



Rautaruukki | vuosikertomus 2003

Rautaruukki

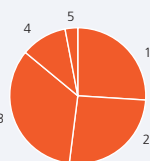
Rautaruukki tuottaa teräs- ja metalliratkaisuja rakentamiseen, konepajateollisuudelle ja metallituoteteollisuudelle. Konsernilla on laaja metallituote- ja palveluvalikoima. Rautaruukin osakkeet noteerataan Helsingin pörssissä.

Vuosi 2003 lyhyesti

- Rautaruukilla selvä tulosparannus
- Terästuotteiden hinnat vahvistuivat
- Arvonlennukset rasittivat loppuvuotta
- Uuden liiketoimintamallin mukainen toiminta käynnistyi

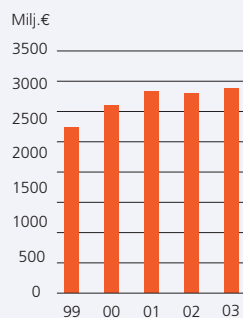
	2003	2002
Liikevaihto, M €	2 953	2 884
Liikevoitto, M €	128	6
% liikevaihdosta	4,3	0,2
Tulos ennen satunnaisia eriä, M €	70	-46
% liikevaihdosta	2,4	-1,6
Tulos ennen veroja, M €	70	-46
% liikevaihdosta	2,4	-1,6
Korollinen nettovelka, M €	922	1 092
Sijoitetun pääoman tuotto, %	7,1	0,6
Oman pääoman tuotto, %	6,5	-4,3
Omavaraisuusaste, %	34,6	31,1
Tulos / osake, €	0,39	-0,26
Oma pääoma / osake, €	6,07	5,81
Henkilöstö keskimäärin	12 782	13 325

Ulkoisen liikevaihto markkina-alueittain 2003



1 Suomi	26 %
2 Muut Pohjoismaat	26 %
3 Muut EU-maat	34 %
4 Muu Eurooppa	11 %
5 Muut maat	3 %

Liikevaihto



| Toimitusjohtajan katsaus



”Perehdymme entistä tarkemmin asiakkaittemme liiketoimintaan ja heidän tarpeisiinsa. Varmistamme, että asiakas pystyy ratkaisemaan omat haasteensa meidän avullamme.”

Hyvät osakkeenomistajat

Teräsliiketoiminnan toimintaympäristössä on monilla asiakastoimialoilla viime vuosina tapahtunut syvälinen muutos konsolidoitumisen, verkostoitumisen ja globalisoitumisen vuoksi. Siksi myös teräsalalla konsolidoituminen ja erikoistuminen ovat olleet vallitsevia kehityssuuntia.

Olemme vuoden 2003 loppupuolella muuttaneet Rautaruukin liiketoimintamallin ja organisoituneet sen mukaisesti. Asiakaslähtöisen liiketoimintamallin tavoitteena on asiakkaiden ja konsernin välisen kanssakäymisen selkiyttäminen sekä perustan luominen konsernin uudelle kasvulle ja kannattavuuden parantamiselle.

Liiketoimintamallin muutos – teräksen valmistajasta metalliratkaisujen tuottajaksi – pohjautuu konserniin vahvuuksiin: vahvaan markkina-asemaan Pohjoismaissa ja Baltiassa, syvälinen materiaaliosaamiseen, tehokkaaseen ja joustavaan tuotantoon ja logistiikkaan.

Yhtiön tulevaisuuden kasvu perustuu valituille asiakastoimialoille lisäarvoa antaviin ratkaisukokonaisuuksiin. Ratkaisuliiketoimintaa kehitetään kolmessa asiakasvastuullisessa divisioonassa: Rakentamisen ratkaisut, Konepajateollisuuden ratkaisut ja Metallituoteteollisuuden ratkaisut. Näille asiakastoimialoille kehitämme tuotteita, järjestelmiä ja ratkaisuja sekä haemme uutta roolia asiakkaittemme arvoketjussa.

Neljäs asiakasdivisioona Metallituotteet vastaa tehokkaasta teräs- ja metallituotteiden kaupasta ja esikäsittelystä. Konsernin oman tuotannon sekä jatkojalostuksen tavoitteena on kustannustehokkuuden, toimitustäsmällisyyden ja laadun jatkuva parantaminen sekä kysynnän vaihteluiden vaikutusten vähentäminen kapasiteetin joustoa lisäämällä.

Uuden toimintatavan käynnistämässä olemme vasta alussa. Asiakkaittemme palaute on ollut rohkaisevaa ja henkilöstö on ottanut muutokset myönteisesti vastaan. Olemme käyneet aktiivisesti käsiksi uusiin kehityshankkeisiin. Erytisesti yhteistyössä asiakkaittemme kanssa kehitettävät uudet ratkaisut luovat nopeasti uutta liikevaihtoa ja tulosta.

Vuosi 2003 oli myönteinen

Vuoden 2003 liiketoimintaympäristö oli meille varsin myönteinen. Teräksen kysynnän jatkuminen voimakkaana Kiinassa vaikutti myönteisesti terästuotteiden hintakehitykseen. Lisäksi raaka-ainevaluutan Yhdysvaltain dollarin heikentyminen alensi raaka-ainekustannuksia.

Suotuisan toimintaympäristön ohella edellisvuonna käynnistetyt kustannustehokkuutta parantaneet toimenpiteet paransivat tulosta ja alensivat velkaantuneisuusastetta. Operatiivinen tuloksemme parani merkittävästi. Lisäksi aiemmin selvästi tappiollisen Fundian operatiivinen liiketulos kääntyi lievästi positiiviseksi.

Tulosta kuitenkin heikensi Fundia Langan käyttöomaisuudesta tehty 30 miljoonan euron alaskirjaus. Vaikka Fundia Langan operatiivinen liiketappio pieneni selvästi edellisestä vuodesta, lankaliiketoiminnan kehittämiseksi selvitetään erilaisia rakenteellisia vaihtoehtoja vuoden ensimmäisen puoliskon aikana.

Taloudelliset tavoitteet

Olemme määritelleet konsernin taloudelliset tavoitteet seuraaville kolmelle vuodelle: pääoman tuottotavoite 12 prosenttia ja liikevoittotavoite 5–7 prosenttia liikevaihdosta. Velkaantuneisuusastetavoitteemme on 70–80 prosenttia. Pitemmällä tähtäimellä kehitystämme ohjaavat strategiset tavoitteet ovat 15 prosenttia pääoman tuotolle ja yli 7 prosenttia liikevoitolle. Uskon, että meillä on omissa käsissämme edellytykset näiden tavoitteiden saavuttamiseksi.

Lähiajan näkymät

Liiketoimintaympäristön lähiajan näkymät ovat varovaisen myönteisiä. Keskeisten asiakastoimialojen näkymät ovat hieman aiempaa valoisammat ja teräs- ja metallituotteiden kysynnän EU-maissa arvioidaan kasvavan jonkin verran. Tuotehintojen nousun ennakoidaan jatkuvan Kiinan edelleenkin voimakkaan kysynnän vuoksi ja koska raaka-ainekustannusten voimakas nousu luo hinnankorotustarpeita. Ensimmäisen neljänneksen osalta hinnankorotukset ovatkin jo toteutuneet.

Vuonna 2003 toteutetut toimenpiteet kiinteiden kustannusten alentamiseksi vaikuttavat täysimääräisesti tänä vuonna. Myös kuluvana vuonna kustannustehokkuuden parantaminen on uudessa toimintamallissa keskeistä. Rakenteita yksinkertaistetaan ja päällekkäisiä toimintoja poistetaan. Heikosti kannattavasta myynnistä ja ydinliiketoimintojen ulkopuolisista toiminnoista pyrimme luopumaan.

Vuonna 2004 lisäämme ratkaisukokonaisuuksien osuutta myynnistämme. Tavoitteenamme on nostaa ratkaisuliiketoiminnan osuus nykyisestä kolmanneksesta parin kolmen vuoden aikana puoleen myynnistä. Vahvistamme osaamistamme mm. uusien komponenttien, järjestelmien ja palvelujen kehittämisessä, olemassa olevien laajemmassa soveltamisessa ja muiden kuin omien materiaalien hyödyntämisessä.

Tehostamme myös metallituotteiden myyntiä ja jakelua sekä haemme kasvua uusien materiaalien myynnistä. Tuotannossa meillä ei ole suuria investointitarpeita viime vuosien modernisointien ansios-ta. Matala investointitaso tukee velkaantuneisuusastetavoitteemme saavuttamista nopeasti. Meille on tärkeää luoda lisää panostusmahdollisuuksia ratkaisuliiketoiminnan kasvattamiseen.

Viime vuoden loppupuolella olemme määritelleet konsernin tulevaisuuden suuntaviivat, toimintamallin ja sitä toteuttavan organisaation sekä asettaneet liiketoimintatavoitteet. Tavoitteenamme on kasvaa ja samanaikaisesti parantaa kannattavuuttamme. Avoimella tiedonkullulla, vastuun ottamisella ja tuloshakuisella työllä yhdessä asiakkaittemme kanssa meillä on hyvät mahdollisuudet onnistua.

Haluan kiittää rautaruukkilaisia kuluneen vuoden aikana hyvin tehdystä työstä ja välittää rautaruukkilaisten kiitokset vuorineuvos Mikko Kivimäelle hänen pitkäaikaisesta työstään konsernin hyväksi. Hänen työnsä tuloksena on luotu konserni, jonka vahvuuksille on hyvä rakentaa tulevaisuutta.

Helsingissä 23.2.2004

Sakari Tamminen

Toimintakatsaus 2003

Rautaruukki muutti 1.9.2003 liiketoimintamalliaan ja -organisaatioitaan. Vuoden 2003 tilinpäätös on tehty aikaisemman liiketoimintaryhjäjoon perusteella. Vuoden 2004 taloudellinen raportointi tapahtuu uuden organisaation mukaisesti.

Rautaruukin liikevaihto vuonna 2003 oli 2 953 miljoonaa euroa (2 884). Liikevoitto oli 128 miljoonaa euroa (6) ja voitto ennen satunnaisia ja veroja oli 70 miljoonaa euroa (-46). Kertaluonteiset kustannukset olivat yhteensä 42 miljoonaa euroa (27), johon sisältyy Fundia Langan käyttöomaisuudesta tehty 30 miljoonan euron alaskirjaus. Kassavirta ennen rahoitusta oli 176 miljoonaa euroa (23).

Rautaruukki Steel paransi merkittävästi liikevoittoaan. Aiemmin selvästi tappiollisen Fundian liiketulos ilman kertaluonteisia kustannuksia oli lievästi positiivinen. Metformin ja Teräspalveluryhmän liikevoitot heikkenivät. Rakennustuoteryhmän liiketulos jäi hieman tappiolliseksi.

Vuoden neljännen neljänneksen liiketulos oli 0 miljoonaa euroa (17). Ilman kertaluonteisia kustannuksia viimeisen neljänneksen liikevoitto oli 42 miljoonaa euroa (29).

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2003 jaetaan osinkoa 0,20 euroa osakkeelta.

Toimintaympäristö ja markkinat

Vuoden 2003 aikana talouskasvu oli Euroopan unionin maissa hidasta. Itäisen Keski-Euroopan ja Itä-Euroopan maissa talouskasvu jatkui muuta Eurooppaa nopeampana. Talouskasvu nopeutui Yhdysvalloissa ja jatkui hyvin voimakkaana Kiinassa.

Terästuotteiden kysyntä oli Euroopassa vuoden 2002 tasolla ja Yhdysvalloissa hieman edellisvuotista korkeampi. Kiinassa terästuotteiden kysyntä kasvoi voimakkaasti ja se vaikutti myönteisesti kysynnän ja tarjonnan tasapainoon maailmanmarkkinoilla.

Yhdysvallat, EU ja Kiina purkivat joulukuussa tuontia rajoittaneet suoja-toimensa. EU:lla on vuoden 2004 ajan voimassa kahdenkeskiset terästuotteiden tuontia rajoittavat sopimukset Venäjän, Ukrainan ja Kazakstanin kanssa.

Terästuotteiden tuonti EU-maihin kasvoi, mutta tuonti ja vienti olivat EU-maissa tasapainossa. Varastot olivat Euroopassa vuoden lopussa normaalia pienemmät.

Euroopassa terästuotteiden hinnat pysyivät vuoden viimeisellä neljänneksellä edellisen neljänneksen tasolla. Koko vuoden keskihinnat olivat selvästi edellisvuotisia korkeammat.

Yhdysvalloissa terästuotteiden hinnat vahvistuivat loppuvuoden aikana ja vuoden keskihinnat olivat edellisvuotisia korkeammat. Kiinassa ja Kaakkois-Aasian maissa terästuotteiden hinnat vahvistuivat.

Maailman terästuotanto kasvoi 7 prosenttia vuoteen 2002 verrattuna, mikä johtui lähes kokonaan Kiinan terästuotannon voimakkaasta kasvusta. EU-maiden terästuotanto oli edellisen vuoden tasolla, mutta muissa Euroopan maissa se kasvoi 7 prosenttia.

Liikevaihto ja tulos

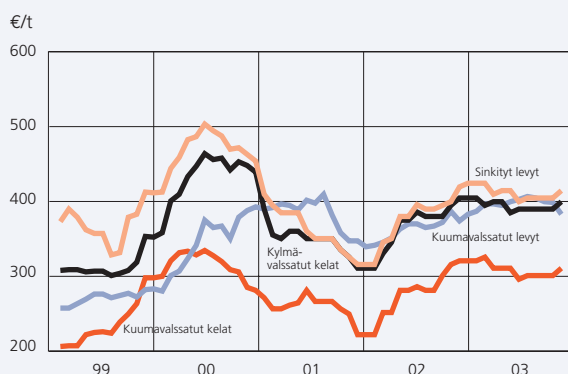
Konsernin liikevaihto oli 2 953 miljoonaa euroa (2 884).

Konsernin levy- ja putkituotteiden toimitukset olivat samalla tasolla kuin vuonna 2002. Toimitusten keskihinta oli 4 prosenttia edellisvuotista korkeampi. Vuoden viimeisellä neljänneksellä tuotehinnat pysyivät pääosin edellisen neljänneksen tasolla, mutta toimitusten keskihinta aleni 2 prosenttia tuotevalikoima- ja markkina-alue muutosten vuoksi.

Pitkien terästuotteiden toimitukset kasvoivat 8 prosenttia. Pitkien terästuotteiden toimitusten keskihinta oli 2 prosenttia korkeampi kuin vuonna 2002. Vuoden viimeisellä neljänneksellä tuotehinnat pysyivät

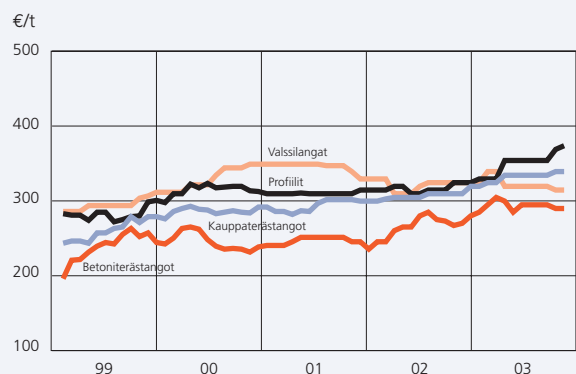
Teräslevyjen hinnat

Lähde: CRU, basis transaction prices in Germany



Pitkien terästuotteiden hinnat

Lähde: CRU, basis transaction prices in Germany



pääosin edellisen neljänneksen tasolla, mutta toimitusten keskihinta aleni 3 prosenttia tuotevalikoima- ja markkina-alue muutosten vuoksi.

Rautaruukki Steelin terästuotanto oli 2 798 000 tonnia (2 562 000). Terästuotanto on syksystä 2002 lähtien toiminut 2,8 miljoonan tonnin vuosituotannon tavoitetasolla. Fundian terästuotanto oli 1 774 000 tonnia (1 688 000).

Raudanvalmistuksen raaka-aineiden Yhdysvaltojen dollarimääräiset hinnat nousivat, mutta euromääräiset hinnat olivat dollarin heikkenemisen vuoksi alemmat kuin vuonna 2002. Rautaraaka-aineiden yksikkökustannukset alenivat keskimäärin 8 prosenttia ja koksautuvan kivihiilen 10 prosenttia. Sähkön hinta oli keskimäärin 23 prosenttia korkeampi ja romun hinta 22 prosenttia korkeampi kuin vuonna 2002.

Liikevoitto oli 128 miljoonaa euroa (6). Liikevoittoa paransivat tuotehintojen nousu, oman terästuotannon kasvu, vuonna 2002 käynnistetyt toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi sekä Fundian Lankaryhmän operatiivisen liiketappion pienentyminen. Kannatusmaksut Rautaruukin eläkesäätiölle olivat 16 miljoonaa euroa pienemmät kuin vuonna 2002.

Kertaluonteiset kustannukset olivat yhteensä 42 miljoonaa euroa (27), joihin sisältyy käyttöomaisuuden alaskirjauksia ja varauksia jo päätettyjä henkilöstövähennyksiä ja eläkekustannuksia varten. Konsernin liiketoiminnan muut tuotot olivat 9 miljoonaa euroa (15).

Vuoden viimeisen neljänneksen liiketulos oli 0 miljoonaa euroa (17). Vuoden viimeisen neljänneksen liiketulosta heikensivät kertaluonteiset kustannukset 42 miljoonaa euroa ja vuodenvaihteen normaalia pitemmät tuotantoseisokit.

Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja oli 70 miljoonaa euroa (-46). Sijoitetun pääoman tuotto oli 7,1 prosenttia (0,6).

Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta oli 70 miljoonaa euroa (-46). Tilikauden voitto oli 53 miljoonaa euroa (-35).

Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin (milj. euroa)

	2003	2002
Rautaruukki Steel	1 349	1 308
Metform	352	367
Rakennustuoteryhmä	326	321
Fundia	802	731
Teräspalvelu	641	646
Muut yksiköt	271	171
Sisäinen laskutus	-788	-660
Konsernin liikevaihto	2 953	2 884

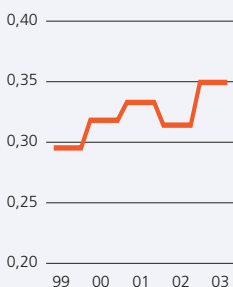
Liikevoitto/-tappio liiketoimintaryhmittäin (milj. euroa)

	2003	2002
Rautaruukki Steel	182	9
Metform	5	17
Rakennustuoteryhmä	-2	12
Fundia	-29	-17
Teräspalvelu	12	23
Muut yksiköt ja sisäiset erät	-39	-36
Konsernin liiketulos	128	6

Rautarikaste

Lähde: Metal Bulletin, Kiruna KBF

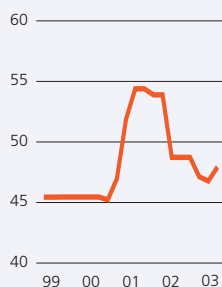
USD/t/Fe %



Koksautuva kivihiili

Lähde: Coal Week International, Australia Queensland

USD/t



Romu

Lähde: Metal Bulletin, HMS1 fob Rotterdam

USD/t



Rautaruukki Steelin liikevoittoa paransivat tuotehintojen nousu, oman terästuotannon kasvu, alhaisemmat raaka-ainekustannukset ja vuonna 2002 käynnistetyt toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi. Metformin liikevoittoa heikensivät sisäisiin siirtohinnoitteluperusteisiin tehty tarkennus sekä kertaluonteiset kustannukset. Rakennustuoteryhmän liiketappio aiheutui tuotehintojen alenemisesta sekä kertaluonteisista kustannuksista. Fundian liiketulosta paransi Lankaryhmän tappion pieneneminen, mutta liiketulos oli tappiollinen kertaluonteisten kustannusten vuoksi. Teräspalveluryhmän liikevoitto oli lähes edellisen vuoden tasolla, kun otetaan huomioon vuoden 2002 kertaluonteiset käyttöomaisuuden myyntivoitot.

Rahoitus

Velkaantuneisuusaste oli 112 prosenttia (138) ja omavaraisuusaste oli 34,6 prosenttia (31,1). Oma pääoma oli vuoden lopussa 6,07 euroa (5,81) osaketta kohti. Taseen loppusumma oli 2 403 miljoonaa euroa (2 561).

Liiketoiminnan kassavirta oli 265 miljoonaa euroa (152) ja kassavirta ennen rahoitusta 176 miljoonaa euroa (23). Konsernin korolliset nettovelat olivat 922 miljoonaa euroa (1 092). Korollisista lainoista oli lyhytaikaisia 204 miljoonaa euroa (205) ja pitkäaikaisia 768 miljoonaa euroa (943).

Rautaruukki laski 2.12.2003 liikkeeseen kaksi joukkovelkakirjalainaa nimellisarvoltaan yhteensä 130 miljoonaa euroa.

Käyttöpääoma oli vuoden 2002 tasolla. Rahoitus- ja vaihto-omaisuuden suhde lyhytaikaisiin velkoihin oli vuoden lopussa 1,9 (1,9). Konsernilla oli vuoden 2003 lopussa käyttämättömiä pankkeja sitovia valmiusluottoja yhteensä 310 miljoonaa euroa.

Nettokorkokulut olivat 47 miljoonaa euroa (50) ja niiden osuus liikevaihdosta 1,6 prosenttia (1,7). Nettorahoituskulut olivat yhteensä 58 miljoonaa euroa (52) ja niihin sisältyy valuuttakurssitappiota 9 miljoonaa euroa (+1). Konsernin nettovelkojen keskikorko oli vuoden lopussa 4,9 prosenttia (4,9).

Investoinnit

Käyttöomaisuuden bruttoinvestoinnit olivat 102 miljoonaa euroa (142) ja nettoinvestoinnit 89 miljoonaa euroa (129). Investoinnit olivat pääasiassa normaaleja kehitys- ja ylläpitoinvestointeja.

Konsernin liiketoimintamallin muutos

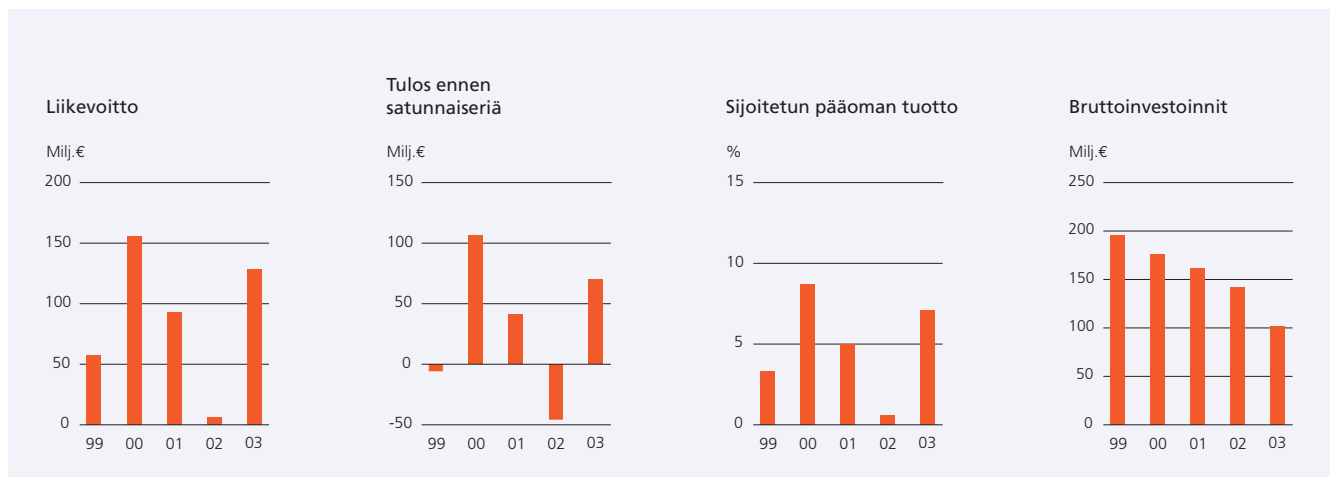
Rautaruukin hallitus päätti konsernin uudesta liiketoimintamallista ja siihen liittyvästä organisaatiosta, jotka astuivat voimaan 1.9.2003.

Liiketoimintamallin tavoitteena on selkeyttää ja tehostaa asiakkaiden ja konsernin välistä kanssakäymistä sekä luoda perusta konsernin uudelle kasvulle ja parantaa kannattavuutta. Tulevaisuuden kasvu perustuu valituille asiakastoimialoille lisäarvoa antaviin ratkaisukokonaisuuksiin, joita täydennetään yhteistyöverkoston tuotteilla ja palveluilla. Asiakastoimialat ovat rakentaminen, konepajateollisuus mukaan lukien telakkateollisuus sekä metallituoteollisuus.

Konsernissa on 1.9.2003 lähtien neljä asiakasvastuullista divisioonaa, jotka ovat Metallituotteet, Rakentamisen ratkaisut, Konepajateollisuuden ratkaisut ja Metallituoteollisuuden ratkaisut. Ratkaisudivisioonien tavoitteena on kasvaa voimakkaasti lähivuosiina. Metallituotedivisioonassa jakelua tehostetaan ja kasvua haetaan uusien materiaalien myynnistä. Konsernin teräs- ja valssauustuotanto organisoitiin Tuotantodivisioonaksi.

Divisioonien liiketoimintajako täsmennettiin ja uuden liiketoimintamallin mukainen toiminnan suunnittelu aloitettiin. Toimenpiteet konsernirakenteen yksinkertaistamiseksi ja tietojärjestelmien yhtenäistämiseksi käynnistettiin tavoitteena kiinteiden kustannusten alentaminen ja pääoman käytön tehostaminen. Johtamisjärjestelmiä täsmennettiin 1.1.2004 alkaen uuden liiketoimintamallin mukaisiksi.

Vuonna 2004 ratkaisudivisioonat toteuttavat asiakaslähtöisiä kokonaisratkaisuja, kehittävät niissä tarvittavia osakokonaisuuksia ja vahvistavat ratkaisuosaamistaan. Metallituotteet-divisioonan tavoitteena on parantaa myynnin ja jakelun kustannustehokkuutta karsimalla



päällekkäisyyksiä sekä lisätä käyttöpääoman tehokkuutta. Heikosti kannattavista toimituksista luovutaan. Tuotantodivisioonan tavoitteena on parantaa kustannustehokkuutta erityisesti kiinteitä kustannuksia karsimalla, lisätä kapasiteettijoustoja sekä parantaa toimitusmällisyyttä ja laatua. Myös tuotannon käyttöpääoman tehokkuutta lisätään.

Henkilöstö

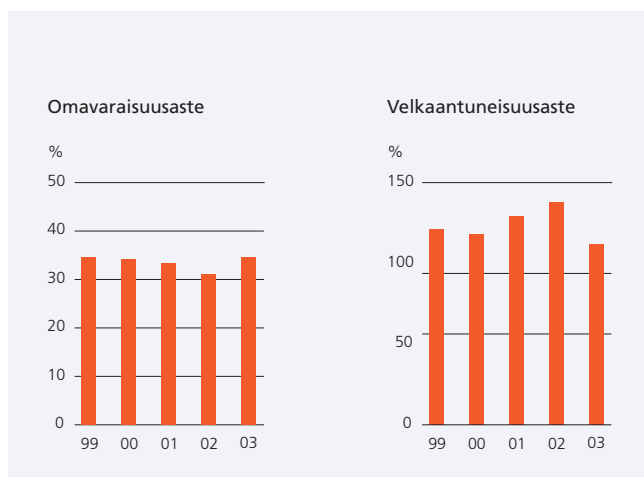
Konsernin henkilöstön määrä oli vuoden päättyessä 12 047 (12 804) ja emoyhtiön 4 935 (5 472). Konsernin palveluksessa oli keskimäärin vuoden aikana 12 782 (13 325) henkilöä ja emoyhtiön 5 413 (5 794).

Toimintojen tehostamiseksi ja kiinteiden kustannusten alentamiseksi toteutettiin vuoden 2003 aikana toimenpideohjelma, jonka mukaisesti henkilöstömäärä väheni yhteensä noin 700 hengellä. Vähennykset tapahtuivat pääasiassa Raahan terästehtaalla ja Hämeenlinnan tehtaalla. Toimintojen päällekkäisyyksien karsimista jatketaan vuoden 2004 aikana.

Lankaliiketoiminnan kehittäminen

Fundia Langan operatiivinen liiketappio ilman kertaluonteisia eriä pieneni merkittävästi edellisvuoteen verrattuna ja oli vuoden viimeisellä neljänneksellä syksyn aikana toteutetun tehostamisohjelman ansiosta nollassa. Fundia Lanka on toiminut tehostamisohjelman ajan uuden liiketoimintaorganisaation ulkopuolella erillisenä yksikkönä.

Asiakkaiden ja konsernin välistä kanssakäymistä selkiytetään ja tehostetaan nyt myös lankaliiketoiminnassa. Fundia Langan tuotanto liitetään Tuotantodivisioonan ja liiketoimintavastuu Metallituotteet-divisioonan. Lankaliiketoiminnan edelleen kehittämiseksi selvitetään sekä sisäisiä että muita rakenteellisia vaihtoehtoja. Fundia Langan käyttöomaisuudesta on tehty 30 miljoonan euron alaskirjaus.



