

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 18. toukokuuta 2005 kello 10 Helsingin Messukeskuksen kongressisiivessä osoitteessa Messuaukio 1, 00520 Helsinki. Osakkeenomistajien, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, tulee olla merkittyinä Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä pidettävään osaksluetteloon perjantaihin 6. toukokuuta 2005 mennessä, ja heidän on ilmoitauduttava viimeistään perjantaina 13. toukokuuta 2005 klo 16 mennessä postitse osoitteeseen KONE Oyj, PL 8, 00331 Helsinki, faksitse numeroon 0204 75 4309, puhelimitse Ulla Silvoselle numeroon 0204 75 4332 tai konsernin kotisivuilla www.konecorp.com/yhtiokokous. Mahdolliset valtakirjat jätetään osallistumisilmoituksen yhteydessä.

Osinkojen maksu

Hallituksen voitonjakoehdotus on esitetty tilinpäätöksen sivulla 55. Oikeus osinkoon on osakkeenomistajalla, joka on osingon- jaon täsmäytyspäivänä, maanantaina 23. toukokuuta 2005, merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään osaksluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukaan osingon maksupäivä on maanantai 30. toukokuuta 2005.

Yhtiön jakautuminen ja taloudellinen informaatio

KONE Oyj jakautuu 31. toukokuuta 2005 kahdeksi uudeksi yhtiöksi, KONE Oyj:ksi ja Cargotec Oyj:ksi. Jakautumisesta saa lisää tietoa KONEen Internet-sivuilta, www.konecorp.com, ja uusien yhtiöiden listalleottoesitteistä, jotka julkaistaan 25. toukokuuta 2005.

Uudet yhtiöt julkaisevat taloudellista tietoa seuraavasti:

KONE Oyj

- Katsaus tammi-kesäkuulta (pro forma) torstaina, 21. heinäkuuta 2005
- Katsaus tammi-syyskuulta (pro forma) perjantaina, 21. lokakuuta 2005

KONE Oyj julkaisee osavuosisikatsaukset ja pörsstitiedotteet suomeksi ja englanniksi. Osavuosisikatsaukset ja tiedotteet ovat saatavilla yhtiön Internet-sivuilla osoitteesta www.kone.com, josta ne voi myös tilata omaan sähköpostiosoitteeseen. Yhtiö lähettää osavuosisikatsaukset paperimuodossa vain niille henkilöille, jotka ovat sitä toivoneet.

Taloudellisia raportteja voi tilata myös postitse osoitteesta KONE Oyj, Konserniviestintä, PL 7, 02151 Espoo, sähköpostitse osoitteesta corporate.communications@kone.com, puhelimitse numerosta 0204 751 ja faksitse numerosta 0204 75 4515.

Cargotec Oyj

- Katsaus tammi-kesäkuulta (pro forma) tiistaina, 19. heinäkuuta 2005
- Katsaus tammi-syyskuulta (pro forma) maanantaina, 24. lokakuuta 2005

Cargotec Oyj julkaisee osavuosisikatsaukset ja pörsstitiedotteet suomeksi ja englanniksi. Osavuosisikatsaukset ja tiedotteet ovat saatavilla 1. kesäkuuta 2005 alkaen yhtiön Internet-sivuilla osoitteesta www.cargotec.com, josta ne voi myös tilata omaan sähköpostiosoitteeseen. Yhtiö lähettää osavuosisikatsaukset paperimuodossa vain niille henkilöille, jotka ovat sitä toivoneet.

Taloudellisia raportteja voi tilata myös postitse osoitteesta Cargotec Oyj, Sijoittajasuhteet ja viestintä, PL 61, 00501 Helsinki, sähköpostitse osoitteesta communications@cargotec.com, puhelimitse numerosta 0204 5511 ja faksitse numerosta 0204 55 4275.

Sisällysluettelo

KONE-konserni

- Tietoa osakkeenomistajille
- 2 KONE lyhyesti
- 4 Osakkeenomistajillemme

KONE Hissit ja liukuportaat

- 6 Toimitusjohtajan katsaus
- 7 Liiketoimintakatsaus
- 11 Ympäristö
- 12 Henkilöstö
- 14 Johtoryhmä

Kone Cargotec

- 16 Toimitusjohtajan katsaus
- 17 Liiketoimintakatsaus
- 18 Kalmar
- 20 Hiab
- 22 MacGREGOR
- 24 Johtoryhmä

KONE-konserni

- 26 Hallitus
- 28 Hallinnointiperiaatteet

Sanasto

KONE lyhyesti



KONEen jakautuminen

KONEen ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi joulukuussa yhtiön hallituksen suunnitelman KONEen jakautumisesta kahdeksi erilliseksi yhtiöksi, KONE Oyj:ksi ja Cargotec Oyj:ksi. KONE Oyj:n ja Cargotec Oyj:n osakkeiden noteeraus Helsingin Pörssissä alkaa 1. kesäkuuta 2005.

”Erillisinä yhtiöinä KONE ja Cargotec voivat parhaalla mahdollisella tavalla kehittää ja kasvattaa toimintaansa. Yhtiöiden vahvat taseet ja jakautumisen myötä erilliset osakepääomat parantavat mahdollisuuksia yritysjärjestelyihin. Osakkeenomistajien sijoitusten läpinäkyvyys kasvaa, ja heillä on mahdollisuus valita, mille toimialalle sijoitus kohdistuu”, Antti Herlin, pääjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja, perustelee jakautumista.

KONE Hissit ja liukuportaat

KONE on yksi alansa johtavista globaaleista yhtiöistä, ja se tarjoaa kattavia ja innovatiivisia ratkaisuja hissien ja liukuportaiden asennukseen, huoltoon ja modernisointiin sekä automaattiovien huoltoon. KONE mahdollistaa päivittäin turvallisen ja esteettömän liikkumisen sadoille miljoonille ihmisille joka puolella maailmaa. Liiketoimintaryhmä toimii noin 800 palvelupisteen välityksellä yli 40 maassa.

Markkina-asema

- Uusien hissien ja liukuportaiden myynnin sekä laitteiden kunnossapidon, korjausten ja modernisointien kokonaismarkkinat ovat noin 30 miljardia euroa vuosittain. Automaattiovien huollon kokonaismarkkinat ovat noin 5 miljardia euroa vuosittain.
- KONE on maailman neljänneksi suurin hissiyhtiö, ja sen markkinaosuus on noin 9 prosenttia.

Asiakkaat

- Rakennusten omistajat ja suunnittelijat, rakennuttajat ja arkkitehdit

Avainluvut 1.1.2004–31.3.2005

- Liikevaihto 3 516 milj. euroa
- Tilaukset 2 706 milj. euroa
- Tilauskanta kauden lopussa 2 023 milj. euroa
- Henkilöstö kauden lopussa 25 593

Keskeiset tapahtumat

- KONE vahvisti asemiaan kasvavilla markkinoilla muun muassa merkittävien yritysostojen avulla. Näihin kuuluivat Bharat Bijlee Limitedin hissiliiketoiminnan osto Intiassa, yhteisyritys Soolim Elevator Companyn kanssa Koreassa, yhteisyritys Zhejiang Giant Elevatorin kanssa Kiinassa ja Thai Liftin osto Thaimaassa.

- KONE jatkoi alansa teknologiajohtajana ja esitteli markkinoille uuden KONE MaxiSpace™ -hissiteknologian, jonka ansiosta vastapainon tarve hisseissä poistuu, sekä kehitti reaaliaikaista asiakaspalvelukonseptia, KONE Proximitya, joka yhdistää laitteiden kaukovalvonnan, huoltohenkilöstön kenttäpäätelaitteet, asiakkaiden ekstranetpalvelun ja KONEen palvelukeskukset yhdeksi palvelukokonaisuudeksi.
- Matti Alahuhta aloitti KONEen toimitusjohtajana 1. tammikuuta 2005.
- KONE julkisti maaliskuussa 2005 kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelman, jonka tavoitteena on hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan, erityisesti uusien laitteiden, kilpailukyvyyn ja kannattavuuden varmistaminen pitkällä aikavälillä. Ohjelman mukaisilla toimilla tavoitellaan yli 10 prosentin liikevoittoa vuoteen 2007 mennessä.

Kone Cargotec

Kone Cargotec on maailman johtava lastinkäsittelyratkaisujen toimittaja laivoissa, satamissa, terminaaleissa ja paikallisjakelussa. Cargotecin kolme liiketoiminta-alueetta, Kalmar, Hiab ja MacGREGOR, toimivat materiaalinkäsittelyn solmukohdissa laivoissa, satamissa, terminaaleissa ja jakelukeskuksissa. Kalmar tarjoaa ratkaisuja konttien ja perävaunujen siirtelyyn sekä raskaan teollisuuden materiaalinkäsittelyyn. Hiab toimittaa ajoneuvojen kuormankäsittelyratkaisuja. MacGREGOR on keskittynyt laivojen lastinkäsittelylaitteiden suunnitteluun, toimittamiseen ja huoltoon.

Markkina-asema

- Kontinkäsittelylaitteiden markkinat ovat yli 4 miljardia euroa vuosittain. Kalmar on alansa markkinajohtaja.
- Kuormankäsittelylaitteiden markkinat ovat yli 3 miljardia euroa vuosittain. Hiab on alansa markkinajohtaja.

- Laivojen lastinkäsittelylaitteiden markkinat ovat yli 2 miljardia euroa vuosittain. MacGREGOR on alansa markkinajohtaja.

Asiakkaat

- Kalmar: satamat, liikenneterminaalit, teollisuusasiakkaat, puolustusvoimat
- Hiab: kuorma-autojen valmistajat, kuljetusyrietykset, auto- ja laitevuokraamot, kierrätys- ja jätehuoltoyritykset, julkishallinto, puolustusvoimat
- MacGREGOR: telakat, varustamot, laivayhtiöt, terminaalit, puolustusvoimat

Avainluvut 1.1.2004–31.3.2005

- Liikevaihto 2 046 milj. euroa
- Tilaukset 2 423 milj. euroa
- Tilauskanta kauden lopussa 1 312 milj. euroa
- Henkilöstö kauden lopussa 7 335

MacGREGORin tase on konsolidoitu KONEen taseeseen maaliskuun 2005 lopusta. Näin ollen MacGREGOR on mukana tilauskanta- ja henkilöstöluvuissa.

Keskeiset tapahtumat

- Kalmarin ja Hiabin tuotteiden vahva kysyntä tuki Cargotecin kehitystä, ja Cargotec pystyi hyödyntämään hyvän markkinatilanteen ja tehdyt rakennejärjestelyt täysipainoisesti.
- Cargotec keskittyi toiminnassaan entistä vahvemmin tuotekehitykseen, markkinointiin, laitteiden kokoonpanoon ja tuotteisiin liittyvien palvelujen tarjoamiseen. Tästä syystä se myi työkoneohjaimoja valmistavan Velsan ja hitsaus- ja metalliyhtiö Finmecin sekä sopi kippi- ja maansiirtolavoja valmistavan Zetterbergsin myynnistä.
- Cargotec osti laivojen lastinkäsittelylaitteiden ja -palveluiden toimittajan MacGREGOR International AB:n koko osakekannan. Kauppa saatiin päätökseen maaliskuussa 2005.

Osakkeenomistajillemme

- Hallituksen päätös jakaa KONE kahdeksi konserniksi oli osakkeenomistajan näkökulmasta tilikauden keskeisin päätös. KONE on viimeisen kahden vuoden aikana luonut arvoa osakkeenomistajilleen ja asiakkailleen kehittämällä molempia liiketoimintaryhmiä. Tästä eteenpäin on sekä liiketoimintojen että osakkeenomistajien etu kehittää molempia liiketoimintaryhmiä itsenäisinä yhtiöinä.**



KONE Oyj ja Cargotec Oyj listataan erillisinä yhtiöinä Helsingin Pörssiin 1. kesäkuuta 2005. Jakautuminen lisää molempien yhtiöiden läpinäkyvyyttä ja tarjoaa osakkeenomistajille kahden yhtiön osakkeita. Jakautumisen jälkeen molemmat yhtiöt kehittävät liiketoimintaansa omien strategioidensa mukaisesti.

Kulunut tilikausi oli erittäin haastava hissi- ja liukuporrasliiketoiminnalle. Monilla markkina-alueilla tavoitteet saavutettiin, mutta kokonaisuutena kannattavuus ja kasvukehitys olivat pettymyksiä. Hallituksen aloitteesta käynnistettiin kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelman valmistelut tuotannon kannattavuuden ja tuotteiden hintakilpailukyvyyn parantamiseksi. Maaliskuussa 2005 julkistetun suunnitelman mukaisesti hissi- ja liukuporrasuutuantoa sekä tiettyjä osaamisalueita keskitetään kustannustehokkaisiin kohteisiin vuosien 2005–2006 aikana.

Kone Cargotec hyötyi sekä Kalmarin että Hiabin tuotteiden vahvasta kysynnästä ja pystyi hyödyntämään hyvän markkinatilanteen ja tehdyt rakennejärjestelyt täysipainoisesti. Kone Cargotecin kontin- ja kuormankäsittelyliiketoimintoja täydennettiin ostamalla laivojen lastinkäsittelyratkaisuihin erikoistunut MacGREGOR, joka Kalmarin ja Hiabin tapaan on alansa markkinajohtaja.

KONE jakoi osinkoa tilikauden aikana 125 miljoonaa euroa, sai päätökseen ydinliiketoimintaan kuulumattomien osien myynnin traktoriliiketoiminnan myynnin myötä ja osti omia osakkeitaan, jotka myytiin MacGREGOR-yrityksoston rahoittamiseksi. Näistä toimista syntynyt arvo ei ole jäänyt huomiotta. KONEen osake on säilyttänyt asemansa yhtenä Helsingin Pörssin vaihdetuimmista osakkeista.

KONE Oyj:n suurimpien omistajayhtiöiden omistus järjestellään heinäkuun aikana uudelleen. Eriytetty ja aiempaa yksinkertaisempi omistusrakenne tukee osaltaan tavoitetta

kehittää jakautumisessa syntyviä yhtiöitä itsenäisinä yhtiöinä.

Tammikuussa konsernin toimitusjohtajana aloitti Matti Alahuhta, joka otti tehtävän vastaan haastavassa tilanteessa, kun hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan kilpailu on täysin globaalia. Konsernin jakautuessa Matti Alahuhta jatkaa KONE Oyj:n toimitusjohtajana. Cargotec Oyj:n toimitusjohtajana jatkaa Kone Cargotecin toimitusjohtaja Carl-Gustaf Bergström.

Haluan kiittää edellä mainittuja ja konsernia vuoden 2004 loppuun johtanutta Manfred Eidenia sekä koko henkilöstöämme ponnisteluita haastavassa toimintaympäristössä ja siitä työstä, jonka ansiosta pystymme jakamaan konsernin kahdeksi vahvaksi pörssiyhtiöksi.

Toukokuussa 2005

Antti Herlin
Pääjohtaja, hallituksen puheenjohtaja,
KONE Oyj

Toimitusjohtajan katsaus

- KONE saavutti monilla markkinoilla asettamansa tavoitteet, mutta kasvun ja kannattavuuden osalta koettiin myös pettymyksiä. Markkinoiden kokonaisarvosta valta-osa on edelleen Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Alan kasvu on kuitenkin voimakkainta Aasiassa, jonne sekä hissi- että liukuporrasmarkkinoiden painopiste siirtyi yhä selvemmin.**



KONEen kasvu Aasian kasvavilla markkinoilla ei ole ollut riittävää. Olemme siksi sekä vahvistaneet läsnäoloa että lisänneet tuotantokapasiteettia alueella. Odotamme Kiinassa lisääntyneen tuotannon parantavan kilpailukykyämme myös muilla markkinoilla. Vahvistimme asemaamme Aasiassa myös yritysostoin.

Yhdysvalloissa tartuimme liiketoimintamme ongelmakohtiin mittavalla muutosohjelmalla, jolla kasvatetaan myyntivoimaa, tehostetaan palveluliiketoimintaa ja kehitetään liiketoimintaprosesseja. Toimien vaikutus alkoi näkyä tilikauden lopussa.

Koetut pettymykset ovat tuoneet esiin liiketoimintamme kehittämistarpeita. Kuluva tilikausi onkin muutosten kausi. Muutosten tavoitteena on luoda edellytykset kannattavuuden paranemiselle ja päästä toimialaa nopeampaan myynnin kasvuun vuodesta 2006 lähtien.

Olemme käynnistäneet kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelman, jonka mukaisesti hissi- ja liukuporrastuotantoa keskitetään kustannustehokkaisiin kohteisiin. Näillä toimilla on valitettavasti kipeitäkin vaikutuksia – uudelleenjärjestelyt koskevat globaalisti yhteensä lähes 450:tä työpaikkaa.

KONEen tavoitteena on olla alansa teknologiajohtaja myös tulevaisuudessa. Kehitämme tuotevalikoimaamme vastaamaan markkina-alueittain vaihtelevia tarpeita ja pyrimme samalla laajentamaan kohdemarkkinaamme. Kehitystoiminnassamme korostuvat asiakasryhmäkohtaiset kokonaisratkaisut, jotka kattavat sekä laitteet että palvelut. Jatkamme kasvua yritysostojen avulla, ja ostot painottuvat entistä selkeämmin kasvumarkkinoille.

Organisaation toimintatapaa kehitämme siten, että maailmanlaajuisten ja paikallisten toimintojen yhteistyö tehostuu. Näin saamme markkinoilta nopeasti palautetta tukemaan globaalia päätöksentekoa. Globaaleja prosesseja kuten hankintatoimintaa ja koko toimitusketjua yhdenmukaistetaan edelleen.

Toimialamme tarjoaa myös jatkossa monipuolisia ja kiinnostavia liiketoimintamahdollisuuksia. Uusrakentaminen jatkuu voimakkaana erityisesti Aasiassa ja Lähi-idässä. Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa kasvumahdollisuuksia tuovat erityisesti lähivuosina lisääntyvä laitekannan modernisointi ja uusiminen.

Globaalin verkostomme suoraviivainen ja toimintaan orientoitunut kulttuuri sekä erittäin motivoitunut, osaava ja sitoutunut henkilöstö ovat KONEen selkeitä vahvuuksia. Haluan kiittää henkilöstöämme, joka on osoittanut olevansa valmis vastaamaan tulevaisuuden haasteisiin.

Toukokuussa 2005

Matti Alahuhta
Toimitusjohtaja, KONE Oyj

Liiketoimintakatsaus

- **Markkinat kasvoivat katsauskaudella voimakkaimmin Aasiassa. Myös Yhdysvaltain markkinat alkoivat piristyä. Euroopassa kehitys vaihteli maittain. KONEelle katsauskausi oli haasteellinen, mutta toimet kannattavuuden parantamiseksi ja myynnin kasvun nopeuttamiseksi on aloitettu.**

Markkinakatsaus

Euroopassa kasvu tapahtui idässä ja modernisointiliiketoiminnassa

Euroopassa investointien kasvu keskittyi katsauskaudella itään. Erityisen selvästi markkinan heikkous oli nähtävissä Euroopan perinteisesti suurimmalla uusien laitteiden markkina-alueella Saksassa. Ranskassa hissien kysyntä asuinrakennuksiin vilkastui huomattavasti. Kysyntä jatkui edelleen varsin hyvänä myös Italiassa, Espanjassa ja Iossa-Britanniassa, jossa sekä hissien että liukuportaiden kysyntä oli vilkasta. Venäjällä uusien laitteiden kysyntä lähti kasvuun lisääntyneen rakentamisen seurauksena. Uusien hissien ja liukuportaiden kysyntä toimistorakennuksiin ja vähittäiskaupan tarpeisiin oli Euroopassa kokonaisuutena heikkoa.

Hintakilpailu Euroopassa jatkui kireänä. Erityisen ankaraa se oli liukuporrasmarkkinoilla, joilla heikko kysyntä ja lisääntynyt tuonti Kiinasta laskivat hintoja.

Tunnusomaista huoltoliiketoiminnalle Euroopassa oli vaisujen taloudellisten näkymien takia kiristynyt kilpailutilanne. Isot asiakkaat jatkoivat laitekantansa huoltosopimusten niputtamista ja kilpailuttamista. Myös ammattimaisten kansainvälisten kiinteistösijoittajien säännölliset tarjouskilpailut lisääntyivät.

Euroopan hissikanta on erityisen vanhaa – noin kahden kolmasosan hisseistä arvioidaan olevan yli 30 vuotta vanhoja. Tämän vuoksi

Euroopan standardointikomitea (CEN) on antanut hissien turvallisuutta koskevan suosituksen, European Safety Norms for Existing Lifts. Euroopan unionin jäsenmaista Ranska, Belgia, Espanja ja Saksa ovat jo ottaneet suosituksen osaksi lainsäädäntöään, mikä on lisännyt modernisointien kysyntää näissä maissa. Tulevaisuudessa modernisointien ja hissien korvausinvestointien kysynnän uskotaan lisääntyvän myös Euroopan unionin muissa jäsenvaltioissa.

Pohjois-Amerikan markkinat alkoivat piristyä

Pohjois-Amerikassa uusien laitteiden markkinat alkoivat piristyä kauden loppua kohden. Konehuoneeton hissi kasvatti edelleen suosiotaan Yhdysvalloissa, kun kaikki suurimmat kilpailijat toivat markkinoille omat kilpailevat tuotteensa. Hissin asennusprosessin tehokkuudesta on tullut yhä merkittävämpi tekijä ostopäätöstä tehtäessä. Yhdysvaltain talouden elpymisen myötä uusien rakennusten, toimistojen, asuinrakennusten, hotellien ja julkisen liikenteen rakennusten patoutunut kysyntä alkoi vähitellen purkautua.

Pohjois-Amerikassa huoltomarkkinat kehittivät tasaisesti ja kilpailu jatkui kovana. Lisääntyvät henkilöstökustannukset eivät kokonaan heijastuneet hintatasoon. Kasvua huoltomarkkinoilla odotetaan korjaus- ja modernisointiliiketoiminnassa.

Kasvu jatkui Aasiassa ja Tyynenmeren alueella

Uusien laitteiden kysynnän kasvu jatkui Aasiassa, erityisesti Kiinassa ja Intiassa. Myös Australian markkinatilanne säilyi suotuisana.

Kiinassa, jossa kasvun veturina toimii erityisesti asuinrakentaminen, markkinoiden kasvu oli jopa ennakoitua voimakkaampaa. Rakentaminen lisääntyi erityisesti suurten kaupunkien esikaupunkialueilla ja uusissa ”satelliittikaupungeissa”,

Liiketoimintakatsaus



Hissikannan ja väestön vanheneminen luo kysyntää

Kehittyneiden markkina-alueiden hisseistä noin kaksi kolmasosaa on yli 30 vuotta vanhoja, minkä vuoksi niiden turvallisuustaso ei aina täytä nykyisiä vaatimuksia ja suosituksia. Sekä Euroopan unionin turvallisuussuosittukset että kansalliset standardit edellyttävät henkilöhisseinä nykyisin parempaa turvallisuutta, mikä lisää laitteiden modernisointien kysyntää.

Hissien lisäksi myös väestö Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa vanhenee. Vanhenevalle henkilölle hissi on usein välttämättömyys. Monet valtiot tukevat hissien asentamista hissittömiin rakennuksiin, mikä on entisestään lisännyt kiinnostusta hissejä kohtaan.

mikä lisäsi erityisesti edullisempien tuoteratkaisujen kysyntää.

Koko Aasian ja Tyynenmeren alueella edistyksellisten ratkaisujen, kuten konehuoneettomien hissien, kysyntä kasvoi. Asiakkaat kiinnittivät ostopäätöksissään erityistä huomiota paitsi tuotteeseen myös vahvaan tuotemerkkiin.

Huoltoliiketoiminta Aasian kasvavilla markkina-alueilla on vielä nuorta, mutta huoltopalvelujen kysyntä kasvaa voimakkaasti uusien laitteiden asennusten myötä.

KONE vahvisti asemaansa, mutta koki myös pettymyksiä

KONE saavutti katsauskauden aikana tavoitteensa monilla markkina-alueilla, mutta kauteen sisältyi myös pettymyksiä. Maaliskuussa 2005 julkistetun kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelman tavoitteena on varmistaa erityisesti uusien laitteiden kilpailukyky ja kannattavuus pitkällä aikavälillä.

KONE jatkoi aktiivista yritysostopolitiikkaansa vahvistaakseen asemaansa kasvavilla markkinoilla ja lisätäkseen huoltokantansa tiheyttä.

Merkittäviä yritysostoja tehtiin erityisesti Aasiassa. Kiinassa KONE perusti yhteisyrityksen Zhejiang Giant Elevatorin kanssa. Yhteisyritys mahdollistaa KONEelle laajemman myyntikanavan Kiinan markkinoille ja pääsyn uudelle markkinasegmentille sekä lisää tuotantokapasiteettia nopeasti kasvavilla Kiinan markkinoilla.

Intiassa KONE kasvatti merkittävästi markkinaosuuttaan ostamalla Bharat Bijlee Limitedin hissiliiketoiminnan. Koreassa KONE aloitti toimintansa ostamalla enemmistöosuuden Soolim Elevator Companysta. Katsauskauden lopussa KONE hankki enemmistön Thaimaan pörssissä listatusta Thai Lift Industriesista.

KONEen jälleenmyyjistä tytäryhtiöiksi siirtyivät Kandur Virosta, Liftco Hellas Kreikasta, I-Select Islannista, Industrial Logistics Irlannista ja SIA

KONE Lifti Latviasta. Automaattiovien huoltoliiketoimintaa vahvistettiin allianssilla DORMAN kanssa sekä ostamalla Door Systems Inc. Yhdysvalloista ja Overhead Doors Australiasta.

KONEen vaikeudet katsauskaudella liittyivät suuriin hankkeisiin, liukuporrasliiketoimintaan ja liiketoimintaan Yhdysvalloissa. KONE on viime vuosina aktiivisesti lisännyt markkinaosuuttaan suurissa projekteissa ja infrastruktuurihankkeissa ja saanut useita merkittäviä referenssiprojekteja eri puolilla maailmaa. Suurin osa hankkeista on ollut menestyksellisiä, mutta osassa katsauskaudella toteutetuista hankkeista kustannukset ylittivät.

Liukuporrasliiketoiminnan kannattavuus heikkeni alhaisten hintojen ja volyymien vuoksi. Kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelman mukaisesti KONE aikoo keskittää Euroopan ja Aasian markkinoille toimitettavien standardiliukuportaiden tuotannon Kunshaniin Kiinaan liukuportaiden kilpailukyvyyn parantamiseksi ja aseman vahvistamiseksi Kiinan nopeasti kasvavilla markkinoilla.

Yhdysvalloissa käynnistettiin useita kehityshankkeita sekä uushissiliiketoiminnan että huoltoliiketoiminnan tehokkuuden parantamiseksi, ja hankkeiden vaikutukset alkoivat näkyä katsauskauden loppupuolella.

Innovaatioita

KONE keskittyy tutkimus- ja tuotekehitystoimintansa tarjoamaan kehityksen kärjessä olevia ratkaisuja keskeisten asiakasryhmiensä tarpeisiin. Suomessa, Saksassa, Italiassa, Yhdysvalloissa, Kiinassa ja Intiassa sijaitsevat tutkimus- ja tuotekehityskeskukset vastaavat sekä uusien hissi- ja liukuporrasuotteiden että huolto- ja modernisointiratkaisujen ja niihin liittyvien palveluiden kehittämistä.

Katsauskauden aikana esiteltiin uusi KONE MaxiSpace™ -hissiteknologia, jonka ansiosta

vastapainon tarve hisseissä poistuu. KONE MaxiSpace™ -teknologia mahdollistaa perinteisiin hissiratkaisuihin verrattuna jopa kolmannesta suuremman hissikorin asentamisen hissikuluun. Näin samaan tilaan, johon aiemmin voitiin asentaa nostokapasiteetiltaan neljän henkilön hissi, voidaan nyt monissa tapauksissa asentaa kuuden tai jopa kahdeksan matkustajan hissi. KONE MonoSpace® -tuoteperhettä laajennettiin katsauskaudella aiempaa nopeampiin ja enemmän kuormaa kantaviin hisseihin.

Tutkimus- ja tuotekehitysinvestointeja suunnattiin katsauskaudella entistä enemmän huolto- ja modernisointipalvelujen kehittämiseen. KONE kehitti esimerkiksi reaaliaikaista asiakaspalvelukonseptia, KONE Proximitya, joka yhdistää laitteiden kaukovalvonnan, huoltohenkilöstön kenttäpäätelaitteet, asiakkaiden ekstranetpalvelun ja KONEen palvelukeskukset yhdeksi palvelukokonaisuudeksi. Lisäksi kehitettiin uusia KONE EcoDisc® -nostokoneistoihin perustuvia modernisointiratkaisuja.

Allianssiyhteistyötä

KONE solmi Toshiba Elevators and Building System Corporationin kanssa vuonna 1998 strategisen allianssin, jota laajennettiin vuonna 2002 ristiinomistuksella. Allianssin myötä Toshiba on oikeus valmistaa ja markkinoida KONEen konehuoneettomaan teknologiaan perustuvia hissejä Japanissa.

Katsauskauden aikana KONE ja Toshiba sopivat syventävänsä allianssiaan aloittamalla pitkäaikaisen yhteistyön korkeiden rakennusten hissiteknologian kehittämisessä. Yhteistyön ensimmäisessä vaiheessa KONE ja Toshiba sopivat lisenssijärjestelystä, jonka ansiosta KONE voi toimittaa asiakkailleen huippunopeita, Toshiba teknologiaan perustuvia kaksikerroksisia hissejä ja Toshiba saa pääsyn uusille markkina-alueille Aasian ulkopuolella. Allianssipartnerit

Liiketoimintakatsaus



Kaupungistuminen voimistaa kysyntää kehittyvillä markkina-alueilla

Maailmassa on tällä hetkellä noin 50 kaupunkia, joissa asuu yli viisi miljoonaa ihmistä. Suurin osa niistä sijaitsee Aasiassa, missä kaupungistuminen voimistuu jatkuvasti. Kestävä kaupunkisuunnittelu vaatii korkeaa ja tiheää rakentamista, jossa hissit ja liukuportaat tekevät rakennuksista toimivia ja yhdistävät ne ympäröivään kaupunkiin.

ovat myös päättäneet tutkia tapauskohtaisesti mahdollisuuksia kilpailla yhdessä suurista projekteista ja niiden toteuttamisesta eri puolilla maailmaa.

Jos KONEen ja Toshibaan markkinaosuudet lasketaan yhteen, allianssi on kolmannella sijalla maailman hissi- ja liukuporrasteollisuudessa.

Ympäristö

- **KONEen tavoitteena on kehittää tuotteitaan, tuotantoprosessejaan ja toimintatapojaan siten, että ympäristölle aiheutuisi mahdollisimman vähän haittaa tuotteen koko elinkaaren aikana.**

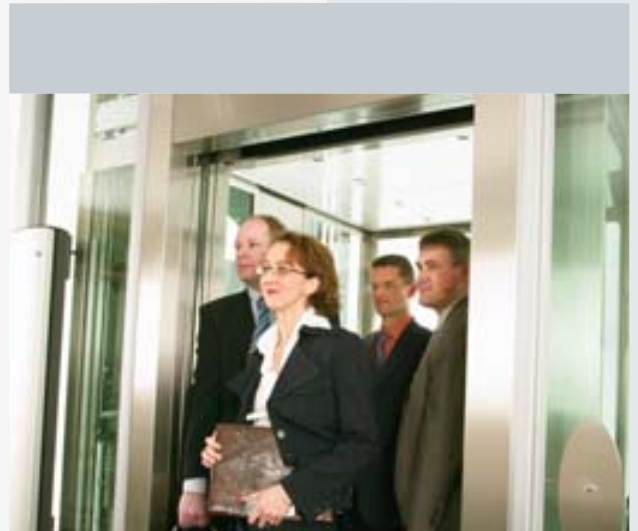
KONEella on tutkittu useiden tuotteiden elinkaaren aikaiset ympäristövaikutukset perusteellisten elinkaarianalysien avulla. Tällöin on havaittu, että tuotteiden ympäristövaikutuksista merkittävin osa syntyy, kun tuotteita käytetään, ei valmistusvaiheessa. KONE on pienentänyt käytöstä aiheutuvia ympäristövaikutuksia tehokkaalla tuotekehityksellä. Laitteiden energian- ja polttoaineenkulutusta, öljyntarvetta ja niistä syntyvää melua on jatkuvasti pienennetty. KONEen konehuoneettomien hissien nostokoneistoissa ei käytetä lainkaan öljyä, ja liukuporras-koneisto tarvitsee öljyä huomattavan vähän.

Hissien- ja liukuportaiden etu on, että ne ovat pitkäikäisiä ja helposti huollettavia. Kunnossapidon ympäristövaikutukset liittyvät pääasiassa komponenttien vaihdosta syntyvään jätteeseen, tuotteiden puhdistukseen ja huoltoautojen päästöihin. Hissien ja liukuportaiden materiaaleista 90–95 prosenttia on helposti kierrätettävää metallia. KONEen yksiköt ovat kehittäneet menetelmiä metallien ja muiden uusiokäyttöisten materiaalien laajamittaiseen kierrättämiseen.

Vaikka valmistuksen osuus kaikista ympäristövaikutuksista on vain murto-osa, paikallisesti valmistuksella voi olla huomattava merkitys. KONEen valmistusprosessiin liittyvät ympäristövaikutukset ovat tyypillisiä konepajateollisuudelle: maalaamojen päästöjä ja metallin koneistuksesta syntyvää jätettä.

Vastuu ympäristöasioiden hoidosta KONEella on liiketoimintayksiköillä ja -alueilla. Yksiköt selvittävät ympäristönhallintajärjestelmiensä avulla toimintansa ja tuotteidensa ympäristövaikutuksia. ISO 14 001 -standardin mukainen

ympäristönhallintajärjestelmä on käytössä kahdella hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan tuotantoyksiköllä ja neljällä maayksiköllä. Viisi yksikköä suunnittelee ISO 14 001 -standardin mukaista sertifiointia vuoteen 2006 mennessä.



Luontoa säästäviä tuoteuudistuksia

Kaikista hissien ja liukuportaiden aiheuttamista ympäristövaikutuksista energiankulutus muodostaa yli 80 prosenttia. Valaistuksen osuus tästä on 27 prosenttia. Katsauskaudella KONE toi markkinoille LED-valaistut (LED = light emitting diod) hissit. Uusi valaistusjärjestelmä vähentää hissien energiankulutusta 22 prosenttia. Valaistuksen huollontarve vähenee merkittävästi, sillä LED-valaisimet kestävät jopa 100 000 käyttötuntia. Ne eivät sisällä elohopeaa, luovuta lämpöä tai UV-säteilyä ja toimivat hyvin matalalla jännitteellä. Hissin prototyyppejä, jossa on aurinkoenergialla toimiva LED-valaistus, testataan parhaillaan.

Henkilöstö



Customer Focus Workshop

KONE keskittyi katsauskauden aikana entistä asiakaslähtoisemmän toimintatavan juurruttamiseen organisaatioon. Seitsemässätoista KONEen yksikössä järjestettiin Customer Focus Workshop yhteisen näkemyksen luomiseksi siitä, mitä asiakaslähtöisyys KONEella merkitsee. Valmennusten aikana yksiköt analysoivat asiakassuhteitaan ja oman organisaation kehitystarpeita, ja työtä jatkettiin systemaattisesti kussakin yksikössä valmennusten jälkeen. Valmennuksissa alkanutta kehitystyötä ja asiakastiedon analyysia koordinoidaan ja tuetaan globaalisti.

Kuvassa vasemmalta Leif Hultman, Ulrika Ridderstråle, Per-Erik Berggren, Rasmus Anjert ja Hans Ericson KONE Skandinavian Customer Focus Workshopissa elokuussa 2004.

- KONEen henkilöstöstrategian tavoitteena on tukea yrityksen liiketoimintastrategioita. Henkilöstöjohtamisen keinoin pyritään takaamaan KONEen kiinnostavuus työnantajana sekä oikeanlaisten henkilöstöresurssien saatavuus ja pysyminen yrityksessä. Ydinosaamisalueet on määritelty nykyisiä ja tulevia liiketoiminnan tarpeita varten. Tavoitteiden saavuttamista tuetaan kannustavilla johtamis- ja toimintatavoilla.

KONEen toimintaa ohjaavat eettiset periaatteet. Henkilöstöä koskevat oikeudet ja velvollisuudet muun muassa kieltävät syrjinnän ja takaavat oikeuden turvalliseen ja terveeseen työympäristöön sekä henkilökohtaiseen loukkaamattomuuteen.

Henkilöstötutkimuksesta uutta tietoa

KONE toteutti ensimmäisen globaalin, koko hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan kattavan henkilöstötutkimuksen vuoden 2004 alussa. Kyselyyn vastasi 11 977 henkilöä, ja vastausprosentti oli 57. Tutkimuksessa selvitettiin tyytyväisyyttä omaan työhön, esimiestyöhön, vuorovaihtukseen ja viestintään sekä KONEeseen työpaikkana.

Tutkimustulosten perusteella KONEen vahvuuksia ovat sitoutunut henkilöstö, tavoitteiden ymmärtäminen ja niihin sitoutuminen sekä halu vaikuttaa KONEen menestykseen. Eniten kehitettävää on johtamistavoissa ja vuorovaikutuksen parantamisessa. KONEen yksiköt kävivät läpi tutkimustulokset ja laativat asioiden kehittämiseksi toimintasuunnitelmat, joiden toteuttaminen aloitettiin kesällä 2004.

Osaamisen kehittäminen

KONE kehittää henkilöstön osaamista liiketoiminnan tarpeiden mukaisesti päivittäisessä työssä sekä koulutuksen ja työkierron avulla. Liiketoimintayksiköiden omat koulutus- ja kehitysosastot vastaavat henkilöstönsä kehittämisestä ja koulutuksesta. Teknisestä koulutuksesta

ta vastaavat KONEen koulutuskeskukset eri puolilla maailmaa. Tämän lisäksi järjestetään globaaleja koulutusohjelmia, joissa vahvistetaan yhteisiä toimintamalleja ja koulutetaan johtoa ja potentiaalisia johtajia.

Katsauskauden aikana keskityttiin perinteisen teknisen tuotekoulutuksen lisäksi erityisesti asiakaspalvelu- ja työturvallisuuskoulutukseen. Oppimista tuettiin erilaisilla verkko-oppimistyökaluilla. Uudistetuissa johdon koulutusohjelmissa painottuivat ihmisten ja muutoksen johtaminen.

Kykyjen ja suoritusten johtaminen

Vuosittaisissa kehityskeskusteluissa varmistetaan, että yrityksen tavoitteet tunnetaan ja niihin sitoudutaan. Lisäksi sovitaan henkilökohtaisista tavoitteista ja kehittämistarpeista.

