

**PERLOS**  
SOLUTIONS TO CHALLENGES



# Taloudellista tietoa vuonna 2004

## Varsinainen yhtiökokous

Perlos Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 29.3.2004 klo 17.00 alkaen Helsingissä Finlandia-talon A-salissa, Mannerheimintie 13 e.

Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla, jotka on viimeistään 19.3.2004 merkitty osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Pyydämme osallistujia ilmoittautumaan viimeistään 25.3.2004 klo 12.00 mennessä osoitteeseen: Perlos Oyj, Anne Inberg, PL 178, 01511 Vantaa, puh. (09) 2500 7255, faksi (09) 2500 7208 tai sähköposti [agm2004@perlos.com](mailto:agm2004@perlos.com). Mahdolliset valtakirjat pyydämme toimittamaan yhtiön yllämainittuun osoitteeseen ilmoittautumisajan kuluessa.

## Osinko

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2003 jaetaan osinkona 0,10 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 19.3.2004 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön omistajaluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osingon maksupäivä on 8.4.2004.

## Osakerekisteri

Osakkeenomistajien henkilö- ja osoitetiedoissa sekä osakkeiden omistuksessa tapahtuneet muutokset pyydetään ystävällisesti ilmoittamaan omalle arvo-osuusrekisterin ylläpitäjälle.

## Sijoittajasuhteet

Rahoitus- ja strategiajohtaja Tage Johansson  
Puh. (09) 2500 7231  
[tage.johansson@perlos.com](mailto:tage.johansson@perlos.com)

Rahoitusjohtaja Jari Laaninen  
Puh. (09) 2500 7326  
[jari.laaninen@perlos.com](mailto:jari.laaninen@perlos.com)

Vuosikertomus, osavuositiedot ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi Perlosin Internet-sivuilla [www.perlos.com](http://www.perlos.com).

Vuosikertomuksen ja Perlos News –sidosryhmälehdteen voi tilata Internet-sivuilta [www.perlos.com](http://www.perlos.com) tai konserniviestinnästä, puhelin (09) 2500 7327, faksi (09) 2500 7208, sähköposti: [info@perlos.com](mailto:info@perlos.com).

## Osavuositiedot

28.4.2004 tammi-maaliskuu

5.8.2004 tammi-kesäkuu

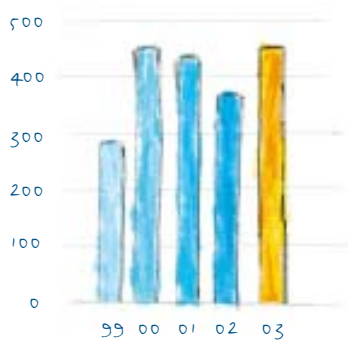
27.10.2004 tammi-syyskuu

# Perlos 2003 vuosikertomus

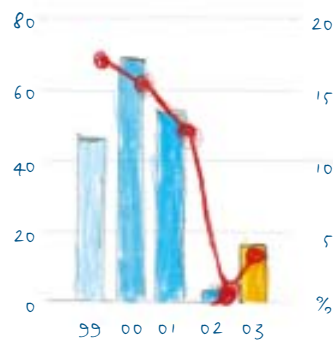
<b>Sisältö :</b>	<b>4</b>	Avainluvut 1999–2003
	<b>5</b>	Perlos lyhyesti
	<b>6</b>	Toimitusjohtajien katsaukset
	<b>8</b>	Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus
	<b>12</b>	Lääketeollisuus
	<b>14</b>	Henkilöstö
	<b>16</b>	Kestävä kehitys ja ympäristö
	<b>20</b>	Hallituksen toimintakertomus
	<b>22</b>	Tuloslaskelma
	<b>23</b>	Tase
	<b>24</b>	Rahoituslaskelma
	<b>25</b>	Tilinpäätöksen liitetiedot
	<b>34</b>	Tilintarkastuskertomus
	<b>35</b>	Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
	<b>36</b>	Osakekohtaiset tunnusluvut
	<b>37</b>	Tunnuslukujen laskentakaavat
	<b>38</b>	Hallitus
	<b>40</b>	Konsernin johto
	<b>42</b>	Hallinnointiperiaatteet
	<b>44</b>	Riskienhallinta
	<b>45</b>	Tietoa Perloksen osakkeista ja osakkeenomistajista
	<b>48</b>	Perlostä seuraavat pankkiiriliikkeet
	<b>50</b>	Yhteystiedot

# Avainluvut

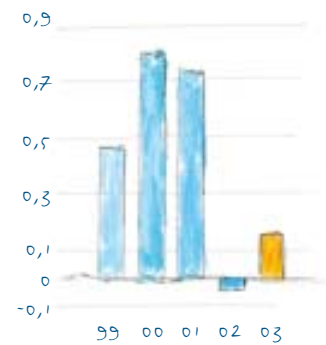
LIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



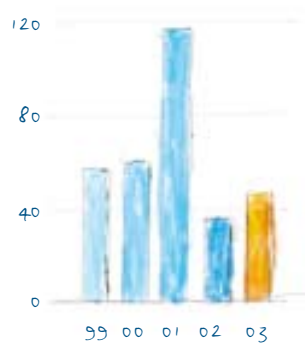
LIKEVOITTO, MILJ. EUROA  
(% suhteessa liikevaihtoon)



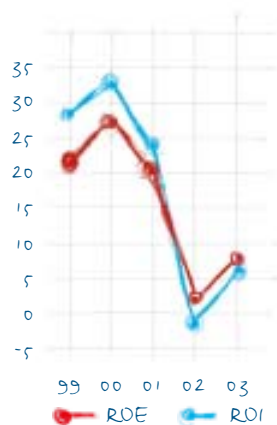
TULOS/OSAKE, EUROA  
(laimennettu)



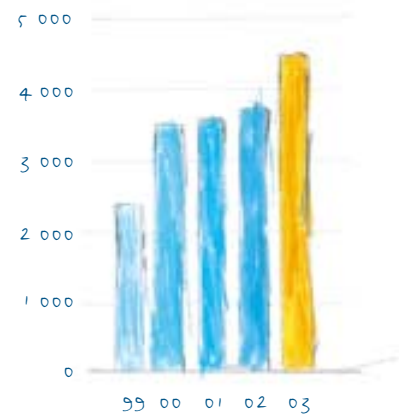
LIIKETOIMINNAN KASSAVIRTA,  
MILJ. EUROA



SIIJOITETUN PÄÄOMAN JA  
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %



HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN





# Perlos lyhyesti

## Palvelut

Mekaanisten ja elektronisten komponenttien suunnittelu, valmistus ja kokoonpano maailmanlaajuisesti matkapuhelinteollisuudelle ja lääke-teollisuudelle.

## Asiakkaat

Maailman johtavat matkapuhelinvalmistajat ja lääkeyhtiöt.

## Markkina-asema

- Maailman suurin mekaanisten komponenttien ja osakokoonpanojen toimittaja matkapuhelinteollisuudelle.
- Maailman suurimpia jauheinhlaattoreiden valmistajia lääke-teollisuudelle.
- Johtava teknologioiden tarjoaja omilla liiketoiminta-alueillaan tuotekehityksestä valmiiden tuotteiden toimitukseen asti.

## Toimipaikat

Kotipaikka: Suomi, Vantaa  
 Tehtaat: Suomi (5), Unkari (1), Iso-Britannia (1), Kiina (2), Yhdysvallat (1), Brasilia (1).  
 Tutkimus ja tuotekehitys: Suomi, Ruotsi, Singapore

## Strategiset tavoitteet

Perloksen tavoitteena on kannattava ja markkinoita nopeampi kasvu, joka voi tapahtua sekä orgaanisesti että osallistamalla alan rakennejärjestelyihin.

## Suurimmat omistajat 31.12.2003

Yritykset	42,59 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	14,93 %
Julkisyhteisöt	9,48 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4,80 %
Kotitaloudet	14,88 %
Ulkomaiset omistajat	13,32 %

## Osake

Perloksen osake on listattu Helsingin arvopaperipörssin päälistalla, tunnus POS1V.

## Osinkopolitiikka

Osinkoa jaettaessa otetaan huomioon yhtiön taloudellinen tilanne, rahoitusasema sekä kasvun edellyttämät investointitarpeet. Tavoitteena on pyrkiä vakaaseen osinkojen kehitykseen.

# Toimitusjohtajien katsaukset

## Pelikenttä murroksessa

Vuonna 2003 rakennejärjestelyt matkapuhelinteollisuuden alihankkijaketjussa jatkuivat ja asiakkaat ilmaisivat selkeästi pyrkimyksensä keskittää hankintojaan harvemmille, suurempia kokonaisuuksia hallitseville toimittajille. Perlokselle nämä muutokset ovat olleet suotuisia, sillä olemme jo vuosia toimitaneet asiakkaillemme laajaa palvelukokonaisuutta.

Hiljaisemman vuoden 2002 jälkeen matkapuhelinten kysyntä piristyi etenkin vuoden 2003 loppua kohden. Arviot matkapuhelinten myyntimääristä maailmassa vaihtelivat suuresti, mutta arvioimme volyymikasvun yltäneen 15 prosentin tasolle vuonna 2003. Pelikenttään Perloksen valmistamien matkapuhelinmallien määrä lähes kolminkertaistui edellisestä vuodesta ja samalla uusien mallien markkinoille tulotahti kiihtyi ennennäkemättömään vauhtiin.

Myös lääketeollisuuden alihankkijakenttä on murroksessa. Konsolidaatiokehitys on käynnistynyt ja sen odotetaan voimistuvan lähivuosina. Perlos hakee omasta kentästään yhteistyömahdollisuuksia, jotka täydentävät omaa osaamistamme.

## Oma toimintamalli kuntoon

Perloksen asemassa toimivalle yritykselle edellä mainitut muutokset ovat tuoneet aivan uudenlaisia haasteita, joihin vastaamiseksi koko toimintamalli on uudistettu. Alkuvuoden aikana käynnistimme koko konsernin laajuisen kannattavuuden parantamisohjelman. Tuotantoon tehtiin paljon muutoksia yhä nopeamman suunnitteluprosessin, uusien tuotteiden tuotannon käynnistyksen ja toisaalta tuotteiden ripeän alasajon ja tuotantolinjojen kierrätettävyyden aikaansaamiseksi. Kehitystyön tulokset alkoivat näkyä toisen vuosineljänneksen jälkeen yhä parempana tehokkuutena.

## Liikevaihto ja kannattavuus kasvuun

Perlos saavutti vuoden aikana tavoitteensa, markkinoita nopeamman kasvun, vuoden 2003 liikevaihto kasvoi 452,3 miljoonaan euroon eli 24 % edellisvuodesta. Samalla tilikauden tulos kääntyi positiiviseksi, 8,6 miljoonaan euroon.

Vuoden aikana Perlos investoi voimakkaasti tulevaisuutta varten. Käynnistimme kaksi uutta matkapuhelinteollisuutta palvelevaa tehdasta, toisen Kiinan Pekingissä ja toisen Brasilian Manausuksessa. Lisäksi investoimme lääketeollisuuden markkinoiden kannalta keskeisessä Iso-Britanniassa, jossa Sunderlandin tehdas muutettiin kokonaan lääketeollisuuden käyttöön. Perloksen tuotantoverkosto kattaa nyt kaikki keskeiset alueet ja olemme läsnä siellä missä asiakkaamme ja markkinoiden suurin kasvupotentiaali ovat.

## Kasvun strategia

Vuoden aikana Perloksen liiketoimintaryhmien strategioita täsmennettiin. Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuudessa päämääräksi asetettiin oman aseman laajentaminen toimitusketjussa siten, että Perlokselta tulee johtava elektromekaanikkatoimittaja valitsemilleen asiakasryhmille.



Lääketeollisuudessa tavoitteena on kasvaa nykyistä huomattavasti suuremmaksi, globaaliksi lääkeannostinten ja pakkausten valmistajaksi.

Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus -liiketoimintaryhmässä strategian toimeenpanon ensimmäisinä konkreettisina toimenpiteinä organisaatiota uudistettiin aiemmasta tuotantosuuntautuneesta globaaliksi asiakkuuksiin pohjautuvaksi organisaatioksi. Uudessa organisaatiossa pääosassa ovat asiakkaat ja myynti, ja tehtaat ja muut toiminnot ovat niitä palvelevia resursseja. Strategian toimeenpano jatkuu vuonna 2004 läpi koko organisaation.

## Uusi toimitusjohtaja

Perloksen uusi toimitusjohtaja **Isto Hantila** aloitti työnsä vuoden 2004 alussa. Omalta osaltani luovutan tehtävät hyvillä mielin. Perloksen strategian painopisteet on nyt viitoitettu ja yhtiö on hyvässä kehitysvaiheessa. Perloksella on vahva ja osaava johto, joka määrätietoisesti on lähtenyt toteuttamaan uutta strategiaa.

Omasta puolestani haluan lausua kiitokset omistajillemme, asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme sekä kaikille perloslaisille, jotka ovat vuosien varrella rakentaneet Perlokselta sen kansainvälisen konsernin, joka se tänä päivänä on.

**Timo Leinilä**  
toimitusjohtaja 31.12.2003 asti

# Tavoitteena nopea ja kannattava kasvu

Aloittaessani Perloksen toimitusjohtajana vuoden 2004 alussa Perlos on hyvässä kehitysvaiheessa. Liiketoiminta on saatu jälleen kannattavaksi ja liikevaihto kasvuun, ja liiketoimintaryhmien täsmennetyt strategiat ovat toimeenpanovaiheessa. Omalta osaltani olen voinut aloittaa työni toimivan johdon viitoittamalla linjalla.



Perloksen tavoitteena on kasvaa jatkossakin markkinoiden kasvua nopeammin ja tehdä se kannattavasti. Kasvu voidaan saavuttaa orgaanisesti, mutta myös osallistuminen toimialan rakennejärjestelyihin on mahdollista. Päämääränämme on saavuttaa aiempaa suurempi rooli valmistusketjussa. Lähtökohta on suotuisa, onhan Perlos jo nyt markkinoiden suurin mekaanikkatoimittaja matkapuhelinteollisuudelle.

## Tuotantoverkosto yhä tehokkaampaan käyttöön

Markkinoiden muutosvauhti ei osoita hidastumisen merkkejä, ja samalla asiakkaiden kumppaneilleen asettamat joustavuusvaatimukset lisääntyvät entisestään. Perlos vastaa haasteisiin entistäkin globalimmalla toimintamallilla: yhdenmukaisella prosesseilla, mutta vahvalla paikallisella asiakasrajapinnalla.

Perloksen tuotantoverkosto ja projektinhallinta ovat jo nyt lähellä asiakkaita, jatkossa on oleellista hyödyntää valmistuskapasiteettia yhä tehokkaammin. Toimintamallia kehitetään siten, että tuoteprojekteja ja tuotantokalustoa voidaan yhä joustavammin kohdentaa tuotantoverkostossa kapasiteetti-tilanteen mukaan.

## Asiakkuuksien ja teknologian kehittäminen painopistealueina

Asiakaskunnan systemaattinen laajentaminen ja asiakkuuksien kehittäminen ovat keskeisiä tavoitteitamme myös vuonna

2004. Uusia asiakkaita haemme paitsi telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuudesta ja lääketeollisuudesta, myös muilta toimialoilta, joilla prosessejamme, teknologiaamme ja osaamistamme voidaan hyödyntää.

Perloksen kaltaisessa teknologiayhtiössä keskeisiin toiminnan kehityskohteisiin kuuluvat myös uudet tuotekonseptit ja teknologiat. Kuluvana vuonna tärkeitä hankkeita ovat muun muassa tuottavuuden nopeuttaminen sekä modulaarinen kokonpanokonsepti, joilla voidaan lyhentää projektiaikoja sekä tehostaa toimintaa huomattavasti.

Lähtökohdat Perloksen kasvattamiselle ja kehittämiseksi ovat erittäin hyvät. Yhtiössä on vahvaa, vuosikymmenien aikana kertynyttä osaamista ja työhönsä sitoutunut henkilöstö. Perloksella on vahva markkina-asema ja se palvelee alojensa johtavia yrityksiä, ja toimialalla tapahtuneet ja odotettavissa olevat muutokset avaavat uusia mahdollisuuksia.

## Näkymät vuodelle 2004

Telekommunikaatioteollisuuden kasvun odotetaan jatkuvan ja useat matkapuhelinvalmistajat arvioivat kuluvana vuonna myytävän jonkin verran yli 500 miljoonaa matkapuhelinta. Lääketeollisuudessa Perlokselle merkittävien markkinoiden ennakoitaan jatkavan noin 10 %:n vuotuista kasvuvauhtia.

Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus -liiketoimintaryhmän liikevaihdon odotetaan kasvavan vuonna 2004 vähintään maailman matkapuhelinmarkkinoiden kasvun mukaisesti, ja Lääketeollisuus-liiketoimintaryhmän kasvavan jonkin verran vuonna 2004.

Vuonna 2004 konsernin liikevoiton ja osakekohtaisen tuloksen ennakoitaan parantuvan edelliseen vuoteen verrattuna, pääasias- sa koska kapasiteetin käyttöasteiden ennakoitaan etenkin alku- vuonna olevan paremmat kuin vuonna 2003. Kireänä jatkuvaan hintakilpailuun yhtiö vastaa tehostamalla toimintaansa.

## Isto Hantila

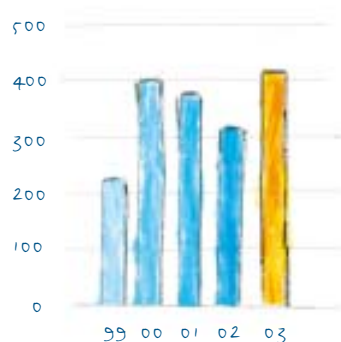
toimitusjohtaja 1.1.2004 alkaen







LIKEVAIHDON KEHITYS 1999–2003,  
MILJ. EUROA



Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuuden  
osuus konsernin liikevaihdosta 91%

## Telekommunikaatio- ja elektroniikka- teollisuus

### Toimintaympäristö

Matkapuhelinten myynti piristyi vuonna 2003 ja maailmassa arvioidaan yleisesti myydyin viime vuonna yli 470 miljoonaa matkapuhelinta, mikä on noin 15 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Maailmanlaajuisesti kasvu on viime vuosina painottunut korvausostoihin uusmyynnin sijaan. Korvausostojen tärkeimpinä ajureina toimivat matkapuhelinverkkojen tekninen kehittyminen paremmin tiedonsiirtoon sopiviksi sekä erityisesti uusien toiminnallisuuksien, kuten kameran, tulo puhelimiin.

Puheen ja tiedonsiirron yhdistyminen päätelaitteissa on tuonut muutoksia myös valmistusketjuun. Päätelaitteet ovat aiempaa monimutkaisempia ja niiden elinkaaret lyhyempiä. Samaan aikaan matkapuhelinten keskimääräisen myyntihinnan jatkuvasti laskiessa hintakilpailu on kiristynyt valmistusketjun joka portaalla. Vastatakseen näiden muutosten tuomiin vaatimuksiin alihankkijoiden on kyettävä tarjoamaan standardoidumpia, mutta silti toiminnallisempia valmistusratkaisuja.

Matkapuhelinmarkkinoiden kypsyssä kuluttajien segmentoinnin merkitys on kasvanut. Segmentoinnilla on hyvin voimakas vaikutus toimitusketjuun, koska koko matkapuhelinvolyyymi jakautuu aiempaa useampien mallien kesken, ja siten pienentää yksittäisen mallin volyyymiä. Kyetäkseen toimimaan uudessa ympäristössä alihankkijoiden on kehitettävä modulaarisia ja joustavia valmistus- ja kokoonpanoratkaisuja. Tämä saavutetaan pääosin komponenttien määrää vähentämällä, mikä puolestaan yksinkertaistaa suunnittelua ja kokoonpanoprosessia merkittävästi.

Matkapuhelinvalmistajat ulkoistavat toimintojaan enenevässä määrin sopimusvalmistajille ja suunnitteluvalmistajille sopeutuakseen toimintaympäristön muutoksiin. Samalla ne ovat selkeästi keskittämässä hankintojaan harvemmille, suurempia kokonaisuus- ja hallitseville toimittajille. Ulkoistamalla matkapuhelinyhtiöt pystyvät keskittymään omiin ydintoimintoihinsa, kuten tuotemerkkien hallintaan, tuotesuunnitteluun ja markkinointiin. Lisäksi etenkin pienemmät valmistajat pystyvät tällä tavalla saavuttamaan suurtuotannon etuja, täydentämään tuotevalikoimaansa sekä lyhentämään toimitusaikoja.

### **Liikevaihto kasvuun**

Vuonna 2003 Perloksen suurin liiketoimintaryhmä, Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus, palautui vahvalle kasvu-uralle. Edellisen vuoden liikevaihdon notkahdus kääntyi kasvuun jo vuoden ensimmäisellä neljänneksellä, kasvu voimistui vuoden mittaan ja koko tilikauden liikevaihdoiksi kirjattiin 410,4 miljoonaa euroa, 26 % enemmän kuin vuotta aiemmin. Kasvuvaihtu ylitti selkeästi toimialan keskimääräisen volyymikasvun.

Myönteinen kehitys on seurausta paitsi matkapuhelinteollisuuden piristymisestä, myös Perloksen määrätietoisesta työstä: vuoden alussa käynnistetystä kannattavuuden parantamisohjelmasta ja samaan aikaan aloitetusta järjestelmällisestä uusasiakashankinnasta. Merkittävin uusi telekommunikaatioteollisuuden asiakas on Siemens, jolle Perlos toimittaa suunnittelua, komponentteja ja kokoonpanoa useisiin puhelinmalleihin.



### **Palvelujen konseptointi käynnistyi**

Vuonna 2003 Perloksen palveluja ryhdyttiin kehittämään ja markkinoimaan entistä selkeämmin kokonaispalveluna. Alkuvuodesta palvelutarjonta konseptoitiin System Level Packaging –kokonaisuudeksi. Palvelukokonaisuudessa korostuu Perloksen rooli tuotesuunnittelusta komponenttien valmistukseen, kokoonpanoon ja globaaleihin toimituksiin asti. Aiemmin erillisenä liiketoimintana ollut antenninvalmistus integroitiin osaksi Perloksen kokonaispalvelua.

Vuoden mittaan myös organisaatiota uudistettiin tukemaan paremmin liiketoimintaa siirtymällä asiakkuuslähtöiseen toimintamalliin ja globaaleihin prosesseihin. Maantieteellinen peitto vahvistui, kun Perloksen uudet tehtaat Brasilian Manausissa ja Kiinan Pekingissä aloittivat toimintansa loppuvuonna.

### **Strategiset linjaukset täsmentyivät**

Liiketoimintaryhmän strategiaa täsmennettiin vuoden 2003 aikana. Perlos tavoittelee jatkossa aiempaa suurempaa roolia valmistusketjussa. Matkapuhelinyhtiöiden ulkoistaessa yhä suurempia osia toiminnoistaan ja keskittäessä hankintojaan yhä harvemmille moniosajille, Perlos keskittyy mekaniikkaa ja elektroniikkaa yhdistävien komponenttien suunnitteluun, valmistukseen ja kokoonpanoon. Verkottamalla valmistusketjun muiden toimijoiden kanssa Perlos pystyy tarjoamaan alansa johtavia teknologioita ja valmistuskonsepteja.

### **Strategian toteuttamisen kulmakivet**

Uuden strategian toteuttamisen neljä kulmakiveä ovat uusasiakashankinta, maailmanlaajuisten prosessien optimointi, Perloksen aseman vahvistaminen arvoketjussa sekä uusien teknologioiden kehittäminen.

#### **1. Uusasiakashankinta**

Perloksen tavoitteena on kasvattaa uusien asiakkaiden osuutta asiakasportfoliossa merkittävästi. Jatkossa asiakkuuksia etsitään myös matkapuhelinteollisuuden ulkopuolelta sellaisilta toimialoilta, joilla Perloksen osaamista ja palveluja voidaan hyödyntää.

#### **2. Maailmanlaajuisten prosessien optimointi**

Perlos keskittyy kustannustehokkuuden ja joustavien toimintamallien kehittämiseen koko konsernissa. Kannattavuuden parantamisohjelma jatkuu, ja keskeisiä kehityskohteita ovat muun muassa tuotesuunnittelu, joustava kokoonpano, muutitoimitusten nopeuttaminen sekä tuotannon tehostaminen.

#### **3. Aseman vahvistaminen arvoketjussa**

Perloksella on jo tällä hetkellä omassa segmentissään vahva asema asiakkaiden ja alihankkijoiden verkostossa. Jatkossa tavoitteena on vahvistaa tätä asemaa etsimällä uusia yhteistyömuotoja eri toimijoiden kanssa mm. uusien teknologioiden kehittämisessä, testauksessa ja kaupallistamisessa.

#### **4. Uusien teknologioiden kehittäminen**

Perlos ottaa teknologian kehittämisessä aiempaa itsenäisemmän ja proaktiivisemmän roolin. Tavoitteena on saavuttaa

# PERLOKSEN TAVOITEASEMA



oman segmentin johtavan teknologiayrityksen asema, jolla on myös omia teollisoikeuksia.

## Tuotesuunnittelu, tutkimus ja tuotekehitys

Telekommunikaatio- ja elektroniikka-liiketoimintaryhmässä tuotesuunnittelu, tutkimus ja tuotekehitys keskittyvät strategian mukaisesti sellaisten valmistusratkaisujen ja teknologioiden kehittämiseen, jotka edistävät mekaniikan ja elektroniikan yhdistämistä tuotteissamme. Tavoitteena on vähentää yksittäisten komponenttien määrää yhdistämällä ne jo valmistusvaiheessa, mikä puolestaan nopeuttaa ja tehostaa tuotantoprosessia ja lyhentää toimitusaikojä.

Vuonna 2003 Perlos jatkoi edellisenä vuonna aloittamaansa toiminnallisten matkapuhelinkuorten kehittämistä sekä panosti menetelmiin, joilla kuoreen ja muihin mekaanisiin komponentteihin voidaan yhdistää erilaisia toiminnallisia ominaisuuksia. Tätä tavoitetta tukee myös Perloksen osakkuusyhtiö Asperationin syksyllä julkistama kuoreen täysin integroitu kaiuttimen prototyyppi.

Vuoden aikana jatkettiin myös joustavan kokoonpanokonseptin kehittämistä, jonka tavoitteena on nopeuttaa tuotteiden markkinoille tuloa sekä parantaa kapasiteetin käyttöastetta. Toinen samaa tavoitetta palveleva strategisesti merkittävä hanke on ruiskuvaiheiden suunnittelu- ja valmistusprosessin tehostaminen.



# Lääketeollisuus

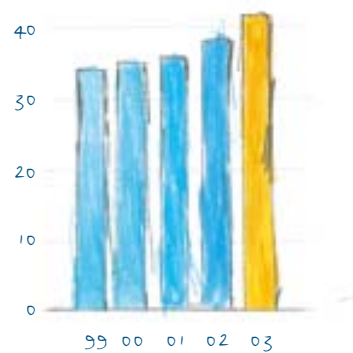
## Toimintaympäristö

Maailman lääketieteellisuustuotteiden markkinoiden ennustetaan saavuttavan 800 miljardin euron kokoluokan vuonna 2005. Lääkeannostimien osuuden tästä markkinasta arvioidaan olevan tuolloin 1,5–2,5 miljardia. Lääkeannostimien kysynnän kasvun ajureina toimivat useat tekijät, merkittävimpinä kroonisten sairauksien, kuten diabeteksen, astman ja keuhkohtaumataudin lisääntyminen. Lääkeannostimien kysyntää kasvattavat myös mm. geneeristen lääkkeiden yleistyminen, annostimien hyödyntäminen osana lääkkeen elinkaaren pidentämistä sekä potilaiden kotihoidon yleistyminen.

Lääkeannostimista on myös tulossa yhä merkittävämpi valintakriteeri kilpailevien tuotemerkkien välillä. Pakkaus ja sen myötä käyttäjän kokemus tuotteesta ovat muodostumassa entistä merkittävämmäksi tuotedifferoinnin tekijäksi.

Tuotekehityskustannusten yhä kasvaessa lääkeyhtiöillä on tarve keskittyä ydintoimintoihinsa. Ydintoimintoihin kuuluttomien toimintojen ulkoistaminen jatkuu, tällaisia ovat mm. lääkeannostimen suunnittelu, kehitystyö, valmistus ja kokoonpano.

LIKEVAIHDON KEHITYS  
1999-2003 MILJ. EUROA



Lääketeollisuuden osuus  
konsernin liikevaihdosta 9%



## LÄÄKEANNOSTIMEN SUUNNITTELU- JA VALMISTUSPROSESSI



Perlos tekee tiivistä yhteistyötä lääkeyhtiöiden kanssa läpi koko lääkeannostimen elinkaaren ajan.

Läakeyhtiöiden tavoitteena on keskittää alihankintojaan muutamille kumppaneille, jotka pystyvät tarjoamaan kansainvälisen valmistusverkoston, proaktiivisen tutkimus- ja kehitystyön ja siihen liittyvät suunnittelupalvelut, sekä tuotteiden testauksen ja validoinnin. Alihankkijaketju on tällä hetkellä pirstaleinen ja koostuu monista pienistä toimittajista, ja konsolidaatiokehitys on käynnissä.

### Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta

Vuonna 2003 Perloksen Lääketeollisuus-liiketoimintaryhmän kehitystä leimasi liikevaihdon voimakas vaihtelu vuosineljänneksittäin kuten edellisenäkin vuonna. Koko vuoden kasvutavoitteet, markkinoiden mukainen kasvu, kuitenkin saavutettiin ja liikevaihtoa kertyi 41,9 miljoonaa euroa. Liikevaihdon vaihtelu johtuu pääasiassa jakeluketjun varastotasojen muutoksista, mikä heijastuu Perloksen tapaisiin yrityksiin kysynnän voimakkaana vaihteluna.

### Sunderlandin tehdas valmistui

Vuoden aikana saatiin päätökseen Iso-Britannian Sunderlandissa sijaitsevan tehtaan muutostyöt kokonaisuudessaan lääketieteellistä palveluväkeksi tehtaaksi. Vuonna 1999 rakennettu tehdas valmistui aiemmin tuotteita ensisijaisesti telekommunikaatioteollisuudelle sekä autoteollisuudelle. Muutostyöt sisälsivät muun muassa uuden puhdistilayksikön rakentamisen. Puhdistila on samanlainen kuin Suomen Kontiolahdella sijaitsevat tilat, joten Perlos voi tarjota kaikille lääketieteellisuusasiakkailleen sijainnista riippumatta samat laatuvaatimukset täyttävät palvelut.

### Strategiaa täsmennettiin

Liiketoimintaryhmän strategiaa täsmennettiin vuonna 2003. Tavoitteena on kasvaa nykyistä huomattavasti suuremmaksi,

globaaliksi lääkeannostinten ja pakkausten valmistajaksi, joka palvelee maailman johtavia lääketieteellisyhtiöitä. Strategiansa mukaisesti liiketoimintaryhmä keskittyy vaativien, suurivolyymisten lääkeannostimien suunnitteluun ja valmistukseen. Tuotteet on kohdennettu erityisesti potilaiden kotihoitoon, jossa tuotteiden helppokäyttöisyys, luotettavuus ja turvallisuus ovat lääkeyhtiöille kriittisiä ominaisuuksia.

Liikevaihdon kasvua haetaan paitsi nykyisiltä ja uusilta asiakailta, myös osallistamalla toimialan rakennejärjestelyihin sekä etsimällä uusia yhteistyömuotoja alan muiden yhtiöiden kanssa. Kasvun ohella toinen strateginen tavoite on palvelukonseptin jatkuva kehittäminen. Tavoitteena on saada aikaan nopeasti toteutettavia ja laadukkaita konsepteja, jotka ovat joustavasti sovellettavissa useiden asiakkaiden tarpeisiin ja jotka sisältävät yhä useammin myös elektroniikkaa.

### Perloksen palvelukonsepti

Perlos tarjoaa kattavan ratkaisun lääkeannostimien kehitykseen ja valmistukseen, muottivalmistukseen ja automaatiolinjojen valmistukseen. Lääkeannostimien suunnittelupalveluissa Perlos käyttää yhteistyökumppaneinaan suunnittelutoimistoja.

Uuden lääkkeen kehitysprosessi saattaa kestää yli 10 vuotta, esikliinististä testeistä tuotteen kaupallistamiseen asti. Pitkää prosessia säätelevät pääasiassa Yhdysvaltojen elintarvike- ja lääkehallinnon (FDA) tiukat hyväksymisprosessin vaatimukset. Perloksen tyyppiset yritykset tulevat mukaan prosessiin tyyppisesti jo prosessin alkuvaiheessa.

