



SSH Communications Security Vuosikertomus 2003

SSH Communications Security Vuosikertomus 2003



Sisällysluettelo

SSH lyhyesti	1
Missio, visio, tavoitteet ja strategia	2
Toimitusjohtajan katsaus	4
Toimintaympäristö	6
Myynti, markkinointi ja tekninen tuki	8
Tutkimus ja tuotekehitys sekä tuotteet ja palvelut	10
Henkilöstö ja ympäristö	12

Hallituksen toimintakertomus	14
Konsernin tuloslaskelma	19
Konsernin tase	20
Konsernin rahoituslaskelma	22
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	23
Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot	24
Emoyhtiön tuloslaskelma	30
Emoyhtiön tase	31
Emoyhtiön rahoituslaskelma	33
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	32
Osakkeet ja osakkeenomistajat	36
Yhteenveto tunnusluvuista	38
Tunnuslukujen laskentakaavat	39
Tilintarkastuskertomus	39

Hallinto ja johto	40
Terminologia	44
Tietoja osakkeenomistajille	45

SSH lyhyesti

SSH toimittaa edistyksellisiä ja kustannustehokkaita tietoturvaratkaisuja. Yhtiön palkitut ohjelmistotuotteet huolehtivat lukuisten suuryritysten, rahoituslaitosten ja julkishallinnon yhteisöjen kriittisten sovellusten tietoturvasta.

SSH:n tuotteet edustavat kokonaan uudenlaista arkkitehtuuria. SSH Tectia™ -ratkaisun käyttöönotto ei vaadi kalliita laiteinvestointeja eikä merkittäviä muutoksia asiakkaiden olemassa oleviin tietojärjestelmiin tai liiketoimintasovelluksiin. Tuotteet suojaavat asiakkaiden sisäisen ja ulkoisen tietoliikenteen ja tukevat tehokkaiden, tietoverkkoa hyödyntävien liiketoimintaprosessien käyttöönottoa asiakasyrityksissä.

SSH:n toiminta perustuu koko henkilöstön yhteistyössä määrittelemiin arvoihin: valitse (Select), ratkaise (Solve) ja kunnioita (Honor). SSH on keskittynyt palvelemaan valikoituja asiakassegmenttejä tuotevalikoimalla, joka vastaa niiden erityistarpeisiin. SSH työskentelee yhdessä asiakkaidensa kanssa tehokkaimman ratkaisun löytämiseksi ja pyrkii teke-

mään yhä monitahoisemmaksi kehittyvästä tietoturvasta yksinkertaista käyttää ja luotettavasti toimivaa. SSH:n tavoitteena on molemminpuoliseen kunnioitukseen perustuva pitkäaikainen yhteistyö, toiminnan luotettavuus ja läpinäkyvyys.

Vuonna 2003 SSH-konsernin liikevaihto oli 13,9 milj. euroa ja yhtiön palveluksessa työskenteli tilikauden lopussa 104 henkilöä. Yhtiöllä on toimistot Suomen lisäksi Yhdysvalloissa, Japanissa, Saksassa ja Isossa-Britanniassa.

SSH perustettiin vuonna 1995 ja yhtiön osake on noteerattu Helsingin Pörssin päälistalla tunnuksella SSH1V joulukuusta 2000 alkaen.

	2003	2002	Muutos, %
Liikevaihto, milj. euroa	13,9	16,8	-17,6
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	5,3*	-14,1	137,6
% liikevaihdosta	38,2	-83,7	-
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä ja veroja, milj. euroa	5,6	-13,6	141,5
% liikevaihdosta	40,8	-80,6	-
Tulos/osake, euroa	0,20	-0,49	140,8
Taseen loppusumma, milj. euroa	43,9	42,0	4,7
Omavaraisuusaste, %	94,7	88,7	6,8
Henkilöstön lukumäärä katsauskauden lopussa	104	147	-29,3

*Sisältää SSH:n OEM-liiketoiminnan myynnistä saadun 10,5 milj. euron myyntivoiton.

SSH seuraa liiketoimintaansa IAS:n (International Accounting Standards) mukaisesti maantieteellisen segmenttijaon mukaan. Seurattavat alueet ovat Pohjois- ja Etelä-Amerikka, Aasia ja Tyynenmeren alue sekä Eurooppa ja muut maat. Itse liiketoiminta on kuitenkin hyvin samanlaista eri maantieteellisillä alueilla, joten tässä vuosikertomuksessa SSH:n liiketoimintaa käsitellään yhtenä kokonaisuutena.

Missio, visio, tavoitteet ja strategia

SSH:n pitkän aikavälin tavoitteena on vahva kasvu. Strategian mukaisesti yhtiössä on vuonna 2003 viety päätökseen keskittyminen loppukäyttäjäorganisaatioiden tietoturvaan sekä syvennetty nykyisiä asiakassuhteita lisämyynnin ja lisenssisopimusten laajentamisen kautta. Jatkossa tavoitteena on liiketoiminnan laajentaminen muun muassa kehittämällä SSH Tectia™ -ratkaisuun perustuvia uusia tuotteita. Markkina-aseman vahvistamiseksi SSH:n tunnettuutta pyritään edelleen lisäämään kohdeasiakassegmenteissä.

Missio

SSH:n toiminta-ajatuksena on mahdollistaa asiakkaidensa turvallinen liiketoiminta ja tiedonvälitys.

Visio

Yhtiön tavoitteena on olla johtava yrityksen sisäiseen tietoturvaan käytettävien hallittujen väliohjelmistojen toimittaja suuryrityksille, pankeille ja muille rahoituslaitoksille sekä julkishallinnon yhteisöille.

Hallittu tietoturvan väliohjelmisto (Managed Security Middleware) mahdollistaa kriittisten liiketoimintasovellusten tietoliikenteen salaamisen ilman, että itse sovelluksia tai alla olevaa IT-infrastruktuuria tarvitsee muuttaa.

Vision saavuttamiseksi yhtiön ydinliiketoiminnassa keskitytään olemassa olevien tuotteiden ja teknologioiden kehittämiseen yhä läheisemmässä yhteistyössä valittujen

asiakasryhmien kanssa. Yhtiö kiinnittää erityistä huomiota tuotteidensa korkeaan laatuun, asiakkaiden liiketoiminnan tukemiseen sekä nopeaan mutta kannattavaan kasvuun. Näin luodaan lisäarvoa asiakkaille ja arvonnousua osakkeenomistajille.

Pitkän aikavälin tavoitteet

SSH:n pitkän aikavälin tavoitteena on vahva kasvu. SSH:n kasvu tulee olemaan suurempaa kuin niiden markkinoiden kasvu, joilla yhtiö toimii. SSH:n tavoitteena on pitkällä tähtäimellä ylläpitää 25–30 prosentin liikevaihdon kasvua.

Syksyllä 2003 tapahtuneen OEM (Original Equipment Manufacturing) -liiketoiminnan myynnin vuoksi yhtiön liikevaihto ei kasvanut vuonna 2003. Yhtiö uskoo, että OEM-liiketoiminnan myynnin mahdollistama voimavarojen keskittäminen SSH Tectia -ratkaisun kehittämiseen parantaa SSH:n edellytyksiä kasvutavoitteen saavuttamiseen tulevana vuosina.

Vuonna 2003 SSH asetti kannattavuuden parantamisen kasvun edelle. Ennen kaikkea liiketoimintakaupan seurauksena SSH:n tulos nousikin merkittävästi voitolliseksi vuonna 2003. Yhtiön liikevoittoprosentti oli vuonna 2003 38 prosenttia.

Parantuneen myyntikateprosentin ansiosta vuonna 2004 voidaan panostaa entistä voimakkaammin uuden SSH Tectia -ratkaisun liiketoiminnan kasvattamiseen. Pitkän aikavälin tavoitteekseen SSH on asettanut liikevoittoprosentin pitämisen 20 prosentissa.

SSH:n pitkän aikavälin tavoitteena on tutkimuksen ja kehityksen sekä myynnin ja markkinoinnin osuuden asettuminen 30–35 prosenttiin liikevaihdosta. Vuonna 2003 tutkimuksen ja kehityksen osuus lähestyi tavoitetta ollen 37 prosenttia. Myynnin ja markkinoinnin osuus laski merkittävästi vuoden 2002 87 prosentista ollen vuonna 2003 69 prosenttia liikevaihdosta. Yhtiö uskoo, että keskittyminen valikoitujen

asiakassegmenttien palvelemiseen ja tiivis yhteistyö nykyisten SSH Tectia -asiakkaiden kanssa mahdollistaa sen, että myynnin ja markkinoinnin kulujen osuus liikevaihdosta pienenee myös tulevaisuudessa.

Strategia

SSH myy ja markkinoi ohjelmistotuotteitaan maailmanlaajuisilla tietoturvamarkkinoilla suoraan ja yhteistyössä valitujen yhteistyökumppaneiden kanssa. Yhtiö keskittyy asiakasyritysten liiketoiminnan turvaamiseen suojaamalla niiden sisäisen ja ulkoisen tietoliikenteen sekä kriittiset liiketoimintasovellukset. Yhtiön tietoturvaluotteet on paketoitu osaksi SSH Tectia -ratkaisua. SSH:n tuotteet tuovat asiakkaille lisäarvoa myös tukemalla tehokkaiden liiketoimintaprosessien käyttöönottoa niin asiakkaiden kuin heidän yhteistyökumppaneidensakin liiketoiminnassa.

SSH:n strategia voidaan jakaa neljään vaiheeseen, jotka ovat keskittyminen, liiketoiminnan syventäminen, liiketoiminnan laajentaminen ja markkina-aseman vahvistaminen.

Vuoden 2003 aikana yhtiö vei päätökseen siirtymisen teknologiatoimittajan roolista lähemmäs loppukäyttäjörganisaatioita. Tätä tuki SSH:n laite- ja ohjelmistovalmistajille suunnatun OEM-liiketoiminnan myyminen yhdysvaltalaiselle SafeNet, Inc.:ille. Jatkossa SSH keskittyy palvelemaan puhtaasti suuryrityksiä, pankkeja ja muita rahoituslaitoksia sekä julkishallinnon yhteisöjä.

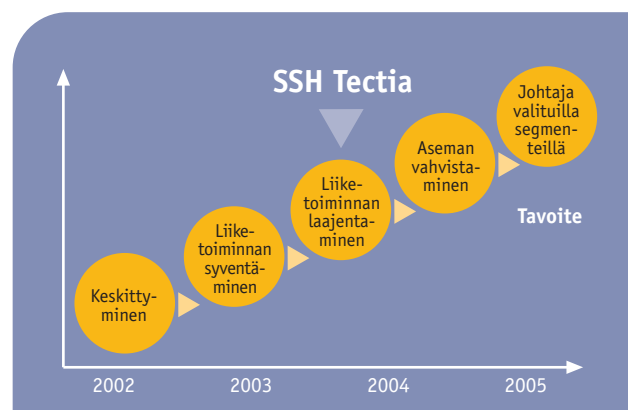
Vuonna 2003 SSH on syventänyt nykyisiä asiakassuhteitaan lisämyynnin ja lisenssisopimusten laajentamisen kautta sekä kohdentanut asiakashankintansa pääasiakassegmentteihin. Samalla yhtiö on panostanut markkinatutkimukseen, kilpailijaseurantaan ja entistä tiiviimpään yhteistyöhön asiakkaiden kanssa. Näin asiakkaiden tarpeet on voitu ottaa tuotekehityksessä huomioon entistäkin paremmin.

Seuraava vaihe SSH:n strategiassa on liiketoiminnan laajentaminen, joka tarkoittaa nykyisten tuotteiden myymistä

uusille asiakassegmenteille ja tuotevalikoiman laajentamista samaan perusteknologiaan pohjautuvilla uusilla tuotteilla. SSH Tectia -ratkaisun ja siihen kuuluvien lisäkomponenttien julkistamisessa syksyllä 2003 oli kyse tällaisesta tuotevalikoiman muokkaamisesta. Valitut asiakassegmentit ovat toistaiseksi riittävän laajoja, joten uusille asiakassegmenteille laajentuminen ei ole vielä ollut ajankohtaista.

Markkina-aseman vahvistamisella tarkoitetaan SSH-brandin vahvistamista tietoturva-asiantuntijoiden keskuudessa, SSH:n tunnettuuden lisäämistä asiakaskunnassa ja SSH:n aseman vakiinnuttamista maailman johtavana Managed Security Middleware -ratkaisujen toimittajana. Tätä edesauttaa tiivis yhteistyö asiakkaiden ja maailman johtavien sovellusvalmistajien kanssa.

SSH Tectia osana strategista polkua



Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2003 oli meille suurien ja myönteisten muutosten vuosi: fokusoimme SSH:n liiketoiminnan uuden strategian mukaiseksi, toimme markkinoille uuden tietoturva-arkkitehtuurin mukaiset SSH Tectia™ -tuotteet ja teimme erittäin hyvän taloudellisen tuloksen. Yhtiöllämme on vahva asema ja tarvittavat resurssit tulevaisuutta varten.

SSH:n pääasiakkaita ovat suuryritykset, pankit ja muut rahoituslaitokset sekä julkishallinnon yhteisöt, joille IT-infrastruktuuri ja edistykselliset sähköiset liiketoimintaprosessit ovat kriittisiä menestystekijöitä. Tietoturvan rakentaminen ja ylläpito on tälle asiakaskunnalle huomattava kustannustekijä, jonka antamia hyötyjä tulee tarkastella tavanomaisten talouslaskelmien avulla huomioiden koko investointi, sen rinnakkaisvaikutukset sekä käyttö- ja ylläpitokulut.

Tietoturvassa tapahtuva kehitys luo edellytykset integroida yrityksen kriittiset liiketoimintaprosessit tietoverkkoja käyttäen yhä paremmiksi ja monipuolisemmiksi. Yritysten IT-infrastruktuurin ja liiketoimintasovellusten jatkuva kehittyminen merkitsee ennennäkemättömiä mahdollisuuksia liiketoiminnan laajentamiseen ja tehostamiseen.

SSH:n nykyisen strategian vahvuus konkretisoituu hyödyissä, jotka asiakkaamme saavuttavat toiminnan kehittyessä ja operatiivisten riskien vähetessä. Tehtävänäme on auttaa asiakkaitamme turvaamaan liiketoiminta sekä sisäisiä että ulkoisia tietoturvariskejä vastaan varmasti, oikea-aikaisesti ja oikeassa suhteessa niiden taloudelliseen merkitykseen nähden.

Menestyksellistä työtä asiakkaiden tärkeillä painopistealueilla

Syyskuussa 2003 toimme markkinoille uuden SSH Tectia -ratkaisun, joka on Secure Shell- ja PKI-standardeihin nojaava uudenlainen, järjestelmätasoinen hallitun tietoturvan väliohjelmisto. SSH Tectia -konseptin ydin on sen keskitetty hallintaohjelmisto, jonka avulla tietoturvan taso paranee samalla kun käyttöönoton ja ylläpidon kulut laskevat. SSH Tectia on kehitetty läheisessä yhteistyössä tärkeimpien asiakkaidemme kanssa. Suunnittelun lähtökohtina ovat olleet ne työ- ja johtamisprosessit, joilla asiakkaamme toteuttavat tietoturvariskien hallintaa.

Asiakkailemme hyvä tietoturva merkitsee tehokasta suojautumista niillä alueilla, joilla riski on suurin ja tarvittavien suojaustoimenpiteiden vaikutus merkittävin. Tarjoammekin esimerkiksi sisäisiä tietoturvavaukia vastaan aivan uusia suojautumiskeinoja, jotka turvaavat tärkeiden liiketoimintasovellusten tietoliikenteen työasemien ja verkkopalvelimien välillä, vähentävät salasanojen vuotamisen mahdollisuutta ja tunnistavat käyttäjät luotettavasti ennen pääsyoikeuksien sallimista. Uudet tuotteemme ovat saaneet erittäin myönteisen vastaanoton.

SSH Tectia -tuoteperhe soveltuu erinomaisesti olemassa oleville avainasiakkaillemme ja yhteistyökumppaneillemme. Se avaa uusia mahdollisuuksia laajentaa ja syventää SSH:n liiketoimintaa valitsemillamme kohdemarkkinoilla. Vuonna 2003 SSH:n saamien loppukäyttäjätuotteiden tilausten keskikoko alkoi selvästi kasvaa ja saimme useita huomattavan suuria kertatilauksia.

Vuonna 2004 SSH Tectia -ratkaisu tulee mahdollistamaan meille entistä suurempia ja pitkäaikaisempia liiketoimintasuhteita. Järjestelmätasoisena ratkaisukonseptina SSH Tectia yhdistää meidät, asiakkaamme ja yhteistyössä olevat järjestelmäintegraattorit uudella tavalla keskinäiseen liiketoiminnan kehittämiseen. Olemme innostuneita tällä tavoin avautuvista uusista mahdollisuuksista.

Luopuminen OEM-liiketoiminnasta mahdollistaa kasvun

Keskittyäksemme uuden SSH Tectia -järjestelmän liiketoiminnan kasvattamiseen myimme lokakuussa 2003 koko OEM-liiketoimintamme yhdysvaltalaiselle SafeNet, Inc. -nimiselle yritykselle. SafeNet perusti SSH:lta hankkimillaan tuotteilla, tuoteoikeuksilla ja henkilöstöllä Suomeen ohjelmistokehitys- ja asiakaspalveluyksikön. Kauppahinta maksettiin käteisellä.

SSH:n erinomainen tulos vuodelta 2003 johtuu OEM-liiketoiminnan kaupasta saadusta myyntivoitosta.



Liiketoimintakaupan perusteina olivat strategiset syyt, erityisesti panostustarve kasvavaan SSH Tectia -liiketoimintaan. OEM-tuotteista luopuminen vapauttaa SSH:n johdon, myynnin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kapasiteetin loppukäyttäjien järjestelmätasoisien tuotteiden liiketoimintaan. Tämä tarjoaa huomattavasti paremmat pitkän tähtäimen kasvu- ja kannattavuusmahdollisuudet.

Tuotekehityksen ja teknisen asiakaspalvelun kehittäminen on myyntiorganisaation ohella selvästi tärkein panostusalueemme lähitulevaisuudessa. Selkeytynyt teknologiaportfoliomme tarjoaa tähän paremmat mahdollisuudet. Uskommekin, että SSH Tectia -tuoteperheen myynnin kasvu nopeasti kattaa pienenemässä olleen, poismyydyn OEM-liiketoiminnan liikevaihdon, jonka osuus SSH:n kokonaismyynnistä on ollut noin 40 prosenttia.

Optimoimme myynnin ja markkinoinnin

Uuden tarkennetun asiakassegmentoinnin ansiosta SSH on voinut selkeyttää ja optimoida maantieteellistä peittoaan samalla kun avainmarkkinoilla olevien myynti- ja asiakaspalveluyksiköiden toimintaa on voitu vahvistaa sekä suurin henkilöstöresurssein että laajenevalla yhteistyökumppaneiden verkolla. Tämä kehitys tulee jatkumaan vuonna 2004.

Painopistealueita ovat Yhdysvallat ja johtavat Keski- ja Pohjois-Euroopan maat. Kaukoidän myyntiverkostoa on sen sijaan supistettu siten, että Korean ja Taiwanin kiinteä edustus on purettu, koska OEM-liiketoiminnan mukaista peittoa näissä maissa ei nyt tarvita. SSH:n Tokion toimisto tulee kuitenkin jatkamaan SSH Tectia -tuotteiden myyntiä erityisesti japanilaisille pankeille ja suuryrityksille.

SSH:n vuosi 2003 tullaan muistamaan erityisesti tuotestrategisistä linjauksista, joiden ansiosta yhtiöllä oli vahva asema siirryttäessä vuoteen 2004.

Kiitokset

SSH:n arvojen mukaisesti pyrimme valitsemaan meille ja asiakkaillemme tärkeät asiat, pitämään niistä kiinni, ratkaisemaan ongelmat tärkeysjärjestyksessä ja tekemään sen minkä lupaamme. Näin toimimalla kykenemme jatkuvasti uudistumaan ja vahvistumaan.

Haluan kiittää koko SSH:n henkilökuntaa erinomaisesta panoksesta suurten muutosten eteen koko vuoden 2003 ajan.

Helmikuussa 2004

Arto Vainio
toimitusjohtaja

Tietoturvan merkitys tiedostettiin

Vuonna 2003 tietoturvakysymykset olivat paljon esillä tiedotusvälineissä. Yleinen tietoisuus lisääntyi ja myös sisäiseen tietoturvaan alettiin kiinnittää huomiota. Yleisen taloustilanteen johdosta kuitenkin vain välttämättömimmät tietoturvainvestoinnit toteutettiin. Vuoden 2004 näkymin tuo valoa tietoturvaan liittyvän lainsäädännön kehittyminen, minkä uskotaan näkyvän myös tietoturvainvestoinneissa.

Maailmanlaajuiset tietokonevirusongelmat ja niiden näyttävä uutisointi lisäsivät yleistä tietoisuutta tietotekniikkaan liittyvistä riskeistä ja kiinnostusta tietoturvaan kohtaan. Useiden tutkimusten mukaan tietoturva nousikin yritysten IT-hankintojen tärkeysjärjestyksessä ykköseksi.¹

Tietoturvasektorin kasvu painottui vuonna 2003 välttämättömiin investointeihin, kuten virusturvaan ja palomureihin. Teknologia-alan taantuma sai yritykset edelleen lykkäämään IT-hankintojaan ja tuotekehitysprojektejaan ja vasta syksyllä alkoi SSH:n asiakaskunnassa näkyä lieviä piristymisen merkkejä.

