
PKC GROUP

Vuosikertomus 2003



Sisällysluettelo

- 04** Tietoa osakkeenomistajille
- 05** Tilikausi lyhyesti
- 06** Toimitusjohtajan katsaus
- 08** PKC Group
- Tilinpäätös
 - 16** Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2003
 - 18** Konsernin tuloslaskelma
 - 19** Konsernin tase
 - 20** Konsernin rahoituslaskelma
 - 21** Emoyhtiön tuloslaskelma
 - 22** Emoyhtiön tase
 - 23** Emoyhtiön rahoituslaskelma
 - 24** Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
 - 25** Tilinpäätöksen liitetiedot
 - 34** Viisivuotiskatsaus
 - 35** Tunnuslukujen laskentakaavat
 - 36** Osake ja osakkeenomistajat
 - 40** Hallituksen esitys voitonjaoksi
 - 41** Tilintarkastuskertomus
- 42** Corporate Governance
- 44** Riskienhallinta
- 46** Hallitus 31.12.2003
- 48** Johtoryhmä 31.12.2003
- 50** PKC Groupin yhteystiedot

Tietoa osakkeenomistajille

Yhtiökokous

PKC Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään perjantaina 12. maaliskuuta 2004 alkaen kello 16.00 emoyhtiön Kempeleen toimipisteessä, Vihikari 10.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään täsmäytyspäivänä tiistaina 2.3.2004 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakaslueteloon ja joka ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle tiistaina 9.3.2004 klo 16.00 mennessä.

Yhtiökokouskutsu on julkaistu Helsingin Sanomissa ja Kalevassa lauantaina 21.2.2004 sekä pörssi-ilmoituksena perjantaina 20.2.2004.

Osinko

Yhtiön hallituksen esitys vuodelta 2003 maksettavaksi osingoksi on 2,00 euroa osakkeelta. Osingonjaon täsmäytyspäivä on keskiviikkona 17.3.2004. Osingon maksupäivä on keskiviikkona 24.3.2004.

Vuoden 2004 tulostiedotteet

PKC Group Oyj julkaisee tulostiedotteitaan vuonna 2004 seuraavasti:

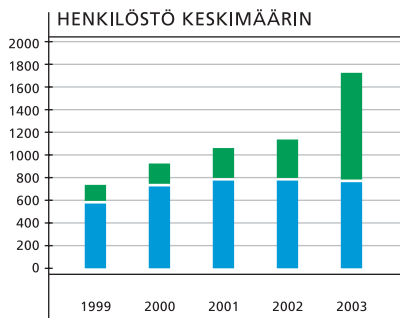
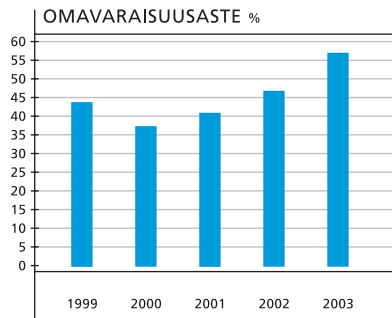
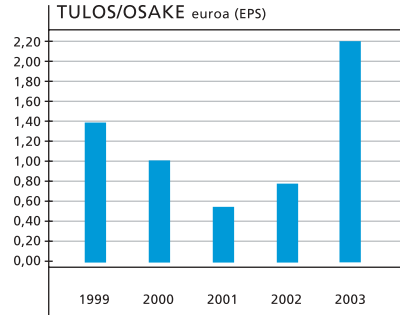
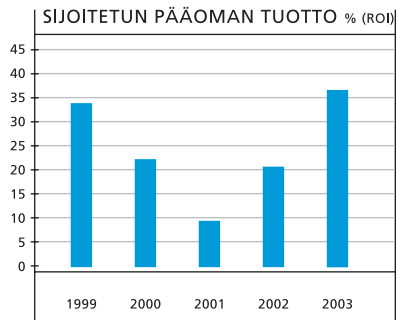
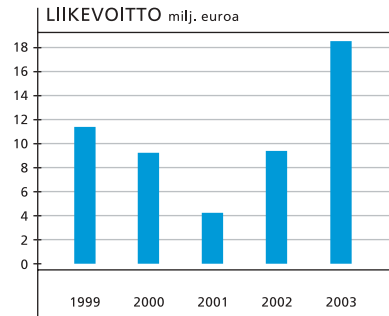
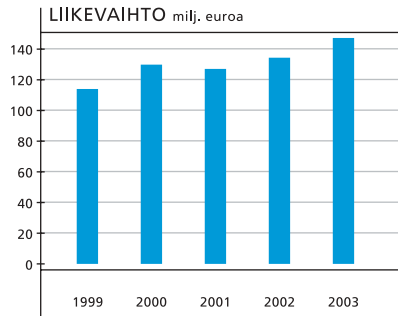
- Osavuositarkastus 1-3/2004
perjantaina 23.4.2004 klo 8.00
- Osavuositarkastus 1-6/2004
perjantaina 16.7.2004 klo 8.00
- Osavuositarkastus 1-9/2004
perjantaina 22.10.2004 klo 8.00

Osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.pkcgroup.com. Vuosikertomukset ja osavuositarkastukset löytyvät internet-sivuilta myös pdf-muodossa.

Osoitteenmuutokset

Osakkaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset pyydetään ystävällisesti ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

Tilikausi lyhyesti



● Suomessa ● Ulkomailla

| KONSERNIN AVAINLUVUT | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 |
|--|--------|-------|-------|-------|-------|
| Liikevaihto, milj. euroa | 146,0 | 134,3 | 125,1 | 128,6 | 113,9 |
| Liikevoitto, milj. euroa | 18,4 | 9,4 | 4,1 | 9,0 | 11,4 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. euroa | 18,1 | 7,6 | 2,6 | 8,0 | 10,7 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI) | 36,7 | 20,6 | 9,0 | 22,3 | 34,1 |
| Omavaraisuusaste, % | 56,9 | 46,9 | 40,7 | 37,3 | 43,3 |
| Bruttoinvestoinnit, milj. euroa | 10,2 | 5,2 | 3,8 | 8,1 | 4,9 |
| Tulos/osake, euroa (EPS) | 2,20 | 0,78 | 0,56 | 1,01 | 1,39 |
| Osinko/osake, euroa | 2,00 * | 0,45 | 0,25 | 0,40 | 0,50 |

*) hallituksen ehdotus

Toimitusjohtajan katsaus

PKC:n strategia on osoittautunut onnistuneeksi. Asemamme on vahvistunut, olemme saaneet joukon uusia asiakkaita ja solmineet uusia sopimuksia. Sopimuksista merkittävin takaa orgaanisen kasvun aina vuosikymmenen loppuun saakka. Asemamme kuorma-autoteollisuuden globaalina valmistuspartnerina on nyt huomattavasti parempi kuin vuosi sitten.

Kuluneella tilikaudella konsernin tulos kehittyi myönteisesti. Osakkeen arvostuksen kohoamisen myötä yhtiön markkina-arvo kolminkertaistui. Ulkomaalaisomistus kaksinkertaistui yli 20 %:n tasolle. Osakkeen arvostustaso nettotulokseen suhteutettuna (p/e) on tätä kirjoitettaessa edelleen noin kymmenen tasolla.

Päättyneen tilikauden aikana varmistui uusi liiketoimintapohjainen organisaatiomalli erittäin toimivaksi. Sisäisen laskentatoimen avulla pureuduttiin kunkin yksikön kehityskohteisiin. Tulosvastuun jakaminen tehosti kannattavuutta. Viiden erillisen liiketoimintayksikön tuoteryhmien valmistusprosessit eriytettiin. Tuoteryhmäkohtaisen valmistuksen keskittäminen valittuihin tehtaisiin aloitettiin ja sitä jatketaan edelleen. Tavoitteen mukaisesti läpimenoaika on vuoden 2005 päättyessä puoliintunut vuoden 2002 tasosta. Tällä on suuri vaikutus pääomien tehokkaaseen hyödyntämiseen.

PKC Eesti AS:n toiminnot kehittyivät voimakkaasti. Uusien Keilaan valmistuneiden tuotantotilojen myötä henkilöstön määrä kasvoi. Carhatec-konsernin haltuunotto onnistui suunnitelmien mukaisesti. Venäjällä Kostamuksessa sijaitsevalle tehtaallemme valmistuu vuoden 2004 keväällä uutta tuotantotilaa, jolloin valmistuskapasiteetti kasvaa oleellisesti. Brasiliassa toimiva valmistusyksikkömme kaksinkertaisti myynnin päättäneen vuoden aikana ja tehtaalla aloitettiin johdinsarjojen valmistus DaimlerChrysler-kuorma-autoihin. Pieni Hollannin yksikkömme kykeni lähes kaksinkertaistamaan työn tuottavuuden uusien tuotantomenetelmien ansiosta. Kotimaisten valmistusyksiköiden tuotannon volyyymi säilyi edellisen vuoden tasolla. Kuluneen vuoden aikana konsernin henkilöstön määrä kasvoi 58 %. Kasvua tapahtui erityisesti ulkomaisissa valmistusyksiköissä. Tehostustoimet komponentti- ja materiaalihankinnassa tuottivat merkittäviä säästöjä. Aiemmin Muhoksen tehtaalla tehty kokoonpanotyö siirrettiin vuoden 2004 alussa Kempeleeseen.

Elektroniikan sopimusvalmistus jatkui edellisen vuoden tasolla. Pienimuotoinen työvoimavaltainen elektroniikkatuotanto aloitettiin Venäjällä. Ensimmäinen pintaliitosladontalinja pystytettiin Kostamukseen vuoden 2004 alussa. Tuotantotilojen laajennuksen myötä kapasiteetti tulee edelleen kasvamaan loppuvuoden aikana.

Voimakkaat panostukset tuotantomenetelmiin ja uusiin yksiköihin jatkuivat. Investoimme lähes kaksi kertaa poistojen määrän. Kuluvana vuonna investointien määrä tulee pysymään suunnilleen samalla tasolla. Tämän jälkeen investointien määrä lähestyy poistojen tasoa.

Asiakkaidemme näkemysten perusteella uskomme kuorma-autojen ja työkonoiden kysynnän hiukan kasvavan kuluvana vuonna. Myös elektronisten hyödykkeiden ja tietoliikennelaitteiden kysyntä kasvanee.

Uskon, että yhtiön liikevaihto kasvaa edelleen, ja että kannattavuus säilyy hyvänä.

Kiitän konsernin henkilöstöä erinomaisesti tehdystä työstä. Suuret kiitokset myös yhteistyökumppaneille ja erityisesti asiakkaille.

Harri Suutari
toimitusjohtaja



PKC Group

Missio

PKC Groupin missiona on tarjota asiakkaille heidän odotuksensa ylittävää palvelua. Korkealaatuiset palvelut ja tuotteet sekä hyvä toimitusvarmuus takaavat asiakastyytyväisyyden ja pitkäaikaiset asiakassuhteet. Toimialojen keskimääräistä nopeampi, kannattava kasvu tuottaa taloudellista lisäarvoa omistajille. Tavoitteenamme on saavuttaa jatkuvasti yli 20 %:n tuotto sijoitetulle pääomalle. Hallitusti kasvamalla säilytämme ja kehitämme tehokkuuttamme sekä kasvatamme yrityksen omistaja-arvoa vaarantamatta pitkän aikavälin kannattavuutta. Kasvava, kannattava, kansainvälinen yritys tarjoaa työntekijöilleen mielekkään työpaikan, jossa on mahdollisuus kehittyä ja edetä.

Visio ja strategia

PKC Groupin visiona on olla hintakilpailukykyinen, laadukas ja vaivaton yhteistyökumppani. Parannamme tehokkuuttamme sekä tuotteidemme ja palveluidemme laatutasoa työmenetelmien ja järjestelmien jatkuvalla kehittämisellä. Hyödynnämme edullisen kustannustason alueita sekä tehokasta komponenttien ostotoimintaa.

Pyrimme johtavaksi eurooppalaiseksi hyötyajoneuvoteollisuuden johdinsarjatoimittajaksi ja pohjoismaiseksi elektroniikan sopimusvalmistajaksi. Johdinsarjatuotantomme palvelee Euroopan suurimpia hyötyajoneuvovalmistajia globaalisti ja takaa asiakkaidemme tarpeita vastaavat palvelut. Elektroniikan sopimusvalmistuksemme keskittyy pieniin ja keskikokoisiin sarjoihin, joissa se palvelee pohjoismaisia asiakkaita. Laajennamme elektroniikkatuotantoamme Kostamuksessa Raahen yksikköme pitkäaikaista valmistus- ja kehitysosaamista hyödyntäen. Näin pystymme pitämään tuotantoketjun hintakilpailukykyisenä toimien kuitenkin joustavasti ja palvelukykyisesti lähellä asiakkaitamme.

Kasvatamme ja kehitämme Viron, Venäjän ja Brasilian tuotantolaitoksiamme edelleen kilpailukyvyyn säilyttämiseksi. Tuotantoketjujamme yksinkertaistamalla lyhennämme tuotannon läpimenoaika, pienennämme toimintaan sitoutuneen pääoman määrää sekä lisäämme kykyä ja joustavuutta reagoida asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin. Kempeleen ja Raahen tehtaiden osaava henkilöstö keskittyy yhä enemmän tukitoimintojen, tuotteiden ja tuotannon aloitusten kehittämi-

seen ja suunnitteluun. Sarjavalmistus painottuu Viron ja Venäjän tehtaille.

Arvot

Arvoilla ohjaamme yrityksemme toimintatapaa ja periaatteita.

PKC Groupin arvot ovat:

Sitoutuminen

Sitoudumme asiakkaalle, yhteistyökumppanille ja työkaverille annettuun lupaukseen. Haluamme tehdä parhaamme yrityksen tavoitteiden ja vision saavuttamiseksi.

Laatu

Tuntemme vastuumme tuotteidemme ja palveluidemme laadusta sekä tahdomme yhdessä kehittää toimintaamme tehokkaammaksi ja virheettömämmäksi. Pyrimme minimoimaan toimintamme ympäristölle aiheuttamia haittoja.

Kannattavuus

Toimintamme on kannattavaa ja tuloksekasta, pääoman käyttömme on tehokasta ja yrityksemme vakaavaraisuus pidetään riittävällä tasolla.

Yhteistyö

Yhteistyö on vahvuutemme ja voimavaramme. Luomme yhteistyölle edellytyksiä avoimuudella, toistemme arvostuksella ja tasa-arvoisella kohtelulla.



Henkilöstö

Yrityksen strategiaan perustuvan osaamistarpeen määrittely ja suunnitelmallinen kehittäminen on yksi henkilöstöhallinnon tärkeimmistä haasteista. Osaamisen kehittämiseen on panostettu yksilötasolla kehittämiskeskusteluissa ja yksikkö- ja toimintotasolla osaamiskartoitusten ja –suunnitelmien myötä.

Toiminnan tehokkuutta on parannettu tuotantoa keskittämällä sekä selkeyttämällä ja kehittämällä tuotantoprosessia.

Työhyvinvointia kehitettiin kokonaisvaltaisesti työterveyshuollon, työsuojeluorganisaation, henkilöstöhallinnon sekä liiketoimintayksiköiden ja toimintojen yhteistyönä. Työsuojelussa kehittämisen pääpaino oli viime vuonna työmenetelmien ja -olosuhteiden kehittämisessä.

Henkilöstön koulutusta järjestettiin osaamiskartoituksen tunnistettujen tarpeiden perusteella. Muutoin koulutus painottui tietojärjestelmiin.

Ulkomaan yksiköiden henkilöstöasioissa on panostettu rekrytoinnin toimivuuteen sekä kehitetty yhteistyömallia emon ja tytäryhtiöiden välillä.

