



# HSE

VUOSIKATSAUS  
ANNUAL REPORT  
2004

HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU  
HELSINKI SCHOOL OF ECONOMICS

## Lyhyesti

Helsingin kauppakorkeakoulu (HKKK) on Suomen suurin kauppatieteellistä tutkimusta ja opetusta harjoittava yksikkö. Yliopistossa voi suorittaa kauppatieteiden ja filosofian tohtorin sekä kauppatieteiden lisensiaatin, maisterin ja kandidaatin tutkinnot.

Perustamisvuodesta 1911 lähtien HKKK:sta on valmistunut kaikkiaan 12 416 alemman kauppatieteellisen tutkinnon, 9 435 ylempään tutkinnon, 312 kauppatieteiden lisensiaatin ja 247 tohtorin tutkinnon suorittanutta henkilöä suomalaisen ja kansainvälisen elinkeinoelämän palvelukseen.

## In Brief

Helsinki School of Economics is Finland's largest unit providing academic business education and research. The degrees include the Doctor's, Licentiate's, Master's and Bachelor's degrees.

Since HSE's foundation in 1911, a total of over 12,416 students have completed the lower degree, 9,435 the higher degree, 312 the Licentiate's degree and 247 the Doctor's degree, and now serve the business communities in Finland and abroad.

	2004	2003	verrattuna edellisvuoteen %		2004	2003	compared to previous year %
Maisterin tutkintoja	351	378	-7,1	Master of Science degrees	351	378	-7.1
Kandidaatin tutkintoja	76	55	38,2	Bachelor of Science degrees	76	55	38.2
Kandidaatin tutkintoja, Mikkeli	61	82	-25,6	Bachelor of Science degrees, Mikkeli	61	82	-25.6
Lisensiaatin tutkintoja	6	0	-	Licentiates	6	0	-
Tohtorin tutkintoja	18	18	0	Doctorates	18	18	0
KTM-opiskelijoita	3 696	3 675	0,6	Students in the M.Sc. program	3 696	3 675	0.6
KTK-opiskelijoita, Mikkeli	243	224	8,5	Mikkeli BScBA undergraduates	243	224	8.5
MBA-ohjelman suorittaneita	92	95	-3,1	MBA's	92	95	-3.1

**kansleri** KTT, yliasiamies Aatto Prihti, Sitra  
1.1.2005 alkaen KTT, konsernijohtaja Matti Lehti, TietoEnator Oyj

**rehtori** Eero O. Kasanen

**vararehtorit** professori Olli Ahtola ja professori Timo Saarinen

**hallintojohtaja** Esa Ahonen

Helsingin kauppakorkeakoulun hallinto perustuu ns. kolmi-kantaperiaatteeseen, jossa yliopiston tärkeimmissä päättävissä elimissä on professoreista, muusta henkilökunnasta ja opiske-lijoina kustakin kolmasosan edustus.

**Chancellor** PhD Aatto Prihti, President of the Finnish National Fund for Research and Development Sitra  
Since beginning of the year 2005 PhD Matti Lehti, President and CEO of TietoEnator Corp.

**Rector** Professor Eero O. Kasanen

**Vice Rector** Professor Olli Ahtola

**Vice Rector** Professor Timo Saarinen

**Administrative Director** Esa Ahonen



## Rehtorin tervehdys

## Greetings from the Rector



### Uudistussuma 2004

Olemme tehneet uudistuksia vuonna 2004 niin nopeasti kuin mahdollista ja välillä vähän nopeamminkin. Yliopisto-ympäristössä vauhti on kuitenkin suhteellista. Vuosittaiset perinteet tuovat tiettyä arvokkuutta ja hyvä niin. Ihan noin sivukommenttina, että eurooppalainen yliopistolaitos on yli 900 vuotta vanha ja kansallisvaltiot tai yksittäiset yritykset ovat paljon nuorempia.

Keskeisin kehitystyö on varmasti ollut yhtenäiseen eurooppalaiseen koulutusalueeseen tähtäävä Bolognan prosessi. Perustutkintoa on uudistettu kaksivaiheiseksi: kandidaatti ja maisteri. Yksinkertaiselta vaikuttava tutkintopotken katkaisu kahtia on todellisuudessa erittäin vaativa koulutuksellinen harjoitustyö. Erityisesti kun Helsingin kauppakorkeakoulu edelläkävijänä suomalaisessa kauppatieteessä on lähtenyt ohjelmajohjaisuudesta liikkeelle.

Ohjelmajohjaisuus tarkoittaa, että maisteri- ja kandidaattiohjelmat kootaan kysynnästä ja elinkeinoelämän tarpeista lähtevinä monitieteisinä koulutustuotteina – eikä oppiainepohjaisesta tarjontalähtökohdasta. Näkyvä muutos on ensi alkuun pieni, mutta ajatustavan muutos on dramaattinen. Koulutusohjelmia syntyy ja poistuu talouden muutosten myötä. Tieteenalat ja oppiaineet kehittyvät paljon pidemmällä perspektiivillä, mutta niistä kootaan aina tarpeen mukaan uusia koulutuspaketteja.

