



Vuosikertomus 2003

Rocla



Rocla osaa trukit – ja niiden käytön. Asiakkaat saavat käyttötilanteeseensa parhaiten sopivan kaluston ja asiantuntevan palvelun kaluston koko elinkaaren ajan. Vuonna 2003 Rocla julkisti trukkien käyttöä analysoivan *Abbot-järjestelmän*, joka antaa asiakkaille mahdollisuuden analysoida ja kehittää logistiikkaansa Internet-käyttöliittymään luotujen raporttien avulla.



Sisältö

Johdanto	Liiketoiminta	Tilinpäätös	Muita tietoja			
Rocla vuonna 2003	4	Trukit	14	Hallituksen	Pörssitiedotteet ja	
Strategia, tavoitteet, arvot	5	Automaattitrukit	20	toimintakertomus	-ilmoitukset	45
Liiketoiminnan rakenne	6	Henkilöstö	24	Tuloslaskelma	Hallinnointi ja ohjaus	
Avaintietoja 2003–1999	7	Laatu ja ympäristö	26	Rahoituslaskelma	(Corporate governance)	46
Toimitusjohtajan katsaus	8			Tase	Hallitus ja tilintarkastajat	48
Trukkimuotoilu kilpailutekijänä	10			Tilinpäätöksen liitetiedot	Johtoryhmä	49
				Osakkeet ja osakkeenomistajat	Rocla sijoituskohteena	50
				Tunnuslukujen laskentakaavat	Tietoja osakkeenomistajille	51
				Hallituksen esitys tilikauden tuloksesta	Toimipaikka- ja jakeluverkosto	52
				Tilintarkastuskertomus		

Rocla vuonna 2003

Rocla kehittää, valmistaa ja markkinoi sähkökäyttöisiä varastotrukkeja ja automaattitrukkijärjestelmiä sekä tarjoaa niihin liittyviä palveluja.

Lähimarkkinoillaan Itämeren ympäristössä Rocla tarjoaa asiakkailleen laajan varastotrukkivalikoiman, kaluston vuokrausmahdollisuuden ylläpitoeen sekä trukkitarkastus-, koulutus- ja trukkitietopalvelut. Rocla-tuotevalikoimaa täydentävät Caterpillar-vastapainotrukit. Muille markkina-alueille Rocla toimittaa omat merkkituotteensa kattavan jälleenmyyjä- ja kumppanuusverkoston kautta. Käyttökokemuksiin ja markkinalähtöisyyteen perustuvan voimakkaan tuotekehityksen tuloksena tuotteet uudistuvat nopeasti. Varastotrukkituotteista 90 % on neljää vuotta uudempiä. Rocla toimii tuotekehitysyhteistyössä asiakkaidensa ja strategisen kumppaninsa Mitsubishi Caterpillar Forklift -ryhmän kanssa.

Automaattitrukkiliiketoiminnasta vastaava Rocla Oyj:n tytäryhtiö Rocla Robotruck Oy on yksi maailman johtavista automaattitrukkijärjestelmien toimittajista. Vahvimilla sovellusalueillaan yhtiö on globaali markkinajohtaja. Strateginen yhteistyö sveitsiläisen logistiikkayhtiön Swisslog AG:n kanssa tuottaa sovellusosaamista, läsnäoloa markkinoilla ja asiakaspalvelukykyä.

Vuosi lyhyesti

- Varastotrukkimarkkinoiden kysyntä jatkui vaisuna tilikaudella 2003. Maailmantalouden yleinen epävarmuustila siirsi asiakaskunnan investointipäätöksiä myös automaattitrukkiliiketoiminnassa.
- Rocla sopeutui haastavaan markkinatilanteeseen kustannussäästöohjelmin ja organisaatiomuutoksin, osaksi myös henkilöstömäärää koskevin supistuksin. Toimintaa sopeutettiin pitemmän aikavälin tuotekehitystoimintaa ja valmistusosaamista vaarantamatta.
- Tilikauden 2003 liikevaihto oli 80,9 M€ (2002: 89,5 M€) ja liiketulos -1,5 M€ (+0,7 M€). Liikevoiton heikkeneminen johtui pääosin Tanskan tytäryhtiön Rocla A/S:n vaikeuksista, automaattitrukkiliiketoiminnan liikevaihdon merkittävästä vähenemisestä ja alhaisen markkinakysynnän aiheuttamasta kapasiteetin vajaakäytöstä.
- Uudet tuotteet, Amerikan markkinoita varten kehitettyjen varastotrukkien toimitusten käynnistyminen, uusien järjestelmäpalvelujen lanseeraaminen, jälkimarkkinoinnin vahvistuminen ja parantunut kustannustehokkuus vahvistavat pitemmän aikavälin näkymiä.

Avainluvut

	2003	2002	Muutos %
Liikevaihto, M€	80,9	89,5	-10
Liiketulos, M€	-1,5	0,7	-315
Tilauskanta, M€	14,8	10,5	+41
Tilikauden nettotulos, M€	-2,0	-1,1	-78
Henkilöstö, keskimäärin	449	472	-5

Strategia, tavoitteet, arvot

Strategia ja tavoitteet

Roclan liiketoiminnan kulmakiviä ovat keskittyminen trukkeihin ja automaattitrukkeihin perustuvaan logistiikkaan, strategiset kumppanuudet ja kattava jakeluverkosto, asiakaspalvelua korostavat liiketoimintamallit sekä vahva panostus tuotekehitykseen.

Trukkiliiketoiminnan tavoitteena on saavuttaa asema johtavana logistiikkaratkaisujen tarjoajana omalla toimintaverkostolla Itämeren maissa sekä vahvistaa maailmanlaajuisia kumppanuutta varastotrukkien kehittäjänä Mitsubishi Caterpillar Forklift -ryhmälle. Automaattitrukkiliiketoiminnan päätavoitteena on markkinajohtajuuden vahvistaminen.

Keskeisiä keinoja tavoitteiden saavuttamiseksi ovat asiakassuuntautuneisuus, voimakas tuotteiden uudistaminen, henkilöstön jatkuva kehittäminen ja tietotekniikan hyväksikäyttäminen palveluissa ja kumppanuusverkoston sisäisen tehokkuuden kasvattamisessa.

Taloudelliset tavoitteet

Rocla-konsernille asetetut keskeiset pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet liittyvät operatiivisen liiketoiminnan kannattavuuteen, oman pääoman riittävyteen ja osingonjakokykyyn. Nämä tavoitteet on ilmaistu seuraavasti:

- Liikevoitto on 10 % liikevaihdosta kaikissa tulosyksiköissä.
- Konsernin omavaraisuus on 40 %.
- Konsernin nettotuloksesta jaetaan vähintään 30 % osinkona osakkeenomistajille.

Roclan perusarvot

Roclan strategisten tavoitteiden toteutumista tukee henkilöstön laajasti omaksuma arvopohja, joka kuvaa Roclan oleellisia vahvuuksia konsernin kaikissa toiminnoissa.

Uusiutuminen

Olemme alamme nopein tuotteiden ja palvelujen uudistaja.

Rehti kumppanuus

Olemme avoimia ja luotamme toisiimme, suosimme yhteistyötä.

Vastuunotto

Huolehdimme enemmän kuin omasta osuudestamme, toimimme pitkällä tähtäyksellä.

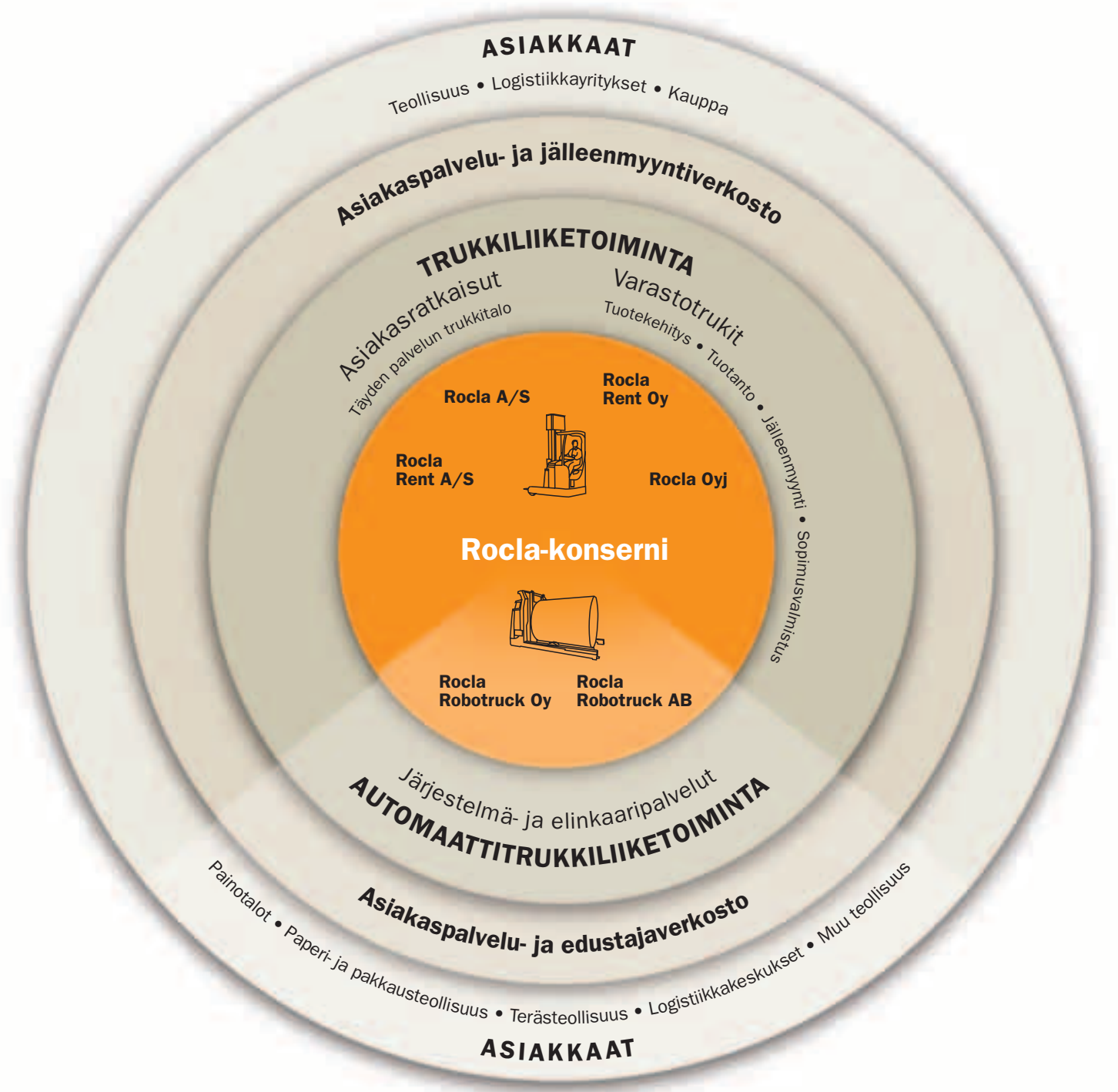
Tuloksellisuus

Teemme oikeita asioita, toimimme taloudellisesti, tiedostamme tuloksellisuuden.

Nopeus

Pyrimme kaikissa toiminnoissamme nopeaan ja tehokkaaseen suoritukseen.

Liiketoiminnan rakenne



Avaintietoja 2003–1999

Taloudelliset tunnusluvut

	2003	2002	2001	2000	1999
Liikevaihto, M€	80,9	89,5	87,5	69,1	52,3
Liikevoitto, M€	-1,5	0,7	5,0	5,1	4,7
prosenttia liikevaihdosta	-1,8	0,8	5,7	7,4	9,1
Tulos rahoituserien jälkeen, M€	-2,2	-0,1	3,9	4,3	4,7
prosenttia liikevaihdosta	-2,7	-0,1	4,4	6,2	8,9
Tulos satunnaiserien jälkeen, M€	-2,2	-0,1	3,9	4,3	4,7
prosenttia liikevaihdosta	-2,7	-0,1	4,4	6,2	8,9
Tilikauden tulos, M€	-2,0	-1,1	2,9	3,1	3,3
prosenttia liikevaihdosta	-2,4	-1,2	3,3	4,4	6,3
Oman pääoman tuotto% (ROE)	-15,3	-7,6	16,5	21,1	28,1
Sijoitetun pääoman tuotto% (ROI)	-4,0	2,1	14,5	20,0	24,2
Nettovelkaantumisaste, %	133,7	119,4	127,4	81,8	46,9
Omavaraisuusaste, %	32,5	34,1	33,9	37,2	44,8
Bruttoinvestoinnit, M€	1,4	1,1	4,5	7,4	1,1
prosenttia liikevaihdosta	1,8	1,3	5,1	10,7	2,1
Tutkimus- ja kehitysmenot, brutto, M€	3,3	2,9	2,2	1,9	1,2
prosenttia liikevaihdosta	4,0	3,3	2,6	2,7	2,4
Tilauskanta, M€	14,8	10,5	13,3	14,3	7,0
Henkilöstö kauden lopussa	409	459	463	401	286
Henkilöstö keskimäärin	449	472	442	373	283

Omat osakkeet on eliminoitu sekä omasta pääomasta että osakkeiden lukumäärästä.

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2003	2002	2001	2000	1999
Tulos/osake (EPS), €	-0,53	-0,30	0,81	0,85	0,91
Oma pääoma/osake, €	3,45	4,12	4,54	4,05	3,45
Osinko/osake, € **)	0,10	0,15	0,35	0,35	0,34
Osinko/tulos, % **)	-18,9	-52,6	45,2	43,3	38,1
Efektiiivinen osinkotuotto, % **)	1,5	2,3	5,1	5,9	4,4
Hinta/voitto-suhde (P/E)	-12,8	-23,3	8,9	7,3	8,6
Osakkeen alin kurssi, €	5,50	6,40	5,11	5,20	5,65
Osakkeen ylin kurssi, €	7,25	7,85	7,30	8,90	7,60
Tilikauden keskipurssi, €	6,58	6,98	6,35	6,87	6,16
Kurssi vuoden lopussa, €	6,80	6,65	6,90	5,92	7,58
Osakekannan markkina-arvo, M€	25,2	24,6	24,2	20,8	26,7
Osakkeiden vaihto, 1.000 kpl	206	552	440	805	2.514
Osakkeiden vaihto, %	6	15	12	23	69
Osakkeiden lkm keskimäärin, 1.000 kpl *)	3.891	3.882	3.696	3.696	3.749
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa, 1.000 kpl	3.706	3.706	3.512	3.512	3.522

Omat osakkeet on eliminoitu sekä omasta pääomasta että osakkeiden lukumäärästä.

*) Omia osakkeita ei ole vähennetty

**) Hallituksen esitys

Parempia tuloksia kohti

Tilikautta 2003 on luonnehdittava sanalla heikko sekä trukki-toimialalle että Roclalle. Epävarma suhdannetilanne rasitti varsinkin automaattitrukkialaa lykkääntyneiden investointipäätösten muodossa eivätkä varastotrukkimarkkinatkaan juuri kasvaneet. Rocla-konsernin liikevaihto laski edellisestä vuodesta ja tulos jäi tappiolliseksi.

Epätyydyttävään kehitykseen oli kaksi pääsyötä. Automaattitrukkiliiketoiminnassa kysynnän ja sitä kautta myynnin lasku noin neljänneksellä edellisvuodesta johti tappiolliseen kustannusrakenteeseen, joka saatiin oikaistua vasta vuoden loppukuukausina. Samassa yhteydessä toteutettu Ruotsin yksikön projektitoiminnan alasajo ja siirto Suomeen aiheutti kertaluonteisia kuluja. Toiseksi Tanskan tytäryhtiön tuloskehitys oli edelleen heikko ja siellä korjaavat toimenpiteet jatkuvat edelleen. Perusliiketoiminnassaan Rocla kykeni kuitenkin kasvattamaan varastotrukkien myyntiä noin 10 % eli selvästi yli arvioidun markkinakasvun erityisesti hyvin kehittyneiden yhteistyökumppanuuksiensa kautta.

Vaikka tilivuoden tulokseen ei voi olla tyytyväinen, saatiin vuoden aikana aikaan paljon positiivista kehitystä, jonka vaikutukset näkyvät alkaneena ja tulevina vuosina. Kustannusrakenteita kevennettiin merkittävästi kaikissa yksiköissä ja toiminnoissa monin tavoin, esimerkiksi automaattitrukkiliiketoiminnassa rakennemuutosten positiivinen vaikutus tulokseen on vuositasolla noin 2,0 M€.

Tuotekehitys ja osaaminen korostuvat

Rocla elää tänään entistäkin enemmän tuotekehityksestä. Esimerkkinä onnistumisista tuotekehityksessä on muun muassa Amerikan markkinoille kehitetty Orion-työntömastotrukkiperhe, jonka toimitukset alkoivat innostuneesti vuoden 2003 lopulla ja josta alkaneelle vuodelle odotetaan merkittäviä toimitusvolyymejä. Käyttäjätystävällisyyteen ja muotoiluun on panostettu vahvasti kuluneena vuonna. Roclassa on käynnissä parhaillaan strategian mukainen muutosvaihe, jossa perinteisten ansaintamallien rinnalle nousee entistäkin asiakasläheisempää palveluja tietopohjaista liiketoimintaa. Tästä on esimerkkinä suurta asiakaskiinnostusta herättänyt

Abbot-järjestelmä, joka on trukkien käytöstä asiakkaalle tietoa keräävä ja analysoiva internet-pohjainen työkalu. Tavoitteenamme on vahvistaa Roclan tavaramerkkiä asiakkaille lisäarvoa tuottavalla innovatiivisella tuotteiden ja palvelujen kehittämisellä.



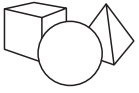
Parantuneista lähtökohdista

Lähtökohdat alkaneelle vuodelle ovat selvästi paremmat kuin vuosi sitten. Hyvien kumppanuussuhteiden merkitys on entisestään korostunut. Mitsubishi Caterpillar Forklift -yhtiöryhmä tuo vakautta liiketoiminnan kehittämiseen paitsi tärkeänä yhteistyökumppanina myös merkittävänä osakkeenomistajana. Vuoden 2003 viimeinen neljännes oli positiivinen ja tulokseltaan päättäneen vuoden paras. Kun lisäksi vuodenvaihteen tilauskertymät ovat olleet molemmissa liiketoimintayksiköissä hyvät, näkymät luovat pohjaa myönteisille odotuksille.

Haluan kiittää asiakkaita ja osakkeenomistajia luottamuksesta Roclaan. Henkilöstölle kuuluu erityinen kiitos ihailtavasta venymisestä ja kehittämisinnosta, jotka ovat pitäneet perusvireen positiivisena koko haasteellisen vuoden ajan.

Järvenpäässä helmikuussa 2004

Kari Blomberg
toimitusjohtaja



”

Markkinat sanelevat tuotteen ulkoisen olemuksen ja käytettävyyden. On osattava kurkistaa tulevaisuuteen ja nähdä, mitä on tulossa ja millaisia tarpeita tulevaisuuden käyttäjillä on.

”

*Petteri Masalin
Rocla Oyj
muotoilupäällikkö*



Voiko trukkia muotoilla?

”Kyllä voi ja täytyy muotoilla. Muotoilu ei ole ainoastaan ulkoista olemusta tai mukavia värejä. Ensivaikutelmasta kyllä syntyy mielikuvia tuotteen laadusta, luotettavuudesta ja käytettävyydestä. Tärkeänä pidän sekä käytettävyyttä että ergonomiaa. Asioita, jotka palvelevat käyttäjiä ja heidän tarpeitaan.”

Muotoilu ja brandi?

”Hallittu tuotekuva identifioi yrityksen markkinoilla ja vahvistaa sen tuotemerkkiä – brandia. Ihannetilanteessa brandi on tunnistettavissa jo pelkästään tuotteen muotoilun perusteella. Tämä vaatii muotoilun ja brandiajattelun yhteistä linjaa ja pitkäjänteistä työtä. Tueksi tarvitaan muotoilun ja brandin hengen mukainen markkinointiviestintä.”

Muotoilun kattavuus – hyvästä muodosta älykkyyteen?

