

JAAKKO PÖYRY GROUP  
Tilinpäätös



2004

# SISÄLTÖ

Vuosi 2004 lyhyesti	1
TILINPÄÄTÖS	
Hallituksen toimintakertomus	2
Tuloslaskelma	7
Tase	8
Rahoituslaskelma	9
Tilinpäätöksen liitetiedot	10
Tunnusluvut	24
Osakkeenomistajat ja osakkeet	27
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	30
Tilintarkastuskertomus	30
Hallinnointiperiaatteet	31
IFRS	37
Tunnuslukujen laskentakaavat	41

## YHTIÖKOKOUS

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeenomistajat kutsutaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään torstaina maaliskuun 3. päivänä 2005 klo 16.00 Pöyry-talossa, osoitteessa Jaakonkatu 3, 01620 Vantaa.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää äänioikeutta kokouksessa on osakkeenomistajalla, joka on rekisteröity Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon maanantaina 21.2.2005 ja on ilmoittautunut yhtiökokoukseen viimeistään keskiviikkona 2.3.2005 klo 12.00.

Osakkeenomistaja voi ilmoittautua yhtiökokoukseen joko

- yhtiön Internet-sivujen kautta **www.poyry.com**,
- kirjeitse osoitteella Jaakko Pöyry Group Oyj, Lakiasiainosasto, PL 4, 01621 Vantaa,
- faksilla (09) 878 1816 tai
- puhelimitse (09) 8947 2224 arkisin klo 9.00–16.00.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Täydellinen yhtiökokouskutsu on lähetetty kirjeitse jokaiselle osakkeenomistajalle, joka on ilmoittanut osoitteensa arvo-osuusrekisteriin.

## OSOITTEEN MUUTOKSET

Osakkaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset pyydämme ystävällisesti ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

## OSINKO

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 3. päivänä 2005 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2004 jaetaan 1,20 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan 15.3.2005. Oikeus osinkoon on osakkeenomistajalla, joka hallituksen määräämänä osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.3.2005 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

## TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2005

Jaakko Pöyry Group Oyj julkaisee vuonna 2005 kolme osavuosikatsausta:

tammi–maaliskuu	27.4.	klo 8.30
tammi–kesäkuu	28.7.	klo 8.30
tammi–syyskuu	28.10.	klo 8.30

# VUOSI 2004 LYHYESTI

**Tilikauden osakekohtainen tulos oli 1,30 euroa. Sijoitetun pääoman tuotto ylitti sille asetetun strategisen tavoitteen ja oli 21,6 prosenttia. Konsernin taserakenne on hyvä, konsernin velkaantumisaste oli -40,9 prosenttia. Tilauskanta kasvoi ja oli tilikauden lopussa 373,2 miljoonaa euroa. Hallitus esittää osingoksi 1,20 euroa osakkeelta.**

Vuonna 2001 alkanut maailmantalouden taantuma kääntyi talouden kasvuksi vuoden 2004 kuluessa. Kasvu on ollut voimakasta Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa. Myös näkymät vuodelle 2005 ovat pääosin suotuisat.

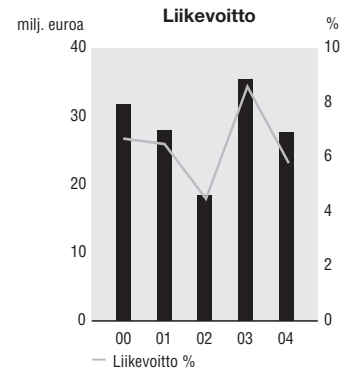
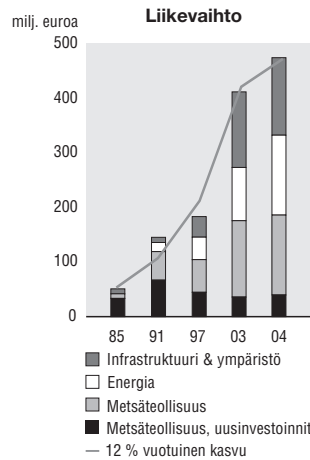
Suhdanteiden paraneminen vaikutti positiivisesti myös Jaakko Pöyry Groupin asiakaskuntaan ja sen investointiaktiiviteettiin, lukuun ottamatta metsäteollisuuden investointeja. Konsernin liikevaihto kasvoi 473,9 (edellisvuonna 411,6) miljoonaan euroon. Parantuneen kysynnän ja konsernin markkina-aseman vahvistumisen johdosta konsernin toiminnallinen tulos parani tilikaudella.

Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä oli 28,7 (35,8) miljoonaa euroa. Konsernin voitto tilikaudella oli 18,0 (24,7) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 1,30 (1,80) euroa. Vuoden 2003 tulokseen sisältyi Jaakko Pöyry Group Oyj:n pääkonttoriinteistökaupasta saatu 11,0 miljoonan euron voitto.

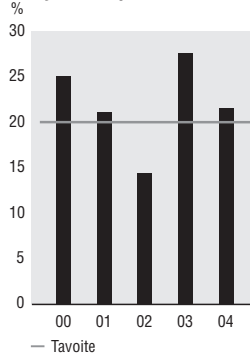
Konsernin sijoitetun pääoman tuottotavoite on 20 prosenttia. Vuoden 2004 toteutunut sijoitetun pääoman tuotto oli 21,6 (27,7) prosenttia.

Konsernin taserakenne on hyvä. Konsernin omavaraisuusaste on 50,1 (52,3) prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Velkaantumisaste oli -40,9 (-40,7) prosenttia.

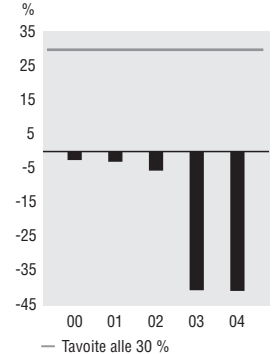
Konsernin markkina-asema on kaikissa sen liiketoiminta-alueissa vahva. Tilauskanta on vuoden 2004 aikana kasvanut ja tase-asema on säilynyt hyvänä. Konsernin liikevaihto kasvaa vuonna 2005. Konsernin tuloksen ennen satunnaisia eriä arvioidaan paranevan vuonna 2005.



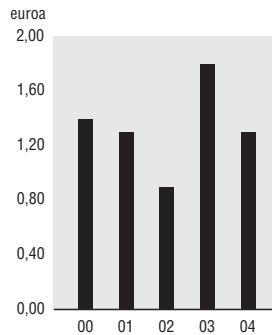
**Sijoitetun pääoman tuotto**



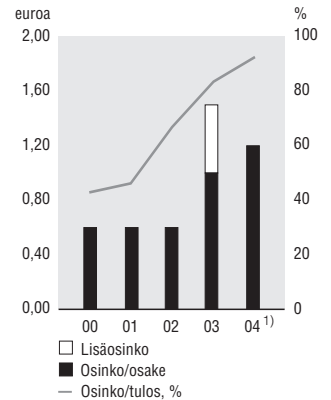
**Velkaantumisaste**



**Tulos/osake**



**Osinko/osake ja osinko/tulos**



TALOUDELLISET TAVOITTEET		
Tulos/osake, vuotuinen kasvu	≥	15 %
Sijoitetun pääoman tuotto	≥	20 %
Velkaantumisaste	<	30 %
Osinko/tulos	≥	50 %

AVAINLUVUT	2003	2004
Liikevaihto, milj. euroa	411,6	473,9
Liikevoitto, milj. euroa	35,4	27,7
Liikevoitto, %	8,6	5,8
Voitto ennen satunnaisia eriä, milj. euroa	35,8	28,7
Voitto ennen satunnaisia eriä, %	8,7	6,1
Tulos/osake, euroa	1,80	1,30
Osinko/osake, euroa	1,50	1,20 <sup>1)</sup>
Osinko/tulos, %	83,3	92,3
Sijoitetun pääoman tuotto, %	27,7	21,6
Velkaantumisaste, %	-40,7	-40,9
Tilauskanta, milj. euroa	335,7	373,2
Henkilöstö konserniyhtiöissä	4 766	5 309

1) Hallituksen ehdotus.

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## KONSERNIN TULOS JA TASE

Vuonna 2001 alkanut maailmantalouden taantuma kääntyi talouden kasvuksi vuoden 2004 kuluessa. Kasvu on ollut voimakasta Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa. Myös näkymät vuodelle 2005 ovat pääosin suotuisat.

Suhdanteiden paraneminen vaikutti positiivisesti myös Jaakko Pöyry Groupin asiakaskuntaan ja sen investointiaktiiviteettiin, lukuun ottamatta metsäteollisuuden investointeja. Konsernin liikevaihto kasvoi 473,9 (edellisvuonna 411,6) miljoonaan euroon. Parantuneen kysynnän ja konsernin markkina-aseman vahvistumisen johdosta konsernin toiminnallinen tulos parani tilikaudella.

Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä oli 28,7 (35,8) miljoonaa euroa. Konsernin voitto tilikaudella oli 18,0 (24,7) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 1,30 (1,80) euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 21,6 (27,7) prosenttia. Vuoden 2003 tulokseen sisältyi Jaakko Pöyry Group Oyj:n pääkonttorikiinteistökaupasta saatu 11,0 miljoonan euron voitto.

Konsernin taserakenne on hyvä. Konsernin omavaraisuusaste on 50,1 (52,3) prosenttia. Konsernin maksuvalmius on hyvä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 62,2 (63,1) miljoonaa euroa. Korolliset velat olivat 11,2 (13,4) miljoonaa euroa. Velkaantumisaste oli -40,9 (-40,7) prosenttia.

## LIIKETOIMINTARYHMÄT

Jaakko Pöyry Groupin emoyhtiö on Jaakko Pöyry Group Oyj. Emoyhtiö vastaa muun muassa konsernin strategian kehittämisestä, rahoituksesta, konsernin synergiaetujen toteutumisesta ja toiminnan yleisestä koordinoinnista. Emoyhtiö on veloittanut liiketoimintaryhmiltä konsernin yleiset hallinnointikulut ja emoyhtiön kulut. Veloitettu suhteellinen osuus perustuu liiketoimintaryhmien henkilöstökustannuksiin.

Jaakko Pöyry Group –konsernin liiketoiminnasta vastaa kolme liiketoimintaryhmää: Metsäteollisuus, Energia sekä Infrastrukturi & ympäristö. Liiketoimintaryhmät vastaavat globaalisti omasta liiketoiminnastaan. Kaikki kolme liiketoimintaryhmää tarjoavat palveluitaan asiakkaiden liiketoiminnan koko elinkaaren vaiheisiin konsultoinnissa, investointien suunnittelussa ja toteutuksessa sekä kunnossapidon suunnittelussa ja tuotannon tehostamisessa.

## Metsäteollisuus

Jaakko Pöyry -liikenimellä toimiva Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä on alansa globaali markkinajohtaja. Liiketoimintaryhmä suunnittelee ja toteuttaa sellu- ja paperiteollisuuden projekteja maailmanlaajuisesti, tarjoaa tehtaille kunnossapitosuunnittelua ja lähipalveluja sekä toimii metsäyhtiöiden strategioiden ja liiketoimintojen kehittämisessä konsulttina ja investointipankkina. Liiketoimintaryhmän palveluksessa työskenteli vuoden 2004 lopussa 2077 (2126) henkilöä.

Metsäteollisuuden investointiaktiiviteetti pysyi alhaisella tasolla vuonna 2004, joskin alueellisia eroja esiintyi. Uusinvestointeja toteutettiin lähinnä kehittyvillä markkinoilla, kuten Aasiassa ja Etelä-Amerikassa. Euroopan ja Pohjois-Amerikan kypsemillä markkinoilla hankkeet käsittivät lähinnä uusinta- tai muutosinvestointeja. Matalasuhdanteesta ja metsäteollisuuden säästöohjelmista johtuen konsultointipalvelujen kysyntä oli laimeaa. Alan tiukasta kilpailusta huolimatta Jaakko Pöyry säilytti asemansa metsäteollisuuden konsultti- ja suunnittelupalvelujen markkinajohtajana. Maailmanlaajuisen toimistoverkostonsa ja monipuolisen palveluvalikoimansa ansiosta liiketoimintaryhmä pystyi kasvattamaan sekä liikevaihtoaan että -voittoaan edellisvuodesta.

Tilaukanta pieneni vuonna 2004 82,5 (90,8) miljoonaan euroon. Merkittävimmät uudet projektit olivat Holmen Paper AB:n Peninsularin tehtaan uusi paperikone ja S.A. Industrias Celulosa Aragonesan (SAICA) uusi kartonkitechdas, molemmat Espanjassa, Fortumin Kilpilahden jalostamon Diesel-projekti Suomessa, Stora Enson Kvarnsvedenin tehtaan uuden paperikoneen suunnittelu Metso Paperille ja paperikoneen uusintaprojekti Korsnäs AB:lle, molemmat Ruotsissa, Mondi Ltd:n Merebankin tehtaan paperikoneen uusintaprojekti Etelä-Afrikassa, Norske Skogin paperitehtaan uusintaprojekti Alburyssa Australiassa ja Oy Finnish Peroxides Ab:n uusi kemikaalitechdas Suomessa. Perussuunnittelua ja projektien kehittelyä suoritettiin vuoden aikana lukuisille asiakkaille.

Tilikauden liikevaihto oli 186,3 (176,0) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 17,5 (16,1) miljoonaa euroa eli 9,4 (9,2) prosenttia liikevaihdosta. Tuloksessa on huomioitu 0,7 miljoonan euron luottotappiovaraus koskien saatavaa kanadalaiselta Papier Gaspesia Inc:lta.

## Energia

Energia-liiketoimintaryhmän liikenimi on Electrowatt-Ekono. Se on eräs maailman johtavia yrityksiä alallaan. Palvelut kattavat asiakkaan liiketoiminnan koko elinkaaren strategisesta konsultoinnista projektien toteutukseen, laitosten käyttöön ja kunnossapitoon sekä modernisointeihin. Liiketoimintaryhmä keskittyy viiteen liiketoiminta-alueeseen: liikkeenjohdon konsultointi, vesivoima, uusiutuva energia, sähkö ja lämpö, sekä öljy ja kaasu. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2004 lopussa 1485 (1109) henkilöä.

Energiamarkkinat alkoivat toipua vuonna 2004. Toipuminen oli kuitenkin vähäistä öljyn hinnan noususta johtuen. Alan kansainvälistyminen ja markkinoiden vapautuminen jatkuvat. Ympäristöpaineet lisäävät investointitarpeita. Lisäksi toimialan rakennemuutos etenee niin, että voimantuotannosta ja öljy- ja sähkötoiminnasta on muodostumassa yhtenäinen toimikenttä. Electrowatt-Ekono on kyennyt vahvistamaan markkina-asemaansa muuttuneessa markkinatilanteessa.

Tilaukanta on kasvanut ja oli 171,8 (129,2) miljoonaa euroa. Tärkeimmät uudet projektit olivat A.T. Biopowerin ensimmäinen biopolttoainevoimala Thaimaassa, SAICAn yhteistuotantovoimalaitos Espanjassa, Bisambergin ala-aseman uudistamisprojekti Itävallassa, Ca Maun kombivoimalaitoksen toinen vaihe Vietnaminissa, Rheinfeldenin jokivoimala Sveitsissä, Tsankov Kamak-vesivoimala Bulgariassa, SIGIDURS-jätteenpolttolaitosprojekti Ranskassa, Allingtonin jätteenpolttolaitos ja Devonportin laivas-totukikohdan tuotantolaitosten ajanmukaistaminen Isossa-Brittanniassa, sekä UPPC:n voimalaitoksen uudistamisprojekti Filippiineillä.

Tilikauden liikevaihto oli 146,5 (97,6) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 8,0 (4,5) miljoonaa euroa eli 5,5 (4,6) prosenttia liikevaihdosta.

### **Infrastruktuuri & ympäristö**

Jaakko Pöyry Infra –liikennemellä toimiva Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmä on alallaan eräs suurimpia eurooppalaisia yhtiöitä. Se toimii kolmella liiketoiminta-alueella: liikennejärjestelmät, vesi ja ympäristö sekä rakentamisen palvelut. Liiketoimintaryhmä tarjoaa kaikilla näillä alueilla konsultointi- ja suunnittelupalveluja, rakentamis- ja projekti johtopalveluja, käyttö- ja kunnossapitoasiantuntemusta sekä teknologian siirtoon liittyviä palveluja. Liiketoimintaryhmän palveluksessa oli vuoden 2004 lopussa 1715 (1495) henkilöä.

Toimialan palvelujen tarve kasvaa ja on sidoksissa maapallon väestömäärän kasvuun ja kaupungistumiseen. Raideliikenne palvelujen kysyntä on heikentynyt Saksassa, mutta lisääntynyt Latinalaisessa Amerikassa ja Aasiassa. Kysyntä on kohdistunut luotijuna-, metro- ja kevytraideliikennejärjestelmiin. Vesipulan myötä vesivaroihin ja -tekniikkaan kohdistuva kansainvälinen apu on lisääntymässä. Myös sanitaation tarve on suuri. Vesi- ja puhtaanapito-ongelmien ratkomisen kannalta keskeinen tekijä on pääomien saatavuus. Jaakko Pöyry Infra on vahvistanut markkina-asemaansa omalla toiminta-alueellaan ja liikevaihto sekä henkilömäärä ovat kasvaneet.

Tilaukanta on tilikaudella kasvanut 118,8 (115,7) miljoonaa euroon. Merkittävimpiä tilikaudella saatuja projekteja olivat Kosovon liikenne- ja viestintäministeriön tilaama uuden 112 km:n pituisen moottoritien suunnittelu Albanian Durresin sataman ja yleiseurooppalaisen tiekäytävä 10:n välille Serbiassa, Kiinassa Guiyangin kaupungin tietohallintokeskukselle laadittava, paikkatietotekniikkaan perustuva johdon tietojärjestelmän konsultointi ja toimitussopimus sekä Euroopan Unionin toimeksianto Romaniaan toimitettavasta EU:n vesiputedirektiivin vaatimusten mukaisesta vesien hallinnan tietojärjestelmästä ja tietokannasta.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän toiminta jatkui vakaana. Liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi vuonna 2004 ja oli 142,1 (138,6) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 8,0 (9,0) miljoonaa euroa eli 5,6 (6,5) prosenttia liikevaihdosta. Tulokses-

sa on huomioitu 1,0 miljoonan euron suuruiset kertaluonteiset kulut toiminnan sopeuttamistoimenpiteistä Saksassa.

### **KONSERNIRAKENTEEN KEHITTÄMINEN**

Jaakko Pöyry Groupin asiakaskunta kansainvälistyy ja keskittyy. Kattavan maailmanlaajuisen verkostonsa kautta konserni voi palvella asiakkaitaan neuvonantajana ja projektien toteuttajana sekä globaalisti että paikallisesti. Jaakko Pöyry Groupin paikallisverkosto tarjoaa asiakkaille hyvän vaihtoehdon heidän ulkoistaessaan omia suunnittelu- ja toteutuspalvelujaan. Konserni pyrkii edelleen aktiivisesti laajentamaan toimistoverkostoaan. Tavoitteena on myös lisätä teknologiaosaamista hankkimalla konsernin omistukseen pääliiketoiminta-alueiden teknologiajohtajia, joiden osaamista voidaan myös myydä tehokkaasti konsernin maailmanlaajuisen verkoston kautta.

Suuntaamalla toiminta enenevässä määrin konsultointiin ja suunnitteluun halutaan parantaa konsernin suhteellista kannattavuutta. Kokonaisurakointitoimintaa on supistettu ja lisäksi sille on asetettu korkeammat tuottovaatimukset yksittäisissä projekteissa. Kokonaisurakointia harjoitetaan ainoastaan Energia-liiketoimintaryhmässä ja tavoitteena on, että toiminnan volyyymi olisi korkeintaan 30–40 prosenttia liikevaihdosta. Tämä vastaa noin 10–15 prosentin osuutta koko konsernin liikevaihdosta.

### **YRITYSOSTOT**

#### **Metsäteollisuus**

Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmä ei tehnyt yritysostoja vuoden 2004 aikana. Liiketoimintaryhmän toimistoverkosta laajennetaan lähivuosina siinä määrin kuin markkinoiden kehittyminen antaa aihetta. Laajentumisen uskotaan tapahtuvan osittain uusilla kehittyvillä markkinoilla, missä investointiaktiiviteetin odotetaan kasvavan, ja osittain Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, missä tehtaiden uusintaprojektien ja kunnossapitosuunnittelun lähipalveluille on kysyntää.

