



VUOSIKERTOMUS 2003

OY POHJOLAN LIIKENNE AB



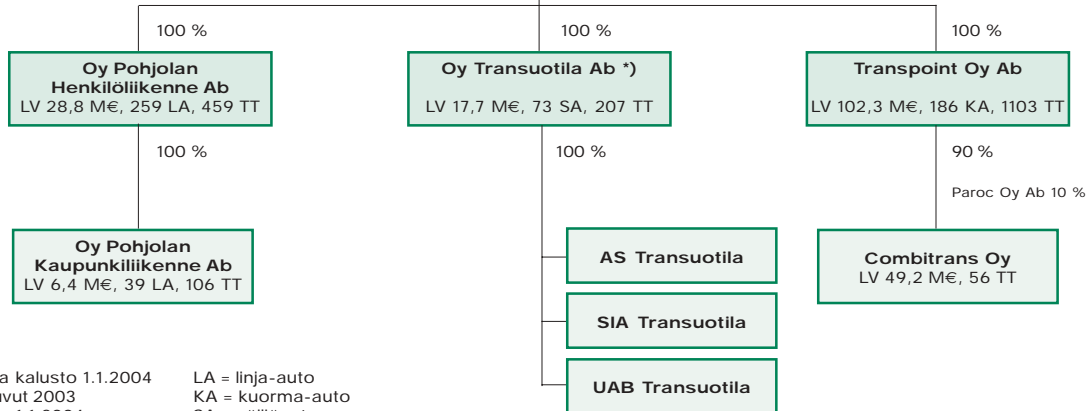


<i>Yhtiö rakenne ja tunnuslukuja</i>	<i>4</i>
<i>Toimitusjohtajan katsaus</i>	<i>5</i>
<i>Toimialakatsaukset</i>	
<i>Tavaraliikenne</i>	<i>6</i>
<i>Säiliöliikenne</i>	<i>9</i>
<i>Henkilöliikenne</i>	<i>10</i>
<i>Tilinpäätös</i>	
<i>Toimintakertomus</i>	<i>12</i>
<i>Tuloslaskelma</i>	<i>14</i>
<i>Tase</i>	<i>15</i>
<i>Rahoituslaskelma</i>	<i>16</i>
<i>Liitetiedot</i>	<i>17</i>
<i>Käyttöomaisuuden liitetiedot</i>	<i>20</i>
<i>Tilintarkastuskertomus</i>	<i>23</i>
<i>Hallitus, tilintarkastajat, johto, tytäryhtiöt</i>	<i>24</i>
<i>Osoitteet</i>	<i>25</i>

Yhtiörakenne ja tunnuslukuja

OY POHJOLAN LIIKENNE AB

Hallinto- ja tietohallintopalvelut: LV 1,9 M€, 18 TT



Henkilöstö ja kalusto 1.1.2004
Liikevaihtoluvut 2003
Yhtiörakenne 1.1.2004

LA = linja-auto
KA = kuorma-auto
SA = säilöauto
TT = työntekijä

*) Sisältää Baltian tytäryhtiöt

Konsernin tunnuslukuja 1999-2003

	1999	%/lv	2000	%/lv	2001	%/lv	2002	%/lv	2003	%/lv
Liikevaihto M€	183,2	100,0	193,9	100,0	196,4	100,0	196,7	100,0	202,5	100,0
Ulkopuoliset palvelut M€	79,1	43,2	83,6	43,1	82,8	42,2	80,3	40,8	84,4	41,7
Henkilökulut M€	52,8	28,8	55,4	28,6	58,7	29,9	62,7	31,9	63,1	31,2
Myyntikate M€	48,2	26,3	48,7	25,1	48,5	24,7	48,1	24,4	48,9	24,1
Käyttökate M€	16,3	8,9	15,9	8,2	15,1	7,7	16,4	8,3	16,4	8,1
Poistot M€	11,9	6,5	12,8	6,6	13,4	6,8	13,1	6,6	11,7	5,8
Liikevoitto M€	4,4	2,4	3,0	1,6	1,8	0,9	3,3	1,7	4,7	2,3
Tulorahoitus M€	14,8	8,1	13,2	6,8	13,8	7,0	15,0	7,6	14,7	7,3
Nettoinvestoinnit M€	20,9	11,4	10,0	5,1	6,9	3,5	7,8	4,0	10,4	5,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	6,8		4,8		3,2		5,9		8,4	
Oman pääoman tuotto (ROE) %	5,3		0,7		1,2		3,7		6,6	
Maksuvalmius (current ratio)	1,0		1,1		1,2		1,2		1,2	
Investointien omarahoisuusaste %	71,0		132,4		199,0		192,3		142,0	
Omavaraisuusaste %	48,9		49,9		49,8		50,8		52,8	
Vieras pääoma yht. M€	45,3		42,7		42,7		41,6		37,3	

- **Sijoitetun pääoman tuotto (ROI):**
Tulos ennen satunnaisia eriä + korkokulut ja muut rahoituskulut / taseen loppusumma /. korottomat velat x 100
- **Oman pääoman tuotto (ROE):**
Tulos ennen satunnaisia eriä /. tilikauden verot / oma pääoma + vähemmistöosuus x 100
- **Maksuvalmius (current ratio):**
Vaihto- ja rahoitusomaisuus / Lyhytaikainen vieras pääoma
- **Investointien omarahoisuusaste:**
Rahoituslaskelman mukainen tulorahoitus / nettoinvestoinnit x 100
- **Omavaraisuusaste:**
Oma pääoma + vähemmistöosuus / taseen loppusumma x 100

Pohjolan Liikenne -yhtiöiden liikevaihto vuonna 2003 oli 202,5 miljoonaa euroa. Kasvua edelliseen vuoteen nähden oli 2,9 %. Konsernin liikevoitto nousi edellisen vuoden 3,3 miljoonasta eurosta 4,7 miljoonaan euroon. Liikevoitto oli 2,3 % liikevaihdosta. Vuosien 2002 ja 2003 vertailua vaikeuttaa henkilösivukulujen suuri vaihtelu näinä vuosina. Eläke- ja tapaturmavakuutusmaksut olivat 22,8 % palkoista vuonna 2002 ja 17,9 % vuonna 2003. Ero euroina on suurempi kuin liiketuloksen parantuminen.

Yleinen taloudellinen kehitys oli alavireinen kolmannen peräkkäisen vuoden. Myönteiset odotukset hiipuivat alkuvuonna Lähi-idän sodanuhkan, sitten sodan ja sars-epidemian myötä. Syksykään ei tuonut vauhtia kehitykseen.

Tavaraliikenne

Konsernin tavaraliikenteen eli Transpoint-alakonsernin liikevaihto oli 149,7 miljoonaa euroa. Tavaraliikenteen liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 3,2 %.

Kappaletavarakuljetuksia hoitavan Transpoint Oy Ab:n liikevaihto kasvoi 4,3 %. Liikevaihdon kasvu tuli kansainvälisen liikenteen ja pakettikuljetusten kasvusta. Yhtiön kannattavuus heikkeni, koska rahtitaso pysyi käytännössä ennallaan ja osin jopa laski. Kaikkia kuljetustuotannon kustannusnousuja ei kyetty toiminnan tehostamisella kattamaan. Yhtiön tulosta voidaan pitää välttävänä.

Transpoint Oy Ab:n asiakkaiden tyytyväisyys yhtiön toimintaan kasvoi asiakastyytyväisyystutkimuksen mukaan. Yhtiön kehittämisessä panostettiin asiakkuuksien hallintaan. Tavoitteina ovat pitkäaikaiset ja entistä syvemmät liikesuhteet.

Osa- ja kokokuormakuljetuksia hoitavan Combitrans Oy:n liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla. Yhtiö kykeni korvaamaan pari merkittävää asiakasmenetystä. Yhtiön kannattavuus parani selkeästi. Tulos on lähes tyydyttävä. Myös Combitrans Oy:n asiakastyytyväisyystutkimus osoitti yhtiön toiminnan kehittyneen asiakkaiden mielestä myönteisesti.

Henkilöliikenne

Konsernin henkilöliikenteen eli Pohjolan Henkilöliikenne-alakonsernin liikevaihto oli 35,1 miljoonaa euroa. Liikevaihto pieneni edellisestä vuodesta 1,7 %.

Linjaliikennettä hoitavan Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab:n matkustajamääräkehitys taittui. Kehityssuunta oli muuttunut jo vuoden 2002 syksyllä. Erityisen merkittävää oli pikavuoroliikenteen matkustuksen kääntyminen noin 6 %:n laskuun pitkään jatkuneen kasvun jälkeen. Keskeisiä syitä kehitykseen olivat henkilöauto-kannan voimakas kasvu sekä Helsingin linja-autoaseman rakennustyömaa. Yhtiön tulos heikkeni. Sitä voidaan pitää kuitenkin edelleen lähes tyydyttävänä.