Sisäinen tietoturva korostuu

Yritysten tietoturvainvestoinnit ovat perinteisesti keskittyneet suojautumiseen ulkoisilta uhkilta. Sisäiset uhat, kuten suojaamattomasta sisäverkosta tehdyt yrityksen tietoverkkoon kohdistuneet hyökkäykset muodostavat todellisuudessa suuremman uhan. Arvioiden mukaan työntekijät tekevät yli 70 prosenttia tietoverkkoihin kohdistuvista luvattomista tunkeutumisista ja yli 95 prosenttia tunkeutumisista, jotka aiheuttavat huomattavia taloudellisia menetyksiä.²

SSH:n toiminta painottui loppukäyttäjäritysten palvelemiseen

Vuonna 2003 SSH keskittyi pääasiassa suuryrityksille, pankeille ja muille rahoituslaitoksille sekä julkishallinnon yhteisöille suunnattujen tietoturvaohjelmistojen myyntiin. Lokakuussa yhtiö luopui kokonaan OEM-liiketoiminnastaan ja myi sen yhdysvaltalaiselle SafeNet, Inc.:ille.

Vuonna 2003 ohjelmistovalmistajille suunnattujen tuotteiden kokonaismarkkinat kehittyivät SSH:n havaintojen mukaan heikosti. Myös loppukäyttäjäasiakkaat olivat vuoden 2003 aikana varovaisia tietoturvainvestoinneissaan. Tietoturvan merkitys on SSH:n asiakaskunnassa kyllä hyvin sisäistetty ja investointien tarve tunnustettu, mutta makrotalouden ongelmista johtuvien tiukkojen budjettien vuoksi tietoturvainvestoinnit eivät juuri kasvaneet.

Odotettavissa kasvua

Tulevaisuudessa tietoturvamarkkinoiden ennustetaan kasvavan, sillä tietoturvarikosten sekä väärinkäytösten määrä jatkaa edelleen kasvuaan. Lisäksi uusi lainsäädäntö asettaa entistä tiukempia vaatimuksia tietoturvalle³, mikä tulee näkymään investoinneissa. Erityisesti Yhdysvalloissa tietotekniikkainvestoinnit ovat selkeässä kasvussa valtionhallinnon merkittävien tietoturvanpanostusten vuoksi.

Myös pankkien tietoturva-vaatimukset tiukentuvat jatkuvasti. Rahoitussektori on jo tällä hetkellä tietoturva-yritysten suurin yksittäinen asiakastoimiala.

Yritysten IT-budjettien odotetaan kasvavan vuonna 2004 hieman vuoteen 2003 verrattuna. Kasvun odotetaan tapahtuvan ennen kaikkea vuoden 2004 jälkimmäisellä puoliskolla.⁴

Tietoturvaratkaisut tuovat yrityksille myös kustannussäästöjä sekä uusia liiketoimintamahdollisuuksia, mikä lisää halukkuutta panostaa tietoturvaan. Säästöjä saadaan aikaan muun muassa edullisempien, Internet-pohjaisten verkkoyhteyksien turvatulla käytöllä. Uutta liiketoimintaa taas voidaan synnyttää esimerkiksi vahvan tunnistukseen perustuvilla sovelluksilla.

¹ Forrester, CIOs Still Have A Cautious Outlook For 2004 IT Budgets, 7.11.2003 ja IDC, IT & Telecom Spending Outlook 2004, 6.11.2003

² Enterprises and Employees: The Growth of Distrust, Gartner Inc.'s www-site Research Collections/Security section, 2003

³ Gartner, Managing IT Security in a Dangerous World, 25.3.2003 ja IDC, European eLegislation 2003: Making Sense of it All, helmikuu 2003

⁴ Forrester, CIOs Still Have A Cautious Outlook For 2004 IT Budgets, 7.11.2003 ja IDC, IT & Telecom Spending Outlook 2004, 6.11.2003

“Vuonna 2003 suuryritykset kiinnittivät IT-investointipäätöksiä tehdessään erityistä huomiota investointien takaisinmaksuaikaan. Myös useista eri käyttöjärjestelmistä ja liiketoimintasovelluksista koostuvien yritysverkkojen yksinkertaistaminen, hallinta ja päivitysten jakelun helppous nousivat avainasemaan toimittajaa valittaessa.”

“ITIL:in (IT Infrastructure Library) kaltaisten best practice -käytäntöjen hyödyntäminen tietoteknisten palveluiden tuottamisessa on lisääntynyt huomattavasti viime aikoina ja trendi näyttää jatkuvan. ITIL luo yhteiset pelisäännöt tietoteknisten palveluiden määrittelyyn, suunnitteluun ja tuottamiseen. Ne helpottavat yritysten tietotekniikkainvestointeihin liittyvää päätöksentekoa ja tuotannonhallintaa.”



“SSH:n vahvuus yhteistyökumppanina on ehdottomasti joustavuus ja aito halu löytää toimivia ratkaisuja asiakkaan tarpeisiin. Käymme säännöllisesti tuotekehitykseen ja asiakkaiden tarpeisiin liittyviä keskusteluja ja SSH on myös kehittänyt tuotepakettejaan entistä paremmin vastaamaan kysyntään.”

“Fujitsu, SSH ja Secgo ovat perustaneet yhteisen sähköisen varmennejärjestelmän, jolla pyrimme edesauttamaan PKI-varmenneteknologian (Public Key Infrastructure) leviämistä erityisesti yrityskäytössä. Yritysten kohdalla hidasteena ovat olleet investointien tiukat tuottovaatimukset. Tarjoamalla yhteistä pakettiratkaisua olemme voineet painaa hinnan yritysten kannalta oikealle tasolle ja samalla tehdä koko prosessin muutenkin helpommaksi.”

“Tämän kaltainen kolmikantayhteistyö ei olisi mahdollista kenen tahansa kanssa. Osapuolten on voitava luottaa siihen, että myös muut noudattavat yhteisiä pelisääntöjä. Toimiva yhteistyö edellyttää hyvää yhteisymmärrystä ja yhteistä tahtotilaa.”

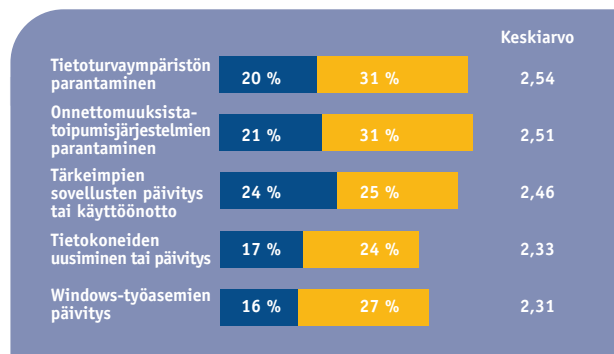
Juhani Jämiä, Kehityspäällikkö, Fujitsu Services



“Myös sisäverkon tietoturvan merkitys on korostunut viime aikoina. Tietoturvan tarvetta on lisännyt ja monimuotoistanut se, että liikkuvuudesta on tullut itsestäänselvyys, tietoverkot ovat avautuneet yhteistyökumppaneille ja Internetin käyttö on vapautunut. Tietoturvan taso tulisikin nykyään luokitaa samaksi riippumatta siitä, käytetäänkö yrityksen liiketoimintasovelluksia yrityksen toimipisteen sisällä vai ulkona esimerkiksi työmatkalla tai kotitoimistolla.”

Mika Sipilä, Managing Consultant, Hewlett-Packard Oy

Tietohallintojohtajien viisi tärkeintä investointikohdetta vuonna 2004



Lähde: Forrester, 7.11.2003

Läheistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa

SSH myy ohjelmistoja liiketoimintasovellusten turvaamiseen ja tietoturvan hallintaan maailmanlaajuisesti sekä suoraan että yhteistyökumppaneidensa kanssa. Yhtiön asiakkaita ovat suuryritykset, pankit ja muut rahoituslaitokset sekä julkishallinnon yhteisöt. Tiivis yhteistyö avainasiakkaiden kanssa on oleellinen osa SSH:n liiketoimintaa.

Yhtiön päämarkkina-alueet ovat Yhdysvallat, Iso-Britannia, Saksa, Itävalta, Sveitsi, Pohjoismaat ja Japani. Yhdysvallat on maailman kehittynein tietoturvamarkkina ja suurin osa SSH:n kohdeasiakassegmenttiin kuuluvista maailman suurimmista yrityksistä sijaitsee siellä. SSH on pyrkinyt määrätietoisesti vahvistamaan asemaansa tällä markkinalla ja uskoo, että Yhdysvaltojen rooli myynnissä on jatkossakin suuri. Yhtiön näkemys on, että kansainvälisen talouden elpyminen näkyy ensimmäisenä juuri Yhdysvaltojen myynnissä.

Vuoden 2004 aikana SSH panostaa erityisesti Ison-Britannian ja Saksan liiketoimintojen kehittämiseen, koska yhtiö arvioi näiden markkinoiden tarjoavan tulevaisuudessa merkittävää kasvupotentiaalia. Samalla vähennetään yhtiön riippuvuutta minkään yksittäisen markkinan kehityksestä.

Valmiita tietoturvaratkaisuja loppukäyttäjille

Vuonna 2003 SSH saattoi päätökseen strategiansa mukaisen siirtymisen teknologiatoimittajan roolista valmiita tietoturvaratkaisuja loppukäyttäjyrityksille tarjoavaksi toimittajaksi. Ratkaiseva askel tässä prosessissa oli SSH:n laite- ja ohjelmistovalmistajille suunnatun OEM-liiketoiminnan myynti syksyllä 2003. Tästä eteenpäin SSH keskittyy palvelemaan valittuja loppukäyttäjäsegmenttejä eli suuryrityksiä, pankkeja ja muita rahoituslaitoksia sekä julkishallinnon yhteisöjä. Vuoden 2003 liikevaihdosta jo 66 prosenttia tuli loppukäyttäjyrityksille suuntautuvasta myynnistä.

Erityisesti loppukäyttäjille suunniteltujen ohjelmistojen avulla asiakkaat voivat suojata kriittiset liiketoimintasovelluksensa ja varmistaa, että tietoturvaratkaisut ovat helposti käyttöön otettavissa ja hallittavissa. SSH:n tietoturvaohjelmistoihin luottavat tällä hetkellä muiden muassa maailman johtaviin pankkeihin kuuluvat Commerzbank ja UBS. Tämän lisäksi yli 20 prosenttia Global Fortune 500 -yrityksistä käyttää SSH:n tuotteita.

Myyntityön eri muodot

SSH on perinteisesti myynyt ja markkinoinut tuotteitaan ja ratkaisujaan pääasiassa suoraan omista toimipisteistään Helsingistä, Kalifornian Piilaaksosta ja Tokiosta. Viime aikoina Yhdysvaltojen itärannikon sekä Saksan ja Ison-Britannian merkitys SSH:n myynnissä ja markkinoinnissa on kuitenkin korostunut selvästi. Tämä johtuu strategian mukaisesta keskittymisestä valittuihin asiakasyrityksiin, joista suuri osa sijaitsee kyseisillä markkina-alueilla.

SSH:n myyntiorganisaation ytimen muodostaa suurten asiakkaiden luona aktiivisesti liikkuva myynti- ja asiakastukihenkilöstö. Myynnin ja tukihenkilöstön tiivis yhteistyö mahdollistaa myynnin joustavan kehittämisen ja asiakassuhteiden syventämisen. Tätä asiakaslähtöistä toimintamallia pyritään laajentamaan ja kehittämään entisestään myös tulevaisuudessa.

“SSH:lla on hyvä maine teknologiayrityksenä ja -toimittajana. Tähän ovat vaikuttaneet pitkä kokemus ja tekninen osaaminen sekä innovointi. Suomalaisuuttakin pidetään etuna.”

“Tietoturva on luottamusbisnestä. Myyjä on asiakkaan linkki SSH:hon, myyjän tehtävä on herättää luottamusta. Työssäni pyrin aina olemaan kriittinen ja äärimmäisen rehellinen sekä samalla asiakkaita kohtaan nöyrä.”

Peter Öhman, Senior Sales Manager, SSH



Verkkosivujen sähköisen kauppapaikan kautta yritysten tietojärjestelmien ylläpitäjät ja pienemmät yritysasiakkaat voivat ostaa SSH:n tuotteita ja ylläpitopalveluita helposti ja nopeasti. Sähköisen kauppapaikan taloudellinen merkitys on vielä pieni, mutta Internetin asema ajantasaisen tuotetiedon nopeana välittäjänä ja asiakastuen työmäärän vähentäjänä on vahvistumassa. Myös asiakkaille ja yhteistyökumppaneille tarjottavien extranet-palveluiden merkitys on lisääntymässä.

Suoran ohjelmistomyynnin täydentämiseksi SSH käyttää strategisia yhteistyökumppaneita. Niistä merkittävimmät ovat usein kansainvälisiä systeemi-integraattoreita tai konsulttiyrityksiä, jotka ovat syvällisesti mukana asiakas-yritystensä tietojärjestelmähankinnoissa.

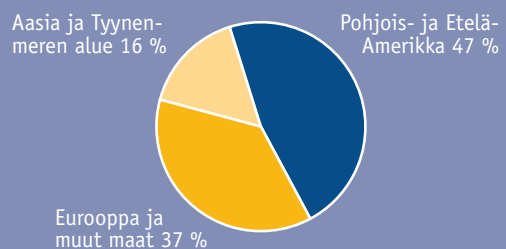
Yhteistyötä avainasiakkaiden kanssa

Yksi SSH:n strategian kulmakivistä on tiivis yhteistyö asiakkaiden kanssa. Uusia tuotteita ja tuoteideoita testataan valittujen asiakkaiden kanssa, ja näin saadun palautteen perusteella kehitettävät tuotteet viimeistellään mahdollisimman hyvin asiakkaiden todellisia tarpeita vastaaviksi. Samalla arvioidaan kannattaako tuoteidea ylipäänsä kehittää lopulliseksi tuotteeksi saakka. Näin varmistetaan, että kaikille julkaistuille tuotteille on olemassa selkeä asiakastarve, kohdesegmentti ja ensimmäiset varmat asiakkaat jo ennen tuotteen varsinaista julkistusta.

Tekninen tuki ja konsultointi

SSH:n tuotteisiin olennaisesti liittyvät tekniset palvelut mahdollistavat asiakkaiden tietoturvateknologioihin liittyvien ongelmien kokonaisvaltaisen ratkaisemisen. Ne kattavat teknisen asiakastuen ja siihen liittyvien päivityspalveluiden lisäksi koulutus- ja konsultointipalvelut sekä projektikohtaisesti tarvittavat asennus- ja käyttöönottopalvelut.

Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain



Kokonaisratkaisu suuryritysten kasvaviin tietoturvatarpeisiin

Nopeasti kehittyvillä tietoturvamarkkinoilla toimiva SSH kehittää edistyksellisiä tietoturvaohjelmistoja, joiden avulla voidaan tarjota kokonaisratkaisu yrityksen sisäisten ja ulkoisten tietoturvariskien hallintaan. SSH Tectia™ on uudenlainen ratkaisu, joka on kehitetty vastaamaan suurten ja monimutkaisten tietojärjestelmien tietoturva- ja hallittavuusvaatimuksiin.

SSH:n tuotteet pohjautuvat kansainvälisiin tietoturvastandardeihin sekä yhtiön omiin patentoituihin teknologioihin. Kaikki SSH:n myymät tuotteet ovat yhtiön itsensä kehittämiä. Ratkaisut eivät vaadi asiakkaalta syvällistä tietoturvatuntemusta ja ne voidaan ottaa käyttöön ilman merkittävää integrointityötä. Tekninen osaaminen ja SSH:n asema kansainvälisten tietoturvastandardien laatijana ja alan aktiivisena vaikuttajana ovat osaltaan luoneet SSH:lle merkittävää kilpailuetua markkinoilla.

Asiakkaiden tarpeet ohjaavat tuotekehitystä

Yhtiön perustajan Tatu Ylösen johtama tutkimusyksikkö tutkii ja kokeilee uusia tietoturvateknologioita, tuoteideoita ja -konsepteja. Ideoita testataan ja jalostetaan yhteistyössä SSH:n asiakkaiden, muun muassa maailman johtavien pankkien, kanssa. Näin varmistetaan, että julkistettavat tuotteet vastaavat asiakkaiden tarpeita ja niille on riittävä kysyntä. Tuotekehitykseen kuuluvat myös tuotteiden jatkokehittäminen ja yhteensopivuustestaus yhteistyössä johtavien tietoturvatuottajien, kuten esimerkiksi Entrustin, RSA:n ja Check Pointin kanssa.

Vuoden 2003 aikana tuotekehityksen painopiste oli uuden, suuryrityksille, pankeille ja muille rahoituslaitoksille sekä julkishallinnon yhteisöille suunnatun, SSH Tectia -ratkaisun kehittämisessä. Jatkossa SSH tulee keskittymään puhtaasti SSH Tectia -tuotemerkillä myytävien, loppukäyttäjäyrityksille tarkoitettujen tuotteiden kehittämiseen, myyntiin ja markkinointiin.

Palkittua tietoturvaa

SSH:n tietoturvan ydinosaaminen sekä tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on kansainvälisesti tunnustettua. Vuonna 2003 arvostettu kansainvälinen SC Magazine -lehti valitsi SSH:n Secure Shell -tuotteet (nykyisin SSH Tectia Client/Server) jo kolmatta kertaa peräkkäin vuoden tietoturvatuotteiksi.

Yhdysvaltojen hallinnon sertifiointi

SSH panostaa myös tietoturvatuotteidensa sertifiointiin. Tuotteet pohjautuvat kansainvälisiin, avoimiin standardeihin. Vuonna 2003 SSH:n tietoturvatuotteissaan käyttämä salauskirjasto läpäisi yhdysvaltalaisen standardointiorganisaation NIST:in (National Institute of Standards Technology) FIPS 140-2-sertifioinnin vaatimat tuotetestit ja lopullinen sertifiointi saatiin joulukuussa 2003.

SSH:n suurin haaste onkin säilyttää asemansa alansa edelläkävijänä. Tämä vaatii markkinoiden ja asiakastarpeiden tarkkaa seurantaa sekä voimakasta panostamista tuotekehitykseen. Vuonna 2003 tutkimuksen ja tuotekehityksen osuus liikevaihdosta oli noin 37 prosenttia. Pitkän tähtäimen tavoitteekseen yhtiö on ilmoittanut tuotekehityksen kustannusten vakiinnuttamisen noin 30–35 prosenttiin liikevaihdosta.



“Tietoisuus uhista on lisääntynyt kuluneen vuoden aikana. Tietoturvan perusongelma on turvallisuuden nostaminen riittävälle tasolle organisaation jokaisessa koneessa. Kuitenkin ilman, että samalla estetään työn tekeminen!”

“Loppujen lopuksi olennaista on ongelmien ratkaiseminen, ei teknologinen kikkailu. Pitäisi pyrkiä siihen, että tietoturva on järjestelmän ominaisuus, josta loppukäyttäjän ei tarvitse tietää mitään.”

Markku Rossi, Chief Engineer, SSH



Joulukuun lopussa 2003 SSH:lla oli seitsemän myönnettyä patenttia ja 19 patenttihakemusta. OEM-liiketoiminnan myynnin jälkeen SSH:lla on edelleen hallussaan merkittäviä VPN- ja IPSec-tekniikoiden patentteja. Patenttisalkullamme on yhä huomattava merkitys sekä teknologiamme suojaamisen että patenttien kaupallisen hyödyntämisen mahdollisuuksien kannalta.

SSH Tectia: Hallittu tietoturvan väliohjelmisto

Tietoturvamarkkinat ovat tulossa uuteen vaiheeseen. Ratkaisuilta edellytetään keskitettyä, helposti hallinnoitavaa ja standardoitua käyttöönottoa, joka voidaan nopeasti ulottaa kattamaan koko organisaation verkkoinfrastruktuuri ja kaikki sovellukset. Tähän tarpeeseen SSH on kehittänyt SSH Tectian, täysin uudenlaisen verkkoinfrastruktuurin ja liiketoimintasovellusten välissä toimivan yhtenäisen tietoturvaohjelmistokerroksen (hallittu tietoturvan väliohjelmisto – Managed Security Middleware).

SSH Tectian kehittäminen on osa SSH:n aiemmin julkistamaa strategista päätöstä vastata suuryritysten kasvaneisiin tietoturvariskeihin paitsi ulkoisen, myös sisäisen tietoturvan osalta. SSH Tectia tarjoaa kokonaisratkaisun suuryritysten, rahoituslaitosten sekä julkishallinnon yhteisöjen sisäisten ja ulkoisten tietoturvariskien hallintaan. Se suojaaa kustannustehokkaasti kriittiset järjestelmät ja sovellukset, takaa turvallisen etähallinnan ja mahdollistaa vahvan käyttäjien tunnistuksen.

Ratkaisu vähentää tietoturvan käyttöönoton, ylläpidon ja hallinnan kustannuksia sekä yksinkertaistaa tietojärjestelmien arkkitehtuuria. Se poistaa erillisten käyttöjärjestelmien ja liiketoimintasovelluksien turvaavien tietoturvaohjelmistojen aiheuttamat rajoitukset. Koska väliohjelmisto ei ole minkään yksittäisen sovelluksen osa, se voidaan keskitetysti ja kustannustehokkaasti ulottaa suojaamaan lähes mitä tahansa liiketoimintasovellusta.