#### **Energia**

Huhtikuussa 2004 Jaakko Pöyry Group Oyj ja itävaltalainen Verbund AG allekirjoittivat sopimuksen, jolla Verbund-konsernin omistamien tytäryhtiöiden omistusosuus ja äänivalta siirtyi Jaakko Pöyry Group Oyj:n omistukseen seuraavasti:

- 74,9 prosenttia Itävallassa toimivasta Verbundplan GmbH:sta
- 97,25 prosenttia Itävallassa toimivasta Verbundplan Prüf- und Messtechnik GmbH:sta
- 95,19 prosenttia Tsekin Tasavallassa toimivasta AQUATIS a.s.:sta

Ostetut yhtiöt on konsolidoitu Jaakko Pöyry Group –konserniin vuoden 2004 alusta. Verbundplan-yhtiöiden liikevaihto oli 46,4 miljoonaa euroa ja liikevoitto 0,9 miljoonaa euroa. Liikevaihdos-

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

ta 79 prosenttia kohdistuu energiasektorille ja 21 prosenttia infrastruktuuri- ja ympäristösektorille.

Yhtiöstä maksettu kauppahinta oli 6,1 miljoonaa euroa. Kaupan osapuolilla on Verbund AG:n tytäryhtiön omistukseen jäävään Verbundplan GmbH:n 25,1 prosentin osuuteen osto/myyntioptio, joka voidaan käyttää vuonna 2008. Osapuolilla on velvollisuus ostaa/myydä tämä osuus toisen osapuolen niin vaatiessa.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa. Lisäksi tavoitteena on lisätä liiketoimintaryhmän teknologiaosaamista erityisesti uusiutuvan energian, liikkeenjohdon konsultoinnin, öljy- ja kaasuvarojen sekä ympäristönsuojelun alueilla.

## Infrastruktuuri & ympäristö

Maa ja Vesi Oy, joka kuuluu Jaakko Pöyry Groupin Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmään, on laajentanut kotimaan toimintaansa ja ostanut Seinäjoella sijaitsevan Arkkitehti- ja insinööritoimisto Motiivi Oy:n yhdyskuntasuunnitteluyksikön liiketoiminnan. Yksikön kahdeksan hengen henkilöstö siirtyi 1.10.2004 vanhoina työntekijöinä Maa ja Vesi Oy:n palvelukseen.

Joulukuussa Jaakko Pöyry Group Oyj osti suomalaisen CMC-Yhtiöt Oy:n koko osakekannan. CMC-Yhtiöt Oy fuusioidaan liiketoimintaryhmään kuuluvan JP-Terasto Oy:n kanssa. Uuden yhtiön nimi on CMC Terasto Oy. CMC-yhtiöiden liikevaihto on noin 5 miljoonaa euroa ja sen palveluksessa on 70 henkilöä. CMC-yhtiöillä on toimintaa Suomessa, Baltian maissa ja Venäjällä.

Liiketoimintaryhmän tavoitteena on laajentaa paikallisverkostoaan Euroopassa ja Aasiassa.

## KONSERNIN TALOUDELLISET TAVOITTEET

Konsernin taloudellisia tavoitteita on tarkennettu. Tärkein taloudellinen tavoite on tuottaa konsernin sijoitetulle pääomalle (ROI) vähintään 20 prosentin tuotto (vanha tavoite vähintään 20 prosenttia). Pääoman tuotto saavutetaan osakekohtaisen tuloksen kasvulla, optimaalisella pääomarakenteella ja aktiivisella osingonjakopolitiikalla. Osakekohtaisen tuloksen kasvun tavoite on vähintään 15 prosenttia/vuosi (vähintään 15 prosenttia). Tuloksen kasvu saavutetaan organisaation kasvulla, jatkamalla yritysostoja ja hyvällä kannattavuudella, jonka mittarina on vähintään 8 prosentin liikevoitto. Pääomarakenteen tavoitteena on alle 30 prosentin velkaantumisaste (alle 30 prosenttia). Merkittävien yritysostojen jälkeen velkaantumisaste voi olla korkeampikin. Osingonjakosuhteen tavoitteeksi on asetettu vähintään 50 prosenttia (vähintään 40 prosenttia). Mikäli velkaantumisaste nousee yli 30 prosentin, osingonjakosuhdetta voidaan tarvittaessa tarkistaa.

## TILAUSKANTA

Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut. Tilauskanta oli vuoden 2004 lopussa 373,2 miljoonaa euroa, kun se vuoden 2003 lopussa oli 335,7 miljoonaa euroa. Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskanta kasvoi tilikaudella 40,0 miljoonaa euroa. Kokonaistoimitusprojektien tilauskanta pieneni 2,5 miljoonaa euroa.

Konsultointi- ja suunnitteluliiketoimintojen tilauskannan kasvu heijastaa konsernin tavoitetta lisätä näiden toimintojen osuutta liikevaihdosta ja siten parantaa konsernin suhteellista kannattavuutta.

Konsultoinnin sekä käyttö- ja kunnossapitotoimeksiantojen osuus konsernin tilauskannasta on kasvanut. Nämä toimeksiantot ovat lyhytkestoisia ja tuloutuvat osittain liikevaihtoon ilman kirjautumista tilauskantaan.

## TUTKIMUS JA KEHITYS

Jaakko Pöyry Groupin tutkimus- ja kehitysyhteistyöryhmä koostuu liiketoimintaryhmien, IT-asiantuntijoiden ja yhtiön johdon edustajista. Ryhmän päätavoitteena on edistää sisäistä tutkimus- ja kehitysyhteistyötä, auttaa lisärahoituksen hankinnassa ja asiakkaiden kytkeä kehitysprosesseihin sekä varmistaa yhteys strategiaan tavoitteisiin.

Jaakko Pöyry Groupissa on vuosittain meneillään satoja tutkimus- ja kehitysprojekteja jotka perustuvat henkilöstön osaamiseen, kokemukseen ja innovatiivisuuteen. Eri yhteistyökumppaneiden kanssa tutkitaan ja kehitetään ideoita hyödyntämällä konsernin poikkitieteellistä tekniikka- ja teknologiaosaamista. Kehitystoiminnan tavoitteena on parantaa omaa ja asiakkaiden kilpailukykyä.

Tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat pääosin osa asiakastyötä ja siten niiden rahallista arvoa ei voi määrittää. Tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti.

## INVESTOINNIT JA POISTOT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 18,7 (15,4) miljoonaa euroa. Investoinneista 7,3 (9,0) miljoonaa euroa oli tietokoneohjelmistoja ja -laitteita sekä tietojärjestelmiä. Yritysostoihin kohdistuneet investoinnit olivat 11,4 (6,4) miljoonaa euroa.

Konsernin poistot olivat tilikaudella 14,0 (14,2) miljoonaa euroa, josta konserniliikkeen poisto oli 4,9 (5,0) miljoonaa euroa.

## RAHOITUS

Konsernin maksuvalmius säilyi tilikaudella hyvänä. Vuoden lopussa konsernin likvidit kassavarat olivat 62,2 (63,1) ja korolliset velat 11,2 (13,4) miljoonaa euroa. Vuoden lopussa käyttämättömät luottolimiitit olivat 30,7 miljoonaa euroa. Velkaantumisaste vuoden lopussa oli -40,9 (-40,7) prosenttia. Rahavirta ennen rahoitusta oli 20,3 (57,8) miljoonaa euroa.

## **OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET**

Osakkeiden määrä oli vuoden 2003 lopussa 13 970 601. Varsinainen yhtiökokous 3.3.2004 päätti mitätöidä yhtiön hallussa olleet 162 700 omaa osaketta ja alentaa yhtiön osakepääoman 13 807 901 euroon. Osakkeiden määrä oli mitätöinnin 25.3.2004 jälkeen 13 807 901. Vuoden 2004 aikana on vuoden 1998 optiolainaan liittyvillä optiotodistuksilla merkitty yhteensä 122 550 rekisteröityä uutta osaketta ja 179 400 uutta osaketta, joita ei ole rekisteröity. Merkintöjen jälkeen vuoden lopun osakemäärä oli 13 930 451 rekisteröityä ja 179 400 rekisteröimätöntä osaketta.

## **OMAT OSAKKEET**

Varsinainen yhtiökokous 3.3.2004 antoi hallitukselle valtuutukset päättää omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta. Valtuutusten kohteena on enintään 660 000 osaketta, kuitenkin vähemmän kuin 5 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Valtuutuksia ei ole käytetty. Valtuutukset ovat voimassa 3.3.2005 asti.

Osakkeita voidaan hankkia voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Osakkeita hankitaan yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä käytettäväksi vastikkeena yrityskaupoissa ja vastikkeena silloin, kun yhtiö hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta.

## **OSAKEANTIVALTUUTUS**

Varsinainen yhtiökokous 3.3.2004 valtuutti yhtiön hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä ja/tai vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta niin, että uusmerkinnän, vaihtovelkakirjojen ja optiotodistusten perusteella osakepääomaa voidaan korottaa yhteensä enintään 1 000 000 eurolla antamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta. Valtuutusta ei ole käytetty. Valtuutus on voimassa 3.3.2005 asti.

## **OPTIOTODISTUKSET JA OPTIO-OIKEUDET**

Jaakko Pöyry Groupin henkilöstölle ja emoyhtiön hallituksen jäsenille vuonna 1998 suunnattuun optiolainaan liittyvät optiotodistukset oikeuttavat merkitemään enintään 1,3 miljoonaa yhtiön osaketta. Merkintäaika alkoi osittain 1.4.2000 (390 000 osaketta), 1.4.2001 (390 000 osaketta) ja 1.4.2002 (520 000 osaketta). Kaikkien optiotodistusten merkintäaika päättyi 30.4.2005. Optiotodistuksilla on merkitty yhteensä 911 565 osaketta.

Varsinainen yhtiökokous 3.3.2004 päätti antaa optio-oikeuksia Jaakko Pöyry Group -konsernin johdolle ja Jaakko Pöyry Group Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien määrä on 550 000. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitemään yhden Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeen. Osakkeiden merkintäajat ovat 1.3.2007–31.3.2010 (165 000 osaketta), 1.3.2008–31.3.2011 (165 000 osaketta) ja 1.3.2009–31.3.2012 (220 000 osaketta). Kaikki optio-oikeudet on annettu ja hyväksytty vastaanotetuiksi.

## **HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖKOKOUKSELLE**

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus esittää maaliskuun 3. päivänä 2005 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2004 jaetaan 1,20 (vuodelta 2003 1,00 ja lisäosinko 0,50) euroa osakkeelta eli yhteensä 16,9 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 92,3 (55,6 ja 27,7) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta.

## **HALLITUS JA TOIMITUSJOHTAJA**

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitukseen valittiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 3.3.2004 Henrik Ehrnrooth (puheenjohtaja), Heikki Lehtonen (varapuheenjohtaja), Matti Lehti, Harri Piehl ja Franz Steinegger.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii DI Erkki Pehu-Lehtonen ja toimitusjohtajan sijaisena KTM Teuvo Salminen.

## **TILINTARKASTAJA**

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman.

## **IAS/IFRS-STANDARDIEN KÄYTTÖÖNOTTO**

Jaakko Pöyry Group siirtyy International Financial Reporting Standardsin (IAS/IFRS) mukaiseen raportointiin vuoden 2005 alusta lukien. Konsernin raportointijärjestelmät on sopeutettu vastaamaan uusia vaatimuksia.

IFRS-standardien käyttöönoton seurauksena konsernin oma pääoma lisääntyy 9,1 miljoonalla eurolla. IFRS-standardien käyttöönotosta aiheutuvat muutokset Jaakko Pöyry Group –konsernin tilinpäätökseen vuodelta 2004 esitetään 3.2.2005 julkaistavassa erillisessä pörssitiedotteessa.

## **TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT**

Maailmantalous on toipunut vuoden 2004 kuluessa. Näkymät vuodelle 2005 ovat positiiviset ja talouskasvun uskotaan jatkuvan.

Jaakko Pöyry Groupin markkina-asema on viime vuosien aikana vahvistunut. Konsernin tilauskanta on tilikaudella kasvanut 37,5 miljoonalla eurolla ja on 373,2 miljoonaa euroa. Tilauskanta on hintatasoltaan normaali. Myös konsernin taseasema ja likviditeetti ovat hyvät.

Metsäteollisuuden käyttöaste kohosi vuoden 2004 aikana, mikä lisäsi mahdollisuuksia korkeampiin hintoihin ja parempaan kannattavuuteen vuonna 2005. Kysynnän kasvusta ja hintakehityksestä riippuen voidaan vuonna 2005 odottaa investointitason nousevan jonkin verran kehittyvillä markkinoilla. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa odotetaan ainoastaan muutaman uuden paperikonehankkeen tai suuremman uusintaprojektin käynnistävän. Teollisuuden keskittyessä jatkossakin ydinliiketoimintoihinsa, tulee lähipalvelujen kysyntä kasvamaan. Metsäteollisuuden konsultointi- ja investointipankkipalvelujen kysynnän odotetaan kas-

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

vavan hieman. Metsäteollisuus-liiketoimintaryhmän markkina-asema on hyvä ja tilauskanta vakaa. Liiketoimintaryhmän liikevoitto paranee hieman vuonna 2005.

Talouden toipuminen Kaukoidässä, Kiinassa ja osittain myös Euroopassa sekä EU:n laajentuminen luovat hyvät edellytykset energiapalvelujen kysynnän kasvulle. Tämä koskee erityisesti uusiutuvaa energiaa, laitosten modernisointeja ja liikkeenjohdon konsultoinnin palveluja. Vuonna 2004 Energia-liiketoimintaryhmä vahvisti edelleen uutta liiketoiminta-aluepohjaista organisaatiotaan. Tämä organisaatiomalli varmistaa toiminnan fokusoinnin tärkeimpiin markkinoihin ja asiakkaisiin. Myös markkina-asema on parantunut ja tilauskanta on hyvä. Liiketoimintaryhmän liikevoitto paranee vuonna 2005.

Infrastruktuuri & ympäristö -liiketoimintaryhmän kysyntä-näkymät ovat epäyhtenäiset. Liikennejärjestelmäosaamisen kysyntä säilyy hyvänä Latinalaisessa Amerikassa ja Aasiassa. Keski-Euroopan ja erityisesti Saksan liikennejärjestelmien investoinnit ovat laskussa ja vaikuttavat yleiseen hintatasoon ja liiketoimintaryhmän toimintaan. Vesi- ja ympäristöpuolen kysynnän odotetaan säilyvän ennallaan. Rakentamisen palveluiden kysyntä painottuu Suomessa edelleen korjausrakentamiseen. Baltian ja Venäjän markkinoiden osuus rakentamisen palvelujen liikevaihdosta kasvaa. Liiketoimintaryhmän tilauskanta on hyvä ja se on kasvanut 3,1 miljoonalla eurolla vuoden 2004 kuluessa. Liikevoitto säilyy vakaana vuonna 2005.

Konsernin markkina-asema on kaikissa sen liiketoiminta-alueissa vahva. Tilauskanta on vuoden 2004 aikana kasvanut ja taseasema on säilynyt hyvänä. Konsernin liikevaihto kasvaa vuonna 2005. Konsernin tuloksen ennen satunnaisia eriä arvioidaan paranevan vuonna 2005.



# TULOSLASKELMA

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
1 <b>Liikevaihto</b>	<b>473,9</b>	411,6	<b>4,6</b>	4,4
2 Liiketoiminnan muut tuotot	<b>2,1</b>	12,9	<b>4,9</b>	16,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	<b>+ 0,5</b>	+ 0,2		
3 Materiaalit ja palvelut	<b>- 64,9</b>	- 47,1		
4 Henkilöstökulut	<b>- 263,7</b>	- 235,4	<b>- 4,2</b>	- 3,2
5 Poistot	<b>- 14,0</b>	- 14,2	<b>- 0,2</b>	- 0,2
6 Liiketoiminnan muut kulut	<b>- 106,2</b>	- 92,6	<b>- 6,3</b>	- 6,1
<b>Liikevoitto</b>	<b>27,7</b>	35,4	<b>- 1,2</b>	10,9
7 Rahoitustuotot ja -kulut	<b>+ 1,0</b>	+ 0,4	<b>+ 5,9</b>	- 1,3
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>	<b>28,7</b>	35,8	<b>4,7</b>	9,6
8 Satunnaiset erät	<b>0,0</b>	0,0	<b>+ 16,2</b>	+ 10,1
<b>Voitto ennen veroja ja vähemmistön osuutta</b>	<b>28,7</b>	35,8	<b>20,9</b>	19,7
9 Välittömät verot	<b>- 9,5</b>	- 10,8	<b>- 6,7</b>	- 5,5
Vähemmistön osuus	<b>- 1,2</b>	- 0,3		
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>18,0</b>	24,7	<b>14,2</b>	14,2

# TASE

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö		
	2004	2003	2004	2003	
<b>VASTAAVAA</b>					
<b>Pysyvät vastaavat</b>					
1	Aineettomat hyödykkeet	4,4	4,7	0,2	0,5
1	Konserniliikearvo	33,6	34,3		
2	Aineelliset hyödykkeet	14,8	16,2	0,7	0,3
3-4	Sijoitukset	10,4	9,4	115,7	105,4
		<b>63,2</b>	64,6	<b>116,6</b>	106,2
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>					
5	Pitkäaikaiset saamiset	12,4	9,7		
6-7	Lyhytaikaiset saamiset	162,6	133,5	23,4	19,4
	Rahoitusarvopaperit	23,9	19,7	12,7	19,3
	Rahat ja pankkisaamiset	38,3	43,4	9,9	16,8
		<b>237,2</b>	206,3	<b>46,0</b>	55,5
	<b>Yhteensä</b>	<b>300,4</b>	<b>270,9</b>	<b>162,6</b>	<b>161,7</b>

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö		
	2004	2003	2004	2003	
<b>VASTATTAVAA</b>					
8	<b>Oma pääoma</b>				
	Osakepääoma	14,1	14,0	14,1	14,0
	Ylikurssirahasto	28,4	26,3	28,4	26,3
	Vararahasto	18,2	18,2	18,0	18,0
	Kertyneet voittovarot	38,8	34,7	5,5	12,0
	Tilikauden voitto	18,0	24,7	14,2	14,2
		<b>117,5</b>	117,9	<b>80,2</b>	84,4
	<b>Vähemmistön osuus</b>	<b>7,1</b>	4,2		
	<b>Vieras pääoma</b>				
9-11	Pitkäaikainen vieras pääoma	20,4	18,9	20,3	24,8
12-13	Lyhytaikainen vieras pääoma	155,4	129,9	62,1	52,5
		<b>175,8</b>	148,8	<b>82,4</b>	77,3
	<b>Yhteensä</b>	<b>300,4</b>	<b>270,9</b>	<b>162,6</b>	<b>161,7</b>

# RAHOITUSLASKELMA

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
<b>LIIKETOIMINTA</b>				
Liikevoitto	27,7	35,4	- 1,2	10,9
Poistot ja arvonalentumiset	+ 14,0	+ 14,2	+ 0,2	+ 0,3
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	- 0,4	- 11,3	- 0,0	- 11,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	- 0,5	- 0,2		
Nettokäyttöpääoman muutos	+ 10,6	+ 16,0	- 2,2	- 0,2
Rahoitustuotot ja -kulut	+ 1,0	+ 0,6	+ 0,2	- 0,3
Verot	- 15,0	- 2,8	- 5,1	- 0,7
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>+ 37,4</b>	<b>+ 51,9</b>	<b>- 8,1</b>	<b>- 1,0</b>
<b>INVESTOINNIT</b>				
Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin	- 11,3	- 5,8	- 10,8	- 2,8
Investoinnit muihin osakkeisiin	- 0,1	- 0,6	- 0,0	- 0,4
Investoinnit käyttöomaisuuteen	- 7,3	- 9,0	- 0,8	- 0,4
Konserniyhtiöosakkeista			+ 3,9	+ 0,0
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	+ 0,0	+ 2,5	+ 0,0	+ 2,5
Myydyt muut arvopaperit	+ 0,1	+ 10,4	+ 0,0	+ 10,4
Käyttöomaisuuden myynti	+ 1,5	+ 8,4	+ 0,5	+ 6,6
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>- 17,1</b>	<b>+ 5,9</b>	<b>- 7,2</b>	<b>+ 15,9</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>+ 20,3</b>	<b>+ 57,8</b>	<b>- 15,3</b>	<b>+ 14,9</b>
<b>RAHOITUS</b>				
Uudet lainat	+ 0,0	+ 0,0	+ 3,1	+ 2,9
Lainojen lyhennykset	- 2,1	- 1,7	- 6,9	- 3,0
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	- 0,1	- 4,8	+ 13,9	+ 6,7
Pitkäaikaisten sijoitusten muutos	- 0,3	- 0,6	- 4,3	+ 4,1
Maksetut osingot	- 20,7	- 8,4	- 20,7	- 8,3
Omien osakkeiden hankinta	- 0,0	- 2,2	- 0,0	- 2,2
Osakemerkintä	+ 2,3	+ 1,6	+ 2,3	+ 1,6
Saadut osingot			+ 4,3	+ 0,4
Saadut konserniavustukset			+ 10,1	+ 14,6
Muuntoero	- 0,3	- 4,6		
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>- 21,2</b>	<b>- 20,7</b>	<b>+ 1,8</b>	<b>+ 16,8</b>
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>- 0,9</b>	<b>+ 37,1</b>	<b>- 13,5</b>	<b>+ 31,7</b>
Likvidit varat 1.1.	63,1	26,0	36,1	4,4
<b>Likvidit varat 31.12.</b>	<b>62,2</b>	<b>63,1</b>	<b>22,6</b>	<b>36,1</b>

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## LASKENTAPERIAATTEET

Jaakko Pöyry Group -konsernin konsernitilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien laskentasäännösten (Finnish Accounting Standards, FAS) mukaisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin arvoihin.