Sopimusliikennettä pääkaupunkiseudulla ja Turussa hoitavan Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab:n liikevaihto

pieneni sopimusrakenteen muutoksista johtuen 3 %. Kannattavuus hieman parani samasta syystä. Tulosta voidaan pitää kilpailutilanne huomioiden välttävänä.

Henkilöliikenteen keskeiset kehittämiskohteet olivat polttoaineenkulutuksen seurantarjestyksen rakentaminen ja uuden tuotannosuunnittelujärjestelmän rakentaminen ja käyttöönotto.

Säiliöliikenne

Säiliöliikennettä hoitavan Transuotila-alakonsernin liikevaihto oli 17,7 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 10,8 %. Kasvu aiheutui uusista kotimaan kuljetussopimuksista. Myös kylmä talvi lisäsi polttoaineiden kulutusta ja siten niiden kuljetuksia. Baltiassakin asiakaspohja laajeni, koska Baltian maiden tuleva EY-jäsenyys kiristää kalustolle asetettavia vaatimuksia. Kilpailijoiden vanhaa kalustoa poistuu markkinoilta. Oy Transuotila Ab:n kannattavuus parani, ja sitä voidaan pitää lähes tyydyttävänä.

Kaikissa yhtiöissä panostettiin henkilöstön valmennukseen systemaattisten koulutusohjelmien mukaisesti.

Tulevaisuuden näkymät

Yleisen taloudellisen tilanteen valkenemisesta on merkkejä jo nähty, mutta edelleenkin niiden varaan ei voida odotuksia ladata. Tämä koskee erityisesti tavaraliikennettä, jossa hitaasti kasvavat kuljetukset kiristävät hintakilpailua. Henkilöliikenteessä linjaliikenteen matkustajamäärien vähenemisen syyt vaikuttavat edelleen. Tarjonnan sopeutustoimenpiteiden odotetaan vaikuttavan kannattavuutta parantavasti. Sopimusliikenteessä kilpailujen hintatason odotetaan jatkavan lievää nousua. Konsernin osuus pääkaupunkiseudun ja Turun liikenteissä tulee huomattavasti pienenemään. Säiliöliikenteessä uudet kuljetussopimukset kasvattavat liikevaihtoa alkaneenakin vuotena. Odotukset Baltian säiliöliikenteissä ovat myös myönteiset.

Kiitokset

Konsernin puolesta esitän asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme, alihankkijoillemme ja työntekijöillemme parhaimmat kiitokset päättyneen vuoden 2003 hyvästä yhteistyöstä ja tuloksesta.



Matti Krannila
toimitusjohtaja





Pohjolan Liikenne -yhtiöiden harjoittamasta tavaraliikenteestä vastaavat Transpoint Oy Ab sekä sen tytäryhtiö

Combitrans Oy.

Transpoint on erikoistunut kappaletavaraliikenteeseen, jossa kuljetetaan pääasiassa pakettilähetystyksiä ja pieniä lähetystyksiä, mutta myös osaja kokokuormalähetystyksiä. Peruspalvelunsa aikataululla Transpoint kuljettaa lähetystykset perille noutopäivän jälkeisenä päivänä koko maassa. Transpointin kuljetusnopeutta ja verkoston kattavuutta kuvaa se, että 98 % Suomen yli kolmesta tuhannesta postinumerosta saavutetaan noutopäivää seuraavana päivänä.

Transpointin kuljettama tavaramäärä kasvoi edellisestä vuodesta. Vuoden aikana kuljetettiin 2,6 miljoonaa lähetystyksiä ja 2,0 miljoonaa tavaratonnia. Liikevaihto kasvoi vain kansainvälisen liikenteen ja pakettikuljetusten määrän johdosta. Yleinen talouskehitys oli edelleen vaisua, ja kilpailu kotimaan kuljetusmarkkinoilla koveni entisestään. Kannattavuus heikkeni, koska asiakkaiden maksama rahtitaso pysyi ennallaan, eikä kaikkia kuljetustuotannon kustannusten nousuja kyetty toiminnan tehostamisella eliminoida.

Transpointin kuljetuspalvelujen monipuolisuutta lisättiin. Kuljetuksiin liittyvässä varastoinnissa palvelu laajennettiin kattamaan laitteiden kokoonpanoa. Kalustoa monipuolistettiin lisäämällä mm. kokosivunaukeavien lämpösäädelytyjen kalustoyksiköiden määrää. Kansainväliset yhteydet vakiintuivat Saksaan sekä laajenivat Italiaan.

Asiakassuhteisiin luotiin ja toteutettiin pitkäjänteisen yhteistyön kehityssuunnitelmia osapuolten kilpailukyvyyn lisäämiseksi. Palveluiden saatavuutta parannettiin asiakasryhmien segmentointia tarkentamalla. Sopimusasiakkaiden käyttöön nettikauppaan luotiin Netsale-kuljetuspalvelu, jolla asiakas voi ostaa Transpointin vapaata runkokuljetuskapasiteettia erikoishintaan. Asiakastytytyväisyyttä mitattiin vuosittain tehtävällä tutkimuksella, nyt seitsemännen keran. Asiakastytytyväisyys parani.

Tavoitettavuutta parannettiin perustamalla keskitetty Puhelinpalvelukeskus. Laskutus- ja myyntireskontratoiminnot keskitettiin Laskutuskeskukseen. Laskutuksessa otettiin syksyllä käyttöön ns. konsernilasku, ensin perinteisenä paperilaskuna e-kirjeen muodossa, jatkossa myös verkkolaskuna. Myyntiverkkolaskuhanke käynnistettiin kesällä, ja verkkolaskutarjonta alkaa keväällä 2004.



Henkilökunnan kehittäminen jatkui. Myynnin ja tuotannon henkilöitä valmennettiin asiakaskoh- taisten palveluratkaisujen myyntiin. Lisäksi val- mennettiin kuljetustuotannon esimiehiä sekä johtoryhmää. Autonkuljettajien Ecotraining- ja TTT-koulutusta (turvallisuus, taloudellisuus ja työtavat) jatkettiin, samoin autonkuljettajien ja esimiesten ADR-ajolupien täydennyskoulutus- ta. Keväällä käynnistettiin autonkuljettajien 6. oppisopimuskoulutus. Viides oppisopimus- koulutusryhmä aloitti toisen vuotensa, ja vuonna 2001 aloittaneen ryhmän koulutus päättyi yh- distelmäajoneuvonkuljettajan ammattitutkinnon suorittamiseen.

Ympäristökuormitusta vähennettiin. Runkoliik- kenteen keskimääräinen kuormakoko kasvoi edellisestä vuodesta 1,4 tonnilla ja ympäristö- indeksi parani 5,1 %. Liikennevahinkojen mää- rä ei kasvanut, vaikka ajettu kilometrimäärä kasvoi.

Transpoint tähtää kannattavuuden parantami- seen toimintoja keskittämällä ja kustannuksia leikkaamalla. Yleisen taloustilanteen ei odote- ta merkittävästi muuttuvan vuonna 2004.



Mauri Kummala
toimitusjohtaja

TRANSPPOINT OY AB

	2003	2002
LIIKEVAIHTO euroa:	102,3 milj. €	98,2 milj. €
KÄYTTÖKATE euroa:	5,5 milj. €	6,1 milj. €
KÄYTTÖKATE %:	5,4 %	6,2 %
POISTOT euroa:	4,0 milj. €	4,0 milj. €
LIIKETULOS euroa:	1,5 milj. €	2,1 milj. €
LIIKETULOS %:	1,5 %	2,1 %
	1.1.2004	1.1.2003
TYÖNTEKIJÖITÄ:	1103	1099
OMIA KUORMA-AUTOJA:	186	187
ALIHANKKIJOIDEN KUORMA-AUTOJA:	335	337
PERÄVAUNUJA:	459	456
KONTTEJA:	1033	1010



Pohjolan-Liikenne -yhtiöiden massatavaran logistiikkapalvelujen tuottamiseen erikoistunut yhtiö on Combitrans Oy. Sillä on toimipaikat Helsingissä, Vantaalla, Tampereella, Lahdessa, Oulussa, Kouvolassa ja Lappeenrannassa. Sen kuljettamia tuoteryhmiä ovat metsäteollisuuden, mekaanisen metsäteollisuuden ja rakennusteollisuuden tuotteet, maatalouden kuljetukset sekä muina tuotteina kaupan päivittäistavarat. Lisäksi yhtiö tuottaa varastointi- ja terminaali palveluja Kouvolassa ja Vantaalla. Sopimukset ovat pääsääntöisesti pitkäaikaisia partnership-sopimuksia. Yhtiöllä ei ole omaa kalustoa vaan se tukeutuu 116 sopimusliikennöitsijänsä 220 kuorma-autoon ja käyttää lisäksi noin 180 muuta kuorma-autoa. Vuosittain kalustoa on käytössä noin 400 kuorma-autoa.