Yhteensopiva kokonaisuus

SSH Tectia toimii saumattomasti tietojärjestelmäinfrastruktuurin ja liiketoimintasovellusten välissä, eikä edellytä muutoksia organisaation nykyisiin tietojärjestelmiin. Näin sen tuottama lisäarvo korostuu erityisesti monista eri osista koostuvassa IT-ympäristössä. Ratkaisun keskeisiä etuja ovat keskitetty hallinta, nopea käyttöönotto laajoissa ympäristöissä sekä näkymättömyys loppukäyttäjälle. SSH Tectia koostuu keskenään yhteensopivista tietoturvatuotteista ja ratkaisuista, joita voidaan ottaa käyttöön yhdessä tai erikseen.

SSH on tällä hetkellä SSH Tectia -ratkaisullaan markkinajohtaja hallittujen tietoturvan väliohjelmistojen toimittajana.

Liiketoimintasovellukset

SSH Tectia

Tietojärjestelmäinfrastruktuuri

Osaava henkilöstö rakentaa menestyksen

SSH haluaa olla työnantaja, jonka palveluksessa henkilöstö kokee kehittyvänsä ja oppivansa jatkuvasti uutta. Motivoitunut ja sitoutunut henkilöstö tukee yhtiön tavoitetta olla johtava hallittujen tietoturvan väliohjelmistojen toimittaja. Yhtiön menestyminen tulee jatkossakin voimakkaasti perustumaan siihen, että sen henkilöstö on ammattitaitoista ja innovatiivista.

SSH haluaa tarjota henkilöstölleen mahdollisuuden jatkuvaan oppimiseen ja kehittymiseen. Henkilöstöpolitiikan tavoitteena on huolehtia siitä, että kaikkia kohdellaan tasavertaisesti. SSH pyrkii myös tarjoamaan henkilöstölleen edut, jotka osaltaan varmistavat parhaiden osaajien pysymisen yhtiössä.

Henkilöstöjohtamisen periaatteena on avoin ja jatkuva vuorovaikutus. Tätä vuorovaikutusta tuetaan sekä sisäisellä viestinnällä että useilla vuoden aikana järjestettävillä henkilöstötilaisuuksilla ja tapahtumilla. SSH:n johtamiskulttuuri kannustaa työntekijöitä miettimään yhdessä yhtiön liiketoimintaa ja uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Vuoden 2003 aikana johtamiskäytäntöjä, muun muassa hyvää hallintotapaa, vahvistettiin entisestään selkeyttämällä esimiesten käsikirjaa ja muita ohjeita.

Osaamisen kehittämisen tärkeä rooli yhtiön menestymisessä

Osaava henkilö on yrityksen menestymisen kannalta olennainen asia. Nopea teknologian kehitystahti vaatii jatkuvaa oppimista ja tietojen jatkuvaa päivittämistä myös kouluttamisen kautta. Työssäoppimista tuetaan kannustamalla sisäistä tehtäväkiertoa. Yhtiön liiketoiminnan tavoitteet toimivat henkilöstön kehittämisen lähtökohtana. Hyvällä perehdyttämisen ja koulutuksen avulla pyritään varmistamaan, että koko organisaatio toimii saumattomasti yhteisten päämäärien hyväksi.

Vuoden 2003 keväällä yhtiössä tehtiin koko henkilöstön kattava osaamiskartoitus. Sen lähtökohdaksi yhtiö määritteli

strategiastaan ne kriittiset menestystekijät, joiden osalta henkilöstön osaamisella on merkittävä rooli. Kartoituksessa peilattiin nykytilannetta strategian vaatimaan osaamiseen ja sen kautta yhtiön kilpailukykyyn vaativilla maailmanmarkkinoilla.

Kriittisten menestystekijöiden ympärille rakennettiin osaamiskeskukset, joiden tehtävänä on varmistaa yhtiön kompetenssi omilla vastualueillaan sekä laatia kehitys-suunnitelmat eri henkilöstöryhmille. Osaamisen johtamisella yhtiö tavoittelee kilpailukykyä parantamista ja toimintansa tehostamista.

Henkilöstön rakenne

SSH:n henkilöstö on erittäin korkeasti koulutettua. Yhtiön työntekijöistä 65 prosenttia on suorittanut akateemisen loppututkinnon. Yhtiö pyrkii jatkossakin palkkaamaan korkeasti koulutettua henkilöstöä.

Vuoden 2003 marraskuussa yhtiö myi osan liiketoiminnastaan yhdysvaltalaiselle SafeNet, Inc.:lle, jonka palvelukseen siirtyi 22 SSH:n työntekijää vanhoina työntekijöinä. Liiketoimintakaupan jälkeen SSH:ssa työskenteli vuoden 2003 lopussa 104 henkilöä, mikä oli 43 henkilöä vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Henkilöstöstä 81 työskentelee Suomessa, 19 Yhdysvalloissa sekä 2 Aasiassa ja 2 muissa maissa. 22 prosenttia henkilöstöstä on naisia ja 78 prosenttia miehiä. SSH:n työntekijöiden keski-ikä on noin 34 vuotta. Henkilöstöstä 41 työskentelee tutkimuksessa ja tuotekehityksessä, 44 myynnissä ja markkinoinnissa sekä 19 hallinnossa. SSH:n henkilöstön vaihtuvuus lukuunottamatta liiketoiminnan kauppaa on ollut melko alhainen. Kaiken kaikkiaan noin 7 prosenttia henkilöstöstä on vaihtunut vuonna 2003.

Vuoden 2004 aikana yhtiö tulee vahvistamaan sekä myyntiorganisaatiotaan että tutkimus- ja kehitysorganisaatiotaan. Myyntiorganisaatioon tullaan rekrytoimaan henkilöstöä Isoon-Britanniaan, Saksaan sekä Yhdysvaltojen itäosalle. Tarkoitus on vahvistaa myös jo olemassa olevia myyntitiimejä

“SSH:n suomalainen tausta oli yksi syy, miksi halusin työskennellä yhtiössä. Kansainvälisyys tekee työstä mielenkiintoisempaa. Suomalaisen kanssa on mukava työskennellä, asiat hoituvat jämäptisti ja kysymyksiin saa selvät vastaukset. Parasta työssäni on avoin ja suora kommunikaatio sekä mahdollisuus todella vaikuttaa yhtiön asioihin.”

“Uskon, että olemme nyt fokusoituneita ja isku-kykyisiä. Meillä on hyvä motivoitunut porukka ja markkinoilla on meille tilaa kasvaa. Yhtiön kasvu on myös itselleni tilaisuus. Aion kasvaa yhtiön mukana.”

Addy Tam, Controller, SSH



Yhdysvalloissa ja Euroopassa. Tutkimus- ja kehitysorganisaation rekrytoinnit tulevat painottumaan alkuvuoteen 2004 ja ne kohdistuvat sekä ohjelmistokehitykseen että laadunvarmistukseen.

SSH kannustaa henkilöstöään jatkuvasti uusien keksintöjen tekemiseen. Useat yhtiön työntekijät ovat tehneet teknisiä innovaatioita, joille yhtiö on joko hakenut tai on parhaillaan hakemassa kansainvälisiä patenteja.

Hyvä työilmapiiri tukee työssä jaksamista

Hyvä työilmapiiri luo myönteistä yrityskulttuuria. SSH pitää huolta henkilöstönsä työssä jaksamisesta paitsi huolehtimalla asianmukaisista työolosuhteista myös järjestämällä vapaa-ajan virkistys- ja harrastustoimintaa.

Joulukuussa 2003 järjestetyn ilmapiiritutkimuksen mukaan SSH:n henkilöstön kokonaistyytyväisyys oli asteikolla 1–5 mitattuna 3,4. Ilmapiiritutkimuksen mukaan tärkeintä työssäviihtymisen kannalta on työn mielenkiintoisuus ja mahdollisuus työkiertoon ja uuden oppimiseen.

Työntekijöiden palkitseminen on kytketty tavoitteiden saavuttamiseen. Tavoitteet asetetaan henkilökohtaisissa kehityskeskusteluissa kahdesti vuodessa. SSH:lla on käytös-

sään koko henkilöstön kattava optio-ohjelma. Yhtiön ylimmälle johdolle on määritelty myös lisäkannustin, joka perustuu yhtiötason taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen. SSH:n myyntihenkilöstöllä on komissiojärjestelmä, jossa palkkio määräytyy tehtyjen kauppojen ja niistä kertyneen asiakaslaskutuksen mukaan.

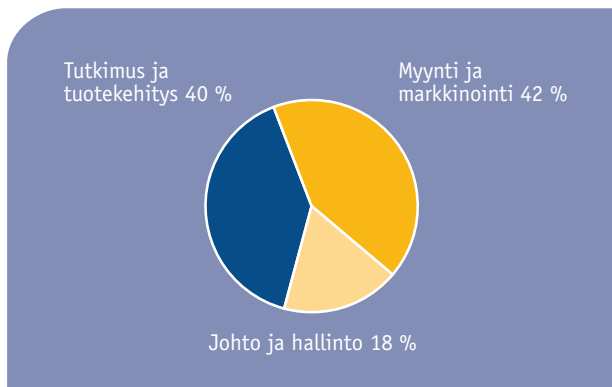
Osa SSH:n henkilöstöeduista on maa- tai maanosakohtaisia. Erot johtuvat erilaisista lainsäädännöistä sekä kulttuureista. Esimerkiksi Yhdysvalloissa työskentelevästä henkilöstöstä suurimmalla osalla on henkilökohtaisiin vuosineljännestoivoitteisiin sidottu bonusjärjestelmä.

SSH:n ympäristöpolitiikka

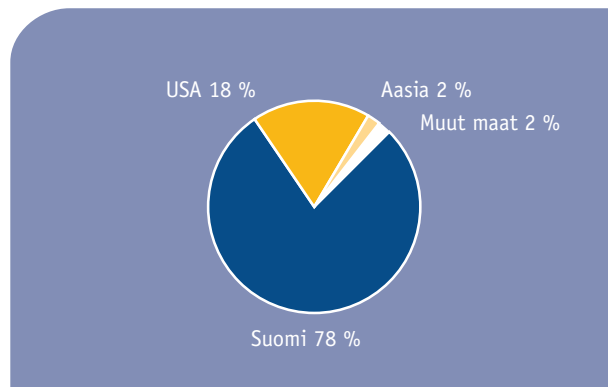
SSH:n ympäristöpolitiikan tavoitteena on täyttää yhtiön lakisääteiset velvoitteet, edistää kierrätystä ja vähentää jätteiden määrää. Yhtiön toiminnalle on tyypillistä, että suurin osa sen prosesseista on jo paperittomia. Tästä esimerkkinä on projekti, jossa ostolaskut otetaan jo osalta toimittajia vastaan sähköisesti. Tätä toimintaa tullaan laajentamaan vuonna 2004. Yhtiö kierrättää jo nyt ostolaskunsa yrityksen sisällä vain sähköisessä muodossa.

Yhtiö lajittelee ja kierrättää kierrätettävän ja tuhottavan materiaalin. Tätä toimintaa tullaan edelleen kehittämään.

Henkilöstön jakauma liiketoiminnoittain



Henkilöstön maantieteellinen jakauma



Hallituksen toimintakertomus

Liikevaihdon kehitys

SSH-konsernin liikevaihto laski 17,6 % edellisvuodesta ollen 13,9 milj. euroa (edellisenä vuonna 16,8 milj. euroa). Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto laski 15 % kolmannen vuosineljänneksen 3,3 milj. eurosta ollen 2,9 milj. euroa (4,4 milj. euroa). Liikevaihdon laskun taustalla oli vuoden 2003 viimeisellä vuosineljänneksellä toteutettu OEM-liiketoiminnan myynti yhdysvaltalaiselle SafeNet, Inc.:lle. OEM-liiketoiminnan liikevaihto siirtyi uudelle omistajalle kaupantekohetkellä. Myydyin OEM-liiketoiminnan osuus oli noin 35 % SSH:n liikevaihdosta vuonna 2003. Vuonna 2003 emoyhtiön liikevaihto laski 22,8 % ja oli tilikaudella 8,6 milj. euroa (11,1 milj. euroa).

SSH:n vuoden viimeisellä neljänneksellä lanseeraama SSH Tectia™ -tuotekonsepti otettiin markkinoilla hyvin vastaan. Yhtiö myös myi ja toimitti ensimmäisen SSH Tectia Manager -ohjelmiston suurelle yhdysvaltalaiselle rahoituslaitokselle. Johtuen myyntiprosessin pituudesta ja konseptiin kuuluvien tuotelanseerausten ajoituksista, uusilla tuotteilla ei kuitenkaan ollut merkittävää vaikutusta viimeisen vuosineljänneksen liikevaihtoon.

Konsernin liikevaihtoon vuonna 2003 vaikutti olennaisesti myös Yhdysvaltain dollarin arvon heikkeneminen suhteessa euroon. Vuoden 2003 Yhdysvaltain dollarin keskikurssi heikkeni 19,7 % verrattuna edellisen vuoden keskikurssiin. SSH:n laskutuksesta valtaosa tapahtuu Yhdysvaltain dollareissa.

Tuloksen ja kulumakenteen kehitys

SSH-konsernin liikevoitto oli tilikaudella 5,3 milj. euroa (-14,1 milj. euroa) ja tilikauden voitto vastaavasti 5,6 milj. euroa (-13,6 milj. euroa). Emoyhtiön liikevoitto oli 5,6 milj. euroa (-7,7 milj. euroa) ja tilikauden voitto vastaavasti 6,6 milj. euroa (-8,0 milj. euroa). Konsernin neljännen vuosineljänneksen liikevoitto oli 9,3 milj. euroa (-2,2 milj. euroa) ja voitto vastaavasti 9,6 milj. euroa (-1,7 milj. euroa).

Konsernin rahoitusasema parani vuoden 2003 aikana OEM-liiketoiminnan myynnin kautta. Konsernin kassavirta oli +4,4 milj. euroa ja emon vastaavasti +4,9 milj. euroa.

Vuonna 2002 aloitettujen sopeuttamistoimenpiteiden vaikutukset näkyivät SSH-konsernin kannattavuuden parantumisena vuonna 2003. Yhtiö on onnistunut hyvin tavoitteessaan sopeuttaa kulumakenteensa vastaamaan muuttunutta markkinatilannetta. Yhtiön kiinteät kulut olivat tarkastelujaksolla yhteensä 17,4 milj. euroa, kun ne vuotta aikaisemmin olivat 27,2 milj. euroa. Vuoden 2003 aikana konsernin kiinteät kulut laskivat siten 36,0 % verrattuna edellisen vuoden vastaavaan tasoon.

Vuoden 2002 lukuja verrattaessa on syytä huomioda, että vuonna 2002 SSH-konsernin tulosta rasittivat tehdyt alakirjaukset ja joukko kertaluonteisia kustannuksia. Vuoden 2002 aikana kirjatut kertaluonteiset kustannukset olivat yhteensä 5,1 milj. euroa.

Tutkimus- ja tuotekehityskustannukset olivat tilikaudella 5,2 milj. euroa (8,2 milj. euroa) ja neljänneellä vuosineljänneksellä 1,2 milj.

euroa (1,7 milj. euroa). Tutkimus- ja tuotekehityspanostusten osuus liikevaihdosta oli koko tilikaudella noin 37 prosenttia. Myynnin ja markkinoinnin kustannukset olivat tilikaudella 9,6 milj. euroa (14,7 milj. euroa) ja hallinnon kustannukset 2,6 milj. euroa (4,3 milj. euroa).

Neljänneellä vuosineljänneksellä myynnin ja markkinoinnin kustannukset olivat 2,7 milj. euroa (3,2 milj. euroa) ja hallinnon kustannukset 0,4 milj. euroa (0,8 milj. euroa).

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 16,6 % (-30,6 %) ja oman pääoman tuotto (ROE) 14,6 % (-31,7 %). Tulos osaketta kohden (EPS) oli 0,20 euroa (-0,49 euroa) ja oma pääoma osaketta kohden 1,49 euroa (1,30 euroa).

Tase ja rahoitus

Taseen loppusumma 31.12.2003 oli 43,9 milj. euroa (42,0 milj. euroa), josta likvidit kassavarat olivat 36,7 milj. euroa (34,7 milj. euroa) eli 83,6 % taseen loppusummasta. Emoyhtiön taseen loppusumma 31.12.2003 oli 50,1 milj. euroa (45,1 milj. euroa). Konsernilla ei ole muita pitkäaikaisia velkoja kuin Teknologian kehittämiskeskuksen (TEKES) myöntämä 0,2 milj. euron pääomallina, joka on esitetty omassa pääomassa.

Konsernin nettovelkaantumista kuvaava gearing säilyi lähes koko tilikauden ajan viimevuotisella tasolla ja oli joulukuun lopussa -88,5 % (-95,8%). Konsernilla ei ole korollista velkaa pääomallina lisäksi. Omavaraisuusaste 31.12.2003 oli 94,7 % (88,7 %).

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat tilikaudella yhteensä 0,8 milj. euroa (0,4 milj. euroa) ja ne koostuivat lähinnä emoyhtiön laitteiden ja ohjelmistojen hankinnoista. SSH-konsernin tilikauden rahoitustuotot muodostuivat korkotuotoista. Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä +0,4 milj. euroa, kun ne edellisessä tilinpäätöksessä olivat +0,5 milj. euroa. Tilikauden 2003 korkotuotot olivat +1,1 milj. euroa, mutta rahoitustuottoja alensivat valuuttakurssitappiot. Emoyhtiön rahoitustuotot ja -kulut olivat tilikaudella +0,8 milj. euroa, kun ne vuotta aikaisemmin olivat -0,4 milj. euroa.

Tarkastelujakson liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu OEM-liiketoiminnan myynnistä saatu 10,5 milj. euron suuruinen myyntivoitto.

Tarkastelujakson liiketoiminnan muihin tuottoihin on myös kirjattu 0,8 milj. euroa Teknologian Kehittämiskeskuksen (TEKES) tuotekehitysavustuksia. Konsernilla oli tilikauden aikana käynnissä kaksi erillistä TEKES-hanketta.

Markkinoiden kehitys

SSH:n asiakaskunnassa noudatettiin varovaista investointitilinjaa koko vuoden 2003 ajan. Isommat IT-hankinnat pilkottiin usein pienempiin osakokonaisuuksiin ja toteutettiin vaihe kerrallaan useamman vuosineljänneksen aikana. Ostopäätöksiä lykättiin usein myös ajallisesti eteenpäin. Myös laite- ja ohjelmistovalmistajat olivat pidättyväisiä tuotekehitysprojektiensa käynnistämisen suhteen.

Markkinatilanne säilyi erittäin haastavana vuoden 2003 ensimmäisen vuosipuoliskon ajan. Vuoden kolmannen vuosineljänneksen aikana markkinoilla alkoi näkyä ensimmäisiä positiivisia merkkejä markkinatilanteen hienoisesta parantumisesta, ja lievä positiivinen kehitys jatkui myös neljännellä vuosineljänneksellä. SSH:n päämarkkina-alueella Pohjois-Amerikassa suuryritysten, rahoituslaitosten ja Yhdysvaltojen hallinnon IT-budjettien kasvun myötä investointeja kohdennettiin myös tietoturvan parantamiseen. Koska asiakkaat punnitsevat investointien hyödyt ja kulut hyvin tarkkaan, keskitetysti hallitun SSH Tectia -ratkaisun tarjoamat mahdollisuudet kokonais kustannusten alentamiseen ja riskien tehokkaampaan hallintaan otettiin markkinoilla hyvin vastaan.

Myös Euroopassa potentiaalisten asiakkaiden mielenkiinto SSH Tectia -ratkaisua kohtaan lisääntyi tasaisesti viimeisen vuosineljänneksen aikana. SSH onnistui vahvistamaan asemiaan erityisesti julkisen avaimen infrastruktuuriin (PKI Public Key Infrastructure) pohjautuvien SSH Tectia -tuotteiden markkinoilla Isossa-Britanniassa ja Suomessa. Vuoden 2003 aikana Iso-Britannia, Saksa, Sveitsi ja Itävalta sekä Pohjoismaat vakiinnuttivat asemansa yhtiön kannalta kiinnostavimpina yksittäisinä markkinoina Euroopassa.

SSH uskoo SSH Tectia -ratkaisun vahvistavan yhtiön kilpailuasemaa suuryritysten, rahoituslaitosten ja julkishallinnon markkinoilla. Maailman johtavana hallittujen turvallisten väliohjelmistojen eli Managed Security Middleware -ratkaisujen toimittajana SSH:n markkina-asema on ainutlaatuinen eikä SSH Tectia -ratkaisulle ole loppukäyttäjäritysten markkinoilla suoria kilpailijoita.

Myynnin kehitys

SSH:n liikevaihto

milj. e	10-12/2003	7-9/2003	4-6/2003	1-3/2003	10-12/2002	1-12/2002
---------	------------	----------	----------	----------	------------	-----------

Maantieteellinen jakauma

Pohjois- ja Etelä-Amerikka	1,6	1,2	1,8	2,0	2,0	7,1
Aasia ja Tyynenmeren alue	0,5	0,7	0,7	0,3	0,8	2,2
Eurooppa ja muut maat	0,8	1,4	1,6	1,3	1,6	7,5
SSH-konserni	2,9	3,3	4,1	3,6	4,4	16,8

Tuotteittain*

Tietoturvaratkaisut						
loppukäyttäjyrityksille	2,5	1,8	3,0	2,0	3,2	10,4
OEM-tuotteet laite- ja ohjelmistovalmistajille	0,4**	1,5	1,1	1,6	1,2	6,4
SSH-konserni	2,9	3,3	4,1	3,6	4,4	16,8

* = Johtuen tuotevalikoimassa tapahtuneista muutoksista, eivät vuoden 2002 luvut ole täysin vertailukelpoisia vuoden 2003 lukujen kanssa.