Sovelletussa tutkimuksessa koko kauppatieteellinen ala on haastettu mukaan laajoihin, monitieteisiin kilpailukykyyn kannalta keskeisiin hankkeisiin. Helsingin kauppakorkeakoulu on tarttunut haasteeseen ja olemme perustaneet HSE Research -tutkimusverkoston, jonka avulla kokoamme eri alojen tutkijat yhteen vahvuusalueidemme ympärille. Tutkimusverkosto tukee ammattimaista laajojen projektien hallintaa ja yhteydenpitoa tutkimusrahoittajiin.

Palvelutoiminnassa, kansainvälisten mallien mukaisesti, olemme tiivistäneet tutkimuksen ja johtamiskoulutuksen välistä yhteistyötä.

Yhteistyö sidosryhmien kanssa on syventynyt kun Helsingin kauppakorkeakouluun on perustettu sidosryhmiä edustava arvovaltainen neuvottelukunta. Neuvottelukunta on valinnut ulkopuolisen jäsenen hallitukseemme vuodesta 2005 alkaen. Olemme ylpeitä saadessamme toivottava vuorineuvos Matti Honkalan tervetulleeksi hallitukseemme.

### A year of change 2004

2004 will be remembered as a year when we introduced as many reforms, as fast as we could, and sometimes even faster. In the academic environment, however, time is relative and fast can mean many things. The centuries-old traditions give a certain aura of dignity, which I hold dear. Let us not forget that the European university institution is more than 900 hundred years old, older than any nation state or company in the world.

The biggest changes in 2004 were brought about by the Bologna process, which aims at creating a common European educational area. The basic degree is now taken in two stages: the Bachelor's and the Master's. Cutting the former Master's degree programme in two was in fact a very demanding exercise in educational planning. This was particularly so in the case of Helsinki School of Economics, which was among the first universities to base its curricula on a programme structure.

A programme structure means that the Master's and Bachelor's programmes have been planned as multidisciplinary entities according to demand and needs by the business community, and not as disciplinary programmes based on the supply. The visible change was minor to begin with, but the change in thinking is dramatic. Study programmes evolve and disappear as the economic reality around us changes. Disciplines and subjects are developed with a much longer perspective, but at the same time they play a part in varying combinations forming new educational packages.

In applied research, the entire field of business administration has been challenged to participate in extensive, multidisciplinary projects that will bring substantial added value in terms of competitiveness. Helsinki School of Economics has accepted this challenge and established the HSE Research Network to bring together researchers of various fields to contribute to our areas of strength. The research network will support professional management of large-scale projects and relations with financiers of research.

Following best international examples, HSE has helped bring academic research and executive training closer to each other.

Co-operation with stakeholders has improved significantly with the establishments of an eminent Advisory Board comprising representatives of different stakeholders. The Advisory Board has elected a member for the HSE Board since 2005. We are proud to welcome Matti Honkala, President and CEO of Kesko Corp., to our Board.

Eero O. Kasanen  
rehtori  
Rector

# Katsaus vuoteen 2004



Helsingin kauppakorkeakoulun vuosi 2004 oli vilkas uudistusten vuosi. Yleisenä toimintaperiaatteena oli tiivis yksikköjen välinen yhteistyö erityisesti uuden tutkimuksen suunnittelussa, tutkimushankkeissa sekä yhteistyössä yritysten ja muiden sidosryhmien kanssa. Tärkeä tapahtuma Helsingin kauppakorkeakoululle oli neuvottelukunnan nimittäminen joulukuussa 2004.

## HSE Researchilla tehokkuutta tutkimukseen

Hankimme kilpailtua rahoitusta vuoden aikana useille suurille tutkimushankkeille. Tutkimuksen edistämiseksi luotiin uusi HSE Research -konsepti, jonka tavoitteena on tiivistää eri yksiköiden tutkimushankkeiden koordinaatiota ja yhteistyötä ja tehostaa resurssien käyttöä. Tohtorikoulutuskeskuksen voimavaroja on vahvistettu allokoimalla puolen professorin työpanos yksikön johtamiseen ja lisäämällä hallintoresursseja. Myös tutkimuksen tukipalvelujen voimavaroja on vahvistettu hankevalmistelun tehostamiseksi. Sapattivuosikäytäntö on vakiintunut.

Tutkijamme ovat osallistuneet kansainvälisiin konferensseihin vilkkaasti ja esittäneet niissä työpapereita. Vuonna 2004 valmistui 18 kauppatieteiden tohtoria. Center for Knowledge and Innovation Research (CKIR) on käynnistänyt eräiden yritysten kanssa Research Partner -konseptin. Yhteistyö kansainvälisten yhteistyökumppanien (Hitosubashi, Stanford, INSEAD) ja johtavien suomalaisten yritysten kanssa jatkui tiiviinä.

Center for Markets in Transition (CEMAT, joka aiemmin tunnettiin nimellä Venäjän ja Baltian keskus) vakiinnutti vuonna 2004 toimintansa yhtenä alan johtavista yksiköistä teemalla "Suomen lähialueiden liiketoimintastrategiat ja skenaarit EU:n laajetessa". CEMAT luo Helsingin kauppakorkeakoulun opiskelijoille ja tutkijoille mahdollisuuden profiloitua ammatillisesti monipuolisesti syventymiskohteensa "Venäjän ja EU:n itälaajenemisen" osaajiksi.