Muutamasta merkittävästä asiakasmenetyksestä huolimatta yhtiö pystyi kasvattamaan volyymiaan edellisestä vuodesta. Merkittäväntä kasvu oli mekaanisessa metsäteollisuudessa ja rakennusteollisuudessa, joissa pystyttiin kasvattamaan markkinaosuutta. Elementtikuljetukset kasvoivat merkittävästi ja niille perustettiin uusi tulosyksikkö Lahteen. Maatalouden kuljetuksissa volyyymi laski ja erillinen maatalouden yksikkö sulautettiin Kouvolan ohjauskeskukseen. Combitrans kuljetti vuonna 2003 tavaraa 5,0 miljoonaa tonnia. Yhtiön varastotoimintoja alettiin laajentaa. Kouvolassa käynnistettiin 9 700 m² varaston rakentaminen. Se tulee palvelemaan IVY-maiden vientiä. Sähköisten asiakasyhteyksien rakentamista on jatkettu, ja tietojärjestelmän uudistaminen käynnistet-

tiin kesällä 2003. Toimintajärjestelmä muutettiin ja sertifioitiin ISO 9001:2000 standardin mukaiseksi ja siihen lisättiin turvallisuusosio, joka sertifioidaan vuoden 2004 aikana. Yhtiön organisaatiota kehitettiin vastaamaan muuttunutta toimintaa ja vahvistamalla myyntiä ja markkinointia.

Sopimuskaluston käyttöaste säilyi ennallaan ja sen tyhjänä ajoa pystyttiin edelleen vähentämään. Maltillinen kustannuskehitys ja toiminnan tehostuminen johtivat lievään tulosparannukseen edellisestä vuodesta.



Toivo Toivonen
toimitusjohtaja

COMBITRANS OY

	2003	2002
LIIKEVAIHTO euroa:	49,2 milj. €	49,2 milj. €
KÄYTTÖKATE euroa:	1,0 milj. €	0,9 milj. €
KÄYTTÖKATE %:	2,0 %	1,7 %
POISTOT euroa:	0,1 milj. €	0,1 milj. €
LIIKEVOITTO euroa:	0,9 milj. €	0,8 milj. €
LIIKEVOITTO %:	1,8 %	1,6 %
	1.1.2004	1.1.2003
TYÖNTEKIJÖITÄ:	56	53
YHTEISTYÖKUMPPANEIDEN KUORMA-AUTOJA:	400	400



Pohjolan Liikenne -yhtiöiden säiliöliikenteestä vastaava Oy Transuotila Ab on Suomen johtava polttonesteiden kuljettaja. Yhtiön säiliöautot kuljettavat asiakkailleen polttonesteiden lisäksi kaasuja, kemikaaleja, bitumia ja nestemäisiä rehuja.

Oy Transuotila Ab:llä on tytäryhtiöt kaikissa Baltian maissa. Viron, Latvian ja Liettuan yhtiöt palvelevat kasvavaa asiakaskuntaansa yli kymmenen vuoden kokemuksella maiden sisäisessä ja niiden naapurimaiden liikenteessä. Yhtiöt tarjoavat monipuolisen kalustonsa kuljetuspalveluja asiakkailleen niiden siirtyessä EU:n jäseniksi vuoden 2004 aikana.

Transuotila-yhtiöiden kuljetusten volyyymi vuonna 2003 oli 1,54 miljoonaa tonnia. Yhtiön käytössä vuoden aikana oli 73 omaa ja 8 alihankkijan säiliöyhdistelmää. Kuljetuskaluston monipuolisuutta on edelleen lisätty kehittämällä vaihtosäiliöjärjestelmää.

Yhtiön kotimaan kuljetusten odotetaan jatkossa kehittyvän myönteisesti asiakaskunnan lisääntymisessä. Asiakkaiden tekemät kuljetusalueiden järjestelyt selkeyttävät toimintaa ja Transuotilan perinteiset kuljetusalueet vahvistuvat. Baltian uudet asiakkaat lisännevät etenkin polttoneste- ja kaasukuljetuksia kaikissa kolmessa maassa.

Kaluston kehittäminen rikittömien liikennepolttonesteiden kuljetuksiin on haasteellinen tehtävä vuoden 2004 aikana. Henkilökunnan koulutusta jatketaan laitekoulutuksen, taloudellisen ajotavan ja uusien tietojärjestelmien hallintaan.



Hannu Viitanen
toimitusjohtaja

SÄILIÖLIIKENNEYHTIÖT YHTEENSÄ

	2003	2002
LIKEVAIHTO euroa:	17,7 milj. €	16,0 milj. €
KÄYTTÖKATE euroa:	3,0 milj. €	2,2 milj. €
KÄYTTÖKATE %:	16,8 %	13,6 %
POISTOT euroa:	1,9 milj. €	1,9 milj. €
LIKEVOITTO euroa:	1,0 milj. €	0,3 milj. €
LIKEVOITTO %:	5,9 %	1,7 %
	1.1.2004	1.1.2003

TYÖNTEKIJÖITÄ:	207	192
SÄILIÖAUTOYHDISTELMIÄ:	73	68



Pohjolan Liikenne -yhtiöiden henkilöliikenteestä vastaavat Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab ja Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab. Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab hoitaa linja-, osto- ja tilausajoliikennettä liiketoiminta-alueillaan Etelä-Suomessa, Kymenlaaksossa, Kaakkois-Suomessa ja Savo-Kainuussa. Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab hoitaa sopimusliikenteitä Helsingissä, Espoossa, YTV-alueella ja Turussa.

Vuoden aikana kuljetettiin 13,75 miljoonaa matkustajaa ja ajettiin 22,04 miljoonaa kilometriä.

Helmikuussa 2003 siirtyi Oy Lindholm Lines Ab:n linjaliikenteen liiketoiminta ja kalusto Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab:n hoidettavaksi. Tässä liiketoimintakaupassa yhtiön hoitoon tuli vakiovuoroliikennettä Tammisaaren ympäristössä ja pääosin varusmiehiä palvelevaa pika- ja vakiovuoroliikennettä Tammisaaresta Helsinkiin ja Kokkolaan.

Kaukoliikenteen matkustajamäärät kääntyivät laskuun vuoden 2002 loppupuolella. Lasku jatkui koko tarkasteluvuoden ajan. Varsinkin pikavuoroliikenteessä matkustajamäärien pudotus oli historiallisestikin katsoen huomattavaa. Matkustajamäärien aleneva kehitys johtuu usean osatekijän yhteisvaikutuksesta. Henkilöautokanta kasvoi voimakkaasti autoverotuksen muututtua. Uusia autoja on ostettu ennätysmäärin ja käytettyjä autoja on tuotu ulkomailta runsaasti. Junaliikenteen tarjonta on lisääntynyt. Kampin rakennustyömaa aiheuttaa matkustajille epävarmuuden tunnetta, vaikka liikenne sujuukin olosuhteisiin nähden hyvin. Linja-autoala tulee selvittämään mat-

kustajamäärien vähenemisen syyt ja vaikutukset laajalla tutkimuksella, joka antaa mahdollisuudet tunnistaa ongelmakohtat ja suunnata korjaavat toimenpiteet juuri sinne, missä niiden vaikutus on suurin.

Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab joutuikin keskittymään tarkasteluvuonna liiketoiminnan kannattavuuden parantamiseen. Liikenteen tarjontaa sopeutettiin vuoden 2003 loppuvuoden aikana lähes 1,2 miljoonaa vuosikilometriä. Tarjonnan sopeuttaminen jatkuu vielä vuoden 2004 kesäliikenteen alussa, johon mennessä liikenteen vuositarjonta tulee olemaan lähes 1,7 milj. km pienempi verrattuna vuoden 2003 lähtötasoon. Liikennetarjonnan tarkastelun lisäksi tehtiin myös muita tehostustoimia.

Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab osallistui tarkasteluvuoden aikana kaikkiin pääkaupunkiseudun ja Turun sopimusliikennekilpailuihin. Annetut tarjoukset eivät johtaneet sopimuksiin, minkä johdosta Helsingin sisäisen linjan 67 liikennöinti päättyi vuoden lopussa, ja Turun kaupungin kanssa ollut sopimus linjojen 4 ja 40 liikennöinnistä päättyi keväällä 2004. Vaikka pääkaupunkiseudun liikenteen hintataso yleisesti nousikin, ei sopimusten hintataso vieläkään ole liiketoiminnallisesti kannattavalla tasolla.

Vuoden 2003 aikana otettiin käyttöön kokonaan uusi tuotannonohjausjärjestelmä. Tämä uusi ohjelmisto, joka yhdistää tuotannon suunnittelun, ohjauksen ja seurannan yhdeksi kokonaisuudeksi, toimii graafisessa ympäristössä. Uusi ohjelmisto helpottaa, selkeyttää ja tehostaa kaikkia tuo-



tantoprosessin osia. Ohjelmiston kehitystyö oli haastavaa, mutta vuonna 2002 aloitettu yhteistyö ohjelmistotoimittajan kanssa johti hyvään lopputulokseen ja antaa erinomaiset mahdollisuudet toiminnan tason parantamiseksi kaikilla osaluilla.

Ajoneuvojen tankkausten siirtäminen kortittomaan järjestelmään saatiin lähes kaikilta osin valmiiksi vuoden 2003 aikana. Järjestelmä kattaa jo n. 250 ajoneuvon tankkaukset. Samassa yhteydessä kehitetty kulutustietojen ajoneuvo- ja kuljettaja-kohtainen informaatio- ja seurantajärjestelmä on testissä 25 linja-autossa. Testien tulokset ovat rohkaisevia ja järjestelmän laajentaminen koko kalustoon alkaa vuoden 2004 aikana.

Kaukoliikenteen myyntilaitteiden uusiminen aloitettiin vuoden 2003 aikana. Ensimmäiset asennukset tehtiin Savonlinnaan, missä uutta laitteistoa keskitettyine taustajärjestelmineen testattiin tuotantoympäristössä. Myyntilaittejärjestelmän uusimista jatketaan vuonna 2004.

Uusien kuljettajien koulutuksesta omassa ympäristössämme saadut kokemukset olivat siinä määrin myönteisiä, että koulutusta on päätetty jatkaa myös vuonna 2004.

Internet-verkossa olevaa kotisivustoa kehitettiin edelleen. Verkkolehden sisältöä laajennettiin ja kotisivuilla oleva aikatauluhaku uudistettiin, ja se käyttää nyt hyväkseen linja-autoalan yhteistä MH-tietokantaa.

Uusia linja-autoja hankittiin tarkasteluvuoden aikana 11 kappaletta. Kotkan kaupunkiliikenteeseen sijoitettiin yksi, Finnair-liikenteeseen kaksi, pika- vuoroliikenteeseen neljä ja lähiliikenteeseen viisi uutta autoa. Lisäksi peruskunnostettiin viisi pika- vuoroautoa, joista yksi muutettiin kunnostuksen yhteydessä lähiliikennekäyttöön soveltuvaksi.



Heikki Alanko
toimitusjohtaja

HENKILÖLIIKENNEYHTIÖT YHTEENSÄ

	2003	2002
LIKEVAIHTO euroa:	35,1 milj. €	35,7 milj. €
KÄYTTÖKATE euroa:	5,6 milj. €	5,8 milj. €
KÄYTTÖKATE %:	15,9 %	16,1 %
POISTOT euroa:	5,2 milj. €	5,7 milj. €
LIKEVOITTO euroa:	0,4 milj. €	0,1 milj. €
LIKEVOITTO %:	1,2 %	0,3 %
	1.1.2004	1.1.2003
TYÖNTEKIJÖITÄ:	565	591
LINJA-AUTOJA:	298	313

Liikevaihto

Oy Pohjolan Liikenne Ab:n liikevaihto vuonna 2003 oli 1.851.203,50 euroa. Liikevaihto oli kokonaan hallinto- ja tietohallintopalveluiden myynnistä konserniyhtiöille kertyneitä tuottoja. Liikevaihto pieneni edellisestä vuodesta 2,8 %.

Pohjolan Liikenne -konsernin liikevaihto oli kertomusvuonna 202.494.875 euroa, kun se edellisenä vuotena oli 196.734.475 euroa.

Konsernin liikevaihdosta oli tavaraliikenneyhtiöiden osuus 149,9 miljoonaa euroa eli 74,0 %, henkilöliikenneyhtiöiden osuus 35,1 miljoonaa euroa eli 17,4% ja säiliöliikenneyhtiöiden osuus 17,5 miljoonaa euroa eli 8,6 %.

Henkilöstö ja palkat

Yhtiön palveluksessa oli vuoden 2003 aikana keskimäärin 19 henkilöä. Luku oli edellisenä vuotena 20. Palkkoja maksettiin yhteensä 912.655 euroa, josta hallituksen ja toimitusjohtajan osuus oli 166.759 euroa.

Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 1955 henkilöä. Edellisenä vuotena luku oli 1943. Konsernin henkilöstölle maksettu palkkasumma oli 49.941.423 euroa.

Toiminta ja näkymät

Tavaraliikenne

Konsernin tavaraliikenteen liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen nähden 3,2 %. Transpoint Oy Ab:n liikevaihto kasvoi 4,3 %. Kasvu tuli ulkomaanliikenteestä ja pakettikuljetuksista. Kannattavuus heikkeni edellisestä vuodesta. Combitrans Oy:n liikevaihto pieneni 0,1 %. Yhtiöllä oli kaksi isoa asiakasmenetystä, joita uudet asiakkaat eivät ehtineet täysin korvata. Combitrans Oy:n kannattavuus parani.

Tavaraliikenteen liikevaihdon odotetaan alkaneena vuotena pysyvän entisellä tasolla. Kannattavuuden odotetaan kappaletavaraliikenteessä paranevan. Yleisessä taloudellisessa tilanteessa ei odoteta selvää käännettä.

Henkilöliikenne

Konsernin henkilöliikenteen liikevaihto pieneni 1,7 % edellisestä vuodesta. Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab:ssä pikavuoromatustus väheni. Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab:n harjoittamassa sopimusliikenteessä matkustajamäärät vähenivät sopimusmuutoksien ja tilaajien taloudellisista syistä tekemien liikenteiden vähentämisten vuoksi. Henkilöliikenteen kannattavuus heikkeni.

Kaukoliikenteessä odotetaan kannattavuuden hieman paranevan tehtyjen ja tekeillä olevien liikenteiden supistamisten seurauksena. Sopimusliikenteen liikevaihto tulee merkittävästi pienenemään vanhojen sopimusten päättyminen vuoksi. Uutta sopimusliikennettä ei aloiteta alkaneena vuotena.

Säiliöliikenne

Konsernin säiliöliikenteen liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 10,8 %. Kasvu aiheutui edellisenä vuotena tehdyistä uusista kuljetussopimuksista, jotka vaikuttivat koko vuoden. Säiliöliikenteen kannattavuus parani hieman.

Konsernin säiliöliikenteen odotetaan alkaneena vuotena jatkuvan entiseen tapaan. Baltian maiden liittyminen Euroopan Yhteisöön avanee uusia mahdollisuuksia konsernin Baltian tytäryhtiöille.

Hallitus ja tilintarkastajat

Hallituksen puheenjohtajana on toiminut Henri Kuitunen, varapuheenjohtajana Veikko Vaikkinen ja jäsenenä Mirja Mutikainen, Rolf Saxberg ja Tapio Simos. Hallitus on kokoontunut tilivuoden aikana kaksitoista kertaa. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Matti Krannila. Yhtiön tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy päävastuullisena tilintarkastajana Markku Pajunen, KHT.

Emoyhtiö

Oy Pohjolan Liikenne Ab:n emoyhtiö on VR Osakeyhtiö ja se kuuluu VR-konserniin.

Taloudellinen tulos

Konsernin taloudellinen tulos ja tila käyvät ilmi tuloslaskelmasta ja taseesta. Suunnitelman mukaisia poistoja on kirjattu 11.726.454 euroa. Konsernin liikevoitto oli 2,3 % liikevaihdosta. Tilinpäätös osoittaa 4.462.574 euroa voittoa ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja.

Oy Pohjolan Liikenne Ab:n satunnaisiin tuottoihin sisältyy tytäryhtiöiltä saatuja konserniavustuksia 2.000.000 euroa. Yhtiön tilinpäätös osoittaa voittoa 5.269.451,25 euroa.