”Abbotin, uuden trukkitietojärjestelmämme kautta saamme hyödyllistä tietoa esimerkiksi kuljettajan ajokäyttäytymisestä, trukilla suoritetuista tehtävistä yksityiskohtia myöten ja trukkiin kohdistuneista iskuista. Näitä hyödynnämme muotoilussa ja suunnittelussa yleensäkin.”

Lähteekö muotoilu muotoilijasta itsestään vai markkinoilta?

”Markkinat sanelevat tuotteen ulkoisen olemuksen ja käytettävyyden – kuten ohjaamon ergonomiset ratkaisut ja hallintalaitteiden sijoittelun. On osattava kurkistaa tulevaisuuteen ja nähdä, mitä on tulossa ja millaisia tarpeita tulevaisuuden käyttäjillä on.”

Suurin inspiraationlähde – kilpailija vaiko käyttäjä?

”On selvää, että käyttäjät ja heidän muuttuvat tarpeensa inspiroivat suunnittelua. Panostamme tässä asiassa markkinatutkimukseen, jolla haemme varmuutta valitsemallemme suunnalle. Luonnollisesti seuraamme myös kilpailijoiden tekemisiä. Haasteenamme on tehdä Roclasta edelläkävijä, jota seurataan.”

Epäonnistumisen riski?

”Riskejä on ja niitä on vaikea tunnistaa. Jos tuotteen ulkonäkö ei miellytä tai sitä on hankala käyttää – ei sitä kukaan halua. Jos tuotteessa esiintyy puutteita tai se ei vastaa käyttäjän tarpeita, kuulemme siitä hyvin nopeasti.”

Muotoilun onnistumisen merkit?

”Merkit ovat selvät: tuotteilla on kysyntää ja niitä halutaan käyttää. Onnistunut muotoilu ja käytettävyys parantavat työn sujuvuutta ja tyytyväisyyttä, mikä puolestaan lisää tehokkuutta. Investointihyödykkeen ostaja on usein eri henkilö kuin sen käyttäjä. Vasta tuotteen toimivuus käytössä takaa ostouskollisuuden myös jatkossa.”

Voiko upeaa muotoilua valmistaa kustannustehokkaasti?

”Kustannustehokkuus on monien asioiden summa, niinpä yhteistoiminta yrityksen eri toimintojen kesken onkin avaintekijä. Kun muotoilijat otetaan mukaan tuotekehitysprosessiin mahdollisimman varhaisessa vaiheessa, muotoilijat pystyvät osaltaan vaikuttamaan kustannustehokkuuteen esimerkiksi yksinkertaisilla tai modulaarisilla ratkaisuilla.”



”

Rocla ja Mitsubishi Caterpillar Forklift -ryhmä ovat strategisia kumppaneita tuotekehityksessä, hankinnoissa ja markkinoinnissa. Mitsubishi Caterpillar Forklift Europe B.V. (MCFE), Roclan pitkäaikainen sopimusvalmistusasiakas, ylsi jälleenmyyjäverkostonsa



kautta vuonna 2003 merkittävään vo-
lyymin kasvuun. Mitsubishi Caterpillar
Forklift on sitoutunut kumppanuuteen
myös Roclan vähemmistöomistajana.

Roclan avainasiakaspäällikkö Klaus
Nyström (vas.) ja Mitsubishi Caterpillar
Forklift Europe B.V.:n varastotrukki-
liiketoiminnan johtaja Rene van Driel
seuraavat Roclan Boomerang-trukkien
tuotantoprosessia Järvenpään
tehtaalla.

”

*Klaus Nyström,
Rocla Oyj Varastotrukit
avainasiakaspäällikkö*



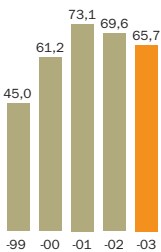
Trukit

Tavaroiden lähisiirrossa käytetään pääosin sisäkäyttöön kehitettyjä sähkötrukkeja ja ulkotiloihin tarkoitettuja vastapainotrukkeja. Rocla kehittää ja valmistaa varastotrukkeja sekä omalla tavamerkillään että sopimusvalmistajana ja täydentää tuotevalikoimaansa edustamallaan vastapainotrukeilla.

Trukkiliiketoiminta on Rocla-konsernin pääliiketoiminta. Se muodostuu konsernin emoyhtiöstä Rocla Oyj:stä, Tanskan tytäryhtiöstä Rocla A/S:stä sekä trukkien vuokraustoimintaa harjoittavista Rocla Rent Oy:stä ja Rocla Rent A/S:stä. Liiketoiminta organisoitiin keväällä 2004 kahdeksi yksiköksi: Asiakasratkaisut ja Varastotrukkit. Asiakasratkaisut palvelee loppuasiakkaita ja kumppaneita Itämeren alueella eli Suomessa, Skandinaviassa, Baltiassa, Venäjällä ja Puolassa. Palvelu- ja tuotevalikoima on läheisyydestä johtuen laaja. Varastotrukkityksikkö vastaa muista markkina-alueista, sopimusvalmistusliiketoiminnasta sekä trukkituotannosta. Tuotekehitys palvelee molempia yksiköitä.

Liiketoiminnan kannattavuus on edelleen epätydyttävällä tasolla pääosin Tanskan tytäryhtiön vaikeuksien ja sen toiminnan sopeuttamisesta aiheutuneiden kertaluontoisten kulujen takia. Merkittävää positiivista kehitystä saatiin aikaan mm. trukkien myyntimäärässä, joka kasvoi edellisvuodesta noin 10 % etenkin sopimusvalmistuksen lisääntymisen ja onnistuneen tuotekehityksen tulosten myötä.

Liikevaihto
1999–2003, M€



Toimintaympäristö

Trukit palvelevat kaupan, teollisuuden ja jakelun logistista ketjua. Niiden kysyntä myötäilee kulutuskysynnän muutosta ja tätä seuraavaa tavaraliikenteen ja teollisuuden investointiaktiiviteettia. Logistiikan merkityksen kasvun myötä trukit tulevat yhä integroidummaksi osaksi asiakkaan liiketoimintoja. Näin ollen trukkien käytettävyys ja sitä tukevien palvelujen – trukki vuokrauksen, huollon, varaosapalvelun ja koko elinkaaren aikaisen teknisen tuen – merkitys kasvaa. Markkinoiden yhdyntyessä asiakaskunnan päätöksenteko ja hankintatoimi keskittyvät. Trukkitoimittajan on kyettävä vastaamaan kansainvälisesti toimivan asiakkaan tarpeisiin tehokkaalla, kansalliset rajat ylittävällä toimintamallilla. Asiakasyhteistyöhön perustuvalla tuotekehityksellä on yhä tärkeämpi merkitys kilpailutekijänä.

Tuotekehitys

Asiaksläheisyyttä ja yhteistyötä

Roclan suuntautuneisuus tuotekehitykseen näkyy siinä, että noin 90 % sen tuotteista on alle neljän vuoden ikäisiä. Roclan tuotekehitystyötä leimaa asiaksläheisyys ja yhteistyö käyttäjien kanssa. Tällä tavoin uusien tuotteiden käyttöympäristön vaatimukset otetaan täysimääräisesti huomioon jo kehitysvaiheessa ja samalla tuotekehitys toimii myös eräänlaisena esimarkkinointina. Kommunikointi on välitöntä ja markkinoille tuloa voidaan nopeuttaa. Roclan on menestyäkseen tuotekehitystoiminnassa keskityttävä teknilliseen erilaistumiseen ja uuden, mutta testatun teknologian nopeaan soveltamiseen.

Eurooppalainen tekijä

Eurooppa on ollut ja on edelleen otollinen maaperä varastotrukkeiden kehittämiseksi. Se on maailman suurin markkina, jossa standardisoidut kuormalavat toimivat tavarankäsittelyn perusyksikkönä. Muilla suurilla markkinoilla runsas valikoima toisistaan poikkeavia kuormalavoja rajoittaa varastotrukkimarkkinoiden kehitystä.

Kuluneena vuonna Rocla toi Euroopan markkinoille vaihtovirtateknologiaan pohjautuvan TWac-lavansiirtäjäperheen, joka sai hyvän vastaanoton. Vuoden lopulla Roclan ja Mitsubishi Caterpillar Forklift -ryhmän yhteistyössä kehittämä Orion-trukkiperhe valmistui toimituskuntoon USA:n markkinoille. Näin parasta eurooppalaista va-

Osuus
konserniliikevaihdosta, %



Trukit 81 %

Avainluvut	2003	2002	Muutos %
Liikevaihto, M€	65,7	69,6	-6
Liikevoitto, M€	0,6	0,6	+5
Henkilöstö, keskimäärin	352	368	-4
Tilaukanta vuoden lopussa, M€	9,0	4,9	+84

”Roclan trukkikehitystyö on perinteisesti lähtenyt asiakkaan kunnioittamisesta ja vahvasta yrittäjähengestä. Keskeistä on myös modulaarisuuden oivaltaminen ja hankkeiden nopea toteuttaminen.”

Kyösti Sarkkinen, kehitysjohtaja

rastotrukkiosaamista toimitetaan teknologiasiirtona Amerikkaan.

Suuntaus palvelutuotteisiin

Tuotekehityksessä peruslähtökohta on useimmiten trukin suorituskyvyn kehittäminen, minkä lisäksi parannetaan aina käyttäjävälisyyttä, ergonomiaa ja näyttävyyttäkin. Suuntaus palvelutuotekehitykseen voimistuu kuitenkin jatkuvasti. Rocla on valmistellut Abbot-tietojärjestelmää, joka on oivallinen esimerkki uutta ansaintamallia tukevan teknologian kehittämisestä. Trukin liikkeitä ja suorituksia taltioivasta tiedonkeruujärjestelmästä asiakas ja toisaalta trukkihuolto saavat tiedot langattomasti internet-liittymän kautta käyttöraportteina ja suosituksina. Trukkiasiakas pystyy jatkuvasti seuraamaan, toimiiko logistiikka siten kuin sen pitäisi ja saa samalla työkalut tavaravirran ohjaimiseen. Huoltoyksikkö puolestaan saa arvokasta tietoa kaluston kustannustehokkaaseen ylläpitoon.

Asiakasratkaisut

Markkinakehitys vaisua

Trukkimarkkinoiden yleiskuva Asiakasratkaisut -liiketoimintayksikön markkinoilla eli Itämeren ympäristössä oli keskimäärin edellisvuoden kaltainen. Alueen kokonaiskysynnän kasvu oli vaatimatonta ja kilpailutilanne kiristyi entisestään. Hintapaine jatkui kovana ja suurten trukki valmistajien ylikapasiteetti näkyi tuotetarjonnan kasvuna Euroopan reuna-alueilla. Roclan kohdalla uusien lavansiirtäjien lanseerauksen tuoma lisäkysyntä ja trukinvuokraustoiminnan edelleen jatkunut kasvu olivat myönteisiä poikkeuksia kokonaiskuvassa.

Trukkivuokrauksen suosio on edelleen nousussa useilla markkinoilla. Suomessa vuokrauksen osuuden arvioidaan nyt olevan noin kolmannes uusista toimituksista, mikä on kuitenkin edelleen melko vaatimatonta verrattuna moneen Euroopan maahan.



Kyösti Sarkkinen

Kehitysjohtaja vastaa Roclan tuotekehitystoiminnasta, joka perustuu teknilliseen erilaistamiseen ja uuden teknologian nopeaan hyödyntämiseen.

Tehokkuutta tavaravirtoihin

Trukkimarkkinoiden kilpailuasetelmien muutosvauhti on kiihtynyt. Jälleenmyyjät ovat ottaneet edustukseensa monia eri merkkejä ja pyrkineet tällä tavoin lisäämään osuuttaan markkinoista. Samanaikaisesti trukkien ja niiden varaosien standardisointiaste on kasvanut. Tämä on aiheuttanut paineita alan yrityksissä kehittää uusia ansaintamalleja. Asiakasratkaisut on kulkenut kehityksen eturivissä. Nopean ja asiakaslähtöisen tuotekehityskykyssä ansiosta Rocla on pystynyt reagoimaan markkinoiden muutoksiin lanseeraamalla entistä paremmin asiakkaiden käyttötarkoituksiin sopivia tuotteita ja palveluja. Roclan Abbot-järjestelmä, jolla analysoidaan tavarankäsittelyn tehokkuutta trukkiin asennetun internet-liittymällä varustetun prosessorin avulla, on tästä esimerkki.

Asiakasratkaisujen organisaatiossa on kehitteillä Abbot-tietojärjestelmää hyödyntäviä palveluja. Asiakkaita pyritään palvelemaan trukkien elinkaaren aikaisia kustannuksia analysoivilla laskentamalleilla, jotka voivat toimia logistiikkaratkaisuja ja tavarankäsittelyä koskevien hankintapäätösten pohjana. Tavoitteena on päästä asiakkaan logistiikan kokonaiskulujen alentamiseen oikeilla trukki- ja palveluvalinnoilla sekä kaluston käyttötavoilla.



Rocla Bean PM10 -trukki tuo uutta ulottuvuutta tilausriivien keräilyyn keskitason hyllykorkeuksilta aina varaston ylimpiin kerroksiin. Trukin useilla ergonomisilla ratkaisuilla parannetaan keräilytyön sujuvuutta.



Jukka Viinikainen
Asiakasratkaisut
yksikön johtaja vastaa
Roclan täyden palvelun
trukkitoiminnoista
Suomessa ja
lähimarkkinoilla.

"Rocla tarjoaa trukkiasiakkailleen räätälöityjä ratkaisuja, jotka parantavat logistiikan kustannustehokkuutta. Toimintamalli perustuu palvelupaketteihin, jotka kasvavassa määrin rakentuvat rentalin ympärille ja muodostavat asiakkaan tarpeiden mukaan kehittyvän kokonaisuuden."

Jukka Viinikainen, yksikönjohtaja

Asiakaspalvelu korostuu

Nykyisen markkinatilanteen ei arvioida oleellisesti muuttuvan vuoden 2004 kuluessa. Uudet toimintamallit ja tekniikat vahvistavat kuitenkin Roclan kilpailukykyä ja profiloitumista alansa kokonaisosaajana. Monipuolinen tuotetarjonta omien toimipisteiden ja vastaavia toimintamalleja noudattavan kumppaniverkoston kautta tuovat edellytyksiä markkina-aseman vahvistamiselle lähialueilla. Rocla on hankkinut nimeä innovatiivisena tuotekehittäjänä ja nopeana ja joustavana valmistajana. Näihin kilpailuetuihin lisättiin vuonna 2003 edistyksellinen palvelukonsepti, joka tekee Roclasta entistäkin kiinnostavamman logistiikkakumppanin.

Varastotrukit

Jälleenmyyjäverkosto on kustannustehokas jakelukanava

Varastotrukit-yksikön painopisteet vuonna 2003 olivat jälleenmyyjäverkoston kehittäminen, volyymin kasvattaminen Euroopan muuttuvilla markkinoilla ja uusien Amerikan markkinoille kehitettyjen trukkimallien toimistusten käynnistäminen. Palvelutuotteiden markkinointia tehostettiin muun muassa lanseeraamalla uusi extended

warranty -takuupalvelu. Varaosamyynnin osalta saavutettiin hyviä kasvulukemia.

Rocla-jälleenmyyjäverkostoa vahvistettiin Espanjassa ja Portugalissa. Mitsubishi Caterpillar Forklift Europe B.V. (MCFE) on Roclan pitkäaikainen Euroopassa toimiva sopimusvalmistusasiakas, joka ylsi oman jälleenmyyjäverkostonsa kautta vuonna 2003 merkittävään volyymiin kasvuun.

Suorituskykyinen organisaatio

Rocla Varastotrukkien organisaatiota on kehitetty vastaamaan toiminnan painopisteitä. Roclan jälleenmyyjien sitoutumista ja asiakaspalveluedellytyksiä edistetään entistäkin laajemmalla jälleenmyyjätuella. Roclan osaajat ovat Euroopan jakeluverkoston tukena mm. yli kansallisten rajojen toimivien asiakkaiden palvelun takaamiseksi ja yhtenäistämiseksi. Tuotekehityksen ja tuotannon saamaton yhteistyötä on varmistettu niiden väliin sijoitetulla erillisellä tuoteistutusyksiköllä. Ylläpitopalveluilla varmistetaan tuotteiden korkean laadun jatkuvuus. Varastotrukkien elinkaaren aikaista palvelua tuetaan tehokkaalla varaosalogistiikalla ja osaavalla teknisellä tuella.



Roclan tavoitteena on toimia täyden palvelun trukkitalona Itämeren ympäristössä.



Rocla Bull TW13ac on kooltaan markkinoiden pienin sähkökäyttöinen lavansiirtotrukki. Ketterä laite kuormalavojen siirtoon lastaus- ja varastointialueilla. Kätevä työpari myös jakeluautoissa ja vähittäiskaupan tavansiirroissa. AC-moottorin ansiosta trukki on kevyt ohjata ja vaatii vain vähän huoltoa.

Amerikan toimitukset käynnistyivät

Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc.:n (MCFA) ja Roclan runsaat kaksi vuotta kestäneen tuotekehitysyhteistyön tuloksena syntynyt uusi Orion-trukkiperhe on Roclan teknologiaosaamisen ja MCFA:n markkinatuntemuksen yhdistelmä. Uusien tuotteiden kehittämisprojekti sujui molempien osapuolten kannalta erinomaisesti ja ensimmäiset toimitukset tapahtuivat syyskuussa 2003. Tuotteet laivataan konttikuljetuksina Yhdysvaltain Houstoniin, jossa niiden loppukokoonpano tapahtuu. Volyymien uskotaan nousevan merkittäväksi jo vuoden 2004 aikana.

Tuotanto kasvuun

Uudet tuotteet ovat osaltaan myötävaikuttaneet Järvenpään tehtaan tuottavuuden paranemiseen. Tehtaalla on

vuosikausia järjestelmällisesti vahvistettu tuotannon ydinosaamista eli kokoonpanoa ja mastovalmistusta. Osavalmistusta ja tukitoimintoja on ulkoistettu. Kilpailukyiseksi saadulle tuotannolle varmistetaan nyt kasvupotentiaalia erityisellä MasterPlan8500:ksi nimetyllä tuotannon kehittämisprojektilla, johon liittyy myös merkittäviä uusinvestointeja. Kokonaistavoitteeksi on asetettu valmistuskapasiteetin kaksinkertaistaminen muutaman vuoden sisällä. Arvioiden mukaan Orion-trukit ja muut kasvutekijät tuovat tehtaalle yhteensä viidenneksen kasvun jo vuonna 2004.



Jussi Muikku

Rocla Varastotrukki -yksikön johtaja vastaa trukki liiketoiminnan kansainvälisestä jälleenmyyjäverkostosta, sopimusvalmistuksesta ja trukkien kokoonpanosta.

"Rocla Varastotrukki on jatkanut Länsi-Eurooppaan painottuvan jälleenmyyntiverkostonsa kehittämistä. Amerikan markkinoita varten yhdessä Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc.:n kanssa kehitettyjen varastotrukkimallien toimitukset käynnistyivät syyskuussa 2003."

Jussi Muikku, yksikönjohtaja



Automaattitrukit

Rocla Robotruckin vihivaunut palvelevat Avesta Polaritin terästuotannossa Tornion terästehtaalla. Käyttöinsinööri Juha Lappeteläinen (oik.) ja Rocla Robotruck Oy:n suunnittelun ja tuotekehityksen päällikkö Gösta Silfver käyttöpäätöksissä.

”

Huomattava osa Roclan automaattitrukkijärjestelmien kehitystyöstä tapahtuu asiakasprojektien yhteydessä. Asiakkuuksista muodostuu pitkäaikaisia strategisia kumppanuuksia. Rocla Automaattitrukit on noussut valittujen sovellusalojen eli paperi-, paino- ja terästeollisuuden markkinajohtajaksi ja asiakkaidensa tunnustetuksi pitkän aikavälin kumppaniksi.

”

*Gösta Silfver
Rocla Robotruck Oy
suunnittelun ja
tuotekehityksen päällikkö*



Automaattitrukit

Automaattitruckijärjestelmät toimivat osana asiakasyritysten sisäistä logistista prosessia. Automaattitrukit ovat yhdistelmä tietotekniikkaa, teollisuusautomaatiota, langatonta tiedon-siirtoa, mekatroniikkaa ja tavarankäsittelytekniikkaa.

