



Member of the SWECO Group

Vuosikertomus 2003

PIC

PIC Engineering



Sisältö

SWECO-konserniin kuuluva PIC Engineering on Pohjoismaiden johtavia teollisuuteen erikoistuneita konsultointi- ja suunnittelualan asiantuntijayrityksiä. Tuotamme asiakkaidemme toiminnan, teknologian ja tuotteiden kehittämisessä, investoinneissa sekä tuotannossa tarvittavia konsultointi-, suunnittelu- ja projektinjohtopalveluja kaikilla päätoimialoillemme, joita ovat:

- Prosessiteollisuus
- Metalliteollisuus
- Elektroniikkateollisuus
- Offshore- ja telakkateollisuus

SWECO-konserni on johtava suunnittelualan asiantuntijayritys Pohjoismaissa. SWECOn päätoimialat ovat teollisuus, infrastruktuuri, ympäristötekniikka ja arkkitehtuuri. Konserni toimii seitsemässä maassa, sen palveluksessa on 3.600 henkilöä ja kokonaisliikevaihto vuonna 2003 oli 335 milj. euroa. SWECOn osakkeet noteerataan Tukholman pörssin O-listalla.

Vuosi 2003 lyhyesti	3
Innovatiivinen asiantuntijakumppani	4-5
Hallituksen puheenjohtajan tervehdys	6
Toimitusjohtajan katsaus	6-7
Henkilöstö	8-9
Kehittäminen	10-11
Toimialakatsaukset	12-19
Hallituksen toimintakertomus	20-21
Tuloslaskelmat	22
Taseet	23
Rahoituslaskelmat	24
Tilinpäätöksen liitetiedot	25-30
Tilintarkastuskertomus	30
Tunnuslukujen laskentaperusteet	31

Vuosi 2003 lyhyesti

Konsernirakenne muuttui

- PIC:stä tuli ruotsalaisen SWECO-konsernin tytäryhtiö joulukuussa 2003.
- PICSI Automation Oy sulautettiin vuodenvaihteessa PIC Engineering Oyj:öön.

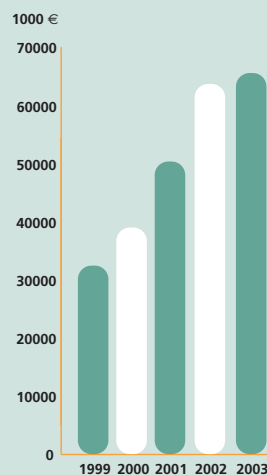
Kasvua, osaamista ja kansainvälistymistä

- Kansainvälisen toiminnan osuus kasvoi 25 prosenttiin liikevaihdosta.
- PIC osti helmikuussa oululaisen Piiri Technologies Oy:n, jonka erikoisosaamisalueita ovat ASIC- ja FPGA-suunnittelu. Kaupan myötä PIC:n palvelukseen siirtyi 20 elektroniikka-alan ammattilaista.
- PIC solmi marraskuussa sopimuksen yhteisyrityksen perustamisesta Ukrainaan yhdessä paikallisen suunnittelualan yrityksen, Transgasengineeringin kanssa.
- PIC osti marraskuussa osan Done Information Oy:n Engineering-liiketoiminnoista. Samalla sovittiin yhteistyöstä tuotesuunnittelun ja tuotedokumentaation alueilla. Kaupan yhteydessä Donelta siirtyi PIC:lle 17 henkilöä.
- PI-Networkin jäsenkunta laajeni, kun Moosburgissa, Saksassa toimiva M Consult GmbH liittyi verkoston jäseneksi.

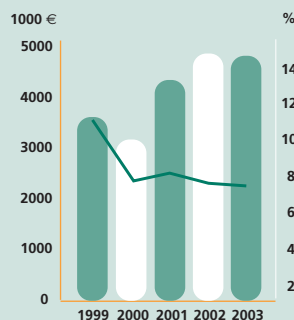
Toimintaa tehostetaan

- PIC:n toimintajärjestelmä päivitettiin vastaamaan ISO9001:2000-laatustandardia. Toimintajärjestelmä sertifioidaan huhtikuussa 2004.

Liikevaihto



Voitto ennen liikearvopoistoja



Tunnusluvut

	1999	2000	2001	2002	2003
Liikevaihto, 1000 €	32.733	39.286	50.875	63.987	65.453
Voitto ennen liikearvopoistoja (EBITA), 1000 €	3.622	3.157	4.333	4.868	4.834
Voitto ennen liikearvopoistoja, %	11,1	8,0	8,5	7,6	7,4
Liikevoitto/tappio (EBIT), 1000 €	3.622	3.082	4.100	4.162	3.834
Liikevoitto/tappio, %	11,1	7,8	8,1	6,5	5,9
Voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja, 1000 €	2.824	2.669	3.750	3.879	3.596
Voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja, %	8,6	6,8	7,4	6,0	5,5
Sijoitetun pääoman tuotto, %	39,4	31,2	34,3	31,0	29,0
Oman pääoman tuotto, %	50,2	35,5	39,9	27,9	29,4
Omavaraisuusaste, %	36,2	31,1	34,8	31,7	34,9
Current ratio	1,1	1,2	1,2	1,2	1,2
Investoinnit käyttöomaisuuteen, milj. €	0,7	1,1	1,6	0,6	1,4
Investoinnit käyttöomaisuuteen, %	2,0	2,8	3,2	0,9	2,3
Tilaukanta, milj. €	10,7	21,8	19,1	22,1	19,9
Henkilöstö keskimäärin	594	648	718	833	892

Innovatiivinen

Arvomme

Asiakastyytyväisyys
Osaaminen ja kehittyminen
Yksilön arvostus
Yhteistyöhön innostava ilmapiiri
Toiminnan kannattavuus

Visiomme

PIC on Euroopan johtava asiantuntijayritys valituilla asiakas-segmenteillä.

Missiomme

Parannamme asiakkaidemme kilpailukykyä ja tuotamme lisäarvoa asiakkaillemme, henkilöstöllemme ja omistajillemme innovatiivisen, toimialaerikoistumiseen pohjautuvan osaamisen sekä tehokkuuden ja asiakaslähtöisen palvelun kautta. Luottamus ja yhteistyö ovat toiminnan peruspiirteet.

Strategiamme

Business focus ja asiakassuuntautuneisuus

Kehitämme ja tuotamme ydinosaamiseemme perustuvia asiantuntijapalveluja valituille asiakassegmenteille. Asiakas-yhteistyössä ja liiketoimintaprosesseissamme korostuvat asiakassuuntautuneisuus, tekninen ja yhteistyöosaaminen sekä resurssihallinta.

Kannattava kasvu

Jatkuvaa kannattavaa kasvua ylläpidämme avainasiakkaidemme palvelua syventämällä ja laajentamalla, kasvattamalla kansainvälistä toimintaa Euroopassa yhteistyössä paikallisten partnereiden ja yhteisyritysten kanssa, verkostoitumalla sekä panostamalla uusiin liiketoiminta-alueisiin.

Kattavat ja joustavat palvelut sekä kilpailukykyinen ydinosaaminen

Palvelujen ja niihin liittyvien osaamisalueiden kehittämisessä painottuvat erityisesti ydinosaamisemme: teknologia, projekti johto, toimintaprosessit ja kumppanuus sekä verkottuminen.

Motivoitunut henkilöstö ja innostava ilmapiiri

Henkilöstön ja työyhteisön kehittämisen avainalueet ovat työn haasteellisuus, jatkuva oppiminen, tiimityö ja kannustava palkkausjärjestelmä.

Toimialat



Palvelut

Konsultointi
Projektinjohto
Tuotekehitys
Investointiprojektit

Asiakkaat

Paperi- ja massateollisuus
Kemianteollisuus
Energiantuotanto
Metalliteollisuus
Telekommunikaatio
Teollisuuselektroniikka
Offshore-teollisuus
Telakkateollisuus



asiantuntijakumppani

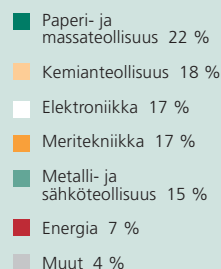
Toimintaympäristömme

Konsultointi- ja suunnittelupalvelujen kysyntään vaikuttavat teollisuuden investoinnit, tuotantomäärät ja T&K-panostukset sekä muutokset teollisuuden rakenteessa ja toimintatavoissa. Lisäksi toimintaympäristön muutokset ja teknologian kehitys vaikuttavat kysyntään.

Vuosi 2003 oli konsultointi- ja suunnittelumarkkinoilla erittäin haasteellinen. PIC:n asema markkinoilla vahvistui osalla pääasiakassegmenteistä, osalla se säilyi edellisen vuoden tasolla.

Markkinatilanteen odotetaan asteittain paranevan ja kysynnän vilkastuvan loppuvuotta 2004 kohti. Osa asiakkaista toimii entistä globaalimmin ja samalla kilpailijakenttä kansainvälistyy. Alalla on myös jonkin verran ylikapasiteettia, mikä vaikuttaa palvelujen hintatason kehitykseen ja lisää kilpailua.

Liikevaihdon jakauma





Hallituksen puheenjohtajan tervehdys

PIC Engineering liittyi SWECO-konserniin vuoden 2003 lopulla, ja minulla on ilo esitellä entistä monipuolisempi ja vahvempi SWECO, jossa PIC muodostaa yhden konsernin kulmakivistä.

PIC:n liittyttyä osaksi SWECOa olemme yksi pohjoismaiden johtavista teknisistä asiantuntijayrityksistä. Keskeisiä osaamisalueitamme ovat teknologia, ympäristöasiat ja arkkitehtuuri. Konsernin palveluksessa on 3.600 henkilöä seitsemässä eri maassa. Kun PIC:n luvut otetaan huomioon, konsernin liikevaihto vuonna 2003 oli 335 miljoonaa euroa ja liiketulos noin 15 miljoonaa euroa. SWECO:n taloudellinen tilanne on vakaa ja omavaraisuus on 34 prosenttia. Kansainvälistä toimintaa on runsaassa 40 maassa ympäri maailmaa.

