2
Korollinen vieras pääoma	42,4	34,9	29,2	19,9	13,4
Saadut projektiennakot	55,6	67,5	42,8	37,2	37,5
Muu koroton vieras pääoma	113,5	105,3	85,7	84,9	97,9
Yhteensä	298,5	310,3	267,5	251,3	270,9
RAHOITUSLASKELMA					
Liiketoiminnan rahavirta	+ 18,4	+ 25,7	+ 19,3	+ 21,3	+ 51,9
Investointien rahavirta	- 9,7	- 9,1	- 6,9	- 8,8	+ 5,9
Rahoituksen rahavirta	- 7,4	- 9,8	- 17,4	- 19,0	- 20,7
Likvidien varojen muutos	+ 1,3	+ 6,8	- 5,0	- 6,5	+ 37,1
Likvidit varat 31.12.	30,7	37,5	32,5	26,0	63,1





Milj. euroa	1999	2000	2001	2002	2003
KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT					
Sijoitetun pääoman tuotto, %	22,6	25,1	21,2	14,5	27,7
Oman pääoman tuotto, %	20,7	22,3	17,8	11,3	21,7
Omavaraisuusaste, %	36,5	42,2	48,9	51,0	52,3
Velkaantumisaste, %	13,5	- 2,5	- 3,0	- 5,6	- 40,7
Maksuvalmius	1,1	1,2	1,3	1,4	1,6
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa	292,3	278,7	298,1	301,6	319,3
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	56,6	26,8	21,8	6,8	16,4
Tilauskanta yhteensä, milj. euroa	348,9	305,5	319,9	308,4	335,7
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	11,1	9,9	7,9	9,1	9,0
Osuus liikevaihdosta, %	2,8	2,1	1,8	2,2	2,2
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	16,3	1,3	0,1	2,5	6,4
Osuus liikevaihdosta, %	4,1	0,3	0,0	0,6	1,5
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	4 222	4 558	4 584	4 635	4 697
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	239	159	199	195	195
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	4 472	4 572	4 584	4 632	4 766
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä vuoden lopussa	146	174	197	194	191
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT					
Tulos/osake, euroa	1,11	1,40	1,30	0,90	1,80
Laimennusvaikutuksella korjattu	1,00	1,28	1,24	0,86	1,76
Oma pääoma/osake, euroa	6,00	7,10	7,69	7,57	8,54
Osingonjako, milj. euroa	6,2	8,2	8,2	8,3	20,7 ¹⁾
Osinko/osake, euroa	0,45	0,60	0,60	0,60	1,50 ¹⁾
Osinko/tulos, %	40,5	42,8	46,1	66,7	83,3
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,1	3,3	3,7	4,0	6,9
Hinta/voitto -suhde (P/E)	13,1	12,8	12,3	16,7	12,1
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	10,18	18,64	18,09	16,43	16,86
Ylin kurssi	16,80	24,00	21,00	19,00	22,50
Alin kurssi	7,70	15,00	15,00	11,40	13,00
Vuoden lopun kurssi	14,50	18,00	16,00	15,00	21,80
Osakekannan markkina-arvo, ulkona olevat osakkeet, milj. euroa	198,2	247,0	218,0	206,7	301,0
Osakekannan markkina-arvo, omat osakkeet, milj. euroa	8,7		4,9	0,2	3,5
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1000 kpl	11 747	2 385	2 280	1 615	3 288
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	83,4	17,4	16,5	11,8	23,8
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	13 492	13 692	13 838	13 696	13 739
Vuoden lopussa	13 670	13 724	13 624	13 782	13 804

1) Hallituksen ehdotus. Ehdotus sisältää 0,50 euron lisäosion.

Sijoittajatietoa

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Corbis S.A.	27,1
Procurator Oy	4,0
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	4,0
Odin Norden	2,7
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	2,0
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	1,5
Vakuutusosakeyhtiö Suomi	1,3
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	1,2
Odin Finland	0,9
Placeringsfonden Aktia Capital	0,9
Hallintarekisteröidyt	39,8
Muut	14,6
	100,0

Lähde: Suomen Arvopaperikeskus Oy, tilanne 31.12.2003

MARKKINA-ARVO

Jaakko Pöry Group Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 304,5 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi nousi vuoden aikana 15,00 eurosta 21,80 euroon eli 45,3 prosenttia.

Jaakko Pöry Groupin osakkeita vaihdettiin vuoden 2003 aikana 3 288 016 kpl (23,8 prosenttia). Vuonna 2002 osakkeita vaihdettiin 1 615 351 (11,8 prosenttia). Keskimääräinen kuukausittainen osakevaihto oli 274 001 kpl, kun se vuonna 2002 oli 134 613 kpl.

NOTEERAUS- JA KAUPANKÄYNTITUNNUKSET HELSINGIN PÖRSSISSÄ

Osakkeet JPG1V
pörssierä 100 osaketta

Optiotodistukset JPG1VEW198
pörssierä 100 optiotodistusta

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN

Jaakko Pöry Group Oyj julkaisee vuonna 2004 kolme osavuositiedotusta:

tammimaaliskuu	29.4. klo 8.30
tammikesäkuu	29.7. klo 8.30
tammisyyskuu	29.10. klo 8.30

VUOSIKERTOMUS- JA OSAVUOSIKATSAUSTILAUKSET

Jaakko Pöry Group Oyj:n vuosikertomus ja osavuositiedotukset ovat saatavissa suomen- ja englanninkielisenä. Vuosikertomus postitetaan kaikille osakkeenomistajille. Osavuositiedotus lähetetään pyynnöstä tilaajan ilmoittamaan osoitteeseen. Tilausyhteystiedot ovat: Sari Mäkelä, puh. (09) 8947 2828 tai www-sivut www.pory.com

SIOITUSANALYYSIT

Jaakko Pöry Groupin saamien tietojen mukaan alla mainitut pankkiiriliikkeet seuraavat yhtiötä. Tarkemmat yhteystiedot löytyvät yhtiön internet-sivuilta. Jaakko Pöry Group ei vastaa pankkiiriliikkeiden analyttikoiden mielipiteistä.

Cazenove, Lontoo
Conventum Pankkiiriliike Oy, Helsinki
D. Carnegie Ab Suomen sivukonttori, Helsinki
Enskilda Securities, Helsinki
FIM Pankkiiriliike Oy, Helsinki
Impivaara Securities Limited, Lontoo
Mandatum Pankkiiriliike Oy, Helsinki
Nordea Securities Oyj, Helsinki
Opstock Oy, Helsinki

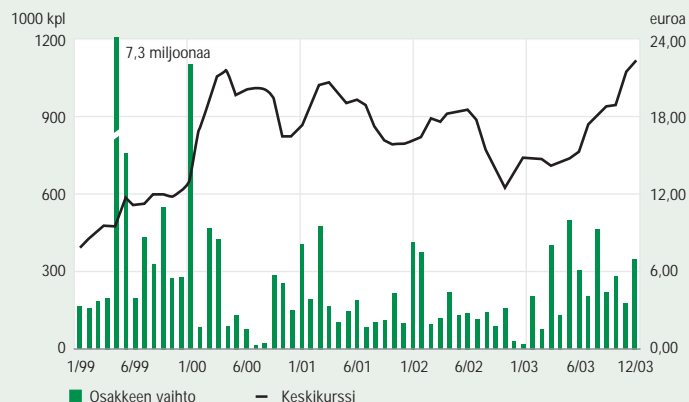
YHTIÖN WWW-SIVUT

Jaakko Pöry Groupin internet-sivut osoitteessa www.pory.com tarjoavat suomen ja englannin kielellä ajankohtaista ja syventävää tietoa Jaakko Pöry Groupista sijoituskohteena.

Osakkeen kurssikehitys Helsingin Pörssissä



Osakkeen vaihto ja keskimurssi



Osoitteet

JAAKKO PÖYRY GROUP OYJ

Toimitusjohtaja:
Erkki Pehu-Lehtonen
Toimitusjohtajan sijainen:
Teuvo Salminen
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 5855
Sähköposti: general.jp@poyry.fi

METSÄTEOLLISUUS

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Jukka Nyrölä
Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 1818
Sähköposti: general.jp@poyry.fi

ENERGIA

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Richard Pinnock
Electrowatt-Ekono AG
Hardturmstrasse 161, P.O. Box
CH-8037 ZURICH
Switzerland
Puh. +41 1 355 5554
Fax +41 1 355 5556
Sähköposti: energy@ewe.ch

INFRASTRUKTUURI & YMPÄRISTÖ

Liiketoimintaryhmän johtaja:
Risto Laukkanen
Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4, Jaakonkatu 3
01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71
Fax (09) 878 2563
Sähköposti: infra@poyry.com

Konsernin kaikkien toimipisteiden ajantasaiset yhteystiedot löytyvät internet-sivulta www.poyry.com/osoitteet

JAAKKO PÖYRY GROUP TOIMISTOVERKOSTO



Competence. Service. Solutions.

Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4 (Jaakonkatu 3) 01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71, fax (09) 878 1818
Kaupparekisterinumero: 618.197
Kotipaikka: Vantaa
www.poyry.com

JAAKKO PÖYRY

Jaakko Pöyry Group



○ Tilinpäätös 2003

Sisältö

Vuosi 2003 lyhyesti	1
Hallituksen toimintakertomus	2
Tuloslaskelma	7
Tase	8
Rahoituslaskelma	9
Tilinpäätöksen liitetiedot	10
Tunnusluvut	24
Osakkeenomistajat ja osakkeet	27
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	30
Tilintarkastuskertomus	30
Hallinnointiperiaatteet	31
Tunnuslukujen laskentakaavat	33

YHTIÖKOKOUS

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään keskiviikkona maaliskuun 3. päivänä 2004 klo 16.00 Pöyry-talossa, osoitteessa Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiön pääkonttoriin viimeistään maanantaina maaliskuun 1. päivänä 2004 klo 13.00. Ilmoittautua voi joko puhelimitse (09) 8947 2224, sähköpostitse osoitteella marja.hulphers@poyry.fi, faksilla (09) 878 1816 tai kirjeitse osoitteella Jaakko Pöyry Group Oyj, Lakiasiainosasto, PL 4, 01621 Vantaa. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Täydellinen yhtiökokouskutsu on lähetetty kirjeitse jokaiselle osakkeenomistajalle, joka on ilmoittanut osoitteensa arvo-osuusrekisteriin.

OSOITTEEN MUUTOKSET

Osakkaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

OSINKO

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 3. päivänä 2004 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2003 jaetaan 1,00 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan 15.3.2004. Oikeus osinkoon on osakkeenomistajalla, joka hallituksen määräämänä osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.3.2004 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Konsernin hyvän likviditeettiaseman vuoksi ehdotetaan, että lisäosinkoa jaetaan 0,50 euroa osakkeelta. Lisäosinko maksetaan 30.11.2004. Oikeus lisäosinkoon on osakkeenomistajalla, joka hallituksen määräämänä osingonmaksun täsmäytyspäivänä 23.11.2004 on merkitty edellä sanottuun osakasluetteloon.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2004

Jaakko Pöyry Group Oyj julkaisee vuonna 2004 kolme osavuosikatsausta:

tammi-maaliskuu	29.4. klo 8.30
tammi-kesäkuu	29.7. klo 8.30
tammi-syyskuu	29.10. klo 8.30

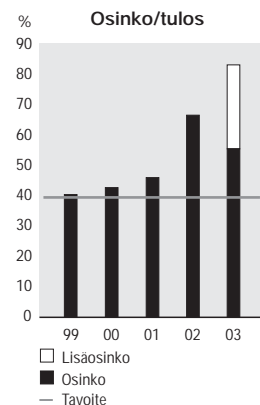
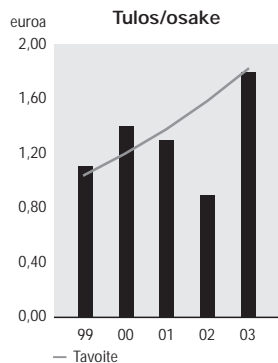
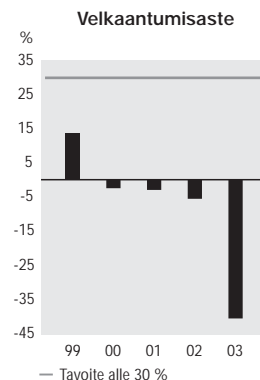
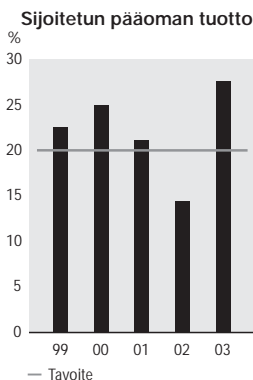
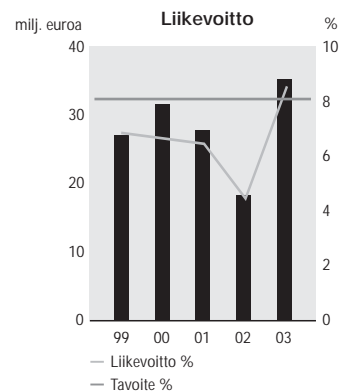
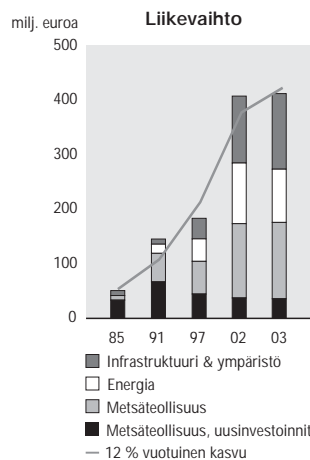
Vuosi 2003 lyhyesti

Tilikauden osakekohtainen tulos nousi 100 prosenttia ja oli 1,80 euroa. Sijoitetun pääoman tuotto ylitti sille asetetun strategisen tavoitteen ja oli 27,7 prosenttia. Konsernin tase- rakenne on hyvä, konsernin velkaantumisaste oli - 40,7 prosenttia. Tilauskanta kasvoi ja oli tilikauden lopussa 335,7 miljoonaa euroa. Hallitus esittää osingoksi 1,00 euroa osakkeelta ja lisäosingoksi 0,50 euroa osakkeelta.

Vuonna 2001 alkanut maailmantalouden taantuma jatkui myös vuonna 2003. Heikko suhdanne vaikutti Jaakko Pöyry Groupin asiakaskuntaan ja sen investointiaktiiviteettiin. Konsernin liikevaihto oli edellisvuoden tasolla, 411,6 (edellisvuonna 407,0) miljoonaa euroa. Konsernin markkina-aseman vahvistumisen ja vuosien 2001–2003 aikana suoritettujen kustannusrakenteen sopeuttamistoimenpiteiden johdosta konsernin tulos parani tilikaudella selkeästi. Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä oli 35,8 (18,1) miljoonaa euroa, johon sisältyy Jaakko Pöyry Group Oyj:n pääkonttorikiinteistökaupasta saatu 11,0 miljoonan euron voitto. Konsernin osakekohtainen tulos oli 1,80 (0,90) euroa.

Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on 20 prosenttia. Vuoden 2003 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 27,7 (14,5) prosenttia. Konsernin taserakenne on hyvä. Konsernin omavaraisuusaste parani 52,3 (51,0) prosenttiin. Velkaantumisaste oli - 40,7 (- 5,6) prosenttia.

