

# Saimon WSOY

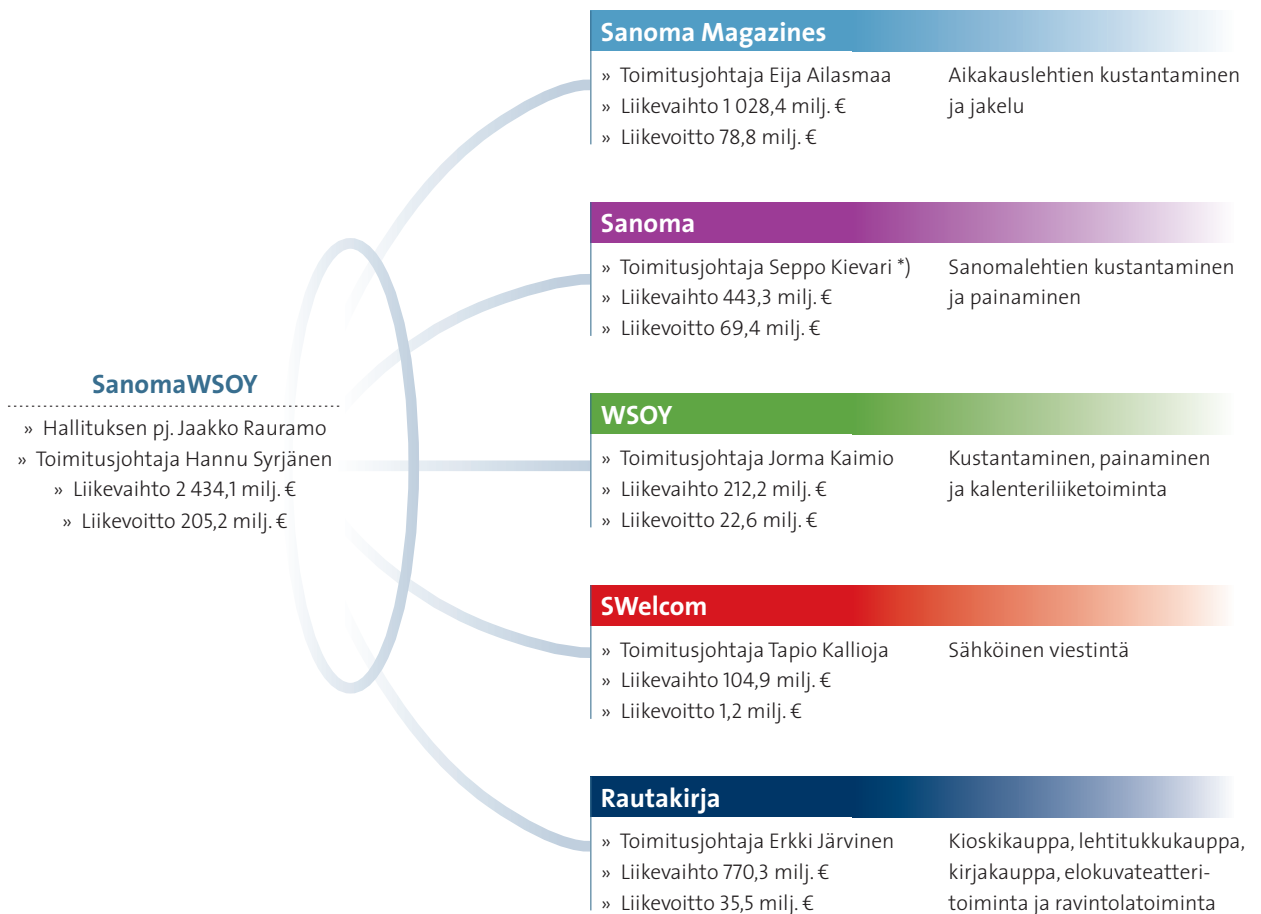
V U O S I K E R T O M U S 2 0 0 3



# Sisällys

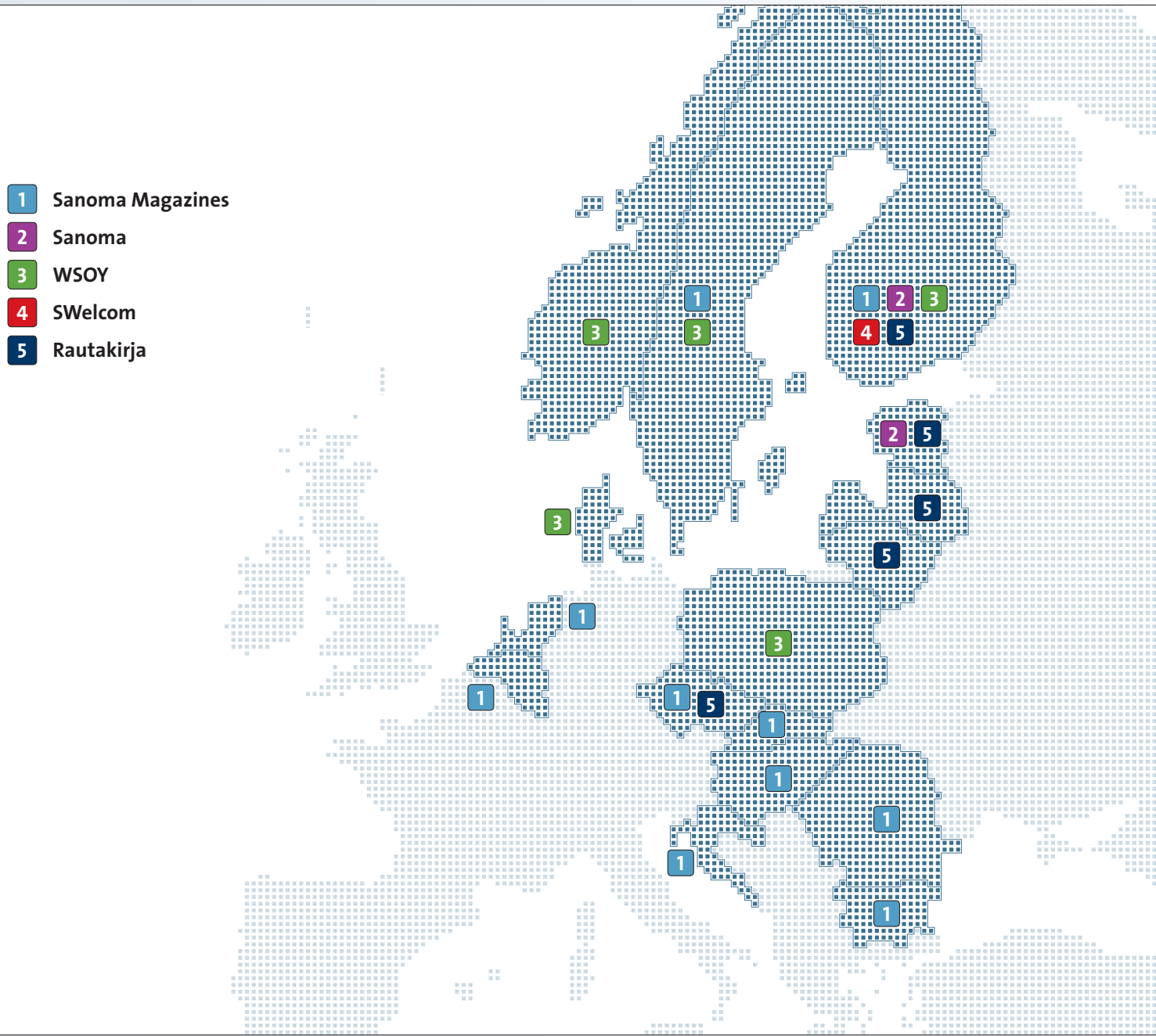
SanomaWSOY lyhyesti	2
Missio, visio, arvot, tavoitteet	4
Johdon katsaus	6
Avainluvut 2003	8
Tiedotteet 2003	10
Sanoma Magazines	12
Sanoma	17
WSOY	21
SWelcom	25
Rautakirja	28
Hallinnointi	32
Henkilöstö	36
Ympäristö	38
Hallitus	40
Johtoryhmä	42
<b>Tilinpäätös-osa</b>	
Avainluvut 2003	1
Hallituksen toimintakertomus	4
Tilinpäätös	10
Osakkeet ja osakkeenomistajat	40
Tilintarkastuskertomus	46
Tietoja sijoittajille	47

# SanomaWSOY



\*) 1.4.2004 alkaen Mikael Pentikäinen

SanomaWSOY on Pohjoismaiden johtava ja Euroopassa vahva mediakonserni. Sen liiketoimintaryhmiä ovat Euroopan viiden suurimman aikakauslehtikustantajan joukkoon kuuluva Sanoma Magazines, Suomen johtava sanomalehtikustantaja Sanoma, Suomen suurin kirjankustantaja WSOY, sähköisen viestinnän monitaitaja SWelcom ja jakeluun ja erikoiskauppaan keskittyvä markkinajohtaja Rautakirja. SanomaWSOY toimii kuudessa-toista Euroopan maassa.



- 1** Sanoma Magazines
- 2** Sanoma
- 3** WSOY
- 4** SWelcom
- 5** Rautakirja

- **Sanoma Magazines** - Belgia, Bulgaria, Hollanti, Kroatia, Romania, Ruotsi, Slovakia, Suomi, Tshekki, Unkari
- **Sanoma** - Suomi, Viro ■ **WSOY** - Norja, Puola, Ruotsi, Suomi, Tanska ■ **SWelcom** - Suomi
- **Rautakirja** - Latvia, Liettua, Suomi, Tshekki, Viro



# Mahdollisuuksien ja huippuosaamisen mediakonserni



## Missio

**SanomaWSOY: Mahdollisuuksien ja huippuosaamisen mediakonserni.**



## Visio

**Tavoitteenamme on olla valitsemillamme markkinoilla johtava viestintäyhtiö,**

- » jonka tuotteet ja palvelut ovat halutuimpia ja arvostetuimpia ja
- » jolla on paras jatkuva kannattavuus ja kasvu.

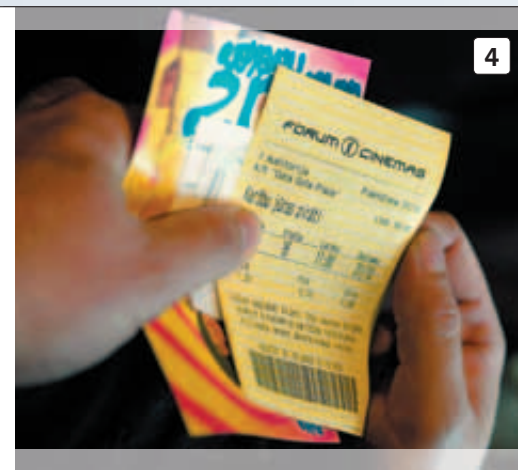


## Arvot

**Luovuus  
Luotettavuus  
Dynaamisuus**

Luova työ on viestinnän ydin ja luovuus ja luotettavuus kaiken toimintamme perusta. Menestyksemme perustuu dynaamisiin ihmisiin.

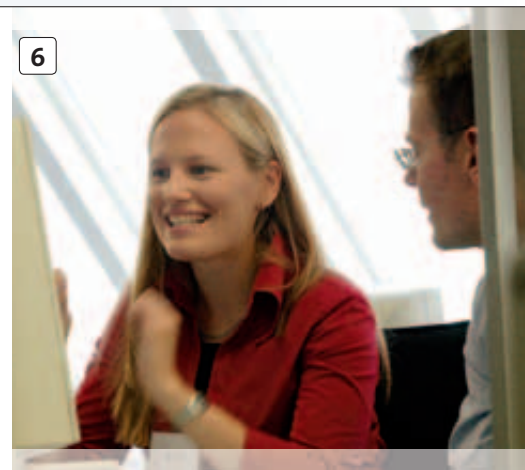
1. Sanoma Magazines hallitsee lehtibrändin laajentamisen myös tapahtumiksi. Margriet-lehden marraskuiset talvimessut keräsivät 79 000 kävijää.
2. Taloussanomien kasvatti kokonaislevikkiään vuonna 2003. Kuva yhtiökokouksesta.
3. Televisiokanava Nelosen myynti kasvoi lähes 15 %. Uutisankkuri Baba Lybeck.
4. Rautakirjan Finnkino avasi neljä uutta monisalielokuvateatteria.
5. WSOY julkaisi 714 uutuuskirjaa vuonna 2003.
6. Konsernin myyntitiimit kisasivat Sales Challenge -myyntisimulaatiokilpailussa syyskuussa. Johanna Laurila ja Mikael Gardberg WSOY Yritysjulkaisuista.



4



5



6

## Strategiset tavoitteet

### SanomaWSOY:n strategisena tavoitteena on:

- » luoda sekä liiketoiminnoittain että markkina-alueittain tasapainoinen liiketoimintakokonaisuus, joka varmistaa jatkuvan kasvun ja kannattavuuden
- » olla markkinajohtaja ja hyödyntää onnistuneesti johtavaa asemaamme valitsemillamme markkina- ja liiketoiminta-alueilla
- » olla yksi Euroopan johtavista aikakauslehtikustantajista
- » jatkaa kansainvälistymistä 1–2 liiketoiminnassa askel askeleelta
- » kehittää kannattavia uusia tuotteita ja palveluita, erityisesti sellaisia, joita voidaan menestyksekkäästi laajentaa monikanavaisiksi ja/tai kansainvälisiksi
- » parantaa nykyisten liiketoimintojen kannattavuutta ja lisätä tehokkuutta
- » jatkuvasti edistää hyvää johtamistapaa
- » realisoida ydinliiketoimintaan liittymätöntä omaisuutta ja liiketoimintaa.

## Taloudelliset tavoitteet

### Taloudelliset tavoitteet on määritelty liikevoittoprosentteina (EBIT).

- |                    |        |
|--------------------|--------|
| » Sanoma Magazines | 9,0 %  |
| » Sanoma           | 12,5 % |
| » WSOY             | 12,0 % |
| » SWelcom          | 7,5 %  |
| » Rautakirja       | 6,0 %  |
| » SanomaWSOY       | 9,0 %  |

Käyttöomaisuusinvestointien (Capex) vuosittainen normaalitaso on alle 100 milj. euroa ja omavaraisuusastetavoite noin 50 %.

SanomaWSOY jakaa vähintään kolmanneksen konsernin liiketoiminnan rahavirrasta osinkoina.

# Kansainvälinen vastuunkantaja

Johdon katsaus



**SanomaWSOY** on ensimmäinen suomalainen viestintä-yhtiö, joka on aidosti kansainvälinen ja riittävän suuri olakseen kansainvälisesti kilpailukykyinen. Kansainvälistyminen on vaikuttanut voimakkaasti ajattelutapaamme: meidän tulee ymmärtää useiden maiden kulttuuria, kieltä ja kansallisia arvoja ja ottaa ne huomioon. Johtamisen ja toiminnan vaatimustaso on samalla selvästi kasvanut: nyt meitä vertaillaan sekä sisäisesti että ulkoisesti paljon ankarammilla kriteereillä kuin kotimaisia yrityksiä. Kansainvälinen ulottuvuus on tuonut toimintaamme lisää dynaamisuutta ja inspiraatiota. Kansainvälistymisen onnistuminen on lisännyt selvästi koko yrityksen kilpailukykyä.

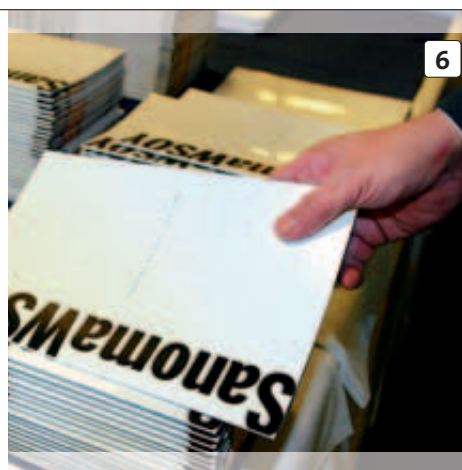
Yhteiskuntavastuumme ei koske vain Suomea ja suomalaista henkilökuntaamme, vaan kaikkia toimintamaitamme ja kaikkia niitä ihmisiä, jotka ovat yrityksemme palveluksessa. SanomaWSOY:n koko henkilökunnalla on oikeus vaatia arvostusta sekä oikeudenmukaista ja tasa-

puolista kohtelua. Kansainvälistyminen ei ole pelkästään laajentanut yrityksemme toimintaa, vaan se on myös kasvattanut merkittävästi konsernimme henkistä pääomaa ja lahjakkuuspotentiaalia.

Yrityksen yhteiskuntavastuusta ja johdon palkitsemisesta on keskusteltu viime aikoina paljon. Mielestämme yritys kantaa yhteiskuntavastuutaan parhaiten hoitamalla omaa toimintaansa niin, että yritys kasvaa, kehittyy ja kannattaa ja voi näin ollen huolehtia työntekijöistään, olla hyvä veronmaksaja, kantaa vastuuta ympäristöstä ja antaa hyvän tuoton omistajilleen. Yhteiskuntavastuulliset eleet eivät pelasta huonoa yritystoimintaa. Menestyvän yritystoiminnan edellytys on hyvä johto. Huonosta johdosta kärsivät kaikki: ensimmäisenä yritys ja sen henkilökunta, myöhemmin omistajat ja yhteiskunta. Ensisijaisesti pitäisikin tarkastella yritysten toimintaa ja tuloksellisuutta ja arvioida niiden valossa yritysjohdon palkitsemista. Kansainvälinen toiminta



1.–7. Kuvat SanomaWSOY:n yhtiökokouksesta huhtikuussa 2003. Kuvassa 1 vasemmalla hallituksen puheenjohtaja Jaakko Rauramo, oikealla toimitusjohtaja Hannu Syrjänen.



asettaa myös omat vaatimuksensa kilpailukykyisille palkkausjärjestelmille.

Viime aikojen yritysskandaaleissa on keskeisenä tekijänä ollut laskentatoimen ja kontrollin pettäminen. Laadukas laskentatoimi onkin kansainvälisen yritystoiminnan tärkeä edellytys. Toisaalta on muistettava, että paraskaan laskentatoimi ja kontrolli eivät korvaa moraalialia ja eettistä toimintaa. Yrityksen johdon perustehtäviä on valvoa yritysmoraalia ja näyttää esimerkkiä.

Yritysten toimintaedellytykset ovat viime aikoina heikentyneet niin Suomessa kuin koko Euroopassa. Yritystoimintaa koskevat kansalliset lait ja EU-direktiivit lisäävät erittäin harvoin yritysten kilpailukykyä – usein käy päinvastoin. Elinkeinoelämän edustajana on joskus vaikea ymmärtää ja hyväksyä yksityisen yrittämisen aseman heikentämistä. Kyse on todennäköisesti suhtautumistavan eroista. Tietoisesti tai tiedostamatta ajatellaan,

että vain valtiovalta synnyttää hyvinvointia. Yksityisellä yrittämisellä on kuitenkin keskeinen rooli hyvinvoinnin aikaansaamisessa. Tästä syystä yritteliäisyyttä pitäisi kaikin tavoin auttaa, kannustaa ja rohkaista.

SanomaWSOY:ssä jokaisen työntekijän yritteliäisyys ja luovuus on tulevaisuutemme ehdoton edellytys. Tässä suhteessa katsomme luottavaisina eteenpäin. Meillä on erinomainen henkilökunta, jota haluamme kiittää hyvin tehdystä työstä. Uskomme, että pystymme vastaamaan tulevaisuuden haasteisiin niin, että lukijamme ja asiakkaamme voivat nauttia tuotteistamme ja luottaa meihin niin kuin tähänkin asti. Tästä luottamuksesta olemme hyvin kiitollisia.

**Jaakko Rauramo**  
hallituksen puheenjohtaja

**Hannu Syrjänen**  
toimitusjohtaja

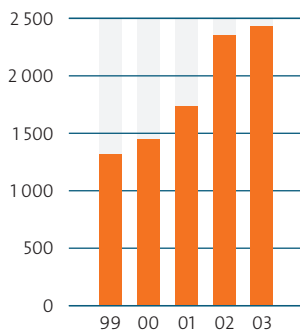
# Avainluvut

## Avainlukuja, milj. €

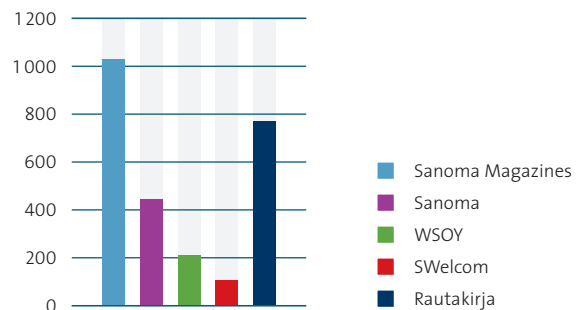
	31.12.2003	31.12.2002
Liikevaihto	<b>2 434,1</b>	2 357,8
Liikevoitto ilman liikearvon ja aineettomien oikeuksien poistoja	<b>334,1</b>	269,2
Liikevoitto	<b>205,2</b>	134,4
Voitto ennen satunnaisia eriä	<b>163,1</b>	106,7
Taseen loppusumma	<b>2 453,0</b>	2 592,5
Bruttoinvestoinnit	<b>94,8</b>	113,5
Omavaraisuusaste, %	<b>40,3</b>	36,9
Omavaraisuusaste, % *)	<b>47,6</b>	45,2
Velkaantumisaste (Gearing), %	<b>72,9</b>	96,1
Velkaantumisaste (Gearing), % *)	<b>46,4</b>	60,0
Korollinen vieras pääoma	<b>819,4</b>	1 006,2

\*) Pääomalainat luettu omaan pääomaan.

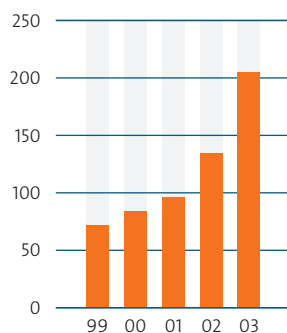
## Liikevaihto, milj. €



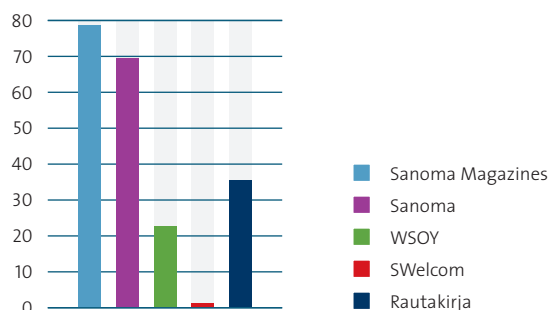
## Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin, milj. €



## Liikevoitto, milj. €



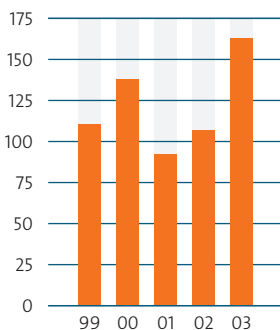
## Liikevoitto liiketoimintaryhmittäin, milj. €



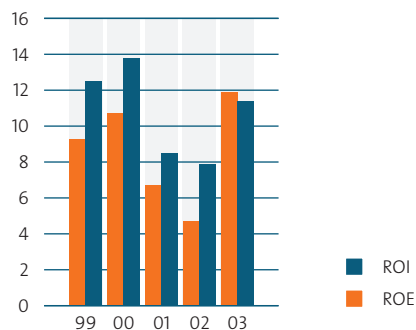
## Liiketoimintaryhmät, milj. €

	Liikevaihto		Liikevoitto ilman liikearvon ja aineettomien oikeuksien poistoja (EBITA)				Liikevoitto (EBIT)			
	2003	2002	2003	%	2002	%	2003	%	2002	%
	<b>Sanoma Magazines</b>	<b>1 028,4</b>	1 008,1	<b>159,1</b>	<b>15,5 %</b>	147,7	14,6 %	<b>78,8</b>	<b>7,7 %</b>	58,2
<b>Sanoma</b>	<b>443,3</b>	438,1	<b>77,5</b>	<b>17,5 %</b>	49,0	11,2 %	<b>69,4</b>	<b>15,6 %</b>	41,9	9,6 %
<b>WSOY</b>	<b>212,2</b>	215,9	<b>28,0</b>	<b>13,2 %</b>	26,4	12,2 %	<b>22,6</b>	<b>10,6 %</b>	20,5	9,5 %
<b>SWelcom</b>	<b>104,9</b>	86,1	<b>29,6</b>	<b>28,3 %</b>	9,0	10,5 %	<b>1,2</b>	<b>1,1 %</b>	-18,0	-20,9 %
<b>Rautakirja</b>	<b>770,3</b>	726,5	<b>41,4</b>	<b>5,4 %</b>	42,4	5,8 %	<b>35,5</b>	<b>4,6 %</b>	38,0	5,2 %
<b>SanomaWSOY</b>	<b>2 434,1</b>	2 357,8	<b>334,1</b>	<b>13,7 %</b>	269,2	11,4 %	<b>205,2</b>	<b>8,4 %</b>	134,4	5,7 %

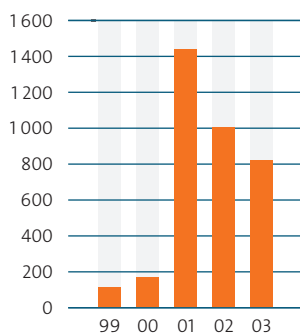
## Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. €



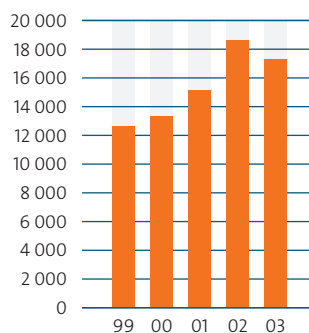
## ROI ja ROE, %



## Korollinen vieras pääoma, milj. €



## Työsuhteessa oleva henkilöstö keskimäärin



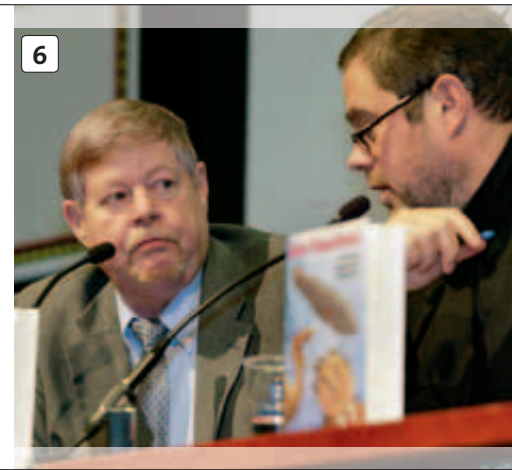
# Vuosi 2003

Pörssitiedotteet, tiedotteet ja pörssi-ilmoitukset



- 11.2. SanomaWSOY:n liikevoitto ennakoitua parempi
- 20.2. Tilinpäätös 2002
- 20.2. Eija Ailasmaa Sanoma Magazinesin toimitusjohtajaksi
- 24.2. Rautakirjan sulautuminen SanomaWSOY:hyn voimaan 1.3.2003
- 3.3. Rautakirjan sulautuminen SanomaWSOY:hyn rekisteröity
- 10.3. Kutsu SanomaWSOY:n varsinaiseen yhtiökokoukseen
- 1.4. SanomaWSOY:n varsinainen yhtiökokous
- 7.4. Rautakirja laati tilinpäätöksen ennen sulautumistaan SanomaWSOY:hyn
- 23.4. SanomaWSOY myi Leijonajakelun Suomen Postille
- 30.4. SanomaWSOY:n osakepääoman alentaminen rekisteröity
- 8.5. Ensimmäisen neljänneksen osavuositarkaus
- 8.5. SanomaWSOY paransi liikevoittoaan ensimmäisellä neljänneksellä
- 15.5. SanomaWSOY:n osakassopimus päättynyt
- 23.5. Kilpailuvirasto jatkaa Leijonajakelu-kaupan tutkimista
- 20.6. SanomaWSOY myy osuutensa A-Pressen ASA:sta
- 30.6. A-Pressen ASA:n osakkeiden myynti toteutui
- 7.8. Toisen neljänneksen osavuositarkaus
- 7.8. SanomaWSOY:lle selvä tulosparannus vaikeassa markkinatilanteessa
- 12.8. Liputusilmoitus Janton Oyj:n osakkeiden myynnistä

1. Sanoma Magazines International lanseerasi National Geographicin menestyksekkäästi kolmessa maassa. Romanian lanseeraustilaisuus presidentin palatsissa Bukarestissa.
2. Belgian Libelle-lehden kesätapahtuma elokuussa keräsi yli 40 000 kävijää.
3. IS Liiketoimintayksikkö laajeni ja lehtiperhe kasvoi. Myyntijohtajat Liisa Kotilainen ja Salla Vainio sekä controller Titta Halme.
4. Suomalainen Kirjakauppa -ketju laajeni vuoden 2004 alussa. Sillä on nyt 59 myymälää eri puolilla Suomea. Ison Omenan kirjakauppa Espoossa.
5. HTV:n kaapeli-tv-verkko kasvoi ennätystahtia. Digitaalisten tv-tilausten määrä ohitti analogiset tilaukset.
6. Kotimainen kaunokirjallisuus oli kasvussa. Kirjailija Arto Paasilinna Petteri Väänänen haastateltavana Helsingin Kirjamessuilla.



- 20.8. SanomaWSOY Dow Jones STOXX -indekseihin
- 22.8. Kilpailuvirasto hyväksyi Sanoman Leijonajakelu-kaupan
- 30.10. Kolmannen neljänneksen osavuositulos
- 30.10. SanomaWSOY:n erinomainen tuloskehitys jatkuu
- 31.10. Liputusilmoitus Ilkka-Yhtymän osakkeiden myynnistä
- 3.11. SanomaWSOY lunasti pääomallainaa takaisin
- 17.11. Helsingin hovioikeus hylkäsi Nostokonepalvelu Oy:n kanteet Sanoma Osakeyhtiötä vastaan
- 21.11. Jantonin myyntisopimuksen edellytykset toteutuneet
- 21.11. ja 28.11. SanomaWSOY lunasti pääomallainaa takaisin
- 10.12. Mikael Pentikäinen Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtajaksi (1.4.2004 alkaen)
- 10.12. SanomaWSOY:lle 15. toimintamaa – Sanoma Magazines International käynnistää toiminnan Bulgariassa
- 11.12. Kilpailuvirasto hyväksyi Janton-kaupan
- 15.12. SanomaWSOY:n tulosjulkistukset vuonna 2004
- 18.12. WSOY myy Genimapin
- 19.12. SanomaWSOY antaa kolmannen erän optio-oikeuksia
- 22.12. Janton-kauppa astui voimaan



# SanomaMagazines

Sanoma Magazines on vahva eurooppalainen aikakauslehtikustantaja. Se julkaisee yhteensä noin 230 lehteä Belgiassa, Bulgariassa, Hollannissa, Kroatiaassa, Romaniassa, Ruotsissa, Slovakiassa, Suomessa, Tshekissä ja Unkarissa.



1



2



3

## Sanoma Magazines

Aikakauslehtien kustantaminen ja jakelu

### Sanoma Uitgevers, Hollanti

- » Naistenlehdet
- » Miestenlehdet
- » Asumis- ja sisustuslehdet
- » Lasten ja nuorten julkaisut
- » Yritysjulkaisut
- » Muut toiminnot
  - ilse Media Groep
  - RCV Entertainment

### Sanoma Magazines Belgium

- » Naistenlehdet
- » TV-lehdet
- » Asumis- ja sisustuslehdet
- » Yritysjulkaisut

### Sanoma Magazines Finland

- » Naistenlehdet
- » Lasten ja nuorten julkaisut
- » Harraste- ja erikoislehdet
- » Yritysjulkaisut

### Sanoma Magazines International

- |                                               |            |            |
|-----------------------------------------------|------------|------------|
| » Kuluttaja-aikakauslehdet ja yritysjulkaisut | » Bulgaria | » Slovakia |
|                                               | » Kroatia  | » Tshekki  |
|                                               | » Romania  | » Unkari   |

### Aldipress, Hollanti

- » Aikakauslehtien jakelu

## Johtajuus valituilla markkinoilla

”Sanoma Magazines on Euroopan viiden suurimman aikakauslehtikustantajan joukossa ja ykkösasemassa viidessä maassa. Päätaavoitteemme on kannattava kasvu ja toiminnan laajentaminen erityisesti Euroopan pienillä ja keskisuurilla markkinoilla.

Toinen Sanoma Magazinesin keskeinen tavoite on markkinajohtajuus ja sen vahvistaminen. Markkinajohtajuus edellyttää kykyä ennakoida markkinoita, kehittää vahvoja lehtibrändejämme ja lanseerata uusia.”

Toimitusjohtaja **Eija Aillasmaa**, Sanoma Magazines

viikkolehti Margriet, Disneyn Donald Duck, viikkolehti Story, miesten viikkolehti Panorama sekä asumiseen erikoistunut VT Wonen. Kaikkiaan Sanoma Uitgevers kustantaa 104 lehteä.

Monet Sanoma Uitgeversin lehtibrändit ovat laajentuneet erikoisnumeroiksi ja kirjoiksi ja näkyvät lisenssien kautta erilaisissa kuluttajatuotteissa. Suosittuja yleisötahtumia ovat mm. Libelle-lehden suuri ulkoilmatapahtuma Zomerweek, Margrietin talvitapahtuma Winterfair ja nuorille perheille suunnattu messutapahtuma. Sanoma Uitgeversin tytäryhtiö ilse Media Groep on Hollannin johtava kuluttajaportaali, jonka omistusosuutta Sanoma Magazines on kasvattanut 74 %:iin.



### Onnistunut integraatio, vahva vuosi

Sanoma Magazines syntyi vuonna 2001, kun Sanoma-WSOY osti hollantilaisen VNU:n aikakauslehtikustannustoiminnan ja siihen yhdistettiin Helsinki Median liiketoiminta. Vahva integraatioprosessi on onnistunut erinomaisesti. Useat toiminnan tehostamisohjelmat, synergiaprojektit, parhaiden käytäntöjen jakaminen ja panostus niin henkilöstön kuin liiketoiminnankin dynaamiseen kehittämiseen ovat tuottaneet nopeasti hyvää tulosta.

Vuonna 2003 markkinat olivat Sanoma Magazine-sille kaksijakoiset: ilmoitusmarkkinoita vaivasi taantuma, mutta lukijamarkkinoilla ryhmän lehdet menestyivät hyvin. Haasteellisessa markkinatilanteessa Sanoma Magazines teki erittäin vahvan tuloksen. Vuoden aikana lanseerattiin menestyksekkäästi kahdeksan uutta lehteä.

Sanoma Magazinesin liiketoimintaa kehitetään edelleen vuonna 2004: uusia lehtiä lanseerataan ja nykyisiä brändejä vahvistetaan edelleen. Toimintaa laajennetaan uusille alueille, samalla kun päämarkkina-alueita vahvistetaan.

### Sanoma Uitgevers tehosti toimintaansa

Sanoma Uitgevers on Hollannin johtava kustantaja lähes kaikissa aikakauslehtiryhmissä, ja se on Sanoma Magazinesin suurin yksikkö. Sen kustantama Libelle on Sanoma-WSOY-konsernin suurin lehti lähes 600 000:n levikillään. Muita laajalevikkisiä lehtiä ovat mm. naisten

1. Hollannin voimakkaimmin kasvavia naistenlehtiä on Flair, jonka levikki on noin 110 500.
2. Sanoma Magazinesillä on lisenssejä seitsemään kansainvälisesti tunnettuun brändiin. Marie Claire -lehteä se kustantaa Belgiassa ja Hollannissa.
3. Kansainvälisen aikakauslehtiliiton FIPP:n konferenssi pidettiin Sanoma Uitgeversin tiloissa Hoofddorpissa marraskuussa. Oik. toimitusjohtaja Eija Aillasmaa, johtaja Helga Bouwman ja kustantaja Henk Roelofs.
4. Kroatian TV Story -lehden lanseerausta tuki televisio-kanavan kanssa yhdessä järjestetty suureen suosioon kohonnut Story Supernova Show -laulukilpailu. Finalistien joulue-CD myytiin lehden mukana.
5. Yli kolme vuosikymmentä Belgian Humon päätoimittajana toiminut Guy Mortier loi lehdestä eräänlaisen flaamilaisen instituution. Maaliskuussa 2003 yli 12 000 ihmistä kokoontui Antwerpenin urheiluareenalle hyvästelemään hänet. Hän julisti samaa viestiä niin lavalla kuin lehden kannessakin: Humon show jatkuu!
6. Sanoma Magazinesin ilmoitusmarkkinoinnin asiakastilaisuudessa catwalkille pääsivät päätoimittajat. Gloria-lehtien päätoimittaja Riitta Lindegren.

Vuonna 2003 Sanoma Uitgevers lanseerasi kaksi uutta lehteä: nuorisolle suunnatun Zapp & Zo -tv-oppaan sekä televisiotähti Linda de Molin ympärille rakentuvan lehden yhteistyössä osakkuusyhtiö Mood for Magazinesin kanssa. Uusi asiakaslehtiyksikkö lanseerasi useita asiakaslehtiä. Sanoma Uitgevers laajensi toimintaansa kotimyyntiin julkaisemalla Thuisboetiek-katalogin.

Levikkejään kasvattivat erityisesti Donald Duck, joka palkittiin Hollannissa ”vuoden lehtenä”, sekä vuonna 2002 lanseerattu viikkolehti Flair.

Vuoden 2003 aikana vietiin onnistuneesti päätökseen Sanoma Uitgeversin toimintojen uudelleenjärjestely, jonka tavoitteena oli parantaa toiminnan tehokkuutta. Järjestelyn seurauksena mm. yhdistetään kolme yksikköä

7. Belgialaisen Feeling-lehden World Festival -tapahtuma yhdistää musiikin ja kulinarismiin.
8. Hollantilaisen Tina-lehden järjestämä Tinadag keräsi 11 000 tyttöä ulkoilma- ja musiikkitapahtumaan.
9. Sanoma Magazines Prahnan Sestra-lehti (Sairaanhoitaja) järjestää Vuoden sairaanhoitaja -kilpailun. Kuvassa vuoden 2003 palkittuja sairaanhoitajia.



miestenlehtiin keskittyväksi Sanoma Men's Magazines -yksiköksi. Myös nopeasti kasvavaan yli 50-vuotiaiden kohderyhmään keskittyvä yksikkö aloittaa toimintansa vuonna 2004.

Sanoma Uitgeversin suunnitelmissa on lanseerata vuoden 2004 aikana useita uusia lehtiä, käynnistää uusia mediatoimintoja ja vahvistaa asemaansa Hollannin markkinajohtajana.

#### Sanoma Magazines Belgium etsii kasvua

Sanoma Magazines Belgium on suurin kuluttaja-aikakauslehtien kustantaja Belgiassa. Se kustantaa 16 lehteä Belgian ranskan- ja flaaminkielisillä alueilla ja on naisten- ja televisiolehtien markkinajohtaja. Yksikön suurimpia lehtiä ovat tv- ja radiolehti Humo, naistenlehti Libelle sekä tv-lehti TeVe-Blad.

Vuonna 2003 Sanoma Magazines Belgium laajensi toimintaansa yritysjulkaisuihin. Uusi Skills-yksikkö aloitti keväällä toimintansa kehittämällä belgialaiselle syöpäjärjestölle Gezonde Tips van Vips -lehden. Yhtiö osti kesäkuussa Loving You -lehdet, joihin kuuluvat mm. lehti morsiamille, juhlatilapopas sekä Loving You Fashion -lehti. Taskukirjakokoinen naistenlehti Glam\*O powered by Flair käynnistettiin syksyllä.

Yksikön mainosmarkkinat ovat kasvaneet jonkin verran. Vuonna 2004 tarkoituksena on vahvistaa johtavaa asemaa kehittämällä lehtivalikoimaa ja etsimällä aktiivisesti uusia kasvun mahdollisuuksia.

#### Sanoma Magazines Finland menestyi hyvin

Sanoma Magazines Finland on Suomen suurin aikakauslehtikustantaja ja johtava naistenlehtien sekä lasten ja nuorten julkaisujen kustantaja. Yksiköllä on vahva asema myös tietotekniikkalehtien ja yritysjulkaisujen kustantajana. Kaikkiaan Sanoma Magazines Finland kustantaa noin 40 lehteä, joista laajalevikkisimpiä ovat Aku Ankka, ET-lehti ja Kodin Kuvalehti.

Vuosi 2003 oli Sanoma Magazines Finlandille menestyksekkäs, sillä sen vertailukelpoinen liikevoitto lähes kaksinkertaistui.

Yksikkö tuo markkinoille kaksi uutta lehteä keväällä 2004. Auto Bild Suomi pohjautuu menestyvään, Axel Springer AG -kustantamon kansainväliseen lehtikonsepttiin, ja se toimitetaan Suomen oloihin. Meidän Perhe on uudentyyppinen elämänvaihelehti, jonka tavoitteena on tukea vanhempia kasvatustyössä.

#### Sanoma Magazines International laajenee

Sanoma Magazines International on aikakauslehtien markkinajohtaja Unkarissa ja Tshekissä. Yksiköllä on vahva jalansija Kroatiassa ja Romaniassa, ja se toimii lisäksi Slovakiassa sekä vuoden 2004 alusta myös Bulgariassa. Yksikkö on toiminut vuodesta 1992 itäisen Keski-Euroopan markkinoilla, ja sen tavoite on saavuttaa johtava asema jokaisessa toimintamaassaan. Sanoma Magazines Internationalin suurimmat yksiköt ovat Sanoma Magazines Budapest, jonka laajalevikkisimmät



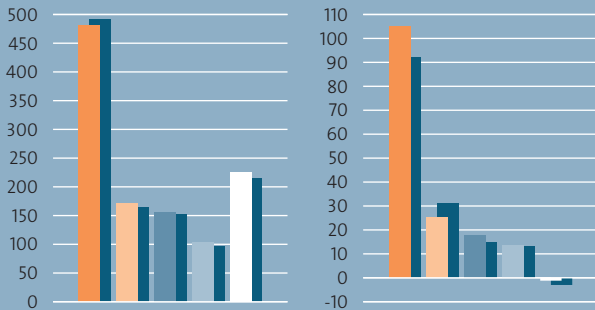
## Tytäryhtiöitä

- Sanoma Magazines International B.V.
- » Sanoma Budapest Kiadó Rt.
  - » Sanoma Hearst Romania s.r.l. (65 %)
  - » Sanoma Magazines Zagreb d.o.o.
  - » Sanoma Magazines Slovakia s.r.o.
  - » Sanoma Magazines Praha s.r.o.
  - » Sanoma Hearst Prague B.V. (60 %)
- Sanoma Uitgevers B.V.
- » Jonge Gezinnen B.V.
  - » H.P.R. Holding B.V.
  - » ilse Media Groep B.V. (74 %)
  - » Uitgeverij Veldhuis B.V. (15.1.2004 alkaen Sanoma Men's Magazines B.V.)