Yhdistyminen on hyödyksi molemmille osapuolille. PIC tuo SWECOon resursseja ja vankkaa ydinosaamista teollisuuspuolelta – alueelta, jolle olemme jo pitkään halunneet laajentaa toimintaamme. SWECO:lta PIC puolestaan saa osaamista ja resursseja mm. ympäristön ja rakentamisen alueilta. Nyt meillä on myös konsernina paremmat mahdollisuudet saada strategisesti tärkeä jalansija Suomessa. Yhdessä vahvistamme asemaamme Pohjoismaissa ja jatkamme kilpailukykyisen kansainvälisen asiantuntijayrityksen rakentamista.

Henkilöstöllemme yhdistynyt SWECO ja PIC on entistä mielenkiintoisempi työpaikka. Asiakkaillemme puolestaan pystymme tarjoamaan laaja-alaisempaa osaamista ja näin vahvistamaan heidän kilpailukykyään ja liiketoimintaansa.

SWECO-konserni on valmistautunut hyvin tulevaisuuteen. Juuremme ovat pohjolassa, päämäärämme on kansainvälisyys ja markkina-alueemme koko maailma. Meillä on pätevä ja motivoitunut henkilöstö sekä vahva, yrittäjyyttä ja yksilön vastuuta korostava yrityskulttuuri. On innostavaa yhdessä PIC Engineeringin kanssa jatkaa SWECO-konsernin kehittämistä Euroopan johtavaksi teknisen konsultoinnin asiantuntijakumppaniksi.

Wigon Thuresson

SWECO AB:n konsernijohtaja

PIC Engineeringin hallituksen puheenjohtaja

Toimitusjohtajan katsaus

Kulunut vuosi 2003 oli PIC:n markkinakehityksen ja kasvun kannalta osin väli vuosi, mutta toiminnalle silti merkittävä – PIC liittyi osaksi SWECO-konsernia joulukuun lopussa. Tämän yhdistymisen myötä PIC jatkaa kasvu- ja kansainvälistymisstrategiansa toteuttamista osana johtavaa pohjoismaista konsultointi- ja suunnitteluyritystä hyödyntäen SWECO-konsernin osaamista, resursseja sekä asiakas-kontakteja.

Vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta onnistuimme saavuttamaan vuodelle 2003 asetetut päätavoitteet markkina-aseman, kannattavuuden ja osaamisen kehittämisen osalta.

Markkinatilanne oli koko vuoden 2003 huono eikä kasvun merkkejä näkynyt. Suunnittelupalvelujen kysyntään vaikuttavat teollisuuden investoinnit, tuotantovolyymit, tuotekehityspanostukset sekä teollisuuden rakennemuutokset. Teollisuuden investoinnit ja tuotantomäärät laskivat viime

Lauri Hintikka (vas.) ja Wigon Thuresson

vuonna, mikä pienensi myös suunnittelupalvelujen kysyntää 5-10 %. Tästä huolimatta PIC:n saamien tilausten volyymi kasvoi hieman edellisvuodesta. Elektroniikan toimialalla tilauskanta kasvoi lähes 50 %. Prosessiteollisuudessa ja Metalli-toimialalla tilausten kasvu oli noin 5 %. Meriteknikassa sen sijaan sekä uusien tilausten määrä että laskutus alenivat merkittävästi.

Koko konsernin liikevaihto ja kannattavuus pysyivät vuoden 2002 tasolla. Prosessiteollisuuden ja Elektroniikan toimialat paransivat tulostaan selvästi ja Meriteknikan toimiala teki edelleen hyvää tulosta. Metalli-toimialan liikevoitto aleni volyymin laskun ja alhaisen kuormitusasteen myötä. Alkuvuoden hiljainen markkinatilanne ja alhainen myyntivolyymi aiheuttivat joissakin yksiköissä alikuormaa, mitä on hoidettu mm. lisäkoulutuksella, työaikajoustoilla sekä lomautuksilla. Tehtyjen toimenpiteiden ansiosta loppuvuoden tuloskehitys oli parempi kuin edellisenä vuonna.

Toimintavuonna jatkettiin strategisia panostuksia kasvuun ja kansainvälistymiseen: Piiri Technologies Oy:n hankinta täydentämään elektroniikan osaamis- ja tarjouspalettia, kansainvälistymiskehityksen vauhdittuminen ja mm. yhteisyritysten perustaminen Ukrainaan ja Pietariin, PIC:n toimintaprosessien kehitys ja asiakaspalvelun uudistaminen, PIC-Akatemian toiminnan kehitys, merkittävä määrä hyvin onnistuneita projekteja ja tiimisuorituksia sekä pisteenä i:n päällä liittyminen osaksi SWECO-konsernia.

Henkilöstön määrä on myös jatkanut kasvuaan – tänään meitä PIC:läisiä on yli 900, joista noin 150 ulkomaisissa yksiköissä. Kansainvälisyys alkaa näkyä jo useamman konttorimme arjessa ja henkilöstön lisääntyvien kansainvälisten tehtävien määrässä.

Elämä ja toiminta osana isompaa pohjoismaista yritystä, SWECOa, on vasta alkamassa. Se tulee tarjoamaan meille lisää haasteita, uusia kokemuksia ja kansainvälisiä kontakteja. Meillä on SWECO-PIC:läisinä mahdollisuus ja myös vastuu itse kehittää oman vastuualueemme liiketoimintaa, osaamista ja henkilöstöä. PIC:n rooli

SWECO-konsernissa on keskittyä edelleen teollisuuteen ja jatkaa menestyksellistä kasvustrategiaansa.

Päätavoitteena on jatkossakin kannattava kasvu. Panostukset kohdistetaan kansainvälistymiseen, erityisesti EU-alueella ja Itä-Euroopassa, sekä osaamisen kehittämiseen ja toiminnan integroimiseen SWECO:n kanssa.

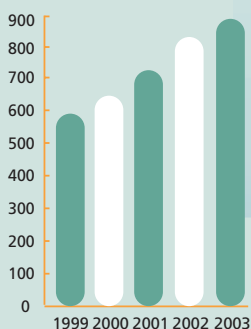
Vuoden 2004 markkinanäkymät ovat hieman myönteisemmät – kysynnän uskotaan kääntyvän kasvuun vuoden lopulla sekä kotimaassa että muilla päämarkkina-alueilla. Teollisuuden rakennemuutokset jatkuvat, mikä tarjoaa lisämahdollisuuksia PIC:n kasvulle. Kilpailu tulee kiristymään ja kansainvälistymään. Uskon, että kilpailuasemamme vahvistuu toimiessamme osana SWECO-konsernia ja että pystymme tarjoamaan aiempaa laajempaa ja uutta palvelua sekä siten tukemaan asiakkaittemme menestymistä.

Mennyt vuosi edellytti henkilöstöltä monenlaista venymistä ja joustoa. Tästä kiitokset jokaiselle PIC:läiselle. Kiitokset myös asiakkaillemme ja kumppaneillemme hyvästä yhteistyöstä ja luottamuksesta.

Lauri Hintikka
toimitusjohtaja

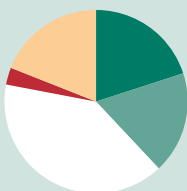
Henkilöstö

Henkilöstö keskimäärin



Koulutuskustannukset

- koulutuksen suunnittelu ja opastus 20 %
- tietotekninen koulutus 18 %
- ammattillinen koulutus 40 %
- esimieskoulutus 3 %
- muu koulutus 19 %



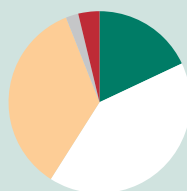
Palvelusaika

- alle 1 vuosi 7 %
- 1–3 vuotta 33 %
- 4–6 vuotta 16 %
- 7–9 vuotta 11 %
- 10–15 vuotta 12 %
- yli 15 vuotta 21 %



Koulutus rakenne tekninen henkilökunta

- diplomi-insinöörit, tekn.lis., tekn.tri 18 %
- insinöörit (sis. AMK) 41 %
- teknikot 35 %
- tekniset avustajat 2 %
- tekn. opiskelijat 4 %



Henkilöstömäärä kasvoi, vaihtuvuus väheni

Henkilöstömäärä kasvoi 2 % vuonna 2003. Kasvu tapahtui pääosin yrityskauppojen kautta. Pysyvässä työsuhteessa konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa 895 (875 vuonna 2002) henkilöä.

Konsernin vakinaisen henkilöstön keski-ikä oli 40 vuotta (41). Yli neljäsosa (30 %) henkilöstöstä oli yli 50-vuotiaita. Alle 30-vuotiaiden osuus henkilömäärästä kasvoi jonkin verran ja oli toimintavuonna 19 % (18 %).

Keskimääräinen palvelusaika oli 9 (8.8) vuotta ja keskimääräinen kokemusaika 16 vuotta.

Vaihtuvuus, 3,1 % (4,6 %), laski edelleen edellisiin vuosiin verrattuna.

Oppiminen on jatkuva prosessi

Jatkuvassa oppimisessa ja kehittämisessä on asiantuntija-yrityksen keskeinen voima. Parhaimmillaan niissä yhdistyvät sekä yksilön että organisaation tarpeet ja tavoitteet.

Henkilöstön tietojen ja taitojen kehittymistä tuetaan tarjoamalla monipuolisesti erilaisia oppimistilaisuuksia ammat-tiosaamisessa, ohjelmisto-osaamisessa, vieraisissa kielissä ja vuorovaikutustaidoissa. Henkilöstöä kannustetaan ja tuetaan myös heidän omassa jatkokoulutus suunnitelmissaan. Suuri osa oppimisesta tapahtuu työssä, erilaisissa projekteissa ja toimeksiannoissa.

Oman koulutusjärjestelmämme, PIC-Akatemian, toiminnan kehittämistä jatkettiin toimintavuoden aikana mm. laatimalla esimiesvalmennusmoduulit. Tulevaisuudessa kaikkea koulutus- ja kehitystoimintaa tullaan koordinoimaan PIC-Akatemian kautta, kun koulutusjärjestelmä saadaan valmiiksi.



Toimintavuonna jatkettiin hyvin käyntiin lähtenyttyä projektipääällikkövalmennusta. Ensimmäiset, syksyllä 2001 valmennuksen aloittaneet opiskelijat suorittivat kansainvälisen projektipääällikkötutkinnon, IPMan C-taso (Registered Project Management Professional).