Laatu

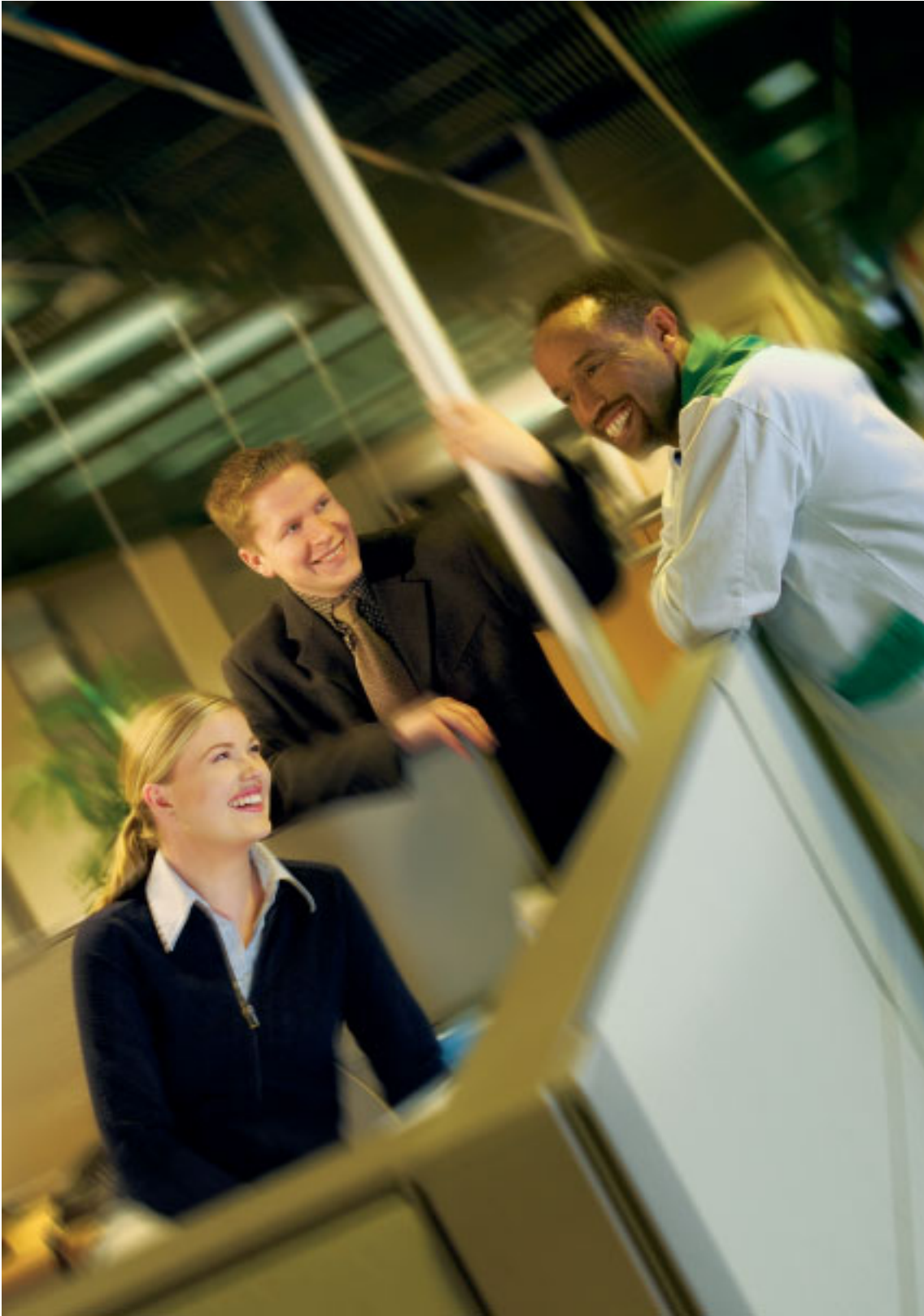
Parantaaksemme jatkuvasti tuotteidemme ja palveluidemme laatutasoa sekä vastataksemme alati kehittyviin asiakas- ja järjestelmävaatimuksiin, teemme PKC-konsernissa jatkuvaa laatu- ja toimintajärjestelmien kehitystyötä. Vuoden 2003 aikana saimme valmiiksi laatu- ja toimintajärjestelmien päivityksen uuden prosessimuotoisen ISO9001:2000 mukaisiksi. Kaikki sertifiointit ovat nyt ISO9001:2000 mukaisia ja Kempeleen, Viron ja Brasilian tehtailla lisäksi ajoneuvoteollisuuden lisävaatimuksia asettavien QS9000 tai ISO/TS16949 mukaisia. QS-9000 mukainen laatu- ja toimintajärjestelmä tullaan päivittämään ja sertifiomaan ISO/TS 16949 -standardin mukaiseksi johdinsarjaliiketoiminnan osalta vuonna 2004. Vuotta aiemmin konserniin hankitun PKC Eesti AS:n laatu- ja ympäristöjärjestelmien rakenne ja ohjeistus yhtenäistettiin emoyhtiön järjestelmien kanssa. Heinäkuussa konserniin liitetyllä Kostamuksen tehtaalla lisättiin panostusta laatu- ja toimintajärjestelmien kehitystyöhön. Tarkoituksena on saada tehtaalle laatu- ja ympäristöjärjestelmäsertifikaatit vuoden 2004 aikana.

Tuotelaadusta, prosessien jatkuvasta parantamisesta ja kehittämisestä vastaaviksi nimettiin kuhunkin liiketoimintayksikköön laatuvaastavat. Näin vastuu tuotteiden ja palveluiden laadusta tulee entistä paremmin sisäistettyä tuotantoprosessissa ja huomioitua kunkin työntekijän omassa työssä laatu- ja toimintapolitiikan hengen mukaisesti. Laatuasioiden näkyvyyttä ja tiedostamista tehostettiin ottamalla käyttöön ns. laatu- ja toimintataulut, joista kunkin liiketoimintayksikön ja osaston laatu- ja toimintatilanne, tilastot sekä ajankohtaiset ja huomioitavat asiat ovat helposti kaikkien nähtävillä.

Ympäristö

PKC Groupin ympäristöjärjestelmien painopiste on ympäristölle ja henkilöstölle aiheutuvien haittojen minimoimisessa. Tämä tarkoittaa lähinnä kemikaalien turvallista käsittelyä, jätteiden syntymisen vähentämistä sekä lajittelun ja kierrätyksen tehostamista. Tuotantoprosessissa ja toiminnassa käytettävä haitallisten kemikaalien määrä on suhteellisen pieni, eikä toiminnasta aiheudu haitallisia prosessipäästöjä. Vuoden 2003 aikana jätteiden kierrätyspisteitä parannettiin entisestään, ohjeistusta havainnollistettiin sekä koulutettiin henkilöstöä jätteiden käsittelyssä. Esimerkiksi Raahen yksikössä saavutettiin tehokkaalla jätteiden lajittelulla 35 % vähennys sekajätteen määrässä.

Elektroniikkateollisuudelle voimaantulevan RoHS-direktiivin vaatimusten täyttämiseksi PKC tekee jatkuvaa yhteistyötä asiakkaiden ja toimittajien kanssa haitallisten aineiden minimoimiseksi ja korvaamiseksi käytettävissä komponenteissa ja lopputuotteissa. Ympäristönäkökohtien huomioiminen on olennaisena osana PKC:n asiakkaille tekemissä tuotesuunnitteluprojekteissa, mm. käytettävien komponenttien valinnassa.



Tuote- ja menetelmäkehitys

PKC:n suunnitteluosaamisen kulmakiviä ovat tuotanto- ja testaustekniikoiden tuntemus sekä komponentti- ja materiaaliosaaminen. Tuotekehitystyötä tehdään yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Konsernin osaaminen täydentää asiakkaiden tuotekehitysosaimista tarjoten joustavuutta yhteistyökumppaneiden ydinprosesseihin.

PKC:n tekninen osasto seuraa ajoneuvoteollisuuden ja johdinsarjavalmistuksen teknistä kehitystä. Menetelmä- ja tehdassuunnitteluryhmä tukee liiketoimintayksiköiden prosessisuunnittelua. Globaalien järjestelmien avulla ryhmän, kuten myös kunnossapito-osaston osaaminen on hyödynnettävissä kaikissa konsernin tuotantolaitoksissa. Testausryhmä rakentaa, kunnossapitää ja päivittää testausjärjestelmiä tuotannon käyttöön.

Ajoneuvoelektroniikan ja johdinsarjojen tuotekehityksestä suurin osa on asiakaskohtaista tuote- ja testausjärjestelmäsuunnittelua. Yhtenä osana tuotekehitystä PKC kehittää väyläpohjaisia ratkaisuja ajoneuvojen sähköistykseen.

Tuotteet ja markkinat

PKC Group Oyj on sähkötekniisten tuotteiden sopimusvalmistaja. Yhtiö tarjoaa johdinsarjojen, kaapelitojen ja elektroniikan suunnittelu- ja sopimusvalmistuspalveluja hyötyajoneuvo-, tietoliikenne- ja elektroniikkateollisuudelle. Konserni muodostuu tuotantolaitoksista Suomessa, Virossa, Venäjällä, Alankomaissa ja Brasiliassa. Lisäksi tuotantoverkostoon kuuluu Viipurissa toimiva alihankkija. Konsernin palveluksessa oli vuoden 2003 lopussa yhteensä 2 152 työntekijää, joista Suomessa 798 ja ulkomailla 1 354.

Ajoneuvojen komponenttivalmistus keskittyy yhä enemmän edullisen kustannustason maihin. Kilpailukyvyyn säilyttämiseksi myös suurivolyymisten johdinsarjatuotteiden valmistus on työvoimavaltaisena alana keskitettävä edullisen kustannustason alueille. Jatkona vuotta aiemmin tapahtuneelle Viron yksiköiden ostolle hankki PKC Group merkittävältä osin Venäjällä tuotantotoaan harjoittavan Carhatec-konsernin omistukseensa vuoden 2003 aikana. Carhatec-konserni liitettiin osaksi PKC Group -konsernia 1.7.2003. Jalostuksen lisääminen Virossa ja Venäjällä on jatkossa yhtiön keskeisiä kehityskohteita.

Johdinsarjat kuorma- ja linja-autoihin

Raskaiden kuorma-autojen johdinsarjojen valmistus on laajin PKC:n osaamisalueista. Raskaita kuorma-autoja valmistetaan vuosittain noin 600 000 kpl. PKC:n nykyisillä markkina-alueilla Länsi-Euroopassa ja Etelä-Amerikassa valmistusmäärä on yhteensä noin 300 000 kpl, joista yli kolmasosaan PKC toimittaa johdinsarjoja. Kuorma-autojen markkinat säilyivät vuonna 2003 edellisen vuoden tasolla. Konsernilla on kolme merkittävää kuorma-autoja valmistavaa asiakasta.

PKC:n kilpailijat ovat joko suuria kansainvälisiä johdinsarjavalmistajia, joiden päämarkkinat ovat suurivolyymisessä henkilöautotuotannossa tai pieniä paikallisia toimijoita. Lisäksi kanssamme kilpailevat paikalliset, yhteiskunnallisesti tuetut työyhteisöt ja potentiaalisten asiakkaiden oma tuotanto. Pelkästään hyötyajoneuvojen johdinsarjojen valmistukseen kansainvälisesti keskittynyttä kilpailijaa ei tietojemme mukaan ole. Uskomme, että asiakaskunnan globalisoituessa asiakkaiden oman johdinsarjatuotannon ja paikallisten kilpailijoiden asema heikkenee, mikä tarjoaa uusia mahdollisuuksia PKC:lle.

Hyötyajoneuvojen johdinsarjat ovat asiakkaan ajoneuvokohtaisen tilauksen mukaisesti valmistettavia, toisin kuin henkilöautojen johdinsarjat. Valmistajalta vaaditaankin kykyä yhdistää edullinen massatuotanto asiakaskohtaiseen räätälöintiin. Tämä vaatii nopeaa ja joustavaa tuotantojärjestelmää. PKC valmistaa johdinsarjoja kuorma- ja linja-autoihin eurooppalaisten tehtaiden lisäksi myös Brasiliassa.

Muut johdinsarjat

PKC:n toinen vahva johdinsarjaosaamisen alue ovat työkoneet ja erilliset dieselmoottorit. Kansainväliset asiakkaamme valmistavat maataloustraktoreita, maanrakennus- ja metsäkoneita sekä dieselmootto-reita. Näissä tuotteissa vuotuiset sarjat ovat pienempiä kuin kuorma-autoissa ja tuotemuutoksia tapahtuu useammin. PKC:n johdinsarjavalmistus työkoneisiin ja dieselmootto-reihin tapahtuu pääasiallisesti Venäjällä ja Suomessa.

PKC valmistaa johdinsarjoja, kaapelistoja ja virtakiskoja sähkötekniisiin kojeisiin ja telekommunikaatiolaitteisiin. Yhtiön menestys perustuu laajaan tuotekehityksensä ja valmistusyhteistyöhön asiakkaiden kanssa. Tuotteet päätyvät tietoliikenneteollisuuteen, teollisuuden kojeisiin ja sairaalaelektroniikkaan. Tuotteemme sähkötekniisiin kojeisiin valmistetaan Viron, Venäjän ja Suomen tehtailla.



Edellä mainittujen asiakkaiden lisäksi PKC:llä on useita muita merkittäviä, joskin pienivolyymisia johdinsarja-asiakkaita kansainvälisessä tietoliikenne-, henkilöauto- ja vapaa-ajan kulkuvälineolosuhteissa. Pienivolyymien johdinsarjatuotanto tehdään pääasiallisesti Venäjän ja Suomen tehtailla.

Elektroniikan sopimusvalmistus

PKC on tunnettu suomalainen elektroniikan suunnittelu- ja sopimusvalmistuspalveluiden tuottaja. Tuotteiden valmistus tapahtuu Suomessa ja kasvavassa määrin Venäjällä.

PKC on kyennyt pitämään asemansa elektroniikan sopimusvalmistajana erinomaisella laadulla, nopeudella, joustavuudella ja asiakaspalvelulla. Yhdessä pääasiakkaiden kanssa on kehitetty tuotteita, tuotantoa ja testausta molempien osapuolien hyödyksi. Elektroniikan tuotanto pysyi vuonna 2003 odotusten mukaisella liikevaihtotasolla.



Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2003

Liiketoiminta

Johdinsarjojen myynti kasvoi edellisvuodesta 9,2 %. Elektroniikan sopimusvalmistuspalveluiden myynti kasvoi noin 7,3 %. Toimitukset tietoliikenneteollisuuteen olivat noin 14,0 % koko yhtiön liikevaihdosta.

Konsernissa on kaksi liiketoimintasegmenttiä, johdinsarjat ja elektroniikka. Viidestä erillisestä liiketoimintayksiköstä kaksi tuottaa johdinsarjoja kuorma-autoihin ja yksi työkoneisiin. Neljäs liiketoimintayksikkö tuottaa ratkaisuja elektronisten kojeiden kaapelointiin ja viides elektroniikan tuotekehitys- ja sopimusvalmistuspalveluja.

Carhatec Oy siirtyi PKC Group Oyj:n omistukseen 1.7.2003. Kauppahinnasta maksettiin käteisellä 3,05 milj. euroa ja suunnatulla annilla 103 060 kappaletta PKC:n osakkeita. Konserni, johon emoyhtiö Carhatecin lisäksi kuuluvat suomalaiset TKV-sarjat Oy (100 % tytäryhtiö) ja Carhatest Oy (80 % tytäryhtiö) sekä Venäjällä Kostamuksessa toimivat OOO Karhako ja OOO AEK (molemmissa konserniosuus 100 %) on konsolidoitu PKC:n konsernitilinpäätökseen 1.7.2003 alkaen.