Tulevaisuuden johto- ja avaintehtävien resursoinnin varmistamiseksi KONEella tehdään vuosittain seuraaja- ja kehittämissuunnitelmat. Samassa yhteydessä kartoitetaan systemaattisesti tulevaisuuden potentiaalisia johtajia.

KONE toimii aktiivisessa yhteistyössä oppilaitosten kanssa esimerkiksi osallistamalla rekrytointimessuille ja opiskelijajulkaisuihin. Lisäksi KONEen kansainvälinen harjoitteluohtelo tarjoaa harjoittelupaikkoja ympäri maailmaa.

Säännöllistä konserniyhteistyötä

KONE noudattaa Euroopan unionin konserniyhteistyötä koskevia direktiivejä ja järjestää vuosittain sen mukaisia, kansainvälisiä työntekijätapaamisia. Tapaamisiin on kutsuttu osallistujia myös Euroopan unioniin kuulumattomista maista.

Turvallisuus etusijalla

KONE pyrkii tarjoamaan turvallisia tuotteita ja palveluja asiakkailleen ja tuotteiden varsinaisille käyttäjille sekä turvallisen työympäristön henkilöstölleen.

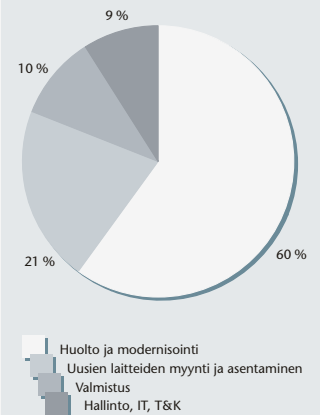
Kaikki KONEen yksiköt on veloitettu noudattamaan konsernitason turvallisuuspolitiikkaa, jossa on määritelty turvallisuustoiminnan yleiset periaatteet, ja joka sisältää muun muassa turvallisuuskoulutusta ja -menetelmiä sekä raportointia koskevaa tietoa. Työtapaturmien ehkäisemiseksi on käytössä seurantajärjestelmä, jossa kehitystä seurataan jatkuvasti IIFR-tunnusluvun* avulla. Työtapaturmia kuvaava luku oli vuoden 2004 lopussa 11,1 (vuonna 2003 12,6).

Vanhon hisien ja liukuportaiden modernisointi nykyisiä turvallisuusmääräyksiä vastaviksi lisääntyi selvästi katsauskauden aikana, mikä edisti tehokkaasti sekä kunnossapitohenkilöstön että laitteiden käyttäjien turvallisuutta. Laitteiden käyttäjien turvallisuus huomioitiin entistä paremmin myös KONEen vaiheittaisessa kunnossapitomallissa ja kunnossapitohenkilöstön koulutuksessa.

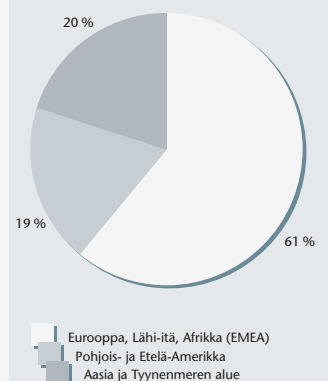
Henkilöstöjohtamisen haasteet

Vuoden 2005 tärkein henkilöstöjohtamisen haaste on tukea liiketoiminnan kasvun vauhdittamista. Entistä asiakaslähtoisempää toimintatapaa edistetään esimerkiksi uudistettavalla myyntikoulutuksella. Henkilöstötutkimuksen pohjalta käynnistettyjä kehitystoimia jatketaan, ja syksyn aikana käynnistetään vuoden 2006 henkilöstötutkimuksen valmistelut.

Henkilöstön jakauma



Henkilöstö markkina-alueittain



* IIFR (Industrial Injury Frequency Rate) eli tapaturmataajuus mittaa tapaturmista aiheutuvan poissaolon vaikutuksia. Työstä poissaolo on tällöin vähintään yhden päivän tai työvuoron mittainen. Taajuus lasketaan miljoonaa työtuntia kohden.

Johtoryhmä

Matti Alahuhta

s. 1952

Tekniikan tohtori

Toimitusjohtaja, KONE 1.1.2005 alkaen

KONEen hallituksen jäsen 2003–

Keskeinen työkokemus:

Varatoimitusjohtaja, Nokia Oyj, 2004

Toimitusjohtaja, Nokia Mobile Phones, 1998–2003

Toimitusjohtaja, Nokia Telecommunications Oy, 1993–1998

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja: International Institute for Management Development (IMD), Sveitsi sekä Teknologiaeollisuuden 100-vuotissäätiö

Klaus Cawén

s. 1957

Oikeustieteen kandidaatti, LL.M.

Johtaja, Yritysjärjestelyt ja strategiset allianssit, lakiasiat

KONEen johtoryhmän jäsen vuodesta 1991

KONEen palveluksessa vuodesta 1983

Keskeinen työkokemus:

Lakiasiaintoimittaja, KONE Oyj, 1991–2001

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen: Oy Karl Fazer Ab, Kyro Oyj Abp, Toshiba Elevator and Building Systems Corporation, Japani

Michel Chartron

s. 1949

M.Sc. (Eng.), MBA

Johtaja, Rakennusten automaattioivien huolto

KONEen johtoryhmän jäsen vuodesta 1996

KONEen palveluksessa vuodesta 1983

Keskeinen työkokemus:

Aluejohtaja, Pohjois-Amerikka, 1999–2001

Johtaja, Huolto ja modernisointi, 1996–2001

Toimitusjohtaja, KONE Ranska, 1995–1996

William Orchard

s. 1947

B.Sc. (Production Engineering)

Johtaja, Huolto- ja ostotoiminta

KONEen johtoryhmän jäsen vuodesta 2001

KONEen palveluksessa vuodesta 1988

Keskeinen työkokemus:

Johtaja, Huolto ja modernisointi, 2001–2004

Toimitusjohtaja, KONE plc (Englanti), 1991–2001

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Toimitusjohtaja: European Elevator Association (EEA)
Hallituksen jäsen: European Lift Association (ELA)



Kuvassa takana vasemmalta Kerttu Tuomas, William Orchard ja Aimo Rajahalme sekä edessä va
Matti Alahuhta ja Klaus Cawén.

Aimo Rajahalme

s. 1949

Kauppatieteiden maisteri

Johtaja, Talous ja rahoitus, tietojärjestelmät

KONEen johtoryhmän jäsen vuodesta 1991

KONEen palveluksessa vuodesta 1973

Keskeinen työkokemus:

Talusojohtaja, KONE Oyj, 1991–2001

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen: Uponor Oyj

Kerttu Tuomas

s. 1957

Kauppatieteiden kandidaatti

Johtaja, Henkilöstö ja viestintä

KONEen johtoryhmän jäsen vuodesta 2002

KONEen palveluksessa vuodesta 2002

Keskeinen työkokemus:

Henkilöstöjohtaja, Elcoteq Network Oyj,

2000–2002

Henkilöstöpäällikkö, Masterfoods Oy (Mars),

1994–1999



vasemmalta Noud Veeger, Michel Chartron,

Noud Veeger

s. 1961

Kauppätieteiden maisteri

Johtaja, Uudet hissit ja liukuportaat

KONEen johtoryhmän jäsen vuodesta 2004

KONEen palveluksessa vuodesta 1999

Keskeinen työkokemus:

Toimitusjohtaja, KONE Plc (Englanti), 2002–2004

Johtaja, Uudet hissit ja liukuportaat,

KONE Netherlands, 1999–2002

Johtaja, OTRA Netherlands, 1996–1998

Toimitusjohtaja, HCI Central America, 1993–1996

Osakkeiden ja optioiden omistustiedot on esitetty sivulla 32.

Aluejohtajat

Pekka Kempainen

s. 1954

Tekniikan lisensiaatti

Aluejohtaja, Aasia ja

Tyynenmeren alue

KONEen palveluksessa

vuodesta 1984

Eric Maziol

s. 1949

Kauppätieteiden maisteri

Aluejohtaja, Länsi- ja

Etelä-Eurooppa

KONEen palveluksessa

vuodesta 1974

Heimo Mäkinen

s. 1944

Diplomi-insinööri

Aluejohtaja,

Pohjois-Amerikka

KONEen palveluksessa

vuodesta 1968

Laurent Gielis

s. 1945

Insinööri

Aluejohtaja, Keski- ja

Pohjois-Eurooppa

KONEen palveluksessa

vuodesta 1974



Kuvassa vasemmalta Pekka Kempainen, Heimo Mäkinen, Eric Maziol ja Laurent Gielis.

KONEen johtokunta 1. toukokuuta 2005 alkaen:

Toimitusjohtaja Matti Alahuhta

Klaus Cawén, Yritysjärjestelyt ja strategiset allianssit, lakiasiat

Pekka Kempainen, Aasia ja Tyynenmeren alue

Heikki Leppänen, Uudet hissit ja liukuportaat

Eric Maziol, Länsi- ja Etelä-Eurooppa

Heimo Mäkinen, Pohjois-Amerikka

Peter de Neef, Palveluliiketoiminta

William Orchard, Suurprojektit

Aimo Rajahalme, Talous ja rahoitus, tietojärjestelmät

Kerttu Tuomas, Henkilöstö

Noud Veeger, Keski- ja Pohjois-Eurooppa

Toimitusjohtajan katsaus

- **Vuoden 2003 vuosikertomuksessa totesin, että merkittävien rakennemuutosten jälkeen Kone Cargotec siirtyy uuteen mielenkiintoiseen vaiheeseen. Tuotteidemme kysyntä oli kasvanut selvästi syksyn 2003 aikana, ja tilauskanta oli vuoden 2004 alussa ennätyksellisen suuri.**

Toteutunut kehitys vastasi hyvin odotuksiamme. Tuotteidemme kysyntä kokonaisuutena oli erittäin hyvä. Globaali konttiliikenne jatkoi kasvuaan. Euroopassa kysyntää voi luonnehtia yleisesti hyväksi, poikkeuksen muodosti tosin Keski-Eurooppa ja erityisesti Saksa. Yhdysvalloissa kotimaisen kulutuksen lisääntyminen johti kuormankäsittelylaitteiden vahvaan kysyntään. Aasiassa ja erityisesti Kiinassa satamainvestoinnit jatkuivat vilkkaina.

Hyvä suhdannekehitys, kattava ja kilpailukykyinen tuotevalikoima sekä jatkuva panostus huoltoliiketoiminnan kehittämiseen olivat tekijöitä, jotka myötävaikuttivat tilauskannan vahvaan kasvuun.

Cargotecin kannattavuus parani selvästi. Kalenterivuoden 2004 liikevoitto nousi 112 miljoonaan euroon mikä vastaa 7,1:ä prosenttia liikevaihdosta. Yhdysvaltain dollarin heikentyminen

sen jatkuminen ja huomattavasti noussut teräksen hinta vaikuttivat tulokseen epäsuotuisasti.

Allekirjoitimme joulukuussa 2004 sopimuksen MacGREGORin koko osakekannan ostamisesta, ja kauppa saatiin päätökseen maaliskuussa 2005. Tämä on merkittävä askel, kun vahvistamme johtavaa asemaamme maailmanlaajuisena lastinkäsittelylaitteiden ja -palvelujen toimittajana markkinasegmentillä, jossa kysyntää ensisijaisesti ohjaa etenevä globalisaatio.

Päätös KONE-konsernin jakamisesta kahdeksi uudeksi pörssiyhtiöksi, KONE Oyj:ksi ja Cargotec Oyj:ksi, on merkinnyt ja merkitsee myös tulevaisuudessa uusia mielenkiintoisia haasteita. Cargotecin osalta se on tarkoittanut muun muassa sitä, että olemme vuoden 2005 alusta asteittain rakentaneet tarvittavat konsernitoiminnot, jotka ovat nyt valmiina listautumista varten. Kevään aikana olemme kertoneet sidosryhmillemme, mitä Cargotec on. On tärkeää, että tavoitamme viestillä mahdollisimman paljon nykyisiä osakkeenomistajiamme. Toivon, että KONEen nykyiset osakkeenomistajat näkevät Cargotecin mielenkiintoisena ja dynaamisena yhtiönä, jota he haluavat omistaa tulevaisuudessakin. Johto ja henkilöstö tekevät parhaansa vastatakseen omistajien odotuksiin.

Vuoden 2005 tärkeimpiä haasteita ovat pörssilistautumisen menestyksekkäs toteutus, MacGREGORin liiketoiminnan liittäminen Cargotec-perheeseen sekä ennätysmäisen suuren tilausmäärän toimittaminen.

Haluan osoittaa suuren kiitoksen kaikille asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme sekä henkilöstöllemme erinomaisesta yhteistyöstä kuluneen katsauskauden aikana. Yhdessä teemme vuodesta 2005 uuden menestyksekkään vuoden!

Toukokuussa 2005

Carl-Gustaf Bergström
Toimitusjohtaja, Kone Cargotec



Liiketoimintakatsaus

■ Kone Cargotec on maailman johtava lastinkäsittelyratkaisujen toimittaja laivoissa, satamissa, terminaaleissa ja paikallisjakelussa.

Cargotecin kolme liiketoiminta-alueetta, Kalmar, Hiab ja MacGREGOR, toimivat materiaalinkäsittelyn solmukohtissa laivoissa, satamissa, terminaaleissa ja jakelukeskuksissa. Kalmar tarjoaa ratkaisuja konttien ja perävaunujen siirtelyyn sekä raskaan teollisuuden materiaalinkäsittelyyn. Hiab toimittaa ajoneuvojen kuormankäsittelyratkaisuja. MacGREGOR on keskittynyt laivojen lastinkäsittelylaitteiden suunnitteluun, toimittamiseen ja huoltoon.

Tavaravirtojen kasvu edistää kysyntää

Cargotecin liiketoimintaa edistää maailmanlaajuisten tavaravirtojen kasvu, jota tukee etenevä globalisaatio. Tuotannon siirtyessä uusiin maihin sekä kauko- että lähikuljetukset lisääntyvät. Konttiliikenne on kasvanut yhtäjaksoisesti 90-luvulta lähtien, ja sen ennustetaan kasvavan myös lähivuosina. Vuonna 2004 konttiliikenteen arvioidaan kasvaneen yli 14 prosenttia. Tavaravirtojen kasvu ja lastauskertojen lisääntyminen tukevat Cargotecin tuotteiden ja ratkaisujen kysyntää.

Vahvuuksina asiakaskeinen toiminta ja vahva markkina-asema

Cargotec keskittyy liiketoiminnassaan tuotekehitykseen, kokoonpanoon, jakeluun ja tuotteisiin liittyvien palvelujen tarjoamiseen. Strategian mukaisesti omaa komponenttituotantoa on ulkoistettu määrätietoisesti. Painopiste on organisaatiossa kasvussa. Eryityisesti kasvupotentiaalia nähdään huoltoliiketoiminnan kehittämisessä.

Cargotecin vahvuuksia ovat asiakaskeinen liiketoiminta, vahvat tuotemerkit ja vahva

markkina-asema. Kattava tuote- ja palveluvalikoima sekä laaja jakeluverkosto mahdollistavat tehokkaiden ratkaisujen tarjoamisen eri asiakasovelluksiin. Tavoitteena on olla asiakkaan ensisijainen yhteistyökumppani.

Vaikka Eurooppa on Cargotecin suurin markkina-alue, kysyntä kasvaa voimakkaasti Pohjois-Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella. Palvelun parantamiseksi kokoonpanotuotantoa on siirretty lähemmäksi asiakkaita. Kalmar päätti investoida Shanghaissa, Kiinassa uuteen kokoonpanoyksikköön, joka avataan vuoden 2006 alussa. Myös Hiab laajentaa toimintaansa Aasiassa ja aloittaa vuoden 2005 aikana vaihtolavalaitteiden kokoonpanon Shanghaissa. MacGREGOR on jo pitkään lisännyt toimintaansa Aasiassa, kun telakkateollisuus on keskittynyt alueelle.

Kalmar



Konttiliikenne ohjaa kasvua

Kalmarin tuotteiden ja palvelujen kysyntää ohjaavat globaalit kontinkäsittelyvolyymien kehitys tuotannon siirtyessä uusiin maihin sekä maailmanlaajuisen raskaan teollisuuden ja Yhdysvaltojen kulutuskysynnän kehitys. Vuonna 2004 konttiliikenteen arvioidaan kasvaneen yli 14 prosenttia. Nopea kasvu johtuu sekä maailmankaupan kasvusta että tavarankuljetusten siirtymisestä yhä enemmän kontteihin. Lastauskerrat kuljetettua konttia kohti ovat myös lisääntyneet.

Avainluvut 1.1.2004–31.3.2005

Liikevaihto 1 152 milj. euroa
Tilaukset 1 399 milj. euroa
Tilaukanta 624 milj. euroa
Henkilöstö 2 899

- Kone Cargotecin kontinkäsittelyliiketoiminta, Kalmar, on maailman johtava kontinkäsittelyratkaisujen ja muiden raskaiden tavarankäsittelylaitteiden ja -palvelujen toimittaja. Laitteita käytetään satamissa, intermodaalikuljetuksissa, terminaaleissa ja vaativille teollisuusasiakkaille tarkoitetuissa sovelluksissa.

Kalmarin tuotevalikoimaan kuuluvat konttikurottajat, konttilukit, kuljetuslukit, kenttänosturit (kiskoilla ja pyörillä kulkevat nosturit sekä automaattiset pinoamisnosturit), satamanosturit, terminaalitruktorit, konttitarttujat, tyhjen konttien käsittelyyn tarkoitettut trukit, haarukkatrukit sekä puukurottajat.

Kalmar toimii yli 140 maassa. Sillä on 19 myyntiyhtiötä ja laaja jälleenmyyjäverkosto. Jokaiselle tuotteelle on oma osaamiskeskus. Osaamiskeskukset sijaitsevat Ruotsissa, Suomessa, Alankomaissa, Malesiassa, Kiinassa ja Yhdysvalloissa. Kalmarin tuotemerkki tunnetaan markkinoilla laajasti.

Kalmarin asiakkaita ovat satamat, satamaoperaattorit, liikenneterminaalit ja teollisuusasiakkaat. Joka neljäs kontti maailmassa siirretään Kalmarin tuotteiden avulla. Kalmar keskittyy toiminnassaan tuotteisiin ja palveluihin, jotka mahdollistavat asiakkaiden tehokkaan ja luotettavan toiminnan.

Konttiliikenteen kasvu lisäsi Kalmarin laitteiden kysyntää

Katsauskauden aikana kysyntä jatkui voimakkaana Kalmarin kaikilla markkina-alueilla konttiliikenteen ja kuljetusten lisääntymisen myötä. Yhdysvaltojen talouden vahvistuminen lisäsi erityisesti sekä satamissa että jakelukeskuksissa käytettävien terminaalitruktoreiden kysyntää. Myös Aasiassa Kalmarin päätuotteiden markkinat olivat edelleen vilkkaat. Satamien korkea käyttöaste lisäsi huolto- ja korvausinvestointeja huomattavasti maailman satamissa.

Ennätysmäärä tilauksia

Kalmar sai katsauskauden aikana ennätysmäärän tilauksia kaikissa tuoteryhmissään. Se nousi strategiansa mukaisesti Euroopan johtavaksi satamanosturien toimittajaksi, kun Antwerpenin satamassa toimivat PSA/Hesse-Noord Natie ja P&O Ports Antwerp tilasivat yhteensä 14 satamanosturia. Samassa satamassa toimiva MSC Home Terminal teki 29 konttilukin tilauksen ja viiden satamanosturin lisätilauksen.

Kalmar vahvisti asemaansa Intian markkinoilla, kun intialainen Gateway Terminals India Pvt Ltd tilasi helmikuussa 2005 Nhava Shevan satamaan Mumbaihin 29 mobiilipukkinosturia. Toimitettavat nosturit ovat Kalmarin vuoden 2005 alussa markkinoille tuomaa E-One-mallia, jonka kaikki toiminnot ovat sähköisiä ja ne toimivat ilman hydraulikkaa. Mekaanisten komponenttien pieni määrä vähentää mahdollisia toimintahäiriöitä ja pidentää huoltoväliä.

Kalmar sai Yhdysvaltain armeijan hankinnosta vastaavalta TACOMilta ja U.S. Marine Corpilta uuden maastokäyttöisten konttikurottajien tilauksen. Lisäksi TACOM teki mittavan kontinkäsittelylaitteiden kunnostustilauksen.

Toiminnan joustavuutta lisättiin

Kalmar jatkoi katsauskauden aikana sisäisiä kehitysohjelmia lisätäkseen toiminnan joustavuutta. Strategiana on parantaa tuotantorakenteen joustavuutta keskittymällä tuotteiden markkinointiin, tuotekehitykseen ja laitteiden kokoonpanoon. Strategian toteuttamiseksi Kalmar myi työkoneohjaamoja valmistavan Velsan. Lisäksi myytiin Virossa sijaitseva Finmec, joka on erikoistunut hitsaamaan ja toimittamaan raskaisiin laitteisiin tarkoitettuja metalliosia. Myös Ruotsin Ljungbyssä olevat hitsaustoiminnot ulkoistettiin.

Omia huolto- ja vuokrauspalveluja vahvistettiin ostamalla huoltoon ja vuokraustoimintaan

erikoistuneet yhtiöt Hollannista ja Belgiasta.

Tarkoituksena on lisätä huolto- ja vuokrauspalveluja merkittävimmissä satamissa ja konttitermiinaaleissa ympäri maailmaa.

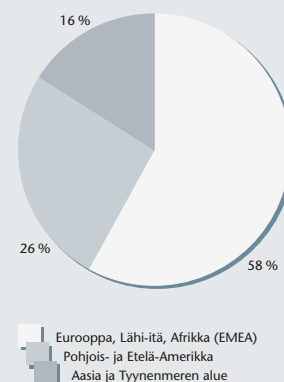
Katsauskauden aikana päätettiin vahvistaa toimintaa Aasiassa investoimalla uuteen kokoonpanotehtaaseen Shanghaiin alueella. Kokoonpanotehdas palvelee pääasiassa Aasian kontinkäsittelylaitemarkkinoita, joilla Kalmarin useimpien tuotteiden kysyntä kasvaa nopeimmin. Tehdas aloittaa toimintansa vuoden 2006 alussa.

Uudet tuotteet tukevat asiakkaiden liiketoimintaa

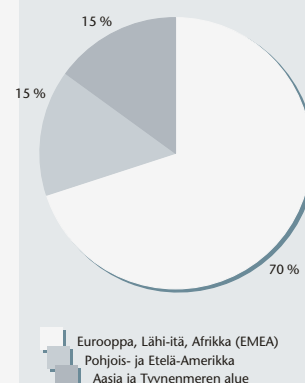
Kalmar kehittää edelleen kontinkäsittelytekniikan automaatiota ja sisällyttää kunnossapitosopimuksiin uusia tuotteita. Keskittymistä automaatioon ja tuotteiden älykkyyden kehittämiseen tuki uusi simulointityökalu, joka auttaa asiakkaita suunnittelemaan satamien toimintaa.

Kalmar toi katsauskauden aikana useita uusia tuotteita markkinoille. Markkinoille esiteltiin seitsemännen sukupolven konttilukit ja uudet 6–9 tonnin haarukkatrukut sekä uusi ro-ro-terminaalitraktori. Toiminnoiltaan täysin sähköiset E-One-mobiilipukkinosturit on otettu markkinoilla vastaan hyvin.

Liikevaihto markkina-alueittain



Henkilöstö markkina-alueittain



Hiab



Lähikuljetukset lisääntyvät

Kuormankäsittelylaitteiden kysyntää ohjaavat uusien kuorma-autojen myynti, rakennustoiminnan volyymit ja jakeluliikenteen kehitys. Teollistuneilla alueilla lähikuljetusten määrän kasvu lisää vaatimuksia hoitaa tavaroiden jakelu, lastaus ja purku entistä nopeammin, tehokkaammin ja turvallisemmin. Kehittyvillä markkinoilla kuormankäsittelylaitteiden kysynnän kasvu seuraa elintason nousua.

Avainluvut 1.1.2004–31.3.2005

Liikevaihto 896 milj. euroa

Tilaukset 1 027 milj. euroa

Tilaukset 241 milj. euroa

Henkilöstö 3 487

- Kone Cargotecin kuormankäsittelyliiketoiminta, Hiab, on maailman johtava ajoneuvojen kuormankäsittelyratkaisujen toimittaja.

Hiabilla on kattava tuotevalikoima, jonka avulla se pystyy tarjoamaan ratkaisun lähes kaikkiin asiakkaidensa kuormankäsittelytarpeisiin. Tuotevalikoimaan kuuluvat kuormaus- ja puutavaranosturit, ajoneuvotrukit, vaihtolavalaitteet sekä takalaitanostimet. Tuotteiden lukuisat yhdistelymahdollisuudet varmistavat sen, että asiakkaille pystytään löytämään tehokkain mahdollinen kokonaisratkaisu. Kattava maailmanlaajuinen huoltoverkosto takaa tuotteiden tuottavuuden niiden koko elinkaaren ajan.

Hiabin kuormankäsittelylaitteiden palveluverkosto koostuu omista myyntiyhtiöistä 24 maassa sekä yli 100 maahantuojasta. Tuotantolaitoksia on Suomessa, Ruotsissa, Irlannissa, Alankomaissa, Espanjassa, Yhdysvalloissa, Etelä-Koreassa ja Kiinassa.

Hiabin tärkeimpiä asiakassegmenttejä ovat rakentaminen, jakeluliikenne, kierrätys- ja jätehuolto, maa- ja metsätalous, teolliset kuljetukset sekä puolustusvoimien logistiset ratkaisut. Asiakkaita ovat muun muassa urakoitsijat, suuret kuljetusyrietykset, jakelukaluston vuokraajat, kuorma-autojen valmistajat sekä julkishallinto.

Raskaiden kuorma-autojen myynnin kasvu lisäsi kysyntää

Katsauskauden aikana raskaiden kuorma-autojen myynti kasvoi Euroopassa noin 10 prosenttia ja Pohjois-Amerikassa yli 30 prosenttia. Tämä kasvatti kuormankäsittelyratkaisujen maailmanlaajuisia markkinoita selvästi. Hiabin suurimmalla markkina-alueella Euroopassa kaikkien tärkeimpien tuotteiden ja niihin liittyvien palvelujen kysyntä vilkastui. Pohjois-Amerikan markkinat kasvoivat voimakkaimmin, kun vähittäismyynti

ja rakennusmateriaalien toimitukset lisääntyivät. Myös Aasian markkinoiden kehitys jatkui vahvana.

Tilaukset lisääntyivät merkittävästi

Hiab sai katsauskauden aikana ennätyskellisen paljon tilauksia. Eniten tilaukset lisääntyivät Pohjois-Amerikassa, missä erityisesti ajoneuvo-trukkien ja takalaitanostimien kysyntä kasvoi. Hiabin markkina-asema kokonaisuutena parani uusien kuormankäsittelysovellusten käyttöönoton ansiosta. Aasiassa ja Euroopassa tilaukset lisääntyivät kysynnän kasvun myötä. Kasvua edistivät myös markkinoilla hyvän vastaanoton saaneet uudet XS-nosturit ja XR-koukkulaitteet.

Hiab sai useita poikkeuksellisen suuria yksittäisiä tilauksia. Tärkeimpiä olivat Hollannin armeijan ja Ison-Britannian palo- ja pelastustöiden tekemät vaihtolavalaitetilaukset. Hiab sai myös kaikkien aikojen suurimman takalaitanostintilauksen Yhdysvalloista sekä monia mittavia ajoneuvotrukki- ja kuormausnosturitilauksia. Hiab myi vuoden 2004 aikana yli 55 000 laitetta.

Uusi visuaalinen ilme liiketoiminnan tukena

Katsauskauden aikana Hiabin organisaatioteknologia selkeytettiin ja vahvistettiin tuotelinjaorganisaatiosta asiakaslähtöiseen matriisiorganisaatioon.

Liiketoiminta-alueen nimi muutettiin vuoden 2004 alussa Hiabiksi yrityksen tunnetuimman tuotemerkin mukaan. Samalla lähes kaikki Hiabin myyntiyhtiöt ottivat käyttöön uuden Hiab-nimen ja tuotelinjojen visuaalinen ilme yhtenäistettiin. Hiabin tuotemerkkejä ovat MULTILIFT, MOFFETT, MOFFETT-KOOI, PRINCETON PIGGY-BACK, ZEPRO, WALTCO, FOCOLIFT, LOGLIFT ja JONSERED. Useimmissa tuotemerkeissä siirryttiin käyttämään HIABin elefanttisympolia, joka on laajalti tunnettu kuormankäsittely-

teollisuudessa. Nämä muutokset tukevat Hiabin tavoitetta tarjota asiakkaille kaikki tuotteet ja palvelut yhdestä paikasta.

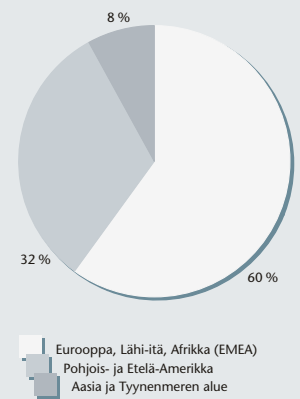
JONSERED-puutavara- ja kierrätysnostureiden tuotannon siirto Ruotsin Hudiksvallista Salossa sijaitsevaan metsänostureita valmistavaan yksikköön saatiin päätökseen katsauskauden aikana. Vuoden 2005 alussa sovittiin Ruotsissa sijaitsevan kippi- ja maansiirtolavoja valmistavan Zetterbergsin myynnistä yrityksen toimivalle johdolle.

Hiab päätti laajentaa toimintaansa Aasiassa perustamalla vaihtolavalaitteiden kokoonpanotehtaan Kiinaan. Kokoonpanotuotanto aloitetaan Shanghaissa vuoden 2005 aikana. Hankkeella vahvistetaan Hiabin asemaa vaihtolavalaitteiden valmistajana ja pyritään vastaamaan Aasian ja Tyynenmeren alueen kasvun tarpeisiin entistä paremmin. Tavoitteena on, että tulevaisuudessa kaikki vaihtolavalaitteet alueen markkinoille toimitetaan uudesta tehtaasta.

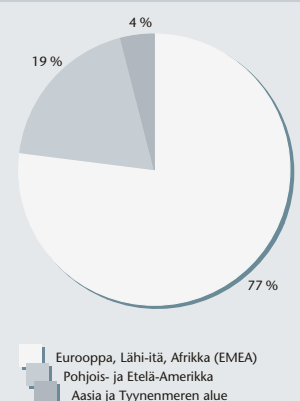
Useita uusia tuotteita markkinoille

Hiab toi markkinoille useita uusia tuotteita katsauskauden aikana. Menestyksestä HIAB XS -kuormausnosturisarjaa sekä LOGLIFT- ja JONSERED-puutavaranostureita täydennettiin uusilla malleilla. MULTILIFT XR -koukkulaite ja uuden sukupolven ZEPRO-takalaitanostimet lanseerattiin. Uusi PRINCETON P40 -ajoneuvotrukki tuotiin Yhdysvaltain markkinoille. Yksi merkittävimmistä tulevista lanseerauksista on uusi MOFFETT M50 -ajoneuvotrukki, joka on suunnattu Pohjois-Amerikan markkinoiden tärkeimpään kokoluokkaan.

Liikevaihto markkina-alueittain



Henkilöstö markkina-alueittain



MacGREGOR



Globalisaatio lisää merikuljetuksia

Lisääntyvä globaali teollistuminen ja kauppa lisäävät sekä alueellisten että maailmanlaajusten merikuljetusten määrää. Tämä asettaa kasvavia vaatimuksia eri laivatyyppien kapasiteetille erityisesti konttilikenteessä ja kappale-tavarakuljetuksissa. Asiakkaat edellyttävät kattavia ja ammattimaisia huoltoprosesseja maailmanlaajuisesti. Asiakkaiden tuotteiden ja järjestelmien käytettävyyden varmistaminen tarjoaa MacGREGORille mahdollisuuden kestäväan kasvuun.

Avainluvut 1.1.2004–31.3.2005*

Liikevaihto 416 milj. euroa
Tilaukset 586 milj. euroa
Tilaukanta 447 milj. euroa
Henkilöstö 945

* MacGREGORin tase on konsolidoitu KONEen taseeseen maaliskuun 2005 lopusta.

- Kone Cargotec sopi joulukuussa 2004 maailmanlaajuisen laivojen lastinkäsittelyratkaisuja toimittavan MacGREGORin ostamisesta. Kauppa saatiin päätökseen maaliskuussa 2005.

MacGREGOR on globaali markkinajohtaja laivojen lastinkäsittelyratkaisuissa. Sen asiakkaita ovat varustamot, laivayhtiöt ja telakat. Yhtiön tuotevalikoima kattaa lastiluukut, laivanosturit, kuormankiinnitysjärjestelmät, ro-ro-laitteet sekä huoltopalvelut.

MacGREGORin tuotteita on käytössä yli 13 000 laivassa, ja yhtiö toimii yli 25 maassa, joissa harjoitetaan merkittävää laivanvarustamo- ja telakkatoimintaa. Sillä on erityisen vahva asema Aasiassa. Yhtiön huoltoverkostoon kuuluu yli 50 toimipistettä.

MacGREGOR on keskittynyt toiminnassaan laivojen ja satamien lastinkäsittelyratkaisujen suunnitteluun, toimituksiin ja huoltoon tarjoten ratkaisuja maailmanlaajuisen meriliikenneteollisuuden eri segmenteille. MacGREGORin organisaatio koostuu Dry Cargo-, ro-ro- ja huoltodivisioonista. Laivoissa käytettävät hissit ja liukuportaat siirretään osaksi KONEen hissi- ja liukuporrasliiketoimintaa. Laivakeittiöt-liiketoiminnan myynnistä on tehty aiesopimus.

MacGREGORin markkinat

MacGREGOR toimittaa ratkaisuja maailmanlaajuisen meriliikenneteollisuuden tarpeisiin. Asiakkaat hyödyntävät aluksiaan maailmankauppan kuljetuksissa, meripuolustuksessa ja logistiikassa. MacGREGORin asiantuntemus kattaa myös satamissa käytettävät, laivojen lastaamiseen ja purkuun liittyvät ratkaisut.

Vaikka laivayhtiöt ja varustamot sijaitsevat ympäri maailman, laivojen rakennus on keskittynyt etupäässä Eurooppaan ja Kaukoitään, missä Japanilla, Korealla ja Kiinalla on merkittävä asema. Huollon markkinat ovat maailmanlaajuiset, mutta nähtävissä on, että kun maailmankau-

pan kuljetuksissa käytettävien reittien painopiste muuttuu, myös laivayhtiöt ja varustamot keskittävät alustensa huollon laivojen pääasiassa käyttämiin satamiin. Viime aikoina Kiina on vahvistanut asemaansa laivojen huollossa. MacGREGOR onkin keskittynyt paitsi vahvistamaan nykyistä huoltotoimintaa myös kehittämään uutta huoltotoimintaa erityisesti Kiinassa ja Lähi-idässä.

Joustava toimintamalli

MacGREGORin menestys perustuu innovatiivisiin ratkaisuihin ja kykyyn mukautua nopeasti markkinoiden muutoksiin. Kaikkien päätuotteiden valmistus on ulkoistettu yhteistyökumppaneille, jotka sijaitsevat Puolassa, Kroatiassa, Kiinassa, Koreassa ja Vietnämässä. Myös osa suunnittelusta on ulkoistettu Euroopassa ja Kiinassa toimiville alihankkijoille.

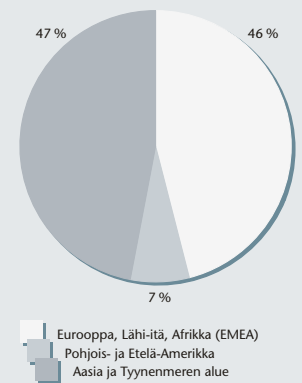
Viimeisen kahden vuoden aikana toimintaa on kehitetty entistä joustavammaksi ja keskitytty ydinosaamiseen. Toimintaa on tehostettu ja toimitusketjun hallintaa parannettu standardisoinnalla osia ja yhtenäistämällä suunnittelualustaa. Uudet logistiikkakeskukset on perustettu Hampuriin Saksaan ja Shanghaihin Kiinaan. Kolmas logistiikkakeskus on suunnitteilla Yhdysvaltojen itärannikolle. Sisäistä tehokkuutta on parannettu yhdistämällä lastiluukut, laivanosturit ja kuormankiinnitysjärjestelmät Dry Cargo -divisioonaksi, jonka tarkoitus on tarjota asiakkaille entistä innovatiivisempia ratkaisuja laivojen lastinkäsittelyssä.

MacGREGOR toi markkinoille lokakuussa 2004 uuden huoltotuotteen, MacGREGOR Onboard Caren, jonka avulla asiakkaalle voidaan tarjota eritasoisia huoltoratkaisuja laitteiden käytettävyyden parantamiseksi ja taata näin heidän toimintansa tehokkuus. Asiakas voi valita neljästä eri palvelupaketista omaan toimintaansa parhaiten sopivan ratkaisun. Korkeimmalla

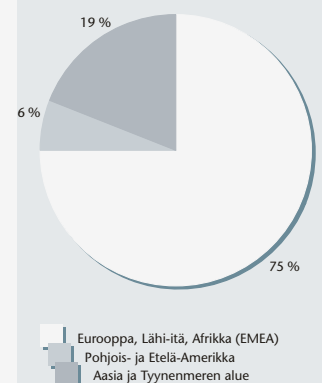
MacGREGOR Onboard Care -palvelutasolla MacGREGOR vastaa kaikista laitteidensa huoltotoimenpiteistä asiakkaan aluksissa.

MacGREGOR kehittää tuotteitaan yhä ympäristöä säästävämmiksi. Hydrauliset järjestelmät on suunniteltu niin, että ne täyttävät kulloinkin voimassa olevat vaatimukset päästöistä. MacGREGOR on tuonut markkinoille tutkimus- ja testausohjelman, jonka tarkoituksena on korvata hydrauliset järjestelmät sähköisillä ro-ro-laitteissa ja laivanostureissa.