** = Johtuen OEM-liiketoiminnan myynnistä SafeNet, Inc.:ille, OEM-tuotteiden liikevaihtoa on kirjattu vuoden neljännelle vuosineljännekselle ainoastaan 18.11.2003 saakka.

Keskittymällä tarkastelujakson aikana suuryrityksiin, rahoituslaitoksiin ja julkishallinnon organisaatioihin SSH pystyi kasvattamaan asiakassopimustensa keskimääräistä kokoa vuonna 2003. Sopimusten koon ja luonteen muuttumisen johdosta myynti-prosessi on kuitenkin pidentynyt. Eräiden SSH Tectia -ratkaisun kuuluvien tuotteiden tuotekehityksen viivästyminen siirsi muutamien asiakkaiden lopullisia ostopäätöksiä vuoden 2004 alkuun.

Vuoden 2003 aikana liikevaihdosta 47,3 % (42,2 %) tuli Pohjois- ja Etelä-Amerikasta, 15,5 % (12,9 %) Aasiasta ja Tyynenmeren alueelta ja 37,2 % (44,9 %) Euroopasta ja muista maista. Tarkastelujakson aikana Yhdysvallat säilytti asemansa SSH:n tärkeimpänä markkina-alueena. Edelliseen vuosineljänneksen verrattuna Yhdysvaltain osuus kasvoi. Tämä johtui ennen kaikkea siitä, että osa kolmannelta vuosineljännekseltä siirtyneistä kaupoista toteutui neljännen vuosineljänneksen aikana. Aasian ja Tyynenmeren alueen liikevaihdon pieneneminen edelliseen vuosineljänneksen verrattuna johtui siitä, että myyty OEM-liiketoiminta oli muodostanut aikaisempina vuosineljänneksinä pääosan alueen myynnistä. Euroopan osuuden pieneneminen johtui eräiden suurten kauppojen siirtymisestä vuoden 2004 puolelle.

SSH keskitti myyntiään strategiansa mukaisesti loppukäyttäjä-yrityksille suunnattuihin tietoturvaratkaisuihin. Näiden osuus yhtiön liikevaihdosta kasvoi viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Vuoden 2003 liikevaihdosta 66,4 % (61,7 %) muodostui loppukäyttäjäyrityksille suunnatuista tietoturvaratkaisuista. Tietoturvaratkaisut loppukäyttäjäyrityksille -ryhmä pitää sisällään SSH Tectia -ratkaisun, johon kuuluvat entiset SSH Secure Shell -tuoteperheen loppukäyttäjäversiot ja SSH Certifier -tuoteperhe, sekä IPVia-laiteteknologian lisensoinnista saadut tulot. Neljännessä vuosineljänneksellä loppukäyttäjäyrityksille suunnattujen SSH Tectia -tietoturvaratkaisujen liikevaihto kasvoi noin 37 % kolmanteen vuosineljänneksen verrattuna. Tilikauden liikevaihdosta 33,6 % (38,3 %) muodostui laite- ja ohjelmistovalmistajille suunnatuista OEM-tuotteista. OEM-ryhmä pitää sisällään Toolkit- ja SSH Sentinel -tuotteet.

Vuoden 2003 aikana SSH solmi 18 yli 100 000 euron arvoista asiakassopimusta, joista viisi solmittiin viimeisen vuosineljänneksen aikana. SSH:n kymmenen suurimman asiakkaan myynnin osuus oli 29,5 % tarkastelujakson liikevaihdosta. Yksikään asiakas ei kuitenkaan edusta yli 10 %:n osuutta SSH:n liikevaihdosta, joten yhtiön riippuvuus yksittäisestä asiakkaasta ei ole merkittävä.

Vuoden 2003 aikana SSH vahvisti huomattavasti maailmanlaajuisia yhteistyökumppaniverkostojaan. Yhdysvalloissa yhtiö solmi toisella ja kolmannelta vuosineljänneksellä merkittävät jälleenmyyntisopimukset iGov.com:in ja Lyme Computer Systemsin kanssa. Molemmat yritykset tarjoavat nyt laajaa valikoimaa SSH:n tuotteita ennen kaikkea Yhdysvaltain hallinnolle.

Euroopassa SSH tiivistä yhteistyötä partnereidensa kanssa ennen kaikkea PKI-tuotteiden myynnissä. Sekä Siemens Oy:n että Fujitsu Invian kanssa tehtiin tiivistä yhteistyötä SSH Tectia Certifier -tuotteen kohdalla.

Tuotteet ja markkinointi

Vuoden 2003 aikana SSH jatkoi tuotevalikoimansa kehittämistä strategiansa mukaisesti ja toi markkinoille useita merkittäviä tuoteuutuuksia. Yhtiö myös suuntasi tuotekehitysresurssinsa entistä voimakkaammin strategiansa mukaisiin hankkeisiin, joiden tavoitteena on vahvistaa SSH:n asemaa johtavana hallittujen turvallisten väliohjelmistojen (Managed Security Middleware) toimittajana.

Kolmannella vuosineljänneksellä SSH esitteli uudenlaiseen tietoturva-arkkitehtuuriin perustuvan SSH Tectia -ratkaisunsa. Uuteen Managed Security Middleware -kategoriaan sijoittuvan SSH Tectia -ratkaisun kehittäminen on osa yhtiön aiemmin julkistamaa strategista päätöstä vastata suuryritysten kasvaneisiin tietoturvaratarpeisiin.

Neljännessä vuosineljänneksellä SSH julkisti kaksi merkittävää tuoteuutuutta SSH Tectia -ratkaisuunsa, SSH Tectia Manager- ja SSH Tectia Connector -tuotteet. SSH Tectia Manager mahdollistaa väliohjelmistokerroksen sijoittuvan SSH Tectia -tietoturvaratkaisun keskitetyn käyttöön ja hallinnan sekä alentaa suuryritysten tietoturvan kokonaiskustannuksia. SSH Tectia Connector on loppukäyttäjälle näkymätön työasemasovellus, joka vastaa työasema- ja palvelinkoneen välisen yhteyden suojaamisesta ilman yksittäisten liiketoimintasovellusten erillistä konfigurointia.

Lisäksi SSH lanseerasi vuoden 2003 aikana uusia versioita useimmista markkinoilla olevista tuotteistaan. Yhtiö jatkoi tuotevalikoimansa muokkaamista myös lopettamalla langattomiin päätelaitteisiin tarkoitetun SSH Secure Shell for Handhelds -tuotteensa valmistuksen, myynnin ja markkinoinnin sekä integroimalla SSH Accession™ -tuotteensa osaksi SSH Tectia -ratkaisua. Lisäksi SSH solmi lisenssisopimuksen tunnetun japanilaisen laitevalmistajan kanssa VPN-laiteteknologiansa lisensoinnista.

SSH menestyi hyvin myös kansainvälisissä tuotevertailuissa. Vuoden 2003 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana SSH sai puolueettoman kansainvälisen testausorganisaation myöntämän "NSS Approved" -sertifioinnin SSH Certifier™ -tuotteelleen. Turvallisten etäyhteyksien muodostamiseen tarkoitettu SSH Secure Shell -tuote (nykyinen SSH Tectia Client/Server) sai kansainvälisen Information Security -lehden tietoturvapalkinnon sekä voitti jo kolmannen kerran peräkkäin arvostetun SC Magazine "Best Communications Security Solution" -palkinnon.

Viimeisen vuosineljänneksen lopussa SSH sai yhdysvaltalaisen standardointiorganisaation NIST:in (National Institute of Standards Technology) FIPS 140-2 -sertifioinnin useissa tuotteissaan käyttämälleen salauskirjastolle. Sertifioinnin uskotaan tukevan SSH:n markkinointi- ja myyntiponnisteluja valituilla asiakassegmenteillä.

Tutkimus ja tuotekehitys

SSH jatkoi panostuksiaan tutkimukseen ja tuotekehitykseen vuoden 2003 aikana. Yhtiön tutkimus- ja tuotekehityskustannukset olivat tilikaudella 5,2 milj. euroa (8,2 milj. euroa), mikä vastasi 37,4 % liikevaihdosta (49,0 %). Toisella vuosipuoliskolla yhtiö panosti

erityisesti SSH Tectia -ratkaisuuksaan kuuluvien tuotteiden kehittämiseen.

SSH on tutkimus- ja tuotekehityskustannustensa osalta siirtynyt IAS-standardin mukaiseen kirjausperiaatteen vuoden 2003 alusta. Standardin mukaan SSH aktivoi vain sellaiset kehitykset, jotka aiheutuvat tuotekehitysprosessien loppuvaiheissa uusien tuotteiden kaupallistamisesta. Vuoden 2003 aikana kyseisen kaltaisia tuotekehityskuluja oli yhteensä 0,2 milj. euroa. Nämä aktivoitavat tuotekehityskustannukset liittyivät uuden SSH Tectia Manager -tuotteen kaupallistamiseen. SSH tulee myös jatkossa kirjaamaan suurimman osan tutkimus- ja tuotekehityskustannuksistaan suoraan kuluiksi.

OEM-liiketoimintakaupan yhteydessä SSH myi osan OEM-liiketoimintaan kuuluvista patenteistaan SafeNet, Inc.:lle. SSH:lla on edelleen hallussaan useita keskeisiä tietoturvaan ja tuotteiden helppoon asennettavuuteen ja hallittavuuteen liittyviä patenteja. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli seitsemän kappaletta jo myönnettyjä patenteja ja 19 vireillä olevaa patenttihakemusta.

Vuoden 2003 lopussa SSH nimitti DI Jorma Kemppaisen, 38, tuotekehityksen ja teknisen asiakaspalvelun johtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi. Jorma Kemppainen vastaa uudessa tehtävässään SSH:n resursseista ja operaatioista tuotekehityksessä ja teknisessä palvelussa.

Tuotekehityksessään SSH tulee vuoden 2004 aikana kiinnittämään erityistä huomiota tuotteidensa helppoon asennettavuuteen ja hallittavuuteen.

Henkilöstö ja organisaatio

SSH-konsernin henkilöstön määrä oli vuoden 2003 lopussa 104. Henkilöstö väheni edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta 43:lla eli 41,3 %. Henkilöstöstä 39,4 % työskenteli kauden lopussa tutkimuksessa ja tuotekehityksessä, 42,3 % myynnissä ja markkinoinnissa sekä 18,3 % hallinnossa.

Vuoden 2003 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana SSH keskitti tuotekehitystoimintansa kokonaan Helsingin toimipisteeseen. Yhtiön Kuopion toimipisteen sulkemiseksi käynnistettyjen yt-neuvottelujen myötä SSH:n henkilömäärä väheni 11 henkilöllä.

Vuoden 2004 aikana yhtiö tulee maltillisesti lisäämään henkilöstöään tuotekehityksessä, asiakastuessa sekä myynnissä.

SSH:n hallitus ja tilintarkastajat

SSH Communications Security Oyj:n hallitukseen kuuluivat 29.4.2003 pidettyyn yhtiökokoukseen saakka Bo Harald, Tapio Kallioja, Tomi Laamanen ja Tatu Ylönen. Varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön hallituksen jäseniksi valittiin Tapio Kallioja, Tomi Laamanen, Timo Ritakallio ja Tatu Ylönen. Hallituksen puheenjohtajana jatkoi Tomi Laamanen.

Tilintarkastajana jatkoi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tarkastajanaan KHT Henrik Sormunen.

SSH:n osake ja omistus

SSH Communications Security Oyj:n osakkeiden vaihto oli tilikaudella 7 625 766 kpl (9 986 848,57 euroa), mikä merkitsi sitä, että osakekannasta 27,5 % vaihtoi omistajaa. Tilikauden ylin kurssinoteeraus oli 2,36 euroa ja alin 0,61 euroa. Koko vuoden painotettu keskipäiväkurssi oli 1,31 euroa ja viimeisen pörssipäivän (30.12.2003) noteeraus 1,70 euroa. Neljännessä vuosineljänneksellä osakkeiden vaihto oli 2 339 100 kpl (3 992 135,50 euroa), mikä merkitsi sitä, että osakekannasta 8,4 % vaihtoi omistajaa alimmillaan 1,55 eurolla ja ylimmillään 2,05 eurolla.

SSH Communications Security Oyj:n omistuksessa ei tilikaudella tapahtunut oleellisia muutoksia. Yhtiöllä oli tilikauden lopussa yhteensä 7 174 osakkeenomistajaa (7 571). Kymmenen suurimman osakkeenomistajan hallussa oli 31.12.2003 yhteensä 76,2 % (74,7 %) yhtiön osakkeista ja äänistä. Applied Computing Research (ACR) Oy:n omistus yhtiöstä on edelleen 61,1 %. Ulkomaisessa omistuksessa oli yhteensä 0,9 % yhtiön osakkeista.

SSH:n osakepääoman kehitys ja hallituksen valtuutukset

Tarkastelujakson päättyessä 31.12.2003 SSH:n osakepääoma oli 832 074,30 euroa ja se jakautui 27 735 810 osakkeeseen. Vuoden 2003 aikana SSH:n osakepääomaa korotettiin kaikkiaan kolme kertaa. Osakepääoman korotusten taustalla olivat SSH:n antamalla optio-oikeuksilla merkityt uudet osakkeet. Vuoden 1999 optio-oikeuksien nojalla merkittiin yhteensä 21 875 kappaletta uusia SSH:n osakkeita. Näihin merkintöihin perustuen yhtiön osakepääoma nousi 656,25 eurolla.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen 29.4.2004 mennessä päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä ja/tai optio-oikeuksien antamisesta taikka optio- tai vaihtovelkakirjalainan ottamisesta siten, että valtuutuksen seurauksena osakepääoma voi nousta enintään 120 000 eurolla. Hallituksen valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous hyväksyi SSH:n uudet optio-ohjelmat. Optio-ohjelman I/2003 perusteella henkilöstölle voidaan tarjota yhteensä enintään 625 000 optio-oikeutta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden SSH Communications Security Oyj:n kolmen sentin nimellisarvoisen osakkeen. Osakkeiden merkintäaika alkaa optiotodistuksista riippuen porrastetusti 1.5.2004, 1.5.2005 tai 1.5.2006 ja päättyy kaikkien optio-oikeuksien osalta 1.5.2009. Osakkeiden merkintähinta on SSH:n osakkeen Helsingin Pörssin jatkuvan kaupankäynnin päätöskurssi 6.5.2003 lisätynä 10 %:lla ja pyöristettynä ylöspäin lähimpään senttiin (0,87 euroa). Yhtiön osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 18 750 eurolla.

Optio-ohjelman II/2003 perusteella SSH:n Yhdysvalloissa olevalle henkilöstölle voidaan tarjota yhteensä enintään 75 000 optio-oikeutta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden SSH Communications Security Oyj:n kolmen sentin nimellisarvoisen osakkeen. Osakkeiden merkintäaika alkaa optiotodistuksista riippuen porrastetusti 1.5.2004, 1.5.2005, 1.5.2006 tai 1.5.2007 ja

päättyy kaikkien optio-oikeuksien osalta 29.4.2013. Osakkeiden merkintähinta on SSH:n osakkeen Helsingin Pörssin jatkuvan kaupankäynnin päätöskurssi 6.5.2003 lisättyä 10 %:lla ja pyöristettynä ylöspäin lähimpään senttiin (0,87 euroa). Yhtiön osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 2 250 eurolla.

Selvitys yhtiön siirtymisestä IAS-laskentakäytäntöön

SSH on edistynyt suunnitelmien mukaisesti kansainvälisen IFRS-laskentakäytännön käyttöönottamisessa. Jo vuoden 2002 alusta lähtien konserni on noudattanut liikevaihdon kirjaamisessa IFRS-standardien mukaisia tulotusperiaatteita. Projektin aikana on luotu valmiudet voimassa olevien IFRS-standardien soveltamiseen ja IFRS-standardien mukaiseen raportointiin. Yhtiö on valmistautunut myös uusien, vuonna 2004 julkaistavien IFRS-standardien soveltamiseen.

Yhtiö valmistelelee IFRS1:n mukaisia siirtymävaiheen oman pääoman ja tuloksen täsmäytyslaskelmia ja niiden julkaisemista. Siirtymävaiheen täsmäytyslaskelman erot eivät tule olemaan merkityksellisiä SSH-konsernissa, eli siirtymisellä ei tule olemaan suurta vaikutusta konsernin omaan pääomaan.

Yhtiö julkaisee IFRS-standardin mukaisen osavuositarkastuksen vuoden 2004 ensimmäisestä vuosineljänneksestä alkaen ja ensimmäinen IFRS-tilinpäätös tullaan julkaisemaan vuodelta 2004.

Vuoden 2004 näkymät

Vuonna 2003 SSH saattoi päätökseen strategiansa mukaisen siirtymisen teknologiatoimittajan roolista valmiita tietoturva-ratkaisuja loppukäyttäjyrietyksille tarjoavaksi toimittajaksi. Ratkaiseva askel tässä prosessissa oli yhtiön laite- ja ohjelmisto-valmistajille suunnatun OEM-liiketoiminnan myynti syksyllä 2003.

OEM-liiketoimintakaupan perusteina olivat strategiset syyt, erityisesti tarve panostaa kasvavaan SSH Tectia -liiketoimintaan. OEM-tuotteista luopuminen vapauttaa SSH:n johdon, myynnin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kapasiteetin loppukäyttäjien järjestelmätasoisien tuotteiden liiketoimintaan. Tämän ansiosta SSH:n pitkän tähtäimen kasvu- ja kannattavuusmahdollisuudet ovat parantuneet huomattavasti. Jatkossa yhtiö keskittyy palvelemaan valittuja loppukäyttäjäsegmenttejä eli suuryrityksiä, pankkeja ja muita rahoituslaitoksia sekä julkishallinnon yhteisöjä.

Vuonna 2004 SSH:n tärkeimmät panostukset kohdistuvat myyntiorganisaation, tuotekehityksen ja teknisen asiakaspalvelun

kehittämiseen. Selkeytynyt teknologiavalikoima tarjoaa tähän hyvät mahdollisuudet ja yhtiö voi panostaa entistä voimakkaammin uuden SSH Tectia -ratkaisun liiketoiminnan kasvattamiseen. SSH jatkaa edelleen myös uusien yhteistyömallien kehittämistä nykyisten asiakkaidensa kanssa. Yhtiö on valmistautunut kireään kilpailuun ja markkina- asemansa vahvistamiseen kaikilla markkina-alueilla.

Huolimatta vuoden 2003 jälkimmäisellä vuosipuoliskolla näkyneistä varovaisista positiivisista merkeistä, on vuoden 2004 markkinatilanne edelleen haastava. Asiakkaat miettivät edelleen investointipäätöksiään hyvin tarkkaan ja isommat IT-hankinnat pilkotaan usein pienempiin osaprojekteihin. SSH:lla on kuitenkin hyvät lähtökohdat liikevaihtonsa kasvattamiseen markkinatilanteen jatkaessa piristymistään ja asiakkaiden investointien käynnistyessä.

SSH-konsernin vuoden 2004 liikevaihdon arvioidaan tämänhetkisen kehityksen valossa olevan noin 14–16 milj. euroa. Yhtiön johto arvioi, että vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä julkistettu ja hyvän vastaanoton markkinoilla saanut SSH Tectia -ratkaisu uusine SSH Tectia Manager- ja SSH Tectia Connector -tuotteineen mahdollistaa kauppajen keskikoon kasvattamisen entisestään ja tukee liikevaihdon kasvattamista.

Yhtiön johto arvioi SSH-konsernin koko vuoden 2004 liiketuloksen olevan positiivinen.

Sekä liikevaihto- että tulosennusteet ovat riippuvaisia SSH Tectia -ratkaisun myynnin kehityksestä ja SSH:n myyntiorganisaation laajentamisen onnistumisesta.

Yhtiön tavoitteena on olla johtava yrityksen sisäisen tietoturvaan käytettävien hallittujen väliohjelmistojen toimittaja suuryrityksille, pankeille ja muille rahoituslaitoksille sekä julkishallinnon yhteisöille.

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Hallitus esittää, että tilikaudelta 2003 ei jaeta osinkoa ja että tilikauden voitto 6 487 849,73 euroa kirjataan omaan pääomaan.