Liikevaihto ja tulos

PKC-konsernin vuoden 2003 liikevaihto oli 146,0 milj. euroa (134,3 milj. euroa). Kasvua vertailuvuoteen oli 8,7 %. Johdinsarjasegmentin myynti tilikaudella oli 113,4 milj. euroa (103,9 milj. euroa). Sen osuus koko konsernin tilikauden liikevaihdosta oli 77,7 % (77,4 %). Elektroniikkasegmentin liikevaihto oli 32,6 milj. euroa (30,4 milj. euroa), joka oli 22,3 % (22,6 %) tilikauden liikevaihdosta.

Konsernin tilikauden liikevoitto kaksinkertaistui ja oli 18,4 milj. euroa (9,4 milj. euroa), joka on 12,6 % (7,0 %) liikevaihdosta. Poistojen yhteismäärä oli 5,9 milj. euroa (5,9 milj. euroa), josta 4,3 milj. euroa kohdistuu käyttöomaisuuteen ja 1,6 milj. euroa liikearvoon. Tulos ennen satunnaiseriä oli 18,0 milj. euroa (7,6 milj. euroa).

Hyvän markkinatilanteen ja onnistuneiden kehitystoimien ansiosta konsernin liiketoiminta kehittyi suotuisasti tilikauden aikana. Erityisesti kehitykseen vaikuttivat vakiintuneet tuotteet, jotka mahdollistivat poikkeuksellisen sujuvan, lähes häiriöttömän tuotantoiminnan.

Tase ja rahoitus

Korollisten luottojen määrä oli 13,9 milj. euroa (15,7 milj. euroa). Kassavarat olivat 2,8 milj. euroa (1,1 milj. euroa). Konsernin nettorahoituskulut olivat 0,4 milj. euroa (1,7 milj. euroa). Rahoituskulujen lasku johtui pääasiassa valuuttakurssierojen vähentymisestä. Brasilian realin kurssikehitys suhteessa euroon oli merkittävästi stabiilimpi kuin vertailuvuonna.

Vaihto-omaisuuden määrä oli 25,0 milj. euroa (19,2 milj. euroa). Vaihto-omaisuuden kasvu johtuu liiketoiminnan volyymin kasvusta sekä Viroon ja Venäjälle tehtyjen tuotannon siirtojen aiheuttamista järjestelyistä. Saamiset olivat 33,1 milj. euroa (29,3 milj. euroa). Saamisten lisäys johtui erityisesti viimeiselle neljännekselle painottuneesta myynnin kasvusta.

Konsernin omavaraisuusaste parani katsauskauden aikana ja oli tilinpäätöshetkellä 56,9 % (46,9 %). Nettovelkaantumisaste (gearing) pieni ja oli katsauskauden lopussa 24,5 % (50,2 %). Kassavirta investointien jälkeen oli 0,5 milj. euroa positiivinen (5,0 milj. euroa positiivinen).

Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 10,2 milj. euroa (6,4 milj. euroa), joka on 7,0 % liikevaihdosta. Konsernin investoinnit kohdistuivat pääasiassa tuotannon koneisiin ja laitteisiin, tytäryhtiöosakkeisiin sekä Kostamuksen tehtaan noin 8 400 m²:n laajennukseen. Laajennustyö on edelleen käynnissä, uudet tilat on tarkoitus ottaa tuotantokäyttöön kuluvan vuoden kesän ja syksyn aikana.

Tutkimus & kehitys

Tutkimus- ja kehityskulut olivat 3,2 milj. euroa (3,0 milj. euroa), joka on 2,2 % (2,3 %) konsernin liikevaihdosta. Vuoden päättyessä tuotekehityksessä työskenteli 51 henkilöä. Tuotekehityksestä suurin osa on asiakaskohtaista tuote- ja testausjärjestelmäsuunnittelua. Kauden aikana jatkettiin ajoneuvojen väyläjärjestelmien kehitystyötä.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä oli kaudella keskimää-

rin 1 723 (1 146) henkilöä. Vuoden lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 2 152 (1 363), joista ulkomailla yhteensä 1 354 (674), ja kotimaassa 798 (689). Henkilöstömäärän lisäys johtuu pääasiassa Carhatec Oy:n ja sen tytäryhtiöiden hankinnasta sekä Brasilian yksikön kasvusta.

Laatu ja ympäristö

Kempeleen ja Raahan tehtaiden laatu- ja ympäristöjärjestelmät päivitettiin ja sertifioitiin prosessimuotoisen ISO9001:2000 mukaisiksi. PKC Eestin laatu- ja ympäristöjärjestelmät yhtenäistettiin emoyhtiön järjestelmien kanssa. Carhatec-konsernin Muhoksen laatu- ja ympäristöjärjestelmät päivitettiin ja sertifioitiin ISO9001:2000 mukaisiksi osana emoyhtiön laatu- ja ympäristösertifikaatit vuoden 2004 aikana.

Konsernin ympäristöpolitiikka on sertifioitun ISO14001 ympäristöjärjestelmän mukainen. Painopiste on ympäristölle ja henkilöstölle aiheutuvien haittojen minimoinnissa. Tuotantoprosessissa ja toiminnassa käytettävä haitallisten kemikaalien ja aineiden kokonaismäärä on suhteellisen pieni, eikä toiminnasta aiheudu haitallisia prosessipäästöjä. Jatkossa toiminnalle asetetaan lisähaasteita elektroniikateollisuudelle voimaantuleva RoHS-direktiivi, johon on valmistauduttu tekemällä lyijyttömän juotosprosessin tutkimus- ja kehitystyötä.

Siirtyminen IFRS-standardien soveltamiseen

PKC Group Oyj laatii ensimmäisen IFRS-standardien mukaisen osavuositilinpäätöksen vuoden 2005 ensimmäiseltä neljännekseltä ja ensimmäisen IFRS-vuosittilinpäätöksen tilikaudelta 2005. PKC Group Oyj on selvittänyt, mitkä standardit aiheuttavat eniten muutoksia konsernin laskentajärjestelmiin ja mitkä standardit todennäköisesti aiheuttavat muutoksia tilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin. IFRS-standardien käyttöönottoon tähtäävä projekti on aloitettu vuoden 2003 aikana. Osa laskentajärjestelmä- ja raportointimuutoksista on tehty ja loput tehdään vuoden 2004 aikana. IFRS-standardien käyttöönotolla arvioidaan olevan vaikutusta erityisesti vaihto-omaisuuden arvotukseen sekä segmenttiraportointiin.

Yhtiön hallinto ja tilintarkastajat

PKC Group Oyj:n 13.3.2003 Kempeleessä pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi seitsemän. Hallituksen jäseniä ovat Tom Hakalax (pj.), Juhani Koskinen, Leo Ojala, Endel Palla, Veikko Ravaska, Risto Suonio ja Jyrki Tähtinen.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n, vastuullisena tilintarkastajanaan KHT Rauno Sipilä.

Tulevaisuuden näkymät

Ennakoimme, että raskaan ajoneuvoteollisuuden markkinat säilyvät kuluneen vuoden tasolla tai kasvavat hiukan. Toimitukset ajoneuvoteollisuuden tulevat mitä ilmeisimmin kasvamaan. Toimitukset elektroniikka- ja automaatioteollisuuden asiakkaille kasvanevat tasaisesti kuluvaan vuonna. Myynnin tietoliikenneteollisuuteen ei uskota kasvavan ainakaan oleellisesti vuonna 2004.

Käytettävissä olevan tiedon mukaan koko konsernin liikevaihdon odotetaan kasvavan ja kannattavuuden ennustetaan säilyvän hyvällä tasolla. Toiselle vuosipuoliskolle ajoittuva merkittävä tuotemuutos voi aiheuttaa ylimääräisiä ylösajokuluja.

Tilikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia

Carhatec Oy:n ja TKV-sarjat Oy:n liiketoiminnat on siirretty PKC Group Oyj:lle 1.1.2004. Siirron tavoitteena on konsernin toiminnan, tuotannon ja logististen prosessien yksinkertaistaminen sekä toiminnan tehostaminen.

Osana tuotannon uudelleensijoitusta on hollantilaisen tytäryhtiön PK Cables Nederland B.V:n henkilöstön kanssa aloitettu tammikuussa 2004 yt-neuvottelut yksikön lakkauttamisesta vuoden 2005 alkuun mennessä. Tuotanto on tarkoitettu siirtämään Viron tehtaille. Siirrolla tavoitellaan kustannussäästöjä ja kilpailukykyä parantamista.

Konsernin tuloslaskelma

| 1 000 euroa | Liite | 2003 | 2002 |
|---|-------|----------------|----------------|
| LIKEVAIHTO | 1 | 146 048 | 134 306 |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-) | | 2 706 | -2 476 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 2 | 576 | 315 |
| Materiaalit ja palvelut | 3 | 78 180 | 76 554 |
| Henkilöstökulut | 4 | 32 557 | 27 730 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 5 | 5 852 | 5 898 |
| Liiketoiminnan muut kulut | 6 | 14 314 | 12 597 |
| LIKEVOITTO | | 18 428 | 9 365 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 7 | -358 | -1 741 |
| VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ | | 18 070 | 7 624 |
| Satunnaiset erät | 8 | 0 | 489 |
| VOITTO ENNEN VEROJA | | 18 070 | 8 113 |
| Tuloverot | 10 | -6 028 | -3 588 |
| Vähemmistön osuus | | -16 | 0 |
| TILIKAUDEN VOITTO | | 12 026 | 4 526 |

Konsernin tase

| 1 000 euroa | Liite | 31.12.2003 | 31.12.2002 |
|-------------------------------------|--------|---------------|---------------|
| VASTAAVAA | | | |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | | |
| | 11 | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | 3 653 | 4 891 |
| Aineelliset hyödykkeet | | 14 649 | 9 773 |
| Sijoitukset | | 331 | 328 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä | | 18 633 | 14 992 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | | | |
| Vaihto-omaisuus | 14 | 25 017 | 19 246 |
| Pitkäaikaiset saamiset | 15 | 100 | 0 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 15 | 33 026 | 29 288 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 2 797 | 1 057 |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä | | 60 940 | 49 592 |
| Vastaavaa yhteensä | | 79 573 | 64 583 |
| VASTATTAVAA | | | |
| OMA PÄÄOMA | | | |
| | 16, 17 | | |
| Osakepääoma | | 1 934 | 1 812 |
| Osakeanti | | 6 | 0 |
| Ylikurssirahasto | | 5 806 | 763 |
| Vararahasto | | 168 | 166 |
| Edellisten tilikausien voitto | | 25 118 | 23 017 |
| Tilikauden voitto | | 12 026 | 4 526 |
| Oma pääoma yhteensä | | 45 058 | 30 284 |
| VÄHEMMISTÖOSUUS | | 258 | 0 |
| VIERAS PÄÄOMA | | | |
| Laskennallinen verovelka | 19 | 10 | 0 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | 20 | 10 218 | 12 056 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 20 | 24 029 | 22 243 |
| Vieras pääoma yhteensä | | 34 257 | 34 300 |
| Vastattavaa yhteensä | | 79 573 | 64 583 |

Konsernin rahoituslaskelma

| 1 000 euroa | 2003 | 2002 |
|--|---------------|---------------|
| LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA | | |
| Myyntistä saadut maksut | 143 473 | 128 894 |
| Muista liiketoiminnan tuotoista saadut maksut | 723 | 34 |
| Maksut liiketoiminnan kuluista | 128 242 | 116 535 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | 15 954 | 12 394 |
| Maksetut korot | 1 053 | 1 158 |
| Saadut korot ja maksut muista rahoituskuluista | 886 | 354 |
| Maksetut verot | 6 440 | 1 973 |
| Liiketoiminnan rahavirta (A) | 9 347 | 9 617 |
| INVESTOINTIEN RAHAVIRTA | | |
| Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin | 6 430 | 5 410 |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot | 80 | 2 177 |
| Sijoitusten luovutustulot | 15 | 0 |
| Myönnettyt lainat | 100 | 0 |
| Lainasaamisten takaisinmaksut | 17 | 6 |
| Ostetut tytäryhtiöosakkeet | 2 407 | 1 691 |
| Myydyt tytäryhtiöosakkeet | 0 | 292 |
| Saadut osingot investoinneista | 2 | 2 |
| Investointien rahavirta (B) | -8 823 | -4 623 |
| RAHOITUKSEN RAHAVIRTA | | |
| Maksullinen osakeanti | 5 172 | 800 |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot | 56 | 0 |
| Lyhytaikaisten lainojen maksut | 0 | 3 709 |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot | 1 488 | 3 293 |
| Pitkäaikaisten lainojen maksut | 3 077 | 5 977 |
| Maksetut osingot | 2 423 | 1 319 |
| Rahoituksen rahavirta (C) | 1 216 | -6 912 |
| Rahavarojen muutos (A+B+C), lisäys (+) /vähennys (-) | 1 740 | -1 917 |
| Rahavarat tilikauden alussa | 1 057 | 2 974 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 2 797 | 1 057 |
| Muutos | 1 740 | -1 917 |

Emoyhtiön tuloslaskelma

| 1 000 euroa | Liite | 2003 | 2002 |
|---|-------|----------------|----------------|
| LIKEVAIHTO | 1 | 138 398 | 128 583 |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-) | | 2 025 | -2 208 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 2 | 614 | 566 |
| Materiaalit ja palvelut | 3 | 83 622 | 77 653 |
| Henkilöstökulut | 4 | 24 308 | 23 981 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 5 | 5 209 | 5 734 |
| Liiketoiminnan muut kulut | 6 | 10 798 | 10 405 |
| LIIKEVOITTO | | 17 099 | 9 168 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 7 | -382 | -200 |
| VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ | | 16 717 | 8 968 |
| Satunnaiset erät | 8 | 0 | 717 |
| VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA | | 16 717 | 9 684 |
| Tilinpäätössiirrot | 9 | 0 | 78 |
| Tuloverot | 10 | -5 625 | -3 356 |
| TILIKAUDEN VOITTO | | 11 092 | 6 406 |

Emoyhtiön tase

| 1 000 euroa | Liite | 31.12.2003 | 31.12.2002 |
|--------------------------------------|--------|---------------|---------------|
| VASTAAVAA | | | |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | | |
| | 12 | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | 2 828 | 4 612 |
| Aineelliset hyödykkeet | | 6 265 | 7 950 |
| Sijoitukset | | | |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | | 8 989 | 3 735 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | 0 | 667 |
| Muut sijoitukset | | 326 | 328 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä | | 18 408 | 17 293 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | | | |
| Vaihto-omaisuus | 14 | 21 138 | 17 484 |
| Pitkäaikaiset saamiset | 15 | 4 050 | 0 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 15 | 34 682 | 31 144 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 1 017 | 329 |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä | | 60 887 | 48 957 |
| Vastaavaa yhteensä | | 79 295 | 66 250 |
| VASTATTAVAA | | | |
| OMA PÄÄOMA | | | |
| | 16, 17 | | |
| Osakepääoma | | 1 934 | 1 812 |
| Osakeanti | | 6 | 0 |
| Ylikurssirahasto | | 5 806 | 763 |
| Vararahasto | | 166 | 166 |
| Edellisten tilikausien voitto | | 27 219 | 23 237 |
| Tilikauden voitto | | 11 092 | 6 406 |
| Oma pääoma yhteensä | | 46 224 | 32 383 |
| VIERAS PÄÄOMA | | | |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | 20 | 10 218 | 12 056 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 20 | 22 853 | 21 811 |
| Vieras pääoma yhteensä | | 33 071 | 33 867 |
| Vastattavaa yhteensä | | 79 295 | 66 250 |

Emoyhtiön rahoituslaskelma

| 1 000 euroa | 2003 | 2002 |
|--|---------------|---------------|
| LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA | | |
| Myyntistä saadut maksut | 133 755 | 121 956 |
| Muista liiketoiminnan tuotoista saadut maksut | 681 | 7 |
| Maksut liiketoiminnan kuluista | 120 465 | 110 537 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | 13 970 | 11 426 |
| Maksetut korot | 895 | 1 169 |
| Saadut korot ja maksut muista rahoituskuluista | 1 237 | 278 |
| Maksetut verot | 5 794 | 1 547 |
| Liiketoiminnan rahavirta (A) | 8 518 | 8 988 |
| INVESTOINTIEN RAHAVIRTA | | |
| Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin | 2 135 | 4 027 |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot | 1 604 | 1 690 |
| Sijoitusten luovutustulot | 2 | 0 |
| Myönnetyt lainat | 4 050 | 0 |
| Lainasaamisten takaisinmaksut | 117 | 214 |
| Ostetut tytäryhtiöosakkeet | 4 586 | 2 070 |
| Myydyt tytäryhtiöosakkeet | 0 | 791 |
| Saadut osingot investoinneista | 2 | 509 |
| Investointien rahavirta (B) | -9 046 | -2 894 |
| RAHOITUKSEN RAHAVIRTA | | |
| Maksullinen osakeanti | 5 172 | 800 |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot | 56 | 0 |
| Lyhytaikaisten lainojen maksut | 0 | 3 709 |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot | 1 488 | 3 209 |
| Pitkäaikaisten lainojen maksut | 3 077 | 5 977 |
| Maksetut osingot | 2 423 | 1 319 |
| Rahoituksen rahavirta (C) | 1 216 | -6 996 |
| Rahavarojen muutos (A+B+C), lisäys (+) /vähennys (-) | 687 | -902 |
| Rahavarat tilikauden alussa | 329 | 1 231 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 1 017 | 329 |
| Muutos | 687 | -902 |

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joista emoyhtiö omistaa suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänimäärästä tilikauden päättyessä.

Sisäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomennelmällä.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, keskinäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Vähemmistöosuus

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omina erinä.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden muuntaminen

Brasillialainen sekä venäläiset tytäryritykset luokitellaan emoyhtiön liiketoimintaan kiinteästi liittyviksi yksiköiksi. Luokitteluun pohjautuen niiden tuloslaskelmaerät on muunnettu käyttäen kuukausien keskipäivän lukuun ottamatta poistoja ja varastojen muutoksia, jotka on muunnettu käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Taseen rahat, saamiset ja velat on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssilla ja taseen muut erät näiden erien tapahtumapäivän kurssilla. Syntyneet kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan kohtaan rahoitustuotot ja -kulut.

Ulkomaanvaluutan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tilikauden aikana tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättymispäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset tase-erät on arvostettu tilinpäätöspäivän keskipäivän kurssiin. Valuuttakurssierot on esitetty tuloslaskelmassa.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuun. Käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Poistoajat, jotka perustuvat arvioituihin taloudellisiin käyttöaikoihin ovat seuraavat:

| | |
|------------------------------|---------------|
| Aineettomat oikeudet | 4 - 5 vuotta |
| Liikearvo | 5 - 8 vuotta |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 3 - 10 vuotta |
| Rakennukset ja rakennelmat | 5 - 20 vuotta |
| Koneet ja kalusto | 3 - 10 vuotta |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 5 - 10 vuotta |

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuviin muuttuviin menoihin tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan. Hankintamenuun määrittelyssä on käytetty keskihintamennelmää.

Liikevaihto

Liikevaihto on laskettu varsinaisen suoritustuotannon kokonaistuotoista, josta on vähennetty annetut alennukset ja arvonnäkövero.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu sen tilikauden kuluiksi, jolloin ne ovat syntyneet.

Leasingvuokrat

Leasingrahoituksella hankituista hyödykkeistä aiheutuneet vuokrat on kirjattu tuloslaskelmaan kuluina.

Eläkekulut

Työntekijöiden eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevakuutusmaksut on jaotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja.

Välittömät verot

Tilikaudelle kuuluvat välittömät tuloverot on kirjattu tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti.

Tilinpäätöksen liitetiedot

| 1 000 euroa | Konserni 2003 | Konserni 2002 | Emo 2003 | Emo 2002 |
|---|------------------|------------------|----------------|----------------|
| 1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN | | | | |
| Liikevaihto toimialoittain | | | | |
| Johdinsarjat | 113 424 | 103 890 | 105 774 | 98 993 |
| Elektroniikka | 32 624 | 30 416 | 32 624 | 29 590 |
| Yhteensä | 146 048 | 134 306 | 138 398 | 128 583 |
| Liikevaihto markkina-alueittain | | | | |
| Kotimaa | 43 491 | 38 287 | 42 306 | 37 455 |
| Muut Pohjoismaat | 70 922 | 63 050 | 70 922 | 63 050 |
| Muu Eurooppa | 18 507 | 21 940 | 18 507 | 21 940 |
| Muut | 13 128 | 11 029 | 6 664 | 6 137 |
| Yhteensä | 146 048 | 134 306 | 138 398 | 128 583 |
| 2. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT | | | | |
| Muut tuotot | 576 | 315 | 614 | 566 |
| Yhteensä | 576 | 315 | 614 | 566 |
| 3. MATERIAALIT JA PALVELUT | | | | |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | | | | |
| Ostot tilikauden aikana | 76 528 | 67 637 | 70 812 | 65 223 |
| Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+) | -3 037 | -212 | -1 652 | -379 |
| Ulkopuoliset palvelut | 4 689 | 9 129 | 14 462 | 12 810 |
| Yhteensä | 78 180 | 76 554 | 83 622 | 77 653 |
| 4. HENKILÖSTÖKULUT | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 25 704 | 21 307 | 19 610 | 18 843 |
| Eläkekulut | 3 341 | 4 051 | 2 953 | 3 651 |
| Muut henkilösivukulut | 3 512 | 2 372 | 1 746 | 1 487 |
| Yhteensä | 32 557 | 27 730 | 24 308 | 23 981 |
| Johdon palkat ja palkkiot | | | | |
| Hallituksen jäsenille maksetut palkat ja palkkiot | 57 | 38 | 57 | 38 |
| Toimitusjohtajille maksetut palkat ja palkkiot | 316 | 353 | 102 | 135 |
| Yhteensä | 373 | 391 | 159 | 173 |
| Henkilöstö keskimäärin | | | | |
| Toimihenkilöt | 355 | 255 | 191 | 174 |
| Työntekijät | 1 368 | 891 | 520 | 515 |
| Yhteensä | 1 723 | 1 146 | 711 | 689 |
| 5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET | | | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | 5 852 | 5 898 | 5 209 | 5 734 |
| Yhteensä | 5 852 | 5 898 | 5 209 | 5 734 |
| 6. LIKETOIMINNAN MUUT KULUT | | | | |
| Muut liiketoiminnan kulut | 14 314 | 12 597 | 10 798 | 10 405 |
| Yhteensä | 14 314 | 12 597 | 10 798 | 10 405 |

| 1 000 euroa | Konserni 2003 | Konserni 2002 | Emo 2003 | Emo 2002 |
|---|------------------|------------------|---------------|---------------|
| 7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT | | | | |
| Osinkotuotot | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | 0 | 0 | 0 | 507 |
| Muilta | 1 | 0 | 1 | 1 |
| Yhteensä | 1 | 0 | 1 | 508 |
| Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista | | | | |
| Muilta | 2 | 1 | 2 | 1 |
| Yhteensä | 2 | 1 | 2 | 1 |
| Muut korko- ja rahoitustuotot | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | 0 | 0 | 99 | 96 |
| Muilta | 1 027 | 301 | 385 | 277 |
| Yhteensä | 1 027 | 301 | 484 | 373 |
| Korko- ja muut rahoituskulut | | | | |
| Saman konsernin yrityksille | 0 | 0 | 0 | -183 |
| Muulle | -1 387 | -2 043 | -869 | -899 |
| Yhteensä | -1 387 | -2 043 | -869 | -1 082 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | -358 | -1 741 | -382 | -200 |
| Erään rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssieroja, netto | 252 | 115 | -14 | 52 |
| 8. SATUNNAISET ERÄT | | | | |
| Satunnaiset tuotot | | | | |
| Tytäryhtiön myynti | 0 | 489 | 0 | 717 |
| Yhteensä | 0 | 489 | 0 | 717 |
| 9. TILINPÄÄTÖSSIIRROT | | | | |
| Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+) | 0 | 0 | 0 | 78 |
| 10. TULOVEROT | | | | |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | -6 018 | -3 327 | -5 625 | -3 356 |
| Laskennallisen verovelan/saamisen muutos | -10 | -261 | 0 | 0 |
| Yhteensä | -6 028 | -3 588 | -5 625 | -3 356 |

**11. PYSYVÄT VASTAAVAT
KONSERNI**

Aineettomat hyödykkeet

| 1 000 euroa | Aineettomat oikeudet | Liikearvo | Konserni- liikearvo | Muut pitkä- vaikutteiset menot | Ennako- maksut | Yhteensä |
|---|-------------------------|---------------|------------------------|--------------------------------------|-------------------|---------------|
| Hankintameno 1.1.2003 | 1 008 | 5 077 | 1 703 | 1 902 | 22 | 9 712 |
| + Lisäykset | 411 | 0 | 253 | 57 | 0 | 721 |
| - Vähennykset | 0 | 0 | 0 | 7 | 0 | 7 |
| +/- Siirrot erien välillä | 15 | 0 | 0 | 0 | -22 | -7 |
| Hankintameno 31.12.2003 | 1 434 | 5 077 | 1 957 | 1 966 | 0 | 10 434 |
| Kert. poistot ja arvonalennukset 1.1.2003 | -336 | -2 659 | -170 | -1 656 | 0 | -4 821 |
| - Tilikauden poisto | -163 | -1 209 | -366 | -222 | 0 | -1 960 |
| Kertyneet poistot 31.12.2003 | -498 | -3 868 | -536 | -1 878 | 0 | -6 780 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2003 | 936 | 1 209 | 1 420 | 88 | 0 | 3 653 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2002 | 673 | 2 418 | 1 533 | 246 | 22 | 4 891 |

Aineelliset hyödykkeet

| 1 000 euroa | Maa-alueet | Rakennukset ja raken- nelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Ennako maksut ja keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|--|------------|------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|---|----------------|
| Hankintameno 1.1.2003 | 537 | 1 634 | 19 816 | 266 | 9 | 22 261 |
| + Lisäykset | 20 | 1 509 | 5 210 | 402 | 3 398 | 10 538 |
| - Vähennykset | -530 | -13 | -1 709 | -13 | 0 | -2 264 |
| +/- Siirrot erien välillä | 0 | 213 | 5 | 9 | -231 | -4 |
| Hankintameno 31.12.2003 | 26 | 3 343 | 23 323 | 664 | 3 176 | 30 531 |
| Kert.poistot ja arvonalennukset 1.1.2003 | 0 | -581 | -11 816 | -92 | 0 | -12 488 |
| - Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 0 | -84 | 581 | 2 | 0 | 499 |
| - Tilikauden poisto | 0 | -160 | -3 661 | -73 | 0 | -3 893 |
| Kertyneet poistot 31.12.2003 | 0 | -824 | -14 895 | -162 | 0 | -15 882 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2003 | 26 | 2 518 | 8 427 | 501 | 3 176 | 14 649 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2002 | 537 | 1 053 | 8 000 | 174 | 9 | 9 773 |

Sijoitukset

| 1 000 euroa | Muut osakkeet ja osuudet | Muut saamiset | Yhteensä |
|----------------------------------|-----------------------------|------------------|------------|
| Hankintameno 1.1.2003 | 270 | 58 | 328 |
| + Lisäykset | 18 | 0 | 18 |
| - Vähennykset | -13 | -2 | -15 |
| Hankintameno 31.12.2003 | 275 | 56 | 331 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2003 | 275 | 56 | 331 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2002 | 270 | 58 | 328 |

12. PYSYVÄT VASTAAVAT EMO

Aineettomat hyödykkeet

| 1 000 euroa | Aineettomat oikeudet | Liikearvo | Muut pitkä- vaikutteiset menot | Ennako- maksut | Yhteensä |
|---|-------------------------|---------------|--------------------------------------|-------------------|---------------|
| Hankintameno 1.1.2003 | 1 002 | 7 459 | 1 334 | 22 | 9 816 |
| + Lisäykset | 399 | 0 | 0 | 0 | 399 |
| +/- Siirrot erien välillä | 22 | 0 | 0 | -22 | 0 |
| Hankintameno 31.12.2003 | 1 423 | 7 459 | 1 334 | 0 | 10 215 |
| Kert. poistot ja arvonalennukset 1.1.2003 | -339 | -3 634 | -1 231 | 0 | -5 204 |
| - Tilikauden poisto | -168 | -1 912 | -103 | 0 | -2 184 |
| Kertyneet poistot 31.12.2003 | -507 | -5 546 | -1 334 | 0 | -7 387 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2003 | 916 | 1 912 | 0 | 0 | 2 828 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2002 | 663 | 3 825 | 103 | 22 | 4 612 |

Aineelliset hyödykkeet

| 1 000 euroa | Maa-alueet | Rakennukset ja raken- nelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Ennako- maksut ja keskeneräiset- hankinnat | Yhteensä |
|--|------------|------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|---|----------------|
| Hankintameno 1.1.2003 | 537 | 1 494 | 16 686 | 132 | 5 | 18 854 |
| + Lisäykset | 0 | 0 | 2 577 | 91 | 15 | 2 683 |
| - Vähennykset | -537 | 0 | -1 480 | -8 | 0 | -2 024 |
| Hankintameno 31.12.2003 | 0 | 1 494 | 17 784 | 215 | 19 | 19 512 |
| Kert. poistot ja arvonalennukset 1.1.2003 | 0 | -510 | -10 315 | -79 | 0 | -10 904 |
| - Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 0 | 0 | 671 | 1 | 0 | 673 |
| - Tilikauden poisto | 0 | -78 | -2 908 | -31 | 0 | -3 016 |
| Kertyneet poistot 31.12.2003 | 0 | -588 | -12 552 | -108 | 0 | -13 247 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2003 | 0 | 906 | 5 232 | 107 | 19 | 6 265 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2002 | 537 | 984 | 6 372 | 53 | 5 | 7 950 |

| Sijoitukset | Osuudet saman konsernin yrityksistä | Saamiset saman konsernin yrityksiltä | Muut osakkeet ja osuudet | Muut saamiset | Yhteensä |
|----------------------------------|--|---|--------------------------------|------------------|--------------|
| 1 000 euroa | | | | | |
| Hankintameno 1.1.2003 | 3 735 | 667 | 270 | 58 | 4 731 |
| + Lisäykset | 5 254 | 0 | 0 | 0 | 5 254 |
| - Vähennykset | 0 | -667 | 0 | -2 | -670 |
| Hankintameno 31.12.2003 | 8 989 | 0 | 270 | 56 | 9 314 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2003 | 8 989 | 0 | 270 | 56 | 9 314 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2002 | 3 735 | 667 | 270 | 58 | 4 731 |