## ARVIOIDEN KÄYTTÖ TILINPÄÄTÖKSESSÄ

Kun tilinpäätös laaditaan hyvän kirjanpitotavan mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen sisältöön. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja ne tytäryhtiöt, joissa konsernilla tilikauden lopussa on yli puolet osakkeiden äänimäärästä. Osakkuusyhtiöinä on konsernitilinpäätökseen sisällytetty ne yhtiöt, joissa omistusosuus ja osuus äänimäärästä on 20:n ja 50:n prosentin välillä. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien. Lopetetut tai myydyt yhtiöt ovat mukana lopetus- tai myyntihetkeen saakka.

## KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konserniyhtiöt on konsolidoitu konserniin ja keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää.

Konserniyhtiöiden sisäiset tapahtumat on eliminoitu.

Vähemmistön osuudet tuloksesta ja omasta pääomasta on esitetty erillisinä erinä tuloslaskelmassa ja taseessa.

Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankintahetken oman pääoman erotuksena syntynyt konserniliikearvo poistetaan 10 vuodessa. Jaakko Pöyry -yhtiöiden hankinnasta 1995 johtuva konserniliikearvo poistetaan 20 vuodessa.

Osakkuusyhtiöt on huomioitu tuloslaskelmassa ja taseessa pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

## ULKOMAISET TYTÄRYHTIÖT

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu Suomen rahaksi (euroiksi) käyttäen Euroopan keskuspankin tilikauden keskikurssia. Tase-erät on muunnettu euroiksi Euroopan

keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan. Tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta eri kursseilla johtuvat erot sekä ulkomaisista tytäryhtiöistä syntyneet hankintamenomenetelmän soveltamisesta johtuvat muuntoerot on kirjattu omana eränä omaan pääomaan.

## ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan. Sitovin sopimuksin suojatut ulkomaanrahan määräiset tase-erät on muunnettu sopimuskurssin mukaan. Realisoituneiden termiinkauppojen ja valuuttaoptioiden tulos on kirjattu niiden realisoitumisen perusteella. Avoimet termiinit on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssiin lukuun ottamatta tilauskantaa vastaan tehtyjä termiinejä. Emoyhtiö muuntaa kaikki avoimet valuuttajohdannaissopimukset tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Valuuttatermiinien korkoero sisältyy kurssieroon. Liiketoimintaan kuuluvat kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon tai liiketoiminnan kuluihin. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

## PROJEKTIEIEN TULOUTUS

Jaakko Pöyry Groupin tarjoamat palvelut luokitellaan tuloutusta varten kolmeen luokkaan.

Konsultointi- ja suunnittelupalvelut, joissa on kiinteä hintainen myyntisopimus tai joku laskutuksen määrää rajoittava ehto, esimerkiksi kattohinta:

- Tuloutus tehdään valmistusasteen mukaan. Valmistusasteeksi määritellään tilinpäätöshetken mennessä toteutuneiden omien ja alihankkijoiden työ kustannusten suhde koko hankkeen arvioituihin työ kustannuksiin.

Konsultointi- ja suunnittelupalvelut, joissa kaikki syntyneet kustannukset voidaan laskuttaa sovitulla hinnoilla tai kustannuslisäkertoimella:

- Tuotto kirjataan sille kaudelle, jonka aikana palvelu on tuotettu. Jos sopimuksessa on joku laskutuksen määrää rajoittava ehto, sovelletaan valmistusasteen mukaista tuloutusta.

Kokonaistoimitusprojektit:

- Tuotto kirjataan valmistusastemenetelmää käyttäen. Valmistusasteeksi määritellään tilinpäätöshetken mennessä kertyneiden kokonaiskustannusten suhde hankkeen arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Näiden projektien erilaisesta riskiprofiilista johtuen kiinnitetään mahdollisiin riskeihin ja niiden arviointimenetelmiin erityistä huomiota koko projektin ajan.

Valmistusasteen mukaan tuloutettujen projektien tuloutettu, las-kuttamaton osuus, keskeneräiset työt, esitetään taseen lyhytaikaisissa saamisissa. Laskutettu, tulouttamaton osuus esitetään saaduissa projektiennakoissa taseen lyhytaikaisessa vieraassa pääomassa

Projektien valuuttamääräiset kassavirrat on pääosin suojattu valuuttakurssien muutosten varalta.

#### **TUTKIMUS JA KEHITYS**

Tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneet tuotot ja kulut ovat osa asiakastyötä, ja siten niiden rahallista arvoa ei voi määrittää. Tuotot ja kulut on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti.

#### **POISTOPERIAATTEET**

Käyttöomaisuuden suunnitelman mukaisten poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina hankintamenoista.

Liikearvot poistetaan viiden vuoden aikana. Konserniliikearvo poistetaan 10 tai 20 vuodessa. Pitkävaikutteiset menot poistetaan kolmen–viiden vuoden aikana. Rakennusten osalta poisto-aika on 20–40 vuotta. Koneet ja kalusto poistetaan neljän–kahdeksan vuoden aikana. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

#### **LEASING**

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina.

#### **KÄYTTÖOMAISUUS**

Käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Käyttöomaisuuden myyntivoitot tilikaudella sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin. Käyttöomaisuuden myyntitappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

#### **PITKÄVAIKUTTEISET MENOT**

Pitkävaikutteiset menot koostuvat pääosin ohjelmistojen ja tietojärjestelmien hankinnoista. Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi.

#### **LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA VEROVELAT**

Konserni ei huomioi tappioista syntyviä laskennallisia verosaa-misia lukuun ottamatta muutamissa konserniyhtiöissä jo kirjat-tuja laskennallisia verosaa-misia, jotka yhteensä ovat 1,3 miljoonaa euroa.

Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen ero sekä muut vapaaehtoiset varaukset on yksittäisten konserniyh-tiöiden tilinpäätöksissä esitetty omana eränä tilinpäätössiirtona. Konsernitilinpäätöksessä nämä on jaettu omaan pääomaan, 0,1 miljoonaa euroa, ja laskennalliseen verovelkaan, 0,0 miljoonaa euroa. Laskennallinen verovelka sisältää lisäksi yksittäisten konserniyhtiöiden verovelkaa 0,2 miljoonaa euroa. Yhteensä las-kennalliset verovelat ovat 0,2 miljoonaa euroa.

#### **ELÄKEJÄRJESTELYT**

Suomalaisissa yhtiöissä henkilökunnan lakisääteiset eläkevas-tuut on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vapaaehtoiset eläkkeet hoi-detaan eläkevakuutuksilla.

Ulkomaiset tytäryhtiöt hoitavat eläkejärjestelynsä paikallisen käytännön mukaisesti.

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
<b>1. LIIKEVAIHTO</b>				
Liikevaihto	473,9	411,6	4,6	4,4
Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin ja markkina-alueittain esitetään s. 26.				
Emoyhtiön liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä palveluveloituksista.				
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	473,9	411,6		
Keskeneräisten projektien toteutuneet menot ja kirjatut voitot, tappioilla vähennettynä, tilikauden loppuun mennessä	721,2	656,0		
<b>2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>				
Vuokratuotot	0,3	0,9	4,8	4,7
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,4	11,3	0,0	11,0
Muut	1,4	0,7	0,1	0,3
	2,1	12,9	4,9	16,0
<b>3. MATERIAALIT JA PALVELUT</b>				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	14,2	5,2		
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	50,7	41,9		
	64,9	47,1		
<b>4. HENKILÖSTÖKULUT</b>				
Palkat ja palkkiot	210,5	190,4	2,6	2,2
Tulospalkkiot	7,8	5,9	0,9	0,6
Eläkekulut	26,0	21,8	0,4	0,3
Muut henkilösivukulut	19,3	17,3	0,3	0,1
	263,7	235,4	4,2	3,2
Hallitusten ja toimitusjohtajien henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	9,7	8,6	0,8	0,7
Tulospalkkiot	1,9	1,5	0,5	0,4
Eläkekulut	1,5	1,2	0,2	0,1
Muut henkilösivukulut	0,9	0,7	0,1	0,0
	14,0	12,0	1,6	1,2
Yhtiökokouksen 3.3.2004 tekemän päätöksen mukaisesti maksetaan vuosipalkkiona emoyhtiön hallituksen puheenjohtajalle 50 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 35 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille 25 000 euroa.				
Emoyhtiön toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2004 palkkana ja tulospalkkiona yhteensä 476 605 euroa ja toimitusjohtajan sijaiselle 406 349 euroa.				
Toimitusjohtajan luontaisedut olivat 11 280 euroa ja toimitusjohtajan sijaisen 10 760 euroa.				
Toimitusjohtajaan ja toimitusjohtajan sijaiseen sovelletaan lain mukaista eläkeikää.				
<b>6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>				
Tilintarkastuspalkkiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.				
Lakisääteinen tilintarkastus	0,6		0,1	
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut	0,1		0,1	

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
<b>5. POISTOT</b>				
Poistot suunnitelman mukaan				
Liikearvosta	0,2	0,5		
Konserniliikearvosta, 10 vuoden poistoaika	3,2	3,3		
Konserniliikearvosta, 20 vuoden poistoaika	1,7	1,7		
Muista pitkävaikutteisista menoista	2,2	1,8	0,1	0,1
Rakennuksista ja rakennelmista	0,1	0,2		
Koneista ja kalustosta	6,1	6,0	0,1	0,1
Muista aineellisista hyödykkeistä	0,5	0,7		
	<b>14,0</b>	<b>14,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
<b>7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			6,1	0,4
Osakkuusyrityksiltä				
Muilta	0,1	0,0	0,1	0,0
	0,1	0,0	6,2	0,4
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä			0,6	0,7
Osakkuusyrityksiltä	0,1	0,0	0,0	0,0
Muilta				
	0,1	0,0	0,6	0,7
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			0,1	0,1
Osakkuusyrityksiltä				
Muilta	1,4	1,3	0,4	0,3
	1,4	1,3	0,5	0,4
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			- 0,8	- 0,6
Osakkuusyrityksille				
Muille	- 0,8	- 0,8	- 0,5	- 0,6
	- 0,8	- 0,8	- 1,3	- 1,2
Kurssierot				
Kurssivoitot	0,9	0,9	0,7	1,8
Kurssitappiot	- 0,7	- 1,0	- 0,3	- 1,8
	0,2	- 0,1	0,4	0,0
Pitkäaikaisten sijoitusten arvonalentumiset				
	0,0	0,0	- 0,5	- 1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>+ 1,0</b>	<b>+ 0,4</b>	<b>+ 5,9</b>	<b>- 1,3</b>
<b>8. SATUNNAISET ERÄT</b>				
Satunnaiset tuotot				
Konserniavustus			16,2	12,5
Satunnaiset kulut				
Konserniavustus			- 0,0	- 2,4
			<b>16,2</b>	<b>10,1</b>
<b>9. VÄLITTÖMÄT VEROT</b>				
Tilikauden välittömät verot	11,0	10,8	6,1	5,5
Verot aikaisemmilta tilikausilta	- 0,7	0,0	0,6	0,0
Laskennallisen verosaamisen muutos	- 0,8	0,0	0,0	0,0
	<b>9,5</b>	<b>10,8</b>	<b>6,7</b>	<b>5,5</b>

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Milj. euroa	Liikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä	Konserni- liikearvo 10 v. poisto	Konserni- liikearvo 20 v. poisto	Konserni- liikearvo yhteensä
<b>1. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>						
<b>Konserni</b>						
Hankintameno 1.1.	1,7	12,5	14,2	32,2	34,7	66,8
Muuntoero	0,0	0,0	0,0	- 0,1	0,0	- 0,1
Lisäykset	0,1	1,7	1,8	4,3	0,0	4,3
Vähennykset	0,0	0,6	0,6	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	1,8	13,6	15,4	36,4	34,7	71,1
Kertyneet poistot 1.1.	1,2	8,3	9,5	17,4	15,2	32,5
Muuntoero	0,0	0,0	0,0			
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,8	0,8			
Tilikauden poistot	0,2	2,2	2,4	3,2	1,7	4,9
Kertyneet poistot 31.12.	1,4	9,6	11,0	20,6	16,9	37,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	<b>0,4</b>	<b>4,0</b>	<b>4,4</b>	<b>15,8</b>	<b>17,8</b>	<b>33,6</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	0,5	4,2	4,7	14,8	19,5	34,3
<b>Emoyhtiö</b>						
Hankintameno 1.1.		0,8	0,8			
Lisäykset		0,3	0,3			
Vähennykset		0,5	0,5			
Hankintameno 31.12.		0,6	0,6			
Kertyneet poistot 1.1.		0,3	0,3			
Vähennysten kertyneet poistot		0,0	0,0			
Tilikauden poistot		0,1	0,1			
Kertyneet poistot 31.12.		0,4	0,4			
Kirjanpitoarvo 31.12.2004		<b>0,2</b>	<b>0,2</b>			
Kirjanpitoarvo 31.12.2003		0,5	0,5			
				Raken- nukset ja rakennelmat	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
<b>2. AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>						
<b>Konserni</b>						
Hankintameno 1.1.		0,4	2,9	46,2	3,8	53,3
Muuntoero		0,0	0,0	- 0,1	0,0	- 0,1
Lisäykset		0,3	0,6	6,3	0,3	7,5
Vähennykset		4,5	1,9	3,7	1,1	6,7
Hankintameno 31.12.		0,7	1,6	48,7	2,9	54,0
Kertyneet poistot 1.1.			0,8	33,7	2,6	37,1
Muuntoero			0,0	0,0	0,0	- 0,1
Vähennysten kertyneet poistot			0,4	3,0	1,1	4,5
Tilikauden poistot			0,1	6,1	0,6	6,7
Kertyneet poistot 31.12.			0,5	36,7	2,0	39,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2004		<b>0,7</b>	<b>1,1</b>	<b>12,1</b>	<b>0,9</b>	<b>14,8</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2003		0,4	2,1	12,5	1,2	16,2
<b>Emoyhtiö</b>						
Hankintameno 1.1.				0,5	0,3	0,7
Lisäykset					0,4	0,4
Vähennykset						
Hankintameno 31.12.				0,5	0,7	1,2
Kertyneet poistot 1.1.				0,2	0,1	0,4
Tilikauden poistot				0,1		0,1
Kertyneet poistot 31.12.				0,3	0,1	0,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2004				<b>0,1</b>	<b>0,6</b>	<b>0,7</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2003				0,2	0,2	0,3



	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet osakkuus- yrityksissä	Saamiset osakkuus- yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
<b>3. SIOITUKSET</b>							
<b>Konserni</b>							
1.1.			1,3	0,7	5,8		7,8
Lisäykset				0,3	0,4		0,7
Vähennykset			0,1	0,0	0,1		0,2
31.12.			1,2	1,0	6,1		8,3
Kertynyt tulosvaikutus 1.1.			1,6				1,6
Osuus tilikauden voitosta			0,5				0,5
Osuus tilikauden tappiosta			0,0				0,0
Kertynyt tulosvaikutus 31.12.			2,1				2,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2004			<b>3,3</b>	<b>1,0</b>	<b>6,1</b>	<b>0,0</b>	<b>10,4</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2003			2,9	0,7	5,8	0,0	9,4
<b>Emoyhtiö</b>							
1.1.	87,1	16,6	0,3		1,3		105,4
Lisäykset	10,8	9,9					20,7
Vähennykset	3,9	6,0					9,9
Arvon alentumiset			0,1		0,4		0,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	<b>94,0</b>	<b>20,5</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>115,7</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	87,1	16,6	0,3	0,0	1,3	0,0	105,4

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo		Liike- vaihto Milj. euroa	Henkilöstö
			Emoyhtiö Milj. euroa	Muu kon- serniyhtiö Milj. euroa		
<b>4. OSAKEOMISTUS</b>						
<b>Konserniyhtiöt</b>						
<b>Metsäteollisuus</b>						
Jaakko Pöyry Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	40,7		47,3	413
JP-Suunnittelu Oy, Suomi, Vantaa	100,0			3,6	41,0	576
Jaakko Pöyry AB, Ruotsi	100,0			5,7	17,4	196
Jaakko Pöyry Southern Africa (Pty) Ltd, Etelä-Afrikka	100,0			0,5	15,7	52
JP Management Consulting (Europe) Oy, Suomi, Vantaa	69,5			3,0	15,2	103
Jaakko Pöyry Tecnologia Ltda, Brasilia	100,0			5,0	13,8	159
Jaakko Pöyry Deutschland GmbH, Saksa	100,0			1,0	11,3	53
JP-Kakko Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	2,1		8,1	101
Marathon Engineers/Architects/Planners LLC, USA	100,0			5,4	6,7	71
Jaakko Pöyry ABGS Inc., Kanada	100,0			1,8	5,3	57
Jaakko Pöyry Norge AS, Norja	100,0			0,0	4,2	38
JP Management Consulting (North America) Inc., USA	69,5			0,4	4,0	24
Jaakko Pöyry S.A.S., Ranska	100,0			1,7	3,7	28
JP Capital International Ltd, Iso-Britannia	66,6			0,6	3,5	13
JP Management Consulting (Europe) Ltd, Iso-Britannia	69,5			0,1	3,4	20
JP Management Consulting (Asia-Pacific) Pte Ltd, Singapore	69,5			0,0	3,3	17
JP Management Consulting (Europe) GmbH, Saksa	69,5			1,1	2,6	18
Jaakko Pöyry NLK Inc., Kanada	100,0			1,8	2,3	47
JP Management Consulting (Asia-Pacific) Ltd, Uusi-Seelanti	69,5			0,5	2,3	15
Jaakko Pöyry Polska Sp. z o.o., Puola	90,0			0,6	1,6	34
JP Management Consulting (Asia-Pacific) Pty Ltd, Australia	69,5			0,4	1,6	9
Papes Oy, Suomi, Tampere	100,0			0,3	0,9	13
JP Operations Management Ltd Oy, Suomi, Vantaa	100,0			0,0	0,6	2
P.T. Jaakko Pöyry Engineering, Indonesia	100,0	1,0	0,0	0,1	0,5	5
Jaakko Pöyry Consulting Oy, Suomi, Vantaa	77,0	77,0	3,4		0,3	4
Jaakko Pöyry Consulting (Shanghai) Co Ltd, Kiina	69,5			0,1	0,2	9
JP Management Consulting Oy, Suomi, Vantaa	69,5			3,3		
Jaakko Pöyry (Thailand) Co. Ltd, Thaimaa	100,0			0,0		
<b>Energia</b>						
Verbundplan GmbH, Itävalta	74,9	74,9	5,5		36,5	259
Electrowatt-Ekono AG, Sveitsi	100,0	100,0	12,8		34,3	152
Electrowatt-Ekono Oy, Suomi, Espoo	100,0	100,0	3,3		17,0	148
Heymo Ingenieria S.A., Espanja	60,8	60,8	1,3		13,4	197
Electrowatt-Ekono (Thailand) Ltd, Thaimaa	100,0			0,3	8,1	105
Electrowatt Engineering AG, sivuliike, Oman					8,3	202
Beture-Environnement S.A., Ranska	100,0			1,2	7,0	65
ILEX Energy Consulting Ltd, Iso-Britannia	100,0			2,8	5,5	30
Electrowatt-Ekono GmbH, Saksa	100,0			2,3	5,4	49
Electrowatt-Ekono (UK) Ltd, Iso-Britannia	100,0			4,6	4,8	47
RETMA S.A.S., Ranska	100,0			1,0	4,1	53
Electrowatt Engineering Mannheim GmbH, Saksa	100,0			0,7	3,9	21
Electrowatt-Ekono (Philippines) Inc., Filippiinit	100,0			0,2	3,1	129
SEEI S.A.S, Ranska	100,0			0,6	2,5	29
Electrowatt Engineering (Peru) S.A., Peru	100,0			0,0	0,0	
Electrowatt Engineering (Argentina) S.A., Argentiina	100,0			0,0	0,0	