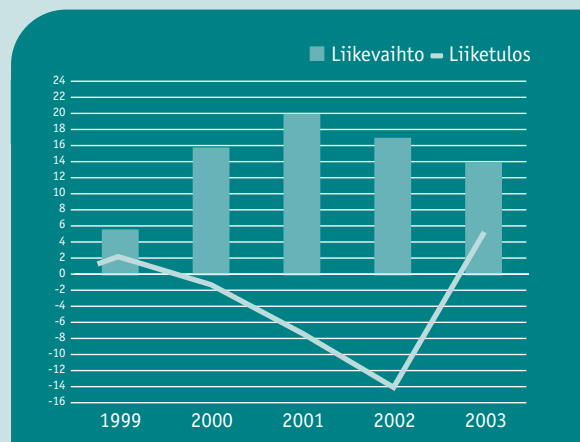
Helsingissä 3.2.2004

SSH Communications Security Oyj
Hallitus

Omavaraisuusaste, %



Liikevaihto ja liiketulos 1999-2003, Me



Konsernin tuloslaskelma

e	KONSERNI 1.1.–31.12.2003	KONSERNI 1.1.–31.12.2002
LIIKEVAIHTO	13 850 908,47	16 801 297,89
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-2 506 172,61	-4 586 609,95
BRUTTOKATE	11 344 735,86	12 214 687,94
Tuotekehityksen kulut	5 178 308,69	8 232 005,34
Myyntin ja markkinoinnin kulut	9 582 164,73	14 686 487,79
Hallinnon kulut	2 615 949,15	4 259 614,80
Liiketoiminnan muut tuotot	11 327 116,88	897 262,09
LIIKEVOITTO/ TAPPIO	5 295 430,17	-14 066 157,90
Rahoitustuotot- ja kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	1 161 093,12	869 829,63
Korko- ja muut rahoituskulut	808 307,58	165 732,59
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista	0,00	239 157,41
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	352 785,54	464 939,63
VOITTO/ TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	5 648 215,71	-13 601 218,27
VOITTO/ TAPPIO ENNEN VEROJA	5 648 215,71	-13 601 218,27
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO	5 648 215,71	-13 601 218,27

Konsernin tase

e	KONSERNI 31.12.2003	KONSERNI 31.12.2002
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 266 892,22	520 042,32
Muut pitkävaikutteiset menot	288 599,33	503 529,44
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 555 491,55	1 023 571,76
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	250 511,15	560 412,38
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	250 511,15	560 412,38
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	0,00	84,09
Sijoitukset yhteensä	0,00	84,09
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 806 002,70	1 584 068,23
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	3 053,91	798 173,64
Lyhytaikaiset saamiset		
Laskennallinen verosaaminen	243 507,29	227 716,48
Myyntisaamiset	1 592 574,09	3 414 107,81
Muut saamiset	2 591 456,26	38 603,32
Siirtosaamiset	970 342,07	1 216 756,20
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	5 397 879,71	4 897 183,81
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	32 175 337,27	20 422 510,98
Rahat ja pankkisaamiset	4 558 582,19	14 278 229,54
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	42 134 853,08	40 396 097,97
VASTAAVAA	43 940 855,78	41 980 166,20

e	KONSERNI 31.12.2003	KONSERNI 31.12.2002
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	832 074,30	831 418,05
Ylikurssirahasto	40 983 740,87	54 606 319,74
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-6 218 080,89	-5 882 395,52
Tilikauden voitto/tappio	5 648 215,71	-13 601 218,27
Pääomalainat	245 218,00	245 218,00
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	41 491 167,97	36 199 342,00
PAKOLLISET VARAUKSET	0,00	1 500 979,31
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	384 496,45	1 454 086,56
Ostovelat	254 077,64	900 645,09
Muut velat	908 305,02	971 254,00
Sirtovelat	902 808,70	953 859,24
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	2 449 687,81	4 279 844,89
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 449 687,81	4 279 844,89
VASTATTAVAA	43 940 855,78	41 980 166,20

Konsernin rahoituslaskelma

e	KONSERNI 1.1.–31.12.2003	KONSERNI 1.1.–31.12.2002
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	14 377 555,89	18 078 310,23
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	11 395 875,18	874 681,99
Maksut liiketoiminnan kuluista	-20 541 078,90	-28 958 126,75
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	5 232 352,17	-10 005 134,53
Saadut korot liiketoiminnasta	276 992,80	556 524,30
Maksetut välittömät verot	-42 348,55	-49 793,11
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	5 466 996,42	-9 498 403,34
Liiketoiminnan rahavirta	5 466 996,42	-9 498 403,34
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 080 124,96	-436 194,00
Investointien rahavirta	-1 080 124,96	-436 194,00
Rahoituksen rahavirta		
Emissiotuotot	4 375,00	4 550,00
Rahoituksen rahavirta	4 375,00	4 550,00
Rahavarojen muutos/lisäys (+), vähennys (-)	4 391 246,46	-9 930 047,34
Rahavarat tilikauden alussa	34 700 740,52	44 630 787,86
Rahavarojen muutos	4 391 246,46	-9 930 047,34
Rahavarat tilikauden lopussa	39 091 986,98	34 700 740,52

Tilikauden lopun rahavaroihin on otettu mukaan OEM-liiketoiminnan myynnistä saatu saaminen, joka erääntyy marraskuussa 2004.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

SSH Communications Security Oyj -konsernitilinpäätös on laadittu suomalaisen laskentasaännösten mukaisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin arvoihin.

Myyntin tulouttamisperiaatteet

Myynti kirjataan pääsääntöisesti liikevaihtoon kun asiakastoimitus on tapahtunut, asiakkaan kanssa on solmittu sopimus tai asiakkaalta on tullut kirjallinen tilaus ja on voitu osoittaa, että asiakas on maksukykyinen.

Ylläpitosopimukset jaksotetaan tasaisesti koko sopimuskaudelle. Rojaltiltulot kirjataan tuotoksi sille kaudelle, jona asiakkaalta on saatu suoritus tai vahvistus tai muutoin todettu rojaltiltien määrä. Myynti, joka tapahtuu sähköisessä kaupassa, kirjataan tuotoksi maksuperusteisesti. Maksuperusteen käytöllä suoriteperiaatteen sijasta ei ole olleellista vaikutusta liikevaihdon suuruuteen tai tulokseen.

Kustannusten jakaminen toiminnoille

Kustannukset on jaettu toiminnoille niiden aiheuttamisperiaatteen mukaisesti.

Tutkimus- ja kehityksenot

Tutkimus- ja kehityksenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät, lukuun ottamatta tiettyjä tuotekehitysmenoja, jotka aktivoitetaan, kun tietyt kriteerit ovat täyttyneet. Aktivoidut tuotekehityksenot poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan. Poisto aika on 5 vuotta.

Eläkkeet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Konsernin henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna kunkin maan paikallisen lainsäädännön mukaisesti.

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus merkitään taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina käyttöomaisuuslajien taloudellisen pitoajan perusteella.

Poistoajat ovat:

Koneet ja kalusto	5 vuotta, alkaen hankintakuukaudesta
Atk-laitteet	3 vuotta, alkaen hankintakuukaudesta
Ohjelmistot ja muut aineettomat oikeudet	5 vuotta, alkaen hankintavuodesta
Tuotekehitysmenot	5 vuotta, alkaen hankintavuodesta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta, alkaen hankintavuodesta
Vuokrahuoneistojen perusparannukset	7 vuotta, alkaen hankintavuodesta

Leasing

Käyttöleasingmaksut kirjataan tuloslaskelmaan tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu alimman arvon periaatteen mukaisesti alkuperäiseen hankintahintaan tai sitä alemman todennäköisen myyntihinnan tai jälleenhankintahinnan mukaisesti.

Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoa tai sitä alemman todennäköiseen luovutushintaan.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän valuuttakurssiin. Avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai hankinnan ja valmistuksen kulujen oikaisuerinä. Rahoituksen valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoituksen tuottoihin ja kuluihin. Yhtiö on suojannut USD-määräisiä saatavia valuuttatermiinillä.

Laskennalliset verot

Laskennallinen verovelka ja -saaminen lasketaan verotuksen ja tilinpäätöksen välisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavan vuoden verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioitun todennäköisen saamisen suuruusena. Verotuksessa vahvistetuista tappioista kirjataan verosaamista erityistä varovaisuutta noudattaen ainoastaan maksettavien verojen määrä.

Optio-oikeudet

Optio-oikeuksia myönnetään työntekijöille. Optiot annetaan kiinteällä merkintähinnalla, joka määritellään optio-ohjelman ehtoissa. Kun optio-oikeutta käytetään, kirjataan osakemerkintöjen peusteella saadut rahasuorituksen osakepääomaan sekä ylikurssi-rahastoon. Kun työntekijä käyttää optio-oikeutta, on yhtiö velvollinen pidättämään ennakonpidätyksen ja samalla yhtiö tilittää sen kuluksi kirjautuvan sosiaalikulun.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

SSH Communications Security Oyj on Applied Computing Research (ACR) Oy -konsernin alakonsernin emoyhtiö. Applied Computing Research (ACR) Oy -konsernin tilinpäätös on saatavissa konsernin pääkonttorista Fredrikinkatu 42, 00100 Helsinki.

Konsernitilinpäätös sisältää SSH Communications Security Oyj:n ja sen suoraan omistamat tytäryhtiöt, joita ovat SSH Communications Security, Inc. (Palo Alto, USA) ja SSH Communications Security, K.K. (Tokio, Japani) sekä SSH Operations Oy (Helsinki, Suomi).

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Sisäinen osakkeen omistus

Konsernitilinpäätös laaditaan hankintamenomenetelmällä. Konsernin tytäryritykset ovat itse perustettuja, mistä johtuen konserniaktiivaa ei ole muodostunut.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako elimoidaan.

Vähemmistöosuudet

SSH Communications Security -konsernissa ei ole vähemmistö-osuuksia.

Muuntoero

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen raportointiperiodin keskikursseja. Kaikki tase-erät tilikauden tulosta lukuunottamatta muunnetaan euroiksi käyttäen vuoden lopun valuuttakursseja.

Osakkuusyhtykset

SSH Communications Security -konsernilla ei ole osakkuusyhtyksiä.

Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot

TIETOJA MAANTIETEELLISISTÄ SEGMENTEISTÄ JA TUOTERYHMISTÄ

SSH käsittelee segmenttien välisiä tuotteita ja kuluja, kuten ne olisi tehty kolmannen osapuolen kanssa eli käypään markkinahintaan.

Tuloslaskelma	Eurooppa ja muut maat	Pohjois- ja Etelä-Amerikka	Aasia ja Tyynenmeren alue	Konsernin sisäiset	Konserni
2003					
Liikevaihto	5 150 030	6 547 969	2 152 909		13 850 908
Liikevoitto/ tappiot	1 981 952	132 860	-166 902	3 347 520	5 295 430
2002					
Liikevaihto	7 481 771	7 128 844	2 190 683		16 801 298
Liikevoitto/ tappiot	2 866 433	-6 583 502	-906 405	-9 442 684	-14 066 158

Konserni toimii yhdellä toimialalla, minkä vuoksi liikevaihtoa ja tilikauden liiketappioita toimialoitain ei ole esitetty. Konserni raportoi liikevaihtonsa jakautumisen kahden tuoteryhmän kesken. Tietoturvaratkaisut loppukäyttäjäryityksille -ryhmä pitää sisällään SSH Secure Shell -tuotteen loppukäyttäjäversiot ja SSH Certifier -tuoteperheen. OEM-tuotteet laite- ja ohjelmistovalmistajille -ryhmä pitää sisällään Toolkit- ja SSH Sentinel -tuotteet.

Liikevaihto tuotteittain	2003	2002
Tietoturvaratkaisut loppukäyttäjäryityksille	9 190 815	10 365 371
OEM-tuotteet laite- ja ohjelmistovalmistajille	4 660 093	6 435 927
SSH-konserni	13 850 908	16 801 298

TULOSLASKELMA

	KONSERNI 2003	KONSERNI 2002
Henkilöstökulut		
Palkat	8 539 145	11 138 500
Eläkekulut	784 028	1 038 335
Henkilöstösivukulut	490 757	686 210
Yhteensä	9 813 930	12 863 045
Henkilöstölukumäärät keskimäärin tilikaudella	131	166
Konsernin henkilöstö tilikauden lopussa	104	147
Henkilöstön jakauma toiminnoittain tilikauden lopussa		
Tutkimus ja kehitys	41	72
Myynti ja markkinointi	44	56
Hallinto	19	19
Yhteensä	104	147
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajien palkat	584 790	554 730
Hallituksen jäsenet, palkkiot	31 691	40 365

Ulkopuoliset hallituksen jäsenet ovat merkinneet varsinaisen yhtiökokouksen 29.4.2003 päätöksen mukaisesti optio-oikeuksia.

e	KONSERNI 2003	KONSERNI 2002
Poistot ja arvonalennukset		
Poistot ohjelmistoista	297 872	225 626
Poistot aktivoituista kehittämismenoista	0	512 116
Poistot muista pitkävaikutteisista kuluista	101 779	109 084
Poistot koneistosta kalustosta	301 575	431 220
Yhteensä	701 226	1 278 046

Konsernin liiketoiminnan muut tuotot

SSH Communications Security Oyj -konserni myi OEM liiketoimintansa yhdysvaltalaiselle SafeNet, Inc.:lle lokakuussa 2003. Tästä myynnistä syntynyt voitto 10 546 016 euroa on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin. Konsernin liiketoiminnan muissa tuotoissa on myös Teknologian Edistämiskeskuksen (TEKES) tuotekehitysavustukset 780 999 euroa. Vuonna 2002 avustukset olivat 743 310 euroa.

Rahoitus tuotot ja -kulut

Muut korko ja rahoitustuotot	882 179	1 270 409
Rahoitusarvopaperien arvonalentumiset	0	239 157
Korkokulut ja muut rahoituskulut	114 879	379
Valuuttakurssierot (netto)	-414 514	-565 933
Yhteensä	352 786	464 940

Tulovero

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	15 791	15 329
Kirjatun laskennallisen verosaamisen muutos	-15 791	-15 329
Yhteensä	0	0

TASE

e	KONSERNI 2003	KONSERNI 2002
Aineettomat hyödykkeet		
Keskeneräiset ohjelmistot tai projektit		
Hankintameno 1.1.	0	0
Lisäykset	446 228	0
Hankintameno 31.12.	446 228	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	446 228	0
Ohjelmistot		
Hankintameno 1.1.	886 405	758 089
Muuntoero	-4 471	-25 286
Lisäykset	604 869	280 316
Vähennykset	-5 516	-126 714
Hankintameno 31.12.	1 481 287	886 405
Kertyneet poistot 1.1.	366 363	219 457
Muuntoero	-894	-44 940
Tilikauden poistot	297 872	225 626
Tilikauden poistojen muuntoero	-512	0
Vähennysten kertyneet poistot	-2 206	-33 780
Kertyneet poistot 31.12.	660 623	366 363
Kirjanpitoarvo 31.12.	820 664	520 042

e	KONSERNI 2003	KONSERNI 2002
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.1.	0	704 402
Lisäykset	0	37 751
Vähennykset	0	-742 152
Hankintameno 31.12.	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	0	230 036
Tilikauden poistot	0	61 846
Lisäpoistot	0	450 270
Romutettujen poistot	0	-742 152
Kertyneet poistot 31.12.	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	761 165	905 746
Muuntoero	-129 150	-144 581
Vähennykset	-74 958	0
Hankintameno 31.12.	557 057	761 165
Kertyneet poistot 1.1.	257 636	176 768
Muuntoero	-43 715	-28 216
Tilikauden poistot	101 779	109 084
Tilikauden poistojen muuntoero	-10 645	0
Vähennysten kertyneet poistot	-36 598	0
Kertyneet poistot 31.12.	268 457	257 636
Kirjanpitoarvo 31.12.	288 600	503 529
Aineettomien hyödykkeiden tasearvo 31.12.	1 555 492	1 023 572
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	1 608 668	1 680 823
Muuntoero	-118 585	-144 460
Lisäykset	34 821	118 127
Vähennykset	-188 647	-45 822
Hankintameno 31.12.	1 336 257	1 608 668
Kertyneet poistot 1.1.	1 048 256	670 471
Muuntoero	-73 886	-22 565
Tilikauden poistot	301 575	431 220
Tilikauden poistojen muuntoero	-15 072	0
Vähennysten kertyneet poistot	-175 127	-30 870
Kertyneet poistot 31.12.	1 085 746	1 048 256
Kirjanpitoarvo 31.12.	250 511	560 412
Aineellisten hyödykkeiden tasearvo 31.12.	250 511	560 412
Koneiden ja kalusteiden tasearvo 31.12.	250 511	560 412
Konserniyritykset		
	Konsernin omistusosuus,%	Emoyhtiön omistusosuus, %
SSH Communications Security Inc., Palo Alto, Yhdysvallat	100	100
SSH Communications Security K.K, Tokio, Japani	100	100
SSH Operations Oy, Helsinki, Suomi	100	100
Vaihto-omaisuus		
	KONSERNI 2003	KONSERNI 2002
Valmiit tuotteet/tavarat	3 054	798 174

Vaihto-omaisuuden pienenemiseen vaikutti se, että yhtiö möi OEM-liiketoimintonsa ja siihen liittyvän varaston yhdysvaltalaiselle SafeNet, Inc.:lle.

e	KONSERNI 2003	KONSERNI 2002
---	------------------	------------------

Muut saamiset

Vuoden 2003 muut saamiset sisältävät 2 350 966 euroa saamia OEM-liiketoiminnan myynnistä. Saamiset erääntyvät marraskuussa 2004.

Siirtosaamiset

Arvonlisäverosaamiset	171 272	350 788
Avustukset	638 482	707 240
Korkosaamiset	5 606	18 385
Henkilösidonnaiset	64 708	115 145
Ennakovero	18 208	6 124
Muut siirtosaamiset	72 066	19 074
Yhteensä	970 342	1 216 756

Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit sisältävät sijoitusrahasto-osuuksia. Tilinpäätöshetken kirjanpitoarvo vastaa osuuksien markkina-arvoa.

Oma pääoma

Osakepääoma 1.1.	831 418	830 736
Emissio	656	682
Osakepääoma 31.12.	832 074	831 418
Ylikurssirahasto 1.1.	54 606 320	54 602 452
Emissiovoitto	3 719	3 868
Siirto edellisten tilikausien tappioihin	-13 626 298	0
Ylikurssirahasto 31.12.	40 983 741	54 606 320
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.	-19 483 614	-5 532 846
Siirto ylikurssirahastoon	13 626 298	0
Muuntoero	-360 766	-349 550
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 31.12.	-6 218 081	-5 882 396
Tilikauden tulos	5 648 216	-13 601 218
Pääomalaina	245 218	245 218
	41 491 168	36 199 342

Jakokelpoiset varat

Yhtiöllä ei ole jakokelpoisia varoja.

Pakolliset varaukset

Tilikauden 2002 pakollinen varaus on Yhdysvaltojen toimitilojen vuokrasopimuksen perusteella tyhjiksi jääneisiin tiloihin kohdistuva osuus tulevista vuokrista. Varaus on tilivuonna tuloutettu edellämainittuja maksettuja vuokria vastaan.

Siirtovelat

Henkilösidonnaiset	851 728	937 920
Pääomalainan korot	30 652	
Muut siirtovelat	20 429	15 939
Yhteensä	902 809	953 859

Laskennallinen verosaaminen

Jaksotuseroista	4 990 947	4 314 652
-----------------	-----------	-----------

Laskennallista verosaamista on varovaisuuden periaatteen mukaisesti kirjattu konsernitaseeseen ainoastaan maksettujen verojen määrä 243 507,15 euroa. Laskennallista verosaamista ei ole esitetty emoyhtiön tuloslaskelmassa tai taseessa vaan ainoastaan liitetietona.

PÄÄOMALAINAT

Emoyhtiö

Emoyhtiöllä on osakeyhtiölain 5 luvun 1§:n mukainen pääomailaina, jonka antajana on Valtiokonttori/Teknologian tutkimuskeskus. Laina on 245 218 euroa ja laina-aika on kahdeksan (8) vuotta alkaen 13.11.1998. Lainan takaisinmaksu tapahtuu neljän (4) vapaavuoden jälkeen kunakin neljänä vuotena enintään 88 298,66 euroa. Lainan korko on yksi (1) prosenttiyksikkö alempi kuin kulloinkin voimassa oleva Suomen Pankin peruskorko, kuitenkin vähintään kolme (3) prosenttia. Lainan takaisinmaksun edellytyksenä on, että takaisinmaksun jälkeen yhtiön omalle sidotulle pääomalle ja muille jakokelvottomille varoille jää täysi kate. Lainalle voidaan maksaa korkoa siltä osin kuin yhtiöllä on jakokelpoisia varoja. Yhtiö on kirjannut lainalle kertyneen koron vuosikuluksi.

Optio-oikeuksiin ja vaihtovelkakirjoihin perustuvat uusmerkinnän tiedot

Myönnetty optiota/merkintähinta 0,20 euroa, optio-ohjelma I/1999

- optiotodistuksella A	01.05.2000–01.05.2010	15 000 kpl
- optiotodistuksella B	01.11.2000–01.11.2010	62 500 kpl
- optiotodistuksella C	01.05.2001–01.05.2011	67 125 kpl
- optiotodistuksella D	01.11.2001–01.11.2011	69 375 kpl
- optiotodistuksella E	01.05.2002–01.05.2012	88 124 kpl
- optiotodistuksella F	01.11.2002–01.11.2012	89 999 kpl
- optiotodistuksella G	01.05.2003–01.05.2013	86 503 kpl
- optiotodistuksella H	01.11.2003–01.11.2013	19 124 kpl

Myönnetty optioita/merkintähinta 6,50 euroa, optio-ohjelma I/2000

- optiotodistuksella A	01.05.2001–01.05.2011	56 525 kpl
- optiotodistuksella B	01.11.2001–01.11.2011	74 691 kpl
- optiotodistuksella C	01.05.2002–01.05.2012	47 747 kpl

Hallituksen valtuutuksella myönnetty 42 000 optio-oikeutta, joista jäljellä 32 000 optio-oikeutta, merkintähinta 6,50 euroa ja merkintäaika 01.11.2000–01.11.2010.