## Ohjelmajoinen tutkinto

Kauppatieteiden maisterin tutkinnon suoritti 351 opiskelijaa tavoitteen ollessa 380. Opiskelijoiden on havaittu viivyttävän valmistumistaan yleisen työllisyytilanteen vuoksi. Vuoden 2004 keskeisin kehittämiskohde oli uuden tutkinnon ja sen ohjelmajoinen tutkintorakenteen suunnittelu, johon osallistuivat kaikki opetuksen ja tutkimuksen laitokset.

Medialaboratorio, joka toimii yhteistyössä Hankenin kanssa, tuki laajasti opettajia pedagogiikkaan ja opetustekniseen ympäristöön liittyvissä asioissa. Uusia opetus- ja oppimismenetelmiä kehitetään eri aineissa ja yhtenä tutkinnonuudistuksen tavoitteena on opiskelijoiden työelämässään tarvitsemien henkilökohtaisten taitojen kehittäminen.

## Uusi liiketoimintaosaamiskeskus

Helsingin kauppakorkeakoulu osallistui kolmannen kerran kymmenen eurooppalaisen yliopiston joukossa benchmarking-hankkeeseen, jonka kohteena olivat vuonna 2004 henkilöstöhallinto, tutkimushallinto, muutosjohtaminen sekä alueellisen tietopohjan kehittäminen. Olemme sijoittuneet vertailussa kaikkina vuosina yleisesti ottaen eurooppalaisten yliopistojen kärkijoukkoon.

Suuria hallinnon uudistamiskohteita olivat vuoden aikana mm. palkkausjärjestelmä, sähköinen matkahallintajärjestelmä, johtosääntö ja sisäinen rahoitusmalli.

Neuvottelut yhteisen liiketoimintaosaamiskeskuksen luomiseksi Taivallahden entiselle kasarmialueelle saatiin vuoden lopulla päätösvaiheeseen. Tavoitteena on tiivis yhteistyö Helsingin kaupungin, Helsingin yliopiston, Hankenin, TE-keskuksen ja muiden toimijoiden kanssa.

## Akkreditointi ja sidosryhmätöimintää

Laadun kehittäminen ja arviointeihin osallistuminen on vakiintunut osaksi normaalia toimintaa. Vuonna 2004 saatiin kaikille Helsingin kauppakorkeakoulun MBA- ja Executive MBA -ohjelmille kansainvälinen AMBAn (Association of the MBAs) akkreditointi, jolla on erittäin tiukat laatukriteerit.

JOKO Executive Education oli jo seitsemännen kerran peräkkäin ykkönen Taloustutkimus Oy:n tekemässä Liikkeenjohdon koulutuksen Suur-Helsingin vaikutusalueen yritys-kuvatutkimuksessa. Lisäksi JOKO menestyi myös kansainvälisissä arvioinneissa.

Sidosryhmäsuhteissa panostettiin vuoden aikana mm. alumnikunnan roolin ja sitoutumisen lisäämiseen ja perustettiin teemakohtaisia alumniverkostoja. Partnership-ohjelma ja nimikkosalitoiminta jatkoivat menestyksekkästä työtään yliopiston ja liike-elämän yhteyksien kehittämisessä.

## Kansainvälinen yhteistyö

Helsingin kauppakorkeakoulun opiskelijavaihto on ollut jo pitkään maamme kärkitasoa. Jatkossa tavoitteena on erityisesti kansainvälisen opettaja- ja opiskelijakunnan määrätietoinen lisääminen.

Toimintamme kansainvälisessä CEMS-yhteisössä (Community of European Management Schools) vahvistui erityisesti vuonna 2004. Järjestimme joulukuun alussa yliopistomme kaikkien aikojen suurimman kansainvälisen konferenssin, kun lähes 1000 CEMS-yhteisön opettajaa, tutkijaa ja opiskelijaa sekä yhteistyöyritysten edustajaa kokoontui Helsinkiin vuotuisen CEMS Annual Events -tapahtumaan. Saimme paljon kiitosta erinomaisista järjestelyistä. Suurimpiin osatapahtumiin kuului Career Forum -rekrytointimessut, jossa noin 100 CEMS-yritysten edustajaa kohtasi 400 kansainvälistä CEMS-opiskelijaa. Valmistujaisjuhlassa pääpuhujana oli Nokian toimitusjohtaja Pekka Ala-Pietilä.

## Year 2004

PIM-verkoston (Partnership of International Management) myötä yhteistyö ja opiskelijavaihto Latinalaisen Amerikan parhaimpiin kuuluvien kauppakorkeakoulujen kanssa tiivistyivät edelleen.

Kokonaisuutena Helsingin kauppakorkeakoulun opiskelijavaihto kehittyi myönteisesti ja vaihtotavoite saavutettiin. Lähteviä opiskelijoita oli 257 ja saapuvia 209.

### Yrittäjyyttä edistettiin

Työ yrittäjyyden edistämiseksi on myös tuottanut hyviä tuloksia ja opiskelijoittemme kiinnostus yritystoimintaan on pysynyt korkealla tasolla. Pienyrityskeskusten toiminta sekä kotimaassa että Pietarin ja Baltian alueella on ollut tuloksellista.

Helsingissä ja Mikkelissä toimii New Business Center -yrittäjäseutu, jossa myös Hanken ja Sibelius-Akatemia ovat mukana. Vaihtuvuus oli erinomaisella tasolla, uusia tulijoita oli enemmän kuin hautomokauden päättäneitä. Hautomossa on noin 35 yritystä ja 120 työpaikkaa. Mikkelin hautomo siirtyi jatkossa Mikkelin teknologiatekeskus Oy:n alaiseksi, mutta yhteistyö jatkuu tiiviinä. Uutta yritystoimintaa edistävä Venture Cup -yritysideakilpailu, jota mm. McKinsey & Co tukee, on lisännyt yrittäjyyden kiinnostavuutta.