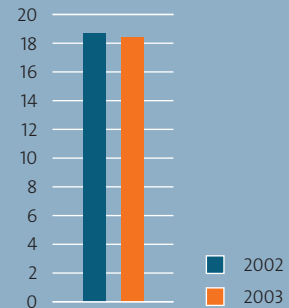
## Management Board, Sanoma Magazines

- Eija Ailasmaa**, toimitusjohtaja, Sanoma Magazines B.V. (pj.)
- Koos Guis**, toimitusjohtaja, Sanoma Magazines International B.V.
- Edo Meerloo**, toimitusjohtaja, B.V. Aldipress
- Raili Mäkinen**, toimitusjohtaja, Sanoma Magazines Finland Oy
- Walter van der Schaaff**, talousjohtaja, Sanoma Magazines B.V.
- Dirk Van den Bossche**, toimitusjohtaja, Sanoma Magazines Belgium N.V.
- Pim de Wit**, toimitusjohtaja, Sanoma Uitgevers B.V.
- Paul van Driessen**, johtoryhmän sihteeri, lakiasiaintoimittaja, Sanoma Magazines B.V.

## Liikevaihto ja EBITA liiketoiminnoittain, milj. €



## Bruttoinvestoinnit, milj. €



## Tytäryhtiöitä

- » Uitgeverij Woudestein B.V.
  - » Sportweek Media B.V.
  - » Top Santé V.O.F. (60 %)
- R.C.V. Entertainment B.V.  
B.V. Aldipress
- Sanoma Magazines Belgium N.V.
- » Uitgevers Maatschappij N.V.
- Sanoma Magazines Finland Oy  
(suoraan Sanoma WSOY Oyj:n omistuksessa)

## Osakkuusyhtiöitä

- Sanoma Magazines International B.V.
- » Hearst-Sanoma Budapest Kft. (50 %)
  - » Sanoma Blisak Bulgaria AD (50 %) (2004 alk.)
- Sanoma Uitgevers B.V.
- » Geillustreerde Pers/MC V.O.F. (50 %)
  - » Mood for Magazines B.V. (35 %)
  - » B.V. Programmabladen AKN (25 %)
- Sanoma Magazines Finland Oy
- » Hansaprint Oy (40 %)
  - » Egmont Kustannus Oy Ab (50 %)
- Sanoma Magazines Belgium N.V.
- » S.B.P.P. N.V. (50 %)

## Taloudellisen kehityksen avainlukuja, milj. €

	31.12.2003	31.12.2002
Liikevaihto	<b>1 028,4</b>	1 008,1
Liikevoitto ilman liikearvon ja aineettomien oikeuksien poistoa	<b>159,1</b>	147,7
% liikevaihdosta	<b>15,5</b>	14,6
Liikevoitto	<b>78,8</b>	58,2
% liikevaihdosta	<b>7,7</b>	5,8
Liikevoitto ilman osakkuusyhtiöitä	<b>67,2</b>	42,4
% liikevaihdosta	<b>6,5</b>	4,2
Taseen loppusumma	<b>1 504,7</b>	1 654,5
Bruttoinvestoinnit	<b>18,4</b>	18,7
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	<b>6,9</b>	5,1
Työsuhteessa oleva henkilöstö keskimäärin	<b>4 421</b>	4 835
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	<b>3 879</b>	4 228

## Toiminnalliset tunnusluvut, 1.1.–31.12.

	2003	2002
Myydyt kpl:t lehtitukkaupassa (Aldipress), tuhansia	<b>115 124</b>	123 901
Julkaistuja aikakauslehtiä, kpl	<b>232</b>	221
Myydyt aikakauslehdet, tuhansia	<b>411 421</b>	420 762
Aikakauslehtien myytyjen ilmoitussivujen määrä	<b>47 122</b>	49 144

lehdet ovat viikkolehti Story ja radio- ja tv-lehti színes RTV, sekä Sanoma Magazines Praha, jonka laajalevikkisimmät lehdet ovat naisten viikkolehti Vlasta ja perhelehti Kvety.

Sanoma Magazines Internationalin liiketoiminta kehittyi voimakkaasti vuonna 2003. Yhtiö osti loput kroatialaisen yhtiönsä Sanoma Magazines Zagrebin osakkeista. Kaupan myötä Sanoma Magazines Internationalin mahdollisuudet laajentaa julkaisu- toimintaa vahvistuivat entisestään. Sanoma Magazines Zagreb julkaisee nyt yhteensä kuutta lehteä. Näistä kolme lanseerattiin vuoden 2003 aikana: suosittu kuukausilehden National Geographicin 25. kieliversio, koko perheelle suunnattu uusi viikkolehti TV Story sekä Elle Dekor, kroatialainen

10. Aldipress jakelee nyt myös mm. videoita.
11. Sanoma Budapest tukee Sziget 2003 -musiikkifestivaalia. Kuvassa tilaisuuteen liittyvä lehtiesittely.
12. Sanoma Bliasad Bulgarian allekirjoitus-tilaisuudessa Sofiassa oik. Sanoma Magazines Internationalin toimitusjohtaja Koos Guis, Sanoma Magazinesin lakiasianjohtaja Paul van Driessen sekä Sanoma Bliasad Bulgaria AD:n toimitusjohtaja Dimitar Drumev.



10



11



12

versio kansainvälisestä Elle Decoration -sisustuslehdessä. TV Story ja Elle Dekor lanseerattiin yhteistyössä tv-kanavan kanssa.

Myös Sanoma Hearst Romania sekä Sanoma Budapest lanseerasivat National Geographic -lehden uudet maaversiot menestyksekkäästi. Sanoma Magazines Praha lanseerasi joulukuussa uudenlaisen televisiolehdet, TV Duelin, ja käynnisti Citigroup-asiakaslehti-yksikön.

Vuoden 2004 alussa Sanoma Magazines International ja bulgarialainen aikakauslehtikustantaja Bliasad Media OOD perustivat yhteisyrityksen Sanoma Bliasad Bulgaria AD:n. Yhtiö kustantaa maan laajalevikkisimpiin kuuluvia lehtiä Bliasad, Maximum ja Sudbi&Dom. Cosmopolitanin Bulgarian version ensimmäinen numero ilmestyy keväällä 2004.

Vuonna 2004 Sanoma Magazines International keskittyy kasvuun ja kehitykseen. Odotettavissa on useita lehtilanseerauksia vuoden aikana.

#### Aldipress palkittiin

Aldipress on Hollannin suurin aikakauslehtien irtonumerojakelija, joka jakelee yli 700 lehteä 9 000 toimipisteeseen. Yhtiön jakelukeskus toimii Duivenissa.

Vuonna 2003 Aldipress tehosti ja kasvatti liiketoimintaansa merkittävästi. Yksikkö aloitti hollantilaisen jälleenmyyjän DVD-, CD-ROM- ja videotuotteiden jakelun

ja saavutti merkittäviä uusia asiakkuuksia. Aldipress ja viisi sen yhteistyökumppania saivat kansallisen pakkaus- palkinnon ainutlaatuisesta jakeluketjuyhteistyöstä. Aika- kauslehtien pakkaustapa, Aldipress Magazine Crate, pal- kittiin parhaana pakkausinnovaationa erityisesti helpon liikuteltavuutensa ansiosta.

Vuonna 2004 yksikkö vahvistaa johtavaa asemaan- sa kustannusmarkkinoilla ja kehittää vähittäiskaupan jakeluketjuna hallintaa niin logistiikka-, raha- kuin informaatioliikenteenkin osalta. Aldipress kehittää edelleen myös tuotantoprosessiensa tehokkuutta, mm. yhdistämällä Amsterdamin palautuskeskuksen Duivenin yksikköön.

#### Näkymät vuodelle 2004

Vuonna 2004 Sanoma Magazinesin liikevaihdon odote- taan kasvavan, osittain laskentakäytännön muutosten vuoksi. Liikevoiton arvioidaan olevan vuoden 2003 tasoa huolimatta vahvoista panostuksista kasvuun kaikilla päämarkkinoilla.

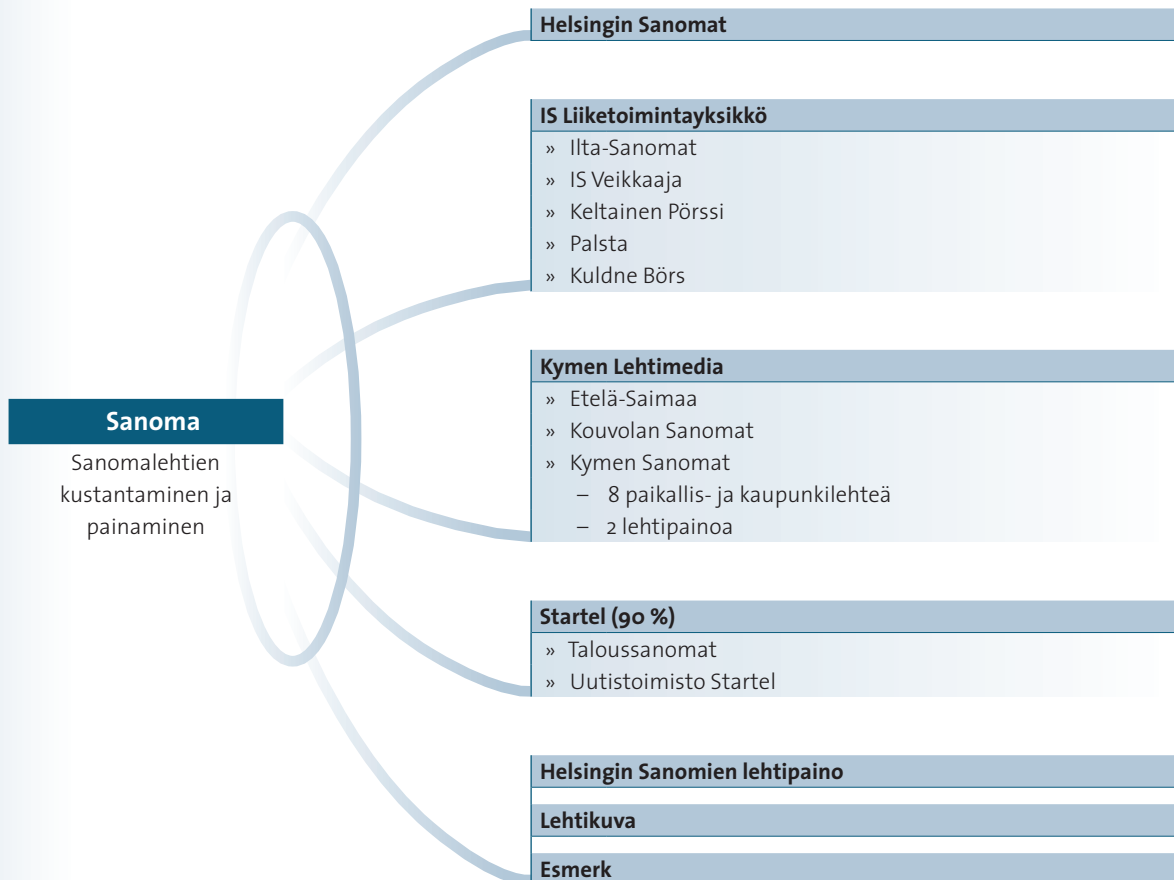
Ks. myös Tilinpäätös, s. 6.





Sanoma kustantaa ja painaa Pohjoismaiden suurinta tilattavaa sanomalehteä Helsingin Sanomia sekä Suomen toiseksi suurinta sanomalehteä Ilta-Sanomiam. Muita Sanoman valta-

kunnallisia lehtiä ovat talouselämän päivälehti Taloussanomat, pelaamisen ja urheilun erikoislehti IS Veikkaaja sekä ilmoituslehdet Keltainen Pörssi ja Palsta. Maakuntalehdet Etelä-Saimaa, Kouvolan Sanomat ja Kymen Sanomat sekä useat paikallis- ja kaupunkilehdet Kaakkois-Suomessa kuuluvat myös Sanoman lehtiin.



## Kannattavin ja dynaamisin Pohjoismaissa

”Sanoman tavoitteena on olla kannattavin ja dynaamisin pohjoismainen kustantaja. Laadukkaan lehdistön tulee olla riippumaton ja itsenäinen. Tämä on mahdollista vain silloin, kun kannattavuus on kunnossa ja organisaatiolla on kykyä kehittää ja kehittyä.”

Toimitusjohtaja **Seppo Kieviari**, Sanoma Osakeyhtiö



### Kannattavuutta ja uudistuksia

Sanomassa keskityttiin vuonna 2003 parantamaan kannattavuutta ja tehtiin suuria toiminnallisia uudistuksia. Leijonajakelu myytiin Suomen Postille ja Helsingin Sanomien Lehtipainossa Sanomalassa otettiin käyttöön uusi neliväripainokone. Journalistisesti vuoteen sisältyivät niin vaalit ja Irakin sota kuin molempien jälkipyykkikin.

Vuonna 2004 Sanoma keskittyi entistä enemmän kasvun hakemiseen. Vahva journalistinen ote jatkuu.

### Helsingin Sanomat uudistui

Helsingin Sanomien tuoteperhe sisältää päivälehdet, Nyt-viikkolehden, Kuukausiliitteen sekä sähköiset tuotteet Verkko-liitteen, On line -uutispalvelun ja Nyt.fi:n.

Uuden neliväripainokoneen käyttöönotto mahdollisti Helsingin Sanomien toimituksellisen rakenteen uudistamisen. Tuloksena on nykyaikainen sanomalehti, joka vastaa entistä paremmin lukijoiden odotuksiin. Myös Verkko-liite uudistettiin ja muutettiin samalla maksulliseksi. Verkko-liite julkaisee päivälehdet aineiston sellaisenaan.

Helsingin Sanomien levikki kääntyi kasvuun elokuussa. Myös luokiteltujen ilmoitusten verkkopalvelun, Oikotien, kävijämäärät kasvoivat: mm. marraskuussa sivustolla oli puoli miljoonaa eri kävijää.

1. IS vahvisti asemaansa yhtenä Suomen johtavista uutismedioista. Vastaava päätoimittaja A-P Pietilä ja uutispäällikkö Riika Kuuskoski.
2. HS:n uudistuksessa syntyivät mm. uudet Koti & Tyyli -teemasivut. Teemasivujen esimies Juha Sainio, ulkoasutoimittaja Heikki Hankimo sekä toimittajat Raija Forsström ja Suvi Ahola.
3. Taloussanomien tuottaa tv-kanava Nelosen Talous-uutisten journalistisen sisällön. Uutistuottaja-ankkurit Niina Hyrsky ja Petri Korhonen sekä kuvaaja Esa Selin.
4. Helsingin Sanomat oli ainoana suomalaisena tiedotusvälineenä Yhdysvaltojen joukkojen mukana Irakin sodassa. Toimittaja Sami Sillanpää.
5. Sanomalan SanoMan-painokone tarjoaa myös mainostajille uusia neliväriä käyttömahdollisuuksia. Huoltoinsinööri Janne Rähä.
6. Lehtikuvalla on nyt valmius tarjota asiakkaille myös liikkuvaa uutiskuvaa. Kuvatoimittaja Kalle Parkkinen.

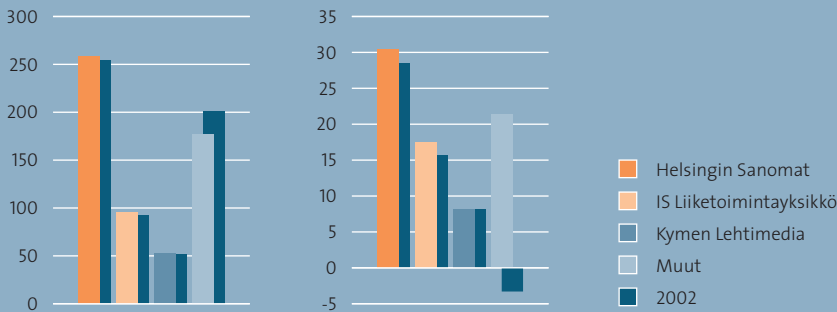
## Tytäryhtiöitä

Infosto Oy  
 Kymen Lehtimedia Oy  
 » Baltic Media Oy (89 %)  
 » Etelä-Karjalan Jakelu Oy  
 » Etelä-Saimaan Sanomalehti Oy  
 » Kymen Sanomalehti Oy  
 » Kymen Viestintä Oy  
 » Lehtikanta Oy  
 » Saimaan Lehtipaino Oy  
 » Uutisvuoksi Oy  
 Lehtikuva Oy  
 Startel Oy (90 %)  
 Esmerk Group (90 %)

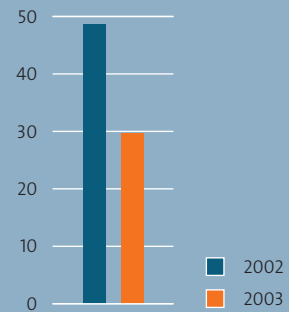
## Sanoman johtoryhmä

**Seppo Kievari**, toimitusjohtaja (31.3.2004 saakka),  
 Sanoma Osakeyhtiö (pj.)  
**Mikael Pentikäinen**, toimitusjohtaja (1.4.2004 alkaen),  
 Sanoma Osakeyhtiö (pj.)  
**Veli-Pekka Elonen**, hallintojohtaja, Sanoma Osakeyhtiö  
**Pekka Harju**, markkinointijohtaja, Ilta-Sanomat  
**Kari Kivelä**, toimitusjohtaja, Startel Oy  
**Antti Kivimaa**, kehitysjohtaja, Sanoma Osakeyhtiö  
**Antti Mäkelä**, toimitusjohtaja, Kymen Lehtimedia Oy  
**Eija Rinta**, talousjohtaja, Sanoma Osakeyhtiö  
**Pekka Soini**, markkinointijohtaja, Helsingin Sanomat  
**Jarkko Kyttänen**, johtoryhmän sihteeri, liiketoiminnan  
 kehittämisspällikkö, Helsingin Sanomat

## Liikevaihto ja EBITA liiketoiminnoittain, milj. €



## Bruttoinvestoinnit, milj. €



## Osakkuusyhtiöitä

Anjalankosken Painotalo Oy (48,22 %)  
 NetWheels Oy (20,06 %)  
 Suomen Tietotoimisto Oy (22,14 %)  
 ZAO Smena (30 %)

## Taloudellisen kehityksen avainlukuja, milj. €

	31.12.2003	31.12.2002
Liikevaihto	443,3	438,1
Liikevoitto ilman liikearvon ja aineettomien oikeuksien poistoja	77,5	49,0
% liikevaihdosta	17,5	11,2
Liikevoitto	69,4	41,9
% liikevaihdosta	15,6	9,6
Liikevoitto ilman osakkuusyhtiöitä	67,3	36,2
% liikevaihdosta	15,2	8,3
Taseen loppusumma	447,7	508,5
Bruttoinvestoinnit	29,7	48,6
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	23,5	13,3
Työsuhteessa oleva henkilöstö keskimäärin	4 027	4 944
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	3 041	3 578

## Toiminnalliset tunnusluvut, 1.1.–31.12.

	2003	2002
<b>Helsingin Sanomat</b>		
Arkilevikki, kpl *)	429 244	431 262
Sunnuntailevikki, kpl *)	500 269	500 150
Ilmoitusvolyyymi (palstametriä)	42 359	42 834
<b>Ilta-Sanomat</b>		
Levikki, kpl *)	198 693	204 820
Ilmoitusvolyyymi (palstametriä)	7 036	7 036
<b>Taloussanomat</b>		
Levikki, kpl *)	34 784	32 513
Ilmoitusvolyyymi (palstametriä)	2 393	2 747
<b>Muut päivälehdet</b>		
Lehtien yhteislevikki, kpl *)	88 715	89 718
Ilmoitusvolyyymi (palstametriä)	21 967	21 092
<b>Paikallislehdet</b>		
Lehtien yhteislevikki, kpl	33 100	33 407
Ilmoitusvolyyymi (palstametriä)	8 179	8 501
Paperin kulutus, tonneja	99 724	94 993

\*) Levikit ovat tarkastettuja.

Vuonna 2004 Helsingin Sanomat jatkaa toiminnan tehostamista. Tavoitteena on kasvattaa lehden osuutta mediemarkkinoista ja jatkaa levikin syksyllä 2003 alkanutta hyvää kehitystä.

#### IS-perhe monikanavaistuu

IS Liiketoimintayksikön pääbrändit, iltapäivälehti Ilta-Sanomat, urheilun ja pelaamisen IS-tuoteperhe sekä ilmoituslehti Keltainen Pörssi liitteenen ja verkkopalveluineen ovat kaikki alueensa markkinajohtajia.

Vuosi 2003 oli Ilta-Sanomille journalistisesti vahva. Toimitus selvitti muun muassa ns. Irak-tietovuotoon liittyvät yksityiskohdat. Veikkaaja muuttui IS Veikkaajaksi, ja IS Urheilulehden ja IS Veikkaajan yhteistyötä syven-

7. Helsingin Sanomien uudistuksen lanseeraus näkyi myös katukuvassa. Päätoimittaja Heleena Savela.
8. Eduskuntavaalit ja niiden jälkipyykki korostuivat uutisvuodessa. Ilta-Sanomien toimitus vaaliyönä klo 1.30. Vas. toimituspäällikkö Tapio Sadeoja ja poliittisen osaston esimies Pekka Ervasti. Edessä uutispäällikkö Ulla Appelsin.
9. Ruotsin kruununprinsessa vieraili Sanomatalossa valtiovierailunsa aikana. Oik. kulttuuritoimittaja Jukka Kajava, kruununprinsessa Victoria, vastaava päätoimittaja Janne Virkkunen ja päätoimittaja Reetta Meriläinen.



nettiin. Myös ilmoituslehdet Keltainen Pörssi ja Palsta verkkopalveluineen uudistettiin.

Vuonna 2004 Ilta-Sanomien viikkolehti Plussa muuttuu aikakauslehtimuotoiseksi. Urheilun ja pelaamisen IS-tuoteperhettä IS Urheilun ja IS Veikkaajan ympärillä kehitetään. Ilta-Sanomien urheilutoimitus ja Nelonen yhdistävät voimansa Nelosella lähetettäväksi IS Urheiluuutisiksi.

#### Kymen Lehtimedia kehittää sisäistä yhteistyötä

Kymen Lehtimedia kustantaa ja painaa päivä- ja paikallislehtiä. Sen lehtiä ovat maakuntalehdet Etelä-Saimaa, Kouvolan Sanomat ja Kymen Sanomat sekä kuusi paikallislehteä ja kaksi kaupunkilehteä Kaakkois-Suomessa.

Kymen Lehtimedia syvensi vuonna 2003 konsernin sisäistä yhteistyötä. Päivälehtien toimitusyhteistyö lisääntyi ja mm. ilmoitustuotanto sekä hallintotoimintoja keskitettiin.

Vuonna 2004 Kymen Lehtimedia tehostaa edelleen toimintaansa. Mm. sähköisessä muodossa oleva ilmoitusmateriaali keskitetään yhteen aineistopisteeseen. Vuoden alussa Kymen Lehtimedia luopui Venäjän edustustonsa Baltic Media Oy:n enemmistöosuudesta.

#### Taloussanomien eteenpäin, Lehtikuvalle näkyvyyttä

Startel kustantaa Taloussanomiamia, tuottaa uutistoimistopalveluja ja välittää talousinformaatiota. Vuonna 2003

Taloussanomien uudet teemaliitteet ja lauantainumeron uudistus saivat myönteisen vastaanoton: ilmoitus- ja levikkimyynti kääntyivät kasvuun vuoden loppupuolella ja kannattavuus parani. Vuonna 2004 Startel jatkaa Taloussanomien kehitystyötä yrityspäättäjien vahvaksi talousmediaksi ja panostaa uusiin digitaalisen taloustiedon avauksiin.

Lehtikuva on Suomen suurin kuvatoimisto. Se keskittyy vuonna 2003 mm. näkyvyyteen ja kuvahakutoimintojen kehittämiseen. Kuvituskuvien ulkomainen kysyntä kasvoi huomattavasti. Vuonna 2004 Lehtikuvan suurin projekti on Ateenan olympialaiset.

Sanoma-konserniin kuuluu myös uutisseurantapalveluja tuottava Esmerk.

#### Näkymät vuodelle 2004

Vuonna 2004 Sanoman vertailukelpoisen liikevaihdon ennakoitaan kasvavan yleistä mediemarkkinakehitystä vastaavasti. Perusliiketoimintojen operatiivisen tuloksen arvioidaan paranevan pitkän ajan kehittämistoimien ansiosta liikevaihtoa enemmän. Liiketoimintaryhmän liikevoitto jää edellisestä vuodesta, sillä vuoden 2003 tasoisia kertaluonteisia myyntivoittoja ei ole odotettavissa vuonna 2004.

Ks. myös Tilinpäätös, s. 6–7.





# WSOY

WSOY on Suomen suurin kirjankustantaja ja markkinajohtaja yleisessä kirjallisuudessa, oppimateriaaleissa ja useissa erikoiskustanteissa. WSOY on myös Pohjoismaiden suurimpia kirjanpainajia ja johtava kalenterikustantaja.



## WSOY

Kustantaminen,  
painaminen,  
kalenteriliiketoiminta

### Kustantaminen

- » WSOY Yleinen kirjallisuus
- » WSOY Oppimateriaalit
- » eWSOY
  - Young Digital Poland (49 %)
- » WSOY Business Information
  - Docendo Group
  - Everscreen Oy (64 %)
    - Everscreen Ab
- » Weilin+Göös Oy
  - Bertmark Media AB

### Painaminen

- » WS Bookwell Oy
- » Lönnberg Painot Oy
- » Dark Oy

### Kalenteriliiketoiminta

- » Ajasto Osakeyhtiö
  - Almanacksförlaget AB
  - Emil Moestue AS

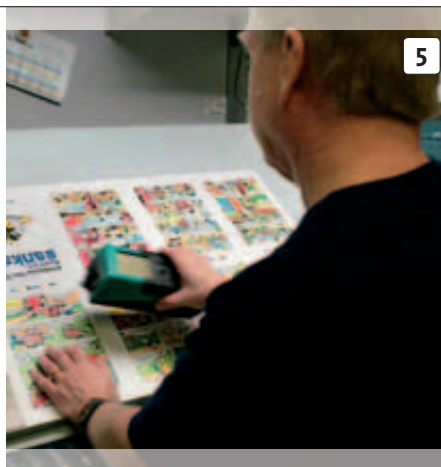


## Markkinajohtaja painetuissa ja sähköisissä kustanteissa

”WSOY:n tavoitteena on olla markkinajohtaja niin painetuissa kuin sähköisissäkin kustanteissa.

Vaikka painopiste on jatkossakin Suomessa, tavoittemme on olla eurooppalainen kustantamo. Tutkimme laajenemismahdollisuuksia myös Suomen rajojen ulkopuolella.”

Toimitusjohtaja **Jorma Kaimio**, WSOY



### 125-vuotias kustantamo

Vuonna 2003 WSOY juhli 125-vuotista taivaltaan. WSOY:n kuluttajille suuntaamat tuotteet menestyivät vuoden aikana, mutta yrityksille suunnattuja markkinoita vaivasi edelleen taantuma. Vuonna 2004 WSOY keskittyi strategiaansa mm. etsien laajentumismahdollisuuksia Euroopassa.

### Kotimainen kaunokirjallisuus nousussa

WSOY:n yleisen kirjallisuuden yksikkö on markkinajohtaja, jonka tavoitteena on olla luovan kirjallisuuden edistäjä ja edelläkävijä Suomessa. WSOY Oppimateriaalit on kaikkien koulumuotojen ja tuoteryhmien markkinajohtaja, ja WSOY Business Information tarjoaa tuotteita ja palveluja erityisesti yritysasiakkaille. eWSOY keskittyy sähköiseen oppimiseen kehittämällä kouluille internet-pohjaista Opit-palvelua. Suurteoksia kustantaa tytäryhtiö Weilin+Göös. Skandinavian maissa toimiva Bertmark kustantaa ja markkinoi vuosikirjoja ja suurteoksia.

Erityisesti kotimaiselle kaunokirjallisuudelle vuosi 2003 oli hyvä. Sekä Finlandia-palkinto että Tieto-Finlandia myönnettiin WSOY:n kustantamille kirjoille: kaunokirjallisuuden Finlandia-palkinnon sai Pirkko Saision Punainen erokirja ja Tieto-Finlandian Elina Sanan Luovutetut – Suomen ihmisluovutukset Gestapolle.

Kotimainen kirjallisuus menestyi muutenkin hyvin: monet WSOY:n kotimaiset kirjailijat tekivät vuonna 2003

1. Elina Sanan Luovutetut herätti laajaa kiinnostusta niin suomalaisissa kuin kansainvälisissäkin tiedotusvälineissä ja voitti Tieto-Finlandia-palkinnon.
2. Weilin+Göös myyntipaneelissa kehitetään ja testataan uusia tuoteideoita.
3. WSOY järjestää opettajille kevään 2004 aikana yli 1 000 uusiin oppimateriaaleihin liittyvää tilaisuutta ja koulukäyntiä. Kenttäpäällikkö Erja Hautakoski esittelemässä oppikirjoja Paijalan ala-asteella Tuusulassa.
4. Vuoden 2003 käännöskirjoista puhutuimpia oli Kabulin kirjakauppias. Kirjailija Åsne Seierstad Helsingin Kirjamesuilla.
5. Aku Ankka -kirja tuotannossa WS Bookwellin painossa.
6. WSOY Oppimateriaalien asiakaspalvelussa vastaanotetaan kiireaikana 3 000 puhelua kuukaudessa. Maija Luoto, Marjo Kanerva ja Anna Block.

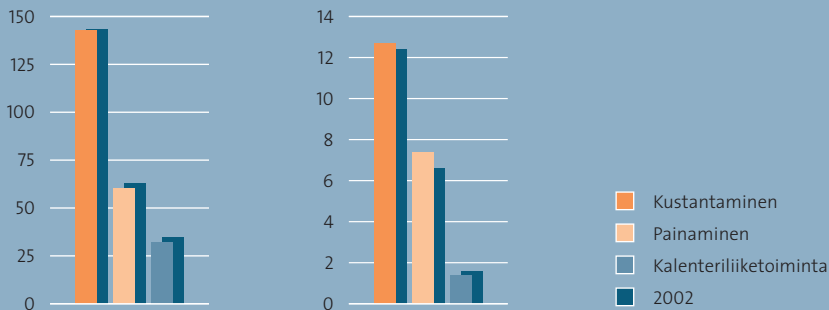
## Tytäryhtiöitä

Ajasto Osakeyhtiö  
 » Almanacksförlaget AB  
 » Emil Moestue AS  
 Dark Oy  
 Docendo Finland Oy  
 » Docendo Sverige AB  
 Everscreen Oy (64 %)  
 » Everscreen AB  
 Lönnberg Painot Oy  
 Weilin+Göös Oy  
 » Bertmark Media AB  
 » Kustannusperintä Oy  
 WS Bookwell Oy

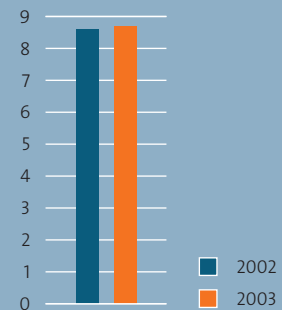
## WSOY:n johtoryhmä

**Jorma Kaimio**, toimitusjohtaja, WSOY (pj.)  
**Jyri Ahti**, kehitysjohtaja, WSOY  
**Yrjö Franssila**, toimitusjohtaja, Ajasto Osakeyhtiö  
**Jaana Korpi**, toimitusjohtaja, Weilin+Göös Oy  
**Mikko Laine**, johtaja, eWSOY  
**Hannu Laukkanen**, johtaja, WSOY Oppimateriaalit  
**Jorma Mikkonen**, johtaja, WSOY Talous ja konsernipalvelut  
**Pekka Pätynen**, toimialajohtaja, WSOY Painotoimiala  
**Tuomo Räsänen**, johtaja, WSOY Business Information  
**Touko Siltala**, kirjallinen johtaja, WSOY Yleinen kirjallisuus  
**Katja Vuorialho**, johtoryhmän sihteeri, päälakimies, WSOY

## Liikevaihto ja EBITA liiketoiminnoittain, milj. €



## Bruttoinvestoinnit, milj. €



## Osakkuusyhtiöitä

Taskukirja Loisto Oy (25 %)  
 Young Digital Poland S.A. (49 %)

## Taloudellisen kehityksen avainlukuja, milj. €

	31.12.2003	31.12.2002
Liikevaihto	<b>212,2</b>	215,9
Liikevoitto ilman liikearvon ja aineettomien oikeuksien poistoja	<b>28,0</b>	26,4
% liikevaihdosta	<b>13,2</b>	12,2
Liikevoitto	<b>22,6</b>	20,5
% liikevaihdosta	<b>10,6</b>	9,5
Liikevoitto ilman osakkuusyhtiöitä	<b>21,0</b>	12,4
% liikevaihdosta	<b>9,9</b>	5,7
Taseen loppusumma	<b>203,8</b>	280,8
Bruttoinvestoinnit	<b>8,7</b>	8,6
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	<b>17,8</b>	9,7
Työsuhteessa oleva henkilöstö keskimäärin	<b>1 933</b>	1 937
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	<b>1 859</b>	1 836

## Toiminnalliset tunnusluvut, 1.1.–31.12.

	2003	2002
<b>Julkaistut uutuudet</b>		
Kirjat, kpl	<b>714</b>	681
Sähköiset tuotteet, kpl	<b>105</b>	116
<b>Julkaistut uusintapainokset</b>		
Kirjat, kpl	<b>1 168</b>	1 251
Sähköiset tuotteet, kpl	<b>202</b>	279
Painetut kirjat, milj. kpl	<b>21</b>	22
Paperin kulutus, tonnia	<b>12 828</b>	12 952

uusia myyntinäytöksiä. Käännöskirjallisuuden suosio oli sen sijaan laskussa. Weilin+Göös teki päätöksen kustantaa ensimmäisen moniosaisen tietosanakirjan Suomessa moneen vuoteen. Kaksi ensimmäistä Factum-sarjan osaa ilmestyivät vuonna 2003 ja saivat myönteisen vastaanoton.

Sähköisen oppimisen Opit-palvelulla on noin 75 000 käyttäjää. Monivuotiset suurkäyttäjäsopimukset solmittiin Tampereen ja Espoon kaupunkien kanssa; molemmat päättivät ottaa Opit-palvelun kaikkien koululaistensa käyttöön.

Vuonna 2004 WSOY:llä on mielenkiintoinen kustannusohjelma ja odotettavissa on hyvä kirjavuosi. Oppimateriaaliyksikön työtä värittää vuosikymmenen suurin

7. WSOY:n 125-vuotisjuhlavuoden kunniaksi järjestettiin Designmuseossa Tavaton kiire -kuvitusnäyttely. Avajaisissa toimitusjohtaja Jorma Kaimio.
8. Kalenteritoiminnassa yhdistyvät sisällön, tuotannon ja jakelun osaaminen.
9. Monien kotimaisten suosikkikirjailijoiden vuoden 2003 kirjat myivät aiempia teoksia paremmin. Kirjailija Rakel Liehun Runeberg-palkinnon saanut Helene oli yksi näistä.



7



8



9

opetussuunnitelmamuutos, joka vaikuttaa kaikkien kouluasteiden materiaaleihin ja asettaa kehitystyölle innostavia haasteita.

#### **Painoliiketoiminta tehostaa tuotantoaan**

WSOY:n kirjapainoyhtiö WS Bookwell on Pohjoismaiden suurimpia kirjanpainajia, jonka tuotannosta 50 % menee Suomen ulkopuolelle. Lönnberg Painot Oy on erikoistunut mainospainotuotteisiin, vuosikertomuksiin, myymälämainontaan ja lahjapakkauksiin. Dark Oy on digitaalisen painamisen taitaja.

Vuonna 2003 WS Bookwell kehitti sitomolinjoaan ja tehosti niiden toimintaa. Dark investoi moniväristen käsikirjojen painamiseen, mikä vahvisti sen asemaa johtavana digitaalisena painona. Myös ensimmäinen toimintavuosi uusissa toimitiloissa Sanomalassa paransi Darkin tuottavuutta. F.G. Lönnberg valittiin kuudennen kerran Suomen laadukkaimmaksi kirjapainoksi.

Vuonna 2004 painotoiminnan kilpailu jatkuu kovana. Markkinaosuudet pyritään säilyttämään mm. kehittämällä asiakaspalvelua ja kasvattamalla tehtyjen investointien tuottavuutta.

#### **Kalenteritoiminta keskittyy kannattavuuteen**

WSOY:n kalenteriryhmä Ajasto on Pohjoismaiden johtava ajanhallintayritys, joka toimii Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Vuonna 2003 kalenteriryhmän kiinteitä kuluja pienenettiin ja tuotanto paransi kustannustehokkuuttaan. Kuluttajakalentereiden markkinat pysyivät Suomessa vakaina, ja yhtiön asema markkinoilla vahvistui.

Vuonna 2004 kalenteriryhmä tiivistää rakennettaan. Markkinajohtaja hyödyntää entistä tarkemmin suuruutensa tuomia etuja ja parantaa kannattavuuttaan.

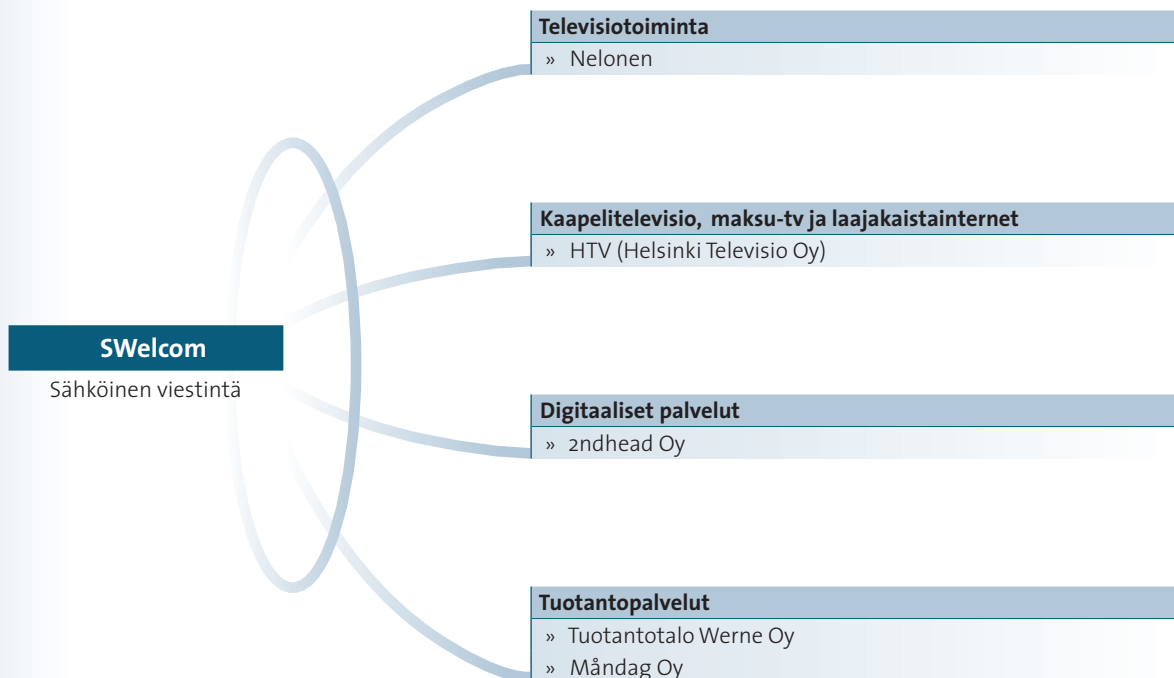
#### **Näkymät vuodelle 2004**

WSOY:n vuoden 2004 liikevaihdon odotetaan kasvavan edellisvuodesta parantuvan toimintaympäristön myötä. Myös tuloskasvu jatkuu – kasvua edesauttavat vankat markkina-asetat ja tulosparannustoimet.

Ks. myös Tilinpäätös, s. 7.

# swelcom<sup>e</sup>

SWelcom on SanomaWSOY-konsernin sähköisen liiketoiminnan ryhmä. Ryhmään kuuluvat mm. Suomen kolmanneksi suurin mainosmedia televisio-kanava Nelonen ja maan suurin kaapelitelevisioyhtiö HTV (Helsinki Televisio).

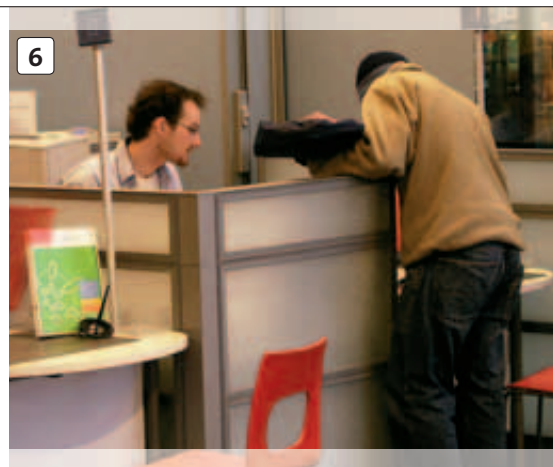
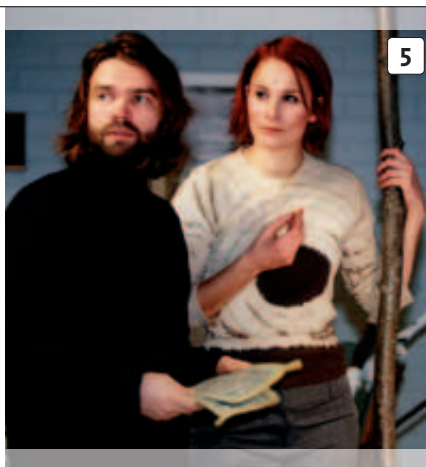




## Merkittäväksi sähköisen viestinnän toimijaksi

”SWelcom on sähköisen viestinnän markkinoiden vahva haastaja niin televisiotoiminnan kuin laajakaistainternetinkin puolella. Tavoitteenamme on olla tulevaisuudessa valtakunnallisesti merkittävä sähköisen viestinnän toimija ja johtava omissa kohderyhmissämme.”

Toimitusjohtaja **Tapio Kallioja**, SWelcom



### Ennätysten vuosi

SWelcomiin kuuluvat tv-kanava Nelosen ja kaapeli-tv-yhtiö HTV:n lisäksi sähköisen viestinnän tuotantopalveluja tarjoavat Werne, Måndag ja 2ndhead.

Vuosi 2003 oli SWelcomille erinomainen: se teki reilun tulosparannuksen ja voitollisen tuloksen. Nelonen kasvatti osuuttaan mainosmarkkinoilla ja nousi toiseksi katsotuiimmaksi kanavaksi 10–44-vuotiaiden keskuudessa. HTV:lle vuosi oli historiallisen menestyksellä: sekä liittymien määrä että laajakaistainternetin tilausmäärät kasvoivat merkittävästi.

Vuonna 2004 Nelosen lähetykset laajenevat lähes valtakunnallisiksi. Hyvä tuloskehitys antaa mahdollisuuden lisätä panostuksia muun muassa digitaaliseen televisiotoimintaan ja Nelosen ohjelmistoon. HTV:n kannattava kasvu jatkuu ja yhtiö keskittyy uusien palvelujen käynnistämiseen laajakaistaverkossaan.

### Näkymät vuodelle 2004

Vuonna 2004 SWelcomin liikevaihdon ennakoidaan kasvavan selvästi Nelosen mainosmyynnin kasvun, HTV:n liittymämyynnin ja laajakaistapalvelujen suosion ansiosta. Liikevoitto paranee edelleen kasvavista panostuksista huolimatta.

