

Vuosikertomus 2004



onninen

Sisältö

- 3 Onninen lyhyesti
- 4 Vuosi 2004
- 5 Vuosi 2005
- 6 Hallituksen puheenjohtajan katsaus
- 7 Toimitusjohtajan katsaus

Toimintakatsaukset

- 8 Onninen Suomi
- 12 Onninen Skandinavia
- 16 Onninen Wholesale International
- 20 Logistiikka
- 22 Tietojärjestelmät
- 24 OnWay
- 25 Laatu
- 26 Henkilöstö

Tilinpäätös

- 28 Hallituksen toimintakertomus
- 29 Konsernituloslaskelma
- 30 Konsernitase
- 32 Rahoituslaskelmat
- 33 Emoyhtiön tuloslaskelma
- 34 Emoyhtiön tase
- 36 Tilinpäätöksen liitetiedot
- 44 Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä
- 45 Tilintarkastuskertomus
- 46 Viisivuotiskatsaus
- 47 Tunnuslukujen laskentakaavat

- 48 Hallitus
- 49 Konsernin johtoryhmä
- 50 Yhteystietoja
- 51 Tuotemerkit

Tahtotila

Materiaalipalvelun ykköskumppani

Arvot

Yhdessä tekemällä
Yksilöä kunnioittaen
Entistä paremmin

Strategia

Kannattava kasvu

Asiakkaat

Urakoitsijat
Teollisuus
Infra
Jälleenmyyjät

onninen

Onninen lyhyesti

Onninen on kattavan materiaalipalvelun asiantuntija

Onninen palvelee urakoitsijoita, teollisuutta, julkisia organisaatioita ja jälleenmyyjiä edustavia asiakkaitaan Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Puolassa, Venäjällä, Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Tavoitteena on kasvaa kannattavasti ja saavuttaa sekä ylläpitää asema merkittävimpien asiakkaiden ja tavarantoimittajien ykköskumppanina.

Vuonna 2004 Onnisen liikevaihto oli 1,2 miljardia euroa, ja vuoden päättyessä yhtiö työllisti 2 652 henkilöä.

Konsernirakenne

Onnisen konsernirakenne ja toimintamalli perustuu kolmeen toimialaan ja neljään konsernitoimintaan. Toimialoilla on liiketoimintavastuu ja konsernitoiminnoilla on vastuu asianomaisen toiminnon kehittämisestä konserninlaajuisesti.

Toimialat ovat

- Onninen Suomi, joka vastaa liiketoiminnasta Suomessa.
- Onninen Skandinavia, joka vastaa liiketoiminnasta Ruotsissa ja Norjassa.
- Onninen Wholesale International, joka vastaa liiketoiminnasta Puolassa, Venäjällä ja Baltian maissa eli Virossa, Latviassa ja Liettuassa.

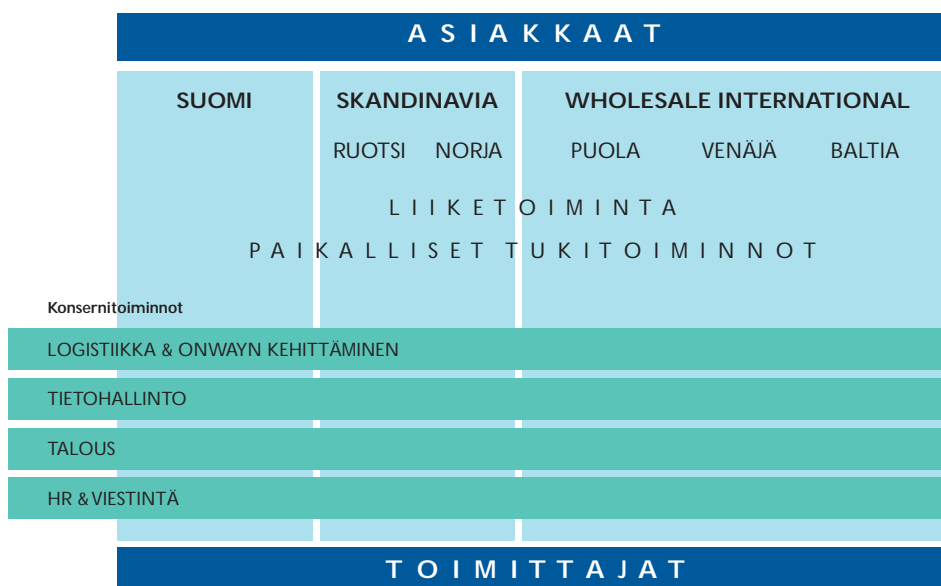
Konsernitoiminnot ovat

- Logistiikka & OnWayn Kehittäminen. Konsernin logistiikka vastaa logistiikan strategiasta, kehittämisestä ja tehostamisesta. OnWayn Kehittäminen vastaa Onnisen yhteisten prosessien ja konseptien koordinoinnista ja käytettävyydestä.

Avainlukuja

		2004	2003
Liikevaihto	milj. e	1 150,2	1 066,4
– kasvu	%	7,9	14,6
Liikevoitto ennen liikearvopoistoja (EBITA)	milj. e	38,0	28,1
	%	3,3	2,6
Liikevoitto (EBIT)	milj. e	33,3	17,9
– osuus liikevaihdosta	%	2,9	1,7
Voitto ennen veroja (EBT)	milj. e	30,2	12,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	15,4	8,1
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	14,6	9,0
Omavaraisuusaste	%	33,4	31,5
Taseen loppusumma	milj. e	352,2	334,2
Investoinnit	milj. e	15,2	4,8
Henkilöstö 31.12.		2 652	2 643

- Tietohallinto, joka vastaa tietohallintostrategiasta, -ratkaisusta ja -palveluista sekä niiden kehittämisestä ja tehostamisesta konserninlaajuisesti.
- Talous, joka vastaa konsernin taloushallinnosta, controller-toiminnosta, rahoituksesta ja riskienhallinnasta sekä vastualueensa kehittämisestä ja tehostamisesta konserninlaajuisesti.
- HR & Viestintä, joka vastaa henkilöstöasioiden ja viestinnän koordinoinnista ja kehittämisestä konserninlaajuisesti.



Vuosi 2004

Strategiansa mukaisesti Onninen jatkoi vuonna 2004 kilpailukykyä parantamista yhtenäistämällä ja tehostamalla toimintojaan sekä laajentamalla toimintaansa erityisesti kasvualueillaan Puolassa, Venäjällä ja Baltian maissa.

Vuonna 2004 konsernin teemana oli Onninen Way eli konsernin tapa toimia. Vuoden 2004 aikana muun muassa:

- Yhtenäistettiin toimintatapoja konserninlaajuisesti ”Onninen Way - Onnisen tapa toimia” mukaisesti. Tavoitteena on ollut hyödyntää ydinosaamista ja parhaita toimintatapoja yli valtakunnan ja yksikkörajojen. Yhteensä 250 johtajaa ja esimiestä eri konsernimaista osallistui vuoden mittaiseen sähköisesti toteutettuun Onninen Way Leader Program -koulutusohjelmaan.

OnWay

OnWay on Onnisen työkalu, jonka avulla pyritään palvelemaan asiakkaita entistä paremmin.

- Jatkettiin konserninlaajuisen liiketoiminnan kehittämis- ja toiminnanohjausjärjestelmän OnWayn rakentamista. Järjestelmä on tarkoitus ottaa ensimmäiseksi käyttöön Norjassa keväällä 2005 aikana.

- Vahvistettiin uusi konserninlaajuinen jakelukeskusmalli ja aloitettiin sen käyttöönotto Ruotsissa ja Suomessa ja aloitettiin Suomessa tähän liittyvät Hyvinkään jakelukeskuksen laajentamisen rakennustyöt.

Suomen keskusvarastona toimivan Hyvinkään jakelukeskuksen laajennustyöt valmistuivat joulukuussa 2004.



- Avattiin ensimmäinen Onnisen Mega Express -konseptin mukainen myymälä Suomessa.

Onnisen ensimmäinen Mega Express -konseptin mukainen myymälä avattiin Helsingissä elokuussa.



- Laajennettiin liiketoimintaa ja palvelua jälleenmyyjät-asiakasryhmälle ostamalla Suomessa Sähkötalo Harju Oy:n sähkötarvikeliiketoiminta.

- Siirryttiin Puolassa keskitettyyn varastopalveluun ja otettiin käyttöön koko maata palveleva jakelukeskus.



Puolan jakelukeskuksen avajaisia vietettiin touku-kuussa 2004.

- Avattiin kasvualueilla Venäjällä ja Baltian maissa uusia toimipaikkoja. Venäjällä avattiin Express-myymäli Pietarissa ja Rjasanissa, Virossa avattiin Express-myymäli Johvissa ja Latviassa avattiin uusi jakelukeskus ja Express-myymäli Riiassa.

Syyskuussa avattu Johvin Express on Onnisen kolmas Express-myymäli Virossa.



- Monipuolistettiin tuote- ja informaatiotarjontaa Puolassa lisäämällä tuotevalikoimaa ja ottamalla käyttöön Onnisen Express-konsepti.



Onninen Express-tunnus kertoo Onnisen itsepalvelu- ja noutoperiaatteella toimivasta myymälästä.

- Jatkettiin Ruotsin ja Norjan tukitoimintojen yhdistämistä. Vuoden 2005 alussa aiemmin erilliset toimialat Ruotsi ja Norja yhdistettiin Skandinavia-toimialaksi.

Vuosi 2005

Onninen jatkaa kannattava kasvu -strategiansa mukaisesti toimintojensa yhtenäistämistä ja kehittämistä, tavoittelee kasvua valituilla maantieteellisillä ja liiketoiminta-alueilla sekä hyödyntää ja kehittää ydinosaamistaan.

Onnisen ydintoimintoja ovat tuote-, tieto- ja materiaali-palvelut urakoitsijoille, teollisuusyrityksille, energialaitoksille, julkisille organisaatioille sekä teknisten tuotteiden jälleenmyyjille ja tavarantoimittajille. Yrityksen ydinosaaminen liittyy toimintaympäristöönsä soveltuvien teknisten tuotteiden valintaan, markkinoitiin ja myyntiin sekä teknisten tuotteiden ja materiaalien sekä niihin liittyvän tiedon saatavuuden varmistamiseen.

Vuoden 2005 merkittäviä haasteita ovat muun muassa:

- Kilpailukyvyyn parantaminen.
- Konserninlaajuisen liiketoiminnan kehittämis- ja toiminnanohjausjärjestelmä OnWayn sekä siihen liittyvän uuden sähköisen kauppapaikan OnnShopin menestyksellinen käyttöönotto Norjassa ja Ruotsissa.

Onninen OnnShop -tunnuksella toimiva sähköinen kauppapaikka tulee käyttöön uuden toiminnan-ohjaus- ja kehitysjärjestelmän osana.



- Uuteen konserninlaajuisesti yhdenmukaiseen toimintatapaan siirtymisessä onnistuminen. Vuoden aikana järjestetään useissa konsernimaissa erityisesti esimiehille tarkoitettua muutoksen hallintaan liittyvää koulutusta.
- Maaliskuussa toteutettavan konserninlaajuisen sisäisen ilmapiiritutkimuksen tulosten analysointi ja tarvittavien toimenpiteiden käynnistäminen.
- Maantieteellinen toiminnan laajentaminen avaamalla suunnitellut uudet toimipaikat Ruotsissa, Norjassa, Venäjällä, Virossa, Latviassa ja Liettuassa.
- Sujuva siirtyminen yhden jakelukeskuksen toimintamalliin Suomessa.

- Asiakasrakenteen monipuolistaminen Norjassa, jossa Onninen tällä hetkellä palvelee erityisesti isoja urakoitsijoita ja energialaitoksia.



Norsk Hydro on Onnisen asiakkaita Norjassa. Kuvassa yhtiön Sunnalsöran alumiinitehdas.

- Uusien Mega Express -myymälöiden avaaminen Suomessa Oulussa ja Tampereella sekä urakoitsijoita ja tavarantoimittajia palvelevan uuden näyttelytilakonseptin käyttöönotto Helsingissä sijaitsevassa Mega Expressissä.



Valaisintuotteet tulevat hyvin esille Valokatu-tuotenäyttelyssä. Valokatu löytyy Suomessa Onnisen Espoon ja Helsingin Hermannin Express-myymälöistä.

Tavoitteenamme on strateginen menestyminen

Onnisen strategiana on kannattava kasvu. Se toteutuminen perustuu tavoitteelliseen työhön, osaamiseen ja tehokkaisiin toimintamalleihin.

Yrityksen kykyä saavuttaa ja jopa ylittää asiakkaidensa ja omistajiensa sille asettamat odotukset kutsutaan strategiseksi menestymiseksi. Tällainen pitkän aikavälin menestyminen edellyttää yritykseltä selkeätä ja näkemyksellistä strategiaa sekä kykyä tehokkaasti muuntaa se käytännön toiminnaksi.

Onnisen pitkän aikavälin strategiana on kannattava kasvu. Siinä onnistuminen perustuu tehokkaalle toiminnalle ja kaikkien yrityksessä työskentelevien osaamiselle ja sitoutumiselle. Jokaisen panos ja eri työvaiheet ovat tärkeitä, sillä viime kädessä asiakkaan ja tavarantoimittajan näkökulmasta Onninen joko pitää lupauksensa tai ei.

Onninen on perheyritys ja sillä on samat haasteet kuin muillakin yrityksillä, omistajapohjasta riippumatta. Omistajayrittäjien raha voi kuitenkin tarvittaessa olla myös niin sanotusti kärsivällistä. Mikäli taloudelliset realiteetit sen sallivat, omistajayrittäjät haluavat pikemminkin kehittää yhtiötä pitkällä aikavälillä ja rakentaa omiin resursseihin sopeutetun riskinoton pohjalta sille edellytyksiä kestävään toimintaan myös seuraavaa sukupolvea ajatellen.

Mahdollisuus pitkäjänteiseen toimintaan on Onnisella yksi perheyrityksen tunnusmerkki ja suoranainen etu. Meillä on hyvät edellytykset kehittää tärkeiksi katsomiamme toimintatapoja ja asiakaspalveluamme.

Omistajien kannalta tärkeimpiä Onniseen kohdistuvia tavoitteita on säilyttää tämä nyt jo neljännen polven perheyritys vakavaraisena ja kilpailukykyisenä. Se ei kuiten-



kaan onnistu, ellei yritys tunnista niin ulkopuolellaan kuin sisällään olevia muutostarpeita. Maailma ei ole huomenna sama kuin eilen.

Rakennamme tänään tehtävillä strategisilla ja toiminnallisilla päätöksillä omaa ja toimialamme huomista. Tämän työn pohjaksi tarvitaan nöyryyttä tunnustaa tarve kehittymiseen ja halu jatkuvasti oppia uutta. Lisäksi tarvitaan uskallusta ja myös onnistumisen kokemuksia.

Elinikäinen oppiminen, joka varmistaa sekä yksilön että yrityksen tulevaisuutta, on tärkeitä sekä yrittäjäomistajille että työntekijöille. Saavutettu asema ja kokemus eivät turvaa tulevaisuuden menestystä, vaikka ehkä

siitä viitteitä antavatkin. Kun kilpailutilanteet muuttuvat ja yritykset vaihtavat yhä nopeammin tuotteitaan ja suuntautumistaan, myös henkilöstön osaamisen on muututtava. Pysyvää onkin oikeataan vain tarve jatkuvaan kehittymiseen.

Kiitän Onninen-konsernin henkilöstöä menestyksellisestä työstä vuonna 2004. Samalla välitän kiitokseni ja terveiseni yhtiön asiakkaille, tavarantoimittajille ja muille tärkeille sidosryhmille. Toivotan itse kullekin menestyksellistä yhteistyötä myös alkaneena vuonna.

Vantaalla 18.2.2005

Maarit Toivanen-Koivisto

Parannamme omaa ja asiakkaidemme kilpailukykyä

Laajennamme toimintaamme ja yhtenäistämme toimintatapojamme varmistaaksemme kilpailukykyämme.

Kansainvälisyys tarkoitti vielä pari vuosikymmentä sitten monissa yrityksissä kotimaan toiminnasta erillistä vientiosastoa ja ulkomailla järjestettyihin seminaareihin osallistumista. Nyt kansainvälinen toiminta on oleellinen osa niin yritysjohdon kuin yrityksen arkea yhä useammissa yrityksissä.

Kansainvälistyminen on jo pitkään ollut osa Onnisen kasvustrategiaa. Laajentuminen uusille markkina-alueille harjoittamaan omaan ydinosaamiseen perustuvaa toimintaa antaa mahdollisuuden kannattavaan kasvuun. Onnisen tapauksessa se myös luo edellytykset hyödyntää tukkukauppaan oleellisesti liittyviä kokoetuja.

Kansainvälinen yhteistyö on muuttanut – ja muuttaa edelleen – yritystoimintaa. Eri puolilla maailmaa yrityksiltä ja yhteiskunnilta edellytetään yhä suurempaa avoimuutta ja ulkomainen kilpailu on mukana myös ennen suljetuilla kansallisilla markkinoilla.

Suuria muutoksia tapahtuu nopeasti ja niitä on vaikea ennakoita. Kilpailukykyyn säilyttämisen edellytyksiksi ovat nousseena ennen kaikkea kyky hahmottaa laajaa liiketaloudellista ympäristöä ja kyky tarvittaessa nopeastikin muuttaa yrityksen toimintatapoja. Maailmanlaajuisessa markkinataloudessa on menestyäkseen erikoistuttava, lisättävä ydintoimintaan liittyvää osaamista ja keskityttävä niihin toimintoihin, joiden avulla voi lisätä asiakkaidensa kilpailukykyä.

Kilpailuympäristö muuttuu

Myös Onnisen kilpailuympäristö muuttuu jatkuvasti sekä omien toimenpiteidemme että muiden markkinamuutosten pohjalta.

Muutoksia on näkyvissä esimerkiksi tuotestandardien yhtenäistämisen seurauksena ja myös teknisen tukkukaupan toimijoiden osalta. Raja-aidat tavarantoimittajien ja niitä välittävien tukkukauppojen välillä hämärtyvät, kun globaalit tavarantoimittajat tulevat mukaan Euroopan tekniseen tukku- ja vähittäiskauppaan. Keskittyminen lisääntyä ja isojen kansainvälisten konsernien omistusjärjestelyt muuttavat maantieteellisiä kilpailuasetelmia.

Onninen on viime vuosina osallistunut alan muutokseen niin Suomessa, Ruotsissa, Norjassa kuin Puolassa.

Toimenpiteitä kilpailukykyyn parantamiseksi

Asetimme pari vuotta sitten tavoitteeksemme materiaali- palveluiden ykköskumppanuuden tärkeimpien asiakkai-



demme ja tavarantoimittajiemme kanssa tärkeimmillä markkinoillamme. Strategiaksemme linjasimme kannattavan kasvun. Jatkoimme viime vuonna toimintamme kehittämistä tältä pohjalta.

Suuret hankkeemme, kuten esimerkiksi rakenteilla oleva konserninlaajainen toiminnanohjausjärjestelmä ja jakelukeskuskonsepti, toiminnan laajentaminen Venäjällä ja Baltian maissa, monipuolisen tuotevalikoiman saatavuuden edistäminen Puolassa ja kannattavuutemme parantaminen Ruotsin markkinoilla ovat edenneet suunnitelmiamme mukaan. Näiden hankkeiden tavoitteena on parantaa omaa kilpailukykyämme. Samalla luomme edellytyksiä lisätä asiakkaidemme kilpailukykyä

tarjoamalla heille kattavan materiaali- palvelun saatavuutta ja tavarantoimittajiemme kilpailukykyä tarjoamalla heille tuotteiden ja tuoteinformaation tehokasta jakeluverkkoa.