### International co-operation

The volume of student exchange at Helsinki School of Economics has long been among the highest in Finnish universities in relation to the number of students. In future, our aim is to increase the number of foreign teaching staff and foreign students at HSE.

In 2004 we were especially active in CEMS, the Community of European Management Schools and International Companies. We organised the largest international conference ever in our university in December, when nearly 1,000 CEMS teachers, researchers and students and representatives from corporate partners gathered in Helsinki for CEMS Annual Events. The arrangements were praised for their efficiency and smoothness. One of the biggest happenings was the Career Forum recruiting event, in which 100 representatives of CEMS corporate partners met 400 international CEMS students. The keynote speaker at the graduation ceremony was Pekka Ala-Pietilä, President of Nokia Corporation.

The Partnership of International Management, or the PIM network, has increased and strengthened the relations and student exchange with the best schools of economics in Latin America.

On the whole, the student exchange ratio at HSE developed in a favourable direction and the targets were met. The number of students leaving for other universities was 257 while the number of foreign exchange students was 209.



Esa Ahonen  
hallintojohtaja  
Administrative Director



All pictures in this annual report are taken during the different events of the CEMS Annual Events 2004. In the picture CEMS Chairman Paul Verhaegen and rector Eero O. Kasanen. Photos are taken by Janne Lehtinen.



## Väitökset ja julkaisut Dissertations and Publications

### **HKKK:SSA VALMISTUI KAIKKIAAN 455 JULKAISUA:**

● Referoidut artikkelit	72
● Artikkelit kokoomateoksissa	121
● Monografiat	26
● Yliopiston julkaisusarjat sekä keskustelu- ja työpaperit	78
● Konferenssipaperit	76
● Muut julkaisut	82

### **HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUSSA VUONNA 2004 TOHTORIKSI VALMISTUNEET**

#### **DOCTORATES IN HELSINKI SCHOOL OF ECONOMICS IN 2004**

##### **Gabrielsson, Peter**

*Globalising Internationals: Product Strategies of ICT Companies, HSE Acta Universitatis Oeconomicae Helsingiensis, A-229, Helsinki.*

##### **Helander, Anton**

*Customer Care in System Business, HSE Acta Universitatis Oeconomicae Helsingiensis, A-233, Helsinki.*

##### **Hoppu, Kari**

*Sijoitustuotteiden markkinoinnin sääntely, Vantaa: WSOY Lakitieto.*

##### **Järvinen, Sami**

*Essays on Pricing Commodity Derivatives, HSE Acta Universitatis Oeconomicae Helsingiensis, A-238, Helsinki.*

##### **Kettunen, Erja**

*Regionalism and the Geography of Trade Policies in EU-Asean Trade, HSE Acta Universitatis Oeconomicae Helsingiensis, A-245, Helsinki.*

##### **Koivu, Matti**

*A Stochastic Optimization Approach to Financial Decision Making, HSE Acta Universitatis Oeconomicae Helsingiensis, A-234, Helsinki.*

##### **Kuisma, Mika**

*Erilaistuminen vai samanlaistuminen? Vertaileva tutkimus paperiteollisuusyhtiöiden ympäristöjohtamisesta, HSE Acta Universitatis Oeconomicae Helsingiensis, A-232, Helsinki.*

##### **Kuronen, Marja-Liisa**

*Vakuutusehtotekstin uudistamisprosessi. Matkalla alamaista asiakkaaksi, HSE Acta Universitatis Oeconomicae Helsingiensis, A-231, Helsinki.*

##### **Lauri, Pekka**

*Human Capital, Dynamic Inefficiency and Economic Growth, HSE Acta Universitatis Oeconomicae Helsingiensis, A-237, Helsinki.*

##### **Mäkinen, Jukka**

*John Rawlsin oikeudenmukaisuuskäsityksen merkitys normatiiviselle taloustieteelle, HSE Acta Universitatis Oeconomicae Helsingiensis, A-244, Helsinki.*

##### **Nurmi, Satu**

*Essays on Plant Size, Employment Dynamics and Survival, HSE Acta Universitatis Oeconomicae Helsingiensis, A-230, Helsinki.*

##### **Ruuskanen, Olli-Pekka**

*An Econometric Analysis of Time Use in Finnish Households, HSE Acta Universitatis Oeconomicae Helsingiensis, A-246, Helsinki.*

##### **Salonen, Petri. I.**

*Evaluation of a Product Platform Strategy for Analytical Application Software, HSE Acta Universitatis Oeconomicae Helsingiensis, A-239, Helsinki.*

##### **Seppola, Rauni**

*Social Capital in International Business Networks. Confirming Unique Type of Governance Structure, HSE Acta Universitatis Oeconomicae Helsingiensis, A-241, Helsinki.*

##### **Svahn, Senja**

*Managing in Different Types of Business Nets: Capability Perspective, HSE Acta Universitatis Oeconomicae Helsingiensis, A-243, Helsinki.*

##### **Vaittinen, Risto**

*Trade Policies and Integration – Evaluations with CGE-models, HSE Acta Universitatis Oeconomicae Helsingiensis, A-235, Helsinki.*

##### **Valtonen, Anu**

*Rethinking Free Time: A Study on Boundaries, Disorders, and Symbolic Goods, HSE Acta Universitatis Oeconomicae Helsingiensis, A-236, Helsinki.*

##### **Virrankoski, Juha**

*Essays in Search Activity, HSE Acta Universitatis Oeconomicae Helsingiensis, A-240, Helsinki.*

HKKK:n tutkimukseen voi tutustua Rescat Onlinen kautta osoitteessa: [www.hkkk.fi/rescat/fi](http://www.hkkk.fi/rescat/fi).