# Henkilöstö

## Toimintaympäristön muutokset haasteellisia

Vuosi 2003 oli Perloksessa jatkuvan muutoksen aikaa. Suomessa liiketoiminta jatkui vilkkaana, ja lisäksi Perlos avasi Kiinassa ja Brasiliassa uudet tehtaat ja joitakin tehtaita laajennettiin. Haasteena tässä oli osaavan henkilöstön saaminen sekä paikallisesti että kansainvälisen tehtäväkierron avulla. Iso-Britannian tehdas muutettiin vuoden 2003 aikana telekommunikaatiotehtaasta lääketeollisuustehtaaksi, mikä oli haaste myös osaamisenäkökulmasta.

Perloksen liiketoimintaan liittyvät kausivaihtelut ja niistä seuraavat nopeatempoiset tuotannon muutokset asettavat erityisiä haasteita henkilöstömäärän hallinnalle. Kuluneen vuoden aikana näihin haasteisiin on pyritty vastaamaan kehittämällä

uudenlaisia työaikaratkaisuja sekä kouluttamalla henkilöstöä monitaitoisemmaksi.

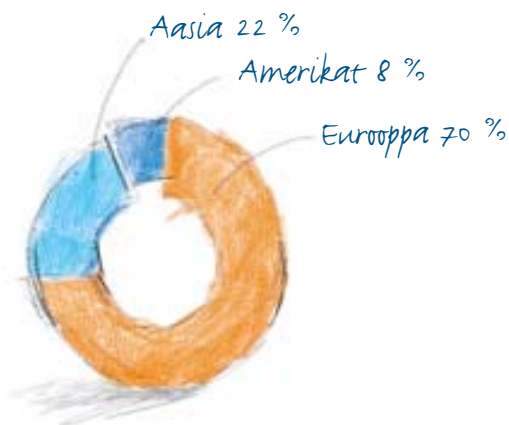
## Henkilöstömäärä kasvoi

Vuoden 2003 lopussa Perloksen henkilöstömäärä oli 4 657, mikä on 683 enemmän kuin vuonna 2002. Eniten henkilöstömäärä kasvoi Brasiliassa ja Kiinassa, joissa käynnistettiin uudet tehtaat.

## Tulospalkkiojärjestelmä käyttöön tehtailla

Perloksen koko henkilöstöä koskeva tulospalkkiojärjestelmä uudistettiin tuotantohenkilöstön osalta. Pohjois-Karjalan Lehmonharjun tehtaalla pilotoitu järjestelmä osoittautui toi-

HENKILÖSTÖN JAKAUMA  
MAANTIETEELLISESTI





mivaksi ja uusi järjestelmä otettiin käyttöön kaikissa Suomen tuotantoyksiköissä. Muissa toimipaikoissa käytössä olevat järjestelmät yhdenmukaistetaan rakenteeltaan nyt käyttöönotetun järjestelmän kanssa.

#### **Muutoksen hallintakyky ja moniosaaminen keskeistä**

Strategiansa mukaisesti Perlos panostaa jatkossa entistäkin enemmän ydinosaamisalueidensa vahvistamiseen, kuten uusien teknologioiden kehittämiseen ja projektinhallintataitoihin. Vuonna 2003 esimiesten valmennuksessa tärkeinä painopistealueina olivat muutostilanteiden hallinta ja esimiestyöskentelyn kehittämiseen liittyvät asiat. Muun henkilöstön osalta kehittämissä keskityttiin ammatillisen moniosaamiseen laajentamiseen. Myös Perloksen tiivis oppilaitosyhteistyö jatkui, ja oppisopimus-

opiskelijoita työskenteli eri yksiköissä useita kymmeniä.

#### **Työhyvinvoinnissa useita kehitysprojekteja**

Perlos panostaa työhyvinvoinnin kehittämiseen monin tavoin. Työhyvinvointikartoituksen tulosten perusteella on päätetty lähivuosina keskittyä erityisesti esimiestoiminnan kehittämiseen kolmen erillisen kehitysprojektin avulla.

Esimiestyöhankkeen tavoitteena on saada esimiesten arki-kokemuksista toimivia johtamiskäytäntöjä koko Perlokseen. Kehityskeskustelu-projektin avulla kehitetään kehityskeskustelukäytäntöjä, ja kolmannessa projektissa tehdään työhyvinvoinnin nykytilan kartoitusta tarkoituksena löytää työhyvinvointiin vaikuttavat tekijät ja toiminnan kehittämismallit.



# Kestävä kehitys ja ympäristö

Perlos soveltaa toiminnassaan kansainvälisesti tunnettuja laatu- ja ympäristöjärjestelmiä. Yhtiö noudattaa kestävän kehityksen periaatteita ja on sitoutunut toiminnan jatkuvaan kehittämiseen ympäristönsuojelussa sekä työterveys- ja turvallisuusasioissa.

Toiminnan vaikutukset luonnolle, ihmisille ja yhteiskunnalle ovat ekologisesti ja eettisesti hyväksyttäviä. Perlos noudattaa kunkin maan lakeja ja määräyksiä ja suhtautuu kunnioittavasti paikallisiin perinteisiin ja arvoihin kaikissa maissa, joissa toimii.

Perloksen tehtaista suurin osa on sertifioidun ISO 14001-ympäristöjärjestelmän piirissä. Ympäristöpolitiikan tavoitteena on raaka-aineiden, materiaalien ja energian taloudellinen käyttö sekä päästöjen ja jätteiden minimointi. Tavoitteet on määritelty yksikkökohtaisesti ja niiden toteutumista seurataan säännöllisillä katselmuksilla.

Vuonna 2003 Perlos on keskittynyt kierrätyksen tehostamiseen tiivistämällä yhteistyötä kierrätysalan yrittäjien välillä. Tavoitteena on ollut vähentää kaatopaikalle toimitettavan jätteen määrää ja saada yhä enemmän kierrätysmateriaalia uusiokäyttöön.

## **Perlos mukaan kestävän kehityksen indeksiin**

Vuonna 2003 Perlos valittiin mukaan Kempen Capital Managementin ja SNS Asset Managementin Kempen/SNS Smaller SRI (Socially Responsible Investment) Europe -indeksiin. Indeksiin pääsevät mukaan vain sellaiset yritykset, joiden liiketoiminnan etiikka, johtaminen ja ympäristövastuu täyttävät indeksin kriteerit.

## **Työtapaturmissa kohti nollaa**

Perloksessa työturvallisuuden lähtökohtana on nolla tapaturmaa –ajattelu. Tähän pyritään aktiivisella työturvallisuutta edistävällä toiminnalla. Kohti nollaa pyritään säännöllisillä riskikartoituksilla, vaaratilanneilmoitusten analysoinnilla, sattuneista vahingoista oppimalla sekä koko henkilöstön aktiivisella työsuojelutoiminnalla.

Tapaturmataajuudessa Perlos edustaa hyvää suomalaista tasoa. Vuonna 2003 Perloksessa yli kolmen päivän poissaoloon johdaneita tapaturmia sattui 11,2 tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohden.

## **Riskienhallinta osana turvallisuusjohtamista**

Riskienhallinta on kiinteä osa turvallisuusjohtamista Perloksessa. Kolmen vuoden välein kaikissa tehtaissa suoritetaan laajat omaisuus- ja keskeytysriskikartoitukset. Vuonna 2003 riskienhallinta koostui mm. työympäristö-, omaisuus- ja keskeytysriskikartoituksista sekä työsuojeluriskikartoituksista.







# Tilinpäätös 2003



# Hallituksen toimintakertomus

## Liikevaihto ja tulos

Vuoden 2003 alussa Perlos asetti tavoitteikseen kasvattaa liikevaihtoaan sekä parantaa kannattavuuttaan. Tavoitteet saavutettiin ja liikevaihto kasvoi 24 % vuonna 2003 ja oli 452,3 miljoonaa euroa (364,6 milj. euroa vuonna 2002).

Myös kannattavuus kehittyi kovasta hintakilpailusta huolimatta myönteisesti. Kapasiteetin käyttöasteiden parantuessa tulos nousi voitolliseksi toisella vuosipuoliskolla. Lisäksi vuoden 2003 alussa aloitetun tulosparannusohjelman mukaisesti toimintaa tehostettiin muun muassa virtaviivaistamalla ja yhdenmukaistamalla prosesseja. Vuoden 2003 liikevoitto nousi 17,3 miljoonaa euroon edellisen vuoden 1,4 miljoonasta eurosta ja oli 3,8 % liikevaihdoista (0,4 %).

Tilikauden voitto oli 8,6 miljoonaa euroa (tappio 2,1 milj. euroa) eli 1,9 % liikevaihdoista (-0,6 %) ja osakekohtainen tulos laimennusvaikutus huomioon ottaen 0,16 euroa (-0,04 euroa).

Konsernin liikevaihdoista 74 % (75 %) tuli Euroopasta ja 13 % (14 %) Pohjois- ja Etelä-Amerikasta. Aasian ja muiden maiden osuus liikevaihdoista oli 13 % (11 %).

Liikevaihto Perloksen valmistamista komponenteista, suunnittelu- ja kokoonpanopalveluista sekä muista palveluista kasvoi 21 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 81 % liikevaihdoista (83 %). Vuoden 2003 aikana aloitettiin useiden uusien tuotteiden valmistus ja sen seurauksena ruiskuvalumuottien ja kokoonpanoautomaation yhteenlaskettu liikevaihto kasvoi 40 % edelliseen vuoteen verrattuna. Niiden osuus liikevaihdoista oli 19 % (17 %).

Liikevaihdon voimakkaan kasvun seurauksena käyttöpääoman määrä kasvoi 10,2 miljoonaa euroa vuoden 2003 aikana. Tästä huolimatta liiketoiminnan kassavirta ennen investointeja parani edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 47,7 miljoonaa euroa (36,6 milj. euroa). Myös investointien jälkeinen kassavirta parani hieman ja oli -2,6 miljoonaa euroa (-2,8 milj. euroa).

Emoyhtiön tilikauden tulosta heikensi tytäryhtiösakkeista tehdyt arvonalennukset yhteensä 12,6 miljoonaa euroa. Arvonalennuksilla ei ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

## Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus

Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus -liiketoimintaryhmän tavoitteena oli vuonna 2003 kasvattaa liikevaihtoa matkapuhelinmarkkinoiden kasvua nopeammin. Tavoite saavutettiin ja liikevaihto kasvoi 26 % vuonna 2003 edelliseen vuoteen verrattuna. Matkapuhelinten myyntivolyymien arvioidaan yleisesti kasvaneen noin 15 % vuonna 2003.

Liiketoimintaryhmän liikevaihto oli 410,4 miljoonaa euroa vuonna 2003 (326,2 milj. euroa) ja sen osuus konsernin liikevaihto-

dosta oli 91 % (89 %). Liikevaihto kasvoi koko vuoden 2003 ajan kunakin vuosineljänneksenä sekä edelliseen neljänneeseen että edellisen vuoden vastaavaan neljänneeseen verrattuna. Liikevaihtoa kasvattivat erityisesti toimitukset uusille matkapuhelinasiakkaille.

Matkapuhelinteollisuudessa liiketoiminnan kausivaihtelut ovat viime vuosina olleet voimakkaita. Vuoden ensimmäinen neljännes on tyypillisesti toiminnaltaan vuoden hiljaisin ja vuoden viimeinen neljännes vilkkain. Myös Perloksessa vuoden 2003 viimeinen neljännes oli ennätyskellisen vahva, liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 78 % ensimmäiseen vuosineljänneeseen verrattuna.

Liiketoimintaryhmän strategiaa täsmennettiin vuoden 2003 aikana. Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuudessa Perlos tavoittelee aiempaa suurempaa roolia valmistusketjussa. Matkapuhelinyhtiöiden ulkoistaessa yhä suurempia osia toiminnoistaan ja keskittäessä hankintoihin yhä harvemmillä moniosajilla, Perlos keskittyy mekaniikkaa ja elektroniikkaa yhdistävien komponenttien suunnitteluun, valmistukseen ja kokoonpanoon maailmanlaajuisesti. Verkottamalla valmistusketjun muiden yritysten kanssa Perlos pystyy tarjoamaan alansa johtavia teknologioita ja valmistuskonsepteja.

Strategian toteuttamisen neljä kulmakiveä ovat uusasiakashankinta, maailmanlaajuisen valmistusprosessien optimointi, Perloksen aseman vahvistaminen arvoketjussa sekä uusien teknologioiden kehittäminen.

## Lääketeollisuus

Vuoden 2003 alussa lääkketeollisuus -liiketoimintaryhmän tavoitteeksi asetettiin lääkketeollisuusalan mukainen kasvu eli noin 10 % vuodessa. Liikevaihto kasvoi lähes tavoitteen mukaisesti 9 % edelliseen vuoteen verrattuna, vaikka vaihtelu olikin voimakasta vuosineljännesten välillä. Liiketoimintaryhmän liikevaihto oli 41,9 miljoonaa euroa (38,4 milj. euroa) eli 9 % (11 %) konsernin liikevaihdoista.

Vuoden 2003 aikana saatiin päätökseen Ison-Britannian Sunderlandissa sijaitsevan tehtaan muutostyöt kokonaisuudessaan lääkketeollisuutta palvelevaksi tehtäksi. Vuonna 1999 rakennettu tehdas valmisti aiemmin tuotteita ensisijaisesti telekommunikaatio- ja autoteollisuudelle. Muutostyöt sisälsivät muun muassa uuden puhdistilayksikön rakentamisen.

Myös lääkketeollisuus-liiketoimintaryhmän strategiaa täsmennettiin vuonna 2003. Lääkketeollisuudessa Perloksen tavoitteena on kasvaa nykyistä huomattavasti suuremmaksi, globaalisti lääkealanostinten ja -pakkausten valmistajaksi. Liikevaihdon kasvua haetaan paitsi nykyisiltä ja uusilta asiakkailta, myös osallistamalla toimialan rakennejärjestelyihin.

## Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit vuonna 2003

olivat 50,7 miljoonaa euroa (40,9 milj. euroa) eli 11,2 % (11,2 %) liikevaihdoista. Merkittävimpiä kohteita olivat uusien tehtaiden laiteinvestoinnit sekä investoinnit tuotannon tehokkuuden parantamiseen ja uuteen tuotantoteknologiaan.

Brasilian Manauskessa sijaitseva tehdas aloitti tuotannon vuoden 2003 alkupuolella ja tehtaan kapasiteettia kasvatettiin laiteinvestoinnein vuoden aikana. Merkittäviä laiteinvestointeja tehtiin myös Unkarin Komáromissa sijaitsevalla tehtaalla sekä Kiinan Pekingissä, jossa uusi tehdas otettiin käyttöön vuoden aikana.

Brasilian, Unkarin ja Kiinan tehtaat palvelevat ensisijaisesti matkapuhelinteollisuutta.

Lääkketeollisuus -liiketoimintaryhmän huomattavin yksittäinen investointi oli Iso-Britannian Sunderlandin tehtaan muutostyö kokonaisuudessaan lääkketeollisuutta palvelevaksi.

Konsernin panostus tutkimus ja kehitystoimintaan oli noin 1,1 % liikevaihdoista vuonna 2003.

## Rahoitus

Konsernin rahoitusasema on säilynyt hyvänä. Likvidit varat katsauskauden lopussa olivat 15,4 miljoonaa euroa (29,8 milj. euroa) ja käyttämättömät komitoidut luottolimitit 132,4 miljoonaa euroa (132,5 milj. euroa). Konsernin nettovelkaantumistasaste oli 0,63 (0,51) ja omavaraisuusaste 43,2 % (46,3 %). Katsauskauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 99,2 miljoonaa euroa (101,7 milj. euroa), joista lyhytaikaisten velkojen osuus oli 44,2 miljoonaa euroa (15,8 milj. euro) ja pitkäaikaisten 55 miljoonaa euroa (85,9 milj. euroa). Korollisen nettovelan määrä oli 83,8 milj. euroa (71,9 milj. euroa) ja korkokate (käyttökate/nettorahoituskulut) 13,2 (9,7).

## Osakkuusyhtiöt

Perlos Oyj:n ja Aspocomp Group Oyj:n yhdessä omistama tutkimus ja tuotekehitysyhtiö Asperation Oy esitteli vuonna 2003 ensimmäiset uutuudet: matkapuhelimen kuoreen integroidun kaiuttimen ja mikrofonin. Ratkaisujen etuina ovat muun muassa keveys, ohuus, akustinen laatu, kilpailukykyiset valmistuskustannukset sekä aiempaa suurempi vapaus ja joustavuus tuotesuunnittelussa. Ratkaisujen periaatteille, rakenteille ja valmistustavalle on haettu patentit.