Tulokellisuuden ja tuottavuuden kasvattaminen on aina sidoksissa omaan aikaansa. Tiedolla ja osaamisella on nykyään yhä keskeisempi rooli ja niiden avulla yritystoiminnassa saavutettavat kasvumahdollisuudet ovat aiempaa suurempia. Ratkaisut on tehtävä uusien teknologioiden ja uuden tietämyksen pohjalta ja tavat toimia on sopeutettava olevaan ja tulevaan. Vain talouden peruslogiikka on sama kuin aina ennenkin: kannattavuus edellyttää, että tuotot ovat kustannuksia suuremmat.

Liikevaihto kasvoi ja tulos parani

Markkinoiden kysyntä vaihteli viime vuonna kahdeksassa toimintamaassamme ja eri tuotealoilla odottamattomankin hyvältä melko tasaiseen ja myös laskuun. Lisäväriä vuoteen toivat eräiden merkittävien raaka-aineiden rajutkin hinnannousut.

Ylsimme näillä edelleen epäyhtenäisillä markkinoilla historiassamme ennätykselliseen liikevaihtoon ja tulokseen. Kannattava kasvu antaa meille edellytykset osallistua jatkossakin myös alan rakennemuutokseen.

Kiitos!

Kiitän Onninen-konsernin henkilöstöä vuoden 2004 tuloksista. Samalla kiitän kaikkia asiakkaitamme, tavarantoimittajiamme ja muita yhteistyökumppaneitamme meitä kohtaan osoitetusta luottamuksesta.

Vantaalla 18.2.2005

Petteri Waldén

Onninen Suomi

Onninen on maan johtavia kokonaisvaltaista materiaali palvelua asiakkailleen tarjoavia yrityksiä Suomessa. Vuoden 2004 merkittävimpiä hankkeita olivat Hyvinkään keskusvaraston laajentaminen, ensimmäisen Mega Expressin avaaminen ja palvelun vahvistaminen teknisten tuotteiden jälleenmyyjille.

Tuomo Väänänen:

Haluamme toimia rakentamisen ja teollisuuden materiaali huollon sekä teknisten tuotteiden jälleenmyynnin kehittäjänä. Tavoitteenamme on parantaa asiakkaidemme kilpailukykyä tarjoamalla laajalaisia materiaali palveluratkaisuja ja tuoteseikä tietopalvelua. Kehitämme jatkuvasti toimintaamme osaamisemme ja monipuolisen tuote- sekä informaatio- tarjonnan varmistamiseksi.



Onninen Suomen liikevaihto kasvoi 11,4 prosenttia ja oli 570,0 milj. euroa vuonna 2004 (511,8 milj. euroa vuonna 2003). Liiketoiminnan tulos säilyi hyvänä huolimatta merkittävien kehityshankkeiden aiheuttamista investoinneista. Tähän vaikuttivat erityisesti markkinoiden ennakoitua parempi kysyntä ja tuotevalikoiman monipuolisuus.

Vuoden lopussa Onnisella oli Suomessa 41 toimipaikkaa ja Onninen Suomi -toimiala logistiikkatoimintoinen työllisti yhteensä 933 henkilöä (920 vuoden 2003 lopussa).

Vahvempi markkina-asema

Markkinatilannetta Suomessa leimasivat vuonna 2004 pientalorakentamisen hyvä taso, vilkas saneeraustoiminta ja teollisuuden lisääntynyt kysyntä, vaikka investoinnit eivät tällä sektorilla vielä lähteneet kunnolla käyntiin. Toisaalta toimintaan vaikuttivat lukuisat hinnannousut, kun useat merkittävät raaka-aineet kuten kupari, muovi ja teräs kallistuivat.

Markkina-asemamme vahvistui erityisesti uusimmilla liiketoiminta-alueillamme ja ilmastoituotteissa. Syksyllä 2003 toteutetulla liiketoimintakaupalla vahvistettu teräsluokitus ylitti odotukset. Sähköverkkojen rakentami-

sen materiaali huollossa vakiinnutimme asemamme yhtenä päätoimijoista. Teknisten tuotteiden jälleenmyyjä palvelua toimintaamme vahvistimme hankkimalla omistukseemme Sähkötalo Harju Oy:n sähkötarvikeliiketoiminnan.

Teimme useita parempaan asiakaspalveluun tähtäviä ratkaisuja ja onnistuimme hyvin asettamissamme tavoitteissa parantaa tuotteidemme saatavuutta. Avasimme Helsingin Hermannissa ensimmäisen Mega Expressin, joka lähes 10 000 tuotteenimien valikoimallaan ja monipuolisilla palveluillaan tarjoaa uudentyyppistä palvelua Helsingin kantakaupungin ohella koko pääkaupunkiseudulle. Hermannin Mega Expressissä vuonna 2005 avattava mittava

näyttelytila on puolestaan uusi konseptimme erityisesti urakoitsija-asiakkaidemme markkinoinnin tukemiseksi.

Alkuvuodesta 2004 aloitimme logistiikkajärjestelmän yksinkertaistamisen ja siirtymisen yhden jakelukeskuksen toimintamalliin. Malli parantaa tuotteiden saatavuutta ja vähentää välipurkujen ja lastausten määrää kuljetusketjussa. Varastoinnin keskittäminen parantaa samanaikaisesti sekä palvelutasoa että varaston kierto- nopeutta ja luo edellytykset kehittää edelleen noutokonseptiamme.

Keskitettyyn jakelukeskusmalliin liittyen laajennamme Hyvinkään jakelukeskuksen sisävarastotiloja 10 000 neliöllä yhteensä noin 33 000 neliometriin ja ulkovarastotilaa kolmella

Onnisen toimipaikat Suomessa vuoden 2005 alussa

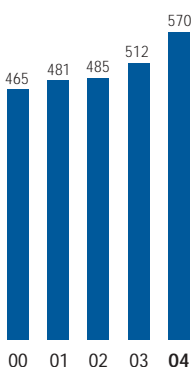
- Onnisella on yhteensä 41 toimipaikkaa 35 kaupungissa Suomessa.
- Toimipaikkoja on yksi tai useampia seuraavissa kaupungeissa: Espoo, Forssa, Helsinki, Hyvinkää, Hämeenlinna, Imatra, Joensuu, Jyväskylä, Kajaani, Kokkola, Kotka, Kouvola, Kuopio, Lahti, Lappeenranta, Lohja, Maarianhamina, Mikkeli, Mäntsälä, Oulu, Pori, Raahel, Raisio, Rauma, Rovaniemi, Salo, Savonlinna, Seinäjoki, Tampere, Tornio, Turku, Vaasa, Vantaa, Varkaus, Ylivieska.
- Express-myyvälöitä on yhteensä 38 ja ne sijaitsivat 34 kaupungissa.
- Suomen jakelukeskus toimii Hyvinkäällä.
- Onninen-konsernin, Onninen Suomi -toimialan ja Onninen Wholesale International -toimialan pääkonttoritoimintot sijaitsivat Vantaalla.

hehtaarella yhteensä noin 15 hehtaariin. Lisätilarpeen taustalla ovat varastoitavan tuotevalikoiman laajentuminen ja toimitusmäärien kasvu. Rakennustyöt alkoivat touko- kuussa, ja uusia sisä- ja ulkovarastotiloja alettiin ottaa käyttöön tammikuussa 2005.

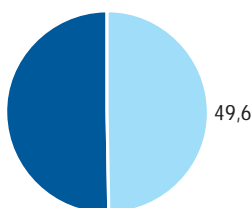
Kesällä 2004 siirryimme ulkopuolisen palvelun toimittajan tarjoamaan uuteen puhelinvaihd palveluun vanhojen puhelinkeskustemme tullessa elinkaarensa loppuun ja korvasimme vanhentuneet puhelimet uutta matkapuhelin- teknologiaa edustavilla laitteilla. Tavoitteena on ollut eri-

Onninen Suomi

Liikevaihto, milj. euroa



Osuus konsernin liikevaihdosta, %





- Onnisen ensimmäinen Mega Express avattiin Helsingissä elokuussa 2004. Sen tuotevalikoima kattaa lähes 10 000 nimikettä.

tyisesti asiakaspalvelutehtävissä olevan henkilöstömme tavoitettavuuden parantaminen. Uudistukseen on kuitenkin liittynyt kasvukipuja. Jatkamme ponnisteluja uuden puhelinjärjestelmämme hyvän toimivuuden vakiinnuttamiseksi.

Uusi organisaatiomalli

Jatkoimme vuonna 2004 organisaatiorakenteen kehittämistä palvelemaan entistä paremmin kaikkia neljää asiakassegmenttiämme, jotka ovat urakoitsijat, teollisuus, infra ja jälleenmyyjät.

Vuoden 2005 alusta Onninen Suomi -toimialan rakenne perustuu kuuteen liiketoiminnasta vastaavaan yksikköön ja kahdeksaan niitä tukevaan toimintoon. Liiketoimintayksiköt ovat Sähkö, LVI, Kylmä, Teollisuus, Infra ja Jälleenmyyjät. Toiminnot ovat Logistiikka, Hankinnan kehitys, Markkinointi, Henkilöstö, Laatu, Talous, Controller-toiminto ja Tietohallinto.

Sähkö

Yksikön liikevaihto kasvoi 6,0 prosenttia ja oli 85,3 miljoonaa euroa (80,5 milj. euroa vuonna 2003).

Laajensimme vuoden aikana merkittävästi sähkötuotteiden varastotuotevalikoimaamme palvellaksemme yhä paremmin asiakkaidemme monipuolistuvia tarpeita. Samanaikaisesti paransimme tuotteiden saatavuutta niin jakelukeskuksesta tapahtuvien toimitusten osalta kuin Express-myymälöiden noutovalikoiman osalta. Asiakaspalvelun parantamiseksi jatkoimme myyjiemme sekä asiakkaidemme tuotekoulutusta erityisesti vaativammilla tuotealueilla, joita ovat esimerkiksi tele- ja datatuotteet sekä valaistus.

Tiivistimme vuoden aikana yhteistyötä toimittajiemme kanssa. Keskityimme yhä voimakkaammin yhteistyökumppanien ratkaisuihin sekä keskinäisen yhteistyömme kehittämiseen.

Julkisvalaistuksen projekteissa saavutimme merkittäviä onnistumisia asiakkaidemme kanssa. Toteutimme vuoden aikana yhteistyössä asiakkaidemme, sähkö- ja valaistus-suunnittelijoiden sekä toimittajien kanssa uudentyyppisiä valaistusratkaisuja. Avasimme kahdessa Express-myymälässä erityisen "Valokadun" erilaisten valaistukseen liittyvien tuotteiden esittelemiseksi.



- Valaisinvaihtoehtojen vertailu on helppoa Valokadulla. Vuonna 2004 Valokatu rakennettiin Espoon ja Helsingin Hermannin Express-myymälöihin.

LVI ja Kylmä

Organisoimme lämpö-, vesi-, ilmastointi- ja kylmäalan urakoitsijoita palvelevan liiketoimintamme vuoden 2005 alusta kahteen liiketoimintayksikköön, jotka ovat LVI ja Kylmä. Organisaatiomuutoksen keskeisin tavoite on asiakaspalvelun parantaminen.

LVI-yksikön liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin luvuin 9,7 prosenttia ja oli 234,5 miljoonaa euroa (213,8 milj. euroa vuonna 2003).

Kylmä-yksikön liikevaihto kasvoi 6,7 prosenttia ja oli 12,7 miljoonaa euroa (11,9 milj. euroa vuonna 2003).

LV-tuotteiden täsmätoimitukset mittaviin toimisto-,

hotelli- ja muihin uudis- sekä saneerausrakennuskohteisiin lisääntyivät vuoden aikana. Huonekohtaiset tuotepaketit ja kuljetukset sovitun aikataulun mukaisesti tarvittaessa asianomaisen huoneen ovelelle nopeuttavat rakentamista ja lisäävät urakan kokonaistehokkuutta. Ennakoimme tällaisen projektisuunnittelua edellyttävien täsmätoimitusten kiinnostavan jatkossa yhä useampia talonrakennusalan urakoitsijoita.

Helmikuussa toteutettu asiakasmarkkinointikiertue ”Ilman road-show” osoittautui onnistuneeksi konseptiksi. Valtakunnallinen kiertue 18 kaupunkiin kesti 10 päivää. Tätä vuonna 2004 kahdeksan tavarantoimittajan kanssa toteutettua uutta markkinointikonseptia on tarkoitus hyödyntää myös tulevaisuudessa.

Ilmastoinnin jäähdytys on nopeasti yleistymässä Suomessa. Koneellisen jäähdytyksen sisällyttäminen uudisrakennushankkeisiin alkaa olla yhä tavallisempaa teollisuus- ja toimistorakentamisen lisäksi myös pientalorakentamisessa. Erityisesti ilmalämpöpumppujen kysyntää on vauhdittanut sähkön hinnan nousu. Kasvua kuitenkin rajoittaa osaltaan se, että alalla alkaa olla pulaa EU-määräysten mukaisesti pätevistä ja rekisteröidyistä kylmälaite- ja jäähdytyslaitteistojen asentajista. Panostamme myös jat-

kossa edustamiemme alan tuotemerkkien edellyttämän erityisosaamisen varmistamiseen muun muassa tekemällä yhteistyötä laitevalmistajien, jälleenmyyjien ja laitteita asentavien ja huoltavien kanssa.

Teollisuus

Yksikön liikevaihto kasvoi 22,8 prosenttia ja oli 119,4 miljoonaa euroa (97,2 milj. euroa vuonna 2003).

Jatkoimme vuoden 2004 aikana teollisuusasiakkaillemme suunnatun tuoteohjelman laajentamista. Ohjelma käsittää nyt monipuolisen ja laajan valikoiman raaka-aineita, kunnossapidon materiaaleja ja investointihyödykkeitä. Onninen onkin noussut tuotetarjontansa, toimitusvolyymiensä ja erityisesti kehittyneiden materiaali palvelujensa ansiosta yhdeksi maamme teollisuuden tärkeimmistä materiaalitoimittajista.

Vuonna 2003 Onniselle siirtynyt Algol Oy:n rakenneteräsiiketoiminta integroitui vuoden 2004 aikana menestyksellisesti osaksi teollisuusasiakkaita palvelevan Teollisuus-yksikköme toimintaa.

Nopeasti toisiaan seuranneet useat teräksen hinnankorotukset ja teräksen saatavuuden ajoittainen heikentyminen maailmanmarkkinoilla työllistivät koko teräsalaa poik-

● Onnisella on Hyvinkään jakelukeskuksessa tilat ja laitteet käsillä myös teollisuuden tarvitsemia raskaita ja suurikokoisia terästuotteita. Ari Kukkamäki työskentelee Hyvinkään teräsvarastolla.



● Onninen on yksi tärkeimpiä materiaali-toimittajia Suomen sähköverkkojen rakentamiseen.



keuksellisesti. Pystyimme kuitenkin varsin hyvin varmistamaan katkeamattoman terästuotteiden materiaalihuollon asiakkaillemme. Teräshintojen uskotaan vakautuvan ja saatavuuden normalisoituvan vuoden 2005 aikana.

Infra

Yksikön liikevaihto kasvoi 7,3 prosenttia ja oli 95,4 miljoonaa euroa (88,9 milj. euroa vuonna 2003).

Infra palvelee yhteisöjä ja organisaatioita, jotka vastaavat yhteiskunnan infrastruktuurijärjestelmien ja rakenteiden kunnosta ja kehittämisestä. Asiakkaita ovat muun muassa julkisyhteisöjen tekniset yksiköt ja alalla toimivat urakoitsijayritykset. Tarjoamme asiakaskuntamme usein projektiluonteisiin tarpeisiin laajan ja tarvittaessa valtakunnan rajat ylittävän materiaalitoimitusten verkoston logistiikka- ja varastointipalveluineen.

Infra-yksikön keskeisimmät tuotelinjat ovat vesihuolto-,

kaukolämpö-, maanrakennus- ja pumppaamotuotteet sekä ulkovalaistus-, sähkö- ja televerkkotuotteet.

Toteutimme vuoden aikana kampanjan ympäristöystävällisten esterimuuntajien tunnetuksi tekemiseksi suomalaisille sähkölaitoksille. Ensimmäiset uutta tekniikkaa edustavat muuntajat asennettiin pohjavesien suojelun kannalta tärkeisiin kohteisiin Järvi-Suomen alueella.

Vesihuoltolaki ja siihen liittyvä vuonna 2004 voimaan tullut uusi jätevesiasetus vauhdittivat infra-alan LV-tuotteiden kysyntää. Laajensimme vesihuollon tuotevalikoimaamme, jossa nyt on jatkuvasti saatavilla jo yli 2 000 nimikettä. Valmiiden ratkaisujen lisäksi tarjoamme yhdessä suunniteltuja tuote- ja laitekokonaisuuksia. Toteutimme useita räätälöityihin ratkaisuihin perustuvia hankkeita eri vesiosuuskuntien kanssa haja- asutusalueiden vesihuolto-projekteissa.

Vuoden 2004 merkittävimpiä asiakasyhteistyöhankkeita olivat useamman kunta- ja laitosasiakkaan kanssa tehdyt palvelusopimukset materiaalitointojen ulkoistamishankkeisiin liittyen. Lokakuussa allekirjoitettu jatkosopimus Ilmavoimien Viestivarikon kanssa koskee sähkötuotteiden varastointiyhteistyötä. Tätä vuoteen 2006 jatkuvaa tavarantointusopimusta voivat käyttää myös muut puolus-



● Onnisen palveluita esitellään monissa tapahtumissa ja näyttelyissä. Kuva on otettu FinnBuild 2004 -messuilta, jotka järjestettiin syys-lokakuun vaihteessa Helsingissä.

● Katja Oinonen ja Jussi Paalanen RTV-Yhtymä Oy:stä tutustumassa Onnisen Opal-tuotteisiin.



tusvoimien yksiköt.

Jälleenmyyjät

Yksikön liikevaihto kasvoi 16,4 prosenttia ja oli 22,7 miljoonaa euroa (19,5 milj. euroa vuonna 2003).

Jälleenmyyjät-yksikön asiakkaita ovat kaikki Suomen merkittävimmät kauppaketjut ja teknisten tuotteiden jälleenmyyjät.

Sähkötalo Harju Oy:n sähkötarvikeliiketoiminnan siirtyminen Onniselle, joka kasvattaa yksikön liikevaihtoa vuositasona noin viidellä miljoonalla eurolla, nosti Onnisen itsepalvelupakettujen sähkö-, LVI- ja kylmätarvikkeiden Suomen markkinajohtajaksi. Laajentunut tuotevalikoima tarjoaa asiakkaillemme uusia mahdollisuuksia kehittää liiketoimintaansa.

Itsepalvelupakettujen tuotteidemme tuotemerkit ovat OPAL ja Harju. OPAL on käytössä kaikissa Onninen-konsernin kahdeksassa toimintamaassa ja Harju Suomessa. Vahvistimme vuoden aikana merkittävästi tuontikauppaa erityisesti Euroopasta ja Aasiasta ja laajensimme tuotevalikoimaamme. Jälleenmyyjäasiakaskunnan tarpeisiin erityispakettujen itsepalvelutuotteiden pakkauskapasiteettia lisäksi merkittävästi toisen pakkausyksikön avaaminen huhtikuussa.

Teknisten tuotteiden jälleenmyyjien hyödyntämä sähköinen kaupankäynti tilauksen välityksestä tilausvahvistukseen ja sähköiseen laskutukseen on nopeasti lisääntymässä. Tehokkaimmillaan tilaus siirtyy menekin mukaan vähittäiskaupan kassajärjestelmästä suoraan Onnisen järjestelmiin.

