



INCAP

Vuosikertomus 2004

Sisältö

Toiminta-ajatus	1
Incap lyhyesti	2
Toimintaympäristön kehitys	3
Arvot ja vahvuudet	4
Visio ja strategia	5
2000–2004	6
Vuosi 2004 lyhyesti	7
Toimitusjohtajan katsaus	8
Liiketoiminnan kehitys	10
Henkilöstö	14
Laatu ja ympäristö	15

Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	16
Konsernin tuloslaskelma	19
Konsernin tase	20
Konsernin rahoituslaskelma	21
Emoyhtiön tuloslaskelma	22
Emoyhtiön tase	23
Emoyhtiön rahoituslaskelma	24
Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	25
Liitetiedot	26
Tunnuslukujen laskentakaavat	35
Viisivuotiskatsaus	36
Osakkeet ja osakkeenomistajat	37
Voitonjakoesitys ja tilintarkastuskertomus	40

Hallintoperiaatteet	41
Hallitus	44
Johtoryhmä	46
Vuoden 2004 tiedotteita	47
Tietoja osakkeenomistajille	48
Yhteystiedot	

Toiminta-ajatus

Incap on elektroniikan sopimusvalmistaja, joka tarjoaa monipuolista, joustavaa ja laadukasta valmistuspalvelua suunnittelusta ja valmistuksesta huolto- ja ylläpitopalveluihin.

Incap toimii elektroniikkatuotteiden arvoketjun aktiivisena osana ja rakentaa pitkäjänteistä, avointa ja läheistä yhteistyötä sidosryhmiensä kanssa.

- ◆ *PROTOVALMISTUS* ◆ *ETSAUS* ◆ *OHUTLEVYVALMISTUS*
- ◆ *PIIRILEVYJEN KOMPONENTTILADONTA* ◆ *SUUNNITTELUPALVELUT*
- ◆ *LOGISTISET PALVELUT* ◆ *LOPPUKOKOONPANO JA TUOTEINTEGRAATIO*
- ◆ *TESTAUS* ◆ *HUOLTO JA YLLÄPITO*



Incap on voimakkaasti kehittyvä elektroniikan sopimusvalmistaja, jonka palveluissa yhdistyvät elektroniikan ja mekaniikan monipuolinen osaaminen. Yhtiön asiakkaat ovat elektroniikka- ja sähköteollisuuden johtavia laitetoimittajia.

Kattavaa valmistuspalvelua

Incapilla on vankka, 25 vuoden kokemus elektroniikkatuotteiden valmistuksesta. Palvelutarjonta kattaa laajan osan elektroniikkatuotteen arvoketjusta ja asiakkaalle voidaan toimittaa kokonaisuuksia, jotka sisältävät

- ◆ suunnittelupalvelut
- ◆ protovalmistuksen
- ◆ etsauksen
- ◆ piirilevyjen komponenttiladonnan
- ◆ ohutlevyvalmistuksen
- ◆ joustavien piirilevyjen valmistuksen
- ◆ loppukokoonpanon
- ◆ tuoteintegroinnin
- ◆ testauksen
- ◆ huolto- ja ylläpitotoiminnan
- ◆ logistiset palvelut.

Asiakkaat usealla toimialalla

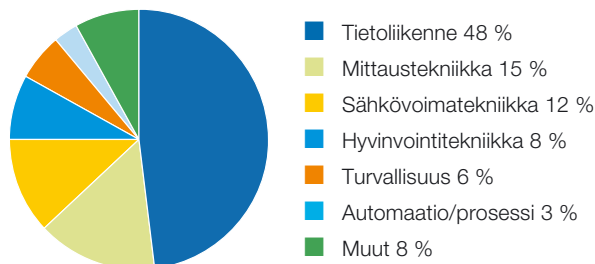
Yhtiön merkittävimpiä asiakastoimialoja ovat tietoliikenne, sähkövoimatekniikka, automaatio- ja prosessiteollisuus sekä mittaustekniikka, turvallisuuselektroniikan ja terveydenhuollon laitevalmistus. Asiakkaina ovat mm. ABB, Abloy, Environments, GE Healthcare, KONE, Metorex Security Products, Metso, Nokia Networks, Oras, Planmeca, RAY, Solotop, Suunto, Tellabs, UPM Rafsec ja Vaisala.

Incapin tuotantolaitokset sijaitsevat Helsingissä, Kempeleessä, Ruukissa, Vaasassa, Vuokatissa ja Viron Kuressaaressa. Kaikilla tehtailla on sertifioitu ISO 9001:2000 -laatu järjestelmä ja ISO 14001:1996 -ympäristöjärjestelmä.

Incap-konsernissa on kaksi tytäryhtiötä: Incap Electronics Estonia OÜ sekä Ultraprint Oy. Konsernin palveluksessa on yhteensä noin 540 henkilöä.

Incap Oyj:n osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin I-lis-talla. Yhtiön kaupankäyntitunnus on ICP1V.

Liikevaihto asiakastoimialoittain, %



Markkinatilanne kehittyi vuonna 2004 suotuisasti ja elektroniikan sopimusvalmistuksen (EMS, Electronics Manufacturing Services) maailmanlaajuinen kysyntä kasvoi eri tutkimuslaitosten arvioiden mukaan noin 10 %. Ulkoistuksen kasvu voimistui varsinkin tietoliikennesektorilla mutta myös teollisuuselektroniikassa. Suunnittelupalveluiden kysyntä kasvoi edelleen ja tuotesuunnittelua tarjoavien yritysten rooli EMS-valmistajien rinnalla vahvistui.

Kysyntä kasvoi ja kilpailu kiristyi

Tuotteiden alkuperävalmistajien halukkuus valmistustoiminnan ulkoistamiseen lisääntyi ja elektroniikan sopimusvalmistuksen arvioitiin eri tutkimuslaitosten mukaan kasvaneen maailmanlaajuisesti noin 10 - 12 %. Sopimusvalmistajilta edellytettiin valmiuksia myös suunnittelupalvelujen tarjoamiseen, ja suunnittelua sekä tuotekehitystä ulkoistettiin aiempaa enemmän.

Asiakkaat karsivat toimittajiensa määrää ja keskittivät hankintojaan, mikä kiristi sopimusvalmistajien välistä kilpailutilannetta ja alensi toimialan hintatasoa. Hintakilpailu asiakkaiden markkinoilla jatkui kovana ja heijastui sopimusvalmistajille tuotekustannusten jatkuvana alenampaineena. Hinnan ja toimitusväilytyksen merkitys toimittajavalinnoissa korostui entisestään, ja tehokkaat sopimusvalmistajat menestyivät kilpailussa parhaiten. Sopimusvalmistajien kannattavuus parani kysynnän kääntyessä kasvuun ja toimitusmäärien kasvaessa.

Lopputuotteiden kysynnässä tapahtui nopeita vaihteluita, mikä edellytti sopimusvalmistajilta entistä suurempaa nopeutta ja reagoitokykyä. Tulevan markkinakehityksen ennustaminen oli edelleen vaikeaa eikä näkyvyyden odoteta paranevan lähitulevaisuudessa.

Rakenteellisia ja alueellisia muutoksia

Rakenteelliset järjestelyt sopimusvalmistuksessa jatkuivat. Suuret kansainväliset toimijat kasvoivat yritystoin, ja toimialan jakautuminen suuriin globaaleihin ja keskisuuriin paikallisiin sopimusvalmistajiin voimistui. Valmistusta lisättiin edullisen kustannustason maissa ja suuret kansainväliset valmistajat supistivat toimintojaan Suomessa. Edullisen työvoiman maista voimakkaimmin kehittyivät Intia ja Brasilia.

Sopimusvalmistuksessa perinteisen EMS-mallin rinnalle nousi niin sanottu ODM-malli (Original Design Manufacturer), jossa suunnittelupalveluyritys tarjoaa asiakkaalle tuotteen suunnittelu- ja kehitystyön lisäksi myös valmistuksen. ODM-malli on yleistymässä esimerkiksi matkapuhelimissa, joissa valmistusmäärät ovat suuria.

Ulkoistaminen lisääntyy

Maailmanlaajuisesta elektroniikkatuotteiden valmistuksesta ja suunnittelusta on Electronic Trend Publicationsin heinä-

kuussa 2004 julkaiseman tutkimuksen mukaan ulkoistettu vasta runsaat 20 % ja ulkoistusasteen arvioidaan kasvavan yli 28 %:iin vuonna 2008.

Ulkoistuksen lisääntymisen vuoksi elektroniikan sopimusvalmistus kasvaa edelleen nopeammin kuin elektroniikan laitevalmistuksen markkinat. Koko EMS-markkinan arvioidaan kasvavan lähivuosinakin noin 11 - 14 %:n vuosivauhdilla.

Ulkoistus sopimukset tulevat yhä useammin sisältämään valmistuksen lisäksi myös erilaisia palveluja, kuten suunnittelua ja tuotekehitystä sekä huolto- ja takuupalvelua. Näitä palveluja on toistaiseksi ulkoistettu vasta muutamia prosentteja ja niiden kasvunäkymät ovat hyvät.

Palvelukyyn merkitys korostuu

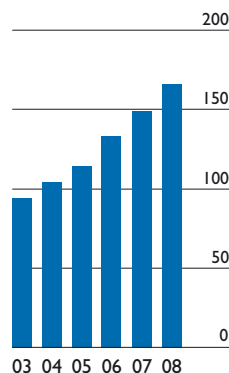
Incap on joustavan toimintamallinsa ansiosta kilpailukykyinen erityisesti sellaisissa teknisesti vaativissa tuotteissa, joita valmistetaan keski-suurina ja pieninä sarjoina. Suurten kansainvälisten sopimusvalmistajien toimintamalli perustuu suuriin volyymeihin eikä Incap kilpaile niiden kanssa samoista markkinoista.

Valtaosa Incapin asiakkaista on kansainvälisesti toimivia laitevalmistajia, joille Suomen ja Euroopan markkina-alueet ovat merkittäviä päätöksenteon tai tuotekehityksen sijainnin vuoksi. Incap on lähellä asiakkaita ja pystyy tarjoamaan myös edullisen kustannustason valmistusta nopeiden yhteyksien päässä Baltias-

sa. Erikoisosaamista ja korkeaa automaatiotasoa vaativissa tuotteissa on Suomessa sijaitseva valmistus edelleen kilpailukykyistä. Työvoimavaltaisissa tuotteissa taas Incapin Viron yksikkö on kustannustasoltaan yhtä edullinen valmistuspaikka kuin esimerkiksi Venäjän lähialueet.

Koska Incapin asiakkaat toimivat usealla eri toimialalla, yksittäisen toimialan kasvunäkymistä ei voi suoraan ennustaa yhtiön tulevaa liikevaihdon kehitystä. Incapin esittämät arviot tulevaisuuden näkymistä perustuvat sopimusvalmistuksen globaalien markkinoiden ennusteisiin ja asiakkaiden esittämiin arvioihin omista kasvunäkymistään. Incapin asiakaskunnassa ulkoistusaste on vielä alhainen, joten yhteistyön lisääminen nykyasiakkaiden kanssa voi kasvattaa Incapin liikevaihtoa asiakastoimialan kasvua enemmän.

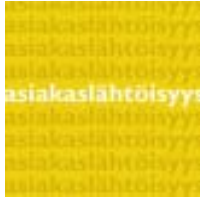
Elektroniikan sopimusvalmistuksen (EMS) markkinat 2003-2008, Mrd USD



Lähde:
IDC, joulukuu 2004

Arvot ja vahvuudet

INCAPIN ARVOT



Asiakslähtöisyys

Pitkäaikainen menestyminen on mahdollista vain, kun asiakkaamme ovat tyytyväisiä palveluumme. Rakennamme asiakkaidemme kanssa kestäväää kumppanuutta, joka perustuu luottamukseen ja molemminpuoliseen hyötyyn.



Tuloksellisuus

Tehokas ja kilpailukykyinen toiminta turvaa hyvän tuloksetyksen ja mahdollistaa tulevan kasvun.



Toiminnan jatkuva kehittäminen

Parannamme ja kehitämme toimintaamme aktiivisesti, jotta pärjäisimme myös tulevaisuudessa. Haluamme uudistua ja muokkaamme toimintaamme asiakkaan tarpeiden mukaan.



Yksilön arvostus

Kannustamme toisiamme oppimaan uutta ja jaamme osaamistamme työyhteisössä koko yhtiön hyväksi. Pyrimme avoimeen vuorovaikutukseen ja käsittelemme vaikeitakin asioita hyvässä hengessä.

INCAPIN VAHVUUDET

Luotettavuus

Ammattitaito ja kokemus

Nopeus ja joustavuus

Korkea laatu ja toimitusvarmuus

Henkilöstön vahva sitoutuminen

VISIO

- *Incap on eurooppalainen elektroniikan sopimusvalmistaja, joka kasvaa kannattavasti markkinoita nopeammin.*
- *Meillä on paras palvelukyky teknisesti vaativiin "high mix – low volume"-ratkaisuihin.*
- *Olemme haluttu kumppani, hyvä sijoituskohde ja palkitseva työnantaja.*

STRATEGISET TAVOITTEET

• Monipuolinen asiakasrakente

Tarjoamme valmistuspalveluja valitulle asiakaskunnalle, joka toimii usealla toimialalla. Haluamme säilyttää monipuolisen asiakasrakenteemme, joka suojaa meitä yhden toimialan kausivaihteluilta. Sen sijaan, että erikoistuisimme tietyn toimialan palveluun, tarjoamme kullekin asiakkaalle juuri hänen tarpeeseensa soveltuvia osia valmistuspalveluistamme.

Laajennamme yhteistyötä ja toimintamalleja nykyisten strategisten asiakkaidemme kanssa ja haemme uusia pitkäjänteisiä asiakkuuksia niistä yrityksistä, joiden strategia ja potentiaali sopivat toimintamallimme.

• Laaja palveluvalikoima

Olemme palveluyritys ja asiakastarpeiden ymmärtäminen on ydinosaamistamme. Kokonaisvaltainen palvelumme kattaa tuotteen koko elinkaaren ja ulottuu suunnittelusta, tuotekehityksestä, materiaali palveluista ja protovalmistuksesta volyymivalmistukseen, kokonaisuusien toimittamiseen ja jälkimarkkinapalveluihin.

Kasvatamme ja kehitämme suunnittelupalveluja sekä omin resurssein että verkottumalla osaavien yhteistyökumppanien kanssa.

• Kokonaisuusien toimituskyky

Vahvistamme asemaamme elektroniikkaa ja mekaniikkaa sisältävien tuotekokonaisuusien toimittajana. Otamme entistä laajemman vastuun asiakkaan suunnittelu- ja tuotantotoiminnoista.

Varmistamme tuotantoteknologian kilpailukyyn investoinneilla ja kehitämme joustavaa toimintamalliamme edelleen.

• Keskittyminen "high mix – low volume" -ratkaisuihin

Kehitämme palvelukykyämme erityisesti teknisesti vaativiin tuotteisiin, joista valmistetaan useita eri versioita keskisuurina ja pieninä tuotantosarjoina. Toimintamallimme ja asiakaspoh-

jamme soveltuvat hyvin juuri näiden "high mix – low volume" -tuotteiden toimittamiseen, ja nykyiset vahvuutemme – joustavuus, nopea reagointi ja ammattitaito – muodostavat niissä ylivoimaisen kilpailuedun.

• Vahva eurooppalainen toimija

Suomessa ja Virossa sijaitsevien tuotantolaitosten ansiosta voimme tarjota asiakkaillemme korkeatasoista teknistä osaamista ja hinnaltaan kilpailukykyisiä ratkaisuja. Laajennamme toimintaamme eri markkina-alueilla asiakkaiden tarpeen mukaan kilpailukykyisellä tavalla.

Kasvatamme yhtiön liiketoimintaa ensisijaisesti organisaation sisällä. Pyrimme lisäämään yhteistyötä nykyasiakkaidemme kanssa ja tehostamme uusien asiakkaiden hankintaa Skandinaviassa ja Keski-Euroopassa. Ulkoistuksen lisääntyminen luo hyvät edellytykset omalle organisaation kasvulle. Pitkän tähtäimen kasvutavoitteemme toteuttaminen edellyttää yritysjärjestelyjen toteuttamista ja haemme aktiivisesti mahdollisuuksia toiminnan laajentamiseen.

• Hyvä kannattavuuskehitys

Pyrimme turvaamaan yhtiön pitkäjänteisen arvonnousun ja tehostamme toimintaamme kaikilla osa-alueilla. Tavoitteemme on toimia kannattavasti suhdanteista riippumatta ja nousta kannattavuuden mittareilla arvioituna vertailuryhmämme parhaimmista.

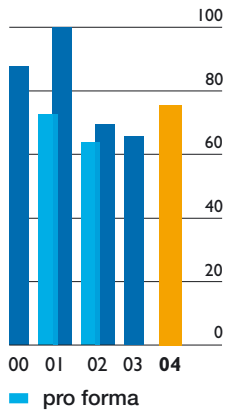
ta kannattavuuden mittareilla arvioituna vertailuryhmämme parhaimmista.

• Osaava ja motivoitunut henkilöstö

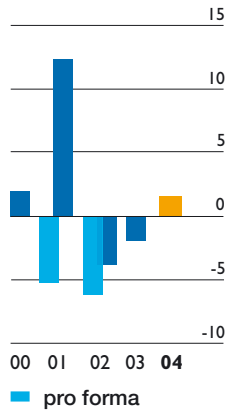
Haluamme olla arvostettu ja kilpailukykyinen työnantaja. Turvaamme yhtiömme pitkäjänteisen menestymisen kehittämällä henkilöstön osaamista suunnitelmallisesti. Huolehdimme henkilöstön hyvinvoinnista ja haluamme luoda edellytyksiä työn ja vapaa-ajan väliselle tasapainolle.