The revised RESCAT database providing information on on-going research projects and publications is accessible at [www.hkkk.fi/rescat](http://www.hkkk.fi/rescat).

# Avaintietoja



## LAITOSTEN TULOKSIA VUODELTA 2004

### JOHTAMISEN LAITOS

	Koko laitos	Organisaatiot ja johtaminen	Tietojärjestelmätiede	Yritysjuridiikka
Perustutkinnot	93	30	38	25
Pääaineopiskelijat	787	267	311	209
Tohtorintutkinnot	4	2	1	1

### KANSANTALOUSTIETEEN LAITOS

	Koko laitos	Kansantaloustiede	Liikkeenjohdon systeemit	Taloustieteiden kvantitatiiviset menetelmät	Teknologiajohtaminen ja -politiikka
Perustutkinnot	58	36	18	1	3
Pääaineopiskelijat	382	254	74	18	36
Tohtorintutkinnot	6	5	1		

### KIELTEN JA VIESTINNÄN LAITOS

	Koko laitos	Suomen kieli ja viestintä	Englanninkielinen yritysviestintä	Muut kielet yhteensä
Perustutkinnot	9	8	1	
Pääaineopiskelijat	69	61	7	1
Tohtorintutkinnot	1	1		

### LASKENTATOIMEN LAITOS

	Koko laitos	Laskentatoimi	Rahoitus
Perustutkinnot	130	79	51
Pääaineopiskelijat	914	597	317
Tohtorintutkinnot	1		1

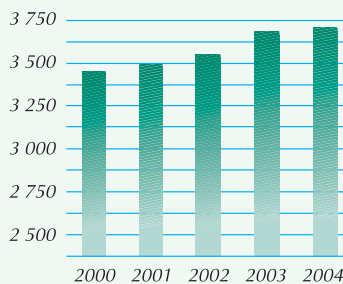
### MARKKINOINNIN LAITOS

	Koko laitos	Markkinointi	Kansainvälinen liiketoiminta	Yrittäjyys ja pienyritysten johtaminen	Logistiikka	ASP/ Kv. liiketoiminta/ Talousmaantiede	Taloussosiologia
Perustutkinnot	137	64	35	11	21	6	
Pääaineopiskelijat	1 017	424	217	113	204	58	1
Tohtorintutkinnot	6	3	2			1	

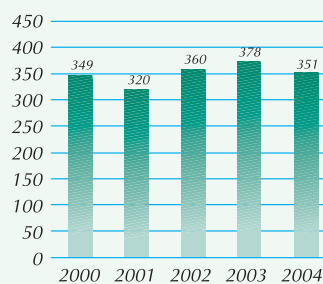
Taulukoihin on otettu mukaan vain ne aineet, jotka voi valita pääaineeksi  
Kielten laitoksen muut kielet ovat opintoviikkomäärän mukaisessa järjestyksessä:  
saksa, ruotsi, espanja, ranska, venäjä, italia, japani, viro ja kiina.

Helsingin kauppakorkeakoulun laitokset ja aineet muuttuivat  
1.1.2005 alkaen. Ainelaitoksia käsitellään tässä vielä vuoden  
2004 jaon mukaan.