Liikevaihto markkina-alueittain



Henkilöstö markkina-alueittain



Johtoryhmä

Carl-Gustaf Bergström

s. 1945

Diplomiekonomi

Toimitusjohtaja, Kone Cargotec

Kone Cargotecin palveluksessa vuodesta 1970

Keskeinen työkokemus:

Varatoimitusjohtaja, 1986–2002

Toimitusjohtaja, Hiab (ent. Partek Cargotec),
1985–1997

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

EK:n kauppapoliittisen valiokunnan puheenjohtaja

Hallituksen jäsen: Lounaisrannikko Oy

Kari Heinistö

s. 1958

Kauppatieteiden maisteri

Varatoimitusjohtaja, Kone Cargotec

Kone Cargotecin palveluksessa vuodesta 1983

Keskeinen työkokemus:

Talousjohtaja, 1993–2000

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Hallituksen varapuheenjohtaja: Consolis Oy Ab

Hallituksen jäsen: Suomen Autoteollisuus Oy

Christer Granskog

s. 1947

Diplomi-insinööri

Toimitusjohtaja, Kalmar

Kone Cargotecin palveluksessa vuodesta 1979

Keskeinen työkokemus:

Toimitusjohtaja, Oy Sisu Ab, 1994–1997

Toimitusjohtaja, Valmet Automation Inc.,
1990–1994

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen: Rautaruukki Oyj, Sarlin Oy

Pekka Vartiainen

s. 1956

Diplomi-insinööri

Toimitusjohtaja, Hiab

Kone Cargotecin palveluksessa vuodesta 2003

Keskeinen työkokemus:

Eri tehtävissä ESAB-konsernin palveluksessa

1983–2003



Kuvassa takana vasemmalta Pekka Vartiainen, Hans Pettersson ja Tor-Erik Sandelin sekä edessä v. Carl-Gustaf Bergström ja Christer Granskog

Hans Pettersson

s. 1951

Metsätieteiden maisteri

Toimitusjohtaja, MacGREGOR

MacGREGORin palveluksessa vuodesta 2001

Keskeinen työkokemus:

Varatoimitusjohtaja, Assi Domän AB,

1999–2001

Toimitusjohtaja, Modo Paper AB, 1991–1999

Tor-Erik Sandelin

s. 1943

Insinööri

Johtaja, Huoltoliiketoiminnan kehittäminen

Kone Cargotecin palveluksessa vuodesta

2004

Keskeinen työkokemus:

Aluejohtaja, Pohjois-Eurooppa, KONE Hissit

ja liukuportaat, 1993–1999

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen: Teknos Oy



asemmalta Lauri Björklund, Kari Heinistö,

Lauri Björklund

s. 1953

Diplomi-insinööri

Johtaja, Tuotanto ja ostot

Kone Cargotecin palveluksessa vuodesta 2002

Keskeinen työkokemus:

Johtaja, Tuotanto ja ostot, KONE Oyj (Bryssel)

1996–2001, (Helsinki) 2001–2002

Johtaja, Tuotanto ja logistiikka, KONE Hissit ja

liukuportaat (Bryssel), 1993–1996

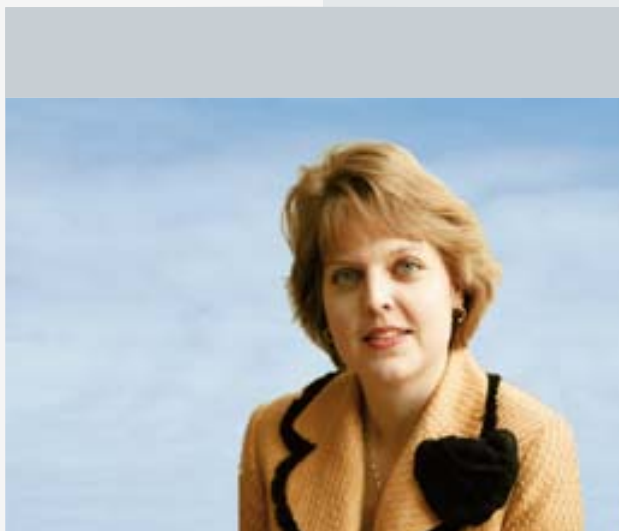
Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen: Suomen Laatu keskus Oy, Suomen

Laatuyhdistys ry, Suomen Konepajainsinööriliiton ry

Espoon Kauppakamarin valtuuskunnan jäsen

Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan osakkeiden ja optioiden omistustiedot on esitetty sivulla 32.



Johtoryhmän jäsen 1.4.2005 alkaen

Eeva Mäkelä

s. 1973

KTM, CEFA

Sijoittajasuhde- ja viestintäjohtaja, Kone Cargotec

Kone Cargotecin palveluksessa 1.4.2005 alkaen

Keskeinen työkokemus:

Sijoittajasuhdejohtaja, Metso Oyj, 2002–2005

Osakeanalyttikko, Mandatum Pankkiiriliike

(Sampo Pankki Oyj), 1999–2002

Hallitus

Antti Herlin

s. 1956

Kauppatieteiden tohtori h.c.

Hallituksen puheenjohtaja 2003–

Keskeinen työkokemus:

Konsernin pääjohtaja, KONE Oyj, 1996–

Hallituksen varapuheenjohtaja, 1996–2003

Hallituksen jäsen 1991–

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja: Teknologiateollisuus ry,

Security Trading Oy, Holding Manutas Oy

Hallituksen varapuheenjohtaja:

Elinkeinoelämän keskusliitto EK

Hallintoneuvoston varapuheenjohtaja:

Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

Hallituksen jäsen: YIT-Yhtymä Oyj

Gerhard Wendt

s. 1934

Filosofian tohtori

Keskeinen työkokemus:

Toimitusjohtaja, KONE Oyj, 1989–1994

Hallituksen jäsen 1979–

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja: Algol Oy

Hallituksen jäsen: Oy Halton Group Ltd, Halton Oy,

Vaisala Oyj

Iiro Viinanen

s. 1944

Diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen 1997–

Keskeinen työkokemus:

Pääjohtaja, Pohjola-yhtiöt, 1996–2000

Valtiovarainministeri, 1991–1996

Kansanedustaja, 1983–1996

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen: Polttimo Yhtiöt Oy



Kuvassa takana vasemmalta Matti Alahuhta, Gerhard Wendt, Jean-Pierre Chauvarie ja Sirkka Hämäläinen-Lindfors.

Jean-Pierre Chauvarie

s. 1935

Insinööri

Hallituksen jäsen 2000–

Hallituksen varajäsen, 1999–2000

Keskeinen työkokemus:

Toimitusjohtaja, KONE Oyj, 1999–2001

Aluejohtaja, KONE Oyj, 1995–1998

Toimitusjohtaja, KONE Ranska, 1980–1995



Ilro Viinanen, Masayuki Shimono ja Tapio Hakakari sekä edessä vasemmalta Antti Herlin,

Matti Alahuhta

s. 1952

Tekniikan tohtori

Toimitusjohtaja, KONE 1.1.2005 alkaen

Hallituksen jäsen 2003–

Keskeinen työkokemus:

Varatoimitusjohtaja, Nokia Oyj, 2004

Toimitusjohtaja, Nokia Mobile Phones, 1998–2003

Toimitusjohtaja, Nokia Telecommunications Oy,

1993–1998

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Hallituksen puheenjohtaja:

International Institute for Management Development (IMD),

Sveitsi sekä Teknologiateollisuuden 100-vuotissäätö

Sirkka Hämälinen-Lindfors

s. 1939

Kauppatieteiden tohtori

Hallituksen jäsen 2004–

Keskeinen työkokemus:

Euroopan Keskuspankin johtokunnan jäsen,
1998–2003

Suomen pankin johtokunnan puheenjohtaja ja
pääjohtaja, 1992–1998

Suomen Pankin johtokunnan jäsen, 1991–1992

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen: SanomaWSOY Oyj, Investor AB,
Liikesivistysrahasto

Masayuki Shimono

s. 1947

Toimitusjohtaja, Toshiba Elevator and Building
System Corporation

Hallituksen jäsen 2004–

Keskeinen työkokemus:

Toshiba Corporationin palveluksessa vuodesta 1972,
varatoimitusjohtaja 2003–, johtaja 2001–2003

Toimitusjohtaja, Toshiba International Corp. USA,
1999–2001, varatoimitusjohtaja 1991–1996

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen: Shenyang Toshiba Elevator Co Ltd,
Shanghai Toshiba Elevator Co Ltd

Tapio Hakakari

s. 1953

Oikeustieteen kandidaatti

Hallituksen sihteeri 1998–

Keskeinen työkokemus:

Toimitusjohtaja, Holding Manutas Oy, 2002–

Toimitusjohtaja, Security Trading Oy, 2000–

Hallintojohtaja, KCI Konecranes International Oy,
1994–1998

KONE Oyj:n palveluksessa 1983–1994

Keskeiset tämänhetkiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen: Security Trading Oy,

Holding Manutas Oy, Etteplan Oyj, Martela Oyj,

Consolis Oy

Osakkeiden ja optioiden omistustiedot on esitetty
sivulla 32.

Hallinnointiperiaatteet

KONE noudattaa toiminnassaan HEX Oyj:n, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton 1. heinäkuuta 2004 voimaan tullutta suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä lukuun ottamatta suosituksia 17 (Hallituksen jäsenten riippumattomuus), 29 (Tarkastusvaliokunnan jäsenet), 32 (Nimitysvaliokunnan jäsenet) ja 35 (Palkitsemisvaliokunnan jäsenet). Suosituksesta 17 poikkeamisen syynä on hallituksen riippumattoman jäsenen Matti Alahuhdan siirtyminen KONEen toimitusjohtajaksi tilikauden aikana. Suosituksista 29, 32 ja 35 poikkeamisen syynä on yhtiön omistusrakenne. Yhtiön pääomistaja Antti Herlin hallitsee 66:ta prosenttia yhtiön äänivallasta ja 31:tä prosenttia yhtiön osakkeista. Omistamiseen liittyy yrittäjärisi, minkä johdosta on perusteltua, että pääomistaja toimii hallituksen ja sen valiokuntien puheenjohtajana ja valvoo näin yhtiön osakkeenomistajien etua.

KONE-konsernissa ylintä päätösvaltaa käyttävät hallintoelimet ovat emoyhtiön KONE Oyj:n yhtiökokous ja hallitus sekä konsernin pääjohtaja. Kun hallinnointiperiaatteissa puhutaan KONEesta, tarkoitetaan KONE-konsernia. KONEen toiminta jakautuu operatiivisesti kahteen liiketoimintaryhmään, jotka ovat KONE Hissit ja liukuportaat ja lastinkäsittelystä vastaava Kone Cargotec. Kumpikin vastaa omasta liiketoiminnastaan ja sen tuloksesta. Molemmilla liiketoimintaryhmillä on toimitusjohtaja sekä johtoryhmä. KONE Oyj:n toimitusjohtaja toimii myös hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan toimitusjohtajana.

Jakautumissuunnitelman mukaisesti KONE jakautuu 31. toukokuuta 2005 kahdeksi pörssilistatuksi yhtiöksi, KONE Oyj:ksi ja Cargotec Oyj:ksi. Hallinnointiperiaatteet kummallekin yhtiölle tarkennetaan jakautumisen yhteydessä.

KONE-konsernin emoyhtiö on KONE Oyj, jonka yhtiökokous on konsernin ylin päättävä

elin. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat vahvistavat vuosittain yhtiön tuloslaskelman ja taseen, päättävät voitonjaosta ja hallituksen jäsenten sekä tilintarkastajan valitsemisesta ja näiden palkkioista. KONE Oyj:n yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kolmen kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 27. helmikuuta 2004. Lisäksi tilikaudella pidettiin 17. joulukuuta ylimääräinen yhtiökokous, joka hyväksyi hallituksen jakautumissuunnitelman, ehdotuksen tilikauden pidentämisestä 31. maaliskuuta 2005 saakka ja yhtiöjärjestyksen pykälien 12 ja 13 muuttamisen.

Hallitus

Hallituksen tehtävät ja vastuu

Hallituksen tehtävät ja vastuu määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Hallituksen tehtäviin kuuluvat strategisten suuntaviivojen ja riskienhallinnan periaatteiden hyväksyminen ja vahvistaminen, vuotuisten budjettien ja toimintasuunnitelmien vahvistaminen, yhtiörakenteesta päättäminen sekä merkittävät yrityskaupat ja investoinnit. Hallitus nimittää konsernin pääjohtajan ja toimitusjohtajat sekä päättää heidän palvelussuhteidensa ehdoista. Hallituksella on toimintaansa varten laadittu työjärjestys, joka määrittelee hallituksen, sen puheenjohtajan ja valiokuntien tehtävät.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti kuusi kertaa vuodessa sekä tarpeen mukaan. Tilikauden aikana hallitus kokoontui 15 kertaa. Jäsenten keskimääräinen läsnäoloprosentti oli 94.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa.

Hallituksen jäsenten valinta

Yhtiökokous valitsee KONE Oyj:n hallitukseen yhtiöjärjestyksen mukaan puheenjohtajan ja 3–6 varsinaista jäsentä sekä enintään kolme varajäsentä vuodeksi kerrallaan. Valinnassa kiinnitetään huomiota jäsenten monipuoliseen ja toisiaan täydentävään kokemukseen, osaamiseen ja näkemykseen muista ja KONEen omista toimialoista.

Konsernin pääjohtaja Antti Herlin valittiin edelleen KONE Oyj:n hallituksen puheenjohtajaksi varsinaisessa yhtiökokouksessa 27. helmikuuta 2004. Hallituksessa on puheenjohtajan lisäksi kuusi varsinaista jäsentä: Matti Alahuhta (hallituksen jäsen vuodesta 2003), Jean-Pierre Chauvarie (hallituksen jäsen vuodesta 2000), Sirkka Hämäläinen-Lindfors (hallituksen jäsen vuodesta 2004), Masayuki Shimono (hallituksen jäsen vuodesta 2004), Iiro Viinanen (hallituksen jäsen vuodesta 1997) ja Gerhard Wendt (hallituksen jäsen vuodesta 1979). Jäsenistä Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Gerhard Wendt ja Iiro Viinanen ovat yhtiöstä riippumattomia. Hallituksen sihteerinä toimii Tapio Hakakari (vuodesta 1998).

Hallituksen pysyvät valiokunnat

Hallituksessa toimii kolme sen jäsenistä koostuvaa pysyvää valiokuntaa, tarkastusvaliokunta, nimitysvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus on vahvistanut valiokunnille työjärjestykset.

Vuodesta 1996 toiminut tarkastusvaliokunta seuraa konsernin taloudellista tilannetta ja valvoo tilinpäätösten ja osavuosikatsausten raportointia. Valiokunta arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyttä ja asianmukaisuutta sekä lakien ja määräysten noudattamista ja käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit. Sisäisen tarkastuksen johtaja Urpo Paasovaara raportoi valiokunnalle tarkastuksen

tuloksista. Tarkastusvaliokunta arvioi konserniyhtiöiden tilintarkastuksen ja sen järjestelyiden asianmukaisuutta ja tilintarkastuspalveluja sekä käsittelee tilintarkastajien raportit. Valiokunta myös tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen yhtiölle valittavista tilintarkastajista. Jäseninä valiokunnassa vuonna 2005 ovat Antti Herlin puheenjohtajana sekä hallituksen jäsenet Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Iiro Viinanen riippumattomina jäseninä. Tarkastusvaliokunta kokoontui tilikauden aikana neljä kertaa.

Palkitsemisvaliokunta päättää konsernin ylimmän johdon nimitys- ja palkkausasioista sekä palkitsemisjärjestelmistä. Jäseninä valiokunnassa vuonna 2005 ovat Antti Herlin puheenjohtajana ja Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Gerhard Wendt riippumattomina jäseninä. Palkitsemisvaliokunta kokoontui tilikauden aikana kerran. Palkitsemisvaliokunnan tehtäviä hoiti vuoden 2004 loppuun saakka vuonna 1994 perustettu Executive Resources Committee, joka kokoontui vuonna 2004 kuusi kertaa.

Vuodesta 2003 toiminut nimitysvaliokunta valmistelee yhtiökokoukselle tehtäviä esityksiä hallituksen jäsenten valinnasta sekä heidän palkitsemisestaan. Valiokuntaan kuuluvat vuonna 2005 Antti Herlin puheenjohtajana sekä Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Gerhard Wendt riippumattomina jäseninä. Tilikauden aikana nimitysvaliokunta kokoontui kerran.

Kaikkien valiokuntien sihteerinä toimii Tapio Hakakari.

Operatiivinen johto

Pääjohtaja ja toimitusjohtajat

KONE Oyj:n hallitus nimittää pääjohtajan ja toimitusjohtajat. Hallitus päättää pääjohtajan palvelussuhteen ehdoista, jotka on määritelty kirjallisessa pääjohtajasopimuksessa. Pääjohtaja vastaa hallituksen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien

Hallinnointiperiaatteet

toteutumisesta KONE-konsernissa. Hän valmistee hallituksessa päätettävät asiat toimitusjohtajien ja esikuntansa kanssa. KONE-konsernin pääjohtajana on toiminut Antti Herlin vuodesta 1996.

KONE-konsernin toimitusjohtajan ja Kone Cargotecin toimitusjohtajan palvelussuhteiden ehdot on määritelty kirjallisissa toimitusjohtajasopimuksissa. Toimitusjohtajien tehtävänä on vastata liiketoimintaryhmiensä operatiivisesta johtamisesta KONE Oyj:n hallituksen hyväksymien strategisten suunnitelmien, budjettien, toimintasuunnitelmien sekä ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajat esittelevät liiketoimintojensa asiat hallitukselle ja vastaavat hallituksen päätösten toimeenpanosta liiketoiminnoissaan. KONEen sekä KONEen hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan toimitusjohtajana toimi 31. joulukuuta 2004 saakka Manfred Eiden ja 1. tammikuuta 2005 alkaen Matti Alahuhta. Kone Cargotecin toimitusjohtajana on toiminut Carl-Gustaf Bergström vuodesta 2002.

Liiketoimintojen johtoryhmät

Liiketoimintaryhmien johtoryhmät tukevat toimitusjohtajia yhtiön strategian toteuttamisessa. Johtoryhmä seuraa liiketoiminnan kehitystä, käynnistää toimia ja määrittelee toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen antamien suuntaviivojen mukaisesti.

Palkitsemisjärjestelmät

Hallituksen palkkiot ja muut edut

KONEen varsinainen yhtiökokous vahvisti 27. helmikuuta 2004 hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 3 500 euroa kuukaudessa ja jäsenten palkkioksi 2 000 euroa kuukaudessa kuitenkin siten, että muuta palkkaa yhtiöltä saaville ei makseta palkkiota hallituksessa toimimisesta. Hallituksen jäsenten matkakulut ja päivärahat suoritetaan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Hallituksen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan palkat ja muut edut

Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan Antti Herlinin, joka toimii myös konsernin pääjohtajana, palkka rakentuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämästä, konsernin tulokseen perustuvasta tulospalkasta. Tulospalkan enimmäismäärä on 40 prosenttia vuosipalkasta. Antti Herlinin peruspalkka tilikaudelta (15 kk) oli 540 979 euroa. Lisäksi hänelle maksettiin bonusta 54 950 euroa vuodelta 2004. Antti Herlinille on myönnetty 2 850 kappaletta KONE 2004 A -optio-oikeuksia ja 7 000 kappaletta KONE 2004 B -optio-oikeuksia. Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan eläkeikä ja eläke määräytyvät eläkelakien mukaisesti. Ennenaikaisesta eläkkeestä ei ole tehty erillistä sopimusta.

Myös toimitusjohtajan palkka rakentuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämästä konsernin tulokseen perustuvasta tulospalkasta. KONE Oyj:n toimitusjohtajana toimi vuoden 2004 loppuun saakka Manfred Eiden, jonka peruspalkka vuodelta 2004 oli 432 000 euroa. Lisäksi hänelle on myönnetty 2 850 kappaletta KONE 2004 A -optio-oikeuksia ja 7 000 kappaletta KONE 2004 B -optio-oikeuksia. Vuoden 2005 alusta alkaen KONEen toimitusjohtajana on toiminut Matti Alahuhta, jonka peruspalkka tammi-maaliskuulta 2005 oli 157 300 euroa. Peruspalkan lisäksi hänellä on mahdollisuus hallituksen vuosittain päättämään, konsernin tulokseen ja muihin avaintavoitteisiin perustuvaan tulospalkkaan, jonka enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta. Hän osallistuu myös yhtiön tuleviin optiojärjestelyihin. Alahuhdan eläkeikä ja eläke määräytyvät eläkelakien mukaisesti. Ennenaikaisesta eläkkeestä ei ole tehty erillistä sopimusta. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus 18 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Johtoryhmän palkat ja palkkiot

KONE Oyj:n johtoryhmän jäsenten palkka rakentuu kiinteästä peruspalkasta sekä tulospalkasta, joka perustuu yhtiön tulokseen ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen Tulospalkan suuruudesta päättää palkitsemisvaliokunta, ja se on enintään 30 prosenttia vuosipalkasta. Lisäksi konsernin ylin johto on optio-ohjelman piirissä. Johtoryhmän jäsenillä ei ole sopimusta varhennetusta eläkeiästä. Irtisanomiskorvaus on enintään 15 kuukauden palkkaa vastaava korvaus.

Valvontajärjestelmät

KONE Oyj:n hallitus on vahvistanut konsernissa noudatettavat sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja sisäisen tarkastuksen periaatteet.

Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista, liiketoimintariskien hallinta riittävää ja asianmukaista sekä tuotettava informaatio luotettavaa. Valvontajärjestelmän avulla myös valvotaan määriteltyjen toimintaperiaatteiden ja annettujen ohjeiden noudattamista.

Hallituksen tarkastusvaliokunta tarkastelee sisäisen valvonnan toimivuutta. Yhtiöllä on operatiivisesta johdosta erillään oleva sisäinen tarkastus, jonka johtaja on hallituksen puheenjohtajan alainen. Sisäinen tarkastus vastaa sisäisen valvonnan ja liiketoimintariskien hallinnan tarkastuksesta ja raportoi työnsä tulokset tarkastusvaliokunnalle.

Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteena on havaita, analysoida ja pyrkiä hallitsemaan toimintaan liittyviä mahdollisia uhkia ja riskejä. Tiettyjen riskien osalta periaatteet ja riskienhallinnan keskeisin sisältö on määritelty konsernitason

toimintaperiaatteissa ja ohjeissa. Näiden riskien seuranta, koordinointi ja hoito tapahtuu konsernitasolla, mutta jokainen yksikkö vastaa oman toimintansa riskienhallinnan toteuttamisesta. Osana vahinkoriskien hallintaa ovat konsernin kattavat vakuutusosuudet.

Tilintarkastus

Lakisääteisen tilintarkastuksen tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tämän lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallitukselle hallinnon ja toimintojen säännöllisestä tarkastuksesta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on vähintään kaksi ja enintään neljä varsinaista tilintarkastajaa sekä heillä kaksi varamiestä. Yhden varsinaisen tilintarkastajan ja hänen varamiehensä tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja. Tilintarkastajan tehtävä päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan, varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilikaudella KONEen varsinaisina tilintarkastajina toimivat KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy ja KHT Jukka Ala-Mello ja varatilintarkastajina KHT Niina Raninen ja KHT Barbro Löfqvist. Tilintarkastajille ja PricewaterhouseCoopers -ketjuun kuuluville muille yhtiöille maksetut palkkiot tilikaudelta olivat tilintarkastuksesta 2,9 miljoonaa euroa ja muista asiantuntijapalveluista 1,7 miljoonaa euroa.

Yhtiön sisäpiiri

KONE-konsernissa on ollut 1.1.2000 alkaen voimassa Helsingin Pörssin hyväksymä sisäpiiri-ohje. KONEen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat arvopaperimarkkinalain mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat. Näiden lisäksi KONEen laajennettuun sisäpiiriin kuuluvat hallituksen sihteeri, johtoryhmän jäsenet, talousjohtaja, viestintä-

Hallinnointiperiaatteet

johtaja ja sijoittajasuhdepäällikkö sekä Kone Cargotecin toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja. Sisäpiiriläiset eivät saa tehdä kauppaa KONEen osakkeilla 21 päivän aikana ennen osavuosisikastausten ja tilinpäätöstiedotteiden julkistamista.

Sisäpiiriohjeen noudattamisesta ja ilmoitusvelvollisuuden seurannasta vastaa KONEen hallituksen sihteeri. Yhtiö pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Sisäpiiriläisten omistukset 31. maaliskuuta 2005 ja niissä tilikaudella tapahtuneet muutokset selviävät oheisesta taulukosta. Kuukausittain päivittyvä sisäpiiriläisten omistuksista kertova taulukko on nähtävissä yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.konecorp.com.

KONE Oyj:n pysyvien sisäpiiriläisten osake- ja optio-omistus 31.3.2005 sekä omistuksissa tapahtuneet muutokset tilikaudella 1.1.2004–31.3.2005





	A-osake	muutos	B-osake	muutos	A-optio-oikeus*	muutos
Bergström Carl-Gustaf					1 000	
Cawén Klaus			2 000		1 700	
Chartron Michel					1 700	
Chauvarie Jean-Pierre			15 720	-18 980		
Eiden Manfred			4 500	+4 500	1 350	-1 500
Gielis Laurent					1 100	
Hakakari Tapio			66 000		1 700	
Heinistö Kari					1 000	
Herlin Antti	8 820 201		10 980 993	-85 150	2 850	
Kemppainen Pekka			1 170		1 700	
Leppänen Heikki					1 100	
Maziol Eric					1 700	
Mäkinen Heimo			15 180	+5 100	0	-1 700
Orchard William					1 700	
Rajahalme Aimo					0	-1 700
Sihvola Pekka					0	-750
Tuomas Kerttu					0	-1 100
Veeger Noud					0	-1 100

* A-optio-oikeudet annettiin 1.4.2004.





Muilla sisäpiiriläisillä ei ole osake- tai optio-omistuksia KONEessa.

Kone Cargotec

Kalmar

	<p>Satamanosturit lastaavat ja purkavat tehokkaasti laivan kontteja. Niitä käytetään suurissa satamissa ja konttiterminaaleissa.</p>		<p>Kuljetuslukit kuljettavat kontteja laiturin ja konttikentän välillä nopeasti ja tehokkaasti.</p>
	<p>RTG- eli mobiilipukkinosturit pinoavat kontteja laajemmalle alueelle ja korkeampiin pinoihin kuin muut kontinkäsittelylaitteet. Niillä myös lastataan ja puretaan kuorma-autoja ja terminaalitraktoreita.</p>		<p>Terminaalitruktorit kuljettavat perävaunut ja kontit trailereilla laivaan ja siitä ulos. Satamissa terminaalitruktorit vetävät perävaunuja laiturin ja konttipinojen välillä.</p>
	<p>Konttilukit toimivat kaikessa kontinkäsittelyssä: pinoamisessa, lastaamisessa, purkamisessa sekä kuljetuksessa. Niitä käytetään yleensä keskikokoisissa ja suurissa terminaaleissa.</p>		<p>Haarukkatrukkeja käytetään raskaassa teollisuudessa, kuten betoni-, metsä- ja terästeollisuudessa sekä ahtaudessa.</p>
	<p>Konttikurottajissa yhdistyy voima ja monipuolisuus, ja niitä käytetäänkin usein pienissä ja keskisuurissa terminaaleissa, joissa tarvitaan monipuolista kontinkäsittelylaitteistoa.</p>		<p>Puukurottajat on suunniteltu erityisesti raakaapuun käsittelyyn metsäteollisuuden eri tehtävissä.</p>

Hiab

	<p>Kuormausnosturi asennetaan tavallisesti kuorma-autoon, ja sillä siirretään mitä erilaisimpia kuormia. Vaihtolavalaitteita käytetään raskasajoneuvoissa esimerkiksi konttien ja vaihtolavojen kuormaamiseen. Samaan ajoneuvoon asennettu vaihtolavalaitteen ja kuormausnosturin yhdistelmä mahdollistaa erityisen monipuolisen kuormankäsittelyn.</p>		<p>Ajoneuvotrukit kulkevat kuorma-auton takaosan mastossa, tai auton lavalla. Määränpäässä niillä voidaan purkaa kuorma sellaisiinkin paikkoihin, joihin kuorma-auto ei pysty ajamaan. Trukin purkaminen auton perästä tai sen takaisin asentaminen vie parhaimmillaan alle minuutin.</p>
	<p>Takalaitanostin tehostaa jakeluaaja kuorma-autolla, kun lastataan ja puretaan jatkuvasti pieniä eriä. Kuljettajan ei tarvitse nostaa tavaroita, sillä takalaitanostimen hissitoiminnon ansiosta hän voi käyttää rullakoita ja työntökärryjä.</p>		<p>Puutavaranostureissa on useita eri malleja, joita asennetaan metsäkoneisiin ja puutavara-autoihin, tai käytetään jopa teollisuudessa ja kierrätyksessä. Tuotevalikoimaan kuuluvat myös kahmarit.</p>

MacGREGOR



Lastiluukkuja käytetään yleisimmin kontti-, kappaletavara- ja irtolastialuksissa varmistamaan lastiruuman säätiviys sekä kuljettamaan kontteja ja muuta lastia laivan kannella.



Nosturit varmistavat lastin (kappaletavara, kontti- ja projektilastin) nopean ja turvallisen lastauksen ja purun satamassa. Lisäksi MacGREGORin valikoimiin kuuluvat kaikkiin laivatyyppeihin soveltuvat huolto-nosturit, tankkereiden letkunkäsittelynosturit ja transloading -nosturit.



Lastinkiinnityslaitteet varmistavat turvallisen merikuljetuksen konttilaivoissa ja kappaletavaraaluksissa. MacGREGORin tuotteita ovat mm. lastinkiinnityssillat, irtonaiset ja kiinteät kontinkiinnikkeet sekä surrauselementit.



MacGREGORin tuotevalikoimaan kuuluu laaja valikoima **ro-ro-laiteratkaisuja**: erilaisia keula-, perä-, sivu- ja sisäramppeja, keulaportteja, autokansia, rampin peiteluukkuja, laipioportteja, vuotolaipioportteja ja sivuportteja.



MacGREGOR tarjoaa asiantunte-
musta erilaisten **satama- ja
terminaalilaitteiden** suunnittelus-
sa, asennuksessa ja toimituksessa.
Näitä tuotteita ovat satamarampit,
matkustajakäytävät, mooring-
laitteistot, kelluvat parkkihallit ja
terminaalit.



MacGREGOR tarjoaa **24 tunnin huoltopalvelut** - kunnossapito- ja korjaustyöt, tarkastukset, varaosat, muutos- ja uudistustyöt - jotta sen asiakkaiden laivojen käyttöikä pitenisi ja lastinkäsittelylaitteet pysyisivät parhaassa mahdollisessa käyttökunnossa. MacGREGORin kehittämä Huoltosopimusohjelma on suunniteltu antamaan asiakkaille korkein mahdollinen laivojen lastinkäsittelylaitteiden käyttöaste. Huoltosopimusohjelma käsittää neljä vaihtoehtoista eri tasoista huoltosopimusta, joista asiakas valitsee sen, joka parhaiten palvelee hänen tarpeitaan.

KONE Hissit ja liukuportaat

Uudet laitteet



KONE EcoDisc® -nostokoneisto toimii sekä konehuoneettomissa että pienen konehuoneen sovelluksissa. Se takaa hissien luotettavan toiminnan, erinomaisen pysähtymistarkkuuden ja tasaisen kulun.



KONE Alta™ -hissit on kehitetty korkeisiin rakennuksiin, jotka yltyvät jopa 500 metrin korkeuteen. Niiden huippunopeus on 17 m/s.



Konehuoneettomien **KONE MonoSpace® -hissien** tilan- ja energiantarve on normaalia pienempi. Laitteiden käyttöikä on pitkä, eikä hissien kunnossapitoon tarvitse lainkaan öljyä. Hissi on voittanut useita innovaatiopalkintoja.



KONE TranSys™ -tavarahissit perustuvat konehuoneettomaan teknologiaan, ja ne sopivat erityisen hyvin matalahkoihin rakennuksiin. Hissin hyvä pysähtymistarkkuus (+/- 5 mm) helpottaa painavien tavaroiden lastausta ja purkua.



KONE MiniSpace™ -hisseissä KONE EcoDisc® -koneisto asennetaan hissikuilun yläpuolelle. Hissit soveltuvat erityisesti keskikokoisiin ja korkeisiin rakennuksiin.



KONE MaxiSpace™ -hissitekniologian ansiosta vastapainon tarve hisseissä poistuu. Teknologia mahdollistaa perinteisiin hissiratkaisuihin verrattuna jopa kolmannesta suuremman hissikorin asentamisen hissikuiluun.



Liukuportaat ja -käytävät perustuvat **KONE ECO3000™ -koneistoon**, joka toimii ilman voimansiirtoketjuja. Laitteistot ovat markkinoiden ympäristöystävällisimpiä ja säästävät merkittävästi tilaa.

Modernisointi

KONE Renova™ -ovet on tarkoitettu hissien modernisointiin. Niillä voidaan korvata lähes kaikkien valmistajien vastaavat ovityypit ja lisätä samalla ovien osalta hissien kapasiteettia. Hissin turvallisuuden ja helppokäyttöisyyden päivittäminen nykyajan vaatimusten mukaiseksi onnistuu KONE ReNova Slim™-ovilla, jotka korvaavat tason kääntöoven ja lisäävät liikkuvaan koriin oven.

KONE Resolve™ -ohjauskeskus parantaa nykyisen hissien ajomukavuutta ja takaa tarkan pysähtymisen tasolle. Hissin käyttöturvallisuus lisääntyy, kun liikkumista haittaavat kynnykset poistuvat.

KONE ECOMOD™ -modernisoinnissa käytetään uusinta liukuportasteknologiaa vanhoissa liukuportaissa. Vanhat liukuportaat voidaan uudistaa vastaamaan nykyisiä turvallisuus- ja toimivuusvaatimuksia tarvitsematta siirtää liukuportaiden osia. Tällöin myös vältytään liiketoimintaa häiritseviltä korjaustoilta.

Kunnossapito

KONE Optimum™ -huoltosopimus yhdistää laitteen jatkuvan valvonnan ja käyttöön perustuvan, ennakoivan huollon. Korjaaviin toimiin voidaan ryhtyä jo ennen kuin ongelmia esiintyy ja korjaustyön oikea ajoitus on mahdollista suunnitella kehittyneen diagnostiikan avulla.

KONE eOptimum™ -ekstranet-sovelluksen avulla asiakas pääsee tutustumaan hallitsemaansa hissejä koskeviin sopimustietoihin, vikahistoriaan, laskutukseen ja korjaustarpeisiin.

KONE Oyj
Pääkonttori
Kartanontie 1
PL 8
00331 Helsinki
Puh. 0204 751
Faksi 0204 75 4309

www.konecorp.com



KONE Hissit ja liukuportaat
Keilasatama 3
PL 7
02151 Espoo
Puh. 0204 751
Faksi 0204 75 4496



Cargotec
Sörnäisten rantatie 23
PL 61
00501 Helsinki
Puh. 0204 5511
Faksi 0204 55 4222

Tilinpäätös tilikaudelta 1.1.2004–31.3.2005

The image shows a large, mostly blank table with a grid of gray and white cells. The table is oriented vertically and appears to be a financial statement or balance sheet. The grid consists of approximately 10 columns and 10 rows. The cells are filled with varying shades of gray, suggesting data or a placeholder for data. The overall appearance is that of a document where the content has been obscured or is intentionally left blank.

KONEen tilinpäätös 1.1.2004–31.3.2005

- 1 Hallituksen toimintakertomus
- 9 Konsernituloslaskelma
- 10 Konsernitase
- 12 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 13 Konsernin kassavirtalaskelma
- 14 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 41 Emoyhtiön tuloslaskelma
- 42 Emoyhtiön tase
- 43 Merkittävimmät tytäryhtiöt
- 44 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 48 Siirtyminen IFRS-raportointiin
- 53 Tunnuslukujen laskentakaavat
- 54 Taloudellinen kehitys 2000–3/2005
- 55 Hallituksen voitonjakoehdotus
- 56 Tilintarkastuskertomus

Hallituksen toimintakertomus

KONEen ylimääräinen yhtiökokous, joka pidettiin 17. joulukuuta 2004, hyväksyi hallituksen 1. marraskuuta 2004 allekirjoittaman jakautumissuunnitelman, jonka mukaan KONE jakautuu kahdeksi erilliseksi yhtiöksi, KONE Oyj:ksi ja Cargotec Oyj:ksi. Jakautumisen suunniteltu rekisteröintiajankohta on 31. toukokuuta 2005. Vastaanottavat yhtiöt hakevat B-sarjojen osakkeidensa sekä optio-oikeuksiensa ottamista julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päällyställe 1. kesäkuuta 2005 alkaen.

Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen ehdotuksen yhtiön tilikauden pidentämisestä 31. maaliskuuta 2005 saakka.

Edellä mainittujen päätösten johdosta pidennetyin 15 kuukauden tilikauden konsolidoidut luvut ja sulkeissa olevat vuoden 2003 luvut eivät ole vertailukelpoisia. Katsauskauteen sisältyy myös kertaluonteisia myyntivoittoja ja varaus hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelman kertaluonteisiin kustannuksiin.

Samaan aikaan tämän kertomuksen kanssa julkaistaan jakautumisessa syntyvien yhtiöiden arvioinnin helpottamiseksi uuden KONE Oyj:n ja Cargotec Oyj:n pro forma -katsaukset. Nämä katsaukset antavat yksityiskohtaisemman ja vertailukelpoisemman kuvan markkinoiden ja liiketoimintojen kehittymisestä tammi-maaliskuussa 2005. Pro forma -luvuissa listautuvat yhtiöt esitetään jakautumisen jälkeisen liiketoiminnan ja rakenteen mukaisina. Pro forma -luvut perustuvat KONE Oyj:n konsernitalinpäätöstietoihin, joihin on lisätty ostettu MacGREGORin liiketoiminta.

Myydyt liiketoiminnat ja muutokset konsernirakenteessa

Seuraavat yritysmyyntien kohteena olleet liiketoiminnat ovat mukana vuoden 2003 konsolidoiduissa vertailuluvuissa, mutta eivät tilikauden 1.1.2004–31.3.2005 luvuissa:

- metsäkoneliiketoiminta
- traktoriliiketoiminta
- Oy Sisu Auto Ab sekä muut ydinliiketoimintaan kuulumattomat liiketoiminnat
- Velsa Oy (konsolidoitu KONEen lukuihin 31. lokakuuta 2004 saakka)

Kone Cargotec sai 4. maaliskuuta 2005 päätökseen laivojen lastinkäsittelyratkaisuihin erikoistuneen MacGREGORin oston. MacGREGORin tase on konsolidoitu KONEen taseeseen maaliskuun 2005 lopusta.

KONE siirsi operatiivisen hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan emoyhtiöstä kahteen suomalaiseen, KONEen 100-prosenttisesti omistamaan tytäryhtiöön 1. lokakuuta 2004 alkaen. Suomen liiketoimintayksikkö sekä viennistä ja isoista projekteista vastaavat yksiköt siirtyivät KONE Hissit Oy:öön. Suomessa sijaitsevat tuotantoyksiköt siirtyivät KONE Industrial Oy:öön. Kaikkia konsernin tytäryhtiöitä palvelevat pääkonttoritoiminnat pysyivät emoyhtiössä, KONE Oyj:ssä.

Tilikauden aikana KONE Finance Oy, Tracfin Holding Oy ja KONE Lift Oy fuusioitiin emoyhtiöön, KONE Oyj:öön.

KONE-konsernin tulos, tase, kassavirta ja henkilöstö

KONE-konsernin liikevaihto 15 kuukauden tilikaudelta 1.1.2004–31.3.2005 oli 5 562 (1-12/2003: 5 410) miljoonaa euroa.