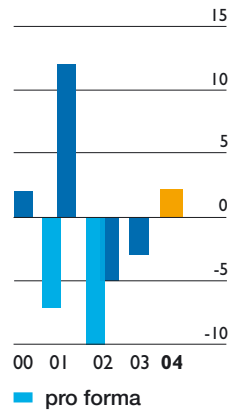
Liikevaihto, milj. euroa



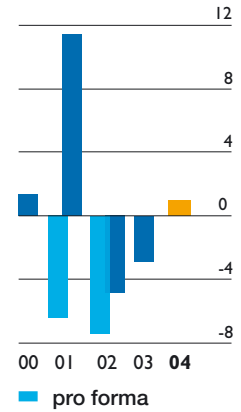
Liiketulos, milj. euroa



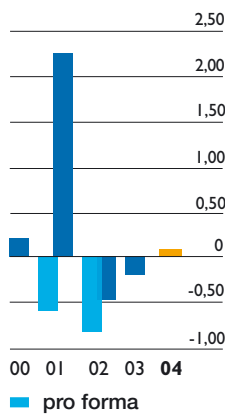
Liiketulos, % liikevaihdosta



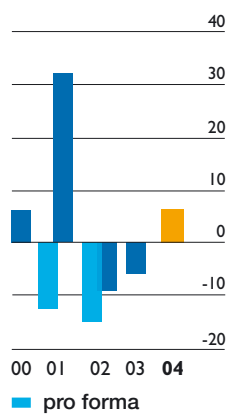
Tulos ennen satunnaisia eriä, milj. euroa



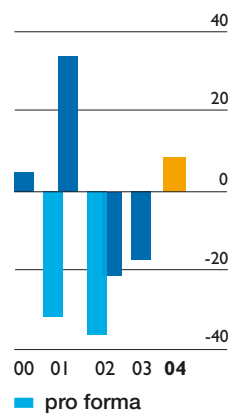
Tulos/osake, euroa



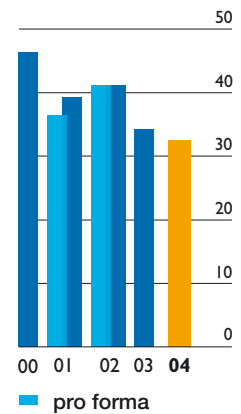
Sijoitetun pääoman tuotto, (ROI) %



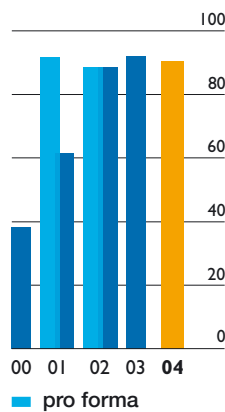
Oman pääoman tuotto, (ROE) %



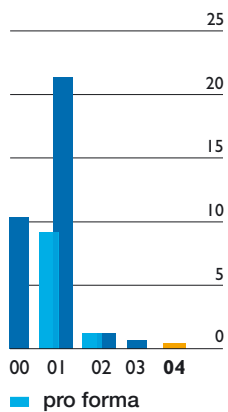
Omarvaraisuusaste, %



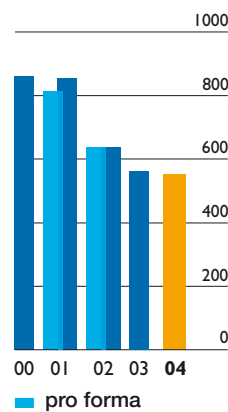
Nettovelkaantumisaste, %



Investoinnit, milj. euroa



Henkilöstö keskimäärin



Graafeissa on esitetty vuosilta 2001 ja 2002 myös pro forma -luvut, jotka kuvaavat konsernin nykyrakenteen mukaista toimintaa.

Vuoden 2000–2001 viralliset luvut sisältävät elektroniikan sopimusvalmistuksen lisäksi myös Incap-konsernista irtautuneen huonekaluvalmistuksen tiedot.

Viralliset luvut vuodelta 2002 sisältävät huonekalutoimialan luvut tammi-helmikuulta ja Incapiin yhdistetyn JMC Tools -konsernin luvut touko-joulukuulta 2002.

Tärkeimmät taloudelliset tavoitteet saavutettiin

Incapin liikevaihto kasvoi 16 % edellisvuodesta ja oli 75,7 miljoonaa euroa. Kannattavuudessa tapahtui merkittävä käänne ja liikevoittoa kertyi 1,6 miljoonaa euroa.

Myönteinen markkinakehitys

Edellisen vuoden lopulla piristynyt kysyntä pysyi hyvällä tasolla myös vuonna 2004. Toimitukset tietoliikennesektorille kasvoivat nopeammin kuin muille asiakastoimialoille, ja myös turvallisuus- ja hyvinvointiteknologian tuotteiden kysyntä vilkastui.

Incap säilytti vahvan asemansa strategisten asiakkaidensa valmistuspalvelukumppanina. Toimitussopimuksia laajennettiin sekä uusiin tuotteisiin että entistä suurempiin toimituskokonaisuuksiin.

Materiaalihallinta erityisenä tehostamiskohteena

Materiaalien osuus elektroniikkatuotteiden valmistuskustannuksista on merkittävä, ja tehokkaalla materiaalivirtojen hallinnalla voidaan saavuttaa merkittäviä säästöjä. Materiaalihallinnan kehittämiseksi käynnistetyin projekti tavoitteena on vaihto-omaisuuden kierron olennainen kasvu, toimitusvarmuuden paraneminen sekä tuotannon läpimenoaikojen lyheneminen.

Suunnittelupalveluihin ja lyijyttömään prosessiin panostettiin

Suunnittelupalvelujen kehittämistä jatkettiin tuotteistamalla palveluja, lisäämällä omia henkilöresursseja ja laajentamalla yhteistyötä suunnittelutoimistojen kanssa. Myös myynnin ja markkinoinnin resursseja vahvistettiin.

Valmistautumista RoHS-direktiivin vaatimaan lyijyttömään prosessiin jatkettiin ja ensimmäinen lyijytöntä prosessia soveltava valmistuslinja otettiin käyttöön vuoden lopulla. Elektroniikkavalmistuksessa kehitettiin lisäksi tuote- ja komponenttikohtaista jäljitettävyyttä.

Investoinnit käynnistyivät

Kiinnostus Virossa sijaitsevaa elektroniikkavalmistusta kohtaan

kasvoi ja Kuressaaressa sijaitsevan yksikön tuotantokapasiteettia päätettiin kasvattaa kolminkertaiseksi.

Vuokatin elektroniikkayksikköön päätettiin hankkia SMD-ladontalinja ja siihen sisältyvä optinen laaduntarkastuslaite. Helsingin ohutlevyvalmistuksen konekapasiteetin uusimiseksi allekirjoitettiin tilikauden päättymisen jälkeen sopimus modernin levytyökeskuksen ja siihen liittyvän laserleikkurin toimituksesta. Lisäkapasiteetti on käytössä Vuokatissa maaliskuussa ja Helsingissä kesäkuussa 2005.

RFID-sovellusten kasvaneen kysynnän perusteella Ultra-print Oy:lle hankittiin uusi etsauslinja, joka otettiin käyttöön syksyllä 2004.

Incap luopuu alumiinin koneistuksesta ja pinnoituksesta

Tilikauden jälkeen tammikuussa 2005 Incap ryhtyi selvittämään, millä toimenpiteillä yhtiön olisi mahdollista luopua tappiollisista alumiinin koneistus- ja pinnoitustoiminnoista Kempeleessä ja Ruukissa. Ensisijaisena tavoitteena on myydä yksiköiden toiminnot yritykselle, joka jatkaisi toimintaa samoissa tiloissa. Incap varautuu kuitenkin myös näiden toimintojen lakkauttamiseen ja henkilöstön kanssa käynnistettiin YT-lain mukaiset neuvottelut helmikuun alussa.

Näkymät vuodelle 2005

Incap tavoittelee liikevaihdon kasvua ensisijaisesti vahvistamalla asemaansa nykyasiakkaiden toimittajana. Palvelutarjontaa ja toimituskykyä kehitetään edelleen, ja kannattavuuden parantamiseen tähtäviä toimenpiteitä jatketaan myös vuonna 2005.

Asiakkaiden ennusteiden perusteella Incap-konsernin liikevaihdon arvioidaan vuonna 2005 kasvavan maltillisesti. Konsernin kannattavuuden odotetaan paranevan vuoden 2004 tasosta liikevaihdon kasvun, materiaalitoimintojen tehostumisen ja tuottavuuden paranemisen ansiosta.

Koneistuksen ja pinnoituksen rakenteellisten järjestelyjen arvioidaan parantavan konsernin tulosta jo vuonna 2005.

Avainluvut

	2004	2003	Muutos %
Liikevaihto, milj. euroa	75,7	65,2	16
Liikevoitto, milj. euroa	1,6	-1,9	184
% liikevaihdosta	2,1	-2,9	
Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. euroa	1,0	-2,8	135
Tilikauden tulos, milj. euroa	-1,2	-5,6	78
Tulos/osake (EPS), euroa	0,09	-0,20	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	8,5	-17,7	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	6,5	-6,0	
Omavaraisuusaste, %	32	34	
Henkilöstö keskimäärin	552	562	

Kehitys neljännesvuosittain 2004

	Q1/2004	Q2/2004	Q3/2004	Q4/2004
Liikevaihto, milj. euroa	19,2	18,0	16,8	21,7
Liikevoitto, milj. euroa	0,6	0,3	0,3	0,4
% liikevaihdosta	3,1	1,7	1,6	1,9
Jakson tulos, milj. euroa	0,4	0,2	0,1	-1,9
Tulos/osake, euroa	0,04	0,01	0,01	0,03
Omavaraisuusaste, %	36	37	35	32
Henkilöstö keskimäärin	556	556	555	552

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat sivulla 35.

”Vuosi 2004 merkitsi positiivista käännettä Incapin toiminnassa. Onnistuimme saavuttamaan tärkeimmät tavoitteemme, kannattavuuden paranemisen ja liikevaihdon kasvun. Vuoden aikana tehtiin monia toimenpiteitä ja päätöksiä, jotka lisäävät kilpailukykyämme ja luovat kestävä pohjan tulevalle kasvulle”.

Myönteinen markkinakehitys jatkuu

Markkinatilanteessa tapahtui käänne parempaan vuoden 2003 loppupuolella ja kysyntä pysyi hyvällä tasolla myös vuoden 2004 alkukuukausina. Liikevaihdon kasvuvauhti hidastui jonkin verran vuoden puoliväliin mentäessä mutta kiihtyi taas kesän jälkeen. Viimeisen neljänneksen liikevaihto oli edellisvuoden tapaan koko vuoden paras.

Monet strategiset asiakkaamme lisäsivät ostojaan ja varsinkin tietoliikennetuotteiden valmistusmäärät nousivat ilahduttavasti. Onnistuimme laajentamaan yhteistyötä useiden asiakkaiden kanssa uusiin tuotteisiin ja entistä suurempiin toimituskokonaisuuksiin. Solmimme myös uusia sopimuksia suunnittelu- ja jälkimarkkinapalvelujen toimittamisesta. Paransimme asemiamme lisäksi nousemalla joidenkin asiakkaiden toimittajaluokituksessa globaalin toimittajan rooliin.

Kysynnässä oli kuukausikohtaisia vaihteluja ja liiketoiminnan ennustaminen oli edelleen vaikeaa. Lyhyt näkyvyys markkinoille näyttää muuttuneen pysyväksi tilanteeksi, johon koko toimialan on sopeuduttava. Incapin monipuolinen asiakasrakenteen kuitenkin tasoittaa toimialakohtaisia vaihteluja ja tuo vakautta toimintaamme.

Yrityskaupat muuttivat kilpailukenttää ja monet kilpailijat siirsivät tuotantoaan Suomesta edullisemmän kustannustason alueille. Asiakkaiden tarve alentaa tuotekustannuksia heijastui koko toimitusketjuun ja aiheutti voimakkaan hintakilpailun.

Strategiaa täsmennettiin

Incapin visiota ja strategisia tavoitteita tarkennettiin syksyllä. Incap keskittyy erityisesti teknisesti vaativiin tuotteisiin, joista valmistetaan useita eri versioita keskisuurina ja pieninä tuotantosarjoina. Näiden ns. high mix–low volume -tuotteiden valmistus edellyttää joustavuutta ja nopeaa reagointikykyä, joihin Incapin nykyinen toimintamalli ja tuotantorakenne sopivat erinomaisesti. Incapin tavoitteena on tarjota näissä tuotteissa alan parasta palvelukykyä.

Toimintamme painopiste on Euroopassa, lähellä asiakkaiden päätöksentekoa ja kehittämistoimintoja. Tarjoamme palvelujamme usealla eri toimialalla toimiville asiakkaille ja haluamme säilyttää nykyisen tasapainoisen asiakasrakenteemme.

Hyvä perusta tulevalle kasvulle

Kannattavuutemme parantui merkittävästi vuoden 2004 aikana. Nyt saavutettu liikevoittotaso ei kuitenkaan vielä vastaa pitkän aikavälin tavoitettamme. Jatkamme toiminnan tehostamista kannattavuutemme ja kilpailukykyämme vahvistamiseksi. Toimimalla kustannustehokkaasti edistämme parhaiten myös asiakkaidemme kilpailukykyä. Materiaalihallinnan kehittämisessä edettiin elektroniikkatuotannossa jo merkittävästi, mikä näkyi muun muassa vaihto-omaisuuden kierron parantumisena. Kehittämistyö jatkuu mekaniikan materiaalihallinnassa, jossa tavoitellaan samanlaista toiminnan tehostumista kuin elektroniikassakin.

Alumiinin koneistuksen kysyntä on vähentynyt huomattavasti, koska massiivikoneistuksesta on siirrytty valujen koneistukseen ja valujen toimittajilla on itselläänkin riittävästi koneistuskapasiteettia. Koneistuksen ja siihen läheisesti liittyvän pinnoituksen toiminta on ollut tappiollista, ja olemme hakeneet aktiivisesti keinoja, joilla olisimme voineet parantaa kannattavuutta. Koska toivottuun lopputulokseen ei päästy, tutkimme parhaillaan ratkaisumalleja, joiden avulla voisimme luopua koneistuksesta ja pinnoituksesta.

Elektroniikan valmistuskapasiteetti Vuokatissa ja Kuressaaressa on teknisesti ja määrällisesti kilpailukykyisellä tasolla, ja tilannetta parantaa entisestään Kuressaaren yksikön laajennus. Kapasiteetin lisäys mahdollistaa nykyisten asiakkaiden volyymin kasvun ja luo hyvät edellytykset myös uusien asiakkaiden hankinnalle. Suunnitelmat Kuressaaren yksikön laajennuksen toisesta vaiheesta ovat valmiina ja ne voidaan toteuttaa hyvinkin nopeasti kysynnän kasvun mukaan.

Vuokatin yksikön kapasiteettia päätettiin loppuvuonna lisätä automaattisella ladontalinjalla, joka asennettiin katsauskauden jälkeen helmikuussa. Joustavia piirilevyjä valmistavassa tytäryhtiössä Ultraprint Oy:ssä otettiin syksyllä käyttöön uusi kuparin etsauslinja, jonka ansiosta yksikön tuotantomääriä voitiin kasvattaa kysyntää vastaavasti.

Ohutlevymekaniikan kilpailukykyyn parantamiseksi Helsingin yksikön valmistuskapasiteettia päätettiin uudistaa loppuvuonna, jolloin yksikköön tilattiin uusi moderni levytyökeskus laserleikkauslaitteineen. Investointi tehostaa vaativi-



en ohutlevytuotteiden valmistusta huomattavasti ja mahdollistaa nykyistä nopeamman ja kilpailukykyisemmän palvelun.

Selkeä suunta eteenpäin

Tavoittelemme liikevaihdon kasvua ensisijaisesti laajentamalla nykyisten asiakkaidemme palvelua ja kasvattamalla rooliamme heidän kumppaninaan. Lisäämme myyntivoimaa ja haemme uusia asiakkaita lähinnä Skandinaviasta ja Keski-Euroopasta. Palvelutarjonnan kehittämisen painopiste on edelleen valmistukseen integroituvissa suunnittelupalveluissa, koska niiden kysyntä kasvaa voimakkaasti ja ne tarjoavat luontevan väylän yhteistyön lujittamiseen asiakkaiden kanssa myös palvelumme muilla osa-alueilla.

Orgaaninen kasvu on ensisijainen tavoitteemme, mutta olemme tarvittaessa valmiita laajentamaan toimintaamme myös yritysostoin ja ottamalla vastaan asiakkaiden koko tuotannon ulkoistuksia. Tavoitteenamme on pääomahuollon turvaaminen siten, että voimakas liiketoiminnan kasvattaminen on tarpeen tullen mahdollista.

Uskomme markkinatilanteen jatkuvan suotuisana asiakkaiden liiketoiminnan kasvun ja ulkoistamisen lisääntymisen vuoksi. Palvelukyvyyn tehostamiseksi tehdyt toimenpiteet vahvistavat kilpailuasemaamme, ja odotamme liikevaihtomme kasvavan ja kannattavuutemme paranevan myös vuonna 2005.

Kiitän asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme ja kaikkia sidosryhmiämme luottamuksesta ja hyvin sujuneesta yhteistyöstä. Erityisen kiitoksen ansaitsee henkilöstömme, joka on tehnyt myönteisen kehityksen mahdolliseksi. Kasvu-uralle nousu ja osatavoitteiden saavuttaminen innostavat meitä työskentelemään entistä sitoutuneemmin yhteisen menestyksen hyväksi.

Kempeleessä, helmikuussa 2005

Juhani Hanninen
toimitusjohtaja



Vuosi 2004 merkitsi Incapille selkeää käännettä parempaan.

Liikevaihto kasvoi ja kannattavuus parani merkittävästi edellisvuodesta huolimatta toimialan laskevasta hintakehityksestä. Toiminnan tehostamisessa onnistuttiin, ja tuotannon ja palvelun laatu kehittyivät edelleen myönteisesti. Materiaalihallinnan kehittämässä edistyttiin, ja vaihto-omaisuuden kierto parani loppuvuodesta.

Toimintaympäristön haasteet kasvoivat

Hintakilpailu elektroniikan sopimusvalmistuspalvelujen tarjonnassa kiristyi tuotekustannusten alentamispaineiden vuoksi ja asiakkaat olivat alhaisempien kustannusten takia valmiit suuriinkin muutoksiin toimitusketjuissa. Toisaalta kysyntä vilkastui edelleen ja kiinnostus ulkoistamista kohtaan kasvoi, mikä loi sopimusvalmistajille uusia mahdollisuuksia.

Markkinakehityksen ennustettavuus oli edelleen vaikeaa. Asiakkaiden kysynnässä tapahtui nopeita muutoksia, jotka edellyttivät sopimusvalmistajalta suurta kapasiteetin joustavuutta ja toimituskykyä.