Toimintavuonna tiimityön kehittäminen jatkui. Tiimiyttämissen tavoitteena on siirtää kehitysvastuuta lähemmäksi käytännön toimijoita. Tiimejä kannustetaan toimintansa jatkuvaan kehittämiseen ja yhteisiin tiimitapaamisiin.

Säännölliset kehityskeskustelut toimivat henkilöstön kehittymistavoitteiden lähtökohtana. Keskusteluissa sovitaan henkilökohtaiset avaintavoitteet ja oppimissuunnitelmat, jotka tukevat henkilöstön jatkuvaa kehittymistä.

Sisäistä tiedonkulkua koko henkilöstölle parannettiin ottamalla käyttöön toimialojen neljännesvuosi-infotilaisuudet ja sopimalla niiden yhdenmukaisesta sisällöstä. Lisäksi kaikkien henkilöiden saatavilla on runsaasti tietoa konsernin ja liiketoimintayksiköiden toiminnasta intranet- ja extranet-sivuilla ja henkilöstölehdessä.

Panostukset työhyvinvointiin

Säännölliset terveystarkastukset järjestetään kaikille 30 vuotta täyttäneille viiden vuoden välein ja yli 50-vuotiaille kolmen vuoden välein. Terveystarkastuksiin kuuluu lääkärin-tarkastuksen lisäksi työkykyindeksin määrittäminen sekä vapaaehtoinen fyysisen suorituskyvyn mittaus sisältäen paino-indeksin sekä lihaskunto- ja hapenottokykytestin. Työterveyslaitoksen kehittämässä työkykyindeksiselvityksessä henkilöt arvioivat itse, miten hyvin he pystyvät nykyisin ja lähitulevaisuudessa suoriutumaan työstään työn vaatimukset huomioon ottaen. Työkykyindeksin keski-arvo oli 43, mikä on hyvä taso (asteikko 7 - 49).

Henkilöstön liikunta- ja vapaa-ajan harrastustoimintaa tuetaan ja henkilöitä kannustetaan omatoimiseen kuntoiluun esim. järjestämällä tutustumistilaisuuksia eri kuntoilu- ja liikuntalajeihin.

Sairauspoissaolojen määrä oli noin 3 prosenttia. Tuki- ja liikuntaelinsairauksia on pyritty vähentämään ja ehkäisemään mm. työpisteiden ergonomiatarkistuksilla, joissa työpisteisiin on tehty parannuksia työfysioterapeutin opastuksella yksilölliset tarpeet huomioon ottaen.

Vanhuuseläkkeelle lähti kolme henkilöä ja yksilölliselle varhaiseläkkeelle kaksi henkilöä.

Kannustepalkkio

Konsernissa on yhtiökohtaiset koko henkilöstöä koskevat taloudellisiin ja toiminnallisiin tuloksiin perustuvat kannustepalkkiojärjestelmät, joiden toimivuutta arvioidaan ja parannetaan vuosittain.



Kehittäminen

Monipuolista kehitystoimintaa

Vuosi 2003 oli liiketoiminnan ja operatiivisen kehittämisen kannalta hyvin monipuolinen. Merkittävin, jo vuonna 2002 aloitettu, kehitysprojekti oli toimintajärjestelmämme TOPICin muuttaminen prosessiperusteiseksi. Tämän projektin perustyö saatiin toimintavuoden aikana valmiiksi ja uuden toimintajärjestelmän käyttöönotto aloitettiin joulukuussa. Toimialat ja liiketoimintayksiköt kehittivät myös henkilöstönsä osaamista, kansainvälisiä toimintamalleja ja resurssien hallintaa sekä konsernin sisäistä yhteistyötä.

Informaation ja projektien hallinnassa kehitimme edelleen työkaluja projektinohjaukseen, dokumentinhallintaan ja suunnitteluohjeiden helppoon saatavuuteen. Tärkein hanke oli selainpohjaisen projektiportaalin toteuttaminen. PIC-Akatemialle tehtiin kehitysprojektien ja koulutuksen hallintaan selainpohjainen käyttöliittymä, jonka käyttöönotto tapahtuu asteittain vuoden 2004 toisella neljänneksellä. Panostimme myös suunnitteluohjelmistojen tehokkuuden parantamiseen hyödyntäen erilaisia sovelluskohtaisia ratkaisuja.

Informaatiotekniikan puolella jatkoimme selainpohjaisiin tekniikoihin perustuvien intranet- ja extranet-käyttöliittymien kehittämistä. PIC Engineering Oyj:n osalta siirtyminen Windows2000-ympäristöön on loppusuoralla.

Asiakastyytyväisyys hyvällä tasolla

Pyrimme jatkuvasti parantamaan toimintaamme erityisesti asiakaspalauteprosessimme arviointituloksiin perustuen. Selainpohjaisesta asiakaspalautejärjestelmästäme saatavien palautteiden avulla pystymme määrittämään tarpeelliset parannustoimenpiteet. Palautteiden lukumäärä pysyi edellisen vuoden tasolla ja arviointien tuloksiin olemme tyytyväisiä.

Vuonna 2003 osallistuimme kolmatta kertaa Suunnittelu- ja konsulttitoimistojen liiton, SKOL:n, järjestämään koko suunnittelualaa koskevaan vertailevaan asiakastyytyväisyystutkimukseen. Tulokset osoittavat asiakkaidemme olevan sitä mieltä, että olemme viimeisen kolmen vuoden aikana pystyneet kehittämään toimintaamme oikeaan suuntaan.

Investoinnit ja kulut edellisen vuoden tasoa

Investoimme henkilöstöme kehittämiseen 1,08 M€ ja liiketoimintamme kehittämiseen 1,77 M€. Toimintaympäristön osalta selvästi suurimmat investointimme, 1,25 M€, kohdistuivat informaatiotekniikkaan (ohjelmistot, tietoliikenne, työasemat, tulostimet, palvelimet). Uusien toimitilojen kalustamiseen ja työympäristön viihtyvyyden parantamiseen käytettiin 0,22 M€. Kokonaisinvestointimme olivat jonkin verran edellisvuotta pienemmät.



Suuntana kansainvälisyys

Vuoden 2004 tärkein kehitysprojektimme on yhteistyömallin rakentaminen SWECO-konsernin muiden yhtiöiden kanssa. Keskitymme erityisesti projektitoiminnan integroimiseen ja kansainvälistymiseen.

Panostamme edelleen myös toimintaprosessiemme kehittämiseen ja uuden toimintajärjestelmämme käyttöönottoon. Informaatiotekniikan puolella parannamme edelleen tietoturvaluottuutta ja jatkamme verkostoon perustuvan toimintamallin kehittämistä yhdessä asiakas- ja toimittajakumppaneittemme kanssa.

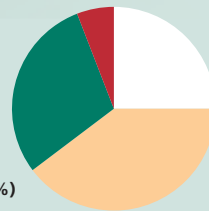
Vuodelle 2004 suunnitellut kokonaisinvestoinnit ovat jonkin verran vuoden 2003 investointeja suuremmat.



Kokonaisinvestointien osuus liikevaihdosta

- Koulutus 1,7 %
- Kehittäminen 2,7 %
- IT-investoinnit 2,0 %
- Muut investoinnit 0,4 %

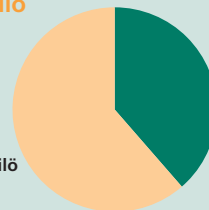
Yhteensä 4,35 M€ (6,8 %)



Koulutus- ja kehityskustannukset / henkilö

- Koulutus 1.226 €
- Kehitys 1.994 €

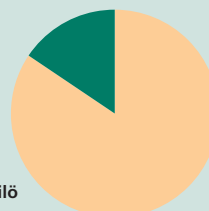
Yhteensä 3.220 € / henkilö



IT- ja muut investoinnit / henkilö

- IT 1.410 €
- Muut 275 €

Yhteensä 1.685 € / henkilö





Fortumin Porvoon jalostamo

Asiakkaat

- Massa-, paperi- ja kartonkiteollisuus
- Kemianteollisuus
- Energiantuotanto
- Laitostoimittajat

Tuotteet ja palvelut

- Hankesuunnittelu
- Kannattavuuslaskelmat
- Esi-, perus- ja toteutussuunnittelu
- Tehokkuusanalyysit
- Asiakirjahallinta
- Projektinjohto

Liiketoimintayksiköt

- Prosessiteollisuus Suomi
- PI-Rauma Oy, Prosessiteollisuus
- PIC Engineering AB
- PIC Eesti AS
- PIC Ukraine

Toimipaikat

- Suomi: Vantaa, Lahti, Lappeenranta, Tampere, Pori, Rauma, Oulu
- Ruotsi: Karlstad, Göteborg
- Viro: Tallinna
- Ukraina: Kiova

	2003	2002	muutos
Liikevaihto, M€	32,2	26,1	+23 %
Osuus konsernin liikevaihdosta	49 %	41 %	
Henkilöstö 31.12.	360	358	+1 %

Prosessiteollisuus

Prosessiteollisuus-toimiala kehittää ja tuottaa investoinneissa ja tuotantoprosessien kehittämisessä tarvittavia suunnittelu-, konsultointi- ja projektinjohtopalveluja. Pääasiakkaita ovat paperi-, massa-, kemian- ja energianteollisuuden yritykset sekä niitä palvelevat laitostoimittajat kotimaassa ja ulkomailla.

Toimialan tavoitteena on kehittyä yhdeksi prosessiteollisuuden johtavaksi suunnittelupalveluiden tarjoajaksi verkostoitumalla Euroopassa samoin ajattelevien, dynaamisten paikallisten suunnitteluyhtiöiden kanssa.

Markkinatilanne pysyi kireänä

Toimintavuonna paperi- ja massateollisuuden investointien vähäisyys kotimaassa heijastui suoraan suunnittelutoimeksiantojen kysyntään. Vuoden 2002 jälkimmäisellä puoliskolla alkanut, Saksaan rakennettavan Stendalin sellutehtaan suunnittelutyö paransi kuitenkin merkittävästi toimialan työllisyyttä vuonna 2003. Paperi- ja massateollisuuden markkinatilanteen vilkastumista ja investointien lisääntymistä ennustaneet arviot eivät toteutuneet vielä syksyn 2003 aikana.