Myönnetty optioita/merkintähinta 15,00 euroa, optio-ohjelma II/2000

- optiotodistuksella A	01.11.2001–01.11.2011	3 250 kpl
- optiotodistuksella B	01.05.2002–01.05.2012	1 625 kpl
- optiotodistuksella C	01.11.2002–01.11.2012	875 kpl
- optiotodistuksella D	01.05.2003–01.05.2013	875 kpl
- optiotodistuksella E	01.11.2003–01.11.2013	875 kpl
- optiotodistuksella F	01.05.2004–01.05.2014	875 kpl
- optiotodistuksella G	01.11.2004–01.11.2014	875 kpl

Myönnetty optioita/merkintähinta 7,63 euroa, optio-ohjelma I/2001

- optiotodistuksella A	01.05.2002–01.05.2004	151 625 kpl
------------------------	-----------------------	-------------

Myönnetty optiot/merkintähinta 3,50 euroa, optio-ohjelma I/2002

- optiotodistuksella A	01.05.2003–01.05.2008	215 927 kpl
- optiotodistuksella B	01.05.2004–01.05.2008	199 451 kpl
- optiotodistuksella C	01.11.2005–01.05.2008	179 439 kpl
- optiotodistuksella D	01.05.2006–01.05.2008	146 557 kpl

Myönnetty optiot/merkintähinta 2,00 euroa, optio-ohjelma II/2002

- optiotodistuksella A	06.06.2002–11.04.2012	23 500 kpl
- optiotodistuksella B	06.05.2003–11.04.2012	7 875 kpl
- optiotodistuksella C	06.05.2004–11.04.2012	7 875 kpl
- optiotodistuksella D	06.05.2005–11.04.2012	7 875 kpl

Myönnetyt optiot/merkintähinta 1,90 euroa, optio-ohjelma III/2002

- optiotodistuksella A	06.05.2003–26.06.2012	26 500 kpl
- optiotodistuksella B	06.05.2004–26.06.2012	26 499 kpl
- optiotodistuksella C	06.05.2005–26.06.2012	26 499 kpl
- optiotodistuksella D	06.05.2006–26.06.2012	26 500 kpl

Myönnetyt optiot/merkintähinta 0,87 euroa, optio-ohjelma I/2003

- optiotodistuksella A	01.05.2004–01.05.2009	208 000 kpl
- optiotodistuksella B	01.05.2005–01.05.2009	208 000 kpl
- optiotodistuksella C	01.05.2006–01.05.2009	209 000 kpl

Myönnetyt optiot/merkintähinta 0,87 euroa, optio-ohjelma II/2003

- optiotodistuksella A	01.05.2004–29.04.2013	18 750 kpl
- optiotodistuksella B	01.05.2005–29.04.2013	18 750 kpl
- optiotodistuksella C	01.05.2006–29.04.2013	18 750 kpl
- optiotodistuksella C	01.05.2007–29.04.2013	18 750 kpl

Annettujen optio-oikeuksien sosiaalikuluvastuut

Tuloslaskelmaan on kirjattu kuluksi tilikauden aikana käytetyistä optio-oikeuksista aiheutuneet sosiaalikulut. Tulevina vuosina käytettävissä olevista optio-oikeuksista aiheutuva sosiaalikuluvastuu olisi 17 430 euroa arvioituna yhtiön tilikauden viimeisen päivän osakkeen päätöskurssin (1,70 euroa) perusteella. Tulevina vuosina käytettävissä olevista optio-oikeuksista mahdollisesti aiheutuva sosiaalikuluvastuuta ei ole esitetty tuloslaskelmassa eikä taseessa.

Annetut vakuudet ja muut vastuusitoumukset	2003	2002
Vuokravakuudet (rahapantti)	5 198	5 198
Vuokravakuudet (rahapantti) annettu SSH Communications Security Inc:n puolesta	158 353	797 506
Ajoneuvojen ja laitteiden leasing-maksut (seuraava vuosi)	104 887	90 496
Ajoneuvojen ja laitteiden leasing-maksut (myöhemmin)	99 381	135 557
Muut vakuudet	2 358 068	0
Johdannaiset	2 000 000	0

Yhtiö on suojannut US-dollarin määräisiä saataviaan valuuttatermiinillä.

Emoyhtiön tuloslaskelma

e	EMOYHTIÖ 1.1.–31.12.2003	EMOYHTIÖ 1.1.–31.12.2002
LIIKEVAIHTO	8 551 699,46	11 076 838,30
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2 399 570,52	5 173 431,36
BRUTTOKATE	6 152 128,94	5 903 406,94
Tuotekehityksen kulut	4 380 931,98	6 623 393,53
Myyntin ja markkinoinnin kulut	4 531 005,29	4 838 145,17
Hallinnon kulut	2 200 781,46	2 965 249,31
Liiketoiminnan muut tuotot	10 556 490,35	867 840,81
LIIKEVOITTO/TAPPIO	5 595 900,56	-7 655 540,26
Rahoitustuotot- ja kulut		
Korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	174 698,50	180 912,42
Muut korko- ja rahoitustuotot	1 424 416,57	790 637,88
Korko- ja muut rahoituskulut	-707 165,76	-1 107 840,34
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista		-239 157,41
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	891 949,31	-375 447,45
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖS SIIRTOJA JA VEROJA	6 487 849,87	-8 030 987,71
VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA	6 487 849,87	-8 030 987,71
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	6 487 849,87	-8 030 987,71

Emoyhtiön tase

e	EMOYHTIÖ 31.12.2003	EMOYHTIÖ 31.12.2002
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 257 070,61	498 956,87
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 257 070,61	498 956,87
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	164 703,76	296 970,22
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	164 703,76	296 970,22
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	200 344,24	200 344,24
Muut osakkeet ja osuudet	0,00	84,09
Sijoitukset yhteensä	200 344,24	200 428,33
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 622 118,61	996 355,42
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	733 026,05	1 900 761,12
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	8 018 075,29	5 047 893,59
Muut saamiset	2 463 995,18	5 345,04
Siirtosaamiset	870 785,55	1 076 042,91
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	12 085 882,07	8 030 042,66
Pitkäaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	740 192,45	2 175 331,34
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	740 192,45	2 175 331,34
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	32 175 337,27	20 422 510,98
Rahat ja pankkisaamiset		
	3 428 848,36	12 667 662,09
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	48 433 314,06	44 093 720,71
VASTAAVAA	50 055 432,67	45 090 076,13
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	832 074,30	831 418,05
Ylikurssirahasto	40 983 740,87	54 606 319,74
Edellisten tilikausien voitto/tappio	0,00	-5 595 309,91
Tilikauden voitto/tappio	6 487 849,87	-8 030 987,71
Pääomalainat	245 218,00	245 218,00
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	48 548 883,04	42 056 658,17
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	160 945,24	982 680,90
Ostovelat	163 696,66	801 657,12
Velat saman konsernin yrityksille	70 375,17	142 414,11
Muut velat	383 535,12	291 520,90
Siirtovelat	727 997,44	815 144,93
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 506 549,63	3 033 417,96
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 506 549,63	3 033 417,96
VASTATTAVAA	50 055 432,67	45 090 076,13

Emoyhtiön rahoituslaskelma

e	EMOYHTIÖ 1.1.–31.12.2003	EMOYHTIÖ 1.1.–31.12.2002
Liiketoiminnan rahavirta		
Myynnistä saadut maksut	7 032 001,69	11 190 839,42
Liiketoiminnan muista tuotoista	10 625 248,65	845 260,71
Maksut liiketoiminnan kuluista	-12 966 685,02	-19 496 653,77
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 690 565,32	-7 460 553,64
Saadut korot liiketoiminnasta	919 442,10	118 817,90
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	5 610 007,42	-7 341 735,74
Liiketoiminnan rahavirta	5 610 007,42	-7 341 735,74
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 080 125,92	-410 790,85
Myönnetyt lainat	-1 558 656,43	-1 072 065,56
Investointien rahavirta	-2 638 782,35	-1 482 856,41
Rahoituksen rahavirta		
Emissiotuottot	4 375,00	4 550,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	1 889 310,80	0,00
Rahoituksen rahavirta	1 893 685,80	4 550,00
Rahavarojen muutos/lisäys (+), vähennys (-)	4 864 910,87	-8 820 042,15
Rahavarat tilikauden alussa	33 090 173,07	41 910 215,22
Rahavarojen muutos	4 864 910,87	-8 820 042,15
Rahavarat tilikauden lopussa	37 955 083,94	33 090 173,07

Tilikauden lopun rahavarioihin on otettu mukaan OEM-liiketoiminnan myynnistä saatu saaminen, joka erääntyy marraskuussa 2004.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

TULOSLASKELMA

e	EMOYHTIÖ 2003	EMOYHTIÖ 2002
Liikevaihto markkina-alueittain		
Kotimaan laskutus	2 912 820	3 621 044
Muu Eurooppa	1 705 225	3 330 485
Pohjois-Amerikka	2 037 258	976 294
Muut	1 896 396	3 149 015
Yhteensä	8 551 699	11 076 838
Henkilöstökulut		
Palkat	5 326 254	6 240 203
Eläkekulut	758 007	1 011 766
Henkilöstösivukulut	235 865	277 347
Yhteensä	6 320 126	7 529 316
Henkilöstölukumäärä keskimäärin tilikaudella	97	127
Henkilöstö tilikauden lopussa	81	114
Henkilöstön jakauma toimialoittain		
Tutkimus ja kehitys	37	65
Myynti ja markkinointi	27	32
Hallinto	17	17
Yhteensä	81	114
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja	140 429	*
Hallituksen jäsenet, palkkiot	31 691	40 365
*Ei ilmoitettu		
Liiketoiminnan muut tuotot		
SSH Communications Security Oyj -konserni möi lokakuussa 2003 OEM-liiketoiminnan yhdysvaltalaiselle SafeNet, Inc.:ille. Emoyhtiön liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu 9 775 390 euroa emoyhtiön osuus tehdyn kaupan voitosta. Liiketoiminnan muissa tuotoissa on myös Teknologian Edistämiskeskuksen (TEKES) tuotekehitysavustukset 780 999 euroa.		
Poistot ja arvonalennukset		
Poistot ohjelmistoista	292 984	171 782
Poistot aktivoituista kehittämismenoista	0	512 116
Poistot koneistosta ja kalustosta	157 468	254 373
Poistot muista pitkävaikutteisista kuluista	0	0
Yhteensä	450 452	938 271
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	174 699	180 912
Muut korko- ja rahoitustuotot	889 098	1 238 564
Lyhytaikaisten sijoitusten arvonalennukset		-239 157
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-114 788	-379
Valuuttakurssierot (netto)	-57 060	-1 555 388
Yhteensä	891 949	-375 448

TASEEN LIITETIEDOT

e

EMOYHTIÖ
2003EMOYHTIÖ
2002**Aineettomat hyödykkeet****Keskeneräiset ohjelmistot tai projektit**

Hankintameno 1.1.	0	0
Lisäykset	446 228	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	446 228	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	446 228	0

Ohjelmistot

Hankintameno 1.1.	860 048	599 446
Lisäykset	604 870	260 602
Hankintameno 31.12.	1 464 918	860 048
Kertyneet poistot 1.1.	361 091	189 309
Tilikauden poistot	292 984	171 782
Kertyneet poistot 31.12.	654 075	361 091
Kirjanpitoarvo 31.12.	810 843	498 957

Kehittämismenot

Hankintameno 1.1.	0	704 401
Lisäykset	0	37 751
Vähennykset	0	-742 152
Hankintameno 31.12.	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	0	230 036
Tilikauden poistot	0	61 846
Lisäpoistot		450 270
Romutettujen poistot		-742 152
Kertyneet poistot 31.12.	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0

Aineettomien hyödykkeiden tasearvo 31.12.

1 257 071

498 957

Aineelliset hyödykkeet**Koneet ja kalusto**

Hankintameno 1.1.	909 771	797 530
Lisäykset	34 821	112 635
Vähennykset	-153 718	-394
Hankintameno 31.12.	790 874	909 771
Kertyneet poistot 1.1.	612 801	358 427
Tilikauden poistot	157 468	254 543
Vähennysten kertyneet poistot	-144 099	-170
Kertyneet poistot 31.12.	626 170	612 801
Kirjanpitoarvo 31.12.	164 704	296 970

Aineellisten hyödykkeiden tasearvo 31.12.

164 704

296 970

Koneet ja laitteet 31.12.

164 704

296 970

Konserniyritykset

Emoyhtiön omistusosuus, %

Emoyhtiön omistusosuus, %

SSH Communications Security Inc., Palo Alto, Yhdysvallat	100	100
SSH Communications Security K.K, Tokio, Japani	100	100
SSH Operations Oy, Helsinki, Suomi	100	100

Vaihto-omaisuus

Valmiit tuotteet/tavarat	3 054	798 174
--------------------------	-------	---------

Vaihto-omaisuuden pienenemiseen vaikutti se, että yhtiö myi OEM-liiketoimintonsa ja siihen liittyvän varaston yhdysvaltalaiselle SafeNet, Inc.:lle.

e	EMOYHTIÖ 2003	EMOYHTIÖ 2002
---	------------------	------------------

Muut saamiset

Vuoden 2003 muut saamiset sisältävät 2 350 966 euroa saamia OEM-liiketoiminnan myynnistä. Saamiset eräännyvät marraskuussa 2004.

Siirtosaamiset

Arvonlisäverosaamiset	171 272	316 115
Avustukset	638 482	707 240
Korkosaamiset	5 606	18 385
Henkilösidonnaiset	55 426	28 144
Muut siirtosaamiset	0	6 159
Yhteensä	870 786	1 076 043

Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit sisältävät sijoitusrahasto-osuuksia. Tilinpäätöshetken kirjanpitoarvo vastaa osuuksien markkina-arvoa.

Oma pääoma

Osakepääoma 1.1.	831 418	830 736
Emissio	656	682
Osakepääoma 31.12.	832 074	831 418
Ylikurssirahasto 1.1.	54 606 320	54 602 452
Emissiovoitto	3 719	3 868
Siirto edellisten tilikausien tappiot	-13 626 298	0
Ylikurssirahasto 31.12.	40 983 741	54 606 320
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 1.1.	-13 626 298	-5 595 310
Siirto ylikurssirahastoon	13 626 298	0
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta 31.12.	0	-5 595 310
Tilikauden tappio	6 487 850	-8 030 988
Pääomalaina	245 218	245 218
	48 548 883	42 056 658

Jakokelpoiset varat

Yhtiöllä ei ole jakokelpoisia varoja.

Emoyhtiön saamiset saman konsernin yrityksiltä

Myyntisaamiset	3 427 775	1 562 077
Lainasaamiset	5 330 493	5 661 147
Yhteensä	8 758 268	7 223 224

Pakolliset varaukset

Tilikauden 2002 pakollinen varaus on Yhdysvaltojen toimitilojen vuokrasopimuksen perusteella tyhjiksi jääneisiin tiloihin kohdistuva osuus tulevista vuokrista. Varaus on tilivuonna tuloutettu edellämainittuja maksettuja vuokria vastaan.

Siirtovelat

Henkilösidonnaiset	697 346	799 206
Pääomalainan korot	30 652	15 939
Yhteensä	727 998	815 145

Laskennallinen verosaaminen

Jaksotuseroista	2 070 150	4 314 652
-----------------	-----------	-----------

Laskennallista verosaamista ei ole esitetty emoyhtiön tuloslaskelmassa tai taseessa vaan ainoastaan liitetietona.

Annetut vakuudet ja muut vastuusitoumukset

Vuokravakuudet (rahapantti)	5 198	5 198
Vuokravakuudet (rahapantti) annettu SSH Communications Security Inc:n puolesta	158 353	797 506
Ajoneuvojen ja laitteiden leasing-maksut (seuraava vuosi)	104 887	90 496
Ajoneuvojen ja laitteiden leasing-maksut (myöhemmin)	99 381	135 557
Muut vakuudet	2 358 068	0
Johdannaiset	2 000 000	0

Yhtiö on suojannut US-dollarin määräisiä saataviaan valuuttatermiinillä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

SSH Communications Security Oyj:n vähimmäispääoma on 600 000 euroa ja enimmäispääoma 2 400 000 euroa, minkä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamalla.

Yhtiön rekisteröity osakepääoma 31.12.2003 oli 832 074,30 euroa, joka jakautui 27 735 810 nimellisarvoltaan 0,03 euron osakkeeseen. Vuoden 2003 aikana merkittiin vuoden 1999 optio-oikeuksien nojalla 21 875 kappaletta yhtiön osakkeita. Näiden merkintöjen nojalla yhtiön osakepääomaa korotettiin kolme (3) kertaa ja osakepääoma nousi näin 656,25 eurolla. Vuoden lopussa käyttämättömiä optio-oikeuksia oli 2 464 929 kappaletta. Osakepääoma voi näiden merkintöjen seurauksena tulevaisuudessa nousta enintään 73 947,87 eurolla. Optio-oikeuksien määrästä on tarkempi selvitys tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 28.

SSH:lla on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Osakkeenomistajat

SSH:n kaikki osakkeet, yhteensä 27 735 810 kappaletta, ovat arvoosuusjärjestelmässä, jota ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy.

Vuoden 2003 lopussa SSH:lla oli yhteensä 7 174 osakkeenomistajaa. Näistä 27 585 525 kappaletta (99,46 % osakkeista ja äänistä) oli suoria osakkeenomistuksia ja 150 285 kappaletta (0,54 % osakkeista ja äänistä) hallintarekisterien kautta olevia omistuksia.

SSH:n kymmenen suurinta osakkeenomistajaa omistivat yhteensä noin 76,16 % osakkeista ja äänimäärästä. Ulkomaisessa omistuksessa oli yhteensä 0,88 %, josta 0,34 % oli suoria omistuksia ja 0,54 % hallintarekisterien kautta olevia omistuksia. SSH ei omista omia osakkeitaan.

SSH:n suurin osakkeenomistaja oli 31.12.2003 Applied Computing Research (ACR) Oy, jonka hallussa oli vuoden lopussa 61,1 % yhtiön osakkeista. ACR Oy:llä on siten arvopaperimarkkinalain 1. luvussa tarkoitettu määräysvalta yhtiössä. ACR:n omistavat Tatu Ylönen ja Tero Kivinen. Tatu Ylösen hallussa on 85 % ACR:n osakepääomasta ja äänimäärästä ja Tero Kivisellä 15 % ACR:n osakepääomasta ja äänimäärästä. Yhtiön vapaasti vaihdettavien osakkeiden osuus 31.12.2003 oli noin 32 % osakkeista.

31.12.2003 yhtiön 10 suurinta omistajaa hallintarekisterissä olevia omistajia lukuun ottamatta olivat:

		%	Kpl
1.	Applied Computing Research (ACR) Oy	61,1	16 942 487
2.	Ylönen Tatu	3,7	1 027 031
3.	Assetman Oy	1,8	500 000
4.	Promotion Capital I Ky	1,7	480 000
5.	Nixu Oy	1,7	470 000
6.	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1,6	444 637
7.	Grahn Juha	1,5	405 500
8.	Kaukonen Kalle	1,3	371 750
9.	Markula Jussi	0,9	261 747
10.	Keskinäinen Valuutusyhtiö Kaleva	0,8	224 966
	Yhteensä	76,2	21 128 118
	Hallintarekisterissä	0,54	150 285

Luettelo SSH:n suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä kuukausittain päivitettyinä Internet-osoitteessa http://www.ssh.com/investors-fi/shares/major_shareholders.html.

Johdon osakeomistus

SSH:n 29.04.2003 kautensa aloittaneen hallituksen jäsenet ja yhtiön toimitusjohtaja omistivat suoraan tai välillisesti omistamiensa yhtiöiden kautta noin 55,5 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä noin 56,2 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Johdon osakkeenomistus on eritelty tarkemmin hallituksen ja johtoryhmän esittelyn yhteydessä vuosikertomuksen sivulla 41.

Lunastuslauseke

SSH:n yhtiöjärjestyksessä on määräys, jonka mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai niiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 tai 50 %, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet. Velvollisuus ei kuitenkaan koske SSH:n suurinta omistajaa ACR Oy:tä, sillä sen omistus ylitti jo ennen yhtiöjärjestyksen muuttamista (yhtiökokous 19.4.2000) ja kyseisen lunastusvelvollisuuden voimaantuloa 50 % SSH:n osake- ja äänimäärästä.

Osakkeiden noteeraus

SSH:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssin päälistalla 22.12.2000 alkaen. Yhtiön kaupankäyntitunnus on SSH1V ja pörssierä 50 osaketta. Kaupankäynti tapahtuu euroissa. Osakesarjan kansainvälisessä arvopaperiselvityksessä käytettävä ISIN-koodi on FI0009008270.

Osakkeen vaihto ja kurssikehitys

Vuoden 2002 aikana SSH:n osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä yhteensä 7 625 766 kappaletta eli 27,5 % osakkeiden kokonaisuudesta ja osakkeiden vaihto vastaavasti euroina oli 9 986 848,57 euroa. Osakkeen ylin hinta vuonna 2003 oli 2,36 euroa (ylin hinta vuonna 2002 3,70 euroa) ja alin 0,61 euroa (alin hinta vuonna 2002 0,60 euroa). Keskikurssi oli 1,31 euroa. SSH:n osakkeen päätöskurssi 31.12.2003 oli 1,70 euroa eli muutosta 31.12.2002 tilanteeseen oli 126,7 %. Osakekannan markkina-arvo oli tilikauden päättyessä vastaavasti 47 150 877,00 euroa.

SSH:n osakkeen kurssikehitystä ja vaihtoa on kuvattu ohessa graafisesti. SSH:n osakkeiden hintaa ja vaihtomääriä voi seurata yhtiön internet-sivuilla osoitteessa <http://www.ssh.com/investors-fi/shares/monitor.html>.

Osinko vuodelta 2003

SSH Communications Security Oyj:n hallitus esittää yhtiökokoukselle, ettei tilikaudelta 2003 jaeta osinkoa ja että tilikauden voitto siirretään yhtiön omaan pääomaan voittovarantilille.

Osakkeen verotusarvo Suomessa

Vuoden 2003 verotuksessa SSH Communications Security Oyj:n osakkeelle vahvistettu verotusarvo Suomessa on 1,106 euroa.