Vuoden 2005 näkymät

Odotamme kysynnän säilyvän myös alkaneena vuonna hyvänä. Rakennusallalla saneeraustoiminnan osuus tulee edelleen kasvamaan, ja teollisuudessa ennakoimme investointien lopultakin elpyvän. Ennakoimme pientä kasvua myös infrastruktuurin rakentamiseen kuntatalouden heikosta tilanteesta huolimatta. Tuotehintojen odotamme nousevan kuluvana vuonna vain vähäisessä määrin.

Kilpailuasetelmien ennakoimme Suomessa edelleen muuttuvan Onnisen siirtyessä yhä enemmän perinteisestä tukkukaupasta laajojen materiaalipalveluratkaisujen kehittäjäksi ja toimittajaksi. Tämä kehitys etenee vakaasti, vaikka arvioimme perinteisen tukkukaupan edustavan vielä lähivuosina suurinta osaa toimintamme kokonaisvolyyymistä. Kilpailu pysynee edelleen tiukkana hyvästä kysynnästä huolimatta, emmekä ennakoiv merkittäviä muutoksia nykyisissä markkinaosuuksissa vuoden 2005 aikana.

Kiinnitämme vuoden 2005 aikana erityistä huomiota kustannustehokkuuteen ja liiketoimintaan sitoutuneen pääoman määrään. Erityishaasteita ovat valmistautuminen uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoon vuoden 2006 aikana ja siirtyminen toimimaan keskitetyllä jakelukeskummallilla. Varastoinnin keskittämisen Hyvinkäälle toteutamme kesän kuluessa yhteistyössä tavarantointijemmemme kanssa.

Toimintatapamuutoksemme asettavat haasteita muutoksen hallinnalle ja erityisesti esimiestyölle. Kaikki Suomessa toimivat Onnisen esimiehet osallistuvat vuoden 2005 aikana koulutukseen, jolla vahvistamme yhtenäistä johtamismalliamme ja paranamme kykyämme muuttaa nopeastikin toimintaamme tilanteen niin vaatiessa.

Onninen Skandinavia

Yhdistimme Ruotsin ja Norjan toimintomme Onninen Skandinavia -toimialaksi vuoden 2005 alusta. Päätaavoitteena on lisätä toiminnan tehokkuutta organisaatiomalliamme ja prosessejamme yhdenmukaistamalla.

Helge Saethershagen:

Otamme vuoden 2005 aikana käyttöön ensimmäisenä Onninen-konsernissa uuden toiminnanohjausjärjestelmän, jolla tavoittelemme entistä sujuvampaa asiakaspalvelua ja tehokkaampaa työskentelytapaa. Merkittävä menestystekijä järjestelmän Norjan ja Ruotsin käyttöönotossa on konsernintilaausten resurssien täysimittainen hyödyntäminen. Tavoituksemme on kasvaa yhdessä markkinoiden sekä strategisten asiakkaidemme ja tavarantoimittajiemme kanssa.



Onninen Skandinavia palvelee neljää asiakasryhmää, jotka ovat urakoitsijat, infra-asiakkaat, teollisuus ja teknisten tuotteiden jälleenmyyjät. Norjassa olemme sähkötukukaupan markkinajohtaja. Ruotsissa tärkeimmät palvelumme liittyvät sähkö-, LVI- ja kylmäalan tuotteisiin.

Onninen Skandinavian liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin luvuin 2,0 prosenttia ja oli 445,2 miljoonaa euroa vuonna 2004 (436,5 miljoonaa euroa vuonna 2003.) Liiketoiminnan kannattavuus parani Norjassa ja erityisesti Ruotsissa. Toiminnan tehokkuus parani molemmissa maissa.

Vuoden lopussa Onnisella oli yhteensä 43 toimipaikkaa Ruotsissa ja Norjassa, ja Onninen Skandinavian palveluksessa oli 768 henkilöä (807 vuoden 2003 lopussa).

Yhtenäistämme toimintatapojamme

Onnisen Ruotsin ja Norjan toimintoilla on ollut vuoden 2004 alusta yhteinen johtoryhmä ja yhteiset hankinnan, logistiikan, tietohallinnon, henkilöstöasioiden ja viestinnän organisaatiot. Olemme tehostaneet toimintaamme ja etsineet kustannussäästöjä lisäämällä sisäistä yhteistyötä kaikissa tukitoiminnoissa. Tärkeä tavoite on ollut myös

parempi tiedon välitys sekä kaiken osaamisen ja olemassa olevien työkalujen hyödyntäminen parantaessamme paikallista asiakaspalveluamme.

Vuonna 2004 toiminnan pääpaino oli uusien toimintamallien vakiinnuttamisessa. Vuoden aikana sisäinen yhteistyö pääsi molemmissa maissa hyvin vauhtiin.

Onninen Ruotsi ja Onninen Norja -toimialojen sulauttaminen Onninen Skandinavia -toimialaksi vuoden 2005 alusta oli seuraava strateginen askel.

Koko Ruotsin ja Norjan henkilöstömme siirtyi syksyllä toimimaan yhtenäisessä tietoteknisessä laite- ja ohjelmistoympäristössä. Tähän liittyen ulkoistimme tietotekniikan peruspalvelut ja niihin liittyvät atk-tukitoiminnot norjalaiselle EDB Business Partner ASA:lle.

Edistyneiden tietoteknisten ratkaisujen ja käyttäjäystävällisten ohjelmien ja laitteiden avulla olemme jo onnistuneet lisäämään toiminnan läpinäkyvyyttä ja ottamaan käyttöön entistä joustavampia toimintatapoja.

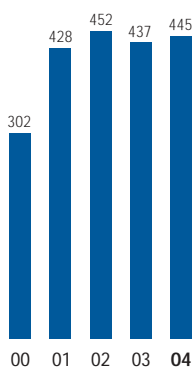
OnWay käyttöön vuoden 2005 aikana

Vuoden 2004 suuriin haasteisiin kuului valmistautuminen Onnisen uuden konsernintilaausten liiketoiminnan ohjaus- ja kehittämissuunnitelman (OnWay) käyttöönottoon. Vuoden 2004 viimeisellä neljänneksellä siirryttiin OnWayn konsernitasoisesta suunnittelusta vaiheeseen, jossa varmistetaan sen sopivuus ja Norjan ja Ruotsin käyttöönottoon liittyvät yksityiskohdat. OnWay-ympäristö otetaan käyttöön Norjassa kesään mennessä ja Ruotsissa myöhemmin vuoden 2005 aikana.

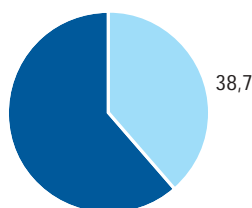
OnWay-kehitysprojekti on ollut haaste erityisesti Norjan organisaatiollemme. Samalla projekti on osoittanut, että tekemällä yhteistyötä ja toimimalla yhtenäisesti yli toiminnallisten, prosessi- ja maantieteellisten rajojen voimme menestyksellisesti siirtyä uuteen OnWay-ympäristöön vuonna 2005.

Onninen Skandinavia

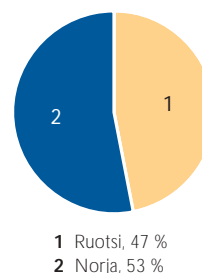
Liikevaihto, milj. euroa



Osuus konsernin liikevaihdosta, %



Liikevaihdon jakauma, %



1 Ruotsi, 47 %
2 Norja, 53 %

Vuoden 2005 näkymät

Odotamme positiivisen markkinakehityksen jatkuvan Ruotsissa ja ennakoimme muutaman prosentin kasvua LVI-tuotemarkkinoilla. Norjassa markkinat todennäköisesti pysyvät nykytasollaan. Tavoitteenamme on nostaa markkinaosuutemme vähintään tasolle, jolla se oli vuonna 2003.

Tarkoituksemme on kasvaa samaa vauhtia markkinakasvun kanssa tai nopeammin. Vuonna 2005 keskitymme asiakaspohjamme kehittämiseen. Suunnittelemme esimerkiksi avaavamme uusia Express-myymöitä strategisesti tärkeillä paikkakunnilla sekä Ruotsissa että Norjassa. Sisäisesti merkittävä haaste on Onnisen uuden ja konsernilaajuisen OnWay-järjestelmän menestyksellinen käyttöönotto ensin Norjassa ja sitten Ruotsissa.

Jatkamme myös tuote- ja palvelukonseptiemme kehittämistä. Tavoitteenamme on jatkuvasti lisätä markkina-, tuote-, teknologia- ja palveluosaamistamme voidaksemme tarjota asiakkaillemme markkinoiden parhaat tuotteet ja palvelu.

- Täbyn Express-myymäliä on varastotiloiltaan Ruotsin pienimpiä. Oikeaan osunut tuotevalikoima takaa asiakkaiden tyytyväisyyden. Express-myyjä Göran Pagard (vas.) avustaa Peter Frölingiä löytämään tarvittavat tuotteet.





RUOTSI

Ruotsin liiketoiminnan kannattavuus parani merkittävästi vuoden 2004 aikana. Liikevaihto kasvoi 1,1 prosenttia ja oli 211,1 miljoonaa euroa (208,8 milj. euroa vuonna 2003).

Vuoden 2004 lopussa Onninen työllisti Ruotsissa 401 henkilöä (428 vuoden 2003 lopussa).

Parannamme asiakkaidemme kilpailukykyä

Onninen on sähkölaitosten materiaali palvelun markkina-johtaja Ruotsissa ja kolmanneksi suurin tekijä LV-markkinoilla. Markkinat kehittivät myönteisesti vuonna 2004 ja meillä on positiivinen näkemys myös vuoden 2005 osalta. Menetimme kuitenkin jonkin verran markkinaosuutta LV-sektorilla vaikkakin onnistuimme kasvattamaan myyntiä ja kannattavuutta. Onniflex-tuotekonseptimme menestyi hyvin.

Sisäisesti pääpaino oli organisaatiomuutoksen vakiinnuttamisessa ja asiakaspalvelumme parantamiseen tähtäävässä logistiikka- ja kuljetustoimintojen kehittämisessä.

Jatkoimme investointejamme Örebron (Pilängen) jakelukeskuksen edelleen automatisointiin muun muassa uusimalla kalustoa ja lisäämällä keräilyautomaatteja. Lisäksi selkeytimme Ruotsin jakelukeskusten tuotevalikoimaa siirtämällä lämmitintuotteiden kokoonpanon Karlskogaan. Tämä lisäsi muuhun tarkoitukseen käytettävissä olevaa varastotilaa Örebrossa ja nopeutti molemmissa jakelukeskuksissa tuotteiden vastaanottoa ja lähettämistä.

- Samalle asiakkaalle lähtevät tuotteet pyritään pakkaamaan niin harvoin laatikoihin kuin mahdollista. Tuotelista kertoo, mitä lähteykseen kuuluu. Paola Knutsson työskentelee Ruotsin keskusvarastona toimivassa Pilängenin jakelukeskuksessa Örebrossa.

Ruotsissa Tukholman lähellä sijaitseva Sundbybergin myyntitoimisto siirtyi naapurikaupunkiin Solnaan tarpeita paremmin vastaaviin tiloihin. Myös Örebrossa vaihdimme osoitetta ja myyntitoimisto muutti paikallisen Onninen Express-myyvälän yhteyteen ja näin lähemmäs asiakkaita.

Onnisen toimipaikat Ruotsissa vuoden 2005 alussa

- Onnisella on Ruotsissa pääkonttori Örebrossa, myyntikonttori Solnassa ja Växjössä, jakelukeskus Örebrossa ja Karlskogassa, kokoonpanokeskus Mjölbyssä ja 14 Express-myyvälää.
- Express-myyvälät sijaitsevat seuraavilla paikkakunnilla: Göteborg (2), Helsingborg, Kristianstad, Linköping, Malmö, Tukholma (4), Sundsvall, Uumaja, Västerås ja Örebro.

NORJA

Norjan liiketoiminnan kannattavuus parani edellisestä vuodesta ja oli varsin tyydyttävä onnistuneiden kulusäästöjen ja lisääntyneen toiminnan tehokkuuden ansiosta. Liikevaihto kasvoi 2,8 prosenttia ja oli 234,1 miljoonaa euroa (227,7 milj. euroa vuonna 2003).

Vuoden 2004 lopussa Onninen työllisti Norjassa 367 henkilöä (379 vuoden 2003 lopussa).

Hyvä vuosi Norjassa

Onninen on Norjan sähköalan tukkukaupan markkinajohtaja. Palvelemme maan merkittävimpiä sähköalan urakoitsijoita sekä alan muita toimijoita kuten energialaitoksia, off-shore -teollisuutta ja laivanrakennusteollisuutta.

Norjan talous oli edellisen vuoden tapaan vahva myös

2004. Selkeät merkit sähköalan tuotteiden ylitarjonnasta kuitenkin kiihdyttivät vuoden aikana hintakilpailua. Laivanrakennusteollisuuden alentunut tilauskanta vaikutti kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana markkinoihin, jotka kuitenkin osoittivat selkeästi elpymistä vuoden lopulla.

Elfag-ketjuun kuuluvien sähköurakointiliikkeiden palveluun kehittämämme Elfag-palvelukonsepti oli edelleen menestyksellinen. Menetimme kuitenkin jonkin verran markkinaosuutta alkuvuoden aikana, emmekä pystyneet täysin palauttamaan markkina-asemaamme vuoden loppuun mennessä. Ennustemme vuodelle 2005 on optimistinen.

Norjan jakelukeskus ja pääkonttoritoiminnot sijaitsevat Gjelleråsenissa Oslon läheisyydessä. Lisäksi meillä on 23 Onninen Express-myymälää Norjassa.



- Norjan uuden asiakaslehden ensimmäinen numero ilmestyi syksyllä 2004.



Onnisen toimipaikat Norjassa vuoden 2005 alussa

- Onnisella on Norjassa pääkonttori ja jakelukeskus Gjelleråsenissa ja 23 Express-myymälää.
- Express-myymälät sijaitsevat seuraavilla paikkakunnilla: Arendal, Bærum, Bergen, Bodö, Drammen, Ensjö, Florö, Fredrikstad, Hamar, Hauge-sund, Kjeller, Kristiansand, Larvik, Nesttun, Odda, Porsgrunn, Skien, Stavanger, Stord, Tromssa, Trondheim, Tønsberg ja Åsane.

- Onnisella on laaja tuotevalikoima eri asiakasryhmiensä tarpeiden kattamiseksi. Kuvassa Norjan teollisuusasiakkaisiin kuuluvan Norsk Hydron uusi Sunnalsöran alumiini-tehdas.

Onninen Wholesale International

Onninen-konsernin strategiana on kasvaa kannattavasti. Liiketoiminnan kasvun odotetaan jatkuvan myös kuluvana vuonna erityisen nopeana Puolassa, Venäjällä sekä kaikissa kolmessa Baltian maassa.

Jacek Ratajczak:

Hyödynnämme paikallista ja konsernin-laajuista tuote- ja teknologiaosaamistamme sekä palveluun liittyviä toimintatapamalliamme kasvualueillamme Puolassa, Venäjällä, Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Olemme edenneet näissä maissa hyvin tavoitteesamme vakiinnuttaa asemamme nykyaikaista ja laajaa materiaaalipalvelua tarjoavana yhteistyökumppanina.



Onninen Wholesale International -toimiala vastaa liiketoiminnasta Puolassa, Venäjällä ja Baltian maissa. Lisäksi toimialaan kuuluu Suomessa toimiva Projektivienti-yksikkö, joka harjoittaa tavaravientiä pääasiassa Venäjälle.

Toimialan liikevaihto kasvoi 14,3 prosenttia ja oli 135,0 miljoonaa euroa vuonna 2004 (118,1 miljoonaa euroa vuonna 2003.) Tulos oli tappiollinen. Sitä rasittivat edelleen erityisesti Puolan ennakoitua heikompi kysyntä ja kehittämis- ja laajentamishankkeiden kustannukset.

Vuoden 2004 lopussa Onnisella oli Puolassa, Venäjällä ja Baltian maissa yhteensä 45 toimipaikkaa (42 vuoden 2003 lopussa), ja toimialan palveluksessa oli yhteensä 900 henkilöä (864 vuoden 2003 lopussa).

PUOLA

Jussi Piipponen:

Jatkamme palvelumme parantamista sekä asennus- että urakointialan toimijoille, teollisuudelle ja energialaitoksille ja teknisen alan tuotteiden jälleenmyyjille. Vuoden lopulla Onninen oli markkinatilastojen mukaan Puolan neljänneksi suurin toimija sekä LV- että sähköalan kaupassa.

Onnisen liikevaihto kasvoi vuonna 2004 Puolassa 10,6 prosenttia ja oli 75,4 milj. euroa (68,1 milj. euroa vuonna 2003). Tulos oli edelleen tappiollinen. Tähän vaikuttivat

osaltaan investoinnit myyntipisteiden tuotevalikoiman laajentamiseen ja myymälöiden muuttaminen toimimaan Onnisen Express-konseptin mukaisesti itsepalvelu- ja noutomyymälöinä.

Vuoden 2004 lopussa Onnisella oli Puolassa 32 toimipaikkaa (32 vuoden 2003 lopussa), joista 15 oli Onnisen Express-konseptilla toimivaa sekä LVI- että sähköalan tuotteita tarjoavaa itsepalvelu- ja noutomyymälää ja 15 muuta myyntipistettä.

Onnisen palveluksessa oli vuoden lopussa Puolassa 576 henkilöä (594 vuoden 2003 lopussa).

Markkinakäännne jäi toteutumatta

Onnisen asiakaskuntaa lähellä olevan rakennusalan markkinat jatkoivat laskuaan jo viidettä vuotta peräkkäin. Vuoden aikana alkoi kuitenkin näkyä merkkejä positiivisemmasta kehityksestä.

Voimakas hintakilpailu jatkui edelleen pirstaleisella teknisen tukkukaupan markkinoilla.

Toiminta laajeni ja vakiintui valtakunnalliseksi

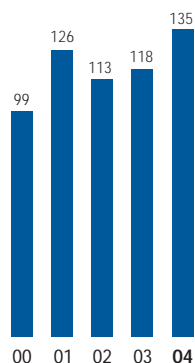
Onnisen tahtotila materiaaalipalveluiden ykköskumppanina tarkoittaa Puolassa tässä vaiheessa asiakaskeskeisen toimintamallin vahvistamista ja toimintojen yhdenmukaistamista sekä maanlaajuisesti Puolassa että Onninen-konsernissa.

Otimme vuonna 2004 käyttöön keskitetyn jakelukeskusmallin, joka perustuu vuoden 2003 lopulla valmistuneen uuden Lodzin jakelukeskuksemme valtakunnalliseen keskusvarastorooliin.

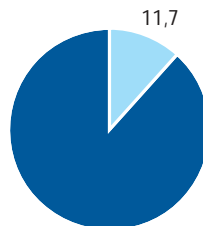
Laajensimme erityisesti teollisuus- ja infra-asiakaskuntaa palvelevaa toimintaamme ja aloitimme palveluiden tarjonnan ilmastointi- ja kylmäalan urakoitsijoille. Osana toimintojemme valtakunnallista ja konserninlaajuisista linjaamista yhdenmukaistimme ostoyksikköjen toiminnan ja loimme yhtenäisen hankintaorganisaation. Samalla siirsimme tilaus/toimitus -prosessiin kuuluvat toiminnot osaksi logistiikkaa.

Onninen Wholesale International

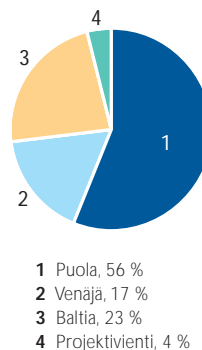
Liikevaihto, milj. euroa



Osuus konsernin liikevaihdosta, %



Liikevaihdon jakauma, %





- Onnisen koko Puolaa palvelevan uuden jakelukeskuksen avajaisia vietettiin Lodzissa toukokuussa 2004.