Ks. myös Tilinpäätös, s. 7–8.

1. Nelosen suosio kasvoi erityisesti mainostajille tärkeissä kohderyhmissä. Suosikkisarja Sopranos nappasi lukuisia palkintoja vuonna 2003.
2. Nelosen uutiskuvaus on useaan otteeseen palkittu Suomen parhaana. Kuvassa uutisankkuri Mikko Hirvonen.
3. Nelosen järjestämä ilotulituksen SM-kilpailu on Suomen suurin yksittäinen yleisötapahtuma. Kuva tapahtumaan liittyvästä Nelosen asiakastilaisuudesta.
4. HTV ja Welho näkyivät kesällä Helsingin city-pyörissä.
5. Nelosen ohjelmat saivat neljä Venla 2003 -palkintoa. Irtiottoja-sarja palkittiin mm. parhaana draamasarjana.
6. HTV:n laajakaistaverkkoon kuuluu jo yli 260 000 kotitaloutta. HTV:n myymälä Sanomatalossa palvelee laajakaistaja digi-tv-asiakkaita.



## Tytäryhtiöitä

2ndhead Oy  
 Helsinki Televisio Oy  
 Oy Ruutunelonen Ab (90,55 %)  
 » Oy Suomen Medianeilonen Ab  
 Tuotantotalo Werne Oy  
 » Måndag Oy

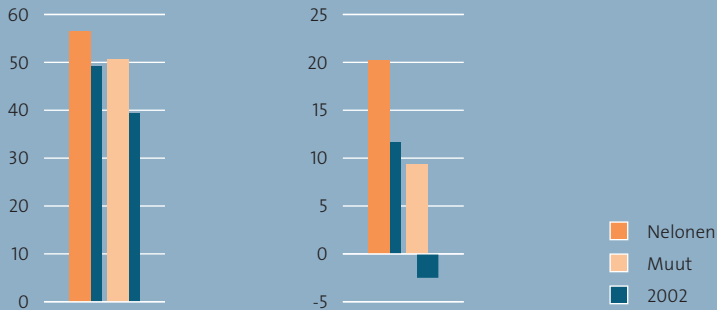
## Osakkuusyhtiöitä

Maxisat Oy (46,21 %)  
 Platco Oy (33,33 %)  
 Suomen Urheiluradio Oy (23,25 %)

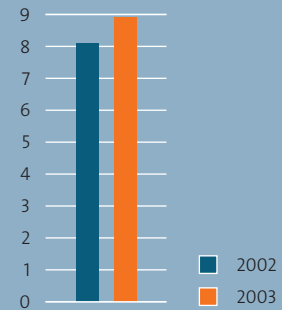
## SWelcomin johtoryhmä

**Tapio Kallioja**, toimitusjohtaja, SWelcom Oy (pj.)  
**Pekka Jaakola**, teknologiajohtaja, SWelcom Oy  
**Pirkko Jokinen**, toimitusjohtaja, 2ndhead Oy  
**Juha-Pekka Louhelainen**, toimitusjohtaja,  
 Oy Ruutunelonen Ab  
**Marja-Leena Tuomola**, hallintojohtaja, SWelcom Oy  
**Markku Tuomola**, toimitusjohtaja, Helsinki Televisio Oy  
**Pia Huhdanmäki**, johtoryhmän sihteeri, päälakimies,  
 SWelcom Oy

## Liikevaihto ja EBITA liiketoiminnoittain, milj. €



## Bruttoinvestoinnit, milj. €



## Taloudellisen kehityksen avainlukuja, milj. €

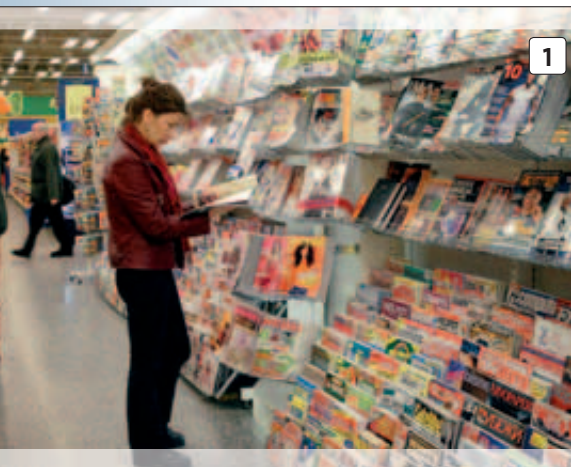
	31.12.2003	31.12.2002
Liikevaihto	<b>104,9</b>	86,1
Liikevoitto ilman liikearvon ja aineettomien oikeuksien poistoja	<b>29,6</b>	9,0
% liikevaihdosta	<b>28,3</b>	10,5
Liikevoitto	<b>1,2</b>	-18,0
% liikevaihdosta	<b>1,1</b>	-20,9
Liikevoitto ilman osakkuusyhtiöitä	<b>1,0</b>	-15,6
% liikevaihdosta	<b>1,0</b>	-18,1
Taseen loppusumma	<b>142,3</b>	138,2
Bruttoinvestoinnit	<b>8,9</b>	8,1
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	<b>1,5</b>	-16,8
Työsuhteessa oleva henkilöstö keskimäärin	<b>416</b>	413
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	<b>392</b>	384

## Toiminnalliset tunnusluvut, 1.1.–31.12.

	2003	2002
Nelosen osuus televisiomainonnasta	<b>27,3%</b>	24,7%
Nelosen päiväpeitto	<b>41%</b>	43%
Nelosen kaupallinen katsojaosuus	<b>22,0%</b>	23,4%
Nelosen valtakunnallinen katsojaosuus	<b>11,4%</b>	11,6%
Kaapeli-tv-liittymiä, 1 000 kpl (31.12.)	<b>257</b>	237
Maksu-tv-tilauksia, 1 000 kpl (31.12.)	<b>33</b>	36
Laajakaistaisia internetliittymiä, 1 000 kpl (31.12.)	<b>43</b>	31



Rautakirja toimii Latviassa, Liettuassa, Suomessa, Tshekissä ja Virossa. Ryhmään kuuluvat mm. Suomen johtava kioskiketju R-kioski, maan suurin lehtijakelu- liike Lehtipiste, Suomen laajin kirjakauppaketju Suomalainen Kirjakauppa sekä elokuvateatteritoimintaa harjoittava Finnkino.



**Rautakirja**  
Kioskikauppa,  
lehtitukkukauppa,  
kirjakauppa,  
elokuvateatteritoiminta  
ja ravintolatoiminta

**Kioskikauppa**

- » R-kioskit
- » Veikkausrastit
- » R-Kiosk Eesti AS (Viro)
- » Narvesen Baltija SIA (Latvia)
- » CZ Retail a.s. (Tshekki)

**Lehtitukkukauppa**

- » Lehtipiste
- » AS Lehepunkt (Viro)
- » SIA Preses Serviss (Latvia)

**Kirjakauppa**

- » Suomalainen Kirjakauppa Oy
- » Yliopistokirjakauppa
- » Lukiolaisten Kirjakauppa
- » Reader's
- » Apollo Raamatud AS (Viro)

**Viihde ja vapaa-aika**

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>» Elokuvateatteritoiminta           <ul style="list-style-type: none"> <li>– Finnkino Oy</li> <li>– AS MPDE (Viro)</li> <li>– Baltic Cinema SIA (Latvia)</li> <li>– UAB Vingio kino teatras (Liettua)</li> <li>– Interprint Oy</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>» Ravintolatoiminta           <ul style="list-style-type: none"> <li>– Eurostrada Oy</li> <li>– Foodstop Oy/Motorest</li> <li>– Pizza Hut</li> </ul> </li> </ul> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

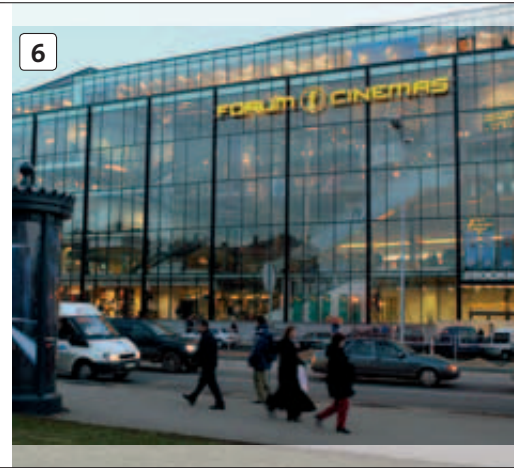
## Kasvua kansainvälistymisestä

”Rautakirjan tavoitteena on kasvaa yleistä kaupan kehitystä ripeämmin. Myös aito valtakunnallisuus ja sen tuoma vahva markkina-asema ovat toimintamme kulmakiviä.

Merkittävä osa tulevaisuuden kasvusta tulee ulkomailta. Baltia on jo nyt osa kotimarkkinoitamme. Katseemme on jatkossa entistä enemmän suuntautunut kehittyville Itä-Euroopan markkinoille.”

Toimitusjohtaja **Erkki Järvinen**, Rautakirja Oy

1. Yhteiskunnassa vaikuttavat trendit lisäsivät selvästi asumis-, auto-, nuoriso- ja musiikki-lehtien myyntiä. Lehtipiste K-Supermarket Jättijaossa Vantaalla.
2. Lehtipisteen lehtilähetelmä sijaitsee Vantaalla.
3. Lukevien suomalaisten määrä on tutkimusten mukaan kasvanut. Kirjojen hankintakanavina korostuvat kirjakaupat ja kirjastot. Suomalainen Kirjakauppa Espoon Isossa Omenassa.



### SanomaWSOY:n sataprosenttiseksi tytäryhtiöksi

Rautakirja sulautui kokonaan SanomaWSOY:hyn 1.3.2003, ja sen noteeraus Helsingin Pörssissä päättyi. Rautakirja jatkaa toimintaansa entiseen tapaan, nyt konsernin itsenäisenä liiketoimintaryhmänä.

### Kioskikauppa vastaa alan haasteisiin

Rautakirjalla on kioskitoimintaa Latviassa, Suomessa, Tshekissä ja Virossa. Suomessa R-kioskeja on 713 ja pelitoimintaan erikoistuneita Veikkausrasteja 35. R-kioski on yksi Suomen asioiduimmista ketjuista. Virossa R-kioskeja on 199, ja Latviassa norjalaisten kanssa omistetussa yhteisytyksessä on 431 kioskia.

Toiminta Tshekissä käynnistyi vuoden 2003 alussa yhteistyössä ranskalaisen Hachette Distribution Services SA:n kanssa. Vuoden toiminnan jälkeen maassa on 137 kioskia.

Päivittäistavarakaupan kilpailu kiristyi vuonna 2003 sekä kotimaisten että kansainvälisten toimijoiden vaikutuksesta. Haasteeseen vastattiin tekemällä määrätietoista työtä oman, päivittäistavarakaupasta poikkeavan, monipuolisen valikoiman kehittämiseksi.

Vuonna 2004 kioskikauppa kehittää voimakkaasti järjestelmiään. Samalla koko konseptia hiotaan ja palvelutarjonta laajentuu.

4. Tutkimusten mukaan asiakkaat arvostavat R-kioskeja nopeana heräteostopaikkana. Veli Kojo uudessa R-kioskissa Helsingin Rautatietorilla.
5. Uuteen taloustoimintojen palvelukeskukseen keskitettiin valtaosa Rautakirja-konsernin kotimaan taloustoiminnoista. Kuvassa Tarja Åberg ja Kirsi Vartiainen.
6. Finnino muodostaa Itämeren alueen johtavan elokuvateatteriketjun. Riian elokuvakeskus avattiin marraskuussa.

### Lehtitukkukaupalla hyvät näkyvät

Lehtipisteellä on toimintaa Latviassa, Suomessa ja Virossa. Se tarjoaa kaikille kustantajille ja tuotteille avoimen lehtien irtonumeroiden markkinointi- ja jakelujärjestelmän. Kaupalle Lehtipiste tarjoaa mielenkiintoisen tuoteryhmän sekä osaamisensa lehtien kuljetus- ja esitelyjärjestelmistä.

Suomessa vuosi 2003 oli lehtien irtonumeromyynille menestyksellä, sillä markkinoille tuli lukuisia uusia yleisaikakauslehtiä. Iltapäivälehtien myynti laski hieman. Virossa ja Latviassa kehitettiin toimintaa edelleen ja vahvistettiin markkina-asemaa.

Lehtimyynnin näkymät kaikissa kolmessa toimintamaassa ovat hyvät niin kustantajien panostuksen kuin Lehtipisteen oman kehitystyönkin ansiosta.

#### **Kirjakauppa hioo valikoimahallintaa**

Suomalainen Kirjakauppa on valtakunnallinen kirjakaup-paketju ja alansa markkinajohtaja. Sillä on 59 myymälän ketju sekä neljä Yliopistokirjakauppaa, kaksi Reader's-pokkarimyymälää ja Lukiolaisten Kirjakauppa. Lisäksi yhtiöllä on vahva suoramyymäyksikkö sekä kokonaisuutta tukevat verkkokaupat. Virossa toimii kolmen myymälän Apollo-kirjakauppaketju.

Vuosi 2003 oli hyvä kirjavuosi erityisesti tieto- ja kaunokirjoissa. Sekä kotimainen että ulkomainen kau-

7. Suomalais-norjalainen yhteisyrityskioski Riiassa.
8. Finnkino on markkinajohtaja kaikissa toimintamaissaan. Kuva Latviasta.
9. Eurostradan konseptia kehitetään nykyiseltä pohjalta myyntipistemäärää oleellisesti kasvattamatta. Keimolan Eurostrada.



nokirjallisuus samoin kuin lasten ja nuorten kirjat myivät hyvin. Suomalaisen Kirjakaupan markkina-asemaa vahvistettiin hankkimalla sekä Lukiolaisten Kirjakaupan liiketoiminta että Akateemisen Kirjakaupan lehtivuosi-kertatoiminnot. Myymälöiden ilmettä ja toimintaa kehitettiin vuoden aikana uuden konseptin mukaisiksi.

Vuonna 2004 kirjakauppa hakee kasvua tehostamalla edelleen toimintaansa sekä panostamalla valikoimahallintaan ja ketjukonseptin kehitykseen.

#### **Elokuvateatteritoiminta laajenee**

Finnkino on erikoistunut elokuvateatteritoimintaan ja elokuvien levitykseen. Se toimii Latviassa, Liettuassa, Suomessa ja Virossa.

Vuonna 2003 Finnkino otti käyttöön kaksi uutta monisalielokuvateatteria Liettuassa, yhden Latviassa ja yhden Suomessa. Samoin käynnistyi monisaliteatterin rakennushanke Oulussa. Finnkinon Kinolippu ja Lippupalvelu käynnistivät yhteistyön kesällä. Suomessa elokuvissakäynnit olivat edellisen vuoden tasolla. Kotimaiset elokuvat menestyivät hyvin.

Uusien monisaliteattereiden myötä Finnkino vahvistaa asemiaan markkinajohtajana kaikissa toimintamaissaan. Ketjua laajennetaan jatkossakin myös perustamalla uusia toimipisteitä.

#### **Ravintolatoimintaa kahdessa linjassa**

Rautakirjan ravintolatoiminta muodostuu kahdesta toimintalinjasta Suomessa, maanteiden varsilla ja taajamissa olevista liikenneasemista sekä Pizza Hut -ravintoloista. Eurostradan Motorest-ketjua on kasvatettu Neste Markkinoinnin kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti viime vuosien aikana.

#### **Näkymät vuodelle 2004**

Vuosi 2004 on kaupan alalla erittäin haasteellinen ja kasvu jäänee aiempia vuosia alhaisemmaksi. Rautakirjan vertailukelpoisen liikevaihdon ennakoidaan kuitenkin kasvavan yleistä päivittäistavarakaupan kasvua enemmän. Liikevoiton ennustetaan paranevan.

Ks. myös Tilinpäätös, s. 8.



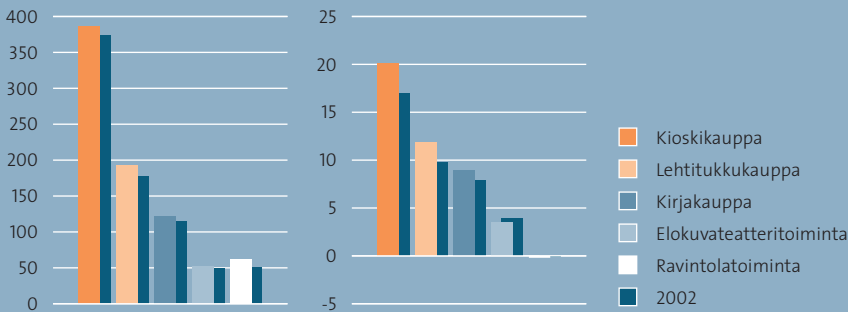
## Tytäryhtiöitä

AS Lehepunkt  
Eurostrada Oy  
» Foodstop Oy (99 %)  
Finnkino Oy  
» AS MPDE  
» Baltic Cinema SIA (90 %)  
» Interprint Oy  
» UAB Vingio kino teatras (90 %)  
R-Kiosk Eesti AS  
Suomalainen Kirjakauppa Oy  
» Apollo Raamatud AS

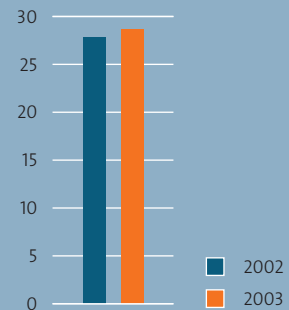
## Osakkuusyhtiöitä

Baltlab OÜ (33,33 %)  
CZ Retail a.s. (50 %)  
» M-Trafik s.r.o.  
» Amadeo s.r.o.  
JHC Arena Holding (30 %)  
Jokerit HC Oy (36,43 %)  
Kirjavälitys Oy (20,05 %)  
Narvesen Baltija SIA (50 %)  
» a/s Preses Apvieniba (96,95 %)  
» SIA Preses Serviss  
SIA Stockmann Centrs (37 %)

## Liikevaihto ja EBITA liiketoiminnoittain, milj. €



## Bruttoinvestoinnit, milj. €



## Taloudellisen kehityksen avainlukuja, milj. €

	31.12.2003	31.12.2002
Liikevaihto	<b>770,3</b>	726,5
Liikevoitto ilman liikearvon ja aineettomien oikeuksien poistoja	<b>41,4</b>	42,4
% liikevaihdosta	<b>5,4</b>	5,8
Liikevoitto	<b>35,5</b>	38,0
% liikevaihdosta	<b>4,6</b>	5,2
Liikevoitto ilman osakkuusyhtiöitä	<b>41,3</b>	39,5
% liikevaihdosta	<b>5,4</b>	5,4
Taseen loppusumma	<b>348,6</b>	410,4
Bruttoinvestoinnit	<b>28,7</b>	27,8
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	<b>18,1</b>	15,0
Työsuhteessa oleva henkilöstö keskimäärin	<b>6 458</b>	6 453
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	<b>4 962</b>	5 110

## Toiminnalliset tunnusluvut, 1.1.–31.12. \*)

	2003	2002
Asiakasmäärät kioskikaupassa, tuhansia	<b>119 380</b>	122 126
Asiakasmäärät kirjakaupassa, tuhansia	<b>6 316</b>	6 460
Elokuvateattereissa kävijät, tuhansia	<b>3 599</b>	3 591
Myydyt kpl:t lehtitukkukaupassa, tuhansia	<b>127 562</b>	126 017

\*) Suomessa toimivat yksiköt

## Rautakirjan johtokunta

**Erkki Järvinen**, toimitusjohtaja, Rautakirja Oy (pj.)  
**Raimo Kurri**, toimialajohtaja, Kirjakauppa  
**Markus Miettinen**, toimialajohtaja, Lehtitukkukauppa  
**Timo Mänty**, toimialajohtaja, Viihde ja vapaa-aika  
**Markku Pelkonen**, toimialajohtaja, Kioskikauppa  
**Matti Salmi**, hallintojohtaja (31.3.2004 asti)  
**Hellevi Kekäläinen**, hallintojohtaja (1.4.2004 alkaen)



# Hallinnointi

SanomaWSOY-konserni on organisoitu viiteen kokonaan omistettuun liiketoimintaryhmään: Sanoma Magazines, Sanoma, WSOY, SWelcom ja Rautakirja. Aiemmin 57-prosenttisesti omistettu Rautakirja sulautui SanomaWSOY:hyn 1.3.2003.

SanomaWSOY:n liiketoimintaryhmillä on toimintavapaus sovittujen tavoitteiden ja toimintaperiaatteiden rajoissa. Konsernin emoyhtiö SanomaWSOY Oyj vastaa

yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy valintaa seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Jos hallituspaikka jää vapaaksi kesken toimikauden, uusi jäsen valitaan toimikauden jäljellä olevaksi ajaksi. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen ei saa valita henkilöä, joka on täyttänyt tai toimikauden aikana täyttää 75 vuotta.

Helsingin Pörssin uusissa hallinnointiperiaatteissa suositellaan hallituksen jäsenten toimikaudeksi yhtä vuotta. SanomaWSOY:ssä hallituksen jäsenten toimikausi on kolme vuotta. Yhtiö katsoo, että sen liiketoiminnan luonne edellyttää hallituksen jäseniltä yhtä vuotta pitkäaikaisempaa perehtymistä ja sitoutumista toimintaan. Hallituksen jäsenten toimikaudet on kuitenkin jär-



konsernin strategisesta ohjauksesta ja hallinnoinnista. Konsernin johtaminen ja liiketoimintojen ohjaaminen perustuvat selkeään organisaatorakenteeseen, määriteltyihin valtuuksiin ja vastuisiin, yhtenäisiin suunnittelu- ja raportointijärjestelmiin sekä toimintaohjeisiin.

SanomaWSOY:n hallitus vahvistaa konsernin hallinnointiperiaatteet, jotka on laadittu Helsingin Pörssin, Kauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton suosittelemia hallinnointiperiaatteita noudattaen. Voimassa olevat hallinnointiperiaatteet löytyvät konsernin internetsivuilta [www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi).

SanomaWSOY Oyj:n hallintoelimiä ovat hallitus ja toimitusjohtaja. Heidän tehtävänsä määräytyvät pääosin Suomen osakeyhtiölain mukaan. Konsernin johtoryhmä valmistelee hallitukseen tulevia asioita ja koordinoi konsernin johtamista. Johtoryhmä ei kuitenkaan ole muodollisesti päätöksentekuelin, vaan sen käsittelemät ja suosittelemat periaatelinjaukset hyväksytään juridisesti SanomaWSOY Oyj:n tai tytäryhtiöiden hallituksissa tai toteutetaan toimitusjohtajan valtuuksin.

## Hallitus

Yhtiökokous valitsee SanomaWSOY:n hallituksen jäsenet, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu 5–11 jäsentä. Lisäksi hallitukseen voidaan nimetä enintään kaksi henkilöstön edustajaa.

Hallituksen jäsenen toimikausi alkaa varsinaisen

jestetty niin, että noin kolmasosa hallituksen jäsenistä valitaan vuosittain.

Nykyisessä hallituksessa on kymmenen jäsentä. Hallituksen jäsenistä Kyösti Järvinen, Seppo Kievari ja Hannu Syrjänen ovat erovuorossa vuoden 2004 varsinaisessa yhtiökokouksessa ja Paavo Hohti, Robert Castrén, Jane Erko ja Robin Langenskiöld vuoden 2005 varsinaisessa yhtiökokouksessa sekä Sari Baldauf, Jaakko Rauramo ja Sakari Tamminen vuoden 2006 varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Hallituksen päätoiminen puheenjohtaja on Jaakko Rauramo. Hallituksen jäsenistä konsernin palveluksessa ovat toimitusjohtaja Hannu Syrjänen sekä Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtaja Seppo Kievari, joka jää eläkkeelle 1.4.2004. Hallituksen jäsenistä puolet on riippumattomia Helsingin Pörssin uuden hallinnointiperiaatesuosituksen tarkoittamalla tavalla: Sari Baldauf, Robert Castrén, Paavo Hohti, Kyösti Järvinen ja Sakari Tamminen.

SanomaWSOY:n hallitus on osakeyhtiölain mukaisesti vastuussa konsernin yleisjohtamisesta ja johtamisen organisoinnista. Hallitus nimittää konsernin toimitusjohtajan, hänen sijaisensa ja konsernin johtoryhmän jäsenenä toimivat konsernin emoyhtiön johtajat, hyväksyy liiketoimintaryhmien emoyhtiöiden toimitusjohtajien, heidän sijaistensa ja Helsingin Sanomien ja Iltä-Sanomien vastaavien päätoimittajien nimitykset sekä päättää ylimmän johdon palkkauksesta ja palkkioista.

Vuonna 2003 hallitus kokoontui kuusi kertaa. Keskimäärin kokouksiin osallistui 89 % hallituksen jäsenistä.

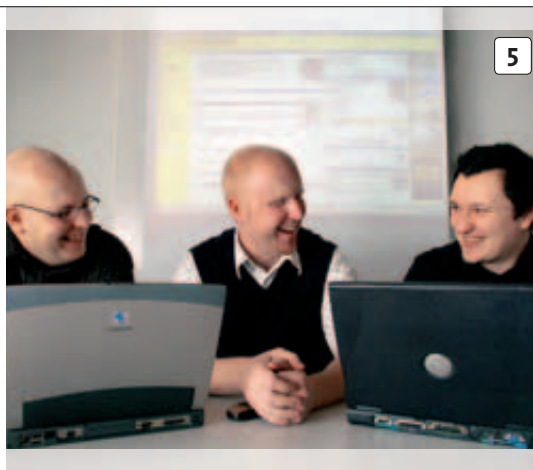
#### Hallituksen valiokunnat

Hallituksen kokouksiin tulevia asioita valmistelee yhtiöjärjestyksen mukaisesti työvaliokunta. Työvaliokuntaan kuuluvat hallituksen puheenjohtaja Jaakko Rauramo, varapuheenjohtaja Paavo Hohti sekä toimitusjohtaja Hannu Syrjänen. Työvaliokunta kokoontui vuoden aikana viisi kertaa, ja valiokunnan jäsenet olivat läsnä kaikissa kokouksissa. Hallitus voi asettaa myös muita tarpeelliseksi katsomiaan valiokuntia. Vuonna 2003 SanomaWSOY:ssä toimivat palkka- ja tarkastusvaliokunnat.

vissa tapauksissa hän voi kuitenkin toimia operatiivisissa johtamistehtävissä erityisesti kasvu- ja kansainvälistymisprojekteissa. SanomaWSOY:n hallituksen puheenjohtajana vuonna 2003 toimi Jaakko Rauramo.

#### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa itsenäisesti yrityksen operatiivisesta toiminnasta hallituksen hyväksymien strategisten tavoitteiden, budjettien sekä hallituksen vahvistamien yleisperiaatteiden mukaisesti. Toimitusjohtaja johtaa yhtiön päivittäistä hallintoa, valmistelee hallituksen kokouksiin tulevia asioita ja esittelee ne hallitukselle ja sen valiokunnille. Toimitusjohtaja toimii myös puheenjohtajana konsernin johtoryhmässä ja liiketoimintaryhmien



Palkkavalioikunnan tehtävänä on valmistella johdon palkkaukseen ja konsernin palkkaus- ja palkkiopoliittikaan liittyviä asioita. Palkkavalioikuntaan kuuluivat vuoden lopussa Paavo Hohti (pj.), Sari Baldauf (vpj.), Jane Erkkö ja Seppo Kievari. Vuoden 2003 aikana palkkavalioikunta kokoontui kaksi kertaa, ja kokouksiin osallistuivat kaikki valiokunnan jäsenet.

Tarkastusvaliokunta kehittää ja valvoo konsernin taloudellista raportointia, tilintarkastajien työskentelyä ja sisäisen kontrollin luotettavuutta. Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat vuoden 2003 lopussa Kyösti Järvinen (pj.), Robert Castrén (vpj.), Robin Langenskiöld ja Sakari Tamminen. Valiokunnalla oli neljä kokousta vuoden 2003 aikana. Keskimäärin kokouksiin osallistui 94 % valiokunnan jäsenistä.

#### Hallituksen päätoiminen puheenjohtaja

Hallituksella on päätoiminen puheenjohtaja, jonka tehtävänä on valmistella yhdessä toimitusjohtajan kanssa hallituksen kokouksiin tulevia asioita sekä johtaa puhetta hallituksen ja työvaliokunnan kokouksissa. Hallituksen puheenjohtaja keskittyy erityisesti konsernin strategisten päätösten ja linjausten sekä strategisten henkilöstöasioiden valmisteluun. Lisäksi hän hoitaa laaja-alaisia konsernin ulkoisia suhteita yhdessä toimitusjohtajan kanssa.

Hallituksen puheenjohtaja ei normaalisti osallistu konsernin operatiiviseen johtamiseen. Etukäteen sovitta-

emo-yhtiöiden hallituksissa, ellei erityistapauksissa sovita toisin. Vuonna 2003 SanomaWSOY:n toimitusjohtajana toimi Hannu Syrjänen.

- 1. ja 3.** Sekä IS- että HS-liiketoimintayksiköt menestyivät hyvin vuonna 2003 haastavasta markkinatilanteesta huolimatta.
- 2.** Vuosi 2003 oli sähköiseen viestintään keskittyvälle SWelcomille ennätysellinen monessa suhteessa. Se teki mm. reilun tulosparannuksen. Kuvassa SWelcomin toimitusjohtaja Tapio Kallioja. Takana Helsingin Sanomien lehtipainon tuotantojohtaja Pekka Salmén.
- 4.** Lehtipiste keräsi ja jakeli 400 000 lehteä valtakunnalliseen koulujen aikakauslehtipäivään. Äidinkielen tunti aikakauslehtien parissa Etu-Töölön yläasteella.
- 5.** Helsingin Sanomien Verkkoliite uudistettiin syksyllä 2003. Uudistuksen avainhenkilöt Pekka Pekkala, Aki Nykänen ja Mikko Hämäläinen.
- 6.** Helsingin Sanomien Kuukausiliite täytti 20 vuotta vuonna 2003. Kuva Helsingin Sanomien uudistukseen liittyneestä yleisötilaisuudesta Sanomatalon mediatorilla.

### Palkat, palkkiot ja kannustimet

SanomaWSOY:n hallitus vahvistaa toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon palkat ja edut palkkavaliokunnan valmisteleman esityksen perusteella. Hallituksen palkkiot vahvistaa yhtiökokous.

SanomaWSOY:n hallituksen jäsenille maksetaan palkkiona 5 000 euroa (pj.), 4 500 euroa (vpj.) tai 3 500 euroa (jäsenet) kuukaudessa. Lisäksi heille maksetaan kokouspalkkiona 200 euroa kokoukselta. Hallituksen jäsenistä SanomaWSOY:n optiojärjestelmän piirissä ovat hallituksen puheenjohtaja Jaakko Rauramo, toimitusjohtaja Hannu Syrjänen ja Seppo Kievari.

Vuonna 2003 SanomaWSOY:n johdolle maksettiin palkkoja ja palkkioita yhteensä 8,0 (8,5) milj. euroa.

50 000 kappaletta 2001B- ja 50 000 kappaletta 2001C-optio-oikeuksia.

Muiden SanomaWSOY:n johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 60 vuotta ja eläke noin 60 % palkasta. Heidän irtisanomisaikansa on kuusi kuukautta ja erokorvauksena maksetaan 12 kuukauden palkkaa vastaava summa. Erakorvaukseen liittyy määräaikainen kilpailukiello.

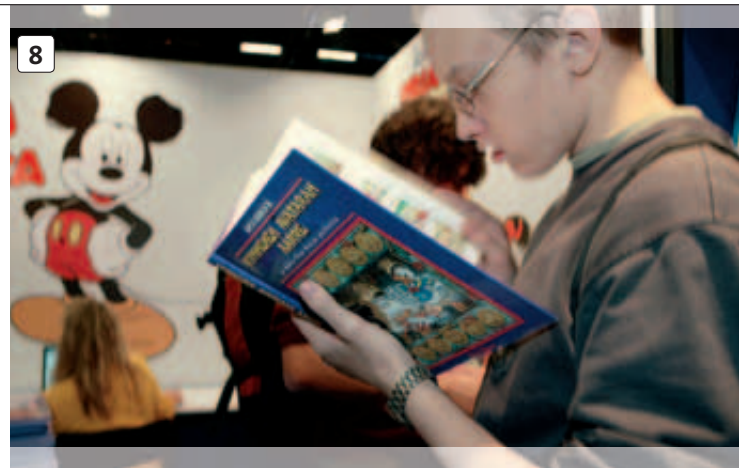
SanomaWSOY:n kaikissa liiketoimintaryhmissä on käytössä kannustejärjestelmiä, joilla henkilöstöä ohjataan liiketoiminnan tavoitteisiin, sitoutetaan sekä palkitaan hyvistä suorituksista ja tuloksista. Osaamiseen ja tehtävän vaatimustasoon sekä suoritukseen perustuvan palkan lisäksi käytössä on kertapalkkioita sekä lyhyen tähtäyksen kannustejärjestelmiä, joissa on huomioitu lii-



Johtoon on luettu SanomaWSOY:n hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, liiketoimintaryhmien emoyhtiöiden toimitusjohtajat ja heidän mahdolliset sijaisensa. Mukana ovat vain palkat ja palkkiot, jotka on maksettu näistä tehtävistä tilikauden aikana niitä hoitaneille henkilöille.

Hallituksen päätoimiselle puheenjohtajalle Jaakko Rauramolle maksettiin vuonna 2003 palkkoja, palkkioita sekä bonus- ja muita korvauksia noin 732 600 euroa (noin 903 100 euroa vuonna 2002, jolloin summaan sisältyi vuoden 2001 yrityskaupan hoitoon liittyviä korvauksia). Rauramolla on hänen itsensä tai yhtiön niin halutessa oikeus jäädä 60 vuotta täytettyään täydelle (60 %) vanhuuseläkkeelle Sanoma Osakeyhtiön eläkesäätiön sääntöjen mukaisesti. Hallituksen puheenjohtajan sopimus on voimassa puheenjohtajan toimikauden ajan, ellei muuta sovita tai yhtiökokouksessa päätetä. Rauramolla on 100 000 kappaletta 2001B- ja 100 000 kappaletta 2001C-optio-oikeuksia.

Toimitusjohtaja Hannu Syrjäselle maksettiin vuonna 2003 palkkoja, palkkioita sekä bonus- ja muita korvauksia noin 656 700 euroa (noin 568 100 euroa vuonna 2002). Toimitusjohtajasopimuksen mukaan Syrjänen siirtyi eläkkeelle täytettyään 60 vuotta, ellei erikseen toisin sovita, ja hänen eläkkeensä on noin 60 % palkasta. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja erokorvauksena maksetaan 18 kuukauden rahapalkkaa vastaava summa. Erakorvaukseen liittyy määräaikainen kilpailukiello. Syrjäsellä on 50 000 kappaletta 2001A-,



ketoimintaryhmien erilaiset ansaintalogiikat. Kannustejärjestelmien yleisperiaatteet vahvistaa SanomaWSOY:n hallitus. Kannusteet asetetaan ottaen huomioon edellisen vuoden kehitys, kilpailuolosuhteet, liiketoiminnan elinkaari, toimintasuunnitelmat yms. tekijät. Sanomassa ja Sanoma Magazines Finlandissa on lisäksi henkilöstörahoisto, jonka vuosittainen voittopalkkio sovitetaan yhteen lyhyen tähtäyksen kannustejärjestelmän palkkion kanssa. Lisäksi käytössä on johdon optiojärjestelmä, jonka ehtoja on tarkemmin kuvattu Tilinpäätöksen sivulla 43.

SanomaWSOY:n päävastuullinen tilintarkastusyhteisö on PricewaterhouseCoopers Oy.

### Riskienhallinta, valvonta ja tarkastus

SanomaWSOY:n hallitus on vahvistanut konsernin riskienhallintapolitiikan. Tämän lisäksi tärkeimpiä liiketoiminnan riskien hallinnan välineitä ovat konsernin ja liiketoimintaryhmien ja -yksiköiden toimintaohjeet.

Konsernin varainhoidon valvonnasta vastaa SanomaWSOY:n hallitus. Kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestämisestä vastaa toimitusjohtaja. Konsernin taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan ohjausjärjestelmän avulla. Ohjausjärjestelmä sisältää toteutuneen tuloslaskelman, tasetiedot ja tunnusluvut sekä ajantasaiset ennusteet kuluvalle vuodelle ja rullaavasti seuraavalle 12 kuukaudelle.



SanomaWSOY:n hallitus valitsee vuosittain keskuudesta tarkastusvaliokunnan, joka valmistelee, ohjaa ja arvioi konsernin riskienhallintaa, sisäisiä valvontajärjestelmiä, taloudellista raportointia sekä tilintarkastusta ja sisäistä tarkastusta hallituksen vahvistaman toimintaohjeen mukaisesti.

Vuoden 2003 lopussa SanomaWSOY:n nelijäsenisen tarkastusvaliokunnan jäsenet olivat riippumattomia Helsingin Pörssin uuden hallinnointiperiaatesuosituksen tarkoittamalla tavalla Robin Langenskiöldiä lukuun ottamatta. Tarkastusvaliokunnan kokouksiin saavat halutessaan osallistua kaikki yhtiön hallituksen jäsenet. Tarkastusvaliokunta kutsuu kokouksiinsa käsiteltävien asioiden kannalta tarpeellisia asiantuntijoita, kuten toi-

### Immateriaalioikeudet

SanomaWSOY:n tuotteiden ja palveluiden kannalta keskeisiä immateriaalioikeuksia ovat konsernin omistamat ja lisensoimat tekijänoikeudet, kustannusoikeudet, tavaramerkit, toiminimet, verkkotunnukset ja tietotaito. Immateriaalioikeudet ovat keskeinen osa konsernin tietopääomaa, ja niiden hallinnointiperiaatteet on vahvistettu konsernin johtoryhmässä.

Konsernille pyritään saavuttamaan kilpailuetua hankkimalla immateriaalioikeuksia mahdollisimman kustannustehokkaasti.



mitusjohtajan, taloudesta ja hallinnosta vastaavan johtajan, sisäisen tarkastuksen johtajan tai tilintarkastajat.

SanomaWSOY:ssä on konsernihallintoon kuuluva sisäisen tarkastuksen yksikkö, joka toimii yhteistyössä konsernijohton, tarkastusvaliokunnan ja tilintarkastajien kanssa. Yksikön toiminta perustuu konsernin hallinnointiperiaatteisiin ja tarkastusvaliokunnan sisäisestä tarkastuksesta antamaan toimintaohjeeseen.

SanomaWSOY:n hallinnointiperiaatteissa on määriteltä, kuinka investoinnit ja henkilöstöä koskevat asiat hyväksytään. Investoinnit ovat esillä eri hallintoelimsä strategioita, toimintasuunnitelmia ja budjetteja käsiteltäessä. Kaikki investointipäätökset tehdään lopullisesti erillisen esityksen perusteella investointien hyväksymistä koskevien valtuuksien mukaisesti. Kaikista merkittävistä investoinneista laaditaan päätöksentekoa ja seuranta varten ehdotus, joka sisältää investoinnin perusteet ja laskelman.

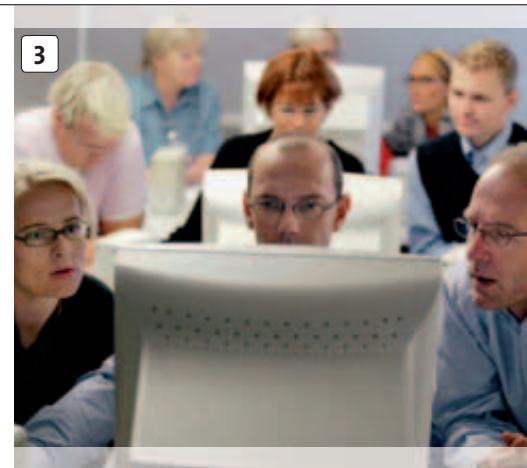
SanomaWSOY:n liiketaloudelliset riskit liittyvät ensisijaisesti toimintaympäristöön. Noin viidennes konsernin liikevaihdosta tulee mediamainonnasta, joka reagoi herkästi bruttokansantuotteen muutoksiin. Uusiin tuotteisiin, yrityskauppoihin ja tuotekehittelyyn liittyy enemmän riskejä kuin tavanomaiseen liiketoimintaan. Konsernin riskien maantieteellinen jakauma vaihtelee liiketoimintaryhmittäin.

Rahoitusriskien hallintaa on kuvattu erikseen liitetiedossa 22 Tilinpäätöksen sivulla 39.

7. Konsernin viides Visio-päivä luotasi eri sidosryhmien odotuksia yrityksen toimintaa kohtaan. Christina von Wackerbarth Sanoma Magazines Belgiumista, Euroopan Investointipankin varapääjohtaja Sauli Niinistö sekä hallituksen puheenjohtaja Jaakko Rauramo.
8. Mikki Hiiri täytti 75 vuotta v. 2003 ja Aku Ankka -hahmo täyttää 70 vuotta v. 2004. Sanoma Magazinesilla on Disney-lisenssit Suomessa ja Hollannissa. Kuva Helsingin Kirjamesuilla.
9. Konsernitiimit mm. kehittävät talouden, suunnittelun, henkilöstöhallinnon ja lakiasioiden toimintaperiaatteita. Suunnittelutiimistä Juha Jaskara, Kerstin Rinne, Jussi Vuorinen ja Gerard Moussault.
10. Hollannin Libelle on SanomaWSOY-konsernin laajalevikkisin lehti.
11. Sanoma Uitgeversin henkilöstöä matkustamassa strategiapäivään.

# Henkilöstö

1. Yrityspeliä SanomaWSOY:n JET-seminaarissa. Lassi Tolonen, Hannele Seppä ja Tiina Taos.
2. Sanoma Magazines Budapestin mainosmyyntitiimiläisiä sisäisessä koulutuksessa.
3. Konsernin myyntitiimien välinen Sales Challenge -kilpailu.



SanomaWSOY:llä on konserninlaajuinen henkilöstöpolitiikka, jota tarkennetaan kunkin liiketoimintaryhmän omilla painotuksilla. Emoyhtiön henkilöstötiimi kehittää konsernin HR-toimintamalleja ja -palveluja yhteistyössä liiketoimintaryhmien henkilöstöasiantuntijoiden ja -johdon kanssa.

Vuoden 2004 aikana konsernissa kehitetään erityisesti strategista henkilöstöjohtamista ja etsitään yhteisiä välineitä osaamisen ja tehtävien vaativuuden arviointiin.

## Sisäistä koulutusta

SanomaWSOY aloitti vuonna 2001 kaksi konserninlaajuista koulutusohjelmaa. SanomaWSOY Executive Program, SWEP, keskittyy strategisen ajattelun ja johtamisen kehittämiseen maailman parhaiden asiantuntijoiden johdolla. SanomaWSOY Johtamisen erikoisammattitutkinto, JET, tarjoaa puolestaan käytännön välineitä

liiketoiminnan kehittämiseen. SWEP:iin on osallistunut vuoden 2003 loppuun mennessä 125 ja JET-ohjelmaan 142 konsernilaista.