Yleinen markkinatilanne ja talouskehitys ovat toipumassa. Talouskasvun uskotaan vahvistuvan vuoden 2004 kuluessa. Jaakko Pöyry Groupin tilauskanta, taserakenne ja markkina-asema ovat parantuneet vuoden 2003 aikana. Konsernin liikevaihto kasvaa selkeästi vuonna 2004. Konsernin tuloksen ennen satunnaisia eriä arvioidaan paranevan vuonna 2004, kun pääkonttorikiinteistöistä vuonna 2003 saatua 11 miljoonan euron voittoa ei huomioida vertailussa.



TALOUDELLISET TAVOITTEET	
Liikevoitto	≥ 8 %
Tulos/osake, vuotuinen kasvu	≥ 15 %
Sijoitetun pääoman tuotto	> 20 %
Velkaantumisaste	< 30 %
Osinko/tulos	≥ 40 %

AVAINLUVUT	2002	2003
Liikevaihto, milj. euroa	407,0	411,6
Liikevoitto, milj. euroa	18,4	35,4
Liikevoitto, %	4,5	8,6
Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. euroa	18,1	35,8
Voitto ennen satunnaisia eriä, %	4,5	8,7
Tulos/osake, euroa	0,90	1,80
Osinko/osake, euroa	0,60	1,50 ¹⁾
Osinko/tulos, %	66,7	83,3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	14,5	27,7
Velkaantumisaste, %	- 5,6	- 40,7
Tilauskanta, milj. euroa	308,4	335,7
Henkilöstö konserniyhtiöissä	4 632	4 766

1) Hallituksen ehdotus. Ehdotus sisältää 0,50 euron lisäosingon.

Hallituksen toimintakertomus

KONSERNIN TULOS JA TASE

Vuonna 2001 alkanut maailmantalouden taantuma jatkui myös vuonna 2003. Syksyllä 2003 oli kuitenkin havaittavissa merkkejä talouden elpymisestä, etenkin Pohjois-Amerikassa. Suurimpien poliittisten epävarmuustekijöiden poistuttua ja talousindikaattoreiden vahvistuessa talouskasvun uskotaan vahvistuvan vuoden 2004 aikana.

Heikko suhdanne vaikutti Jaakko Pöyry Groupin asiakaskuntaan ja sen investointiaktiiviteettiin. Konsernin liikevaihto oli edellisvuoden tasolla, 411,6 (edellisvuonna 407,0) miljoonaa euroa. Konsernin markkina-aseman vahvistumisen ja vuosien 2001–2003 aikana suoritettujen kustannusrakenteen sopeuttamistoimenpiteiden johdosta konsernin tulos parani tilikaudella selkeästi.

Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä oli 35,8 (18,1) miljoonaa euroa, johon sisältyy Jaakko Pöyry Group Oyj:n pääkonttorikiinteistökaupasta saatu 11,0 miljoonan euron voitto. Konsernin voitto tilikaudella oli 24,7 (12,3) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 1,80 (0,90) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 27,7 (14,5) prosenttia.

Konsernin taserakenne on hyvä. Tilikauden aikana on jatkettu toimenpiteitä taseen vahvistamiseksi muun muassa myymällä konserniin kuuluvia kiinteistöjä. Konsernin omavaraisuusaste parani 52,3 (51,0) prosenttiin. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 63,1 (26,0) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 13,4 (19,9) miljoonaa euroa. Velkaantumisaste oli - 40,7 (- 5,6) prosenttia.

LIKETOIMINTARYHMÄT

Jaakko Pöyry Groupin emoyhtiö on Jaakko Pöyry Group Oyj. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoinnista. Emoyhtiö on veloittanut liiketoimintaryhmiltä konsernin yleiset hallinnointikulut ja emoyhtiön kulut. Veloitettu suhteellinen osuus perustuu liiketoimintaryhmien henkilöstökustannuksiin.

Jaakko Pöyry Group -konsernin liiketoiminnasta vastaa kolme liiketoimintaryhmää: Metsäteollisuus, Energia sekä Infrastruktuuri & ympäristö. Liiketoimintaryhmät vastaavat globaalisti omasta liike-toiminnastaan.

Konsernin organisaatorakennetta selkeytettiin keväällä 2003 yhdistämällä metsäteollisuuden konsultointi- ja suunnitteluliiketoiminnat yhdeksi liiketoimintaryhmäksi. Uudistuksen jälkeen kaikki kolme liiketoimintaryhmää tarjoavat palveluitaan asiakkaiden liiketoiminnan koko elinkaaren vaiheisiin konsultoinnissa, investointien suunnittelussa ja toteutuksessa sekä kunnossapidon suunnittelussa ja tuotannon tehostamisessa. Organisaatiouudistuksen tavoitteena on myös poistaa päällekkäisiä toimintoja ja parantaa toiminnan tehokkuutta.

Metsäteollisuus

Jaakko Pöyry -liikenimellä toimiva Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on alansa globaali markkinajohtaja. Liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa maailmanlaajuisesti sellu- ja paperiteollisuuden

projekteja, suorittaa eri tehtaille kunnossapitosuunnittelua ja lähipalveluja sekä toimii metsäyhtiöiden strategioiden ja liiketoimintojen kehittämisessä konsulttina ja investointipankkina. Liiketoimintaryhmän palveluksessa työskenteli vuoden 2003 lopussa 2126 (2163) henkilöä.

Metsäteollisuuden investointiaktiiviteetti on ollut alhainen jo kolme vuotta. Tämä johtuu sekä talouden yleisestä taantumasta että metsäteollisuustuotteiden heikosta kysynnästä. Vaikka metsäteollisuuden konsultointi- ja suunnittelupalvelujen kysyntä on supistunut, Jaakko Pöyry on pystynyt sopeuttamaan toimintaansa uuteen markkinatilanteeseen. Investointien suunnittelu- ja toteutuspalveluiden kysyntä on kasvanut kehittyvillä markkinoilla, kuten Kiinassa ja Brasiliassa. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on vahvistanut globaalia markkina-asemaansa viime vuosina. Tilauskanta on kasvanut tilikaudella 90,8 (85,2) miljoonaa euroon. Merkittävimmät uudet projektit olivat Veracel Celulose S.A.:n sellutehdasprojekti Brasiliassa, UPM-Kymmene Oyj:n Changshun hienopaperiprojekti Kiinassa ja Papierfabrik Adolf Jass Schwarza GmbH:n kartonkikoneprojekti Saksassa.

Tilikauden liikevaihto oli 176,0 (173,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 16,1 (13,5) miljoonaa euroa eli 9,2 (7,8) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli markkinatilanne huomioiden hyvä.

Energia

Energialiiketoimintaryhmän liikeneimi on Electrowatt-Ekono. Se on eräs maailman johtavia yrityksiä alallaan. Palvelut kattavat asiakkaan liiketoiminnan koko elinkaaren strategisesta konsultoinnista projektien toteutukseen, laitosten käyttöön ja kunnossapitoon sekä modernisointeihin. Liiketoimintaryhmä keskittyy viiteen liiketoiminta-alueeseen: liikkeenjohdon konsultointi, vesivoima, uusiutuva energia, sähkö ja lämpö, sekä öljy ja kaasu. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2003 lopussa 1109 (1094) henkilöä.

Energiatoimialan markkinat olivat vuonna 2003 edelleen vaikeat johtuen yleisestä talouskehityksestä, energia-alan alhaisesta kysynnästä ja alalla tapahtuneista merkittävistä rakennemuutoksista. Ala on kuitenkin toipumassa taantumasta. Alan kansainvälistyminen ja markkinoiden vapautuminen jatkuu. Ympäristöpaineet lisäävät investointitarpeita. Lisäksi toimialan rakennemuutos etenee niin, että voimantuotannosta ja öljy- ja sähkötoiminnasta on muodostumassa yhtenäinen toimikenttä. Electrowatt-Ekono on kyennyt vahvistamaan markkina-asemaansa muuttuneessa markkinatilanteessa. Tilauskanta on säilynyt hyvänä ja oli 129,2 (123,8) miljoonaa euroa. Tärkeimmät uudet projektit olivat Hwa-Seongin kombivoimalasopimus Etelä-Koreassa sekä Cau Ma'n Vietnamissa, Siah Bishen pumppuvoimala Iranissa, ZAST-jätteenpolttolaitosprojekti Saksassa sekä kaksi uutta käyttö- ja kunnossapitosopimusta Filippiineillä. Myös A.T. Biopowerin ensimmäisen biopolttoainetoimialan suunnittelu Thaimaassa käynnistyi.

Tilikauden liikevaihto oli 97,6 (111,2) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 4,5 (- 0,7) miljoonaa euroa eli 4,6 (- 0,7) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuuden paraneminen oli markkinatilanne huomioiden hyvä.

Infrastruktuuri & ympäristö

Jaakko Pöyry Infra -liikennemellä toimiva Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä on alallaan eräs suurimpia eurooppalaisia yhtiöitä. Se toimii kolmella liiketoiminta-alueella: liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö sekä rakentamisen palvelut. Liiketoimintaryhmä tarjoaa kaikilla näillä alueilla konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projektinjohtopalveluja, käyttö- ja kunnossapitoasian- tunteista sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden lopussa 1495 (1342) henkilöä.

Toimialan palvelujen tarve kasvaa ja on sidoksissa maapallon väestömäärän kasvuun ja kaupungistumiseen. Raideliikennepalvelujen kysyntä on ollut voimakkainta Keski-Euroopassa ja Aasiassa. Kysyntä on kohdistunut luotijuna-, metro- ja kevytraideliikennejärjestelmiin. Vesipulan myötä vesivaroihin ja -tekniikkaan kohdistuva kansainvälinen apu on lisääntymässä. Myös sanitaatioon tarvitaan suuri. Vesi- ja sanitaatio-ongelmien ratkomisen kannalta keskeinen tekijä on pääomien saatavuus. Jaakko Pöyry Infra on vahvistanut markkina-asemaansa omalla toiminta-alueellaan ja liikevaihto sekä henkilömäärä ovat kasvaneet. Tilauskanta on tilikaudella kasvanut 115,7 (99,4) miljoonaa euroon. Eniten tilauskanta kasvataneet projektit olivat useat liikennejärjestelmäprojektit Keski-Euroopassa ja Latinalaisessa Amerikassa.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän toiminta jatkui vakaana. Liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi vuonna 2003 ja oli 138,6 (122,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 9,0 (8,5) miljoonaa euroa eli 6,5 (6,9) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli hyvä.

MUU TOIMINTA

Nordisk Renting Oy osti helmikuussa 2003 Jaakko Pöyry Group Oyj:n pääkonttori kiinteistön Vantaalla. Samalla Jaakko Pöyry Group Oyj ja Nordisk Renting Oy laativat kiinteistöä koskevan 20 vuoden vuokrasopimuksen. Jaakko Pöyry Groupin pääkonttorirakennus oli ennen tehtyä kauppa vuokrattuna Nordea Rahoitus Oy:ltä, ja Jaakko Pöyry Groupilla oli rakennukseen lunastusoptio. Tehdyllä kaupalla koko kiinteistö, sisältäen Jaakko Pöyry Groupin pääkonttorirakennuksen, maa-alueen ja puolet Martinparkki Oy -pysäköintitalosta, siirtyivät Nordisk Renting Oy:n omistukseen. Jaakko Pöyry Group Oyj:llä on oikeus lunastaa kiinteistö takaisin. Kauppa on jatkoa Jaakko Pöyry Group Oyj:n pyrkimykselle keskittää taloudelliset resurssinsa yhtiön päätoimialaan, konsultointi- ja suunnittelutoimintaan. Kauppa paransi Jaakko Pöyry Groupin vuoden 2003 tulosta ennen satunnaisia erä 11 miljoonalla eurolla.

Konserni myi joulukuussa Brasiliassa Sao Paulossa omistamansa toimistokiinteistön 5,2 miljoonan euron kauppahinnasta. Kauppahinta maksetaan erissä, viimeinen erä toukokuussa 2006. Kiinteistön myynnillä ei ole vaikutusta konsernin tulokseen.

Joulukuussa konserni myi myös Ruotsissa Tukholmassa omistamansa kiinteistön 2,2 miljoonan euron kauppahinnasta. Kauppahinta maksettiin käteisellä. Kiinteistön myynnillä ei ole vaikutusta konsernin tulokseen.

Jaakko Pöyry Group -konserniin kuuluvan Maa ja Vesi Oy:n oman eläkesäätiön vastuu vakuutettiin joulukuussa tehdyllä sopi-

muksella ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä. Vastuunsiirrosta aiheutunut tulosvaikutus oli - 0,3 miljoonaa euroa ja kassavaikutus - 2,1 miljoonaa euroa.

VEROTUS

Korkein hallinto-oikeus on elokuussa antamallaan päätöksellä todennut, ettei Jaakko Pöyry Group Oyj:n sveitsiläinen tytäryhtiö Electrowatt Infra AG ole ulkomaisten välilyhteisöjen osakkaiden verotuksesta annetussa laissa tarkoitettu välilyhteisö. KHO:n päätös vahvistaa Helsingin hallinto-oikeuden päätöksen ja Jaakko Pöyry Group -konsernin vuoden 2002 tilinpäätöksen liitetiedoissa ilmoitetun verokohtelun. Päätös on lopullinen eikä siitä voi valittaa.

KONSERNIRAKENTEEN KEHITTÄMINEN

Jaakko Pöyry Groupin asiakaskunta kansainvälistyy ja keskittyy. Kattavan maailmanlaajuisen verkostonsa kautta konserni voi palvella asiakkaitaan neuvonantajana ja projektien toteuttajana sekä globaalisti että paikallisesti. Jaakko Pöyry Groupin paikallisverkosto tarjoaa asiakkaille hyvän vaihtoehdon heidän ulkoistaessaan omia suunnittelu- ja toteutuspalvelujaan. Konserni pyrkii edelleen aktiivisesti laajentamaan toimistoverkostoaan. Tavoitteena on myös lisätä teknologiaosaamista hankkimalla konsernin omistukseen pääliiketoiminta-alueiden teknologiajohtajia, joiden osaamista voidaan myös myydä tehokkaasti konsernin maailmanlaajuisen verkoston kautta.

Suuntaamalla toiminta enenevässä määrin konsultointiin ja suunnitteluun halutaan parantaa konsernin suhteellista kannattavuutta. Kokonaisurakointitoimintaa on supistettu ja lisäksi sille on asetettu korkeammat tuottovaatimukset yksittäisissä projekteissa. Kokonaisurakointia harjoitetaan ainoastaan Energia-liiketoimintaryhmässä ja tavoitteena on, että toiminnan volyymi olisi korkeintaan 30–40 prosenttia liikevaihdosta. Tämä vastaa noin 10–15 prosentin osuutta koko konsernin liikevaihdosta.

YRITYSOSTOT

Metsäteollisuus

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä osti maaliskuussa Redbeard Consulting B.V.:n liiketoiminnan. Redbeard Consultingin toimintaan kuului informaatioteknologiaan ja liiketoimintaprosesseihin liittyvä konsultointi eurooppalaiselle paperiteollisuudelle. Yhtiön palveluksessa oli 4 henkilöä, jotka siirtyivät liiketoimintakaupan yhteydessä Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän palvelukseen.