Hallituksen esitys tuloksen käytöstä

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat 28.256.119 euroa. Hallitus esittää, että osakkeenomistajalle jaetaan osinkoa 2.000.000 euroa ja että loppuosa yhtiön voitosta, eli 3.269.451,25 euroa, siirretään voittovaraintilille.



Oy Pohjolan Liikenne Ab:n hallituksen jäsenet. Takarivissä vasemmalta varatoimitusjohtaja Veikko Vaikkinen, toimitusjohtaja Tapio Simos ja johtaja Rolf Saxberg. Eturivissä hallituksen puheenjohtaja, pääjohtaja Henri Kuitunen ja kehitysjohtaja Mirja Mutikainen.

Tuloslaskelma €

YHTIÖ			KONSERNI	
1.1.-31.12.2003	1.1.-31.12.2002		1.1.-31.12.2003	1.1.-31.12.2002
1 851 203	1 905 272	LIKEVAIHTO	202 494 875	196 734 475
1 645 148	1 597 941	LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	1 588 266	1 392 929
		Materiaalit ja palvelut		
		Ostot tilikauden aikana	19 800 511	19 206 580
		Varastojen muutos	-15 350	-45 070
18		Ulkopuoliset palvelut	84 424 176	80 340 622
		Materiaalit ja palvelut yhteensä	-104 209 337	-99 502 132
		Henkilöstökulut		
915 470	910 488	Palkat ja palkkiot	50 205 654	47 943 546
		Henkilösivukulut		
149 817	192 672	Eläkekulut	7 834 011	9 480 477
71 459	73 698	Muut henkilösivukulut	5 108 577	5 271 069
-1 136 747	-1 176 858	Henkilöstökulut yhteensä	-63 148 242	-62 695 092
		Poistot ja arvonalentumiset		
-598 853	-674 740	Suunnitelman mukaiset poistot	-11 726 454	-13 079 331
-1 021 453	-757 364	Liiketoiminnan muut kulut	-20 340 270	-19 576 522
739 280	894 251	LIIKEVOITTO	4 658 838	3 274 327
		Rahoitustuotot ja -kulut		
3 457 628	424 673	Osinkotuotot		
		Tuotot osuuksista omistusyhteisyrittäjiltä	11 328	6 025
1 412 271	173 458	Yhtiöveron hyvitys		
		Muut korko- ja rahoitustuotot		
122 906	118 955	Saman konsernin yrityksiltä	463 731	473 313
9		Muilta	35 688	138 258
		Korko- ja muut rahoituskulut		
-400 987	-251 473	Saman konsernin yrityksille	-624 820	-514 863
-330	-186 169	Muille	-82 192	-254 561
4 591 496	279 444	Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-196 264	-151 828
5 330 776	1 173 695	VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	4 462 574	3 122 499
		Satunnaiset erät		
2 000 000	1 500 000	Satunnaiset tuotot/konserniavustus		
7 330 776	2 673 695	VOITTO ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	4 462 574	3 122 499
		Tilinpäätössiirrot		
91 123	87 861	Poistoeron muutos		
-2 152 448	-800 914	Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 971 257	-1 837 749
		Yhtiöveron hyvitys	-3 285	-1 652
		Laskennallisen verovelan muutos	534 172	649 585
-2 152 448	-800 914	Verot yhteensä	-1 440 370	-1 189 816
		Vähemmistön osuus	-64 947	-44 579
5 269 451	1 960 642	TILIKAUDEN VOITTO	2 957 257	1 888 104

YHTIÖ			KONSERNI	
31.12.2003	31.12.2002	V A S T A A V A A	31.12.2003	31.12.2002
		PYSYVÄT VASTAAVAT		
14 821	14 821	Aineettomat hyödykkeet		
		Aineettomat oikeudet	48 445	50 413
		Liikearvo	1 283 477	1 684 194
159 810	159 810	Konserniliikearvo	5 487 758	6 591 775
174 631	174 631	Muut pitkävaikutteiset menot	202 565	262 464
		Aineelliset hyödykkeet	7 022 244	8 588 846
981 535	892 630	Maa-alueet	1 017 145	928 240
7 181 090	7 479 391	Rakennukset ja rakennelmat	8 704 035	9 035 694
101 022	14 916	Keskeneräiset työt	916 104	196 001
296 018	414 505	Koneet ja kalusto	35 274 433	34 655 124
94 750	160 509	Muut aineelliset hyödykkeet	1 621 950	1 542 840
8 654 415	8 961 951		47 533 667	46 357 899
		Sijoitukset		
16 474 977	16 474 977	Osuudet saman konsernin yrityksissä		
		Osakkuusyrietykset	1 709 486	1 709 486
1 709 486	1 709 486	Muut osakkeet ja osuudet	179 003	179 003
168 188	168 188	Muut sijoitukset		
18 352 651	18 352 651		1 888 489	1 888 489
27 181 697	27 489 234	PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	56 444 401	56 835 234
		VAIHTUVAT VASTAAVAT		
		Vaihto-omaisuus		
		Aineet ja tarvikkeet	563 128	599 456
		Saamiset		
		Lyhytaikaiset		
1 684	996	Myyntisaamiset	11 927 346	11 060 651
3 368 550	2 370 836	Saamiset saman kons.yrityksiltä	107 497	114 188
28 199	8 403	Siirtosaamiset	6 575 762	4 938 232
		Muut saamiset	892 034	681 572
3 398 354	2 380 235		19 502 638	16 794 643
1 393 188	2 430 316	Rahat ja pankkisaamiset	10 380 899	19 034 321
4 791 542	4 810 551	VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	30 446 666	36 428 420
31 973 239	32 299 785	VASTAAVAA YHTEENSÄ	86 891 067	93 263 654
31.12.2003	31.12.2002	V A S T A T T A V A A	31.12.2003	31.12.2002
		OMA PÄÄOMA		
1 009 128	1 009 128	Sidottu oma pääoma		
109 322	109 322	Osakepääoma	1 009 128	1 009 128
		Arvonkorotusrahasto	667 370	667 370
		Vararahasto	6 440 141	6 436 655
1 118 450	1 118 450		8 116 638	8 113 152
		Vapaa oma pääoma		
52 098	52 098	Käyttörahaso		
13 998 949	16 538 307	Edellisten tilikausien voitto	34 406 390	37 041 609
5 269 451	1 960 642	Tilikauden voitto	2 957 257	1 888 104
19 320 499	18 551 047		37 363 647	38 929 713
20 438 948	19 669 497	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	45 480 285	47 042 865
		VÄHEMMISTÖOSUUS	366 246	349 299
		TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
3 266 629	3 357 752	Poistoero		
		VIERAS PÄÄOMA		
		Laskennallinen verovelka	3 719 976	4 254 148
		Pitkäaikainen		
		Eläkelainat		
		Lainat rahalaitoksilta	1 177 315	1 177 315
7 223 785	7 765 155	Velat saman konsernin yrityksille	8 825 863	10 848 381
		Muut velat	29 100	19 399
7 223 785	7 765 155		10 032 279	12 045 095
		Lyhytaikainen		
		Eläkelainat		
		Lainat rahalaitoksilta		
		Ennakkomaksut	36 929	35 427
123 656	73 220	Ostovelat	9 501 040	9 328 990
589 044	707 956	Velat saman konsernin yrityksille	2 192 805	3 271 067
243 527	603 755	Siirtovelat	12 389 595	13 936 789
87 649	122 450	Muut lyhytaikaiset velat	3 171 912	2 999 974
1 043 876	1 507 381		27 292 280	29 572 247
8 267 662	9 272 536	VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	37 324 559	41 617 342
31 973 239	32 299 785	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	86 891 067	93 263 654