Vuonna 2003 käynnistettiin konsernin sisäinen esimiesvalmennussarja, Esimiehen työkalupakki, yhteistyössä WSOY Yrityskoulutuksen kanssa. Konsernissa on vuodesta 1999 alkaen toiminut monitaitajaohjelma, johon vuoden 2003 loppuun mennessä oli valittu 18 harjoittelijaa. Ammatillisesta koulutuksesta ja kehityksestä liiketoimintaryhmät vastaavat itsenäisesti.

Kaikkia koulutusohjelmia jatketaan ja kehitetään myös vuonna 2004.

## Palkitsemisjärjestelmä

Kaikki SanomaWSOY-konsernilaiset kuuluvat vuositason kannustejärjestelmien piiriin. Järjestelmän konserninlaajuiset yleisperiaatteet vahvistaa SanomaWSOY:n hallitus. Ks. palkitsemisjärjestelmistä myös Hallinnointi, s. 34.

## Sisäinen liikkuvuus

SanomaWSOY:n sisäistä liikkuvuutta lisätään tulevina vuosina. Ensimmäisessä vaiheessa selvitetään työkiertoon haluavien joukko ja muodostetaan näistä reservi, josta pyritään löytämään jatkossa oikeita kykyjä oikeisiin tehtäviin. Sisäinen liikkuvuus tukee konsernin tavoitteiden saavuttamista ja vauhdittaa välttämätöntä toimintojen ja rakenteiden muutosta.



## Henkilöstö

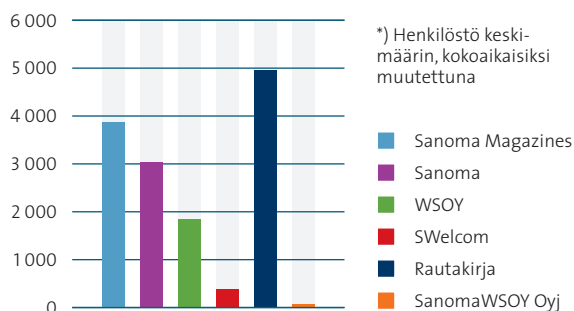
	2003	2002	2001	2000
Työsuhteessa oleva henkilöstö keskimäärin	<b>17 330</b>	18 657	15 129	13 364
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	<b>14 207</b>	15 210	12 077	10 350
Liikevaihto/työntekijä *), 1 000 €	<b>171,3</b>	155,0	143,6	140,0

\*) Laskettu henkilöstö keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna -luvun mukaan.

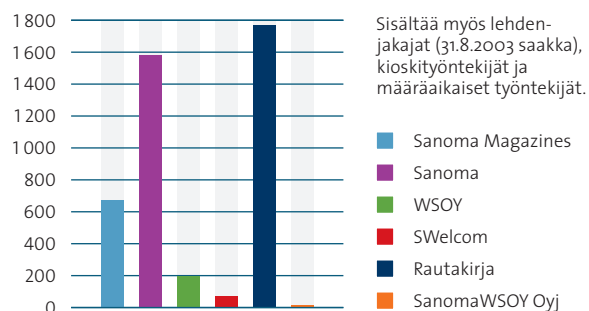
## Henkilöstö maittain 31.12.2003

Suomi	9 387	Tshekki	313	Englanti	59	Saksa	12
Hollanti	2 207	Ruotsi	173	Slovakia	53	USA	5
Viro	873	Norja	136	Malesia	20	Singapore	4
Latvia	643	Kroatia	77	Tanska	18	Kiina	3
Belgia	524	Liettua	72	Venäjä	14		
Unkari	389	Romania	72	Ranska	13		

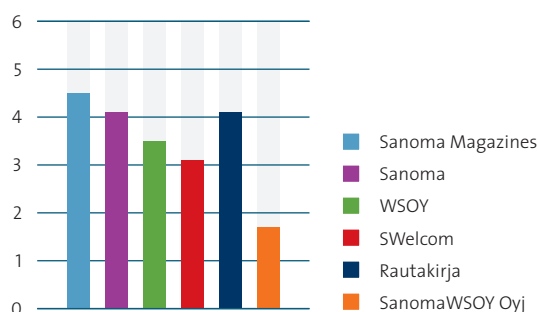
## Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin \*)



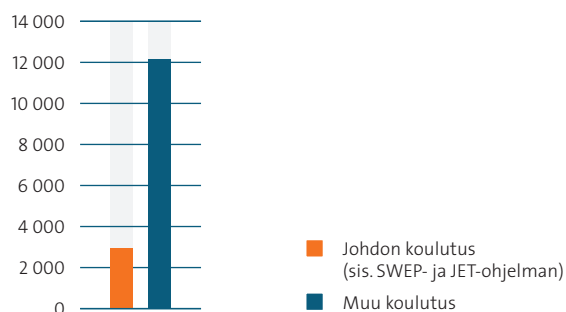
## Henkilöstön vaihtuvuus liiketoimintaryhmittäin



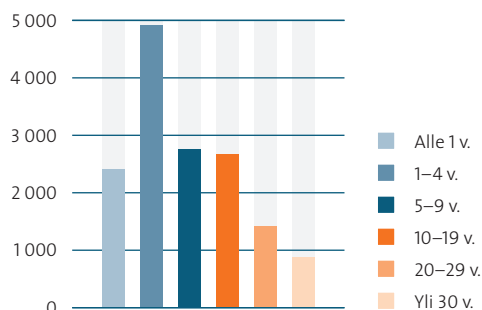
## Sairauspoissaoloprosentti



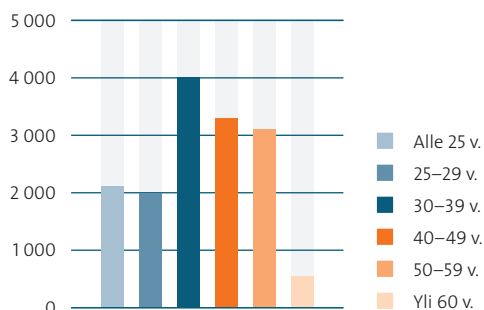
## Koulutuspäivät



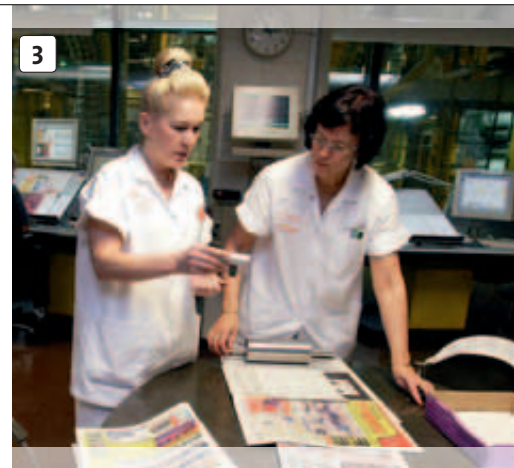
## Palvelusvuosijakauma



## Ikäjakauma



# Ympäristö



## Ympäristöstrategiat

Viestintätoimialalla ympäristöhaitat eivät ole merkittäviä. Kukin SanomaWSOY:n liiketoimintaryhmä vastaa ympäristöstrategiastaan itsenäisesti, sillä SanomaWSOY:n toimialojen ympäristövaikutukset ja seurantakohteet vaihtelevat suuresti. Parhaiden ympäristökäytäntöjen jakamiseksi käynnistettiin vuonna 2003 konserninlaajuisen ympäristötyöryhmän toiminta.

## Kuljetukset

SanomaWSOY:n liiketoimintaryhmistä Sanoma, Sanoma Magazines ja Rautakirja ovat merkittäviä kuljettajia ja kuljetusten ostajia. Sanoman merkittävin kuljettaja on Suomen Posti. Aldipress on Hollannin suurin aikakauslehtien irtonumerojakelija, ja se hoitaa myös Sanoma Uitgeversin tuotteiden kuljetukset. Muissa Sanoma Magazinesin toimintamaissa irtonumerokuljetukset hoidetaan yhteiskuljetuksina muiden kustantajien kanssa. Rautakirjan Lehtipiste hoitaa aikakauslehtien irtonumeroiden ja iltapäivälehtien yhteiskuljetukset Suomessa.

Sanoman lehtipainot sijaitsevat Vantaalla, Forssassa, Varkaudessa, Kouvolassa ja Lappeenrannassa. Ilta-Sanomia painetaan osittain myös Oulussa.

WSOY:n kirjakuljetukset jälleenmyyjille hoidetaan kirja-alan yhteiskuljetuksina.

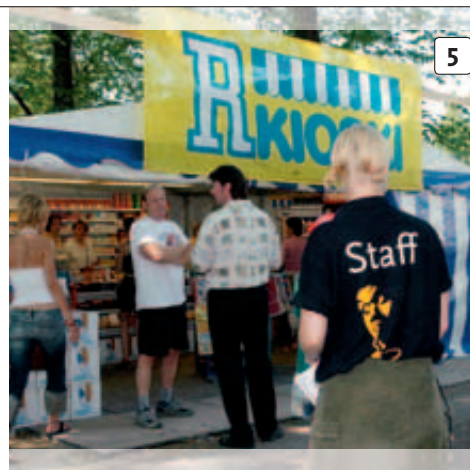
## Kierrätys

Painojen käyttämät painolevyt ja hukkapaperi lajitellaan ja toimitetaan teollisuuden raaka-aineeksi. Painovärijäte toimitetaan ongelmajätäkäsittelyyn. Painoprosessissa syntyvä hukkapaperi kierrätetään ja sen vähentämiseen kiinnitetään jatkuvaa huomiota.

Rautakirjan Lehtipiste kerää myymättä jääneet lehdet myyntipisteistä ja toimittaa ne uusiokäyttöön.

Suomessa SanomaWSOY:n liiketoimintaryhmistä Rautakirja, Sanoma ja WSOY kuuluvat Pakkausalan ympäristörekisteri PYR Oy:n rekisteriin. PYR avustaa jäseniään ja viranomaisia siten, että EU:n pakkausdirektiivin ja sitä vastaavan Suomen lainsäädännön velvoitteet täytetään mahdollisimman edullisesti ja vaivattomasti. Hollannissa valtion ja teollisuuden yhteisellä sopimuksella pyritään vähentämään pakkausmateriaalien käyttöä ja lisäämään paperin ja muiden materiaalien kierrätystä.

1. Laatustandardit auttavat varmistamaan ympäristömyötäisen toimintatavan. WS Bookwellin tuotantotiloja.
2. Sanomalehtipaperi valmistetaan tyypillisimmin kuusipuusta, jota saadaan metsien harvennushakkuissa.
3. Sanoma kehittää paperi- ja painolaatua yhteistyössä Stora Enson kanssa. Käytöntarkkailijat Merja Laamanen ja Arja Tiainen Stora Ensosta tekevät laatuksia Varkauden painossa.
4. Sanoman käyttämässä sanomalehti-paperissa on osin käytetty uusiomassaa. Kuva Sanoman Varkauden painolaitoksesta.
5. Kioskien kylmälaitteissa käytetään ympäristöystävällisiä freonittomia jäähdytysaineita. Kuvassa R-kioski Pori Jazzeilla 2003.
6. Myymättä jääneet lehdet kerätään takaisin myyntipisteistä ja kierrätetään. Kuva Aldipressin lehtilähtämöstä Duivenista.



#### SanomaWSOY:n paperinkulutus\*)

Paperinkulutus, tonnia	2003	2002	2001
sanomalehtipaperi	99 500	97 000	109 000
aikakauslehtipaperi	104 000	94 000	100 000
hieno- ja kirjapaperi, kartongit	17 000	17 500	17 000
kirjansidontapahvi	1 000	1 000	1 000
<b>yhteensä</b>	<b>221 500</b>	<b>208 500</b>	<b>227 000</b>

\*) Sisältää sekä konsernin omissa painoissa käytetyn että muualla painettuja tuotteita varten hankitun paperin.

#### SanomaWSOY:n sähkönkulutus Suomessa\*)

Sähkönkulutus, MWh	2003	2002	2001
	131 054	132 335	121 132

\*) Sähkönkulutuskohteet ovat osin vaihtuneet vuosina 2001 ja 2002.

# Hallitus

**Jaakko Rauramo**, s. 1941, *diplomi-insinööri, vuorineuvos, hallituksen puheenjohtaja*

SanomaWSOY Oyj:n toimitusjohtaja 1999–2001. Toiminut Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtajana vuodesta 1984 sulautumiseen saakka. Tullut Sanoma Osakeyhtiön palvelukseen vuonna 1966 ja hallituksen jäseneksi vuonna 1979, työskennellyt mm. Sanomaprintin kirjapainonjohtajana, Sanomalehtiryhmän johtajana sekä Sanoma Osakeyhtiön varatoimitusjohtajana.

Hallitusten jäsenyyksiä: Metso Oyj, Stiftelsen

**Sari Baldauf**, s. 1955, *kauppätieteiden maisteri*

Toimii Nokian verkkoliiketoiminnasta vastaavana johtajana ja Nokia Oyj:n johtokunnan jäsenenä. Toiminut aiemmin Nokia APAC:n johtajana, Nokia Telecommunications, Cellular Systemsin johtajana, ja Telenokian liiketoiminnan kehitysjohtajana.

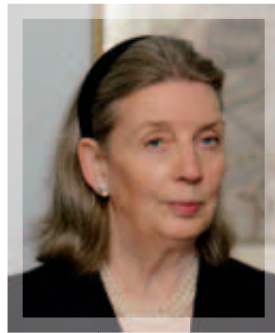
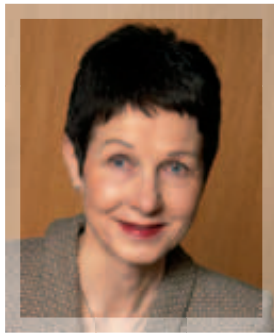
Hallitusten jäsenyyksiä: Liikesivistysrahasto ja International Youth Foundation.

Omistaa 7 000 SanomaWSOY:n B-osaketta.

SanomaWSOY:n hallituksen jäsen vuodesta 2003.

**Robert Castrén**, s. 1957, *diplomiekonomi*

Toimii myynti- ja markkinointijohtajana UPM-Kymmene Oyj:ssä. Työskennellyt vuodesta 1991 lähtien lukuisissa markkinointitehtävissä UPM-Kymmene Oyj:ssä ja sen



Svenska Dagbladet (Ruotsi), Scandinavian International Management Institute Foundation (Tanska), European Publishers Council ja Reuters Founders Share Company Limited (Iso-Britannia) (trustee) sekä Helsingin Sanomain 100-vuotissäätö ja Jane ja Aatos Erkon säätiö. Kuuluu lisäksi Keskuskauppakamarin valtuuskuntaan, Helsingin kauppakamarin valtuuskuntaan ja Teknillisen korkeakoulun ylioppilaskunnan kunniavaltuuskuntaan sekä The Museum of Television and Radion (New York) International Counciliin.

Omistaa 2 452 SanomaWSOY:n A-osaketta, 42 449 B-osaketta, 10 kpl vuoden 2001 vaihdettavan pääomakirjalainan lainaosuuksia, 100 000 kpl 2001B- sekä 100 000 kpl 2001C-optio-oikeuksia.

SanomaWSOY:n hallituksen jäsen vuodesta 1999, hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2001.

**Paavo Hohti**, s. 1944, *filosofian tohtori, professori, hallituksen varapuheenjohtaja*

Toimii Suomen Kulttuurirahastossa. Toiminut Werner Söderström Osakeyhtiön hallintoneuvoston varapuheenjohtajana vuosina 1994–1999 ja jäsenenä 1991–1994.

Hallitusten jäsenyyksiä: Tapio Wirkkala – Rut Bryk Säätiö (pj.), Huhtamäki Oyj (vpj.), WSOY:n kirjallisuussäätiö (pj.), Suomen Ateenan Instituutin Säätiö, Suomen Rooman Instituutin Säätiö (pj.), Valamo säätiö ja Tieteen Tiedotus ry (pj.).

Omistaa 824 SanomaWSOY:n B-osaketta.

SanomaWSOY:n hallituksen jäsen vuodesta 1999.

edeltäjässä Kymmene Oy:ssä. Työskennellyt aiemmin mm. Finnmap ja Lamco Paper Sales -yhtiöissä. Toiminut Sanoma Osakeyhtiön hallituksen jäsenenä 1994–1999 ja varapuheenjohtajana 1999–2002.

Omistaa 7 040 SanomaWSOY:n A-osaketta ja 13 172 B-osaketta.

SanomaWSOY:n hallituksen jäsen vuodesta 2001.

**Jane Erkko**, s. 1936

Toiminut Sanoma Osakeyhtiön hallituksessa vuosina 1990–1999 ja Helsinki Media Company Oy:n hallituksessa varapuheenjohtajana vuosina 1995–1999.

Hallitusten jäsenyyksiä: American Scandinavian Foundation (USA) (overseas trustee) ja Jane ja Aatos Erkon säätiö (vpj.).

Omistaa 43 808 SanomaWSOY:n A-osaketta ja 200 024 B-osaketta.

SanomaWSOY:n hallituksen jäsen vuodesta 1999.

**Kyösti Järvinen**, s. 1933, *ekonomi*

Toiminut vuosina 1956–1996 eri tehtävissä Kansallis-Osake-Pankin ja Merita Pankin kotimaan ja ulkomaan toiminnoissa.

Hallitusten jäsenyyksiä: Kalevalaseura.

SanomaWSOY:n hallituksen jäsen vuodesta 1999.

**Seppo Kievari**, s. 1943, *Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtaja, Helsingin Sanomien kustantaja 31.3.2004 asti*



Toiminut Sanomassa vuodesta 1966 mm. Helsingin Sanomien päätoimittajana, Sanoma Osakeyhtiön varatoimitusjohtajana ja Sanoma Osakeyhtiön sanomalehtien kustantajana.

Hallitusten jäsenyyksiä: Sanoma Osakeyhtiö, Lehtikuva Oy (pj.), Startel Oy (pj.), Suomen Tietotoimisto (pj.), Sanomalehtien Liitto (pj.), Kymen Lehtimedia Oy (pj.), WAN (World Association of Newspapers), Viestinnän Keskusliitto, Hämeen Sanomat Oy, ENPA (European Newspaper Publishers' Association), Helsingin Sanomien 100-vuotissäätiö (pj.) ja Päivälehdien arkistosäätiö (vpj.).

Omistaa 5 000 kpl SanomaWSOY:n B-osakkeita, 30 000 kpl 2001A-, 30 000 kpl 2001B- ja 20 000 kpl 2001C-optio-oikeuksia.

SanomaWSOY:n hallituksen jäsen vuodesta 2003.

ja Value Creating Management of Media Companies-program/INSEAD:n Advisory Boardiin.

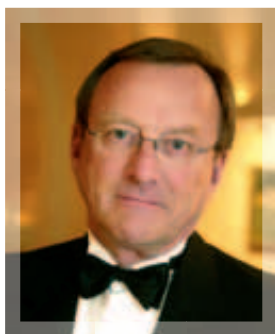
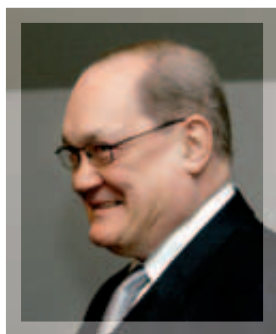
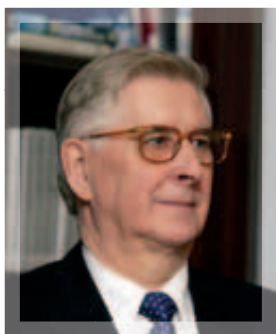
Omistaa 20 000 SanomaWSOY:n B-osaketta, 5 kpl vuoden 2001 vaihdettavan pääomallainan lainaosuuksia, 50 000 kpl 2001A-, 50 000 kpl 2001B- ja 50 000 kpl 2001C-optio-oikeuksia.

SanomaWSOY:n hallituksen jäsen vuodesta 2001.

**Sakari Tamminen**, s. 1953, *kauppatieteiden maisteri*

Toiminut Metsossa vuodesta 1999 alkaen aluksi talous- ja rahoitusjohtajana ja sen jälkeen varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena. Siirtynyt Rautaruukin varatoimitusjohtajaksi ja toimitusjohtajan sijaiseksi 22.4.2003 ja toimitusjohtajaksi 1.1.2004.

Työskennellyt aikaisemmin mm. Rauman vara-



**Robin Langenskiöld**, s. 1946, *diplomiekonomi*

Toiminut Sanoma Osakeyhtiön hallituksen jäsenenä vuosina 1990–1999 ja Helsinki Media Company Oy:n hallituksen jäsenenä vuosina 1995–1999.

Hallitusten jäsenyyksiä: Pencentra Oy.

Omistaa 1 119 604 SanomaWSOY:n A-osaketta ja 6 577 712 B-osaketta.

SanomaWSOY:n hallituksen jäsen vuodesta 1999.

**Hannu Syrjänen**, s. 1951, *ekonomi, oikeustieteen kandidaatti, SanomaWSOY Oyj:n toimitusjohtaja*

Tullut Rautakirjan palvelukseen 1989 ja toiminut yhtiössä toimitusjohtajana, varatoimitusjohtajana sekä toimialajohtajana. Työskennellyt aikaisemmin mm.

TS-Yhtymässä johtajana, Wihuri Oy:ssä toimialajohtajana sekä Lakimiesliiton Kustannuksen toimitusjohtajana.

Hallitusten jäsenyyksiä: Sanoma Osakeyhtiö (pj.), SWelcom Oy (pj.), Werner Söderström Osakeyhtiö (pj.), Rautakirja Oy (pj.), Viestinnän Keskusliitto (pj.), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (pj.), Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto, Districo International AB (Ruotsi) (pj.), Indoor Group Oy, Pro Kirja Oy, Puolustus-taloudellinen suunnittelukunta, graafinen pooli (pj.), Liikesivistysrahasto ja Partiosäätiö (hallintoneuvoston jäsen). Kuuluu lisäksi Maanpuolustuksen Tuki ry:n valtuustoon, Helsingin Yliopiston Tiedesäätiön valtuuskuntaan, Helsingin Kauppakamarin valtuuskuntaan, Säätiö Institutum Romanum Finlandiaen valtuuskuntaan

toimitusjohtajana sekä talous- ja rahoitusjohtajana, Rauma-Repolan Konepajateollisuuden talousjohtajana ja Rosenlewin Metalliteollisuuden talouspäällikkönä.

Hallitusten jäsenyyksiä: Lemminkäinen Oyj, Kuusakoski Oy, Pörssisäätiö, Metallinjalostajat, Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto (vuodesta 2004) ja Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo (hallintoneuvoston jäsen). Kuuluu lisäksi Suomen Ranskan instituutin säätiön valtuuskuntaan, Pohjolan suurasiakasneuvottelukuntaan, Nordea Pankki Suomi Oyj:n Suomen Suurasiakastoiminnon Advisory Counciliin sekä Vuorimiesyhdistys-Bergsmannaföreningen ry:hyn.

SanomaWSOY:n hallituksen jäsen vuodesta 2003.

Sivujen 40–41 SanomaWSOY-omistukset ovat tilanteesta 31.1.2004. Kuukausittain päivitettävä sisäpiirirekisteri on osoitteessa [www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi). Lisätietoja hallituksen toiminnasta Hallinnointi-tekstissä, s. 32–35.

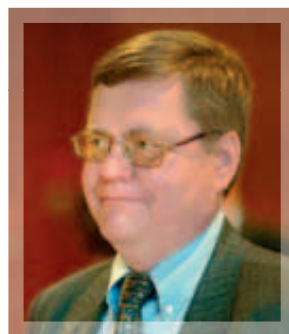
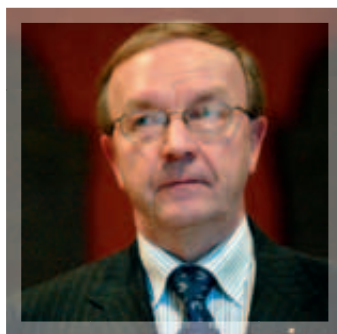
# Johtoryhmä

Omistaa 80 SanomaWSOY:n A-osaketta, 6 000 B-osaketta sekä 30 000 kpl 2001A-, 30 000 kpl 2001B- ja 30 000 kpl 2001C-optio-oikeuksia.

**Aarno Heinonen**, s. 1944, kauppatieteiden maisteri, SanomaWSOY Oyj:n hallinnosta ja taloudesta vastaava johtaja 31.3.2004 asti

Toiminut WSOY:ssä 1987–1999 mm. talousjohtajana ja varatoimitusjohtajana. Työskennellyt aikaisemmin Veitsiluoto Oy:n talousjohtajana sekä Huhtamäki-konsernissa tarkastuspäällikkönä ja talousjohtajana.

Hallitusten jäsenyyksiä: Kaikki SanomaWSOY:n kiinteistöyhtiöt (pj.), Werner Söderström Osakeyhtiö, Sanoma Osakeyhtiö, Viestintätyönantajat VTA, Johtamistaidon Opisto, Vapo Oy (pj.) ja Viestintäalan



**Hannu Syrjänen**, s. 1951, ekonomi, oikeustieteen kandidaatti, SanomaWSOY Oyj:n toimitusjohtaja

Tullut Rautakirjan palvelukseen 1989 ja toiminut yhtiössä toimitusjohtajana, varatoimitusjohtajana sekä toimialajohtajana. Työskennellyt aikaisemmin mm. TS-Yhtymässä johtajana, Wihuri Oy:ssä toimialajohtajana sekä Lakimiesliiton Kustannuksen toimitusjohtajana.

Hallitusten jäsenyyksiä: ks. sivut 40–41.

Omistaa 20 000 SanomaWSOY:n B-osaketta, 5 kpl vuoden 2001 vaihdettavan pääomakirjalainan lainaosuuksia, 50 000 kpl 2001A-, 50 000 kpl 2001B- ja 50 000 kpl 2001C-optio-oikeuksia.

**Eija Ailasmaa**, s. 1950, valtiotieteen maisteri, Sanoma Magazines B.V:n toimitusjohtaja

Toiminut Sanoma Magazines Finland Oy:n ja Helsinki Media Oy:n toimitusjohtajana 2000–2002, Helsinki Media Company Oy:n varatoimitusjohtajana 1998–2000 sekä Aikakauslehdet-yksikön johtajana. Työskennellyt aikaisemmin mm. Sanoma Osakeyhtiön Sanomaprintin ja Helsinki Media Company Oy:n kustannusjohtajana, Kodin Kuvalehden päätoimittajana sekä erilaisissa toimituksellisissa tehtävissä Ilta-Sanomissa.

Hallitusten jäsenyyksiä: Sanoma Magazines B.V. (Hollanti) (Management Board) (pj.), Sanoma Magazines Finland Oy (pj.), Hansaprint Oy, R.C.V. Entertainment B.V., Sanoma Budapest Kiadó Részvénytársaság, Sanoma Magazines Belgium N.V. ja Uitgevers Maatschappij N.V.

taloudellinen tutkimussäätiö (vpj.).

Omistaa 200 SanomaWSOY:n A-osaketta ja 5 040 B-osaketta sekä 30 000 kpl 2001A-, 30 000 kpl 2001B- ja 10 000 kpl 2001C-optio-oikeuksia.

**Nils Ittonen**, s. 1954, diplomiekonomi, SanomaWSOY Oyj:n rahoituksesta ja sijoituksesta vastaava johtaja

Tullut Sanoman palvelukseen 1977 ja toiminut yhtiössä eri taloushallinnon tehtävissä, mm. Sanoma Osakeyhtiön sijoitusjohtajana sekä Sanoma Inc:n (USA) ja Crafton Graphic Co:n (USA) talousjohtajana.

Hallitusten jäsenyyksiä: Rautakirja Oy (vpj.), SWelcom Oy, Sanoma Magazines Finland Oy, Oy Asipex Ab ja Jane ja Aatos Erkon säätiö.

Omistaa 50 000 SanomaWSOY:n B-osaketta sekä 30 000 kpl 2001A-, 30 000 kpl 2001B- ja 30 000 kpl 2001C-optio-oikeuksia.

**Erkki Järvinen**, s. 1960, kauppatieteiden maisteri, Rautakirja Oy:n toimitusjohtaja

Toiminut Rautakirjassa vuodesta 1997 mm. kioski-kaupan toimialajohtajana. Työskennellyt aikaisemmin mm. Cultor-konserniin kuuluneessa Vaasanmylly Oy:ssä markkinointijohtajana ja -päällikkönä, Siljans Knäcke AB:ssa Ruotsissa toimitusjohtajana sekä Oy Karl Fazer Ab/Fazer Leipomoissa tuote- ja markkinointipäällikkönä.

Hallitusten jäsenyyksiä: Rautakirja Oy, Rautakirjan eläkesäätiö (pj.), Finnkino Oy (pj.), Suomalainen Kirja-

kauppa (pj.), JHC Arena Holding Oy, IBA (International Book and Press Retailers Association), Narvesen Baltija SIA (Latvia), Baltic Cinema SIA (Latvia) (hallintoneuvoston pj.), AS MPDE (Viro) (hallintoneuvoston pj.), UAB Vingio kino teatras (Liettua) (hallintoneuvoston pj.), R-Kiosk Eesti AS (Viro) (hallintoneuvoston pj.), AS Lehepunkt (Viro) (hallintoneuvoston pj.), Jokerit HC Oyj, Palvelutyöntantajat ry ja Vantaan kauppakamariosasto.

Omistaa 30 000 kpl 2001B- ja 30 000 kpl 2001C-optio-oikeuksia.

**Jorma Kaimio**, s. 1946, filosofian tohtori, klassisen filologian dosentti, Werner Söderström Osakeyhtiön toimitusjohtaja  
Toiminut WSOY:ssä vuodesta 1991 kirjallisena johtajana

**Seppo Kievari**, s. 1943, Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtaja, Helsingin Sanomien kustantaja 31.3.2004 asti

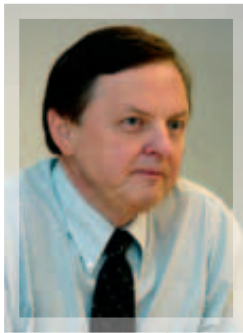
Toiminut Sanomassa vuodesta 1966 mm. Helsingin Sanomien päätoimittajana, Sanoma Osakeyhtiön varatoimitusjohtajana ja Sanoma Osakeyhtiön sanomalehtien kustantajana.

Hallitusten jäsenyyksiä: ks. sivut 44–45.

Omistaa 5 000 kpl SanomaWSOY:n B-osakkeita, 30 000 kpl 2001A-, 30 000 kpl 2001B- ja 20 000 kpl 2001C-optio-oikeuksia.

**Kerstin Rinne**, s. 1950, oikeustieteen kandidaatti, varatuomari, SanomaWSOY Oyj:n lakiasioista ja suunnittelusta vastaava johtaja

Tullut Sanoman palvelukseen 1980. Toiminut lakiasia-



ja varatoimitusjohtajana ja toimitusjohtajana vuodesta 2000. Työskennellyt aikaisemmin Akateemisen Kirjakaupan johtajana sekä tutkijana ja luennoitsijana Helsingin yliopistossa.

Hallitusten jäsenyyksiä: Werner Söderström Osakeyhtiö, Ajasto Osakeyhtiö (pj.), Weilin+Göös Oy (pj.), Bertmark Media AB (Ruotsi) (pj.), Helsingin yliopiston Holding Oy, Licentia Oy (pj.), WSOY:n kirjallisuussäätiö (asiamies), Lauri Jäntin säätiö suomenkielisen tietokirjallisuuden edistämiseksi, Suomen Kustannusyhdistys ry (vpj.) ja Valamo säätiön valtuuskunta.

Omistaa 14 480 SanomaWSOY:n B-osaketta sekä 30 000 kpl 2001A-, 30 000 kpl 2001B- ja 30 000 kpl 2001C-optio-oikeuksia.

**Tapio Kallioja**, s. 1948, diplomi-insinööri, SWelcom Oy:n toimitusjohtaja

Tullut Sanoman palvelukseen 1984 ja toiminut Eurocable-ryhmän ja Uudet Viestimet -ryhmän johtajana, Helsingin Telset Oy:n, Helsinki Televisio Oy:n ja Helsinki Media Company Oy:n toimitusjohtajana.

Hallitusten jäsenyyksiä: SWelcom Oy, Helsinki Televisio Oy (pj.), Oy Ruutunelonen Ab (pj.), 2ndhead Oy (pj.), Suomen Urheilutelevisio Oy, Suomen Kaupallisten Televisioiden Liitto (pj.) ja SSH Communications Security Oyj.

Omistaa 1 600 SanomaWSOY:n B-osaketta sekä 30 000 kpl 2001A-, 30 000 kpl 2001B- ja 30 000 kpl 2001C-optio-oikeuksia.

johtajana 1984–1999 sekä johtanut eri aikoina lakiasioiden ohessa mm. suunnittelua, tietopalvelua ja hallintoa. Työskennellyt aikaisemmin mm. asianajajana asianajotoimistoissa Silkko & Ståhlberg, H. Hedman sekä Rinne & Talikka.

Hallitusten jäsenyyksiä: Sanoma Osakeyhtiö (vpj.), Werner Söderström Osakeyhtiö, SWelcom Oy (vpj.), Sanoma Finance AG (Sveitsi) (pj.), HYY Yhtymä (Oy HYY-Yhtiöt Ab, Kaivopiha Oy, HYY-kiinteistöt). Kuuluu lisäksi Pohjoismaisen lakimiesyhteistyön neuvottelukuntaan, Tietoyhteiskuntaneuvostoon sekä European Publishers Councilin Corporate Affairs Groupiin.

Omistaa 1 199 SanomaWSOY:n B-osaketta sekä 30 000 kpl 2001A-, 30 000 kpl 2001B- ja 30 000 kpl 2001C-optio-oikeuksia.

Johtoryhmässä 1.4.2004 aloittavat jäsenet seuraavalla sivulla.

**Mikael Pentikäinen**, s. 1964, metsänhoitaja, Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtaja 1.4.2004 alkaen  
Toiminut vuodesta 1999 Suomen Tietotoimiston päätoimittajana ja toimitusjohtajana. Pentikäinen toimi Etelä-Saimaan päätoimittajana vuosina 1996–1999 ja toimittajana Helsingin Sanomien politiikan toimituksessa vuosina 1992–1996.

Hallitusten jäsenyyksiä: Sanoma Osakeyhtiö 1.4.2004 alkaen.

Omistaa 30 000 kpl 2001C-optio-oikeuksia.

**Matti Salmi**, s. 1950, taloustieteen maisteri, SanomaWSOY Oyj:n taloudesta ja hallinnosta vastaava johtaja 1.4.2004 alkaen.

Toiminut vuodesta 1988 Rautakirjan hallintojohtajana.



Työskennellyt aiemmin mm. Suomen Tupakka Oy:n talousjohtajana sekä British American Tobacco Ltd:n controllerina.

Hallitusten jäsenyyksiä: Kaupan Työnantajaliitto KTL ry, Narvesen Baltija SIA (Latvia), Baltic Cinema SIA (Latvia), Finnkino Oy, Eurostrada Oy, Suomalainen Kirjakauppa Oy, AS MPDE (Viro), AS Megapanus (Viro), Foodstop Oy, UAB Vingio kino teatras (Liettua), AS Lehepunkt (Viro), R-Kiosk Eesti AS (Viro), Jokerit HC Oy. Kuuluu lisäksi KTL/KKL:n neuvottelukuntaan ja Eläkesäätiöyhdistys – ESY:n neuvottelukuntaan.

Omistaa 12 000 kpl 2001B- ja 30 000 kpl 2001C-optio-oikeuksia.

Sivujen 42–44 SanomaWSOY-omistukset ovat tilanteesta 31.1.2004. Kuukausittain päivitettävä sisäpiirirekisteri on osoitteessa [www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi).

#### Kuvat

Lehtikuva: Marja Airio, Jaakko Avikainen, Matti Björkman, Sari Gustafsson, Martti Kainulainen, Kimmo Mäntylä, Jussi Nukari, Pekka Sakki, Heikki Saukkomaa, Markku Ulander, Niina Vuorinen, Tor Wennström

Radim Beznoska, Juhani Niiranen, Samuli Pulkkinen



# Yhteystiedot

## **SanomaWSOY Oyj**

hallituksen puheenjohtaja Jaakko Rauramo  
toimitusjohtaja Hannu Syrjänen

## **Hallinto ja talous**

johtaja Aarno Heinonen  
1.4.2004 alkaen Matti Salmi

## **Lakiasiat ja suunnittelu**

johtaja Kerstin Rinne

## **Rahoitus ja sijoitus**

johtaja Nils Ittonen

## **Sijoittajasuhteet ja konserniviestintä**

johtaja Raija Kariola

Ludviginkatu 6–8  
PL 1229  
00101 Helsinki  
puh. 0105 1999  
faksi 0105 19 5068  
[www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi)

## **Hallituksen puheenjohtajan toimisto**

Erottajankatu 11 A  
PL 1229  
00101 Helsinki  
puh. 0105 1999  
faksi 0105 19 5508

## **Sanoma Magazines B.V.**

Toimitusjohtaja Eija Ailasmaa  
Jachthavenweg 124, 1081 KJ Amsterdam  
POB 90473  
NL-1006 BL Amsterdam, the Netherlands  
puh. +31 20 851 2100  
faksi +31 20 851 2149

## **Sanoma Osakeyhtiö**

Toimitusjohtaja Seppo Kievari  
1.4.2004 alken Mikael Pentikäinen  
Töölönlahdenkatu 2  
PL 95  
00089 Sanomat  
puh. (09) 1221  
faksi (09) 122 4809  
[www.sanoma.fi](http://www.sanoma.fi)

## **Werner Söderström Osakeyhtiö**

Toimitusjohtaja Jorma Kaimio  
Bulevardi 12  
PL 222  
00121 Helsinki  
puh. (09) 616 81  
faksi (09) 6168 3560  
[www.wsoy.fi](http://www.wsoy.fi)

## **SWelcom Oy**

Toimitusjohtaja Tapio Kallioja  
Ludviginkatu 6–8  
PL 1019  
00101 Helsinki  
puh. 010 707 1111  
faksi 010 707 7008  
[www.swelcom.fi](http://www.swelcom.fi)

## **Rautakirja Oy**

Toimitusjohtaja Erkki Järvinen  
Koivuvaarankuja 2  
PL 1  
01641 Vantaa  
puh. (09) 852 81  
faksi (09) 853 3281, 852 8511  
[www.rautakirja.fi](http://www.rautakirja.fi)



SanomaWSOY Oyj, PL 1229, 00101 Helsinki. Puh. 0105 1999, faksi 0105 19 5068, [www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi)

# Ilmipäätös

S a n o m a W S O Y 2 0 0 3

# Sisällys

---

- 1 Avainluvut
- 2 Liikevaihto liiketoiminnoittain
- 3 Liikevoitto liiketoimintaryhmittäin, EBITA liiketoiminnoittain
- 4 Hallituksen toimintakertomus
- 9 Hallituksen voitonjakoehdotus
- 10 Tuloslaskelma
- 11 Tase
- 12 Rahoituslaskelma
- 14 Tuloslaskelma vuosineljänneksittäin
- 15 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
- 18 Tunnuslukujen laskentakaavat
- 19 Tuloslaskelman liitetiedot
- 22 Taseen liitetiedot
- 37 Muut liitetiedot
- 40 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 46 Tilintarkastuskertomus
- 47 Tietoja sijoittajille



# Avainluvut

## SanomaWSOY

AVAINLUVUT, milj. €	31.12.2003	31.12.2002	31.12.2001	31.12.2000	31.12.1999
Liikevaihto	2 434,1	2 357,8	1 734,3	1 447,8	1 320,6
Liikevoitto ilman poistoja ja arvonalentumisia	410,5	346,4	235,0	194,8	
% liikevaihdosta	16,9	14,7	13,6	13,5	
Liikevoitto ilman liikearvon ja aineettomien oikeuksien poistoja	334,1	269,2	161,4	131,1	
% liikevaihdosta	13,7	11,4	9,3	9,1	
Liikevoitto	205,2	134,4	96,5	84,0	71,7
% liikevaihdosta	8,4	5,7	5,6	5,8	5,4
Voitto ennen satunnaisia eriä	163,1	106,7	92,5	138,3	110,4
% liikevaihdosta	6,7	4,5	5,3	9,5	8,4
Voitto satunnaisten erien jälkeen	163,1	112,7	92,5	140,3	110,7
% liikevaihdosta	6,7	4,8	5,3	9,7	8,4
Tilikauden voitto	104,5	37,2	47,8	94,2	74,0
% liikevaihdosta	4,3	1,6	2,8	6,5	5,6
Taseen loppusumma	2 453,0	2 592,5	3 053,1	1 439,3	1 323,1
Bruttoinvestoinnit	94,8	113,5	1 473,9	168,4	279,7
% liikevaihdosta	3,9	4,8	85,0	11,6	21,2
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	11,9	4,7	6,7	10,7	9,3
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	11,4	7,9	8,5	13,8	12,5
Omavaraisuusaste, %	40,3	36,9	31,6	67,4	70,2
Omavaraisuusaste, % *)	47,6	45,2	38,6	67,9	71,0
Velkaantumisaste (Gearing), %	72,9	96,1	115,0	-16,0	-23,1
Velkaantumisaste (Gearing), % *)	46,4	60,0	76,0	-16,6	-24,0
Vieraan pääoman rahoituskulut	47,1	64,3	31,3	7,4	8,4
Korollinen vieras pääoma	819,4	1 006,2	1 439,7	167,4	114,4
Koroton vieras pääoma	686,1	666,8	678,7	336,4	313,3
Rahoitusarvopaperit, rahat ja pankkisaamiset	128,8	122,4	365,0	316,9	321,2
Työsuhteessa oleva henkilöstö keskimäärin	17 330	18 657	15 129	13 364	12 629
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	14 207	15 210	12 077	10 350	9 816

### OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT JA OSAKEPÄÄOMA

Tulos/osake, € **)	0,69	0,22	0,35	0,67	0,53
Rahavirta/osake, € **)	1,65	1,33	1,24	1,24	0,89
Oma pääoma/osake, € **)	6,08	5,70	5,87	5,95	5,68
Osinko/osake, € **) ***)	1,00	0,40	0,51	0,47	0,45
Osinko tuloksesta, % ***)	144,3	178,0	147,5	69,9	84,9
Osakekannan markkina-arvo, A-osake	392,2	232,4	278,6	353,0	309,7
Osakekannan markkina-arvo, B-osake	2 162,7	1 086,7	1 231,7	1 611,6	1 457,7
Osakekannan markkina-arvo	2 554,9	1 319,1	1 510,4	1 964,6	1 767,4
Efektiivinen osinkotuotto, % A-osake	5,9	4,0	4,3	3,1	3,5
Efektiivinen osinkotuotto, % B-osake	6,0	4,2	4,8	3,4	3,5
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku), A-osake	24,4	44,5	34,7	22,6	24,2
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku), B-osake	24,0	42,0	31,0	20,8	23,9
Osakkeiden lukumäärä 31.12., A-osake	23 220 492	23 220 492	23 220 492	23 220 492	6 001 895
Osakkeiden lukumäärä 31.12., B-osake	137 078 936	122 301 104	122 301 104	122 301 104	30 378 504
Osakkeiden lukumäärä 31.12.					
laimennusvaikutuksella, B-osake	156 337 003	136 606 414	134 871 814		
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä keskimäärin, A-osake	23 220 492	23 220 492	23 220 492	23 220 492	6 001 895
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä keskimäärin, B-osake	127 502 915	122 301 104	122 301 104	122 301 104	30 378 504
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä keskimäärin					
laimennusvaikutuksella, B-osake	146 760 982	135 544 281	126 502 821		
Vuoden alin kurssi, A-osake **)	9,00	9,70	10,00	13,00	11,25
Vuoden alin kurssi, B-osake **)	7,62	8,66	9,60	12,28	10,50
Vuoden ylin kurssi, A-osake **)	17,00	13,40	16,50	24,37	18,50
Vuoden ylin kurssi, B-osake **)	17,20	13,63	15,00	23,75	17,25
Tilikauden keskikurssi, A-osake **)	13,18	10,99	12,48	17,95	16,32
Tilikauden keskikurssi, B-osake **)	11,77	11,29	12,02	16,46	13,15
Tilikauden päätöskurssi, A-osake **)	16,89	10,01	12,00	15,20	12,90
Tilikauden päätöskurssi, B-osake **)	16,65	9,44	10,70	14,00	12,75
Osakkeiden vaihto, kpl, A-osake **)	195 335	204 728	108 832	263 549	413 056
% osakekannasta	0,8	0,9	0,5	1,1	1,7
Osakkeiden vaihto, kpl, B-osake **)	17 252 697	6 207 842	3 625 765	6 209 129	6 439 504
% osakekannasta	13,5	5,1	3,0	5,1	5,3

\*) Pääomalainat luettu omaan pääomaan

\*\*) Vuosien 1999–2000 osakekohtaisissa luvuissa on huomioitu osakkeiden jako neljään 10.5.2000

\*\*\*) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Vuoden 1999 luvut ovat pro forma -lukuja.