Onnisen toimipaikat Puolassa vuoden 2005 alussa

- Onnisella on yhteensä 32 toimipaikkaa 23 kaupungissa Puolassa.
- Toimipaikkoja on yksi tai useampia seuraavissa kaupungeissa: Bialystok, Bydgoszcz, Czestochowa, Gdansk, Gliwice, Gorzow, Grodzisk Maz., Katowice, Koszalin, Krakova, Legnica, Leszno, Lodz, Lubin, Lublin, Opole, Ozarow Maz., Plaseczno, Poznan, Radom, Szczecin, Varsova ja Wroclaw.
- Jälleenmyyntitoimipaikka sijaitsee Ozarow Mazowieckissa.
- Puolan jakelukeskus toimii Lodzissa.

Asiakaspalvelun parantamiseksi muutimme vuoden aikana kuuden myymälän toimimaan Onnisen Express-konseptin mukaisesti ja laajensimme niiden tuotevalikoiman kattamaan sekä LVI- että sähkötuotteet. Nämä Express-myymälät sijaitsevat seuraavissa kaupungeissa: Bialystok, Bydgoszcz, Gdansk, Koszalin, Lodz ja Piaseczno. Lisäksi avasimme uuden Express-myymälän Poznanissa. Opolessa sijaitseva myymälä siirtyi toimimaan Express-konseptilla uudessa osoitteessa.

Vuoden 2004 lopussa Onnisella oli Puolassa yhteensä 15 Express-

konseptilla toimivaa sekä LVI- että sähköalan asiakkaita palvelevaa myymälää ja 15 joko LVI- tai sähköalaa palvelevaa perinteistä myymälää.

Vuoden 2004 aikana suljimme Poznanin alueellisen jakelukeskuksen. Jatkossa Lodzin valtakunnallinen jakelukeskus palvelee kaikkia Onnisen toimipaikkoja ympäri Puolan.

Vuoden 2005 näkymät Puolassa

Puolan liittyminen EU:n jäseneksi avasi jo vuonna 2004 uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja ennakoimme tämän kehityksen jatkuvan edelleen. Emme kuitenkaan näe edustamiemme teknisten tuotteiden ja niihin liittyvän tuote- ja teknologiaosaamisen ja -tiedon sekä palvelun tarpeen merkittävästi muuttuvan rakennusallalla vuoden 2005 aikana.

Kasvuodotuksemme liittyvät erityisesti teollisuus-, infra- ja teknisten tuotteiden jälleenmyyjämarkkinoihin.

Odotamme teknisen tukkukaupan rakennemuutosten jatkuvan.

VENÄJÄ

Sergey Grigoriev:

Tavoitteenamme on palvella sekä nykyistä asiakaskuntaamme että uusia asiakkaitamme jatkuvasti paremmin. Toteutimme vuoden 2004 aikana useita tähän tähtäviä toimenpiteitä. Lisäsimme markkinaosuuttamme ja kasvoimme alan yleistä markkinakasvua nopeammin. Pyrimme samaan myös vuonna 2005.

Onnisen liikevaihto kasvoi vuonna 2004 Venäjällä 31,0 prosenttia ja oli 22,7 milj. euroa (17,3 milj. euroa vuonna 2003). Markkinat kasvoivat ja toiminnan tulos oli varsin hyvä.

Vuoden 2004 lopussa Onnisella oli Venäjällä kuusi toimipaikkaa (viisi vuoden 2003 lopussa), joista neljä on Express- tai muita myyntipisteitä ja kaksi jakelukeskusta. Henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 153 (121 vuoden 2003 lopussa).

Tuote- ja palveluvalikoima laajentui

Laajensimme tuotevalikoimaamme ja otimme myös Venäjällä käyttöön Onninen Express-konseptin. Avasimme vuoden aikana Express-myymälät Pietarissa ja Rjasanissa, joka sijaitsee noin 200 kilometriä kaakkoon Moskovasta. Loimme samalla mallin, jota hyödynnämme jatkossa kaikkien Venäjällä avattavien Onnisen toimipaikkojen toiminnan suunnittelussa.

Pietarissa aloitimme uuden, nykyaikaisen ja aiempaa laajemman jakelukeskuksen suunnittelun.

Tarkensimme vuoden 2004 aikana myös teollisuutta palvelevan asiakaskunnan palvelukonseptia ja perustimme näiden asiakkaiden palveluun erikoistuvan myyntiyrityksen. Kehitimme myös edelleen Onnisen venäjänkielisiä internetsivuja palvelemaan entistä paremmin kaikkia asiakasryhmiämme.

Selkeytimme toimintatapojamme maan laajuisesti ja määrittelimme uuden toimintamallin mukaisen henkilöstötarpeen ja myyntihenkilöstölle uutta toimintamallia vastaavat tehtäväkuvat. Tavoitteena on aiempaa tehokkaampi toiminta ja aktiivinen uusien liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntäminen.



Onnisen toimipaikat Venäjällä vuoden 2005 alussa

- Onnisella on yhteensä kuusi toimipaikkaa neljässä kaupungissa Venäjällä.
- Pietari: Pohjois- ja Länsi-Venäjän toimintoja palveleva jakelukeskus ja sen yhteydessä myyntipiste sekä erillinen Express-myymäla, myyntitoimisto ja pääkonttori.
- Moskova: Keski-Venäjää palveleva alueellinen jakelukeskus.
- Rjasan: Express-myymäla
- Jekaterinburg: myyntipiste ja Uralin aluetta palveleva alueellinen jakelukeskus
- Onninen suunnittelee avaavansa vuoden 2005 aikana uuden jakelukeskuksen Pietarissa sekä Express-myymöitä eri puolilla Venäjää.

”tee-se-itse -sektorin” palveluun etenkin avatuissa uusissa Express-myymöissä.

Vuoden 2005 näymät Venäjällä

Markkinanäkymät Venäjällä luovat edellytykset merkittävän kasvun toteutumiseen myös vuonna 2005. Maassa panostetaan niin uudis- kuin korjausrakentamiseen ja teollisen toiminnan tehostamiseen ja kasvattamiseen. Ennakoimme myös infrastruktuurirakentamisen lisääntyvän.

Suunnittelemme uusien Express-myymöiden avaamista Venäjällä vuoden 2005 aikana. Nämä myymälät palvelevat sekä LV- että sähköalan asiakkaitamme. Ennakoimme myös teollisuutta palvelevan toimintamme laajenevan merkittävästi.

Uuden Pietarin jakelukeskuksen käyttöönotto ja Jekaterinburgin jakelukeskuksen toiminnan laajentaminen tukevat liiketoimintamme kasvua etenkin Pohjois- ja Länsi-Venäjällä.

Kilpailu kiristyy

Teknisiä tuotteita ja niihin liittyvää tuotetietoa ja palveluja tarjoavat Venäjällä edelleen pääsääntöisesti paikallisesti toimivat kotimaiset yritykset. Monet näistä yrityksistä rakentavat parhaillaan alueellista tuotejakeluverkostoaan ja siihen liittyviä aluevarastoja. Kansainvälisesti toimivien yhtiöiden itsepalvelumyymälöitä on tullut markkinoille etenkin ”tee-se-itse” -sektorilla.

Onninen palvelee Venäjällä erityisesti LVI- ja sähköalan asennus- ja urakointiyrityksiä, teollisuutta ja teknisten tuotteiden jälleenmyyjiä. Lisäksi toimintamme on vuoden 2004 aikana laajentumassa

BALTIA

Peeter Matt:

Palvelemme Baltiassa LVI- ja sähköalan urakointi- ja asennusyrityksiä, teollisuutta sekä teknisten tuotteiden jälleenmyyjiä. Asiakkaidemme materiaali-, tieto- ja palvelukysyntä lisääntyivät merkittävästi vuoden 2004 aikana ja saimme myös uusia asiakkaita. Jatkamme palveluverkostomme laajentamista ja kehittämistä Virossa, Latviassa ja Liettuaissa myös vuonna 2005.

Liikevaihto kasvoi vuonna 2004 Baltiassa 12,1 prosenttia ja oli 31,4 milj. euroa (28,0 milj. euroa vuonna 2003).

Liiketoiminnan kannattavuutta heikensivät investoinnit etenkin Latvian uuteen jakelukeskukseen ja Viron uusiin Express-myymöihin sekä jossain määrin myös saatavien kasvu. Tulos oli lievästi tappiollinen.

Vuoden 2004 lopussa Onnisella oli Baltiassa yhteensä seitsemän toimipaikkaa (5 vuoden 2003 lopussa), joista neljä on Express- tai muita myyntipisteitä ja kolme jakelukeskusta. Henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 156 (134 vuoden 2003 lopussa).

Onnisen toimipaikat Baltiassa vuoden 2005 alussa

- Onnisella oli vuoden 2005 alussa Baltiassa yhteensä seitsemän toimipaikkaa, joista neljä Virossa, kaksi Latviassa ja yksi Liettuaissa.
- Viro: jakelukeskus ja sen yhteydessä toimiva myyntipiste sekä erillinen Express-myymäla Tallinnassa, Express-myymäla Jõhvisssa ja Tartossa.
- Latvia: jakelukeskus ja sen yhteydessä toimiva myyntipiste sekä erillinen Express-myymäla Riiaassa.
- Liettua: jakelukeskus ja sen yhteydessä toimiva myyntipiste Vilnassa.

Myynti kasvoi erityisen nopeasti alkuvuodesta

Baltian markkinatilanne ei oleellisesti muuttunut vuoden 2004 aikana. Viron, Latvian ja Liettuan liittyminen Euroopan unioniin näkyi kuitenkin etenkin alkuvuodesta hyvin nopeasti kasvaneena teknisten tuotteiden kysyntänä. Vaikka luotettavaa tilastointia ei ole saatavissa, oletamme Onnisen liiketoiminnan kasvaneen alan markkinoita nopeammin.

Vaikka kasvaneet tuotetoimitukset kuormittivat logistiikkatoimintoja, pystyimme aiempaa parempiin toimitusaikoihin.

Tähän vaikuttivat jakelutoiminnan kehittäminen koko Baltiassa ja erityisesti Latviassa uuden jakelukeskuksen käyttöönotto toukokuussa. Avasimme myös vuoden aikana uuden Express-myymöän Virossa.

- Onnisella on Venäjällä kaksi uudella Express-konseptilla toimivaa myymälää. Syksyllä 2004 uusituilta www.onninen.ru -sivuilta löytyy tuotteisiin ja palveluihin liittyvää tietoa venäjänkielisille asiakkaille.

sa, joka kasvatti asiakaskuntaamme erityisesti Koillis-Viron alueella.

Vuoden 2005 näkymät Baltiassa

Ennakoimme myynnin kasvumme edelleen nopeutuvan Baltiassa vuoden 2005 aikana. Kasvuodotukset kohdistuvat erityisesti Liettuaan, mutta myös Latvian liiketoimintamme on nopeasti laajenemassa.

Panostamme myös jatkossa asiakaspalvelun parantamiseen ja aktiiviseen asiakashankintaan kaikissa Baltian maissa. Suunnitelmissamme on avata vähintään kaksi uutta toimipaikkaa Baltian alueella vuoden 2005 aikana.

Viro

Onnisella oli vuoden 2004 lopussa Virossa neljä toimipaikkaa kolmella paikkakunnalla, jotka ovat Johvi, Tallinna ja Tartto. Onninen työllisti Viron toiminnoissaan vuoden lopussa 76 henkilöä (61 vuoden 2003 lopussa).



● Johvin Express-myymäälä avasi ovensa syyskuussa 2004. Onnisella on nyt Virossa kolme Express-myymäälää.

Avasimme vuoden 2004 aikana uuden sekä LVI-, kylmä- että sähköalan ja teollisuuden tarvitsemat tuotteet kattavan Express-myymäälän Koillis-Virossa Johvin kaupungissa.

Tärkeimmät asiakasryhmämme Virossa ovat LVI-, kylmä- ja sähköalan urakoitsijat, teollisuus, kiinteistöhuolto- liikkeet sekä enenevässä määrin myös teknisten tuotteiden jälleenmyyjät.

Latvia

Onnisella oli vuoden 2004 lopussa Latviassa kaksi toimipaikkaa Riiassa ja yhtiö työllisti 45 henkilöä (37 vuoden 2003 lopussa).

Avasimme Riiassa uuden koko maata palvelevan jakelukeskuksen toukokuussa. Jakelukeskuksen yhteydessä toimii noutopiste. Allekirjoitimme myös sopimuksen uuden, kesällä 2005 avattavaksi suunnitellun Onninen Express-myymäälän rakentamisesta. Express-konseptin käyttöönotto myös Latviassa lisää mahdollisuuksiamme palvella asiakkaitamme entistä paremmin myös monipuolisissa ja nopeissa tavarantoimituksissa.

Vuodelle 2004 suunnittelemamme kylmäteknisten tuotteiden myynti ja markkinointi siirtyi aloitettavaksi vuonna 2005. Ennakoimme tälle tuotealueelle hyvää kysyntää.

Tärkeimmät asiakasryhmämme Latviassa ovat LVI- ja sähköalan urakoitsijat, kiinteistöhuolto- liikkeet sekä kasvavassa määrin myös kylmäalan urakoitsijat, teollisuus ja teknisten tuotteiden jälleenmyyjät.

Liettua

Onnisella oli vuoden 2004 lopussa Liettuaassa toimipaikka Vilnassa ja yhtiö työllisti 35 henkilöä (36 vuoden 2003 lopussa).

Allekirjoitimme sopimuksen uuden Liettuan jakelukeskuksen rakentamisesta Kaunasiin ja teimme suunnitelmat toimipaikan avaamisesta vuoden 2005 aikana Klaipedassa. Uuden jakelukeskuksen on tarkoitus aloittaa toimintansa vuoden 2005 aikana.

Aloitimme vuoden 2004 aikana kylmäteknisten tuotteiden myynnin ja markkinoinnin myös Liettuaassa suunnitelmien mukaan. Ennakoimme tämän tuotealueen kysynnän lisääntyvän vuoden 2005 aikana.



● Liettuaassa Onninen palvelee asiakkaitaan puhelimen, faxin ja internetin lisäksi Vilnan jakelukeskuksen yhteydessä olevassa myymälässä (kuvassa) sekä helmikuusta 2005 lähtien myös Klaipedan Express-myymäälässä.

Tärkeimmät asiakasryhmämme Liettuaassa ovat LVI- ja sähköalan urakoitsijat, kiinteistöhuolto- liikkeet ja lisääntyvässä määrin myös kylmäalan urakoitsijat sekä julkisen sektorin toimijat.

PROJEKTIMYYNTI

Onninen Wholesale International -toimialaan kuuluvan Projektivientiyksikön liikevaihto kasvoi 18,7 prosenttia ja oli 5,5 miljoonaa euroa (4,6 milj. euroa vuonna 2003).

Vuoden 2004 lopussa Projektivientiyksikön henkilöstön määrä oli viisi (kuusi vuoden 2003 lopussa).

Projektivienti palvelee erityisesti Venäjällä olevia LV- ja sähköalan asiakkaita. Sekä Venäjälle että myös muihin maihin markkinoidaan erikoistuotteita kuten siirrettäviä OnHeat -lämpökeskuksia avaimet käteen -periaatteella.

Vuoden 2004 merkittävimpiä toimituksia olivat teräsputkitoimitukset Pietarin jätevedenpuhdistuslaitokselle sekä materiaalityötoimitukset norjalaiselle asiakkaalle käytettäväksi Kazakstanin öljykenttien pumppausasemilla.

Logistiikka

Logistiikka & OnWayn Kehittäminen, joka on yksi Onnisen neljästä konsernitoiminnosta, on konserninlaajuisesti vastuussa logistiikan strategiasta, kehittämisestä ja tehostamisesta sekä Onnisen yhteisten prosessien ja konseptien koordinoinnista ja käytettävyydestä.

Anne Kariniemi:

Tavoitteenamme on jatkuvasti kehittää Onnisen tuote- ja tietotarjontaa ja sen saatavuutta. Strategiamme keskittyy tehokkaaseen, kysyntäohjautuvaan jakeluverkostoon ja koko konsernin yhteisille toimintamalleille ja prosesseille. Asiakkaidemme ja tavarantoimittajiemme käytettävissä on useita erilaisia tuotteiden ja tiedon hankintaan, jakeluun, noutoon ja ostamiseen liittyviä palvelumalleja.



Vuoden 2005 alussa konsernin Logistiikka & OnWayn Kehittäminen -toiminnossa työskenteli neljä henkilöä ja eri maiden logistiikkatoiminnoissa yhteensä 703 henkilöä.

Jatkoimme logistiikkatoimintojen keskittämistä

Jatkoimme vuoden 2004 aikana strategiamme mukaisesti logistiikkatoimintojen rakenteellista keskittämistä Suomessa ja Puolassa. Jakelun tehokkuuden varmistamiseksi avasimme Venäjällä ja Baltian maissa uusia alueellisia jakelukeskuksia.

Aloitimme Suomessa keväällä 2004 suunnittelun ja rakennustyöt Hyvinkään jakelukeskuksen laajentamiseksi. Hyvinkään noin 10 000 neliömetrin sisävarastotilojen laajennus valmistui joulukuussa 2004.

Tammikuussa 2005 käynnistyivät varastotuotteiden siirrot, ja suunnitelmien mukaan siirtyminen yhden jake-

lukeskuksen toimintamalliin Suomessa tapahtuu touku-kuussa 2005. Projekti kattaa myös Suomessa vuonna 2005 avattavien uusien Express-myymöläiden suunnittelun sekä logistiikan henkilöstöä ja uusia asiakaslupauksia koskevat asiat.

Siirryimme myös Puolassa keskitettyyn logistiikkapalvelumalliin. Suljimme Poznanissa sijainneen alueellisen jakelukeskuksen ja jatkossa Lodzin valtakunnallinen jakelukeskus palvelee kaikkia Onnisen toimipaikkoja ympäri Puolan.

Parempi palvelutaso ja varaston kiertonopeus

Logistiikkatoimintojemme keskittämistä ohjaavat eri puolilla konsernia nykyaikaiselle materiaalipalveluyritykselle asetettavat vaatimukset. Esimerkiksi tehokkaat projekti-toimitukset edellyttävät laajan tuotevalikoiman lisäksi varastotoimintojen keskittämistä.

Samalla uusi toimintamalli yksinkertaistaa Onninen Express -ketjun materiaalihuoltoa vähentämällä välipurkuja ja lastauksia kuljetusketjussa ja antaa mahdollisuuden kehittää Onnisen noutokonseptia. Tuotetasolla varastoinnin keskittäminen parantaa samanaikaisesti sekä palvelutasoa että varaston kiertonopeutta.

Kehitämme varastointikonseptia

Vuoden 2004 aikana kokeilimme uutta varastointikonseptia menestyksellisesti Ruotsissa Örebron jakelukeskuk-



● Lodzin jakelukeskus toimii Onnisen Puolan keskusvarastona.



nessä. Konsepti perustuu eri puolilla Onninen-konsernia parhaiksi havaituille toimintatavoille ja sekä käytössä että tarjolla olevalle teknisesti edistyneelle työvälineistölle.

Seuraavaksi konsepti otetaan käyttöön Suomessa osana laajennetun Hyvinkään jakelukeskuksen uutta toimintamallia kevään 2005 aikana. Askelittain koko konsernissa käyttöönotettavan uuden varastointimallin tavoitteena on tehdä "oikeita asioita oikein heti ensimmäisellä kerralla".

Vuoden 2005 näkymät

Jatkamme logistiikan palvelumallien kehittämistä ja niiden käyttöönottamista eri konsernimaissa vuoden 2005 aikana. Tiivistämme yhteistyötä asiakkaidemme ja tavarantoimittajiemme kanssa voidaksemme jatkossa yhä nopeammin ja tehokkaammin sopeuttaa tuote- ja palvelutarjontaamme heidän tarpeidensa mukaisesti.