KONE-konsernin liikevoitto tilikaudelta 1.1.2004–31.3.2005 oli 530,4 (437,0) miljoonaa euroa eli 9,5 (8,1) prosenttia liikevaihdosta.

Katsauskauden tulos oli 308,4 (302,7) miljoonaa euroa. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista oli 3,72 (3,96) euroa. Kassavirta liiketoiminnasta oli 270,3 (435,5) miljoonaa euroa.

Konsernin nettovelka maaliskuun 2005 lopussa oli 335,2 (31.12.2003: 746,7) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 37 (29) prosenttia, ja nettovelkaantumisaste 25 (67) prosenttia. Taseen loppusumma oli 3 667 (3 824) miljoonaa euroa ja liiketoimintaan sitoutunut pääoma 1 677 (1 862) miljoonaa euroa.

Konsernin henkilöstömäärä maaliskuun 2005 lopussa oli 33 021 (33 305). Keskimäärin henkilöstöä oli katsauskaudella 30 976 (34 489).

KONE Hissit ja liukuportaat Markkinat, tilaukset ja tilauskanta

Uusien laitteiden kysyntä on viime vuosina kasvanut kokonaisuutena maltillisesti. Kasvu on ollut voimakasta Aasiassa, kun taas kehittyneemmällä markkina-alueella Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa kysyntä on säilynyt melko muuttumattomana. Samankaltainen kehitys oli tyypillistä myös katsauskaudelle.

Tilaukset tilikaudelta 1.1.2004–31.3.2005 olivat 2 706 (2003: 2 021) miljoonaa euroa. Luvut eivät sisällä huoltosopimuksia. Tilauskanta maaliskuun 2005 lopussa oli 2 023 (31.12.2003: 1 640) miljoonaa euroa, ja sen keskimääräinen kate oli hieman pienempi kuin vuoden 2003 lopussa.

Tilaukset Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella (EMEA) lisääntyivät, vaikka joillakin markkinoilla kysyntä oli heikkoa. Tilaukset lisääntyivät erityisesti Lähi-idän hyvän kysynnän ansiosta. Laitteiden kysyntä asuinrakennuksiin kasvoi monilla päämarkkina-alueilla. Uusien laitteiden kysyntä toimistorakennuksiin ja vähittäiskaupan tarpeisiin jäi kokonaisuutena Euroopassa vähäiseksi.

Hintakilpailu Euroopassa jatkui pääosin kireänä. Erityisen kireätä se oli liukuporrasmarkkinoilla, joilla heikko kysyntä ja lisääntynyt tuonti Kiinasta laskivat hintoja. Saksassa rakennusalan ylikapasiteetista johtuvat, koko toimialaa koskevat hintapaineet laskivat myös hissien hintoja.

Tunnusomaista Euroopan huoltoliiketoiminnalle vuonna 2004 oli vaisujen taloudellisten näkymien takia kiristynyt kilpailutilanne. Isot asiakkaat jatkoivat laitekantansa huoltosopimusten niputtamista ja kilpailuttamista. Modernisointiliiketoiminta kehittyi tasaisesti. Kysynnän kasvua tukivat ratkaisut, joissa vanha hissi korvataan kokonaan uudella tai aiemmin hissittömään rakennukseen asennetaan hissi.

Hallituksen toimintakertomus

Pohjois-Amerikassa uusien laitteiden markkinat alkoivat vilkastua vuoden 2004 viimeisestä neljänneksestä alkaen. Konehuoneettoman hissien suosio jatkoi kasvuun Yhdysvalloissa, kun kaikki suurimmat kilpailijat toivat markkinoille omat kilpailevat tuotteensa. Yhdysvaltain talouden piristymisen myötä uusien rakennusten patoutunut kysyntä alkoi purkautua, mikä näkyi toimisto-, asuinrakennus-, hotelli- ja julkisen liikenteen segmenteissä. Kireässä kilpailutilanteessa hintataso säilyi edelleen alhaisena, mutta hintapaineet pienivät hieman katsauskauden loppua kohden, kun lisääntyneitä materiaalikustannuksia siirrettiin hintoihin.

Yhdysvalloissa huoltoliiketoiminta kärsi koko alan kohonneista henkilöstökustannuksista, joita ei voitu täysin siirtää hintoihin.

Uusien laitteiden kysynnän kasvu Kiinassa ja Intiassa vahvasti kasvaa koko Aasian ja Tyynenmeren alueella. Tilaukset säilyivät katsauskaudella melko muuttumattomina, mutta sekä vuoden 2004 viimeisellä neljänneksellä että vuoden 2005 ensimmäisellä neljänneksellä ne lisääntyivät jonkin verran. Kiinassa valmistetut tuotteet on hyväksytty myös muilla Aasian markkina-alueilla. Lisääntynyt tuotantokapasiteetti Kiinassa lisäsi hintakilpailua erityisesti liukuporrasliiketoiminnassa. Uusien laitteiden asennus kasvatti huoltopalvelujen kysyntää huomattavasti.

Liikevaihto

Liikevaihto tilikaudelta 1.1.2004–31.3.2005 oli 3 516 (1-12/2003: 2 856) miljoonaa euroa. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueen (EMEA) osuus myynnistä oli 66 (65) prosenttia, Pohjois-Amerikan osuus 22 (24) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus 12 (11) prosenttia.

Uusien laitteiden liikevaihto tilikaudelta 1.1.2004–31.3.2005 oli 1 339 (1 163) miljoonaa euroa, eli 38 (41) prosenttia kokonaisliikevaihdosta. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli 2 177 (1 693) miljoonaa euroa eli 62 (59) prosenttia kokonaisliikevaihdosta. Huoltoliiketoiminnan liikevaihtoon sisältyy automaattiovien huoltoliiketoiminnan liikevaihto, joka oli 205 (130) miljoonaa euroa.

Huoltokannassa olevien hissien ja liukuportaiden määrä lisääntyi hieman yli 550 000 (31.12.2003: 520 000) laitteeseen. Näistä Euroopassa sijaitsi noin 420 000 laitetta, Pohjois-Amerikassa yli 90 000 laitetta ja Aasian- ja Tyynenmeren alueella yli 35 000 laitetta.

Kannattavuus

Hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan liikevoitto tilikaudelta 1.1.2004–31.3.2005 oli 208,2 (289,6) miljoonaa euroa, eli 5,9 (10,1) prosenttia liikevaihdosta. Luku sisältää sekä jäljempänä kuvatun 89,2 miljoonan euron varauksen julkistettuun kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelmaan että 15,3 miljoonan euron kertaluontoisen työkyvyttömyyseläkevarauksen purkamisen.

Huoltoliiketoiminnan kannattavuus säilyi vakaana huolimatta Yhdysvaltain huoltoliiketoiminnan kannattavuuden pienestä heikkenemisestä, joka johtui henkilöstökustan-

nusten kasvusta. Jos 89,2 miljoonan euron varaus kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelmaan jätetään huomiotta, kannattavuutta heikensi uusien laitteiden heikko kannattavuus. Sitä painoivat mm. lisääntyneet raaka-aine- ja henkilöstökustannukset. Uusien laitteiden kannattavuus kärsi myös kustannusten ylittymisestä joissakin suurissa projekteissa vuoden 2004 ensimmäisellä puoliskolla.

Käyttöpääoma ja kassavirta

Hissi- ja liukuporrasliiketoimintaan kohdistettu käyttöpääoma oli maaliskuun lopussa –246,4 (31.12.2003: –184,2) miljoonaa euroa. Käyttöpääomaa vähensi kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelmaan tehty 89,2 miljoonan euron varaus. Huoltosopimusten maksuajankohtien vuoksi käyttöpääoma on pienempi maaliskuun lopussa kuin kalenterivuoden lopussa.

Kassavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja oli 357,1 (331,3) miljoonaa euroa.

Hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelma

KONEen hallitus päätti lokakuussa 2004 aloittaa kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelman valmistelut KONEen hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan kilpailukyvyyn ja kannattavuuden varmistamiseksi pitkällä aikavälillä. Ohjelma julkistettiin 17. maaliskuuta 2005.

Tuotannon kannattavuuden ja tuotteiden hintakilpailukyvyyn parantamiseksi KONE aikoo järjestää hissi- ja liukuporrasliiketoimintaan keskittämällä sitä kustannustehokkaisuuteen kohteisiin. Lisäksi tiettyjen osaamisalueiden keskittämistä jatketaan maailmanlaajuisesti mittakaavaetujen saavuttamiseksi.

Suunnitelmassa esitetyt toimet toteutetaan uuslaiteliiketoiminnassa vuosien 2005–2006 aikana, ja niiden tavoitteena on saavuttaa yli 10 prosentin liikevoittoprosentti vuoteen 2007 mennessä. Suunnitellut henkilöstövaikutukset koskevat yhteensä lähes 450:tä työpaikkaa globaalisti. Henkilöstövaikutusten kohteena olevista työpaikoista noin 300 on Saksassa Hattingenin liukuporrasliiketoiminnassa, jossa valmistus aiotaan lopettaa. Suunnitelmat sähköjärjestelmien valmistuksen keskittämistä kahteen tuotantoyksikköön vaikuttavat noin 95 työpaikkaan Bristolissa, Ison-Britanniassa. Loput työpaikoista sijaitsevat tuotantoyksiköissä Yhdysvalloissa ja Suomessa sekä niissä KONEen globaaleissa yksiköissä, joihin suunnitellut toimet vaikuttavat välillisesti.

Ohjelman mukaisilla toimilla tavoitellaan lähes 30 miljoonan euron vuotuista parannusta liikevoittoon. Suurin osa parannuksesta toteutuu jo vuonna 2006.

Ohjelman kertaluonteinen kokonaiskustannus on lähes 90 miljoonaa euroa, ja siihen sisältyvät tuotantoyksiköiden lopettamiset, pitkäaikaisten sopimusten irtisanomiset sekä omaisuuden arvonalentumistappiot.

Investoinnit ja tuotekehitys

Investoinnit olivat 184,0 (100,4) miljoonaa euroa, josta

yrittösten osuus oli 124,1 (59,9) miljoonaa euroa. Hissien komponentteja valmistava tuotantolaitos Tšekissä aloitti toimintansa joulukuussa 2004. Tuotanto alkoi myös Kiinan laajennetussa liukuporrastehtaassa.

Tuotekehityskustannukset tilikaudelta 1.1.2004–31.3.2005 olivat 51,8 (40,5) miljoonaa euroa eli 1,5 (1,4) prosenttia liikevaihdosta. Tutkimus- ja tuotekehitys-investoinnit suunnataan entistä enemmän huolto- ja modernisointipalvelujen kehittämiseen. KONE kehittää esimerkiksi reaaliaikaista asiakaspalvelukonseptia, KONE Proximitya, joka yhdistää laitteiden kaukovalvonnan, huoltohenkilöstön kenttäpäätelaitteet, asiakkaiden ekstranetpalvelun ja KONEen palvelukeskukset yhdeksi palvelukokonaisuudeksi.

Vuonna 2004 esiteltiin myös uusi KONE MaxiSpace™ -hissiteknologia, jonka ansiosta vastapainon tarve hisseissä poistuu. KONE MaxiSpace™ -teknologia mahdollistaa perinteisiin hissiratkaisuihin verrattuna jopa kolmannesta suuremman hissikorin asentamisen hissikuiluun. Näin samaan tilaan, johon aiemmin voitiin asentaa nostokapasiteetiltaan neljän henkilön hissi, voidaan nyt monissa tapauksissa asentaa kuuden tai jopa kahdeksan matkustajan hissi.

Vuonna 2004 eurooppalaiset viranomaiset hyväksyivät KONE MaxiSpace™ -teknologiaan perustuvien hissien käyttöönoton. Ensimmäiset pilottiasennukset on saatu valmiiksi, ja teknologia on otettu markkinoilla positiivisesti vastaan. Pienimuotoiset toimitukset markkinoille ovat alkaneet, ja niissä vanha hissi korvataan kokonaan uudella. Asennukset saadaan päätökseen vuoden 2005 aikana. KONE varustaa tilaus- ja toimitusketjua, joka mahdollistaa suuremmat tilaus- ja asennusmäärät koko Euroopassa vuonna 2006.

Yrityssostot ja yhteistyösopimukset

KONE jatkoi aktiivista yritysostopolitiikkaansa vahvistaakseen asemaansa kasvavilla markkinoilla ja lisätäkseen huoltokantansa tiheyttä. Suurin osa ostetuista yrityksistä oli pieniä hissien tai automaattiovien huoltoon erikoistuneita yhtiöitä.

KONE kasvatti vuonna 2004 merkittävästi markkinaosuuttaan Intiassa Bharat Bijlee Limitedin (BBL) hissiliiketoiminnan oston myötä. Yhtiön huoltokannassa on noin 5 000 laitetta ja se myy noin 800 hissiä vuosittain. BBL:n hissiliiketoiminnan liikevaihto on noin 12 miljoonaa euroa. KONE aloitti myös toimintansa Koreassa ostamalla enemmistöosuuden Soolim Elevator Companysta.

Helmikuussa 2005 KONE ja kiinalainen Giant Elevator sopivat perustavansa yhteisyrityksen, Giant Kone Elevator Company Ltd:n, josta KONE omistaa 40 prosenttia ja Giant Elevator 60 prosenttia. Sopimukseen sisältyy optio nostaa KONEen omistus myöhemmin yli enemmistörajan. Giant Elevator on yksi Kiinan suurimmista kansallisista hissiyhtiöistä, ja sen vuotuinen liikevaihto on 18 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä 620. Yhtiö asentaa 1 100 hissiä vuosittain

ja sen huoltokanta koostuu 2 500 laitteesta.

Helmikuussa 2005 KONE osti myös englantilaisen U.K. Lift Company Ltd:n. U.K. Lift Company Ltd:n liikevaihto on noin 40 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä 200.

Maaliskuussa 2005 KONE hankki enemmistön Thaimaan pörssissä listatusta Thai Lift Industriesista ja teki julkisen ostotarjouksen sen lopuista osakkeista. Thaimaan johtava hissiyhtiö Thai Lift on edustanut KONEta Thaimaassa yli kymmenen vuotta. Yhtiön liikevaihto vuonna 2004 oli noin 9,2 miljoonaa euroa, se myy vuosittain yli 400 hissiä, ja sen huoltokannassa on yli 2 500 laitetta. KONEen hissi- ja liukuporrasratkaisut muodostavat merkittävän osan Thai Liftin tuotevalikoimasta.

KONEen jälleenmyyjistä tytäryhtiöiksi siirtyivät Kandur Virosta, Liftco Hellas Kreikasta, I-Select Islannista, Industrial Logistics Irlannista ja SIA KONE Lifti Latviasta.

KONE ja Toshiba Elevator and Building Systems Corporation sopivat syventävänsä allianssiaan lisenssijärjestelyllä, jonka ansiosta KONE voi toimittaa asiakkailleen huippunopeita, Toshibaan teknologiaan perustuvia kaksikerroksisia hissejä.

Automaattiovien huoltoliiketoimintaa vahvistettiin allianssilla ovijärjestelmätoimittaja DORMAn kanssa ja ostamalla Door Systems Inc. Yhdysvalloista ja Overhead Doors Australiasta.

Euroopan komission tutkimukset

Euroopan komissio aloitti tammikuussa 2004 tutkimukset, jotka liittyvät väitettyyn, kilpailua rajoittavaan toimintaan hissi- ja liukuporrasteollisuudessa Euroopan talousalueella. Sisäisen tarkastuksen tuloksena KONE havaitsi tiettyjä paikallisia, kilpailua rajoittavia toimia Belgiassa, Luxemburgissa ja Saksassa, mutta ei löytänyt mitään todisteita tai merkkejä euroopanlaajuisista kilpailua rajoittavista toimista.

KONE on aloittanut välittömästi toimet lopettaakseen kaiken toiminnan, joka mahdollisesti voitaisiin tulkita kilpailua rajoittavaksi. KONE jatkaa kaikin tavoin komission selvitystyön tukemista.

Merkittävät tapahtumat katsauskauden jälkeen

KONE ja japanilainen Toshiba Elevator and Building Systems Corporation (TELC) sopivat huhtikuussa 2005 vahvistavansa allianssiaan perustamalla Kiinaan liukuportaita valmistavan yhteisyrityksen. KONE omistaa uudesta yhtiöstä 70 prosenttia ja TELC 30 prosenttia. Yhteisyritys toimii molempien yhtiöiden pääasiallisena liukuporras-toimittajana, ja se tarjoaa laajan valikoiman KONEen ja TELC:n suunnitteluun perustuvia liukuportaita.

Yhteisyritys toimii kahdessa tuotantoyksikössä, eli siihen siirretään KONEen ja TELC:n nykyinen liukuporras-tuotanto Kiinassa. Yhteisyrityksen arvioidaan aloittavan toimintansa vuoden 2005 toisella puoliskolla ja toimivan täydessä laajuudessaan vuoden 2006 toisella puoliskolla.

Yhteisyrityksen perustamissopimuksen toteuttaminen

Hallituksen toimintakertomus

edellyttää vielä tarvittavat hyväksynnät viranomaisilta.

KONE solmi sopimuksen yhteisyrityksestä myös Venäjän johtavan hissiyhtiön Karacharovo Mechanical Factoryn (KMZ) kanssa, mikä vahvistaa KONEen asemaa merkittävästi Venäjän nopeasti kasvavilla hissi- ja liukuporrasmarkkinoilla. KONEen omistusosuus yhteisyrityksestä, KMZ-Koneesta, on 40 prosenttia, ja KMZ:n nykyisen omistajan osuus on 60 prosenttia. Sopimukseen sisältyy optio nostaa KONEen omistus myöhemmin yli enemmistörajan.

KONEen ja KMZ:n yhteenlaskettu markkinaosuus Venäjällä on yli 35 prosenttia. Maassa myydään noin 15 000 uutta hissiä vuosittain. KONEella on vahva asema tuontihissien markkinoilla, kun taas KMZ on yli 5 000 hissin vuosituotannollaan Venäjän suurin hissiyhtiö ja markkina-johtaja kotimaassa valmistetuissa laitteissa. Yhteisyrityksen liikevaihdon arvioidaan ylittävän 70 miljoonaa euroa.

Yhteisyritys lisää huolto- ja modernisointiliiketoimintaa, ja yhdistää KONEen maailmanlaajuisen osaamisen ja KMZ:n markkinatuntemuksen. Lisäksi aiotaan perustaa tuotantolaitos uutta hissi tuotantolinjaa varten. Yhteisyrityksen perustaminen edellyttää vielä tarvittavat viranomaishyväksynnät.

Huhtikuun lopussa julkistettiin KONEen uusi, 1. toukokuuta 2005 voimaan tuleva organisaatio. Organisaatiota kehitetään selkeyttämällä ja vahvistamalla globaalien liiketoimintayksiköiden ja maayksiköistä koostuvien alueiden muodostamaa matriisia. Uudistuksen avulla pyritään entistä paremmin huomioimaan eri markkina-alueiden erilaiset tarpeet ja samalla hyötymään täysipainoisesti globaalisti yhdenmukaisten prosessien, toimintatapojen sekä tuote- ja palvelukonseptien tuomasta tehokkuudesta. Samassa yhteydessä vahvistetaan yhtiön suurprojekttiliiketoimintaa ja siirretään sen painoa Aasiaan.

Uudistuksen myötä aluejohtajista tulee johtokunnan jäseniä, ja yhtiön johto sijoittuu entistä tasaisemmin KONEen päämarkkina-alueille. 1. toukokuuta 2005 alkaen johtokuntaan kuuluvat aluejohtajat Eric Maziol, Noud Veeger, Heimo Mäkinen ja Pekka Kempainen. Uuslaiteliiketoiminnan johtajaksi on nimitetty Heikki Leppänen, palveluliiketoiminnan johtajaksi Peter de Neef ja Suurprojekti-yksikön johtajaksi William Orchard, joiden lisäksi nykytehtävissään johtokunnassa jatkavat Aimo Rajahalme, Kerttu Tuomas, Klaus Cawén ja Matti Alahuhta.

Näkymät

KONE vahvistaa aiemmin julkistamansa näkymät, joiden mukaan KONEen tavoitteena on vuonna 2005 säilyttää vuoden 2004 kannattavuustaso. Tavoitteessa ei ole huomioitu kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelman 89,2 miljoonan euron kustannuksia. Odotuksemme niistä tekijöistä, jotka vaikuttavat toimintaympäristöömme vuonna 2005 eivät ole muuttuneet. Näitä ovat korkeat teräksen ja öljyn hinnat, hintakilpailu ja valuuttakurssivaihtelut.

KONEen hissi- ja liukuporrasliiketoiminnassa keskitymme

vuonna 2005 niiden välttämättömien muutosten toteuttamiseen, jotka mahdollistavat markkinoita nopeamman kasvun ja kannattavuuden parantamisen vuodesta 2006 alkaen. Yksi toimista on kattavan kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelman läpivienti uusien laitteiden kilpailukyvyyn palauttamiseksi. Olemme asettaneet kasvulle aiempaa kunnianhimoisemmat tavoitteet. Keskeistä on kasvumahdollisuuksien parempi hyödyntäminen Aasiassa, erityisesti Kiinassa ja Intiassa sekä Venäjällä. Kasvu-alueisiin kuuluvat myös konehuoneettomien hissien markkinat, korkeiden rakennusten markkinat sekä modernisointiliiketoiminta.

Kone Cargotec

Markkinat, tilaukset ja tilauskanta

Uusiin satamiin ja satamien laajennuksiin investoitiin poikkeuksellisen paljon katsauskaudella. Konttiliikenteen arvioidaan kasvaneen vuonna 2004 yli 14 prosenttia eli saman verran kuin vuonna 2003. Tämä vahva kasvu piti satamien käyttöasteet suurina, mikä heijastui myös vilkkaana huoltopalvelujen ja korvausinvestointien kysyntänä.

Kuormankäsittelyratkaisujen markkinat kasvoivat selvästi katsauskauden aikana. Pohjois-Amerikan markkinat kasvoivat voimakkaimmin vahvan vähittäismyynnin ja rakennusmateriaalimarkkinoiden vauhdittamina, mikä lisäsi tehokkaiden paikallislakeluratkaisujen kysyntää. Raskaiden kuorma-autojen myynti lisääntyi vuonna 2004 Euroopassa noin 10 prosenttia ja Pohjois-Amerikassa yli 30 prosenttia usean vuoden tasaisen tai epäsuotuisan kehityksen jälkeen.

Kone Cargotecin tilaukset 15 kuukauden tilikaudelta olivat 2 423 (1-12/2003: 1 482) miljoonaa euroa, josta Kalmarin osuus oli 1 399 (834,9) miljoonaa euroa ja Hiabin 1 027 (653,2) miljoonaa euroa.

Kalmarin tuotteiden kysyntä kasvoi kaikissa tuoteryhmissä. Satamainvestoinnit pysyivät suurina erityisesti Aasiassa ja Euroopassa. Pohjois-Amerikassa Yhdysvaltojen talouden vahvistuminen lisäsi erityisesti sekä satamissa että jakelukeskuksissa käytettävien terminaalitaktoreiden kysyntää.

Hiabin kasvu oli voimakkainta Pohjois-Amerikassa. Hiab paransi markkina-asemaansa uusien kuormankäsittelysovelusten käyttöönoton myötä. Hiabin suurimmalla markkina-alueella Euroopassa tuotteiden ja palvelujen kysyntä parani kaikissa päätuotelinjoissa. Myös Aasiassa kysyntä jatkui vahvana.

Kone Cargotecin tilauskanta vahvistui selvästi ja oli maaliskuun 2005 lopussa 1 312 (31.12.2003: 473,6) miljoonaa euroa. Kalmarin osuus tilauskannasta oli 624,4 (359,7) miljoonaa euroa, Hiabin osuus 241,2 (114,2) miljoonaa euroa ja MacGREGORin osuus 446,5 miljoonaa euroa.

Kalmar sai maaliskuussa 2005 intialaiselta Gateway Terminals India Pvt Ltd:ltä (GTI) 29 mobiilipukkinosturin tilauksen. Nosturit toimitetaan rakenteilla olevaan terminaaliin Nhava Shevan satamaan. GTI on Maersk A/S:n ja Container Corporation of India Ltd:n yhteisyritys, jonka on tarkoitus aloittaa toimintansa elokuussa 2006. Mobiilipukkinosturit toimitetaan vuoden 2006 aikana.

Liikevaihto

Kone Cargotecin liikevaihto tilikaudelta 1.1.2004–31.3.2005 oli 2 046 (1 364) miljoonaa euroa. Kalmarissa ja Hiabissa tuotantokapasiteetin lisäykset mahdollistivat toimitusten kasvun erityisesti vuoden 2004 kolmannelta neljänneksestä eteenpäin.

Kone Cargotecin huolto- ja palveluliiketoiminta oli 402 miljoonaa euroa ja muodosti 20 (19) prosenttia liikevaihdosta. Kalmarin liikevaihdosta huolto- ja palveluliiketoiminnan osuus oli 24 (23) prosenttia ja Hiabin 14 (14) prosenttia.

Kannattavuus

Kone Cargotecin liikevoitto tilikaudelta 1.1.2004–31.3.2005 sisältäen kertaluonteisen työkyvyttömyyseläkevarauksen purkamisen (3,1 miljoonaa euroa) kasvoi 149,4 (76,7) miljoonaa euroon eli 7,3 (5,6) prosenttiin liikevaihdosta. Sekä Kalmarin että Hiabin liikevoitot kasvoivat selvästi, kun vahva markkinatilanne ja lisääntyneet toimitukset paransivat kannattavuutta. Lisäksi molemmat yhtiöt hyötyivät edelleen viimeisen kolmen vuoden aikana toteutetuista tuotannon uudelleenjärjestelyistä.

Kannattavuuteen vaikuttivat negatiivisesti heikentynyt Yhdysvaltain dollari ja erityisesti vuoden 2004 viimeisellä neljänneksellä ja vuoden 2005 ensimmäisellä neljänneksellä teräksen ja komponenttien nousseet hinnat.

Käyttöpääoma ja kassavirta

Kone Cargotecin käyttöpääoma oli maaliskuun 2005 lopussa 211,7 (31.12.2003: 197,6) miljoonaa euroa.

Kalmarin käyttöpääoma väheni vuodesta 2003, vaikka myynti kasvoi merkittävästi. Hiabin käyttöpääoman kasvu johtui lisääntyneistä toimituksista ja keskeneräisen työn määrästä. MacGREGORin käyttöpääoma oli negatiivinen.

Kassavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja oli 155,5 (136,0) miljoonaa euroa. Kalmarin kassavirta parani edelleen, koska pääoman kiertonopeus ja liikevoitto kasvoivat.

Investoinnit ja tuotekehitys

Investoinnit olivat 211,3 (23,6) miljoonaa euroa, josta yritysostojen osuus oli 183,1 (0,0) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahoitusohjelmiin olivat 21,3 (6,9) miljoonaa euroa.

Vahvistaakseen asemaansa Aasian ja Tyynenmeren alueella Kalmar on käynnistänyt noin 10 miljoonan Yhdysvaltain dollarin investoinnin uuteen kokoonpanotehtaaseen Shanghain alueella. Kokoonpanotehdas palvelee pääasiassa Aasian kontinkäsittelylaitemarkkinoita, joilla useimpien Kalmarin tuotteiden kysyntä lisääntyy nopeimmin.

Myös Hiab laajentaa toimintaansa Aasiassa perustamalla vaihtolavalaitteiden kokoonpanotehtaan Kiinaan. Kokoonpanotuotanto aloitetaan Shanghaissa vuoden 2005 aikana. Hankkeella Hiab vahvistaa asemaansa vaihtolavalaitteiden valmistajana ja vastaa Aasian ja Tyynenmeren alueen

kasvaviin tarpeisiin. Tavoitteena on toimittaa tulevaisuudessa vaihtolavalaitteet alueen markkinoille uudesta tehtaasta.

Hiab ja lähes kaikki sen myyntiyhtiöt ottivat käyttöön uuden nimen vuonna 2004. Samalla yhtenäistettiin myös tuotelinjojen visuaalinen ilme. Myyntiyhtiöiden yhtenäistäminen tukee Hiabin tavoitetta tarjota asiakkaille kaikki tuotteet ja palvelut yhdestä paikasta.

Kone Cargotecin tutkimus- ja tuotekehityskustannukset olivat 32,3 (25,1) miljoonaa euroa eli 1,6 (1,8) prosenttia liikevaihdosta. Kalmarin tutkimus- ja tuotekehityskustannukset olivat 13,5 miljoonaa euroa. Lisäksi useita tuotekehitysprojekteja toteutettiin yhdessä asiakkaiden kanssa. Hiabin tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 18,8 miljoonaa euroa.

Uudet tuotteet

Kalmar toi vuonna 2004 markkinoille seitsemännen sukupolven konttilukit sekä uudet 6–9 tonnin haarukkatrukit ja uuden ro-ro-terminaalitruktorin. Keskittymistä automaatioon ja tuotteiden älykkyyden kehittämiseen tuki uusi simulointityökalu, joka auttaa asiakkaita suunnittelemaan satamien toimintaa. Lisäksi Kalmar toi markkinoille uudet E-One-mallin mobiilipukkinosturit, joiden kaikki toiminnot ovat sähköisiä ja toimivat ilman hydrauliiikkaa. Mekaanisten komponenttien vähäinen määrä vähentää mahdollisia toimintahäiriöitä ja pidentää huoltoväliä.

Hiab toi markkinoille useita uusia tuotteita vuoden 2004 aikana. Menestyksekkästä HIAB XS -kuormausnosturivalikoimaa täydennettiin. Markkinoille tuotiin myös uusi MULTILIFT XR -koukkulaitteet ja kuusi uutta LOGLIFT ja JONSERED -puutavaranosturia, uuden sukupolven keskisuuret ja suuret ZEPRO-takalaitanostimet sekä PRINCETON P40 -ajoneuvotrukki Yhdysvaltain markkinoille. Vuoden 2005 ensimmäisellä puoliskolla markkinoille tuodaan joitakin uusia tuotteita, kuten uusi MOFFETT M50 -ajoneuvotrukki, joka lanseerataan Pohjois-Amerikan markkinoiden tärkeimpään kokoluokkaan.

Yritysostot ja -myynnit

Kone Cargotec sopi 2. joulukuuta 2004 maailmanlaajuisen, laivojen lastinkäsittelyratkaisuja toimittavan MacGREGOR International AB:n koko osakekannan ostamisesta. Kauppa saatiin päätökseen 4. maaliskuuta 2005. Velaton kauppahinta oli noin 180 miljoonaa euroa.

MacGREGOR on maailmanlaajuinen markkinajohtaja laivojen lastinkäsittelyratkaisuissa. Sen asiakkaita ovat varustamot, laivayhtiöt ja telakat. Yhtiön tuotevalikoima kattaa lastiluukut, laivanosturit, kuormankiinnitysjärjestelmät ja ro-ro-laitteet, laivoissa käytettävät hissit ja liukuporaaat sekä laivakeittiöt. MacGREGORin liikevaihto vuonna 2004 oli 360 miljoonaa euroa. Yhtiössä työskenteli 31. joulukuuta 2004 yhteensä 975 henkilöä. MacGREGORin laivahissiliiketoiminta siirretään osaksi KONEen hissi- ja liukuporrasliiketoimintaa. Tämän vuoksi laivahissiliiketoiminnan tase ja tilauskanta eivät ole mukana Kone Cargo-

Hallituksen toimintakertomus

tecin luvuissa, vaan ne on raportoitu osana KONEen hissi- ja liukuporrasliiketoimintaa.

Hiab teki sopimuksen ruotsalaisen Zetterbergs Produkt AB:n koko osakekannan myynnistä yhtiön toimivalle johdolle helmikuussa 2005. Zetterbergsin tuotevalikoima koostuu kippi- ja maansiirtolavoista sekä muista päällirakenteista. Zetterbergsin liikevaihto vuonna 2004 oli 15 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä 143. Kaupan vaatimat viimeiset viranomaispäätökset saatiin 22. huhtikuuta 2005.

Kalmar myi lokakuussa 2004 työkoneohjaamoja valmistavan Velsan. Lisäksi maaliskuussa 2005 myytiin Virossa sijaitseva Finmec, joka on erikoistunut hitsaamaan ja toimittamaan raskaisiin laitteisiin tarkoitettuja metalliosia.

Kalmar vahvisti omia huolto- ja vuokrauspalveluja vuoden 2005 alussa ostamalla huoltoon ja vuokraustoimintaan erikoistuneet yhtiöt Hollannista. Peinemann Kalmar CV:n ja Peinemann Kalmar Rental BV:n hankinnalla vahvistettiin Kalmarin strategiaa, jonka tarkoituksena on lisätä huolto- ja vuokrauspalveluja merkittävimmissä satamissa ja konttiterminalleissa kaikkialla maailmassa. Lisäksi Kalmar osti belgialaisen BIA NV's Material Handling Equipment Divisionin toukokuun 2004 lopussa.

Muutoksia Kone Cargotecin johtoryhmässä

Tor-Erik Sandelin nimitettiin 1. syyskuuta 2004 Kone Cargotecin huoltoliiketoiminnan kehittämistä vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. MacGREGORin toimitusjohtaja Hans Pettersson nimitettiin johtoryhmän jäseneksi 4. maaliskuuta 2005. Eeva Mäkelä nimitettiin Kone Cargotecin sijoittajasuhde- ja viestintäjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1. huhtikuuta 2005. Sandelin, Pettersson ja Mäkelä raportoivat Kone Cargotecin toimitusjohtajalle Carl-Gustaf Bergströmille.

Näkymät

Kone Cargotecin näkymät pohjautuvat MacGREGORin sisältyviin lukuihin. Tilausten arvioidaan loppuvuonna palaavan normaalille tasolle viimeisen kahdentoista kuukauden aikana koetun poikkeuksellisen korkeasuhdanteen jälkeen. Nykyinen vahva tilauskanta tukee kuitenkin odotuksia Kone Cargotecin liikevaihdon kasvamisesta selvästi yli 2 miljardin euron vuonna 2005. Vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan jonkin verran parantuvan viime vuodesta huolimatta tuotevalikoiman painopisteen muutosten, lisääntyneiden raaka-aine- ja komponenttikustannusten sekä valuuttakurssien vaikutuksesta.

KONE Oyj:n yhtiökokoukset ja hallitus

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous, joka pidettiin helmikuussa 2004, vahvisti vuoden 2003 tilinpäätöksen ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 2003. Osingoksi vahvistettiin 1,98 euroa kutakin 9 526 089:ää A-sarjan osaketta kohden ja 2,00 euroa kutakin ulkona olevaa 53 104 052:ta B-sarjan osaketta kohden. Jäljelle

jäävät voittovarat 743,6 miljoonaa euroa jätetään vapaaan omaan pääomaan.

Hallituksen jäsenten määrä vahvistettiin seitsemäksi. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin edelleen Antti Herlin. Hallituksen varsinaisina jäseninä jatkavat Matti Alahuhta, Jean-Pierre Chauvarie, Iiro Viinanen ja Gerhard Wendt. Uusiksi jäseniksi valittiin Sirkka Hämäläinen-Lindfors ja Masayuki Shimono.

Yhtiökokous myönsi hallituksen esityksen mukaisesti hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Osakkeita voidaan hankkia yhteensä enintään 3 173 180 kappaletta niin, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 476 304 kappaletta ja B-sarjan osakkeita enintään 2 696 876 kappaletta kuitenkin ottamalla huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiölle hankittujen omien osakkeiden luovuttamisesta. Omien osakkeiden hankkimista ja luovutusta koskevat valtuutukset ovat voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

KONEen ylimääräinen yhtiökokous, joka pidettiin 17. joulukuuta 2004, hyväksyi hallituksen 1. marraskuuta 2004 allekirjoittaman jakautumissuunnitelman, jonka mukaan KONE jakautuu kahdeksi erilliseksi yhtiöksi, KONE Oyj:ksi ja Cargotec Oyj:ksi. Jakautuminen tulee voimaan, kun jakautumisen täytäntöönpano merkitään kaupparekisteriin. Suunniteltu rekisteröintiajankohta on 31. toukokuuta 2005. Vastaanottavat yhtiöt hakevat B-sarjojen osakkeiden sekä optio-oikeuksiensa ottamista julkisen kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päällyställe 1. kesäkuuta 2005 alkaen.

Ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen ehdotuksen yhtiön tilikauden pidentämisestä 31. maaliskuuta 2005 saakka.

Uusi toimitusjohtaja

KONEen hallitus päätti marraskuussa 2004 kutsua tekniikan tohtori Matti Alahuhdan yhtiön toimitusjohtajaksi 1. tammikuuta 2005 alkaen. Alahuhta siirtyi tehtävään Nokian varatoimitusjohtajan tehtävästä. KONE Oyj:n hallituksen jäsen Matti Alahuhta on ollut helmikuusta 2003 lähtien.

Optio-ohjelma ja osakepääoman korotus

Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti vahvistaa optio-ohjelman, jossa annetaan optio-oikeuksia KONE-konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeuksien saaminen ja osakemerkintä oli optio-ohjelman ehtojen mukaisesti sidottu siihen, kuinka KONE-konsernin kolmen vuoden eli vuosien 2001–2003 konsernitilinpäätösten osoittama yhteenlaskettu voitto (verojen jälkeen) kehittyi.

Yhtiökokous vahvisti, että konsernitilinpäätösten 2001–2003 osoittama yhteenlaskettu voitto ylitti 470 miljoonaa euroa. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti optio-oikeuksia

annettiin enintään 350 000 kappaletta siten, että A-sarjan optio-oikeuksia, enintään 180 000 kappaletta, annettiin konsernin avainhenkilöiden merkittäviksi, ja B-optio-oikeuksia, enintään 170 000 kappaletta, KONE Oyj:n tytäryhtiön Kone Capital Oy:n merkittäviksi. Merkintäajan kuluessa A-sarjan optio-oikeuksia merkittiin 145 130 kappaletta ja B-sarjan optio-oikeuksia 170 000 kappaletta. Yhtiön hallitus on hyväksynyt optio-oikeuksien merkinnät.

Optio-ohjelmaan kuului myös 5,8 miljoonan euron mukainen käteisbonus. A-sarjan optio-oikeuksiin liittyvä erillinen käteisbonus irtosi optio-oikeuksista 27. helmikuuta 2004, jolloin yhtiön yhtiökokous vahvisti annettavien optio-oikeuksien määrän.

A-sarjan optio-oikeudet listattiin Helsingin Pörssiin 1. huhtikuuta 2004. Optio-oikeuksilla oli merkitty 31. maaliskuuta 2005 mennessä 212 835 B-sarjan osaketta. A-sarjan optio-oikeuksilla voi merkitä enintään 435 390 B-sarjan osaketta.