Valtuutukset

SSH:n 29.4.2003 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen 29.4.2004 mennessä päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä ja/tai optio-oikeuksien antamisesta taikka optio- tai vaihtovelkakirjalainan ottamisesta siten, että valtuutuksen seurauksena osakepääoma voi nousta enintään 120 000 eurolla. 31.12.2003 mennessä valtuutusta ei ole käytetty.

Hallituksella ei ole tilikauden 2003 aikana ollut valtuutusta omien osakkeiden hankkimiselle.

Optiot

Optio-oikeudet ovat osa konsernin henkilöstön sitouttamis- ja kannustamisjärjestelmää. SSH:n yhtiökokoukset ovat vuosina 1998, 1999, 2000, 2001 ja 2002 päättäneet optio-oikeuksien antamisesta konsernin henkilöstön, alihankkijoiden ja/tai yhteistyökumppanien merkittäväksi.

Lisäksi 29.4.2003 pidetty yhtiökokous hyväksyi SSH:n uudet optio-ohjelmat. Optio-ohjelman I/2003 perusteella henkilöstölle voidaan tarjota yhteensä enintään 625 000 optio-oikeutta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden SSH Communications Security Oyj:n kolmen sentin nimellisarvoisen osakkeen. Osakkeiden merkintäaika alkaa optiotodistuksista riippuen porrastetusti 1.5.2004, 1.5.2005, tai 1.5.2006 ja päättyy kaikkien optio-oikeuksien osalta 1.5.2009. Osakkeiden merkintähinta on SSH:n osakkeen Helsingin Pörssin jatkuvan kaupankäynnin päätöskurssi 6.5.2003 lisättynä 10 prosentilla ja pyöristettynä ylöspäin lähimpään senttiin (0,87 euroa). Yhtiön osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 18 750 eurolla.

Optio-ohjelman II/2003 perusteella SSH:n Yhdysvalloissa olevalle henkilöstölle voidaan tarjota yhteensä enintään 75 000 optio-oikeutta. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden SSH Communications Security Oyj:n kolmen sentin nimellisarvoisen osakkeen. Osakkeiden merkintäaika alkaa optiotodistuksista riippuen porrastetusti 1.5.2004, 1.5.2005, tai 1.5.2006 ja päättyy kaikkien optio-oikeuksien osalta 1.5.2009. Osakkeiden merkintähinta on SSH:n osakkeen Helsingin Pörssin jatkuvan kaupankäynnin päätöskurssi 6.5.2003 lisättynä 10 prosentilla ja pyöristettynä ylöspäin lähimpään senttiin (0,87 euroa). Yhtiön osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 2 250 eurolla.

SSH:n hallituksen, toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän yhteenlaskettu prosenttiosuus kaikista ulkona olevista optio-oikeuksista vuosilta 1998–2003 oli 31.12.2003 36,6 %. Johdon optio-omistus on eritelty tarkemmin hallituksen ja johtoryhmän esittelyn yhteydessä vuosikertomuksen sivulla 41.

Yhtiön optio-ohjelman I/1999 sarjat C, D, E, F, G ja H (katso merkintäajat ja määrät tarkemmin yhtiön tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 28) ovat myös kaupankäynnin kohteena Helsingin Pörssissä. Vuoden 2003 aikana yhtiön optio-oikeuksilla on käyty kauppaa kerran.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2003

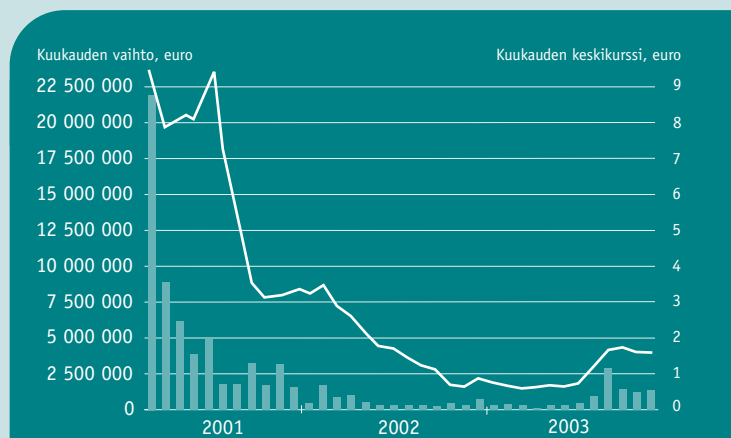
Suurimmat osakkeenomistajat lukumäärän mukaan

Osakkeita	Omistajia, kpl	Osuus omistajista, %		Osuus osakke-kannasta, %
1–10	16	0,22	114	0
11–50	3 274	45,64	162 761	0,59
51–100	591	8,24	58 607	0,21
101–500	1 664	23,19	504 212	1,82
501–1 000	710	9,90	594 120	2,14
1 001–5 000	757	10,55	1 714 165	6,18
5 001–10 000	77	1,07	585 985	2,11
10 001–50 000	57	0,79	1 262 435	4,55
50 001–100 000	11	0,15	814 930	2,94
100 001–500 000	15	0,21	4 068 963	14,67
500 001–1 000 000	0	0,00	0	0,00
1 000 001 –	2	0,03	17 969 518	64,79
Yhteensä	7 174	100	27 735 810	100
joista hallintarekisteröityjä	5	0,07	150 285	0,54

Omistusjakauma sektoreittain

Tyyppi	Osakkeita, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
Yritykset	19 030 829	68,61
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 382 929	4,99
Julkisyhteisöt	698 987	2,52
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	163 500	0,59
Kotitaloudet ja yksityishenkilöt	6 365 215	22,95
Ulkomaiset omistajat	94 350	0,34
Yhteensä	27 735 810	100

Osakkeen vaihto ja keskimurssi 2.1.2001–30.12.2003



Yhteenveto tunnusluvuista 1999–2003

	1.1.2003– 31.12.2003	1.1.2002– 31.12.2002	1.1.2001– 31.12.2001	1.1.2000– 31.12.2000	1.1.1999– 31.12.1999
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakekohtainen tulos (konserni), e	0,20	-0,49	-0,15	-0,04	0,07
Osakekohtainen tulos (konserni) ottaen huomioon laimennusvaikutuksen, e	0,20	-0,48	-0,15	-0,04	
Osakekohtainen tulos (yhtiö), e	1,50	1,30	-0,14	-0,06	0,06
Osakekohtainen oma pääoma (konserni), e	1,49	1,30	1,82	1,97	0,65
Osakekohtainen osinko, e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Osinko/tulos, %	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana, kpl	27 728 032	27 701 641	27 379 418	24 100 563	20 764 364
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa, kpl	27 735 810	27 713 935	27 691 011	27 577 999	22 710 000
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä otettuna huomioon osakkeiden laimennusvaikutus, kpl	28 506 197	28 133 185	28 211 667	24 310 813	
Hinta/voittosuhte (P/E)	8,35	-1,55	-20,50	-429,00	
Osakekannan markkina-arvo, milj. e	47,20	20,80	84,50	424,70	
Osakkeen kurssikehitys Helsingin Pörsissä, e					
Keskikurssi	1,31	1,66	7,06	15,32	
Kurssi vuoden lopussa	1,70	0,75	3,05	15,40	
Alin kurssi	0,61	0,60	2,30	14,16	
Ylin kurssi	2,36	3,70	15,99	18,30	
Osakevaihto, milj. kpl	7,6	4,3	8,4	2,8	
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	27,5	6,9	5,5	10,3	
Osakevaihto, milj. e	10,0	7,1	59,4	44,9	
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut					
Liikevaihto, e	13 850 908	16 801 298	19 851 478	15 624 983	5 477 612
Liikevoitto/-tappio, e	5 295 430	-14 066 158	-6 721 456	-1 670 212	2 164 105
% liikevaihdosta	38,23	-83,72	-33,86	-10,69	39,51
Tulos/tappio ennen satunnaisia eriä ja veroja, e	5 648 216	-13 601 275	-4 121 344	-2 507 040	1 444 835
% liikevaihdosta	40,78	-80,95	-20,76	-16,05	26,38
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, e	5 648 216	-13 601 218	-4 121 344	-2 507 040	1 444 834
Voitto/tappio ennen veroja, % liikevaihdosta	40,78	-80,95	-20,76	-1 605,00	26,38
Oman pääoman tuotto, %	14,60	-31,68	-7,93	-7,29	14,31
Sijoitetun pääoman tuotto, %	16,62	-30,04	-7,06	-7,07	28,04
Korolliset nettovelat, e	-36 488 701	-34 455 523	-44 385 570	-50 853 789	-15 175 352
Nettovelkaantumisaste(gearing), %	-88,47	-95,83	-88,95	-93,74	-102,89
Omavaraisuusaste, %	94,70	88,72	90,06	93,58	86,86
Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin, e	860 130	478 455	1 390 589	2 436 682	61 368
osuus liikevaihdosta, %	6,21	2,60	7,00	15,59	1,12
Tutkimus ja kehityskulut, e	5 178 309	8 232 005	8 328 745	6 372 329	1 738 430
% liikevaihdosta	39,0	49,00	41,96	40,78	31,74
% liikevaihdosta (ei sisällä investointeja)	37,4	49,00	40,65	38,50	31,74
Henkilöstö keskimäärin	131	166	182	130	43
Henkilöstö kauden lopussa	104	147	181	172	55

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, % (ROE)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja} + \text{korko ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaiseriä ja veroja} - \text{verot} +/- \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikaudella}}$
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tulos/osake (EPS)}} \times 100$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Nettovelkaantumisaste, % (gearing)	=	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit} - \text{korolliset lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$

Tilintarkastuskertomus

SSH Communications Security Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet SSH Communications Security Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen

jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitiilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 6. päivänä helmikuuta 2004

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Henrik Sormunen
KHT

Hallinto ja johto

Hallinnointiperiaatteet

SSH:n johtamisessa pyritään ennen kaikkea varmistamaan, että koko organisaatio tuntee konsernin linjaukset ja että kaikki konserniin kuuluvat yhtiöt toimivat konsernin linjausten, tavoitteiden ja ohjeiden mukaisesti. Konsernin hallinnoinnissa noudatetaan hyvää hallinnointitapaa ja korkeita eettisiä periaatteita. SSH:n hallinnointiperiaatteet noudattavat Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä sekä muita julkisen osakeyhtiön hallinnointiin liittyviä viranomaismääräyksiä. Tässä kirjatut periaatteet ainoastaan täydentävät lain säännöksiä.

Yhtiökokous

SSH:n ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön ohjaukseen ja valvontaan. Yhtiökokous kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Varsinainen yhtiökokous pidetään tilinpäätöksen valmistuttua viimeistään kuuden kuukauden kuluttua. Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä ja valitsee hallituksen jäsenet. Hallituksen valitsemisen lisäksi yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvat osakeyhtiölain mukaan muun muassa yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen hyväksyminen, osingon määrästä päättäminen ja tilintarkastajien valinta. Jokainen SSH:n osake tuottaa yhden äänen yhtiökokouksessa. Yhtiökokousmateriaali on etukäteen nähtävissä yhtiön pääkonttorissa Helsingissä.

Hallitus

Varsinainen yhtiökokous valitsee hallitukseen kolmesta kahdeksaan jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan tehtävänsä aina vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenet valitaan merkittävien osakkeenomistajien edustajista sekä ulkopuolisista, riippumattomista asiantuntijoista, joilla on monipuolista liike-elämän ja toimialan kokemusta. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. SSH:n nykyinen hallitus koostuu sekä alan asiantuntijoista että yhtiön suurimmista omistajista. Vuonna 2003 yhtiön suurin osakkeenomistaja ilmoitti etukäteen yhtiökokoukselle hallituskokoonpanon, jota tulee puoltamaan. SSH julkisti asian pörssitiedotteella ennen yhtiökokousta.

Hallituksen työskentely

SSH:n toimitusjohtaja osallistuu hallituksen kokouksiin ja esittelee käsiteltävät asiat hallitukselle. Hallituksen sihteerinä toimii yhtiön lakiasiain johtaja. Hänen sekä toimitusjohtajan lisäksi hallitustyöskentelyyn osallistuvat talousjohtaja ja yhtiön myynnistä vastaava johtaja. SSH:n hallituksen tehtävänä on vastata yhtiön strategisista linjauksista sekä liiketoiminnan ja yhtiön hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus toimii kaikissa tilanteissa yhtiön edun mukaisesti. Hallituksella on ennalta määritetty työ-

järjestys. Jokaisessa hallituksen kokouksessa hallitus käsittelee toimitus- ja talousjohtajan tilannekatsauksen. Myös myynnin edistymistä sekä markkinoiden kehitystä seurataan kaikissa kokouksissa vakiotyöjärjestyksen mukaisesti.

Laissa ja yhtiöjärjestyksessä erikseen mainittujen tehtävien lisäksi SSH:n hallitus työjärjestyksensä mukaisesti

- vahvistaa yhtiön pitkän aikavälin tavoitteet ja strategian
- hyväksyy yhtiön toimintasuunnitelman, budjetin ja rahoitusuunnitelman ja valvoo niiden toteutumista
- päättää yksittäisistä suurista ja strategisesti merkittävistä investoinneista, kuten yritysostoista sekä liiketoimintojen ostoista ja luopumisista
- päättää strategisesti merkittävistä tuotekehityshankkeista
- nimittää toimitusjohtajan ja päättää hänen palkkaeduistaan
- päättää SSH:n ylimmän johdon palkitsemis- ja kannustusjärjestelmistä
- vahvistaa yhtiön riskienhallinta- ja raportointimenettelyn
- laatii osinkopolitiikan ja vastaa osakasarvon kehittymisestä
- vahvistaa yhtiön arvot.

SSH:n hallitus kokoontui vuoden 2003 aikana 13 kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 94,2 prosenttia.

Hallituksen valiokunnat

Osakeyhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän toimivuus edellyttää, että hallitustyöskentely järjestetään mahdollisimman tehokkaalla tavalla. Toistaiseksi SSH Communications Security Oyj:n koko hallitus on työjärjestyksen mukaisesti perehtynyt etukäteen ja ollut myös valmistelemaan monia sellaisia asioita, joita varten suurimmissa yhtiöissä on perustettu eri valiokuntia. Tämä siksi, että yhtiön toiminnan laajuus ei ole vielä edellyttänyt erillisten valiokuntien perustamista, vaan hallitus on kokonaisuutena osallistunut kaikkiin sen toimivaltaan ja tehtäviin kuuluvien asioiden valmisteluun.

Toimitusjohtaja

SSH:n hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää tämän palvelussuhteen ehtoista. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön operatiivista hallintoa osakeyhtiölain sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysvallan mukaisesti.

Yhtiön toimitusjohtajana on 2.7.2002 alkaen toiminut ekonomi Arto Vainio, s. 1950. Ennen SSH:lle tuloa Vainio toimi markkinoinnin ja myynnin johtotehtävissä Tellabsilla ja Nokialla. SSH:lle Vainio siirtyi Tellabsin markkinointijohtajan tehtävistä. Ennen Tellabsia Vainio toimi Kaakkois-Aasian myyntijohtajana Nokia Telecommunicationsilla (nykyisin Nokia Networks).

Hallituksen kokoonpano

SSH Communications Security Oyj:n hallitukseen on kuulunut toimikautena 2003–2004 neljä varsinaista jäsentä. Koska SSH Communications Security Oyj:n toiminta keskittyy yhdelle toimialalle ja yhtiö on kansainvälisesti mitattuna vielä pieni yhtiö, kykenee nelihenkinen hallitus tehokkaasti huolehtimaan hallituksen tehtävistä.

SSH Communications Security Oyj:n hallituksen jäsenistä enemmistöllä (3 jäsentä) ei ole riippuvuussuhdetta yhtiöön. Yksi hallituksen jäsenistä on yhtiön suurin osakkeenomistaja.

Tapio Kallioja, s. 1948, diplomi-insinööri. Hallituksen jäsen vuodesta 2001. Swelcom Oy:n toimitusjohtaja. Tapio Kalliojalla on 20 vuoden kokemus johtotehtävistä media-alalla mm. Helsingin Telset Oy:stä, Helsinki Televisio Oy:ssä, Eurocable Oy:ssä, Sanoma Yhtiöiden Uusmedia-ryhmässä ja Helsinki Media Company Oy:ssä. Ei osakeomistusta. Omistaa 6 000 optio-oikeutta.

Timo Ritakallio, s. 1962, oikeustieteen kandidaatti, MBA. Hallituksen jäsen vuodesta 2003. OKO Osuuspankkien Keskuspankki Oyj:n varatoimitusjohtaja. Timo Ritakalliolla on 15 vuoden monipuolinen kokemus eri tehtävissä rahoitus- ja pankkisektorilla sekä pääomamarkkinoilla. Ritakallio on tällä hetkellä Suomen Pankkiyhdistyksen Arvopaperi-valiokunnan puheenjohtaja sekä OKO Venture Capital Oy:n hallituksen puheenjohtaja. Ritakallio on lisäksi hallituksen jäsen HEX Integrated Markets Oy:ssä ja Stockholmsbörsen AB:ssa. Omistaa 2 000 osaketta ja 2 000 optio-oikeutta.

Tatu Ylönen, s. 1968, tekniikan lisensiaatti. Hallituksen jäsen vuodesta 1995. SSH:n teknologiajohtaja ja pääomistaja. Tatu Ylönen on turvallisten etäyhteyksien muodostamiseen käytettävän Secure Shell -teknologian kehittäjä ja SSH Communications Security Oyj:n perustaja. Ylönen on myös kansainvälisesti arvostettu tietoturvasiantuntija ja aktiivinen vaikuttaja useissa kansainvälisissä standardointijärjestöissä. Omistaa suoraan 1 027 031 osaketta ja välillisesti omistamansa yhtiön kautta 14 350 286 osaketta. Ei optio-omistusta.

Tomi Laamanen, s. 1968, tekniikan tohtori, kauppatieteiden tohtori. Hallituksen jäsen vuodesta 2001, hallituksen puheenjohtaja 21.9.2001 alkaen. Teknillisen korkeakoulun professori. Professori Laamanen on Teknillisen korkeakoulun tuotantotalouden osaston yritysstrategian ja kansainvälisen liiketoiminnan professori. Hän on toiminut usean suomalaisen teknologiayrityksen ja ammatinharjoittajien yhdistyksen hallituksen ja neuvottelukunnan jäsenenä. SSH:n lisäksi hän on hallituksen puheenjohtajana Deltagon Oy:ssä ja Systems-Garden Oy:ssä sekä hallituksen jäsenenä Halton Oy:ssä, HPY:n Tutkimussäätiössä ja Suomen Strategisen Johtamisen Seurassa. Omistaa 12 000 osaketta ja 6 000 optio-oikeutta.



Johtoryhmä

SSH:lla on johtoryhmä, johon kuuluu seitsemän jäsentä. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Muita johtoryhmän jäseniä ovat liiketoimintojen ja yhtiön eri tukitoimintojen johtajat. Johtoryhmän kokoonpanoa voidaan laajentaa, mikäli se käsiteltävän aiheen ja asian vuoksi nähdään tarpeelliseksi.

Johtoryhmän päätehtävä on toimitusjohtajan avustaminen, yhtiön toiminnan seuraaminen ja kehittäminen asetettujen tavoitteiden mukaisesti, informaation jakaminen sekä investointipäätösten valmistelu hallituksen käsittelyä varten. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti viikottain.

Johtoryhmän jäsenet ovat kaikki suoraan toimitusjohtajan alaisia ja raportoivat näin suoraan toimitusjohtajalle.

Johtoryhmän kokoonpano

- **George F. Adams**, s. 1948, MBA, BSEE. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1999. SSH Inc:n toimitusjohtaja, SSH:n myyntijohtaja. George F. Adams vastaa SSH:n markkina-aseman ja organisaation kehittämiseen liittyvien strategioiden suunnittelusta sekä yhtiön myynnistä. Ennen liittymistään SSH:hon, Adams toimi Phoenix Technologies Ltd.:n liiketoiminnan kehityksestä vastaavana varatoimitusjohtajana. Ennen Phoenixiä Adams toimi johtotehtävissä mm. Sun Microsystemsissä, Intelissä, Analog Devices:issä ja Motorolassa. Omistaa 75 850 osaketta ja 490 000 optio-oikeutta.
- **Anthony Gyursanszky**, s. 1969, diplomi-insinööri. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2002. Markkinointi- ja tuotehallintajohtaja. Anthony Gyursanszky vastaa SSH:n markkinoinnista ja tuotehallinnasta. Ennen SSH:ta Gyursanszky työskenteli F-Secure Oyj:ssä vastaten useista tietoturvaluuihin, hallittuihin tietoturvaratkaisuihin ja langattomaan tietoturvaan keskittyvistä liiketoimintayksiköistä. Ennen F-Securea Gyursanszky oli avainasemassa laajentamassa Tellabsin Kaakkois-Aasian myyntiverkosta. Ei osakeomistusta. Omistaa 60 000 optio-oikeutta.
- **Jorma Kempainen**, s. 1965, diplomi-insinööri. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003. Tuotekehitys- ja teknisten palveluiden johtaja. Jorma Kempainen vastaa SSH:n tuotekehityksestä ja asiakastuesta, -koulutuksesta sekä palveluista. Ennen SSH:ta Kempainen työskenteli F-Secure Oyj:ssä useissa eri johtotehtävissä mm. tuotekehitysjohtajana. Ennen F-Securea Kempainen oli asiakaskoulutuskeskuksen johtajana Tellabsilla. Ei osakeomistusta. Omistaa 30 000 optio-oikeutta.
- **Johanna Lamminen**, s. 1966, tekniikan lisensiaatti, MBA. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1999. Talous- ja rahoitusjohtaja Johanna Lamminen vastaa SSH:n taloushallinnosta sekä henkilöstöhallinnosta, tietohallinnosta, sijoittajasuhteista sekä konsernin toiminnan ja laadun kehittämisestä. Ennen SSH:ta Lamminen on toiminut Elisa-konsernissa useissa eri taloushallinnon sekä liiketoiminnan kehittämistehtävissä, ollen mm. Arcus Softwaren toimitusjohtajana, FINNETComin rahoituspäällikkönä sekä Elisa-konsernin controllerina. Omistaa 8 815 osaketta ja 73 000 optio-oikeutta.
- **Pekka Rauhala**, s. 1960, varatuomari, MBA. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2001. Lakiasian johtaja Pekka Rauhala vastaa SSH:n ja sen tytäryhtiöiden lakiasioista. Lisäksi Rauhala toimii SSH:n hallituksen sihteerinä. Ennen liittymistään SSH:hon Rauhala toimi Tellabsissa EMEA:n lakiasianjohtajana, kiinteistö-

johtajana ja yhtiölakimiehenä, Jaakko Pöyry -yhtiöissä yhtiölakimiehenä sekä Helsingin Kauppakamarissa yhtiö- ja verolakimiehenä. Ei osakeomistusta. Omistaa 85 000 optio-oikeutta.