Perlos Oyj:n ja Etteplan Oyj:n yhdessä omistama EPE Desing Oy:n toiminta on ollut tavoitteiden mukaista. Yhtiö on erikoistunut tuottamaan suunnittelupalveluita, joita tarvitaan uusien tuotteiden kehittämisessä ja valmistuksessa sekä kokoonpanoautomaation ja ruiskuvalumuottien suunnittelussa.

## Muutokset organisaatiossa ja konsernirakenteessa

Vuoden 2003 alussa käynnistettiin val-



mistelut liiketoimintojen yhtiöittämisiksi. Yhtiöittämisen etuja ja haittoja tutkittiin vuoden mittaan eikä liiketoimintojen juridista yhtiöittämistä todettu tässä vaiheessa tarkoituksenmukaiseksi. Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus sekä lääketieteellinen liiketoimintaryhmiä johdetaan kuitenkin kuten itsenäisiä yhtiöitä.

Antenniliiketoiminnan rationalisointia jatkettiin vuoden 2003 aikana. Malesian Johor Bahruissa sijaitsevan tehtaan antennien massatuotanto siirrettiin Kiinan Guangzhouun tehtaalte ja prototyypin sekä pienten sarjojen valmistus Singaporen toimipisteeseen. Tuotanto Malesian tehtaalte lopetettiin vuoden 2003 loppupuolella.

Vuoden 2003 aikana perustettiin Kiinaan Perlos Oyj:n täysin omistama tytäryhtiö Perlos (Beijing) Electronic and Telecommunication Components Co., Ltd. Lisäksi vuoden 2003 aikana Moteco Telecommunication Equipment Co. Ltd siirtyi Moteco AB:n omistuksesta Perlos Oyj:n omistukseen. Moteco Inc:n toiminta Yhdysvalloissa loppui, Moteco AB:n nimi muutettiin Perlos AB:ksi ja Moteco Asia PTE Ltd:n nimi muutettiin Perlos Asia PTE Ltd:ksi

### Henkilöstö

Perlos-konsernin palveluksessa oli vuonna 2003 keskimäärin 4 437 henkilöä (3 641). Vuoden lopussa henkilöstön määrä oli 4 657 (3 974), josta Suomessa työskenteli 2 251 (2 339) ja tytäryhtiöissä ulkomailla 2 406 (1 635) henkilöä. Henkilöstömäärä kasvoi vuoden aikana 683:llä.

### Toimitusjohtaja ja hallitus

Vuodesta 1997 Perloksen toimitusjohtajana toiminut Timo Leinilä pyysi syksyllä 2003 eroa tehtävästään. Hallitus hyväksyi kokouksessaan 17.11.2003 eronpyynnön ja valitsi uudeksi toimitusjohtajaksi DI Isto Hantilan. Leinilä jatkoi tehtävässään vuoden loppuun asti ja Hantila aloitti Perloksen toimitusjohtajana 1.1.2004. Hän on toiminut viimeksi sveitsiläisen monialayrityksen Ascom Groupin palveluksessa divisioonan johtajana ja Ascom Groupin johtoryhmän jäsenenä.

14.4.2003 pidetyssä yhtiökokouksessa hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Matti Kavetvuo ja Teppo Taberman. Hallituksesta jäivät pois Mikael Lilius ja Sten-Olof Hansen.

### Optiot ja osakepääoman muutokset

Perlos Oyj:n vuoden 1997 ja 1998 optio-lainoihin liittyvät A, B ja C-optio-oikeudet (optiot) sekä vuoden 1999 optiolainaan liittyvät A-optio-oikeudet on listattu Helsingin Pörssin päälliställä. Vuoden 1997 optiolainaan liittyvillä optioilla on katsauskauden loppuun mennessä merkitty 2 959 740 osaketta, joista 1 107 300 osaketta merkittiin vuoden 2003 aikana. Vuoden 1998 optiolainaan liittyvillä optioilla ei tehty merkintöjä vuonna 2003, katsauskauden loppuun mennessä niiden perusteella on merkitty 45 000 osaketta.

Vuoden 1999 optiolainaan liittyvillä optioilla ei ole tehty merkintöjä. Perloksen rekisteröity osakepääoma oli katsauskauden lopussa 32 007 351,60 euroa eli 53 345 586 osaketta. Osakkeen nimellisarvo on 0,60 euroa.

14.4.2003 pidetyssä yhtiökokouksessa hallitus valtuutettiin päättämään: (a) yhtiön osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa, enintään 6 287 890,20 eurolla, (b) enintään 2 619 954 oman osakkeen hankkimisesta ja (c) enintään 2 619 954 yhtiön hallussa olevan osakkeen luovuttamisesta.

Yhtiön omistuksessa oli 31.12.2003 yhteensä 1 168 300 omaa osaketta, mikä on 2,2 % yhtiön koko osakemäärästä. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden nimellisarvo oli 31.12.2003 yhteensä 700 980 euroa ja hankinta-arvo yhteensä 7 676 569 euroa.

### Siirtyminen IFRS –standardien noudattamiseen kirjanpidossa

Perlos aloitti vuoden 2003 aikana valmistelut IFRS –standardeihin siirtymiseksi. Valmisteluja suorittamaan perustettiin useita projektiryhmiä. Niiden tehtävänä on ollut selvittää muun muassa mitkä vaikutuksia IFRS-standardeihin siirtymisellä on Perloksen raportointiin, kirjauskäytäntöihin ja tilinpäätöksen sisältöön sekä rahoitusinstrumenttien käsittelyyn. Projektissa on käytetty apuna ulkopuolisia asiantuntijoita sekä tilintarkastajia.

Perloksen tavoitteena on julkaista IFRS –standardien mukainen osavuositarkaus vuoden 2005 ensimmäiseltä vuosineljännekseltä. Viimeistään samassa yhteydessä esitetään IFRS –standardien mukaiset vertailuluvut vuoden 2004 vuosineljänneksiltä.

Alustavien selvitysten mukaan merkittävimmät muutokset IFRS –standardeihin siirtymisestä verrattuna Perloksen nykyiseen raportointiin liittyvät ensisijaisesti rahoitusleasingsopimusten, rahoitusinstrumenttien sekä liikearvojen kirjanpito-käsittelyyn.

Vuodesta 2005 alkaen Perlos sisällyttää taseeseen rahoitusleasingsin osalta sekä leasingomaisuuden ja –velat. Perlos käyttää rahoitusriskien hallintaan valuutta- ja korkojohdannaisia. Johdannaisten käyvät arvot tullaan sisällyttämään taseeseen vuodesta 2005 alkaen. Korkojohdannaisten osalta Perlos suunnittelee soveltavansa suojauslaskentaa. Uuden IFRS yrityskauppasäännön myötä liikearvoja ei enää säännönmukaisesti poisteta, vaan niihin kohdistetaan vuosittainen arvonalentumistestaus.

IFRS –standardeihin siirtymisellä on myös muita vaikutuksia Perloksen laskentaperiaatteisiin ja raportointiin. Perlos kertoo niistä sekä siirtymisen määrällisistä muutoksista tarkemmin viimeistään vuoden 2004 tilinpäätöksen yhteydessä.

### Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Perlos laajentaa Brasilian Manaussessa sijaitsevaa tehdastaan alkuvuoden 2004 aikana. Tehdasala lähes kaksinkertaistetaan noin 9 000 neliömetriin rakentamalla uusi tuotantohalli nykyisen yhteyteen. Laajennusosan arvioidaan olevan tuotantokäytössä toisen vuosipuoliskon alussa.

Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuutta palvelevalle Lehmonharjun tehtaalle rakennetaan uusi maalauslinja, jolla kyetään valmistamaan erittäin korkealaatuisia uusien markkinavaatimusten mukaisia tuotteita. Uuden maalauslinjan on suunniteltu valmistuvan tuotantokäyttöön kolmannen vuosineljänneksen aikana 2004. Samassa yhteydessä tehdasalaa laajennetaan noin 2 000 neliömetrillä nykyisessä 15 000 neliömetristä.

### Näkymät vuodelle 2004

Matkapuhelinten myynti piristyi vuonna 2003 ja yleisesti maailmassa arvioidaan myydyin viime vuonna yli 470 miljoonaa matkapuhelinta, mikä on noin 15 % edellisvuotta enemmän. Kasvun odotetaan jatkuvan ja useat matkapuhelinvalmistajat arvioivat kuluvana vuonna myytävän jonkin verran yli 500 miljoonaa matkapuhelinta. Lääketieteellisyydessä Perlokselle merkittävien markkinoiden ennakoitaan jatkavan noin 10 %:n vuotuista kasvuvauhtia.

Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus –liiketoimintaryhmän liikevaihdon odotetaan kasvavan vuonna 2004 vähintään maailman matkapuhelinmarkkinoiden kasvun mukaisesti, ja lääketieteellisyysliiketoimintaryhmän jonkin verran vuonna 2004.

Vuonna 2004 konsernin liikevoiton ja osakekohtaisen tuloksen ennakoitaan parantuvan edelliseen vuoteen verrattuna, pääasiassa kasvavan vuonna 2004 vähintään maailman matkapuhelinmarkkinoiden kasvun mukaisesti, ja lääketieteellisyysliiketoimintaryhmän jonkin verran vuonna 2004. Kireänä jatkuva hintakilpailuun yhtiö vastaa toimintaa tehostamalla.

Vuonna 1996 tehtiin yritysjärjestely, jonka seurauksena yhtiön kannattavuutta on rasittanut liikearvon poisto 22,6 miljoonaa euroa vuodessa vuoden 2003 loppuun saakka. Kyseinen liikearvo on nyt kokonaan poistettu.

Konsernin bruttoinvestointien ennakoitaan olevan noin 10 % liikevaihdosta.

### Voitonjako

Laskelma yhtiön voitonjakokelpoisista varoista on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa. Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,10 euroa osakkeelta.

# Tuloslaskelma

1 000 €	Liite	Konserni 2003	2002	Emoyhtiö 2003	2002
<b>Liikevaihto</b>	2.1	<b>452 319</b>	364 638	<b>266 392</b>	231 920
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-373 816	-309 852	-235 143	-212 102
<b>Bruttokate</b>		<b>78 503</b>	54 786	<b>31 249</b>	19 818
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-11 945	-10 593	-6 882	-6 061
Hallinnon kulut		-24 388	-19 039	-13 893	-9 533
Liiketoiminnan muut tuotot		2 351	5 068	3 164	6 799
Liiketoiminnan muut kulut		-4 647	-6 223	-62	-341
Liikearvon poisto		-22 602	-22 602	-22 602	-22 602
<b>Liiketulos</b>	2.2, 2.3	<b>17 272</b>	1 397	<b>-9 026</b>	-11 920
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista		-788	-356		
Rahoitustuotot ja -kulut	2.4	-5 265	-5 535	23 799	23 300
<b>Tulos ennen satunnaiseriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>11 219</b>	-4 494	<b>14 773</b>	11 381
Satunnaiset tuotot ja kulut	2.5			-12 563	
Tilinpäätössiirrot	2.6			142	9 982
Välittömät verot	2.7	-2 595	2 418	3 837	-77
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>8 624</b>	-2 076	<b>6 189</b>	21 285

# Tase

1 000 €

Vastaavaa	Liite	Konserni		Emoyhtiö	
		31.12.2003	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2002
<b>Pysyvät vastaavat</b>					
Aineettomat hyödykkeet	3.1, 3.4	26 107	47 600	14 897	35 557
Aineelliset hyödykkeet	3.2, 3.5	145 138	133 641	74 520	72 744
Sijoitukset	3.3, 3.6, 3.7	8 238	8 626	51 195	51 069
		179 483	189 867	140 612	159 370
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>					
Vaihto-omaisuus	3.8	46 147	45 947	26 591	33 694
Pitkäaikaiset saamiset	3.9	4 317	121	4 143	5 721
Lyhytaikaiset saamiset	3.10	80 745	56 726	77 224	43 726
Rahoitusarvopaperit			15 590		15 590
Rahat ja pankkisaamiset		15 363	14 221	11 156	5 515
		146 572	132 605	119 114	104 246
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>326 055</b>	322 472	<b>259 726</b>	263 616
<b>Vastattavaa</b>					
<b>Oma pääoma</b>					
Osakepääoma		32 007	31 439	32 007	31 439
Osakeanti		235		235	
Ylikurssirahasto		47 163	46 349	47 163	46 349
Omien osakkeiden rahasto		7 677	7 677	7 677	7 677
Edellisten tilikausien voitto / tappio		45 534	65 756	16 042	6 028
Tilikauden tulos		8 624	-2 076	6 189	21 285
	3.11	141 240	149 145	109 313	112 778
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	3.12				142
<b>Pakolliset varaukset</b>	3.13	<b>872</b>	896	<b>872</b>	896
<b>Vieras pääoma</b>					
Laskennallinen verovelka	3.14	1 484	1 642		
Pitkäaikainen vieras pääoma	3.15	55 324	85 909	55 000	85 375
Lyhytaikainen vieras pääoma	3.16	127 135	84 880	94 541	64 425
		183 943	172 431	149 541	149 800
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>326 055</b>	322 472	<b>259 726</b>	263 616

# Rahoituslaskelma

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
<b>Liiketoiminta</b>				
Liiketulos	17 272	1 397	-9 026	-11 920
Olkaisut liikelokseen	52 795	53 620	38 859	37 442
Käyttöpääoman muutos	-10 219	-10 403	3 075	-14 422
Maksetut korot	-10 398	-8 748	-9 247	-8 391
Saadut osingot	58	56	27 990	28 536
Saadut korot	5 075	3 157	5 056	3 155
Maksetut verot	-6 896	-2 500	-306	-78
<b>Liiketoiminnan nettokassavirta</b>	<b>47 687</b>	36 579	<b>56 401</b>	34 322
<b>Investoinnit</b>				
Investoinnit tytäryhtiöihin	-55	-1 535	-12 287	-6 143
Investoinnit osakkuusyhtiöihin	-570	-1 104	-570	-1 104
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-50 081	-38 301	-22 842	-17 987
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	415	1 530	3 011	3 647
<b>Investointien nettokassavirta</b>	<b>-50 291</b>	-39 410	<b>-32 688</b>	-21 587
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-2 604</b>	-2 831	<b>23 713</b>	12 735
<b>Rahoitus</b>				
Lainojen nostot	13 657	55 000	10 866	55 000
Lainojen takaisinmaksut	-15 846	-25 278	-15 584	-25 090
Korollisten saamisten lisäys/vähennys			-19 289	469
Maksullinen osakeanti	1 616	1 355	1 616	1 355
Omien osakkeiden hankinta		-10 244		-10 244
Maksetut osingot	-11 271	-13 381	-11 271	-13 381
<b>Rahoituksen nettokassavirta</b>	<b>-11 844</b>	7 452	<b>-33 662</b>	8 109
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-14 448</b>	4 621	<b>-9 949</b>	20 844
Rahavarat 1.1.	29 811	25 190	21 105	261
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>15 363</b>	29 811	<b>11 156</b>	21 105

# Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu voimassa olevan Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti.

## Arvioiden käyttö tilinpäätöksissä

Kun tilinpäätöstä laaditaan hyvän kirjanpitolain mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoitujen varojen ja velkojen tilinpäätöspäivän määriin sekä raportoitujen tilikauden tuottojen ja kulujen määriin. Arvioissa ja oletuksissa on noudatettu varovaisuuden periaatetta. Loppulukemat voivat poiketa näistä arvioista.

## Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

### Käyttöomaisuuden arvostus

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu alkuperäisistä hankintamenoista tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella.

### Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

	Vuosisuoria
Perustamismenot	5
Aineettomat oikeudet	5-10
Liikearvo	7
Konserniliikearvo	5-20
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10
Rakennukset	40
Rakennusirtaimisto	10
Koneet ja kalusto	3-10
Muut aineelliset hyödykkeet	5

Liikearvo koostuu liiketoimintakaupan yhteydessä hankituista korkealuokkaisesta teknologiatietämyksestä ja pitkäaikaisista partnership-luonteisista asiakassuhteista, joiden taloudelliseksi pitoajaksi on katsottu vähintään seitsemän vuotta. Liikearvon hankintahinta poistetaan tästä syystä tasapoistoin seitsemän vuoden aikana.

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintameno tai sitä alemman tilinpäätöspäivän jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on kaikissa konserniyhtiöissä sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi niiden osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

### Perustamismenot

Perustamismenoina on aktivoitu yhtiön

perustamiseen liittyvät ulkopuolisten asiantuntijoiden palkkiot, jotka poistetaan viiden vuoden aikana.