Sisäisesti parannamme toiminnan laatua muun muassa ABC-ajattelun ja kysyntäpohjaisen varastohallintajärjestelmän avulla.

Vuonna 2005 OnWayn kehittäminen -yksikkö keskittyy tukemaan ratkaisun ensimmäisiä käyttöönottoja Norjassa ja Ruotsissa sekä luomaan uutta yhteistä, konsernitasoista mallia Onwayn jatkekehitykselle.

Osana Onway-ratkaisumme käyttöönottoa avaamme ensimmäisenä Norjassa ja sen jälkeen myös Ruotsissa uuden OnShop-nimisen sähköisen myyntikanavan. Suunnitteleme jatkossa myös OnWay-järjestelmän avaamista soveltuvin osin asiakkaidemme ja tavarantoimittajiemme sekä muiden merkittävien yhteistyökumppanien käyttöön.

● Toukokuussa 2004 käynnistyneet Hyvinkään jakelukeskuksen laajennustyöt valmistuivat joulukuussa 2004. Onnisen Suomen keskusvarastona toimivassa Hyvinkään jakelukeskuksessa on nyt sisävarastotilaa yli 33 000 neliometriä ja ulkovarastoaluetta 17 hehtaaria.

Logistiikkatoiminnot

- Vastaavat Onnisen tilaus/toimitus -prosessin sujuvuudesta. Prosessiin kuuluvat hankintasopimusten mukainen tuotteiden ostaminen, varastointi ja kuljetukset
- Ovat määritelleet palvelunsa neljään pääryhmään, jotka ovat:
 - Peruspalvelut (perusprosessi, ei asiakkoittaisia erityisratkaisuja)
 - Tilauspohjaiset erityispalvelut
 - Sovitun mukaiset erityispalvelut
 - Sopimuspohjaiset erityispalvelut (asiakaskohtainen sopimuksen mukainen räätälöity palvelumalli)
- Työllistävät konserninlaajuisesti yli 700 henkilöä

Jakelukeskukset

Onnisella oli vuoden 2005 alussa yhteensä 14 jakelukeskusta kahdeksassa maassa:

- Suomi: Hyvinkää, Oulu (muuttuu Mega Express -myymäläksi vuonna 2005), Tampere (muuttuu Mega Express -myymäläksi vuonna 2005) ja Vantaa (siirtyy osaksi Hyvinkään jakelukeskusta vuonna 2005)
- Ruotsi: Örebro (Pilängen) ja Karlskoga
- Norja: Gjelleråsen
- Puola: Lodz
- Venäjä: Pietari (alueellinen jakelukeskus) Moskova (alueellinen jakelukeskus) Jekaterinburg (alueellinen jakelukeskus)
- Viro: Tallinna
- Latvia: Riika
- Liettua: Vilna

Tietojärjestelmät

Tietohallinto, joka on yksi Onnisen neljästä konsernitoiminnosta, vastaa konsernin tietojärjestelmistä sekä tietotekniikkaan ja tietoliikenteeseen liittyvästä kehitystyöstä.

Karola Söderman:

Tahtotilamme materiaali palvelujen ykkös-kumppanina edellyttää meiltä toimivia ja myös asiakkaidemme ja tavarantoimittajiemme tieto- ja yhteystarpeet huomioon ottaen tehokkaita tietojärjestelmiä. Aloitamme uuden OnWay-ratkaisumme käyttöönoton keväällä 2005.



Muodostimme vuoden 2004 aikana Onninen-konsernin tietohallinto-strategian ja valmistelimme siihen pohjautuvan matriisiperusteisen organisaatorakenteen. Loppuvuodesta toteutimme uuden toimintamallin edellyttämät rekrytoinnit. Uusi organisaatiomalli tuli voimaan vuoden 2005 alusta.

Vuoden 2005 alussa konsernin tietohallinnossa työskenteli 14 henkilöä ja eri maiden tietohallintotoiminnoissa yhteensä 29 henkilöä.

OnWayn suunnittelu ja rakentaminen eteni

Tietohallinnon henkilöstöä eri puolilta konsernia osallistui vuoden 2004 aikana Onnisen uuden konserninlaajuisen liiketoiminnan kehittämis- ja toiminnanohjausjärjestelmän (OnWay) suunnittelu- ja rakentamisprojektiin. OnWay-ratkaisu kattaa Onnisen liiketoimintaprosessien, taloushallinnon ja henkilöstöhallinnon edellyttämät tietojärjestelmät.

OnWayn suunnittelutyö muuttui tietohallintopainotteisemmaksi projektin edetessä ja lähestyttäessä käyttöön-

ottoa. Projektitoimiston siirtyminen keväällä Osloon merkitsi myös laiteympäristösiirtoja ja tarvittavien yhteyksien rakentamista.

Vuoden 2004 aikana käydyt OnWay-ratkaisuun liittyvät ulkoistamis- ja palvelusopimusneuvottelut kattoivat muun muassa uuden järjestelmän tarvemääritykset kuten laitealustat ja käyttöjärjestelmät, palvelutoimittajat sekä tarvittavat sopimukset. Valitsimme konserninlaajuisen, keskitetyn toiminnanohjausjärjestelmän ulkoistamisen kumppaniksi norjalaisen EDB Business Partner ASA:n (EDB), jonka kanssa allekirjoitettiin sopimus joulukuussa 2004.

Perustietotekniikka ulkoistettiin Norjassa ja Ruotsissa

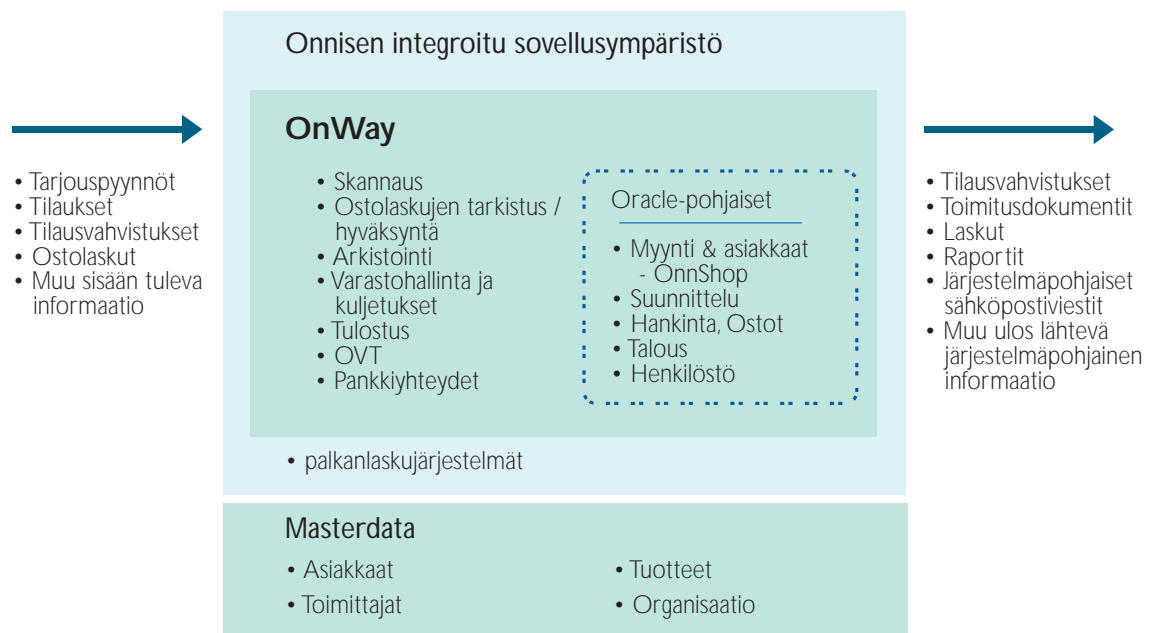
Otimme Norjassa alkusyksyllä käyttöön EDB:n tarjoaman Arena-palvelun. Ratkaisuun sisällytettiin kaikki tietotekniikan perusjärjestelmät.

Myös Ruotsissa teimme perustietotekniikkapalveluiden ulkoistamisesta sopimuksen EDB:n kanssa. Suomessa perustietotekniikkaa ulkoistettiin vuonna 2003 Fujitsu Services Oy:lle.

Uusia puhelin- ja verkkoratkaisuja eri puolilla konsernia

Suomessa teimme keväällä päätöksen uudesta puhelinratkaisusta ja otimme kesäkuussa käyttöön langattomiin yhteyksiin perustuvan toimintamallin. Samalla Onninen luopui lankaverkon käytöstä puhelinliikenteessä ja omista

Onninen-konsernin tietojärjestelmäarkkitehtuuri





teknisesti vanhentuneista puhelinkeskuksista. TeliaSonera tarjoaa kokonaispalvelun, joka käsittää puhelinlaitteet, verkon hallinnan ja vaihteenhoitopalvelut. Uuteen teknologiaan perustuvassa toimintamallissa oli kuitenkin vielä vuoden lopullakin liiketoiminnalle ongelmia aiheuttaneita toimintahäiriöitä. Myös Norjassa otettiin käyttöön uusi keskitetty puhelinvaihd palvelu. Palvelun tarjoaa Telenor.

Vuoden aikana Suomessa otettiin Vantaan jakelukeskuksessa käyttöön WLAN-verkkoon pohjautuva trukkipääteratkaisu. Ratkaisun kokonaistoimittaja TeliaSonera tarjoaa tietoliikenneverkon lisäksi sekä päätelaitteet, erikoiskirjoittimet, tarvittavan ohjelmointityön, huollon, varalaitteiden varmistuksen että jatkuvan tuen. Ratkaisu on tarkoitus ottaa käyttöön myös uudistetussa ja laajennetussa Hyvinkään jakelukeskuksessa alkuvuonna 2005. Suunnitelmissa on otettu huomioon myös ratkaisun käyttömahdollisuudet eri konsernimaissa.

Puolassa siirrettiin tietokonesali ja tietotekniikka-palvelut Lodziin uuden jakelukeskuksen tiloihin. Ratkaisu merkitsi muutaman tietotekniikkahenkilön siirtymistä Poznanista Lodziin. Vuoden 2004 aikana Puolassa aloitettiin myös suunnittelu uuteen toiminnanohjausjärjestelmään siirtymisestä.

Vuonna 2004 tietohallintoa työllistivät Venäjällä ja Baltian maissa uusien toimipisteiden avaaminen ja Suomessa Sähköotalo Harju Oy:n sähkötarvikeliiketoiminnan yritysosto, uuden Helsingissä sijaitsevan Hermannin Mega Expressin avaaminen sekä uuden jakelukeskuskonseptin käyttöönotto.

- Suomessa on käytössä langattomaan WLAN-verkkoon pohjautuva trukkipääteratkaisu. Jarno Ellin työskentelee keskusvarastona toimivassa Hyvinkään jakelukeskuksessa.

Vuoden 2005 näkymät

OnWay-järjestelmän eri ohjelmistojen sujuva käyttöönotto ja niiden yhteensopivuus eri konsernimaissa käyttöön jääviin tai käyttöönotettaviin muihin erityisohjelmiin merkitsee suurta haastetta tietohallinnolle sekä vuonna 2005 että vuonna 2006. Suunnitelmien mukaan OnWay-järjestelmä otetaan ensimmäiseksi käyttöön Norjassa alkukesällä 2005.

Tammikuussa 2005 aloitimme yhteistyössä henkilöstö- ja viestintätoiminnon kanssa Onninen-konsernin portaaliratkaisun suunnittelun ja rakentamisen. Tavoitteena on avata ensimmäiset konserninlaajuisella mallilla toteutetut intranet-sivustot kevään aikana.

Vuoden 2005 aikana jatkamme Onnisen dataverkkojen yhdistämistä konserninlaajuisesti ja laajennamme Citrix-ympäristön hyväksikäyttöä. Onnisella on jo useammassa maassa käytössä Citrix Metaframe XP Presentation Server-palvelinohjelmisto, jossa eri sovelluksia käytetään selainpohjaisesti intranet- tai internet-yhteyksien kautta. Ratkaisu merkitsee sekä kustannussäästöjä, kun halutut sovellukset julkaistaan käyttäjille keskitetysti palvelimelta, että parempaa sujuvuutta ohjelmien päivityksiin, kun ne voidaan hoitaa keskitetysti yhdestä paikasta.

OnWay

OnWay on Onninen-konsernin integroitu liiketoiminnan ohjaus- ja kehittämis-ympäristö. Ratkaisu perustuu Oraclen E-Business Suite -ohjelmille sekä muille ohjelmille ja järjestelmille. OnWayn käyttöönotto alkaa vuoden 2005 aikana.



● OnWay-projektin työskentelytilat siirtyivät keväällä 2004 Ruotsista Norjaan. Kuvassa projektiin osallistuvia onnislaisia sekä Oraclen ja Bearing-Pointin konsultteja tammikuussa 2005.

OnWay-ratkaisu kattaa Onnisen liiketoimintaprosessin, taloushallinnon ja henkilöstöhallinnon edellyttämät tietojärjestelmät.

Yli 50 organisaation eri osia edustavaa onnislaisia eri puolilta konsernia osallistui vuoden 2004 aikana uuden konserninlaajuisen liiketoiminnan toiminnanohjaus- ja kehittämisympäristön eli OnWayn suunnittelu- ja rakentamisprojektiin.

OnWay on suunniteltu tarjoamaan Onniselle työkalu, joka perustuu yhteisille prosesseille ja yhtenäiselle organisaatorakenteelle. OnWay auttaa edelleen kehittämään yhtenäistä yrityskulttuuria ja tehostaa tiedonkulkua sekä organisaation sisällä että asiakkaiden kanssa. OnWayn käyttöönotolla vahvistetaan kysynnän ohjaamista ja tilausten toteuttamista koskevaa osaamistamme. Ratkaisulla pyritään myös parantamaan kannattavalla tavalla toiminnan joustavuutta ja asiakaspalvelun oikeaan osumista. Tavoitteena on onnistua yhä useammin ylittämään asiakkaidemme meihin kohdistamat odotukset.

Käynnistimme OnWay-projektin tammikuussa 2003 ja suunnitelmien mukaan siirryimme OnWay-rakenteen mukaiseen toimintamalliin kaikissa nykyisissä konsernimaissa.

Suunnittelu ja rakentaminen jatkui

OnWay-projektissa työskenteli vuoden 2004 aikana täysipäiväisesti keskimäärin 60 henkilöä, joista noin puolet oli onnislaisia. Keväällä projektitoimisto siirtyi Tukholmasta Osloon.

OnWay-projektin työhön kuului vuoden aikana tarvit-

tavien tietojärjestelmä- ja käyttötapojen suunnittelua, järjestelmäkoodausta sekä ohjelmistojen ja niiden osa-alueiden testausta. Vuoden aikana aloitettiin myös OnWay-ympäristöön ja ratkaisuihin liittyvä koulutus projektiin osallistuvien lisäksi myös laajemmin Norjassa. Syksyllä projektin työn painopiste siirtyi konserninäkökulmasta Norjan käyttöönottoon. Tavoitteena on varmistaa valmius siirtyä OnWay-pohjaiseen toimintamalliin suunnitelmien mukaan.

OnWayn kehittäminen

OnWay-ympäristön kehittäminen alkaa heti sen jälkeen, kun olemme ottaneet OnWayn ensimmäistä kertaa käyttöön Norjassa alkukesällä 2005. Kehitämme järjestelmää jo seuraavien konsernimaiden käyttöönottoprosessin aikana ja varmistamme näin eri maissa tarvittavat yhteensopivat ohjelmarajapinnat.

Vuoden 2005 alusta OnWay-järjestelmään liittyvä kehitystyö tapahtuu OnWayn Kehittäminen -yksikön ohjauksella.



Henkilöstö

Henkilöstön osaaminen ja sitoutuminen yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen on tärkein Onnisen liiketoiminnallisen menestymisen edellytys.

Marja-Terttu Verho:

Kehitämme jatkuvasti toimintaamme ja lisäämme osaamistamme. Tavoitteena on varmistaa liiketoiminnallinen menestymisen sekä myös ylläpitää ja parantaa henkilöstön työhyvinvointia.



Vuoden 2004 lopussa Onninen työllisti kahdeksassa toimintamaassaan yhteensä 2 652 henkilöä (2 643 vuoden 2003 lopussa).

Menestyminen edellyttää joustavuutta

Menestyminen edellyttää, että pystymme kilpailukykyisesti palvelemaan asiakkaitamme, tavarantoimittajiamme ja muita tärkeitä sidosryhmiämme. Kykymme palvella perustuu henkilöstön osaamiseen ja motivaatioon.

Toteutimme vuonna 2004 useita hankkeita, joilla pyrimme korjaamaan vuoden 2003 työilmapiiritutkimuksessa havaittuja epäkohtia. Teimme myös suunnitelmat konserninlaajuisesta koulutuskehikosta. Tavoitteena on varmistaa, että niin konserninlaajuinen kuin maakohtainen koulutustarjonta vastaa parhaalla mahdollisella tavalla henkilöstön tarpeisiin ja samalla selkeyttää urakehitykseltä edellytettäviä osaamisodotuksia.

Vertailimme ja kirjassimme vuoden aikana henkilöstötoiminnon parhaita käytäntöjä eri konsernimaissa. Työn tuloksena kirjassimme vuoden 2004 lopulla Onninen-konsernin henkilöstöpolitiikan. Se toimii eri maissa tarvittavi-

en henkilöstöpolitiikkaa yksityiskohtaisemmin linjaavien sopimusten ja asiakirjojen pohjana.

Keväällä aloitimme konserninlaajuiseen liiketoiminnan kehittämis- ja toiminnanohjausjärjestelmään liittyvän henkilöstöhallinnon järjestelmän suunnittelun ja rakentamisen. OnWay HRMS on tarkoitus ottaa ensimmäisenä käyttöön Norjassa ja sen jälkeen myös Ruotsissa vuonna 2005.

Oppiminen alkaa halusta muuttua ja ottaa vastaan koulutusta

Henkilöstölle tarjottava koulutus ja muu henkilöstön kehittäminen perustuu konserniarvoillemme, Onnisen tapaan toimia sekä tahtotilaamme ja strategioillemme. Kehittyminen ja oppiminen edellyttää kuitenkin aina sitä, että henkilöstö on itse aktiivista oman osaamisensa kehittämisessä. Jokaisen tulee olla myös aktiivinen ryhmän jäsen ja ylläpitää sekä kehittää työympäristöään.

Aloitimme vuoden 2004 alussa koko konsernissa sisäisen keskustelun siitä, mitä tarkoittaa Onnisen tapa toimia – Onninen Way. Keskustelu alkoi Onninen Way -esitteiden jakamisella ja niiden pohjalta käydyillä keskusteluilla ja jatkui muun muassa kevään Onninen Way/tilinpäätös 2003 -info- ja keskustelutilaisuuksissa. Esimerkiksi Suomessa näitä tilaisuuksia järjestettiin 1–3 miltei jokaisessa Suomen 41 toimipaikasta eli yhteensä lähes 100.