Rocla-konsernin toinen liiketoimintayksikkö trukkilieketoininnan ohella on automaattitruckiliiketoiminta. Se yhtiöitettiin vuoden 2001 alussa liiketoimintasiirtona Rocla Robotruck Oy -nimiseen tytäryhtiöön. Rocla Oyj:n omistusosuus Rocla Robotruck Oy:ssä on 70 %. Yhtiön toisena omistajana on sveitsiläisen logistiikkakonsernin Swisslogin Ruotsissa toimiva tytäryhtiö Swisslog AB, jonka omistusosuus Rocla Robotruck Oy:stä on 30 %. Ruotsissa toimiva Rocla Robotruck AB on Rocla Robotruck Oy:n kokonaan omistama tytäryhtiö.

Kalenterivuosi 2003 oli Rocla Robotruck Oy:n kolmas tilikausi. Roclan automaattitruckitoiminta käynnistyi kuitenkin jo vuonna 1983 ja täytti näin ollen 20 vuotta kuluneella tilikaudella. Konsernin yksiköistä on tähän mennessä toimitettu yli 1.000 automaattitruckijärjestelmää, joissa palvelee yhteensä yli 15.000 vaunua.

Vahvaa erityisosaamista

Automaattitruckien tyypillisimmät sovellusalueet ovat teollisuuden ja jakelukeskusten sisäiset tuotteiden ja raaka-aineiden materiaalivirrat osana logistiikka- ja valmistusprosessia. Automaattitruckien joustavuus esimerkiksi paikalleen asennettuihin kuljettimiin verrattuna korostuu muuttuvassa toimintaympäristössä. Asiakkuuksista muodostuu pitkäaikaisia strategisia kumppanuuksia, joiden puitteissa järjestelmiä voidaan kehittää, uusia ja kasvattaa saatujen käyttökokemuksien ja uusien tarpeiden mukaisesti. Asiakstarpeiden erityisosaaminen, järjestelmien kokonaisuuden hallinta ja käytettävyyden ylläpito koko elinkaaren ajan sekä kyky tarjota huippulaatuisia tuotteita ja palveluita maailmanlaajuisesti ovat keskeisiä kilpailutekijöitä.

Avainluvut	2003	2002	Muutos %
Liikevaihto, M€	15,3	19,9	-23
Liiketulos, M€	-2,1	0,1	-3540
Henkilöstö, keskimäärin	97	104	-7
Tilaukanta vuoden lopussa, M€	5,7	5,6	+2

Kannattavuuden heikentyminen johtui volyymin pienenemisestä, heikentyneestä hintatasosta sekä kahden yksikön myötä raskaaksi muodostuneesta kustannusrakenteesta. Korjaavat toimenpiteet vaikuttavat tulosta parantavasti pääosin vasta vuodesta 2004 alkaen. Myös Ruotsin toiminnan rationalisoinnin yhteydessä syntyneet kerta-luonteiset kulut heikensivät vuoden 2003 tulosta.

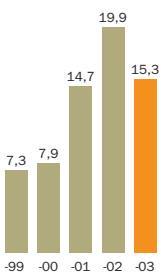
Markkinat supistuivat

Automaattitruckijärjestelmien päämarkkinoilla teollisuuden investointiaktiiviteetti oli edelleen alhainen. Epävarmassa suhdannekuvassa yritysten ensisijaisena panostuskohdeena olivat niiden omat ydinprosessit. Lukumääräisesti automaattitruckijärjestelmähankintojen arvioidaan vähentyneen noin 15 %, arvossa mitattuna vieläkin enemmän. Tässä markkinatilanteessa Rocla Robotruckin markkina-asema säilyi ennallaan, eräillä markkina-alueilla se jopa vahvistui. Eurooppa oli edelleen Roclan automaattitruckijärjestelmien suurin markkina-alue, mutta esimerkiksi Yhdysvaltain markkinoiden osuus liikevaihdosta nousi jo yli 10 %:n. Myös Kaukoidän osuus oli nouseva.

Rocla säilytti asemansa

Roclan tunnettuus on viimeksi kuluneen vuoden aikana kasvanut selvästi yhtiön päämarkkinoilla. Tähän on myötävaikuttanut yhtiön nousu valittujen sovellusalojen, paperi-, paino- ja terästeollisuuden maailman markkinajohtajaksi. Rocla Robotruckin kilpailuasema on nyt toimintojen keskittämisen ja kustannusrakenteen keventämisen myötä oleellisesti parempi kuin vuosi sitten. Terästeollisuudessa saavutettiin merkittävä markkina-asema Euroopan markkinoilla, sillä uusia tilauksia saatiin muun muassa Saksasta Thyssenkruppilta ja Arcelor Groupilta sekä Suomesta Avesta Polaritilta.

Liikevaihto
1999–2003, M€



Osuus
konserniliikevaihdosta, %



Automaattitrukit 19 %

”Rocla Robotruckin tarjoustoiminta kasvoi merkittävästi ja kustannustehokkuus parani toiminnan keskittämisen tuloksena. Euroopan terästeollisuuden automaattitruckijärjestelmissä saavutettiin merkittävä markkina-asema.”

Petri Alava, toimitusjohtaja

Kilpailukykyiset tuoteperheet

Erikoistuneena automaattitruckijärjestelmien toimittajana Rocla Robotruck on kehittänyt itselleen vahvoja kilpailuetuja, joista oleellimmat ovat asiakkaiden logistiikkatarpeiden perusteellinen tuntemus, nopeat projektien läpimenoajat ja investointien lyhyet takaisinmaksuajat. Toiminnallista tehokkuutta tukee selkeä keskittyminen neljään tuoteperheeseen. Paperi- ja painoteollisuuden käyttöön on kehitetty Targa-tuoteperhe kattaa 1,5–8 tonnin kuormankäsittelytarpeet. Terästeollisuuden sovelluksiin on kehitetty Thor, joka pystyy käsittelemään jopa 40 tonnin kuormia. Alle 1,5 tonnin kuormien käsittelyjärjestelmiä ovat Forktura-haarukkatrukkiperhe sekä selässään kuormaa kantavat Cartura-trukit.

Suomen ja Ruotsin organisaatioiden työnjakoa on selkeytetty. Projektiliiketoiminnan siirto Rocla Robotruck AB:sta Rocla Robotruck Oy:lle vietiin päätökseen vuoden loppuun mennessä. Tämän jälkeen Ruotsin organisaatio keskittyi myynti- ja markkinointipalveluun ja ohjausjärjestelmätason tuotekehitykseen Suomen organisaation vastatessa projekteista ja jälkipalveluista. Tehdyt rationalisointitoimenpiteet parantavat kannattavuutta ja selkeyttävät projektiliiketoiminnan ja jälkimarkkinoinnin työnjakoa.

Uusien automaattitruckijärjestelmien edullisuus ja niiden lyhyet, usein alle vuoden mittaiset takaisinmaksuajat ovat osaltaan vähentäneet olemassa olevien järjestelmien uudistamiskysyntää. Markkinakuva on tältä osin muuttunut. Jälkimarkkinointitoiminnot ovatkin keskittyneet yhä selvemmin huolto-, ylläpito- ja tukipalveluihin sekä varaosahuoltoon. Jälkimarkkinoinnin osuus kokonaisliikevaihdosta on nykyisellään noin kymmenesosa ja tavoitteena on kasvattaa sitä maltillisesti.



Petri Alava

Rocla Robotruck Oy:n toimitusjohtaja vastaa Rocla-konsernin automaattitruckiliiketoiminnasta.

Teknologia uudistuu

Tekniikaltaan automaattitruckijärjestelmät kehittyvät nopeasti ja uusi teknologiasukupolvi tekee parhaillaan tuloaan. Ominaista uudistuville järjestelmille on niiden toiminta avoimessa tietotekniikkaympäristössä, parantuneet diagnostiikkaominaisuudet sekä elektroniikan ja ohjelmointikielien standardisoituminen. Uuden teknologiasukupolven käyttöönotto tarjoaa Roclalle hyvän mahdollisuuden tuotealustojen yhtenäistämiseksi ja moduloinnille, joka on jatkossa keskeinen toimenpide kannattavuuden kehittämisessä. Merkittävä osa uuden teknologian kehittämisestä tehdään projektien yhteydessä yhteistyössä asiakaskunnan kanssa.

Näkymät paranemassa

Näkymiä vuodelle 2004 vahvistaa toiminnan rationalisoinnin tuloksena selvästi parantunut kustannustehokkuus ja myös paranevat markkinanäkymät. Kuluneen vuoden aikana toteutetut rationalisointitoimet keventävät kustannusrakennetta noin 2,0 M€:lla vuodelle 2004. Tarjouskanta kasvoi vuoden jälkipuoliskolla kolminkertaiseksi kevääseen nähden. Saman ajanjakson tilauskertymä oli noin 60 % suurempi kuin edellisvuoden vastaava.



Paperi-, paino- ja pakkaus-teollisuuden rullankäsittelyyn kehitettyä Targaa on toimitettu 1,5 vuodessa jo yli 100 kappaletta.





”

Trukkivuokrauksen suosio on edelleen nousussa useilla markkinoilla. Suomessa vuokrauksen osuuden arvioidaan nyt olevan noin kolmannes uusista toimituksista. Rocla asettaa asiakkaidensa käyttöön tarkoitukseen parhaiten sopivan trukkikaluston ja tarvittavan huoltopalvelun. Asiakasyritys vapautuu keskittymään omiin ydinliiketoimintoihinsa trukki-kumppanin huolehtiessa kaluston käytettävyydestä ja ajanmukaisuudesta.

Rocla Rentin trukkikalusto palvelee Starkki Oy:n Espoon jakelukeskuksen logistiikkaketjussa. Trukinkuljettaja Ville Väyrynen (vas.) antaa asiakaspalautetta Roclan tuotepäällikkö Richard Buchmannille ja Rocla Rent Oy:n toimitusjohtajalle Matti Lauroselle (oik.).

”

*Matti Lauronen
Rocla Rent Oy
toimitusjohtaja*

Henkilöstö

Roclan henkilöstöstrategian taustalla ovat Roclan visio ja arvot sekä konsernin ja sen liiketoimintojen strategiat.

Henkilöstöstrategiassa on määritelty keskeiset osaamisalueet ja siinä kuvataan tärkeimmät periaatteet koskien johtamista, osaamisen kehittämistä, henkilöstön kannustamista ja hyvinvoinnin jatkuvaa edistämistä. Henkilöstöstrategian toteuttamisesta vastaa ensisijaisesti kukin esimies omalla vastuualueellaan.

Johtaminen

Tavoitteena on ISO 9001-laatustandardin mukaisen johtamisen soveltaminen. Roclassa korostetaan mm. henkilöstön osallistumista kehittämistyöhön, prosessimaista toiminnan ohjausta ja suorituskyvyn jatkuvaa parantamista. Johtamisen keskeinen merkitys korostuu valmennuspanostuksesta, jonka merkittäviä kohteita 2003–2004 on johtamisen arviointi sekä johtamiskäytäntöjen ja esimiestaitojen kehittäminen.

Johtamiseen liittyy oleellisesti valtuuttaminen. Konsernissa on aloitettu Balanced Scorecard -mittariston käyttöönotto. Sen avulla laaditaan koko konsernin toiminnot kattava tavoitehierarkia, jota ohjataan ja seurataan laajasti mm. johtoryhmätyöskentelyssä ja kehityskeskusteluissa.

Johtamiseen kohdistuu Roclassa uusi haaste: suuri ja todennäköisesti kasvava osa konsernin henkilöstöstä on ei-suomalaisia tai asuu ulkomailla. Konsernin yksiköiden integrointi, ja siten erityisesti ulkomaisten tytäryhtiöiden henkilöstöprosessien yhtenäistäminen emoyhtiön prosessien mukaisiksi on vuosien 2004–2005 tärkeä tavoite. Lähiaikojen konkreettisia hankkeita on mm. konsernin sisäisen tietoverkon Intranetin laajentaminen ulkomaisten tytäryhtiöiden käyttöön.

Osaaminen

Osaamisen kehittäminen perustuu liiketoimintojen strategioiden määrittelemään tarpeeseen ja osaamispuutteiden

jatkuvaan arviointiin. Voimassaolevat strategiat painottavat kansainvälisen verkottumisen, projekti- ja prosessijohtamisen, tuotekehityksen, tietotekniikan, elinkaarihallinnan, jakelukanavien hallinnan ja asiakaspalvelun osaamista. Näiden osaamisalueiden vahvistamiseksi laaditaan ja toteutetaan kehittämisohjelmia.

Rocla tukee jatkuvan oppimisen periaatetta. Henkilöstön koulutusta, urasuunnittelua ja urakiertoa tuetaan strategian lähtökohdista. Henkilöstöä rekrytoitaessa erityistä arvoa annetaan mm. hakijoiden kielitaidolle, tietotekniikkaosaamiselle, yhteistyövalmiuksille ja kansainväliselle kokemukselle. Sitoutuminen Roclan arvoihin on välttämätöntä.

Kannustaminen

Henkilöstön kannustaminen on monimuotoista. Vuoden 1998 optiojärjestelmä on voimassa vuoteen 2007. Konsernissa on käytössä tuloksesta riippuva, koko henkilöstön kattava voittopalkkiojärjestelmä. Järjestelmän perusteella palkkioita on maksettu vuosilta 1995–2001. Vuoden 2003 tulos ei oikeuttanut palkkioihin missään liiketoimintayksikössä. Merkittävä osa henkilöstöstä on osakkeenomistajia Rocla Oyj:ssä, mikä yhdistää henkilöstön ja kaikkien osakkeenomistajien intressejä.

Tavoitteena on oikeudenmukainen ja kannustava palkkapolitiikka. Palkkatasoa verrataan säännöllisesti kansallisesti vertailukelpoisten yritysten palkkatasoon kilpailukykyisen palkkauksen varmistamiseksi. Palkan määräytyminen perustuu sopimusten lisäksi henkilön kokemustaan, osaamiseen ja menestymiseen työtehtävissä.

Hyvinvointi

Henkilöstön hyvinvointi on konsernissa erittäin tärkeää. Hyvinvointia seurataan säännöllisesti ilmapiirikartoituk-

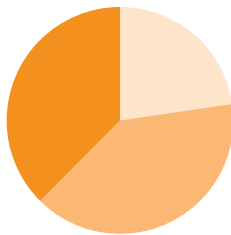
silla ja työterveystoimen mittaamalla työkykyindeksillä. Seurannan tulosten mukaan käynnistetään tarvittavia kehitystoimenpiteitä.

Töiden organisointi ja johtaminen ovat keskeisiä henkilöstön hyvinvointiin vaikuttavia tekijöitä. Kehitys-

keskustelut ja ilmapiiirkartoitukset ovat kanavia, joita käytetään mm. näiden osa-alueiden seurantaan ja kehittämiseen. Työolojen, työympäristön ja työvälineiden osalta Rocla pyrkii olemaan alan ja alueen parhaiden yritysten joukossa.

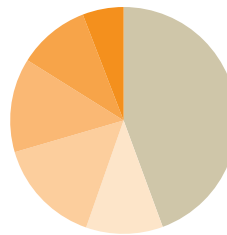
Henkilöstö 2003

Koulutusjakauma



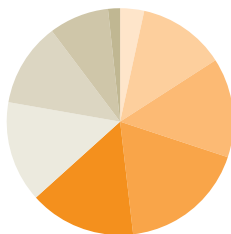
Koulutus	%
Perusaste	23 %
Keskiaste	40 %
Korkea-aste	37 %

Palveluvuosijakauma



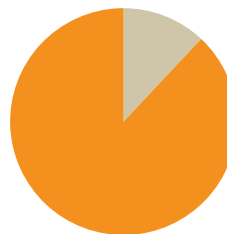
Palvelusaika	%
alle 5 v	45 %
6-10 v	11 %
11-15 v	15 %
16-20 v	13 %
21-29 v	10 %
yli 30 v	6 %

Ikäjakau



Ikäjakau	%
18-25 v	3 %
26-30 v	12 %
31-35 v	14 %
36-40 v	19 %
41-45 v	15 %
46-50 v	14 %
51-55 v	12 %
56-60 v	9 %
yli 61 v	2 %

Vaihtuvuus



Vaihtuvuus	%
Vaihtuvuus	12 %
Koko vuoden palveluksessa olleet	88 %

Laatu ja ympäristö

Rocla Oyj:n laatu- ja ympäristöpolitiikka lähtee yrityksen omaksumista arvoista. Jatkuva parantaminen ja uusiutuminen ovat keskeisiä teemoja laadun johtamisessa.

Laatupolitiikalla varmistetaan henkilöstön yhtenäinen toiminta ja laadun kehittämisen suunta. Kehittämisen kulmakiviä ovat hyvä yhteistyö asiakkaiden ja kumppanien kanssa, prosessien tehokkuus, puolueettomat arvioinnit toiminnasta ja takaisinkytkentä arvioinneista jatkuvaan kehittämiseen sekä hyvästä työympäristöstä huolehtiminen.

Laatu integroitu johtamiseen

Laatutoimintojen toteuttaminen on integroitu kiinteästi operatiivisen päivittäisen johtamisen ja toiminnan osaksi. Esimiehet ovat vastuussa oman alueensa toiminnan laadusta ja sen kehittämisestä. Konsernin laatu- ja ympäristöjohtaja ohjaa, koordinoi ja valvoo kehitystyötä suoraan toimitusjohtajan alaisuudessa.

Rocla-konsernin laatutyöskentelyn käytäntöjä ovat muun muassa:

- Tuotteiden laadun jatkuva kehittäminen kaikki toimitukset kattavassa lopputarkastuksessa mm. Six Sigma -työkalun avulla.
- Osallistuminen Valtion Teknisen Tutkimuskeskuksen (VTT) Voittoprojektiin, jolla tähdätään mm. asiakkaiden tarpeiden huomioon ottamiseen yhä aikaisemmin tuotekehitysprosessissa.
- Laatujohdoryhmien työskentely mm. testauksen ja ohjeistuksen jatkuvan kehittämisen hyväksi.
- Asiakaspalautteen kerääminen ja hyödyntäminen sekä säännönmukaisten asiakastytyväisyysmittausten toteuttaminen.
- Yrityksen sisäisen toiminnan arviointi ja kehittäminen laatustandardin mukaisesti jatkuvan parantamisen periaatteella.
- Henkilöstön aktiivisen aloite- ja laatu- ja ympäristötoiminnan hyödyntäminen ja edelleen kehittäminen.

Säännöllisten asiakastytyväisyysmittausten tulokset kertovat kehitystoiminnan tulokellisuudesta. Loppuasiakkaat antavat hyvät arvosanat tilaus-toimitusprosessin ja palvelujen ammattitaitoiselle hoidolle.



- 1 Rocla Oyj:n trukkiiketoiminnan laadunjohtamisjärjestelmä on ISO 9001:2000 mukainen.
- 2 Rocla Rent Oy:n trukinvuokraustoiminnan laadunjohtamisjärjestelmä on ISO 9001:2000 mukainen.
- 3 Rocla Oyj Safetyn trukkien akkreditoitu tarkastustoiminta täyttää SFS-EN-45004 ja ISO/IEC 17020 -standardien vaatimukset.
- 4 Rocla Robotruck Oy:n automaattitrukkiiketoiminnan laadunjohtamisjärjestelmä täyttää ISO 9001:2000 -standardin vaatimukset.
- 5 Rocla Oyj sai vuonna 2003 Puolan sertifiointiviranomaisten tekniseen tarkastukseen perustuvan laatutodistuksen, joka on edellytys trukki-toimituksille Puolaan.

Vastuullista huolenpitoa ympäristöstä

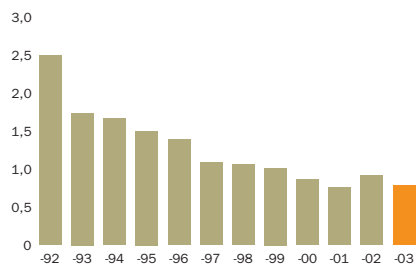
Roclan ympäristöpolitiikka tähtää sekä ympäristönsuojelutason jatkuvaan kehittämiseen että siten saavutettavissa olevien kustannussäästöjen aikaansaamiseen. Rocla Oyj on liittynyt kauppa- ja teollisuusministeriön (KTM) ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton (TT) energiansäästösopimukseen, johon kuuluvat energian, veden ja sähkön jatkuva säästäminen. Ympäristötavoitteita toteutetaan tehostamalla luonnonvarojen käyttöä, vähentämällä jätteitä ja tuotteiden elinkaaren aikaisia kuluja, huolehtimalla jätteiden ympäristöystävällisestä hävittämisestä ja suunnittelemalla tuotteet siten, että niiden valmistuksesta ja käytöstä aiheutuvat ympäristökuormitukset ovat mahdollisimman pienet.