Liiketoimintaryhmä laajensi toimintaansa Pohjois-Amerikassa ostamalla marraskuussa kanadalaisen metsäteollisuuden suunnittelutoimisto NLK Consultants Inc:n liiketoiminnan. Toimintaa jatketaan Vancouverissa Jaakko Pöyry NLK Inc:n nimissä. Yhtiön vakiiniseen palvelukseen siirtyi 43 henkilöä. Yhtiön päämarkkina-alue on Kanadan ja USA:n länsirannikko. NLK Consultants Inc:n Montrealin liiketoiminta siirtyi Montrealissa toimivaan Jaakko Pöyry ABGS Inc:iin. NLK Consultants on 1970-luvulta alkaen ollut Kanadan johtavia suunnittelutoimistoja ja sen liikevaihto oli vuonna 2002 noin 8 miljoonaa euroa.

Hallituksen toimintakertomus

Metsäteollisuuden globalisointiprosessin vuoksi Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän paikallisverkoston kattavuutta on tarkoitettu lisätä erityisesti Keski-Euroopassa.

Energia

Energia-liiketoimintaryhmä laajensi kesäkuussa energia-alan konsultointitoimintaansa ostamalla ILEX Energy Consulting Ltd:n. Ostettu yritys sijaitsee Oxfordissa, Iso-Britanniassa ja sen liikevaihto vuonna 2002 oli 3,7 miljoonaa euroa. Yrityksoston myötä Electrowatt-Ekonosta tuli Euroopan energiasektorin johtava liikkeenjohdon konsultti. ILEX Energy Consultingin palveluksessa on 30 henkilöä.

Liiketoimintaryhmä osti kesäkuussa 30 prosentin lisäosuuden ranskalaisesta Bature-Environnement S.A.:n osakekannasta. Kaupan jälkeen konserni omistaa yhtiöstä 100 prosenttia. Bature-Environnementin liikevaihto vuonna 2003 oli 6,2 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 60 henkilöä.

Toiminnan tehostamista ja kustannusrakenteen sopeuttamista on jatkettu lopettamalla Ruotsin toiminnot, myymällä Puolassa toiminut yritys ja organisoimalla Thaimaan ja Englannin toimintoja uudelleen.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Lisäksi tavoitteena on lisätä liiketoimintaryhmän teknologiaosaamista erityisesti uusiutuvien energialähteiden sekä ympäristönsuojelun alueilla.

Infrastruktuuri & ympäristö

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmään kuuluva JP-Teraso Oy laajensi toimintaansa Lounais-Suomessa ostamalla helmikuussa turkulaisen HT-Rakennuttajat Oy:n. HT-Rakennuttajat keskittyy projektinjohto- ja rakennuttamistoimeksiantoihin. Yhtiön palveluksessa on 10 henkilöä.

Liiketoimintaryhmään ostettiin huhtikuussa maa-, kallioperä- ja pohjavesitutkimuksiin erikoistunut Fintact Oy, jonka palveluksessa on 10 henkilöä.

Liiketoimintaryhmä osti kesäkuussa 74 prosentin osuuden TransTec Consult GmbH:sta. Yhtiö on erikoistunut kevytraideliikennejärjestelmien konsultointiin ja se toimii Saksassa sekä kansainvälisillä liikennejärjestelmämarkkinoilla. Yhtiön liikevaihto vuonna 2002 oli 3,0 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 13 henkilöä.

Kesäkuussa liiketoimintaryhmä osti 30 prosentin lisäosuuden ranskalaisesta Bature Cerec S.A.:n osakekannasta. Kaupan jälkeen konserni omistaa yhtiöstä 90 prosenttia. Bature Cerecin liikevaihto vuonna 2003 oli 6,8 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 101 henkilöä.

Liiketoimintaryhmä osti syyskuussa 50 prosentin lisäosuuden telekommunikaatioalan konsultointia ja verkkosuunnittelua harjoittavan EPStar Oy:n osakekannasta Elisa Oyj:lta. Kaupan jälkeen Jaakko Pöyry Group Oyj omistaa yhtiöstä 80 prosenttia. Yhtiön liikevaihto vuonna 2003 oli 2,2 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 22 henkilöä.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa.

AIESOPIMUS YRITYKSOSTOSTA ITÄVALLASSA

Jaakko Pöyry Group Oyj ja Verbund AG ilmoittivat joulukuun alussa käyvänsä kahdenkeskisiä neuvotteluja Verbundin omistaman konsultti- ja suunnittelutoimisto Verbundplan GmbH:n myynnistä Jaakko Pöyry Group Oyj:lle. Kaupasta on allekirjoitettu 1.12.2003 aiesopimus. Lopullinen kauppa edellyttää Verbundplanissa suoritettavan due diligence -prosessin toteuttamista ja hyväksyntää, lopullisia sopimusneuvotteluja ja molempien osapuolten hallitusten hyväksyntää. Tavoitteena on toteuttaa kauppa 28.2.2004 mennessä.

Osapuolten kesken on sovittu, että ensimmäisessä vaiheessa Jaakko Pöyry Group Oyj ostaa 74,9 prosenttia Verbundplan GmbH:sta. Kaupan jälkeen Verbundplan jatkaa toimintaansa itsenäisenä yhtiönä osana Jaakko Pöyry Group -konsernia.

Verbundplan-konserni on Itävallan johtavia konsultti- ja suunnittelutoimistoja. Sen palveluksessa on yli 300 henkilöä, ja yhtiön liikevaihto vuonna 2003 oli noin 37 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä on 43 prosentin omistusosuus Tsekin Tasavallassa toimivasta AQUATIS a.s. -nimisestä yhtiöstä. Verbund omistaa 52 prosenttia AQUATISista ja Jaakko Pöyry Groupin ja Verbundin tavoitteena on, että myös tämä 52 prosentin omistusosuus myydään Jaakko Pöyry Group Oyj:lle. AQUATISin palveluksessa on 170 henkilöä ja sen liikevaihto vuonna 2003 oli noin 5 miljoonaa euroa. Verbundplanin ja AQUATISin toiminta on ollut kannattavaa vuonna 2003.

Verbundplanin liikevaihdosta noin 50 prosenttia kohdistuu energiasektorille, jossa päätuotealueina ovat vesivoima, uusiutuva energia, siirtoverkot ja johdon konsultointi. Liikevaihdosta 20 prosenttia kohdistuu liikenne- ja infrastruktuurijärjestelmiin, erikoisalueena muun muassa tunnelit, ja 30 prosenttia vesi- ja ympäristötoimintaan. AQUATISin toiminta kohdistuu vesi- ja ympäristösektorille. Verbundplanin liikevaihdosta noin puolet tulee Itävallasta. Kansainvälisen toiminnan päämarkkina-alueina ovat Itä-Eurooppa ja ne maat, joissa energian tuotannosta vesivoimalla on huomattava osuus.

Verbundplan täydentää Jaakko Pöyry Groupin maantieteellistä kattavuutta energia- sekä infrastruktuuri- ja ympäristösektoreilla ja laajentaa konsernin osaamisalueita muun muassa siirtoverkkojen osalta. Verbundplan laajentaa myös konsernin resurssipohjaa muun muassa vesivoiman ja tunnelirakentamisen alueilla. Lisäksi Verbundplan avaa konsernille uusia mahdollisuuksia EU:n laajentuessa Itä-Euroopassa. Yhtiö voi kaupan jälkeen hyödyntää Jaakko Pöyry Groupin kansainvälistä verkostoa toimintansa kansainvälistämiseksi edelleen.

TILAUSKANTA

Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut. Tilauskanta oli vuoden 2003 lopussa 335,7 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2002 lopussa oli 308,4 miljoonaa euroa. Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskanta kasvoi tilikaudella 17,7 miljoonaa euroa. Kokonaistoimitusprojektien tilauskanta kasvoi 9,6 miljoonaa euroa.

Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskannan kasvu heijastaa konsernin tavoitetta lisätä näiden toimintojen osuutta liikevaihdosta ja siten parantaa konsernin suhteellista kannattavuutta.

Konsultoinnin sekä käyttö- ja ylläpitotoimeksiantojen osuus konsernin tilauskannasta on kasvanut. Nämä toimeksiannot ovat lyhytkestoisia ja tuloutuvat osittain liikevaihtoon ilman kirjautumista tilauskantaan.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Jaakko Pöyry Groupin tutkimus- ja kehitysyhteistyöryhmä koostuu liiketoimintaryhmien, IT-asiantuntijoiden ja yhtiön johdon edustajista. Ryhmän päätavoitteena on edistää sisäistä tutkimus- ja kehitysyhteistyötä, auttaa lisärahoituksen hankinnassa ja asiakkaiden kytkemisessä kehitysprosesseihin sekä varmistaa yhteys strategisiin tavoitteisiin.

Jaakko Pöyry Groupissa on vuosittain meneillään satoja tutkimus- ja kehitysoikeuksia, jotka perustuvat henkilöstön osaamiseen, kokemukseen ja innovatiivisuuteen. Eri yhteistyökumppaneiden kanssa tutkitaan ja kehitetään ideoita hyödyntämällä konsernin poikkiteollista tekniikka- ja teknologiaosaamista. Kehitystoiminnan tavoitteena on parantaa omaa ja asiakkaiden kilpailukykyä.

Tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat pääosin osa asiakastyötä ja siten niiden rahallista arvoa ei voi määrittää. Tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti.

INVESTOINNIT JA POISTOT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 15,4 (11,6) miljoonaa euroa. Investoinneista 9,0 (9,1) miljoonaa euroa oli tietokoneohjelmistoja ja -laitteita sekä tietojärjestelmiä. Yritystoihin kohdistuneet investoinnit olivat 6,4 (2,5) miljoonaa euroa.

Konsernin poistot olivat tilikaudella 14,2 (13,3) miljoonaa euroa, josta konserniliikearvon poisto oli 5,0 (4,5) miljoonaa euroa.

RAHOITUS

Konsernin maksuvalmius säilyi tilikaudella hyvänä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 63,1 (26,0) ja korolliset velat 13,4 (19,9) miljoonaa euroa. Vuoden lopussa käyttämättömät luotolimiitit olivat 27,5 miljoonaa euroa. Velkaantumisaste vuoden lopussa oli -40,7 (- 5,6) prosenttia. Konsernin kassavirta oli vahva vuonna 2003. Rahavirta ennen rahoitusta oli 57,8 (12,5) miljoonaa euroa.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Osakkeiden määrä oli vuoden 2002 lopussa 13 791 601. Vuoden 2003 aikana on vuoden 1998 optiolainaan liittyvillä optiotodistuksilla merkitty yhteensä 175 300 rekisteröityä uutta osaketta ja 3700 uutta osaketta, joita ei ole rekisteröity. Merkintöjen jälkeen vuoden lopun osakemäärä oli 13 966 901 rekisteröityä ja 3700 rekisteröimättömää osaketta.

OMAT OSAKKEET

Varsinainen yhtiökokous 5.3.2003 antoi hallitukselle valtuutukset päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta. Valtuutusten kohteena on enintään 689 500 osaketta, kuitenkin vähemmän kuin 5 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja kaikista

äänistä. Osakkeita voidaan hankkia voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Osakkeita hankitaan yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa ja vastikkeena silloin, kun yhtiö hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta.

Yhtiö on Helsingin Pörssissä tehdyillä kaupoilla 18.2.–19.6.2003 hankkinut yhteensä 152 700 omaa osaketta, joiden kirjanpidollinen vasta-arvo on yhteensä 152 700 euroa. Keskimääräinen hankintahinta oli 14,63 euroa osakkeelta eli yhteensä 2,2 miljoonaa euroa. Ylin hankintahinta oli 15,00 euroa ja alin 14,00 euroa. Hankittujen osakkeiden määrä vastaa 1,1 prosenttia koko osake- ja äänimäärästä. Vuonna 2002 hankittiin 10 000 omaa osaketta. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä. Valtuutuksesta on jäljellä 526 800 osaketta. Valtuutus on voimassa 3.3.2004 asti.

OSAKEINTVALTUUTUS

Varsinainen yhtiökokous 5.3.2003 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä ja/tai vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta niin, että uusmerkinnän, vaihtovelkakirjojen ja optiotodistusten perusteella osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 1 000 000 eurolla antamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta hallituksen muutoin määräämin ehdoin. Valtuutus on voimassa 3.3.2004 asti.

OPTIOLAINA

Jaakko Pöyry Groupin henkilöstölle ja emoyhtiön hallituksen jäsenille vuonna 1998 suunnattuun optiolainaan liittyvät optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään enintään 1,3 miljoonaa yhtiön osaketta. Merkintäaika alkoi osittain 1.4.2000 (390 000 osaketta), 1.4.2001 (390 000 osaketta) ja 1.4.2002 (520 000 osaketta). Kaikkien optiotodistusten merkintäaika päättyi 30.4.2005. Optiotodistuksilla on merkitty yhteensä 609 615 osaketta.

OSINKOPOLITIikka

Jaakko Pöyry Group Oyj:n jakama osinko riippuu yhtiön tuloksesta ja investointitarpeista. Tavoitteena on kasvattaa osaketta kohden maksettavan osingon määrää vuosittain ja jakaa osakekohtaisesta tuloksesta 40 prosenttia tai enemmän. Mikäli yhtiöllä on tarvetta yritysostoin investoida yhtiön teknologiapohjan vahvistamiseen tai konttoriverkoston laajentamiseen, osinkosuhdetta voidaan tarkistaa.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 3. päivänä 2004 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2003 jaetaan 1,00 (0,60) euroa osakkeelta eli yhteensä 13,8 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 55,6 (66,7) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Osinko maksetaan 15.3.2004. Konsernin hyvän likviditeettiaseman vuoksi ehdotetaan että lisäosinkoa jaetaan 0,50 euroa osakkeelta, eli yhteensä 6,9 miljoonaa euroa. Lisäosinko vastaa 27,7 prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Lisäosinko maksetaan 30.11.2004.

Hallituksen toimintakertomus

HALLITUS JA TOIMITUSJOHTAJA

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitukseen valittiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 5.3.2003 Henrik Ehrnrooth (puheenjohtaja), Heikki Lehtonen (varapuheenjohtaja), Matti Lehti, Harri Piehl ja Franz Steinnegger. Hallitus kutsui kunniapuheenjohtajakseen tekniikan tohtori h.c. Jaakko Pöyryn.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii DI Erkki Pehu-Lehtonen ja toimitusjohtajan sijaisena KTM Teuvo Salminen.

TILINTARKASTAJA

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman.

IAS/IFRS-STANDARDIEN KÄYTTÖÖNOTTO

Jaakko Pöyry Group siirtyy International Financial Reporting Standardsin (IAS/IFRS) mukaiseen raportointiin vuoden 2005 alusta lukien. Konsernin raportointijärjestelmät on sopeutettu vastaamaan uusia vaatimuksia ja konsernin laskentaperiaatteet ovat jo tällä hetkellä pääosin IAS/IFRS-standardien mukaisia. Tämä koskee muun muassa projektien tulotuskäytäntöä ja kiinteistöjen vuokrasopimuksia. Merkittävimmät avoinna olevat asiat ovat laskennalliset verot sekä eläkevastuut, joiden osalta eläkestandardien tulkinta on vielä avoin. Konserniliiketoimintojen käsittelyyn vaikuttaa yritysten yhteenliittymien standardin hyväksyminen. IAS/IFRS-standardien käytön otolla ei arvioida olevan negatiivista vaikutusta konsernin omaan pääomaan.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Maailmantalous on osoittanut syksyn 2003 kuluessa merkkejä toipumisesta, etenkin Pohjois-Amerikassa. Talouskasvun uskotaan vahvistuvan vuoden 2004 kuluessa. Toipuminen edellyttää, että uusia merkittäviä poliittisia tai muita epävarmuustekijöitä ei ilmaannu.