Kemianteollisuudessa niin Ruotsissa kuin Suomessa öljy- ja kaasuteollisuuden toimeksiannot lisääntyivät edellisvuodesta. Energianteollisuuden puolella uusia investointeja käynnistyi edellisvuotta vähemmän. Laitostoimittajien tilauskanta puolestaan pysyi suhteellisen korkealla tasolla Euroopassa biopolttoaineeseen perustuvien voimalaitosten vilkkaan kysynnän ansiosta.

Kireästä markkinatilanteesta huolimatta toimiala saavutti sekä liikevaihto- että tulostavoitteensa.

Monipuolisia uusia tilauksia

Vuoden 2003 aikana saimme Stendalin projektin rinnalle useita merkittäviä toimeksiantoja paperi- ja massateollisuudelta loppuasiakkaina mm. Stora Enso, jolle suunniteltiin Varkauden WAROX-projektin kuitulinjan modernisointi sekä vetyperoksidin varastointi ja käsittely. Lisäksi tehtiin lukuisia



Toimialajohtaja Kari Harsunen

uus

esiselvityksiä Ruotsin, Keski-Euroopan sekä Aasian paperi- ja massateollisuudelle.

Vuoden aikana osallistuimme yhteensä kahdeksan uuden soodakattilalaitoksen suunnitteluun ympäri maailmaa (Chile, Kiina, Brasilia, Ruotsi, Saksa, Portugali, Slovakia ja Suomi). Paperikonesuunnittelua teimme Keski-Eurooppaan yhdessä PI-Network-kumppanimme, TBP-Piesslingerin (Itävalta) kanssa. Kuitulinjojen suunnittelua teimme puolestaan Metson, Andritzin ja Kvaernerin toimituksiin mm. Brasiliaan, Chileen ja Etelä-Afrikkaan.

Kemianteollisuuden puolella suurin kotimainen asiakas oli edelleen Fortum-konserniin kuuluva Neste Engineering. Fortumin Diesel-projekti nosti vuoden 2003 syksyllä merkittävästi tilauskanta. Ruotsissa kemian puolen merkittävin tilaus oli niin ikään Fortum-konserniin kuuluvan Nynäs Refiningin toimeksianto, joka valmistui vuoden lopussa.

Energiapuolella biopolttoaineuumin jatkuminen Euroopassa lisäsi voimalaitostoimittajien tilauskantoja. Uusia projekteja saimme Foster Wheeler Energialta (mm. Irlannin kaksi laitosta), Kvaerner Powerilta (mm. Chilen Araucon voimakattila) ja Wärtsilältä.

Kansainvälisten rahoituslaitosten Itä-Euroopan ja Ukrainan toimeksiantoja jatkettiin edellisvuotisella volyymilla (mm. voimalaitosprojekti Pietarissa, kaasuputki- ja öljyterminaali Etelä-Ukrainassa).

Tehokkuutta suunnittelutyöhön

Toimintavuoden tärkein kehityshanke oli edelleen suunnittelutyön kustannustehokkuuden nostaminen työkalujen ja projektitoiminnan johtamisen kehittämisen avulla. PDMS-, PDS- sekä projektipäällikkökoulutuksiin osallistui yli 50 henkilöä vuoden aikana.

Organisaatiota muokattiin palvelemaan keskitetympin prosessiteollisuuden eri asiakassegmenttien asiakaskuntaa. Ulkomaantoiminnoissa jatkoimme panostuksia kansainvälisen

markkinointi- ja myyntiverkoston, PI-Networkin, toiminnan kehittämiseen ja syventämiseen. Verkoston jäsenet ovat oman maansa johtavia suunnitteluyrityksiä Ruotsista, Englannista, Saksasta, Itävallasta, Virosta, Puolasta ja Ukrainasta.

Tilauskanta edelleen hyvä

Vuoden 2004 näkymät ovat investointipäätösten siirtymisten vuoksi edelleen heikot kotimaassa. Sen sijaan vientikohteissa on näkyvissä vilkastumista. Muutaman suuren projektin ja vahvojen asiakassuhteiden ansiosta tilauskanta on hyvällä tasolla.

Vuoden 2004 tärkein tavoite on PI-Networkin kehittäminen Euroopassa integroimalla verkoston jäsenten toimintajärjestelmät yhteen niin markkinoinnin kuin toteutuksen osalta. Suunnittelutyön tehokkuus ja tarkoituksenmukaisuus on jokaisen PI-Network-yhtiön avainosaamista. Erityisen tärkeää on myös Ruotsin ja Suomen toimintojen integrointi prosessi- ja laitosuunnittelun toteuttamisessa.



Metalli

Toimialajohtaja Tuomo Nevalainen

Metalli-toimiala toimii metalli-, sähkötekni- sekä valmistavan teollisuuden yritysten kumppanina tuottaen tuotesuunnittelun, valmistuksen sekä projektinjohtamisen asiantuntijapalveluja. Parannamme asiakkaidemme liiketoimintaa insinööriosaamiseen perustuvilla ratkaisuilla ja ottamalla vastuun ulkoistetuista toiminnoista. Samalla tarjoamme omalle henkilöstöllemme mielenkiintoisia ja haasteellisia tehtäviä.

Metallin tavoitteena on pitkäjänteinen yhteistyö asiakkaidemme kanssa. Haluamme kehittyä Suomen johtavaksi metalli- ja sähkötekni- teollisuutta palvelevaksi tuotekehityksen ja tuotesuunnittelun asiantuntijakumppaniksi ja laajentaa toimintaamme verkottumalla kansainvälisesti.

Tuemme teollisuuden rakennemuutosta yritysten ulkoistaessa tai kehittäessä toimintojaan hyödyntäen joustavia ja luotettavia asiakasprosessejamme.

Ainutlaatuista osaamista

Metalli-toimialan palvelut koostuvat projektinjohto- ja suunnittelupalveluista, joita liiketoiminnan konsultointi täydentää. Palvelumme voivat kohdistua liiketoiminnan kehittämiseen, investointeihin, toimitusprojekteihin, tuotekehitykseen tai valmistukseen. Toiminnan lähtökohtana on pitkäjänteinen kumppanuus ja toimintamallimme on tuoteistettu asiakasprosesseiksi: konsultointi, projektit ja verkottuminen. Tarvittaessa muodostamme tiimin lähelle asiakasta tukemaan toimeksiantojen joustavaa ja luotettavaa toteutusta.

Toimialan ainutlaatuista metalliteollisuuden tuotekehityso- osaamista kehitetään jatkuvasti. Tässä teollisen muotoilun ja tietotekniikan osaaminen sekä insinööriosaaminen yhdistyvät käytännön kokemukseen. Teollisuuden investointiprojektien osaaminen ja kokemus sekä liiketoiminnan kehittämiseen kohdistuvat konsulttipalvelut tukevat toimintaa.

Markkinatilanne hidasti kehittämistä

Metalliteollisuuden suhdannetilanne heikkeni vuonna 2002, eikä paranemista tapahtunut vielä vuonna 2003. Tämä heijastui projekti- ja suunnittelupalvelujen kysyntään etenkin toimitus- ja investointipuolella.

Panostukset tuotekehitykseen lievensivät kysynnän alenemista. Myyntitavoitteita asetettaessa ennakoitiin suhdanteiden paranevan jo kesällä 2003. Koska näin ei kuitenkaan tapahtunut, jäimme selvästi myynti- ja tulostavoitteistamme. Hankalaksi tilanne muodostui erityisesti automaatio- suunnittelussa, eikä pieniltä lomautuksilta vältytty mekaniikkakassakaan. Henkilöstöä ei myöskään voitu lisätä pitkän aikavälin tavoitteidemme mukaisesti.

Asiakaspalaute on ollut hyvä, ja yhteistyö avainasiakkaidemme kanssa jatkuu volyymin laskusta huolimatta. Toimintavuoden aikana merkittäviä asiakkaita, joille teimme tuotekehitys- ja toimitussuunnittelua, olivat Suomen johtavat metalli- ja sähkötekniikan yritykset kuten ABB, Kone, Maillefer Extrusion, KCI, Metso, Outokumpu, Raute ja Siemens.

Investointien projektinjohto- ja suunnittelupalvelut kohdistuivat sekä uusinvestointeihin että tehtaiden kehittämiseen. Konsultointi painottui teollisuuden rakennemuutoksiin ja investointien arviointiin. Asiakkaitamme olivat mm. AGA, Draka NK Cables, Keila Cables, Sanitec ja Saint-Gobain Isover.

Asiakasohjautuvuus ja osaaminen näkyvät organisaatiomallissamme, jonka mukaisesti asiakaspäälliköt vastaavat asiakkaista ja osaamiskeskukset osaamisen sekä resurssien kehittämisestä. Toimintavuonna kehittäminen painottui ammattiosaamisen lisäämiseen sekä asiakaskohtaisiin yhteistyötehtäviin. Merkittävä tapahtuma oli tuotekehitysliiketoiminnan osto Done Solutions Oyj:ltä vuoden 2003

lopulla. Kauppa toi mukanaan myös teollisen muotoilun osaamisen PIC:lle.

Osaaminen, kasvu ja kumppanuus luovat pohjan kehitykselle

Pitkän aikavälin tavoitteemme on kannattava kasvu, joka perustuu kansainvälistymiseen ja teollisuuden rakenne-muutoksiin. Lisäksi rakennamme yhteistyöverkostoja tukemaan markkinointia, osaamista ja resurssijoustoja. Kansainvälistymisemme painopiste on Eurooppa, mutta tavoitteenamme on palvella asiakkaitamme parin vuoden sisällä myös Kiinassa. Yhteistyö asiakkaidemme kanssa syvenee ja laajenee tuotehallinnassa ja ylläpidossa.

Vahvistamme edelleen tuotekehityspalveluamme, joka perustuu kykyymme ottaa vastuu kokonaisista tuotekehitysprojeekteista. Osaamisemme kattaa teollisen muotoilun, automaation ja mekaniikan, joihin voimme liittää muita PIC:n palveluja kuten elektroniikka- tai prosessisuunnittelun.

Investointeihin tarjoamme myös konsultointipalveluja: Arvioimme hankkeen taustoja ja järkevyyttä taloudellisella tarkastelulla ja simuloimalla valmistusta ja toimitusketjua loppukäyttäjälle saakka. Projektinjohtamisen valmiutemme on kehittynyt projektitoteutusten yhteydessä – asiakkaamme voivat siirtää vastuun projektista kokonaisuudessaan PIC:lle.