Rahoituslaskelma €

YHTIÖ			KONSERNI	
2003	2002	RAHOITUSLASKELMA	2003	2002
		LIIKETOIMINTA		
739 280	894 251	Liikevoitto	4 658 838	3 274 326
598 853	674 740	Oikaisut liikevoittoon	11 726 454	13 079 331
-7 422	-8 069	Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua (varaukset)	-708 389	-576 769
1 330 712	1 560 922	Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	15 676 904	15 776 888
		Käyttöpääoman muutos		
		Vaihto-omaisuuden muutos (lisäys -, vähennys +)	36 328	-44 343
-107 205	-451 135	Lyhytaikaisten saamisten muutos (lisäys -, vähennys +)	-2 707 996	2 316 386
-457 289	-510 273	Lyhytaikaisten velkojen muutos (lisäys +, vähennys -)	-1 357 860	1 293 152
-564 494	-961 408	Käyttöpääoman muutos	-4 029 528	3 565 195
		Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista	-707 011	-769 424
-401 318	-437 642	Saadut osingot	11 328	6 025
3 457 628	424 673	Saadut korot	499 419	611 570
122 915	118 955	Verot	-3 160 713	-1 884 847
-1 063 395	-191 542	Rahoituserien, verojen ja satunnaisten erien rahavirta	-3 356 977	-2 036 676
2 115 830	-85 556			
2 882 047	513 958	LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	8 290 399	17 305 407
		INVESTOINNIT		
		Käyttöomaisuuden ostot	-11 693 203	-9 184 799
-330 957	-106 161	Käyttöomaisuuden ja osakkeiden myynnit	1 310 199	1 376 213
47 063	21 000			
-283 895	-85 161	INVESTOINTIEN RAHAVIRTA YHTEENSÄ	-10 383 004	-7 808 586
		RAHAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA		
2 598 153	428 797	Pitkäaikaisten lainojen nostot	-2 092 606	9 496 821
	3 510 000	Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 012 816	-6 410 656
-541 369	-3 864 579	Pitkäaikaisten saamisten muutos (lisäys -, vähennys+)		
	1 261 409	Lyhytaikaisten lainojen muutos (lisäys +, vähennys -)		-602 836
-118 912	193 636	Maksetut osingot	-4 548 000	-1 730 000
-4 500 000	-1 682 000	Saadut ja maksetut konserniavustukset		
1 525 000	1 261 409	RAHOITUKSEN RAHAVIRTA YHTEENSÄ	-6 560 816	-4 128 492
-3 635 281	679 875	RAHAVAROJEN MUUTOS (lisäys +, vähennys -)	-8 653 422	5 368 329
-1 037 128	1 108 672			
2 430 316	1 321 644	Rahavarat 1.1.	19 034 321	13 665 992
1 393 188	2 430 316	Rahavarat 31.12.	10 380 899	19 034 321

Liitetiedot ja muut lisätiedot tilinpäätökseen 2003

Yhtiö kuuluu VR-Yhtymä-konsernin alakonserniin Pohjolan Liikenne -yhtiöihin. VR-Yhtymä-konsernin emoyhtiö on VR-Yhtymä Oy, kotipaikka Helsinki. Pohjolan Liikenne -yhtiöt-konsernin emoyhtiö on Oy Pohjolan Liikenne Ab, kotipaikka Helsinki. Pohjolan Liikenne -yhtiöt-konsernitiilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa Pohjolan Liikenne -yhtiöt-konsernin pääkonttorista Postintaival 3, 00240 Helsinki.

Konsernitiilinpäätöksen laajuus ja laskentaperiaatteet

Konserniin on yhdistelty kaikki tytäryritykset Kiinteistö Oy Vinttikoiraa ja Purolan Liikenne Oy:tä lukuun ottamatta. Osakkuusyrittä Oy Oulun Terminaalivarasto ei ole konsernissa mukana. Konsernitiilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on osittain kohdistettu käyttöomaisuuteen ja osittain esitetty konserniliikearvona. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta, varauksista ja tuloksesta sekä esitetty omana eräänään. Rahoituslaskelmat laadittu maksuperusteisesti.

Keskinäinen osakkeenomistus

Konsernitiilinpäätöksen keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä.

Tilinpäätöksen vertailukelpoisuus

Tilinpäätös on laadittu 31.12.1997 voimaan tulleiden uusien kirjanpitosäännösten mukaisesti. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia edelliseen vuoteen verrattuna. Taseessa on tehty sisäisiä ryhmitystämennyksiä, jolloin vastaavat oikaisut on tehty edellisen tilikauden vertailulukuihin.

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenoon. Vaihto-omaisuus on arvostettu fifo-periaatteen mukaisesti.

Eläkemenojen jaksotus

Konsernin yhtiöiden eläketurva on järjestetty VR Eläkesäätiössä. Eläkemenot on jaksotettu suoriteperusteisesti.

	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
Liikevaihto toimialoittain				
Henkilöliikenne	35 029 625	35 607 301		
Tavaraliikenne	149 869 353	145 162 344		
Säiliöliikenne	17 501 603	15 850 681		
Korjaamopalvelut	94 294	114 149		
Hallintopalvelut			1 851 204	1 905 272
	202 494 875	196 734 475	1 851 204	1 905 272
Liiketoiminnan muut tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	708 389	693 080	7 422	8 069
Muut	879 877	699 849	1 637 726	1 589 872
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	1 588 266	1 392 929	1 645 148	1 597 941
Materiaalit ja palvelut				
Aineet ja tarvikkeet				
Ostot tilikauden aikana	19 800 511	19 206 580		
Varaston muutos	-15 350	-45 070		
Ulkopuoliset palvelut	84 424 176	80 340 623	19	
Henkilöstökulut				
Palkat	50 205 654	47 943 546	915 470	910 488
Eläkekulut	7 834 011	9 480 477	149 817	192 671
Muut henkilösivukulut	5 108 577	5 271 069	71 459	73 699
Henkilöstökulut yhteensä	63 148 242	62 695 092	1 136 747	1 176 858
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin tilik. aikana	1 955	1 943	19	20
Liiketoiminnan muut kulut				
Vuokrat	5 804 427	5 788 591	93 434	103 717
Liikennöintikulut	3 099 391	3 173 264	13	4 803
Muut	11 436 451	10 614 668	928 006	648 844
	20 340 270	19 576 522	1 021 453	757 364
Rahoitustuotot ja kulut				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			3 450 000	420 470
Muilta	11 328	6 025	7 628	4 203
Osinkotuotot yhteensä	11 328	6 025	3 457 628	424 673
Korkotuotot pitkäaik. sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä	463 732	473 313	122 906	118 955
Muut korko/rah.tuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			1 409 155	171 875
Muilta	35 688	138 258	3 125	1 583
Korko/muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	624 820	514 863	400 987	251 473
Muilta	82 192	254 561	330	186 169
Korko/muut rahoituskulut yhteensä	-707 011	-769 424	-401 318	-437 642
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-196 264	-151 828	4 591 496	279 444

	Konserni		Emoyhtiö			
	2003	2002	2003	2002		
Satunnaiset erät						
Saadut konserniavustukset			2 000 000	1 500 000		
Välittömät verot						
Satunnaisista eristä			580 000	435 000		
Tuloverot varinaisesta toiminnasta	1 971 257	1 837 749	160 177	192 456		
Yhtiöveron hyvitys	3 285	1 652	1 412 271	173 458		
Laskennallisen verovelan muutos	-534 172	-649 585				
	1 440 370	1 189 816	2 152 448	800 914		
Sijoitukset						
	Osakkeet Konserniyritykset Emoyhtiö		Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä Emoyhtiö	Osakkeet Osakkuusyritykset/muut Emoyhtiö		
	2003	2002	2003	2002	2003	2002
Hankintameno 1.1. lisäys	16 474 977	16 474 977	168 188	1 429 597	1 709 486	1 709 486
vähennys				-1 261 409		
Hankintameno 31.12.	16 474 977	16 474 977	168 188	168 188	1 709 486	1 709 486
	Osakkeet Osakkuusyritykset Konserni		Osakkeet Muut Konserni			
	2003	2002	2003	2002		
Hankintameno 1.1. lisäys	1 709 486	1 709 486	179 003	199 635		
vähennys				-20 632		
Hankintameno 31.12.	1 709 486	1 709 486	179 003	179 003		
Saamiset						
Lyhytaikaiset saamiset						
Saman konsernin yrityksiltä						
Myyntisaamiset	107 497	114 188	388 986	359 465		
Muut saamiset			2 979 564	2 011 371		
	107 497	114 188	3 368 550	2 370 836		
Muilta yrityksiltä						
Myyntisaamiset	11 927 346	11 060 651	1 684	996		
Muut saamiset	892 034	681 572				
Siirtosaamiset						
Verosaamiset	1 338 310	439 777				
Kausijaksotussaamiset	4 747 797	4 177 614				
Muut	489 655	320 841	28 119	8 403		
	6 575 762	4 938 232	28 119	8 403		
Oman pääoman muutokset						
Sidottu oma pääoma						
Osakepääoma 1.1.	1 009 128	1 009 128	1 009 128	1 009 128		
Osakepääoma 31.12.	1 009 128	1 009 128	1 009 128	1 009 128		
Arvonkorotusrahasto 1.1. lisäys	667 370	667 370	109 322	109 322		
vähennys						
Arvonkorotusrahasto 31.12.	667 370	667 370	109 322	109 322		
Vararahasto 1.1. vähennys	6 436 655	6 436 662				
Vararahasto 31.12.	6 440 141	6 436 655				
Sidottu oma pääoma yhteensä	8 116 638	8 113 152	1 118 450	1 118 450		
Vapaa oma pääoma						
Voitto edell.tilik. 1.1.	38 929 713	38 726 569	18 498 949	18 220 307		
Käyttörahassto			52 098	52 098		
Muuntoero	-23 323	-2 960				
Osingonjako	-4 500 000	-1 682 000	-4 500 000	-1 682 000		
Poistoeron siirto						
Voitto edell.tilik. 31.12.	34 406 390	37 041 609	14 051 047	16 590 405		
Tilikauden voitto	2 957 257	1 888 104	5 269 451	1 960 642		
Vapaa pääoma yhteensä	37 363 647	38 929 713	19 320 499	18 551 047		