Jaakko Pöyry Groupin markkina-asema on vaikeassa markkinatilanteessa vahvistunut. Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut 27,3 miljoonalla eurolla ja on 335,7 miljoonaa euroa. Tilauskanta on hintatasoltaan normaali. Myös konsernin taseasema ja likviditeetti ovat parantuneet vuoden 2003 kuluessa.

Metsäteollisuuden investointiaktiiviteetti on ollut alhainen vuosina 2001–2003. Monia tarpeellisiakin investointeja on heikon kysyntätilanteen vuoksi lykätty. Koska talouden parantumisesta on nyt havaittavissa merkkejä, investointien valmistelun voidaan uskoa lähtevän liikkeelle. Uusinvestoinnit kohdistuvat pääosin kehittyville markkinoille, kuten Kiinaan ja Latinalaiseen Amerikkaan. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa painopiste on modernisointi- ja laajennusinvestoinneissa. Ulkoistamisen edetessä metsäteollisuuden lähipalvelujen kysyntä säilyy vakaana myös vuonna 2004. Metsäteollisuuden konsultointi- ja investointipankkipalveluiden kysynnän uskotaan lisääntyvän jonkin verran. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän tilauskanta on kasvanut vuoden 2003 aikana. Liiketoimintaryhmän liikevoitto kasvaa vuonna 2004 jonkin verran vuoteen 2003 verrattuna.

Talouden toipuminen Kauko-Idässä, Kiinassa ja osittain myös Euroopassa, yhdistettynä EU:n laajentumiseen, luo hyvät edellytykset energiapalvelujen kysynnän kasvulle. Tämä koskee erityisesti uusiutuvaa energiaa, laitosten modernisointeja ja liikkeenjohdon konsultoinnin palveluja. Energia-liiketoimintaryhmä on vuoden 2003 aikana saattanut loppuun uuden liiketoiminta-aluepohjaisen organisaatiomallinsa. Tämä varmistaa toiminnan fokusoinnin tärkeimpiin markkinoihin ja asiakkaisiin. Liiketoimintaryhmän kustannusrakennetta on kevennetty vuosina 2001–2003. Markkina-asema on parantunut ja liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvaa vuoden 2004 kuluessa. Liiketoimintaryhmä parantaa vuonna 2004 liikevoittoa selkeästi vuoteen 2003 verrattuna.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän kysyntänäköymät ovat epäyttenäiset. Liikennejärjestelmäosaamisen kysyntä säilyy hyvänä Latinalaisessa Amerikassa ja Aasiassa. Keski-Euroopan ja erityisesti Saksan liikennejärjestelmien investoinnit ovat laskussa ja vaikuttavat liiketoimintaryhmän toimintaan. Vesi- ja ympäristöpuolen kysynnän odotetaan säilyvän ennallaan. Rakentamisen palveluiden kysyntä painottuu edelleen korjausrakentamiseen. Liiketoimintaryhmän tilauskanta on hyvä ja se on kasvanut 16,3 miljoonalla eurolla vuoden 2003 kuluessa. Liikevoitto säilyy vakaana vuonna 2004.

Yleinen markkinatilanne ja talouskehitys ovat toipumassa. Talouskasvun uskotaan vahvistuvan vuoden 2004 kuluessa. Jaakko Pöyry Groupin tilauskanta, taserakenne ja markkina-asema ovat parantuneet vuoden 2003 aikana. Konserni on toteuttanut useita yritysostoja vuonna 2003 ja yritysostoja on tarkoitus jatkaa myös vuonna 2004. Konsernin liikevaihto kasvaa selkeästi vuonna 2004. Konsernin tuloksen ennen satunnaisia eria arvioidaan paranevan vuonna 2004, kun pääkonttorikiinteistöistä vuonna 2003 saatua 11 miljoonan euron voittoa ei huomioida vertailussa.

Tuloslaskelma

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö		
	2003	2002	2003	2002	
1	Liikevaihto	411,6	407,0	4,4	4,0
2	Liiketoiminnan muut tuotot	12,9	1,4	16,0	4,9
	Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	+ 0,2	- 0,1		
3	Materiaalit ja palvelut	- 47,1	- 57,8		
4	Henkilöstökulut	- 235,4	- 228,0	- 3,2	- 2,7
5	Poistot	- 14,2	- 13,3	- 0,2	- 0,1
	Liiketoiminnan muut kulut	- 92,6	- 90,8	- 6,1	- 12,7
	Liikevoitto	35,4	18,4	10,9	- 6,6
6	Rahoitustuotot ja -kulut	+ 0,4	- 0,3	- 1,3	- 3,0
	Voitto ennen satunnaisia eriä	35,8	18,1	9,6	- 9,6
7	Satunnaiset erät	0,0	0,0	+ 10,1	+ 14,5
	Voitto ennen veroja ja vähemmistön osuutta	35,8	18,1	19,7	4,9
8	Välittömät verot	- 10,8	- 5,7	- 5,5	- 1,0
	Vähemmistön osuus	- 0,3	- 0,1		
	Tilikauden voitto	24,7	12,3	14,2	3,9

Tase

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö		
	2003	2002	2003	2002	
VASTAAVAA					
Pysyvät vastaavat					
1	Aineettomat hyödykkeet	4,7	5,9	0,5	0,9
1	Konserniliikearvo	34,3	34,0		
2	Aineelliset hyödykkeet	16,2	26,8	0,3	4,1
3-4	Sijoitukset	9,4	12,5	105,4	112,6
		64,6	79,2	106,2	117,6
Vaihtuvat vastaavat					
5	Pitkäaikaiset saamiset	9,7	7,1		
6-7	Lyhytaikaiset saamiset	133,5	139,0	19,4	24,6
	Rahoitusarvopaperit	19,7	6,9	19,3	3,6
	Rahat ja pankkisaamiset	43,4	19,1	16,8	0,8
		206,3	172,1	55,5	29,0
	Yhteensä	270,9	251,3	161,7	146,6

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö		
	2003	2002	2003	2002	
VASTATTAVAA					
8	Oma pääoma				
	Osakepääoma	14,0	13,8	14,0	13,8
	Ylikurssirahasto	26,3	24,8	26,3	24,8
	Vararahasto	18,2	18,2	18,0	18,0
	Kertyneet voittovarot	34,7	35,2	12,0	18,6
	Tilikauden voitto	24,7	12,3	14,2	3,9
		117,9	104,3	84,4	79,1
	Vähemmistön osuus	4,2	5,0		
	Vieras pääoma				
9-11	Pitkäaikainen vieras pääoma	18,9	23,1	24,8	26,0
12-13	Lyhytaikainen vieras pääoma	129,9	118,9	52,5	41,5
		148,8	142,0	77,3	67,5
	Yhteensä	270,9	251,3	161,7	146,6

Rahoituslaskelma

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
LIIKETOIMINTA				
Liikevoitto	35,4	18,4	10,9	- 6,6
Poistot ja arvonalentumiset	+ 14,2	+ 13,3	+ 0,3	+ 7,0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	- 11,3	- 0,3	- 11,0	- 0,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	- 0,2	+ 0,1		
Nettokäyttöpääoman muutos	+ 16,0	- 3,4	- 0,2	- 1,3
Rahoitustuotot ja -kulut	+ 0,6	+ 0,2	+ 0,1	- 0,1
Verot	- 2,8	- 7,0	- 0,7	- 1,8
Liiketoiminnan rahavirta	+ 51,9	+ 21,3	- 0,6	- 2,8
INVESTOINNIT				
Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin	- 5,8	- 2,5	- 2,8	- 0,9
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin	- 0,0	- 0,0	- 0,0	- 0,0
Investoinnit muihin osakkeisiin	- 0,6	- 0,2	- 0,4	- 0,0
Investoinnit käyttöomaisuuteen	- 9,0	- 9,1	- 0,4	- 0,9
Myydyt konserniyhtiöosakkeet			+ 0,0	+ 1,7
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	+ 2,5	+ 0,1	+ 2,5	+ 0,0
Myydyt muut arvopaperit	+ 10,4	+ 0,4	+ 10,4	+ 0,0
Käyttöomaisuuden myynti	+ 8,4	+ 2,5	+ 6,6	+ 0,0
Investointien rahavirta	+ 5,9	- 8,8	+ 15,9	- 0,1
Rahavirta ennen rahoitusta	+ 57,8	+ 12,5	+ 15,3	- 2,9
RAHOITUS				
Uudet lainat	+ 0,0	+ 0,0	+ 2,9	+ 2,7
Lainojen lyhennykset	- 1,7	- 7,7	- 3,0	- 9,7
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	- 4,8	- 1,5	+ 6,7	+ 4,5
Pitkäaikaisten sijoitusten muutos	- 0,6	- 0,1	+ 4,1	- 0,6
Maksetut osingot	- 8,4	- 8,6	- 8,3	- 8,2
Omien osakkeiden hankinta	- 2,2	- 0,1	- 2,2	- 0,1
Osakemerkintä	+ 1,6	+ 1,6	+ 1,6	+ 1,6
Saadut konserniavustukset			+ 14,6	+ 13,4
Muuntoero	- 4,6	- 2,6		
Rahoituksen rahavirta	- 20,7	- 19,0	+ 16,4	+ 3,6
Likvidien varojen muutos	+ 37,1	- 6,5	+ 31,7	+ 0,7
Likvidit varat 1.1.	26,0	32,5	4,4	3,7
Likvidit varat 31.12.	63,1	26,0	36,1	4,4

Kokonaistoimitusprojektit:

- Tuotto kirjataan valmistusastemenetelmää käyttäen. Valmistusasteeksi määritellään tilinpäätöshetken mennessä kertyneiden kokonaiskustannusten suhde hankkeen arviotuihin kokonaiskustannuksiin. Näiden projektien erilaisesta riskiprofiilista johtuen kiinnitetään mahdollisiin riskeihin ja niiden arviointimenetelmiin erityistä huomiota koko projektin ajan.

Valmistusasteen mukaan tuloutettujen projektien tuloutettu, las-kuttamaton osuus, keskeneräiset työt, esitetään taseen lyhytai-kaisissa saamisissa. Laskutettu, tulouttamaton osuus esitetään saaduissa projektiennakoissa taseen lyhytaikaisessa vieraassa pääomassa

Projektien valuuttamääräiset kassavirrat on pääosin suojattu valuuttakurssien muutosten varalta.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat osa asiakastyötä, ja siten niiden rahallista arvoa ei voi määrittää. Tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti.

POISTOPERIAATTEET

Käyttöomaisuuden suunnitelman mukaisten poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina hankintamenoista.

Liikearvot poistetaan viiden vuoden aikana. Konserniliikearvo poistetaan 10 tai 20 vuodessa. Pitkävaikutteiset menot poistetaan kolmen–viiden vuoden aikana. Rakennusten osalta poisto-aika on 20–40 vuotta. Koneet ja kalusto poistetaan neljän–kahdeksan vuoden aikana. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

LEASING

Leasingmaksut on käsitelty vuokrakuluina.

KÄYTTÖOMAISUUS

Käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Käyttöomaisuuden myyntivoitot tilikaudella sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Käyttöomaisuuden myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

Pitkävaikutteiset menot koostuvat pääosin ohjelmistojen ja tietojärjestelmien hankinnoista. Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi.

LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VEROVELAT

Konserni ei huomioi tappioista syntyviä laskennallisia verosaa-misia lukuun ottamatta muutamissa konserniyhtiöissä jo kirjat-tuja laskennallisia verosaamisia, jotka yhteensä ovat 0,3 miljoonaa euroa.

Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen ero sekä muut vapaaehtoiset varaukset on yksittäisten konserniyh-tiöiden tilinpäätöksissä esitetty omana eränä tilinpäätössiirtona. Konsernitilinpäätöksessä nämä on jaettu omaan pääomaan, 0,5 miljoonaa euroa, ja laskennalliseen verovelkaan, 0,2 miljoonaa euroa. Laskennallinen verovelka sisältää lisäksi yksittäisten kon-serniyhtiöiden verovelkaa 0,1 miljoonaa euroa. Yhteensä las-kennalliset verovelat ovat 0,3 miljoonaa euroa.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Suomalaisissa yhtiöissä henkilökunnan lakisääteiset eläkevas-tuut on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vapaaehtoiset eläkkeet hoi-detaan eläkevakuutuksilla.

Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen käytännön mukaisesti.

Tilinpäätöksen liitetiedot

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
1. LIIKEVAIHTO				
Liikevaihto	411,6	407,0	4,4	4,0
Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin ja markkina-alueittain esitetään s. 26.				
Emoyhtiön liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä palveluveloituksista.				
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	411,6	407,0		
Keskeneräisten projektien toteutuneet menot ja kirjatut voitot, tappioilla vähennettynä, tilikauden loppuun mennessä	656,0			
2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT				
Vuokratuotot	0,9	1,1	4,7	4,9
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	11,3	0,3	11,0	0,0
Muut	0,7	0,0	0,3	0,0
	12,9	1,4	16,0	4,9
3. MATERIAALIT JA PALVELUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	5,2	19,8		
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	41,9	38,0		
	47,1	57,8		
4. HENKILÖSTÖKULUT				
Palkat ja palkkiot	190,4	184,2	2,2	2,1
Tulospalkkiot	5,9	3,9	0,6	0,2
Eläkekulut	21,8	23,0	0,3	0,4
Muut henkilösivukulut	17,3	16,9	0,1	0,0
	235,4	228,0	3,2	2,7
Hallitusten ja toimitusjohtajien henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	8,6	8,1	0,7	0,6
Tulospalkkiot	1,5	1,0	0,4	0,1
Eläkekulut	1,2	1,3	0,1	0,2
Muut henkilösivukulut	0,7	0,9	0,0	0,0
	12,0	11,3	1,2	0,9

Yhtiökokouksen 5.3.2003 tekemän päätöksen mukaisesti maksetaan vuosipalkkiona emoyhtiön hallituksen puheenjohtajalle 40 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 30 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille 20 000 euroa.

Emoyhtiön toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2003 palkkana ja tulospalkkiona yhteensä 337 841 euroa ja toimitusjohtajan sijaiselle 246 086 euroa.

Toimitusjohtajan luontaisedut olivat 12 600 euroa ja toimitusjohtajan sijaisen 9 360 euroa.

Toimitusjohtajaan ja toimitusjohtajan sijaiseen sovelletaan lain mukaista eläkeikää.