Vaikka vuoteen 2004 lähdetäänkin edelleen epävarmoissa tunnelmissa, asiakkaidemme kanssa käydyt keskustelut antavat uskoa suhdanteiden elpymiseen ja toimintamme siirtymiseen visiomme mukaiselle kehityspolulle. Vahvistamme alueellista panostamme sekä Suomessa että ulkomailla ja toimimme siten lähellä asiakkaitamme. Tuotteemme koostuu osaamisesta, asiakasyhteistyöstä, sopimusmalleista ja toimintaprosesseista.



Wallius Hitsauskoneet Oy kehitti uuden Bluemax-teollisuushitsauskonesarjan yhteistyössä PIC:n Product Development Centerin kanssa.

Asiakkaat

- Metalliteollisuus
- Sähkötekninen teollisuus
- Laitetoimittajat
- Valmistava teollisuus

Tuotteet ja palvelut

- Konsultointi
- Projektinjohto
- Tuotekehitys
- Suunnittelupalvelut
- Investoinnit
- Toimitusprojektit
- Valmistus
- Kunnossapito

Liiketoimintayksiköt

- Metalli Suomi
- Management and Operations Consulting

Toimipaikat

- Vantaa, Lahti, Oulu

	2003	2002	muutos
Liikevaihto, M€	9,4	12,8	-27 %
Osuus konsernin liikevaihdosta	14 %	20 %	
Henkilöstö 31.12.	160	149	+7 %



PIC Electronicsin vahvuuksiin kuuluu tietoliikennelaitteiden suunnittelu.

Asiakkaat

- Tietoliikenneteollisuus
- Teollisuuselektronikka
- Puolijohdeteollisuus

Tuotteet ja palvelut

- Tuotekehitys
- Projektinjohto
- Konsultointi

Liiketoimintayksiköt

- PIC Electronics
- Piiri Technologies Oy
- PIC Mecaplan Oy

Toimipaikat

- Oulu, Vantaa, Ylivieska

	2003	2002	muutos
Liikevaihto, M€	11,2	9,1	+23 %
Osuus konsernin liikevaihdosta	17 %	14 %	
Henkilöstö 31.12.	150	122	+23 %

Toimialajohtaja Sami Kangasharju

Electronics-toimiala tarjoaa elektroniikkatuotteiden ja -järjestelmien tuotekehityspalveluja, jotka kattavat tuotekehityksen, projektinhallinnan ja konsultoinnin. Tärkeimmät asiakassegmenttimme ovat tietoliikenneteollisuus, teollisuuselektronikka ja puolijohdeteollisuus. Electronicsin strategian ydin on tarjota tuotekehitysprojekteja, joihin sisältyvät hankkeen johtaminen ja kaikki asiakkaan tuotteen edellyttämät tekniset osaamiset.

Liiketoimintamme perustana ovat pitkäjänteiset yhteistyösuhteet ja avainasiakkaat, joilla on korkea vaatimustaso sekä töiden koon että teknisen osaamisen suhteen.

Kannattavaa kasvua

Vuonna 2003 toimialan asiakaskunnassa tapahtui paljon rakennemuutoksia ja saneerauksia. Vaikka markkinatilanne olikin haasteellinen, PIC:n elektroniikkatoimialalle vuosi merkitsi uuden liiketoiminnan kehittymistä. Taloudelliset tavoitteet ylitettiin: liikevaihto kasvoi 23 % ja liiketulos kolminkertaistui.

Kasvualueitamme olivat erityisesti tietoliikenne- ja puolijohdeteollisuus. Saimme merkittäviä tietoliikennelaitteiden suunnittelua sisältäviä kokonaisprojekteja ja vahvistimme organisaatiotamme 20 piirisuunnittelun osaajalla ostamalla oululaisen Piiri Technologies Oy:n. Kannattavuutta nosti myös parantunut käyttöaste.

Vuoden 2003 aikana saimme kymmenen uutta asiakasta. Asiakaskunnan ytimen muodostavat kolme kansainvälistä tietoliikenteen ja puolijohdeteollisuuden yritystä.

Osaaminen, prosessit ja verkosto

Electronicsin henkilöstön määrä kasvoi 23 % toimintavuoden aikana. Uutta osaamista tuli eniten IC- ja HW-suunnitteluun sekä elektromekaniikan erikoisalueille. Vuoden 2004 alussa



Electronics

SW-suunnittelu on nopeimmin kasvava osaamisalueemme. Tuloksekkaan toiminnan avainedellytys tulevaisuudessakin on parhaiden asiantuntijoiden saanti.

Solmimme yhteistyösopimuksia useiden yritysten kanssa. Näin luomme verkostoa, joka tarjoaa ne asiakaspalveluun tarvittavat erityisosaamiset ja joustot, joita ei ole tarkoitus rakentaa omaan organisaatioon. Verkostokumppaneihimme kuuluu merkittäviä elektroniikan sopimusvalmistusta, teollista muotoilua, testaus- ja mittausjärjestelmiä sekä sulautettuja järjestelmiä edustavia yrityksiä.

Asiakassuhteiden hallintaa kehitettiin ottamalla käyttöön uusia prosesseja ja rooleja organisaatiossa. Project Operations -yksikkö perustettiin tarjoamaan ja kehittämään projektinhallintapalveluita. Osana koulutus- ja kehityspanostusta 13 henkilöä suoritti PIC-Akatemian elektroniikan tuotekehitykseen räätälöimän projektinhallinnan koulutusohjelman.

Laajempaa palvelua

PIC Electronics on lisännyt ja syventänyt asiakkuuksiaan monin tavoin. Olemme laajentaneet palveluamme pienistä toimeksiannoista suurempiin. Yksittäisten teknisten alueiden osaajasta olemme kasvaneet tuotteiden kokonaisosaajaksi. Uusia asiakkuuksia on saatu myös asiakkaiden ulkoistamistoimenpiteiden sekä strategisten yritysjärjestelyjen myötä.

Nostimme yleistä tietoisuutta PIC:stä merkittävänä elektroniikkasuunnittelijana olemalla esillä alan lehdissä, osallistamalla toimialan järjestötoimintaan ja tapahtumiin sekä panostamalla julkiseen kuvaamme. Tuimme taidetta ja kulttuuria. Mediassa ja ammatillisissa yhteyksissä saimme paljon positiivista näkyvyyttä.

Toiminta kansainvälistyy

Electronicsin Suomen ulkopuolelta saama liikevaihto kasvoi yli miljoonan euron, mikä vastasi tavoitetta ja tarjoaa hyvän lähtökohdan uusille kansainvälistymisponnistuksille. Suurin osa ulkomaisesta liikevaihdosta tuli USA:sta, ja jatkossa haluamme kasvattaa toimintaamme myös Euroopassa ja Aasiassa. Suoran ulkomaan myynnin lisäksi henkilöstöämme oli vuoden aikana paikallisesti asiakkaan projekteissa Japanissa, Saksassa, Iso-Britanniassa, Ranskassa ja Sri Lankassa.

Tavoitteet ovat korkealla

Toimintamme perustuu jatkuvasti kirkastuvaan näkemykseen siitä, mitä haluamme tarjota asiakaskunnallemme ja toiminnan parantamiseen tämän näkemyksen mukaisesti. Vuonna 2004 tavoittelemme edelleen kannattavaa kasvua. Tämä edellyttää nopeaa oppimista, onnistumisia rekrytoinnissa ja monipuolistuvissa toimituksissa sekä markkinaosuuden voittamista.

Haastava kasvutavoitteemme perustuu kahteen tekijään: vahvistuneeseen tilauskantaan ja näkemykseemme elektroniikan ja tietoliikenteen markkinakehityksestä, jossa odotamme merkkejä käänteestä parempaan vuoden 2004 aikana.



Meritekniikka

Meritekniikan toiminta perustuu pitkäjänteiseen yhteistyöhön avainasiakkaiden kanssa. Offshore- ja telakkateollisuudessa erikoisosaamisalueitamme ovat öljyntuotantolauttojen runkorakenteiden, poralauttojen ja niiden konversioiden sekä matkustaja-autolauttojen suunnittelu ja rakennearneana-lyysit.

Kannattavuus pysyi hyvänä

Offshore-teollisuuden ja telakkateollisuuden kysyntä oli vähäistä koko alkuvuoden ja markkinatilanne parani vasta vuoden lopulla. Edellisenä vuonna myydyin tilauskannan ansiosta toimialan toiminta-aste pysyi normaalina aina syksyyn 2003 saakka, jolloin töiden vähäisyyden vuoksi luovuttiin ulkopuolisen työvoiman käytöstä ja omaakin henkilöstöä lomautettiin.

Vuonna 2003 toimialan liikevaihto laski lähes 20 %, mutta kannattavuus pysyi hyvänä onnistuneen kustannusohjauksen ansiosta. Henkilöstön määrä pysyi ennallaan ja oli keskimäärin 200. Alihankinnan osuus väheni alle 10 prosenttiin laskutetuista työtunneista.

Suurin asiakas oli Technip

Tärkeimmät toteutetut toimeksiannot olivat kolmen spar-lautan rungon suunnittelu, joka tapahtui pääosin samanaikaisesti. Kaikki lautat toimitettiin Technip Offshoren

amerikkalaisille asiakkaille Meksikonlahdelle. Yksi lautoista asennettiin KerrMacGeen kentälle ja kaksi muuta asennetaan vuonna 2004 BP:n kentille.

Meritekniikka osallistui myös Kaspianmerelle toimitettavan öljyntuotantolautan suunnitteluun osittain Technip Offshoren Pariisin toimistossa ja osittain omissa Suomen toimistoissaan, sekä Sahalinille rakennettavien öljyntuotantolauttojen suunnitteluun ulvilalaisen RR Offshoren toimeksiannosta.

Laivasuunnittelussa merkittäviä tehtäviä olivat Aker Finnyardsin Tallink-varustamolle rakentaman Victoria-autolautan ja Birka Linelle rakennettavan risteilylaivan suunnittelu. Kvaerner Masa Yardsille tehtiin Color Linen risteilylautan runkosuunnittelua.