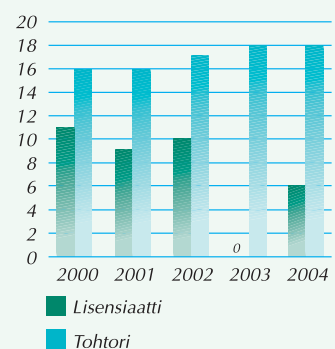
Perustutkinto-opiskelijat  
2000–2004



Maisterintutkinnot  
2000–2004



Jatkotutkinnot (KTL ja KTT)  
2000–2004

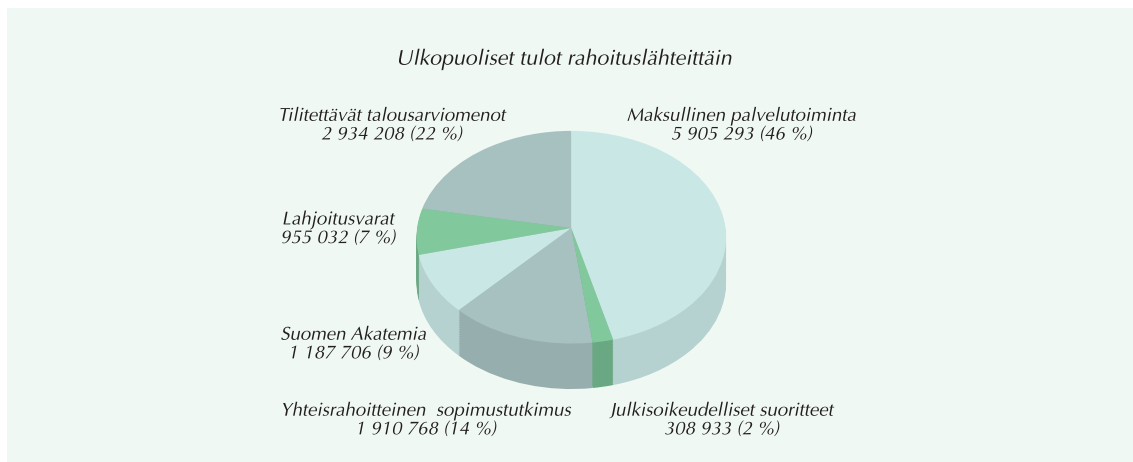




## Tulot

Yliopiston kokonaisrahoitus vuonna 2004 oli noin 35,9 miljoonaa euroa ja muodostui valtion talousarvion mukaisesta toimintameno-rahoituksesta, 22,7 miljoonaa euroa ja ulkopuolisesta rahoituksesta, 13,2 miljoonaa euroa. Ulkopuolisen rahoituksen osuus kokonaisrahoituksesta vuonna 2004 oli siten noin 37 % (ilman HKKK:n yritysten liikevaihtoa). Jatkossa sen merkitys yliopiston toiminnan rahoittamisessa tulee edelleen kasvamaan.

Ulkopuolisia toiminnan rahoittajia olivat muun muassa eri säätiöt ja rahastot, ministeriöt, yritykset, Teknologian kehittämiskeskus, Suomen Akatemia ja Euroopan unioni. Ulkopuolisesta rahoituksesta liiketaloudellisen maksullisen toiminnan tulokertymä oli 5,9 miljoonaa euroa. Pienyrityskeskukseen ja MBA-ohjelman osuudesta oli yhteensä noin 58 %.

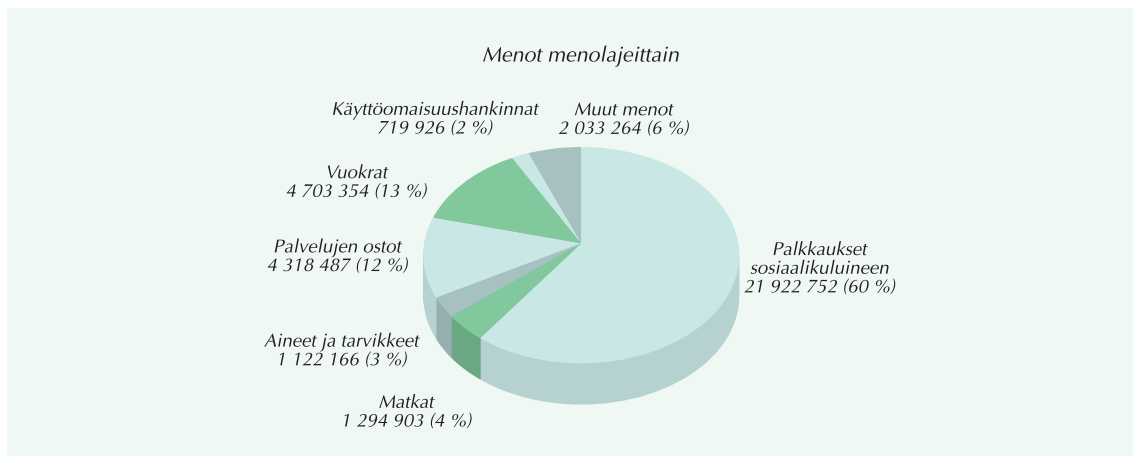


## Menot

Yliopiston kokonaismenot olivat vuonna 2004 yhteensä noin 36,1 miljoonaa euroa (ml. siirtomäärärahojen käyttö). Määrärahojen käytöstä toimintamenot kattoivat 67 % (24,3 milj. euroa), ja ulkopuolisella rahoituksella katettujen menojen osuus oli 33 % (n. 11,8 milj. euroa). Tutkimuksen osuus ulkopuolisella rahoituksella katetuista menoista oli noin 3,5 miljoonaa euroa (30 %). Vuonna 2004 Suomen Akatemian rahoituksen käyttö oli yhteensä 1,2 miljoonaa euroa. Myös Teknologian kehittämiskeskus on noussut merkittäväksi tutkimuksen rahoittajaksi muun julkisen rahoituksen ohella.

## Menot menolajeittain

Palkkausmenojen osuus yliopiston kokonaismenoista oli 60 %. Kaksi seuraavaksi suurinta erää olivat vuokrat (13 %) ja palvelujen ostot (12 %). Käyttöomaisuushankintoihin käytettiin vuonna 2004 yhteensä noin 0,7 miljoonaa euroa, mistä suurin osa (0,5 milj. euroa) oli atk-laitte-, ohjelmisto- ja verkkoinvestointeja. Kalustamiseen ja sisustamiseen ja muihin hankintoihin käytettiin yhteensä 0,2 miljoonaa euroa. Kokonaismenojen jakautumisessa menolajeittain ei ole tapahtunut merkittävää muutosta edellisiin vuosiin nähden.