Jokainen optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään kolme KONE Oyj:n B-sarjan 1,00 euron nimellisarvoista osaketta. Merkintähinta on 24,67 euroa/osake. A-sarjan optio-oikeuksilla voi merkitä enintään 435 390 KONEen B-sarjan osaketta 1.4.2004–31.3.2008 ja B-sarjan optio-oikeuksilla enintään 510 000 KONEen B-sarjan osaketta 1.4.2005–31.3.2009. Osakkeita voidaan merkitä vuosittain 2.1.–30.11.

28. tammikuuta 2005 KONEen hallitus päätti hakea B-sarjojen optio-oikeuksien ottamista julkisen kaupan käynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälistalle 1. huhtikuuta 2005 alkaen. Yhtiön jakautumisen johdosta osakkeiden merkintä A-sarjan ja B-sarjan optio-oikeuksilla ei ole mahdollista 1.5.–31.5.2005

31. maaliskuuta 2005 KONEen osakepääoma oli 63 676 455,00 euroa. Osakepääoma koostuu 54 150 366:sta Helsingin Pörssissä listatusta B-sarjan osakkeesta ja 9 526 089 listaamattomasta A-sarjan osakkeesta.

Omien osakkeiden osto ja myynti

Vuoden 2004 ensimmäisen puoliskon aikana KONE osti 1 863 397 omaa osaketta keskihintaan 48,35 euroa. KONE Oyj:n hallitus päätti 1. joulukuuta 2004 luovuttaa yhtiön omistamia omia osakkeita osana MacGREGOR-konsernin oston rahoitusjärjestelyä, minkä seurauksena KONE myi 10. joulukuuta 2004 kaikki 2 696 876 yhtiön hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta. Kauppa toteutettiin sopimuskauppana Helsingin Pörssissä 56,00 euron kappalehintaan. Kaupan kokonaisarvo oli 150,1 miljoonaa euroa. Myyty erä edusti 4,24:ää prosenttia yhtiön osakepääomasta. Osakkeet oli hankittu keskihintaan 43,18 euroa kappaleelta.

Katsauskauden päättyessä KONE Oyj:n hallituksella ei ollut voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainan liikkeellelaskuun.

Yhtiökokous ja voitonjako

KONE-konsernin jakokelpoinen oma pääoma 31. maaliskuuta 2005 on 983,3 miljoonaa euroa. Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma edellisiltä tilikausilta on 2 026 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 1 269 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,98 (1,98) euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 2,00 (2,00) euroa kutakin B-sarjan osaketta kohden. Osingonjaon täsmäytyspäivä on 23. toukokuuta 2005, ja osinkojen maksupäiväksi ehdotetaan 30. toukokuuta 2005. Mikäli 18. toukokuuta 2005 kokoontuva varsinainen yhtiökokous hyväksyy hallituksen voitonjakoehdotuksen, osingonjakoon käytetään 127,3 (2003: 125,1) miljoonaa euroa.

KONEen omistajayhtiöiden omistusjärjestely

KONE Oyj:n suurimpien omistajayhtiöiden Security Trading Oy:n ja Holding Manutas Oy:n omistus järjestellään uudelleen kesä-heinäkuussa 2005 tehtävillä osakesiirroilla. Omistusjärjestelyn tapahduttua Pekka Herlinin perillisten omistus on järjestetty kunkin omaan yhtiöön ja yhteisomistus on purettu. Monivaiheinen omistusjärjestely saadaan päätökseen 15. heinäkuuta 2005 mennessä.

Toimenpiteet selkiyttävät omistusrakenteita KONE Oyj:n jakautumisessa syntyvissä pörssiyhtiöissä KONEessa ja Cargotecissa. Eriytetty ja aiempaa yksinkertaisempi omistusrakenne molemmissa pörssiyhtiöissä tukee tavoitetta kehittää yhtiöitä itsenäisinä yhtiöinä, omien liiketoiminta- ja omistajastrategioidensa mukaisesti.

Antti Herlin, Ilona Herlin, Niklas Herlin ja Ilkka Herlin omistavat yhdessä KONEen Säätiön ja eräiden muiden yksityisomistajien kanssa KONE-konsernia kahden omistusyhtiön, Security Trading Oy:n ja Holding Manutas Oy:n kautta. Edellä mainitut yhtiöt omistivat maaliskuun 2005 lopussa 30,84 prosenttia KONE Oyj:n osakekannasta ja 66,28 prosenttia äänivallasta. Määräysvaltaa omistajayhtiöissä käyttää Antti Herlin.

Toteutuessaan omistusjärjestelyt vaikuttavat KONE Oyj:n jakautumisessa syntyvien yhtiöiden KONE Oyj:n ja Cargotec Oyj:n omistukseen ja äänivaltaan siten, että Antti Herlinin määräysvaltayhtiöiden Security Tradingin ja Holding Manutaksen omistus uudessa KONEessa on noin 21 prosenttia osakekannasta ja noin 62 prosenttia äänivallasta. Järjestelyn jälkeen Antti Herlin on Security Trading Oy:n pääomistaja yli 90 prosentin omistusosuudella ja Security Trading Oy ja Holding Manutas Oy eivätkään omista Cargotec Oyj:tä.

Cargotecin suurimmiksi omistajayhtiöiksi tulevat Sijoitus-Wipunen Oy, Mariatorp Oy ja D-Sijoitus Oy, joiden pääomistajat yli 90 prosentin omistusosuudella ovat Ilkka Herlin (Sijoitus-Wipunen Oy), Niklas Herlin (Mariatorp Oy) ja Ilona Herlin (D-Sijoitus Oy). Kunkin yhtiön omistusosuus on noin 10,3 prosenttia osakkeista

Hallituksen toimintakertomus

ja 22 prosenttia Cargotec Oyj:n äänivallasta. Lisäksi yhtiöt omistavat kukin KONE Oyj:n osakkeista noin 3,4 prosenttia ja äänistä 1,5 prosenttia.

Antti Herlinin henkilökohtainen omistusosuus KONEessa ja Cargotecissa vastaa 0,21 prosenttia osakkeista ja 0,09 prosenttia äänistä.

Helsingissä 2. toukokuuta 2005

KONE Oyj

Hallitus

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernituloslaskelma

M€	Liite	1.1.2004–		1.1.2003–	
		31.3.2005	%	31.12.2003	%
Liikevaihto	3, 5	5 561,9		5 410,4	
Kulut ja poistot	6, 7	-5 219,3		-4 998,3	
Voitto myydyistä toiminnoista	4	187,8		24,9	
Liikevoitto	3	530,4	9,5	437,0	8,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	14	3,7		6,7	
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-14,0		-27,8	
Voitto ennen veroja		520,1	9,4	415,9	7,7
Verot	9	-211,7		-113,2	
Tilikauden voitto		308,4	5,5	302,7	5,6
Tilikauden voiton jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille		306,9		300,2	
Vähemmistöille		1,5		2,5	
Yhteensä		308,4		302,7	

Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, € (Liite 10)

Laimentamaton osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, €	3,75	3,98
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, €	3,72	3,96
Laimentamaton osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, €	1,20	0,81
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, €	1,20	0,81

Konsernitase

Vastaavaa M€	Liite	31.3.2005	31.12.2003
Pitkäaikaiset varat			
Konserniliikearvo	11	937,2	955,1
Muut aineettomat hyödykkeet	12	62,5	63,7
Aineelliset hyödykkeet	13	400,1	444,8
Osuudet osakkuusyhtiöissä	14	86,4	69,8
Osakkeet ja muut osuudet	15	158,7	150,6
Myytavissä olevat sijoitukset	16	8,4	8,2
Pitkäaikaiset lainasaamiset	I 17	69,4	67,8
Laskennalliset verosaamiset	18	163,6	131,2
Muut pitkäaikaiset saamiset		2,3	5,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 888,6	1 896,5
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	19	938,3	787,8
Saadut ennakot	19	-456,6	-311,1
Myyntisaamiset		802,5	755,8
Siirtosaamiset	20	255,7	210,3
Tuloverosaamiset		82,0	70,9
Muut lyhytaikaiset saamiset	I 17	1,8	1,6
Rahoitusarvopaperit	I 21	50,4	308,7
Rahat ja pankkisaamiset	I	104,2	103,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1 778,3	1 927,5
Vastaavaa yhteensä		3 666,9	3 824,0

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

Vastattavaa M€	Liite	31.3.2005	31.12.2003
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	22	63,7	63,5
Ylikurssirahasto		249,5	219,6
Arvonmuutos- ja suojausrahasto		3,1	15,4
Muuntoero		-41,0	-37,7
Kertyneet voittovarat		1 038,0	829,9
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		1 313,3	1 090,7
Vähemmistöosuudet		28,3	24,1
Oma pääoma yhteensä		1 341,6	1 114,8
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat	I 23	226,2	723,5
Laskennalliset verovelat	18	32,3	25,5
Eläkevastuut ja muut vastuut	24	188,1	185,8
Muut pitkäaikaiset velat		1,1	0,0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		447,7	934,8
Varaukset		245,8	151,9
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset			
lyhennykset	I 23	95,6	159,7
Muut lyhytaikaiset velat	I 23	239,2	345,1
Ostovelat		438,9	376,8
Siirtovelat	26	719,3	630,4
Tuloverovelat		138,8	110,5
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		1 631,8	1 622,5
Vastattavaa yhteensä		3 666,9	3 824,0

I-kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

M€	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Vähemmistö- osuudet	Yhteensä
1.1.2004	63,5	219,6	15,4	-37,7	829,9	24,1	1 114,8
Maksetut osingot					-125,1		-125,1
Osakeanti	0,2	5,0					5,2
Omien osakkeiden osto					-90,1		-90,1
Omien osakkeiden myynti		24,9			116,4		141,3
Tulevien kassavirtojen suojaus			-12,3				-12,3
Muuntoero				3,2			3,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus				-6,5			-6,5
Muutos vähemmistöosuuksissa						2,7	2,7
Tilikauden voitto					306,9	1,5	308,4
31.3.2005	63,7	249,5	3,1	-41,0	1 038,0	28,3	1 341,6

M€	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Vähemmistö- osuudet	Yhteensä
1.1.2003	63,5	219,6	13,2	0,0	623,4	20,1	939,8
Maksetut osingot					-93,7		-93,7
Tulevien kassavirtojen suojaus			2,2				2,2
Muuntoero				-38,9			-38,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden suojaus				1,2			1,2
Muutos vähemmistöosuuksissa						1,5	1,5
Tilikauden voitto					300,2	2,5	302,7
31.12.2003	63,5	219,6	15,4	-37,7	829,9	24,1	1 114,8

Omien osakkeiden myyntivoitto on esitetty tuloveroilla vähennettynä, verot olivat 8,8 (0,0) miljoonaa euroa.

Kertyneisiin voittovaroihin sisältyy jakokelvottomia voittovaroja 16,8 (16,4) miljoonaa euroa mukaan lukien verottamattomien varausten kertymä laskennallisella verovelalla vähennettynä.

Konsernin kassavirtalaskelma

M€	1.1.2004– 31.3.2005	1.1.2003– 31.12.2003
Myyntitulot	5 717,6	5 432,3
Ostot, palkat ja muut menot	-5 216,2	-4 895,8
Kassavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	501,4	536,5
Saadut korot	46,3	35,0
Maksetut korot	-51,5	-74,0
Saadut osingot	2,9	1,7
Muut rahoituserät	-5,1	16,3
Maksetut verot	-223,7	-80,0
Kassavirta liiketoiminnasta	270,3	435,5
Käyttöomaisuushankinnat	-102,0	-102,4
Käyttöomaisuusmyynnit	10,4	18,2
Yrityshankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-324,5	-89,0
Yritysmyyntit vähennettynä luovutetuilla rahavaroilla	617,2	364,8
Kassavirta investoinneista	201,1	191,6
Kassavirta investointien jälkeen	471,4	627,1
Lyhytaikaisten velkojen nettomuutos	-170,0	-171,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,6	180,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-497,9	-582,1
Omien osakkeiden hankinta	-90,1	0,0
Omien osakkeiden myynti	150,1	0,0
Osakepääoman korotus	5,2	0,0
Maksetut osingot	-125,1	-93,7
Muut rahoitustoiminnan erät	256,5	27,4
Kassavirta rahoitustoiminnasta	-470,7	-639,5
Rahavarojen muutos	0,7	-12,4
Rahat ja pankkisaamiset kauden lopussa	104,2	103,5
Valuuttakurssien vaikutus	0,0	10,0
Rahat ja pankkisaamiset kauden alussa	103,5	125,9
Rahavarojen muutos	0,7	-12,4
Tilikauden voiton yhteys liiketoiminnan kassavirtaan		
Tilikauden voitto	308,4	302,7
Poistot	113,2	108,1
Voitto myydyistä toiminnoista	-187,8	-24,9
Tulo ennen käyttöomaisuuserien muutosta	233,8	385,9
Saamisten muutos	-54,9	41,5
Velkojen muutos	202,2	-63,5
Vaihto-omaisuuden muutos	-110,8	71,6
Kassavirta liiketoiminnasta	270,3	435,5

Valuuttakurssimuutosten vaikutus on eliminoitu kassavirtalaskelmaa laadittaessa muuntamalla alkava tase tilikauden päättymispäivän kurssien mukaan.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Laskentaperiaatteet

Laatimisperusta

KONE Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. KONE Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden ("KONE" tai "konserni") konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti (International Financial Reporting Standards, IFRS) noudattaen 31. maaliskuuta 2005 voimassaolevia standardeja ja tulkintoja. Konserni noudattaa uudistettuja standardeja IAS 1, IAS 2, IAS 8, IAS 10, IAS 16, IAS 17, IAS 21, IAS 24, IAS 27, IAS 28, IAS 33, sekä standardeja IFRS 3, IAS 36 ja IAS 38, joiden soveltaminen ei ollut pakollista päättyneellä tilikaudella. Standardit IFRS 2, IFRS 5, IAS 32 (uudistettu 2003) ja IAS 39 (uudistettu 2003) konserni ottaa käyttöön 1. huhtikuuta 2005 alkavalla tilikaudella.

Konsernitilinpäätös on laadittu pidennetyltä 15 kuukauden tilikaudelta 1. tammikuuta 2004–31. maaliskuuta 2005. Pidennetty 15 kuukauden tilikausi on ollut käytössä konsernin emoyhtiössä sekä sen suomalaisissa tytäryhtiöissä. Ulkomaisissa tytäryhtiöissä oli vuonna 2004 kalenterivuoden mukainen 12 kuukauden tilikausi, joten konsernitilinpäätös on niiden osalta laadittu ajankohdan 31. maaliskuuta 2005 mukaisen välitilinpäätöksen perusteella. Vertailuluvut on laadittu 12 kuukauden ajanjaksolta kalenterivuodelta 2003.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin arvoihin ellei alla olevissa laskentaperiaatteissa ole erikseen toisin mainittu. Konserni siirtyi IFRS-tilinpäätöskäytäntöön vuoden 2004 alusta siirtymäajankohdan ollessa 1. tammikuuta 2003. Aiemmin konserni noudatti suomalaista tilinpäätöskäytäntöä (FAS). Siirtymisen yhteydessä on sovellettu siirtymästandardin IFRS 1 mahdollistamia poikkeamia, joista merkittävien on FASin mukaisen tilinpäätöksen kirjanpitoarvojen käyttäminen konserniliikearvon kirjanpitoarvoina IFRS-siirtymispäivän taseessa. Konserni sovelsi myös poikkeamaa, jonka mukaan kaikki kumulatiiviset aktuaarilaskelmien voitot ja tappiot arvostettiin ja ulkomaisten operaatioiden muuntoerot luokiteltiin voittovaroihin siirtymäajankohtana. Tilinpäätöskäytännön muutoksesta aiheutuneet keskeisimmät vaikutukset täsmäytyslaskelmiseen on esitetty osana konsernitilinpäätöstietoja. Vuoden 2003 vertailutiedot on muunnettu IFRS-standardien mukaisiksi.

Konsolidointiperiaatteet

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat eliminoidaan. Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan vähentämällä tytäryhtiöosakkeiden hankintahinnasta tytäryhtiön oman pääoman määrä hankintahetkellä.

Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on välittömästi tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai muutoin määräysvalta osake-enemmistön osalta tilikauden lopussa. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien.

Vastaavasti myydyt toiminnot ovat mukana myyntihetkeen asti. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmän mukaan. Hankintahinta kohdistetaan varoille ja veloille niiden hankintahetken käyvän arvon perusteella. Jäljelle jäävä osuus hankintamenosta on konserniliikearvoa (ks. liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet).

Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiö on yhtiö, jossa konsernilla on 20–50 prosenttia äänivallasta ja vähintään 20 prosentin omistusosuus tai jossa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin tuloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista. Konsernin investoinnit osakkuusyhtiöihin hankinta-ajankohdanna, mukaan lukien osakkuusyhtiöiden oman pääoman muutokset hankinta-ajankohdan jälkeen, on esitetty taseessa kohdassa "Osuudet osakkuusyhtiöissä".

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta esitetään omana eräänään. Konsernitaseessa vähemmistöosuus esitetään osana omaa pääomaa.

Ulkomaanrahan määräiset erät ja niiden arvostus

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Käytännössä voidaan käyttää kurssia, joka on riittävän lähellä tapahtumapäivän kurssia. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskipäivän kurssia. Kaikki tase-erät tilikauden tulosta lukuunottamatta muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Muuntoerot kirjataan omaan pääomaan. Kurssierot ulkomaisten tytäryhtiöiden varojen ja velkojen suojauksessa käytetyistä johdannais sopimuksista ja lainoista on kirjattu oman pääoman muuntoeroon. Ulkomaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden investointien muuntamisesta aiheutuvat kurssierot kirjataan muuntoeroihin. Kun ulkomainen yksikkö myydään, kumulatiiviset muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Rahoituserät kirjataan selvityspäivän mukaan.

Johdannaisinstrumentit

Konserni noudattaa vuonna 2000 voimaan tullutta IAS 39 -standardia ja soveltaa sen mukaista suojauslaskentaa tehokkaisiin suojausinstrumentteihin. Rahoituksen johdannaisinstrumentit merkitään sopimuksetekohetkellä taseeseen

hankintamenoon, jonka jälkeen ne arvostetaan tilinpäätöspäivän käypään arvoon.

Sopimuksentekohetkellä johdannaissopimukset luokitellaan joko liiketoiminnan ennakoitujen rahavirtojen tai sitovien sopimuksien suojausiksi tai ulkomaanrahan määräisten lainojen, talletusten tai muiden tase-erien käyvän arvon suojausiksi, tai ulkomaisten yksikköjen investointien suojausiksi.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan oman pääoman arvonmuutos- ja suojausrahastoon. Omaan pääomaan kirjattujen johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio tuloutetaan samalla kaudella kuin suojauksen kohteena olevat kiinteät sitoumukset tai ennustetut ostot ja myynnit kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli IAS 39:n mukaiset ennakoitujen rahavirtojen suojauslaskennan kriteerit eivät täyty, kirjataan suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset tuloslaskelmaan.

Ulkomaanrahamääräisten lainojen, talletusten tai muiden tase-erien taloudelliseen suojaukseen käytettävien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset samoin kuin suojattavien kohteiden arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirrat myytyjen ja ostettujen valuuttojen korkokantojen mukaan ja konvertoimalla diskontatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla ja laskemalla diskontattujen arvojen erotus. Valuuttooptioiden käypä arvo lasketaan optioiden arvonmäärittämissä avulla käyttäen kunkin tilinpäätöspäivän markkinoilla noteerattuja valuuttakurssia, korkokantoja ja valuuttakurssien volatiliiteettejä. Koron- ja valuuttavaihtosopimusten käypä arvo lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen rahavirrat valuuttakohtaisilla korkotuotoilla ja konvertoimalla diskontatut rahavirrat tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla ja laskemalla myytyjen ja ostettujen valuuttojen välisten diskontattujen määrien erotus.

Segmenttiraportointi

Ensisijaisina segmentteinä esitetään liiketoimintasegmentit ja toissijaisina maantieteelliset alueet. Ensisijaiset segmentit, liiketoimintasegmentit, tuottavat palveluja ja tuotteita, joihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset verrattuna muiden liiketoimintasegmenttien tuotteisiin ja palveluihin. Toissijaiset segmentit ovat päämarkkina-alueita, joiden tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat toisenlaisessa taloudellisessa ympäristössä toimivien segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvistä riskeistä ja kannattavuudesta. Myynti esitetään asiakkaan maantieteellisen sijainnin mukaan sekä varat ja investoinnit niiden maantieteellisen sijainnin mukaan.

Lopetetut toiminnot

Lopetettava toiminto muodostuu, kun konserni erityiseen luopumissuunnitelmaan perustuen päättää luopua erillisestä, merkittävästä liiketoimintayksiköstä, jonka varat, velat ja taloudellinen tulos voidaan erottaa sekä fyysisesti että

toiminnallisesti ja myös tilinpäätöstä varten. Toiminnon lopettamisesta syntyvä voitto tai tappio ennen veroja esitetään erillisenä eränä konsernin tuloslaskelmassa. Lopetetut toiminnot -segmentti koostuu myydyistä toiminnoista.

Tuloutusperiaate

Myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut sekä tuotteiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti myynti tuloutetaan tuotteiden luovutuksen yhteydessä sopimusehtojen mukaisesti.

Myyntitulot erikseen määritellyistä pitkäaikaisista hankkeista tuloutetaan niiden valmistusasteen mukaan. Valmistusastetta mitataan syntyneiden kustannusten osuudella hankkeen arvioiduista kokonaiskustannuksista. Mahdolliset arvioidut tappiot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Myyntitulot korjaustöistä tuloutetaan, kun työ on suoritettu ja myyntitulot palveluista tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu.

Tutkimus- ja tuotekehitykset

Tutkimus- ja tuotekehitykset kirjataan kuluksi toteutumishetkellä, koska niihin liittyvät tulevaisuuden taloudelliset hyödyt ovat todennettavissa vasta sen jälkeen, kun uusi tuote on onnistuneesti tuotu markkinoille.

Tuloverot

Konsernin verokulu sisältää konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutoksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, varauksista, sisäisestä varastokatteesta, poistoeroista ja vahvistetuista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä voidaan käyttää tulevina vuosina. Liikearvosta, joka ei ole verovähennyskelpoinen, ei kirjata laskennallisia veroja.

Konserniliikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitalinpäätökseen hankintamenomenetelmän mukaan. Hankintahinta kohdistetaan varoille ja veloille niiden hankintahetken käyvän arvon perusteella. Jäljelle jäävä osuus hankintamenoista on konserniliikearvoa. Se kuvastaa hankitun liiketoiminnan tai hankitun markkinaosuuden arvoa. Konserniliikearvoa ei poisteta vaan sen käypää arvoa testataan arvonalentumistestein (ks. käyvän arvon määrittely).

KONE Hissien ja liukuportaiden osalta hankitut liiketoiminnot voivat tyypillisesti olla kooltaan pieniä hissi- ja ovihuoltoliiketoimintoja, jolloin hankintahinnan ja liiketoiminnan varojen ja velkojen hankintahinnan käyvän arvon erotuksena saatu jäännöserä kohdistetaan hankituille huoltosopimuksille niiden arvioidun taloudellisen pitoajan mukaan. Se esitetään muissa

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

aineettomissa hyödykkeissä ja poistetaan tasapoistoina viidessä vuodessa.

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat hankitut patentit, tavaramerkit ja ohjelmistolisenssit. Ne poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan, joka ei kuitenkaan voi ylittää viittä vuotta. Omaisuuserän tasearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut (ks. käyvän arvon määrittely).

Maa-omaisuus, rakennukset, koneet ja kalusto

Maa-omaisuus, rakennukset, koneet ja kalusto esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset tasapoistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella seuraavasti:

Rakennukset	5–40 vuotta
Koneet ja laitteet	4–10 vuotta

Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja

Käyvän arvon määrittely

Pitkävaikutteisten aineettomien ja aineellisten omaisuuserien tasearvoja arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut, kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalennus peruutetaan mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat olennaisesti. Arvon peruuttamisen johdosta korjauksen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan ylittää arvoa, joka omaisuudella oli ennen aikaisempien vuosien arvonalennuksen tekoa.

Konserni arvioi liikearvon tasearvon vuosittain tai useammin, jos viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta on olemassa. Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU), jotka on identifioitu sen mukaan, missä maassa ja missä liiketoimintayksikössä liikearvoa seurataan sisäisessä johdon raportoinnissa. CGU:n kerrytettävissä oleva rahamäärä lasketaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Laskelmien diskonttokorko perustuu konsernin liiketoimintaan sitoutuneen pääoman keskimääräiseen painotettuun kustannukseen, jota sovelletaan sillä valuuttal alueella, jolla kassavirtaa tuottavan yksikön voidaan katsoa sijaitsevan (maa tai liiketoiminta-alue). Pääoman keskimääräinen painotettu kustannus heijastaa konsernin keskimääräistä, pitkäaikaista rahoitusrakennetta

sekä osakkeenomistajan riskipreemiota. Aiemmin tulolaskelmaan kirjattua liikearvon arvonalentumistappiota ei palauteta.

Vuokrasopimukset

Konsernilla on vuokrasopimuksia, jotka käsitellään konsernituloslaskelmassa vuokratuluna, joka jaksotetaan kuluksi vuokraajalle. Aineellisia hyödykkeitä (rakennuksia, koneita ja kalustoa) koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimukset merkitään taseeseen hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon, ja siitä tehdään poistot.

Vuokraveloitteet rahoituskuluilla vähennettynä sisältyvät korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingsopimuksilla hankitut rakennukset, koneet ja laitteet poistetaan joko käyttöaikanaan tai vuokrasopimuksen aikana siten, että poistoajaksi valitaan näistä lyhyempi.

Asiakasrahoitus

Asiakasrahoitussopimuksia käytetään konsernissa joillakin asiakassegmenteillä, jakelukanavilla sekä markkina-alueilla. Näissä sopimuksissa konserni, erityisesti Kone Cargotec, on sopimusosapuolena järjestämässä rahoitusta asiakkaalle ja/tai jälleenmyyjälle. Sopimukset on luokiteltu normaaleiksi vuokrasopimuksiksi, rahoitusleasingsopimuksiksi, osamaksusopimuksiksi tai lainoiksi. Normaaleissa vuokrasopimuksissa loppuasiakkaalla on ainoastaan laitteiston käyttöoikeus. Rahoitusleasingsopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet loppuasiakkaalle riippumatta siitä, että rahoittajalla on laitteiston juridinen omistusoikeus. Loppuasiakkaan tai jälleenmyyjän rahoitusta sisältävän asiakasrahoitussopimuksen tuloutusperiaate ja merkitseminen taseeseen riippuvat liiketapahtuman tosiasiallisesta sisällöstä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan kuitenkin niin, että aineiden ja tarvikkeiden arvostuksessa on käytetty myös standardihintoja. Puolivalmis- teet on arvostettu muuttuviin valmistuskustannuksiin. Keskeneräiset työt sisältävät tilinpäätöspäivään mennessä kertyneet muuttuvat kustannukset sekä töille kohdistuvan osuuden valmistuksen ja asennuksen kiinteistä menoista. Vaihto-omaisuus esitetään taseessa bruttomääräisenä kuitenkin siten, että keskeneräisiin töihin kohdistuvat asiakailta saadut ennakkomaksut esitetään lyhytaikaisten varojen ryhmässä. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäku- ranttiudesta johtuva arvonalentuminen.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan alkuperäisen lasketun määrän mukaisesti vähennettynä epävarmoilla saamisilla. Kirjattujen epävarmojen saamisten riittävyttä arvioidaan tapauskohtaisesti sekä historialliseen kokemukseen perustuvien todennäköisten luottotappioriskien perusteella. Havaitut luottotappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Lainasaamiset

Konsernin lainasaamiset, joilla on kiinteä eräpäivä, arvostetaan hankintahintaan käyttäen efektiivisen koron menetelmää ja ne, joilla ei ole kiinteää eräpäivää, arvostetaan hankintahintaan. Lainasaamisista kirjataan arvonalentuminen niissä tapauksissa, joissa kirjanpidon tasearvo on korkeampi kuin niistä arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Rahoitusarvopaperit

Pankkitalletukset luokitellaan eräpäivään pidettäväksi rahoitusvaroiksi. Yritystodistukset, joukkovelkakirjasijoitukset ja muut vastaavat rahoitusarvopaperit arvostetaan käypään arvoon, joka perustuu markkinanoteerauksiin tai laskennalliseen nykyarvoon. Rahoitusarvopapereiden käyvän arvon muutokset on merkitty oman pääoman käyvän arvon rahastoon kunnes sijoitus on myyty, muuten realisoitu tai siitä on kirjattu arvonalentumistappio, jolloin omaan pääomaan merkitty kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan. Pitkäaikaiset myytävissä olevat sijoitukset arvostetaan hankintamenuon, koska ne sisältävät listaamattomien yhtiöiden osakkeita, joille käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittellä.

Osakkeet

Osakeinvestoinnit arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset sekä suojausinstrumenttien valuuttakurssi-voitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Osakeinvestoinnit arvostetaan hankintamenuon niissä tapauksissa, joissa käypää arvoa ei ole saatavilla.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteisvaroja ja lyhytaikaisia pankkitalletuksia. Shekkitililuotot on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa.

Työsuhde-etuedet

Konsernin etuus pohjaiset eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkevakuutusyhtiöille tai eläkevakuutusrahastoille vakuutusmatemaattisiin eläkevas- tuulaskelmiin perustuen. Konsernin suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Etuus pohjaisissa järjestelyissä eläkevastuuna esitetään tulevien eläkemaksujen nykyarvo tilinpäätöspäivänä vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyväällä arvolla, ja oikaistuna kirjaamattomilla vakuutusmatemaattisilla voitoilla tai tappioilla. Eläkemenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi jaksottaen kustannukset työntekijöiden palvelusajalle vuosittain tehtävien vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Etuus pohjaisen järjestelyn eläkevastuu määritetään käyttäen ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Vakuutusmate- maattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöi- den keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle siltä osin

kuin ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia eläkevelvoitteesta tai 10 prosenttia varojen käyvästä arvosta. Työkyvyttömyyseläkevastuu, jonka määrä riippuu työntekijän palvelusajasta, arvostetaan sillä perustella, miten todennäköis- tä työkyvyttömyyseläkekorvauksen suorittaminen on sekä minkä pituiselta palvelusajalta korvausta suoritetaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat kustannukset mikäli takuu aikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella. Uudelleenjärjestelyt kirjataan kaudelle, jolloin uudelleenjärjestelyä koskeva asianmukainen suunnitelma on laadittu; jolloin on olemassa näyttöä siitä, että suunnitelman toimeenpano aloitetaan ja suunnitelmasta on asianmukaisesti tiedotettu.

Lainat

Lainat merkitään taseeseen hankintamenuon transaktiokus- tannuksilla vähennettynä. Korot jaksotetaan tuloslaskelmaan velan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Oma pääoma ja osake-etuedet

Kun konserni ostaa KONE Oyj:n osakkeita, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

Myönnetyn osakeoptio-ohjelman mukaisesti tietyillä konsernin avainhenkilöillä on oikeus merkitä uusia KONE Oyj:n osakkeita. Optio-ohjelmasta ei ole kirjattu kuluja tai vastuita. Kun optioita käytetään osakkeiden merkitsemiseen, saadun vastikkeen määrä vähennettynä transaktiokustannuksilla merkitään osakepääomaan ja ylikurssirahastoon. IFRS 2, jota konserni noudattaa 1. huhtikuuta 2005 alkavalta tilikaudelta voi vaikuttaa edellämainittuun laskentaperiaatteeseen.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

2. Rahoitusriskin hallinta

KONEen liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä kuten valuutta-, korko-, rahoitus- ja maksuvalmius-, raaka-aineriskit, energian hintariskit, vastapuoliriskit ja operatiiviset luottoriskit. KONEen rahoitusyksikkö hoitaa keskitetysti konsernin rahoitusriskien hallinnan Treasury Committeeen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Rahoituspolitiikka perustuu hallituksen määrittelemiin riskienhallinnan pääperiaatteisiin. Kauden lopussa avoinna olleiden johdannaissopimusten määrä ilmenee liitetietojen kohdasta 28.

Valuuttariskit

KONE toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä eli transaktioriskejä ja muuntoeroja. Transaktioriski syntyy ostojen ja myyntien rahavirroista. Muuntoerot syntyvät ulkomaisten tytäryhtiöiden omasta pääomasta.

Konsernin periaatteena on suojata alkuperäinen transaktioriski kokonaan siten, että solmittuihin, tulevaisuudessa erittäin todennäköisesti toteutuviin myynti- ja ostosopimuksiin liittyvän valuuttakurssiriskin vaikutus eliminoidaan ja liiketoiminnalle annetaan aikaa reagoida ja mukautua valuuttakurssitasen vaihteluun.

Liiketoimintayksiköt vastaavat alkuperäisen transaktioriskin suojaamisesta ja ottavat huomioon valuuttakurssien vaikutukset määriteltessään mitä valuuttoja käytetään vienti- ja tuontihinnoittelussa sekä laskutuksessa sekä käyttäessään sopimuksissa valuuttakurssiehtoja. Konserniyhtiöt suojaavat positionsa konsernin sisäisillä termiinisopimuksilla ja raportoivat kuukausittain transaktioriskipositionsa konsernin rahoitusyksikölle. Sitovat sopimukset suojataan kattavasti koko sopimuskaudelle ja ennakoidut myyntien sekä ostojen rahavirrat suojataan 6–9 kuukaudeksi. Rahamääräisesti suuret tarjoukset suojataan optiostrategioiden avulla. Konsernin rahoitusyksikkö on vastuussa valuuttariskin ulkoisesta kattamisesta.

Suojauslaskentaa sovelletaan sitovien sopimusten rahavirtojen suojaukseen ja ennakoitujen kvartaalipohjaisten ostojen ja myyntien rahavirtojen suojaukseen. Kassavirtojen suojausinstrumentti on valuuttatermiini. Valtaosa suojatuista kassavirroista on SEK-, USD-, GBP-, SGD- ja AUD-määräisiä ja niiden odotetaan realisoituvan vuoden sisällä. Joidenkin pitkäaikaisten projektien odotetaan realisoituvan kahden ja neljän vuoden sisällä.

Muuntoeroja koskevana periaatteena on suojata taserakenne siten, että valuuttakurssien kokonaisvaikutus konsernin nettovelkaantumisasasteeseen on neutraali. Ulkomaisten yksiköjen taserakennetta suojataan käyttämällä valuutan- ja koronvaihtosopimuksia sekä valuuttamääräisiä lainoja.

Korkoriskit

Korkotason muutosten vaikutukset korollisten saatavien ja velkojen arvoon eri valuutoissa aiheuttavat korkoriskin. Korkoriskin suuruutta hallitaan muuttamalla lainasalkun

kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhdetta sekä käyttämällä erilaisia johdannaisinstrumentteja määritellyn duraation saavuttamiseksi.

Raaka-aineriskit ja energian hintariskit

Konserni suojautuu sähkön hintakehitykseen liittyvältä riskiltä sähköjohdannaisten avulla. Näiden instrumenttien käyttö luokitellaan taloudelliseksi suojaukseksi.

Rahoitus- ja maksuvalmiusriskit

Rahoitus- ja maksuvalmiusriskin minimoimiseksi ja arvioitujen rahoitustarpeiden kattamiseksi konserni on neuvotellut 5–7 vuoden kahdenkeskisiä luottolimiittejä.

Korollinen nettovelka laski liiketoiminnan vahvan kassavirran ja liiketoimintojen myynnin seurauksena. Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksusuunnitelma on esitetty liitteessä 23.

Vastapuoliriskit

Kassavarojen sijoituksissa hyväksytään vain vastapuolet, joilla on korkea luottokelpoisuus. Johdannaissopimuksia solmitaan ainoastaan johtavien pankkien ja luottolaitosten kanssa.

Operatiiviset luottoriskit

Konsernilla on laaja asiakaskunta, joka jakautuu usealle markkina-alueelle. Luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä asiakkaiden kanssa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, pankkitakauksiin ja muihin takauksiin. Joitakin asiakasrahoitukseen liittyviä luottoriskejä on jaettu rahoituspartnerien kanssa, kuten on kuvattu laskentaperiaatteiden kohdassa asiakasrahoitus. Johdon arvion mukaan konsernin luottoriskeissä ei ole merkittäviä asiakaskohtaisia, maantieteellisiä eikä vastapuolikohtaisia keskittymiä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Investoinnit* sekä poistot ja arvonalentumiset

1.1.2004– 31.3.2005	Investoinnit	Poistot	Arvon- alentumiset	1.1.2003– 31.12.2003	Investoinnit	Poistot	Arvon- alentumiset
KONE Hissit ja liukuportaajat				KONE Hissit ja liukuportaajat			
	184,0	72,8	-		100,4	56,6	-
Kone Cargotec	232,6	40,1	-	Kone Cargotec	30,5	34,4	-
Lopetetut toiminnot	-	-	-	Lopetetut toiminnot	31,4	17,1	-
Muut	-	0,3	-	Muut	-	-	-
Yhteensä	416,6	113,2	-	Yhteensä	162,3	108,1	-

* Investoinnit rakennuksiin, koneisiin ja kalustoon sekä aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen tilikauden aikana hankittujen yhtiöiden mukana tulleen käyttöomaisuuden sekä konserniliikearvon

Segmenttien varat ja velat

31.3.2005	KONE Hissit ja liukuportaajat	Kone Cargotec	Lopetetut toiminnot	Muut**	Elimi- noinnit	Kohdis- tamaton	Yhteensä
Segmentin varat	792,6	729,1	-	7,7	-3,8	-	1 525,6
Segmentin velat	1 039,0	517,4	-	21,1	-3,8	4,5	1 578,2
Käyttöpääoma	-246,4	211,7	-	-13,4	0,0	-4,5	-52,6
Käyttöomaisuus*	914,8	673,7	-	65,4	-0,5	-	1 653,4
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	668,4	885,4	-	52,0	-0,5	-4,5	1 600,8

* Sisältää sijoitukset

osakkuusyhtiöihin	22,3	1,4	-	62,7	-	-	86,4
-------------------	------	-----	---	------	---	---	------

31.12.2003	KONE Hissit ja liukuportaajat	Kone Cargotec	Lopetetut toiminnot	Muut**	Elimi- noinnit	Kohdis- tamaton	Yhteensä
Segmentin varat	639,4	477,3	264,6	12,2	-7,0	-1,7	1 384,8
Segmentin velat	823,6	279,7	158,3	33,7	-7,0	26,4	1 314,7
Käyttöpääoma	-184,2	197,6	106,3	-21,5	0,0	-28,1	70,1
Käyttöomaisuus*	785,7	534,1	316,3	56,1	-	-	1 692,2
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	601,5	731,7	422,6	34,6	0,0	-28,1	1 762,3

* Sisältää sijoitukset

osakkuusyhtiöihin	13,4	0,6	4,4	51,4	-	-	69,8
-------------------	------	-----	-----	------	---	---	------

** Sisältää ydinliiketoimintaan kuulumattomat toiminnot

Liiketoimintaan sitoutuneen pääoman täsmäytys taseen loppusummaan

	31.3.2005	31.12.2003
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	1 600,8	1 762,3
Segmentin velat	1 578,2	1 314,7
Korolliset saamiset	225,8	481,6
Verosaamiset	245,6	202,1
Muut saamiset*	16,5	63,3
Vastaavaa yhteensä	3 666,9	3 824,0

* Sisältää johdannaiserät sekä korkojaksotukset

Segmenttien velkojen täsmäytys taseen loppusummaan

	31.3.2005	31.12.2003
Oma pääoma	1 341,6	1 114,8
Segmentin velat	1 578,2	1 314,7
Korolliset velat	561,0	1 228,3
Verovelat	171,1	136,0
Muut velat*	15,0	30,2
Vastattavaa yhteensä	3 666,9	3 824,0

* Sisältää johdannaiserät sekä korkojaksotukset

3.2 Maantieteelliset segmentit

Liikevaihto

	1.1.2004– 31.3.2005	1.1.2003– 31.12.2003
KONE-konserni		
EMEA	3 513,3	3 507,1
Amerikka	1 349,0	1 394,1
Aasia ja Tyynenmeren alue	699,6	509,2
Yhteensä	5 561,9	5 410,4

	1.1.2004– 31.3.2005	1.1.2003– 31.12.2003
KONE Hissit ja liukuportaat		
EMEA	2 312,7	1 859,0
Amerikka	767,4	681,7
Aasia ja Tyynenmeren alue	436,2	315,3
Yhteensä	3 516,3	2 856,0

	1.1.2004– 31.3.2005	1.1.2003– 31.12.2003
Kone Cargotec		
EMEA	1 200,6	772,7
Amerikka	581,6	445,4
Aasia ja Tyynenmeren alue	263,4	146,3
Yhteensä	2 045,6	1 364,4

Liiketoimintaan sitoutunut pääoma

	31.3.2005	31.12.2003
EMEA	778,0	885,4
Amerikka	220,0	260,1
Aasia ja Tyynenmeren alue	167,8	147,1
Kohdistamaton ja eliminoinnit*	435,0	469,7
Yhteensä	1 600,8	1 762,3

* Sisältää Kone Cargotecin ja lopetettujen liiketoimintojen markkina-alueille kohdistamattoman konserniliikearvon.