### Tulotusperiaate

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään myynnin välilliset verot, alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot. Tuloutus tapahtuu suoriteperiaatteen mukaisesti tuotteen tai palvelun luovutushetkellä.

### Kunnossapito ja korjaukset

Kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Vuokrahuoneistojen perustamismenot on aktivoitu muihin pitkävaikutteisiin menoihin ja poistetaan tasapoistoin.

### Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuluna. Konsernilla ei ole merkittäviä rahoitusleasing-sopimuksia.

### Eläkemenojen jaksotus

Eläkekulut on esitetty noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä. Emoyhtiön vastuulla on eläkevastuita 872 038 euroa, jotka on esitetty pakollisina varauksina.

### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin noteeraamaan kurssiin ja ei-vaihdeettavat valuutat liikepankin noteeraamaan kurssiin. Tärkeimmät valuuttakurssit on esitetty taloudellisten tunnuslukujen yhteydessä.

### Tilinpäätössiirrot

Suomessa yhtiöt voivat paikallisten lakien ja laskentakäytännön perusteella kirjata tilinpäätössiirtoihin verotukseen vaikuttavia erä. Vähennykelpoisuuden edellytys on, että kyseiset vähennykset on tehty myös tilinpäätöksessä. Tilinpäätössiirrot koostuvat Perlos Oyj:ssä suunnitelman mukaiset poistot ylittävistä verotuspoistoista. Konsernitilinpäätöksessä tilinpäätössiirrot on jaettu taseessa omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

### Tuloverot

Konsernitilinpäätöksessä sisältyvät konserniyhtiöiden tilikauden tulosten ja paikallisten verosäännösten perusteella lasketut verot sekä tilinpäätössiirroista ja tilinpäätöksen ja verotuksen välisistä jaksotuseroista johtuvat laskennalliset verot. Tuloslaskelman laskennallisina veroina on esitetty laskennallisen verovelan muutos.

## Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä

on omistuksensa perusteella suoraan tai tytäryhtiöidensä kanssa yli puolet äänivallasta.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserniin kuuluvat yritykset eli emoyhtiö Perlos Oyj ja sen 100 % omistamat tytäryhtiöt Perlos Ltd., Iso-Britannia, Perlos Holding, Inc., USA, Perlos (Guangzhou) Engineering Plastics Company Ltd, Kiina, Perlos Precision Plastics Moulding Limited Liability Company, Unkari, Perlos (Beijing) Electric Telecommunication Components Co., Ltd, Kiina ja Perlos Finance Holding Oy, Suomi, Wild NRG Oy Ltd, Suomi, Oy Salo NRG Ltd, Suomi, C3 Suunnittelu Oy, Suomi, Perlos Ltd, Brasilia, Perlos AB, Ruotsi tytäryhtiöineen sekä Perlos Holding, Inc:n täysin omistama toiminnallinen tytäryhtiö Perlos (Texas), Inc., USA.

Vuoden aikana hankitut tai perustetut tytäryhtiöt on sisällytetty hankinta- tai perustamishetkestä lähtien. Myydyt yhtiöt ovat mukana tuloslaskelmassa myyntihetkeen saakka.

Osakkuusyhtiöt, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta (omistusosuus 20-50%), on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on laskettu konsernin omistuosuuden mukaisesti ja esitetty tuloslaskelmassa omana eräänä.

### Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintameno ja hankittua osuutta vastaava oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona. Konsernin liikearvo poistetaan 5-20 vuodessa.

### Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

### Muuntoerot

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet muuntoerot samoin kuin omien pääomien muuntoerot sisältyvät konsernitilinpäätöksessä erään "Edellisten tilikausien voitto/tappio".

## 2. Tuloslaskelman liitetiedot

1 000 €	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
<b>2.1 Liikevaihto</b>				
Liikevaihto asiakasryhmittäin				
Telekommunikaatio- ja elektroniikkateollisuus	410 392	326 205	227 480	194 145
Lääketeollisuus	41 927	38 433	38 912	37 775
	<b>452 319</b>	364 638	<b>266 392</b>	231 920

Liikevaihto markkina-alueittain				
Suomi	145 504	141 796	141 108	138 725
Muut Euroopan maat	190 333	130 819	103 542	75 683
Pohjois- ja Etelä-Amerikan maat	59 192	51 225	7 695	2 211
Muut maat	57 290	40 798	14 047	15 301
	<b>452 319</b>	364 638	<b>266 392</b>	231 920

### 2.2 Henkilöstökulut ja henkilökunnan lukumäärä

Henkilöstökulut				
Palkat	-97 276	-84 689	-66 182	-57 836
Eläkekulut	-12 097	-10 489	-10 115	-9 307
Muut henkilösivukulut	-12 135	-10 279	-5 375	-4 814
	<b>-121 508</b>	-105 457	<b>-81 672</b>	-71 957

#### Johdon palkat ja palkkiot

Emoyhtiön toimitusjohtajan palkat ja palkkiot olivat 265 697 euroa (242 091 euroa).  
 Konsernin toimitusjohtajan ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien palkat ja palkkiot olivat 1 193 493 euroa (1 113 480 euroa).  
 Hallitusten jäsenten palkkiot olivat konsernissa ja emoyhtiössä 100 000 euroa (93 750 euroa).

Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin:

	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
Toimihenkilöitä	1 055	890	652	601
Työntekijöitä	3 382	2 751	1 711	1 697
	<b>4 437</b>	3 641	<b>2 363</b>	2 298

#### Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien eläkesitoumukset

Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajien eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

### 2.3 Toimintokohtaiset poistot

Hankinnan ja valmistuksen poistot	-25 946	-24 031	-15 310	-14 204
Myyntin ja markkinoinnin poistot	-386	-404	-235	-210
Hallinnon poistot	-2 537	-1 753	-829	-688
Liiketoiminnan muut poistot		-54		-54
Konserniliikkeen poisto	-1 627	-3 053		
Liikkeen poisto	-22 602	-22 602	-22 602	-22 602
	<b>-53 098</b>	-51 897	<b>-38 976</b>	-37 758



1 000 €	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>2003</b>	2002	<b>2003</b>	2002
<b>2.4 Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			27 932	28 480
Muilta	58	56	58	56
<b>Osinkotuotot yhteensä</b>	<b>58</b>	56	<b>27 990</b>	28 536
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			700	351
Muilta	5 075	3 157	4 356	2 804
<b>Korkotuotot yhteensä</b>	<b>5 075</b>	3 157	<b>5 056</b>	3 155
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			-15	-47
Muille	-10 398	-8 748	-9 232	-8 344
<b>Korkokulut yhteensä</b>	<b>-10 398</b>	-8 748	<b>-9 247</b>	-8 391
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-5 265</b>	-5 535	<b>23 799</b>	23 300
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssivoittoja ja -tappioita (netto)	-504	-1 606	-87	-1 458
<b>2.5 Satunnaiset tuotot ja kulut</b>				
Osakkeiden arvonalennukset			-12 563	
<b>Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä</b>			<b>-12 563</b>	
<b>2.6 Tilinpäätössiirrot</b>				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			142	9 982
<b>2.7 Välittömät verot</b>				
Tilikauden verot				
Suomalaiset konserniyhtiöt	-310	-77	-306	-77
Ulkomaiset konserniyhtiöt	-6 890	-955		
Laskennalliset verot				
Konserniyhtiöiden tilinpäätöksiin sisältyvät				
Suomalaiset konserniyhtiöt	4 143		4 143	
Ulkomaiset konserniyhtiöt	421	555		
Tilinpäätössiirtoihin perustuvat				
Suomalaiset konserniyhtiöt	41	2 895		
<b>Verot yhteensä</b>	<b>-2 595</b>	2 418	<b>3 837</b>	-77

# 3. Taseen liitetiedot

1 000 €

## Pysyvät vastaavat

### Konserni

#### 3.1 Aineettomat hyödykkeet

	Perustamis- ja järjestelymenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserni-liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Enn.maksut ja keskener.hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 645	359	158 211	13 790	21 994	1 115	197 114
Muuntoero		-1		-14	-1 077		-1 092
Lisäykset		701			4 526	2 009	7 236
Hankitut tytäryhtiöt							
Vähennykset ja siirrot					508	-226	282
Hankintameno 31.12.	1 645	1 059	158 211	13 776	25 951	2 898	203 540
Kertyneet poistot 1.1.	1 645	61	135 609	4 239	7 960		149 514
Hankitut tytäryhtiöt							
Muuntoero					-559		-559
Vähennysten poistot							
Muut muutokset					12		12
Tilikauden poisto		122	22 602	1 627	4 115		28 466
Kertyneet poistot 31.12.	1 645	183	158 211	5 866	11 528		177 433

Kirjanpitoarvo 31.12.

876

7 910

14 423

2 898

26 107

Muut pitkävaikutteiset menot koostuvat pääasiassa vuokratilojen perusparannusmenoista ja toiminnanohjausjärjestelmästä.

#### 3.2 Aineelliset hyödykkeet

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset	Enn.maksut ja keskener.hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 067	35 111	170 006	2 380	16 621	225 185
Muuntoero	-9	-94	-9 794	-4	-289	-10 190
Lisäykset	287	2 916	22 764	687	16 196	42 850
Hankitut tytäryhtiöt						
Vähennykset ja siirrot		3 331	19 644	70	-24 234	-1 189
Hankintameno 31.12.	1 345	41 264	202 620	3 133	8 294	256 656
Kertyneet poistot 1.1.		5 169	85 026	1 349		91 544
Hankitut tytäryhtiöt						
Muuntoero			-3 513	-109		-3 622
Vähennysten poistot			-625			-625
Muut muutokset			-549	138		-411
Tilikauden poisto		1 165	22 884	583		24 632
Kertyneet poistot 31.12.		6 334	103 223	1 961		111 518

Kirjanpitoarvo 31.12.

1 345

34 930

99 397

1 172

8 294

145 138

Valmistuksen koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo

91 568

#### 3.3 Sijoitukset

	Omat osakkeet	Osakkuusyrittösosakkeet	Muut osakkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	7 677	749	200	8 626
Muuntoero				
Lisäykset		569		569
Vähennykset			-169	-169
Hankintameno 31.12.	7 677	1 318	31	9 026
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		-788		-788
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 677	530	31	8 238

1 000 €

## Emoyhtiö

### 3.4 Aineettomat hyödykkeet

	Perustamis- ja järjestelymenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikuttaiset menot	Enn.maksut ja keskenr. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 645	344	158 211	15 902	1 097	177 199
Lisäykset		701		2 332	1 969	5 002
Vähennykset ja siirrot				494	-168	326
Hankintameno 31.12.	1 645	1 045	158 211	18 728	2 898	182 527
Kertyneet poistot 1.1.	1 645	61	135 609	4 327		141 642
Vähennysten poistot				-15		-15
Tilikauden poisto		114	22 602	3 287		26 003
Kertyneet poistot 31.12.	1 645	175	158 211	7 599		167 630
Kirjanpitoarvo 31.12.		870		11 129	2 898	14 897

Muut pitkävaikuttaiset menot koostuvat pääasiassa vuokratilojen perusparannusmenoista ja toiminnanohjausjärjestelmästä.

### 3.5 Aineelliset hyödykkeet

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset	Enn.maksut ja keskenr. hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	685	30 503	89 507	1 539	4 833	127 067
Lisäykset		702	16 368		2 803	19 873
Vähennykset ja siirrot			-4 202		-2 487	-6 689
Hankintameno 31.12.	685	31 205	101 673	1 539	5 149	140 251
Kertyneet poistot 1.1.		4 420	48 959	944		54 323
Vähennysten poistot			-1 564			-1 564
Tilikauden poisto		985	11 711	276		12 972
Kertyneet poistot 31.12.		5 405	59 106	1 220		65 731
Kirjanpitoarvo 31.12.	685	25 800	42 567	319	5 149	74 520
Valmistuksen koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo						40 893

### 3.6 Sijoitukset

	Omat osakkeet	Konserni yritysosakkeet	Osakkuus-yritysosakkeet	Muut osakkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	7 677	42 089	1 104	199	51 069
Lisäykset		12 287	570		12 857
Vähennykset				-168	-168
Hankintameno 31.12.	7 677	54 376	1 674	31	63 758
Arvonlennukset		-12 563			-12 563
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 677	41 813	1 674	31	51 195

3.7 Konserniyritykset	Konsernin omistususuus		Emoyhtiön omistususuus	
	2003	2002	2003	2002
Perlos Ltd; Washington Iso-Britannia	100 %	100 %	100 %	100 %
Perlos Holding Inc; Yhdysvallat	100 %	100 %	100 %	100 %
Perlos (Texas), Inc; Fort Worth, Yhdysvallat	100 %	100 %		
Perlos Precision Plastics Moulding Limited Liability Company; Komarom, Unkari	100 %	100 %	100 %	100 %
Perlos (Guangzhou) Engineering Plastics Company Ltd.; Guangzhou, Kiina	100 %	100 %	100 %	100 %
Perlos (Beijing) Electric and Telecommunication Components Co., Ltd.; Peking, Kiina	100 %			
Perlos Finance Holding Oy, Suomi	100 %	100 %	100 %	100 %
Wild NRGs Oy Ltd, Suomi	100 %	100 %	100 %	100 %
Oy Salo NRGs Ltd, Suomi	100 %	100 %	100 %	100 %
Perlos AB, Ruotsi	100 %	100 %	100 %	100 %
gigaAnt AB, Ruotsi	100 %	100 %		
gigaAnt Asia PTE Ltd, Singapore	100 %	100 %		
Moteco Inc, Yhdysvallat		100 %		
Moteco Telecommunication Equipment Co. Ltd, Kiina	100 %	100 %	100 %	
Perlos Malaysia SDN. BHD, Malesia	100 %	100 %		
Perlos Asia PTE Ltd, Singapore	100 %	100 %		
Perlos Ltda, Brasilia	100 %	100 %	100 %	100 %
C3 Suunnittelu Oy, Suomi	100 %	100 %	100 %	100 %
<b>Osakkuusyrietykset</b>				
Asperation Oy, Suomi	50 %	50 %	50 %	50 %
EPE Design Oy, Suomi	50 %	50 %	50 %	50 %

3.8 Vaihto-omaisuus	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
Aineet ja tarvikkeet	18 984	15 422	8 824	9 081
Keskeneräiset tuotteet	8 269	12 309	4 964	9 735
Valmiit tuotteet / tavarat	14 319	13 645	9 585	10 848
Ennakkomaksut	4 575	4 571	3 043	3 919
Ennakkomaksut konserniyhtiöiltä			175	111
<b>Yhteensä</b>	<b>46 147</b>	45 947	<b>26 591</b>	33 694

3.9 Pitkäaikaiset saamiset				
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä				5 721
Muut pitkäaikaiset saamiset	4 317	121	4 143	

Muut pitkäaikaiset saamiset muodostuvat laskennallisesta verosaamisesta.

3.10 Lyhytaikaiset saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			3 719	3 956
Lainasaamiset			27 949	2 939
Muut lyhytaikaiset saamiset			671	2 265
Siirtosaamiset			218	19
			<b>32 557</b>	9 179
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	74 710	47 373	42 181	27 807
Muut lyhytaikaiset saamiset	1 662	4 094	953	2 446
Siirtosaamiset	4 373	5 259	1 533	4 294
	<b>80 745</b>	56 726	<b>44 667</b>	34 547
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	<b>80 745</b>	56 726	<b>77 224</b>	43 726

3.11. Oma pääoma	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
Osakepääoma 1.1.	31 439	31 602	31 439	31 602
Uusmerkintä	568	561	568	561
Osakeanti	235		235	
Omien osakkeiden mitätöinti		-724		-724
Osakepääoma 31.12.	<b>32 242</b>	31 439	<b>32 242</b>	31 439
Ylikurssirahasto 1.1.	46 349	44 829	46 349	44 829
Uusmerkintä	814	796	814	796
Omien osakkeiden mitätöinti		724		724
Ylikurssirahasto 31.12.	<b>47 163</b>	46 349	<b>47 163</b>	46 349
Omien osakkeiden rahasto 1.1	7 677	7 350	7 677	7 350
Lisäys		10 244		10 244
Vähennys		-9 917		-9 917
Omien osakkeiden rahasto 31.12	<b>7 677</b>	7 677	<b>7 677</b>	7 677
Voitto / tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.	63 680	100 409	27 313	29 653
Osingonjako	-11 271	-13 381	-11 271	-13 381
Siirto omien osakkeiden rahastoon		-10 244		-10 244
Muuntoero	-5 775	-9 494		
Muut muutokset	-1 100	-1 534		
Voitto / tappio edellisiltä tilikausilta 31.12.	<b>45 534</b>	65 756	<b>16 042</b>	6 028
Tilikauden tulos	8 624	-2 076	6 189	21 285
Oma pääoma yhteensä	141 240	149 145	109 313	112 778

Yhtiö on hankkinut tilikaudella 2002 yhteensä 1 168 300 kpl omia osakkeita, joiden nimellisarvo on 700 980 euroa ja kirjanpitoarvo on 7 676 569 euroa.