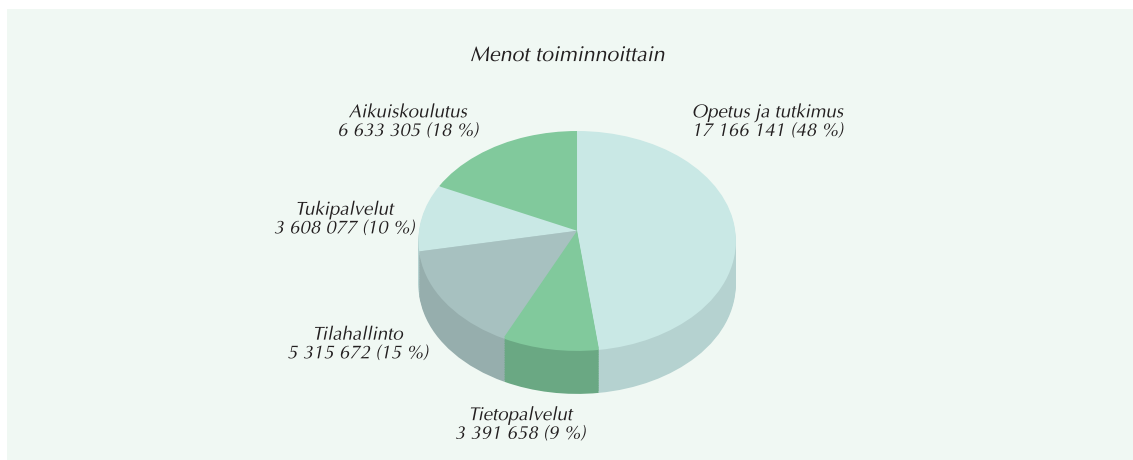




## Menot toiminnoittain

Kokonaismenot kasvoivat vuodesta 2003 noin 1,4 miljoonaa euroa. Tästä 0,7 miljoonaa euroa on opetuksen ja tutkimuksen menojen lisäystä. Toiseksi suurin kasvu

(0,3 milj. euroa) oli Tilahallinnon menoissa. Kokonaismenojen jakautumisessa toiminnoittain ei kuitenkaan ole tapahtunut oleellista muutosta.



## HKKK:n yritykset

HKKK Holding Oy hallinnoi ja kehittää Helsingin kaupakorkeakoulun yritystoimintaa. Yhtiö omistaa täydennyskoulutustoimintaa harjoittavan JOKO Executive Education Oy:n sekä soveltavaa tutkimusta tekevän

LTT-Tutkimus Oy:n. Lisäksi HKKK Holding Oy on vähemmistöosakkaana Helsinki Consulting Group Ltd:ssä. Konsernin liikevaihto oli vuonna 2004 noin 9,9 miljoonaa euroa.

## HENKILÖSTÖ

### Yliopisto-opettajat

Professorit	46
Lehtorit	39
Yliassistentit	17
Assistentit	26
Päätoimiset tuntiopettajat	1
<b>Yhteensä</b>	<b>129</b>

### Muu henkilökunta

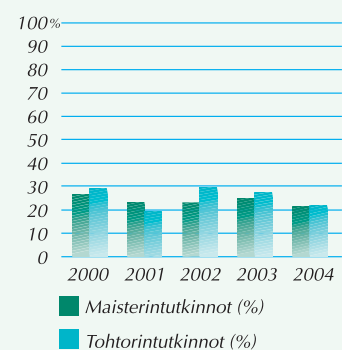
Tutkimushenkilöstö	85
Opetuksen ja tutkimuksen apuhenkilöstö	10
Kirjastohenkilöstö	22
ATK-henkilöstö	28
<b>Yhteensä</b>	<b>145</b>

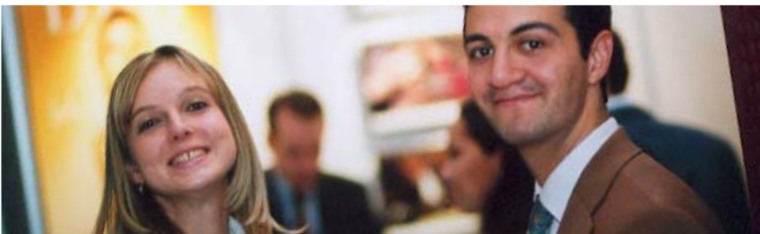
### Hallinto- ja toimistohenkilöstö

Täydennyskoulutus ja sidosryhmäsuhteet	86
Huoltohenkilöstö	12
Hallintopalvelut	58
<b>Yhteensä</b>	<b>156</b>

**Henkilöstö yhteensä 430**

Helsingin kauppakorkeakoulun osuus kauppatieteellisen alan tutkinnoista koko maassa 2000–2004