13. OSAKKEET JA OSUUDET

| Konserniyritykset | Konsernin omistus, % | Emon omistus, % |
|--|-------------------------|--------------------|
| PKC Eesti AS | 100 | 100 |
| PK Cables do Brasil Industria e Comercio Ltda. | 97 | 97 |
| PK Cables Nederland B.V. | 100 | 0 |
| PKC Europe B.V. | 100 | 0 |
| PKC Netherlands Holding B.V. | 100 | 100 |
| Carhatec Oy | 100 | 100 |
| TKV-sarjat Oy | 100 | 0 |
| Carhatest Oy | 80 | 0 |
| OOO Karhakos | 100 | 0 |
| OOO AEK | 100 | 0 |

| 1 000 euroa | Konserni 2003 | Konserni 2002 | Emo 2003 | Emo 2002 |
|---|------------------|------------------|---------------|---------------|
| 14. VAIHTO-OMAISUUS | | | | |
| Aineet ja tarvikkeet | 13 565 | 10 688 | 11 154 | 9 502 |
| Keskeneräiset tuotteet | 6 057 | 3 916 | 4 946 | 3 560 |
| Valmiit tuotteet ja tavarat | 5 298 | 4 546 | 5 038 | 4 399 |
| Ennakkomaksut | 97 | 96 | 0 | 23 |
| Yhteensä | 25 017 | 19 246 | 21 138 | 17 484 |
| 15. SAAMISET | | | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | | | | |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | | | |
| Myyntisaamiset | | | | |
| Lainasaamiset | 0 | 0 | 3 950 | 0 |
| Yhteensä | 0 | 0 | 3 950 | 0 |
| Muilta | | | | |
| Lainasaamiset | 100 | 0 | 100 | 0 |
| Yhteensä | 100 | 0 | 100 | 0 |
| Pitkäaikaiset saamiset yhteensä | 100 | 0 | 4 050 | 0 |
| Lyhytaikaiset saamiset | | | | |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | | | |
| Myyntisaamiset | 0 | 0 | 4 045 | 1 918 |
| Lainasaamiset | 0 | 0 | 50 | 807 |
| Siirtosaamiset | 0 | 0 | 177 | 96 |
| Yhteensä | 0 | 0 | 4 272 | 2 821 |
| Muilta | | | | |
| Myyntisaamiset | 30 489 | 27 584 | 28 905 | 26 840 |
| Lainasaamiset | 10 | 26 | 10 | 26 |
| Muut saamiset | 1 214 | 1 057 | 1 143 | 1 002 |
| Siirtosaamiset | 1 314 | 622 | 353 | 455 |
| Yhteensä | 33 026 | 29 288 | 30 410 | 28 323 |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 33 026 | 29 288 | 34 682 | 31 144 |
| Siirtosaamiset | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | | | | |
| Muut | 0 | 0 | 177 | 96 |
| Yhteensä | 0 | 0 | 177 | 96 |
| Muilta | | | | |
| Henkilöstökulut | 421 | 261 | 265 | 254 |
| Rahoituserät | 1 | 0 | 1 | 0 |
| Verot | 607 | 274 | 0 | 161 |
| Muut | 285 | 86 | 87 | 40 |
| Yhteensä | 1 314 | 622 | 353 | 455 |

| 1 000 euroa | Konserni 2003 | Konserni 2002 | Emo 2003 | Emo 2002 |
|---|------------------|------------------|---------------|---------------|
| 16. OMA PÄÄOMA | | | | |
| Osakepääoma 1.1. | 1 812 | 1 774 | 1 812 | 1 774 |
| Muutos | 122 | 37 | 122 | 37 |
| Osakepääoma 31.12. | 1 934 | 1 812 | 1 934 | 1 812 |
| Osakeanti | 6 | 0 | 6 | 0 |
| Ylikurssirahasto 1.1. | 763 | 763 | 763 | 763 |
| Muutos | 5 043 | 0 | 5 043 | 0 |
| Ylikurssirahasto 31.12. | 5 806 | 763 | 5 806 | 763 |
| Muut rahastot 1.1. | 166 | 166 | 166 | 166 |
| Muutos | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Muut rahastot 31.12. | 168 | 166 | 166 | 166 |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1. | 27 543 | 24 345 | 29 643 | 24 555 |
| Osingonjako | -2 423 | -1 319 | -2 423 | -1 319 |
| Muut oikaisut | 0 | -9 | 0 | 0 |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12. | 25 118 | 23 017 | 27 219 | 23 237 |
| Tilikauden voitto | 12 026 | 4 526 | 11 092 | 6 406 |
| Oma pääoma yhteensä | 45 058 | 30 284 | 46 224 | 32 383 |
| 17. LASKELMA VOITONJAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12. | | | | |
| Voitto edellisiltä tilikausilta | 25 118 | 23 017 | 27 219 | 23 237 |
| Tilikauden voitto | 12 026 | 4 526 | 11 092 | 6 406 |
| Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus | -24 | 0 | 0 | 0 |
| Yhteensä | 37 120 | 27 543 | 38 311 | 29 643 |
| 18. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ | | | | |
| Poistoero | 0 | 0 | 0 | 78 |
| 19. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT | | | | |
| Laskennalliset verovelat tilinpäätössiirroista | 10 | 0 | 0 | 0 |
| Yhteensä | 10 | 0 | 0 | 0 |

| 1 000 euroa | Konserni 2003 | Konserni 2002 | Emo 2003 | Emo 2002 |
|--|------------------|------------------|---------------|---------------|
| 20. VIERAS PÄÄOMA | | | | |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | | | | |
| Muille | | | | |
| Joukkovelkakirjalainat | 0 | 12 | 0 | 12 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 9 829 | 10 820 | 9 829 | 10 820 |
| Eläkelainat | 114 | 551 | 114 | 551 |
| Muut velat | 275 | 674 | 275 | 674 |
| Yhteensä | 10 218 | 12 056 | 10 218 | 12 056 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä | 10 218 | 12 056 | 10 218 | 12 056 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | | | | |
| Velat saman konserniin kuuluville yrityksille | | | | |
| Ostovelat | 0 | 0 | 790 | 383 |
| Siirtovelat | 0 | 0 | 898 | 159 |
| Yhteensä | 0 | 0 | 1 688 | 542 |
| Muille | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 2 972 | 3 107 | 2 972 | 3 107 |
| Eläkelainat | 437 | 437 | 437 | 437 |
| Ostovelat | 11 090 | 10 938 | 10 490 | 10 598 |
| Muut velat | 2 468 | 1 445 | 1 641 | 1 165 |
| Siirtovelat | 7 062 | 6 317 | 5 625 | 5 963 |
| Yhteensä | 24 029 | 22 243 | 21 165 | 21 269 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä | 24 029 | 22 243 | 22 853 | 21 811 |
| Siirtovelat muille | | | | |
| Henkilöstökulut | 5 714 | 5 105 | 4 747 | 4 920 |
| Rahoituserät | 200 | 58 | 72 | 58 |
| Verot | 898 | 1 115 | 648 | 960 |
| Muut | 251 | 39 | 158 | 25 |
| Yhteensä | 7 062 | 6 317 | 5 625 | 5 963 |
| Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua | | | | |
| Eläkelainat | 149 | 149 | 149 | 149 |
| Yhteensä | 149 | 149 | 149 | 149 |

| 1 000 euroa | Konserni 2003 | Konserni 2002 | Emo 2003 | Emo 2002 |
|--|------------------|------------------|---------------|---------------|
| 21. ANNETUT VAKUUDET | | | | |
| Velat, joiden vakuudeksi annettu yritysikiinnityksiä | | | | |
| Rahalaitoslainat | 9 451 | 13 210 | 9 451 | 13 210 |
| Annetut kiinnitykset | 14 297 | 13 960 | 14 297 | 13 960 |
| Eläkelainat | 0 | 84 | 0 | 84 |
| Annetut kiinnitykset | 0 | 505 | 0 | 505 |
| Kiinnitykset yhteensä | 14 297 | 14 465 | 14 297 | 14 465 |
| Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet | 133 | 133 | 133 | 133 |
| Muiden puolesta annetut vakuudet | 0 | 841 | 0 | 841 |
| 22. VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT | | | | |
| Leasingsopimuksista maksettavat määrät | | | | |
| Alkaneelta tilikaudelta | 430 | 620 | 386 | 585 |
| Myöhemmin maksettavat | 219 | 452 | 154 | 401 |
| Yhteensä | 649 | 1 072 | 540 | 987 |
| Muut vastuusitoumukset | | | | |
| Alkaneelta tilikaudelta | 1 712 | 1 708 | 1 609 | 1 554 |
| Myöhemmin maksettavat | 10 193 | 11 235 | 10 190 | 11 129 |
| Yhteensä | 11 906 | 12 942 | 11 799 | 12 683 |
| Valuuttajohdannaisvastuut | | | | |
| Terminisopimukset, nimellisarvo | 895 | 1 700 | 895 | 1 700 |

Valuuttajohdannaisopimuksia käytetään ainoastaan valuuttariskeiltä suojautumiseen.

Viisivuotiskatsaus

KONSERNIN TALOUDELLISTA

KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

| | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto, 1 000 EUR | 146 048 | 134 306 | 125 122 | 128 648 | 113 889 |
| Liikevaihdon muutos, % | 8,8 | 7,3 | -2,7 | 13,0 | 36,3 |
| Liikevoitto, 1 000 EUR | 18 428 | 9 365 | 4 131 | 8 955 | 11 357 |
| % liikevaihdosta | 12,6 | 7,0 | 3,3 | 7,0 | 10,0 |
| Voitto ennen satunnaiseriä, 1 000 EUR | 18 070 | 7 624 | 2 628 | 7 976 | 10 725 |
| Voitto ennen veroja, 1 000 EUR | 18 070 | 8 113 | 2 628 | 8 703 | 10 725 |
| Tilikauden voitto, 1 000 EUR | 12 026 | 4 526 | 2 945 | 5 834 | 7 330 |
| % liikevaihdosta | 8,2 | 3,4 | 2,4 | 4,5 | 6,4 |
| Oman pääoman tuotto, % (ROE) | 31,9 | 14,8 | 11,4 | 22,3 | 36,5 |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI) | 36,7 | 20,6 | 9,0 | 22,3 | 34,1 |
| Gearing, % | 24,5 | 50,2 | 73,0 | 85,6 | 36,8 |
| Omavaraisuusaste, % | 56,9 | 46,9 | 40,7 | 37,3 | 43,3 |
| Quick ratio | 1,5 | 1,4 | 1,1 | 1,0 | 1,0 |
| Current ratio | 2,5 | 2,2 | 2,1 | 2,1 | 1,7 |
| Bruttoinvestoinnit, 1 000 EUR | 10 210 | 6 406 | 3 767 | 8 097 | 4 860 |
| % liikevaihdosta | 7,0 | 4,8 | 3,0 | 6,3 | 4,3 |
| T&K -menot, 1 000 EUR | 3 230 | 3 044 | 3 451 | 3 476 | 3 400 |
| % liikevaihdosta | 2,2 | 2,3 | 2,8 | 2,7 | 3,0 |
| Henkilöstö keskimäärin | 1 723 | 1 146 | 1 052 | 932 | 730 |

KONSERNIN OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

| | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 |
|--|----------|--------|--------|--------|---------|
| Tulos / osake (EPS), EUR | 2,20 | 0,78 | 0,56 | 1,01 | 1,39 |
| Oma pääoma / osake, EUR | 7,84 | 5,68 | 4,99 | 4,83 | 4,24 |
| Osinko / osake, EUR | 2,00 * | 0,45 | 0,25 | 0,40 | 0,50 |
| Osinko / tulos, % | 90,8 * | 57,7 | 44,8 | 39,6 | 36,0 |
| Efekttiivinen osinkotuotto, % | 9,4 * | 6,3 | 4,3 | 4,0 | 1,9 |
| Hinta / tulos (P/E) | 7,7 | 9,1 | 10,4 | 9,9 | 19,2 |
| Osakkeen kurssi vuoden lopussa, EUR | 21,20 | 7,10 | 5,80 | 10,0 | 26,70 |
| Osakkeen vuoden alin kurssi, EUR | 6,75 | 5,80 | 4,01 | 9,26 | 15,60 |
| Osakkeen vuoden ylin kurssi, EUR | 23,30 | 8,10 | 11,49 | 29,85 | 28,50 |
| Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl | 5 462 | 5 330 | 5 275 | 5 275 | 5 275 |
| Osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä tilikauden lopussa, 1 000 kpl | 5 748 | 5 385 | 5 275 | 5 275 | 5 275 |
| Osakkeiden markkina-arvo, 1 000 EUR | 121 862 | 38 232 | 30 595 | 52 750 | 140 843 |
| Osinko, 1 000 EUR | 11 535 * | 2 423 | 1 319 | 2 110 | 2 638 |

*) Hallituksen ehdotus

KONSERNITULOSLASKELMA, 1 000 EUR

| | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto | 146 048 | 134 306 | 125 122 | 128 648 | 113 889 |
| Liikevoitto | 18 428 | 9 365 | 4 131 | 8 955 | 11 357 |
| Voitto ennen veroja | 18 070 | 8 113 | 2 628 | 8 703 | 10 725 |
| Tilikauden voitto | 12 026 | 4 526 | 2 945 | 5 834 | 7 330 |

KONSERNITASE, 1 000 EUR

| | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| VASTAAVAA | | | | | |
| Pysyvät vastaavat | 18 633 | 14 992 | 16 275 | 17 987 | 17 396 |
| Vaihtuvat vastaavat | 60 940 | 49 592 | 48 372 | 50 415 | 34 033 |
| Vastavaa yhteensä | 79 573 | 64 583 | 64 647 | 68 402 | 51 429 |
| VASTATTAVAA | | | | | |
| Oma pääoma | 45 058 | 30 284 | 26 286 | 25 455 | 22 258 |
| Vähemmistön osuus | 258 | 0 | 26 | 7 | 126 |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | 10 228 | 12 056 | 14 833 | 19 254 | 9 032 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 24 029 | 22 243 | 23 529 | 23 668 | 20 138 |
| Vastattavaa yhteensä | 79 573 | 64 583 | 64 647 | 68 402 | 51 429 |

Tunnuslukujen laskentakaavat

| | | |
|------------------------------------|-------|--|
| Oman pääoman tuotto -% (ROE) | 100 X | $\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}}$ |
| Sijoitetun pääoman tuotto -% (ROI) | 100 X | $\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}}$ |
| Gearing, % | | $\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$ |
| Omavaraisuusaste, % | 100 X | $\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$ |
| Quick ratio | | $\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}}$ |
| Current ratio | | $\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$ |
| Tulos/osake (EPS), EUR | | $\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} +/- \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin}}$ |
| Oma pääoma/osake, EUR | | $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$ |
| Osinko/osake, EUR | | $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$ |
| Osinko/tulos, % | 100 X | $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$ |
| Efektiiivinen osinkotuotto, % | 100 X | $\frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän keskimääräinen osakekohtainen tulos}}$ |
| Hinta/tulos (P/E) | | $\frac{\text{Osakeantioikaistu tilinpäätöspäivän keskimääräinen osakekohtainen tulos}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$ |
| Osakkeiden markkina-arvo | | Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa x tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi |

Osake ja osakkeenomistajat

Osake ja osakepääoma

PKC Group Oyj:llä on ainoastaan yhdenlaisia osakkeita ja yhtiökokouksessa jokaisella osakkeella on yksi ääni. Yhtiön osakkeet kuuluvat Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Saadakseen osallistua yhtiökokoukseen on osakkaan oltava rekisteröitynä Arvopaperikeskuksen osakasluetteloon.