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
5. POISTOT				
Poistot suunnitelman mukaan				
Liikearvosta	0,5	0,1		
Konserniliikearvosta, 10 vuoden poistoaika	3,3	2,8		
Konserniliikearvosta, 20 vuoden poistoaika	1,7	1,7		
Muista pitkävaikutteisista menoista	1,8	2,2	0,1	0,1
Rakennuksista ja rakennelmista	0,2	0,3		
Koneista ja kalustosta	6,0	6,1	0,1	0,0
Muista aineellisista hyödykkeistä	0,7	0,1		
	14,2	13,3	0,2	0,1
6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			0,4	1,1
Osakkuusy yrityksiltä				
Muilta	0,0	0,0		
	0,0	0,0	0,4	1,1
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä			0,7	0,6
Osakkuusy yrityksiltä	0,0	0,0	0,0	0,0
Muilta				
	0,0	0,0	0,7	0,6
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			0,1	0,2
Osakkuusy yrityksiltä				
Muilta	1,3	1,0	0,3	0,1
	1,3	1,0	0,4	0,3
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			- 0,6	- 0,8
Osakkuusy yrityksille				
Muille	- 0,8	- 1,5	- 0,6	- 1,2
	- 0,8	- 1,5	- 1,2	- 2,0
Kurssierot				
Kurssivoitot	0,9	1,2	1,8	2,1
Kurssitappiot	- 1,0	- 1,0	- 1,8	- 2,0
	- 0,1	+ 0,2	0,0	+ 0,1
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset	0,0	0,0	- 1,6	- 3,1
Yhteensä	+ 0,4	- 0,3	- 1,3	- 3,0
7. SATUNNAISET ERÄT				
Satunnaiset tuotot				
Konserniavustus			12,5	18,1
Satunnaiset kulut				
Konserniavustus			- 2,4	- 3,6
			10,1	14,5
8. VÄLITTÖMÄT VEROT				
Tilikauden välittömät verot	10,8	4,4	5,5	1,4
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0,0	- 0,3	0,0	0,2
Laskennallisen verosaamisen muutos	0,0	1,6	0,0	- 0,6
	10,8	5,7	5,5	1,0

Tilinpäätöksen liitetiedot

Milj. euroa	Liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Konserni- liikearvo 10 v. poisto	Konserni- liikearvo 20 v. poisto	Konserni- liikearvo yhteensä
1. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET						
Konserni						
Hankintameno 1.1.	1,3	13,5	14,8	26,9	34,7	61,5
Muuntoero	0,0	- 0,4	- 0,4	- 0,7	0,0	- 0,7
Lisäykset	0,4	0,6	1,0	6,0	0,0	6,0
Vähennykset	0,0	1,2	1,2	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	1,7	12,5	14,2	32,2	34,7	66,8
Kertyneet poistot 1.1.	0,7	8,2	8,9	14,1	13,4	27,5
Muuntoero	0,0	- 0,2	- 0,2			
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	1,5	1,5			
Tilikauden poistot	0,5	1,8	2,3	3,3	1,7	5,0
Kertyneet poistot 31.12.	1,2	8,3	9,5	17,4	15,2	32,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	0,5	4,2	4,7	14,8	19,5	34,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2002	0,6	5,3	5,9	12,8	21,2	34,0
Emoyhtiö						
Hankintameno 1.1.		1,3	1,3			
Lisäykset		0,3	0,3			
Vähennykset		0,8	0,8			
Hankintameno 31.12.		0,8	0,8			
Kertyneet poistot 1.1.		0,4	0,4			
Vähennysten kertyneet poistot		0,2	0,2			
Tilikauden poistot		0,1	0,1			
Kertyneet poistot 31.12.		0,3	0,3			
Kirjanpitoarvo 31.12.2003		0,5	0,5			
Kirjanpitoarvo 31.12.2002		0,9	0,9			
				Raken- nukset ja rakennelmat	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
2. AINEELLISET HYÖDYKKEET						
Konserni						
Hankintameno 1.1.		4,9	9,6	46,3	0,9	61,7
Muuntoero		0,0	0,0	- 1,3	- 0,1	- 1,5
Lisäykset		0,0	0,7	5,3	3,0	9,0
Vähennykset		4,5	7,4	4,0	0,0	15,9
Hankintameno 31.12.		0,4	2,9	46,2	3,8	53,3
Kertyneet poistot 1.1.			2,1	32,5	0,4	34,9
Muuntoero			0,0	- 0,9	0,0	- 0,9
Vähennysten kertyneet poistot			1,5	3,8	- 1,5	3,8
Tilikauden poistot			0,2	6,0	0,7	6,9
Kertyneet poistot 31.12.			0,8	33,7	2,6	37,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2003		0,4	2,1	12,5	1,2	16,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2002		4,9	7,6	13,8	0,5	26,8
Emoyhtiö						
Hankintameno 1.1.		3,8		0,5	0,1	4,4
Lisäykset					0,2	0,2
Vähennykset		3,8				3,8
Hankintameno 31.12.		0,0		0,5	0,3	0,7
Kertyneet poistot 1.1.				0,2	0,1	0,3
Tilikauden poistot				0,1		0,1
Kertyneet poistot 31.12.				0,3	0,1	0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2003		0,0		0,2	0,2	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2002		3,8		0,2	0,1	4,1

	Osuudet saman konsernin yhteisissä	Saamiset saman konsernin yhteisiltä	Osuudet osakkuus- yhteisissä	Saamiset osakkuus- yhteisiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
3. SIIJOITUKSET							
Konserni							
1.1.			4,4	0,6	6,6		11,6
Lisäykset				0,6	0,6		1,2
Vähennykset			3,1	0,5	1,4		5,0
31.12.			1,3	0,7	5,8		7,8
Kertynyt tulosvaikutus 1.1.			0,9				0,9
Osuus tilikauden voitosta			0,2				0,2
Osuus tilikauden tappiosta			0,0				0,0
Muut			0,5				0,5
Kertynyt tulosvaikutus 31.12.			1,6				1,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2003			2,9	0,7	5,8	0,0	9,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2002			5,3	0,6	6,6	0,0	12,5
Emoyhtiö							
1.1.	85,0	21,5	3,5	0,4	2,2		112,6
Lisäykset	3,6	5,6			0,4		9,6
Vähennykset	0,5	10,0	3,2	0,4	0,4		14,5
Arvon alentumiset	1,0	0,5			0,8		2,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	87,1	16,6	0,3	0,0	1,3	0,0	105,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2002	85,0	21,5	3,5	0,4	2,2	0,0	112,6

Tilinpäätöksen liitetiedot

	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo		Liike- vaihto Milj. euroa	Henkilöstö
			Emoyhtiö Milj. euroa	Muu kon- serniyhtiö Milj. euroa		
4. OSAKEOMISTUS						
Konserniyhtiöt						
Metsäteollisuus						
Jaakko Pöyry Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	40,7		41,6	397
JP-Suunnittelu Oy, Suomi, Vantaa	100,0			3,6	36,1	567
Jaakko Pöyry AB, Ruotsi	100,0			5,7	15,2	192
JP Management Consulting (Europe) Oy, Suomi, Vantaa	69,5			3,0	14,3	112
Jaakko Pöyry Southern Africa (Pty) Ltd, Etelä-Afrikka	100,0			0,5	13,5	52
Jaakko Pöyry Tecnologia Ltda, Brasilia	100,0			5,0	12,2	163
Marathon Engineers/Architects/Planners LLC, USA	98,0			5,7	10,4	92
Jaakko Pöyry ABGS Inc., Kanada	100,0			2,0	10,0	95
Jaakko Pöyry NLK Inc., Kanada	100,0			0,5		43
JP-Kakko Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	2,1		7,2	98
Jaakko Pöyry Deutschland GmbH, Saksa	100,0			1,0	6,3	48
JP Management Consulting (North America) Inc., USA	69,5			0,4	4,9	27
JP Management Consulting (Europe) Ltd, Iso-Britannia	69,5			0,1	3,8	22
Jaakko Pöyry Norge AS, Norja	100,0			0,0	3,5	42
Jaakko Pöyry S.A.S., Ranska	100,0			1,7	3,4	31
JP Management Consulting (Asia-Pacific) Pte Ltd, Singapore	69,5			0,2	3,4	25
JP Capital International Ltd, Iso-Britannia	66,6			0,6	2,6	14
JP Management Consulting (Europe) GmbH, Saksa	69,5			0,0	2,6	14
JP Management Consulting (Asia-Pacific) Ltd, Uusi-Seelanti	69,5			0,5	2,3	15
JP Management Consulting (Asia-Pacific) Pty Ltd, Australia	69,5			0,4	1,5	9
JP Operations Management Ltd Oy, Suomi, Vantaa	66,9			0,5	1,2	7
Jaakko Pöyry Polska Sp. z o.o., Puola	90,0			0,6	1,2	35
Papes Oy, Suomi, Tampere	100,0			0,2	1,0	13
Jaakko Pöyry Consulting Oy, Suomi, Vantaa	77,0	77,0	3,4		0,5	4
P.T. Jaakko Pöyry Engineering, Indonesia	100,0	1,0	0,0	0,1	0,3	9
Jaakko Pöyry Consulting AB, Ruotsi	100,0			0,4	0,0	0
JP Management Consulting Oy, Suomi, Vantaa	69,5			3,3		
Jaakko Pöyry (Thailand) Co. Ltd, Thaimaa	100,0			0,0		
Energia						
Electrowatt-Ekono AG, Sveitsi	100,0	100,0	12,8		27,3	145
Electrowatt-Ekono Oy, Suomi, Espoo	100,0	100,0	3,3		17,5	143
Heymo Ingenieria S.A., Espanja	60,8	60,8	1,3		11,9	182
Electrowatt Engineering AG, sivuliike, Oman					8,4	199
Beture-Environnement S.A., Ranska	100,0			1,2	6,2	60
Electrowatt-Ekono (UK) Ltd, Iso-Britannia	100,0			4,6	5,6	53
RETMA S.A.S., Ranska	100,0			1,0	4,6	56
Electrowatt-Ekono GmbH, Saksa	100,0			2,3	4,2	41
ILEX Energy Consulting Ltd, Iso-Britannia	100,0			2,8	3,5	30
Electrowatt-Ekono (Thailand) Ltd, Thaimaa	100,0			0,3	3,4	75
Electrowatt Engineering Mannheim GmbH, Saksa	100,0			0,7	3,1	19
SEEI S.A.S, Ranska	100,0			0,6	2,7	29
JPI Process Contracting Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	3,9		2,7	7
Electrowatt-Ekono (Philippines) Inc., Filippiinit	100,0			0,3	2,5	75
Electrowatt Engineering (UK) Ltd, sivuliike, Saudi-Arabia					0,5	2
Electrowatt-Ekono AB, Ruotsi	100,0			0,0	0,2	0
Electrowatt Engineering (Peru) S.A., Peru	100,0			0,0	0,1	0
Electrowatt-Ekono (S) Pte Ltd, Singapore	100,0			0,0		
Electrowatt Engineering (Argentina) S.A., Argentiina	100,0			0,0	0,0	0

	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo		Liike- vaihto Milj. euroa	Henkilöstö
			Emoyhtiö Milj. euroa	Muu kon- serniyhtiö Milj. euroa		
Infrastruktuuri & ympäristö						
BPI-Consult GmbH, Saksa	100,0			1,2	41,2	366
Electrowatt Infra AG, Sveitsi	100,0	100,0	12,3		29,7	206
Maa ja Vesi Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	1,5		16,6	176
JP-Talotekniikka Oy, Suomi, Espoo	100,0			1,8	11,7	182
JP-Terasto Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	1,5		11,0	118
Beture-Cerec S.A., Ranska	90,0	90,0	0,5		6,8	101
JP-Transplan Oy, Suomi, Oulu	100,0			0,8	6,4	64
HB-Verkehrsconsult GmbH, Saksa	100,0			0,1	5,5	55
PSV-Maa ja Vesi Oy, Suomi, Oulu	100,0			0,5	4,6	71
JP-Suoraplan Oy, Suomi, Vantaa	100,0			0,4	2,7	13
Geokeskus Oy, Suomi, Vantaa	100,0			0,2	1,8	22
TransTec Consult GmbH, Saksa	74,0			0,0	1,6	13
Rätia Ingenieure AG, Sveitsi	100,0			0,1	1,3	13
ZAO JP-Terasto, Venäjä	100,0			0,0	1,3	16
HT-Rakennuttajat Oy, Suomi, Turku	100,0			0,4	0,7	10
JP-Fintact Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	0,8		0,6	10
JP-Epstar, Suomi, Vantaa	80,0	80,0	0,0		0,5	22
BPI-Consult Sp. z o.o. Polska, Puola	100,0			0,0	0,5	14
East Engineering Ltd Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	0,1		0,5	
BPI Consult Asia GmbH, Saksa	100,0			0,0	0,5	
JP-Terasto Eesti Oü, Viro	80,0			0,0	0,2	6
JP-Projektipalvelu Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	0,0		0,2	3
Electrowatt Infra (Thailand) Ltd, Thaimaa	100,0			0,2	0,1	7
Jaakko Pöyry Group Projects Ltd Oy, Suomi, Vantaa	100,0			0,0		
SIA JP-Terasto, Latvia	100,0			0,0	0,0	
Electrowatt Engineering (S) Pte Ltd, Singapore	100,0			0,0		
UAB Jaakko Pöyry Group Lietuva, Liettua	100,0			0,1	0,0	1
Muut						
Inforbis Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	0,5		0,4	2
JP-Sijoitus Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	0,5			
Jaakko Pöyry Holding AB, Ruotsi	100,0			0,4		
SCI J.P.R., Ranska	100,0			0,2		
JP-Finanz AG, Sveitsi	100,0	100,0	1,9			
Electrowatt Engineering (Deutschland) GmbH, Saksa	100,0			2,8		2
Jaakko Pöyry (USA) Inc., USA	100,0			7,7		
Intelligent Buildings Systems & Services AG, IBS+S Zürich, Sveitsi	100,0			0,0		
BfÖ Bürogemeinschaft für angewandte Oekologie AG, Sveitsi	100,0			0,0	0,1	
Electrowatt Engineering Altdorf AG, Sveitsi	100,0			0,0		
Soil & Water Portugal-Consultores Lda, Portugali	100,0			0,0		
Jaakko Pöyry Engineering (South America) S.A., Uruguay	100,0	100,0	0,0			
Jaakko Pöyry Pty Ltd, Australia	100,0			0,0		
J.P. New Zealand Ltd, Uusi-Seelanti	100,0			0,0		
Jaakko Pöyry spol s.r.o., Tsekinmaa	100,0	100,0	0,0			
JP Projectos Industriais Lda, Portugali	100,0			0,0		
ZAO Konsofin, Venäjä	100,0			0,0		
			87,1	66,4		

Tilinpäätöksen liitetiedot

	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo Emoyhtiö Milj. euroa	Muu konserniyhtiö Milj. euroa
Osakkuusyhtiöt				
Energia				
Polartest Oy, Suomi, Helsinki	22,8			0,2
Inesco Oy, Suomi, Espoo	50,0			0,5
Korea District Heating Engineering Company Ltd, Korea	50,0			0,2
Advance Ekono Co. Ltd, Thaimaa	49,0			0,0
Emerging Power Partners Oy, Suomi, Helsinki	45,9			0,0
Infrastruktuuri & ympäristö				
JP-Skanska Water Oy, Suomi, Vantaa	50,0	50,0	0,1	
Entec A/S, Viro	42,0			0,0
Kiinteistöosakkuusyhtiöt				
Kiinteistö Oy Manuntori, Suomi, Joutseno	34,2	34,2	0,3	
Pembroke S.A., Uruguay	50,0	50,0	0,0	
Kumulatiivinen tulos- ja tasevaikutus				1,6
			0,3	2,5
Muu osakeomistus				
B. Grimm Bayernwerk Electrowatt Ltd (Amata Power), Thaimaa				2,8
Peak Pacific Investment Company Ltd, Singapore				0,9
Private Energy Market Fund Ky, Suomi				0,3
Conox Oy, Suomi	3,3			0,0
JP Development Oy, Suomi	11,6			0,1
GreenStream Network Oy, Suomi	17,2 / 13,3			0,0
GT-Geotieto Oy, Suomi	18,6 / 6,6			0,0
Asunto- ja kiinteistöyhtiöosakkeita, Suomi			1,3	0,9
Muut osakkeet				0,3
Arvon alentuminen				- 0,8
			1,3	4,5