	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo		Liike- vaihto Milj. euroa	Henkilöstö
			Emoyhtiö Milj. euroa	Muu kon- serniyhtiö Milj. euroa		
<b>Infrastruktuuri &amp; ympäristö</b>						
BPI-Consult GmbH, Saksa	100,0			1,2	31,5	259
Electrowatt Infra AG, Sveitsi	100,0	100,0	12,3		28,4	227
Maa ja Vesi Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	3,0		17,6	195
JP-Talotekniikka Oy, Suomi, Espoo	100,0			1,8	12,1	186
CMC Terasto Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	1,5		10,7	115
CMC-Yhtiöt Oy, Suomi, Helsinki	100,0	100,0	2,8			3
Rakennuttajatoimisto CMC Oy, Suomi, Helsinki	100,0			0,9		21
Rakennuttajatoimisto CMC Oy Jyväskylä, Suomi, Jyväskylä	100,0			0,1		3
Beture-Cerec S.A., Ranska	90,0	90,0	0,6		7,1	107
JP-Transplan Oy, Suomi, Oulu	100,0			0,8	6,4	55
AQUATIS a.s., Tsekin tasavalta	84,4	52,1	0,8	0,4	6,4	186
PSV-Maa ja Vesi Oy, Suomi, Oulu	100,0			0,5	5,1	79
JP-Suoraplan Oy, Suomi, Vantaa	100,0			0,4	3,6	17
HB-Verkehrsconsult GmbH, Saksa	100,0			0,1	3,5	25
Verbundplan Prüf- und Messtechnik GmbH, Itävalta	72,8			1,0	3,5	34
JP-Epstar Oy, Suomi, Vantaa	80,0	80,0	0,0		2,4	23
Geokeskus Oy, Suomi, Vantaa	100,0			0,2	1,8	20
Rätia Ingenieure AG, Sveitsi	100,0			0,1	1,5	12
TransTec Consult GmbH, Saksa	100,0			0,0	1,0	12
HT-Rakennuttajat Oy, Suomi, Turku	100,0			0,4	1,0	11
BPI Consult Asia GmbH, Saksa	100,0			0,0	1,0	15
JP-Fintact Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	0,8		0,9	11
OOO "Jaakko Pöyry Group", Venäjä	100,0			0,0	0,7	20
BPI-Consult Sp. z o.o. Polska, Puola	100,0			0,0	0,4	25
UAB Jaakko Poyry Group Lietuva, Liettua	100,0			0,1	0,4	7
JP-Terasto Eesti Oü, Viro	80,0			0,0	0,3	6
OÜ CMC Baltic, Viro	100,0			1,2		12
SIA CMC Baltic, Latvia	100,0			0,1		10
UAB CMC Baltic, Liettua	100,0			0,0		5
East Engineering Ltd Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	0,1		0,2	
JP-Projektipalvelu Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	0,0		0,2	3
Electrowatt Infra (Thailand) Ltd, Thaimaa	100,0			0,2	0,1	7
Jaakko Poyry Infra - Transportation Asia Ltd, Hongkong	100,0			0,1	0,0	2
Jaakko Pöyry Group Projects Ltd Oy, Suomi, Vantaa	100,0			0,0	0,0	
SIA JP-Terasto, Latvia	100,0			0,0	0,0	
Electrowatt Engineering (S) Pte Ltd, Singapore	100,0			0,0	0,0	
<b>Muut</b>						
Inforbis Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	0,5		0,5	3
JP-Sijoitus Oy, Suomi, Vantaa	100,0	100,0	0,5			
SCI J.P.R., Ranska	100,0			0,2		
JP-Finanz AG, Sveitsi	100,0	100,0	1,9			
Electrowatt Engineering (Deutschland) GmbH, Saksa	100,0			2,8		1
Jaakko Pöyry (USA) Inc., USA	100,0			7,7		
BfÖ Bürogemeinschaft für angewandte Oekologie AG, Sveitsi	100,0			0,0		
Jaakko Pöyry Engineering (South America) S.A., Uruguay	100,0	100,0	0,0			
J.P. New Zealand Ltd, Uusi-Seelanti	100,0			0,0		
Jaakko Pöyry spol s.r.o., Tsekinmaa	100,0	100,0	0,0			
ZAO Konsofin, Venäjä	100,0			0,0		
			<b>94,0</b>	<b>70,9</b>		

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

	Konsernin omistus/ äänivalta %	Emoyhtiön omistus/ äänivalta %	Kirjanpitoarvo Emoyhtiö Milj. euroa	Muu konserniyhtiö Milj. euroa
<b>Osakkuusyhtiöt</b>				
<b>Energia</b>				
Polartest Oy, Suomi, Helsinki	22,8			0,2
Inesco Oy, Suomi, Espoo	50,0			0,5
Korea District Heating Engineering Company Ltd, Korea	50,0			0,2
Advance Ekono Co. Ltd, Thaimaa	49,0			0,0
Emerging Power Partners Oy, Suomi, Helsinki	45,9			0,0
Abwasserbeseitigung Unteres Gailtal Errichtungs- und Betriebs-GmbH, Itävalta	18,7			0,0
Arnoldstein Kanalisationserrichtungs- und Betriebsgesellschaft m.b.H., Itävalta	18,7			0,0
Bad Bleiberg Kanalisationserrichtungs- und Betriebsgesellschaft m.b.H., Itävalta	18,7			0,0
Abwasserbeseitigung Kötschach-Mauthen Errichtungs- und Betriebsgesellschaft mbH., Itävalta	18,7			0,0
<b>Infrastruktuuri &amp; ympäristö</b>				
JP-Skanska Water Oy, Suomi, Vantaa	50,0	50,0	0,0	
Entec A/S, Viro	42,0			0,0
<b>Kiinteistöosakkuusyhtiöt</b>				
Kiinteistö Oy Manuntori, Suomi, Joutseno	34,2	34,2	0,3	
Pembroke S.A., Uruguay	50,0	50,0	0,0	
Kumulatiivinen tulos- ja tasevaikutus			<b>0,3</b>	<b>2,1</b>
<b>Muu osakeomistus</b>				
B. Grimm Bayernwerk Electrowatt Ltd (Amata Power), Thaimaa				2,8
Peak Pacific Investment Company Ltd, Singapore				0,9
Private Energy Market Fund Ky, Suomi				0,4
Conox Oy, Suomi	3,3			0,0
JP Development Oy, Suomi	11,6			0,1
GT-Geotieto Oy, Suomi	18,6 / 6,6			0,0
Asunto- ja kiinteistöyhtiöosakkeita, Suomi			0,8	0,6
Muut osakkeet			0,1	0,4
			<b>0,9</b>	<b>5,2</b>

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
<b>5. PITKÄAIKAISET VAIHTUVAT SAAMISET</b>				
Myyntisaamiset	1,8	3,1		
Takuutalletukset	0,4	0,3		
Laskennalliset verosaamiset	1,3	0,3		
Muut saamiset	6,9	4,0		
Siirtosaamiset	2,0	2,0		
	<b>12,4</b>	<b>9,7</b>		
<b>6. LYHYTAIKAISET VAIHTUVAT SAAMISET</b>				
Myyntisaamiset	102,4	86,5		
Myyntisaamiset			0,6	1,1
Lainasaamiset			3,3	3,7
Muut saamiset			18,7	12,9
Siirtosaamiset			0,5	0,9
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			23,1	18,6
Myyntisaamiset	1,2	0,5		
Saamiset osakkuusyrittäiltä	1,2	0,5		
Lainasaamiset	0,3	0,3		
Muut saamiset	5,2	3,6	0,0	0,3
Siirtosaamiset	53,5	42,6	0,3	0,5
	<b>162,6</b>	<b>133,5</b>	<b>23,4</b>	<b>19,4</b>
<b>7. SIIRTOSAAMISET</b>				
Keskeneräiset työt	46,6	35,4		
Korkotuotot	0,0	0,0	0,1	0,5
Henkilösivukulut	0,9	1,6		
Vuokrat	0,7	0,7		
Verot	1,5	1,0		
Muut	5,8	5,9	0,7	0,9
	<b>55,5</b>	<b>44,6</b>	<b>0,8</b>	<b>1,4</b>

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vararahasto	Muuntoerot	Voittovarot	Yhteensä
<b>8. OMA PÄÄOMA</b>						
<b>Konserni</b>						
Oma pääoma 1.1.2003	13,8	24,8	18,2	- 8,7	56,2	104,3
Optioilla merkityt osakkeet	0,2	1,4				1,6
Omien osakkeiden hankinta					- 2,2	- 2,2
Osingonjako					- 8,3	- 8,3
Tilikauden muuntoero				- 2,1	- 0,1	- 2,2
Tilikauden voitto					24,7	24,7
Oma pääoma 31.12.2003	14,0	26,3	18,2	- 10,8	70,3	117,9
Voitonjakokelpoiset varat						
Voittovarot					70,3	
Muuntoerot					- 10,8	
Poistoerojen ja varausten oman pääoman osuus					- 0,5	
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.2003					59,0	
Oma pääoma 1.1.2004	14,0	26,3	18,2	- 10,8	70,3	117,9
Omien osakkeiden mitätöinti	- 0,1	0,1				0,0
Optioilla merkityt osakkeet	0,2	2,0				2,3
Osingonjako					- 20,7	- 20,7
Tilikauden muuntoero				+ 0,1	- 0,1	0,0
Tilikauden voitto					18,0	18,0
Oma pääoma 31.12.2004	<b>14,1</b>	<b>28,4</b>	<b>18,2</b>	<b>- 10,7</b>	<b>67,5</b>	<b>117,5</b>
Voitonjakokelpoiset varat						
Voittovarot					67,5	
Muuntoerot					- 10,7	
Poistoerojen ja varausten oman pääoman osuus					0,0	
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.2004					<b>56,8</b>	
<b>Emoyhtiö</b>						
Oma pääoma 1.1.2003	13,8	24,8	18,0		22,5	79,1
Optioilla merkityt osakkeet	0,2	1,4				1,6
Omien osakkeiden hankinta					- 2,2	- 2,2
Osingonjako					- 8,3	- 8,3
Tilikauden voitto					14,2	14,2
Oma pääoma 31.12.2003	14,0	26,3	18,0		26,2	84,4
Oma pääoma 1.1.2004	14,0	26,3	18,0		26,2	84,4
Omien osakkeiden mitätöinti	- 0,1	0,1				0,0
Optioilla merkityt osakkeet	0,2	2,0				2,3
Osingonjako					- 20,7	- 20,7
Tilikauden voitto					14,2	14,2
Oma pääoma 31.12.2004	<b>14,1</b>	<b>28,4</b>	<b>18,0</b>		<b>19,7</b>	<b>80,2</b>

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
<b>9. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	8,6	11,2	8,6	11,2
Velat saman konsernin yrityksille			11,3	13,2
Laskennallinen verovelka	0,2	0,3		
Muut velat	11,6	7,4	0,4	0,4
	<b>20,4</b>	<b>18,9</b>	<b>20,3</b>	<b>24,8</b>
<b>10. LAINAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT VIIDEN VUODEN TAI SITÄ PIDEMMÄN AJAN KULUTTUA</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,9	3,4	0,9	3,4
Muut pitkäaikaiset lainat	0,0	0,0	11,3	13,2
	<b>0,9</b>	<b>3,4</b>	<b>12,2</b>	<b>16,6</b>
<b>11. LAINAT ERÄÄNTYMISVUOSITTAIN</b>				
Vuonna 2004		2,2		43,3
Vuonna 2005	2,6	2,6	57,1	2,6
Vuonna 2006	2,6	2,6	2,6	2,6
Vuonna 2007	2,6	2,6	2,6	2,6
Vuonna 2008	2,5	2,5	2,5	2,5
Vuonna 2009	0,9	0,9	0,9	0,9
Myöhemmin	0,0	0,0	11,3	13,2
	<b>11,2</b>	<b>13,4</b>	<b>77,0</b>	<b>67,6</b>
<b>12. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	2,6	2,2	2,6	2,1
Saadut projektiennakot	51,6	37,5		
Saadut erityisehtoiset ennakot	4,1	6,5		
Ostovelat	13,9	10,6	0,1	0,1
Lainat			54,5	41,2
Ostovelat			0,2	0,2
Muut velat			0,1	2,9
Siirtovelat			0,1	0,4
Velat saman konsernin yrityksille			54,9	44,7
Velat osakkuusyrityksille	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut velat	25,7	21,5	0,4	0,2
Siirtovelat	57,5	51,6	4,1	5,4
	<b>155,4</b>	<b>129,9</b>	<b>62,1</b>	<b>52,5</b>
<b>13. SIIRTOVELAT</b>				
Pitkäaikaisprojekteihin liittyvät kustannukset	6,3	1,7		
Palkat ja lomarahat	33,6	29,5	1,4	1,0
Henkilösivukulut	5,4	6,1	0,4	0,2
Korkokulut	0,1	0,1	0,1	0,1
Verot	6,4	10,1	2,0	3,9
Muut	5,7	4,1	0,3	0,6
	<b>57,5</b>	<b>51,6</b>	<b>4,2</b>	<b>5,8</b>

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
<b>1. VASTUUSITOUMUKSET</b>				
Velat, joiden vakuudeksi on pantattu arvopapereita tai annettu kiinnityksiä, yhteensä				
Annetut pantit ja kiinnitykset omasta velasta	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Muusta omasta sitoumuksesta				
Pantatut arvopaperit	0,3	0,3	0,0	0,0
Vuokra- ja leasingvastuut	108,2	110,2	72,7	76,0
Eläkevastuut	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut vastuut	40,3	31,7	0,0	0,0
	<b>148,8</b>	<b>142,2</b>	<b>72,7</b>	<b>76,0</b>
Konserniyritysten puolesta				
Muut vastuut			40,3	37,5
			<b>40,3</b>	<b>37,5</b>
Osakkuusyriytysten puolesta	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Muiden puolesta				
Pantatut arvopaperit	0,1	0,1	0,0	0,0
Kiinteistökiinnitykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut vastuut	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut yhteensä				
Pantatut arvopaperit	0,4	0,4	0,0	0,0
Kiinteistökiinnitykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Vuokra- ja leasingvastuut	108,2	110,2	72,7	76,0
Eläkevastuut	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut vastuut	40,3	31,7	40,3	37,5



Milj. euroa	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
<b>2. VUOKRA- JA LEASINGVASTUUT</b>				
Yli vuoden pituiset rahoitusleasingsopimukset ja ei-irtisanottavat vuokrasopimukset eräänntyvät seuraavasti:				
Vuonna 2004		14,0		3,4
Vuonna 2005	15,2	11,5	3,5	3,4
Vuosina 2006–2008	30,4	23,0	10,4	10,4
Myöhemmin	62,6	61,7	58,8	58,8
	<b>108,2</b>	<b>110,2</b>	<b>72,7</b>	<b>76,0</b>
<b>3. JOHDANNAISSOPIMUKSET</b>				
Valuuttatermiinisopimukset, nimellisarvot	16,6	21,7	2,6	7,5
Valuuttatermiinisopimukset, käypä arvo	0,3	- 0,2	0,1	0,2
Sopimusten nimellisarvot eivät yksin tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.				
Koronvaihtosopimusten käypä arvo	- 0,1	0,0	- 0,1	0,0

Jaakko Pöyry Group Oyj on tehnyt koronvaihtosopimukset 11,2 miljoonan euron pitkäaikaisille lainoille.

#### 4. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin liiketoiminta sisältää rahoitusriskejä, jotka liittyvät valuuttoihin, asiakassaamisiin, varainhankintaan ja korkoihin. Konsernin toimintatapaan kuuluu suojautua kaikilta merkittäviltä rahoitusriskeiltä hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti.

##### VALUUTTARISKI

Noin 10 prosenttiin konsernin liikevaihdosta liittyy valuuttakurssimuutoksista johtuva valuuttariski. Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa termiinisopimuksin ja esittää ne käypään arvoon arvostettuna, arvomuutos tuloslaskelmaan kirjattuna. Varsinaiseen liiketoimintaan liittymättömien termiinisopimusten tekeminen ei ole sallittua.

Sijoituksia ulkomaisiin tytäryhtiöihin ei yleensä ole suojattu.

##### LUOTTORISKI

Konsernin asiakasrakenne ja myynnin jakautuminen suurelle määrälle asiakkaita pienentävät altistumista luottotappioriskille. Luottokelpoisuusarvioinnit, konsernin soveltama eräänntyneiden saamisten seurantatapa ja sopimuskäytäntö, jossa pyritään tasapainottamaan tehty työ ja saadut suoritukset, pienentävät myös luottoriskiä.

Sijoitukset ovat sallittuja vain likvideihin arvopapereihin, ja vain jos vastapuolella on hyvä luottokelpoisuus.

##### VARAINHANKINTARISKI

Varmistaakseen varojen saatavuuden ja minimoidakseen varainhankinnan kustannukset konsernilla tulee olla vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava maksuvalmius ja vastaavasti vähintään puolen kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava määrä sovittuja, käyttämättömiä luottolimiittejä. Lyhytaikaisten lainojen määrä ei saa ylittää 20 prosenttia konsernin kokonaislainamäärästä, ja pitkäaikaisen lainojen keskimääräinen eräänntymisaika pitää olla vähintään kolme vuotta.

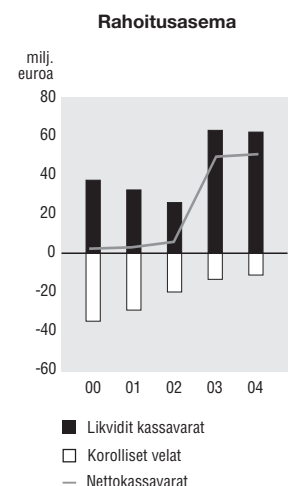
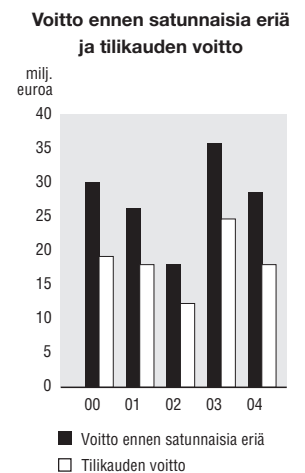
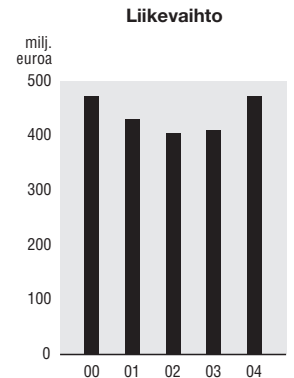
Konsernin tavoitteena on minimoida toimintaan tarvittavat kassavarat sekä maiden sisäisillä että useiden maiden välisillä cash pool -järjestelyillä, joihin on liitetty sekä konsernin sisäisiä että ulkoisia luottolimiittejä.