PKC Group Oyj:n osakepääomaa on korotettu tilikauden aikana kaksi kertaa: ylimääräisen yhtiökokouksen 30.6.2003 tekemällä päätöksellä 34 674,51 euroa Carhatec Oy:n omistajille suunnatulla osakeannilla (rekisteröity 10.7.2003) ja yhtiökokouksen 5.3.1998 päättämään konsernin henkilöstölle suunnattuun optiolainaan liittyvillä optio-oikeuksilla tehdyillä osakemerkinnöillä 87.606,46 euroa (rekisteröity 27.11.2003). Tilikauden päättyessä yhtiön kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 1 933 974,85 euroa (1 811 693,88 euroa edellisen vuoden lopussa), osakkeita oli 5 748 184 kpl (5 384 739) ja osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo oli 0,34 euroa. Tilikauden päättymisen jälkeen on vuoden 1998 optioilla tilikauden aikana tapahtuneilla merkinnöillä osakepääomaa korotettu vielä 6 426,19 eurolla, minkä jälkeen yhtiön rekisteröity osakepääoma on 1 940 401,04 euroa ja jakaantuu 5 767 284 osakkeeseen (rekisteröity 15.1.2004).

Yhtiöjärjestyksen mukaan vähimmäispääoma on 1 000 000 euroa ja enimmäispääoma 5 000 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Osakkeiden vähimmäismäärä on yhtiöjärjestyksen mukaan 5 000 000 kappaletta ja enimmäismäärä on 20 000 000 kappaletta.

Hallituksen valtuudet

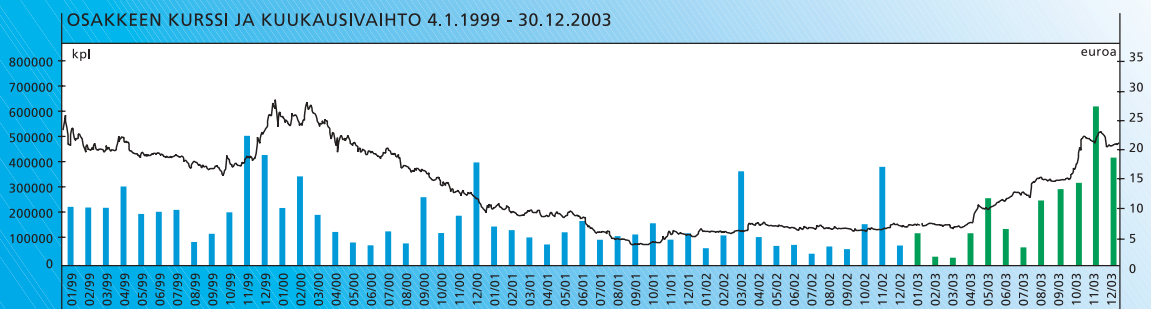
Hallituksella on ylimääräisen yhtiökokouksen (30.6.2003) myöntämä voimassa oleva valtuutus korottaa osakepääomaa enintään 269 236 kappaaleella eli 5,0 %:lla, yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä yrityskaupan, yritysten välisen yhteistyön tai muun vastaavan järjestelyn rahoittamiseksi. Osakkeet voidaan tarjota osakkeenomistajien merkintäetuoi-keudesta poiketen ja osakkeiden merkintä voidaan maksaa apporttiomaisuutta vastaan tai muuten tietyin ehdoin. Vuonna 2003 hallitus ei korottanut osakepääomaa tämän valtuutuksen nojalla. Valtuutus on voimassa 30.6.2004 saakka.

Vuoden 2003 lopussa hallituksella ei ollut muita käyttämättömiä valtuuksia päättää uusien osakkeiden antamisesta, vaihtovelkakirjalainojen tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskusta tai omien osakkeiden hankinnasta.

Osakkeiden vaihto ja kurssikehitys

PKC Group Oyj:n osakesarjan tunnus Helsingin pörs- sin päällyställä on PKC 1V (Reuters koodi PKC1V.HE, Bloomberg koodi PKC1V.FH).

PKC Group Oyj:n tilikauden osakevaihto Helsingin Pörsissä oli 44,7 milj. euroa. Osakkeista omistajaa vaihtoi 2 637 504 kappaletta eli 48,3 % osakkekan- nasta. Osakkeen vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 21,20 euroa. Vuoden ylin kurssi tarkasteluajana oli 23,30 ja alin 6,75 euroa. Osakkeiden yhteenlas- kettu markkina-arvo tilinpäätöshetkellä oli 121,9 milj. euroa.



Osakkeiden verotusarvo

Vuoden 2003 verotuksessa PKC Group Oyj:n osakkeille Suomessa vahvistettu verotusarvo on 14,70 euroa.

Osakkeenomistajat

Tilikauden päättyessä PKC Group Oyj:llä oli 4 053 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallituksen jäsenten omistamien tai edustamien osakkeiden osuus oli vuoden lopussa 21,4 % koko osakekannasta ja

äänimäärästä. Johdon omistusosuus oli 1,1 %. Hallintarekisteröityjä ja ulkomaalaisten omistamia osakkeita oli yhteensä 1 226 695 kpl eli 21,3 %.

Toimitusjohtaja Harri Suutarin ja Veikko Ravaskan omistukset PKC Group Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta alittivat 27.11.2003 kaupparekisteriin merkityn osakepääoman korotuksen jälkeen kahdeskymmenesosan rajan.

Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2003

| | kpl | Osuus osakkeista ja äänistä, % |
|--|------------------|-----------------------------------|
| 1 As Harju Elekter | 606 339 | 10,5 |
| 2 Ravaska Veikko | 278 400 | 4,8 |
| 3 Kuntien eläkevakuutus | 175 000 | 3,0 |
| 4 Hakalax Tom | 171 400 | 3,0 |
| 5 Eestilä Matti | 161 200 | 2,8 |
| 6 Karo Vesa | 157 000 | 2,7 |
| 7 Saukkonen Timo | 146 350 | 2,5 |
| 8 Ojala Leo | 141 500 | 2,5 |
| 9 Laakkonen Mikko | 100 000 | 1,7 |
| 10 FIM Fenno Sijoitusrahasto | 96 900 | 1,7 |
| 11 Luostarinen Risto | 78 300 | 1,4 |
| 12 FIM Forte Sijoitusrahasto | 73 600 | 1,3 |
| 13 OP-Suomi Kasvu Sijoitusrahasto | 58 500 | 1,0 |
| 14 Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland | 57 200 | 1,0 |
| 15 Suutari Harri | 56 500 | 1,0 |
| 15 suurinta yhteensä | 2 358 189 | 40,9 |
| Hallintarekisteröidyt | 569 656 | 9,9 |
| Muut | 2 820 339 | 49,2 |
| Kaikki yhteensä | 5 748 184 | 100,0 |

| HALLITUKSEN JA JOHDON OSAKE- JA OPTIO-OMISTUS 31.12.2003 | Johto⁽¹⁾ | Hallitus⁽²⁾ |
|---|----------------------------|-------------------------------|
| Osakemäärä, kpl | 60 900 | 1 232 639 |
| Osuus osakkeista, % | 1,1 | 21,4 |
| Osuus äänistä, % | 1,1 | 21,4 |
| Vuoden 1998 optiolainaan liittyviä optioita | 2 500 | 5 000 |
| Vuoden 2000 optiolainaan liittyviä optioita | 55 000 | 0 |
| 1) johtoryhmän jäsenet | | |
| 2) sisältää hallituksen edustamat | | |

| OSAKKEEN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2003 | Osuus osakkeista ja äänistä, % |
|--|---------------------------------------|
| Kotitaloudet ja yksityiset | 50,9 |
| Julkisyhteisöt | 6,0 |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 7,3 |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset | 8,4 |
| Kotimaiset yritykset | 6,0 |
| Ulkomaat (sisältää hallintarekisteröidyt) | 21,3 |
| Yhteensä | 100,0 |

| OSAKKEEN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2003 | | | | | | |
|--|-----------------|--------------|------------------------|--------------|------------------|--------------|
| Arvo-osuuksien määrä | Omistaja | | Arvo-osuusmäärä | | Äänimäärä | |
| | kpl | % | kpl | % | kpl | % |
| 1 - 100 | 1 521 | 37,5 | 127 512 | 2,2 | 127 512 | 2,2 |
| 101 - 500 | 1 735 | 42,8 | 485 570 | 8,4 | 485 570 | 8,4 |
| 501 - 1 000 | 377 | 9,3 | 307 002 | 5,3 | 307 002 | 5,3 |
| 1 001 - 10 000 | 367 | 9,1 | 958 319 | 16,7 | 958 319 | 16,7 |
| 10 001 - 100 000 | 43 | 1,1 | 1 479 290 | 25,7 | 1 479 290 | 25,7 |
| 100 001 - | 9 | 0,2 | 2 390 491 | 41,6 | 2 390 491 | 41,6 |
| Yhteensä | 4 052 | 100,0 | 5 748 184 | 100,0 | 5 748 184 | 100,0 |

Optio-ohjelmat vuosilta 1998 ja 2000

PKC Group Oyj:llä on kaksi optio-ohjelmaa, joiden päämääränä on yhtiön henkilöstön ja avainhenkilöstön sitouttaminen ja kannustaminen pitkäjänteiseen yhtiön arvoa kasvattavaan toimintaan. Kukin optio-ohjelmien mukainen optio oikeuttaa sen haltijan merkitsemään yhden PKC Group Oyj:n osakkeen. Optio-ohjelmien perusteella merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa osakkeet on merkitty. Muut oikeudet alkavat osakemerkinnän tultua merkityksi kaupparekisteriin.

Vuoden 1998 henkilöstön optiolainaan liittyvillä optioilla merkintäaika on alkanut porrastetusti vuosina 2001 ja 2003 ja päättyy kaikilla 31.3.2004. Vuoden 1998 optioilla merkintähinta on seuraavaan osingonmaksun täsmäytyspäivään asti 18,38 euroa, minkä jälkeen merkintähinta alenee jaettavien osinkojen määrällä. Optio-ohjelma koostuu yhteensä 400 000 optio-oikeudesta. Optio-oikeuksia oli tilikauden päättyessä jakamatta yhtiön hallussa 69 125 kpl. Tilikauden aikana optioilla merkittiin yhteensä 279 485 osaketta. Jaetuilla käyttämättä olevilla optioilla tehtävien merkintöjen seurauksena yhtiön osakepääoma voi nousta vielä enintään 51 390 osakkeella eli 17 290,15 eurolla.

Vuoden 2000 yhtiön avainhenkilöille suunnatun optiolainan osakkeiden merkintäaika ajoittuu vuosille 2003-2006. Osakkeen merkintähinta on seuraavaan osingonmaksun täsmäytyspäivään asti 23,90 euroa, minkä jälkeen merkintähinta alenee jaettavien osinkojen määrällä. Optio-ohjelma koostuu yhteensä 111 000 optio-oikeudesta. Optio-oikeuksia oli tilikauden päättyessä jakamatta yhtiön hallussa 1 500 kpl. Tilikauden päättyessä ei optio-oikeuksia ole käytetty osakkeiden merkitsemiseen.

Sijoittajasuhteet

Yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.pkcgroup.com julkaistaan vuosikertomukset, osavuosikatsaukset ja pörssitiedotteet sekä suomeksi että englanniksi. Internet-sivuilta löytyy myös muuta sijoittajatietoa kuten tuoreimmat taloudelliset luvut, omistusrakenne, sisäpiiriläiset yms. osakkeen omistukseen liittyvää tietoa.

PKC Group Oyj:n saaman tiedon mukaan alla mainitut analytiikot seuraavat yhtiön kehitystä. Lista voi olla puutteellinen. Yhtiö ei vastaa analytiikkojen arvioista.

Carnegie

Miikka Kinnunen
Puh. 09 6187 1241
S-posti miikka.kinnunen@carnegie.fi

FIM Pankkiiriliike

Hannu Rauhala
Puh. 09 613 46 310
S-posti hannu.rauhala@fim.com

Kaupthing Sofi

Mika Metsälä
Puh. 09 4784 0241
S-posti mika.metsala@kaupthing.fi

Mandatum Pankkiiriliike

Esa Hirvonen
Puh. 010 236 4852
S-posti esa.hirvonen@mandatum.fi

Opstock

Jarkko Nikkanen
Puh. 09 404 4392
S-posti jarkko.nikkanen@oko.fi

Hallituksen esitys voitonjaoksi

Konsernin oma pääoma 45,1 milj. euroa sisältää osakepääoman lisäksi ylikurssirahastoa 5,8 milj. euroa, vararahastoa 0,2 milj. euroa, edellisten tilikausien voittovaroja 25,1 milj. euroa ja tilikauden voittoa 12,0 milj. euroa, eli konsernin vapaa oma pääoma on 37,1 milj. euroa.

Hallitus esittää, että jakokelpoisista voittovaroista 11 534 568,00 euroa jaetaan osinkona osakkaille. Tällöin kunkin osaketta kohden maksetaan osinkoa 2,00 euroa.

Kempeleessä 5. helmikuuta 2004

Tom Hakalax
Hallituksen pj.

Juhani Koskinen
Hallituksen jäsen

Leo Ojala
Hallituksen jäsen

Endel Palla
Hallituksen jäsen

Veikko Ravaska
Hallituksen jäsen

Risto Suonio
Hallituksen jäsen

Jyrki Tähtinen
Hallituksen jäsen

Harri Suutari
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Olemme tarkastaneet PKC Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2003 – 31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitoaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulussa 5. helmikuuta 2004

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Rauno Sipilä
KHT

Corporate Governance

PKC Group Oyj noudattaa Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton 10.2.1997 antamia suosituksia julkisten yhtiöiden hallinnoinnista. Vuosikertomuksessa on julkaistu keskeisiä osia hallituksen vahvistamasta yhtiön Corporate Governance ohjeistuksesta. Kokonaisuudessaan ohjeistukseen voi tutustua yhtiön internet-sivuilla. Hallitus on sitoutunut kehittämään Corporate Governancea edelleen ja tarkoituksena on ottaa uusi joulukuussa 2003 annetun suosituksen mukainen ohjeistus käyttöön viimeistään 1.7.2004.

Yhtiökokous

Ylintä päätösvaltaa yhtiössä käyttää normaalisti kerran vuodessa kokoontuva yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä puhevaltaansa sekä äänestää omistamillaan osakkeilla, joista jokainen tuottaa yhden äänen. Varsinainen yhtiökokous pidetään tilinpäätöksen valmistuttua hallituksen määräämänä päivänä viimeistään kesäkuun loppuun mennessä. Vuonna 2003 varsinainen yhtiökokous pidettiin tavalliseen tapaan maaliskuussa ja lisäksi ylimääräinen yhtiökokous 30.6.2003.

Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus vastaa sille osakeyhtiölaissa ja yhtiön yhtiöjärjestyksessä määritellyistä tehtävistä. Hallituksen keskeisiin tehtäviin kuuluu vahvistaa yhtiön strategia ja budjetti sekä päättää rahoitussopimuksista ja merkittävien omaisuususerien ostoista ja myynneistä. Hallitus seuraa yhtiön taloudellista kehitystä johdon kuukausiraporttien sekä muun johdon toimittaman informaation avulla.

Varsinainen yhtiökokous valitsee hallitukseen 3–7 jäsentä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Hallituksen jäsenten enemmistöksi valitaan muita kuin yhtiön johtoon kuuluvia tai yhtiön palveluksessa olevia henkilöitä. Vuonna 2003 yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi seitsemän henkilöä. Hallituksen jäsenet, jotka on esitelty sivuilla 46–47, edustavat sekä yhtiön sisäistä että ulkopuolista asiantuntemusta ja osakkeenomistajien näkökulmaa. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan, joka yhtiöjärjestyksen mukaan ei voi olla yhtiön toimitusjohtaja. Vuonna 2003 hallituksen puheenjohtajaksi on valittu Tom Hakalax ja varapuheenjohtajaksi Jyrki Tähtinen. Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan tehtäviä ja vastuuta ei ole erityisesti jaettu.