Näkymät vuodelle 2004

Teräs- ja muiden metallituotteiden kysynnän arvioidaan EU-maissa hieman kasvavan. Kysynnän ja tarjonnan tasapainoon EU-maissa vaikuttavat keskeisesti maiden oman terästuotannon ja tuonnin taso. Terästuotteiden kysynnän arvioidaan jatkuvan vahvana Kiinassa ja kasvavan Yhdysvalloissa, mikä vaikuttaa myönteisesti kysynnän ja tarjonnan tasapainoon maailmanlaajuisesti ja tukee Euroopan terästeollisuuden kannattavuuskehitystä.

Rautaruukin keskeisistä asiakastoimialoista asunto- ja infrastruktuurirakentamisen odotetaan jatkuvan tyydyttävänä. Myös liikerakentamisen odotetaan jatkuvan tyydyttävänä, mutta toimistorakentamisen näkymät ovat Suomessa heikot. Konepajateollisuudessa sekä telakka- ja offshore-teollisuudessa kysynnän arvioidaan hieman vahvistuvan. Kysynnän odotetaan kasvavan myös elektroniikka-, auto- ja kodinkoneiteollisuudessa.

Teräksenvalmistuksen raaka-aineiden hinnat neuvotellaan vuoden 2004 alkupuolella. Pääasiassa Kiinassa tapahtuneen terästeollisuuden raaka-aineiden voimakkaan kysynnän kasvun sekä rahtikustannusten jyrkän nousun vuoksi raaka-aineiden Yhdysvaltain dollarimääräisten kustannusten arvioidaan nousevan selvästi. Euron ja dollarin välisen valuuttakurssin kehityksellä on merkittävä vaikutus yhtiön raaka-ainekustannuksiin.

Raaka-ainehintojen nousu alkaa vaikuttaa Rautaruukin kustannuksiin vuoden toisella neljänneksellä ja se painottuu pääosin vuoden jälkipuoliskolle. Kustannuksiin vaikuttaa myös Raahan terästehtaalla heinäkuussa toteutettava toisen masuunin välikorjaus.

Vuonna 2003 toteutetut toimenpiteet kiinteiden kustannusten alentamiseksi vaikuttavat täysimääräisesti vuonna 2004. Uuden toimintamallin mukaisesti kiinteitä kustannuksia alennetaan edelleen mm. selkeyttämällä organisaatorakennetta ja keskittämällä hallinnollisia toimintoja. Pääoman käyttöä tehostetaan mm. poistamalla divisioonien päällekkäisiä tuotevarastoja ja keskittymällä ydinliiketoimintaan.

Terästuotteiden hintojen nousu tasaantui vuoden 2003 lopulla. Vuoden 2004 ensimmäisellä neljänneksellä hinnat ovat alkaneet uudelleen vahvistua. Hintojen nousun arvioidaan edelleen jatkuvan, koska raaka-ainekustannusten voimakas nousu luo merkittävän tarpeen hintojen korottamiselle.

Rautaruukin liikevaihdon arvioidaan hieman kasvavan. Vuoden ensimmäisen neljänneksen tuloskehityksen arvioidaan jatkuvan myönteisenä.

Liiketoimintamallin muutos

Liiketoimintaympäristön muutos

Terästeollisuuden liiketoimintaympäristö on muuttunut nopeasti. Tärkeiden asiakastoimialojen, konepajateollisuuden, offshore- ja telakkateollisuuden sekä metallituoteteollisuuden monet yritykset ovat mukana konsolidoitumisessa ja osa muuttuu globaaleiksi toimijoiksi. Muutokset heijastuvat myös alueellisella strategialla toimivien yritysten liiketoimintaan. Tärkeän asiakastoimialan, rakentamisen, arvioidaan jatkossakin olevan pääosin alueellista liiketoimintaa.

Terästeollisuuden asiakasyritykset keskittyvät ydinliiketoimintaansa ja ulkoistavat niiden ulkopuolella jääviä toimintojaan. Asiakasyritykset myös verkostoituvat toisten yritysten kanssa saadakseen tukea ydinliiketoiminnalleen. Verkostoituminen on keino hyödyntää suuruuden ekonomiaa ja parantaa tehokkuutta. Asiakkaat haluavat lisäksi hankkia aiempaa suurempia osa- tai tuotekokonaisuuksia ja lyhentää hankintaketjujaan. Yritykset siirtävät myös toimintojaan maihin, joissa ne arvioivat olevan parhaat toimintaedellytykset liiketoiminnalleen.

Osa teräsalan yrityksistä on fuusioitunut tai liittoutunut toisten yritysten kanssa. Konsolidointi on laskenut yritysten määrää esimerkiksi Euroopassa ja se on vaikuttanut myönteisesti alan tuotteiden kysynnän ja tarjonnan tasapainoon.

Rautaruukin liiketoimintamallin muutos

Rautaruukki on valinnut tavoitteekseen muuttua terästuotteiden valmistajasta metalliratkaisujen tuottajaksi. Uusi liiketoimintamalli ja siihen liittyvä organisaatio astuivat voimaan 1.9.2003.

Muutoksen tavoitteena on selkiyttää ja tehostaa asiakkaiden ja konsernin välistä kanssakäymistä sekä luoda perusta konsernin uudelle

kasvulle ja kannattavuuden parantamiselle. Tulevaisuuden kasvu perustuu valituille asiakastoimialoille lisäarvoa antaviin ratkaisukokonaisuuksiin. Asiakastoimialat ovat rakentaminen, konepajateollisuus ja metallituoteteollisuus.

Ratkaisuliiketoimintaa kehitetään kolmessa asiakasvastuullisessa divisioonassa, Rakentamisen ratkaisut, Konepajateollisuuden ratkaisut ja Metallituoteteollisuuden ratkaisut. Neljäs asiakasvastuullinen divisioona on Metallituotteet, johon on keskitetty teräs- ja metallituotteiden myynti ja tuotteiden asiakaskohtainen esikäsittely. Konsernin teräs- ja valssaus tuotanto on keskitetty Tuotantodivisioonaan.

Strategiset valinnat

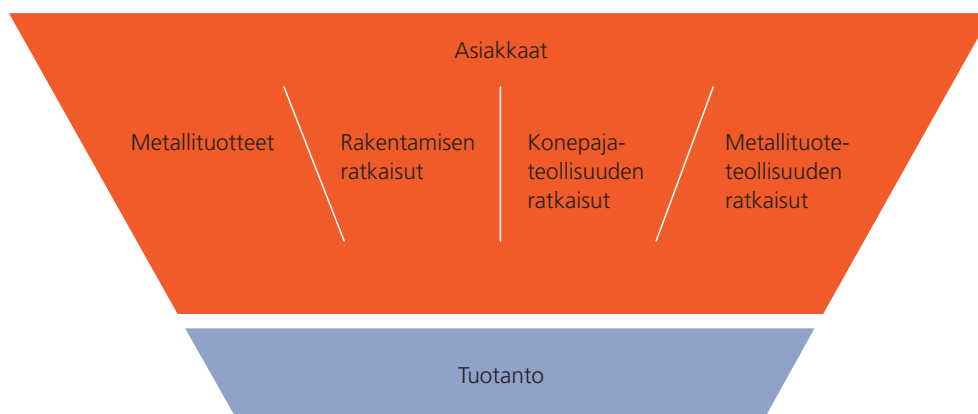
Toimintamallin muutos pohjautuu konsernin nykyisiin vahvuuksiin: vahvaan markkina-asemaan ydinmarkkinoilla, syvälliseen materiaali osaamiseen, tehokkaaseen tuotantoon sekä joustavaan ja tehokkaiseen logistiikkaan.

Toimintamallin valitut asiakassegmentit, asiakkaiden tarpeista lähtevät ratkaisut sekä markkina-aluepainotus ovat pohjana strategian jatkokehittämiselle.

Vahva markkina-asema ydinmarkkinoilla

Rautaruukilla on vahva markkina-asema ydinmarkkinoillaan Pohjoismaissa ja Baltiassa, joiden osuus liikevaihdosta on lähes 60 prosenttia. Yhtiö on ydinmarkkinoillaan markkinajohtaja useissa tuoteryhmissä. Kattavan palvelukeskusverkoston avulla asiakkaille voidaan toimittaa

Konsernin rakenne



terästuotteiden ohella myös muita metallituotteita sekä tarjota esikäsittelypalveluita.

Ratkaisudivisioonien osuus Rautaruukin myynnistä on nykyisin noin kolmannes. Etenkin ydinmarkkina-alueella tuotamme rakentamisen asiakasyrityksille ratkaisukokonaisuuksia ja olemme kasvattamassa niiden osuutta myös konepaja- ja metallituoteteollisuudelle.

Konsernin liiketoiminnan painopiste on tulevaisuudessa ydinmarkkina-alueella. Sen ulkopuolella olevaa liiketoimintaa arvioidaan uudelleen käyttäen kriteereinä kannattavuutta ja soveltuvuutta ydinliiketoimintaan. Toimintoja yhdistetään suuremmiksi kokonaisuuksiksi ja heikosti kannattavista toiminnoista luovutaan.

Syvällinen materiaaliosaaminen

Rautaruukki hallitsee koko metallurgisen prosessin raaka-aineista jatkojalostustuotteiksi. Konsernilla on laaja tuotevalikoima, johon kuuluu monia korkean jalostusarvon erikoistuotteita. Niitä ovat mm. vaativat erikoisteräkset, konepaja- ja metallituoteteollisuuden komponentit sekä rakentamisen katto- ja seinäelementtijärjestelmät.

Vahva materiaaliosaaminen antaa hyvän perustan erilaisista tuotteista, komponenteista ja järjestelmistä koostuvien ratkaisukokonaisuuksien toteuttamiseen. Omien terästuotteiden ohella ratkaisukokonaisuuksiin voidaan sisällyttää myös muita materiaaleja, kuten ruostumattomia teräksiä ja alumiinia.

Tehokas tuotanto

Yhtiön tuotantoyksiköt ovat hyvässä kunnossa viime vuosina tehtyjen modernisointien ja merkittävien investointien vuoksi. Tuotantoteknologiassa ei ole lähivuosina suuria investointitarpeita.

Konsernin teräs-, valssaus- ja putkituotanto on organisoitu yhdeksi kustannustehokkaaksi kokonaisuudeksi. Tavoitteena on kustannustehokkuuden, toimitustäsmällisyyden ja laadun jatkuva parantaminen.

Kysynnän vaihteluiden vaikutuksia vähennetään kapasiteetin joustoja lisäämällä ja kehittämällä ohjausjärjestelmiä sekä alentamalla tuotannon kiinteitä kustannuksia. Tuotantodivisioona vastaa tuotantoprosessien ja perustuotteiden kehittamisestä.

Joustava ja tehokas logistiikka

Rautaruukilla on Pohjoismaissa ja Baltian maissa nopeiden ja täsmällisten toimitusten ansiosta logistinen kilpailuetu. Merkittävä osa asiakkaiden tuotekuljetuksista hoidetaan tehokkaina merikuljetuksina, joita täydennetään maantie- ja rautatiekuljetuksilla.

Ydinmarkkina-alueen kattava teräs- ja metallipalvelukeskusten verkosto ja nopeat suorat tehdastoimitukset ovat toinen logistisen vahvuutemme perusta. Asiakkaille voidaan toimittaa kustannustehokkaasti myös pieniä tuote-eriä.

Asiakkaiden asioiminen yhtiön kanssa helpottuu, kun asiakkaita konsernin uuden rakenteen mukaisesti palvellaan yhdestä pisteestä. Toimitusvarmuuden ja -täsmällisyyden edelleen parantamiseksi kehitetään tilaus-toimitusketjun ohjausta ja selvennetään myynnin ja tuotannon työnjakoa. Logistiikan tehokkuutta lisätään purkamalla päällekkäisiä varastoja.

Strategiset valinnat



Pääosa konsernin terästuotannon raaka-ainehankinnoista tehdään lähialueelta ja kuljetukset tapahtuvat suurelta osin edullisina merikuljetuksina.

Ratkaisuliiketoiminta on kasvualue

Rautaruukki hakee uutta kasvua ja parempaa kannattavuutta valituille asiakastoimialoille suunnatusta ratkaisuliiketoiminnasta.

Ratkaisukokonaisuudet räätälöidään asiakkaan tarpeiden mukaisesti erilaisista moduuleista. Moduulit voivat olla joko yhtiön omia tai yhteistyöverkoston tuotteita, komponentteja, järjestelmiä ja palveluita. Terästuotteiden ohella moduulit voivat sisältää myös muita materiaaleja. Näin asiakkaille voidaan tarjota aiempaa laajempia ratkaisukokonaisuuksia.

Tavoitteena on kasvattaa ratkaisuliiketoimintaa niin, että se 3–4 vuoden kuluttua olisi noin puolet liikevaihdosta. Kasvutavoitteen saavuttaminen edellyttää orgaanisen kasvun lisäksi yritysostoja.

Metallituotteet-divisioona on aluksi suurin

Metallituotteet-divisioonan tavoitteena on kasvattaa teräs- ja metallituotteiden myyntiä. Divisioona myy konsernin omien terästuotteiden ohella myös muita teräs- ja metallituotteita ja etenkin niiden osuutta myynnistä kasvatetaan tulevaisuudessa. Vuonna 2003 divisioonan osuus konsernin liikevaihdosta oli kaksi kolmasosaa.

Divisioonalla on konsernin ydinmarkkina-alueella omat palvelukeskukset, joissa asiakkaille prosessoidaan heidän tarpeidensa mukaisesti räätälöityjä tuotteita.

Tavoitteena on myös myynnin ja jakelun kustannustehokkuuden parantaminen karsimalla päällekkäisiä toimintoja. Sen on määrä tuottaa vahvaa kassavirtaa, jotta konsernin sijoitetun pääoman tuottoa voidaan parantaa ja velkaantuneisuusastetta alentaa. Näin luodaan myös edellytyksiä ratkaisuliiketoiminnan kehittämiseksi.

Hyötyä asiakkaille

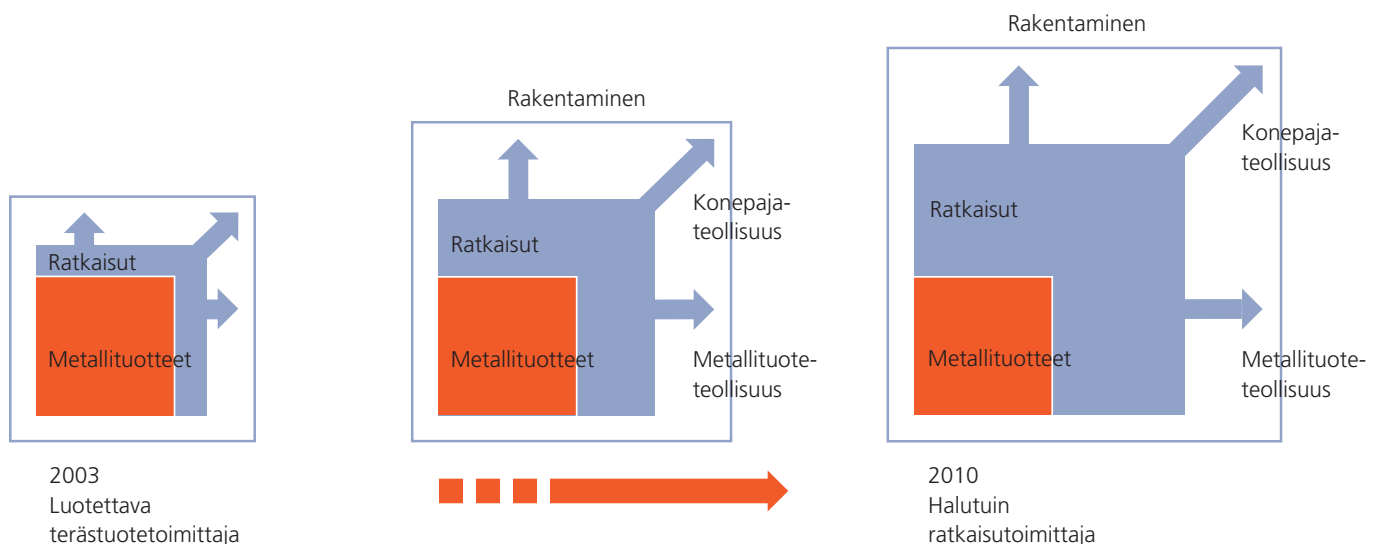
Uusi liiketoimintamalli antaa aiempaa enemmän lisäarvoa asiakkaille. Rautaruukkilaiset perehtyvät entistä syvällisemmin valittujen asiakastoimialojen yritysten tarpeisiin. Tutkimus- ja tuotekehitystyötä suunnataan yhä enemmän asiakaskohtaisiin tuote- ja palvelusovelluksiin.

Ratkaisukokonaisuudet tarjoavat rakentamisen asiakkaille hyötynä mm. rakentamiseen käytetyn ajan sekä konepaja- ja metallituoteteollisuudessa tuotteiden valmistusaikojen lyhenemisen. Samalla liiketoiminnan riskit pienenevät ja asiakkaat voivat keskittyä ydinliiketoimintaansa.

Rautaruukissa kehitetään myös yhteistyöverkoston hallintaa. Tavoitteena on yhdistää yhteistyöverkoston ja Rautaruukin tuotteet ja palvelut asiakasta hyödyttäväksi laajoiksi ratkaisukokonaisuuksiksi.

Rautaruukin tavoitteena on yksi yhtenäinen yhtiö. Se selkiyttää ja helpottaa asiakkaiden asiointia yhtiön kanssa, koska asiakkaita palvellaan yhdestä pisteestä.

Visio: Ratkaisuliiketoimintaan valituilla asiakastoimialoilla



Hyötyä Rautaruukille

Rautaruukki kehittää tuotteiden ja palveluiden kokonaisuuksia, joissa osaamisen ja tietotaidon merkitys on suurempi kuin perinteisillä terästuotemarkkinoilla. Tällaisen liiketoiminnan syklisyys on perinteistä terästeollisuutta vähäisempää.

Volyymituotantoon perustuva perinteinen terästeollisuus on pääomavaltaista. Rautaruukin kasvualueeksi valittu ratkaisuliiketoiminta on vähemmän pääomaintensiivistä ja perustuu mm. osaamisen kehittämiseen.

Rautaruukin kannattavuutta parantaa osaltaan konsernin kiinteiden kustannusten alentaminen. Se toteutetaan purkamalla päällekkäisiä toimintoja mm. hallinnossa ja myynnissä. Heikosti kannattavaa myyntiä ja ydinliiketoimintojen ulkopuolella olevia toimintoja karsitaan. Pääoman käytön tehostamiseksi myös päällekkäisiä varastotoimintoja puretaan.

Toimenpiteet konsernirakenteen yksinkertaistamiseksi ja tietojärjestelmien yhtenäistämiseksi käynnistettiin syksyn 2003 aikana. Juridisten yhtiöiden määrää vähennetään. Konsernissa siirytään monien tuote- ja yhtiönimien yhdistelmästä yhden nimen käyttöön.

Taloudelliset tavoitteet

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	3 vuoden tavoite	12 %
	strateginen tavoite	15 %
Liikevoitto (EBIT), (% liikevaihdosta)	3 vuoden tavoite	5–7 %
	strateginen tavoite	> 7 %
Velkaantuneisuusaste	tavoite	70–80 %

Osinkopolitiikka

Rautaruukki noudattaa kilpailukyistä ja vakaata osinkopolitiikkaa, joka ottaa huomioon konsernin tuloskehityksen ja omavaraisuusasteen riittävän kehittämisen.

| Henkilöstö



” Liiketoimintamallin muutos on meille haasteellinen tehtävä. Olemme innolla mukana uuden kehittämisessä.”

Rautaruukin liiketoimintamallin muutos merkitsi toimintojen uudelleenorganisointia ja runsaasti tehtävämuutoksia johdossa, hallinnossa ja myynnissä. Tuloksen tekeminen, vastuun ottaminen, tiedon jakaminen ja yhdessä tekeminen ovat asioita, joiden johtamiseen tulevina vuosina keskitytään.

Henkilöstö mukana muutoksessa

Uuden liiketoimintamallin julkistamisen jälkeen johto halusi henkilöstöltä välitöntä palautetta ja näkemyksiä valitusta strategiasta. Rautaruukin intranettiin avattiin vuorovaikutteinen sivusto, jonka välityksellä keskustelua käytiin vilkkaasti. Ylin johto kiersi toimipaikoilla kertomassa muutoksesta ja sen tuomista haasteista.

Uusi liiketoimintamalli edellyttää uutta osaamista ja uutta tapaa toimia. Konsernin asiakastoimialojen liiketoiminnan tuntemusta lisätään.

Asiakasratkaisujen kehittäminen ja toimittaminen edellyttää myös eri alueiden osaajien yhteistyötä. Yhdessä tekemällä ja parhaita ideoita ennakkoluulottomasti yhdistellen päästään uusiin ja erottuviin ratkaisukokonaisuuksiin. Johtamisen taidoissa korostuvat valmiuksien luominen innovatiiviselle ja tuloksekkaalle toiminnalle.

Valmennusohjelmat muutoksen tueksi

Konsernin valmennusohjelmia kehitettiin vastaamaan uuden liiketoimintamallin vaatimuksia. Johdolle ja asiantuntijoille suunnatussa Rautaruukki Excellence –ohjelmassa paneuduttiin ratkaisuliiketoiminnan haasteisiin. Osanottajat harjoittelivat asiakasratkaisujen rakentamista yhdistämällä konsernin eri yksiköiden tuotteita, palveluita ja muuta osaamista asiakastarpeita vastaaviksi kokonaisuuksiksi.

Uuden esimiesvalmennusohjelman tavoitteena on luoda esimiehille parempia valmiuksia toistuvissa muutostilanteissa sekä antaa käytännön työkaluja henkilöstön ja toiminnan kehittämiseen. Esimiesvalmennusohjelmat toimivat myös hyvänä esimiesverkostona, jossa on mahdollisuus keskustella omista johtamiskokemuksista ja -käytännöistä kollegoiden kanssa.

Henkilöstön kannustejärjestelmät

Rautaruukissa on käytössä koko henkilöstön voittopalkkiojärjestelmä, jonka palkkioperusteena on ensisijaisesti konsernin taloudellinen tulos, mutta siihen on liitetty myös erillisperusteita. Palkkiot maksetaan Suomessa henkilöstörähistöön ja ulkomaisissa yksiköissä suoraan henkilöille.

Vuonna 2003 Rautaruukin tulos ylitti lievästi voittopalkkioperusteen, jonka vuoksi voittopalkkioina maksetaan henkilöstölle noin 0,4 miljoonaa euroa. Voittopalkkiojärjestelmän erillisperusteena ollut

tapaturmatiheyden aleneminen ei toteutunut. Työtaturmien määrä kasvoi hieman edellisestä vuodesta, mutta oli selvästi alle pitkän aikavälin keskiarvon.

Henkilöstön ja johdon palkitsemisessa on lisäksi järjestelmiä, jotka perustuvat divisioonan tai yksikön tuloksen ohella erilaisiin laatu-, tuotantomäärää tai muuta suoritusta kuvaaviin mittareihin. Konsernin johdon pitkän aikavälin kannustejärjestelmänä on osakepalkkiojärjestelmä, jonka piirissä on runsaat sata henkeä.

Henkilöstön määrä väheni

Vuoden 2003 aikana toteutettiin laaja toiminnan tehostamisohjelma, joka kohdistui myös henkilöstöön. Henkilöstöä vähennettiin koko konsernissa noin 700 henkilöä. Suurimmalla osalla irtisanotuista oli mahdollisuus päästä mukaan erilaisiin eläkejärjestelyihin.

Yhtiössä panostettiin irtisanomisiin liittyviin erilaisiin tukitoimiin. Tukitoimet kohdistettiin sekä työnsä menettäneisiin että yhtiöön jäljelle jääviin. Erilaisten työnhakuvalmennusten ja uudelleensijoituspalvelujen lisäksi annettiin työnsä menettäneille mahdollisuus osallistua räätälöityyn selviytymisvalmennukseen.

Henkilöstö maittain vuoden päättyessä

	2003	2002
Suomi	6 886	7 433
Ruotsi	1 721	1 759
Norja	909	961
Saksa	573	586
Alankomaat	496	519
Venäjä	279	266
Puola	198	189
Viro	164	170
Tanska	145	241
Ukraina	139	141
Slovakia	84	110
Liettua	84	88
Latvia	83	86
Iso-Britannia	74	89
Muut maat	212	166
Yhteensä	12 047	12 804

| Rakentamisen ratkaisut



“ Toimistorakentamisessa ratkaisumme tuovat rakentamiseen nopeutta ja kustannustehokkuutta. Tilojen helppo muunneltavuus mahdollistaa erilaisten asiakastarpeiden huomioon ottamisen.”

Rakentamisen ratkaisut –divisioona tuottaa metallituotteisiin perustuvia ratkaisukokonaisuuksia asunto-, toimitila- ja infrastruktuurirakentamiseen. Divisioona kehittää ja tuottaa uudenlaisia, asiakkaalle lisäarvoa antavia ratkaisukokonaisuuksia, jotka voivat olla yhdistelmiä konsernin omista sekä yhteistyöverkoston tuottamista tuotteista ja palveluista. Tavoitteena on olla ydinmarkkina-alueen johtava metallituotteisiin perustuvien rakentamisen ratkaisujen tuottaja.

Asiakkaat

Toimitilarakentamisessa asiakkaita ovat rakennusliikkeet sekä erilaisia liike- ja teollisuusrakennuksia rakennuttavat yhtiöt. Asiakkaille toimitettavat ratkaisut perustuvat omiin runko-, välipohja-, julkisivu- ja kattojärjestelmiin.

Asuntorakentamisessa asiakkaina ovat ammattimaiset asuntorakennuttajat, rakennusliikkeet sekä omakotitalon rakentajat ja korjaukset. Asuntorakentamisen ratkaisut perustuvat osin samoihin järjestelmätuotteisiin ja palveluihin kuin toimitilarakentamisessa. Tavoitteena on kasvattaa metallituotteisiin perustuvien ratkaisujen markkinaosuutta asuntorakentamisessa.

Infrastruktuurirakentamisessa merkittäviä asiakkaita ovat julkinen sektori sekä energiateollisuus. Divisioona toimittaa mm. erilaisia paalutusjärjestelmiä ja putkistolinjoja, joita voidaan täydentää yhteistyöverkoston tuotteilla ja palveluilla.

Markkina-alue

Ydinmarkkina-alueen eli Pohjoismaiden ja Baltian maiden ohella markkina-alueena ovat itäisen Keski-Euroopan maat sekä Venäjä. Liiketoimintaa on 18 maassa ja siihen liittyy rakennustuotteiden prosessointia 12 maassa.

Liiketoiminnan kehittäminen

Rakentamisen liiketoimintaympäristössä tapahtuvat muutokset ja asiakaskunnan uudenlaiset vaatimukset ja tarpeet luovat hyvät edellytykset divisioonan kasvulle. Rakentamisessa korostuvat rakentamisen nopeuttaminen, tilojen muunneltavuus, rakennusten elinkaariajattelu sekä rakentamisen laadun parantaminen. Näihin tarpeisiin divisioona vastaa omilla ratkaisuillaan.

Strategisina vahvuuksina ovat asiakaslähtöinen innovatiivisuus sekä kyky tuottaa tehokkaasti rakentamisen ratkaisuja erilaisissa liiketoimintaympäristöissä. Vahva markkina-asema ydinmarkkina-alueella yhdessä konsernin yhteisten kehityshankkeiden, tutkimus- ja kehitysresurssien sekä materiaaliosaamisen kanssa luovat hyvän pohjan ratkaisuliiketoiminnan kehittämiseksi. Vahvuuksia ovat myös kustannustehokas prosessointi ja logistinen osaaminen. Rautaruukin vahva rakentamisen tuotemerkki on Rannila.

Syksyn 2003 aikana luotiin divisioonan organisaatio ja toimintamalli. Keskeisenä tavoitteena on kehittää koko organisaation kykyä ymmärtää syvemmin asiakkaiden liiketoiminnan tarpeita. Tämä edellyttää uudenlaista ajattelutapaa ja osaamista. Ratkaisukokonaisuuksien kehittämiseksi on otettu käyttöön innovaatioprosessi, jossa ovat mukana divisioonan eri toimintojen ja konsernin muiden divisioonien ja toimintojen parhaat asiantuntijat.

Rakentamisen ratkaisut -divisioona tarkentaa vuoden 2004 aikana markkina-alueensa, asiakasrakenteensa ja tuotevalikoimansa painopistealueet. Kustannustehokkuuden parantamiseksi prosessointi keskitetään aiempaa suurempiin yksiköihin.

Rakentamisen ratkaisut -divisioona

Liikevaihto 2003 (proforma): 354 M €

Divisioonan johtaja: Lauri Rautala

| Konepajateollisuuden ratkaisut



“ Teräs on laivanrakennuksen tärkein materiaali.
Tuotamme asiakkaillemme ratkaisukokonaisuuksia
laivanrakennus- ja meriteollisuuden vaativiin kohteisiin.”

Konepajateollisuuden ratkaisut -divisioona tuottaa ratkaisukokonaisuuksia laivanrakennus- ja meriteollisuudelle, paperi- ja puunjalostusteollisuudelle sekä nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudelle.

Asiakkaat

Laivanrakennus- ja meriteollisuudessa asiakkaita ovat Pohjois-Euroopan telakat, jotka valmistavat mm. risteilijöitä ja erikoisaluksia sekä öljynporauslauttoja. Joustavana toimijana divisioonalla on hyvät mahdollisuudet lisätä ratkaisukokonaisuuksien osuutta toimituksistaan.

