



Hyvät suoritukset voidaan mitata numeroilla.







# Tässä on meidän.

## ➔ TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus  
Viisivuotiskatsaus  
Konsernin tuloslaskelma  
Konsernitase  
Konsernin rahoituslaskelma  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

42	Tunnuslukujen laskentakaavat	73
49	Emoyhtiön tilinpäätös	74
50	Osakkeet ja osakkeenomistajat	80
50	Hallituksen ehdotus	
51	voittovarojen käytöstä	85
52	Tilintarkastuskertomus	85
53		



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Vuosi 2004 oli Amer-yhtymän urheiluvälinetoiminnalle hyvän kasvun vuosi. Urheiluvälineliiketoiminnan liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 11 %. Kannattavuus oli hyvä ja tase vahva. Golfliiketoiminnassa vuodelle asetettu tavoite, positiivinen tulos, saavutettiin.

Valuuttakurssivaihtelut laskivat Amer-yhtymän liikevaihtoa vuoden aikana 50 milj. euroa, mikä johtui euron vahvistumisesta erityisesti suhteessa Yhdysvaltain dollariin. Valuuttakurssivaihteluiden vaikutus liikevoittoon oli lievästi negatiivinen.

Vuoden 2004 aikana Amer-yhtymä teki pieniä mutta strategisesti tärkeitä liiketoiminta-alueiden tuotevalikoimia täydentäviä yritysostoja. Tammikuussa ostetut Fitness Products International LLC ja ClubCom Inc. siivittivät kuntolaiteliiketoiminnan vertailukelpoisin valuutoin 31 %:n kasvuun. Joukkueurheiluliiketoiminnan kasvua vauhditti marraskuussa 2003 hankittu Athletic Training Equipment Company Inc.

Amer-yhtymä vahvisti myyntiverkostoaan avaamalla Amer Sportsin myynti- ja jakeluyhtiöt Italiaan, Venäjälle ja Viroon. Kuntolaitteita tarjoavan Precorin myynti yhdistettiin osaksi Amer Sports -myyntiä Espanjassa ja Alankomaissa. Japanissa Amer Sports -yhtiön valikoima laajeni kattamaan Wilsonin lisäksi myös Precorin, Atomicin ja Suunnon tuotteet.

Tammikuussa Amer sopi tupakkatuotteiden valmistus- ja myyntilisenssin ennaikaisesta päättämisestä. Tupakkaliiketoiminta loppui Amer-yhtymässä 26.3.2004, ja nyt Amer-yhtymä on täysin urheiluvälineisiin keskittyvä yhtiö.

### LIKEVAIHTO JA LIKEVOITTO

Amer-yhtymän liikevaihto laski 3 % ja oli 1.058,8 milj. euroa (1.094,1 milj. euroa vuonna 2003). Tupakkaliiketoiminnasta irtautuminen maaliskuussa laski liikevaihtoa 8 %. Urheiluvälineliiketoimintojen liikevaihto nousi 5 %. Vertailukelpoisin

valuutoin urheiluvälineliiketoimintojen liikevaihto kasvoi 11 %. Golfia lukuun ottamatta kaikkien urheiluliiketoiminta-alueiden myynti kasvoi vertailukelpoisissa valuutoissa.

Valuuttakurssivaihtelut laskivat Amer-yhtymän liikevaihtoa 50 milje. euroa, mikä johtui euron vahvistumisesta erityisesti suhteessa Yhdysvaltain dollariin.

Markkina-alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Amerikka (mukaan lukien Väli- ja Etelä-Amerikka) 56 %, EMEA (Eurooppa, Afrikka ja Lähi-itä) 33 % ja Aasia (mukaan lukien Japani ja Australia) 11 %. Myynti kasvoi Amerikassa 4 % ja Aasiassa 8 % mutta laski EMEA:ssa 16 % johtuen tupakkaliiketoiminnasta luopumisesta. Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto nousi Amerikassa 14 % ja Aasiassa 15 % ja laski EMEA:ssa 17 %.

Konsernin liikevoitto oli 122,0 milj. euroa (117,7) sisältäen Philip Morrisilta saadun korvauksen Philip Morris -tuotteiden valmistus- ja myyntilisenssin ennaikaisesta päättämisestä. Tupakkaliiketoiminnasta irtautuminen paransi liikevoittoa 10,1 milj. eurolla. Valuuttakurssivaihteluiden vaikutus liikevoittoon oli lievästi negatiivinen.

Konsernin liikevoittoprosentti oli 11,5 (10,8). Voitto ennen veroja oli 118,6 milj. euroa (109,5) ja tilikauden voitto 84,5 milj. euroa (78,1). Osakekohtainen tulos oli 1,19 euroa (1,12).

Nettorahoituskulut olivat 3,4 milj. euroa (8,2). Nettorahoituserät olivat 0,3 % liikevaihdosta.

Tilikauden verot olivat 33,8 milj. euroa (31,0). Veroaste pysyi edellisen vuoden tasolla ja oli 28,5 %.

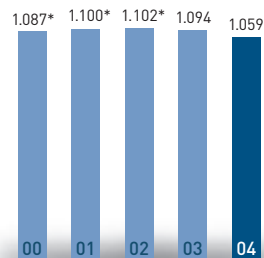
Sidotun pääoman tuottoprosentti (ROCE) oli 21,5 (2003: 21,1 %). Oman pääoman tuotto nousi 18,8 %:sta 19,2 %:iin.

### LIKETOIMINTA-ALUEIDEN KATSAUKSET

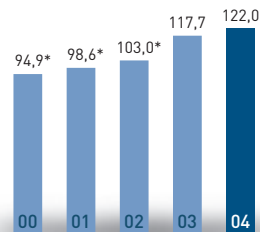
Maailman tennismarkkinat kasvoivat noin 2 %, ja tennismailojen keskihinta laski. Wilsonin osuus maailman tennismailamarkkinoista oli vuoden lopussa 36 %. Mailapeliliiketoiminnan liikevaihto nousi 1 % ja oli 210,3 milj. euroa. Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto nousi 6 %. Myynti nousi Amerikassa 7 %, EMEA:ssa 2 % ja Aasiassa 12 %. Liikevoitto nousi 31 % ja oli 26,9 milj. euroa. Tuoteryhmistä myyntiä kasvattivat erityisesti korkeamman hintaluokan tennismailat.

Kilpailu golfvälinemarkkinoilla jatkui kireänä ja hinnat laskivat. Golfmailojen myynti pysyi edellisuoden tasolla, ja Wilsonin maailmanlaajuinen markkinaosuus oli 4 %. Myös golfpalloissa Wilsonin markkinaosuus oli 4 %. Golfliiketoiminnan liikevaihto laski 5 % ollen 147,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuutoin

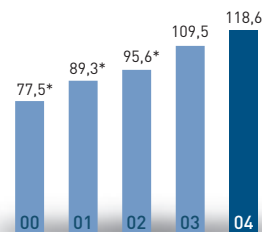
LIKEVAIHTO,  
MILJ. E



LIKEVOITTO,  
MILJ. E



VOITTO ENNEN VEROJA,  
MILJ. E



\* Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.



liikevaihto laski 2 %. Japanissa myynti nousi 22 % ja Amerikassa 1 %. EMEA:ssa myynti laski 13 %. Golfliiketoiminta saavutti vuoden 2004 tavoitteensa, positiivisen tuloksen. Kannattavuutta paransi vuonna 2003 käynnistetty Wilsonin Yhdysvaltojen toimintojen uudelleenorganisointi ja siihen liittyvä kustannusrakenteen sopeuttaminen liiketoimintaan.

Amerikkalaisen jalkapallon ja koripallon välinemarkkinat kasvoivat Yhdysvalloissa vuonna 2004. Baseballin välinemarkkinat pysyivät edellisen vuoden tasolla Yhdysvalloissa. Joukkueurheiluliiketoiminta jatkoi hyvää suoritustaan ja saavutti historiansa parhaan tuloksen. Liikevaihto nousi 2 % ja oli 185,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto nousi 13 %. Tuoteryhmistä myyntiä kasvattivat erityisesti baseball- ja softballmailat, joiden myynti kasvoi 25 %. Liikevaihdosta 89 % tuli Yhdysvaltojen markkinoilta. Yhdysvaltojen ulkopuolella myynti kasvoi 16 %. Liikevoitto kasvoi 6 % ja oli 24,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuutoin liikevoitto nousi 18 %.

Mailapeli-, golf- ja joukkueurheiluvälineiden lisäksi Wilson-lisenssillä valmistettuja muita tuotteita myytiin noin 115 milj. euron arvosta eri puolilla maailmaa.

Ensimmäiset merkit talviurheilun kokonaismarkkinoista viittaavat siihen, että kaudella 2004/2005 kasvu olisi noin 3 %. Kaudella 2003/2004 markkinat kasvoivat 2 %. Tuotteiden keskihinta laski malliston edullisempien tuotteiden kasvattaessa osuuttaan kokonaismyynnistä. Talviurheiluliiketoiminnan liikevaihto nousi 9 % 205,6 miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto nousi 11 %. Myynti kasvoi EMEA:ssa 13 % ja Amerikassa 5 %. Liikevoitto nousi 5 % 29,6 miljoonaan euroon.

Pohjois-Amerikassa fitness-markkinat kasvoivat vuoden aikana noin 5 %. Euroopassa hintakilpailu jatkui kireänä. Kuntolaiteliiketoiminnan liikevaihto nousi vuoden aikana 20 % ja oli 210,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto nousi 31 %. Tuoteryhmistä voimakkaimmin kasvoi elliptisten kuntolaitteiden, juoksumattojen sekä kuntopyörien myynti. Liikevaihdosta 78 % tuli Pohjois-Amerikasta, jossa myynti kasvoi 32 %. Liikevoitto laski 11 % 23,9 miljoonaan euroon. Liikevoittoa laski maksettu korvaus kuntolaiteliiketoimintaan liittyvästä sopimusriidasta, jonka kertaluonteinen vaikutus oli 2,5 miljoonaa euroa. Myös teräksen hinnan nousu sekä ostetut liiketoiminnat ja niiden integrointi heikensivät tulosta.

Suunnan rannetietokoneiden myynti kasvoi vuoden aikana 2 %. Sukellusinstrumenttien myynti pysyi edellivuoden tasolla. Rannetietokoneiden ja sukellusinstrumenttien osuus Suunnan liikevaihdosta oli 64 %. Suunnan liikevaihto nousi 1 % ja oli 77,2

miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuutoin liikevaihto nousi 3 %. Liikevaihdosta Amerikan osuus oli 40 % ja EMEA:n 50 %. Myynti kasvoi Amerikassa 13 % ja laski EMEA:ssa 6 %. Liikevoitto kasvoi 4 % ja oli 8,0 miljoonaa euroa.

#### INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 16,3 milj. euroa (18,4). Konsernin poistot olivat 16,1 milj. euroa (19,7).

#### TUOTEKEHITYS

Tuotekehitykseen käytettiin 31,3 milj. euroa (30,7) eli 3,0 % liikevaihdosta.

milj. e	2004	2003
Mailapelit	3,9	4,6
Golf	2,8	3,5
Joukkueurheilu	1,9	1,7
Talviurheilu	5,2	6,1
Kuntolaitteet	10,8	8,8
Urheiluinstrumentit	6,7	6,0
<b>Yhteensä</b>	<b>31,3</b>	<b>30,7</b>

#### RAHOITUSTILANNE JA KASSAVIRRRAN KEHITYS

Konsernin nettorahoituskulut olivat tilikaudella 3,4 milj. euroa (8,2). Nettorahoituskuluja pienensi 2,2 milj. eurolla korkojen nousulta suojaavien koronvaihtosopimusten markkina-arvosuus.

Rahoitusasema ja maksuvalmius säilyivät hyvinä. Liiketoiminnan kassavirta korkojen ja verojen jälkeen oli 33,2 milj. euroa (88,6). Liiketoiminnan kassavirran pieneneminen johtui pääosin kuntolaite- ja talviurheiluliiketoiminnan voimakkaan kasvun aiheuttamasta lisäyksestä käyttöomaisuuteen. Investointien nettokassavirta sisältäen yritysostot ja tupakkaliiketoiminnan myynnin oli -8,4 milj. euroa (-23,8). Osinkoja maksettiin 33,2 milj. euroa.

31.12.2004 konsernin nettovelka oli 133,2 milj. euroa (140,6). Valuuttakurssit pienensivät nettovelkaa 11,2 milj. euroa.

Valtaosa konsernin rahoituksesta hankittiin yritystodistuksilla. Yhtymä ei tehnyt merkittäviä rahoitukseen liittyviä uusia toimenpiteitä vuoden aikana.

Pitkäaikaisten korollisten velkojen määrä oli 27,1 milj. euroa. Lisäksi sitovia käyttämättömiä luottolimiittejä konsernilla oli 92,0 milj. euroa, joista 12 kuukauden jälkeen erääntyviä oli 55,0 milj. euroa.

Rahavarat olivat vuoden päättyessä 17,0 milj. euroa.

Omavaraisuusaste nousi 55,5 %:iin (48,4 %), ja nettovelkaantumisaste oli 29 % (33 %).

#### HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilökunnan määrä nousi vuoden aikana 53 henkilöllä. Konsernin palveluksessa oli vuoden päättyessä 4.066 (4.013) ja vuoden aikana keskimäärin 4.174 (4.089) henkeä.

	31.12.2004	31.12.2003
Mailapelit	589	614
Golf	694	799
Joukkueurheilu	607	530
Talviurheilu	847	712
Kuntolaitteet	745	471
Urheiluinstrumentit	532	519
Tupakka	4	323
Keskushallinto	48	45
<b>Yhteensä</b>	<b>4.066</b>	<b>4.013</b>

Emoyhtiö Amer-yhtymä Oyj:n palveluksessa oli vuoden lopussa 48 (45) ja keskimäärin 47 henkeä (45).

Vuoden päättyessä henkilöstöstä työskenteli Yhdysvalloissa 1.782, Itävallassa 669, Suomessa 362 ja muualla 1.253 henkilöä.

#### EMOYHTIÖN HALLITUS JA TILINTARKASTAJA

Yhtiökokouksessa 17.3.2004 yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin seitsemän. Hallituksen jäseniksi toimikaudelle 2004 valittiin Felix Björklund, Ilkka Brotherus, Pekka Kainulainen, Tuomo Lähdesmäki, Timo Maasilta, Roger Talermo sekä uutena jäsenenä Anssi Vanjoki. Valitun hallituksen toimikausi päättyi vuoden 2005 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa puheenjohtajakseen Pekka Kainulaisen ja varapuheenjohtajakseen Ilkka Brotheruksen. Palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Pekka Kainulainen (valiokunnan puheenjohtaja), Ilkka Brotherus ja Felix Björklund sekä nimitysvaliokunnan jäseniksi Felix Björklund (valiokunnan puheenjohtaja), Pekka Kainulainen ja Timo Maasilta.

Yhtiön tilintarkastajaksi yhtiökokous valitsi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan Göran Lindell, KHT.

## YHTIÖKOKOUKSIEN PÄÄTÖKSET

Amer-yhtymän varsinainen yhtiökokous 17.3.2004 päätti muuttaa 6 §:n 3 momenttia siten, että hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 66 vuotta. Hallitus valitsee keskuudestaan hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Varsinaisen yhtiökokouksen tekemän päätöksen mukaisesti yhtiön osakepääomaa alennettiin 3.873.200 eurolla mitätöimällä yhtiön hallussa olleet 968.300 omaa osaketta. Osakepääoman alentaminen merkittiin kaupparekisteriin 16.4.2004.

## Ylimääräinen yhtiökokous

Amer-yhtymän ylimääräinen yhtiökokous 13.12.2004 päätti muuttaa yhtiöjärjestyksen 3 §:ä siten, että yhtiön vähimmäispääoma on 200.000.000 euroa ja enimmäispääoma 800.000.000 euroa, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Yhtiöjärjestyksen 4 §:ä muutettiin siten, että yhtiöllä on vähintään 50.000.000 osaketta ja enintään 200.000.000 osaketta.

Yhtiöjärjestyksen 13 §:ä muutettiin siten, että 13 §:n 7 momentissa oleva maininta Suomen markoista muutetaan euroiksi ja maininta Suomen Pankista muutetaan Euroopan Keskuspankiksi. Muilta osin 13 § pysyi ennallaan.

Ylimääräisen yhtiökokouksen tekemän päätöksen mukaisesti yhtiön osakepääomaa korotettiin 190.452.960 euron määrällisellä rahastoannilla 95.226.480 eurosta 285.679.440 euroon. Rahastoannissa osakkeenomistaja sai yhdellä vanhalla osakkeella vastikkeetta kaksi uutta osaketta. Uusia osakkeita annettiin yhteensä 47.613.240 kappaletta. Osakepääoman korotus merkittiin kaupparekisteriin 16.12.2004. Osakepääoman korotusta vastaava määrä siirrettiin osakepääomaan ylikursisrahastosta.

Vuosina 2002, 2003 ja 2004 annettujen optio-oikeuksien ehtojen mukaan optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden suhteellinen osuus osakepääomasta säilyi muuttumattomana. Kukin optio-oikeus oikeuttaa sen haltijan merkitsemään yhden sijasta kolme Amer-yhtymän osaketta.

## Optio-ohjelma 2002

Muutosten johdosta yhtiön osakepääoma voi osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 1.557.300 uudella osakkeella ja

osakepääoma enintään 6.229.200 eurolla. Osakkeen merkintähinta on ehdoissa määritelty merkintähinta jaettuna kolmella eli 10,79 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.1.2005 ja päättyy 31.12.2007.

## Optio-ohjelma 2003

Muutosten johdosta yhtiön osakepääoma voi osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 479.997 uudella osakkeella ja osakepääoma enintään 1.919.988 eurolla. Osakkeen merkintähinta on ehdoissa määritelty merkintähinta jaettuna kolmella eli 12,63 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.1.2006 ja päättyy 31.12.2008.

## Optio-ohjelma 2004

Muutosten johdosta yhtiön osakepääoma voi osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 1.650.000 uudella osakkeella ja osakepääoma enintään 6.600.000 eurolla. Osakkeen merkintähinta on ehdoissa määritelty merkintähinta jaettuna kolmella eli 13,53 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.1.2007 ja päättyy 31.12.2009.

Amer-yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestys on luettavissa yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.amersports.com](http://www.amersports.com) kohdassa About us – Corporate Governance.

## AMER-YHTYMÄN OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Tässä kappaleessa olevat osakemäärät ja -kurssit on oikaistu 16.12.2004 rekisteröidyn rahastoannin 1:2 mukaisesti.

Vuoden päättyessä yhtiöllä oli 13.439 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekisterissä osakkeista oli 48 % (47 %).

Yhtymän osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä kalenterivuoden 2004 aikana kaikkiaan 49,7 miljoonaa kappaletta 647,5 miljoonan euron kokonaishintaan ja Lontoon Arvopaperipörssissä 0,5 miljoonaa kappaletta 8,6 miljoonan euron kokonaishintaan. Vaihtuvuus oli Helsingissä 69,7 % ja Lontoossa 0,9 % eli yhteensä 70,6 %. ADR-todistuksia oli vuodenvaihteessa liikkeellä 256.318 kappaletta.

Amer-yhtymä Oyj:n osakkeiden viimeinen kauppa vuoden lopussa Helsingin Pörssissä päätettiin hintaan 12,85 euroa, mikä merkitsi 12,2%:n nousua vuoden aikana. Ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 14,82 euroa ja alin 11,49 euroa. Keskikurssi oli 13,06 euroa.

Yhtiön markkina-arvo oli vuoden lopussa 917,7 miljoonaa euroa.

Vuoden 1998 A/B/C-optio-oikeuksien ylin kurssi Helsingin Pörssissä oli 8,07 euroa ja alin 6,63 euroa. Vuoden 2004 aikana optio-oikeuksia vaihdettiin yhteensä 0,3 miljoonaa kappaletta 2,5 miljoonan euron kokonaishintaan.

Lokakuussa Silchester International Investors Limited ilmoitti, että sen määräysvallassa olevat institutionaaliset sijoittajat ja rahastot omistavat yhteensä 15,35 % Amer-yhtymä Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä.

Vuoden aikana rekisteröitiin 964.200 uutta osaketta, jotka oli merkitty vuoden 1998 A/B/C-optiodistuksilla. Vuonna 1998 liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien merkintäaika päättyi 31.3.2004. Vuoden 1998 optio-ohjelman merkintöjen johdosta yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi kokonaisuudessaan 2.092.200 uudella osakkeella ja osakepääoma 8,4 milj. eurolla (rahastoantikorjattu). Merkitsemättä jäi 457.800 osaketta.

31.12.2004 yhtiön osakepääoma oli 285.679.440 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 71.419.860 kappaletta.

Kertomusvuoden päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia antivaltuuksia.

## TUPAKKALIIKETOIMINNASTA IRTAUTUMINEN

Tammikuussa Amer-Tupakka ja Philip Morris sopivat Philip Morris -tuotteiden valmistus- ja myyntilisenssin ennaikaisesta päättämisestä sekä tiettyjen omaisuuserien kaupasta. Philip Morrisin maksama korvaus oli 29,0 milj. euroa. Tupakkaliiketoiminnasta irtautuminen paransi Amer-yhtymän vuoden 2004 liikevoittoa 10,1 milj. eurolla verrattuna viime vuoden vastaavaan ajankohtaan. Amer-Tupakalle myönnetty yksinoikeus Philip Morris -tuotteiden valmistukseen ja myyntiin Suomessa päättyi 26.3.2004.

## UUSIA AMER SPORTS -MYNTIYHTIÖITÄ

Amer-yhtymä vahvisti myyntiverkostoaan avaamalla loppuvuoden 2004 aikana Amer Sportsin myynti- ja jakeluyhtiöt Italiaan, Venäjälle ja Viroon. Paikallisesti toimiva Amer Sports -organisaatio vastaa yhtymän urheiluvälineiden myynnistä ja jakelusta urheiluvälinekaupalle omalla markkina-alueellaan. Uusien yhtiöiden myötä Amer Sportsin urheiluvälineiden jakelusta vastaava oma myyntiorganisaatio on edustettuna 31 maassa.

#### **IFRS-SÄÄNNÖSTEN KÄYTTÖÖNOTTO**

Amer-yhtymä siirtyi 1.1.2004 taloudellisessa raportoinnissaan kansainvälisten IFRS-standardien (International Financial Reporting Standards) mukaisiin laskenta- ja tilinpäätössääntöihin.

#### **HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ**

Amer-yhtymä noudattaa Helsingin Pörssin 1.3.2000 voimaan tullutta sisäpiiriohjetta ja 1.7.2004 voimaan tullutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä. Vuoden 2004 aikana Amer-yhtymä uudisti konsernihallinto-ohjeensa. Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä on luettavissa yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.amersports.com](http://www.amersports.com) kohdasta About Us – Corporate Governance.

#### **TILIKAUDEN PÄÄTTÄMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Amer-yhtymä Oyj:n avainhenkilöiden vuoden 2002 optio-ohjelmaan liittyvät optio-oikeudet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälistalle 18.1.2005 alkaen.

25.1.2005 tiedotettiin, että Amer-yhtymä Oyj:n hallitus on päättänyt esittää 16.3.2005 pidettävälle yhtiökokoukselle yhtiön nimen muuttamista Amer Sports Oyj:ksi (englanniksi Amer Sports Corporation). Nimenmuutos edellyttää yhtiöjärjestyksen muutosta.

#### **VUODEN 2005 NÄKYMÄT**

Amer-yhtymä on nyt sataprosenttisesti urheiluvälineyhtiö, jonka tavoitteena on tulla maailman johtavaksi alallaan. Vahva liiketoiminnan kassavirta ja tase sekä hyvä asema urheiluvälinemarkkinoilla antavat Amer-yhtymälle vakaan alustan kehittää toimintaansa edelleen strategiansa mukaisesti.

Vuosi 2004 oli urheiluvälinemarkkinoilla myönteisen kehityksen aikaa, ja urheiluvälineiden kysyntä oli hyvä. Vuonna 2005 yhtiö arvioi urheiluvälineiden kysynnän kasvun tasaantuvan Yhdysvalloissa. Euroopassa ja Japanissa kysynnän arvioidaan jatkavan hidasta elpymistään.

Vuonna 2005 Amer-yhtymän liikevaihdon arvioidaan kasvavan vertailukelpoisin valuutoin 3–5% edellisvuoteen verrattuna. Vuoden 2005 osakekohtaisen tuloksen arvioidaan olevan 0,90–1,05 euroa.

#### **OSINKOEHDOTUS**

Amer-yhtymä pyrkii olemaan varteenotettava ja kilpailukykyinen sijoituskohde, joka lisää omistajiensa varallisuutta osinkopoliitiikan ja osakkeen arvon kehityksen kautta. Aktiivisen, tulosta myötäilevän osinkopoliitiikan tavoitteena on jakaa osinko, joka on vähintään kolmannes vuosittaisesta nettotuloksesta.

Hallitus ehdottaa vuodelta 2004 maksettavaksi osinkoa 0,50 euroa osakkeelta (2003: 0,47 euroa), mikä vastaa 42%:n osingonmaksua tilikauden voitosta.

#### LIIVEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

milj. e	2004	%	2003	Muutos %
Mailapelit	210,3	20	207,4	1
Golf	147,7	14	156,1	-5
Joukkueurheilu	185,0	18	181,0	2
Talviurheilu	205,6	19	188,2	9
Kuntolaitteet	210,1	20	175,5	20
Urheiluinstrumentit	77,2	7	76,6	1
	<b>1.035,9</b>	<b>98</b>	<b>984,8</b>	<b>5</b>
Tupakka	22,9	2	109,3	-79
<b>Yhteensä</b>	<b>1.058,8</b>	<b>100</b>	<b>1.094,1</b>	<b>-3</b>

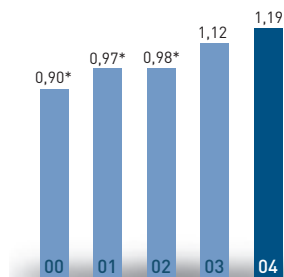
#### LIIVEVOITTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

milj. e	2004	% liike- vaihdosta	2003	% liike- vaihdosta
Mailapelit	26,9	13	20,6	10
Golf	0,5	-	-12,4	-
Joukkueurheilu	24,6	13	23,3	13
Talviurheilu	29,6	14	28,3	15
Kuntolaitteet	23,9	11	26,8	15
Urheiluinstrumentit	8,0	10	7,7	10
Keskushallinto	-11,1	-	-6,6	-
Kertaluonteinen patenttikorvaus	-	-	20,5	-
	<b>102,4</b>	<b>10</b>	<b>108,2</b>	<b>11</b>
Tupakka	19,6	-	9,5	9
<b>Yhteensä</b>	<b>122,0</b>	<b>12</b>	<b>117,7</b>	<b>11</b>

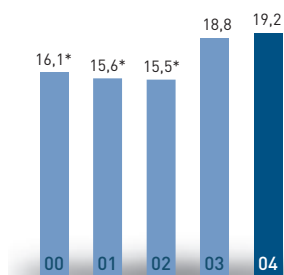
#### LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

milj. e	2004	%	2003	Muutos %
Amerikka	597,1	56	573,2	4
EMEA	350,1	33	417,8	-16
Aasia	111,6	11	103,1	8
<b>Yhteensä</b>	<b>1.058,8</b>	<b>100</b>	<b>1.094,1</b>	<b>-3</b>

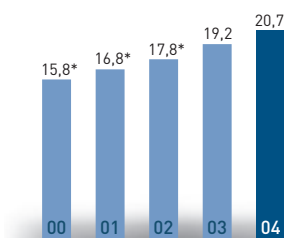
#### TULOS/OSAKE, E



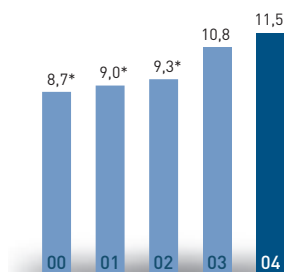
#### OMAN PÄÄOMAN TUOTTO,%



#### SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO,%

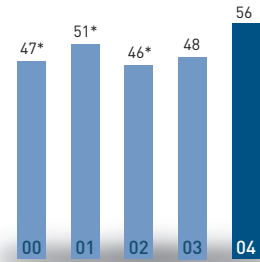


#### LIIVEVOITTO/LIIVEVAIHTO,%

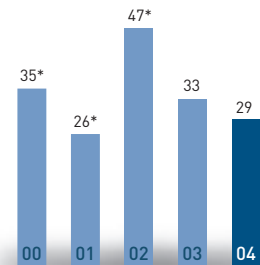


\* Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

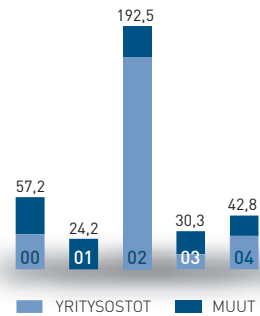
**OMAVARAISUUSASTE, %**



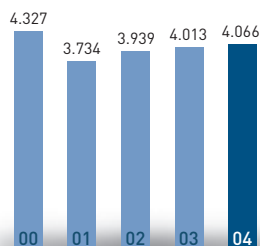
**NETTOVELKAANTUMISASTE, %**



**INVESTOINNIT, MILJ. E**



**HENKILÖSTÖ TILIKAUDEN LOPUSSA**



**HENKILÖSTÖ LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN**

	Tilikauden lopussa		Keskimäärin	
	2004	2003	2004	2003
Mailapelit	589	614	580	583
Golf	694	799	773	841
Joukkueurheilu	607	530	653	535
Talviurheilu	847	712	836	739
Kuntolaitteet	745	471	674	466
Urheiluinstrumentit	532	519	543	545
Keskushallinto	48	45	47	45
	4.062	3.690	4.106	3.754
Tupakka	4	323	68	335
<b>Yhteensä</b>	<b>4.066</b>	<b>4.013</b>	<b>4.174</b>	<b>4.089</b>

**HENKILÖSTÖ MAITTAIN**

	Tilikauden lopussa	
	2004	2003
Yhdysvallat	1.782	1.554
Itävalta	669	590
Suomi	362	652
Kanada	174	176
Saksa	173	172
Iso-Britannia	165	168
Japani	124	99
Meksiko	92	100
Malta	54	52
Australia	52	47
Muut	419	403
<b>Yhteensä</b>	<b>4.066</b>	<b>4.013</b>

\* Suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.



LIIVEVAIHTO NELJÄNNESVUOSITTAIN

	2004	2004	2004	2004	2003	2003	2003	2003
milj. e	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Mailapelit	39,3	54,8	57,5	58,7	37,0	56,6	57,8	56,0
Golf	21,1	27,9	50,1	48,6	22,4	31,5	60,4	41,8
Joukkueurheilu	42,0	38,8	42,7	61,5	39,9	37,9	41,0	62,2
Talviurheilu	80,5	88,6	7,6	28,9	72,0	83,2	7,1	25,9
Kuntolaitteet	58,6	50,1	46,3	55,1	47,7	42,0	34,4	51,4
Urheiluinstrumentit	19,5	18,2	20,7	18,8	20,7	16,4	19,4	20,1
	261,0	278,4	224,9	271,6	239,7	267,6	220,1	257,4
Tupakka	-	0,3	0,8	21,8	25,7	30,3	29,5	23,8
Yhteensä	261,0	278,7	225,7	293,4	265,4	297,9	249,6	281,2

LIIVEVOITTO NELJÄNNESVUOSITTAIN

	2004	2004	2004	2004	2003	2003	2003	2003
milj. e	IV	III	II	I	IV	III	II	I
Mailapelit	4,5	7,7	7,5	7,2	1,9	7,9	6,9	3,9
Golf	-2,9	-4,6	4,8	3,2	-11,5	-4,8	5,1	-1,2
Joukkueurheilu	5,7	3,6	3,0	12,3	4,2	3,1	4,6	11,4
Talviurheilu	20,5	24,0	-9,8	-5,1	16,0	24,9	-9,0	-3,6
Kuntolaitteet	7,6	4,2	2,6	9,5	7,5	7,5	2,9	8,9
Urheiluinstrumentit	2,5	2,0	1,7	1,8	1,6	2,0	1,9	2,2
Keskushallinto	-3,5	-2,5	-4,0	-1,1	-1,9	-1,2	-1,0	-2,5
Kertaluonteinen patenttikorvaus	-	-	-	-	-	20,5	-	-
	34,4	34,4	5,8	27,8	17,8	59,9	11,4	19,1
Tupakka	0,7	0,0	0,0	18,9	2,0	2,8	3,2	1,5
Yhteensä	35,1	34,4	5,8	46,7	19,8	62,7	14,6	20,6

milj. e	IFRS			FAS			
	2004	Muutos %	2003	2003	2002	2001	2000
Liikevaihto	<b>1.058,8</b>	-3	1.094,1	1.104,4	1.101,9	1.099,8	1.086,6
Poistot	<b>16,1</b>	-18	19,7	38,7	34,4	34,9	38,8
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	<b>31,3</b>	2	30,7	30,7	23,9	22,8	21,3
% liikevaihdosta	<b>3</b>		3	3	2	2	2
Liikevoitto	<b>122,0</b>	4	117,7	101,3	103,0	98,6	94,9
% liikevaihdosta	<b>12</b>		11	9	9	9	9
Nettorahoituserät	<b>-3,4</b>	-59	-8,2	-8,2	-7,4	-9,3	-17,4
% liikevaihdosta	<b>1</b>		1	1	1	1	2
Voitto ennen veroja	<b>118,6</b>	8	109,5	93,1	95,6	89,3	77,5
% liikevaihdosta	<b>11</b>		10	8	9	8	7
Verot	<b>33,8</b>	9	31,0	28,0	26,5	20,5	11,6
Investoinnit	<b>42,8</b>	41	30,3	30,3	192,5	24,2	57,2
% liikevaihdosta	<b>4</b>		3	3	17	2	5
Realisoinnit	<b>34,1</b>		6,2	6,2	14,7	12,7	15,1
Pitkäaikaiset varat	<b>399,1</b>	-4	414,9	439,2	509,8	435,8	448,6
Vaihto-omaisuus	<b>154,4</b>	13	136,9	136,9	156,4	155,2	161,3
Lyhytaikaiset saamiset	<b>260,0</b>	-11	293,6	309,5	308,2	282,4	282,0
Likvidit varat	<b>17,0</b>	-37	27,1	27,1	33,1	28,5	40,6
Oma pääoma ja vähemmistöosuus	<b>461,3</b>	9	422,5	472,9	473,4	469,3	448,8
Korollinen vieras pääoma	<b>150,2</b>	-10	167,7	167,7	243,0	143,0	195,2
Koroton vieras pääoma	<b>219,0</b>	-22	282,3	272,1	291,1	289,6	288,5
Taseen loppusumma	<b>830,5</b>	-5	872,5	912,7	1.007,5	901,9	932,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	<b>20,7</b>		19,2	16,7	17,8	16,8	15,8
Oman pääoman tuotto (ROE), %	<b>19,2</b>		18,8	14,5	15,5	15,6	16,1
Omavaraisuusaste, %	<b>56</b>		48	50	46	51	47
Korollisen vieraan pääoman ja oman pääoman suhde	<b>0,3</b>		0,4	0,4	0,5	0,3	0,4
Nettovelkaantumisaste, %	<b>29</b>		33	31	47	26	35
Henkilöstö keskimäärin	<b>4.174</b>	2	4.089	4.089	3.827	4.015	4.379

Tunnuslukujen laskentakaavat s. 73

Olennaiset erot laskentaperiaatteissa IFRS-standardien ja suomalaisen tilinpäätössäännösten (FAS) välillä on selostettu liitetiedossa 27.

## ➔ KONSERNIN TULOSLASKELMA (IFRS)

milj. e	Liite	2004	2003
<b>LIIVEVAIHTO</b>		<b>1.058,8</b>	1.094,1
Myytujen suoritteiden hankintameno	8	-620,2	-673,3
<b>BRUTTOKATE</b>		<b>438,6</b>	420,8
Lisenssituotot		14,3	10,3
Liiketoiminnan muut tuotot	5	3,3	28,5
Tuotekehityskulut	8	-31,3	-30,7
Myyntin ja markkinoinnin kulut	8	-246,5	-231,2
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	8	-75,1	-80,0
Luovutusvoitto tupakkaliiketoiminnasta	3	18,7	-
<b>LIIVEVOITTO</b>	6,7,8	<b>122,0</b>	117,7
% liikevaihdosta		11,5	10,8
Rahoitustuotot ja -kulut	9	-3,4	-8,2
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>		<b>118,6</b>	109,5
Tuloverot	10	-33,8	-31,0
Vähemmistöosuus tuloksesta		-0,3	-0,4
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>84,5</b>	78,1
Tulos/osake, e	11		
Perus		1,19	1,12
Laimennettu		1,18	1,11

## ➔ KONSERNITASE (IFRS)

VASTAAVAA	milj. e	Liite	2004	2003
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>	12			
Aineettomat oikeudet			3,9	4,2
Liikearvo			284,2	275,1
Muut aineettomat hyödykkeet			0,9	0,5
Maa- ja vesialueet			14,4	14,0
Rakennukset ja rakennelmat			46,7	49,8
Koneet ja kalusto			24,4	33,3
Muut aineelliset hyödykkeet			0,6	0,6
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat			3,3	1,5
Myytavissä olevat sijoitukset	13		3,1	4,2
Laskennalliset verosaamiset	14		15,1	29,6
Muut saamiset			2,5	2,1
<b>PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>			<b>399,1</b>	414,9
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>				
<b>VAIHTO-OMAISUUS</b>	15			
Aineet ja tarvikkeet			26,4	28,0
Keskeneräiset tuotteet			6,9	4,6
Valmiit tuotteet/tavarat			121,1	104,3
			154,4	136,9
<b>SAAMISET</b>				
Myyntisaamiset	15		222,9	236,6
Lainasaamiset			0,1	0,3
Versaamiset			1,0	6,8
Siirto- ja muut saamiset	16		36,0	49,9
			260,0	293,6
<b>RAHOITUSARVOPAPERIT</b>	13		-	1,0
<b>RAHAT JA PANKKISAAMISET</b>			17,0	26,1
<b>LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>			<b>431,4</b>	456,6
<b>VASTAAVAA</b>			<b>830,5</b>	872,5



## ➔ KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA (IFRS)

VASTATTAVAA	Liite	2004	2003
milj.e			
<b>OMA PÄÄOMA</b>	17		
Osakepääoma		285,7	97,8
Ylikurssirahasto		0,8	185,5
Omat osakkeet		-	-24,9
Muuntoerot		-48,4	-33,8
Arvonmuutosrahasto	25	0,1	-
Edellisten tilikausien voitto		135,4	116,8
Tilikauden voitto		84,5	78,1
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>458,1</b>	<b>419,5</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>		<b>3,2</b>	<b>3,0</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>461,3</b>	<b>422,5</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
PITKÄAIKAINEN			
Lainat rahoituslaitoksilta	18	22,1	25,7
Eläkelainat	18	3,5	4,6
Muut korolliset velat	18	1,5	1,9
Laskennalliset verovelat	14	8,9	22,5
Muut korottomat velat		3,7	2,8
		<b>39,7</b>	<b>57,5</b>
LYHYTAIKAINEN			
Korolliset velat	18	123,1	135,5
Ostovelat		78,4	73,5
Siirtovelat	19	93,6	144,7
Verovelat		10,5	10,8
Varaukset	20	23,9	28,0
		<b>329,5</b>	<b>392,5</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>369,2</b>	<b>450,0</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		<b>830,5</b>	<b>872,5</b>

milj. e	Liite	2004	2003
<b>LIIKETOIMINNAN KASSAVIRTA</b>			
Liikevoitto		122,0	117,7
Poistot		16,1	19,7
Liiketoiminnan kassavirran oikaisut	21	-20,3	0,0
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta		117,8	137,4
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)		-21,5	7,3
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		11,3	-24,5
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-48,1	3,8
Nettokäyttöpääoman muutos		-58,3	-13,4
Liiketoiminnan kassavirta ennen rahoituseriä ja veroja		59,5	124,0
Maksetut korot liiketoiminnasta		-5,2	-12,5
Saadut korot liiketoiminnasta		1,0	5,2
Maksetut välittömät verot		-22,1	-28,1
Rahoituserät ja verot		-26,3	-35,4
Liiketoiminnan kassavirta		<b>33,2</b>	<b>88,6</b>
<b>INVESTOINTIEN KASSAVIRTA</b>			
Ostetut konserniyhtiöt	4	-26,5	-11,9
Myydyt konserniyhtiöt	3	29,0	-
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-16,3	-18,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		2,3	4,8
Luovutustulot muista sijoituksista		2,8	1,4
Saadut korot investoinneista		0,3	0,2
Saadut osingot investoinneista		-	0,1
Investointien kassavirta		<b>-8,4</b>	<b>-23,8</b>
<b>RAHOITUSTOIMINNAN KASSAVIRTA</b>			
Maksullinen osakeanti		3,2	4,9
Lyhytaikaisten lainojen muutos		20,9	48,6
Pitkäaikaisten lainojen nostot		2,3	28,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-38,0	-139,6
Lyhytaikaisten saamisten muutos		0,1	8,8
Osingonjako		-33,2	-33,0
Muut rahoituserät <sup>1)</sup>		10,0	13,6
Rahoitustoiminnan kassavirta		<b>-34,7</b>	<b>-68,7</b>
<b>LIKVIDIEN VAROJEN MUUTOS</b>		<b>-9,9</b>	<b>-3,9</b>
Likvidit varat			
Likvidit varat tilikauden lopussa		17,0	27,1
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-0,2	-2,1
Likvidit varat tilikauden alussa		27,1	33,1
Likvidien varojen muutos		<b>-9,9</b>	<b>-3,9</b>

Rahoituslaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseesta hankittujen/myytyjen tytäryhtiöiden ja valuuttakurssimuutosten takia.

<sup>1)</sup> Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen kassavirran

## ➔ LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (IFRS)

milj.e	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvon- korotus- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 31.12.2002 (FAS)</b>	96,8	181,8	2,9	24,9	0,0	0,0	163,8	470,2	0,0	470,2
IFRS:n käyttöönotto:										
IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen			-2,9				2,9	0,0	3,2	3,2
IAS 12 Tuloverot							11,4	11,4		11,4
IAS 19 Työsuhde-etuudet							-18,5	-18,5		-18,5
IAS 32 Rahoitusinstrumentit				-49,8			24,9	-24,9		-24,9
IAS 36 Omaisuuserien arvon alentuminen							-35,1	-35,1		-35,1
<b>Oma pääoma 31.12.2002 (IFRS)</b>	96,8	181,8	0,0	-24,9	0,0	0,0	149,4	403,1	3,2	406,3
Osakepääoman korotus optioilla	1,0	3,7						4,7		4,7
Muuntoerot					-33,8			-33,8		-33,8
Osingot							-32,6	-32,6		-32,6
Muutos vähemmistöosuudessa								0,0	-0,2	-0,2
Tilikauden tulos							78,1	78,1		78,1
<b>Oma pääoma 31.12.2003</b>	97,8	185,5	0,0	-24,9	-33,8	0,0	194,9	419,5	3,0	422,5
IAS 39:n käyttöönotto						1,6	-1,6	0,0		0,0
<b>Oma pääoma 1.1.2004, oikaistu</b>	97,8	185,5	0,0	-24,9	-33,8	1,6	193,3	419,5	3,0	422,5
Osakepääoman korotus optioilla	1,3	1,9						3,2		3,2
Omien osakkeiden mitätöinti	-3,9	3,9		24,9			-24,9	0,0		0,0
Rahastoanti	190,5	-190,5						0,0		0,0
Muuntoerot					-14,6			-14,6		-14,6
Tulevien kassavirtojen suojaus						-1,5		-1,5		-1,5
Osingot							-33,0	-33,0		-33,0
Muutos vähemmistöosuudessa								0,0	0,2	0,2
Tilikauden tulos							84,5	84,5		84,5
<b>Oma pääoma 31.12.2004</b>	285,7	0,8	0,0	0,0	-48,4	0,1	219,9	458,1	3,2	461,3

IFRS-standardien käyttöönoton vaikutukset omaan pääomaan on selostettu liitetiedossa 27.

Lisätietoja omasta pääomasta sisältyy liitetietoon 17, arvonmuutosrahastosta liitetietoon 25 sekä omaan pääomaan kirjatuihin veroista liitetietoon 14.

### Jakokelpoisten varojen laskelma

milj.e	31.12.2004
Kertyneet voittovarot	219,9
Verottamattomat varaukset	-7,1
Muut jakokelvottomat voittovarot	-2,9
Jakokelpoiset varat	209,9

## 1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### PERUSTIEDOT

Amer-yhtymä Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki.

Amer-yhtymä Oyj ja sen tytäryhtiöt ("konserni") valmistavat, myyvät ja markkinoivat urheiluvälineitä urheiluvälinekaupalle. Ydinliiketoiminta-alueita ovat mailapelit, golf, joukkueurheilu, talviurheilu, kuntovälineet sekä urheiluinstrumentit. Lisäksi konserniin kuuluu keskushallinto ja 26.3.2004 saakka tupakkaliiketoiminta.

Konsernilla on omaa toimintaa 31 maassa, ja sen päämarkkina-alueet ovat Yhdysvallat ja Eurooppa.

### LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti noudattaen 31.12.2004 voimassa olevia standardeja ja tulkintoja. Tilinpäätöksessä on sovellettu myös sallivasti etukäteen joulukuussa 2003 julkistettuja ja 1.1.2005 voimaantulevia muutoksia standardeihin IAS 1, IAS 2, IAS 8, IAS 10, IAS 16, IAS 17, IAS 21, IAS 24, IAS 27, IAS 28, IAS 32, IAS 33 ja IAS 39. Näiden lisäksi on vastaavasti sovellettu maaliskuussa 2004 julkistettua standardia IFRS 3 (Yritysten yhteenliittymät) sekä tähän liittyviä muutoksia standardeihin IAS 36 ja IAS 38. Standardeja IFRS 2 (Osakeperusteiset maksut) ja IFRS 5 (Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot) noudatetaan 1.1.2005 lähtien niiden soveltamisen tullessa pakolliseksi. Näiden standardien käyttöönotolla ei odoteta olevan oleellista vaikutusta konsernin varoihin ja velkoihin, mutta IFRS 2:n edellyttämällä johdon osakeoptioiden kulukirjauksilla on vähäinen tulosta heikentävä vaikutus.

Konserni siirtyi IFRS-tilinpäätöskäytäntöön vuoden 2004 alusta siirtymäajankohdan ollessa 1.1.2003. Vuoden 2003 vertailutiedot on muunnettu IFRS-standardien mukaisiksi. Siirtymisen yhteydessä on sovellettu siirtymästandardin IFRS 1 (Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto) mahdollistamia helpotuksia standardien IAS 19 (Työsuhde-etuudet), IAS 21 (Valuuttakurssien muutosten vaikutukset) ja IFRS 3 (Yritysten yhteenliittymät) taannehtivan soveltamisen suhteen. Etuuspoijaisten eläkejärjestelyjen siirtymähetken 1.1.2003 vakuutusmatemaattiset erot eläkevastuissa paikallisten ja IFRS-periaatteiden mukaan on kirjattu siirtymätaseeseen. Ennen siirtymähetkeä kertyneet oman pääoman kumulatiiviset muuntoerot on kirjattu voitto-

varoihin. Yritysten yhteenliittymät ennen 1.1.2003 on käsitelty alkuperäisiin arvostuksiin ja kohdistuksiin perustuen. Liitetiedossa 27 on selostettu täsmäytyslaskelmineen IFRS-standardien käyttöönotosta aiheutuneet muutokset vuoden 2003 taloudelliseen informaatioon, joka alunperin on raportoitu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

Rahoitusinstrumenttejä ja niiden kirjanpidollista käsittelyä koskevien standardien IAS 32 ja IAS 39 siirtymäsäännösten mukaan vuodelta 2003 ei tarvitse laatia näiden mukaisia vertailutietoja. Tämän johdosta rahoitusinstrumenttien arvostus ja esittäminen vuoden 2003 vertailutiedoissa noudattaa alkuperäistä suomalaista tilinpäätöskäytäntöä. IAS 32 JA IAS 39 -standardien käyttöönoton vaikutukset on selostettu liitteessä 28.

Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin ellei seuraavissa laatimisperiaatteissa ole toisin mainittu.

### KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on joko suoraan tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta sekä omistusyhteyseritykset, joissa osuus äänivallasta on 20–50 % tai joissa muutoin on huomattava vaikutusvalta. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jona määräysvalta on saatu. Vastaavasti myydyt toiminnot ovat mukana siihen päivään saakka, jolloin määräysvallasta on luovuttu.

Konsernitilinpäätös laaditaan hankintamenomenetelmän mukaan. Hankintahinta kohdistetaan varoille, veloille ja ehdollisille veloille niiden hankintahetken käyvän arvon perusteella. Jäännöserä on liikearvo. Liikearvoa ei poisteta, mutta sen arvo arvioidaan vähintään vuosittain rahavirtapohjaisella arvonalentumistestillä (ks. arvonalentumiset myöhempänä). Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä saamiset ja velat eliminoidaan. Vähemmistölle kuuluva osuus tilikauden tuloksesta esitetään omana eränään. Vähemmistöosuus esitetään myös taseessa osana omaa pääomaa.

Osakkuusyhtiöiden osuus tuloksesta käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin tuloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Konsernitaseessa osakkuusyhtiöiden hankintameno ja konsernin kertyneisiin voittovaroihin lisätään konsernin osuus hankinnan jälkeen kertyneestä osakkuusyhtiöiden nettovarallisuudesta.

### ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaisten tytäryhtiöiden varat ja velat muunnetaan euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän keskikurssien mukaan. Tuloslaskelma muunnetaan euroiksi siten, että kukin kalenterikuukausi konsolidoidaan erikseen kuukauden toteutunutta päiväkohtaista keskikurssia käyttäen koko vuoden ollessa summa kahdestatoista kalenterikuukaudesta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintameno eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Samoin käsitellään konsernin sisäiset pitkäaikaiset pääomallinat. Ennen 1.1.2003 kertyneet muuntoerot sisältyvät voittovaroihin.

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja:

	Tuloslaskelma*		Tase	
	2004	2003	12/04	12/03
USD	1,24	1,13	1,36	1,26
CAD	1,62	1,58	1,64	1,62
JPY	134,40	130,97	139,65	135,05
GBP	0,68	0,69	0,71	0,70

\* Laskennallinen keskiarvo kuukausikohtaisista keskikursseista.