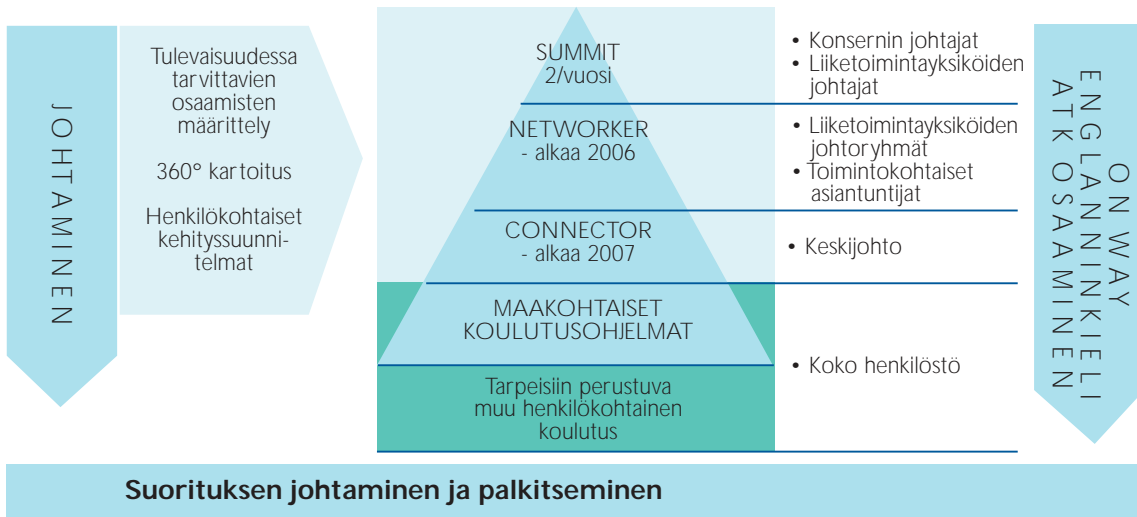
Toteutimme vuoden aikana myös konserninlaajuisen internet-pohjaisen koulutusohjelman. Sen ensimmäinen osa alkoi helmikuussa ja neljäs osa päättyi joulukuussa.

Onninen konsernin henkilöstönkehityksen painopisteet 2005–2007

Onnisen tapa toimia

- perustuu konserniarvoillemme, strategioillemme, rakenteeseemme ja tahtotilaamme

Osaamisen johtaminen



Onninen Way Leader Program -ohjelmassa käsiteltiin äänestysten ja osallistujien kirjallisten tehtävien pohjalta Onnisen arvoja, tahtotilaa, strategiaprosessia, muutoshankkeita sekä erilaisia esimiestyöhön liittyviä tilanteita kuten kehityskeskustelun pitämistä.

Onninen Way Leader Program -ohjelmaan osallistui kahdeksasta toimintamaastamme yhteensä 250 esimiesasemassa olevaa henkilöä. Koulutuksen tavoitteena oli yhtenäistää osallistujien näkemystä Onnisen tavasta toimia sekä levittää yleiseen tietoisuuteen parhaita johtamis- ja muun esimiestyön malleja. Koulutus sai erittäin myönteistä palautetta.

Koulutustarjontaa eri tasoilla

Onnisen tarjoama koulutus jakaantuu yksilö-, yksikkö- ja maakohtaisen tarpeen määrittelemään koulutukseen sekä konserninlaajuiseen koulutukseen.

Konsernilaajuisista koulutusta toteutetaan muun muassa kahdesti vuodessa järjestettävissä johdon Summit -tapah-tumissa sekä jatkossa myös vuonna 2006 alkavalla Onni-nen Networker -ohjelmalla ja vuonna 2007 alkavalla Onninen Connector -ohjelmalla.

Suunnitelmat maa-, yksikkö- ja yksilökohtaisesta kou-lutuksesta tehdään osana eri yksiköiden toiminnan suun-nittelua. Jokainen onnislainen voi kertoa koulutushaluk-kuudestaan ja -tarpeistaan esimerkiksi vuosittaisissa kehi-tyskeskusteluissa tai muissa esimiehen kanssa käytävissä keskusteluissa. Henkilöstöhallinto osallistuu koulutustar-jonnan suunnitteluun ja sekä sisäisen että tarvittaessa ul-kopuolisilta asiantuntijoilta ostettavan koulutuksen käy-tännön toteuttamiseen.

Vuoden 2005 näkymiä

Jatkamme henkilöstönkehittämisen ja henkilöstöhallinnon käytäntöjen kehittämistä sekä konsernilaajuisesti että kus-sakin toimintamaassa. Vuosille 2005–2007 vahvistetun HR -strategian tärkein tavoite on varmistaa Onnisen hen-kilöstön osaaminen ja työhyvinvointi sekä se, että yhtiöllä on edellytykset onnistua sisäisissä ja ulkoisissa rekrytoin-neissaan.

Vuoden 2005 aikana koulutuksen painopistealueita ovat kaikissa toimintamaissa uusi konserninlaajuinen OnWay-toiminnanohjausjärjestelmä, tietotekniset taidot ja englanninkieli.

Toteutamme maaliskuussa jälleen konserninlaajuisen sisäisen ilmapiiritutkimuksen. Mittaamme henkilöstön tyytyväisyyttä ja sen kehittymistä vuonna 2003 toteutetun mittauksen tuloksista. Tavoitteena on myös tuoda esille eri maista käytäntöjä, joita henkilöstö pitää vahvuuksinamme voidaksemme hyödyntää niitä konserninlaajuisesti, ja sel-vittää, mitkä asiat edellyttävät korjaustoimenpiteitä. Tutki-muksen tulokset käydään läpi kevään aikana ja merkittä-vimmät tulosten perusteella aloitettavat strategiset hank-keet otetaan osaksi vuoden 2006 toimintasuunnitelmia.

Tammikuussa aloitimme konserninlaajuisen intranetin suunnittelun ja rakentamisen. Tavoitteena on avata kon-serninlaajuisella mallilla toteutettu intranet-sivusto kevään aikana Ruotsissa ja Norjassa ja sen jälkeen vuoden 2005 aikana myös Suomessa sekä vuoden 2006 aikana Puolassa, Venäjällä, Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Yhteinen intranet luo edellytykset muun muassa yhtenäiselle dokumen-tien hallinnalle sekä aineiston julkaisu- ja hallintajärjestel-mälle. Tämä parantaa toiminnan laatua ja sekä yksinker-taistaa että nopeuttaa konsernin sisäistä tiedonkulkua.

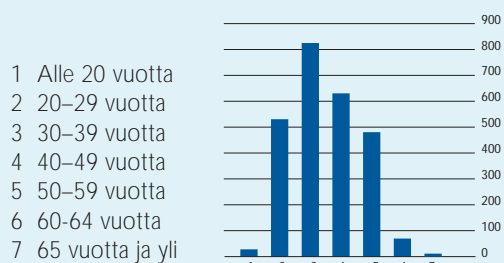


● Onninen kouluttaa henkilöstöään monipuolisesti. Kuva on otettu trukin käytön koulutustilaisuudessa Hyvinkään jakelukeskuksessa tammikuussa 2005.

Henkilöstön määrä 31.12.	2004	2003
• Henkilöstön määrä	2 652	2 643

Henkilöstö maittain 31.12.		
• Suomi	999	987
• Ruotsi	401	428
• Norja	367	379
• Puola	576	594
• Venäjä	153	121
• Viro	76	61
• Latvia	45	37
• Liettua	35	36

Henkilöstön ikäjakauma 31.12.2004



Henkilöstön sukupuolijakauma 31.12.2004

- Koko henkilöstöstä miehiä 79,5 % ja naisia 20,5 %

Henkilöstön koulutustausta 31.12.2004

- Perusaste 27 %
- Keskiaste 56 %
- Korkeakouluaste 17 %

Henkilöstökulut 2004, milj. euroa

- Palkat ja palkkiot 73,0
- Eläkekulut 9,9
- Muut henkilösivukulut 10,3

Hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2004

Markkinoiden kehitys

Suomessa rakennustuotannon määrä kasvoi edellisestä vuodesta. Pientalorakentaminen oli vilkasta, samoin korjausrakentaminen. LV-tukkumarkkinat kasvoivat yli 5 %, ilmastointituotteiden tukkumarkkinat noin 10 % ja sähkötukkumarkkinat vajaat 5 %. Myös infrastruktuurirakentaminen oli vilkasta. Teollisuustuotteiden kysyntä lisääntyi selvästi, vaikka investoinnit eivät tällä sektorilla vieläkään lähteneet kunnolla käyntiin. Toimintaan vaikuttivat myös monien keskeisten raaka-aineiden hinnannousut.

Ruotsissa markkinoiden kehitys oli suotuisaa. LVI-alan kysyntä kasvoi edellisestä vuodesta noin 10 %. Sähköalan tuotteiden kysyntä kasvoi yli 6 %, kasvu oli erityisen voimakasta energialaistutuotteissa, yli 20 %.

Norjassa yleinen talouden kehitys jatkui melko vahvana. Sähkötukkukaupan markkinat kasvoivat erityisen voimakkaasti vuoden viimeisellä neljänneksellä, koko vuoden kasvu oli yli 10 %.

Puolassa rakentamisen markkinat laskivat edelleen. Kysyntä Onnisen edustamilla tuotealueilla oli epätasaista ja laski edellisestä vuodesta.

Venäjällä taloudellinen kasvu jatkui, joskin hieman edellistä vuotta hitaampana. Talotekniikkatuotteiden kysyntä säilyi hyvänä.

Myös Baltian maissa markkinat kehittyivät edelleen positiivisesti. Erityisesti vuoden alkupuolella teknisten tuotteiden kysyntä kasvoi voimakkaasti.

Tapahtumia tilikaudella

Konsernin suurin sisäinen kehittämiskohde vuoden aikana oli uuden toiminnanohjausjärjestelmän (OnWay) käyttöönottoprojekti. Aluksi määriteltiin konsernin yhteinen toimintamalli, jonka jälkeen Oracle-ohjelmistoille perustuvaa järjestelmää muokattiin ja testattiin vastaavasti. Järjestelmä tullaan ottamaan käyttöön ensimmäisenä Norjassa toukokuussa 2005. Projektissa on työskennellyt huomattava määrä Onnisen henkilöstöä eri toimintamaista samoin kuin järjestelmän toimittavasta Oraclesta ja sen suunnittelussa ja käyttöönotossa konsultoivasta Bearing-Pointista.

Suomessa tehtiin päätös logistiikkatoimintojen keskittämisestä Hyvinkään jakelukeskukseen. Tarvittavien sisä- ja ulkovarastotilojen laajentaminen aloitettiin keväällä. Jakelukeskuksen laajennus, jonka pinta-ala on noin 10.000 neliometriä, valmistui etuajassa joulukuussa 2004. Varastoinnin keskittämisen lisäksi lisätilararpeen taustalla ovat sekä varastoitavan tuotevalikoiman laajentuminen että toimitusmäärien kasvu.

Helsingin Hermannissa avattiin uusi iso nouto- ja itsepalvelumyymälä, Mega-Express. Samalla päättyi toiminta lähellä sijaitsevassa Vallilan Express-myymälässä. Logistiikkatoimintojen keskittämisen myötä Oulun ja Tampereen jakelukeskukset lopettavat toimintansa kevään 2005 aikana. Näillä paikkakunnilla on suunnitelmassa avata vuoden 2005 aikana Onnisen Mega Express -konseptilla toimivat nouto- ja itsepalvelumyymälät.

Suomen puhelinjärjestelmä ja sen operointi siirrettiin kesäkuussa TeliaSoneralle.

Heinäkuussa allekirjoitettiin sopimus Sähkötalo Harjun

sähkötarvikeliiketoiminnan ostamisesta. Kauppa tarkoittaa Onninen Suomen Jälleenmyyjät -yksikön liikevaihdon kasvua noin 5 miljoonalla eurolla. Toiminta siirtyi Onnille lokakuun alussa.

Ruotsissa Onnisen Tukholman konttori siirtyi uusiin toimitiloihin Solnaan ja Boråsin, Falkenbergin, Habon, Karlstadin, Norrköpingin, Skellefteån ja Värnamon toimipaikkojen toiminnot siirrettiin muilla paikkakunnilla toimivien toimipaikkojen yhteyteen. Örebrossa Express-myymälä sekä konttoritoiminnot siirtyivät niinikään uusiin tiloihin tammikuussa 2005.

Norjassa ja sen jälkeen myös Ruotsissa Onninen allekirjoitti sopimuksen norjalaisen EDB Business Partner -nimisen yhtiön kanssa perustietotekniikan ulkoistuksesta. EDB:n kanssa tehtiin myös konserninlaajuinen sopimus uuden toiminnanohjausjärjestelmän (OnWay) hallinnasta ja ylläpidosta seuraavan viiden vuoden ajaksi. Norjassa myös varastohallintajärjestelmä Astron ylläpito ja tuki siirrettiin EDB:lle.

Puolassa siirryttiin toimimaan keskitetyn logistiikkamallin mukaisesti ja suljettiin Poznanin aluevarasto. Asiakaspalvelun parantamiseksi vuoden aikana muutettiin kuuden myymälän toiminta Onnisen Express-konseptin mukaiseksi ja laajennettiin niiden tuotevalikoima kattamaan sekä LVI- että sähkötuotteet. Nämä Express-myymälät sijaitsevat seuraavissa kaupungeissa: Bialystok, Bydgoszcz, Gdansk, Koszalin, Lodz ja Piaseczno. Lisäksi avattiin uusi Express-myymälä Poznanissa (Baltycka) ja Opolessa sijaitseva myymälä siirtyi toimimaan Express-konseptilla uudessa osoitteessa. Vuoden 2004 lopussa Onnisella oli Puolassa yhteensä 15 Express-konseptilla toimivaa sekä LVI- että sähköalan asiakkaita palvelevaa myymälää ja 15 joko LVI- tai sähköalaa palvelevaa perinteistä myymälää.

Venäjällä avattiin uudet Express-myymälät Pietarissa ja Rjasanissa. Pietarin uuden jakelukeskuksen rakentamisesta ja vuokraamisesta allekirjoitettiin periaatesopimus ja rakentamisen valmistelu eteni.

Viron Johvissa avattiin maan kolmas Express-myymälä. Latviassa Riian uusi jakelukeskus valmistui ja se otettiin käyttöön toukokuun alussa. Riian Express-myymälästä samoin kuin Liettuassa Klaipedan Express-myymälästä solmittiin aiesopimukset vuokraisäntien kanssa. Kaunasiin tulevan Liettuan jakelukeskuksen rakentamista ja vuokraamista koskevat sopimukset allekirjoitettiin.

Konsernin rakennetta päätettiin selkeyttää täsmenmällä konsernitoimintojen ja toimialojen välistä työnjakoa vuoden 2005 alusta. Uuden rakenteen ja matriisiraportointimallin mukaisesti toimialoilla on kokonaisvastuu liiketoiminnan tuloksesta kattamallaan maantieteellisellä alueella ja konsernitoiminnoilla on vastuu kattamansa osaluheen toimintojen tehostamisesta ja kehittämisestä konserninlaajuisesti.

Konsernin rakenne

Konsernirakenteessa ei vuoden aikana tapahtunut muutoksia.

Onninen Oy:n kokonaan omistamat toimivat tytäryhtiöt ovat Onninen AB Ruotsissa, Onninen AS Norjassa,

Onninen Sp. z o.o Puolassa, OOO Onninen Venäjällä, AS Onninen Virossa, SIA Onninen Latviassa ja UAB Onninen LIT Liettuassa. Onninen AS:lla on kokonaan omistettu tytäryhtiö Sörmaskin SWT AS.

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto oli 1 150,2 milj. euroa (1 066,4 milj. euroa vuonna 2003). Liikevaihto kasvoi 7,9 %.

Onninen Suomen liikevaihto kasvoi 11,4 % ja oli 570,0 milj. euroa (511,8 milj. euroa vuonna 2003).

Onninen Ruotsin liikevaihto kasvoi 1,1 % ja oli 211,1 milj. euroa (208,8 milj. euroa vuonna 2003). Liikevaihdon kasvu oli 1,1 % myös Ruotsin kruunuissa.

Onninen Norjan liikevaihto kasvoi 2,8 % ja oli 234,1 milj. euroa (227,7 milj. euroa vuonna 2003). Liikevaihdon kasvu Norjan kruunuissa oli 7,6 %.

Onninen Wholesale Internationalin liikevaihto kasvoi 14,3 % ja oli 135,0 milj. euroa (118,1 milj. euroa vuonna 2003).

Ulkomaantoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 50,4 % (52,0 vuonna 2003).

Tulos

Konsernin liikevoitto oli 33,3 milj. euroa (17,9 milj. euroa vuonna 2003). Liikevoitto suhteessa liikevaihtoon oli 2,9 % (1,7 % vuonna 2003). Vuoden 2003 tilinpäätöksessä liikevoittoa alensi Puolan liikearvosta kirjattu aikaistettu poisto 3,5 milj. euroa. Konsernin liikevoitto ennen liike-

arvopoistoja (EBITA) oli 38,0 milj. euroa (28,1 milj. euroa vuonna 2003). Suhteessa liikevaihtoon tämä oli 3,3 % (2,6 % vuonna 2003).

Voitto ennen veroja oli 30,2 milj. euroa (12,2 milj. euroa vuonna 2003). Voitto verojen jälkeen oli 16,3 milj. euroa (9,2 milj. euroa vuonna 2003). Sijoitetun pääoman tuotto oli 15,4 % (8,1 % vuonna 2003).

Onninen Suomen tulos säilyi hyvästä kysynnän tasosta johtuen hyvänä.

Onninen Ruotsin tulos parani edellisestä vuodesta ja oli voitollinen. Pitkään jatkunut tappiollinen kehitys kyettiin katkaisemaan toimintaa keskittämällä ja kustannustehokkuutta parantamalla.

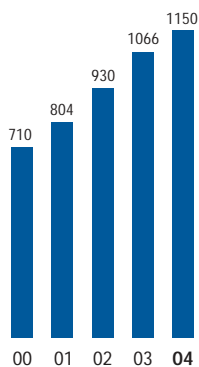
Onninen Norjan tulos parani edellisestä vuodesta ja oli varsin tyydyttävä. Tuloksen parantumiseen vaikutti erityisesti liiketoiminnan hyvä kehitys vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Onninen Wholesale Internationalin tulos oli edellisen vuoden tasolla ja edelleen tappiollinen. Tulosta rasittivat edelleen erityisesti Puolan ennakoitua heikompi markkina-tilanne sekä kehittämis- ja laajentumishankkeiden kustannukset. Baltian tulos oli lievästi tappiollinen, Venäjän toiminnan tulos sen sijaan oli varsin hyvä.

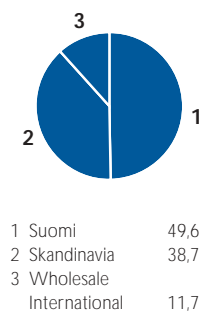
Rahoitus

Konsernin omavaraisuusaste oli 33,4 % (31,5 % vuonna 2003). Nettorahoituskulut olivat 3,1 milj. euroa (5,7 milj.

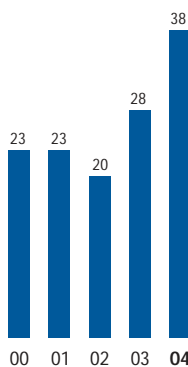
Liikevaihto, milj. e



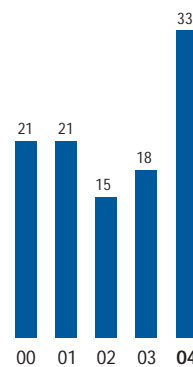
Liikevaihdon jakauma, %



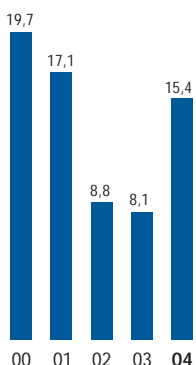
Liikevoitto ennen liikearvopoistoja (EBITA), milj. e



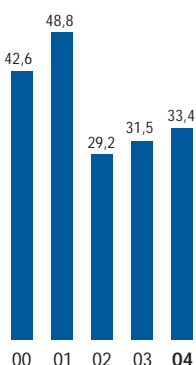
Liikevoitto (EBIT), milj. e



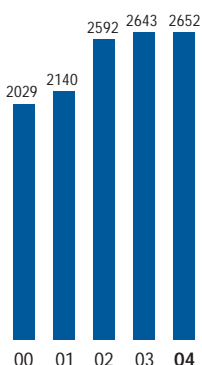
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %



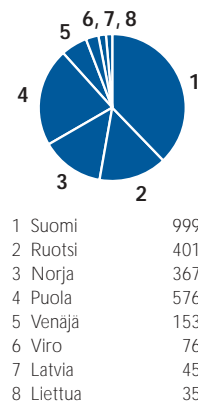
Omavaraisuusaste, %



Henkilöstö vuoden lopussa



Henkilöstö maittain vuoden 2004 lopussa



euroa vuonna 2003).