Teollisuusasiakkaiden investointitaso oli alhainen, mutta vuoden loppua kohden TVO:n ja konepajojen toimeksiannot lisääntyivät. Hollming Worksille tehtiin offshore-tuulivoimaloiden perustusten ja asennuksen tuotekehitystyötä ja Metso Paperin Saksaan toimittaman Stendalin sellutehtaan kuivauskoneen putkistosuunnittelu valmistui.

Suunnittelumenetelmiä kehitetään

Kehityspanokset suunnattiin pääasiassa uusien suunnittelumenetelmien kuten 3D-suunnittelun käytön laajentamiseen ja siihen liittyvään koulutukseen, mistä osa toteutettiin

Toimitusjohtaja Matti Mattila, PI-Rauma Oy

yhteistyössä asiakasyritysten ja TE-keskusten kanssa. Yhteistyöverkoston kehittämistä jatkettiin edelleen sekä paikallisten pienyritysten että ulkomaisten strategisten yhteistyökumppanien ja omistajayhtiöiden kanssa.

Telakkateollisuuden kysyntä on vilkastumassa

Vuoden 2004 markkinanäkymät ovat offshore-teollisuudessa edelleen epävarmat, vaikka uusien tilausten odotetaan varmistuvan alkuvuodesta. Telakkateollisuuden kysyntä on selvästi vahvistumassa, mikä kompensoi offshore-teollisuuden alentunutta aktiiviteettia.

PI-Rauma Oy toimii PIC:n Länsi-Suomen aluetoimistona meritekniikan ohella myös muilla asiakassegmenteillä. Prosessi-, konepaja- ja automaatioteollisuuden osuus PI-Rauman liikevaihdosta on noin 20 %.



Technip Rauma Offshorelle suunniteltu truss-spar-lautan tankkiosa lähössä Mäntyluoto Worksilta määränpäänään BP:n Holstein öljykenttä Meksikonlahdella.

Asiakkaat

- Offshore-teollisuus
- Telakkateollisuus

Tuotteet ja palvelut

- Perus- ja toteutussuunnittelu
- Valmistussuunnittelu
- Rakenneanalyyisit

Liiketoimintayksikkö

- PI-Rauma Oy
(Omistus: 50 % Technip ja 50 % PIC Engineering Oyj)

Toimipaikat

- Pori, Rauma, Vantaa

	2003	2002	muutos
Liikevaihto, M€	12,6	16,0	-21 %
Osuus konsernin liikevaihdosta	20 %	25 %	
Henkilöstö 31.12.	198	197	+1 %



Hallituksen toimintakertomus

Yleistä

Joulukuussa 2003 PIC Engineering Oyj:n omistavan PI-Management Oy:n koko osakekannan osti SWECO AB, jonka osakkeet noteerataan Tukholman pörssissä. SWECO, jonka palveluksessa on 3.600 henkilöä, on Pohjoismaiden johtavia suunnittelualan asiantuntijayrityksiä. Myyjinä olivat CapMan Capital Management Oy:n hallinnoimat rahastot sekä PIC Engineering Oyj:n toimiva johto.

Konsernin tulos ja tase

Kolmatta vuotta jatkunut suunnittelupalvelujen vähäinen kysyntä vaikutti konsernin liikevaihtoon. Liikevaihto, 65,5 milj. euroa, säilyi edellisen vuoden (64,0 milj. euroa) tasolla. Liikevoitto 3,8 milj. euroa jäi hieman edellistä vuotta alhaisemmalle tasolle (4,2 milj. euroa). Syynä kannattavuuden laskuun oli erityisesti Metalli-toimialalla jatkunut epätasainen kuormitus.

Konsernin tulos ennen tilinpäätössiirtoja, veroja ja vähennistösuuksia oli 3,6 milj. euroa (3,9 milj. euroa). Vuoden liikevoitto oli 3,8 milj. euroa eli 5,8 % liikevaihdosta (4,2 milj. euroa, 6,5 %). Operatiivinen liikevoitto sisältää 1,0 milj. euroa (0,7 milj. euroa) konsernin liikearvopoistoja.

Konsernitaseen loppusumma oli 25,4 milj. euroa (30,3 milj. euroa). Konsernin oma pääoma oli 7,0 milj. euroa (4,9 milj. euroa) ja omavaraisuusaste 34,9 % (24,6 %). Emoyhtiön omavaraisuusaste oli 41,2 % (24,6 %).

Toimialat

Prosessiteollisuus-toimialan liikevaihto kasvoi lähes 23 % ja kannattavuus kääntyi selvään nousuun. Erityisesti toimialan Ruotsin liiketoiminta parantui merkittävästi johtuen yksikköön kohdistuneista tervehdyttämistoimenpiteistä ja panostuksista. Toimeksiantojen kysyntä hiljentyi loppuvuodesta aiheuttaen lieviä kuormitusongelmia. Vuodenvaihteen jälkeen toimialalle saatiin kaksi merkittävää toimeksiantoa, joiden avulla vuodelle 2004 on turvattu merkittävä peruskuormitus.

Metalli-toimialalla jatkui toista vuotta voimakas kysynnän väheneminen, joka aiheutti liikevaihdon vähentymisen 27 prosentilla. Kannattavuuden osalta jäätettiin asetetuista tavoitteista selvästi jälkeen ja liikevoitto toimialalla oli alhainen. Vuoden 2004 aikana uskotaan toimialan suunnittelupalvelujen kysynnän kääntyvän nousuun.

Elektroniikka-toimialan liikevaihto kasvoi voimakkaasti (23 %), mikä johtui osittain IC-piirien suunnitteluun erikoistuneen Piiri Technologies Oy:n hankinnasta. Myös toimialan kannattavuus parani ja osin ylitti asetetut tavoitteet. Toimialalla on panostettu voimakkaasti myyntiin sekä osaamisen kehittämiseen ja panostukset jatkuvat alkaneena vuonna.

Meritekniikka-toimiala kärsi vuonna 2003 offshore-teollisuuden suhdannevaihtelusta ja liikevaihto pieneni 21 %. Kannattavuudessa pystyttiin kuitenkin saavuttamaan asetetut tavoitteet ja hyvä taso. Loppuvuodesta jouduttiin kuormitustilannetta sopeuttamaan lomautuksilla. Vuoden 2004 alussa toimialalle saatiin merkittävä offshore-teollisuuden toimeksianto, joka parantaa merkittävästi kuormitusta.

Rahoitus

Konsernin rahoitustilanne säilyi koko tilikauden hyvänä ja operatiivinen kassavirta oli positiivinen. Emoyhtiön vanhat, 90-luvun puolivälissä tapahtuneesta saneerausmenettelystä johtuneet pääomallinat maksettiin kokonaisuudessaan ennenaikaisesti pois. Korolliset velat olivat tilikauden päättyessä 2,8 milj. euroa (7,8 milj. euroa), mikä on 4,4 % liikevaihdosta (12,2 %). Nettorahoituskulujen osuus liikevaihdosta oli 0,4 % (0,4 %). Nettovelkaantumistaso oli -18,5 % (6,4 %). Konsernin em. pääomallinoja on käsitelty vuoden 2002 kaikissa vertailuluvuissa korollisina velkoina.

Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 2,6 milj. euroa (2,5 milj. euroa), mikä on 4,0 % liikevaihdosta (3,9 %). Investoinneista 1,2 milj. euroa (1,9 milj. euroa) kohdistui yritysostoihin ja 1,4 milj. euroa (0,6 milj. euroa) atk-laitteiden



Lauri Hintikka (vas.), Kurt O. Eriksson, Carl G. Nordman, Ritva Hätönen, Peter Buch Lund ja Wigon Thuresson

tilikaudelta 2003-01-01...2003-12-31

ja -ohjelmistojen hankintaan sekä sisäisten että ulkoisten tiedonsiirtoverkkojen rakentamiseen.

Konsernirakenne

Konsernin emoyhtiö on PIC Engineering Oyj. Emoyhtiön 100-prosenttisesti omistamia tytäryhtiöitä ovat Ruotsissa toimiva PIC Engineering AB ja Oulussa toimiva Piiri Technologies Oy. Vantaalla, Ulvilassa ja Oulussa toimiva PCSI Automation Oy siirtyi helmikuussa 2003 100-prosenttisesti emoyhtiön omistukseen Siemens Oy:n myytyä omistuksensa, ja yhtiö fuusioitiin 2003-12-31 emoyhtiöön. Lisäksi konserniin kuuluvat Nivalassa ja Ylivieskassa toimiva PIC Mecaplan Oy (57 %), Raumalla, Porissa ja Vantaalla toimiva PI-Rauma Oy (50 %) ja Tallinnassa toimiva PIC Eesti AS (68 %) sekä Kiinteistö Oy Sammonpiha (75 %) Lappeenrannassa.

Budapestissä toimivan PI-HUN Engineering Ltd Co:n osakkeista myytiin joulukuussa 10 % toimivalle johdolle. Samassa yhteydessä allekirjoitetun sopimuksen mukaan yhtiön johto lunastaa loput osakkeet vuoden 2004 loppuun mennessä. Konsernin omistusosuus PI-HUNista on 2003-12-31 43 %. Vuoden lopussa PIC:n toimintapiiriin kuului lisäksi Saksassa toimiva PAB engineering GmbH (40 %).

Omistussuhteet

Osakepääoma on 1,92 milj. euroa ja se jakautuu 1 euron nimellisarvoisiin osakkeisiin, joita on 1.920.000 kpl. PI-Management Oy omistaa 100 % yhtiön osakkeista.

Yhtiön hallitus

Yhtiön hallituksen muodostivat tilikauden aikana Peter Buch Lund, Carl G. Nordman sekä Lauri Hintikka. Puheenjohtajana toimi Peter Buch Lund ja sihteerinä Ritva Hätönen.

Hallituksen kokoonpanoa täydennettiin 2004-01-14 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa siten, että varsinaiseksi jäseniksi valittiin edellä mainittujen lisäksi Wigon Thuresson ja Kurt O. Eriksson.

Hallituksen puheenjohtajana toimii Wigon Thuresson. PIC Engineering Oyj:n toimitusjohtajana toimii Lauri Hintikka.

Lähiajan näkymät

Suunnittelupalvelujen kysyntä pysynee alhaisella tasolla vielä alkuvuonna 2004. Loppuvuodesta uskotaan teollisuuden tuotantomäärien sekä tehdasinvestointien ja kehityspanosten alkavan kasvaa, mikä nostaa suunnittelu- ja palveluiden kysyntää päämarkkina-alueillamme.