Konserniyhtiöt kirjaavat ulkomaanrahan määräiset liike-tapahtumat tapahtumapäivän tai tätä riittävän lähellä olevaan arviokurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien ulkomaan valuuttojen määräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän keskikursseja.

Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai suoritteiden hankintameno oikaisuina. Valuuttamääräisten lainojen sekä muiden rahoitukseen liittyvien saamisten ja velkojen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### RAHOITUSINSTRUMENTTIEN ARVOSTUS JA SUOJAUSLASKENTA

Johdannaisinstrumentit kuten koronavaihtosopimukset sekä valuutta- ja korkotermiinit arvostetaan käypään arvoon ja kirjataan tulosvaikutteisesti lukuunottamatta konsernin liiketoiminnan kassavirtojen suojaukseen liittyviä valuuttatermiinejä. Valuutta- ja korkorisien kattamiseksi tehtyjen suojausten arvomuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Näihin liittyvien korkojen osuus jaksotetaan korkotuotoksi ja -kuluksi.

Liiketoiminnan kassavirtoja suojataan valuuttatermiinein silloin, kun tuotteet hankitaan tai myydään muissa kuin paikal-



lisissa valuutoissa. Valuuttatermiinien arvostustuloksen muutos jaksotetaan omaan pääomaan arvomuutosrahastoon niiden suojausten osalta, jotka täyttävät IAS 39:n suojauslaskennan soveltamiselle asetetut dokumentointi- ja tehokkuusvaatimukset. Kertynyt arvostuksen muutos siirretään tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli suojaus on tehoton, kirjataan termiinien arvomuutos tuloslaskelmaan välittömästi.

#### **SIJOITUSTEN SEKÄ RAHOITUSVAROJEN ARVOSTUSPERIAATTEET**

Myytävisissä olevat sijoitukset arvostetaan käypään arvoon käytämällä tilinpäätöshetken markkinahintoja tai muuta yrityksen käyttämää arvonnäytystä. Käyvän arvon muutos esitetään oman pääoman arvomuutosrahastossa kunnes sijoitus myydään, jolloin sen nettotulos tuloutetaan kokonaisuudessaan tilikauden tulokseen. Ne myytävissä olevat sijoitukset, joiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, arvostetaan hankintahintaan tai tätä alempaan arvoon, mikäli niihin kohdistuu arvonalennus.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ja yrityksen myöntämät lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lyhytaikaiset rahoitusvarat arvostetaan hankintamenoon lukuunottamatta kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä rahoitusvaroja kuten yrityssijoitustoistuksia, jotka arvostetaan käypään arvoon. Käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Sijoitusten ostot ja myynnit huomioidaan kirjanpidossa kaupantekopäivänä.

#### **TULOUTUSPERIAATE**

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihto lasketaan vähentämällä tuotteiden myyntituotoista valmiste- ja arvonnäytösveroja ja alennukset sekä lisäämällä tai vähentämällä kurssierot.

Lisenssituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut tuotot niiden valmistuksessa ja myydessä Amer Sportsin tuotemerkeillä varustettuja tuotteita. Lisäksi lisenssituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut korvaukset niiden hyödyntäessä Amer Sportsin valmistusteknologisia patenteja omassa tuotannossaan.

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät vuokratuottoja, käyttöomaisuuden myyntivoittoja sekä muita kertaluonteisia tuottoja kuten esim. patenttikorvauksia.

#### **MYTYJEN SUORITTEIDEN HANKINTAMENO**

Myytyjen suoritteiden hankintameno sisältää kaikki tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät palkka-, materiaali-, hankinta- ja muut kulut.

#### **TUOTEKEHITYSKULUT**

Tuotekehityskuluihin kirjataan tuotteiden tekniseen kehitykseen ja testaukseen liittyvät kulut sekä muiden kehittämien valmistusteknologisten patenttien hyödyntämisestä aiheutuvat rojaltilmaksut. Tuotekehityskuluja ei aktivoida johtuen mm. tuotteiden lyhyestä elinkaaresta.

#### **MYNNIN JA MARKKINOINNIN KULUT**

Myyntin ja markkinoinnin kuluihin kirjataan tuotteiden jakeluun, markkinointiin ja mainontaan liittyvät kulut. Näitä ovat mm. myyntivarasto-, asiakaspalvelu-, markkinointi- ja myyntitoiminta-, mediamainonta- sekä urheilijapalkkiokulut.

#### **HALLINNON JA MUUT LIKETOIMINNAN KULUT**

Hallinnon ja muihin liiketoiminnan kuluihin kirjataan konsernin johdon kulut, yleishallinnolliset kulut sekä vähäisiä kertaluonteisia muita kuluja, kuten käyttöomaisuuden myyntitappioita.

#### **ELÄKEJÄRJESTELYT**

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Eläkemenot, jotka perustuvat paikallisten viranomaisten tai auktorisoitujen vakuutusmatemaattikkojen laatimiin ja säännöllisesti tarkistettaviin laskelmiin, kirjataan tilikauden kuluksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä, kuten pääosin suomalaisessa TEL-järjestelmässä, konsernin suoritukset kirjataan kuluksi sinä kautena, johon maksusuoritus liittyy. Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkekustannukset kirjataan tuloslaskelmaan jaksottaen säännönmukaiset kustannukset työntekijän työvuosille vuosittain tehtävien eläkevakuutusmatemaattisten laskelmien mukaisesti käyttäen ennakoitua etuus oikeusyksikköön perustuva mentelmää (projected unit credit method). Eläkevastuu saadaan laskemalla tulevien eläkemaksujen nykyarvo, joka lasketaan käyttäen diskonttokorkona pitkien valtion velkasitoumusten tai vastaavien korkoa. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 % eläkevelvoitteesta tai 10 % varojen käyvästä arvosta.

#### **LOPETETUT TOIMINNOT**

Luovutusvoitot tai -tappiot myydyistä liiketoiminnoista esitetään omalla rivillään tuloslaskelmassa bruttomääräisinä ilman verovaikutusta.

#### **VIERAAN PÄÄOMAN MENOT**

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi suoriteperusteisesti.

#### **TULOVEROT**

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen tai osingonjaon ja kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön perusteella lasketut tilikauden verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä laskennallisten verojen muutos.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. vahvistetuista tappioista, poistoeroista, varauksista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, johdannaissovimusten uudelleenarvostamisesta, sisäisestä varastokatteesta sekä liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä omaisuuserien käypään arvoon arvostamisista. Tytäryhtiöiden jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verosaaminen huomioidaan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää tulevina tilikausina.

#### **OSAKEKOHTAINEN TULOS**

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa otetaan huomioon optioiden laimentava vaikutus.

#### **JULKISET AVUSTUKSET**

Saadut julkiset avustukset kirjataan tilikauden tulokseen menon aikaisina, paitsi silloin kun ne kohdistuvat investointeihin, jolloin ne vähentävät hankintamenoa.

#### **MUUT AINEETTOMAT OIKEUDET JA HYÖDYKKEET**

Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat tavaramerkit ja patentit, muihin aineettomiin hyödykkeisiin mm. ohjelmistolisenssit. Patentit ja

ohjelmistolisenssit on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenuun ja poistetaan tasapoistoin taloudellisena pitoaikanaan, joka vaihtelee kolmesta viiteentoista vuoteen. Määrittelemättömän pitoajan omaavia tavaramerkkejä ei poisteta, mutta niille tehdään vuosittain kassavirtaperusteinen arvonalentumistesti (ks. arvonalentumiset myöhempänä).

### **AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla (ks. arvonalentumiset myöhempänä).

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta korjattuna mahdollisilla arvonalentumisilla. Poistoajat ovat:

Rakennukset	25–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

### **ARVONALENTUMISET**

Pitkävaikutteisten aineettomien ja aineellisten omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisten varalta arvonalentumistesteillä aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Liikearvojen ja muiden määrittelemättömän pitoajan omaavien aineettomien oikeuksien mahdollisia arvonalentumisia arvioidaan kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muille omaisuuserille paitsi liikearvolle tehdyt arvonalennukset peruutetaan, mikäli arvonalentumiseen johtaneissa arvioissa tapahtuu muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan enintään siihen määrään saakka, joka omaisuuserällä olisi ollut kirjanpidossa, jos arvonalentumista ei alunperin olisi kirjattu.

Liikearvojen ja määrittelemättömän pitoajan omaavien aineettomien oikeuksien kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään aina kassavirtaperusteisten käyttöarvojen kautta.

Tulevaisuuden kassavirrat arvonalentumislaskelmissa perustuvat konsernin hallituksen hyväksymiin seuraavan kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Näiden jälkeisten vuosien kassavirta on arvioitu varovaisesti kolmen vuoden suunnitelmiin sisältyviin kasvuolettauksiin perustuen.

Muiden aineettomien oikeuksien ja käyttöomaisuuden rahavirtaperusteisissa arvonalentumislaskelmissa huomioidaan vain seuraavan viiden vuoden kassavirrat, joista kolme ensimmäistä perustuvat konsernin hallituksen hyväksymiin seuraavan kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Neljäs ja viides vuosi laskelmissa on arvioitu varovaisesti kolmen vuoden suunnitelmiin sisältyvien kasvuolettauksien mukaan. Jäännösarvona laskelmissa on käytetty arviota omaisuuserien todennäköisistä nettoluovutushinnoista.

Diskonttokorko laskelmissa perustuu pitkäaikaiseen riskittömään markkinakorkoon ja yleisesti käytettyyn riskipreemioon.

### **SIJOITUSKIINTEISTÖT**

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita pidetään hallussa vuokratuottojen tai omaisuuden arvonnousun johdosta. Sijoituskiinteistöt arvostetaan hankintahintaan. Konsernilla ei ole merkittävää sijoituskiinteistöiksi luokiteltavaa omaisuutta.

### **LEASING**

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon, ja siitä tehdään poistot. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitusleasingsopimuksia.

Muut leasingmaksut käsitellään vuokratuloina.

### **VAIHTO-OMAISUUS**

Vaihto-omaisuus arvostetaan joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Itse valmistettujen tuotteiden osalta hankintahinta sisältää tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet välittömät palkka- ja raaka-ainekustannukset sekä osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Todennäköinen luovutushinta on hinta, joka saadaan normaalin liiketoiminnan tuloksena ja josta myyntikustannukset on vähennetty.

### **MYYNTISAAMISET**

Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä epävarmoilla saamisilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Epävarmat saamiset määritellään tapauskohtaisesti seuraamalla avoimena olevia myyntisaamisia sekä historiallisen kokemuksen perusteella.

### **RAHAVARAT**

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä nopeasti realisoitavissa olevat rahoitusarvopaperit.

### **KOROLLISET VELAT**

Korolliset velat arvostetaan jaksotettuun hankintahintaan efektiivisen koron menetelmällä. Käytetyt luottolimitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

### **VARAUKSET**

Aikaisemman tapauksen seurauksena syntyneet veloitteet, jotka ovat lakisääteisiä tai joihin on muuten sitouduttu ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan asianomaiseen kuluerään. Taseessa ne esitetään varauksissa silloin, kun niiden täsmällistä määrää tai toteutumisajankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtoveltoissa. Merkittävimmät säännölliset varaukset aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuaikana. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella.

### **OPTIO-OIKEUDET**

Optio-oikeuksia on myönnetty konsernin avainhenkilöille (ehdot ks. s. 80–81). Optio-oikeuksien käyttöön perustuvat rahasuoritukset merkitään yhtiön osakepääomaan ja ylikurssirahastoon.

### **ARVIOIDEN KÄYTTÖ TILINPÄÄTÖKSESSÄ**

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä konsernin johto joutuu tekemään tilinpäätöksen sisältöön vaikuttavia arvioita ja oletuksia sekä käyttämään harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Merkittävimmät näistä kohdistuvat liikearvojen ja muiden omaisuuserien mahdollisiin arvonalentumisiin sekä varauksiin. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista.

## 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja raportointiin, ja ne ovat: mailapelit, golf, joukkueurheilu, talviurheilu, kuntolaitteet, urheiluinstrumentit sekä 26.3.2004 saakka tupakkaliiketoiminta. Segmenttien välillä ei ole liiketoimintaa.

Liiketoimintasegmenttien varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan liittyvät erät sekä näille kohdistetun liikearvon. Yhteiset erät, mukaan lukien keskushallinto, sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yritykselle yhteisiä eriä. Liiketoimintasegmenttien keskimääräinen sidottu

pääoma on 12 kuukauden keskiarvo, ja se sisältää vain suoraan liiketoimintaan liittyvät pääomaerät ilman konsernin liikearvoja.

Konsernin maantieteelliset segmentit ovat Amerikka, EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) sekä Aasia (mukaanlukien Japani ja Australia). Näiden määrittely perustuu eri alueiden maantieteellisiin riskeihin sekä myyntitoimintojen organisointiin. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat varojen sijainnin mukaan. Liikearvoja ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

### LIIKETOIMINTASEGMENTIT

2004 milj. e	Mailapelit	Golf	Joukkue- urheilu	Talvi- urheilu	Kunto- laitteet	Urheilu- instrumentit	Amer Sports	Tupakka	Yhteiset erät	Yhteensä
Liikevaihto	210,3	147,7	185,0	205,6	210,1	77,2	1.035,9	22,9	-	1.058,8
Liikevoitto	26,9	0,5	24,6	29,6	23,9	8,0	113,5	19,6	-11,1	122,0
% liikevaihdosta	12,8	0,3	13,3	14,4	11,4	10,4	11,0	-	-	11,5
Keskimääräinen sidottu pääoma	39,0	23,6	61,7	92,1	45,9	23,7	286,0	0,8	281,0	567,8
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	68,9	2,3	39,8	32,1	52,2	33,8	39,7	-	-	21,5
Varat	125,5	55,8	121,5	179,2	217,8	60,3	760,1	4,2	66,2	830,5
Velat	34,6	37,2	31,2	44,8	36,1	9,5	193,4	0,3	175,5	369,2
Investoinnit käyttöomaisuuteen	1,6	1,1	1,4	6,2	4,1	0,9	15,3	0,0	1,0	16,3
Poistot	1,5	1,3	1,5	6,0	2,9	1,7	14,9	0,5	0,7	16,1
Liiketoiminnan kassavirta ennen korkoja ja veroja	18,7	-0,9	21,1	10,6	3,3	9,9	62,7	-2,2	-1,0	59,5
2003 milj. e	Mailapelit	Golf	Joukkue- urheilu	Talvi- urheilu	Kunto- laitteet	Urheilu- instrumentit	Amer Sports	Tupakka	Yhteiset erät	Yhteensä
Liikevaihto	207,4	156,1	181,0	188,2	175,5	76,6	984,8	109,3	-	1.094,1
Liikevoitto	20,6	-12,4	23,3	28,3	26,8	7,7	94,3	9,5	13,9	117,7
% liikevaihdosta	9,9	-	12,9	15,0	15,3	10,1	9,6	8,7	-	10,8
Keskimääräinen sidottu pääoma	40,3	30,0	58,3	80,0	17,1	27,1	252,8	4,4	300,9	558,1
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	51,0	-41,4	40,0	35,4	156,8	28,6	37,3	-	-	21,1
Varat	123,8	48,8	124,7	152,9	173,7	64,1	688,0	67,9	116,6	872,5
Velat	36,2	33,1	30,2	43,1	29,2	11,0	182,8	61,9	205,3	450,0
Investoinnit käyttöomaisuuteen	3,2	2,3	1,8	5,3	3,1	1,1	16,8	1,2	0,4	18,4
Poistot	2,0	3,4	1,7	5,2	3,1	1,9	17,3	1,6	0,8	19,7
Käyttöomaisuuden arvonalentumiset	-	4,1	-	-	-	-	-	-	-	-
Liiketoiminnan kassavirta ennen korkoja ja veroja	24,4	-6,5	16,2	37,6	31,8	13,8	117,3	7,8	-1,1	124,0



## MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

2004 milj. e	Amerikka	EMEA	Aasia	Eliminoinnit	Amer Sports	Tupakka	Yhteiset erät	Yhteensä
Ulkoinen myynti	597,1	327,2	111,6	-	1.035,9	22,9	-	1.058,8
Sisäinen myynti	41,7	16,1	10,9	-68,7	-	-	-	-
Varat	261,6	208,5	30,4	-24,6	475,9	4,2	350,4	830,5
Investoinnit käyttöomaisuuteen	7,6	7,0	0,7	-	15,3	0,0	1,0	16,3
2003 milj. e	Amerikka	EMEA	Aasia	Eliminoinnit	Amer Sports	Tupakka	Yhteiset erät	Yhteensä
Ulkoinen myynti	573,2	308,5	103,1	-	984,8	109,3	-	1.094,1
Sisäinen myynti	37,5	11,8	3,7	-53,0	-	-	-	-
Varat	223,8	187,5	22,4	-20,8	412,9	67,9	391,7	872,5
Investoinnit käyttöomaisuuteen	6,9	9,6	0,3	-	16,8	1,2	0,4	18,4

## 3. MYDYT LIIKETOIMINNOT

Tammikuussa 2004 Amer-Tupakka ja Philip Morris sopivat Philip Morris -tuotteiden valmistus- ja myyntilisenssin ennenaikaisesta päättymisestä 26.3.2004. Philip Morrisin maksama korvaus Amer-yhtymän tupakkaliiketoiminnasta oli 29 milj. euroa, ja se sisälsi myös korvauksen tietyistä omaisuuseristä kuten tuotantokoneista ja Amer-Tupakan omista tavaramerkeistä. Kauppahinta ei sisältänyt Amer-Tupakan tehdaskiinteistöä. Lisäksi Philip Morris osti erillisellä sopimuksella 26.3.2004 varastossa olleet tuotteet niiden kirjanpitoarvoon. Kaupasta kirjattiin 18,7 milj. euron myyntivoitto ennen veroja. Henkilöstölle maksetut irtisanomiskorvaukset, jotka kohdistuvat työsuhteen päättymisen jälkeiseen ajanjaksoon, sisältyvät luovutusvoittoon.

Tupakkaliiketoimintaan sitoutuneet varat ja velat:

milj. e	31.12.2004	31.12.2003
Käyttöomaisuus	3,6	10,1
Vaihto-omaisuus	-	13,2
Saamiset	0,6	44,6
Korottomat velat	-0,3	-61,9
Sidottu pääoma	3,9	6,0

Tupakkaliiketoiminnan liiketoiminnan kassavirta ja investoinnit sisältyvät liitetietoon 2.

milj. e	Jatkuvat toiminnot		Tupakkaliiketoiminta		Luovutusvoitto		Koko yritys	
	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
Liikevaihto	1.035,9	984,8	22,9	109,3	-	-	1.058,8	1.094,1
Liikevoitto	102,4	108,2	0,9	9,5	18,7	-	122,0	117,7
Nettorahoituserät	-3,5	-8,7	0,1	0,5	-	-	-3,4	-8,2
Tulos ennen veroja	98,9	99,5	1,0	10,0	18,7	-	118,6	109,5
Verot	-28,1	-28,1	-0,3	-2,9	-5,4	-	-33,8	-31,0
Tilikauden tulos	70,5	71,0	0,7	7,1	13,3	-	84,5	78,1

#### 4. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Tammikuussa 2004 kuntolaiteliiketoimintaa kasvatettiin kahdella yrityskaupalla. Ensin ostettiin voimaharjoitteluvälineitä valmistavan Fitness Products Internationalin (FPI) liiketoiminnot. Hankintahinta oli 9,5 milj. euroa, hankittujen nettovarojen käypä arvo -1,7 milj. euroa ja syntynyt liikearvo 11,2 milj. euroa. Hankitun liiketoiminnan vuosittainen liikevaihto on noin 13 milj. dollaria. Tammikuussa ostettiin lisäksi ClubCom Inc. tytäryhtiöineen, joka tarjoaa kuntosaleille video- ja audioviihdepalveluja sekä kuvan- ja äänentoistolaitteita. Hankintahinta oli 17,8 milj. euroa, hankittujen nettovarojen käypä arvo 5,4 milj. euroa ja syntynyt liikearvo 12,4 milj. euroa. ClubComin vuosittainen liikevaihto on noin 15 milj.

Hankintojen kohteista on kirjattu seuraavat varat ja velat:

milj.e.	Yhdistämisestä kirjatut käyvät arvot		Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä	
	2004	2003	2004	2003
Äineettomat oikeudet	-	1,8	0,3	-
Äineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,2	0,5	0,9	0,5
Laskennalliset verosaamiset <sup>1)</sup>	5,3	-	-	-
Vaihto-omaisuus	1,6	3,7	2,1	3,7
Saamiset	3,2	2,4	3,5	2,4
Rahavarat	0,8	0,0	0,8	0,0
<b>Varat yhteensä</b>	<b>11,1</b>	<b>8,4</b>	<b>7,6</b>	<b>6,6</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>7,4</b>	<b>1,6</b>	<b>5,6</b>	<b>1,4</b>
<b>Nettovarot</b>	<b>3,7</b>	<b>6,8</b>	<b>2,0</b>	<b>5,2</b>
Hankintameno	27,3	11,9		
Liikearvo	23,6	5,1		
Rahana maksettu kappahinta	27,3	11,9		
Hankinnan kohteen rahavarat	0,8	0,0		
Kassavirtavaikutus	26,5	11,9		

<sup>1)</sup> Sisältää vahvistetuista tappioista kirjattuja laskennallisia verosaamisia 4,6 milj. euroa.

dollaria. Sekä ClubCom Inc. että FPI maksettiin käteisellä, eikä näiden hankintamenoon sisällynyt muita merkittäviä kuluja.

Joulukuussa 2003 talviurheiluliiketoimintaa täydennettiin ostamalla pohjoisamerikkalainen Volant-suksimerkki. Käteisellä maksettu kauppahinta oli 3,6 milj. euroa, ja se kohdistui suksien valmistukseen liittyviin patentteihin, tuotemerkkeihin sekä vaihto- ja käyttöomaisuuteen. Volant-suksien vuosittainen liikevaihto on noin 4 milj. euroa. Marraskuussa 2003 joukkueurheiluliiketoimintaa laajennettiin ostamalla baseballin ja softballin harjoitteluvälineitä valmistava Athletic Training Equipment Company Inc. (ATEC). Hankintahinta oli 8,3 milj. euroa, ja se maksettiin käteisellä. Hankintameno ei sisällynyt muita merkittäviä kuluja. Hankittujen nettovarojen käypä arvo

oli 3,2 milj. euroa, ja syntynyt liikearvo oli 5,1 milj. euroa. ATECin vuosittainen liikevaihto on noin 11 milj. dollaria, ja sen toiminta on kannattavaa.

Edellä kuvattujen hankintojen yhteydessä kirjatut omaisuus- ja velkaerien käyvät arvot eivät merkittävästi poikenneet kirjanpitoarvoista ennen yhdistämistä. Volantia lukuunottamatta hankintahintoja ei ole kohdistettu tavaramerkeille, asiakaslistoille tai muille aineettomille oikeuksille, koska edellä mainittujen hankintojen päätarkoitus oli koko liiketoimintaa hyödyttävien synergiaetujen saaminen integroimalla hankinnat päätoimintoihin ja tätä kautta vahvistamalla kuntolaite- ja joukkueurheiluliiketoimintojen asemaa kokonaisvaltaisena toimittajana alallaan.

#### 5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. e	2004	2003
Vuokratuotot	0,7	1,3
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1,6	6,7
Patenttikorvaukset	-	20,5
Muut	1,0	-
<b>Yhteensä</b>	<b>3,3</b>	<b>28,5</b>

Vuonna 2003 Life Fitness -merkkisiä kuntolaitteita tarjoavalta Brunswick Corporationilta saatiin 20,5 milj. euron korvaus patenttikiistasta, joka koski Precorin yksinoikeudella elliptisissä kuntolaitteissa käyttämää teknologiaa.

#### 6. HENKILÖSTÖKULUT JA LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

milj. e	2004	2003
Palkat ja palkkiot	168,1	158,2
Henkilösivukulut		
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	4,8	7,0
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	1,5	1,9
Muut henkilösivukulut	29,0	27,5
<b>Yhteensä</b>	<b>203,4</b>	<b>194,6</b>

Hallituksen jäsenten sekä johtokunnan (Amer Sports Executive Board) palkat ja palkkiot, joista johtokunnan palkat ja palkkiot	3,7	5,0
	3,4	4,9

Toimitusjohtajaa lukuunottamatta hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa. Toimitusjohtajan lisäksi kolmella suomalaisella johtokunnan jäsenellä on varhennettu eläkeikä. Konsernin hallitukselle ja johdolle ei ole myönnetty lainoja.

Hallituksen ja johdon työsuhde-etuuksia on selostettu yksityiskohtaisemmin sivuilla 87–88 kappaleessa palkat, palkkiot ja muut etuudet.

## 7. ELÄKKEET

Eläketurva konserniyhtiöissä perustuu kunkin maan paikallisiin säännöksiin ja käytäntöihin. Merkittäviä etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä konsernissa on Wilson Sporting Goods Co.:ssa (Yhdysvallat) ja Amer Sports UK Ltd.:ssä (Iso-Britannia). Ne hoidetaan eläkesäätiöiden kautta, joiden varat eivät sisälly konsernin varoihin. Nämä eläkesäätiöt ovat suljettuja, eikä niihin oteta enää uusia jäseniä. Maksusuoritukset niihin tehdään paikallisten säädösten mukaisesti.