Paperi- ja puunjalostusteollisuuden markkinat kasvavat konsernin näkökulmasta voimakkaasti. Asiakkaina on vahvoja eurooppalaisia konevalmistajia. Asiakkaiden keskittyminen omaan ydinosaan ja tarve kustannustehokkuuden parantamiseen tarjoavat mahdollisuuksia uusille ratkaisuille.

Nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudessa on useita merkittäviä keskisuuria valmistajia Pohjois- ja Itä-Euroopassa. Alan kasvunäkymät ovat pitkällä tähtäyksellä hyvät. Markkinoiden globalisoituminen tuo vaatimuksia uusien toimintamallien ja ratkaisujen kehittämiseksi. Nosto- ja kuljetusvälineiteollisuudessa uudet kustannustehokkaat ratkaisut avaavat mahdollisuuksia uuteen tapaan toimia.

Markkina-alue

Ydinmarkkina-alue on Pohjoismaat ja Baltian maat. Divisioonan omaan prosessointitoimintaan kuuluu konepajaliiketoimintaa sekä valssattujen profiilien ja kovakromattujen tankotuotteiden tuotantoa.

Liiketoiminnan kehittäminen

Laivanrakennus- ja paperiteollisuus ovat perinteisesti olleet Rautaruukin vahvoja asiakastoimialoja, joille on toimitettu asiakasräätälöityjä tuotteita. Tavoitteena on liiketoiminnan kasvu tarjoamalla näille toimialoille uusia ratkaisukokonaisuuksia sekä laajentamalla tarjontaa divisioonan muille asiakastoimialoille.

Syksyn aikana luotiin divisioonan organisaatio. Tavoitteena on laajentaa ja syventää asiakastoimialojen ja asiakkaiden liiketoimintaprosessien ymmärtämistä. Yhteistyössä asiakkaiden kanssa on käynnistetty kehitysprosesseja, joissa paneudutaan koko arvoketjuun ja yhteisten hyötyjen löytämiseen. Konsernin materiaaliosaaminen sekä tutkimus- ja kehitysresurssit ovat keskeisiä tekijöitä ratkaisuliiketoiminnan kehittämisessä. Verkostoitumisen kautta haetaan yhteistyöyhtiöitä, jotka tuovat lisäosaamista ratkaisukokonaisuuksien toimittamiseen. Henkilöstön koulutukseen panostetaan suoritettavan osaamiskartituksen perusteella.

Konepajateollisuuden ratkaisut -divisioona

Liikevaihto 2003 (proforma): 264 M €

Divisioonan johtaja: Markku Koljonen

| Metallituoteteollisuuden ratkaisut



”Elektroniikkateollisuudessa käytettävät ratkaisumme turvaavat osaltaan tietoliikenneyhteyksien toimivuuden ja mahdollistavat ihmisten työskentelyn ajasta ja paikasta riippumatta.”

Metallituoteteollisuuden ratkaisut -divisioona tuottaa ratkaisukokonaisuuksia elektroniikka-, auto- ja kodinkoneteollisuudelle sekä kevyelle konepajateollisuudelle. Omaa prosessointiliiketoimintaa on Suomessa, Tanskassa, Saksassa, Englannissa ja Venäjällä.

Asiakkaat

Elektroniikkateollisuudessa asiakkaita ovat tietoliikenne-, elektroniikka- ja automaatioalan komponentti- ja järjestelmävalmistajat. Ala on keskittynyt suurille maailmanlaajuisille valmistajille, jotka keskittyvät omaan ydinosamiseensa; tuotekehitykseen ja markkinointiin. Merkittävä osa arvoketjusta on ulkoistettu, mikä tarjoaa mahdollisuuksia ratkaisukokonaisuuksien kehittämiseen.

Autoteollisuudessa divisioona toimii niche-strategialla autojen turvallisuuteen liittyvissä tuotteissa. Tuotteista merkittävimpiä ovat sivutörmäyssuojiiin toimitettavat materiaalit sekä asennusvalmiit air-bag- ja akselistokomponentit.

Kodinkoneteollisuudessa tärkeimmät asiakkaat ovat kodinkone- ja kylmälaitevalmistajat. Froh House Tech –yksikkö Saksassa on Euroopan johtava pölynimuri-putkien valmistaja. Kodinkoneteollisuudessa ulkoistamiskehitys luo lisää kehitysmahdollisuuksia.

Kevyessä konepajateollisuudessa tärkeimmät asiakasryhmät ovat ilmastointi-, lämmitys- ja vapaa-ajan laitteiden sekä huonekalujen ja varastojärjestelmien valmistajat. Näille toimialoille on tyypillistä voimakas paikallinen toiminta, mikä tarjoaa mielenkiintoisen haasteen ratkaisuliiketoiminnan kasvattamiseen.

Markkina-alue

Divisioonan päämarkkina-alue on Pohjoismaat ja Baltian maat sekä autoteollisuudessa myös Keski-Eurooppa. Päämarkkinoiden ohella Pietarin alue Venäjällä sekä itäisen Keski-Euroopan maat ovat potentiaalisia kasvualueita.

Liiketoiminnan kehittäminen

Tavoitteena on kasvattaa ratkaisuliiketoiminnan osuutta merkittävästi vuonna 2004. Ratkaisujen kehittäminen on aloitettu avainasiakkaiden kanssa ja niiden toteuttamisen tueksi luodaan yhteistyöverkosto kullekin päämarkkina-alueelle. Tuotekehitysyhteistyö asiakkaiden kanssa painottuu aluksi Rautaruukin vahvan materiaaliosaamisen hyödyntämiseen ratkaisukokonaisuuksien kehittämisessä sekä asiakkaiden valmistusprosessien tehostamiseen. Divisioona vahvistaa yhteistyöverkostaan tuotesuunnittelussa ja tuotteistamisessa.

Omia prosessointiyksiköitä kehitetään tukemaan ratkaisuliiketoiminnan tarpeita. Työnjakoa eri yksiköiden välillä selkiytetään ja niiden tehokkuutta lisätään.

Metallituoteteollisuuden ratkaisut -divisioona

Liikevaihto 2003 (proforma): 206 M €

Divisioonan johtaja: Olavi Huhtala

Metallituotteet



” Metallituotteet-divisioona tarjoaa asiakkailleen markkina-alueensa kattavimman valikoiman terästuotteita, ruostumattomia teräksiä ja alumiinituotteita täydennettynä tehokkaalla asiakaspalvelulla.”

Metallituotteet-divisioona toimittaa teräs- ja muita metallituotteita sekä niihin liittyviä palveluja. Tuotevalikoimaan kuuluvat terästuotteet, ruostumattomat teräkset ja alumiinituotteet sekä vakiotuotteina että asiakaskohtaisesti esikäsiteltyinä. Kilpailukyky perustuu asiakaslähtöiseen toimintaan sekä nopeisiin ja luotettaviin kokonaisvaltaisiin toimituksiin konsernin omilta tehtailta ja palvelukeskuksista sekä yhteistyökumppaneilta.

Markkina-alue

Divisioonalla on vahva markkina-asema ydinmarkkinoillaan Pohjoismaissa ja Baltiassa, mikä perustuu laajaan myynti- ja palvelukeskusverkostoon monipuolisine esikäsitteilypalveluineen. Suomessa se on kaikissa tuoteryhmissään alansa markkinajohtaja.

Ruotsin ja Tanskan markkinoilla tavoitteena on kasvaa metallien esikäsitteilypalveluiden sekä ruostumattoman teräksen ja alumiinituotteiden toimittajana. Norjasta hankittiin vuonna 2003 kaksi teräspalveluyhtiötä, jotka täydentävät palvelukeskusverkostoa.

Baltian maat ovat kasvava markkina-alue, jonka tärkeys korostuu maiden liittyessä EU:hun. Viroon valmistui vuoden 2004 alussa uusi palvelukeskus, joka mahdollistaa entistä tehokkaamman toiminnan Baltian alueella.

Divisioonalla on lisäksi palvelukeskukset Puolassa ja Saksassa sekä myyntiyksiköt Venäjällä, Tšekissä, Hollannissa, Englannissa, Ranskassa ja Yhdysvalloissa. Ydinmarkkina-alueen ulkopuolella keskitytään markkinoimaan lähinnä erikoistuotteita.

Liiketoiminnan kehittäminen

Divisioona kasvattaa teräs- ja metallituotteiden myyntiä ja keskittyy myynnin ja jakelun tehostamiseen. Etenkin muiden kuin konsernin omien terästuotteiden osuutta kasvatetaan. Kustannustehokkuutta ja pääoman käytön tehokkuutta parannetaan mm. kehittämällä varastoinnin ja esikäsitteilyn työnjakoa divisioonien välillä, eliminoimalla päällekkäistä varastointia sekä tehostamalla toimitusprosessia.

Metallituotteet-divisioonan organisaatio muodostettiin usean aikaisemman liiketoimintaryhmän yksiköistä. Vuoden 2004 aikana toimintatavat ja tietojärjestelmät yhtenäistetään. Organisaatiota tehostetaan myös vähentämällä toimintojen päällekkäisyyksiä.

Myynti- ja palvelukeskusorganisaation yhdistäminen tehostaa ja selkiyttää asiointia konsernin kanssa. Divisioona toimii kiinteässä yhteistyössä omille asiakastoimialoilleen keskittyvien ratkaisudivisioonien kanssa ja tukee ratkaisujen kehittämistä.

Metallituotteet-divisioona

Liikevaihto 2003 (proforma): 1 808 M €

Divisioonan johtaja: Matti Arteva



” Tuotamme moderneilla tehtaillamme korkealuokkaisia terästuotteita. Tavoitteenamme on tuotteiden laadun, toimitusvarmuuden ja kustannustehokkuuden jatkuva parantaminen.”

Tuotantodivisioona valmistaa kuumavalssattuja, kylmävalssattuja ja pinnoitettuja levy- ja nauhatuotteita, teräsputkia sekä lanka-, tanko- ja betoniterästuotteita. Tuotantoyksiköt ovat Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Hollannissa. Divisioonalla ei ole konsernin ulkopuolisia asiakkaita.

Liiketoiminnan kehitys

Divisioonan kehittämisessä keskeisiä tavoitteita ovat toimitusvarmuuden parantaminen, entistä joustavampi kapasiteetin hallinta, tuotannon kustannustehokkuus ja pääoman käytön tehostaminen.

Toimitusvarmuuden parantamiseksi kehitetään koko tilaus-toimitusketjun ohjausta tehtaalta asiakkaalle.

Kapasiteetin jouston lisäämiseksi kehitetään myynnin ja tuotannon ohjausjärjestelmiä sekä työaika- ja vuorojärjestelmiä.

Tuotannon tehokkuudessa on tavoitteeksi asetettu raaka-ainehinnoista riippumattomien tonnikohtaisten valmistuskustannusten alentaminen. Tähän pyritään pääsemään nostamalla tuotantolinjojen

käyntiasteita ja parantamalla tuotoksia. Työn tuottavuutta parannetaan henkilöstön monitaitoisuutta kehittämällä.

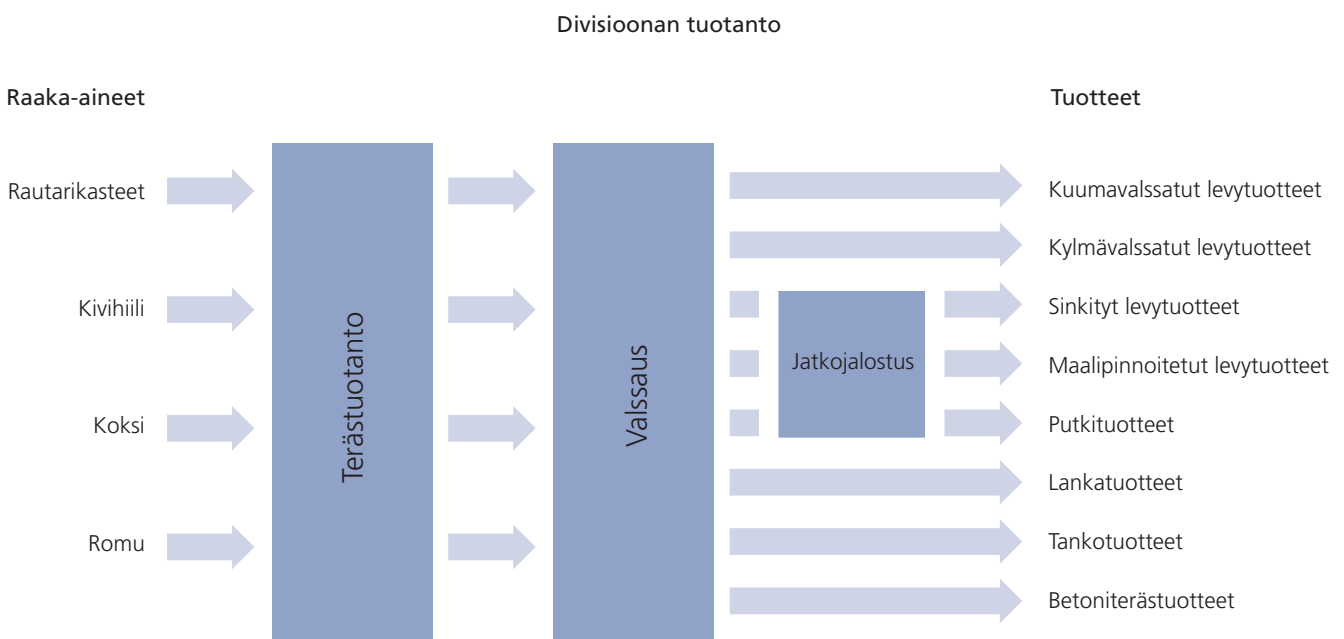
Pääoman käyttöä tehostetaan pienentämällä raaka-aine-, väli- ja tuotevarastoja.

Tuotannon tehokkuuden parantamiseksi toiminta tanskalaisen Nordisk Simplex A/S:n putkitehtaalla päättyi vuoden 2004 alussa ja sen tuotanto siirrettiin yhtiön muille putkitehtaille.

Yhteistyötä lanka-, tanko- ja betoniterästuotannon kesken lisätään tehokkuuden ja kokonaiskapasiteetin hallinnan parantamiseksi.

Tuotantodivisioona

Divisioonan johtaja: Heikki Rusila



Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitystoiminnassa pääpaino on ollut asiakaslähtöisten tuotesovellusten kehittämisessä sekä prosessien tehokkuuden, laadun tasaisuuden ja toimitusväilyyden parantamisessa. Loppuvuodesta painopistettä siirrettiin uuden liiketoimintamallin mukaisesti ratkaisuliiketoiminnan tarpeisiin. Perustuotteiden ja prosessien kehitys siirtyi Tuotantodivisioonan vastuulle.

Ratkaisukokonaisuuksien kehittämiseksi divisioonissa perustettiin kehitystiimejä, joissa metallurgisen tietämyksen lisäksi on edustettuna eri alojen paras asiantuntemus. Tarvittavaa osaamista täydennetään koulutuksella ja rekrytoinnilla. Yhteistyötä asiakkaiden ja ulkopuolisten tutkimusorganisaatioiden kanssa lisätään.

Tuotteita asiakkaiden tarpeisiin

Kuumavalssattujen levytuotteiden tuotekehityksessä keskityttiin lujisiin rakenneteräksiin ja kulutusteräksiin, joiden valikoimaa täydennettiin. Hyväksyntäkokeiden avulla luotiin uusia toimintaedellytyksiä offshore-teräksiin liittyvälle liiketoiminnalle. Autojen turvarakenteissa käytettävien sinkittyjen terästen ominaisuuksia kehitettiin tulevan EU-standardin vaatimusten mukaisiksi.

Maalipinnoitettujen ohutlevyjen ominaisuuksia kehitettiin mm. sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistusprosessien tarpeisiin. Merkittävä asiakas otti vuoden 2003 aikana sarjatuotantoon telekommunikaatiosovelluksiin kehitetyn maalipinnoitetun teräsohutlevyn ja siihen perustuvan tuotekonseptin.

Lujia ohutseinäputkia kehitettiin asiakaslähtöisesti lähinnä autoteollisuuden tarpeisiin. Markkinoille tuotiin uuden EU-standardin mukainen ohutseinäputkien tuoteperhe. Lujien kaasuputkiterästen hitsattavuusominaisuuksia parannettiin.

Pitkien terästuotteiden tärkeimpiä kehityskohteita olivat jousi- ja pulttiterästen kuonapuhautuksen parantaminen, tankoterästen pinnanlaadun ja mittatarkkuuden parantaminen sekä Dual Phase -lankaterästen kehittäminen kaupallisiksi tuotteiksi.

Rakentamisjärjestelmiä kehitettiin

Rakentamisen tuotteissa painopistealueena oli kokonaisten julkisivu- ja kattotuotejärjestelmien kehittäminen. Yhä suurempi osa kehitystyöstä tehtiin rakennushankekohtaisesti yhteistyössä asiakkaan kanssa. Konserni on mukana useissa rakennusalan yhteishankkeissa.

Pohjarakentamisen merkittävimpiä kehityskohteita olivat teräspuustusten tuotteistaminen ja lujien teräspaalojen sekä tuulivoimaloiden puustusten kehittäminen.

Tuotannon tehokkuus korostuu

Tuotantodivisioonan keskeisiä tavoitteita ovat kustannustehokkuuden ja laadun parantaminen. Raahan terästehtaalla käynnistettiin uuden aihoiden kuumennusuunin rakentaminen, joka korvaa kolme vanhaa läpityöntöuunia. Investointi valmistuu vuonna 2005 ja se alentaa tuotantokustannuksia ja parantaa tuotteiden laatua.

Prosessikehityksessä paneuduttiin tuotosten parantamiseen ja hylkäysten vähentämiseen. Toimintatapoja ja ohjausjärjestelmiä kehitettävällä ovat mm. aihoiden mittapoikkeamista aiheutuneet hylkäykset vähentyneet olennaisesti edellisistä vuosista. Kuumenauhavalssaamalla panostukset pinnanlaatuun, lämpötilan tasaisuuteen ja tasomaisuuteen näkyivät hylkäysten selvänä vähenemisenä. Ohjausjärjestelmien kehittämisellä on vähennetty myös käyttöhäiriöiden määrää.

Kestävä kehitys

Rautaruukki on sitoutunut kestävän kehityksen periaatteisiin. Konserni julkaisee vuonna 2004 kestävän kehityksen raportin, jossa esitetään kuinka taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristöön liittyvät asiat hoidetaan Rautaruukissa.

Päästökauppa alkaa

Hiilidioksidin päästökauppa EU:ssa alkaa vuoden 2005 alussa. Suomen viranomaiset päättävät ilmaisten päästöoikeuksien jakamisesta prosessiteollisuudelle vuoden 2004 aikana. Päästökaupan vaikutuksia Rautaruukin liiketoiminnalle ei voida vielä arvioida. Rautaruukissa ollaan luomassa valmiuksia päästökaupan aloittamiseen.

Elohopean päästöraajat ennallaan

Norjan viranomaiset asettivat Mo i Ranan terästehtaalle helmikuussa 2003 uudet elohopean ja muiden raskasmetallien päästöraajat. Yhtiön tekemän valituksen jälkeen viranomaiset muuttivat päätöstään siten, että uudet raja-arvot tulevat voimaan vasta, kun vastaavia vaatimuksia asetetaan muillekin eurooppalaisille sähkösulatoille.

Elohopeapäästöt ovat peräisin raaka-aineena käytettävästä teräsromusta. Terästehtaalla käytetään sähkösulatoille tyyppisiä romulaatuja eikä sen sähköuniprosessi eroa muista maailmalla käytössä olevista. Tehtaalla on jatkettu toimenpiteitä päästöjen alentamiseksi.

Ympäristöhaittoja vähennetään

Konsernin tuotantoyksiköissä tehostettiin erityisesti pölyjen talteenottoa ja meluntorjuntaa. Vuoden 2002 lopussa valmistui Raahen terästehtaan sintraamon savukaasujen puhdistuslaitos. Sintraamon hiukkaspäästöjen vähentämisessä ei ole saavutettu tavoitteita. Vuoden aikana jatkettiin laitteiston ja sen käyttömenetelmien kehittämistä yhteistyössä laitteiston valmistajan kanssa. Koverharin tehtaalla otettiin tuotantokäyttöön pölynkäsittelymenetelmä, jolla kierrätetään terästehtaalla syntyvät pölyt takaisin raudan ja teräksenvalmistuksen raaka-aineeksi.

Kuonien hyödyntämismahdollisuudet

Rautaruukilla on erityistä osaamista terästeollisuuden sivutuotteiden hyödyntämisessä. Masuuni- ja teräskuonat ovat haluttuja ja hyväksi todettuja maa- ja tierakentamisessa, maanparannusaineena sekä raaka-aineena sementinvalmistuksessa. Kuonille on annettu viranomaishyväksyntä käytettäväksi maanparannusaineena mm. luomutuotannossa. Kuonien kysyntä on ajoittain ylittänyt niiden tuotannon. Lukuisat tutkimukset osoittavat, että kuonista ei liukene maaperään haitallisia aineita.

Pohjois-Pohjanmaan ympäristökeskus on tehnyt päätöksen, jonka mukaan Raahen terästehtaan kuonat on tulkittu jätteeksi. Yhtiö on valittanut asiasta ja asia on nyt Korkeimman hallinto-oikeuden käsiteltävänä. Mikäli päätöstä ei kumota, kuonien hyödyntäminen muuttuu luvanvaraiseksi ja se hankaloittaa niiden käyttöä.

Konsernihallinto



HALLITUS

Puheenjohtaja:

Jukka Viinanen, s. 1948
diplomi-insinööri
pääjohtaja, Orion-yhtymä Oyj
Rautaruukin hallituksen jäsen ja
puheenjohtaja 2001-

Keskeinen työkokemus:
Neste Oyj,
toimitusjohtaja 1997-1999
Neste Oyj, johtaja ja hallituksen
jäsen 1990-1997

Keskeisimmät hallitusjäsenyydet:
Huhtamäki Oyj

Varapuheenjohtaja:

Georg Ehrnrooth, s. 1940
diplomi-insinööri, vuorineuvos,
tekniikan tohtori h.c.
Rautaruukin hallituksen jäsen ja
varapuheenjohtaja 2001-

Keskeinen työkokemus:
Metra Oyj Abp, konsernijohtaja
1991-2000
Oy Lohja Ab, toimitusjohtaja
1979-1991

Wärtsilä Oyj Abp, eri
johtotehtävät 1965-1979

Keskeisimmät hallitusjäsenyydet:
Assa Abloy Ab, puheenjohtaja
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö
Varma, puheenjohtaja
Oy Karl Fazer Ab
Nokia Oyj
Sandvik AB (publ.)
Sampo Oyj

Rautaruukin osakkeita 1 902

Maija-Liisa Friman, s. 1952
diplomi-insinööri
toimitusjohtaja, Vattenfall Oy
Rautaruukin hallituksen
jäsen 2002-

Keskeinen työkokemus:
Gyproc Oy, toimitusjohtaja
1993-2000
Kemira-konserni, eri tehtävissä
1985-1993

Keskeisimmät hallitusjäsenyydet:

Metso Oyj
Sponda Oyj
Suomen Lääketieteen Säätiö
Suomen Teollisuussijoitus Oy

Rautaruukin osakkeita 3 000

Christer Granskog, s. 1947
diplomi-insinööri
toimitusjohtaja,
Kalmar Industries AB
Rautaruukin hallituksen
jäsen 2001-

Keskeinen työkokemus:
Partek Oy Ab, varatoimitusjohtaja
ja Partek Cargotek AB,
toimitusjohtaja 1997-1998
Sisu-konserni, toimitusjohtaja
1994-1997
Valmet Automation Oy,
toimitusjohtaja 1990-1994

Keskeisimmät hallitusjäsenyydet:
Oy E Sarlin Ab

**Hallituksen
tarkastusvaliokunta:**
Pirkko Juntti, puheenjohtaja
Christer Granskog
Maija-Liisa Friman

Tilintarkastaja
Ernst & Young Oy,
Pekka Luoma, KHT

**Hallituksen
palkitsemisvaliokunta:**
Jukka Viinanen, puheenjohtaja
Georg Ehrnrooth
Maarit Toivanen-Koivisto



Pirkko Juntti, s. 1945

varatuomari
Rautaruukin hallituksen jäsen
2003-

Keskeinen työkokemus:
kansainvälisen rahoitusalan
asiantuntija- ja johtotehtävät
HSH Nordbank AG, 1998-2003,
Senior Advisor
Investointipankki JP Morgan,
johtaja 1983-1998

Pekka Timonen, s. 1960

oikeustieteen tohtori
neuvotteleva virkamies, kauppa-
ja teollisuusministeriö
Rautaruukin hallituksen jäsen
2001-

Keskeinen työkokemus:
Helsingin yliopisto, tutkimus- ja
opetustehtävät 1984-2001

Keskeisimmät hallitusjäsenyydet:
Hansel Oy
Suomen Lakimiesliitto
Suomen Hypoteekkiyhdistys
(hallintoneuvosto)

Maarit Toivanen-Koivisto,

s. 1954
ekonomi, P.D
hallituksen puheenjohtaja,
Onninen Oy
toimitusjohtaja, Onvest Oy
Rautaruukin hallituksen
jäsen 2003-

Keskeinen työkokemus:
liikkeenjohto, ostopoiminta,
rahoitustoiminta

Keskeisimmät hallitusjäsenyydet:
Keskuskauppakamari
F.B.N. International

Rautaruukin osakkeita 20 451

HALLINTONEUVOSTO:

Puheenjohtaja
Turo Bergman, s. 1946
apulaisosastopäällikkö, Suomen
Ammattiliittojen Keskusjärjestö
SAK ry, valtiotieteen lisensiaatti

Varapuheenjohtaja
Jouko Skinnari, s. 1946
kansanedustaja, oikeustieteen
kandidaatti

Muut jäsenet:
Ole Johansson, s. 1951
toimitusjohtaja, Wärtsilä Oyj Abp,
diplomiekonomi

Kyösti Karjula, s. 1952
kansanedustaja, agronomi

Inkeri Kerola, s. 1957
kansanedustaja, luokanopettaja

Bertel Langenskiöld, s. 1950
toimitusjohtaja,
Metso Minerals Oy,
diplomi-insinööri

Tauno Matomäki, s. 1937
vuorineuvos, diplomi-insinööri

Martin Saarikangas, s. 1937
kansanedustaja, vuorineuvos,
diplomi-insinööri

Lasse Virén, s. 1949
kansanedustaja, poliisitutkinto

Henkilöstön edustajat:

Jarmo Kempainen, s. 1951
päälouottamusmies

Jouko Luttinen, s. 1956
käyttömies

Markku Pelkkikangas, s. 1950
projektipäällikkö

Eero Raivio, s. 1945
vuorottaja

**Hallintoneuvoston jäsenten
palkkiot**

Hallintoneuvoston puheenjohtajan
palkkio on 1 000 euroa,
varapuheenjohtajan 600 euroa
ja muiden jäsenten palkkiot
500 euroa kuukaudessa.
Kokouspalkkiona maksetaan
200 euroa

Hallituksen jäsenten palkkiot

Hallituksen puheenjohtajan
palkkio on 3 600 euroa,
varapuheenjohtajan 2 700
euroa ja hallituksen muiden
jäsenten palkkiot 2 200 euroa
kuukaudessa. Kokouspalkkiona
maksetaan 300 euroa.

Tilintarkastajan palkkio

Emoyhtiön tilintarkastajalle on
maksettu tilintarkastuspalkkiona
kuluineen yhteensä 109 000
euroa ja tilintarkastukseen
liittymättömistä palveluista
169 000 euroa.