Korollisten velkojen määrä oli 110,8 milj. euroa, jossa on vähennystä vuoden aikana 17,1 milj. euroa. Hyvästä kassavirrasta johtuen lainoja lyhennettiin suunniteltua enemmän sekä Ruotsissa että Norjassa. Suomessa lyhennettiin Onvest-konsernilla vuonna 2002 Onninen AS:n osakekannan ostoon otettua lainaa. Uutta pankkilainaa otettiin Puolan tytäryhtiölle.

Konsernin korollisista veloista 29,7 milj. euroa on Onvest-konsernin sisäistä ja 81,1 milj. euroa ulkoista pankkiraahoitusta. Onvest-konsernin rahoituksen ehdot ovat markkinaehtoiset. Konsernilainojen korko perustuu euri-bor-korkoon lisätynä sovitulla marginaalilla. Vastaavasti on sovittu Onvest Oy:n konsernitalletuksille maksama korko.

Onninen Oy:n lainat ovat euromääräisiä. Ulkomaisten tytäryhtiöiden lainat on pääsääntöisesti otettu asianomaisen maan valuutassa. Konsernin lainoista on 54,8 % Norjan kruunuissa, 20,8 % euroissa, 18,1 % Ruotsin kruunuissa ja 6,3 % Puolan zlotyissa.

Konsernin kahdeksassa toimintamaassa on kussakin käytössä eri valuutta. Toimialan luonteesta johtuen konserniyhtiöiden liiketoiminta on pääosin paikallista. Valuutariskiä saattaa muodostua konserniyhtiöiden keskinäisistä veloista sekä tavaroiden maahantuonnin valuuttamaksuista. Konserniyhtiöiden keskinäistä kaupankäyntiä on melko vähän, mistä johtuen keskinäiset velat ovat vähäisiä. Maahantuonnin valuuttamaksut ovat melko vähäisiä, koska huomattava osa tuonnista maksetaan ao. konserniyhtiön kotivaluutassa.

Investoinnit

Konsernin investoinnit olivat 15,9 milj. euroa (5,6 milj. euroa vuonna 2003). Merkittävin investointikohde oli konsernin uuden toiminnanohjausjärjestelmän (OnWay) kehittäminen. Muut investoinnit liittyivät lähinnä varastojen noutomyymäläverkoston uusimiseen sekä Suomen jälleenmyyjät -yksikön laajentamiseen.

Toimitilat

Konserniyhtiöt toimivat pääsääntöisesti vuokrakiinteistöissä. Onninen-konsernin omistuksessa on ainoastaan neljä kiinteistöä. Ne sijaitsevat Suomen ulkopuolella ja ovat tulleet konsernin omistukseen lähinnä yrityskauppojen yhteydessä.

Valtaosa Onnisen Suomessa käyttämistä tiloista on vuokrattu Onvest Oy:ltä. Ruotsissa Onninen AB on vuokrannut Örebrossa sijaitsevan jakelukeskuskiinteistön Onvest Sverigeltä. Puolassa Onninen Sp. z o.o on vuokrannut Lodzin jakelukeskuskiinteistön Onvest Polskalta. Onnisen käytössä ollut Onvest Polskan omistama jakelukeskuskiinteistö Poznanissa jäi keväällä 2004 tarpeettomaksi ja Onvest vuokrasi sen konsernin ulkopuolelle.

Vuokrasopimukset Onvestin kanssa ovat markkinaehtoisia ja kestoltaan 3–10 vuotta.

Norjassa Onninen AS:n osakekannan oston yhteydessä tehty vuokrasopimus Gjelleråsenissa sijaitsevasta jakelukeskuksesta ja konttoritilasta ulottuu vuoteen 2007 ja yhdeksästä eri puolilla Norjaa sijaitsevasta varasto- ja toimitilasta vuoteen 2014.

Muut toimitilat Suomessa ja ulkomailla on vuokrattu ulkopuolisilta normaalein, eri pituisin vuokrasopimuksin.

Henkilöstö

Tilikauden päättyessä konsernin henkilömäärä oli 2 652, missä on lisäystä vuoden alusta 9 henkilöä. Henkilöstöä on Suomessa 999, Ruotsissa 401, Norjassa 367 ja Puolassa, Venäjällä ja Baltian maissa yhteensä 885.

Konsernin henkilömäärä oli keskimäärin 2 652 (2 616) ja emoyhtiön 1 020 (991).

Hallinto

Yhtiön hallituksen puheenjohtaja on ekonomi Maarit Toivanen-Koivisto. Hallituksen jäsenet ovat professori Eero Eloranta, dipl. ins. Tapio Hintikka ja dipl. ekon. Karsten Slotte.

Yhtiön toimitusjohtaja on dipl. ins. Petteri Walldén.

Yhtiön tilintarkastajat ovat Göran Lindell, KHT, sekä PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö, jonka nimeämä vastuullinen tilintarkastaja on Kaija Leppinen, KHT.

Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Onninen Oy:n osakepääoma on 20,0 milj. euroa. Yhtiöllä on 10 000 000 osaketta, jotka kaikki omistaa Onvest Oy.

Vuoden 2005 näkymät

Suomessa ennusteet rakentamisen volyyymista ovat edelleen suhteellisen optimistisia. Arvioimme kysynnän säilyvän myös alkaneena vuonna hyvänä ja vähintään edellisen vuoden tasolla. Rakennuslalla saneeraustoiminnan osuus tulee edelleen kasvamaan. Teollisuudessa ennakoimme myös investointien elpyvän. Infrastruktuurituotteiden kysynnän ennakoimme säilyvän hyvällä tasolla.

Ruotsissa odotamme positiivisen markkinakehityksen jatkuvan. Erityisen vahvaa kasvua Ruotsissa ennakoidaan talonrakennukseen. Ennakoimme kysynnän kasvua kaikilla edustamillamme tuotealueilla.

Norjassa talouden tilan ennustetaan jatkuvan hyvänä ja arvioimme sähkötarvikemarkkinoiden kysynnän säilyvän vähintään nykytasolla.

Puolan liittyminen EU:n jäseneksi avasi jo vuonna 2004 uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja ennakoimme tämän kehityksen jatkuvan edelleen. Arvioimme mukaan rakennusalan asennustuotteiden kysyntä lähtee varovaiseen kasvuun.

Venäjällä talouden vahvan kasvun ennakoidaan jatkuvan. Maassa panostetaan niin uudis- kuin korjausrakentamiseen ja teollisen toiminnan tehostamiseen ja kasvattamiseen. Ennakoimme myös infrastruktuurirakentamisen lisääntyvän.

Kaikkien Baltian maiden talouksien odotetaan jatkavan kasvuaan myös vuonna 2005. Teknisten tuotteiden kysynnän arvioidaan säilyvän hyvänä.

Ennakoimme Onnisen liikevaihdon kasvavan erityisesti Puolassa, Venäjällä ja Baltian maissa. Tähän vaikuttaa erityisesti konsernin toimipaikkaverkoston ja tuotetarjonnan laajentuminen, mutta myös markkinoiden suotuisa kehitys. Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa kasvutavoitteet ovat melko maltillisia.

Koko konsernin liikevaihdon ennakoidaan kasvavan vähintään 5 %. Konsernin tuloksen arvioidaan pysyvän suunnilleen päättyneen vuoden tasolla.

Konsernituloslaskelma

Milj. euroa	Viite	1.1. – 31.12.2004	%	1.1. – 31.12.2003	%
LIKEVAIHTO	2.1.	1 150,2	100,0	1 066,4	100,0
Liiketoiminnan muut tuotot		0,5			1,1
Materiaalit ja palvelut	2.2.	920,3		853,4	
Henkilöstökulut	2.3.	93,2		89,6	
Suunnitelman mukaiset poistot		11,2		17,2	
Liiketoiminnan muut kulut	2.4.	92,7		89,4	
LIKEVOITTO		33,3	2,9	17,9	1,7
Rahoitustuotot ja -kulut:	2.5.				
Muut korko- ja rahoitustuotot					
Saman konsernin yrityksiltä		0,3		0,2	
Muilta		1,8		1,2	
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
Saman konsernin yrityksille		-0,9		-1,2	
Muille		-4,3	-3,1	-5,9	-5,7
VOITTO ENNEN VEROJA		30,2	2,6	12,2	1,1
Välittömät verot	2.7.	-13,9		-3,0	
TILIKAUDEN VOITTO		16,3	1,4	9,2	0,9

Konsernitase

Milj. euroa Viite 31.12.2004 31.12.2003

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

3.1.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	0,8		0,7	
Liikearvo	1,5		0,2	
Konserniliikearvo	29,9		34,3	
Muut pitkävaikutteiset menot	3,0		3,8	
Ennakkomaksut	8,1	43,3	0,6	39,6

Aineelliset hyödykkeet

Maa-alueet	0,8		0,8	
Rakennukset ja rakennelmat	3,3		3,5	
Koneet ja kalusto	11,6		12,4	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1,9	17,6		16,7

Sijoitukset

Muut sijoitukset		0,7		0,8
------------------	--	-----	--	-----

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus

Tavarat		140,5		122,6
---------	--	-------	--	-------

Saamiset

3.2.

Pitkäaikaiset				
Lainasaamiset		1,7		3,3
Laskennallinen verosaaminen		0,1		1,7
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	123,8		103,7	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1,9		8,2	
Lainasaamiset	0,1		0,4	
Muut saamiset	2,4		4,3	
Siirtosaamiset	18,0	146,2	20,8	137,4
Rahat ja pankkisaamiset		2,1		12,1

352,2

334,2

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA	3.3.				
Osakepääoma		20,0		20,0	
Ylikurssirahasto		35,1		35,1	
Muut rahastot		0,2		0,2	
Edellisten tilikausien voitto		45,8		40,4	
Tilikauden voitto		16,3	117,4	9,2	104,9
PAKOLLISET VARAUKSET	3.4.		1,7		0,8
VIERAS PÄÄOMA	3.5.				
Laskennallinen verovelka			0,1		0,3
Pitkäaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta		59,0		76,9	
Velat saman konsernin yrityksille		29,7		36,1	
Muut velat		8,4	97,1	8,6	121,6
Lyhytaikainen	3.6.				
Lainat rahoituslaitoksilta		13,8		6,3	
Saadut ennakot		0,9		0,6	
Ostovelat		84,0		69,7	
Velat saman konsernin yrityksille		0,1		0,0	
Muut velat		12,8		11,3	
Siirtovelat		24,3	135,9	18,7	106,6
			352,2		334,2

Rahoituslaskelmat

Milj. euroa	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2004	2003	2004	2003
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Liikevoitto	33,3	17,9	23,1	22,5
Suunnitelman mukaiset poistot	11,2	17,2	2,6	2,6
Muut oikaisut	-0,4	-0,1	-0,4	-0,1
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	44,1	35,0	25,3	25,0
Käyttöpääoman muutos:				
Korottomien saamisten muutos	-17,7	-3,4	-8,3	-2,9
Vaihto-omaisuuden muutos	-15,7	-9,5	-11,8	-8,1
Korottomien velkojen muutos	19,0	6,1	19,7	-2,0
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	29,7	28,2	24,9	12,0
Maksetut korot	-5,5	-6,2	-0,8	-0,9
Saadut osingot	0,0	0,0	0,0	0,0
Saadut korot	2,1	1,5	1,2	0,7
Maksetut välittömät verot	-7,0	-6,4	-6,6	-6,1
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	19,3	17,1	18,7	5,7
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-15,2	-4,8	-16,3	-1,2
Käyttöomaisuuden myyntitulot	1,0	0,6	0,5	0,1
Lainasaamisten muutos	8,8	-5,6	7,6	-7,2
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-5,4	-9,8	-8,2	-8,3
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Lyhytaikaisten lainojen muutos	7,2	-6,0	0,0	0,0
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-26,8	2,2	-6,5	3,1
Maksetut osingot	-4,5		-4,5	
Muut erät	0,2	-1,1		
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	-23,9	-4,9	-11,0	3,1
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	-10,0	2,4	-0,5	0,5
Rahavarat tilikauden alussa	12,1	9,7	1,0	0,5
Rahavarat tilikauden lopussa	2,1	12,1	0,5	1,0

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. euroa	Viite	1.1. – 31.12.2004	%	1.1. – 31.12.2003	%
LIKEVAIHTO	2.1.	588,7	100,0	530,2	100,0
Liiketoiminnan muut tuotot		0,5		0,1	
Materiaalit ja palvelut	2.2.	478,0		431,1	
Henkilöstökulut	2.3.	43,9		39,2	
Suunnitelman mukaiset poistot		2,6		2,6	
Liiketoiminnan muut kulut	2.4.	41,6		34,9	
LIKEVOITTO		23,1	3,9	22,5	4,2
Rahoitustuotot ja -kulut:	2.5.				
Muut korko- ja rahoitustuotot					
Saman konsernin yrityksiltä		0,3		0,2	
Muilta		0,9		0,4	
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista				-16,9	
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
Saman konsernin yrityksille		-0,7		-0,9	
Muille		-0,1	0,4	-0,1	-17,3
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		23,5	4,0	5,2	1,0
Tilinpäätössiirrot	2.6.	0,4		0,5	
Välittömät verot	2.7.	-12,1		-1,8	
TILIKAUDEN VOITTO		11,8	2,0	3,9	0,7

Emoyhtiön tase

Milj. euroa Viite 31.12.2004 31.12.2003

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

3.1.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	0,4		0,7	
Liikearvo	1,4			
Muut pitkävaikutteiset menot	0,3		0,6	
Ennakkomaksut	8,0	10,1	0,5	1,8

Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset ja rakennelmat	0,2		0,2	
Koneet ja kalusto	4,2		4,4	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1,8	6,2		4,6

Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä	55,0		51,3	
Muut sijoitukset	0,1	55,1	0,1	51,4

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus

Tavarat		72,0		60,1
---------	--	------	--	------

Saamiset

3.2.

Pitkäaikaiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1,8		1,6	
Lainasaamiset	0,0	1,8	0,0	1,6
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	44,7		38,2	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	8,0		14,3	
Muut saamiset	1,2		2,3	
Siirtosaamiset	4,6	58,5	7,4	62,2
Rahat ja pankkisaamiset		0,5		1,0

204,2

182,7

Milj. euroa

Viite

31.12.2004

31.12.2003

VASTATTAVAA**OMA PÄÄOMA**

3.3.

Osakepääoma	20,0		20,0	
Ylikurssirahasto	35,1		35,1	
Edellisten tilikausien voitto	52,2		52,8	
Tilikauden voitto	11,8	119,1	3,9	111,8

TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Poistoero		0,6		0,9
-----------	--	-----	--	-----

PAKOLLISET VARAUKSET

3.4.

1,1

0,8

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen

3.5.

Velat saman konsernin yrityksille		23,0		29,5
-----------------------------------	--	------	--	------

Lyhytaikainen

3.6.

Saadut ennakot	0,2		0,0	
Ostovelat	39,9		23,9	
Velat saman konsernin yrityksille	0,2		0,3	
Muut velat	8,2		7,3	
Siirtovelat	11,9	60,4	8,2	39,7

204,2

182,7

Tilinpäätöksen liitetiedot

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

1.1. Yleistä

Yhtiö kuuluu Onvest-konserniin. Onvest-konsernin emoyhtiö on Onvest Oy, kotipaikka Helsinki. Onvest-konsernin konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa Onvest-konsernin pääkonttorista Mittalinja 1, 01260 Vantaa.

1.2. Arvostusperiaatteet

1.2.1. Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitäjän perusteella.

Käytetyt poistoajat ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Liikearvo	5 vuotta
Konserniliikearvo	10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3 – 5 vuotta
Rakennukset	10 – 25 vuotta
Koneet ja kalusto	3 – 12 vuotta

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat on merkitty taseeseen hankintamenuon mukaisena.

1.2.2. Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenuon tai sitä alemman jälleenhankinta- tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

1.2.3. Eläkekulujen jaksotus

Eläkekulut on esitetty noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä. Eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Omien suorien eläkkeiden eläkevastuu sisältyy taseen pakollisiin varauksiin.

1.3. Tuloslaskelman ja taseen esitystapa ja vertailtavuus edelliseen tilikauteen

Edellisen tilikauden luvut on esitetty tämän tilikauden ryhmittelyn mukaisesti.

1.4. Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenuon menetelmällä. Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty emoyhtiön lisäksi kaikki tytäryhtiöt.

Tytäryhtiöiden hankintamenuon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konserniliikearvona.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on muunnettu ja ryhmitelty vastaamaan Suomen kirjanpitolakia. Niiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keski-kurssiin. Taseet on muunnettu tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet muuntoerot samoin kuin omien pääomien muuntoerot on esitetty erässä edellisten tilikausien voitto.

1.5. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Konsernitilinpäätöksessä kertynyt poistoero on jaettu verovelkaan ja omaan pääomaan.

Jaksotuseroista johtuvia laskennallisia verovelkoja ei ole. Laskennallisina verosaamisina on huomioitu jaksotuseroista johtuvat verosaamiset. Niitä vahvistetuista tappioista johtuvia verosaamisia ei ole huomioitu, joiden toteutumista lähivuosina ei pidetä todennäköisenä.

1.6. Konsernin rahoituslaskelma

Kutakin rahoituslaskelman erää koskevat valuuttakurssi-muutokset on otettu huomioon kyseisessä erässä.

2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT (Milj. euroa)

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2004	2003	2004	2003
2.1. Liikevaihto				
Liikevaihto yhteensä	1 150,2	1 066,4	588,7	530,2
Liikevaihto konserniyhtiöille	12,3	10,1	24,5	23,1
Liikevaihto toimialoittain				
Onninen Suomi	570,0	511,8	570,0	511,8
Onninen Ruotsi	211,1	208,8		
Onninen Norja	234,1	227,7		
Onninen Wholesale International	135,0	118,1	5,5	4,6
Konsernin sisäiset myynnit			13,2	13,8
	1 150,2	1 066,4	588,7	530,2
2.2. Materiaalit ja palvelut				
Tavarat				
Ostot tilikauden aikana	936,0	862,9	489,9	439,2
Varaston muutos	-15,7	-9,5	-11,9	-8,1
	920,3	853,4	478,0	431,1
2.3. Henkilöstökulut ja henkilöstömäärä				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	73,0	70,5	35,7	32,1
Eläkekulut	9,9	8,7	6,1	5,4
Muut henkilösivukulut	10,3	10,4	2,1	1,7
	93,2	89,6	43,9	39,2
Toimitusjohtajien ja hallitusten jäsenten palkat ja palkkiot				
	1,0	0,7	0,4	0,3
Henkilöstömäärä tilikauden aikana keskimäärin				
Suomi	1 020	991	1 020	991
Ruotsi	403	446		
Norja	366	386		
Wholesale International -maat	863	793		
	2 652	2 616	1 020	991
Henkilöstömäärä tilikauden lopussa				
Suomi	999	987	999	987
Ruotsi	401	428		
Norja	367	379		
Wholesale International -maat	885	849		
	2 652	2 643	999	987

Tilinpäätöksen liitetiedot

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2004	2003	2004	2003
2.4. Liiketoiminnan muut kulut				
Kiinteistökulut	23,5	21,6	9,6	8,2
Toimitus- ja liikennekulut	29,0	29,7	12,1	9,9
Hallintokulut	25,0	22,5	12,0	9,8
Muut liiketoiminnan kulut	15,2	15,6	7,9	7,0
	92,7	89,4	41,6	34,9

2.5. Rahoitustuotot ja -kulut

Erään korko- ja rahoitustuotot muilta sisältyy kurssivoittoja (netto)	0,4		0,4	
Erään korko- ja rahoituskulut muille sisältyy kurssitappioita (netto)		-0,3		-0,1

2.6. Tilinpäätössiirrot

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			0,4	0,5
------------------------------------------------------------------	--	--	-----	-----

2.7. Välittömät verot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-12,5	-2,1	-12,1	-1,8
Laskennallisen verovelan muutos	-1,4	-0,9		
	-13,9	-3,0	-12,1	-1,8

Erään tuloverot varsinaisesta toiminnasta sisältyy v. 2004 sekä konsernin että emoyhtiön lukuihin emoyhtiön v. 2003 veroja 4,9 milj. euroa. Erä koskee tehtyä osakkeiden arvonalennusta, jota ei ole vielä hyväksytty verotuksessa.