Konsernin johtoryhmällä (Management Team) on henkivakuutusyhtiössä vakuutettu lisäeläketurva, joka on etuuspohjainen järjestely. Konsernin muut eläkejärjestelyt, kuten suomalainen TEL-järjestelmä, ovat pääosin maksupohjaisia.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen nettovelka määritellään seuraavasti:

milj. e	2004	2003
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	72,8	68,6
Varojen käypä arvo	-60,8	-58,1
Alijäämä/(ylijäämä)	12,0	10,5
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset erät	-2,9	0,1
Nettovelka	9,1	10,6

Tuloslaskelmaan merkityt erät:

milj. e	2004	2003
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	2,0	2,0
Korkomenot	3,9	4,2
Odotettu varojen tuotto	-4,4	-4,3
Yhteensä, sisältyy henkilöstökuluihin	1,5	1,9

Järjestelyyn kuuluneiden varojen toteutunut tuotto	4,0	9,0
--	-----	-----

Taseeseen merkityn nettovelan muutokset:

milj. e	2004	2003
Nettovelka tilikauden alussa	10,6	17,7
Tuloslaskelmaan merkityt erät	1,5	1,9
Maksusuoritukset järjestelyyn	-2,7	-6,9
Muuntoero	-0,3	-2,1
Nettovelka tilikauden lopussa	9,1	10,6

Käytetyt tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset:

%	2004			2003		
	Yhdys- vallat	Iso- Britannia	Suomi	Yhdys- vallat	Iso- Britannia	Suomi
Diskonntauskorko	5,75	5,40	5,00	6,00	5,60	5,25
Varojen pitkäaikainen tuotto-odotus	8,75	5,25	5,40	8,75	5,10	5,40
Vuotuinen palkankorotusolettamus	4,60	3,80	4,00	4,50	3,35	4,00
Tulevat eläkkeiden korotukset	4,00	2,80	2,30	4,00	2,35	2,30

## 8. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

POISTOT HYÖDYKERYHMITÄIN	2004	2003
milj. e		
Aineettomat oikeudet	0,6	0,9
Muut aineettomat hyödykkeet	0,3	0,1
Rakennukset ja rakennelmat	3,8	4,4
Koneet ja kalusto	11,4	14,3
<b>Yhteensä</b>	<b>16,1</b>	<b>19,7</b>

TOIMINTOKOHTAISET POISTOT	2004	2003
milj. e		
Myytujen suoritteiden hankintameno	7,6	9,7
Tuotekehitys	1,9	2,3
Myynti ja markkinointi	2,3	2,5
Hallinto	4,3	5,2
<b>Yhteensä</b>	<b>16,1</b>	<b>19,7</b>

ARVONALENTUMISET HYÖDYKERYHMITÄIN	2004	2003
milj. e		
Rakennukset ja rakennelmat	-	1,7
Koneet ja kalusto	-	2,2
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	-	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>4,1</b>

Vuoden 2003 arvonalentumiset liittyvät kokonaisuudessaan golfliiketoiminnan tuotantolaitoksiin Yhdysvalloissa. Tuloslaskelmassa arvonalentumiset sisältyvät myytujen suoritteiden hankintamenuon.

## 9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

milj. e	2004	2003
Osinkotuotot	-	0,1
Korkotuotot	0,7	1,2
Arvonalentumiset sijoituksista	-	-1,9
Kurssitappiot	-0,1	-0,6
Korkokulut	-5,7	-7,0
Muut rahoituskulut	-0,5	-
Johdannaissopimusten käyvän arvon muutos	2,2	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-3,4</b>	<b>-8,2</b>

Johdannaissopimusten käyvän arvon muutos aiheutuu pääosin koronvaihtosopimusten markkina-arvostuksista.

## 10. TULOVEROT

milj. e	2004	2003
Tilikauden verot maittain:		
Suomi	5,9	5,2
Itävalta	7,2	6,2
Yhdysvallat	10,9	8,7
Muut maat	3,7	3,6
<b>Yhteensä</b>	<b>27,7</b>	<b>23,7</b>
Laskennallisten verojen muutos	6,1	7,3
<b>Yhteensä</b>	<b>33,8</b>	<b>31,0</b>

Kunkin maan verokannoilla laskettujen verojen ja tuloslaskelmassa esitetyn verokulun välinen täsmäytyslaskelma:

milj. e	2004	2003
Verot laskettuna voimassa olevilla verokannoilla	44,3	40,3
Edellisten tilikausien verot	-1,5	3,3
Vähennyskelpoiset liikearvopoistot	-5,7	-3,0
Verohyvitykset	-4,3	-5,9
Muut erot	1,0	-3,7
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>33,8</b>	<b>31,0</b>

Veroaste, %

2004	28,5	28,3
------	------	------

## 11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2004	2003
Tilikauden voitto, milj. e	84,5	78,1
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella (1.000 kpl)	71.118	70.044
Osakekohtainen tulos, e	1,19	1,12
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella korjattuna optioiden laimentavalla vaikutuksella (1.000 kpl)	71.318	70.297
Osakekohtainen tulos, laimennettu, e	1,18	1,11

## 12. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj. e	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2004	7,9	374,5	2,1	14,1	99,9	183,6	0,6	1,7
Investoinnit	0,6	-	0,6	-	1,2	8,3	-	5,6
Yrityssostot	-	23,6	-	-	-	0,1	-	0,1
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-1,1	-	-0,9	-	-0,1	-35,7	-	-
Siirrot	-	-	0,3	0,6	0,8	-1,9	-	-3,8
Muuntoero	-0,1	-20,0	-0,1	-0,2	-3,0	-6,2	-	-0,1
Arvo 31.12.2004	7,3	378,1	2,0	14,5	98,8	148,2	0,6	3,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2004	3,7	99,4	1,6	0,1	50,1	150,3	-	0,2
Kauden poistot	0,6	-	0,3	-	3,8	11,4	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-1,0	-	-0,9	-	-	-28,8	-	-
Siirrot	0,1	-	0,1	-	0,1	-3,3	-	-
Muuntoero	-	-5,5	-	-	-1,9	-5,8	-	-
Arvo 31.12.2004	3,4	93,9	1,1	0,1	52,1	123,8	-	0,2
Tasearvo 31.12.2004	3,9	284,2	0,9	14,4	46,7	24,4	0,6	3,3

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa 15,8 milj. euroa

milj. e	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2003	9,4	418,6	2,3	15,5	111,8	208,6	0,7	1,5
Investoinnit	0,6	0,1	-	0,2	1,9	10,5	-	5,1
Yrityssostot	1,8	5,1	-	-	0,2	1,0	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	-1,7	-4,5	-2,3	-	-
Siirrot	-2,9	0,1	-	0,6	-0,6	-14,5	-0,1	-4,7
Muuntoero	-1,0	-49,4	-0,2	-0,5	-8,9	-19,7	-	-0,2
Arvo 31.12.2003	7,9	374,5	2,1	14,1	99,9	183,6	0,6	1,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2003	4,9	115,3	1,7	0,1	53,6	170,2	-	-
Kauden poistot	0,9	-	0,1	-	4,4	14,3	-	-
Yrityssostot	-	-	-	-	-	0,7	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	-	-2,1	-1,9	-	-
Arvonalentumiset	-	-	-	-	1,7	2,2	-	0,2
Siirrot	-1,7	-	-	-	-2,1	-17,6	-	-
Muuntoero	-0,4	-15,9	-0,2	-	-5,4	-17,6	-	-
Arvo 31.12.2003	3,7	99,4	1,6	0,1	50,1	150,3	-	0,2
Tasearvo 31.12.2003	4,2	275,1	0,5	14,0	49,8	33,3	0,6	1,5

Rakennuksiin sisältyy rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta yhteensä:

2004	1,0 milj. e
2003	1,2 milj. e



### 13. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIJOITUKSET JA RAHOITUSARVOPAPERIT

Myytäviissä olevat sijoitukset koostuvat kokonaisuudessaan noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista, ja ne on arvostettu hankintahintaan, koska luotettavat käyvät arvot eivät ole selvitetävissä tai ne eivät olennaisesti poikkeaisi hankinta-arvoista.

Rahoitusarvopaperit sisältävät maturiteetiltaan alle viikon mittaisia sijoituksia yritystodistuksiin. Koska näiden käyvät arvot eivät oleellisesti poikkea hankinta-arvoista, ne on arvostettu tilikauden aikana hankintahintaan.

### 14. LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN JA -VELKOJEN TÄSMÄYTYS

2004 milj. e	1.1.2004	Kirjattu tulokseen	Muuntoero	Ostetut liiketoiminnot	Omaan pääomaan kirjatut erät	31.12.2004
Laskennalliset verosaamiset:						
Varaukset	12,5	-4,7	-0,9	0,0	-	6,9
Vahvistetut tappiot	3,2	-2,6	-0,5	5,3	-	5,4
Eläke-etuudet	5,0	-1,0	-0,2	0,0	-	3,8
Arvonalentumiset	5,2	-1,0	-0,4	0,0	-	3,8
Muut erät	3,7	-1,5	-0,2	0,0	-	2,0
<b>Yhteensä</b>	<b>29,6</b>	<b>-10,8</b>	<b>-2,2</b>	<b>5,3</b>	<b>-</b>	<b>21,9</b>
Laskennalliset verovelat:						
Arvonmuutokset	-	-	-	-	0,0	-
Kertyneet poistoerot	-6,7	3,8	0,4	0,0	-	-2,5
Muut erät	-15,8	0,9	1,7	0,0	-	-13,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-22,5</b>	<b>4,7</b>	<b>2,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-15,7</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>7,1</b>	<b>-6,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>5,3</b>	<b>0,0</b>	<b>6,2</b>
Laskennalliset verot taseessa 31.12.2004:						
Laskennalliset verosaamiset	15,1 milj. e					
Laskennalliset verovelat	8,9 milj. e					
2003						
milj. e	1.1.2003	Kirjattu tulokseen	Muuntoero	Muu muutos		31.12.2003
Laskennalliset verosaamiset:						
Varaukset	10,4	3,9	-1,8	-		12,5
Vahvistetut tappiot	4,4	-1,0	-0,2	-		3,2
Eläke-etuudet	6,3	-0,5	-0,8	-		5,0
Arvonalentumiset	5,6	0,6	-1,0	-		5,2
Muut erät	9,5	-2,6	-1,0	-2,2		3,7
<b>Yhteensä</b>	<b>36,2</b>	<b>0,4</b>	<b>-4,8</b>	<b>-2,2</b>		<b>29,6</b>
Laskennalliset verovelat:						
Kertyneet poistoerot	-2,1	-4,6	-	-		-6,7
Muut erät	-12,7	-3,1	-	-		-15,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-14,8</b>	<b>-7,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-22,5</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>21,4</b>	<b>-7,3</b>	<b>-4,8</b>	<b>-2,2</b>		<b>7,1</b>

Konsernilla oli 31.12.2004 16,1 milj. e (2003 3,5 milj. e) vahvistettuja tappioita ja muita väliaikaisia eroja, joista ei ole laskettu verosaamisia. Kirjaamattomat verosaamiset olivat 31.12.2004 5,2 milj. euroa (2003 1,2 milj. euroa).

## 15. VAIHTO-OMAISUUDEN JA MYYNTISAAMISTEN ARVOSTUSERÄT

milj. e	2004	2003
Myyntisaamisia pienentävä luottotappiovaraus	9,7	12,0
Vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvaraus	17,0	16,8

## 16. SIIRTO- JA MUUT SAAMISET

milj. e	2004	2003
Jaksotetut korot	0,5	1,2
Jaksotetut markkinointikulut	1,4	1,6
Muut siirtosaamiset	15,2	10,0
Jaksotetut termiinien kurssivoitot	11,1	19,0
Saaminen patenttikorvauksesta	-	9,9
Muut saamiset	7,8	8,2
Yhteensä	36,0	49,9

## 17. OMA PÄÄOMA

milj. e	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto <sup>1)</sup>	Omat osakkeet
1.1.2003	23.227.720	96,8	181,6	-24,9
Osakeoptioiden käyttö	257.500	1,0	3,9	-
31.12.2003	23.485.220	97,8	185,5	-24,9
Osakeoptioiden käyttö	321.400	1,3	1,9	-
Omien osakkeiden mitätöinti	-	-3,9	3,9	24,9
Rahastoanti 16.12.2004	47.613.240	190,5	-190,5	-
31.12.2004	71.419.860	285,7	0,8	-

<sup>1)</sup> sisältää myös rekisteröimättömän osakeannin (31.12.2003 0,4 milj. e, 31.12.2004 0,0 milj. e)

Sivuilla 80–84 kappaleessa osakkeet ja osakkeenomistajat on lisätietoja osakemääräistä ja -pääomasta.

Sivuilla 80–81 on selostettu konsernin optio-ohjelmat. Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä on sivulla 85.

### Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät muiden kuin euromääräisten konserniyksiköiden hankintamenon eliminoinnista syntyneet muuntoerot.

### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten ja kassavirtojen suojaukseen käytettyjen johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

## 18. KOROLLISET VELAT

### PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA

milj. e	Jäännös		Takaisinmaksut				2010 tai jälkeen
	31.12.2004	2005	2006	2007	2008	2009	
Lainat rahoituslaitoksilta	24,0	1,9	22,1	-	-	-	-
Eläkelainat	4,5	1,0	1,0	1,0	0,9	0,6	-
Muut pitkäaikaiset velat	1,6	0,1	0,3	0,2	0,2	0,2	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>30,1</b>	<b>3,0</b>	<b>23,4</b>	<b>1,2</b>	<b>1,1</b>	<b>0,8</b>	<b>0,6</b>

### KOROLLISET LYHYTAIKAISET VELAT

milj. e	2004	2003
Yritystodistukset	115,7	97,2
Lainojen lyhennykset	3,0	36,3
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	4,4	2,0
<b>Yhteensä</b>	<b>123,1</b>	<b>135,5</b>

### KOROLLISTEN VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

milj. e	2004	
	Tasearvo	Käypä arvo
Lainat rahoituslaitoksilta	24,0	24,0
Eläkelainat	4,5	4,6
Yritystodistukset	115,7	115,7
Muut korolliset velat	6,0	6,0
<b>Yhteensä</b>	<b>150,2</b>	<b>150,3</b>

Lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla niiden tulevat rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla.

### RAHOITUSLEASINGVELAT

milj. e	2004	2003
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Yhden vuoden kuluessa	0,1	0,1
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	0,6	0,7
Yli viiden vuoden kuluttua	0,4	0,5
<b>Vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>1,1</b>	<b>1,3</b>

Vähimmäisvuokrien nykyarvo ei oleellisesti poikkea niiden nimellisarvosta.

## 19. SIIRTOVELAT

milj. e	2004	2003
Jaksotetut henkilöstökulut	46,7	41,1
Jaksotetut korot	1,2	1,6
Jaksotetut vuokrat	2,3	3,5
Jaksotetut markkinointikulut	12,3	12,5
Valmisteverovelka	-	32,2
Arvonlisäverovelka	3,1	16,1
Muut	28,0	37,7
<b>Yhteensä</b>	<b>93,6</b>	<b>144,7</b>

## 20. VARAUKSET

milj. e	Takuu	Uudelleen- järjestely	Ympäristö	Muut	Yhteensä
1.1.2004	11,8	4,7	1,5	10,0	28,0
Muuntoerot	-0,5	-0,3	-0,1	-0,8	-1,7
Lisäykset	8,5	1,3	0,4	4,4	14,6
Vuoden aikana käytetyt	-6,6	-3,1	-0,4	-5,0	-15,1
Käyttämättömän purku	-0,7	-0,4	-0,1	-0,7	-1,9
31.12.2004	12,5	2,2	1,3	7,9	23,9
Lyhytaikaiset varaukset	21,5				
Pitkäaikaiset varaukset	2,4				
Yhteensä	23,9				

Merkittävimmät varaukset konsernissa aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana.

Ympäristövarauksia on kirjattu Yhdysvalloissa, eikä konsernin ympäristövastuisiin sisälly muita vastuuta.

Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääosin golf- ja mailapeliliiketoimintojen uudelleenorganisointiin Yhdysvalloissa.

## 21. LIIKETOIMINNAN KASSAVIRRAN OIKAISUT

milj. e	2004	2003
Arvonalentumiset	-	4,1
Luovutusvoitto tupakkaliiketoiminnasta	-18,7	-
Pitkäaikaisten omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot	-1,6	-6,7
Muut	-	2,6
Yhteensä	-20,3	0,0

## 22. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

milj. e	2004	2003
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	14,4	12,6
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	24,9	30,7
Yli viiden vuoden kuluttua	1,0	1,1
Yhteensä	40,3	44,4

Tuloslaskelmaan ei-purettavista muista vuokrasopimuksista kirjatut vuokratulot	12,2	11,3
--	------	------

Ei-purettavissa olevat muut vuokrasopimukset liittyvät pääosin konsernin vuokraamiin toimisto- ja tuotantotiloihin.

## 23. VASTUUSITOUMUKSET

milj. e	2004	2003
Kiinnitykset		
Eläke- ja rahalaitoslainat, joiden vakuutena kiinnityksiä on	4,4	5,2
Kiinnitysten nimellisarvo	6,2	6,2
Muut konserniyhtiöiden vastuut:		
Kiinnitysten nimellisarvo	0,9	10,9
Kiinnitysten nimellisarvo yhteensä	7,1	17,1
Takaukset	2,7	3,8
Muut vastuut	29,4	33,7

Muut vastuut aiheutuvat pääosin pitkäaikaisista yhteistyösopimuksista useiden eri urheilusarjojen kanssa erityisesti Yhdysvalloissa sekä urheilijasopimuksista.

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

## 24. OSUJEDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ 31.12.2004

TYTÄRYHTIÖT	Omistus- osuus %	Kirjanpito- arvo, milj. e
Amer Sports Company, Chicago, Yhdysvallat	100	156,6
Athletic Training Equipment Company, Inc., Sparks, Yhdysvallat	100	
Atomic Ski USA, Inc., Amherst, Yhdysvallat	100	
ClubCom, Inc., Pittsburgh, Yhdysvallat	100	
Precor Incorporated, Woodinville, Yhdysvallat	100	
Precor Strength Inc., Valencia, Yhdysvallat	100	
Wilson Sporting Goods Co., Chicago, Yhdysvallat	100	
Amer Sports Brazil LTDA., Sao Paulo, Brasilia	100	
Amer Sports Canada Inc., Belleville, Kanada	100	
Amer Sports Japan, Inc., Tokio, Japani	100	
Amer Sports Korea, Ltd., Soul, Korea	100	
Amer Sports Malaysia Sdn Bhd, Shah Alam, Malesia	100	
Amer Sports Thailand Company Limited, Bangkok, Thaimaa	49 <sup>1)</sup>	
Grupo Wilson, S.A. de C.V., Mexico City, Meksiko	100	
Amer Sports Mexico, S.A. de C.V., Mexico City, Meksiko	100	
Asesoria Deportiva Especializada, S.A. de C.V., Mexico City, Meksiko	100	
Wilson Sporting Goods Australia Pty Ltd, Braeside, Australia	100	
Amer Sports Europe GmbH, Neuried, Saksa	100	62,3
Amer Sports Czech Republic s.r.o., Praha, Tsekki	100	
Amer Sports Deutschland GmbH, Neuried, Saksa	100	
Amer Sports Europe Services GmbH, Neuried, Saksa	100	
Amer Sports France S.A.S., Villefontaine, Ranska	100	
Amer Sports Spain, S.A., Barcelona, Espanja	100	
Amer Sports UK Limited, Irvine, Iso-Britannia	100	
Precor Products Limited, Berkshire, Iso-Britannia	100	
Amer Sports International Oy, Helsinki	100	67,1
Amer Sports Suomi Oy, Vantaa	100	0,9
Amer Sports Sverige AB, Malmö, Ruotsi	100	
Amer Sports SA, Hagendorn, Sveitsi	100	0,1
Amera Oy, Helsinki	100	
Amerintie 1 Oy, Tuusula	100	2,1
Amernet Holding B.V., Rotterdam, Alankomaat	100	62,5
Amer Sports Holding GmbH, Altenmarkt, Itävalta	100	
Amer Sports Italia S.p.A., Nervesa della Battaglia, Italia	100	
Atomic Austria GmbH, Altenmarkt, Itävalta	95	
ZAO Amer Sports, Moskova, Venäjä	100	
Fitz-Wright Holdings Ltd., Langley, B.C., Kanada	100	
Bare Sportswear Corp., Blaine, Washington, Yhdysvallat	100	
Fitz-Wright Company Ltd., Langley, B.C., Kanada	100	
FitzWright Europe (Malta) Ltd., Zejtun, Malta	100	
Suunto AG, Biel, Sveitsi	100	
Recta AG, Biel, Sveitsi	100	
Suunto Benelux B.V., Tholen, Alankomaat	60	
Suunto USA Inc., Carlsbad, Yhdysvallat	100	
Suunto Oy, Vantaa	100	65,4
Amerb Oy, Helsinki	100	
Amerc Oy, Helsinki	100	
Suunto Software Solutions Oy, Helsinki	70	
Ursuk Oy, Turku	60	
Varpat Patentverwertungs AG, Lintau, Sveitsi	100	2,0
Ei-toimivat nimenkantoyhtiöt		-
<b>Yhteensä</b>		<b>419,0</b>

<sup>1)</sup> 85 % äänistä

## 25. RAHAVIRTOJEN SUOJAUKSIIN LIITTYVÄT ARVONMUUTOKSET

milj. e	
1.1.2004	1,6
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	0,9
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan	
kirjatut suojaukset	-2,4
Laskennalliset verot	0,0
31.12.2004	0,1

## 26. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Amer-yhtymän kansainvälisestä liiketoiminnasta syntyy tavanomaisia rahoitukseen liittyviä riskejä. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyhtiössä toimivaan konsernirahoitukseen (Treasury). Riskienhallintaa ohjaa hallituksen hyväksymä rahoitusstrategia, joka sisältää taserakenteeseen, rahoittajasuhteisiin ja riskienhallintaan liittyvät periaatteet ja riskilimiitit. Hallitus käsittelee rahoitusriskejä vähintään kerran vuodessa. Konsernissa toimii lisäksi rahoitusryhmä, joka seuraa rahoitusstrategian toteutumista. Yhtymän rahoitusjohto sopii liiketoimintojen ja tytäryhtiöiden kanssa rahoituksen periaatteiden soveltamisesta.

Amer-yhtymän konsernirahoituksen tehtävänä on hankkia toiminnan edellyttämä riittävä ja kilpailukykyinen rahoitus oman ja vieraan pääoman ehtoisilla instrumenteilla. Valuutta- ja korkoriskejä hallitaan siten, että markkinakurssien muutokset eivät aiheuttomasti vaaranna yrityksen arvoa, vuositulosta tai omavaraisuusastetta. Lisäksi konsernirahoitus vastaa konsernin vakuutuksista. Konsernirahoitus ei ole tulosityksikkö, jolle asetettaisiin vuosittainen tuottotavoite. Sen toimintaa arvioidaan kuitenkin erilaisten mittareiden avulla.

## RAHOITUSRAKENNE

Yhtymä pyrkii tasapainoiseen ja monipuoliseen rahoitusrakenteeseen. Lainojen erääntymisaikataulussa vältetään liiallisia keskittymiä. Rahoitusta hankitaan useista vaihtoehtoisista lähteistä, ja konsernin näkyvyyttä pääomamarkkinoilla ylläpidetään laskemalla säännöllisesti liikkeelle muun muassa yritystodistuksia. Yhtenäisellä rahoitusdokumentaatiolla pyritään varmistamaan rahoittajien tasavertainen asema ja sopimaan samat taloudelliset kovenantit. Rahoituskustannukset pyritään optimoimaan suhteessa rahoitusrakenteelle ja -riskeille asetettuihin tavoitteisiin.

Yhtymän vieras pääoma hankitaan pääsääntöisesti emoyhtiön nimissä. Suurimpien rahoittajien ja rahoituksen järjestäjien kanssa pyritään pitkäaikaisiin suhteisiin siten, että myös merkittäviin uusiin rahoitustarpeisiin pystytään reagoimaan nopeasti.



## LIKVIDITEETIRISKI

Yhtiön rahoituksen perustan muodostavat pitkäaikaiset järjestelyt. Vuoden 2004 lopussa yhtiön korolliset velat olivat 150,2 miljoonaa euroa, joista 27,1 miljoonaa euroa erääntyy yli 12 kuukauden kuluttua. Lisäksi yhtiöllä oli käytettävissään 92 miljoonaa euroa sitovia luottolimiittejä, joista 55 miljoonaa erääntyy vuoden 2005 jälkeen.

Lyhytaikaista rahoitusta hoidetaan laskemalla liikkeelle yritystodistuksia. Ylijäämälikviditeetti sijoitetaan rahoitusryhmän hyväksymiin lyhytaikaisiin arvopapereihin. Päävaluuttojen likviditeettiä hoidetaan globaalien konsernitilien avulla.

Yhtymän sisäinen maksuliikenne hoidetaan nettingin kautta.

## VALUUTTARISKI

Konserni toimii käytännössä kaikilla merkittävimmillä valuutta-alueilla, ja sillä on omia tytäryhtiöitä 22 maassa. Konsernirahoituksen tavoitteena on eliminoida yhtymän taseeseen liittyvät valuuttariskit ja suojata tytäryhtiöiden liiketoiminnasta syntyviä kaupallisia valuuttariskejä. Amer-yhtymä noudattaa kirjanpidossaan kaupallisten riskien suojauksen osalta suojauslaskentaa. Tehottomien suojauksen määrä vuonna 2004 ei ollut materiaallinen.