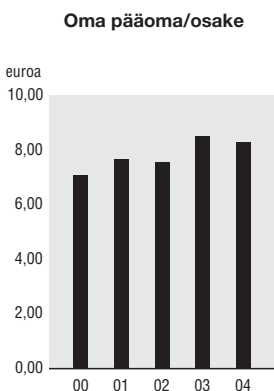
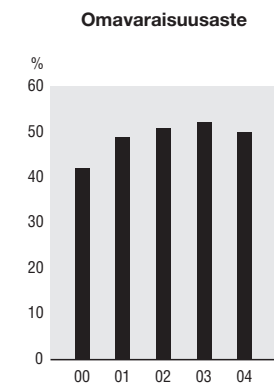
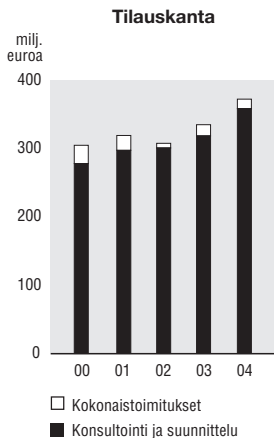
##### KORKORISKI

Konsernin tavoitteena on saavuttaa tasapaino pitkäaikaisen lainojen maturiteetin ja vastaavan korkotason välillä. Merkittävässä korkotaseroissa konserni pyrkii tähän tavoitteeseen tekemällä koronvaihtosopimuksia.

# TUNNUSLUVUT

Milj. euroa	2000	2001	2002	2003	2004
<b>TULOSLASKELMA</b>					
Konsultointi ja suunnittelu	408,2	405,0	386,0	405,0	458,4
Kokonaistoimitukset	66,3	26,8	21,0	6,6	15,5
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>474,5</b>	<b>431,8</b>	<b>407,0</b>	<b>411,6</b>	<b>473,9</b>
Muutos, %	20,0	-9,0	-5,7	1,1	15,1
Liiketoiminnan muut tuotot	2,2	2,0	1,4	12,9	2,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-0,1	0,2	-0,1	0,2	0,5
Materiaalit ja palvelut	104,6	61,8	57,8	47,1	64,9
Henkilöstökulut	225,8	226,2	228,0	235,4	263,7
Poistot konserniliikearvosta	4,0	4,0	4,5	5,0	4,9
Muut poistot ja arvonalentumiset	9,1	9,2	8,8	9,2	9,1
Liiketoiminnan muut kulut	101,3	104,8	90,8	92,6	106,2
<b>Liikevoitto</b>	<b>31,8</b>	<b>28,0</b>	<b>18,4</b>	<b>35,4</b>	<b>27,7</b>
Osuus liikevaihdosta, %	6,7	6,5	4,5	8,6	5,8
Rahoitustuotot	1,7	1,3	1,0	1,3	1,6
Rahoituskulut	-3,0	-2,4	-1,5	-0,8	-0,8
Kurssierot	-0,4	-0,6	+0,2	-0,1	+0,2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1,7	-1,7	-0,3	+0,4	+1,0
Osuus liikevaihdosta, %	0,4	0,4	0,1	0,1	0,2
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>	<b>30,1</b>	<b>26,3</b>	<b>18,1</b>	<b>35,8</b>	<b>28,7</b>
Osuus liikevaihdosta, %	6,4	6,1	4,5	8,7	6,1
Satunnaiset erät	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Voitto ennen veroja ja vähemmistön osuutta</b>	<b>30,1</b>	<b>26,3</b>	<b>18,1</b>	<b>35,8</b>	<b>28,7</b>
Osuus liikevaihdosta, %	6,4	6,1	4,5	8,7	6,1
Välittömät verot	-9,0	-7,3	-5,7	-10,8	-9,5
Vähemmistön osuus	-1,9	-1,0	-0,1	-0,3	-1,2
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>19,2</b>	<b>18,0</b>	<b>12,3</b>	<b>24,7</b>	<b>18,0</b>
<b>TASE</b>					
Aineettomat hyödykkeet	6,6	6,1	5,9	4,7	4,4
Konserniliikearvo	35,8	31,9	34,0	34,3	33,6
Aineelliset hyödykkeet	32,7	31,4	26,8	16,2	14,8
Sijoitukset	13,4	13,2	12,5	9,4	10,4
Keskeneräiset työt	62,0	46,9	36,1	35,4	46,6
Myyntisaamiset	96,4	82,4	86,0	90,1	105,4
Muut saamiset	25,9	23,1	24,0	17,7	23,0
Rahoitusarvopaperit ja rahat	37,5	32,5	26,0	63,1	62,2
<b>Yhteensä</b>	<b>310,3</b>	<b>267,5</b>	<b>251,3</b>	<b>270,9</b>	<b>300,4</b>
Oma pääoma	97,4	104,7	104,3	117,9	117,5
Vähemmistön osuus	5,2	5,1	5,0	4,2	7,1
Korollinen vieras pääoma, pitkäaikainen	17,7	15,2	13,3	11,2	8,6
Korollinen vieras pääoma, lyhytaikainen	17,2	14,0	6,6	2,2	2,6
Saadut projektiennakot	67,5	42,8	37,2	37,5	51,6
Ostovelat	27,5	17,0	12,8	10,6	13,9
Muu koroton vieras pääoma	77,8	68,7	72,1	87,3	99,1
<b>Yhteensä</b>	<b>310,3</b>	<b>267,5</b>	<b>251,3</b>	<b>270,9</b>	<b>300,4</b>
<b>RAHOITUSLASKELMA</b>					
Liiketoiminnan rahavirta	+ 25,7	+ 19,3	+ 21,3	+ 51,9	+ 37,4
Investointien rahavirta	- 9,1	- 6,9	- 8,8	+ 5,9	- 17,1
Rahoituksen rahavirta	- 9,8	- 17,4	- 19,0	- 20,7	- 21,2
<b>Likvidien varojen muutos</b>	<b>+ 6,8</b>	<b>- 5,0</b>	<b>- 6,5</b>	<b>+ 37,1</b>	<b>- 0,9</b>
<b>Likvidit varat 31.12.</b>	<b>37,5</b>	<b>32,5</b>	<b>26,0</b>	<b>63,1</b>	<b>62,2</b>





	2000	2001	2002	2003	2004
<b>KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT</b>					
Sijoitetun pääoman tuotto, %	25,1	21,2	14,5	27,7	21,6
Oman pääoman tuotto, %	22,3	17,8	11,3	21,7	15,6
Omaraisuusaste, %	42,2	48,9	51,0	52,3	50,1
Velkaantumisaste, %	- 2,5	- 3,0	- 5,6	- 40,7	- 40,9
Maksuvalmius	1,2	1,3	1,4	1,6	1,5
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa	278,7	298,1	301,6	319,3	359,3
Kokonaistoimitukset, milj. euroa	26,8	21,8	6,8	16,4	13,9
Tilauskanta yhteensä, milj. euroa	305,5	319,9	308,4	335,7	373,2
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	9,9	7,9	9,1	9,0	7,3
Osuus liikevaihdosta, %	2,1	1,8	2,2	2,2	1,5
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	1,3	0,1	2,5	6,4	11,4
Osuus liikevaihdosta, %	0,3	0,0	0,6	1,5	2,4
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin	4 558	4 584	4 635	4 697	5 219
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä keskimäärin	159	199	195	195	213
Henkilöstö konserniyhtiöissä vuoden lopussa	4 572	4 584	4 632	4 766	5 309
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä vuoden lopussa	174	197	194	191	240
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>					
Tulos/osake, euroa	1,40	1,30	0,90	1,80	1,30
Laimennusvaikutuksella korjattu	1,28	1,24	0,86	1,76	1,26
Oma pääoma/osake, euroa	7,10	7,69	7,57	8,54	8,43
Osingonjako, milj. euroa	8,2	8,2	8,3	20,7	16,9 <sup>1)</sup>
Osinko/osake, euroa	0,60	0,60	0,60	1,50	1,20 <sup>1)</sup>
Osinko/tulos, %	42,8	46,1	66,7	83,3	92,3
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,3	3,7	4,0	6,9	5,4
Hinta/voitto -suhde (P/E)	12,8	12,3	16,7	12,1	17,1
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, euroa					
Keskikurssi	18,64	18,09	16,43	16,86	21,07
Ylin kurssi	24,00	21,00	19,00	22,50	23,10
Alin kurssi	15,00	15,00	11,40	13,00	19,75
Vuoden lopun kurssi	18,00	16,00	15,00	21,80	22,20
Osakekannan markkina-arvo, ulkona olevat osakkeet, milj. euroa	247,0	218,0	206,7	301,0	309,3
Osakekannan markkina-arvo, omat osakkeet, milj. euroa		4,9	0,2	3,5	
Osakkeiden vaihto					
Osakkeet, 1000 kpl	2 385	2 280	1 615	3 288	5 848
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	17,4	16,5	11,8	23,8	42,0
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	13 692	13 838	13 696	13 739	13 844
Vuoden lopussa	13 724	13 624	13 782	13 804	13 930

1) Hallituksen ehdotus.

# TUNNUSLUVUT

Milj. euroa	1-3/03	4-6/03	7-9/03	10-12/03	1-3/04	4-6/04	7-9/04	10-12/04	1-12/03	1-12/04
<b>LIKEVAIHTO</b>										
Metsäteollisuus	43,2	45,3	40,8	46,7	47,1	48,4	40,7	50,1	176,0	186,3
Energia	24,3	23,8	24,2	25,3	33,0	35,7	35,5	42,3	97,6	146,5
Infrastruktuuri & ympäristö	34,4	35,4	31,2	37,6	35,5	34,7	34,6	37,3	138,6	142,1
Muut	0,1	- 0,2	- 0,5	0,0	- 0,1	0,0	- 0,4	- 0,5	- 0,6	- 1,0
	<b>102,0</b>	<b>104,3</b>	<b>95,7</b>	<b>109,6</b>	<b>115,5</b>	<b>118,8</b>	<b>110,4</b>	<b>129,2</b>	<b>411,6</b>	<b>473,9</b>

<b>LIKEVOITTO JA KAUDEN VOITTO</b>										
Metsäteollisuus	3,7	3,8	4,0	4,6	3,5	4,4	4,2	5,4	16,1	17,5
Energia	0,8	0,7	1,3	1,7	2,1	1,5	1,7	2,7	4,5	8,0
Infrastruktuuri & ympäristö	2,0	2,1	2,1	2,8	1,5	1,7	2,4	2,4	9,0	8,0
Muut	9,9	- 1,2	- 1,3	- 1,6	- 1,4	- 1,6	- 1,4	- 1,4	5,8	- 5,8
Liikevoitto	<b>16,4</b>	<b>5,4</b>	<b>6,1</b>	<b>7,5</b>	<b>5,7</b>	<b>6,0</b>	<b>6,9</b>	<b>9,1</b>	<b>35,4</b>	<b>27,7</b>
Rahoituserät	0,0	- 0,2	0,1	0,5	0,1	0,2	0,2	0,5	0,4	1,0
Voitto ennen satunnaisia eriä	<b>16,4</b>	<b>5,2</b>	<b>6,2</b>	<b>8,0</b>	<b>5,8</b>	<b>6,2</b>	<b>7,1</b>	<b>9,6</b>	<b>35,8</b>	<b>28,7</b>
Välittömät verot	- 5,3	- 2,0	- 2,4	- 1,1	- 2,1	- 2,4	- 1,3	- 3,7	- 10,8	- 9,5
Vähemmistön osuus	0,0	- 0,2	+ 0,1	- 0,2	- 0,1	- 0,4	- 0,1	- 0,6	- 0,3	- 1,2
Kauden voitto	<b>11,1</b>	<b>3,0</b>	<b>3,9</b>	<b>6,7</b>	<b>3,6</b>	<b>3,4</b>	<b>5,7</b>	<b>5,3</b>	<b>24,7</b>	<b>18,0</b>

<b>TILAUSKANTA</b>										
Metsäteollisuus	101,0	91,6	91,6	90,8	94,6	90,4	83,0	82,5	90,8	82,5
Energia	122,0	114,9	107,0	129,2	166,7	181,8	184,6	171,8	129,2	171,8
Infrastruktuuri & ympäristö	118,9	114,3	126,3	115,7	121,5	118,8	117,1	118,8	115,7	118,8
Muut							0,1	0,1		0,1
	<b>341,9</b>	<b>320,8</b>	<b>324,9</b>	<b>335,7</b>	<b>382,8</b>	<b>391,0</b>	<b>384,8</b>	<b>373,2</b>	<b>335,7</b>	<b>373,2</b>
Konsultointi ja suunnittelu	336,8	317,0	322,2	319,3	368,0	371,3	367,1	359,3	319,3	359,3
Kokonaistoimitukset	5,1	3,8	2,7	16,4	14,8	19,7	17,7	13,9	16,4	13,9
	<b>341,9</b>	<b>320,8</b>	<b>324,9</b>	<b>335,7</b>	<b>382,8</b>	<b>391,0</b>	<b>384,8</b>	<b>373,2</b>	<b>335,7</b>	<b>373,2</b>

	Liikevaihto		Henkilöstö	
	2003	2004	2003	2004
<b>MARKKINA-ALUE</b>				
Pohjoismaat	112,9	125,2	2 276	2 332
Eurooppa	174,8	211,4	1 486	1 923
Aasia	56,7	70,6	466	568
Pohjois-Amerikka	26,1	18,2	257	198
Etelä-Amerikka	18,4	23,2	200	207
Muut	22,7	25,3	81	81
	<b>411,6</b>	<b>473,9</b>	<b>4 766</b>	<b>5 309</b>

	Henkilöstö	
	2003	2004
<b>LIIKETOIMINTARYHMÄT</b>		
Metsäteollisuus	2 126	2 077
Energia	1 109	1 485
Infrastruktuuri & ympäristö	1 495	1 715
Muut	36	32
	<b>4 766</b>	<b>5 309</b>

# OSAKKEENOMISTAJAT JA OSAKKEET

## SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Corbis S.A.	3 620 000	26,0
Procurator Oy	556 750	4,0
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	491 650	3,5
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	280 000	2,0
Odin Norden	256 900	1,8
Placeringsfonden Aktia Capital	256 600	1,8
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	246 700	1,8
Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi	145 500	1,0
Odin Finland	121 400	0,9
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	100 750	0,7
Hallintarekisteröidyt <sup>1)</sup>	5 815 734	41,8
Muut	2 038 467	14,7
	13 930 451	100,0

## JOHDON OMISTUS

	Osakkeet		Optiot	Optiot-oikeudet
	Suora omistus	Välillinen omistus	1998	2004
Hallituksen jäsenet	14 630 <sup>2)</sup>	2 100	20 000	0
Toimitusjohtaja	1 500	0	0	80 000
Toimitusjohtajan sijainen	0	4 000	0	70 000
	16 130	6 100	20 000	150 000
Osuus osakkeista merkintöjen jälkeen, %			0,1	1,0
Sisäpiiriläisten omistus, muut	5 210		6 400	200 000

Hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa välillisesti yhdessä veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A.:ssa.

## OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN OMISTAJATYYPEITTÄIN

	Omistajia, kpl	Osuus omistajista, %	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
Yritykset	113	8,1	7,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	35	2,5	12,0
Julkis- ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	55	3,9	6,5
Kotitaloudet	1 169	83,8	3,9
Ulkomaiset ja hallintarekisteröidyt	23	1,7	70,6
	1 395	100,0	100,0

## OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN SUHTEESSA OMISTETTUJEN OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄÄN

Osakemäärä, kpl	Omistajia, kpl	Osuus omistajista, %	Osuus osake- ja äänimäärästä, %
1 - 100	457	32,8	0,3
101 - 500	603	43,2	1,2
501 - 1 000	136	9,7	0,8
1 001 - 5 000	121	8,7	2,1
5 001 -	78	5,6	95,6
	1 395	100,0	100,0

Lähde: Suomen Arvopaperikeskus Oy, tilanne 31.12.2004.

1) Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co. LLC (5,02 %) ja I.G. International Management Limited (6,75 %) ovat vuonna 2004 ilmoittaneet, että heidän omistussuutensa on noussut yli 5 %:iin Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä.

2) Sisältää 10 000 rekisteröimätöntä osaketta.

# OSAKKEENOMISTAJAT JA OSAKKEET

## OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Tilanne muutosten jälkeen	Osake- pääoma 1000 euroa	Ylikurssi- rahasto 1000 euroa	Vara- rahasto 1000 euroa	Osakkeet 1000 kpl	Nimellisarvo euroa/osake
2.12.1997	11 521	15 058	20 183	13 700	0,84
11.6.1999	11 998	20 117	20 183	14 267	0,84
20.3.2000, osakkeiden mitätöinti	11 496	20 619	20 183	13 670	0,84
20.3.2000	13 670	20 619	18 008	13 670	1,00
Optiotodistuksilla 1998 merkityt osakkeet vuonna 2000	13 724	21 149	18 008	13 724	1,00
Optiotodistuksilla 1998 merkityt osakkeet vuonna 2001	13 933	23 084	18 008	13 933	1,00
22.3.2002, osakkeiden mitätöinti	13 624	23 393	18 008	13 624	1,00
Optiotodistuksilla 1998 merkityt osakkeet vuonna 2002	13 792	24 842	18 008	13 792	1,00
Optiotodistuksilla 1998 merkityt osakkeet vuonna 2003	13 971	26 278	18 008	13 971	1,00
25.3.2004, osakkeiden mitätöinti	13 808	26 441	18 008	13 808	1,00
Optiotodistuksilla 1998 merkityt osakkeet vuonna 2004					
– rekisteröity	13 930	27 264	18 008	13 930	1,00
– rekisteröimättä	179	1 170		179	
30.4.2005 mikäli osakkeita merkitään kaikilla 1998 optiotodistuksilla	14 498			14 498	1,00
31.3.2012 mikäli osakkeita merkitään kaikilla 2004 optiotodistuksilla	15 048			15 048	1,00

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakepääoma on vähintään 10 000 000 euroa ja enintään 40 000 000 euroa. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on yksi (1,00) euro. Yhtiöllä on yksi osakesarja.

### OMAT OSAKKEET

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallituksella on valtuutus 3.3.2005 asti hankkia tai luovuttaa yhtiön omia osakkeita enintään 660 000 osaketta, kuitenkin vähemmän kuin 5 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja kaikista äänistä. Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 3.3.2005, että hallitus valtuutetaan uudelleen hankkimaan tai luovuttamaan yhtiön omia osakkeita enintään 5,0 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja kaikista äänistä.

### OSAKEANTIVALTUUTUS

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallituksella on valtuutus 3.3.2005 asti päättää osakepääoman korottamisesta yhteensä enintään 1 000 000 eurolla tarjoamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiön hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle 3.3.2005, että hallitus valtuutetaan uudelleen päättämään osakepääoman korottamisesta yhteensä 1 000 000 eurolla tarjoamalla merkittäväksi enintään 1 000 000 uutta osaketta.

### OPTIO-OHJELMAT

#### Optio-ohjelma 1998

Jaakko Pöyry Group Oyj laski vuonna 1998 liikkeelle konsernin henkilökunnalle ja hallituksen jäsenille sekä Jaakko Pöyry Group Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle suunnatun optiolainan. Laina on maksettu takaisin vuonna 2001.

Optiolainaan liittyvät 1 300 000 optiotodistusta oikeuttavat merkitsemään yhteensä 1 300 000 yhtiön uutta osaketta. Mikäli kaikki optiot käytetään, uudet osakkeet vastaavat 9,0 prosenttia kaikista osakkeista merkintöjen jälkeen. Osakkeiden merkintäaika alkoi 390 000 optiotodistuksella 1.4.2000, 390 000 optiotodistuksella 1.4.2001 ja 520 000 optiotodistuksella 1.4.2002. Osakkeiden merkintäaika kaikilla optiotodistuksilla päättyi 30.4.2005. Optiotodistuksilla on merkitty 911 565 osaketta.

Osakkeen merkintähintaa (11,60 euroa) alennetaan 30.3.1998 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osakekohtaisten osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Merkintähinta 31.12.2004 oli 7,52 euroa.