# Liikevaihto liiketoiminnoittain

## SanomaWSOY

milj. €	1-3/ 2003	4-6/ 2003	7-9/ 2003	10-12/ 2003	1-12/ 2003	1-3/ 2002	4-6/ 2002	7-9/ 2002	10-12/ 2002	1-12/ 2002
<b>Sanoma Magazines</b>										
Sanoma Uitgevers	110,3	114,8	113,7	143,4	<b>482,2</b>	110,7	124,2	112,3	143,8	<b>491,1</b>
Sanoma Magazines Finland	41,1	42,2	39,0	48,9	<b>171,2</b>	40,3	41,5	36,7	46,4	<b>164,8</b>
Sanoma Magazines Belgium	36,5	40,3	35,8	43,6	<b>156,2</b>	36,0	39,7	35,4	41,0	<b>152,2</b>
Sanoma Magazines International	22,4	27,8	23,5	30,0	<b>103,6</b>	25,0	23,9	20,2	26,9	<b>95,9</b>
Aldipress	48,6	51,0	61,0	64,0	<b>224,6</b>	50,1	53,9	55,3	55,7	<b>215,0</b>
Liiketoimintaryhmän sisäinen kaupankäynti	-26,6	-25,3	-28,7	-28,8	<b>-109,5</b>	-25,9	-27,2	-28,6	-29,2	<b>-110,9</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>232,3</b>	<b>250,8</b>	<b>244,3</b>	<b>301,0</b>	<b>1 028,4</b>	<b>236,2</b>	<b>256,0</b>	<b>231,3</b>	<b>284,6</b>	<b>1 008,1</b>
<b>Sanoma</b>										
Helsingin Sanomat	66,1	63,8	61,0	68,0	<b>258,9</b>	65,7	66,3	58,0	64,4	<b>254,4</b>
IS Liiketoimintayksikkö	23,1	24,7	23,8	23,8	<b>95,5</b>	22,1	22,8	23,4	23,8	<b>92,1</b>
Kymen Lehtimedia	12,7	13,7	12,8	13,5	<b>52,7</b>	12,3	13,4	12,4	13,5	<b>51,7</b>
Muut	50,2	50,7	42,3	33,4	<b>176,7</b>	51,1	51,7	48,0	50,0	<b>200,7</b>
Liiketoimintaryhmän sisäinen kaupankäynti	-40,7	-40,4	-34,0	-25,4	<b>-140,5</b>	-40,9	-41,1	-39,0	-39,8	<b>-160,8</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>111,5</b>	<b>112,4</b>	<b>106,0</b>	<b>113,4</b>	<b>443,3</b>	<b>110,3</b>	<b>113,2</b>	<b>102,8</b>	<b>111,9</b>	<b>438,1</b>
<b>WSOY</b>										
Kustantaminen	31,3	44,2	29,2	37,9	<b>142,6</b>	30,3	42,5	30,7	40,0	<b>143,5</b>
Painotoiminta	15,1	13,4	14,7	17,0	<b>60,2</b>	15,9	15,6	15,3	15,9	<b>62,7</b>
Kalenteri- ja liiketoiminta	1,6	2,6	11,8	16,1	<b>32,1</b>	1,7	3,3	12,2	17,4	<b>34,5</b>
Muut	1,0	1,1	1,1	1,3	<b>4,6</b>	0,9	0,9	1,0	1,0	<b>3,7</b>
Liiketoimintaryhmän sisäinen kaupankäynti	-6,6	-6,7	-5,9	-7,9	<b>-27,2</b>	-6,6	-6,4	-6,9	-8,7	<b>-28,6</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>42,4</b>	<b>54,6</b>	<b>50,9</b>	<b>64,3</b>	<b>212,2</b>	<b>42,2</b>	<b>55,8</b>	<b>52,2</b>	<b>65,6</b>	<b>215,9</b>
<b>SWelcom</b>										
Nelonen	13,6	15,2	11,7	16,1	<b>56,5</b>	12,7	12,5	10,1	14,0	<b>49,3</b>
Muut	12,0	12,3	12,1	14,3	<b>50,7</b>	9,8	9,0	9,6	11,0	<b>39,3</b>
Liiketoimintaryhmän sisäinen kaupankäynti	-0,7	-0,6	-0,5	-0,7	<b>-2,4</b>	-1,0	-0,4	-0,5	-0,6	<b>-2,5</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>24,9</b>	<b>26,9</b>	<b>23,3</b>	<b>29,8</b>	<b>104,9</b>	<b>21,5</b>	<b>21,1</b>	<b>19,2</b>	<b>24,4</b>	<b>86,1</b>
<b>Rautakirja</b>										
Kioskikauppa	88,3	100,8	96,9	101,0	<b>387,0</b>	88,1	92,5	93,2	99,8	<b>373,6</b>
Lehtitukku- ja kirjakauppa	44,1	48,8	49,9	50,2	<b>193,0</b>	38,7	42,9	46,2	49,4	<b>177,3</b>
Kirjakauppa	31,7	17,8	29,8	42,5	<b>121,8</b>	30,8	17,3	26,0	41,1	<b>115,2</b>
Elokuvateatteritoiminta	14,6	10,6	11,8	15,9	<b>52,8</b>	14,6	9,1	11,1	14,7	<b>49,6</b>
Ravintolatoiminta	13,4	16,6	17,4	15,2	<b>62,6</b>	10,7	12,5	13,3	13,7	<b>50,2</b>
Muut	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>0,0</b>	0,3	0,3	0,2	0,0	<b>0,8</b>
Liiketoimintaryhmän sisäinen kaupankäynti	-11,3	-11,9	-11,7	-12,1	<b>-47,0</b>	-7,2	-9,7	-11,1	-12,2	<b>-40,2</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>180,8</b>	<b>182,7</b>	<b>194,2</b>	<b>212,6</b>	<b>770,3</b>	<b>176,0</b>	<b>164,9</b>	<b>179,0</b>	<b>206,6</b>	<b>726,5</b>
Konsernin sisäinen kaupankäynti	-27,9	-28,1	-35,4	-33,5	<b>-124,9</b>	-27,1	-26,6	-31,1	-32,1	<b>-117,0</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>564,0</b>	<b>599,3</b>	<b>583,3</b>	<b>687,5</b>	<b>2 434,1</b>	<b>559,0</b>	<b>584,5</b>	<b>553,4</b>	<b>661,0</b>	<b>2 357,8</b>

# Liikevoitto liiketoimintaryhmittäin

SanomaWSOY

milj. €	1-3/ 2003	4-6/ 2003	7-9/ 2003	10-12/ 2003	1-12/ 2003	1-3/ 2002	4-6/ 2002	7-9/ 2002	10-12/ 2002	1-12/ 2002
Sanoma Magazines	5,9	26,1	18,3	28,5	<b>78,8</b>	7,7	26,9	2,9	20,6	<b>58,2</b>
Sanoma *)	10,7	11,0	17,9	29,7	<b>69,4</b>	7,9	13,0	9,8	11,3	<b>41,9</b>
WSOY *)	-1,6	6,9	4,7	12,7	<b>22,6</b>	-2,1	6,8	7,0	8,8	<b>20,5</b>
SWelcom	-1,1	1,8	0,3	0,2	<b>1,2</b>	-6,7	-4,8	-2,6	-4,0	<b>-18,0</b>
Rautakirja	7,3	5,2	10,0	13,0	<b>35,5</b>	7,5	3,7	9,4	17,4	<b>38,0</b>
Muut yhtiöt **)	-4,5	5,4	-1,2	-5,8	<b>-6,1</b>	-3,8	-1,9	-4,4	3,9	<b>-6,3</b>
Konserniyhtiöiden väliset eliminoinnit	-1,9	4,2	0,9	0,7	<b>3,9</b>	3,5	-1,0	-3,0	0,6	<b>0,1</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>14,8</b>	<b>60,5</b>	<b>50,9</b>	<b>79,0</b>	<b>205,2</b>	<b>14,0</b>	<b>42,7</b>	<b>19,1</b>	<b>58,6</b>	<b>134,4</b>

\*) Sisältää osuuden Rautakirjasta 1.3.2003 saakka

\*\*\*) Emoyhtiö SanomaWSOY Oyj ja kiinteistö- ja sijoitusyhtiöt

## EBITA\*) liiketoiminnoittain

milj. €	1-12/ 2003	1-12/ 2002
<b>Sanoma Magazines</b>		
Sanoma Uitgevers	<b>105,1</b>	92,1
Sanoma Magazines Finland	<b>25,4</b>	31,1
Sanoma Magazines Belgium	<b>17,7</b>	14,9
Sanoma Magazines International	<b>13,4</b>	13,2
Aldipress	<b>-1,2</b>	-3,0
Liiketoimintaryhmän sisäiset eliminoinnit	<b>-1,1</b>	-0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>159,1</b>	147,7
<b>Sanoma **)</b>		
Helsingin Sanomat	<b>30,4</b>	28,5
IS Liiketoimintayksikkö	<b>17,5</b>	15,7
Kymen Lehtimedia	<b>8,1</b>	8,1
Muut	<b>21,4</b>	-3,3
Liiketoimintaryhmän sisäiset eliminoinnit	<b>0,0</b>	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>77,5</b>	49,0
<b>WSOY **)</b>		
Kustantaminen	<b>12,7</b>	12,4
Painotoiminta	<b>7,4</b>	6,6
Kalenteriilikeitoiminta	<b>1,4</b>	1,6
Muut	<b>5,0</b>	11,0
Liiketoimintaryhmän sisäiset eliminoinnit	<b>1,4</b>	-5,2
<b>Yhteensä</b>	<b>28,0</b>	26,4

milj. €	1-12/ 2003	1-12/ 2002
<b>SWelcom</b>		
Nelonen	<b>20,2</b>	11,6
Muut	<b>9,4</b>	-2,5
Liiketoimintaryhmän sisäiset eliminoinnit	<b>0,0</b>	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>29,6</b>	9,0
<b>Rautakirja</b>		
Kioskikauppa	<b>20,1</b>	17,0
Lehtitukku- ja kirjakauppa	<b>11,9</b>	9,8
Kirjakauppa	<b>8,9</b>	7,9
Elokuvateatteritoiminta	<b>3,5</b>	3,9
Ravintolatoiminta	<b>-0,2</b>	-0,1
Muut	<b>-2,9</b>	3,8
Liiketoimintaryhmän sisäiset eliminoinnit	<b>0,0</b>	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>41,4</b>	42,4
Muut yhtiöt ***)	<b>1,3</b>	6,0
Konserniyhtiöiden väliset eliminoinnit	<b>-2,7</b>	-11,4
<b>Yhteensä</b>	<b>334,1</b>	269,2

\*) Liikevoitto ilman liikearvon ja aineettomien oikeuksien poistoa

\*\*\*) Sisältää osuuden Rautakirjasta 1.3.2003 saakka

\*\*\*\*) Emoyhtiö SanomaWSOY Oyj ja kiinteistö- ja sijoitusyhtiöt

# Hallituksen toimintakertomus

## SanomaWSOY

### Toimintaympäristö

Taluskasvu jatkui vuonna 2003 edelleen hitaana SanomaWSOY:n tärkeimmissä toimintamaissa. Bruttokansantuote kasvoi kansallisten tutkimuslaitosten arvioiden mukaan Suomessa 1,3 % ja Belgiassa 0,7 %. Hollannissa BKT laski 0,3 %. Yksityinen kulutus kasvoi Suomessa vuoden aikana 3,1 %. Kuluttajat uskoivat omaan talouteensa vahvasti. Työttömyysaste pysyi Tilastokeskuksen mukaan edellisvuotisella tasolla ja oli joulukuussa 8,2 %. Vuoden keskimääräinen inflaatio oli 0,9 %.

Mediamainonta kasvoi Suomessa TNS Gallup Adexin mukaan 2,5 %, ilman vaalimainontaa 1,7 %. Mediamainontaan käytettiin rahaa 1 079 milj. euroa, josta sanoma- ja kaupunkilehtiin käytettiin 55 %, televisioon 19 % ja aikakauslehtiin 17 %. Eri välineissä mediamainonta kehittyi seuraavasti:

- Mainonta sanoma- ja kaupunkilehdissä kasvoi Suomessa 3 %.
- Televisiomainonta Suomessa lisääntyi 3 %.
- Aikakauslehtimainonta väheni Suomessa 0,3 %, mutta yleisaikakaus-, naisten- ja harrastelehtien mainonta kasvoi lähes prosentin ja asiakaslehtien mainonta 8 %. Ammattilehtien mainonta laski 3 %.
- Hollannissa aikakauslehtimainonta väheni ZenithOpti-median ennakkotietojen mukaan 10 % ja Belgiassa 1 %. Unkarissa kasvua oli ennakkotietojen mukaan 10 % ja Tshekissä 6 %.
- Työpaikkailmoittelu supistui Suomessa yhteensä 14 %, sanomalehdissä 13 %.

Kirjamyynnin kasvu oli Suomen Kustannusyhdistyksen ennakkotietojen mukaan vähäistä vuonna 2003. Kustantajien jälleenmyynti kirjakaupoille ja muille vähittäiskaupoille kasvoi 2 %. Kirjakerhojen myynti laski prosentin. Yleisen kirjallisuuden myynti kasvoi 0,5 % ja suurteosmyynti lähes 8 %. Oppimateriaalien myynti laski prosentin.

Vähittäiskaupan myynti kasvoi Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan vuoden 2003 tammi–marraskuussa 4,1 %.

### Liikevaihto

SanomaWSOY:n liikevaihto kasvoi 3 % ja oli 2 434,1 (2 357,8) milj. euroa vuonna 2003. Kasvua syntyi erityisesti Rautakirjassa ja SWelcomissa. Konsernirakenteen muutoksilla oikaistu vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3 %. Mainos-tuottojen osuus konsernin liikevaihdosta oli 21 (21) %.

### Tulos

Konsernin tuloskehitys oli erinomainen: SanomaWSOY:n liikevoitto kasvoi 53 % ja oli 205,2 (134,4) milj. euroa. Liikevoitto kasvoi kaikissa liiketoimintaryhmissä Rautakirjaa lukuun ottamatta. Merkittävimmät kertaluonteiset myyntivoitot olivat 43,4 (34,9) milj. euroa. Liikevoitto ilman konserniliikearvon, liikearvon ja aineettomien oikeuksien poistoa (EBITA) kasvoi 24 %, 334,1 (269,2) milj. euroon.

Tulos ennen satunnaisia eriä nousi 163,1 (106,7) milj. euroon ja tulos osaketta kohden 0,69 (0,22) euroon. Liike-

toiminnan rahavirta oli 248,1 (187,3) milj. euroa ja rahavirta osaketta kohden 1,65 (1,33) euroa.

### Tase ja rahoitusasema

Konsernitase pieneni suunnitellusti myös vuoden viimeisellä neljänneksellä ja oli joulukuun lopussa 2 453,0 (2 592,5) milj. euroa. Rahoitusasema parani erittäin merkittävästi edellisvuotisesta vahvan kassavirran ja ydinliiketoimintaan kuulumattomien omaisuuserien realisointien myötä. Omavaraisuusaste oli 40,3 (36,9) % ja pääomallainat mukaan lukien 47,6 (45,2) %. Oma pääoma ilman pääomallainoja oli 931,2 (788,9) milj. euroa. Korollinen vieras pääoma pääomallainat mukaan lukien pieneni 819,4 (1 006,2) milj. euroon ja nettovelka 690,6 (883,8) milj. euroon.

Rahoitusarvopapereiden, rahojen ja pankkisaamisten kirjanpitoarvo oli vuoden lopussa 128,8 (122,4) ja markkina-arvo 136,9 (123,2) milj. euroa. Osakesijoitusten kirjanpitoarvo oli 25,3 (42,7) ja markkina-arvo 31,3 (43,3) milj. euroa.

SanomaWSOY:n rahoitustuotot pienenivät vuoden aikana selvästi, 21,5 (70,8) milj. euroon, arvopaperisalkun realisoinneista syntyneiden merkittävien myyntivoittojen jäätyä pois. Tuotot koostuivat lähinnä osinko- ja korkotuotoista, valuuttakurssivoitoista ja osakkeiden myyntivoitoista. Rahoituskulut laskivat tilikauden aikana 63,6 (98,5) milj. euroon korkokulujen 42,9 (62,2) ja rahoitusarvopapereiden realisoitumattomien arvonalentumisten, 0,4 (20,6) milj. euroa, vähentyessä merkittävästi. Rahoituskuluihin sisältyy 10,9 milj. euroa kuluja, jotka johtuvat vaihtovelkakirjalainan takaisinostosta, rahoituksen ja korkosuojien uudelleenjärjestelystä sekä asunto- ja kiinteistöosakkeiden alaskirjauksista.

### Investoinnit

SanomaWSOY investoi vuonna 2003 maltillisesti ja konsernin kokonaisinvestoinnit olivat 94,8 (113,5) milj. euroa. Suurimmat investoinnit kohdistuivat Sanomalan painolaitoksen uudistamiseen ja Rautakirjan kansainvälisten toimintojen laajentamiseen. Tutkimus- ja kehittämismenoja kirjattiin kuluksi 8,8 (17,8) milj. euroa.

### Keskeisiä tapahtumia

SanomaWSOY:n aiemmin 57-prosenttisesti omistama Rautakirja sulautui SanomaWSOY:hyn 1.3.2003. Rautakirjan osakkeenomistajat saivat sulautumisvastikkeena yhdellä Rautakirjan A- tai B-osakkeella 5,3 uutta SanomaWSOY:n B-osaketta. Sulautumisen yhteydessä Rautakirja Oyj:n noteeraus Helsingin Pörssissä päättyi ja Rautakirjan liiketoiminta yhtiötettiin uuteen Rautakirja Oy:hyn, joka jatkaa toimintaansa entiseltä pohjalta. Sulautuminen paransi SanomaWSOY:n osakekohtaista tulosta jo vuonna 2003.

Vuonna 2003 SanomaWSOY jatkoi strategiaansa luopua ydinliiketoimintaan kuulumattomasta omaisuudesta ja osuuksista.

- SanomaWSOY myi kesäkuussa koko omistuksensa, 29,47 %, norjalaisesta viestintäyhtiö A-pressen ASA:sta. Myyntipäivän kurssilla kauppahinta oli 49,1 milj. euroa.



- Sanoma myi jakeluyhtiönsä Leijonajakelu Oy:n liike-toiminnan Suomen Posti Oy:lle. Kauppa tuli voimaan syyskuun alussa, ja järjestelyn myötä noin 1 900 Leijonajakelun työntekijää siirtyi Postin palvelukseen. Vuonna 2002 Leijonajakelun liikevaihto oli 69,7 milj. euroa, mistä suurin osa oli Sanoman sisäistä myyntiä.
- Sanoma vähensi vuoden aikana omistustaan Ilkka-Yhtymässä. Vuoden lopussa Sanoman tytäryhtiö Arnedo Oy omisti 19,43 % osakkeista ja 6,21 % äänistä.
- Sanoma myi joulukuussa koko omistuksensa, 21,37 %, Janton Oy:stä. Kauppahinta oli 27,1 milj. euroa.
- WSOY myi joulukuussa 90 % paikkatietoyhtiö Genimapista pääomasijoitusyhtiölle ja toimivalle johdolle. Kaupan lopullinen arvo oli noin 9,5 milj. euroa.
- SanomaWSOY jatkoi kiinteistöjen ja rahoitusarvopapereiden realisointia.

### Hallinto

SanomaWSOY:n varsinainen yhtiökokous 1.4.2003 valitsi yhtiön uuteen hallitukseen kymmenen jäsentä. Uusina jäseninä hallitukseen valittiin Nokia Networksin toimitusjohtaja Sari Baldauf, Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtaja Seppo Kievari ja Rautaruukki Oy:n toimitusjohtaja Sakari Tamminen. Uudessa hallituksessa jatkavat puheenjohtajana Jaakko Rauramo, varapuheenjohtajana Paavo Hohti sekä jäseninä Robert Castrén, Jane Erkko, Kyösti Järvinen, Robin Langenskiöld ja Hannu Syrjänen. Hallituksen jättivät Aatos Erkko, Esko Koivusalo, Marjukka af Heurlin ja Rafaela Seppälä.

Sanoma Magazines B.V:n vt. toimitusjohtaja Eija Ailasmaa nimitettiin yhtiön toimitusjohtajaksi 1.3.2003 alkaen. Suomen Tietotoimisto Oy:n (STT) päätoimittaja ja toimitusjohtaja Mikael Pentikäinen nimitettiin Sanoma Osakeyhtiön toimitusjohtajaksi ja SanomaWSOY:n johtoryhmän jäseneksi 1.4.2004 alkaen, jolloin nykyinen toimitusjohtaja Seppo Kievari jää eläkkeelle aiemman suunnitelman mukaisesti. Rautakirjan hallintojohtaja Matti Salmi nimitettiin katsauskauden jälkeen SanomaWSOY:n taloudesta ja hallinnosta vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.4.2004 alkaen. Nykyinen hallinnosta ja taloudesta vastaava johtaja Aarno Heinonen jää eläkkeelle aiemman suunnitelman mukaisesti kevään kuluessa.

Konsernin johtoryhmään kuuluivat vuonna 2003 puheenjohtajana Hannu Syrjänen sekä jäseninä Eija Ailasmaa, Aarno Heinonen, Nils Ittonen, Erkki Järvinen, Jorma Kaimio, Tapio Kallioja, Seppo Kievari, Kerstin Rinne ja Pim de Wit (1.3.2003 asti).

Yhtiön tilintarkastajina toimivat Pekka Nikula, KHT, ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Johanna Perälä, KHT.

### Henkilöstö

SanomaWSOY-konserniin oli työsuhteessa keskimäärin 17 330 (18 657) henkilöä vuonna 2003. Kokopäiväiseksi muutettuna konsernin henkilöstömäärä oli keskimäärin 14 207

(15 210). Sanoma Magazinesiin oli työsuhteessa keskimäärin 4 421 (4 835) henkilöä, Sanomaan 4 027 (4 944), WSOY:hyn 1 933 (1 937), SWelcomiin 416 (413) ja Rautakirjaan 6 458 (6 453). Emoyhtiöön oli työsuhteessa keskimäärin 75 (75) henkilöä. Sanomaan keskimäärin työsuhteessa olevien lukumäärä laski, kun Leijonajakelun henkilöstö siirtyi Postin palvelukseen syyskuun 2003 alusta alkaen. Sanoma Magazinesin henkilöstö pieneni vuonna 2002 aloitetun organisaation uudelleenjärjestelyn seurauksena.

### Osinko ja osinkopolitiikka

SanomaWSOY jakoi yhtiökokouksen 1.4.2003 päätöksen mukaisesti vuodelta 2002 osinkoa 0,40 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 4.4.2003 ja osinko maksettiin 10.4.2003. SanomaWSOY harjoittaa aktiivista osingonmaksupolitiikkaa ja jakaa osinkoina vähintään kolmasosan konsernin liiketoiminnan rahavirrasta. Vuodelta 2003 jaettavaksi osingoksi hallitus ehdottaa 1,00 (0,40) euroa osakkeelta.

### IAS/IFRS-raportointi

SanomaWSOY alkaa raportoida IAS/IFRS-säännösten mukaisesti vuonna 2005. Uudet laskentaperiaatteet vaikuttavat SanomaWSOY:n liikevaihtoon, ja tärkeimmät siihen liittyvät laskentakäytännön muutokset toteutetaan Suomen kirjanpitolainsäädännön mahdollistamalla tavalla jo vuonna 2004. Suurimmat muutokset aiheutuvat lehtijakelun käsittelemisestä jatkossa välitysmyyntinä sekä annettujen alennusten ja ostettujen palvelujen kirjauskäytännön yhtenäistämisestä.

Alustavien, tilintarkastamattomien laskelmien mukaan SanomaWSOY:n liikevaihto pienenee laskentakäytännön muutoksen myötä noin 40 milj. euroa vuoden 2003 tasosta. Sanoma Magazinesin liikevaihto nousee noin 15 milj. euroa. Muutokset liiketoimintaryhmän sisällä ovat merkittäviä: aikakauslehtitoiminnan liikevaihto kasvaa noin 80 milj. euroa, mutta lehtitukkukaupan pienenee noin 110 milj. euroa. Sanoman liikevaihto alenee muutosten jälkeen noin 20 milj. euroa ja Rautakirjan noin 100 milj. euroa. WSOY:n ja SWelcomin liikevaihtoon muutoksilla ei ole vaikutusta.

IFRS-säännökset ja niiden tulkinta tarkentuvat edelleen, ja muutoksilla voi olla merkittäviä tuloslaskelma- tai tasevaikutuksia esimerkiksi suomalaisen eläkejärjestelmän (TEL) tai liikearvon käsittelyn osalta.

### Tulevaisuuden näkymät

Euroalueen talous kasvaa vuonna 2004 edellisvuotta nopeammin. Tutkimuslaitokset ennustavat bruttokansantuotteen kasvavan Hollannissa noin prosenttia, Belgiassa lähes 2 % ja Suomessa yli 3 %. Mediamainonta kasvaa perinteisesti bruttokansantuotetta enemmän.

SanomaWSOY:n liikevaihdon ennakoidaan laskentaperiaatteiden muutoksesta huolimatta kasvavan hieman edellisvuoteen verrattuna. Vertailukelpoinen kannattavuus paranee edelleen. Vuonna 2003 liikevoittoon sisältyi noin

43 milj. euroa kertaluonteisia myyntivoittoja. Vuonna 2004 kertaluonteiset myyntivoitot saattavat jäädä vähäisemmiksi.

## **SANOMA MAGAZINES**

### *Aikakauslehtien kustantaminen ja jakelu*

Sanoma Magazinesin liikevaihto vuonna 2003 ylsi 1 028,4 (1 008,1) milj. euroon, vaikka markkinatilanne oli vaikea useimmissa ryhmän toimintamaissa. Mainostuotot vähenivät 4 % ja olivat noin 23 (24) % liikevaihdosta. Levikkituotot kehittyivät myönteisesti kaikissa toimintamaissa ja kasvoivat 2 %.

Sanoma Magazinesin liikevoitto parani merkittävästi ja oli 78,8 (58,2) milj. euroa. Ryhmän EBITA kasvoi 159,1 (147,7) milj. euroon. Tulosta paransivat tärkeimpien aikakauslehtinimikkeiden hyvä kehitys, tehokas kustannusten hallinta, alhaisemmat paperi- ja painokustannukset sekä uudet liiketoiminnot. Vertailuvuonna liikevoittoon sisältyi Iosssa-Britanniassa toimivan ristisanalehtikustantaja BEAP:n ja Sanoma Magazines Finlandin Blue Book -yksikön myyntivoitot.

Sanoma Magazinesin kokonaisinvestoinnit olivat 18,4 (18,7) milj. euroa. Suurimmat investoinnit kohdistuivat yritysostoihin ja Sanoma Uitgeversin IT-projekteihin.

Hollannissa toimivan Sanoma Uitgeversin liikevaihto oli 482,2 (491,1) milj. euroa. Yksikön toimintaan vaikuttivat vaikea markkinatilanne, BKT:n lasku ja mainostuottoihin kohdistunut paine. Mainostuotot vähenivät 11 % ja olivat 22 % liikevaihdosta. Lähes kaikki aikakauslehdet kärsivät mainostuottojen laskusta, erityisesti sisustus-, miesten ja vanhempainlehdet. Myös tupakkamainonnan kieltäminen 1.1.2003 alkaen laski miesten lehtien mainostuottoja. Tuotot verkkomainonnasta kuitenkin kasvoivat. Sanoma Uitgeversin levikkituotot kasvoivat prosenttiin. EBITA oli 105,1 (92,1) milj. euroa. Tulokseen vaikuttivat kustannussäästöt, alhaisemmat paino- ja paperikustannukset ja henkilöstökustannusten pieneneminen organisaation uudelleenjärjestelyn seurauksena. Vuonna 2002 tulokseen sisältyi noin 13 milj. euroa kertaluonteisia kustannuksia organisaation uudelleenjärjestelystä.

Sanoma Magazines Finlandin liikevaihto kasvoi 171,2 (164,8) milj. euroon vuonna 2003. Mainostuotot laskivat hieman ja olivat noin 18 % liikevaihdosta. Levikkituotot kasvoivat 7 %. Sekä tilaus- että irtonumeromyynti kehittyivät hyvin, ja useimpien lehtien levikkituotot kasvoivat. Sanoma Magazines Finlandin EBITA oli 25,4 (31,1) milj. euroa. EBITA ilman osakkuusyhtiöiden tulososuuksia ja vuoden 2002 myyntivoittoa Blue Book -yksiköstä kasvoi 89 %. Liikevaihdon kasvun lisäksi vuoden 2003 tulosta paransi kustannusten hallinta.

Sanoma Magazines Belgiumin liikevaihto kasvoi 156,2 (152,2) milj. euroon. Kasvua toivat pääasiassa uudet liiketoiminnot kuten asiakaslehtien kustantaminen. Mainostuotot pysyivät edellisvuoden tasolla markkinoiden kääntyessä kasvuun vuoden loppupuolella. Mainostuottojen osuus liikevaihdosta oli 33 %. Levikkituotot kasvoivat prosenttiin.

Ranskankielisellä alueella lehtien myynti laski. Flaamin-kielisellä alueella päänimikkeiden levikit kasvoivat hieman. Sanoma Magazines Belgiumin EBITA kasvoi 17,7 (14,9) milj. euroon. Tulosta paransivat kasvaneet levikkituotot, uudet liiketoiminnot ja kustannusten hallinta, erityisesti henkilöstökustannusten aleneminen.

Sanoma Magazines Internationalin liikevaihto kasvoi 103,6 (95,9) milj. euroon huolimatta BEAP:n myynnistä vertailuvuonna 2002. Liikevaihto kasvoi lähes kaikissa toimintamaissa. Unkarissa liikevaihto kasvoi 10 %, vaikka maan valuutta heikkeni ja BKT kasvoi ennakoitua vähemmän. Sekä mainos- että levikkituotot nousivat nykyisten nimikkeiden kasvun ja uusien lanseerausten ansiosta. Tšekissä liikevaihto kasvoi 13 % kiristyneestä kilpailusta huolimatta. Sanoma Magazines Internationalin EBITA kasvoi 13,4 (13,2) milj. euroon. Sanoma Magazines International laajensi toimintaansa Bulgariaan perustamalla tasaomisteisen yhteisyrityksen Sanoma Blisak Bulgaria AD:n, joka aloitti toimintansa 1.1.2004.

Aldipressin liikevaihto oli 224,6 (215,0) milj. euroa. Liikevaihtoa kasvattivat uudet jakelutuotteet. Aikakauslehtien jakelutuotot pysyivät vuoden 2002 tasolla kilpailusta huolimatta. Aldipressin EBITA parani -1,2 (-3,0) milj. euroon. Tulosta heikensivät Amsterdamin palautuskeskuksen sulke- mispäätöksestä aiheutuneet kertaluonteiset kustannukset. Amsterdamin toiminnot siirretään Duivenissa avattuun uuteen jakelukeskukseen.

Vuonna 2004 Sanoma Magazinesin liikevaihdon odotetaan kasvavan, osittain laskentakäytännön muutosten vuoksi. Liikevoiton arvioidaan olevan vuoden 2003 tasoa huolimatta vahvoista panostuksista kasvuun kaikilla päämarkkinoilla.

## **SANOMA**

### *Sanomalehtien kustantaminen ja painaminen*

Sanoman liikevaihto nousi 443,3 (438,1) milj. euroon vuonna 2003. Eniten kasvua syntyi Helsingin Sanomat - ja IS-liiketoimintayksiköissä.

Sanoman ilmoitustuotot kääntyivät vuositasolla 3 %:n kasvuun kahden vuoden laskun jälkeen. Ilmoitusmyyntiä lisäsivät vaalimainonta ja kasvuun kääntynyt mediamainonta. Ilmoitustuottojen osuus Sanoman liikevaihdosta oli 50 (49) %.

Myös levikkituotot kasvoivat 2 % mm. IS Veikkaajan ansiosta. Useimpien lehtien levikit laskivat hieman edellisvuotisesta, mutta Helsingin Sanomien levikki kääntyi alkusyksystä lievään nousuun. Jakelutuotot laskivat edellisvuotisesta, kun Leijonajakelun liiketoiminta myytiin Postille syyskuun alussa. Konsernirakenteen muutoksilla oikaistu vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 2 %.

Liikevoitto oli hyvä ja kasvoi selvästi liikevaihtoa voimakkaammin, 69,4 (41,9) milj. euroon. Liikevoittoa paransivat liikevaihdon kasvun lisäksi merkittävät myyntivoitot mm. Jantonista ja pitkän ajan kehittämistoimien vaikutuksesta maltillisena pysynyt kulukehitys. Leijonajakelun myynti alensi henkilöstökuluja, mutta vastaavasti ulkopuolisten

palveluiden ostot kasvoivat. Paperikustannukset laskivat edellisvuotisesta. Tulosta heikensi osakkuusyhtiöiden tulososuusien vähentyminen. Osakkuusyhtiö Rautakirjan tulososuutta, 1,0 (6,2) milj. euroa, kertyi vuonna 2003 vain tammi-helmikuulta. Sanoman oman toiminnan liikevoitto parani 67,3 (36,2) milj. euroon. Liikevoittoon sisältyy liikearvosta tehty 1,0 milj. euron kertapoisto. Eläkesäätiön kannatusmaksuja kirjattiin 3,1 (2,5) milj. euroa ja eläkevastuita katettiin 1,6 (0,7) milj. eurolla rahastojen välisin sisäisin siirroin. Sanoman EBITA oli 77,5 (49,0) milj. euroa.

Sanoman kokonaisinvestoinnit olivat 29,7 (48,6) milj. euroa, josta valtaosa kohdistui syksyllä käyttöön otettuun uuteen Sanomalan painolaitokseen.

Helsingin Sanomat -liiketoimintayksikön liikevaihto kasvoi 258,9 (254,4) milj. euroon. Liiketoimintayksikön kannattavuus parani ja EBITA kasvoi 30,4 (28,5) milj. euroon. Työpaikkailmoittelu väheni edelleen 13 %. Lehden muu ilmoittelu kasvoi kuitenkin yleistä markkinakehitystä voimakkaammin. Neliväri- ja teksti-ilmoittelu kasvoivat selvästi syksyllä toteutetun lehtiuidistuksen jälkeen. Myös lehden levikki kääntyi elokuussa kasvuun, mutta kokonaislevikki jäi hieman vuoden 2002 tasosta.

IS Liiketoimintayksikkö teki ennätystuloksen kolmatta vuotta peräkkäin. Liikevaihto nousi 95,5 (92,1) milj. euroon ja EBITA parani 17,5 (15,7) milj. euroon. Mediamarkkinoiden vastusta yleiskehityksestä huolimatta ilmoitustuotot kasvoivat 7 %. Erityisen hyvin kehittyi Keltaisen Pörssin mediamyynti. Ilta-Sanomien irtonumeromyyntin markkinaosuus oli 61,6 (61,5) %. Irtonumerotuotot nousivat vajaan prosentin, vaikka irtonumeromarkkinat pienivät edellisvuoden tapaan.

Kymen Lehtimedian liikevaihto nousi 52,7 (51,7) milj. euroon ja EBITA oli 8,1 (8,1) milj. euroa. Ilmoitustuotot kasvoivat mm. vaali-ilmoittelun ja edellisvuonna ostetun kaupunkilehden vaikutuksesta. Myös päivälehtien levikki tuotot kasvoivat ja lehtien lukijamäärät pysyivät ennallaan, vaikka levikit laskivat hieman. Vertailukelpoinen Venäjän painatusvienti kasvoi hieman, mutta painatusmyynnin kiristynyt kilpailu laski katetta. Lehtikanta Oy:ssä käytiin tammikuussa 2004 yt-neuvottelut Venäjän painotöiden vähentymisen vuoksi. Neuvotteluiden seurauksena viiden henkilön työsuhde päättyi.

Vuonna 2004 Sanoman vertailukelpoisen liikevaihdon ennakoitaan kasvavan yleistä mediamarkkinakehitystä vastaavasti. Perusliiketoimintojen operatiivisen tuloksen arvioidaan paranevan pitkän ajan kehittämistoimien ansiosta liikevaihtoa enemmän. Liiketoimintaryhmän liikevoitto jää edellisestä vuodesta, sillä vuoden 2003 tasoisia kertaluonteisia myyntivoittoja ei ole odotettavissa vuonna 2004.

## WSOY

### *Kustantaminen, painaminen ja kalenteriliiketoiminta*

WSOY:n liikevaihto oli 212,2 (215,9) milj. euroa vuonna 2003. Parhaiten menestyi kustantaminen, vaikka joulumyynti ei yltänyt edellisvuoden huipputasolle. Painaminen ja kalenteritoiminta jäivät viimevuotisesta, sillä myynti yrityksille väheni.

WSOY:n liikevoitto parani edellisvuodesta myynnin laskusta huolimatta ja oli 22,6 (20,5) milj. euroa. Kasvua oli kaikilla toimialoilla. Liikevoittoon sisältyy 1,4 (8,4) milj. euroa osakkuusyhtiö Rautakirjan tulososuutta, jota kertyi vuonna 2003 vain tammi-helmikuulta. Oman toiminnan liikevoitto kasvoi 21,0 (12,4) milj. euroon, osittain kertaluonteisista myyntivoitoista johtuen. WSOY myi 90 % paikkatietoyhtiö Genimapistä joulukuussa. EBITA oli 28,0 (26,4) milj. euroa.

WSOY:n kokonaisinvestoinnit olivat 8,7 (8,6) milj. euroa, josta pääosa oli korvausluonteisia koneinvestointeja. Huhtikuussa WSOY lunasti jäljellä olleen vähemmistöosuuden, 10 %, digitaalipaino Darkista.

Kustantamisen liikevaihto jäi hieman edellisvuodesta ja oli 142,6 (143,5) milj. euroa. Myyntiään kasvattivat etenkin kotimainen kaunokirjallisuus ja tietokirjat. Kokonaisuudessaan myynti kirjakaupoille väheni, ja myös kerhomyynti laski edellisvuodesta. Suurteosmarkkinoilla Weilin+Göös in tilaukset jatkoivat kasvuaan. Myös vuosikirjat Skandinaviasa myivät hyvin.

Oppikirjoissa kuntien säästötoimet pudottivat peruskoulukirjojen menekkiä, mutta ammattikirjat lisäsivät myyntiään. WSOY säilytti selvän markkinajohtajuutensa koulukirjamarkkinoilla. Peruskouluille suunnatun sähköisen Opit-palvelun käyttäjämäärä kaksinkertaistui. Multi-mediatuotteita Keski-Euroopan markkinoille toimittavan osakkuusyhtiö Young Digital Polandin vuosi oli menestyksellinen. Vuoden 2004 alkupuoliskolla WSOY käyttää oikeuttaan lunastaa lisäosuus puolalaisyhtiöstä ja siitä tulee WSOY:n tytäryhtiö.

Kustantamisen EBITA kasvoi 12,7 (12,4) milj. euroon. Tulosta paransivat kulujen hallinta ja sähköisen kustantamisen tappioiden pienentyminen. Perinteisessä kirjankustannustoiminnassa kannattavuus säilyi hyvällä tasolla.

Painamisen liikevaihto pieneni 60,2 (62,7) milj. euroon lähinnä mainospainotuotteiden heikon kysynnän vuoksi. Kaikkien yksiköiden tulos parani ja painotoiminnan EBITA nousi 7,4 (6,6) milj. euroon.

Kalenteritoiminnan liikevaihtoa, 32,1 (34,5) milj. euroa, pienensi liikelahjakalentereiden myynnin väheneminen ja valuuttakurssien heikkeneminen. Kalenteriryhmän EBITA aleni 1,4 (1,6) milj. euroon myynnin laskun seurauksena.

WSOY:n vuoden 2004 liikevaihdon odotetaan kasvavan edellisvuodesta parantuvan toimintaympäristön myötä. Myös tulokasvu jatkuu – kasvua edesauttavat vankat markkina-asetat ja tulosparannustoimet.

## SWELCOM

### *Sähköinen viestintä*

SWelcomin liikevaihto kasvoi vuonna 2003 voimakkaasti ja oli 104,9 (86,1) milj. euroa. Kasvua syntyi sekä Nelosessa että HTV:ssä. Mainostuottojen osuus SWelcomin liikevaihdosta oli 54 (55) %.

Myös SWelcomin tuloskehitys oli erinomaista: liikevoitto oli 1,2 (-18,0) milj. euroa. Sekä HTV:n että Nelosen liiketulokset paranivat selvästi. Kehitykseen vaikuttivat myös HTV:n liittymismaksujen kirjaaminen tulosvaikuttei-

sesti vuoden alusta ja omistusosuuden pienentäminen Suomen Urheilutelevisiossa. Nelosen toimilupamaksu puolittui heinäkuussa 2002, mikä paransi liiketulosta myös vuoden 2003 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. SWelcomin EBITA oli 29,6 (9,0) milj. euroa.

SWelcomin kokonaisinvestoinnit olivat 8,9 (8,1) milj. euroa. Investoinnit kohdistuivat pääasiassa HTV:n kaapeli-verkon rakentamiseen ja laajakaistaliiketoimintaan.

Nelosen liikevaihto nousi 56,5 (49,3) milj. euroon, ja kanavan asema maan kolmanneksi suurimpana mainosvälineenä vahvistui. Nelosen myynti kasvoi lähes 15 %, selvästi toimialan keskimääristä kasvua nopeammin. Nelonen panosti loppuvuonna ohjelmistoon ja mainontaan, ja kanava nousi toiseksi katsotuinna kanavaksi 10–44-vuotiaiden katsojien keskuudessa. Markkinaosuus tv-mainonnasta nousi 27,3 (24,7) %:iin. Nelosen EBITA oli 20,2 (11,6) milj. euroa.