- **Arto Vainio**, s. 1950, ekonomi. Johtoryhmän jäsen vuodesta 2002. Toimitusjohtaja. Omistaa 110 000 osaketta ja 150 000 optio-oikeutta.
- **Tatu Ylönen**, s. 1968, tekniikan lisensiaatti. Johtoryhmän jäsen vuodesta 1995. Teknologiajohtaja. Omistaa 1 027 031 osaketta ja välillisesti omistamansa yhtiön kautta 14 350 286 osaketta. Ei optio-oikeuksia.

Konsernin tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana toimii Arto Vainio. Hallitusten muina jäseninä ovat talousjohtaja Johanna Lamminen, lakiasian johtaja Pekka Rauhala sekä kyseisen yhtiön toimitusjohtaja. SSH Communications Security K.K:n toimitusjohtaja Jean-Bernard Dumerc raportoi myynnistä vastuulliselle johtajalle operatiivisissa asioissa.

Palkat ja palkkiot

Yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten palkkiot vuosittain etukäteen. Hallitus vahvistaa toimitusjohtajan palkan ja muut edut ja päättää myös muun ylimmän johdon palkoista ja etuuksista. SSH:n ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmän hyväksyy yhtiön hallitus. Palkitsemisjärjestelmän perusteina ovat seuraavat tekijät: yhtiön liikevaihto ja sen kehitys, yhtiön kannattavuus sekä henkilökohtaiset kvalitatiiviset tavoitteet. Yhtiön taloudellisten mittareiden painoarvo vaihtelee hieman eri johtajien välillä, kuitenkin niin, että yhtiön taloudellisten tunnuslukujen painoarvo palkitsemisessa on vähintään 70–80 % koko tavoitteesta. Yhtiön ylimmän johdon tavoitteet määritetään vuodeksi kerrallaan.

SSH:n ylimmän johdon palkitseminen tapahtuu tulospalkkauksen sekä optio-ohjelmien perusteella. Sama pätee myös toimitusjohtajaan. Yhtiöllä ei ole muita palkitsemiskäytäntöjä. Yhtiöllä ei ole myöskään poikkeavia eläkejärjestelyjä toimitusjohtajalle tai muulle ylimmälle johdolle.

Toimitusjohtajan eläkeikä ja eläkkeenmääräytyminen noudattavat normaaleja TEL-säädöksiä. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi (6) kuukautta. Irtisanomiskorvaus on kahdentoista kuukauden (12) palkan suuruinen.

SSH:n 29.4.2003 kautensa aloittaneen hallituksen jäsenet ja yhtiön toimitusjohtaja omistivat suoraan tai välillisesti omistamiensa yhtiöiden kautta noin 55,5 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä noin 56,2 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. SSH:n hallituksen, toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän yhteenlaskettu prosenttiosuus kaikista ulkona olevista optio-oikeuksista vuosilta 1999–2003 oli 31.12.2003 36,6 %.

Tilikaudella 2003 hallituksen jäsenille maksettiin hallituspalkkiona yhteensä 31 691 euroa. Tämän lisäksi jokainen sai myös 2 000 kpl yhtiön optioita optio-ohjelmasta 2003. SSH:n toimitusjohtajille tilikaudella 2003 maksetut palkat ja palkkiot olivat luontaisuuineen 584 790 euroa. SSH Communications Security Oyj:n toimitusjohtajalle tilikaudella 2003 maksetut palkat ja palkkiot olivat luontaisuuineen 140 429 euroa ja SSH Communications Security Oyj:n hallituksen puheenjohtajalle maksetut palkkiot olivat 10 564 euroa.

Sisäpiiri

SSH:ssa on käytössä sisäpiiriohje, joka noudattaa Helsingin Pörssin hyväksymää sisäpiiriohjetta.

Pysyvästi sisäpiiriin kuuluvat henkilöt saavat käydä vapaasti kauppaa vain kolme viikkoa yhtiön tulosjulkistuksen jälkeen. Kaupankäynti on ehdottomasti kiellettyä kolme viikkoa ennen yhtiön osavuositulosten ja tilinpäätöstiedotteiden julkistamista. SSH on myös julkaissut yhtiön pysyviä sisäpiiriläisiä koskevat, SSH:n osakkeella käytävää kauppaa säätelevät kaupankäyntiperiaatteensa yhtiön Internet-sivuilla.

Sellaisissa tilanteissa, joissa yhtiö valmistele tapahtumaa, jolla voi olla merkittävä vaikutus yhtiön osakkeen arvoon (esim. yritys-kauppa, uusi tuote) yhtiö perustaa hankekohtaisen sisäpiirirekisterin. Hankekohtaisen sisäpiiriin osalta noudatetaan myös Helsingin Pörssin ohjeita.

Asemansa pohjalta lakimääräisiä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, tilintarkastaja sekä tilintarkastusyhteisön päävastuullinen tilintarkastaja. Tehtäviensä perusteella määrättyjä sisäpiiriläisiä ovat ydinjohtoryhmän jäsenet, viestinnästä ja sijoittajasuhteista vastaavat henkilöt sekä ylimmän johdon sihteerit. Lisäksi pysyvään sisäpiiriin kuuluvat yhtiön vakituisesti käyttämät ulkopuoliset juridiset neuvonantajat ja tilintarkastukseen vakituisesti osallistuvat muut tilintarkastusyhteisön henkilöt. Yhteensä pysyvien sisäpiiriläisten määrä on 19. SSH ylläpitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvo-paperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä. SSH:n pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt ja heidän osake- ja optio-omistuksensa ovat nähtävissä verkossa osoitteessa www.ssh.com/investors-fi/shares/insiders.html.

Yhtiössä on myös joukko henkilöitä, joiden kanssa on sovittu, että kaupankäyntiä on heidän osaltaan rajoitettu heidän työtehtäviensä vuoksi. Nämä ovat henkilöitä, joilla voisi olla työnsä luonteesta johtuen mahdollisuus päästä käsiksi taloudellisiin tietoihin. Nämä henkilöt työskentelevät taloushallinnossa sekä yhtiön tietohallinnossa. Heidän osaltaan on sovittu siitä, että kaupankäynti yhtiön osakkeilla edellyttää aina erillistä sisäpiirivastaavalta saatavaa lupaa.

Yhtiön talousjohtaja on toiminut sisäpiirivastaavana huolehtien ja vastaten sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta.

Valvontajärjestelmät

Tilintarkastajat

SSH:ssa on yksi Keskuskauppakamarin hyväksymä varsinainen tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja. Jos varsinaiseksi tilintarkastajaksi on valittu Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, ei varatilintarkastajaa kuitenkaan tarvitse valita. Tilintarkastajan toimikausi on yksi vuosi. SSH:n tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Henrik Sormunen, vastaa tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista.

Yhtiön tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena

tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta kultakin tilikaudelta. Vuositilinpäätöksen yhteydessä annettavan tilintarkastuskertomuksen lisäksi tilintarkastajat raportoivat havainnoistaan yhtiön hallitukselle osavuositarkastusten yhteydessä.

Tilintarkastuspalkkiot vuonna 2003 olivat konsernissa 70 000 euroa ja emoyhtiössä 33 000 euroa. Tilintarkastusyhteisön veloittamat muut palkkiot olivat konsernissa 74 000 euroa ja emoyhtiössä 32 000 euroa. Muut palkkiot liittyivät lähinnä veroneuvontaan ja IAS-laskentaperiaatteiden soveltamiseen.

Riskien hallinta

Ylin vastuu kirjanpidosta ja varainhoidon valvonnasta kuuluu SSH:n hallitukselle. Hallituksen tehtävänä on myös vahvistaa SSH:n riskienhallinta- ja raportointimenettely sekä valvoa yhtiön hallintoprosessien riittävyyttä, asianmukaisuutta ja tehokkuutta.

SSH Communications Security Oyj:n päämarkkina-alueena on toistaiseksi ollut Yhdysvallat. Vähentääkseen tätä markkinariskiä yhtiö pyrkii aktiivisesti laajentamaan toimintaansa Euroopassa. Toistaiseksi yhtiö ei ole ollut riippuvainen muutamasta asiakkaasta (yksikään asiakas ei ole missään vuosineljänneksessä tuonut yli 10 % enempää yhtiön liikevaihdosta ja suuret asiakkaat ovat aina olleet eri asiakkaita eri vuosineljänneksinä), minkä vuoksi markkinariskiä on pystytty pienentämään.

Liiketoiminnan riskien hallintaan on kiinnitetty huomiota kehittämällä yhtiön toimintaprosesseja ja niiden valvontapisteitä. Vuoden 2003 aikana yhtiö panosti entisestään erityisesti myyntiprosessinsa kehittämiseen sekä myynnin kontrollijärjestelmien rakentamiseen. Myyntitoimintaa tukee yhtiön oma lakiyksikkö, joka pyrkii jatkuvalla sopimusten hallinnalla pienentämään yhtiön liiketoiminnan riskejä.

Yhtiö ei rahoita asiakkaitaan muutoin kuin myöntämällä tavanomaisia maksuaikoja. Yhtiön vieras pääoma on täysin lyhytaikaista, joten vieraan pääoman kustannukset eivät vaikuta yhtiön rahoituskelliseen asemaan. Yhtiön laskutuksesta ja ostoista valtaosa tapahtuu Yhdysvaltain dollareina, minkä vuoksi valuuttakurssiriskeiltä ei ole aktiivisesti suojauduttu. Valuuttakurssien muutoksilla voi olla vaikutus yhtiön tulokseen.

Yhtiön osavuositarkastusten yhteydessä tehdään jatkuvaa tarkastusta. Tätä kautta pyritään jatkuvasti monitoroimaan taloudellisia riskejä. Sisäisen laskennan avulla tuotetaan ajantasaista tietoa yhtiön liikevaihdon kehityksestä tuotteittain ja markkina-alueittain sekä tuotehallinnalle että myyntijohdolle. Yhtiön kustannusrakennetta tarkastellaan myös jatkuvasti. Yhtiön pienen koon vuoksi ei yhtiöllä ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota tai erilaisia nimitysvaliokuntia.

Yhtiön kassavarat on sijoitettu varainhoitajille, jotka ovat sijoittaneet yhtiön varat hallituksen hyväksymän sijoituspolitiikan mukaisesti. Lähes kaikki yhtiön varat on sijoitettu korkorahastoihin. Vuoden 2003 aikana yhtiö toteutti kartoituksen, jonka avulla varmistettiin se, että sen kriittiset tietojärjestelmät ovat varmistettu ja toimintaa pystytään jatkamaan ulkoisenkin katastrofin tapahduttua. Tämä toiminnan jatkumisen varmistaminen oli tietohallinnon pääteemoja vuonna 2003. Tällä hetkellä konsernin henkilöstön määrä ja laadullinen taso on riittävä. Merkittävää riskiä ei tältä osin ole.

Terminologia

CA

Certification Authority. Varmentaja, varmenneviranomainen. Luotettu taho, yleensä luotettu kolmas osapuoli, joka myöntää digitaalisia varmenteita henkilöiden ja muiden vastaavien tietoverkossa tai muussa digitaalisessa ympäristössä toimivien tahojen luotettavan tunnistamisen mahdollistamiseksi. Varmentajan myöntämien varmenteiden avulla voidaan esimerkiksi tunnistaa turvatun etäyhteyden osapuolet tai muodostaa sähköisiä allekirjoituksia.

IETF

Internet Engineering Task Force. Internetin ja sen ydinteknologioiden standardisoinnista merkityiltä osin vastaava maailmanlaajuinen järjestö, jonka toiminta pohjautuu kaikkien Internet-yhteisön jäsenten tasapuolisiin vaikutusmahdollisuuksiin. Muita Internet-teknologioiden standardisointiin vaikuttavia organisaatioita ovat esimerkiksi W3C, ITU ja ETSI.

IP

Internet Protocol. Internet-protokolla. Internetin ja sen teknologioita hyödyntävien muiden tietoverkkojen perusprotokolla, joka mahdollistaa tietopaketeiksi jaetun tiedon joustavan siirtämisen verkon läpi. Nykyisin maailmalla käytössä on suurimmaksi osaksi protokollan versioon neljä pohjautuvia teknologioita.

IPSec

Internet Protocol Security. IETF-standardi kaiken Internet-protokollaan pohjautuvan tietoliikenteen suojaamiseen vahvalla salauksella. Osa IPv6-standardin määrittelyitä.

Kryptografia

Oppi tiedon salaamisesta ja siihen liittyvästä matematiikasta. Ks. kohta "Salaus".

Lähiverkko (LAN)

Local Area Network. Maantieteellisesti rajattu tietoverkko, joka mahdollistaa erilaisien laitteiden ja esimerkiksi tietokoneiden yhdistämisen tietyn alueen sisällä. Lähiverkon tietoliikenne on useimmiten eriytetty varsinaisesta julkisesta Internetistä tai muusta vastaavasta laajemmasta tietoverkosta palomuurilla, ja sitä hallinnoi ja sen omistaa esimerkiksi yksi yritys.

Managed Security Middleware

Hallittu tietoturvan väliohjelmisto (Managed Security Middleware) mahdollistaa kriittisten liiketoimintasovellusten tietoliikenteen salaamisen ilman, että itse sovelluksia tai alla olevaa IT-infrastruktuuria tarvitsee muuttaa.

OEM

Original Equipment Manufacturer. Yritys, joka markkinoi ja myy oman tuotenimensä alla toisen yrityksen kokonaan tai osittain valmistamista komponenteista valmistettua tuotetta.

Palomuuuri

Julkisen tietoverkon ja lähiverkon tai jopa yksittäisen verkkolaitteen väliin kytketty laite tai ohjelmisto, joka suojaa palomuurin taakse sijoitettuja verkkoresursseja julkisen verkon tunkeutujilta. Toisaalta sallii soveltuvan pääsyn julkiseen verkkoon tästä sisäverkosta käsin, ja sen yhteyteen voidaan liittää erilaisia kehittyneitä tietoliikenteen käsittelyyn liittyviä toiminnallisuksia.

PKI

Public Key Infrastructure. Julkisen avaimen infrastruktuuri. Sähköisten varmentajien (CA), varmenteiden ja varmennettujen tahojen muodostama järjestelmä, joka mahdollistaa siihen osallistuvien tahojen joustavan ja helposti skaalautuvan luotettavan tunnistamisen joko turvallisen tiedonvälityksen tai esimerkiksi sähköisten allekirjoitusten kannalta.

Protokolla

Yhteyskäytäntö, kieli, jota tietokoneet ja muut vastaavat laitteet käyttävät välittäessään tietoa keskenään sähköisessä ja yleensä digitaalisessa muodossa.

Reititin

Laite, joka ohjaa Internet-liikennettä verkon eri osien ja niissä sijaitsevien IP-osoitteiden välillä erilaisten standardoitujen reititysprotokollien avulla, käytännössä yksittäisiä IP-paketteja käsittelemällä.

Salaus

Tapa muuntaa tieto matemaattisten operaatioiden kautta sellaiseen muotoon, jossa sen muuntaminen takaisin selväkieliseksi ei onnistu ilman erikseen määriteltyä lisätietoa, salauksen purkamisen edellyttävää avainta. Tämän perusteella esimerkiksi ainoastaan salattuun viestiin oikeutettu vastaanottaja pystyy hallussaan olevan avaimen perusteella purkamaan salauksen ja lukemaan viestin.

Secure Shell

Protokolla, jolla voidaan muodostaa turvallisia etäyhteyksiä Internetin ja muiden vastaavien tietoverkkojen läpi. Protokollan avulla voidaan esimerkiksi etäkäyttää turvallisesti valikoituja verkon resursseja, esimerkiksi yksittäisiä tietokoneita, tai siirtää tiedostoja turvallisesti verkon tietokoneiden välillä.

Systeemi-integraattori

Tyypillisesti tietotekniikkaan ja erityisesti tietoverkkoihin liittyvien laitteistojen ja ohjelmistojen järjestelmätason yhteensovittamista palveluna tarjoava yritys, joka usein sekä jälleenmyy erilaisia varsinaisia loppukäyttäjätuotteita että tarjoaa erilaisia niihin liittyviä palveluita.

Sähköinen tunnistaminen

Tapa yhdistää tietoverkkojen ja tietokoneiden ulkopuolisen maailman todellinen henkilö tai esimerkiksi organisaatio sähköisessä tiedonvälityksessä, sähköisissä maksutoimenpiteissä tai vastaavassa toiminnassa käytettävään sähköiseen identiteettiin luotettavasti erilaisten tietoturvateknologioiden avulla.

Token

Yleisnimitys erilaisille esimerkiksi sähköiseen tunnistamiseen liittyvää tietoa tallettaville laitteille, joille yhteistä on tyypillisesti pieni koko ja helppo liitettävyyden johonkin tunnistamista edellyttävään laitteeseen. Esimerkkejä token-laitteista ovat älykortit sekä PC-tietokoneiden USB-väylään kytkettävät USB-tokenit.

Virustorjunta

Tietokoneen tai muun verkkolaitteen normaalin toiminnan varmistaminen estämällä vihamielisten ohjelmistojen aiheuttamat hyökkäykset ja niiden pääsy tietokoneelle sekä näiden mahdollisesti aiheuttamien vahinkojen korjaaminen.

VPN

Virtual Private Network. Virtuaalinen yksityisverkko. Julkista tietoverkkoa hyödyntämällä muodostettu suojattu yhteys kahden verkkoon kytkeytyneen osapuolen välille, joka on luotu muodostamalla ulkopuolisilta tavalla tai toisella suojattu "tunneli" julkisen verkon läpi. Käytännössä tämä voidaan toteuttaa erilaisilla tavoilla, joista osa perustuu siirrettävän tiedon vahvaan salaukseen ja osa ainoastaan loogisesti erottelee VPN-yhteyksien liikenteen muusta verkon liikenteestä.

Älykortti

Laite, jossa yleensä perinteisen luottokortin kokoisella ja näköisellä muovilevyllä on sijoitettu mikropiiri, johon voidaan tallettaa turvallisesti tietoa ja jolla voidaan suorittaa erilaisia laskennallisia operaatioita hyvin pienen tietokoneen tavoin. Esimerkkejä älykorteista ovat useat uudenaikaisemmat pankki- ja luottokortit, joihin on liitetty älykorttitoiminnallisuus magneettiraidan lisäksi, ja näiden lisäksi esimerkiksi erilaiset GSM-standardin SIM-kortit.

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

SSH Communications Security Oyj:n yhtiökokous pidetään 27.4.2004 klo 15.00 Radisson SAS Royal Hotel Helsingissä, osoitteessa Runeberginkatu 2.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on viimeistään keskiviikkona 16.4.2004 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja joka on ilmoittautunut yhtiökokoukseen viimeistään torstaina 22.4.2004 klo 16.00 mennessä.

Osakkeenomistaja voi ilmoittautua yhtiökokoukseen joko

- sähköpostitse erja.salo@ssh.com
- telefaksilla numeroon 020 500 7011
- kirjeitse osoitteeseen SSH Communications Security Oyj, Yhtiökokous, Fredrikinkatu 42, 00100 Helsinki

Valtakirja, jonka nojalla valtuutettu haluaa käyttää osakkeenomistajan äänivaltaa kokouksessa, pyydetään toimittamaan ennen ilmoittautumisajan päättymistä yhtiölle.

Taloudelliset tiedotteet 2004

Vuoden 2004 aikana SSH Communications Security Oyj julkistaa taloudellisia tiedotteita seuraavasti:

Tilinpäätöstiedote tilikaudelta 2003	04.02.2004
Vuosikertomus 2003	viikolla 11
Osavuositarkastus, ensimmäinen vuosineljännes	20.04.2004
Osavuositarkastus, kaksi ensimmäistä vuosineljännestä	21.07.2004
Osavuositarkastus, kolme ensimmäistä vuosineljänneistä	20.10.2004

Tiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi pörssitiedotteina sekä yhtiön kotisivulla www.ssh.com. Vuosikertomus julkaistaan painotuotteena suomeksi ja englanniksi. Se on myös tilattavissa osoitteesta ir-team@ssh.com ja nähtävillä pdf-tiedostona yhtiön kotisivulla.



SSH Communications Security Oyj
Fredrikinkatu 42, 00100 Helsinki
Puh. 020 500 7000, fax 020 500 7001