Johtoryhmä



Johtoryhmän puheenjohtaja
Sakari Tamminen, s. 1953
kauppatieteiden maisteri
toimitusjohtaja
Johtoryhmän jäsen 2003-
Yrityksen palveluksessa 2003-

Keskeinen työkokemus:
Metso Oyj, talous-
ja rahoitusjohtaja,
varatoimitusjohtaja
Rauma Oyj, talous-
ja rahoitusjohtaja,
varatoimitusjohtaja

Hallitusjäsenyydet:
Lemminkäinen Oyj
SanomaWSOY Oyj
Kuusakoski Group Oy
Pörssisäätiö
Teollisuuden ja työnantajain
keskusliitto
Teknologiateollisuus ry
Hallintoneuvoston jäsen:
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo

Rautaruukin osakkeita 500

Matti Arteva, s. 1945,
insinööri
Metallituotteet-divisioonan johtaja
Johtoryhmän jäsen 2001-
Yrityksen palveluksessa 1975-

Keskeinen työkokemus:
Asva Oy, toimitusjohtaja
Aspo Oyj, markkinointi- ja
johtotehtävät

Hallitusjäsenyys:
Aspo Oyj

Rautaruukin osakkeita 5002

Mikko Hietanen, s. 1953,
taloustieteen kandidaatti
talousjohtaja
Johtoryhmän jäsen 2004-
Yrityksen palveluksessa 2004-

Keskeinen työkokemus:
Stonesoft Oyj, talousjohtaja
Metsä-Tissue Oyj, talousjohtaja
Elcotec Networks Oyj,
talousjohtaja
Lohja Oyj, talousjohtaja

Hallitusjäsenyys:
Lohjan Puhelin Oy

Olavi Huhtala, s. 1962,
insinööri
Metallituoteteollisuuden ratkaisut
-divisioonan johtaja
Johtoryhmän jäsen 2003-
Yrityksen palveluksessa 1987-

Keskeinen työkokemus:
Rautaruukki Metform, myynti- ja
johtotehtävät



Markku Koljonen, s. 1951,
insinööri
Konepajateollisuuden ratkaisut
-divisioonan johtaja
Johtoryhmän jäsen 2001-
Yrityksen palveluksessa 1989-

Keskeinen työkokemus:
Rautaruukki Rakennustuoteryhmä,
johtaja
Rautaruukki Steel, myynnin ja
tuotannon johtotehtävät

Rautaruukin osakkeita 759

Lauri Rautala, s. 1954,
ekonomi
Rakentamisen ratkaisut
-divisioonan johtaja
Johtoryhmän jäsen 2001-
Yrityksen palveluksessa 1998-

Keskeinen työkokemus:
Rautaruukki Steel, johtaja
Rautaruukki Metform, johtaja
Onninen AB, toimitusjohtaja
Onninen Oy, divisioonajohtaja

Hallitusjäsenyys:
PPTH-Norden Oy

Heikki Rusila, s. 1949,
diplomi-insinööri
Tuotantodivisioonan johtaja,
toimitusjohtajan sijainen
Johtoryhmän jäsen 2001-
Yrityksen palveluksessa 1974-

Keskeinen työkokemus:
Rautaruukki Metform, johtaja
Rautaruukki Steel, johtaja

Rautaruukin osakkeita 4 516

LAAJENNETTU JOHTORYHMÄ
Laajennettuun johtoryhmään
kuuluvat vuodesta 2004
johtoryhmän jäsenten lisäksi

Taina Kyllönen, s. 1967,
kauppatieteiden maisteri
johtaja, yrityskuva, markkinointi-
ja sijoittajaviestintä
Yrityksen palveluksessa 2004-

Ismo Platan, s. 1953,
datanomi
johtaja, tietohallinto
Yrityksen palveluksessa 2003-

Seppo Sahlman, s. 1948,
oikeustieteen kandidaatti
johtaja, rahoitus, riskienhallinta
ja lakiasiat
Yrityksen palveluksessa 1971-
Rautaruukin osakkeita 2 848

Peter Sandvik, s. 1953,
tekniikan tohtori
johtaja, tutkimus ja kehitys,
energia- ja ympäristöasiat
Yrityksen palveluksessa 1983-

Salla Sundström, 1965,
tekniikan lisensiaatti
johtaja, henkilöstö ja henkilöstön
kehitys
Yrityksen palveluksessa 1990-
Rautaruukin osakkeita 9 020

Jarmo Tonteri, s. 1952,
diplomi-insinööri,
kauppatieteiden maisteri
johtaja, Skandinavian alue
Yrityksen palveluksessa 1992-

Hallintoperiaatteet

Yleistä

Rautaruukki-konsernin hallinnoinnissa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, muuta vastaavaa lainsäädäntöä ja Rautaruukki Oyj:n yhtiöjärjestyksestä. Rautaruukin hallinnoinnin ja ohjaamisen järjestelyissä otetaan huomioon HEX Oyj:n, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton vuonna 2003 hyvästä hallintotavasta antamat suositukset.

Rautaruukkia johdetaan terveiden liikeperiaatteiden mukaisesti kasvattamalla pitkäjänteisesti konsernin omistaja-arvoa. Konsernin johtamisessa otetaan huomioon sen sidosryhmät ja kestävä kehityksen periaatteet.

Vastuu Rautaruukki-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on konsernin emoyhtiön, Rautaruukki Oyj:n hallintoelimillä. Nämä ovat yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja.

Hallintoneuvosto

Valinta ja kokoonpano

Hallintoneuvoston valitsee yhden vuoden kestäväksi toimikaudeksi yhtiökokous. Hallintoneuvostoon kuuluu 5–12 jäsentä. Näistä kauppa- ja teollisuusministeriö on oikeutettu nimeämään yhden ja yhtiön perustajaosakkaat kolme jäsentä. Henkilöstöryhmien neljä edustajaa osallistuvat hallintoneuvoston työskentelyyn hallintoneuvoston päättämän ohjesäännön mukaisesti. Henkilöstön edustajilla on hallintoneuvoston kokouksissa läsnäolo- ja puheoikeus lukuun ottamatta ylimmän johdon valintaan ja palkkaukseen sekä työehtosopimuksiin liittyviä kysymyksiä. Hallintoneuvosto kokoontuu tarvittaessa.

Tehtävät ja vastuu

Hallintoneuvoston tehtävät ja vastuu on määritelty osakeyhtiölaissa ja Rautaruukki Oyj:n yhtiöjärjestyksessä. Hallintoneuvoston merkittävimmät tehtävät ovat:

1. valvoa, että yhtiön asioita hoidetaan terveiden liikeperiaatteiden mukaan ja kannattavuutta silmälläpitäen sekä yhtiöjärjestyksen ja yhtiökokouksen päätöksiä noudattaen,
2. päättää ohjeiden antamisesta hallitukselle asioista, jotka ovat laajakantoisia tai periaatteellisesti tärkeitä ja
3. antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksen, konsernitilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta.

Hallitus

Valinta ja kokoonpano

Yhtiökokous valitsee yhtiön hallituksen yhden vuoden pituiseksi toimikaudeksi. Hallitukseen kuuluu puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan lisäksi kahdesta kuuteen muuta jäsentä. Hallitus kokoontuu vähintään 6 kertaa vuodessa.

Tehtävät ja vastuu

Hallitus vastaa konsernin johtamisesta yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Hallituksen tehtävänä on lisäksi hoitaa ne hallintotehtävät, joita ei ole pidätetty hallintoneuvostolle tai nimenomaisesti uskottu toimitusjohtajalle.

Hallituksen keskeisiä tehtäviä ovat:

1. huolehtia konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä huolehtia, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty,
2. valmistella yhtiökokouksessa ja hallintoneuvostossa käsiteltävät asiat ja huolehtia niiden päätösten täytäntöönpanosta,
3. asettaa konsernin ja divisioonien pitkän aikavälin tavoitteet taloudellisen lisäarvon tuottamiseksi ja hyväksyä perusstrategiat tavoitteiden saavuttamiseksi,
4. hyväksyä konsernin ja divisioonien vuosisuunnitelmat,
5. huolehtia talouden ja toiminnan raportoinnin ja valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä niin, että asetettujen tavoitteiden saavuttamista voidaan jatkuvasti seurata ja tarvittaessa reagoida nopeasti poikkeamiin,
6. päättää konsernin kokonaisinvestoinneista ja merkittävimmistä yksittäisistä investoinneista,
7. laatia konsernin tilinpäätökset ja osavuosisikatsaukset,
8. päättää yhtiön osinkopolitiikasta ja tehdä ehdotus yhtiökokoukselle maksettavan osingon määrästä,
9. määrittää ja hyväksyä konsernin peruserarvot ja konsernin toimintapolitiikat johtamisen ja valvonnan kannalta merkittävimmille alueille, kuten riskien hallinnalle, rahoitukselle, sisäiselle tarkastukselle, tietoturvallisuudelle sekä henkilöstö- ja ympäristöasioille,
10. päättää konsernin organisaatorakenteesta,
11. ottaa ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja sekä määrätä hänen palkkaetunsa,
12. toimitusjohtajan esityksestä ottaa ja erottaa johtavassa asemassa olevat henkilöt ja määrätä heidän palkkaetunsa. Johtavassa asemassa olevilla henkilöillä tarkoitetaan toimitusjohtajalle raportoivia konsernin ja divisioonien johtohenkilöitä,
13. päättää konsernin tulospalkka- ja palkkiojärjestelmien periaatteista,
14. päättää muista sellaisista konsernin kokoon nähden merkittävistä asioista, jotka eivät ole päivittäistä liiketoimintaa, kuten toiminnan laajentamisesta tai supistamisesta tai muista oleellisista muutoksista toiminnassa, pitkäaikaisten lainojen ottamisesta sekä kiinteistöjen myymisestä ja panttaamisesta ja
15. päättää yhtiökokouksen koollekutsumisesta.

Hallitus määrittelee taloudellisen lisäarvon tuottamisen mittareiksi kannattavuus- ja omavaraisuustavoitteet.

Hallitus seuraa näiden periaatteiden toteutumista ja arvioi omia toimintatapojaan.

Hallituksen valiokunnat:

Hallitus asettaa keskuudestaan tarkastusvaliokunnan (Audit Committee), jonka tehtävänä on valmistella, ohjata ja arvioida riskien hallintaa, juridisia riskejä, sisäisiä valvontajärjestelmiä, taloudellista raportointia sekä tilintarkastusta ja sisäistä tarkastusta. Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme ja enintään viisi hallituksen vuosittain keskuudestaan valitsemaa jäsentä. Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä (4) kertaa vuodessa valiokunnan puheenjohtajan johdolla.

Hallitus asettaa keskuudestaan palkitsemisvaliokunnan (Compensation Committee), jonka tehtävänä on tehdä hallitukselle ehdotukset johdon palkoista ja palkitsemisjärjestelmistä sekä valmistella merkittävät organisaatio- ja nimitysasiat. Palkitsemisvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme ja enintään viisi hallituksen vuosittain keskuudestaan valitsemaa jäsentä. Palkitsemisvaliokunta kokoontuu tarvittaessa.

Hallituksen valiokunnat avustavat hallitusta valmistelemalla hallitukselle kuuluvia asioita. Valiokunnat raportoivat säännöllisesti työstään hallitukselle.

Toimitusjohtajan tehtävät

Toimitusjohtajan vastuulla on konsernin teollisen ja kaupallisen toiminnan sekä juoksevan hallinnon hoitaminen hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Hallitus päättää toimitusjohtajan sijaisen valitsemisesta.

Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja ja muut hallituksen siihen toimitusjohtajan esityksestä nimittämät konsernin ja divisioonien johtohenkilöt.

Johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan johdolla. Johtoryhmä käsittelee konsernin strategisia kysymyksiä, vuosisuunnitelmia, investointeja, yrityskauppoja, konsernin rakennetta ja muita konsernin johtamisen kannalta tärkeitä asioita sekä valvoo konsernin toimintaa. Lisäksi johtoryhmä valmistele hallituksessa käsiteltäviä asioita.

Konsernin liiketoimintaorganisaatio

Rautaruukki-konsernin liiketoiminta on organisoitu divisioonittain. Divisioonien johtajat raportoivat toimitusjohtajalle ja vastaavat divisioonansa liiketoiminnan kehittamisestä, tuloksesta ja sidotusta pääomasta sekä divisioonan hallinnon järjestämisestä.

Konsernin johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa konserniesikunta. Konserniesikuntatoimintoja ovat mm. konsernitason strategiasuunnittelu ja liiketoiminnan kehittäminen, viestintä ja yrityskuva, tutkimus- ja kehitystoiminta, riskien hallinta, henkilöstöresurssien kehittäminen, talous, rahoitus, lakiasiat sekä sijoittajasuhteet. Konserniesikunnassa on myös divisioonille ja niiden yksiköille palveluja tarjoavia toimintoja.

Divisioonien ohjausryhmät

Valinta ja kokoonpano

Emoyhtiön hallitus nimittää divisioonien ohjausryhmät toimitusjohtajan esityksestä konsernin ja divisioonien johtohenkilöistä. Emoyhtiön toimitusjohtaja toimii divisioonien ohjausryhmien puheenjohtajana.

Tehtävät

Divisioonien ohjausryhmien päätehtävät ovat:

1. Strategia- ja vuosisuunnitelmien käsittely,
2. liiketoiminnan ja talouden valvonta, ja
3. investointien, yritysostojen ja divisioonan kannalta merkittävien toiminnan laajentamis- tai supistamissuunnitelmien käsittely.

Valvontajärjestelmä

Rautaruukki-konsernin liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuu edellä esitetyn johtamisjärjestelmän avulla. Konsernissa on liiketoiminnan tehokkaan seurannan edellyttämät raportointijärjestelmät. Ylin vastuu kirjanpidon asianmukaisesta järjestämisestä ja varainhoidon valvonnasta kuuluu hallitukselle. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavasti järjestetty.

Rautaruukki-konsernin sisäinen tarkastus raportoii toimitusjohtajalle. Sisäinen tarkastus tarkastaa ja arvioi konsernin sisäisen valvontajärjestelmän asianmukaisuutta ja toimivuutta, toimintojen tarkoituksenmukaisuutta ja tehokkuutta, taloudellisen tiedon ja raportoinnin luotettavuutta sekä sääntöjen toimintaperiaatteiden ja ohjeitten noudattamista. Sisäisen tarkastuksen raportit jaetaan myös hallituksen puheenjohtajalle sekä tarkastusvaliokunnalle ja tarkastussuunnitelmat esitellään koko hallitukselle. Konsernin tilintarkastaja arvioi osana laillisuusvalvontaa sisäisten kontrollien toimivuutta.

Rautaruukin hallitus on vahvistanut yhtiölle Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeita vastaavat sisäpiirisäännöt.

Konsernin tilintarkastus on järjestetty niin, että yhtiökokouksen valitsema emoyhtiön vastuullinen KHT-tilintarkastusyhteisö suorittaa tarkastuksensa oman maailmanlaajuisen organisaationsa kautta koko Rautaruukki-konsernissa ja vastaa tilintarkastuksesta koko konsernissa.

Liiketoimintariskit

Terästuotteiden kysyntä ja hinnat

Terästuotteiden kysyntä ja hinnat vaihtelevat taloudellisten suhdanteiden mukaan. Globaalien teräsmarkkinoiden tilanne heijastuu Rautaruukin päämarkkina-alueelle Pohjoismaihin ja Itämeren alueelle. Rautaruukilla on useissa päätuotteissaan johtava markkina-asema koti- ja lähimarkkinoillaan. Vahva markkina-asema, korkea jalostusaste ja kustannustehokkuus vahvistavat Rautaruukin kykyä sopeutua kulloinkin vallitseviin suhdanneolosuhteisiin. Ratkaisuliiketoiminnan kasvattamisella on tarkoitus vähentää yhtiön suhdanneriippuvuutta.

Myynnin maantieteellinen ja asiakaskohtainen jakautuminen

Konsernin tuotteista myydään Euroopan markkinoille yli 95 prosenttia. Pohjoismaiden ja Baltian osuus myynnistä on noin 60 prosenttia. Rautaruukin myynti jakuu usealle asiakastoimialalle, joista merkittävien on rakentaminen. Rautaruukilla ei ole merkittäviä yksittäisiä asiakasriskejä.

Tuotantoteknologia

Rautaruukin tuotantolaitteisto on hyvässä kunnossa ja siinä käytetään ajanmukaista ja kilpailukyistä teknologiaa. Tuotantoyksiköiden kunnossapito on systemaattista ja tarpeelliset uusimisinvestoinnit tehdään ennakoitua tehdyn suunnitelman mukaan. Konsernilla on vakuutukset toiminnan keskeytymisen varalta. Tuotantoprosesseja ohjataan mm. ISO 9001 -standardin mukaisten laatuohjelmien avulla.

Tuotteet

Rautaruukki panostaa pitkäjänteisesti tutkimus- ja kehitystoimintaan, jonka tavoitteena on konsernin kilpailukyyn parantaminen uusia tuotteita ja palveluita, tuotantomenetelmiä sekä tuottavuutta kehittämällä. Markkinoilla ei ole näköpiirissä mitään sellaisia kilpailijoiden kehittämisiä tuotantomenetelmiä tai tuotteita, jotka merkittävästi heikentäisivät Rautaruukin kilpailukykyä.

Raaka-aineet ja energia

Rautaruukin terästuotannossaan tarvitsemien raaka-aineiden rautamalmin, kivihiilen, teräsromun ja muiden pääraaka-aineiden hinnat rahteineen määräytyvät maailmanmarkkinoilla. Suhdannetilanteesta riippuen raaka-aineiden hinta saattaa vaihdella voimakkaasti ja niiden hankintalähteitä vaihdetaan aika ajoin. Saatavuuteen liittyvien riskien hallitsemiseksi solmitaan pitkäaikaisia hankintasopimuksia. Pääraaka-aineet hinnoitellaan Yhdysvaltain dollareissa. Euron ja dollarin välisen valuuttakurssin kehityksellä on merkittävä vaikutus yhtiön raaka-ainekustannuksiin.

Rautaruukki on teräksen valmistajana merkittävä energian käyttäjä. Kolmasosa konsernin käyttämästä sähköenergiasta tuotetaan itse hyödyntämällä prosessien yhteydessä syntyvät jätekaasut. Muu sähkö hankitaan markkinahintaan pohjoismaisilta energiamarkkinoilta. Ostoenergiasta aiheutuvien kustannusten arvioidaan lähivuosina nousevan EU:n kasvihuonekaasujen päästökaupan aloittamisen vaikutuksista.

Raaka-aineiden hintoihin liittyvää riskienhallintaa selostetaan tilinpäätöksen liitetiedossa kohdassa 25.

Kestävä kehitys

Rautaruukki toimii liiketoiminnassaan kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti. Tämä tarkoittaa pyrkimystä taloudellisesti kannattavaan toimintaan, jossa sekä ympäristönäkökohdat että eri sidosryhmät on otettu tasapainoisesti huomioon. Rautaruukin kaikilla päätuotantopaikoilla toimitaan ISO 14001 -ympäristöjärjestelmien mukaisesti.

Ympäristösuojelussa merkittävimmät asiat ovat pölypäästöjen vähentäminen Raahen ja Koverharin tehtailla sekä varautuminen kasvihuonekaasujen päästökaupan aloittamiseen. Norjassa Mo i Ranan terästehtaan elohopea- ja muiden raskasmetallien ennakoitujen, nykyistä tiukemmat päästörajoitukset tulevat voimaan vasta, kun vastaavia rajoituksia asetetaan muillekin eurooppalaisille terästehtaille.

Informaatioteknologia

Keskeiset tietojärjestelmät ja yhteydet hoidetaan konsernissa keskitetysti toiminnan jatkuvuuden ja häiriöttömyyden varmistamiseksi. Liiketoiminnalle tärkeät tiedot tunnistetaan ja suojataan toimimalla vuonna 2003 hyväksytyyn tietoturvapoliittikan mukaisesti. Rautaruukin uuden liiketoimintamallin toteuttamiseksi konsernissa on käynnissä selvitys, jossa käydään läpi kaikki liiketoimintaprosessit ja niitä tukevat sovellutukset. Samassa yhteydessä myös IT-infrastruktuuri ja -palvelut standardoidaan ja yhtenäistetään.

Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta

Rautaruukki-konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta hoidetaan keskitetysti emoyhtiön rahoitustoiminnoissa hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Rahoitusta ja rahoitusriskien hallintaa on selostettu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 25.

Vakuutukset

Rautaruukin periaatteena on, että konsernin tuloksentelekky ja varallisuusasema ovat riittävästi suojatut vahinkojen varalta. Tämän vuoksi pidetään jatkuvasti huolta asianmukaisen vakuutusturvan ylläpidosta.

Rautaruukin osake

Rautaruukin osake noteerataan Helsingin Pörssissä.

Osakepääoma vuonna 2003

Vuoden 2003 aikana Rautaruukki Oyj:n osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia. Maksettu, kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2003 oli 236 106 956,50 euroa käsittäen 138 886 445 K-sarjan osaketta, joilla on kullakin yhtiökokouksessa 10 ääntä. Osakkeen kirjainpidollinen vasta-arvo on 1,70 euroa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Yhtiön vähimmäispääoma on 200 000 000 euroa ja enimmäispääoma 800 000 000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Vaihtovelkakirjalaina 1998

Vuoden 1998 vaihtovelkakirjalainan laina-aika päättyi, eikä sen perusteella tehty osakemerkintöjä.

Optiolaina 2003

Yhtiö laski 26.5.2003 liikkeeseen Rautaruukki-konsernin henkilöstön ja Rautaruukin henkilöstörahasto h.r:n merkittäväksi 3,5 miljoonan euron optiolainan, jonka laina-aika on kolme vuotta. Laina merkittiin täysimääräisesti. Yhtiön osakepääoma voi nousta optio-oikeuksiin perustuvien osakemerkintöjen seurauksena enintään 2 380 000 eurolla, mikä vastaa noin 1,0 prosenttia osakepääomasta.

Osakepalkkiojärjestelmä

Rautaruukin vuonna 2000 alkaneessa osakepalkkiojärjestelmässä konsernin avainhenkilöillä on kolmen vuoden pituisten kannustejaksojen jälkeen mahdollisuus saada enintään puolen vuoden palkkansa suuruisen palkkio. Järjestelmän piirissä on runsaat 100 henkilöä. Palkkiosta 40 prosenttia annetaan Rautaruukin osakkeina ja 60 prosenttia rahana palkkiosta meneviä veroja varten. Palkkiona annetut osakkeet henkilö voi myydä aikaisintaan kahden vuoden kuluttua kunkin kannustejakson päättymisestä.

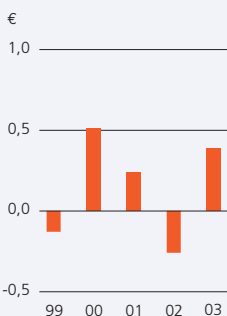
Enimmäispalkkion saaminen edellyttää, että Rautaruukki-konsernin keskimääräinen pääoman tuotto kolmivuotisen kannustejakson aikana sijoittuu kolmen parhaan yhtiön joukkoon vertailuryhmässä, johon Rautaruukin lisäksi kuuluu kymmenen muuta yritystä. Vuoden 2001 alusta vuosittain alkaneiden kannustejaksojen vertailuryhmän muut yhtiöt ovat Arcelor, Corus, Feralpi Group, Ispat International, Outokumpu, Salzgitter, SSAB, Stelco, US Steel ja VA Stahl.

Omat osakkeet

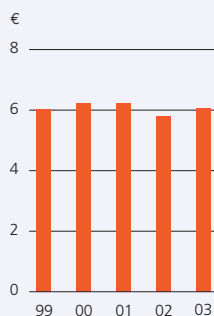
Rautaruukki Oyj on hankkinut omia osakkeita 31.12.2003 mennessä yhteensä 3 270 000 kappaletta, mikä on 2,35 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä. Yhtiö on suorittanut niistä vastikkeena 14 737 093 euroa.

Yhtiön omat osakkeet on hankittu luovutettavaksi konsernin avainhenkilöstölle osana yhtiön kannustejärjestelmää tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Osakkeiden luovuttaminen tai mitätöiminen edellyttää yhtiökokouksen päätöstä. Yhtiöllä ei ole voimassa olevaa valtuutusta yhtiökokoukselta hankkia, luovuttaa tai mitätöidä omia osakkeita.

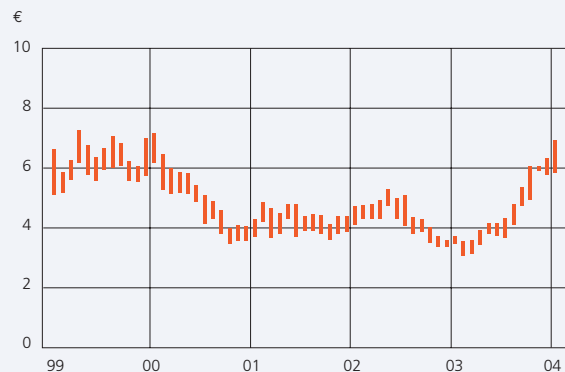
Tulos/osake



Oma pääoma/osake



Rautaruukin K-osakkeen kurssi, kuukauden ylin-alin



Johdon omistus

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2003 yhteensä 25 938 osaketta eli 0,02 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

Sisäpiiri

Rautaruukki-konsernissa noudatetaan Helsingin Pörssin antamaa sisäpiiriohjetta. Konsernin lakimääräiseen sisäpiiriin kuuluvat hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä tilintarkastaja. Määrättyjä sisäpiiriläisiä ovat lisäksi johtoryhmän jäsenet, viestinnästä vastaavat henkilöt, hallintoneuvoston, hallituksen ja johtoryhmän sihteerit sekä erikseen nimetyt sisäpiiriläisten sihteerit.

Sisäpiiriin kuuluvat omistivat 31.12.2003 yhteensä 33 969 osaketta eli 0,02 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

Valtion omistus

Suomen valtion omistusosuus 31.12.2003 oli 40,1 prosenttia. Valtioneuvosto voi eduskunnalta saadun valtuuden nojalla vähentää valtion omistusta Rautaruukki Oyj:ssä siten, että sen omistus on kuitenkin vähintään 20 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä.

Valtio ei ole osakkeenomistajana antanut takauksia tai muutoin sitoutunut vastaamaan yhtiön veloista tai velvoitteista.

Lunastuslauseke

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai niiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää $33\frac{1}{3}$ tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit.

Valtuutukset

Rautaruukki Oyj:n hallituksella ei ole voimassa olevaa valtuutusta laskea liikkeelle vaihtovelkakirja- tai optiolainoja, korottaa yhtiön osakepääomaa tai ostaa tai luovuttaa yhtiön omia osakkeita.

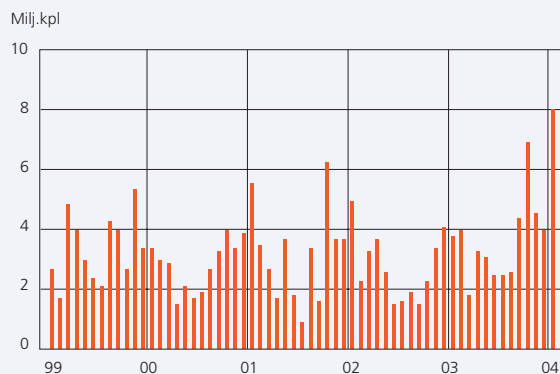
Osingonmaksu

Rautaruukki Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2003 jaetaan osinkoa 0,20 euroa osaketta kohti.

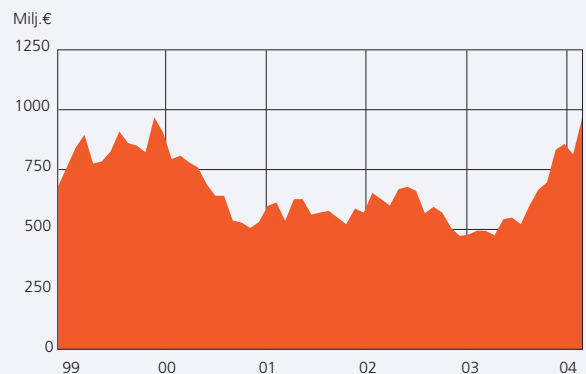
Kursikehitys

Rautaruukki Oyj:n K-osakkeen vuoden alin kaupantekokurssi oli 3,05 euroa ja ylin 6,36 euroa. Vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 5,84 euroa. Rautaruukki Oyj:n osakekannan markkina-arvo oli vuoden lopussa 811 miljoonaa euroa. Rautaruukin osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 44 miljoonaa kappaletta vaihtoarvoltaan 207 miljoonaa euroa. Vuoden aikana tehtyjen kauppajen keskipurssi oli 4,66 euroa.

Rautaruukin K-osakkeen kurssi, kuukausivaihto



Rautaruukin osakekannan markkina-arvo



Osakepääoman korotukset 1999 – 2003

	K-osakkeita, kpl	Osakepääoman	
		korotus, €	Osakepääoma, €
Osakepääoma 31.12.1998	133 228 416		224 074 110,33
Uusmerkintä 1.9.1999	+ 5 638 029	9 516 121,65	233 590 231,98
Rahastoanti 30.3.2000		2 516 724,52	236 106 956,50
Osakepääoma 31.12.2003	138 886 445		236 106 956,50

Sijoitusanalyysija Rautaruukista laativia yrityksiä:

Alfred Berg
 Conventum Securities
 Credit Agricole Indosuez Chevreux
 Credit Lyonnais Securities
 Credit Suisse First Boston
 Danske Bank
 D. Carnegie AB
 Deutsche Bank
 Enskilda Securities
 Evli Securities
 FIM Pankkiiriliike Oy
 Goldman Sachs
 Handelsbanken Capital Markets
 HSBC / CCF Securities
 ING Barings
 J.P. Morgan Securities Ltd.
 Mandatum Pankkiiriliike
 Merrill Lynch International
 Nordea Securities
 Opstock Ltd
 Societé Generale
 UBS

Ajan tasalla olevat yhteystiedot löytyvät internetsivuiltamme.