Käsittely jätelajeittain

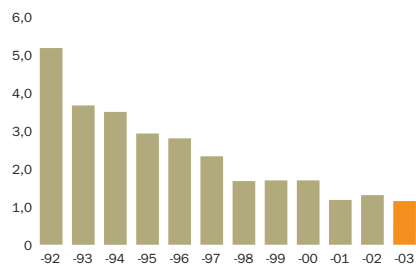
Roclan toiminnasta syntyy päästöinä pääosin kiinteitä jätteitä ja jätevettä sekä ilmaan haihtuvia maalaamon liuotinaineita, joiden määrä alittaa kansainvälisten määräysten mukaisen rajan ja joita vähennetään voimassa olevan suunnitelman mukaisesti. Trukkien rakenneosat ja komponentit ovat suurimmalta osaltaan kierrätettävää materiaalia. Toiminnasta syntyvät jätteet lajitellaan jätelajeittain ja toimitetaan jatkokäsittelyyn ja kierrätykseen alan erikoisyhtiöille. Sähkötrukkien akut ovat tuotteiden vaativin komponentti ympäristön kannalta. Akkujen käsittelylle on perustettu tehokas ja hyvin toimiva kierrätysjärjestelmä Suomen asiakaskuntaa varten.

Sähköenergian ja veden käyttö valmistettua truckkia kohden on viimeksi kuluneella kymmenvuotiskaudella jatkuvasti vähentynyt oheisten kaavioiden osoittamalla tavalla.

Sähköenergian kulutus tuotettua truckkia kohti (MWh/kpl) 1992–2003



Veden kulutus tuotettua truckkia kohti (m³/kpl) 1992–2003



Hallituksen toimintakertomus

Vuosi 2003 lyhyesti

Varastotrukkien kysyntä pysyi lähes paikallaan tilikauden ajan. Rocla pystyi kuitenkin kasvattamaan omaa myyntiään kappalemääräisesti markkinakasvua enemmän. Olosuhteisiin nähden tyydyttävä suoriutuminen johtui pääosin onnistuneista tuotelanseerauksista, aktiivisista myyntitoimenpiteistä ja trukkivuokraustoiminnan kasvun jatkumisesta.

Automaattitruckialalla teollisuuden investointiaktiiviteetti oli edelleen alhainen. Kysynnän arvioidaan pienentyneen noin 15 %. Roclan saamien tilausten määrä putosi edellisvuodesta noin 7 %.

Konsernissa toteutettiin vuoden kuluessa sopeutus- ja kehittämistoimia kaikissa yksiköissä.

Liikevaihto ja liikeulos

Rocla-konsernin liikevaihto vuonna 2003 oli 80,9 M€, missä on vähennystä 10 % edellisvuoteen nähden (89,5 M€). Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus konsernili-

kevaihdoista oli 74 % (2002: 74 %). Trukkiliiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 81 % (78 %) ja automaattitruckiliiketoiminnan 19 % (22 %).

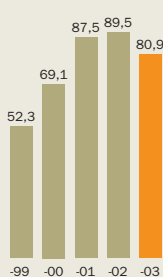
Konsernin liikeulos oli -1,5 M€ (0,7 M€). Tulosta heikensi Tanskan tytäryhtiön Rocla A/S:n tappiollinen toiminta sekä Ruotsin automaattitruckiyhtiön liiketoimintojen alasajaminen ja siihen liittyvät kertaluonteiset kulut.

Toimintaorganisaatio

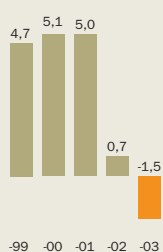
Konsernin organisaatorakenne uudistettiin vuoden aikana strategian mukaiseksi. Trukkiliiketoiminta jaettiin toisen vuosineljänneksen alusta kahdeksi liiketoimintayksiköksi, Asiakasratkaisut ja Varastotrukit.

Automaattitruckiliiketoiminnassa Rocla Robotruck AB:n projektitoiminta ja tuotanto siirrettiin emoyhtiö Rocla Robotruck Oy:n yhteyteen ja Ruotsin organisaatio keskittyi kansainväliseen myynti- ja markkinointipalveluun sekä ohjauksjärjestelmätason tuotekehitykseen.

Liikevaihto, M€



Liikevoitto, M€



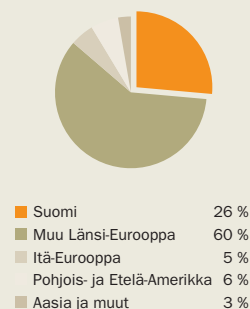
Liikevaihdon ja liiketuloksen jakautuminen liiketoiminta-alueittain:

	Liikevaihto, M€			Liikeulos, M€		
	2003	2002	Muutos	2003	2000	Muutos
Trukit	65,7	69,6	-6 %	0,6	0,6	+5 %
Automaattitrukit	15,3	19,9	-23 %	-2,1	0,1	-3540 %
Yhteensä	80,9	89,5	-10 %	-1,5	0,7	-315 %

Konsernin liikevaihto markkina-alueittain oli seuraava:

Liikevaihto, M€	2003	2002
Suomi	21,4	23,4
Muu Länsi-Eurooppa	48,5	52,3
Itä-Eurooppa	4,1	4,5
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	4,8	2,3
Aasia ja muut	2,2	7,2
Yhteensä	80,9	89,5

Liikevaihto markkina-alueittain, %



Liiketoiminta-alueet

Trukit

Trukkimarkkinoiden yleiskuva Itämeren ympäristön markkinoilla oli edellisvuoden kaltainen. Alueen kokonaiskysynnän kasvu oli vaatimatonta ja kilpailutilanne kiristyi entisestään. Hintapaine jatkui kovana ja suurten trukkivalmistajien ylikapasiteetti näkyi tuotetarjonnan kasvuna Euroopan reuna-alueilla.

Jälleenmyyjäverkostoa vahvistettiin Espanjassa ja Portugalissa. Mitsubishi Caterpillar Forklift Europe B.V. ylsi omien jälleenmyyjensä kautta vuonna 2003 merkittävään varastotrukkien volyymin kasvuun. Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc.:n ja Roclan tuotekehitys yhteistyön tuloksena syntyneen uuden Orion-trukkiperheen toimitukset USA:han alkoivat syyskuussa 2003.

Trukkiliiketoiminnan liikevaihto oli 65,7 M€ (69,6 M€) ja liiketulos 0,6 M€ (0,6 M€). Suomen trukkitoimintojen liiketulos oli 2,5 M€. Tanskan tytäryhtiön liiketappio -1,9 M€ vaikutti ratkaisevasti siihen, että koko liiketoiminta-alueen liiketulos jäi heikoksi.

Automaattitrukit

Automaattitrukkijärjestelmien päämarkkinoilla teollisuuden investointiaktiiviteetti oli edelleen alhainen. Epävarmassa suhdannekuvassa yritysten ensisijaisena panostuskohteenä olivat niiden omat ydinprosessit. Tässä markkinatilanteessa Rocla Robotruckin markkina-asema säilyi ennallaan, eräissä asiakassegmenteissä se jopa vahvistui. Eurooppa oli edelleen Roclan automaattitrukkijärjestelmien suurin markkina-alue, mutta esimerkiksi Yhdysvaltain markkinoiden osuus liikevaihdosta nousi jo yli 10 %:n. Terästeollisuudessa saavutettiin merkittävä markkina-asema Euroopan markkinoilla. Uusia tilauksia saatiin muun muassa Saksasta Thyssenkruppilta ja Arcelor Groupilta sekä Suomesta Avesta Polarilta. Automaattitrukkien liikevaihto oli 15,3 M€ (19,9 M€).

Liiketulos oli -2,1 M€ (0,1 M€). Ruotsissa Rocla Robotruck AB:ssa suoritetuista rationalisointitoimenpiteistä on tilikaudelle kohdistuvina kertaluonteisina kuluina kirjattu yhteensä 0,7 M€. Liiketoiminnan kustannusrakenne kevenee vuodelle 2004 Ruotsin yksikön toiminnan supistamisesta johtuen noin 2 M€:lla.

Tulos ja kannattavuus

Rocla-konserni sopeutti toimintaansa markkinaolosuhteisiin säästöohjelman ja organisaatiomuutoksen. Kustannusrakenteita kevennettiin kaikissa yksiköissä. Tuloksetekokyvyn paraneminen vaikuttaa kuitenkin täydellä tehollaan vasta tilikaudesta 2004 alkaen. Organisaatiomuutoksista aiheutuneet kertaluonteiset kulut ja Tanskan Rocla A/S:ssa toteutetut saneeraustoimenpiteet rasittivat tilikauden 2003 tulosta.

Tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja oli -2,2 M€ (-0,1 M€) ja tilikauden nettotulos -2,0 M€ (-1,1 M€).

Konsernin sijoitetun pääoman tuotto, ROI, oli -4,0 % p.a. (+2,1 %). Oman pääoman tuotto, ROE, oli -15,3 % p.a. (-7,6 %).

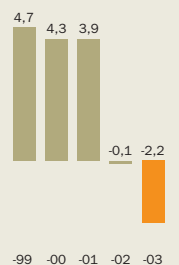
Tulos osaketta kohden, EPS, oli -0,53 € (2002: -0,29 €).

Investoinnit, rahoitus ja tase

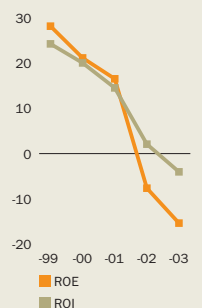
Heikosta tuloksesta huolimatta konsernin kassavirta oli positiivinen erityisesti käyttöpääoman tehokkaamman kierron ansiosta. Liiketoiminnan kassavirta ennen investointeja oli 3,1 M€ (2,7 M€) ja ennen rahoitusta 2,0 M€ (1,8 M€). Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat tilikaudella 2003 yhteensä 1,4 M€ (1,1 M€). Tämän ohella lisättiin rentalkalustoa, mikä rahoitettiin taseen ulkopuolisella leasingrahoituksella.

Vuoden päättyessä Rocla-konsernin korolliset nettovelat olivat 17,1 M€ (18,5 M€), nettovelkaantumisaste

Tulos rahoituserien jälkeen, M€



ROE/ROI, %



134 % (119 %) ja omavaraisuusaste 32,5 % (34,1 %).

Vuoden 2003 lopussa konsernitaseen loppusumma oli 41,4 M€ (47,5 M€). Taseen pieneneminen johtui pääosin liiketoiminnan volyymin alenemisesta.

Kehitystoiminta

Kuluneena vuonna Rocla toi Euroopan markkinoille virtateknologiaan pohjautuvan TWac-lavansiirtäjäperheen, joka sai hyvän vastaanoton. Vuoden lopulla Roclan ja Mitsubishi Caterpillar Forklift -ryhmän yhteistyössä kehitämä Orion-trukkiperhe valmistui toimituskuntoon USA:n markkinoille.

Trukkikaluston huollon ja ylläpidon merkitys on kasvanut erityisesti suuria tavaravirtoja käsittelevillä asiakkailta, samoin logistiikan tehostamistarve tietotekniikan avulla korostuu. Rocla on valmistellut Abbot-tietojärjestelmää, joka on oivallinen esimerkki uutta ansaintamallia tukevan teknologian kehittämisestä. Trukin liikkeitä ja suorituksia taltioivasta tiedonkeruujärjestelmästä asiakas ja toisaalta trukkihuolto saavat tiedot langattomasti Internet-liittymän kautta käyttöraportteina ja suosituksina. Trukkiasiakas pystyy jatkuvasti seuraamaan, toimiiko logistiikka siten kuin sen pitäisi ja saa samalla työkalut tavaravirran ohjaamiseen ja toiminnan kehittämiseen. Huoltoyksikkö puolestaan saa arvokasta tietoa kaluston kustannustehokkaaseen ylläpitoon.

Konsernin tuotekehityspanostus 3,3 M€ vastaa 4,0 % liikevaihdosta (2,9 M€, 3,3 %).

Henkilöstö

Konserni sopeutti toimintaorganisaationsa markkinatilanteeseen ja tämä näkyi myös henkilöstörakenteessa. Tanskassa ja Ruotsissa sopeuttamistoimet käynnistyivät vuoden ensimmäisellä neljänneksellä ja toukokuussa ne laajenivat Suomen yksiköihin. Käydyt yt-neuvottelut johtivat Suomessa noin 40 henkilön vähennykseen

vaiheittain vuoden 2004 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.

Konsernin palveluksessa oli vuonna 2003 keskimäärin 449 henkilöä (472). Vuoden lopussa konsernin palveluksessa oli yhteensä 409 henkilöä (459), joista 74 (115) Suomen ulkopuolella.

Rocla-konsernin henkilöstöasioita esitellään lähemmin vuosikertomuksen sivulla 24.

Yhtiökokous

Rocla Oyj:n varsinainen yhtiökokous 13.3.2003 vahvisti vuoden 2002 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden tilivelvollisille. Osinkoa päätettiin jakaa 0,15 € osakkeelta. Täsmäytyspäivä oli 18.3. ja maksaminen käynnistyi 25.3.

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Kari Jokisalo, Gregory E. King, Niilo Pellonmaa ja Petteri Walldén. Uudeksi jäseneksi valittiin Kenneth J. Barina.

Tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab päävastuullisena tarkastajana Lasse Holopainen, KHT.

Laatuasiat

Rocla Oyj:n laatu politiikka esitellään lähemmin vuosikertomuksen sivulla 26.

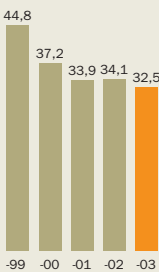
Ympäristöasiat

Rocla Oyj:n ympäristöpolitiikkaa esitellään lähemmin vuosikertomuksen sivulla 27.

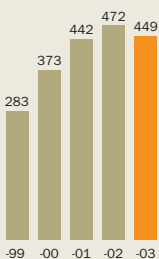
Oikeudenkäynnit

Rocla-konsernin yhtiöillä on kahdelta asiakkaalta myyntisaamisia, joita käsitellään oikeudessa. Kyseisten saamisten yhteissumma on 0,1 M€ ja ne on kirjattu luottotappioiksi. Konsernin toimintaan ei liity hallituksen tiedossa olevia juridisia riskejä, jotka vaikuttaisivat oleellisesti toiminnan tulokseen.

Omavaraisuusaste, %



Henkilöstö keskimäärin



Hallinnointi – Corporate governance

Roclan hallinnointipolitiikkaa esitellään lähemmin vuosikertomuksen sivulla 46.

Osakkeet ja omistussuhteet

Yhtiön osakepääomasta, osakkeista, omistussuhteista ja osakkeiden markkinatiedoista on seikkaperäinen selostus vuosikertomuksen sivuilla 40–42.

Tilaukanta

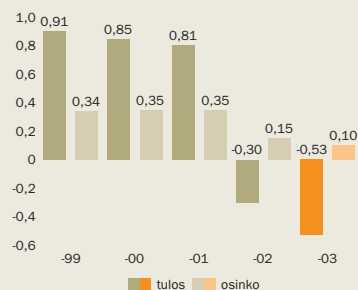
Konsernin tilaukanta oli vuodenvaihteessa 14,8 M€ (10,5 M€), mikä on 41 % edellisen vuoden vastaavaa tilaukanta enemmän. Trukkiliiketoiminnan tilaukanta vuodenvaihteessa oli 9,0 M€ (4,9 M€) ja Automaattitruckien tilaukanta 5,7 M€ (5,6 M€).

Näkymät

Lähtökohdat uudelle tilikaudelle ovat paremmat kuin vuosi sitten. Vahvistunut tilaukanta, uudet tuotelanseeraukset ja Amerikan markkinoille kehitettyjen truckien toimitusten käynnistyminen nostavat kapasiteetin käyttöastetta ja tuovat uusia kasvuedellytyksiä. Toteutetut kustannussäästöohjelmat ja tehostunut toiminta vahvistavat tuloksenteokkyä. Logistiikkaa tehostavat trukkitietojärjestelmät lisäävät osaltaan Roclan kiinnostavuutta asiakkaille lisäarvoa tuottavana yhteistyökumppanina.

Vuoden 2003 viimeinen neljännes, joka oli menneen tilikauden paras, sekä yli vuodenvaihteen varsin tyydyttävänä jatkunut tilausvirta ovat pohjana myönteisille näkymille. Kokonaisuutena tilikauden 2004 odotetaan muodostuvan edellistä selvästi paremmaksi niin liikevaihdon kuin tuloksenkin osalta.

Tulos ja osinko osaketta kohden, €



Tuloslaskelma

	KONSERNI	KONSERNI		EMOYHTIÖ		EMOYHTIÖ		
	2003	2002		2003		2002		
1.1.-31.12.	t€	t€		t€		t€		
Liikevaihto	80.946,1	100,0 %	89.487,9	100,0 %	52.023,2	100,0 %	52.974,4	100,0 %
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	-262,0		130,1		594,1		130,1	
Liiketoiminnan muut tuotot	193,5		158,6		329,9		333,5	
Materiaalit ja palvelut								
Aineet, tarvikkeet ja tavarat								
Ostot tilikauden aikana	-42.607,8		-48.888,6		-30.006,2		-31.786,3	
Varastojen muutos	-1.069,0		1.002,2		-1.190,9		1.531,8	
Ulkoiset palvelut	-2.039,8		-2.209,7		-174,6		-59,9	
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-45.716,6	-56,5 %	-50.096,1	-56,0 %	-31.371,7	-60,3 %	-30.314,4	-57,2 %
Henkilöstökulut	-20.476,6	-25,3 %	-19.989,5	-22,3 %	-11.312,5	-21,7 %	-10.762,0	-20,3 %
Poistot ja arvonalentumiset	-1.691,8	-2,1 %	-4.249,6	-4,7 %	-559,9	-1,1 %	-529,9	-1,0 %
Liiketoiminnan muut kulut	14.473,9	-17,9 %	-14.751,1	-16,5 %	-7.590,9	-14,6 %	-8.866,9	-16,7 %
Liikevoitto	-1.481,2	-1,8 %	690,4	0,8 %	2.112,2	4,1 %	2.964,8	5,6 %
Rahoitustuotot ja -kulut								
Muut korko- ja rahoitustuotot	136,0		74,2		318,8		370,4	
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,0		0,0		-2.600,0		0,0	
Korkokulut	-831,5		-815,7		-570,2		-407,5	
Muut rahoituskulut	26,4		-48,8		-7,7		-8,6	
Rahoitustuotot ja -kulut	-669,1	-0,8 %	-790,3	-0,9 %	-2.859,1	-5,5 %	-45,7	-0,1 %
Voitto ennen satunnaisia eriä	-2.150,3	-2,7 %	-100,0	-0,1 %	-747,0	-1,4 %	2.919,1	5,5 %
Satunnaiset erät	0,0	0,0 %	0,0	0,0 %	715,0	1,4 %	0,0	0,0 %
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-2.150,3	-2,7 %	-100,0	-0,1 %	-32,0	-0,1 %	2.919,1	5,5 %
Tuloverot								
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-21,9		-1.094,0		-17,3		-867,0	
Laskennalliset verot	4,3		-12,7		0,0		0,0	
Tuloverot	-17,7	0,0 %	-1.106,7	-1,2 %	-17,3	0,0 %	-867,0	-1,6 %
Vähemmistöosuus	201,9	0,2 %	99,9	0,1 %	0,0	0,0 %	0,0	0,0 %
Tilikauden tulos	-1.966,0	-2,4 %	-1.106,7	-1,2 %	-49,3	-0,1 %	2.052,1	3,9 %