3. TASEEN LIITETIEDOT (Milj. euroa)

3.1. Pysyvät vastaavat

Konserni	Aineettomat hyödykkeet		Konserni- liikearvo	Muut pitkävai- kutteiset menot	Ennakkoma- ksut	Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Liikearvo				
Hankintameno 1.1.2004	2,1	4,4	49,5	7,4	0,6	64,0
Muuntoero	0,0	0,0	0,7	0,3	-0,0	1,0
Lisäykset	0,4	1,8		0,5	7,7	10,4
Vähennykset	-0,0	-1,6	-0,7	-0,1	-0,2	-2,6
Hankintameno 31.12.2004	2,5	4,6	49,5	8,1	8,1	72,8
Kertyneet poistot 1.1.2004	1,4	4,2	15,2	3,6		24,4
Muuntoero	-0,0	0,0	0,2	0,1		0,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,0	-1,6		-0,0		-1,6
Tilikauden poisto	0,3	0,5	4,2	1,4		6,4
Kertyneet poistot 31.12.2004	1,7	3,1	19,6	5,1		29,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	0,8	1,5	29,9	3,0	8,1	43,3

Konserni	Aineelliset hyödykkeet		Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat			
Hankintameno 1.1.2004	0,8	4,4	34,6		39,8
Muuntoero	0,0	0,1	0,7		0,8
Lisäykset		0,0	3,8	1,9	5,7
Vähennykset			-3,2		-3,2
Hankintameno 31.12.2004	0,8	4,5	35,9	1,9	43,1
Kertyneet poistot 1.1.2004		0,9	22,2		23,1
Muuntoero		0,0	0,4		0,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-2,8		-2,8
Tilikauden poisto		0,3	4,5		4,8
Kertyneet poistot 31.12.2004		1,2	24,3		25,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	0,8	3,3	11,6	1,9	17,6

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiö	Aineettomat hyödykkeet			Ennakkomaksut	Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Liiketarvo	Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.2004	1,6		2,1	0,5	4,2
Lisäykset	0,0	1,8		7,5	9,3
Vähennykset			-0,0		-0,0
Hankintameno 31.12.2004	1,6	1,8	2,1	8,0	13,5
Kertyneet poistot 1.1.2004	0,9		1,5		2,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-0,0		-0,0
Tilikauden poisto	0,3	0,4	0,3		1,0
Kertyneet poistot 31.12.2004	1,2	0,4	1,8	0,0	3,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	0,4	1,4	0,3	8,0	10,1

Emoyhtiö	Aineelliset hyödykkeet			Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto			
Hankintameno 1.1.2004	0,3	16,9			17,2
Lisäykset		1,4		1,8	3,2
Vähennykset		-1,7			-1,7
Hankintameno 31.12.2004	0,3	16,6		1,8	18,7
Kertyneet poistot 1.1.2004	0,1	12,5			12,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-1,7			-1,7
Tilikauden poisto	0,0	1,6			1,6
Kertyneet poistot 31.12.2004	0,1	12,4			12,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	0,2	4,2		1,8	6,2

Sijoitukset

Konserni	Muut sijoitukset		Yhteensä
	Osuudet osakkuusyrityksissä	Muut sijoitukset	
Hankintameno 1.1.2004	0,6	0,2	0,8
Muuntoero	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,1		0,1
Vähennykset	-0,2	-0,0	-0,2
Hankintameno 31.12.2004	0,5	0,2	0,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	0,5	0,2	0,7

Sijoitukset

Emoyhtiö	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut sijoitukset Osuudet osak- kuusyryityksissä	Muut sijoitukset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2004	51,3	0,0	0,1	0,1
Lisäykset	4,4			
Vähennykset	-0,7		-0,0	-0,0
Hankintameno 31.12.2004	55,0	0,0	0,1	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	55,0	0,0	0,1	0,1

Konserniyritykset

	Konsernin omistusosuus- %	Emoyhtiön omistusosuus- %
Onninen AB, Örebro	100,0	100,0
AS Onninen, Tallinna	100,0	100,0
OOO Onninen, Pietari	100,0	100,0
SIA Onninen, Riika	100,0	100,0
UAB Onninen LIT, Vilna	100,0	100,0
Onninen Sp. z o.o., Varsova	100,0	100,0
Onninen AS, Nittedal	100,0	100,0
Eilag Teknikk AS, Nittedal	100,0	
Sörmaskin SWT AS, Kristiansand	100,0	
Nimenkantoyhtiöt	100,0	100,0

Osakkuusyryitykset

Suomen LVIS-Tietoverkko Oy, Vantaa	20,0	20,0
Dyrud Elektro AS, Seljord	34,0	
Eltron AS, Tynset	34,0	

Kaikki ulkomaiset osakkuusyryitykset on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä.

Rahoitustuottoihin sisältyy 0,1 miljoonaa euroa osuutena osakkuusyryitysten tuloksista.

Emoyhtiön omistaman osakkuusyryityksen vaikutus konsernin tulokseen ja omaan pääomaan on niin vähäinen, ettei sen vaikutusta ole luettu konsernituloslaskelmaan ja taseeseen.

Tilinpäätöksen liitetiedot

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2004	2003	2004	2003
3.2. Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Lainasaamiset			1,8	1,6
Laskennallinen verosaaminen				
Jaksotuseroista	0,1	1,7		
Lyhytaikaiset saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset	1,3	0,7	7,2	5,7
Lainasaamiset	0,6	7,5	0,8	8,6
	1,9	8,2	8,0	14,3
Siirtosaamiset				
Vuosialennussaamiset	15,1	14,0	3,8	2,9
Verosaaminen		4,2		4,2
Muut	2,9	2,6	0,8	0,3
	18,0	20,8	4,6	7,4
3.3. Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	20,0	20,0	20,0	20,0
Osakepääoma 31.12.	20,0	20,0	20,0	20,0
Ylikurssirahasto 1.1.	35,1	35,1	35,1	35,1
Ylikurssirahasto 31.12.	35,1	35,1	35,1	35,1
Muut rahastot 1.1.	0,2	0,2		
Kurssiero	-0,0	-0,0		
Muut rahastot 31.12.	0,2	0,2		
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	49,6	44,3	56,7	52,8
Osingonjako	-4,5		-4,5	
Muuntoerojen muutos ja muut korjaukset	0,7	-3,9		
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	45,8	40,4	52,2	52,8
Tilikauden voitto	16,3	9,2	11,8	3,9
Oma pääoma yhteensä	117,4	104,9	119,1	111,8
Jakokelpoiset varat				
Voitto edellisiltä tilikausilta	45,8	40,4	52,2	52,8
Tilikauden voitto	16,3	9,2	11,8	3,9
Kertyneestä poistoerosta				
omaa pääomaan merkitty osuus	-0,4	-0,6		
	61,7	49,0	64,1	56,7

	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2004	2003	2004	2003
3.4. Pakolliset varaukset				
Eläkevaraukset	1,2	0,8	0,8	0,8
Muut varaukset	0,5		0,3	
	1,7	0,8	1,1	0,8

3.5. Pitkäaikainen vieras pääoma

Laskennallinen verovelka				
Laskennallinen verovelka tilinpäätössiirroista	0,1	0,3		
Velat saman konsernin yrityksille				
Pitkäaikaiset velat	29,7	36,1	23,0	29,5

3.6. Lyhytaikainen vieras pääoma

Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat	0,1	0,0	0,1	0,2
Muut velat			0,1	0,1
	0,1	0,0	0,2	0,3
Siirtovelat				
Henkilöstösidonnaiset kulut	16,4	13,0	9,9	7,2
Muut	7,9	5,7	2,0	1,0
	24,3	18,7	11,9	8,2

3.7. Annetut leasingvastuut ja vastuusitoumukset

Leasingvastuut				
Alkaneella tilikaudella maksettavat	2,0	1,9	0,9	0,7
Myöhemmin maksettavat	1,6	2,0	0,9	0,7
	3,6	3,9	1,8	1,4
Vastuusitoumukset				
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset			89,7	93,7
Takaukset muiden puolesta	0,3	0,4	0,3	0,4
Vuokravastuut	24,3	23,0	2,7	1,8

Vuokravastuuna on huomioitu konsernin ulkopuolisten pitkien määräaikaisten vuokrasopimusten osalta enintään kolmen vuoden vuokraa vastaava osuus. Tämä perustuu olettamukseen, että tilojen mahdollisesti jäädessä tarpeettomiksi konsernin kuluksi jää enintään tämä määrä.

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat 61,7 milj. euroa. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 64,1 milj. euroa, josta tilikauden voitto on 11,8 milj. euroa.

Hallitus esittää, että osinkona jaetaan 0,80 euroa osaketta kohden eli yhteensä 8,0 milj. euroa. Osingonjaon jälkeen emoyhtiön voittovarojen tilille jää 56,1 milj. euroa.

Vantaalla 18. helmikuuta 2005

Maarit Toivanen-Koivisto
Hallituksen puheenjohtaja

Eero Eloranta

Tapio Hintikka

Karsten Slotte

Petteri Walldén
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Onninen Oy:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Onninen Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2004. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Vantaalla 18. päivänä helmikuuta 2005

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Göran Lindell
KHT

Kaija Leppinen
KHT

Viisivuotiskatsaus

	2004	2003	2002	2001	2000
Liikevaihto, milj. euroa	1 150	1 066	930	804	710
kasvu, %	7,9	14,6	15,7	13,2	18,3
Ulkomaaan toiminnan liikevaihto, milj. euroa	580	555	446	323	245
kasvu, %	4,6	24,4	37,8	31,9	40,6
osuus liikevaihdosta, %	50,4	52,0	47,9	40,2	34,5
Liikevoitto ennen liikearvopoistoja (EBITA), milj. euroa	38	28	20	23	23
osuus liikevaihdosta, %	3,3	2,6	2,1	2,8	3,2
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	33	18	15	21	21
osuus liikevaihdosta, %	2,9	1,7	1,6	2,6	3,0
Rahoitusnetto, milj. euroa	-3	-6	-3	-1	-1
osuus liikevaihdosta, %	-0,3	-0,5	-0,3	-0,1	-0,1
Voitto ennen veroja (EBT), milj. euroa	30	12	11	20	21
osuus liikevaihdosta, %	2,6	1,1	1,2	2,4	2,9
Tilikauden voitto, milj. euroa	16	9	6	13	14
osuus liikevaihdosta, %	1,4	0,9	0,6	1,6	2,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	15,4	8,1	8,8	17,1	19,7
Oman pääoman tuotto (ROE), %	14,6	9,0	5,6	14,0	16,6
Omavaraisuusaste, %	33,4	31,5	29,2	48,8	42,6
Korollinen nettovelka, milj. euroa	109	116	134	24	27
Taseen loppusumma, milj. euroa	352	334	343	204	216
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	15	5	63	7	15
Henkilöstö keskimäärin	2 652	2 616	2 416	2 150	1 833
Henkilöstö tilikauden lopussa	2 652	2 643	2 592	2 140	2 029

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto(ROI), %	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (tilikauden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto(ROE), %	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (tilikauden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Korollinen nettovelka	Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset

Hallitus 18.2.2005

Onninen Oy:n yhtiökokous valitsee yhtiölle vuosittain hallituksen ja nimittää hallituksen puheenjohtajan. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan 3–6 varsinaista jäsentä. Vuonna 2004 hallitukseen kuului neljä jäsentä ja sen puheenjohtajana oli Maarit Toivanen-Koivisto. Vuoden aikana otettiin käyttöön hallituksen itsearviointijärjestelmä. Sen tavoitteena on parantaa edellytyksiä hallitustyöskentelyn jatkuvalla parantamiselle. Hallitus kokoontui yhdeksän kertaa.

Puheenjohtaja
Maarit Toivanen-Koivisto
 s. 1954, ekonomi
 hallituksen jäsen vuodesta 1998,
 hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2000
 Onvestin toimitusjohtaja

Eero Eloranta
 s. 1950, tekniikan tohtori
 hallituksen jäsen vuodesta 2000
 Professori Teknillisen korkeakoulun tuotantotalouden
 osastolla

Tapio Hintikka
 s. 1942, diplomi-insinööri
 hallituksen jäsen vuodesta 2000

Karsten Slotte
 s. 1953, diplomiekonomi
 hallituksen jäsen vuodesta 2001
 Cloetta Fazer AB:n toimitusjohtaja ja konsernijohtaja

Onninen Oy:n hallituksen jäsenet. Kuvassa vasemmalta: Eero Eloranta, Tapio Hintikka, Karsten Slotte ja Maarit Toivanen-Koivisto.



Konsernin johtoryhmä 18.2.2005

Onninen Oy:n johtoryhmän muodostavat toimitusjohtaja Petteri Walldénin lisäksi konsernin kolmesta toimialasta, neljästä konsernitoiminnosta ja liiketoiminnan kehityksestä vastaavat johtajat. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiötä koskevassa päätöksenteossa.



Onninen Oy:n johtoryhmän jäsenet. Kuvassa vasemmalta: Jacek Ratajczak, Karola Söderman, Petteri Walldén, Tuomo Väänänen, Seppo Ojaluoma, Anne Kariniemi, Heikki Ala-Iikka, Marja-Terttu Verho ja Helge Sæthershagen.

Puheenjohtaja
Petteri Walldén
s. 1948, diplomi-insinööri,
toimitusjohtaja
Onnisen palveluksessa vuodesta 2001

Heikki Ala-Iikka
s. 1952, kauppatieteiden maisteri
talusjohtaja
Konsernin taloushallinto
Onnisen palveluksessa vuodesta 1996

Anne Kariniemi
s. 1970, diplomi-insinööri,
johtaja
Konsernin logistiikka & OnWayn
kehittäminen
Onnisen palveluksessa vuodesta 2002

Seppo Ojaluoma
s. 1947, insinööri,
liiketoiminnan kehittäjä
Konsernin liiketoiminnan
kehittäminen
Onnisen palveluksessa vuodesta 2002

Jacek Ratajczak
s. 1960, diplomi-insinööri
johtaja
Onninen Wholesale International
Onnisen palveluksessa vuodesta 2004

Helge Sæthershagen
s. 1955, ekonomi
johtaja
Onninen Skandinavia
Onnisen palveluksessa vuodesta 2002

Karola Söderman
s. 1956, diplomiekonomi
tietohallintojohtaja
Konsernin tietohallinto
Onnisen palveluksessa vuodesta 2002

Marja-Terttu Verho
s. 1947, valtiotieteiden maisteri
johtaja
Konsernin henkilöstöasiat ja viestintä
Onnisen palveluksessa vuodesta 2002

Tuomo Väänänen
s. 1956, diplomi-insinööri
johtaja
Onninen Suomi
Onnisen palveluksessa vuodesta 1997

Onninen-konsernin toimipaikat

**Suomi**

Onninen Oy
Mittalinja 1,
FI-01260 VANTAA
PL 109, FI-01301 VANTAA
Puh. 0204 85 5111
Fax 0204 85 5500
www.onninen.fi

**Norja**

Onninen AS
Stamveien 1
Gjelleråsen Naeringspark
Postbox 70
N-1483 SKYTTA
Puh. +47 67 06 44 00
Fax +47 67 06 44 17
www.onninen.no

**Venäjä**

OOO Onninen
Nab. Reki Fontaki 50
191002 St PETERSBURG
Russia
Puh. +7 812 103 0123
Fax +7 812 315 0415
www.onninen.ru

**Latvia**

SIA Onninen
Dzelzavas iela 124
LV-1021 RIGA
Puh. +371 78 196 00
Fax +371 78 196 10
www.onninen.lv

**Ruotsi**

Onninen AB
Stubbengatan 2
SE-703 44 ÖREBRO
Box 1602
SE-701 16 ÖREBRO
Puh. +46 19 603 3000
Fax +46 19 603 3008
www.onninen.se

**Puola**

Onninen Sp. z.o.o.
ul. Emaliowa 28
PL-02-295 WARSZAWA
Puh. +48 22 56 79 000
Fax +48 22 56 79 009
www.onninen.pl

**Viro**

AS Onninen
Betooni 14
EE-11415 TALLINN
Puh. +372 6 105 500
Fax +372 6 105 515
www.onninen.ee

**Liettua**

UAB Onninen LIT
Savanoriu pr. 187
LT-2053 VILNUS
Puh. +370 5 23 22 240
Fax +370 5 23 22 207
www.onninen.lt

Tuotemerkit

Käytössämme on useita rekisteröityjä liikemerkkejä ja tunnuksia Onninen Oy:n ja yhtiön tarjoamien palvelujen tunnetuksi tekemiseen.

Osa Onnisen liikemerkeistä ja tunnuksista on käytössä konserninlaajuisesti ja osa valtakunnallisesti tai tietyillä markkina-alueilla. Tärkeimmät konserninlaajuisessa käy-

tössä olevat merkkimme ja tunnukset ovat Onninen, Onninen Express, Onninen OnnShop, Onnline ja Opal.



onninen

Onninen

Onninen-tunnusta käytetään, kun on kyse Onninen-konsernin tai siihen kuuluvan yhtiön toiminnasta tai palveluista. Tunnus kertoo Onnisesta kattavan materiaali-palvelun asiantuntijana.



Onninen Express

Onninen Express -tunnusta käytetään, kun on kyse Onnisen Express palvelukonseptista. Konsepti tarkoittaa nou-to-, palvelu- ja itsepalveluperiaatteella toimivaa myymälää, joka tarjoaa sähkö-, LVI- ja kylmäalan sekä muita teknisiä tuotteita.



Onninen OnnShop

Onninen OnnShop -tunnusta käytetään Onnisen uudesta sähköisestä kauppapaikasta. OnnShop-tunnuksella toimiva palvelu otetaan käyttöön konserninlaajuisen uuden toiminnanohjaus- ja kehitysjärjestelmän käyttöönoton yhteydessä.



Onnline

Onnline-tunnusta käytetään Onnisen valmistuttamissa, valitsemisissa ja pakkauttamissa sähkö-, LVI- ja kylmäalan sekä muissa teknisissä tuotteissa. Onnline-tuotteet on suunnattu Onnisen urakoitsija- ja teollisuusasiakkaille sekä yhtiön julkisia organisaatioita edustaville asiakkaille.



Opal

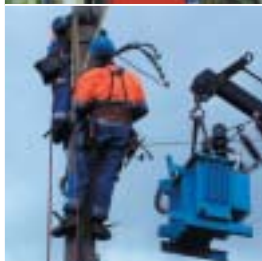
Opal-tunnusta käytetään Onnisen valmistuttamissa, valitsemisissa ja pakkauttamissa, pääasiassa yhtiön jälleenmyyjä-asiakkaille markkinoitavissa itsepalvelupakatuissa tuotteissa.

Onnisen asiakkaat

Urakoitsijat



Teollisuus



Infra



Jälleenmyyjät

onninen

Mittalinja 1
FI-01260 VANTAA
Puh. 0204 85 5111
Faksi 0204 85 5500

www.onninen.com