Rautaruukki sijoittajasuhteet

PL 138, 00811 Helsinki

Talousjohtaja Mikko Hietanen
 Puh. 020 592 9030
 mikko.hietanen@rautaruukki.com

Sijoittajasuhdepäällikkö Airi Sipilä
 Puh. 020 592 9046
 airi.sipila@rautaruukki.com

Rautaruukki Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2003

Osakkaan nimi	Osuus osakkeista, %	Osakkeiden lukumäärä
1 Suomen valtio	40,07	55 656 699
2 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3,96	5 503 587
3 Odin Norden	2,59	3 602 400
4 Rautaruukki Oyj	2,35	3 270 000
5 Rautaruukin eläkesäätiö	1,14	1 585 455
6 Esa Rannila	0,87	1 214 100
7 OP-Delta sijoitusrahasto	0,82	1 141 515
8 Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	0,82	1 139 631
9 Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	0,80	1 104 500
10 Valtion eläkerahasto	0,76	1 050 000
11 Kuntien eläkevakuutus	0,62	858 917
12 Pohjola Finland value sijoitusrahasto	0,60	830 000
13 Teknologiateollisuus	0,58	807 700
14 Tapiola Keskinäinen Eläkevakuutus	0,54	750 700
15 Fortumin Eläkesäätiö	0,51	710 900
16 Onnenmäki säätiö	0,44	616 257
17 Veikko Laine Oy	0,43	592 000
18 Odin Finland	0,42	590 100
19 Sijoitusrahasto Sampo Suomi Osake	0,41	568 337
20 Etera Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	0,38	524 500
Hallintarekisteröidyt osakkeet	13,93	19 350 832
Muut osakkeenomistajat	26,94	37 418 315
Yhteensä	100,00	138 886 445

Osakkaat osakerekisterissä osakeomistuksen mukaan 31.12.2003

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1000 kpl	%
1–100	2 216	11.33	137	0.10
101–1 000	13 576	69.43	6 506	4.68
1 001–10 000	3 343	17.10	9 252	6.66
10 001–100 000	345	1.76	10 328	7.44
100 001 –	74	0.38	112 664	81.12
	19 554	100,00	138 886	100,00

Osakkaat osakerekisterissä sektoreittain 31.12.2003

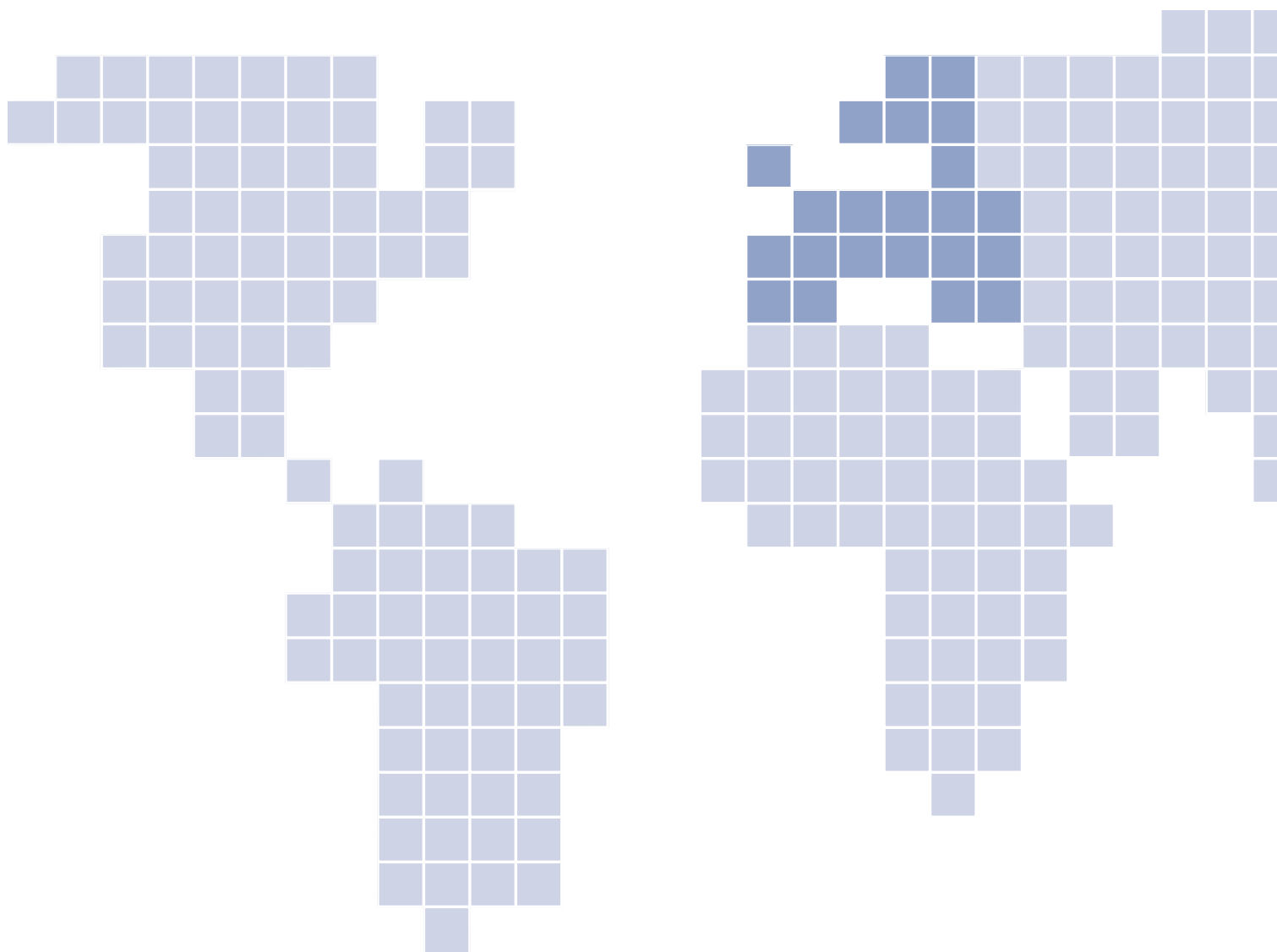
	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1000 kpl	%
Yritykset	713	3.65	10 802	7.78
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	112	0.57	11 047	7.95
Julkisyhteisöt	65	0.33	70 147	50.51
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	265	1.36	5 369	3.87
Kotitaloudet	18 308	93.63	17 704	12.75
Hallintarekisteröidyt osakkeet	10	0.05	19 351	13.93
Muut ulkomaiset omistajat	81	0.41	4 465	3.21
	19 554	100,00	138 886	100,00

Tunnusluvut 1999–2003

		2003	2002	2001	2000	1999
Liikevaihto	M€	2 953	2 884	2 906	2 708	2 388
Henkilöstö keskimäärin		12 782	13 325	13 678	13 176	13 219
TALOUS						
Liiketulos	M€	128	6	93	156	57
% liikevaihdosta	%	4,3	0,2	3,2	5,8	2,4
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja	M€	70	-46	41	106	-6
% liikevaihdosta	%	2,4	-1,6	1,4	3,9	-0,2
Tulos ennen veroja	M€	70	-46	41	81	-6
% liikevaihdosta	%	2,4	-1,6	1,4	3,0	-0,2
Sijoitetun pääoman tuotto	%	7,1	0,6	5,0	8,7	3,3
Oman pääoman tuotto	%	6,5	-4,3	3,4	8,2	-2,0
Omavaraisuusaste	%	34,6	31,1	33,3	34,1	34,6
Velkaantuneisuusaste	%	112	138	129	118	121
Investoinnit, brutto	M€	102	142	162	176	197
% liikevaihdosta	%	3,4	4,9	5,6	6,5	8,2
Tutkimus- ja kehitystoiminta	M€	17	17	19	20	20
% liikevaihdosta	%	0,6	0,6	0,7	0,7	0,8
Korkokulut, netto	M€	47	50	49	50	50
% liikevaihdosta	%	1,6	1,7	1,7	1,8	2,1
Korolliset nettovelat	M€	922	1 092	1 087	1 017	1 014
Taseen loppusumma	M€	2 403	2 561	2 559	2 523	2 432
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT						
Tulos/osake, EPS	€	0,39	-0,26	0,22	0,51	-0,13
laimennettu	€	0,39	-0,26	0,21	0,49	-0,13
Oma pääoma/osake	€	6,07	5,81	6,21	6,23	6,02
Osinko/osake	€	0,20*	0,00	0,20	0,25	0,20
Osinko/tulos	%	51,3*	0,0	91,9	49,4	-154,6
Hinta/voitto-suhde, P/E		15,0	-13,2	18,8	7,6	-53,7
Osakkeiden vaihto	1000 kpl	44 429	33 902	39 038	34 318	41 116
% osakkeiden määrästä	%	33	25	29	25	30
Osakkeiden vaihto	M€	207	145	162	166	254
Osakkeen keskimääräinen	€	4,66	4,26	4,16	4,83	6,18
Osakkeen alin kurssi vuoden aikana	€	3,05	3,36	3,59	3,45	5,10
Osakkeen ylin kurssi vuoden aikana	€	6,36	5,30	4,85	7,20	7,30
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen	1000 kpl	135 616	135 616	136 132	138 462	135 109
laimennettu	1000 kpl	136 016	136 016	138 947	142 183	138 699
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä 31.12.	1000 kpl	138 886	138 886	138 886	138 886	138 886
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	1000 kpl	138 886	138 886	138 886	138 886	138 886
ilman omia osakkeita	1000 kpl	135 616	135 616	135 616	137 540	138 886
laimennettu	1000 kpl	137 016	136 016	138 431	141 355	142 476
Osakkeen pörssikurssi tilinpäätöspäivänä	€	5,84	3,44	4,10	3,82	6,95
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	M€	811	478	569	531	965
Efektiivinen osinkotuotto	%	3,4*	0,0	4,9	6,5	2,9

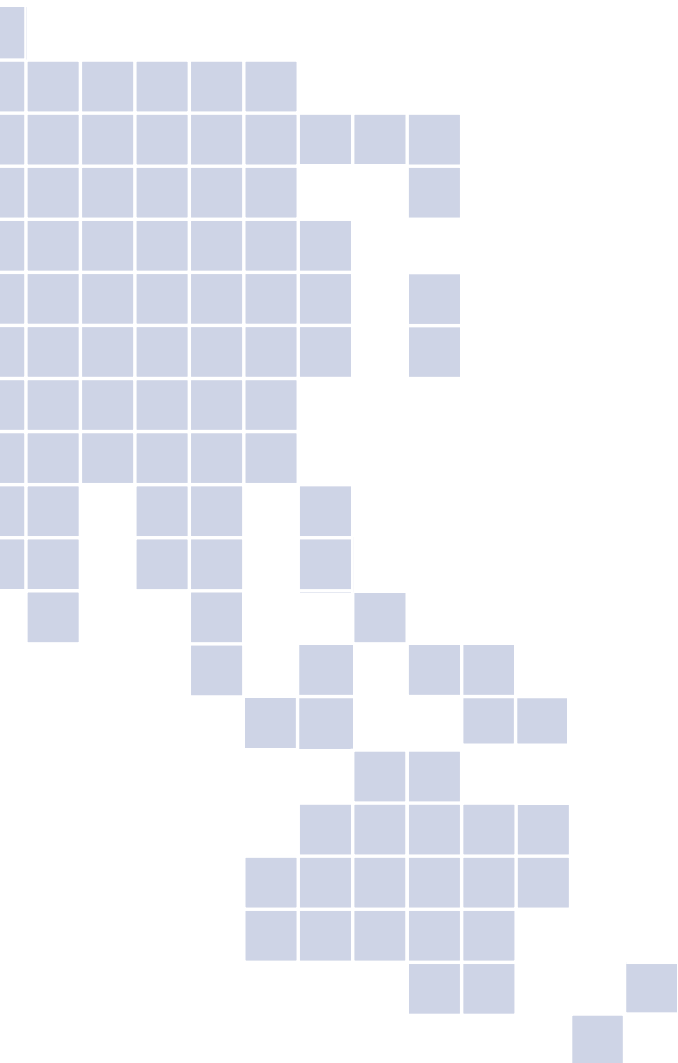
* Hallituksen esitys

Rautaruukki toimii 22 maassa. Ydinmarkkina-alue on Pohjoismaat ja Baltian maat. Liikevaihdosta 97 prosenttia tulee Euroopasta.



Rautaruukki Oyj
Suolakivenkatu 1
PL 138
00811 Helsinki
Puh. 020 5911
www.rautaruukki.fi
Kaupparekisterinumero: 154.820

Rautaruukin internetsivuilta löytyvät konsernin kaikkien yksiköiden osoitetiedot maittäin.



Yhtiökokous

Rautaruukki Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 23.3.2004 klo 13.00 Marina Congress Centerissä, Katajanokanlaituri 6, Helsinki.

Ilmoittautumiset torstaihin 18.3.2004 klo 16.00 mennessä
www.rautaruukki.com
yhtiokokous@rautaruukki.com
Puh. 020 592 9027 tai 020 592 9002
Fax 020 592 9104
Rautaruukki Oyj, Osakerekisteri, PL 138, 00811 Helsinki

Osingonjakoehdotus

Rautaruukki Oyj:n hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2003 maksetaan osinkoa 0,20 euroa osakkeelta.

Osavuositarkastukset

Rautaruukin osavuositarkastusten julkistamispäivät ovat
28.4.2004
28.7.2004
26.10.2004

Sijoittajasuhteet

Talusojohtaja Mikko Hietanen
Puh. 020 592 9030
mikko.hietanen@rautaruukki.com

Sijoittajasuhdepäällikkö Airi Sipilä
Puh. 020 592 9046
airi.sipila@rautaruukki.com

Pörssi- ja talousviestintä

Viestintäjohtaja Esko Lukkari
Puh. 020 592 9021
esko.lukkari@rautaruukki.com

Internet

Rautaruukin julkistaman sijoittajainformaation ja lehdistötiedotteet voi lukea myös osoitteessa
www.rautaruukki.com



Sisältö

Hallituksen toimintakertomus	4–8
Konsernin tuloslaskelma	9
Konsernitase	10–11
Konsernin rahoituslaskelma	12
Rautaruukki Oyj:n tuloslaskelma	13
Rautaruukki Oyj:n tase	14–15
Rautaruukki Oyj:n rahoituslaskelma	16
Liitetiedot	17–31
Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä	32
Tilintarkastuskertomus	33
Hallintoneuvoston lausunto	33
Tietoja vuosineljänneksittäin	34

Hallituksen toimintakertomus

Rautaruukki muutti 1.9.2003 liiketoimintamalliaan ja -organisaatioitaan. Vuoden 2003 tilinpäätös on tehty aikaisemman liiketoimintaryhmäjaon perusteella. Vuoden 2004 taloudellinen raportointi tapahtuu uuden organisaation mukaisesti.

Rautaruukin liikevaihto vuonna 2003 oli 2953 miljoonaa euroa (2884). Liikevoitto oli 128 miljoonaa euroa (6) ja voitto ennen satunnaisia ja veroja oli 70 miljoonaa euroa (-46). Kertaluonteiset kustannukset olivat yhteensä 42 miljoonaa euroa (27), johon sisältyy Fundia Langan käyttömaisuudesta tehty 30 miljoonan euron alaskirjaus. Kassavirta ennen rahoitusta oli 176 miljoonaa euroa (23).

Rautaruukki Steel paransi merkittävästi liikevoittoaan. Aiemmin selvästi tappiollisen Fundian liiketulos ilman kertaluonteisia kustannuksia oli lievästi positiivinen. Metformin ja Teräspalveluryhmän liikevoitot heikkenivät. Rakennustuoteryhmän liiketulos jäi hieman tappiolliseksi.

Vuoden neljännen neljänneksen liiketulos oli 0 miljoonaa euroa (17). Ilman kertaluonteisia kustannuksia viimeisen neljänneksen liikevoitto oli 42 miljoonaa euroa (29).

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2003 jaetaan osinkoa 0,20 euroa osakkeelta.

Toimintaympäristö ja markkinat

Vuoden 2003 aikana talouskasvu oli Euroopan unionin maissa hidasta. Itäisen Keski-Euroopan ja Itä-Euroopan maissa talouskasvu jatkui muuta Eurooppaa nopeampana. Talouskasvu nopeutui Yhdysvalloissa ja jatkui hyvin voimakkaana Kiinassa.

Terästuotteiden kysyntä oli Euroopassa vuoden 2002 tasolla ja Yhdysvalloissa hieman edellisvuotista korkeampi. Kiinassa terästuotteiden kysyntä kasvoi voimakkaasti ja se vaikutti myönteisesti kysynnän ja tarjonnan tasapainoon maailmanmarkkinoilla.

Yhdysvallat, EU ja Kiina purkivat joulukuussa tuontia rajoittaneet suoja-toimensa. EU:lla on vuoden 2004 ajan voimassa kahdenkeskiset terästuotteiden tuontia rajoittavat sopimukset Venäjän, Ukrainan ja Kazakstanin kanssa.

Terästuotteiden tuonti EU-maihin kasvoi, mutta tuonti ja vienti olivat EU-maissa tasapainossa. Varastot olivat Euroopassa vuoden lopussa normaalia pienemmät.

Euroopassa terästuotteiden hinnat pysyivät vuoden viimeisellä neljänneksellä edellisen neljänneksen tasolla. Koko vuoden keskihinnat olivat selvästi edellisvuotisia korkeammat.

Yhdysvalloissa terästuotteiden hinnat vahvistuivat loppuvuoden aikana ja vuoden keskihinnat olivat edellisvuotisia korkeammat. Kiinassa ja Kaakkois-Aasian maissa terästuotteiden hinnat vahvistuivat.

Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin, miljoonaa euroa

	2003	2002
Rautaruukki Steel	1 349	1 308
Metform	352	367
Rakennustuoteryhmä	326	321
Fundia	802	731
Teräspalvelu	641	646
Muut yksiköt	271	171
– sisäinen laskutus	– 788	– 660
Konsernin liikevaihto	2 953	2 884

Maailman terästuotanto kasvoi 7 prosenttia vuoteen 2002 verrattuna, mikä johtui lähes kokonaan Kiinan terästuotannon voimakkaasta kasvusta. EU-maiden terästuotanto oli edellisen vuoden tasolla, mutta muissa Euroopan maissa se kasvoi 7 prosenttia.

Liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto oli 2953 miljoonaa euroa (2884).

Konsernin levy- ja putkituotteiden toimitukset olivat samalla tasolla kuin vuonna 2002. Toimitusten keskihinta oli 4 prosenttia edellisvuotista korkeampi. Vuoden viimeisellä neljänneksellä tuotehinnat pysyivät pääosin edellisen neljänneksen tasolla, mutta toimitusten keskihinta aleni 2 prosenttia tuotevalikoima- ja markkina-alue muutosten vuoksi.

Pitkien terästuotteiden toimitukset kasvoivat 8 prosenttia. Pitkien terästuotteiden toimitusten keskihinta oli 2 prosenttia korkeampi kuin vuonna 2002. Vuoden viimeisellä neljänneksellä tuotehinnat pysyivät pääosin edellisen neljänneksen tasolla, mutta toimitusten keskihinta aleni 3 prosenttia tuotevalikoima- ja markkina-alue muutosten vuoksi.

Rautaruukki Steelin terästuotanto oli 2 798 000 tonnia (2 562 000). Terästuotanto on syksystä 2002 lähtien toiminut 2,8 miljoonan tonnin vuosituotannon tavoitetasolla. Fundian terästuotanto oli 1 774 000 tonnia (1 688 000).

Raudanvalmistuksen raaka-aineiden Yhdysvaltojen dollarimääräiset hinnat nousivat, mutta euromääräiset hinnat olivat dollarin heikkenemisen vuoksi alemmat kuin vuonna 2002. Rautaraaka-aineiden yksikkökustannukset alenivat keskimäärin 8 prosenttia ja koksautuvan kivihiilen 10 prosenttia. Sähkön hinta oli keskimäärin 23 prosenttia korkeampi ja romun hinta 22 prosenttia korkeampi kuin vuonna 2002.

Liikevoitto oli 128 miljoonaa euroa (6). Liikevoittoa paransivat tuotehintojen nousu, oman terästuotannon kasvu, vuonna 2002 käynnistetyt toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi sekä Fundian Lankaryhmän operatiivisen liiketappion pienentyminen. Kannatusmaksut Rautaruukin eläkesäätiölle olivat 16 miljoonaa euroa pienemmät kuin vuonna 2002.

Kertaluonteiset kustannukset olivat yhteensä 42 miljoonaa euroa (27), joihin sisältyy käyttöömaisuuden alaskirjauksia ja varauksia jo päätettyjä henkilöstövähennyksiä ja eläkekustannuksia varten. Konsernin liiketoiminnan muut tuotot olivat 9 miljoonaa euroa (15).

Vuoden viimeisen neljänneksen liiketulos oli 0 miljoonaa euroa (17). Vuoden viimeisen neljänneksen liiketulosta heikensivät kertaluonteiset kustannukset 42 miljoonaa euroa ja vuodenvaihteen normaalia pitemmät tuotantoseisokit.

Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja oli 70 miljoonaa euroa (-46). Sijoitetun pääoman tuotto oli 7,1 prosenttia (0,6).

Tulos ennen veroja ja vähemmistöosuutta oli 70 miljoonaa euroa (-46). Tilikauden voitto oli 53 miljoonaa euroa (-35).

Rautaruukki Steelin liikevoittoa paransivat tuotehintojen nousu, oman terästuotannon kasvu, alhaisemmat raaka-ainekustannukset ja vuonna 2002 käynnistetyt toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi. Metformin liikevoittoa heikensivät sisäisiin siirtohinnoitteluperusteisiin tehty tarkennus sekä kertaluonteiset kustannukset. Rakennustuoteryhmän liiketappio aiheutui tuotehintojen alenemisestä sekä kertaluonteisista kustannuksista. Fundian liiketulosta paransi Lankaryhmän tappion pieneminen, mutta liiketulos oli tappiollinen kertaluonteisten kustannusten vuoksi. Teräspalveluryhmän liikevoitto oli lähes edellisen vuoden tasolla, kun otetaan huomioon vuoden 2002 kertaluonteiset käyttöömaisuuden myyntivoitot.

Muutokset konsernin rakenteessa

Sähkökaapeleiden vahvisteita valmistaneen norjalaisen Fundia Mandal AS:n toiminta lopetettiin elokuussa. Tästä aiheutuneita kustannuksia varten oli tehty varaus vuoden 2002 tilinpäätökseen.

Rautaruukki vahvisti asemiaan Norjan metallitukkukaupassa ostamalla syyskuussa Johan Vinje Stål AS:n ja joulukuussa Dikema Stål AS:n.

Konsernin ohutseinäputkituotantoa järjestettiin uudelleen lopettamalla vuoden 2004 alussa toiminta Nordisk Simplex A/S:n tehtaalla Tanskassa ja siirtämällä tuotanto yhtiön muille putkitehtaille.

Rakennustuotteiden valmistus Venäjällä Taldomin tehtaalla päättyi helmikuussa 2004 vuokrasopimuksen umpeuduttua. Sen tuotanto

Liikevoitto / -tappio liiketoimintaryhmittäin, miljoonaa euroa

	2003	2002
Rautaruukki Steel	182	9
Metform	5	17
Rakennustuoteryhmä	- 2	12
Fundia	- 29	- 17
Teräspalvelu	12	23
Muut yksiköt ja sisäiset erät	- 39	- 36
Konsernin liiketulos	128	6

korvataan osin Pietarin tehtaan tuotannolla sekä vahvistamalla jäleenmyyntiä.

Rahoitus

Velkaantuneisuusaste oli 112 prosenttia (138) ja omavaraisuusaste oli 34,6 prosenttia (31,1). Oma pääoma oli vuoden lopussa 6,07 euroa (5,81) osaketta kohti. Taseen loppusumma oli 2403 miljoonaa euroa (2561).

Liiketoiminnan kassavirta oli 265 miljoonaa euroa (152) ja kassavirta ennen rahoitusta 176 miljoonaa euroa (23). Konsernin korolliset nettovelat olivat 922 miljoonaa euroa (1092). Korollisista lainoista oli lyhytaikaisia 204 miljoonaa euroa (205) ja pitkäaikaisia 768 miljoonaa euroa (943).

Rautaruukki laski 2.12.2003 liikkeeseen kaksi joukkovelkakirjalainaa nimellisarvoltaan yhteensä 130 miljoonaa euroa.

Käyttöpääoma oli vuoden 2002 tasolla. Rahoitus- ja vaihto-omaisuuden suhde lyhytaikaisiin velkoihin oli vuoden lopussa 1,9 (1,9). Konsernilla oli vuoden 2003 lopussa käyttämättömiä pankkeja sitovia valmiusluottoja yhteensä 310 miljoonaa euroa.

Nettokorkokulut olivat 47 miljoonaa euroa (50) ja niiden osuus liikevaihdosta 1,6 prosenttia (1,7). Nettorahoituskulut olivat yhteensä 58 miljoonaa euroa (52) ja niihin sisältyy valuuttakurssitappiota 9 miljoonaa euroa (+1). Konsernin nettovelkojen keskikorko oli vuoden lopussa 4,9 prosenttia (4,9).

Investoinnit

Käyttöömaisuuden bruttoinvestoinnit olivat 102 miljoonaa euroa (142) ja nettoinvestoinnit 89 miljoonaa euroa (129). Investoinnit olivat pääasiassa normaaleja kehitys- ja ylläpitoinvestointeja.

Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ei muuttunut vuoden aikana. Osakepääoma 31.12.2003 oli 236 106 956,50 euroa. Rautaruukki Oyj:n hallituksella ei ole voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseksi eikä omien osakkeiden hankkimiseksi.

Yhtiön hallussa on yhteensä 3 270 000 omaa osaketta, mikä on 2,35 prosenttia yhtiön 138 886 445 osakkeesta. Yhtiö on suorittanut niistä vastikkeena 14 737 093 euroa.

Yhtiön omat osakkeet on hankittu luovutettavaksi konsernin avainhenkilöstölle osana yhtiön kannustejärjestelmää tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Osakkeiden luovuttaminen tai mitätöiminen edellyttää yhtiökokouksen päätöstä.

Vuoden 1998 vaihtovelkakirjalainan laina-aika päättyi, eikä sen perusteella tehty osakemerkintöjä.

Yhtiö laski liikkeeseen Rautaruukki-konsernin henkilöstön ja Rautaruukin henkilöstörahoista h.r.:n merkittäväksi 3,5 miljoonan euron optiolainan, joka merkittiin täysimääräisesti. Yhtiön osakepääoma voi nousta optio-oikeuksiin perustuvien osakemerkintöjen seurauksena enintään 2 380 000 eurolla, mikä vastaa noin 1,0 prosenttia osakepääomasta.

Rautaruukilla ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia. Konsernin avainhenkilöiden pitkäaikaisena kannustimena on vuodesta 2000 ollut osakepalkkiojärjestelmä. Vähimmäispalkkio maksetaan, kun Rautaruukin keskimääräinen pääoman tuotto prosentti kolmen vuoden kannustekautena on vähintään mediaanisijalla alan yhdentoista yrityksen vertailuryhmässä. Palkkio maksetaan yhtiön osakkeina lukuun ottamatta veroihin menevää osuutta. Osakkeet saa luovuttaa aikaisintaan kaksi vuotta kannustejakson päättymisen jälkeen.

Rautaruukki Oyj:n K-osakkeen vuoden alin kaupantekokurssi oli 3,05 euroa ja ylin 6,36 euroa. Vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 5,84 euroa. Rautaruukki Oyj:n osakekannan markkina-arvo oli vuoden lopussa 811 miljoonaa euroa (478).

Rautaruukin osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 44 miljoonaa kappaletta (34 vaihtoarvoltaan 207 miljoonaa euroa (145)). Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä oli vuoden päättyessä 19 554 (20 093). Suomen valtion omistusosuus oli 40,1 prosenttia. Ulkomaisessa omistuksessa oli 17,1 prosenttia (12,8) osakekannasta.

Hallitus ehdottaa, että vuodelta 2003 osinkoa jaetaan 0,20 euroa osakkeelta.

Rautaruukin hallinto

Yhtiökokous valitsi Rautaruukin hallintoneuvoston puheenjohtajaksi uudelleen valtiotieteen lisensiaatti Turo Bergmanin ja varapuheenjohtajaksi

Bruttoinvestoinnit liiketoimintaryhmittäin, miljoonaa euroa

	2003	2002
Rautaruukki Steel	46	68
Metform	11	12
Rakennustuoteryhmä	11	12
Fundia	25	42
Teräspalvelu	5	6
Muut yksiköt	3	2
Yhteensä	102	142

tajaksi uudelleen kansanedustaja Jouko Skinnarin. Jäseniksi valittiin uudelleen kansanedustajat Tuula Haatainen, Kyösti Karjula ja Inkeri Kerola sekä vuorineuvos Tauno Matomäki, toimitusjohtaja Ole Johansson ja toimitusjohtaja Bertel Langenskiöld. Uusina jäseninä hallintoneuvostoon valittiin kansanedustajat Martin Saarikangas ja Lasse Virén. Tuula Haatainen erosi hallintoneuvoston jäsenyydestä 17.4.2003.

Yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi pääjohtaja Jukka Viinasea ja varapuheenjohtajaksi vuorineuvos Georg Ehrnroothin. Jäseniksi valittiin uudelleen toimitusjohtaja Maija-Liisa Friman, toimitusjohtaja Christer Granskog ja neuvotteleva virkamies Pekka Timonen. Uusiksi jäseniksi valittiin varatuomari Pirkko Juntti ja hallituksen puheenjohtaja Maarit Toivanen-Koivisto.

Rautaruukin pitkäaikaisen toimitusjohtajan vuorineuvos Mikko Kivimäen jäätyä eläkkeelle 31.12.2003 uutena toimitusjohtajana aloitti 1.1.2004 kauppatieteiden maisteri Sakari Tamminen. Tamminen tuli yhtiöön varatoimitusjohtajaksi ja toimitusjohtajan sijaiseksi 22.4.2003, josta lähtien hän vastasi konsernin operatiivisesta johtamisesta.

Rautaruukin hallinnossa noudatetaan voimassaolevia lakeja, yhtiön yhtiöjärjestystä ja hallituksen hyväksymiä konsernin hallinnointi- ja ohjausjärjestelmien periaatteita, jotka esitetään yhtiön vuosikertomuksessa.

Konsernin liiketoimintamallin muutos

Rautaruukin hallitus päätti konsernin uudesta liiketoimintamallista ja siihen liittyvästä organisaatiosta, jotka astuivat voimaan 1.9.2003.