Asiakassuhteiden syventämisessä onnistuttiin

Yksi tärkeimmistä vuodelle 2004 asetetuista tavoitteista oli nykyisten asiakassuhteiden syventäminen, ja siinä onnistuttiinkin odotusten mukaisesti. Strategioiden ja tavoitteiden yhteensopivuus oli edelleen lähtökohtana yhteistyön kehittämisessä asiakkaiden kanssa. Incap vahvisti markkina-asemaansa kasvattamalla avainasiakkaiden toimitusten laajuutta, ja varsinkin suunnittelun osuus toimituksissa lisääntyi. Vuoden 2003 lopulla käynnistynyt yhteistyö uuden, tietoliikennesektorilla toimivan asiakkaan kanssa pääsi vauhtiin ja toimitusmäärät kasvoivat merkittäväälle tasolle.

Incap säilytti strategiansa mukaisesti monipuolisen asiakasrakenteensa. Kysyntä tietoliikennesektorilla kasvoi nopeammin kuin muilla aloilla, mutta alenevan hintakehityksen vuoksi toimitusmäärät kasvoivat liikevaihtoa enemmän. Turvallisuus- ja hyvinvointiteknologian tuotteiden kysyntä vilkastui. Vaikka kokonaiskysyntä pysyi suhteellisen vakaana, kuukausittaiset vaihtelut toimialoittain ja tuoteryhmittäin olivat suuria.

Asiakkaiden tarve turvata oma kilpailukykyensä lisäsi edelleen paineita valmistuskustannusten alentamiseen. Kilpailutilanteissa hinta ja toimitusvarmuus olivat asiakkaalle ratkaisevimmat kriteerit. Incap vastasi markkinatilanteeseen parantamalla tuottavuutta ja lisäämällä valmistusta Virossa. Uusia tuotteita vietiin onnistuneesti volyymituotantoon erittäin tiukassa aikataulussa, ja useissa tapauksissa nopeus muodostui merkittäväksi kilpailueduksi.

Aasian ja erityisesti Kiinan edullisen kustannustason katsottiin yleisesti muodostavan uhkan Suomessa sijaitsevalle tuotannolle varsinkin massatuotteiden valmistuksessa. Kuitenkin monet Incapin Suomessa valmistamat tuotteet olivat kilpailukykyisiä myös Aasian markkinoilla, jonne tehtiin vuoden kuluessa merkittävä määrä toimituksia. Toisaalta esimerkiksi alumiinin koneistusta ja pinnoitusta siirtyi Incapilta asiakkaiden strategisten päätösten perusteella Aasiaan, lähelle loppuasiakasta.

Materiaalihallinnan tehostaminen erityishuomion kohteena

Materiaalihallinnan tehostamiseksi käynnistettiin kesäkuussa projekti, jonka tavoitteena on kasvattaa vaihto-omaisuuden kiertoa olennaisesti, lyhentää tuotannon läpimenoaikoja ja parantaa toimitusvarmuutta entisestään. Kehittämisen kohteena on koko tilaus-toimitusprosessi ja uusia toimintatapoja haetaan varsinkin ennustekäytännön ja tuotannon suunnittelun sekä materiaalien kotiinkutsujen optimointiin. Projektin ensimmäinen vaihe Vuokatin yksikön elektroniikkavalmistuksessa päätettiin tammikuussa 2005, jolloin uusi toimintamalli

oli käytössä. Projektin aikana toteutetut toimenpiteet paransivat vaihto-omaisuuden kiertoa selvästi.

Eräiden elektroniikan komponenttien hinnat nousivat vuoden alussa ja toimitusajat pitenevät, mutta tilanne normalisoitui kevään kuluessa. Terästuotteiden hintojen voimakkaan nousun vuoksi mekaniikkavalmistuksen materiaalikustannukset kasvoivat.

Suoria ostoja komponenttivalmistajilta lisättiin, toimitus-sopimuksia neuvoteltiin uudelleen ja toimittajien määrää karsittiin. Tarve tiedonkulun parantamiseksi koko toimitusketjussa nopeutti sähköisten yhteyksien luomista raaka-ainetoimittajien, valmistajien ja asiakkaiden välillä.

Suunnittelupalvelujen rooli kasvoi edelleen

Suunnittelupalvelujen kysyntä kasvoi vuoden 2004 aikana, ja kapasiteettia kasvatettiin sekä lisäämällä omaa suunnitteluhenkilöstöä että kehittämällä verkostoyhteistyötä suunnittelutoimistojen kanssa. Muun muassa Sweco PIC Oy:n kanssa solmittiin laaja yhteistyösopimus. Incapin oma suunnitteluosasto tarjoaa joustavaa suunnittelukapasiteettia asiakkaiden elektroniikka-, mekaniikka- ja tuotantotestaussuunnitteluun. Mit-



Incap on palveluyritys. Asiakastarpeiden ymmärtäminen ja niiden nopea toteuttaminen ovat yhtiön ydinosaa.

tavamat, erityisosaamista ja -työkaluja vaativat tuotekehityshankkeet toteutetaan yhteistyössä Sweco PIC:n kanssa.

Incapin suunnittelupalvelujen merkittävin lisäarvo asiakkaalle syntyy valmistuksen ja valmistettavuuden huomioimisesta osana tuotteen suunnitteluprosessia. Vuoden aikana toteutettiin useita projekteja, joissa olemassa olevia tuotteita suunniteltiin yksinkertaisemmiksi ja edullisemmin valmistettaviksi. Incap oli Tellabs Oy:n yhteistyökumppanina kehittämässä tuotetta, jolle Teknologiateollisuus ry myönsi Plootu Fennica 2004 Ohutlevypalkinnon. Incap vastasi tuotteen protovalmistuksesta ja valmistettavuuden parantamisesta. Valmis-

tuskustannuksia onnistuttiin alentamaan noin 30 % perinteisiin menetelmiin verrattuna ja myös tuotteen valmistusaika lyhentyi huomattavasti.

Incapin suunnittelupalvelusta suuren osan muodostaa tuotantotestereiden ja -testisovellusten suunnittelu ja valmistus, jossa valmistuksen läheisyydestä ja tuotantotuntemuksesta on selkeää etua. Asiakkaat ovat tuotannon ulkoistamisen seurauksena vähitellen luopumassa testausuunnittelusta, joka on läheisesti tuotantoon liittyvä toiminto. Testausuunnitteluprojekteja toteutettiin vuoden 2004 aikana euromääräisesti enemmän kuin koskaan ennen.

Tavoitteena paras palvelukyky

Valmistuspalveluja kehitettiin uudistamalla ja lisäämällä valmistuskapasiteettia asiakkaiden tarpeen mukaan. Kapasiteetin joustavuutta kasvatettiin kehittämällä joustavaa työaikajärjestelmää.

Asiakastyytyväisyyden mittareista eniten paranivat toimitusvarmuus ja reklamaatioaste. Palvelukykyä saatiin myönteistä palautetta asiakkaiden säännöllisesti toteuttamissa tehdasarvioinneissa, joissa tarkastellaan toimitusvarmuuden ja virheettömyyden lisäksi muun muassa toimittajan reagointikykyä, tiedonkulkua ja avoimuutta.

Tuottavuus parani elektroniikka- ja ohutlevytuotannoissa, kun taas koneistuksessa ja pinnoituksessa alhaiset valmistusmäärät aiheuttivat tuottavuuden heikentymisen.

Lyijyttömään RoHS-prosessiin siirtymistä jatkettiin suunnitelman mukaisesti. Ensimmäiset lyijyttömän prosessin mukaiset tuotteet toimitettiin asiakkaalle vuoden lopulla ja lyijytöntä prosessia soveltava kokonainen valmistuslinja otettiin käyttöön joulukuussa 2004. Konsernin elektroniikkavalmis-

tuksessa siirrytään lyijyttömään prosessiin etujassa jo vuoden 2005 aikana.

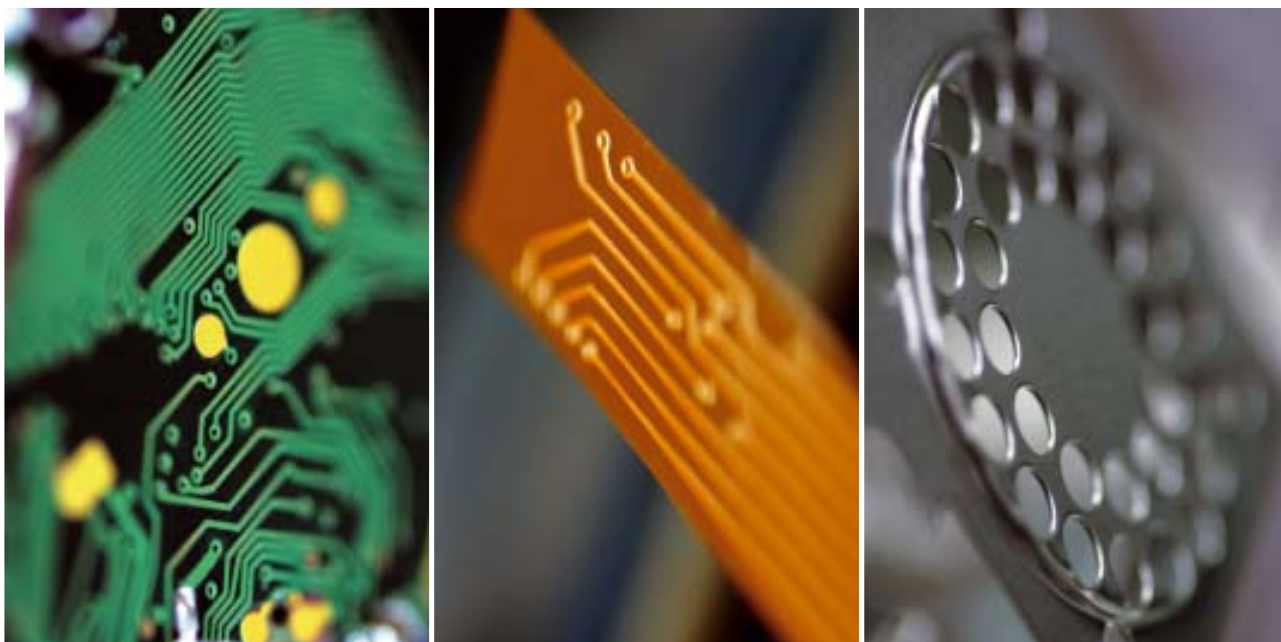
Tuote- ja komponenttikohtaista jäljitettävyyttä kehitettiin edelleen asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Toiminnanohjausjärjestelmään liitettiin vuoden lopulla jäljitettävyysohjelmisto, jonka avulla yksittäisen tuotteen komponentteja ja materiaaleja voidaan jäljittää tuotteen koko elinkaaren ajan.

Investoinnit käynnistyvät

Viron edullisen kustannustason valmistuksen kysyntä kasvoi ja eri vaihtoehtoja koskevan selvityksen pohjalta tuotantotoimintaa päätettiin lisätä nykyisessä yksikössä Kuressaaressa. Toimitiloja laajennetaan kolminkertaiseksi ja tuotantokapasiteettia kasvatetaan muun muassa automaattisilla pintaliitoslinjoilla ja testauslaitteilla.

Etsattujen tuotteiden kysyntä kasvoi alkuvuonna siinä määrin, että niitä valmistavaan yksikköön Kempeleessä hankittiin uusi kuparin etsauslinja. Syyskuussa käyttöön otettu, myös alumiiniprosessiin soveltuva linja nelinkertaistaa taipuisien piirilevyjen tuotannon ja mahdollistaa myös entistä isompien kappaleiden tekemisen. Tuotteita käytetään lähinnä automaatio- ja tietoliikennesovellutuksissa sekä erilaisissa antennirakenteissa.

Tuotannon joustavuuden lisäämiseksi päätettiin kasvattaa sekä elektroniikan että ohutlevymekaniikan valmistuskapasiteettia. Vuokatin yksikköön tilattiin SMD-ladontalinja ja siihen sisältyvä optinen laaduntarkastuslaite. Linja otettiin käyttöön tilikauden jälkeen vuoden 2005 helmikuussa. Helsingin yksikön konekanta päätettiin uudistaa tilaamalla moderni laitteisto, jossa lävistys- ja laserleikkuu on yhdistetty samaan koneeseen. Laitteisto sisältää myös pitkälle automatisoidun



Incap valmistaa elektroniikkaa ja mekaniikkaa sisältäviä tuotekokonaisuuksia. Varsinaisen valmistuksen lisäksi haluamme ottaa laajan vastuun myös asiakkaan suunnittelu- ja jälkimarkkinatoiminnoista.

materiaalikäsitteilyn. Helsingin yksikön lisäkapasiteetti on käytössä kesäkuun 2005 loppuun mennessä.

Koneistus- ja pinnoitustoimintojen markkinatilanne muuttui olennaisesti

Alumiinin koneistus- ja pinnoituskapasiteetin käyttöaste oli markkinatilanteen voimakkaan muuttumisen vuoksi poikkeuksellisen alhainen koko vuoden. Siirtyminen massiivi-alumiinin käytöstä alumiinivaluihin on vähentänyt koneistuksen kysyntää merkittävästi, ja valutoimittajat pystyvät hoitamaan tarvitsemansa vähäisen koneistuksen oman kapasiteettinsa avulla. Merkittävät asiakkaat siirsivät lisäksi koneistukseen ja pinnoitukseen liittyvät toimintonsa ja hankintansa Aasiaan.

Ponnisteluja tilauskannan kasvattamiseksi ja uusien asiakkaiden saamiseksi jatkettiin koko vuoden, mutta uudet projektit eivät käynnistyneet odotetulla tavalla. Lisäksi haettiin yhteistyökumppaneita, joiden avulla olisi ollut mahdollista kehittää toimintaa kannattavaksi laajemmalla asiakaspohjalla. Neuvottelut eivät kuitenkaan johtaneet toivottuun lopputulokseen ja Incap päätti tammikuussa 2005 selvittää toimenpiteet, joilla tappiollisesta koneistus- ja pinnoitustoiminnoista voitaisiin luopua.

Teknisesti vaativat "high mix – low volume" -tuotteet strategian keskipisteessä

Incap keskittyy täsmennetyn strategiansa mukaisesti teknisesti vaativiin tuotteisiin, joiden tuotantomäärät ovat keskisuuria tai pieniä ja joiden valmistaminen edellyttää erittäin joustavaa toimintatapaa. Yhtiön kapasiteetti ja toimintamalli ovat tämän strategian mukaisia ja perustuvat nykyisen asiakaskunnan tarpeisiin. Myös henkilöstön osaamista on kehitetty "high mix – low volume" -ratkaisuihin sopiviksi, sillä niiden toimittajalta vaaditaan ennen kaikkea joustavuutta ja nopeaa reagoimista.

Incap pyrkii saavuttamaan vankan aseman eurooppalaisena sopimusvalmistajana. Vaikka nykyiset ja tavoiteltavat asiakkaat toimivat globaalisti, merkittävä osa niiden päätöksentekoa ja toimintaa sijaitsee Euroopassa.

Incap tavoittelee kasvua sekä orgaanisesti että liiketoimintajärjestelyin. Menestyminen kovenevassa kilpailussa edellyttää jatkuvaa toiminnan tehostamista: kannattavuuden parantamista, palvelutarjonnan kehittämistä sekä osaamisen vahvistamista.

Elektroniikan valmistuspalveluiden kasvunäkymät ovat hy-



Mutkaton tiedonkulku, ammattitaito ja vahva sitoutuminen ovat osa Incapin palvelukykyä.

vät, koska useiden tutkimuslaitosten ennusteiden mukaan elektroniikkaa sisältävien tuotteiden valmistusmäärät kasvavat ja tuotannon ulkoistaminen lisääntyy edelleen.

Näkymä markkinoille on edelleen lyhyt eikä kysynnän ennustettavuuden uskota helpottuvan. Lisäksi kysynnässä arvioidaan jatkossakin olevan suuria vaihteluja. Tämä kehitys parantaa joustavan ja nopeasti reagoivan sopimusvalmistajan kilpailuasemaa.

Osaava ja motivoitunut henkilöstö on Incapin menestymisen perusta. Hyvä tuloskehitys edellyttää pitkäjänteistä panostamista henkilöstön kehittämiseen. Esimiehillä on keskeinen rooli työyhteisön tukemisessa ja henkilöstön kannustamisessa aktiiviseen ja jatkuvaan kehittymiseen.

Vuonna 2004 jatkettiin yhtenäisen yrityskulttuurin ja yhtenäisten toimintatapojen kehittämistä, jossa painopiste oli vuoden alussa valmistuneessa henkilöstötutkimuksessa esille tulleissa asioissa. Tärkeimmiksi kehittämiskohteiksi nousivat työskentelyedellytykset, koulutusmahdollisuudet sekä kannustajärjestelmät. Edistymistä arvioidaan vuonna 2005 toteutettavalla seurantakyselyllä.

Työskentelyedellytyksiä parannetaan

Työskentelyedellytyksiä kehitettiin yksikkökohtaisissa työryhmissä ja parannuksia tehtiin työympäristön viihtyisyyteen ja toimivuuteen sekä työvälineisiin. Lisäksi henkilöstö- ja taloushallinnossa luotiin uusia, yhtenäisiä käytäntöjä ja toimintatapoja sekä selkiytettiin vastuuta.

Vuokatin tehtaalla otettiin käyttöön uusi aloitepalkkiokäytäntö, jonka tavoitteena on kannustaa henkilöstöä tuomaan oma-aloitteisesti esille toiminnan ja työskentelyedellytysten kehittämiseen liittyviä ideoita. Aloitetoimintaa jatketaan vuonna 2005 ja sitä laajennetaan saatujen tulosten pohjalta muihin yksiköihin.

Esimiestäitoja kehitetään

Esimiestäitojen kehittämiseksi käynnistettiin koulutusohjelma, jonka tavoitteena on edistää yhtenäisen johtamiskulttuurin toteutumista sekä kehittää esimiesten vuorovaikutus- ja johtamistaitoja. Pitkäjänteisen kehittämisen perustana ovat johtajuusarviot, jotka tehtiin esimiehille vuoden 2004 syksyllä.

Sisäistä koulutusta toteutettiin pääosin yksikkökohtaisesti. Käytyjen kehityskeskusteluiden pohjalta laadittiin koulutus- ja kehittämissuunnitelmia, joihin sisältyy sekä konserni- että yksikkötasoisia toimenpiteitä.

Osana materiaalihallinnan kehitysprojektia osto-organisaation kuuluville henkilöille tehtiin osaamisarviointit, joiden perusteella täsmennettiin ostajien toimenkuvia toimittaja- ja

asiakasvastuiden mukaan. Kartoituksia käytetään myös tulevan kehittämisen pohjana.