#### Optio-ohjelma 2004

Varsinainen yhtiökokous 3.3.2004 päätti antaa optio-oikeuksia Jaakko Pöyry Group -konsernin johdolle ja Jaakko Pöyry Group Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien määrä on 550 000. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden

Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeen. Mikäli kaikki optio-oikeudet käytetään, uudet osakkeet vastaavat 3,7 prosenttia kaikista osakkeista merkintöjen jälkeen. Osakkeiden merkintäajat ovat 1.3.2007–31.3.2010 (165 000 osaketta, 2004A), 1.3.2008–31.3.2011 (165 000 osaketta, 2004B) ja 1.3.2009–31.3.2012 (220 000 osaketta, 2004C). Kaikki optio-oikeudet on annettu ja hyväksytty vastaanotetuiksi.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2004A Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen Helsingin Pörssissä 1.4.–30.4.2004 lisätynä 20 prosentilla, eli 26,63 euroa, optio-oikeudella 2004B Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen Helsingin Pörssissä 1.4.–30.4.2005 lisätynä 20 prosentilla ja optio-oikeudella 2004C Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen Helsingin Pörssissä 1.4.–30.4.2006 lisätynä 20 prosentilla. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan 1.4.2004 jälkeen ja ennen osakemerkintää maksettavien osinkojen määrällä kunkin osingonmaksun täsmäytyspäivänä. Optio-oikeuden 2004A merkintähinta 31.12.2004 oli 26,13 euroa.

#### OSINKOPOLITIikka

Jaakko Pöyry Group Oyj:n tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 50,0 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Mikäli konsernin velkaantumisaste nousee yli 30,0 prosentin, osingonjakosuhdetta voidaan tarkistaa.

Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitus esittää 3.3.2005 kokoukselle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa vuodelta 2004 jaetaan 1,20 (vuodelta 2003 1,00 ja lisäosinko 0,50) euroa osakkeelta eli yhteensä 16,9 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 92,3 (55,6 ja 27,7) prosenttia tilikauden osakekohtaisesta tuloksesta. Osinko maksetaan 15.3.2005.

#### MARKKINA-ARVO

Jaakko Pöyry Group Oyj:n markkina-arvo oli tilikauden lopussa 309,3 miljoonaa euroa. Osakkeen kurssi nousi vuoden aikana 21,80 eurosta 22,20 euroon eli 1,8 prosenttia. Helsingin Pörssin portfolioindeksi nousi samaan aikaan 14,6 prosenttia. Ylin noteeraus vuoden 2004 aikana oli 23,10 euroa ja alin noteeraus 19,75 euroa.

Jaakko Pöyry Groupin osakkeita vaihdettiin vuoden 2004 aikana 5 847 767 kpl (42,0 prosenttia). Vuonna 2003 osakkeita vaihdettiin 3 288 016 kpl (23,8 prosenttia). Keskimääräinen kuukausittainen osakevaihto oli 487 314 kpl, kun se vuonna 2003 oli 274 001.

#### NOTEERAUS- JA KAUPANKÄYNTITUNNUKSET

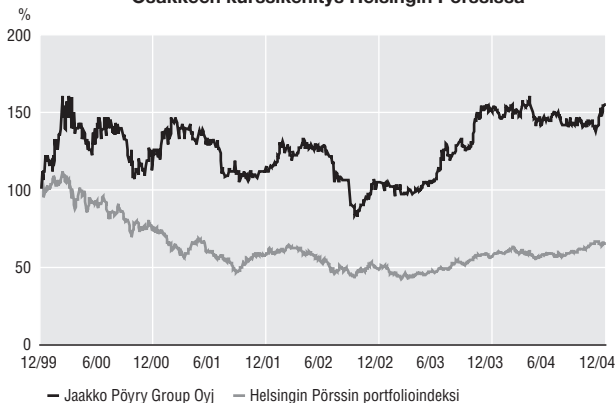
Jaakko Pöyry Group Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä joulukuusta 1997 lähtien. Kaupankäyntitunnus ja kaupankäyntierä:

Helsingin Pörssi JPG1V  
Pörssierä 100 osaketta

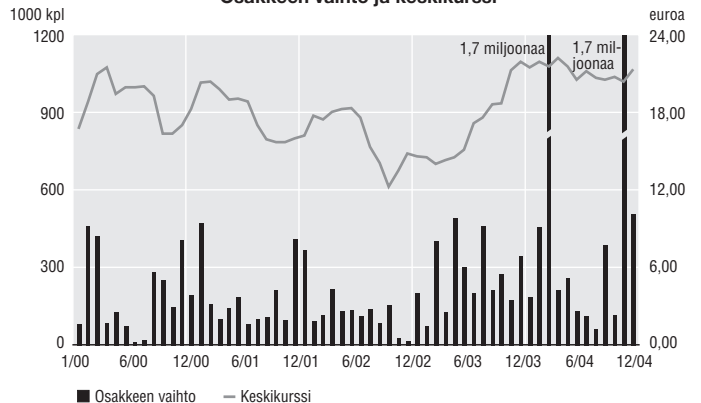
Jaakko Pöyry Group Oyj:n optiotodistukset 1998 on noteerattu Helsingin Pörssissä syyskuusta 2001 lähtien. Kaupankäyntitunnus ja kaupankäyntierä:

Helsingin Pörssi JPG1VEW198  
Pörssierä 100 optiotodistusta

Osakkeen kurssikehitys Helsingin Pörssissä



Osakkeen vaihto ja keskimääräinen kurssi



# HALLITUKSEN EHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE

Konsernitaseen 31.12.2004 mukaan voitonjakokelpoiset varat ovat	56 754 000,00 euroa
Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat	5 475 824,88 euroa
Aikaisemmat käyttämättömät voittovarot	14 167 951,04 euroa
Tilikauden voitto	<u>19 643 775,92 euroa</u>
Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 1,20 euroa täsmäytyspäivänä 8.3.2005 ulkona olevalta osakkeelta, ja että osingon maksupäivä on 15.3.2005.	
Ehdotuspäivänä ulkona olevien osakkeiden määrä oli 14 109 851 ja näille ulkona oleville osakkeille osinkoa 1,20 euroa osakkeelta	16 931 821,20 euroa
Loput jätetään käyttämättömiksi voittovaroiksi	<u>2 711 954,72 euroa</u>
	19 643 775,92 euroa

Vantaalla helmikuun 2. päivänä 2005

Jaakko Pöyry Group Oyj

Hallitus

Henrik Ehrnrooth

Heikki Lehtonen

Matti Lehti

Harri Piehl

Franz Steinegger

Erkki Pehu-Lehtonen  
toimitusjohtaja

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### JAAKKO PÖYRY GROUP OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Jaakko Pöyry Group Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2004. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan sekä toimitusjohtajan sijaisen toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka osoittaa 14 167 951,04 euron suuruista voittoa emoyhtiössä ja 17 969 000 euron suuruista voittoa konsernissa, on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpito-laissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitiilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä toimitusjohtajan sijaiselle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla helmikuun 2. päivänä 2005

KPMG OY AB

Sixten Nyman

KHT



# HALLINNOINTIPERIAATTEET

## YLEISTÄ

Jaakko Pöyry Group -konsernin hallinnointi perustuu lakimääräisesti osakeyhtiölakiin ja arvopaperimarkkinalakiin sekä emoyhtiö Jaakko Pöyry Group Oyj:n yhtiöjärjestykseen. Helsingin Pörssin sääntöjä ja suosituksia noudatetaan soveltuvin osin, mukaan lukien joulukuussa 2003 julkaistu suositus listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä.

Vastuu yhtiön valvonnasta ja hallinnosta on jaettu yhtiökokouksessa edustettuina olevien osakkeenomistajien sekä hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Yhtiön muilla hallintoelimillä on näitä avustava ja tukeva rooli.

## YHTIÖKOKOUS

Yhtiön ylin päättävä elin on yhtiökokous. Jaakko Pöyry Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua ja se päättää mm. tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle sekä yhtiöjärjestyksen muutoksista.

Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan.

## HALLITUS

Hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kymmenen (10) jäsentä. Hallituksen työjärjestyksen yleisohjeen mukaisesti hallitukseen kuuluu vähintään viisi (5) jäsentä, joista enemmistön tulee olla riippumattomia. Hallituksen jäsenet nimitetään toimikaudeksi joka kestää yhden (1) vuoden ja päättyy nimitystä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Vuoden 2004 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi (5). Hallituksen puheenjohtajana toimii Henrik Ehrnrooth ja varapuheenjohtajana Heikki Lehtonen. Hallituksen jäsenet Heikki Lehtonen, Matti Lehti ja Franz Steinegger ovat riippumattomia yhtiöstä.

Hallituksen tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa. Jaakko Pöyry Group Oyj:n hallitukselle ei ole osoitettu muita tehtäviä yhtiöjärjestyksessä. Hallitus vastaa lakimääräisesti siitä, että yhtiön hallinto ja toiminta sekä kirjanpidon ja varainhoidon valvonta ovat asianmukaisesti järjestetyt. Hallituksella on toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu muille hallintoelimille.

Hallitus on laatinut itselleen työjärjestyksen. Hallitus kokoontuu niin usein kuin sen tehtävien asianmukainen hoitaminen sitä edellyttää. Hallitus päättää vuosittaisesta kokousaikataulustaan hyvissä ajoin. Vuonna 2004 hallitus kokoontui kymmenen (10)

kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin vuonna 2004 oli 92 %. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelymenetelmiään vuosittain.

Aineisto hallituksen kokouksiin jaetaan riittävän ajoissa ennen kokousta. Työjärjestyksen mukaisesti hallituksen kokouksissa käsiteltäviä asioita ovat:

*Lait, määräykset ja ohjeet*

- Osakeyhtiölain ja muun lainsäädännön sekä yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukselle kuuluvat tehtävät
  - Hallinnointiperiaatteiden ja ohjausjärjestelmien (corporate governance) hyväksyminen ja niiden säännöllinen tarkistus
- Yhtiökokoukset*

- Osingonjakoehdotus ja muut ehdotukset yhtiökokoukselle
- Strategia ja liiketoiminta*
- Yhtiön strategisen suuntauksen, strategisesti tärkeiden tai merkittävien yrityskauppojen sekä valvonta- ja tarkastusohjeiden hyväksyminen
  - Liiketoimien hyväksyminen yhtiön toimivalta- ja hyväksymismatriisiin mukaisesti sekä merkittävien ja laajakantoisten asioiden käsittely
  - Hallituksen työvaliokunnan jäsenten ja puheenjohtajan nimittäminen
  - Toimitusjohtajan raportit hallitukselle
  - Työvaliokunnan raportit hallitukselle
- Organisaatorakenne ja konsernin johtaminen*
- Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnan organisaatorakenteen hyväksyminen
  - Yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen nimittäminen ja erottaminen sekä heidän palkkojensa, palkkiojärjestelyjensä ja toimisopimustensa muiden ehtojen hyväksyminen ja toiminnan valvonta ja arviointi
  - Konsernin johtoryhmän jäsenten sekä muiden yhtiön toimitusjohtajan välittömien alaisten nimitysten ja erottamisten hyväksyminen

*Talouden valvonta*

- Osavuosikatsausten ja tilinpäätösten sekä vastaavien julkisten tiedonantojen hyväksyminen
- Talouden valvontamenetelmien hyväksyminen
- Konsernitason vuosibudjettien ja toimintasuunnitelmien hyväksyminen
- Lainojen, takausten ja investointien hyväksyminen yhtiön toimivalta- ja hyväksymismatriisiin mukaisesti
- Hallituksen nimitys-, palkitsemis- ja tarkastusvaliokunnan jäsenten ja puheenjohtajan nimittäminen
- Hallituksen nimitys-, palkitsemis- ja tarkastusvaliokunnan raportit

# HALLINNOINTIPERIAATTEET

## *Muut asiat*

- Konsernin riskienhallintaprosessien asianmukaisuuden ja riittävyyden tarkastelu
- Hallituksen jäsenen, toimitusjohtajan tai toimitusjohtajan sijaisen hallituksen päätettäväksi esittämät asiat

## **HALLITUKSEN VALIOKUNNAT**

Hallitusta avustaa tehtävissään kaksi valiokuntaa

1. Työvaliokunta
  2. Nimitys-, palkitsemis- ja tarkastusvaliokunta.
- Kumpaankin valiokuntaan kuuluu vähintään kaksi (2) jäsentä. Nimitys-, palkitsemis- ja tarkastusvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia hallituksen jäseniä. Kahden (2) jäsenen katsotaan riittävän nimitys-, palkitsemis- ja tarkastusvaliokunnan jäsenmääräksi silloin, kun Jaakko Pöyry Groupin hallitukseen kuuluu 4–6 jäsentä. Valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat valitaan vuosittain ensimmäisessä yhtiökokousta seuraavassa hallituksen kokouksessa.

Vuoden 2004 yhtiökokousta seuranneessa hallituksen kokouksessa työvaliokunnan jäseniksi valittiin Henrik Ehrnrooth, puheenjohtaja, ja Heikki Lehtonen. Nimitys-, palkitsemis- ja tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Heikki Lehtonen, puheenjohtaja, ja Matti Lehti, jotka ovat kumpikin riippumattomia yhtiöstä. Työvaliokunta kokoontui vuonna 2004 kolme kertaa ja nimitys-, palkitsemis- ja tarkastusvaliokunta viisi kertaa.

Hallitus on hyväksynyt valiokunnille työjärjestykset. Työjärjestyksensä mukaisesti työvaliokunta avustaa hallitusta konsernin strategisen suuntauksen ja organisaatorakenteen kehittämisessä sekä hallituksen kokousten valmistelussa.

Työjärjestyksensä mukaisesti nimitys-, palkitsemis- ja tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta seuraavissa asioissa:

- Esitysten valmistelu osakkeenomistajille hallituksen jäsenten palkkioista ja niiden koostumuksesta. Hallitus on laatinut työvaliokunnalle näiden esitysten valmistelussa käytettävän hallituksen jäsenten nimityksiä koskevan johtosäännön
- Esitysten valmistelu osakkeenomistajille koskien tilintarkastajan valintaa ja erottamista
- Suositukset hallitukselle yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen nimittämiseksi sekä heidän toimitusjohtajansa ehtoiksi
- Suositukset konsernitason kannustepalkkio-ohjelmiksi mukaan lukien optio-ohjelmat
- Konsernin raportointi- ja laskentaprosessien valvonnassa mukaan lukien sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastuksen valvonta ja ohjaus

Valiokunnat pitävät kokouksissaan pöytäkirjaa ja raportoivat hallitukselle.

## **TOIMITUSJOHTAJA**

Toimitusjohtajan tehtävänä on konsernin liiketoiminnan päivittäinen johtaminen ja valvominen hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa lakimääräisesti kirjanpidon lain- ja sääntöjenmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa hallitukselle esitettävien asioiden valmistelusta sekä yhtiön strategisesta suunnittelusta, rahoituksesta, taloussuunnittelusta ja raportoinnista sekä riskienhallinnasta.

Toimitusjohtajaa avustaa tehtävässään toimitusjohtajan sijainen. Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen ovat läsnä hallituksen kokouksissa.

Jaakko Pöyry Group Oyj:n toimitusjohtajana on 1.1.1999 alkaen toiminut Erkki Pehu-Lehtonen ja toimitusjohtajan sijaisena Teuvo Salminen. Kummallakin on yhtiön kanssa hallituksen hyväksymä toistaiseksi voimassa oleva toimitusjohtajan sijaisesta vastaavaan erorahaan jos yhtiö päättää sopimuksen ilman siihen oikeuttavaa syytä. Sopimukseen soveltuu kuuden (6) kuukauden molemminpuolinen irtisanomisaika. Sopimuksia ei voi kuitenkaan päättää ennen 31.5.2005. Toimitusjohtajaan ja hänen sijaiseensa sovelletaan lain mukaista eläkeikää.

## **JOHTORYHMÄ**

Jaakko Pöyry Group -konsernilla on johtoryhmä, jonka pääasiallisena tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa ja toimitusjohtajan sijaista konsernin operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmän muut tehtävät käsittävät muun muassa yhtiön talouden, myynnin, liiketoiminnan päätösten sekä investointien ja yrityskauppojen seurannan ja valvonnan, sekä konsernin sisäisen yhteistoiminnan kehittämisen. Johtoryhmän kokoukset pidetään vakio- tai muotoisen asialistan mukaan.

Johtoryhmän jäsenet nimittää toimitusjohtaja ja nimitykset hyväksyy yhtiön hallitus. Johtoryhmään kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään kymmenen (10) jäsentä. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii yhtiön toimitusjohtaja. Tällä hetkellä johtoryhmään kuuluu seitsemän (7) jäsentä: yhtiön toimitusjohtaja ja tämän sijainen, liiketoimintaryhmien johtajat sekä talous- ja laki-asiainjohtajat. Johtoryhmän jäsenten vastuualueet vastaavat kunkin toimialuetta. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii yhtiön toimitusjohtaja.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kerran kuukaudessa.

## LIIKETOIMINNAN ORGANISAATORAKENNE

Konsernin liiketoimintaa harjoitetaan kolmessa liiketoimintaryhmässä: Metsäteollisuus, Energia, ja Infrastrukturi & ympäristö.

Jokaisella liiketoimintaryhmällä on johtaja, jonka nimittää Jaakko Pöyry Group Oyj:n toimitusjohtaja. Hallitus hyväksyy sanotut nimitykset. Lisäksi kullakin liiketoimintaryhmällä on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii kyseisen liiketoimintaryhmän johtaja. Liiketoimintaryhmien johtajat raportoivat Jaakko Pöyry Group Oyj:n toimitusjohtajalle.

Konsernin emoyhtiö Jaakko Pöyry Group Oyj vastaa konsernin hallinnosta, strategisesta suunnittelusta, taloudesta, rahoituksesta ja sijoittajasuhteista. Emoyhtiö myös tukee liiketoimintaryhmiä konsernin yhteisiin toimintoihin liittyvillä palveluilla.

## NIMITYSTEN PÄÄTÖKSENTEKOVALTUUDET

Konsernissa noudatetaan nimityspäätöksissä ”yksi yli yhden”-periaatetta, jonka mukaisesti kaikki päällikkö- ja johtotason nimitykset sekä nimityksiin liittyvät ehdot hyväksyy nimitystä ehdottaneen päällikön tai johtajan esimies.

## HALLITUKSEN JA JOHDON PALKKAUS JA MUUT EDUT

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen palkasta, kannustepalkkioista ja muista eduista päättää hallitus.

Konsernin palkkiojärjestelmät ovat kannattavuus-, kasvu- ja tulosperusteisia ja osa tavoitepalkkion piiriin kuuluvien henkilöiden kokonaispalkkaa. Palkkioiden keskeiset periaatteet on määriteltävä konsernin palkkiojärjestelmiä käsittelevissä säännöissä. Ylimmän johdon tavoitepalkkiot on sidottu konsernin liikevaihdon kasvutavoitteisiin sekä sijoitetun pääoman tuottotavoitteisiin. Hallituksen jäsenet eivät kuulu palkkiojärjestelmien piiriin.

Hallituksen jäsenille maksetut palkat, palkkiot ja muut edut on eritelty Jaakko Pöyry Groupin tilinpäätöksen liitetiedoissa. Liitetiedot sisältävät myös tiedot toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle edellisenä tilikautena maksetuista palkoista, palkkioista ja muista eduista sekä heidän eläkeoikeuksistaan. Tilikauden 2004 tilinpäätös on saatavilla yhtiön internetsivuilla [www.poyry.com](http://www.poyry.com). Hallituksen, toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän optio-oikeudet ja optio-ohjelmien ehdot on ilmoitettu Jaakko Pöyry Groupin vuosikertomuksessa sekä yhtiön internetsivuilla.

## SISÄPIIRIVALVONTA

Jaakko Pöyry Group noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiön hallitus on vahvistanut yhtiön omat sisäpiiriohjeet, jotka on jaettu koko konsernille ja julkaistu konsernin sisäisillä

intranet-sivuilla. Yhtiön sisäpiiriohjeessa pysyville sisäpiiriläisille suositellaan pitkäaikaisia sijoituksia yhtiön osakkeeseen. Kaupankäynti suositellaan ajoitettavaksi ajankohtaan, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto yhtiön arvopaperiin vaikuttavista seikoista kuten osavuositarkastusten ja tulosjulkistamisen jälkeen.

Pysyvät sisäpiiriläiset eivät voi käydä kauppaa yhtiön osakkeella tai muilla arvopapereilla seuraavina ajanjaksoina:

- kolme (3) viikkoa ennen kunkin osavuositarkastuksen julkistamista, ja
- siitä ajankohdasta jolloin marraskuun tulos on yhtiön tiedossa siihen asti kunnes tilinpäätös julkistetaan.