Liiketoimintamallin tavoitteena on selkeyttää ja tehostaa asiakkaiden ja konsernin välistä kanssakäymistä sekä luoda perusta konsernin uudelle kasvulle ja parantaa kannattavuutta. Tulevaisuuden kasvu perustuu valituille asiakastoimialoille lisäarvoa antaviin ratkaisukokonaisuuksiin, joita täydennetään yhteistyöverkoston tuotteilla ja pal-

veluilla. Asiakastoimialat ovat rakentaminen, konepajateollisuus mukaan lukien telakkateollisuus sekä metallituoteteollisuus.

Konsernissa on 1.9.2003 lähtien neljä asiakasvastaavista divisioonaa, jotka ovat Metallituotteet, Rakentamisen ratkaisut, Konepajateollisuuden ratkaisut ja Metallituoteteollisuuden ratkaisut. Ratkaisudivisioonien tavoitteena on kasvaa voimakkaasti lähivuosina. Metallituoteteollisuudessa jakelua tehostetaan ja kasvua haetaan uusien materiaalien myynnistä. Konsernin teräs- ja valssaustuotanto organisoitiin Tuotantodivisioonaksi.

Divisioonien liiketoimintajako täsmennettiin ja uuden liiketoimintamallin mukainen toiminnan suunnittelu aloitettiin. Toimenpiteet konsernirakenteen yksinkertaistamiseksi ja tietojärjestelmien yhtenäistämiseksi käynnistettiin tavoitteena kiinteiden kustannusten alentaminen ja pääoman käytön tehostaminen. Johtamisjärjestelmiä täsmennettiin 1.1.2004 alkaen uuden liiketoimintamallin mukaisiksi.

Vuonna 2004 ratkaisudivisioonat toteuttavat asiakaslähtöisiä kokonaisratkaisuja, kehittävät niissä tarvittavia osakokonaisuuksia ja vahvistavat ratkaisuosaamistaan. Metallituotteet-divisioonan tavoitteena on parantaa myynnin ja jakelun kustannustehokkuutta karsimalla päällekkäisyyksiä sekä lisätä käyttöpääoman tehokkuutta. Heikosti kannattavista toimituksista luovutaan. Tuotantodivisioonan tavoitteena on parantaa kustannustehokkuutta erityisesti kiinteitä kustannuksia karsimalla, lisätä kapasiteettijoustoja sekä parantaa toimitustäsmällisyyttä ja laatua. Myös tuotannon käyttöpääoman tehokkuutta lisätään.

Tutkimus ja kehitys

Rautaruukin tutkimus- ja kehitystoiminnassa pääpaino on ollut asiakaslähtöisten tuotesovellusten kehittämisessä sekä prosessien tehokkuuden, laadun tasaisuuden ja toimitustäsmällisyyden parantamisessa. Loppuvuodesta painopistettä siirrettiin uuden liiketoimintamallin mukaisesti ratkaisuliiketoiminnan tarpeisiin. Ratkaisukokonaisuuksien kehittämiseksi divisioonissa perustettiin kehitystiimejä, joissa metallurgisen osaamisen lisäksi on edustettuna eri alojen paras asiantuntemus. Perustuotteiden ja prosessien kehitys siirtyi Tuotantodivisioonan vastuulle. Tutkimus- ja kehitystoimintaan käytettiin 17 miljoonaa euroa (17), joka on 0,6 prosenttia liikevaihdosta (0,6).

Tuotekehityksessä keskityttiin lujiin rakenneteräksiin ja kulutusteräksiin, joiden valikoimaa täydennettiin. Autojen turvarakenteissa käytettävien sinkittyjen terästen ominaisuuksia kehitettiin tulevan EU-standardin vaatimusten mukaisiksi. Maalipinnoitettujen ohutlevyjen ominaisuuksia kehitettiin mm. sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistusprosessien vaatimusten mukaisesti.

Lujia ohutseinäputkia kehitettiin asiakaslähtöisesti lähinnä autoteollisuuden tarpeisiin. Markkinoille tuotiin uuden EU-standardin mukainen ohutseinäputkien tuoteperhe.

Rakentamisen tuotteissa painopistealueena oli kokonaisten julkisivu- ja kattotuotejärjestelmien kehittäminen. Yhä suurempi osa kehitystyöstä tehtiin rakennushankekohtaisesti yhteistyössä asiakkaan kanssa. Konserni oli myös mukana useissa rakennusalan yhteishankkeissa, jotka tukevat konsernin liiketoimintaa.

Pitkien terästuotteiden tärkeimpiä kehityskohteita olivat jousi- ja pulttiterästen kuonapuhtauden parantaminen, tankoterästen pinnanlaadun ja mittatarkkuuden parantaminen sekä Dual Phase -lankoterästen kehittäminen kaupallisiksi tuotteiksi.

Kestävä kehitys

Rautaruukki on sitoutunut kestävän kehityksen periaatteisiin. Konserni julkaisee vuoden 2004 alkupuolella kestävän kehityksen raportin, jossa esitetään kuinka taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristöön liittyvät asiat hoidetaan Rautaruukissa.

EU:n päästökauppadirektiivi astuu voimaan vuoden 2005 alussa. Suomen viranomaiset päättävät päästöoikeuksien jakamisesta yrityksille ja energiaa tuottaville laitoksille kevään 2004 aikana. Päästökaupan vaikutuksia Rautaruukin liiketoiminnalle ei voida vielä arvioida.

Norjan viranomaiset asettivat Mo i Ranan terästehtaalle helmikuussa 2003 uudet elohopean ja muiden raskasmetallien päästörajat. Yhtiön tekemän valituksen jälkeen viranomaiset muuttivat päätöstään siten, että raja-arvot tulevat voimaan vasta, kun vastaavia vaatimuksia asetetaan muillekin eurooppalaisille sähkösulatoille. Tehtaalla on jatkettu toimenpiteitä päästöjen alentamiseksi.

Konsernin tuotantoyksiköissä tehostettiin erityisesti pölyjen talteenottoa ja meluntorjuntaa. Vuoden 2002 lopulla valmistunut Raahan terästehtaan sintraamon savukaasujen puhdistuslaitos ei yltänyt tavoitteisiinsa. Vuoden aikana jatkettiin laitteiston ja sen käyttömenehtelmien kehittämistä yhteistyössä laitteiston valmistajan kanssa. Fundian Koverharin tehtaalla otettiin tuotantokäyttöön pölynkäsittelymenetelmä, jonka avulla terästehtaalla syntyvät pölyt voidaan käyttää uudelleen raaka-aineina.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä oli vuoden päättyessä 12 047 (12 804) ja emoyhtiön 4 935 (5 472). Konsernin palveluksessa oli keskimäärin vuoden aikana 12 782 (13 325) henkilöä ja emoyhtiön 5 413 (5 794).

Toimintojen tehostamiseksi ja kiinteiden kustannusten alentamiseksi toteutettiin vuoden 2003 aikana toimenpideohjelma, jonka mukaisesti henkilöstömäärä väheni yhteensä noin 700 hengellä. Vähenykset tapahtuivat pääasiassa Raahan terästehtaalla ja Hämeenlinnan tehtaalla.

Valtaosa henkilöstövähennyksistä toteutettiin erilaisilla eläkeratkaisuilla. Yhtiössä panostettiin erilaisiin tukitoimiin, joita tarjottiin työssä menettäneille ja yrityksen palvelukseen jääville.

Henkilöstö oli aktiivisesti mukana siirryttäessä konsernin uuteen liiketoimintamalliin. Konsernin intranet-verkossa avattiin sivusto, jossa asiaa käsiteltiin laajasti ja jonka kautta henkilöstö pääsi esittämään mielipiteitään. Uusi liiketoimintamalli merkitsi toimintojen uudelleenorganisointia ja runsaasti tehtävämuutoksia johdossa, hallinnossa ja myynnissä. Toimintojen päällekkäisyyksien karsimista jatketaan vuoden 2004 aikana.

Johdon ja muun henkilöstön valmennusohjelmia kehitettiin vastamaan uuden liiketoimintamallin vaatimuksia. Ratkaisuliiketoiminta edellyttää henkilöstöltä uutta osaamista ja uutta tapaa toimia. Johdantamisen valmennusohjelmissa korostetaan valmiuksien luomista innovatiiviselle ja tuloksekkaalle toiminnalle.

Työtapaturmien määrä kasvoi hieman edellisestä vuodesta, mutta oli selvästi alle pitkän aikavälin keskiarvon. Rautaruukissa on tavoitteena päästä täysin tapaturmattomaan toimintaan. Työturvallisuuden edistämiseksi ovat tärkeimpinä keinoina olleet työpaikkojen riskiarviot, tapaturmien ja vaaratilanteiden analysointi sekä henkilöstön jatkuva koulutus.

Vuodelta 2003 henkilöstölle maksetaan voittopalkkioina Rautaruukin voittopalkkiojärjestelmän mukaisesti 0,4 miljoonaa euroa.

Lankaliiketoiminnan kehittäminen

Fundia Langan operatiivinen liiketappio ilman kertaluonteisia eräiä pieneni merkittävästi edellisvuoteen verrattuna ja oli vuoden viimeisellä neljänneksellä syksyn aikana toteutetun tehostamisohjelman ansiosta nollatasolla. Fundia Lanka on toiminut tehostamisohjelman ajan uuden liiketoimintaorganisaation ulkopuolella erillisenä yksikönä.

Asiakkaiden ja konsernin välistä kanssakäymistä selkiytetään ja tehostetaan nyt myös lankaliiketoiminnassa. Fundia Langan tuotanto liitetään Tuotantodivisioonaan ja liiketoimintavastuu Metallituotteidivisioonaan. Lankaliiketoiminnan edelleen kehittämiseksi selvitetään sekä sisäisiä että muita rakenteellisia vaihtoehtoja. Fundia Langan käyttöomaisuudesta on tehty 30 miljoonan euron alaskirjaus.

Näkymät vuodelle 2004

Teräs- ja muiden metallituotteiden kysynnän arvioidaan EU-maissa hieman kasvavan. Kysynnän ja tarjonnan tasapainoon EU-maissa vaikuttavat keskeisesti maiden oman terästuotannon ja tuonnin taso. Terästuotteiden kysynnän arvioidaan jatkuvan vahvana Kiinassa ja kasvavan Yhdysvalloissa, mikä vaikuttaa myönteisesti kysynnän ja tarjonnan tasapainoon maailmanlaajuisesti ja tukee Euroopan terästeollisuuden kannattavuuskehitystä.

Rautaruukin keskeisistä asiakastoimialoista asunto- ja infrastruktuurirakentamisen odotetaan jatkuvan tyydyttävänä. Myös liikerakentamisen odotetaan jatkuvan tyydyttävänä, mutta toimistorakentamisen näkymät ovat Suomessa heikot. Konepajateollisuudessa sekä telakka- ja offshore-teollisuudessa kysynnän arvioidaan hieman vahvistuvan. Kysynnän odotetaan kasvavan myös elektroniikka-, auto- ja kodinkoneteollisuudessa.

Teräksenvalmistuksen raaka-aineiden hinnat neuvotellaan vuoden 2004 alkupuolella. Pääasiassa Kiinassa tapahtuneen terästeollisuuden raaka-aineiden voimakkaan kysynnän kasvun sekä rahtikustannusten jyrkän nousun vuoksi raaka-aineiden Yhdysvaltain dollari-määräisten kustannusten arvioidaan nousevan selvästi. Euron ja dollarin välisen valuuttakurssin kehityksellä on merkittävä vaikutus yhtiön raaka-ainekustannuksiin.

Raaka-ainehintojen nousu alkaa vaikuttaa Rautaruukin kustannuksiin vuoden toisella neljänneksellä ja se painottuu pääosin vuoden jälkipuoliskolle. Kustannuksiin vaikuttaa myös Raahen terästehtaalla heinäkuussa toteutettava toisen masuunin välikorjaus.

Vuonna 2003 toteutetut toimenpiteet kiinteiden kustannusten alentamiseksi vaikuttavat täysimääräisesti vuonna 2004. Uuden toimintamallin mukaisesti kiinteitä kustannuksia alennetaan edelleen mm. selkeyttämällä organisaatorakennetta ja keskittämällä hallinnollisia toimintoja. Pääoman käyttöä tehostetaan mm. poistamalla divisioiden päällekkäisiä tuotevarastoja ja keskittämällä ydinliiketoimintaa.

Terästuotteiden hintojen nousu tasaantui vuoden 2003 lopulla. Vuoden 2004 ensimmäisellä neljänneksellä hinnat ovat alkaneet uudelleen vahvistua. Hintojen nousun arvioidaan edelleen jatkuvan, koska raaka-ainekustannusten voimakas nousu luo merkittävän tarpeen hintojen korottamiselle.

Rautaruukin liikevaihdon arvioidaan hieman kasvavan. Vuoden ensimmäisen neljänneksen tuloskehityksen arvioidaan jatkuvan myönteisenä.

Konsernin tuloslaskelma

M€	Viite	1.1.–31.12.2003	%	1.1.–31.12.2002	%
LIIVEVAIHTO	1)	2 953	100,0	2 884	100,0
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		0		-4	
Valmistus omaan käyttöön		5		7	
Liiketoiminnan muut tuotot	3)	9		15	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		2		2	
Materiaalit ja palvelut	4)	1 706		1 746	
Henkilöstökulut	5)	555		593	
Poistot ja arvonalentumiset	6)	203		177	
Liiketoiminnan muut kulut	7)	378	-2 841	382	-2 898
LIIVEVOITTO	2)	128	4,3	6	0,2
Rahoitustuotot ja -kulut	8)				
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		0		0	
Muut korko- ja rahoitustuotot		8		7	
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-66	-58	-59	-52
VOITTO / TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		70	2,4	-46	-1,6
Satunnaiset erät		0		0	
VOITTO / TAPPIO ENNEN VEROJA JA VÄHEMMISTÖOSUUTTA		70	2,4	-46	-1,6
Välittömät verot	10)				
Tilikauden verot		-26		-2	
Aikaisempien tilikausien verot		-1		0	
Laskennallisen verovelan muutos		9	-17	12	11
VOITTO / TAPPIO ENNEN VÄHEMMISTÖOSUUTTA		53	1,8	-35	-1,2
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta		1		0	
KONSERNIN TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO		53	1,8	-35	-1,2

Konsernitase

M€	Viite	31.12.2003	%	31.12.2002	%
Vastavaa					
PYSYVÄT VASTAAVAT	11–13)				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		5		6	
Liikearvo		15		19	
Muut pitkävaikutteiset menot		29		17	
Ennakkomaksut		4	53	18	60
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet		25		26	
Rakennukset ja rakennelmat		331		347	
Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet		835		926	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		43	1 234	49	1 348
Sijoitukset					
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		17		23	
Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyhtiöiltä		1		1	
Muut osakkeet ja osuudet		9		10	
Omat osakkeet		15	42	11	45
			1 329 55,3		1 453 56,7
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	14)				
Aineet ja tarvikkeet		136		141	
Valmiit ja keskeneräiset tuotteet ja tavarat		360		363	
Muu vaihto-omaisuus		4		5	
Ennakkomaksut		2	502	1	511
Saamiset	15)				
Pitkäaikaiset					
Lainasaamiset		0		6	
Korolliset saamiset omistusyhteisyrityksiltä		1		1	
Korottomat saamiset		9		9	
Laskennallinen verosaaminen	20)	28	38	33	50
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset		420		413	
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		4		4	
Lainasaamiset		0		1	
Muut saamiset		36		41	
Siirtosaamiset		25	485	32	491
			523		540
Rahat ja pankkisaamiset			49		57
			1 074 44,7		1 108 43,3
			2 403 100,0		2 561 100,0

M€	Viite	31.12.2003	%	31.12.2002	%
Vastattavaa					
OMA PÄÄOMA	16)				
Osakepääoma		236		236	
Ylikurssirahasto		220		220	
Arvonkorotusrahasto		23		23	
Omien osakkeiden rahasto		15		11	
Muuntoero		-5		12	
Edellisten tilikausien voitto		296		333	
Tilikauden voitto / tappio		53		-35	
		838	34,9	799	31,2
VÄHEMMISTÖOSUUS		1	0,0	3	0,1
PAKOLLISET VARAUKSET	18)				
Eläkevaraukset		42		38	
Verovaraukset		0		0	
Muut pakolliset varaukset		17	60	20	58
			2,5		2,3
VIERAS PÄÄOMA	19)				
Pitkäaikainen vieras pääoma					
Korollinen					
Joukkovelkakirjalainat		304		237	
Optiolainat		4			
Lainat rahoituslaitoksilta		412		607	
Eläkelainat		31		76	
Muut velat		18	768	23	943
Koroton					
Eläkelainat		10		10	
Laskennallinen verovelka	20)	149		166	
Muut velat		1	160	0	177
			927		1 120
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Korollinen					
Lainat rahoituslaitoksilta		160		106	
Eläkelainat		6		6	
Muut velat		37	204	93	205
Koroton					
Saadut ennakot		8		9	
Ostovelat		178		184	
Siirtovelat	23)	119		125	
Velat omistusyhteisyrityksille	22)	2		2	
Muut velat		65	373	55	375
			577		580
		1 504	62,6	1 700	66,4
		2 403	100,0	2 561	100,0

Konsernin rahoituslaskelma

M€	1.1.–31.12.2003	1.1.–31.12.2002
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	70	-46
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	203	177
Rahoitustuotot ja -kulut	58	52
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-2	-2
Muut oikaisut	3	14
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	332	196
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-2	2
Vaihto-omaisuuden muutos	8	-1
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-7	3
Käyttöpääoman muutos	0	3
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	331	199
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-45	-51
Maksetut verot	-22	7
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	265	155
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta	0	-3
Liiketoiminnan rahavirta	265	152
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-102	-140
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	12	13
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	-2
Luovutustulot muista sijoituksista	0	2
Maksamattomien investointien muutos	1	-1
Investointien rahavirta	-89	-129
Rahavirta ennen rahoitusta	176	23
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankkiminen	0	0
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	0	0
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	8	-1
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1	-11
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-190	31
Maksetut osingot	0	-27
Rahoituksen rahavirta	-183	-7
Laskelman mukainen rahavarojen muutos	-7	16
Rahavarat tilikauden alussa	57	41
Rahavarat tilikauden lopussa	49	57
	-7	16

Rautaruukki Oyj:n tuloslaskelma

M€	Viite	1.1.–31.12.2003 %		1.1.–31.12.2002 %	
LIIKEVAIHTO	1)	1 337	100,0	1 303	100,0
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		2		-25	
Valmistus omaan käyttöön		4		5	
Liiketoiminnan muut tuotot	3)	0		9	
Materiaalit ja palvelut	4)	679		742	
Henkilöstökulut	5)	259		302	
Poistot ja arvonalentumiset	6)	106		106	
Liiketoiminnan muut kulut	7)	149	-1 194	149	-1 299
LIIKEVOITTO / -TAPPIO		149	11,2	-8	-0,6
Rahoitustuotot ja -kulut	8)				
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		3		2	
Muut korko- ja rahoitustuotot		32		37	
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-1		-20	
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-63	-29	-57	-38
VOITTO / TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		120	9,0	-46	-3,5
Satunnaiset erät	9)				
Satunnaiset tuotot		16		0	
Satunnaiset kulut		-37	-20	0	0
VOITTO / TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		99	7,4	-46	-3,5
Tilinpäätössiirrot					
Poistoeron muutos		20		1	
VOITTO / TAPPIO ENNEN VEROJA		120	8,9	-44	-3,4
Välittömät verot	10)				
Tilikauden verot		-24		0	
Aikaisempien tilikausien verot		-1	-24	0	0
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO		95	7,1	-44	-3,4

Rautaruukki Oyj:n tase

M€	Viite	31.12.2003	%	31.12.2002	%	
Vastavaa						
PYSYVÄT VASTAAVAT	11-13)					
Aineettomat hyödykkeet						
Aineettomat oikeudet		2		2		
Liikearvo		3		5		
Muut pitkävaikutteiset menot		25		12		
Ennakkomaksut		4	34	17	37	
Aineelliset hyödykkeet						
Maa- ja vesialueet		7		6		
Rakennukset ja rakennelmat		231		236		
Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet		589		628		
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		32	858	37	907	
Sijoitukset						
Osuudet saman konsernin yrityksissä		253		256		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		0		0		
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		7		7		
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		1		1		
Muut osakkeet ja osuudet		4		4		
Omat osakkeet ja osuudet		15	280	11	280	
			1 171	52,3	1 224	53,0
VAIHTUVAT VASTAAVAT						
Vaihto-omaisuus	14)					
Aineet ja tarvikkeet		71		72		
Valmiit ja keskeneräiset tuotteet ja tavarat		88	159	86	158	
Saamiset	15)					
Pitkäaikaiset						
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		423		344		
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		1		1		
Lainasaamiset		0		6		
Muut saamiset		0		0		
Lyhytaikaiset						
Myyntisaamiset		128		132		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		112		85		
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		4		3		
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä		172		239		
Muut saamiset		17		20		
Siirtosaamiset		11	868	16	847	
Rahoitusarvopaperit						
Muut arvopaperit			1			
Rahat ja pankkisaamiset			43		82	
			1 070	47,7	1 086	47,0
			2 241	100,0	2 310	100,0

M€	Viite	31.12.2003	%	31.12.2002	%
Vastattavaa					
OMA PÄÄOMA	16)				
Osakepääoma		236		236	
Ylikurssirahasto		220		220	
Arvonkorotusrahasto		33		33	
Omien osakkeiden rahasto		15		11	
Edellisten tilikausien voitto		85		129	
Tilikauden voitto / tappio		95		-44	
		683	30,5	584	25,3
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	17)				
Poistoero		391	17,5	412	17,8
PAKOLLISET VARAUKSET	18)				
Eläkevaraukset		31		25	
Muut pakolliset varaukset		2	3,5	4	1,2
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen vieras pääoma					
Korollinen					
Joukkovelkakirjalainat	19)	304		237	
Vaihtovelkakirjalainat		4			
Lainat rahoituslaitoksilta		409		606	
Eläkelainat		12		58	
Muut velat		15	7,43	20	9,21
Koroton					
Velat saman konsernin yrityksille		2		2	
		746	33,3	923	40,0
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Korollinen					
Lainat rahoituslaitoksilta		153		97	
Eläkelainat		6		6	
Muut velat		37	19,6	92	19,6
Koroton					
Saadut ennakot		0		1	
Ostovelat		58		62	
Velat saman konsernin yrityksille	21)	42		7	
Velat omistusyhteisyriyksille	22)	2		2	
Siirtovelat	23)	73		78	
Muut velat		18	19,3	17	16,7
		388	17,3	362	15,7
		1 134	50,6	1 286	55,6
		2 241	100,0	2 310	100,0

Rautaruukki Oyj:n rahoituslaskelma

M€	1.1.–31.12.2003	1.1.–31.12.2002
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	120	-46
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	106	106
Rahoitustuotot ja -kulut	29	38
Muut oikaisut	8	15
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	263	113
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	1	-13
Vaihto-omaisuuden muutos	-1	31
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-15	-21
Käyttöpääoman muutos	-15	-2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	248	110
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-17	-18
Maksetut verot	-19	8
Konserniavustukset	0	0
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	211	101
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta		
Liiketoiminnan rahavirta	211	101
Investointien rahavirta	-53	-55
Rahavirta ennen rahoitusta	158	45
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankkiminen	0	0
Lyhytaikaisten lainasaamisten muutos	68	-101
Pitkäaikaisten lainasaamisten muutos	-73	79
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-5
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-191	36
Maksetut osingot		-27
Rahoituksen rahavirta	-196	-18
Laskelman mukainen rahavarojen muutos	-38	27
Rahavarat tilikauden alussa	82	55
Rahavarat tilikauden lopussa	44	82
	-38	27

Liitetiedot

LASKENTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernin ja emoyhtiö Rautaruukki Oyj:n tilinpäätökset on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolakia.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Rautaruukki Oyj:n tilinpäätöksen lisäksi niiden yhtiöiden tilinpäätökset, joista emoyhtiö omistaa joko suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta yli 50 prosenttia osakkeiden tai osuuksien tuomasta äänivallasta.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin (omistusosuus 20–50 %) sisällytetään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtyritysten tilikauden tuloksesta on esitetty tuloslaskelmassa omalla rivillään.

Konsernitilinpäätökseen ei ole sisällytetty eräitä sellaisia tytärtai osakkuusyhtiöinä toimivia kiinteistö- tai asuntoyhtiöitä eikä lepääviä yhtiöitä, joiden merkitys on vähäinen.

Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta alkaen ja tilikauden aikana myydyt yhtiöt myyntihetkeen saakka. Samoja periaatteita on sovellettu, kun konserniyhtiöitä on tilikauden aikana sulautettu tai lopetettu.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Keskinäisen osakeomistuksen vähentämisessä on käytetty hankintamenomenetelmää. Jos tytäryhtiön käyttömaisuuden käypä arvo ylittää sen kirjanpitoarvon, konserniaktiivaa on kohdistettu tytäryhtiön käyttömaisuuserille. Tämä kohdistettu osa poistetaan a.o. käyttömaisuushyödykkeen poistosuunnitelman mukaisesti. Loppuosa konserniaktiivasta on käsitelty tytär- tai osakkuusyhtiön liikearvona, joka poistetaan tasapoistona vaikutusaikanaan, joka on korkeintaan 5 vuotta. Samoja kohdistamisperiaatteita noudatetaan myös, mikäli hankintamenolaskelman mukainen erotus on negatiivinen. Tällöin se osa, jonka katsotaan kohdistuvan käyttömaisuuteen, vähennetään käyttömaisuuden arvosta ja tuloutetaan pienentämällä a.o. käyttömaisuuden poistoa.

Osakkuusyhtiöiden liikearvot sisältyvät taseessa osakkuusyhtiöiden arvoon ja niiden poistot on vähennetty tuloslaskelmassa osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot on eliminoitu konsernitilinpäätöksestä.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta, vapaaehtoisista varauksista sekä tuloksesta ja esitetty erillisenä eränä konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaan valuuttamääräiset erät on kirjattu tapahtumapäivän kursilla. Tilikauden lopussa tase-erät on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssierot on käsitelty liikevaihdon ja ostojen oikaisuerinä. Rahoitukseen liittyvät kurssierot on esitetty tuloslaskelmassa rahoitustuotoissa ja -kuluissa.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten yhtiöiden tase-erät on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Tytäryhtiöiden tuloslaskemat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssia käyttäen. Hankintahetken ja tilinpäätöspäivän kurssin erosta johtuva muuntoero sekä ero, joka syntyy tuloslaskelman ja taseen kääntämisestä eri kursilla, sisältyy konsernin omaan pääomaan. Emoyhtiön ulkomaisten yhtiöiden omien pääomien suojaamisesta aiheutuneet kurssierot on kirjattu suoraan konsernitaseeseen muuntoeroja vastaan.

Valuuttajohdannaissopimukset

Avoimet ulkoiset valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Kurssierot sisältyvät tuloslaskelmassa rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Terminiisopimusten korkoero on jaksotettu korkokulukuksi sopimusten juoksuajan mukaisesti. Valuuttaoptioiden preemiot on kirjattu ennakkomaksusaamisiin tai velkoihin. Tilikauden lopussa avoimet valuuttaoptiot on arvostettu markkina-arvoon ja kirjattu tulosvaikutteisesti. Eräntyneiden optioiden preemiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Korkojohdannaissopimukset

Konsernin pitkäaikaisten korollisten lainojen suojaamiseen käytettyjä koronvaihtosopimuksia ei arvosteta tilinpäätöksessä. Koronvaihtosopimusten mukaiset korot on jaksotettu sopimusajalle ja kirjattu nettomääräisenä korkokulujen oikaisuksi.

Hyödykejohdannaiset

Konsernin raaka-aineostojen (sinkki ja sähkö) suojaamiseen käytettyjä hyödykejohdannaisia ei arvosteta tilinpäätöksessä. Hyödykejohdannaisen realisoituneet tulokset kirjataan suojattujen raaka-aineostojen oikaisuksi.

Eläkekulut ja eläkevastuun kattaminen

Konserniyhtiöissä sovelletaan erilaisia eläkejärjestelmiä kussakin maassa sovellettujen paikallisten olosuhteiden ja käytännön mukaisesti. Eläkekulut lasketaan ajan kulumisen perusteella ja kirjataan tuloslaskelmaan. Eläkkeet on yleensä järjestetty eläkevakuutusyhtiöiden tai eläkesäätiöiden kautta.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Edelleen jalostettavaksi ostettujen raaka-aineiden jälleenhankintahinnan lasku on huomioitu siinä tapauksessa, että myös tuotteen myyntihinta laskee painotetuilla keskihinnoina laskettuja valmistuskustannuksia alemmaksi. Raaka-ainekustannukset on määritelty FIFO-periaatteella.

Vaihto-omaisuuteen on aktivoitu välittömien hankintamenojen lisäksi myös hankinnan ja valmistuksen välilliset menot.

Käyttömaisuus ja poistot

Käyttömaisuuden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta eräiden maa-alueiden ja rakennusten arvonnokorotuksia. Kuluvasta käyttömaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioitun taloudelliseen käyttöikään.

Käyttömaisuuden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikeluokkaan.

Leasing- ja muilla vuokraussopimuksilla hankitut käyttömaisuushyödykkeet käsitellään tilinpäätöksissä kussakin maassa voimassa olevien sääntöjen mukaan. Pääosin myös rahoitusvuokrausehdoin hankittu omaisuus on käsitelty muuna vuokrasopimuksena, jolloin niiden arvo ei ole taseessa käyttömaisuutena.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät poikkeuksellisia ja merkitykseltään olennaisia liiketapahtumia.