Rahoituslaskelma

	KONSERNI	KONSERNI	EMOYHTIÖ	EMOYHTIÖ
	2003	2002	2003	2002
1.1.–31.12.	t€	t€	t€	t€
Liiketoiminnan rahavirta				
Liikevoitto	-1.481,2	690,4	2.112,2	2.964,8
Poistot ja arvonalennukset	1.691,8	4.249,6	559,9	529,9
Käyttöpääoman muutos	3.592,5	-381,0	2.379,3	-1.171,7
Korot	-831,5	-815,7	-570,2	-407,5
Muut rahoituserät	162,4	25,4	311,0	361,8
Tilikauden verot	-21,9	-1.094,0	-17,3	-867,0
Liiketoiminnan rahavirta (A)	3.112,0	2.674,7	4.774,9	1.410,3
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-1.432,0	-1.152,1	-784,6	-574,4
Aineellisten hyödykkeiden luovutus	291,5	269,2	0,0	0,0
Myönnettyt lainat	0,0	0,0	-6.198,0	0,0
Investointien rahavirta (B)	-1.140,6	-882,9	-6.982,6	-574,4
Rahavirta ennen rahoitusta	1.971,4	1.791,8	-2.207,7	835,9
Rahoituksen rahavirta				
Lyhytkaisten lainojen nostot/lyhennykset	-134,8	-2.605,4	3.323,9	-352,9
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,0	3.157,6	0,0	0,0
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-1.209,5	-2.771,6	-727,7	-1.260,0
Oman pääoman lisäys	0,0	1.661,2	0,0	1.634,1
Maksetut osingot	-556,0	-1.229,2	-556,0	-1.229,2
Rahoituksen rahavirta (C)	-1.900,4	-1.787,3	2.040,1	-1.207,9
Rahavarojen muutos (A+B+C)				
lisäys (+) / vähennys (-)	71,0	4,5	-167,6	-372,0
Taseen mukainen likvidien varojen muutos	71,0	4,5	-167,6	-372,0
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	1.323,7	1.319,3	193,5	565,5
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	1.394,7	1.323,7	25,9	193,5

Tase

	KONSERNI	KONSERNI	EMOYHTIÖ	EMOYHTIÖ
31.12.	2003	2002	2003	2002
VASTAAVAA	t€	t€	t€	t€
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	709,8	789,6	485,8	522,4
Liikearvo	972,6	1.092,6	0,0	0,0
Muut pitkävaikutteiset menot	972,9	776,5	745,1	451,0
	2.655,3	2.658,6	1.230,9	973,4
Aineelliset hyödykkeet				
Rakennukset ja rakennelmat	1.292,4	1.344,9	0,0	0,0
Koneet ja kalusto	2.041,0	2.536,4	799,6	832,4
	3.333,4	3.881,3	799,6	832,4
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	0,0	0,0	1.417,3	4.017,3
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0,0	0,0	8.598,0	2.400,0
Muut osakkeet ja osuudet	12,9	12,9	12,9	12,9
Muut saamiset	1.275,4	1.275,4	1.275,4	1.275,4
	1.288,4	1.288,4	11.303,6	7.705,6
Pysyvät vastaavat yhteensä	7.277,1	7.828,3	13.334,2	9.511,4
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	8.348,8	9.417,7	6.798,1	7.989,0
Keskenkäynteiset tuotteet	1.541,2	1.252,8	1.541,2	1.139,3
Valmiit tuotteet/Tavarat	5.821,7	6.371,6	2.724,3	2.532,1
	15.711,7	17.042,1	11.063,6	11.660,4
Lyhytaikaiset saamiset				
Laskennallinen verosaaminen	452,0	447,8	0,0	0,0
Myyntisaamiset	13.099,0	16.671,8	8.740,3	7.662,9
Lainasaamiset	16,5	21,7	1.895,2	3.645,1
Muut saamiset	531,1	528,7	154,0	4,5
Siirtosaamiset	1.778,9	2.550,5	1.663,6	1.089,1
	15.877,5	20.220,6	12.453,0	12.401,7
Rahoitusomaisuusarvopaperit				
Omat osakkeet	1.098,6	1.098,6	1.098,6	1.098,6
Muut arvopaperit	13,8	13,8	13,8	13,8
	1.112,4	1.112,4	1.112,4	1.112,4
Rahat ja pankkisaamiset	1.394,7	1.323,7	25,9	193,5
VASTAAVAA YHTEENSÄ	41.373,5	47.527,0	37.989,1	34.879,5

31.12.	KONSERNI	KONSERNI	EMOYHTIÖ	EMOYHTIÖ
	2003	2002	2003	2002
VASTATTAVAA	t€	t€	t€	t€
Oma pääoma				
Osakepääoma	3.890,7	3.890,7	3.890,7	3.890,7
Ylikurssirahasto	3.778,0	3.778,0	3.701,9	3.701,9
Omien osakkeiden rahasto	1.098,6	1.098,6	1.098,6	1.098,6
Edellisten tilikausien voitto	7.072,5	8.721,7	10.679,7	9.183,6
Tilikauden tulos	-1.966,0	-1.106,7	-49,3	2.052,1
Oma pääoma yhteensä	13.873,8	16.382,3	19.321,7	19.927,0
Vähemmistöosuus	0,0	201,1	0,0	0,0
Pakolliset varaukset	536,8	350,7	219,1	219,1
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	7.220,5	11.337,1	3.008,0	3.735,7
Muut velat	0,0	294,7	0,0	0,0
	7.220,5	11.631,8	3.008,0	3.735,7
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	10.967,6	7.900,7	9.743,1	6.419,2
Saadut ennakot	945,0	1.053,3	57,2	195,8
Ostovelat	3.684,8	5.855,1	2.674,8	2.278,2
Muut velat	842,3	881,0	261,2	253,7
Siirtovelat	3.302,7	3.271,0	2.704,1	1.850,7
	19.742,4	18.961,2	15.440,3	10.997,7
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	41.373,5	47.527,0	37.989,1	34.879,5

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita.

Tilinpäätöksen liitetiedoissa luvut on esitetty tuhansina euroina (t€), ellei muuta ole mainittu.

1. Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserniyhtiöt: Rocla Oy, Rocla Rent Oy, Rocla A/S ja sen kokonaan omistama tytäryhtiö Rocla Rent A/S sekä Rocla Robotruck Oy ja sen kokonaan omistama tytäryhtiö Rocla Robotruck AB.

2. Konsernitilinpäätöksen ja muut tilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Yhdistelyssä on eliminoitu konserniyhtiöiden sisäiset tuotot ja kulut, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset katteet.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eräänään.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Muunntamisessa syntyneet muuntoerot on kirjattu omaan pääomaan.

Taseeseen sisältyy laskennalliset verosaamiset arvioitujen todennäköisten saamisten suuruusina sillä perusteella, että konserniyhtiöt pystyvät hyödyntämään vahvistetuista ja vahvistettavista tappioista aiheutuvat laskennalliset verosaamiset kokonaisuudessaan tulevina tilikausina.

Vaihto-omaisuus on esitetty FIFO-periaatteen mukaisesti muuttuvan hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan tai tilinpäätöspäivän jälleenhankintamenon määräisenä.

Pitkäaikaiset projektit on tuloutettu valmistusasteen mukaisesti. Valmistusaste on laskettu toteutuneiden menojen ja kokonaiskustannusarvion perusteella. Katetta on tuloutettu varovaisuuden periaatteella.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alemmampaan markkinahintaan.

Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu pääsääntöisesti sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet. Tytäryhtiöissä on kuitenkin toteutettu eräitä merkittäviä tuotekehityshankkeita, joiden osalta tuotekehityskulut on kirjattu taseen pitkävaikutteisiin menoihin ja poistetaan kolmessa (3) vuodessa.

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina.

Henkilöstön eläketurva on hoidettu eläkevakuutusin. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna. Eläkekulut on esitetty noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä.

Pakollisina varauksina on huomioitu myytyjen tuotteiden arvioitu realisoitumaton takuuvastuu.

3. IFRS-laskentastandardeihin siirtyminen

Rocla on aloittanut IFRS-laskentastandardien käyttöönottoprojektin vuoden 2003 aikana. Projektin kuluessa selvitetään IFRS:n mukaisten tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden ja nykyisten periaatteiden erot ja määritetään uudet IFRS:n mukaiset konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet. Edelleen projektissa selvitetään laskentakäytännön muutosten vaikutukset vuoden 2004 aloittavaan taseeseen ja tunnuslukuihin sekä uudistetaan konsernin laskenta- ja raportointiohjeistusta ja tietojärjestelmiä. Projektityö jakaantuu

alaprojekteihin, joista tärkeimpiä ovat mm. rental-liiketoiminnan laskentakäytännöt (IAS 17), työsuhde-etuudet (IAS 19), aineettomat hyödykkeet (IAS 38) ja omaisuusarvon arvonalenemistestit (IAS 36).

Organisaation kouluttaminen ja muu laskentavalmiuksien kartoittaminen toteutetaan tiiviissä yhteistyössä tilintarkastusyhteisön asiantuntijoiden kanssa. Ensimmäinen IFRS-säännösten mukainen tilinpäätös laaditaan 1.1.2005 alkavalta tilikaudelta, samoin vuoden 2005 osavuositarkastukset vertailutietoineen julkistetaan IFRS-laskentaperiaatteiden mukaisina.

4. Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on kirjattu taseeseen muuttuvan hankintamenon määräisenä vähennettynä tehdyillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenoista.

Poistoajat ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet (atk-ohjelmat)	3–5 vuotta
Liikearvot	10 vuotta
Konserniliikearvo	10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot (vuokratilojen perusparannukset)	10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot (tuotekehitys)	3 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	25 vuotta
Tuotannon suurehkot koneet (nosturit ja vast.)	10 vuotta
Muut koneet ja kalusto	3–7 vuotta

Rocla A/S:n ja Rocla Robotruck AB:n taseessa olevat hankinnan yhteydessä syntyneet liikearvot sekä Rocla A/S:n vähemmistöosuuden lunastuksen yhteydessä syntynyt konserniliikearvo oli tarkoitus poistaa 10 vuodessa, koska sijoitukset katsottiin pitkäaikaisiksi strategisiksi investoinneiksi, jolloin niiden vaikutusajan katsottiin olleen vähintään 10 vuotta. Vuonna 2002 Rocla A/S:n tuloskehityksen takia päätettiin muuttaa poistosuunnitelmaa siten, että Rocla A/S:n taseessa ollut liikearvo sekä Rocla Oyj:n konsernitaseessa ollut konserniliikearvo poistettiin kokonaan.

5. Liikevaihto

5.1. Liikevaihdon liiketoimintakohtainen ja maantieteellinen jakauma

Jakauma liiketoiminnoittain, M€

	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Trukkiliiketoiminta	65,7	69,6	52,0	53,0
Automaattitrukkiliiketoiminta	15,3	19,9	0,0	0,0
Yhteensä	80,9	89,5	52,0	53,0

Maantieteellinen jakauma, M€

	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Suomi	21,4	23,4	15,4	17,6
Muu Länsi-Eurooppa	48,5	52,3	28,7	28,0
Itä-Eurooppa	4,1	4,5	4,1	4,5
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	4,8	2,3	2,6	1,3
Aasia ja muut maat	2,2	7,2	1,2	1,6
Yhteensä	80,9	89,5	52,0	53,0

5.2. Osatuloutus

Valmistusasteen mukaisesti on tuloutettu automaattitrukkiliiketoiminnan koko projektiliikevaihto, jonka osuus oli 83 % konsernin automaattitrukkiliiketoiminnan liikevaihdosta. Keskeneräisistä projekteista on tuloutettu tilikautena 9,5 miljoonaa euroa. Aiempina kausina projekteista on tuloutettu 5,1 miljoonaa euroa. Tulouttamatta oli vuoden vaihteessa 3,8 miljoonan euron osuus.

6. Liiketoiminnan muut tuotot

	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Vuokratuotot	0,0	0,0	125,4	123,4
Käyttöomaisuuden luovutukset	96,4	75,2	1,6	0,7
Muut tuotot	97,1	83,3	202,9	209,4
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	193,5	158,6	329,9	333,5

Saadut avustukset on kirjattu liiketoiminnan muiden kulujen oikaisuksi.

7. Henkilöstö ja henkilöstökulut

Henkilöstö keskimäärin	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Trukit	352	368	283	287
Automaattitrukit	97	104	0	0
Yhteensä	449	472	283	287

Henkilöstö vuoden lopussa	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Trukit	336	361	275	286
Automaattitrukit	73	98	0	0
Yhteensä	409	459	275	286

Henkilöstökulut	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Toimitusjohtajat	466,1	460,2	123,3	124,8
Hallituksen jäsenet	75,5	69,4	71,3	69,4
Muut palkat ja palkkiot	16.140,0	15.788,6	9.004,4	8.529,0
Eläkekulut	2.502,7	2.310,3	1.557,3	1.539,2
Muut henkilösivukulut	1.292,3	1.361,1	556,2	499,6
Henkilöstökulut yhteensä	20.476,7	19.989,5	11.312,5	10.762,0

Rocla Oyj:n toimitusjohtajan palkka luontaisetuineen vuonna 2003 oli 123,3 t€. Toimitusjohtaja omistaa 8.100 osaketta ja vuoden 1998 optio-ohjelman mukaisia optioita 15.000 kappaletta. Muun konsernijohtoon palkat luontaisetuineen olivat 365,1 t€ vuonna 2003. Muu konsernijohto omistaa yhteensä 15.056 osaketta ja 65.000 optiota. Vuonna 2003 ei maksettu johdolle tulospalkkiota. Rocla Oyj:n hallituksen osakkeenomistus on yhteensä 97.500 Rocla Oyj:n osaketta ja vuoden 1998 optio-ohjelman mukaisia optioita 45.000 kappaletta.

8. Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaiset poistot	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Aineettomat oikeudet	328,9	381,0	191,8	160,3
Liikearvo	131,5	412,5	0,0	0,0
Konserniliikearvo	0,0	30,4	0,0	0,0
Muut pitkävaikutteiset menot	99,6	60,6	82,4	47,4
Tuotekehitysmenot	91,7	12,3	0,0	0,0
Rakennukset ja rakennelmat	50,8	50,4	0,0	0,0
Koneet ja kalusto	989,3	1.042,2	285,7	322,2
Yhteensä poistot	1.691,8	1.989,4	559,9	529,9

Arvonalentumiset	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Liikearvo	0,0	2.039,6	0,0	0,0
Konserniliikearvo	0,0	220,6	0,0	0,0
Yhteensä arvonalentumiset	0,0	2.260,2	0,0	0,0

9. Satunnaiset erät

Emoyhtiön satunnaiset erät sisältävät tytäryhtiöltä vuonna 2003 saadun konserniavustuksen.

10. Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Hankintameno 1.1.	2.114,0	1.670,1	1.501,1	1.203,9
Lisäykset	231,6	443,9	155,2	297,2
Muut muutokset	17,4	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	2.363,0	2.114,0	1.656,3	1.501,1
Tilikauden poistot	-328,9	-381,0	-191,8	-160,3
Kertyneet suunnitelmapoistot	-1.653,2	-1.324,4	-1.170,5	-978,7
Suunnitelmameno-jäännös 31.12.	709,8	789,6	485,8	522,4

Liikearvo	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Hankintameno 1.1.	4.099,4	4.099,4	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	4.099,4	4.099,4	0,0	0,0
Tilikauden poistot	-131,5	-412,5	0,0	0,0
Kertyneet suunnitelmapoistot	-1.129,1	-997,6	0,0	0,0
Arvonalennukset	0,0	-2.039,6	0,0	0,0
Kertyneet arvonalennukset	-2.039,6	-2.039,6	0,0	0,0
Suunnitelmameno-jäännös 31.12.	972,6	1.092,5	0,0	0,0

Muut pitkävaikutteiset menot	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Hankintameno 1.1.	1.459,8	1.292,8	1.388,4	1.249,9
Lisäykset	389,3	167,1	376,5	138,6
Hankintameno 31.12.	1.849,1	1.459,8	1.764,9	1.388,4
Tilikauden poistot	-99,6	-60,6	-82,4	-47,4
Kertyneet suunnitelmapoistot	-1.050,9	-951,2	-1.019,8	-937,4
Suunnitelmameno-jäännös 31.12.	798,3	508,6	745,1	451,0

Tuotekehityksenmenot	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Hankintameno 1.1.	280,2	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	280,2	0,0	0,0
Muut muutokset	-1,6	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	278,6	280,2	0,0	0,0
Tilikauden poistot	-91,7	-12,3	0,0	0,0
Kertyneet suunnitelmapoistot	-104,0	-12,3	0,0	0,0
Suunnitelmameno-jäännös 31.12.	174,7	267,9	0,0	0,0

Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset ja rakennelmat	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Hankintameno 1.1.	1.463,9	1.461,6	0,0	0,0
Muut muutokset	-1,7	2,3	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	1.462,2	1.463,9	0,0	0,0
Tilikauden poistot	-50,8	-50,4	0,0	0,0
Kertyneet suunnitelmapoistot	-169,8	-119,0	0,0	0,0
Suunnitelmameno-jäännös 31.12.	1.292,4	1.344,9	0,0	0,0

Koneet ja kalusto	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Hankintameno 1.1.	12.864,4	12.844,1	8.863,8	8.725,2
Lisäykset	854,2	278,8	253,0	138,6
Vähennykset	-196,5	-258,4	0,0	0,0
Muut muutokset	-163,8	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	13.358,3	12.864,4	9.116,8	8.863,8
Tilikauden poistot	-989,3	-1.042,2	-285,7	-322,2
Kertyneet suunnitelmapoistot	-11.317,4	-10.328,1	-8.317,1	-8.031,4
Suunnitelmameno-jäännös 31.12.	2.041,0	2.536,4	799,6	832,4

Sijoitukset	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Osuudet konserniyrityksissä:				
Arvo 1.1.	0,0	0,0	4.017,3	4.017,3
Vähennykset	0,0	0,0	-2.600,0	0,0
Arvo 31.12.	0,0	0,0	1.417,3	4.017,3
Lainasaamiset konserniyrityksiltä:				
Arvo 1.1.	0,0	0,0	2.400,0	2.400,0
Lisäykset	0,0	0,0	6.198,0	0,0
Arvo 31.12.	0,0	0,0	8.598,0	2.400,0
Muut osakkeet ja osuudet:				
Arvo 1.1.	12,9	12,9	12,9	12,9
Arvo 31.12.	12,9	12,9	12,9	12,9
Muut sijoitukset: (laina kiinteistöyhtiölle)				
Arvo 1.1.	1.275,4	1.275,4	1.275,4	1.275,4
Arvo 31.12.	1.275,4	1.275,4	1.275,4	1.275,4
Sijoitukset yhteensä	1.288,4	1.288,4	11.303,6	7.705,6

Konserniyritykset	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Omistusosuus-%				
Rocla Oyj	100,0	100,0	100,0	100,0
Rocla Rent Oy	100,0	100,0	100,0	100,0
Rocla Robotruck Oy	70,0	70,0	70,0	70,0
Rocla Robotruck AB	70,0	70,0	70,0	70,0
Rocla A/S	100,0	100,0	100,0	100,0
Rocla Rent A/S	100,0	100,0	100,0	100,0

11. Rahoitusarvopaperit

Rahasto-osuudet:	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Kirjanpitoarvo	13,8	13,8	13,8	13,8
Markkina-arvo 31.12.	15,7	15,4	15,7	15,4
Markkina-arvo – kirjanpitoarvo	1,9	1,6	1,9	1,6
Omat osakkeet:				
Kirjanpitoarvo	1.098,6	1.098,6	1.098,6	1.098,6
Markkina-arvo 31.12.	1.254,6	1.226,9	1.254,6	1.226,9
Markkina-arvo – kirjanpitoarvo	156,0	128,3	156,0	128,3

12. Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät

Osatuloutussaamiset	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Osatuloutussaamiset	980,4	1.374,7	0,0	0,0
Konserniavustus	0,0	0,0	715,0	0,0
Muut siirtosaamiset	798,5	1.175,9	948,6	1.089,1
Siirtosaamiset yhteensä	1.778,9	2.550,6	1.663,6	1.089,1

13. Oman pääoman erien lisäykset ja vähennykset

Osakepääoma 1.1.	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Osakepääoma 1.1.	3.890,7	3.696,2	3.890,7	3.696,2
Osakepääoman korotus	0,0	194,5	0,0	194,5
Osakepääoma 31.12.	3.890,7	3.890,7	3.890,7	3.890,7
Ylikurssirahasto 1.1.	3.777,9	2.338,4	3.701,9	2.262,3
Osakepääoman korotus	0,0	1.439,6	0,0	1.439,6
Ylikurssirahasto 31.12.	3.777,9	3.777,9	3.701,9	3.701,9
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	1.098,6	1.098,6	1.098,6	1.098,6
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	1.098,6	1.098,6	1.098,6	1.098,6
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	7.615,0	9.923,8	11.235,7	10.412,8
Osingonjako	-556,0	-1.229,2	-556,0	-1.229,2
Muuntoeron muutos	13,5	27,1	0,0	0,0
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	7.072,5	8.721,7	10.679,7	9.183,6
Tilikauden voitto	-1.966,0	-1.106,7	-49,3	2.052,1
Oma pääoma yhteensä	13.873,8	16.382,3	19.321,7	19.927,0

14. Laskelma voitonjakokelpoisista varoista

	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Voitto edellisiltä tilikausilta	7.072,5	8.721,7	10.679,7	9.183,6
Tilikauden voitto	-1.966,0	-1.106,7	-49,3	2.052,1
Voitonjakokelpoiset varat	5.106,5	7.615,0	10.630,4	11.235,7

15. Pakolliset varaukset

Pakollisissa varauksissa on huomioitu myytyjen tuotteiden arvioitu realisoitumaton takuuvastuu 536,8 t€ (350,7 t€).