Investoinnit*

	1.1.2004– 31.3.2005	1.1.2003– 31.12.2003
EMEA	205,4	121,2
Amerikka	32,7	34,5
Aasia ja Tyynenmeren alue	23,6	6,6
Kohdistamaton	154,9	-
Yhteensä	416,6	162,3

* Investoinnit rakennuksiin, koneisiin ja kalustoon, aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen tilikauden aikana hankittujen yhtiöiden mukana tulleen käyttöomaisuuden sekä konserniliikearvon.

3.3 Muu segmentti-informaatio

	Saadut tilaukset		Tilaukanta	
	1.1.2004– 31.3.2005	1.1.2003– 31.12.2003	31.3.2005	31.12.2003
KONE Hissit ja liukuportaat	2 705,9	2 021,0	2 023,1	1 639,6
Kone Cargotec	2 423,0	1 481,5	1 311,9	473,6
Lopetetut toiminnot	-	1 067,5	-	83,0
Eliminoinnit	-	-11,6	-	-
Yhteensä	5 128,9	4 558,4	3 335,0	2 196,2

Henkilöstö kauden lopussa

	31.3.2005	31.12.2003
KONE Hissit ja liukuportaat	25 593	23 664
Kone Cargotec	7 335	6 377
Lopetetut toiminnot	-	3 177
KONE Konsernihallinto	93	87
Yhteensä	33 021	33 305

Henkilöstö keskimäärin

	1.1.2004–31.3.2005	1.1.2003–31.12.2003
KONE Hissit ja liukuportaat	24 427	23 488
Kone Cargotec	6 461	6 701
Lopetetut toiminnot	-	4 212
KONE Konsernihallinto	88	88
Yhteensä	30 976	34 489

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Henkilöstö kauden lopussa

	31.3.2005	31.12.2003
EMEA	21 203	23 279
Amerikka	6 049	6 550
Aasia ja Tyynenmeren alue	5 769	3 476
Yhteensä	33 021	33 305

4. Hankitut ja lopetetut liiketoiminnot sekä yritysmyyntit

4.1 Hankitut liiketoiminnot

KONE Hissit ja liukuportaat

KONE osti useita yrityksiä tilikauden aikana. Ostetut yritykset olivat pääasiassa hissien, liukuportaiden ja rakennusten automaattioivien huoltoon keskittyneitä yhtiöitä. Ostetut yritykset eivät yksitellen tarkasteltuina ole olennaisia konserni-tilinpäätöksen kannalta. Hankittujen yhtiöiden varojen ja velkojen käyvät arvot eivät eronneet merkittävästi niiden kirjanpitoarvosta ennen hankintaa.

Tilikaudella 1.1.2004–31.3.2005 KONEen merkittävimmät yritysostot olivat arvoltaan yhteensä 91,5 miljoonaa euroa ja ne lisäsivät liikearvoa 73,9 miljoonaa euroa. Näihin merkittävimpiin yritysostoihin kuuluivat Bharat Bijlee Ltd. (Intia), Soolim Elevator Company (Etelä-Korea), Door Systems Inc. (Yhdysvallat), Lödige Service Management GmbH (Saksa), Overhead Doors Pty Ltd (Australia), Isalp S.A.S. (Ranska), U.K. Lift Company Ltd (Iso-Britannia) sekä viisi yhtiötä Espanjassa. Kone Cargotecin ostaman MacGREGOR International AB:n liiketoiminnoista laivahissiliiketoiminta on siirretty osaksi KONEen hissi- ja liukuporrasliiketoimintaa. Lisäksi konserni hankki enemmistöosuuden yhtiöistä Irlannissa ja Kreikassa, jotka olivat aikaisemmin osakkuusyhtiöitä. Edellämäinitut yritysostot on esitetty seuraavassa taulukossa. KONE on hankkinut enemmistön ja tehnyt julkisen ostotarjouksen loppuista Thaimaan pörssissä listatun Thai Lift Industriesin osakkeista, joista KONE on aiemmin omistanut 10 prosenttia. Tämä hankinta on esitetty liitteessä 15 Osakkeet, koska yrityskauppaa ei ole saatettu loppuun tilinpäätöspäivään mennessä. Vuoden 2005 alkupuolella hankittu kiinteistöosakeyhtiö KONE Building on esitetty liitteessä 13 Aineelliset hyödykkeet, kohdassa hankitut liiketoiminnot, maa-alueet ja rakennukset.

Vuonna 2003 KONEen merkittävimpiin yritysostoihin, arvoltaan yhteensä 53,1 miljoonaa euroa, kuuluivat Lift Service KM S.A. (Sveitsi), ATS Ascenseurs S.A. (Ranska), Peters Aufzüge GmbH (Saksa), Block Elevator Co. (Yhdysvallat), Baxter & Sons Elevator, Inc. (Yhdysvallat) ja Staley Elevator Co. (Yhdysvallat). Nämä yritysostot on esitetty seuraavassa taulukossa.

Hankittujen yhtiöiden varat ja velat:

	1.1.2004– 31.3.2005	1.1.2003– 31.12.2003
Aineeton käyttöomaisuus	0,1	0,1
Aineellinen käyttöomaisuus	3,0	0,6
Vaihto-omaisuus	15,7	2,0
Myyntisaamiset	26,5	2,7
Rahat ja pankkisaamiset	8,9	3,8
Varat yhteensä	54,2	9,2
Eläkevastuut	0,2	0,0
Korolliset lainat	4,2	0,0
Varaukset	1,6	0,2
Muut velat	30,6	4,8
Velat yhteensä	36,6	5,0
Nettovarat	17,6	4,2
Hankintahinta	91,5	53,1
Konserniliikearvo	73,9	48,9

Kone Cargotec

Tilikaudella 1.1.2004–31.3.2005 Kone Cargotec teki yhden merkittävän yritysoston. 2. joulukuuta 2004 Kone Cargotec sopi maailmanlaajuisen laivojen lastinkäsittelylaitteiden ja -palvelujen toimittajan MacGREGOR International AB:n koko osakekannan ostamisesta. Kauppa toteutettiin 4. maaliskuuta 2005. MacGREGOR on konsolidoitu KONE-konserniin 31. maaliskuuta 2005 alkaen. MacGREGOR-liiketoimintojen alkuperäinen yhdistäminen on tehty vasta alustavana, koska hankinnan kohteen varoille, veloille ja ehdollisille veloille osoitettavien käypien arvojen sekä yhdistämisen hankintamenon määrittäminen oli kesken tämän tilinpäätöksen laadintahetkellä. Yhteenvedo hankinnan alustavasta kirjanpitoikäsitteystä esitetään alla olevassa taulukossa. Kone Cargotecin liikevaihto tilikaudella 1.1.2004–31.3.2005 olisi lisääntynyt 412 miljoonaa euroa, mikäli MacGREGOR olisi konsolidoitu tilinpäätöksen vuoden 2004 alusta.

Muut hankitut liiketoiminnot tilikaudella sisältää Peinemann Kalmar CV:n ja Peinemann Kalmar BV:n, jotka olivat aikaisemmin Kone Cargotecin osakkuusyhtiöitä, sekä BIA NV's Material Handling Equipment Divisionin oston.

Vuonna 2003 Kone Cargotecilla ei ollut merkittäviä yritysostoja.

Hankittujen yhtiöiden varat ja velat:

1.1.2004–31.3.2005	MacGREGOR	Muut hankitut liiketoiminnot
Konserniliikearvo	82,1	0,0
Aineeton käyttöomaisuus	1,1	0,0
Aineellinen käyttöomaisuus	24,1	16,9
Vaihto-omaisuus	24,2	1,1
Korottomat saatavat	81,1	4,7
Rahat ja pankkisaamiset	18,8	0,0
Varat yhteensä	231,4	22,7
Eläkevastuut	16,7	0,0
Korolliset lainat	58,0	9,7
Varaukset	16,6	0,0
Muut velat	90,0	7,6
Velat yhteensä	181,3	17,3
Vähemmistöosuudet	1,2	-
Nettovarot	48,9	5,4
Hankintahinta	115,7	13,6
Konserniliikearvo yhteensä	148,9	8,2

Konserniliikearvoa laskettaessa hankittujen yhtiöiden varoissa ollut konserniliikearvo on uudelleenarvostettu ja uudelleen-kohdistettu.

4.2 Lopetetut liiketoiminnot

Lopetettuina liiketoimintoina esitetään traktori- ja metsäkone-liiketoiminnot sekä Partekin ydinliiketoimintaan kuulumattomien toimintojen ja varojen myynnit. Liiketoimintojen myynnistä syntynyt voitto myyntiin liittyvien kustannusten jälkeen ennen veroja on näytetty erillisenä eränä konsernituloslaskelmassa. Lopetetut liiketoiminnot muodostavat erillisen segmentin segmentti-informaatiossa.

Metsäkone-liiketoiminta myytiin japanilaiselle Komatsulle 31. joulukuuta 2003. Velaton kauppahinta oli 120 miljoonaa euroa. Nettovarojen arvo myyntihetkellä oli 53,4 miljoonaa euroa.

Traktoriliiketoiminta myytiin yhdysvaltalaiselle AGCO Corporationille 5. tammikuuta 2004. Kauppahinta oli 600 miljoonaa euroa. Nettovarojen arvo myyntihetkellä oli 344,2 miljoonaa euroa.

Partekin ydinliiketoimintaan kuulumattomien toimintojen ja varojen myynti sisältää mm. Oy Sisu Auto Ab:n myynnin (toteutettu 2004 alussa), Cellit Oy Ab:n myynnin (toteutettu

maaliskuun 2003 lopussa) ja omistuksen myynnin Polar Kiinteistöt Oyj:ssä (toteutettu lokakuussa 2003). Näillä kaupoilla ei ollut merkittävää tulosvaikutusta.

Liiketoimintojen myynneistä syntynyt voitto myyntiin liittyvien kustannusten jälkeen ennen veroja oli yhteensä 187,8 (24,9) miljoonaa euroa. Myyntien vaikutus konsernin kassavirtaan oli 617,2 (364,8) miljoonaa euroa.

Konsernituloslaskelma sisältää seuraavat lopetettuihin liiketoimintoihin liittyvät erät:

	1.1.2003–31.12.2003
Liikevaihto	1 200,7
Kulut ja poistot	-1 141,8
Liikevoitto	58,9
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-0,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-4,5
Voitto ennen veroja	54,3
Verot	-15,7
Tilikauden voitto	38,6

Varat ja velat 31.12.2003 sisältää seuraavat lopetettuihin liiketoimintoihin liittyvät erät:

	31.12.2003
Varat yhteensä	725,0
Velat yhteensä	366,9
Nettovarot	358,1

Lopetettujen liiketoimintojen kassavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja 1.1.–31.12.2003 oli 60,4 miljoonaa euroa ja kassavirta investoinneista -23,5 miljoonaa euroa.

Nordkalk Oyj Ab:n ja Paroc Group Oy Ab:n myynnit vietiin päätökseen vuoden 2003 alussa ja siten myynneillä on merkittävä vaikutus vain konsernin kassavirtaan. Vuoden 2003 kassavirtaan investoinneista sisältyy näistä myynneistä 244,7 miljoonaa euroa.

4.3 Yritysmyyynnit

KONE Hissit ja liukuportaat

KONEella ei ollut merkittäviä yritysmyyntejä tilikauden aikana.

Kone Cargotec

Yritysmyyynnit tilikaudella 1.1.2004–31.3.2005 sisältää Velsa Oy:n ja Finmec AS:n sekä vuonna 2003 Nummi Oy:n ja Nummi Cylinder AB:n myynnit. Kauppahinnat 39,7 (3,9) miljoonaa euroa saatiin käteisenä. Myydyt nettovarot olivat 37,7 (2,5) miljoonaa euroa.

5. Valmistusasteen mukainen tuloutus

Valmistusasteen mukaisen tuloutuksen vaikutus konsernin tilikauden liikevaihtoon oli 81,7 (48,7) miljoonaa euroa. Konsernitase sisältää 46,4 (5,7) miljoonaa euroa valmistus-

asteen mukaiseen tuloutukseen liittyviä laskuttamattomia myyntisaamisia keskeneräisille pitkäaikaishankkeille.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

6. Kulut

	1.1.2004– 31.3.2005	1.1.2003– 31.12.2003
Keskeneräisten töiden muutos	-162,1	11,3
Ainekäyttö ja muut ulkopuoliset palvelut	2 397,8	2 355,0
Palkat	1 286,6	1 169,7
Eläkekulut	103,1	102,4
Muut henkilöstösivukulut	467,2	324,2
Muut kulut	1 094,2	973,4
Muut tuotot	-80,7	-45,8
Poistot (Liite 7)	113,2	108,1
Arvonalentumiset	-	-
Yhteensä	5 219,3	4 998,3

	1.1.2004– 31.3.2005	1.1.2003– 31.12.2003
Kuluihin sisältyvät tutkimus- ja tuotekehityskulut		
KONE Hissit ja liukuportaat	51,8	40,5
Kone Cargotec	32,3	25,1
Lopetetut toiminnot	-	22,8
Yhteensä	84,1	88,4
osuus liikevaihdosta, %	1,5	1,6

Kuluihin sisältyvä luottotappiovarauksen muutos oli 17,3 (11,1) miljoonaa euroa.

7. Poistot

	1.1.2004– 31.3.2005	1.1.2003– 31.12.2003
Muut aineettomat hyödykkeet		
Huoltosopimukset	13,7	8,2
Muut	11,0	12,1
Rakennukset	13,6	14,5
Koneet ja kalusto	74,9	73,3
Yhteensä	113,2	108,1

8. Rahoitustuotot ja -kulut

	1.1.2004– 31.3.2005	1.1.2003– 31.12.2003
Osinkotuotot	2,9	1,7
Korkotuotot	31,7	32,8
Muut rahoitustuotot	0,5	0,8
Koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutos	2,6	2,6
Korkokulut	-43,4	-66,1
Muut rahoituskulut	-7,6	-7,5
Valuuttakurssierot	-0,7	7,9
Yhteensä	-14,0	-27,8

Valuuttakurssierot, jotka aiheutuvat myyntien ja ostojen tehokkaasta suojauksesta valuuttajohdannaisilla, kirjataan liikevoittoon myyntien ja ostojen oikaisuna. Näistä kirjattiin yhteensä 10,3 miljoonan euron kurssivoitto.

9. Tuloverot

	1.1.2004–31.3.2005	1.1.2003–31.12.2003
Tuloslaskelman verot		
Tilikauden suoriteperusteiset verot	227,1	118,3
Laskennallisten verosaatavien ja -velkojen muutos	-10,6	-0,9
Verot edellisiltä tilikausilta	3,4	4,6
Yhtiöveron hyvitykset	-4,5	-8,8
Muut/verot osakkuusyhtiöistä	-3,7	0,0
Yhteensä	211,7	113,2

Tuloslaskelman verojen täsmäytys voittoon

ennen veroja	1.1.2004–31.3.2005	1.1.2003–31.12.2003
Voitto ennen veroja	520,1	415,9
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	135,2	120,6
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	18,9	2,0
Pysyvät erot	64,1	-3,0
Verot edellisiltä tilikausilta	3,4	4,6
Osinkojen verohyvitykset	-4,5	-8,8
Vahvistettujen tappioiden käyttö	-8,3	-13,9
Poistot	-0,9	-1,2
Varaukset	-0,1	4,4
Muut	3,9	8,5
Yhteensä	211,7	113,2
Efekttiivinen verokanta	40,7 %	27,2 %

10. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa on otettu huomioon osake-optioiden laimentava vaikutus. Konsernilla on ainoastaan yksi kategoria instrumentteja, jolla on potentiaalisesti laimentava vaikutus, osake-optiot.

	1.1.2004– 31.3.2005	1.1.2003– 31.12.2003
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	62 013	62 630
Laimentamaton osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, €	3,75	3,98
Osakkeiden painotettu keskiarvo tilikaudella korjattuna optioiden laimentavalla vaikutuksella (1 000 kpl)	62 443	62 987
Laimennettu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, €	3,72	3,96
Laimentamaton osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, €	1,20	0,81
Laimennettu osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, €	1,20	0,81

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

11. Konserniliikearvo

Konserniliikearvon tasearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina kun on viitteitä siitä, että se on alentunut, kuitenkin vähintään kerran vuodessa. KONE Hissit ja liukuportaat -liiketoiminnan yritysostoissa, joissa hankintahinnan ja hankinnan kohteen varoille sekä veloille kohdistettujen käypien arvojen erotus ei ole määrältään olennainen, jäännöserä kohdistetaan hankitulle huoltosopimuskannalle sen arvioidun taloudellisen pitoajan mukaisesti. Hankittu huoltosopimuskanta esitetään muussa aineettomassa käyttöomaisuudessa, josta tehdään tasapoistot viidessä vuodessa.

Konserniliikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille maa- tai liiketoimintayksikkökohtaisesti yksikön sijainnin perusteella sekä sen mukaan, millä tasolla konserniliikearvoa sisäisessä raportoinnissa seurataan. KONE Hissien ja liukuportaiden -liiketoiminnassa konserniliikearvoa seurataan maatasolla ja Kone Cargotecin liiketoiminnassa liiketoiminta-alueetasolla. Segmenttikohtainen yhteenveto konserniliikearvon kohdentamisesta (tase-arvot):

KONE Hissit ja liukuportaat	31.3.2005	31.12.2003
EMEA	302,8	245,3
Amerikka	121,7	115,0
Aasia ja Tyynenmeren alue	32,0	18,7
Yhteensä	456,5	379,0

Kone Cargotec	31.3.2005	31.12.2003
Kalmar	167,7	190,6
Hiab	164,1	165,2
MacGREGOR	148,9	-
Yhteensä	480,7	355,8

	31.3.2005	31.12.2003
Myydyt liiketoiminnot	-	220,3

KONE-konserni	31.3.2005	31.12.2003
Yhteensä	937,2	955,1

Arvonalentumislaskelmien tulevaisuuden kassavirrat perustuvat konsernin johdon hyväksymiin seuraavan kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Sitä seuraavien vuosien kassavirta on arvioitu varovasti olettaen, että kasvua ei ole odotettavissa. Arvonalentumisia ei ole kaudella kirjattu. Laskelmissa käytetyt diskonttauskorot:

KONE Hissit ja liukuportaat	EMEA	Amerikka	Aasia ja Tyynenmeren alue
	5,82 %	7,50 %	8,40 %
Kone Cargotec	Kalmar	Hiab	MacGREGOR
	7,79 %	7,79 %	7,79 %

Konserniliikearvo	31.3.2005	31.12.2003
Tasearvo kauden alussa	955,1	1 027,4
Valuuttakurssien vaikutus	-3,8	-27,1
Lisäykset	1,7	0,2
Vähennykset	-2,7	-6,0
Uudelleenryhmittelyt	5,9	-
Hankitut liiketoiminnot	231,0	48,9
Myydyt liiketoiminnot	-250,0	-88,3
Arvonalentumiset	-	-
Tasearvo kauden lopussa	937,2	955,1

12. Muut aineettomat hyödykkeet

1.1.2004–31.3.2005	Huolto- sopimukset	Muut	Yhteensä
1.1.2004:			
Alkuperäinen hankintameno	66,5	105,7	172,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-37,7	-70,8	-108,5
Tasearvo kauden alussa	28,8	34,9	63,7
Tasearvo kauden alussa	28,8	34,9	63,7
Valuuttakurssien vaikutus	1,1	0,0	1,1
Lisäykset	6,2	4,5	10,7
Vähennykset	-2,1	-1,7	-3,8
Uudelleenryhmittelyt	-5,9	-	-5,9
Hankitut liiketoiminnot	24,3	1,2	25,5
Myydyt liiketoiminnot	-1,9	-2,2	-4,1
Poistot	-13,7	-11,0	-24,7
Arvonalentumiset	-	-	-
Tasearvo kauden lopussa	36,8	25,7	62,5
31.3.2005:			
Alkuperäinen hankintameno	88,2	107,0	195,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-51,4	-81,3	-132,7
Tasearvo kauden lopussa	36,8	25,7	62,5

1.1.2003–31.12.2003	Huolto- sopimukset	Muut	Yhteensä
1.1.2003:			
Alkuperäinen hankintameno	57,1	116,9	174,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-29,5	-59,8	-89,3
Tasearvo kauden alussa	27,6	57,1	84,7
Tasearvo kauden alussa	27,6	57,1	84,7
Valuuttakurssien vaikutus	-0,6	-2,5	-3,1
Lisäykset	0,0	7,3	7,3
Vähennykset	-0,2	-8,0	-8,2
Uudelleenryhmittelyt	-	-	-
Hankitut liiketoiminnot	10,2	0,1	10,3
Myydyt liiketoiminnot	0,0	-7,0	-7,0
Poistot	-8,2	-12,1	-20,3
Arvonalentumiset	-	-	-
Tasearvo kauden lopussa	28,8	34,9	63,7
31.12.2003:			
Alkuperäinen hankintameno	66,5	105,7	172,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-37,7	-70,8	-108,5
Tasearvo kauden lopussa	28,8	34,9	63,7

Huoltosopimukset

Suurin osa hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan yritysostoista on hissien, liukuportaiden ja automaattiovien huoltoliiketoiminnan hankintoja. Niiden liiketoiminta perustuu sitoviin asiakassopimuksiin, joiden perusteella kyseistä laitteistoa huolletaan. Asiakassopimusten arvo ei yleensä ole aktivoituna hankitun yrityksen taseeseen ennen yritysostoa. Yritystoston jälkeen liikearvo, joka kuvastaa hankittujen huoltosopimusten, liiketoiminnan ja markkinaosuuden käypää arvoa, lasketaan konsernin laskentaperiaatteiden mukaisesti. Kun yritysoston kohteena on ensisijassa huoltosopimuskanta ja kun liikearvo ei

ole määrältään olennainen, se kohdistetaan muuhun aineettomaan käyttöomaisuuteen, jolle on määritettävissä odotettu taloudellinen pitoaika ja se poistetaan tasapoistoin viidessä vuodessa.

Muut

Ulkopuolelta hankittujen patenttien, tavaramerkkien ja ohjelmistolisenssien aktivoinnit, jotka poistetaan tasapoistoin taloudellisena pitoaikanaan, joka on enintään viisi vuotta.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

13. Aineelliset hyödykkeet

13.1 Aineelliset hyödykkeet yhteensä

1.1.2004–31.3.2005	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Maksetut ennakot	Yhteensä
1.1.2004:						
Alkuperäinen hankintameno	27,7	291,3	709,3	6,4	6,6	1 041,3
Kertyneet poistot	-1,3	-117,7	-477,5	0,0	0,0	-596,5
Tasearvo kauden alussa	26,4	173,6	231,8	6,4	6,6	444,8
Tasearvo kauden alussa	26,4	173,6	231,8	6,4	6,6	444,8
Valuuttakurssien vaikutus	0,0	-0,4	-0,9	0,0	0,0	-1,3
Lisäykset	1,6	12,2	84,1	13,5	4,7	116,1
Vähennykset	-0,5	-1,6	-18,5	-3,1	-4,4	-28,1
Uudelleenryhmittelyt	0,0	3,3	2,6	-6,1	-0,1	-0,3
Hankitut liiketoiminnot	5,3	22,0	22,9	0,0	0,0	50,2
Myydyt liiketoiminnot	-1,6	-35,3	-50,7	-4,6	-0,6	-92,8
Poistot	-	-13,6	-74,9	0,0	0,0	-88,5
Arvon alentumiset	-	-	-	-	-	-
Tasearvo kauden lopussa	31,2	160,2	196,4	6,1	6,2	400,1
31.3.2005:						
Alkuperäinen hankintameno	32,5	285,9	731,6	6,1	6,2	1 062,3
Kertyneet poistot	-1,3	-125,7	-535,2	0,0	0,0	-662,2
Tasearvo kauden lopussa	31,2	160,2	196,4	6,1	6,2	400,1
1.1.2003–31.12.2003						
1.1.2003:						
Alkuperäinen hankintameno	103,9	351,4	764,5	21,2	0,9	1 241,9
Kertyneet poistot	-4,8	-106,2	-414,4	0,0	0,0	-525,4
Tasearvo kauden alussa	99,1	245,2	350,1	21,2	0,9	716,5
Tasearvo kauden alussa	99,1	245,2	350,1	21,2	0,9	716,5
Valuuttakurssien vaikutus	-4,2	-11,2	-19,0	-0,1	0,0	-34,5
Lisäykset	1,5	12,1	92,9	16,1	8,5	131,1
Vähennykset	-1,3	-9,1	-24,5	0,0	-0,1	-35,0
Uudelleenryhmittelyt	0,0	5,7	18,2	-21,4	-2,4	0,1
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0	0,6	0,0	0,0	0,6
Myydyt liiketoiminnot	-68,7	-54,6	-113,2	-9,4	-0,3	-246,2
Poistot	0,0	-14,5	-73,3	0,0	0,0	-87,8
Arvon alentumiset	-	-	-	-	-	-
Tasearvo kauden lopussa	26,4	173,6	231,8	6,4	6,6	444,8
31.12.2003:						
Alkuperäinen hankintameno	27,7	291,3	709,3	6,4	6,6	1 041,3
Kertyneet poistot	-1,3	-117,7	-477,5	0,0	0,0	-596,5
Tasearvo kauden lopussa	26,4	173,6	231,8	6,4	6,6	444,8

KONE Hissit ja liukuportaat

Tilikautena 1.1.2004–31.3.2005 investoinnit tuotantolaitoksiin, myynnin sekä huollon asiakaspalveluun, tietotekniikkaan sekä tietojärjestelmiin, mukaan lukien uudet rahoitusleasing-sopimukset olivat 59,9 (40,5) miljoonaa euroa. Viime vuosina on investoitu erityisesti tietotekniikkaan ja -järjestelmiin, joiden avulla on tehostettu ja harmonisoitu valmistuksen ja huollon toimintaa. Merkittävimmät investoinnit tuotantolaitoksiin olivat: Hissien komponentteja valmistava tuotantolaitos Tšekissä valmistui joulukuussa 2004. Sen investointikustannukset olivat noin 8 miljoonaa euroa. Italian Slimpassa sijaitsevalle komponenttitehtaalle hankittiin uudet tuotantotilat ja vanhat tilat myytiin. Standardihissien sähkökomponenttien tuotantoa keskitetään tähän yksikköön. Investoinnin kokonaisarvo oli noin 6 miljoonaa euroa. Viimeistelyvaiheessa oleva liukuportaiden tuotantoyksikön laajennus Kiinassa sisältyy keskeneräi-

siin rakennuksiin 31. maaliskuuta 2005. Vuoden 2005 alkupuolella hankittu kiinteistöosakeyhtiö KONE Building on esitetty kohdissa hankitut liiketoiminnot, maa-alueet ja rakennukset.

Vuonna 2003 investoinnit tuotantolaitoksiin, asiakaspalvelutoimintoihin sekä tietojärjestelmiin mukaan lukien uudet rahoitusleasingsopimukset olivat yhteensä 40,5 miljoonaa euroa. Valtaosa näistä investoinneista oli kone- ja laitehankintoja tuotantolaitoksiin sekä tietojärjestelmäinvestointeja.

Kone Cargotec

Tilikautena 1.1.2004–31.3.2005 investoinnit mukaan lukien uudet rahoitusleasingsopimukset olivat 28,3 (23,6) miljoonaa euroa ja asiakasrahoitusopimukset 21,3 (6,9) miljoonaa euroa. Tavanomaisten korvausinvestointien lisäksi on investoitu erityisesti kokoonpanotoiminnan joustavuuden ja tehokkuuden lisäämiseen.

13.2 Aineelliset hyödykkeet, rahoitusleasingsopimukset

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

1.1.2004–31.3.2005	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
1.1.2004:			
Alkuperäinen hankintameno	15,8	32,3	48,1
Kertyneet poistot	-1,1	-10,5	-11,6
Tasearvo kauden alussa	14,7	21,8	36,5
Tasearvo kauden alussa	14,7	21,8	36,5
Valuuttakurssien vaikutus	-0,1	-0,3	-0,4
Lisäykset	0,0	10,3	10,3
Vähennykset	0,0	-2,0	-2,0
Uudelleenryhmittelyt	-2,3	0,3	-2,0
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0	0,0
Myydyt liiketoiminnot	-7,7	-1,0	-8,7
Poistot	-0,4	-10,3	-10,7
Arvonalentumiset	-	-	-
Tasearvo kauden lopussa	4,2	18,8	23,0
31.3.2005:			
Alkuperäinen hankintameno	5,1	39,2	44,3
Kertyneet poistot	-0,9	-20,4	-21,3
Tasearvo kauden lopussa	4,2	18,8	23,0

1.1.2003–31.12.2003	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
1.1.2003:			
Alkuperäinen hankintameno	16,5	28,7	45,2
Kertyneet poistot	-0,4	-2,3	-2,7
Tasearvo kauden alussa	16,1	26,4	42,5
Tasearvo kauden alussa	16,1	26,4	42,5
Valuuttakurssien vaikutus	-0,6	-0,9	-1,5
Lisäykset	0,0	5,5	5,5
Vähennykset	-0,1	-1,0	-1,1
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,1	0,1
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,0	0,0
Myydyt liiketoiminnot	0,0	-0,1	-0,1
Poistot	-0,7	-8,2	-8,9
Arvonalentumiset	-	-	-
Tasearvo kauden lopussa	14,7	21,8	36,5
31.12.2003:			
Alkuperäinen hankintameno	15,8	32,3	48,1
Kertyneet poistot	-1,1	-10,5	-11,6
Tasearvo kauden lopussa	14,7	21,8	36,5

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

13.3 Aineelliset hyödykkeet, asiakasrahoitus sopimukset

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasing sopimuksilla vuokrattua omaisuutta seuraavasti:

1.1.2004–31.3.2005	Koneet ja kalusto	1.1.2003–31.12.2003	Koneet ja kalusto
1.1.2004:		1.1.2003:	
Alkuperäinen hankintameno	64,0	Alkuperäinen hankintameno	49,7
Kertyneet poistot	-15,8	Kertyneet poistot	-5,7
Tasearvo kauden alussa	48,2	Tasearvo kauden alussa	44,0
Tasearvo kauden alussa	48,2	Tasearvo kauden alussa	44,0
Valuuttakurssien vaikutus	0,0	Valuuttakurssien vaikutus	-5,7
Lisäykset	21,1	Lisäykset	26,8
Vähennykset	-10,7	Vähennykset	-3,6
Uudelleenryhmittelyt	-0,6	Uudelleenryhmittelyt	0,0
Hankitut liiketoiminnot	16,1	Hankitut liiketoiminnot	0,0
Myydyt liiketoiminnot	-9,9	Myydyt liiketoiminnot	-3,2
Poistot	-13,1	Poistot	-10,1
Arvon alentumiset	-	Arvon alentumiset	-
Tasearvo kauden lopussa	51,1	Tasearvo kauden lopussa	48,2
31.3.2005:		31.12.2003:	
Alkuperäinen hankintameno	78,0	Alkuperäinen hankintameno	64,0
Kertyneet poistot	-26,9	Kertyneet poistot	-15,8
Tasearvo kauden lopussa	51,1	Tasearvo kauden lopussa	48,2

14. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja lähipiiritapahtumat

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	31.3.2005	31.12.2003
Tasearvo kauden alussa	69,8	73,0
Valuuttakurssien vaikutus	0,2	-1,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta verojen jälkeen	3,7	6,7
Saadut osingot	-1,9	-1,8
Lisäykset	26,9	2,7
Vähennykset	-9,6	-9,6
Siirto osakkuusyhtiöistä tytäryhtiöihin	-3,5	0,0
Siirto tytäryhtiöistä osakkuusyhtiöihin	0,8	-
Arvon alentumiset	-	-
Tasearvo kauden lopussa	86,4	69,8

Osakkuusyhtiöiden tasearvoon kauden lopussa sisältyy konserniliiketoimintaa 7,7 (2003: 9,0) miljoonaa euroa.

Tilikauden 1.1.2004–31.3.2005 lopulla saksalaisesta yhtiöstä Lödige Aufzugstechnik GmbH hankittu omistusosuus on esitetty sijoituksena osakkuusyhtiöihin kohdassa Lisäykset, ja arvostettuna hankintameno, koska yhtiöstä ei ollut saatavilla 31. maaliskuuta 2005 tilanteen mukaisia tilinpäätöstietoja.

Helmikuussa 2005 julkistettiin, että KONE ja kiinalainen Zhejiang Giant Elevator Co. Ltd ovat sopineet perustavansa yhteisyrityksen, Giant Kone Elevator Company Ltd:n, josta KONEen omistusosuus on 40 prosenttia ja Giant Elevatorin 60 prosenttia. Sijoitus ei ole mukana tilinpäätöksessä 31. maaliskuuta 2005, koska yhteisyrityksen perustaminen on viranomaiskäsitellyssä.

Konsernin pääasialliset sijoitukset osakkuusyhtiöihin olivat seuraavat:

31.3.2005 Yhtiö	Maa	Varat	Omistussosuudet (%)					
			Oma pääoma	Liike- vaihto	Tilikauden voitto	Kirjan- pitoarvo	Emo- yhtiö	Konserni
Consolis Oy Ab	Suomi	461,1	153,4	646,1	4,3	60,3	42	42
Muut osakkuusyhtiöt (12 yhtiötä)						18,4		
Konserniliikearvo						7,7		
Yhteensä						86,4		

31.12.2003 Yhtiö	Maa	Varat	Omistussosuudet (%)					
			Oma pääoma	Liike- vaihto	Tilikauden voitto	Kirjan- pitoarvo	Emo- yhtiö	Konserni
Konette Design Center Oy	Suomi	6,3	3,5	15,3	0,9	1,4	40	40
Consolis Oy Ab	Suomi	437,9	121,6	618,4	11,4	50,3		41
Valtra Traktor AB	Ruotsi	17,5	3,6	71,8	0,1	1,4		40
Sisu Akselit Oy	Suomi	8,2	2,3	19,8	0,1	0,4		30
Muut osakkuusyhtiöt (26 yhtiötä)						7,3		
Konserniliikearvo						9,0		
Yhteensä						69,8		

Ylläolevissa taulukoissa esitetyt tiedot perustuvat uusimpiin saatavilla oleviin tilinpäätöksiin. Osakkuusyhtiöiden tilikausi on pääsääntöisesti kalenterivuosi, jolloin tulo-osuuden laskentaa varten osakkuusyhtiöiden raportointia on muutettu vastaamaan KONE-konsernin tilikautta.

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

	1.1.2004– 31.3.2005	1.1.2003– 31.12.2003
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	25,1	53,1
Tavaroiden ja palveluiden ostot	17,2	21,0

Osakkuusyhtiösaamiset ja -velat

Saamiset osakkuusyhtiöiltä	31.3.2005	31.12.2003
Pitkäaikaiset lainat	0,7	8,1
Lyhytaikaiset lainat	0,0	2,0
Myyntisaamiset	2,0	6,9
Siirtosaamiset	0,0	0,7
Yhteensä	2,7	17,7

Velat osakkuusyhtiöille	31.3.2005	31.12.2003
Pitkäaikaiset lainat	0,0	0,0
Lyhytaikaiset lainat	0,9	1,1
Ostovelat	0,3	2,4
Siirtovelat	2,0	0,0
Yhteensä	3,2	3,5

Johdon henkilöstöetuudet

KONEen johto koostuu hallituksesta, KONE Hissien ja liukuportaiden johtoryhmästä sekä Kone Cargotecin johtoryhmästä.

	31.3.2005	31.12.2003
Palkat ja palkkiot	5,9	3,8
Irtisanomisen yhteydessä suorittavat etuudet	0,3	0,3
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,0	0,0
Osakeperusteiset maksut	0,0	0,0
Yhteensä	6,2	4,1

Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan Antti Herlinin, joka toimii myös konsernin pääjohtajana, palkka rakentuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämästä, konsernin tulokseen perustuvasta tulospalkasta. Tulospalkan enimmäismäärä on 40 prosenttia vuosipalkasta. Antti Herlinin peruspalkka tilikaudelta (15 kk) oli 540 979 euroa. Lisäksi hänelle maksettiin bonusta 54 950 euroa vuodelta 2004. Antti Herlinille on myönnetty 2 850 kappaletta KONE 2004 A -optio-oikeuksia ja 7 000 kappaletta KONE 2004 B -optio-oikeuksia. Hallituksen päätoimisen puheenjohtajan eläkeikä ja eläke määräytyvät eläkelakien mukaisesti. Ennenaikaisesta eläkkeestä ei ole tehty erillistä sopimusta.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Myös toimitusjohtajan palkka rakentuu peruspalkasta ja hallituksen vuosittain päättämästä konsernin tulokseen perustuva tulospalkasta. KONE Oyj:n toimitusjohtajana toimi vuoden 2004 loppuun saakka Manfred Eiden, jonka peruspalkka vuodelta 2004 oli 432 000 euroa. Lisäksi hänelle on myönnetty 2 850 kappaletta KONE 2004 A -optio-oikeuksia ja 7 000 kappaletta KONE 2004 B -optio-oikeuksia. Vuoden 2005 alusta alkaen KONEen toimitusjohtajana on toiminut Matti Alahuhta, jonka peruspalkka tammi-maaliskuulta 2005 oli 157 300 euroa.