Emoyhtiön satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät myös konserniavustukset sekä konsernin sisäisistä fuusioista aiheutuvat fuusioerotukset.

Verot

Konsernitilinpäätös sisältää välittömät verot, jotka perustuvat konserniyhtiöiden tilikauden verotettaviin tuloksiin ja ne on laskettu paikallisen verolainsäädännön mukaan.

Tilinpäättösiirroista, jaksotuseroista, väliaikaisista eroista sekä konsernin yhdistelytoimenpiteistä aiheutuva laskennallinen verovelka ja -saaminen on huomioitu konsernin tilinpäätöksessä.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan sen vuoden kuluksi, jolloin ne syntyvät.

Lukujen pyöristykset tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksessä esitettävät yksittäiset luvut ja loppusummat on pyöristetty täysiksi tuhansiksi tai miljooniksi euroiksi tarkemmista luvuista, joten laskemalla ne eivät aina täsmää.

Valuuttakurssit

Tilinpäätöksessä käytetyt keskeisimmät valuuttakurssit vuosina 1999–2003:

Keskikurssit

	2003	2002	2001	2000	1999
USD	1,1309	0,946	0,896	0,924	1,066
GBP	0,6919	0,629	0,622	0,610	0,659
SEK	9,1244	9,161	9,255	8,447	8,808
NOK	7,9995	7,509	8,048	8,113	8,310
DKK	7,4307	7,431	7,452	7,454	7,436

Vuoden lopun kurssit

	2003	2002	2001	2000	1999
USD	1,263	1,049	0,881	0,931	1,005
GBP	0,7048	0,651	0,609	0,624	0,622
SEK	9,080	9,153	9,301	8,831	8,563
NOK	8,4141	7,276	7,952	8,234	8,077
DKK	7,445	7,429	7,437	7,463	7,443

IAS/IFRS-tilinpäätösstandardeihin siirtyminen vuonna 2005

Rautaruukki-konsernissa on käynnissä projekti, jonka tarkoituksena on varmistaa, että konsernin tilinpäätöksessä noudatetaan kaikilta osin IAS/IFRS-periaatteita viimeistään vuoden 2005 tilinpäätöksessä. Tehtyjen selvitysten perusteella laskentaperiaatteisiin tulee muutoksia nykyiseen käytäntöön verrattuna ainakin seuraavilla alueilla:

- vuokrasopimukset,
- etuusperijaiset eläkejärjestelyt,
- rahoitusinstrumentit,
- segmenttiraportointi,
- laskennallinen vero sekä verotukseen liittyvät liitetiedot.

Viimeistään vuoden 2004 tilinpäätöksen yhteydessä, tai erillisellä tiedotteella annetaan lisätietoja IAS/IFRS-periaatteisiin siirtymisen vaikutuksista konsernin tulokseen, taseeseen ja tunnuslukuihin.

1. Ulkoinen liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

Liikevaihto on laskettu vähentämällä tuotteiden ja palvelujen myyntituotoista arvonlisäverot ja alennukset.

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2003	2002	2003	2002
Liikevaihto toimialoittain				
Rautaruukki Steel	791	795	1107	1066
Metform	308	333	205	216
Rakennustuoteryhmä	317	312	25	21
Fundia	697	638		
Teräspalvelu	635	636		
Muut yksiköt	204	171		
	2953	2884	1337	1303
Liikevaihto markkina-alueittain				
Suomi	753	784	384	410
Muut EU-maat	1583	1506	727	689
Muu Eurooppa	532	499	195	156
Muut maat	85	95	30	47
Ulkoinen liikevaihto yhteensä, josta	2953	2884	1337	1303
- Vienti Suomesta	685	725	953	893
- Ulkomaantoiminta	1539	1401		

2. Liikevoitto toimialoittain

M€	Konserni	
	2003	2002
Rautaruukki Steel	182	9
Metform	5	17
Rakennustuoteryhmä	-2	12
Fundia	-29	-17
Teräspalvelu	12	23
Muut yksiköt ja sisäiset erät	-39	-36
	128	6

3. Liiketoiminnan muut tuotot

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2003	2002	2003	2002
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	3	9	0	8
Muut	6	6	0	1
	9	15	0	9

4. Materiaalit ja palvelut

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2003	2002	2003	2002
Aineet ja tarvikkeet (tavarat)				
Ostot tilikauden aikana	1538	1558	599	636
Varaston muutokset	5	3	1	6
Ulkopuoliset palvelut	163	186	80	100
	1706	1746	679	742

5. Henkilöstökulut

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2003	2002	2003	2002
Palkat ja palkkiot	425	433	198	207
Henkilöstörahaston voittopalkkio		1		1
Eläkevakuutusmaksut ja eläkkeet	67	94	42	72
Muut henkilösivukulut	63	65	19	22
Henkilöstökulut yhteensä	555	593	259	302

Johdon palkat ja palkkiot

Hallintoneuvoston jäsenten palkkiot	0,1	0,1	0,1	0,1
Hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat, palkkiot	7,1	5,9	0,8	0,5
Palkkiot sisältävät johdon tulospalkkioita	0,2	0,0	0,2	0,0

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä liiketoimintaryhmittäin

	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2003	2002	2003	2002
Rautaruukki Steel	5055	5470	4622	4923
Metform	1368	1445	557	611
Rakennustuoteryhmä	1824	1790	96	90
Fundia	2961	3060		
Teräspalvelu	1250	1270		
Muut yksiköt	325	290	139	170
Yhteensä	12782	13325	5413	5794

Toimitusjohtajan eläke- ja palkkaedut sekä lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille

Emoyhtiön nykyiselle toimitusjohtajalle, joka toimi tilivuonna 2003 yhtiön varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena, maksetut palkkiot luontaisetuineen 8 kuukauden ajalta vuonna 2003 olivat 262 000 euroa.

Toimitusjohtajalla on oikeus jäädä täydelle 60 prosentin vanhuuseläkkeelle 60-vuotiaana. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajalla on oikeus 24 kuukauden palkkaa vastaavaan erokorvaukseen.

Yhtiön aikaisempi toimitusjohtaja jäi eläkkeelle 31.12.2003.

Konsernilla ei ole lainoja lähipiiriin kuuluville henkilöille.

6. Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat käyttöomaisuuden alkuperäiseen hankintamenoon ja arvioituu taloudelliseen käyttöikään, joka on rakennuksilla ja rakennelmilla 10–40 vuotta, prosessikoneilla ja -laitteilla sekä aluksilla 20 vuotta, atk-laitteilla ja ohjelmistoilla 5 vuotta sekä muilla koneilla ja kalustolla 5–10 vuotta.

Aineettomiin oikeuksiin kirjatut lisenssimaksut, muut pitkävaikutteiset menot sekä liikearvot poistetaan 5–10 vuoden tasapoistoin vaikutusaikanaan. Liikearvot poistetaan siten, että poistoaika on korkeintaan 5 vuotta.

Poistot on laskettu kohteen käyttöönottoa seuraavan kuukauden alusta lukien.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden osalta suunnitelman mukaisina poistoina on käytetty kyseisen maan kirjanpitoavan mukaan laskettuja poistoja, jotka eivät olennaisesti poikkea emoyhtiön soveltamista poistoperiaatteista.

Jos pysyviin vastaaviin kuuluvan hyödykkeen tai sijoituksen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo on vielä poistamattomana hankintamenoa pienempi, erotus kirjataan arvonalennuksena tulolaskelmaan kuluksi.

Suunnitelman mukaiset poistot taseriveittäin

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2003	2002	2003	2002
Liikearvo	3	7	3	6
Muut aineettomat hyödykkeet	10	9	7	5
Rakennukset ja rakennelmat	20	20	12	12
Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet	136	136	84	82
Yhteensä	170	172	106	106
Arvonalentumiset	33	6		
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	203	177	106	106

7. Liiketoiminnan muut kulut

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2003	2002	2003	2002
Myyntirahdit	190	193	93	98
Vuokrat	49	47	5	5
Muut	137	141	47	47
	378	382	149	149

8. Rahoitustuotot ja -kulut

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2003	2002	2003	2002
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä			1	1
Osinkotuotot omistusyhteisyyksiltä			1	1
Osinkotuotot muilta	0	0	1	1
	0	0	3	2
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä			27	33
Korkotuotot muilta	3	4	1	2
Kurssivoitot	4	2	4	1
Muut rahoitustuotot	1	1		
	8	7	32	37
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista				
Arvonalentumiset saman konsernin yritysten arvosta			-1	-20
			-1	-20
Korko- ja muut rahoituskulut				
Korkokulut saman konsernin yrityksille			-1	-2
Korkokulut muille	-51	-55	-48	-53
Kurssitappiot	-13	-1	-12	0
Muut rahoituskulut muille	-3	-3	-2	-2
	-66	-59	-63	-57
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-58	-52	-29	-38

9. Satunnaiset erät

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2003	2002	2003	2002
Satunnaiset tuotot				
Saadut konserniavustukset			16	
Satunnaiset kulut				
Maksetut konserniavustukset			-37	
Satunnaiset erät yhteensä	0	0	-20	0

10. Välittömät verot

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2003	2002	2003	2002
Tilikauden verot	-26	-2	24	0
Aikaisempien tilikausien verot	-1	0	1	0
Laskennallisen verovelan ja -saamisen muutos	9	12		
	-17	11	24	0

Konsernin kokonaisveroaste oli 24 % (edellisenä vuonna 24 %). Konsernin veroaste on emoyhtiön veroastetta alempi, koska tilikaudella on mm. pystytty hyödyntämään aikaisempina vuosina ulkomaisissa yhtiöissä syntyneitä tappioita.

Edellisenä vuonna liitetiedoissa mainitussa Ruotsissa avoimena olleessa verovalitusasiassa on saatu lopullinen päätös yhtiön hyväksi.

11. Aineettomat hyödykkeet

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2003	2002	2003	2002
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	18	17	6	6
Lisäykset 1.1.-31.12.	1	2		
Vähennykset ja oikaisut 1.1.-31.12.		-1		
Hankintameno 31.12.	18	18	6	6
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-12	-10	-4	-4
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12.		1		
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-2	-2		
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	6	2	2
Liikearvot				
Jäännösarvo 1.1.	19	25	5	12
Lisäykset 1.1.-31.12.				
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-3	-7	-3	-6
Kirjanpitoarvo 31.12.	15	19	3	5

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2003	2002	2003	2002
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	65	69	52	58
Lisäykset 1.1.-31.12.	20	4	19	3
Vähennykset ja oikaisut 1.1.-31.12.	0	-8	0	-8
Hankintameno 31.12.	85	65	72	52
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-48	-49	-40	-43
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12.		8		8
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-8	-7	-7	-5
Kirjanpitoarvo 31.12.	29	17	25	12

Ennakkomaksut

Jäännösarvo 1.1.	18	9	17	9
Muutokset 1.1. - 31.12.	-13	8	-13	8
Kirjanpitoarvo 31.12.	4	18	4	17

Aineettomat hyödykkeet yhteensä 31.12.

12. Aineelliset hyödykkeet

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2003	2002	2003	2002
Maa- ja vesialueet				
Jäännösarvo 1.1.	26	24	6	6
Muuntoero	1			
Lisäykset 1.1.-31.12.		2	0	
Vähennykset ja oikaisut 1.1.-31.12.	-2	-1	0	
Jäännösarvo 31.12.	25	26	7	6
Maa-alueiden hankintamenoon sisältyvät arvonorotukset ¹				
Arvonorotukset 1.1.	2	2	2	2
Arvonorotukset 31.12.	2	2	2	2
Jäännösarvo 31.12.	2	2	2	2
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	618	621	415	405
Muuntoero	-4			
Lisäykset 1.1.-31.12.	11	18	8	12
Vähennykset ja oikaisut 1.1.-31.12.	-11	-22	-4	-2
Hankintameno 31.12.	613	618	419	415
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-270	-268	-180	-168
Kertyneiden poistojen muuntoero	2			
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12.	6	18	3	
Sumu-poistot	-20	-20	-12	-12
Kirjanpitoarvo 31.12.	331	347	231	236
Rakennusten kirjanpitoarvoon sisältyvät arvonorotukset ¹				
Arvonorotukset 1.1.	30	30	30	30
Arvonorotukset 31.12.	30	30	30	30

¹ 1970-luvulla tehdyt arvonorotukset perustuvat jälleehankinta-arvoihin.

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2003	2002	2003	2002
Koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	2356	2301	1586	1588
Muuntoero	-20	13		
Lisäykset 1.1.-31.12.	87	108	45	50
Vähennykset ja oikaisut 1.1.-31.12.	-19	-66	-4	-52
Hankintameno 31.12.	2405	2356	1627	1586
Kertyneet sumu-poistot 1.1.	-1430	-1354	-958	-928
Muuntoero	14	-9		
Vähennysten ja oikaisujen kertyneet sumu-poistot 1.1.-31.12.	16	68	3	52
Sumu-poistot 1.1.-31.12.	-136	-136	-84	-82
Arvonlennukset 1.1.-31.12.	-32			
Kirjanpitoarvo 31.12.	835	926	589	628
Edellisiin sisältyy koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvoa 31.12.	853	912	585	624
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	49	55	37	37
Muutokset tilikauden aikana	-6	-6	-5	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	43	49	32	37
Aineelliset hyödykkeet yhteensä 31.12.				
	1234	1348	858	907

13. Sijoitukset

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2003	2002	2003	2002
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Jäännösarvo 1.1.			256	272
Lisäykset 1.1.-31.12.			15	6
Vähennykset 1.1.-31.12.			-18	-1
Arvonkorotukset/ -alennukset 1.1.-31.12.			0	-21
Jäännösarvo 31.12.			253	256
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Jäännösarvo 1.1.			0	12
Muutokset 1.1.-31.12.			0	-12
Jäännösarvo 31.12.			0	0
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä				
Jäännösarvo 1.1.	23	23	7	7
Vähennykset 1.1.-31.12.	-7			
Muuntoero	0	0		
Jäännösarvo 31.12.	17	23	7	7
Jäännösarvo sisältää liikearvoa	0	0		
Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyhtiöiltä				
Jäännösarvo 1.1.	1	1	1	1
Jäännösarvo 31.12.	1	1	1	1
Muut osakkeet ja osuudet				
Jäännösarvo 1.1.	10	11	4	6
Vähennykset 1.1.-31.12.	-1	-1	0	-2
Jäännösarvo 31.12.	9	10	4	4
Omat osakkeet				
Jäännösarvo 1.1.	11	13	11	13
Lisäykset 1.1.-31.12.				
Arvon muutos	3	-2	3	-2
Jäännösarvo 31.12.	15	11	15	11

Yhtiön hallussa 31.12.2003 oli 3 270 000 kappaletta K-osakkeita, joiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 5,6 miljoonaa euroa.

Sijoitukset yhteensä 31.12. 42 45 280 280

Osakkeet ja osuudet 31.12.2003

	Kotimaa	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin osuus, %		Nimellisarvo valuutta	1000 yks.	Osakkeiden kirjanpitoarvot, 1000 €	
				osake- pääomasta	ääni- vallasta			Rautaruukki Oyj:n omistamat	muiden konserni- yhtiöiden omistamat
Rautaruukki Oyj:n tytäryhtiöt:									
Asva Oy	FI	Helsinki	98500	100,0	100,0	EUR	16567	78755	
August Lindberg Oy	FI	Raahe	5	100,0	100,0	EUR	42	616	
Carl Christensen og Brødre AS	NO	Oslo	66	100,0	100,0	NOK	2310	20674	
DCA-instruments Oy	FI	Turku	990	97,2	71,0	EUR	167	167	
Etnarör Ab	FI	Oulu	100	100,0	100,0	EUR	8	8	
Finnsteel Inc	US	Northbrook	3000	100,0	100,0	USD	30	196	
Fundia Acier S.A.R.L	FR	Pariisi	100	100,0	100,0	EUR	15	253	
Kiinteistö Oy Pakilantie 61-63	FI	Helsinki	27000	100,0	100,0	EUR	4541	6567	
OAD NPO-SPU	RU	Pietari	1235	100,0	100,0	RUB	40029	3919	
OOO Stalpark	RU	Pietari	1	100,0	100,0	RUB	32550	1474	
Oy JIT-Trans Ltd	FI	Raahe	203	100,0	100,0	EUR	345	925	374
Presteel Oy	FI	Raahe	2365	55,0	55,0	EUR	398	2128	
Rannila Hungary Kft	HU	Budapest		100,0	100,0	HUF	3929	1500	11
Rannila Steel Oy	FI	Vimpeli	1500	100,0	100,0	EUR	2523	16819	
Rannila Slovakia s.r.o.	SK	Kosice	407942	100,0	100,0	SKK	139631	5101	
Rautaruukki(Benelux) B.V.	NL	Almelo	40	100,0	100,0	EUR	18	123	
Rautaruukki Holding AB	SE	Tukholma	570000	100,0	100,0	SEK	57000	37215	
Rautaruukki Holding B.V.	NL	Amsterdam	40	100,0	100,0	EUR	18	14	
Rautaruukki Holding Danmark A/S	DK	Vallensbæk Strand	1000	100,0	100,0	DKK	16000	7009	
Rautaruukki Holding GmbH	DE	Düsseldorf	1	100,0	100,0	EUR	2071	59151	
Rautaruukki (UK)Ltd	GB	Solihull	2501000	100,0	100,0	GBP	2501	4611	
Rautaruukki Polska Sp.zo.o.	PL	Zyrdow	23173	100,0	100,0	PLN	2317	1556	
Rautaruukki Sales Ltd	GB	Lontoo	10000	100,0	100,0	GBP	10000	14	
SKJ-yhtiöt Oy	FI	Raahe	1000	100,0	100,0	EUR	84	141	8
Star Tubes (UK) Ltd.	GB	Birmingham	2780000	100,0	100,0	GBP	2800	3289	36
								252223	430
Konsernitilinpäätöksestä eliminoimattomat tytäryhtiöt:									
Asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöitä 1 kpl								526	
Muut Rautaruukki konsernin tytäryhtiöt (eivät toimivia) 3 kpl				100,0	100,0		120	10	25
Eliminoimattomat tytäryhtiöt yhteensä								536	25
								252760	455
Asva Oy:n tytäryhtiöt:									
Asva Eesti AS	EE	Tallinna	9450	100,0	100,0	EEK	945		89
Asva StalSerwis Sp.zo.o	PL	Zyrdow	7022	100,0	100,0	PLN	7022		1 765
Kiinteistö Oy Alpinus	FI	Kuusamo	450	100,0	100,0	EUR	8		109
Mittalevy Oy	FI	Helsinki	150	100,0	100,0	EUR	3		7
OOO Asva Stalservis	RU	Pietari	1	100,0	100,0	RUB	20		781
OOO Rautaruukki	RU	Moskova	1	100,0	100,0	RUB	5500		173
SIA Asva Latvija	LV	Riika	37	100,0	100,0	LVL	37		56
UAB Asva Lietuva	LT	Vilna	150	100,0	100,0	LTL	150		201
ZAO Asva Stal	RU	Moskova	12	100,0	100,0	RUB	120		638
									3819
Carl Christensen og Brødre AS:n tytäryhtiö:									
CCB Stål AS	NO	Oslo	600	100,0	100,0	NOK	600		1501
CCB Stål AS:n tytäryhtiö:									
Dikema Stål AS	NO	Oslo	43120	100,0	100,0	NOK	21560		0

	Kotimaa	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin osuus, %		Nimellisarvo valuutta	1000 yks.	Osakkeiden kirjanpitoarvot, 1000 €	
				osake- pääomasta	ääni- vallasta			Rautaruukki Oyj:n omistamat	muiden konserni- yhtiöiden omistamat
Rannila Steel Oy:n tytäryhtiöt:									
Alamenti Oy	FI	Alajärvi	100	100,0	100,0	EUR	17		79
Kiinteistö Oy Materiamesta	FI	Helsinki	15	100,0	100,0	EUR	3		85
Kiinteistö Oy Ylläslehto	FI	Kolari	5	100,0	100,0	EUR	3		119
Rannila Kattopalvelu Oy	FI	Karkkila	2000	100,0	100,0	EUR	8		928
ZAO Rannila Sankt-Petersburg	RU	Pietari	7900	100,0	100,0	RUB	7900		
ZAO Rautaruukki Profil	RU	Taldom	28800	100,0	100,0	RUB	2880		
AS Rannila Profiil	EE	Pärnu	1500	100,0	100,0	EEK	4395		339
Rannila Steel Export Oy	FI	Vimpeli	5	100,0	100,0	EUR	8		8
Rannila Steel Latvia S.I.A	LV	Riika	1800	100,0	100,0	LVL	180		290
UAB Rannila Lietuva	LT	Vilna	30	100,0	100,0	LTL	30		6
Rannila CZ s.r.o.	CZ	Velvary		100,0	100,0	CZK	65000		
ZAT Rannila Ukraina	UA	Kiova	5 070	100,0	100,0	UAH	2192		539
ZAO Rannila Minsk	BY	Minsk	520	100,0	100,0	BYR	52000		
TOO Rannila Kazakshstan	KZ	Alma-Ata		90,0	90,0	KZT	15030		106
ZAO Rannila Marketing	RU	Moskova	50	100,0	100,0	RUB	50		
									2499
Rannila Slovakia s.r.o:n tytäryhtiö:									
Rannila Romania r.t.l	RO	Brasov		100,0	100,0	ROL	359		6
Rautaruukki Holding B.V:n tytäryhtiö:									
Rautaruukki Finance B.V.	NL	Amsterdam	40	100,0	100,0	EUR	18		18
Rautaruukki Holding Danmark A/S:n tytäryhtiöt:									
Asva A/S	DK	Brøndby	500	100,0	100,0	DKK	500		5
Fundia Armering A/S	DK	Olstykke	38	100,0	100,0	DKK	1000		3064
Gasell Profil A/S	DK	Herlev	500	100,0	100,0	DKK	500		-137
Nordisk Simplex A/S	DK	Vallensbæk Strand	2	100,0	100,0	DKK	25000		4173
Stelform A/S	DK	Fredericia	3	100,0	100,0	DKK	18000		1945
									9049
Rautaruukki Holding GmbH:n tytäryhtiöt:									
BANDTEC Stahlband GmbH	DE	Mülheim		100,0	100,0	EUR	25		25
Carl Froh GmbH	DE	Sundern	1	100,0	100,0	EUR	3477		37569
Fundia GmbH	DE	Mülheim	1	100,0	100,0	EUR	4607		6854
Rautaruukki GmbH	DE	Duisburg	1	100,0	100,0	EUR	52		307
Rautaruukki Stahl GmbH	DE	Sundern	1	100,0	100,0	EUR	200		211
Rautaruukki Stahlservice GmbH	DE	Duisburg	1	100,0	100,0	EUR	26		3830
Schmacke Rohr GmbH	DE	Sundern	1	100,0	100,0	EUR	2045	47	2674
								47	51469
Carl Froh GmbH:n tytäryhtiö:									
Froh House Tech GmbH & Co KG	DE	Sundern	1	100,0	100,0	EUR	2000		2000
Fundia GmbH:n tytäryhtiö:									
Groth Eisenhandel GmbH & Co KG	DE	Monheim	1	100,0	100,0	EUR	383		415
Rautaruukki Holding AB:n tytäryhtiöt:									
Asva AB	SE	Halmstad	70000	100,0	100,0	SEK	7000		4876
Fundia AB	SE	Upplands Väsby	1320000	100,0	100,0	SEK	350000		128286
Gasell Profil AB	SE	Trelleborg	162000	100,0	100,0	SEK	16200		7 907
Rautaruukki Rör AB	SE	Surahammar	9000	100,0	100,0	SEK	90		105
Wirsbo Stålrör AB	SE	Surahammar	50000	100,0	100,0	SEK	5000		2203
									143377

	Kotimaa	Kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Konsernin osuus, % osake- pääomasta ääni- vallasta		Nimellisarvo valuutta 1000 yks.	Osakkeiden kirjanpitoarvot, 1000 € Rautaruukki Oyj:n omistamat	muiden konserni- omistamat yhtiöiden omistamat
Gasell Profil AB:n tytäryhtiöt:								
Gasell Profil AS	NO	Frogner	500	100,0	100,0	NOK 500	68	
Gasell Profil S.R.L	RO	Bucharest	100	100,0	100,0	ROL 1000	0	
Gasell Profil Polska Sp.zo.o.	PL	Varsova	40	100,0	100,0	PLN 3000	110	
Gasell Profiles Ltd.	GB	Maisemore	1000	100,0	100,0	GBP 1	0	
U.A.B. Gasell Profil	LT	Kaunas	10	100,0	100,0	LTL 10	55	
ZAO Gasell Profil Moscow	RU	Moskova	770	100,0	100,0	RUB 770	0	
							<hr/> 233	
Fundia AB:n tytäryhtiöt:								
Fundia Bar & Wire Processing AB	SE	Gävle	40000	100,0	100,0	SEK 40000	22221	
Fundia Reinforcing AS	NO	Oslo	579901	100,0	100,0	NOK 57990	70617	
Fundia Special Bar AB	SE	Smedjebacken	106000	100,0	100,0	SEK 10600	11013	
Fundia Wire Oy Ab	FI	Dragsfjärd	200	100,0	100,0	EUR 3364	0	
							<hr/> 103851	
Fundia Bar & Wire Processing AB:n tytäryhtiöt:								
Fundia Cromax AB	SE	Smedjebacken	1000	100,0	100,0	SEK 100	5716	
Fundia Dalwire Oy Ab	FI	Dragsfjärd	120000	100,0	100,0	EUR 2018	1053	
Fundia Hjulstro AB	SE	Linköping	80000	100,0	100,0	SEK 8000	3387	
Fundia Mandal Stål AS	NO	Mandal	16358	100,0	100,0	NOK 16358	2272	
Fundia Steelservice AB	SE	Gävle	60000	100,0	100,0	SEK 6000	3497	
Fundia Teknik AB	SE	Smedjebacken	8000	100,0	100,0	SEK 800	876	
							<hr/> 16799	
Fundia Reinforcing AS:n tytäryhtiöt:								
Fundia Armering AB	SE	Halmstad	600000	100,0	100,0	SEK 60000	8692	
Fundia Armering AS	NO	Oslo	440000	100,0	100,0	NOK 44000	8557	
Fundia Armeringstål AS	NO	Mo i Rana	230001	100,0	100,0	NOK 128111	48965	
Fundia Betoniteräkset Oy	FI	Dragsfjärd	1570	100,0	100,0	EUR 2893	2665	
Robocon International AS	NO	Oslo	500	100,0	100,0	NOK 50	0	
SNJ Gesellschaft für Walzhandel GmbH	DE	Mülheim	500	100,0	100,0	EUR 13	16	
							<hr/> 68896	
Fundia Armeringstål AS:n tytäryhtiöt:								
Rautaruukki Profiler AS	NO	Mo i Rana	70200	100,0	100,0	NOK 70200	14205	
Fundia Armering AB:n tytäryhtiöt:								
Fundia Welbond BV	NL	Raamsdonksveer	500	100,0	100,0	EUR 227	263	
Robocon International AS:n tytäryhtiö:								
Robocon Latino America SA	CL	Santiago	20249	99,0	99,0	NOK 2000	0	
Fundia Cromax AB:n tytäryhtiöt:								
Fundia Bright Bar AB	SE	Hallstahammar	50000	100,0	100,0	SEK 5000	3711	
Fundia Cromax S.p.A	IT	Molinella	1000000	100,0	100,0	EUR 520	2265	
Fundia Mora AB	SE	Mora	38500	100,0	100,0	SEK 3850	1224	
Fundia Redon S.A.	FR	Redon	25050	100,0	100,0	EUR 382	882	
Fundia Twente B.V.	NL	Almelo	5000	100,0	100,0	EUR 2269		
							<hr/> 8083	
Fundia Special Bar AB:n tytäryhtiöt:								
Fundia Tankoteräs Oy	FI	Helsinki	150	100,0	100,0	EUR 3	3	
Fundia Wire Oy Ab:n tytäryhtiöt:								
Asunto Oy Lappohjan Kerrostalot	FI	Hanko	34556	100,0	100,0	EUR 100	590	
Fastighets Ab Järnstängen	FI	Hanko	10100	100,0	100,0	EUR 1	1	
Fastighets Ab Lapphyddan	FI	Hanko	810	81,0	81,0	EUR 14	14	
Fundia Nedstaal B.V	NL	Alblasserdam	4545455	100,0	100,0	EUR 7947	7947	
Fundia Tråd AB	SE	Borlänge	500	100,0	100,0	SEK 100	100	
							<hr/> 8 651	
Tytäryhtiöosakkeet yhteensä							252 807	

		Osakkeiden lukumäärä	Konsernin osuus, %		Nimellisarvo valuutta 1000 yks.	Osakkeiden kirjanpitoarvot, 1000 €	
Kotimaa	Kotipaikka		osake- pääomasta	ääni- vallasta		Rautaruukki Oyj:n omistamat	muiden konserni- yhtiöiden omistamat
Osakkuusyhtiöt, joissa osuus äänivallasta on 20-50 %							
	AB Järnbruksförförnødenheter	SE Tukholma	623	41,5	41,5	SEK 100	11
	BuildForum Oy	Fi Helsinki	100000	35,3	35,3	EUR 1445	0
	Bet-Ker Oy	Fi Ylivieska	120	44,4	44,4	EUR 224	202
	Helens Rör AB	SE Halmstad	4500	25,0	25,0	SEK 4500	6694
	Kiinteistö Oy Teknocent	Fi Oulu	1916	47,9	47,9	EUR 322	322
	Mofjellet Berghaller AS	NO Mo i Rana	600	40,0	40,0	NOK 1000	183
	Norsk Jern Eiendom AS	NO Mo i Rana	3600	30,3	30,3	NOK 22500	5285
	Osuuskunta Teollisuuden Romu	Fi Helsinki	2	33,3	33,3	EUR 3	2
	PPTH Steelmanagement Oy	Fi Peräseinäjoki	11660	22,0	22,0	EUR 10	10
	Raahen Kauppaklubin Kannatus Oy	Fi Raahe	15	33,3	33,3	EUR 25	25
						7 053	5 682
						12736	
Osakkuusyhtiöiden tulokset ja liikearvot						4 035	
Osakkuusyhtiöiden arvo taseessa						16 772	
Muut liikeyhteisöjen osakkeet, joissa osuus äänivallasta on alle 20 %:							
	Ancofer Stahlhandel GmbH	DE Mülheim	1	10,0	10,0	EUR 732	3219
	Brødrene Sundt Verktøimaskinfabrikk A/S	NO Oslo	2939	15,4	15,4	NOK 73	24
	Buc Smedjebacken AB	SE Smedjebacken	125	12,5	12,5	SEK 13	1
	Ekokem Oy Ab	Fi Riihimäki	230	1,3	1,3	EUR 77	77
	Hangöudds Utvecklingsbolag Ab	Fi Hanko	800	10,0	10,0	EUR 135	137
	Helsinki Exchanges Group Oy	Fi Helsinki	24400	0,6	0,6	EUR 17	25
	Metalplast-Oborniki Sp.zo.o	PL Obornik	149903	16,9	16,9	PLN 141	910
	Odda Recycling AS	NO Odda	83	8,3	8,3	NOK 500	0
	Raahen Tietotekniikka Oy	Fi Raahe	10	2,3	2,3	EUR 2	8
	Skandinavian Link Finska Oy	Fi Helsinki	100	7,7	7,7	EUR 3	17
	Tammet Oy	Fi Tammisaari	900	15,0	15,0	EUR 54	0
	Turku Science Park Oy Ab	Fi Turku	2500	0,2	0,2	EUR 50	17
Osakkeet asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöissä						1769	407
Muut osakkeet						1106	196
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä						3 929	4 773
Muut osakkeet ja osuudet sekä eliminoimattomat tytäryhtiöosakkeet yhteensä							9 264
OMAT OSAKKEET						14 737	
Rautaruukki Oyj:n omistamat yhteensä						278 526	

14. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Raaka-ainekustannukset on määritelty FIFO-periaatteella.