	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.				
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta	45 534	65 756	16 042	6 028
Tilikauden tulos	8 624	-2 076	6 189	21 285
- Aktivoidut perustamismenot				
- Tilinpäätössiirroista omaan pääomaan merkitty osuus		-101		
- Muut jakokelvottomat erät	-2 143	-1 096		
	<b>52 015</b>	62 483	<b>22 231</b>	27 313

Suomen osakeyhtiölain mukaan emoyhtiö voi jakaa osinkoina määrän, joka ei ylitä emoyhtiön tai sitä alhaisempia konsernin voitonjakokelpoisia varoja.

### 3.12 Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiöstä tilikaudella 2002 muodostuu kertyneestä poistoerosta.

### 3.13 Pakolliset varaukset

Konsernin ja emoyhtiön taseeseen sisältyvä pakollinen varaus muodostuu eläkevastuusta.

	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
<b>3.14 Laskennalliset verosaamiset ja verovelat</b>				
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Jaksotustoimenpiteistä	4 143		4 143	
	<b>4 143</b>		<b>4 143</b>	
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Jaksotustoimenpiteistä	1 484	1 601		
Tilinpäätössiirroista		41		
	<b>1 484</b>	1 642		



1 000 €

### 3.15 Pitkäaikainen vieras pääoma

Euromääräisten lainojen osuus pitkäaikaisista rahalaitoslainoista oli vuoden 2003 lopussa 99,4% ja Unkarin forintimääräisten lainojen osuus 0,6 %. Rahoituslaitoksilta otettujen pitkäaikaisien lainojen keskiporkko oli 4,2 %.

	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
Lainat rahoituslaitoksilta	55 324	85 909	55 000	85 375
	55 324	85 909	55 000	85 375

Konsernin pitkäaikaisien rahalaitoslainojen lyhennysohjelma 31.12.2003

	2005	2006	2007
Rahalaitoslainojen lyhennykset	15 291	15 033	25 000

Vuonna 2004 maksettavat lyhennykset on taseessa siirretty lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan.

Konsernilla ei ole vuoden 2007 jälkeen erääntyviä pitkäaikaisia rahalaitoslainoja.

### 3.16 Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	44 169	15 774	41 431	15 774
Saadut ennakot	8 961	9 026	6 508	7 546
Ostovelat	44 903	31 466	23 657	19 768
Muut lyhytaikaiset velat	3 542	4 041	1 939	4 114
Siirtovelat	25 560	24 573	17 366	15 254
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille				
Lainat			791	775
Saadut ennakot			448	248
Ostovelat			1 266	746
Muut lyhytaikaiset velat			1 101	200
Siirtovelat			34	
	<b>127 135</b>	84 880	<b>94 541</b>	64 425

Siirtovelat koostuvat pääosin palkka- ja henkilösivukuluvarauksista.

## 4. Muut liitetiedot

### 4.1 Annetut vakuudet

	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
Velat joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön				
Rahalaitoslainat	210	631	210	631
Annetut kiinnitykset	353	2 237	353	2 237
Velat joiden vakuudeksi annettu yritys kiinnitys				
Rahalaitoslainat	30 000	45 000	30 000	45 000
Annetut kiinnitykset	42 047	42 047	42 047	42 047
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	42 400	44 284	42 400	44 284

Kaikki annetut kiinnitykset on annettu emoyhtiön velkojen vakuudeksi.

### 4.2 Leasing- ja vuokravastuut

Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimisto-, tehdas- ja varastorakennuksia määräaikaisten vuokrasopimuksin. Tietyt sopimukset voidaan uusia eri pituisiksi ajanjaksoiksi.

Leasing- ja vuokrasopimuksista maksettavat määrät

Alkavalla tilikaudella maksettavat	7 063	5 516	3 484	2 787
Myöhemmin maksettavat	29 162	27 790	10 258	10 957
	<b>36 225</b>	33 306	<b>13 742</b>	13 744

### 4.3 Vastuuitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta

Takaukset konserniyhtiöiden puolesta			21 391	14 952
--------------------------------------	--	--	--------	--------

	<b>Konserni</b>		<b>Emoyhtiö</b>	
	<b>2003</b>	2002	<b>2003</b>	2002
<b>4.4 Vastuositoumukset muiden puolesta</b>				
Takaukset muiden puolesta	1 443	1 059	1 443	1 059
<b>4.5 Johdannaissopimukset</b>				
<b>Valuuttatermiinit</b>				
Nimellisarvo	21 209	7 257	21 209	7 257
Käypä arvo	929	-236	929	-236
<b>Valuuttaoptiot</b>				
Nimellisarvo		7 000		7 000
Käypä arvo		-175		-175
<b>Koronvaihtosopimukset</b>				
Nimellisarvo	40 000	40 000	40 000	40 000
Käypä arvo	-1 037	-576	-1 037	-576

Nimellisarvot on esitetty nettomääräisinä.

Käypä arvo osoittaa johdannaisista realisoituvan tuloksen, mikäli sopimukset olisi suljettu tilinpäätöshetkellä.

#### 4.6 Optio-ohjelmat

Perloksella oli vuoden 2003 lopussa neljä optio-ohjelmaa. Optio-ohjelmiin 1 ja 2 liittyvät optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään 1.4.2000-1.4.2004 välisenä aikana yhteensä 3 750 000 uutta osaketta, joiden nimellisarvo on yhteensä 2 250 000 euroa. Osakkeista oli vuoden 2003 loppuun mennessä merkitty 3 004 740 osaketta, joista tilikauden aikana 1 107 300 osaketta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on optio-ohjelma 1 osalta 2,24 euroa ja optio-ohjelma 2 osalta 4,48 euroa. Merkintähinnoista vähennetään hinnannääräytymisajankohdan jälkeen maksetut osingot. Vuoden 2003 lopussa osinkokorjatut merkintähinnat olivat 1,46 euroa ja 3,70 euroa.

Optio-ohjelmaan 3 liittyvät A-, B- ja C- optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään 1.6.2001-30.6.2005 välisenä aikana yhteensä 1 100 000 uutta osaketta, joiden nimellisarvo on yhteensä 660 000 euroa. Optio-ohjelmaan 3 liittyvillä optioilla ei vuoden 2003 loppuun mennessä ollut merkitty yhtään osaketta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on optiotodistuksella A 14,56 euroa, optiotodistuksella B 35,97 euroa ja optiotodistuksella C 10,10 euroa. Merkintähinnoista vähennetään hinnannääräytymisajankohdan jälkeen maksetut osingot. Vuoden 2003 lopussa osinkokorjatut merkintähinnat olivat optiotodistuksella A 13,88 euroa, optiotodistuksella B 35,29 euroa ja optiotodistuksella C 9,62 euroa.

Optio-ohjelmaan 4 liittyvät A-, B- ja C-optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään 1.4.2005-30.4.2008 välisenä aikana yhteensä 750 000 uutta osaketta, joiden nimellisarvo on yhteensä 450 000 euroa. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on optiotodistuksella A yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä elokuussa 2002 lisättyä 14 %:lla (5,25 euroa), optiotodistuksella B yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä elokuussa 2003 lisättyä 14 %:lla (5,56 euroa) ja optiotodistuksella C yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä elokuussa 2004 lisättyä 14 %:lla. Merkintähinnoista vähennetään hinnannääräytymisajankohdan jälkeen maksetut osingot. Osakkeiden merkintähinta on kuitenkin aina vähintään osakkeen nimellisarvo. Vuoden 2003 lopussa osinkokorjattu merkintähinta oli optiotodistuksella A 5,03 euroa.

#### 4.7 Yhtiökokouksen hallitukselle antamat valtuutukset

Perloksen varsinainen yhtiökokous päätti 14.4.2003 hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään a) yhtiön osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa, enintään 6 287 890,20 eurolla, b) enintään 2 619 954 oman osakkeen hankkimisesta ja c) enintään 2 619 954 yhtiön hallussa olevan osakkeen luovuttamisesta. Valtuutukset ovat voimassa 29.3.2004 saakka.

#### Vantaalla, helmikuun 9. päivänä 2004

##### **Kari O. Sohlberg**

Hallituksen puheenjohtaja

##### **Heikki Mairinoja**

Hallituksen varapuheenjohtaja

##### **Anni Vepsäläinen**

Hallituksen jäsen

##### **Matti Aura**

Hallituksen jäsen

##### **Matti Kavetvuo**

Hallituksen jäsen

##### **Teppo Taberman**

Hallituksen jäsen

##### **Isto Hantila**

Toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

## **Perlos Oyj:n osakkeenomistajille**

Olemme tarkastaneet Perlos Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2003–31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös ei sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

**Vantaalla helmikuun 9. päivänä 2004**

**PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö**

**Kari Lydman, KHT**

# Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

<b>Tuloslaskelma ja kannattavuus</b>		<b>2003</b>	<b>2002</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Liikevaihto	M€	<b>452,3</b>	364,6	431,6	452,3	281,5
Käyttökate	M€	<b>70,4</b>	53,3	102,2	110,4	81,7
Käyttökate	% liikevaihdosta	<b>15,6</b>	14,6	23,7	24,4	29,0
Liiketulos ennen liikearvon poistoa	M€	<b>39,9</b>	24,0	75,8	91,3	68,8
Liiketulos ennen liikearvon poistoa	% liikevaihdosta	<b>8,8</b>	6,6	17,6	20,2	24,5
Liiketulos	M€	<b>17,3</b>	1,4	53,2	68,7	46,2
Liiketulos	% liikevaihdosta	<b>3,8</b>	0,4	12,3	15,2	16,4
Tulos ennen veroja	M€	<b>11,2</b>	-4,5	47,9	62,3	39,2
Tulos ennen veroja	% liikevaihdosta	<b>2,5</b>	-1,2	11,1	13,8	13,9
Tilikauden tulos	M€	<b>8,6</b>	-2,1	39,8	43,1	25,8
Tilikauden tulos	% liikevaihdosta	<b>1,9</b>	-0,6	9,2	9,5	9,2
Oman pääoman tuotto	%	<b>6,3</b>	-1,3	23,7	33,0	27,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	<b>7,9</b>	1,7	19,9	27,2	21,4
<b>Kassavirta</b>						
Liiketoiminnan kassavirta	M€	<b>47,7</b>	36,6	116,8	59,7	58,0
Bruttoinvestoinnit	M€	<b>50,7</b>	40,9	37,3	68,8	42,8
Bruttoinvestoinnit	% liikevaihdosta	<b>11,2</b>	11,2	8,6	15,2	15,2
<b>Tase ja vakavaraisuus</b>						
Oma pääoma	M€	<b>141,2</b>	149,1	184,2	151,1	109,6
Pakolliset varaukset	M€	<b>0,9</b>	0,9	0,9	0,8	0,8
Vieras pääoma	M€	<b>183,9</b>	172,4	146,5	224,9	192,3
Taseen loppusumma	M€	<b>326,1</b>	322,5	331,6	376,9	302,7
Korolliset velat	M€	<b>99,2</b>	101,7	72,0	129,4	119,7
Nettovelat	M€	<b>83,8</b>	71,9	46,8	114,0	101,1
Nettovelkaantumisaste		<b>0,63</b>	0,51	0,25	0,75	0,92
Omavaraisuusaste	%	<b>43,2</b>	46,3	59,6	43,3	38,9
<b>Henkilökunta</b>						
Henkilökunnan lukumäärä (keskimäärin)		<b>4 437</b>	3 641	3 538	3 503	2 378
Henkilökunnan lukumäärä (kauden lopussa)		<b>4 657</b>	3 974	3 334	3 860	2 925
<b>Valuuttakurssit</b>						
Tärkeimmät valuuttakurssit (31.12.)		<b>EUR</b>	EUR	EUR	EUR	EUR
USD		<b>1,2630</b>	1,0487	0,8813	0,9305	1,0046
GBP		<b>0,7048</b>	0,6505	0,6085	0,6241	0,6217
CNY		<b>10,3426</b>	8,6266	7,2943	7,7021	8,3175
SEK		<b>9,0800</b>	9,1528	9,3012	8,8313	8,5625

# Osakekohtaiset tunnusluvut\*

		2003	2002	2001	2000	1999
Tulos/osake	€	<b>0,17</b>	-0,04	0,77	0,84	0,50
Tulos/osake (laimennettu)	€	<b>0,16</b>	-0,04	0,73	0,79	0,47
Liiketoiminnan kassavirta/osake	€	<b>0,93</b>	0,71	2,25	1,16	1,13
Liiketoiminnan kassavirta/osake (laimennettu)	€	<b>0,91</b>	0,69	2,15	1,09	1,06
Oma pääoma/osake	€	<b>2,55</b>	2,76	3,55	2,91	2,14
Oma pääoma/osake (laimennettu)	€	<b>2,54</b>	2,69	3,40	2,76	2,00
Osinko/osake	€	<b>0,10</b>	0,22	0,26	0,20	0,10
Osinko/tulos	%	<b>58,82</b>	neg.	33,77	24,11	19,90
Efektiivinen osinkotuotto	%	<b>1,58</b>	3,66	2,23	0,91	0,29
Hinta/voitto -suhde (P/E-luku)		<b>37,7</b>	neg.	15,13	26,19	69,40
<b>Osakkeen kurssi</b>						
Vuoden alin kurssi	€	<b>2,96</b>	3,92	5,60	18,70	11,20
Vuoden ylin kurssi	€	<b>6,92</b>	12,55	23,01	49,20	36,30
Vuoden keskipurssi	€	<b>4,97</b>	7,54	12,08	33,30	12,43
Kurssi vuoden lopussa	€	<b>6,33</b>	6,01	11,65	22,00	35,00
<b>Osakkeen vaihto</b>						
Osakkeiden vaihto	kpl	<b>38 740 918</b>	32 100 915	40 422 424	40 361 867	51 365 900
Osuus osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä	%	<b>75,3</b>	62,3	77,8	78,3	100,5
<b>Osakkeiden lukumäärä**)</b>						
Vuoden lopussa	kpl	<b>52 338 086</b>	51 230 786	51 758 140	51 931 765	51 220 000
Keskimäärin vuoden aikana	kpl	<b>51 420 718</b>	51 504 737	51 956 112	51 562 373	51 116 329
Keskimäärin vuoden aikana (laimennettu)	kpl	<b>52 518 852</b>	53 158 216	54 225 331	54 722 955	54 866 329
Osakekannan markkina-arvo vuoden lopussa	M€	<b>331</b>	308	603	1 142	1 793

\*) Osakekohtaisissa tunnusluvuissa on otettu huomioon 11.5.1999 toteutettu yhtiön osakkeiden nimellisarvon alennus suhteessa 3:1.

\*\*) Poislukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.