16. Vieras pääoma

Velat, jotka erääntyvät maksettavaksi viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua:

	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Rahalaitoslainat	924,2	434,4	0,0	0,0

17. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Henkilöstökuluihin liittyvät erät	2.660,2	2.597,5	1.608,9	1.485,3
Muut siirtovelat	642,4	673,5	1.095,2	365,4
Siirtovelat yhteensä	3.302,7	3.271,0	2.704,1	1.850,7

18. Vakuudet ja vastuusitoumukset

	2003	2002	2003	2002
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Omasta velasta:				
Yrityskiinnitykset	9.409,4	8.409,4	8.409,4	8.409,4
Kiinteistökiinnitykset	534,3	555,7	0,0	0,0
Takaukset konserniyhtiöiden puolesta:	0,0	0,0	8.360,4	10.060,4
Muut omat vastuut:				
Leasingvastuut,				
1 vuoden sisällä erääntyvät *)	3.427,2	3.027,5	661,4	589,3
Leasingvastuut,				
myöhemmin erääntyvät *)	5.629,8	5.760,3	648,5	665,6
Leasingvastuut yhteensä *)	9.057,0	8.787,8	1.309,9	1.254,9

*) Kiinteistöjä koskevat vuokravastuut on esitetty kohdassa 19.

Takasinostovastuut sisältävät yllä esitettyjen leasingvastuiden jäljellä olevia pääomia sekä niiden jäännösarvovastuut. Konsernin jäännösarvovastuut olivat vuonna 2003 3.635 t€ ja vuonna 2002 3.530,7 t€. Emoyhtiön jäännösarvovastuut olivat vuonna 2003 2.846,7 t€ ja vuonna 2002 2.478,1 t€.

19. Toimitilojen vuokravastuut

Konsernin yhtiöt toimivat pääosin vuokratiloissa. Rocla Oyj:n Järvenpään tilojen pinta-ala on 17.160 krsm², joista teollisuustiloja 15.440 krsm² ja toimistotiloja 1.720 krsm². Tontin pinta-ala on 78.843 m². Vuokrasopimus on uudistettu vuonna 1999 siten, että se on voimassa 15 vuotta eli vuoteen 2014 saakka, minkä jälkeen se jatkuu vuoden kerrallaan, elleivät osapuolet sovi muuta. Yhtiöllä on tilojen ostoon optio-oikeus alkaen vuonna 2004. Lunastushinta 1.5.2004 on 4.856 t€ ja 1.5.2014 2.779 t€. Vuokravastuu kiinteistön osalta on 359,3 t€ vuonna 2004 ja vuodesta 2005 alkaen varsinaisen vuokrakauden loppuun yhteensä 3.403,3 t€. Lisäksi Ruotsin tytäryhtiöllä on vuokravastuita 210,2 t€ vuonna 2004 ja vuodesta 2005 alkaen 473,0 t€.

20. Johdannaissopimukset

Emoyhtiöllä on valuuttatermiini, jonka nimellisarvo oli vuoden 2003 lopussa 289,9 t€ ja käypä arvo 22,6 t€. Emoyhtiöllä on myös koronvaihtosopimuksia, joiden yhteenlaskettu nimellisarvo oli vuoden 2003 lopussa 15.000 t€ ja käypä arvo -450,7 t€. Nimellisarvot kuvaavat johdannaisten käyttöä; käypä arvo vastaa sitä tuottoa tai kuluja, jonka yhtiö kirjaisi, jos se sulki sopimukset tilinpäätöspäivänä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja tunnistetiedot

Yhtiöjärjestyksen mukaan Rocla Oyj:n vähimmäisosakepääoma on 3.600.000 € ja enimmäispääoma 14.400.000 €, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa ja alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Yhtiöllä on yksi osakesarja, joten kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet osinkoon ja äänimäärään. Osakkeen nimellisarvo on yksi euro.

Roclan osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla vuodesta 1997. Osakkeen tunnistetiedot ovat seuraavat:

ISIN-koodi FI0009006589

Kaupankäyntitunnus ROC1V

Pörssierä 100 kpl

Rocla Oyj:n maksettu ja rekisteröity osakepääoma 31.12.2003 oli 3.890.713 €. Osakkeiden lukumäärä on 3.890.713. Osakepääomassa ja osakkeiden määrässä ei tilikaudella 2003 tapahtunut muutoksia.

Valtuutukset

Rocla Oyj:n varsinainen yhtiökokous 13.3.2003 valtuutti hallituksen päättämään 194.535 oman osakkeen hankkimisesta ja 379.035 oman osakkeen luovuttamisesta. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korotuksesta enintään 388.000 osakkeen uusmerkinnällä yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksia ei vuoden aikana käytetty.

Lunastusvelvollisuus

Osakkeenomistajan, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista saavuttaa tai ylittää yhden kolmasosan tai puolet, on tarjouduttava lunastamaan loputkin yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavista arvopapereista. Rocla Oyj:n suurin omistajaryhmittymä, Mitsubishi Caterpillar Forklift -ryhmä, on ilmoittanut, ettei sen aikomuksena ole nostaa omistustaan yhteen kolmasosaan tai sen yli.

Optiolaina ja optiotodistukset

Vuonna 1998 Rocla laski liikkeelle koko henkilöstölle ja hallitukselle suunnatun optiolainan. Yhtiö maksoi lainan takaisin vuonna 2001. Lainaan liittyvät optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään yhteensä 400.000 yhtiön osaketta 24.4.2002–24.4.2007 välisenä aikana. A- ja B-optiotodistukset otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälistalle 29.5.2002. Optiotodistusten tunnistetiedot ovat seuraavat:

ISIN-koodi FI0009607154

Kaupanköyntitunnus ROC1VEW198

Pörssierä 100 kpl

Yksi optiotodistus oikeuttaa merkitsemään yhden Rocla Oyj:n osakkeen (FI0009006589) hintaan 8,40 € vähennettynä 1.5.2002 jälkeen mutta ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä. Helmikuussa 2004 merkintähinta on näin ollen 8,25 €. Optiotodistusten perusteella ei ole tehty merkintöjä vuoden 2003 loppuun mennessä.

Omistussuhteet

Rocla Oyj ilmoitti yhtiön omistuksessa tapahtuneista muutoksista pörssitiedotteilla 10.2. ja 29.8.2003. Helmikuussa Rocla ilmoitti saaneensa tiedon siitä, että Erkki Etolan hallinnoimien yhtiöiden Etra-Invest Oy (15,27 %) ja Tiiviste-Group Oy (0,12 %) yhteenlaskettu omistusosuus oli noussut 15,39 %:iin. Elokuussa yhtiö ilmoitti saaneensa tiedon siitä, että Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc.:n osuus Rocla Oyj:n osakepääomasta oli laskenut 15,42 %:iin ja Mitsubishi Caterpillar Forklift Europe B.V.:n osuus noussut 15,42 %:iin. Mitsubishi Caterpillar Forklift -ryhmän kokonaisomistus säilyi ennallaan.

Yhtiön tiedossa ei ole muita arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälän mukaisia suuria omistusmuutoksia. Yhtiön omistustiedot tilikauden 2003 lopussa ilmenevät oheisista taulukoista ja kaaviosta.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2003

Omistaja	Osakkeiden määrä	% osakkeista	
		%	äänistä
1. Etra-Invest Oy Ab	610.700	15,7	15,7
2. Mitsubishi Caterpillar Forklift Europe B.V.	600.000	15,4	15,4
3. Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc.	600.000	15,4	15,4
4. Placeringsfonden Aktia Capital	190.000	4,9	4,9
5. Rocla Oyj	184.500	4,7	4,7
6. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	171.200	4,4	4,4
7. Onninen-Sijoitus Oy	59.600	1,5	1,5
8. Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	50.000	1,3	1,3
9. Niilo Pellonmaa	49.000	1,3	1,3
10. Kari Jokisalo	48.500	1,2	1,2
11. Keskinäinen vakuutusyhtiö Fennia	47.000	1,2	1,2
Yhteensä	2.610.500	67,1	67,1
Hallintarekisteröidyt	657.900	16,9	16,9
Kaikki yhteensä	3.890.713	100,0	100,0

Osakeomistus suuruusluokittain 31.12.2003

Osakemäärä	Osakkaita	%	Osakkeita	%
1-100	152	25,3	11.633	0,3
101-1.000	346	57,6	145.005	3,7
1.001-10.000	77	12,8	204.129	5,3
10.001-100.000	19	3,1	522.846	13,4
100.001-1.000.000 *)	7	1,2	3.007.100	77,3
Yhteensä	601	100,0	3.890.713	100,0

*) Sisältää myös yhtiön omien osakkeiden omistuksen

Osakeomistus omistajaryhmittäin 31.12.2003

Omistajaryhmä	% osakkeista
Yksityiset yritykset	26,1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	12,1
Julksiyhteisöt	1,1
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,6
Kotitaloudet	12,1
Ulkomaat ja hallintarekisteröidyt	48,0
Yhteensä	100,0

Yhtiön omistamat omat osakkeet ovat mukana jakaumassa.

Yhtiön omien osakkeiden omistus

Rocla Oyj omistaa 184.500 omaa osakettaan. Määrä ei ole tilikauden aikana muuttunut. Omien osakkeiden tasearvo on 1,1 M€, eli noin 5,95 € osaketta kohden. Omien osakkeiden markkina-arvo tilikauden lopun päätöskurssin mukaan oli 1,3 M€.

Hallituksen osakkeenomistus

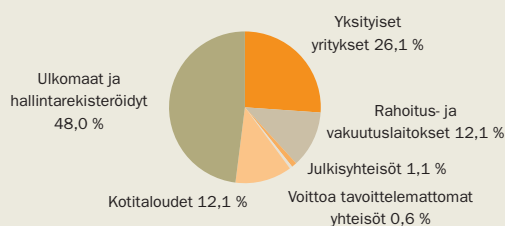
Yhtiön hallituksen jäsenet omistivat vuoden vaihteessa yhteensä 97.500 kpl Rocla Oyj:n osaketta, mikä edustaa 2,5 % osakepääomasta.

Osakkeen kurssikehitys ja yhtiön markkina-arvo

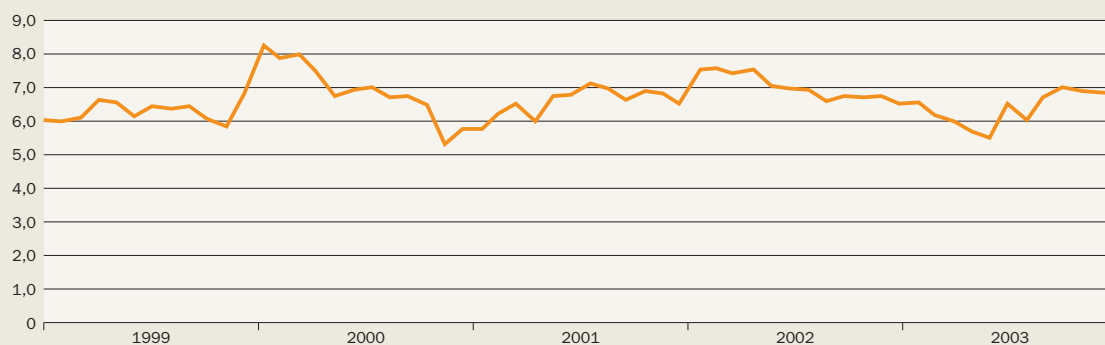
Vuoden 2003 aikana Helsingin Pörssissä vaihdettiin 206.000 Rocla Oyj:n osaketta eli 6 % keskimääräisestä osakkeiden lukumäärästä (ilman yhtiön omistamia osakkeita). Arvoltaan Rocla Oyj:n osakkeiden vaihto oli noin 1.353.000 €. Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc.:n ja Mitsubishi Caterpillar Forklift Europe B.V.:n välinen osaketransaktio 29.8.2003 tapahtui yhtiöiden välisenä pörssin ulkopuolella.

Vuoden ylin kurssinoteeraus oli 7,25 € ja alin 5,50 €. Keskikurssi oli 6,58 € ja vuoden päätöskurssi 6,80 €. Osakkeen verotusarvo vuodelta 2003 on 4,76 €. Tilikauden päättyessä osakekannan markkina-arvo oli 25,2 M€.

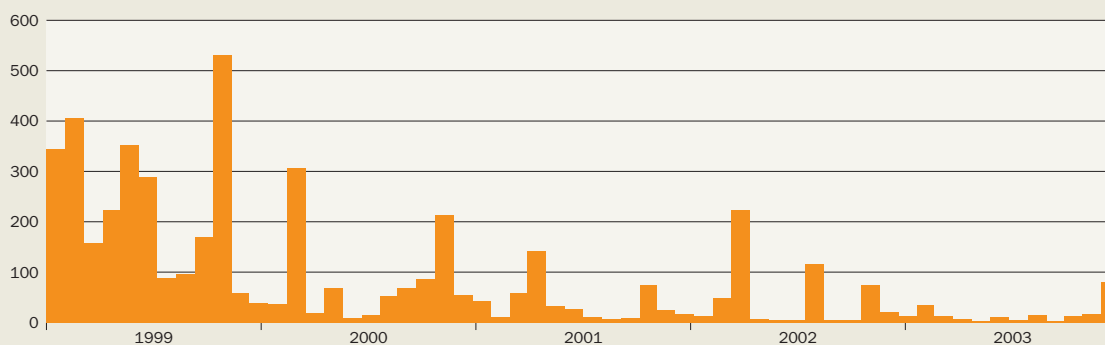
Osakeomistus omistajaryhmittäin 31.12.2003



Osakkeen kurssikehitys (€) 1.1.1999–31.12.2003



Osakevaihto kuukausittain 1999–2003, 1.000 kpl



Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto% (ROE) =	$\frac{(\text{tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} - \text{verot}) \times 100}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus keskimäärin tilikauden aikana}}$
Sijoitetun pääoman tuotto% (ROI) =	$\frac{(\text{tulos ennen satunnaiseriä, varauksia ja veroja} + \text{rahoituskulut}) \times 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat keskimäärin tilikauden aikana}}$
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing), % =	$\frac{(\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset} - \text{rahoitusomaisuusarvopaperit}) \times 100}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{(\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}) \times 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Tulos/osake (EPS) =	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja} - \text{verot} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{osakkeiden oikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Oma pääoma/osake =	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden oikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake =	$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osakkeiden oikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko/tulos, % =	$\frac{\text{osinko/osake} \times 100}{\text{tulos/osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, % =	$\frac{\text{osinko/osake} \times 100}{\text{oikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E) =	$\frac{\text{oikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{tulos/osake (EPS)}}$

Hallituksen esitys tilikauden tuloksesta

Hallitus esittää 25.3.2004 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,10 € (0,15 €) osaketta kohti eli noin 0,4 M€ laskettuna tilinpäätöspäivänä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille. Yhtiön omistamille omille osakkeille ei jaeta osinkoa.

Koldingissa 3. helmikuuta 2004

Niilo Pellonmaa
puheenjohtaja

Kari Jokisalo

Gregory E. King

Petteri Walldén

Kenneth J. Barina

Kari Blomberg
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Rocla Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Rocla Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Järvenpää 5. helmikuuta 2004

KPMG WIDERI OY AB

Lasse Holopainen, KHT

2003

20.1. (tiedote)

Rocla ilmoittaa vuoden 2002 konsernin tuloksen jäävän aikaisemmin esitetystä arvioista. Tuloksen heikkeneminen johtuu Tanskassa toimivan tytäryhtiön Rocla A/S:n arvioitua selvästi huonommasta tuloksesta.

30.1. (tiedote)

Rocla julkaisee tilinpäätöstiedotteensa tilikaudelta 2002. Liikevaihto oli 89,5 M€, kasvua 2 %. Konsernin liikevoittoa, 0,7 M€, pienensi Rocla A/S:n liiketoiminnan tappio ja tappion johdosta tehdyt liikearvojen poistot, joiden nettovaikutus oli yhteensä noin 4,4 M€. Hallitus ehdottaa, että osinkoa tilikaudelta 2002 jaetaan 0,15 € osakkeelta (0,35 €).

10.2. (ilmoitus)

Rocla ilmoittaa saaneensa tiedon siitä, että Erkki Etolan hallintoimien yhtiöiden, Etra-Invest Oy:n ja Tiiviste-Group Oy:n osuus Roclan osakepääomasta on ylittänyt 15 % osakekaupalla, joka tehtiin 5.2.2003. Etra-Invest Oy:n osuus osakepääomasta ja äänivallasta on 15,27 % ja Tiiviste-Group Oy:n 0,12 %, yhteensä 15,39 %.

14.2. (tiedote)

Rocla Oyj:n hallitus julkaisee kutsun 13.3.2003 pidettävään yhtiökokoukseen. Hallitus ehdottaa, että yhtiökokous päättäisi valtuutuksesta omien osakkeiden hankkimiseksi ja luovuttamiseksi sekä osakepääoman korottamiseksi. Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä on 3.3. ja ilmoittautumispäivä Roclalle 10.3.2003.

13.3. (tiedote)

Yhtiökokous vahvistaa tilinpäätöksen ja myöntää vastuuvapauden tilivelvollisille. Hallituksen esityksen mukaisesti osinkoa maksetaan 0,15 € osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 18.3.2003 ja maksaminen alkaa 25.3.2003. Yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta sekä osakepääoman korottamisesta. Yksityiskohdat esitellään vuosikertomukseen sisältyvässä hallituksen toimintakertomuksessa.

15.4. (tiedote)

Rocla Robotruck Oy käynnistää yt-neuvottelut Ruotsin yksikössä. Tavoitteena on parantaa kannattavuutta ja sitä kautta luoda edellytykset strategian mukaisille panostuksille. Rationalisointitoimenpiteet tähtäävät Suomen ja Ruotsin yksiköiden entistä vahvempaan keskinäiseen integraatioon, pääprosessien tehostamiseen ja päällekkäisyyksien karsimiseen. Suunnitellut noin 30 henkilön vähennykset kohdistuvat Ruotsin yksikköön.

23.4. (tiedote)

Rocla julkaisee osavuositiedotteen vuoden 2003 kolmelta ensimmäiseltä kuukaudelta. Liikevaihto oli 19,2 M€ (21,1 M€) ja liiketulos -0,9 M€ (0,6 M€). Varastotrukkien tilauskanta vahvistui jakson loppua kohti. Markkinoilla vallitseva yleinen epävarmuustila hidasti automaattitrukkijärjestelmien asiakaskunnan investointipäätöksiä.

26.5. (tiedote)

Rocla käynnistää yt-neuvottelut Suomen yhtiöiden henkilöstöä koskevista sopeutustoimista. Suomen yksiköissä on jo aiemmin käynnistetty useita kustannustason alentamiseen kohdennettuja säästö- ja tulosparannushankkeita. Työvoiman vähennystarpeeksi arvioidaan noin 40 henkilöä ja tämän lisäksi mahdollisesti tarvittavat lomautukset sijoittuvat lomakauden jälkeen.