15. Saamiset

Pitkäaikaisiin saamisiin sisältyvät ne saamiset, jotka erääntyvät maksettavaksi yhtä vuotta pitemmän ajan kuluessa.

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2003	2002	2003	2002
Lyhytaikaiset korottomat saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			56	49
Muut korottomat saamiset			55	36
			112	85
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä				
Myyntisaamiset	4	4	4	3
Muut korottomat saamiset				
	4	4	4	3
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
Korkosaamiset			1	1
Verosaamiset	2	1		
Vakuutuskorvaussamiset	0	1		
Etukäteen maksetut henkilöstökulut	1	1		
Valuuttasuojaukset	6	8	6	11
Muut siirtosaamiset	14	20	3	4
Siirtosaamiset yhteensä	25	32	11	16

16. Oma pääoma

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2003	2002	2003	2002
Osakepääoma 1.1.				
Osakepääoma 31.12.	236	236	236	236
Ylikurssirahasto 1.1.				
Ylikurssirahasto 31.12.	220	220	220	220
Arvonkorotusrahasto 1.1.				
Arvonkorotusrahaston muutos	23	24	33	33
Arvonkorotusrahasto 31.12.	0	0		
	23	23	33	33
Omien osakkeiden rahasto 1.1.				
Siirto voittovaroista	11	13	11	13
Omien osakkeiden arvomuutos	3	-2	3	-2
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	15	11	15	11
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.				
Siirto pakollisiin varauksiin	297	360	85	156
Osingonjako	-1			
	0	-27	0	-27
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	296	333	85	129
Tilikauden voitto/tappio	53	-35	95	-44
Muuntoero	-5	12		
Oma pääoma 31.12.	838	799	683	584

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2003	2002	2003	2002
Jaettavissa oleva vapaa oma pääoma				
Voitto edellisiltä tilikausilta	296	333	85	129
+ Tilikauden voitto/tappio	53	-35	95	-44
+ Vapaan oman pääoman muuntoero	-2	15		
- Poistoerosta ja muista vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-316	-331		
= Osingonjakoon käytettävissä olevat varat	32	-19	180	85

Rautaruukki Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan 31.12.2003

Osakkaan nimi	Osuus % osakkeista	Osakkeiden lukumäärä
1 Suomen valtio	40,07	55 656 699
2 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3,96	5 503 587
3 Odin Norden	2,59	3 602 400
4 Rautaruukki Oyj	2,35	3 270 000
5 Rautaruukin eläkesäätiö	1,14	1 585 455
6 Esa Rannila	0,87	1 214 100
7 OP-Delta sijoitusrahasto	0,82	1 141 515
8 Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	0,82	1 139 631
9 Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	0,80	1 104 500
10 Valtion eläkerahasto	0,76	1 050 000
11 Kuntien eläkevakuutus	0,62	858 917
12 Pohjola Finland value sijoitusrahasto	0,60	830 000
13 Teknologiateollisuus ry	0,58	807 700
14 Tapiola Keskinäinen Eläkevakuutus	0,54	750 700
15 Fortumin Eläkesäätiö	0,51	710 900
16 Onnenmäki säätiö	0,44	616 257
17 Veikko Laine Oy	0,43	592 000
18 Odin Finland	0,42	590 100
19 Sijoitusrahasto Sampo Suomi Osake	0,41	568 337
20 Etera Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	0,38	524 500
Hallintarekisteröidyt osakkeet	13,93	19 350 832
Muut osakkeenomistajat	26,94	37 418 315
Yhteensä	100,00	138 886 445

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2003 yhteensä 25 353 osaketta, eli 0,02 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden äänimäärästä.

Rautaruukki Oyj:n osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

	lukumäärä	kirjanpidollinen vasta-arvo, €
K-sarja (10 ääntä/osake)	138 886 445	236 106 957

Yhtiöjärjestyksen mukaisia A-sarjan osakkeita ei ole laskettu liikeseen.

Osakkaat osakerekisterissä osakeomistuksen mukaan 31.12.2003

Osakkeiden lukumäärä	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1000 kpl	%
1–100	2 216	11,33	137	0,1
101–1 000	13 576	69,43	6 506	4,68
1 001–10 000	3 343	17,1	9 252	6,66
10 001–100 000	345	1,76	10 328	7,44
100 001 –	74	0,38	112 664	81,12
	19 554	100,00	138 886	100,00

Osakkaat osakerekisterissä sektoreittain 31.12.2003

	Osakkaita		Osakkeita	
	kpl	%	1000 kpl	%
Yritykset	713	3,65	10 802	7,78
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	112	0,57	11 047	7,95
Julkisyhteisöt	65	0,33	70 147	50,51
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	265	1,36	5 369	3,87
Kotitaloudet	18 308	93,63	17 704	12,75
Hallintarekisteröidyt osakkeet	10	0,05	19 351	13,93
Muut ulkomaiset omistajat	81	0,41	4 465	3,21
	19 554	100,00	138 886	100,00

17. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Konsernissa kertynyt poistoero on siirretty omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Emoyhtiö Rautaruukki Oyj:ssä laskennallista verovelkaa, joka olisi ollut 114 miljoonaa euroa, ei ole erotettu tilinpäätössiirtojen kertymästä.

M€	Rautaruukki Oyj	
	2003	2002
Kertynyt poistoero 1.1.	412	413
Muutos tuloslaskelmassa*	-20	-1
Kertynyt poistoero 31.12.	391	412

Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä 31.12. 391 412
*Emoyhtiössä on vuonna 2003 purettu aikaisempina vuosina tehtyjä ylipoistoja 20 miljoonaa euroa osingonjakokelpoisten varojen lisäämiseksi konsernissa.

18. Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset sisältävät eläkevastuita, takuu-, saneeraus- yms. varauksia, jotka ovat varautumista tuleviin menetyksiin.

M€	Konserni Rautaruukki Oyj			
	2003	2002	2003	2002
Eläkevaraukset 1.1.	38	14	25	6
Muutos tuloslaskelman henkilöstökuluissa	5	21	6	19
Siirto korollisista eläkelainoista	0	3		
Eläkevaraukset 31.12.	42	38	31	25
Verovaraukset 1.1.	0	1		
Muutos	0	0		
Verovaraukset 31.12.	0	0		
Muut pakolliset varaukset 1.1.	20	9	4	
Siirto korottomista veloista	0	9		
Muutos tuloslaskelmassa	-2	2	-1	4
Muut pakolliset varaukset 31.12.	18	20	2	4
Pakolliset varaukset yhteensä	60	58	33	29

19. Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma

Valuuttamääräinen vieras pääoma on arvostettu taseessa tilinpäätöspäivän kurssiin.

Rautaruukki-konsernin pitkäaikaisten lainojen valuuttajakauma ja lainojen lyhennysohjelma 31.12.2003

M€	Valuutta	Lyhennykset								% lainakannasta	
		2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010–	Yhteensä		
Optiolainat	EUR			4						4	0
Joukkovelkakirjalainat	EUR	65		71	104	55		75		369	40
Lainat rahoituslaitoksilta	EUR	88	198	48	101	9	5	10		458	49
	SEK	3	3	3	33					41	4
Eläkelainat	EUR	6	6	3	1	1	1			18	2
	SEK							17		17	2
	NOK							2		2	0
Muut	EUR	4	4	4	4	4				19	2
		165	210	132	242	69	6	104		928	100

Nettovelkapolitiikan keskiporkko oli 4,9 %

M€	korko	valuutta	2003	2002
Joukkovelkakirjalainat (nimellisarvo)				
1999–2004	4,0 %	EUR	65	65
1999–2006	4,5 %	EUR	71	71
2003–2008	3,1 %	EUR	55	0
2003–2010	5,1 %	EUR	75	0
			265	135

Debentuurilainat (nimellisarvo)				
2002–2007/09	7,5 %	EUR	54	54
2002–2007/09	5,1 %	EUR	50	50
			104	104

Optiolaina				
2003–2006	5,0 %	EUR	4	
Optio-oikeuden perusteella on merkittävässä 1 400 000 kpl K-osakkeita.				

20. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj ¹	
	2003	2002	2003	2002
Laskennalliset verosaamiset				
Yhtiöiden tilinpäätöksissä	13	8		
Yhdistelytoimenpiteistä	15	5		
Jaksotuseroista	0	20		
	28	33		
Laskennalliset verovelat				
Yhtiöiden tilinpäätöksissä	2	3		
Tilinpäätössiirroista	123	133	114 ¹	119 ¹
Yhdistelytoimenpiteistä	7	8		
Jaksotuseroista	16	22		
	149	166	114	119

¹ Emoyhtiön osalta on esitetty taseeseen sisältyvän poistoeron laskennallinen verovelka, jota ei ole kirjattu emoyhtiön taseeseen.

21. Lyhytaikaiset korottomat velat saman konsernin yrityksille

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2003	2002	2003	2002
Ostovelat			4	7
Muut korottomat velat			37	1
			42	7

22. Lyhytaikaiset korottomat velat omistusyhteisyrityksille

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2003	2002	2003	2002
Ostovelat	2	2	2	2
	2	2	2	2

23. Lyhytaikainen vieras pääoma

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2003	2002	2003	2002
Verovelat	4	4		
Korkovelat	11	11	11	11
Henkilöstökulut	64	63	38	39
Valuuttasuojaukset	13	17	13	17
Muut siirtovelat	28	30	10	11
Siirtovelat yhteensä	119	125	73	78

24. Vastuositoumukset ja muut vastuut

Annetut vakuudet

M€	Konserni		Rautaruukki Oyj	
	2003	2002	2003	2002
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöihin				
Eläkelainat		40		40
Rahalaitoslainat	13	12	11	12
	13	52	11	52

Annettujen vakuuksien arvo

Annetut kiinnitykset	39	86	28	79
----------------------	----	----	----	----

Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta

Annetut takaukset			52	47
Konsernitilien velkasaldot			58	81
			109	128

Vakuudet osakkuusyhtiöiden puolesta

Annetut takaukset	2	2	2	2
-------------------	---	---	---	---

Vakuudet muiden puolesta

Annetut takaukset	6	5	4	4
-------------------	---	---	---	---

Vastuositoumukset ja vastuut

Leasing- ja vuokratavastuut				
Seuraavana vuonna erääntyvä	52	36	10	11
Myöhemmin erääntyvä	240	139	60	69
	292	176	70	80

Muut taloudelliset vastuut

Takaisinostovastuut	2	14	0	12
---------------------	---	----	---	----

Letter of Comfort -vastuositoumukset*

Konserniyhtiöiden puolesta			10	13
----------------------------	--	--	----	----

*Letter of Comfort -vastuositoumukset eivät muodosta juridista takausta.

Muut vastuut

Norjan viranomaiset asettivat Mo i Ranan terästehtaalle helmikuussa 2003 uudet elohopean ja muiden raskasmetallien päästörajat. Yhtiön tekemän valituksen jälkeen viranomaiset muuttivat päätöstään siten, että raja-arvot tulevat voimaan vasta, kun vastaavia vaatimuksia asetetaan muillekin eurooppalaisille sähkösulatoille.

25. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta

Rautaruukki-konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta hoidetaan keskitetysti emoyhtiön rahoitustoiminnossa konsernihallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Divisioonat vastaavat omasta rahoitustuloksestaan ja tekevät rahoitustransaktionsa konsernin sisäisesti. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusriskien epäsuotuisat vaikutukset konsernin tulokseen, omaan pääomaan ja maksuvalmiuteen.

Valuuttariski

Konsernin valuuttariskiä hallitaan kolmena erillisenä positiona: tasepositiona, kassavirtapositiona ja ulkomaisten tytä- ja osakkuusyhtiöiden valuuttamääräisen oman pääoman positiona. Tasepositio oli keskimäärin kokonaan suojattuna vuoden 2003 aikana. Ulkomaisten osakeomistusten omaan pääomaan liittyvä valuuttariski ei ollut suojattuna.

Merkittävin valuuttajäljäämä on Englannin punnissa. Vuonna 2003 siitä oli suojattuna noin viiden kuukauden kassavirta. Tärkeimpien raaka-aineiden hinnat määritellään Yhdysvaltain dollareissa, minkä vuoksi konsernilla on merkittävä dollarialijäämä. Siitä on ollut suojattuna keskimäärin viiden kuukauden nettokassavirta.

Arvioitu vuositaso nettokassavirtariski euroa vastaan

	M€
USD	-240
GBP	160
SEK	30
NOK	-80
DKK	100
PLN	20
RUB	10
Muut valuutat	40
Yhteensä	40

Korkoriski

Konsernin korollinen nettovelka 31.12.2003 oli 922 miljoonaa euroa ja keskikorko johdannaiset huomioon ottaen 4,9 prosenttia. Korkoriskipositiona euron osuus on noin 70 prosenttia ja Ruotsin kruunun noin 25 prosenttia.

Korkoriskiä seurataan ja hallitaan korkovirtariskinä sekä hintariskinä. Yhden prosenttiyksikön koronnousun korkovirtariskin vaikutus 31.12.2003 seuraavalle 12 kuukaudelle oli 2 miljoonaa euroa. Nettovelkaposition duraatio johdannaiset huomioon ottaen oli vuoden lopussa 2 vuotta. Yhden prosenttiyksikön muutos korkokäyrässä olisi johtanut noin 18 miljoonan euron markkina-arvon muutokseen.

Likviditeettiriski

Jälleenrahoitusriskin minimoimiseksi konserni pyrkii lainojen tasapainoiseen maturiteettijakaumaan sekä hyödyntämään erilaisia rahoituslähteitä. Maksuvalmiuden turvaamiseksi konsernilla oli sitovia valmiusluottoja vuoden 2003 lopussa 408 miljoonaa euroa, joista käyttämättömänä oli 310 miljoonaa euroa.

Konsernilla on useita ei-sitovia lyhytaikaisia luottolimiittejä sekä 250 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta vuoden lopussa oli käyttämättä 217 miljoonaa euroa.

Luottoriski

Rahoituksen luottoriskien minimoimiseksi sopimuksia ja sijoituksia tehdään ainoastaan johtavien ja vakavaisten pankkien ja muiden vastapuolten kanssa. Rahoituksen luottoriskeistä ei tilikauden aikana syntynyt menetyksiä. Rautaruukilla ei ole merkittäviä pitkäaikaisia toimitus- tai myyntisaamia asiakkailta eikä suuria yksittäisiä asiakasriskejä. Pääosa vakuudettomista myyntisaamisista on katettu luottovakuutuksin.

Hyödykehintariskit

Sinkki

Konsernissa käytettäviin raaka-aineisiin liittyy hintariskejä, joista toimivilla johdannaismarkkinoilla voidaan suojata ainoastaan sinkin hintariskiä. Sinkkiä ostettiin vuonna 2003 noin 40 000 tonnia. Vuoden lopussa oli suojattu 65 prosenttia vuoden 2004 ja 50 prosenttia vuoden 2005 arvioituista sinkkiostoista.

Sähkö

Sähkön hintariskiä seurataan ja hallitaan konsernin johdon hyväksymän riskipolitiikan mukaisesti. Konsernin suurimmat sähköä käyttävät yksiköt sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Näiden maiden osalta hintariskin hallinta on keskitetty emoyhtiöön. Konsernin kokonaissähkökäytöstä noin kolmannes on omaa tuotantoa ja loput ostetaan markkinoilta. Ostosähkön määrä vuonna 2003 oli noin 1530 GWh. Vuoden lopussa sähköjohdannaisilla oli suojattu 77 prosenttia vuoden 2004, 46 prosenttia vuoden 2005 ja 21 prosenttia vuoden 2006 ostoista Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Johdannaisopimukset 31.12.2003

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusinstrumenttien ja hyödykejohdannaisten nimellismäärät ja käyvät arvot. Käypien arvojen laskenta perustuu saatavilla oleviin markkinahintoihin tai pankin antamaan hintaan. Optioiden osalta käytetään yleisiä arvostusmalleja. Nimellismäärät eivät vastaa osapuolten vaihtamia rahoitusinstrumentteja ja ne sisältävät myös suljettuja sopimuksia.

M€	nimellismäärä	käypä arvo
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset	714	-5,3
Valuuttajohdannaiset		
Termiinit	320	1,5
Optiot		
Ostetut	135	-3,5
Myydyt	115	-6,5
Sinkkijohdannaiset		
Termiinit*	51 600	6,1
Sähköjohdannaiset		
Termiinit**	1 432	4,9

*nimellismäärä tonnia

**nimellismäärä GWh

26. Taloudellista kehitystä kuvaavat ja osakekohtaiset tunnusluvut

		2003	2002	2001	2000	1999
Liikevaihto	M€	2 953	2 884	2 906	2 708	2 388
Henkilöstö keskimäärin		12 782	13 325	13 678	13 176	13 219
TALOUS						
Liiketulos	M€	128	6	93	156	57
% liikevaihdosta	%	4,3	0,2	3,2	5,8	2,4
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja	M€	70	-46	41	106	-6
% liikevaihdosta	%	2,4	-1,6	1,4	3,9	-0,2
Tulos ennen veroja	M€	70	-46	41	81	-6
% liikevaihdosta	%	2,4	-1,6	1,4	3,0	-0,2
Sijoitetun pääoman tuotto	%	7,1	0,6	5,0	8,7	3,3
Oman pääoman tuotto	%	6,5	-4,3	3,4	8,2	-2,0
Omavaraisuusaste	%	34,6	31,1	33,3	34,1	34,6
Velkaantuneisuusaste	%	112	138	129	118	121
Investoinnit, brutto	M€	102	142	162	176	197
% liikevaihdosta	%	3,4	4,9	5,6	6,5	8,2
Tutkimus- ja kehitystoiminta	M€	17	17	19	20	20
% liikevaihdosta	%	0,6	0,6	0,7	0,7	0,8
Korkokulut, netto	M€	47	50	49	50	50
% liikevaihdosta	%	1,6	1,7	1,7	1,8	2,1
Korolliset nettovelat	M€	922	1 092	1 087	1 017	1 014
Taseen loppusumma	M€	2 403	2 561	2 559	2 523	2 432
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT						
Tulos/osake, EPS	€	0,39	-0,26	0,22	0,51	-0,13
- laimennettu	€	0,39	-0,26	0,21	0,49	-0,13
Oma pääoma/osake	€	6,07	5,81	6,21	6,23	6,02
Osinko/osake	€	0,20*	0,00	0,20	0,25	0,20
Osinko/tulos	%	51,3*	0,0	91,9	49,4	-154,6
Hinta/voitto-suhde, P/E		15,0	-13,2	18,8	7,6	-53,7
Osakkeiden vaihto	1000 kpl	44 429	33 902	39 038	34 318	41 116
% osakkeiden määrästä	%	33	25	29	25	30
Osakkeiden vaihto	M€	207	145	162	166	254
Osakkeen keskimääräinen kurssi	€	4,66	4,26	4,16	4,83	6,18
Osakkeen alin kurssi vuoden aikana	€	3,05	3,36	3,59	3,45	5,10
Osakkeen ylin kurssi vuoden aikana	€	6,36	5,30	4,85	7,20	7,30
Osakkeiden osakeantioikaistunut keskimääräinen määrä	1000 kpl	135 616	135 616	136 132	138 462	135 109
- laimennettu	1000 kpl	136 606	136 016	138 947	142 183	138 699
Osakkeiden osakeantioikaistunut määrä 31.12.	1000 kpl	138 886	138 886	138 886	138 886	138 886
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	1000 kpl	138 886	138 886	138 886	138 886	138 886
- ilman omia osakkeita	1000 kpl	135 616	135 616	135 616	137 540	138 886
- laimennettu	1000 kpl	137 016	136 016	138 431	141 355	142 476
Osakkeen pörssiindeksi tilinpäätöspäivänä	€	5,84	3,44	4,10	3,82	6,95
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	M€	811	478	569	531	965
Efektiiivinen osinkotuotto	%	3,4*	0,0	4,9	6,5	2,9

* Hallituksen esitys

Tunnusluvut on laskettu käyttäen seuraavia kaavoja:

Sijoitetun pääoman tuotto =	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korkokulut} \pm \text{kurssierot} + \text{muut rahoituskulut (pl. poistot sijoituksista)}}{[\text{taseen loppusumma}^1 - \text{pakolliset varaukset ja korottomat velat}] \text{ (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}}$
Oman pääoman tuotto =	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}^2}{[\text{oma pääoma}^1 + \text{vähemmistön osuus}] \text{ (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}}$
Omavaraisuusaste =	$\frac{\text{oma pääoma}^1 + \text{vähemmistön osuus}}{\text{taseen loppusumma}^1 - \text{lyhytaikaiset saadut ennakot}}$
Velkaantuneisuusaste =	$\frac{\text{korolliset nettovelat}}{\text{oma pääoma}^1 + \text{vähemmistöosuus}}$
Korolliset nettovelat =	korolliset velat – rahavarat ja muu likvidi rahoitusomaisuus
Tulos / osake (EPS) =	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{vähemmistön osuus tuloksesta} - \text{verot}^2}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu keskimäärä}^1}$
Oma pääoma / osake =	$\frac{\text{oma pääoma}^1}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}^1}$
Osinko / osake =	$\frac{\text{tilikauden osingot}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}^1}$
Osinko / tulos =	$\frac{\text{osinko} / \text{osake}}{\text{tulos} / \text{osake}}$
Hinta / voitto (P/E) =	$\frac{\text{tilinpäätöspäivän pörssikurssi}}{\text{tulos} / \text{osake}}$
Osakkeen keskikurssi =	$\frac{\text{osakkeiden kokonaisvaihto (euroa)}}{\text{vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo =	osakkeiden lukumäärä x tilinpäätöspäivän pörssikurssi
Efektiivinen osinkotuotto =	$\frac{\text{osinko} / \text{osake}}{\text{tilinpäätöspäivän pörssikurssi}}$

¹ Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet eivät sisälly osakkeiden lukumäärään, omaan pääomaan eikä taseen loppusummaan tunnuslukulaskelmissa

² Verot on otettu huomioon ilman satunnaisiin eriin liittyviä veroja

Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä

Konsernin voitonjakokelpoinen oma pääoma, josta tilikauden voitto oli 53 miljoonaa euroa, oli tilikauden 2003 lopussa 32 miljoonaa euroa. Emoyhtiön voitonjakokelpoinen pääoma muodostui seuraavasti:

Tilikauden voitto	95 102 035,39	euroa
Tulos edellisiltä tilikausilta	84 577 589,29	euroa
Yhteensä	179 679 624,68	euroa

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan seuraavasti:

osakkeet yhteensä	138 886 445	kpl
yhtiön hallussa 9.2.2004 olevat osakkeet	- 3 270 000	kpl
osakkeet yhteensä ilman yhtiön hallussa olevia osakkeita	135 616 445	kpl
jaettava osinko 0,20 euroa/osake, eli yhteensä	27 123 289	euroa

ja että loppuosa voittovaroista jätetään voittovarojen tilille.

Helsingissä helmikuun 9. päivänä 2004

HALLITUS

Jukka Viinanen

Georg Ehrnrooth

Maija-Liisa Friman

Christer Granskog

Pirkko Juntti

Pekka Timonen

Maarit Toivanen-Koivisto

Tilintarkastuskertomus

Rautaruukki Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Rautaruukki Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallintoneuvoston

ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsinki 9. helmikuuta 2004

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Pekka Luoma
KHT

Hallintoneuvoston lausunto

Rautaruukki Oyj:n hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt yhtiön vuoden 2003 tilinpäätöstä konsernitilinpäätöksineen ja tilintarkastuskertomusta. Hallintoneuvosto esittää lausuntonaan vuoden 2004 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yh-

tiön ja konsernin tuloslaskelmat ja taseet tilikaudelta 2003 vahvistetaan. Hallintoneuvosto yhtyy hallituksen voittovarojen käyttöä koskevaan ehdotukseen.

Helsingissä maaliskuun 4. päivänä 2004

HALLINTONEUVOSTO

Turo Bergman

Jouko Skinnari

Tauno Matomäki

Inkeri Kerola

Ole Johansson

Bertel Langenskiöld

Kyösti Karjula

Martin Saarikangas

Lasse Virén

Tietoja vuosineljänneksittäin

LIKEVAIHTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

(milj. euroa)	I/2002	II/2002	III/2002	IV/2002	I/2003	II/2003	III/2003	IV/2003
Rautaruukki Steel	304	328	331	345	324	352	329	344
Metform	90	102	83	92	90	99	76	86
Rakennustuoteryhmä	58	83	93	88	58	78	99	92
Fundia	178	195	169	189	202	214	185	202
Teräspalvelu	162	168	157	159	157	164	156	165
Muut yksiköt	41	44	36	50	69	69	63	70
– sisäinen laskutus	-147	-176	-167	-170	-195	-207	-186	-200
Konsernin liikevaihto	686	743	703	753	704	768	722	759

LIKETULOS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

(milj. euroa)	I/2002	II/2002	III/2002	IV/2002	I/2003	II/2003	III/2003	IV/2003
Rautaruukki Steel	2	-10	4	13	40	49	56	38
Metform	5	9	2	1	2	5	1	-3
Rakennustuoteryhmä	-4	4	10	2	-5	-2	7	-3
Fundia	-1	1	-18	1	-2	1	-6	-23
Teräspalvelu	2	5	5	10	4	3	3	2
Muut yksiköt ja sisäiset erät	-4	-8	-15	-10	-11	-11	-6	-11
Konsernin liikeulos	1	1	-12	17	28	45	55	0

ULKOISET TOIMITUKSET NELJÄNNEKSITTÄIN

(1000 t)	I/2002	II/2002	III/2002	IV/2002	I/2003	II/2003	III/2003	IV/2003
Kuumavalssatut levytuotteet	269	278	267	292	283	305	268	286
Kylmävalssatut levytuotteet	51	44	48	50	43	46	40	47
Pinoitetut levytuotteet	167	166	178	179	156	173	177	185
Putkituotteet	139	166	128	147	138	153	116	132
Avo- ja levyprofiilit	50	69	75	67	55	65	75	70
Pitkät terästuotteet	473	516	441	502	520	550	480	537

RAUTARUUKKI

PL 138

00811 HELSINKI

<http://www.rautaruukki.com>

Sijoittajasuhteet

Talusojohtaja Mikko Hietanen

Puh. 020 592 9030

e-mail mikko.hietanen@rautaruukki.com

Sijoittajasuhdepäällikkö Airi Sipilä

Puh. 020 592 9046

e-mail airi.sipila@rautaruukki.com

Talousviestintä

Viestintäjohtaja Esko Lukkari

Puh. 020 592 9021

e-mail esko.lukkari@rautaruukki.com

Osavuosisikatsaukset

1.1.–31.3.2004, ilmestyy 28.4.2004

1.1.–30.6.2004, ilmestyy 28.7.2004

1.1.–30.9.2004, ilmestyy 26.10.2004