Konsernin taseriskit suojataan rahoittamalla kutakin tytäryhtiötä sen kotivaluutassa. Rahoitusstrategian mukaisesti yhtymä voi suojata tytäryhtiöiden omia pääomia 0–50-prosenttisesti. Vuoden 2004 lopussa konserni ei suojannut tytäryhtiöiden omien pääomien muuntoriskiä.

Liiketoiminnan kannalta tärkein valuuttariski syntyy kasvavirroista, joiden valuutta on eri kuin liiketoimintayksikön kotivaluutta. Pääsääntöisesti tämä riski syntyy yksikön ostaessa vieraassa valuutassa tavaroita, joita se myy kotimarkkinalle. Muussa kuin kotivaluutassa tapahtuvien suojauksen kohteena olleiden ostojen kokonaismäärä oli vuonna 2004 noin 165 miljoonaa euroa jaettuna seuraaviin valuuttoihin:

		Myy								
		USD	EUR	GBP	CAD	JPY	AUD	CHF	SEK	CZK
Osta	USD		27	29	23	21	7			107
	EUR	41			9	6		10	9	5

Vuodenvaihteessa ostoja oli suojattu seuraavasti:

		Myy								
		USD	EUR	GBP	CAD	JPY	AUD	CHF	SEK	CZK
Osta	USD		21	11	14	12	4			62
	EUR	41			6	2		4	4	2

Yllä mainittujen valuuttaparien lisäksi konsernilla on pieniä valuuttamääräisiä ostoja myös eräissä Aasian ja Etelä-Amerikan valuutoissa. Näitä kassavirtoja ei suojattu vuonna 2004.

Konsernin suojauspolitiikan mukaan yksiköt suojaavat tulevan 12–18 kuukauden kassavirtansa termiinisopimuksilla. Aiemman kokemuksen perusteella on todettu, että ennustettujen kassavirtojen toteutumistodennäköisyys on korkea.

Suojaukset on rakennettu siten, että lähikuukausien suojausaste on korkeampi kuin myöhemmin tapahtuvien kassavirtojen suojausaste. Kunkin yksikön kokonaissuojausaste pyritään pitämään 30%:n ja 70%:n välissä tulevan 12 kuukauden ennustetuista kassavirroista, poislukien talviurheiluliiketoiminta, jossa suojausaste on 80–120% johtuen liiketoiminnan erilaisesta luonteesta.

Konserni seuraa suojausastettaan päivittäin ja testaa suojauspolitiikkansa kolmen kuukauden välein. Tehokkaiden suojauksen vaikutus kirjataan ostokustannusten oikaisuksi.

Valuuttatermiinisopimukset ovat valuuttasuojauksen pääinstrumentti. Termiinisopimusten spot-arvon muutos vastaa täysin valuuttamääräisten kassavirtojen arvonmuutosta, minkä vuoksi suojauksen tehokkuus on hyvä. Termiinipisteet kirjataan korkokustannuksiin ja -tuottoihin.

Konsernin valuutta-asema koostuu valuuttamääräisistä lainoista, talletuksista ja taseen ulkopuolisista eristä, joista tärkeimpänä valuuttatermiinit. Valuuttakurssien muutosten vaikutus konsernin valuutta-asemaan kirjataan rahoitustulokseen. Yhtymällä on ajoittain riskipolitiikan sallimia tietoisesti otettuja avoimia valuuttapositioneja. Position maksimimäärä vuoden 2004 aikana ei ylittänyt viittä miljoonaa euroa.

Kattamattomia optioita ei saa asettaa.

## KORKORISKI

Konsernin rakenteellinen korkoasema lasketaan koko taseen perusteella siten, että jokaiselle tase-erälle arvioidaan joko sen sopimukseen tai taloudelliseen käyttöikään perustuva maturiteetti. Korkoasemaa arvioidaan laskemalla sekä saatavien että velkojen duraatio ja arvioitujen virtojen nykyarvon herkkyyks

yhden prosentin koronmuutokselle. Yhtiön rakenteellinen korkoriski on vähäinen.

Operatiivisesti korkoaseman ohjaamisessa käytetään lisäksi hyväksi ennustetun kassavirran ja rahoituserien korkojaksojen perusteella laskettavaa duraatiota.

Paikallisissa valuutoissa olevien taseiden suojaamisen vuoksi euron ja muiden valuuttojen välisen korkoeron kehitys saattaa olla Amer-yhtymälle merkittävä riski. Konsernirahoitus käyttää sekä korkotermiinejä että korko- ja valuuttaswapeja korkopositionsa ohjaamiseen.

IAS 39:n käyttöönnoton vuoksi korkoswapien kirjauskäytäntö muutettiin. Aiemmin jaksotetut korkotuotot ja -kulut diskontataan nykyarvoonsa ja arvonmuutos kirjataan rahoitustulokseen.

## LUOTTORISKI

Konserni altistuu luottoriskille myyntisaataviensa kautta. Konsernin asiakaskunta on globaalia, eikä merkittäviä asiakasriskikeskittymiä ole. Suurin yksittäinen asiakas vastaa 3%:a kaikista myyntisaatavista ja 20 suurinta asiakasta yhteensä noin 23%:a kokonaissaatavista. Luottovakuutuksia tai asiakassaatavien myyntiä harjoitetaan vähäisessä määrin.

Kuntolaiteliiketoiminnassa asiakkaat käyttävät usein leasingrahoitusta, ja konserni ottaa pienessä määrin riskiä asiakkaiden leasingrahoituksesta takaisinostositoumusten muodossa.

Konserni pyrkii pitämään likvidien kassavarojen määrän pienenä. Ylijäämälikviditeetti sijoitetaan joko pankkitalletuksiin tai korkealaatuisiin lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin rahoitusryhmän hyväksymien limiittien puitteissa.

Luottojen valuutta- ja korkojakauma valuutta- ja korkojohdannaisten sekä limiittikustannusten jälkeen 31.12.2004:

	Milj. e	Korko,%
AUD	2,6	5,67
CAD	7,5	2,84
CHF	3,9	1,04
CZK	0,6	2,96
SEK	3,8	2,42
USD	131,8	2,63
Yhteensä	150,2	2,65

## JOHDANNAISSOPIMUKSET

Valuuttajohdannaiset

milj. e	Nimellisarvo	Käypä arvo	Maturiteettirakenne	
			2005	2006
Kassavirtasuojaukset	112,9	-0,1	112,9	
Rahoitukseen liittyvät	111,1	10,7	96,2	14,9
Yhteensä	224,0	10,6	209,1	14,9
Koronvaihtosopimukset	36,7	0,1		36,7

## MATURITEETTIRAKENNE

milj. e	31.12.2004			2005	2006	2007	2008 ja myöhemmin
	Käytössä	Käytettävissä	Yhteensä				
Lainat rahoituslaitoksilta	24,0		24,0	1,9	22,1	-	-
Eläkelainat	4,5		4,5	1,0	1,0	1,0	1,5
Muut korolliset velat	6,0		6,0	4,5	0,3	0,2	1,0
Sitovat luottolimiitit	-	92,0	92,0	37,0	15,0	40,0	-
Yritystodistukset	115,7		115,7	115,7			
Yhteensä	150,2	92,0	242,2	160,1	38,4	41,2	2,5

## KORKOJEN SIDONNAISUUSJAKSOT

milj. e	0-3 kk	4-6 kk	7-9 kk	9-12 kk	1-2 v.	2-3 v.	yli 3 v.
Velat	-145,8				-0,9	-1,9	-1,6
Kassa ja talletukset	17,0						
Lainasaamiset					0,1		0,9
Korkotermiinit							
Korkoswapit		36,7			-36,7		
Netto	-128,8	36,7	-	-	-37,5	-1,9	-0,7

(+ = varat, - = velat)

## 27. IFRS-RAPORTOINTIIN SIIRTYMISEN VAIKUTUKSET VUODEN 2003 VERTAILUTIIETOIHIIN

Amer-yhtymä siirtyi vuoden 2004 alusta taloudellisessa raportoinnissaan IFRS-standardien mukaisiin laskenta- ja tilinpäätös-sääntöihin aikaisemmin soveltamansa suomalaisen tilinpäätös-säännösten (FAS) sijaan. Siirtymäajankohta oli 1.1.2003. Tämän tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa liitetieto 1:ssä on kerrottu siirtymisen yhteydessä sovellettu IFRS-säännöstö.

Tässä liitetiedossa esitetään IFRS-standardeihin siirtymisestä aiheutuneet oleelliset vaikutukset vuoden 2003 vertailutietoihin mukaanlukien siirtymätase 1.1.2003. Amer-yhtymä on julkaissut 15.4.2004 IFRS-siirtymisestä erillisen pörssitiedotteen. Oheiset luvut poikkeavat tästä tiedotteesta seuraavasti:

1. Johdon lisäeläketurva on myöhemmän tulkinnan mukaan luokiteltu etuus pohjaiseksi järjestelyksi. Tämä alentaa aiemmin julkistettua vuoden 2003 lopun omaa pääomaa 0,9 milj. e ja omavaraisuusastetta 0,2 %, mutta sillä ei ole vaikutusta vuoden 2003 IFRS:n mukaiseen tilikauden tulokseen. Eläkejärjestelyjen vaikutuksia on selostettu tarkemmin kohdassa 8.

2. Konsernin vuokraamien toimisto- ja tuotantokiinteistöjen aktivoidut perusparannusmenot on siirretty aineettomista hyödykkeistä rakennuksiin.

3. Osakeperusteiset tunnusluvut on oikaistu joulukuussa 2004 tehdyn 1:2 rahastoannin osakemäärien mukaisiksi.

Seuraavassa oleva numerointi viittaa tuloslaskelman, segmenttitietojen sekä taseen eroavaisuuksiin jäljempänä.

### 1. TULOSLASKELMAKAAVA

IFRS-standardien käyttöönoton yhteydessä on raportoinnissa siirrytty toimintokohtaiseen tuloslaskelmaan aikaisemman menolajikohtaisen tuloslaskelman sijasta.

Tässä yhteydessä myös liikevaihto on määritelty uudelleen. Aikaisemmassa FAS-raportoinnissa liikevaihto sisälsi tavaroiden myynnin lisäksi lisenssituotot, jotka saadaan muilta yrityksiltä niiden valmistamista ja myymistä Amer Sportsin tuotemerkeillä varustetuista tuotteista. Raportoitavassa toimintokohtaisessa tuloslaskelmassa lisenssituotot esitetään omalla rivillään.

## 2. TILIKAUDEN VOITTO

Alla olevassa taulukossa on yhteenveto IFRS-standardeihin siirtymisen vaikutuksesta vuoden 2003 tilikauden voittoon. Näitä on selostettu tarkemmin kohdissa 4, 5 ja 8.

milj. euroa	2003
Tilikauden voitto FAS	64,7
IFRS-oikaisut:	
IAS 12 Tuloverot	-3,0
IAS 19 Työsuhde-etuudet (eläkkeet)	1,5
IAS 36 Omaisuuserien arvonalentuminen (golftuotanto)	-1,6
IFRS 3 Yritysten yhteenliittymät (liikearvopoistojen peruutus)	16,5
IFRS-oikaisut yhteensä	13,4
Tilikauden voitto IFRS	78,1

## 3. SEGMENTTIRAPORTOINTI

Amer-yhtymän ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoiminta-alueiden mukainen FAS-raportoinnin tapaan (ks. liitetieto 2).

Liiketoiminta-alueiden hankintaan liittyviä konsernin liikearvoja ei aikaisemmin kohdistettu näille. IAS 14:n (Segmenttiraportointi) vaatimusten mukaisesti konsernin liikearvot on nyt kohdistettu siirtymähetkestä 1.1.2003 lähtien liiketoiminta-alueiden varoihin.

Maantieteelliset segmentit on määritelty uudelleen IFRS-standardeihin siirtymisen yhteydessä perustuen myyntitoimintojen organisointiin ja eri alueiden maantieteellisiin riskeihin. Uudet segmentit ovat:

- Amerikka (ml. Väli- ja Etelä-Amerikka)
- EMEA (Eurooppa, Afrikka ja Lähi-itä)
- Aasia (ml. Japani ja Australia)

Aikaisemmat maantieteelliset segmentit olivat Pohjois-Amerikka, Suomi, muu Eurooppa, Aasia/Tyynenmeren alue, Japani ja muut maat.

## 4. LIIKEARVO, MUUT AINEETOMAT JA AINEELLISET KÄYTTÖ-OMAISUUSHYÖDYKKEET

Oleelliset erot laskentaperiaatteissa FAS- ja IFRS-raportoinnin välillä liikearvojen sekä muiden aineettomien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden osalta aiheutuvat standardeista IAS 36 (Omaisuuserien arvonalentuminen) sekä IFRS 3 (Yritysten yhteenliittymät).

IAS 36:n mukaan omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisten varalta. Mikäli on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Siirtymähetkellä 1.1.2003 tehtiin IAS 36:n mukaiset arvonalentumistestit kaikille liikearvoille ja itsenäisten kassavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöomaisuuserille.

### Siirtymähetken 1.1.2003 liikearvojen arvonalentumistestaukset

Konsernin liikearvot on kohdistettu segmenteille (ks. kappale 3 edellä).

Kunkin segmentin liikearvojen kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty liitetiedon 1 kappaleessa arvonalentumiset kuvatulla periaatteella.

Siirtymähetken liikearvojen arvonalentumistestit aiheuttivat golfliiketoiminnalle kohdistetun liikearvon alaskirjauksen (19,1 milj. e).

Wilson Sporting Goods Co. ja sen tytäryhtiöt hankittiin vuonna 1989. Hankintahetkellä syntynyt liikearvoa ei kohdistettu Wilsonin kolmelle liiketoiminta-alueelle, jotka ovat mailapelit, golf ja joukkueurheilu. IAS 14 (Segmenttiraportointi) edellyttää liikearvojen kohdistamista vähintään segmenttitasolle. Mikäli Wilsonin hankintaan liittyvää liikearvoa olisi siirtymähetkellä 1.1.2003 käsitelty aikaisemman käytännön mukaisesti yhtenä kokonaisuutena, liikearvon kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi ollut selvästi tasearvoa korkeampi.

### Siirtymätaseeseen sisältyvät liikearvot segmenteittäin:

milj.e	
Mailapelit	73,3
Golf	-
Joukkueurheilu	48,8
Talviurheilu	11,7
Kuntolaitteet	140,4
Urheiluinstrumentit	29,1
Yhteensä	303,3

Golfliiketoimintaa lukuunottamatta liikearvojen kerrytettävissä oleva rahamäärä oli merkittävästi ylläolevia tasearvoja korkeampi.

### Muiden aineettomien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumistestit

IAS 36:n mukaiset arvonalentumistestit aiheuttivat siirtymätaseeseen golfliiketoiminnan tuotantolaitosten käyttöomaisuuden arvonalentumiskirjauksen 16,0 milj. e, mikä parantaa vuoden 2003 IFRS:n mukaista tulosta 2,5 milj. e poistojen pienenemisen johdosta. Lisäksi vuoden 2003 IFRS:n mukaiseen tulokseen sisältyy golfliiketoiminnan tuotantolaitosten käyttöomaisuuden arvonalentumisia 4,1 milj. e. Suomalaisen sekä paikallisen käytännön mukaiset arviointimenetelmät eivät johtaneet alaskirjauksiin vuosien 2002 ja 2003 alkuperäisissä FAS-tilinpäätöksissä.

Golfliiketoimintaa lukuunottamatta omaisuuserien kerrytettävissä oleva rahamäärä oli merkittävästi niiden kirjanpitoarvoja korkeampi.

### IFRS 3 (Yritysten yhteenliittymät)

Standardin IFRS 3 mukaan liikearvoja ja muita määrittelemättömän pitoajan omaavia aineettomia oikeuksia ei enää poisteta suunnitelmanmukaisten tasapoistojen kautta, vaan niiden mahdollisia arvonalentumisia arvioidaan standardin IAS 36 mukaisesti vuosittain tehtävillä arvonalentumistesteillä. Näiden erien poistojen peruuttaminen parantaa vuoden 2003 liikevoittoa 16,5 milj. e.

Talviurheiluliiketoiminnan hankinnan yhteydessä vuonna 1994 aineettomiin oikeuksiin aktivoitu erä (10,3 milj. e 1.1.2003) on siirretty liikearvoon.

## 5. PITKÄAIKAISET SIOITUKSET

### Omat osakkeet

Standardin IAS 32 mukaan omia osakkeita ei kirjata taseen varoihin. Tämä pienentää pitkäaikaisten sijoitusten tasearvoa 24,9 milj. e. Vaikka standardeja IAS 32 ja IAS 39 ei vielä varsinaisesti sovelleta ennen 1.1.2004 alkavaa tilikautta, on tämä myös FAS:n hyväksymä ryhmittelymuutos tehty, jotta vuoden 2003 taserakenne olisi mahdollisimman vertailukelpoinen vuoden 2004 kanssa.

### Laskennalliset verot

Standardin IAS 1 mukaan (Tilinpäätöksen esittäminen) laskennalliset verosaamiset ja -velat pitää esittää pitkäaikaisissa erissä. FAS-taseen lyhytaikaisiin laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin sisältyneet luvut on siirretty pitkäaikaisiin eriin.

Kaikista veronalaisista omaan pääomaan vaikuttavista IFRS-korjauksista on kirjattu IAS 12:n perusteella laskennalliset verot. Oheisen siirtymätaseen 1.1.2003 pitkäaikaisissa sijoituksissa on tähän liittyviä laskennallisia verosaamisia 11,8 milj. e (ks. kappaleet 7 ja 8). Vuoden 2003 IFRS-standardien mukainen tuloslaskelma sisältää 3,0 milj. e enemmän laskennallisia verokuluja kuin alkuperäinen FAS-tuloslaskelma.

### Myytavissä olevat sijoitukset

Amer-yhtymä soveltaa standardin IAS 39 viimeisintä versiota, jonka siirtymäsäännöksen mukaan vuodelta 2003 ei tarvitse laatia tämän mukaisia vertailutietoja. IAS 39:n perussäännön mukaan myytävissä olevien sijoitusten myöhempi arvostaminen alkuperäisen kirjauksen jälkeen perustuu käypään arvoon. Siirtymätaseen 1.1.2003 pitkäaikaisiin sijoituksiin sisältyy hankinta-arvoltaan 4,1 milj. e osakkeita yms., jotka ovat luokiteltavissa myytävissä oleviin sijoituksiin. Tämän omaisuuserän käypä arvo IFRS:n mukaan ei olennaisesti olisi poikennut FAS:n mukaisesta kirjanpitoarvosta.

## 6. SAAMISET

Suurin muutos FAS-tilinpäätöksiin verrattuna aiheutuu laskennallisten verosaamisten siirrosta pitkäaikaisiin sijoituksiin kappaleessa 5 selostetulla tavalla.

## 7. OMA PÄÄOMA

Alla olevassa taulukossa on yhteenveto IFRS-standardeihin siirtymisen vaikutuksista omaan pääomaan.

milj. e	31.12.2002	31.12.2003
Oma pääoma FAS	470,2	469,9
IFRS-oikaisu:		
IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen (vähemmistöosuus)	3,2	3,0
IAS 12 Tuloverot	11,4	6,8
IAS 19 Työsuhde-etuudet (eläkkeet)	-18,5	-16,8
IAS 32 Rahoitusinstrumentit (omat osakkeet)	-24,9	-24,9
IAS 36 Omaisuuserien arvonalentuminen		
Aineettomat hyödykkeet (golfliikearvo)	-19,1	-15,8
Aineelliset hyödykkeet (golftuotanto)	-16,0	-16,2
IFRS 3 Yritysten yhteenliittymät (poistojen peruutus)	-	16,5
IFRS-oikaisu yhteensä	-63,9	-47,4
Oma pääoma IFRS	406,3	422,5

## 8. MUUT PITKÄAIKAISET JA LYHYTAIKAISET VELAT

### Eläkejärjestelyt

Suurin osa Amer-yhtymän konserniyhtiöissä olevista yksittäisistä eläkejärjestelyistä on maksupohjaisia. Maksupohjaisissa järjestelyissä suoritukset kirjataan kuluksi sinä kautena, johon maksusuoritus liittyy. Maksupohjaisten eläkejärjestelyjen käsittely on FAS-tilinpäätöksissä yhteneväinen standardin IAS 19 (Työsuhde-etuudet) kanssa.

Amer-yhtymällä on etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä Yhdysvalloissa, Iso-Britanniassa ja Suomessa. Ne on muutettu IFRS-periaatteiden mukaisiksi kirjaamalla IFRS 1:n mahdollistaman siirtymäsäännön mukaan siirtymähetken vakuutusmatemaattiset erot eläkevastuissa paikallisten ja IFRS-periaatteiden välillä siirtymätaseeseen 1.1.2003, jossa tämän kirjauksen vaikutus muihin lyhytaikaisiin velkoihin on 18,4 milj. e. Siirtymähetken käsittely pienentää vuoden 2003 IFRS:n mukaisia eläkekuluja 1,5 milj. e.

Suomalaisen TEL-järjestelmän työkyvyttömyysohallalla (etus pohjainen) ei Amer-yhtymässä ole merkittävää vaikutusta.

### Laskennalliset verot

Muutos pitkäaikaisissa veloissa FAS-tilinpäätöksiin verrattuna aiheutuu laskennallisten verovelkojen siirrosta lyhytaikaisista eristä pitkäaikaisiin kappaleessa 5 selostetulla tavalla.

### MUUTA

Edellä kuvattujen muutosten lisäksi IFRS-standardeihin siirtymisestä on aiheutunut myös muita vähäisiä tase-erien välisiä ryhmittelymuutoksia, joita ei tässä eritellä tarkemmin.

Amer-yhtymällä ei ole olennaisia standardin IAS 17 (Vuokrasopimukset) kriteerien mukaisia taseeseen aktivoitavia rahoitusleasing sopimuksia. Rahoitusleasing sopimukset Yhdysvalloissa on jo aikaisemmin käsitelty IAS 17:n periaatteiden mukaisesti, joten tästä ei ole aiheutunut muutoksia FAS-tilinpäätökseen verrattuna.

Amer-yhtymässä FAS-tilinpäätöksissä sovelletut varastojen arvostus- ja kirjausperiaatteet ovat standardin IAS 2 (Vaihtomaisuus) mukaiset, joten myöskään tästä ei ole aiheutunut muutoksia FAS-tilinpäätöksen arvostuksiin verrattuna.

## IFRS/FAS VERTAILU 2003

TULOSLASKELMA (1)	IFRS 2003	FAS 2003	ERO
milj. e			
LIIVEVAIHTO	1.094,1	1.104,4	-10,3
Myytujen suoritteiden hankintameno	-673,3	-671,7	-1,6
BRUTTOKATE	420,8	432,7	-11,9
Lisenssituotot	10,3	0,0	10,3
Liiketoiminnan muut tuotot	28,5	28,5	0,0
Tuotekehityskulut	-30,7	-30,7	0,0
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-231,2	-231,2	0,0
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	-80,0	-81,5	1,5
Liikearvopoistot	0,0	-16,5	16,5
LIIVEVOITTO	117,7	101,3	16,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-8,2	-8,2	0,0
VOITTO ENNEN VEROJA	109,5	93,1	16,4
Verot	-31,0	-28,0	-3,0
Vähemmistöosuus tuloksesta	-0,4	-0,4	0,0
TILIKAUDEN VOITTO (2)	78,1	64,7	13,4
Tulos/osake, e	1,12	0,92	0,19
Osakkeiden oikaistu keskim. määrä, milj. kpl	70,0	70,0	
Oma pääoma/osake, e	5,95	6,31	-0,36
ROCE, % <sup>1</sup>	21,1	16,9	4,2
ROE, %	18,8	14,5	4,3
Käytetty keskiarvo: EUR 1,00 = USD	1,13	1,13	

<sup>1</sup> 12 kuukauden liukuva keskiarvo

## LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN (3)

milj. e	IFRS 2003	FAS 2003	ERO
Amerikka	573,2	581,1	-7,9
EMEA	417,8	418,8	-1,0
Aasia	103,1	104,5	-1,4
Yhteensä	1.094,1	1.104,4	-10,3

## LIIVEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN (3)

milj. e	IFRS 2003	FAS 2003	ERO
Mailapelit	207,4	210,9	-3,5
Golf	156,1	158,5	-2,4
Joukkueurheilu	181,0	183,6	-2,6
Talviurheilu	188,2	188,5	-0,3
Kuntolaitteet	175,5	177,0	-1,5
Urheiluinstrumentit	76,6	76,6	0,0
	984,8	995,1	-10,3
Tupakka	109,3	109,3	0,0
Yhteensä	1.094,1	1.104,4	-10,3

## LIIVEVOITTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN (3)

milj. e	IFRS 2003	FAS 2003	ERO
Mailapelit	20,6	20,4	0,2
Golf	-12,4	-11,4	-1,0
Joukkueurheilu	23,3	21,1	2,2
Talviurheilu	28,3	28,3	0,0
Kuntolaitteet	26,8	26,8	0,0
Urheiluinstrumentit	7,7	7,5	0,2
Keskushallinto	-6,6	-6,6	0,0
Konsernin liikearvo	0,0	-14,8	14,8
Kertaluonteinen patenttikorvaus	20,5	20,5	0,0
	108,2	91,8	16,4
Tupakka	9,5	9,5	0,0
Yhteensä	117,7	101,3	16,4



KONSERNITASE

milj.e	IFRS	FAS	ERO	IFRS	FAS	ERO
Vastaavaa	31.12.2003	31.12.2003		31.12.2002	31.12.2002	
Liikearvo (4)	275,1	266,7	8,4	303,3	312,1	-8,8
Muut aineettomat hyödykkeet (4)	4,7	19,2	-14,5	2,1	20,9	-18,8
Aineelliset hyödykkeet (4)	99,2	110,1	-10,9	116,5	126,5	-10,0
Pitkäaikaiset sijoitukset (5)	35,9	43,2	-7,3	47,6	50,3	-2,7
Vaihto-omaisuus	136,9	136,9	0,0	156,4	156,4	0,0
Saamiset (6)	293,6	309,5	-15,9	297,5	308,2	-10,7
Rahoitusarvopaperit	1,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahat ja pankkisaamiset	26,1	26,1	0,0	33,1	33,1	0,0
Vastaavaa	872,5	912,7	-40,2	956,5	1.007,5	-51,0
Vastattavaa						
Oma pääoma (7)	422,5	469,9	-47,4	406,3	470,2	-63,9
Vähemmistöosuus	0,0	3,0	-3,0	0,0	3,2	-3,2
Pitkäaikaiset korolliset velat	32,2	32,2	0,0	48,2	48,2	0,0
Muut pitkäaikaiset velat (8)	25,3	22,1	3,2	19,5	17,3	2,2
Lyhytaikaiset korolliset velat	135,5	135,5	0,0	194,8	194,8	0,0
Muut lyhytaikaiset velat (8)	229,0	220,5	8,5	260,9	253,9	7,0
Varaukset	28,0	29,5	-1,5	26,8	19,9	6,9
Vastattavaa	872,5	912,7	-40,2	956,5	1.007,5	-51,0
Omavaraisuusaste, %	48,4	50,5	-2,1	42,5	45,6	-3,1
Nettovelkaantumisaste, %	33	31	2	52	47	5
EUR 1,00 = USD	1,26	1,26		1,05	1,05	

## 28. STANDARDIEN IAS 32 JA IAS 39 KÄYTTÖNOTON VAIKUTUS

Standardeja IAS 32 ja IAS 39 on sovellettu 1.1.2004 lähtien. Tästä aiheutuneet tase-erien lisäykset ja vähennykset verrattuna aiemmin noudatettuun suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön 1.1.2004 ovat:

milj. e	
Lyhytaikaiset saamiset	1,6 <sup>1)</sup>
Vastaavaa yhteensä	1,6
Arvonmuutosrahasto	1,6 <sup>1)</sup>
Kertyneet voittovarot	-1,6 <sup>2)</sup>
Oma pääoma	0,0
Lyhytaikaiset velat	1,6 <sup>2)</sup>
Vastattavaa yhteensä	1,6

<sup>1)</sup> Suojauslaskennan suojausreservi

<sup>2)</sup> Johdannaisinstrumenttien käypään arvoon arvostaminen

Muita uudelleenarvostuksia siirtymisen yhteydessä ei ole tehty. Liitetiedossa 13 on selostettu sijoitusten ja rahoitusarvopaperien arvostamista.