Yhtiö noudattaa sanottuja ajanjaksoja myös suljettuina ajanjaksoina, jolloin yhtiö ei kommunikoi sijoittajayhteisön kanssa.

Jaakko Pöyry Groupin pysyviä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, tilintarkastaja, johtoryhmän jäsenet sekä yhtiön nimeämät rahoituksesta, laskennasta, lakiasioista ja sijoittajasuhteista vastaavat johtajat ja toimihenkilöt.

## TOIMINTAOHJEET

Konsernin taloudellisten ja muiden tavoitteiden saavuttamiseksi ja toimintaan liittyvien riskien minimoimiseksi yhtiön hallitus on hyväksynyt seuraavia osa-alueita koskevat konsernin toimintaohjeet:

Jaakko Pöyry Groupin toimintaohjeet

- Hallinnointiperiaatteet ja ohjausjärjestelmät
  - Lausuma hallinnointiperiaatteista ja ohjausjärjestelmistä
  - Sisäpiiriohje
  - Ympäristöpolitiikka
- Liikeidea ja strategia
- Toimintatapasäännöt
- Liiketoiminnan organisaatio
- Toimivalta- ja hyväksymismatriisi
- Toimintaperiaatteet sekä yleiset ja yksityiskohtaiset toimintaohjeet seuraaville osa-alueille:
  - Strateginen ja operatiivinen suunnittelu
  - Taloudellinen suunnittelu ja raportointi
  - Sisäinen tarkastus ja tilintarkastus
  - Riskienhallinta
  - Lakiasiat
  - Henkilöstö
  - Informaatioteknologia
  - Sijoittajasuhteet ja viestintä

Toimintaohjeet ovat saatavilla konsernin sisäisillä intranet-sivuilla. Kaikkien konserniyhtiöiden on noudatettava toimintaohjeita.

# HALLINNOINTIPERIAATTEET

## SISÄINEN VALVONTA

Jokainen Jaakko Pöyry Groupin liiketoimintayksikkö on velvollinen kuukausittain toimittamaan konsernin talousosastolle raportin käsittäen

- yhteenvedon avainluvuista
- kirjalliset kommentit budjettipoikkeamiin ja ennustemuutoksiin
- tuloslaskelman
- taseen
- kassavirtalaskelman
- luettelon erääntyneistä saatavista kommentteineen
- keskenereäisiin töihin sisältyvät riskit kommentteineen

Talousraporttikooste sisältää tiedot kyseisestä kuukaudesta, tiedot vuoden alusta raportointiajankohtaan, koko vuoden tiedot sekä budjettipoikkeamat. Ennuste koko vuodelle on pakollinen jokaisen vuosineljänneksen lopussa sekä muiden kuukausien osalta mikäli merkittäviä muutoksia on odotettavissa.

Liiketoiminta-alueiden, liiketoimintaryhmien ja koko konsernin konsolidoidut yhteenvetoraportit tarkastetaan kunkin organisaatiotason kuukausikokouksissa. Lisäksi liiketoimintaryhmien/-alueiden johto suorittaa tarkastuksia vuoden mittaan.

Projektipäälliköiden tulee laatia ennusteet johtamiensa projektien lopullisista arvioista (ennusteajankohdan luvut sekä arvio valmistumisajankohdan luvuista) jokaisen vuosineljänneksen loppuun mennessä sekä lisäksi muilta kuukausilta mikäli merkittäviä muutoksia on odotettavissa. Projektiarviot tarkastetaan konsernin sisäisestä tarkastuksesta ja tilintarkastuksesta annettujen ohjeiden mukaisesti. Tämän lisäksi liiketoimintaryhmien/-alueiden johto suorittaa vuoden mittaan kaikkien tärkeimpien projektien itsenäisen ja riippumattoman tarkastuksen laadunhallinnasta annettujen ohjeiden mukaisesti.

Jaakko Pöyry Groupilla on vakiomuotoiset esityslistat konserni-, liiketoimintaryhmä-, liiketoiminta-alue- ja liiketoimintayksikkötason johdon kokouksille sen varmistamiseksi, että sisäinen valvonta toteutuu vähintään seuraavilla alueilla:

1. Tulos ja kassavirta
2. Tilaukset, potentiaaliset projektit ja kuormitus
3. Tärkeimpien projektien tilanneraportit
4. Sijoitettu pääoma
5. Riskienhallinta
6. Henkilöstö
7. Liiketoiminnan kehittäminen

## SISÄINEN TARKASTUS

Jaakko Pöyry Groupin sisäisen tarkastuksen tavoitteena on

- Varmistaa, että jokaisen liiketoimintayksikön talousraportointi antaa oikean ja riittävän kuvan liiketoimintayksikön tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja riskeistä

- Vähentää odottamattomien tapahtumien riskiä
- Varmistaa Jaakko Pöyry Groupin toimintaohjeiden noudattaminen
- Arvioida liiketoimintayksikön organisaation, toiminnan ja työmenetelmien tehokkuutta
- Arvioida noudatetaanko toiminnassa ja kehitysohjelmissa vahvistettua liiketoimintasuunnitelmaa ja strategiaa
- Toimia yhteistyössä tilintarkastajan kanssa mahdollisimman kustannustehokkaan ja kattavan tarkastuksen aikaansaamiseksi

Jokaisella Jaakko Pöyry Groupin liiketoimintaryhmällä on oma talousjohtaja joka valvoo kyseisen liiketoimintaryhmän liiketoiminta-alueiden ja -yksiköiden talousjohtajia. Liiketoimintaryhmien talousjohtajat suorittavat sisäisen tarkastuksen liiketoimintaryhmään kuuluvissa liiketoimintayksiköissä. Jaakko Pöyry Groupin talousjohtaja koordinoi ja valvoo liiketoimintaryhmien talousjohtajien työtä ja osallistuu sisäiseen tarkastukseen tarpeelliseksi tai hyödylliseksi arvioidussa laajuudessa.

Jokaisessa liiketoimintayksikössä tulee suorittaa sisäinen tarkastus vähintään kerran vuodessa. Sisäinen tarkastus suoritetaan vakiomuotoisen tarkastusohjelman mukaisesti. Tarkastuksesta laaditaan raportti käsittäen yhteenvedon olennaisista huomioista, huomautukset seurantaa vaativista seikoista toimenpideehdotuksineen sekä yksityiskohtaiset huomiot silloin kun menetelmät tai muut seikat poikkeavat konsernin menettelytavoista tai suositeltavasta käytännöstä.

Sisäisen tarkastuksen, tilintarkastuksen sekä hallituksen nimitys-, palkitsemis- ja tarkastusvaliokunnan tiiviillä yhteistyöllä pyritään varmistamaan tehokkaat tarkastusmenetelmät konsernissa.

## ULKONEN TARKASTUS

Jaakko Pöyry Group Oyj:llä on yksi (1) tilintarkastaja. Tilintarkastajan tulee olla KHT-yhteisö. Hallituksen nimitys-, palkitsemis- ja tarkastusvaliokunta valmistelee osakkeenomistajille esitykset tilintarkastajan nimittämiseksi ja erottamiseksi. Tilintarkastaja valitaan tehtävänsä toistaiseksi. Tilintarkastajan palkkiosta päättää yhtiökokous. Tilintarkastajan palkkiot ilmoitetaan tilinpäätöksen liitetiedoissa tilikaudesta 2004 lukien. Yhtiön nykyisenä tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

## RISKIENHALLINTA

Jaakko Pöyry Groupin hallitus on vahvistanut konsernille riskienhallintaohjeet. Riskienhallintaohjeet sisältyvät Jaakko Pöyry Groupin toimintaohjeisiin ja ne on integroitu konsernin hallinto-, tarkastus- ja raportointimenetelmiin.

Riskienhallintaohjeiden mukaan riskienhallinnan perusteena on varmistaa, ettei minkään riskin toteutuminen vaaranna Jaakko Pöyry Groupin liiketoimintaa tai ylikuormita yhtiön taloudellista tulosta tai kassavirtaa.

Päävastuu riskien hallinnasta on liiketoimintaryhmätasolla. Liiketoimintayksiköt ovat velvollisia tunnistamaan, arvioimaan, vähentämään ja hallitsemaan omat riskinsä Jaakko Pöyry Groupin ja kyseisen liiketoimintaryhmän antamien ohjeiden mukaisesti. Jaakko Pöyry Group vastaa konserninlaajuisista riskienhallintaohjeista ja maailmanlaajuisesta vakuutusosuudesta sekä seuraa liiketoimintaryhmien riskienhallintaa.

Kukin liiketoimintaryhmä suorittaa säännöllisesti projektiriskiensä tarkastuksen. Konserninlaajuisesti tarkastus suoritetaan ajoittain Jaakko Pöyry Groupin toimesta.

## TOIMINNAN RISKIT

**Markkinariskit.** Laskusuhdanne voi vaikuttaa negatiivisesti investointeihin ja sen seurauksena myös Jaakko Pöyry Groupin tuottoihin. Konserni pyrkii vähentämään markkinariski- ja suhdanneherkkyytään tasapainoisella tilauskannalla joka muodostuu toimeksiannoista useilta asiakkailta eri teollisuudenaloilla, markkinoilla ja maantieteellisillä alueilla, sekä käyttämällä alikonsultteja tai muita joustavia työsuhtejärjestelyjä. Laskusuhdanteessa henkilöstön työllisyysaste ja asiantuntijapalkkiot saattavat laskea, mikä voi vaikuttaa Jaakko Pöyry Groupin tuottoihin.

**Kilpailu.** Kilpailu konsultointi- ja suunnittelualalla on maailmanlaajuisesti ankaraa. Jaakko Pöyry Group pyrkii erottumaan kilpailutilanteissa tarjoamalla asiakkaille täyden valikoiman huipputason ratkaisuja ja palveluja.

**Hallinnointi ja valvonta.** Konsernin toimivalta- ja hyväksymismatriisi määrittelee liiketoimintaan liittyvien päätösten valtuustasot ja hyväksymisen vaativat päätökset. Tarkemmat ohjeet on annettu liiketoimintaryhmätasolla.

**Konsultointitoimeksiannot.** Noin viisitoista (15) prosenttia Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnasta koostuu johdon konsultoinnista ja teknisestä konsultoinnista sekä vastaavanlaisista neuvoa-antavista palveluista. Konsultointitoimeksiannot eivät yleensä sisällä merkittävää vastuuriskiä. Jaakko Pöyry Group pyrkii asianmukaisesti rajoittamaan liiketoiminnalle ominaisia vastuuriskejä standardisoiduilla sopimusehdoilla sekä vakuutuksilla. Neuvoa-antaviin palveluihin sisältyy satunnaisesti maksun perintään liittyvä riski. Nämä riskit pyritään välttämään etupainotteisilla, säännöllisillä maksuaikatauluilla.

**Suunnittelutoimeksiannot.** Noin kahdeksankymmentä (80) prosenttia Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnasta koostuu projektipalveluista kuten perus- ja detajisuunnittelusta, hankintojen

neuvonantopalveluista sekä projekti- ja rakennusvalvonnasta ym. työmaapalveluista. Projektipalvelut toimitetaan kiinteällä hinnalla, enimmäishinnalla tai aikaveloitusterusteella. Kiinteään hintaan ja enimmäishintaan myydyissä projekteissa riskinä on asiantuntijatyön tai -ajan käytön arvion ylitykset johtuen epätarakoista aika- ja kustannusarvioista, työn viivästyksistä, palveluiden lisäyksiin tai muutoksiin liittyvistä korvauskiistoista, kokemattomasta henkilöstöstä tai muista odottamattomista seikoista. Näiden riskien välttämiseksi ja lieventämiseksi konsernissa on otettu käyttöön laadunhallinta- ja projektikatselmusjärjestelmät. Projektikatselmuksia suoritetaan säännöllisesti. Kesken eräiset työt, muutokset tai lisätyöt sekä saatavat arvostetaan ja kirjataan projektin kirjanpito- ja riskienhallintajärjestelmään. Projektipäällikkö on avainasemassa projektien riskienhallinnassa. Projektipäällikkö johtaa ja valvoo projektia tarjouksen laadinnasta vastaanottohyväksyntään saakka. Projektipäälliköille annetaan lisäkoulutusta heidän toimintansa kaikilla alueilla.

**Kokonaistoimitus- sekä käyttö- ja kunnossapitopalveluprojektit.** Noin viisi (5) prosenttia Jaakko Pöyry Groupin liiketoiminnasta on suunnittelu-, hankinta- ja rakentamispalvelut käsittäviä projekteja (Engineering, Procurement, Construction – EPC) tai käyttö- ja kunnossapitopalvelut käsittäviä projekteja (Operation and Management – O&M). Tyypillinen EPC-projekti käsittää projektin johtamisen, suunnittelun, laitehankinnan, rakentamisen, asennuksen, käyttöönoton sekä koekäytön. O&M-projektit käsittävät laitoksen käytön asiakkaan lukuun mukaan lukien kunnossapidon. EPC- ja O&M-toimintaan liittyvien erityisriskien vuoksi näiden projektien yhteenlaskettu arvo on rajoitettu noin kolmeen kymmeneen (30) prosenttiin Energialiiketoimintaryhmän vuosittaisesta liikevaihdosta. EPC- ja O&M-projekteista on annettu erityisohjeet riskien hallitsemiseksi sisältäen yksityiskohtaiset riskien arviointi- ja hallintamekanismit ja ohjeet säännöllisistä projektitarkastuksista työmaalla.

**Yhteistyökumppanit.** Merkittävä määrä projekteista toteutetaan yhteistyössä alikonsulttien ja aliurakoitsijoiden kanssa, konsortioissa taikka muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Yhteistyökumppaniriskit liittyvät työn toteuttamiseen tai yhteistyökumppanin taloudelliseen asemaan ja saattavat sisältää riskin Jaakko Pöyry Groupille. Työn toteuttamiseen liittyvät vastuuriskit pyritään siirtämään sellaisenaan kunkin yhteistyökumppanin kannettavaksi ns. back-to-back -sopimusmääräyksin.

**Vastuuvollisuus.** Asiakkaille toimitettavat asiantuntijapalvelut sisältävät vastuuriskejä. Vastuuriskejä voivat olla esimerkiksi kykenemättömyys toimittaa palvelut sovittujen ammatillisten standardien mukaisesti, laskenta- ja muut vastaavat virheet ja toimituksen viivästyminen. Näiden riskien vähentämiseksi on

# HALLINNOINTIPERIAATTEET

projektien laadunhallintaa ja tarkastusmenetelmiä korostettu ja ammattivastuuta sopimuksissa rajoitettu. Liiketoimintaryhmät antavat säännöllisesti projektijohdolle koulutusta, johon sisältyy tarjousten ja sopimusten hallinta. Konsultti- ja muun vastaavan ammatillisen vastuun kattamiseksi konsernilla on maailmanlaajuiset vastuuvakuutukset. Vastuuvakuutuksiin liittyy riski niiden saatavuudesta ja vakuutusturvan hintatasosta. Lisäksi ammatilliset vastuuvakuutukset eivät kata kaikkia ammattivastuun riskejä, mikä voi johtaa omaan riskinkantoon.

**Henkilöstö.** Jaakko Pöyry Groupin toiminta perustuu ammatitaitoiseen henkilöstöön. Huippuammattilaisten saatavuus on tärkeä tekijä konsernin riskien hallinnassa. Jaakko Pöyry Groupin maine työnantajana on hyvä ja konserni pyrkii ylläpitämään tätä mainetta olemalla oman alansa edelläkävijä.

**Tietotekniikka.** Jaakko Pöyry Groupin toiminnot ovat laajalti riippuvaisia tieto- ja tiedonvälitysteknologian järjestelmistä. Järjestelmähäiriöt voivat haitata konsernin toimintoja. Järjestelmien ulkopuolisen häirinnän vaikutusten rajoittamiseksi on ryhdytty toimenpiteisiin jotka käsittävät tietojen varmuuskopioinnin sekä palomuurit, virustentorjuntaohjelmat ja käyttöoikeuksien varmistuksen.

## RAHOITUSRISKIT

Konsernin liiketoiminta sisältää rahoitusriskejä, jotka liittyvät valuuttoihin, asiakassaamiin, varainhankintaan ja korkoihin. Konsernin toimintatapaan kuuluu suojautua kaikilta merkittäviltä rahoitusriskeiltä hallituksen hyväksymien konsernin toimintaohjeiden mukaisesti.

**Talousjohdon ohjeet.** Konsernin taloussuunnittelua ja -raportointia sekä rahoitusriskien hallintaa koskevat menetelmät, periaatteet ja järjestelmät on koottu yksityiskohtaisiin talousjohdon ohjeisiin. Talousjohdon ohjeita päivitetään jatkuvasti jotta ne noudattaisivat IFRS-standardeja. Erilliset soveltamisohjeet on annettu jokaisesta konsernin toiminnan kannalta oleellisesta IFRS/IAS-standardista. Konserni raportoi IFRS:n mukaisesti vuoden 2005 alusta, mutta varsinainen liiketoiminta eli projektitoiminta ja siihen liittyvä tuloutuskäytäntö on noudattanut IFRS:ää vuoden 2002 alusta. Luotettavien ja riittävien taloustietojen varmistamiseksi konsernille on kauttaaltaan valittu yhteiset tietojärjestelmät taloushallinnolle, projektilaskennalle ja talousraportoinnille. Järjestelmien käyttöönotto koko konsernissa on valmis vuoden 2005 loppuun mennessä.

**Valuuttariski.** Noin kymmeneen (10) prosenttiin konsernin liikevaihdosta liittyy valuuttakurssimuutoksista johtuva valuuttariski. Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuutta-

virtansa termiinisopimuksin ja esittää ne käypään arvoon arvostettuna, arvonmuutos tuloslaskelmaan kirjattuna. Varsinaiseen liiketoimintaan liittymättömien termiinisopimusten tekeminen ei ole sallittua. Sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin ei yleensä ole suojattu.

**Luottoriski.** Konsernin asiakasrakenne ja myynnin jakautuminen suurelle määrälle asiakkaita pienentävät altistumista luottotappioriskille. Luottokelpoisuusarvioinnit, konsernin soveltama erääntyneiden saamisten seurantatapa ja sopimuskäytäntö, jossa pyritään tasapainottamaan tehty työ ja saadut suoritukset, pienentävät myös luottoriskiä. Sijoitukset ovat sallittuja vain liikkeisiin arvopapereihin, ja vain jos vastapuolella on hyvä luottokelpoisuus.

**Varainhankintariski.** Varmistaakseen varojen saatavuuden ja minimoidakseen varainhankinnan kustannukset konsernilla tulee olla vähintään yhden kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava maksuvalmius ja vastaavasti vähintään puolen kuukauden keskimääräisiä kustannuksia vastaava määrä sovitteja, käyttämättömiä luottolimiittejä. Lyhytaikaisten lainojen määrä ei saa ylittää kahtakymmentä (20) prosenttia konsernin kokonaislainamäärästä, ja pitkäaikaisten lainojen keskimääräinen erääntymisaika pitää olla vähintään kolme vuotta. Konsernin tavoitteena on minimoida toimintaan tarvittavat kassavarat sekä maiden sisäisillä että useiden maiden välisillä cash pool -järjestelyillä, joihin on liitetty sekä konsernin sisäisiä että ulkoisia luottolimiittejä.

**Korkoriski.** Konsernin tavoitteena on saavuttaa tasapaino pitkäaikaisten lainojen maturiteetin ja vastaavan korkotason välillä. Merkittävissä korkotaseroissa konserni pyrkii tähän tavoitteeseen tekemällä koronvaihtosopimuksia.

## KASVUN RISKIT

**Yrityskaupat.** Merkittävän osuuden konsernin kasvusta odotetaan tulevan ostettavista yrityksistä. Hallitakseen yrityskauppojen riskit konsernissa on laadittu yrityskauppojen toimintaohjeet, joissa määritellään yrityskaupprosessi sekä vastuualueet ja valtuudet. Toimintaohje sisältää malleja ym. työkaluja käytettäväksi yrityskaupan eri vaiheissa. Yrityskaupan valmisteluun osallistuu pieni ryhmä kokeneinta johtoa. Sekä alustavassa että lopullisessa hyväksymisvaiheessa noudatetaan tarkkaa työjärjestystä. Tietojenkeruu- ja due diligence -vaiheista vastaa konsernijohto, joka tarpeen vaatiessa käyttää prosessissa ulkopuolisia asiantuntijoita. Erityistä huomiota kiinnitetään yrityskaupan jälkeisiin liiketoiminta- ja integraatiosuunnitelmiin ja niiden täytäntöönpanoon.