Hallitus kokoontuu normaalisti 8–10 kertaa vuodessa sekä tarpeen mukaan. Vuonna 2003 hallitus piti 12 kokousta, joista kolme puhelin kokouksena. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 97,6 %.

Toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajana on 13.3.2002 lähtien toiminut Harri Suutari, joka on esitelty tarkemmin sivulla 48. Toimitusjohtaja vastaa mm. liiketoiminnan operatiivisesta johtamisesta, hallituksen informoimisesta, hallituksen päätösvaltaan kuuluvien asioiden esittelystä, hallituksen päätösten toteuttamisesta, liiketoimintojen lainmukaisuuden varmistamisesta sekä sijoittajasuhteista.

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja määrittelee tämän palvelussuhteen ehdot kirjallisesti. Harri Suutarin toimitusjohtajasopimus on voimassa toistaiseksi. Toimitusjohtajan eläkeikä on lakisääteinen 65 vuotta. Toimitusjohtajasopimuksessa on sovittu 6 kuukauden irtisanomisajasta ilman erillistä irtisanomiskorvausta.

Muu johto

PKC Group Oyj:ssä toimii konsernin johtoryhmä, jonka tehtävänä on käsitellä toiminnan kannalta oleellisia asioita ja toimia tietojen välittäjänä eri toimintojen välillä. Keskimäärin kerran kuussa kokoontuvan johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Johtoryhmä koostuu toimitusjohtajan suoranaisessa alaisuudessa olevista toimintojen johtajista ja muista toimitusjohtajan nimeämistä henkilöistä. Yhtiön hallitus vahvistaa toimitusjohtajan suoranaisessa alaisuudessa olevien johtajien valinnan. Johtoryhmän jäsenet ja heidän vastuualueensa on esitelty sivuilla 48–49.

Yhtiön liiketoiminta jakaantuu ydinosaamisalueiden mukaisesti kahteen liiketoiminta-alueeseen: johdinsarjat ja elektroniikka. Organisaatio on jaettu asiakaspohjaisesti viiteen liiketoimintayksikköön, jotka vastaavat oman asiakassegmenttinsä tuotekehityksestä, tuotannosta ja markkinoinnista. Yhtiön muu toiminnallisesti määritelty organisaatio tukee liiketoimintayksiköitä ja palvelee koko konsernia. Yhtiön johtajat ja päälliköt vastaavat sovituksessa laajuudessa vastuualueeseensa kuuluvien toimintojen seurannasta ja ohjauksesta ja raportoivat säännöllisesti johtoryhmälle ja toimitusjohtajalle.

Tytärtyhtiöt

PKC Group Oyj:n tytäryhtiöitä ovat kotimaisen Carhatec Oy:n lisäksi ulkomaiset PKC Eesti AS (Viro), PK Cables do Brasil Indústria e Comércio Ltda (Brasília) ja PKC Netherlands Holding B.V. (Hollanti). Näistä tytäryhtiöistä Carhatec Oy ja PKC Netherlands Holding B.V. ovat alakonsernin emoyhtiöitä. Carhatec konserniin kuuluvat kotimaiset Carhatec Oy ja TKV-sarjat Oy sekä venäläiset OOO AEK ja OOO Karhakos. Hollantilaiseen alakonserniin kuuluvat emoyhtiön lisäksi PK Cables Nederland B.V. ja PKC Europe B.V. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ja hallitukset päättävät liiketoimintaan liittyvistä linjauksista ja strategioista PKC:n hallituksen hyväksymissä puitteissa. Tytäryhtiöiden

hallitukset koostuvat pääasiassa PKC:n johdon ja tytäryhtiön johdon edustajista.

Palkat ja palkkiot

Hallitus

Hallituksen palkkiot vahvistaa varsinainen yhtiökokous. Vuonna 2003 hallituksen puheenjohtajalle on maksettu kokouspalkkiota 1 500 euroa/kokous ja hallituksen muille kuin yhtiön johtoon kuuluville jäsenille 1 000 euroa/kokous. Vuodelta 2003 maksettiin emoyhtiön hallituksen jäsenille palkkioita yhteensä 56 750 euroa.

Muilla kuin yhtiön palveluksessa oleville hallituksen jäsenille on jaettu vuoden 1998 optiojärjestelmän mukaisesti vuosittain 1999-2002 kullekin enintään 1 000 optiota. Vuoden 2000 optiojärjestelmän mukaisia optioita ei ole hallituksen jäsenille jaettu. Vuoden lopussa hallituksen jäsenten hallussa oli yhteensä 5 000 optiota. Yhtiön optiojärjestelyt on esitetty tarkemmin sivulla 39 ja hallituksen jäsenten optio-oikeudet sivuilla 46–47.

Toimitusjohtaja

Hallitus vahvistaa toimitusjohtajan palkan ja muut edut. Toimitusjohtajalle maksettiin vuodelta 2003 palkkaa ja muita etuuksia yhteensä 102 120 euroa. Toimitusjohtajalle ei ole jaettu palkkiona osakkeita eikä osakejohdannaisia etuuksia.

Muu johto

Toimitusjohtaja päättää johtoryhmän ja muun ylimmän johdon palkoista ja etuuksista hallituksen hyväksymien yleisten periaatteiden mukaisesti. Johtoryhmän jäsenille ei makseta kokouspalkkioita.

Yhtiön johtoryhmän jäsenet ovat vuoden 1998 ja 2000 optiojärjestelmien piirissä. Vuoden lopussa johtoryhmän hallussa oli yhteensä 57 500 optio-oikeutta. Yhtiön optiojärjestelyt on esitetty tarkemmin sivulla 39 ja johtoryhmän jäsenten optio-oikeudet sivuilla 48–49.

Johdon vapaaehtoisista eläkevakuutuksista ei aiheutunut yhtiölle kustannuksia tilikauden aikana. Hallituksen päätöksen mukaisesti uusia vapaaehtoisia eläkevakuutuksia ei jatkossa tehdä.

Hallitus vahvistaa vuosittain mahdollisen tulospalkkion koko henkilöstölle. Lisäksi hallitus on valtuuttanut toimitusjohtajan päättämään osasto- ja toimintokohtaisista tavoitteisiin sidotuista tulospalkkiojärjestelmistä. Vuodelta 2003 yhtiön johdon ja muun henkilöstön bonukset ovat sivukuluineen yhteensä emoyhtiössä 1,2 milj. euroa ja konsernissa 1,4 milj. euroa.

Yhtiö ei ole luovuttanut hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle tai muulle johdolle palkkiona osakkeita. Yhtiö ei myöskään maksa hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle

tai muulle johdolle palkkioita muulla perusteella eikä myönnä heille lainoja tai anna heidän hyväkseen takauksia.

Tytäryhtiöt

Tytäryhtiöiden hallituksen jäsenille ei ole maksettu palkkioita vuoden 2003 aikana. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajille maksettiin palkkaa ja palkkioita yhteensä 213 763 euroa.

Sisäpiiriasiat

Yhtiössä on hallituksen päätöksellä otettu käyttöön Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden työnantajien laatima sisäpiiriohje. Yhtiön lakimääräiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön toimitusjohtaja, hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja. Määrättyyn sisäpiiriin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenet ja henkilöt, jotka tehtäviensä puolesta säännöllisesti käsittelevät julkaisematon osakkeen arvoon vaikuttavaa tietoa. Yhtiön sisäpiiri on esitelty kokonaisuudessaan yhtiön internet-sivuilla. Merkittävien hankkeiden yhteydessä käytetään hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä.

Yhtiö suosittelee, että sisäpiiriin kuuluvat tekevät yhtiön osakkeisiin pitkäaikaisia sijoituksia eivätkä käy osakkeilla aktiivista kauppaa. Kaupankäynti suositellaan ajoitettavaksi heti tuloksen julkaisemisen jälkeen ottaen kuitenkin huomioon mahdollisen hankekohtaisen sisäpiiritiedon aiheuttamat rajoitukset. Sisäpiiriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla tai osakejohdannaisilla etuuksilla yhtiön osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista edeltävän 14 vuorokauden aikana.

Valvonta

Hallitus vastaa sisäisestä valvonnasta toimitusjohtajan ollessa vastuussa valvonnan käytännön järjestämisestä.

Sisäisen valvonnan menetelmiä ovat mm. sisäiset ohjeistukset, raportointi ja erilaiset toimintaan liittyvät tekniset järjestelmät. Koska yhtiöllä ei ole erityistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota, on erityishuomiota kiinnitetty toimintojen organisointiin, toimintaohjeisiin, henkilökunnan ammattitaitoon ja raportointiin.

Tilintarkastuksesta huolehtii Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Rauno Sipilä. Tilintarkastuksen laajuutta ja sen sisältöä määriteltäessä otetaan huomioon, että yhtiöllä ei ole omaa sisäisen tarkastuksen organisaatiota.

Riskienhallinta on osa yhtiön valvontajärjestelmää ja riskienhallinnan keskeiset periaatteet on esitetty omana osionaan vuosikertomuksen sivuilla 44–45.

Riskienhallinta

Hallitus on vahvistanut yhtiön riskienhallinnan periaatteet osana Corporate Governance ohjeistusta. Riskienhallinta on osa yhtiön strategista suunnittelua ja johtamista. Hyvin toteutettu riskienhallintajärjestelmä on osa jokapäiväisiä toimintoja, jotka lisäävät turvallisuutta ja vahvistavat kaikkien sidosryhmien luottamusta sekä helpottavat asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Vuosikertomuksessa on julkaistu keskeisiä osia näistä periaatteista, muilta osin riskienhallinnan periaatteisiin voi tutustua yhtiön internet-sivuilla.

Markkinat

Yhtiön liiketoiminta riippuu merkittävästi muutamien kansainvälisesti toimivien asiakkaiden kanssa solmituista sopimuksista ja heidän liiketoimintansa kehitymisestä. Vähentääkseen tätä kapeasta asiakaskunnasta aiheutuvaa riskiä yhtiö keskittyy entistä enemmän ydinosuusalueisiinsa ja osaamisensa kehittämiseen varmistaakseen nykyisten asiakassuhteidensa säilymisen ja syvenemisen, minkä lisäksi yhtiö pyrkii laajentamaan asiakaskuntaansa nykyisillä liiketoiminta-alueilla. Toimialalle tyypillistä on jatkuva hintojen alentamis-paine, jonka seurauksena yhtiön on kilpailussa ja markkinoilla mukana pysyäkseen jatkuvasti pystyttävä tehostamaan toimintaansa. Kustannustehokkuutta parannetaan jatkuvasti kehittämällä tuotteita, rationalisoimalla tuotantoa, etsimällä uusia joustavampia toimintatapoja, kilpailuttamalla materiaali-toimittajia sekä siirtämällä tuotantoa edullisemmän työvoiman maihin.

Yhtiön arvion mukaan nykyisten asiakkaiden liiketoimintariski on pitkällä aikavälillä verrattain pieni eikä välitöntä vaaraa keskeisten asiakkaiden menetyksestä ole.

Hankinnat

Materiaalien osuus lopputuotteiden kokonaiskustannuksista on noin puolet. Materiaalihintojen pienentämiseksi ostohinnat neuvotellaan keskitetysti ja hankintatoimintaa kehitetään edelleen mm. kilpailuttamalla toimittajia enenevässä määrin. Toimittajia valittaessa pyritään kuitenkin ensisijaisesti käyttämään toimittajia, joista on hyviä kokemuksia ja tarvittaessa toimittajat auditoidaan laatujärjestelmässä kuvatun menettelytavan mukaisesti.

Asiakkaiden antamien ennusteiden nopeat muutokset, asiakkaiden lyhyet tilausajat ja toimittajien pitkähköt toimitusajat sekä tuotteiden lyhyet elinkaaret asettavat vaihto-omaisuuden hallinnalle omat haasteensa. Riskien minimoimiseksi materiaalin hankinta on keskitetty emoyhtiöön ja materiaalien ohjaus tapahtuu koko tuotantoverkoston kattavassa toiminnanohjausjärjestelmässä.

Konsernin tuotteiden valmistuksessa käytettäviin raaka-aineisiin liittyy hintariskejä. Konsernin käyttämän kuparin hintariskejä voidaan suojata ostosopimuksin sekä raaka-ainefutuuriin ja -optioiden avulla. Millään yksittäisellä raaka-aineella ei kuitenkaan ole merkittävää vaikutusta koko konsernin tulokseen.

Rahoitus

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernia rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja siten turvata omalta osaltaan konsernin tuloskehitys, oma pääoma ja maksuvalmius. Konsernin rahoituksen hoito ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitustoimintoon. Keskityksen tavoitteena on tehokas riskien hallinta, kustannussäästöt ja rahavirtojen optimointi.

Rahoitusmarkkinoille tehtyihin sijoituksiin liittyvää luottoriskiä konserni minimoii tekemällä sopimuksia riittävän monien johtavien ja vakavaraisten pankkien, rahoituslaitosten ja muiden tahojen kanssa. Myyntisaamisten luottoriskiä hallitaan myöntämällä asiakkaille vain tavanomaisia maksuaikoja.

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan rahoituksen saatavuuteen liittyvää riskiä minä tahansa ajankohtana. Emoyhtiön rahoitustoiminto vastaa konsernin maksuvalmiudesta ja rahoituksen riittävytydestä. Riittävää likviditeettiä ylläpidetään tehokkaalla kassanhallinnalla.

Korkoriskiä sisältyy pääasiassa taseen korollisiin velkoihin. Rahoitustoiminto seuraa lainasalkun korkoriskiä ja muuttaa tarvittaessa sen korkosidonnaisuusajaa korkoterminien, -optioiden ja koronvaihtosopimusten avulla. Lainoihin liittyvä vastapuoliriski minimoidaan tekemällä lainasopimuksia vähintään 2–3 hyväksytyyn vastapuolen kanssa.

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla ja on siten alttiina valuuttakurssimuutoksista johtuvalle valuuttariskille. Ulkomaan valuuttamääräiset myynnit ja ostot sekä tase-erät (transaktioriski), kuten myös sijoitukset ja lainat ulkomaisiin tytäryhtiöihin (arvostusriski), muodostavat valuuttariskin. Valuuttariskien suojauksessa käytetään konsernin sisäistä netotusta, valuuttaluottoja, valuuttatermiineitä ja valuuttaoptioita. Valuuttaoptioita voidaan kuitenkin käyttää enintään puolessa johdannaissojauksista. Johdannaisia käytetään ainoastaan suojaustarkoituksessa. Valuuttariskeiltä suojaudutaan myös myyntisopimusten valuuttaklausuulein. Suurin osa tuotteiden myynnistä ja raaka-aineistoista tapahtuu euroissa.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt vuoden 2003 lopulla uuden rahoitusriskien hallintapolitiikan.

Laatu- ja ympäristö

Tuotteiden ja toiminnan laatuun panostaminen on yhtiön toiminnan perusta ja ehdoton edellytys tinkimättömän laadun ollessa yksi tärkeimmistä yhtiön liiketoimintaa ohjaavista tekijöistä ja arvoista. Tuotelaadun lisäksi yhtiö on panostanut koko tuotantoprosessin kattavaan toiminnan laatuun.

Vaikka yhtiön liiketoiminnan ympäristövaikutukset ovatkin vähäisiä, niitä pyritään edelleen pienentämään. Tämä tapahtuu yhteistyössä asiakkaiden, toimittajien ja alihankkijoiden kanssa jatkuvan parantamisen periaatteiden mukaisesti.