HTV kasvoi erityisesti laajakaistaliittymien erinomaisen menestyksen ansiosta, ja sen liikevaihto nousi merkittävästi. HTV:n kaapeli-verkkoon oli vuoden lopussa kytkettyä lähes 257 000 taloutta, joista lähes 20 000 oli uusia, vuoden aikana liitettuja asiakastalouksia. Laajakaistaiset internetliittymät lisääntyivät vuoden aikana 40 %, ja vuoden lopussa liittymä oli noin 43 000 asiakkaalla.

Vuonna 2004 SWelcomin liikevaihdon ennakoidaan kasvavan selvästi Nelosen mainosmyynnin kasvun, HTV:n liittymämyynnin ja laajakaistapalvelujen suosion ansiosta. Liikevoitto paranee edelleen kasvavista panostuksista huolimatta.

## RAUTAKIRJA

*Kioskikauppa, lehtitukkukauppa, kirjakauppa, elokuvateatteritoiminta ja ravintolatoiminta*

Rautakirja sulautui SanomaWSOY:hyn 1.3.2003, jolloin Rautakirjan osakkeiden noteeraus päättyi Helsingin Pörsissä. Rautakirjan liiketoiminnot yhdistettiin uuteen Rautakirja Oy:hyn, joka jatkaa toimintaansa entiseltä pohjalta.

Rautakirjan liikevaihto kasvoi 770,3 (726,5) milj. euroon vuonna 2003. Kasvua tapahtui kaikilla toimialoilla. Kasvusta 40 % tuli Suomen ulkopuolelta. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 4 %. Liiketoimintaryhmän liikevaihdosta Suomen osuus oli 90 %.

Liikevoitto oli 35,5 (38,0) milj. euroa. Tulos parani kioskikaupassa, lehtitukkukaupassa sekä kirjakauppatoiminnassa. Elokuvateatteri- ja ravintolatoiminnan sekä erityisesti muun toiminnan tulos laski. Rautakirjan EBITA oli 41,4 (42,4) milj. euroa.

Rautakirjan kokonaisinvestoinnit olivat 28,7 (27,8) milj. euroa. Suurimmat yksittäiset investoinnit olivat kioskitoiminnan käynnistäminen Tšhekkissä, elokuvateatteritoiminnan investoinnit Latviassa ja Liettuassa sekä Suomalaisen Kirjakaupan yritys- ja liiketoimintaostot.

Kioskikaupan liikevaihto oli 387,0 (373,6) milj. euroa. Kasvua syntyi kaikissa neljässä toimintamaassa. Suhteellisesti suurinta kasvu oli Latviassa ja Tšhekkissä, jossa toiminta käynnistyi varsinaisesti vuoden 2003 alusta, kun Rautakirjan ja ranskalaisen Hachette Distribution Servicesin yhteisyritys aloitti toimintansa. Kioskikaupan EBITA kasvoi 20,1 (17,0) milj. euroon. Tulosta paransi kustannusten hallinta sekä Suomessa että Virossa. Latviassa tulosta rasittivat ketjun kehittämiskustannukset ja Tšhekkissä toiminnan aloituskustannukset.

Lehtitukkukaupan liikevaihto kasvoi 193,0 (177,3) milj. euroon. Kasvua oli kaikissa kolmessa toimintamaassa. Baltian maissa liikevaihto kasvoi Suomea voimakkaammin toiminnan vakiintumisen ja tehostumisen ansiosta. Suomessa sekä sanoma- että aikakauslehtien irtonumeromyynti kasvoi, yhteensä 4,7 %. Lehtitukkukaupan EBITA oli 11,9 (9,8) milj. euroa. Tulos parani kaikissa yksiköissä.

Kirjakauppatoiminnan liikevaihto oli 121,8 (115,2) milj. euroa. Liikevaihto kasvoi sekä Suomessa että Virossa. Suomalainen Kirjakauppa osti Virossa loput 40 % tytäryhtiöstään, joka vuoden lopulla muutti nimensä Apollo Raamatudiksi, ja Suomessa Lukiolaisten Kirjakaupan sekä Akateemisen Kirjakaupan lehtivuositilaukset. Runksa puolet kotimaan kasvusta tuli yritys- ja liiketoimintaostoista. Kirjamyynti kasvoi selvästi, ja myös vuosikertävälitys kehittyi myönteisesti. Kirjakaupan EBITA kasvoi 8,9 (7,9) milj. euroon. Tulosta rasitti osakkuusyhtiö Kirjavälitys Oy:n tulososuuden heikkeneminen.

Elokuvateatteritoiminnan liikevaihto oli 52,8 (49,6) milj. euroa. Finnino avasi kaksi uutta monisaliteatteria Liettuassa Vilnassa, yhden Latvian Riassa ja yhden Suomessa. Elokuvateatteritoiminnan EBITA laski 3,5 (3,9) milj. euroon, lähinnä Liettuassa vaikean markkinatilanteen vuoksi.

Ravintolatoiminnan liikevaihto kasvoi uusien Motorest-pisteiden haltuunoton ja ketjukonseptin kehittämisen seurauksena 62,6 (50,2) milj. euroon. Ravintolatoiminnan EBITA oli -0,2 (-0,1) milj. euroa. Tulosta rasittivat edelleen uusien yksiköiden haltuunotot ja panostukset ketjuilmeeseen sekä lopetettujen Pizza Hut -ravintoloiden kertaluonteiset kustannukset.

Rautakirjan tulokseen vaikuttavat myös mm. kiinteistöyksikön sekä osakkuusyhtiö Jokerit HC Oy:n tulokset. Kiinteistöyksikön tulos laski sijoitusluonteisen kiinteistöomaisuuden siirryttyä sulautumisen yhteydessä SanomaWSOY Oyj:lle.

Vuosi 2004 on kaupan alalla erittäin haasteellinen ja kasvu jäänee aiempia vuosia alhaisemmaksi. Rautakirjan vertailukelpoisen liikevaihdon ennakoidaan kuitenkin kasvavan yleistä päivittäistavarakaupan kasvua enemmän. Liikevoiton ennustetaan paranevan.



# Hallituksen voitonjakoehdotus

SanomaWSOY

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat yhteensä 737 782 576,53 euroa.

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2003 ovat 735 255 158,67 euroa, josta tilikauden voitto on 104 468 713,29 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että

- osinkoa jaetaan 1,00 euroa osakkeelta 160 299 428,00 euroa
- lahjoitusvaraukseen hallituksen päätettäväksi siirretään 300 000,00 euroa
- omaan pääomaan jätetään 574 655 730,67 euroa

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään omistajaluetteloon. Hallituksen päätöksen mukaan osingonjaon täsmäytyspäivä on perjantai 2.4.2004. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan tiistaina 13.4.2004.

Helsingissä 12. päivänä helmikuuta 2004

Jaakko Rauramo  
*puheenjohtaja*

Paavo Hohti  
*varapuheenjohtaja*

Sari Baldauf

Robert Castrén

Jane Erkko

Kyösti Järvinen

Seppo Kievari

Robin Langenskiöld

Hannu Syrjänen

Sakari Tamminen

# Tuloslaskelma

## SanomaWSOY

milj. €	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.–31.12.2003	1.1.–31.12.2002	1.1.–31.12.2003	1.1.–31.12.2002
<b>LIKEVAIHTO 1)</b>	<b>2 434,1</b>	2 357,8		
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys(+)/vähennys(-)	1,5	1,0		
Valmistus omaan käyttöön	1,2	0,8		
Liiketoiminnan muut tuotot 2)	83,2	69,8	10,5	16,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	6,1	13,1		
Materiaalit ja palvelut 3)	1 062,6	1 026,0		
Henkilöstökulut 4)	562,9	585,8	8,3	9,5
Poistot ja arvonalentumiset 5)	205,2	212,0	3,9	1,9
Liiketoiminnan muut kulut 6)	490,0	484,3	12,4	13,1
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>205,2</b>	134,4	<b>-14,2</b>	-8,3
Rahoitustuotot ja -kulut 7)	-42,1	-27,7	-20,1	87,9
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	<b>163,1</b>	106,7	<b>-34,3</b>	79,6
Satunnaiset erät 8)		6,1	259,4	22,9
<b>VOITTO (TAPPIO) SATUNNAISTEN ERIEN JÄLKEEN</b>	<b>163,1</b>	112,7	<b>225,0</b>	102,5
Poistoeron muutos			0,6	0,7
Välittömät verot 9)	-55,6	-64,2	8,5	-10,8
Vähemmistön osuus	-3,0	-11,4		
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>104,5</b>	37,2	<b>234,2</b>	92,3

milj. €	Konserni 31.12.2003	31.12.2002	Emoyhtiö 31.12.2003	31.12.2002
<b>VASTAAVAA</b>				
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT 10)</b>				
Aineettomat hyödykkeet	173,1	187,7	0,9	3,5
Konserniliikearvo	1 066,6	1 135,4		
Aineelliset hyödykkeet	453,9	459,4	17,3	15,7
Sijoitukset	177,5	254,6	1 776,1	1 927,8
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 871,1</b>	<b>2 037,0</b>	<b>1 794,3</b>	<b>1 947,0</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
Vaihto-omaisuus 11)	95,0	94,8		
Pitkäaikaiset saamiset 12)	66,0	72,0	4,7	8,2
Lyhytaikaiset saamiset 13)	292,2	266,2	150,9	72,2
Rahoitusarvopaperit 14)	60,6	63,1	16,3	6,0
Rahat ja pankkisaamiset	68,2	59,3	8,8	11,7
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>581,9</b>	<b>555,5</b>	<b>180,7</b>	<b>98,1</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>2 453,0</b>	<b>2 592,5</b>	<b>1 975,0</b>	<b>2 045,1</b>
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>OMA PÄÄOMA 15)</b>				
Osakepääoma	68,9	62,6	68,9	62,6
Ylikurssirahasto	31,8	16,1	15,7	
Muut rahastot	369,4	364,4	355,7	355,7
Edellisten tilikausien voitto	356,7	308,7	145,4	125,1
Tilikauden voitto (tappio)	104,5	37,2	234,2	92,3
Pääomalainat	171,6	207,4	163,8	200,0
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>1 102,9</b>	<b>996,3</b>	<b>983,7</b>	<b>835,6</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>	<b>16,3</b>	<b>130,6</b>		
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ 16)</b>			<b>0,7</b>	<b>0,7</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET 17)</b>	<b>34,1</b>	<b>15,9</b>	<b>0,1</b>	
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
Laskennallinen verovelka 18)	36,4	37,1		
Pitkäaikainen vieras pääoma 19)	365,3	695,1	312,5	600,0
Lyhytaikainen vieras pääoma 20)	898,0	717,5	678,0	608,8
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>2 453,0</b>	<b>2 592,5</b>	<b>1 975,0</b>	<b>2 045,1</b>

# Rahoituslaskelma

SanomaWSOY

milj. €	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.–31.12.2003	1.1.–31.12.2002	1.1.–31.12.2003	1.1.–31.12.2002
<b>LIIKETOIMINTA</b>				
Liikevoitto (-tappio)	205,2	134,4	-14,2	-8,3
Oikaisut liikevoittoon 1)	129,5	136,8	2,3	-6,5
Käyttöpääoman muutos 2)	-1,4	-27,1	-3,5	4,2
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>333,3</b>	<b>244,1</b>	<b>-15,4</b>	<b>-10,6</b>
Saadut korot liiketoiminnasta	8,1	12,1	1,2	8,3
Maksetut korot liiketoiminnasta	-48,0	-72,5	-52,7	-64,1
Saadut osingot liiketoiminnasta	13,2	12,9	1,2	55,9
Muut rahoituserät	-2,9	39,0	-4,0	33,6
Konserniavustukset			32,2	11,5
Muista satunnaisista eristä johtuva kassavirta		9,0		
Maksetut verot liiketoiminnasta	-55,6	-57,3	-22,2	-1,3
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>248,1</b>	<b>187,3</b>	<b>-59,7</b>	<b>33,2</b>
<b>INVESTOINNIT</b>				
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostot	-86,1	-100,5	-1,0	-0,7
Ostetut konserniyhtiöt 3)	-7,1	-3,8		
Ostetut osakkuusyhtiöt	-1,5	-5,2		
Muiden osakkeiden ostot	-1,8	-3,4		
VNU:lta ostettujen yhtiöiden kauppahinnan muutos		45,1		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	14,3	27,0	0,1	0,5
Myydyt konserniyhtiöt 4)	0,3	65,6		61,0
Myydyt osakkuusyhtiöt	78,9	17,5		5,5
Muiden osakkeiden myynnit	17,1	13,7	10,8	5,2
Myönnetyt pitkäaikaiset lainat	-2,8	-11,2		
Pitkäaikaisten lainasaamisten takaisinmaksut	0,1	2,4		
Lyhytaikaisten lainasaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	4,7	-3,7	-64,4	26,4
Investoinnit muihin sijoituksiin	-0,8	-4,1	-1,5	-51,4
Muiden sijoitusten myynnit	0,0	0,3	296,0	26,5
Saadut korot investoinneista	0,1	0,2	45,0	48,6
Saadut osingot investoinneista	4,3	8,0	0,2	0,7
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>19,7</b>	<b>48,1</b>	<b>285,2</b>	<b>122,3</b>
<b>RAHAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA</b>	<b>267,8</b>	<b>235,4</b>	<b>225,5</b>	<b>155,4</b>
<b>RAHOITUS</b>				
Vähemmistön pääomasijoitus tytäryhtiöihin	0,5	4,8		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	152,4	0,3	236,2	152,5
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-17,7	-173,1	-70,9	-45,3
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,9	8,4	2,5	55,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-325,8	-221,0	-326,2	-265,0
Maksetut osingot	-63,3	-77,8	-71,6	-74,1
Lahjoitukset	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>-253,4</b>	<b>-458,6</b>	<b>-230,3</b>	<b>-177,2</b>
Rahoituslaskelman mukainen rahavarojen muutos	14,4	-223,3	-4,9	-21,8
Tytäryhtiöfuusiossa tulleet rahavarat			12,2	
Rahavarojen kurssierot	-8,1	-19,4		
<b>Rahavarojen nettolisäys(+)/-vähennys(-)</b>	<b>6,4</b>	<b>-242,6</b>	<b>7,4</b>	<b>-21,8</b>
Taseen mukaiset rahavarat 1.1.	122,4	365,0	17,7	39,5
<b>Taseen mukaiset rahavarat 31.12.</b>	<b>128,8</b>	<b>122,4</b>	<b>25,1</b>	<b>17,7</b>



milj. €	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.–31.12.2003	1.1.–31.12.2002	1.1.–31.12.2003	1.1.–31.12.2002
<b>RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT</b>				
<b>1) Oikaisut liikevoittoon</b>				
Poistot ja arvonalentumiset	205,2	212,0	3,9	1,9
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-51,6	-43,0	-1,8	-8,4
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitosta(-) ja tappiosta(+)	-6,1	-13,1		
Pakollisten varausten muutos	18,3	7,8	0,1	
Muut oikaisut	-36,3	-26,8		
	<b>129,5</b>	<b>136,8</b>	<b>2,3</b>	<b>-6,5</b>
<b>2) Käyttöpääoman muutos</b>				
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-1,5	-4,5		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-6,3	44,5	1,2	1,2
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	6,4	-67,2	-4,7	3,0
	<b>-1,4</b>	<b>-27,1</b>	<b>-3,5</b>	<b>4,2</b>
<b>3) Lisätiedot ostetuista konserniyhtiöistä</b>				
Ostettujen yhtiöiden vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin				
Pysyvät vastaavat	-7,5	-4,9		
Vaihtuvat vastaavat	-6,3	-1,3		
Pitkäaikainen vieras pääoma	2,2			
Lyhytaikainen vieras pääoma	2,8	2,0		
Muut erät	-0,7	-0,2		
Hankintahinta	-9,7	-4,5		
Ostettujen yhtiöiden rahavarat	2,5	0,6		
<b>Investoinnit konserniyhtiöihin</b>	<b>-7,1</b>	<b>-3,8</b>		
<b>4) Lisätiedot myydyistä konserniyhtiöistä</b>				
Myytyjen yhtiöiden vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin				
Pysyvät vastaavat	3,8	51,8		
Vaihtuvat vastaavat	-5,9	13,9		
Pitkäaikainen vieras pääoma	0,0	-0,7		
Lyhytaikainen vieras pääoma	-2,9	-10,4		
Muut erät	5,4	11,2		
Myyntihinta	0,4	65,8		
Myytyjen yhtiöiden rahavarat	-0,1	-0,2		
<b>Konserniyhtiöiden luovutustulot</b>	<b>0,3</b>	<b>65,6</b>		

# Tuloslaskelma vuosineljänneksittäin

SanomaWSOY

milj. €	1-3/ 2003	4-6/ 2003	7-9/ 2003	10-12/ 2003	1-12/ 2003	1-3/ 2002	4-6/ 2002	7-9/ 2002	10-12/ 2002	1-12/ 2002
<b>Liikevaihto</b>	564,0	599,3	583,3	687,5	<b>2 434,1</b>	559,0	584,5	553,4	661,0	<b>2 357,8</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys(+)/vähennys(-)	4,4	-0,3	-0,1	-2,6	<b>1,5</b>	4,7	-0,7	0,0	-3,1	<b>1,0</b>
Valmistus omaan käyttöön	0,4	0,2	0,2	0,4	<b>1,2</b>	0,1	0,1	0,0	0,5	<b>0,8</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	7,1	20,3	15,9	39,9	<b>83,2</b>	25,2	16,5	8,4	19,6	<b>69,8</b>
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	1,6	3,4	1,5	-0,3	<b>6,1</b>	1,0	5,1	3,1	3,9	<b>13,1</b>
Materiaalit ja palvelut	247,1	251,5	257,4	306,5	<b>1 062,6</b>	250,6	251,8	246,2	277,5	<b>1 026,0</b>
Henkilöstökulut	143,6	144,1	133,9	141,3	<b>562,9</b>	143,5	143,1	135,0	164,2	<b>585,8</b>
Poistot ja arvonalentumiset	50,4	48,0	49,5	57,4	<b>205,2</b>	56,6	51,2	49,8	54,4	<b>212,0</b>
Liiketoiminnan muut kulut	121,5	118,8	109,0	140,7	<b>490,0</b>	125,4	116,7	114,9	127,2	<b>484,3</b>
<b>Liikevoitto</b>	14,8	60,5	50,9	79,0	<b>205,2</b>	14,0	42,7	19,1	58,6	<b>134,4</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-14,9	-1,2	-8,9	-17,1	<b>-42,1</b>	9,8	-12,7	-24,2	-0,6	<b>-27,7</b>
<b>Tulos ennen satunnaisia eriä</b>	-0,1	59,3	42,0	61,9	<b>163,1</b>	23,9	30,0	-5,1	57,9	<b>106,7</b>
Satunnaiset erät	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>0,0</b>	0,0	0,0	0,0	6,1	<b>6,1</b>
<b>Tulos satunnaisten erien jälkeen</b>	-0,1	59,3	42,0	61,9	<b>163,1</b>	23,9	30,0	-5,1	64,0	<b>112,7</b>
Välittömät verot	-6,1	-16,2	-15,7	-17,7	<b>-55,6</b>	-12,8	-17,8	-11,5	-22,1	<b>-64,2</b>
Vähemmistön osuus	-1,0	-0,6	-0,1	-1,3	<b>-3,0</b>	-1,1	-2,0	-3,0	-5,3	<b>-11,4</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	-7,1	42,6	26,1	42,9	<b>104,5</b>	9,9	10,3	-19,6	36,6	<b>37,2</b>

# Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

## SanomaWSOY

SanomaWSOY-konsernin tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Konserni alkaa raportoida IAS/IFRS-säännösten mukaisesti vuonna 2005. SanomaWSOY Oyj syntyi 1.5.1999 kombinaatiofuusiossa. Tilinpäätöksessä esitettävät vuoden 1999 luvut ovat pro forma -lukuja.

### Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätös on laadittu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tuloslaskelmien, taseiden ja liitetietojen yhdistelmänä. Konserniyhtiöiden erillistilinpäätökset on ennen konsernitilinpäätökseen yhdistelemistä oikaistu konsernin yhtenäisten laskentaperiaatteiden mukaisiksi.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät SanomaWSOY Oyj:n lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä oli tilikauden päättyessä suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänimäärästä. Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomestelmän mukaan.

Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernituloslaskelmaan hankinta-ajankohdasta tai muusta sopimukseen pohjautuvasta ajankohdasta lukien ja myydyt yhtiöt myyntiajankohtaan saakka.

Osakeomistuksen eliminoinnin yhteydessä syntyneet tytäryhtiöosakkeiden hankintamenojen ja tytäryhtiön hankintahetken omien pääomien väliset eliminointierot on kohdistettu, kun mahdollista, niille konsernitaseen omaisuus- ja velkaerille, joista ne ovat aiheutuneet. Lopputosa eliminointierosta on esitetty konserniliikearvona, joka poistetaan suunnitelman mukaan taloudellisena vaikutus- aikanaan.

Osakkuusyhtiöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään ennen liikevoittoa. Osakkuusyhtiöiden yhdistelyssä syntyneet liikearvot poistetaan pääsääntöisesti 5–10 vuodessa. Merkitykseltään vähäisiä osakkuusyhtiöihin kuuluvia kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöitä ei ole otettu mukaan osakkuusyhtiölaskentaan, vaan niitä on käsitelty kuten muita osakesijoituksia.

Yhteisyritykset, joissa konserni vastaa yhdessä muun omistajan kanssa osakkuusyrityksen johtamisesta, on yhdistelty rivi riviltä konsernitilinpäätökseen omistusosuu- den mukaisella osuudella.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään tu-

loslaskelmassa ja taseessa. Vähemmistöosakkaiden osuus tytäryhtiöiden tappioista on vähennetty vähemmistön antamasta pääomalainasta. Jäljelle jäänyt pääomalaina on esitetty osana omaa pääomaa.

Konserniyhtiöiden sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, olennaiset sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

### Valuuttamääräiset erät

Konsernin suomalaisten yhtiöiden ulkomaanrahan määräiset erät kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Myyntisaamisten ja ostovelkojen kurssierot on kirjattu myyntien ja ostojen oikaisueroiksi. Muiden saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmään.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri kurssien käytöstä syntyneet muuntoerot on kirjattu konsernin omaan pääomaan.

Ulkomaisten tytär- ja osakkuusyritysten taseiden muuntamisessa syntyneet kurssierot on pääsääntöisesti kirjattu konsernin omaan pääomaan. Konsernin sisäisistä pitkäaikaisista lainoista syntyneet kurssierot on käsitelty kuten oman pääoman muuntoerot eli kirjattu konsernin omaan pääomaan.

### Pysyvät vastaavat

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Tasearvoon sisältyy lisäksi maa-alueiden ja rakennusten arvonorotuksia 17,1 milj. euroa. Sijoitukset on arvostettu hankintamenoon tai sitä pysyvästi alempaan käypään arvoon. Käyttöomaisuuden suunnitelman mukaiset poistot perustuvat omaisuuden alkuperäiseen hankintamenoon ja seuraaviin arvioituihin taloudellisiin pitoaikoihin:

Aineettomat oikeudet	3–10 vuotta
Liikearvo	3–20 vuotta
Konserniliikearvo	5–20 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3–10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	7–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–16 vuotta

Elokuvien ja TV-ohjelmien esitysoikeuksien hankinta kirjataan konsernissa pysyvien vastaavien aineettomiin oikeuksiin ja niiden käyttö poistoihin (amortisation).

### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus esitetään keskihankintahintamenetelmän mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai alemman todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty vain hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot.

### **Likvidit varat**

Taseen rahoitusarvopaperit sisältävät pääasiassa noteerattuja osakkeita, lyhytaikaisia talletuksia sekä likvidejä korkorahasto-osuuksia. Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenuun tai sitä alempaan markkinahintaan.

Konsernissa on käytössä usean Euroopan maan laajuisen konsernitilijärjestelmä (cash pooling). Vastapuolena cash poolingissa on jokaista erillisyhtiötä vastaan juridisesti ulkopuolinen pankki. Poolingissa olevat varat on esitetty erillisyhtiöissä rahoissa ja pankkisaamisissa ja vastaavasti velat veloissa rahoituslaitoksille. Konsernitilinpäätöksessä saamiset ja velat cash pooling -pankilta eliminoidaan.

### **Laskennalliset verovelat ja -saamis**

SanomaWSOY-konsernissa noudatetaan laskennallisten verovelkojen ja -saatavien kirjausten osalta Suomen kirjanpitolaivaatimukset täyttävää kirjausmenetelmää, jonka mukaisesti laskennallisia verovelkoja ja -saatavia kirjataan ainoastaan tuloslaskelmaan vaikuttavista jaksotuseroista sekä konsernissa lisäksi tulosvaikutteisista yhdistelytoimenpiteistä ja tilinpäätössiirroista.

Arvonkorotuksia vastaavat laskennalliset verovelat esitetään liitetietona.

### **Johdannaissopimukset ja muut vastuut**

Konserni käyttää johdannaissopimuksia riskiprofiilin säätelyyn suojaamistarkoituksessa. Konserni säätelää korkoriskiä, jonka lisäksi suojataan myös valuuttakurssi- ja osakeriskiä. Suojauksessa käytetään pääasiassa koronvaihtosopimuksia ja korko-optioita sekä valuuttatermiinejä ja osakeoptioita.

Korkoriskin hallintaan käytettyjen johdannaissopimusten korkotuotot ja -kulut jaksotetaan sopimuksen juoksu-

ajalle ja niillä oikaistaan suojattavan erän korkokirjauksia. Korko-optioiden maksetut ja saadut preemiot kirjataan siirtyviin eriin ja jaksotetaan rahoituskuluihin tai -tuottoihin sopimuksen juoksuajalle.

Korkojohdannaisilla suojataan muuttuvakorkoista lainakantaa, jolloin johdannaissopimuksia ei arvosteta markkinahintoihin kirjanpitoon. Sopimusten käyvät arvot on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Valuuttatermiinit ja osakeoptiot arvostetaan tilinpäätöksessä markkinahintoihin. Realisoitumattomat arvostustappiot kirjataan tulosvaikutteisesti heti ja arvostusvoitot kirjataan vasta, kun ne realisoituvat.

Taseen ulkopuolisten vastuusitoumusten käsittelyä ja ryhmittelyä on yhtenäistetty edelleen konsernissa tilikauden aikana. Edellisen vuoden tiedot on oikaistu vertailukelpoisiksi.

### **Vaihdeettava pääomalaina**

VNU:lta ostettujen aikakauslehtiyhtiöiden hankinnan rahoittamiseksi laskettiin vuonna 2001 liikkeelle 200 milj. euron suuruinen vaihdettava pääomalaina, joka otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälistalle 6.9.2001. Lainapääomaa on lunastettu takaisin vuoden 2003 aikana yhteensä 3 620 lainaosuutta ja takaisin ositetut debentuurit mitätöidään. Tilikauden 2003 lopussa lainaa on jäljellä 163,8 milj. euroa.

Laina on osakeyhtiölaina tarkoitama pääomalaina. Lainan korot on kirjattu lainaehtoien mukaisen koron perusteella ja laina on esitetty kokonaisuudessaan omassa pääomassa.

Lainan pääasialliset ehdot on esitetty liitetiedoissa.

### **Optio-oikeudet**

SanomaWSOY-konsernissa on otettu käyttöön optiojärjestelmä, jonka piiriin kuuluu enintään 4 500 000 optio-oikeutta. Optioita on jaettu kolmessa eri erässä ja jokainen optio-oikeus oikeuttaa yhteen SanomaWSOY:n B-osakkeeseen. Liikkeeseen lasketuista optioista on kirjattu pakollisiin varauksiin sosiaaliturvamaksuvaraus siltä osin kuin osakkeen markkinahinta on korkeampi kuin option merkintähinta.

Optio-oikeuksien tarkemmat ehdot ja ulkona olevat määrät on esitetty Osakkeet ja osakkeenomistajat -tekstissä sivulla 43.



### **Liikevaihto**

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja on oikaistu annetuilla alennuksilla, välillisillä veroilla ja myyntiin liittyvillä kurssieroilla. Välitysmyyntistä liikevaihtoon sisältyvät välityspalkkiot.

Kaapelitelevisiopalveluiden (HTV) liittymismaksujen kirjauskäytäntöä on muutettu tilikauden alusta lukien. Liittymismaksut kirjataan kerralla tulosvaikutteisesti, kun ne aikaisemmin kirjattiin suoraan omaan pääomaan.

### **Tutkimus- ja kehittämismenot**

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan pääsääntöisesti suoraan vuosikuluiksi.

Tutkimus- ja kehittämismenoilla tarkoitetaan kuluksi kirjattuja menoja, joilla pyritään uusien myytäväksi tarkoitettujen hyödykkeiden kehittämiseen tai nykyisten tuotteiden ominaisuuksien olennaiseen parantamiseen sekä liiketoiminnan laajentamiseen. Ajallisesti tutkimus- ja kehittämismenot suoritetaan pääasiassa ennen kuin yritys aloittaa uuden tuotteen taloudelliseksi tai kannattavaksi tarkoitettua hyödyntämistä.

Kehitysprojektien osalta konsernissa käytetään pääsääntöisesti enintään kahden vuoden läpimenoaikoja. Esimerkiksi uuden aikakauslehden lanseerauskulut sisällytetään tutkimus- ja kehittämismenoiksi vain kahden ensimmäisen vuoden osalta.

### **Eläkejärjestelyt**

SanomaWSOY Oyj:n ja sen kotimaisten tytäryhtiöiden, lukuun ottamatta Werner Söderström Osakeyhtiötä ja WS Bookwell Oy:tä, henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty vakuuttamalla eläkevakuutusyhtiössä. Ulkomaisissa yksiköissä eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja sosiaaliturvasäännösten mukaan ja hoidetaan eräissä Sanoma Magazinesin yksiköissä eläkesäätiöissä, joissa ei ole kattamatonta vastuuta.

Werner Söderström Osakeyhtiön ja WS Bookwell Oy:n lakisääteinen eläketurva on järjestetty Werner Söderström Osakeyhtiön Eläkesäätiön B-osastossa. Werner Söderström Osakeyhtiön Eläkesäätiössä on lisäeläketurvaa varten A-osasto. Eläkesäätiön A-osasto on suljettu 31.12.1980. Eläkesäätiön kummassakaan osastossa ei ole kattamatonta vastuuta. Säätiön varat käyvin arvoin ylittävät vastuut 10,9 milj. euroa.

Sanoma Osakeyhtiön Eläkesäätiössä on järjestetty SanomaWSOY Oyj:n ja 18 tytäryhtiön lisäeläketurva. Eläkesäätiössä ei ole kattamatonta vastuuta. Säätiön varat käyvin arvoin ylittävät vastuut 4,5 milj. euroa. Säätiö on suljettu 31.8.1981.

Rautakirja Oy:n Eläkesäätiöön kuuluvat Rautakirja Oy, Finnkino Oy ja Eurostrada Oy. Säätiö vastaa lisäeläketurvasta. Eläkesäätiön kokonaisvastuu oli tilikauden päättyessä 18,4 milj. euroa ja vastuuvajaus 3,7 milj. euroa. Vastuuvajaus on kirjattu yhtiöissä kuluksi ja pakollisiin varauksiin. Eläkesäätiö on suljettu 30.6.1974.

SanomaWSOY:n emoyhtiön johtoryhmän sekä tytärkonsernien toimitusjohtajien ja heidän sijaistensa sekä suurimpien sanomalehtien päätoimittajien eläkeiksi on sovittu 60–65 vuotta.

### **Tarkkuustaso ja muut tiedot**

Vertailutiedoissa esitetyt vuoden 1999 luvut perustuvat konsernista vuonna 1999 laadittuun pro forma -tilinpäätökseen. Virallinen tilinpäätös vuodelta 1999 annettiin emoyhtiöstä ajalta 1.5.–31.12.1999.

Konsernin divisioonien toiminnallisten tunnuslukujen laskentakäytäntöä on täsmennetty tilikaudella. Vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.

# Tunnuslukujen laskentakaavat

SanomaWSOY

Oman pääoman tuotto prosentti (ROE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus (kuukausitaseiden keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä + korko- ja muut vieraan pääoman rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (kuukausitaseiden keskiarvo)}} \times 100$
Omaraisausaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste (Gearing), %	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}} \times 100$
Tulos / osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - verot + / - vähemmistöosuus}}{\text{Ulkona oleva osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin}}$
Rahavirta / osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Ulkona oleva osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin}}$
		Liiketoiminnan rahavirta sisältää rahoituslaskelman mukaisen varsinaisen toiminnan rahavirran.
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma vuoden lopussa}}{\text{Ulkona oleva osakeantioikaistu osakemäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko / osake	=	$\frac{\text{Osakesarjalle jaettava kokonaisosinko}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko tuloksesta, %	=	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake}} \times 100$
Osakekannan markkina-arvo	=	Ulkona oleva osakemäärä vuoden lopussa x osakkeen viimeinen kaupantekokurssi tilinpäätöspäivänä osakelajeittain
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi tilinpäätöspäivänä}} \times 100$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi tilinpäätöspäivänä}}{\text{Tulos / osake}}$

Ulkona olevia osakkeita laskettaessa on vähennetty tytäryhtiö Tiikerijakelu Oy:n tilinpäätöspäivänä hallussa olevat SanomaWSOY:n B-osakkeet yhteensä 7 187 276 kpl.

# Tuloslaskelman liitetiedot

SanomaWSOY

milj. €	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.–31.12.2003	1.1.–31.12.2002	1.1.–31.12.2003	1.1.–31.12.2002
<b>1) LIIKEVAIHTO</b>				
<b>Liikevaihto liiketoiminnoittain</b>				
<b>Sanoma Magazines</b>				
Sanoma Uitgevers	482,2	491,1		
Sanoma Magazines Finland	171,2	164,8		
Sanoma Magazines Belgium	156,2	152,2		
Sanoma Magazines International	103,6	95,9		
Aldipress	224,6	215,0		
Liiketoimintaryhmän sisäinen kaupankäynti	-109,5	-110,9		
<b>Yhteensä</b>	<b>1 028,4</b>	<b>1 008,1</b>		
<b>Sanoma</b>				
Helsingin Sanomat	258,9	254,4		
IS Liiketoimintayksikkö	95,5	92,1		
Kymen Lehtimedia	52,7	51,7		
Muut	176,7	200,7		
Liiketoimintaryhmän sisäinen kaupankäynti	-140,5	-160,8		
<b>Yhteensä</b>	<b>443,3</b>	<b>438,1</b>		
<b>WSOY</b>				
Kustantaminen	142,6	143,5		
Painotoiminta	60,2	62,7		
Kalenteriliiketoiminta	32,1	34,5		
Muut	4,6	3,7		
Liiketoimintaryhmän sisäinen kaupankäynti	-27,2	-28,6		
<b>Yhteensä</b>	<b>212,2</b>	<b>215,9</b>		
<b>SWelcom</b>				
Nelonen	56,5	49,3		
Muut	50,7	39,3		
Liiketoimintaryhmän sisäinen kaupankäynti	-2,4	-2,5		
<b>Yhteensä</b>	<b>104,9</b>	<b>86,1</b>		
<b>Rautakirja</b>				
Kioskikauppa	387,0	373,6		
Lehtitukkukauppa	193,0	177,3		
Kirjakauppa	121,8	115,2		
Elokuvateatteritoiminta	52,8	49,6		
Ravintolatoiminta	62,6	50,2		
Muut		0,8		
Liiketoimintaryhmän sisäinen kaupankäynti	-47,0	-40,2		
<b>Yhteensä</b>	<b>770,3</b>	<b>726,5</b>		
Konsernin sisäinen kaupankäynti	-124,9	-117,0		
<b>Yhteensä</b>	<b>2 434,1</b>	<b>2 357,8</b>		
<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>				
Suomi	1 417,3	1 366,2		
Muut EU-maat	805,5	818,4		
Muut maat	211,2	173,2		
<b>Yhteensä</b>	<b>2 434,1</b>	<b>2 357,8</b>		
<b>2) LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>				
Vuokratuotot	18,8	19,5	4,4	3,2
Vuokratuotot, sisäiset			3,1	3,1
Liiketoimintojen myyntivoitot	34,4	14,4		
Koneiden ja kaluston myyntivoitot	2,7	2,0	0,1	0,3
Muut liiketoiminnan tuotot	27,3	33,8	2,9	9,6
<b>Yhteensä</b>	<b>83,2</b>	<b>69,8</b>	<b>10,5</b>	<b>16,1</b>

milj. €	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.–31.12.2003	1.1.–31.12.2002	1.1.–31.12.2003	1.1.–31.12.2002
<b>3) MATERIAALIT JA PALVELUT</b>				
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>				
Ostot tilikauden aikana	757,4	743,2		
Varaston muutos	1,6	-1,3		
<b>Yhteensä</b>	<b>758,9</b>	<b>741,9</b>		
<b>Ulkopuoliset palvelut</b>				
Ostetut kuljetus- ja jakelupalvelut	122,8	114,2		
Muut ulkopuoliset palvelut	180,9	170,0		
<b>Yhteensä</b>	<b>303,7</b>	<b>284,1</b>		
<b>Yhteensä</b>	<b>1 062,6</b>	<b>1 026,0</b>		
<b>4) HENKILÖSTÖKULUT</b>				
Palkat ja palkkiot	444,6	468,0	6,6	5,4
Henkilöstörahaston voittopalkkiot	4,6	3,7		
Eläkekulut	65,4	65,7	1,1	3,7
Muut henkilösivukulut	48,3	48,4	0,6	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>562,9</b>	<b>585,8</b>	<b>8,3</b>	<b>9,5</b>
<b>JOHDON PALKAT JA PALKKIOT (MAKSUPERUSTEISET)</b>				
Toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja hallituksen jäsenet				
<b>Yhteensä</b>	<b>8,0</b>	<b>8,5</b>	<b>1,8</b>	<b>1,9</b>
<b>HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN *)</b>				
Sanoma Magazines	3 879	4 228		
Sanoma	3 041	3 578		
WSOY	1 859	1 836		
SWelcom	392	384		
Rautakirja	4 962	5 110		
Muut yhtiöt **)	74	74	74	74
<b>Yhteensä</b>	<b>14 207</b>	<b>15 210</b>	<b>74</b>	<b>74</b>
*) Palkansaajat keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna				
**) SanomaWSOY Oyj ja kiinteistö- ja sijoitusyhtiöt				
<b>5) POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>				
Suunnitelman mukaiset poistot	204,0	211,4	3,7	1,9
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	1,3	0,6	0,2	
<b>Yhteensä</b>	<b>205,2</b>	<b>212,0</b>	<b>3,9</b>	<b>1,9</b>
<b>6) LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>				
Vuokrat	69,5	65,8	5,3	5,7
Mainonta ja markkinointi	143,8	145,8	0,2	0,5
Provisiot	48,5	47,6		
Toimisto-, atk- ja tietoliikennekulut	70,8	72,0	1,8	2,0
Muut kulut	157,3	153,2	5,1	4,9
<b>Yhteensä</b>	<b>490,0</b>	<b>484,3</b>	<b>12,4</b>	<b>13,1</b>



milj. €	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.–31.12.2003	1.1.–31.12.2002	1.1.–31.12.2003	1.1.–31.12.2002
<b>7) RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>				
<b>Osinkotuotot (sis. yhtiöveron hyvityksen)</b>				
Samana konsernin yrityksiltä			1,6	56,6
Omistusyhteisyrietyksiltä	2,5	5,0		
Muilta	3,2	5,4	0,2	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>5,7</b>	<b>10,5</b>	<b>1,8</b>	<b>57,7</b>
<b>Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista</b>				
Samana konsernin yrityksiltä			40,7	48,3
Omistusyhteisyrietyksiltä		0,1		
Muilta	0,1	0,2	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>0,3</b>	<b>40,7</b>	<b>48,4</b>
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>				
Samana konsernin yrityksiltä			3,3	6,5
Omistusyhteisyrietyksiltä	0,3	0,3		
Muilta	11,9	58,9	3,8	37,5
Kurssivoitot	3,4	0,9	0,6	5,2
<b>Yhteensä</b>	<b>15,6</b>	<b>60,1</b>	<b>7,8</b>	<b>49,1</b>
<b>Sijoitusten arvonalentumiset</b>				
Pysyvien vastaavien sijoitukset	2,9	3,5	3,4	1,8
Rahoitusarvopaperit	0,4	20,6		
<b>Yhteensä</b>	<b>3,3</b>	<b>24,1</b>	<b>3,4</b>	<b>1,8</b>
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>				
Samana konsernin yrityksille			8,2	9,4
Muille	55,8	73,2	51,8	55,8
Kurssitappiot	4,5	1,2	7,0	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>60,3</b>	<b>74,4</b>	<b>67,1</b>	<b>65,4</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>-42,1</b>	<b>-27,7</b>	<b>-20,1</b>	<b>87,9</b>
<b>8) SATUNNAISET ERÄT</b>				
<b>Satunnaiset tuotot</b>				
Saadut konserniavustukset			64,6	49,2
Muut satunnaiset tuotot		9,0	218,9	
<b>Satunnaiset kulut</b>				
Annetut konserniavustukset			7,5	16,9
<b>Tuloverot satunnaiseristä</b>				
		3,0	16,5	9,3
<b>Yhteensä</b>		<b>6,1</b>	<b>259,4</b>	<b>22,9</b>
Emoyhtiön muut satunnaiset tuotot koostuvat sisäisistä konsernirakenteen muutoksista.				
<b>9) VÄLITTÖMÄT VEROT</b>				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-53,2	-66,8	8,5	-10,8
Laskennallisen verovelan ja -saatavan muutos *)	-2,5	2,6		
<b>Yhteensä</b>	<b>-55,6</b>	<b>-64,2</b>	<b>8,5</b>	<b>-10,8</b>
*) Laskennallisen verovelan ja -saatavan muutos				
Jaksotuseroista	-2,0	0,4		
Tilinpäätössiirroista	-0,9	2,0		
Yhdistelytoimenpiteistä	0,3	0,2		
<b>Yhteensä</b>	<b>-2,5</b>	<b>2,6</b>		

# Taseen liitetiedot

## SanomaWSOY

milj. €	Hankintameno 1.1.2003 a)	Kurssierot ja siirrot tase- erien välillä	Lisäykset b)	Vähennykset c)
<b>10) KONSERNIN PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Aineettomat oikeudet	281,5	-4,7	31,8	-2,9
Liikearvo	64,1	0,5	5,1	-24,2
Muut pitkävaikutteiset menot	119,8	0,9	8,7	-11,4
Ennakkomaksut	2,5	-2,1	11,6	0,0
	467,9	-5,3	57,2	-38,5
<b>Konserniliikearvo</b>				
Konserniliikearvo	1 282,5	-3,9	13,6	-4,1
Konsernireservi	-0,4	0,0	0,0	0,0
	1 282,2	-3,9	13,6	-4,1
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
Maa- ja vesialueet	43,4	0,0	0,0	-0,2
Arvonkorotukset	7,9	0,0	0,0	0,0
Maa- ja vesialueet yhteensä	51,3	0,0	0,0	-0,2
Rakennukset ja rakennelmat	249,3	6,8	2,0	-1,6
Arvonkorotukset	9,2	0,0	0,0	-0,1
Rakennukset ja rakennelmat yhteensä	258,5	6,8	2,0	-1,7
Koneet ja kalusto	597,4	46,9	35,1	-22,2
Muut aineelliset hyödykkeet	33,3	2,0	2,6	-0,3
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	39,6	-55,1	18,9	-0,1
	980,1	0,6	58,6	-24,4
<b>Sijoitukset</b>				
Osuudet omistusyhteisyrityksissä e)	162,3	-17,6	1,5	-58,8
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	5,6	-3,8	0,0	0,0
Muut osakkeet ja osuudet	98,6	15,5	2,0	-17,7
Muut saamiset	3,1	3,4	0,8	-0,1
Ennakkomaksut	0,2	0,0	0,0	0,0
	269,8	-2,5	4,4	-76,6
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>3 000,0</b>	<b>-11,1</b>	<b>133,8</b>	<b>-143,6</b>

Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2003: 107,4 milj. €

- a) Hankintamenoön sisältyvät ne käyttöomaisuushyödykkeet, joiden hankintamenoja ei ole vielä kokonaan kirjattu suunnitelman mukaisina poistoina kuluksi ja/tai joiden taloudellinen pitoaika ei ole vielä päättynyt.
- b) Sisältää hankittujen yritysten ja liiketoimintojen hankintahetken käyttöomaisuuden hankintameno.
- c) Sisältää vuoden aikana loppuun poistettujen, myytyjen ja romutettujen käyttöomaisuushyödykkeiden hankintameno sekä myytyjen yritysten ja liiketoimintojen myyntihetken käyttöomaisuuden hankintahinnan.
- d) Sisältää myös hankittujen yritysten ja liiketoimintojen kertyneet poistot hankintahetkellä.
- e) Hankintamenoön sisältyvät alkuperäiset hankintahinnat ilman konsernitason osakkuusyhtiöviestejä.