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
5. PITKÄAIKAISET VAIHTUVAT SAAMISET				
Myyntisaamiset	3,1			
Takuutalletukset	0,3	0,3		
Laskennalliset verosaamiset	0,3	1,0		
Muut saamiset	4,0	3,6		
Siirtosaamiset	2,0	2,2		
	9,7	7,1		
6. LYHYTAIKAISET VAIHTUVAT SAAMISET				
Myyntisaamiset	86,5	85,9		
Myyntisaamiset			1,1	0,7
Lainasaamiset			3,7	3,4
Muut saamiset			12,9	18,1
Siirtosaamiset			0,9	0,8
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			18,6	23,0
Myyntisaamiset	0,5	0,1		
Saamiset osakkuusyrityksiltä	0,5	0,1		
Lainasaamiset	0,3	0,2		
Muut saamiset	3,6	5,8	0,3	0,2
Siirtosaamiset	42,6	46,9	0,5	1,3
	133,5	139,0	19,4	24,6
7. SIIRTOSAAMISET				
Keskeneräiset työt	35,4	36,1		
Korkotuotot	0,0	0,0	0,5	0,3
Henkilösivukulut	1,6	2,6		
Vuokrat	0,7	0,5		
Verot	1,0	3,3		0,7
Muut	5,9	6,6	0,9	1,0
	44,6	49,1	1,4	2,0

Tilinpäätöksen liitetiedot

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vararahasto	Muuntoerot	Voittovarot	Yhteensä
8. OMA PÄÄOMA						
Konserni						
Oma pääoma 1.1.2002	13,9	23,1	18,1	- 3,2	52,8	104,7
Omien osakkeiden mitätöinti	- 0,3	0,3				0,0
Optioilla merkityt osakkeet	0,2	1,4				1,6
Omien osakkeiden hankinta					- 0,1	- 0,1
Osingonjako					- 8,2	- 8,2
Siirto, voittovarot			0,1		- 0,1	0,0
Tilikauden muuntoero				- 5,5	- 0,6	- 6,1
Tilikauden voitto					12,3	12,3
Oma pääoma 31.12.2002	13,8	24,8	18,2	- 8,7	56,2	104,3
Voitonjakokelpoiset varat						
Voittovarot					56,2	
Muuntoerot					- 8,7	
Poistoerojen ja varausten oman pääoman osuus					- 0,6	
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.2002					46,9	
Oma pääoma 1.1.2003	13,8	24,8	18,2	- 8,7	56,2	104,3
Optioilla merkityt osakkeet	0,2	1,4				1,6
Omien osakkeiden hankinta					- 2,2	- 2,2
Osingonjako					- 8,3	- 8,3
Tilikauden muuntoero				- 2,1	- 0,1	- 2,2
Tilikauden voitto					24,7	24,7
Oma pääoma 31.12.2003	14,0	26,3	18,2	- 10,8	70,3	117,9
Voitonjakokelpoiset varat						
Voittovarot					70,3	
Muuntoerot					- 10,8	
Poistoerojen ja varausten oman pääoman osuus					- 0,5	
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.2003					59,0	
Emoyhtiö						
Oma pääoma 1.1.2002	13,9	23,1	18,0		26,9	81,9
Omien osakkeiden mitätöinti	- 0,3	0,3				0,0
Optioilla merkityt osakkeet	0,2	1,4				1,6
Omien osakkeiden hankinta					- 0,1	- 0,1
Osingonjako					- 8,2	- 8,2
Tilikauden voitto					3,9	3,9
Oma pääoma 31.12.2002	13,8	24,8	18,0		22,5	79,1
Oma pääoma 1.1.2003	13,8	24,8	18,0		22,5	79,1
Optioilla merkityt osakkeet	0,2	1,4				1,6
Omien osakkeiden hankinta					- 2,2	- 2,2
Osingonjako					- 8,3	- 8,3
Tilikauden voitto					14,2	14,2
Oma pääoma 31.12.2003	14,0	26,3	18,0		26,2	84,4

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
9. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Lainat rahoituslaitoksilta	11,2	13,3	11,2	13,3
Velat saman konsernin yrityksille			13,2	12,3
Laskennallinen verovelka	0,3	1,0		
Muut velat	7,4	8,8	0,4	0,4
	18,9	23,1	24,8	26,0
10. LAINAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT VIIDEN VUODEN TAI SITÄ PIDEMMÄN AJAN KULUTTUA				
Lainat rahoituslaitoksilta	3,4	6,0	3,4	6,0
Muut pitkäaikaiset lainat	0,0	0,0	13,2	12,3
	3,4	6,0	16,6	18,3
11. LAINAT ERÄÄNTYMISVUOSITTAIN				
Vuonna 2003		6,6		35,9
Vuonna 2004	2,2	2,1	43,3	2,1
Vuonna 2005	2,6	2,6	2,6	2,6
Vuonna 2006	2,6	2,6	2,6	2,6
Vuonna 2007	2,6	2,6	2,6	2,6
Myöhemmin	3,4	3,4	16,6	15,7
	13,4	19,9	67,6	61,5
12. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Lainat rahoituslaitoksilta	2,2	6,6	2,1	6,2
Saadut projektiennakot	37,5	37,2		
Saadut erityisehtoiset ennakot	6,5			
Ostovelat	10,6	12,8	0,1	0,1
Lainat			41,2	29,7
Ostovelat			0,2	0,1
Muut velat			2,9	3,9
Siirtovelat			0,4	0,5
Velat saman konsernin yrityksille			44,7	34,2
Velat osakkuusyrityksille	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut velat	21,5	19,5	0,2	0,1
Siirtovelat	51,6	42,8	5,4	0,8
	129,9	118,9	52,5	41,5
13. SIIRTOVELAT				
Pitkäaikaisprojekteihin liittyvät kustannukset	1,7	1,0		
Palkat ja lomarahat	29,5	25,9	1,0	0,5
Henkilösivukulut	6,1	6,0	0,2	0,2
Korkokulut	0,1	0,2	0,1	0,2
Vuokrat	0,0	0,1		
Verot	10,1	4,2		
Muut	4,1	5,4	4,5	0,4
	51,6	42,8	5,8	1,3

Tilinpäätöksen liitetiedot

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
1. VASTUUSITOUMUKSET				
Velat, joiden vakuudeksi on pantattu arvopapereita tai annettu kiinnityksiä, yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,0
Annetut pantit ja kiinnitykset omasta velasta				
Yrityskiinnitykset	0,0	0,0		
	0,0	0,0	0,0	0,0
Muusta omasta sitoumuksesta				
Pantatut arvopaperit	0,3	2,5	0,0	2,3
Kiinteistökiinnitykset	0,0	0,0		
Vuokra- ja leasingvastuut	110,2	46,1	76,0	18,7
Eläkevastuut	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut vastuut	31,7	25,1	0,0	0,0
	142,2	73,7	76,0	21,0
Konserniyritysten puolesta				
Muut vastuut			37,5	19,7
			37,5	19,7
Osakkuusyritysten puolesta				
	0,0	0,0	0,0	0,0
Muiden puolesta				
Pantatut arvopaperit	0,1	0,1	0,0	0,0
Kiinteistökiinnitykset	0,0	3,8	0,0	3,8
Muut vastuut	0,0	0,1	0,0	0,1
	0,1	4,0	0,0	3,9
Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut yhteensä				
Pantatut arvopaperit	0,4	2,6	0,0	2,3
Kiinteistökiinnitykset	0,0	3,8	0,0	3,8
Yrityskiinnitykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Vuokra- ja leasingvastuut	110,2	46,1	76,0	18,7
Eläkevastuut	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut vastuut	31,7	25,2	37,5	19,8

Mijj. euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
2. VUOKRA- JA LEASINGVASTUUT				
Yli vuoden pituiset rahoitusleasingsopimukset ja ei-irtisanottavat vuokrasopimukset erääntyvät seuraavasti:				
Vuonna 2003		12,7		2,5
Vuonna 2004	14,0	10,0	3,4	2,1
Vuosina 2005–2007	28,5	14,2	10,3	6,3
Myöhemmin	67,7	9,2	62,3	7,8
	110,2	46,1	76,0	18,7
3. JOHDANNAISSOPIMUKSET				
Valuuttatermiinisopimukset, nimellisarvot	21,7	11,9	7,5	10,5
Valuuttatermiinisopimukset, käypä arvo	- 0,2		0,2	0,3

Sopimusten nimellisarvot eivät yksin tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.

Jaakko Pöyry Group Oyj on tehnyt koronvaihtosopimukset 13,3 miljoonan euron pitkäaikaisille lainoille.

4. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin liiketoiminta sisältää rahoitusriskejä, jotka liittyvät valuuttoihin, asiakassuhteisiin, varainhankintaan ja korkoihin. Konsernin toimintatapaan kuuluu suojautua kaikilta merkittäviltä rahoitusriskeiltä hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti.

VALUUTTARISKI

Noin 10 prosenttiin konsernin liikevaihdosta liittyy valuuttakurssimuutoksista johtuva valuuttariski. Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa termiinisopimuksin ja esittää ne käypään arvoon arvostettuna, arvomuutos tuloslaskelmaan kirjattuna. Varsinaiseen liiketoimintaan liittymättömien termiinisopimusten tekeminen ei ole sallittua.

Sijoituksia ulkomaisiin tytäryhtiöihin ei yleensä ole suojattu.

LUOTTORISKI

Konsernin asiakasrakenne ja myynnin jakautuminen suurelle määrälle asiakkaita pienentävät altistumista luottotappioriskille. Luottokelpoisuusarviointit, konsernin soveltama erääntyneiden saamisten seurantatapa ja sopimuskäytäntö, jossa pyritään tasapainottamaan tehty työ ja saadut suoritukset, pienentävät myös luottoriskiä.

Sijoitukset ovat sallittuja vain likvideihin arvopapereihin, ja vain jos vastapuolella on hyvä luottokelpoisuus.

VARAINHANKINTARISKI

Varmistaakseen varojen saatavuuden ja minimoidakseen varainhankinnan kustannukset konsernilla tulee olla vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava maksuvalmius ja vastaavasti vähintään puolen kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava määrä sovitujia, käyttämättömiä luottolimiittejä. Lyhytaikaisten lainojen määrä ei saa ylittää 20 prosenttia konsernin kokonaislainamäärästä, ja pitkäaikaisen lainojen keskimääräinen erääntymisaika pitää olla vähintään kolme vuotta.

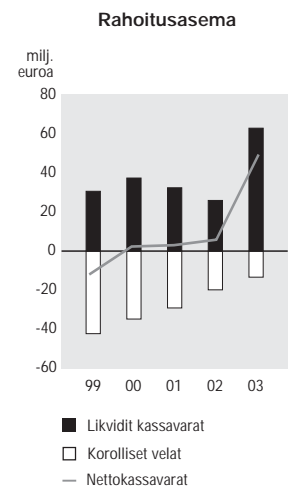
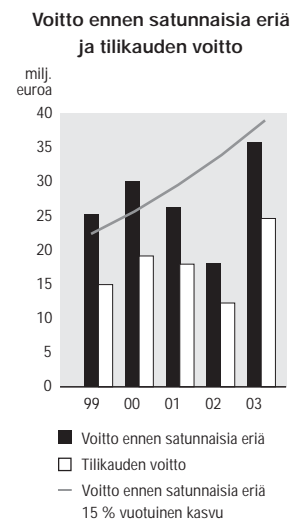
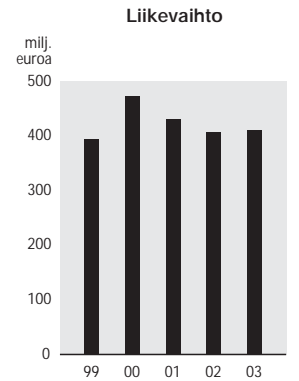
Konsernin tavoitteena on minimoida toimintaan tarvittavat kassavarat sekä maiden sisäisillä että useiden maiden välisillä cash pool -järjestelyillä, joihin on liitetty sekä konsernin sisäisiä että ulkoisia luottolimiittejä.

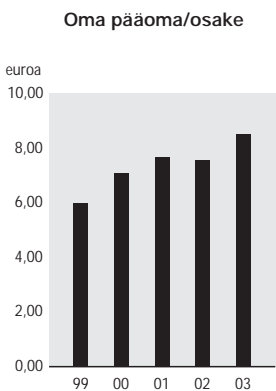
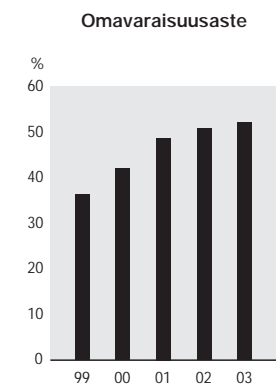
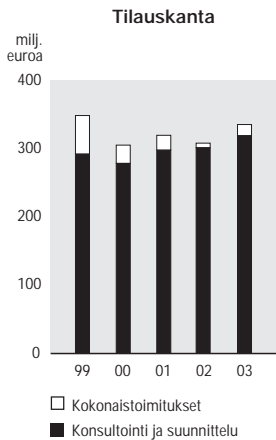
KORKORISKI

Konsernin tavoitteena on saavuttaa tasapaino pitkäaikaisen lainojen maturiteetin ja vastaavan korkotason välillä. Merkittävässä korkotaseroissa konserni pyrkii tähän tavoitteeseen tekemällä koronvaihtosopimuksia.