## TUOTTO- JA KULULASKELMA

	1.1.2004–31.12.2004		1.1.2003–31.12.2003	
<b>Toiminnan tuotot</b>				
Maksullisen toiminnan tuotot	6 055 469,67		6 010 182,25	
Vuokrat ja käyttökorvaukset	171 050,78		194 873,58	
Muut toiminnan tuotot	6 016 757,03	12 243 277,48	5 879 615,81	12 084 671,64
<b>Toiminnan kulut</b>				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:				
Ostot tilikauden aikana	-1 122 406,44		-1 164 641,89	
Henkilöstökulut	-21 542 322,72		-21 897 624,96	
Vuokrat	-4 703 353,77		-4 656 729,60	
Palvelujen ostot	-4 318 487,46		-3 982 667,67	
Muut kulut	-1 738 723,30		-1 498 040,56	
Poistot	-1 036 311,62		-1 264 809,72	
Sisäiset kulut	-1 236 281,59	-35 697 886,90	-1 280 681,32	-35 745 195,72
<b>Jäämä I</b>		<b>-23 454 609,42</b>		<b>-23 660 524,08</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Rahoitustuotot	2 563,78		4 464,61	
Rahoituskulut	-2 284,55	279,23	-971,40	3 493,21
<b>Satunnaiset tuotot ja kulut</b>				
Satunnaiset tuotot	0,00		0,00	
Satunnaiset kulut	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Jäämä II</b>		<b>-23 454 330,19</b>		<b>-23 657 030,87</b>
<b>Siirtotalouden tuotot ja kulut</b>				
Kulut:				
Kotitalouksille (apurahat)	-153 392,83		-158 153,05	
Kulujen palautukset	585,00	-152 807,83	-3 531,57	-161 684,62
<b>Jäämä III</b>		<b>-23 607 138,02</b>		<b>-23 818 715,49</b>
<b>Tuotot ja kulut veroista ja pakollisista maksuista</b>				
Perityt arvonlisäverot	369 313,87		383 978,56	
Suoritetut arvonlisäverot	-2 097 106,06	-1 727 792,19	-1 953 454,78	-1 569 476,22
<b>Tilikauden tuotto / kulujäämä</b>		<b>-25 334 930,21</b>		<b>-25 388 191,71</b>



#### **HKKK:N NEUVOTTELUKUNNAN JÄSENET**

ylIASIAMIES Esko Aho,  
SITRA Suomen itsenäisyyden juhlarahasto

johtaja Sari Baldauf, Nokia Oyj

ylIjohtaja Anne Brunila, Valtiovarainministeriö

toimitusjohtaja Leif Fagernäs, Elinkeinoelämän keskusliitto

toimitusjohtaja Matti Halmesmäki, Rautakesko Oy  
(pääjohtaja, Kesko Oyj 1.3.05 lähtien)

piispa Eero Huovinen, Helsingin hiippakunnan tuomiokapituli

KTt, dosentti Sirkka Hämäläinen-Lindfors

puheenjohtaja Lauri Ihalainen,  
SAK ry Suomen Ammattiliittojen Keskusjärjestö

kansanedustaja Jyrki Katainen, Eduskunta

kansanedustaja Mari Kiviniemi, Eduskunta

viestintäkonsultti Sari Kuvaja

liikenne- ja viestintäministeri Leena Luhtanen,  
Liikenne- ja viestintäministeriö

kaupunginjohtaja Jyrki Myllyvirta, Mikkelin kaupunginkanslia

toimitusjohtaja Kirsti Paakkanen, Marimekko Oyj

Director Risto Perttunen, McKinsey & Company Inc Finland

hallituksen puheenjohtaja Marjo Raitavuo, Ensto Oy

pääjohtaja Veli-Pekka Saarnivaara,  
TEKES Teknologian tutkimiskeskus

President and CEO Risto Siilasmaa, F-Secure Oyj

ylIipormestari Eva-Riitta Siitonen, Helsingin kaupunginkanslia

rehtori Yrjö Sotamaa, Taideteollinen korkeakoulu

pääjohtaja Keijo Suila, Finnair Oyj

toimitusjohtaja Hannu Syrjänen, SanomaWSOY Oyj

ministeri Antti Tanskanen, pääjohtaja, OP-ryhmä

Partner, KHT-tilintarkastaja Juha Tuomala,  
PricewaterhouseCoopers Oy

Korkeakoulupoliittisen toimikunnan puheenjohtaja  
Sirpa Widomski, Suomen Ekonomiliitto – SEFE ry

#### **ALUMNIHALLITUS VUONNA 2004**

President, Telecommunications and Electronics,  
Ismo Rautiainen, Perlos Corporation (puheenjohtaja)

hallintojohtaja Esa Ahonen, HKKK

johtaja, asiakaslehdet, Sirpa Alhava, Kynämies Oy

rehtori Eero O. Kasanen, HKKK

Director, Commercial Partnerships, Mikko Komi, Finnair Oyj

markkinointijohtaja Johanna Koskinen (EMBA),  
JOKO Executive Education

markkinointi- ja viestintäpäällikkö Eeva Lehtinen, HKKK

toimitusjohtaja Timo Löyttyniemi, Valtion eläkerahasto

Principal Risto Penttinen, McKinsey & Company Inc Finland

Vice President Pekka Rantala, Nokia Mobile Phones

Partner, KHT-tilintarkastaja Juha Tuomala,  
PricewaterhouseCoopers Oy

alumnikoordinaattori Terttu Forsström, HKKK (sihteeri)

#### **HKKK-PARTNERIT**

BOOZ ALLEN HAMILTON  
ELCOTEQ  
ERNST & YOUNG  
KESKO  
KPMG  
MCKINSEY & COMPANY  
NOKIA  
OUTOKUMPU  
PRICEWATERHOUSECOOPERS  
S-RYHMÄ  
STORA ENSO  
TIETOENATOR

#### **CEMS-PARTNERIT**

KONE  
NOKIA  
STORA ENSO



HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU  
HELSINKI SCHOOL OF ECONOMICS

[www.hkkk.fi](http://www.hkkk.fi) • [www.hse.fi](http://www.hse.fi)

ISSN 1237-8410

OECONOMICA