### TULOS/OSAKE

Tilikauden voitto

Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

### OMA PÄÄOMA/OSAKE

Oma pääoma <sup>1)</sup>

Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

### OSINKO/OSAKE

Kokonaisosinko

Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

### OSINKO/TULOS, %

100 x  $\frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Tilikauden voitto}}$

### EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

100 x  $\frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä}}$

### HINTA/VOITTO-SUHDE, P/E

Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä

Tulos/osake

### OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

Tilikauden lopun osakemäärä x viimeisen päivän kurssi

### SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROCE), %

100 x  $\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sidottu pääoma}^{2)}$

### SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %

100 x  $\frac{\text{Voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat}^{3)}$

### OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %

100 x  $\frac{\text{Voitto ennen veroja - verot}}{\text{Oma pääoma}^{4)}$

### OMAVARAISUUSASTE, %

100 x  $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$

### KOROLLISEN VIERAAN PÄÄOMAN JA OMAN PÄÄOMAN SUHDE

Korolliset velat

Oma pääoma

### NETTOVELKAANTUMISASTE, %

100 x  $\frac{\text{Korolliset velat - likvidit varat}^{5)}}{\text{Oma pääoma}}$

<sup>1)</sup> Ilman vähemmistöosuutta <sup>2)</sup> Käyttöomaisuus + käyttöpääoma vähennettynä korkoihin ja veroihin liittyvillä saatavilla ja veloilla, tilikauden kuukausittainen keskiarvo <sup>3)</sup> Tilikauden kuukausittainen keskiarvo

<sup>4)</sup> Tilikauden alun ja lopun keskiarvo <sup>5)</sup> Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

milj. e	Liite	2004	2003
Liiketoiminnan muut tuotot	1	141,6	4,1
<b>LIIKETOIMINNAN KULUT</b>			
Henkilöstökulut	2	5,6	3,6
Poistot ja arvonalentumiset	3	0,7	0,7
Liiketoiminnan muut kulut		7,0	5,8
Liiketoiminnan kulut yhteensä		13,3	10,1
<b>LIIKEVOITTO/-TAPPIO</b>		<b>128,3</b>	<b>-6,0</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	4	23,7	30,6
<b>VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>		<b>152,0</b>	<b>24,6</b>
Konserniavustukset		28,8	14,7
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>180,8</b>	<b>39,3</b>
Tilinpäätössiirrot		0,1	-0,2
Verot	5	-5,0	-4,5
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>175,9</b>	<b>34,6</b>

## EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA			
milj. e	Liite	2004	2003
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>			
	6		
Aineettomat oikeudet		0,3	0,0
Muut pitkävaikutteiset menot		0,0	0,0
		<b>0,3</b>	<b>0,0</b>
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>			
	6		
Maa- ja vesialueet		1,8	1,8
Rakennukset ja rakennelmat		12,6	12,9
Koneet ja kalusto		0,6	0,5
Muut aineelliset hyödykkeet		0,6	0,6
		<b>15,6</b>	<b>15,8</b>
<b>SIJOITUKSET</b>			
	7		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	8	419,0	402,2
Muut osakkeet ja osuudet		3,8	4,7
Muut saamiset		1,5	1,5
Omat osakkeet	9	-	24,9
		<b>424,3</b>	<b>433,3</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>440,2</b>	<b>449,1</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>SAAMISET</b>			
Myyntisaamiset		0,1	0,1
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	10	411,2	225,1
Lainasaamiset		0,1	0,2
Muut saamiset		0,4	0,4
Siirtosaamiset	11	12,5	22,7
		<b>424,3</b>	<b>248,5</b>
<b>RAHOITUSARVOPAPERIT</b>			
Muut arvopaperit		-	1,0
<b>RAHAT JA PANKKISAAMISET</b>		<b>0,1</b>	<b>9,0</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>424,4</b>	<b>258,5</b>
<b>VASTAAVAA</b>		<b>864,6</b>	<b>707,6</b>

## EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

VASTATTAVAA			
milj. e	Liite	2004	2003
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	12	285,7	97,8
Osakeanti		-	0,4
Ylikurssirahasto		0,8	185,1
Omien osakkeiden rahasto		-	24,9
Edellisten tilikausien voitto		127,8	126,2
Tilikauden voitto		175,9	34,6
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>590,2</b>	<b>469,0</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>			
Poistoero	13	0,9	1,0
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>			
Eläkevaraukset		0,1	0,1
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>PITKÄAIKAINEN</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	14	22,0	25,8
Eläkelainat		3,3	4,2
		25,3	30,0
<b>LYHYTAIKAINEN</b>			
Korolliset velat	15	121,7	134,0
Ostovelat		0,7	0,2
Velat saman konsernin yrityksille	16	122,7	69,0
Muut velat		0,2	0,2
Siirtovelat	17	2,8	4,1
		248,1	207,5
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>273,4</b>	<b>237,5</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		<b>864,6</b>	<b>707,6</b>

milj. e	2004	2003
<b>LIIKETOIMINNAN KASSAVIRTA</b>		
Liikevoitto/-tappio	128,3	-6,0
Poistot	0,7	0,7
Liiketoiminnan kassavirran oikaisut	-140,9	-5,2
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta	-11,9	-10,5
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	-0,4	-0,1
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	3,3	0,1
Nettokäyttöpääoman muutos	2,9	0,0
Liiketoiminnan kassavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-9,0	-10,5
Maksetut korot	-5,0	-5,2
Saadut korot	0,9	4,9
Maksetut välittömät verot	-6,3	-1,8
Rahoituserät ja verot	-10,4	-2,1
Liiketoiminnan kassavirta	-19,4	-12,6
<b>INVESTOINTIEN KASSAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-0,9	-0,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-	3,4
Investoinnit muihin sijoituksiin	-47,1	-41,3
Luovutustulot muista sijoituksista	2,8	1,2
Myönnetyt lainat	-	-0,2
Lainasaamisten takaisinmaksut	0,1	-
Saadut korot investoinneista	0,2	0,1
Saadut osingot investoinneista	21,3	27,0
Investointien kassavirta	-23,6	-10,2
<b>RAHOITUSTOIMINNAN KASSAVIRTA</b>		
Maksullinen osakeanti	3,2	4,9
Lyhytaikaisten lainojen muutos	70,0	55,9
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	27,9
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-36,4	-139,4
Lyhytaikaisten saamisten muutos	16,4	102,6
Osingonjako	-33,0	-32,6
Maksetut konserniavustukset	-0,3	-5,1
Saadut konserniavustukset	15,0	17,0
Muut rahoituserät <sup>1)</sup>	-1,8	-3,5
Rahoitustoiminnan kassavirta	33,1	27,7
<b>LIKVIDIEN VAROJEN MUUTOS</b>	<b>-9,9</b>	<b>4,9</b>
Likvidit varat		
Likvidit varat tilikauden lopussa	0,1	10,0
Likvidit varat tilikauden alussa	10,0	5,1
Likvidien varojen muutos	-9,9	4,9

<sup>1)</sup> Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen kassavirran

## → EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Emoyhtiön tilinpäätös esitetään suomalaisen lainsäädännön mukaisesti. Tilinpäätös esitetään euroissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin lukuunottamatta eräitä käyttöomaisuuden eriä, jotka sisältävät arvonkorotuksia.

### Ulkomaanrahan määräiset erät

Emoyhtiö kirjaa ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien valuuttamääräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin keskikurssia.

Rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Valuutta- ja korkoriskien kattamiseksi tehtyjen suojausten arvonmuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti siten, että korkojen osuus jaksetaan korkotuotoksi ja -kuluksi. Avoimena olevat suojausinstrumentit arvostetaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin ja kirjataan tulosvaikutteisesti lukuunottamatta konsernin nettokassavirtaan liittyviä termiinejä, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti kassavirran toteutuessa.

### Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat esitetään hankintahinnan ja kumulatiivisten poistojen erotuksena. Kiinteistöosakkeiden tasearvoihin sisältyy arvonkorotuksia, jotka esitetään taseen liitetiedoissa.

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta tai arvonkorotukset sisältävästä arvosta. Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Rakennukset	40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

### Pakolliset varaukset

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan asianomaiseen kulueraän. Taseessa ne esitetään pakollisissa varauksissa silloin, kun niiden täsmällistä määrää tai toteutumisaikakohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtoveltoissa.

### Leasing

Leasingmaksut käsitellään vuokratuloina.

### Eläkejärjestelyt

Emoyhtiön työntekijöiden eläketurva lisäetuineen vakuutetaan eläkevakuutusyhtiössä ja kirjataan eläkevakuutusyhtiön laskelmien ja veloitusten mukaisesti.

Vähäinen osa lisäeläkkeistä on emoyhtiön vastuulla. Vuosittain maksettavat eläkkeet kirjataan kuluiksi, ja eläkevastuu esitetään pakollisissa varauksissa.

### Verot

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen tai osingonjaon perusteella lasketut tilikauden verot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot.

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

milj. e

### 1. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2004	2003
Vuokratuotot	0,7	1,3
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	140,9	2,8
<b>Yhteensä</b>	<b>141,6</b>	<b>4,1</b>

### 2. HENKILÖSTÖKULUT

	2004	2003
Palkat ja palkkiot	4,5	3,0
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	0,8	0,3
Muut henkilösivukulut	0,3	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>5,6</b>	<b>3,6</b>

Toimitusjohtajaa lukuunottamatta hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa. Toimitusjohtajalla on 60 vuoden etäkeikä.

### 3. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Suunnitelman mukaiset poistot		
Rakennukset ja rakennelmat	0,6	0,6
Koneet ja kalusto	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>

### 4. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	2004	2003
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	21,3	27,0
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	0,2	0,2
Muut korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	6,8	7,9
Muut korko- ja rahoitustuotot	0,2	0,6
Arvon alentumisten palautukset	3,4	7,6
Kurssitappiot	-1,7	-4,6
Korkokulut ja muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-1,9	-1,8
Muut korko- ja rahoituskulut	-4,6	-6,3
<b>Yhteensä</b>	<b>23,7</b>	<b>30,6</b>

### 5. VÄLITTÖMÄT VEROT

	2004	2003
Tilikauden tuloverot	-4,9	-1,2
Aikaisempien tilikausien tuloverot	-	-3,2
Muut välittömät verot	-0,1	-0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-5,0</b>	<b>-4,5</b>

	2004	2003
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	3,4	-0,3
Tuloverot satunnaisista eristä	-8,4	-4,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-5,0</b>	<b>-4,5</b>

## EMOYHTIÖN TASEEN LIITETIEDOT

### 6. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj. e	Aineet- tomat oikeudet	Muut pitkä- vaikut- teiset menot	Maa- ja vesi- alueet	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
Alkuperäinen hankintahinta tai arvonorotuksella oikaistu arvo 1.1.2004						
Investoinnit	0,3	-	-	0,3	0,3	-
Vähennykset	-	-	-	-	-0,1	-
Siirrot	-	-	-	-	-0,1	-
<b>Arvo 31.12.2004</b>	<b>0,5</b>	<b>0,1</b>	<b>1,8</b>	<b>23,7</b>	<b>2,8</b>	<b>0,6</b>
Kumulatiiviset poistot 1.1.2004						
Kauden poistot	-	-	-	0,6	0,1	-
Vähennykset	-	-	-	-	-0,1	-
<b>Arvo 31.12.2004</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>11,1</b>	<b>2,2</b>	<b>-</b>
<b>Tasearvo 31.12.2004</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>1,8</b>	<b>12,6</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>

milj. e	Aineet- tomat oikeudet	Muut pitkä- vaikut- teiset menot	Maa- ja vesi- alueet	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
Alkuperäinen hankintahinta tai arvonorotuksella oikaistu arvo 1.1.2003						
Investoinnit	-	-	0,1	0,1	0,2	-
Vähennykset	-	-	-1,5	-2,8	-	-
Siirrot	-	-	-	-	-0,1	-
<b>Arvo 31.12.2003</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>1,8</b>	<b>23,4</b>	<b>2,7</b>	<b>0,6</b>
Kumulatiiviset poistot 1.1.2003						
Kauden poistot	-	-	-	0,6	0,1	-
Vähennykset	-	-	-	-1,3	-	-
Siirrot	-	-	-	-	-0,2	-
<b>Arvo 31.12.2003</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>10,5</b>	<b>2,2</b>	<b>-</b>
<b>Tasearvo 31.12.2003</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,8</b>	<b>12,9</b>	<b>0,5</b>	<b>0,6</b>



milj. e 2004 2003

### 7. PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVONKOROTUKSET

Osakkeet ja osuudet 0,6 0,6

### 8. OSUUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ 31.12.2004

Ks. konsernitilinpäätöksen liite 24.

### 9. OMAT OSAKKEET

Lukumäärä kpl	-	968.300
Kirjanpidollinen vasta-arvo	-	3,9
Hankintameno	-	24,9

### 10. SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ

Myyntisaamiset	-	0,1
Lainasaamiset	208,9	210,0
Siirtosaamiset	202,3	15,0
<b>Yhteensä</b>	<b>411,2</b>	<b>225,1</b>

### 11. SIIRTOSAAMISET

Jaksotetut korot	0,5	1,2
Jaksotetut termiinien kurssivoitot	10,5	20,7
Muut siirtosaamiset	1,5	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>12,5</b>	<b>22,7</b>

### 12. OMA PÄÄOMA

milj.e	Osakepääoma	Osakeanti	Ylikurssi- rahasto	Omien osakkeiden rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
1.1.2003	96,8	0,2	181,6	24,9	160,5	464,0
Osakepääoman korotus optioilla	1,0	0,2	3,5			4,7
Arvonkorotuksen purku					-1,7	-1,7
Osingonjako					-32,6	-32,6
Tilikauden voitto					34,6	34,6
31.12.2003	97,8	0,4	185,1	24,9	160,8	469,0
Osakepääoman korotus optioilla	1,3	-0,4	2,3			3,2
Osakepääoman alentaminen	-3,9		3,9	-24,9		-24,9
Rahastoanti	190,5		-190,5			0,0
Osingonjako					-33,0	-33,0
Tilikauden voitto					175,9	175,9
31.12.2004	285,7	-	0,8	-	303,7	590,2

### 13. POISTOERO

milj. e	2004	2003
Rakennukset ja rakennelmat	0,8	0,9
Koneet ja kalusto	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,9</b>	<b>1,0</b>

### 14. PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA

milj.e	Jäännös		Takaisinmaksut					2010 tai jälkeen
	31.12.2004	2005	2006	2007	2008	2009		
Lainat rahoituslaitoksilta	23,9	1,9	22,0	-	-	-	-	
Eläkelainat	4,2	0,9	0,9	0,9	0,9	0,6	-	
<b>Yhteensä</b>	<b>28,1</b>	<b>2,8</b>	<b>22,9</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>0,6</b>	<b>-</b>	

### 15. KOROLLISET LYHYTAIKAISET VELAT

milj. e	2004	2003
Yritystodistukset	115,7	97,2
Lainojen lyhennykset	2,8	36,0
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	3,2	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>121,7</b>	<b>134,0</b>

milj. e	2004	2003
---------	------	------

#### 16. VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE

Lyhytaikaiset velat	122,1	68,7
Siirtovelat	0,6	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>122,7</b>	<b>69,0</b>

#### 17. SIIRTOVELAT

Jaksotetut henkilöstökulut	1,2	0,9
Jaksotetut korot	1,1	1,6
Muut siirtovelat	0,5	1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2,8</b>	<b>4,1</b>

#### VASTUUSITOUMUKSET

Kiinnitykset		
Eläke- ja rahalaitoslainat, joiden vakuutena kiinnityksiä on	4,2	5,2
Kiinnitysten nimellisarvo	5,7	5,7
Muut vastuut		
Kiinnitysten nimellisarvo	0,9	0,9
Kiinnitysten nimellisarvo yhteensä	6,6	6,6
Takaukset		
Tytäryhtiöt	9,6	8,5
Leasingsopimusvastuut		
Yhden vuoden kuluessa	0,1	0,1
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>

Johdon tai osakkaiden puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

milj. e	2004	2003
---------	------	------

#### JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Nimellisarvo		
Valuuttatermiinit	337,0	361,9
Korkotermiinit	-	100,0
Korkoswapit	36,7	99,0

Käypä arvo		
Valuuttatermiinit <sup>1)</sup>	10,5	20,7
Korkotermiinit <sup>2)</sup>	-	-0,1
Korkoswapit <sup>2)</sup>	0,1	-1,7

<sup>1)</sup> Valuuttatermiinien kurssiero lasketaan arvostamalla termiinisopimukset tilinpäätöspäivän keskikurssiin ja vertaamalla saatua arvoa termiinien tekohetken avistakurssin kautta laskettuun vasta-arvoon. Valuuttatermiinien korkoero eli sopimuskurssin ja tekohetken avistakurssin välinen ero jaksotetaan sopimuksen voimassaoloajalle, ja jaksotettu osuus kirjataan korkokuluihin tai -tuottoihin. Ennakoitujen tulevien valuuttavirtojen suojaamiseksi otettu- ja valuuttajohdannaisia ei arvosteta tilinpäätöksessä.

<sup>2)</sup> Suljettujen korkotermiinien ja -swapien toteutuneet korkoerot jaksotetaan termiinien ja swapien juoksuajalle ja kirjataan korkotuottoihin tai -kuluihin. Avoimien korkotermiinien ja -swapien arvostuseroa ei kirjata tulokseen. Näiden osalta tilinpäätöspäivän arvostusero näkyy vastuuna johdannaisia koskevassa liitetiedossa. Avoin korkotermiini ja -swap arvostetaan vertaamalla sopimuskorkoa arvostuspäivänä vastaavalle ajanjaksolle noteerattuun korkoon.

## → OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

### OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Amer-yhtymä Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa, mutta niiden kirjanpidollinen vasta-arvo on neljä euroa osakkeelta.

Yhtiön vähimmäispääoma on yhtiöjärjestyksen mukaan 200 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 800 miljoonaa euroa. Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2004 oli 285.679.440 euroa ja osakkeiden määrä 71.419.860 kappaletta.

Yhtiön osakepääomaa korotettiin vuoden aikana kolme kertaa vuoden 1998 A/B/C-optiomerkinnoilla: tammikuussa 461.400 eurolla, helmikuussa 631.800 eurolla ja toukokuussa 2.763.600 eurolla, joita vastaavat rahastoannilla korjatut osakemäärät ovat 115.350, 157.950 ja 690.900 kappaletta. Korotukset merkittiin kaupparekisteriin 22.1., 13.2. ja 25.5.2004.

Kokonaisuudessaan vuoden 1998 optio-ohjelman merkitöiden johdosta yhtiön rahastoantikorjattu osakkeiden lukumäärä nousi 2.092.200 uudella osakkeella ja osakepääoma 8,4 miljonnalla eurolla. Merkitsemättä jäi 457.800 osaketta. Merkintäajan päättyessä 31.3.2004 merkintähinta oli 13,85 euroa.

Amer-yhtymän varsinaisen yhtiökokouksen 17.3.2004 tekemän päätöksen mukaisesti yhtiön osakepääomaa alennettiin 3.873.200 (rahastoantioikaistu 11.619.600) eurolla mitätöimällä yhtiön hallussa olleet 968.300 (rahastoantioikaistu 2.904.900) omaa osaketta ilman maksua. Osakepääoman alentaminen merkittiin kaupparekisteriin 16.4.2004. Yhtiön sidottu oma pääoma ei alentamisen johdosta vähentynyt, koska mitätöityjen osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo siirrettiin osakepääomasta ylikursisirahastoon. Osakepääoman alentamisella ei ollut vaikutusta osakkeenomistuksen eikä äänivallan jakautumiseen yhtiössä, koska mitätöidyt osakkeet olivat yhtiön hallussa.

Amer-yhtymän ylimääräisen yhtiökokouksen 13.12.2004 päätöksellä yhtiön osakepääomaa korotettiin 190.452.960 euron määrällisellä rahastoannilla 95.226.480 eurosta 285.679.440 euroon. Rahastoannissa osakkeenomistaja sai yhdellä vanhalla osakkeella vastikkeetta kaksi uutta osaketta. Uusia osakkeita annettiin yhteensä 47.613.240 kappaletta. Osakepääoman korotus merkittiin kaupparekisteriin 16.12.2004. Osakepääoman korotusta vastaava määrä siirrettiin osakepääomaan ylikursisirahastosta.

Amer-yhtymä Oyj:n osakkeet on liitetty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n (APK) ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. APK on myös Amer-yhtymä Oyj:n virallisen osakasluettelon ylläpitäjä.

### LUNASTUSVELVOLLISUUS

Osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3% tai 50%, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen määrittelemällä tavalla.

### NOTEERAUKSET

Amer-yhtymän osakkeet noteerataan Helsingin ja Lontoon pörseissä. Yhdysvalloissa yhtiöllä on Bank of New Yorkin kanssa American Depositary Receipt (ADR) -ohjelma, jossa yksi Amerin osake vastaa kahta osaketodistusta.

### HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Kertomusvuonna Amer-yhtymä Oyj:n hallituksella ei ollut voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä valtuutusta vaihtovelkakirjalainojen tai optiolainojen liikkeeseen laskemiseen.

### OPTIO-OHJELMAT

31.12.2004 Amer-yhtymällä oli käytössään kolme optio-ohjelmaa, joilla konsernin avainhenkilöitä pyritään sitouttamaan yhtymään sekä kannustamaan heitä pitkäjänteiseen työnteeseen Amerin omistaja-arvon kasvattamiseksi. Vuonna 1998 liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien merkintäaika päättyi 31.3.2004.

13.12.2004 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti rahastoannista, jonka seurauksena yhtiön osakepääoma kolminkertaitettiin. 2002, 2003 ja 2004 annettujen optio-oikeuksien ehtojen mukaan optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden suhteellinen osuus osakepääomasta säilyi muuttumattomana. Kukin optio-oikeus oikeuttaa sen haltijan merkitsemään yhden sijasta kolme Amer-yhtymän osaketta.

### Optio-ohjelma 2002

21.3.2002 yhtiökokous hyväksyi optio-ohjelman, jossa annettiin yhteensä 900.000 optio-oikeutta. Vuoden 2003 varsinaisen yhtiökokous päätti pienentää vuoden 2002 optio-oikeuksien enimmäismäärää 572.500 kappaleeseen ja mitätöidä jakamattomat 327.500 optio-oikeutta. Vuoden 2004 varsinaisen yhtiökokous päätti pienentää enimmäismäärää 519.100 kappaleeseen ja mitätöidä Amer-konsernin tytäryhtiön Amera Oy:n hallussa olleet 53.400 optio-oikeutta.