Tunnusluvut

Milj. euroa	1999	2000	2001	2002	2003
TULOSLASKELMA					
Konsultointi ja suunnittelu	363,8	408,2	405,0	386,0	405,0
Kokonaistoimitukset	31,6	66,3	26,8	21,0	6,6
Liikevaihto yhteensä	395,4	474,5	431,8	407,0	411,6
Muutos, %	52,3	20,0	- 9,0	- 5,7	1,1
Liiketoiminnan muut tuotot	5,1	2,2	2,0	1,4	12,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,7	- 0,1	0,2	- 0,1	0,2
Liiketoiminnan kulut	360,8	431,7	392,8	376,6	375,1
Poistot konserniliikearvosta	3,7	4,0	4,0	4,5	5,0
Muut poistot ja arvonalentumiset	9,5	9,1	9,2	8,8	9,2
Liikevoitto	27,2	31,8	28,0	18,4	35,4
Osuus liikevaihdosta, %	6,9	6,7	6,5	4,5	8,6
Rahoitustuotot ja -kulut	- 1,9	- 1,7	- 1,7	- 0,3	+ 0,4
Osuus liikevaihdosta, %	0,5	0,4	0,4	0,1	0,1
Voitto ennen satunnaisia eriä	25,3	30,1	26,3	18,1	35,8
Osuus liikevaihdosta, %	6,4	6,4	6,1	4,5	8,7
Satunnaiset erät	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Voitto ennen veroja ja vähemmistön osuutta	25,3	30,1	26,3	18,1	35,8
Osuus liikevaihdosta, %	6,4	6,4	6,1	4,5	8,7
Välittömät verot	- 8,9	- 9,0	- 7,3	- 5,7	- 10,8
Vähemmistön osuus	- 1,4	- 1,9	- 1,0	- 0,1	- 0,3
Tilikauden voitto	15,0	19,2	18,0	12,3	24,7
TASE					
Aineettomat hyödykkeet	5,3	6,6	6,1	5,9	4,7
Konserniliikearvo	40,0	35,8	31,9	34,0	34,3
Aineelliset hyödykkeet	33,3	32,7	31,4	26,8	16,2
Sijoitukset	17,6	13,4	13,2	12,5	9,4
Keskeneräiset työt	44,7	62,0	46,9	36,1	35,4
Saamiset	126,9	122,3	105,5	110,0	107,8
Rahoitusarvopaperit ja rahat	30,7	37,5	32,5	26,0	63,1
Yhteensä	298,5	310,3	267,5	251,3	270,9
Oma pääoma	82,1	97,4	104,7	104,3	117,9
Vähemmistön osuus	4,9	5,2	5,1	5,0	4,2
Korollinen vieras pääoma	42,4	34,9	29,2	19,9	13,4
Saadut projektiennakot	55,6	67,5	42,8	37,2	37,5
Muu koroton vieras pääoma	113,5	105,3	85,7	84,9	97,9
Yhteensä	298,5	310,3	267,5	251,3	270,9
RAHOITUSLASKELMA					
Liiketoiminnan rahavirta	+ 18,4	+ 25,7	+ 19,3	+ 21,3	+ 51,9
Investointien rahavirta	- 9,7	- 9,1	- 6,9	- 8,8	+ 5,9
Rahoituksen rahavirta	- 7,4	- 9,8	- 17,4	- 19,0	- 20,7
Likvidien varojen muutos	+ 1,3	+ 6,8	- 5,0	- 6,5	+ 37,1
Likvidit varat 31.12.	30,7	37,5	32,5	26,0	63,1





Milj. euroa	1999	2000	2001	2002	2003
KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT					
Sijoitetun pääoman tuotto, %	22,6	25,1	21,2	14,5	27,7
Oman pääoman tuotto, %	20,7	22,3	17,8	11,3	21,7
Omaraisuusaste, %	36,5	42,2	48,9	51,0	52,3
Velkaantumisaste, %	13,5	- 2,5	- 3,0	- 5,6	- 40,7
Maksuvalmius	1,1	1,2	1,3	1,4	1,6
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa	292,3	278,7	298,1	301,6	319,3
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	56,6	26,8	21,8	6,8	16,4
Tilauskanta yhteensä, milj. euroa	348,9	305,5	319,9	308,4	335,7
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	11,1	9,9	7,9	9,1	9,0
Osuus liikevaihdosta, %	2,8	2,1	1,8	2,2	2,2
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	16,3	1,3	0,1	2,5	6,4
Osuus liikevaihdosta, %	4,1	0,3	0,0	0,6	1,5
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	4 222	4 558	4 584	4 635	4 697
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	239	159	199	195	195
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	4 472	4 572	4 584	4 632	4 766
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä vuoden lopussa	146	174	197	194	191
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT					
Tulos/osake, euroa	1,11	1,40	1,30	0,90	1,80
Laimennusvaikutuksella korjattu	1,00	1,28	1,24	0,86	1,76
Oma pääoma/osake, euroa	6,00	7,10	7,69	7,57	8,54
Osingonjako, milj. euroa	6,2	8,2	8,2	8,3	20,7 ¹⁾
Osinko/osake, euroa	0,45	0,60	0,60	0,60	1,50 ¹⁾
Osinko/tulos, %	40,5	42,8	46,1	66,7	83,3
Efektiivinen osinkotuotto, %	3,1	3,3	3,7	4,0	6,9
Hinta/voitto -suhde (P/E)	13,1	12,8	12,3	16,7	12,1
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	10,18	18,64	18,09	16,43	16,86
Ylin kurssi	16,80	24,00	21,00	19,00	22,50
Alin kurssi	7,70	15,00	15,00	11,40	13,00
Vuoden lopun kurssi	14,50	18,00	16,00	15,00	21,80
Osakekannan markkina-arvo, ulkona olevat osakkeet, milj. euroa	198,2	247,0	218,0	206,7	301,0
Osakekannan markkina-arvo, omat osakkeet, milj. euroa	8,7		4,9	0,2	3,5
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1000 kpl	11 747	2 385	2 280	1 615	3 288
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	83,4	17,4	16,5	11,8	23,8
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	13 492	13 692	13 838	13 696	13 739
Vuoden lopussa	13 670	13 724	13 624	13 782	13 804

1) Hallituksen ehdotus. Ehdotus sisältää 0,50 euron lisäosion.

Tunnusluvut

Milj. euroa	1-3/02	4-6/02	7-9/02	10-12/02	1-3/03	4-6/03	7-9/03	10-12/03	1-12/02	1-12/03
LIKEVAIHTO										
Metsäteollisuus	49,7	44,8	37,6	41,6	43,2	45,3	40,8	46,7	173,7	176,0
Energia	24,1	27,8	30,9	28,4	24,3	23,8	24,2	25,3	111,2	97,6
Infrastruktuuri & ympäristö	27,0	30,9	28,0	36,8	34,4	35,4	31,2	37,6	122,7	138,6
Muut	- 0,4	0,0	- 0,4	0,2	0,1	- 0,2	- 0,5	0,0	- 0,6	- 0,6
	100,4	103,5	96,1	107,0	102,0	104,3	95,7	109,6	407,0	411,6

LIKEVOITTO JA VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ										
Metsäteollisuus	6,0	3,5	2,3	1,7	3,7	3,8	4,0	4,6	13,5	16,1
Energia	- 1,4	- 0,5	- 0,3	1,5	0,8	0,7	1,3	1,7	- 0,7	4,5
Infrastruktuuri & ympäristö	1,8	1,8	2,3	2,6	2,0	2,1	2,1	2,8	8,5	9,0
Muut	- 1,0	- 0,1	- 0,8	- 1,0	9,9	- 1,2	- 1,3	- 1,6	- 2,9	5,8
Liikevoitto	5,4	4,7	3,5	4,8	16,4	5,4	6,1	7,5	18,4	35,4
Rahoituserät	- 0,2	0,3	- 0,4	0,0	0,0	- 0,2	0,1	0,5	- 0,3	0,4
Voitto ennen satunnaisia eriä	5,2	5,0	3,1	4,8	16,4	5,2	6,2	8,0	18,1	35,8

TILAUSKANTA										
Metsäteollisuus	78,2	67,5	79,1	85,2	101,0	91,6	91,6	90,8	85,2	90,8
Energia	113,2	119,6	125,4	123,8	122,0	114,9	107,0	129,2	123,8	129,2
Infrastruktuuri & ympäristö	96,9	93,8	97,3	99,4	118,9	114,3	126,3	115,7	99,4	115,7
	288,3	280,9	301,8	308,4	341,9	320,8	324,9	335,7	308,4	335,7
Konsultointi ja suunnittelu	270,5	266,8	292,6	301,6	336,8	317,0	322,2	319,3	301,6	319,3
Kokonaistoimitukset	17,8	14,1	9,2	6,8	5,1	3,8	2,7	16,4	6,8	16,4
	288,3	280,9	301,8	308,4	341,9	320,8	324,9	335,7	308,4	335,7

	Liikevaihto		Henkilöstö	
	2002	2003	2002	2003
MARKKINA-ALUE				
Pohjoismaat	117,5	112,9	2 279	2 276
Eurooppa	172,8	174,8	1 380	1 486
Aasia	60,3	56,7	422	466
Pohjois-Amerikka	21,5	26,1	222	257
Etelä-Amerikka	22,2	18,4	250	200
Muut	12,7	22,7	79	81
	407,0	411,6	4 632	4 766

	Henkilöstö	
	2002	2003
LIIKETOIMINTARYHMÄT		
Metsäteollisuus	2 163	2 126
Energia	1 094	1 109
Infrastruktuuri & ympäristö	1 342	1 495
Muut	33	36
	4 632	4 766

Osakkeenomistajat ja osakkeet

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Corbis S.A.	3 741 990	27,1
Procurator Oy	556 750	4,0
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	545 250	4,0
Odin Norden	370 900	2,7
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	280 000	2,0
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	210 000	1,5
Vakuutusosakeyhtiö Suomi	183 000	1,3
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	162 000	1,2
Odin Finland	125 400	0,9
Placeringsfonden Aktia Capital	125 000	0,9
Hallintarekisteröidyt	5 490 191	39,8
Muut	2 013 720	14,6
	13 804 201	100,0

JOHDON OMISTUS

Hallituksen jäsenet omistavat suoraan 2130 osaketta ja välillisesti 4150 osaketta. Toimitusjohtaja omistaa suoraan 1500 osaketta ja toimitusjohtajan sijainen välillisesti 4000 osaketta.

Hallituksen jäsenet omistavat 70 000 optiota. Toimitusjohtaja omistaa 58 000 optiota ja toimitusjohtajan sijainen 42 500 optiota. Yhtiön hallitus on lisäksi tilikauden aikana myöntänyt 10 000 optiota toimitusjohtajalle ja 10 000 optiota toimitusjohtajan sijaiselle. Yksi optio oikeuttaa yhden osakkeen merkitsemiseen.

Mikäli kaikilla yllämainituilla optioilla merkitään osakkeita, tämä vastaa 1,3 prosenttia osakkeista kaikkien optiotodistusten merkintöjen jälkeen.

Hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa.

OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OMISTAJATYYPEITTÄIN

	Omistajia, kpl	Osuus omistajista, %	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Yritykset	129	10,8	6,5
Rahoitus ja vakuutuslaitokset	34	2,8	13,7
Julkis- ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	32	2,7	5,9
Kotitaloudet	976	81,8	3,3
Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt	23	1,9	70,6
	1 194	100,0	100,0

OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUHTEESSA OMISTETTUIJEN OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄÄN

Osakemäärä, kpl	Omistajia, kpl	Osuus omistajista, %	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
1 - 100	350	29,3	0,2
101 - 500	548	45,9	1,1
501 - 1 000	116	9,7	0,7
1 001 - 5 000	107	9,0	1,8
5 001 -	73	6,1	96,2
	1 194	100,0	100,0

Lähde: Suomen Arvopaperikeskus Oy, tilanne 31.12.2003

Luvut perustuvat osakkeiden kokonaismäärään 13 966 901, josta on vähennetty 162 700 omaa osaketta.

Osakkeenomistajat ja osakkeet

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Tilanne muutosten jälkeen	Osake- pääoma 1000 euroa	Ylikurssi- rahasto 1000 euroa	Vara- rahasto 1000 euroa	Osakkeet 1000 kpl	Nimellisarvo euroa/osake
2.12.1997	11 521	15 058	20 183	13 700	0,84
11.6.1999	11 998	20 117	20 183	14 267	0,84
20.3.2000, osakkeiden mitätöinti	11 496	20 619	20 183	13 670	0,84
20.3.2000	13 670	20 619	18 008	13 670	1,00
Optiotodistuksilla merkityt osakkeet vuonna 2000	13 724	21 149	18 008	13 724	1,00
Optiotodistuksilla merkityt osakkeet vuonna 2001	13 933	23 084	18 008	13 933	1,00
22.3.2002, osakkeiden mitätöinti	13 624	23 393	18 008	13 624	1,00
Optiotodistuksilla merkityt osakkeet vuonna 2002	13 792	24 842	18 008	13 792	1,00
Optiotodistuksilla merkityt osakkeet vuonna 2003	13 967	26 248	18 008	13 967	1,00
30.4.2005 mikäli osakkeita merkitään kaikilla optiotodistuksilla	14 661			14 661	1,00

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakepääoma on vähintään 10 000 000 euroa ja enintään 40 000 000 euroa. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on yksi (1,00) euro. Yhtiöllä on yksi osakesarja.

OMAT OSAKKEET

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallituksella on valtuutus 3.3.2004 asti hankkia tai luovuttaa yhtiön omia osakkeita enintään 689 500 osaketta, kuitenkin vähemmän kuin 5 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja kaikista äänistä. Yhtiö on 18.2.–19.6.2003 hankkinut yhteensä 152 700 omaa osaketta. Keskimääräinen hankintahinta oli 14,63 euroa kappaleelta eli yhteensä 2,2 miljoonaa euroa. Vuonna 2002 hankittiin 10 000 omaa osaketta. Valtuutuksesta on jäljellä 526 800 osaketta.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 3.3.2004, että yhtiön yhtiökokoukseen mennessä hankitut omat osakkeet mitätöidään, ja että hallitus valtuutetaan hankkimaan tai luovuttamaan yhtiön omia osakkeita enintään 5,0 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä.

OSAKEANTIVALTUUTUS

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallituksella on valtuutus 3.3.2004 asti päättää osakepääoman korottamisesta yhteensä enintään 1 000 000 eurolla tarjoamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 3.3.2004, että hallitus valtuutetaan uudelleen päättämään osake-

pääoman korottamisesta yhteensä 1 000 000 eurolla tarjoamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta.

OPTIOLAINA

Jaakko Pöyry Group Oyj laski vuonna 1998 liikkeelle Jaakko Pöyry Group -konsernin henkilökunnalle ja hallituksen jäsenille sekä konserniyhtiö JP-Sijoitus Oy:lle suunnatun optiolainan. Optiolaina on tarkoitettu henkilökunnan kannustusjärjestelmän osaksi. Laina on maksettu takaisin vuonna 2001.

Optiolainaan liittyvät 1 300 000 optiotodistusta oikeuttavat merkitsemään yhteensä 1 300 000 yhtiön uutta osaketta. Mikäli kaikki optiot käytetään uusien osakkeiden merkitsemiseksi, uudet osakkeet vastaavat 8,9 prosenttia kaikista osakkeista merkintöjen jälkeen. Osakkeiden merkintäaika alkoi 390 000 optiotodistuksella 1.4.2000, 390 000 optiotodistuksella 1.4.2001 ja 520 000 optiotodistuksella 1.4.2002. Osakkeiden merkintäaika kaikilla optiotodistuksilla päättyi 30.4.2005. Optiotodistuksilla on merkitty 609 615 osaketta.

Osakkeen merkintähintaa (11,60 euroa) alennetaan 30.3.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osakekohtaisten osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Merkintähinta oli 31.12.2003 9,02 euroa.

OSINKOPOLITIikka

Jaakko Pöyry Group Oyj:n jakama osinko riippuu yhtiön tuloksesta ja investointitarpeista. Tavoitteena on kasvattaa osaketta kohden maksettavan osingon määrää vuosittain ja jakaa osa-

kekohtaisesta tuloksesta 40,0 prosenttia tai enemmän. Mikäli yhtiöllä on tarvetta yritysostoin investoida yhtiön teknologiapohjan vahvistamiseen tai konttoriverkoston laajentamiseen, osinkosuhdetta voidaan tarkistaa.