Peruspalkan lisäksi hänellä on mahdollisuus hallituksen vuosittain päättämään, konsernin tulokseen ja muihin avaintavoitteisiin perustuvaan tulospalkkaan, jonka enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta. Hän osallistuu myös yhtiön tuleviin optiojärjestelyihin. Alahuhdan eläkeikä ja eläke määräytyvät eläkelakien mukaisesti. Ennenaikaisesta eläkkeestä ei ole tehty erillistä sopimusta. Irtisanomistilanteessa hänellä on oikeus 18 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

15. Osakkeet ja osuudet

Osakkeet ja osuudet sisältävät 19,9 prosentin omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa sekä tilikauden 1.1.2004–31.3.2005 lopussa maksetut ennakkomaksut, jotka liittyvät kauden aikana tehtyihin yrityskauppoihin, joita ei ole saatettu loppuun tilinpäätöspäivään mennessä. Näihin ennakkomaksuihin sisältyy maaliskuussa 2005 julkistettu yrityskauppa, jossa KONE hankki enemmistön ja teki julkisen ostotarjouksen lopuista Thaimaan pörssissä listatun Thai Lift Industriesin osakkeista.

16. Myytävissä olevat sijoitukset

	31.3.2005	31.12.2003
Tasearvo kauden alussa	8,2	16,8
Lisäykset	1,6	0,1
Vähennykset	-1,3	-6,5
Myydyt liiketoiminnot	-0,1	-2,2
Tasearvo kauden lopussa	8,4	8,2

17. Lainasaamiset ja muut saamiset

	31.3.2005	31.12.2003
Pitkäaikainen	69,4	67,8
Lyhytaikainen	1,8	1,6
Yhteensä	71,2	69,4

Saamiset koostuvat pääosin lainasaamisista vuosina 2003–2004 myydyltä yhtiöiltä, lainasaamisista osakkuusyhtiöiltä sekä valuutan- ja koronvaihtosopimusten käyvästä arvosta.

Lainasaamisten keskiporkko 31.3.2005 oli 2,4 prosenttia.

18. Laskennalliset verosaatavat ja -velat

Laskennalliset verosaatavat	31.3.2005	31.12.2003
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	9,8	20,9
Varaukset	62,5	37,5
Eläkevelvoitteet	31,2	33,6
Konsernieliminoinnit	28,0	19,0
Muut väliaikaiset erot	32,1	20,2
Yhteensä	163,6	131,2
Kauden alussa	131,2	148,2
Valuuttakurssien vaikutus	-0,3	-0,8
Kirjattu tuloslaskelmaan	16,6	-8,4
Yrityshankinnat ja -myynnit	16,1	-7,8
Tasearvo kauden lopussa	163,6	131,2

Laskennalliset verovelat	31.3.2005	31.12.2003
Poistoero	2,4	6,9
Liikearvon poistot	12,5	5,0
Muut väliaikaiset erot	17,4	13,6
Yhteensä	32,3	25,5
Kauden alussa	25,5	47,2
Valuuttakurssien vaikutus	-0,1	-0,1
Kirjattu tuloslaskelmaan	6,0	-9,3
Yrityshankinnat ja -myynnit	0,9	-12,3
Tasearvo kauden lopussa	32,3	25,5
Laskennalliset verosaatavat ja -velat netto	131,3	105,7

19. Varastot

	31.3.2005	31.12.2003
Aineet, tarvikkeet ja valmiit tuotteet	385,7	403,1
Keskeneräiset työt	544,0	381,6
Maksetut ennakot	8,6	3,1
Vaihto-omaisuus	938,3	787,8
Saadut ennakot	-456,6	-311,1
Yhteensä	481,7	476,7

Keskeneräiset työt sisältävät tilinpäätöspäivään mennessä kertyneet kustannukset sitoville asiakastilauksille. Kertyneet kustannukset sisältävät välittömät työ- ja materiaalikustannukset sekä suhteellisen osuuden valmistuksen ja asennuksen välillisistä kustannuksista. Sitovat asiakastilaukset ovat pääosin kiinteisiin sopimushintoihin perustuvia uusien laitteiden tilauksia tai vanhojen laitteiden modernisointitilauksia. Saadut ennakot sisältävät asiakkaiden maksamat myyntiehtojen mukaiset ennakkomaksut keskeneräisissä töissä oleville asiakastilauksille.

20. Siirtosaamiset

	31.3.2005	31.12.2003
Korkojaksotukset	1,7	15,7
Huoltosopimusjaksotukset	19,5	9,1
Laskuttamattomat myynti- saamiset (liite 5)	46,4	5,7
Johdannaisvarat	14,8	47,6
Muut siirtosaamiset	173,3	132,2
Yhteensä	255,7	210,3

Valuutan- ja koronvaihtosopimusten käypä arvo ilman siirtyviä korkoja ei sisälly johdannaisvaroihin vaan lainasaamiin ja muihin saamiin (liite 17).

21. Rahoitusarvopaperit

	31.3.2005	31.12.2003
Talletukset	48,8	308,4
Muut	1,6	0,3
Yhteensä	50,4	308,7

Rahoitusarvopapereiden keskiporko 31.3.2005 oli 2,2 prosenttia.

22. Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, arvonmuutos- ja suojausrahastosta, muuntoeroista sekä kertyneistä voittovaroista. Ylikurssirahastoon kirjataan osakepääoman muutoksen nimellisarvon ylittävä osa sekä omien osakkeiden myyntitulo siltä osin kuin niistä saatu vastike on osakkeiden hankintamenoa korkeampi tai matalampi. Arvonmuutos- ja suojausrahasto sisältää kassavirran suojausinstrument-

tien käyvän arvon muutokset sekä myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutokset. Muuntoeroihin kirjataan hankintamenomenetelmän mukaiset ulkomaisten tytär- ja osakkuusyhtiöiden nettoinvestointien muuntoerot. Ulkomaisten tytäryhtiöiden varojen ja velkojen suojausinstrumentteina käytettyjen johdannaisten ja lainojen valuuttakurssierot kirjataan muuntoeroihin. Tilikauden voitto kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Osakkeet ja osakepääoma

31. maaliskuuta 2005 päättyvän tilikauden lopussa osakkeiden kokonaismäärä oli 63 676 455 ja yhden osakkeen nimellisarvo on yksi euro. Osakepääoma oli 63,7 miljoonaa euroa ja äänten kokonaismäärä 14 940 323. A-sarjan osakkeilla on kullakin yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen, kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. KONE Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäis-osakepääoma on 54 miljoonaa euroa ja enimmäispääoma 216 miljoonaa euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestystä muuttamatta. Tilikauden päättyessä KONE Oyj:n hallituksella ei ollut voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainojen ottamiseen. Yhtiö ei ole laskenut liikkeelle optio- tai vaihtovelkakirjalainoja tilikauden aikana.

B-sarjan osakkeilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oikeus vähintään kaksi ja enintään viisi prosenttia korkeampaan osinkoon kuin A-sarjaan kuuluvilla osakkeilla laskettuna osakkeen nimellisarvosta.

Optio-ohjelma

Varsinainen yhtiökokous vahvisti 27. helmikuuta 2004 optio-ohjelman, joka esiteltiin vuonna 2000. Ohjelman piirissä on noin 250 konsernin avainhenkilöä ja se on sidottu KONE -konsernin kumulatiiviseen tilikauden voittoon vuosilta 2001–2003 (verojen jälkeen). Optio-ohjelma liittyy pitkän aikavälin kannustinjärjestelmään, jolla avainhenkilöt motivoidaan toimimaan yhtiön globaalin kasvu- ja kannattavuustavoitteiden mukaisesti. Ehtojen mukaan ohjelma toteutui täysimääräisenä, sillä KONE-konsernin kolmen vuoden konsernitilinpäätösten osoittama yhteenlaskettu tulos verojen jälkeen ylitti 470 miljoonaa euroa. Optio-oikeuksia annettiin ohjelman mukainen maksimimäärä, 350 000 kappaletta, joka oikeuttaa merkitsemään yhteensä 1 050 000 KONEen B-osaketta sekä 7,2 miljoonan euron rahamääräiseen bonukseen. Optio-oikeudet on jaettu kahteen sarjaan: 180 000 A-sarjan ja 170 000 B-sarjan optio-oikeuteen. A-sarjan optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään 540 000 KONEen B-osaketta alkaen 1. huhtikuuta 2004.

Kuhunkin A-sarjan optio-oikeuteen liittyy erillinen oikeus huhtikuussa 2004 maksettavaan neljänkymmenen euron bonukseen. B-sarjan optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään 510 000 KONEen B-osaketta alkaen 1. huhtikuuta 2005. Mikäli kaikki optiot olisi merkitty optio-ohjelman ehtojen mukaisesti, yhtiön osakepääoma olisi voinut nousta enintään 1 050 000 eurolla eli 1 050 000 B-osakkeella, joiden lukumäärä 31. joulukuuta 2003 oli 1,65 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,70 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Optio-oikeuksien merkintäaika oli 1.–19.3.2004 ja ne annettiin vastikkeetta. Kyseisenä aikana merkittiin 145 130 A-sarjan ja 170 000 B-sarjan optio-oikeutta ja huhtikuussa 2004 maksettiin 5,8 miljoonaa euroa käteisbonuksena. KONEen avainhenkilöt merkitsivät A-sarjan optio-oikeudet ja Kone Capital Oy merkitsi B-sarjan optio-oikeudet edelleenluovutettaviksi konsernin avainhenkilöille. Merkittyjen optio-oikeuksien mukaisesti KONEen osakepääoma voi nousta enintään 945 390 eurolla eli 945 390 B-sarjan osakkeella.

Vuosittainen osakemerkintäaika on 2.1.–30.11, yhtiön erikseen määrittäminä päivinä. Merkintähinta on 24,67 euroa. Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa ne on merkitty. Muut osakeoikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

Yhtiön jakautuminen ja tilikauden pidentäminen 31. maaliskuuta 2005 asti vaikuttavat optio-ohjelman osakemerkintäaikoihin. Hallitus on päättänyt, että osakemerkintä on mahdollista 1.12.–31.12.2004 välisenä aikana. Merkintä ei kuitenkaan ole mahdollista kuukautta ennen tilikauden päättymistä, eli ajanjaksolla 1.3.–31.3.2005. Hallitus hyväksyi myös tammi- ja helmikuussa 2005 tehdyt osakemerkinnät, ja merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon pidennetyltä tilikaudelta. Muut osakkeenomistukseen liittyvät oikeudet ovat voimassa siitä päivästä lukien, jolloin osakemerkintä on rekisteröity kaupparekisteriin.

Hallitus päätti lisäksi, että osakemerkinnät eivät ole mahdollisia kuukautta ennen arvioitua jakautumispäivämäärää 31. toukokuuta 2005 eli 1.5.2005–31.5.2005 välisenä aikana.

Hallitus on päättänyt yhtiön jakautumisen yhteydessä tarjota optio-oikeuksien haltijoille optio-oikeuksien vaihtoa siten, että kutakin A-sarjan optio-oikeutta vastaan annetaan yksi (1) Uuden KONEen A-sarjan optio-oikeus sekä yksi (1) Cargotecin A-sarjan optio-oikeus, ja kutakin B-sarjan optio-oikeutta vastaan annetaan yksi (1) Uuden KONEen B-sarjan optio-oikeus ja yksi (1) Cargotecin B-sarjan optio-oikeus. Voimassa olevien optioehtojen mukainen osakkeen merkintähinta 24,67 euroa jaetaan uusien optio-oikeuksien kesken Uuden KONEen ja Cargotecin listautumisessa syntyvien markkina-arvojen suhteessa. Markkina-arvot lasketaan kuuden (6) ensimmäisen pörssipäivän aikana syntyneen Uuden KONEen ja Cargotecin osakkeiden vaihdolla painotetun keskimurssin perusteella kuitenkin siten, ettei ensimmäistä listallaolopäivää oteta mukaan laskelmaan. Uuden KONEen ja Cargotecin osakkeiden merkintähinnan julkistuksen arvioidaan tapahtuvan 13. kesäkuuta 2005. Jakautumissuunnitelman mukaan Uuden KONEen ja Cargotecin optio-oikeuksien osakemerkintäaika alkaa 13. kesäkuuta 2005 edellyttäen, että yhtiön jakautuminen tulee voimaan 31. toukokuuta 2005.

Optio-oikeudet	Merkittyjen optioiden määrä	B-osakkeiden lukumäärä, jotka yksi optio oikeuttaa merkitsemään	Merkintähinta, €	Osakkeiden merkintäaika
A-sarja	145 130	3	24,67	1.4.2004–31.3.2008
B-sarja	170 000	3	24,67	1.4.2005–31.3.2009

Osakepääoman muutokset

	A-osake	B-osake	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1. tammikuuta 2003	9 526 089	53 937 531	63 463 620
Osakkeiden lukumäärä 1. tammikuuta 2004	9 526 089	53 937 531	63 463 620
Osakemerkintä 2004 A -optio-oikeuksilla 28.4.2004		79 200	79 200
Osakemerkintä 2004 A -optio-oikeuksilla 1.6.2004		22 350	22 350
Osakemerkintä 2004 A -optio-oikeuksilla 30.6.2004		22 500	22 500
Osakemerkintä 2004 A -optio-oikeuksilla 2.8.2004		21 000	21 000
Osakemerkintä 2004 A -optio-oikeuksilla 28.10.2004		32 790	32 790
Osakemerkintä 2004 A -optio-oikeuksilla 10.12.2004		17 130	17 130
Osakemerkintä 2004 A -optio-oikeuksilla 3.2.2005		10 080	10 080
Osakemerkintä 2004 A -optio-oikeuksilla 24.3.2005		7 785	7 785
Osakkeiden lukumäärä 31.3.2005	9 526 089	54 150 366	63 676 455
Äänimäärä 31.3.2005	9 526 089	5 414 234	14 940 323
Osakepääoma 31.3.2005, M€	9,5	54,2	63,7

Ulkona olevien optio-oikeuksien määrän muutos

	1.1.2004– 31.3.2005
Ulkona olevien optio-oikeuksien määrä 1.1.2004	0
Myönnetyt optio-oikeudet	315 130
Käytetyt optio-oikeudet	70 945
Vanhentuneet optio-oikeudet	0
Ulkona olevien optio-oikeuksien määrä 31.3.2005	244 185

Valtuutus omien osakkeiden ostamiseen

Yhtiön vuonna 2002 ostamat ja vuoden 2003 lopussa sen hallussa olleet 833 479 B-sarjan osaketta olivat yhtiön hallussa vuoden 2003 loppuun (1,3 prosenttia kaikista osakkeista 1. tammikuuta 2004).

21. helmikuuta pidetty vuoden 2003 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen hankkimaan omia osakkeita voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla. Omat osakkeet hankitaan käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä sekä yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan.

Omia osakkeita voidaan hankkia yhteensä enintään viisi prosenttia osake- ja äänimäärästä eli 476 304 A-sarjan osaketta ja 2 696 876 B-sarjan osaketta. Valtuutta ei käytetty vuonna 2003.

Vuoden 2004 varsinainen yhtiökokous hyväksyi hallituksen esityksen valtuuden jatkamisesta ja vuoden 2004 aikana ostettiin yhteensä 1 863 397 osaketta.

Hallitus päätti 1. joulukuuta 2004 luovuttaa yhtiön omistamia omia osakkeita osana MacGREGOR-konsernin oston rahoitusjärjestelyä.

KONE Oyj on 10. joulukuuta myynyt varsinaisen yhtiökokouksen 27. helmikuuta 2004 antaman valtuutuksen

perusteella kaikki 2 696 876 yhtiön hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta. Kauppa toteutettiin sopimuskauppana Helsingin Pörssissä 56,00 euron kappalehintaan. Kaupan kokonaisarvo oli 150,1 miljoonaa euroa.

Myyty erä edusti 4,24 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Osakkeet oli hankittu Helsingin Pörssistä vuosien 2003 ja 2004 yhtiökokousten päätösten perusteella keskihintaan 43,18 euroa kappaleelta.

Ostetut omat osakkeet

	Osakkeiden lukumäärä	Hankinta- hintaa, M€
Vuosi 2002	833 479	26,3
Maaliskuu 2004	150 980	7,3
Huhtikuu 2004	1 050 020	51,2
Toukokuu 2004	662 397	31,5
Koko vuosi 2004	1 863 397	90,1
Yhteensä tammikuu 2002– toukokuu 2004	2 696 876	116,4

Mydyt omat osakkeet

Joulukuu 2004	2 696 876	150,1
---------------	-----------	-------

Yhteensä omia osakkeita

31. maaliskuuta 2005	0
----------------------	---

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

23. Korolliset velat

	Käypä arvo	Tasearvo	
	31.3.2005	31.3.2005	31.12.2003
Pitkäaikainen			
Lainat	199,0	199,0	673,5
Rahoitusleasingvelat	27,2	27,2	50,0
Yhteensä	226,2	226,2	723,5
Seuraavan vuoden lyhennykset			
Lainat	80,1	80,1	147,7
Rahoitusleasingvelat	15,5	15,5	12,0
Yhteensä	95,6	95,6	159,7
Lyhytaikainen			
Lainat	35,0	35,0	101,0
Yritystodistukset	179,6	179,6	206,7
Käytetyt pankkitililimiitit	24,6	24,6	37,4
Yhteensä	239,2	239,2	345,1
Korolliset velat yhteensä	561,0	561,0	1 228,3

Korollisten velkojen käyvät arvot eivät poikkea oleellisesti niiden tasearvoista. Pitkäaikaisten velkojen keskiprosentti 31.3.2005 oli 3,3 prosenttia ja lyhytaikaisten 2,6 prosenttia.

Pitkäaikaisten velkojen takaisinmaksuaikataulu

	2006	2007	2008	2009	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat	37,5	43,2	58,1	2,2	58,0	199,0
Rahoitusleasingvelat	12,7	7,0	3,1	0,8	3,6	27,2
Yhteensä	50,2	50,2	61,2	3,0	61,6	226,2

Konsernilla on rahoitusleasingsojimuksiksi luokiteltavia vuokrasopimuksia koneisiin ja kalustoon sekä kiinteistöihin. Sopimusehdot vaihtelevat tapauskohtaisesti.

	31.3.2005	31.12.2003
Vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	16,3	12,5
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	26,9	49,4
Yli viiden vuoden kuluttua	5,1	9,3
	48,3	71,2
Kertymättömät rahoituskulut	-5,6	-9,2
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo	42,7	62,0

	31.3.2005	31.12.2003
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	15,5	12,0
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	23,2	42,8
Yli viiden vuoden kuluttua	4,0	7,2
Yhteensä	42,7	62,0

24. Työsuhde-etuudet ja muut veloitteet

Työsuhde-etuudet

Konsernilla on lukuisia työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi tehtyjä eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Eläkejärjestelyt on tehty paikallisten lakien ja vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti maksu- tai etuuspohjaisten järjestelyiden puitteissa. Etuuspohjaisissa järjestelyissä on määritelty maksettava eläke, mahdolliset työkyvyttömyyskorvaukset ja työsuhteen irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet. Eläke-edut määräytyvät näissä järjestelyissä yleensä perustuen työvuosien määrään ja loppupalkkaan.

Suomessa eläketurva hoidetaan eläkevakuutusyhtiöiden kautta TEL-järjestelmän puitteissa, joka on luonteeltaan pääosin maksupohjainen järjestely. Siirryttäessä IFRS-raportointiin 1. tammikuuta 2003 järjestelmään sisältyvä työkyvyttömyyseläkeiden osuus katsottiin etuuspohjaiseksi järjestelyksi. Loppuvuonna 2004 hyväksytyn muutoksen mukaisesti TEL-työkyvyttömyysosa käsitellään maksuperusteisena järjestelynä. Tämän muutoksen seurauksena konserni tuloutti 18,4 miljoonaa euroa tuloslaskelman eläkekulujen oikaisuna ja eläkevastuu pieneni vastaavasti. Ruotsissa eläketurva on järjestetty sekä eläkevakuutusyhtiöiden kautta että tekemällä kirjanpidossa taseeseen varaus eläkkeitä varten FGP/PRI -järjestelmän mukaisesti. Samantyyppisiä kirjanpidossa tehtyjä rahastoimattomia, etuuspohjaisia eläkevarauksia on mm. Saksassa ja Italiassa. Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset rahastoimattomat työsuhde-etuudet sisältävät eräissä maissa paikallisten käytäntöjen mukaan tehdyt

varaukset työsuhteen irtisanomisen yhteydessä suoritettaville etuuksille.

Suurin osa konsernin rahastoiduista etuuspohjaisista järjestelyistä on Englannissa, Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Australiassa. Konsernin etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin maksamat ja rahastoidut erät vastaavat kunkin maan paikallisten viranomaisten vaatimuksia. Vakuutusmatemaattisten eläkevastuulaskelmien diskonttokorkokanta määräytyy markkinakorkokannan mukaan. Konsernin muut työsuhteen päättymisen jälkeiset rahastoidut etuudet liittyvät työntekijöiden terveydenhuoltoon ja henkivakuutusohjelmiin Yhdysvalloissa.

Muut veloitteet

Rahoitusyhtiöiden kanssa tehtyihin kaupanrahoitusehtoihin saattaa liittyä takaisinostovelvoite. Tämä pitää sisällään tulevaisuuden veloitteet ostaa takaisin rahoitusyhtiöltä laite, joka on vuokrattu loppukäyttäjälle.

	31.3.2005	31.12.2003
Työsuhde-etuudet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	162,1	154,0
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	19,3	18,2
Takaisinostoveloitteet	6,7	13,6
Yhteensä	188,1	185,8

Eläkeveloitteet taseessa	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	31.3.2005	31.12.2003	31.3.2005	31.12.2003
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	87,7	101,0	11,2	9,4
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	233,5	171,5	14,0	12,7
Varojen käypä arvo	-146,2	-114,1	-3,5	-3,5
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) tai tappiot (-)	-12,9	-4,4	-2,4	-0,4
Yhteensä	162,1	154,0	19,3	18,2

Taseen eläkeveloitteiden täsmäytys	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	31.3.2005	31.12.2003	31.3.2005	31.12.2003
Nettovelvoite tilikauden alussa	154,0	154,9	18,2	18,9
Valuuttakurssien vaikutus	0,4	-6,2	-0,2	-1,5
Yrityshankinnat	16,7	0,0	0,0	0,0
Yritysmyyntit	0,0	0,0	0,0	0,0
Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut	2,6	15,0	1,4	1,8
Suoritukset rahastoihin	-11,6	-9,7	-0,1	-1,0
Nettovelvoite tilikauden lopussa	162,1	154,0	19,3	18,2

Tuloslaskelmaan kirjatut eläkekulut

Eläkekulut yhteensä	1.1. 2004–31.3. 2005	1.1. 2003–31.12. 2003
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	99,1	85,6
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	2,6	15,0
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	1,4	1,8
Yhteensä	103,1	102,4

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	1.1. 2004–	1.1. 2003–	1.1. 2004–	1.1. 2003–
	31.3. 2005	31.12. 2003	31.3. 2005	31.12. 2003
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	13,9	12,3	1,2	1,2
Korkomenot	18,3	14,6	0,9	1,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-12,3	-8,8	-0,7	-0,5
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot (+)	0,1	-0,4	0,0	0,0
Aikaisempien kausien työsuoritukseen perustuvat menot	1,1	1,3	0,0	0,0
Voitot järjestelyn supistamisesta/TEL-työkyvyttömyysosa	-18,5	-4,0	0,0	0,0
Tappiot järjestelyn supistamisesta	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	2,6	15,0	1,4	1,8

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 13,0 (18,7) miljoonaa euroa.

Etuuspohjaiset järjestelyt: Käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset

	1.1.2004–31.3.2005		1.1.2003–31.12.2003	
	Eurooppa	Yhdysvallat	Eurooppa	Yhdysvallat
Diskonttokorko (%)	4,80–5,40	6,50	4,80–5,40	6,75
Varojen odotettu tuotto (%)	3,0–7,45	9,25	3,00–7,75	9,25
Tuleva palkankorotusolettamus (%)	3,0–4,5	4,0	3,0–4,5	4,0
Eläkkeiden korotusolettamus (%)	2,2–3,0	4,0	2,0–2,8	4,0
Odotettu keskimääräinen jäljelläoleva työssäoloaika (vuotta)	11–19	15	11–19	15

25. Varaukset

1.1.2004–31.3. 2005	Takuut	Tuote- vastuut	Toiminnan uudelleen- järjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset kauden alussa	30,1	7,8	3,3	31,1	79,6	151,9
Valuuttakurssien vaikutus	-0,3	-0,5	-0,1	-0,3	-0,6	-1,8
Lisäykset	26,7	7,5	90,5	47,1	25,1	196,9
Käytetyt varaukset	-23,4	-2,6	-1,0	-33,8	-36,9	-97,7
Varausten peruutukset	-4,4	-0,2	-1,7	-2,1	-10,6	-19,0
Hankitut liiketoiminnot	13,2	0,1	0,1	2,9	0,3	16,6
Myydyt liiketoiminnot	0,0	0,0	-0,1	0,0	-1,0	-1,1
Varaukset kauden lopussa	41,9	12,1	91,0	44,9	55,9	245,8
				Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Yhteensä
Varausten jakautuminen 31.3.2005				14,2	231,6	245,8

1.1. 2003–31.12.2003	Takuut	Tuote- vastuut	Toiminnan uudelleen- järjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset kauden alussa	35,7	10,7	19,5	22,1	94,1	182,1
Valuuttakurssien vaikutus	-0,2	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,4
Lisäykset	9,1	0,5	1,2	15,6	31,7	58,1
Käytetyt varaukset	-10,3	-2,1	-17,4	-4,1	-25,1	-59,0
Varausten peruutukset	-0,1	-1,3	0,0	-2,5	-12,0	-15,9
Myydyt yhtiöt	-4,1	0,0	0,0	0,0	-8,9	-13,0
Varaukset kauden lopussa	30,1	7,8	3,3	31,1	79,6	151,9
				Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Yhteensä
Varausten jakautuminen 31.12.2003				39,9	112,0	151,9

Tuotetakuuta koskevat varaukset kattavat takuuvaateisiin liittyvät kustannukset tuotteista, jotka on myyty tilikauden aikana tai aiemmin ja joissa tuotetakuu on voimassa. Korvausvaatimuksia koskeva varaus tehdään, mikäli vaatimuksen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen voidaan arvioida. Tappiollisista sopimuksista tehdään varaus, kun on todennäköistä, että sopimuksen kustannukset ylittävät arvioidun sopimuksen kokonaismyyntihinnan. Odotettu tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Muut varaukset sisältävät eriä, jotka liittyvät mm. tuotteiden laatuun, irtisanomis- ja työttömyys- sekä muihin työsuhteisiin liittyviin eriin sekä myytyihin liiketoimintoihin.

Uudelleenjärjestelyvaraus merkitään taseeseen mikäli sen yleiset edellytykset täyttyvät. KONEen hallitus päätti 19. lokakuuta 2004 aloittaa kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelman valmistelut KONEen hissi- ja liukuporrasliiketoiminnan kilpailukyyn ja kannattavuuden varmistamiseksi. KONE julkisti 17. maaliskuuta 2005 yksityiskohtaisen kehitys- ja uudelleenjärjestelyohjelman, joka täyttää varauksen taseeseen merkitsemisen edellytykset. Tilikauden 1.1.2004–31.3.2005 aikana taseeseen merkittiin uudelleenjärjestelykustannusvarauksista yhteensä 89,2 miljoonaa euroa.

26. Siirtovelat

	31.3.2005	31.12.2003
Korkojaksotukset	2,4	13,2
Huoltosopimusjaksotukset	137,8	18,8
Jälkikustannukset	103,2	68,8
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	197,0	166,9
Johdannaisvelat	12,6	17,0
Asiakasrahoituksen vuokratuotot	9,0	16,2
Muut siirtovelat	257,3	329,5
Yhteensä	719,3	630,4

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

27. Vastuut

	31.3.2005	31.12.2003
Kiinnitykset		
Omien velkojen vakuudeksi	6,2	18,6
Pantit		
Omien velkojen vakuudeksi	12,5	14,7
Takaukset		
Osakkuusyhtiöiden puolesta	5,3	10,1
Muiden puolesta	26,3	33,9
Muut vuokrasopimukset	122,7	112,8
Asiakasrahoitus	15,3	27,8
Muut vastuut	0,3	4,5
Yhteensä	188,6	222,4

Konserni vuokraa koneita ja kalustoja sekä kiinteistöjä ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat		
	31.3.2005	31.12.2003
Yhden vuoden kuluessa	33,5	37,5
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	75,3	59,4
Yli viiden vuoden kuluttua	13,9	15,9
Yhteensä	122,7	112,8

Tilikauden tulokseen sisältyy 44,1 (35,1) miljoonaa euroa vuokratuloja.

Asiakasrahoitusvastuut		
	31.3.2005	31.12.2003
Jälleenmyyjärahoitus	8,4	9,0
Loppuasiakasrahoitus	6,9	18,8
Yhteensä	15,3	27,8

Asiakasrahoitusvastuista ei odoteta aiheutuvan oleellisia velvoitteita.

28. Johdannaissopimukset

	Positiivinen käypä arvo 31.3.2005	Negatiivinen käypä arvo 31.3.2005	Netto käypä arvo 31.3.2005	Netto käypä arvo 31.12.2003
Johdannaissopimusten käyvät arvot				
Valuuttatermiinit	14,6	10,5	4,1	41,3
Valuuttaoptiot	0,1	0,1	0,0	0,5
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	37,1	0,0	37,1	32,7
Koronvaihtosopimukset	0,0	2,0	-2,0	-4,6
Sähkötermiinit	0,4	0,0	0,4	0,1
Yhteensä	52,2	12,6	39,6	70,0

Johdannaissopimusten nimellisarvot	31.3.2005	31.12.2003
Valuuttatermiinit	1 382,5	958,3
Valuuttaoptiot	52,0	94,1
Valuutan- ja koronvaihtosopimukset	173,8	173,8
Koronvaihtosopimukset, maturiteetti alle vuoden	75,0	20,0
Koronvaihtosopimukset, maturiteetti 1-3 vuotta	45,0	120,0
Sähkötermiinit	3,0	2,8
Yhteensä	1 731,3	1 369,0

29. Konserni vuokralleantajana

Konserni vuokraa kontinkäsittelylaitteita ehdoiltaan vaihtelevilla muilla vuokrasopimuksilla.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat		
	31.3.2005	31.12.2003
Yhden vuoden kuluessa	10,3	4,0
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	24,4	20,0
Yli viiden vuoden kuluttua	0,6	0,2
Yhteensä	35,3	24,2

Tilikauden tulokseen sisältyy 11,7 (7,9) miljoonaa euroa vuokratuottoja.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

M€	1.1.2004– 31.3.2005	1.1.2003– 31.12.2003
Liikevaihto	402,4	374,8
Keskeneräisten töiden muutos	10,8	-8,2
Liiketoiminnan muut tuotot	642,3	7,3
Materiaalit ja palvelut	-235,9	-175,6
Henkilöstökulut	-72,1	-79,8
Poistot	-4,7	-3,0
Liiketoiminnan muut kulut	-130,7	-72,7
Liikevoitto	612,1	42,8
Rahoitustuotot ja -kulut	439,1	190,4
Voitto ennen satunnaisia eriä	1 051,2	233,2
Satunnaiset tuotot ja kulut	319,5	-87,0
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 370,7	146,2
Poistoeron muutos	2,5	0,2
Tilikauden verot	-104,1	-42,5
Laskennalliset verot	0,0	3,9
Tilikauden voitto	1 269,1	107,8

Luvut on esitetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti .

Emoyhtiön tase

Vastaavaa M€	31.3.2005	31.12.2003	Vastattavaa M€	31.3.2005	31.12.2003
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset			Oma pääoma		
Aineettomat hyödykkeet			Osakepääoma	63,7	63,5
Tavaramerkit	0,9	-	Ylikurssirahasto	249,5	219,6
Muut pitkävaikutteiset menot	0,4	0,8	Omien osakkeiden rahasto	0,0	26,3
	1,3	0,8	Kertyneet voittovarot	757,3	760,8
			Tilikauden voitto	1 269,1	107,8
Aineelliset hyödykkeet			Oma pääoma yhteensä	2 339,6	1 178,0
Maa-alueet	0,4	1,3	Tilinpäätössiirtojen kertymä	-	1,6
Rakennukset	3,9	17,9	Pakolliset varaukset	0,3	9,9
Koneet ja kalusto	2,7	6,6			
	7,0	25,8	Vieras pääoma		
Sijoitukset			Pitkäaikainen velka		
Tytäryhtiöosakkeet	2 008,2	416,1	Lainat rahoituslaitoksilta	144,2	420,3
Osakkeet ja osuudet	72,2	4,7	Lyhytaikainen velka		
Omat osakkeet	-	26,3	Lainat rahoituslaitoksilta	114,6	153,6
Ennakkomaksut	18,2	-	Saadut ennakot	-	19,9
	2 098,6	447,1	Ostovelat	7,8	32,9
			Muut velat	1 643,7	1 185,5
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä	2 106,9	473,7	Siirtovelat	150,7	145,0
				1 916,8	1 536,9
Vaihto- ja rahoitusomaisuus			Vieras pääoma yhteensä	2 061,0	1 957,2
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet	-	19,5			
Keskeneräiset tuotteet	-	12,1			
	-	31,6			
Saamiset					
Laskennallinen verosaaminen	1,7	3,9			
Myyntisaamiset	21,9	60,4			
Lainasaamiset	2 176,2	2 162,7			
Siirtosaamiset	74,9	152,0			
	2 274,7	2 379,0			
Rahoitusarvopaperit	16,9	254,3			
Rahat ja pankkisaamiset	2,4	8,1			
	19,3	262,4			
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	2 294,0	2 673,0			
Vastaavaa yhteensä	4 400,9	3 146,7	Vastattavaa yhteensä	4 400,9	3 146,7

Luvut on esitetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

Merkittävimmät tytäryhtiöt

KONE Hissit ja liukuportaat		Omistussuus (%)	
Yhtiö	Maa	Emoyhtiö	Konserni
KONE Inc.	Yhdysvallat		100
KONE plc	Iso-Britannia	100	100
Société Française des Ascenseurs KONÉ S.A.	Ranska		99,96
KONE S.p.A.	Italia		100
KONE GmbH	Saksa		100
KONE Elevators Pty Ltd	Australia	30	100
KONE B.V.	Alankomaat		100
KONE Elevators Co. Ltd	Kiina		95
KONE AB	Ruotsi		100
KONE Belgium S.A.	Belgia	80,88	80,88
KONE Elevadores S.A.	Espanja	0,02	100

Muut tytäryhtiöt (166 yhtiötä)

Kone Cargotec		Omistussuus (%)	
Yhtiö	Maa	Emoyhtiö	Konserni
Kone Cargotec Oy	Suomi	100	100
Kalmar Industries Oy Ab	Suomi		100
Kalmar Industries AB	Ruotsi		100
Cargotec Inc	Yhdysvallat		100
Kalmar Industries USA LLC	Yhdysvallat		100
MacGREGOR (FIN) Oy	Suomi		100
MacGREGOR Cranes AB	Ruotsi		100
Kalmar Industries B.V.	Alankomaat		100
Kalmar Ltd	Iso-Britannia		100
Bromma Conquip AB	Ruotsi		100
Waltco Truck Equipment Co. Inc.	Yhdysvallat		100

Muut tytäryhtiöt (159 yhtiötä)

Luettelo konsernin osakeomistuksista sisältyy KONE Oyj:n tilinpäätösasiakirjoihin.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Markkina-arvo

KONE Oyj:n B-osakkeen kurssi nousi Helsingin Pörssissä katsauskauden aikana 32 prosenttia 45,50 eurosta 59,97 euroon. Samanaikaisesti Helsingin Pörssin HEX-indeksi nousi 9 prosenttia ja HEX-portfoliaindeksi 23 prosenttia. Metallin ja konepajateollisuuden toimialaindeksi nousi katsauskauden aikana 23 prosenttia. KONE Oyj:n osakkeen korkein noteeraus katsauskauden aikana oli 66,48 euroa ja alin 45,01 euroa. Yhtiön markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen katsauskauden päätöskurssiin, oli 3 819 (31.12.2003: 2 850) miljoonaa euroa. Maaliskuun 2005 lopussa KONE ei omistanut omia osakkeita (31.12.2003: 833 479 B-sarjan osaketta).

Katsauskauden aikana KONE Oyj:n B-sarjan osakkeita vaihdettiin Helsingin Pörssissä 55 360 575 (2003: 34 985 572) kappaletta. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 2 851 (1 307) miljoonaa euroa. B-sarjan osakkeen keskimääräinen päivävaihto oli 176 308 (139 942) osaketta eli 9,1 miljoonaa euroa. Suhteellinen vaihto vuositasolla oli 84 (65) prosenttia.

KONE Oyj:n osakepääoma jakautuu seuraavasti:

	Kappaletta	Nimellisarvo, euroa
A-sarja	9 526 089	9 526 089
B-sarja	54 150 366	54 150 366
Yhteensä	63 676 455	63 676 455

KONEen B-osake

Kaupankäyntitunnus Helsingin Pörssissä	KONBS
ISIN-koodi	FI0009000566
Pörssierä	20
Nimellisarvo	1,00 euro

KONE 2004 A -optio-oikeus

Kaupankäyntitunnus Helsingin Pörssissä	KONBSEW104
ISIN-koodi	FI0009612287
Pörssierä	10
Merkintäsuhde	1:3 KONBS

KONE 2004 B -optio-oikeus

Kaupankäyntitunnus Helsingin Pörssissä	KONBSEW204
ISIN-koodi	FI0009612295
Pörssierä	10
Merkintäsuhde	1:3 KONBS

Osakkeet ja osakepääoma

KONE Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäisosakepääoma on 54 miljoonaa euroa ja enimmäisosakepääoma 216 miljoonaa euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Maaliskuun 2005 lopussa osakepääoma oli 63,7 (63,5) miljoonaa euroa. Osakepääoman kasvoi katsauskauden aikana 212 835 B-osakkeella, kun KONE 2004 A -optio-oikeuksilla merkittiin osakkeita. Osakepääoman muutokset on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedossa 22.