Kannustava palkkausjärjestelmä

Kannustavan palkkausjärjestelmän kehittämistä jatkettiin. Lähes koko henkilöstö kuuluu vuoden 2005 alusta kannustavan palkkausjärjestelmän piiriin. Vuoden 2004 bonuspalkkiot määräytyivät liikevaihdolle, nettotulokselle ja vaihtomaisuuden kierrolle asetettujen tavoitteiden saavuttamisen mukaan. Palkitsemisjärjestelmien kehittämistä jatketaan ja niiden oikeudenmukaisuutta ja kannustavuutta arvioidaan säännöllisesti.

Yhtiöllä on kaksi avainhenkilöiden motivointiin ja sitouttamiseen tarkoitettua optio-ohjelmaa. Vuonna 2004 käyttöön otettu uusi optio-ohjelma sitouttaa yrityksen avainhenkilöt pitkäjänteiseen osakeomistukseen.

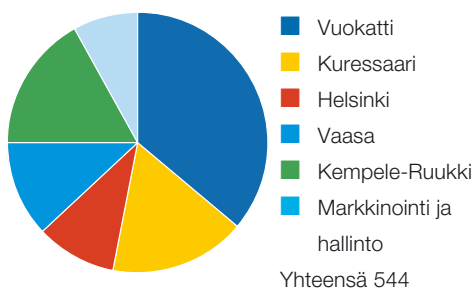
Työterveyspalvelut yhtenäistettiin

Henkilöstön työkyvyn säilyminen ja työssä jaksaminen edellyttävät pitkäjänteistä panostusta työkykyä ylläpitävään toimintaan. Työterveyshuolto yhtenäistettiin vuonna 2004 siten, että koko henkilöstö saa samanlaisia työterveyspalveluita toimipaikasta riippumatta. Yhdenmukainen työterveysraportointi helpottaa myös hallinnointia sekä painopisteen siirtämistä ennaltaehkäisevään terveydenhuoltoon ja työyhteisöjen hyvinvointiin.

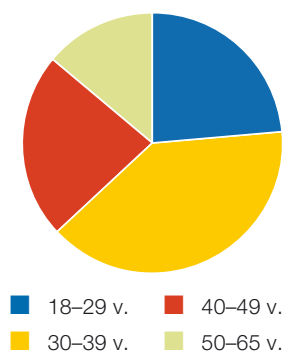
Sisäistä vuoropuhelua lisätään

Henkilöstön edustajat ja johtoryhmä kokoontuivat marraskuussa yhteiseen tapaamiseen, jonka tarkoituksena oli edistää tiedonkulkua eri toimintojen ja yksiköiden välillä. Avoinen, keskustelemaan ilmapiiriin tavoitteena on lisätä keskinäistä luottamusta ja parantaa henkilöstön viihtyvyyttä. Johdon ja henkilöstön edustajien säännöllisiä tapaamisia jatketaan.

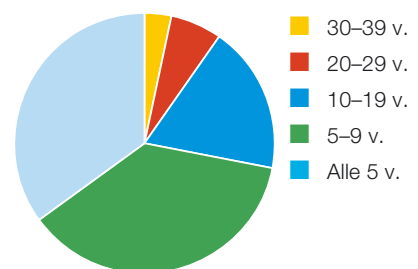
Henkilöstö paikkakunnittain 31.12.2004



Henkilöstön ikäjakauma



Palveluvuodet



Incapin kaikissa yksiköissä on sertifioidut, ISO9001:2000/ISO 14001:1996 -standardien mukaiset laatu- ja ympäristöjärjestelmät, joita käytetään toiminnan jatkuvan parantamisen työkaluina. Laatu- ja ympäristötietoisuus on osa henkilöstön ammattitaitoa, ja sitä korostetaan henkilöstön kehittämisessä ja koulutuksessa.



Ympäristövaikutuksia mitataan ja seurataan

Tuotannon merkittävät ympäristövaikutukset on analysoitu tehtaittain ja niille on määritelty mittarit sekä tavoitearvot. Tavoitteiden toteutumista seurataan jatkuvasti päivittäisessä toiminnassa ja neljännesvuosittain johdon katselmuksissa.

Ruukin pinnoitusyksikölle myönnettiin ympäristölupa vuonna 2004. Etsattuja tuotteita valmistavaan tytäryhtiöön, Ultraprint Oy:öön, hankittiin uusi etsauslinja ja entistä tehokkaampi jätevesilaitos.

Ohutlevytuotannossa kiinnitettiin erityistä huomiota metallijätteen syntymisen estämiseen. Helsingin yksikössä keväällä 2005 käyttöön otettava uusi levytyökeskus vähentää metallijätteen syntymistä selvästi.

Tavoitteita tiukennettiin

Kempeleen ja Ruukin yksiköiden laatu- ja ympäristöjärjestelmille myönnettiin Lloyds'in sertifiointi tammikuussa 2004, minkä jälkeen kaikilla Incapin yksiköillä on samantasoinen laatu- ja ympäristösertifikaatti.

Kaikkien Incapin laatu- ja ympäristösertifikaattien voimassaolo oli päätymässä vuoden 2004 joulukuussa. Lloyd'sin uusinta-auditointien jälkeen sertifiikatit uudistettiin ja ne ovat voimassa vuoden 2007 loppuun asti.

Vuoden 2004 laatu- ja ympäristötavoitteet oli asetettu edellisvuotta tiukemmiksi, ja valtaosa tavoitteista saavutettiin. Asiakastyytyväisyysmittauksen keskiarvo oli samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Myönteistä kehitystä oli tapahtunut

erityisesti toimitusvarmuudessa ja -tarkkuudessa, ja kehittämistä toivottiin muun muassa resurssien riittävyudessa ja yhteistyön hallinnassa.

Elektroniikan valmistus lyijyttömäksi

Pinnoituksessa testattiin eri prosesseja lyijyn ja kromin korvaamiseksi lyijy- ja kromivapailla prosesseilla. Volyymituotannosta tinalyijy poistettiin vuoden 2004 aikana, ja tavoitteena on poistaa tinalyijyä ja kromia sisältävät passivoinnit kokonaan käytöstä vuonna 2005. Lisäksi aloitettiin testaukset korvaavan prosessin löytämiseksi valurunkojen fluoripeittauksille.

Heinäkuussa 2006 voimaan astuvan RoHS-direktiivin mukainen lyijytön elektroniikan valmistusprosessi toimii jo Vuokatin yksikössä, jossa prosessin kehittämiseen investoitiin noin 0,1 milj. euroa. Incap osallistui vuoden kuluessa useisiin projekteihin, joissa perehdyttiin lyijyttömään juottamiseen ja sen aiheuttamiin muutoksiin reflow-, aalto- ja käsijuotosprosesseissa. Lyijytön valmistusprosessi otetaan seuraavaksi käyttöön Kuussaaren yksikössä, ja Incapin koko elektroniikan tuotantoprosessi toimii RoHS-direktiivin mukaisesti etuajassa jo vuoden 2005 loppuun mennessä.

Tuote- ja komponenttikohtaista jäljitettävyyttä kehitettiin edelleen elektroniikkatuotannossa. Vuokatin yksikössä otettiin vuoden lopussa käyttöön uusi tietojärjestelmä, jonka avulla yksittäisen tuotteen komponentteja ja materiaaleja voidaan jäljittää tuotteen koko elinkaaren ajan.

Incap-konserni saavutti vuodelle 2004 asetetut tärkeimmät tavoitteensa, joita olivat kannattavuuden parantuminen, toiminnan tehostuminen ja liikevaihdon kasvu. Toimialan laskevasta hintakehityksestä huolimatta liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 16 % ja konsernin kannattavuus parani merkittävästi. Toiminnan tehostamista jatkettiin ja materiaalihallinnan kehittämiseen panostettiin. Tilikauden päättymisen jälkeen päätettiin selvittää toimenpiteet, joilla Incap voisi luopua tappiollisista koneistus- ja pinnoitustoiminnoista.

Toimintaympäristö

Vuoden 2003 lopulla parantunut kysyntä pysyi hyvällä tasolla myös vuonna 2004. Kilpailu elektroniikan valmistuspalveluiden tarjoajien kesken oli edelleen kireää. Jatkuva tarve alentaa tuotantokustannuksia johti varsinkin työvoimavaltaisen valmistuksen kasvuun edullisen kustannustason maissa. Markkinakehityksen ennustaminen oli edelleen vaikeaa ja kysynnässä tapahtui nopeita muutoksia.

Konsernin taloudellinen kehitys

Konsernin liikevaihto kasvoi 16 % edellisvuodesta 75,7 milj. euroon (2003: 65,2 milj. euroa). Liikevoittoa kertyi 1,6 milj. euroa (-1,9 milj. euroa). Vuoden 2004 satunnaisiin tuottoihin kirjattiin laskennallisia verosaamisia 1,7 milj. euroa. Satunnaisiin kuluihin tehtiin alumiinin koneistus- ja pinnoitustoimintojen rakenteellisten järjestelyjen vuoksi yhteensä 3,9 milj. euron kertaluonteiset alaskirjaukset. Tästä johtuen tilikauden tulos oli 1,2 milj. euroa tappiollinen.

Osakekohtainen tulos oli 0,09 euroa (-0,20 euroa), ja osakekohtainen oma pääoma 1,00 euroa (1,06 euroa). Konsernin omavaraisuusaste oli 32 % (34 %) ja taseen loppusumma 36,1 milj. euroa (37,7 milj. euroa).

Konsernin liiketoiminnan kehitys

Incap säilytti vahvan asemansa strategisten asiakkaidensa valmistuspalvelukumppanina. Toimitussopimuksia laajennettiin sekä uusiin tuotteisiin että entistä suurempiin toimituskokonaisuuksiin.

Asiakas- ja toimialarakenne pysyi tasapainoisena strategian mukaisesti. Tietoliikennesektorin toimitukset kasvoivat nopeammin kuin muiden asiakastoimialojen, ja myös turvallisuus- ja hyvinvointiteknologian tuotteiden kysyntä vilkastui.

Suunnittelupalvelujen kehittämistä jatkettiin tuotteistamalla palveluja, lisäämällä omia henkilöresursseja ja laajentamalla yhteistyötä suunnittelutoimistojen kanssa. Myös myynnin ja markkinoinnin resursseja vahvistettiin.

Eriyisenä toiminnan tehostamiskohteena oli materiaalihallinta, jossa tavoitteena oli vaihto-omaisuuden kierron olennainen kasvu, toimitusvarmuuden paraneminen sekä tuotannon läpimenoaikojen lyheneminen.

Kiinnostus Virossa sijaitsevaa elektroniikkavalmistusta kohtaan kasvoi. Eri laajentumisvaihtoehtoja koskevan selvityksen perusteella päätettiin kasvattaa Kuressaressa sijaitsevan yksikön tuotantokapasiteettia kolminkertaiseksi.

Vuokatin elektroniikkayksikköön päätettiin hankkia SMD-ladontalinja ja siihen sisältyvä optinen laaduntarkastuslaite. Helsingin ohutlevyvalmistuksen konekapasiteetin uusimiseksi allekirjoitettiin tilikauden päättymisen jälkeen sopimus modernin levytyökeskuksen ja siihen liittyvän laserleikkurin toimituksesta. RFID-sovellusten kasvaneen kysynnän perusteella Ultraprint Oy:lle hankittiin uusi etsauslinja.

Valmistautumista RoHS-direktiivin vaatimaan lyijyttömään prosessiin jatkettiin. Ensimmäinen lyijyttömään prosessia soveltava valmistuslinja otettiin käyttöön vuoden lopulla ja Incapin elektroniikkavalmistus siirtyi lyijyttömään prosessiin jo vuoden 2005 aikana, ennen direktiivin määräaika. Elektroniikkavalmistuksessa kehitettiin tuotteita komponenttikohtaista jäljitettävyyttä edelleen.

Liiketoiminnan kehittämisen painopisteet

Incap keskittyy strategiansa mukaisesti teknisesti vaativiin tuotteisiin, joiden tuotantomäärät ovat keskisuuria tai pieniä ja joiden valmistaminen edellyttää erittäin joustavaa toimintatapaa. Nykyinen toimintamalli ja asiakaspohja tukevat valittua strategiaa, jossa korostuvat Incapin nykyiset vahvuudet: joustavuus, nopea reagointi ja ammattitaito.

Incapin tavoitteena on saavuttaa vankka asema euroopalaishan elektroniikan ja mekaniikan sopimusvalmistajana. Toimialakohtaisen keskittymisen sijasta Incap haluaa säilyttää tasapainoisen asiakasrakenteen.

Tuotteen koko elinkaaren kattavia palveluja kehitetään varsinaisen valmistuksen lisäksi erityisesti suunnittelussa. Incap vahvistaa edelleen elektroniikkaa ja mekaniikkaa sisältävien tuotekokonaisuuksien toimituskykyä ja on valmis ottamaan laajan vastuun asiakkaan valmistuksesta sekä siihen liittyvistä palveluista.

Incap tavoittelee voimakasta kasvua ensisijaisesti organisaation, mutta on valmis laajentamaan toimintaansa myös yritysjärjestelyin ja ottamalla vastaan asiakkaiden koko tuotannon ulkoistuksia.

Kannattavuuden parantamiseen tähtäviä toimenpiteitä ja toiminnan tehostamista jatketaan edelleen.

Rahoitus ja kassavirta

Konsernin maksuvalmius oli tyydyttävä: quick ratio oli 0,9 (0,7) ja current ratio 1,6 (1,5). Liiketoiminnan rahavirta oli 1,6 milj. euroa (4,6 milj. euroa) ja rahavirtojen muutos 0,8 milj. euroa vähennyistä (0,6 milj. euroa lisäystä).

Konsernin oma pääoma katsauskauden päättyessä oli 11,7 milj. euroa (12,9 milj. euroa). Vierasta pääomaa oli yhteensä 24,4 milj. euroa (24,8 milj. euroa), josta korollisen osuus oli 11,0 milj. euroa (13,1 milj. euroa).

Nettorahoituskulut olivat 0,6 milj. euroa (0,9 milj. euroa) ja poistot 2,8 milj. euroa (3,6 milj. euroa). Nettovelat laskivat 9,1 milj. euroon (12,8 milj. euroa) ja nettovelkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli 91 % (92 %). Korollinen nettovelka oli tilikauden päättyessä 10,6 milj. euroa (11,9 milj. euroa). Omavaraisuusaste oli tyydyttävä 32 % (34 %).

Investoinnit

Konsernin investoinnit tilikaudella olivat 0,4 milj. euroa (0,5 milj. euroa) eli noin 1 % (1 %) liikevaihdosta. Suurin yksittäinen investointi oli etsauslinja, jonka arvo oli noin 0,3 milj. euroa. Muut investoinnit olivat lähinnä korvausinvestointeja ja kohdistuivat laite- ja ohjelmistohankintoihin.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoimintaan käytettiin 1,9 milj. euroa (2,0 milj. euroa) eli 3 % (3 %) liikevaihdosta. Incapin tutkimus- ja kehitystoiminta on omien prosessien kehittämistä ja kohdistui vuoden 2004 aikana muun muassa jäljitettävyyden ja lyijyttömän prosessin kehittämiseen. Tutkimus- ja kehityskustannukset on kirjattu tilikauden kuluihin.

Henkilöstö ja johto

Vuoden alussa Incap-konsernin palveluksessa oli 552 ja lopussa 544 henkilöä. Lomautettujen määrä laski vuoden alun 51 henkilöstä 19 henkilöön 31.12.2004. Uusia henkilöitä palkattiin myyntiin, hankintatoimeen ja suunnittelupalveluihin.

Yhtiön toimitusjohtajana tilikaudella toimi diplomi-insinööri Juhani Hanninen. Konsernin johtoryhmään kuuluivat hänen lisäksi Hannele Pöllä (viestintä ja sijoittajasuhteet), Petri Saari (myynti ja markkinointi), Timo Sonninen (valmistuspalvelut) ja Tuula Ylimäki (talous ja hallinto). Materiaalijohtajana toiminut johtoryhmän jäsen Ari Turunen siirtyi toisen yrityksen palvelukseen syyskuussa 2004.

Toimitusjohtajalle, johtoryhmän jäsenille sekä konsernin kahdeksalle muulle avainhenkilölle jaettiin vuoden 2004 optio-ohjelman optio-oikeuksia yhteensä 252 000 kappaletta, joista kukin oikeuttaa merkittävään yhden Incapin osakkeen vuosina 2007 ja 2008.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet saavat yhtiön vuositulokseen sidottua palkkiota hallituksen vahvistaman tulospalkkiojärjestelmän mukaisesti. Vuoden 2004 bonus oli koko konsernissa sidottu liikevaihdolle, nettotulokselle ja vaihto-omaisuuden kierrolle asetettuihin tavoitteisiin.

Hallintoperiaatteet, Corporate Governance

Incap noudattaa hallinnoinnissa Helsingin Pörssin, Keskukskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton julkaisemaa uutta Corporate Governance -suositusta, joka tuli voimaan heinäkuun 2004 alussa. Suosituksen mukaiset päivitettyt hallintoperiaatteet hyväksyttiin Incap Oyj:n hallituksen kokouksessa kesäkuussa.

Varsinainen yhtiökokous

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Oulussa 20.4.2004. Yhtiökokous vahvisti konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen vuodelta 2003 ja myönsi vastuuvapauden tilivelvollisille. Vuodelta 2003 ei maksettu osinkoa.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä, ja/tai yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksella yhtiön osakepääomaa voidaan korottaa enintään 4 092 775,68 eurolla (ei tarkka).

Hallitus käytti osan valtuutuksesta toukokuussa 2004 konsernin avainhenkilöille suunnatun optio-ohjelman toteuttamiseen. Hallituksella oli 31.12.2004 voimassa valtuutus osakepääoman korottamiseen 3 033 191,74 eurolla.

Hallitus

Varsinainen yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi edelleen Seppo Arposen, Kalevi Laurilan, Jorma Terentjeffin ja Juhani Vesterisen. Uusina jäseninä hallitukseen valittiin Timo Leinilä ja Sakari Nikkanen. Hallitus valitsi keskuudesta puheenjohtajaksi uudelleen Jorma Terentjeffin.

Tilintarkastajat

Yhtiön tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhtiö Ernst & Young Oy, vastuullisena tilintarkastajana Rauno Sipilä, KHT.

IFRS-standardien (IAS) käyttöönotto

Incap-konserni siirtyy kansainvälisen IFRS-standardin mukaiseen raportointiin vuoden 2005 tilinpäätöksessä ja ensimmäinen IFRS:n mukainen osavuositarkastus julkaistaan tammi-maaliskuulta 2006. Tietoja IFRS-standardiin siirtymisen vaikutuksista taloudellisiin lukuihin esitetään vuoden 2005 kuluessa.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeiden lukumäärä on 12 180 880. Osakkeen kurssi vaihteli 1,65 ja 2,59 euron välillä, ja vuoden päätöskurssi oli 1,90 euroa. Osakkeen vaihto oli 28 %.

Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli 976 osakasta. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2004 oli 23,1 miljoonaa euroa.

Optiot

Konsernin vuoden 1998 optio-ohjelman merkintäaika umpeutui 30.11.2004. Optioita ei ole käytetty osakemerkintään.

Toukokuussa 2004 otettiin käyttöön uusi, avainhenkilöiden pitkäjänteiseen osakeomistukseen sitouttava optio-ohjelma. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 630 000 kappaletta, jotka oikeuttavat yhtä monen osakkeen merkintään. Incapin osakepääoma voi merkintöjen perusteella nousta enintään noin 1 058 400 eurolla. Ensimmäisessä vaiheessa optioita kohdistettiin kolmelletoista Incap-konsernin avainhenkilölle, jotka sitoutuivat samalla pitkäjänteiseen yhtiön osakkeiden omistukseen. Optioiden myöntämisen edellytyksenä oli, että optionhaltija ensin hankkii tietyn määrän Incapin osakkeita.

Hallitus suuntasi vuonna 2003 Keskinäiselle työeläkevakuutusyhtiö Varmalle yhteensä 702 000 optiota, jotka oi-

keuttavat yhtä monen osakkeen merkitsemiseen. Osakkeiden merkintäaika alkoi 1.6.2003 ja päättyi 31.12.2005. Osakkeiden merkintähinta on 2,50 euroa osakkeelta. Mikäli Varma käyttää optio-oikeutensa mukaisen merkintäoikeuden kokonaisuudessaan, Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiön Varman osuus Incap Oyj:n osakepääomasta ja äänistä tulee olemaan 5,4 %.

Hallituksen voitonjakoesitys

Hallitus esittää 31.3.2005 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio lisätään edellisten tilikausien tulokseen ja että osinkoa vuodelta 2004 ei jaeta.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Hallitus valtuutti tammikuussa 2005 yhtiön johdon selvittämään, millä toimenpiteillä yhtiön olisi mahdollista luopua tappiollisista alumiinin koneistus- ja pinnoitustoiminnoista. Näiden palvelujen markkinatilanne oli muuttunut olennaisesti ja varsinkin koneistuksen kysyntä aleni selvästi vuoden 2004 aikana. YT-lain mukaiset neuvottelut koneistuksessa ja pinnoituksessa työskentelevän henkilöstön kanssa on aloitettu, ja ratkaisua haetaan mahdollisimman nopeasti.

Näkymät vuodelle 2005

Elektroniikan valmistuspalveluiden kasvunäkymät ovat eri tutkimuslaitosten ennusteiden perusteella hyvät. Elektroniikkatuotteiden valmistusmäärien uskotaan kasvavan ja tuotannon ulkoistamisen lisääntyvän.

Incap tavoittelee liikevaihdon kasvua sekä vahvistamalla asemaansa nykyasiakkaiden toimittajana että rakentamalla pitkäjänteisesti uusia asiakassuhteita. Asiakkaiden ennusteiden perusteella Incap-konsernin liikevaihdon arvioidaan vuonna 2005 kasvavan maltillisesti. Konsernin kannattavuuden odotetaan paranevan vuoden 2004 tasosta liikevaihdon kasvun, materiaalityönteon tehostumisen ja tuotavuuden paranemisen ansiosta. Koneistuksen ja pinnoituksen rakenteellisten järjestelyjen arvioidaan parantavan konsernin tulosta jo vuonna 2005.

Konsernin tuloslaskelma

1 000 euroa	Viite	2004	2003
Liikevaihto	1	75 711	65 153
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)		-95	-404
Liiketoiminnan muut tuotot	2	55	63
Materiaalit ja palvelut	3	47 720	39 577
Henkilöstökulut	4	14 798	14 427
Poistot ja arvonalentumiset	5	2 797	3 593
Liiketoiminnan muut kulut		8 784	9 092
Liikevoitto/-tappio		1 572	-1 877
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-590	-913
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä		982	-2 790
Satunnaiset erät	7	-2 259	-3 210
Voitto/tappio ennen veroja		-1 277	-6 000
Tuloverot	8	60	366
Tilikauden voitto/tappio		-1 217	-5 634

Konsernin tase

1 000 euroa	Viite	2004	2003
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	9	471	731
Aineelliset hyödykkeet	9	8 060	13 021
Sijoitukset	10		
Muut sijoitukset		15	11
Pysyvät vastaavat yhteensä		8 546	13 763
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	11	12 260	11 983
Laskennallinen verosaaminen	12	1 650	0
Lyhytaikaiset saamiset	12	13 232	10 748
Rahoitusarvopaperit			
Muut rahoitusarvopaperit		0	2
Rahat ja pankkisaamiset		412	1 245
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		27 554	23 978
Vastaavaa yhteensä		36 100	37 741
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
	13		
Osakepääoma		20 487	20 487
Ylikurssirahasto		44	4 224
Edellisten tilikausien tulos		-7 602	-6 148
Tilikauden tulos		-1 217	-5 634
Oma pääoma yhteensä		11 712	12 929
Vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka	15	80	140
Pitkäaikainen vieras pääoma	16	6 669	8 452
Lyhytaikainen vieras pääoma	17	17 639	16 220
Vieras pääoma yhteensä		24 388	24 812
Vastattavaa yhteensä		36 100	37 741

Konsernin rahoituslaskelma

1 000 euroa	2004	2003
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	1 572	-1 877
Oikaisut liikevoittoon	3 450	4 345
Käyttöpääoman muutos	-2 835	2 595
Maksetut korot	-601	-960
Saadut korot	11	47
Palautetut verot	0	405
Liiketoiminnan rahavirta	1 597	4 555
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-429	-393
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	130	26
Investointien rahavirta	-299	-367
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 162	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-548	-1 560
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	2 076
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 747	-4 145
Rahoituksen rahavirta	-2 133	-3 629
Rahavarojen muutos	-835	559
Rahavarat tilikauden alussa	1 247	688
Rahavarat tilikauden lopussa	412	1 247

Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 euroa	Viite	2004	2003
Liikevaihto	1	73 500	61 388
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)		-168	-479
Liiketoiminnan muut tuotot	2	554	381
Materiaalit ja palvelut	3	48 404	39 946
Henkilöstökulut	4	13 858	12 933
Poistot ja arvonalentumiset	5	4 404	3 790
Liiketoiminnan muut kulut		7 893	7 630
Liikevoitto/-tappio		-673	-3 009
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-572	-768
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä		-1 246	-3 777
Satunnaiset erät	7	-5 912	-8 447
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-7 158	-12 224
Tilinpäätössiirrot		233	1 261
Tilikauden voitto/tappio		-6 924	-10 963

Emoyhtiön tase

1 000 euroa	Viite	2004	2003
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	9	3 365	9 146
Aineelliset hyödykkeet	9	7 294	12 421
Sijoitukset	10		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		871	871
Muut sijoitukset		14	9
Pysyvät vastaavat yhteensä		11 544	22 447
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	11	10 442	10 447
Pitkäaikaiset saamiset	12	165	554
Laskennallinen verosaaminen	12	1 650	0
Lyhytaikaiset saamiset	12	14 862	11 350
Rahoitusarvopaperit			
Muut rahoitusarvopaperit		0	2
Rahat ja pankkisaamiset		186	787
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		27 304	23 140
Vastaavaa yhteensä		38 848	45 587
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
	13		
Osakepääoma		20 487	20 487
Ylikurssirahasto		44	4 224
Edellisten tilikausien voitto		0	6 783
Tilikauden voitto		-6 924	-10 963
Oma pääoma yhteensä		13 607	20 531
Tilinpäätössiirtojen kertymä		252	485
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	16	6 619	8 374
Lyhytaikainen vieras pääoma	17	18 370	16 197
Vieras pääoma yhteensä		24 989	24 571
Vastattavaa yhteensä		38 848	45 587

Emoyhtiön rahoituslaskelma

1 000 euroa	2004	2003
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	-673	-3 009
Oikaisut liikevoittoon	4 930	5 175
Käyttöpääoman muutos	-1 920	1 817
Maksetut korot	-582	-700
Saadut korot	9	33
Palautetut verot	0	405
Liiketoiminnan rahavirta	1 764	3 721
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-216	-362
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	389	13
Myönnetyt lainat	-471	0
Yhdistetyn tytäryhtiön rahavarat	0	42
Investointien rahavirta	-298	-307
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 162	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-548	-1 596
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	2 076
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 683	-3 292
Rahoituksen rahavirta	-2 069	-2 812
Rahavarojen muutos	-603	602
Rahavarat tilikauden alussa	789	187
Rahavarat tilikauden lopussa	186	789

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty emoyhtiö Incap Oyj, kotipaikka Oulu, ja yhtiön kokonaan omistamat tytäryhtiöt Incap Electronics Estonia OÜ, Kuussaari, Viro, ja Ultraprint Oy, Kempele. Tytäryhtiö Euro-Ketju Oy on lepäävä yhtiö ja sellaisena jätetty yhdistelemättä konserniin.

Konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa emoyhtiön pääkonttorista, Kempeleentie 46, 90440 Kempele.

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Ennen vuotta 2002 toteutettujen tytäryhtiöosakkeiden hankintojen hankintahinnan ja oman pääoman erotuksesta on muodostunut konserniliikeyarvo. JMC Tools Oy:n yhdistämisessä 2002 konsernitaseen yhdistely on tehty noudattaen Kirjanpitolautakunnan osakevaihdon kirjanpitokäsittelyä koskevaa päätöstä 1591/1999, jonka mukaan osakevaihdossa ei muodostu konserniliikeyarvoa.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu. Vähemmistöosuuksia ei ole.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineellinen omaisuus on merkitty taseeseen välittömään hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hyvittäen vastaavaa omaisuuserää. Suunnitelmapoistot on laskettu tasapoistoin käyttöomaisuuserien taloudellisen pitoajan perusteella.

Aineettomat hyödykkeet

liikeyarvo	5 – 6 v.
konserniliikeyarvo	5 v.
muut aineettomat oikeudet	1 – 5 v.

Aineelliset hyödykkeet

rakennukset ja rakennelmat	20 – 24 v.
tuotantokoneet	4 – 20 v.
muut koneet	4 – 15 v.
ajokalusto	3 – 5 v.
muu kalusto	3 – 15 v.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuon fifo-periaatteella tai sitä alempana jälleenhankinta-arvoon tai myyntihintaan.

Rahoitusomaisuus ja rahoitusriskien hallinta

Liikeseamisiin ja -velkoihin ei sisälly merkittäviä korko- tai valuuttariskejä.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu Euroopan keskuspankin ilmoittamaan keskipurssiin tilinpäätöspäivänä. Myynnin ja ostojen kurssierot on kohdennettu kyseisten erien hyvitykseksi tai veloituksiksi. Ulkomaisen tytäryhtiön yhdistelyssä ei ole syntynyt muuntoeroja.

Leasing

Rahoitusleasingillä hankitun käyttöomaisuuden leasingmaksut sisältyvät vuokratuloina liiketoiminnan muihin kuluihin.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Vuoden 2004 tutkimus- ja kehitysmenot on käsitelty vuosikuluina liiketoiminnan muissa kuluissa.

Eläkemenojen jaksotus

Työntekijöiden eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkekulut lasketaan ajan kulumisen perusteella ja kirjataan tuloslaskelmaan.

Tuloverot

Incap Oyj:llä on verotuksessa hyväksytyjä käyttämättömiä tappioita, joita voidaan hyödyntää vuosina 2005–2013. Satunnaisiin tuottoihin sisältyy laskennallisia verosaamisia 1,7 milj. euroa, joka on laskettu emoyhtiön vuosille 2005 ja 2006 laaditun budjetin mukaan.

Liitetiedot

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

1. Liikevaihto

Liikevaihto markkina-alueittain

Suomi	64 044	60 591	62 848	57 212
Eurooppa	4 505	2 616	3 505	2 230
Muut	7 162	1 946	7 148	1 946
	75 711	65 153	73 500	61 388

2. Liiketoiminnan muut tuotot

Käyttöomaisuuden myyntivoitot	43	53	89	53
Muut	12	10	465	328
	55	63	554	381

3. Materiaalit ja palvelut

Aineet ja tarvikkeet

Ostot tilikauden aikana	46 297	34 939	39 407	29 650
Varaston muutos	-342	2 940	-163	3 046
	45 955	37 879	39 244	32 696
Ulkopuoliset palvelut	1 765	1 698	9 160	7 250
	47 720	39 577	48 404	39 946

4. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

4.1 Henkilöstön lukumäärä

Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

Toimihenkilöitä	110	107	93	95
Työntekijöitä	442	455	350	388

4.2 Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	11 696	11 393	10 965	10 219
Eläkekulut	1 908	1 905	1 866	1 769
Muut henkilösivukulut	1 194	1 129	1 028	945
	14 798	14 427	13 858	12 933

4.3 Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtajat ja hallitusten jäsenet	355	340	316	297
---	-----	-----	-----	-----

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
5. Poistot ja arvonalennukset				
Suunnitelman mukaiset poistot	2 737	3 593	4 404	3 790
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	60	0	0	0
	2 797	3 593	4 404	3 790
6. Rahoitustuotot ja kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muilta yrityksiltä	10	47	9	33
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille yrityksille	-601	-960	-582	-802
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-590	-913	-572	-769
7. Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot				
Laskennallinen verosaaminen	1 650	0	1 650	0
Satunnaiset kulut				
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-2 723	-2 547	-6 376	-7 784
Muut satunnaiset kulut	-1 186	-663	-1 186	-663
	-2 259	-3 210	-5 912	-8 447
<p>Satunnaiset kulut johtuvat alumiinin koneistus- ja pinnoitustoiminnoista luopumisesta. Kulut sisältävät koneiden, kaluston ja liikearvon alaskirjauksia sekä irtisanomis- ja vuokravastuukuluja.</p>				
8. Tuloverot				
Laskennallisen verovelan muutos	60	366	0	0

TASEEN LIITETIEDOT

9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Konserni

Aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat oikeudet	Konserni-liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2004	1 090	1 879	1 600	4 568
Lisäykset	9	0	0	9
Hankintameno 31.12.2004	1 099	1 879	1 600	4 577
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2004	-733	-1 714	-1 389	-3 837
Tilikauden poisto	-97	-75	-97	-269
Kertyneet poistot 31.12.2004	-830	-1 790	-1 486	-4 106
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	269	89	114	471
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	357	164	210	731

Aineelliset hyödykkeet

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2004	134	5 003	26 857	376	32 371
Lisäykset	0	63	389	0	452
Vähennykset	0	0	-130	0	-130
Hankintameno 31.12.2004	134	5 065	27 116	376	32 692
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2004	-74	-1 162	-17 831	-283	-19 350
Tilikauden poisto	0	-246	-2 215	-39	-2 500
Arvonalennukset	0	0	-2 783	0	-2 783
Kertyneet poistot 31.12.2004	-74	-1 408	-22 828	-322	-24 633
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	60	3 657	4 288	54	8 060
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	60	3 841	9 027	93	13 021
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2004			3 937		
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2003			8 725		

Emoyhtiö

Aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2004	1 081	16 337	1 496	18 915
Lisäykset	9	0	0	9
Hankintameno 31.12.2004	1 090	16 337	1 496	18 923
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2004	-731	-7 752	-1 286	-9 769
Tilikauden poisto	-96	-1 944	-97	-2 137
Arvonalennukset	0	-3 653	0	0
Kertyneet poistot 31.12.2004	-827	-13 349	-1 383	-15 558
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	263	2 989	114	3 365
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	351	8 585	210	9 146

Aineelliset hyödykkeet

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2004	60	4 685	25 613	376	30 735
Lisäykset	0	0	207	0	207
Vähennykset	0	0	-343	0	-343
Hankintameno 31.12.2004	60	4 685	25 477	376	30 599
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2004	0	-1 084	-16 947	-283	-18 314
Tilikauden poisto	0	-233	-1 995	-39	-2 268
Arvonalennukset	0	0	-2 723	0	-2 723
Kertyneet poistot 31.12.2004	0	-1 317	-21 665	-322	-23 305
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	60	3 368	3 812	54	7 294
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	60	3 601	8 666	93	12 421
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2004			3 514		
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2003			8 384		

10. Sijoitukset

	Konserni Osakkeet Muut	Emoyhtiö Konserni- yritykset	Osakkeet Muut
Hankintameno 1.1.2004	11	871	9
Lisäykset	4	0	4
Hankintameno 31.12.2004	15	871	14
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	15	871	14

Konserniyritykset

	Emoyhtiön omistusosuus-%
Incap Electronics Estonia OÜ, Viro	100
Ultraprint Oy, Kempele	100

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003

11. Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet	9 148	8 775	7 485	7 322
Keskeneräiset tuotteet	1 372	1 254	1 305	1 217
Valmiit tuotteet	1 741	1 954	1 652	1 907
	12 260	11 983	10 442	10 447

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
12. Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Saman konsernin yrityksiltä				
Lainasaamiset			165	554
Laskennallinen verosaaminen	1 650	0	1 650	0
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	12 763	10 010	12 413	9 731
Saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			1 394	374
Korkosaamiset			2	4
Lainasaamiset			711	427
Siirtosaamiset			0	360
			2 106	1 165
Muut saamiset	37	249	0	0
Siirtosaamiset	432	489	342	454
	14 882	10 748	16 677	11 904
13. Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	20 487	20 487	20 487	20 487
Osakepääoma 31.12.	20 487	20 487	20 487	20 487
Ylikurssirahasto 1.1.	4 224	4 224	4 224	4 224
Vähennys tappioiden kattamiseen	-4 180	0	-4 180	0
Ylikurssirahasto 31.12.	44	4 224	44	4 224
Tulos edellisiltä tilikausilta 1.1.	-11 783	-6 148	-4 180	6 783
Siirto ylikurssirahastosta	4 180	0	4 180	0
Tulos edellisiltä tilikausilta 31.12.	-7 602	-6 148	0	6 783
Tilikauden tulos	-1 217	-5 634	-6 924	-10 963
Oma pääoma yhteensä	11 712	12 929	13 607	20 531
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista				
Tulos edellisiltä tilikausilta	-7 602	-6 148	0	6 783
Tilikauden tulos	-1 217	-5 634	-6 924	-10 963
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-172	-344	0	0
Yhteensä	-8 991	-12 127	-6 924	-4 180

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
14. Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset				
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	172	344	0	0
15. Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirroista	80	141	0	0
16. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	3 861	5 494	3 861	5 494
Eläkelainat	274	298	274	298
Muut velat	2 535	2 660	2 485	2 583
Yhteensä	6 669	8 452	6 619	8 375
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Rahalaitoslainat	85	269	85	269
Eläkelainat	202	220	202	220
Muut pitkäaikaiset velat	855	855	855	855
Yhteensä	1 142	1 344	1 142	1 344
17. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	3 847	4 290	3 847	4 253
Eläkelainat	24	33	24	33
Saadut ennakot	0	7	0	0
Ostovelat	6 248	6 050	5 721	5 447
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat	0	0	1 483	733
Siirtovelat	0	0	0	36
Muut velat	2 208	1 677	2 102	1 603
Siirtovelat	5 311	4 164	5 192	4 093
Yhteensä	17 639	16 220	18 370	16 197
Josta korollista	4 339	4 689	4 311	4 625

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003

MUUT LIITETIEDOT

Annetut vakuudet

Velat joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön

Eläkelainat	4	14	4	14
Annetut kiinnitykset	168	168	168	168
Rahalaitoslainat	872	851	872	851
Annetut kiinnitykset	336	336	336	336

Velat joiden vakuudeksi annettu yritysikiinnityksiä

Rahalaitoslainat	4 344	4 533	4 344	4 497
Annetut kiinnitykset	7 776	8 550	7 776	7 944

Vastuusitoumukset ja muut vastuut

Leasingsopimuksista maksettavat määrät

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 849	4 642	1 788	4 609
Myöhemmin maksettavat	3 485	1 680	3 252	1 644

Rahoitusleasingsopimukseen sisältyy hankitun käyttöomaisuuden osto-optio käypään hintaa vuokrakauden päättyessä.