17.7. (tiedote)

Rocla julkaisee osavuositiedotteen vuoden 2003 kuudelta ensimmäiseltä kuukaudelta. Liikevaihto oli 38,7 M€ (45,1 M€) ja liiketulos -1,6 M€ (+1,5 M€). Trukkien markkinakysyntä oli edelleen epätydyttävä, mutta Automaattitrukkien tilauskanta vahvistui.

29.8. (ilmoitus)

Rocla ilmoittaa saaneensa tiedon siitä, että Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc.:n osuus Roclan osakepääomasta on pudonnut alle 20 %:n ja että Mitsubishi Caterpillar Forklift Europe B.V.:n osuus on noussut yli 15 %:n osakekaupalla, joka tehtiin 29.8.2003. Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc.:n osuus Rocla Oyj:n osakkeista ja äänimäärästä on tämän jälkeen 15,42 % ja Mitsubishi Caterpillar Forklift Europe B.V.:n samoin 15,42 %. Mitsubishi Caterpillar Forklift -ryhmän kokonaisuomistus ei muuttunut järjestelyssä.

21.10. (tiedote)

Rocla julkaisee osavuositiedotteen vuoden 2003 yhdeksältä ensimmäiseltä kuukaudelta. Liikevaihto oli 56,7 M€ (65,7 M€) ja liiketulos -1,7 M€ (+2,6 M€). Trukkimarkkinoiden kysyntä pysytteli edelleen alhaisella tasolla. Konsernin Suomen yksiköissä käydyt yt-neuvottelut vietiin päätökseen ja johtavat 40 henkilön vähentämiseen vaiheittain vuoden 2004 alkuun mennessä. Kesälomakauden jälkeen jatkuneissa neuvotteluissa mahdollisista lomautuksista päädyttiin siihen, ettei lomautuksia toteuteta.

2004

4.2. (tiedote)

Rocla julkaisee tilinpäätöstiedotteensa tilikaudelta 2003. Liikevaihto oli 80,9 M€, missä on vähennystä 10 % edellisvuoteen. Liiketulos oli -1,5 M€. Näkyvät vuodenvaihteessa ovat kuitenkin myönteiset ja vahvistavat yhdessä parantuneen tilauskannan kanssa odotuksia edellistä selvästi paremmasta tulovuodesta 2004. Hallitus ehdottaa, että osinkoa tilikaudelta 2003 jaetaan 0,10 € osakkeelta (0,15 €).

Hallinnointi ja ohjaus (Corporate governance)

Roclan hallinnointi- ja ohjausjärjestelmät pohjautuvat osakeyhtiölakiin ja yhtiöjärjestykseen. Hallinnointikäytäntöä kehitetään Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajien Keskusliiton 2.12.2003 julkistaman ja 1.7.2004 voimaan tulevan suosituksen mukaisesti.

Yhtiöjärjestys

Vuonna 1942 perustetun Roclan yhtiöjärjestyksestä päivitettiin viimeksi 3.2.2003. Yhtiön kotipaikka on Järvenpään kaupunki, Y-tunnus on 0124294-1 ja kaupparekisterinumero 93.643. Osakepääoman ja osakkeiden esittely on vuosikertomuksen sivuilla 40–42. Yhtiön toimintaa johtaa ja valvoo yhtiökokouksen valitsema hallitus.

Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Rocla Oyj:n hallituksen valitsee varsinainen yhtiökokous, joka kokoontuu vuosittain kesäkuun loppuun mennessä. Hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kuusi vuodeksi kerrallaan valittua jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallituksen puheenjohtaja ei ole päätoiminen. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön toimitusjohtaja ei voi olla hallituksen puheenjohtaja. Hallitukseen kuului vuonna 2003 viisi jäsentä ja sen kokoonpano täyttää uuden Corporate Governance -suosituksen riippumattomuutta koskevat vähimmäiskriteerit. Yhtiön hallitusta esitellään tarkemmin vuosikertomuksen sivulla 48. Rocla Oyj:n hallituksella ei ole erityisiä työvaliokuntia. Rocla Oyj:n hallitus kokoontui vuonna 2003 yhteensä 13 kertaa.

Tytär-yhtiöiden hallitukset

Rocla Oyj:n liiketoimintaa harjoittavien kotimaisten ja ulkomaisten tytäryhtiöiden hallitukset on kokoonpantu siten, että enemmistö hallituksen jäsenistä ja puheenjohtaja kuuluvat konsernin operatiiviseen johtoon.

Toimitusjohtaja

Hallituksen valitsemalla yhtiön toimitusjohtajalla on voimassa oleva johtajasopimus. Siihen liittyvät etuudet esitellään tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 7. Johtajasopimuksen irtisanomisaika on 12 kuukautta yhtiön puolelta ja 3 kuukautta toimitusjohtajan puolelta. Sopimuksen päättymiseen ei liity erillisiä sopimuskorvauksia. Rocla Oyj:n toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen. Toimitusjohtajan henkilö- ja omistustiedot ilmoitetaan johdon esittelyn yhteydessä vuosikertomuksen sivulla 49.

Konsernijohto

Konsernin liiketoiminnan organisointi ilmenee vuosikertomuksen sivulla 6 olevasta operatiivista organisaatiota esittelevästä kaaviosta. Konsernin johdon vastualueet ja johtoryhmän jäsenten henkilö- ja omistustiedot esitellään vuosikertomuksen sivulla 49.

Hallituksen ja johdon palkitseminen

Hallituksen jäsenille maksettiin tilikaudella palkkioina ja muina etuuksina yhteensä 0,1 M€. Hallituksen jäsenten palkkioista päättää yhtiökokous ja ne muodostuvat sekä kiinteästä että kokouskohtaisesta korvauksesta. Toimitusjohtajan palkasta ja muista etuuksista päättää yhtiön hallitus.

Osa hallituksen jäsenistä kuuluu Rocla Oyj:n vuoden 1998 optiojärjestelmän piiriin samalla tavoin kuin yhtiön toimiva johto ja henkilöstö. Voimassaoleva optio-ohjelma esitellään sivulla 40. Hallituksen ja konsernijohtoryhmän jäsenten omistamien optiotodistusten määrät ilmenevät sivujen 48–49 henkilöesittelyistä.

Tilikaudella 2003 hallitukselle tai johdolle ei palkkioina luovutettu osakkeita tai osakejohdannaisia.

Valuuttariskien hallinta

Rocla on vain rajallisessa määrin alttiina valuuttariskeille, koska valtaosa konsernin ulkomaankaupasta tapahtuu euroissa. Konserni pyrkii suojautumaan riskeiltä suosimalla mahdollisimman laajasti euromaiden ulkopuolellakin euron käyttöä ja valitsemalla muut laskutus- ja ostovaluutat siten, että valuuttamääräiset tuotot ja kulut vastaavat mahdollisimman hyvin toisiaan. Konsernin tanskalaisen tytäryhtiön Rocla A/S:n rahavirroista merkittävä osa on DKK-määräisiä. Ruotsissa Rocla Robotruck AB:n valuuttana on suurelta osin SEK. Mitsubishi Caterpillar Forklift -kumppanuuteen perustuvien trukkitoimitusten laskutusvaluuttana on euro myös USA:n toimitusten osalta. Tarvittaessa valuuttariskeiltä suojaudutaan termiinisopimuksin.

Korkoriskien hallinta

Konsernin luotot ovat pääosin sidotut 3 kuukauden tai 6 kuukauden Euribor-korkoon ja Tanskan tytäryhtiön kohdalla Cibor-korkoon. Vuodesta 2003 viitekorko on merkittävältä osalta kuitenkin koronvaihtosopimuksilla vaihdettu neljän ja viiden vuoden kiinteään korkoon.

Kaupallisten riskien hallinta

Rocla-konsernin asiakaskuntaan liittyviä vastapuoli- tai luottotappioriskejä arvioidaan säännöllisesti. Asiakaskunta muodostuu pääosin vakavaraisista yritysasiakkaista ja pitkäaikaisista, merkittävistä kumppaneista. Myyntisaamiset jakautuvat melko tasaisesti laajan asiakaskunnan kesken, joten huomattavia yksittäisiä luottoriskejä ei arvioida olevan. Luottotappioilta pyritään suojautumaan luottorajojen määrittelyllä, aktiivisella valvonnalla ja kattamalla riskejä luottovakuutuksilla.

Sisäinen tarkastus

Sisäistä tarkastusta toteuttaa Rocla-konsernissa liiketoimintayksiköiden operatiivinen henkilöstö ja taloushallinto yhteistyössä tilintarkastajien kanssa. Erillisen sisäisen

tarkastuksen toiminnon organisointi on käynnissä. Sen painopisteet, periaatteet ja toimintatapa on määrä vahvistaa vuonna 2004.

Sisäpiirihallinto

Rocla-konserni päätti Helsingin Pörssin, Keskuskaupakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajien Keskusliiton 1.3.2000 voimaan tulleen sisäpiiriohjeen käyttönotosta 7.4.2000. Yhtiön sisäpiiriläisille käyttönotosta on tiedotettu erillisillä sisäpiirisäännöillä 11.4.2000. Näissä sisäpiiriohjeen kohdan 6.1. mukainen kaupankäyntirajoitus on Roclassa määritelty 21 vuorokaudeksi, joten sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla ennen osavuosisikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkaisemista, kun julkistamiseen on aikaa vähemmän kuin 21 vuorokautta.

Tilintarkastus

Rocla Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on vähintään yksi ja enintään kaksi tilintarkastajaa. Yhtiökokouksessa 13.3.2003 tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö KMPG Wideri Oy Ab päävastuullisena tarkastajana Lasse Holopainen, KHT. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastuksen laajuutta ja sisältöä määriteltäessä on otettu huomioon, ettei Rocla Oyj:llä ole toistaiseksi ollut omaa erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota.

Tilintarkastuksesta tilikaudelta maksetut palkkiot olivat yhteensä 0,1 M€. Summa jakautuu kahdelle tilintarkastusyhteisölle yhtiökokouksessa päätetyn tilintarkastajien vaihdon johdosta.

www.rocla.com

Roclan internet-sivuilla julkaistaan tietoja yrityksen liiketoiminnasta ja hallinnosta. Sivuilta löytyvät myös kaikki yhtiön julkaisemat pörssi- ja muut tiedotteet.

Hallitus ja tilintarkastajat



Niilo Pellonmaa

s. 1941

Kauppatieteen kandidaatti

Jäsen vuodesta 1997, puheenjohtaja vuodesta 1998

Toimi 1966–1977 Enso-Gutzeit Oy:n talousosastolla, sittemmin sen pääliikkeenä ja talousjohtajana, 1977–1990 Suomen Yhdyspankki Oy:n johtajana ja johtokunnan jäsenenä, 1990–1995 Veitsiluoto Oy:n toimitusjohtajana, 1996–1997 Finvest Oy:n toimitusjohtajana ja 1996–1998 Jaakko Pöyry Group Oy:n toimitusjohtajana. Toimii PMJ-Automec Oy:n hallituksen puheenjohtajana.

Omistus vuoden 2003 lopussa: 49.000 kpl Rocla Oy:n osakkeita ja 7.500 kpl optio-oikeuksia.



Kari Jokisalo

s. 1942

Filosofian maisteri

Jäsen vuodesta 1997, toimitusjohtaja vuosina 1994–2000. Toimi vientitehtävissä Upo Oy Muoviteollisuudessa 1970–1973, Oy Lohja Ab Uniplastissa 1973–1975, markkinointipääliikkeenä, tulosyksikön johtajana ja konsernin markkinointijohtajana Upo Oy:ssä, Asko-Upo Oy:ssä ja Uponor Oy:ssä 1976–1984, Oy Huber Ab:n tukkur ryhmän johtajana ja sen jälkeen toimitusjohtajana 1984–1994. Hallituksen jäsenenä mm. seuraavissa yhtiöissä: Amomatic Oy, Kaiko Oy, Machinery Oy, Nokka-Tume Oy ja Rocla Robotruck Oy. Hallitusammattilaiset ry:n jäsen.

Omistus vuoden 2003 lopussa: 48.500 kpl Rocla Oy:n osakkeita ja 30.000 kpl optio-oikeuksia.



Petteri Waldén

s. 1948

Diplomi-insinööri

Jäsen vuodesta 1997. Toimi 1973–1986 useissa tehtävissä Nokia Kaapeli Oy:ssä, sittemmin Sako Oy:n toimitusjohtajana 1987–1990 ja Nokia Kaapeli Oy:n toimitusjohtajana 1990–1996. Toimi Ensto Oy:n toimitusjohtajana 1996–2001. Toimii Onninen Oy:n toimitusjohtajana vuodesta 2001 alkaen. Hallituksen jäsen mm. S.E. Mäkinen Oy:ssä ja Suomen Putkikauppiasyhdistyksessä.

Omistus vuoden 2003 lopussa: 0 kpl Rocla Oy:n osakkeita ja 7.500 kpl optio-oikeuksia.



Gregory E. King

s. 1955

MBA, University of Tennessee

Jäsen vuodesta 2002. Toiminut vuodesta 1979 alkaen useissa rahoituksen ja taloushallinnon tehtävissä Caterpillar-ryhmän yhtiöissä, mm. 1984–1989 nimikkeellä Senior Foreign Exchange Trader sekä 1992–2000 nimikkeellä Manager of Dealer and Corporate Finance. Toimii vuodesta 2000 alkaen Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc.:ssa (MCFA) nimikkeellä Assistant Treasurer. Toimii yhden MCFA-jälleennyjätalon toimitusjohtajana ja useiden jälleennyjätaloiden hallituksissa.

Omistus vuoden 2003 lopussa: 0 kpl Rocla Oy:n osakkeita ja 0 kpl optio-oikeuksia.



Kenneth J. Barina

s. 1963

B.I.E., Cleveland State University

Jäsen vuodesta 2003

Useita tehtäviä markkinoinnin parissa Caterpillar Industrial Inc.:ssa ja Mitsubishi Caterpillar Forklift America Inc.:ssa (MCFA) vuodesta 1986 mm. nimikkeellä Technical Consultant, Product Marketing Consultant ja Machine Distribution Manager. Ennen nykyistä tehtäväänsä toimi yksikön johtajana Rapidparts Inc.:ssa, joka on MCFA:n tytäryhtiö. Toimii MCFA:ssa nimikkeellä Director of Corporate planning vuodesta 2002 alkaen.

Omistus vuoden 2003 lopussa: 0 kpl Rocla Oy:n osakkeita ja 0 kpl optio-oikeuksia.

Tilintarkastajat

KPMG WIDERI OY AB

KHT-yhteisö

Vastuullinen tilintarkastaja

Lasse Holopainen, KHT

Johtoryhmä



Kari Blomberg

(s. 1954)

Toimitusjohtaja, Rocla Oyj

DI

Roclan palveluksessa vuodesta 1999

Omistus vuoden 2003 lopussa:

8.100 kpl Rocla Oyj:n osakkeita ja

15.000 kpl optio-oikeuksia



Jukka Suotsalo

(s. 1962)

Kehitysjohtaja, liiketoiminnan kehittäminen

insinööri

Roclan palveluksessa vuodesta 1988

Omistus vuoden 2003 lopussa:

1.578 kpl Rocla Oyj:n osakkeita ja

15.000 kpl optio-oikeuksia



Kyösti Sarkkinen

(s. 1950)

Kehitysjohtaja, tuotteet

insinööri

Roclan palveluksessa vuodesta 1980

Omistus vuoden 2003 lopussa:

10.778 kpl Rocla Oyj:n osakkeita ja

15.000 kpl optio-oikeuksia



Jussi Muikku

(s. 1964)

Johtaja, Varastotrukit

insinööri

Roclan palveluksessa vuodesta 1989

Omistus vuoden 2003 lopussa:

2.700 kpl Rocla Oyj:n osakkeita ja

15.000 kpl optio-oikeuksia



Petri Alava

(s. 1965)

Toimitusjohtaja, Rocla Robotruck Oy

DI

Roclan palveluksessa vuodesta 2000

Omistus vuoden 2003 lopussa:

0 kpl Rocla Oyj:n osakkeita ja

0 kpl optio-oikeuksia



Hilikka Webb

(s. 1954)

Talousjohtaja

DI

Roclan palveluksessa vuodesta 1981

Omistus vuoden 2003 lopussa:

0 kpl Rocla Oyj:n osakkeita ja

20.000 kpl optio-oikeuksia



Jukka Viinikainen

(s. 1962)

Johtaja, Asiakasratkaisut

insinööri

Roclan palveluksessa vuodesta 2002

Omistus vuoden 2003 lopussa:

0 kpl Rocla Oyj:n osakkeita ja

0 kpl optio-oikeuksia

Rocla sijoituskohteena

Toimialan kuvaus

Rocla toimii kahdella liiketoiminta-alueella, Trukit ja Automaattitrukit. Roclan tuotteet ovat tärkeä osa kaupan ja teollisuuden lähisiirtojen logistiikkaketjua, jossa ne palvelevat sekä sisä- että ulkokäytössä.

Rocla kehittää, valmistaa ja markkinoi pääosin sisäkäyttöön tarkoitettuja sähkökäyttöisiä varastotrukkeja omalla Rocla-tuotemerkillään. Lähimarkkinoillaan Itämeren ympäristössä Roclan tavoitteena on toimia täyden palvelun trukkitalona. Oma tuotevalikoimaansa Rocla täydentää Caterpillar-merkkisillä, myös ulkokäyttöön tarkoitetuilla vastapainotrukeilla. Muilla päämarkkina-alueillaan Rocla toimii strategisten kumppaniensa ja kattavan jälleenmyyjäverkostonsa kautta. Automaattitrukkijärjestelmiä Rocla toimittaa maailmanlaajuiselle asiakaskunnalle samoin kumppanuus- ja edustajaverkostonsa kautta.

Rocla kuuluu Euroopan merkittäviin varastotrukkivalmistajiin. Erikoisvahvuutena on tuotteiden nopea uudistaminen ja niiden käytön tueksi kehitetyt monipuoliset jälkimarkkinointipalvelut ja tietojärjestelmät. Automaattitrukkijärjestelmien toimittajana Rocla on globaali markkinajohtaja valituissa asiakassegmenteissä.

Roclan kilpailutekijät

Trukkien kysyntä noudattelee maailman tavaravirtojen ja kulutuskysynnän kehitystrendejä. Roclan vahvimmassa markkinasegmentissä, teollisuudessa, elinkeinoelämän yleinen investointiaktiiviteetti ratkaisee pitkälti trukkien kysynnän. Roclan etuna tässä markkinakuvassa on kyky palvella asiakasyrityksiä sekä korkealuokkaisilla trukkituotteilla että niiden valintaan ja käyttöön liittyvillä tuotteiden elinkaaren aikaisilla palveluilla. Asiakasyritysten käyttötarpeen perusteellinen tunteminen ja tietotekniikan hyväksikäyttö trukkin toiminnallisen tehokkuuden kartoittamisessa mahdollistavat sopivimman kaluston valinnan eri käyttötarkoituksiin. Trukkitoimitus on palvelupaketin

toimitus, johon trukin elinkaaren aikainen jälkimarkkinointi ja tekninen tuki kuuluvat oleellisena osana.

Tuotekehitys

Rocla on tunnettu tuotteiden nopeasta uusimisesta ja uuden teknologian soveltamisesta tuote- ja järjestelmäratkaisuisissa. Varastotrukeista 90 % on neljää vuotta uudempia. Tuotekehitystyö perustuu trukkien käytön monipuoliseen tuntemiseen ja käyttökokemusten tehokkaaseen hyödyntämiseen. Rocla toimii aktiivisessa tuotekehitysyhteistyössä strategisten kumppaniensa ja asiakkaidensa kanssa. Bean- ja Bull-tuoteperheiden uudet innovaatiot sekä viimeksi Amerikan markkinoille kehitetty Orion-trukkiperhe ovat esimerkkejä tuotekehitystyön tuloksista. Vuonna 2003 Rocla julkisti Abbot-nimisen, internet-pohjaisen trukkien tietojenkeruu- ja raportointijärjestelmän, joka palvelee sekä asiakkaan logistiikan optimointia että Roclan tuotekehitystyötä. Automaattitrukkien kohdalla Tetra Pak -yhteistyö on synnyttänyt kokonaan uuden tuotesukupolven rullankäsittelyyn ja samalla johtanut kustannustehokkuutta palvelemaan uuteen rakenneratkaisuun.