Hankintameno 31.12.2003	Kurssierot ja osakkuus- yhtiöviennit	Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 1.1.2003	Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset <b>d)</b>	Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	Kirjanpitoarvo 31.12.2003
305,7	0,6	-157,0	2,0	-47,5	103,9
45,6	0,2	-51,0	26,5	-6,1	15,1
118,0	0,0	-72,3	11,8	-15,4	42,2
11,9	0,0	0,0	0,0	0,0	11,9
481,3	0,8	-280,3	40,3	-69,0	173,1
1 288,2	0,0	-147,1	0,9	-75,3	1 066,8
-0,4	0,0	0,2	0,0	0,0	-0,1
1 287,8	0,0	-146,8	0,9	-75,3	1 066,6
43,3	0,0	0,0	0,0	0,0	43,3
7,8	0,0	0,0	0,0	0,0	7,8
51,1	0,0	0,0	0,0	0,0	51,1
256,6	0,0	-62,4	0,9	-8,8	186,3
9,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,0
265,7	0,0	-62,4	0,9	-8,8	195,3
657,2	0,3	-434,1	19,8	-49,7	193,5
37,6	0,0	-24,2	-0,5	-2,4	10,6
3,4	0,0	0,0	0,0	0,0	3,4
1 014,9	0,3	-520,7	20,2	-60,9	453,9
87,5	-9,3	0,0	0,0	-0,8	77,4
1,8	0,0	-3,4	1,8	0,0	0,2
98,4	0,0	-5,5	3,6	-2,1	94,4
7,3	0,0	0,0	-1,8	-0,1	5,4
0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
195,1	-9,3	-8,9	3,6	-3,0	177,5
<b>2 979,1</b>	<b>-8,1</b>	<b>-956,7</b>	<b>65,0</b>	<b>-208,1</b>	<b>1 871,1</b>

milj. €	Hankintameno 1.1.2003 a)	Siirrot tase- erien välillä	Lisäykset	Vähennykset b)
<b>10) EMOYHTIÖN PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Aineettomat oikeudet	0,7	0,0	0,2	-0,4
Muut pitkävaikuttiset menot	5,6	0,0	0,0	-3,7
Ennakkomaksut	0,2	0,0	0,3	0,0
	6,4	0,0	0,4	-4,1
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
Maa- ja vesialueet	6,9	0,0	0,4	0,0
Arvonkorotukset	4,8	0,0	0,0	0,0
Maa- ja vesialueet yhteensä	11,7	0,0	0,4	0,0
Rakennukset ja rakennelmat	2,4	0,0	2,7	0,0
Koneet ja kalusto	10,0	0,0	0,4	-0,2
Muut aineelliset hyödykkeet	1,4	0,0	0,0	0,0
	25,5	0,0	3,5	-0,2
<b>Sijoitukset</b>				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	659,8	354,9	138,2	0,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 240,7	-354,9	0,0	-295,9
Osuudet omistusyhteisyriksissä	0,0	0,0	5,4	0,0
Saamiset omistusyhteisyriksiltä	0,1	0,0	0,0	0,0
Muut osakkeet ja osuudet	21,5	0,0	16,3	-8,6
Muut saamiset	3,0	0,0	0,8	-0,1
Ennakkomaksut	0,3	0,0	0,2	0,0
	1 925,4	0,0	160,9	-304,6
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 957,4</b>	<b>0,0</b>	<b>164,8</b>	<b>-308,9</b>

a) Hankintamenoön sisältyvät ne käyttöomaisuushyödykkeet, joiden hankintamenoja ei ole vielä kokonaan kirjattu suunnitelman mukaisina poistoina kuluksi ja/tai joiden taloudellinen pitoaika ei ole vielä päättynyt.

b) Sisältää vuoden aikana loppuun poistettujen, myytyjen ja romutettujen käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenon.

Hankintameno 31.12.2003	Kurssierot	Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2003	Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvon- alentumiset	Tilikauden poistot ja arvon- alentumiset	Kirjanpitoarvo 31.12.2003
0,4	0,0	-0,2	0,4	-0,4	0,3
1,9	0,0	-2,7	3,7	-2,7	0,3
0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4
2,7	0,0	-2,9	4,2	-3,0	0,9
7,3	0,0	0,0	0,0	0,0	7,3
4,8	0,0	0,0	0,0	0,0	4,8
12,1	0,0	0,0	0,0	0,0	12,1
5,1	0,0	-1,2	-0,8	-0,4	2,7
10,2	0,0	-8,6	0,1	-0,6	1,1
1,4	0,0	0,0	0,0	0,0	1,4
28,8	0,0	-9,8	-0,7	-0,9	17,3
1 152,8	0,0	-1,0	0,0	-0,6	1 151,3
590,0	0,2	0,0	0,0	0,0	590,2
5,4	0,0	0,0	0,0	-0,8	4,6
0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
29,2	0,0	-1,5	0,0	-2,1	25,6
3,7	0,0	0,0	0,0	0,0	3,7
0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5
1 781,8	0,2	-2,5	0,0	-3,4	1 776,1
<b>1 813,3</b>	<b>0,2</b>	<b>-15,3</b>	<b>3,4</b>	<b>-7,4</b>	<b>1 794,3</b>



<b>PYSYVIEN VASTAAVIEN OSAKKEET</b>	<b>Emoyhtiön omistusosuus %</b>	<b>Tytärkonsernin emoyhtiön omistusosuus %</b>	<b>Konsernin omistusosuus %</b>	<b>Kirjanpitoarvo emoyhtiössä 1 000 €</b>
<b>KONSERNIYRITYKSET</b>				
<b>SANOMA MAGAZINES</b>				
Sanoma Magazines B.V., Alankomaat *)	100,0		100,0	700 399
Lastannet Open B.V., Alankomaat			100,0	
Sanoma Magazines Nederland B.V., Alankomaat		100,0	100,0	
Sanoma Magazines Participations B.V., Alankomaat		100,0	100,0	
<b>Aldipress</b>				
B.V. Aldipress, Alankomaat			100,0	
De Grebbe Tijdschriften Boekendistributie B.V., Alankomaat			100,0	
Hedinet Vastgoed B.V., Alankomaat			100,0	
Sanoma Magazines Verkoopgroep B.V., Alankomaat			100,0	
<b>Sanoma Magazines Belgium</b>				
Sanoma Magazines Belgium N.V., Belgia		99,9	100,0	
N.V. Uitgevers Maatschappij, Belgia			100,0	
<b>Sanoma Magazines International</b>				
Sanoma Magazines International B.V., Alankomaat		100,0	100,0	
Editor-International B.V., Alankomaat			100,0	
Erasmus Press Kiadó Kft., Unkari			100,0	
Project Constable Unlimited, Iso-Britannia			100,0	
Roof sr.o., Tshekin tasavalta			100,0	
S+N Bratislava sr.o., Slovakia			90,0	
Sanoma Budabest Kiadó Részvénytársaság, Unkari			100,0	
Sanoma Communications Hungary Ltd, Unkari			100,0	
Sanoma Hearst Prague B.V., Alankomaat			60,0	
Sanoma Hearst Romania s.r.l., Romania			65,0	
Sanoma Magazines Praha sr.o., Tshekin tasavalta			100,0	
Sanoma Magazines Slovakia sr.o., Slovakia			100,0	
Sanoma Magazines Zagreb d.o.o., Kroatia			100,0	
Sanoma Stratosfera B.V., Alankomaat			100,0	
Via Classiss sr.o., Slovakia			100,0	
<b>Sanoma Uitgevers</b>				
Sanoma Uitgevers B.V., Alankomaat			100,0	
Accres Uitgevers B.V., Alankomaat			100,0	
Admedia Belgium BVBA, Belgia		99,9	100,0	
Body Trend Nederland B.V., Alankomaat			100,0	
Consultancy Marketing Ltd, Iso-Britannia			100,0	
Cosmos Home Entertainment B.V., Alankomaat			100,0	
De Woonbeurs B.V., Alankomaat			100,0	
Domestic Film Corporation B.V., Alankomaat			100,0	
H.P.R. Holding B.V., Alankomaat			100,0	
Home & Garden B.V., Alankomaat			100,0	
I.B.S. N.V., Belgia			100,0	
Ilse Media B.V., Alankomaat			74,0	
Ilse Media Groep B.V., Alankomaat			74,0	
ilse media magazines B.V., Alankomaat			74,0	
Jonge Gezinnen B.V., Alankomaat			100,0	
Lastannet Entertainment II B.V., Alankomaat			100,0	

\*) Tytärkonsernin emoyhtiö

<b>PYSYVIEN VASTAAVIEN OSAKKEET</b>	<b>Emoyhtiön omistusosuus %</b>	<b>Tytärkonsernin emoyhtiön omistusosuus %</b>	<b>Konsernin omistusosuus %</b>	<b>Kirjanpitoarvo emoyhtiössä 1 000 €</b>
MediaNet B.V., Alankomaat			74,0	
Mediastud B.V., Alankomaat			100,0	
Parti-Avanti Holding B.V., Alankomaat			74,0	
R.C.V. 2001 Nederland B.V., Alankomaat			100,0	
R.C.V. Entertainment B.V., Alankomaat			100,0	
R.C.V. Entertainment Belgique N.V., Belgia			100,0	
R.C.V. Film Distribution B.V., Alankomaat			100,0	
R.C.V. Support B.V., Alankomaat			100,0	
Reprojekt B.V., Alankomaat			100,0	
Sanoma Magazines Deutschland GmbH, Saksa		100,0	100,0	
Sanoma Magazines France SARL, Ranska		90,0	100,0	
Sanoma Uitgevers Digitaal B.V., Alankomaat			100,0	
Sanoma Uitgevers Digitaal Ontwikkeling B.V., Alankomaat			100,0	
Saga Hollandia B.V., Alankomaat			100,0	
Sportweek Abonnementen B.V., Alankomaat			100,0	
Sportweek Media B.V., Alankomaat			100,0	
Sportweek Online B.V., Alankomaat			100,0	
Startpagina B.V., Alankomaat			74,0	
Still Visual Entertainment Investments BVBA, Belgia			100,0	
Still Visual Investments B.V., Alankomaat			100,0	
Tableau Fine Arts Magazine B.V., Alankomaat			100,0	
The Mery Christmas Fair B.V., Alankomaat			70,0	
Top Santé VOF, Alankomaat			60,0	
Uitgeverij De Kreatieve Pers B.V., Alankomaat			100,0	
Uitgeverij F.H. Cisunitas B.V., Alankomaat			100,0	
Uitgeverij Fiets B.V., Alankomaat			100,0	
Uitgeverij Nokerizon B.V., Alankomaat			100,0	
Uitgeverij Veldhuis B.V., Alankomaat			100,0	
Uitgeverij Woudestein B.V., Alankomaat			100,0	
<b>Sanoma Magazines Finland</b>				
Sanoma Magazines Finland Oy, Helsinki *)	100,0		100,0	36 637
Liiketieto-Business Information Oy, Helsinki		100,0	100,0	
Milvus Förlags AB, Ruotsi		100,0	100,0	
Suomalainen Yritystiedosto Oy, Helsinki		100,0	100,0	
Suomen Rakennuslehti Oy, Helsinki		60,0	60,0	
<b>SANOMA</b>				
Sanoma Osakeyhtiö, Helsinki *)	100,0		100,0	108 745
Arnedo Oy, Helsinki		60,0	60,0	
AS Infesto, Viro			90,0	
Baltic Media Oy, Anjalankoski		7,3	89,0	
Esmerk Americas Inc, USA			90,0	
Esmerk Argentina S.A., Argentiina			90,0	
Esmerk Brasil LTDA, Brasilia			90,0	
Esmerk GmbH, Saksa			90,0	
Esmerk Information AB, Ruotsi			90,0	
Esmerk Information OOO, Venäjä			90,0	
Esmerk Information SARL, Ranska			90,0	
Esmerk Information Services Pte Ltd, Singapore			90,0	
Esmerk Information Services Sdn. Bhd., Malesia			90,0	

<b>PYSYVIEN VASTAAVIEN OSAKKEET</b>	<b>Emoyhtiön omistusosuus %</b>	<b>Tytärkonsernin emoyhtiön omistusosuus %</b>	<b>Konsernin omistusosuus %</b>	<b>Kirjanpitoarvo emoyhtiössä 1 000 €</b>
Esmerk Limited, Iso-Britannia			90,0	
Esmerk OOO, Venäjä			90,0	
Esmerk Oy, Helsinki			90,0	
Esmerk ZAO, Venäjä			90,0	
Etelä-Karjalan Jakelu Oy, Lappeenranta			100,0	
Etelä-Saimaan Sanomalehti Oy, Lappeenranta			100,0	
Free Ad Production Oy, Turku			100,0	
Helsingin Päivälehti Oy, Helsinki		100,0	100,0	
Infosto Oy, Tampere		100,0	100,0	
Jakeluyhtiö Suomi Oy, Vantaa		100,0	100,0	
Kiinteistö Oy Myllymäentie, Vantaa	18,3	81,7	100,0	2 535
Kiinteistö Oy Tommolankatu, Kouvola			100,0	
Kiinteistö Oy Virolahden Mäkitie 3, Virolahti			100,0	
Kymen Lehtimedia Oy, Anjalankoski		100,0	100,0	
Kymen Sanomalehti Oy, Kotka			100,0	
Kymen Viestintä Oy, Kouvola			100,0	
Lehtikanta Oy, Kouvola			100,0	
Lehtikuva Oy, Helsinki		100,0	100,0	
Nytnet Oy, Helsinki		80,0	80,0	
Päiväverkko Oy, Vantaa			100,0	
Saimaan Lehtipaino Oy, Lappeenranta			100,0	
Startel Oy, Helsinki		90,0	90,0	
Tampereen Sanomain Oy, Helsinki		100,0	100,0	
Uutisuoksi Oy, Imatra			100,0	
<b>WSOY</b>				
Werner Söderström Osakeyhtiö, Helsinki *)	100,0		100,0	78 618
AB Förlagsinkasso, Ruotsi			100,0	
Ajasto Osakeyhtiö, Vantaa		100,0	100,0	
Almanacksförlaget AB, Ruotsi			100,0	
Bertmark A/S Danmark, Tanska			100,0	
Bertmark Media AB, Ruotsi			100,0	
Bertmark Norge AS, Norja			100,0	
Bertmarks Förlag AB, Ruotsi			100,0	
Dark Oy, Vantaa		100,0	100,0	
Docendo Finland Oy, Jyväskylä		100,0	100,0	
Docendo Produktion Aktiebolag, Ruotsi			100,0	
Docendo Sverige AB, Ruotsi		100,0	100,0	
Emil Moestue AS, Norja			100,0	
Everscreen AB, Ruotsi			64,0	
Everscreen Oy, Helsinki		64,0	64,0	
Kiinteistö Oy Bulevardi 12, Helsinki		100,0	100,0	
Kiinteistö Oy Bulevardi 14, Helsinki		78,8	78,8	
Kustannusperintä Oy - Förlagsinkasso Ab, Helsinki			100,0	
Lönnberg Painot Oy, Helsinki		100,0	100,0	
Weilin+Göös Oy, Helsinki		100,0	100,0	
Werner Söderström GmbH, Saksa		100,0	100,0	
WS Bookwell Oy, Porvoo		100,0	100,0	
WSOY - Hyvä-Kirja Oy, Helsinki		100,0	100,0	

<b>PYSYVIEN VASTAAVIEN OSAKKEET</b>	<b>Emoyhtiön omistusosuus %</b>	<b>Tytärkonsernin emoyhtiön omistusosuus %</b>	<b>Konsernin omistusosuus %</b>	<b>Kirjanpitoarvo emoyhtiössä 1 000 €</b>
<b>SWELCOM</b>				
SWelcom Oy, Helsinki *)	100,0		100,0	4 250
2ndhead Oy, Helsinki		100,0	100,0	
Helsinki Televisio Oy, Helsinki		100,0	100,0	
Måndag Oy, Helsinki			100,0	
Oy Ruutunelonen Ab, Helsinki		90,6	90,6	
Oy Suomen Medianelonen Ab, Helsinki			90,6	
SW Television Oy, Helsinki		100,0	100,0	
Tuotantotalo Werne Oy, Helsinki		75,8	100,0	
<b>RAUTAKIRJA</b>				
Rautakirja Oy, Vantaa *)	100,0		100,0	143 948
AS Lehepunkt, Viro		100,0	100,0	
AS MPDE, Viro			100,0	
Apollo Raamatud AS, Viro			100,0	
Baltic Cinema SIA, Latvia			90,0	
Eurostrada Oy, Vantaa		100,0	100,0	
Ferete Oy, Vantaa		100,0	100,0	
Finnkino Oy, Vantaa		100,0	100,0	
Foodstop Oy, Vantaa			99,0	
Interprint Oy, Helsinki			100,0	
Kiinteistö Oy Hallahepe, Toijala		100,0	100,0	
Kiinteistö Oy Keravan Toripaviljonki, Kerava		50,8	50,8	
Kiinteistö Oy Kuusankosken Kioski, Kuusankoski		58,9	58,9	
Kiinteistö Oy Porin Liisankatu 6, Pori		100,0	100,0	
Kiinteistö Oy Porin Promenadikeskus, Pori		73,2	73,2	
Kiinteistö Oy Salon Torikioski, Salo		55,6	55,6	
Lehti-Maja Eesti AS, Viro		100,0	100,0	
Lehtipiste Oy Pressco, Vantaa		100,0	100,0	
Suomalainen Kirjakauppa Oy, Helsinki		100,0	100,0	
UAB Vingio kino teatras, Liettua			90,0	
<b>KIINTEISTÖ- JA SIIJOITUSYHTIÖT</b>				
Kiinteistö Oy Jokela City 1, Tuusula	93,0		100,0	555
Kiinteistö Oy Myllymäenpolku, Vantaa	100,0		100,0	2 535
Kiinteistö Oy Porvoon Mannerheiminkatu 20, Porvoo	100,0		100,0	1 682
Kiinteistö Oy Postikuja 2, Helsinki	100,0		100,0	4 200
Kiinteistö Oy Vantaan Valtatie 3, Vantaa	100,0		100,0	5 887
Kiinteistö Oy Vantaankosken Isotammi, Vantaa	100,0		100,0	790
Kiinteistö Oy Vantaankosken Kuningastie, Vantaa	100,0		100,0	505
Kiinteistöosakeyhtiö Miekkakala, Helsinki	77,7		77,7	10 231
Kiinteistöosakeyhtiö Sanomalan Keskusalue, Vantaa	100,0		100,0	17 324
Lastannet Oy, Hyvinkää	100,0		100,0	3
Monsaksenpolun Kiinteistö Oy, Vantaa	100,0		100,0	6 896
Sanoma Finance AG, Sveitsi	100,0		100,0	25 556
Sanoma Inc., USA	100,0		100,0	816
Sanoma WSOY AS, Norja	100,0		100,0	1 688
Tiikerijakelu Oy, Helsinki	100,0		100,0	1
				<b>1 153 800</b>

\*) Tytärkonsernin emoyhtiö

PYSYVIEN VASTAAVIEN OSAKKEET	Emoyhtiön omistusosuus %	Tytärkonsernin emoyhtiön omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %	Kirjanpitoarvo emoyhtiössä 1 000 €
<b>OMISTUSYHTEYSRITYKSET</b>				
<b>SANOMA MAGAZINES</b>				
<b>Sanoma Magazines Belgium</b>				
Repropress CVBA, Belgia			33,6	
S.B.P.P. N.V., Belgia			50,0	
<b>Sanoma Magazines International</b>				
Hearst-Sanoma Budapest Kft, Unkari			50,0	
Stratosféra sr.o., Tshekin tasavalta			30,0	
<b>Sanoma Magazines Nederland B.V.</b>				
Rock Solid Investments B.V., Alankomaat			50,0	
<b>Sanoma Uitgevers</b>				
zBLOND B.V., Alankomaat			26,3	
AKN CV, Alankomaat			25,0	
B.V. Programmabladen AKN, Alankomaat			25,0	
Felicitas Promotions AG, Sveitsi			49,0	
Geïllustreerde Pers / MC V.O.F., Alankomaat			50,0	
Mood for Magazines B.V., Alankomaat			35,0	
Quattro Voci B.V., Alankomaat			25,0	
<b>Sanoma Magazines Finland</b>				
Egmont Kustannus Oy Ab, Tampere		50,0	50,0	
Hansaprint Oy, Turku		40,0	40,0	
<b>SANOMA</b>				
Anjalankosken Painotalo Oy, Anjalankoski			48,2	
Maakuntien Viestintä Oy, Jyväskylä		24,6	46,0	
Netwheels Oy, Helsinki		20,1	20,1	
Suomen Tietotoimisto Oy, Helsinki		20,8	22,1	
ZAO Smena, Venäjä		30,0	30,0	
<b>WSOY</b>				
Asunto Oy Uudenmaankatu 13, Helsinki		26,7	26,7	
Taskukirja Loisto Oy, Helsinki		25,0	25,0	
Young Digital Poland S.A., Puola		49,0	49,0	
<b>SWELCOM</b>				
Maxisat Oy, Helsinki			46,2	
Platco Oy, Helsinki		33,3	33,3	
Suomen Urheiluradio Oy, Helsinki		23,3	23,3	
Vantaan Yhteisverkko Oy, Vantaa			24,0	



<b>PYSYVIEN VASTAAVIEN OSAKKEET</b>	<b>Emoyhtiön omistusosuus %</b>	<b>Tytärkonsernin emoyhtiön omistusosuus %</b>	<b>Konsernin omistusosuus %</b>	<b>Kirjanpitoarvo emoyhtiössä 1 000 €</b>
<b>RAUTAKIRJA</b>				
AB Districo International, Ruotsi		25,0	25,0	
Amadeo s.r.o., Tshekin tasavalta			50,0	
Asunto Oy Kuopion Suomuurain, Kuopio			26,0	
Asunto Oy Tikkurilan Asematie 6, Vantaa		38,0	38,0	
Asunto Oy Vihdin Yhdystalo, Vihti		25,8	25,8	
Baltlab OÜ, Viro			33,3	
CZ Retai a.s., Tshekin tasavalta		50,0	50,0	
JHC Arena Holding, Helsinki		30,0	30,0	
Jokerit HC Oyj, Helsinki		36,4	36,4	
Kiint. Oy Haukiputaan Revontie 1, Haukipudas		48,2	48,2	
Kiint. Oy Hämeenkatu 12, Hyvinkää		46,0	46,0	
Kiint. Oy Joutsenon Torirakennus, Joutseno		28,4	28,4	
Kiint. Oy Kiuruveden Toritalo, Kiuruvesi		23,0	23,0	
Kiint. Oy Kuopion Tullinportink. 33, Kuopio		29,7	29,7	
Kiint. Oy Mikkelin Torikioski, Mikkelä		36,6	36,6	
Kiint. Oy Palosaarentie 31, Vaasa		21,5	21,5	
Kiint. Oy Ristiniäri, Pieksämäki	10,5	22,8	33,4	
Kiint. Oy Ruukintori, Ruukki		23,7	23,7	
Kiint. Oy Taulumäen Toripaviljonki		47,6	47,6	
Kiint. Oy Välikero, Rovaniemi			39,5	
Kirjavälitys Oy, Vantaa		13,0	20,1	
M-Trafik s.r.o., Tshekin tasavalta			50,0	
Nakkilan Liikekeskus Oy, Nakkila		24,5	24,5	
Narvesen Baltija SIA, Latvia		50,0	50,0	
a/s Preses Apvieniba, Latvia			48,5	
Pro Kirja Oy, Helsinki			50,0	
SIA NB Logistika, Latvia			48,5	
SIA Stockmann Centrs, Latvia		37,0	37,0	
<b>SanomaWSOY Oyj ja muut yhtiöt</b>				
Asunto Oy Imatran Sassinkulma, Imatra	32,8		47,8	64
Asunto Oy Oulunkyläntie 7, Helsinki	30,0		30,0	109
Kiint. Oy Köpmansgatan 2 i Karis, Karjaa	24,3		39,0	188
Kiint. Oy Loimaan Torikioski, Loimaa	38,6		38,6	15
Kiint. Oy Nastolan Nappi, Nastola	44,4		44,4	358
Kiint. Oy Nokian Liikekeskus, Nokia	34,4		34,4	484
Kiint. Oy Puistolank. Pankkitalo, Helsinki	36,9		40,8	1010
Kiint. Oy Sampotalo, Pori	48,0		48,0	1905
Valkeakosken Yhteistalo Oy, Valkeakoski	39,1		39,1	462
				<b>4 595</b>
<b>EMOYHTIÖN MUUT OSAKKEET JA OSUDET</b>				
Asunto-osakkeet				7 949
Muut osakkeet				17 679
				<b>25 629</b>

milj. €	Konserni 31.12.2003	31.12.2002	Emoyhtiö 31.12.2003	31.12.2002
<b>10) PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Aineettomat oikeudet	103,9	124,6	0,3	0,5
Liikearvo	15,1	13,1		
Muut pitkävaikutteiset menot	42,2	47,5	0,3	2,9
Ennakkomaksut	11,9	2,5	0,4	0,2
	173,1	187,7	0,9	3,5
<b>Konserniliikearvo</b>	<b>1 066,6</b>	1 135,4		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
Maa- ja vesialueet	51,1	51,3	12,1	11,7
Rakennukset ja rakennelmat	195,3	196,1	2,7	1,2
Koneet ja kalusto	193,5	163,3	1,1	1,4
Muut aineelliset hyödykkeet	10,6	9,1	1,4	1,4
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3,4	39,6		
	453,9	459,4	17,3	15,7
<b>Sijoitukset</b>				
Osuudet saman konsernin yrityksissä			1 151,3	658,8
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			590,2	1 245,6
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	77,4	156,0	4,6	
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä	0,2	2,2	0,1	0,1
Muut osakkeet ja osuudet	94,4	93,1	25,6	20,0
Muut saamiset	5,4	3,1	3,7	3,0
Ennakkomaksut	0,2	0,2	0,5	0,3
	177,5	254,6	1 776,1	1 927,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 871,1</b>	2 037,0	<b>1 794,3</b>	1 947,0
<b>11) VAIHTO-OMAISUUS</b>				
Aineet ja tarvikkeet	9,1	11,6		
Keskeneräiset tuotteet	7,1	6,7		
Valmiit tuotteet/tavarat	77,9	75,8		
Muu vaihto-omaisuus	0,6	0,7		
Ennakkomaksut	0,2	0,1		
<b>Yhteensä</b>	<b>95,0</b>	94,8		
<b>12) PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>				
Myyntisaamiset	1,5	2,5		
Siirtosaamiset	10,3	13,6	4,7	8,2
Lainasaamiset	19,5	15,0		
Muut saamiset	0,2	1,3		
Laskennallinen verosaaminen	34,5	39,6		
<b>Yhteensä</b>	<b>66,0</b>	72,0	<b>4,7</b>	8,2
<b>Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä</b>				
Lainasaamiset	7,2	2,8		
<b>Yhteensä</b>	<b>7,2</b>	2,8		

milj. €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2003	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2002
<b>13) LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>				
Myyntisaamiset	200,7	193,7	0,5	0,4
Siirtosaamiset *)	56,7	37,6	74,7	64,6
Lainasaamiset	2,4	10,7	75,0	6,0
Muut saamiset	18,3	13,7	0,8	1,1
Laskennallinen verosaaminen	14,2	10,6		
<b>Yhteensä</b>	<b>292,2</b>	<b>266,2</b>	<b>150,9</b>	<b>72,2</b>

**Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä**

Myyntisaamiset			0,4	0,3
Siirtosaamiset			72,9	62,1
Lainasaamiset			75,0	6,0
<b>Yhteensä</b>			<b>148,3</b>	<b>68,4</b>

**Saamiset omistusyhteisyrityksiltä**

Myyntisaamiset	0,4	2,0		
Siirtosaamiset	0,1	0,1		
Lainasaamiset	1,6	7,1		
<b>Yhteensä</b>	<b>2,1</b>	<b>9,2</b>		

**\*) Siirtosaamisten olennaisimmat erät**

Jaksotetut henkilöstökulut	4,8	3,7		
Jaksotetut korkotuotot	0,5	0,5	8,3	13,0
Jaksotetut tuloverot	16,3	1,4		
Muut siirtosaamiset	35,1	32,0	66,4	51,6
<b>Yhteensä</b>	<b>56,7</b>	<b>37,6</b>	<b>74,7</b>	<b>64,6</b>

Muut siirtosaamiset sisältävät mm. lyhytaikaisen kauppahintasaatavan ja ennakkoon maksettuja asiamiespalkkioita sekä Rautakirja-konsernin lehtipalautusarvion.

**14) OSAKKEIDEN JA RAHOITUSARVOPAPEREIDEN JÄLLEENHANKINTAHINNAN JA KIRJANPITOARVON EROTUS**

**Pysyvien vastaavien julkisesti noteeratut osakkeet ja osuudet**

Jälleenhankintahinta	18,9	78,6		
Kirjanpitoarvo	13,1	73,2		
<b>Erotus</b>	<b>5,8</b>	<b>5,4</b>		

**Rahoitusarvopaperit**

Jälleenhankintahinta	68,6	63,9	16,3	6,0
Kirjanpitoarvo	60,6	63,1	16,3	6,0
<b>Erotus</b>	<b>8,1</b>	<b>0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

milj. €	Konserni 31.12.2003	31.12.2002	Emoyhtiö 31.12.2003	31.12.2002
<b>15) OMA PÄÄOMA</b>				
Osakepääoma 1.1.	<b>62,6</b>	62,6	<b>62,6</b>	62,6
Osakepääoman korotus	<b>14,4</b>		<b>14,4</b>	
Osakkeiden mitätöinti	<b>-8,1</b>		<b>-8,1</b>	
<b>Osakepääoma</b>	<b>68,9</b>	62,6	<b>68,9</b>	62,6
Ylikurssirahasto 1.1.	<b>16,1</b>	16,1		
Emissiovoitto	<b>7,6</b>		<b>7,6</b>	
Osakkeiden mitätöinti	<b>8,1</b>		<b>8,1</b>	
<b>Ylikurssirahasto</b>	<b>31,8</b>	16,1	<b>15,7</b>	
Muut rahastot 1.1.	<b>364,4</b>	364,4	<b>355,7</b>	355,7
Rahastosiirto	<b>5,0</b>	0,0		
<b>Muut rahastot</b>	<b>369,4</b>	364,4	<b>355,7</b>	355,7
Edellisten tilikausien voitto (tappio) 1.1.	<b>345,9</b>	369,3	<b>217,4</b>	199,6
Osingonjako	<b>-61,2</b>	-70,6	<b>-71,6</b>	-74,2
Muuntoeron muutos	<b>-14,1</b>	6,7		
HTV:n liittymismaksujen muutos		3,0		
Rahastosiirto	<b>-5,0</b>	0,0		
Konsernirakenteen muutokset *)	<b>90,6</b>			
Muut muutokset	<b>0,6</b>	0,2	<b>-0,3</b>	-0,3
<b>Edellisten tilikausien voitto (tappio)</b>	<b>356,7</b>	308,7	<b>145,4</b>	125,1
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>104,5</b>	37,2	<b>234,2</b>	92,3
Pääomalainat 1.1.	<b>207,4</b>	207,3	<b>200,0</b>	200,0
Muutokset	<b>-35,8</b>	0,1	<b>-36,2</b>	
<b>Pääomalainat</b>	<b>171,6</b>	207,4	<b>163,8</b>	200,0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 102,9</b>	996,3	<b>983,7</b>	835,6

\*) Muodostuu pääosin Rautakirjan sulautumisesta SanomaWSOY:hyn.

#### Vaihdeettava pääomalaina

Emoyhtiön vaihdettava pääomalaina 200 000 000 euroa laskettiin liikkeelle 31.8.2001 ja laina otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälistalle 6.9.2001. Vaihdeettava pääomalaina on luonteeltaan osakeyhtiölain 5. luvun tarkoittama pääomalaina ja se luetaan mukaan taseen omaan pääomaan. Lainaa on lunastettu tarjouksesta takaisin vuoden 2003 aikana yhteensä 3 620 lainaosuutta ja takaisin ostetut lainaosuudet mitätöidään. Tilikauden 2003 lopussa lainapääomaa on jäljellä 163 800 000 euroa.

Lainan pääasialliset ehdot:

- Lainan vuotuinen kiinteä korko on 5,25 %. Korkoa maksetaan vuosittain, jos maksettava määrä voidaan käyttää voitonjakoon yhtiön ja sen konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaan.
- Lainaehdojen mukaisesti jäljellä oleva lainapääoma voidaan vaihtaa enintään 10 295 411 SanomaWSOY Oyj:n B-sarjan osakkeeseen. Hallitus on määritellyt vaihtosuhteen siten, että yhden vaihdossa saatavan B-osakkeen laskennallinen vaihtohinta on 30 % yli B-sarjan osakkeen vaihdolla painotetun keskipörssin 20.7.2001 ja 20.8.2001 välisenä aikana Helsingin Pörssissä eli 15,91 euroa. Lainan vaihto-aika alkoi 2.1.2002 ja päättyi 20.6.2007. Vaihto-aika on vuosittain 2.1.-30.11. Tilikauden loppuun mennessä lainaa ei ollut vaihdettu osakkeiksi.
- Laina-aika on 4.7.2007 saakka, jolloin laina maksetaan takaisin yhtenä eränä edellyttäen, että yhtiön ja sen konsernin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaiselle sidotulle omalle pääomalle ja muille jakokelvottomille erille jää täysi kate. Lainaehdojen mukaan SanomaWSOY Oyj:llä on kuitenkin oikeus 1.9.2004 lukien maksaa lainan pääoma kokonaisuudessaan ennenaikaisesti takaisin kurssiin sata (100) prosenttia lisätynä maksupäivään saakka kertyneillä koroilla edellyttäen, että lainaehdoissa tarkemmin määritellyt edellytykset täyttyvät.
- Pääoma, korko ja muu hyvitys saadaan maksaa yhtiön purkautuessa ja yhtiön konkurssissa vain kaikkia muita velkojia huonommalla etuoikeudella.

milj. €	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.2003	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2002
<b>Jakokelpoiset varat 31.12.</b>				
Muut jakokelpoiset rahastot	355,7	355,7	355,7	355,7
Edellisten tilikausien voitto	356,7	308,7	145,4	125,1
Tilikauden voitto	104,5	37,2	234,2	92,3
Omaan pääomaan kirjattu poistoero	-74,9	-73,8		
Pääomalainalle maksettava korko tai muu hyvitys	-4,1	-3,2		
<b>Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja</b>	<b>737,8</b>	<b>624,5</b>	<b>735,3</b>	<b>573,0</b>

#### Emoyhtiön osakepääoma jakautuu osakelajeittain seuraavasti:

KAPPALEMÄÄRÄT	
A-Sarja (20 ääntä / osake)	23 220 492
B-Sarja (1 ääni / osake)	137 078 936
VASTA-ARVOT	
	€
A-Sarja (20 ääntä / osake)	9 984 811,56
B-Sarja (1 ääni / osake)	58 943 942,48

Tiikerijakelu Oy:n hallussa on emoyhtiön B-sarjan osakkeita 7 187 276 kappaletta vasta-arvoltaan 3 090 528,68 euroa, konsernin hankintameno 10 632 104,01 euroa.

#### 16) TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

#### 17) PAKOLLISET VARAUKSET

Eläkevaraukset	4,8	5,0	
Muut pakolliset varaukset	29,3	10,9	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>34,1</b>	<b>15,9</b>	<b>0,1</b>

#### 18) LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET

##### LASKENNALLISET VEROSAAMISET

Jaksotuseroista	43,7	48,1	
Tilinpäätössiirroista	2,7		
Yhdistelytoimenpiteistä	2,3	2,2	
<b>Yhteensä</b>	<b>48,7</b>	<b>50,2</b>	

##### LASKENNALLISET VEROVELAT

Jaksotuseroista	3,8	6,0	
Tilinpäätössiirroista	32,4	30,8	
Yhdistelytoimenpiteistä	0,2	0,3	
<b>Yhteensä</b>	<b>36,4</b>	<b>37,1</b>	

##### LASKENNALLISET VEROT KONSERNITASEESSA

Pitkäaikaiset saamiset	34,5	39,6	
Lyhytaikaiset saamiset	14,2	10,6	
Pitkäaikaiset velat	36,3	33,3	
Lyhytaikaiset velat	0,1	3,8	
<b>Laskennalliset verovelat(-) ja -saamiset(+) yhteensä</b>	<b>12,3</b>	<b>13,1</b>	

Maa-alueiden ja rakennusten arvonkorotuksia vastaavat mahdolliset tuloverot ovat 4,9 milj. euroa.



milj. €	Konserni 31.12.2003	31.12.2002	Emoyhtiö 31.12.2003	31.12.2002
<b>19) PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	313,0	609,5	310,0	600,0
Eläkelainat	35,3	41,3		
Siirtovelat	5,3	31,8		
Muut velat	11,7	12,5	2,5	
<b>Yhteensä</b>	<b>365,3</b>	<b>695,1</b>	<b>312,5</b>	<b>600,0</b>

**Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille**

Muut velat			2,5	
<b>Yhteensä</b>			<b>2,5</b>	

**Velat, jotka erääntyvät maksettaviksi viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua**

Eläkelainat		2,7		
Muut velat	2,2	9,8		
<b>Yhteensä</b>	<b>2,2</b>	<b>12,5</b>		

**20) LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA**

Lainat rahoituslaitoksilta	6,3	4,0	89,5	131,2
Eläkelainat	6,7	9,6		
Yritystodistukset	279,6	127,2	279,6	127,2
Ostovelat	147,9	164,9	0,9	1,5
Siirtovelat *)	281,9	263,1	14,1	46,2
Saadut ennakot	102,2	98,7	0,1	0,0
Muut velat	73,2	50,0	293,7	302,7
<b>Yhteensä</b>	<b>898,0</b>	<b>717,5</b>	<b>678,0</b>	<b>608,8</b>

**Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille**

Ostovelat			0,4	0,2
Siirtovelat			0,3	8,2
Muut velat			293,3	302,1
<b>Yhteensä</b>			<b>293,9</b>	<b>310,6</b>

**Velat omistusyhteisyrityksille**

Ostovelat	2,1	2,3		
Siirtovelat		0,3		
Muut velat	0,3	0,3		
<b>Yhteensä</b>	<b>2,4</b>	<b>2,9</b>		

**\*) Siirtovelkojen olennaisimmat erät**

Jaksotetut henkilöstökulut	92,7	100,9	2,2	1,1
Jaksotetut korkokulut	8,8	13,3	7,6	13,6
Jaksotetut tuloverot	30,5	27,4	2,6	16,9
Muut siirtovelat	149,9	121,5	1,7	14,6
<b>Yhteensä</b>	<b>281,9</b>	<b>263,1</b>	<b>14,1</b>	<b>46,2</b>

Muut siirtovelat koostuvat pääosin normaaleista liiketoimintaan kuuluvista kulujaksotuksista.