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 3. päivänä 2004 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2003 jaetaan 1,00 (0,60) euroa osakkeelta eli yhteensä 13,8 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 55,6 (66,7) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Osinko maksetaan 15.3.2004. Konsernin hyvän likviditeettiaseman vuoksi ehdotetaan että lisäosinkoa jaetaan 0,50 euroa osakkeelta, eli yhteensä 6,9 miljoonaa euroa. Lisäosinko vastaa 27,7 prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Lisäosinko maksetaan 30.11.2004.

MARKKINA-ARVO

Jaakko Pöyry Group Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 304,5 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi nousi vuoden aikana 15,00 eurosta 21,80 euroon eli 45,3 prosenttia, Helsingin Pörssin portfolioindeksi nousi samaan aikaan 16,2 prosenttia. Ylin noteeraus vuoden 2003 aikana oli 22,50 euroa ja alin noteeraus 13,00 euroa.

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita vaihdettiin vuoden 2003 aikana 3 288 016 kpl (23,8 prosenttia). Vuonna 2002 osakkeita vaihdettiin 1 615 351 kpl (11,8 prosenttia). Keskimääräinen kuu-kausittainen osakevaihto oli 274 001 kpl, kun se vuonna 2002 oli 134 613.

NOTEERAUS- JA KAUPANKÄYNTITUNNUKSET

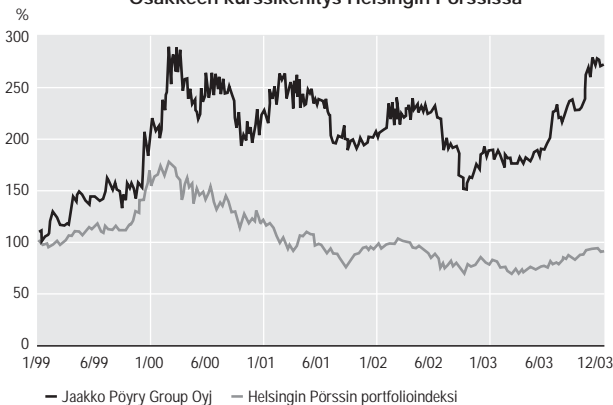
Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä joulukuusta 1997 lähtien. Kaupankäyntitunnus ja kaupankäyntierä:

Helsingin Pörssi JPG1V
Pörssierä 100 osaketta

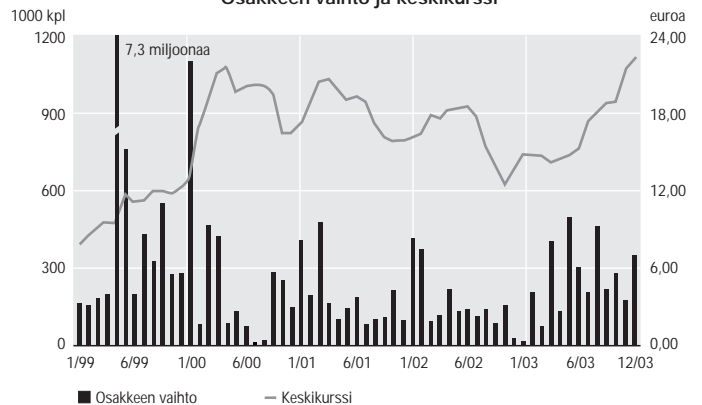
Jaakko Pöyry Group Oyj:n optiotodistukset on noteerattu Helsingin Pörssissä syyskuusta 2001 lähtien. Kaupankäyntitunnus ja kaupankäyntierä:

Helsingin Pörssi JPG1VEW198
Pörssierä 100 optiotodistusta

Osakkeen kurssikehitys Helsingin Pörssissä



Osakkeen vaihto ja keskimurssi



Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle, Tilintarkastuskertomus

Konsernitaseen 31.12.2003 mukaan voitonjakokelpoiset varat ovat	58 954 000,00 euroa
Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat	
Aikaisemmat käyttämättömät voittovarot	12 011 428,40 euroa
Tilikauden voitto	<u>14 176 247,98 euroa</u>
	26 187 676,38 euroa

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 1,00 euroa täsmäytyspäivänä 8.3.2004 ulkona olevalta osakkeelta, ja että osingon maksupäivä on 15.3.2004.

Hallitus ehdottaa, että lisäosinkoa jaetaan 0,50 euroa täsmäytyspäivänä 23.11.2004 ulkona olevalta osakkeelta, ja että osingon maksupäivä on 30.11.2004.

Ehdotuspäivänä ulkona olevien osakkeiden määrä oli 13 804 201 ja näille ulkona oleville osakkeille osinkoa 1,00 euroa osakkeelta	13 804 201,00 euroa
osinkoa 0,50 euroa osakkeelta	6 902 100,50 euroa
Loput jätetään käyttämättömiksi voittovaroiksi	<u>5 481 374,88 euroa</u>
	26 187 676,38 euroa

Vantaalla helmikuun 9. päivänä 2004

Jaakko Pöyry Group Oyj
Hallitus

Henrik Ehrnrooth

Heikki Lehtonen

Matti Lehti

Harri Piehl

Franz Steinegger

Erkki Pehu-Lehtonen
toimitusjohtaja

JAAKKO PÖYRY GROUP OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Jaakko Pöyry Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan sekä toimitusjohtajan sijaisen toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa 14 176 247,98 euron suuruista voittoa emoyhtiössä ja 24 729 000 euron suuruista voittoa konsernissa, on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpito-laissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä toimitusjohtajan sijaiselle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla helmikuun 9. päivänä 2004

KPMG WIDERI OY AB

Sixten Nyman

KHT

Hallinnointiperiaatteet

YLEISTÄ

Jaakko Pöyry Group -konsernin hallinnointi perustuu lakimääräisesti osakeyhtiölakiin ja emoyhtiö Jaakko Pöyry Group Oyj:n yhtiöjärjestykseen. Niiden mukaisesti vastuu yhtiön valvonnasta ja hallinnosta on jaettu yhtiökokouksessa edustettuina olevien osakkeenomistajien sekä hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Yhtiön muilla hallintoelimillä on näitä avustava ja tukeva rooli.

YHTIÖKOKOUS

Yhtiön ylin päättävä elin on yhtiökokous. Jaakko Pöyry Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua ja se päättää mm. tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle sekä yhtiöjärjestyksen muutoksista.

Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan.

HALLITUS

Hallituksen tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa. Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitukselle ei ole osoitettu muita tehtäviä yhtiöjärjestyksessä. Hallitus vastaa lakimääräisesti yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä kirjanpidon ja varainhoidon asianmukaisesta valvonnasta ja hallinnasta. Lisäksi hallitus päättää yhtiön merkittävistä ja laajakantoisista asioista kuten strategiasta, vuosibudjetista ja toimintasuunnitelmasta, merkittävistä yrityskaupoista ja investoinneista, organisaatorakenteesta sekä johtamisen, valvonnan ja hallinnon periaatteista.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen, sekä valvoo ja arvioi näiden toimintaa.

Hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kymmenen (10) jäsentä. Vuoden 2003 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi (5). Hallituksen jäsenet nimitetään tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen puheenjohtajana on toiminut vuoden 2003 yhtiökokouksen jälkeen Henrik Ehrnrooth ja varapuheenjohtajana Heikki Lehtonen.

Vuonna 2003 hallitus kokoontui kaksitoista (12) kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 95 %.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallituksella on kaksi valiokuntaa: työvaliokunta sekä palkitsemis- ja tarkastusvaliokunta. Valiokuntien jäsenet valitaan vuosittain ensimmäisessä yhtiökokousta seuraavassa hallituksen kokouksessa.

Työvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta konsernin strategian ja organisaation kehittämisessä sekä hallituksen

kokousten valmistelussa. Palkitsemis- ja tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta tarkistettaessa johdon palkitsemisperiaatteita ja yleisiä palkitsemisperiaatteita sekä konsernin raportointi- ja laskentaprosessien valvonnassa mukaan lukien sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastuksen valvonta ja ohjaus.

Sekä työvaliokunta että palkitsemis- ja tarkastusvaliokunta kokoontuivat ennen vuoden 2004 varsinaista yhtiökokousta kolme kertaa.

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtajan tehtävänä on konsernin liiketoiminnan päivittäinen johtaminen ja valvominen hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa lakimääräisesti kirjanpidon lain- ja sääntöjenmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa hallitukselle esitettävien asioiden valmistelusta sekä yhtiön strategisesta suunnittelusta, rahoituksesta, taloussuunnittelusta ja -raportoinnista sekä riskienhallinnasta.

Toimitusjohtajaa avustaa tehtävässään toimitusjohtajan sijainen. Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa ovat läsnä hallituksen kokouksissa.

Jaakko Pöyry Group Oyj:n toimitusjohtajana on 1.1.1999 alkaen toiminut Erkki Pehu-Lehtonen ja toimitusjohtajan sijaisena Teuvo Salminen. Kummallakin on yhtiön kanssa hallituksen hyväksymä toistaiseksi voimassa oleva toimitusjohtajan sijaisen kanssa heillä on oikeus enintään 24 kuukauden palkkaansa vastaavaan erorahaan jos yhtiö päättää sopimuksen ilman siihen oikeuttavaa syytä. Sopimukseen soveltuu kuuden kuukauden molemminpuolinen irtisanomisaika. Sopimuksia ei voi kuitenkaan päättää ennen 31.5.2005. Toimitusjohtajaan ja hänen sijaiseensa sovelletaan lain mukaista eläkeikää.

JOHTORYHMÄ

Jaakko Pöyry Group -konsernissa on johtoryhmä, jonka pääasiallisena tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa ja toimitusjohtajan sijaista konsernin operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmän muut tehtävät käsittävät muun muassa yhtiön talouden, myynnin, liiketoiminnan päätösten sekä investointien ja yrityskauppojen seurannan ja valvonnan, sekä konsernin sisäisen yhteistoiminnan kehittämisen. Johtoryhmän kokoukset pidetään vakiomuotoisen asialistan mukaan.

Johtoryhmän jäsenet nimittää toimitusjohtaja ja nimitykset hyväksyy yhtiön hallitus. Johtoryhmään kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään kymmenen (10) jäsentä. Tällä hetkellä johtoryhmään kuuluu seitsemän (7) jäsentä. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii yhtiön toimitusjohtaja.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kerran kuukaudessa.

Hallinnointiperiaatteet

LIIKETOIMINNAN ORGANISAATORAKENNE

Konsernin liiketoimintaa harjoitetaan kolmessa liiketoimintaryhmässä: Metsäteollisuus, Energia, ja Infrastrukturi & ympäristö.

Jokaisella liiketoimintaryhmällä on johtaja, jonka nimittää toimitusjohtaja. Hallitus hyväksyy sanotut nimitykset. Kullakin liiketoimintaryhmällä on lisäksi johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii kyseisen liiketoimintaryhmän johtaja. Liiketoimintaryhmien johtajat raportoivat Jaakko Pöyry Group Oyj:n toimitusjohtajalle.

Konsernin emoyhtiö Jaakko Pöyry Group Oyj vastaa konsernin hallinnosta, strategisesta suunnittelusta, taloudesta, rahoituksesta ja sijoittajasuhteista. Emoyhtiö myös tukee liiketoimintaryhmiä konsernin yhteisiin toimintoihin liittyvillä palveluilla.

NIMITYSTEN PÄÄTÖSENTEKOVALTUUDET

Konsernissa noudatetaan nimityspäätöksissä ”yksi yli yhden”-periaatetta, jonka mukaisesti kaikki nimitykset sekä nimityksiin liittyvät ehdot hyväksyy nimitystä ehdottaneen päällikön tai johtajan esimies.

HALLITUKSEN JA JOHDON PALKKAUS JA MUUT EDUT

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkasta, palkkiojärjestelyistä ja muista eduista päättää hallitus.

Konsernin palkkiojärjestelmät ovat kannattavuus-, kasvu- ja tulosperusteisia ja osa bonuspalkkion piiriin kuuluvien henkilöiden kokonaispalkkaa. Palkkioiden keskeiset periaatteet on määritelty konsernin palkkiojärjestelmiä käsittelevissä säännöissä. Hallituksen jäsenet eivät kuulu palkkiojärjestelmien piiriin.

Hallituksen jäsenille tilikautena 2003 maksetut palkat, palkkiot ja muut edut on eritelty tilinpäätöksen liitetiedoissa. Liitetiedot sisältävät myös tiedot toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle tilikautena 2003 maksetuista palkoista, palkkioista ja muista eduista. Hallituksen, toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän optio-oikeudet on ilmoitettu vuosikertomuksessa.

TILINTARKASTAJA

Jaakko Pöyry Group Oyj:llä on yksi (1) tilintarkastaja. Tilintarkastajan tulee olla KHT-yhteisö. Tilintarkastaja valitaan tehtävänsä toistaiseksi. Yhtiön nykyisenä tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab. Tilintarkastajan palkkiosta päättää yhtiökokous.

SISÄPIIRIVALVONTA

Jaakko Pöyry Group noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiön hallitus on vahvistanut yhtiön omat sisäpiiriohjeet, jotka on jaettu koko konsernille.

Jaakko Pöyry Groupin pysyviä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, tilintarkastaja, johtoryhmän jäsenet sekä yhtiön nimeämät rahoituksesta, laskennasta, lakiasioista ja sijoittajasuhteista vastaavat johtajat ja toimihenkilöt.

TOIMINTAOHJEET

Konsernin taloudellisten ja muiden tavoitteiden saavuttamiseksi ja toimintaan liittyvien riskien minimoimiseksi yhtiön hallitus on hyväksynyt seuraavia osa-alueita koskevat konsernin toimintaohjeet:

Jaakko Pöyry Groupin toimintaohjeet

- Hallinnointiperiaatteet:
 - Hallinnointiperiaatteet
 - Sisäpiiriohje
 - Ympäristöpolitiikka
- Liikeidea ja strategia
- Yleiset toimintaohjeet
- Liiketoiminnan organisaatio
- Toimivalta- ja hyväksymismatriisi
- Toimintaperiaatteet sekä yleiset ja yksityiskohtaiset toimintaohjeet seuraaville osa-alueille:
 - Strateginen ja operatiivinen suunnittelu
 - Taloudellinen suunnittelu ja raportointi
 - Sisäinen tarkastus ja tilintarkastus
 - Riskienhallinta
 - Lakiasiat
 - Henkilöstö
 - Informaatioteknologia
 - Sijoittajasuhteet ja viestintä

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma (keskimäärin)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, ROE %	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus (keskimäärin)}} \times 100$
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste %	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahoitusarvopaperit} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}} \times 100$
Maksuvalmius	$\frac{\text{vaihtuvat vastaavat}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Tulos/osake, EPS	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot sisältäen tilinpäätössiirtojen vero vaikutuksen} - \text{vähemmistön osuus}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Osinko/tulos %	$\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot sisältäen tilinpäätössiirtojen vero vaikutuksen} - \text{vähemmistön osuus}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto %	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde, P/E	$\frac{\text{pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	$\text{osakkeiden määrä tilikauden lopussa} \times \text{tilikauden lopun kurssi}$
Osakkeiden vaihto %	$\frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}} \times 100$

Competence. Service. Solutions.

Jaakko Pöyry Group Oyj
PL 4 (Jaakonkatu 3) 01621 Vantaa
Puh. (09) 894 71, fax (09) 878 1818
Kaupparekisterinumero: 618.197
Kotipaikka: Vantaa
www.poyry.com

JAAKKO PÖYRY