A-sarjan osakkeilla on kullakin yksi ääni. Kymmenen B-sarjan osaketta oikeuttaa yhteen ääneen, kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Maaliskuun 2005 lopussa osakkeita oli 63 676 455, joista 54 150 366 oli B-sarjan osakkeita ja 9 526 089 A-sarjan osakkeita. Osakkeiden nimellisarvo on 1,00 euro. Äänten kokonaismäärä oli 14 940 323 (14 919 039).

Osinko

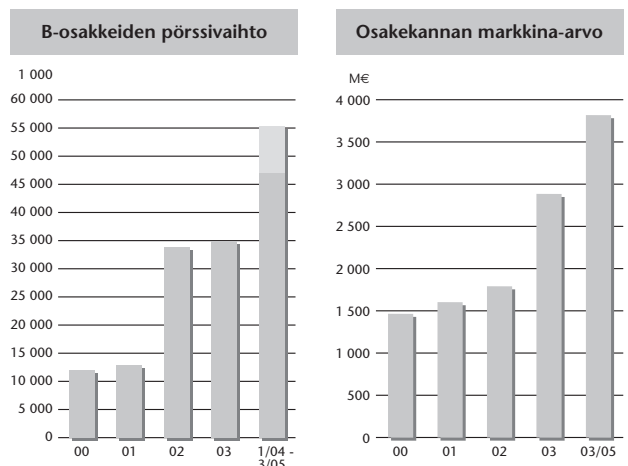
B-sarjan osakkeilla on yhtiöjärjestyksen mukaan oikeus vähintään kaksi ja enintään viisi prosenttia korkeampaan osinkoon kuin A-sarjaan kuuluvilla osakkeilla laskettuna osakkeen nimellisarvosta. Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 1.1.2004–31.3.2005 maksetaan osinkoa A-sarjan osakkeelta 1,98 (1,98) euroa ja B-sarjan osakkeelta 2,00 (2,00) euroa.

Valtuutus osakepääoman korottamiseen

Tilivuoden päättyessä KONE Oyj:n hallituksella ei ollut voimassa olevaa valtuutusta osakepääoman korottamiseen eikä vaihtovelkakirja- tai optiolainan ottamiseen. Yhtiö ei ole laskenut liikkeelle optio- tai vaihtovelkakirjalainoja katsauskauden aikana.

Omien osakkeiden hankkiminen ja luovuttaminen

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 27. helmikuuta 2004 hallituksen hankkimaan omia osakkeita voitonjakoon käytettä-



Vaihto 1.1.–31.3.2005
Kalenterivuoden vaihto

vissä olevilla varoilla. Omat osakkeet hankittaisiin käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä sekä yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan.

Osakkeita voitiin hankkia yhteensä enintään viisi prosenttia osake- ja äänimäärästä eli 476 304 A-sarjan osaketta ja 2 696 876 B-sarjan osaketta. Vuoden 2004 aikana KONE hankki 1 863 397 B-osaketta, mikä nosti yhtiön hallussa olevien B-osakkeiden määrän maksimiin eli 2 696 876 osakkeeseen, koska yhtiön hallussa oli vuoden 2003 lopussa 833 479 B-sarjan osaketta. KONE Oyj:n hallitus päätti 1. joulukuuta 2004 luovuttaa yhtiön omistamat omat osakkeet osana MacGREGOR-konsernin oston rahoitusjärjestelyä. Osakkeet myytiin 10. joulukuuta 2004 56 euron kappalehintaan. Kaupan kokonaisarvo oli 150,1 miljoonaa euroa. Osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 43,18 euroa osakkeelta.

Optio-ohjelma

Varsinainen yhtiökokous 2004 vahvisti hallituksen ehdotuksen mukaisesti KONE-konsernin vuosien 2001–2003 kumulatiiviseen tilikauden tulokseen (verojen jälkeen) sidotun optio-ohjelman, jolla toteutetaan ylimääräisen yhtiökokouksen 17. marraskuuta 2000 päätös antaa optio-oikeuksia KONEen noin 250 avainhenkilölle.

Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti optio-oikeuksia annettiin ohjelman mukainen maksimimäärä, 350 000 kappaletta, joka oikeuttaa merkitsemään enintään 1 050 000 KONEen B-osaketta sekä oikeuttaa enintään 7,2 miljoonan euron rahamääräiseen bonukseen, jos konsernitilinpäätösten 2001–2003 osoittama yhteenlaskettu voitto ylittää 470 miljoonaa euroa. Optio-oikeudet tulivat voimaan yhtiökokouksen hyväksytyä tilinpäätöksen ja sen mukaisen kumulatiivisen tilikauden tuloksen.

Merkintäaikana 1.–19.3.2004 A-sarjan optio-oikeuksia merkittiin 145 130 kappaletta ja ne oikeuttavat merkitsemään

435 390 KONEen B-osaketta 1. huhtikuuta 2004 alkaen. Kuhunkin A-sarjan optio-oikeuteen liittyy erillinen oikeus neljänkymmenen euron bonukseen, joka on irronnut optio-oikeuksista ja maksettiin huhtikuussa 2004 (yhteensä 5,8 miljoonaa euroa). Käteisbonuksen kattava varaus on tehty vuosien 2002 ja 2003 tilinpäätöksiin. A-sarjan optio-oikeudet on listattu Helsingin Pörssin päälistalla 1.4.2004 alkaen. Katsauskauden aikana 70 945 A-optio-oikeudella merkittiin 212 835 B-osaketta. Jäljellä olevilla 74 185 A-optio-oikeudella voidaan merkitä 222 555 B-osaketta.

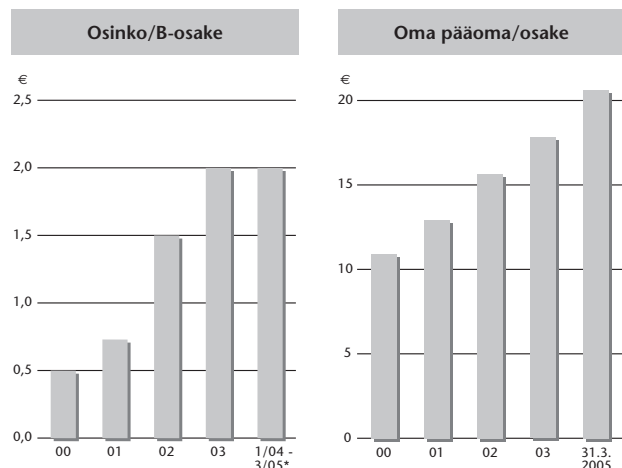
Kone Capital Oy merkitsi kaikki B-sarjan optio-oikeudet, 170 000 kappaletta, jaettavaksi myöhemmin yhtiön avainhenkilöille optio-ohjelman ehtojen mukaisesti. B-sarjan optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään 510 000 B-sarjan osaketta alkaen 1. huhtikuuta 2005, jolloin ne listattiin Helsingin Pörssiin.

Optio-oikeuksien osakemerkintahinta on 24,67 euroa. Optio-oikeudet annettiin ilman vastiketta ja ne liitettiin arvoosuusjärjestelmään. Jäljellä olevilla optio-oikeuksilla merkittävien uusien osakkeiden lukumäärä on 1,15 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,49 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Optio-oikeuksilla voidaan merkitä osakkeita vuosittain 2.1.–30.11. yhtiön erikseen määrääminä päivinä.

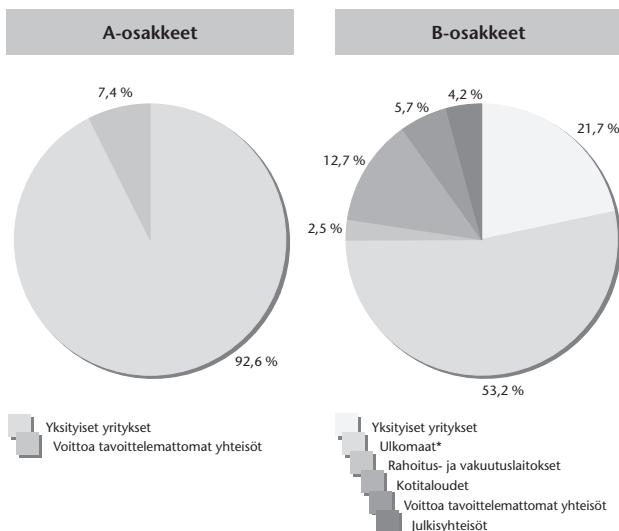
Osakkeenomistajat

Maaliskuun 2005 lopussa KONE Oyj:llä oli 12 373 (10 249) osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien jakauma selviää oheisista taulukoista.

Maaliskuun 2005 lopussa ulkomaalaiset omistivat noin 45 (41) prosenttia KONE Oyj:n osakkeista, mikä vastaa noin 19 prosenttia äänistä. Ulkomaalaisten omistamat osakkeet voidaan rekisteröidä hallintarekisteriin. Vain osakkeenomistajien omiin nimiin rekisteröidyt osakkeet oikeuttavat käyttämään äänioikeutta yhtiökokouksessa. Hallintarekisteröityjä osakkeita oli maaliskuun 2005 lopussa yhteensä 25 637 842 (22 717 729)



* Hallituksen ehdotus



*) Sisältää myös hallintarekisteröidyt osakkeet

Osakkeet ja osakkeenomistajat

kappaletta eli 40,3 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Johdon osakkeenomistus

KONE Oyj:n hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla oli 31. maaliskuuta 2005 suorassa omistuksessa yhteensä 152 014 B-sarjan osaketta ja välillisessä omistuksessa 10 817 709 B-sarjan ja 8 820 201 A-sarjan osaketta. Johdon osakkeenomistuksen osuus osakkeiden kokonaismäärästä oli 31,05 prosenttia ja kokonaisäänimäärästä 66,37 prosenttia.

KONEen pääjohtaja Antti Herlin, Ilkka Herlin, Ilona Herlin ja Niklas Herlin allekirjoittivat 5. huhtikuuta 2005 sopimuksen, jolla on tarkoitus järjestää uudelleen KONE Oyj:n

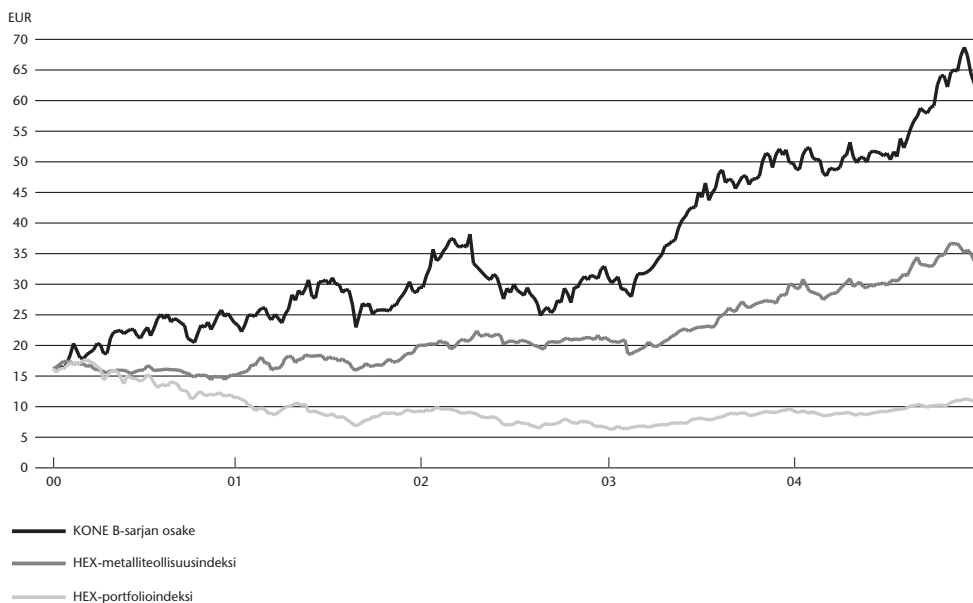
omistajayhtiöiden, Security Trading Oy:n ja Holding Manutas Oy:n, omistukset sekä niiden KONE- ja muut omistukset. Monivaiheinen järjestely toteutetaan 15. heinäkuuta 2005 mennessä. Tuolloin KONE Oyj on jo jakautunut uudeksi KONE Oyj:ksi ja Cargotec Oyj:ksi.

Toteutuessaan sopimus johtaa siihen, että Antti Herlinin määräysvallassa olevat uuden KONE Oyj:n osakkeet oikeuttavat 20,8 prosenttiin osakkeista ja 62 prosenttiin äänistä.

Omistusmääräjakauma 31.3.2005 omistusmäärän mukaan

Arvo-osuuskien määrä	Omistuksia	%:a omistajista	Osakemäärä	%:a osakkeenomistajista
1 - 10	210	1,70	1 626	0,00
11 - 100	4 905	39,64	307 822	0,48
101 - 1 000	5 908	47,75	2 139 291	3,36
1 001 - 10 000	1 207	9,76	3 358 756	5,28
10 001 - 100 000	114	0,92	3 158 169	4,96
100 001 -	29	0,23	54 705 166	85,91
Yhteensä	12 373	100,00	63 670 830	99,99
Yhteistilillä ja odotusluettelolla			5 625	0,01
Liikkeeseenlaskettu määrä			63 676 455	100,00

KONEen B-osakkeen kurssikehitys 2000–3/2005



Suurimmat omistajat 31.3.2005

	A-sarja kpl	B-sarja kpl	Yhteensä kpl	Osuus osakkeista, %	Osuus äänistä, %
1 Antti Herlinin määräysvallassa olevat osakkeet					
Holding Manutas*	6 785 574	145 890	6 931 464	10,89	45,52
Security Trading**	2 034 627	10 671 819	12 706 446	19,95	20,76
Antti Herlin		136 294	136 294	0,21	0,09
Yhteensä	8 820 201	10 954 003	19 774 204	31,05	66,37
2 Toshiba Elevator and Building Systems Corporation		3 023 340	3 023 340	4,75	2,02
3 KONEen säätio	705 888	1 232 454	1 938 342	3,04	5,55
4 Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen		463 986	463 986	0,73	0,31
5 Valtion Eläkerahasto		440 000	440 000	0,69	0,29
6 Hanna Nurminen		390 001	390 001	0,61	0,26
7 Niklas Herlin		383 985	383 985	0,60	0,26
8 Etera Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö		305 220	305 220	0,48	0,20
9 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia		247 015	247 015	0,39	0,17
10 Eläkesäätiö Polaris Pensionsstiftelse		218 520	218 520	0,34	0,15
10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	9 526 089	17 658 524	27 184 613	42,68	75,58
Hallintarekisteröidyt (sadan suurimman joukosta)***		25 625 066	25 625 066	40,25	17,15
Muut osakkeenomistajat		10 866 776	10 866 776	17,07	7,27
Yhteensä	9 526 089	54 150 366	63 676 455	100,00	100,00

* Antti Herlinin omistuksessa on 0,75 %:a Holding Manutas Oy:n osakkeista ja 3,03 %:a äänistä ja yhdessä hänen määräysvalta-yhtiönsä Security Trading Oy:n kanssa 45,75 %:a osakkeista ja 50,58 %:a äänistä.

** Antti Herlinin omistuksessa on 21,85 %:a Security Trading Oy:n osakkeista ja 68,54 %:a äänistä.

*** Yhtiö on saanut 1.4.1999 ilmoituksen, että sijoitusrahastoyhtiö Tweedy Browne Company LLC:n kokonaisomistus edusti yli 5:tä %:a osakepääomasta.

Siirtyminen IFRS-raportointiin

KONE otti raportoinnissaan käyttöön kansainväliset tilinpäätösstandardit (IFRS) 1. tammikuuta 2004 alkaen. Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa KONEen tilinpäätökset ovat perustuneet suomalaisen tilinpäätöskäytäntöön (FAS). KONEen IFRS-standardeihin siirtymispäivä on 1. tammikuuta 2003. Siirtyminen IFRS-raportointiin on muuttanut laatimisperiaatteita, tilinpäätöslaskelmia sekä niiden liitetietoja verrattuna aikaisemmin esitettyihin tilinpäätöksiin.

Liitetietojen kohdassa Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet (liite 1) esitettyjä periaatteita on sovellettu laadittaessa vertailuluvut 31.12.2003 päättyneeltä tilikaudelta sekä avaava IFRS-tase 1.1.2003. KONE on soveltanut siirtymään First-Time Adoption of IFRS -standardia, joka sallii tiettyä siirtymävaiheen poikkeamia yksittäisten standardien takautuvaan soveltamiseen. Merkittävin sovellettu poikkeama on FASin mukaisen tilinpäätöksen kirjanpitoarvojen käyttäminen konserniliikarvon kirjanpitoarvoina IFRS-siirtymispäivän taseessa.

Jäljempänä esitetyt tilikauden voiton, taseen ja oman pääoman täsmäytyslaskelmat kuvaavat IFRS-raportoinnin eroja verrattuna suomalaisen tilinpäätöskäytäntöön (FAS) vuodelta 2003 sekä IFRS-standardeihin siirtymispäivältä 1.1.2003. Kassavirtalaskelman osalta ei esitetä vastaavaa täsmäytyslaskelmaa, koska IFRS-standardien mukaisen ja suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisen kassavirtalaskelman välillä ei ole olennaisia eroja.

Konsernitilinpäätöksen taseessa 31.12.2003 esitettyjen lukujen ja vuoden 2004 aikana osavuositarkastuksissa julkaistun vastaavan IFRS-vertailutaseen lukujen välillä on joitakin eroja, jotka johtuvat luokitteluun, esitystapaan ja tulkintoihin liittyvistä muutoksista sekä erien oikaisuista. Taseen loppusumma on muuttunut, koska joidenkin erien käsittely on muutettu bruttopohjaiseksi.

Merkittävimmät muutokset

Merkittävimpien muutosten numerointi viittaa tilikauden voiton täsmäytyslaskelmassa ja oman pääoman täsmäytyslaskelmassa esitettyihin vaikutuksiin IFRS:ään siirtymisessä.

- 1) Kumulatiiviset muuntoerot siirtymispäivää edeltäviltä kausilta on siirretty kertyneisiin voittovaroihin.
- 2) Suomalaisen lainsäädännön mukainen pääomalaina luokitellaan IFRS-taseessa vieraaksi pääomaksi.
- 3) Omia osakkeita ei esitetä varoina eikä omassa pääomassa.
- 4) Konserniliikarvoa ei poisteta säännönmukaisesti. Poistojen sijaan suoritetaan konserniliikarvon arvonalentumistesti. Täsmäytyslaskelmien konserniliikarvon poistojen määrä poikkeaa FASin tuloslaskelman konserniliikarvon poistoista, koska konserniliikarvoon sisältyneitä eräitä on luokiteltu IFRS-taseessa aineettomiksi hyödykkeiksi.
- 5) Valmistusasteen mukainen tuloutus on otettu käyttöön pitkäaikaishankkeille.
- 6) Laskennallisten verojen oikaisu aiheutuu IFRS-muutosten verovaikutuksista.
- 7) Vuokrasopimuksia on luokiteltu rahoitusleasing-sopimuksiksi.
- 8) Asiakasrahoitus sopimuksia, mm. myynti- ja takaisinvuokraussopimuksia, ja asiakasrahoitus sitoumuksia on luokiteltu IAS 17 (Vuokrasopimukset), IAS 18 (Tuotot) ja IAS 37 (Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat) mukaisesti.
- 9) Ulkomaanrahamäärien kassavirtojen suojausten ja korkoinstrumenttien käsittelyn muutos IAS 39 mukaan. Ulkomaanrahamääriä kassavirtoja suojaavien johdannais sopimusten käyvät arvot esitetään taseessa ja arvomuutokset kirjataan omaan pääomaan.
- 10) Konserniyhtiöiden etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen arvostus. Suomalaisten konserniyhtiöiden osalta mukana on TEL-järjestelmän työkyvyttömyysosuus. Kaikki kertyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu siirtymähetken taseeseen.
- 11) Kiinteistöihin suomalaisen kirjanpito käytännön mukaisesti kirjatut arvokorotukset on peruutettu.
- 12) Muihin IFRS-muutoksiin sisältyvä merkittävin erä on osakkuusyhtiö Consolis Oy:n osakkeisiin liittyvä takaisinostovelvoite, joka on siirretty tilinpäätöksen liitetietojen vastuista taseeseen.
- 13) Vähemmistöosuudet esitetään osana omaa pääomaa.

Muita lisätietoja

Tutkimus-, tuotekehitys- ja ohjelmistokehityksenotot on kirjattu kuluiksi toteutumishetkellä. FASin mukaiset satunnaiset tuotot ja kulut on esitetty liikevoiton yläpuolella.

Tuloksen täsmäytyslaskelma

M€	FAS 2003	IFRS oikaisu/siirrot	IFRS 2003
Liikevaihto	5 344,4	66,0	5 410,4
Kulut ja poistot	-4 845,0	-153,3	-4 998,3
Poistot ilman liikearvon poistoja	-80,9	80,9	0,0
Liikearvon poistot	-89,1	89,1	0,0
Voitto myydyistä toiminnoista	0,0	24,9	24,9
Liikevoitto	329,4	107,6	437,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	4,9	1,8	6,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-27,3	-0,5	-27,8
Voitto ennen veroja (ja satunnaiseriä)	307,0	108,9	415,9
Satunnaiset tuotot ja kulut	21,6	-21,6	0,0
Voitto ennen veroja	328,6	87,3	415,9
Verot	-109,2	-4,0	-113,2
Vähemmistöosuus	-2,5	2,5	0,0
Tilikauden voitto	216,9	85,8	302,7
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	216,9	83,3	300,2
Vähemmistölle	0,0	2,5	2,5
Yhteensä	216,9	85,8	302,7
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos, €	3,12	1,67	4,79
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	3,10	1,67	4,77

Tilikauden voiton täsmäytyslaskelma

M€		1-12/2003
Tilikauden voitto FAS:n mukaan		216,9
Vaikutukset IFRS:in siirtymisestä:		
Konserniliikearvon poistot	(4)	80,9
Pitkäaikaishankkeiden tuloutus valmistusasteen mukaan	(5)	3,5
Laskennalliset verot	(6)	-4,1
Rahoitusleasingsopimukset	(7)	-0,1
Asiakasrahoitussopimukset	(8)	-0,9
Tulevien kassavirtojen suojaus	(9)	0,7
Työsuhde-etuudet	(10)	-1,1
Muut IFRS-muutokset	(12)	4,4
IFRS-oikaisu yhteensä		83,3
Tilikauden voitto IFRS:n mukaan		300,2

Suluissa olevat numerot viittavat edellä mainittuihin merkittävimpiin muutoksiin IFRS:ään siirtymisestä.

Taseen täsmäytyslaskelma

Vastaavaa M€	FAS	IFRS	IFRS	FAS	IFRS	IFRS
	31.12.2002	oikaisut/siirrot	1.1.2003	31.12.2003	oikaisut/siirrot	31.12.2003
Pitkäaikaiset varat						
Konserniliikearvo	1 063,1	-35,7	1 027,4	912,0	43,1	955,1
Muut aineettomat hyödykkeet	57,1	27,6	84,7	35,0	28,7	63,7
Aineelliset hyödykkeet	648,7	67,8	716,5	401,4	43,4	444,8
Osuudet osakkuusyhtiöissä	0,0	72,9	72,9	0,0	69,8	69,8
Osakkeet ja muut osuudet	0,0	141,8	141,8	0,0	150,6	150,6
Myytävässä olevat sijoitukset	0,0	15,8	15,8	0,0	8,2	8,2
Osakkeet ja osuudet	207,7	-207,7	0,0	182,7	-182,7	0,0
Omat osakkeet	26,3	-26,3	0,0	26,3	-26,3	0,0
Pitkäaikaiset lainasaamiset	0,0	309,5	309,5	0,0	67,8	67,8
Laskennalliset verosaamiset	0,0	147,4	147,4	0,0	131,2	131,2
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,0	0,0	0,0	0,0	5,3	5,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä	2 002,9	513,1	2 516,0	1 557,4	339,1	1 896,5
Lyhytaikaiset varat						
Vaihto-omaisuus	936,5	-54,0	882,5	874,1	-86,3	787,8
Saadut ennakot	-406,1	60,2	-345,9	-416,1	105,0	-311,1
Myyntisaamiset	842,9	-9,9	833,0	764,6	-8,8	755,8
Siirtosaamiset	295,9	-199,9	96,0	340,6	-130,3	210,3
Lainasaamiset	60,8	-60,8	0,0	65,7	-65,7	0,0
Tuloverosaamiset	0,0	51,0	51,0	0,0	70,9	70,9
Muut lyhytaikaiset saamiset	7,6	-7,6	0,0	13,5	-11,9	1,6
Rahoitusarvopaperit	293,8	-250,0	43,8	313,6	-4,9	308,7
Rahat ja pankkisaamiset	125,9	0,0	125,9	103,5	0,0	103,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä	2 157,3	-471,0	1 686,3	2 059,5	-132,0	1 927,5
Vastaavaa yhteensä	4 160,2	42,1	4 202,3	3 616,9	207,1	3 824,0

Vastattavaa M€	FAS 31.12.2002	IFRS oikaisut/siirrot	IFRS 1.1.2003	FAS 31.12.2003	IFRS oikaisut/siirrot	IFRS 31.12.2003
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma						
Osakepääoma	63,5	0,0	63,5	63,5	0,0	63,5
Ylikurssirahasto	219,6	0,0	219,6	219,6	0,0	219,6
Omien osakkeiden rahasto	26,3	-26,3	0,0	26,3	-26,3	0,0
Arvonmuutos- ja suojausrahasto	0,0	13,2	13,2	0,0	15,4	15,4
Muuntoero	20,9	-20,9	0,0	-19,2	-18,5	-37,7
Kertyneet voittovarot	519,8	103,6	623,4	583,1	246,8	829,9
Tilikauden voitto	157,1	-157,1	0,0	216,9	-216,9	0,0
Pääomalainat	102,1	-102,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	1 109,3	-189,6	919,7	1 090,2	0,5	1 090,7
Vähemmistöosuudet	20,1	0,0	20,1	24,1	0,0	24,1
Oma pääoma yhteensä	1 129,4	-189,6	939,8	1 114,3	0,5	1 114,8
Pitkäaikainen vieras pääoma						
Lainat	975,8	175,8	1 151,6	683,9	39,6	723,5
Laskennalliset verovelat	49,6	-2,5	47,1	24,5	1,0	25,5
Eläkevastuut ja muut vastuut	0,0	177,3	177,3	0,0	185,8	185,8
Muut pitkäaikaiset velat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	1 025,4	350,6	1 376,0	708,4	226,4	934,8
Varaukset	247,0	-76,7	170,3	195,5	-43,6	151,9
Lyhytaikainen vieras pääoma						
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset	0,0	119,9	119,9	0,0	159,7	159,7
Lainat	596,2	-101,4	494,8	353,5	-353,5	0,0
Muut lyhytaikaiset velat	57,9	7,0	64,9	107,3	237,8	345,1
Ostovelat	385,7	-11,4	374,3	380,0	-3,2	376,8
Siirtovelat	718,6	-117,1	601,5	757,9	-127,5	630,4
Tuloverovelat	0,0	60,8	60,8	0,0	110,5	110,5
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 758,4	-42,2	1 716,2	1 598,7	23,8	1 622,5
Vastattavaa yhteensä	4 160,2	42,1	4 202,3	3 616,9	207,1	3 824,0

Oman pääoman täsmäytyslaskelma

M€	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Omien osakkeiden rahasto	Arvonmuu- tos- ja suo- rauhasto	Muunto- ero	Kertyneet voitto- varat	Tili- kauden voitto	Pääoma- lainat	Vähem- mistö- osuudet	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma FAS:n mukaan 31.12.2002	63,5	219,6	26,3	0,0	20,9	519,8	157,1	102,1	0,0	1 109,3
Tilikauden voiton siirto voittovarioihin						157,1	-157,1			0,0
Vaikutukset IFRS:ään siirtymisestä:										
Muuntoerojen siirto										
kertyneisiin voittovarioihin (1)					-20,9	20,9				0,0
Pääomalainat (2)								-102,1		-102,1
Omien osakkeiden rahasto (3)			-26,3							-26,3
Pitkäaikaishankkeiden tuloutus										
valmistusasteen mukaan (5)						-1,2				-1,2
Laskennalliset verot (6)						36,4				36,4
Rahoitusleasingsopimukset (7)						-1,5				-1,5
Asiakasrahoitussopimukset (8)						-9,2				-9,2
Tulevien kassavirtojen suojaus (9)				13,2		-5,1				8,1
Työsuhde-etuudet (10)						-74,4				-74,4
Arvonkorotusten peruutukset (11)						-13,9				-13,9
Muut IFRS-muutokset (12)						-5,5				-5,5
IFRS-oikaisut yhteensä	0,0	0,0	-26,3	13,2	-20,9	-53,5	0,0	-102,1	0,0	-189,6
Vähemmistöosuuksien siirto omaan pääomaan (13)									20,1	20,1
Oma pääoma IFRS:n mukaan 1.1.2003	63,5	219,6	0,0	13,2	0,0	623,4	0,0	0,0	20,1	939,8
M€										
Oma pääoma FAS:n mukaan 31.12.2003	63,5	219,6	26,3	0,0	-19,2	583,1	216,9	0,0	0,0	1 090,2
Tilikauden voiton siirto voittovarioihin						216,9	-216,9			0,0
Vaikutukset IFRS:ään siirtymisestä:										
Muuntoerojen siirto										
kertyneisiin voittovarioihin (1)					-20,9	20,9				0,0
Omien osakkeiden rahasto (3)			-26,3							-26,3
Konserniliikkeen poistot (4)						80,9				80,9
Pitkäaikaishankkeiden tuloutus										
valmistusasteen mukaan (5)						2,4				2,4
Laskennalliset verot (6)						31,8				31,8
Rahoitusleasingsopimukset (7)						-1,4				-1,4
Asiakasrahoitussopimukset (8)						-8,8				-8,8
Tulevien kassavirtojen suojaus (9)				15,4		-3,3				12,1
Työsuhde-etuudet (10)						-71,5				-71,5
Arvonkorotusten peruutukset (11)						-13,9				-13,9
Muut IFRS-muutokset (12)					2,4	-7,2				-4,8
IFRS-oikaisut yhteensä	0,0	0,0	-26,3	15,4	-18,5	29,9	0,0	0,0	0,0	0,5
Vähemmistöosuuksien siirto omaan pääomaan (13)									24,1	24,1
Oma pääoma IFRS:n mukaan 1.1.2004	63,5	219,6	0,0	15,4	-37,7	829,9	0,0	0,0	24,1	1 114,8

Suluissa olevat numerot viittaavat edellä mainittuihin merkittävimpiin muutoksiin IFRS:ään siirryttäessä.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Henkilöstö keskimäärin	=		Tilikauden kalenterikuukausien lopussa palveluksessa olleen henkilökunnan lukumäärän keskiarvo
Oman pääoman tuotto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste (%)	=	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma}}$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	100 x	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat - lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Laimentamaton tulos/osake	=		$\frac{\text{Tilikauden voitto (emoyhtiön osakkeenomistajille laskettu osuus)}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=		$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä - lunastetut omat osakkeet}}$
Osinko/osake	=		$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantikorjattu ja optioiden merkintäoikeuksilla oikaistu painotettu lukumäärä - lunastetut omat osakkeet}}$
Osinko/voitto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}}$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	100 x	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{B-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto	=		$\frac{\text{B-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Voitto/osake}}$
Keskikurssi	=		$\frac{\text{B-osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Vaihdettujen B-osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikaudella}}$
Osakekannan markkina-arvo	=		Tilikauden lopun osakkeiden (A + B) määrä kerrottuna B-osakkeen pörssikurssilla tilikauden lopussa
Osakevaihto	=		Tilikauden aikana vaihdettujen B-osakkeiden lukumäärä
Osakevaihto (%)	=	100 x	$\frac{\text{B-osakkeen vaihtomäärä}}{\text{B-osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$

Taloudellinen kehitys 2000–3/2005

	IFRS 1.1.2004– 31.3.2005	IFRS 2003	FAS 2003	FAS 2002	FAS 2001	FAS 2000
Tuloslaskelma						
Liikevaihto, M€	5 562	5 410	5 344	4 342	2 816	2 602
- siitä ulkomaiset toimitukset, M€	5 374	4 898	4 823	3 959	2 725	2 509
Liikevoitto, M€	530	437	329	275	218	186
- prosenttia liikevaihdosta, %	9,5	8,1	6,2	6,3	7,7	7,2
Voitto ennen veroja, M€	520	416	329	256	219	183
- prosenttia liikevaihdosta, %	9,4	7,7	6,2	5,9	7,8	7,0
Tilikauden voitto, M€	308	303	217	157	141	106
Tase						
Pitkäaikaiset varat, M€	1 889	1 897	1 557	2 003	721	699
Vaihto-omaisuus, M€	482	477	458	530	112	154
Muut lyhytaikaiset varat, M€	1 297	1 451	1 602	1 627	1 274	976
Oma pääoma, M€	1 342	1 115	1 114	1 129	807	677
Pitkäaikainen vieras pääoma, M€	448	935	709	1 026	376	87
Varaukset, M€	246	152	196	247	221	195
Lyhytaikainen vieras pääoma, M€	1 632	1 623	1 599	1 758	703	870
Taseen loppusumma, M€	3 667	3 824	3 617	4 160	2 107	1 829
Korolliset nettovelat, M€	335	747	662	1 252	-47	100
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma ¹⁾ , M€	1 677	1 862	1 750	2 252	703	746
Muita tilastoja						
Saadut tilaukset, M€	5 129	4 558	4 558	3 261	2 100	1 854
Tilauskanta, M€	3 335	2 196	2 254	2 240	1 881	1 656
Investoinnit, M€	417 ²⁾	162 ²⁾	82	93	46	46
- prosenttia liikevaihdosta, %	7,5	3,0	1,5	2,1	1,6	1,8
Tutkimus- ja kehitysmenot, M€	84	88	88	63	41	37
- prosenttia liikevaihdosta, %	1,5	1,6	1,7	1,5	1,4	1,4
Henkilöstö keskimäärin	30 976	34 489	34 489	29 407	22 964	22 804
Henkilöstö kauden lopussa	33 021	33 305	33 305	35 864	22 949	22 978
Tunnuslukuja						
Oman pääoman tuotto ³⁾ , %	15,2	28,3	18,9	18,4	20,4	17,2
Sijoitetun pääoman tuotto ³⁾ , %	13,1	16,8	15,2	16,4	23,4	23,5
Omavaraisuusaste, %	36,6	29,2	30,3	24,2	36,6	35,9
Nettovelkaantumisaste, %	25	67	61	125	neg.	15
Osakekohtaisia tunnuslukuja						
Tulos/osake, €			3,10	2,54	2,42	1,77
Laimentamaton tulos/osake, jatkuvat toiminnot, €	3,75	3,98				
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, jatkuvat toiminnot, €	3,72	3,96				
Laimentamaton tulos/osake, lopetetut toiminnot, €	1,20	0,81				
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, lopetetut toiminnot, €	1,20	0,81				
Oma pääoma/osake, €	20,62	17,80	16,99	15,66	12,91	10,91
Osinko/osake, B-osake, €	2,00 ⁴⁾	2,00	2,00	1,50	0,73	0,50
Osinko/osake, A-osake, €	1,98 ⁴⁾	1,98	1,98	1,48	0,71	0,48
Osinko/voitto, B-osake, %	53,3	50,3	64,5	59,0	30,4	28,2
Osinko/voitto, A-osake, %	52,8	49,7	63,9	58,2	29,5	27,1
Efektiivinen osinkotuotto, B-osake %	3,3	4,4	4,4	5,2	2,7	2,0
Hinta/voitto, B-osake	16	9	15	11	11	14
B-osakkeen keskiarvo, €	52	37	37	31	25	21
- kauden ylin, €	66	47	47	37	31	26
- kauden alin, €	45	27	27	24	22	16
- kauden päätöskurssi, €	60	46	46	29	28	25
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, M€	3 819	2 850	2 850	1 792	1 604	1 466
Osakevaihto, B-osake ⁵⁾ , 1000 kpl	44 288	34 986	34 986	33 785	12 840	11 991
Osakevaihto, B-osake ⁵⁾ , %	84,4	64,9	64,9	65,4	26,4	24,0
A-osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1000 kpl	9 526	9 526	9 526	10 442	10 455	10 455
A-osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1000 kpl	9 526	9 526	9 526	9 526	10 455	10 455
B-osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1000 kpl	52 487	53 104	53 938	51 665	50 009	50 009
B-osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1000 kpl	54 150	53 938	53 938	53 938	50 009	50 009
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo ⁶⁾ , 1000 kpl	62 443	62 987	62 987	61 809	58 406	60 464

¹⁾ Sisältää verosaamiset ja -velat, korkojaksotukset sekä johdannaiset

²⁾ Sisältää yrityshankinnat

³⁾ Ilman voittoa myydyistä toiminnoista ja vuositasolla laskettuna

⁴⁾ Hallituksen ehdotus

⁵⁾ Vuositasolla laskettuna

⁶⁾ Osakeantikorjattuna, optio-ohjelman laimennusvaikutuksella oikaistuna ja lunastetut omat osakkeet vähennettynä

Hallituksen voitonjakoehdotus

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma 31. maaliskuuta 2005 on 983,3 miljoonaa euroa. Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31. maaliskuuta 2005 on 2 026 443 814,22 euroa, josta tilikauden voitto on 1 269 100 444,29 euroa.

Hallitus ehdottaa, että yhtiökokouksen käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,98 euroa kutakin 9 526 089 A-sarjan osaketta kohden ja 2,00 euroa kutakin ulkona olevaa 54 150 366 B-sarjan osaketta kohden. Lisäksi hallitus ehdottaa, että 1.4.–27.4.2005 optio-oikeuksilla merkityt osakkeet, yhteensä 78 300 B-sarjan osaketta, oikeuttavat osinkoon tilikaudelta 1.1.2004–31.3.2005, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 127 318 988,22 euroa. Jäljelle jäävät voittovarat 1 899 124 826,00 euroa jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko ehdotetaan maksettavaksi 30. toukokuuta 2005.

Helsingissä, 2. toukokuuta 2005

Antti Herlin

Gerhard Wendt

Iiro Viinanen

Jean-Pierre Chauvarie

Masayuki Shimono

Sirkka Hämäläinen-Lindfors

Matti Alahuhta
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

KONE Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet KONE Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.2004–31.3.2005. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, kansainvälisen tilinpäätössäännösten (IFRS) mukaan laaditun konsernin tuloslaskelman, taseen, kassavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaan laaditun tuloslaskelman, taseen, kassavirtalaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Kansainvälisen tilinpäätössäännösten mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa IFRS-säännösten tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot KONE-konsernin toiminnan

tuloksesta ja taloudellisesta asemasta ja on laadittu konsernitilinpäätöksestä annettujen, Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Emoyhtiön tilinpäätös antaa kirjanpitolaista tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 2. päivänä toukokuuta 2005

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Jouko Malinen
KHT

Jukka Ala-Mello
KHT