# Muut liitetiedot

SanomaWSOY

milj. €	Konserni 31.12.2003	31.12.2002	Emoyhtiö 31.12.2003	31.12.2002
<b>21) ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUUMUKSET JA MUUT VASTUUT</b>				
<b>Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä ja osakkeita</b>				
Eläkelainat	16,9	17,8		
Rahalaitoslainat	1,9	5,5		
Muut lainat	8,0	1,6		
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset yhteensä	9,2	15,4		
Vakuudeksi annetut irtaimistokiinnitykset yhteensä	18,3	2,7		
Pantatut arvopaperit yhteensä	5,6	27,6		
<b>Muut omasta puolesta annetut vakuudet</b>				
Kiinnitetyt panttivelkakirjat		0,9		
Yrityskiinnitykset	2,8	4,9		
Pantattujen arvopapereiden kirjanpitoarvo	2,2	3,5		
Talletukset	4,0	1,1		
<b>Yhteensä</b>	<b>8,9</b>	<b>10,5</b>		
<b>Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vastuusitoumukset</b>				
Takaukset			94,7	88,0
<b>Yhteensä</b>			<b>94,7</b>	<b>88,0</b>
<b>Osakkuusyriyten puolesta annetut vastuusitoumukset</b>				
Takaukset	15,7	8,9	10,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>15,7</b>	<b>8,9</b>	<b>10,0</b>	
<b>Muiden puolesta annetut vastuusitoumukset</b>				
Takaukset	18,2	20,7		
<b>Yhteensä</b>	<b>18,2</b>	<b>20,7</b>		
<b>Muut omat vastuut</b>				
<b>Toimitilojen vuokravastuut</b>				
Toimitilojen vuokravastuut seuraavana vuonna	26,8	29,5		
Toimitilojen vuokravastuut yli vuoden kuluttua	152,9	135,6		
<b>Yhteensä</b>	<b>179,8</b>	<b>165,1</b>		
<b>Muut leasingvastuut</b>				
Muut leasingvastuut seuraavana vuonna	8,8	8,4		
Muut leasingvastuut yli vuoden kuluttua	13,6	14,4		
<b>Yhteensä</b>	<b>22,4</b>	<b>22,7</b>		
<b>Pääomalainojen korot</b>	<b>4,1</b>	<b>3,2</b>		
<b>Takaisinostovastuut</b>		<b>1,3</b>		
<b>Muut vastuut</b>	<b>26,5</b>	<b>54,5</b>		
<b>Muut omat vastuut yhteensä</b>	<b>232,8</b>	<b>246,8</b>		
<b>Kaikki vastuut yhteensä</b>	<b>308,8</b>	<b>332,6</b>	<b>104,7</b>	<b>88,0</b>

milj. €	Konserni 31.12.2003	31.12.2002	Emoyhtiö 31.12.2003	31.12.2002
<b>AVOINNA OLEVIEN JOHDANNAISSOPIMUSTEN NIMELLISARVOT</b>				
<b>Korkojohdannaiset</b>				
Optiosopimukset				
Ostetut	340,0	480,0	340,0	480,0
Asetetut	254,8	200,0	254,8	200,0
Koronvaihtosopimukset	210,0	380,0	210,0	380,0
<b>Yhteensä</b>	<b>804,8</b>	<b>1 060,0</b>	<b>804,8</b>	<b>1 060,0</b>
<b>Valuuttajohdannaiset</b>				
Terminisopimukset	18,1	45,1	36,5	39,7
<b>Yhteensä</b>	<b>18,1</b>	<b>45,1</b>	<b>36,5</b>	<b>39,7</b>
<b>Osakejohdannaiset</b>				
Optiosopimukset				
Ostetut	15,2			
Asetetut	16,6			
<b>Yhteensä</b>	<b>31,7</b>			
<b>Yhteensä</b>	<b>854,6</b>	<b>1 105,1</b>	<b>841,3</b>	<b>1 099,7</b>

**AVOINNA OLEVIEN JOHDANNAISSOPIMUSTEN MARKKINA-ARVOT**

<b>Korkojohdannaiset</b>				
Optiosopimukset				
Ostetut	0,6	0,0	0,6	0,0
Asetetut	-4,3	-2,9	-4,3	-2,9
Koronvaihtosopimukset	0,0	-4,8	0,0	-4,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-3,7</b>	<b>-7,7</b>	<b>-3,7</b>	<b>-7,7</b>
<b>Valuuttajohdannaiset</b>				
Terminisopimukset	0,2	-0,8	0,0	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>
<b>Osakejohdannaiset</b>				
Optiosopimukset				
Ostetut	0,0			
Asetetut	-0,8			
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,8</b>			
<b>Yhteensä</b>	<b>-4,3</b>	<b>-8,5</b>	<b>-3,6</b>	<b>-7,5</b>

## 22) RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoituksesta ja sijoitustoiminnasta vastaa keskitetty rahoitus- ja sijoitusyksikkö. Yksikkö toimii operatiivisten yksiköiden vastapuolena ja hoitaa keskitetysti ulkoisen rahoituksen sekä vastaa rahavarojen hoidosta ja ulkoisista suojaus-toimenpiteistä. Keskitämisen tavoitteena on tehokas riskien hallinta, kustannussäästöt ja kassanhallinnan optimointi. Yksikön toimintaohjeet on vahvistanut SanomaWSOY:n hallitus.

SanomaWSOY:n rahoitusriskejä ovat korko-, osake-, valuutta-, likviditeetti- ja luottoriskit. Riskienhallinnan tavoitteena on suojata konsernia olennaisia riskejä vastaan.

### **Korkoriski**

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainasalkkuun kohdistuvista markkinakorkojen ja marginaalien muutoksista. Lainasalkkua hajautetaan pitämällä osa lainojen koroista kiinteä- ja osa vaihtuvakorkoisina. Korkoriskiltä suojaudutaan lisäksi käyttämällä korkojohdannaisia.

### **Osakeriski**

Osakesijoitukset koostuvat listattujen yhtiöiden osakkeista, ja sijoitukset painottuvat likvideihin kansainvälisiin suuryhtiöihin. Konsernin strategian mukaisesti rahoitusarvopapereihin kuuluvia osakesijoituksia on vähennetty ydinliiketoiminnan kasvun rahoittamiseksi. Osakesalkun markkina-arvo oli vuodenvaihteessa 31,3 milj. euroa. Osakeriski on täten olennaisesti pienentynyt.

### **Valuutariski**

Pääosa konsernin liiketoiminnan kassavirroista on euromääräistä. Euroalueen ulkopuolisten liiketoimintojen osuus liikevaihdosta on tällä hetkellä alle 10 %. Myös osakesijoituksiin sekä euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omaan pääomaan liittyy valuuttariskejä. Konsernin kannalta olennaiset valuuttariskit suojataan.

### **Likviditeettiriski**

Likviditeettiriski eli maksuvalmiusriski liittyy velkojen hoitoon, investointien maksuun ja käyttöpääoman riittävyyteen. SanomaWSOY pyrkii minimoimaan maksuvalmiusriskinsä turvaamalla riittävän tulo-rahoituksen, ylläpitämällä riittävät lainalimiitit ja sijoitusvarannot sekä tasapainottamalla lainojen takaisinmaksuohjelmat eri kalenterivuosille.

Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä rahoitusohjelmia ja käyttämättömiä lainalimiittejä seuraavasti:

- Syndikoitu valmiusluottolimiittisopimus, 500 milj. euroa, käyttämättä 190 milj. euroa (eräntyy 20.7.2006)
- Rahoituslimiitit, 100 milj. euroa (ei komittoitu), kokonaan käyttämättä
- Kotimainen yritystodistusohjelma, 400 milj. euroa, käyttämättä 120,4 milj. euroa
- Shekkilimiitit, 22,7 milj. euroa, kokonaan käyttämättä

Konsernin rahoitussopimuksiin liittyy tavanomaisia kovenanteja, jotka koskevat muun muassa rahoittajien asemaa, eräitä taloudellisia tunnuslukuja sekä panttien ja kiinnitysten käyttöä.

### **Luottoriskit**

SanomaWSOY:n luottoriskit liittyvät sekä operatiiviseen liiketoimintaan että konsernin sijoitustoimintaan. Liiketoimintaan liittyvät luottoriskit ovat operatiivisten yksiköiden vastuulla. Konsernin sijoitustoiminnan vastapuoliriskit pyritään minimoimaan valitsemalla sijoituskohteiksi ja vastapuoliksi vain johtavia ja hyvämaineisia tahoja.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

SanomaWSOY

## Osakepääoma ja osakesarjat

SanomaWSOY:n osakepääoma (1 000 €) 31.12.	2003	2002	2001	2000	1999
Yhteensä, kaikki osakkeet	<b>68 929</b>	62 574	62 574	62 574	61 187
A-osakkeet	<b>9 985</b>	9 985	9 985	9 985	10 094
B-osakkeet	<b>58 944</b>	52 589	52 589	52 589	51 093
Yhteensä, ulkona olevat osakkeet	<b>65 838</b>	59 484	59 484	59 484	58 165
A-osakkeet	<b>9 985</b>	9 985	9 985	9 985	10 094
B-osakkeet	<b>55 853</b>	49 499	49 499	49 499	48 071

SanomaWSOY:n yhtiöjärjestyksen mukaan vähimmäisosakepääoma on 50 000 000 euroa ja enimmäisosakepääoma 200 000 000 euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Osakepääomaa on viimeksi korotettu Rautakirjan sulautumisen yhteydessä 1.3.2003 sulautumisvastikkeen maksamiseksi. SanomaWSOY laski tällöin liikkeelle 33 550 850 uutta B-osaketta. Osakepääomaa on viimeksi alennettu 30.4.2003, kun Sanoman ja WSOY:n omistukseen Rautakirjan sulautumisesta tulleet 18 773 018 SanomaWSOY:n B-osaketta mitätöitiin yhtiökokouksen päätöksellä.

Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa, A (20 ääntä) ja B (yksi ääni). Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon.

Osake on jaettu (splitattu) neljään osaan 10.5.2000.

## Omat osakkeet

SanomaWSOY omisti 31.12.2003 omia osakkeitaan tytäryhtiönsä Tiikerijakelu Oy:n kautta yhteensä 7 187 276 B-osaketta eli 4,48 % osakkeista ja 1,19 % äänistä.

Tiikerijakelun osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 3 090 528,68 euroa. Liikkeellä olevien osakkeiden määrä on 153 112 152, josta A-osakkeita on 23 220 492 kappaletta ja B-osakkeita 129 891 660 kappaletta.

SanomaWSOY Oyj lunasti vuoden 2003 aikana 3 620 vuoden 2001 vaihdettavan pääomalainan lainaosuutta, jotka oikeuttaisivat 2 275 298 B-osakkeeseen. SanomaWSOY:n hallitus mitätöi nämä lainaosuudet helmikuussa 2004.

Osakkeiden määrä, kpl	A-osakkeet	B-osakkeet	Yhteensä
Määrä 31.12.2003	23 220 492	137 078 936	160 299 428
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä keskimäärin	23 220 492	137 078 936	160 299 428
Ulkona oleva osakeantioikaistu määrä 31.12.2003	23 220 492	129 891 660	153 112 152
Ulkona oleva osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin	23 220 492	127 502 915	150 723 407
Osakkeiden määrä lisättynä lainaosuuksilla ja optioilla*)	A-osakkeet	B-osakkeet	Yhteensä
Ulkona oleva osakeantioikaistu määrä 31.12.2003	23 220 492	129 891 660	153 112 152
Vaihdettava pääomalaina 2001 (pois lukien yhtiön vuonna 2003 takaisin lunastamat 2 275 298 kpl)		10 295 411	10 295 411
2001A-optiot		625 600	625 600
2001B-optiot		1 112 100	1 112 100
2001C-optiot		1 147 500	1 147 500
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2003 mukaan lukien lainaosuudet ja optiot	<b>23 220 492</b>	<b>143 072 271</b>	<b>166 292 763</b>

\*) Mikäli kaikki vaihdettavan pääomalainan lainaosuudet ja jaetut optio-oikeudet vaihdetaan osakkeiksi. SanomaWSOY:n takaisin lunastamat osuudet mitätöidään helmikuussa 2004.



## Hallituksen valtuudet

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 1.4.2003 SanomaWSOY:n hallituksen päättämään yhden vuoden kuluessa yhtiökokouksesta osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä, yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta. Näiden uusmerkinnässä merkittävien, vaihtovelkakirjoja vastaan vaihdettavien ja optio-oikeuksien nojalla merkittävien uusien osakkeiden tulee olla B-sarjan osakkeita, ja niiden yhteenlaskettu lukumäärä saa olla enintään 29 104 319 kappaletta. Yhtiön osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 12 514 857,17 eurolla. Hallitus ei käytänyt valtuutusta vuoden 2003 aikana. Hallituksella ei ole valtuutusta hankkia tai luovuttaa omia osakkeita.

## Osakkeiden noteeraus ja kaupankäyntitunnukset

SanomaWSOY:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssin päälistalla. Pörssierä on molemmissa osakesarjoissa 10 kappaletta. Osakkeiden kaupankäyntitunnukset Helsingin Pörssissä ovat SWSAV ja SWSBV. Osakkeiden koodit pörssitiedonvälittäjillä ovat seuraavat:

	A-sarja	B-sarja
Bloomberg	SWSAV FH	SWSBV FH
Reuters	SWSAV.HE	SWSBV.HE
Startel	SWSAV	SWSBV

SanomaWSOY:n osakkeet ovat olleet mukana Dow Jones STOXX -indekseissä (600, Small 200 ja mediasektori) 22.9.2003 alkaen.

Yhtiön osakkeet kuuluvat Suomen Arvopaperikeskuksen arvo-osuusjärjestelmään. Vuoden 2003 lopussa yhtiöllä oli 8 715 osakkeenomistajaa.

## Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto

SanomaWSOY:n A-osaketta vaihdettiin vuoden 2003 aikana 195 335 (204 728) kappaletta ja B-osaketta 17 252 697 (6 207 842) kappaletta. A-osakkeiden vaihto oli 0,84 (0,88) % vuoden keskimääräisestä osakekannasta ja B-osakkeiden 13,53 (5,08) %. A-osakkeen keskipörssi oli 13,18 ja B-osakkeen 11,77 euroa. A-osakkeen ylin kurssi oli 17,00 ja alin 9,00 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 17,20 ja alin 7,62 euroa.

Vuoden 2003 aikana SanomaWSOY:n osakkeista ei annettu liputusilmoituksia. Rautakirjan sulautumisen yhteydessä Werner Söderström Osakeyhtiö, Sanoma Osakeyhtiö, Oy Karl Fazer Ab ja Ruokakesko Oy nousivat SanomaWSOY:n 20 suurimman omistajan joukkoon ja myös Pohjola-Yhtymän omistus kasvoi. WSOY:n ja Sanoman omistukset mitätöitiin yhtiökokouksen jälkeen. Ruokakesko Oy puolestaan myi koko omistuksensa elokuussa 2003. Osakkeenomistuksessa ei tapahtunut muita merkittäviä muutoksia.

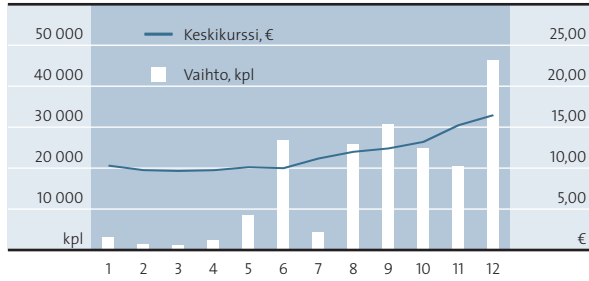
Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty sivulla 1 Avainluvut-taulukossa.

SanomaWSOY:n markkina-arvo oli vuoden 2003 lopussa, yhtiön hallussa olevat omat osakkeet vähennettyinä, 2 554,9 (1 319,1) milj. euroa. A-osakkeen tilikauden päätöskurssi oli 16,89 (10,01) ja B-osakkeen 16,65 (9,44) euroa.

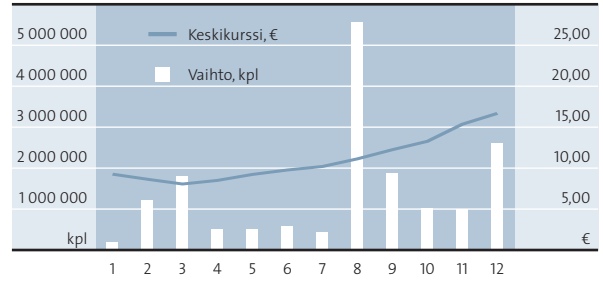
SanomaWSOY:n osakkeiden arvo (milj. €) 31.12.	2003	2002	2001	2000	1999*)
Kaikkien osakkeiden markkina-arvo, yht.	<b>2 674,6</b>	1 387,0	1 587,3	2 065,2	1 859,0
A-osakkeet	<b>392,2</b>	232,4	278,6	353,0	309,7
B-osakkeet	<b>2 282,4</b>	1 154,5	1 308,6	1 712,2	1 549,3
Ulkona olevien osakkeiden markkina-arvo	<b>2 554,9</b>	1 319,1	1 510,4	1 964,5	1 767,4
A-osakkeet	<b>392,2</b>	232,4	278,6	353,0	309,7
B-osakkeet	<b>2 162,7</b>	1 086,7	1 231,7	1 611,6	1 457,7
Kirjanpidollinen vasta-arvo (€)					
A-osake	<b>0,43</b>	0,43	0,43	0,43	1,68
B-osake	<b>0,43</b>	0,43	0,43	0,43	1,68
Verotusarvo (€)					
A-osake	<b>11,41</b>	7,35	8,40	10,50	36,40
B-osake	<b>11,62</b>	6,61	7,49	9,45	35,70

\*) Osake on jaettu (splitattu) neljään osaan 10.5.2000.

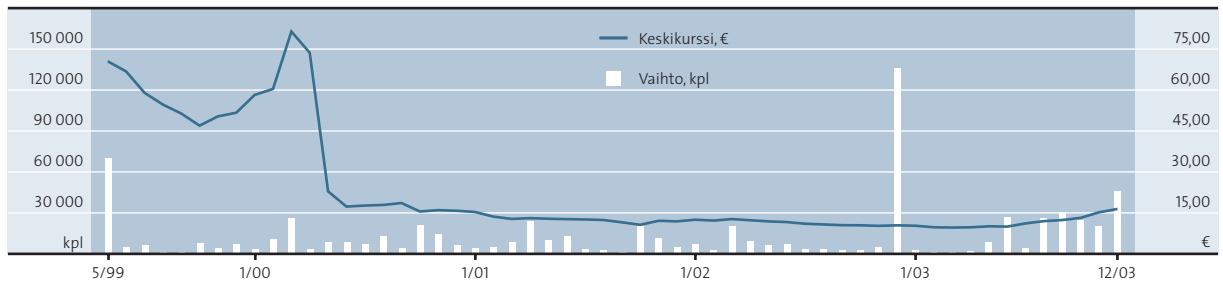
### A-osake, keskimurssi ja vaihto 2003



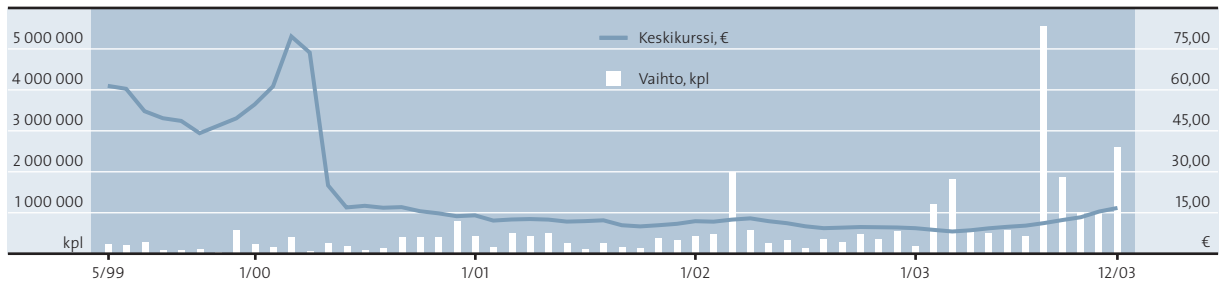
### B-osake, keskimurssi ja vaihto 2003



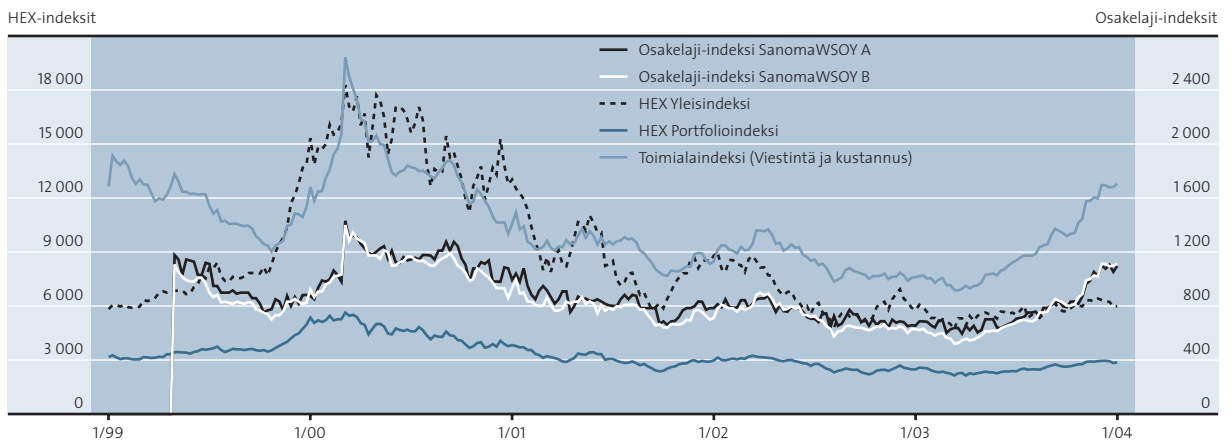
### A-osake, keskimurssi ja vaihto 1999–2003



### B-osake, keskimurssi ja vaihto 1999–2003



### A- ja B-osake indekseihin verrattuna 1999–2003



## Optio-oikeudet

SanomaWSOY:n hallitus päätti 31.1.2002 ylimääräisen yhtiökokouksen 21.8.2001 antaman valtuutuksen nojalla ottaa käyttöön Optiojärjestelmä 2001:n. Järjestelmään kuuluu enintään 4 500 000 optio-oikeutta, joista jokainen oikeuttaa yhteen SanomaWSOY Oyj:n B-osakkeeseen. Optiot on jaettu kolmessa vaiheessa vuosien 2001–2002 (optio-tunnus 2001A), 2002–2003 (2001B) ja 2003–2004 (2001C) vaihteissa, ja kullakin kolmesta optiotunnuksesta on oikeus merkitä enintään 1 500 000 optio-oikeutta. Jakamattomat ja yhtiölle palautuneet 2001A- ja 2001B-optio-oikeudet, yhteensä 1 262 300 optio-oikeutta, mitätöidään helmikuussa 2004. Jakamattomat 2001C-optio-oikeudet on annettu varastoitavaksi SanomaWSOY:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle Lastannet Oy:lle käytettäväksi myöhemmin SanomaWSOY:n hallituksen päätösten mukaisesti. Vuoden 2003 lopussa johdolla oli yhteensä 625 600 kappaletta 2001A-optioita ja 1 112 100 kappaletta 2001B-optioita. Kolmas erä optio-oikeuksia, yhteensä 1 147 500 kappaletta optiotunnuksella 2001C, jaettiin joulukuussa 2003. Ohjelmassa ovat mukana SanomaWSOY:n kaikki liiketoimintaryhmät, yhteensä 199 henkilöä.

Osakkeiden merkintäaika alkaa kolmen vuoden kuluttua optioiden jakamisesta ja jatkuu siitä eteenpäin kolme vuotta. Merkintäaika optio-oikeudella 2001A on 1.11.2004–30.11.2007, optio-oikeudella 2001B 1.11.2005–30.11.2008 ja optio-oikeudella 2001C 1.11.2006–30.11.2009. Osakkeen merkintähinta on kaikissa kolmessa vaiheessa SanomaWSOY:n B-osakkeen keskikurssi kunkin vuoden marras–joulukuussa (marras–joulukuu 2001, 2002 tai 2003) lisättyinä 20 prosentilla. 2001A-option laskennallinen vaihtokurssi vuoden 2003 lopussa oli 11,83 euroa, 2001B-option 11,10 euroa ja 2001C-option 19,79 euroa.

Liikkeeseen laskettavien optioiden perusteella merkittävien osakkeiden osuus voi olla yhteensä enintään 3,0 % yhtiön osakkeista ja 0,8 % osakkeiden tuottamista äänistä optioiden vaihdon jälkeen. Tähän mennessä jaettujen optioiden perusteella merkittävien osakkeiden osuus olisi 1,8 % vaihdon jälkeisistä osakkeista ja noin 0,5 % osakkeiden tuottamista äänistä.

## Vaihdeettava pääomalaina

SanomaWSOY:n hallitus päätti 21.8.2001 ylimääräisen yhtiökokouksen samana päivänä antaman valtuutuksen nojalla tarjota ammattimaisten sijoittajien merkittäväksi Suomessa oman pääoman ehtoisen vaihtovelkakirjalainan (vaihdettava pääomalaina). Laina otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päällyställe 6.9.2001.

Lainalle maksetaan 5,25 %:n suuruista kiinteää vuotuista korkoa. Alkuperäinen lainamäärä olisi voitu vaihtaa enintään 12 570 710 SanomaWSOY:n B-sarjan osakkeeseen, mikä olisi vastannut 7,37 % vaihdon jälkeisistä kaikista osak-

keista ja 2,05 % niiden tuottamista äänistä ja kasvattanut osakepääomaa 5 405 405 euroa. SanomaWSOY lunasti vuoden 2003 loppuun mennessä takaisin 3 620 lainaosuutta, jotka oikeuttavat 2 275 298 osakkeeseen. Nämä osuudet mitätöidään helmikuussa 2004. Lainan laimennusvaikutus, pois lukien takaisin lunastetut osuudet, oli vuoden 2003 lopussa enintään 10 295 411 B-osaketta eli 6,04 % vaihdon jälkeisistä kaikista osakkeista ja 1,68 % niiden tuottamista äänistä.

Lainan vaihto-aika alkoi 2.1.2002. Osakkeen laskennallinen vaihtohinta on 15,91 euroa eli 30 % yli SanomaWSOY:n B-sarjan osakkeen vaihdolla painotetun keskikurssin (12,24 euroa) Helsingin Pörssissä 20.7.–20.8.2001. Vaihdeettavaa pääomalainaa ei ollut vaihdettu osakkeiksi 31.12.2003 mennessä.

Laina-aika on 31.8.2001–4.7.2007. Laina maksetaan takaisin yhtenä eränä 4.7.2007 edellyttäen, että takaisinmaksuedellytykset täyttyvät. SanomaWSOY:llä on oikeus lunastaa laina takaisin 1.9.2004 alkaen, mikäli SanomaWSOY:n osakekurssi ylittää laskennallisen vaihtohinnan (15,91 euroa) 100 %:lla eli on vähintään 31,82 euroa lunastusta edeltävänä ajanjaksona, ja edellyttäen, että lainan takaisinmaksun muut edellytykset täyttyvät.

## Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä heidän arvo-paperimarkkinalain 1 luvun 5 §:ssä tarkoitettulla tavalla määräysvallassaan olevien yhteisöjen yhteenlaskettu osuus yhtiön osakkeista 31.12.2003 oli 5,02 (45,38) % ja äänistä 5,04 (39,94) %. Lisäksi Jaakko Rauramo on merkinnyt 10 kappaletta ja Hannu Syrjänen 5 kappaletta vaihdettavan pääomalainan lainaosuuksia. Jaakko Rauramolla on vuoden 2002 alussa käyttöön otetun optiojärjestelmän puitteissa 100 000 kappaletta 2001B- ja 100 000 kappaletta 2001C-optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat 200 000 B-osakkeeseen. Hannu Syrjäsellä on 50 000 kappaletta 2001A-, 50 000 kappaletta 2001B- ja 50 000 kappaletta 2001C-optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat 150 000 B-osakkeeseen. Seppo Kievarilla on 30 000 kappaletta 2001A-, 30 000 kappaletta 2001B- ja 20 000 kappaletta 2001C-optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat 80 000 B-osakkeeseen.

Jos kaikki vaihdettavan pääomalainan lainaosuudet (pois lukien yhtiön vuonna 2003 takaisin lunastamat osuudet) sekä 2001A-, 2001B- ja 2001C-optiot merkitään ja Hannu Syrjänen, Jaakko Rauramo ja Seppo Kievari käyttävät kaikki merkintäoikeutensa, hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan (määräysvalta-yhteisöineen) yhteenlaskettu osuus yhtiön kaikista vaihdonjälkeisistä osakkeista on 4,89 % ja äänistä 5,00 % edellyttäen, ettei muita muutoksia tapahdu.

### **Osakassopimus**

Vuoden 1999 fuusiossa sulautuneiden yhtiöiden pääosakaiden solmiman osakassopimuksen voimassaolo päättyi 14.5.2003. Yhtiön hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa-olevia sopimuksia.

### **Osinkopolitiikka**

SanomaWSOY harjoittaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja jakaa osinkoina vähintään kolmasosan konsernin liiketoiminnan rahavirrasta. Vuodelta 2003 jaettavaksi osingoksi hallitus ehdottaa 1,00 (0,40) euroa osakkeelta.

### **Rautakirjan sulautumisen vaikutukset osakkeisiin**

Aiemmin 57-prosenttisesti omistettu Rautakirja sulautui SanomaWSOY:hyn 1.3.2003. SanomaWSOY laski sulautumisessa liikkeelle 33 550 850 SanomaWSOY:n B-osaketta, joista 18 773 018 osaketta annettiin vastikkeena SanomaWSOY:n tytäryhtiöille Sanoma Osakeyhtiölle ja Werner Söderström Osakeyhtiölle. Tytäryhtiöiden saamat osakkeet mitätöitiin yhtiökokouksen päätöksellä 30.4.2003. SanomaWSOY-konsernin ulkopuoliset Rautakirjan osakkeenomistajat saivat sulautumisessa vastikkeena yhteensä 14 777 832 B-osaketta.

### **SanomaWSOY-arvopaperin sisäiset kaupankäyntirajoitukset**

SanomaWSOY:n julkiseen sisäpiiriin kuuluvat lain mukaan hallituksen puheenjohtaja, toimitusjohtaja, hallituksen jäsenet, varatoimitusjohtaja, tilintarkastaja, päävastuullinen tilintarkastaja ja varatilintarkastaja. SanomaWSOY:n hallituksen päätöksen mukaan julkiseen sisäpiiriin luetaan muulla perusteella myös johtoryhmän jäsenet, hallituksen

sihteeri ja johtoryhmän sihteeri. Lisäksi sisäpiiriin luetaan Rahoitustarkastuksen määräyksen (Dnro S/264/99) suosituksen mukaiset ilmoitusvelvolliset.

Sisäpiiriläinen ei saa antaa SanomaWSOY-arvopapereita\*) koskevia osto-, myynti- ym. toimeksiantoja, jos hänellä on sisäpiiritietoa. Sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa SanomaWSOY-arvopaperilla neljäntoista vuorokauden aikana ennen yhtiön osavuosikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista.

SanomaWSOY suosittelee, ettei sisäpiiriläinen muutoinkaan anna SanomaWSOY-arvopapereita koskevia osto-, myynti- ym. toimeksiantoja muulloin kuin kahden viikon sisällä yhtiön säännöllisen tiedonantovelvollisuuden piiriin kuuluvien tiedotteiden (tilinpäätöstiedot ja osavuosikatsaukset) julkistamisesta. Lisäksi SanomaWSOY suosittelee, etteivät sisäpiiriläiset käy SanomaWSOY-arvopapereilla lyhytaikaista kauppaa eli osta ja myy samoja arvopapereita kuuden kuukauden sisällä.

\*) SanomaWSOY-arvopaperilla tarkoitetaan SanomaWSOY-konserniin kuuluvan yhtiön osakkeita ja osakkeeseen arvopaperimarkkinalain mukaan oikeuttavia arvopapereita (vaihtovelkakirjalainat, warrantit, optio-oikeudet, optiolainat ja merkintäoikeudet). Osakkeeseen oikeuttavilla arvopapereilla tarkoitetaan arvopaperimarkkinalain mukaan kaupankäynnistä vakioituja optioilla ja termiineillä annetussa laissa tarkoitettuja vakioituja optioita ja termiinejä (AML 10 luvun 1 §), niihin rinnastettavia johdannaissopimuksia (AML 10 luvun 1 a §) sekä muita johdannaissopimuksia (AML 10 luvun 1 b §), joiden kohde-etuus on em. arvopaperi sekä em. arvopaperiin liittyvä talletustodistus.

## Omistuksen jakautuminen

20 suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2003

Osakas	Osakkeiden lukumäärä				äänimäärä	%
	A-sarja	B-sarja	yht.	%		
<b>1 Aatos Erkko</b>	<b>6 480 816</b>	<b>36 354 720</b>	<b>42 835 536</b>	<b>26,72</b>	<b>165 971 040</b>	<b>27,59</b>
Aatos Erkko	5 125 832	26 041 660	31 167 492	19,44	128 558 300	21,37
Oy Asipex Ab	1 354 984	10 313 060	11 668 044	7,28	37 412 740	6,22
<b>2 Patricia Seppälän kuolinpesä</b>	<b>2 317 876</b>	<b>10 378 524</b>	<b>12 696 400</b>	<b>7,92</b>	<b>56 736 044</b>	<b>9,43</b>
<b>3 Robin Langenskiöld</b>	<b>1 119 604</b>	<b>6 577 712</b>	<b>7 697 316</b>	<b>4,80</b>	<b>28 969 792</b>	<b>4,82</b>
<b>4 Rafaela Seppälä</b>	<b>1 119 600</b>	<b>6 577 716</b>	<b>7 697 316</b>	<b>4,80</b>	<b>28 969 716</b>	<b>4,82</b>
<b>5 Tiikerijakelu Oy</b> (konsernin omistamat omat osakkeet)		<b>7 187 276</b>	<b>7 187 276</b>	<b>4,48</b>	<b>7 187 276</b>	<b>1,19</b>
<b>6 Alfred Kordelinin yleinen edistys- ja sivistysrahasto</b>	<b>1 801 332</b>	<b>3 217 634</b>	<b>5 018 966</b>	<b>3,13</b>	<b>39 244 274</b>	<b>6,52</b>
<b>7 Helsingin Sanomain 100-vuotissäätiö</b>	<b>915 932</b>	<b>4 086 796</b>	<b>5 002 728</b>	<b>3,12</b>	<b>22 405 436</b>	<b>3,72</b>
<b>8 Pohjola-konserni</b>	<b>326 100</b>	<b>4 388 280</b>	<b>4 714 380</b>	<b>2,94</b>	<b>10 910 280</b>	<b>1,81</b>
Vahinkovakuutusosakeyhtiö Pohjola	326 100	1 714 000	2 040 100	1,27	8 236 000	1,37
Pohjola-Yhtymä Oyj		2 674 280	2 674 280	1,67	2 674 280	0,44
<b>9 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen</b>	<b>720 544</b>	<b>3 972 012</b>	<b>4 692 556</b>	<b>2,93</b>	<b>18 382 892</b>	<b>3,06</b>
<b>10 Oy Karl Fazer Ab</b>		<b>3 577 642</b>	<b>3 577 642</b>	<b>2,23</b>	<b>3 577 642</b>	<b>0,59</b>
<b>11 Suomi-yhtiöt</b>		<b>2 828 750</b>	<b>2 828 750</b>	<b>1,77</b>	<b>2 828 750</b>	<b>0,47</b>
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi		1 729 000	1 729 000	1,08	1 729 000	0,29
Vakuutusosakeyhtiö Suomi		1 099 750	1 099 750	0,69	1 099 750	0,18
<b>12 Suomen Kulttuurirahasto</b>	<b>1 848 956</b>	<b>737 049</b>	<b>2 586 005</b>	<b>1,61</b>	<b>37 716 169</b>	<b>6,27</b>
<b>13 Tapiola-ryhmä</b>	<b>86 344</b>	<b>2 181 769</b>	<b>2 268 113</b>	<b>1,41</b>	<b>3 908 649</b>	<b>0,65</b>
Keskinäinen Vakuutusosakeyhtiö Tapiola	44 924	1 019 997	1 064 921	0,66	1 918 477	0,32
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	41 420	753 308	794 728	0,50	1 581 708	0,26
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola		309 864	309 864	0,19	309 864	0,05
Yritysten Henkivakuutusyhtiö Tapiola		98 600	98 600	0,06	98 600	0,02
<b>14 Näyttelijöiden vanhuudenkötisäätiö</b>	<b>386 248</b>	<b>1 824 484</b>	<b>2 210 732</b>	<b>1,38</b>	<b>9 549 444</b>	<b>1,59</b>
<b>15 Sampo-konserni</b>	<b>436 226</b>	<b>1 634 991</b>	<b>2 071 217</b>	<b>1,29</b>	<b>10 359 511</b>	<b>1,72</b>
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	436 226	1 634 991	2 071 217	1,29	10 359 511	1,72
<b>16 WSOY:n kirjallisuussäätiö</b>	<b>1 338 300</b>	<b>687 037</b>	<b>2 025 337</b>	<b>1,26</b>	<b>27 453 037</b>	<b>4,56</b>
<b>17 Suomalaisen Kirjallisuuden Seura</b>	<b>264 000</b>	<b>1 624 918</b>	<b>1 888 918</b>	<b>1,18</b>	<b>6 904 918</b>	<b>1,15</b>
<b>18 Valtion eläkerahasto</b>		<b>1 511 000</b>	<b>1 511 000</b>	<b>0,94</b>	<b>1 511 000</b>	<b>0,25</b>
<b>19 Päivälehdien arkistosäätiö</b>	<b>345 992</b>	<b>676 656</b>	<b>1 022 648</b>	<b>0,64</b>	<b>7 596 496</b>	<b>1,26</b>
<b>20 Lorna Aubouin</b>	<b>87 056</b>	<b>873 208</b>	<b>960 264</b>	<b>0,60</b>	<b>2 614 328</b>	<b>0,43</b>
<b>20 suurinta yhteensä</b>	<b>19 594 926</b>	<b>100 898 174</b>	<b>120 493 100</b>	<b>75,15</b>	<b>492 796 694</b>	<b>81,92</b>
<b>Hallintarekisteröidyt yhteensä</b>	<b>70 828</b>	<b>3 415 827</b>	<b>3 486 655</b>	<b>2,18</b>	<b>4 832 387</b>	<b>0,80</b>

Suurimmat osakkeenomistajat on ryhmitelty siten, että yhtiön tiedossa olevat henkilöomistajien suorat ja välilliset omistukset on ilmoitettu sekä yhteenlaskettuina että erillisinä. Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden omistukset on ryhmitelty samalla tavalla.

Kuukausittain päivitettävä luettelo suurimmista omistajista on osoitteessa [www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi).

### Omistajat sektoreittain 31.12.2003

	Osakkaita, kpl	%	Osakkeita, kpl	%	Äänimäärä	%
Julkiset yritykset	13	0,15	82 919	0,05	83 869	0,01
Yksityiset yritykset	444	5,09	26 285 574	16,40	56 807 896	9,44
Rahoitus ja -vakuutuslaitokset	76	0,87	15 380 084	9,59	31 371 586	5,22
Julkisyhteisöt	64	0,74	13 159 335	8,21	32 660 327	5,43
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	246	2,83	24 446 832	15,25	172 300 614	28,65
Kotitaloudet	7 814	89,74	77 167 575	48,14	302 449 929	50,28
Ulkomaiset sijoittajat (rekisteröidyt)	50	0,57	190 962	0,12	677 324	0,11
Hallintarekisteröidyt	8	0,09	3 486 655	2,18	4 832 387	0,80
Yhteensä	8 715	100,00	160 199 936	99,94	601 183 932	99,95
Yhteistilillä			99 492	0,06	304 844	0,05
Liikkeelle laskettu määrä			160 299 428	100,00	601 488 776	100,00

### Osakkeenomistus suuruusluokittain 31.12.2003

Osakkeiden määrä	Osakkaita, kpl	%	Osakkeita, kpl	%	Äänimäärä	%
1–100	1 700	19,51	102 172	0,06	529 938	0,09
101–1 000	4 621	53,02	1 899 249	1,18	5 295 195	0,88
1 001–10 000	1 939	22,25	5 634 725	3,52	14 155 712	2,35
10 001–100 000	370	4,25	10 207 219	6,37	28 534 182	4,74
100 001–1 000 000	62	0,71	21 083 476	13,15	60 702 048	10,09
1 000 001–	23	0,26	121 273 095	75,65	491 966 857	81,79
Yhteensä	8 715	100,00	160 199 936	99,94	601 183 932	99,95
Yhteistilillä			99 492	0,06	304 844	0,05
Liikkeelle laskettu määrä			160 299 428	100,00	601 488 776	100,00



# Tilintarkastuskertomus

## SanomaWSOY Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet SanomaWSOY Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätökseen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 5. päivänä maaliskuuta 2004

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Johanna Perälä  
KHT

Pekka Nikula  
KHT

# Tietoja sijoittajille

## Yhtiökokous

SanomaWSOY Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 30.3.2004 kello 14.00 Helsingin Messukeskuksen kongressisiivessä, Messuaukio 1, 00520 Helsinki. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitettava 23.3.2004 kello 16.15 mennessä, puh. 0105 19 5021, faksi 0105 19 5058 tai yhtiökokous@sanomawsoy.fi.

## Osingon maksaminen

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2003 maksetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Oikeus osinkoon on omistajalla, joka osingon täsmäytyspäivänä 2.4.2004 on merkittynä osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on Suomessa 13.4.2004.

## Osakasoikeudet yhtiökokouksessa

Yhtiökokoukseen voivat osallistua ne osakkeenomistajat, joilla on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 19.3.2004 omistuksessaan SanomaWSOY:n osakkeita.

Äänioikeutettuja yhtiökokouksessa ovat ne osakkeenomistajat, jotka ovat ilmoittautuneet yhtiökokoukseen 23.3.2004 kello 16.15 mennessä. Arvo-osuusjärjestelmään kuuluvien osakkeiden osalta noudatetaan niistä erikseen annettuja säädöksiä.

Yhtiökokouksessa osakkeenomistajalla on jokaista A-sarjaan kuuluvaa osaketta vastaan oikeus äänestää

kahdellakymmenellä äänellä. Jokaista B-sarjaan kuuluvaa osaketta kohden osakkeenomistajalla on käytettävissään yksi ääni. Osakkeenomistajalla on kuitenkin enintään 1/5 yhtiökokouksessa edustettujen osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

## Osake- ja osakasluettelo

Suomen Arvopaperikeskus Oy (puh. 0800 180 500) pitää yhtiön osakkeista osakeluettelo ja osakkeenomistajista osakasluettelo. Pyydämme ystävällisesti osakkeenomistajia tekemään henkilö- ja osoitetietoja koskevat muutokset arvo-osuustilinpitäjälle.

## SanomaWSOY:n tulosjulkistukset vuonna 2004

Osavuositarkastukset julkaistaan 7.5., 10.8. ja 8.11. noin kello 11.30.

Vuosikertomus ja osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Materiaalit ovat nähtävissä SanomaWSOY:n internetsivuilla [www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi). Niitä voi myös tilata sähköpostitse [konserniviestinta@sanomawsoy.fi](mailto:konserniviestinta@sanomawsoy.fi), puhelimitse 0105 19 5062 tai faksitse 0105 19 5068.

Osakkeenomistaja voi myös halutessaan saada SanomaWSOY:n tiedotteet sähköpostitse. Sähköpostilistalle voi liittyä osoitteessa [www.sanomawsoy.fi/contacts/subscribe.asp](http://www.sanomawsoy.fi/contacts/subscribe.asp).

## SanomaWSOY:tä analysoivat yritykset

Alfred Berg ABN Amro  
puh. (09) 228 321  
faksi (09) 228 32 283  
www.alfredberg.fi

BNP Paribas Equities  
puh. +33 1 4014 0842  
faksi +33 1 4014 0770  
www.bnpparibas.com

Carnegie Investment  
Bank AB, Finland Branch  
puh. (09) 6187 1235  
faksi (09) 6187 1239  
www.carnegie.fi

Cazenove & Co. Ltd  
puh. +44 207 155 8215  
faksi +44 207 155 9000  
www.cazenove.com

Conventum Pankkiiriliike Oy  
puh. (09) 231 231  
faksi (09) 2312 3335  
www.conventum.fi

Deutsche Bank  
puh. +44 207 545 3805  
faksi +44 207 545 8307  
www.db.com

Enskilda Securities AB,  
Helsinki Branch  
puh. (09) 6162 8900  
faksi (09) 6162 8769  
www.enskilda.se

Evli Pankki Oyj  
puh. (09) 476 690  
faksi (09) 4766 9350  
www.evli.com

FIM Pankkiiriliike Oy  
puh. (09) 613 4600  
faksi (09) 6134 6226  
www.fim.com

Goldman Sachs  
International  
puh. +44 207 552 9366  
faksi +44 207 552 7279  
www.gs.com

Handelsbanken Capital Markets  
puh. +46 8 701 5116  
faksi +46 8 611 1180  
www.handelsbanken.se

Mandatum Pankkiiriliike Oy  
puh. 010 236 10  
faksi (09) 651 093  
www.mandatum.fi

Nordea Securities Oyj  
puh. (09) 1651  
faksi (09) 1655 9710  
www.nordeasecurities.com

Opstock Pankkiiriliike Oy  
puh. (09) 404 65  
faksi (09) 404 2703  
www.opstock.fi