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annettu vastuusitoumus

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset

292 0

Muut vastuusitoumukset

Takaisinostosopimus, taseen ulkopuolinen	3 387	3 445	3 387	3 445
--	-------	-------	-------	-------

Incap Oyj:llä on vuokralaisena velvoite Valuraudankuja 7 Oy:n osakkeiden hankintaan Varma-Sammolta viimeistään vuokrakauden päättyessä 31.12.2011. Takaisinostohinta vastaa käypää arvoa.

Rahoitusyhtiölle myytyjen

laskusaatavien takaisinostovastuu

1 961 2 101 1 961 2 101

Vuokravastuut toimitilavuokrasta

3 782 1 459 3 782 1 459

1 000 euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
Vuokra- ja lunastussopimusvastuut, jotka sisältyvät tase-eriin Incap Oyj, toimitiloja				
omaisuuden tasearvo	3 368	3 601	3 368	3 601
vastaava velka	2 925	3 094	2 925	3 094
Ultraprint Oy, toimitiloja				
omaisuuden tasearvo	289	240		
vastaava velka	77	104		
Arvonlisäveron palauttamisvelvollisuus AVL 33 §:n tarkoittamissa tilanteissa				
Uudisrakennuksen tai perusparannuksen osalta vähennetty arvonlisävero, johon liittyy 33 §:n mukainen palautusvastuu tilikausien 2000–2004 investoinneista.	598	587	587	587

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, %	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot})}{\text{oma pääöma keskimäärin tilikauden aikana} + \text{vähemmistöosuus}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut})}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat keskimäärin tilikauden aikana}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{100 \times (\text{oma pääöma} + \text{vähemmistöosuus})}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Gearing, %	$\frac{100 \times (\text{korollinen vieras pääöma} - \text{rahat ja rahoitusarvopaperit})}{\text{oma pääöma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Nettovelka	vieras pääöma – rahoitusomaisuus
Vieraan pääoman takaisinmaksuaika, vuosia	$\frac{\text{korollinen vieras pääöma}}{\text{laskennallinen kassavirta}^{1)}$
Quick ratio	$\frac{\text{rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääöma}}$
Current ratio	$\frac{\text{rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääöma}}$
Investoinnit	käyttöomaisuuden arvonnisäverottomat hankinnat, joista ei ole vähennetty investointitukia
Henkilöstö keskimäärin	keskiarvo kuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä
Osakekohtaiset tunnusluvut	
Tulos / osake	$\frac{\text{voitto ennen satunnaisia eriä} + /- \text{vähemmistöosuus} - \text{verot (tuloverot} + \text{verovelan muutos)}}{\text{tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Oma pääöma / osake	$\frac{\text{oma pääöma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko / osake	$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osinkoon oikeuttavien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko tuloksesta, %	$\frac{100 \times \text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Kassavirta / osake	$\frac{\text{laskennallinen kassavirta}^{1}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	$\frac{100 \times \text{osinko} / \text{osake}}{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}$
Hinta / voitto-suhde (P/E-luku)	$\frac{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{tulos} / \text{osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi x ulkona olevien osakkeiden lukumäärä

¹⁾ Laskennallinen kassavirta on voitto satunnaiserien jälkeen – tuloslaskelman tuloverot + poistot.

Viisivuotiskatsaus

		2004	2003	2002	2001	2000
Liikevaihto	milj. euroa	75,7	65,2	69,0	99,7	86,8
Kasvu	%	16	-6	-31	15	23
Vienti	milj. euroa	11,7	4,6	9,6	38,7	36,3
Osuus liikevaihdosta	%	15	7	14	39	42
Liikevoitto	milj. euroa	1,6	-1,9	-3,8	12,2	1,8
Osuus liikevaihdosta	%	2	-3	-5	12	2
Voitto ennen satunnaisia eriä	milj. euroa	1,0	-2,8	-4,7	11,4	1,3
Osuus liikevaihdosta	%	1	-4	-7	11	1
Voitto ennen veroja	milj. euroa	-1,3	-6,0	-10,8	11,4	1,3
Osuus liikevaihdosta	%	-2	-9	-16	11	1
Oman pääoman tuotto	%	8,5	-17,7	-20,7	33,9	4,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	6,5	-6,0	-9,1	32,1	6,3
Taseen summa	milj. euroa	36,1	37,7	45,6	68,9	42,4
Omavaraisuusaste	%	32,4	34,3	40,8	39,2	46,0
Gearing	%	90,5	92,0	88,1	61,4	37,6
Nettovelka	milj. euroa	9,1	12,8	16,3	16,7	7,9
Vieraan pääoman takaisinmaksuaika	vuosia	7	-5	-2	1	3
Quick ratio		0,9	0,7	0,6	0,7	1,0
Current ratio		1,6	1,5	1,6	1,5	1,7
Investoinnit	milj. euroa	0,4	0,5	1,1	21,3	10,2
Osuus liikevaihdosta	%	1	1	2	21	12
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	1,9	2,0	2,1	3,0	2,6
Osuus liikevaihdosta	%	3	3	3	3	3
Henkilöstö keskimäärin		552	562	630	847	855
Osingonjako	milj. euroa ¹⁾	0,0	0,0	0,0	0,1	0,4
Osakekohtaiset tunnusluvut						
Tulos/osake	euroa	0,09	-0,20	-0,49	2,24	0,22
Oma pääoma/osake	euroa	1,00	1,06	1,52	7,70	5,56
Osinko/osake	euroa ¹⁾	0,0	0,0	0,0	0,03	0,10
Osinko tuloksesta	% ¹⁾	0,0	0,0	0,0	1,3	45,3
Kassavirta/osake	euroa	0,13	-0,20	-0,62	3,75	0,98
Efekttiivinen osinkotuotto	% ¹⁾	0,0	0,0	0,0	0,6	2,2
Hinta/voittosuhte (P/E-luku)		22,2	-9,0	-3,3	2,2	20,5
Osakkeen kurssikehitys						
Tilikauden alin kurssi	euroa	1,65	0,87	1,63	3,70	4,50
Tilikauden ylin kurssi	euroa	2,59	2,15	5,63	6,00	17,00
Tilikauden keskipurssi	euroa	2,09	1,59	3,37	4,97	9,75
Tilikauden päätöskurssi	euroa	1,90	1,80	1,63	4,99	4,50
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	milj. euroa	23,1	21,9	19,9	17,5	15,8
Osakkeiden vaihto	kpl	3 438 988	3 367 276	867 553	186 036	314 162
Osakkeiden vaihto	%	28	28	9	5	9
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä						
Tilikauden aikana keskimäärin		12 180 880	12 180 880	9 615 282	3 510 110	3 510 110
Tilikauden lopussa		12 180 880	12 180 880	12 180 880	3 510 110	3 510 110

¹⁾ Hallitus esittää yhtiökokoukselle että osinkoa ei jaeta

Incap Oyj:llä on yksi osakelaji ja osakkeita on yhteensä 12 180 880 kappaletta. Osakkeella ei ole nimellisarvoa ja sen kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,68 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään 10 000 000 ja enintään 40 000 000 osaketta, ja yhtiön vähimmäispääoma on 16 800 000 euroa ja enimmäispääoma 67 200 000 euroa.

Osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla. Yhtiötunnus on ICP, pörssierän suuruus 100 osaketta ja arvo-osuuslajin tunnus ICP1V.

Incap Oyj:n osakkeen kurssi vaihteli tilikauden aikana 2,59 ja 1,65 euron välillä. Vuoden viimeinen kaupantekokurssi oli 1,90 euroa. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 976 osakasta, ja osakkeista 10,3 % oli ulkomaisessa omistuksessa ja hallintarekisterissä. Osakkeiden keskimääräisen lukumäärän 12 180 880 mukaan laskettu kokonaisvaihto tilikauden aikana oli 28,2 %. Yhtiön markkina-arvo 30.12.2004 oli 23 143 672 euroa.

Hallituksen valtuudet

Yhtiökokous valtuutti 20.4.2004 hallituksen korottamaan osakepääomaa osakeyhtiölain 4. luvun 1. pykälässä tarkoitetulla tavalla yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia ja/tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa. Hallitus käytti saamaansa valtuutusta 25.5.2004 antamalla Incapin ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöiden merkittäviksi 630 000 optio-oikeutta, joista kukin optio oikeuttaa merkitsemään yhden Incap Oyj:n osakkeen.

Hallituksella on 31.12.2004 voimassa oleva valtuutus korottaa osakepääomaa enintään 3 033 191,74 eurolla.

Optio-ohjelma 2004

Toukokuussa 2004 otettiin käyttöön uusi, avainhenkilöiden pitkäjänteiseen osakeomistukseen sitouttava optio-ohjelma. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä enintään 630 000 kappaletta ja ne oikeuttavat merkitsemään 630 000 Incap Oyj:n osaketta. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on enintään 4,9 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakepääoman korotuksen jälkeen. Ensi vaiheessa jaettiin kolmelletoista Incap-konsernin avainhenkilölle 252 000 optio-oikeutta, mikä vastaa noin 2 %:a yhtiön osakkeista ja niiden tuottamista äänistä.

Uudet optio-oikeudet jaetaan optio-oikeuksiin 2004A, 2004B ja 2004C. Liikkeeseenlaskuvaiheessa optio-oikeuksien 2004A ja 2004B jakamisen edellytyksenä oli, että optionhaltija on hankkinut tietyn, hallituksen ennalta päättämän määrän Incapin osakkeita. Optio-oikeuksien 2004C jakamisen edellytyksenä on, että tietyt, hallituksen erikseen määrittämät Incap-konsernin taloudellisiin tavoitteisiin perustuvat tuloskriteerit täyttyvät. Liikkeeseenlaskuvaiheessa kaikki optio-oikeudet 2004C sekä ne optio-oikeudet 2004A ja optio-oikeudet 2004B, joita ei jaettu avainhenkilöille, annettiin Incap Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Euro-Ketju Oy:lle.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeuksilla 2004A ja 2004B Incapin osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.5–31.5.2004 ja optio-oikeuksilla 2004C Incapin osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin

Pörssissä 1.3.–31.3.2006. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä, kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2004A 1.4.2007–30.4.2009, optio-oikeuksilla 2004B 1.4.2008–30.4.2010 ja optio-oikeuksilla 2004C 1.4.2009–30.4.2011. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika alkaa kuitenkin vasta, kun Incapin osakkeen keskikurssi ylittää tietyn, ehdoissa tarkemmin määritellyn kurssitasen.

Optio-oikeuksilla pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä pitkällä aikavälillä. Mikäli henkilön työ- tai toimosuhde yhtiöön päättyy ennen kunkin osakemerkinnän alkamista, hänen tulee tarjota optioitaan takaisin yhtiölle ilman, että optioihin mahdollisesti kertynyttä arvoa hyvitetäisiin. Tämä ei kuitenkaan koske eläkkeelle siirtymistä tai kuolemaa. Optiojärjestykseen liittyy lisäksi osakeomistusohjelma, jonka mukaan avainhenkilöiden tulee hankkia yhtiön osakkeita 20 %:illa realisoituista optio-oikeuksista saadusta bruttotulosta.

Optio-ohjelma 2000

Yhtiökokous antoi 11.4.2000 optio-oikeuksia konsernin avainhenkilöille, Incap Oyj:n ja konserniyhtiöiden hallituksen jäsenille sekä Incap Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Vuoden 1998 optio-ohjelmaan sisältyviä optio-oikeuksia oli lisäksi mahdollista vaihtaa vuoden 2000 optio-oikeuksiin hallituksen päätöksen mukaisella vaihtosuhteella. Vuoden 2000 optiot on jaettu A-, B-, C- ja D-optioihin, joita kutakin on 122 700 kappaletta. A-optioiden merkintäaika alkoi 1.12.2000, B-optioiden 1.12.2001, C-optioiden 1.12.2002 ja D-optioiden 1.12.2003. Kaikkien merkintä päättyy 31.12.2005. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä 550 600 kappaletta ja Incap Oyj:n osakepääoma voi merkintöjen seurauksena nousta enintään 925 000 eurolla (ei tarkka).

A-optioilla merkittävien osakkeiden merkintähinta on 8 euroa, B-optioilla merkittävien 10 euroa ja C- ja D-optioilla merkittävien 12 euroa. Osakkeen merkintähintaa alennetaan 11.4.2000 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osakkeiden käteisosinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman optiot

Hallitus suuntasi 21.1.2003 Keskinäiselle työeläkevakuutusyhtiö Varmalle 702 000 optio-oikeutta, joista kukin oikeuttaa merkitsemään 1.6.2003–31.12.2005 yhden Incap Oyj:n osakkeen. Optio-oikeuksien myöntäminen liittyi rahoitusjärjestykseen, jolla vahvistettiin Incap Oyj:n rahoitusrakennetta. Optioilla merkittävien osakkeiden hinta on 2,50 euroa. Jos Varma käyttää merkintäoikeuden kokonaisuudessaan, sen omistus Incap Oyj:n osakepääomasta on 5,4 %.

Optio-ohjelma 1998

Vuoden 1998 optio-ohjelman mukainen osakkeiden merkintäaika päättyi 30.11.2004. Optioita ei ole käytetty osakkeiden merkintään.

Hallituksen ja toimitusjohtajan osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän AML 1. luvun 5. pykälässä tarkoitetulla tavalla määräysvallassaan olevat yhteisöt omistavat yhteensä 2 879 072 osaketta eli 23,6 % yhtiön osakekannasta ja äänistä. Hallituksen jäsenillä on vuoden 2000 optio-ohjelmaan sisältyviä optioita yhteensä 28 750 kappaletta, jotka oikeuttavat yhtä monen osakkeen

merkintään optioehdoissa määritellyllä tavalla. Toimitusjohtajalla on vuoden 2004 optio-ohjelman mukaisia optioita yhteensä 60 000. Mikäli kaikki optiot vaihdetaan osakkeiksi, toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten sekä heidän AML 1. luvun 5. pykälän mukaisten määräysvaltayhteisöjensä osuus on 24,4 % osakekannasta.

Osakepääoman kehitys 1991–2004

Pvm		Muutos, 1 000 euroa	Rekisteröity	Osakepääoma, 1 000 euroa
31.01.1991	Fuusio	5 760	26.02.1992	7 862
28.04.1992	Korotus	424	25.11.1992	8 286
30.09.1992	Alennus	4 972	02.12.1992	3 314
15.01.1993	Korotus	32	11.08.1993	3 347
16.03.1994	Korotus	563	21.12.1994	3 910
10.03.1997	Korotus	978	21.03.1997	4 889
05.05.1997	Korotus	975	05.05.1997	5 864
04.05.1998	Korotus	40	04.05.1998	5 904
21.03.2002	Korotus	14 583	24.04.2002	20 487

Omistuksen jakautuminen sektoreittain 31.12.2004

	kpl	Omistajia, %	Osakkeita ja ääniä, kpl	%
Yksityiset yritykset	91	9,3	4 783 771	39,3
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	14	1,0	3 310 449	27,2
Julkisyhteisöt	3	0,3	362 536	3,0
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	14	1,4	277 900	2,3
Kotitaloudet	852	87,8	2 284 124	18,7
Ulkomaiset	2	0,2	1 162 100	9,5
Yhteensä	976	100,0	12 180 880	100,0
Hallintarekistereissä (5) osakkeita			93 300	0,8

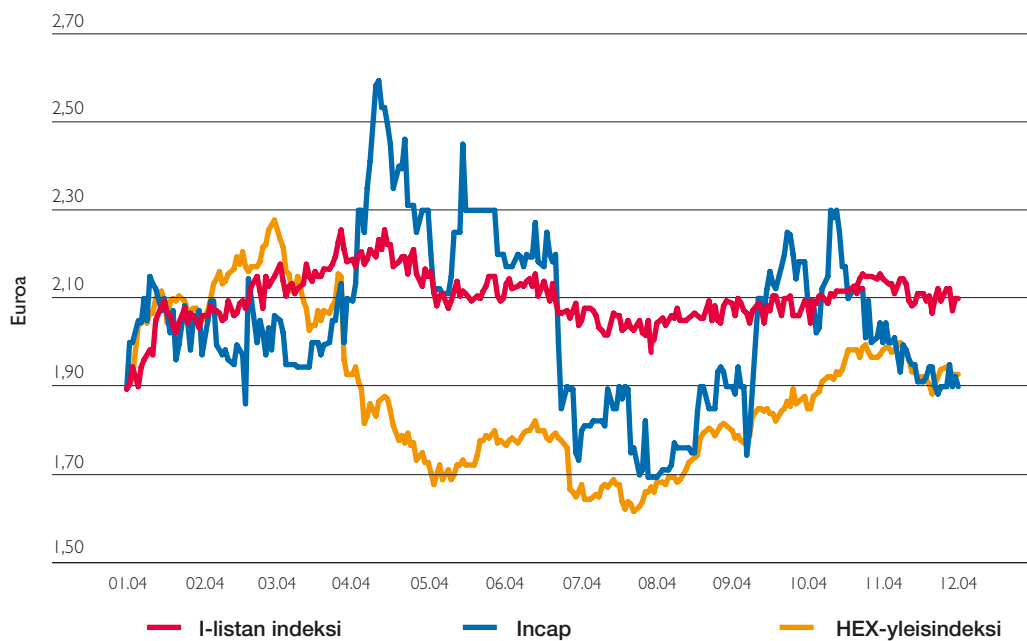
Omistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2004