Laatu- ja ympäristöpolitiikat ovat yhtiön johtoryhmän määrittlemiä ja niiden mukaiseen toimintaan on sitoutunut koko henkilöstö. Yhtiön johto tarkastaa ja arvioi laatu- ja ympäristöpolitiikan ja sen toteuttamisen johdon katselmuksissa kaksi kertaa vuodessa. Laatu- ja ympäristövaatimukset kattavat myös alihankkijat ja toimittajat, joiden toimintaa arvioidaan jatkuvasti yhteistyön aikana.

Laatu- ja ympäristöjärjestelmät on rakennettu asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi sekä prosessien, tuotteiden ja palveluiden laadun ja tehokkuuden kehittämistyökaluksi. Konsernilla on Kostamuksen tehdasta lukuun ottamatta sertifioidut laatu- ja ympäristöjärjestelmät ISO 9001:2000 ja ISO 14001 sekä autoteollisuuden erityistarpeisiin kehitetty laatu- ja ympäristöjärjestelmä QS-9000, joita kehitetään jatkuvasti. Kostamukseen on tarkoitus hankkia laatu- ja ympäristösertifikaatit vuoden 2004 aikana.

Henkilöstö

Henkilöstön merkitys yhtiön kehittymiselle ja kilpailukyvyllä on ratkaiseva. Henkilöstöstrategian mukaisesti huomiota kiinnitetään osaamiseen, sitoutuneisuuteen, työhyvinvointiin ja työssäoppimiseen. Työhyvinvointi ei ole erillinen asia, vaan osa henkilöstöjohtamista ja sitä kehitetään yhteistyössä työterveyshuollon, työsuojelutoimikunnan, henkilöstöhallinnon sekä liiketoimintayksiköiden ja toimintojen kanssa. Yhtiö tarjoaa työntekijöilleen kilpailukykyiset työsuhde-edut ja kannustaa henkilöstöään oman ammatitaitonsa kehittämisessä. Henkilöstön kehittämistarve arvioidaan vuosittain kunkin työntekijän kanssa käytävissä kehittämiskeskusteluissa ja yhtiön koko henkilöstöstrategian toteutumista ja jatkokehitysalueita seurataan jatkuvasti.

Yhtiön osaaminen ei ole yksittäisten henkilöiden varassa, vaan yhtiössä on muodostettu eri toimintoihin osaamiskeskustoja, jotka takaavat sen, ettei kenenkään henkilön työnteon estyminen tai työsuhteen päättymisen aiheuta aukkoja yhtiön osaamiseen tai keskeytyksiä yhtiön toimintoihin.

Ulkomaan yksiköissä panostetaan rekrytointiprosessin toimivuuteen, jotta yritys saisi mahdollisimman hyviä resursseja oikeassa aikataulussa.

Työsuojelu- ja turvallisuustoiminta

Yritysturvallisuus on yhtiön turvallisuusasioiden kokonaisvaltaista hallintaa ja turvallisuusasioista huolehtiminen kuuluu luonnollisena osana yhtiön johtamiseen. Yhtiössä on laadittu yritystason työsuojelu- ja turvallisuusohjelma. Tehokas työsuojelu on järjestelmällistä ja perustuu työpaikan vaarojen arviointiin ja yhteistyössä tehtyihin suunnitelmiin ja koko henkilöstön noudattamiin käytäntöihin. Työoloja sekä työsuojelun ja turvallisuuden tasoa seurataan jatkuvasti.

Yhtiön toimipaikkakohtaisissa turvallisuussuunnitelmissa määritellyn turvallisuustoiminnan tarkoituksena on saavuttaa sellaiset toiminnalliset olosuhteet, joissa yrityksen turvallisuusriskit ovat pienimmillään ja vahinkojen sekä onnettomuuksien torjunta on tehokasta. Yrityksen suojeleorganisaatio pyrkii ennalta ehkäisemään onnettomuudet ja niiden tapahduttua estämään tai rajoittamaan ja lieventämään henkilö- ja omaisuusvahinkoja sekä turvaamaan toiminnan jatkuvuuden. Turvallisuussuunnitelmissa on kuvattu toimintamallit erilaisten poikkeus- ja häiriötilojen varalle ja keinot näiden riskien rajoittamiseksi.

Tietojärjestelmät ja tietoturva

Liiketoiminnan ohjaus ja seuranta toteutetaan tietojärjestelmien avulla. Tietoturvan varmistamiseksi on laadittu sisäisiä ohjeistuksia ja otettu käyttöön tietoturvallisuutta varmentavia ratkaisuja.

Liikesalaisuuksien turvaaminen on varmistettu sopimuksellisesti työntekijöiden, asiakkaiden, toimittajien ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Tietojen käsittely ja säilytys on ohjeistettu ja kaikessa tiedon käytössä noudatetaan huolellisuutta.

Yhtiössä on syksyllä 2003 käynnistetty projekti koko konsernin kattavan tietoturvapoliittikan laatimiseksi ja tietoturvan edelleen kehittämiseksi.

Lakiasiat

Liiketoimintaan ja eri toimintoihin liittyvistä juridisista kysymyksistä vastaavat liiketoimintayksiköt ja osastot. Lakimies avustaa liiketoimintayksiköitä ja eri toimintoja näiden juridisten asioiden hoidossa. Kaikkien merkittävien asiakkaiden, toimittajien ja yhteistyökumppaneiden kanssa on laadittu kirjalliset sopimukset. Yhtiön sopimuksista ylläpidetään sähköistä sopimusrekisteriä.

Yhtiötä vastaan ei ole vireillä mitään oikeudenkäyntiä, välimiesmenettelyä, vero- tai muuta hallintomenettelyä, josta voisi aiheutua yhtiölle olennaisia taloudellisia velvoitteita eikä yhtiön tiedossa ole, että liiketoimintaan kohdistuisi uhkaa edellä mainitun kaltaisista prosesseista.

Hallitus 31.12.2003



Tom Hakalax (s. 1946)

Hallituksen puheenjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 1994 lähtien
171 400 PKC Group Oyj:n osaketta

Teollisuusneuvos, insinööri, yo-merkonomi
Aikaisemmin PKC Group Oyj:n toimitusjohtaja
PKC Group Oyj:n perustaja
30 vuoden työkokemus PKC Group Oyj:n ja sitä edeltäneiden yhtiöiden palveluksessa
Tanskan kunniakonsuli, Teknologiateollisuuden hallituksen jäsen,
Varman yrittäjäin ja työnantajien neuvottelukunnan varapuheenjohtaja



Juhani Koskinen (s. 1946)

Hallituksen jäsen vuodesta 2002 lähtien
1 000 PKC Group Oyj:n osaketta

Diplomi-insinööri
Konsultti
Aikaisemmin Valmet Automotive Oy:n hankintajohtaja
30 vuoden työkokemus ajoneuvoteollisuuden johtotehtävistä useissa eri yrityksissä
Teknologiateollisuuden hankintaryhmän jäsen, ANI-yhteisön puheenjohtaja, AEL-INSKO:n logistiikan valtakunnallisen asiantuntijaryhmän puheenjohtaja, Turun amk:n logistiikan neuvottelukunnan puheenjohtaja



Leo Ojala (s. 1950)

Hallituksen jäsen 1994-1995 ja 1997 lähtien
141 500 PKC Group Oyj:n osaketta

Yo-merkonomi
LO-Invest Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja pääomistaja
Aikaisemmin PKC Group Oyj:n talousjohtaja
PKC Group Oyj:n perustaja
30 vuoden työkokemus taloushallinnon tehtävistä PKC Group Oyj:n ja sitä edeltäneiden yhtiöiden palveluksessa



Endel Palla (s. 1941)

Hallituksen jäsen vuodesta 1994 lähtien
33 000 PKC Group Oyj:n osaketta

Elektroniikkainsinööri
AS Harju Elekterin hallintoneuvoston puheenjohtaja ja kehitysjohtaja
35 vuoden työkokemus johtotehtävistä AS Harju Elekterin palveluksessa
Satmatic Oy:n hallituksen puheenjohtaja, UAB RIFAS:n hallituksen jäsen, AS Eltek:n hallintoneuvoston puheenjohtaja, AS Harju KEK:n, AS Kelmo:n, AS Saajos Balti:n ja AS Glamox:n hallintoneuvoston jäsen sekä AS Keila Kaabel:n hallintoneuvoston varapuheenjohtaja

Veikko Ravaska (s. 1951)

Hallituksen jäsen vuodesta 1995 lähtien
278 400 PKC Group Oyj:n osaketta

Insinööri

Aikaisemmin PKC Group Oyj:n logistiikkajohtaja
PKC Group Oyj:n perustaja
20 vuoden työkokemus tuotannon ja logistiikan johtotehtävistä
PKC Group Oyj:n ja sitä edeltäneiden yhtiöiden palveluksessa



Risto Suonio (s. 1942)

Hallituksen jäsen vuodesta 1994 lähtien
1 000 PKC Group Oyj:n osaketta

Diplomi-insinööri

Itsenäinen sijoittaja
Aikaisemmin Oy Nokia Ab:n kaapeli- ja koneteollisuusryhmän johtaja
40 vuoden työkokemus Oy Nokia Ab:n palveluksessa



Jyrki Tähtinen (s. 1961)

Hallituksen varapuheenjohtaja
Hallituksen jäsen vuodesta 1999 lähtien
5 000 PKC Group Oyj:n optiota

Oikeustieteen kandidaatti, MBA, asianajaja
Asianajotoimisto Borenius & Kemppinen Oy:n toimitusjohtaja
15 vuoden työkokemus asianajotehtävistä
Muoviura Oy:n, JSH Capital Oy:n ja Girasole Oy:n hallitusten jäsen



Johtoryhmä 31.12.2003



Harri Suutari (s. 1959)

Toimitusjohtaja
56 500 PKC Group Oyj:n osaketta

Insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002 lähtien
Ponsse Oyj:n toimitusjohtaja (1994-2000)
Kajaani Automaatiikka Oy:n toimitusjohtaja (1984-1996)



Pekka Korkala (s. 1969)

Konsernin liiketoimintayksikön johtaja
5 000 PKC Group Oyj:n optiota

Diplomi-insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1998 lähtien Brasilian yksikön business controllerina ja tuotannon johtotehtävissä
Rannikon Konetekniikka Oy:n tuotantopäällikkö (1995-1998)



Janne Lampela (s. 1971)

Konsernin liiketoimintayksikön johtaja
5 000 PKC Group Oyj:n optiota

Insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1999 lähtien myynti- ja johtotehtävissä
Yhtiön ulkopuolella tuotekehitys- ja vientitehtävissä (1995-1999)



Veijo Simonen (s. 1952)

Konsernin liiketoimintayksikön johtaja
1 000 PKC Group Oyj:n osaketta

Insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1999 lähtien
20 vuoden työkokemus ajoneuvoteollisuuden johto- ja kehitys- tehtävistä useissa eri yrityksissä



Jukka Feiring (s. 1949)

Konsernin liiketoimintayksikön johtaja
5 000 PKC Group Oyj:n optiota

Fil.yo
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1979 lähtien tuotannosuunnittelu- sekä myynti- ja johtotehtävissä



Eero Veijola (s. 1959)

Konsernin liiketoimintayksikön johtaja
200 PKC Group Oyj:n osaketta
5 000 PKC Group Oyj:n optiota

Tekniikan lisensiaatti
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000 lähtien
20 vuoden työkokemus tutkimus-, kehitys- ja johtotehtävistä useissa eri yrityksissä

Marko Karppinen (s. 1971)

Konsernin talousjohtaja
1 000 PKC Group Oyj:n osaketta
7 500 PKC Group Oyj:n optiota

KTM

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003 lähtien
Finforest Oyj (2002-2003), viimeksi Chief Business Controller
Ponsse Oyj (1994-2001), viimeksi talousjohtaja



Mika Kari (s. 1969)

Konsernin liiketoiminnan kehitysjohtaja
700 PKC Group Oyj:n osaketta
7 500 PKC Group Oyj:n optiota

Diplomi-insinööri

Yhtiön palveluksessa vuodesta 1996 lähtien
laadun ja liiketoiminnan kehitystehtävissä



Ville Jaakkola (s. 1964)

Konsernin logistiikkajohtaja
1 500 PKC Group Oyj:n osaketta
12 500 PKC Group Oyj:n optiota

Diplomi-insinööri

Yhtiön palveluksessa vuodesta 1999 lähtien
10 vuoden työkokemus materiaalihankinta-, logistiikka- ja
laatutehtävistä Valmet-konserniin kuuluvissa yrityksissä



Tapio Frantti (s. 1967)

Konsernin tekninen johtaja
5 000 PKC Group Oyj:n optiota

Diplomi-insinööri

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002 lähtien
ADC Telecommunication Inc.:n tuotekehityspäällikkö (1999-2002)
Rautaruukki Oyj:n suunnittelu-/kehitysinsinööri (1996-1999)
Etteplan Oy:n aluetoimiston päällikkö (1994-1996)



Leevi Hietala (s. 1940)

Pääläluottamus mies

Yhtiön palveluksessa vuodesta 1970 lähtien
tuotannon tehtävissä ja pääläluottamusmiestehtävissä
Typpi Oy:n prosessinhoitaja (1962-1970)



Matti Niemelä (s. 1960)

Konsernin henkilöstöjohtaja
5 000 PKC Group Oyj:n optiota

Hallintotieteiden kandidaatti

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000 lähtien
10 vuoden työkokemus talouden ja hallinnon johtotehtävistä sekä
konsultoinnista useissa eri yrityksissä



PKC Groupin yhteystiedot

SUOMI

PKC GROUP OYJ

Pääkonttori, johdinsarjatehdas, Kempele

Käyntiosoite:

PKC Group Oyj

Vihikari 10

90440 Kempele

Postiosoite:

PKC Group Oyj

PL 174

90401 Oulu

Puh. 020 175 2111

Faksi 020 175 2211

Elektroniikkatehdas, Raahe

PKC Group Oyj

Pajuniityntie 43

92120 Raahe

Puh. (08) 210 3111

Faksi (08) 210 3201

Carhatest Oy

Tehtaantie 11

91500 Muhos

puh. (08) 533 4859

Faksi (08) 533 4869

VIRO

PKC EESTI AS

PKC Eesti AS

Paldiski mnt. 31

76606 Keila, ESTONIA

Puh. +372 6747 435

Faksi +372 6747 432

PKC Eesti AS

Tööstuse 9

90506 Haapsalu, ESTONIA

Puh. +372 47 34 774

Faksi +372 47 20 880

VENÄJÄ

OOO AEK

OOO KARHAKOS

OOO AEK

Shosse Gornjakov, 34

186930, Kostomuksha

Karelia, RUSSIA

Puh. + 7 814 59 42 354

BRASILIA

PK CABLES DO BRASIL LTDA

PK Cables do Brasil Ltda

Rua Estrada da Graciosa,

803 - Atuba

82840 - 360 - Curitiba - PR - BRAZIL

Puh. +55 41 367 9778

Faksi +55 41 367 6067

ALANKOMAAT

PKC NETHERLANDS HOLDING B.V.

PK CABLES NEDERLAND B.V.

PKC EUROPE B.V.

PK Cables Nederland B.V.

Zomerdijkweg 5

5145 PK Waalwijk, THE NETHERLANDS

Puh. +31 41 656 8111

Faksi +31 41 656 8110

www.pkcgroup.com



PKC GROUP OYJ
PL 174
90401 Oulu

Puh. 020 175 2111
Faksi 020 175 2211
www.pkcgroup.com