Jaakko Pöyry Group siirtyy International Financial Reporting Standardsin (IFRS) mukaiseen raportointiin vuoden 2005 alusta. Merkittävimmät muutokset konsernin tulokseen ja taseeseen aiheutuvat eläkejärjestelyjen kirjaamisesta, laskennallisista verosaamisista ja liikearvon käsittelystä. Koska konsernin raportointi- ja laskentaperiaatteet ovat jo aiemmin olleet pääosin IFRS-standardien mukaisia, IFRS:ään siirtymisen vaikutukset konsernin tulokseen, taseeseen ja omaan pääomaan eivät ole muilta osin merkittäviä.

## IFRS-MUUTOSTEN VAIKUTUKSET TULOSLASKELMAAN 2004

Vuoden 2004 FAS:in (Finnish Accounting Standards) mukainen tilikauden tulos oli 18,0 miljoonaa euroa. IFRS:n mukaiset muutokset olivat 1,7 miljoonaa euroa, eli IFRS:n mukainen tilikauden tulos oli 19,7 miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 1,30 euroa (FAS) ja 1,42 euroa (IFRS).

## IFRS-MUUTOSTEN VAIKUTUKSET TASEESEEN

### 31.12.2003 JA 31.12.2004

FAS:in mukaisen taseen loppusumma oli vuoden 2003 lopussa 270,9 miljoonaa euroa. IFRS:n mukaiset muutokset lisäsivät taseen loppusummaa 14,6 miljoonalla eurolla 285,5 miljoonaan euroon. FAS:in mukaisen taseen loppusumma oli vuoden 2004 lopussa 300,4 miljoonaa euroa. IFRS:n mukaiset muutokset lisäsivät taseen loppusummaa 12,2 miljoonalla eurolla 312,6 miljoonaan euroon. Laskelmat on laadittu nykyisten tietojen ja standardien pohjalta.

Laskelmat ovat tilintarkastamattomia.

Tärkeimmät tekijät ja niiden vaikutukset tuloslaskelmaan ja taseeseen ovat seuraavat:

## ELÄKEJÄRJESTELYT

Konsernilla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä Sveitsissä, Saksassa, Ranskassa ja Norjassa. Suomessa eräät vapaaehtoiset eläkejärjestelyt ovat etuuspohjaisia. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen kattamattomat vastuut lisäävät konsernin vierasta pääomaa ja vähentävät konsernin omaa pääomaa. Vastaavasti, mikäli etuuspohjaisessa eläkejärjestelyssä on vastuita ylittäviä varoja, ylikatettu osuus lisää konsernin varoja ja konsernin omaa pääomaa. Eläkemenot kirjataan kuluiksi vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella.

Suomen TEL-eläkejärjestelmän työkyvyttömyyseläkeosan kattamattomia vastuita vuosina 2003 ja 2004 ei ole laskelmissa huomioitu TEL-järjestelmään tehtyjen sääntömuutosten takia. Vastuu oli vuonna 2003 noin 7 miljoonaa euroa.

## LIKEARVO

Global Network Company -konsepti on Jaakko Pöyry Groupin strategian kulmakiviä. Konsernin maailmanlaajuinen toimistoverkosto on ainutlaatuinen ja liiketoiminnan tärkeä avaintekijä. Sen ansiosta Jaakko Pöyry Group pystyy tarjoamaan monipuolista osaamistaan sekä maailmanlaajuisesti toimiville yrityksille että paikallisille toimijoille. Global Network Company -konseptillaan konserni yhdistää maailmanlaajuisen asiantuntijaverkoston tietotaidon vahvaan paikallisolosuhteiden tuntemiseen. Strategia, jossa kaikki kolme liiketoimintaryhmää tavoittelevat Global Network Company -konseptin mukaista yhteistyö- sekä integraatiotasoa puoltaa konsernin noudattamaa periaatetta allokoida liikearvo IFRS 3 -standardin mukaisesti.

Jaakko Pöyry Groupin kolme liiketoimintaryhmää (Metsäteollisuus, Energia ja Infrastruktuuri & ympäristö) edustavat rahavirtoja kerryttäviä yksiköitä, joiden tasolla johto seuraa sijoitetun pääoman tuottoa. Liikearvo allokoidaan näille kolmelle segmenttitasolle.

Liikearvon arvonalentumistesti suoritetaan vuosittain joulukuun aikana ensisijaisesti määrittelemällä ennustettujen kassavirtojen nykyarvot. Lisäksi määritetään nettomyyntihinta toimialan keskiarvoon perustuvalta suhteellisella hinnoittelulla.

Käyttöarvon laskemisessa kassavirta perustuu strategiasuunnitelman mukaiseen kehitykseen, jossa on jätetty huomioimatta strategia-suunnitelmiin sisältyvät yritysostot.

Muut keskeiset oletukset:

- Beeta-arvot välillä 0,75-1,00
- WACC ennen veroja 8,9%-10,1% p.a. (Verojen jälkeen 7,0%-8,2%)
- Pitkän aikavälin kasvuennuste 2,5%-3,5% p.a.

Liikearvon arvonalentumistestin tulokset Jaakko Pöyry Group luokittelee seuraavasti: a) alittaa, b) vastaa, c) ylittää hieman, d) ylittää selvästi, e) ylittää merkittävästi.

Arvonalentumistesti osoittaa, että kaikkien liiketoimintaryhmien käyttöarvot ylittävät merkittävästi vastaavat tasearvot.

Ulkopuolinen riippumaton asiantuntija on antanut lausunnon tehdystä liikearvon arvonalentumistestistä.

## LASKENNALLISET VEROSAAMISET

Konsernin laskennalliset verosaamiset ovat pääasiassa konserniin kuuluvien yhtiöiden vahvistettuihin tappioihin perustuvia saamia. Vahvistetuista tappioista on huomioitu vain ne saamiset, jotka konsernin on arvioitu voivan hyödyntää seuraavien kolmen vuoden aikana. Tästä poiketen Saksan toiminnan laajuus huomioiden Saksan laskennallisen verosaamisen on arvioitu tulevan käytetyksi kuudessa vuodessa.

## RAHOITUSINSTRUMENTIT

IFRS:n rahoitusinstrumentteja koskeva standardi ei aiheuta merkittäviä muutoksia konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

Realisointuneiden termiinikauppojen ja valuuttaoptioiden tulos on kirjattu niiden realisoinnin perusteella. Avoimet termiinit on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssiin lukuun ottamatta tilauskantaa vastaan tehtyjä termiinejä. IFRS:n käyttöönoton jälkeen myös tilauskanta ja sitä suojaamaan tehdyt termiinit muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tämän muutoksen tulos- ja tasevaikutus on vähäinen.

Jaakko Pöyry Group Oyj:n 11,2 miljoonan euron lainoille tekemien koronvaihtosopimusten tulos- ja tasevaikutus on vähäinen. Koronvaihtosopimusten käypä arvo oli vuoden 2004 lopussa -0,1 miljoonaa euroa.

Konsernin myytävissä olevien rahoitusvarojen arvo oli vuoden 2004 lopussa 6,1 miljoonaa euroa.

Rahoitusinstrumentteja koskevaa IFRS-standardia ei ole huomioitu IFRS-luvuissa ennen 1.1.2005.

## KURSSIEROJEN KIRJAAMINEN

IFRS ei ole muuttanut kurssierojen kirjaamiskäytäntöä. Kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Valuuttatermiinien korkoero sisältyy kurssieroon. Liiketoimintaan kuuluvat kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon tai liiketoiminnan kuluihin. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

## VUOKRASOPIMUKSET

Konsernilla on rahoitusleasingsopimuksia ja muita vuokrasopimuksia. Rahoitusleasingsopimuksilla hankittu käyttöomaisuus sisältää lähinnä tietokoneita ja muita konttorikoneita. Ne on aktivoitu taseen vastaaviin ja poistetaan tasapoistoin taloudellisena vaikutusaikana IAS 17 (vuokrasopimukset) -standardin mukaisesti. Leasingvelvoitteet sisältyvät korolliseen vieraaseen pääomaan. Muut vuokrasopimukset ovat pääosiltaan toimipaikkojen vuokrasopimuksia. Myös autojen ja eräiden konttorikoneiden vuokrasopimukset on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi. Sopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi vuokra-ajan kuluessa.

## OMAA PÄÄOMAAN SIDOTUT ETUDET

Jaakko Pöyry Group Oyj on myöntänyt optio-oikeuksia vuonna 1998 ja vuonna 2004. Optio-oikeuksista johtuvat kulut on laskettu Black&Scholesmallilla ja kirjattu henkilöstökuluihin ja vastaavasti hyvitetty omaa pääomaa.

# IFRS

Milj. euroa	FAS 2004	Muutos	IFRS 2004
<b>TULOSLASKELMA</b>			
<b>Liikevaihto</b>	<b>473,9</b>		<b>473,9</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2,1		2,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,5		0,5
Materiaalit ja palvelut	64,9		64,9
1) Henkilöstökulut	263,7	2,7	266,4
2) Poistot konserniliikearvosta	4,9	- 4,9	0,0
Muut poistot ja arvonalentumiset	9,1		9,1
Liiketoiminnan muut kulut	106,2		106,2
<b>Liikevoitto</b>	<b>27,7</b>	<b>2,2</b>	<b>29,9</b>
Osuus liikevaihdosta, %	5,8		6,3
Rahoitustuotot ja -kulut	+ 1,0		+ 1,0
Osuus liikevaihdosta, %	0,2		0,2
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>	<b>28,7</b>	<b>2,2</b>	<b>30,9</b>
Osuus liikevaihdosta, %	6,1		6,5
Satunnaiset erät	0,0		0,0
<b>Voitto ennen veroja ja vähemmistön osuutta</b>	<b>28,7</b>	<b>2,2</b>	<b>30,9</b>
Osuus liikevaihdosta, %	6,1		6,5
3) Välittömät verot	- 9,5	- 0,5	- 10,0
Vähemmistön osuus	- 1,2		- 1,2
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>18,0</b>	<b>+ 1,7</b>	<b>19,7</b>

## MUUTOKSET

Milj. euroa	2004
<b>TULOSLASKELMA</b>	
1) Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen eläkekulut	- 2,0
Optio-ohjelmien kulut	- 0,7
2) Poistot konserniliikearvosta	4,9
3) Laskennallisten verosaamisten muutos	- 0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>+ 1,7</b>

Milj. euroa	31.12.2003	31.12.2004
<b>TASE</b>		
4) Rahoitussopimuksilla hankittu käyttöomaisuus	1,6	1,0
5) Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonalennus	- 0,2	- 0,2
6) Laskennalliset verosaamiset	5,4	4,9
7) Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen varat	8,0	6,7
Muut	- 0,2	- 0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>14,6</b>	<b>12,2</b>
8) Oman pääoman muutokset	11,5	9,1
9) Rahoitusleasingsopimusvelka	1,6	1,0
10) Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velka	1,5	2,1
<b>Yhteensä</b>	<b>14,6</b>	<b>12,2</b>



Milj. euroa	FAS 31.12.2003	Muutos	IFRS 31.12.2003	FAS 31.12.2004	Muutos	IFRS 31.12.2004
<b>TASE</b>						
Konserniliikearvo	34,3		34,3	33,6		33,6
Aineettomat hyödykkeet	4,7		4,7	4,4		4,4
4) Aineelliset hyödykkeet	16,2	1,6	17,8	14,8	1,0	15,8
5) Sijoitukset	9,4	- 0,2	9,2	10,4	- 0,2	10,2
6) Laskennalliset verosaamiset	0,3	5,4	5,7	1,3	4,9	6,2
Keskeneräiset työt	35,4		35,4	46,6		46,6
Myyntisaamiset	90,1		90,1	105,4		105,4
7) Muut saamiset	17,4	7,8	25,2	21,7	6,5	28,2
Rahoitusarvopaperit ja rahat	63,1		63,1	62,2		62,2
<b>Yhteensä</b>	<b>270,9</b>	<b>14,6</b>	<b>285,5</b>	<b>300,4</b>	<b>12,2</b>	<b>312,6</b>
8) Oma pääoma	117,9	11,5	129,4	117,5	9,1	126,6
Vähemmistön osuus	4,2		4,2	7,1		7,1
9) Korollinen vieras pääoma, pitkäaikainen	11,2	1,1	12,3	8,6	0,7	9,3
9) Korollinen vieras pääoma, lyhytaikainen	2,2	0,5	2,7	2,6	0,3	2,9
Saadut projektiennakot	37,5		37,5	51,6		51,6
Ostovelat	10,6		10,6	13,9		13,9
10) Muu koroton vieras pääoma	87,3	1,5	88,8	99,1	2,1	101,2
<b>Yhteensä</b>	<b>270,9</b>	<b>14,6</b>	<b>285,5</b>	<b>300,4</b>	<b>12,2</b>	<b>312,6</b>

Milj. euroa	31.12.2003	31.12.2004
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Oma pääoma FAS	117,9	117,5
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen nettovarat	6,5	4,6
Laskennalliset verosaamiset	5,4	4,9
Rahoitusvarojen arvonalennus	- 0,2	- 0,2
Muut	- 0,2	- 0,2
IFRS muutokset yhteensä	11,5	9,1
Oma pääoma IFRS	129,4	126,6

	FAS 2004	IFRS 2004
<b>TUNNUSLUVUT</b>		
Tulos/osake, euroa	1,30	1,42
Laimennusvaikutuksella korjattu	1,26	1,38
Oma pääoma/osake, euroa	8,43	9,09
Sijoitetun pääoman tuotto, %	21,6	21,4
Oman pääoman tuotto, %	15,6	15,6
Omavaraisuusaste, %	50,1	51,2
Velkaantumisaste, %	- 40,9	- 37,4

# IFRS

Milj. euroa	FAS					IFRS				
	1-3/04	4-6/04	7-9/04	10-12/04	2004	1-3/04	4-6/04	7-9/04	10-12/04	2004
<b>LIKEVAIHTO</b>										
Metsäteollisuus	47,1	48,4	40,7	50,1	186,3	47,1	48,4	40,7	50,1	186,3
Energia	33,0	35,7	35,5	42,3	146,5	33,0	35,7	35,5	42,3	146,5
Infrastruktuuri & ympäristö	35,5	34,7	34,6	37,3	142,1	35,5	34,7	34,6	37,3	142,1
Muut	- 0,1	0,0	- 0,4	- 0,5	- 1,0	- 0,1	0,0	- 0,4	- 0,5	- 1,0
	<b>115,5</b>	<b>118,8</b>	<b>110,4</b>	<b>129,2</b>	<b>473,9</b>	<b>115,5</b>	<b>118,8</b>	<b>110,4</b>	<b>129,2</b>	<b>473,9</b>
<b>LIKEVOITTO JA KAUDEN VOITTO</b>										
Metsäteollisuus	3,5	4,4	4,2	5,4	17,5	3,5	4,3	4,1	5,3	17,2
Energia	2,1	1,5	1,7	2,7	8,0	1,8	1,3	1,4	2,5	7,0
Infrastruktuuri & ympäristö	1,5	1,7	2,4	2,4	8,0	1,3	1,5	2,1	2,1	7,0
Muut	- 1,4	- 1,6	- 1,4	- 1,4	- 5,8	- 0,1	- 0,3	- 0,2	- 0,7	- 1,3
Liikevoitto	<b>5,7</b>	<b>6,0</b>	<b>6,9</b>	<b>9,1</b>	<b>27,7</b>	<b>6,5</b>	<b>6,8</b>	<b>7,4</b>	<b>9,2</b>	<b>29,9</b>
Rahoituserät	0,1	0,2	0,2	0,5	1,0	0,1	0,2	0,2	0,5	1,0
Voitto ennen satunnaisia eriä	<b>5,8</b>	<b>6,2</b>	<b>7,1</b>	<b>9,6</b>	<b>28,7</b>	<b>6,6</b>	<b>7,0</b>	<b>7,6</b>	<b>9,7</b>	<b>30,9</b>
Välittömät verot	- 2,1	- 2,4	- 1,3	- 3,7	- 9,5	- 2,2	- 2,5	- 1,4	- 3,9	- 10,0
Vähemmistön osuus	- 0,1	- 0,4	- 0,1	- 0,6	- 1,2	- 0,1	- 0,4	- 0,1	- 0,6	- 1,2
<b>Kauden voitto</b>	<b>3,6</b>	<b>3,4</b>	<b>5,7</b>	<b>5,3</b>	<b>18,0</b>	<b>4,3</b>	<b>4,1</b>	<b>6,1</b>	<b>5,2</b>	<b>19,7</b>
<b>TASE</b>										
Konserniliikearvo	33,1	32,2	31,5	33,6		33,1	32,2	31,5	33,6	
Aineettomat hyödykkeet	4,8	5,0	4,6	4,4		4,8	5,0	4,6	4,4	
Aineelliset hyödykkeet	16,1	16,8	16,5	14,8		17,6	18,2	17,7	15,8	
Sijoitukset	9,8	10,0	10,1	10,4		9,6	9,8	9,9	10,2	
Laskennalliset verosaamiset	0,5	0,7	1,0	1,3		5,8	5,9	6,1	6,2	
Keskeneräiset työt	46,1	54,2	65,1	46,6		46,1	54,2	65,1	46,6	
Myyntisaamiset	81,4	93,1	85,4	105,4		81,4	93,1	85,4	105,4	
Muut saamiset	20,3	25,5	27,6	21,7		27,8	32,7	34,4	28,2	
Rahoitusarvopaperit ja rahat	49,7	44,8	48,1	62,2		49,7	44,8	48,1	62,2	
<b>Yhteensä</b>	<b>261,8</b>	<b>282,3</b>	<b>289,9</b>	<b>300,4</b>		<b>275,9</b>	<b>295,9</b>	<b>302,8</b>	<b>312,6</b>	
Oma pääoma	100,6	104,6	110,5	117,5		111,6	115,0	120,3	126,6	
Vähemmistön osuus	4,2	6,9	6,7	7,1		4,2	6,9	6,7	7,1	
Korollinen vieras pääoma, pitkäaikainen	11,2	10,4	9,5	8,6		12,2	11,4	10,4	9,3	
Korollinen vieras pääoma, lyhytaikainen	2,1	2,1	3,3	2,6		2,6	2,5	3,6	2,9	
Saadut projektiennakot	38,3	41,2	46,7	51,6		38,3	41,2	46,7	51,6	
Ostovelat	11,3	11,8	11,8	13,9		11,3	11,8	11,8	13,9	
Muu koroton vieras pääoma	94,1	105,3	101,4	99,1		95,7	107,1	103,3	101,2	
<b>Yhteensä</b>	<b>261,8</b>	<b>282,3</b>	<b>289,9</b>	<b>300,4</b>		<b>275,9</b>	<b>295,9</b>	<b>302,8</b>	<b>312,6</b>	

# TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{koroton vieras pääoma (keskimäärin)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, ROE %	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus (keskimäärin)}} \times 100$
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste %	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahoitusarvopaperit} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistön osuus}} \times 100$
Maksuvalmius	$\frac{\text{vaihtuvat vastaavat}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Tulos/osake, EPS	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot sisältäen tilinpäätössiirtojen vero vaikutuksen} - \text{vähemmistön osuus}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$
Osinko/tulos %	$\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot sisältäen tilinpäätössiirtojen vero vaikutuksen} - \text{vähemmistön osuus}} \times 100$
Efekttiivinen osinkotuotto %	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde, P/E	$\frac{\text{pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	$\text{osakkeiden määrä tilikauden lopussa} \times \text{tilikauden lopun kurssi}$
Osakkeiden vaihto %	$\frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}} \times 100$

*Competence. Service. Solutions.*

**Jaakko Pöyry Group Oyj**  
PL 4 (Jaakonkatu 3) 01621 Vantaa  
Puh. (09) 894 71, fax (09) 878 1818  
Y-tunnus 1009321-2  
Kotipaikka: Vantaa  
[www.poyry.com](http://www.poyry.com)

**JAAKKO PÖYRY**

---