Rocla osallistuu suomalaisen nosto- ja siirtolaitetehollisuuden uusien tuotekonseptien kehittämiseen Noste-hankkeessa, jossa osanottajien osaaminen yhdistyy kaikkien mukana olevien yritysten yhteiseksi hyödyksi. Tässä hankkeessa Roclan kumppaneita ovat Kone Oyj ja KCI Konecranes Oyj. Yhteisenä tavoitteena on luoda uutta, maailmanlaajuisia kilpailukykyä etenkin koulutus- ja kehitystoiminnalla.

Sijoitus Roclaan

Sijoitus Roclaan on sijoitus trukkitaloon, joka on vahvasti mukana tavaravirtojen logistiikan kehittämisessä. Roclan kasvutekijät perustuvat uusiin tuotelanseerauksiin nykyisille markkinoille ja myös strategisten kumppanien kanssa

yhteistyössä kehitettyjen uusien tuotteiden tuomiseen uusille markkinoille. Tavoitteekseen Rocla on ilmoittanut volyyminsa kaksinkertaistamisen lähivuosina organisen kasvun ja vahvojen liittoutumien kautta.

Jälkimarkkinoinnin ja trukkien elinkaaren aikaisen palvelun merkitys kasvaa jatkuvasti asiakkaiden ha-kiessa logistiikan tehostamista ja kuljettajien tarpeita palvelevaa käytettävyyttä trukeilleen. Rocla on vastannut tähän haasteeseen kehittämällä järjestelmä- ja muotoi-luosaamistaan.

Sijoituksen tuotto

Rocla Oyj:n hallitus on vahvistanut osingonjakopolitiikan, joka perustuu yhtiön tuloskehitykseen, investointitarpeisiin ja omavaraisuuden kehittämiseen. Tavoitteena on jakaa vähintään 30 % konsernin nettotuloksesta osinkoina osakkeenomistajille. Osinkosuhte on listautumisvuodesta 1997 vuoteen 2002 vaihdellut 31,2 %:sta vuoden 2002 - 52,6 %:iin. Osingonjakoa on ylläpidetty myös viimeksi kuluneina poikkeuksellisen vaikeina vuosina. Hallituksen yhtiökokoukselle esittämä voitonjakosuhte tilikaudelta 2003 on -18,9 % (-52,6 %).

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Rocla Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 25.3.2004 klo 17.00 alkaen Aikuis-koulutuskeskus Adultassa, Wärtsilän- katu 61, Järvenpää.

Tiedotustilaisuus

Ennen yhtiökokousta osakkeenomistajille järjestetään yritysesitys ja tehdaskierros Adultan välittömässä tuntumassa sijaitse- valla Järvenpään tehtaalla. Kokoontumi- nen on klo 15.00 Adultassa ja kiertokäynti alkaa klo 15.30.

Osallistumisoikeus

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 15.3.2004 on merkitty osakkeenomis- tajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hal- lintarekisteröidyn osakkeenomistajan on otettava yhteyttä tilinhoitajayhteisönsä, jotta hänet voitaisiin merkitä 15.3.2004 tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon yhtiö- kokoukseen osallistumista varten.

Ilmoittautuminen

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallis- tua yhtiökokoukseen, on ilmoittaudut- tava 22.3.2004 klo 16.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteella Rocla Oyj, Yhtiökokous, PL 88, 04401 Järvenpää tai

puhelimitse numeroon (09) 2714 7324/ Raili Saarela tai faxilla numeroon (09) 2714 7475. Yhtiökokoukseen ja sitä edeltävään tiedotustilaisuuteen voi ilmoit- tautua myös sähköpostitse osoitteella: raili.saarela@rocla.com

Valtakirjat

Valtakirja, jonka nojalla valtuutettu halu- aa käyttää osakkeenomistajan äänivaltaa yhtiökokouksessa, pyydetään ennen ilmoitusajan päättymistä toimittamaan yhtiölle.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2003 jaetaan osinkoina 0,10 € osakkeelta (0,15 €). Hallituksen voitonjakoehdotus julkaistaan kokonaisu- dessaan vuosikertomuksen sivulla 43. Osingonmaksuun liittyvät päivämäärät ilmenevät alla olevasta taulukosta.

Tärkeitä päivämääriä

- 15.3. Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä
- 22.3. Yhtiökokouksen ilmoittautumis- päivä
- 25.3. Yhtiökokous
- 26.3. Osingon irtoamispäivä
- 30.3. Osingomaksun täsmäytyspäivä
- 6.4. Osingomaksu alkaa

Taloudelliset tiedotteet

Rocla-konserni julkaisi vuosikertomuk- sensa suomeksi ja englanniksi viikolla 10/2004. Vuosikertomuksen voi tilata sähköpostiosoitteesta rocla@rocla.com. Tilikauden 2003 tilinpäätöstiedote julkais- tiin 4.2.2004.

Vuoden 2004 aikana Rocla Oyj:n osavuosikatsaukset julkaistaan seuraavasti:

- 28.4. Ensimmäinen vuosineljännes (3 kuukautta)
- 16.7. Kaksi ensimmäistä vuosi- neljännestä (6 kuukautta)
- 27.10. Kolme ensimmäistä vuosi- neljännestä (9 kuukautta)

Osavuosikatsaukset julkaistaan pörssitie- dotteina suomeksi ja englanniksi Helsingin Pörssin (www.hex.fi/yhtiotiedotteet/ROC) ja Roclan internet-sivuilla (www.rocla.com).

Tiedot Rocla Oyj:n osakkeista ja omistus- suhteista julkaistaan vuosikertomuksen sivuilla 40–42.

Toimipaikka- ja jakeluverkosto

Trukki- liiketoiminta

ROCLA OYJ
PL 88
04401 JÄRVENPÄÄ
Puh. (09) 271 471
Fax (09) 2714 7351

ROCLA OYJ
Postitorvenkatu 14
33840 TAMPERE
Puh. (03) 364 0422
Fax (03) 364 0455

ROCLA RENT OY
PL 88
04401 JÄRVENPÄÄ
Puh. (09) 271 471
Fax (09) 2714 7470

ROCLA A/S
Kobbervej 5
6000 KOLDING
DENMARK
Puh. +45-8616 0066
Fax +45-8616 9766

Jälleenmyyjät, Suomi

ESPOO
LOGISTO OY
Läntinen teollisuuskatu 24–26
02920 ESPOO
Puh. (09) 849 4970
Fax (09) 8494 9710

JYVÄSKYLÄ
ERITOIMI OY
Laukaantie 7
40320 JYVÄSKYLÄ
Puh. (014) 449 9703
Fax (014) 449 9704

KUOPIO
ERITOIMI OY
Vuorikat 3
70100 KUOPIO
Puh. (017) 364 8400
Fax (017) 364 8401

LAHTI
NOVIMEC OY RASTOKA
Veivikatu 8
15230 LAHTI
Puh. (03) 872 500
Fax (03) 733 0302

LAPPEENRANTA
TEKLACON OY
Eteläkatu 8
53500 LAPPEENRANTA
Puh. (05) 416 1300
Fax (05) 416 1310

MAARIANHAMINA
BALTIC PRODUKTER AB
Torggatan 13 A (Sittkoffs)
22100 MARIEHAMN
Puh. (018) 16929
Fax (018) 16429

OULU
NOVIMEC OY
Kallisenkuja 4
90400 OULU
Puh. (08) 870 4300
Fax (08) 870 4440

TAMPERE
NOVIMEC OY
Hylliänkatu 5
33730 TAMPERE
Puh. (03) 271 7700
Fax (03) 271 7750

TURKU
KEIJO PRAMI OY
Tuijussuontie 6
21280 RAISI
Puh. (02) 438 0122
Fax (02) 437 1422

TUUSULA
NOVIMEC OY
Jussilansuora 15
04360 TUUSULA
Puh. (09) 870 0530
Fax (09) 8700 5353

VAASA
NOVIMEC OY
Liisanlehdontie 12
65370 VAASA
Puh. (06) 356 0700
Fax (06) 356 0707

Jälleenmyyjät, vienti

Benelux-maat:
CREPA REYNERS B.V.
Fleminglaan 5
2289 CP RIJSWIJK
THE NETHERLANDS
Puh. +31-70-413 5555
Fax +31-70-413 5540

Espanja:
A.E.S.A
Camino Puente Viejo 20/22
28500, ARGANDA DEL REY
SPAIN
Puh. +34-91-871 9666
Fax +34-91-871 9928

CARRETIILLAS LOYMAN, S.L
Pol. Ind. Erletxes
Plataforma 1 – Edificio 2 – Nave 11
48960 GALDAKAO (Bizkaia)
SPAIN
Puh. +34-94-600 9043
Fax +34-94-600 9053

COMERCIAL Y SERVICIOS FERLA S.L
Santa Tecla Guizar, 17
36207 VIGO-Pontevedra
SPAIN
Puh. +34-98-644 3106
Fax +34-98-643 3466

TECNOCAR CORPORACIÓN
INDUSTRIAL, S.A.
Ctra. Alcora, km 8,500
12006 CASTELLÓN
SPAIN
Puh. +34-902-201 100
Fax +34-902-242 322

Filippiinit:
MHE-DEMAG (P) INC
Main ave, Severina Diamond
Industrial Estate
West Service Road Km,
16 South Expressway
Paranaque 1700 Metro Manila
PHILIPPINES
Puh. +63-2-822 2536
Fax +63-2-822 5608

Indonesia:
MHE-DEMAG INDONESIA
Kawasan Kommerical Cilandak
Gedung 108-S
JAKARTA 12560
INDONESIA
Puh. +62-21-780 7611
Fax +62-21-780 7475

Iranti:
DAVCON RENTAL LTD.
Dublin Industrial Estate,
Glassnevin
Unit 1, Slaney Road
DUBLIN 11,
IRELAND
Puh. +353-1-830 9822
Fax +353-1-830 9654

Iso-Britannia:
AMBASSADOR LIFT TRUCKS LTD.
Unit 17, Perry Road, Witham
ESSEX CM8 3BH
UNITED KINGDOM
Puh. +44-1376-520 520
Fax +44-1376-520 521

APOLLO PLANT LIMITED
Redstone Industrial Estate
BOSTON LINGS PE21 8AL
UNITED KINGDOM
Puh. +44-1205-351 722
Fax +44-1205-360 432

CARRYLIFT GROUP
Unit 3 Peel Road
West Pimbo Industrial Estate
SKELMERSDALE LANCASHIRE
WN8 9PT
UNITED KINGDOM
Puh. +44-1695-455 000
Fax +44-1695-455 094

FORKWAY GROUP LIMITED
Unit 7, Corinnum Industrial Est
Raans Road
AMERSHAM
BUCKS HP6 6JQ
UNITED KINGDOM
Puh. +44-1494-723 456
Fax +44-1494-723 724

HFT FORKLIFTS LTD.
Unit A Ramsden Road
Rotherwas,
HEREFORD HR2 6NP
UNITED KINGDOM
Puh. +44-1432-277 180
Fax +44-1432-352 249

LIFT WEST NISSAN LTD.
New Road, Seavington
St. Michael
SOMERSET TA19 0QQ
UNITED KINGDOM
Puh. +44-1460-242 400
Fax +44-1460-240 020

MALCOLM WEST
Bridge House, Goulton Street
KINGSTON UPON HULL, HU3 4DD
UNITED KINGDOM
Puh. +44-1482-327 681
Fax +44-1482-226 116

MEXMAST LTD.
Burgess Hill,
18 Albert Drive,
WEST SUSSEX RH15 9TN
UNITED KINGDOM
Puh. +44-1444-247 197
Fax +44-1444-246 440

Italia:
NUOVA DETAS SPA
Via dell' Industria
33030 COSEANO
ITALY
Puh. +39-0432-861 711
Fax +39-0432-861 219

Itävalta:
FRIEDRICH BERGER GMBH & CO. KG
Stadtplatz 50
4690 SCHWANENSTADT
AUSTRIA
Puh. +43-7673-3501-0
Fax +43-7673-3501-242

Latvia:
SIA R.A.S.A. UN KO
Zemzar Iela 3
Mārupes pagasts, Rīga raj.
LV 2167
LATVIA
Puh. +371-7-860 007
Fax +371-7-860 011

Liettua:
UAB PARADIS
Draygysstės st.19
LT-3031 Kaunas
LITHUANIA
Puh. +370-37-452 942
Fax +370-37-354 078

Malesia:
MHE-DEMAG (M) SDN BDH
PT 79, Jalan 26/6 Sec 26
Kawasan Perindustrian Hicom
40000 SHAH ALAM
MALAYSIA
Puh. +603-5191 1553
Fax +603-5191 1818

Norja:
BIL- OG TRUCKSERVICE
Postboks 5176
9284 TROMSØ
NORWAY
Puh. +47-77-639 600
Fax +47-77-639 655

ELEKTRO MASKIN AS
P.O. Box 267
4303 SANDNES
NORWAY
Puh. +47-51-681 770
Fax +47-51-681 769

GMG SERVICE AS
Postboks 8176 Spjelkavik
6018 ÅLESUND
NORWAY
Puh. +47-51-7015 2100
Fax +47-51-7015 2101

HYBEKO-FORLAND AS
Bølevien 79
3724 SKIEN
NORWAY
Puh. +47-35-519 100
Fax +47-35-519 135

NORSK TRUCK AS
Postboks 173
7401 TRONDHEIM
NORWAY
Puh. +47-73-883 133
Fax +47-73-883 132

TRUCKTECH AS
Postboks 39
1650 SELLEBAKK
NORWAY
Puh. +47-69-364 453
Fax +47-69-364 459

Puola:
FORKLIFT Sp.zo.o.
Ul.Pulawska 38
05500 Piaseczno
POLAND
Puh. +48-22-737 1523
Fax + 48-22-737 1522

Ranska:
BMS
42, rue Sigmund Freud
69120 VAULX-EN-VELIN
FRANCE
Puh. +33-43-745 3202
Fax +33-43-745 3201

GL MATÉQUIP
Parc d'Activité la Boisière
35530 SERVON SUR VILAINE
FRANCE
Puh. +33-2-9904 2223
Fax +33-2-9904 2224

L2M
Z.I. de la Poudrière
76350 OISSEL
FRANCE
Puh. +33-2-3295 1604
Fax +33-2-3295 1601

NOVELIS
Z.I. Croix Boiziau
La Guyonnière
BP 311
85603 MONTAIGU
FRANCE
Puh. +33-2-2815 0296
Fax +33-2-2815 0297

PROVENCE MANUTENTION
286 Z.I. du Bassaguet
83140 SIX FOURS
FRANCE
Puh. +33-4-9487 4024
Fax +33-4-9487 5997

STEIBLE MANUTENTION SYSTEMES
Parc Des Collines
43, Rue Jacques Mugnier
68200 MULHOUSE
FRANCE
Puh. +33-3-8960 6262
Fax +33-3-8932 2259

Ruotsi:
KALMAR SVERIGE FÖRSÄLJNING
Box 700
174 27 SUNDBYBERG
SWEDEN
Puh. +46-8-445 3800
Fax +46-8-445 3838

LINDELLS MATERIALHANTERING AB
Box 48
260 50 BILLESOLM
SWEDEN
Puh. +46-42-203 880
Fax +46-42-203 899

OLEMA TRUCKSERVICE AB
Box 73
601 02 NORRKÖPING
SWEDEN
Puh. +46-11-143 020
Fax +46-11-144 114

Saksa:
AUER FÖRDERSYSTEME
GABELSTAPLER
Sachsenbuckelstraße 3 A
64653 LORSCH
GERMANY
Puh. +49-6251-96 290
Fax +49-6251-962 930

CARDO GABELSTAPLER GMBH
Industriestrasse 21–23
63165 MÜHLHEIM/MAIN
GERMANY
Puh. +49-6108-602 640
Fax +49-6108-602 649

FRANTZ FÖRDERTECHNIK GMBH
An der Leiten 7
90616 NEUHOF/ZENN
GERMANY
Puh. +49-9107-997 990
Fax +49-9107-997 992

KAISER INDUSTRIHANDEL GMBH
Waldenburger Strasse 55
09116 CHEMNITZ
GERMANY
Puh. +49-371-355 0226
Fax +49-371-355 0222

Singapore:
MHE-DEMATIC (S) PTE LTD
33, Gul Circle
SINGAPORE 629570
SINGAPORE
Puh. +65-862 1123
Fax +65-862 1933

Slovakia:
BERGER STROJE SPOL. S.R.O.
BANSKA BYSTRICA-KREMNICKA
THE SLOVAK REPUBLIC
Puh. +421-886 2195
Fax +421-886 2197

Sveitsi:
BAMAG MASCHINEN AG
Moosackerstrasse 73
8105 REGENS DORF
SWITZERLAND
Puh. +41-1843-4000
Fax +41-1843-4001

Thaimaa:
MHE-DEMAG (T) LTD
23/110-113 Sorachai Building
25–29th floor
Soi Sukhumvit 63 (Ekamai),
Sukhumvit Road
North Klongtan, Wattana,
BANGKOK 10110
THAILAND
Puh. +662-714 3880
Fax +662-714 3896

Tsekkii:
F. BERGER SPOL. S.R.O.
Nad Volynkou 1006
10400 PRAHA UHRINEVES
THE CZECH REPUBLIC
Puh. +420-2-6771 0450
Fax +420-2-6771 0451

Venäjä:
PKF AGVA
Ul. Cimchaya, d.1
620024 EKATERINBURG
RUSSIA
Puh. +7-3432-257 912
Fax +7-3432-252 458

MIRAGE CO., LTD.
6, Politeknicheskaya St.
194021 ST. PETERSBURG
RUSSIA
Puh. +7-812-247 1952
Fax +7-812-327 4746

SEVCO LTD.
Ul. Kantemirovskaya
Vladenie 17
115304 MOSCOW
RUSSIA
Puh. +7-095-937 8832
Fax +7-095-937 8834

OOO TECHLINEIMPRT
Yroslavskoye Shosse 26
129337 MOSCOW
RUSSIA
Puh. +7-095-1833 253
Fax +7-095-1837 056

Viro:
OÜ LAADUR
Peterburi Tee 48D
0014 TALLINN
ESTONIA
Puh. +372-6-053 600
Fax +372-6-053 601

Automaattitrukki- liiketoiminta

ROCLA ROBOTRUCK OY
PL 88
04401 JÄRVENPÄÄ
Puh. (09) 271 471
Fax (09) 2714 7430

ROCLA ROBOTRUCK AB
Brodatsvägen 13
433 38 PARTILLE
SWEDEN
Puh. +46-31-340 0400
Fax +46-31-340 0410

Myyntiedustajat

PAPETERIE SERVICE INDUSTRIE
180 Avenue de la République
16340 L'ISLE D'ESPAGNAC
FRANCE
Puh. +33-5-4569 1541
Fax +33-5-4569 1539

DOLGE SYSTEMTECHNIK GMBH
Zum Mönchalt 4a
37276 MEINHARD-GREBENDORF
GERMANY
Puh. +49-5651-338 475
Fax +49-5651-338 477

JJW MAINTENANCE & CONSTRUCTION
Boerenstraat 152
9120 BEVEREN-WAAS
BELGIUM
Puh. +32-3-755 4087
Fax +32-3-755 4087

ROBO MATT
Freiburgstr. 69
3280 MURTEN
SWITZERLAND
Puh. +41-26-670 5565
Fax +41-26-670 5566

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry, no matter how small, should be recorded to ensure the integrity of the financial statements. This includes not only sales and purchases but also expenses, income, and transfers. The document also highlights the need for regular reconciliation of accounts to identify any discrepancies early on.

In addition, the document provides a detailed breakdown of the accounting cycle, which consists of eight steps: identifying the accounting system, analyzing transactions, journalizing, posting, preparing a trial balance, adjusting entries, preparing financial statements, and closing the books. Each step is explained in detail, with examples provided to illustrate the process.

The document also covers the various types of accounts used in accounting, including assets, liabilities, equity, revenue, and expense accounts. It explains how these accounts are classified and how they interact with each other. Furthermore, it discusses the importance of understanding the flow of funds and how it is reflected in the financial statements.

Finally, the document concludes by emphasizing the role of the accountant in providing accurate and reliable financial information to management and other stakeholders. It stresses that a strong foundation in accounting principles is essential for making informed business decisions.

Rocla Oyj
PL 88, Jampankatu 2,
04401 Järvenpää
Puhelin (09) 271 471
Telefax (09) 2714 7430
www.rocla.com

Rocla