Osakkeita, kpl		kpl	Osakkaita, %	Osakkeita ja ääniä kpl	%
1 – 100		118	12,1	8 784	0,1
101 – 1 000		498	51,0	263 796	2,2
1 001 – 10 000		299	30,7	969 067	7,9
10 001 – 100 000		43	4,4	1 497 272	12,3
100 001 – 1 000 000		15	1,5	4 654 465	38,2
1 000 001 –		3	0,3	4 787 496	39,3
Yhteensä		976	100,0	12 180 880	100,0

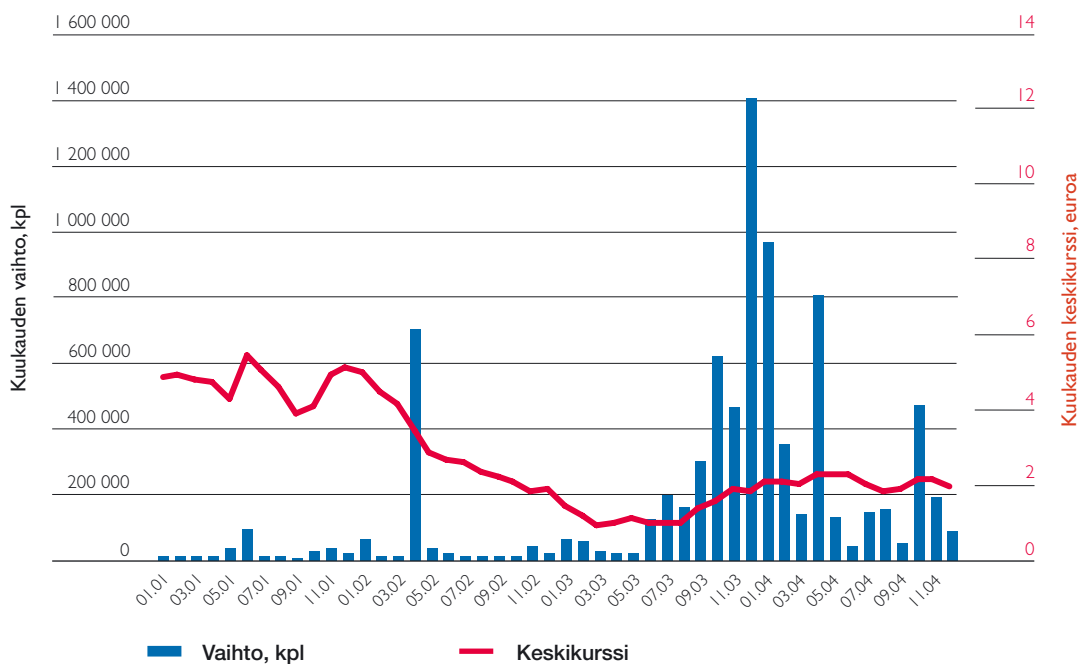
Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2004

	Osakkeet, kpl	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
JMC Finance Oy	1 893 296	15,5
Finnvera Oyj	1 732 500	14,2
Irish Life	1 161 700	9,5
Teknoventure Oy	783 485	6,4
Pohjola-Yhtymä Oyj	658 100	5,4
Eqvitec Teknologiarahasto II Ky	416 368	3,4
Aura Capital Rahasto V Ky	361 376	3,0
Jorkale Oy	314 240	2,6
Jorma Terentjeff	304 504	2,5
OP-Suomi Kasvu sijoitusrahasto	297 600	2,4

Incap Oyj:n osakkeen kurssikehitys vuonna 2004



Incap Oyj:n osakkeen vaihto ja keskipurssi 2001 – 2004



Voitonjakoesitys

Hallituksen esitys tappioiden kattamisesta

Hallitus ehdottaa 31.3.2005 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio 6 924 391,88 euroa lisätään edellisten tilikausien tulokseen ja että osinkoa ei jaeta.

Oulussa, helmikuun 21. päivänä 2005

Jorma Terentjeff

Seppo Arponen

Kalevi Laurila

Juhani Vesterinen

Timo Leinilä

Sakari Nikkanen

Juhani Hanninen
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Incap Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Incap Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 01.01.2004–31.12.2004. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminn

nan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Oulussa, 21. päivänä helmikuuta 2005

ERNST & YOUNG OY
KHT-yhteisö

Rauno Sipilä
KHT

Incap noudattaa toiminnassaan Suomen osakeyhtiölakia, yhtiöjärjestyksestä sekä julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia määräyksiä ja ohjeita. Yhtiö noudattaa HEX Oyj:n, Keskuskaupakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton joulukuussa 2003 julkaisemaa suositusta pörssiyhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä sekä Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta vuodelta 2000.

Yhtiökokous

Incap Oyj:n ylin päättävä elin on yhtiökokous, joka kokoontuu hallituksen kutsumana varsinaiseen yhtiökokoukseen kerran vuodessa. Yhtiökokous pidetään kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Yhtiökokoukselle kuuluvat tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Tärkeimpiä yhtiökokouksessa päätettäviä asioita ovat yhtiöjärjestyksen muuttaminen, osakepääoman korottaminen, tilinpäätöksen hyväksyminen, tuloslaskelman ja taseen vahvistaminen, voitonjaosta päättäminen sekä hallituksen lukumäärän vahvistaminen ja hallituksen jäsenten valitseminen.

Yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista tiedotetaan osakkeenomistajille kokouskutsussa, joka julkaistaan pörssitiedotteena, yhtiön Internet-sivuilla sekä Oulussa ja Helsingissä ilmestyvissä sanomalehdissä. Hallitukselle ilmoitetut hallituksen jäsen ehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, mikäli ehdokasta kannattavilla osakkeenomistajilla on vähintään 10 % yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouskutsun toimitamisen jälkeen asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen.

Yhtiökokouksessa ovat läsnä toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja sekä mahdollisuuksien mukaan kaikki hallituksen jäsenet. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevat henkilöt osallistuvat yhtiökokoukseen.

Incap Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole lunastuslausekkeita eikä yhtiöllä ole tiedossa osakassopimuksia tai sopimuksia yhtiön osakkeiden luovuttamisen rajoittamisesta.

Vuonna 2004 varsinainen yhtiökokous pidettiin 20. huhtikuuta Oulussa. Yhtiökokoukseen osallistui 21 osakkeenomistajaa, jotka edustivat yhteensä 57 prosenttia yhtiön äänivallasta.

Hallitus

Incap Oyj:n hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Vuosittain pidettävä varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten määrästä ja valitsee jäsenet. Hallituksen jäsenten toimikausi on vuosi ja se alkaa valinnan tehneestä yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenet voidaan valita uudelleen.

Incap Oyj:n hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimivaa johtoa. Hallituksen tärkeimmät tehtävät:

- päättää konsernin strategiset tavoitteet
- päättää konsernirakenteesta ja -organisaatiosta
- käsitellä ja hyväksyä osavuositarkastukset, konsernitilinpäätös ja toimintakertomus
- vahvistaa konsernin toimintasuunnitelma, budjetti ja investointisuunnitelma

- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yksittäisistä investoinneista, yritysostoista tai -myynneistä, yritysjärjestelyistä ja vastuusitoumuksista
- vahvistaa konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettely
- hyväksyä konsernin rahoituspolitiikka
- vahvistaa johtoryhmän työ- ja palkkaehtojen raamit
- päättää konsernin tulospalkkiomallista
- nimittää toimitusjohtaja ja päättää hänen palkkausestaan
- varmistaa yhtiön johtamisjärjestelmän toiminta.

Hallitus myös huolehtii siitä, että yhtiölle on määritelty sen toiminnassa noudatettavat arvot ja eettiset periaatteet.

Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa kuvataan hallituksen keskeiset tehtävät, toimintaperiaatteet ja päätöksentekomenettely. Hallitus kokoontuu tarpeen mukaan. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin kirjataan hallituksen toimintakertomukseen.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa sisäisellä itsearviointimenettelyllä, joka on kuvattu hallituksen työjärjestyksessä.

Hallituksen uudet jäsenet perehdytetään yhtiön asioihin. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että hallituksen jäsenet saavat jatkuvasti käyttöönsä riittävät ja tarpeelliset tiedot yhtiön toiminnan ja taloudellisen tilanteen arviointia varten.

Hallituksen jäseniä valittaessa otetaan huomioon, että hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden tähän enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten henkilö- ja omistustiedot sekä hallituksen palkkiot ja muut etuisuudet julkaistaan vuosikertomuksessa ja yhtiön Internet-sivuilla.

Incap-konsernissa ei ole hallintoneuvostoa eikä hallitus ole nimittänyt keskuudestaan valiokuntia.

Vuoden 2004 varsinainen yhtiökokous päätti, että hallitukseen valitaan kuusi jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin edelleen Seppo Arponen, Kalevi Laurila, Jorma Terentjeff ja Juhani Vesterinen sekä uusina jäseninä Timo Leinilä ja Sakari Nikkanen. Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Jorma Terentjeffin. Hallitus kokoontui yhteensä 17 kertaa ja hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 94.

Vuoden 2004 varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan kuukausipalkkioksi 2000 euroa ja hallituksen jäsenen kuukausipalkkioksi 1300 euroa. Kokouspalkkion suuruus on 200 euroa kokoukselta. Hallituksen jäsenille vuonna 2004 maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 119 400 euroa.

Hallituksen jäsenistä Seppo Arposella, Kalevi Laurilalla, Jorma Terentjeffillä ja Juhani Vesterisellä on yhtiön vuoden 2000 optio-ohjelmaan sisältyviä optioita yhteensä 28 750 kappaletta, jotka oikeuttavat yhtä monen osakkeen merkintään.

Kukaan hallituksen jäsenistä ei kuulu vuonna 2004 julkaistun osakejohdannaisen palkitsemisjärjestelmän piiriin. Hallituksen jäsenten omistustiedot on ilmoitettu hallituksen henkilötietojen yhteydessä sivulla 45.

Toimitusjohtaja

Yhtiön operatiivista toimintaa johtaa toimitusjohtaja hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja informoi hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä sekä huolehtii yhtiön toiminnan ja kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää tämän palkkaja muista eduista. Toimitusjohtajan toimisuhteen keskeiset ehdot on määritelty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Hallituksen puheenjohtaja on toimitusjohtajan esimies. Toimitusjohtaja osallistuu hallituksen kokouksiin esittelijänä, mutta hän ei ole hallituksen jäsen.

Toimitusjohtajan henkilö- ja omistustiedot julkaistaan vuosikertomuksessa ja yhtiön Internet-sivuilla. Lisäksi julkaistaan toimitusjohtajan palkat ja muut etuudet, palkkioksi saadut osakkeet ja optio-oikeudet, eläkeikä ja eläkkeen määräytymisperusteet, irtisanomisaika sekä irtisanomisajan palkkaa ja muita mahdollisia irtisanomisen perusteella saatavia korvauksia koskevat ehdot.

Incap-konsernin toimitusjohtajana toimi tilikaudella diplomi-insinööri Juhani Hanninen, ja hänelle maksetut palkat ja palkkiot vuodelta 2004 olivat yhteensä 196 215 euroa. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy työeläkelain mukaan. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta, ja yhtiön irtisanoessa palvelussuhteen hänelle maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava erillinen korvaus.

Muu johto

Incap-konsernin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa operatiivisen toiminnan johtamisessa ja osallistuu hallituksessa käsiteltävien asioiden valmisteluun. Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi yhtiön eri toiminnoista vastaavat johtajat. Johtoryhmän jäsenet nimittää toimitusjohtaja, joka myös päättää johtoryhmän jäsenten työ- ja palkkaehdoista ”yksi yli yhden” -periaatteella. Johtoryhmä kokoontuu toimitusjohtajan johdolla säännöllisesti, hallituksen yleislinjauksen mukaisesti.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän henkilö- ja omistustiedot on ilmoitettu vuosikertomuksen sivulla 46.

Palkitseminen

Hallituksen jäsenten palkkiot ja muut etuisuudet samoin kuin toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistamien osakkeiden ja optio-oikeuksien yhteismäärä julkaistaan vuosikertomuksessa ja yhtiön Internet-sivuilla.

Toimitusjohtajalle ja muulle johdolle suunnatun palkitsemisjärjestelmän pääperiaatteet päättää hallitus. Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet saavat vuositulokseen sidottua palk-

kiota hallituksen vahvistaman, koko yhtiön kattavan tulospalkkiojärjestelmän mukaisesti.

Toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle vuodelta 2004 maksettavan palkkion kriteereitit olivat liikevaihto, nettotulos ja vaihto-omaisuuden kierto.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistamien osakkeiden yhteismäärä on 426 120 ja optioiden 232 750 kappaletta.

Sisäinen valvonta ja tarkastus, riskienhallinta

Yhtiön sisäisen valvonnan ja tarkastuksen pääperiaatteet ja toimintamalli on määritelty hallinnon toimintaohjeissa, jotka hallitus vahvistaa. Hallitus huolehtii siitä, että yhtiössä noudatetaan sisäisen valvonnan periaatteita ja seurataan valvonnan toimivuutta.

Yhtiön riskienhallinnan periaatteet on määritelty kirjallisesti, ja liiketoiminnan riskien seuranta on osa johtoryhmän ja hallituksen normaalia työskentelyä. Yhtiön tiedossa olevista merkittävistä riskeistä kerrotaan pörssiyhtiöiden tiedottamista koskevien suositusten mukaisesti.

Sisäpiiriasiat

Incap-konsernin sisäpiiriohjeet noudattavat Helsingin Pörssin 1.3.2000 voimaan tulleita ohjeita ja ne on julkaistu yhtiön Internet-sivuilla. Sisäpiiriohjeet on jaettu kaikille sisäpiiriläisille, ja ohjeiden noudattamista seurataan mm. tarkistamalla sisäpiiriläisten tiedot ja kaupankäynti kerran vuodessa.

Yhtiön sisäpiiriohjeiden mukaan pysyvään sisäpiiriin kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla tai niihin rinnastettavilla arvopapereilla 14 päivää ennen osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista. Sopiva kaupankäynnin ajankohta on 28 päivän kuluessa osavuosikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamisesta kuitenkin edellyttäen, ettei pysyvään sisäpiiriin kuuluvalla henkilöllä ole tuona ajankohtana hallussaan jotakin muuta sisäpiiritietoa. Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten sekä hallituksen sihteerin tulee aina tarkistaa oman kaupankäyntinsä sopivuus sijoittajasuhteista vastaavalta johtajalta ennen toimeksiantojen tekemistä.


Tilapäiseen sisäpiiriin kuuluvat eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla sinä aikana, kun he kuuluvat hankkeen sisäpiiriin.

Konsernin pysyvään sisäpiiriin kuuluvista henkilöistä pitää rekisteriä Rahoitustarkastuksen valvoma Suomen Arvopaperikeskus. Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään rekisteriä konsernihallinnossa.

Tilintarkastus

Tilintarkastuksen ensisijaisena tehtävänä on vahvistaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lisäksi tilintarkastaja tarkastaa yhtiön hallinnon lainmukaisuutta.

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Hallituksen ehdotus tilintarkasta-



jaksi ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, mikäli se on tuolloin tiedossa, tai erikseen varsinaisen kutsun julkaisun jälkeen.

Tilintarkastajan palkkiot ja mahdolliset palkkiot tilintarkastukseen liittyvistä palveluista tilikaudelta ilmoitetaan vuosikertomuksessa ja yhtiön Internet-sivuilla.

Vuoden 2004 yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi edelleen Ernst & Young Oy:n ja vastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Rauno Sipilä. Tilintarkastajille maksettiin palkkioita tilintarkastuksesta yhteensä 27 600 euroa.

Tiedottaminen

Incap tiedottaa liiketoiminnastaan, taloudellisesta kehityksestään ja liiketoiminnan tavoitteista luotettavasti, riittävästi ja ajantasaisesti. Konserniviestinnän tavoitteena on lisätä yhtiön

tunnettua ja kiinnostavuutta siten, että kaikilla sidosryhmillä on oikea, kattava ja strategian mukainen kuva yhtiöstä. Incapin viestinnässä noudatetaan julkisesti noteeratun yhtiön tiedonantovelvollisuudesta annettuja määräyksiä ja säädöksiä.

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän suositusten mukaisista seikoista annetaan tietoa yhtiön Internet-sivuilla, jotka julkaistaan suomeksi ja englanniksi.



Vasemmalta: Jorma Terentjeff, Juhani Vesterinen, Seppo Arponen, Kalevi Laurila, Timo Leinilä ja Sakari Nikkanen.

Jorma Terentjeff *Hallituksen puheenjohtaja*

Teollisuusneuvos, diplomi-insinööri, syntynyt vuonna 1949 Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Jorma Terentjeff on ollut Incap Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001. Hän on Avanti Group Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja toimi aiemmin vuosina 1995–2000 JOT Automation Group Oyj:n toimitusjohtajana. Tätä ennen hän oli toimitusjohtajana Teknoventure Oy:ssä, Aspocomp Oyj:ssä ja Oy Edacom Ab:ssä sekä useissa eri tehtävissä Hansacon Oy:ssä, Salcomp Oy:ssä ja Salora Oy:ssä. Jorma Terentjeffillä on useita hallitusjäsenyyksiä. Hän on yksi Incap Oyj:n kymmenestä suurimmasta omistajasta.

Incapin osakkeita: 304 504 kpl
Optioita: 7 500 kpl (optio-ohjelma 2000)

Seppo Arponen

Teollisuusneuvos, taloustieteiden maisteri, syntynyt vuonna 1943

Yhtiöstä riippumaton hallituksen jäsen

Seppo Arponen nimitettiin Incap Oyj:n hallitukseen vuonna 2002. Hän on toiminut Finnvera Oyj:n liiketoimintajohtajana vuodesta 1999. Tätä ennen vuodesta 1976 lähtien hän työskenteli eri tehtävissä Finnveran edeltäjän Kehitysaluerahasto Oy:n ja sittemmin Kera Oyj:n palveluksessa. Seppo Arposella on useita hallitusjäsenyyksiä.