	Konserni		Emoyhtiö	
	2003	2002	2003	2002
Laskelma jakokelpoisista varoista				
Voitto edellisiltä tilikausilta	34 406 390	37 041 609	14 051 047	16 590 405
Tilikauden voitto	2 957 257	1 888 104	5 269 451	1 960 642
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty	-9 107 527	-10 415 327		
Yhteensä	28 256 119	28 514 386	19 320 499	18 551 047
Kertynyt poistoero on merkitty konsernitaseeseen jaettuna omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan sekä niiden muutos konsernituloslaskelmassa laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen.				
Poistoeron vaikutus taseeseen				
Siirto omaan pääomaan	9 107 527	10 415 327		
Laskennallinen verovelka	3 719 976	4 254 148		
Poistoero	12 827 504	14 669 475		
Poistoeron vaikutus tuloslaskelmaan				
Tilikauden tulokseen vaikuttava muutos	1 307 800	1 590 364		
Laskennallisen verovelan muutos	534 172	649 585		
Poistoeron muutos	1 841 972	2 239 949		
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Eläkelainat				
Lainat rahalaitoksilta	1 177 315	1 177 315		
Velat saman konsernin yrityksille	8 825 863	10 848 381	7 223 785	7 765 155
Muut pitkäaikaiset velat	29 100	19 399		
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	10 032 279	12 045 095	7 223 785	7 765 155
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Muut pitkäaikaiset velat konsernille	2 619 584	4 330 537	1 862 738	2 404 107
Yhteensä	2 619 584	4 330 537	1 862 738	2 404 107
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Eläkelainat				
Lainat rahalaitoksilta				
Saadut ennakot	36 929	35 427		
Ostovelat	9 501 040	9 328 990	123 656	73 220
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat	170 287	986 377	32 892	151 804
Muut velat	2 022 517	2 284 690	556 152	556 152
	2 192 805	3 271 067	589 045	707 956
Siirtovelat				
Palkat sosiaalikuuluineen	11 932 798	13 203 791	127 468	164 798
Verovelat	120 827	725 130	112 696	435 914
Muut siirtovelat	335 970	7 867	3 363	3 043
	12 389 595	13 936 789	243 527	603 755
Muut lyhytaikaiset velat				
Ennakonpidätys-, sotu-, alv-velat	3 171 912	2 999 974	87 649	122 450
Vastuusitoumukset				
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	2 537 883	3 235 066	950 262	2 648 960
Yrityskiinnitys, Nordea Pankki	3 363 759	3 363 759	3 363 759	3 363 759
Muut kiinnitykset	429 081	782 658		
Tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet				
Helsinginpiiritullikamari	42 047	42 047	42 047	42 047
Turun kaupunki	30 274	30 274	30 274	30 274
Espoon kaupunki	75 685	75 685	75 685	75 685
Castrum Oyj vuokratakuu	154 397	154 397	154 397	154 397
Etelä-Suomen lääninhallitus	10 644	10 644	10 644	10 644
	6 643 769	7 694 530	4 627 068	6 325 766
Leasingvastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	37 853	26 157	4 187	4 342
Myöhemmillä tilikausilla maksettavat	72 286	46 246	11 514	4 342

Käyttöomaisuuden 31.12.2003 liitetiedot

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu konsernissa yhdenmukaisin periaattein käyttöomaisuuden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta
Liikearvot	5-10 vuotta
Linja-autot	7-14 vuotta
Kuorma-autot	7-8 vuotta
Perävaunut	15 vuotta
Trukit ja vaihtokuormatilat	10 vuotta
Muu kalusto	4-5 vuotta

Aineettomat hyödykkeet 2003

	Konserni Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Konserni- liikearvo	Yhteensä	Emoyhtiö Aineettomat oikeudet
Hankintamenot 1.1.2003	751 547	10 499 299	17 926 749	29 177 595	179 981
Lisäykset		250 000		250 000	
Vähennykset					
Siirrot	-488 516			-488 516	
Hankintameno 31.12.2003	263 031	10 749 299	17 926 749	28 939 079	179 981
Kertyneet poistot	-438 671	-8 815 105	-11 334 974	-20 588 750	-5 350
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	427 080			427 080	
Tilikauden poistot	-430	-650 718	-1 104 017	-1 755 165	
Kertyneet poistot 31.12.2003	-12 021	-9 465 823	-12 438 991	-21 916 835	-5 350
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	251 010	1 283 476	5 487 758	7 022 244	174 631
Kirjanpitoarvo 31.12.2002	312 876	1 684 194	6 591 775	8 588 845	174 631

Aineelliset hyödykkeet 2003

	Konserni Maa-alueet Rakennukset ja rakennelmat		Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskener. hankinta	Konserni Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2003	919 831	13 269 898	93 014 407	6 333 666	196 001	113 733 803
Lisäykset	88 904	152 879	9 894 366	1 178 248	916 104	12 230 501
Vähennykset			-4 803 749	-8 539	-196 001	-5 008 289
Baltian käyttöomaisuus	199 979		267 117	4 798		471 894
Konsernieliminoinnit	-172 208		-74 772			-246 980
Hankintameno 31.12.2003	1 008 735	13 450 548	98 267 369	7 508 173	916 104	121 180 929
Kertyneet poistot		-4 890 137	-58 359 283	-4 790 827		-68 040 247
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-27 770	4 170 504	-445 830		3 696 904
Tilikauden poistot		-487 566	-8 834 157	-649 566		-9 971 289
Kertyneet poistot 31.12.2003		-5 405 473	-63 022 936	-5 886 223		-74 314 632
Arvonkorotukset	8 409	658 960				667 369
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	1 017 144	8 704 035	35 274 433	1 621 950	916 104	47 533 666
Kirjanpitoarvo 31.12.2002	928 240	9 035 694	34 655 124	1 542 839	196 001	46 357 898

Aineelliset hyödykkeet 2003

	Emoyhtiö		Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräinen hankinta	Emoyhtiö Yhteensä
	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintamenot 1.1.2003	884 221	10 580 243	1 402 162	761 233	14 916	13 642 776
Lisäykset	88 904	103 625	52 322		101 022	345 874
Vähennykset			-104 826		-14 916	-119 742
Hankintameno 31.12.2003	973 125	10 683 868	1 349 659	761 233	101 022	13 868 907
Kertyneet poistot		-3 201 765	-987 657	-600 723		-4 790 145
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			65 185			65 185
Tilikauden poistot		-401 925	-131 169	-65 759		-598 853
Kertyneet poistot 31.12.2003		-3 603 691	-1 053 641	-666 482		-5 323 814
Arvonkorotus	8 409	100 913				109 322
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	981 535	7 181 090	296 018	94 751	101 022	8 654 415
Kirjanpitoarvo 31.12.2002	892 630	7 479 391	414 505	160 509	14 916	8 961 952

Tytäryhtiöiden osakkeet

	Lukumäärä	Osuus % Konserni	Emo
Oy Transuotila Ab	100	100,00	100,00
Napapiirin Turistiauto Oy	30	100,00	100,00
Joensuun Maaliikenneasema Oy	2792	69,80	69,80
Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab	300	100,00	100,00
Transpoint Oy Ab	300	100,00	100,00
Oy Logis Ab	100	100,00	100,00
Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab	100	100,00	
Kuljetus Huhtala Oy	100	100,00	
Combitrans Oy	270	90,00	
AS Transuotila Eesti	100	100,00	
UAB Transuotila Liettua	10	100,00	
SIA Transuotila Latvia	1000	100,00	
Kiinteistö Oy Vinttikoirra	130	100,00	
Purolan Liikenne Oy	4051	100,00	
<u>Osakkuusyhtykset</u>			
Kt Oy Oulun Terminaalivarasto	6509	39,12	39,12

Helsingissä 5. päivänä helmikuuta 2004.