PIC on tammi-helmikuussa saanut merkittäviä tilauksia, mikä nostaa tilauskannan yli 30 milj. euron ja parantaa kuormitusta maaliskuusta eteenpäin. Myös liittyminen osaksi SWECO-konsernia antaa PIC:lle uusia kasvumahdollisuuksia.

Hallituksen esitys tuloksen käyttämisestä

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 3,8 milj. euroa ja emoyhtiön 4,4 milj. euroa. Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta ja että emoyhtiön ja konsernin tulos kirjataan voitto- ja tappioutilille.

Vantaalla, 24. päivänä helmikuuta 2004

Wigon Thuresson
puheenjohtaja

Peter Buch Lund

Kurt O. Eriksson

Carl G. Nordman

Lauri Hintikka
toimitusjohtaja

Konsernin tuloslaskelmat

2003-01-01...12-31 ja 2002-01-01...12-31

1000 €	2003	2002
Liikevaihto	65.452,5	63.986,6
Liiketoiminnan muut tuotot	94,9	83,0
Materiaalit ja palvelut	-10.123,5	-11.609,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	18,7	-176,5
Henkilöstökulut	-39.513,6	-36.479,7
Poistot ja arvonalennukset	-1.858,9	-1.896,0
Liiketoiminnan muut kulut	-10.236,3	-9.746,1
Liiketulos	3.833,8	4.162,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-237,6	-283,0
Tulos ennen veroja	3.596,2	3.879,2
Välittömät verot	-884,5	-1.367,1
Vähemmistön osuus	-624,6	-1.240,3
Tilikauden tulos	2.087,1	1.271,8

Konsernin taseet

2003-12-31 ja 2002-12-31

1000 €	2003	2002
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	680,8	1.220,9
Konserniliikearvo	3.127,6	3.211,4
Aineelliset hyödykkeet	3.221,4	3.308,1
Sijoitukset	<u>967,6</u>	<u>974,1</u>
	7.997,4	8.714,5
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset	12.888,7	14.369,7
Rahat ja pankkisaamiset	<u>4.496,5</u>	<u>7.207,3</u>
	17.385,2	21.577,0
	25.382,6	30.291,5
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	1.920,0	1.920,0
Ylikurssirahasto	190,8	190,8
Vararahasto	<u>1.072,1</u>	<u>1.072,1</u>
	3.182,9	3.182,9
Edellisten tilikausien tulos	1.746,2	480,5
Tilikauden tulos	<u>2.087,1</u>	<u>1.271,8</u>
	3.833,3	1.752,3
Pääomalaina	0,0	2.137,7
Oma pääoma yhteensä	7.016,2	7.072,9
Vähemmistöosuus	1.833,2	2.518,8
Vieras pääoma		
Laskennallinen verovelka	15,9	21,9
Pitkäaikainen vieras pääoma	1.810,4	2.736,5
Lyhytaikainen vieras pääoma	<u>14.706,9</u>	<u>17.941,4</u>
	16.533,2	20.699,8
	25.382,6	30.291,5

Konsernin rahoituslaskelmat

1000 €	2003	2002
VAROJEN HANKINTA		
Tulorahoitus		
Liiketulos	3.833,8	4.162,2
Suunnitelman mukaiset poistot	1.858,9	1.896,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-237,6	-283,0
Verot	<u>-884,5</u>	<u>-1.367,1</u>
	4.570,6	4.408,1
Käyttöomaisuuden myynti	624,8	876,4
Pitkäaikaisten velkojen lisäys	<u>0,0</u>	<u>1.782,0</u>
	5.195,4	7.066,5
VAROJEN KÄYTTÖ		
Investoinnit	1.814,5	3.595,5
Pitkäaikaisten velkojen vähennys	4.392,8	1.291,9
Osingonjako	<u>1.261,3</u>	<u>676,9</u>
	7.468,6	5.564,3
Nettokäyttöpääoman muutos	<u>-2.273,2</u>	<u>1.502,2</u>
	5.195,4	7.066,5
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Rahat ja pankkisaamiset	-2.710,8	1.879,7
Lyhytaikainen rahoitusomaisuus	-1.481,0	3.500,3
Lyhytaikainen vieras pääoma	<u>1.918,6</u>	<u>-3.877,8</u>
	-2.273,2	1.502,2

Tilinpäätöksen liitetiedot

LAADINTAPERIAATTEET

Yleisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu noudattaen suomalaista tilinpäätöskäytäntöä. Leasing-rahoitus on käsitelty vuotuisina vuokrina. Jäljellä olevat maksut esitetään muissa vastuissa.

Konsernirakenne

Yhtiö kuuluu PI-Management Oy -konserniin. Tilinpäätöstiedot on saatavissa osoitteesta Liesikuja 5, 01600 Vantaa.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö PIC Engineering Oyj:n sekä kaikki ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on hallussaan suoraan tai välillisesti yli 50 % osakkeiden äänimäärästä. Lisäksi konserniin on konsolidoitu PI-Rauma Oy, joka on Mäntyluoto Works Oy:n ja PIC Engineering Oyj:n puoliksi omistama yhtiö.

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tilinpäätösluvut on muutettu Suomen rahan määräisiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän keskikursseja. Tytäryhtiöiden omien pääomien eliminoinnissa syntyneet muuntoerot on esitetty konsernin vapaassa omassa pääomassa.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta, varauksista ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään.

Osakkuusyritykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista vähennettynä konserniaktiivapoistoilla on esitetty omana eränään liiketoiminnan kuluissa.

Rahoitusleasing-sopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä ei ole käsitelty ostettuina.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Valuuttamääräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräisiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän keskikursseja.

Projektien tuloutus

Konsernissa on käytössä valmiusasteen mukainen osatuloutus. Keskeneräisten projektien osalta on tilinpäätöksessä huomioitu kuluina tulosennusteen mukaiset kustannusvaraukset.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Poistosuunnitelma on sama kuin edellisenä vuonna.

Käyttöomaisuuden poistoajat ovat:

Toimistorakennukset	50 vuotta
Konttorikalusto	5-10 vuotta
ATK-laitteet ja konttorikoneet	3-5 vuotta
Ajoneuvot	3 vuotta
ATK-systeemit	5-10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 vuotta
Liikearvo	5-7 vuotta

Tilinpäätöksen liitetiedot

1000 €	2003	2002
Liikevaihto markkina-alueittain		
Kotimaa	45 %	53 %
Vienti (välitön ja välillinen)	55 %	47 %
Liiketoiminnan muut tuotot		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	36,4	42,7
Vakuutuskorvaukset/palautukset	17,8	1,9
Muut	<u>40,7</u>	<u>38,4</u>
	94,9	83,0
Materiaalit ja palvelut		
Materiaalit ja palvelut	3.420,0	2.971,3
Ulkopuoliset palvelut	<u>6.703,5</u>	<u>8.637,8</u>
	10.123,5	11.609,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista		
PAB engineering GmbH	0,0	-24,0
IS-Plan Oy	-5,5	-6,0
PIC Engineering AB	0,0	-146,5
PI-HUN Engineering Ltd Co.	<u>24,2</u>	<u>0,0</u>
	18,7	-176,5
Lukuihin sisältyy konserniaktiivapoisto.		
Henkilöstö ja henkilöstökulut		
Konsernin palveluksessa oli toimintavuoden lopussa 895 henkilöä (875 vuonna 2002). Keskimääräinen henkilöstövahvuus oli 892 henkeä (833 vuonna 2002).		
Konserniyhtiöiden henkilöstö 31.12.		
Kotimaassa	743	717
Ulkomailla	<u>152</u>	<u>158</u>
	895	875
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	31.408,8	29.281,6
Eläkekulut	5.394,4	4.456,4
Muut henkilöstökulut	<u>2.710,4</u>	<u>2.741,7</u>
	39.513,6	36.479,7
Emoyhtiön ja PI-Rauma Oy:n toimitusjohtajilla on voimassa lisäeläkevakuutus, joka mahdollistaa eläkkeelle siirtymisen 60 vuoden iässä.		
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajat	477,9	410,9
Hallituksen jäsenet	36,0	11,6
Poistot ja arvonalennukset		
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	1.858,9	1.896,0
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.		

Rahoitustuotot ja -kulut**Osinkotuotot**

Konserniyritykset	-	-
Osakkuusyrietykset	-	-
Muut	23,5	2,6
Osinkotuotot yhteensä	23,5	2,6

Korko- ja rahoitustuotot

Emoyhtiö	11,7	22,8
Muut	61,0	117,3
Korkotuotot yhteensä	72,7	140,1

Korko- ja muut rahoituskulut

Muut	-333,8	-425,7
Korkokulut yhteensä	-333,8	-425,7

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä **-237,6** **-283,0**

Välittömät verot

Tuloverot	890,5	1.372,7
Laskennallisen verovelan muutos	-6,0	-5,6
	884,5	1.367,1

Aineettomat hyödykkeet

<u>Aineettomat oikeudet</u>		
Hankintameno 1.1.	19,6	18,6
Kauden lisäykset	0,0	1,0
Kauden vähennykset	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	19,6	19,6
Kertyneet sumupoistot 1.1.	0,0	0,0
Vähennysten sumupoistot	0,0	0,0
Kauden sumupoistot	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	19,6	19,6

Pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.	4.419,3	4.145,2
Hankintameno tytäryhtiö/fuusiosiiro	84,7	97,1
Kauden lisäykset	325,8	178,0
Kauden vähennykset	-1.045,9	-1,0
Hankintameno 31.12.	3.783,9	4.419,3
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-3.218,0	-2.757,9
Kertyneet sumut tytäryhtiö/fuusiosiiro	-12,5	-26,3
Vähennysten sumupoistot	517,9	0,0
Kauden sumupoistot	-410,1	-433,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	661,2	1.201,3

Aineettomat hyödykkeet yhteensä **680,8** **1.220,9**

Konserniliikearvo

Hankintameno 1.1.	4.898,4	1.155,9
Hankintameno tytäryhtiö/fuusiosiiro	66,4	1.088,7
Kauden lisäykset	866,4	2.653,8
Hankintameno 31.12.	5.831,2	4.898,4
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-1.687,0	-308,2
Kertyneet sumut tytäryhtiö/fuusiosiiro	-17,1	-489,8
Kertyneet sumut osakkuusyhtiöiden tuloksissa	0,0	-183,0
Kauden sumupoistot	-999,5	-706,0
Konserniliikearvo yhteensä	3.127,6	3.211,4