Incapin osakkeita: 2 000 kpl
Optioita: 6 250 kpl (optio-ohjelma 2000)

Kalevi Laurila

Insinööri, Executive MBA, syntynyt vuonna 1947

Yhtiöstä riippumaton hallituksen jäsen

Kalevi Laurila on ollut Incap Oyj:n hallituksen jäsenenä vuodesta 2002. Hän on toiminut aiemmin toimitusjohtajana JMC Tools Oy:ssä ja Turveruukki Oy:ssä sekä johtajana Rautaruukki Oyj:ssä. Kalevi Laurilalla on useita hallitusjäsenyyksiä ja hän on JMC Finance Oy:n kautta yksi Incap Oyj:n kymmenestä suurimmasta omistajasta.

Incapin osakkeita: 78 560 kpl
Optioita: 5 000 kpl (optio-ohjelma 2000)

Timo Leinilä

Diplomi-insinööri, syntynyt vuonna 1950

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Timo Leinilä nimitettiin Incap Oyj:n hallitukseen vuonna 2004. Hän on toiminut Perlos Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 1997–2003. Tätä ennen hän oli toimitusjohtajana Metran tytäryhtiössä IDO Bathroom Ltd:ssä, ja vuosina 1976–1988 Rautaruukkiin kuuluvassa Dalsbruk Oy Ab:ssä eri tehtävissä, viimeksi Dalsbrukin yksikön johtajana. Timo Leinilä on jäsenenä mm. Perlos Oyj:n, Salcomp Oy:n ja Evac Oy:n hallituksessa.

Incapin osakkeita: -
Optioita: -

Sakari Nikkanen

Tekniikan lisensiaatti, syntynyt vuonna 1952

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Sakari Nikkanen nimitettiin Incap Oyj:n hallitukseen vuonna 2004. Hän on työskennellyt vuosina 1996–2004 Nokia Networks palveluksessa eri tehtävissä mm. Radio Access -liiketoiminta-alueen johtajana sekä pitkän tähtäyksen systeemi-tekniikan kehittämisestä vastaavana johtajana. Ennen siirtymistään Nokian palvelukseen Sakari Nikkanen toimi omistamassaan konsulttiyrityksessä Sanik Consulting Oy:ssä ja sitä ennen vuosina 1979–1994 eri tehtävissä PI-Yhtiössä, viimeksi koko konsernin toimitusjohtajana. Tällä hetkellä Sakari Nikkanen toimii liikkeenjohdon konsulttina Sanik Consulting Oy:ssä. Hänellä on useita hallitusjäsenyyksiä.

Incapin osakkeita: -
Optioita: -

Juhani Vesterinen

Ekonomi, luonnontieteiden kandidaatti, syntynyt 1953

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen

Juhani Vesterinen on ollut Incap Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1998 ja toiminut hallituksen puheenjohtajana vuosina 1999–2002. Hän on työskennellyt useissa johtotason tehtävissä Sampo-konsernissa vuosina 1983–2001, viimeksi Vakuutusosakeyhtiö Yritys-Sammon sekä Henki-Sammon toimitusjohtajana ja Vakuutusosakeyhtiö Sammon varatoimitusjohtajana. Juhani Vesterisellä on useita hallitusjäsenyyksiä ja hän on Hallitusammattilaiset ry:n jäsen.

Incapin osakkeita: 3 000 kpl
Optioita: 10 000 kpl (optio-ohjelma 2000)

Johtoryhmä



Vasemmalta: Petri Saari, Tuula Ylimäki, Hannele Pöllä, Juhani Hanninen, Timo Sonninen.

Juhani Hanninen *Toimitusjohtaja*

Syntynyt 1948
Diplomi-insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003
Työskennellyt aiemmin mm. Siemens Oy:ssä, Aspo Oy Elektroniikassa, A. Ahlström Oy:ssä ja Sulzer -konsernissa
Incapin osakkeita: 18 000 kpl
Optioita: 60 000 kpl (optio-ohjelma 2004)

Hannele Pöllä *Viestintä ja sijoittajasuhteet*

Syntynyt 1955
Diplomikielenkääntäjä, MKT, VJD
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000
Työskennellyt aiemmin mm. Instrumentarium Oyj:ssä, Hoechst Fennica Oy:ssä ja Nextrom Oy:ssä
Incapin osakkeita: 3 000 kpl
Optioita: 30 000 kpl (optio-ohjelma 2004), 12 000 kpl (optio-ohjelma 2000)

Petri Saari *Myynti ja markkinointi*

Syntynyt 1969
Insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002
Työskennellyt aiemmin Nokia Cellular Systemsin (nyk. Nokia Networks) ja JOT Automation Oyj:n palveluksessa
Incapin osakkeita: 4 000 kpl
Optioita: 30 000 kpl (optio-ohjelma 2004)

Timo Sonninen *Valmistuspalvelut*

Syntynyt 1966
Insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1992
Työskennellyt Incap-konserniin aiemmin kuuluneissa Elektrostep Oy:ssä ja Incap Electronics Oy:ssä
Incapin osakkeita: 10 056 kpl
Optioita: 30 000 kpl (optio-ohjelma 2004), 12 000 kpl (optio-ohjelma 2000)

Tuula Ylimäki *Talous ja hallinto*

Syntynyt 1955
Ekonomi
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003
Työskennellyt aiemmin mm. Technopolis Oyj:ssä, SCI Systems Finland Oy:ssä ja Pohjois-Suomen Opiskelija-asuntosäätiössä
Incapin osakkeita: 3 000 kpl
Optioita: 30 000 kpl (optio-ohjelma 2004)

Tammikuu

Konsernin tytäryhtiön, JMC Tools Oy:n, purku ilmoitettiin kaupparekisteriin purkuuunnitelman mukaisesti. Purkumenetelyn tavoitteena oli yksinkertaistaa konsernirakennetta. (Pörssitiedote 2.1.2004)

Helmikuu

Incapin tilinpäätös vuodelta 2003 osoitti konsernin liikevaihdon kasvaneen edellisvuodesta 3 % ja olevan 65,2 milj. euroa. Liiketulos parani edellisestä vuodesta mutta oli edelleen tappiollinen: -1,9 milj. euroa. Liiketulos sisälsi yhteensä 1,6 milj. euroa kertaluonteisia kustannuksia, jotka aiheutuivat toiminnan tehostamiseen ja sopeuttamisen liittyvistä järjestelyistä ja epäkurantti vaihto-omaisuuden alaskirjauksista. Tuotantorakenteen uudelleenjärjestelyistä tehtiin satunnaisiin kuluihin 3,2 milj. euron kulukirjaus.

Loka-joulukuun liikevaihto kasvoi 24 % edellisen vuoden vastaavasta jaksosta 20,0 milj. euroon. Jakson operatiivinen tulos ilman alaskirjauksia oli positiivinen edellisen vuosineljänneksen tapaan. (Pörssitiedote 25.2.2004)

Maaliskuu

Virossa sijaitsevan tuotantotoiminnan kasvattamiseksi Kuussaaren yksikön tuotantotiloja päätettiin laajentaa kolminkertaisiksi. Yksikön kapasiteetin lisääminen vahvistaa Incapin toimituskykyä ja parantaa kilpailuasemaa merkittävästi. (Pörssitiedote 24.3.2004)

Huhtikuu

Ennakkotietona ilmoitettiin, että Incap-konsernin tuloskehitys kääntyy selvästi positiiviseksi ja ensimmäisen vuosineljänneksen liikevoitto nousee noin 0,6 milj. euroon. Tuloksen paranemiseen vaikuttivat erityisesti kiinteiden kustannusten aleneminen, kapasiteetin käyttöasteen kasvu ja tuottavuuden paraneminen. (Pörssitiedote 14.4.2004)

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 20.4. Oulussa. Kokous myönsi hallitukselle valtuudet korottaa osakepääomaa uusmerkinnällä, vaihtovelkakirjalainalla ja/tai optio-oikeuksilla. (Pörssitiedote 20.4.2004)

Toukokuu

Tammi-maaliskuun liikevaihto kasvoi 26 % edellisvuoden vastaavan ajankohdan liikevaihdosta ja oli 19,2 milj. euroa. Tuloskehitys kääntyi selvästi positiiviseksi ja tammi-maaliskuun liikevoitto nousi 0,6 milj. euroon. Vuoden 2003 vastaavalla jaksolla liiketappio oli 0,7 milj. euroa. (Pörssitiedote 5.5.2004)

Incap Oyj oli Tellabs Oy:n yhteistyökumppanina kehittämässä tietoliikennetuotetta, jonka Teknologiateollisuus ry palkitsi vuoden ohutlevytuotteena. Incap vastasi tuotteen protovalmistuksesta ja valmistettavuuden parantamisesta. Tuotteen kustannuksia onnistuttiin alentamaan noin 30 % perinteisiin valmistusmenetelmiin verrattuna, ja myös tuotteen valmistusaika lyheni huomattavasti. (Lehdistötiedote 11.5.2004)

Incap Oyj ottaa käyttöön uuden, avainhenkilöiden pitkäjänteiseen osakeomistukseen sitouttavan optio-ohjelman. Ensimmäisessä vaiheessa optioita jaetaan kolmelletoista konsernin avainhenkilölle. Liikkeeseenlaskuvaiheessa optioiden jakamisen edellytyksenä on, että optionhaltija on hankkinut tietyt määrät yhtiön osakkeita. Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla alkaa porrastetusti

1.4.2007, 1.4.2008 ja 1.4.2009. Ehtona merkinnän alkamiselle kuitenkin on, että Incapin osakkeen keskipurssi ylittää tietyt, ennalta määritetyn tason. (Pörssitiedote 26.5.2004)

Heinäkuu

Incapin ennakoarvion mukaan toisen vuosineljänneksen liikevoitto jää ensimmäisen vuosineljänneksen tasoa alhaisemmaksi ja on noin 0,3 milj. euroa. Liikevaihdon arvioidaan kasvavan noin 25 % viime vuoden vastaavasta jaksosta. (Pörssitiedote 12.7.2004)

Elokuu

Tammi-kesäkuun liikevaihto kasvoi edellisen vuoden vastaavasta jaksosta 25 % ja oli 37,2 milj. euroa. Liikevoitto parani selvästi vuoden 2003 vastaavasta jaksosta ja oli 0,9 milj. euroa.

Huhti-kesäkuun liikevaihto oli noin 24 % korkeampi kuin edellisen vuoden vastaavalla jaksolla ja nousi 18,0 milj. euroon. Liikevoittoa kertyi huhti-kesäkuussa 0,3 milj. euroa kun liiketulos edellisen vuoden vastaavalla jaksolla oli -0,6 milj. euroa tappiollinen. (Pörssitiedote 11.8.2004)

Lokakuu

Incap ja KONE Oyj allekirjoittivat uuden yhteistyösopimuksen, joka merkitsee yritysten välisen yhteistyön merkittävää laajenemista ja antaa Incapille globaalin toimittajan aseman KONEen Hissit ja liukuportaat -liiketoimintayksikössä. Yhteistyösopimus kattaa elektroniikan ja mekaniikan volyymivalmistuksen lisäksi myös suunnittelun, tuotannollistamisen ja pilottisarjojen valmistuksen sekä loppukokoonpanon. (Lehdistötiedote 4.10.2004)

Marraskuu

Tammi-syyskuun liikevaihto kasvoi edellisen vuoden vastaavasta jaksosta 20 % ja oli 54,0 milj. euroa. Liikevoitto parani edellisen vuoden -1,7 milj. eurosta 1,2 milj. euroon.

Heinä-syyskuun liikevaihto kasvoi 10 % edellisen vuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Kolmannen vuosineljänneksen liikevoitto parani edellisestä vuodesta selvästi ja oli 0,3 milj. euroa. Vuoden viimeisen neljänneksen liikevaihdon arvioidaan olevan suunnilleen viime vuoden vastaavan jakson tasolla. Koko vuoden liikevoiton odotetaan olevan merkittävästi parempi kuin vuonna 2003. (Pörssitiedote 10.11.2004)

Joulukuu

Incap Oyj:n vuoden 1998 optio-ohjelman mukainen osakkeiden merkintäaika päättyi 30.11.2004. Optioita ei oltu käytetty osakkeiden merkintään. (Pörssi-ilmoitus 7.12.2004)

Yhtiökokous

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 31.3.2005 alkaen klo 14 Hotelli Lasaretissa osoitteessa Kasarmintie 13, 90100 Oulu. Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on osakkeenomistajilla, jotka on 21.3.2005 mennessä merkitty osakkeenomistajiksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon.

Yhtiökokoukseen tulee ilmoittautua viimeistään tiistaina 22.3.2005 klo 16 mennessä.

Ilmoittautua voi

- ◆ kirjeitse osoitteella Incap Oyj, Kempeleentie 46, 90440 Kempele
- ◆ puhelimitse 010 5628 227/Maija Aronen
- ◆ sähköpostitse maija.aronen@incap.fi
- ◆ faksilla numeroon 010 5628 250.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Taloudellinen informaatio

Taloudellisten katsausten julkaisuajankohdat vuonna 2005 ovat seuraavat:

- ◆ tilinpäätöstiedote vuodelta 2004 tiistaina 22.2.2005
- ◆ osavuositiedote tammi–maaliskuulta tiistaina 26.4.2005
- ◆ osavuositiedote tammi–kesäkuulta torstaina 4.8.2005
- ◆ osavuositiedote tammi–syyskuulta keskiviikkona 26.10.2005.

Incap ei anna lausuntoja yhtiön taloudellisesta kehityksestä eikä tapaa pääomamarkkinoiden edustajia kaksi viikkoa ennen tilinpäätöksen tai osavuositiedotusten julkistamista.

Tiedotteet nimetään Helsingin Pörssin ohjeiden mukaisesti. Pörssitiedotteina julkaistaan sellaiset tapahtumat, jotka ovat yhtiön kannalta merkittäviä ja joilla arvioidaan olevan vaikutusta osakekurssiin. Lehdistötiedotteiksi nimetyt tiedotteet antavat tietoa yhtiön toiminnasta ilman kurssivaikutusta. Pörssi-ilmoitukset sisältävät hallinnollista tai teknisluonteista tietoa esimerkiksi taloustiedottamisen tai tilaisuuksien ajankohdista.

Julkaisut

Incapin vuosikertomus, osavuositiedotukset ja pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Ne ovat nähtävissä myös yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.incap.fi. Keskeisin sijoittajille suunnattu informaatio on ryhmitelty kotisivujen Sijoittajat -otsikon alle.

Yhtiön sidosryhmälehti Incap Info ilmestyy kaksi kertaa vuodessa ja se postitetaan osakkeenomistajille Arvopaperikes-

kuksen ylläpitämän osakasrekisterin osoitteisiin. Lehden tilaajaksi voi rekisteröityä yhtiön kotisivuilla olevalla tilauslomakkeella.

Osakkeenomistajan tulee ilmoittaa osoitteenmuutokset sen pankin arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

Julkaisuja voi tilata konserniviestinnästä

- ◆ osoitteesta Incap Oyj/Viestintä, Valuraudankuja 7, 00700 Helsinki
- ◆ puhelimitse numerosta 010 612 5613/Maria Fernelius
- ◆ sähköpostitse osoitteesta maria.fernelius@incap.fi
- ◆ yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.incap.fi.

Sijoittajasuhteet

Incapin sijoittajaviestinnän tavoitteena on tuottaa täsmällistä ja ajan tasalla olevaa tietoa Incap-konsernin liiketoiminnasta ja taloudellisesta kehityksestä. Pyrimme käytössämme olevin keinoin varmistamaan, että kaikki markkinaosapuolet saavat saman ja riittävän informaation voidakseen arvioida yhtiötä sijoituskohteena.

Incap järjestää tulosjulkistusten yhteydessä tiedotustilaisuuksia analyytikoille ja lehdistölle. Kerran vuodessa pidetään sijoittajille, analyytikoille ja rahoittajille tarkoitettu pääomamarkkinapäivä (Capital Markets Day).

Lisäksi yhtiön edustajat tapaavat analyytikoita ja sijoittajia kahdenkeskisissä tapaamisissa, seminaareissa, eri järjestöjen tilaisuuksissa ja sijoittajamessuilla.

Incapin sijoittajasuhteita hoitaa viestintäjohtaja Hannele Pöllä, puh. 010 612 5616, hannele.polla@incap.fi.

Incap Oyj:tä seuraavia analyytikoita

Tietojemme mukaan ainakin seuraavat analyytikot seuraavat Incapia sijoituskohteena. Incap ei vastaa analyysien sisällöstä tai niissä esitetystä arvioista.

Timo Heinonen

Evli Pankki Oyj
Puh. 09-4766 9635
timo.heinonen@evli.com

Erik Sucksdorff

FIM Pankkiiriliike
Puh. 09-6134 6398
erik.sucksdorff@fim.com

Antti Karessuo

Opstock
Puh. 010-252 2973
antti.karessuo@oko.fi

Gideon Bolotowsky

OsakeTieto
Puh. 09-6811 990
gideon.bolotowsky@osaketieto.com

Yhteystiedot



Incap Oyj

Kotipaikka: Oulu
Sähköposti: info@incap.fi
Kotisivut: www.incap.fi

Konsernin toimisto

Kempeleentie 46, 90440 Kempele
puh. 010 612 11
faksi 010 5628 240

Helsingin tehdas

Valuraudankuja 7, 00700 Helsinki
puh. 010 612 11
faksi 010 612 5650

Kempeleen tehdas

Kempeleentie 46, 90440 Kempele
puh. 010 612 11
faksi 010 5628 240

Ruukin tehdas

Ahlströmintie 1, 92400 Ruukki
puh. 010 612 11
faksi 010 5628 830

Vaasan tehdas

Strömbergin Puistotie 6 B, 65320 Vaasa
puh. 010 612 11
faksi 010 612 4077

Vuokatin tehdas

Lastaajantie 3, 88610 Vuokatti
puh. 010 612 11
faksi 010 612 6288

Viron tehdas

Incap Electronics Estonia OÜ

Pikk 59B, EE-93802 Kuressaare
Estonia
puh. 010 612 18
faksi 010 612 8890

Ultraprint Oy

Vääräojantie 6, 90440 Kempele
puh. 08 520 8701
faksi 08 520 8721

Incap® 2005

Incapin vuosikertomuksen on painanut Frenckellin Kirjapaino Oy luontoa säästävälle MAXI Satin -paperille.

Graafinen suunnittelu: DesignTrio Oy Ab



Incap Oyj

Kempeleentie 46
90440 Kempele
Puh. 010 61211
Faksi 010 5628 240

www.incap.fi