13.12.2004 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti, että yhtiön osakepääoma voi osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 1.557.300 uudella osakkeella ja osakepääoma enintään 6.229.200 eurolla. Optioehtojuken mukaan osakkeen merkintähinta on ehoissa määritetty merkintähinta jaettuna kolmella eli 10,79 euroa osakkeelta.

Vuoden 2002 optiot liitettiin arvo-osuusjärjestelmään tammikuussa 2005. Vuoden 2002 optio-oikeudet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälistalle 18.1.2005 alkaen. Osakkeiden merkintäaika alkoi 1.1.2005 ja päättyi 31.12.2007. Kertomuskauden päättyessä vuoden 2002 optiojärjestely koski 20 henkilöä.

#### **Optio-ohjelma 2003**

Vuoden 2003 optio-ohjelmassa optio-oikeuksien määrä oli ohjelman alussa 550.000 kappaletta, joista vuonna 2003 konsernin avainhenkilöille annettiin optioehtojuken mukaisesti hallituksen päätöksillä 159.999 optio-oikeutta. Vuoden 2004 varsinainen yhtiökokous päätti pienentää vuoden 2003 optio-oikeuksien enimmäismäärää 159.999 kappaleeseen ja mitätöidä jakamatomat 390.001 optio-oikeutta.

13.12.2004 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti, että yhtiön osakepääoma voi osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 479.997 uudella osakkeella ja osakepääoma enintään 1.919.988 eurolla. Optioehtojuken mukaan osakkeen merkintähinta on ehoissa määritetty merkintähinta jaettuna kolmella eli 12,63 euroa osakkeelta.

Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.1.2006 ja päättyi 31.12.2008. Kertomuskauden päättyessä vuoden 2003 optiojärjestely koski 15 henkilöä.

#### **Optio-ohjelma 2004**

Vuoden 2004 optio-ohjelmassa optio-oikeuksien määrä on 550.000 kappaletta.

Vuoden 2004 loppuun mennessä konsernin avainhenkilöille oli optioehtojuken mukaisesti annettu vuoden 2004 optio-oikeuksista 147.001 optio-oikeutta. Loput optio-oikeudet ovat Amer-konserniin kuuluvan Amera Oy:n hallussa, jotta optio-oikeudet voidaan myöhemmin luovuttaa yhtiön hallituksen määräämille avainhenkilöille.

13.12.2004 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti, että osakepääoma voi osakemerkintöjen seurauksena nousta enintään 1.650.000 uudella osakkeella ja osakepääoma enintään

6.600.000 eurolla. Optioehtojuken mukaan osakkeen merkintähinta on ehoissa määritetty merkintähinta jaettuna kolmella eli 13,53 euroa osakkeelta.

Osakkeiden merkintäaika alkaa 1.1.2007 ja päättyi 31.12.2009. Kertomuskauden päättyessä vuoden 2004 optiojärjestely koski 22 henkilöä.

#### **Yleistä optio-ohjelmista**

Optio-ohjelmien optio-oikeudet olisivat 31.12.2004 vastanneet 4,9%:a yhtiön osakkeista ja äänistä.

Optio-ohjelmat on hyväksytty Amer-yhtymän yhtiökokouksissa ohjelman aloitusvuonna.

Kaikissa Amer-yhtymän käytössä olevissa optio-ohjelmissa yksi optio oikeuttaa kolmen Amer-yhtymä Oyj:n osakkeen merkintään.

Yhtiön hallitus päättää annettavien optio-oikeuksien määrän.

Optio-ohjelmien optio-oikeuksia ei saa luovuttaa kolmannelle tai pantata ilman yhtiön hallituksen lupaa ennen osakemerkintäajan alkamista. Optio-oikeudet siirtyvät ilman eri toimenpiteitä Amera Oy:lle, mikäli optio-oikeuden haltijan työ- tai toimisuhte Amer-konsernissa päättyy ennen osakemerkintään alkamista optio-oikeuksia koskevissa ehoissa tarkemmin määritellyllä tavalla. 31.12.2004 Amera Oy:n omistuksessa oli 400.332 vuoden 2004 optio-oikeutta.

Optio-ohjelmien perusteella merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa osakkeet on merkitty. Muut oikeudet alkavat osakemerkintää vastaavan korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

Optio-ohjelmien ehdot löytyvät Amer-yhtymän internet-sivuilta osoitteesta [www.amersports.com](http://www.amersports.com) kohdasta Investor Relations – Share Information.

#### **HALLITUKSEN JÄSENTEN OSAKKEET JA OPTIO-OIKEUDET**

Amer-yhtymän hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2004 yhteensä 2.430.822 Amer-yhtymän osaketta [31.12.2003: rahastoanti-oikaistu 2.419.209] eli 3,4% (3,3%) osakkeista ja äänistä.

Vuoden 2004 lopussa toimitusjohtajalla oli 306.300 optiota, jotka oikeuttavat merkitemään 918.900 osaketta. Näistä 630.900 on vuoden 2002 optio-ohjelmasta, 180.000 vuoden 2003 optio-ohjelmasta ja 108.000 vuoden 2004 optio-ohjelmasta. Toimitusjohtajan optio-oikeudet olisivat 31.12.2004 vastanneet 1,3%:a yhtiön osakkeista ja äänistä. Toimitusjohtajaa lukuun

ottamatta yhtiön hallituksen jäsenet eivät ole optiojärjestelyjen piirissä.

#### **VAIHTO JA KURSSIKEHITYS**

Yhtymän osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä kalenterivuoden 2004 aikana kaikkiaan 49,7 miljoonaa kappaletta 647,5 miljoonan euron kokonaishintaan ja Lontoon Arvopaperipörssissä 0,5 miljoonaa kappaletta 8,6 miljoonan euron kokonaishintaan. Vaihtuvuus oli Helsingissä 69,7% ja Lontoossa 0,9% eli yhteensä 70,6%. ADR-todistuksia oli vuodenvaihteessa liikkeellä 256.318 kappaletta. [16.12.2004 rahastoannilla korjattu, 1:2]

Amer-yhtymä Oyj:n osakkeiden viimeinen kauppa vuoden lopussa Helsingin Pörssissä päätettiin hintaan 12,85 euroa, mikä merkitsi 12,2%:n nousua vuoden aikana. Ylin rahastoannilla korjattu kurssi Helsingin Pörssissä oli 14,82 euroa ja alin 11,49 euroa. Keskimurssi oli 13,06 euroa.

Yhtiön markkina-arvo oli vuoden lopussa 917,7 miljoonaa euroa.

Vuoden 1998 A/B/C-optio-oikeuksien ylin rahastoannilla korjattu kurssi Helsingin Pörssissä oli 8,07 euroa ja alin 6,63 euroa. Vuoden 2004 aikana optio-oikeuksia vaihdettiin yhteensä 0,3 miljoonaa kappaletta 2,5 miljoonan euron kokonaishintaan.

#### **OSAKKEENOMISTAJAT**

Vuoden 2004 päättyessä Amer-yhtymä Oyj:llä oli 13.493 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Osakkeista oli hallintarekisterissä 48% (47%). Yhtiökokouksessa on äänioikeus vain yhtiön osaksluetteloon merkityillä osakkeilla.

#### **OMISTUSOSUUKSIEN MUUTOKSISTA TEHDYT ILMOITUKSET**

Silchester International Investors Limited ilmoitti lokakuussa, että sen määräysvallassa olevien institutionaalisten sijoittajien ja rahastojuken omistus Amer-yhtymä Oyj:n osakkeista ja äänistä oli noussut 15,35%:iin.

#### **VERTAILURYHMÄ**

Amer-yhtymä on määritellyt itselleen kansainvälisen vertailuryhmän ja kehittänyt tämän pohjalta indeksin Sporting Goods Index (SGI). Indeksillä avulla yhtiö seuraa urheilutoimialan yritysten markkina-arvon kehittymistä verrattuna Dow Jonesiin (Dow Jones Industrial Average) ja Helsingin Pörssin portfolioindeksiin.

SGI on alan yleisindeksi, joka sisältää seuraavien yhtiöiden kehityksen: Amer-yhtymä, Callaway, Rossignol, K2, Nike,

Reebok, Adidas-Salomon, The Sports Authority, Foot Locker ja Head. SGI löytyy yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.amersports.com kohdasta Share Information – Share Monitor.

Yhtiön internetsivuilla on esillä myös SGI:n alaindeksi Sports Equipment Index (SEI), joka kuvaa urheiluvälineiteollisuudessa toimivien yritysten kehitystä. Siihen kuuluvat Amer-yhtymä, Callaway, Rossignol, K2 ja Head.

#### SIJOITTAJASUHDETOIMINTA

Amer-yhtymän sijoittajasuhdetoiminnan tavoitteena on antaa avointa ja luotettavaa tietoa sijoittajille yhtiön taloudellisesta tilasta ja tulevaisuuden näkymistä. Tavoitteen saavuttamiseksi yhtiö järjestää säännöllisiä tapaamisia analyytikoiden ja sijoittajien kanssa kaikilla tärkeimmillä markkinoilla. Sijoittajasuhdetoiminnasta vastaa konsernin rahoitusjohto konsernin ylimmän johdon osallistuessa tapaamisiin aktiivisesti. Vuosittain järjestetään lisäksi pääomamarkkinapäivät, joiden yhteydessä aktiivisimmille markkinaosapuolille tarjotaan mahdollisuus kuulla ja tavata liiketoimintojen johtoa.

Sijoittajasuhteiden hoitoa ohjaa arvopaperimarkkinalaki. Jaettavan tiedon tulee olla tasapuolista kaikille markkinaosapuolille, ja kaiken olennaisen tiedon tulee olla samanaikaisesti yleisesti saatavilla. Yhtiö noudattaa kahden viikon suljettua jaksoa (silent period) ennen kutakin tulosjulkaisua, minkä aikana yhtiön johto ei keskustele markkinoiden kanssa.

#### Kaupankäyntitunnukset:

HEX:	AMEAS
Reuters:	AMEAS.HE
Bloomberg:	AMEAS.FH
ADR:	AGPDY, 023512205
ISIN-koodi:	FI0009000285
Pörssierä:	50

#### Tärkeimmät indeksit:

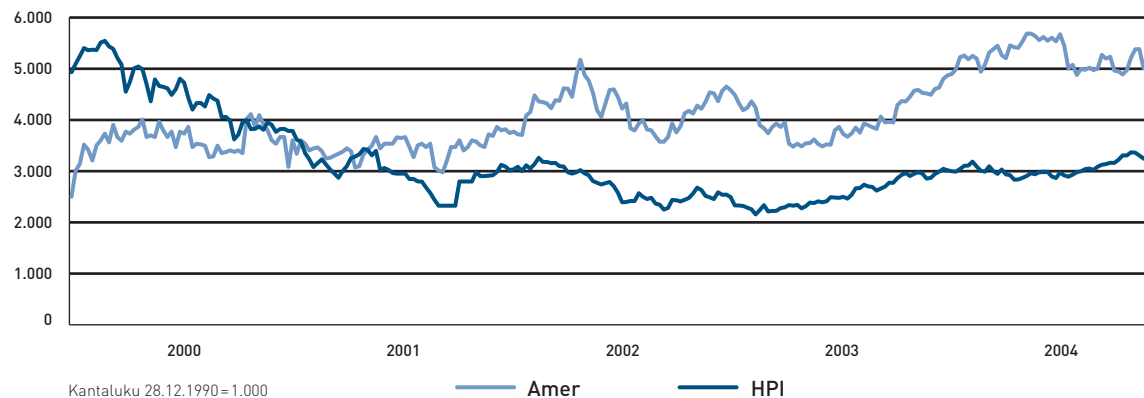
HEX-Yleisindeksi
HEX-Portfoliaindeksi
OMXH25
HEX-Muu Teollisuus

#### SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2004

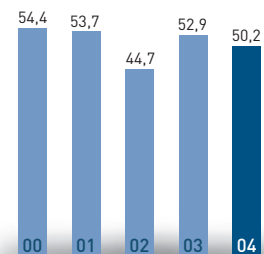
	Osakkeita	% osakkeista ja äänistä
Maa- ja vesitekniikan tuki ry.	3.000.000	4,2
Brotherus Ilkka	2.401.182	3,4
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1.460.350	2,0
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1.118.250	1,6
Odin Forvaltning AS	1.112.700	1,6
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	968.700	1,4
Valtion eläkerahasto	905.000	1,3
Orkla AS	825.000	1,2
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	649.000	0,9
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	539.355	0,8
OP-Delta Sijoitusrahasto	466.300	0,7
Kuntien Eläkevakuutus	427.200	0,6
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	380.000	0,5
Tukinvest Oy	370.017	0,5
Odin Finland	327.000	0,5
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Tapiola	322.710	0,5
Suomen Kulttuurirahasto	300.000	0,4
Amerin Kulttuurisäätiö	297.771	0,4
Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse	270.000	0,4
Evli-Select Sijoitusrahasto	244.350	0,3
Hallintarekisteröidyt	34.257.699	48,0

Osakkeita/osakas 31.12.2004	Osakkaita	% osakkaista	Osakkeita	% osakkeista
1-100	2.138	15,9	109 804	0,2
101-1.000	8.338	61,8	3.401.148	4,8
1.001-10.000	2.729	20,2	7.138.762	10,0
10.001-100.000	234	1,7	6.486.194	9,0
yli 100.000	42	0,3	20.026.253	28,0
Hallintarekisteröidyt	12	0,1	34.257.699	48,0
<b>Yhteensä</b>	<b>13.493</b>	<b>100,0</b>	<b>71.419.860</b>	<b>100,0</b>

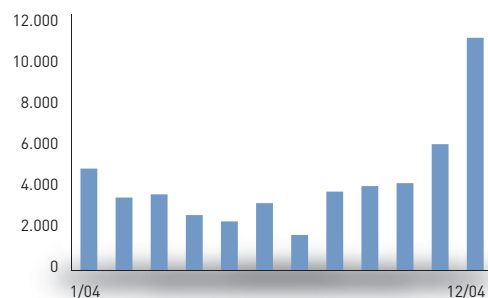
### KURSSIKEHITYS, HEX-PORTFOLIOINDEKSI



### OSAKKEIDEN VAIHTOMÄÄRÄT MILJ. KPL



### OSAKKEIDEN VAIHTOMÄÄRÄT 1.000 KPL



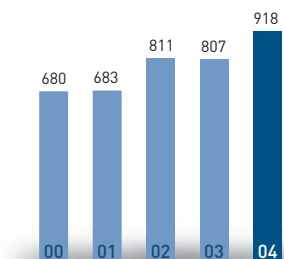
### OSAKEOMISTUS OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2004

1 ULKOMAAT <sup>*)</sup>	51 %
2 KOTITALOUDET	19 %
3 VOITTOA TAVOITTELEMATTOMAT YHTEISÖT	9 %
4 RAHOITUS- JA VAKUUTUSLAITOKSET	6 %
5 YKSITYISET YRITYKSET	5 %
6 JULKISYHTEISÖT	10 %

<sup>\*)</sup> Sisältää hallintarekisteröidyt omistukset.



### OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO MILJ. E



OSAKEPÄÄOMA JA OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

milj. e	IFRS		FAS			
	2004	2003	2003	2002	2001	2000
Osakepääoma	<b>285,7</b>	97,8	97,8	96,8	96,5	98,8
Osakkeiden määrä, milj. kpl	<b>71,4</b>	73,4	73,4	72,6	72,3	74,1
Osakkeiden oikaistu määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl	<b>71,4</b>	70,5	70,5	69,6	69,3	72,9
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl	<b>71,1</b>	70,0	70,0	69,6	70,8	72,9
Osakeannit						
Rahastoanti	<b>190,5</b>	-	-	-	-	14,6
Suunnattu anti	<b>1,3</b>	1,0	1,0	0,3	0,2	1,5
Osakepääoman alentaminen	<b>3,9</b>	-	-	-	2,5	-
Tulos/osake, e	<b>1,19</b>	1,12	0,92	0,98	0,97	0,90
Tulos/osake, laimennettu, e	<b>1,18</b>	1,11	0,92	0,97	0,96	0,89
Oma pääoma/osake, e	<b>6,41</b>	5,95	6,31	6,39	6,24	5,84
Osingonjako	<b>35,7<sup>1)</sup></b>	33,0	33,0	32,6	25,5	23,9
Osinko/osake, e	<b>0,50<sup>1)</sup></b>	0,47	0,47	0,47	0,37	0,33
Osinko/tulos, %	<b>42<sup>1)</sup></b>	42	51	48	37	37
Efektiiivinen osinkotuotto, %	<b>3,9<sup>1)</sup></b>	4,1	3,9	4,0	3,7	3,6
Hinta/voitto-suhde, P/E	<b>10,8</b>	10,3	12,4	11,8	10,2	10,4
Osakekannan markkina-arvo	<b>917,7</b>	806,7	806,7	810,6	682,9	679,5
Osakkeen arvo, e						
Kirjanpidollinen vasta-arvo	<b>4,00</b>	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Alin kurssi	<b>11,49</b>	8,68	8,68	8,61	7,00	6,03
Ylin kurssi	<b>14,82</b>	12,17	12,17	13,33	9,83	10,67
Keskikurssi	<b>13,06</b>	10,02	10,02	10,49	8,54	9,19
Kurssi, viimeinen päivä	<b>12,85</b>	11,45	11,45	11,63	9,83	9,33
Pörssivaihto	<b>656,1</b>	530,7	530,7	469,5	458,3	499,2
1.000 kpl	<b>50.232</b>	52.872	52.872	44.709	53.697	54.405
%	<b>71</b>	75	75	62	74	74
Osakkeenomistajia	<b>13.493</b>	12.314	12.314	10.689	10.520	10.932

Vertailutiedot 2000–2003 on oikaistu joulukuussa 2004 tehdyn 1:2 rahastoannin osakemäärän mukaisiksi.

<sup>1)</sup> Hallituksen ehdotus tilikaudelta 2004

Tunnuslukujen laskentakaavat s. 73



## ➔ HALLITUKSEN EHDOTUS VOITTOVAROJEN KÄYÖSTÄ

Tilinpäätöksen 31.12.2004 mukaan konsernin jakokelpoiset varat ovat 209.931.000 euroa. Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 303.706.542,74 euroa.

Hallitus on päättänyt ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2004 maksetaan osinkoa 0,50 euroa osakkeelta eli yhteensä 35.709.930 euroa.

Helsingissä 3. helmikuuta 2005

Pekka Kainulainen Ilkka Brotherus Felix Björklund

Tuomo Lähdesmäki Timo Maasilta Anssi Vanjoki

Roger Talermo  
Toimitusjohtaja

## ➔ TILINTARKASTUSKERTOMUS

### AMER-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Amer-yhtymä Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2004. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, kansainvälisen tilinpäätössäännösten (IFRS) mukaan laaditun konsernin tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaan laaditun tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot (FAS). Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Kansainvälisen tilinpäätössäännösten (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa IFRS-säännösten tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot Amer-yhtymä -konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta ja on laadittu konsernitilinpäätöksestä annettujen, Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Emoyhtiön tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 3. päivänä helmikuuta 2005

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Göran Lindell  
KHT

#### HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄT

Amer-yhtymän hallinnointi- ja ohjausjärjestelmien perustana on yhtiön korkeatasoinen hallinnointi, toiminnan läpinäkyvyys ja tehokas tiedonkulku. Yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton suosituksia listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä.

Amer-yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestys löytyy yhtiön internet-sivuilta osoitteesta [www.amersports.com](http://www.amersports.com) kohdasta About Us – Corporate Governance.

#### HALLITUKSEN TEHTÄVÄT JA VASTUU

Kaikki Amer-yhtymän toiminnan kannalta laajakantoiset asiat käsitellään hallituksessa. Näitä ovat muun muassa yhtiön strategian hyväksyminen, budjettien ja toimintasuunnitelmien vahvistaminen ja niiden toteutumisen seuraaminen sekä suurista investoinneista tai omaisuuden myynneistä päättäminen. Hallitus laatii itselleen vuotuisen toimintasuunnitelman ja arvioi vuosittain omaa toimintaansa sisäisenä itsearviointina.

Hallitus valitsee keskuudestaan nimitysvaliokunnan, joka laatii ehdotukset hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan hallituksen käsittelyä ja varsinaisen yhtiökokouksen päätöstä varten. Nimitysvaliokunnan puheenjohtaja keskustelee ehdotuksista suurimpien osakkeenomistajien kanssa. Nimitysvaliokunnassa on kolme riippumatonta hallituksen jäsentä.

Hallitus valitsee keskuudestaan myös palkitsemisvaliokunnan, jonka tehtävinä on yhtiön ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmään liittyvien päätösten valmistelu sekä toimitusjohtajan työn ja hänen palkitsemisjärjestelmänsä arviointi. Palkitsemisvaliokunnassa on kolme riippumatonta hallituksen jäsentä.

Koko hallitus toimii tarkastusvaliokuntana lukuunottamatta toimitusjohtajaa.

Hallituksen ja valiokuntien tehtävät ja toimintaperiaatteet on esitelty tarkemmin yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.amersports.com](http://www.amersports.com) kohdassa About Us – Corporate Governance.

#### HALLITUKSEN JÄSENTEN VALINTA JA TOIMIKAUDET

Amer-yhtymän hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta organisoinnista vastaa hallitus, johon varsinainen yhtiökokous valitsee vähintään viisi ja enintään seitsemän jäsentä yhden vuoden toimikaudeksi. Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka valintahetkellä on täyttänyt 66 vuotta. Toimikausia ei ole muulla tavoin rajoitettu. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajansa ja varapuheenjohtajansa.

Hallituksen nimitysvaliokunta laatii ehdotuksen hallituksen jäsenistä. Hallituksen kokoonpanon on vastattava yhtiön kokoa, markkina-asemaa ja toimialaa, ja hallituksella on oltava riittävästi asiantuntemusta yhtiön toimialasta ja kansainvälisestä liiketoiminnasta.

Toimikaudella 2004 hallituksen jäseniä olivat Pekka Kainulainen (puheenjohtaja), Ilkka Brotherus (varapuheenjohtaja), Felix Björklund, Tuomo Lähdesmäki, Timo Maasilta, Anssi Vanjoki ja Roger Talerio (toimitusjohtaja). Toimikauden seitsemästä jäsenestä yksi on yhtiön toimitusjohtaja ja muut kuusi jäsentä ovat riippumattomia asiantuntijajäseniä, jotka eivät ole yhtiön palveluksessa. Hallituksen sihteerinä toimii talous- ja rahoitusjohtaja Pekka Paalanen.

Hallituksen jäsenistä Pekka Kainulainen (valiokunnan puheenjohtaja), Ilkka Brotherus ja Felix Björklund muodostivat palkitsemisvaliokunnan. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuonna 2004 12 kertaa. Nimitysvaliokuntaan kuuluivat hallituksen jäsenet Felix Björklund (valiokunnan puheenjohtaja), Pekka Kainulainen ja Timo Maasilta. Vuonna 2004 nimitysvaliokunta kokoontui viisi kertaa.

Hallitus kokoontuu keskimäärin kerran kuukaudessa. Vuonna 2004 hallitus kokoontui 14 kertaa. Suurin osa hallituksen kokouksista pidetään yhtiön pääkonttorissa Helsingissä, mutta osa kokouksista järjestetään muissa paikoissa samassa yhteydessä kun hallituksen jäsenet tutustuvat yhtymän ja liikekumppaneiden toimintoihin. Hallituksen kokouksissa jäsenten läsnäolo prosentti vuonna 2004 oli 94,7%.

Hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman yhtiön johdon edustajia. Lisäksi hallitus pitää vähintään kerran vuodessa kokouksen yhtiön tilintarkastajien kanssa.

## TOIMITUSJOHTAJA JA KONSERNIN JOHTO

Yhtiön toimitusjohtajan valitsee hallitus. Toimitusjohtajana on vuodesta 1996 toiminut Roger Talerio. Hän on siitä lähtien toiminut myös hallituksen jäsenenä. Toimitusjohtajan sijaisena toimii talous- ja rahoitusjohtaja Pekka Paalanne.

Konsernin johtokuntaan, Amer Sports Executive Boardiin, kuuluu liiketoiminta-alueiden sekä keskeisten konsernitoimintojen edustajia. Toimitusjohtajan lisäksi johtokunnassa on kahdeksan jäsentä, jotka on esitelty sivulla 91. Johtokunta kokoontuu kolme kertaa vuodessa, ja sen tehtävänä on varmistaa yhtenäisen Amer Sports -konsernistrategian toteutuminen kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Konsernin johtoryhmä, Executive Team, avustaa toimitusjohtajaa kyseisten tehtävien hoidossa. Johtoryhmään kuuluu toimitusjohtajan lisäksi talous- ja rahoitusjohtaja Pekka Paalanne, viestintäjohtaja Max Alfthan sekä myynnistä ja jakelusta vastaava johtaja Kari Kauniskangas.

Executive Teamin rinnalla keskushallinnossa toimii laajennettu johtoryhmä, Management Team, jonka jäsenet on esitelty sivulla 91.

## LIIKETOIMINTOJEN ORGANISOINTI

Yhtymä on jaettu kuuteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat mailapelit, golf, joukkueurheilu, talviurheilu, kuntolaitteet ja urheiluinstrumentit.

Liiketoiminta-alueilla on hallitukset, joihin kuuluvat pääsääntöisesti yhtiön toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja sekä liiketoiminta-alueen johtaja.