# Tunnuslukujen laskentakaavat

## Taloudelliset tunnusluvut

Käyttökate	=	liikevoitto + poistot	
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (kauden keskiarvo)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (kauden keskiarvo)}}$	x 100
Omanvaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakkomaksut}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{likvidit varat}}{\text{oma pääoma}}$	

## Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos/osake, euroa	=	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} +/- \text{vähemmistöosuus}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana}}$	
Tulos/osake laimennusvaikutus huomioiden, euroa	=	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} +/- \text{vähemmistöosuus}}{\text{oikaistu osakkeiden lukumäärä (laimennusvaikutus huomioiden)}}$	
Oma pääoma/osake, euroa	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa}}$	
Osinko/osake, euroa	=	$\frac{\text{tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa}}$	
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{tulos/osake}}$	x 100
Liiketoiminnan nettokassavirta/osake, euroa	=	$\frac{\text{liiketoiminnan nettokassavirta}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana}}$	
Liiketoiminnan nettokassavirta/osake laimennusvaikutus huomioiden, euroa	=	$\frac{\text{liiketoiminnan nettokassavirta}}{\text{oikaistu osakkeiden lukumäärä (laimennusvaikutus huomioiden)}}$	
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{osakkeen kurssi vuoden lopussa}}$	x 100
Hinta/voitto -suhde (P/E -luku)	=	$\frac{\text{osakkeen kurssi vuoden lopussa}}{\text{tulos/osake (ilman satunnaisia eriä)}}$	
Osakkeen markkina-arvo	=	osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa x osakkeen kurssi vuoden lopussa	
Osakkeen keskikurssi	=	$\frac{\text{kokonaisvaihtoarvo vuoden aikana}}{\text{tilikaudella vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$	

# Hallitus



Puheenjohtaja  
**Kari O. Sohlberg**  
s. 1940  
Vuorineuvos, KTM

Hallituksen puheenjohtaja:  
ADR-Haanpää Oy, Suomen  
Messut, Osuuskunta ja  
Maanpuolustuksen tuki ry

Hallituksen jäsen:  
Oy G.W. Sohlberg Ab  
ja Keskinäinen  
työeläkevakuutusyhtiö Varma



Varapuheenjohtaja  
**Heikki Mairinoja**  
s. 1947  
Dipl.ins., ekonomi  
Toimitusjohtaja, Oy G.W.  
Sohlberg Ab

Hallituksen jäsen:  
Ensto Oy, Kyro Oyj Abp ja  
Suominen Yhtymä Oyj



**Matti Aura**

s. 1943

Varatuomari  
Toimitusjohtaja,  
Suomen Satamaliitto

Hallituksen jäsen:  
Catella Kiinteistökonsultointi  
Oy, Elisa Oyj ja Harjavalta Oy



**Matti Kavetvuo**

s. 1944

Vuorineuvos, dipl.ins., ekonomi

Hallituksen puheenjohtaja:  
Metso Oyj, Suominen Yhtymä  
Oyj

Hallituksen varapuheenjohtaja:  
Kesko Oyj

Hallituksen jäsen:  
Alma Media Oyj, KCI  
Konecranes Oyj, Marimekko  
Oyj, Lännen Tehtaat Oyj

Hallintoneuvoston jäsen:  
Suomen Posti Oyj



**Teppo Taberman**

s. 1944

Taloust.maist.

Hallituksen jäsen:  
Oy Ingman Group Ab, Larox  
Oyj, Lemminkäinen Oyj, Oy  
G.W. Sohlberg Ab, Oy Rettig  
Ab, Paloheimo Oy, SKS-  
Tekniikka Oy



**Anni Vepsäläinen**

s. 1963

Dipl.ins.

Toimitusjohtaja, TeliaSonera  
Finland Oyj

Hallituksen jäsen:  
Suomen Erillisverkot Oy

# Konsernin johto



**Isto Hantila**

Toimitusjohtaja  
Dipl.ins.  
s. 1958

Perloksen palveluksessa  
vuodesta 2004



**Tage Johansson**

Rahoitus- ja strategiajohtaja  
Oikeust.kand., eMBA  
s. 1959

Perloksen palveluksessa  
vuodesta 1998



**Ismo Rautiainen**

Johtaja, Telekommunikaatio- ja  
elektronikkateollisuus  
KTM, eMBA  
s. 1952

Perloksen palveluksessa  
vuodesta 2002



**Kari Sainio**

Johtaja, Lääketeollisuus  
KTM, Dipl.ins.  
s. 1954

Perloksen palveluksessa  
vuodesta 2002



**Juha Torniainen**

Talous- ja tietohallintojohtaja  
KTM  
s. 1966

Perloksen palveluksessa  
vuodesta 2000



**Harri Vartiainen**

Henkilöstö- ja hallintojohtaja  
Ins.  
s. 1947

Perloksen palveluksessa  
vuodesta 1995



**Jari Laaninen**

Rahoitusjohtaja, johtoryhmän  
sihteeri  
KTM  
s. 1967

Perloksen palveluksessa  
vuodesta 1999

# Hallinnointiperiaatteet

Perlos Oyj:n hallitustyöskentely ja hallinnointimenettely noudattavat pääosin Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton julkisten osakeyhtiöiden hallinnoinnista antamaa soveltamisohjetta, joka julkaistiin helmikuussa 1997. Hallinnon tarkastusta koskeva lausunto sisältyy tilintarkastuskertomukseen sivulla 34.

## Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Se muun muassa vahvistaa vuosittain yhtiön tuloslaskelman ja taseen, päättää voitonjaosta ja hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta. Perloksen yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kesäkuun loppuun mennessä.

## Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Perlos Oyj:n hallitukseen kuuluu kuusi varsinaista jäsentä, jotka yhtiökokous valitsee. Jäsenen toimikausi alkaa hänen valitsemisen yhtiökokouksen päättymisestä ja jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallituksen jäsenet on esitelty sivulla 38.

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus käsittelee ja päättää konsernin toimintaa koskevista periaatteellisesti ja taloudellisesti merkittävistä asioista.

## Perlos Oyj:n hallituksen tehtävänä on:

- päättää konsernistrategiasta
- vahvistaa konsernin toimintasuunnitelma ja budjetti
- käsitellä ja hyväksyä osavuosi-katsaukset, konsernitiilinpäätös ja toimintakertomus
- vahvistaa konsernin investointisuunnitelma
- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yksittäisistä investoinneista, yritysostoista tai -myynneistä sekä vastuusitoumuksista
- hyväksyä konsernin rahoituspolitiikka

- vahvistaa konsernitason riskienhallinta- ja raportointimenettely
- päättää konsernin johdon palkitsemis- ja kannustusjärjestelmästä
- päättää konsernirakenne ja -organisaatio
- laatia osinkopolitiikka ja vastata osakasarvon kehittymisestä
- nimittää yhtiön toimitusjohtaja ja päättää hänen työsuhte- eduistaan
- päättää toimitusjohtajan sijaisen nimittämisestä
- vastata muista hallitukselle osakeyhtiölaissa tai muualla säädettyistä tehtävistä.

Hallitus kokoontuu noin kymmenen kertaa vuodessa sekä tarvittaessa puheenjohtajan kutsusta. Vuonna 2003 hallitus kokoontui 16 kertaa.

## Toimitusjohtaja

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan, jonka palvelussuhteen keskeiset ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön operatiivista hallintoa lainsäädännön sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysvallan mukaisesti. Toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen. Timo Leinilä toimi yhtiön toimitusjohtajana vuosina 1997 - 2003. Yhtiön uutena toimitusjohtajana aloitti 1.1.2004 Isto Hantila Timo Leinilän pyydettyä eroa tehtävistään marraskuussa 2003. Isto Hantila on tarkemmin esitelty sivulla 40.

## Tarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on 1-2 varsinaista tilintarkastajaa. Varsinaisen tilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, joka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa. Tilintarkastajan toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen.

Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimii PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö, josta päävastuullisena tilintarkastajana on Kari Lydman, KHT.

## Sisäpiirisäännöt

Perlos otti käyttöön 1.3.2000 alkaen Helsingin Pörssin uudet listatun yhtiön sisäpiiriohjeen mukaiset sisäpiirisäännöt. Yhtiö on sisäpiirisäännöissään joiltain osin täydentänyt pörssin sisäpiiriohjetta.

Perloksen sisäpiiriohjeen mukaisesti pysyvien sisäpiiriläisten mahdollisuus käydä kauppaa Perloksen liikkeeseenlaskemilla arvopapereilla ja sen osakkeisiin oikeutavilla johdannaisilla perustuu kolmeen pääsääntöön. Ensinnäkin kaupankäynti on ilman erityistä lupaa sallittu vain neljän viikon aikana tilinpäätöksen tai osavuosi-katsauksen julkistamisen jälkeisestä pörssipäivästä alkaen (ns. avoin ikkuna). Toiseksi kaupankäynti voi olla sallittua myös avoimen ikkunan ulkopuolella, mikäli tähän on saatu Perloksen sisäpiirivastaavan lupa. Lupa voidaan myöntää poikkeuksellisissa tilanteissa, joissa voidaan varmistua siitä, että henkilöllä ei ole hallussaan sisäpiiritietoa. Kolmanneksi kaupankäynti on kuitenkin aina kokonaan kielletty 14 päivän aikana ennen tilinpäätöksen tai osavuosi-katsauksen julkistamista (ns. suljettu ikkuna) sekä tilinpäätöksen tai osavuosi-katsauksen julkistamispäivänä.

Yhtiön Arvopaperimarkkinalain mukaiseen lakisäätöeseen sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, hallituksen sihteeri, toimitusjohtaja ja päävastuullinen tilintarkastaja.

Lakisäätöisten sisäpiiriläisten lisäksi pysyvien sisäpiiriläisten ryhmään kuuluu konsernin toimihenkilöitä, jotka jatkuvasti työtehtäviensä yhteydessä saavat konsernia koskevaa sisäpiiritietoa (määrätyt sisäpiiriläiset). Määrättyihin sisäpiiriläisiin Perlos Oyj:ssä kuuluvat muun muassa konsernin johtoryhmän jäsenet sekä osa talous-, rahoitus- ja viestintäyksiköiden henkilöstöstä.

Sisäpiiriläisten ajantasaiset omistustiedot ovat nähtävillä Suomen Arvopaperikeskuksen toimitiloissa Helsingissä osoitteessa Fabianinkatu 14, katutaso (HEX Gate).



## Avainhenkilöiden optio-ohjelma

Osana yhtiön johdon ja avainhenkilöiden kannustinjärjestelmää Perloksella oli vuoden 2003 lopussa neljä optiolainana annettua optio-ohjelmaa.

Perloksen ylimääräinen yhtiökokous päätti 15.5.1997 ensimmäisen optiolainan ottamisesta (vuoden 1997 optiolaina) ja 21.10.1998 toisen optiolainan ottamisesta (vuoden 1998 optiolaina). Vuoden 1997 optiolainan määrä oli 820 757,08 euroa ja vuoden 1998 optiolainan 20 182,55 euroa. Lainat olivat korottomia ja ne maksettiin takaisin yhdessä erässä 9.6.2000. Lainojen velk kirjoihin liittyy A-, B- ja C-optiotodistuksia. Optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään 1.4.2000-1.4.2004 välisenä aikana yhteensä 3 750 000 uutta osaketta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on ensimmäisen lainan osalta 2,24 euroa ja toisen lainan osalta 4,48 euroa. Merkintähintaa alennetaan vuosittain maksettujen osinkojen mukaisesti. Vuoden 2003 lopussa osinkokorjatut merkintähinnat olivat 1,46 euroa ja 3,70 euroa.

Perloksen ylimääräinen yhtiökokous päätti 3.6.1999 laskea liikkeelle yhtiön johdolle suunnatun optiolainan (vuoden 1999 optiolaina). Lainan määrä oli 740 026,88 euroa. Laina oli koroton ja se maksettiin takaisin yhdessä erässä 2.7.2001. Lainaan liittyvät A-, B- ja C-optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään 1.6.2001-30.6.2005 välisenä aikana yhteensä 1 100 000 uutta osaketta. Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on optiotodistuksella A 14,66 euroa, optiotodistuksella B 35,97 euroa ja optiotodistuksella C 10,10 euroa. Merkintähintaa alennetaan vuosittain maksettujen osinkojen mukaisesti. Vuoden 2003 lopussa osinkokorjatut merkintähinnat olivat optiotodistuksella A 13,88 euroa, optiotodistuksella B 35,29 euroa ja optiotodistuksella C 9,62 euroa.

Perlos Oyj:n 11.4.2002 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti laskea liikkeeseen yhteensä enintään 750 000 optio-oikeutta, jotka tarjotaan Perlos Oyj:n konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksiin liittyvät A-, B- ja C-optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään 1.4.2005-30.4.2008 välisenä aikana yhteensä 750 000 uutta osaketta. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti optiotodistusten perusteella merkittävien osakkeiden merkintähinta on Perlos Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä kunkin vuoden elokuussa lisätynä 14 prosentilla. A-optiotodistusten merkintähinnaksi määräytyi vuoden 2002 elokuussa 5,25 euroa ja B-optiotodistuksen merkintähinnaksi elokuussa 2003 5,56 euroa. C-optiotodistuksen lunastushinta määräytyi elokuussa 2004. Osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeiden merkintähinta on kuitenkin aina vähintään osakkeen nimellisarvo. Vuoden 2003 lopussa osinkokorjattu merkintähinta oli optiotodistuksella A 5,03 euroa.

Optio-ohjelmien piirissä oli vuoden 2003 lopussa yhteensä 67 avainhenkilöä ja hallituksen jäsentä.

## Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat vuoden 2003 lopussa yhteensä 30 840 osaketta eli 0,06 % osakepääomasta ja äänimäärästä. Vuoden 2003 lopun tilanteen mukaan vuoden 1997 optiolainan perusteella yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja voivat merkitä enintään 177 000 yhtiön osaketta eli 0,31 % yhtiön osakkeista ja äänistä (olettaen, että kaikkien optiolainojen nojalla merkittävät osakkeet merkitään).

*Optioilla merkityt osakkeet, jäljellä olevat merkinnät sekä niiden laimennusvaikutus suhteessa liikkeeseen laskettuihin osakkeisiin (53 345 586 osaketta) 31.12.2003.*

	<b>Merkitty osakkeita</b>	<b>Jäljellä</b>	<b>Laimennusvaikutus</b>
<b>Optiolainat 1997 ja 1998</b>	3 004 740	745 260	1,4 %
<b>Optiolaina 1999</b>	0	1 100 000	2,1 %
<b>Optio-ohjelma 2002</b>	0	750 000	1,4 %
<b>Yhteensä</b>	3 004 740	2 595 260	4,9 %

# Riskienhallinta

Perloksen riskienhallinnan tavoitteena on omalta osaltaan varmistaa, että Perlos saavuttaa liiketoiminnalliset tavoitteensa. Riskienhallinta tukee liiketoimintaa ja tuottaa lisäarvoa liiketoiminnasta vastaavalle johdolle. Lähtökohtana ovat Perloksen keskeisimmät liiketoimintatavoitteet ja -prosessit.

Osana Perloksen toimintojen järjestelmällistä kehittämistä myös riskien tunnistamista, raportointia ja hallintaa parannetaan jatkuvasti. Riskienhallinnassa korostetaan kustannustehokasta hallinnointia sekä merkittävimpien riskien säännöllistä uudelleenarviointia. Riskienhallinnan lähtökohtana on Perloksen liiketoiminnallisten tavoitteiden dokumentointi ja niihin liittyvien muutosten seuranta. Tavoitteita uhkaavat riskit pyritään tunnistamaan ja niitä seurataan ja arvioidaan jatkuvasti. Perlos tekee tuotantolaitoksillaan säännöllisesti ulkopuolisten asiantuntijoiden avustuksella vahingontorjuntaan painottuvia katselmuksia.

## Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien osalta Perlos pyrkii rajoittamaan tunnistetut riskit ensisijaisesti liiketoiminnallisin keinoin. Jäljelle jäävät riskit suojataan hallituksen hyväksymän politiikan mukaisesti.

Varainhankintaan liittyvää jälleenrahoitusriskiä Perlos on pyrkinyt rajoittamaan porrastamalla pitkäaikaisen lainasalkun lyhennykset eri maturiteetteihin. Vuonna 1999 solmittu 75 miljoonan euron ja vuonna 2002 solmittu 55 miljoonan

euron neljän vuoden syndikoitut lainat muodostavat merkittävimmän osan Perloksen pitkäaikaisista lainoista. Pitkäaikaisien lainojen vuotuiset lyhennykset ovat 15 – 30 miljoonaa euroa seuraavan neljän vuoden aikana. Mahdollista lisärahoitustarvetta varten Perloksella oli vuoden 2003 lopussa käytettävissä yhteensä noin 132,4 miljoonan euron kommitoidut luottolimiitit sekä 100 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma.

Korkoriskien hallinnassa tavoitteena on nettorahoituskulujen optimointi. Suojaustoimenpiteet perustuvat analyysiin kansainvälisen taloudellisen tilanteen kehityksestä ja sen ennakoidusta vaikutuksesta korkoihin sekä yhtiön tuloksellisuuteen. Keskeisenä riskimittarina käytetään lainasalkun keskimääräistä korkosidonnaisuusaikaa, joka vuoden 2003 lopussa oli 14,5 kuukautta.

Valuuttakurssiriskejä hallinnoidaan ensisijaisesti liiketoiminnallisin keinoin. Tuotantopanosten hankinta ja tuotteiden myynti suoritetaan pääasiallisesti konserniyhtiöiden paikallisvaluutassa. Poikkeuksena ovat eräät japanilaisilta toimittajilta hankittavat komponentit, joissa ostovaluutaksi on sovittu Japanin jeni. Perlos käyttää valuuttaposition suojauksessa valtaosin valuuttatermiinejä. Johdannaisia käytetään yksinomaan suojaustarkoituksiin. Varainhankinta tapahtuu ensisijaisesti kotivaluutassa. Lähes kaikki konsernin lyhyt- ja pitkäaikaiset korolliset lainat olivat vuodenvaihteessa euromääräisiä.