Henri Kuitunen
puheenjohtaja



Mirja Mutikainen



Rolf Saxberg



Tapio Simos



Veikko Vaikkinen



Matti Krannila
toimitusjohtaja

Oy Pohjolan Liikenne Ab:n osakkeenomistajalle

Olemme tarkastaneet Oy Pohjolan Liikenne Ab:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin että emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa ja vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 6. päivänä helmikuuta 2004

KPMG Wideri Oy Ab
KHT-yhteisö



Markku Pajunen
KHT

HALLITUS

Henri Kuitunen
pääjohtaja
puheenjohtaja

Veikko Vaikkinen
varatoimitusjohtaja
varapuheenjohtaja

Mirja Mutikainen
kehitysjohtaja

Rolf Saxberg
johtaja

Tapio Simos
toimitusjohtaja

TILINTARKASTAJA

KPMG Wideri Oy Ab

JOHTO

OY POHJOLAN LIIKENNE AB

Matti Krannila
toimitusjohtaja

TRANSPPOINT OY AB

Mauri Kummala
toimitusjohtaja

Kai Kultalahti
myyntijohtaja

Tapio Kivikangas
markkinointijohtaja

Aluejohto:

Janne Vihavainen
Etelä-Suomi

Juha Kanerva
Lounais-Suomi, Kansainvälinen liikenne

Raimo Laine
Länsi-Suomi

Erkki Rusanen
Pohjois-Suomi

Seppo Pöyry
Itä-Suomi

Pasi Muhonen
Keski-Suomi

COMBITRANS OY

Toivo Toivonen
toimitusjohtaja

Aluejohto:

Jarmo Jalkanen
Kouvolan aluekeskus

Harri Keihänen
Tampereen aluekeskus

OY TRANSUOTILA AB

Hannu Viitanen
toimitusjohtaja

Kuljetuspäälliköt:

Petri Halonen, Turku
Matti Heikkinen, Mikkeli

OY POHJOLAN HENKILÖLIIKENNE AB OY POHJOLAN KAUPUNKILIIKENNE AB

Heikki Alanko
toimitusjohtaja

Kuljetuspäälliköt:

Jukka Manninen, Kuopio
Harri Koppinen, Savonlinna
Pauli Marjo, Imatra ja Kotka
Antti Kosloff, Helsinki
Matti Kärkkäinen, Espoo

TYTÄRYHTIÖT

Transpoint Oy Ab
Combitrans Oy

Oy Logis Ab

Joensuun Maaliikenneasema Oy

Oy Pohjolan Henkilöliikenne Ab
Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab
Kuljetus Huhtala Oy
Kiinteistö Oy Vinttikoiria
Purolan Liikenne Oy

Napapiirin Turistiauto Oy

Oy Transuotila Ab
AS Transuotila
SIA Transuotila
UAB Transuotila

PÄÄKONTTORI

Postintaival 3
00240 Helsinki
Puh. 0307 15
Faksi 0307 23 760

TAVARALIIKENNE

TRANSPPOINT OY AB

Y-tunnus 0678129-0

www.transpoint.fi

Etelä-Suomi:

Veturitie 19
00240 HELSINKI
Puh. 0307 23 300
Faksi 0307 23 322

Ratakatu
10300 KARJAA
1.5.2004 alkaen:
Tammisaarentie 57
10300 KARJAA
Puh. 0307 26 615
Faksi 0307 26 668

Sotkankatu 6
15150 LAHTI
Puh. 0307 29 226
Faksi 0307 29 307

Lounais-Suomi:

Artukaistentie 9
20240 TURKU
Puh. 0307 27 035
Faksi 0307 27 016

Lounainen linjakuu 11
28130 PORI
Puh. 0307 28 355
Faksi 0307 28 269

Meriniitynkatu 25
24100 SALO
Puh. 0307 27 713
Faksi 0307 27 714

SAM-Transport Ab
Vikingagränd 2
22100 MAARIANHAMINA
Puh. 018-24 111
Faksi 018-171 50

Länsi-Suomi:

Lempääläntie 2
33100 TAMPERE
Puh. 0307 30 498
Faksi 03-212 7508

Pohjolantie 1
60120 SEINÄJOKI
Puh. 0307 32 252
Faksi 06-423 4734

Liisanlehdontie 12
65380 VAASA
Puh. 0307 32 608
Faksi 0307 32 625

Eteläväylä
67100 KOKKOLA
Puh. 0307 33 202
Faksi 0307 33 263

Haisiontie 145
30100 FORSSA
Puh. 0307 29 651
Faksi 0307 29 654

Pohjois-Suomi:

Tyrnäväntie 16
90400 OULU
Puh. 0307 45 621
Faksi 0307 45 614

Tavara-asema
96100 ROVANIEMI
Puh. 0307 47 553
Faksi 0307 47 518

Itä-Suomi:

Porontaival
50100 MIKKELI
Puh. 0307 38 230
Faksi 0307 38 216

Tehontie 3
45100 KOUVOLA
Puh. 0307 34 235
Faksi 0307 34 234

Sepelikatku 1
53810 LAPPEENRANTA
Puh. 0307 36 264
Faksi 0307 36 275

Ankkuritie 3
70460 KUOPIO
Puh. 0307 39 697
Faksi 0307 39 236

Rahtikatku 3
80100 JOENSUU
Puh. 0307 40 002
Faksi 0307 40 407

Asema-alue
87100 KAJAANI
Puh. 0307 46 544
Faksi 0307 46 620

Keski-Suomi:

Ahjokatu 3-5
40320 JYVÄSKYLÄ
Puh. 0307 31 434
Faksi 0307 31 449

Kansainvälinen liikenne:

Veturitie 19
00240 HELSINKI
Puh. 0307 23 276
Faksi 0307 23 274

COMBITRANS OY

Y-tunnus 0467521-6
www.combitrans.fi

Postintaival 3
00240 HELSINKI
Puh. 0307 15
Faksi 0307 23 760

Veturitie 19
00240 HELSINKI
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 23 322

Sotkankatu 6
15150 LAHTI
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 29 408

Sepelikatku 1
53810 LAPPEENRANTA
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 36 324

Mestarantie 1
45200 KOUVOLA
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 34 860

Mestarantie 3
45200 KOUVOLA
Puh. 0307 xx xxx
Faksi 0307 xx xxx

Lempääläntie 2
33100 TAMPERE
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 31 026

Tyrnäväntie 16
90400 OULU
Puh. 0307 34 101
Faksi 0307 45 641

HENKILÖLIIKENNE

www.pohjolanliikenne.fi

OY POHJOLAN HENKILÖLIIKENNE AB

Y-tunnus 0678125-8

Postintaival 3
00240 HELSINKI
Puh. 0307 15
Faksi 0307 23 760

Rautatehtaankatu 7
20200 TURKU
Puh. 0307 27 822
Faksi 0307 27 825

Pappilantie 15
31400 SOMERO
Puh. ja faksi 0307 27 821

Hemmolankatu 7
08150 LOHJA
Puh. 0307 26 561
Faksi 0307 26 565

Tehdaskatu 18
70620 KUOPIO
Puh. 0307 39 691
Faksi 0307 39 695

Koskikatku 1
55120 IMATRA
Puh. 0307 36 561
Faksi 0307 36 567

Ahertajantie 2
57230 SAVONLINNA
Puh. 0307 38 505
Faksi 0307 38 525

Puistotie 22
48100 KOTKA
Puh. 0307 35 370
Faksi 0307 35 371

OY POHJOLAN KAUPUNKILIIKENNE AB

Y-tunnus 0692482-9

Hylljekuja 6
02270 ESPOO
Puh. 0307 23 781
Faksi 0307 23 786

Postintaival 3
00240 HELSINKI
Puh. 0307 15
Faksi 0307 23 760

Rautatehtaankatu 7
20200 TURKU
Puh. 0307 27 822
Faksi 0307 27 825

SÄILIÖLIIKENNE

OY TRANSUOTILA AB

Y-tunnus 0166672-8

Rautatehtaankatu 7
20200 TURKU
Puh. 0307 27 830
Faksi 0307 27 825

Porontaival
50100 MIKKELI
Puh. 0307 38 335
Faksi 015-258 593

AS TRANSUOTILA

Viida 7
EE 76506 Saue
ESTONIA
Puh. +372 6 319 349
Faksi +372 6 319 348

UAB TRANSUOTILA

Vytenio 50-815
2006 Vilnius
LITHUANIA
Puh. +370 5 233 45 33
Faksi +370 5 233 45 32

SIA TRANSUOTILA

Laiviniekū Iela 5
LV-1015 Riga
LATVIA
Puh. +371 7 353 783
Faksi +371 7 353 763