Urheiluvälineiden jakelu tapahtuu pääosin omien myyntiyhtiöiden kautta. Oma myyntiorganisaatio toimii 31 maassa. Muissa maissa jakelun hoitavat itsenäiset maahantuonti- ja jakeluyhtiöt. Yhdysvaltoja lukuun ottamatta omat myyntiyhtiöt toimivat Amer Sports -nimellä. Strategian mukaisesti tavoitteena on, että omat myyntiyhtiöt ja tärkeimmät itsenäiset maahantuontiyhtiöt vastaavat yhtiön koko tuotevalikoiman jakelusta.

## PALKAT, PALKKIOT JA MUUT ETUUDET

### Hallituksen jäsenten palkkiot

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista vuosittain. Varsinainen yhtiökokous päätti maaliskuussa 2004 hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkioksi 50.000 euroa, varapuheenjohtajan palkkioksi 40.000 euroa ja jäsenen palkkioksi 30.000 euroa. 40% hallituksen palkkioista maksetaan yhtiön osakkeina ja 60% rahana. Hallituksen jäsen ei saa myydä eikä luovuttaa kyseisiä osakkeita hallitusjäsenyytensä aikana. Myynti- ja luovutusrajoitus on kuitenkin voimassa enintään viisi vuotta osakkeiden hankinnasta. Kokouksista ja valiokuntatyöskentelystä ei makseta lisäpalkkioita.

Vuodelta 2004 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita yhteensä 0,25 miljoonan euron arvosta, joista rahana 0,16 miljoonaa euroa. Rahastoantikorjaus huomioiden osakkeita luovutettiin seuraavasti: Pekka Kainulainen 1.479 osaketta, Ilkka Brotherus 1.182 osaketta, Felix Björklund 888 osaketta, Tuomo Lähdesmäki 888 osaketta, Timo Maasilta 888 osaketta ja Anssi Vanjoki 888 osaketta. Yhtiön toimitusjohtajalle ei makseta palkkiota hallituksen jäsenyydestä.

### Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palkoista ja palkkioista päättää hallitus. Kannustinjärjestelmän valmistelusta vastaa hallituksen palkitsemisvaliokunta. Johtoryhmän ja johtokunnan jäsenille ei makseta erillistä korvausta johtoelimissä toimimisesta.

Amer-yhtiön johdon kannustinjärjestelmä koostui vuonna 2004 seuraavista osista:

- Avainhenkilöiden vuosibonusjärjestelmä, joka on sidottu yksiköiden liiketoimintastrategian, vuosisuunnitelman ja budjetin toteutumiseen. Vuosibonusjärjestelmän tarkoitus on edistää yhtiön kasvua ja kannattavuutta sekä tukea yhtiön strategian toteuttamista. Vuosibonusjärjestelmä on henkilömäärältään laajin kannustinjärjestelmä.

- Pitkän aikavälin kumulatiivinen kannustinjärjestelmä, joka on sidottu yksiköiden strategian ja vuosisuunnitelmien kumulatiiviseen toteutumiseen kolmen vuoden aikana vuosina 2002–2004. Kumulatiivisen kannustinjärjestelmän tarkoitus on edistää yhtiön kasvua ja kannattavuutta sekä tukea yhtiön strategian toteuttamista pitkällä aikavälillä. Kumulatiivisen kannustinjärjestelmän piirissä oli vuoden 2004 lopussa 54 henkilöä. Kertyneet palkkiot maksetaan vuonna 2005.

- Avainhenkilöiden optiojärjestelyt, joilla tuetaan pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden saavuttamista ja omistaja-arvon kehitystä. Vuoden 2004 lopussa vuoden 2002 optiojärjestelyn piirissä oli 20, vuoden 2003 järjestelyn piirissä 15 ja vuoden 2004 järjestelyn piirissä 22 emoyhtiön ja sen tytäryhtiöiden johto- ja asiantuntijatehtävissä olevaa henkilöä.

Amer-yhtiön hallituksen jäsenten, yhtiön toimitusjohtajan ja johtokunnan palkkojen, etujen ja palkkioiden määrä oli vuonna 2004 noin 3,7 miljoonaa euroa. Yhtiön toimitusjohtajalle maksettu kokonaispalkka vuonna 2004 oli 0,8 miljoonaa euroa, josta tulos- ja muihin tavoitteisiin sidottujen bonuspalkkioiden osuus oli 0,2 miljoonaa euroa. Johtokunnan muille jäsenille maksettiin palkkoja, etuja ja palkkioita yhteensä 2,6 miljoonaa euroa, josta bonuspalkkioiden osuus oli 0,4 miljoonaa euroa.

Yhtiön optiojärjestelyt vuosilta 2002, 2003 ja 2004 on esitelty sivuilla 80–81. Osakemerkintä vuoden 1998 optiotodistuksilla päättyi 31.3.2004. Toimitusjohtajalla oli vuoden 2004 lopussa optio-oikeus yhteensä 918.900 osakkeeseen. Näistä 630.900 on vuoden 2002 optio-ohjelmasta, 180.000 vuoden 2003 optio-ohjelmasta ja 108.000 vuoden 2004 optio-ohjelmasta. Toimitusjohtajaa lukuun ottamatta yhtiön hallituksen jäsenet eivät ole optiojärjestelyjen piirissä.

### Toimitusjohtajan johtajasopimus

Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdot on määritelty hallituksen vahvistamassa kirjallisessa johtajasopimuksessa. Sopimuksen mukaan toimitusjohtajalla on 60 vuoden varhennettu

eläkeikä ja toimitusjohtajalle maksettava eläke suhteessa palkkaan on 60%. Muilla hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika sekä yhtiön että toimitusjohtajan puolelta on kuusi kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoa toimitusjohtajan, hänelle maksetaan irtisanomisaajan palkan lisäksi irtisanomiskorvaus, joka vastaa 24 kuukauden kiinteää rahapalkkaa.

#### **TILINTARKASTUS**

Konserniin kuuluvien yhtiöiden maailmanlaajuisesta tilintarkastuksesta vastaavat pääsääntöisesti PricewaterhouseCoopers-yhteisöt. Amer-yhtymä Oyj:n tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy vastaa tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernin osalta. Päävastuullinen tilintarkastaja on KHT Göran Lindell. Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön tilintarkastajan vuodeksi kerrallaan.

Tilintarkastuksen laajuutta ja sisältöä määriteltäessä otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Tilintarkastajat tarkastavat yhtiön järjestelmien, sisäisen valvonnan, raportoinnin ja kirjanpidon tehokkuuden. Konsernin talousjohto määrittää yhdessä tilintarkastajien kanssa yhden tai useamman tarkastusteeman, joka ylittää lakisääteiset tilintarkastuksen vaatimukset. Teemat vaihtuvat vuosittain, ja niistä laaditaan erilliset raportit konsernijohtolle. Näin varmistetaan, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista, informaatio luotettavaa, ja että säännöksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan.

Amer-yhtymä Oyj:n tilintarkastajat, liiketoiminta-alueiden johtajat ja suurimpien tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ja talousjohtajat tapaavat vähintään kerran vuodessa. Kunkin tytäryhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja tapaavat paikallisen tilintarkastajan vähintään kaksi kertaa vuodessa.

Tytäryhtiöiden tilintarkastajat esittävät tilintarkastushavaintonsa vuosittain kyseiselle yhtiölle, Amer-yhtymä Oyj:n tilintarkastajille sekä konsernin talousjohtolle. Lisäksi he raportoivat

tytäryhtiöille yksityiskohtaisemmin tilintarkastuksen yhteydessä tehdyistä havainnoista.

Tilintarkastajat esittävät hallitukselle kirjallisen tilintarkastusraporttinsa kerran vuodessa. Päävastuullinen tilintarkastaja osallistuu hallituksen kokoukseen, jossa käsitellään tilikauden tilinpäätöstä antaen yhteenvedon vuoden tilintarkastuksesta.

Vuonna 2004 Amer-yhtymä maksoi PricewaterhouseCoopers-yhteisöille palkkioita maailmanlaajuisesti noin 1,5 miljoonaa euroa. Tästä lakisääteisen tilintarkastuksen osuus oli noin 0,9 miljoonaa euroa ja muiden palvelujen osuus noin 0,6 miljoonaa euroa.

#### **TULOSRAPORTOINTI**

Amer-yhtymä laatii tilinpäätöksensä ja osavuositarkastuksensa kansainvälisten tilinpäätössääntösten (IFRS, International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja julkaisee ne suomeksi ja englanniksi.

Amer-yhtymän ensisijaisia raportointisegmenttejä ovat liiketoiminta-alueet: mailapelit, golf, joukkueurheilu, talviurheilu, kuntolaitteet ja urheiluinstrumentit. Toissijaisia raportointisegmenttejä ovat maantieteelliset alueet: Amerikka (mukaan lukien Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka) ja Aasia (sisältäen Japanin ja Australian).

Kaikissa hallituksen kokouksissa yhtymän johto käy läpi yhtymän taloudellisen katsauksen yhtymän ja raportointisegmenttien liiketoiminnasta.

Toimitusjohtaja ja muu konsernijohto käyttää liiketoiminta-alueiden toiminnan valvonnassa viikkomyyntiraportteja, kuukausittaisia talousraportteja ja säännöllisiä kokouksia liiketoiminta-alueiden hallitusten kanssa.

#### **RISKIENHALLINTA**

Hallitus analysoi kerran vuodessa yhtiön toimintaan liittyviä riskejä.

Vastuu operatiivisen liiketoiminnan riskienhallinnasta on yhtymän liiketoiminta-alueilla, jotka raportoivat toimintaansa

liittyvistä keskeisistä riskeistä säännöllisesti liiketoiminta-alueen hallitukselle.

Yhtymän liiketoiminnasta aiheutuvat omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskit on suojattu asianmukaisin vakuutusin. Maailmanlaajuisen vakuutusohjelmien lisäksi käytetään paikallisia vakuutusyhtiöitä täydentämään muun muassa lainsäädännöstä johtuvia erityistarpeita.

Rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyhtiössä toimivaan konsernirahoitukseen. Riskienhallintaa ohjaa hallituksen hyväksymä rahoitusstrategia, joka sisältää taserakenteeseen, rahoittajasuhteisiin ja muihin rahoitusriskeihin liittyvät periaatteet ja riskilimitit. Konsernissa toimii lisäksi rahoitusryhmä, joka seuraa rahoitusstrategian toteutumista. Yhtymän rahoitusjohto sopii liiketoimintojen ja tytäryhtiöiden kanssa rahoituksen periaatteiden soveltamisesta. Rahoitusriskien hallinta on esitelty tarkemmin sivuilla 66–68.

Yhtymän tuotannosta suuri osa on ulkoistettu. Liiketoiminta-alueet käyttävät useita eri alihankkijoita, joiden kanssa pyritään pitkäaikaiseen yhteistyöhön. Tavoitteena on ostotoimintaan liittyvien saatavuus-, laatu- ja hintariskien minimointi. Liiketoiminta-alueet tarkastavat merkittävimmät ja uudet alihankkijat ennen yhteistyön aloittamista ja säännöllisesti yhteistyön aikana. Alihankkijoiden tehtaat sijaitsevat pääosin Kiinassa.

Yhtymän merkittävimmät omat tuotantolaitokset ovat Atomicin tehdas Itävallassa, Precorin Seatlessa, Yhdysvalloissa sekä Suannon tehdas Suomessa. Lisäksi Amer-yhtymällä on jakelukeskukset Saksassa (Überherrn) ja Yhdysvalloissa (Nashville). Tärkeimmät tuotannossa käytettävät raaka-aineet ovat teräs, erilaiset muovituotteet, hiilikuitu, kumi sekä nahka.

Urheiluvälilieteollisuudelle on tyypillistä immateriaalioikeuksien suojaaminen ja immateriaalioikeuksiin liittyvät kiistat. Liiketoiminta-alueiden vireillä olevien oikeudenkäyntien ja viranomaisten päätösten materiaaliset vaikutukset yrityksen taloudelliseen asemaan ja operatiiviseen tulokseen arvioidaan säännöllisesti, ja arvioista tiedotetaan tarvittaessa.

## SISÄPIIRI

Amer-yhtymä noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiöllä on käytössään omat, pörssin sisäpiiriohjeeseen perustuvat sisäpiirisäännöt. Amer-yhtymän sisäpiiriin pysyvästi kuuluvia henkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen sekä tilintarkastajat. Pysyvään sisäpiiriin kuuluvat lisäksi muun muassa johtokunnan ja laajennetun johtoryhmän jäsenet sekä yhtymän rahoituksesta, tulosraportoinnista ja viestinnästä vastaavia henkilöitä. Pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa Amer-yhtymän osakkeilla 14 vuorokautta ennen osavuosikatsauksen tai vuosikertomuksen julkaisemista.

Amer-yhtymän sisäpiirisäännöt ja luettelo pysyvään sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä sekä heidän omistuksistaan yhtiössä löytyvät yhtiön internetsivuilta osoitteesta [www.amersports.com](http://www.amersports.com) kohdasta About Us – Corporate Governance – Insiders.

Yhtiön lakiasiaintohtaja vastaa sisäpiiriasioiden asianmukaisesta tiedottamisesta. Lakiasiaintohtaja vastaa myös sisäpiirirekisterin ylläpidosta. Amer-yhtymä pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä.

## Palkat, edut ja palkkiot 2004

	Palkat ja palkkiot, euroa	Bonuspalkkiot, euroa	Yhteensä, euroa	Osakkeita, kpl
Hallituksen jäsenet <sup>*)</sup>	247.850	-	247.850	2.430.822
Toimitusjohtaja	634.110	196.221	830.331	-
Muut johtokunnan jäsenet <sup>**)</sup>	2.162.654	426.478	2.589.132	16.350

<sup>\*)</sup> Ei sisällä toimitusjohtajan palkkaa, etuja ja palkkioita. Yhtymän toimitusjohtajalle ei makseta palkkiota hallituksen jäsenyydestä.

<sup>\*\*)</sup> Johtokunnan jäsenistä Pekka Paalanteella, Kari Kauniskankaalla ja Dan Collianderilla on varhennettu eläikeikää.



**PEKKA KAINULAINEN**  
Puheenjohtaja

- Tekn. lis., s. 1941.
- Hallituksen jäsen vuodesta 1985, puheenjohtaja vuodesta 1997.
- Helsingin kauppaoppilaitos Oy:n ja Oy Liikkeenjohdon Koulutuskeskus Ab:n hallitusten jäsen, Kemira Oyj:n hallintoneuvoston jäsen, Kaupallisten ja Teknillisten Tieteiden Tukisäätiön hallituksen puheenjohtaja.
- Liikkeenjohdon Instituutin toimitusjohtaja 1971–1998. Oy Liikkeenjohdon Koulutuskeskus Ab:n toimitusjohtaja 1972–2004.
- Amerin osakkeita: 9.738



**ILKKA BROTHERUS**  
Varapuheenjohtaja

- Kauppat. maist., s. 1951.
- Sinituote Oy, toimitusjohtaja.
- Hallituksen jäsen vuodesta 2000.
- YIT-Yhtymä Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, Veho Group Oy Ab:n hallituksen jäsen, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiolan hallintoneuvoston puheenjohtaja.
- Markkinointi- ja johtotehtävissä Mestarikustannus Oy:ssä 1977–1980, Havi Oy:n toimitusjohtaja 1981–1986, Hackman Housewares Oy:n toimitusjohtaja 1987–1988, Hackman-konsernin varatoimitusjohtaja 1988–1989.
- Amerin osakkeita: 2.401.182



**FELIX BJÖRKLUND**

- Dipl.ekon., s. 1943.
- Nordic Capital, partneri.
- Hallituksen jäsen vuodesta 1999.
- Kelsen Holding A/S:n hallituksen puheenjohtaja, Marioff Corporation Oy:n, Oy Snellman Ab:n ja Paloheimo Oy:n hallituksen jäsen.
- Myynti- ja johtotehtävissä IBM Suomessa ja Ruotsissa 1966–1977, IBM Suomen toimitusjohtaja 1978–1988, IBM Euroopan johtotehtävissä 1989–1991, Oy Karl Fazer Ab:n toimitusjohtaja 1992–1998.
- Amerin osakkeita: 6.888



**TUOMO LÄHDESMÄKI**

- Dipl.ins., MBA, s. 1957.
- Boardman Oy, senior partner.
- Hallituksen jäsen vuodesta 2000.
- Aspocomp Group Oyj:n, VTI Technologies Oy:n ja Turun Yliopistosäätiön hallitusten puheenjohtaja, Citycon Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja, Metsä Tissue Oyj:n hallituksen jäsen.
- Johto- ja asiantuntijatehtävissä Nokia Oyj:ssä 1983–1989, Swatch Telecommunicationsin johtotehtävissä 1990–1991, Leiras Oy:n toimitusjohtaja 1991–1997, Elcoteq Network Oyj:n toimitusjohtaja 1997–2001.
- Amerin osakkeita: 6.888



**TIMO MAASILTA**

- Dipl.ins., s. 1954.
- Maa- ja vesiteknikan tuki ry., toiminnanjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja. Tukinvest Oy:n toimitusjohtaja.
- Hallituksen jäsen vuodesta 1986.
- Tukinvest Oy:n hallituksen jäsen, Tuen Kiinteistöt Oy:n hallituksen puheenjohtaja.
- Helsingin vesipiirin toimistoinööri 1979–1980, asiantuntijatehtävissä Vesi-Pekka Oy:ssä 1980–1984.
- Amerin osakkeita: 2.838



**ANSSI VANJOKI**

- Kauppat. maist., s. 1956.
- Nokia Oyj, varatoimitusjohtaja; toimialaryhmän johtaja, Multimedia; johtokunnan jäsen.
- Hallituksen jäsen vuodesta 2004.
- Executive Vice President, Nokia Mobile Phones 1998–2003, Senior Vice President, Nokia Mobile Phones, Eurooppa ja Afrikka 1994–1998, Vice President, Myynti, Nokia Mobile Phones 1991–1994, asiantuntijatehtävissä 3M Corporationissa 1980–1991.
- Amerin osakkeita: 3.288



**ROGER TALERMO**

- Kauppat. maist., s. 1955.
- Amer-yhtymä Oyj, toimitusjohtaja.
- Hallituksen jäsen vuodesta 1996.
- TeliaSonera AB:n hallituksen jäsen.
- Salomon S.A.:n kaupallinen johtaja 1988–1991, Taylor Made Golf Company Inc.:n toimitusjohtaja 1991–1993, Salomon S.A. North Europen toimitusjohtaja 1993–1995, Atomic Austria GmbH:n toimitusjohtaja 1995–1996.
- Amerin osakkeita: 0
- Optioita 2002: 210.300, 2003: 60.000, 2004: 36.000

## KESKUSHALLINTO

### TOIMITUSJOHTAJA

**Roger Talermo**

s. 1955. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1995.  
Amer Sports Executive Boardin puheenjohtaja. <sup>!\*</sup><sup>!\*</sup>  
Osakkeita: 0  
Optioita 2002: 210.300, 2003: 60.000, 2004: 36.000

### TALOUS JA RAHOITUS

**Pekka Paalanne**

s. 1950. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997. <sup>!\*</sup><sup>!\*</sup>  
Osakkeita: 7.800  
Optioita 2002: 56.100, 2003: 16.000, 2004: 14.000

### VIESTINTÄ

**Max Alfthan**

s. 1961. Yhtiön palveluksessa vuodesta 2001. <sup>!\*</sup><sup>!\*</sup>  
Osakkeita: 0  
Optioita 2002: 10.500, 2003: 8.000, 2004: 6.000

### MYyntI JA JAKELU

**Kari Kauniskangas**

s. 1962. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1984. <sup>!\*</sup><sup>!\*</sup>  
Osakkeita: 1.650  
Optioita 2002: 20.000, 2003: 6.667, 2004: 12.000

### HENKILÖSTÖASIAT

**Christel Berghäll**

s. 1969. Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003. <sup>!\*</sup><sup>!\*</sup>  
Osakkeita: 0  
Optioita 2004: 3.200

### INFORMAATIOJÄRJESTELMÄT JA TOIMITUSKETJUN KEHITTÄMINEN

**Eero Alperi**

s. 1958. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997. <sup>!\*</sup><sup>!\*</sup>  
Osakkeita: 3.000  
Optioita 2002: 14.000, 2003: 6.000, 2004: 3.200

### LAKIASIAT

**Heikki Koponen**

s. 1962. Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003. <sup>!\*</sup><sup>!\*</sup>  
Osakkeita: 0  
Optioita 2004: 3.200

### RAHOITUS JA SIJOITTAJASUHTEET

**Jari Melgin**

s. 1960. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997. <sup>!\*</sup><sup>!\*</sup>  
Osakkeita: 3.600  
Optioita 2002: 14.000, 2003: 6.000, 2004: 3.200

### TALOUS

**Kai Tihilä**

s. 1962. Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000. <sup>!\*</sup><sup>!\*</sup>  
Osakkeita: 300  
Optioita 2002: 10.500, 2003: 4.000, 2004: 3.200

### LIIKETOIMINTA-ALUEET

#### GOLF JA MAILAPELIT

**Steve Millea**

s. 1958. Konserniin kuuluvien yhtiöiden palveluksessa vuodesta 1984. <sup>!\*</sup>  
Osakkeita: 0  
Optioita 2002: 20.000, 2003: 10.000, 2004: 8.333

### JOUKKUEURHEILU

**Chris Considine**

s. 1960. Konserniin kuuluvien yhtiöiden palveluksessa vuodesta 1982. <sup>!\*</sup>  
Osakkeita: 0  
Optioita 2002: 20.000, 2003: 10.000, 2004: 8.333

### TALVIURHEILU

**Michael Schineis**

s. 1958. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1996. <sup>!\*</sup>  
Osakkeita: 0  
Optioita 2002: 33.400, 2003: 10.000, 2004: 8.333

### KUNTOLAITTEET

**Paul Byrne**

s. 1951. Konserniin kuuluvien yhtiöiden palveluksessa vuodesta 1985. <sup>!\*</sup>  
Osakkeita: 0  
Optioita 2002: 30.000, 2004: 8.333

### URHEILUINSTRUMENTIT

**Dan Colliander**

s. 1961. Yhtiön palveluksessa 2000–4.2.2005. <sup>!\*</sup>  
Osakkeita: 0  
Optioita 2002: 26.700, 2003: 10.000, 2004: 8.333

<sup>!\*</sup> Amer Sports Executive Boardin jäsen

<sup>!\*</sup> Executive Teamin ja laajennetun johtoryhmän jäsen

<sup>!\*</sup> Laajennetun johtoryhmän jäsen

Johtajiston henkilötiedot ja tarkemmat vastualueet on esitelty yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.amersports.com](http://www.amersports.com) kohdassa About us – Management.



Amer Sports Executive Board. Vasemmalta oikealle: Max Alfthan, Kari Kauniskangas, Michael Schineis, Steve Millea, Chris Considine, Pekka Paalanne, Dan Colliander, Roger Talermo, Paul Byrne



## TIETOA SIJOITTAJILLE

### TALOUDELLISET KATSAUKSET

Amer-yhtymän vuoden 2005 osavuositarkastukset ilmestyvät 28.4, 4.8. ja 26.10. Vuoden 2005 tilinpäätöstiedote julkaistaan helmikuussa 2006.

Amer julkaisee vuosikertomuksen ja osavuositarkastukset suomeksi ja englanniksi. Julkaisuja voi tilata Amer-yhtymän viestinnästä:

Amer-yhtymä Oyj, Viestintä, PL 130, 00601 Helsinki  
Puhelin (09) 7257 800; (09) 7257 8309 (Viestintä)  
Faksi (09) 7257 8200; (09) 791 385 (Viestintä)  
Sähköposti: amer.communications@amersports.com

Vuosikertomus, osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet ovat saatavissa myös yhtiön internetsivuilta osoitteesta [www.amersports.com](http://www.amersports.com).

### SIJOITTAJASUHTEET

Amer-yhtymä Oyj:n sijoittajasuhteista vastaa rahoitus- ja sijoittajasuhdejohtaja Jari Melgin, puh. (09) 7257 8233, sähköposti: [jari.melgin@amersports.com](mailto:jari.melgin@amersports.com).

### ANALYYTIKOT

Muun muassa seuraavat yritykset tekivät Amer-yhtymästä sijoitusanalyysjä vuoden 2004 aikana:

Alfred Berg Finland  
CAI Chevreux  
Conventum Pankkiiriliike  
D. Carnegie Ab Finland Branch  
Danske Bank  
Deutsche Bank  
Dresdner Kleinwort Wasserstein  
Enskilda Securities  
Evli Securities  
FIM Pankkiiriliike  
Handelsbanken  
Kaupthing Bank Oyj  
Mandatum Pankkiiriliike  
Nordea Securities  
Opstock Pankkiiriliike

### YHTIÖKOKOUS

Aika: Keskiyö 16.3.2005 klo 14.00  
Paikka: Amer-yhtymä Oyj:n pääkonttori,  
Mäkelänkatu 91, Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 4.3.2005 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 14.3.2005 ennen kello 16.00 joko kirjallisesti osoitteella Amer-yhtymä Oyj, Osakerekisteri, PL 130, 00601 Helsinki, puhelimitse numeroon (09) 7257 8261 (Mirja Vatanen) tai sähköpostitse osoitteella [mirja.vatanen@amersports.com](mailto:mirja.vatanen@amersports.com). Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ennakoilmoittautumisen yhteydessä.