Aineelliset hyödykkeet

Maa-alueet **13,3** **13,3**

Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1.	2.550,4	2.550,4
Kauden lisäykset	0,0	0,0
Kauden vähennykset	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	2.550,4	2.550,4
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-631,2	-580,1
Kauden sumupoistot	-51,0	-51,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	1.868,2	1.919,2

1000 €

2003

2002

<u>Koneet ja kalusto</u>		
Hankintameno 1.1.	9.138,4	9.198,2
Hankintameno tytäryhtiö/fuusiosiiro	30,1	1.288,0
Kauden lisäykset	443,2	553,5
Kauden vähennykset	-141,4	-1.901,3
Hankintameno 31.12.	9.470,3	9.138,4
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-7.762,8	-7.188,8
Kertyneet sumut tytäryhtiö/fuusiosiiro	-7,8	-845,9
Vähennysten sumupoistot	86,4	1.025,9
Kauden sumupoistot	-446,2	-754,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	1.339,9	1.375,6
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	3.221,4	3.308,1
Sijoitukset		
Intressiyritysosakkeet 1.1.	32,8	703,5
Lisäys	29,7	20,8
Vähennys	-33,9	-691,5
Intressiyritysosakkeet 31.12.	28,6	32,8
Muut osakkeet 1.1.	941,3	1.361,7
Lisäys/fuusiosiiro	5,6	0,0
Vähennys	-7,9	-420,4
Muut osakkeet 31.12.	939,0	941,3
Sijoitukset yhteensä	967,6	974,1
Saamiset		
Myyntisaamiset	9.206,3	11.207,4
Konsernisaamiset		
Myyntisaamiset emoyhtiöltä	14,6	1,1
Myyntisaamiset tytäryhtiöiltä	-	-
Lainasaamiset emoyhtiöltä	830,0	0,0
Lainasaamiset tytäryhtiöiltä	-	-
	844,6	1,1
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Myyntisaamiset	5,5	27,4
Lainasaamiset	56,8	56,8
	62,3	84,2
Lainasaamiset	80,6	420,5
Muut saamiset	542,3	611,2
Siirtosaamiset	2.152,6	2.045,3
	2.775,5	3.077,0
Saamiset yhteensä	12.888,7	14.369,7
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Siirtyvä laskutus	1.031,7	1.019,8
Vakuutusmaksujaksotus	639,7	386,0
Kansaneläkelaitos	184,7	164,3
Verosaatava	5,2	271,1
Ennakkomaksut	33,9	104,3
Muut	257,4	99,8
	2.152,6	2.045,3
Oma pääoma		
Osakepääoma 1.1. ja 31.12.		
A-sarja	1.920,0	1.920,0
Ylikurssirahasto 1.1 ja 31.12.	190,8	190,8
Vararahasto 1.1. ja 31.12.	1.072,1	1.072,1
Voittovarot 1.1.	1.752,3	471,3
Muuntoero	-6,1	9,2
Voittovarot 31.12.	1.746,2	480,5

1000 €	2003	2002
Tilikauden tulos	2.087,1	1.271,8
Pääomalainat 1.1.	2.137,7	2.778,4
Lisäykset	0,0	0,0
Vähennykset	-2.137,7	-640,7
Pääomalainat 31.12.	0,0	2.137,7
Oma pääoma yhteensä	7.016,2	7.072,9
Jakokelpoinen oma pääoma		
Tulos edellisiltä tilikausilta	1.746,2	480,5
Tilikauden tulos	2.087,1	1.271,8
Oman pääoman osuus kertyneistä poistoeroista ja vapaaehtoisista varauksista	-32,7	-49,5
	3.800,6	1.702,8
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	0,0	273,0
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	1.739,9	2.618,4
Eläkelainat	70,5	118,1
	1.810,4	2.736,5
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	932,4	2.277,4
Eläkelainat	47,6	47,6
Ostovelat	1.207,0	2.151,6
Konsernivetat emoyhtiölle	54,7	0,0
Velat omistusyhteisyrityksille	11,2	96,1
Muut velat	2.594,3	3.272,6
Siirtovelat	9.859,7	10.096,1
	14.706,9	17.941,4
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Palkkajaksotukset	7.502,0	6.790,7
Siirtyvään laskutukseen liittyvät jaksotukset	1.096,1	1.837,1
Vakuutusmaksujaksotukset	165,7	323,4
Muut	1.095,9	1.144,9
	9.859,7	10.096,1
Vastuositoumukset		
Kiinnitykset		
Yleispantti/yrityskiinnitys	5.018,0	5.018,0
Rahoituslainat	2.642,6	4.884,0
Kiinnitykset omista sitoumuksista		
Kiinnitykset omista sitoumuksista yhteensä	5.018,0	5.018,0
Pantit		
Rahoituslainat	2.644,3	4.359,9
Pantit omista veloista, kirjanpitoarvo	3.088,0	3.088,0
Rahoituslainat	158,7	550,0
Pantit konserniyhtiöiden puolesta, kirjanpitoarvo	220,0	220,0
Takaukset		
Pankkitakaus	2.430,0	2.250,0
Omista sitoumuksista	2.430,0	2.250,0
Muut vastuut		
Leasingvastuut		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	1.395,0	1.503,0
Myöhemmin maksettavat	2.802,0	1.572,0
Vuokravastuut		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	1.091,0	600,0
Myöhemmin maksettavat	5.738,0	3.600,0

Emoyhtiön omistamat osakkeet	Konsernin omistus-osuus	Konsernin äänivalta-osuus	Konsernin os. omasta pääomasta	Emoyhtiön omistus-osuus	Emoyhtiön omistamien osakkeiden		
	%	%	t€	%	Kpl-määrä	Nimellis-arvo	Kirjanpitoarvo t€
Konserniyritykset							
PIC Engineering AB	100	100	172,4	100	1 847	184,7 tsek	2 815,4
Piiri Technologies Oy	100	100	727,8	100	53 600	9,0 t€	1 177,4
Koy Sammonpiha	75	75	1 524,8	75	166	166,0 tmk	2 128,9
PI-Rauma Oy	50	50	1 244,0	50	2 000	2 000,0 tmk	336,4
PIC Eesti AS	68	68	264,6	68	346	346,0 teek	43,5
PIC Mecaplan Oy	57	57	45,8	57	54	9,1 t€	9,1
							6 510,7
Osakkuusyhtiöt							
PI-HUN Engineering Ltd Co.	43	43	24,0	24		1 406,3 thuf	12,4
PAB engineering GmbH	40	40	-14,0	40		10,0 t€	10,0
							22,4
Muut osakkeet							931,7
							7 464,8
Konsernin omistamat osakkeet ja osuudet	Omistus-osuus	Kpl				Nimellis-arvo	Kirjanpitoarvo t€
	%						
PI-HUN Engineering Ltd Co.	43,0					1 406,3 thuf	21,8
PAB engineering GmbH	40,0					10,0 t€	-14,0
Miljörevisorerna Environment AB	50,0	500				50,0 tsek	18,6
Helax Bränsleutveckling AB	20,0	200				20,0 tsek	2,2
Koy Paalupuisto	13,3	444				2,5 tmk	623,3
Kiilohippu Oy	16,7	5					44,8
Benalgolf Granada 73							139,1
Muut osakkeet ja osuudet							131,8
							967,6

Tilintarkastuskertomus

PIC Engineering Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet PIC Engineering Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla 26. päivänä helmikuuta 2004

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Göran Lindell
KHT



Tunnuslukujen laskentaperusteet

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %

$$\frac{\text{voitto/tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$$

OMAVARAISUUSASTE

$$\frac{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus + varaukset}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

KOROLLISET VELAT, % LIIKEVAIHDOSTA

$$\frac{\text{korolliset velat}}{\text{liikevaihto}} \times 100$$

NETTORAHOITUSKULUT, % LIIKEVAIHDOSTA

$$\frac{\text{rahoituskulut - rahoitustuotot}}{\text{liikevaihto}} \times 100$$

CURRENT RATIO

$$\frac{\text{lyhytaikaiset saamiset}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$$

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %

$$\frac{\text{voitto tai tappio ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja - verot}}{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus + vapaaehtoiset varaukset ja poistoero (keskiarvo)}} \times 100$$

NETTOVELKAANTUMISASTE, %

$$\frac{\text{korolliset velat - rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus}} \times 100$$

Omaa pääomaa laskettaessa on vuoteen 2002 asti huomioitu kulloinkin voimassa ollut pääomalaaina, joka maksettiin pois vuoden 2003 aikana. Satunnaiset erät on huomioitu tulosta laskettaessa.

PIC Engineering Oyj

Liesikuja 5, PL 31
01601 VANTAA
Puhelin (09) 530 91
Faksi (09) 530 9323
www.picengineering.com

Prosessiteollisuus

PIC Engineering Oyj
Liesikuja 5, PL 31
01601 VANTAA
Puhelin (09) 530 91
Faksi (09) 530 9323
www.picengineering.com

PIC Engineering AB
Stråtgatan 3
S-653 43 KARLSTAD, Sweden
Puhelin + 46 54 556 500
Faksi + 46 54 556 599
www.piceng.se

PIC Eesti AS
Toompuiestee 17 A
EE-10137 TALLINN, Estonia
Puhelin + 372 6 605 432
Faksi + 372 6 613 822
www.pic.ee

Metalli

PIC Engineering Oyj
Liesikuja 5, PL 31
01601 VANTAA
Puhelin (09) 530 91
Faksi (09) 530 9323
www.picengineering.com

Electronics

PIC Engineering Oyj
Liesikuja 5, PL 31
01601 VANTAA
Puhelin (09) 530 91
Faksi (09) 530 9323
www.picengineering.com

PIC Mecaplan Oy
Vierimaantie 5
84100 YLIVIESKA
Puhelin 040 747 0574
Faksi (08) 410 6490
www.pi-mecaplan.com

Meritekniikka

PI-Rauma Oy
Männistönkatu 10, PL 157
26101 RAUMA
Puhelin (02) 837 771
Faksi (02) 822 5942
www.pi-rauma.fi