# Tietoa Perloksen osakkeista ja osakkeenomistajista

## Yleistä

Perlos Oyj on Suomen lainsäädännön mukainen julkinen osakeyhtiö. Yhtiö rekisteröitiin Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin 22.10.1996.

## Osakkeet ja osakepääoma

Perlos Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla (POS1V) ja ne kuuluvat Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Perloksen osakkeiden pörssierä on 50 osaketta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakepääoma on vähintään 30 600 000 euroa ja enintään 122 400 000 euroa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Perloksen rekisteröity osakepääoma 31.12.2003 oli 32 007 351,60 euroa eli 53 345 586 osaketta. Kukin osakkeen nimellisarvo on 0,60 euroa. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet oikeuttavat osinkoon 1.1.2003 alkaneelta tilikaudelta.

## Osakkeiden noteeraus, kurssikehitys ja vaihto

Osakekurssi vuoden lopussa oli 6,33 euroa, mikä oli 5 % korkeampi kuin vuoden 2002 lopussa. Vuoden ylin kaupantekokurssi oli 6,92 euroa ja alin kaupantekokurssi oli 2,96 euroa. Vuoden aikana Perloksen osakkeiden vaihto Helsingin Pörssissä oli 192,7 miljoonaa euroa ja 38,7 miljoonaa osaketta, mikä edustaa 74 % osakkekannasta.

Yhtiön markkina-arvo vuoden viimeisenä päivänä oli 6,33 euron päätöskurssilla laskettuna 331 miljoonaa euroa.

## Optiot ja osakepääoman muutokset

Perlos Oyj:n vuoden 1997 ja 1998 optiolainoihin liittyvät A-, B- ja C-optio-oikeudet (optiot) sekä vuoden 1999 optiolainaan liittyvät A-optio-oikeudet on listattu Helsingin Pörssin päälistalla. Vuoden 1997 optiolainaan liittyvillä optioilla oli merkitty tilivuoden loppuun mennessä 3 004 740 osaketta, joista 1 107 300 osaketta vuoden 2003 aikana. Merkintöjen seurauksena Perloksen osakepääoma nousi tilivuoden aikana yhteensä 664 380 euroa. Vuoden 1998 optiolainaan liittyvillä A-optioilla ei tehty merkintöjä 2003, tilivuoden loppuun mennessä niiden perusteella oli merkitty yhteensä 45 000 osaketta. Vuosien 1999 ja 2002 optio-ohjelmiin liittyvillä optioilla ei ole tehty merkintöjä.

14.4.2003 pidetyssä yhtiökokouksessa hallitus valtuutettiin päättämään: (a) yhtiön osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa, enintään 6 287 890,20 eurolla, (b) enintään 2 619 954 oman osakkeen hankkimisesta ja (c) enintään 2 619 954 yhtiön hallussa olevan osakkeen luovuttamisesta.

## Hallituksen kokoonpano ja tilintarkastaja

Perloksen varsinaisessa yhtiökokouksessa 14.4.2003 hallituksen jäseniksi

valittiin Kari O. Sohlberg, Heikki Mairinoja, Matti Aura, Anni Vepsäläinen, Matti Kavetvuo ja Teppo Taberman, joista hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Kari O. Sohlberg. Heikki Mairinoja valittiin hallituksen varapuheenjohtajaksi yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö, päävastuullisena tilintarkastajanaan Kari Lydman, KHT.

## Osakepääoma ja osakkeet 31.12.

	2003	2002	2001	2000	1999
Osakepääoma, 1 000 €	32 007	31 439	31 603	31 159	30 732
Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	53 346	52 399	52 672	51 932	51 220
Yhtiön hallussa olevat osakkeet, 1 000 kpl	1 168	1 168	914	-	-
Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä <sup>1)</sup>	14 160	13 548	12 603	11 367	9 094

<sup>1)</sup> hallintarekisteröityjen osakkeiden osalta kukin hallintarekisterin ylläpitäjä on laskettu yhdeksi rekisteröidyksi osakkeenomistajaksi

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2003

	Osakkeiden ja äänien määrä	% osakkeista ja äänistä
1 Oy G.W. Sohlberg Ab	18 370 000	34,44
2 Ulkomaiset omistajat	7 104 625	13,32
3 Perlos Oyj	1 168 300	2,19
4 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo	1 120 674	2,10
5 Valtion Eläkerahasto	1 000 000	1,87
6 FIM Fenno Sijoitusrahasto	519 550	0,97
7 Sijoitusrahasto Gyllenberg Finlandia	500 000	0,94
8 Sohlberg P ja S säätiö	491 250	0,92
9 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	444 000	0,83
10 Kuntien Eläkevakuutus	435 400	0,82
11 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	406 400	0,76
12 FIM Forte Sijoitusrahasto	386 400	0,72
13 OP-Delta Sijoitusrahasto	382 450	0,72
14 Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	330 000	0,62
15 Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	321 170	0,60
16 OP-Suomi Kasvu Sijoitusrahasto	316 600	0,59
17 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	292 980	0,55
18 Suomen Itsenäisyyden Juhlarahasto	279 265	0,52
19 Sijoitusrahasto Nordea Fennia	278 730	0,52
20 Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	256 300	0,48
<b>Yhteensä</b>	<b>34 404 094</b>	<b>64,49</b>
Muut osakkeenomistajat	18 941 492	35,51
<b>Osakkeita yhteensä</b>	<b>53 345 586</b>	<b>100,00</b>

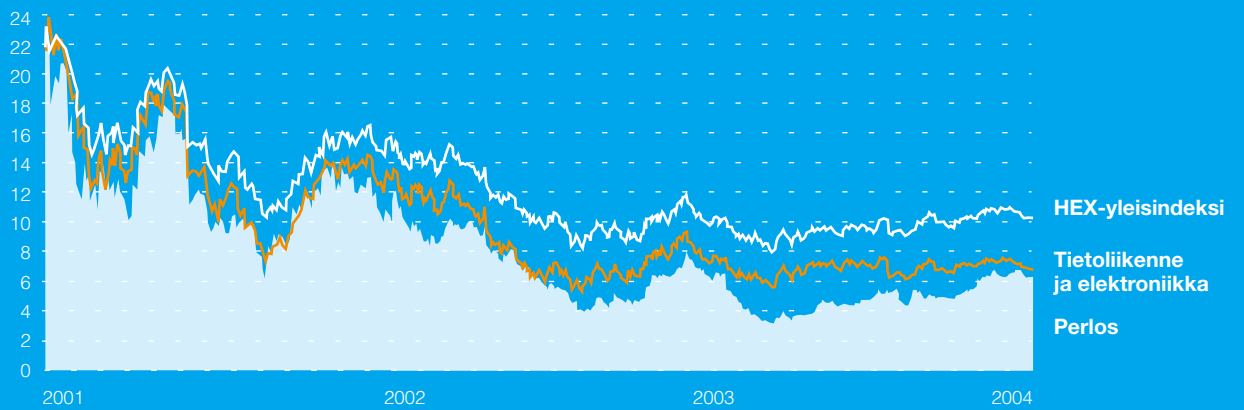
## Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.12.2003

	osakkeiden ja äänien määrä	% osakkeista ja äänistä	osakkeenomistajien lukumäärä	% osakkeen- omistajista
Yritykset	22 720 556	42,59	1 056	7,46
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	7 962 471	14,93	115	0,81
Julkisyhteisöt	5 057 742	9,48	57	0,40
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2 560 259	4,80	130	0,92
Kotitaloudet	7 939 933	14,88	12 721	89,91
Ulkomaiset omistajat	7 104 625	13,32	81	0,57
<b>Yhteensä</b>	<b>53 345 586</b>	<b>100,00</b>	<b>14 160</b>	<b>100,00</b>

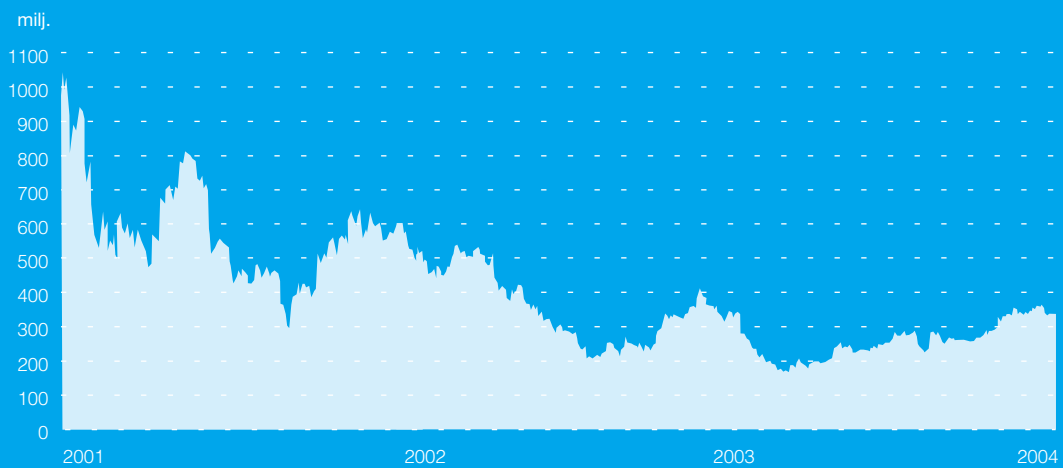
## Osakeomistuksen jakautuminen 31.12.2003

Osakkeiden määrä	Osakkeenomistajien lukumäärä	Osuus osakkeen- omistajista, %	Osake- ja äänimäärä	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1-100	4 750	33,55	336 993	0,63
101-500	5 677	40,09	1 559 784	2,92
501-5 000	3 303	23,33	4 778 561	8,96
5 001-100 000	378	2,67	7 727 148	14,49
100 001-500 000	45	0,32	10 575 653	19,83
500 001-	7	0,05	28 367 447	53,18
<b>Yhteensä</b>	<b>14 160</b>	<b>100,00</b>	<b>53 345 586</b>	<b>100,00</b>

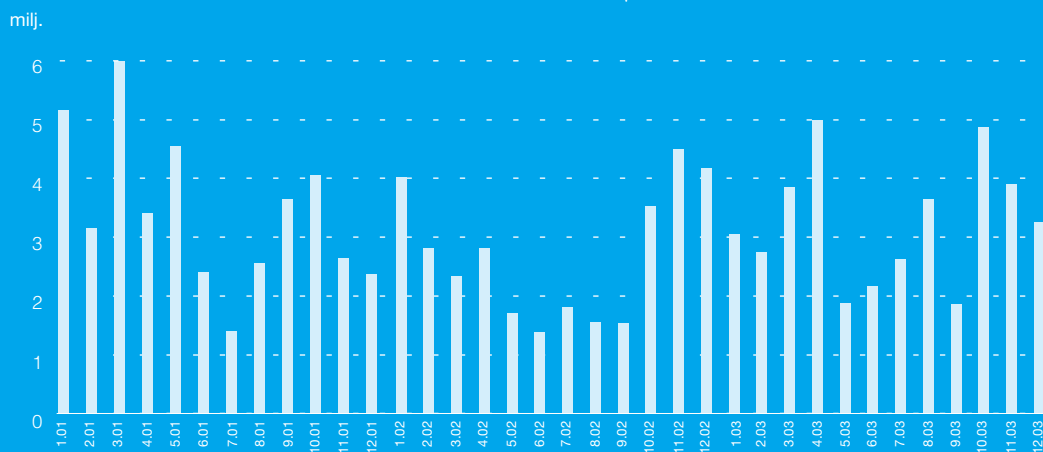
*Perloksen osakkeen kurssi ja suhteutetut vertailuindeksit, euroa*



*Perloksen markkina-arvo, milj.euroa*



*Perloksen osakkeen osakevaihto, milj. kpl*



Lähde: HEX

# Perlostta seuraavat pankkiiriliikkeet

Ohessa luetellut pankkiiriliikkeet seuraavat Perlostta sijoituskohteena. Perlos ei vastaa heidän julkaisemistaan arvioista tai suosituksista.

Alfred Berg Finland Oyj Abp  
Kluuvikatu 3  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 228 321  
Faksi (09) 2283 2790

CAI Cheuvreux Nordic AB  
Regeringsgatan 38  
SE-103 93 Stockholm  
Puh. +46 8 723 51 00  
Faksi +46 8 723 51 01

Conventum Securities Oy  
Kaivokatu 12 A  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 549 930  
Faksi (09) 5499 3333

D. Carnegie Investment  
Bank AB, Finland Branch  
Eteläesplanadi 12  
00130 Helsinki  
Puh. (09) 6187 1230  
Faksi (09) 6187 1239

Deutsche Bank AG  
Kaivokatu 10 A  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 2525 250  
Faksi (09) 2525 2585

Enskilda Securities AB  
Eteläesplanadi 12  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 6162 8700  
Faksi (09) 6162 8769

Evli Pankki Oyj  
Aleksanterinkatu 19 A  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 476 690  
Faksi (09) 4766 9350

FIM Pankkiiriliike Oy  
Pohjoisesplanadi 33 A  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 613 4600  
Faksi (09) 9 6134 6226

Handelsbanken Investment  
Banking  
Eteläranta 8  
00130 Helsinki  
Puh. 010 44 411  
Faksi 010 444 2578

Kaupthing Sofi Oyj  
Pohjoisesplanadi 21  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 478 4000  
Faksi (09) 4784 0111

Mandatum Pankkiiriliike Oy  
Bulevardi 10 A  
00120 Helsinki  
Puh. 010 23 610  
Faksi (09) 651 093

Nordea Securities Oyj  
Fabianinkatu 29 B, 7. krs.  
00100 Helsinki  
Puh. (09) 123 41  
Faksi (09) 1234 0310

Opstock Securities Oy  
Teollisuuskatu 1b  
00510 Helsinki  
Puh. (09) 404 739  
Faksi (09) 404 2703





# Yhteystiedot

Perlos Oyj  
Konsernihallinto  
Äyritie 12 C  
PL 178  
01511 Vantaa  
Puh. (09) 250 071  
Faksi (09) 2500 7208  
etunimi.sukunimi@perlos.com  
www.perlos.com

## Tytärtyhtiöt

Perlos Ltda  
Avenida Torquato Tapajos, 7891  
Taruma  
69048660  
Manaus-Amazonas  
BRAZIL  
Puh. + 55 92 652 7777  
Faksi + 55 92 652 7700

Perlos (Beijing) Electronic and  
Telecommunication Compo-  
nents Co. Ltd  
No. 16 Zhonghe Road  
Beijing Economic and Techno-  
logical  
Development Area (BDA)  
Beijing, 100176  
P.R. CHINA  
Puh. +86 10 6787 9009  
Faksi +86 10 6786 2068

Perlos (Guangzhou) Engineering  
Plastics Company, Ltd  
46 Dong Peng Ave.  
Eastern Section, GETDD  
Guangzhou 510530  
P.R. CHINA  
Puh. +86 20 8226 6000  
Faksi +86 20 8226 6001

Perlos Precision Plastics  
Moulding Limited Liability  
Company  
Nokia Utca 3  
P.O. Box 102  
2900 Komárom  
HUNGARY  
Puh. +36 34 542 700  
Faksi +36 34 542 790

gigaAnt AB  
Pää- ja myyntikonttori  
Ideon Science & Technology  
Park  
Ole Römers väg 16  
SE-223 70 Lund  
SWEDEN  
Puh. +46 46 286 4270  
Faksi +46 46 286 2189  
info@gigaant.com  
www.gigaant.com

Perlos AB  
Ideon Science & Technology  
Park  
Ole Römers väg 16  
SE-223 70 Lund  
SWEDEN  
Puh. + 46 46 286 4170  
Faksi+ 46 46 286 2189

Perlos Ltd  
2 Gadwall Road  
Rainton Bridge South Ind. Est  
Houghton-le-Spring  
Tyne and Wear  
DH4 5NL  
UNITED KINGDOM  
Puh. +44 191 5124200  
Faksi +44 191 5124210

Perlos (Texas), Inc.  
5201 Alliance Gateway  
Fort Worth, TX 76177  
USA  
Puh. +1 817 224 9012  
Faksi +1 817 224 9008

etunimi.sukunimi@perlos.com  
www.perlos.com



[www.perlos.com](http://www.perlos.com)

